



GULLBERG *GJ* JANSSON

ÅRSREDOVISNING 2025

Innehåll

KORT OM GULLBERG & JANSSON	3
2025 I KORTHET	4
VD HAR ORDET	5
STYRELSE & KONCERNLEDNING.....	6
AFFÄRSOMRÅDE HEM & TRÄDGÅRD	7
AFFÄRSOMRÅDE ENERGI & KLIMAT	8
AFFÄRSOMRÅDE PARK & MILJÖ.....	9
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	10
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	14
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	47
UNDERSKRIFTER.....	59
REVISIONSBERÄTTELSE.....	60
TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION	62
NYCKELTAL OCH FINANSIELLA DEFINITIONER	64

Bolagsinformation

Firmanamn: Gullberg & Jansson AB (publ)
Handelsbeteckning: GJAB
Säte: Helsingborgs kommun
Organisationsnummer: 556690-5989
Adress: Hortensiangatan 7, SE-25 668 Helsingborg
Telefon: +46 (42) 311 15 00
E-post: info@goj.se
Hemsida: www.goj.se

KORT OM GULLBERG & JANSSON

Gullberg & Jansson har som affärsidé att med lönsam tillväxt bygga och driva bolag inom två affärsområden, Hem & Trädgård samt Park & Miljö. Verksamheten bedrivs via flera dotterbolag, aktiva på den nordiska marknaden. Huvudkontoret för koncernen finns i Helsingborg. Bolagets aktie handlas på Spotlight Select med kortnamnet GJAB.

STRATEGISK INRIKTNING

- Gullberg & Jansson ska genom den kompetens och engagemang som genomsyrar verksamheten skapa trygghet och förtroende hos partners och kunder på den nordiska marknaden.
- Gullberg & Jansson ska tillsammans med leverantörer och partners utveckla nya koncept, klimatsmarta produkter och lösningar där design, kvalitet, innovation och ekonomi alltid står i fokus.
- Gullberg & Jansson ska genom aktiv marknadsföring stärka sitt varumärke och skapa goda affärsmöjligheter för partners och kunder.
- Gullberg & Jansson ska ha en lönsam tillväxt både organiskt och via företagsförvärv.

FINANSIELLA MÅL

- Gullberg & Jansson ska ha en årlig omsättningstillväxt på minst 10%.
- Gullberg & Jansson ska ha en EBITA på minst 10%.
- Gullberg & Janssons utdelningspolicy anger att styrelsen har för avsikt att föreslå en årlig utdelning som ska uppgå till cirka 30% av resultatet efter skatt. Detta under förutsättning att en bedömning av koncernens konsolideringsbehov, likviditet och finansiella ställning i övrigt är förenlig med utdelningens storlek.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, KSEK	270 605	244 010	259 026	381 855	368 625
EBITA, KSEK	-4 755	-6 282	-2 271	54 131	82 859
Vinstmarginal	n/a	n/a	n/a	10,4%	21,5%
Resultat efter skatt, KSEK	-7 586	-12 322	-18 463	28 503	62 056
Nettomarginal	n/a	n/a	n/a	7,5%	16,8%
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-0,84	-1,02	-1,92	3,30	7,19
Eget kapital, KSEK	116 516	124 936	137 143	149 283	129 969
Balansomslutning, KSEK	238 130	246 017	264 943	320 772	286 248
Soliditet	49%	51%	52%	46%	45%
Antal anställda, st	42	44	43	32	22

2025 I KORTHET

- Nettoomsättning 270,6 MSEK (244,0)
- EBITA -4,8 MSEK (-6,3)
- Rörelseresultat -31,7 MSEK (-8,0)
- Resultat efter skatt MSEK -7,6 (-12,3)
- Resultat per aktie SEK -0,84 (-1,02)

- LMK-bolagen som tidigare var Gullberg & Jansson AB:s (publ) fjärde största ägare har den 24 januari sålt hela sitt innehav till Lars Lindgren som efter transaktionen blir bolagets näst största enskilda ägare med motsvarande 16,6% (8,3) av kapital och röster.
- Optiheat AB inom affärsområdet Energi & Klimat har den 28 januari 2025 genomfört en företrädesemission till befintliga ägare, Gullberg & Jansson AB (publ) innehar efter emissionen en andel om 97,8% (80,0) av kapital och röster.
- Gullberg & Jansson of Sweden lanserar uppdaterat sortiment av glasfiberpooler – Ny möjlighet att designa sin egen pool med över 360 olika varianter.
- Gullberg & Janssons dotterbolag Nomaco Nordic tar nu ett spännande steg framåt med lanseringen av Boschungs elektriska gatusopmaskiner och redskapsbärare i Danmark, Sverige och Norge. Med en stark framgång på den tyska marknaden, där över 100 Boschung-maskiner håller Berlins gator rena, är vi glada att erbjuda dessa innovativa och hållbara lösningar till kommuner och fastighetsägare i Skandinavien.
- Ledarskifte inom Gullberg & Jansson of Sweden. Jesper Bendtzen lämnar sin roll som VD och Peter Bäck, koncernchef för Gullberg & Jansson och tidigare vd för Gullberg & Jansson of Sweden, kommer att ta över som vd under säsongen 2025.
- Gullberg & Jansson AB (publ) förvärvar resterande 30% av Ecta AB från Perfetto Madre AB och blir ensam ägare.
- Gullberg & Jansson of Sweden lanserar branschens första lösning för automatisk och elprisoptimerad styrning av poolvärmepumpar.
- Gullberg & Jansson AB (publ) har förvärvat de återstående 2,2 procenten av aktierna i Optiheat AB och är nu ensam ägare till bolaget.
- Valberedningen utsedd inför årsstämma 2026 i Gullberg & Jansson AB.

HÄNDELSER EFTER PERIODEN

Styrelse och ledning har beslutat att under 2026 avveckla all verksamhet inom affärsområdet Energi & Klimat. Information om den finansiella effekten finns i Vd ord och kommentarer till rapporten.

Styrelsen har beslutat att Peter Bäck frånträder sin roll som koncernchef för att istället fokusera på sin roll som verkställande direktör för dotterbolaget Gullberg & Jansson of Sweden AB. Styrelseordförande Gaetan Boyer tillträder rollen som koncernchef för Gullberg & Jansson AB (publ).

Ylwa Karlgren har utsetts till styrelseordförande fram till årsstämman den 21 maj 2026.

VD HAR ORDET

Ett år som tydliggjorde behovet av förändring

Koncernen ökade omsättningen med 11 procent till 270,6 MSEK under 2025 och avslutade året starkt. Samtidigt är resultatet negativt, med ett EBITA om -4,8 MSEK och ett resultat efter skatt om -7,6 MSEK. Utvecklingen under året visar att förändringar i struktur, prioriteringar och genomförande är nödvändiga. Det präglar de åtgärder vi nu genomför.

Resultatet har påverkats av nedskrivningar av goodwill om totalt 26,6 MSEK, varav 9,2 MSEK hänförligt till Optiheat och 17,4 MSEK till Nomaco. Nedskrivningarna är av redovisningsmässig karaktär och påverkar inte kassaflödet, men speglar en mer försiktig syn på framtida utveckling, särskilt inom Nomaco.

Bruttomarginalen uppgick till 25,8 procent (26,9), främst till följd av produktmix och lagerutförsäljningar. Samtidigt utvecklades kassaflödet starkt och uppgick till 25,2 MSEK (11,6), vilket återspeglar ett ökat fokus på rörelsekapital och lagerdisciplin.

Efter årsskiftet har vi fattat beslut om att avveckla affärsområdet Energi & Klimat. Det är ett tydligt strategiskt steg för att minska komplexiteten och fokusera koncernen på våra två kärnverksamheter.

Hem & Trädgård – tillväxt och åtgärder för förbättrad lönsamhet

För helåret 2025 uppgick omsättningen till 141,1 MSEK, en ökning med 19 procent jämfört med föregående år. EBITA uppgick till 6,2 MSEK (5,3). Resultatutvecklingen har dock inte varit tillfredsställande. Under året påverkades resultatet av lagerutförsäljningar samt ökade reklamationskostnader av engångskaraktär, vilket sammantaget belastade marginalen.

Under hösten genomförde vi flera åtgärder för att förbättra verksamheten. Organisationen anpassades, orderflöden automatiserades och nya sälj- och supportverktyg togs i bruk för att effektivisera hanteringen av reklamationer och support. Sammantaget syftar detta till att sänka kostnadsnivån och skapa en mer effektiv och skalbar verksamhet.

Under första kvartalet 2026 lanserades en ny gemensam hemsida där Nordic Relax, Växthusbolaget och Ofyr samlas tillsammans med Gullberg & Jansson of Sweden. Det är ett steg i att samla och tydliggöra vårt erbjudande mot slutkund.

Energi & Klimat – avveckling och tydligt strategiskt vägval

Omsättningen inom Energi & Klimat uppgick under 2025 till 3,7 MSEK, jämfört med 4,3 MSEK föregående år. EBITA uppgick till -6,1 MSEK, vilket är en förbättring jämfört med föregående år, men affärsområdet har fortsatt utvecklats svagt. Verksamheten har varit resurs- och kapitalkrävande och medfört operativa utmaningar, bland annat kopplat till likviditet och projektleveranser.

Mot bakgrund av utvecklingen genomfördes en nedskrivning av goodwill hänförlig till Optiheat under det fjärde kvartalet 2025. I januari 2026 fattades beslut om att avveckla affärsområdet. Avvecklingen innebär att vi lämnar ett område med strukturellt negativt resultatbidrag och skapar bättre förutsättningar för en mer fokuserad och lönsam koncern.

Park & Miljö – stark avslutning och fortsatt omställning

Park & Miljö omsatte 125,7 MSEK under 2025, en ökning om 4 procent jämfört med föregående år. Året avslutades starkt, men helårsutfallet visar att affären inte haft en kostnadsnivå och struktur anpassad till volym och produktmix. EBITA uppgick till -1,8 MSEK, jämfört med 3,2 MSEK föregående år.

Mot denna bakgrund har flera strukturella åtgärder beslutats och genomförts under det fjärde kvartalet. Verksamheten har anpassats genom personalneddragningar och beslut har fattats om att flytta verksamheten från Halmstad till koncernens lokaler i Åstorp.

Åtgärderna medför engångskostnader under 2025, men förväntas ge tydliga kostnadsbesparingar framåt. I samband med flytten ställs affären om till en mer säljorienterad modell utan egen verkstad, där service i större utsträckning sker genom lokala samarbetspartners. Syftet är att minska kostnadsbasen, korta ledtider och skapa bättre förutsättningar för en stabil och lönsam utveckling framåt.

Framåt

Vi går in i 2026 med en tydligare inriktning och en mer fokuserad koncern. Avvecklingen av Energi & Klimat och genomförda förändringar i organisation och struktur skapar bättre förutsättningar att fokusera på våra kärnverksamheter. De åtgärder som genomförts under 2025 syftar till att minska komplexiteten, sänka kostnadsbasen och skapa bättre förutsättningar för stabil lönsamhet och kassaflöde.

Inom Hem & Trädgård fortsätter arbetet med att effektivisera flöden och stärka kommunikationen mot slutkund, medan Park & Miljö går in i året med en ny struktur där genomförda åtgärder förväntas få successivt genomslag i resultatet. Våra prioriteringar framåt är att förbättra lönsamheten, stärka kassaflödet och öka tempot i genomförandet, med särskilt fokus på uppföljning, kapitalbindning och kommersiell effektivitet. Avslutningsvis vill jag rikta ett tack till våra medarbetare för deras professionalism och engagemang under en period av förändring.

Helsingborg, april 2026

Gaetan Boyer
VD och koncernchef



STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

STYRELSE

Ylwa Karlgren
Styrelseordförande sedan 2026 och
styrelseledamot sedan 2022
(född 1956)

Innehav: 1 500 aktier
Ylwa Karlgren, civilekonom från
Uppsala Universitet. Bakgrund från
finansbranschen, venture capital och
fastighetssektor. Hennes aktuella
styrelseuppdrag är styrelseordförande
i Plejd AB (publ) noterat på Spotlight
Select. Oberoende från ägare,
oberoende från bolag.

Michael Engström
Styrelseledamot sedan 2022
(född 1963)

Innehav: 0 aktier
Michael Engström, Marknadsekonom
från Lunds Universitet och en MBA
vid University of Sheffield. Michael
har stor erfarenhet inom försäljning,
marknadsföring och som VD för flera
bolag, både i Sverige och internationellt.
Michael är VD och delägare i
konsult- och utbildningsföretaget
Ahrens & Partners AB. Hans aktuella
styrelseuppdrag är styrelseordförande
i Clemondo Group AB (publ),
Hammerglass AB och Här Malmö AB.
Styrelseledamot i aXichem AB (publ)
Oberoende från ägare, oberoende från
bolag.

Anders Schoug
Styrelseledamot sedan 2022
(född 1967)

Innehav: 0 aktier
Anders Schoug, Civilekonom från Lunds
Universitet. Anders är COO på Global
Leisure Group och har tidigare varit
VD och delägare i Ongoyal Sweden AB.
Han har en gedigen bakgrund som
entreprenör och bolagsbyggare och
har varit med och grundat bland annat
Tvins och Bootz. Anders har även varit
styrelseordförande i Beslag Design AB.
Oberoende från ägare, oberoende från
bolag.

