

Fortsatt starkt lönsamhetslyft

Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen** för kvartalet minskade med -0,9 procent till 2 177 Mkr (2 196) inklusive en negativ effekt om valutakursförändringar om -2,2 procent
- Försäljningen av Förpackade märkesvaror** minskade organiskt med -1,8 procent under kvartalet
- Försäljningen av Lösviktsgodis** ökade organiskt med 9,4 procent under kvartalet
- Rörelseresultatet justerat** för jämförelsestörande poster uppgick till 259 Mkr (238)
- Rörelseresultatet** uppgick till 255 Mkr (238), påverkat av jämförelsestörande poster om -4 Mkr (0), relaterade till förändringarna i den operativa strukturen
- Justerat rörelseresultat för Förpackade märkesvaror** uppgick till 197 Mkr (191)
- Justerat rörelseresultat för Lösviktsgodis** uppgick till 62 Mkr (47)
- Periodens resultat** uppgick till 189 Mkr (130), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,66 kr (0,45) såväl före som efter utspädning
- Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 380 Mkr (249)
- Nettoskuld/EBITDA** uppgick till 1,1 ggr (1,6)

Händelser efter periodens utgång

- Efter rapportperiodens utgång har inga väsentliga händelser inträffat

Nyckeltal

Mkr	Tredjekvartalet			9 månader			Rullande 12 okt 2024– sep 2025	Helår
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		2024
Nettoomsättning	2 177	2 196	-0,9 ¹	6 294	6 328	-0,5 ¹	8 579	8 613
Rörelseresultat (EBIT), justerat	259	238	8,8	724	652	11,0	982	910
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), justerad %	11,9	10,8	1,1-pts	11,5	10,3	1,2-pts	11,4	10,6
Rörelseresultat (EBIT)	255	238	7,1	793	555	42,9	1 045	807
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	11,7	10,8	0,9-pts	12,6	8,8	3,8-pts	12,2	9,4
Resultat före skatt	231	166	39,2	719	427	68,4	951	659
Periodens resultat	189	130	45,4	558	319	74,9	716	477
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,66	0,45	46,7	1,96	1,12	75,0	2,51	1,67
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,66	0,45	46,7	1,96	1,12	75,0	2,51	1,67
Nettoskuld/EBITDA, ggr, x (rullande 12 månader)	1,1	1,6	-31,3	1,1	1,6	-31,3	1,1	1,3
Fritt kassaflöde	339	211	60,7	530	338	56,8	794	602
Kassaflöde från den löpande verksamheten	380	249	52,6	632	457	38,3	940	765

¹Organisk tillväxt vid fasta valutakurser uppgick till 1,3 procent för kvartalet och 2,2 procent för de första tre kvartalen i år. Se vidare under nettoomsättning på sida 3.

2,2 MDKR

Omsättning

1,3 %

Organisk tillväxt

11,9 %

Rörelsemarginal, justerad

Telefonkonferens och webbpresentation

En telefonkonferens med webbpresentation för media och aktiemarknad kommer att hållas på dagen för rapportens publicering kl. 10:00 CET. Vänligen försäkra dig om att du är uppkopplad till telefonkonferensen genom att ringa in och registrera dig några minuter innan konferensen börjar. Telefonkonferensen kommer att finnas tillgänglig på www.cloetta.com senare samma dag.

Länk till direktsändning <https://creo-live.creomediamanager.com/Od0b1471-7604-4c41-a410-502db4ae23fd>

Telefonnummer SE: +46 8 5051 0031 UK: +44 (0) 207 107 06 13 US: +1 631 570 5613

VD har ordet

Fortsatt starkt lönsamhetslyft

Efter ännu ett kvartal med en betydande förstärkt rörelsemarginal har vi nu framgångsrikt etablerat en hållbart högre lönsamhetsnivå, och närmar oss stadigt vårt mål att på medellång sikt nå en rörelsemarginal på minst 12 procent senast 2027. Det bestående lönsamhetslyftet drivs främst av vårt fortsatta fokus på marginalförbättrande åtgärder, fortsatt optimering av produktportföljen och kostnadskontroll, samtidigt som vi genomför vår strategi för rimlig prissättning.

Den **organiska tillväxten uppgick till 2,2 procent under perioden och till 1,3 procent under kvartalet**. Omsättningen i kvartalet minskade med -0,9 procent påverkat av valutakursförändringar om -2,2 procent.

Under kvartalet **fortsatte inflationen att dämpas** – något som för konfektyrbranschen ofta exemplifierats av att priset på kakao, som legat på historiskt höga nivåer, sjunkit något. Den **avmattade inflationen påverkar även marknadsdynamiken**, där återförsäljare och livsmedelsproducenter i Europa står under **politisk och samhällelig press avseende livsmedelspriser**. I det här marknadsklimatet levererade vi en **stark organisk tillväxt i Norden**, medan **försäljningsmöjligheterna i övriga Europa påverkades på kort sikt**. Samtidigt skapar lägre inflation nya möjligheter. Med den strategiska styrkan i vår breda produktportfölj, och med stöd av vårt nya strategiska ramverk, fortsätter vi i tydlig riktning mot vårt **långsiktiga mål att nå en organisk försäljningstillväxt om 3-4 procent**.

Lösviktsegmentet fortsätter att utvecklas enligt plan och levererade för **sjunde kvartalet i rad en lönsamhet i linje med det långsiktiga rörelsemarginalmålet**, som tidigare i år uppdaterades från 5–7 till 7–9 procent. Den geografiska expansionen av Lösviktsgodis fortskrider enligt plan, och de två **pilotbutikerna med CandyKing-konceptet i USA** har gett värdefulla insikter om konsumentpreferenser. Vår **totala försäljning till USA** ökar fortsatt med tvåsiffriga tal och vi ser fram emot att dela med oss av nyheter avseende USA före årets slut.

Vårt åtagande att leverera lönsam tillväxt återspeglas i vår **justerade rörelsemarginal på 11,9 procent** under kvartalet, vilket innebär en **lönsamhet på 11,4 procent på rullande 12-månader**. Vi **närmar oss stadigt vårt mål om en justerad rörelsemarginal på minst 12 procent senast 2027** med fortsatta betydande och strategiska investeringar i våra tio Superbrands.

Vår **starka kassaflödesgenerering fortsatte** under kvartalet. Vår konsekvent förbättrade **nettoskuld i förhållande till EBITDA** var på samma nivå som tidigare rekordlåga nivåer och är fortfarande långt under både vårt långsiktiga mål och en **sund nivå för bolag inom FMCG**. Med den **starka finansiella ställningen** och **lönsamhetslyftet** har vi skapat goda förutsättningar för att även leverera på det fjärde finansiella målet; vår uppdaterade utdelningspolicy.

”Vårt åtagande att leverera lönsam tillväxt återspeglas i vår justerade rörelsemarginal på 11,9 procent under kvartalet, vilket innebär en lönsamhet på 11,4 procent på rullande 12-månader. Vi närmar oss stadigt vårt mål på minst 12 procent till 2027.”



I april meddelade vi våra planer på att **bättre anpassa vår operativa struktur till de nya strategiska prioriteringarna** och öka flexibiliteten i verksamheten. Alla de viktigaste projektmilstolparna har nu uppnåtts, och vi förväntar oss fortfarande att se upp till 20 procent av de årliga besparingarna på 60–70 miljoner kronor under andra halvåret och med full effekt under första kvartalet 2026.

Vi levererar fortsatt i linje med vår plan att skapa ett ännu starkare, mer fokuserat och mer effektivt Cloetta!

Katarina Tell
VD och koncernchef

Finansiell översikt

Utveckling under tredje kvartalet

Förändringar i omvärlden och osäkerhetsfaktorer på kort sikt

Rysslands upptrappning av kriget i Ukraina sedan 2022 och konflikten i Mellanöstern fortsätter att innebära risker för ytterligare påverkan på världsekonomin, med kostnadsinflation och störningar i försörjningskedjorna, inklusive att kriget riskerar att spridas till andra geografiska områden. Cloetta har inte verksamhet i något av de länder som direkt påverkas av den ökade geopolitiska osäkerheten.

Cloetta är i stort opåverkad av den ökade osäkerheten på den globala marknaden kopplad till amerikanska tullar och eventuella motåtgärder.

I delårsresultatet för januari–mars 2024 redovisade Cloetta en avsättning relaterad till ett isolerat fall av en kvalitetsavvikelse i ett råvarumaterial. Cloetta förväntar sig erhålla den relaterade ersättningen inom de kommande sex månaderna.

