



Årsredovisning 2019

"Vi kopplar ihop behov med
möjligheter för att skapa
smarta, smidiga och hållbara
lösningar."

LÄS MER PÅ SIDAN 6



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet
s 4-5

Hållbarhet och om Eurocon
s 6-7

Projekt Elkapsling
s 8-11

Våra branscher
s 12-13

Expansionsmål
s 14

Finansiella mål och personal
s 15

Nyckeltal
s 16

Bolagsstyrningsrapport
s 17-20

Styrelse och företagsledning
s 21-22

Intern kontroll
– styrelsens rapport för år 2019
s 23-24

Förvaltningsberättelse
s 25-26

Åtgärder och utsikter
s 28-29

Aktieägarinformation
s 30-33

Ekonomisk uppföljning
s 34-44

Noter
s 45-84

Revisionsberättelse
s 85-86





"I en värld där det blir allt viktigare att jobba branschöverskridande har vi en unik position."

VD HAR ORDET

EFTER ETT TUFFT ÅR TAR VI NYA TAG

Under 2019 noterade vi en svag utveckling, särskilt under det andra halvåret då några av våra större projekt färdigställdes, vilket medförde en nedgång i beläggningen. Det blev också tydligt att marknaden bromsade in och kundernas investeringsbeslut sköts fram i flera fall. De uppdrag vi erhöll i slutet av 2019 har i början av 2020 kommit igång och vi ser att marknaden har haft en viss återhämtning i jämförelse med föregående år.

Vi redovisar en ökad omsättning om 261,2 (252,9) MSEK och ett rörelseresultat som uppgick till 5,2 (24,8) MSEK, vilket är långt under vårt resultatmål. Under fjärde kvartalet analyserade vi vilka förändringar som behöver göras i organisationen, med fokus på förbättring av omsättning, resultat och stabilitet i beläggning.

Vi har ytterligare förbättrat uppföljningen av fastprisuppdrag, även om vi redan tidigare varit duktiga på det. Vi har för avsikt att vara färdiga med förbättringarna under början av det andra kvartalet och känner oss väl förberedda inför framtiden.

De senaste förvärven KLT Konsult och pidab, har integrerats väl och bidragit till att vi fått en bredare kompetens och en bättre lokal närvaro, vilket gör oss starkare på marknaden. Vi har därmed också format en Eurocon-grupp med strategin att ha en stark bas i hela landet med fortsatt fokus på organisk tillväxt likväl som att hitta intressanta förvärv. Men prioritet nummer ett är att återigen nå vårt lönsamhetsmål.

Även för Produktförsäljning har investeringsbesluten dragit ut på tiden. Vi fick ett uppdrag i kvartal två 2019 som vi väntat på under en längre tid. Efter det har ett antal mindre uppdrag tillkommit, men de lite större investeringarna hos potentiella kunder fortsätter att skjutas framåt i tiden.

Under mina drygt tolv år som vd på Eurocon har jag med glädje sett hur företaget har utvecklats från en liten nischad aktör till en verksamhet med stor bredd, såväl geografiskt som kompetensmässigt. För att möta kundernas önskemål

om lokal närvaro och för att skapa bättre förutsättningar för att stärka den organiska tillväxten öppnade vi under 2019 nya kontor i Karlstad och Gävle. I början av 2020 startades ytterligare kontor i Umeå och Luleå där rekrytering pågår för fullt.

Även om Sverige är vår huvudmarknad har vi också kunder i andra länder. I till exempel Nordamerika är vi engagerade i spännande projekt som vi tror kommer att ge ringar på vattnet i form av fler uppdrag.

Eurocon har vuxit men vi har fortfarande en snabbfotad decentraliserad verksamhet och ett tydligt fokus på våra kunder. I en värld där det blir allt viktigare att jobba branschöverskridande har vi en unik position. Med våra cirka 260 kvalificerade medarbetare kan vi erbjuda specialistkompetenser inom en mängd områden.

Vi ser starka globala trender som driver utvecklingen hos våra kunder där hållbarhet är en av de starkaste. Som teknikkonsulter har vi en fortsatt viktig roll i omställningen. För oss handlar det om att optimera processer, värna resurser och minska spillet, samt att ge rätt underlag för investeringsbeslut som skapar långsiktig hållbarhet socialt, ekonomiskt och miljömässigt.

Eurocon fyller 30 år under 2020 och vi har en stark historik av tillväxt och vinstresultat, även om 2019 avvek från den positiva resultattrenden vi haft under många år. Med avstamp i vårt dagliga arbete är det nu fullt fokus på att snarast nå våra lönsamhets- och tillväxtmål.

Till sist vill jag tacka våra medarbetare och våra kunder. Med vår yrkesstolthet, specialistkompetens, samarbetsförmåga och kundernas förtroende skapar vi en bra plattform för framtiden. Nu har vi siktet inställt på nya uppdrag och utmaningar.

Peter Johansson, VD

"Efterfrågan på automationslösningar och digitalisering syns överallt."

MED TEKNIK BYGGER VI ETT HÅLLBARARE SAMHÄLLE

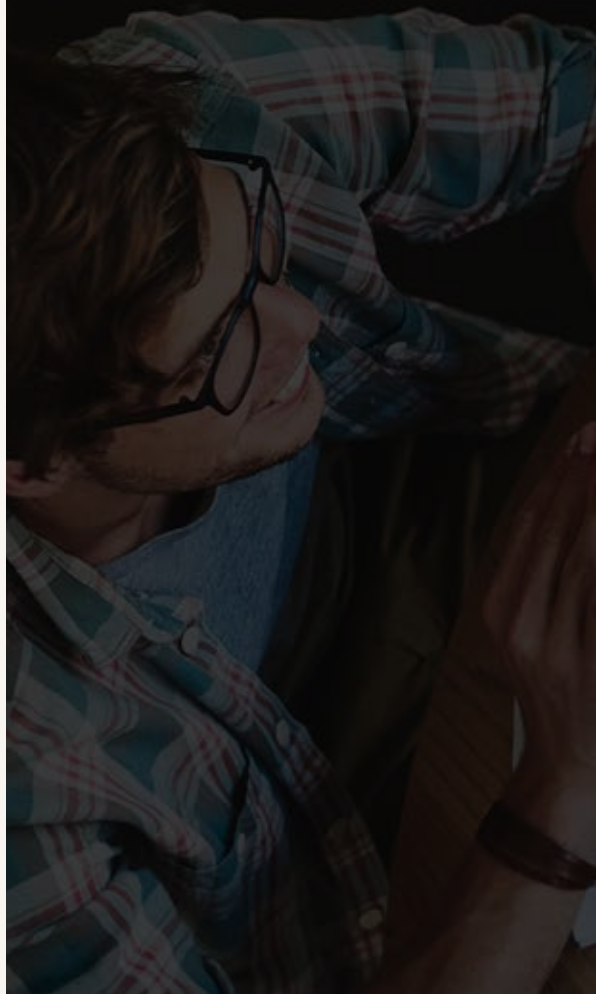
Två stabila globala trender gynnar Eurocon. Den ena är att industri-företagen fokuserar på sin kärnverksamhet och anlitar konsulter vid ombyggnationer och utvecklingsprojekt. Den andra är hållbarhet där det krävs kompetens i teknisk framkant för att möta utmaningarna.

Vårt hållbarhetsarbete har sin grund i tekniken och våra specialister har förmånen att få jobba med verktyg som skapar långsiktigt hållbara och värdeskapande lösningar för våra kunder, socialt, ekonomiskt och miljömässigt.

Vi kopplar ihop behov med möjligheter för att skapa smarta, smidiga och hållbara lösningar i den dagliga driften. Stora delar av våra kunders möjliga framgångar ligger i att skapa ett innovationsklimat som åstadkommer konkurrenskraft.

Efterfrågan på automationslösningar och digitalisering syns överallt. Optimeringar, underhåll, möjlighet till simuleringar, säkerhet, styrning och övervakning, är bara några exempel.

På Eurocon kan vi bidra med specialister, engagerade ingenjörer, kompetens, kvalitetsmedvetenhet och starka nätverk som gör skillnad. Idag och i framtiden.



MED MÄNNISKAN I CENTRUM

Eurocon uppstod ur sju ingenjörers längtan av att stå på egna ben. Det var aldrig tänkt att företaget skulle växa sig stort. Det viktiga var däremot att bli bäst i sin nisch – att hjälpa industrin att öka sin konkurrenskraft genom smarta, tekniska lösningar.

30 år senare präglas Eurocon fortfarande av grundarnas intentioner. Bolaget har vuxit men har ändå lyckats behålla den småskaliga känslan med kamratlig stämning och ett stort mått av frihet och ansvar i utövandet. Ingenjörskulturen med innovation, kvalitet, engagemang, gemenskap, hållbarhet och kundnytta som klarast lysande ledstjärnor består.

Visionen är att Eurocons tillväxt och obrutna rad av vinstresultat ska fortsätta. Tillväxtmålet är satt till en tillväxttakt på 10 procent per år. Lönsamhetsmålet är en rörelsemarginal på minst 10 procent.

Våra medarbetare finns i dag inom skogen, energi, gruvnäring, kemi, verkstad, infrastruktur och miljöteknik. Vi ser hur olika branscher allt mer överlappar varandra och att våra kunder kan dra nytta av vår spetskompetens inom flera områden.

En av våra stora utmaningar är att attrahera och rekrytera rätt medarbetare. En annan utmaning är att fortsätta vårda företagskulturen och behålla det lilla företagets intimitet med korta beslutsvägar och samtidigt dra nytta av det större företagets kapacitet. Medarbetarna själva har valt värdeorden kvalitet, engagemang och gemenskap för att beskriva sin företagskultur.

PROJEKTLEDNING FRÅN EUROCON SÅKRADE STÖRSTA INVESTERINGEN

När Elkapsling byggde en ny lackeringslinje, den enskilt största investeringen i företagets historia, gav man Eurocon i uppdrag att stå för projektledning. – Den investeringen hade vi igen redan i upphandlingsskedet, berättar vd Jakob Sandwall.

Elkapsling tillverkar skåp och kapslingar för skydd av elektrisk och elektronisk utrustning. Majoriteten av produkterna lackeras och det sker i en del av produktionen som nu får en efterlängtat uppräckning. Företaget omsätter cirka 125 MSEK och har produktion och huvudkontor i Alby utanför Ånge.

Merparten av produkterna lackeras och under hösten 2018 tog företaget beslut om att investera drygt 20 MSEK i en ny modern lackeringslinje, den enskilt största investeringen som företaget gjort.

Den tidigare linjen, som inte uppgraderats sedan 70-talet, var inte bara en flaskhals i produktionen. Den bidrog också till dålig arbetsmiljö. Tillgängligheten var låg och anläggningen krävde löpande handpåläggning som genererade mycket övertid.

– Med den nya anläggningen hade vi som mål bland annat att öka kapaciteten, höja kvaliteten, minska färgspillet, lyfta miljöklassningen, skapa en bättre arbetsmiljö för våra medarbetare, bygga bort alla tunga lyft och minimera övertidsarbetet, säger Jakob Sandwall.

En utmaning var att installationen skulle göras under full drift. För att skapa ett bättre flöde och optimera ytor i fabriken ingick också ett nytt höglager i projektet, något som även påverkade montageverksamheten.

– Vi insåg ganska snart att vi inte skulle klara detta själva. Eurocon hade bra referenser och i slutändan var det ett enkelt val att samarbeta med dem och ta in en av deras konsulter, Patric Sahlin, som projektledare.

Jakob Sandwall kan summera ett mycket lyckat projekt. I början av juni 2019 lackerades det första godset i den

nya lackeringslinjen och den gamla stängdes ner samma dag.

– Både budget och tidplan har hållits. Under projektet gång har vi bara haft en enda försening och det beror mycket på att vi har haft en bra struktur för genomförandet, skapat efter Eurocons projektmodell. Nyckeln har varit löpande återkopplingar via en aktiv projektgrupp, styrgrupp och en detaljerad planering, påpekar han.

Att ta in en extern projektledare var framgångsrikt, även ekonomiskt.

– Konsultkostnaden tog vi igen redan i upphandlingsfasen då vi fick hjälp med marknadsgenomgång för att hitta rätt leverantörer och även förhandla med dessa.

Eurocon fanns också med i förstudiefasen och tillsammans kunde vi visa att vi klarade oss med en pulverbox istället för två som vi först skissade på, vilket också sparade pengar.

Jakob Sandwall kan redan summera en rad plus med den nya anläggningen.

– Med hög automationsgrad är lackeringen effektivare och av bättre kvalitet. Vi har fått en ökad driftsäkerhet, övertiden har minskat till noll. Trots att vi fortfarande är inne i inkörningsperioden ser vi att kapaciteten kommer att fördubblats. Vi har väsentligt mindre spill och vi har höjt miljöklassningen, säger han.

A black and white portrait of Jakob Sandwall, a middle-aged man with short hair, wearing a dark jacket over a light-colored shirt. He is looking slightly to the left of the camera with a serious expression.

"Vi har haft en bra struktur för genomförandet, skapat efter Eurocons projektmodell. Nyckeln har varit löpande återkopplingar via en aktiv projektgrupp, styrgrupp och en detaljerad planering."

Jakob Sandwall, VD Elkapsling



"Den största utmaningen var att vi var tvungna att säkerställa full produktion under hela projektiden."

KOMMUNIKATION OCH ENGAGEMANG FRAMGÅNGSFAKTORER FÖR PROJEKTET

Patric Sahlin, projektledare på Eurocon, lyfter fram kommunikation, engagemang och en tydlig tidsplan som framgångsfaktorer för bygget av den nya lackeringslinjen hos Elkapsling.

Din bakgrund?

– Jag har bland annat varit projektledare för ett av delprojekten i SCAs mångmiljardprojekt Helios. Erfarenheten därifrån gav också att jag fick arbeta med andra delar än El, Instrument och Automation (EIA) som jag främst ägnat mig åt tidigare. När förfrågan kom från Elkapsling om att leda ett projekt som även omfattade bygg, mekanik och HVAC så kändes det som en naturlig fortsättning.

Utmaningar i projektet?

– Den största utmaningen var att vi var tvungna att säkerställa full produktion under hela projektiden. Relativt kort tidplan, brist på utrymme för den nya anläggningen samt en liten projektorganisation var andra utmaningar.

Hur löste ni dessa?

– Vi påbörjade omedelbart en dialog med tänkbara leverantörer, såväl för maskiner som för entreprenad och ingenjörskompetens. På så sätt fick projektverksamheten en rivstart.

För att få plats med den nya produktionsanläggningen krävdes stora förändringar i befintliga produktionslokaler – allt under full drift. För att komma fram till bästa tänkbara lösningar bildade vi tre olika projektteam, bestående av medarbetare från produktionen. De kunde på kort tid presentera konstruktiva lösningar som sedan kunde användas utan ytterligare korrektion.

Framgångsfaktorer?

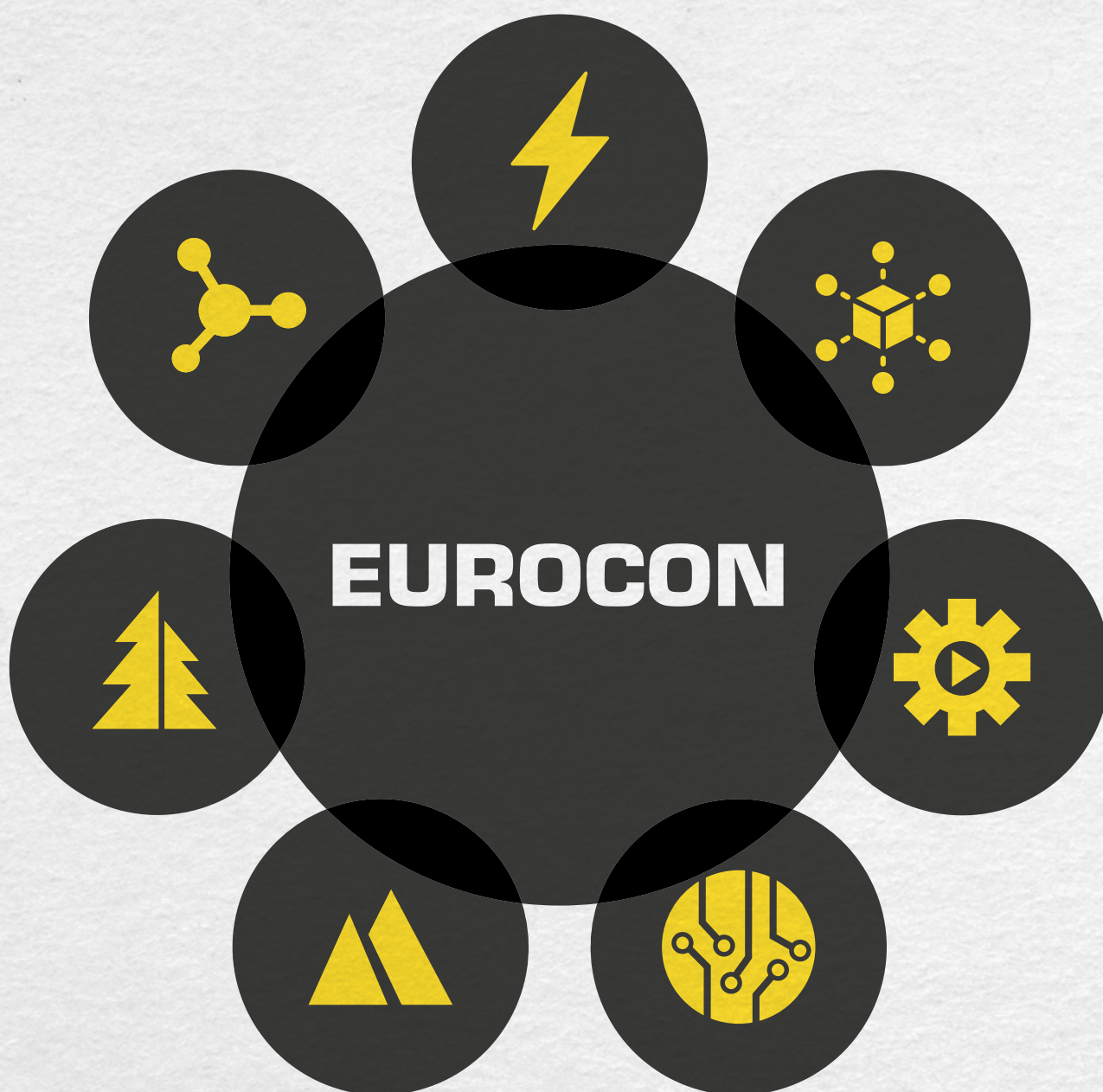
– Kommunikation, engagemang och en tydlig tidplan. Regelbundna möten genomfördes inom projektgruppen, med alla leverantörer samt med styrgruppen. Vi höll också informationsmöten för alla Elkapslings medarbetare, där alla fick chans att ställa frågor.

