Cloetta

Delårsrapport
juli–september 2026

Q3

Stark organisk volymtillväxt och lönsamhetsmålet på medellång sikt uppnått ett år tidigare än planerat

Tredje kvartalet

- **Försäljningen** ökade **organiskt** med 2,3 procent under kvartalet
- **Försäljningen av Förpackade märkesvaror ökade organiskt** med 1,8 procent och försäljningen av **Lösviktsgodis ökade organiskt** med 3,4 procent under kvartalet
- **Nettoomsättningen** för kvartalet ökade med 2,6 procent till 2 233 Mkr (2 177) inklusive en positiv effekt relaterad till valutakursförändringar om 0,3 procent
- **Rörelseresultatet justerat** för jämförelsestörande poster uppgick till 283 Mkr (259)
- **Rörelseresultatet** uppgick till 283 Mkr (255), påverkat av jämförelsestörande poster om 0 Mkr (-4)
- **Justerat rörelseresultat för Förpackade märkesvaror** uppgick till 224 Mkr (197)
- **Justerat rörelseresultat för Lösviktsgodis** uppgick till 59 Mkr (62)
- **Periodens resultat** uppgick till 246 Mkr (189), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,87 kr (0,66) före utspädning och 0,86 kr (0,66) efter utspädning
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 311 Mkr (380)
- **Nettoskuld/EBITDA** uppgick till 0,7 ggr (1,1)

Händelser efter periodens utgång

- Efter rapportperiodens utgång har inga väsentliga händelser inträffat

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			9 månader			Rullande 12	Helår
Mkr	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %	okt 2025–sep 2026	2025
Nettoomsättning	2 233	2 177	2,6[1]	6 432	6 294	2,2[1]	8 663	8 525
Rörelseresultat (EBIT), justerat	283	259	9,3	866	724	19,6	1 175	1 033
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), justerad %	12,7	11,9	0,8-pts	13,5	11,5	2,0-pts	13,6	12,1
Rörelseresultat (EBIT)	283	255	11,0	867	793	9,3	1 182	1 108
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	12,7	11,7	1,0-pts	13,5	12,6	0,9-pts	13,6	13,0
Resultat före skatt	295	231	27,7	851	719	18,4	1 150	1 018
Periodens resultat	246	189	30,2	673	558	20,6	906	791
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,87	0,66	31,8	2,37	1,96	20,9	3,19	2,78
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,86	0,66	30,3	2,37	1,96	20,9	3,18	2,78
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,7	1,1	-36,4	0,7	1,1	-36,4	0,7	0,7
Fritt kassaflöde	260	339	-23,3	490	530	-7,5	884	924
Kassaflöde från den löpande verksamheten	311	380	-18,2	619	632	-2,1	1 044	1 057

[1]Organisk tillväxt vid fasta valutakurser uppgick till 2,3 procent för kvartalet och 3,3 procent under de första nio månaderna av året. Se vidare under nettoomsättning på sida 3.

2,2 MDKR
Nettoomsättning

2,3 %
Organisk tillväxt

12,7 %
Rörelsemarginal, justerad

Telefonkonferens och webbpresentation

En telefonkonferens med webbpresentation för media och aktiemarknad kommer att hållas på dagen för rapportens publicering kl. 10:00 CET. Vänligen försäkra dig om att du är uppkopplad till telefonkonferensen genom att ringa in och registrera dig några minuter innan konferensen börjar. Telefonkonferensen kommer att finnas tillgänglig på **www.cloetta.com** senare samma dag.

Länk till direktsändning	*https://creo-live.avalon.events/6f823b4a-99bb-4b52-8f31-229e16082412*		
Telefonnummer	SE: +46 8 5051 0031	UK: +44 (0) 203 059 58 63	US: +1 (1) 631 570 56 13

VD har ordet

Stark organisk volymtillväxt och lönsamhetsmålet på medellång sikt uppnått ett år tidigare än planerat

Genomförandet av vår strategi fortsätter att ge tydliga resultat och vi rapporterar ytterligare ett mycket starkt kvartal med volymdriven tillväxt i båda affärssegmenten. Utvecklingen de första nio månaderna låg i linje med alla våra långsiktiga finansiella mål. Vi har nu nått vårt lönsamhetsmål på medellång sikt, mer än ett år tidigare än planerat, drivet av högre volymer, en gynnsam produktmix och stark operativ effektivitet i hela verksamheten.

Den organiska tillväxten under kvartalet var 2,3 procent, och den rapporterade nettoomsättningen ökade med 2,6 procent inklusive en positiv effekt relaterad till valutakursdifferenser om 0,3 procent.

Den organiska tillväxten de första nio månaderna var 3,3 procent, **väl i linje med vårt långsiktiga tillväxtmål** på 3–4 procent.

Den globala framåtblickande inflationsoron var fortsatt hög, samtidigt som vi sett **ökad prisvolatilitet i flera av våra insatsmaterial.** Vår försäljningstillväxt under kvartalet speglar nettoeffekten av den **starka volymtillväxten**, delvis motverkad av **genomförandet av vår strategi för rimlig prissättning** under kvartalet. Vi förväntar oss också en **tillfällig och begränsad effekt** på vår **tillväxt under det fjärde kvartalet** på grund av **störningar** i **IT-systemen** hos en stor kund i Centraleuropa och en tredjepartslogistikleverantör i Norden i oktober.

Under kvartalet gjorde vi **ytterligare framsteg** inom **alla våra tre strategiska prioriteringar** – att **vinna med våra Superbrands** på **kärnmarknader,** att **växa utanför kärnmarknaderna** och att **växla upp marknadsförings- och innovationsarbetet.** Vi genomförde en lyckad lansering av de nya **Sprinkled Foamies-produkterna** inom våra Superbrands Red Band och Malaco på våra kärnmarknader. Det nya multisensoriska produktsortimentet är ett exempel på hur vi accelererar vår innovationstakt för att möta förändrade konsumenttrender och -beteenden.

Vi fortsätter att **ta våra ikoniska svenska godisvarumärken till den nordamerikanska marknaden.** I september lanserade vi vårt **Superbrand Ahlgrens bilar i USA:s detaljhandel** via **Target.** Lanseringen inkluderar fyra smakvarianter och har haft en framgångsrik start. Vi fortsätter också den **geografiska expansionen av** vårt **Superbrand CandyKing,** vårt ledande lösviktsgodiskoncept. I **Tyskland** kommer vi **vid årets slut** att ha totalt fem pilotprojekt med CandyKing hos **tre olika detaljhandelskedjor**. Vi ser fram emot att **dela med oss av ytterligare nyheter** kring vår **geografiska expansion omkring årsskiftet**.

Den **starka justerade rörelsemarginalen** om 12,7 procent under kvartalet drevs främst av **ökade volymer**, en **gynnsam produktmix** och **stark operativ effektivitet** i hela verksamheten.

Vi har nu **nått vårt lönsamhetsmål på medellång sikt mer än ett år tidigare än planerat** samtidigt som vi ökat våra strategiska

”Vi har nu nått vårt lönsamhetsmål på medellång sikt, mer än ett år tidigare än planerat.”



marknadsföringsinvesteringar i både våra Superbrands och vår pågående geografiska expansion. Som tidigare kommunicerats kommer ökningen **av strategiska marknadsföringsinvesteringar** under det tredje kvartalet även **fortsätta under det fjärde kvartalet.** Vårt fokus är fortsatt att leverera lönsam tillväxt och nå vårt mål om en **justerad EBITDA-marginal om 14 procent**, vilket vi avser att göra **senast 2030**.

Vi fortsätter att **generera ett attraktivt kassaflöde** och vår nettoskuld/EBITDA låg fortsatt långt under det långsiktiga målet. Med ett betydande finansiellt handlingsutrymme fortsätter vi att vara selektiva och söker endast möjligheter som kan accelerera genomförandet av vår strategi.

Jag är mycket stolt över våra medarbetare, vars engagemang, energi och glädje återigen visar vad **ett mer fokuserat och effektivt Cloetta** kan leverera. Jag vill också passa på att tacka våra konsumenter, kunder, partners och aktieägare för deras fortsatta förtroende och engagemang!

Katarina Tell
VD och koncernchef

Finansiell översikt

Allmän information

Förändringar i omvärlden och osäkerhetsfaktorer på kort sikt

Den pågående geopolitiska osäkerheten i omvärlden har ökat risken för störningar i försörjningskedjorna och fortsatt kostnadsinflation. Cloetta har inte verksamhet i något av de länder som direkt påverkas, men fortsätter att noggrant följa utvecklingen. Den geopolitiska osäkerheten har medfört begränsade, men inte väsentliga, effekter på Cloettas försäljning.

Kompensation för kvalitetsavvikelse 2025–2026

Under det första kvartalet 2024 redovisade Cloetta en avsättning relaterad till ett isolerat fall av en kvalitetsavvikelse i ett råvarumaterial hos en leverantör, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet. Under det fjärde kvartalet 2025 och det första kvartalet 2026 erhöll Cloetta en kompensation avseende kvalitetsavvikelsen och processen är nu avslutad. Den totala kompensationen uppgår till 44 Mkr, varav 32 Mkr haft en positiv effekt på rörelseresultatet för det fjärde kvartalet 2025 och 12 Mkr på rörelseresultatet för det första kvartalet 2026.

