



ecorub

Årsredovisning 2025



VD har ordet

Från innovation till konkurrenskraftiga material och produkter

När vi nu summerar 2025 kan jag med stolthet konstatera att EcoRub har lagt mycket av grunden för en ny era. Det har varit ett år där vårt långsiktiga strategiska arbete har burit frukt och gett oss den plattform som krävs för att växa, skala verksamheten och fortsätta vår bolagsresa för att bli marknadens förstahandsval för avancerade återvunna kvalitetsmaterial.

En marknad i kraftig omvandling

Vi verkar på en marknad som bara i Europa omsätter över 200 miljarder kronor. Ökad andel återvunna plastmaterial är inte längre bara en miljöfråga, utan en nyckelkomponent i den globala övergången mot en cirkulär ekonomi. Vår position stärks gradvis av att både samhälle och industri kräver cirkulära material utan att göra avkall på kvaliteten.

Vårt löfte till marknaden är enkelt men kraftfullt: Vi skräddarsyr våra material så att de uppfyller samma tekniska specifikationer som jungfruliga alternativ och fungerar i kundernas befintliga maskiner – men till ett pris som gör hållbarhet till det mest rationella affärsbeslutet.

Strategiska genombrott och "Kundcirkularitet"

Under året har vi tagit klivet in i de globala värdekedjorna:

- **Globalt samarbete:** Vi har inlett ett genombrottsprojekt med en världsledande industrikoncern kring "Kundcirkularitet". Vi omvandlar deras eget industriella gummispill till högvärdiga polymerer som sedan går direkt tillbaka in i deras produktion för den globala bilindustrin.
- **Teknisk innovation:** Vi har nått ett tekniskt genombrott för formsprutningsbara gummipellets med rekordhög inblandning av återvunnet gummi. Detta stärker vår prismässiga konkurrenskraft väsentligt och möjliggör produktion av formsprutade produkter för byggnadsindustrin.
- **Ökad marknads närvaro:** Genom vår tillverkning i Hökmark och strategiska samarbeten med partners som **Safic-Alcan** och italienska **Taro Plast**, har vi etablerat närvaro på nyckelmarknader i Norden och norra Europa.

Affärsområden i tillväxt

Vårt fokus är nu mindre fragmenterat och mer inriktat på lönsamhet:

- **Polymerer:** Vi har under året vunnit nya TPE-kontrakt och vår största enskilda TPRR-order hittills. Vi har också utvecklat ett flertal nya material och trots att vissa projekt tagit frustrerande lång tid, är suget efter våra material fortsatt stort.
- **Gjutna produkter:** Inom våra egna produkter har vi nått en kvalitetsnivå som gjort oss marknadsledande. Ett tydligt kvitto är att **Granngården** nu helt fasat ut konkurrerande produkter till förmån för våra stallmattor. Även inom gymsegmentet ser vi stora framgångar med betydande order från bland annat **Vortex**.

Styrka för framtiden

Under året genomförde vi en företrädesemission som tecknades till 100 %. Detta, i kombination med förbättrade produktionsmarginaler genom automatisering och robotisering, ger oss de resurser som krävs för att skala upp ytterligare. Vi har också inlett ett spännande designsamarbete med arkitekten **Thomas Sandell** för byggsektorn, med planerad lansering av produkter under 2026.

Framåtblick

Vi lämnar 2025 bakom oss som ett betydligt mer komplett och kompetent företag än tidigare. Vi har visat att vi kan leverera högkvalitativa, cirkulära material. Den negativa bild som ibland sprids om gröna material delas inte av oss eller våra kunder – intresset är fortsatt stort.

Med nya produkter, stärkt materialportfölj och ett fantastiskt team står vi redo för nästa fas i vår resa. Tack till alla medarbetare, partners och aktieägare för ett utvecklande år.



Anders Färnlöf

VD, Ecorub AB

Styrelse



Pär Dunder, f. 1963. Styrelseordförande

Invald 2019

Pär Dunder är utbildad vid officershögskolan och har en underliggande ingenjörsexamen. Han är dessutom certifierad och diplomerad styrelseledamot och styrelseordförande via Styrelseakademien. Hans yrkeskarriär har innehållit olika former av ledningsbefattningar inom IT och miljöteknikbranschen. Pär har mångårig styrelseerfarenhet från såväl noterade som onoterade bolag, han är idag VD vid W3 Energy.

Aktieinnehav: 730.816 aktier.



Kristina Karlsson, f. 1971. Styrelseledamot

Invald 2024

Drygt 25 års erfarenhet från ekonomichef/CFO-roller i allt från små familjeägda bolag och koncernen till investmentbolag ägda koncerner. Senast knappt 10 år som CFO för Rosti GP och Rosti Packaging Division, ägt av Nordstjernen.

Kristina Karlsson har gedigen erfarenhet som CFO och bred kunskap inom Corporate Governance i noterad miljö. Kristina har varit aktiv i börsnotering, finansiering, kapitalanskaffning och som styrelsesekreterare i bolag noterat på Ndaq Mid Market.

Hennes erfarenheter sträcker sig även internationellt via Nordstjernans dotterbolag och hon har dessutom väl dokumenterade erfarenheter från branschen när det kommer till formsprutning och platsproduktion.

Aktieinnehav: 190.606 aktier.



Johan Gralén, f. 1964. Styrelseledamot

Invald 2024

10 år inom Trelleborgs koncernen med ledande befattningar inom Operations och Supply Chain varav 2 år baserad i Kina. 11 år på DIAB som Executive Vice President Asia Pacific samt Executive Vice President Global Sales varav 7 år baserad i Asien. Nära 4 år som CTO på JSB (Gurit) i Danmark. Ägare av Progressio Management AB och styrelseledamot Enersize AB. Tidigare styrelseuppdrag i Sporda Nonwoven AB.