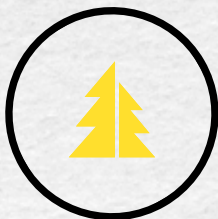
Detta borgade för ett stort engagemang och förståelse inom hela Elkapsling. Projektverktyget ProjectPlace säkerställde att alla projektmedlemmar hade tillgång till aktuellt material.

– Den enda förseningen under projektet inföll sista veckan, då vi beslöt att provköra ytterligare två dagar för att säkerställa en smidig uppstart. På fredagen stoppades den gamla linjen och på måndagen efter, den 3 juni, driftsattes den nya. All produktion har sedan dess gått genom denna linje.

VÅRA BRANSCHER

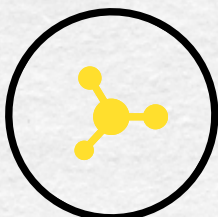
Vi har en rad olika specialistkompetenser bland våra medarbetare. I en tid när branscherna allt mer överlappar varandra blir bredden i vårt erbjudande allt viktigare. En flexibel organisation där vi kan involvera resurser från olika kontor och med olika kompetens säkerställer kvaliteten i våra uppdrag.





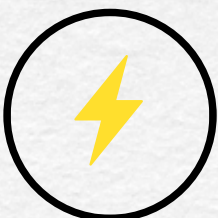
SKOG

Skogsindustrin är en vital del av svenskt näringsliv och en bransch som genomgår stora investeringar och förändringar. Eurocon är en partner som effektiviserar och utvecklar processerna kring skogens råvaror och produktion.



KEMI

Jakten på förnyelsebara råvaror gör kemisektorn het. Eurocon bidrar med sitt kunnande till kemiindustrins anläggningar. Vi är också en del i omställningen till framtidens biosamhälle där förnybar råvara ersätter fossila.



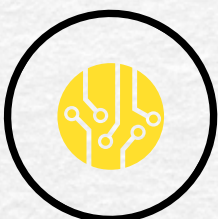
ENERGI

Vi är mitt i den nödvändiga omställningen till en förnybar energiproduktion. Eurocon har kompetensen när det gäller energieffektiviseringar likväl som uppförande av nya vindkraftsparker och solcellsanläggningar.



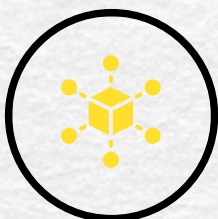
GRUVA

Att effektivisera processer, höja kvaliteten och produktionen är dagliga utmaningar för gruvindustrin. Eurocon jobbar nära kunderna och finns med sitt teknikkunnande med i alla delar av förädlingskedjan.



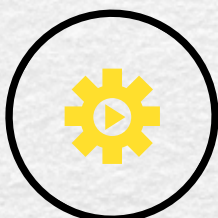
INFRASTRUKTUR

Infrastruktur är ett brett område där Eurocon bidrar med kompetens kring allt från installationsteknik och spårvägssystem till VA-anläggningar och HVAC. Det är hållbara lösningar som bidrar till nytta och en fungerande vardag för både industri och samhälle.



IT

Automation och IoT, Internet of Things, är vardag sedan många år för oss på Eurocon. Med vårt teknikkunnande bidrar vi med stabila IT-lösningar och har ett egenutvecklat verktyg som säkerställer säkerhet och skapar effektivitet i arbetsflöden för ett projekt eller i en anläggning.



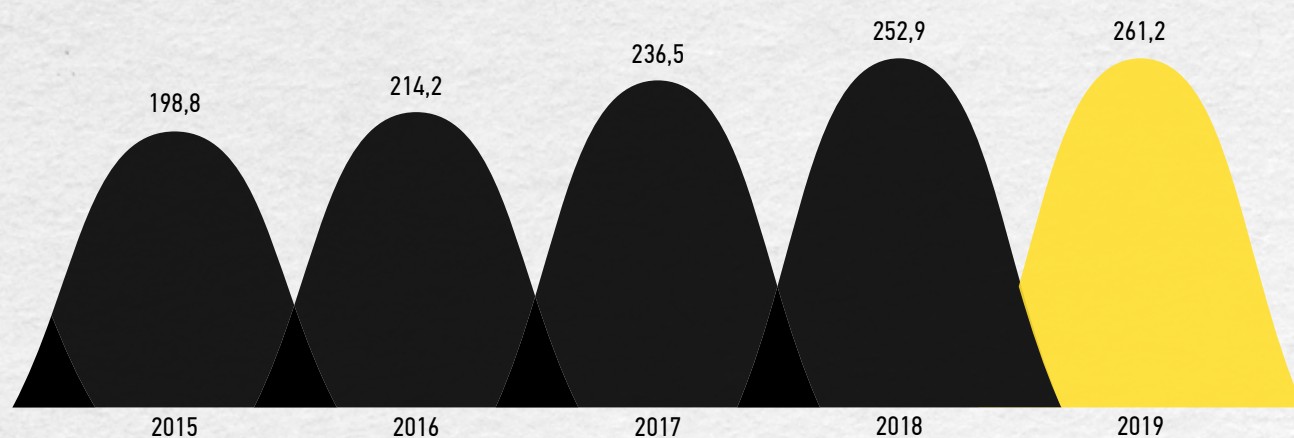
VERKSTAD

Robotteknik och AI, artificiell intelligens, tar verkstadsindustrin in i framtiden. Eurocon är med på resan och levererar hela konceptlösningar för nya tillverkningslinjer, integrerar nya processer, effektiviserar och automatiserar befintliga maskiner.

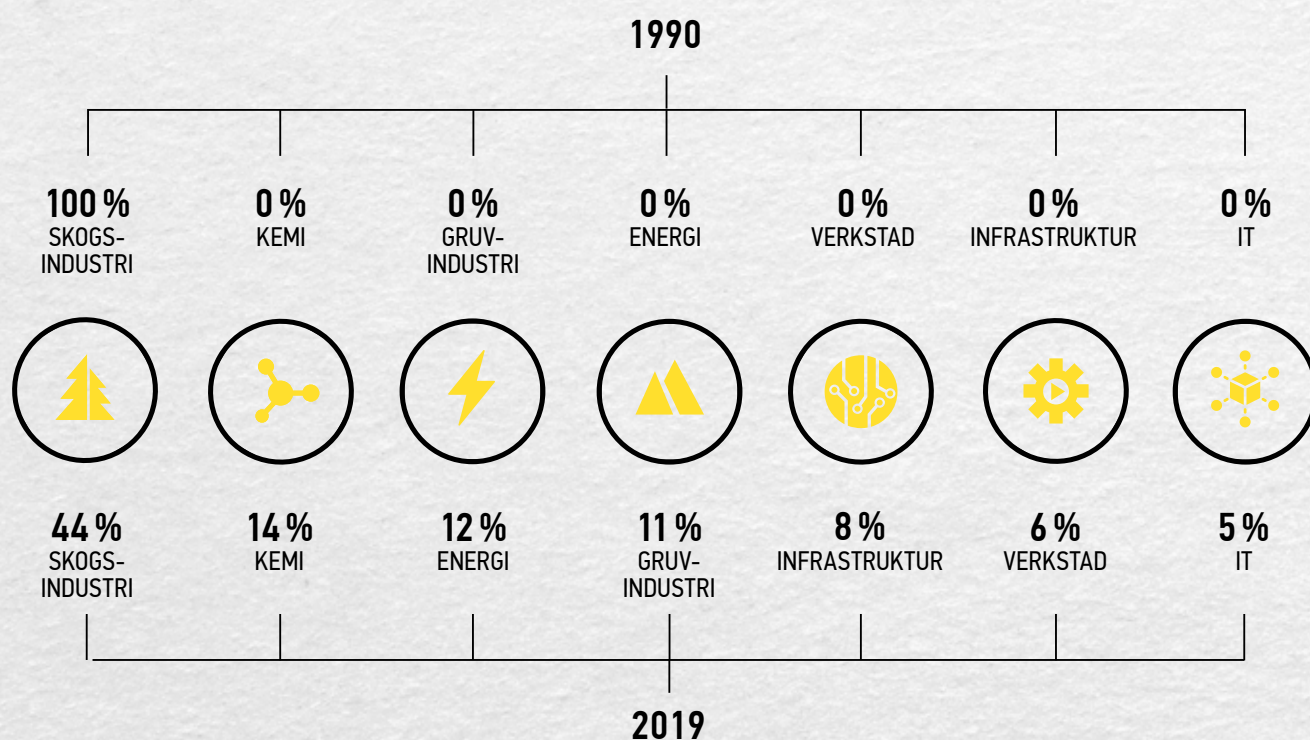
EXPANSIONSMÅL

Eurocons mål är att öka omsättningen med 10 procent per år. Expansionen skall göras med bibehållen lönsamhet och skall ske genom organisk tillväxt och förvärv. Under perioden 2015 fram till och med 2019 var omsättningsökningen 31,4 procent.

OMSÄTTNING, MSEK



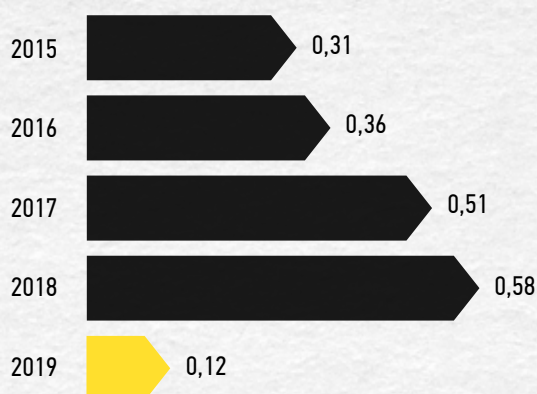
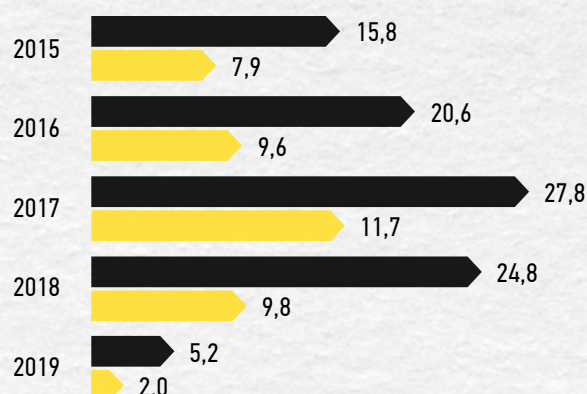
FÖRDELNING AV OMSÄTTNINGEN
MELLAN VÅRA BRANSCHER



FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

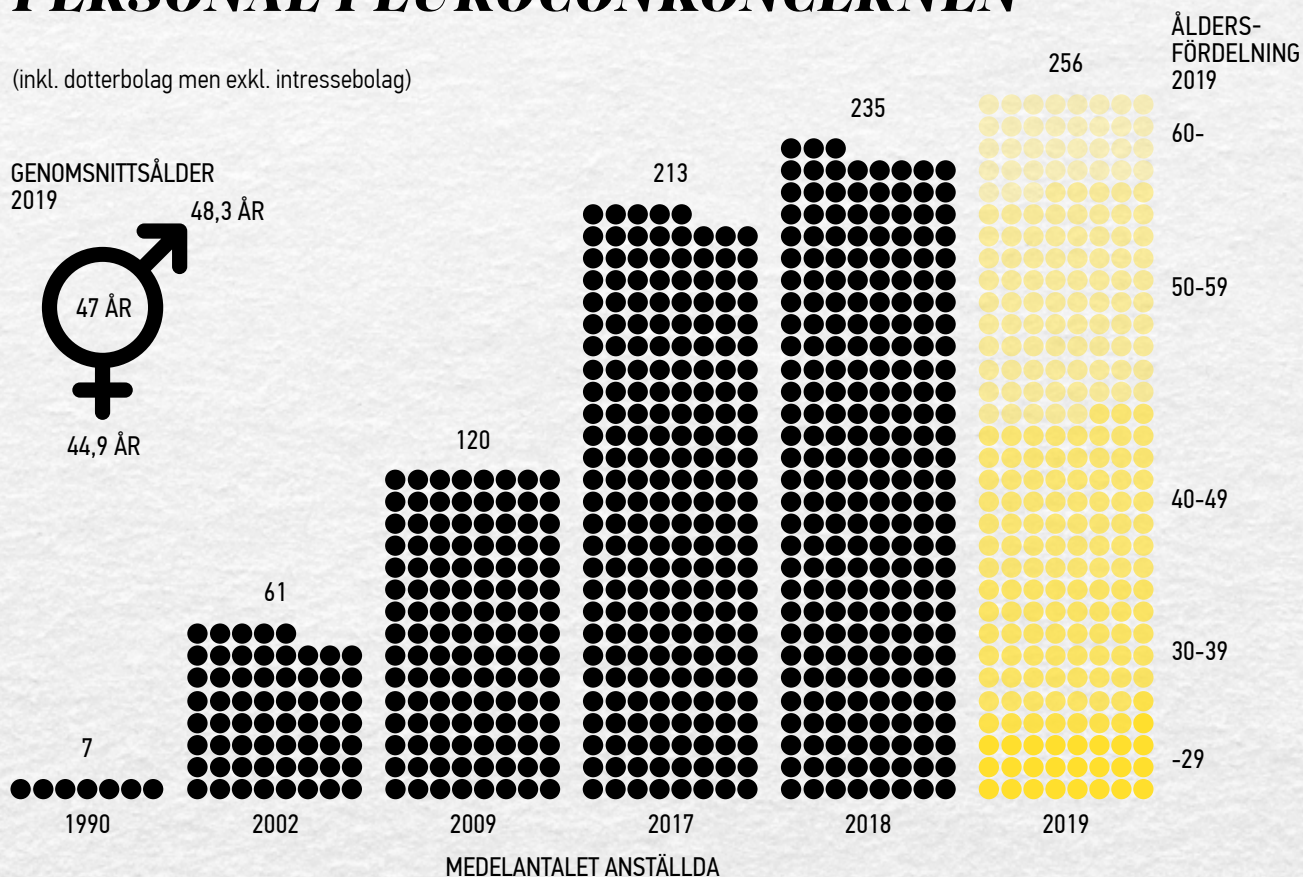
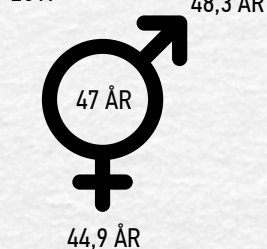
Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent. Utdelningspolicyen innebär att aktieutdelningen ska motsvara minst 50 procent av koncernresultatet efter skatt exklusive reavinster. Dock skall hänsyn tas till bland annat företagets finansiella ställning och kapitalbehov för fortsatt expansion vilket bedöms uppfyllt vid en soliditet på cirka 40 procent.

RESULTAT PER AKTIE, SEK

RÖRELSERESULTAT, M SEK
RÖRELSEMARGINAL, %

PERSONAL I EUROCONKONCERNEN

(inkl. dotterbolag men exkl. intressebolag)

GENOMSNITTSÅLDER
2019

NYCKELTAL

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning (MSEK)	261,2	252,9	236,5	214,2	198,8
Rörelseresultat efter avskrivning (MSEK)	5,2	24,8	27,8	20,6	15,8
EBITA (MSEK)	6,6	25,8	28,1	20,6	15,8
EBITA-marginal (%)	2,5	10,2	11,9	9,6	7,9
Omsättningstillväxt (%)	3,3	7,0	10,4	7,8	14,4
Rörelsemarginal (%)	2,0	9,8	11,7	9,6	7,9
Vinstmarginal (%)	2,4	12,4	11,8	9,3	8,3
Eget kapital (MSEK)	85,2	88,7	78,2	62,9	56,3
Avkastning på eget kapital (%)	5,8	30,6	30,4	25,2	24,1
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	5,1 (4,3)*	26,5	33,5	29,9	26,6
Soliditet (%)	48,1	55,6	50,8	52,4	49,5
Antal aktier vid periodens slut	43 627 279	42 727 279	42 727 279	41 827 279	41 462 127
Antal aktier vid periodens slut inkl. möjlig utspädning	44 288 244	43 627 279	43 627 279	41 827 279	41 462 127
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	42 839 779	42 727 279	41 939 779	41 827 279	41 462 127
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,13	0,60	0,51	0,36	0,31
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,12	0,58	0,51	0,36	0,31
Eget kapital per aktie (SEK)	1,96	2,08	1,83	1,50	1,36
Utdelning per aktie (SEK)	0,00**	0,35	0,35	0,30	0,25
Medelantalet anställda	256	235	213	204	193

*Inkl. räntebärande skulder hänförliga till IFRS 16.

**Föreslagen utdelning för 2019.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Vinstmarginal Periodens resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kapital Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Soliditet Eget kapital i procent av balans-omslutningen.

