

OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-SYYSKUU

2025/
Q3



Etteplan Q3 2025: Kannattavuus kehittyi positiivisesti heikosta markkinatilanteesta huolimatta

AVAINASIAT HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

- Konsernin liikevaihto kasvoi 2,8 prosenttia ja oli 82,2 (7-9/2024: 80,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) kasvoi 92,7 prosenttia ja oli 5,6 (2,9) miljoonaa euroa eli 6,9 (3,7) prosenttia liikevaihdesta.
- Liikevoitto (EBIT) kasvoi 184,1 prosenttia ja oli 4,1 (1,4) miljoonaa euroa eli 4,9 (1,8) prosenttia liikevaihdesta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli heinä-syyskuussa -0,2 (-1,4) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta parani ja oli 3,2 (-0,3) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,10 (0,00) euroa.
- Etteplan antoi tulosvaroituksen 28.10.2025 ja laski aiempaa arviotaan vuoden 2025 liikevaihdestaan ja liikevoitostaan (EBIT) markkinakysynnän odotettua heikomman kehityksen vuoksi. Uuden arvion mukaan liikevaihdon arvioidaan olevan 355-370 (2024: 361,0) miljoonaa euroa ja liikevoiton (EBIT) olevan 17-20 (2024: 18,4) miljoonaa euroa. Tulosvaroituksen yhteydessä Etteplan antoi ennakkotietoja kolmannen neljänneksen liikevaihdestaan ja liikevoitostaan (EBIT).

AVAINASIAT TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

- Konsernin liikevaihto laski 0,4 prosenttia ja oli 268,5 (1-9/2024: 269,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 0,9 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) laski 2,9 prosenttia ja oli 17,4 (17,9) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,6) prosenttia liikevaihdesta.
- Liikevoitto (EBIT) laski 6,4 prosenttia ja oli 12,6 (13,5) miljoonaa euroa eli 4,7 (5,0) prosenttia liikevaihdesta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli tammi-syyskuussa -2,5 (-2,1) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta heikkeni ja oli 15,2 (16,8) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,29 (0,29) euroa.
- Katsauskauden aikana Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdesta kasvoi ja oli syyskuun lopussa 5 prosenttia.

Etteplan seuraa myös ei-IFRS tunnuslukuja, koska ne antavat lisätietoa Etteplanin kehityksestä. Lisätietoa tunnusluvuista raportin lopussa.

AVAINLUKUJA

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	82 237	79 964	268 535	269 705	361 020
Liikevoitto (EBITA)	5 634	2 923	17 415	17 935	24 373
EBITA, %	6,9	3,7	6,5	6,6	6,8
Liikevoitto (EBIT)	4 052	1 426	12 595	13 457	18 410
EBIT, %	4,9	1,8	4,7	5,0	5,1
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,00	0,29	0,29	0,41
Omavaraisuusaste, %	40,3	40,2	40,3	40,2	40,5
Liiketoiminnan rahavirta	3 200	-261	15 159	16 767	30 961
ROCE, %	7,4	3,3	7,9	9,2	9,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 830	3 870	3 830	3 870	3 803

TOIMITUSJOHTAJA JUHA NÄKKI:

Kannattavuutemme kehittyi kolmannella vuosineljänneksellä positiivisesti heikosta markkinatilanteesta huolimatta. Aiemmin toteutetut sopeutustoimet paransivat operatiivista tehokkuuttamme, ja investoinnit tekoälypohjaisiin palveluratkaisuihin tukivat positiivista kehitystä.

Kysyntätilanne jatkui kuitenkin erittäin haastavana korkean epävarmuuden jatkuessa markkinoilla. Asiakkaidemme saamat tilaukset toivat katsauskauden alkupuolella pientä piristystä toimitusprojekteihin liittyvään kysyntään, mutta tämä kysyntä heikkeni jälleen katsauskauden loppua kohti. Useat asiakkaamme toteuttivat epävarmassa markkinatilanteessa uudelleenjärjestelyjä ja erilaisia säästötoimenpiteitä. Uusia investointihankkeita käynnistyi edelleen erittäin vähän. Päätöksenteko uusista hankkeista on hidasta, ja jo olemassa oleviakin hankkeita keskeytetään, lykätään eteenpäin ja jopa perutaan. Myös tuotekehitysaktiviteetti hidastui kesälomien jälkeen selvästi. Tämä näkyi erityisesti Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueellamme, jonka liikevaihto laski selvästi ja kannattavuus jäi heikoksi. Heikon markkinakehityksen vuoksi jouduimme toteuttamaan uusia sopeutustoimia, ja esimerkiksi Suomessa lomautusten määrä kääntyi katsauskauden lopulla selvään kasvuun. Puolustus- ja energiateollisuus olivat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyi positiivisesti.

Heikosta markkinatilanteesta huolimatta jatkamme investointeja liiketoimintamme ja erityisesti palveluratkaisujemme kehittämiseen. Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta kasvoi katsauskaudella viiteen prosenttiin. Uusien ratkaisujen avulla olemme onnistuneet voittamaan markkinaosuutta ja parantamaan kannattavuutta erityisesti Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella. Toteutimme katsauskaudella Ruotsissa myös Eltech Automation AB:n yritysoston, mikä parantaa palvelutarjontamme Ruotsissa tuotantoratkaisujen osalta.

Vuoden viimeiselle neljännekselle lähdeittäessä markkinatilanne on vaikea. Markkinoiden korkea epävarmuus ja asiakkaidemme säästötoimet heikentävät kysyntänäkymiämme. Vaikka olemme onnistuneet parantamaan kannattavuuttamme, jouduimme kuitenkin päivittämään ohjeistustamme alaspäin heikon kysynnän takia. Tilanteesta huolimatta jatkamme määrätietoisesti strategiaamme toteutusta. Olemme vakuuttuneita siitä, että suuntamme on oikea ja liiketoimintamme tulee kehittymään tavoitteitamme kohti, kunhan markkinatilanne paranee.

MARKKINANÄKYMÄT 2025

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Geopoliittisten jännitteiden ja kauppasodan takia markkinoiden epävarmuus on edelleen korkealla tasolla. Epävarmuuden takia asiakkaamme säästävät kustannuksiaan ja uusien investointipäätösten tekeminen on edelleen hidasta. Jo käynnistyneitä hankkeita keskeytetään, lykätään eteenpäin ja jopa perutaan. Tämä heikentää kysyntätilannettamme ja tekee markkinatilanteen ennakkoinnista erittäin vaikeaa. Puolustus- ja energiateollisuus ovat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyy positiivisesti. Muilla asiakastoimialoillamme investoinnit ovat alhaisella tasolla, ja kysyntätilanne jatkuu hyvin haastavana.

TALOUELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2025

Etteplan antoi tulosvaroituksen 28.10.2025 ja laski arviotaan vuoden 2025 liikevaihdostaan ja liikevoitostaan (EBIT).

Voimassa oleva taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025:

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä ja arvioi:

Vuoden 2025 liikevaihdon olevan 355-370 (2024: 361,0) miljoonaa euroa, ja vuoden 2025 liikevoiton (EBIT) olevan 17-20 (2024: 18,4) miljoonaa euroa.

Aiempi taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025 (6.8.2025):

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä ja arvioi:

Vuoden 2025 liikevaihdon olevan 365-385 (2024: 361,0) miljoonaa euroa, ja vuoden 2025 liikevoiton (EBIT) olevan 19-24 (2024: 18,4) miljoonaa euroa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Geopoliittisten jännitteiden ja kauppasodan takia markkinoiden epävarmuus on edelleen korkealla tasolla. Epävarmuuden takia asiakkaamme säästävät kustannuksiaan ja uusien investointipäätösten tekeminen on edelleen hidasta. Jo käynnistyneitä hankkeita keskeytetään, lykätään eteenpäin ja jopa perutaan. Tämä heikentää kysyntätilannettamme ja tekee markkinatilanteen ennakkoinnista erittäin vaikeaa. Puolustus- ja energiateollisuus ovat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyy positiivisesti. Muilla asiakastoimialoillamme investoinnit ovat alhaisella tasolla, ja kysyntätilanne jatkuu hyvin haastavana. Lähinnä välittömiin kustannussäästöihin liittyvistä investoinneista tehtiin päätöksiä. Kustannuskilpailukyvyyn merkityksen kasvaessa globaalissa kilpailussa myös offshoring- ja nearshoring-ratkaisuillemme oli edelleen kiinnostusta.

