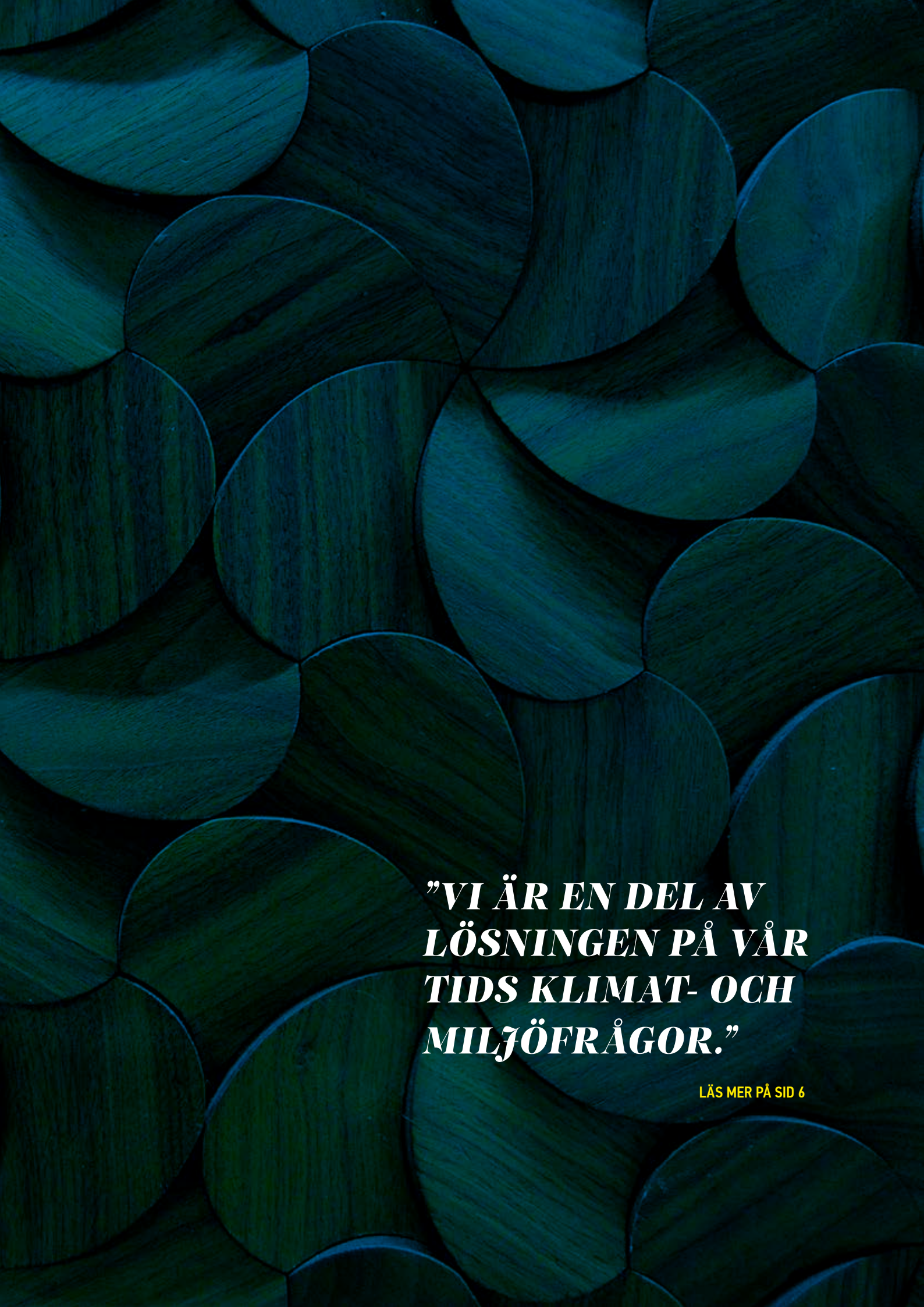




Årsredovisning 2018



***”VI ÄR EN DEL AV
LÖSNINGEN PÅ VÅR
TIDS KLIMAT- OCH
MILJÖFRÅGOR.”***

LÄS MER PÅ SID 6

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet

s 4-5

Hållbarhet

s 6-7

Om Eurocon

s 8-9

Projekt Helios

s 10-13

Projekt Indonesien

s 14-15

Våra branscher

s 16-17

Expansionsmål

s 18

Finansiella mål och personal

s 19

Nyckeltal

s 20

Bolagsstyrningsrapport

s 21-24

Styrelse och företagsledning

s 25-26

Intern kontroll

– styrelsens rapport för år 2018

s 27-28

Förvaltningsberättelse

s 29-30

Åtgärder och utsikter

s 32-33

Aktieägarinformation

s 34-37

Ekonomisk uppföljning

s 38-48

Noter

s 49-93

Revisionsberättelse

s 94-95

”Som teknikkonsulter har vi på Eurocon en nyckelroll i omställningen till nya och hållbara lösningar.”



VD HAR ORDET

ÄNNU ETT BRA ÅR FÖR EUROCON

2018 har varit ytterligare ett år där svensk industri fortsätter att investera. Till min glädje kan jag konstatera att Eurocon fått förtroendet att fungera som partner i ett flertal stora projekt inom flera olika branscher.

Vi ser en stark efterfrågan på våra tjänster och när vi summerar året kan vi redovisa ännu ett bra år med en omsättning som ökade till 252,9 (236,5) MSEK. Tillväxten var 7,0 (10,4) procent, vilket är något under vårt tillväxtmål på 10 procent.

Vi når också i princip vårt lönsamhetsmål om en rörelsemarginal på 10 procent där vi redovisar ett rörelseresultat på 24,8 (27,8) MSEK och en rörelsemarginal på 9,8 (11,7) procent.

Året har präglats av vår insats kring om- och tillbyggnaden av SCA Östrand i projekt Helios, vårt största uppdrag hittills. Uppdraget har genomförts enligt budget och tidplan. Den nya fabriken startades planenligt före semesterperioden och har sedan dess haft en produktion som följer den avsedda uppstartskurvan.

Jag kan stolt konstatera att Eurocons medarbetare har bidragit med hög kvalitet i projektet och jobbat nära kunden på ett mycket professionellt och engagerat sätt. Helios har också utvecklat vår organisation och visat att vi kan utföra mycket stora uppdrag på tid och enligt budget.

Ett annat mångmiljardprojekt som avslutades under 2018 är Asia Pulp & Paper Groups massa- och pappersfabrik i Indonesien. Projektet beskrivs som världens största och är vårt första uppdrag i Asien. Även detta projekt har utfallit mycket väl och förstärker vårt redan tidigare goda globala renommé när det gäller styrning och processoptimering av stora fiberlinjer.

Vi har av tradition alltid varit starka inom skogsindustrin, men vi har genom åren breddat vårt erbjudande. Eurocon jobbar i dag även inom branscher som energi, kemi, verkstad, gruvnäring, IT, installationsteknik, infrastruktur och läkemedel.

Vi ser också att bredden blir allt viktigare när våra kompetenser samspelar allt mer och branscherna överlappar varandra. Projekten tenderar också att öka i omfång och har stor spridning över landet. Det ställer krav på ökad flexibilitet, att vi kan optimera våra resurser utifrån marknadens behov och involvera medarbetare från olika kontor för att säkerställa rätt kvalitet och kompetens i uppdragen.

Som teknik konsulter har vi på Eurocon en nyckelroll i omställningen till nya och hållbara lösningar. Även här kommer vår långa industrierfarenhet och breda kompetens väl till pass.

Det handlar bland annat om att optimera processer, värna resurser och minska spillet, samt att ge rätt underlag för investeringsbeslut som skapar långsiktig hållbarhet socialt, ekonomiskt och miljömässigt.

Vårt största förvärv hittills gjordes i slutet av 2017 med köpet av KLT Konsult. Under 2018 har detta förvärv integrerats enligt plan och de 42 nya medarbetarna har breddat vår kompetens på ett fint sätt. Vi har också börjat se tydliga intäktssynergier från förvärvet.

Strax efter räkenskapsårets slut, den 14 januari, kunde vi också offentliggöra köpet av ingenjörsföretaget pidab i Göteborg med 25 medarbetare. Företaget har en gedigen kompetens som kompletterar oss och en affärskultur som liknar Eurocons. Jag är övertygad om att vi tillsammans kommer bli ännu starkare på marknaden.

Vi kommer att ha fortsatt fokus på lönsamhet och organisk tillväxt, men parallellt med detta tittar vi även på fler intressanta förvärv.

Peter Johansson, VD



TEKNIK FÖRÄNDRAR VÄRLDEN

Medarbetarnas nyfikenhet och vilja att hela tiden förbättra saker och ting. En grund i tekniken men med människan i fokus. Eurocons hållbarhetsarbete har flera dimensioner. – Vi är en del av lösningen på vår tids klimat- och miljöfrågor, säger Peter Johansson, VD.

Eurocons hållbarhetsarbete har sin grund i tekniken.

– Som tekniska konsulter har vi förmånen att arbeta med verktygen som kan bygga en bättre och mer hållbar värld. Varje dag hjälper vi våra kunder att minska utsläppen, sänka energiförbrukningen och optimera resursanvändningen. Vi brukar säga att alla våra projekt är hållbarhetsprojekt, säger Peter Johansson.

Eurocon arbetar med hållbarhet utifrån tre dimensioner: ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Alla tre dimensionerna påverkar och är beroende av varandra.

– Ekonomi handlar om att vi ska göra sunda och lönsamma uppdrag som både vi och kunderna tjänar på. Med vår tekniska kompetens tar vi fram miljömässigt hållbara lösningar. För att kunna göra det behöver vi se till våra medarbetares bästa. Vi vill också vara en del av och stötta närsamhälle, forskning och utbildning.

Eurocon har valt att ta en aktiv roll i forskning och innovation och är delägare i utvecklings- och forskningsbolaget MoRe Research och har dessutom ett engagemang i RISE Processum. Genom dessa är Eurocon involverat i flera spännande projekt kring nanocellulosa och bioraffinaderi för att utveckla produkter och lösningar som bättre tar tillvara skogsråvaran, ersätter fossilbaserade material och minskar plastberget.

– Den här typen av engagemang är viktiga för oss och stärker hela vår organisation. Vi ser att tekniken och digitaliseringen är en del av lösningen på vår tids klimat- och miljöfrågor och där kan vi bidra med vår kompetens och vårt kunnande, säger Peter Johansson.

Intresset för forskning och utbildning syns också i Eurocons samarbete med ett antal svenska universitet, inte minst när det gäller examensarbeten och praktik för studenter.

Eurocons grund är vårt breda kunnande. Vår verksamhet handlar mest om människor, där våra medarbetare arbetar tillsammans med våra kunder, med en vilja att hela tiden förbättra och göra skillnad. Där nya erfarenheter bidrar till bästa möjliga teknik som utvecklar verksamheten, och där arbetet inriktas mot ett mer hållbart näringsliv och samhälle.

Eurocon beskrivs ofta som ett familjärt företag och lägger stor vikt vid att skapa kreativa och välkomnande arbetsplatser där människor trivs.

– En decentraliserad organisation med korta beslutsvägar och frihet under ansvar får våra medarbetare att växa. Till det lägger vi som företag även extra resurser i form av trygghetssystem som gäller alla.

Alla anställda blir erbjudna en sjukvårdsförsäkring och ett bidrag för friskvård. Ett vinstdelningssystem och en förstärkt föräldrapenning är andra allmänna förmåner.

Eurocon engagerar sig också i närsamhället på de orter där man verkar.

– Det gör vi bland annat genom samarbeten och sponsring av lokala idrottsföreningar, vi stödjer framför allt barn- och ungdomsidrott, men även kultur och välgörenhet för att skapa en aktiv fritid och bidra till utvecklingen på orten. Det är också en del av vårt hållbarhetsarbete.