Eget kapital Eget kapital vid periodens slut.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Antal aktier vid periodens slut Antal utestående aktier vid periodens slut.

Antal aktier vid periodens slut inklusive möjlig utspädning Antal utestående aktier vid periodens slut inklusive möjlig utspädning.

Genomsnittligt antal aktier före utspädning Genomsnittligt antal ordinarie aktier före utspädning.

Omsättningstillväxt Omsättningsökning i procent av föregående års omsättning.

Resultat per aktie före utspädning Resultat efter skatt i relation till antalet aktier före utspädning.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt i relation till antalet aktier efter utspädning.

Eget kapital per aktie Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut.

Medelantalet anställda Medelantalet anställda under perioden.

EBITA Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av alla immateriella tillgångar.

EBITA-marginal Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av alla immateriella tillgångar i procent av omsättningen.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT ÅR 2019

ÄGARSTYRNING

Grunden för bolagets ägarstyrning är främst svensk aktiebolagslag, årsredovisningsslag, den gällande bolagsordningen samt de åtaganden som bolaget ingått genom anslutning till Spotlight Stock Market. Bolaget har i allt väsentligt anpassat sin bolagsstyrning till de regler som följer av svensk kod för bolagsstyrning. Detta trots att bolagets aktier inte är upptagna till handel på de i Sverige reglerade marknaderna, Nasdaq Stockholm och NGM Equity. Svensk kod för bolagsstyrning finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning redovisas i förekommande fall i tabellform på sidan 20 i denna rapport. Avvikelserna beror främst på bolagets storlek och ägarförhållanden.

Denna rapport om bolagsstyrning har granskats av bolagets revisorer. Styrningen sker via bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Bolagets revisor som utses av bolagsstämman granskar årsredovisningen och koncernredovisningen, styrelsens förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen bereder förslag till bolagsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisor. Den följande rapporten sammanfattar bolagsstyrningen under 2019 och innehåller även en rapport om den interna kontrollen.

AKTIEÄGARE

Bolagets aktie är upptagen till handel på Spotlight Stock Market sedan den 14 december 2007. Aktiekapitalet vid utgången av år 2019 uppgår till 4 362 727,9 SEK fördelade på 43 627 279 aktier med ett kvotvärde på 0,10 SEK.

De fem största aktieägarna utgörs av tre av bolagets grundare, försäkringsbolaget Avanza Pension samt Nordea Placeringsfond småbolagsfond, Norden. Totala antalet aktieägare uppgår till 1 345. I aktieägarinformationen (sid 31) framgår de direkta och indirekta aktieinnehav per 31 december 2019 som representerar 50,6 procent av röstetalet för samtliga aktier.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman fastställs resultat- och balansräkning, arvoden samt val av styrelse och revisor. Tillika avhandlas övriga ärenden som ankommer på årsstämman att besluta enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma hölls den 9 maj 2019 i Brux lokaler i Örnsköldsvik. Kallelse med bland annat datum och ort för årsstämman offentliggjordes den 3 april 2019 i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Totalt deltog 31 aktieägare representerande 39,25 procent av kapital och röster. Stämman fattade bland annat beslut om:

- att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK/aktie 0,35 för verksamhetsåret 2018.
- att i enlighet med revisorns förslag bevilja styrelsen och VD ansvarsfrihet.
- att i enlighet med valberedningens förslag företa omval av Richard Hellekant, Ulf Rask, Christer Svanholm och Anders Nilsson samt nyval av Erica Jonsson till ordinarie styrelseledamöter. Richard Hellekant valdes till styrelsens ordförande.
- att som revisorsbolag välja Ernst & Young AB, för tiden till och med årsstämman 2020.
- att enligt valberedningens förslag, uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti, som vardera utser en representant att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningen kan också besluta att ytterligare en ägarrepresentant eller representant för en grupp större ägare adjungeras eller utses till ledamot av valberedningen. Sammansättningen av valberedningen ska tillkännages senast sex månader före årsstämman. För det fall en väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter det att valberedningen satts samman, ska valberedningens sammansättning också ändras i enlighet därmed om valberedningen anser att så är erforderligt. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Ordförande i valberedningen skall, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren.
- Inget arvode ska utgå till valberedningen. Valberedningen ska ha rätt att, efter godkännande av styrelsens ordförande, belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter eller annan kostnad som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, och om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, ska ersättare utses av samma aktieägare som utsett den avgående ledamoten. Valberedningens uppgift ska vara att inför bolagsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, revisorsarvoden, eventuell ersättning för utskottsarbete, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, valberedning, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer. Valberedningens mandatperiod skall sträcka sig fram till dess att ny valberedning har utsetts.
- att arvode motsvarande sex (6) prisbasbelopp utgår till styrelsens ordförande samt att ett arvode motsvarande tre (3) prisbasbelopp utgår till ledamot som ej är anställd i något bolag som ingår i Eurocon koncernen. Arvode ska vidare utgå för arbete i särskilt inrättat revisionsutskott med 0,5 prisbasbelopp per ledamot i utskottet. För revisor beslutades att ersättning skall utgå enligt godkänd räkning.
- principer för riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- att enligt styrelsens förslag om att bemyndiga styrelsen att för tiden till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om emission av aktier. Styrelsen ska äga besluta att aktie ska betalas med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap 5 § andra stycket 1–3 och 5 aktiebolagslagen eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt. Styrelsens beslut om emission av aktier får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 2 000 000 aktier vilket innebär en ökning av aktiekapitalet från SEK 4 272 727,9 till högst SEK 4 472 727,9. Emission ska kunna ske för finansiering av förvärv av företag eller del av företag. Vid beslut om riktad kontantemission av aktier ska de nya aktiernas teckningskurs fastställas till ett belopp som nära ansluter till marknadsvärdet på bolagets aktier vid tiden för genomförandet av nyemission. Styrelsen ska även bemyndigas att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor som styrelsen finner erforderliga för att genomföra emissionerna. Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra för bolaget att på ett snabbt och effektivt sätt finansiera företagsförvärv eller del av företag. Utspänningseffekten vid fullt utnyttjande av bemyndigandet motsvarar cirka 4,7 procent av aktiekapital och röster. Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i den extra bolagsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket. Protokoll från årsstämman finns publicerad på bolagets hemsida, www.eurocon.se, under mappen IR. Årsstämman 2020 avseende räkenskapsåret 2019 kommer att genomföras den 7 maj 2020.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA 2020

I enlighet med beslut på Eurocon Consulting AB:s årsstämma den 9 maj 2019 har styrelsens ordförande samt utsedda av var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna såsom framgår av den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 31 augusti 2019 valts att utgöra valberedning intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Utöver styrelsens ordförande ingår följande personer i valberedningen:

- Ronald Andersson bolagets största aktieägare, utsedd av valberedningen till ordförande som oberoende av styrelse och ledning.
- Erik Durhan representerande Nordea fonder (tredje största aktieägare).
- Ulf Rask (fjärde största aktieägare)
- Christer Svanholm (femte största aktieägare)

STYRELSEN OCH DESS ARBETE UNDER 2019

I bolagsordningen framgår att styrelsen skall bestå av fyra till sex ledamöter utan suppleanter, utöver de ledamöter som enligt lag utses av annan än bolagsstämma. Vid lika röstetal i beslutsfråga inom styrelsen avgör ordförande. Ledamöter väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. VD ingår inte i styrelsen.

Styrelsen bestod efter årsstämman 2019 av fem ledamöter. VD närvarar alltid som föredragande vid styrelsens möten och, vid behov, kallas övrig personal från bolaget in som föredragande vid mötena. VD:s assistent protokollför styrelsens möten. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Styrelsen följer också upp hur den interna kontrollen fungerar.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs dels via styrelsens arbetsordning och dels via den skriftliga instruktionen till verkställande direktören. Dessa dokument fastställs årligen vid styrelsens konstituerande möte som sker i anslutning till årsstämman. Under 2019 skedde detta den 9 maj.

I styrelsens arbetsordning framgår bland annat styrelsens övergripande uppgifter, innehåll i styrelsemöten, rutiner för kallelse och protokoll samt hur frågor som rör lojalitetskonflikt och jäv ska hanteras. Under ledning av ordföranden utvärderar styrelsen sitt arbete årligen. Styrelsen får även genom månadsrapporter och vid styrelsemöten löpande

information om den affärsmässiga och finansiella utvecklingen i bolaget.

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och utgörs av ordförande Richard Hellekant samt Anders Nilsson. Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi- och redovisningsfrågor. På mötena deltar dessutom bolagets ekonomiavdelning och VD samt VD-assistent. Revisionsutskottet arbetar enligt instruktion av styrelsen och avrapporterar resultatet av sitt arbete i protokoll samt muntligt vid nästkommande styrelsemöte. Det konstituerande styrelsemötet beslutade vidare att styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter.

Fyra av de ordinarie mötena behandlar bolagets delårsrapporter och ett femte möte fastställer bolagets budget för nästa år. Dessutom hålls ett längre strategimöte varje höst där bolagets långsiktiga strategi behandlas. Styrelsemötena följer en årligen fastställd dagordning som bl.a. behandlar bolagets ekonomiska utveckling, marknad och förvärv. Under 2019 har styrelsen haft ett konstituerande möte och tio ordinarie styrelsemöten. Vid styrelsemötena har frågor behandlats i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Se vidare avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning längre ner. Under december 2019 genomfördes en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen baserades på ett frågeformulär, upprättat av styrelseordföranden, som samtliga ledamöter fick besvara. Frågorna berörde styrelsen som grupp, styrelsens arbetssätt samt de enskilda ledamöterna. Utvärderingen kan sammanfattas i att ledamöterna anser att styrelsen som grupp fungerar bra. Ledamöterna bedömer sig också ha de kunskaper och erfarenheter som behövs för ett effektivt styrelsearbete.

Slutligen anser man att enkäten är ett bra underlag för att diskutera och besluta om de förbättringsmöjligheter som finns. Inga överträdelser har skett under räkenskapsåret mot de börsregler som finns på Spotlight Stock Market. Årsredovisningar, delårsrapporter samt årets bolagsstyrnings- och internkontrollrapport finns publicerade på bolagets hemsida.

Namn	Invald	Mötesnärvaro	Ersättning	Oberoende
Marie Berglund (avgick vid årsstämma 2019)	2007	5/11	91 000	Ja
Richard Hellekant	2015	11/11	230 750	Ja
Anders Nilsson	2016	9/11	161 000	Ja
Erica Jonsson (invald vid årsstämma 2019)	2019	6/11	69 750	Ja
Christer Svanholm	2007	11/11	-	Nej
Ulf Rask	2007	9/11	-	Nej

AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Som tidigare nämnts är bolaget anslutet till Spotlight Stock Market och har ingen skyldighet att följa svensk kod för bolagsstyrning. Bolagets uppfattning är dock att bolagsstyrningen, i möjligaste mån, ska ske enligt denna kod. Avvikelser från koden framgår nedan:

Regel	Avvikelse	Förklaring/Kommentar
2.4 Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.	3/5 av valberedningens ledamöter ingår i bolagets styrelse	Med tanke på bolagets storlek och ägarförhållanden bedöms det som rimligt att 3/5 av valberedningen består av ledamöter i styrelsen.
10.1 Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott som ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Majoriteten av utskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en ledamot av utskottet ska vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelseledamot som ingår i bolagsledningen ska inte vara ledamot av utskottet.	Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med två oberoende styrelseledamöter.	Med tanke på bolagets storlek bedöms det som rimligt att revisionsutskottet består av två styrelseledamöter.
Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.		

STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

**RICHARD HELLEKANT**

Styrelseordförande samt
ordförande i revisionsutskottet,
ordförande i ersättningsutskottet.

VD och medgrundare av
PSG Capital AB.
M.Sc. från Handelshögskolan i Sthlm.
Född: 1971
Invald: 2015
Innehar 25 798 aktier i bolaget.
Oberoende av ägare och bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i SJR in
Scandinavia AB och PSG
Capital AB.

**CHRISTER SVANHOLM**

Ledamot och vice ordförande.

Processspecialist Eurocon
Civilingenjör
Född: 1953
Invald: 2007, VD under 2007.
Innehar 1 840 459 aktier i bolaget.
Ej oberoende av ägare och bolaget
(anställd).

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i MOPSSys AB
Ledamot i MoRe Research AB och
Greelec AB.

**ULF RASK**

Ledamot.

Uppdragsledare Eurocon
Civilingenjör
Född: 1958
Invald: 2007
Innehar 1 837 163 aktier i bolaget.
Ej oberoende av ägare och bolaget
(anställd).

Övriga styrelseuppdrag:

Ledamot i SPIN (Stiftelsen
Processteknikutveckling i Norr)
och ledamot i Handelskammaren
Mittnorrand.

**ANDERS NILSSON**

Ledamot samt ledamot
i revisionsutskottet.

Tidigare VD Knowit (publ).
Civilingenjör KTH -75.
Född: 1951
Invald: 2016
Innehar 99 920 aktier i bolaget
varav 69 920 via bolag.
Oberoende av ägare och bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Styr. ordf. i NP3 Fastigheter (publ),
styrelseledamot i Lime Tech (publ)
med flera bolag.

**ERICA JONSSON**

Ledamot.

Jurist
Hovrättsassessor
Jur. kand. Uppsala universitet
1993
Född: 1964
Invald: 2019
Innehar 1 500 aktier i bolaget.
Oberoende av ägare och bolaget.

**PETER JOHANSSON**

VD och koncernchef.

Gymnasieingenjör
Född: 1957
Anställd inom Eurocon sedan år 2008.
Innehar 1 092 542 aktier i bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Eurocon SiteBase AB,
KLT Konsult AB, Eurocon Karlstad AB
och pidab AB. Ledamot i BizMaker,
ledamot i Absolicon Solar Collector AB
och ledamot i IEW Group.

REVISOR

År 2019 valde bolagsstämman att utse Ernst & Young AB, med Fredrik Lundgren som huvudansvarig revisor, för tiden till och med årsstämman 2020. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och ISA (International Standard on Auditing), vilka är internationella revisionsstandards utfärdade av International Federation of Accountants (IFAC). Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. I samband med årsbokslutet görs även en granskning av bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer i Eurocon Consulting AB. Ersättningen till bolagets revisorer för år 2019 respektive 2018 framgår av årsredovisningen.

BOLAGSLEDNING

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör (VD).

VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt. Instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör har fastställts av styrelsen. Dessa uppdateras och fastställs varje år.

På koncernnivå bildades år 2012 en samordningsgrupp med representanter från koncernens dotter- och intressebolag med syfte att finna samverkan mellan bolagen. Samordningsgruppen har haft ett antal möten under 2019. Med bolagsledning avses VD och medlemmar i den av honom utsedda ledningsgruppen från dotterbolaget Eurocon Engineering AB där den huvudsakliga verksamheten sker.

Vid årets slut bestod ledningsgruppen av VD, kontorscheferna i Kiruna, Örnsköldsvik, Sundsvall/Härnösand, Göteborg, Stockholm, VD KLT konsult AB, VD pidab AB, VD SiteBase samt VD:s assistent som är protokollförare i ledningsgruppen. Ledningsgruppen träffas 4–6 ggr per år, dvs. minst var tredje månad. Gruppen behandlar frågor som rör den övergripande affärsverksamheten, bolagets resultat, ekonomi och finansiella ställning, debiteringsgrad, beläggningsprognoser, marknadssituation och marknadsaktiviteter, kostnadsutveckling, kvalitetssystem, rekrytering och övrig information om företaget.

VD:s arbete utvärderas löpande under året av ledningsgruppen. Någon formaliserad utvärdering sker inte. VD äger inga aktier i företag som Eurocon Consulting AB har betydande förbindelser med.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING**TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

På årsstämman 2019 beslöts i enlighet med styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses de medarbetare som ingår i bolagsledningen.

Det innebär att ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Ersättningen består i huvudsak av fast lön med hänsyn tagen till kompetens, prestation samt ansvarsområde. Den skall baseras på marknadsmässiga förutsättningar för att säkerställa att Eurocon Consulting AB kan behålla medarbetare samt vara en attraktiv arbetsgivare.

Den rörliga lönen skall baseras på prestation och vara maximerad till en procentsats som varierar mellan 0–30 procent av den fasta årslönen. Detta prestationsprogram gäller samtliga medarbetare i koncernen. Den rörliga lönen är inte pensionsgrundande.

Styrelsen beslutar om villkoren för ersättning med mera till verkställande direktören. Styrelsen bemyndigas att avvika från de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i enskilda fall finns skäl för det.

INTERN KONTROLL

STYRELSENS RAPPORT FÖR ÅR 2019

Denna rapport är en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen.

KONTROLLMILJÖ

Den formella beslutsordningen utgår från ansvarsfördelning mellan styrelse och VD som fastställts i styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och policys. VD:s delegering av ansvar och befogenheter i organisationen dokumenteras och kommuniceras till varje berörd medarbetare. En attest- och beslutsordning reglerar de befogenheter som finns för varje organisatorisk nivå. Den gäller till exempel anbud, inköp, avtal och anställningar. Varje månad går avdelningsansvariga igenom resultat, beläggning, utgifter med mera mot planer för att förbättra resultatutsikter. På motsvarande sätt finns arbetsordning för styrelse samt VD-instruktion för helägda dotterbolag. Verksamheten i form av konsultuppdrag, i uppdrag till ett fast kontraktspris eller löpande kontrakt, följs upp månadsvis av utsedd uppdragsledare och avdelningschef. Bolaget tillämpar också dokumenterad kommunikations-, arbetsmiljö- och miljöpolicy samt har en jämställdhetsplan. I kontrollmiljön ingår också en finanspolicy.

RISKBEDÖMNING

Bolagets riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen har som syfte att identifiera och bedöma hur de väsentligaste riskerna påverkar bolagets finansiella ställning och utsikter. Uppföljning och kontroll av mål sker på varje nivå i organisationen för

att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser.