KONCERNLEDNING

Gaetan Boyer
Styrelseledamot sedan 2016 och
Verkställande direktör sedan 2026
(född 1982)

Innehav: 2 282 609 aktier (Gaetan Boyer
med familj och bolag)
Gaetan Boyer, som har en civilingenjörsexamen, grundade Poolvärlden och Stads&Park Produkter, två bolag som förvärvades av Gullberg & Jansson under 2016. Gaetan är vice VD och styrelseledamot i Hamberg Förvaltning AB sedan 2020. Hans aktuella styrelseuppdrag är styrelseordförande i Jungfrusund Skärgårdsstad AB och styrelseledamot i Solporten Fastighets AB. Beroende till ägare.

Fredrik Boo
CFO sedan 2024
(född 1981)

Innehav: 176 265 aktier
Fredrik Boo, civilekonom från Högskolan i Halmstad. Fredrik har flera års arbetslivserfarenhet som CFO, finanschef inom flertalet verksamheter och branscher. Hans aktuella styrelseuppdrag är styrelseledamot i Delta Fukt AB.



AFFÄRSOMRÅDE HEM & TRÄDGÅRD

Bolagen inom affärsområdet Hem & Trädgård fokuserar på produkter som förbättrar upplevelsen i och runt hemmet. Bolagen bygger konkurrenskraftiga sortiment genom noggrant utvalda produkter, nära leverantörssamarbeten och god förståelse för den nordiska marknaden. Poolprodukter utgör idag kärnan i verksamheten och säljs genom ett etablerat nätverk av återförsäljare.

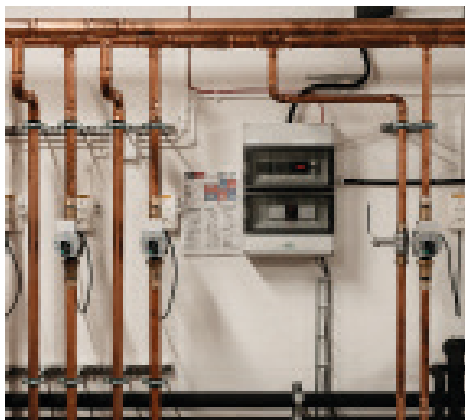
Runt denna kärna utvecklas ett bredare erbjudande inom hem och utemiljö, exempelvis växthus, bastu, grillar, utemöbler och närliggande produktområden. Poolprodukter säljs i huvudsak genom återförsäljare, övriga produktområden säljs både via återförsäljare och direkt till konsument. Denna modell ger både bred marknadsnärvaro och direkt relation med slutkund.

INGÅENDE DOTTERBOLAG

Gullberg & Jansson of Sweden AB, Ecta AB och Punkten 6 AB. Under Q4 2025 har Ecta AB fusionerats in i Gullberg & Jansson of Sweden.

NYCKELTAL

MSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	141,1	118,4
EBITA	6,2	5,3
EBITA-marginal, %	4,4	4,5
Antal anställda	18	15



AFFÄRSOMRÅDE ENERGI & KLIMAT

Bolaget i affärsområdet Energi & Klimat utvecklar, producerar, marknadsför och distribuerar energieffektiva värmesystem för uppvärmning av lokaler och bostäder.

Affärsområdet kommer avvecklas under 2026.

INGÅENDE DOTTERBOLAG

Optiheat AB.

NYCKELTAL

MSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	3,7	4,3
EBITA	-6,1	-13,9
EBITA-marginal, %	n/a	n/a
Antal anställda vid periodens slut	4	7



AFFÄRSOMRÅDE PARK & MILJÖ

Bolagen i affärsområdet Park & Miljö utvecklar, importerar, marknadsför och distribuerar fossilfria produkter till den professionella marknaden för skötsel av stads- och parkmiljöer.

Våra produkter förbättrar arbetsmiljön med mindre vibrationer, inga avgaser och lägre ljudnivåer. Användaren kan på ett säkert och miljövänligt sätt utföra arbetet med mindre klimatpåverkan. Kunderna finns i Norden och består av fastighetsbolag, kommuner, kyrkogårdsförvaltningar, industrier och entreprenörer. Största varumärkena är Melex, Pellenc, Oeliatec, AllTrec och Boschung.

INGÅENDE DOTTERBOLAG

Nomaco AB, Nomaco Nordic AB, Nomaco Danmark AS och Nomaco Norge AS.

NYCKELTAL

MSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	125,7	121,3
EBITA	-1,8	3,2
EBITA-marginal, %	n/a	2,6
Antal anställda	16	16

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Gullberg & Jansson AB (publ), 556690-5989 med säte i Helsingborg får härmed avge årsredovisning för 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Verksamhetens art och inriktning

Gullberg & Jansson har som affärsidé att framåt med lönsam tillväxt bygga och driva bolag inom två affärsområden. Hem & Trädgård samt Park & Miljö. Tillväxten ska ske både organiskt och via förvärv. Under 2026 kommer affärsområde Energi & Klimat att avvecklas.

Inom Hem & Trädgård ingår bolagen Gullberg & Jansson of Sweden AB och Punkten 6 AB. Ecta AB har under året fusionerats in i Gullberg & Jansson of Sweden AB. Inom Energi & Klimat ingår Optiheat AB som under 2026 kommer avvecklas. Inom Park & Miljö ingår Nomaco Nordic AB, Nomaco AB, Nomaco Danmark AS och Nomaco Norge AS.

Resultat och ställning

Nettoomsättning och resultat för 2025

Gullberg & Jansson-koncernens nettoomsättning för januari-december 2025 uppgick till 270,6 MSEK (244,0) med ett EBITA på -4,8 MSEK (-6,3). Nettoomsättningen var 11% högre jämfört med föregående år. Affärsområdet Hem & Trädgård ökade med 19%, Park & Miljö ökade med 4% och Energi & Klimat minskade med 14%.

Rörelseresultatet för perioden uppgår till -31,7 MSEK (-8,0). I detta ingår en nedskrivning av goodwill med totalt -26,6 MSEK hänförligt till förvärvet av Optiheat (-9,2) under 2022 samt Nomaco (-17,4) under 2021. Nedskrivningen kommer som en direkt följd av genomförda nedskrivningsprövningar under slutet av 2025. Affärsområdet Energi & Klimat kommer att avvecklas under 2026. Inom Park & Miljö finns en mer återhållsam syn på den framtida utvecklingen. Nedskrivningen av goodwillvärdet påverkar inte kassaflödet.

Bruttomarginalen uppgick för helåret 2025 till 25,8% (26,9) och är till följd av viss utförsäljning av produkter till lägre marginal under första halvåret 1,2 procentenheter lägre än föregående år. Övriga kostnader för perioden januari-december är procentuellt lägre i förhållande till omsättningen i jämförelse med samma period föregående år. Även personalkostnaderna ligger något lägre. Personalkostnaderna har på grund av neddragningar minskat kraftigt inom affärsområdet Energi & Klimat. Inom Park & Miljö och Hem & Trädgård ökar kostnaderna något för helåret på grund av satsningar i säljorganisationen, avveckling av backoffice funktioner samt uppsägning av lokalytor. Totalt sett väntas dessa åtgärder ge kostnadsbesparingar om cirka 3,0 MSEK under 2026 och 4,7 MSEK från 2027.

Finansiella intäkter påverkas under 2025 positivt om 26,0 MSEK på grund av omvärdering av optionsskulden. De finansiella kostnaderna är lägre än under 2024 till följd av amortering av skulder och fallande marknadsräntor.

Resultat före skatt uppgår till -6,7 MSEK (-11,1). Resultat efter skatt för januari-december uppgick till -7,6 MSEK (-12,3) och resultat per aktie uppgick till -0,84 SEK (-1,02).

Finansiell ställning per 2025-12-31

Vid periodens utgång uppgick koncernens eget kapital till 116,5 MSEK (124,9). Soliditeten uppgick till 49% (51). Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 38,5 MSEK (22,4). Outnyttjade checkkrediter vid periodens slut uppgår till 15 MSEK (0).

Vid utgången av december månad har koncernen en extern upplåning av kapital på totalt 21,6 MSEK (22,0). Detta består av såväl bankkrediter som lån från närstående.

Kassaflöde och investeringar under 2025

För perioden januari–december 2025 redovisade koncernen en tydlig förbättring av kassaflödet. Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändring av rörelsekapital, uppgick till 25,2 MSEK, en betydande ökning jämfört med 11,6 MSEK föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,7 MSEK (-0,3) och kassaflödet från finansieringsverksamheten till -8,2 MSEK (-9,5). Det totala kassaflödet för perioden uppgick därmed till 16,3 MSEK, vilket markerar en avsevärt förbättrad kassaflödessituation jämfört med 1,8 MSEK föregående år.

Avveckling Energi & Klimat

I enlighet med den tidigare kommunicerade planen för avvecklingen av affärsområdet Energi & Klimat har avvecklingsprocessen inletts och förväntas slutföras under 2026. De totala avvecklingskostnaderna beräknas uppgå till 3,0–5,0 MSEK under året. Exklusive dessa engångskostnader bedöms avvecklingen förbättra koncernens resultat med cirka 5,0–6,0 MSEK på årsbasis, i takt med att Optiheats negativa resultatpåverkan successivt elimineras under 2026. Kassaflödeseffekten för koncernen bedöms uppgå till cirka -10,0 MSEK under det första halvåret 2026.

Ägare

Bolagets aktie är noterad på Spotlight Select. Totala antalet aktier uppgår vid utgången av 2025 till 8 734 501 st. Det finns tre ägare som innehar mer än 10% av aktierna och tillsammans äger dessa ägare 57,24% av bolagets totala aktier.

Namn	Antal aktier	%
Gaetan Boyer med familj	2 282 609	26,13%
Axel Lindgren AB	1 524 530	17,45%
Nordnet Pensionsförsäkring	1 192 211	13,65%

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret 2025 präglades av betydande strukturförändringar, fortsatta produktlanseringar och strategiska vägval inom Gullberg & Jansson-koncernen. Under året stärkte koncernen kontrollen över sina dotterbolag genom att förvärva resterande 30 procent av Ecta AB och därmed bli ensam ägare, samt genom förvärvet av de återstående 20 procenten av Optiheat AB under året.

Inom Park & Miljö genomfördes samtidigt ett omfattande effektiviseringsarbete med syfte att skapa en mer hållbar kostnadsstruktur. Detta inkluderade personalneddragningar, ökad kommersiell fokusering samt flytt av verksamhet och lager från Halmstad till koncernens egna lokaler i Åstorp. Åtgärderna innebar engångskostnader under 2025 men väntas ge betydande besparingar från och med 2026. Park & Miljö

förstärkte samtidigt sin närvaro i Västsverige genom öppnandet av nya lokaler i Landvetter.

Inom Hem & Trädgård genomfördes under året en omorganisation för att stärka den operativa strukturen, effektivisera sälj- och supportprocesser samt förbättra kundupplevelsen. Som en del av satsningen etablerades nya lokaler i Bromma med kontor, showroom, utbildningsyta och hämtlager, vilket stärker närvaron i Mälardalen.

Utvecklingen av produktsortimentet var fortsatt stark under året. Gullberg & Jansson of Sweden lanserade ett nytt och utökat sortiment av glasfiberpooler med över 360 olika konfigurationsmöjligheter, tillsammans med flera nya produkter inom poolsegmentet såsom energieffektiva cirkulationspumpar, nya poolrobotar, en uppdaterad kemiserie och branschens första lösning för elprisoptimerad styrning av poolvärmepumpar. Nomaco Nordic breddade sitt sortiment genom lanseringen av Boschungs elektriska gatusopmaskiner och redskapsbärare på den nordiska marknaden.

Flera större kundaffärer genomfördes under året, framför allt inom Park & Miljö. Nomaco Norge erhöll sin största försäsongorder hittills på Raymo gräsklippare och fortsatte leveranserna av Melex-fordon till Widerøe. Det danska försvaret utnyttjade sin option på ytterligare 27 Melex-fordon, med leverans under fjärde kvartalet. Inom Energi & Klimat slutfördes installationen av ett komplett värmesystem hos Season Hotel på Ekerö, och Blackwing-projektet i Landskrona visade genom oberoende mätningar mycket hög energieffektivitet.

Sammanfattningsvis var 2025 ett år av genomgripande förändringar där koncernen renodlade verksamheten, stärkte kontrollen över nyckelbolag, genomförde viktiga produktlanseringar och vidtog omfattande organisatoriska effektiviseringar för att lägga grunden för långsiktigt förbättrad lönsamhet.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Samtliga bolag inom Gullberg & Jansson-koncernen har som strategi att stärka sin marknadsposition och ställning som ledande leverantör av hållbara produkter för både privat och kommersiellt bruk.

Gullberg & Jansson-koncernens målsättning är att långsiktigt bibehålla lönsam tillväxt, både organiskt och genom företagsförvärv. Styrelsen har valt att inte lämna någon resultatprognos för 2026.

Bolagsstyrningsrapport

Gullberg & Jansson har upprättat en bolagsstyrningsrapport och den finns på hemsidan, www.goj.se.

RISKER

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att förlust uppkommer på grund av att en motpart eller gäldenär, antingen av ovilja eller oförmåga, helt eller delvis inte uppfyller avtalade förpliktelser. För Gullberg & Jansson består kreditrisken huvudsakligen av risken för kreditförlust med avseende på kreditkunder samt risken för att obetalda kundfordringar fallerar.