Etteplanin asiakaskunnasta suurin osa on teollisuusyrityksiä, joiden toimintaympäristön kehitykseen vaikuttaa moni globaali megatrendi. Esimerkiksi globaalin talouden rakenteelliset muutokset, kaupungistuminen, ilmastonmuutos sekä kestävä kehitys vaikuttavat yritysten, kansantalouksien ja ihmisten elämään. Edellä mainittujen megatrendien lisäksi suunnittelualaan vaikuttavat ja suunnittelupalvelujen kysyntää kasvattavat keskeisimmin kolme trendiä: digitalisaatio, jatkuvasti nopeutuva teknologinen kehitys sekä kasvava tarve osaajista. Erityisesti tekoälyn hyödyntäminen erilaisissa sovelluksissa kiihtyy. Nämä trendit luovat tarpeita älykkäille ja energiatehokkaille ratkaisuille kaikilla teollisuudenaloilla.

Palveluiden hankinnan keskittymiskehitys jatkuu asiakkaiden kysynnän muuttuessa entistä kansainvälisemmäksi, mikä tarjoaa globaalisti toimiville suunnittelualan yrityksille kasvumahdollisuuksia. Palveluiden ulkoistustrendin jatkuminen vaikuttaa positiivisesti toimialan kehitykseen. Tekoälyä hyödyntävät ratkaisut lisäävät kiinnostusta ulkoistusratkaisuja kohtaan ja tuovat Etteplanille kasvumahdollisuuksia. Kilpailu työntekijöistä on vallitsevassa markkinatilanteessa helpottunut, mutta kilpailu tiettyjen alojen erityisosaajista jatkuu edelleen.

KYSYNNÄN KEHITYS ASIAKASTOIMIALOITTAIN

Geopoliittiset jännitteet ja kauppasota vaikuttavat kysyntään kaikilla asiakastoimialoillamme. Puolustusvälineiteollisuuden kysyntä oli hyvällä tasolla, ja energiateollisuuden kysyntä oli kohtuullisella tasolla. Metsäteollisuuden kysyntä sekä metalli- ja kaivosteollisuuden kysyntä olivat heikolla tasolla. ICT ja elektroniikka -toimialan kysyntä pysyi edelleen heikolla tasolla. Ajoneuvoteollisuuden kysyntä heikkeni. Kemianteollisuuden kysyntä jatkui heikolla tasolla.

KYSYNNÄN KEHITYS ETTEPLANIN TOIMINTAMAISSA

Epävarmuus markkinoilla piti kysyntänäkymiämme heikkoina kaikissa toimintamaissamme Euroopassa. Asiakaskohtaisessa kysynnässä oli edelleen suurta vaihtelua. Erityisen haastava kysyntätilanne on ollut Suomessa ja Ruotsissa. Kauppasota lisäsi epävarmuutta myös Kiinassa. Kiinan sisäisellä markkinalla teknologiapalveluiden kysyntä säilyi kuitenkin edelleen vahvana, sillä kysyntään vaikuttaa palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan.

LIKEVAIHTO

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva kysynnän heikkeneminen vaikutti liikevaihdon kertymiseen katsauskaudella. Yritystotot kasvattivat liikevaihtoa.

Heikko kysyntätilanne jatkui heinä-syyskuun aikana, ja Etteplanin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 2,8 prosenttia ja oli 82,2 (7-9/2024: 80,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski 2,2 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaanisesti liikevaihto laski 2,6 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista kasvoi heinä-syyskuussa 0,5 prosenttia.

Etteplanin liikevaihto laski tammi-syyskuussa 0,4 prosenttia ja oli 268,5 (1-9/2024: 269,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 0,9 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski 5,6 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaanisesti liikevaihto laski 6,1 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista laski tammi-syyskuussa 1,8 prosenttia.

Etteplanin liiketoiminta sisältää kausivaihtelua. Kausivaihteluihin vaikuttavat työpäivien lukumäärä, loma-ajat sekä asiakasyritysten tuotekehitys- ja investointihankkeiden ajoittuminen pääosin kevääseen ja vuoden loppupuolelle.

Ostettujen yritysten liikevaihto ei sisälly liikevaihdon orgaaniseen kasvuun yritystoa seuraavan 12 kuukauden ajan. STRONGIT ApS sisältyy Etteplanin lukuihin 1.1.2024 lähtien, AFFRA AB 1.6.2024 lähtien, Novacon Powertrain GmbH 1.1.2025 lähtien ja Eltech Automation AB 1.9.2025 lähtien.

TULOS

Katsauskauden tulos kasvoi poikkeuksellisen heikkoon vertailukauteen nähden. Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva kysynnän heikkeneminen vaikutti myös katsauskauden tulokseen.

Liikevoitto (EBITA) kasvoi 92,7 prosenttia heinä-syyskuussa ja oli 5,6 (2,9) miljoonaa euroa eli 6,9 (3,7) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi 184,1 prosenttia heinä-syyskuussa ja oli 4,1 (1,4) miljoonaa euroa eli 4,9 (1,8) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBITA) laski 2,9 prosenttia tammi-syyskuussa ja oli 17,4 (17,9) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,6) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) laski 6,4 prosenttia tammi-syyskuussa ja oli 12,6 (13,5) miljoonaa euroa eli 4,7 (5,0) prosenttia liikevaihdesta.

Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli heinä-syyskuussa -0,2 (-1,4) miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista sekä luottotappioista. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat tulosta vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Tammi-syyskuussa kertaluonteiset erät olivat -2,5 (-2,1) miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä tammi-syyskuun liikevoitto (EBITA) olisi ollut 7,4 prosenttia liikevaihdesta.

Tammi-syyskuussa rahoitustuottojen ja -kulujen yhteismäärä oli -3,4 (-3,5) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuun voitto ennen veroja oli 9,2 (10,0) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat 22,0 (26,6) prosenttia laskettuna tuloksesta ennen veroja. Verojen määrä oli 2,0 (2,7) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuun voitto oli 7,2 (7,3) miljoonaa euroa.

Heinä-syyskuussa laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,10 (0,00) euroa ja tammi-syyskuussa vastaavasti 0,29 (0,29) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli syyskuun lopussa 4,73 (4,56) euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli heinä-syyskuussa 7,4 (3,3) prosenttia ja tammi-syyskuussa 7,9 (9,2) prosenttia.

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa 3,2 (-0,3) miljoonaa euroa. Heinä-syyskuussa rahavirta investointien jälkeen oli 1,2 (-1,1) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-syyskuussa 15,2 (16,8) miljoonaa euroa. Tammi-syyskuussa rahavirta investointien jälkeen oli 1,6 (-4,4) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.

Konsernin rahavarat olivat syyskuun lopussa 19,3 (17,2) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat olivat syyskuun lopussa 105,8 (98,8) miljoonaa euroa. Toteutetut yrityskaupat vaikuttivat korollisten velkojen määrään. Vuokrasopimusvelkojen osuus korollisista veloista oli 22,4 (19,6) miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten käyttämättömien luottolimiittien määrä oli 15,9 (15,1) miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 30.9.2025 oli 301,1 (294,6) miljoonaa euroa. Liikearvo taseessa oli 127,7 (117,8) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli syyskuun lopussa 40,3 (40,2) prosenttia.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tammi-syyskuussa 27,9 (26,6) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit koostuivat pääosin yrityskaupoista, vuokrateltojen lisäyksestä ja laitehankinnoista.