Eurocon Consulting AB bedriver i huvudsak konsultverksamhet som innebär vissa risker. Risken för bolagets affärer består i minskad efterfrågan av konsulttjänster, risker i samband med uppdrag till fast kontraktspris, kreditrisker samt svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, inte minst i samband med förvärv. Dessa ärenden behandlas i företagsledningen och/eller styrelsen. Andelen uppdrag till fast kontraktspris är relativt låg. Ett fastprisuppdrag är dock alltid förenat med ett visst risktagande och Eurocon arbetar kontinuerligt med att förbättra interna rutiner för uppföljning av denna typ av uppdrag. Våra kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varför kreditrisken bedöms vara liten. Merparten av försäljningen sker i svenska kronor varmed valutarisker därför bedöms som låga.

Bolaget arbetar kontinuerligt med personalens arbetsmiljö i syfte att säkerställa en hög trivsel på arbetsplatsen och därigenom minska risken för personalavgångar. Riskbedömning och intern kontroll av finansiell rapportering görs i bolaget centralt samt i styrelsen varje kvartal för att minimera risker samt uppfylla de krav som föreligger ett publikt bolag. Bolaget arbetar kontinuerligt med

”Bolaget arbetar kontinuerligt med personalens arbetsmiljö i syfte att säkerställa en hög trivsel på arbetsplatsen och därigenom minska risken för personalavgångar.”



att förbättra de interna rutinerna för den finansiella rapporteringen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets informations- och kommunikationsvägar, till den del de omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, bedöms ändamålsenliga och kända i organisationen samt möjliggör rapportering och återkoppling till ledning, styrelse och ägare.

UPPFÖLJNING

För uppföljning av den interna kontrollen och utvärdering av efterlevnad av mål, strategier, handlingsplaner och rutiner genomförs systematisk kontroll av bolagets uppdrag. Dessa genomförs av personer från bolagets ledning. Eventuella brister noteras och vidtagna åtgärder följs upp. Företagets ekonomi, finansiella situation och strategi behandlas vid varje styrelsemöte. Fyra gånger per år i samband med kvartalsrapportering genomför styrelsen en djupare ge-

nomgång av verksamheten. Styrelsen träffar två gånger per år den externa revisorn för avrapportering av den externa revisionen. Styrelsen bedömer att kontrollen i verksamheten varit tillfredsställande och inga avvikelser från gällande beslutsordning har rapporterats under året.

SÄRSKILD GRANSKNINGSFUNKTION

Eurocon Consulting AB har inte någon särskild granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning.

Som framgår ovan utövas den interna kontrollen av både interna och externa parter som är fristående från varandra. Styrelsen bedömer att behov av en internrevisionsavdelning inte föreligger. Bolagets befintliga kontroller bedöms tillräckliga.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet förbereder frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och finansiell rapportering.

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och utgörs av ordförande Richard Hellekant samt Anders Nilsson. Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi- och redovisningsfrågor. På mötena deltar dessutom bolagets ekonomiavdelning och VD samt VD-assistent. Revisionsutskottet arbetar enligt instruktion från styrelsen och avrapporterar resultatet av sitt arbete i protokoll samt muntligt vid nästkommande styrelsemöte.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31.

Eurocons färdriktning bärs upp av bolagets vision, mål och affärsidé, som återfinns på sid 26 tillsammans med strategideklarationen. Dessa utvecklas årligen, parallellt med vunnen erfarenhet från komplexa uppdrag. Om-sättningen för 2019 var högre än föregående år men med en rörelsemarginal som blev betydligt lägre än målet. Kontoren i framförallt Örnsköldsvik, Sundsvall, Kalmar, Växjö och Göteborg hade flera större uppdrag som avslutades under 2019. Marknaden var under stora delar av året svag och det var svårt att hitta nya uppdrag till delar av personalen. Det ljusnade dock i slutet av året.

Eurocons medarbetare är kvalitetsmedvetna och vet vad som förväntas av dem i uppdragen, detta lägger grunden för ett bra genomförande och fortsatt förtroende hos kunderna. Under 2019 uppnåddes inte vårt marginalmål och tillväxten var lägre än tillväxtmålet. Eurocon utreder löpande eventuella förvärv och detta arbete kommer att fortgå under 2020. I början av 2019 förvärvades pidab AB. Pidab är ett välrenommerat ingenjörsföretag med kontor i Göteborg och har 25 medarbetare. Pidab erbjuder konsulttjänster baserade på ett brett branschkunnande i samverkan med teknisk kompetens och stort kunnande inom processdesign, processautomation och processsäkerhet. Pidab medverkar i ett projekts alla skeden från förstudie till färdig anläggning, eller som kompetens- och resursförstärkning i kundernas organisation. I förvärvet ingår även 50 procent av intressebolaget Industrial Engineering West AB. Eurocon startade under året ett nytt bolag i Karlstad; Eurocon Karlstad AB, med två lokala delägare där Eurocon äger 51 procent av aktierna. Från den 1 mars 2020 kommer kontoret att bestå av fem medarbetare. Bedömningen är att det finns en stor marknad i området och våra förhoppningar är att bli 10-15 medarbetare på sikt. Eurocon har även öppnat kontor i Gävle, Umeå och Luleå eftersom det är viktigt att kunna erbjuda kunderna lokal närvaro i större utsträckning.

EUROCONKONCERNEN

Eurocon hade under 2019 fyra bolag som erbjöd tekniska konsulttjänster: Eurocon Engineering AB och KLT

Konsult AB, pidab AB samt Eurocon Karlstad AB. De branscher där bolaget är mest aktivt är inom skogsindustri, gruvindustri, installationsteknik, energi, kemi-, livsmedels-, läkemedels och tillverkande industri. Inom Eurocon finns även ett helägt dotterbolag som bedriver utveckling och försäljning av produkter och system, Eurocon SiteBase AB, med marknadsområde i Sverige.

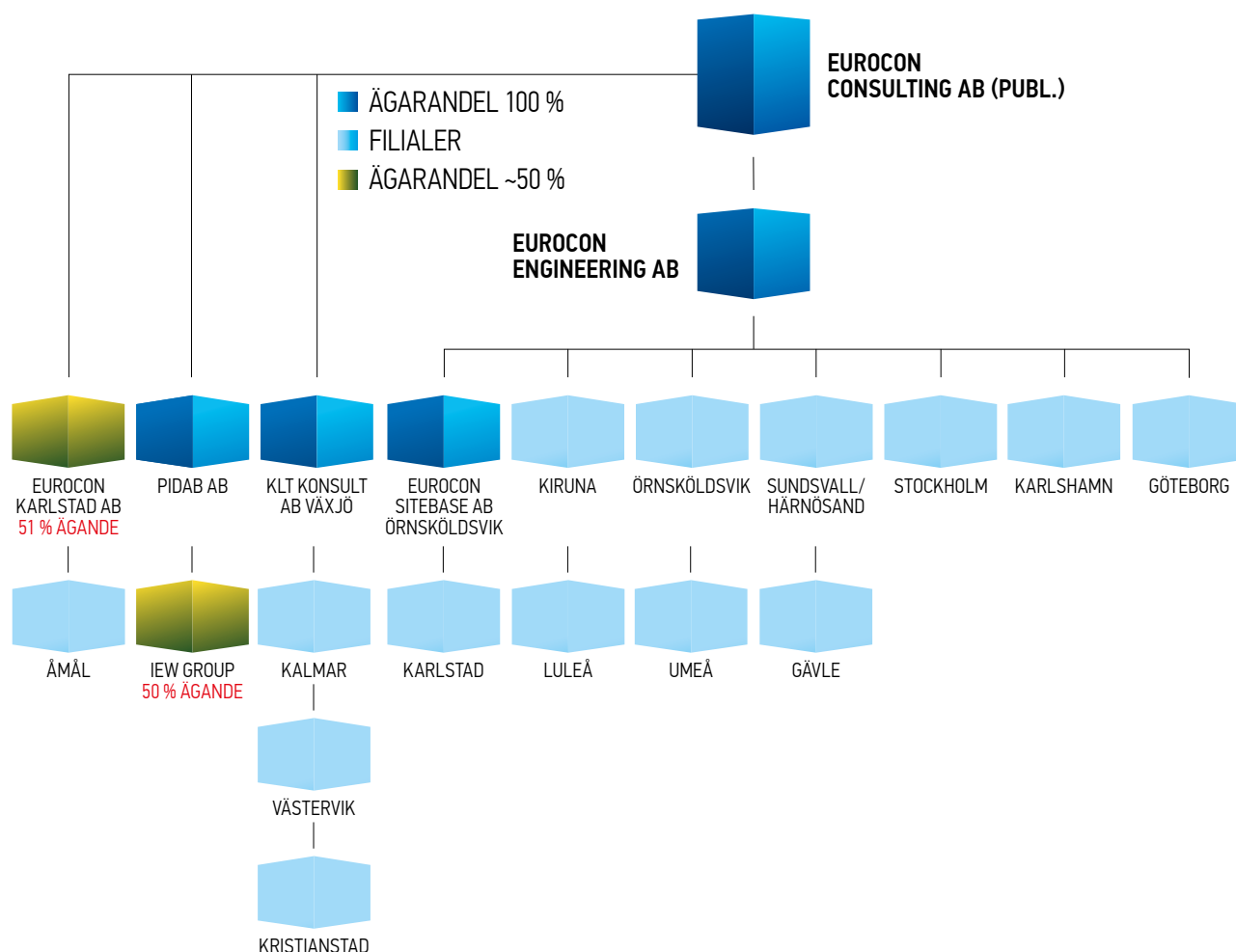
Euroconkoncernen erbjuder ett brett utbud av tjänster inom alla ingenjörsci-pliner. Dessa omfattar hela livscykeln för en investering hos våra kundgrupper, från förstudie till genomförandeprojekt och därefter underhåll. Eurocon använder moderna projekteringsverktyg som säkerställer god kvalitet som möjliggör för oss att projektera i samma projektmiljö oavsett vilket kontor arbetet utförs från. Målet är att leverera rätt resurser och hög kompetens till våra kunder som står inför nybyggnad, ombyggnad eller expansion av en anläggning. Eurocons tjänsteför-följ är inriktad mot att effektivisera och optimera kundernas nya projekt och befintliga anläggningar. Med erfarenhet från tidigare uppdrag och med djup branschkännedom kan Eurocon erbjuda effektiva lösningar för att höja kundernas konkurrenskraft och lönsamhet.

PRODUKTFÖRSÄLJNING

Produktverksamheten utgörs av SiteBase®. SiteBase® utvecklas och marknadsförs av dotterbolaget Eurocon SiteBase AB. Eurocon SiteBase AB ägs till 100 procent av Eurocon Engineering AB. SiteBase® är en programsvit som effektiviserar och kvalitetssäkrar informationshan-teringen i och kring en anläggning eller ett projekt, från förprojekt till driftsättning och underhållsarbete. SiteBase® är fullt konfigurerbart och kan därför lätt integreras med existerande system. Bolaget redovisar ett positivt resultat under året.

ÖVRIG VERKSAMHET

MoRe Research AB är aktiva inom forskning och utveckling av produkter och processer inom företrädesvis skogsindustrin. Tidigare var bolaget en del av MoDo-koncernen, men är nu ett oberoende forsknings- och



utvecklingsföretag med fokusområden på analyservice, bioraffinaderi, ”processakuten” och utbildning. Forskningsinstitutet RISE förvärvade i mitten av oktober 60 procent av aktierna i MoRe Research AB (”MoRe”). MoRe är ledande inom forskning, analyser och industrinära process- och produktutveckling i papper-, massa- och bioraffineriindustrin. Affären är en del av RISEs satsning på att expandera verksamheten längs Norrlandskusten. Eurocon kvarstår som ägare av cirka 7 procent av aktierna i bolaget.

Möjligheten till samverkan kvarstår och vi bedömer att RISE är en bra storägare av More. Eurocons del av de avyttrade aktierna i MoRe uppgick till SEK 3,4 miljoner. Reavinsten uppgick till SEK 0,6 miljoner och redovisades under fjärde kvartalet 2019. Eurocon har, i vissa fall, engagerat sig i affärsförslag som bedömts vara av vikt för anställda och verksamheten. Eurocon deltar aktivt inom SP Processum, Bizmaker och Process IT som är plattformar för innovation, entreprenörskap och tillväxt.

Affärsidé

Med Eurocons höga tekniska kunnande, långa erfarenhet och aktiva deltagande i olika utvecklingsmiljöer, skapar vi tillsammans med våra samarbetspartners en unik plattform varifrån vi kan leverera säkra, hållbara och lönsamma tekniska lösningar för framtidens samhälle. Vi vill erbjuda en stimulerande och utvecklande arbetsmiljö för alla våra medarbetare.

Vision

Eurocon – det självklara valet för kunder och medarbetare som vill bygga och optimera för en hållbar framtid.

Strategideklaration

Introduktionen av Euroconaktien i december 2007 var det första steget i den strategideklaration som togs fram i början av 2007. Strategin har sedan dess bearbetats årligen. Sedan 2007 har bolaget haft en målsättning om att fördubbla omsättningen över en femårsperiod, vilket motsvarar en tillväxt om 15 procent per år. Samtidigt har bolaget haft ett mål om 10 procent i rörelsemarginal. När dessa mål infördes 2007 hade bolaget en omsättning om SEK 70 miljoner. Sedan dess har omsättningen ökat med över 200 procent till SEK 261,2 miljoner 2019. Eftersom basen har ökat kraftigt är det en naturlig konsekvens att det också blir alltmer svårt att uppnå tillväxtmålet som

sattes 2007. Styrelsen har därför beslutat att tillväxtmålet från och med 2018 ska ändras till 10 procent per år. Tillväxten ska komma från såväl organisk tillväxt som genom förvärv. Målet om en rörelsemarginal om 10 procent kvarstår.

Under 2011 startades ett arbete med att göra Eurocon redo för en reglerad marknadsplats. Under 2014 implementerades redovisningssystemet IFRS vilket krävs för en eventuell planerad notering. Tidplanen för byte av marknadsplats har skjutits fram beroende på att Eurocon prioriterar att nå uppsatta lönsamhets- och tillväxtmål samt att bedömningen är att omsättningen bör vara högre.



ÅTGÄRDER OCH UTSIKTER

PÅGÅENDE PROJEKT OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Efterfrågan hos våra kunder fokuseras i hög grad mot investeringar inom skogs-, energi-, biokemi-, livsmedels-, läkemedels-, verkstads-, gruvindustrin och installations-teknik. Marknadsläget för våra kunder inom gruvindustrin i Kiruna förbättrades något under 2019 då priset för järnmalm ökade. Efterfrågan från övriga segment var svag från början av året och många möjliga uppdrag sköts framåt i tiden under året. Vi erhöll under det sista kvartalet ett större uppdrag av SCA, projekt Expansion Obbola, som kommer att sysselsätta 25-30 medarbetare under cirka tre år framåt.

2019 har präglats av ett avvaktande marknadsläge där vi har fått lägga mycket tid på marknadsföring och att hitta uppdrag i de sektorer där vi verkar. Vår lägre debiteringsgrad och ökad marknadsföring har påverkat resultatet negativt. Vi såg under slutet av året en något ökad efterfrågan och högre aktivitet inom framför allt skogsindustrin. Vi har under året genomfört uppdrag av olika slag hos bland andra Andritz, Boliden, Domsjö fabriker, Getinge, Holmen, Landstinget i Kalmar län, LKAB, Metsä Board, Mondi, NKT Cables, SCA, Skanska, Södra Cell, Södra Wood, Valmet och Växjö Energi. Vi har höga förväntningar på 2020 som vi uppfattar som ett år med goda förutsättningar och möjligheter till investeringar inom industrin där vi kan bidra med kompetens.

TILLVÄXT

Eurocons ambition är att växa selektivt och vi prioriterar kvalitet och effektivitet framför volym. Vi har som mål att öka omsättningen med tio procent per år. Vi bedömer det som ett rimligt mål som kan nås med en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Detta ska ske utan att äventyra koncernens lönsamhet. Utmaningen är att bibehålla befintlig personal, rekrytera nya medarbetare och hitta ytterligare lämpliga förvärvsmöjligheter. I början av 2019 förvärvades pidab AB med kontor i Göteborg. Pidab är ett ingenjörsföretag som erbjuder konsulttjänster baserade på en hög teknisk kompetens med branschkunskap inom process-design, processautomation, processsäkerhet, av Elektriska nämnden auktoriserad besiktare samt utbildningar inom Atex, Ex och Sil. Förvärvet har bidragit till ett antal nya kunder. Flertalet av dessa finns på orter där vi tidigare inte haft någon verksamhet.

MEDARBETARE

Vår främsta tillgång är våra medarbetare. Att vårda sina tillgångar är varje företagslednings skyldighet, och vi för-

söker göra detta på ett flertal sätt. Eurocon har ett friskvårdsprogram som innebär att alla anställda har möjlighet till fri träning och friskvård. Vi erbjuder även ett utökat sjukförsäkringsskydd för alla medarbetare. Det är viktigt att medarbetarna känner sig delaktiga i vad som händer i bolaget. Detta åstadkoms bland annat genom årliga strategioövningar där vi tillsammans sätter målen för varje kontor och för företaget. Vi bibehåller det lilla företagets korta beslutsvägar och nära kontakter samtidigt som vi kan dra nytta av det större bolagets kapacitet. Eurocon tillämpar ett vinstdelningssystem för alla anställda.