Johan Gralén har en genuin kunskap från både gummi- och plastindustrin efter 10 år inom Trelleborgskoncernen samt 15 år med plastkompositer. Johan har under dessa år i B2B - industrins tjänst haft ansvar för att driva flera ambitiösa tillväxtstrategier och etablera ett antal nya dotterbolag, inklusive rekrytering och uppbyggnad av framgångsrika team.

Aktieinnehav: 666.666 aktier.



Petra Kreij, f. 1968. Styrelseledamot,

Invald 2020

Petra Kreij är utbildad civilingenjör inom industriell ekonomi med inriktning mot kemi. Petra har industriell bakgrund då hon varit verksam inom svensk och internationell industri under 30 år. Hon har haft olika roller inom produktions-process, utveckling, teknisk marknadsservice samt inom inköp. Petra har dessutom varit försäljningschef under 10 år inom pigment till pappers- och plastindustrin. Petra jobbar som Global Segment Manager på skogsindustribolaget Holmen Board and Paper.

Petra har styrelseerfarenhet från både startupföretag och innovationsbolag. Petra är certifierad styrelseledamot och CSR-utbildad via Styrelseakademien samt har en diplomerad utbildning i ekonomi för styrelse och ledning via Styrelsebalans. Petra tog även en MBA vid Blekinge Tekniska Högskola 2022 och gjorde ett masterarbete inom innovationers påverkan på ekonomisk tillväxt och kolavtrycket.

Aktieinnehav: 159.163 aktier.

VD



Anders Färnlöf, f. 1966. verkställande direktör,

tillträdde 2025

Anders Färnlöf är utbildad civilingenjör i materialteknik vid KTH i Stockholm. Han har varit i ledande internationella befattningar inom Tieto, SonyEricsson och Ericsson under stor del av sin yrkeskarriär. Hans arbete de senaste 15 åren har varit helt inriktade på att bygga bolag, skapa och utveckla nya affärer med nya kunder och gå in i nya marknader.

Aktieinnehav: 1.340.301 aktier.

Övriga ledande befattningshavare



Eric Westerberg, f. 1980. Utvecklingschef,

tillträdde 2022

Eric Westerberg är utbildad Maskiningenjör från Umeå Universitet. Eric har mångårig erfarenhet att driva företag inom tillverkningsindustrin samt projektledning inom produkt och processutveckling. Under åren har Eric's arbete inom utveckling bland annat uppmärksammats genom att Eric fick motta stipendiet från Anders Walls stiftelse inom lantbruksutveckling 2014 samt genom det omskrivna hobbyprojektet ubåten, som sjösattes 2007.

Aktieinnehav: 52.500 aktier.



Tobias Westman, f. 1980. CFO,

tillträdde 2025

Tobias är utbildad civilekonom och har 17 års erfarenhet från revisions- och redovisningsbyrå. Tobias har genom yrket som redovisningskonsult en bred erfarenhet från många branscher. Hans arbete de senaste åren har till stor del bestått av rådgivning, bland annat mot företag inom tillverkningsindustrin.

Aktieinnehav: 0 aktier.



Peder Nilsson, f. 1971. Platschef & Säljare,

tillträdde 2023

Peder Nilsson har mer än 25 års erfarenhet från teknisk försäljning och produktutveckling i tidigare tjänster inom el, automation och medicinteknik. Han har även drivit eget företag inom radio och tv. Tidigare tjänster har han jobbat med Projektledning, Teknisk support, Sälj, Produktutveckling, Service, VD.

Aktieinnehav: 153.332 aktier.

Anders Svensson, f. 1972. Säljare,

tillträdde 2024

Anders är civilekonom och har lång erfarenhet av internationell försäljning.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Revisor

Bright Norr AB

Storgatan 31C

931 32 Skellefteå

Tel 0910- 48 99 50

Huvudansvarig revisor:

Joel Brännström

Auktoriserad revisor

Storgatan 31C

931 32 Skellefteå

Tel 0910- 48 99 50

Medlemmar i FAR

Övrig information om organisationen

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för ett år i taget. Nuvarande styrelse består av ledamöterna Pär Dunder, Kristina Karlsson, Petra Kreij och Johan Gralén. Pär Dunder var styrelseordförande under största delen av verksamhetsår 2025. Styrelsens ordförande erhåller ett årligt arvode på 260 000 kronor och övriga styrelseledamöter, som inte är anställda i Bolaget, erhåller ett årligt arvode om 110 000 kronor. Efter avslutat styrelseuppdrag utgår ingen ersättning. Under kommande verksamhetsår planerar styrelsen att ha sex protokollförda sammanträden.

Löner och ersättningar

Johan Westin som var VD i bolaget fram till den 16:e juni 2025, erhöll en månadslön på 85 000 kronor och en månadsvis betald ITP-baserad pensionsavsättning, fram tills hans anställning avslutades den 31:a juli 2025. I samband med att anställningen avslutades den 31:a juli, gjordes en förlikning om ett avgångsvederlag av 372 000 kronor.

Försäkringskydd

Styrelsen bedömer att Bolaget har försäkringar som är väl anpassade till Bolagets verksamhet och ändamål.

Potentiella intressekonflikter

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har några potentiella intressekonflikter med EcoRub där privata intressen kan stå i strid med Bolagets.

Närståendetransaktioner

Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller revisorer i EcoRub har eller har förutom ovanstående haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller i sina avtalsvillkor med Bolaget.