KVALITET, KUNNANDE OCH HÅLLBARHET HAR EN GIVEN PLATS

Industrisverige står fortsatt stadigt. Stora investeringar inom skogsindustrin som på SCA, Södra Cell, Holmen Paper, Metsä Board och Mondi bidrar till att stärka industrins fortsatta roll som motor i det svenska näringslivet.

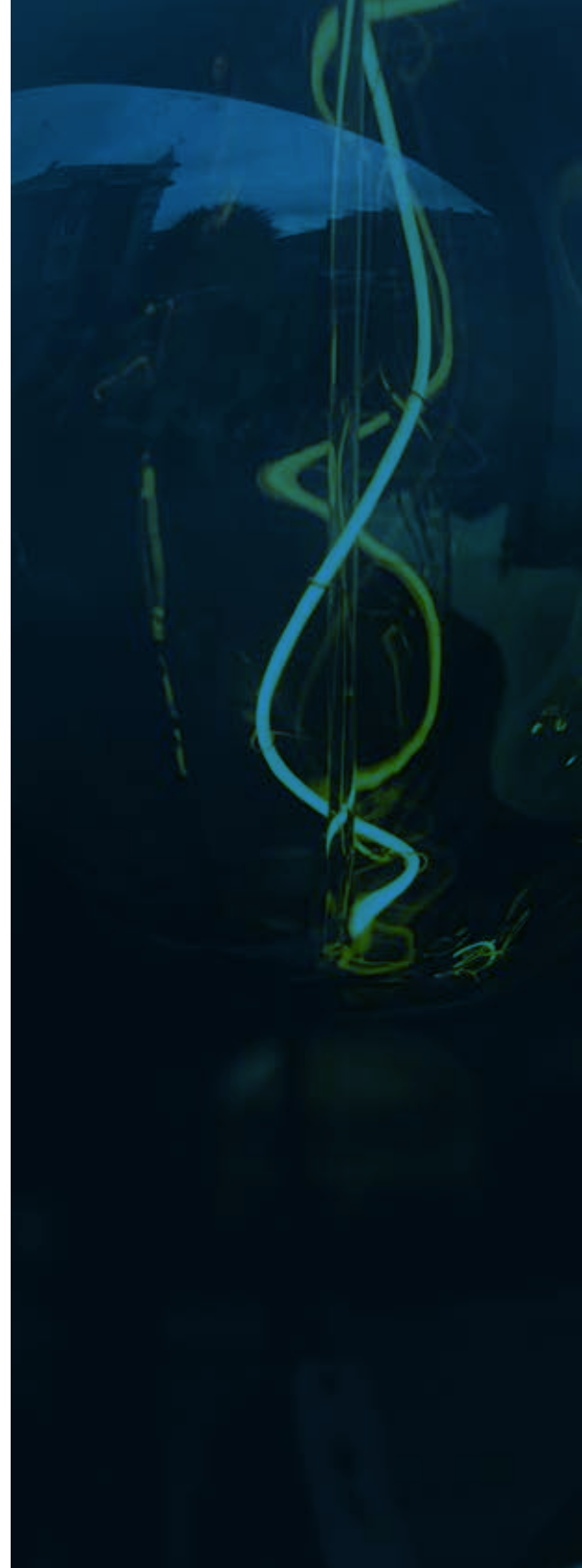
Globaliseringen, nya tekniska innovationer och digitaliseringen i omvärlden gör att utvecklingstakten ökar. Omställningar och effektiviseringar är en del av en verklighet i ständig förändring.

I ännu högre grad är kvalitet och kunnande nyckelfaktorer för framgång. Och det är här Eurocon har en given plats.

För oss började det med skogen. På senare år har vi utvidgat fältet till att även omfatta energi, gruvnäring, kemi, verkstad, livsmedel, infrastruktur, läkemedel och miljöteknik – branscher som samspelar och överlappar varandra allt mer.

Automationslösningar och digitalisering behövs överallt. Styrning, underhåll, möjlighet till simuleringar, övervakning, säkerhet och långsiktig hållbarhet är bara några exempel. Vi kopplar ihop behov med möjligheter för att skapa smarta, smidiga och hållbara lösningar i den dagliga driften. Vi tar våra kunder genom hela livscykeln för en investering – från förstudier till genomförandeprojekt, driftsättning och underhåll.

Stora delar av industrins möjliga framgångar ligger i att skapa ett innovationsklimat som åstadkommer konkurrenskraft. På Eurocon kan vi bidra med specialister, engagerade ingenjörer, kompetens, kvalitetsmedvetenhet, starka nätverk och produkter som gör skillnad. Idag och i framtiden.



PROFESSIONELLT, STIMULERANDE OCH LÖNSAMT

När Eurocon uppstod ur sju ingenjörers längtan av att stå på egna ben var det aldrig tänkt att företaget skulle växa sig stort. Det viktiga var däremot att bli bäst i sin nisch – att hjälpa skogsindustrin att öka sin konkurrenskraft genom smarta, tekniska lösningar. 29 år senare präglas Eurocon fortfarande av grundarnas intentioner. Bolaget har vuxit men har ändå lyckats behålla den småskaliga känslan med kamratlig stämning och ett stort mått av frihet och ansvar i utövandet. Ingenjörskulturen med innovation, kvalitet, hållbarhet och kundnytta som klarast lysande ledstjärnor består.

Utvecklingen i industrinationen Sverige har onekligen gått Eurocons väg. Dels genom den stabila trenden att industriföretagen fokuserar på kärnverksamheten och anlitar inhyrda konsulter vid ombyggnationer i egna

anläggningar och dels genom det stora behovet av kompetens som kan bistå i omvandlingen mot framtidens hållbara samhälle.

Idag har Eurocon ca 250 erfarna och kompetenta medarbetare som brinner för teknikutveckling. Kapacitet finns för att utmana även de största och mest namnkunniga spelarna i de utvalda branscherna skog, energi, gruva, kemi och automation för verkstad, infrastruktur, livsmedel och läkemedel.

Visionen är att Eurocons tillväxt och obrutna rad av vinstresultat ska fortsätta, både organiskt och genom förvärv. Tillväxtmålet är satt till en tillväxttakt på 10 procent per år. Lönsamhetsmålet är en rörelsemarginal på minst 10 procent. En av våra stora utmaningar är att attrahera och rekrytera rätt medarbetare.

En annan utmaning är att fortsätta vårda företagskulturen och behålla det lilla företags intimitet med korta beslutsvägar och samtidigt dra nytta av det större företags kapacitet. Medarbetarna själva har valt värderingsorden professionellt, stimulerande och lönsamt för att beskriva sin företagskultur. Det tar vi med oss in i framtiden.

Eurocon i korthet januari–december 2018

- Nettoomsättningen:
Ökade till 252,9 (236,5) MSEK.
- Rörelseresultatet:
Uppgick till 24,8 (27,8) MSEK.
- Rörelsemarginalen:
Uppgick till 9,8 (11,7) procent.
- Resultatet efter finansiella poster:
Ökade till 31,3 (28,0) MSEK.
- Resultatet efter skatt:
Ökade till 25,5 (21,5) MSEK.
- Resultatet per aktie:
Ökade till 0,58 (0,51) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten:
Uppgick till 6,4 (23,0) MSEK.
- Koncernens likvida medel:
Uppgick till 11,5 (14,3) MSEK och soliditeten till 55,6 (50,8) procent vid periodens slut.
- Aktiekursen:
Var 6,02 (7,10) SEK den 31 december 2018.

VÄSSAT TEAM KLARADE BUDGET OCH TIDPLAN I MÅNGMILJARDPROJEKTET

Enligt tidtabell och inom budget. Utan allvarlig olycka. Helios är en mångmiljardinvestering med lyckat slutresultat. Extrem noggrannhet i förberedelserna och kontinuitet i projektorganisationen borgar för det goda resultatet, enligt projektchef Håkan Wänglund, SCA.

Allt är stort när man ska beskriva projekt Helios.

Utbyggnaden av SCA Östrand är en av de största industriinvesteringarna i Sverige någonsin. Totalt har 7,8 miljarder kronor satsats i världens största produktionslinje för blekt barrsulfatmassa som innebär att SCA fördubblar sin produktionskapacitet i Östrandsfabriken till 900 000 ton.

Tre år och cirka 6,4 miljoner arbetstimmar senare är den nya fabriken i drift.

Projektchefen Håkan Wänglund framhåller noggrannheten i förprojektet som en av nycklarna till framgång.

I ett år arbetade 40 personer på heltid med ett omfattande förprojekt som låg till grund för koncernledningens investeringsbeslut.

– Vi vände och vred på alla parametrar, leverantörer och alternativ. Redan innan investeringsbeslutet visste vi vad vi ville bygga. Det borgar för att ekonomi och tidplan håller, berättar han.

En annan framgångsfaktor är att man lyckats behålla en kontinuitet i projektorganisationen, med samma projektledare genom hela byggtiden.

– Det har funnits en inspiration, glädje och stolthet från medarbetarna som fått förtroende att jobba med ett projekt i den här storleken. Det är "once in a lifetime".

Eurocon har bidragit med sin kompetens i flera av delprojekten.

– Eurocon har en bredd i sitt erbjudande och har jobbat stenhårt för att nå de tuffa mål som vi har satt upp. Eurocons medarbetare har haft stort eget ansvar och tagit egna initiativ. De har varit en viktig del av teamet som tillsammans arbetat för att nå målet, inom tidplan och budget, säger Håkan Wänglund.

I projektet ingår ett nytt renseri, ny indunstning, ny torkmaskin, utbyggt vattenreningsverk, nytt kokeri och en ny fiberlinje. Totalt omfattar Helios nio delprojekt.

Projektets storlek har varit en utmaning men också en sporre.

– Det har funnits en målmedvetenhet och en stolthet i att vi klarar att bygga världens största fabrik i sitt slag. Den kunskap och den erfarenhet som vi som jobbat med projektet har samlat på oss kommer vi ha nytta av i många år.

Redan under förprojektet drog man igång en ledarutbildning för ledningsgrupp och projektledare och har även under hela projektet satt av tid för seminarier och reflektion.

– I sådana här projekt är det ofta full fart framåt, men en del av projektbygget består också i att fundera över hur vi är mot varandra och kunna ha tid för att diskutera allt från stresshantering till säkerhet.

Håkan Wänglund berättar också om vikten att skapa ett team av den 150 personer stora projektorganisationen, där en minoritet är SCA-anställda.

– Människor skapar framgång, inte tekniken. Vi har den bästa och senaste tekniken, men den har våra konkurrenter också tillgång till. Det som gör verklig skillnad är människorna.

I projektet har säkerhet och arbetsmiljö varit den viktigaste prioriteringen.

– Vi har inte haft någon olycka med allvarlig utgång under byggtiden. Det skulle vi ha haft om vi följt statistiken.

Håkan Wänglund menar att det är en av de bidragande orsakerna till projektets framgång.

– Det bästa sättet att hålla tidplanen är att sätta säkerheten först. Det kostar inte mer att jobba med ett eftertänksamt arbetssätt. Tvärt om.



"Det har funnits en målmedvetenhet och en stolthet i att vi klarar att bygga världens största fabrik i sitt slag."

Håkan Wänglund, SCA





”VI HAR BEVISAT ATT EUROCON KAN UTFÖRA MYCKET STORA UPPDRAG PÅ TID OCH INOM BUDGET”

Utbyggnaden av SCA:s Östrandsfabrik är ett av Sveriges största industriprojekt och Eurocons största åtagande genom tiderna. Cirka 300 000 arbetstimmar har våra konsulter lagt ner i ett antal olika delprojekt berättar Johan Westman, projektledare och projekt-controller för Helios vid Eurocon.

Vilken är din roll i projekt Helios?

– Jag var tidigare chef för Eurocons Sundsvalls- och Härnösandskontor, men lämnade linjechefsjobbet när jag fick erbjudandet av SCA att leda ett av Helios delprojekt. Därtill har jag ansvarat för att hålla koll på ekonomi och uppföljning samt risk i Eurocons uppdrag i allmänhet och i våra fastprisåtaganden i synnerhet.

