

▼ 2025  
**EmbeddedArt**  
Årsredovisning



[www.embeddedart.se](http://www.embeddedart.se)



Styrelsen och verkställande direktören för

# EmbeddedArt Group AB (publ)

556849-1368

får härmed avge

## Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

| <b>Innehållsförteckning:</b>     | <b>Sida</b> |
|----------------------------------|-------------|
| Förvaltningsberättelse           | 2           |
| Resultaträkning - koncern        | 8           |
| Balansräkning - koncern          | 9           |
| Kassaflödesanalys - koncern      | 11          |
| Resultaträkning - moderföretag   | 12          |
| Balansräkning - moderföretag     | 13          |
| Kassaflödesanalys - moderföretag | 15          |
| Noter                            | 16          |
| Underskrifter                    | 29          |

## **Förvaltningsberättelse**

Styrelsen och verkställande direktören för EmbeddedArt Group AB, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

## **Allmänt om verksamheten**

Bolaget bedriver forskning, utveckling, utbildning, konsultverksamhet inom försvarssäkerhetssystem- och IT-sektorn samt därmed förenlig verksamhet.

2024 ändrades företags namn från C Security Systems AB till EmbeddedArt Group AB i samband med genomfört omvänt förvärv. Bolagets tidigare huvudverksamhet, utveckling och försäljning av digitala spår- och övervakningssystem, finns kvar men som en liten del av verksamheten.

EmbeddedArt Group AB är moderbolag i den största koncernen med de helägda dotterbolagen Spåra Group AB och EmbeddedArt AB. EmbeddedArt Karlskrona AB är helägt dotterbolag till EmbeddedArt AB.

## **Kommentar från VD**

Under året har vi arbetat med ett större fokus mot försvarssektorn samt andra samhällskritiska sektorer där efterfrågan på konsulter och helhetslösningar är stor.

För helåret har vi nu ett positivt resultat i koncernen, vilket visar på en stabil ekonomi under en period då vi även arbetat med investeringar och expansion.

Sedan 1 januari 2026 ingår Granit Teknikbyrå AB i koncernen som ett helägt dotterbolag. Detta ger oss ökade möjligheter att erbjuda helhetslösningar samt att bygga ut vår produktportfölj genom att vi nu även kan erbjuda tekniskt stöd avseende hela produkters livslängd. Vid mina kundmöten får jag mycket positiv återkoppling kring förvärvet av Granit och den bredd och kapacitet det tillför vårt erbjudande inom tjänster och produkter.

Affären stärker koncernens position som leverantör av komplexa system och skapar tydliga synergier i verksamheten, samtidigt som den ger stabila intäkter. Resultatet för verksamheten redovisas i nästa kvartalsrapport men redan i år har Granit erhållit två större ordar på sammanlagt 10,7 MSEK.

I samband med förvärvet genomförde vi även en nyemission som tillförde bolaget kapital till förvärvet. Vi är också mycket nöjda över det förtroende som Swedbank har visat för vår verksamhet genom de förvärvskrediter och övriga krediter som beviljats. Sammantaget ger detta oss en finansiellt stark ställning.

I den nya koncernen kommer vårt fokus framåt att ligga på att leverera tjänster och produkter till försvarsmakter, företag och organisationer inom försvarssektorn samt andra samhällskritiska verksamheter. Här har vi idag en mycket hög kompetens för helhetsåtaganden, vilket ger oss goda möjligheter att utveckla nya produkter och vidareutveckla befintliga.

Vi har under fjärde kvartalet rekryterat och skapat ett utökat team inom system för all kommunikation omfattande telefoni, data, etc. det som kallas Sambandssystem. Vi ser en stor efterfrågan både på nya produkter och underhåll av befintliga sambandssystem på fartyg. Vi stödjer även FMV (Försvarets Materielverk) i deras verksamhet med tekniskt stöd för införande av nya system samtidigt som vi hjälper FM (Försvarmakten) med att underhålla de system som redan finns ombord.

Som en del av vårt försvarsfokus har vi valt att minska vår exponering mot konsument-marknaden. Som en följd av detta har vi genomfört lagernedskrivningar. Detta tillsammans med kostnader i samband med flytt och kapitalanskaffning har påverkat koncernens resultat negativt under perioden. Åtgärden stärker dock vår långsiktiga inriktning och ger oss en bättre position för framtiden.

Som ett strategiskt komplement till vårt försvarsfokus fortsätter vi att leverera tjänster till större civila kunder och fortsätter även vårt arbete tillsammans med startupbolag inom inbyggda system och IoT.

Med en växande försvarsbudget och vår utökade verksamhet är vi mycket väl positionerade att växa ytterligare inom försvarssektorn men även inom andra samhällskritiska sektorer. Tillsammans med Granit står vi ännu starkare i vår ambition att vara en långsiktig och komplett partner som skapar värde för våra kunder.

Lars Tegborg  
VD EmbeddedArt Group AB

### **Väsentliga händelser under första kvartalet**

- EmbeddedArt får order värd 3.3 MSEK från SAAB. Beställningen avser arbete med sensorsystemen på Försvarmaktens mätstationer.

### **Väsentliga händelser under andra kvartalet**

- EmbeddedArt får order gällande sin Miniubåt UVS Malen. Syftet är att utvärdera Malen som en så kallad målresurs – det vill säga ett övningsmål som används för att testa och kalibrera sensorsystem på Marinens fartyg samt för att träna sonaroperatörer i att upptäcka och följa rörliga mål under vatten. Ordern är värd 70 kSEK och innebär ett viktigt steg mot ett fördjupat samarbete. En positiv utvärdering av Malen ger Marinen tillgång till en resurs som i dag saknas, men som kan få stor betydelse framöver. Planeringen av flera gemensamma övningar är redan i gång.
- Den 24 april kallade EmbeddedArt till årsstämma 2025. Samtliga beslut fattades med 100% majoritet på årsstämman som hölls den 22 maj.
- 2025-06-03 meddelar EmbeddedArt att Olle Nordlander har valt att lämna sitt uppdrag som styrelseledamot i bolaget på egen begäran. Styrelsen tackar Olle Nordlander för hans insatser och engagemang under sin tid i bolaget.

### **Väsentliga händelser under tredje kvartalet**

- EmbeddedArt meddelar 2025-08-29 att man tecknat ett Letter of Intent med marinteknologibolaget Marine Autonomy Group AB (MAG). EmbeddedArt avser att slutföra ett förvärv av 51% av bolagets aktier i MAG. Transaktionen sker till en köpeskilling om 15 MSEK kontant i riktad emission till MAG. EmbeddedArt har möjlighet att senare förvärva resterande, 49%, av aktierna efter publicerat bokslut för år 2028.
- EmbeddedArt meddelar 2025-09-01 att de erhållit en order värd 2,2 MSEK med option på ytterligare 1,2 MSEK från SAAB AB. Beställningen avser inspelningsutrustning för internkommunikationen för installation på Försvarmaktens fartyg. Leveransen sker 2025 kvartal 4 och är en del av vårt produktområde sambandssystem, där vi ser en tydligt ökad efterfrågan på våra produkter och tjänster. Affären stärker vår position inom området och visar på det förtroende våra kunder har för vår kompetens.