Fabriksanläggningen

Den 10 februari 2025 meddelade Cloetta att företaget inte kommer att fortsätta med fabriksanläggningen i Nederländerna. Beslutet togs på grund av den tidigare kommunicerade ökade risken avseende energiförsörjning och tillståndprocessen som fortfarande pågick, och eftersom en omprövning hade bekräftat Cloettas förmåga att utveckla långsiktig flexibilitet både finansiellt och vad gäller produktionsnätverk utan den planerade fabriksanläggningen. Projektet var fortfarande i en tidig fas med relativt begränsade investeringar.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -19 Mkr till 2 177 Mkr (2 196) jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 1,3 procent.

Förändring i nettoomsättning, %	jul-sep 2025	jan-sep 2025
Organisk tillväxt	1,3	2,2
Strukturella förändringar ¹	-	-0,7
Valutakursförändringar	-2,2	-2,0
Totalt	-0,9	-0,5

¹Strukturella förändringar avser avyttringen av varumärket Nutisal.

Bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 697 Mkr (697), vilket motsvarar en justerad bruttomarginal om 32,0 procent (31,7). Justerat bruttoresultat ökade drivet av marginalförbättrande åtgärder inom Lösiviktsgodis samt effekten från tidigare prishöjningar, helt motverkat av lägre volymer för Förpackade märkesvaror och valutakursförändringar. Bruttoresultatet uppgick till 699 Mkr (703), vilket motsvarar en bruttomarginal om 32,1 procent (32,0).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 259 Mkr (238), framför allt drivet av en förbättring i bruttomarginal och

fortsatt kostnadskontroll under kvartalet. Ökningen uppnåddes genom fortsatt betydande investeringar i Superbrands. Rörelseresultatet uppgick till 255 Mkr (238).

Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet för kvartalet ingår jämförelsestörande poster om -4 Mkr (0), relaterat till redovisningen av en omstruktureringsavsättning för förändringen i operativa strukturen.

Finansnetto

Kvartalets finansnetto uppgick till -24 Mkr (-72). Räntekostnader för externa lån, cash pool och realiserade resultat på ränteswappar uppgick till -16 Mkr (-12). Valutakursdifferenser på likvida medel uppgick till 5 Mkr (-26) som huvudsakligen var relaterade till utvecklingen av den norska och svenska kronan mot euron under kvartalet. Övriga finansiella poster uppgick till -13 Mkr (-34). Av totalt finansnetto är -19 Mkr (-14) icke kassaflödespåverkande.

Kvartalets resultat

Kvartalets resultat uppgick till 189 Mkr (130), vilket motsvarar ett resultat per aktie på 0,66 kr (0,45) såväl före som efter utspädning. Kvartalets skatt uppgick till -42 Mkr (-36).

Den effektiva skattesatsen för kvartalet var 18,2 procent (21,7) och påverkades positivt av skillnader mellan förväntade och faktiska skattedeklarationer relaterade till föregående år. Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av omvärdering av skatteavsättningar, skillnader i internationella skattesatser och icke-avdragsgilla kostnader.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till 339 Mkr (211). Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 239 Mkr (229). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 141 Mkr (20).

Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till -41 Mkr (-38).

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

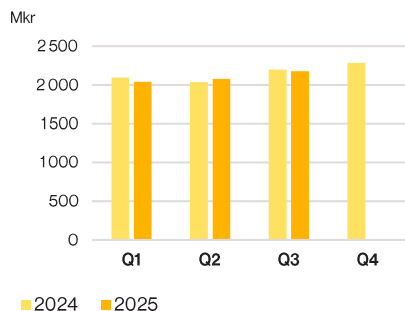
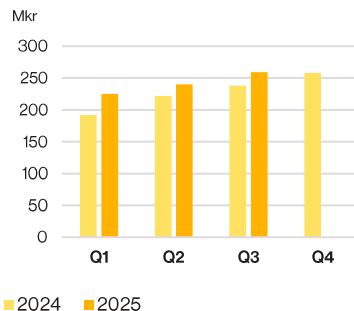
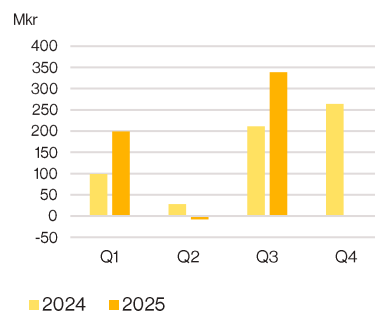
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 141 Mkr (20). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en minskning i varulagret om 163 Mkr (132) och en ökning av leverantörsskulder om 143 Mkr (43), delvis motverkat av en ökning av kundfordringar om -165 Mkr (-155).

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet uppgick till 1 Mkr (6).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -830 Mkr (-18) och var hänförligt till nettoupptagning och återbetalning av lån från kreditinstitut och kommersiella papper inklusive transaktionskostnader om -813 Mkr (0), samt betalningar av leasingsskulder om -17 Mkr (-18).

Nettoomsättning**Rörelseresultat, justerat****Fritt kassaflöde****Utveckling under året****Nettoomsättning**

Nettoomsättningen under de första nio månaderna minskade med -34 Mkr till 6 294 Mkr (6 328) jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 2,2 procent.

Bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 2 133 Mkr (2 057), vilket motsvarar en justerad bruttomarginal om 33,9 procent (32,5). Ökningen drevs framför allt av tidigare prisökningar och marginalförbättrande åtgärder samt portföljoptimering, delvis motverkat av valutakursförändringar. Bruttoresultatet uppgick till 2 256 Mkr (2 066), vilket motsvarar en bruttomarginal om 35,8 procent (32,6).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 724 Mkr (652) och påverkades positivt av det högre bruttoresultatet och kostnadskontroll, delvis motverkat av ökade investeringar i Superbrands i kombination med allmän kostnadsinflation. Rörelseresultatet uppgick till 793 Mkr (555).

Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om 69 Mkr (-97), främst relaterat till återföringar av omstrukturingsavsättningar till följd av beslutet att inte genomföra investeringen i fabriksanläggningen, delvis motverkat av redovisningen av en omstrukturingsavsättning för förändringen i den nya operativa strukturen.

Finansnetto

Periodens finansnetto uppgick till -74 Mkr (-128). Räntekostnader för externa lån, cash pool och realiserade resultat på ränteswappar uppgick till -44 Mkr (-51). Valutakursdifferenser på likvida medel uppgick till 13 Mkr (-39) som huvudsakligen relaterade till utvecklingen av den svenska kronan mot euron under årets första nio månader. Övriga finansiella poster uppgick till -43 Mkr (-38), av vilket -9 Mkr (0), kan relateras till beslutet att inte genomföra investeringen i fabriksanläggningen och var huvudsakligen relaterade till återföring av förutbetalda låneuppläggsavgifter för outnyttjade kreditfaciliteter. Av totalt finansnetto är -53 Mkr (-17) icke kassaflödespåverkande.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 558 Mkr (319), vilket motsvarar ett resultat per aktie före och efter utspädning om 1,96 kr (1,12). Periodens skatt uppgick till -161 Mkr (-108).

Den effektiva skattesatsen för de första nio månaderna var 22,4 procent (25,3) och påverkades positivt av skillnader mellan förväntade och faktiska skattedeklarationer relaterade till föregående år. Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av omvärdering av

skatteavsättningar, skillnader i internationella skattesatser och icke-avdragsgilla kostnader.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till 530 Mkr (338). Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 684 Mkr (711). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till -52 Mkr (-254).

Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till -102 Mkr (-119).

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till -52 Mkr (-254). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital påverkades negativt av en ökning av kundfordringar med -117 Mkr (-266) och en ökning av varulager med -57 Mkr (-30), vilket delvis motverkades av en ökning av leverantörsskulder med 122 Mkr (42).

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet uppgick till 1 Mkr (60). Det positiva kassaflödet under 2024 var huvudsakligen hänförligt till intäkterna från avyttringen av varumärket Nutisal.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 176 Mkr (-346) och var hänförligt till nettoupptagning och återbetalning av lån från kreditinstitut och kommersiella papper inklusive transaktionskostnader om -813 Mkr (-3), utdelning om -313 Mkr (-285) samt betalningar av leasingskulder om -50 Mkr (-58).

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital uppgick per den 30 september 2025 till 5 572 Mkr (5 190), vilket motsvarar 19,4 kr (18,1) per utestående aktie. Nettoskulden per den 30 september 2025 uppgick till 1 361 Mkr (1 843).