Marknadsrisk

Marknadsrisk utgörs av risken för förlust till följd av förändringar i räntor och valutor. För Gullberg & Jansson uppstår marknads-

risk främst genom handel i eget lager, då handel sker i EUR respektive USD med många leverantörer. I dagsläget sker ingen säkring av valutan. I vissa leverantörsavtal förekommer även viss förskottsbetalning.

Operativa risker

Med operativ risk avses förluster på grund av bristfälliga eller felaktiga interna processer eller rutiner, mänskliga fel, inkorrekta system eller externa händelser. Riskerna består huvudsakligen av IT-risker och administrativa risker. För Gullberg & Jansson består de operativa riskerna främst av risker inom administrativ hantering.

Råvarurisk

Vid försäljning med förskottsbetalning från kunderna finns en risk att produktpriset från leverantören stiger före leverans, vilket ökar inköpspriset. Det avtalade priset med kunden kan inte justeras för att täcka ökade kostnader och därmed blir vinstmarginalen inte säkerställd.

Lagerrisk på grund av ledtider. Under 2025 har Gullberg & Jansson haft god planering med produkter under hela säsongen och någon nämnvärd brist på produkter som efterfrågas av kunder har inte uppstått.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att vid någon given tidpunkt ej kunna leva upp till bolagets betalningsförpliktelser. Finansieringsrisk innebär risken att inte kunna erhålla finansiering eller att finansiering endast kan erhållas till avsevärt ökade kostnader. För Gullberg & Jansson består likviditets- och finansieringsrisk huvudsakligen av risken att betalningsförmåga försämras avsevärt vid bortfall eller försämrad tillgång av normala finansieringskällor.

Affärs- och strategisk risk

Med affärsrisk avses risken för minskade intäkter till följd av att faktorer i den externa affärsmiljön (till exempel marknadsförhållanden eller kundbeteende) har en negativ påverkan på volymer och marginaler. Strategisk risk handlar om Gullberg & Janssons förmåga att anpassa sig till ändringar i omvärlden, och är som sådan nära relaterad till affärsrisk. Strategisk risk definieras som risken för förlust på grund av missriktade affärsbeslut, felaktigt genomförande av beslut eller oförmåga att reagera adekvat på förändringar i samhället, regelsystemen eller branschen. Affärsrisk och strategisk risk består till största delen för Gullberg & Janssons räkning av risken för att den framtida intjäningen minskar. Intjäningsförmågan är framförallt beroende av konjunkturen men även av konkurrenskraft gentemot konkurrenter.

Klimatrelaterade risker

Vid klimatrelaterade risker finns det två typer av risker att ta hänsyn till fysiska risker samt omställningsrisker. När det gäller de fysiska riskerna, såsom utsläpp och avfall, är detta inga risker som påverkar Gullberg & Janssons finansiella situation.

Omställningsrisker som finansiellt kan påverka Gullberg & Janssons verksamhet är eventuellt höjda inköpspriser utifrån leverantörers förhöjda produktionskostnader som effekt av till exempel politiska beslut för att ställa om till en mindre fossilbaserad ekonomi. Vidare kan även på samma sätt transportkostnader påverkas av detta.

AKTIEN OCH AKTIEKAPITALET

Aktiens utveckling 2025

Sista betalkurs den 31 december 2025 var 13,25 kronor (15,40). Den högsta noteringen, 15,45 kronor (27,30), noterades den 24 november 2025. Årets lägsta notering 11,85 kronor (12,65), noterades den 10 november 2025. Totala antalet aktier uppgick den 31 december 2025 till 8 734 501 st (8 734 501).

Den volymvägda genomsnittliga aktiekursen under 2025 uppgick till 13,23 kronor (16,73). Börsvärdet per 31 december 2025 uppgick till 116 MSEK (135), en förändring med -14 procent (10).

Spotlight Select

Gullberg & Jansson är listad på Spotlight Select (tidigare Aktietorget) sedan juni 2012.

Utdelning

Styrelsen föreslår att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2025. Under 2024 lämnades inte heller någon utdelning.

Aktiens totalavkastning

Totalavkastning avser den verkliga utvecklingen av en aktieplacering och utgörs av kursförändring inklusive återinvesterad utdelning. Gullberg & Janssons totalavkastning för 2025 var -14 procent (10).

Aktiekapitalet

- Aktiekapitalet skall utgöra lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000.
- Antalet aktier i Bolaget skall lägst vara 4 000 000 och högst 16 000 000 stycken.
- Registrerat aktiekapital är 1 091 813 kr. Kvotvärde är 0,125 kronor.
- Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie har lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat samt ger en (1) röst på bolagsstämman.

Övrigt

Det finns inga konvertibla eller utbytbara värdepapper eller värdepapper förenade med rätt till teckning av annat värdepapper. Det finns inga utestående optionsprogram. Bolagets aktier kan fritt överlåtas på annan part. Under det senaste och nuvarande räkenskapsåret har inga officiella uppköpsbud gjorts av någon tredje part.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2025	2024	2023	2022	2021
Koncernen					
Nettoomsättning, KSEK	270 605	244 010	259 026	381 855	368 625
EBITA, KSEK	-4 755	-6 282	-2 271	54 131	82 859
Resultat efter finansiella poster, KSEK	-6 697	-11 107	-17 917	39 729	79 087
Balansomslutning, KSEK	238 130	246 017	264 943	320 772	286 248
Antal anställda vid årets slut, st	42	44	43	32	22
Soliditet, %	49	51	52	46	45
Moderbolaget					
Nettoomsättning, KSEK	8 676	10 390	11 482	11 107	8 812
Resultat efter finansiella poster, KSEK	-36 927	-12 757	-8 458	-1 889	-2 496
Balansomslutning, KSEK	108 463	140 959	143 352	163 720	151 420
Antal anställda vid årets slut, st	4	5	5	4	3

Nyckeltalsdefinitioner framgår på sidan 63.

Moderbolagets nettoomsättning är koncerninterna transaktioner som har eliminerats i koncernens nettoomsättning.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Överkursfond:	35 982 587
Balanserade vinstmedel	58 556 326
Årets resultat	-30 349 330
	<hr/>
	64 189 583

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras

som överkursfond balanseras	35 982 587
i ny räkning överförs	28 206 996
	<hr/>
	64 189 583

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	3,4,31	270 605	244 010
Övriga rörelseintäkter	5	3 462	3 858
		274 067	247 868
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	31	-200 896	-178 145
Övriga externa kostnader	6,16,31	-25 392	-25 454
Personalkostnader	7	-41 346	-41 909
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	11,12,13,14,15,16	-34 957	-7 772
Övriga rörelsekostnader	5	-3 186	-2 620
Summa rörelsens kostnader		-305 778	-255 900
Rörelseresultat		-31 711	-8 032
Finansiella intäkter	8	26 254	310
Finansiella kostnader	8,31	-1 239	-3 386
Finansnetto		25 014	-3 076
Resultat före skatt		-6 697	-11 107
Skatt	9	-889	-1 214
Årets resultat		-7 586	-12 322
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-7 324	-8 882
Innehav utan bestämmande inflytande		-262	-3 440
Resultat per aktie			
Resultat per aktie	10	-0,84	-1,02

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

	2025	2024
Årets resultat	-7 586	-12 322
Övrigt totalresultat		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-960	114
Årets övrigt totalresultat	-960	114
Årets totalresultat	-8 546	-12 208
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	-8 284	-8 824
Innehav utan bestämmande inflytande	-262	-3 384
Årets totalresultat	-8 546	-12 208

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Tillgångar

	Noter	2025-12-31	2024-12-31
<u>Anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	11,33	49 054	75 611
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	641	1 252
Byggnader och mark	13	21 587	21 866
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	1 505	1 656
Inventarier, verktyg och installationer	15	2 592	2 116
Nyttjanderättstillgångar	16	12 604	11 333
Övriga finansiella anläggningstillgångar		113	0
Uppskjuten skattefordran	17	363	367
Summa anläggningstillgångar		88 459	114 200
<u>Omsättningstillgångar</u>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	59 766	70 586
Förskott till leverantörer		1 922	4 642
Kundfordringar	24,31	47 085	27 504
Aktuell skattefordran		245	3 718
Övriga kortfristiga fordringar	19,24	391	851
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 810	2 148
Likvida medel	21,24	38 453	22 367
Summa omsättningstillgångar		149 672	131 816
Summa tillgångar		238 130	246 017

Eget kapital och skulder

	Noter	2025-12-31	2024-12-31
<u>Eget kapital</u>			
Aktiekapital	22,23	1 092	1 092
Övrigt tillskjutet kapital		35 983	35 983
Reserver		-637	323
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		80 078	89 765
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		116 516	127 163
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-2 226
Summa eget kapital		116 516	124 936
<u>Långfristiga skulder</u>			
Uppskjuten skatteskuld	17	9 832	10 554
Långfristiga leasingskulder	16	7 863	6 624
Checkkredit		5 546	5 002
Övriga långfristiga skulder	23,24,25	33 607	59 947
Summa långfristiga skulder		56 848	82 127
<u>Kortfristiga skulder</u>			
Kortfristiga finansiella skulder till kreditinstitut	24	1 010	1 880
Förskott från kunder		3 498	3 014
Kortfristiga leasingskulder	16	5 655	4 428
Leverantörsskulder	24,31	27 783	12 933
Aktuella skatteskulder		0	62
Övriga skulder	24,26	22 337	10 921
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	4 484	5 716
Summa kortfristiga skulder		64 767	38 954
Summa eget kapital och skulder		238 130	246 017

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

2025-01-01-2025-12-31	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 092	35 983	323	89 765	127 163	-2 226	124 936
Periodens totalresultat							
Periodens resultat	0	0	0	-7 324	-7 324	-262	-7 586
Periodens övrigt totalresultat	0	0	-960	0	-960	0	-960
Periodens totalresultat	0	0	-960	-7 324	-8 284	-262	-8 546
Tillskott från och värdeöverföring till ägare							
Kontantemission	0	0	0	0	0	0	0
Aktieägartillskott	0	0	0	0	0	150	150
Transaktion med minoritet	0	0	0	-2 363	-2 363	2 338	-25
Summa tillskott från och värdeöverföring till ägare	0	0	0	-2 363	-2 363	2 488	125
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 092	35 983	-637	80 078	116 516	0	116 516

2024-01-01-2024-12-31	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 092	35 983	265	98 647	135 987	1 156	137 143
Årets totalresultat							
Årets resultat	0	0	0	-8 882	-8 882	-3 440	-12 322
Årets övrigt totalresultat	0	0	58	0	58	56	114
Årets totalresultat	0	0	58	-8 882	-8 824	-3 384	-12 208
Tillskott från och värdeöverföring till ägare							
Aktieägartillskott	0	0	0	0	0	0	0
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	0	0	0	0	0	0	0
Utdelning	0	0	0	0	0	0	0
Summa tillskott från och värdeöverföring till ägare	0	0	0	0	0	0	0
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 092	35 983	323	89 765	127 163	-2 226	124 936

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

	Noter	2025	2024
Rörelseresultat		-31 711	-8 032
Icke kassaflödespåverkande poster	30	35 116	8 029
Erhållen ränta		954	310
Betald ränta		-1 239	-2 670
Betald skatt		1 809	-2 013
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 929	-4 376
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		10 820	6 076
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-16 063	10 167
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		25 518	-302
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		20 275	15 941
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25 204	11 566
Förvärv av anläggningstillgångar		-971	-935
Förvärv av dotterföretag, nettoeffekt på likvida medel	30,33	360	0
Investering av anläggningstillgångar		-113	620
Kassaflöde från investeringsverksamheten	30	-724	-315
Kassaflöde före finansiering		24 480	11 251
Aktieägartillskott		150	0
Upptagande av lån och skulder		13 291	21 618
Amortering av finansiella skulder		-14 657	-26 741
Amortering av leasingskuld		-6 952	-4 336
Utbetald utdelning		0	0
Förvärv av minoritetsandelar utan förlust av kontroll		-25	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	30	-8 193	-9 460
Periodens kassaflöde		16 287	1 791
Likvida medel vid periodens början		22 367	20 341
Kursdifferens likvida medel		-201	235
Likvida medel vid periodens slut		38 453	22 367

NOTER KONCERNEN

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna Årsredovisning omfattar det svenska moderföretaget Gullberg & Jansson AB (publ), organisationsnummer 556690-5989, och dess dotterföretag. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Helsingborg. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 29 april 2026 och föreläggs för fastställande vid årsstämma den 21 maj 2026.

Samtliga belopp är i TSEK om inget annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivet av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av optionsskulden i förhållande till Nomaco förvärvet 2021.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS krävs både bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper samt uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antagande baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta. Uppskattningar och antagande ses över regelbundet och jämförs mot faktiska utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i separat avsnitt nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Nedan anges Gullberg & Jansson AB (publ) som GJAB.

Klassificering

En tillgång klassificeras som en omsättningstillgång när den förväntas realiseras inom tolv månader efter rapportperioden, innehas primärt för handelsändamål eller utgörs av likvida medel (såvida tillgången inte omfattas av restriktioner vad gäller att bytas eller användas för att reglera en skuld i minst tolv månader efter rapportperioden). Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som en kortfristig skuld när den innehas primärt för handelsändamål, ska regleras inom tolv månader efter

rapportperioden eller när koncernen inte har en ovillkorad rätt att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Koncernens HVB är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernchefen.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens indelning i segment baseras på skillnader i produkter och tjänster som Gullberg & Jansson erbjuder sina kunder. Koncernen rapporteras idag i Hem & Trädgård, Energi & Klimat samt Park & Miljö.