Vilka delar har Eurocon medverkat i?

– Vi har i princip varit med i alla delprojekt på ett eller annat sätt. De volymmässigt största uppdragen har vi haft inom el och automation. Vi har även haft ett stort åtagande avseende mek och rör. Förutom detta har vi bistått med process- och projektstöd i olika delprojekt.

Vilka framgångsfaktorer ser du i projektet?

– Tydliga mål och en transparent organisation som snabbt synliggör och agerar på problem. Det har också funnits en vi-anda. Uppdragsgivaren har inte gjort någon skillnad på de egna anställda och konsulterna. Alla har behandlats lika, vilket jag tror är en del till framgången. Givetvis är också ett väl genomfört förprojektarbete en förutsättning för ett bra genomförande.

Vilka utmaningar har ni haft?

– En utmaning är att hantera kommunikations- och informationsflödet. Projektet har genomförts i en moln-baserad projektplattform som Eurocon har varit delaktig i att utforma. Ett viktigt stöd genom hela projektet har varit SiteBase®, Eurocons egen programvara, som strukturerar

och effektiviserar projekteringen. Rörkonstruktion har skett i 3D-programvaror. Det kan även nämnas att befintliga delar har 3D-skannats av Eurocon innan projektstart.

Projekt Helios har också blivit en magnet för att locka nya medarbetare till Eurocon.

– Ja, vi har haft möjlighet att ta in nyutexaminerade ingenjörer i våra fastprisuppdrag och de har verkligen tagit för sig. Det är fantastiskt att se hur enskilda individer haft en enorm utveckling och hur utmaningarna i projektet fått våra medarbetare att växa. Jag vill påstå att i princip alla genomgår en personlig utvecklingsresa i ett så unikt projekt som Helios.

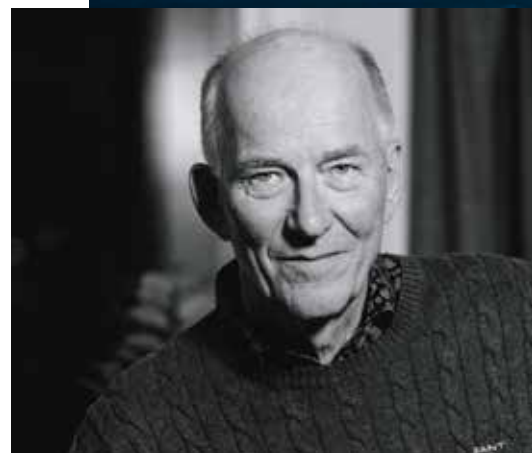
Vad har Helios betytt för Eurocon?

– Vi har ökat vårt strukturkapital i form av ökad kompetens men även utveckling av effektiva verktyg och metoder samt ökad projektmognad. Sist men inte minst har vi bevisat att Eurocon kan utföra mycket stora uppdrag på tid och inom budget!

Vad händer efter Helios?

– Den största vinsten kommer efter Helios. De erfarenheter som byggs upp under ett sånt här projekt kommer både vi och våra kunder att ha stor nytta av i framtida uppdrag. Det har vi redan märkt av. Jag själv arbetar till exempel nu redan med ett nytt förprojekt som kan bli ett jättestort uppdrag inom skogsindustrin.

PRESTIGE- PROJEKT I ASIEN FÖR EUROCON



Eurocon har ansvarat för automation och processoptimering vid bygget av en av världens största massa- och pappersfabriker på Sumatra i Indonesien. Christer Svanholm är en av Eurocons medarbetare som varit på plats.

Berätta om projektet!

– På södra Sumatra ett par timmars båtferd från Palembang ligger Ogan Komering Illir. På en area om 17 000 hektar har Asia Pulp & Paper Group, APP, ett av världens största massa- och pappersföretag, byggt en helt ny massa- och pappersfabrik. Ambitionerna är höga. Mitt i ingenstans har man byggt en toppmodern fabrik där all tillgänglig teknik är av högsta klass och med världsledande miljöteknik.

Vad har Eurocon bidragit med?

– Åtagandet har omfattat konstruktion av styrsystem och processoptimering för två fiberlinjer med kokeri, massa-tvätt, O₂-delignifiering och blekeri samt processoptimering av kaustice-ringsanläggningen. I vårt uppdrag har det även ingått utbildning av operatörer och chefer.

Varför fick Eurocon uppdraget?

– Eurocon har sedan många år ett gott renommé, även globalt, när det gäller styrning och processoptimering av stora fiberlinjer och vi har haft liknande uppdrag i Europa, Nord- och Sydamerika. Det här är dock vårt första projekt i Asien.

Vilka är de stora skillnaderna i att bygga en fabrik på en ö i Indonesien jämfört här hemma?

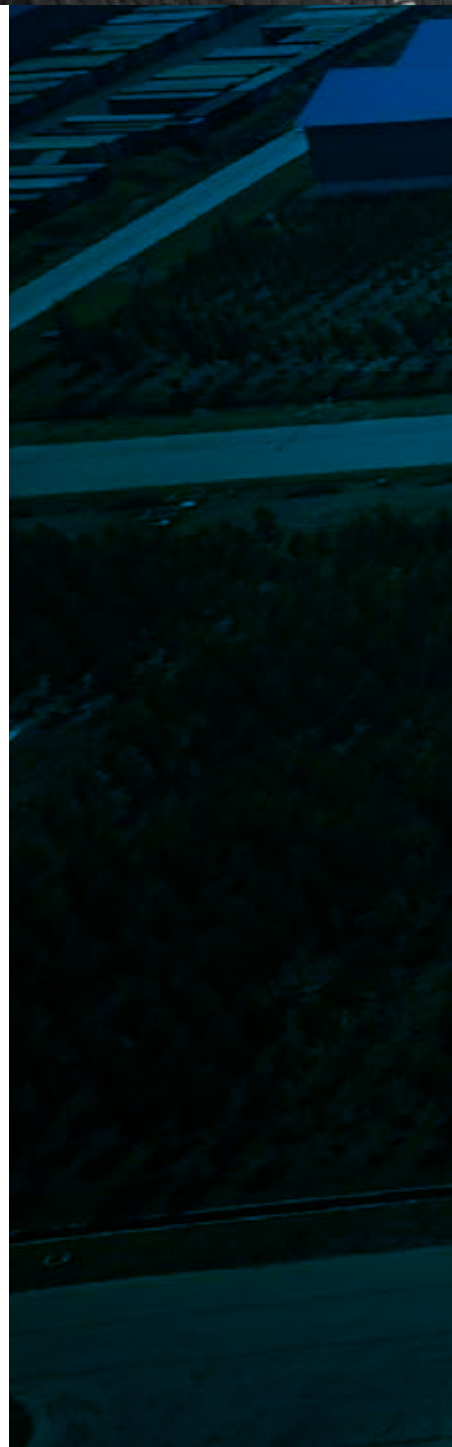
– Mindre än man skulle kunna tro. Språk, kultur och klimat skiljer sig förstås, men i själva jobbet så är mycket sig likt oavsett om vi bygger en fabrik i Kanada, Sverige eller Indonesien. Tekniken är den samma, fast i större format.

Storleken imponerar.

– Ja, här byggdes två kortfiberlinjer på samma gång, som vardera har en kapacitet på 1,4 miljoner ton per år. Allt är störst i världen: sodapannan, torkmaskiner, indunstning och fiberlinjerna. Den totala investeringen uppgår, enligt bolaget, till 4 miljarder dollar.

Hur har arbetet fungerat?

– Det har varit ett mycket intressant projekt där beställaren har ställt mycket höga krav. Vi har varit fyra konsulter från Eurocon som turats om att arbeta 3-4 veckor på plats, följt av lika många veckor på hemmaplan. En del av jobbet har också gjorts på hemmaplan i Örn-sköldsvik.





VÅRA BRANSCHER

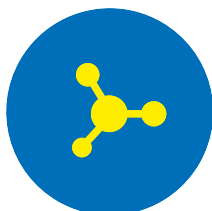
Skog, kemi, gruva, energi, infrastruktur, IT och verkstad





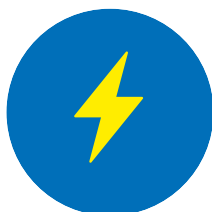
SKOG

De många träden. De stora skogarna. Sverige är världens tredje största exportör av skogsprodukter och förädlingen fortsätter. På Eurocon är vi med och effektiviserar, säkrar och optimerar processerna. Våra ingenjörer har rötterna i myllan och huvudena på skaft. Skogsindustrin är vårt hjärta. För oss är det ren biologik att ligga i framkant när det gäller det allra senaste kring skogens råvaror och produktion.



KEMI

Ved istället för olja. Rösterna för förnyelsebara råvaror klingar allt högre och för kemiföretagen är vedfibern högtintressant. På Eurocon har vi lång erfarenhet av konstruktion och kalkyler inom kemiindustrin. Dessutom är vi riktigt bra på idéer och koncept som integrerar nya processer i befintliga massabruk. Att massanpassa kemin till det nya hållbara samhället är en viktig del av både vår och Sveriges framtid.



ENERGI

Sol, vind och vatten. Det nya energisamhället bygger på klimatsmart och energieffektiv elproduktion. Inom energiområdet blir även säkerhetsaspekten allt mer central. Här har Eurocon spetskompetens och vi har tagit oss an frågan i uppförandet av både stora vindparker och små solcellsanläggningar. Energi ger oss ny energi.



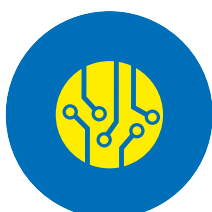
GRUVA

Från gruva till kund. Förädlingen av den malm och de mineraler som bryts i Sverige håller världsklass. På Eurocon arbetar vi nära gruvindustrin och är delaktiga med vårt kunnande i alla delar av förädlingskedjan. Vi har fokus på produktionsökande projekt och vet hur viktigt det är med optimerade processer för att pressa kostnader. Hjärnkraft på riktigt.



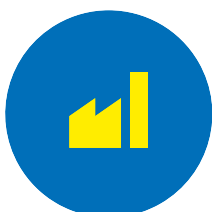
INFRASTRUKTUR

Det handlar om inomhusklimat, arbetsmiljö, digitalisering och smart planering där människan är utgångspunkt för arbetet. Oavsett om det gäller att bygga nytt eller att bygga om, levererar vi insatser av högsta kvalitet, med långsiktig hållbarhet inom installationsteknik, HVAC, spårvägssystem och VA-anläggningar.



IT

Internet of Things är på väg att förändra hur industrin jobbar. Eurocons SiteBase® är ett hjälpmedel på vägen. Programsviten knyter ihop informationshanteringen i ett projekt eller i en anläggning och skapar effektivitet och säkerhet i arbetsflödet. Alla projekt som handlar om konstruktion, utveckling och integration behöver ett nav. I SiteBase® skriver man in data en gång och sedan kan man nyttja detta under hela projektets gång.