Långfristig upplåning uppgick till 1 440 Mkr (2 291) och utgjordes av 1 382 Mkr (2 213) i långfristiga lån från kreditinstitut, 67 Mkr (86) i långfristiga leasingskulder och -9 Mkr (-8) i kapitaliserade transaktionskostnader.

Total kortfristig upplåning uppgick till 201 Mkr (197) och utgjordes av 149 Mkr (149) i företagscertifikat, 55 Mkr (51) i kortfristiga leasingskulder, 0 Mkr (2) i upplupen ränta på lån från kreditinstitut och -3 Mkr (-5) i kapitaliserade transaktionskostnader.

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Långfristiga bruttolån från kreditinstitut	1382	2 213	2 232
Företagscertifikat	149	149	149
Leasingskulder	122	137	136
Finansiella derivatinstrument	47	3	44
Ränta	0	2	2
Bruttoskuld	1700	2504	2 563
Likvida medel	-339	-661	-953
Nettoskuld	1361	1843	1 610

Likvida medel per den 30 september 2025 uppgick till 339 Mkr (661). Per den 30 september 2025 hade Cloetta outnyttjade kreditfaciliteter om totalt 1 271 Mkr (2 486) samt möjlighet att utfärda ytterligare företagscertifikat till ett belopp om 850 Mkr (850). Den 24 september 2025 har Cloetta tecknat ett nytt avtal avseende ett lån och en revolverande kreditfacilitet i flera valutor samt även beslutat att fortsätta sitt befintliga företagscertifikatprogram. Villkoren som överenskommits för det nya kreditfacilitetsavtalet träder i kraft den 24 september 2025 och omfattar i korthet:

- ett lån om 125 Meur, med en löptid på fyra år och möjlighet till förlängning med ytterligare två år; och
- en revolverande kreditfacilitet i flera valutor om 115 Meur, med en löptid på fem år och möjlighet till förlängning med ytterligare ett år.

Åtagandena under låneavtalet är fördelade mellan Danske Bank, Handelsbanken, SEB och Svensk Exportkredit.

Resultat per affärssegment

Cloetta har identifierat affärsverksamheterna *Förpackade märkesvaror* respektive *Lösviktsgodis* som sina rörelsesegment. Verksamhetens högsta beslutsfattare, d.v.s. VD och koncernchef, använder främst extern nettoomsättning och rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, för att bedöma rörelsesegmentens utveckling. Finansnettot och inkomstskatten allokteras inte till segmenten, eftersom detta hanteras på central nivå. Avseende tillgångar och skulder lämnas ingen segments-information till eller bedöms av den högsta beslutsfattaren, därför redovisas inte detta separat. Nedan redovisas respektive rapporteringssegment (affärssegment).

Affärssegment

Cloetta-koncernen består av två segment: Förpackade märkesvaror och Lösviktsgodis. Lösviktsgodis nettoomsättning och justerade rörelseresultat avser Cloettas kompletta erbjudande inom lösviktsgodis inklusive produkter, inredning/ställ och tillhörande butik- och logistiktjänster. Alla andra aktiviteter inom Cloetta-koncernen redovisas i segmentet Förpackade märkesvaror.

Segment Förpackade märkesvaror

Utveckling under tredje kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -63 Mkr till 1 525 Mkr (1 588) jämfört med samma period föregående år för Förpackade märkesvaror. Den organiska tillväxten var -1,8 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 197 Mkr (191). Ökningen i justerat rörelseresultat drevs huvudsakligen av tidigare prishöjningar och god kostnadskontroll, delvis motverkat av lägre volymer.

Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under de första nio månaderna minskade med -198 Mkr till 4 390 Mkr (4 588) jämfört med samma period föregående år för Förpackade märkesvaror. Jämförelsesiffran inkluderar fem månader av nettoomsättningen för varumärket Nutisal som avyttrades under andra kvartalet 2024. Den organiska tillväxten var -1,4 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 545 Mkr (526). Ökningen drevs framför allt av tidigare prishöjningar, fortsatt produkt och portföljoptimering och god kostnadskontroll delvis motverkat av lägre volymer och fortsatta investeringar i Superbrands.

Segment Lösviktsgodis

Utveckling under tredje kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 44 Mkr till 652 Mkr (608) jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 9,4 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 62 Mkr (47). Ökningen drevs av högre volymer, fortsatta marginalförbättrande åtgärder samt god kostnadskontroll.

Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det första nio månaderna ökade med 164 Mkr till 1 904 Mkr (1 740) jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 11,6 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 179 Mkr (126). Ökningen drivs av högre volymer, fortsatta marginalförbättrande åtgärder och god kostnadskontroll.

Övriga upplysningar

Säsongsmässiga variationer

Cloettas försäljning och rörelseresultat påverkas av säsongsmässiga variationer. Försäljningen under första och andra kvartalet påverkas av påsken, främst i Sverige, beroende på under vilket kvartal den inträffar. Under fjärde kvartalet är försäljningen oftast högre än under årets tre första kvartal, vilket främst beror på ökad försäljning inför storhelgerna i Sverige.

jul–sep2025 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa	jan–sep2025 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa
Nettoomsättning	1525	652	2 177	Nettoomsättning	4 390	1904	6 294
Rörelseresultat, justerat	197	62	259	Rörelseresultat, justerat	545	179	724
Jämförelsestörande poster			-4	Jämförelsestörande poster			69
Rörelseresultat			255	Rörelseresultat			793
Finansnetto			-24	Finansnetto			-74
Resultat före skatt			231	Resultat före skatt			719
Skatt			-42	Skatt			-161
Periodens resultat			189	Periodens resultat			558
jul–sep2024 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa	jan–sep2024 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa
Nettoomsättning	1588	608	2 196	Nettoomsättning	4 588	1740	6 328
Rörelseresultat, justerat	191	47	238	Rörelseresultat, justerat	526	126	652
Jämförelsestörande poster			0	Jämförelsestörande poster			-97
Rörelseresultat			238	Rörelseresultat			555
Finansnetto			-72	Finansnetto			-128
Resultat före skatt			166	Resultat före skatt			427
Skatt			-36	Skatt			-108
Periodens resultat			130	Periodens resultat			319

Anställda

Medelantalet anställda under kvartalet uppgick till 2 513 (2 575).

Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser inträffade efter rapportperiodens slut.

Strategiska prioriteringar

Den 27 mars 2025 presenterade Cloetta uppdaterade strategiska prioriteringar och finansiella mål för lönsam tillväxt.

1 Vinna med våra Superbrands

Ökat fokus på tio utvalda varumärken på kärnmarknaderna för att driva lönsam tillväxt genom ökad distribution och fortsatt expansion av varumärkena till nya kategorier.

2 Växa utanför kärnmarknaderna

Ökat fokus på Tyskland och Storbritannien, med den största detaljhandelsförsäljningen av konfektyr på den europeiska marknaden och den högsta konsumtionen per capita, samt Nordamerika för att tillvarata efterfrågan på Swedish Candy.

3 Växla upp marknadsförings- och innovationsarbetet

Snabbare utveckling av nya produkter med stöd av fortsatt effektiv marknadsföring.

För att framgångsrikt leverera på dessa strategiska prioriteringar kommer fokus vara att ytterligare förbättra Cloettas operativa modell genom optimerad intäktsshantering (net revenue management), en ändamålsenlig försörjningskedja och en effektiv verksamhetsstruktur, samt selektiva förvärv.

Cloettas hållbarhetsagenda, "A Sweeter Future", har fokus på att skapa glädje och långsiktigt värde för dig, för människor och för planeten. Initiativen inom ramen för hållbarhetsagendan täcker in alla ämnesområden i värdekedjan där Cloetta har möjlighet att påverka. Mer information om Cloettas hållbarhetsagenda finns i den senaste årsredovisningen och på www.cloetta.com/sv/hallbarhet/.

Styrelsens och den verkställande direktörens försäkran

Styrelsen försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 5 november 2025
Cloetta AB (publ)

Morten Falkenberg, Styrelsens ordförande

Patrick Bergander, Styrelseledamot

Lena Grönedal, Arbetstagarledamot LIVS

Malin Jennerholm, Styrelseledamot

Alan McLean Raleigh, Styrelseledamot

Pauline Lindwall, Styrelseledamot

Camilla Svenfelt, Styrelseledamot

Mikael Svenfelt, Styrelseledamot

Katarina Tell, Koncernchef och VD

Kommande finansiella rapporter 2026

Bokslutskommuniké 2025	4 februari
Års- och hållbarhetsredovisning	12 mars
Delårsrapport Q1	6 maj
Delårsrapport Q2	15 juli
Delårsrapport Q3	4 november

Cloetta ger löpande uppdateringar om datum för finansiella rapporter och investerarevenemang på www.cloetta.com/en/investors/calendar-investors/

Denna information är sådan information som Cloetta AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 november 2025 kl. 07.30.