ORGANISATION OCH STYRNING

Eurocon har centraliserat funktionerna avseende ekonomi, finans, HR och IT i moderbolaget Eurocon Consulting AB (publ). Från mitten av januari organiserades bolaget pidab AB under moderbolaget där även KLT är organiserade sedan tidigare. De rörelsedrivande dotterbolagen i övrigt är samlade i en underkoncern där Eurocon Engineering AB är moderbolag. Den 23 oktober avyttrades 22,7 procent av Eurocons ägande i intressebolaget More Research Örnsköldsvik AB till statliga RISE. Örnsköldsvik ska bli ett centrum i världsklass för kunskap, forskning, utveckling och uppskalning inom pappers-, massa- och bioraffinaderiindustrin. Eurocon kvarstår som ägare och ser detta som en god möjlighet att behålla och stärka vårt engagemang samt vidareutveckla kompetensen inom skogsindustrins omställning för en än mer hållbar framtid. Detta kommer att öka samverkan mellan näringsliv, skolor och universitet genom forskning och utveckling i vårt närområde där MoRe får en nyckelroll.

För att effektivisera vår verksamhet och stärka vår kvalitet med bibehållen lönsam tillväxt gör vi kontinuerliga analyser av våra processer och genomför löpande förbättringar. Vi uppgraderar våra verktyg för administration och produktion med nya effektiva funktioner för såväl interna som externa processer. Målet är att förbättra vår kommunikation, förenkla våra administrativa rutiner och vår ekonomiska rapportering samt att bibehålla en fortsatt låg omkostnadsnivå.

RESULTAT PER AKTIE

Resultatet per aktie uppgick till 0,12 (0,58) SEK.

INVESTERINGAR

För 2019 uppgick investeringar i materiella anläggnings-tillgångar till 0,6 (0,6) MSEK. Av- och nedskrivningar uppgick till 12,6 (3,7) MSEK. De ökade avskrivningarna

under året jämfört med 2018 är en följd av att koncernen från och med den 1 januari 2019 börjat tillämpa IFRS 16 vilket innebär att även nyttjanderättstillgångar i form av exempelvis lokalhyror och mjukvarulicenser numer redovisas utifrån dess avtal, som tillgångar och skulder. Tidigare år har denna redovisningsprincip varit förbehållet leasingbilar.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTATUTVECKLING

Nettoomsättningen för 2019 ökade till 261,2 (252,9) MSEK vilket är en ökning med 3,3 (7,0) procent jämfört med samma period 2018. Ökningen hänförs till förvärvet av pidab. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 5,2 (24,8) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 2,0 (9,8) procent.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 13,6 (6,4) MSEK. Kassaflödet har påverkats av utdelningen till aktieägarna med 15,0 (15,0) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till -1,9 (-2,8) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 9,6(11,5) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 37,8 (4,8) MSEK och avser till största delen skulder för leasing samt en utnyttjad checkräkningskredit uppgående till 12,9 MSEK (0). Soliditeten var vid samma tidpunkt 48,1 (55,6) procent. Det egna kapitalet var 85,2 (88,7) MSEK vid årets slut och koncernens balansomslutning uppgick vid detta tillfälle till 177,3 (159,6) MSEK.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Eurocon bedriver i huvudsak konsultverksamhet, en verksamhet som innebär ett visst mått av risktagande. De huvudsakliga affärsriskerna består i minskad efterfrågan, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal

inte minst i samband med förvärv, risker i samband med fastprisuppdrag samt kreditrisker. Medarbetarna är Eurocons viktigaste tillgång och strategin är att skapa en bra och stimulerande arbetsmiljö. Utvecklande arbetsuppgifter och god hälsa är viktigt för att attrahera nya och behålla befintliga medarbetare samt minskar risken vid förvärv. Andelen fastprisuppdrag är 9,4 procent av omsättningen och sjunkande. Ett fastprisuppdrag är alltid förenat med ett visst risktagande. Regelbundna genomgångar sker av samtliga fastprisuppdrag och planering görs av uppdragen innan varje affärstillfälle så att rätt kompetens finns för att genomföra fastprisuppdraget. Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten. Merparten av försäljningen sker i svenska kronor varmed valutarisker därför bedöms som låga. Moderbolaget bedriver i mindre utsträckning operativ verksamhet varmed riskerna i huvudsak är begränsade till likviditetsrisk.

MEDARBETARE

Medelantalet årsanställda har under året varit 256 (235) varav andelen kvinnor utgör 10,5 (9,8) procent.

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	261,2	252,9	236,5	214,2	198,8
Resultat före skatt (MSEK)	6,4	31,3	28,0	20,0	16,5
Resultat efter skatt (MSEK)	5,0	25,5	21,5	15,0	12,8
Vinst/aktie	0,12	0,58	0,51	0,36	0,31

AKTIEÄGARINFORMATION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	26 627 485 SEK
Överkursfond	18 030 525 SEK
Årets vinst	12 999 358 SEK
Summa fritt eget kapital	57 657 368 SEK

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS SÅ ATT:

I ny räkning överförs	57 657 3680 SEK
Summa	57 657 368 SEK

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2019

Eurocons utdelningspolicy innebär att minst femtio procent av koncernresultat efter skatt och exklusive reavinster skall delas ut. Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning utgår. Avseende verksamhetsåret 2018 utgick en utdelning med 0,35 SEK per aktie, totalt 15,0 MSEK.

Moderbolagets fria egna kapital 57,7 MSEK och koncernens totala egna kapital uppgår till 85,2 MSEK. Efter den föreslagna utdelningen till aktieägarna kommer fritt eget kapital att uppgå till 53,3 MSEK. Styrelsen har i utdelningsförslaget, enligt aktiebolagslagen 18:4 beaktat branschens konjunkturläge och de risker som förknippas med verksamheten.

EUROCONAKTIEN

Eurocon Consulting AB:s (publ) aktie är upptagen till handel på Spotlight Stock Market sedan den 14 december 2007. Totala antalet aktier i Eurocon uppgår till 43 627 279 fördelade på 1 345 aktieägare.

Slutkursen den 31 december 2019 var 5,70 (6,02).

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Eurocon utövas främst genom årsstämman och styrelsen. Till sitt förfogande som verkställande organ har styrelsen den verkställande direktören. För kontrollfrågor används i första hand bolagets valda revisor. Årsstämman är högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande samt väljer styrelse och revisor samt beslutar i vissa andra frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen samt utdelning. Styrelse väljs på ett år och revisor på ett år i enlighet med bolagets bolagsordning.

STYRELSE

I samband med årsstämman 2019 valdes Richard Hellekant till ny styrelseordförande. Omval gjordes av ledamöterna Anders Nilsson, Christer Svanholm och Ulf Rask samt nyval av ledamot Erica Jonsson. Styrelsen har inga suppleanter. Ordförande har till uppgift att löpande följa bolagets verksamhet och tillse att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter den på konstituerande styrelsemötet fastställda arbetsordningen.

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2019-12-31

	Antal aktier	Kapitalandel, %	Röstandel, %
Ronald Andersson	4 463 317	10,2	10,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	3 463 422	7,9	7,9
Nordea småbolagsfond, Norden	2 501 489	5,7	5,7
Christer Svanholm	1 840 459	4,2	4,2
Ulf Rask	1 837 163	4,2	4,2
KLT Holding AB	1 800 000	4,1	4,1
Fredrik Forsgren	1 773 523	4,1	4,1
Johan Westman	1 648 811	3,8	3,8
Nordea Småbolagsfond, Sverige	1 599 484	3,7	3,7
Mikael Lindqvist	1 145 237	2,6	2,6
Övriga aktieägare	21 554 374	49,4	49,4
Totalt antal aktier	43 627 279	100,0	100,0

INSYNSPERSONER OCH STÖRRE AKTIEÄGARE SOM FÖRÄNDRAT SITT INNEHAV UNDER 2019

	Antal aktier 2018-12-31	Förändring under 2019	Antal aktier 2019-12-31	Röstandel, %
Försäkringsbolaget Avanza Pension	3 542 799	-79 377	3 463 422	7,9
Nordea småbolagsfond Norden	2 262 865	+238 624	2 501 489	5,7
Christer Svanholm	1 835 459	+5 000	1 840 459	4,2
Ulf Rask	2 007 163	-170 000	1 837 163	4,2
KLT Holding AB	0	+1 800 000	1 800 000	4,1
Johan Westman	1 631 000	+17 811	1 648 811	3,8
Richard Hellekant	5 798	+20 000	25 798	0,1



ÅRSSTÄMMA

Årsstämman äger rum den 7 maj 2020 kl. 18:00 i BRUX konferenscenter, Hörneborg, Örnsköldsvik. Formell kallelse sker genom Post och Inrikes Tidningar samt på Eurocons hemsida. Eurocons årsredovisning kommer att finnas tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Hörneborgsvägen 6 i Örnsköldsvik, samt på Eurocons hemsida (www.eurocon.se) cirka två veckor innan årsstämman.

RÄTT ATT DELTA

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall, dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdag den 30 april 2020, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast måndag den 4 maj 2020 klockan 16.00. Aktieägare som valt att förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall göras antingen på 060-67 78 02, via e-post ylva.larsson@eurocon.se eller skriftligen till Eurocon Consulting AB under adress: Bolagsstämman, Eurocon Consulting AB (publ), Box 279, SE-891 26 Örnsköldsvik.

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädde aktier uppges. Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Fullmakt och registreringsbevis får ej vara äldre än ett år.

ÄRENDEN

Vid årsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från Eurocon Consulting AB, Box 279, 891 26 Örnsköldsvik, 0660-29 56 00 eller hämtas på bolagets hemsida, www.eurocon.se.

Datum för ekonomiska rapporter

Delårsrapport januari–mars	7 maj 2020
Kommuniké från årsstämman	8 maj 2020
Delårsrapport januari–juni	27 augusti 2020
Delårsrapport januari–september	6 november 2020

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (TSEK)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	3	261 168	252 939
Övriga rörelseintäkter	7	839	437
		262 007	253 376
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Konsulttjänster och material		-27 590	-19 565
Övriga externa kostnader	4, 5, 15	-24 679	-31 302
Personalkostnader	6	-191 908	-174 027
Avskrivningar tillgångar	9	-2 183	-1 819
Avskrivningar nyttjanderätter	9	-10 409	-1 872
Övriga rörelsekostnader	8	-3	-6
		-256 772	-228 591
Rörelseresultat		5 235	24 785
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i intressebolag	2, 18	1 704	6 582
Finansiella kostnader	10	-556	-92
Finansnetto		1 148	6 490
Resultat före skatt		6 383	31 275
Skatt på årets resultat	11	-1 346	-5 757
Årets resultat		5 037	25 518
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		5 457	25 518
Innehav utan bestämmande inflytande		-420	-
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	12	0,13	0,60
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	12	0,12	0,58
Utdelning per aktie (SEK)		0,00	0,35

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (TSEK)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Årets resultat		5 037	25 518
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Andel av intresseföretags omräkningsdifferens		-	-
Årets övrigt totalresultat efter skatt		0	0
Årets totalresultat		5 037	25 518
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		5 457	25 518
Innehav utan bestämmande inflytande		-420	-

KONCERNENS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	2		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utveckling	13	-	-
Kundrelationer och varumärken	13	4 188	4 052
Goodwill	13	61 828	51 809
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14, 15	2 227	6 914
Nyttjanderättstillgångar	14, 15	24 569	
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intressebolag	18, 19, 34	629	3 631
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1099	-
Andra långfristiga fordringar		-	-
Uppskjuten skattefordran		58	-
Summa anläggningstillgångar		94 598	66 406
Omsättningstillgångar			
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	21	18 181	19 942
Kundfordringar	20, 36	40 613	51 328
Övriga fordringar	20, 36	2 363	2 286
Aktuell skattefordran		6 682	2 227
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	5 215	5 873
Likvida medel	23	9 605	11 534
Summa omsättningstillgångar		82 659	93 190
SUMMA TILLGÅNGAR		177 257	159 596

KONCERNENS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	4 363	4 273
Övrigt tillskjutet kapital		36 478	30 178
Reserver	24	-	-201
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		44 789	54 488
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		85 630	88 738
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-395	-
Summa eget kapital		85 235	88 738
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Leasingskulder	26, 36	13 655	2 556
Uppskjuten skatteskuld	11, 25	1 152	1 001
Övriga avsättningar		108	-
Övriga långfristiga skulder	2, 20	350	-
Summa långfristiga skulder		15 265	3 557
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leasingskulder	26	11 183	2 256
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	27	1 589	4 815
Leverantörsskulder	20, 36	6 099	8 805
Aktuell skatteskuld		21	74
Övriga räntebärande skulder	26	12 941	-
Övriga skulder	28	17 739	24 650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	27 185	26 701
Summa kortfristiga skulder		76 757	67 301
Summa skulder		92 022	70 858
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		177 257	159 596

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (TSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	4 273	30 178	-201	43 925	78 175	0	78 175
Årets resultat				25 518	25 518		25 518
Årets övrigt totalresultat						0	
Årets totalresultat	0	0	0	25 518	25 518	0	25 518
Utdelning				-14 955	-14 955	0	-14 955
Nyemission							
Summa transaktioner med ägare	0	0	0	-14 955	-14 955	0	-14 955
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 273	30 178	-201	54 488	88 738	0	88 738
Ingående eget kapital 2019-01-01	4 273	30 178	-201	54 488	88 738	0	88 738
Årets resultat				5 457	5 457	-420	5 037
Årets övrigt totalresultat			201	-201		0	
Årets totalresultat	0	0	201	5 256	5 457	-420	5 037
Utdelning				-14 955	-14 955	0	-14 955
Nyemission	90	6 300			6 390		6 390
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande					0	25	25
Summa transaktioner med ägare	90	6 300	0	-14 955	-8 565	25	-8 540
Utgående eget kapital 2019-12-31	4 363	36 478	0	44 789	85 630	-395	85 235

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	30	6 383	31 275
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	9 981	-3 315
Betald inkomstskatt		-5 411	-9 411
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		10 953	18 549
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-	-
Förändringar av rörelsefordringar		19 951	-9 064
Förändringar av rörelseskulder		-17 321	-3 089
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 583	6 396
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	2	-7 326	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	30	-629	-647
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 685	1 415
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		3 465	7 876
Erhållen utdelning i intresseföretag		520	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 285	8 644
Finansieringsverksamheten			
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit	26	12 941	-
Amortering av lån	31	-11 213	-2 899
Nyemission		-	-
Lämnad utdelning		-14 955	-14 955
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 227	-17 854
Årets kassaflöde			
		-1 929	-2 814
Likvida medel vid årets början	23	11 534	14 348
Likvida medel vid årets utgång	23	9 605	11 534

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (TSEK)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	34	21 986	20 744
Övriga rörelseintäkter	7	-	161
		21 986	20 905
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4, 5, 15	-9 258	-8 558
Personalkostnader	6	-12 591	-12 336
Avskrivningar tillgångar	9	-8	-11
		-21 857	-20 905
Rörelseresultat		129	0
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	34	13 000	16 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-158	-
Finansnetto		12 842	16 000
Resultat efter finansiella poster		12 971	16 000
Resultat före skatt		12 971	16 000
Skatt på årets resultat	11	28	-2
Årets resultat		12 999	15 998

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET (TSEK)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Årets resultat		12 999	15 998
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		12 999	15 998

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	216	29
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	16, 17	57 699	42 274
Summa anläggningstillgångar		57 915	42 303
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernbolag	34	25 810	29 639
Kundfordringar		-	50
Skattefordran		-	-
Övriga fordringar		66	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	488	565
		26 364	30 282
Kassa och bank	23	-	870
Summa omsättningstillgångar		26 364	31 152
SUMMA TILLGÅNGAR		84 279	73 455

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	4 363	4 273
		4 363	4 273
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		26 627	25 583
Överkursfond		18 031	11 731
Årets resultat		12 999	15 998
		57 657	53 312
Summa eget kapital		62 020	57 585
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	2	350	-
Summa långfristiga skulder		350	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	36	450	886
Skulder till koncernbolag	34	367	154
Skatteskulder		21	74
Övriga räntebärande skulder	26	12 941	-
Övriga skulder	28	5 203	11 456
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	2 927	3 300
Summa kortfristiga skulder		21 909	15 870
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		84 279	73 455

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (TSEK)

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	4 273	24 565	11 731	15 973	56 542
Vinstdisposition		15 973		-15 973	0
Årets resultat				15 998	15 998
Årets övrigt totalresultat					
Årets totalresultat	0	0	0	15 998	15 998
Nyemission					0
Utdelning		-14 955			-14 955
Summa transaktioner med ägare	0	-14 955	0	0	-14 955
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 273	25 584	11 731	15 998	57 585
Ingående eget kapital 2019-01-01	4 273	25 584	11 731	15 998	57 585
Vinstdisposition		15 998		-15 998	0
Årets resultat				12 999	12 999
Årets övrigt totalresultat					-
Årets totalresultat	0	0	0	12 999	12 999
Nyemission	90		6 300		6 390
Utdelning		-14 955			-14 955
Summa transaktioner med ägare	90	-14 955	6 300	0	-8 565
Utgående eget kapital 2019-12-31	4 363	26 627	18 031	12 999	62 020

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	30	12 971	16 000
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	30		
Anteciperad utdelning från dotterbolag		-13 000	-16 000
Övrigt		8	-150
Betald inkomstskatt		-25	-334
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-46	-484
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		918	-1 838
Förändring av rörelseskulder		-4 576	-827
		-3 658	-2 665
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 704	-3 149
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	2	-10 957	-
Erhållen utdelning från dotterbolag		16 000	16 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-195	-313
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	470
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 848	16 157
Finansieringsverksamheten			
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit		12 941	-
Nyemission		-	-
Lämnad utdelning		-14 955	-14 955
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 014	-14 955
Årets kassaflöde		-870	-1 947
Likvida medel vid årets början	23	870	2 817
Likvida medel vid årets utgång	23	0	870

NOTER

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Eurocon Consulting AB, organisationsnummer 556736-3188 och dess dotterbolag. Koncernen erbjuder huvudsakligen tjänster inom områdena energi och industri. Bolagets redovisningsvaluta är SEK. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (TSEK).