Hem & Trädgård säljer produkter i syfte att skapa en avkopplande och trivsam hemmiljö hos slutkonsumenter. Produkter som återfinns i detta segment är tillbehör till pool, bastu, växthus och grillar. Inom Hem & Trädgård finns bolagen Gullberg & Jansson of Sweden AB samt Punkten 6 AB. Bolaget ECTA AB har under året fusionerats in i Gullberg & Jansson of Sweden AB. Samtliga dessa bolags respektive finansiella rapporter granskas enskilt av företagens HVB vilket innebär att bolagen utgör rörelsesegment för koncernen. Koncernen har utifrån aggregeringsreglerna i IFRS 8 Rörelsesegment valt att aggregera dessa bolag till ett rapporterbart rörelsesegment, Hem & Trädgård, då bolagen uppfyller kriterierna om likartade ekonomiska egenskaper samt i övrigt liknar varandra med avseende på produkterna och tjänsternas karaktär och kundkategorier. Energi & Klimat omfattas av bolaget Optiheat AB. Inom segmentet finns försäljning av produkter för energioptimering. Inom segmentet Park & Miljö säljs miljövänliga mindre elfordon samt batteridrivna verktyg för grönytebranschen. Inom Park & Miljö finns bolagen Nomaco Nordic AB, Nomaco AB, Nomaco Danmark AS och Nomaco Norge AS. Samtliga dessa bolag agerar på marknaden med samma produkter utifrån samma utmaningar på marknaden och mot samma typ av kunder. Vid uppföljningen mäter HVB lönsamheten totalt på segmentet tillsammans.

Utöver affärsområdena redovisas som koncerngemensamt moderföretaget Gullberg & Jansson AB.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Gullberg & Jansson AB (publ) har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet erhålls, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Koncernen fastställer om en transaktion är ett rörelseförvärv genom att utvärdera om de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna utgör en rörelse. En rörelse består av input och processer som tillämpas på denna input och som kan bidra till att skapa output. Om de förvärvade tillgångarna inte är en rörelse redovisas transaktionen eller annan händelse som ett tillgångsförvärv.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden tillämpas vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet och innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I förvärvsanalysen fastställs även det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar, vilket bestäms per transaktion. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Nettotillgångar hänförliga till ägare utan bestämmande inflytande (minoritet) redovisas i koncernen antingen till verkligt värde av alla nettotillgångar utom goodwill eller till verkligt värde av samtliga nettotillgångar inklusive goodwill. Principvalet görs individuellt för varje enskilt förvärv.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära poster, som värderas med utgångspunkt i historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, omräknas inte utan valutakursen vid transaktionstillfället används. Icke-monetära tillgångar som redovisas till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster

och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterbolag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd reserver.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter utgörs av intäkter från försäljning av produkter och tjänster inom segmenten Hem & Trädgård och Park & Miljö till kunder inom främst Norden.

Koncernens kunder utgörs av återförsäljare, offentlig verksamhet och privata företag samt slutkonsumenter i form av privatpersoner. Avtalen är vanligen korta med en förväntad avtalsperiod understigande ett år. Betalningsvillkoren är av standardkaraktär och koncernen erhåller normalt betalning i anslutning till att prestationsåtagandet uppfylls. Gullberg & Jansson agerar huvudman gentemot kunden i huvuddelen av kundkontrakten.

Koncernen redovisar en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. I merparten av försäljningarna sker överföringen vid en tidpunkt. Intäkter från tjänster redovisas över tid men med hänsyn till det korta tidsförloppet då tjänsten utförs blir det i praktiken vid en tidpunkt.

Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fasta belopp utifrån produkter och tjänster och baseras på fristående försäljningspriser. Det förekommer rörliga ersättningar i form av volymbonus. Dessa uppskattas till det förväntade värdet och baseras på historiska data samt prognoser.

Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Balanser till följd av avtal med kunder

Det förekommer förskottsbetalning från koncernens kunder. Dessa bokförs som skuld till kund fram till det att prestationsåtagandet är uppfyllt och kunden övertagit kontrollen av varan eller tjänsten. Vidare förekommer även volymbonus, vilken redovisas som en återbetalningsskuld till kunden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på fordringar, räntekostnader på skulder, utdelningsintäkter och förändringar i verkligt värde på finansiella skulder. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder redovisas i enlighet

med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptid till den finansiella tillgångens bruttovärde eller det upplupna anskaffningsvärdet.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av koncerngoodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen.

Varulager

Varulager omfattar färdiga varor och handelsvaror och värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för varulagret beräknas genom tillämpning av först in- först ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna, transport av dem till deras nuvarande plats och skick och en uppskattad lagerhållningskostnad gällande lager hos tredje part.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att genomföra en försäljning.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan: kundfordringar, likvida medel och övriga fordringar och kortsiktiga placeringar. Bland de finansiella skulderna ingår: låneskulder, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när en faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Vinst och förlust vid bortbokning eller vid förändring redovisas i resultatet.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter. Kundfordringar värderas initialt till transaktionspriset.

Klassificering och efterföljande värdering - Finansiella tillgångar

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via övrigt totalresultat
- Verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Klassificering och efterföljande värdering - Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av optionsskuld i samband med rörelseförvärv.

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta.

Upplupen ränta redovisas som en del av kortsiktig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom tolv månader från balansdagen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas enligt den förenklade metoden till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran ursprungligen redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan tidpunkt då fordran ursprungligen redovisades värderas förlustreserven i stället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (dvs skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar och nedskrivningen redovisas i resultatet.

För kundfordringar beräknas reserven för förväntade kreditförluster genom att det för vissa fordringar sker individuell bedömd reservering i det fall det särskilt identifierats ett nedskrivningsbehov. För övriga kundfordringar görs kollektiv reservering för förväntade kreditförluster baserat på koncernens historik av kreditförluster inom olika affärsområden samt med beaktande av gällande marknadsläge. Modellen uppdateras löpande för att beakta förändringar i förluststatistik över tid.

Immateriella anläggningstillgångar

En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Nyttjandeperioden av en immateriell tillgång bedöms som bestämbar eller obestämbar. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivning vid slutet av bokslutsåret på den kassagenererande enhet som tillgången hänförs till samt vid indikation på nedskrivning.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter för utveckling förekommer avseende utveckling av energisystem och redovisas som en tillgång i balansräkningen. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda: systemet är tekniskt eller kommersiellt användbart och koncernen bedöms kunna uppbringa erforderliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den. Vidare är det sannolikt att

den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar. Koncernen kan på tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling. Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga utgifter som köpta tjänster, nedlagd tid av egen personal samt material. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar är:

- Kundrelationer
- Distributionsavtal

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje årsslut och justeras vid behov. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för balanserade utvecklingsutgifter och övriga immateriella anläggningstillgångar är:

Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
Kundrelationer	5 år
Distributionsavtal	avtalets kvarvarande löptid, inklusive option

Bedömning av en tillgångs nyttjandeperiod görs årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att nyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar baseras på ursprungligt anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet och sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De bedömda nyttjandeperioderna och därmed applicerade avskrivningar är:

Byggnad	25 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20 år
Demomaskiner	5 år
Nyttjanderätter	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Bedömning av en tillgångs nyttjandeperiod görs årligen.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållande indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill.

Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

För samtliga tillgångar förutom goodwill återförs en nedskrivning om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningsbehov bedöms för goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet som goodwill hänförs till. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten understiger redovisat värde redovisas en nedskrivning. Nedskrivning av goodwill kan inte återföras i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivning per den 31 december på den kassagenererande enhet som tillgången hänförs till samt vid indikation.

Eget kapital

Samtliga av företagets aktier är stamaktier och är av ett slag. Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman. Aktiekapitalet redovisas till stamaktiernas kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till

emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen. Vid tidpunkten då utdelningen verkställs bokas utdelningsskulden bort mot banktillgodohavande.

Leasingavtal

Ett avtal är ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. GJABs leasingavtal utgörs främst av fordon, arbetsmaskiner och hyra av lokaler. Leasingavtal redovisas separat i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder i samband med leasingavtalets inledningsdatum vilket är det datum då GJAB får tillgång till och har möjlighet att börja använda den underliggande tillgången.

Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus direkta utgifter. Nyttjanderätten skrivs av linjärt från inledningsdatumet till i normalfallet leasingperiodens slut. Efterföljande värderingar innebär att nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för omvärderingar av leasingskulden.

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden.

Leasingperioden bestäms som den ej uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

För nuvärdesberäkning av leasingbetalningar tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla upplupen räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Utgifter som uppstår i samband med sådana leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultatet.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad.

Pensioner

Gullberg & Janssons pensionsåtagande omfattar enbart avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas, som en kostnad i årets resultat, avgifter i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas av endast en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll. Upplysning lämnas även när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller beloppet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- och utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

Likvida medel

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten och som lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Likvida medel omfattas av kraven på förlustrerivering för förväntade kreditförluster.

Nya och ändrade standarder

Inga nya standarder och tolkningar har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Nya och ändrade standarder och tolkningar som trätt i kraft IFRS 18 – Presentation och Upplysningar i Finansiella Rapporter IASB publicerade IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements i april 2024 som en ersättning för IAS

1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden syftar till att förbättra jämförbarheten och transparensen i finansiella rapporter genom nya krav på resultaträkningens struktur, obligatoriska delsummeringar samt mer detaljerade upplysningar om ledningsdefinierade resultatmått (Management-defined Performance Measures, MPM).

IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare. Företaget har valt att inte tillämpa standarden i förtid och arbetar för närvarande med att analysera de potentiella effekterna på den finansiella rapporteringen. Den mest betydande förändringen förväntas vara omklassificeringar inom resultaträkningen enligt de nya kategorierna samt ökade upplysningskrav avseende alternativa resultatmått som kommuniceras externt. Företaget fortsätter att utvärdera standardens påverkan och kommer att vidta nödvändiga anpassningar i rapporteringsstrukturen inför implementeringen 2027.

NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen samt Moderbolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan. Gullberg & Janssons operativa verksamhet är känslig för förändringar i bland annat volym och marginal. De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning, kapitalbehov och valutarisk.

Optionsskuld

Förvärvsavtalet gällande förvärvet av aktierna i Nomaco AB, Nomaco Danmark AS och Nomaco Norge AS innehåller också köp- och sälloptioner, vilka har asymmetriska löptider. Med hänsyn till att Gullberg & Jansson har som avsikt att förvärva resterade 49% av aktierna i Nomaco-bolagen ska sälloptionen som innehåller innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en skuld motsvarande nuvärdet av inlösenbeloppet. Därför anses det i praktiken att Gullberg & Jansson har förvärvat 100% av aktierna redan vid förvärvstidpunkten och optionsskulden likställs med en villkorad köpeskilling. Sålunda redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande.

Innehållet i optionsavtalet innebär att de resterande 49% av aktierna betalas under Q1 2027 med en värdering om 6 gånger genomsnittet av EBITDA för perioden 2025–2026 (två räkenskapsår). Detta innebär att den skuld som finns upptagen i redovisningen, med ursprungligt belopp på totalt 61 961 TSEK, bygger på förväntad prognos utifrån de förutsättningar och förväntningar som finns idag. Betalning av denna skuld sker genom kontanta medel (50%) samt med nyemitterade aktier (50%) i Gullberg & Jansson AB. Skulden har ursprungligen nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 3%. Med hänsyn till väsentliga omvärldsfaktorer har diskonteringsräntan på 6% (6) använts vid bokslutet 2025. Värdeförändringen redovisas mot resultat (se not 8).

Storleken på optionsskulden bygger på prognosticerade värden för de närmsta åren samt diskonteringsränta. I stort samma komponenter som impairmenttestet (se vidare not 11).

Nedskrivningsprövning för goodwill

Goodwill uppstår i ett rörelseförvärv och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar på förvärvsdagen. I syfte att pröva nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

För ytterligare information hänvisas not 11.

NOT 3 SEGMENTSINFORMATION

Gullberg & Janssons verksamhet är uppdelad på tre segment:

Hem & Trädgård, denna del av verksamheten säljer produkter och tjänster till hemmiljön i form av pooltillbehör, infraröd bastu, växthus och därtill tillhörande service- och installationstjänster. I segment Energi & Klimat ingår bolaget Optiheat AB med produkter för energioptimering. Park & Miljö, denna del av verksamheten består av försäljning av miljövänliga mindre elfordon samt batteridrivna verktyg för grönytebranschen.

Segmentsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS med undantag för redovisning av leasingkostnader. I segmentsredovisningen redovisas leasingavgifter för leasetagare linjärt över leasingperioden för leasingavtal som av leasegivaren klassificeras som operationella leasingavtal. I koncernredovisningen tillämpas *IFRS 16 Leasingavtal* vilket innebär att Gullberg & Jansson redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder i balansräkningen och avskrivning och ränta hänförliga till dessa poster i resultaträkningen.

I koncerngemensamt ingår i huvudsak moderbolagets tjänster för koncernledning och andra gemensamma funktioner och eventuellt övriga poster som inte fördelats på segmenten. Kostnaderna för dessa gemensamma funktioner delas mellan de olika affärsområdena baserat på marknadsmässiga villkor. Elimineringar avser elimineringar av koncerninterna försäljningar samt elimineringar av koncerninterna tillgångar och skulder samt eventuell övriga justeringar som inte har fördelats på segmenten.