Utveckling under tredje kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 56 Mkr till 2 233 Mkr (2 177) jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 2,3 procent.

Förändring i nettoomsättning, %	jul–sep 2026	jan–sep 2026
Organisk tillväxt	2,3	3,3
Valutakursförändringar	0,3	-1,1
Totalt	**2,6**	**2,2**

Bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 763 Mkr (697), vilket motsvarar en justerad bruttomarginal om 34,2 procent (32,0). Ökningen drevs framförallt av stark volymtillväxt, en gynnsam produktmix, inklusive positiv utveckling av Superbrands på kärnmarknaderna, samt en fortsatt stark operativ effektivitet. Bruttoresultatet uppgick till 763 Mkr (699), vilket motsvarar en bruttomarginal om 34,2 procent (32,1).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 283 Mkr (259) och påverkades positivt av det högre bruttoresultatet samt ökad effektivitet till följd den nya operativa strukturen som implementerades i oktober 2025. Detta motverkades delvis av ökade strategiska marknadsföringsinvesteringar i den geografiska expansionen samt investeringar i lanseringen av nya Sprinkled Foamies-produkterna inom Superbrands Red Band och Malaco på alla kärnmarknader. Rörelseresultatet uppgick till 283 Mkr (255).

Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet för kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 0 Mkr (-4).

Finansnetto

Kvartalets finansnetto uppgick till 12 Mkr (-24). Räntekostnader för externa lån, cash pool och realiserade resultat på ränteswappar i enskild valuta uppgick till -8 Mkr (-16). Valutakursdifferenser på likvida medel uppgick till 12 Mkr (5), och orealiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta uppgick till 16 Mkr (2). Övriga finansiella poster uppgick till -8 Mkr (-15). Av totalt finansnetto var 4 Mkr (-19) icke kassaflödespåverkande.

Kvartalets resultat

Kvartalets resultat uppgick till 246 Mkr (189), vilket motsvarar ett resultat per aktie på 0,87 kr (0,66) före utspädning och 0,86 kr (0,66) efter utspädning. Kvartalets skatt uppgick till -49 Mkr (-42).

Den effektiva skattesatsen för kvartalet var 16,6 procent (18,2) och påverkades positivt av omvärderingen av en skatteavsättning.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till 260 Mkr (339). Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 262 Mkr (239). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 49 Mkr (141).

Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till -51 Mkr (-41).

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 49 Mkr (141). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en minskning i varulagret om 157 Mkr (163) samt en ökning av leverantörsskulder om 43 Mkr (143), delvis motverkat av en ökning av kundfordringar om -151 Mkr (-165).

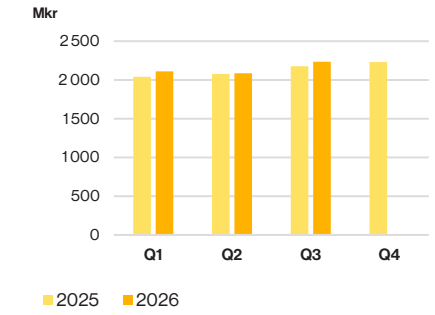
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet uppgick till 0 Mkr (1).

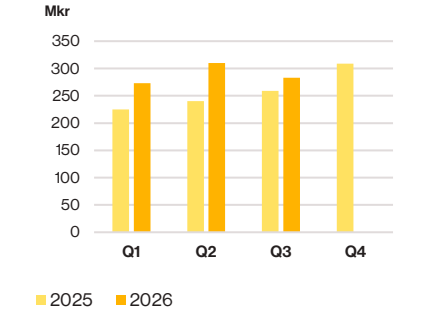
Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -18 Mkr (-830) och var främst hänförligt till betalningar av leasingskulder om -18 Mkr (-17). I det tredje kvartalet 2025 avsåg ett belopp om -813 Mkr nettoupptagning och återbetalning av lån från kreditinstitut samt företagscertifikat inklusive transaktionskostnader.

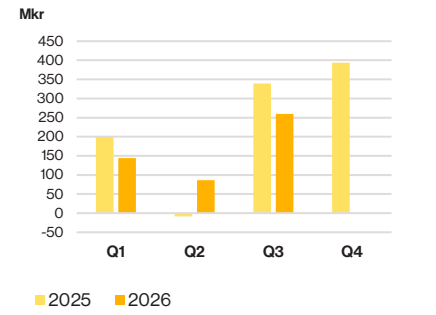
Nettoomsättning



Rörelseresultat, justerat



Fritt kassaflöde



Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under de första nio månaderna ökade med 138 Mkr till 6 432 Mkr (6 294) jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 3,3 procent.

Bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 2 307 Mkr (2 133), vilket motsvarar en justerad bruttomarginal om 35,9 procent (33,9). Ökningen drevs framförallt av stark volymtillväxt inom båda segmenten, en gynnsam produktmix, inklusive positiv utveckling av Superbrands på kärnmarknaderna, samt en stark operativ effektivitet. Detta motverkades delvis av valutakursförändringar. Bruttoresultatet uppgick till 2 307 Mkr (2 256), vilket motsvarar en bruttomarginal om 35,9 procent (35,8).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 866 Mkr (724) och påverkades positivt av högre bruttoresultat samt ökad effektivitet till följd den nya operativa strukturen som implementerades i oktober 2025. Detta motverkades delvis av ökade strategiska marknadsföringsinvesteringar i den geografiska expansionen samt i våra Superbrands i kombination med allmän kostnadsinflation. Rörelseresultatet uppgick till 867 Mkr (793).

Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om 1 Mkr (69). De jämförelsestörande posterna under 2025 var främst relaterade till återföringar av omstruktureringsavsättningar till följd av beslutet att inte genomföra investeringen i den nya fabriksanläggningen, delvis motverkat av redovisningen av en omstruktureringsavsättning för förändringen i den operativa strukturen.

Finansnetto

Periodens finansnetto uppgick till -16 Mkr (-74). Räntekostnader för externa lån, cash pool och realiserade resultat på ränteswappar i enskild valuta uppgick till -28 Mkr (-44). Valutakursdifferenser på likvida medel uppgick till 7 Mkr (13) och orealiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta uppgick till 28 Mkr (-2). Övriga finansiella poster uppgick till -23 Mkr (-41). Jämförelsetalet inkluderar en återföring av förutbetalda låneuppläggningsavgifter för outnyttjade kreditfaciliteter om -9 Mkr. Av totalt finansnetto var -9 Mkr (-53) icke kassaflödespåverkande.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 673 Mkr (558), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 2,37 kr (1,96) såväl före som efter utspädning. Periodens skatt uppgick till -178 Mkr (-161).

Den effektiva skattesatsen för de första nio månaderna var 20,9 procent (22,4) och påverkades positivt av omvärderingen av en skatteavsättning.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till 490 Mkr (530). Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 747 Mkr (684). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till -128 Mkr (-52).

Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till -129 Mkr (-102).

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till -128 Mkr (-52). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital påverkades negativt av en ökning av kundfordringar om -256 Mkr (-117), delvis motverkat av en minskning av varulagret om 75 Mkr (-57) samt en ökning av leverantörsskulder om 53 Mkr (122).

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet uppgick till 0 Mkr (1).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -450 Mkr (-1 176) och var hänförligt till utdelning om -398 Mkr (-313) och betalningar av leasingskulder om -52 Mkr (-50). I 2025 avsåg ett belopp om -813 Mkr nettoupptagning och återbetalning av lån från kreditinstitut samt företagscertifikat inklusive transaktionskostnader.

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital uppgick per den 30 september 2026 till 6 187 Mkr (5 572), vilket motsvarar 21,5 kr (19,4) per utestående aktie. Nettoskulden per den 30 september 2026 uppgick till 957 Mkr (1 361).

Långfristig upplåning uppgick till 1 476 Mkr (1 440) och utgjordes av 1 416 Mkr (1 382) i långfristiga lån från kreditinstitut, 65 Mkr (67) i långfristiga leasingskulder och -5 Mkr (-9) i kapitaliserade transaktionskostnader.

Total kortfristig upplåning uppgick till 199 Mkr (201) och utgjordes av 149 Mkr (149) i företagscertifikat, 53 Mkr (55) i kortfristiga leasingskulder, 1 Mkr (0) i upplupen ränta på lån från kreditinstitut och -4 Mkr (-3) i kapitaliserade transaktionskostnader.

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Långfristiga bruttolån från kreditinstitut	1 416	1 382	1 353
Företagscertifikat	149	149	149
Leasingskulder	118	122	115
Finansiella derivatinstrument	82	47	76
Ränta	1	0	0
Bruttoskuld	**1 766**	**1 700**	**1 693**
Likvida medel	-809	-339	-737
Nettoskuld	**957**	**1 361**	**956**

Likvida medel per den 30 september 2026 uppgick till 809 Mkr (339). Per den 30 september 2026 hade Cloetta en outnyttjad kreditfacilitet om totalt 1 303 Mkr (1 271) samt möjlighet att utfärda ytterligare företagscertifikat till ett belopp om 850 Mkr (850).