Kontakt

Laura Lindholm
Kommunikations- och IR-direktör

+ 46 76 696 59 40

ir@cloetta.com
press.group@cloetta.com
sustainability@cloetta.com

Revisorns granskningsrapport

Cloetta AB (publ), org nr 556308-8144

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Cloetta AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 5 november 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Erik Bergh

Auktoriserad revisor

Finansiell rapportering i sammandrag

Koncernens resultaträkning

Mkr	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
Nettoomsättning	2 177	2 196	6 294	6 328	8 579	8 613
Kostnad för sålda varor	-1 478	-1 493	-4 038	-4 262	-5 523	-5 747
Bruttoresultat	699	703	2 256	2 066	3 056	2 866
Försäljningskostnader	-263	-268	-866	-833	-1 193	-1 160
Administrativa kostnader	-181	-197	-597	-678	-818	-899
Rörelseresultat	255	238	793	555	1 045	807
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	5	-26	13	-39	17	-35
Övriga finansiella intäkter	9	20	32	88	55	111
Övriga finansiella kostnader	-38	-66	-119	-177	-166	-224
Finansnetto	-24	-72	-74	-128	-94	-148
Resultat före skatt	231	166	719	427	951	659
Skatt	-42	-36	-161	-108	-235	-182
Periodens resultat	189	130	558	319	716	477
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	189	130	558	319	716	477
Resultat per aktie, kr						
Före utspädning ¹	0,66	0,45	1,96	1,12	2,51	1,67
Efter utspädning ¹	0,66	0,45	1,96	1,12	2,51	1,67
Antal utestående aktier vid periodens slut ¹	286 682 516	286 065 407	286 682 516	286 065 407	286 682 516	286 065 407
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ¹	285 151 024	286 065 407	284 861 684	285 748 601	285 026 624	285 690 150
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ¹	285 295 062	286 223 430	285 016 148	285 803 991	285 180 842	285 786 127

¹ Den 29 april 2024 och 14 maj 2025 tilldelades totalt 723 373 och 617 909 egna aktier till deltagarna i det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet 2021 respektive 2022 vid intjänandet. Den 28 november 2024 ingick Cloetta ett terminskontrakt för att uppfylla sitt framtida åtagande att erbjuda totalt 1 531 492 aktier till deltagarna i de långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen, om intjänandevillkoren uppfylls.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt2024– sep2025	2024
Periodens resultat	189	130	558	319	716	477
<i>Övrigt totalresultat</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	6	-59	13	-38	49	-2
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-1	12	-3	8	-11	0
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	5	-47	10	-30	38	-2
Valutakursdifferenser	-37	-48	-170	98	-62	206
Säkring av en nettoinvestering i utländsk verksamhet	9	11	52	-25	30	-47
Skatt på säkring av en nettoinvestering i utländsk verksamhet	-2	-3	-10	4	-5	9
Poster som kan omföras till periodens resultat	-30	-40	-128	77	-37	168
Periodens övriga totalresultat	-25	-87	-118	47	1	166
Periodens totalresultat, efter skatt	164	43	440	366	717	643
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	164	43	440	366	717	643

Finansnetto

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt2024– sep2025	2024
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	5	-26	13	-39	17	-35
Övriga externa finansiella intäkter	8	19	28	64	47	83
Orealiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta	-	-8	-	-	-	-
Realiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta	1	9	4	24	8	28
Summa övriga finansiella intäkter till verkligt värde	9	20	32	88	55	111
Räntekostnader, externa lån och realiserade förluster på ränteswappar i enskild valuta	-25	-40	-76	-139	-114	-177
Avskrivning av aktiverade transaktionskostnader	-9	-2	-11	-4	-12	-5
Orealiserade förluster på ränteswappar i enskild valuta	2	-18	-2	-18	-3	-19
Övriga finansiella kostnader till verkligt värde	-6	-6	-30	-16	-37	-23
Summa övriga finansiella kostnader	-38	-66	-119	-177	-166	-224
Finansnetto	-24	-72	-74	-128	-94	-148

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	5 682	5 779	5 833
Materiella anläggningstillgångar	1 592	1 665	1 695
Uppskjuten skattefordran	31	24	59
Finansiella derivatinstrument	-	-	1
Övriga finansiella tillgångar	3	3	4
Summa anläggningstillgångar	7 308	7 471	7 592
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 345	1 346	1 336
Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar	1 348	1 401	1 260
Finansiella derivatinstrument	1	7	4
Likvida medel	339	661	953
Summa omsättningstillgångar	3 033	3 415	3 553
SUMMA TILLGÅNGAR	10 341	10 886	11 145
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	5 572	5 190	5 434
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	1 440	2 291	2 306
Uppskjuten skatteskuld	883	840	910
Finansiella derivatinstrument	1	7	4
Avsättningar för pensioner och andra långfristiga personalutfästelser	369	413	378
Avsättningar	1	161	163
Summa långfristiga skulder	2 694	3 712	3 761
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	201	197	203
Finansiella derivatinstrument	47	3	45
Övriga kortfristiga skulder	1 777	1 770	1 691
Avsättningar	50	14	11
Summa kortfristiga skulder	2 075	1 984	1 950
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 341	10 886	11 145

Koncernens förändring i eget kapital i sammandrag

Mkr	9 månader		Helår
	2025	2024	2024
Eget kapital vid periodens början	5 434	5 098	5 098
Periodens resultat	558	319	477
Övrigt resultat	-118	47	166
Summa totalresultat	440	366	643
Transaktioner med aktieägarna			
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-40
Aktierelaterade ersättningar	11	11	18
Utdelning ¹	-315	-285	-285
Utdelning på utestående aktier i terminskontrakt för återköp av egna aktier	2	-	-
Summa transaktioner med aktieägarna	-302	-274	-307
Eget kapital vid periodens slut	5 572	5 190	5 434

¹ Utbetald utdelning 2025 består av en utdelning om 1,10 kr (1,00) per aktie.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt2024– sep 2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	239	229	684	711	934	961
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	141	20	-52	-254	6	-196
Kassaflöde från den löpande verksamheten	380	249	632	457	940	765
Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-41	-38	-102	-119	-146	-163
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet	1	6	1	60	13	72
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-40	-32	-101	-59	-133	-91
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	340	217	531	398	807	674
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-830	-18	-1 176	-346	-1 197	-367
Periodens kassaflöde	-490	199	-645	52	-390	307
Likvida medel vid periodens början	815	504	953	658	661	658
Periodens kassaflöde	-490	199	-645	52	-390	307
Valutakursdifferenser	14	-42	31	-49	68	-12
Summa likvida medel vid periodens slut	339	661	339	661	339	953