### **Väsentliga händelser under fjärde kvartalet**

- 2025-10-30 meddelar EmbeddedArt att koncernen expanderar inom försvarstekniskt underhåll genom att etablera tekniskt team och stärker långsiktig leveranskapacitet. Koncernen tar steget från rådgivning till operativ leverans och stärker kapaciteten för installation, driftsättning och tekniskt stöd i fält. EmbeddedArt AB etablerar ett nytt tekniskt team inom försvarstekniskt underhåll för samband och ledningssystem för att möta en snabbt växande efterfrågan från Försvarets materielverk och industrin. Satsningen stärker EmbeddedArts position på den svenska och NATO-relaterade försvarsmarknaden och skapar långsiktigt återkommande intäkter
- EmbeddedArt meddelar 2025-11-03 att man framgångsrikt har demonstrerat en ny fiberoptisk undervattenssensor, utvecklad tillsammans med NorthLab Photonics AB och med teknikgrund från FOI (Totalförsvarets forskningsinstitut). Testerna i verklig marin miljö visar att systemet fungerar enligt plan och levererar den prestanda som eftersträvas i projektet. Fiberlaserlaserhydrofons (FLH)-teknologin är utformad för tidig upptäckt av rörelser under vattenytan och kan möjliggöra övervakning över mycket stora områden – även i miljöer där traditionell sensorteknik har begränsad räckvidd eller svårigheter att användas. Tekniken erbjuder potential för flera tillämpningar, från maritim säkerhet och försvar till skydd av havsbaserad infrastruktur såsom vindkraftsparker, undervattenskablar, pipelines och hamnar.
- EmbeddedArt Karlskrona AB meddelar 2025-11-05 att bolaget har tecknat ett strategiskt samarbetsavtal med Blekinge Tekniska Högskola, BTH, inom avancerad undervattensteknik. Avtalet kombinerar akademisk forskningskapacitet med EmbeddedArts operativa testplattform

Malen för att möjliggöra utveckling och verifiering av teknik i verklig havsmiljö på ett resurseffektivt sätt.

- 2025-12-03 meddelar EmbeddedArt att processen avseende föreslaget förvärv av Marine Autonomy Group AB avbryts. Beslutet baseras på en helhetssyn av affärens strategiska och finansiella förutsättningar.
- EmbeddedArt meddelar 2025-12-03 att man har tecknat ett "Memorandum of Understanding" med ägarna av teknikkonsultbolaget Granit Teknikbyrå AB. EmbeddedArt avser att förvärva 100 % av bolagets aktier per 1/1 2026. Transaktionen sker till en köpeskilling om 33 MSEK + en tilläggsköpeskilling på ca 4 MSEK efter reviderat bokslut per 31/12 2025. Den initiala köpeskillingen består av 14,1 MSEK i kontanter samt 18,9 MSEK i aktier i EAG i en riktad emission till kursen 12 SEK per aktie. Totalt emitteras 1 575 000 aktier vilket motsvara ca 7,5 % av aktierna i EAG efter emissionen. Aktierna är belagda med en 3 årig "Lock-Up" varvid 1/3 får överlåtas efter varje 12 månaders period.
- EmbeddedArt meddelar den 4 december 2025 att man har beslutat om en riktad nyemission om 643 900 aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till en teckningskurs om 12 SEK per aktie. Den riktade emissionen övertecknades och bolaget tillförs således 7,73 MSEK före avdrag för kostnader hänförliga till den riktade emissionen.
- EmbeddedArt meddelar den 17 december att sista dag för handel med bolagets aktie på Spotlight Stock Market är planerad till den 18 december 2025, och EmArt avser istället att listas på NGM Nordic SME med planerad första handelsdag den 19 december 2025.
- EmbeddedArt förvärvar Granit Teknikbyrå AB, erhåller förvärvslån (8 MSEK) och utökad kreditram (total checkcredit 6 MSEK) från Swedbank samt utfärdar ett optionsprogram till samtliga anställda i Granit Teknikbyrå AB.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

### Koncern

| <i>Belopp TSEK</i>                | 2025   | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 50 410 | 49 818 | 38 949 |
| EBITDA                            | 921    | -8 738 | 5 209  |
| EBITDA-marginal %                 | 2      | neg    | 13     |
| Resultat efter finansiella poster | 574    | -8 907 | 2 457  |
| Balansomslutning                  | 29 430 | 23 825 | 17 298 |
| Avkastning på eget kapital %      | 7      | neg    | 26     |
| Soliditet %                       | 53     | 29     | 37     |

Definitioner: se not 23

*Endast tre års jämförelsesiffror då omvänt förvärv 2024 medför ny koncernstruktur*

### Moderföretag

| <i>Belopp TSEK</i>                | 2025    | 2024   | 2023    | 2022    | 2021    |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 15 676  | 6 354  | 1 232   | 1 930   | 1 970   |
| EBITDA                            | 2 984   | -2 273 | -12 317 | -13 086 | -11 420 |
| EBITDA-marginal %                 | 19      | neg    | neg     | neg     | neg     |
| Resultat efter finansiella poster | 4 579   | -2 270 | -35 700 | -15 425 | -12 917 |
| Balansomslutning                  | 101 686 | 89 358 | 9 424   | 39 415  | 59 166  |
| Avkastning på eget kapital %      | 5       | neg    | neg     | neg     | neg     |
| Soliditet %                       | 95      | 94     | 22      | 74      | 66      |

Definitioner: se not 22

**Eget kapital**

|                         | <i>Aktie-<br/>kapital</i> | <i>Balanserat resultat<br/>inklusive årets resultat</i> |
|-------------------------|---------------------------|---|
| <b>Koncern</b>          |                           |   |
| Vid årets början        | 6 169 962                 | 655 571   |
| Överkursfond/nyemission | 206 048                   | 7 390 463   |
| Utdelning               | -                         | -   |
| Årets resultat          | -                         | 1 070 753   |
| <b>Vid årets slut</b>   | <b>6 376 010</b>          | <b>9 116 787</b>  |

|  | <i>Aktie-<br/>kapital</i> | <i>Överkurs-<br/>fond</i> | <i>Balanserat<br/>resultat</i> | <i>Årets<br/>resultat</i> |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| <b>Moderföretag</b>                    |                           |                           |                                |                           |
| Vid årets början                       | 6 169 962                 | 169 085 450               | -88 898 212                    | -2 269 546                |
| Omföring av föregående<br>års resultat | -                         | -                         | -2 269 546                     | 2 269 546                 |
| Nyemission                             | 206 048                   | 7 520 752                 | -                              | -                         |
| Kostnader hänförliga<br>till emission  | -                         | -130 288                  | -                              | -                         |
| Årets resultat                         | -                         | -                         | -                              | 4 578 839                 |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>6 376 010</b>          | <b>176 475 914</b>        | <b>-91 167 758</b>             | <b>4 578 839</b>          |

**Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget:

|  | <i>Belopp</i>           |
|--|-------------------------|
| överkursfond                                 | 176 475 914             |
| balanserat resultat                          | -91 167 758             |
| årets resultat                               | 4 578 839               |
|  | <hr/> 89 886 995        |
| disponeras så att<br>balanseras i ny räkning | 89 886 995              |
| <b>Summa</b>                                 | <hr/> <b>89 886 995</b> |

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Resultaträkning - koncernen

| <i>Belopp i SEK</i>  | <i>Not</i> | <i>2025-01-01-<br/>2025-12-31</i> | <i>2024-01-01-<br/>2024-12-31</i> |
|--|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>  |            |                                   |                                   |
| Nettoomsättning  | 2          | 50 409 714                        | 49 818 213                        |
| Förändring av varulager<br>samt pågående arbeten för annans räkning            |            | -222 691                          | -265 173                          |
| Övriga rörelseintäkter   |            | <u>2 457 649</u>                  | <u>195 712</u>                    |
|  |            | 52 644 672                        | 49 748 752                        |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |            |                                   |                                   |
| Råvaror och förnödenheter  |            | -5 379 135                        | -6 522 650                        |
| Övriga externa kostnader   | 3,4        | -12 738 662                       | -10 243 252                       |
| Personalkostnader  | 5          | -33 616 163                       | -29 438 951                       |
| Av- och nedskrivningar av materiella och<br>immateriella anläggningstillgångar |            | -783 292                          | -454 871                          |
| Övriga rörelsekostnader  |            | <u>9 956</u>                      | <u>-12 281 745</u>                |
| <b>Rörelseresultat</b>   |            | 137 376                           | -9 192 717                        |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |            |                                   |                                   |
| Finansiella intäkter   |            | 617 927                           | 784 376                           |
| Finansiella kostnader  |            | <u>-181 382</u>                   | <u>-498 748</u>                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                       |            | 573 920                           | -8 907 089                        |
| <b>Resultat före skatt</b>   |            | 573 920                           | -8 907 089                        |
| Skatt på årets resultat  | 6          | 496 833                           | -1 166 567                        |
| <b>Årets resultat</b>  |            | 1 070 753                         | -10 073 656                       |
| <b>Hänförligt till</b>   |            |                                   |                                   |
| Moderföretagets aktieägare   |            | 1 070 753                         | -10 073 656                       |

## Balansräkning - koncernen

| <i>Belopp i SEK</i>  | <i>Not</i> | <i>2025-12-31</i> | <i>2025-12-31</i> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |            |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |            |                   |                   |
| <b><i>Immateriella anläggningstillgångar</i></b>                     |            |                   |                   |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten     | 7          | 26 994            | 361 185           |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 8          | <u>9 353</u>      | <u>51 974</u>     |
|  |            | 36 347            | 413 159           |
| <b><i>Materiella anläggningstillgångar</i></b>                       |            |                   |                   |
| Inventarier, verktyg och installationer                              | 9          | <u>1 401 624</u>  | <u>1 201 415</u>  |
|  |            | 1 401 624         | 1 201 415         |
| <b><i>Finansiella anläggningstillgångar</i></b>                      |            |                   |                   |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                               |            |                   | 0                 |
| Lämnade depositioner   |            | <u>0</u>          | <u>253 750</u>    |
|  |            | 0                 | 253 750           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                   |            | <b>1 437 971</b>  | <b>1 868 324</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |            |                   |                   |
| <b><i>Varulager m m</i></b>  |            |                   |                   |
| Råvaror och förnödenheter  |            | <u>2 116 484</u>  | <u>3 126 860</u>  |
|  |            | 2 116 484         | 3 126 860         |
| <b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>                                |            |                   |                   |
| Kundfordringar   |            | 9 263 142         | 9 295 970         |
| Tecknat men ej inbetalt kapital                                      |            | 3 455 000         | 0                 |
| Övriga fordringar  |            | 444 689           | 297 735           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                         | 10         | <u>2 977 398</u>  | <u>2 479 256</u>  |
|  |            | 16 140 229        | 12 072 961        |
| <b>Kassa och bank</b>  | 11         | <b>9 735 062</b>  | <b>6 756 872</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                   |            | <b>27 991 775</b> | <b>21 956 693</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |            | <b>29 429 746</b> | <b>23 825 017</b> |

## Balansräkning - koncernen

| <i>Belopp i SEK</i>                                     | <i>Not</i> | <i>2025-12-31</i> | <i>2024-12-31</i> |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |            |                   |                   |
| <b><i>Eget kapital</i></b>                              |            |                   |                   |
| Aktiekapital  |            | 6 376 010         | 6 169 962         |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat            |            | <u>9 116 786</u>  | <u>655 571</u>    |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |            | 15 492 796        | 6 825 533         |
| <b>Summa eget kapital</b>                               |            | <b>15 492 796</b> | <b>6 825 533</b>  |
| <b><i>Avsättningar</i></b>                              |            |                   |                   |
| Avsättning uppskjuten skatt                             |            | <u>15 450</u>     | <u>767 375</u>    |
|   |            | 15 450            | 767 375           |
| <b><i>Långfristiga skulder</i></b>                      |            |                   |                   |
|   | 12         |                   |                   |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut                | 18         | 761 482           | 916 667           |
| Övriga långfristiga skulder                             |            | <u>30 437</u>     | <u>99 496</u>     |
|   |            | 791 919           | 1 016 163         |
| <b><i>Kortfristiga skulder</i></b>                      |            |                   |                   |
| Skulder till kreditinstitut                             |            | 916 671           | 1 000 000         |
| Förskott från kunder                                    |            | 143 250           | 142 581           |
| Leverantörsskulder                                      |            | 3 101 476         | 2 272 402         |
| Skatteskulder   |            | 1 227 111         | 1 140 172         |
| Övriga kortfristiga skulder                             |            | 3 756 887         | 6 757 868         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 13         | <u>3 984 186</u>  | <u>3 902 923</u>  |
|   |            | 13 129 581        | 15 215 946        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |            | <b>29 429 746</b> | <b>23 825 017</b> |