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare i EcoRub har varit inblandad i konkurs, likvidation eller liknande under de senaste fem åren. Inte heller har någon ledamot eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål, haft näringsförbud eller utsatts för anklagelser eller sanktioner av myndighet eller branschsammanlutning.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Intäkter

EcoRub är ett greentech-företag som har haft en stabil men begränsad försäljning de senaste åren, men som står inför ett genombrott då marknaden alltmer börjar efterfråga återvunnet och hållbart material. Under åren 2018 till 2021 har nettoomsättningen legat på ca 2,5 miljoner kr per år. Under 2022 ökade nettoomsättningen till ca 4,3 miljoner kr, 2023 till 11,0 miljoner kr, 2024 till 11,7 miljoner kr och 2025 till 12,8 miljoner. Det innebär att 2025 är ännu ett omsättningsmässigt rekordår för bolaget. Intäktsökningen förklaras av ett högt affärstempo, där framför allt avtalen med Vartex och Granngården har varit tillväxtdrivare. Mycket viktigt är också det löpande avtalet med Svensk Däckåtervinning (SDAB). Utvecklingskostnader aktiveras fortsatt eftersom ständig forskning och utveckling sker för att erbjuda framtidens återvunna material. Det aktiverade beloppet för 2025 var något över 1,8 miljoner kr, vilket är en ökning med ungefär 0,2 miljoner kronor jämfört med 2024.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna för året är något högre, -25,3 Mkr jämfört med 2024 då de var -24,8 Mkr. Under året har vi jobbat hårt med att ytterligare säkra kvalitet, utveckla nya material samt investerat i maskiner och annan utrustning som medför ökade avskrivningar. Detta är nödvändigt för de ambitioner som finns framgent för bolaget. Under året har avskrivningar även påbörjats med avseende på aktiverade utvecklingskostnader. Årets rörelsekostnader belastas i år också med poster av engångskaraktär kopplade till VD-bytet.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet var ca -8,7 Mkr år 2021, -10,5 Mkr år 2022, -12,7 Mkr år 2023, -10,5 Mkr år 2024 och -11,3 Mkr år 2025. Trendbrottet 2024 som innebar en relativ minskning av förlusterna består även i år exkluderat engångskostnaderna kopplade till VD-bytet. Detta är ett resultat av bolagets ökade fokusering mot positivt kassaflöde och lönsamhet, vilket också syns i bruttovinstmarginalen som ökade från 73% 2024 till 78% 2025.

Potentiella Intressekonflikter

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har några potentiella intressekonflikter med EcoRub där privata intressen kan stå i strid med Bolagets.

Kassalikviditet

Bolaget har under åren haft ett negativt likviditetsflöde från den löpande verksamheten. Under året har ytterligare finansiering kommit på plats och utgående kassa i slutet av 2025 skrivs till 1,28 mkr. Likviditeten har under 2025 delvis säkrats av bolagets största aktieägare.

Handlingar införlivade genom hänvisning

Den historiska finansiella informationen i form av årsredovisningar har reviderats av EcoRubs dåvarande revisor Gunnar Karlsson vid KPMG AB och av nuvarande revisor, Joel Brännström vid Bright Norr AB. Årsredovisningarna har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och genom tillämpning av Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Kvartalsrapporterna har inte reviderats av Bolagets revisor. På www.ecorub.se kan årsredovisningar och kvartalsrapporter för de sju senaste åren hämtas.

Risikfaktorer

En investering i EcoRub utgör en affärsmöjlighet, men innebär också risker. Dessa kan på grund av omvärldsfaktorer och att Bolagets affärsinriktning vara svåra att kvantifiera. Hela det investerade kapitalet kan förloras. I företag med ringa eller begränsad historik kan risken ses som extra stor. För att bedöma Bolaget är det viktigt att beakta de personer som skall driva verksamheten, deras bakgrund, samt riskprofilen i den verksamhet som skall bedrivas. Den som överväger att köpa aktier i EcoRub bör inhämta råd från kvalificerad rådgivare. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som har betydelse för bedömningen av Bolaget och dess aktie. Riskfaktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Skydd av immateriella rättigheter och know how

EcoRubs tillgångar består i viss utsträckning av immateriella rättigheter. Framtida produkter och teknologiutveckling kan komma att innebära att immateriella rättigheter utgör en allt större del av koncernens samlade tillgångsmassa. Det finns alltid en risk att EcoRub inte kan hävda sina rättigheter fullt ut. Detta skulle kunna komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Det finns alltid en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter EcoRubs nuvarande och framtida immateriella rättigheter. EcoRub är dessutom beroende av know how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know how, eller att Bolaget inte lyckas skydda sitt kunnande eller varumärke på ett effektivt sätt. En sådan utveckling skulle kunna ge en negativ inverkan på Bolaget. Intrångstvister kan, i likhet med andra tvister, vara kostsamma och tidskrävande och därför ha en negativ inverkan på EcoRubs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

Konkurrens

De produkter som EcoRub tillverkar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya produktlösningar. Om ett bolag utvecklar en ny produkt med förbättrade egenskaper, jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan den nya produkten ta marknadsandelar på bekostnad av redan befintliga produkter, vilket i sin tur kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande produkter negativt. I de fall EcoRub tillverkar ett sådant äldre konkurrerande produktalternativ kan således nya produkter komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

Produktansvar och försäkringsskydd

EcoRubs verksamhet, exempelvis rörande produktutveckling och produktion, kan medföra risk för produktansvar. Trots att EcoRub har ett försäkringsskydd mot produktansvar kan det inte uteslutas att Bolaget blir föremål för skadeståndsanspråk, som inte helt eller delvis täcks av försäkring, i händelse av skador till följd av användande av produkter som utvecklats eller tillverkats av Bolagets råvarumaterial. Det kan inte heller uteslutas att någon riktar skadeståndsanspråk mot EcoRub på annan grund och att inte heller detta helt eller delvis täcks av Bolagets försäkringsskydd. Bifall till sådana skadeståndsanspråk skulle kunna komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som liten.