Under 2025 finns där ingen kund (0) där försäljningen överstiger 10% av den totala omsättningen i koncernen.

Koncernen 2025	Hem & Trädgård	Energi & Klimat	Park & Miljö	Totala segment	Koncern-gemensamt	Eliminering	Totalt	Skillnader i redovisningsprinciper ¹⁾	Koncernen IFRS
Fördelning av intäkter									
Extern försäljning	141 145	3 727	125 732	270 605	0	0	270 605	0	270 605
Intern försäljning	0	0	0	0	8 676	-8 676	0	0	0
Summa intäkter	141 145	3 727	125 732	270 605	8 676	-8 676	270 605	0	270 605
EBITA	6 228	-6 088	-1 774	-1 634	-3 566	4	-5 196	441	-4 755
Nedskrivningar					-26 957	0	-26 957	0	-26 957
Finansiella intäkter					27 010	-756	26 254	0	26 254
Finansiella kostnader ²⁾					-1 563	756	-807	-432	-1 239
Resultat före skatt					-5 076	4	-6 706	9	-6 697
Totala tillgångar	78 491	9 924	127 262	215 677	108 463	98 923	225 217	12 913	238 130
Totala skulder	65 059	9 281	84 820	159 160	17 265	-68 330	108 095	13 518	121 613

1) Avser IFRS 16 Leasing

2) Av de koncerngemensamma finansiella intäkterna avser 26 015 TSEK omvärdering av optionsskuld som hänförs till affärsområdet Park & Miljö

Koncernen 2024	Hem & Trädgård	Energi & Klimat	Park & Miljö	Totala segment	Koncern- gemensamt	Eliminer- ing	Koncernen segment	Skillnader i redovis- nings- principer ¹⁾	Koncernen IFRS
Fördelning av intäkter									
Extern försäljning	118 352	4 345	121 314	244 010	0	0	244 010	0	244 010
Intern försäljning	0	0	0	0	10 390	-10 390	0	0	0
Summa intäkter	118 352	4 345	121 314	244 010	10 390	-10 390	244 010	0	244 010
EBITA	5 283	-13 886	3 169	-5 434	-1 167	0	-6 602	320	-6 282
Nedskrivningar					-3 176	0	-3 176	-4 596	-7 772
Finansiella intäkter					1 109	-799	310	0	310
Finansiella kostnader ²⁾					-2 978	799	-2 179	-1 207	-3 386
Resultat före skatt					-6 041	0	-10 220	-888	-11 107
Totala tillgångar	81 291	21 984	133 023	236 298	140 959	-141 671	235 587	10 430	246 017
Totala skulder	61 300	12 099	128 344	201 743	15 780	-107 494	110 029	11 052	121 081

1) Avser IFRS 16 Leasing

2) Av de koncerngemensamma finansiella kostnaderna avser -715 TSEK omvärdering av optionsskuld som hänförs till affärsområdet Park & Miljö

Kommentarer till tabellerna

Koncernens nettoomsättning enligt segmentsredovisningen ökade under 2025 med 11 procent och uppgick till 270 605 TSEK (244 010). Av nettoomsättningen avsåg 96 413 TSEK (98 846) försäljning utanför Sverige. EBITA, för 2025 enligt segmentsredovisningen uppgick till -4 755 TSEK (- 6 282).

I segmentet Hem & Trädgård har nettoomsättningen ökat med ca 19% till följd av återhämtning på marknaden för konsument produkter samt ett mer strategiskt säljarbete. Segmentet Park & Miljö ökade nettoomsättningen med 4%. Detta segment påverkas normalt inte i någon större utsträckning av konjunktursvängningar, men under andra halvan av året såg vi en försiktighet i investeringsviljan. I Segment Energi & Klimat minskade nettoomsättningen med 14%, dock från låga nivåer.

Geografiska områden

Intäkter från externa kunder har hänförs till länder där kunderna är lokaliserade. Nedanstående tabell visar belopp på geografiska områden enligt IFRS.

Redovisning per geografisk region	Nettoomsättning ¹⁾		Anläggningstillgångar ²⁾	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	174 192	145 164	87 116	76 815
Danmark	58 509	58 806	367	23 151
Norge	37 182	39 634	976	13 867
Övriga marknader	721	406	0	0
Summa	270 605	244 010	88 459	113 833

1) Redovisning av nettoomsättning, extern försäljning, per geografisk region grundas på var leverans av varor och tjänster skett.

2) Anläggningstillgångar inkluderar samtliga materiella och immateriella tillgångar. Rapporteringen av tillgångarna baseras på bolagens hemvist.

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Av nedanstående tabeller framgår uppdelning av intäkter från avtal med kunder uppdelat på Gullberg & Jansson rörelsesegment.

Koncernen 2025	Hem & Trädgård	Energi & Klimat	Park & Miljö	Totalt
Fördelning per land				
Sverige	125 181	3 697	45 314	174 192
Danmark	10 118	20	48 371	58 509
Norge	5 135	0	32 047	37 182
Övriga länder	711	10	0	721
Summa	141 145	3 727	125 732	270 605
Fördelning typ av intäkt				
Försäljning av produkter	131 973	3 238	122 691	257 902
Uthyrning	0	0	176	176
Transporttjänster	7 064	17	2 131	9 212
Övriga tjänster	2 108	472	734	3 314
Summa	141 145	3 727	125 732	270 605

Koncernen 2024	Hem & Trädgård	Energi & Klimat	Park & Miljö	Totalt
Fördelning per land				
Sverige	102 886	4 036	38 242	145 164
Danmark	9 269	65	49 472	58 806
Norge	6 042	0	33 592	39 634
Övriga länder	155	244	8	406
Summa	118 352	4 345	121 314	244 010
Fördelning typ av intäkt				
Försäljning av produkter	110 382	4 252	119 350	233 984
Uthyrning	0	0	46	46
Transporttjänster	6 561	15	1 639	8 215
Övriga tjänster	1 409	78	279	1 765
Summa	118 352	4 345	121 314	244 010

Balanser som uppkommit till följd av avtal med kunder

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	47 085	27 504
Avtalsskulder:		
- Förskott från kunder	3 498	3 014
Återförsäljarbonus	2 571	1 262

Totala kundfordringarna uppgick till 47 085 TSEK (27 504). Kundfordringarna i affärsområdena har ökat i jämförelse med 2024. Detta beror på en högre försäljning i december månad. Återförsäljarbonusen baseras på försäljning och med hänsyn till att försäljningen mellan året har ökat i segment Hem & Trädgård för de kunder med bonusmodell har även återförsäljarbonusen ökat.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter:		
Valutakursvinst	2 399	3 460
Försäkringsersättning och liknande ersättning	350	70
Vinst avyttring materiella anläggningstillgångar	395	313
Övriga intäkter	318	15
Summa	3 462	3 858
Övriga rörelsekostnader:		
Valutakursförlust	-2 670	-2 614
Förlust avyttring materiella anläggningstillgångar	-20	-4
Övriga kostnader	-496	-2
Summa	-3 186	-2 620

NOT 6 ARVODE TILL REVISORER

	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:		
Revisionsuppdraget	826	807
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	54	61
Övriga tjänster	102	132
Blom & Fossan AS		
Revisionsuppdraget	64	0
Høilund Revisjon AS		
Revisionsuppdraget	206	0
Revisjonsselskapet Varder AS:		
Revisionsuppdraget	0	82
Beierholm:		
Revisionsuppdraget	36	38
Övriga tjänster	374	438
Summa	1 662	1 558

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer.

NOT 7 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSELEDAMÖTER

Medelantal anställda

	2025		2024	
	Medelantalet anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Sverige	35	28	35	28
Danmark	4	3	5	4
Norge	4	4	4	4
Totalt	43	35	44	36

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

	2025	2024
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare varav bonus 0 (0)	5 639	6 089
Löner och ersättningar till övriga anställda	22 657	23 059
	28 296	29 148
Sociala avgifter enligt avtal	8 248	8 440
Pensionskostnader för styrelsen, verkställande direktören och ledande befattningshavare	541	1 065
Pensionskostnader för övriga anställda	1 750	1 739
Totalt	38 835	40 392

Styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Styrelseledamöter	4	3	4	3
Verkställande direktören och ledande befattningshavare	5	5	6	6
Totalt	9	8	10	9

Specifikationer av löner och ersättningar till VD/ledande befattningshavare ^{*1)}

Namn	Titel	2025	2024
Ylwa Karlgren ^{*2)}	Styrelseledamot	120	120
Michael Engström ^{*2)}	Styrelseledamot	100	100
Anders Schoug ^{*2)}	Styrelseledamot	100	100
Gaetan Boyer ^{*2)}	Styrelseordförande	200	200
Peter Bäck	VD	1 273	1 192
Totalt		1 793	1 712

*1) Ersättning har utgått i form av konsultarvode till övriga ledande befattningshavare med 0 TSEK (557).

*2) Arvode enligt bolagsstämmobeslut oavsett utbetalningsperiod

Peter Bäck har en uppsägningstid om 12 månader. Peter Bäck har avgått som koncernchef den 26 februari 2026. I inget fall finns det något avgångsvederlag avtalat.

Kommentarer till tabellerna

Rörlig ersättning kan erbjudas samtliga anställda i bolagen. Övriga förmåner och ersättningar avser huvudsakligen tjänstebil och semesterersättning. Pensionskostnad avser den kostnad som belastat året. I koncernen finns i de fall då pensionsavsättningen inte sker enligt tecknat kollektivavtal underlag enligt fastställd pensionspolicy. Pensionspolicyn syftar till att spegla en pensionsavsättning som motsvarar åtminstone kollektivavtalade avsättningar.

År 2025 omfattades gruppen ledande befattningshavare av 9 personer, varav tre styrelseledamöter, en styrelseordförande och fyra VDar och en CFO. År 2024 omfattades gruppen ledande befattningshavare av 10 personer, varav tre styrelseledamöter, en styrelseordförande och fem VDar och en CFO.

Styrelsen

På årsstämman 2025 beslutades att ersättningen till styrelsens ledamöter skulle uppgå till 520 TSEK (520), varav 200 TSEK (200) till styrelsens ordförande och 320 TSEK (320) till styrelsens övriga ledamöter. Utöver styrelsens arvode har ingen ersättning utgått till styrelseledamöterna.

Arvode utgår inte till de styrelseledamöter som är tillsvidareanställda i koncernen. Avtal om framtida pensioner och avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller för övriga styrelseledamöter.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gruppen ledande befattningshavare omfattar de 9 personer som omnämns ovan. Ersättning till verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, eventuell rörlig ersättning, extra sjuk- och sjukvårdsförsäkring och de förmåner vilka även gäller för Gullbergkoncernens övriga anställda samt pension. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och baserad på befattningshavarens ansvar och kompetens.

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska främst vara baserad på koncernföretagens lönsamhet samt andra, vid var tid, väsentliga mål för respektive koncernföretag. Rörlig ersättning ska fastställas för varje enskilt verksamhetsår. Rörlig ersättning regleras året efter intjänandet och kan utbetalas antingen som lön eller placeras som pensionssparande. Vid utbetalning som engångsbetalad pensionspremie sker uppräknig så att totalkostnaden för Gullbergs blir neutral.

Uppsägningstiden från Gullbergs sida ska vara högst 6 månader undantagen koncernens verkställande direktör. Detta motsvarar även uppsägningen från ledande befattningshavarens sida.

Ersättning och villkor till verkställande direktör i koncernen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernens verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med styrelsens ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

Verkställande direktören i koncernen

Till verkställande direktören i Gullberg & Jansson AB, Peter Bäck, har för 2025 utgått lön och annan ersättning med totalt 1 273 TSEK (1 192). Utöver detta har VD erhållit förmåner i form av förmånsbil, drivmedel och sjukvårdsförsäkring med totalt 144 TSEK (137). Under 2025 har rörlig ersättning utgått med 0 TSEK (0). Pensionskostnader har under året uppgått till 324 TSEK (316).

Uppsägningstiden från såväl Gullberg & Jansson AB som verkställande direktören är 12 månader. Det finns inget avtal om avgångsvederlag och reducering för lön från ny arbetsgivare under uppsägningstiden ska ske.

NOT 8 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkt	239	310
Förändring optionsskuld	26 015	0
	26 254	310

Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader	-1 239	-2 671
Förändring optionsskuld	0	-715
	-1 239	-3 386
Finansnetto	25 014	-3 076

NOT 9 INKOMSTSKATT

	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-1 615	-1 319
Justeringar avseende tidigare år	0	0
Summa aktuell skatt	-1 615	-1 319
Uppskjuten skatt	726	105
Summa skatt	-889	-1 214

Ingen skatt har redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	-6 697	-11 107
Skattesats enligt gällande skattesats moderbolag, 20,6%	1 380	2 288
Skatt på underskott i verksamheter där någon uppskjuten skattefordran ej har redovisats	-1 664	-2 903
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6 171	-692
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5 579	9
Skattesats i olika länder (Danmark och Norge - 22%)	-13	-21
Övrigt	0	105
Redovisad skattekostnad	-889	-1 214
Effektiv skattesats	N/A	N/A

Accumulerade underskott i verksamheter där någon uppskjuten skattefordran ej har redovisats:

Optiheat AB 23 873 (17 509) och Gullberg & Jansson of Sweden AB 1 972 (1 972)

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen före och efter utspädning	
	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-7 324	-8 882
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (st)	8 734 501	8 734 501
Resultat per aktie före och efter utspädning	-0,84	-1,02

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Resultat per aktie efter utspädning är detsamma som före utspädning.