Nyckeltal, koncernen i sammandrag

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt2024– sep2025	2024
Resultat						
Nettoomsättning	2 177	2 196	6 294	6 328	8 579	8 613
Nettoomsättning, förändring i %	-0,9	2,2	-0,5	3,4	0,8	3,8
Organisk nettoomsättning, förändring i %	1,3	5,7	2,2	4,4	3,1	4,7
Bruttomarginal, %	32,1	32,0	35,8	32,6	35,6	33,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	-65	-65	-188	-207	-254	-273
Avskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-8	-8	-11	-11
Nedskrivning övriga anläggningstillgångar	1	11	-5	-77	12	-60
Rörelseresultat, justerat	259	238	724	652	982	910
Rörelsemarginal justerad, %	11,9	10,8	11,5	10,3	11,4	10,6
Rörelsemarginal (EBIT)	255	238	793	555	1 045	807
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	11,7	10,8	12,6	8,8	12,2	9,4
Justerad EBITDA	326	306	919	867	1 246	1 194
EBITDA	322	295	994	847	1 298	1 151
Vinstmarginal, %	10,6	7,6	11,4	6,7	11,1	7,7
Segment						
Förpackade märkesvaror						
Nettoomsättning	1 525	1 588	4 390	4 588	6 021	6 219
Rörelseresultat, justerat	197	191	545	526	759	740
Rörelsemarginal, justerad %	12,9	12,0	12,4	11,5	12,6	11,9
Lösviktsgodis						
Nettoomsättning	652	608	1 904	1 740	2 558	2 394
Rörelseresultat, justerat	62	47	179	126	223	170
Rörelsemarginal, justerad %	9,5	7,7	9,4	7,2	8,7	7,1
Finansiell ställning						
Rörelsekapital	1 033	1 062	1 033	1 062	1 033	1 017
Investeringar i anläggningstillgångar	65	55	146	159	212	225
Nettoskuld	1 361	1 843	1 361	1 843	1 361	1 610
Sysselsatt kapital	7 630	8 101	7 630	8 101	7 630	8 370
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rullande 12 månader)	14,0	10,6	14,0	10,6	14,0	11,2
Soliditet, %	53,9	47,7	53,9	47,7	53,9	48,8
Nettoskuld/eget kapital, %	24,4	35,5	24,4	35,5	24,4	29,6
Avkastning på eget kapital, % (rullande 12 månader)	12,8	8,8	12,8	8,8	12,8	8,8
Eget kapital per aktie, kr	19,4	18,1	19,4	18,1	19,4	19,0
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	1,1	1,6	1,1	1,6	1,1	1,3
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	380	249	632	457	940	765
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-40	-32	-101	-59	-133	-91
Kassaflöde efter investeringar	340	217	531	398	807	674
Fritt kassaflöde	339	211	530	338	794	602
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde, % (rullande 12 månader)	8,2	10,5	8,2	10,5	8,2	8,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,3	0,9	2,2	1,6	3,3	2,7
Anställda						
Medelantal anställda	2 513	2 575	2 536	2 583	2 540	2 577

Avstämning alternativa nyckeltal

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
Jämförelsestörande poster						
Förvärv, integration och omstruktureringar	-4	0	69	-97	63	-103
varav: nedskrivning anläggningstillgångar	-	11	-6	-77	11	-60
Jämförelsestörande poster	-4	0	69	-97	63	-103
<i>Fördelat till motsvarande rad i koncernens resultaträkning:</i>						
Kostnad för sålda varor	2	6	123	9	139	25
Försäljningskostnader	0	-	-33	-3	-33	-3
Administrativa kostnader	-6	-6	-21	-103	-43	-125
Summa	-4	0	69	-97	63	-103
Rörelseresultat, justerat						
Rörelseresultat	255	238	793	555	1045	807
Minus: Jämförelsestörande poster	-4	0	69	-97	63	-103
Rörelseresultat, justerat	259	238	724	652	982	910
Nettoomsättning	2 177	2 196	6 294	6 328	8 579	8 613
Rörelsemarginal, justerad, %	11,9	10,8	11,5	10,3	11,4	10,6
EBITDA, justerad						
Rörelseresultat	255	238	793	555	1045	807
Minus: Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	-65	-65	-188	-207	-254	-273
Minus: Avskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-8	-8	-11	-11
Minus: Nedskrivning anläggningstillgångar	1	11	-5	-77	12	-60
EBITDA	322	295	994	847	1 298	1 151
Minus: Jämförelsestörande poster (exkl. nedskrivningar anläggningstillgångar)	-4	-11	75	-20	52	-43
EBITDA, justerad	326	306	919	867	1 246	1 194
Sysselsatt kapital						
Summa tillgångar	10 341	10 886	10 341	10 886	10 341	11 145
Minus: Uppskjuten skatteskuld	883	840	883	840	883	910
Minus: Långfristiga avsättningar	1	161	1	161	1	163
Minus: Kortfristiga avsättningar	50	14	50	14	50	11
Minus: Övriga kortfristiga skulder	1 777	1 770	1 777	1 770	1 777	1 691
Sysselsatt kapital	7 630	8 101	7 630	8 101	7 630	8 370
Sysselsatt kapital jämfört med motsvarande period förgående år	8 101	8 053	8 101	8 053	8 101	7 973
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 866	8 077	7 866	8 077	7 866	8 172

Avstämning alternativa nyckeltal, fortsättning

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12 okt 2024– sep 2025	Helår
	2025	2024	2025	2024		2024
Avkastning på sysselsatt kapital						
Rörelseresultat (rullande 12 månader)	1 045	729	1 045	729	1 045	807
Finansiella intäkter (rullande 12 månader)	55	127	55	127	55	111
Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande 12 månader)	1 100	856	1 100	856	1 100	918
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 866	8 077	7 866	8 077	7 866	8 172
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,0	10,6	14,0	10,6	14,0	11,2
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten (rullande 12 månader)	940	935	940	935	940	765
Kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (rullande 12 månader)	-146	-203	-146	-203	-146	-163
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader)	794	732	794	732	794	602
Antal utestående aktier	286 682 516	286 065 407	286 682 516	286 065 407	286 682 516	286 065 407
Fritt kassaflöde per aktie (rullande 12 månader), kr	2,77	2,56	2,77	2,56	2,77	2,10
Aktiekurs vid periodens slut, kr	33,92	24,46	33,92	24,46	33,92	25,20
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde (rullande 12 månader), %	8,2	10,5	8,2	10,5	8,2	8,3
Nettoomsättning, förändring						
Nettoomsättning	2 177	2 196	6 294	6 328	8 579	8 613
Nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år	2 196	2 148	6 328	6 119	8 510	8 301
Nettoomsättning, förändring	-19	48	-34	209	69	312
Minus: Strukturella förändringar	-	-32	-41	-42	-69	-70
Minus: Valutakursförändringar	-48	-42	-131	-19	-124	-12
Organisk tillväxt	29	122	138	270	262	394
Organisk tillväxt, %	1,3	5,7	2,2	4,4	3,1	4,7

Kvartalsdata

Mkr	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Resultaträkning									
Nettoomsättning	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182	2 148
Kostnad för sålda varor	-1 478	-1 355	-1 205	-1 485	-1 493	-1 321	-1 448	-1 514	-1 524
Bruttoresultat	699	723	834	800	703	717	646	668	624
Försäljningskostnader	-263	-320	-283	-327	-268	-298	-267	-300	-248
Administrativa kostnader	-181	-215	-201	-221	-197	-295	-186	-194	-175
Rörelseresultat	255	188	350	252	238	124	193	174	201
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	5	-10	18	4	-26	16	-29	27	67
Övriga finansiella intäkter	9	9	14	23	20	33	35	39	33
Övriga finansiella kostnader	-38	-34	-47	-47	-66	-60	-51	-94	-64
Finansnetto	-24	-35	-15	-20	-72	-11	-45	-28	36
Resultat före skatt	231	153	335	232	166	113	148	146	237
Skatt	-42	-37	-82	-74	-36	-31	-41	-8	-76
Periodens resultat	189	116	253	158	130	82	107	138	161
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>									
Moderbolagets aktieägare	189	116	253	158	130	82	107	138	161
Nyckeltal									
Resultat									
Av- och nedskrivningar	-67	-61	-73	-52	-57	-162	-73	-75	-76
Rörelseresultat, justerat	259	240	225	258	238	222	192	200	208
Justerad EBITDA	326	301	292	327	306	290	271	270	288
EBITDA	322	249	423	304	295	286	266	249	277
Rörelsemarginal, justerad, %	11,9	11,5	11,0	11,3	10,8	10,9	9,2	9,2	9,7
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	11,7	9,0	17,2	11,0	10,8	6,1	9,2	8,0	9,4
Resultat per aktie, kr									
Före och efter utspädning ¹	0,66	0,41	0,89	0,55	0,45	0,29	0,37	0,48	0,56
Segment									
Förpackade märkesvaror									
Nettoomsättning	1 525	1 432	1 433	1 631	1 588	1 487	1 513	1 621	1 620
Rörelseresultat, justerat	197	181	167	214	191	183	152	200	216
Rörelsemarginal, justerad, %	12,9	12,6	11,7	13,1	12,0	12,3	10,0	12,3	13,3
Lösviktsgodis									
Nettoomsättning	652	646	606	654	608	551	581	561	528
Rörelseresultat, justerat	62	59	58	44	47	39	40	0	-8
Rörelsemarginal, justerad, %	9,5	9,1	9,6	6,7	7,7	7,1	6,9	0,0	-1,5
Finansiell ställning									
Aktiekurs, senast betalt, kr	33,92	34,04	28,36	25,20	24,46	20,62	18,19	18,32	18,26
Avkastning på eget kapital, % (rullande 12 månader)	12,8	12,2	11,4	8,8	8,8	9,5	8,8	8,6	7,8
Eget kapital per aktie, kr	19,4	18,8	19,2	19,0	18,1	18,0	19,0	17,9	18,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	1,1	1,4	1,1	1,3	1,6	1,8	1,6	1,7	2,0
Kassaflöde									
Fritt kassaflöde	339	-8	199	264	211	28	99	394	123
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,3	0,1	0,8	1,1	0,9	0,2	0,5	1,7	0,7

¹ Den 30 oktober 2023 har Cloetta förvärvat 63 704 egna aktier för att fullgöra sin framtida skyldighet att leverera aktier till deltagarna i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet om villkoren är uppfyllda. Den 29 april 2024 och 14 maj 2025 tilldelades totalt 723 373 och 617 109 egna aktier till deltagarna i det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet 2021 respektive 2022 vid intjänandet. Den 28 november 2024 ingick Cloetta ett terminskontrakt för att uppfylla sitt framtida åtagande att erbjuda totalt 1 531 492 aktier till deltagarna i de långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen, om intjänandevillkoren uppfylls.