## Kassaflödesanalys - Koncern

| <i>Belopp i SEK</i>   | <i>Not</i> | <i>2025-12-31</i> | <i>2024-12-31</i> |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |            |                   |                   |
| Resultat efter finansiella poster   |            | 573 920           | -8 907 089        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m                            |            | 783 293           | 11 416 141        |
|   |            | <u>1 357 213</u>  | <u>2 509 052</u>  |
| Betald inkomstskatt   |            | -168 154          | -87 469           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |            | <b>1 189 059</b>  | <b>2 421 583</b>  |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |            |                   |                   |
| Ökning(-)/Minskning (+) av varulager  |            | 1 010 376         | 110 954           |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar  |            | -612 269          | 1 262 246         |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder   |            | -1 899 500        | -5 507 850        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |            | <b>-312 334</b>   | <b>-1 713 067</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |            |                   |                   |
| Försäljning av långfristiga värdepappersinnehav                                     |            | 0                 | 1 665 672         |
| Förvärv av anläggningstillgångar  |            | -352 939          | -1 247 834        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |            | <b>-352 939</b>   | <b>417 838</b>    |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |            |                   |                   |
| Nyemission  |            | 4 271 800         | 5 372 688         |
| Emissionskostnader  |            | -130 288          | -11 050           |
| Upptagna lån  |            | 761 482           | 2 000 000         |
| Utbetald utdelning  |            | 0                 | -2 250 000        |
| Amortering av låneskulder   |            | -1 259 531        | -83 333           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |            | <b>3 643 463</b>  | <b>5 028 305</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |            | <b>2 978 190</b>  | <b>3 733 076</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |            | <b>6 756 872</b>  | <b>3 023 796</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |            | <b>9 735 062</b>  | <b>6 756 872</b>  |

**Resultaträkning - moderföretag**

| <i>Belopp i SEK</i>  | <i>Not</i> | <i>2025-01-01-<br/>2025-12-31</i> | <i>2024-01-01-<br/>2024-12-31</i> |
|--|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>  |            |                                   |                                   |
| Nettoomsättning  | 2,14       | 15 676 168                        | 6 353 677                         |
| Förändring av varulager<br>samt pågående arbeten för annans räkning            |            | -222 691                          | -152 331                          |
| Övriga rörelseintäkter   |            | <u>3 174 716</u>                  | <u>278 448</u>                    |
|  |            | 18 628 192                        | 6 479 794                         |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |            |                                   |                                   |
| Råvaror och förnödenheter  | 14         | -3 253 703                        | -1 039 088                        |
| Övriga externa kostnader   | 3,4        | -6 179 455                        | -3 960 943                        |
| Personalkostnader  | 5          | -6 223 301                        | -3 749 628                        |
| Av- och nedskrivningar av materiella och<br>immateriella anläggningstillgångar |            | -87 144                           | -83 352                           |
| Övriga rörelsekostnader  |            | <u>12 203</u>                     | <u>-3 573</u>                     |
| <b>Rörelseresultat</b>   |            | 2 896 792                         | -2 356 790                        |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |            |                                   |                                   |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                      | 14         | 612 736                           | 611 697                           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                     | 14         | 0                                 | -524 453                          |
| Resultat från andelar i koncernbolag   |            | <u>1 200 000</u>                  | <u>0</u>                          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                       |            | 4 578 838                         | -2 269 546                        |
| <b>Resultat före skatt</b>   |            | <b>4 578 838</b>                  | <b>-2 269 546</b>                 |
| Skatt på årets resultat  | 6          | 0                                 | 0                                 |
| <b>Årets resultat</b>  |            | <b>4 578 838</b>                  | <b>-2 269 546</b>                 |

**Balansräkning - moderföretag**

| <i>Belopp i SEK</i>                          | <i>Not</i> | <i>2025-12-31</i>  | <i>2024-12-31</i> |
|--|------------|--------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |            |                    |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |            |                    |                   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |            |                    |                   |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 9          | 139 683            | 150 953           |
|  |            | 139 683            | 150 953           |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |            |                    |                   |
| Andelar i koncernföretag                     |            | 84 000 000         | 84 000 000        |
|  |            | 84 000 000         | 84 000 000        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |            | <b>84 139 683</b>  | <b>84 150 953</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |            |                    |                   |
| <b>Varulager m m</b>                         |            |                    |                   |
| Råvaror och förnödenheter                    |            | 1 927 973          | 2 715 658         |
| Färdiga varor och handelsvaror               |            | 188 511            | 411 202           |
|  |            | 2 116 484          | 3 126 860         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |            |                    |                   |
| Kundfordringar                               |            | 2 043 961          | 66 000            |
| Tecknat men ej inbetalt kapital              |            | 3 455 000          | 0                 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt          |            | 1 480              | 1 380             |
| Övriga fordringar                            |            | 3 046              | 213 092           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 10         | 1 954 325          | 1 684 269         |
|  |            | 7 457 812          | 1 964 741         |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 11         | <b>7 971 782</b>   | <b>115 613</b>    |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |            | <b>17 546 077</b>  | <b>5 207 214</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |            | <b>101 685 760</b> | <b>89 358 167</b> |

**Balansräkning - moderföretag**

| <i>Belopp i SEK</i>                          | <i>Not</i> | <i>2025-12-31</i>  | <i>2024-12-31</i> |
|--|------------|--------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                    |                   |
| <b><i>Eget kapital</i></b>                   |            |                    |                   |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |            |                    |                   |
| Aktiekapital                                 | 16         | 6 376 010          | 6 169 962         |
|  |            | <u>6 376 010</u>   | <u>6 169 962</u>  |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |            |                    |                   |
| Överkursfond                                 | 17         | 176 475 914        | 169 085 450       |
| Balanserad vinst eller förlust               |            | -91 167 758        | -88 898 212       |
| Årets resultat                               |            | <u>4 578 839</u>   | <u>-2 269 546</u> |
|  |            | 89 886 995         | 77 917 692        |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <b>96 263 005</b>  | <b>84 087 654</b> |
| <b><i>Långfristiga skulder</i></b>           |            |                    |                   |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut     | 12         | 0                  | 916 667           |
| Övriga långfristiga skulder                  |            | <u>30 437</u>      | <u>99 496</u>     |
|  |            | 30 437             | 1 016 163         |
| <b><i>Kortfristiga skulder</i></b>           |            |                    |                   |
| Skulder till kreditinstitut                  |            | 916 671            | 1 000 000         |
| Förskott från kunder                         |            | 143 250            | 142 581           |
| Leverantörsskulder                           |            | 1 888 825          | 485 417           |
| Aktuell skatteskuld                          |            | 14 594             | 7 570             |
| Övriga kortfristiga skulder                  |            | 1 311 287          | 1 802 090         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 13         | <u>1 117 691</u>   | <u>816 692</u>    |
|  |            | 5 392 317          | 4 254 350         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>101 685 760</b> | <b>89 358 167</b> |

## Kassaflödesanalys - moderföretag

| <i>Belopp i SEK</i>   | <i>Not</i> | <i>2025-12-31</i> | <i>2024-12-31</i> |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |            |                   |                   |
| Resultat efter finansiella poster   |            | 4 578 838         | -2 269 546        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m                            |            | 87 144            | 83 352            |
|   |            | <u>4 665 982</u>  | <u>-2 186 194</u> |
| Betald inkomstskatt   |            | 7 024             | 42 390            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |            | <b>4 673 006</b>  | <b>-2 143 804</b> |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |            |                   |                   |
| Ökning(-)/Minskning (+) av varulager  |            | 1 010 376         | 110 954           |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar  |            | -2 038 070        | -1 621 089        |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder   |            | 1 214 274         | -3 650 601        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |            | <b>4 859 586</b>  | <b>-7 304 540</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |            |                   |                   |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   |            | -75 874           | 0                 |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |            | <b>-75 874</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |            |                   |                   |
| Nyemission  |            | 4 271 800         | 5 372 688         |
| Emissionskostnader  |            | -130 288          | -11 050           |
| Upptagna lån  |            | 0                 | 2 000 000         |
| Amortering av låneskulder   |            | -1 069 055        | -83 333           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |            | <b>3 072 457</b>  | <b>7 278 305</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |            | <b>7 856 169</b>  | <b>-26 235</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |            | <b>115 613</b>    | <b>141 848</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |            | <b>7 971 782</b>  | <b>115 613</b>    |

## **Noter**

### **Not 1 Redovisningsprinciper**

Belopp i SEK om inget annat anges.