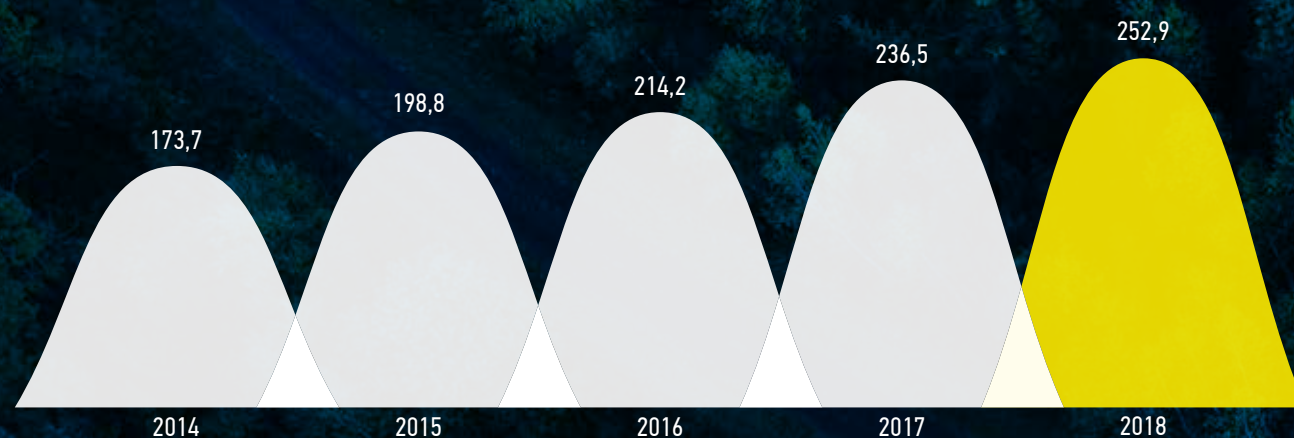
VERKSTAD

Snabbt, rätt och effektivt. I vår automatiserade värld hänger det på tusendelen av en millimeter för att få störningsfri drift. På Eurocon har vi djup kunskap i konstruktionslösningar och programmering för branscher som livsmedel, sjukvård, läkemedel och miljöteknik. Att vara autofokuserade är för oss att greppa kundens hela behov.

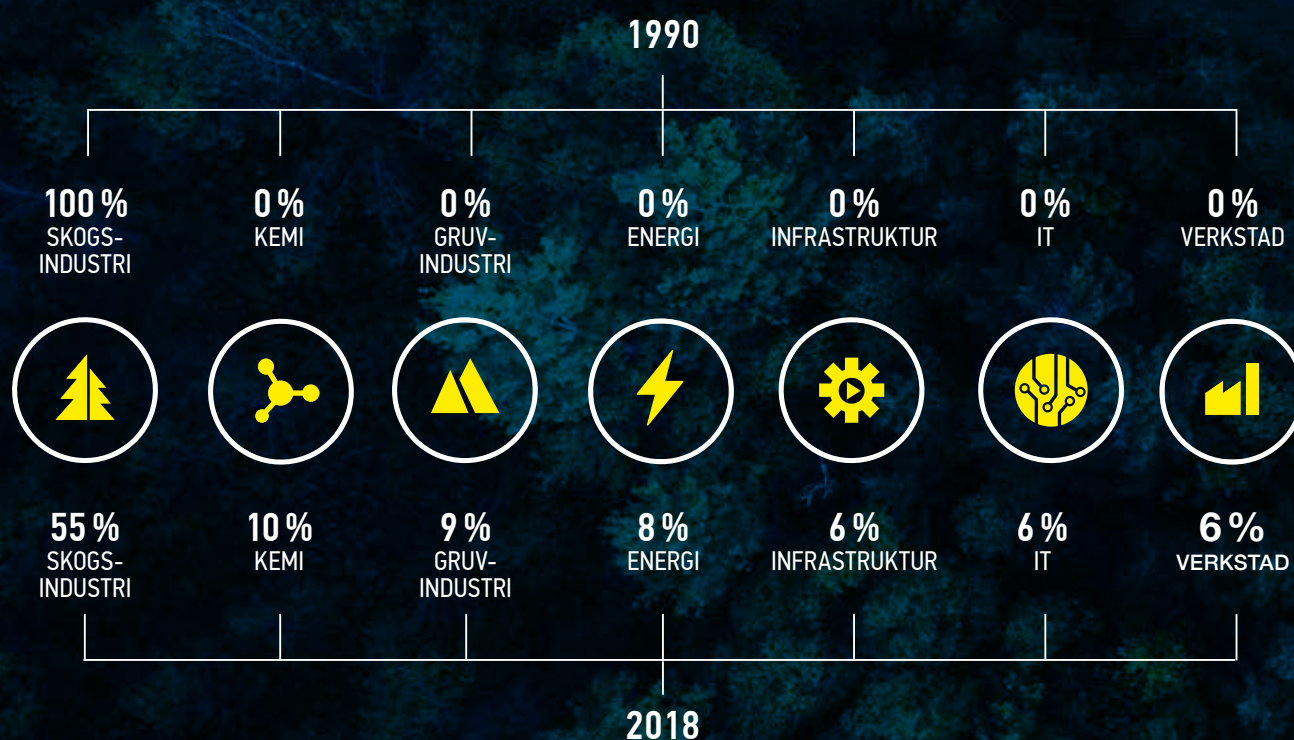
EXPANSIONSMÅL

Eurocons mål är att öka omsättningen med 10 procent per år. Expansionen skall göras med bibehållen lönsamhet och skall ske genom organisk tillväxt och förvärv. Under perioden 2014 fram till och med 2018 var omsättningsökningen 45,6 procent.

OMSÄTTNING, MSEK



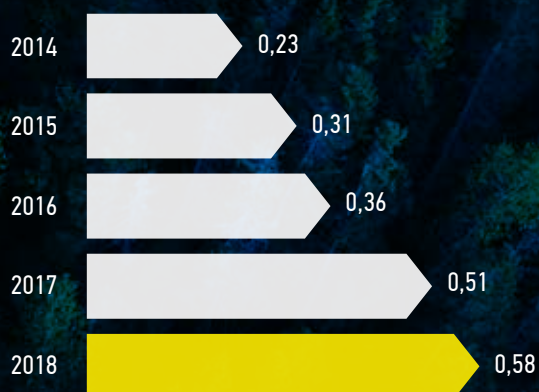
FÖRDELNING AV OMSÄTTNINGEN
MELLAN VÅRA BRANSCHER



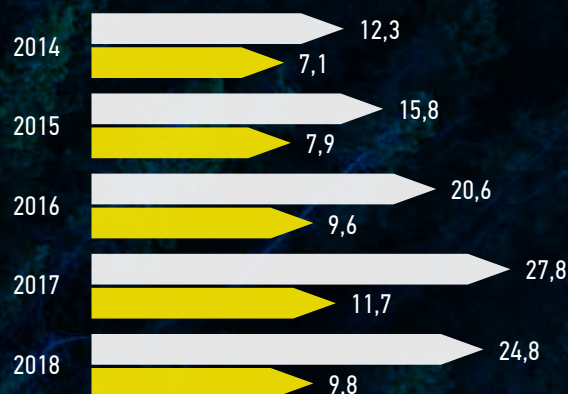
FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent. Utdelningspolicyn innebär att aktieutdelningen ska motsvara minst 50 procent av koncernresultatet efter skatt exklusive reavinster. Dock skall hänsyn tas till bland annat företagets finansiella ställning och kapitalbehov för fortsatt expansion vilket bedöms uppfyllt vid en soliditet på cirka 40 procent.

RESULTAT PER AKTIE, SEK



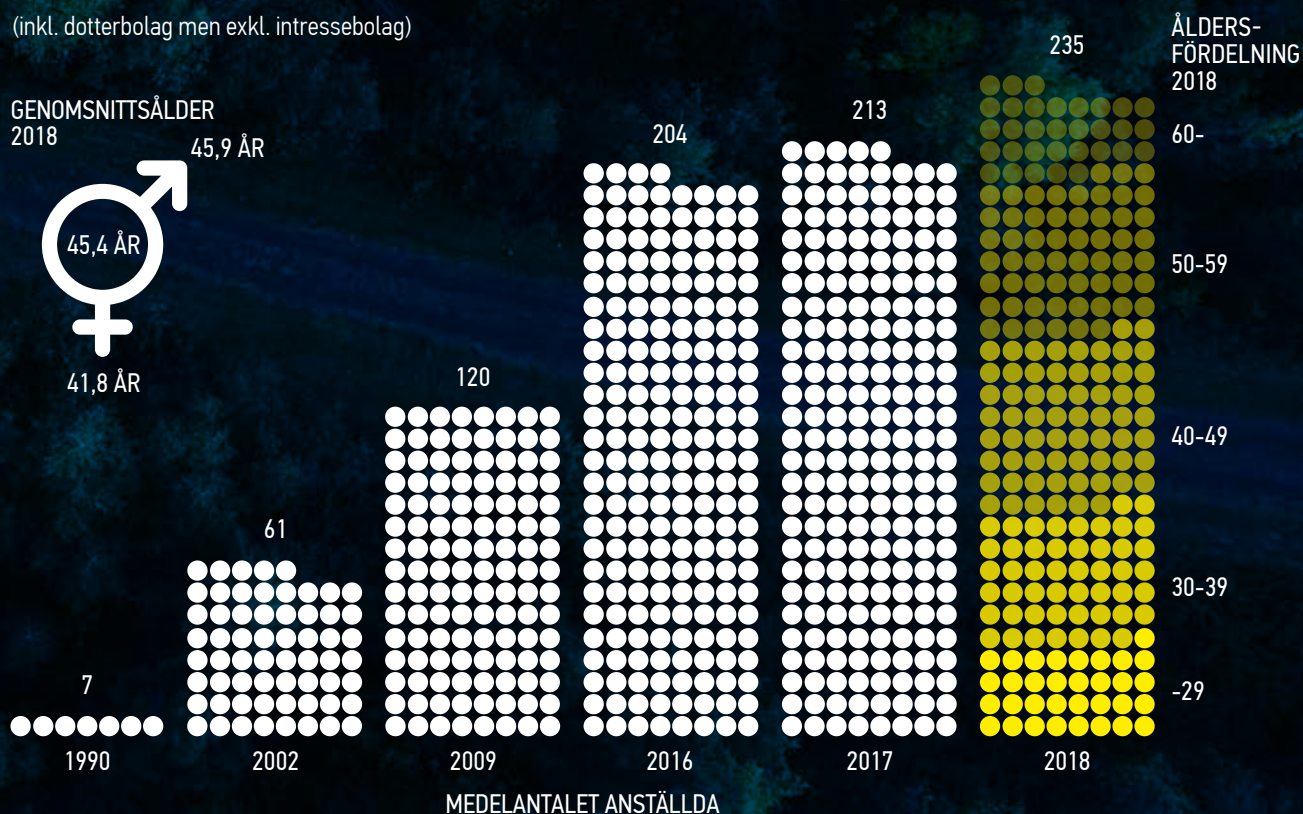
RÖRELSERESULTAT, MSEK
RÖRELSEMARGINAL, %



PERSONAL I EUROCONKONCERNEN

(inkl. dotterbolag men exkl. intressebolag)

GENOMSNIITTSÅLDER
2018



NYCKELTAL

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning (MSEK)	252,9	236,5	214,2	198,8	173,7
Rörelseresultat efter avskrivning (MSEK)	24,8	27,8	20,6	15,8	12,3
Omsättningstillväxt (%)	7,0	10,4	7,8	14,4	14,7
Rörelsemarginal (%)	9,8	11,7	9,6	7,9	7,1
Vinstmarginal (%)	12,4	11,8	9,3	8,3	7,4
Eget kapital (MSEK)	88,7	78,2	62,9	56,3	49,8
Avkastning på eget kapital (%)	30,6	30,4	25,2	24,1	19,6
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	26,5	33,5	29,9	26,6	22,1
Soliditet (%)	55,6	50,8	52,4	49,5	51,6
Antal aktier vid periodens slut	42 727 279	42 727 279	41 827 279	41 462 127	41 462 127
Antal aktier vid periodens slut inkl. möjlig utspädning	43 627 279	43 627 279	41 827 279	41 462 127	41 462 127
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	42 727 279	41 939 779	41 827 279	41 462 127	41 462 127
Resultat per aktie före utspädning	0,60	0,51	0,36	0,31	0,23
Resultat per aktie efter utspädning	0,58	0,51	0,36	0,31	0,23
Eget kapital per aktie (SEK)	2,08	1,83	1,50	1,36	1,20
Utdelning per aktie (SEK)	0,35**	0,35	0,30	0,25	0,15
Medelantalet anställda	235	213	204	193	181

**Föreslagen utdelning för 2018.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Vinstmarginal Periodens resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kapital Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Soliditet Eget kapital i procent av balans-omslutningen.