Risker relaterade till aktien

Aktierelaterade risker

Risk och risktagande är en oundviklig faktor i aktieäggande. Aktiekursens utveckling är beroende av en rad faktorer, varav en del är bolagsspecifika och andra knutna till aktiemarknaden som helhet. Det är inte möjligt för ett enskilt bolag att kontrollera de faktorer som påverkar Bolagets aktiekurs. Eftersom en investering i aktier både kan komma att stiga och sjunka i värde är det inte säkert att en investerare kommer att få tillbaka det satsade kapitalet. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

Likviditetsbrist

En akties likviditet påverkar möjligheten att handla i dessa värdepapper vid önskad tidpunkt. Det finns en risk att den som vill handla med EcoRubs aktier inte kommer att kunna köpa eller sälja aktier i den löpande handeln vid önskad tidpunkt om det vid den tidpunkten föreligger en låg likviditet i aktien. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som hög.

Utspädning via framtida emissioner

EcoRub kommer i framtiden för att säkerställa kapital för fortsatt utveckling och produktion att behöva genomföra nyemissioner av aktier och aktierelaterade instrument. Sådana emissioner kan komma att genom utspädning minska aktieägarens relativa ägande och röstandel samt vinst per aktie för de innehavare av aktier i Bolaget som inte deltar i kommande emissioner. Vidare kan eventuella nyemissioner komma att få en negativ effekt på EcoRub-aktiens marknadspris. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som hög.

Framtida utdelning

EcoRub är i en utvecklingsfas och eventuella rörelse- och kassaöverskott för kommande år är därför planerade att återinvesteras i Bolagets fortsatta expansion och utveckling av verksamheten. Bolagets ägare måste därför för de närmaste åren förlita sig till endast aktiens kursutveckling som avkastning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

Ägare med betydande inflytande

Aktieägare som direkt eller indirekt via bolag har betydande inflytande i EcoRub har möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande i ärenden som framläggs till Bolagets aktieägare för godkännande, inklusive val av styrelseledamöter och en eventuell ökning av aktiekapitalet, samgående eller försäljning av samtliga, eller nästan samtliga, EcoRubs tillgångar. De större aktieägarnas intressen sammanfaller kanske inte med Bolagets eller andra aktieägares intressen, och de större aktieägarna skulle kunna utöva inflytande över EcoRub på ett sätt som inte främjar de andra aktieägarnas intresse på bästa sätt. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

Marknadsplats

EcoRubs aktie handlas på Spotlight Stock Market, som står under Finansinspektionens tillsyn. Värdepapper som är noterade på Spotlight Stock Market berörs inte av lika omfattande regelverk som de värdepapper som är upptagna till handel på reglerade marknader. Spotlight Stock Market har ett eget regelsystem som är anpassat för mindre bolag och tillväxtbolag för att främja ett gott investerarskydd. Som en följd av skillnader i de olika regelverkens omfattning kan en placering i Bolaget vara mer riskfylld än en placering i ett värdepapper som handlas på reglerad marknad. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

Styrelsen och verkställande direktören för Ecorub AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Företaget har sitt säte i Skellefteå.

EcoRub är ett greentech-bolag som producerar material för formsprutning och strängsprutning samt färdiga produkter av återvunnet gummi och plast. Bolagets återvunna material utvecklas och produceras med materialegenskaper som inrymmer gummits elasticitet eller styvheten hos hårda plaster. Bolaget grundades 1995 och har sin fabrik i Lövvångar.

Svante Larsson äger aktier motsvarande ett röstvärde om 25,65% och i övrigt finns det ingen aktieägare som har ett aktieinnehav över 10%.

Koncept

EcoRub föddes ur idén att skapa nya material utifrån vulkaniserat gummi tillsammans med plast och är idag ett av Europas ledande greentech företag inom detta segment.

Marknad

Marknadens respons på våra återvunna, avancerade material, våra produkter samt vårt koncept för kundcirkularitet®, är mycket god. EcoRub har en bred materialportfölj som täcker allt från avancerade spjutspetsmaterial till enklare basmaterial som möjliggör 100% cirkularitet. Vi kan skraddarsy våra material så att de uppfyller samma tekniska specifikationer, kvalitetskriterier, toleranser och samtidigt säkerställa så att kundens produkter kan produceras i samma maskiner. Allt till samma kundpris som tidigare, fast betydligt mer miljövänligt.

Affärsområdet Material

Som materialproducent av återvunna kvalitetsmaterial tillverkar bolaget återvunna plastmaterial, vilket används som råmaterial av produkttillverkande företag inom plastbranschen. Materialen skräddarsys för att uppfylla samma tekniska specifikationer, kvalitetskriterier och toleranser som kundernas befintliga material. Produkttillverkning anpassas speciellt för formsprutning och 3D-printing där det säkerhetsställs att kundens produkter kan produceras i befintliga maskiner. EcoRub förser marknaden med avancerade återvunna alternativ där stor efterfrågan finns på marknaden. Där ingår både mjuka TPE-material (Termoplastiska Elastomerer) för formsprutning och hårda plaster för 3D-printing i produktutbudet.

TPE (Mjuka plaster)

EcoTPE

- Mångsidiga applikationer och passar till väldigt många produkter
- 30-50% återvunnen andel

EcoTPV

- Högpresterande TPE-material
- 30% återvunnen andel

EcoAdd (Material för 3D printning)

- Pellets för storskalig 3D-printing
- Anpassat för industriell tillverkning
- 80-100% återvunnen andel

TPRR (Hårda plaster)

- Pellets bestående av plast och gummi
- 80-100% återvunnen andel

Affärsområdet Produkter

Ecokraft

Varumärket Ecokraft består av svensktillverkade gymgolv av 100 % återvunnet gummi. Tillverkningen startade under sommaren 2022 och vi erbjuder nu högkvalitativa gymgolv i flertalet olika tjocklekar och kvaliteter samt anpassningar för våra kunder. Den helautomatiserade produktionen producerar mattor av marknadsledande kvalité och den är mycket kostnadseffektiv. Vi är dessutom ensamma i Norden om att producera mattor vilket gör oss marknadsmässigt mycket konkurrenskraftiga.