Kvartalsdata avstämning alternativa nyckeltal

Mkr	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Jämförelsestörande poster									
Förvärv, integration och omstruktureringar	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26	-7
varav: nedskrivning anläggningstillgångar	-	-	-6	17	11	-94	6	-5	4
Jämförelsestörande poster	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26	-7
<i>Fördelat till motsvarande rad i koncernens resultaträkning:</i>									
Kostnad för sålda varor	2	-8	129	16	6	-1	4	-21	-3
Försäljningskostnader	0	-33	-	-	-	-3	-	-	1
Administrativa kostnader	-6	-11	-4	-22	-6	-94	-3	-5	-5
Summa	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26	-7
Rörelseresultat, justerat									
Rörelseresultat	255	188	350	252	238	124	193	174	201
Minus: Jämförelsestörande poster	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26	-7
Rörelseresultat, justerat	259	240	225	258	238	222	192	200	208
Nettoomsättning	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182	2 148
Rörelsemarginal, justerad, %	11,9	11,5	11,0	11,3	10,8	10,9	9,2	9,2	9,7
Justerad EBITDA									
Rörelseresultat	255	188	350	252	238	124	193	174	201
Minus: Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-65	-58	-65	-66	-65	-67	-75	-63	-76
Minus: Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-2	-3	-3	-2	-3	-3	-3
Minus: Nedskrivningar anläggningstillgångar	1	-	-6	17	11	-93	5	-9	3
EBITDA	322	249	423	304	295	286	266	249	277
Minus: Jämförelsestörande poster (exkl. nedskrivningar anläggningstillgångar)	-4	-52	131	-23	-11	-4	-5	-21	-11
Justerad EBITDA	326	301	292	327	306	290	271	270	288
Sysselsatt kapital									
Summa tillgångar	10 341	10 890	11 029	11 145	10 886	10 779	11 162	10 683	10 873
Minus: Uppskjuten skatteskuld	883	856	829	910	840	880	908	900	922
Minus: Långfristiga avsättningar	1	1	2	163	161	159	166	160	165
Minus: Kortfristiga avsättningar	50	64	13	11	14	17	16	14	2
Minus: Övriga kortfristiga skulder	1 777	1 690	1 870	1 691	1 770	1 728	1 756	1 636	1 731
Sysselsatt kapital	7 630	8 279	8 315	8 370	8 101	7 995	8 316	7 973	8 053
Sysselsatt kapital jämfört med motsvarande period föregående år	8 101	7 995	8 316	7 973	8 053	8 059	7 963	7 823	7 581
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 866	8 137	8 316	8 172	8 077	8 027	8 140	7 898	7 817

Kvartalsdata avstämning alternativa nyckeltal, fortsättning

Mkr	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Avkastning på sysselsatt kapital									
Rörelseresultat (rullande 12 månader)	1 045	1 028	964	807	729	692	750	735	748
Finansiella intäkter (rullande 12 månader)	55	66	90	111	127	140	140	128	107
Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande 12 månader)	1 100	1 094	1 054	918	856	832	890	863	855
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 866	8 137	8 316	8 172	8 077	8 027	8 140	7 898	7 817
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,0	13,4	12,7	11,2	10,6	10,4	10,9	10,9	10,9
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde									
Kassaflöde från den löpande verksamheten (rullande 12 månader)	940	809	847	765	935	879	903	778	581
Kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (rullande 12 månader)	-146	-143	-145	-163	-203	-235	-285	-282	-238
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader)	794	666	702	602	732	644	618	496	343
Antal utestående aktier	286 682 516	286 682 516	286 065 407	286 065 407	286 065 407	286 065 407	285 342 034	285 342 034	285 405 738
Fritt kassaflöde per aktie (rullande 12 månader), kr	2,77	2,32	2,45	2,10	2,56	2,25	2,17	1,74	1,20
Aktiekurs vid periodens slut, kr	33,92	34,04	28,36	25,20	24,46	20,62	18,19	18,32	18,26
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde (rullande 12 månader), %	8,2	6,8	8,6	8,3	10,5	10,9	11,9	9,5	6,6
Nettoomsättning, förändring									
Nettoomsättning	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182	2 148
Nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år	2 196	2 038	2 094	2 182	2 148	1 998	1 973	1 905	1 798
Nettoomsättning, förändring	-19	40	-55	103	48	40	121	277	350
Minus: Strukturella förändringar	-	-20	-21	-28	-32	-10	-	-	-
Minus: Valutakurs-förändringar	-48	-72	-11	7	-42	14	9	54	131
Organisk tillväxt	29	132	-23	124	122	36	112	223	219
Organisk tillväxt, %	1,3	6,5	-1,1	5,7	5,7	1,8	5,7	11,7	12,2

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
Nettoomsättning	35	23	116	102	151	137
Bruttoresultat	35	23	116	102	151	137
Administrativa kostnader	-40	-37	-114	-107	-184	-177
Rörelseresultat	-5	-14	2	-5	-33	-40
Finansnetto	-17	-38	-38	-108	410	340
Utdelningsintäkter	-	-	-	-	1909	1909
Resultat före skatt	-22	-52	-36	-113	2 286	2 209
Skatt	4	14	7	27	-78	-58
Periodens resultat	-18	-38	-29	-86	2 208	2 151

Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	4 920	5 452	5 437
Omsättningstillgångar	470	161	540
SUMMA TILLGÅNGAR	5 390	5 613	5 977
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 725	1 852	4 056
Långfristiga skulder			
Upplåning	160	952	954
Avsättningar	2	2	2
Summa långfristiga skulder	162	954	956
Kortfristiga skulder			
Upplåning	149	149	149
Övriga kortfristiga skulder	1 354	2 658	816
Summa kortfristiga skulder	1 503	2 807	965
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 390	5 613	5 977

Moderbolagets förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	9 månader		Helår
	2025	2024	2024
Eget kapital vid periodens början	4 056	2 212	2 212
Periodens resultat	-29	-86	2 151
Summa totalresultat	-29	-86	2 151
Transaktioner med aktieägarna			
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-40
Aktierelaterade ersättningar	11	11	18
Utdelning ¹	-315	-285	-285
Utdelning på utestående aktier i terminskontrakt för återköp av egna aktier	2	-	-
Summa transaktioner med aktieägarna	-302	-274	-307
Eget kapital vid periodens slut	3 725	1 852	4 056

¹ Utbetald utdelning 2025 består av en utdelning om 1,10 (1,00) kr per aktie.

Redovisnings- och värderingsprinciper, upplysningar samt riskfaktor

Redovisnings- och värderingsprinciper

Efterlevnad av lagstiftning och redovisningsstandarder
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som har antagits av Europeiska kommissionen för användning inom EU. De standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas är de som är gällande per den 1 januari 2025 och som då antagits av EU. Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt i enlighet med relevanta bestämmelser i årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilka överensstämmer med bestämmelserna i RFR 2, Redovisning för juridiska personer. För redovisning av leasing använder bolaget undantaget i RFR2 och betraktar alla leasingavtal som operationell leasing.

Grund för redovisning

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen. Hänvisning görs till not 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper och not 31 Ändrade redovisningsprinciper i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024, www.cloetta.com. Inga nya standarder med effekt från och med den 1 januari 2025 har godkänts av EU.

Upplysningar

Fördelning av intäkter från avtal med kunder Cloetta erhåller intäkter för överföring av varor och tjänster vid en viss tidpunkt respektive över tid i följande försäljningskategorier och prestationsåtaganden.