HENKILÖSTÖ

Syyskuun 2025 lopussa Etteplanin henkilöstön määrä oli 3 830 (3 870) henkilöä. Henkilöstön määrä laski syyskuun 2024 loppuun verrattuna 1,0 prosentilla. Vastataksemme heikkoon markkinatilanteeseen olemme hidastaneet rekrytointia ja joutuneet lisäämään lomautuksia Suomessa edeltävään vuosineljännekseen nähden. Syyskuun 2025 lopussa lomautettuna oli 152 (158) henkilöä.

Tammi-syyskuussa 2025 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3 862 (3 871) henkilöä.

Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien lukumäärä kasvoi 3,9 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli syyskuun lopussa 2 015 (1 940) henkilöä. Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien osuus kasvoi ja oli 53 (50) prosenttia henkilöstön kokonaismäärästä.

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Asiakkaidemme saamat tilaukset toivat katsauskauden alkupuolella pientä piristystä toimitusprojekteihin liittyvään kysyntään, mutta tämä kysyntä heikkeni jälleen katsauskauden loppua kohti. Geopoliittisten jännitteiden ja kauppasodan takia markkinoiden epävarmuus on kuitenkin edelleen korkealla tasolla. Epävarmuuden takia asiakkaiden investointipäätösten tekeminen on edelleen hidasta, ja jo käynnistyneitä hankkeita keskeytetään, lykätään eteenpäin ja jopa perutaan. Heinä-syyskuussa Etteplanin liikevaihto kasvoi 2,8 prosenttia ja tammi-syyskuussa puolestaan laski 0,4 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski heinä-syyskuussa 2,2 prosenttia ja tammi-syyskuussa 5,6 prosenttia. Olemme siirtäneet myynnin painopistettä niille asiakastoimialoille, joilla kysyntä on parempaa. Liikevaihto avainasiakkuuksista kasvoi poikkeuksellisen heikkoon vertailukauteen nähden heinä-syyskuussa 0,5 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista tammi-syyskuussa puolestaan laski 1,8 prosenttia.

Kauppasota lisäsi epävarmuutta myös Kiinassa. Kiinan sisäisellä markkinalla teknologiapalveluiden kysyntä säilyi kuitenkin edelleen vahvana, sillä kysyntään vaikuttaa palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan. Keskitymme jatkossa entistä voimakkaammin palvelemaan Kiinan sisäistä markkinaa. Kiinan markkinoille myytyjen tuntien määrä kasvoi heinä-syyskuussa 5,2 prosenttia ja tammi-syyskuussa 9,1 prosenttia. Kustannuskilpailukyyn merkityksen kasvaessa globaalissa kilpailussa myös offshoring- ja nearshoring-ratkaisuillamme oli edelleen kiinnostusta.

Epävarmasta markkinatilanteesta huolimatta jatkoimme strategiaamme toteuttamista ja investointeja liiketoimintamme kehittämiseksi. Jatkoimme palveluntarjontamme kehittämistä erityisesti tekoälyyn liittyen ja useiden tekoälyä hyödyntävien asiakasprojektien toteutusta. Markkina ympärillämme on muutoksessa, ja erityisesti tekoälyn merkitys kasvaa edelleen voimakkaasti, joten tekoälyn hyödyntäminen on erittäin keskeisessä roolissa vuoden 2025 alusta alkaneella uudella strategiakaudellamme. Jatkoimme myös kasvustrategiamme toteuttamista ostamalla syyskuussa automaation kokonaisratkaisuja tarjoavan ruotsalaisen Eltech Automation AB:n. Eltech Automation AB:n luvut tulivat osaksi Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.9.2025 alkaen.

Uusi strategiakausi alkoi 1.1.2025

Etteplanin hallitus hyväksyi joulukuussa 2024 yhtiön uudistetun strategian ja päivitettyt taloudelliset tavoitteet vuosille 2025-2027, jotka astuivat voimaan 1.1.2025. Digitalisaatio, tekoälyn (AI) ja datan merkityksen kasvu, vastuullisuus ja kasvava tarve osaajista ovat keskeisiä trendejä, jotka vaikuttavat sekä Etteplanin että sen asiakkaiden toimintaan. Strategiapäivityksen keskeisenä tavoitteena on tuottaa entistä enemmän arvoa asiakkaillemme ja vauhdittaa asiakkaiden ja Etteplanin liiketoiminnan muutosta ja kehitystä.

Strategiakauden 2025-2027 nimi on *“Transformation with AI”*, ja sen kolme keskeistä kulmakiveä ovat *Trusted Partner, AI and Technology-Empowered Service Solutions* ja *Success with People*. Päivitetyt strategian ytimessä ovat Etteplanin tekoälyä hyödyntävät palveluratkaisut, ja yhtiön tavoitteena on nostaa Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä. Palveluratkaisuihin integroidaan tekoälyä ja teknologioita, tehokkaita prosesseja, monipuolista osaamista ja maailmanluokan suunnittelumenetelmiä. Asiakkaidemme tarpeiden syvällisen ymmärtämisen perusteella tarjoamme skaalautuvia ratkaisuja, joissa yhdistyvät ihmiset ja teknologia ja jotka luovat konkreettista liiketoiminta-arvoa asiakkaillemme. Kehitämme myös datan hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön. Katsauskauden aikana Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta jatkoi kasvuaan, ja oli syyskuun lopussa 5 prosenttia. Vauhdikkainta kasvu on ollut Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella, jossa olemme voittaneet useita tekoälyä hyödyntäviä ulkoistuksia tekniseen viestintään liittyen. Lisäksi teknisen viestinnän jo olemassa olevissa asiakkuuksissa on onnistuttu enenevissä määrin hyödyntämään tekoälyä.

Etteplanin tavoitteena on edelleen kasvattaa Johdettujen palvelujen (Managed Services) osuus liikevaihdosta 75 prosenttiin. Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen liikevaihdon kehitys tukee tätä tavoitetta. Johdettujen palvelujen osuus oli heinä-syyskuussa 67 (65) prosenttia ja tammi-syyskuussa 66 (65) prosenttia.

Haemme kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat tekoäly ja teknologioita hyödyntävät uudet palveluratkaisut, jotka tuottavat uudenlaista lisäarvoa asiakkaillemme. Myös nykyisiä palveluratkaisuja tehostetaan tekoälyn avulla. Kehitämme dataan liittyviä uusia palveluratkaisuja, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön tuoteyrityksille ja prosessiteollisuuden yrityksille sekä tukevat niiden tiedonhallintaa ja ylläpitoa. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat lisäksi globaali toimitusmallimme ja nearshoring- sekä offshoring-ratkaisuiden hyödyntäminen kilpailukyvyyn varmistamiseksi kasvavassa globaalissa kilpailussa.

Epäorgaaninen kasvu syntyy yritysostoilla. Tavoitteenamme on tarjota kaikkien kolmen palvelualueemme palveluita kaikissa toimintamaissamme. Pyrimme kasvamaan nykyisissä toimintamaissamme yritysostoilla, joilla vahvistamme osaamistamme, laajennamme palveluntarjontaamme ja parannamme markkina-asemaamme valituilla markkinoilla ja/tai asiakassegmenteissä. Heinä-syyskuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 46,9 (42,8) miljoonaa euroa eli 57 (54) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Tammi-syyskuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 148,2 (142,0) miljoonaa euroa eli 55 (53) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Etteplanin taloudelliset ja strategiset tavoitteet 1.1.2025 lähtien:

- Tekoälyn hyödyntäminen: Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttia vuoden 2027 loppuun mennessä
- Johdetut palvelut: Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta 75 prosenttia (Managed Services Index, MSI) vuoden 2027 loppuun mennessä
- Kasvu: Liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuonna 2027
- Kannattavuus: Liikevoitto (EBITA) yli 10 prosenttia liikevaihdosta

YRITYSOSTOT VUONNA 2024-2025

Etteplan ilmoitti 2. syyskuuta 2025 vahvistavansa asemaansa Ruotsissa ostamalla koko osakekannan ruotsalaisesta Eltech Automation AB:sta, jonka pääkonttori sijaitsee Lommassa, Skånessa. Yritys tarjoaa kattavia teollisen automaation kokonaisratkaisuja. Yrityskaupan myötä Etteplanin palveluntarjonta Ruotsissa laajenee kattamaan tuotantoratkaisut, ja Etteplan parantaa jalansijaansa erityisesti Etelä-Ruotsissa. 21 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli noin 2,5 miljoonaa euroa. Eltech Automation AB:n luvut tulivat osaksi Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.9.2025 alkaen.