Resultat per affärssegment

Cloetta har identifierat affärsverksamheterna *Förpackade märkesvaror* respektive *Lösviktsgodis* som sina rörelsesegment.

Verksamhetens högsta beslutsfattare, d.v.s. VD och koncernchef, använder främst extern nettoomsättning och rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, för att bedöma rörelsesegmentens utveckling. Finansnettot och inkomstskatten allokeras inte till segmenten, eftersom detta hanteras på central nivå.

Avseende tillgångar och skulder lämnas ingen segments-information till eller bedöms av den högsta beslutsfattaren, därför redovisas inte detta separat.

Nedan redovisas respektive rapporteringssegment (affärssegment).

Affärssegment

Cloetta-koncernen består av två segment: *Förpackade märkesvaror* och *Lösviktsgodis*. Lösviktsgodis nettoomsättning och justerade rörelseresultat avser Cloettas kompletta erbjudande inom lösviktsgodis inklusive produkter, inredning/ställ och tillhörande butiks- och logistiktjänster. Alla andra aktiviteter inom Cloetta-koncernen redovisas i segmentet Förpackade märkesvaror.

Segment Förpackade märkesvaror

Utveckling under tredje kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 30 Mkr till 1 555 Mkr (1 525) jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 1,8 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 224 Mkr (197). Ökningen drevs framförallt av volymtillväxt, en gynnsam produktmix, inklusive en positiv utveckling av Superbrands på kärnmarknaderna, samt fortsatt stark operativ effektivitet. Detta uppnåddes samtidigt som strategiska marknadsföringsinvesteringar genomförts i Superbrands, inklusive lanseringen av nya Sprinkled Foamies-produkterna inom Superbrands Red Band och Malaco på alla kärnmarknader.

Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under de första nio månaderna ökade med 72 Mkr till 4 462 Mkr (4 390) jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 2,8 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 650 Mkr (545). Ökningen av det justerade rörelseresultatet drevs framförallt av volymtillväxt, en gynnsam produktmix, inklusive positiv utveckling av Superbrands på kärnmarknaderna samt en stark operativ effektivitet. Detta uppnåddes samtidigt som ökade strategiska investeringar genomförts i den geografiska expansionen samt i Superbrands.

Segment Lösviktsgodis

Utveckling under tredje kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 26 Mkr till 678 Mkr (652) jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 3,4 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 59 Mkr (62). Minskningen drevs av strategiska investeringar i den geografiska expansionen, motverkat av fortsatta marginalförbättrande åtgärder.

Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under de första nio månaderna ökade med 66 Mkr till 1 970 Mkr (1 904) jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 4,3 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 216 Mkr (179). Ökningen drevs främst av stark volymtillväxt samt en fortsatt operativ effektivitet, inklusive marginalförbättrande åtgärder. Detta motverkades delvis av strategiska investeringar i den geografiska expansionen.

Övriga upplysningar

Säsongsmässiga variationer

Cloettas försäljning och rörelseresultat visar säsongsmässiga variationer. Försäljningen i första och andra kvartalet påverkas av när under mars eller april påsken infaller. Påverkan drivs främst av försäljningen i Sverige och kan uppgå till 30–50 Mkr under år då påsken infaller betydligt tidigare eller senare än föregående år.

Under fjärde kvartalet är försäljningen oftast högre än under årets tre första kvartal, vilket främst beror på ökad försäljning inför storhelgerna i Sverige.

jul–sep 2026 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts-godis	Summa
Nettoomsättning	1555	678	2 233
Rörelseresultat, justerat	224	59	283
Jämförelsestörande poster			0
Rörelseresultat			**283**
Finansnetto			12
Resultat före skatt			**295**
Skatt			-49
Periodens resultat			**246**

jan–sep 2026 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts-godis	Summa
Nettoomsättning	4 462	1970	6 432
Rörelseresultat, justerat	650	216	866
Jämförelsestörande poster			1
Rörelseresultat			**867**
Finansnetto			-16
Resultat före skatt			**851**
Skatt			-178
Periodens resultat			**673**

jul–sep 2025 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts-godis	Summa
Nettoomsättning	1525	652	2177
Rörelseresultat, justerat	197	62	259
Jämförelsestörande poster			-4
Rörelseresultat			**255**
Finansnetto			-24
Resultat före skatt			**231**
Skatt			-42
Periodens resultat			**189**

jan–sep 2025 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts-godis	Summa
Nettoomsättning	4 390	1904	6 294
Rörelseresultat, justerat	545	179	724
Jämförelsestörande poster			69
Rörelseresultat			**793**
Finansnetto			-74
Resultat före skatt			**719**
Skatt			-161
Periodens resultat			**558**

Anställda

Medelantalet anställda under kvartalet uppgick till 2 451 (2 513).

Händelser efter rapportperiodens slut

Efter rapportperiodens utgång har inga väsentliga händelser inträffat.

Strategiska prioriteringar

1 Vinna med våra Superbrands

Ökat fokus på tio utvalda varumärken på kärnmarknaderna för att driva lönsam tillväxt genom ökad distribution och fortsatt expansion av varumärkena till nya kategorier.

2 Växa utanför kärnmarknaderna

Ökat fokus på Tyskland och Storbritannien, med den största detaljhandelsförsäljningen av konfektyr på den europeiska marknaden och den högsta konsumtionen per capita, samt Nordamerika för att tillvarata efterfrågan på Swedish Candy.

3 Växla upp marknadsförings- och innovationsarbetet

Snabbare produkt- och kommersiell utveckling för att möjliggöra maximal inkrementell tillväxt, samtidigt som Cloettas program för marknadseffektivitet fortsätter i hela organisationen för att stärka våra arbetande mediainvesteringar (working media).

För att framgångsrikt leverera på dessa strategiska prioriteringar kommer fokus vara att ytterligare förbättra Cloettas operativa modell genom optimerad intäktshantering (net revenue management), en ändamålsenlig försörjningskedja och en effektiv verksamhetsstruktur, samt selektiva förvärv.

Cloettas hållbarhetsagenda, ”A Sweeter Future”, har fokus på att skapa glädje och långsiktigt värde för dig, för människor och för planeten. Initiativen inom ramen för hållbarhetsagendan täcker in alla ämnesområden i värdekedjan där Cloetta har möjlighet att påverka. Mer information om Cloettas hållbarhetsagenda finns i den senaste årsredovisningen och på **www.cloetta.com/sv/hallbarhet/**.

Styrelsens och den verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsens försäkran återges på en separat underskriftssida som inte inkluderas i denna digitala version av rapporten.

Stockholm, 4 november 2026
Cloetta AB (publ)

Morten Falkenberg, Styrelsens ordförande

Patrick Bergander, Styrelseledamot

Malin Jennerholm, Styrelseledamot

Alan McLean Raleigh, Styrelseledamot

Pauline Lindwall, Styrelseledamot

Camilla Svenfelt, Styrelseledamot

Mikael Svenfelt, Styrelseledamot

Lena Grönedal, Arbetstagarledamot LIVS

Katarina Tell, Koncernchef och VD

Kommande finansiella rapporter

Bokslutskommuniké 2026	3 februari, 2027
Års- och hållbarhetsredovisning 2026	11 mars, 2027
Delårsrapport Q1 2027	29 april, 2027
Delårsrapport Q2 2027	15 juli, 2027
Delårsrapport Q3 2027	28 oktober, 2027

Cloetta ger löpande uppdateringar om datum för finansiella rapporter och investerarevenemang på
https://www.cloetta.com/sv/investerare/kalender/

Denna information är sådan information som Cloetta AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 4 november 2026 kl. 07.30 CET.

Kontakt

Laura Lindholm, Kommunikations- och IR-direktör
+ 46 70 511 26 22

Cloettas press-och investerartjänst

+ 46 76 696 59 40

ir@cloetta.com
press.group@cloetta.com
sustainability@cloetta.com

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Cloetta AB (publ), org nr 556308-8144

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Cloetta AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö 4 november 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor

Finansiell rapportering i sammandrag

Koncernens resultaträkning

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Nettoomsättning	2 233	2 177	6 432	6 294	8 663	8 525
Kostnad för sålda varor	-1 470	-1 478	-4 125	-4 038	-5 523	-5 436
Bruttoresultat	**763**	**699**	**2 307**	**2 256**	**3 140**	**3 089**
Försäljningskostnader	-304	-263	-911	-866	-1 229	-1 184
Administrativa kostnader	-176	-181	-529	-597	-729	-797
Rörelseresultat	**283**	**255**	**867**	**793**	**1 182**	**1 108**
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	12	5	7	13	7	13
Övriga finansiella intäkter	21	9	41	32	51	42
Övriga finansiella kostnader	-21	-38	-64	-119	-90	-145
Finansnetto	**12**	**-24**	**-16**	**-74**	**-32**	**-90**
Resultat före skatt	**295**	**231**	**851**	**719**	**1 150**	**1 018**
Skatt	-49	-42	-178	-161	-244	-227
Periodens resultat	**246**	**189**	**673**	**558**	**906**	**791**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	246	189	673	558	906	791
Resultat per aktie, kr						
Före utspädning[1]	0,87	0,66	2,37	1,96	3,19	2,78
Efter utspädning[1]	0,86	0,66	2,37	1,96	3,18	2,78
Antal utestående aktier vid periodens slut[1]	287 502 298	286 682 516	287 502 298	286 682 516	287 502 298	286 682 516
Genomsnittligt antal aktier före utspädning[1]	284 286 970	285 151 024	284 318 344	284 861 684	284 319 485	284 725 873
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning[1]	284 502 619	285 295 062	284 544 170	285 016 148	284 544 897	284 884 305

[1] Den 11 maj 2026 respektive den 14 maj 2025 tilldelades 819 782 respektive 617 109 egna aktier till deltagarna i de långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2023 respektive 2022 vid intjänandet. Vid rapporteringsdatumet hade Cloetta tre terminskontrakt för återköp av egna aktier omfattande totalt 3 215 328 aktier för att uppfylla sitt framtida åtagande att erbjuda aktier till deltagarna i de långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammen, om intjänandevillkoren uppfylls.