Arbergo

Under 2024 har fler specialanpassade gummimattor tagits fram för att nå nya kunder och applikationer för varumärket Arbergo®. Under de 20 åren som segmentet existerat har väldigt många nöjda kunder återkommit t.ex. Volvo, Sandvik, Boliden, diverse banker (Nordea etc.), regioner (Kronoberg etc.) och kommuner (Skellefteå etc.) samt otaliga småföretag i Sverige och Norden.

Profarma Stable Lining

Under 2023 lanserade EcoRub en ny produktserie riktad till hästägare under varumärket Profarma. Det är ett komplett system med mattor som är tillverkade av återvunnet däcksgummi. Produkterna används både inne i stallet och utomhus runt foderplatser och andra platser som blir mjuka av regn och hästarnas tramp. Under 2024 tog vi dessutom fram en ny högkvalitativ stallmatta som direkt generade en miljonorder från vår största kund.

Profarma

Under varumärket ProFarma® tillverkas och säljs produkter för lantbruk. Produkterna är exempelvis foderringar och hö-nät för både privatpersoner och företag. Foderringarna används för att minska spillet av hö för hästarna.

Tjänster

EcoRub och Svensk Däckåtervinning AB (SDAB) tecknade under 2023 ett samarbetsavtal till ett värde överstigande 55 miljoner fördelat på 10 år. Samarbetet gällande bearbetning av uttjänata däck i Norrland förnyades 2024 och utökades till ett värde överstigande 60 miljoner fördelat på 10 år. Svensk Däckåtervinnings nya anläggning för däckåtervinning i Ånäset, färdigställdes i oktober 2024 och drivs sedan dess av Ecorub.

RESULTAT

Årets resultat är lägre än förväntat men i nivå utifrån de förutsättningar som har getts under 2025 då EcoRub fortsatt har lagt mycket resurser på att etablera sig på marknaden och på att optimera verksamheten.

INVESTERINGAR

EcoRubs största investeringar under året har varit i utveckling av nya material och säljkapacitet. Samtidigt har vi också fortsatt investerat i den robotiserade produktionen av gjutna produkter för gym, häst och lantbruksmarknaden.

FINANSIELL STATUS

Arbetet med den strategiska fokuseringen av verksamheten hade stort fokus under 2025. Även om bolaget ännu inte kan uppvisa lönsamhet så kan man se en tydlig trend av förbättrad bruttovinstmarginal. Bolagets största ägare har garanterat likviditeten under 2025 genom räntefria lån.

Styrelsen har gjort en samlad bedömning av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten enligt principen om fortsatt drift. Bolaget har begränsade finansiella resurser, vilket medför behov av att säkerställa ytterligare finansiering. Tillsammans med huvudägare har styrelsen tagit fram en handlingsplan för stärkt likviditet. Styrelsen bedömer att handlingsplanen sammantaget skapar tillräckliga förutsättningar för att bolaget ska kunna fortsätta sin verksamhet under överskådlig tid.

AKTIVERING AV KOSTNADER FÖR UTVECKLING

Fortsatt aktivering av kostnader för utveckling har utförts under året och samma princip kommer att tillämpas under 2026.

KAPITALHÄNDELSER

Den 21:a maj meddelar Ecorub att Nyemission i EcoRub blev fulltecknad. Emissionen om 10,4 MSEK tecknades till 6,3 MSEK med stöd av teckningsrätter och 0,6 MSEK utan rätt. Resterande del tecknades av Svante Larsson med bolag som garanterat emissionen. Sammantaget innebär det att bolaget tillfördes 10,4 MSEK i likvida medel före emissionskostnader, vilka uppgår till 0,5 MSEK.

TILLSTÅNDSPLIKTIG VERKSAMHET

Bolaget bedriver en tillståndspliktig verksamhet avseende tillverkning av formsprutningspellets. Inom nuvarande tillstånd kan bolaget använda maximalt 10 000 ton återvunnet material årligen i vår tillverkning av pellets. Arbetsmiljöverket genomförde en grundlig besiktning av verksamheten under mars, 2024. Bolaget klarade besiktningen med bravur och resultatet blev endast några mindre påpekanden om skyltning. Lokalerna ventileras genom allmänventilation och det finns punktsug över produktionsutrustningen. Det avgår inte lösningsmedel vid tillverkningen. Inne i lokalerna kommer en viss lukt att kännas men bolagets bedömning är det inte luktar något utanför fabriken.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Januari - mars 2025

Den 20:e januari meddelar EcoRub att Granngården lägger order på EcoRubs nya matta för stallboxar till ett ordervärde av 1,3 miljoner kronor och stallmattorna ska levereras under 1:a kvartalet 2025, från Ecorubs fabrik utanför Skellefteå.

Den 22:a januari meddelar Styrelsen för EcoRub AB att Bolaget utsett Johan Westin till ny vd i bolaget. Johan tillträder tjänsten 22 januari 2025. Anders Färnlöf, nuvarande tf. vd, återgår därmed till sin tidigare roll som ordinarie ordförande i Bolaget. Det leder i sin tur till att nuvarande ordförande Pär Dunder återgår till rollen som ordinarie ledamot i styrelsen.

Den 27:e mars meddelar Ecorub att de lanserar en ny förbättrad gymmatta av högsta kvalitet Premium Solid. Återigen med 100% återvunnet gummi.

April - juni 2025

Den 14:e april meddelar EcoRub att styrelsen idag har fattat beslut om att med stöd av det bemyndigande som lämnades på årsstämman den 30 maj 2024 att genomföra en företrädesemission av aktier om cirka 10,4 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Teckningskursen föreslås fastställas till 0,08 SEK per aktie. Den som på avstämningsdagen den 23 april 2025 är införd i aktieboken som aktieägare i EcoRub erhåller en (1) teckningsrätt för varje aktie i Bolaget. 3 teckningsrätter berättigar till teckning av en (1) ny aktie i Företrädesemissionen. Bolaget har erhållit ett teckningsåtagande och garantiåtagande från huvudägare Svante Larsson att teckna emissionen till 100 procent. Garantiåtagandet görs utan ersättning från Bolaget.