Etteplan ilmoitti 16. tammikuuta 2025 vahvistavansa asemaansa Keski-Euroopassa ostamalla liikenteen sähköistymiseen ja moottoritekniikan kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyhtiö Novacon Powertrain GmbH:n koko osakekannan. Yritysosto tuo Etteplanille uuden tuotekehitysyksikön, jolla on vahvaa osaamista auto- ja junaliikenteen sähköistymisessä ja edistyskellisten voimansiirtolinjojen kehittämisessä. Noin 180 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli noin 18 miljoonaa euroa. Novacon Powertrainin luvut ovat osa Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.1.2025 alkaen.

Vuoden 2024 yritysostot:

- Etteplan osti 27. toukokuuta 2024 ruotsalaisen testaukseen erikoistuneen konsulttiyhtiö AFFRA AB:n. Göteborgissa sijaitseva AFFRA on ajoneuvo- ja kuljetusteollisuuden tarvitsemaan ohjelmistotestaukseen ja erityisesti Hardware in the Loop (HIL) -testaukseen erikoistunut konsulttiyhtiö, jonka 23 testauksen, ohjelmistokehityksen ja sulautettujen ratkaisujen osaajaa siirtyivät heti Etteplanin palvelukseen.
- Etteplan osti 8. tammikuuta 2024 tanskalaisen STRONGIT ApS:n, joka on tuotekehitysratkaisuihin keskittyvä teknologiapalveluyritys. STRONGIT toimittaa palveluitaan 13 oman osaavan asiantuntijan ja eri toimijoista koostuvan noin 70 henkilön verkoston kautta Kööpenhaminassa, Århusissa ja Gråstenissa, Tanskassa.
- Lisäksi Etteplan osti kesäkuussa 2024 19,99 prosentin vähemmistöosuuden Bangladeshin suurimmasta ja globaalisti toimivasta IT-konsulttiyritys BJIT:stä, millä vahvistamme kustannuskilpailukykyämme tulevaisuudessa.

PALVELUALUEIDEN KEHITYS

SUUNNITTELURATKAISUT

Innovoimme ja suunnittelemme asiakkaille koneita, laitteita ja laitoksia. Asiakskuntamme toivoo meiltä tyypillisesti uuden tuotteen tuotekehitystä, tuotantolaitosten suunnittelua tai toimitussuunnittelua, jossa tuote räätälöidään loppuasiakkaan standardien ja markkina-alueen lainsäädännön mukaiseksi.

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevaihto	47 284	41 957	12,7 %	151 727	143 886	5,4 %	192 796
Liikevoitto (EBITA)	3 793	1 216	211,9 %	11 157	9 829	13,5 %	13 421
EBITA, %	8,0	2,9		7,4	6,8		7,0
MSI-indeksi (Managed Services index)	67	65		65	65		65
Henkilöstö kauden lopussa	2 190	2 160	1,4 %	2 190	2 160	1,4 %	2 114

Tammikuussa 2025 hankitun Novacon Powertrain GmbH:n luvut sisältyvät palvelualueen lukuihin 1.1.2025 lähtien ja syyskuussa 2025 hankitun Eltech Automation AB:n luvut 1.9.2025 lähtien.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli heinä-syyskuussa 57 (52) prosenttia ja tammi-syyskuussa 57 (53) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi heikkoon vertailukauteen nähden heinä-syyskuussa 12,7 prosenttia ja oli 47,3 (42,0) miljoonaa euroa. Tammi-syyskuussa liikevaihto kasvoi 5,4 prosenttia ja oli 151,7 (143,9) miljoonaa euroa. Palvelualueen liikevaihdon kasvu johtui pääosin Novacon-yritysostosta.

Suunnitteluratkaisujen liikevoitto (EBITA) kasvoi poikkeuksellisen heikkoon vertailukauteen nähden heinä-syyskuussa 211,9 prosenttia ja oli 3,8 (1,2) miljoonaa euroa eli 8,0 (2,9) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-syyskuussa liikevoitto (EBITA) oli 11,2 (9,8) miljoonaa euroa eli 7,4 (6,8) prosenttia liikevaihdosta. Kertaluonteisten erien vaikutus palvelualueen liikevoittoon (EBITA) oli heinä-syyskuussa -0,1 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat pääosin organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Tammi-syyskuussa palvelualueen kertaluonteiset kulut olivat -1,4 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-syyskuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 8,3 prosenttia liikevaihdosta.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen liikevaihto kasvoi pääosin alkuvuodesta toteutetun, liikenteen sähköistymiseen ja moottoriteknologian kehittämiseen keskittyvän, saksalaisen Novacon Powertrainin yritysoston ansiosta, vaikka yleisesti ottaen palvelualueen kysyntätilanne jatkui edelleen heikkona asiakkaidemme investointipäätösten viivästyessä epävarmassa markkinassa. Erityisesti uusia tuotekehityshankkeita käynnistyi edelleen vähän asiakkaidemme säästäessä kustannuksiaan. Palvelualueella on tehty edellisten neljännesten aikana paljon toimenpiteitä toiminnan tehostamiseksi ja käyttöasteiden parantamiseksi, ja näiden toimenpiteiden ansiosta palvelualue on onnistunut parantamaan operatiivista tehokkuuttaan ja sen myötä kannattavuuttaan kohtuulliselle tasolle. Palvelualue vahvisti asemaansa Ruotsissa ostamalla syyskuussa automaation kokonaisratkaisuja tarjoavan Eltech Automation AB:n, jonka luvut tulivat osaksi Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.9.2025 alkaen.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen palveluksessa oli 2 190 (2 160) henkilöä syyskuun lopussa. Novacon-yritysosto kasvatti henkilöstön määrää. Heikko markkinatilanne ja pitkittyneet lomautukset Suomessa ovat kuitenkin vaikuttaneet henkilöstön vaihtuvuuteen ja sitä kautta henkilöstön määrään.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli heinä-syyskuussa 67 (65) prosenttia ja tammi-syyskuussa 65 (65) prosenttia.

OHJELMISTO- JA SULAUTETUT RATKAISUT

Tarjoamme tuotekehityspalveluita sekä ohjelmistoja ja teknologiaratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaidemme liiketoimintaprosessien digitalisoimisen sekä koneiden ja laitteiden älykkyyden ja verkottumisen. Asiakkaillamme on usein tarve kasvattaa liiketoimintaprosessien tai valmistuksen tehokkuutta tai tuoda kokonaan uusia tuotteita markkinoille. Järjestelmien integroimisella voimme varmistaa paremman asiakaspalvelun, kustannustehokkuuden tai uusien tulovirtojen luomisen digitalisaation avulla.