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

#### **Värderingsprinciper mm**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Intäkter**

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten *Nettoomsättning*. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter. Vid senareläggning av betalning från kunden redovisas dels en försäljning av vara/tjänst, dels en ränteintäkt. Intäkten av varan/tjänsten värderas till nuvärdet av samtliga framtida betalningar.

#### **Försäljning av varor**

Försäljningen av varor redovisas när företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Utförande av tjänster**

Företaget genererar intäkter från tjänster i form av abonnemang. Ersättningen för dessa tjänster periodiseras initialt och intäktsredovisas i den period då tjänsten utförs.

#### **Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning**

Företaget tillämpar huvudregeln för tjänste- och entreprenaduppdrag. För uppdrag på löpande räkning innebär detta att intäkten ska redovisas i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

#### **Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris**

Företaget tillämpar huvudregeln för tjänste- och entreprenaduppdrag. För uppdrag till fast pris innebär det att intäkten ska redovisas enligt principerna för succesiv vinstavräkning.

#### **Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida

ekonomiska fördelar.

- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t ex material och löner). Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten, om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för materiella tillgångar. Avskrivningstiden för materiella anläggningstillgångar är tre till fem år. Inga låneutgifter aktiveras.

### **Leasing - leasetagare**

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Inga låneutgifter har räknats in i anskaffningsvärdet.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda. Ersättningar avseende styrelsearvoden betalas ut som lön.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

#### **Omräkningsprinciper vid utländska valutor**

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden.

#### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

#### **Omvänt förvärv**

Vid omvänt förvärv behandlas det legala dotterbolaget redovisningsmässigt som moderbolag i koncernredovisningen, och presentationen av koncernens jämförelsesiffror avser legala dotterbolaget.

#### **Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### *Skatt*

Hänsyn för latent uppskjuten skattefordran har inte tagits.

## Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

|   | 2025-01-01-<br>2025-12-31 | 2024-01-01-<br>2024-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>Koncern</b>                                |                           |                           |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> |                           |                           |
| Sverige                                       | 50 409 714                | 49 818 213                |
| Export  | -                         | -                         |
|   | <hr/>                     | <hr/>                     |
|   | 50 409 714                | 49 818 213                |
| <b>Moderföretag</b>                           |                           |                           |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> |                           |                           |
| Sverige                                       | 15 676 168                | 6 353 677                 |
| Export  | -                         | -                         |
|   | <hr/>                     | <hr/>                     |
|   | 15 676 168                | 6 353 677                 |

## Not 3 Operationell leasing

### *Leasingavtal där företaget är leasetagare*

|  | 2025-01-01-<br>2025-12-31 | 2024-01-01-<br>2024-12-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>Koncern</b>   |                           |                           |
| Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning: |                           |                           |
| Inom ett år  | 7 879 571                 | 1 775 113                 |
| Senare än ett år men inom fem år   | 29 938 722                | 1 071 656                 |
|  | <hr/>                     | <hr/>                     |
|  | 37 818 293                | 2 846 769                 |
| <br>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter  | <br>2 914 604             | <br>2 349 602             |

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda lokaler för kontor, verkstad, lager och billeasing.

### **Moderföretag**

|  |               |             |
|--|---------------|-------------|
| Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning: |               |             |
| Inom ett år  | 4 089 000     | 0           |
| Senare än ett år men inom fem år   | 17 915 500    | 0           |
|  | <hr/>         | <hr/>       |
|  | 22 004 500    | 0           |
| <br>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter  | <br>1 409 195 | <br>111 049 |

I moderbolagets redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrd lokal för kontor och lager.

**Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

|   | 2025-01-01-<br>2025-12-31 | 2024-01-01-<br>2024-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>Koncern</b>                                |                           |                           |
| Revisionsuppdrag                              | 204 839                   | 180 643                   |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0                         | 73 676                    |
| Summa   | <u>204 839</u>            | <u>254 319</u>            |
| <b>Moderföretag</b>                           |                           |                           |
| Revisionsuppdrag                              | 93 400                    | 105 000                   |
| Summa   | <u>93 400</u>             | <u>105 000</u>            |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

**Medelantalet anställda**

|                     | 2025-01-01-<br>2025-12-31 | Varav män | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | Varav män |
|---------------------|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|
| <b>Koncern</b>      |                           |           |                           |           |
| Sverige             | 32                        | 29        | 32                        | 31        |
| Totalt koncern      | <u>32</u>                 | <u>29</u> | <u>32</u>                 | <u>31</u> |
| <b>Moderföretag</b> |                           |           |                           |           |
| Sverige             | 4                         | 2         | 3                         | 2         |
| Totalt moderföretag | <u>4</u>                  | <u>2</u>  | <u>3</u>                  | <u>2</u>  |

**Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare**

|                     | 2025-12-31<br>Andel<br>kvinnor i % | 2024-12-31<br>Andel<br>kvinnor i % |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Moderföretag</b> |                                    |                                    |
| Styrelsen           | 0 %                                | 0 %                                |

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

|                              | 2025-01-01-<br>2025-12-31 | 2024-01-01-<br>2024-12-31 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Koncern</b>               |                           |                           |
| Styrelse och VD              | 2 180 685                 | 1 747 061                 |
| Övriga anställda             | 19 345 125                | 20 078 200                |
| Summa                        | <u>21 525 810</u>         | <u>21 825 261</u>         |
| Sociala kostnader            | 9 227 589                 | 7 613 690                 |
| (varav pensionskostnader) 1) | 2 096 564                 | 2 062 566                 |

**Moderföretag**

|                              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Styrelse och VD              | 1 379 364        | 1 124 639        |
| Övriga anställda             | 2 115 377        | 1 468 583        |
| Summa                        | <u>3 494 741</u> | <u>2 593 222</u> |
| Sociala kostnader            | 1 602 038        | 1 156 405        |
| (varav pensionskostnader) 2) | 439 825          | 272 742          |

1) Av koncernens pensionskostnader avser 370 682 kr (266 689 kr) företagets ledning. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kr (0 kr).

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 178 934 kr (104 378 kr) företagets ledning. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kr (0 kr).