Koncernens rapport över totalresultatet

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Periodens resultat	**246**	**189**	**673**	**558**	**906**	**791**
Övrigt totalresultat						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	6	11	13	17	19
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-5	-1	-2	-3	-3	-4
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	**19**	**5**	**9**	**10**	**14**	**15**
Valutakursdifferenser	118	-37	257	-170	154	-273
Säkring av en nettoinvestering i utländsk verksamhet	-29	9	-61	52	-34	79
Skatt på säkring av en nettoinvestering i utländsk verksamhet	6	-2	12	-10	7	-15
Poster som kan omföras till periodens resultat	**95**	**-30**	**208**	**-128**	**127**	**-209**
Periodens övriga totalresultat	**114**	**-25**	**217**	**-118**	**141**	**-194**
Periodens totalresultat, efter skatt	**360**	**164**	**890**	**440**	**1 047**	**597**
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	360	164	890	440	1 047	597

Finansnetto

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	**12**	**5**	**7**	**13**	**7**	**13**
Övriga externa finansiella intäkter	5	8	13	28	19	34
Orealiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta	16	-	28	-	32	4
Realiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta	-	1	0	4	0	4
Summa övriga finansiella intäkter till verkligt värde	**21**	**9**	**41**	**32**	**51**	**42**
Räntekostnader, externa lån och realiserade förluster på ränteswappar i enskild valuta	-13	-25	-41	-76	-59	-94
Avskrivning av aktiverade transaktionskostnader	-1	-9	-3	-11	-4	-12
Orealiserade förluster på ränteswappar i enskild valuta	0	2	-	-2	1	-1
Övriga finansiella kostnader till verkligt värde	-7	-6	-20	-30	-28	-38
Summa övriga finansiella kostnader	**-21**	**-38**	**-64**	**-119**	**-90**	**-145**
Finansnetto	**12**	**-24**	**-16**	**-74**	**-32**	**-90**

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	5 772	5 682	5 596
Materiella anläggningstillgångar	1 598	1 592	1 544
Uppskjuten skattefordran	23	31	25
Finansiella derivatinstrument	13	-	2
Övriga finansiella tillgångar	3	3	3
Summa anläggningstillgångar	**7 409**	**7 308**	**7 170**
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 364	1 345	1 377
Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar	1 504	1 348	1 129
Finansiella derivatinstrument	14	1	1
Likvida medel	809	339	737
Summa omsättningstillgångar	**3 691**	**3 033**	**3 244**
SUMMA TILLGÅNGAR	**11 100**	**10 341**	**10 414**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**6 187**	**5 572**	**5 706**
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	1 476	1 440	1 408
Uppskjuten skatteskuld	946	883	889
Finansiella derivatinstrument	-	1	-
Avsättningar för pensioner och andra långfristiga personalutfästelser	354	369	364
Avsättningar	-	1	1
Summa långfristiga skulder	**2 776**	**2 694**	**2 662**
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	199	201	197
Finansiella derivatinstrument	109	47	79
Övriga kortfristiga skulder	1 823	1 777	1 739
Avsättningar	6	50	31
Summa kortfristiga skulder	**2 137**	**2 075**	**2 046**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**11 100**	**10 341**	**10 414**

Koncernens förändring i eget kapital i sammandrag

	9 månader		Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2025**
Eget kapital vid periodens början	**5 706**	**5 434**	**5 434**
Periodens resultat	673	558	791
Övrigt resultat	217	-118	-194
Summa totalresultat	**890**	**440**	**597**
Transaktioner med aktieägarna			
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-34	-	-35
Aktierelaterade ersättningar	23	11	23
Utdelning[1]	-401	-315	-315
Utdelning på utestående aktier i terminskontrakt för återköp av egna aktier	3	2	2
Summa transaktioner med aktieägarna	**-409**	**-302**	**-325**
Eget kapital vid periodens slut	**6 187**	**5 572**	**5 706**

[1] Utbetald utdelning 2026 består av en utdelning om 1,40 kr (1,10) per aktie.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	262	239	747	684	1 045	982
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	49	141	-128	-52	-1	75
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**311**	**380**	**619**	**632**	**1 044**	**1 057**
Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-51	-41	-129	-102	-160	-133
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet	0	1	0	1	1	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-51**	**-40**	**-129**	**-101**	**-159**	**-131**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	**260**	**340**	**490**	**531**	**885**	**926**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-18**	**-830**	**-450**	**-1 176**	**-466**	**-1 192**
Periodens kassaflöde	**242**	**-490**	**40**	**-645**	**419**	**-266**
Likvida medel vid periodens början	547	815	737	953	339	953
Periodens kassaflöde	242	-490	40	-645	419	-266
Valutakursdifferenser	20	14	32	31	51	50
Summa likvida medel vid periodens slut	**809**	**339**	**809**	**339**	**809**	**737**

Nyckeltal, koncernen i sammandrag

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	2026	2025	2026	2025	okt 2025–sep 2026	2025
Resultat						
Nettoomsättning	2 233	2 177	6 432	6 294	8 663	8 525
Nettoomsättning, förändring i %	2,6	-0,9	2,2	-0,5	1,0	-1,0
Organisk nettoomsättning, förändring i %	2,3	1,3	3,3	2,2	2,7	1,9
Bruttomarginal, %	34,2	32,1	35,9	35,8	36,2	36,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	-61	-65	-189	-188	-249	-248
Avskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-8	-8	-11	-11
Nedskrivning övriga anläggningstillgångar	0	1	-1	-5	-5	-9
Rörelseresultat, justerat	283	259	866	724	1 175	1 033
Rörelsemarginal justerad, %	12,7	11,9	13,5	11,5	13,6	12,1
Rörelseresultat (EBIT)	283	255	867	793	1 182	1 108
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	12,7	11,7	13,5	12,6	13,6	13,0
Justerad EBITDA	347	326	1 064	919	1 440	1 295
EBITDA	347	322	1 065	994	1 447	1 376
Vinstmarginal, %	13,2	10,6	13,2	11,4	13,3	11,9
Segment						
Förpackade märkesvaror						
Nettoomsättning	1 555	1 525	4 462	4 390	6 044	5 972
Rörelseresultat, justerad	224	197	650	545	904	799
Rörelsemarginal, justerad %	14,4	12,9	14,6	12,4	15,0	13,4
Lösviktsgodis						
Nettoomsättning	678	652	1 970	1 904	2 619	2 553
Rörelseresultat, justerad	59	62	216	179	271	234
Rörelsemarginal, justerad %	8,7	9,5	11,0	9,4	10,3	9,2
Finansiell ställning						
Rörelsekapital	1 063	1 033	1 063	1 033	1 063	888
Investeringar i anläggningstillgångar	70	65	189	146	232	189
Nettoskuld	957	1 361	957	1 361	957	956
Sysselsatt kapital	8 325	7 630	8 325	7 630	8 325	7 754
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rullande 12 månader)	15,5	14,0	15,5	14,0	15,5	14,3
Soliditet, %	55,7	53,9	55,7	53,9	55,7	54,8
Nettoskuld/eget kapital, %	15,5	24,4	15,5	24,4	15,5	16,8
Avkastning på eget kapital, % (rullande 12 månader)	14,6	12,8	14,6	12,8	14,6	13,9
Eget kapital per aktie, kr	21,5	19,4	21,5	19,4	21,5	19,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,7	1,1	0,7	1,1	0,7	0,7
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	311	380	619	632	1 044	1 057
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-51	-40	-129	-101	-159	-131
Kassaflöde efter investeringar	260	340	490	531	885	926
Fritt kassaflöde	260	339	490	530	884	924
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde, % (rullande 12 månader)	6,0	8,2	6,0	8,2	6,0	8,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,1	1,3	2,2	2,2	3,6	3,7
Anställda						
Medelantal anställda	2 451	2 513	2 449	2 536	2 456	2 521