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevaihto	17 867	21 703	-17,7 %	62 464	72 908	-14,3 %	97 356
Liikevoitto (EBITA)	664	1 467	-54,8 %	4 131	5 740	-28,0 %	7 866
EBITA, %	3,7	6,8		6,6	7,9		8,1
MSI-indeksi (Managed Services index)	51	50		51	48		48
Henkilöstö kauden lopussa	646	712	-9,3 %	646	712	-9,3 %	689

Tammikuussa 2024 hankitun STRONGIT ApS:n luvut sisältyvät palvelualueen lukuihin 1.1.2024 lähtien ja toukokuussa 2024 hankitun AFFRA AB:n luvut 1.6.2024 lähtien.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli heinä-syyskuussa 22 (27) prosenttia ja tammi-syyskuussa 23 (27) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto laski heinä-syyskuussa 17,7 prosenttia ja oli 17,9 (21,7) miljoonaa euroa. Tammi-syyskuussa liikevaihto laski 14,3 prosenttia ja oli 62,5 (72,9) miljoonaa euroa.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) laski heinä-syyskuussa 54,8 prosenttia ja oli 0,7 (1,5) miljoonaa euroa eli 3,7 (6,8) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-syyskuussa liikevoitto (EBITA) oli 4,1 (5,7) miljoonaa euroa eli 6,6 (7,9) prosenttia liikevaihdosta. Kertaluonteisten erien vaikutus palvelualueen liikevoittoon (EBITA) oli heinä-syyskuussa -0,1 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Palvelualueen kertaluonteiset erät olivat tammi-syyskuussa -0,4 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-syyskuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 7,3 prosenttia liikevaihdosta.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueella markkinatilanne jatkui heikkona, ja markkinoilla vallitsi edelleen odottava tunnelma. Kysyntätilanne on kesälomakauden jälkeen ollut poikkeuksellisen haastava, ja erityisesti uusia tuotekehityshankkeita on käynnistynyt todella vähän. Lisäksi jo sovittujenkin projektien aloituksia on sekä peruttu että lykätty. Vaikea markkinatilanne heijastui palvelualueen tulokseen, joka jäi heikolle tasolle. Syyskuun alussa Harri Saikkonen aloitti palvelualueen uutena johtajana, ja hänen johdolla keskitytään kannattavuuden parantamiseen ja uusien kasvumahdollisuuksien löytämiseen.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen palveluksessa olevan henkilöstön määrä laski 9,3 prosenttia ja oli 646 (712) henkilöä syyskuun lopussa. Heikko markkinatilanne ja pitkittyneet lomautukset Suomessa ovat vaikuttaneet henkilöstön vaihtuvuuteen ja sitä kautta henkilöstön määrään. Oman henkilöstömme lisäksi meillä oli syyskuun lopussa 227 (300) henkilöä alihankkijana ja kumppanina.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli heinä-syyskuussa 51 (50) prosenttia ja tammi-syyskuussa 51 (48) prosenttia.

TEKNISEN VIESTINNÄN JA DATAN RATKAISUT

Tuotamme käyttöohjeita yksittäisille tuotteille sekä teknisten ominaisuuksien dokumentointia ja tiedon hallintaa kokonaisille tuotantolaitoksille, esimerkiksi tehtailla. Palveluun kuuluvat sisällöntuotanto ja jakelu painetussa tai sähköisessä muodossa. Teollisuuden asiakkaalle hyvä tekninen dokumentointi voi lisätä heidän tuotteidensa arvoa ja varmistaa, että tuotteita käytetään oikealla tavalla. Ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat parantaa kustannustehokkuuttaan ja lyhentää toimitusaikojaan sekä pienentää ympäristöjalanjälkeään. Palvelualueen nimi muuttui Teknisen viestinnän ja datan ratkaisuksi 1.1.2025 lähtien heijastaakseen paremmin uudistettua strategiaamme ja datan merkitystä liiketoimintaa ohjaavana tekijänä.

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevaihto	17 083	16 227	5,3 %	54 298	52 639	3,2 %	70 492
Liikevoitto (EBITA)	1 368	638	114,4 %	3 029	3 236	-6,4 %	4 296
EBITA, %	8,0	3,9		5,6	6,1		6,1
MSI-indeksi (Managed Services index)	87	88		87	88		88
Henkilöstö kauden lopussa	830	833	-0,4 %	830	833	-0,4 %	841

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli heinä-syyskuussa 21 (20) prosenttia ja tammi-syyskuussa 20 (20) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 5,3 prosenttia ja oli 17,1 (16,2) miljoonaa euroa. Tammi-syyskuussa liikevaihto kasvoi 3,2 prosenttia ja oli 54,3 (52,6) miljoonaa euroa.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) kasvoi heinä-syyskuussa 114,4 prosenttia ja oli 1,4 (0,6) miljoonaa euroa eli 8,0 (3,9) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-syyskuussa liikevoitto (EBITA) oli 3,0 (3,2) miljoonaa euroa eli 5,6 (6,1) prosenttia liikevaihdosta. Kertaluonteisten erien vaikutus palvelualueen liikevoittoon (EBITA) oli heinä-syyskuussa -0,1 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat pääosin organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Palvelualueen kertaluonteiset erät olivat tammi-syyskuussa -0,3 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-syyskuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 6,1 prosenttia liikevaihdosta.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella toteutetut investoinnit tekoälypohjaisiin palveluratkaisuihin vaikuttivat positiivisesti palvelualueen kehitykseen. Palvelualue on onnistunut kasvattamaan markkinaosuuttaan ja parantamaan kannattavuuttaan selvästi. Kannattavuuden parantumiseen vaikuttivat tekoälyn lisäksi palvelualueella toteutetut sopeutustoimet, joiden ansiosta operatiivinen tehokkuus oli kohtuullisella tasolla.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen palveluksessa oli 830 (833) henkilöä syyskuun lopussa.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli heinä-syyskuussa 87 (88) prosenttia ja tammi-syyskuussa 87 (88) prosenttia.

HALLINTO

YHTIÖKOKOUS

Etteplan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8. huhtikuuta 2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkona 0,22 euroa osakkeelta ja jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksettiin osakkaalle, joka oli täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.4.2025, ja osinko maksettiin 17.4.2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) henkilöä. Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten, hallituksen puheenjohtajan, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajien ja jäsenten palkkioista.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Robert Ingman, Tomi Ristimäki, Sonja Sarasvuo ja Mikko Tepponen. Lisäksi yhtiökokous valitsi hallitukseen uusina jäseninä Outi Henrikssonin ja Katri Piirtolan.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kim Järvi. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025 valittiin KPMG Oy Ab.

Etteplan Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin. Etteplan Oyj:n nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mikko Tepponen sekä jäseniksi Robert Ingman ja Katri Piirtola. Etteplan Oyj:n tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Outi Henriksson sekä jäseniksi Sonja Sarasvuo ja Tomi Ristimäki.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyä niin, että yhtiöjärjestykseen lisättiin pykälä kestävyysraportoinnin varmentajasta, yhtiökokouspykälää muutettiin ja lisättiin kestävyysraportoinnin varmentajan valitseminen yhtiökokouksen noudattamaan työjärjestykseen. Lisäksi yhtiöjärjestyksen pykälien numerointia päätettiin muuttaa vastaamaan näitä muutoksia.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 8.4.2025, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 2 000 000 kappaletta. Omien osakkeiden hankinta voi tapahtua muussa kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa, eli hallituksella on mahdollisuus päättää myös suunnatusta omien osakkeiden hankinnasta.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää yhtiön osakkeiden hankkimisesta kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella samoin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai julkisessa kaupankäynnissä osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omien osakkeiden vähimmäishankintahinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishankintahinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Mikäli osakkeita hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, osakkeet hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Tällöin omien osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai käytettäväksi muissa rakennejärjestelyissä. Osakkeita voidaan käyttää myös henkilöstön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Hankitut osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 8.4.2025 ja päättyen 7.10.2026. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous, joka pidettiin 8.4.2025, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien osakeyhtiölain 9 luvun 3 §:n mukaisesta merkintätuo-oikeudesta eli hallituksella on oikeus suunnata osakeanti tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen. Valtuutus sisältää myös oikeuden määrätä kaikista osakeannin, optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista ja muista merkintäehdoista. Osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskaupan rahoittaminen, muu yhtiön liiketoiminnan kehittäminen tai pääomahuoltoon liittyvä järjestely taikka henkilöstön kannustaminen. Osakkeita annettaessa hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintähinnan merkitsemisestä osakepääoman ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston välillä.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 8.4.2025 ja päättyen 7.10.2026. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

OSAKKEET

Etteplanin osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä Mid cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaryhmässä tunnuksella ETTE. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiön osakepääoma 30.9.2025 oli 5 000 000,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 25 350 793 kappaletta.