NOT 11 GOODWILL

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	102 378	103 672
Genom förvärv dotterföretag	0	0
Omklassificering	0	-1 294
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	102 378	102 378
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-26 767	-26 767
Årets nedskrivning	-26 557	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-53 324	-26 767
Redovisat värde	49 054	75 611

Koncernens goodwill på 49 054 TSEK (75 611) har uppstått vid 8 (8) olika förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernens goodwill fördelar sig på segmenten enligt nedan

Hem & Trädgård	2 767 TSEK (2 767)
Park & Miljö	46 287 TSEK (63 692)
Energi & Klimat	0 TSEK (9 152)

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet beräknas på basis av enhetens nyttjandevärde vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuella framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras i förekommande fall på:

*En diskonteringsfaktor före skatt har bestämts för 2025, vilken baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer samt företagsspecifik riskfaktor och betavärde, denna har beräknats till 14,2% (14,2) för kassaflöde efter skatt i segmentet Hem & Trädgård och Park & Miljö. Inom Energi & Klimat som har en mycket större risk har 24,7% använts.

*En prognos av kassaflöden under de närmaste fem åren är gjord och baseras på tidigare erfarenheter och egna bedömningar. Prognosen baseras på nivå som fastställts av företagsledningen för kommande år kompletterad med en bedömning av ytterligare fyra år. En långsiktig årlig tillväxttakt är satt till 2% (2). När det gäller Park & Miljö beräknas ett prognosticerat tillväxtintervall de närmsta fem åren till 11%. Motsvarande siffra för segmentet Hem & Trädgård uppgår till 15%.

*Något nedskrivningsbehov har inte identifierats inom segmentet Hem & Trädgård. Inom segment Energi & Klimat har ett nedskrivningsbehov om 9 152 TSEK (0) identifierats och inom segmentet Park & Miljö har ett nedskrivningsbehov om 17 405 TSEK (0) identifierats. Årets nedskrivningar beror på att prognoserna sänkts jämfört med förvärvstidpunkterna för Nomacobolagen i maj 2021 samt för Optiheat i november 2022.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har gjorts där de ingående variablerna i nyttjandevärdesmodellen ändrats och effekten på återvinningsvärdet har analyserats.

För det prognosticerade kassaflödet är tillväxt, prognosticerat resultat och rörelsekapitalbindning viktiga faktorer. För värderingen är även diskonteringsfaktorn en viktig parameter. För modellen har rörelsekapitalbindningen beräknats de kommande åren och i modellen ska denna successivt minska till en mål nivå på 25% i Nomaco.

Känsligheten för lägre utfall gentemot prognosticerade resultat gör att nedskrivningsbehovet ökar vilket innebär att det är viktigt att framför allt Nomaco-bolagen följer framlagd affärsplan för att försvara det bokförda värdet. För Nomaco sker detta om den årliga tillväxten för prognosperioden faller till 3% eller diskonteringsfaktorn ökar till 16%. Vid dessa nivåer uppstår ett nedskrivningsbehov om 2,0 MSEK respektive 1,0 MSEK. I Hem & Trädgård är det väldigt låga redovisade koncernvärden och där bedöms inte finnas något nedskrivningsbehov under prognosperioden.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Kundrelationer och distributionsavtal

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 600	5 600
Årets nyanskaffningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 600	5 600
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 667	-2 917
Årets avskrivningar	-400	-1 750
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 067	-4 667
Utgående redovisat värde	533	933

Utvecklingsutgifter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	323	388
Årets aktiveringar	0	323
Årets utrangeringar	-154	-388
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	169	323
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4	0
Årets avskrivningar	-57	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-61	-4
Utgående redovisat värde	108	319
TOTALT UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	641	1 252

NOT 13 BYGGNAD OCH MARK

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	23 357	21 250
Årets nyanskaffningar	128	478
Omklassificeringar	301	1 629
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 786	23 357
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 491	-837
Årets avskrivningar	-708	-654
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 199	-1 491
Utgående redovisat värde	21 587	21 866

NOT 14 FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 700	2 722
Årets nyanskaffningar	0	0
Omklassificeringar	0	-22
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 700	2 700
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 043	-891
Årets avskrivningar	-152	-152
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 195	-1 043
Utgående redovisat värde	1 505	1 656

NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 964	4 869
Årets inköp	1 316	318
Omklassificeringar	0	22
Valutakursdifferenser	-39	0
Årets avyttringar	-284	-1 245
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 957	3 964
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 848	-2 168
Avskrivningar avyttrade tillgångar	166	936
Årets avskrivningar	-683	-616
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 365	-1 848
Utgående redovisat värde	2 592	2 116

NOT 16 LEASING

Koncernen leasar flera typer av tillgångar så som lokaler, fordon och inventarier.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal. Tillgångar av lågt värde eller korttidsavtal, som består av teknik, redovisas linjärt över tiden och direkt i resultaträkningen.

Nyttjanderättstillgångar	Lokaler		Fordon		Inventarier		Totalt	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående nyttjanderättstillgång	4 594	6 820	5 956	5 624	783	1 102	11 333	13 546
Tillkommande	6 051	0	2 179	2 932	0	0	8 230	2 932
Avslutade kontrakt	0	0	-1 676	-636	-585	0	-2 261	-636
Omvärderingar	2 324	168	-602	-32	-179	-49	1 543	87
Avskrivningar	-2 988	-2 394	-1 776	-1 932	-19	-270	-4 783	-4 596
Nedskrivningar	-1 458	0	0	0	0	0	-1 458	0
Utgående nyttjanderättstillgång	8 523	4 594	4 081	5 956	0	783	12 604	11 333

Leasingskulder

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga	7 863	6 624
Kortfristiga	5 655	4 428
Summa leasingskulder	13 518	11 052

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	4 783	4 596
varav fordon	1 776	1 932
varav inventarier	19	270
varav lokaler	2 988	2 394
Kostnader för korttidsleasingavtal	313	586
Kostnader för leasing av lågt värde	52	47
Räntekostnader	432	492

Leasing av lokaler

Koncernen leasar lokaler för kontor och lager för eget bruk. Leasingavtalen har en löptid på mellan tre och tio år.

Leasing av fordon och övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på tre år i de flesta fall. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Därutöver finns övriga leasingavtal som truck med en leasingperiod på fem år.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan välja att utnyttja eller inte upp till ett år innan utgången av den icke uppsägningsbara leasingperioden. Om det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Då de initiala hyresperioderna ofta är långa samt då det inte är ovanligt att hyresavtal sägs upp för omförhandling av någon av parterna i samband med avtalstidens slut och att hyran som därmed ska betalas i nästkommande period är okänd till dess omförhandlingen är avslutad, motsvarar leaseperioden den avtalade leasingperioden utan förlängningar. Koncernen omprövar löpande om det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas. Som senast sker förlängning av leasingavtalet vid optionens förfall.

	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	5 008	4 301
Mellan ett och två år	5 009	4 273
Mellan två och tre år	3 055	2 729
Mellan tre och fyra år	636	357
Mellan fyra och fem år	530	0
Efter fem år	0	0
Summa odiskonterade leasingavgifter	14 238	11 660

Under 2025 uppgick det totala kassaflödet för leasingavtal till 7 384 TSEK (4 828) med en fördelning på 432 TSEK (492) inom operativt kassaflöde och 6 952 TSEK (4 336) inom finansieringsverksamheten.

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD

	2025-12-31	2024-12-31
Skillnaden mellan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt den inkomstskatt som belastar verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran		
Uppskjuten skatt hänförlig till framtida avdragsrätt på avyttrad kortfristig placering	109	109
Uppskjuten skatt på internvinst i lager	111	111
Uppskjuten skatt på leasingskuld	2 969	2 387
Kvittning	-2 826	-2 240
Summa uppskjuten skattefordran	363	367

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-8 755	-9 339
Uppskjuten skatt på koncernmässiga övervärden på anläggningstillgångar	-1 077	-1 215
Uppskjuten skatt på nyttjanderätter	-2 826	-2 240
Övrig uppskjuten skatteskuld	0	0
Kvittning	2 826	2 240
Summa uppskjuten skatteskuld	-9 832	-10 554

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar ingående balans	367	410
Redovisat i resultaträkningen, varav		
- Förändring internvinst i lager	0	-63
- Förändring leasing	-4	20
Uppskjutna skattefordringar utgående balans	363	367
Uppskjutna skatteskulder ingående balans	-10 554	-10 368
Redovisat i resultaträkningen, varav		
- Förändring obeskattade reserver	584	-268
- Förändring övervärde vid förvärv	138	416
Effekt vid förändringar förvärv	0	-334
Övrigt	0	0
Uppskjutna skatteskulder utgående balans	-9 832	-10 554

NOT 18 VARULAGER

	2025-12-31	2024-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	59 766	70 586
	59 766	70 586

Förändring av nedskrivning i varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans nedskrivning av varulager	-1 565	-1 789
Förändring av nedskrivning av varulager redovisad över resultaträkningen	-1 447	224
Utgående balans nedskrivning av varulager	-3 012	-1 565

NOT 19 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Mervärdesskatt, övriga skatter	81	297
Övriga kortfristiga fordringar	310	554
Summa	391	851

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	843	1 032
Övriga förutbetalda kostnader	967	1 082
Upplupna intäkter	0	34
Summa	1 810	2 148

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	38 453	22 367
	38 453	22 367

NOT 22 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 består aktiekapitalet av 8 734 501 aktier med ett kvotvärde om 0,125 kr. Samtliga emitterade aktier är fullt betalda. Aktieägare har, antingen genom personlig närvaro eller genom fullmakt, rätt till en röst för varje aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive resultat ingår för koncernen intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag med avdrag för under året lämnad vinstutdelning. Ingen utdelning gjordes under 2025.

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning ska göras.

Reserver

Reserver, vilket motsvaras av omräkningsdifferensen, innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Information avseende antal aktier

	2025-12-31	2024-12-31
Antal aktier vid periodens början	8 734 501	8 734 501
Antal aktier vid periodens slut	8 734 501	8 734 501

NOT 23 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen innehar finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde samt i vissa fall till verkligt värde. Av nedanstående tabeller framgår koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori.

	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Finansiella tillgångar	0	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	47 085	27 504
Övriga kortfristiga fordringar	0	0
Upplupen intäkt	0	0
Likvida medel	38 453	22 367
Summa finansiella tillgångar	85 538	49 871
<hr/>		
	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Övriga långfristiga skulder - Optionsavtal *)	23 352	49 367
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga skulder	15 801	15 582
Kortfristiga räntebärande skulder	5 834	6 373
Leverantörsskulder	27 783	12 933
Summa finansiella skulder	72 770	84 255

*) För ytterligare information hänvisas till not 33

För kortfristiga fordringar och skulder som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder och för skulder till kreditinstitut med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet. Koncernen har inga skulder till kreditinstitut med fast ränta.

Verkligt värde

Finansiella instrument värderas antingen till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillhörighet. Finansiella skulder värderade till verkligt värde uppgår till 23 352 TSEK (49 367).

Verkligt värde är det pris som skulle gälla om tillgången såldes eller om skulden överläts på en marknad vid värderingstillfället.

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbar marknadspriser som finns tillgängliga vid varje bokslutstidpunkt

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

I hierarkin för verkligt värde är hela delen hänförlig till Nivå 3.

Den post som varit föremål för värdering till verkligt värde är optionsskulden. Det verkliga värdet för koncernens optionsskuld har beräknats som nuvärdet av det belopp som förväntas betalas ut enligt avtalet. Optionsskulden är baserad på prognosticerat resultat i den förvärvade verksamheten. Värdet av optionsskulden uppgick den 31 december 2025 till 23 352 (49 367) KSEK. (Se Not 2 avseende värdering).

Koncernen - Finansiella skulder 31 december 2025				
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga långfristiga skulder				
varav optionskuld			23 352	23 352
Summa finansiella skulder	0	0	23 352	23 352

Koncernen - Finansiella skulder 31 december 2024				
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga långfristiga skulder				
varav optionskuld			49 367	49 367
Summa finansiella skulder	0	0	49 367	49 367

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för de tillgångar och skulder som ingår i nivå 3.

Optionskuld

Optionskulden avser förvärvet av Nomaco-bolagen, som genomfördes under 2021.

Koncernen - Förändring Finansiella skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	49 367	48 652
Periodens reglering av tilläggsköpeskilling	0	0
Omvärdering verkligt värde optionsavtal	-26 015	715
Utgående balans	23 352	49 367

NOT 24 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inklusive valuta och ränterisk), kredit- och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisk; transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig till koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Av koncernens försäljning under 2025 var en liten del 8% (9) i annan valuta än respektive bolags funktionella valuta och då främst danska och norska kronor. Av de totala externa inköpen (handelsvaror och övriga externa kostnader) har ca 42% (46) gjorts i EUR och USD. Kurssäkringar i koncernen förekommer inte i dagsläget och en hel del av inköpen sker genom förskotts betalning.

Följande tabell visar en möjlig effekt av förändring av valutakurserna på EUR och USD med övriga variabler konstanta. Valutakursen för EUR har minskat med -3% (4) under 2025 och motsvarande siffra för USD är en minskning med -8% (10) (se not 30). Koncernen har låga faktureringar i EUR och USD samtidigt som merparten av de inköp som görs i verksamheten är i dessa valutor. Nedanstående tabell påvisar hur mycket resultatet skulle förändras om valutorna hade varit på andra nivåer under året. Utgångspunkten är inköp gjorda under året.