Den 8:e maj meddelar Ecorub att Styrelsen i Ecorub, med stöd av bemyndigande, beslutat om att förlänga teckningsperioden i den pågående företrädesemissionen.

Den 13:e maj meddelar Ecorub att ett nytt samarbete har inletts gällande stallmattor med Kellfri, en av Norra Europas ledande aktörer inom produkter för jordbruk, djurhållning och skogsbruk.

Den 15:e maj meddelar EcoRub att Vartex lägger sin första order på Ecorubs nya Premium matta för gym, med ett ordervärde av 450 000 kronor.

Den 15:e maj meddelar Ecorub att bolaget inlett ett nytt strategiskt samarbete med den Italienska

koncernen, Taro Plast, en av Europas största producenter av plaster och polymerer.

Den 21:a maj meddelar Ecorub att Nyemission i EcoRub blev fullteknad. Emissionen om 10,4 MSEK tecknades till 6,3 MSEK med stöd av teckningsrätter och 0,6 MSEK utan rättigheter. Resterande del tecknades av Svante Larsson med bolag som garanterat emissionen. Sammantaget innebär det att bolaget tillförs 10,4 MSEK i likvida medel före emissionskostnader, vilka uppgår till 0,5 MSEK.

Den 13:e juni meddelar Ecorub att Vartex lägger en ny order på Ecorubs Premium gymmatta. Ordervärdet uppgår till 800 000 kronor.

Den 16:e juni meddelar Ecorub att Anders Färnlöf tar över som verkställande direktör och Johan Westin lämnar sitt uppdrag.

Juli - september 2025

Den 28:e augusti meddelar Ecorub att bolaget har tagit ytterligare en order på TPE-material, denna gång från Sandviks Plast, vilket är en ny TPE kund för bolaget. Den initiala ordern är på 50.000 kr med en prognosticerad inköpsvolym på helårsbasis mellan 0,5 och 1 miljon kronor.

Den 1:a september meddelar Ecorub att WeSports-ägda Vartex AB, som är ett av Sveriges ledande grossistföretag inom motionsredskap och gymprodukter, har lagt en ny order på EcoRubs materialåtervunna gymmattor. Ordervärdet uppgår till 250.000 kr och gymmattorna kommer levereras under tredje kvartalet 2025 från fabriken i Skellefteå.

Den 5:e september meddelar Ecorub att bolaget har säkrat sin hittills största enskilda order på sitt återvunna TPRR-material från MV Teknik. Ordern, med ett värde av 150 000 SEK, kommer att levereras under hösten 2025 från produktionsanläggningen i Skellefteå.

Den 18:e september meddelar Ecorub att Granngården lägger ny order på EcoRubs matta för stallboxar. Ordervärdet uppgår till 300 000 kronor och stallmattorna ska levereras under hösten 2025, från Ecorubs fabrik utanför Skellefteå.

Den 8:e oktober meddelar Ecorub att bolaget inleder nytt strategiskt samarbete med världsledande industrikoncern specialiserad på polymerlösningar. EcoRub ska tillsammans med industrikoncernen ta fram ett antal högvärdiga polymerer som baseras på industriellt gummispill. Det färdiga materialet ägs av EcoRub och kommer att säljas till industrikoncernen, som i sin tur använder det i sin produktion av slutprodukter. Dessa produkter, tillverkade med materialet, kommer i första hand att riktas mot den globala bilindustrin, där industrikoncernen har en betydande del av världsmarknaden.

Oktober - december 2025

Den 1:a december meddelar Ecorub att WeSports-ägda Vartex AB, som är ett av Sveriges ledande grossistföretag inom motionsredskap och gymprodukter, har lagt en ny order på EcoRubs materialåtervunna gymmattor. Ordervärdet uppgår till 300.000 kr och gymmattorna kommer levereras under december 2025 från fabriken i Skellefteå.

Den 2:a december meddelar Ecorub att Granngården lägger ytterligare en order på EcoRubs matta för stallboxar. Ordervärdet uppgår till 360 000 kronor och stallmattorna ska levereras under december 2025, från Ecorubs fabrik utanför Skellefteå.

Flerårsöversikt (Tkr)

	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	12 838	11 733	11 033	4 321

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022
Resultat efter finansiella poster	-11 630	-10 710	-12 716	-11 395
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	41 051	42 633	41 713	29 255
Soliditet (%)	7,7	10,4	24,6	30,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för utveckl.utg.	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	780 786	3 676 250	9 105 488	80 325 553	-78 796 807	-10 655 632	4 435 638
Disposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning					-10 655 632	10 655 632	0
Nyemission	260 262			10 024 804			10 285 066
Avskrivning uppskrivningsfond		-208 928			208 928		0
Avskrivning utvecklingsutgifter			-493 178		493 178		0
Aktivering utvecklingsutgifter			1 060 424		-1 060 424		0
Årets resultat						-11 576 085	-11 576 085
Belopp vid årets utgång	1 041 048	3 467 322	9 672 734	90 350 357	-89 810 757	-11 576 085	3 144 619

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	90 350 357
ansamlad förlust	-89 810 757
årets förlust	-11 576 085
	-11 036 485

behandlas så att i ny räkning överföres	-11 036 485
	-11 036 485

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		12 837 682	11 733 434
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-382 341	283 028
Aktiverat arbete för egen räkning		1 060 424	1 664 066
Övriga rörelseintäkter		544 773	541 138
		14 060 538	14 221 666
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-2 702 714	-3 291 760
Övriga externa kostnader	2	-9 208 133	-8 809 456
Personalkostnader	3, 4	-8 567 861	-8 122 817
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 762 099	-4 545 882
Övriga rörelsekostnader		-94 192	-26 830
		-25 334 999	-24 796 745
Rörelseresultat		-11 274 461	-10 575 079
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		567	51 008
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-356 395	-185 767
		-355 828	-134 759
Resultat efter finansiella poster		-11 630 289	-10 709 838
Resultat före skatt		-11 630 289	-10 709 838
Skatt på årets resultat	6	54 204	54 206
Årets resultat		-11 576 085	-10 655 632

Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

7

10 493 433

9 105 488

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

8

76 160

190 150

Goodwill

9

0

0

10 569 593

9 295 638

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

10

7 221 801

7 717 402

Inventarier, verktyg och installationer

11

15 092 856

18 930 168

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

12

223 877

0

22 538 534

26 647 570

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav

13

5 000

5 000

5 000

5 000

Summa anläggningstillgångar

33 113 127

35 948 208

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

2 168 117

2 296 883

Färdiga varor och handelsvaror

808 199

1 190 572

2 976 316

3 487 455

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

1 654 240

1 464 975

Aktuella skattefordringar

0

122 616

Övriga fordringar

77 729

151 031

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

1 952 321

1 119 827

3 684 290

2 858 449

Kassa och bank

1 277 412

339 199

Summa omsättningstillgångar

7 938 018

6 685 103

SUMMA TILLGÅNGAR

41 051 145

42 633 311

Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

14

Bundet eget kapital

Aktiekapital

1 041 049

780 786

Uppskrivningsfond

15

3 467 322

3 676 250

Fond för utvecklingsutgifter

9 672 734

9 105 488

14 181 105

13 562 524

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

90 350 357

80 325 553

Balanserad vinst eller förlust

-89 810 757

-78 796 807

Årets resultat

-11 576 085

-10 655 632

-11 036 485

-9 126 886

Summa eget kapital

3 144 620

4 435 638

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld

899 584

953 788

Summa avsättningar

899 584

953 788

Långfristiga skulder

16, 17

Skulder till kreditinstitut

6 114 303

7 621 345

Övriga skulder

27 314 900

24 764 900

Summa långfristiga skulder

33 429 203

32 386 245

Kortfristiga skulder

17

Skulder till kreditinstitut

1 395 305

2 493 244

Leverantörsskulder

1 207 876

1 125 091

Övriga skulder

339 132

508 788

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

18

635 425

730 517

Summa kortfristiga skulder

3 577 738

4 857 640

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

41 051 145

42 633 311

Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-11 630 289	-10 709 838
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	4 729 067	4 600 087
Betald inkomstskatt		122 616	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-6 778 606	-6 109 751
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		511 138	55 239
Förändring av kundfordringar		-189 265	421 177
Förändring av kortfristiga fordringar		-759 192	593 168
Förändring av leverantörsskulder		82 785	-88 637
Förändring av kortfristiga skulder		-264 747	-1 420 423
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7 397 887	-6 549 227
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 881 124	-1 854 903
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-223 877	-8 787 925
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		211 015	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 893 986	-10 642 828
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		10 285 066	4 912 574
Upptagna lån		2 550 000	8 107 208
Amortering av lån		-2 604 981	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 230 085	13 019 782
Årets kassaflöde		938 212	-4 172 273
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		339 199	4 511 472
Likvida medel vid årets slut		1 277 411	339 199

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp räknas in i anskaffningsvärdet.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår i förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet:

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsatts. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Bright Norr AB		
Revisionsuppdrag	120 000	120 000
	120 000	120 000

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	1
Män	11	9
	11	10
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 561 893	985 319
Övriga anställda	4 374 378	4 626 349
	5 936 271	5 611 668
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	116 427	314 477
Pensionskostnader för övriga anställda	647 535	488 122
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 771 375	1 635 711
	2 535 337	2 438 310
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	8 471 608	8 049 978
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	40 %
Andel män i styrelsen	60 %	60 %

Not 4 Löner, andra ersättningar, pensioner och liknande förmåner för publika aktiebolag

Befattningshavare	Lön och andra ersättningar	Pension	
Pär Dunder, ledamot (ordförande januari samt juli-december)	197 459		197 459
Anders Färnlöf, ledamot (ordförande februari-juni)	124 489		124 489
Petra Kreij, ledamot	110 000		110 000
Kristina Karlsson, ledamot	110 000		110 000
Johan Gralén, ledamot	110 000		110 000
Johan Westin, VD	909 945	116 427	1 026 372
	1 561 893	116 427	1 678 320

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga räntekostnader	0	109 410
Räntekostnader för låneskulder	356 395	76 357
	356 395	185 767

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt	54 204	54 206
Totalt redovisad skatt	54 204	54 206

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-11 630 289		-10 709 838
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	2 395 840	20,60	2 206 227
Ej avdragsgilla kostnader		-58 976		-36 388
Ej skattepliktiga intäkter		117		
Ökning av underskottsavdrag utan aktivering av uppskjuten skatt		-2 336 981		-2 169 839
Omvärdering uppskjuten skatt		54 204		54 206
Redovisad effektiv skatt	0,47	54 204	0,51	54 206

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 109 287 682 kr (97 943 119 kr).

Bolaget redovisar ej tillgång avseende uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag med anledning av osäkerheten när i tid det kan nyttjas.

Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 105 488	7 441 422
Inköp	1 881 123	1 664 066
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 986 611	9 105 488
Årets avskrivningar	-493 178	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-493 178	0
Utgående redovisat värde	10 493 433	9 105 488

Not 8 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	468 731	1 306 900
Försäljningar/utrangeringar		-838 169
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	468 731	468 731
Ingående avskrivningar	-278 580	-910 617
Försäljningar/utrangeringar		769 169
Årets avskrivningar	-113 991	-137 132
Utgående ackumulerade avskrivningar	-392 571	-278 580
Utgående redovisat värde	76 160	190 151

Not 9 Goodwill

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	953 279	953 279
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	953 279	953 279
Ingående avskrivningar	-953 279	-953 279
Utgående ackumulerade avskrivningar	-953 279	-953 279
Utgående redovisat värde	0	0

Not 10 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 726 034	4 726 034
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 726 034	4 726 034
Ingående avskrivningar	-1 638 670	-1 406 203
Årets avskrivningar	-232 467	-232 467
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 871 137	-1 638 670
Ingående uppskrivningar	4 630 038	4 893 173
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-263 135	-263 135
Utgående ackumulerade uppskrivningar	4 366 903	4 630 038
Utgående redovisat värde	7 221 800	7 717 402
Varav mark, ackumulerade anskaffningsvärden	247 643	247 643
	247 643	247 643

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	28 022 940	18 931 479
Inköp		9 091 461
Försäljningar/utrangeringar	-341 622	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 681 318	28 022 940
Ingående avskrivningar	-9 092 775	-5 135 929
Försäljningar/utrangeringar	163 642	
Årets avskrivningar	-3 659 329	-3 956 846
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 588 462	-9 092 775
Utgående redovisat värde	15 092 856	18 930 165

Anskaffningsvärdet har minskats med offentliga bidrag från Länsstyrelsen om totalt 1 354 244 kr varav 668 459 kr år 2024 samt 72 853 kr år 2025.

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Inköp	223 877	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	223 877	0
Utgående redovisat värde	223 877	0

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	5 000	5 000

Not 14 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvotvärde
Namn		
Antal B-Aktier	520 534 561	1 041 048
	520 534 561	

Not 15 Uppskrivningsfond

	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	3 676 250	3 885 179
Avskrivning av uppskrivna tillgångar	-208 929	-208 929
Belopp vid årets utgång	3 467 321	3 676 250

Not 16 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder som ska betalas senare än 5 år från balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	846 236	942 185
Övriga skulder	27 314 900	24 764 900
	28 161 136	25 707 085

Not 17 Skulder som avser flera poster

Företagets krediter avseende finansiell leasing om 7.509.608 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	6 114 303	7 621 345
	6 114 303	7 621 345
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 395 305	2 493 244
	1 395 305	2 493 244

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga upplupna kostnader	159 500	271 647
Semesterlön och arbetsgivaravgift semesterlön	475 925	458 870
	635 425	730 517

Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	4 762 099	4 600 087
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-33 032	
	4 729 067	4 600 087

Not 20 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	2 700 000	2 700 000
Fastighetsinteckningar	5 140 000	5 000 000
	7 840 000	7 700 000

Not 21 Transaktioner med närstående

Huvudägaren Svante Larsson har per 2025-12-31 lånat ut 27 315 tkr till EcoRub AB. Ingen ränta har tagits ut för 2024 eller 2025.

Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Den 2:a februari meddelar Ecorub att bolaget inleder ett designsamarbete med arkitekt Thomas Sandell för att ta fram produkter av återvunnet gummi för byggsektorn. Produkterna baseras på ett av Ecorub helt nyutvecklat material. Det första projektet innefattar fasad och takplattor, som beräknas finnas på marknaden under Q2 2026.
- Den 5:e februari meddelar Ecorub att Granngården lägger ny order på EcoRubs stallmattor med ett ordervärde av drygt 300 000 kr och stallmattorna ska levereras under februari 2026.
- Den 25:e mars meddelar Ecorub att bolagets verkställande direktör, Anders Färnlöf, har sagt upp sin anställning på egen begäran. Uppsägningstiden uppgår till sex månader.

Årsredovisningen beslutades 2026-04-08

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anders Färnlöf
Verkställande direktör

Pär Dunder
Styrelseordförande

Johan Gralén
Styrelseledamot

Kristina Karlsson
Styrelseledamot

Petra Kreij
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Bright Norr AB

Joel Brännström
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557574831843

Dokument

Årsredovisning komplett 2026-04-08_för signering
Huvuddokument
32 sidor
Startades 2026-04-08 15:10:14 CEST (+0200) av Anders Färnlöf (AF)
Färdigställt 2026-04-09 15:59:54 CEST (+0200)

Signerare

Anders Färnlöf (AF) EcoRub AB Org. nr 556438-0284 anders.farnlof@ecorub.se +46761477458 Signerade 2026-04-08 15:10:17 CEST (+0200)	Pär Dunder (PD) Ecorub par.dunder@ecorub.se Signerade 2026-04-09 08:56:07 CEST (+0200)
Kristina Karlsson (KK) Ecorub kristina@redoignosjo.se Signerade 2026-04-09 08:59:20 CEST (+0200)	Johan Gralén (JG) Ecorub jg@progressiomanagement.com Signerade 2026-04-09 12:00:18 CEST (+0200)
Petra Kreij (PK) Ecorub petra.kreij@gmail.com Signerade 2026-04-09 12:59:14 CEST (+0200)	Joel Brännström (JB) Bright AB joel.brannstrom@brightab.se Signerade 2026-04-09 15:59:54 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ecorub AB (publ)
Org.nr 556438-0284

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ecorub AB (publ) för räkenskapsåret 2025.

Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12-32.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ecorub AB (publ)s finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ecorub AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka

en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ecorub AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ecorub AB (publ) enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller



- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Skellefteå den 9 april 2026

Bright Norr AB

Joel Brännström
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557574952065

Dokument

RB Ecorub AB (publ) 250101-251231
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2026-04-09 15:10:12 CEST (+0200) av Blikk e-Signatur (Be)
Färdigställt 2026-04-09 15:59:01 CEST (+0200)

Initierare

Blikk e-Signatur (Be)
Blikk Sverige AB
Org. nr 559093-8345
no-reply@blikk.se

Signerare

Joel Brännström (JB)
Bright Norr AB
joel.brannstrom@brightab.se
+4670-930 24 91



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JOEL BRÄNNSTRÖM"
Signerade 2026-04-09 15:59:01 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