OSAKEVAIHTO

Etteplan Oyj:n osakkeita vaihdettiin tammi-syyskuun aikana 577 152 (1-9/2024: 331 616) kappaletta yhteensä 6,26 (4,31) miljoonan euron arvosta. Osakkeen alin kurssi oli 9,8 euroa, ylin kurssi 12,5 euroa, keskimurssi 10,85 euroa ja päätöskurssi 10,10 euroa. Osakekannan markkina-arvo 30.9.2025 oli 255,02 (286,59) miljoonaa euroa. Etteplanin osakkeenomistajien lukumäärä 30.9.2025 oli 3 608 (3 494).

OMAT OSAKKEET

Etteplan ei ostanut omia osakkeita tammi-syyskuussa 2025. Syyskuun 2025 lopussa yhtiön hallussa oli 100 921 (30.9.2024: 100 921) kappaletta yhtiön omia osakkeita, mikä vastasi 0,40 prosenttia koko osakekannasta ja äänimäärästä.

LIPUTUKSET

Etteplan Oyj ei vastaanottanut tammi-syyskuussa 2025 liputusilmoituksia.

ETTEPLAN OYJ:N AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2023-2025

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 20.4.2023 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt Etteplaniin ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa kalenterivuodet 2023–2025. Järjestelmä on linjassa Etteplanin strategian kanssa ja tukee yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Järjestelmän ansaintakriteerit ovat Etteplan-konsernin liikevaihdon kasvu ja osakekohtaisen tuloksen kehitys. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajakson päättymisen jälkeen. Rahana maksettavalla osuudella pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Järjestelmään kuuluu noin 35 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 300 000 Etteplan Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Palkkioina mahdollisesti luovutettavat osakkeet jaetaan yhtiön omistamista osakkeista tai markkinoilta hankittavista yhtiön osakkeista, joten kannustinojelmalla ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Etteplanin taloudellinen tulos on alttiina useille strategisille, toiminnallisille ja taloudellisille riskeille. Yleisen taloudellisen kehityksen aiheuttamat epävarmuudet ovat edelleen Etteplanin liiketoiminnan riskejä. Asiakkaiden liiketoiminnan mahdolliset muutokset ja kustannussäästöt ovat merkittävä riski Etteplanin liiketoiminnalle. Yhtiön liiketoiminta ja kilpailukyky perustuvat ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten rekrytointi ja sitoutuminen ovat tärkeitä tekijöitä kannattavan kasvun ja liiketoiminnan turvaamiseksi. Henkilöstön saatavuus erityisesti tietyillä asiantuntija-aloilla on edelleen liiketoimintariski.

Kasvaneet geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet vaikeuttavat tulevaisuuden ennustamista ja lisäävät epävarmuutta markkinoilla, mikä vaikuttaa asiakkaidemme liiketoimintaan ja toimitusketjuihin, ja siten Etteplanin kysyntään.

Lainsäädännöllä ja sen muutoksilla voi olla vaikutusta Etteplaniin.

Etteplan kartoittaa liiketoiminnan riskit kerran vuodessa ja tarvittaessa useammin sekä seuraa aktiivisesti kehitystä vuoden aikana. Kartoituksessa keskitytään erityisesti seuraamaan muutosta jo tunnistetuissa riskeissä, tunnistamaan uudet liiketoimintariskit sekä kehittämään ennakoivaa riskienhallintaa. Kartoituksen tuloksista kerrotaan tarkemmin Etteplanin Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024 -raportissa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

28.10.2025 ETTEPLAN ANTOI TULOSVAROITUKSEN JA LASKI OHJEISTUSTAAN VUODELLE 2025 SEKÄ ANTOI ENNAKKOTIETOJA KOLMANNEN NELJÄNNEKSEN TULOKSESTAAN

Etteplan laski aiempaa arviotaan vuoden 2025 liikevaihdostaan ja liikevoitostaan (EBIT) markkinakysynnän odotettua heikomman kehityksen vuoksi. Uuden arvion mukaan liikevaihdon arvioidaan olevan 355-370 miljoonaa euroa ja liikevoiton (EBIT) olevan 17-20 miljoonaa euroa.

Etteplan Oyj arvioi 6.8.2025 julkistetussa puolivuosisikatsauksessaan konsernin vuoden 2025 liikevaihdon olevan 365-385 (2024: 361,0) miljoonaa euroa, ja liikevoiton (EBIT) olevan 19-24 (2024: 18,4) miljoonaa euroa.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET 2026

Tilinpäätöstiedote 2025 torstaina 12.2.2026

Tilinpäätös ja vuosikertomus viikolla 12/2026

Yhtiökokous 2026 torstaina 9.4.2026

Tammi-maaliskuun 2026 osavuosikatsaus torstaina 7.5.2026

Tammi-kesäkuun 2026 puolivuosikatsaus keskiviikkona 5.8.2026

Tammi-syyskuun 2026 osavuosikatsaus torstaina 29.10.2026

Espoossa, 29. lokakuuta 2025

Etteplan Oyj

Hallitus

Lisätiedot:

Juha Näkki, toimitusjohtaja, puh. 010 307 2077

Outi Torniainen, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 010 307 3302

Osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Etteplanin internetsivuilta osoitteesta www.etteplan.com.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	82 237	79 964	268 535	269 705	361 020
Liiketoiminnan muut tuotot	389	222	791	458	749
Materiaalit ja palvelut	-11 103	-11 258	-33 682	-37 494	-50 582
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-53 934	-52 968	-180 753	-174 030	-233 129
Liiketoiminnan muut kulut	-8 970	-9 902	-28 345	-31 317	-41 285
Poistot	-4 567	-4 632	-13 952	-13 865	-18 363
Liikevoitto (EBIT)	4 052	1 426	12 595	13 457	18 410
Rahoitustuotot	33	268	451	805	1 069
Rahoituskulut	-1 082	-1 424	-3 814	-4 267	-5 885
Voitto ennen veroja	3 002	270	9 232	9 995	13 594
Tuloverot	-533	-267	-2 028	-2 660	-3 198
Katsauskauden voitto	2 469	4	7 204	7 335	10 396
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	338	308	1 153	-869	-1 318
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-1 214	13	-1 191	12	-3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0	0	0	0	60
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-875	321	-38	-857	-1 261
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1 594	325	7 166	6 478	9 135
Katsauskauden voiton jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2 469	4	7 204	7 335	10 396
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1 594	325	7 166	6 478	9 135
Emoyhtiön osakkeenomistajille katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,00	0,29	0,29	0,41
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,00	0,29	0,29	0,41

KONSERNITASE

1 000 EUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	127 742	117 809	117 436
Aineettomat hyödykkeet	30 240	32 203	29 093
Aineelliset hyödykkeet	4 022	3 107	4 482
Käyttöoikeusomaisuuserät	22 273	19 549	19 110
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat sijoitukset	9 346	9 483	9 534
Muut pitkäaikaiset saamiset	0	933	916
Laskennalliset verosaamiset	558	208	263
Pitkäaikaiset varat yhteensä	194 180	183 292	180 834
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	452	764	658
Keskeneräiset työt	36 211	41 223	28 406
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49 476	51 461	61 180
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1 406	635	1 432
Rahavarat	19 329	17 209	25 241
Lyhytaikaiset varat yhteensä	106 875	111 292	116 917
Varat yhteensä	301 055	294 584	297 751
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	5 000	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 701	6 701	6 701
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 073	26 073	26 073
Omat osakkeet	-1 719	-1 719	-1 719
Muuntoerot	-7 080	-7 784	-8 233
Muut rahastot	-1 120	85	70
Kertyneet voittovarot	91 560	86 789	89 910
Oma pääoma yhteensä	119 415	115 146	117 803
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	10 209	9 938	9 583
Lainat rahoituslaitoksilta	65 001	35 070	49 473
Vuokrasopimusvelat	8 254	8 403	8 362
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4 783	4 999	4 905
Muut pitkäaikaiset velat	2 614	673	176
Pitkäaikaiset velat yhteensä	90 862	59 084	72 499
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	18 419	44 065	27 187
Vuokrasopimusvelat	14 122	11 244	10 849
Saadut ennakot	4 443	8 239	6 660
Ostovelat ja muut velat	52 248	55 009	60 843
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 548	1 798	1 910
Lyhytaikaiset velat yhteensä	90 779	120 354	107 449
Velat yhteensä	181 641	179 438	179 948
Oma pääoma ja velat yhteensä	301 055	294 584	297 751