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Örnsköldsvik. Adressen till huvudkontoret är Hörneborgsvägen 6, Domsjö.

Styrelsen har den 27 mars 2020 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 7 maj 2020.

TILLÄMPADE REGELVERK

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRIC såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens bolag. Avseende intressebolag har vid behov anpassning gjorts till koncernens principer.

VÄRDERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder har baserats på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av noterade aktieinnehav och villkorad köpeskilling.

VALUTA

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental (TSEK).

ÄNDRADE OCH NYA IFRS SOM

TILLÄMPAS FÖR FÖRSTA GÅNGEN

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal gällande principer för redovisning, värdering, presentation och upplysningar om leasingavtal. Koncernen har tidigare tillämpat och redovisat finansiella leasingavtal som tillgångar och skulder i balansräkningen. Tillämpningen av IFRS 16 innebär att även leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal ska tas upp och redovisas i balansräkningen. Nyttjanderättstillgång tas upp som tillgångar och framtida skyldigheter att betala avgifter tas upp som en skuld med tillämpning av nuvärdesberäknade värden.

IFRS 16 möjliggör undantag från att redovisa leasingavtal i balansräkningen för korttidsleasingavtal som är 12 månader eller kortare samt för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Koncernen har valt att tillämpa dessa undantag och redovisar de avtal som kan undantas som kostnad löpande i resultaträkningen.

Koncernen har valt att tillämpa den förenklade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av tillämpningen av IFRS 16 har redovisats utan omräkning av jämförelsesiffror. Nyttjanderättstillgångarna hänförliga till tidigare operationella leasingavtal har redovisats till skuldens värde per 1 januari 2019.

Koncernen har tidigare redovisat fordon som leasats enligt finansiella leasingavtal som tillgångar och skulder i balansräkningen i enlighet med IAS 17. Vid tillämpningen av IFRS 16 har avtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal tillkommit, de mest väsentliga av dessa är hyresavtal för koncernens lokaler.

Övergången till IFRS 16 har inte haft någon påverkan på koncernens egna kapital vid ingången per 1 jan 2019.

AVSTÄMNING ÖVERGÅNG FRÅN IAS 17 LEASINGAVTAL TILL IFRS 16 LEASINGAVTAL

Ingående värde för finansiell leasing 31 dec 2018	4 811
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	25 796
Summa nyttjanderättstillgångar 1 jan 2019	30 607

Ingående skuld för finansiell leasing 31 dec 2018	4 811
Tillkommande skuld för nyttjanderättstillgångar	25 796
Summa skuld nyttjanderättstillgångar 1 jan 2019	30 607

Värdet för tillkommande nyttjanderättstillgångar har beräknats utifrån en tillämpad diskonteringsränta om 1,30 % för hyresavtal för lokaler samt 1,85 % för övriga nyttjanderättstillgångar så som inventarier, licensavtal med mera.

Tillämpningen av IFRS 16 har påverkat periodens (jan-dec) rörelseresultat positivt med 29 TSEK, räntekostnaderna har ökat med 293 TSEK och periodens resultat efter skatt har påverkats negativt med 210 TSEK. Anläggningstillgångarna inklusive uppskjuten skatt har ökat med 19 756 TSEK, skulderna har ökat med 19 966 TSEK och det egna kapitalet har minskat med 210 TSEK per 2019-12-31 jämfört med om IAS 17 hade tillämpats.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga bedömningar

Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen gjort vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka resultat- och balansräkningen. Ett område som varit väsentligt avser beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärvet av Pidab AB. Vid bedömningen har styrelsen beaktat förväntningar på framtida intäkter, rörelsemarginaler samt antal anställda. Se vidare not 2.

Uppskattningar har även gjorts vid bedömning av utfall av projekt som löper till fast pris, där kvarstående arbete vid rapportperiodens slut bedömts i relation till överenskommet fast pris. Avseende kundfordringar görs en objektiv bedömning av alla utestående belopp vid utgången av varje rapporteringsdatum. Historiskt har bolaget haft låga kundförluster.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

De källor till osäkerheter i uppskattningar som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret är nedskrivningsprövning av goodwill.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflödena.

Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelse-kostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen. Årets nedskrivningsprövning har inte givit upphov till nedskrivningar avseende goodwill. För mer information om nedskrivningsprövningen av goodwill se not 13 Immateriella tillgångar.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under Eurocon Consulting AB:s bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapportpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas i förekommande fall som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom

balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av netto-tillgångar.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

I koncernens resultaträkning redovisas samtliga resultat-effekter (efter skatt) avseende intressebolaget sammanslaget på en rad och påverkar koncernens resultat före skatt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget.

SEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Koncernen har två rörelsesegment: Engineering och Produktförsäljning. Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare, vilket identifierats som verkställande direktören, i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och följaktligen information till högste beslutsfattare är uppdelad i Engineering och Produktförsäljning. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med IFRS.

VALUTAOMRÄKNING**Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelse-resultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valuta-omräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från övrigt totalresultat till årets resultat.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

IFRS 15, "Intäkter från avtal med kunder" är en principbaserad modell för intäktsredovisning från kundkontrakt. Den har en femstegsmodell innebärande att intäktsredovisning sker när kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av varor och produkter

Intäkter från försäljning av varor redovisas när väsentlig kontroll över varan är överförd till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren.

Utförande av konsulttjänster

Företaget redovisar intäkter från tjänster i resultatet över tid baserat på färdigställandegraden och i den takt kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Till största delen utförs uppdragen på löpande räkning och intäkten redovisas i dessa fall över tid i den takt arbetet utförs. En mindre del av uppdragen utförs till fast pris där intäkten redovisas i takt med att kontraktet fullgörs och baseras på färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas löpande under året i enlighet med den så kallade input-metoden, som nedlagda utgifter i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsintäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning eller vidhängande kostnader sker ingen intäktsföring.

Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt" eller "Fakturerad men ej upparbetad intäkt".

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på placeringar, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt vinst vid värdeförändring på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet som redovisas i finansnettot. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensioner

Eurocon Consultings pensionsåtaganden omfattar enbart avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta

avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

LEASING

Från och med 1 jan 2019 redovisas koncernens leasingavtal enligt IFRS 16 "Leasingavtal", se avsnittet för "Ändrade och nya IFRS som tillämpas för första gången" för utförligare information gällande tillämpningen. IFRS 16 innebär att koncernen redovisar sina leasingavtal som leasingtagare som tillgångar i balansräkningen under rubriken "Nyttjanderättstillgångar".

För jämförelseåret 2018 redovisades leasing enligt IAS 17, vilket innebar att avtal som klassificerades som finansiella leasingavtal redovisades i balansräkningen som anläggningstillgång under rubriken "Inventarier, verktyg och installationer" och som en räntebärande skuld. De finansiella leasingavtalen skrevs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden medan leasingbetalningarna redovisades som ränta och amortering av skulderna.

Betalningar för övriga leasing- och hyresavtal som klassificerades som operationellt leasingavtal redovisades som kostnad i resultatet linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet som redovisas i finansnettot.

Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer etc.

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelaterade tillgångar och avtals- och/eller teknologirelaterade tillgångar såsom varumärken och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader under utvecklingsfasen av produkter aktiveras som immateriella tillgångar när de enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Internt utvecklade tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5 år
- Kundrelationer 5-10 år
- Varumärken 5 år

Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderättstillgångarna tas upp som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Avskrivningsprinciper

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under avtalsperiodens längd vilket varierar mellan olika typer av avtal.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om

nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Sedvanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: "upplupet anskaffningsvärde", "verkligt värde via övrigt totalresultat" och "verkligt värde via resultatet". Klassificeringen beror på karaktären på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar redovisade till "verkligt värde via resultatet" redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivat baseras i förekommande fall på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdeberäkna förväntade framtida kassaflöden med rådande räntesatser.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden. I efterföljande redovisning sker värdering till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden minus nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Tillgångar klassificeras som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången

innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i "övrigt totalresultat", förutom effektiv ränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster och förluster, vilka presenteras i resultaträkningen. När tillgången avyttrats omklassificeras eventuella ackumulerade vinster och förluster i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som antingen "upplupet anskaffningsvärde" eller "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" klassificeras som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet". En finansiell tillgång klassificeras som innehavd för handel om den är förvärvad främst för att säljas i närtid. Derivat klassificeras som innehavda för handel under förutsättning att de inte är hänförliga till säkringsinstrument med syfte att tillämpa säkringsredovisning. Tillgångar innehavda för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument klassificerade som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat", men inte innehavda för handel, klassificeras i balansräkningen baserat på förfallodatum (det vill säga om kvarvarande löptid är längre än ett år klassificeras de som långfristiga). Innehav av aktier och andelar klassificeras som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" och långfristiga finansiella tillgångar.

Vinster och förluster hänförliga till förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar klassificerade under "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat"-kategorin (exklusive derivat och kundfinansiering) presenteras i resultaträkningen inom finansiella intäkter i den period de uppstår. Vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen på följande sätt. Vinster och förluster från derivat som säkrar operationella tillgångar och skulder samt finansiella tillgångar och skulder presenteras som konsulttjänster och material respektive finansiella intäkter och kostnader. Vinster och förluster från kundfinansiering presenteras i resultaträkningen som övriga externa kostnader.

Utdelningar på aktieinstrument redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter när koncernens rätt till betalningar har beslutats.

Nedskrivningar i relation till finansiella tillgångar

Vid varje bokslutsdatum nedskrivningstestas finansiella tillgångar värderade till antingen upplupet anskaffningsvärde eller "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" samt kontraktstillgångar enligt modellen för "förväntade kreditförluster". "Förväntade

kreditförluster” utgör skillnaden mellan alla kontraktuella kassaflöden som förfaller i enlighet med kontraktet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, nuvärdeberäknade med den ursprungliga effektivräntesatsen. Nedskrivningar av kundfordringar och kontraktstillgångar är alltid desamma som ”förväntade kreditförluster” för hela löptiden. Koncernen reserverar för kundförluster utifrån en individuell bedömning. Förlusterna redovisas i resultaträkningen. När det inte längre finns en rimlig förväntan om att erhålla betalning skrivs tillgången bort.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till ”upplupet anskaffningsvärde” eller ”verkligt värde via resultatet”. En finansiell skuld klassificeras till ”verkligt värde via resultatet” om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat, tilläggsköpeskilling eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till ”verkligt värde via resultatet” värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till ”upplupet anskaffningsvärde” med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Garantiavsättningar

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualeförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDE

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt den indirektmetoden.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotter- och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt undantaget i RFR2 som en kostnad i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver och skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 RÖRELSEFÖRVARV**Förvärv och avyttringar 2019**

Eurocon Consulting har förvärvat 100% av aktierna i pidab AB, med tillträdesdag den 14 januari 2019. Bolaget är ett ingenjörsföretag med kontor i Göteborg som har 25 anställda. pidab AB erbjuder konsulttjänster inom processdesign, processautomation och processsäkerhet. Köpeskillingen för ett obelånat pidab AB med en nettokassa om ca 2 000 TSEK uppgick till 13 700 TSEK samt en möjlig villkorad tilläggsköpeskillning baserat på resultat före skatt under 2019 och 2020. I samband med tillträdet utbetalades 9 933 TSEK i kontant köpeskillning. Resterande del om 3 767 TSEK utbetalas efter genomförd årsstämma våren 2020. Slutbetalningen kan erläggas i akter i Eurocon alternativt i likvida medel. Den villkorade tilläggsköpeskillningen utgörs av 50 % av pidab AB:s sammanlagda vinst före skatt under 2019 och 2020. Eventuell tilläggsköpeskillning utbetalas våren 2021. I förvärvet ingår även 50 % av intressebolaget Industrial Engineering West Group AB.

Den villkorade köpeskillningen är värderad till diskonterat kassaflöde nivå 3. Beräkningen av den villkorade köpeskillningen är villkorad av parametrar i aktieöverlåtelseavtalet. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad vinst före skatt under 2019 och 2020. En ökning av förväntad vinst före skatt innebär en högre skuld för villkorad köpeskillning. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning 2018-12-31, 590 TSEK, uppskattades via den så kallade avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningen av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta med 9% och en antagen sannolikhetsbedömd vinst före skatt med 350 TSEK för var och ett av åren 2019 och 2020.

Det finns inga reserver för kreditförluster varför fordringarnas bruttovärden stämmer med dess nettovärden.

Den goodwill som uppstår genom förvärvet hänförs till pidab AB:s starka ställning och lönsamhet på marknaden och de synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och pidabs verksamheter. Den goodwill som uppstår förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Under perioden från den 14 januari fram till 31 december 2019 bidrog dotterbolaget med 30 026 TSEK till koncernens intäkter och 184 TSEK till koncernens resultat efter skatt. Om pidab AB hade ingått i Euroconkoncernen hela 2019 så bedöms de ha bidragit till omsättningen med 30,5 MSEK och rörelseresultatet med -0,3 MSEK.

FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN AV PIDAB:

	Verkligt värde fastställt vid förvärvet
Immateriella tillgångar: Licenser	73
Immateriella tillgångar: Kundregister & avtal	724
Immateriella tillgångar: Varumärken	724
Materiella anläggningstillgångar	73
Finansiella anläggningstillgångar	378
Kundfordringar och övriga fordringar	6 896
Likvida medel	2 581
Uppskjuten skatteskuld	-416
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-6 652
Identifierbara nettotillgångar	4 381
Godwill	10 019
Total köpeskilling	14 400

Immateriella tillgångar består av identifierade värden i licenser, kundrelationer och varumärken i samband med förvärsanalysen uppgående till 1 521 TSEK och en tillhörande uppskjuten skatteskuld uppgående till -416 TSEK.

FÖRVÄRVETS PÅVERKAN PÅ KONCERNENS KASSAFLÖDE:

Köpeskilling	-14 400
Avgår:	
Kassa (förvärvad)	2 581
Beräknad villkorad köpeskilling	4 468
Nettokassaflöde	-7 351

Vidare har Eurocon Consulting förstärkt sin lokala närvaro i Karlstad i och med uppstarten av ett nytt delägt dotterbolag, Eurocon Karlstad AB. Det nya bolaget erbjuder tjänster inom Eurocons traditionella områden som automation, el och instrument, process samt anläggning.

Under 2019 avyttrades 22,7 % av aktierna i intressebolaget MoRe Research Ö-vik AB. Koncernens ägarandel av intressebolaget uppgick 2018 till 30 % och är per balansdagen 2019 7,3 %. Försäljningslikviden för de avyttrade aktierna om 3 400 TSEK erhöles den 24 oktober 2019. Aktierna i MoRe Research Ö-vik AB upptogs till ett värde av 3 040 TSEK i koncernen per 31 december 2018. Försäljningen av aktierna har påverkat koncernens resultat positivt med en vinst om 589 TSEK.

Slutligen har intressebolaget Eurocon Optimization avvecklats, varför Eurocon Consulting inte längre har kvar några ägarandelar i det bolaget. Aktierna i Eurocon Optimization AB upptogs till ett värde av 591 TSEK i koncernen per 31 december 2018. Avvecklingen har påverkat koncernens resultaträkning negativt med 5 TSEK.

Förvärv och avyttringar 2018

Under 2018 avyttrades 100 % av ägarandelen i Eurocon MOPSys AB. Koncernens ägarandel av Eurocon MOPSys AB uppgick till 30,7 %. Den kontanta köpeskillingen, inklusive tillägg, blev 7 876 TSEK varav 5 898 TSEK erhöles i samband med avyttrandet den 1 februari 2018 och den resterande köpeskillingen, utbetalades efter 180

dagar, vid övertagandebokslutet. Aktierna i Eurocon MOPSSys AB upptogs till ett värde av 1 414 TSEK i koncernen per 31 december 2017. Avyttringen har påverkat koncernens resultat positivt med en vinst om 6 462 SEK.

Tilläggsköpeskilling förvärv 2017

Under 2017 förvärvade Eurocon Consulting 100 % av aktierna och rösterna i KLT Konsult AB. Vid tillträdet bestod den överförda köpeskillingen av 22 384 TSEK i kontant ersättning samt emission av 900 000 egna aktier, vars verkliga värde på tillträdesdagen uppgick till 6 390 TSEK. Under 2019 har även den villkorade tilläggsköpeskillingen om 10 390 TSEK betalats ut. Ersättningen bestod av 4 000 TSEK i kontant likvid samt ytterligare 900 000 nyemitterade aktier till en avtalad aktiekurs om 7,10 SEK.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att verkställande direktören följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden

genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till verkställande direktören. Då verkställande direktören följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de två affärsområdena Engineering och Produktförsäljning utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Affärsområdet Engineering erbjuder ett brett utbud av teknikkonsulttjänster inom alla ingenjörsciensdiscipliner. Dessa omfattar hela livscykeln för en investering hos våra kundgrupper, från förstudie till genomförandeprojekt och därefter underhåll. Vår tjänsteportfölj är inriktad mot att effektivisera och optimera våra kunders nya projekt och befintliga anläggningar.

Affärsområdet Produktförsäljning omfattas av programsviten SiteBase som effektiviserar och kvalitetssäkrar informationshanteringen i och kring en anläggning eller ett projekt, från förprojekt till driftsättning och underhållsarbete.