Eget kapital Eget kapital vid periodens slut.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Antal aktier vid periodens slut Antal utestående aktier vid periodens slut.

Antal aktier vid periodens slut inklusive möjlig utspädning Antal utestående aktier vid periodens slut inklusive möjlig utspädning.

Genomsnittligt antal aktier före utspädning Genomsnittligt antal ordinarie aktier före utspädning.

Omsättningstillväxt Omsättningsökning i procent av föregående års omsättning.

Resultat per aktie före utspädning Resultat efter skatt i relation till antalet aktier före utspädning.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt i relation till antalet aktier efter utspädning.

Eget kapital per aktie Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut.

Medelantalet anställda Medelantalet anställda under perioden.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT ÅR 2018

ÄGARSTYRNING

Grunden för bolagets ägarstyrning är främst svensk aktiebolagslag, årsredovisningsslag, den gällande bolagsordningen samt de åtaganden som bolaget ingått genom anslutning till Spotlight Stock Market (f.d. AktieTorget). Bolaget har i allt väsentligt anpassat sin bolagsstyrning till de regler som följer av svensk kod för bolagsstyrning. Detta trots att bolagets aktier inte är upptagna till handel på de i Sverige reglerade marknaderna, Nasdaq Stockholm och NGM Equity. Svensk kod för bolagsstyrning finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning redovisas i förekommande fall i tabellform på sidan 24 i denna rapport. Avvikelseberor främst på bolagets storlek och ägarförhållanden.

Denna rapport om bolagsstyrning har granskats av bolagets revisorer. Styrningen sker via bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Bolagets revisor som utses av bolagsstämman granskar årsredovisningen och koncernredovisningen, styrelsens förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen bereder förslag till bolagsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisor. Den följande rapporten sammanfattar bolagsstyrningen under 2018 och innehåller även en rapport om den interna kontrollen.

AKTIEÄGARE

Bolagets aktie är upptagen till handel på Spotlight Stock Market sedan den 14 december 2007. Aktiekapitalet vid utgången av år 2018 uppgår till 4 272 727,9 SEK fördelade på 42 727 279 aktier med ett kvotvärde på 0,10 SEK.

De fem största aktieägarna utgörs av tre av bolagets grundare samt försäkringsbolaget Avanza Pension samt Nordea Placeringsfond småbolagsfond, Norden. Totala antalet aktieägare uppgår till cirka 1 400. I aktieägarinformationen (sid 34-35) framgår de direkta och indirekta aktieinnehav per 31 december 2018 som representerar 50,2 procent av röstetalet för samtliga aktier.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman fastställs resultat- och balansräkning, arvoden samt val av styrelse och revisor. Tillika avhandlas övriga ärenden som ankommer på årsstämman att besluta enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma hölls den 3 maj 2018 i Brux lokaler i Örnsköldsvik. Kallelse med bland annat datum och ort för årsstämman offentliggjordes den 3 april 2018. Totalt deltog 28 aktieägare representerande 36,58 procent av kapital och röster. Stämman fattade bland annat beslut om:

- att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK/aktie 0,35 för verksamhetsåret 2017.
- att i enlighet med revisornas förslag bevilja styrelsen och VD ansvarsfrihet.
- att i enlighet med valberedningens förslag företa omval av Marie Berglund, Richard Hellekant, Ulf Rask, Christer Svanholm och Anders Nilsson till ordinarie styrelseledamöter. Marie Berglund valdes till styrelsens ordförande.
- att som revisorsbolag välja Ernst & Young AB, för tiden till och med årsstämman 2019.
- att enligt valberedningens förslag, uppdraga åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti, som vardera utser en representant att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningen kan också besluta att ytterligare en ägarrepresentant eller representant för en grupp större ägare adjungeras eller utses till ledamot av valberedningen. Sammansättningen av valberedningen ska tillkännages senast sex månader före årsstämman. För det fall en väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter det att valberedningen satts samman, ska valberedningens sammansättning också ändras i enlighet därmed om valberedningen anser att så är erforderligt. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Ordförande i valberedningen skall, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren.
- inget arvode ska utgå till valberedningen. Valberedningen ska ha rätt att, efter godkännande av styrelsens ordförande, belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter eller annan kostnad som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, och om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, ska ersättare utses av samma aktieägare som utsett den avgående ledamoten. Valberedningens uppgift ska vara att inför bolagsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, revisorsarvoden, eventuell ersättning för utskottsarbete, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, valberedning, ordförande

på bolagsstämma samt val av revisorer. Valberedningens mandatperiod skall sträcka sig fram till dess att ny valberedning har utsetts.

- att arvode motsvarande fyra och ett halvt (4,5) prisbasbelopp utgår till styrelsens ordförande samt att ett arvode motsvarande tre (3) prisbasbelopp utgår till ledamot som ej är anställd i något bolag som ingår i Eurocon koncernen. Arvode ska vidare utgå för arbete i särskilt inrättat revisionsutskott med 0,5 prisbasbelopp per ledamot i utskottet. För revisor beslutades att ersättning skall utgå enligt godkänd räkning.
- principer för riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- att enligt styrelsens förslag om att bemyndiga styrelsen att för tiden till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om emission av aktier. Styrelsen ska äga besluta att aktie ska betalas med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt. Styrelsens beslut om emission av aktier får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 2 000 000 aktier vilket innebär en ökning av aktiekapitalet från SEK 4 272 727,9 till högst SEK 4 472 727,9. Emission ska kunna ske för finansiering av förvärv av företag eller del av företag. Vid beslut om riktad kontantemission av aktier ska de nya aktiernas teckningskurs fastställas till ett belopp som nära ansluter till marknadsvärdet på bolagets aktier vid tiden för genomförandet av nyemission. Styrelsen ska även bemyndigas att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor som styrelsen finner erforderliga för att genomföra emissionerna. Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra för bolaget att på ett snabbt och effektivt sätt finansiera företagsförvärv eller del av företag. Utspädningseffekten vid fullt utnyttjande av bemyndigandet motsvarar cirka 4,7 procent av aktiekapital och röster. Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i den extra bolagsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket. Protokoll från årsstämman finns publicerad på bolagets hemsida, www.eurocon.se, under mappen IR. Årsstämman 2019 avseende räkenskapsåret 2018 kommer att genomföras den 9 maj 2019.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA 2019

I enlighet med beslut på Eurocon Consulting AB:s årsstämma den 3 maj 2018 har styrelsens ordförande samt en representant för var och en av de fyra största aktieägarna valts att utgöra valberedning intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Utöver styrelsens ordförande ingår följande personer i valberedningen:

- Ronald Andersson, utsedd av valberedningen till ordförande som oberoende av styrelse och ledning
- Christer Svanholm
- Ulf Rask
- Erik Durhan representerar Nordea placeringsfond Småbolagsfond, Norden

STYRELSEN OCH DESS ARBETE UNDER 2018

I bolagsordningen framgår att styrelsen skall bestå av fyra till sex ledamöter utan suppleanter, utöver de ledamöter som enligt lag utses av annan än bolagsstämma. Vid lika röstetal i beslutsfråga inom styrelsen avgör ordförande. Ledamöter väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. VD ingår inte i styrelsen.

Styrelsen bestod efter årsstämman 2018 av fem ledamöter. VD närvarar alltid som föredragande vid styrelsens möten och, vid behov, kallas övrig personal från bolaget in som föredragande vid mötena. VD:s assistent protokollför styrelsens möten. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Styrelsen följer också upp hur den interna kontrollen fungerar.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs dels via styrelsens arbetsordning och dels via den skriftliga instruktionen till verkställande direktören. Dessa dokument fastställs årligen vid styrelsens konstituerande möte som sker i anslutning till årsstämman. Under 2018 skedde detta den 3 maj.

I styrelsens arbetsordning framgår bland annat styrelsens övergripande uppgifter, innehåll i styrelsemöten, rutiner för kallelse och protokoll samt hur frågor som rör lojalitetskonflikt och jäv ska hanteras. Under ledning av ordföranden utvärderar styrelsen sitt arbete årligen. Styrelsen får även genom månadsrapporter och vid styrelsemöten löpande information om den affärsmässiga och finansiella utvecklingen i bolaget.

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och utgörs av ordförande Richard Hellekant samt Anders Nilsson. Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi- och redovisningsfrågor. På mötena deltar dessutom bolagets ekonomiavdelning och VD samt VD-assistent. Revisionsutskottet arbetar enligt instruktion av styrelsen och avrapporterar resultatet av sitt arbete i protokoll samt muntligt vid nästkommande styrelsemöte. Det konstituerande styrelsemötet beslutade vidare att styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter.

Fyra av de ordinarie mötena behandlar bolagets delårsrapporter och ett femte möte fastställer bolagets budget för nästa år. Dessutom hålls ett längre strategimöte varje höst där bolagets långsiktiga strategi avhandlas. Styrelsemötena följer en årligen fastställd dagordning som bl.a. behandlar bolagets ekonomiska utveckling, marknad och förvärv. Under 2018 har styrelsen haft ett konstituerande möte och nio ordinarie styrelsemöten. Vid styrelsemötena har frågor behandlats i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Se vidare avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning sidan 24. Under december 2018 genomfördes en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen baserades på ett frågeformulär, upprättat av styrelseordföranden, som samtliga ledamöter fick besvara. Frågorna berörde styrelsen som grupp, styrelsens arbetssätt samt de enskilda ledamöterna.

Utvärderingen kan sammanfattas i att ledamöterna anser att styrelsen som grupp fungerar bra. Ledamöterna bedömer sig också ha de kunskaper och erfarenheter som behövs för ett effektivt styrelsearbete.

Slutligen anser man att enkäten är ett bra underlag för att diskutera och besluta om de förbättringsmöjligheter som finns. Inga överträdelser har skett under räkenskapsåret mot de börsregler som finns på Spotlight Stock Market. Årsredovisningar, delårsrapporter samt årets bolagsstyrnings- och internkontrollrapport finns publicerade på bolagets hemsida.

Namn	Invald	Mötesnärvaro	Ersättning	Oberoende
Marie Berglund	2007	10/10	181 000	Ja
Richard Hellekant	2015	10/10	158 000	Ja
Anders Nilsson	2016	9/10	158 000	Ja
Christer Svanholm	2007	6/10	-	Ja
Ulf Rask	2007	8/10	-	Nej

AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Som tidigare nämnts är bolaget anslutet till Spotlight Stock Market och har ingen skyldighet att följa svensk kod för bolagsstyrning. Bolagets uppfattning är dock att bolagsstyrningen, i möjligaste mån, ska ske enligt denna kod. Avvikelser från koden framgår nedan:

Regel	Avvikelse	Förklaring/Kommentar
2.4 Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.	3/5 av valberedningens ledamöter ingår i bolagets styrelse	Med tanke på bolagets storlek och ägarförhållanden bedöms det som rimligt att 3/5 av valberedningen består av ledamöter i styrelsen.
10.1 Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott som ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Majoriteten av utskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en ledamot av utskottet ska vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelseledamot som ingår i bolagsledningen ska inte vara ledamot av utskottet.	Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med två oberoende styrelseledamöter.	Med tanke på bolagets storlek bedöms det som rimligt att revisionsutskottet består av två styrelseledamöter.
Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.		

STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

**MARIE BERGLUND**

Styrelseordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.

Vice President Raw Material and Environment, NCC Industry AB.
M.Sc. i Biologi
Född: 1958
Invald: 2007
Innehar 7 500 aktier i bolaget.
Oberoende av ägare och bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Ledamot i Boliden AB, Bottenhavets vattendelegation, Stiftelsen Baltic Sea 2020 samt Insynsrådet i Länsstyrelsen Västernorrland.