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkailta saadut maksut	86 820	83 273	274 304	274 346	367 806
Maksut liiketoiminnan kuluista	-82 188	-82 194	-252 216	-250 911	-326 651
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 632	1 079	22 088	23 435	41 155
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-657	-511	-3 320	-3 551	-5 656
Saadut korot liiketoiminnasta	84	178	321	578	745
Maksetut välittömät verot	-860	-1 007	-3 930	-3 695	-5 283
Liiketoiminnan rahavirta	3 200	-261	15 159	16 767	30 961
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-111	-857	-503	-2 078	-2 437
Tytäryhtiöhankinnat, hankintahetken rahavaroilla vähennettynä	-1 869	-23	-12 975	-12 299	-12 550
Investoinnit muihin sijoituksiin	-98	-80	-98	-7 034	-7 183
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	29	148	51	214	234
Investointien rahavirta	-2 049	-811	-13 525	-21 197	-21 935
Rahavirta investointien jälkeen	1 151	-1 072	1 634	-4 431	9 026
Rahoituksen rahavirta					
Lainojen nostot	-588	-705	32 478	20 349	37 956
Lainojen takaisinmaksut	-1 631	-1 679	-26 240	-6 394	-26 978
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 576	-2 739	-7 999	-8 140	-10 644
Maksetut osingot	0	0	-5 555	-7 530	-7 530
Rahoituksen rahavirta	-4 796	-5 123	-7 317	-1 715	-7 196
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-3 645	-6 195	-5 683	-6 145	1 830
Rahavarat kauden alussa	22 947	23 588	25 241	23 442	23 442
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	26	-184	-229	-88	-32
Rahavarat kauden lopussa	19 329	17 209	19 329	17 209	25 241

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803
Katsauskauden voitto	0	0	0	0	0	0	7 204	7 204
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	0	0	0	-1 191	0	0	0	-1 191
Muuntoerot	0	0	0	0	0	1 153	0	1 153
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	-1 191	0	1 153	7 204	7 166
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	0	0	0	0	0	0	-5 555	-5 555
Oma pääoma 30.9.2025	5 000	6 701	26 073	-1 120	-1 719	-7 080	91 560	119 415

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	5 000	6 701	23 966	73	-1 719	-6 915	86 984	114 091
Katsauskauden voitto	0	0	0	0	0	0	7 335	7 335
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	0	0	0	12	0	0	0	12
Muuntoerot	0	0	0	0	0	-869	0	-869
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	12	0	-869	7 335	6 478
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	0	0	0	0	0	0	-7 530	-7 530
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista	0	0	2 107	0	0	0	0	2 107
Oma pääoma 30.9.2024	5 000	6 701	26 073	85	-1 719	-7 784	86 789	115 146

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	5 000	6 701	23 966	73	-1 719	-6 915	86 984	114 091
Katsauskauden voitto	0	0	0	0	0	0	10 396	10 396
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	0	0	0	-3	0	0	0	-3
Muuntoerot	0	0	0	0	0	-1 318	0	-1 318
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0	0	0	0	0	0	60	60
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	-3	0	-1 318	10 456	9 135
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	0	0	0	0	0	0	-7 530	-7 530
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista	0	0	2 107	0	0	0	0	2 107
Oma pääoma 31.12.2024	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803

LIITETIEDOT

YLEISTÄ

Etteplan Oyj:n palvelut kattavat ohjelmisto- ja sulautettujen järjestelmien ratkaisut, teollisuuden laite- ja laitossuunnittelun ratkaisut sekä teknisen viestinnän ratkaisut. Asiakkaitamme ovat maailman johtavat valmistavan teollisuuden yritykset. Palvelumme parantavat asiakkaittemme tuotteiden, palvelujen ja suunnitteluprosessien kilpailukykyä tuotteen koko elinkaaren ajan. Etteplanin innovatiivisen suunnittelukyvyn tuloksia on nähtävissä lukuisissa teollisuuden ratkaisuisissa ja arjen tuotteissa.

Vuonna 2024 Etteplanin liikevaihto oli 361 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on noin 4 000 asiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Puolassa, Tanskassa ja Kiinassa. Etteplan on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä tunnuksella ETTE.

Etteplan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 29.10.2025 tämän osavuositarkastuksen julkistettavaksi.

LAATIMISPERIAATTEET

Luvut esitetään joko tuhansina tai miljoonina euroina riippuen siitä, mitä luvun yhteydessä on esittämisestä mainittu. Luvut on pyöristetty tarkoista arvoistaan, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Osavuositarkastusta ei ole laadittu noudattaen IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Osavuositarkastuksen laadinnassa on noudatettu samoja kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausumia, jotka perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin ja tiedossa oleviin tekijöihin sekä johdon tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuvat oletukset ovat perusteltuja. Lopputulokset voivat kuitenkin erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuvista lausumista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista sääntely-ympäristössä ja valuuttakursseissa. Konsernin johto saattaa myös joutua tekemään harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat laatomisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia arvostamis-, kirjaamis- ja esittämistapoja.

Arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja vaativat osa-alueet ovat samoja kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Johto kiinnittää erityistä huomiota käyvän arvon määrittämiseen yrityskauppojen yhteydessä sekä kiinteähintaisten sopimusten tuloutukseen.

TUNNUSLUVUT

1 000 EUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	268 535	269 705	361 020	-0,4%
Liikevoitto (EBITA)	17 415	17 935	24 373	-2,9%
EBITA, %	6,5	6,6	6,8	
Liikevoitto (EBIT)	12 595	13 457	18 410	-6,4%
EBIT, %	4,7	5,0	5,1	
Voitto ennen veroja	9 232	9 995	13 594	-7,6%
Voitto ennen veroja, %	3,4	3,7	3,8	
Oman pääoman tuotto, %	8,1	8,5	9,0	
ROCE, %	7,9	9,2	9,4	
Omavaraisuusaste, %	40,3	40,2	40,5	
Korolliset bruttovelat	105 796	98 782	95 872	7,1%
Nettovelkaantumisaste, %	72,4	70,8	60,0	
Taseen loppusumma	301 055	294 584	297 751	2,2%
Bruttoinvestoinnit	27 939	26 613	29 216	5,0%
Liiketoiminnan rahavirta	15 159	16 767	30 961	-9,6%
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,29	0,29	0,41	0,0%
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,29	0,29	0,41	0,0%
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	4,73	4,56	4,67	3,7%
Henkilöstö keskimäärin	3 862	3 871	3 859	-0,2%
Henkilöstö kauden lopussa	3 830	3 870	3 803	-1,0%

LIKEVAIHTO

Alla oleva taulukko esittää liikevaihdon jakautumisen maantieteellisesti sekä tuloutuksen ajankohdan perusteella. Maantieteellisten alueiden tuotot esitetään myyjän sijainnin mukaan. Yhtiön Kiinan toimintojen myynti tapahtuu sekä paikallisesti että muiden konserniyhtiöiden kautta ja sisältyy siksi osittain muiden alueiden tuottoihin.