Avstämning alternativa nyckeltal

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Jämförelsestörande poster						
Förvärv, integration och omstruktureringar	0	-4	1	69	7	75
varav: nedskrivning anläggningstillgångar	-	-	-	*-6*	-	*-6*
Jämförelsestörande poster	**0**	**-4**	**1**	**69**	**7**	**75**
Fördelat till motsvarande rad i koncernens resultaträkning:						
Kostnad för sålda varor	-	2	0	123	0	123
Försäljningskostnader	0	0	1	-33	2	-32
Administrativa kostnader	0	-6	0	-21	5	-16
Summa	**0**	**-4**	**1**	**69**	**7**	**75**
Rörelseresultat, justerat						
Rörelseresultat	283	255	867	793	1 182	1 108
Minus: Jämförelsestörande poster	0	-4	1	69	7	75
Rörelseresultat, justerat	**283**	**259**	**866**	**724**	**1 175**	**1 033**
Nettoomsättning	2 233	2 177	6 432	6 294	8 663	8 525
Rörelsemarginal, justerad, %	**12,7**	**11,9**	**13,5**	**11,5**	**13,6**	**12,1**
EBITDA, justerad						
Rörelseresultat	283	255	867	793	1 182	1 108
Minus: Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	-61	-65	-189	-188	-249	-248
Minus: Avskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-8	-8	-11	-11
Minus: Nedskrivning anläggningstillgångar	0	1	-1	-5	-5	-9
EBITDA	**347**	**322**	**1 065**	**994**	**1 447**	**1 376**
Minus: Jämförelsestörande poster (exkl. nedskrivningar anläggningstillgångar)	0	-4	1	75	7	81
EBITDA, justerad	**347**	**326**	**1 064**	**919**	**1 440**	**1 295**
Sysselsatt kapital						
Summa tillgångar	11 100	10 341	11 100	10 341	11 100	10 414
Minus: Uppskjuten skatteskuld	946	883	946	883	946	889
Minus: Långfristiga avsättningar	-	1	-	1	-	1
Minus: Kortfristiga avsättningar	6	50	6	50	6	31
Minus: Övriga kortfristiga skulder	1 823	1 777	1 823	1 777	1 823	1 739
Sysselsatt kapital	**8 325**	**7 630**	**8 325**	**7 630**	**8 325**	**7 754**
Sysselsatt kapital jämfört med motsvarande period föregående år	7 630	8 101	7 630	8 101	7 630	8 370
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**7 978**	**7 866**	**7 978**	**7 866**	**7 978**	**8 062**

Avstämning alternativa nyckeltal, fortsättning

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Avkastning på sysselsatt kapital						
Rörelseresultat (rullande 12 månader)	1 182	1 045	1 182	1 045	1 182	1 108
Finansiella intäkter (rullande 12 månader)	51	55	51	55	51	42
Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande 12 månader)	**1 233**	**1 100**	**1 233**	**1 100**	**1 233**	**1 150**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 978	7 866	7 978	7 866	7 978	8 062
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**15,5**	**14,0**	**15,5**	**14,0**	**15,5**	**14,3**
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten (rullande 12 månader)	1 044	940	1 044	940	1 044	1 057
Kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (rullande 12 månader)	-160	-146	-160	-146	-160	-133
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader)	**884**	**794**	**884**	**794**	**884**	**924**
Antal utestående aktier	287 502 298	286 682 516	287 502 298	286 682 516	287 502 298	286 682 516
Fritt kassaflöde per aktie (rullande 12 månader), kr	**3,07**	**2,77**	**3,07**	**2,77**	**3,07**	**3,22**
Aktiekurs vid periodens slut, kr	51,40	33,92	51,40	33,92	51,40	40,46
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde (rullande 12 månader), %	**6,0**	**8,2**	**6,0**	**8,2**	**6,0**	**8,0**
Nettoomsättning, förändring						
Nettoomsättning	2 233	2 177	6 432	6 294	8 663	8 525
Nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år	2 177	2 196	6 294	6 328	8 579	8 613
Nettoomsättning, förändring	**56**	**-19**	**138**	**-34**	**84**	**-88**
Minus: Strukturella förändringar	-	-	-	-41	-	-41
Minus: Valutakursförändringar	6	-48	-70	-131	-149	-210
Organisk tillväxt	**50**	**29**	**208**	**138**	**233**	**163**
Strukturella förändringar, %	-	-	-	-0,7	-	-0,5
Organisk tillväxt, %	2,3	1,3	3,3	2,2	2,7	1,9

Kvartalsdata

Mkr	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024
Resultaträkning									
Nettoomsättning	2 233	2 087	2 112	2 231	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196
Kostnad för sålda varor	-1 470	-1 285	-1 370	-1 398	-1 478	-1 355	-1 205	-1 485	-1 493
Bruttoresultat	**763**	**802**	**742**	**833**	**699**	**723**	**834**	**800**	**703**
Försäljningskostnader	-304	-331	-276	-318	-263	-320	-283	-327	-268
Administrativa kostnader	-176	-161	-192	-200	-181	-215	-201	-221	-197
Rörelseresultat	**283**	**310**	**274**	**315**	**255**	**188**	**350**	**252**	**238**
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	12	-5	0	0	5	-10	18	4	-26
Övriga finansiella intäkter	21	0	20	10	9	9	14	23	20
Övriga finansiella kostnader	-21	-22	-21	-26	-38	-34	-47	-47	-66
Finansnetto	**12**	**-27**	**-1**	**-16**	**-24**	**-35**	**-15**	**-20**	**-72**
Resultat före skatt	**295**	**283**	**273**	**299**	**231**	**153**	**335**	**232**	**166**
Skatt	-49	-65	-64	-66	-42	-37	-82	-74	-36
Periodens resultat	**246**	**218**	**209**	**233**	**189**	**116**	**253**	**158**	**130**
Periodens resultat hänförligt till:									
Moderbolagets aktieägare	246	218	209	233	189	116	253	158	130
Nyckeltal									
Resultat									
Av- och nedskrivningar	-64	-68	-66	-67	-67	-61	-73	-52	-57
Rörelseresultat, justerat	283	310	273	309	259	240	225	258	238
Justerad EBITDA	347	378	339	376	326	301	292	327	306
EBITDA	347	378	340	382	322	249	423	304	295
Rörelsemarginal, justerad, %	12,7	14,9	12,9	13,9	11,9	11,5	11,0	11,3	10,8
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	12,7	14,9	13,0	14,1	11,7	9,0	17,2	11,0	10,8
Resultat per aktie, kr									
Före utspädning[1]	0,87	0,77	0,74	0,82	0,66	0,41	0,89	0,55	0,45
Efter utspädning[1]	0,86	0,77	0,74	0,82	0,66	0,41	0,89	0,55	0,45
Föreslagen utdelning per aktie, kr[2]	-	-	-	1,40	-	-	-	1,10	-
Segment									
Förpackade märkesvaror									
Nettoomsättning	1 555	1 471	1 436	1 582	1 525	1 432	1 433	1 631	1 588
Rörelseresultat, justerat	224	234	192	254	197	181	167	214	191
Rörelsemarginal, justerad, %	14,4	15,9	13,4	16,1	12,9	12,6	11,7	13,1	12,0
Lösviktsgodis									
Nettoomsättning	678	616	676	649	652	646	606	654	608
Rörelseresultat, justerat	59	76	81	55	62	59	58	44	47
Rörelsemarginal, justerad, %	8,7	12,3	12,0	8,5	9,5	9,1	9,6	6,7	7,7
Finansiell ställning									
Aktiekurs, senast betalt, kr	51,40	49,18	53,05	40,46	33,92	34,04	28,36	25,20	24,46
Avkastning på eget kapital, % (rullande 12 månader)	14,6	14,6	12,5	13,9	12,8	12,2	11,4	8,8	8,8
Eget kapital per aktie, kr	21,5	20,2	20,8	19,9	19,4	18,8	19,2	19,0	18,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,7	0,8	0,6	0,7	1,1	1,4	1,1	1,3	1,6
Kassaflöde									
Fritt kassaflöde	260	86	144	394	339	-8	199	264	211
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,1	0,4	0,6	1,5	1,3	0,1	0,8	1,1	0,9

[1] Den 11 maj 2026 respektive den 14 maj 2025 tilldelades 819 782 respektive 617 109 egna aktier till deltagarna i de långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2023 respektive 2022 vid intjänandet. Vid rapporteringsdatumet hade Cloetta tre terminskontrakt för återköp av egna aktier omfattande totalt 3 215 328 aktier för att uppfylla sitt framtida åtagande att erbjuda aktier till deltagarna i de långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammen, om intjänandevillkoren uppfylls.
[2] Den föreslagna utdelningen avseende 2025 respektive 2024 godkändes av årsstämman 2026 den 21 april 2026 respektive årsstämman 2025 den 10 april 2025.