**Program avseende teckningsoptioner**

Vid en extra bolagsstämma den 31 oktober 2024 beslutades att godkänna styrelsens förslag om att utfärda två optionsprogram med företrädesrätt för tillsvidareanställda och nyckelpersoner i koncernen. Följande villkor ska gälla:

Optionsprogram 1:

- Rätt att teckna optionerna har tillsvidareanställd personal.
- Totalt maximalt 800 000 optioner (motsvarar 800 000 aktier)
- De erbjudna posterna per person kommer vara 50 000 optioner alternativt 25 000 optioner.
- Teckning av optionerna ska ske senast 1 november 2024
- Priset för optionerna är 0,62 kr per option, och skall vara bolaget tillhanda senast 5 arbetsdagar efter godkännande av optionsprogrammet på extra bolagsstämma.
- Bolagets registrerade aktiekapital uppgår till 6 169 962,41248 kr. Om det högsta antalet optioner utges och om alla dessa optioner utnyttjas för aktieteckning ökar aktiekapitalet till 6 425 962,41248 kr.
- För varje aktie som tecknas med stöd av option ska betalas kontant med 9,00 kr.
- Optionen kan användas för aktieteckning under perioden 1 november 2026 – 30 november 2026.
- De aktier som utges enligt punkt 6 ska medföra rätt till aktieutdelning fr.o.m. tidpunkten för registrering av kapitalhöjningen i fråga.
- Varje option ger rätt att teckna en ny aktie i Bolaget.
- Genomför Bolaget fondemission, aktiesammanläggning, split eller nyemission av aktier eller andra värdepapper med företrädesrätt för aktieägarna, ska Bolaget företa en omräkning av det antal aktier som får tecknas med stöd av varje option samt av det belopp som ska betalas för varje aktie, dock lägst aktiens kvotvärde. Omräkningen ska göras enligt rådande praxis på svenska aktiemarknaden.

Optionsprogram 2

- Rätt att teckna optionerna har styrelseledamöter.
- Totalt maximalt 250 000 optioner (motsvarar 250 000 aktier)
- De erbjudna posterna per person kommer vara 50 000 optioner.
- Teckning av optionerna ska ske senast 1 november 2024
- Priset för optionerna är 0,62 kr per option, och skall vara bolaget tillhanda senast 5 arbetsdagar efter godkännande av optionsprogrammet på extra bolagsstämma.
- Bolagets registrerade aktiekapital uppgår till 6 169 962,41248 kr. Om det högsta antalet optioner utges och om alla dessa optioner utnyttjas för aktieteckning ökar aktiekapitalet till 6 249 962,41248 kr.
- För varje aktie som tecknas med stöd av option ska betalas kontant med 9,00 kr.
- Optionen kan användas för aktieteckning under perioden 1 november 2026 – 30 november 2026.
- De aktier som utges enligt punkt 6 ska medföra rätt till aktieutdelning fr.o.m. tidpunkten för registrering av kapitalhöjningen i fråga.

- Varje option ger rätt att teckna en ny aktie i Bolaget.
- Genomför Bolaget fondemission, aktiesammanläggning, split eller nyemission av aktier eller andra värdepapper med företrädesrätt för aktieägarna, ska Bolaget företa en omräkning av det antal aktier som får tecknas med stöd av varje option samt av det belopp som ska betalas för varje aktie, dock lägst aktiens kvotvärde. Omräkningen ska göras enligt rådande praxis på svenska aktiemarknaden.

Styrelsen beslutade med stöd av bemyndigande från bolagsstämman den 22 maj 2025 att erbjuda samtliga anställda i GAB teckningsoptioner i ett optionsprogram som verkställs när ett aktieöverlåtelseavtal har tecknats mellan oss och GAB.

Optionsprogrammet till de anställda i GAB skall vara på maximalt 360 000 optioner motsvarande 360 000 aktier. Vid beräkning av optionspriset har Black-Scholes modellen använts. Följande villkor skall gälla:

Optionsprogram 3:

- De erbjudna posterna per person kommer vara på maximalt 15 000 optioner.
- Teckning av optionerna skall ske senast 15 december 2025.
- Priset på optionerna är 1,70 kronor per option och skall vara bolaget tillhanda senast 30 december 2025.
- Bolagets registrerade aktiekapital uppgår per dagens datum till 6 169 962,41824 kronor. Om det högsta antalet optioner utges och om alla dessa optioner utnyttjas för aktieteckning ökar aktiekapitalet till 6 285 162,41824 kronor. Överkurs vid aktieteckningen ska tillföras fritt eget kapital,
- För varje aktie som tecknas med stöd av option ska betalas kontant med 19 kronor.
- Optionerna kan användas för aktieteckning under perioden 1 december -30 december 2028.
- De aktier som utges enligt punkt 6 ska medföra rätt till aktieutdelning fr.o.m tidpunkten för registrering av kapitalhöjningen i fråga.
- Varje option ger rätt till att teckna en ny aktie i Bolaget.

**Not 6 Skatt på årets resultat**

|                  | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| <b>Koncern</b>   |            |            |
| Aktuell skatt    | -255 093   | -867 945   |
| Uppskjuten skatt | 751 925    | -298 622   |
|                  | 496 832    | -1 166 567 |

**Moderföretag**

|                  |   |   |
|------------------|---|---|
| Aktuell skatt    | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt | 0 | 0 |
|                  | 0 | 0 |

**Avstämning effektiv skatt**

|   | 2025           |               | 2024           |               |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Koncernen</b>  | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> |
| Resultat före skatt   |                | 573 920       |                | -8 907 089    |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget                             | 20,6 %         | -118 228      | 20,6 %         | 1 834 860     |
| Avskrivning av koncernmässig goodwill   | -0,0 %         | 0             | -28,3%         | -2 523 186    |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader   | -22,0 %        | -126 492      | -1,3 %         | -118 541      |
| Ej skattepliktiga intäkter  | 0,2 %          | 947           | 0,4 %          | 33 919        |
| Utnyttjat underskott  | 0,0 %          | 0             | 0,4 %          | 42 075        |
| Förändring av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 0,0 %          | 0             | -5,2 %         | -464 453      |
| Uppskjuten skatt  | 125 %          | 717 314       | 0,0 %          | 0             |
| Övriga poster   | 4,0 %          | 23 291        | 0,3 %          | 28 758        |
| <b>Differens</b>  |                | -             |                | -             |

| <b>Moderföretaget</b>   | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Resultat före skatt   |                | 4 578 838     |                | -2 269 546    |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget                             | 20,6 %         | -943 241      | 20,6 %         | 467 526       |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader   | -0,5 %         | -21 425       | -0,1 %         | -3 369        |
| Ej skattepliktiga intäkter  | 5,4 %          | 247 352       | 0,0 %          | 394           |
| Förändring av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 8,9 %          | 717 314       | -20,5 %        | -464 551      |
| <b>Differens</b>  |                | -             |                | -             |

**Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

|   | 2025-12-31    | 2024-12-31     |
|---|---------------|----------------|
| <b>Koncern</b>                          |               |                |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |               |                |
| -Vid årets början                       | 1 769 761     | 1 905 346      |
| -Årets aktiverade utgifter, inköp       |               |                |
| -Nedskrivning                           | 0             | -135 585       |
| Vid årets slut                          | 1 769 761     | 1 769 761      |
| <br><i>Akkumulerade avskrivningar:</i>  |               |                |
| -Vid årets början                       | -1 408 576    | -1 190 209     |
| -Årets avskrivning                      | -334 191      | -218 367       |
| -Nedskrivning                           |               |                |
| Vid årets slut                          | -1 742 767    | -1 408 576     |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>26 994</b> | <b>361 185</b> |

**Not 8 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

|   | 2025-12-31   | 2024-12-31    |
|---|--------------|---------------|
| <b>Koncern</b>                          |              |               |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |              |               |
| -Vid årets början                       | 530 697      | 530 697       |
| Vid årets slut                          | 530 697      | 530 697       |
| <i>Akkumulerade avskrivningar:</i>      |              |               |
| -Vid årets början                       | -478 723     | -375 932      |
| -Förvärv av dotterföretag               | -            | -             |
| -Årets avskrivning                      | -42 621      | -102 791      |
| Vid årets slut                          | -521 344     | -478 723      |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>9 353</b> | <b>51 974</b> |

**Not 9 Inventarier, verktyg och installationer**

|   | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---|------------------|------------------|
| <b>Koncern</b>                          |                  |                  |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |                  |                  |
| -Vid årets början                       | 2 964 801        | 526 673          |
| -Omvänt förvärv                         | 0                | 1 250 012        |
| -Nyanskaffningar                        | 656 939          | 1 247 834        |
| -Årets avyttringar, utrangeringar       | -50 250          | -59 718          |
| -Vid årets slut                         | 3 571 490        | 2 964 801        |
| <i>Akkumulerade avskrivningar:</i>      |                  |                  |
| -Vid årets början                       | -1 763 386       | -427 821         |
| -Omvänt förvärv                         |                  | -763 387         |
| -Årets avskrivning                      | -456 730         | -631 896         |
| -Årets avyttringar, utrangeringar       | 50 250           | 59 718           |
| -Vid årets slut                         | -2 169 866       | -1 763 386       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>1 401 624</b> | <b>1 201 415</b> |
| <b>Moderföretag</b>                     |                  |                  |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |                  |                  |
| -Vid årets början                       | 416 751          | 476 469          |
| -Nyanskaffningar                        | 75 874           | -                |
| -Årets avyttringar, utrangeringar       | -                | -59 718          |
| -Vid årets slut                         | 492 625          | 416 751          |
| <i>Akkumulerade avskrivningar:</i>      |                  |                  |
| -Vid årets början                       | -265 798         | -242 164         |
| -Årets avskrivning                      | -87 144          | -83 352          |
| -Årets avyttring, utrangering           | -                | 59 718           |
| -Vid årets slut                         | -352 942         | -265 798         |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>139 683</b>   | <b>150 953</b>   |

**Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                 | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Koncern</b>                  |                  |                  |
| Förutbetalda hyror              | 1 258 224        | 389 136          |
| Förutbetalda försäkringspremier | 86 477           | 49 251           |
| Övriga förutbetalda kostnader   | 658 301          | 462 113          |
| Upplupna intäkter               | 970 203          | 1 578 756        |
|                                 | <b>2 973 205</b> | <b>2 479 256</b> |
| <b>Moderföretag</b>             |                  |                  |
| Förutbetalda hyror              | 1 198 598        | 6 096            |
| Förutbetalda försäkringspremier | 21 190           | 0                |
| Övriga förutbetalda kostnader   | 84 537           | 99 417           |
| Upplupna intäkter               | 650 000          | 1 578 756        |
|                                 | <b>1 954 325</b> | <b>1 684 269</b> |

**Not 11 Likvida medel**

|   | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---|------------------|------------------|
| <b>Koncern</b>  |                  |                  |
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> |                  |                  |
| Banktillgodohavanden och liknande placeringar         | 9 735 062        | 6 756 872        |
|   | <b>9 735 062</b> | <b>6 756 872</b> |
| <b>Moderföretag</b>                                   |                  |                  |
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> |                  |                  |
| Banktillgodohavanden och liknande placeringar         | 7 971 782        | 115 613          |
|   | <b>7 971 782</b> | <b>115 613</b>   |

**Not 12 Långfristiga skulder**

|  | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|
| <b>Koncern</b>   |            |            |
| Skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen | inga       | inga       |
| <b>Moderföretag</b>                                      |            |            |
| Skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen | inga       | inga       |

**Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                           | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>Koncernen</b>          |                  |                  |
| Upplupna löner            | 136 372          | 182 243          |
| Upplupna semesterlöner    | 2 597 719        | 2 617 444        |
| Upplupna sociala avgifter | 816 204          | 822 401          |
| Övriga upplupna kostnader | 433 891          | 280 835          |
|                           | <b>3 984 186</b> | <b>3 902 923</b> |
| <b>Moderföretaget</b>     |                  |                  |
| Upplupna löner            | 28 545           | 489 771          |
| Upplupna semesterlöner    | 571 644          | 153 886          |
| Upplupna sociala avgifter | 179 611          | 0                |
| Övriga upplupna kostnader | 337 891          | 173 035          |
|                           | <b>1 117 691</b> | <b>816 692</b>   |

**Not 14 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

|  | 2025-01-01-<br>2025-12-31 | 2024-01-01-<br>2024-12-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>Moderföretag</b>  |                           |                           |
| Andel av årets totala försäljning som skett till koncernföretag    | 35 %                      | 92 %                      |
| Andel av årets totala varuinköp som skett från koncernföretag      | 65 %                      | 25 %                      |
| Andel av årets totala ränteintäkter som skett från koncernföretag  | 0 %                       | 0 %                       |
| Andel av årets totala räntekostnader som skett till koncernföretag | 0 %                       | 0 %                       |

### Not 15 Andelar i koncernföretag

|   | 2025-12-31        | 2024-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Moderföretag</b>                     |                   |                   |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |                   |                   |
| -Vid årets början                       | 84 000 000        | 21 184 901        |
| -Förvärv                                | 0                 | 79 000 000        |
| -Nedskrivningar                         | 0                 | -16 184 901       |
| -Vid årets slut                         | 84 000 000        | 84 000 000        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>84 000 000</b> | <b>84 000 000</b> |

### Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

| <i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>      | <i>Eget kapital</i> | <i>Årets resultat</i> | <i>Andel i %</i> | <i>Redovisat värde</i> | <i>Redovisat värde</i> |
|---|---------------------|-----------------------|------------------|------------------------|------------------------|
|   | 2025-12-31          | 2025                  | 2025-12-31       | 2025-12-31             | 2024-12-31             |
| Spåra Group AB,<br>559176-9483, Stockholm | 662 893             | 345 845               | 100,0            | 5 000 000              | 5 000 000              |
| EmbeddedArt AB,<br>556779-8789, Stockholm | 2 504 638           | 827 021               | 100,0            | 79 000 000             | 79 000 000             |
|   |                     |                       |                  | <b>84 000 000</b>      | <b>84 000 000</b>      |