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Pääasiallinen maantieteellinen alue					
Suomi	35 344	37 182	120 334	127 688	170 666
Skandinavia	19 900	21 187	70 009	74 453	99 858
Keski-Eurooppa	23 957	18 525	69 733	59 799	79 502
Kiina	3 036	3 070	8 459	7 764	10 994
Yhteensä	82 237	79 964	268 535	269 705	361 020
Tuloutuksen ajoitus					
Tuloutus yhtenä ajankohtana	445	877	1 740	3 192	4 248
Tuloutus ajan kuluessa	81 792	79 087	266 795	266 513	356 772
Yhteensä	82 237	79 964	268 535	269 705	361 020

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO (EBIT) NELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 EUR	1-3/2025	1-3/2024	4-6/2025	4-6/2024	7-9/2025	7-9/2024
Liikevaihto	94 868	97 118	91 430	92 623	82 237	79 964
Liikevoitto (EBIT)	4 155	6 695	4 388	5 335	4 052	1 426
EBIT, %	4,4 %	6,9 %	4,8 %	5,8 %	4,9 %	1,8 %

KERTALUONTEISET ERÄT

Erien, jotka ovat joko kokonsa tai luonteensa puolesta olennaisia, ja jotka eivät ole toistuvia, katsotaan olevan kertaluonteisia. Ne esitetään konsernin tuloslaskelmassa asianmukaisissa erissä. Alla olevassa taulukossa on esitetty tuloslaskelman erät, joihin kertaluonteiset erät sisältyvät.

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	0	-447	0	-447	-533
Liiketoiminnan muut tuotot	13	0	22	0	0
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut ja liiketoiminnan muut kulut	-244	-953	-2 503	-1 629	-2 461
Liikevoitto (EBIT)	-231	-1 399	-2 481	-2 076	-2 994

YRITYSHANKINNAT

Novacon Powertrain GmbH (100 %)

Etteplan vahvisti asemaansa Keski-Euroopassa ja osti Novacon Powertrain GmbH:n 14.1.2025. Novacon Powertrain on sähköistymiseen ja moottoriteknologian kehitykseen keskittyvä tuotekehitysyhtiö. Yritysosto tuo Etteplanille uuden tuotekehitysyksikön, jolla on vahvaa osaamista auto- ja junaliikenteen sähköistymisessä ja edistyksellisten voimansiirtolinjojen kehittämisessä. Novacon Powertrain on kasvanut voimakkaasti tarjoamalla edistyksellistä teknologiaa johtavien autonvalmistajien muuttuviin tarpeisiin nopeasti kehittyvällä toimialalla. Noin 180 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli noin 18 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyi alustavasti 8 486 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja hankinnasta odotettaviin synergiahyötyihin. Hankintaan liittyvät kulut, 182 tuhatta euroa, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernituloslaskelmassa.

Eltech Automation i Lund AB (100 %)

Etteplan vahvisti asemaansa Ruotsissa ja osti Eltech Automation i Lund AB:n 26.8.2025. Eltech Automation AB tarjoaa kattavia teollisen automaation kokonaisratkaisuja. Yrityskaupan myötä Etteplanin palveluntarjonta Ruotsissa laajenee kattamaan tuotantoratkaisut, ja Etteplan parantaa jalansijaansa erityisesti Etelä-Ruotsissa. Etelä-Ruotsista käsin tuotantoratkaisuja pystytään tarjoamaan entistä paremmin myös Tanskan markkinoille. Eltech Automation asiakaskunta painottuu elintarvike- ja pakkausteollisuuteen sekä koneteollisuuden valmistajiin. Eltech Automation AB on vuonna 1997 perustettu teollisuuden automaatoratkaisuja ja robotiikkapalveluita tarjoava yhtiö. Yhtiö tarjoaa vahvaa asiantuntemusta robotiikan, konenäön, automaation, mekaniikan, sähkösuunnittelun ja teollisen IT:n osa-alueilla. 21 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli noin 2,5 miljoonaa euroa. Hankintaan liittyvät kulut, 10 tuhatta euroa, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernituloslaskelmassa. Hankinnasta syntyi alustavasti 859 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja hankinnasta odotettaviin synergiahyötyihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään alustava erittely kauppahinnoista, hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Luovutettu vastike:	1 000 EUR
Käteisvastike	14 680
Ehdollinen vastike	2 359
Luovutettu vastike yhteensä	17 039
Varat ja velat	
Aineelliset hyödykkeet	517
Aineettomat hyödykkeet	15
Asiakaskanta (aineettomat hyödykkeet)	5 712
Kilpailukieltosopimukset (aineettomat hyödykkeet)	269
Myynti- ja muut saamiset	3 832
Rahavarat	2 204
Varat yhteensä	12 549
Muut pitkäaikaiset velat	259
Muut lyhytaikaiset velat	2 871
Laskennallinen verovelka	1 725
Velat yhteensä	4 855
Nettovarallisuus	7 694
Liikearvon syntyminen hankinnassa:	
Luovutettu vastike	17 039
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-7 694
Liikearvo	9 344

EI-IFRS TUNNUSLUVUT

Etteplan esittää ei-IFRS-tunnuslukuja täydentääkseen IFRS-standardien mukaisesti laadittua konsernitilinpäätöstään. Näiden tunnuslukujen tarkoituksena on mitata kasvua ja kuvata yrityksen toiminnan taloudellista suorituskykyä. Tässä osiossa esitetään oleelliset konsernin käyttämät ei-IFRS-tunnusluvut. Kaikkien esitettävien tunnuslukujen laskentakaavat löytyvät tämän tiedotteen lopusta.

LIIKEVOITTO (EBITA) JA EBITA, %

Liikevoitto (EBITA) esitetään, koska se kuvaa konsernin operatiivista suoritustasoa paremmin kuin liikevoitto (EBIT). Siihen ei sisälly yrityshankintoihin liittyvien käyvän arvon arvostusten poistoja. EBITA, % esittää liikevoitto (EBITA):n prosenttiosuutena liikevaihdosta. Alla olevassa taulukossa esitetään liikevoitto (EBITA):n täsmäytys liikevoittoon (EBIT).

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	4 052	1 426	12 595	13 457	18 410
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	1 582	1 497	4 820	4 478	5 963
Liikevoitto (EBITA)	5 634	2 923	17 415	17 935	24 373

ORGAANINEN JA EPÄORGAANINEN KASVU SEKÄ KASVU VERTAILUKELPOISILLA VALUUTTAKURSSILLA

Orgaaninen (liikevaihdon) kasvu esitetään liikevaihdon kasvun lisäksi, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Orgaaninen kasvu lasketaan vertaamalla vertailukausien liikevaihtoa lukuun ottamatta liikevaihtoa viimeisen 12 kuukauden aikana hankituista liiketoiminnoista. Epäorgaanisena kasvuna esitetään viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen tuottama liikevaihdon kasvu. Kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla (liikevaihdon) esitetään, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman valuuttakurssien muutosten vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Laskettaessa liikevaihdon kasvua vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, raportointikauden liikevaihto lasketaan käyttäen vertailukauden valuuttakursseja. Luku esitetään sekä konsernin liikevaihdolle että orgaaniselle kasvulle.

JOHDETTUIJEN PALVELUJEN OSUUS LIIKEVAIHDOSTA

Etteplan mittaa Johdettujen palvelujen osuutta liikevaihdosta, ns. MSI-indeksiä. Johdetut palvelut (Managed Services) ovat palvelukokonaisuuksia, esimerkiksi projekteja tai ulkoistusratkaisuja, joissa asiakas maksaa tuloksista resurssien sijaan. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta (MSI-indeksi) esitetään, koska se kuvaa Etteplanin strategian edistymistä sekä selittää osaltaan kannattavuuden muutoksia.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistuna}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$

EI-IFRS-tunnusluvut

Liikevoitto (EBITA) =	Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot
Orgaaninen kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto raportointivuonna} - \text{Liikevaihto vertailuvuonna} - \text{hankittujen yhtiöiden tuottama Liikevaihto raportointivuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto vertailuvuonna}}$
Liikevaihto avainasiakkailta, kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto avainasiakkailta raportointivuonna} - \text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}}$
Johdettujen palveluiden osuus liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevaihto Johdetuista palveluista} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
Oman pääoman tuottoprosentti (ROE), % =	$\frac{\text{Katsauskauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}}$
Sitoutuneen pääoman tuottoprosentti (ROCE), ennen veroja, % =	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}) \times 100}{(\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{korottomat velat}), \text{keskiarvo}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
Bruttoinvestoinnit =	Kokonaisinvestoinnit pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{Rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden päätöspäivänä}}$
Osakekannan markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä x kauden viimeinen kaupantekokurssi