Kvartalsdata avstämning alternativa nyckeltal

Mkr	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024
Jämförelsestörande poster									
Förvärv, integration och omstruktureringar	0	0	1	6	-4	-52	125	-6	0
varav: nedskrivning anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	*-6*	*17*	*11*
Jämförelsestörande poster	**0**	**0**	**1**	**6**	**-4**	**-52**	**125**	**-6**	**0**
Fördelat till motsvarande rad i koncernens resultaträkning:									
Kostnad för sålda varor	-	0	0	-	2	-8	129	16	6
Försäljningskostnader	0	0	1	1	0	-33	-	-	-
Administrativa kostnader	0	0	0	5	-6	-11	-4	-22	-6
Summa	**0**	**0**	**1**	**6**	**-4**	**-52**	**125**	**-6**	**0**
Rörelseresultat, justerat									
Rörelseresultat	283	310	274	315	255	188	350	252	238
Minus: Jämförelsestörande poster	0	0	1	6	-4	-52	125	-6	0
Rörelseresultat, justerat	**283**	**310**	**273**	**309**	**259**	**240**	**225**	**258**	**238**
Nettoomsättning	2 233	2 087	2 112	2 231	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196
Rörelsemarginal, justerad, %	**12,7**	**14,9**	**12,9**	**13,9**	**11,9**	**11,5**	**11,0**	**11,3**	**10,8**
Justerad EBITDA									
Rörelseresultat	283	310	274	315	255	188	350	252	238
Minus: Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-61	-66	-62	-60	-65	-58	-65	-66	-65
Minus: Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3	-2	-3	-3	-3	-3	-2	-3	-3
Minus: Nedskrivningar anläggningstillgångar	0	0	-1	-4	1	-	-6	17	11
EBITDA	**347**	**378**	**340**	**382**	**322**	**249**	**423**	**304**	**295**
Minus: Jämförelsestörande poster (exkl. nedskrivningar anläggningstillgångar)	0	0	1	6	-4	-52	131	-23	-11
Justerad EBITDA	**347**	**378**	**339**	**376**	**326**	**301**	**292**	**327**	**306**
Sysselsatt kapital									
Summa tillgångar	11 100	10 612	10 791	10 414	10 341	10 890	11 029	11 145	10 886
Minus: Uppskjuten skatteskuld	946	924	872	889	883	856	829	910	840
Minus: Långfristiga avsättningar	-	-	-	1	1	1	2	163	161
Minus: Kortfristiga avsättningar	6	11	15	31	50	64	13	11	14
Minus: Övriga kortfristiga skulder	1 823	1 732	1 864	1 739	1 777	1 690	1 870	1 691	1 770
Sysselsatt kapital	**8 325**	**7 945**	**8 040**	**7 754**	**7 630**	**8 279**	**8 315**	**8 370**	**8 101**
Sysselsatt kapital jämfört med motsvarande period föregående år	7 630	8 279	8 315	8 370	8 101	7 995	8 316	7 973	8 053
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**7 978**	**8 112**	**8 178**	**8 062**	**7 866**	**8 137**	**8 316**	**8 172**	**8 077**

Kvartalsdata avstämning alternativa nyckeltal, fortsättning

Mkr	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024
Avkastning på sysselsatt kapital									
Rörelseresultat (rullande 12 månader)	1 182	1 154	1 032	1 108	1 045	1 028	964	807	729
Finansiella intäkter (rullande 12 månader)	51	39	48	42	55	66	90	111	127
Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande 12 månader)	**1 233**	**1 193**	**1 080**	**1 150**	**1 100**	**1 094**	**1 054**	**918**	**856**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 978	8 112	8 178	8 062	7 866	8 137	8 316	8 172	8 077
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**15,5**	**14,7**	**13,2**	**14,3**	**14,0**	**13,4**	**12,7**	**11,2**	**10,6**
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde									
Kassaflöde från den löpande verksamheten (rullande 12 månader)	1 044	1 113	1 008	1 057	940	809	847	765	935
Kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (rullande 12 månader)	-160	-150	-139	-133	-146	-143	-145	-163	-203
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader)	**884**	**963**	**869**	**924**	**794**	**666**	**702**	**602**	**732**
Antal utestående aktier	287 502 298	287 502 298	286 682 516	286 682 516	286 682 516	286 682 516	286 065 407	286 065 407	286 065 407
Fritt kassaflöde per aktie (rullande 12 månader), kr	**3,07**	**3,35**	**3,03**	**3,22**	**2,77**	**2,32**	**2,45**	**2,10**	**2,56**
Aktiekurs vid periodens slut, kr	51,40	49,18	53,05	40,46	33,92	34,04	28,36	25,20	24,46
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde (rullande 12 månader), %	**6,0**	**6,8**	**5,7**	**8,0**	**8,2**	**6,8**	**8,6**	**8,3**	**10,5**
Nettoomsättning, förändring									
Nettoomsättning	2 233	2 087	2 112	2 231	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196
Nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182	2 148
Nettoomsättning, förändring	**56**	**9**	**73**	**-54**	**-19**	**40**	**-55**	**103**	**48**
Minus: Strukturella förändringar	-	-	-	-	-	-20	-21	-28	-32
Minus: Valutakurs-förändringar	6	-8	-68	-79	-48	-72	-11	7	-42
Organisk tillväxt	**50**	**17**	**141**	**25**	**29**	**132**	**-23**	**124**	**122**
Strukturella förändringar, %	-	-	-	-	-	-1,0	-1,0	-1,3	-1,5
Organisk tillväxt, %	2,3	0,8	6,9	1,1	1,3	6,5	-1,1	5,7	5,7

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Nettoomsättning	35	35	103	116	154	167
Bruttoresultat	**35**	**35**	**103**	**116**	**154**	**167**
Administrativa kostnader	-38	-40	-111	-114	-169	-172
Rörelseresultat	**-3**	**-5**	**-8**	**2**	**-15**	**-5**
Finansnetto	-165	-17	-178	-38	194	334
Utdelningsintäkter	-	-	-	-	555	555
Resultat före skatt	**-168**	**-22**	**-186**	**-36**	**734**	**884**
Skatt	34	4	37	7	-38	-68
Periodens resultat	**-134**	**-18**	**-149**	**-29**	**696**	**816**

Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	**30 sep 2026**	**30 sep 2025**	**31 dec 2025**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	**4 911**	**4 920**	**4 892**
Omsättningstillgångar	**44**	**470**	**409**
SUMMA TILLGÅNGAR	**4 955**	**5 390**	**5 301**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**3 989**	**3 725**	**4 547**
Långfristiga skulder			
Upplåning	161	160	157
Avsättningar	2	2	2
Summa långfristiga skulder	**163**	**162**	**159**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	149	149	149
Övriga kortfristiga skulder	654	1 354	446
Summa kortfristiga skulder	**803**	**1 503**	**595**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**4 955**	**5 390**	**5 301**

Moderbolagets förändringar i eget kapital i sammandrag

	9 månader		Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2025**
Eget kapital vid periodens början	**4 547**	**4 056**	**4 056**
Periodens resultat	-149	-29	816
Summa totalresultat	**-149**	**-29**	**816**
Transaktioner med aktieägarna			
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-34	-	-35
Aktierelaterade ersättningar	23	11	23
Utdelning[1]	-401	-315	-315
Utdelning på utestående aktier i terminskontrakt för återköp av egna aktier	3	2	2
Summa transaktioner med aktieägarna	**-409**	**-302**	**-325**
Eget kapital vid periodens slut	**3 989**	**3 725**	**4 547**

[1] Utbetald utdelning 2026 består av en utdelning om 1,40 (1,10) kr per aktie.

Redovisnings- och värderingsprinciper, upplysningar samt riskfaktorer

Redovisnings- och värderingsprinciper
Efterlevnad av lagstiftning och redovisningsstandarder
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som har antagits av Europeiska kommissionen för användning inom EU. De standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas är de som är gällande per den 1 januari 2026 och som då antagits av EU. Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt i enlighet med relevanta bestämmelser i årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilka överensstämmer med bestämmelserna i RFR 2, Redovisning för juridiska personer. För redovisning av leasing använder bolaget undantaget i RFR 2 och betraktar alla leasingavtal som operationell leasing.

Grund för redovisning
Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen. Hänvisning görs till not 1 'Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper' och not 31 'Ändrade redovisningsprinciper' i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025, www.cloetta.com. Inga nya standarder med effekt från och med den 1 januari 2026 har godkänts av EU.

IFRS 18 "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter", som träder i kraft den 1 januari 2027, kommer att påverka presentationen av och upplysningarna i koncernredovisningen. Under kvartalet genomförde Cloetta en konsekvensanalys av hur standarden påverkar Cloettas finansiella rapportering.

Införandet av IFRS 18 förväntas påverka följande information i Cloettas koncernredovisning:

- **Koncernens resultaträkning:** För att förbättra resultaträkningens struktur inför IFRS 18 kategorierna rörelse, investering och finansiering, utöver de redan befintliga kategorierna för inkomstskatt och avvecklade verksamheter. Den mest betydande effekten på Cloettas resultaträkning är att vissa poster som för närvarande redovisas inom finansnettot kommer att omklassificeras till rörelsekategorin, vilket påverkar Cloettas rörelseresultat. Effekten förväntas inte vara väsentlig. Övriga poster som för närvarande redovisas inom finansnettot kommer att redovisas inom investerings- eller finansieringskategorin beroende på karaktär.
- **Koncernens kassaflödesanalys:** Enligt IFRS 18 kommer betald ränta att redovisas som en del av kassaflödet från finansieringsverksamheten, medan erhållen ränta kommer att redovisas inom kassaflödet från investeringsverksamheten. Båda posterna redovisas för närvarande inom kassaflöde från den löpande verksamheten. Till följd av detta kommer Cloettas kassaflöde från den löpande verksamheten att förbättras, eftersom beloppet för betald ränta för närvarande överstiger erhållen ränta.
- **Koncernens balansräkning:** Enligt IFRS 18 ska goodwill redovisas som en separat post i balansräkningen. Följaktligen kommer Cloetta att särredovisa goodwill från övriga immateriella tillgångar i koncernens balansräkning.
- **Resultatmått som definieras av företagsledningen (management-defined performance measures, MPM)**: IFRS 18 kräver upplysningar om delsummor av intäkter och kostnader som ett företag använder i sin externa kommunikation utanför de finansiella rapporterna för att förmedla aspekter av företagets finansiella resultat. Cloetta lämnar för närvarande upplysningar om alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, APM) i sin finansiella rapportering. MPM utgör en delmängd av de alternativa nyckeltalen (APM). Cloetta kommer därför att särredovisa de alternativa nyckeltal som innehåller delsummor av intäkter och kostnader som MPM, åtskilda från övriga alternativa nyckeltal.