Nettoomsättning fördelning

Mkr	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
Förpackade märkesvaror	1525	1588	4390	4588	6021	6219
Lösviktsgodis	652	608	1904	1740	2558	2394
Summa	2177	2196	6294	6328	8579	8613

Fördelning nettoomsättning per kategori

%	Tredjekvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
Godis	62	62	62	63	62	62
Choklad	23	21	23	20	23	21
Pastiller	9	9	9	9	9	9
Tuggummi	4	5	4	5	4	5
Nötter	1	1	1	1	1	1
Övrigt	1	2	1	2	1	2
Summa	100	100	100	100	100	100

Nettoomsättningen fördelat per land

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
%						
Sverige	30	30	31	29	31	30
Finland	20	20	20	20	20	20
Nederländerna	14	14	14	15	14	14
Danmark	10	11	11	11	11	11
Storbritannien	5	6	4	5	4	5
Norge	7	6	7	6	7	6
Tyskland	7	7	7	7	7	7
Internationella Marknader	7	6	6	7	6	7
Summa	100	100	100	100	100	100

Leasing

Tillgångar med nyttjanderätt

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Mkr	2025	2024	2024
Byggnader och mark	47	64	59
Fordon	59	60	65
Övrig utrustning	11	9	7
Summa tillgångar med nyttjanderätt	117	133	131

Tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 24 Mkr (17) under kvartalet och 44 Mkr (41) under årets första nio månader.

Leasingskulder

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Mkr	2025	2024	2024
Kortfristiga	55	51	56
Långfristiga (mellan 1 och 5 år)	57	73	68
Långfristiga (över 5 år)	10	13	12
Summa leasingskulder	122	137	136

De långfristiga leasingskulder om 67 Mkr (86) redovisas som "långfristig upplåning". De kortfristiga leasingskulder om 55 Mkr (51) redovisas som "kortfristig upplåning".

Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024
Mkr						
Byggnader och mark	-6	-8	-18	-25	-27	-34
Fordon	-9	-7	-26	-30	-37	-41
Övrig utrustning	-3	-2	-8	-9	-10	-11
Summa avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt	-18	-17	-52	-64	-74	-86

Övriga upplysningar

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande 12	Helår	Redovisas i:
	2025	2024	2025	2024	okt 2024– sep 2025	2024	
Mkr							
Räntekostnader	-1	-1	-3	-3	-5	-5	finansnettot i resultaträkningen
Kostnader avseende leasingtillgångar av lågt värde där leasingavtalet inte är kortfristigt	0	0	-1	-1	-1	-1	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal där ingen tillgång med nyttjanderätt har redovisats	-2	0	-5	-3	-6	-4	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Kostnader avseende rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulder	-7	-6	-21	-19	-32	-30	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Summa kassaflöde avseende leasingavtal	-18	-18	-53	-61	-76	-84	kassaflöde från den löpande verksamheten och från finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen

Skatter

Den effektiva skattesatsen för perioden påverkades positivt av skillnader mellan förväntade och faktiska skattedeklarationer relaterade till föregående år. Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av omvärdering av skatteavsättningar, skillnader i internationella skattesatser och icke-avdragsgilla kostnader.

Värdering till verkligt värde

I det andra kvartalet av 2024 har ett finansiellt instrument kategoriserat till nivå 3 i verkligt värdehierarkin redovisats till ett belopp om 8 Mkr för den villkorade tilläggsköpeskillingen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal. Under fjärde kvartalet 2024 har denna villkorade tilläggsköpeskillingen omvärderats till noll.

De enda poster som redovisas till verkligt värde efter första redovisningstillfället är:

- ränteswappar som kategoriseras till nivå 2 i verkligt värdehierarkin under samtliga redovisade perioder.
- det uppskjutna försäljningspriset relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal som kategoriseras inom nivå 2 i verkligt värdehierarkin, samt;
- den villkorade tilläggsköpeskillingen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal som kategoriseras inom nivå 3.

Verkligt värde på finansiella tillgångar (lån och fordringar) och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde är ungefär lika med deras redovisade värden.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder beräknas i upplysningssyfte genom diskontering av framtida avtalsenliga kassaflöden till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument. Värderingar till verkligt värde per nivå enligt verklig värdehierarki är följande:

- Noterade ojusterade priser på officiella marknadsplatser för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än inkluderade i nivå 1 antingen direkt, d.v.s. som prisnoteringar eller indirekt, d.v.s. härledda från prisnoteringar (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata, d.v.s. ej observerbara indata (nivå 3).

I följande tabell redovisas redovisade värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder, inklusive dess nivåer i verkligt värdehierarkin:

30 sep 2025		Redovisat värde		Verkligt värde				
Mkr	Obligatorisk vid FVTPL	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder till redovisat värde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1235		1235				
• Villkorad tilläggsköpeskillning och uppskjutet försäljningspris	2	-	-	2	-	2	-	2
• Ränteswappar i enskild valuta	1	-	-	1	-	1	-	1
• Likvidamedel	-	339	-	339				
Summa tillgångar	3	1574	-	1577	-	3	-	3
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	1382	1382				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminkontrakt för återköp av egna aktier	-	-	40	40	-	-12	-	-12
• Ränteswappar i enskild valuta	8	-	-	8	-	8	-	8
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1461	1461				
Summa skulder	8	-	3032	3040	-	-4	-	-4

31 dec 2024		Redovisat värde		Verkligt värde				
Mkr	Obligatorisk vid FVTPL	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder till redovisat värde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1056	-	1056				
• Villkorad tilläggsköpeskillning och uppskjutet försäljningspris	2	-	-	2	-	2	-	2
• Ränteswappar i enskild valuta	5	-	-	5	-	5	-	5
• Likvidamedel	-	953	-	953				
Summa tillgångar	7	2009	-	2016	-	7	-	7
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	2232	2232				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminkontrakt för återköp av egna aktier	-	-	40	40	-	2	-	2
• Ränteswappar i enskild valuta	9	-	-	9	-	9	-	9
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1424	1424				
Summa skulder	9	-	3845	3854	-	11	-	11

30 sep 2024	Redovisat värde			Verkligt värde				
	Obligatorisk vid FVTPL	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder till redovisat värde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Mkr								
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1 247	-	1 247				
• Villkorad tilläggsköpeskillning och uppskjutet försäljningspris	10	-	-	10	-	2	8	10
• Ränteswappar i enskild valuta	7	-	-	7	-	7	-	7
• Likvidamedel	-	661	-	661				
Summa tillgångar	17	1 908	-	1 925	-	9	8	17
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	2 213	2 213				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Ränteswappar i enskild valuta	10	-	-	10	-	10	-	10
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1 464	1 464				
Summa skulder	10	-	3 826	3 836	-	10	-	10

Inga överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde har skett under räkenskapsåret eller föregående räkenskapsår. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (exempelvis OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Dessa värderingstekniker bygger i så hög utsträckning som möjligt på observerbara marknadsdata och så lite som möjligt på företagsspecifika beräkningar. Om alla väsentliga data som krävs för att fastställa det verkliga värdet på ett instrument är observerbara ingår instrumentet i nivå 2.

Värderingen av dessa instrument är baserad på noterade marknadspriser, medan de underliggande swapbeloppen baseras på koncernens specifika krav. Dessa instrument ingår därför i nivå 2. Värderingen till verkligt värde av den villkorade tilläggsköpeskillningen kräver användning av betydande icke observerbara indata och kategoriseras därmed initialt i nivå 3. Följande värderingstekniker används för att värdera de finansiella instrumenten:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Det verkliga värdet på ränteswappar beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserade på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminkontrakt beräknas med hjälp av skillnaden mellan växelkursen på spot-/avistadagen och avtalade valutakurser.
- Andra tekniker, som diskonterade kassaflödesanalyser, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Den villkorade tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde med hjälp av en scenariomodell med en tröskel för tilläggsköpeskillning, olika resultat och relaterade förändringar. Dessa data är anpassade till tilläggsköpeskillingsavtalet. Sambandet mellan betydande icke observerbara indata och värdering till verkligt värde är följande: Det uppskattade verkliga värdet på den villkorade tilläggsköpeskillningen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal skulle öka (minska) om det sammanlagda försäljningsvärdet av Nutisalprodukterna för Cloetta och De Monchy Food Group under perioden 1 juli 2024 till 30 juni 2025 är högre (lägre).