KONCERNEN 2019

Intäkter	Engineering	Produktförsäljning	Koncern-gemensamt	Eliminerings	Totalt koncernen
Extern försäljning	247 425	13 629	114	-	261 168
Intern försäljning	1 710	173	21 872	-23 755	0
Övriga rörelseintäkter	839	-	-	-	839
Summa intäkter	249 974	13 802	21 986	-23 755	262 007
Resultat					
Rörelseresultat	4 738	355	142	-	5 235
Finansnetto	1 339	87	-142	-136	1 148
Årets skatt	-1 278	-96	28	-	-1 346
Årets resultat	4 799	346	28	-136	5 037
Övriga upplysningar					
Tillgångar *	170 742	6 050	27 078	-26 613	177 257
Skulder**	79 993	2 884	22 756	-13 611	92 022
Investeringar	629	-	-	-	629
Avskrivningar och nedskrivningar	-12 100	-229	-263	-	-12 592
Goodwill	61 828	-	-	-	61 828

Av koncernens försäljning avser 1,2 % försäljning av varor kopplade till segmentet produktförsäljning. Resterande 98,8 % av försäljningen avser tjänster. Investeringar avser investeringar i materiella, immateriella samt finansiella anläggningstillgångar. Vid prissättning internt används marknadsmässiga priser.

KONCERNEN 2018

Intäkter	Engineering	Produkt-försäljning	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt koncernen
Extern försäljning	239 452	13 026	461	-	252 939
Intern försäljning	1 999	227	20 283	-22 509	0
Övriga rörelseintäkter	276	-	161	-	437
Summa intäkter	241 727	13 253	20 905	-22 509	253 376
Resultat					
Rörelseresultat	24 666	106	13	-	24 785
Finansnetto	6 513	-10	-13	-	6 490
Årets skatt	-5 717	-38	-2	-	-5 757
Årets resultat	25 462	58	-2	0	25 518
Övriga upplysningar					
Tillgångar*	151 964	6 205	16 089	-14 662	159 596
Skulder**	65 415	3 289	16 777	-14 623	70 858
Investeringar	647	-	-	-	647
Avskrivningar och nedskrivningar	-3 197	-229	-265	-	-3 691
Goodwill	51 809	-	-	-	51 809

Av koncernens försäljning avser 1,1% försäljning av varor kopplade till segmentet produktförsäljning. Resterande 98,9% av försäljningen avser tjänster.

Investeringar avser investeringar i materiella, immateriella samt finansiella anläggningstillgångar.

*Med tillgångar avses alla tillgångar i balansräkningen för de enheter som ingår i segmentet.

**Med skulder avses alla skulder i balansräkningen för de enheter som ingår i segmentet.

I Koncerngemensamt ingår i huvudsak moderbolagets tjänster för koncernledning och andra gemensamma funktioner, moderbolagets externt sålda tjänster och eventuellt övriga poster som inte har fördelats på huvudsegmenten. Elimineringar avser elimineringar av koncerninterna försäljningar samt elimineringar av koncerninterna tillgångar och skulder samt eventuellt övriga justeringar som inte har fördelats på segmenten. Vid prissättning internt används marknadsmässiga priser.

Intäkter från svenska kunder utgör 99,9% (99,3%) av koncernens totala omsättning 2019. Anläggningstillgångar (som inte är finansiella instrument eller uppskjutna skattefordringar) är i sin helhet fördelade till Sverige.

Det finns för närvarande ingen kund där försäljningen överstiger 10% av omsättningen.

NOT 4 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Koncernen		
	2019	2018
Lokalkostnader	10 184	8 022
Konsultkostnader	6 072	6 182
Reskostnader	4 232	3 933
Administration, försäljning och övriga kostnader	4 191	13 165
Totalt	24 679	31 302

Moderbolaget		
	2019	2018
Lokalkostnader	328	325
Konsultkostnader	2 809	3 143
Resekostnader	352	333
Administration, försäljning och övriga kostnader	5 769	4 757
Totalt	9 258	8 558

NOT 5 ARVODE TILL REVISORER

Koncernen		
Ernst & Young	2019	2018
Revisionsuppdrag	608	543
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	126	115
Övriga tjänster	84	113
Redovisat värde	818	771

Moderbolaget		
Ernst & Young	2019	2018
Revisionsuppdrag	367	331
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	116	60
Övriga tjänster	83	-
Redovisat värde	566	391

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

Koncernen	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
DB i Sverige	246	225	225	208
Totalt dotterbolag	246	225	225	208
Moderbolaget	10	4	10	4
Totalt koncernen	256	229	235	212

Könsfördelning, ledande befattningshavare	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav män, procent %
Styrelseledamöter	5	80	5	80
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	9	100	8	100
Koncernen	14	93%	13	92%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Koncernen	
	2019	2018
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	124 143	113 490
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning	2 322	3 626
Sociala avgifter	58 805	53 498
varav Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt	(19 133)	(17 183)
	185 270	170 614

Varav ledande befattningshavare	Koncernen	
	2019	2018
Löner och andra ersättningar	9 601	8 153
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning	611	714
Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt	2 723	2 432
	12 935	11 299

Moderbolaget	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav män, procent %
Styrelseledamöter	5	80	5	80
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	100	3	100
Moderbolaget	7	88%	8	88%

Moderbolaget			
Kostnader för ersättningar till anställda		2019	2018
Löner och andra ersättningar		7 656	7 349
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning		649	806
Sociala avgifter		4 287	4 184
varav Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt		(1 785)	(1 663)
		12 592	12 339

Moderbolaget			
Varav ledande befattningshavare		2019	2018
Löner och andra ersättningar		3 322	3 940
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning		555	663
Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt		1 033	1 168
		4 910	5 771

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

BESLUTSPROCESSER FÖR ERSÄTTNING

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämman beslut.

Upplysningar avseende ersättningar till styrelsemöter

2019	Arvoden från årsstämma	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Styrelseordförande						
Marie Berglund (avgick vid årsstämma 2019)	91	-	-	-	-	91
Richard Hellekant	231	-	-	-	-	231
Styrelseledamot						
Anders Nilsson	161	-	-	-	-	161
Erica Jonsson	70	-	-	-	-	70
Verkställande direktör						
Peter Johansson	-	1 205	356	427	64	2 052
Vice VD						
Robert Bylin	-	1 333	199	403	168	2 103
Övriga ledande befattningshavare (7 st)						
varav i moderbolaget (inga)	-	-	-	-	-	-
varav från dotterbolag (7 st)	-	5 719	56	1 360	561	7 696
Totalt	553	8 257	611	2 190	793	12 404

2018	Arvoden från årsstämma	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Styrelseordförande						
Marie Berglund	181	-	-	-	-	181
Styrelseledamot						
Richard Hellekant	158	-	-	-	-	158
Anders Nilsson (fakturerat)	158	-	-	-	-	158
Verkställande direktör						
Peter Johansson	-	1 183	346	421	66	2 016
Vice VD						
Robert Bylin	-	1 308	294	377	176	2 155
Övriga ledande befattningshavare (6 st)						
varav i moderbolaget (1 st)	-	690	23	142	20	875
varav från dotterbolag (5 st)	-	3 912	51	1 018	301	5 282
Totalt	497	7 093	714	1 958	563	10 825

Ulf Rask ingår i styrelsen men har inget styrelsearvode för detta utan erhåller lön för sina anställningar i bolaget.

Med rörlig ersättning avses resultatbaserad bonus som är baserat på de olika avdelningarnas rörelseresultat, samt med krav på att dotterbolagen samtidigt uppnår ett fastställt minimum rörelseresultat. Bonus fördelas på de anställda beroende på arbetad tid och beräknas årsvis.

Med övriga ersättningar ingår huvudsak förmån tjänstebilar, milersättningar och traktamenten.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de sju personer som tillsammans med verkställande direktören och vice verkställande direktör utgör koncernledningen.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 24 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 35 % av pensionsgrundande lön.

Avgångsvederlag

Inga avtalade avgångsvederlag finns för verkställande direktör eller övriga ledande befattningshavare.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernens övriga rörelseintäkter på 839 (437) TSEK avser i huvudsak försäljning av materiella anläggningstillgångar 832 (426) TSEK, övriga poster 7 (11) TSEK.

Moderbolagets övriga rörelseintäkter avser 0 (161) TSEK försäljning av materiella anläggningstillgångar.

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernens övriga rörelsekostnader -3 (-6) TSEK består av valutakursförluster -3 (-6) TSEK.

NOT 9 AVSKRIVNINGAR

Koncernen		
Avskrivningar tillgångar	2019	2018
Kundrelationer och varumärken	-1 386	-1 042
Inventarier, verktyg och installationer, leasade tillgångar	-797	-777
	-2 183	-1 819

Koncernen		
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	2019	2018
Inventarier, verktyg och installationer, leasade tillgångar	-10 409	-1 872
	-10 409	-1 872

Moderbolaget		
Avskrivningar tillgångar	2019	2018
Inventarier, verktyg och installationer, ägda tillgångar	-8	-11
	-8	-11

NOT 10 FINANSNETTO

Koncernen		
Finansiella kostnader	2019	2018
Räntekostnader från kreditinstitut	-545	-92
Övriga räntekostnader	-11	-
Redovisat värde	-556	-92

Moderbolaget		
Finansiella kostnader	2019	2018
Räntekostnader från kreditinstitut	-158	-
Redovisat värde	-158	0

NOT 11 SKATTER

Koncernen		
Aktuell skattekostnad	2019	2018
Årets skattekostnad	-1 669	-5 990

Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	323	233
Redovisad skatt	-1 346	-5 757

Koncernen		
Avstämning av effektiv skattesats	2019	2018
Resultat före skatt	6 383	31 275
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	-1 366	-6 881
Ej avdragsgilla kostnader	-286	-362
Ej skattepliktiga intäkter	365	1 448
Skatt hänförlig till tidigare år	58	44
Förändring i uppskjuten skatt pga lägre framtida skattesatser	7	-6
Förändring av underskott där uppskjuten skattefordran inte har redovisats	-124	-
Redovisad skatt	-1 346	-5 757

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Bolagsskatten var under 2018 22%. För åren 2019-2020 uppgår bolagsskatten till 21,4% och fr.o.m. 2021 kommer den uppgå till 20,6%. Uppskjuten skatt har därför för åren 2019-2020 värderats till 21,4% och för 2021 och framåt till 20,6%.

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Kundrelationer och varumärken	870	851
Inkrångsgoodwill	89	75
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	193	86
Övriga temporära skillnader	-	-11
Redovisat värde	1 152	1 001

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld:

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	1 001	1 234
Förändring av temporära skillnader	-265	-227
Effekt av rörelseförvärv	416	-
Effekt av förändring av skattesats	-	-6
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	1 152	1 001

Aktuell skattekostnad	Moderbolaget	
	2019	2018
Årets skattekostnad	28	-2
Redovisad skatt	28	-2

Avstämning av effektiv skattesats	Moderbolaget	
	2019	2018
Resultat före skatt	12 971	16 000
Skatt enligt gällande skattesats 21,4 %	-2 776	-3 520
Ej avdragsgilla kostnader	-37	-28
Ej skattepliktiga intäkter	2 783	3 520
Skatt hänförlig till tidigare år	58	26
Redovisad skatt	28	-2

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen Före utspädning		Koncernen Efter utspädning	
	2019	2018	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TSEK)	5 457	25 518	5 457	25 518
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (st)	42 839 779	42 727 279	44 169 844	43 627 279
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,13 SEK	0,60 SEK	0,12 SEK	0,58 SEK

Under 2019 genomfördes en kvittningsemission om 900 000 st aktier som en följd av förvärvet av KLT Konsult AB.

Inga ingångna optioner finns för närvarande som kan ge någon utspädning av antalet aktier.

NOT 13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
Ingående anskaffningsvärde	786	786
Utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	786	786
Ingående avskrivningar	-786	-786
Utgående ackumulerade avskrivningar	-786	-786
Redovisat värde	0	0

Koncernens internt upparbetade immateriella tillgångar återfinns i sin helhet i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Utöver de balanserade utgifterna för utvecklingsarbete finns det inga utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts under året.

Kundrelationer och varumärken	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 932	5 932
Årets anskaffning (rörelseförvärv)	1 562	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 494	5 932
Ingående avskrivningar	-1 880	-838
Årets avskrivningar (rörelseförvärv)	-1 426	-1 042
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 306	-1 880
Redovisat värde	4 188	4 052

Goodwill	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	64 880	64 880
Årets anskaffning (rörelseförvärv)	10 019	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 899	64 880
Ingående och utgående ackumulerade nedskrivningar	-13 071	-13 071
Redovisat värde	61 828	51 809

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill på 61 828 TSEK (51 809 TSEK) har uppstått vid 8 (7) olika förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör affärsområdet Engineering. Samtlig goodwill ovan är hänförlig till segmentet Engineering.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet beräknas på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras i förekommande fall på:

- En diskonteringsfaktor före skatt har bestämts för 2019, vilken baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer samt företagsspecifik riskfaktor och betavärde, har beräknats till 8,3 % (8,4 %) för kassaflöde efter skatt.
- En prognos av kassaflöden under de närmaste fem åren. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter, egna bedömningar och externa informationskällor. Den viktigaste variabeln är nivån på rörelsemarginalen, vilken beräknats till 11 % (11 %), som i sin tur påverkas av timarvode, debiteringsgrad, lönenivåer och antal anställda. Prognosen baseras på nivå som fastställts av företagsledningen för kommande år kompletterad med en bedömning av ytterligare fyra år. En långsiktig årlig tillväxttakt är satt till 2 %, vilket följer Riksbankens inflationsmål.
- Något nedskrivningsbehov har inte identifierats. En höjning av diskonteringsfaktorn med 1 %-enhet skulle inte heller leda till något nedskrivningsbehov, övriga parametrar lika. En sänkning av prognostiserad marginal med 1 %-enhet skulle inte leda till något nedskrivningsbehov, allt annat lika.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen		
Inventarier, verktyg och installationer	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 201	17 554
Omklassificeringar av leasing till nyttjanderättstillgångar	-7 875	-
Årets anskaffning	1 702	3 580
Övertaget vid förvärv av dotterbolag (rörelseförvärv)	1 384	-
Försäljningar/utrangeringar	-1 842	-3 933
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 570	17 201
Ingående avskrivningar	-10 287	-10 581
Omklassificeringar av leasing till nyttjanderättstillgångar	3 064	-
Försäljningar/utrangeringar	989	2 943
Övertaget vid förvärv av dotterbolag (rörelseförvärv)	-1 311	-
Årets avskrivningar	-798	-2 649
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 343	-10 287
Redovisat värde	2 227	6 914
Moderbolaget		
Inventarier, verktyg och installationer	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	61	61
Årets anskaffning	195	313
Försäljningar/utrangeringar	-	-313
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	256	61
Ingående avskrivningar	-32	-24
Försäljningar/utrangeringar	-	3
Årets avskrivningar	-8	-11
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40	-32
Redovisat värde	216	29

Nyttjanderättstillgångar	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Justering ingående anskaffningsvärden vid övergång till IFRS 16	25 796	-
Omklassificeringar leasing från inventarier, verktyg och installationer	7 875	-
Årets anskaffning	4 398	-
Övertaget vid förvärv av dotterbolag (rörelseförvärv)	1 371	-
Försäljningar/ utrangeringar	-6 182	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 258	0
Ingående avskrivningar	-	-
Omklassificeringar leasing från inventarier, verktyg och installationer	-3 064	-
Försäljningar/ utrangeringar	4 784	-
Årets avskrivningar	-10 409	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 689	0
Redovisat värde	24 569	0

Värdet för tillkommande nyttjanderättstillgångar har beräknats utifrån en tillämpad diskonteringsränta om 1,30 % för hyresavtal för lokaler samt 1,85 % för övriga nyttjanderättstillgångar så som inventarier, licensavtal med mera.

NOT 15 LEASINGAVTAL 2018**Finansiell leasetagare**

Utrustning som koncernen hyr genom finansiell leasing och som redovisas som materiella anläggningstillgångar utgörs av bilar, vilka redovisas under inventarier, verktyg

och installationer. All finansiell leasing är omklassificerad som nyttjanderättstillgångar från och med 2019.

	Koncernen
	2018-12-31
Inventarier, verktyg och installationer	
Anskaffningsvärde	7 875
Akkumulerade avskrivningar	-3 064
Redovisat värde	4 811

	Koncernen	
	2018	
Framtida minimileaseavgifter	Nominellt	Nuvärde
Inom 1 år	2 314	2 288
Mellan 1-5 år	2 591	3 179
Mer än 5 år	-	-
	4 905	5 467

Under kort- respektive långfristiga skulder i koncernens balansräkning redovisas framtida betalningar avseende skuldförda leasingförpliktelser.

OPERATIONELL LEASETAGARE

Koncernens väsentliga operationella leasingavtal består av hyror för lokaler, övriga väsentliga leasingavtal är klassificerade som finansiella leasingavtal.

Årets leasingkostnader avseende väsentliga operationella leasingavtal uppgick 2018 till 10 961 TSEK. Framtida betalningsåtaganden per 31 december för väsentliga operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen
	2018-12-31
Framtida minimileaseavgifter	
Inom 1 år	8 496
Mellan 1-5 år	15 996
Mer än 5 år	2 047
	26 539

MODERBOLAGET

Årets leasingkostnader avseende väsentliga operationella leasingavtal uppgår till 1 637 TSEK (2 093 TSEK). Avtalen består av leasingbilar, lokaler och licenser. Framtida

betalningsåtaganden per 31 december för operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileaseavgifter	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Inom 1 år	2 609	1 338
Mellan 1-5 år	1 003	2 536
Mer än 5 år	-	-
	3 612	3 874

NOT 16 KONCERNBOLAG

Bolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel 2019 (2018)
Eurocon Consulting AB	Teknikkonsulttjänster	-
Eurocon Engineering AB	Teknikkonsulttjänster	100 % (100 %)
Eurocon SiteBase AB	Programutveckling	100 % (100 %)
KLT Konsult AB	Teknikkonsulttjänster	100 % (100 %)
pidab AB	Teknikkonsulttjänster	100 % (0 %)
Eurocon Karlstad AB	Teknikkonsulttjänster	51 % (0 %)

NOT 17 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	42 274	42 274
Årets förvärv	15 425	-
Utgående redovisat värde	57 699	42 274

Under 2019 förvärvades dotterbolaget pidab AB och dotterbolaget Eurocon Karlstad startades.