**CHRISTER SVANHOLM**

Ledamot och vice ordförande.

Processspecialist Eurocon
Civilingenjör
Född: 1953
Invald: 2007, VD under 2007.
Innehar 1 835 459 aktier i bolaget.
Ej oberoende av ägare och bolaget (anställd).

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Äviken Engineering AB
Ledamot i MoRe Research AB och Greelec AB.

**ULF RASK**

Ledamot.

Uppdragsledare Eurocon
Civilingenjör
Född: 1958
Invald: 2007
Innehar 2 007 163 aktier i bolaget.
Ej oberoende av ägare och bolaget (anställd).

Övriga styrelseuppdrag:

Ledamot i SPIN (Stiftelsen Processteknikutveckling i Norr).
Ledamot i Handelskammaren Mittnorrand.

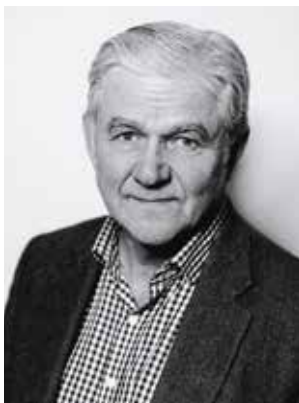
**RICHARD HELLEKANT**

Ledamot samt ordförande i revisionsutskottet.

VD och medgrundare av PSG Capital AB.
M.Sc. från Handelshögskolan i Stockholm.
Född: 1971
Invald: 2015
Innehar 5 798 aktier i bolaget.
Oberoende av ägare och bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i SJR in Scandinavia AB och PSG Capital AB.

**ANDERS NILSSON**

Ledamot samt ledamot i revisionsutskottet.

Tidigare VD Knowit (publ).
Civilingenjör KTH -75.
Född: 1951
Invald: 2016
Innehar 99 920 aktier i bolaget.
Oberoende av ägare och bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Styr. ordf. i NP3 Fastigheter (publ), styrelseledamot i Softronic (publ), styrelseledmot i Lime Tech (publ) med flera bolag.

**PETER JOHANSSON**

VD och koncernchef.

Gymnasieingenjör
Född: 1957
Anställd inom Eurocon sedan år 2008.
Innehar 1 092 542 aktier i bolaget.

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Eurocon SiteBase AB, ordförande i KLT Konsult AB, ledamot i Åkroken Science Park AB och ledamot i Absolicon Solar Collector AB.

REVISOR

År 2018 valde bolagsstämman att utse Ernst & Young AB, med Rikard Grundin som huvudansvarig revisor, för tiden till och med årsstämman 2019. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och ISA (International Standard on Auditing), vilka är internationella revisionsstandards utfärdade av International Federation of Accountants (IFAC). Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. I samband med årsbokslutet görs även en granskning av bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer i Eurocon Consulting AB. Ersättningen till bolagets revisorer för år 2018 resp. 2017 framgår av årsredovisningen.

BOLAGSLEDNING

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör (VD).

VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt. Instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör har fastställts av styrelsen. Dessa uppdateras och fastställs varje år.

På koncernnivå bildades år 2012 en samordningsgrupp med representanter från koncernens dotter- och intressebolag med syfte att finna samverkan mellan bolagen. Samordningsgruppen har haft ett antal möten under 2018. Med bolagsledning avses VD och medlemmar i den av honom utsedda ledningsgruppen från dotterbolaget Eurocon Engineering AB där den huvudsakliga verksamheten sker.

Vid årets slut bestod ledningsgruppen av VD, kontorscheferna i Kiruna, Örnsköldsvik, Sundsvall/Härnösand, Göteborg, Stockholm, VD KLT konsult AB, VD SiteBase samt VD:s assistent som är protokollförare i ledningsgruppen. Ledningsgruppen träffas 4-6 ggr per år, dvs. minst var tredje månad. Gruppen behandlar frågor som rör den övergripande affärsverksamheten, bolagets resultat, ekonomi och finansiella ställning, debiteringsgrad, beläggningsprognoser, marknadssituation och marknadsaktiviteter, kostnadsutveckling, kvalitetssystem, rekrytering och övrig information om företaget.

VD:s arbete utvärderas löpande under året av ledningsgruppen. Någon formaliserad utvärdering sker inte. VD äger inga aktier i företag som Eurocon Consulting AB har betydande förbindelser med.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING**TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

På årsstämman 2018 beslöts i enlighet med styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses de medarbetare som ingår i bolagsledningen.

Det innebär att ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Ersättningen består i huvudsak av fast lön med hänsyn tagen till kompetens, prestation samt ansvarsområde. Den skall baseras på marknadsmässiga förutsättningar för att säkerställa att Eurocon Consulting AB kan behålla medarbetare samt vara en attraktiv arbetsgivare.

Den rörliga lönen skall baseras på prestation och vara maximerad till en procentsats som varierar mellan 0-30 procent av den fasta årslönen. Detta prestationsprogram gäller samtliga medarbetare i koncernen. Den rörliga lönen är inte pensionsgrundande.

Styrelsen beslutar om villkoren för ersättning m.m. till verkställande direktören. Styrelsen bemyndigas att avvika från de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i enskilda fall finns skäl för det.

INTERN KONTROLL

STYRELSENS RAPPORT FÖR ÅR 2018

Denna rapport är en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen.

KONTROLLMILJÖ

Eurocon Consulting AB:s interna kontroll har sin utgångspunkt i bolagets verksamhet. Den formella beslutsordningen utgår från ansvarsfördelning mellan styrelse och VD som fastställts i arbetsordning, VD-instruktioner och policys. VD:s delegering av ansvar och befogenheter i organisationen dokumenteras och kommuniceras till varje medarbetare. En attest- och beslutsordning reglerar de befogenheter som finns för varje organisatorisk nivå. Den gäller t.ex. anbud, inköp, avtal och anställningar.

Varje månad går avdelningsansvariga igenom resultat, timbeläggning, utgifter m.m. mot planer för att förbättra resultatutsikter. På motsvarande sätt finns arbetsordning för styrelse samt VD-instruktion för helägda dotterbolag. Verksamheten i form av konsultuppdrag, i uppdrag till ett fast kontraktspris eller löpande kontrakt, följs upp månadsvis av utsedd uppdragsledare och avdelningschef. Bolaget tillämpar också dokumenterad kommunikations-, arbetsmiljö- och miljöpolicy och har en jämställdhetsplan. I kontrollmiljön ingår också en finanspolicy.

RISKBEDÖMNING

Bolagets riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen har som syfte att identifiera och bedöma hur de väsentligaste riskerna påverkar bolagets finansiella ställning och

utsikter. Uppföljning och kontroll av mål sker på varje nivå i organisationen för att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser.

Eurocon Consulting AB bedriver i huvudsak konsultverksamhet som innebär vissa risker. Risken för bolagets affärer består i minskad efterfrågan av konsulttjänster, risker i samband med uppdrag till fast kontraktspris, kreditrisker samt svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, inte minst i samband med förvärv. Dessa ärenden behandlas i företagsledningen och/eller styrelsen. Andelen uppdrag till fast kontraktspris är låg. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra våra interna rutiner för uppföljning av denna typ av uppdrag.

Våra kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varför kreditrisken bedöms vara liten. Valutarisker bedöms som mycket små då bolagets fakturering till 99 procent består av inhemsk valuta.

Bolaget arbetar kontinuerligt med personalens arbetsmiljö i syfte att säkerställa en hög trivsel på arbetsplatsen och därigenom minska risken för personalavgångar. Riskbedömning och intern kontroll av finansiell rapportering görs i bolaget centralt samt i styrelsen varje kvartal för att minimera risker samt uppfylla de krav som föreligger ett publikt bolag. Bolaget arbetar kontinuerligt med

”Bolaget arbetar kontinuerligt med personalens arbetsmiljö i syfte att säkerställa en hög trivsel på arbetsplatsen och därigenom minska risken för personalavgångar.”

att förbättra de interna rutinerna för den finansiella rapporteringen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets informations- och kommunikationsvägar, till den del de omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, bedöms ändamålsenliga och kända i organisationen samt möjliggör rapportering och återkoppling till ledning, styrelse och ägare.

UPPFÖLJNING

För uppföljning av den interna kontrollen och utvärdering av efterlevnad av mål, strategier, handlingsplaner och rutiner genomförs systematisk kontroll av bolagets uppdrag. Dessa genomförs av personer från bolagets ledning. Eventuella brister noteras och vidtagna åtgärder följs upp. Företagets ekonomi, finansiella situation och strategi behandlas vid varje styrelsemöte.

Fyra gånger per år i samband med kvartalsrapportering genomför

styrelsen en djupare genomgång av verksamheten. Styrelsen träffar två gånger per år den externa revisorn för avrapportering av den externa revisionen. Styrelsen bedömer att kontrollen i verksamheten varit tillfredsställande och inga avvikelser från gällande beslutsordning har rapporterats under året.

SÄRSKILD GRANSKNINGSFUNKTION

Eurocon Consulting AB har inte någon särskild granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Som framgår ovan utövas den interna kontrollen av både interna och externa parter som är fristående från varandra. Styrelsen bedömer att behov av en internrevisionsavdelning inte föreligger. Bolagets befintliga kontroller bedöms tillräckliga.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet förbereder frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena

revision och finansiell rapportering. Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och utgörs av ordförande Richard Hellekant samt Anders Nilsson.

Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi- och redovisningsfrågor. På mötena deltar dessutom bolagets ekonomiavdelning och VD samt VD-assistent. Revisionsutskottet arbetar enligt instruktion av styrelsen och avrapporterar resultatet av sitt arbete i protokoll samt muntligt vid nästkommande styrelsemöte.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31.

Eurocons färdriktning bärs upp av bolagets vision, mål och affärsidé, som återfinns på sid 30 tillsammans med strategideklarationen. Dessa utvecklas årligen, parallellt med vunnen erfarenhet från komplexa uppdrag. Om-sättningen för 2018 var högre än föregående år med en rörelsemarginal som nästan uppnådde målet. Kontoren i framförallt Örnsköldsvik, Härnösand, Sundsvall, Kalmar och Växjö gör bra ifrån sig och har ett antal större uppdrag som bidrar med en god beläggning. Eurocongruppens medarbetare är kvalitetsmedvetna och vet vad som förväntas av dem i uppdragen och detta lägger grunden för ett bra genomförande och fortsatt förtroende hos kunderna. Under 2018 uppnåddes nästen vårt marginalmål medan den organiska tillväxten under 2018 har varit lägre än tillväxtmålet. Vi utreder löpande eventuella förvärv och detta arbete kommer att fortgå under 2019.

EUROCONKONCERNEN

Eurocon hade under 2018 två bolag som erbjöd tekniska konsulttjänster: Eurocon Engineering AB och KLT Konsult AB. De branscher vi är mest aktiva inom är skogsindustri, gruvindustri, installationsteknik, energi, kemi-, livsmedels-, läkemedels och tillverkande industri. Inom Eurocon finns även ett bolag som bedriver utveckling och försäljning av produkter och system. Eurocon SiteBase AB är ett helägt dotterbolag med sitt marknadsområde i Sverige.

Ibcos Computers Limited, förvärvade den 1 februari 2018, 100 procent av aktierna i Eurocon MOPSSys AB. Eurocon Consulting AB:s ägarandel av Eurocon MOPSSys AB var då 31 procent. Eurocon Consulting AB:s andel av köpeskillingen inklusive tillägg var 7,9 MSEK och var uppdelad så att 5,9 MSEK utbetalades på tillträdesdagen den 1 februari 2018 samt 2,0 MSEK efter 180 dagar i samband med övertagandebokslut.