### Not 16 Antal aktier och kvotvärde

|                     | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------|------------|------------|
| <b>Moderföretag</b> |            |            |
| antal aktier        | 19 925 032 | 19 281 132 |
| kvotvärde           | 0,32 kr    | 0,32 kr    |

### Not 17 Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital i moderbolaget, 89 886 995 kr, disponeras enligt följande:

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| Balanseras i ny räkning | 89 886 995        |
| <b>Summa</b>            | <b>89 886 995</b> |

### Not 18 Checkräkningskredit

|                        | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| <b>Koncern</b>         |            |            |
| Beviljad kreditlimit   | -2 000 000 | -2 000 000 |
| Outnyttjad del         | 1 238 518  | 2 000 000  |
| Utnyttjat kreditbelopp | 761 482    | 0          |
| <b>Moderföretag</b>    |            |            |
| Beviljad kreditlimit   | 0          | 0          |
| Outnyttjad del         | 0          | 0          |
| Utnyttjat kreditbelopp | 0          | 0          |

**Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen**

**Ställda säkerheter**

|  | 2025-12-31             | 2024-12-31             |
|--|------------------------|------------------------|
| <hr/>                                    |                        |                        |
| <i>Koncernen</i>                         |                        |                        |
| <i>För egna skulder och avsättningar</i> |                        |                        |
| Företagsinteckningar                     | 6 700 000              | 6 700 000              |
|  | <hr/>                  | <hr/>                  |
|  | 6 700 000              | 6 700 000              |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>          | <hr/> <b>6 700 000</b> | <hr/> <b>6 700 000</b> |

**Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföretaget**

**Ställda säkerheter**

|  | 2025-12-31             | 2024-12-31             |
|--|------------------------|------------------------|
| <hr/>                                    |                        |                        |
| <i>Moderföretaget</i>                    |                        |                        |
| <i>För egna skulder och avsättningar</i> |                        |                        |
| <i>Skulder till kreditinstitut</i>       |                        |                        |
| Företagsinteckningar                     | 3 300 000              | 3 300 000              |
|  | <hr/>                  | <hr/>                  |
|  | 3 300 000              | 3 300 000              |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>          | <hr/> <b>3 300 000</b> | <hr/> <b>3 300 000</b> |

## **Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

- EmbeddedArt meddelar 2026-02-09 att bolaget har erhållit en order från Försvarets Materielverk (FMV) till ett värde om ca 5,7 MSEK. Ordern avser konsulttjänster inom tekniskt systemstöd kopplat till projekt inom Försvarets Taktiska Nät. Arbetet utförs genom EmbeddedArt Group AB:s dotterbolag Granit Teknikbyrå AB som sedan tidigare är en etablerad leverantör inom ledningssystem till FMV. Leveranser sker löpande under 2026.
- EmbeddedArt meddelar 2026-02-18 att bolaget har erhållit ytterligare en order från Försvarets Materielverk (FMV) till ett värde om 5,0 MSEK. Ordern avser konsulttjänster inom systemarbete kopplat till projekt inom Försvarets ledningssystem. Arbetet utförs genom EmbeddedArt Group AB:s dotterbolag Granit Teknikbyrå AB, som sedan tidigare är en etablerad leverantör inom ledningssystem till FMV. Leveranser sker löpande under 2026

## **Not 22 Nyckeltalsdefinitioner**

### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### *EBITDA:*

Rörelseresultat före räntor, skatt samt nedskrivningar och avskrivningar.

### *EBITDA-marginal:*

EBITDA/Nettoomsättning.

### *Balansomslutning:*

Totala tillgångar.

### *Avkastning på eget kapital:*

Årets resultat hänförligt till mfs aktieägare/ Eget kapital hänförligt till mfs aktieägare

### *Soliditet:*

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.


## Underskrifter

Årsredovisningen beslutades den 31 mars 2026

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift



Matti Kaikkonen  
Styrelseordförande



Robert Tejme  
Styrelseledamot



Lars Tegborg  
Styrelseledamot/Verkställande Direktör

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Johan Engdal  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma.

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574871590

## Dokument

Årsredovisning EmbeddedArt Group AB 2025  
Huvuddokument  
30 sidor  
Startades 2026-04-09 09:08:35 CEST (+0200) av Eva  
Billaudel (EB)  
Färdigställt 2026-04-09 16:12:15 CEST (+0200)

## Initierare

Eva Billaudel (EB)  
EmbeddedArt Group AB  
Org. nr 556849-1368  
eva.billaudel@embeddedart.se  
+46704247124

## Signerare

Matti Kaikkonen (MK)  
Personnummer 19580503-9418  
matti.kaikkonen@embeddedart.se



A handwritten signature in dark blue ink, appearing to read 'M. Kaikkonen'.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"MATTI KAIKKONEN"  
Signerade 2026-04-09 09:36:52 CEST (+0200)

Robert Tejme (RT)  
Personnummer 19610517-0051  
robert.tejme@gmail.com



A handwritten signature in dark blue ink, appearing to read 'R. Tejme'.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ROBERT TEJME"  
Signerade 2026-04-09 10:18:53 CEST (+0200)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574871590

Lars Tegborg (LT)

Personnummer 19700816-5933

lars.tegborg@embeddedart.se



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lars Tegborg', positioned above a horizontal line.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS  
TEGBORG"

Signerade 2026-04-09 09:28:01 CEST (+0200)

Johan Engdal (JE)

Personnummer 19660624-5154

johan.engdal@sonora.se



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Johan Engdal', positioned above a horizontal line.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Johan Henrik Valentin Engdal"

Signerade 2026-04-09 16:12:15 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i EmbeddedArt Group AB (publ), org.nr 556849-1368

### *Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen*

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för EmbeddedArt Group AB (publ) för år 2025. Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## ***Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar***

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för EmbeddedArt Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Johan Engdal  
Auktoriserad revisor

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574943755

## Dokument

### Rb EmbeddedArt Group 2025

Huvuddokument

3 sidor

Startades 2026-04-09 14:22:13 CEST (+0200) av Eva

Billaudel (EB)

Färdigställt 2026-04-09 16:18:25 CEST (+0200)

## Initierare

### Eva Billaudel (EB)

EmbeddedArt Group AB

Org. nr 556849-1368

eva.billaudel@embeddedart.se

+46704247124

## Signerare

### Johan Engdal (JE)

Personnummer 660624-5154

johan.engdal@sonora.se



A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Johan Engdal', positioned below a horizontal line.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Johan Henrik Valentin Engdal"

Signerade 2026-04-09 16:18:25 CEST (+0200)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557574943755

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





EmbeddedArt Group AB  
Hantverkargatan 25  
112 21 Stockholm  
[info@embeddedart.se](mailto:info@embeddedart.se)