Förändringen av principerna för aggregering och uppdelning förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på de poster som redovisas i koncernens balansräkning eller i noterna.
Från och med det första kvartalet 2027 kommer jämförelsetalen att räknas om och avstämningar mellan Cloettas nuvarande uppställning och uppställningen enligt IFRS 18 att inkluderas i Cloettas delårsrapporter.

Upplysningar

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Cloetta erhåller intäkter för överföring av varor och tjänster vid en viss tidpunkt respektive över tid i följande försäljningskategorier och prestationsåtaganden.

Nettoomsättning fördelning

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Förpackade märkesvaror	1555	1525	4 462	4 390	6 044	5 972
Lösviktsgodis	678	652	1970	1904	2 619	2 553
Summa	**2 233**	**2 177**	**6 432**	**6 294**	**8 663**	**8 525**

Fördelning nettoomsättning per kategori

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
%	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Godis	62	62	62	62	62	62
Choklad	22	23	23	23	23	23
Pastiller	10	9	9	9	9	9
Tuggummi	5	4	5	4	5	4
Nötter	0	1	0	1	0	1
Övrigt	1	1	1	1	1	1
Summa	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**

Nettoomsättningen fördelat per land

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
%	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**okt 2025–sep 2026**	**2025**
Kärnmarknader						
Sverige	30	30	31	31	32	31
Finland	21	20	20	20	20	20
Nederländerna	13	14	14	14	13	14
Danmark	11	10	11	11	11	11
Norge	7	7	6	6	6	6
Utanför kärnmarknader						
Tyskland	7	7	7	7	7	7
Storbritannien	4	5	4	4	4	4
Andra marknader	7	7	7	7	7	7
Summa	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**
Kärnmarknader	**82**	**81**	**82**	**82**	**82**	**82**
Utanför kärnmarknader	**18**	**19**	**18**	**18**	**18**	**18**

Leasing

Tillgångar med nyttjanderätt

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Byggnader och mark	41	47	43
Fordon	62	59	59
Övrig utrustning	11	11	8
Summa tillgångar med nyttjanderätt	**114**	**117**	**110**

Tillskott av tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 19 Mkr (24) under kvartalet och 60 Mkr (44) under de första nio månaderna.

Leasingskulder

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Kortfristiga	53	55	51
Långfristiga (mellan 1 och 5 år)	59	57	55
Långfristiga (över 5 år)	6	10	9
Summa leasingskulder	**118**	**122**	**115**

De långfristiga leasingskulderna om 65 Mkr (67) redovisas som ”långfristig upplåning”. De kortfristiga leasingskulderna om 53 Mkr (55) redovisas som ”kortfristig upplåning”.

Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
Mkr	2026	2025	2026	2025	okt 2025–sep 2026	2025
Byggnader och mark	-5	-6	-16	-18	-21	-23
Fordon	-9	-9	-33	-26	-43	-36
Övrig utrustning	-3	-3	-10	-8	-13	-11
Summa avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt	**-17**	**-18**	**-59**	**-52**	**-77**	**-70**

Övriga upplysningar

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår	
Mkr	2026	2025	2026	2025	okt 2025–sep 2026	2025	Redovisas i:
Räntekostnader	-1	-1	-3	-3	-4	-4	finansnettot i resultaträkningen
Kostnader avseende leasingtillgångar av lågt värde där leasingavtalet inte är kortfristigt	0	0	-1	-1	-1	-1	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal där ingen tillgång med nyttjanderätt har redovisats	-2	-2	-6	-5	-7	-6	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Kostnader avseende rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulder	-7	-7	-22	-21	-28	-27	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Summa kassaflöde avseende leasingavtal	-19	-18	-54	-53	-72	-71	kassaflöde från den löpande verksamheten och från finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen

Skatter
Den effektiva skattesatsen för perioden påverkades positivt av omvärderingen av en skatteavsättning.

Värdering till verkligt värde
De enda poster som redovisas till verkligt värde efter första redovisningstillfället är:

- ränteswappar som kategoriseras till nivå 2 i verkligt värdehierarkin under samtliga redovisade perioder; samt
- det uppskjutna försäljningspriset relaterat till avyttringen av varumärket Nutisal som kategoriseras inom nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella tillgångar (lån och fordringar) och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde är ungefär lika med deras redovisade värden.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder beräknas i upplysningssyfte genom diskontering av framtida avtalsenliga kassaflöden till den aktuella marknadsräntan som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument. Värderingar till verkligt värde per nivå enligt verklig värdehierarki är följande:

- Noterade ojusterade priser på officiella marknadsplatser för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än inkluderade i nivå 1 antingen direkt, d.v.s. som prisnoteringar eller indirekt, d.v.s. härledda från prisnoteringar (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata, d.v.s. ej observerbara indata (nivå 3).

I följande tabell redovisas redovisade värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder, inklusive dess nivåer i verkligt värdehierarkin:

30 sep 2026	Redovisat värde				Verkligt värde			
Mkr	**Obligatorisk vid FVTPL**	**Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnin-gsvärde**	**Övriga finansiella skulder till redovisat värde**	**Summa**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1304	-	1304				
• Ränteswappar i enskild valuta	27	-	-	27	-	27	-	27
• Likvidamedel	-	809	-	809				
Summa tillgångar	**27**	**2 113**	**-**	**2 140**	**-**	**27**	**-**	**27**
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	1 416	1 416				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	109	109	-	-56	-	-56
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1 531	1 531				
Summa skulder	**-**	**-**	**3 205**	**3 205**	**-**	**-56**	**-**	**-56**

31 dec 2025	Redovisat värde				Verkligt värde			
Mkr	**Obligatorisk vid FVTPL**	**Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnin-gsvärde**	**Övriga finansiella skulder till redovisat värde**	**Summa**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	980	-	980				
• Ränteswappar i enskild valuta	3	-	-	3	-	3	-	3
• Likvidamedel	-	737	-	737				
Summa tillgångar	3	**1717**	**-**	**1720**	**-**	**3**	**-**	**3**
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	1353	1353				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	75	75	-	-27	-	-27
• Ränteswappar i enskild valuta	4	-	-	4	-	4	-	4
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1450	1450				
Summa skulder	**4**	**-**	**3 027**	**3 031**	**-**	**-23**	**-**	**-23**

30 sep 2025	Redovisat värde				Verkligt värde			
Mkr	Obligatorisk vid FVTPL	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffnin-gsvärde	Övriga finansiella skulder till redovisat värde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1235	-	1235				
• Villkorad tilläggsköpeskilling och uppskjutet försäljningspris	2	-	-	2	-	2	-	2
• Ränteswappar i enskild valuta	1	-	-	1	-	1	-	1
• Likvidamedel	-	339	-	339				
Summa tillgångar	**3**	**1574**	**-**	**1577**	**-**	**3**	**-**	**3**
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	1382	1382				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	40	40	-	-12	-	-12
• Ränteswappar i enskild valuta	8	-	-	8	-	8	-	8
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1461	1461				
Summa skulder	**8**	**-**	**3032**	**3040**	**-**	**-4**	**-**	**-4**

Inga överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde har skett under räkenskapsåret eller föregående räkenskapsår. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (exempelvis OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Dessa värderingstekniker bygger i så hög utsträckning som möjligt på observerbara marknadsdata och så lite som möjligt på företagsspecifika beräkningar. Om alla väsentliga data som krävs för att fastställa det verkliga värdet på ett instrument är observerbara ingår instrumentet i nivå 2.

Värderingen av dessa instrument är baserad på noterade marknadspriser, medan de underliggande swapbeloppen baseras på koncernens specifika krav. Dessa instrument ingår därför i nivå 2. Värderingen till verkligt värde av den villkorade tilläggsköpeskillingen kräver användning av betydande icke observerbara indata och kategoriseras därmed initialt i nivå 3. Följande värderingstekniker används för att värdera de finansiella instrumenten:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Det verkliga värdet på ränteswappar beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserade på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminskontrakt beräknas med hjälp av skillnaden mellan växelkursen på spot-/avistadagen och avtalade valutakurser.
- Andra tekniker, som diskonterade kassaflödesanalyser, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Den villkorade tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde med hjälp av en scenariomodell med en tröskel för tilläggsköpeskilling, olika resultat och relaterade förändringar. Dessa data är anpassade till tilläggsköpeskillingsavtalet. Sambandet mellan betydande icke observerbara indata och värdering till verkligt värde är följande: Det uppskattade verkliga värdet på den villkorade tilläggsköpeskillingen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal skulle öka (minska) om det prognostiserade sammanlagda försäljningsvärdet av Nutisalprodukterna för Cloetta och De Monchy Food Group under perioden 1 juli 2024 till 30 juni 2025 var högre (lägre).