Moderbolaget

Cloetta AB:s huvudsakliga verksamhet avser huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning och administration. Kommentarererna nedan omfattar perioden 1 januari till 30 september 2025. Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 116 Mkr (102) och avsåg i huvudsak koncerninterna tjänster. Rörelseresultatet uppgick till 2 Mkr (-5). Finansnettot uppgick till -38 Mkr (-108). Resultat före skatt uppgick till -36 Mkr (-113) och periodens resultat uppgick till -29 Mkr (-86). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 0 Mkr (0).

Cloetta-aktien

Cloettas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Under perioden 1 januari till 30 september 2025 omsattes totalt 67 055 329 aktier till ett sammanlagt värde om 2 051 Mkr, motsvarande cirka 24 procent av totalt antal B-aktier vid slutet av perioden. Högsta betalkurs under perioden 1 januari till 30 september 2025 var 35,52 kr (3 juni) och lägsta betalkurs var 23,74 kr (14 januari). Den 30 september 2025 uppgick kursen till 33,92 kr (senast betalt). Under perioden 1 januari till 30 september 2025 ökade Cloettas aktiekurs med 34,6 procent medan Nasdaq OMX Stockholm PI ökade med 3,2 procent. Cloettas aktiekapital uppgick per den 30 september 2025 till 1 443 096 495 kr. Antal aktier uppgick till 288 619 299, varav A-aktier 5 735 249 (5 735 249) och B-aktier 282 884 050 (282 884 050), motsvarande ett kvotvärde om 5 kr per aktie. Per den 30 september 2025 innehade Cloetta 1 936 783 B-aktier som egna aktier.

Aktieägare

Den 30 september 2025 hade Cloetta AB 43 463 aktieägare. AB Malfors Promotor var Cloettas största aktieägare med ett innehav som representerade 42,97 procent av rösterna och 32,79 procent av aktiekapitalet i bolaget. Van Lanschot Kempen Investment Management var den näst största aktieägaren med 5,18 procent av rösterna och 6,11 procent av aktiekapitalet. LSV Asset Management var tredje största aktieägare med 3,16 procent av rösterna och 3,72 procent av aktiekapitalet.

Cloetta uppdaterar regelbundet sin aktieägarförteckning på sin investerarswebbplats www.cloetta.com/sv/investerare/.

Risikfaktorer

Cloetta är ett internationellt verksamt företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs upp kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 och avser bransch- och marknadsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker.

Jämfört med års- och hållbarhetsredovisningen som publicerades den 11 mars 2025, har Cloettas riskprofil inte förändrats väsentligt, även om de stigande insatskostnaderna och globala utmaningarna i försörjningskedjan materialiseras och kan komma att påverka affärsutvecklingen för Cloetta ytterligare.

Definitioner

Alla belopp i tabellerna är i Mkr om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Marginaler	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättningen minus kostnader för sålda varor i procent av nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att mäta produktionslönsamheten.
Bruttomarginal, justerad	Nettoomsättning, justerad för jämförelsestörande poster minus kostnad för sålda varor, justerad för jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättningen, justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad bruttomarginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en mer rättvis jämförelse av produktionslönsamheten.
Rörelsemarginal, justerad	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen, justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.	Detta nyckeltal gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.
Avkastning		
Fritt kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringar i anläggningstillgångar.	Fritt kassaflöde är det kassaflöde som är tillgängligt för alla investerare som är aktieägare och långivare.
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde	Fritt kassaflöde under de senaste 12 månaderna dividerat med antalet aktier vid periodens utgång och därefter dividerat med marknadspris per aktie vid periodens utgång.	Nyckeltalet är en indikator på avkastningen för investerare i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används. Nyckeltalet används som ett komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt eftersom det förutom eget kapital, även tar hänsyn till lån och andra skulder.
Avkastning på eget kapital	Resultat från kvarvarande verksamhet för perioden i procent av totalt eget kapital.	Avkastning på eget kapital används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Kapitalstruktur		
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt).	Sysselsatt kapital mäter mängden använt kapital och fungerar som input för avkastningen på sysselsatt kapital.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning. Soliditeten visar den mängd tillgångar som aktieägarna har som en nettofordran.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.
Bruttoskuld	Total lång- och kortfristig upplåning inklusive checkräkningskredit, finansiella derivatinstrument och upplupna räntor.	Bruttoskulden representerar företagets totala skulder oavsett förfallodag.
Nettoskuld	Bruttoskuld minus likvida medel.	Nettoskulden används som en mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerad, för rullande tolv månader. EBITDA för förvärvade eller avyttrade bolag är justerad till årsbasis.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerad med eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. Eftersom likvida medel och checkräkningskredit kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Rörelsekapital	Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, kortfristig skattefordran och finansiella derivatinstrument, minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

Data per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Resultat per aktie	Periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden justerat för effekten av återköpta aktier.	Resultat per aktie mäter hur mycket av nettovinsten som är tillgänglig för utdelning till aktieägarna per aktie.
Eget kapital per aktie	Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

Övriga definitioner

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	Avskrivning av immateriella tillgångar med undantag för avskrivning av programvara som har inkluderats i "Avskrivningar".	Denna typ av avskrivningar skiljer sig från avskrivningar där syftet är att sprida ut aktiverade kostnader över dessa kostnaders nyttjandeperiod.
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	Avskrivningar av anläggningstillgångar samt avskrivning av programvara.	Denna typ av avskrivningar skiljer sig från avskrivningar där syftet är att sprida ut kostnaden för en anläggningstillgång över dessa tillgångars nyttjandeperiod.
Bruttoresultat, justerat	Nettoomsättning, justerad för jämförelsestörande poster minus kostnad för sålda varor, justerad för jämförelsestörande poster.	Bruttoresultat, justerat ökar jämförbarheten av bruttoresultatet.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, före av- och nedskrivningar.	Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA.
Effektiv skattesats	Inkomstskatt i procent av resultat före skatt.	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av inkomstskatt i olika jurisdiktioner.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, såsom omstruktureringar, påverkan från förvärv eller avyttringar. Syftet är att möjliggöra en bättre förståelse för koncernens ekonomiska utveckling. Här ingår poster som omstruktureringar, påverkan från förvärv eller avyttringar.	Jämförelsestörande poster ökar av koncernens finansiella utveckling.
Finansnetto	Summan av valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader	Finansnettot speglar företagets totala kostnader för extern finansiering.
Nettoomsättning, förändring	Nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat utgörs av totalt resultat före finansnetto och inkomstskatt.	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett bolagsskattesats och oberoende av bolagets finansieringsstruktur.
Rörelseresultat (EBIT), justerat	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning, exklusive förvärvsdriven tillväxt och förändringar i valutakurser.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Strukturella förändringar	Förändring i nettoomsättning, till följd av förändringar i koncernstrukturen.	Strukturella förändringar mäter hur förändringar i koncernstrukturen bidrar till omsättningsökning.

Ordlista

Förpackade märkesvaror	Produkter som huvudsakligen säljs under varumärken och som är förpackade.
FVTPL	Verkligt värde via resultaträkningen.
Lösviktsgodis	Cloettas sortiment av lösviktsgodis och natursnacks som konsumenten själv plockar och blandar.
Lösviktskoncept	Cloettas helhetskoncept inom lösvikt som inkluderar produkter, inredning samt butiks- och logistiktjänster.

Växelkurser

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EUR, genomsnitt	11,1055	11,4204	11,4408
EUR, vid periodens slut	11,0565	11,3000	11,4590
NOK, genomsnitt	0,9480	0,9852	0,9831
NOK, vid periodens slut	0,9429	0,9605	0,9715
GBP, genomsnitt	13,0415	13,4220	13,5177
GBP, vid periodens slut	12,6591	13,5260	13,8197
DKK, genomsnitt	1,4883	1,5312	1,5339
DKK, vid periodens slut	1,4811	1,5156	1,5365

Om Cloetta

Cloetta är Nordeuropas ledande konfektyrbolag. Vår vision är att vara det vinnande konfektyrbolaget som inspirerar en mer glädjefylld värld. Våra kärnmarknader är Sverige, Finland, Danmark, Norge och Nederländerna. Sammantaget säljs våra produkter i fler än 60 länder över hela världen. Cloetta har sex produktionsenheter i fem länder och bolagets B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm.

Cloetta AB (publ)

Organisationsnummer 556308-8144

Landsvägen 50A, Box 2052, 174 02 Sundbyberg

Tel 08-52 72 88 00

Mer information finns tillgänglig på www.cloetta.com