Bolag / organisationsnummer / säte	Kapitalandel 2019 (2018)	Rösträttsandel 2019 (2018)	Antal andelar 2019 (2018)	Redovisat värde 2019 (2018)
Eurocon Engineering AB / 556384-3407 / Örnköldsvik	100 % (100 %)	100 % (100 %)	1 050 (1 050)	3 110 (3 110)
KLT Konsult AB / 556146-9783 / Växjö	100 % (100 %)	100 % (100 %)	5 920 (5 920)	39 164 (39 164)
pidab AB / 556488-3204 / Göteborg	100 % (0 %)	100 % (0 %)	12 900 (0)	14 400 (0)
Eurocon Karlstad AB / 559205-6096 / Örnköldsvik	51 % (0 %)	51 % (0 %)	510 (0)	1 025 (0)
				57 699 (42 274)

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

I koncernens finansiella rapporter ingår genom kapital- andelsmetoden nedanstående poster som utgör koncernens

ägarandel i intressebolagets intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen			
		2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde		3 631	4 925
Övertaget vid förvärv av dotterbolag		378	-
Avyttring av intresseföretag (rörelseförvärv)		-3 980	-1 414
Andelar i intressebolagets resultat efter skatt		600	120
Utgående redovisat värde		629	3 631

Intressebolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel	Redovisat värde
MoRe Research Ö-vik AB	Forskning och utveckling	7,3 % (30,0 %)	0 (3 040)
Eurocon Optimization AB	Teknikkonsulttjänster	0 % (50,0 %)	0 (591)
Industrial Engineering West Group AB	Teknikkonsulttjänster	50 % (0,0 %)	629 (0)
			629 (3 631)

Under 2019 avvecklades Eurocon Optimization AB och en stor andel av aktierna i MoRe Research Ö-vik AB har sålts till RISE. I samband med förvärvet av pidab AB erhöles ett nytt delägt intressebolag, Industrial Engineering West Group AB.

	2019	2018
Årets resultat	600	120
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	600	120

NOT 19 INTRESSEBOLAGS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

	IEW Group AB		Övriga intressebolag	
	2019	2018	2019	2018
Anläggningstillgångar	-	-	-	4 463
Omsättningstillgångar	3 691	-	-	16 207
Summa tillgångar	3 691	0	0	20 670
Avsättningar	189	-	-	-
Kortfristiga skulder	2 289	-	-	9 354
Summa skulder	2 478	0	0	9 354
Eget kapital	1 213	0	0	11 316
Resultaträkning i sammandrag				
Intäkter	16 799	-	-	44 575
Kostnader	-16 185	-	-	-44 235
Finansnetto	-	-	-	-
Resultat före skatt	614	0	0	340
Skatt	-113	-	-	-
Årets resultat (kvarvarande verksamheter)	501	0	0	340
Årets totalresultat	501	0	0	340

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER 2019

Koncernen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga värdepappersinnehav			1 099		1 099	1 099
Andra långfristiga fordringar					0	0
Kundfordringar			40 613		40 613	40 613
Upparbetade men ej fakturerade intäkter			18 181		18 181	18 181
Övriga fordringar			245		245	245
Kortfristiga placeringar					0	0
Övriga likvida medel			9 605		9 605	9 605
	0	0	68 644	0	68 644	68 644
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder					0	0
Leasingskuld nyttjanderätts-tillgångar (räntebärande)			24 569		24 569	24 569
Villkorad köpeskillning (nivå3), övriga skulder	4 118				4 118	4 118
Leverantörsskulder			6 099		6 099	6 099
Fakturerade men ej upparbetade intäkter			1 589		1 589	1 589
Övriga skulder			459		459	459
	4 118	0	32 716	0	36 834	36 834

För ytterligare information om den villkorade köpeskillningen ovan hänvisas till not 2.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER 2018

Koncernen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga värdepappersinnehav					0	0
Andra långfristiga fordringar					0	0
Kundfordringar			51 328		51 328	51 328
Upparbetade men ej fakturerade intäkter			19 942		19 942	19 942
Övriga fordringar			228		228	228
Kortfristiga placeringar					0	0
Övriga likvida medel			11 534		11 534	11 534
	0	0	83 032	0	83 032	83 032
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder					0	0
Finansiell leasingskuld (räntebärande)			4 811		4 811	4 811
Villkorad köpeskillning (nivå3), övriga långfristiga skulder	10 390				10 390	10 390
Leverantörsskulder			8 805		8 805	8 805
Fakturerade men ej upparbetade intäkter			4 815		4 815	4 815
Övriga skulder			441		441	441
	10 390	0	18 872	0	29 262	29 262

För ytterligare information om den villkorade köpeskillningen ovan hänvisas till not 2.

NOT 21 UPPARBETADE MEN EJ FAKTURERADE INTÄKTER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Upparbetade projektintäkter	20 582	30 781
Delfakturerade pågående projekt	-2 401	-10 839
Redovisat värde	18 181	19 942

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda kostnader för IT-drift, programvaror och licenser	2 458	2 792
Förutbetalda lokalyror	1 977	1 533
Övriga förutbetalda kostnader	780	1 548
Redovisat värde	5 215	5 873

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda kostnader för IT-drift, programvaror och licenser	306	305
Övriga förutbetalda kostnader	182	260
Redovisat värde	488	565

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	9 605	11 534
Redovisat värde	9 605	11 534

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	0	870
Redovisat värde	0	870

NOT 24 EGET KAPITAL KONCERNEN**Aktiekapital**

Per den 31 december 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 43 627 279 stamaktier (42 727 279) med ett kvotvärde på 0,10 SEK. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Eurocon Consultings kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Eurocon Consultings ägare.

Reserver

Reserver består i sin helhet av omräkningsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Reserver koncernen

	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2018-01-01	-201
Årets förändring	-
Överfört till årets resultat	-
Utgående redovisat värde 2018-12-31	-201
 Ingående redovisat värde 2019-01-01	 -201
Justering av ingående värde, överfört till balanserade vinstmedel	201
Överfört till årets resultat	-
Utgående redovisat värde 2019-12-31	0

Koncernens omräkningsreserv avser andel i intressebolags omräkningsdifferens av utländskt dotterbolag som redovisats i övrigt totalresultat.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står fria vinstmedel 57 657 368 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	57 657 368
Summa	57 657 368

NOT 25 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	1 001	1234
Årets förändring av uppskjuten skatt	151	-233
Utgående redovisat värde	1 152	1 001
	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig del	1 152	1001
Kortfristig del	-	-

Se vidare not 11 för specifikation av den uppskjutna skatteskulden samt förändringen under året.

NOT 26 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Utnyttjad checkräkningskredit	12 941	0
Beviljad checkräkningskredit	25 000	25 000
Långfristiga räntebärande skulder	2019-12-31	2018-12-31
Leasingskulder	13 655	2 556
Summa långfristiga räntebärande skulder	13 655	2 556
Kortfristiga räntebärande skulder	2019-12-31	2018-12-31
Leasing	11 183	2 256
Summa kortfristiga räntebärande skulder	11 183	2 256

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom fem år.

NOT 27 FAKTURERADE MEN EJ UPPARBETADE INTÄKTER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Delfakturerade pågående projekt	13 793	62 028
Upparbetade projektintäkter	-12 204	-57 213
Redovisat värde	1 589	4 815

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Sociala avgifter och källskatter	6 544	5 708
Momsskulder	6 608	8 110
Villkorad köpeskillning	4 118	10 390
Övriga skulder	469	442
Redovisat värde	17 739	24 650

För ytterligare information om den villkorade köpeskillningen ovan hänvisas till not 2.

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Sociala avgifter och källskatter	467	418
Momsskulder	607	633
Villkorad köpeskillning	4 118	10 390
Övriga skulder	11	15
Redovisat värde	5 203	11 456

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen		
	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	19 995	19 376
Upplupna sociala avgifter	6 302	6 103
Övrigt	888	1 222
Redovisat värde	27 185	26 701

Moderbolaget		
	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 106	2 420
Upplupna sociala avgifter	681	780
Övrigt	140	100
Redovisat värde	2 927	3 300

NOT 30 KASSAFLÖDE, JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDE

Koncernen		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2019	2018
Avskrivningar	12 592	3 691
Resultat sålda och utrangerade anläggningstillgångar	-832	-425
Resultat sålt intressebolag	-584	-6 462
Andel i intressebolags resultat	-1 120	-119
Förändringar i avsättningar	-75	-
Redovisat värde	9 981	-3 315

Erhållen ränta under perioden uppgick till 1 (0) och erhållen utdelning, förutom utdelning från intressebolag, uppgick till 0 (0).
Erlagd ränta under perioden uppgick till 556 (92).
Förvärv av materiella anläggningstillgångar under perioden avser i sin helhet inventarier, exklusive leasingbilar, med 629 (647).

Moderbolaget		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2019	2018
Anteciperad utdelning	-13 000	-16 000
Avskrivningar	8	11
Resultat sålda och utrangerade anläggningstillgångar	-	-161
Intäkt för återförd skuld för tilläggsköpeskilling	-	-
Redovisat värde	-12 992	-16 150

Erhållen ränta under perioden uppgick till 0 (0) och erhållen utdelning, förutom utdelning från dotterbolag, uppgick till 0 (0).
Erlagd ränta under perioden uppgick till 158 (0).
Förvärv av materiella anläggningstillgångar under perioden avser i sin helhet inventarier med 195 (313).

NOT 31 KASSAFLÖDE, AVSTÄMNING FÖRÄNDRING AV SKULDER SOM HÄRRÖR
FRÅN FINANSERINGSVERKSAMHETEN

			Koncernen
	Leasingskulder	Skuld tilläggsköpeskilling	Totalt
UB 181231	4 812	0	4 812
Kassaflöden	-11 213		-11 213
Ej kassaflöde påverkande förändringar			
Förvärv DB (rörelseförvärv)	1 371	350	1 721
Nya leasingavtal	4 398		4 398
Nya leasingavtal IFRS 16	25 796		25 796
Omfört till kortfristiga skulder	-326		-326
UB 191231	24 838	350	25 188

			Moderbolaget
		Skuld tilläggsköpeskilling	Totalt
UB 181231		0	0
Kassaflöden			0
Ej kassaflöde påverkande förändringar			
Förvärv DB (rörelseförvärv)		350	350
Nya leasingavtal			0
Omfört till kortfristiga skulder			0
UB 191231		350	350

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

			Koncernen
	2019-12-31		2018-12-31
Företagsinteckningar	12 400		9 900
	12 400		9 900

Företagsinteckningarna är pantsatta som säkerhet för koncernens checkkrediter.

			Moderbolaget
	2019-12-31		2018-12-31
	Inga		Inga

NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser	2019-12-31	2018-12-31
Koncernen	Inga	Inga
Moderbolaget	Inga	Inga

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Intressebolag					
2019	1 811	38	-	575 827	-
2018	327	-	-	-	-

Moderbolaget	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Dotterbolag 2019					
Eurocon Engineering AB	18 480	952	-	20 589	312
Eurocon SiteBase AB	1 443	9	-	242	-
KLT Konsult AB	1 866	92	-	4 833	55
pidab AB	197	-	-	146	-
Eurocon Karlstad AB	-	-	-	-	-
	21 986	1 053	0	25 810	367

Dotterbolag 2018					
Eurocon Engineering AB	18 786	1 352	-	29 248	154
Eurocon SiteBase AB	1 390	-	-	347	-
KLT Konsult AB	107	-	-	44	-
	20 283	1 352	0	29 639	154

Av moderbolagets nettoomsättning så avser 0 (40) intressebolag, 21 986 (20 283) försäljning till dotterbolag och resterande försäljning externt med 0 (466). Moderbolaget har under perioden erhållit anticerad utdelning från dotterbolagen Eurocon Engineering AB och KLT Konsult AB om totalt 13 000 (16 000). För information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 35 HÄNDELSE EFTER BALANSDAG

Efter räkenskapsårets utgång har det skett ett Covid-19 utbrott i världen. I nuläget är det inte möjligt för företaget att bedöma vilka effekter detta kan få men det går inte att utesluta att det kan komma att påverka företags verksamhet negativt.

NOT 36 FINANSIELLA RISKER

Euroconkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, likviditetsrisk och kreditrisker.

Ansvarsfördelningen regleras via styrelsens arbetsordning och vd-instruktionen. Under 2015 fastställde styrelsen en ny finanspolicy som bolaget arbetar efter. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat orsakade av fluktuationer på de finansiella marknaderna. Sammantaget är de finansiella riskerna inom koncernen relativt sett små.

Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten. Merparten av försäljningen sker i Svenska kronor varmed valutarisker därför bedöms som låga. Moderbolaget bedriver i mindre utsträckning operativ verksamhet varmed riskerna i huvudsak är begränsade till likviditetsrisk.

KREDITRISKER

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten.

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 30-60 dagar beroende på motpart och kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

MARKNADSRISKER

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av valutarisker och ränterisker. Koncernen har en mycket liten exponering för aktieprisrisk genom noterade aktieinnehav. Detta

innehav är så litet att en förändring i aktiekursen med 10 % inte påverkar resultatet efter skatt nämnvärt.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar, som är fastställda av styrelsen, och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar.

VALUTARISK

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Denna exponering benämns transaktionsexponering. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Koncernens omräkningsexponering bedöms vara försumbar.

Transaktionsexponering

Valutarisk relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden bedöms vara relativt begränsad i Eurocon. Försäljning i utländsk valuta är i dag mycket liten, men risk kan uppstå då försäljning sker i utländsk valuta och kostnader för personalsatser sker i svensk valuta. Enligt finanspolicy ska valutaexponering överstigande 50 000 EUR säkras genom valutaderivat. Koncernen har i dagsläget inte några derivat.

Koncernen har en obetydande andel av sina rörelseintäkter och rörelsekostnader i en annan valuta än svenska kronor, koncernens valutaexponering är därmed minimal.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens ränterisk bedöms vara relativt låg då det inte finns någon långfristig upplåning inom koncernen och en ränteförändring med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernen marginellt.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen har inga så kallade covenants som behöver uppfyllas.

Likviditetsrisken reduceras genom att inneha tillräckliga likvida medel samt beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter vilka kan utnyttjas utan förbehåll. Enligt gällande policy ska bolaget ha likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till minst 8 procent av årsomsättningen vid varje tidpunkt.

KAPITALHANTERING

Målsättningen för koncernens kapitalhantering är att med hjälp av en optimal kapitalstruktur stödja verksamheten genom att säkra normala verksamhetsbetingelser och genom att öka långsiktigt ägarvärde. Utvecklingen av koncernens kapitalstruktur följs upp kontinuerligt via främst soliditeten. Målet är att soliditeten inte ska understiga 40 %. För 2019 uppgick soliditeten till 48,1 % (55,6 %).

Eurocon Consultings finansiella mål är en rörelsemarginal som skall överstiga 10 %. Utfallet under året är 2,0 %.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Inget av koncernbolagen står under externa kapitalkrav.

Åldersanalysen för koncernens förfallna, men ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

Koncern	2019-12-31	2018-12-31
Ej förfallna kundfordringar	37 838	47 556
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	1 965	2 894
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	678	82
Förfallna kundfordringar >90 dagar	166	928
Förfallna kreditfakturer	-34	-132
Redovisat värde	40 613	51 328
Reservering kundfordringar	2019	2018
Ingående redovisat värde	-228	-329
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-	101
Årets reserveringar	-5	-
Utgående redovisat värde	-233	-228

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2019-12-31		
Löptidsanalys	<1 år	1-5 år	>5 år
Skulder till leasingbolag	8 972	8 484	918
Villkorad köpeskilling	4 118	-	-
Leverantörsskulder	6 099	-	-
	19 189	8 484	918
	2018-12-31		
Löptidsanalys	<1 år	1-5 år	>5 år
Skulder till leasingbolag	2 314	2 591	-
Villkorad köpeskilling	10 390	-	-
Leverantörsskulder	8 805	-	-
	21 509	2 591	0

DEFINITIONER AV BEGREPP OCH NYCKELTAL**RÖRELSEMARGINAL**

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

EGET KAPITAL

Eget kapital vid periodens slut.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

ANTAL AKTIER VID PERIODENS SLUT

Antal utestående aktier vid periodens slut.

ANTAL AKTIER VID PERIODENS SLUT**INKLUSIVE MÖJLIG UTSPÄDNING**

Antal utestående aktier vid periodens slut inklusive möjlig utspädning.

GENOMSNIITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING

Genomsnittligt antal ordinarie aktier före utspädning.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Omsättningsökning i procent av föregående års omsättning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Resultat efter skatt i relation till antalet aktier före utspädning.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Resultat efter skatt i relation till antalet aktier efter utspädning.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under perioden.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av alla immateriella tillgångar.

EBITA-MARGINAL

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av alla immateriella tillgångar i procent av omsättningen.

ÖRNSKÖLD SVIK DEN 27 MARS 2020

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 mars 2020. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

PETER JOHANSSON

Verkställande direktör

RICHARD HELLEKANT

Styrelsens ordförande

ANDERS NILSSON

Ledamot

CHRISTER SVANHOLM

Ledamot

ULF RASK

Ledamot

ERICA JONSSON

Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2020.

Ernst & Young AB

FREDRIK LUNDGREN

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Eurocon Consulting AB (publ),
org.nr 556736-3188.

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eurocon Consulting AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-82 och 84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24 och sidan 83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar

är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Eurocon Consulting AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som

är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 27 mars 2020
Ernst & Young AB

Fredrik Lundgren
Auktoriserad revisor





Adress Hörneborgsvägen 6, 892 50 Domsjö
Växel 0660-29 56 00
E-post info@eurocon.se