Moderbolaget

Cloetta AB:s huvudsakliga verksamhet avser huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning och administration. Kommentarerna nedan omfattar perioden 1 januari till 30 september 2026. Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 103 Mkr (116) och avsåg i huvudsak koncerninterna tjänster. Rörelseresultatet uppgick till -8 Mkr (2). Finansnettot uppgick till -178 Mkr (-38). Resultat före skatt uppgick till -186 Mkr (-36) och periodens resultat uppgick till -149 Mkr (-29). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 0 Mkr (0).

Cloetta-aktien

Cloettas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Under perioden 1 januari till 30 september 2026 omsattes totalt 69 365 892 aktier till ett sammanlagt värde om 3 522 Mkr, motsvarande cirka 25 procent av totalt antal B-aktier vid slutet av perioden. Högsta betalkurs under perioden 1 januari till 30 september 2026 var 58,40 kr (30 juli) och lägsta betalkurs var 39,80 kr (7 januari). Den 30 september 2026 uppgick kursen till 51,40 kr (senast betalt). Under perioden 1 januari till 30 september 2026 ökade Cloettas aktiekurs med 27,0 procent medan Nasdaq OMX Stockholm PI ökade med 7,7 procent. Cloettas aktiekapital uppgick per den 30 september 2026 till 1 443 096 495 kr. Antal aktier uppgick till 288 619 299, varav A-aktier 5 735 249 (5 735 249) och B-aktier 282 884 050 (282 884 050), motsvarande ett kvotvärde om 5 kr per aktie. Per den 30 september 2026 innehade Cloetta 1 117 001 B-aktier som egna aktier.

Aktieägare

Den 30 september 2026 hade Cloetta AB 52 108 aktieägare. AB Malfors Promotor var Cloettas största aktieägare med ett innehav som representerade 43,15 procent av rösterna och 33,00 procent av aktiekapitalet i bolaget. Van Lanschot Kempen Investment Management var den näst största aktieägaren med 4,53 procent av rösterna och 5,34 procent av aktiekapitalet. Nordea Funds var tredje största aktieägare med 2,24 procent av rösterna och 2,64 procent av aktiekapitalet.

Cloetta uppdaterar regelbundet sin aktieägarförteckning på sin investerarwebbplats **www.cloetta.com/sv/investerare/**.

Riskfaktorer

Cloetta är ett internationellt verksamt företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs upp kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025 och avser bransch- och marknadsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker.

Jämfört med års- och hållbarhetsredovisningen som publicerades den 12 mars 2026, har Cloettas riskprofil inte förändrats väsentligt, även om de stigande insatskostnaderna och globala utmaningarna i försörjningskedjan materialiseras och kan komma att påverka affärsutvecklingen för Cloetta ytterligare.

Definitioner

Alla belopp i tabellerna är i Mkr om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Marginaler	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättningen minus kostnader för sålda varor i procent av nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att mäta produktionslönsamheten.
Bruttomarginal, justerad	Nettoomsättning, justerad för jämförelsestörande poster minus kostnad för sålda varor, justerad för jämförelsestörande poster i procent av netto-omsättningen, justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad bruttomarginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en mer rättvis jämförelse av produktionslönsamheten.
Rörelsemarginal, justerad	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen, justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.	Detta nyckeltal gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.
Avkastning		
Fritt kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringar i anläggningstillgångar.	Fritt kassaflöde är det kassaflöde som är tillgängligt för alla investerare som är aktieägare och långivare.
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde	Fritt kassaflöde under de senaste 12 månaderna dividerat med antalet aktier vid periodens utgång och därefter dividerat med marknadspris per aktie vid periodens utgång.	Nyckeltalet är en indikator på avkastningen för investerare i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används. Nyckeltalet används som ett komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt eftersom det förutom eget kapital, även tar hänsyn till lån och andra skulder.
Avkastning på eget kapital	Resultat från kvarvarande verksamhet för perioden i procent av totalt eget kapital.	Avkastning på eget kapital används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Kapitalstruktur		
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder(inklusive uppskjuten skatt).	Sysselsatt kapital mäter mängden använt kapital och fungerar som input för avkastningen på sysselsatt kapital.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning. Soliditeten visar den mängd tillgångar som aktieägarna har som en nettofordran.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.
Bruttoskuld	Total lång- och kortfristig upplåning inklusive checkräkningskredit, finansiella derivatinstrument och upplupna räntor.	Bruttoskulden representerar företagets totala skulder oavsett förfallodag.
Nettoskuld	Bruttoskuld minus likvida medel.	Nettoskulden används som en mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerad, för rullande tolv månader. EBITDA för förvärvade eller avyttrade bolag är justerad till årsbasis.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerad med eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. Eftersom likvida medel och checkräkningskredit kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Rörelsekapital	Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, kortfristig skattefordran och finansiella derivatinstrument, minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

Data per aktie		
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Resultat per aktie	Periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden justerat för effekten av återköpta aktier.	Resultat per aktie mäter hur mycket av nettovinsten som är tillgänglig för utdelning till aktieägarna per aktie.
Eget kapital per aktie	Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

Övriga definitioner		
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	Avskrivning av immateriella tillgångar med undantag för avskrivning av programvara som har inkluderats i "Avskrivningar".	Denna typ av avskrivningar skiljer sig från avskrivningar där syftet är att sprida ut aktiverade kostnader över dessa kostnaders nyttjandeperiod.
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	Avskrivningar av anläggningstillgångar samt avskrivning av programvara.	Denna typ av avskrivningar skiljer sig från avskrivningar där syftet är att sprida ut kostnaden för en anläggningstillgång över dessa tillgångars nyttjandeperiod.
Bruttoresultat, justerat	Nettoomsättning, justerad för jämförelsestörande poster minus kostnad för sålda varor, justerad för jämförelsestörande poster.	Bruttoresultat, justerat ökar jämförbarheten av bruttoresultatet.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, före av- och nedskrivningar.	Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA.
Effektiv skattesats	Inkomstskatt i procent av resultat före skatt.	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av inkomstskatt i olika jurisdiktioner.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, såsom omstruktureringar, påverkan från förvärv eller avyttringar. Syftet är att möjliggöra en bättre förståelse för koncernens ekonomiska utveckling. Här ingår poster som omstruktureringar, påverkan från förvärv eller avyttringar.	Jämförelsestörande poster ökar av koncernens finansiella utveckling.
Finansnetto	Summan av valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader	Finansnettot speglar företagets totala kostnader för extern finansiering.
Nettoomsättning, förändring	Nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat utgörs av totalt resultat före finansnetto och inkomstskatt.	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett bolagsskattesats och oberoende av bolagets finansieringsstruktur.
Rörelseresultat (EBIT), justerat	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning, exklusive förvärvsdriven tillväxt och förändringar i valutakurser.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Strukturella förändringar	Förändring i nettoomsättning, till följd av förändringar i koncernstrukturen.	Strukturella förändringar mäter hur förändringar i koncernstrukturen bidrar till omsättningsökning.

Ordlista

Förpackade märkesvaror	Produkter som huvudsakligen säljs under varumärken och som är förpackade.
FVTPL	Verkligt värde via resultaträkningen.
Lösviktsgodis	Cloettas sortiment av lösviktsgodis och natursnacks som konsumenten själv plockar och blandar.
Lösviktskoncept	Cloettas helhetskoncept inom lösvikt som inkluderar produkter, inredning samt butiks – och logistiktjänster.

Växelkurser

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EUR, genomsnitt	10,9141	11,1055	11,0675
EUR, vid periodens slut	11,3310	11,0565	10,8215
NOK, genomsnitt	0,9836	0,9480	0,9440
NOK, vid periodens slut	1,0394	0,9429	0,9137
GBP, genomsnitt	12,6368	13,0415	12,9086
GBP, vid periodens slut	13,2584	12,6591	12,4014
DKK, genomsnitt	1,4604	1,4883	1,4829
DKK, vid periodens slut	1,5158	1,4811	1,4489

Om Cloetta

Cloetta är Nordeuropas ledande konfektyrbolag. Vår vision är att vara det vinnande konfektyrbolaget som inspirerar en mer glädjefylld värld. Våra kärnmarknader är Sverige, Finland, Danmark, Norge och Nederländerna. Sammantaget säljs våra produkter i fler än 60 länder över hela världen. Cloetta har sex produktionsenheter i fem länder och bolagets B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm.

Cloetta AB (publ)
Organisationsnummer 556308-8144
Landsvägen 50A, Box 2052, 174 02 Sundbyberg

Tel 08-52 72 88 00
Mer information finns tillgänglig på **www.cloetta.com**