Euroconkoncernen erbjuder ett brett utbud av tjänster inom alla ingenjörsciensdiscipliner. Dessa omfattar hela livscykeln för en investering hos våra kundgrupper, från förstudie till genomförandeprojekt och därefter underhåll. Vi använder oss av moderna projekteringsverktyg

som säkerställer god kvalitet som möjliggör för oss att projektera i samma projektmiljö oavsett vilket kontor arbetet utförs från. Vår målsättning är att leverera rätt resurser och hög kompetens till våra kunder som står inför nybyggnad, ombyggnad eller expansion av en anläggning.

Vår tjänsteportfölj är inriktad mot att effektivisera och optimera våra kunders nya projekt och befintliga anläggningar. Med erfarenhet från tidigare uppdrag och med djup branschkunskap kan vi erbjuda effektiva lösningar för att höja våra kunders konkurrenskraft och lönsamhet.

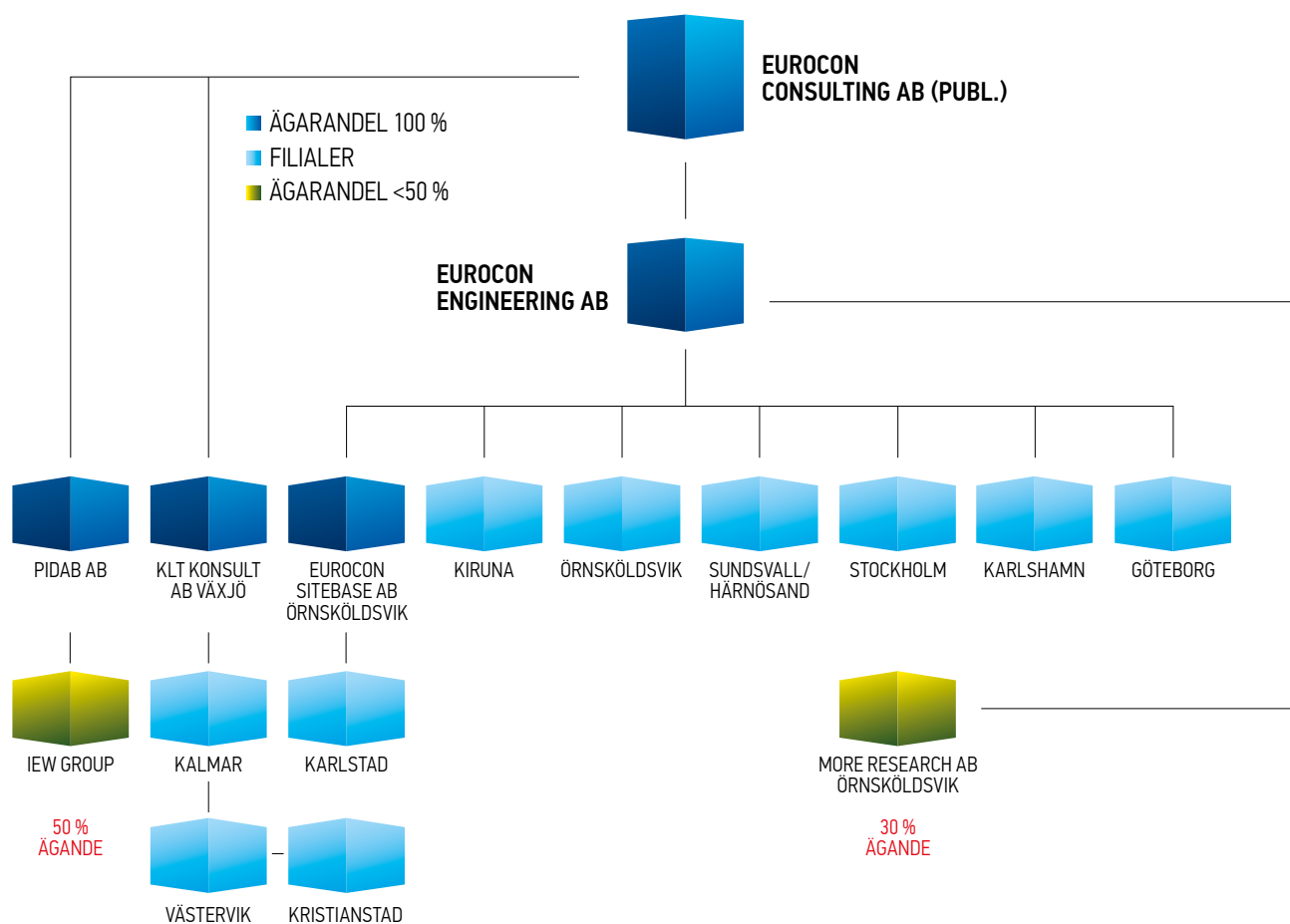
PRODUKTFÖRSÄLJNING

Produktverksamheten utgörs av SiteBase®. SiteBase utvecklas och marknadsförs av dotterbolaget Eurocon SiteBase AB. Eurocon SiteBase AB ägs till 100 procent av Eurocon Engineering AB. SiteBase® är en programsvit som effektiviserar och kvalitetssäkrar informationshanteringen i och kring en anläggning eller ett projekt, från förprojekt till driftsättning och underhållsarbete. SiteBase® är fullt konfigurerbart och kan därför lätt integreras med existerande system. Bolaget redovisar ett positivt resultat under året.

ÖVRIG VERKSAMHET

MoRe Research AB, där Eurocon äger 30 procent, är aktiva inom forskning och utveckling av produkter och processer inom företrädesvis skogsindustrin. Tidigare var bolaget en del av MoDo-koncernen, men är nu ett neutralt och oberoende forsknings- och utvecklingsföretag med fokusområden på analyservice, bioraffinaderi, ”processakuten” och utbildning. Bolaget redovisade ett positivt resultat under året.

Eurocon har, i vissa fall, engagerat sig i affärsförslag som bedömts vara av vikt för våra anställda och vår verksamhet. Eurocon deltar aktivt inom SP Processum, Åkroken Science Park och Process IT som är plattformar för innovation, entreprenörskap och tillväxt i Mittsverige.



VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Eurocon Consulting AB förvärvade samtliga aktier i pidab AB med tillträdesdag den 14 januari 2019. Pidab är ett välrenommerat ingenjörsföretag med kontor i Göteborg och med 25 medarbetare. Pidab erbjuder tekniska konsulttjänster baserade på ett brett branschkunskande och stor kompetens inom processdesign, processautomation

och processsäkerhet. Pidab medverkar i ett projekts alla skeden från förstudie till färdig anläggning, eller som kompetens- och resursförstärkning i kundernas organisation. I förvärvet ingår även 50 procent av intressebolaget Industrial Engineering West AB.

Affärsidé

Med Eurocons höga tekniska kunskande, långa erfarenhet och aktiva deltagande i olika utvecklingsmiljöer, skapar vi tillsammans med våra samarbetspartners en unik plattform varifrån vi kan leverera säkra, hållbara och lönsamma tekniska lösningar för framtidens samhälle. Vi vill erbjuda en stimulerande och utvecklande arbetsmiljö för alla våra medarbetare.

Vision

Eurocon – det självklara valet för kunder och medarbetare som vill bygga och optimera för en hållbar framtid.

Strategideklaration

Introduktionen av Euroconaktien i december 2007 var det första steget i den strategideklaration som togs fram i början av 2007. Strategin har sedan dess bearbetats årligen. Sedan 2007 har bolaget haft en målsättning om att fördubbla omsättningen över en femårsperiod, vilket motsvarar en tillväxt om 15 procent per år. Samtidigt har bolaget haft ett mål om 10 procent i rörelsemarginal. När dessa mål infördes 2007 hade bolaget en omsättning om SEK 70 miljoner. Sedan dess har omsättningen ökat med över 200 procent till SEK 252,9 miljoner 2018. Eftersom basen har ökat kraftigt är det en naturlig konsekvens att det också blir alltmer svårt att uppnå tillväxtmålet

som sattes 2007. Styrelsen har därför beslutat att tillväxtmålet från och med 2018 ska ändras till 10 procent per år. Tillväxten ska komma från såväl organisk tillväxt som genom förvärv. Målet om en rörelsemarginal om 10 procent kvarstår.

Under 2011 startades ett arbete med att göra Eurocon redo för en reglerad marknadsplats. Under 2014 implementerades redovisningssystemet IFRS vilket krävs för en eventuell planerad notering. Tidplanen för byte av marknadsplats har skjutits fram beroende på att Eurocon prioriterar att nå uppsatta lönsamhets- och tillväxtmål samt att bedömningen är att omsättningen bör vara högre.



ÅTGÄRDER OCH UTSIKTER

PÅGÅENDE PROJEKT OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Efterfrågan hos Eurocons kunder fokuseras i hög grad mot investeringar inom skogsindustrin, energisektorn, biokemi-, livsmedels-, läkemedels-, verkstads-, gruvindustrin och installationsteknik. Marknadsläget för bolagets kunder inom gruvindustrin i Kiruna förbättrades under 2018 då priset för järnmalm ökade. Detta har inneburit ett antal nya projekt.

Även 2018 har präglats av insatsen i uppdraget med om- och tillbyggnaden av SCA Östrand. Projektet pågick i full omfattning fram till halvårsskiftet 2018 då en nedtrappning av uppdraget inleddes. Vi har under de två sista kvartalen avslutat uppdragen för ett femtontal underkonsulter samt placerat ett tiotal egna medarbetare i andra uppdrag. Omställningen har medfört lägre debiteringsgrader och ett större uttag av ledighet som har påverkat resultatet negativt under andra halvåret. Ytterligare ett stort uppdrag har varit APP:s fabrik i Indonesien i samarbete med Elof Hansson International AB. Arbetet slutfördes under 2018 och har bestått av process-optimering av två kompletta massalinjer med tillhörande återvinning.

Eurocon har vidare uppdrag av olika slag till bland andra Andritz, Domsjö fabriker, Northvolt, Getinge, Holmen, Linnéuniversitetet i Kalmar, Landstinget i Kalmar län, Skanska, Metsä Board, Mondi, NKT Cables, Södra Cell, Södra Wood, Valmet och Växjö Energi. Vi har höga förväntningar på 2019 som vi uppfattar som ett år med goda förutsättningar och möjligheter till investeringar inom industrin där Eurocon förhoppningsvis kan bidra med kompetens.

TILLVÄXT

Eurocons ambition är att växa selektivt och vi prioriterar kvalitet och effektivitet framför volym. Målet är att öka omsättningen med tio procent per år. Vi bedömer det som ett rimligt mål som kan nås dels genom organisk tillväxt om cirka fem procent per år och dels genom förvärv. Detta ska ske utan att äventyra koncernens lönsamhet. Utmaningen är att bibehålla befintlig personal, rekrytera nya medarbetare och hitta ytterligare lämpliga förvärvsmöjligheter.

I slutet av 2017 förvärvades KLT Konsult AB med kontor i Växjö, Gränna, Kalmar, Kristianstad och Västervik. KLT är ett ingenjörsföretag som erbjuder konsulttjänster baserade på teknisk kompetens och bred branschkunskap inom verkstads- och processautomation samt el- och installationsteknik. Förvärvet har bidragit

till ett antal nya kunder. Flertalet av dessa finns på orter där vi tidigare inte haft någon verksamhet.

MEDARBETARE

Vår främsta tillgång är våra medarbetare. Att vårda sina tillgångar är varje företagslednings skyldighet, och vi försöker göra detta på ett flertal sätt. Eurocon har ett friskvårdsprogram som innebär att alla anställda har möjlighet till fri träning och friskvård och erbjuder även ett utökat sjukförsäkringsskydd för alla medarbetare. Det är viktigt att medarbetarna känner sig delaktiga i vad som händer i bolaget. Detta åstadkoms bland annat genom årliga strategiövningar där vi tillsammans sätter målen för varje kontor och för företaget. Det lilla företagets korta beslutsvägar och nära kontakter bibehålls samtidigt som vi kan dra nytta av det större bolagets kapacitet. Eurocon tillämpar ett vinstdelningssystem för alla anställda.