	EUR		USD	
	Förändring i valutakurs	Effekt på resultat efter skatt och eget kapital efter skatt (TSEK)	Förändring i valutakurs	Effekt på resultat efter skatt och eget kapital efter skatt (TSEK)
2025	5%	-3 627	5%	-159
	-5%	3 627	-5%	159
	10%	-7 254	10%	-318
	-10%	7 254	-10%	318
2024	5%	-2 843	5%	-304
	-5%	2 843	-5%	304
	10%	-5 686	10%	-608
	-10%	5 686	-10%	608

Koncernens kreditexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor var

	2025-12-31		2024-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	19	0	1	0
Leverantörsskulder	-9 431	0	-5 137	0

De ackumulerade valutakursvinsterna och förlusterna som redovisats i resultaträkningen var

	2025	2024
Netto valutakursvinster och valutakursförluster som ingår i resultat före skatt	-380	973

Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor). Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till svenska kronor. De valutor som används i dotterbolagen är danska kronor för Nomaco Danmark AS och norska kronor för Nomaco Norge AS.

Ränterisk

Ränterisken är risken att Gullberg & Janssons kassaflöde varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Per 2025-12-31 har Gullberg & Jansson extern finansiering i form av bank- och närståendelån med totalt 21 635 TSEK (17 462). Vidare förekommer värdering till verkligt värde av optionskuld som påverkas av diskonteringsränta.

Samtliga lån i verksamheten, både från externt kreditinstitut och från närstående, baseras på STIBOR 90 dagar. Beräknat på koncernens räntebärande skulder per 2025-12-31 skulle en förändrad genomsnittsränta om +/- 1%-enhet medföra förändrade räntekostnader om +/- 216 TSEK (175), vilket skulle påverka nettoresultat och eget kapital efter skatt med +/- 173 TSEK (139).

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan uppfylla sina åtaganden.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna utgör en kreditrisk.

Koncernens kunder kreditkontrolleras innan försäljning varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. I denna finns bland annat angivet var beslutet ska tas avseende kreditlimiter av olika storlek och hur osäkra fordringar ska hanteras.

Totala konstaterade kundförluster uppgick under 2025 till -624 TSEK (-48) i koncernen. Förlusterna har uppstått i samband med konkurs hos kunder och merparten av förluster är hänförliga till affärsområde Hem & Trädgård. Vidare uppgår de förväntade kundförlusterna per 2025-12-31 till -396 TSEK (-2 162). Även dessa hänförs till framför allt affärsområdet Hem & Trädgård. Kundfordringar är under 2025 nedskrivna i resultaträkningen med konstaterade och förväntade kundförluster om totalt -422 TSEK (-934).

Kreditförlusterna är normalt sett låga inom både affärsområdet Park & Miljö, Hem & Trädgård och Energi & Klimat. Stor del av kunderna inom Park & Miljö är kommuner och förvaltningar, vilket i sig innebär en relativt liten kreditrisk. Inom Hem & Trädgård är merparten av kunderna återförsäljare med vilka Gullberg & Jansson har långvariga och nära relationer med. Och detta tillsammans med en väl fungerande kreditpolicy är kundförlusterna i koncernen historiskt sett låga. Även utifrån den ekonomiska konjunktur världen befinner sig i ser vi ingen större risk för ökade förlustnivåer varpå vi inte ser något behov av att reservera för en specifik förlustreserv utan hantera förlusterna när de faktiskt uppstår och förväntas.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att Gullberg & Jansson kan få problem att fullgöra sina betalningsskyldigheter till följd av bristande likviditet eller problem att ta upp nya externa lån. Koncernen har en månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla koncernens enheter. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen.

Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Per årsskiftet fanns tillgänglig likviditet enligt nedan.

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	38 453	22 367
Outnyttjade checkräkningskrediter	15 000	0
	53 453	22 367

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som ingår i tabellen är det avtalsenliga odiskonterade kassaflödet.

Löptidsanalys finansiella skulder per 2025-12-31

	Mindre än 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Optionsavtal	-	-	-	23 352	-	23 352	23 352
Tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	27 783	-	-	-	-	27 783	27 783
Övriga räntebärande skulder	630	630	1 260	19 115	-	21 635	21 635
Leasingskulder	2 504	2 504	5 009	4 221	-	14 238	13 518
	30 917	3 134	6 269	46 688	-	87 008	86 288

Löptidsanalys finansiella skulder
per 2024-12-31

	Mindre än 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Optionsavtal	-	-	-	49 367	-	49 367	49 367
Tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	12 933	-	-	-	-	12 933	12 933
Övriga räntebärande skulder	470	470	940	20 075	-	21 955	21 955
Leasingskulder	2 151	2 151	4 273	3 085	-	11 660	11 052
	15 554	2 621	5 213	72 527	0	95 915	95 307

Kapitalhantering

Gullberg & Janssons målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt en finansiell stabilitet. På så sätt skapas en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten, vilket ger möjligheter att såväl bibehålla befintliga ägare som att attrahera nya. En god kapitalstruktur ska också bidra till att relationen med koncernens kreditgivare utvecklas på ett för alla parter bra sätt.

Bolaget har per 2025-12-31 externa låneskulder med 21 635 KSEK (17 462) och soliditeten uppgår till 49% (51). De externa låneskuldena baseras på STIBOR 90 dagar. Det finns inga konventioner kopplade till lånet. Även de interna låneskuldena samt lån från närstående baseras på STIBOR 90 dagar.

Kapital definieras som Eget kapital och avser eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

NOT 25 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	10 255	10 310
Optionsavtal	23 352	49 367
Summa övriga långfristiga skulder	33 607	59 677

NOT 26 ÖVRIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Sociala avgifter och källskatter	1 172	1 225
Mervärdesskatt	8 213	3 406
Skuld till närstående	4 824	4 493
Övriga skulder	8 128	1 797
Summa	22 337	10 921

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	33	0
Upplupna semesterlöner	1 726	1 271
Upplupna sociala avgifter	719	908
Övriga poster	2 006	3 537
Summa	4 484	5 716

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar avseende skulder till kreditinstitut	33 000	20 500
Fastighetsinteckningar	10 000	10 000
Pant i leasingavtal	13 882	10 898
Pant i kundfordringar och varulager	915	1 455
Summa ställda säkerheter	57 797	42 853

	2025-12-31	2024-12-31
Eventualförpliktelser	0	0

NOT 29 KASSAFLÖDESANALYS

	2025-12-31	2024-12-31
Icke-kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	6 783	7 772
Nedskrivningar	28 415	0
Övriga justeringsposter	184	0
Resultat sålda och uttrangerade anläggningstillgångar	-266	257
Summa icke-kassaflödespåverkande poster	35 116	8 029

	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	-971	-935
Försäljning av anläggningstillgångar	360	620
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-113	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-724	-315

	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöden från finansieringsverksamheten		
Amortering av leasingsskuld	-6 952	-4 336
Upptagna lån	13 291	21 618
Amortering lån	-14 657	-26 741
Erhållet aktieägartillskott	150	0
Transaktioner med minoritet	-25	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<u>-8 193</u>	<u>-9 460</u>

Koncernens räntebärande nettoskuld

	2025-01-01	Kassaflöden	Ej kassaflödes- påverkande poster	2025-12-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Långfristiga och kortfristiga skulder kreditinstitut	17 462	-1 453	802	16 811
Långfristiga och kortfristiga leasingsskulder	11 052	-6 952	9 418	13 518
Optionsskuld	49 367	0	-26 015	23 352
Tilläggsköpeskilling	0	0	0	0
Skuld till närstående	4 493	87	244	4 824
Total räntebärande skuld	82 374	-8 318	-15 551	58 505
Likvida medel	-22 367	-16 287	201	-38 453
Totala räntebärande tillgångar	-22 367	-16 287	201	-38 453
Netto räntebärande skuld	60 007	-24 605	-15 350	20 052

	2024-01-01	Kassaflöden	Ej kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Långfristiga och kortfristiga skulder kreditinstitut	9 340	8 122	0	17 462
Långfristiga och kortfristiga leasingsskulder	12 620	-4 336	2 768	11 052
Optionsskuld	48 652	0	715	49 367
Tilläggsköpeskilling	0	0	0	0
Skuld till närstående	17 364	-13 246	375	4 493
Total räntebärande skuld	87 976	-9 460	3 858	82 374
Likvida medel	-20 341	-1 791	-235	-22 367
Totala räntebärande tillgångar	-20 341	-1 791	-235	-22 367
Netto räntebärande skuld	67 635	-11 251	3 623	60 007

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare sker enligt fastställda riktlinjer och gällande styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Av not 7 framgår dessa ersättnings storlek. Vidare förekommer försäljning och köp på marknadsmässiga villkor mellan koncernens dotterbolag. Det finns också avräkningskonton samt upptagna lån mellan koncernens bolag och räntorna avseende dessa hanteras enligt marknadsmässiga villkor.

Totalt finns det per 2025-12-31 lån på 4,8 MSEK (4,5) som lånats från bolag som kontrolleras av personer i ledande ställning i koncernen.

Av nedanstående tabell framgår omfattningen av transaktioner till närstående.

2025

	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Räntekostnader	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Transaktioner med bolag som kontrolleras av personer i ledande ställning	1 636	-2 327	-249	0	296	4 824
Summa	1 636	-2 327	-249	0	296	5 474

2024

	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Räntekostnader	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Transaktioner med bolag som kontrolleras av personer i ledande ställning	203	-557	-856	0	152	4 493
Summa	203	-557	-856	0	152	4 493

NOT 31 KONCERNFÖRETAG

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Gullberg & Jansson of Sweden AB	556929-9356	Helsingborg	100
Optiheat AB	556470-0291	Helsingborg	100
Punkten 6 AB	559394-6501	Klippan	100
Nomaco Nordic AB	559313-2532	Helsingborg	100
Nomaco AB	556415-4952	Halmstad	51*)
Nomaco Danmark AS	40 96 97 80	Tårnby	51*)
Nomaco Norge AS	922 211 442	Jessheim	51*)

*) Ägs indirekt via Nomaco Nordic AB

NOT 32 RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv under 2025: Inga nya rörelseförvärv under räkenskapsåret. I Optiheat AB har ägandet ökat från 80% till 100% och i Ecta AB har ägandet ökat från 70% till 100%.

NOT 33 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelse och ledning har beslutat att under 2026 avveckla all verksamhet inom affärsområdet Energi & Klimat. Information om den finansiella effekten finns i Vd ord och kommentarer till rapporten.

Styrelsen har beslutat att Peter Bäck frånträder sin roll som koncernchef för att istället fokusera på sin roll som verkställande direktör för dotterbolaget Gullberg & Jansson of Sweden AB. Styrelseordförande Gaetan Boyer tillträder rollen som koncernchef för Gullberg & Jansson AB (publ).

Ylwa Karlgren har utsetts till styrelseordförande fram till årsstämman den 21 maj 2026.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	M2,M3,M23	8 676	10 390
Övriga rörelseintäkter	M7	149	348
		8 825	10 738
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M4,M6,M23	-4 974	-4 906
Personalkostnader	M5	-6 905	-6 584
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	M13,M14	-170	-171
Övriga rörelsekostnader	M7	-342	-244
Summa rörelsens kostnader		-12 391	-11 905
Rörelseresultat		-3 566	-1 167
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M8	-34 010	-12 440
Ränteintäkter	M9	695	851
Räntekostnader	M10	-46	-1
Summa resultat från finansiella poster		-33 361	-11 590
Resultat efter finansiella poster		-36 927	-12 757
Koncernbidrag	M11	6 230	4 779
Avsättning periodiseringsfonder	M11	-1 948	-1 300
Återföring periodiseringsfonder	M11	3 500	0
Skatt på årets resultat	M12	-1 204	-840
Årets resultat		-30 349	-10 118

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar

	Noter	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	M13	1 505	1 656
Inventarier, verktyg och installationer	M14	48	67
		1 553	1 723
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	M15	18 879	33 514
Långfristig fordran dotterbolag	M16	61 416	15 683
		80 295	49 197
Summa anläggningstillgångar		81 848	50 920
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Fordringar hos koncernföretag	M23	24 352	83 857
Aktuell skattefordran		0	2 198
Övriga kortfristiga fordringar	M17	0	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M18	386	812
		24 738	86 877
<u>Kassa och bank</u>		1 877	3 163
Summa omsättningstillgångar		26 615	90 040
Summa tillgångar		108 463	140 959

Eget kapital och skulder

	Noter	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	M19,M26		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		1 092	1 092
		1 092	1 092
<u>Fritt eget kapital</u>			
Överkursfond		35 983	35 983
Balanserad vinst eller förlust		58 556	68 674
Årets resultat		-30 349	-10 118
		64 190	94 539
Summa eget kapital		65 282	95 631
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	M20	35 748	37 300
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	M23	362	1 156
Aktuell skatteskuld		673	0
Skulder till koncernföretag		4 700	5 600
Övriga skulder	M21	535	372
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M22	1 163	901
		7 433	8 029
Summa kortfristiga skulder		7 433	8 029
Summa eget kapital och skulder		108 463	140 959

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2025-01-01--2025-12-31	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 092	35 983	58 556	95 631
Årets resultat			-30 349	-30 349
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 092	35 983	28 207	65 282

2024-01-01--2024-12-31	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 092	35 983	68 674	105 749
Årets resultat			-10 118	-10 118
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 092	35 983	58 556	95 631

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Noter	2025	2024
Rörelseresultat		-3 566	-1 167
Icke kassaflödespåverkande poster	M25	170	171
Erhållen ränta		695	851
Betald ränta		-46	-1
Erhållen skatt		1 667	284
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-1 080	138
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		8 337	14 430
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-1 268	913
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		7 069	15 343
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 989	15 481
Lämnade aktieägartillskott		-350	-12 600
Förvärv av andelar i dotterföretag		-6 925	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 275	-12 600
Kassaflöde före finansiering		-1 286	2 881
Utdelning		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Periodens kassaflöde		-1 286	2 881
Likvida medel vid periodens början		3 163	282
Likvida medel vid periodens slut		1 877	3 163

NOTER MODERBOLAGET

NOT M1 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Uppställning

Rapporten över finansiell ställning och rapporten över resultatet är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer.

Samtliga belopp är i TSEK om inte annat anges.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultatet. En analys om huruvida nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. Detta innebär att finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde. I efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av återvinningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om IFRS 16 Leasingavtal inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. Detta innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna

redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Skatter

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderföretaget på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Av moderföretaget lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

NOT M2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Omsättningen i moderbolaget består i sin helhet av managementarvode som fakturerats samtliga dotterbolag dvs koncerninterna transaktioner.

NOT M3 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

	2025	2024
Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	100	100
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	0	0

NOT M4 ARVODE TILL REVISORER

	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:		
Revisionsuppdraget	389	378
Övriga tjänster	102	100
Summa	491	478

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer.

NOT M5 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSELEDAMÖTER

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	4
Män	2	2
	5	6
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktören	1 793	1 712
varav bonus	0	0
Löner och ersättningar till övriga anställda	2 418	2 797
	4 211	4 509
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 549	1 478
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	261	255
Pensionskostnader för övriga anställda	350	209
Totalt	6 371	6 451
Styrelseledamöter		
Kvinnor	1	1
Män	3	3
Totalt	4	4

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 7.

NOT M6 LEASINGAVGIFTER

	2025-12-31	2024-12-31
Leasing, hyra för lokal	1 439	1 408
Leasingavgifter, personbilar	195	196
Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:		
Inom ett år	1 635	1 253
Senare än ett år men inom fem år	3 139	4 003
Summa	4 774	5 256

NOT M7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter:		
Valutakursvinst	116	348
Övriga intäkter	33	0
Summa	149	348
Övriga rörelsekostnader:		
Valutakursförlust	-303	-244
Övriga kostnader	-39	0
Summa	-342	-244

NOT M8 RESULTAT FRÅN ANDELAR KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Nedskrivning aktier i Optiheat AB	-21 910	-12 440
Nedskrivning aktier i Nomaco Nordic AB	-12 100	0
Summa	-34 010	-12 440

NOT M9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Ränteintäkt	695	851
	695	851

NOT M10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Räntekostnader	-46	-1
	-46	-1

NOT M11 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-1 948	-1 300
Återföring till periodiseringsfond	3 500	0
Erhållna koncernbidrag	6 230	4 779
	7 782	3 479

NOT M12 INKOMSTSKATT

	2025	2024
Skatt som redovisats i resultatet		
Aktuell skatt	-1 204	-840
Summa aktuell skatt	-1 204	-840
Avstämning effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	-29 145	-9 278
Skattesats enligt gällande skattesats moderbolag, 20,6%	6 004	1 911
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-7 208	-2 763
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	4	12
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Övrigt	-4	0
Redovisad skattekostnad	-1 204	-840
Effektiv skattesats	N/A	N/A

NOT M13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 699	2 722
Årets inköp	0	0
Omklassificering	0	-23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 699	2 699
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 043	-891
Årets avskrivningar	-151	-152
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 194	-1 043
Utgående restvärde enligt plan	1 505	1 656

NOT M14 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	516	493
Årets inköp	0	0
Omklassificering	0	23
Årets avyttringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	516	516
Ingående ackumulerade avskrivningar	-449	-430
Avskrivningar avyttrade tillgångar	0	0
Årets avskrivningar	-19	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-468	-449
Utgående restvärde enligt plan	48	67

NOT M15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	61 072	48 472
Förvärv andelar	6 925	0
Försäljning av andelar	0	0
Aktieägartillskott	12 450	12 600
Utgående anskaffningsvärde	80 447	61 072
Ingående nedskrivning	27 558	15 118
Årets nedskrivning	34 010	12 440
Utgående nedskrivning	61 568	27 558
Utgående redovisat värde aktier	18 879	33 514

Moderbolaget företag	Org nr	Säte	Antal	Kapitalandel (%)	Redovisat värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Gullberg & Jansson of Sweden AB	556929-9356	Helsingborg	2000	100	10 944	7 957
Punkten 6 AB	559394-6501	Klippan	1000	100	4 107	4 107
Ecta AB	559042-4569	Stockholm	700	100	0	2 622
Optiheat AB	556470-0291	Helsingborg	800	100	0	15 000
Nomaco Nordic AB	559313-2532	Helsingborg	250	100	3 828	3 828
					18 879	33 514

NOT M16 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar vid årets början	15 683	15 683
Tillkommande fordringar	0	15 683
Omklassificering	45 733	0
Redovisat värde vid årets slut	61 416	15 683

Förfallotid för den långfristiga fordran saknas.

NOT M17 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	0	9
Summa	0	9

NOT M18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	0	358
Övriga förutbetalda kostnader	386	454
Summa	386	812

NOT M19 EGET KAPITAL

Se koncernens not 22 för upplysningar om moderbolagets aktiekapital.

NOT M20 OBESKATTADE RESERVER

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfonder	35 748	37 300
	35 748	37 300

NOT M21 ÖVRIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Sociala avgifter och källskatter	210	145
Mervärdesskatt	176	227
Övriga poster	149	0
Summa	535	372

NOT M22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	159	137
Upplupna sociala avgifter	50	155
Övriga poster	954	609
Summa	1 163	901

NOT M23 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Avseende transaktioner med närstående hänvisas till koncernens Not 30 Transaktioner med närstående.

NOT M24 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	16 265	17 462

NOT M25 KASSAFLÖDESANALYS

	2025-12-31	2024-12-31
Icke-kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	170	171
Redovisat värde	170	171

	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöden från finansieringsverksamheten		
Koncernbidrag	0	0
Redovisat värde	0	0

NOT M26 RESULTATDISPOSITION

(Beloppen är angivna i SEK)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	35 982 587
Balanserade vinstmedel	58 556 326
Årets resultat	-30 349 330
	<hr/>
	64 189 583

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

som överkursfond balanseras	35 982 587
i ny räkning överförs	28 206 996
	<hr/>
	64 189 583

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen 2026-04-29

Underskrifter

Helsingborg den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Gaetan Boyer
Verkställande direktör

Ylwa Karlgren
Ordförande

Anders Schoug

Michael Engström

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska underskriften
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Axel Jonsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gullberg & Jansson AB (publ), org.nr 556690-5989

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gullberg & Jansson AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-9 samt 62-64. Den andra informationen består också av Bolagsstyrningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat

under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gullberg & Jansson AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor

Axel Jonsson
Auktoriserad revisor

ÖVRIG INFORMATION

Tidpunkter för ekonomisk information

30 april 2026	Årsredovisning 2025
8 maj 2026	Delårsrapport januari-mars 2026
21 maj 2026	Årsstämma
7 augusti 2026	Delårsrapport januari-juni 2026
12 november 2026	Delårsrapport januari - september 2026
10 februari 2027	Bokslutskommuniké 2026

Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 21 maj kl. 10.00-11.00.

Rätt till deltagande och anmälan om deltagande

Rätt att delta i årsstämman har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 12 maj 2026, dels senast den 15 maj 2026 till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman. Anmälan kan ske skriftligt under adress Gullberg & Jansson AB, Hortensiangatan 7, 256 68 Helsingborg, via e-post till info@goj.se eller per telefon +46 (0)42 311 15 00. Vid anmälan ska anges namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefon dagtid, samt gärna även uppgift om, i förekommande fall, antal biträden (högst två). Efter registrerad anmälan kommer anmälaren att motta en bekräftelse. Om ingen bekräftelse erhålls har anmälan inte skett på rätt sätt.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, d.v.s. förvarade i en depå, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 15 maj 2026 och bör begäras i god tid före denna dag hos den som förvaltar aktierna.

För den som vill poströsta genom ombud finns fullmaktshandling tillgänglig på bolagets hemsida, www.goj.se.

Övrigt

Utdelningspolicy

Styrelsen har för avsikt att föreslå en årlig utdelning som ska uppgå till cirka 30% av resultatet efter skatt. Detta under förutsättning att en bedömning av koncernens konsolideringsbehov, likviditet och finansiella ställning i övrigt är förenlig med utdelningens storlek.

Transaktioner med närstående

För information kring koncernens transaktioner med närstående hänvisas till not 30.

Regelverk

Bolaget avser följa all lagstiftning, författningar och rekommendationer som är tillämpliga på bolag som är anslutna till Spotlight Select. Följande regelverk är tillämpliga; Aktiebolagslagen, Lagen om handel med finansiella instrument, och Spotlight Stockmarkets anslutningsavtal.

Revisor

Cecilia Andrén Dorselius, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Övrigt

Ingen av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren haft näringsförbud eller i övrigt anklagats av myndigheter. Inga av dessa personer har åtalats för bedrägerirelaterade mål eller dylikt. Det föreligger inte någon intressekonflikt mellan bolaget och någon styrelseledamot eller ledande befattningshavare.

Det förekommer inga särskilda överenskommelser med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter där styrelsemedlemmar eller andra ledande befattningshavare ingår.

HÄRLEDNING AV NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal används för att beskriva verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Dessa är inte definierade utifrån IFRS regelverk men de överensstämmer med hur koncernledning och styrelse mäter bolagets finansiella utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som ett substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement.

FÖRSÄLJNINGSMÅTT

TSEK

	2025	2024	2023	2022	2021
(A) Nettoomsättningen föregående år	244 010	259 026	381 855	368 625	190 243
(B) Nettoomsättning perioden	270 605	244 010	259 026	381 855	368 625
(B/A) Omsättningstillväxt, %	11%	-6%	-32%	4%	94%

RESULTAT- OCH MARGINALMÅTT

TSEK

	2025	2024	2023	2022	2021
(A) Resultat efter skatt	-7 586	-12 322	-18 463	28 503	62 056
Återläggning av bokslutsdispositioner och skatt	889	1 214	546	11 226	
(B) Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-6 697	-11 107	-17 917	39 729	
Finansiellt netto	25 014	-3 076	9 688	-10 052	
(C) Rörelseresultat, EBIT	-31 711	-8 032	-27 605	49 781	
Återläggning av- och nedskrivningar immateriella och materiella tillgångar	26 956	7 772	30 264	7 833	
(D) EBITA	-4 755	-6 282	-2 271	54 131	82 859
(E) Nettoomsättning	270 605	244 010	259 026	381 855	368 625
(D/E) EBITA-marginal, %	n/a	n/a	n/a	14,2%	22,5%
(B/E) Vinstmarginal, %	n/a	n/a	n/a	10,4%	21,5%
(A/E) Nettomarginal, %	n/a	n/a	n/a	7,5%	16,8%

FINANSIELLA MÅTT

TSEK

	2025	2024	2023	2022	2021
(A) Balansomslutning	238 130	246 017	264 943	320 772	286 248
(B) Eget kapital	116 516	124 936	137 143	149 283	129 969
(B/A) Soliditet, %	49%	51%	52%	46%	45%

NYCKELTAL OCH FINANSIELLA DEFINITIONER

	DEFINITION	SYFTE
BALANSOMSLUTNING	Summan av företagets tillgångssida eller skuldsida i balansräkningen.	Används för att beräkna soliditeten.
BÖRSVÄRDE	Det totala värdet på företagets utestående aktier som finns på marknaden på bokslutsdagen. Beräknat på bokslutsdagens stängningskurs.	Används för att visa värdet på börsen utifrån antal aktier och börskurs
EBITA, RÖRELSERESULTAT	Rörelseresultat efter avskrivningar	Används för att mäta lönsamhet för verksamhet och segment. Poster i resultaträkningen efter EBITA allokeras inte till segment.
EGET KAPITAL PER AKTIE	Totalt Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.	Används för att visa ägares andel av bolagets bokförda värde
NETTOMARGINAL	Resultat efter skatt i förhållande till nettoomsättningen.	Används för att mäta lönsamheten för verksamheten och för jämförelse mellan perioder.
NETTOOMSÄTTNING *)	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter och intäktskorrigeringar	Används för att visa bolagets huvudintäkter.
RESULTAT PER AKTIE *)	Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets ägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.	Används för att visa moderbolagets ägares andel av periodens resultat.
RÖRELSERESULTAT	Resultat före finansiella poster.	Används för att visa bolagets lönsamhet för verksamheten.
SOLIDITET	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.	Visar bolagets finansiella position.
VINSTMARGINAL	Resultat före bokslutsdispositioner och skatt i förhållande till nettoomsättningen.	Används för att mäta lönsamheten för verksamheten och för jämförelse mellan perioder.

*) Dessa nyckeltal är IFRS-nyckeltal



Gullberg & Jansson AB (publ) • Hortensiagatan 7, SE-25668 Helsingborg
+46 (42) 311 15 00 • info@goj.se • www.goj.se