ORGANISATION OCH STYRNING

Eurocon har centraliserat funktionerna avseende ekonomi, finans, HR och IT i moderbolaget Eurocon Consulting AB (publ). Från den första oktober 2017 organiserades bolaget KLT Konsult AB under moderbolaget. De rörelsedrivande dotterbolagen i övrigt är samlade i en underkoncern där Eurocon Engineering AB är moderbolag. Lönsamhetsstyrningen sköts på varje etableringsort av en kontorschef med såväl personal- som lönsamhetsansvar. Kontorscheferna rapporterar direkt till koncernchefen. Presentation av verkställande direktören och styrelsen finns i kapitlet Bolagsstyrningsrapport på sidorna 21-24.

För att effektivisera vår verksamhet och stärka vår kvalitetsprestanda med bibehållen lönsam tillväxt gör vi kontinuerliga analyser av våra processer och genomför löpande förbättringar. Vi uppgraderar våra verktyg för administration och produktion med nya effektiva funktioner för såväl interna som externa processer. Målet är att förbättra kommunikation, administrativa rutiner och ekonomisk rapportering samt att bibehålla en fortsatt låg omkostnadsnivå.

RESULTAT PER AKTIE

Resultatet per aktie uppgick till 0,58 (0,51) SEK.

INVESTERINGAR

För 2018 uppgick investeringar i materiella anläggnings-tillgångar till 3,6 (3,1) MSEK. Av- och nedskrivningar uppgick till 2,6 (2,8) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTATUTVECKLING

Nettoomsättningen för 2018 uppgick till 252,9 (236,5) MSEK vilket är en ökning med 7,0 (10,4) procent jämfört med samma period 2017. Ökningen hänförs till förvärvet av KLT. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 24,8 (27,8) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 9,8 (11,7) procent.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 6,4 (23,0) MSEK. Kassaflödet har påverkats av utdelningen till aktieägarna med 15,0 (12,5) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till -2,8 (-13,0) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 11,5 (14,3) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 4,8 (4,8) MSEK och avser leasing av företagets bilpark. Soliditeten var vid samma tidpunkt 55,6 (50,8) procent. Det egna kapitalet var 88,7 (78,2) MSEK vid årets slut och koncernens balansomslutning uppgick vid detta tillfälle till 159,6 (153,8) MSEK.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Eurocon bedriver i huvudsak konsultverksamhet, en verksamhet som innebär ett visst mått av risktagande. De huvudsakliga affärsriskerna består i minskad efterfrågan, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal inte minst i samband med förvärv, risker i samband med fastprisuppdrag samt kreditrisker. Medarbetarna är Eurocons viktigaste tillgång och strategin är att skapa en bra och stimulerande arbetsmiljö. Utvecklande arbetsuppgifter och god hälsa är viktigt för att attrahera nya och behålla befintliga medarbetare samt minskar risken för uppsägningar i samband med förvärv. Andelen fastprisuppdrag ligger på en tillfredsställande nivå. Ett fastprisuppdrag är alltid förenat med ett visst risktagande.

Regelbundna genomgångar sker av samtliga fastprisuppdrag och planering görs av uppdragen innan varje affärstillfälle så att rätt kompetens finns för att genomföra fastprisuppdraget. Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten. Merparten av försäljningen sker i svenska kronor varmed valutariskerna bedöms som låga. Moderbolaget bedriver i mindre utsträckning operativ verksamhet varmed riskerna i huvudsak är begränsade till likviditetsrisk.

MEDARBETARE

Medelantalet årsanställda har under året varit 235 (213) varav andelen kvinnor utgör 9,8 (11,3) procent.

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter	252,9	236,5	214,2	198,8	173,7
Resultat före skatt (MSEK)	31,3	28,0	20,0	16,5	12,9
Resultat efter skatt (MSEK)	25,5	21,5	15,0	12,8	9,7
Vinst/aktie	0,58	0,51	0,36	0,31	0,23

AKTIEÄGARINFORMATION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	25 583 859 SEK
Överkursfond	11 730 525 SEK
Årets vinst	15 998 174 SEK
Summa fritt eget kapital	53 312 558 SEK

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS SÅ ATT:

Utdelning görs med 0,35 SEK/aktie	14 954 548 SEK
I ny räkning överförs	38 358 010 SEK
Summa	53 312 558 SEK

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2018

Eurocons utdelningspolicy innebär att minst femtio procent av koncernresultat efter skatt och exklusive reavinster skall delas ut. Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning utgår med 0,35 (0,35) SEK per aktie totalt 15,0 (15,0) MSEK vilket motsvarar 58,6 procent av resultatet efter skatt för 2018.

Moderbolagets fria egna kapital 53,3 MSEK och koncernens totala egna kapital uppgår till 88,7 MSEK. Efter den föreslagna utdelningen till aktieägarna kommer fritt eget kapital att uppgå till 38,4 MSEK. Styrelsen har i utdelningsförslaget, enligt aktiebolagslagen 18:4 beaktat branschens konjunkturläge och de risker som förknippas med verksamheten.

EUROCONAKTIEN

Eurocon Consulting AB:s (publ) aktie är upptagen till handel på Spotlight Stock Market tidigare Aktietorget sedan den 14 december 2007. Totala antalet aktier i Eurocon uppgår till 42 727 279 fördelade på cirka 1 400 aktieägare.

Slutkursen den 31 december 2018 var 6,02 (7,10).

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Eurocon utövas främst genom årsstämman och styrelsen. Till sitt förfogande som verkställande organ har styrelsen den verkställande direktören. För kontrollfrågor används i första hand bolagets valda revisor. Årsstämman är högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande samt väljer styrelse och revisor samt beslutar i vissa andra frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen samt utdelning. Styrelse väljs på ett år och revisor på ett år i enlighet med bolagets bolagsordning.

STYRELSE

I samband med årsstämman 2018 omvaldes Marie Berglund till ordförande samt omvaldes Richard Hellekant, Anders Nilsson, Ulf Rask och Christer Svanholm till ledamöter i styrelsen. Styrelsen har inga suppleanter. Ordförande har till uppgift att löpande följa bolagets verksamhet och tillse att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter den på konstituerande styrelsemötet fastställda arbetsordningen.

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2018-12-31

	Antal aktier	Kapitalandel, %	Röstandel, %
Ronald Andersson	4 463 317	10,5	10,5
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	3 542 799	8,3	8,3
Nordea Placeringsfond småbolagsfond, Norden	2 262 865	5,3	5,3
Ulf Rask	2 007 163	4,7	4,7
Christer Svanholm	1 835 459	4,3	4,3
Fredrik Forsgren	1 773 523	4,2	4,2
Johan Westman	1 631 000	3,8	3,8
Nordea Småbolagsfond, Sverige	1 599 484	3,7	3,7
Mikael Lindqvist	1 145 237	2,7	2,7
Ålandsbanken AB	1 138 810	2,7	2,7
Övriga aktieägare	21 327 622	49,8	49,8
Totalt antal aktier	42 727 279	100,0	100,0

INSYNSPERSONER OCH STÖRRE AKTIEÄGARE SOM FÖRÄNDRAT SITT INNEHAV UNDER 2018

	Antal aktier 2017-12-31	Förändring under 2018	Antal aktier 2018-12-31	Röstandel, %
Försäkringsbolaget Avanza Pension	3 970 515	-427 716	3 542 799	8,3
Johan Westman	1 617 068	+13 932	1 631 000	3,8
Nordea placeringsfond småbolagsfond Norden	2 032 885	+229 980	2 262 865	5,3



ÅRSSTÄMMA

Årsstämman äger rum den 9 maj 2019 kl. 18.00 i BRUX konferenscenter, Hörneborg, Örnköldsvik. Formell kallelse sker genom Post och Inrikes Tidningar samt på Eurocons hemsida. Eurocons årsredovisning kommer att finnas tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Hörneborgsvägen 6 i Örnköldsvik, samt på Eurocons hemsida (www.eurocon.se) cirka två veckor innan årsstämman.

RÄTT ATT DELTA

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall, dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdag den 2 maj 2019, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast måndag den 6 maj 2019 klockan 16.00. Aktieägare som valt att förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall göras antingen på 060-67 78 02, via e-post: ylva.larsson@eurocon.se eller skriftligen till Eurocon Consulting AB under adress: Bolagsstämman, Eurocon Consulting AB (publ), Box 279, SE-891 26 Örnköldsvik.

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädde aktier uppges. Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Fullmakt och registreringsbevis får ej vara äldre än ett år.

ÄRENDEN

Vid årsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från Eurocon Consulting AB, Box 279, 891 26 Örnköldsvik, 0660-29 56 00 eller hämtas på bolagets hemsida, www.eurocon.se.

Datum för ekonomiska rapporter

Delårsrapport januari–mars	9 maj 2019
Kommuniké från årsstämman	10 maj 2019
Delårsrapport januari–juni	29 augusti 2019
Delårsrapport januari–september	5 november 2019
Bokslutskommuniké 2019	20 februari 2020
Årsredovisning 2019	27 mars 2020

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (TSEK)

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	3	252 939	236 502
Övriga rörelseintäkter	7	437	2 623
		253 376	239 125
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Konsulttjänster och material		-19 565	-21 026
Övriga externa kostnader	4, 5, 15	-31 302	-28 883
Personalkostnader	6	-174 027	-158 288
Avskrivningar	9	-3 691	-3 149
Övriga rörelsekostnader	8	-6	-10
		-228 591	-211 356
Rörelseresultat		24 785	27 769
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i intressebolag	18	6 582	307
Finansiella intäkter	10	-	4
Finansiella kostnader	10	-92	-119
Finansnetto		6 490	192
Resultat före skatt		31 275	27 961
Skatt på årets resultat	11	-5 757	-6 487
Årets resultat		25 518	21 474
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		25 518	21 474
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	12	0,60	0,51
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	12	0,58	0,51
Utdelning per aktie (SEK)		0,35	0,35

0,35 avser föreslagen utdelning för 2018.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (TSEK)

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Årets resultat		25 518	21 474
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Andel av intresseföretags omräkningsdifferens		-	-11
Årets övrigt totalresultat efter skatt		0	-11
Årets totalresultat		25 518	21 463
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		25 518	21 463

KONCERNENS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	2		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utveckling	13	-	-
Kundrelationer och varumärken	13	4 052	5 094
Goodwill	13	51 809	51 809
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14, 15	6 914	6 973
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intressebolag	18, 19, 34	3 631	4 925
Summa anläggningstillgångar		66 406	68 801
Omsättningstillgångar			
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	21	19 942	21 593
Kundfordringar	20, 36	51 328	41 018
Övriga fordringar	20, 36	2 286	2 402
Aktuell skattefordran		2 227	279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	5 873	5 352
Likvida medel	23	11 534	14 348
Summa omsättningstillgångar		93 190	84 992
SUMMA TILLGÅNGAR		159 596	153 793

KONCERNENS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	4 273	4 273
Övrigt tillskjutet kapital		30 178	30 178
Reserver	24	-201	-201
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		54 488	43 925
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		88 738	78 175
Summa eget kapital		88 738	78 175
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	26, 36	2 556	2 571
Uppskjuten skatteskuld	11, 25	1 001	1 234
Övriga långfristiga skulder	2, 20	-	10 390
Summa långfristiga skulder		3 557	14 195
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	26	2 256	2 207
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	27	4 815	5 336
Leverantörsskulder	20, 36	8 805	9 456
Aktuell skatteskuld		74	1 547
Övriga skulder	28	24 650	13 222
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	26 701	29 655
Summa kortfristiga skulder		67 301	61 423
Summa skulder		70 858	75 618
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		159 596	153 793

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (TSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktie- ägare	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	4 183	23 878	-190	34 999	62 870	62 870
Årets resultat				21 474	21 474	21 474
Årets övrigt totalresultat			-11		-11	-11
Årets totalresultat	0	0	-11	21 474	21 463	21 463
Utdelning				-12 548	-12 548	-12 548
Nyemission	90	6 300			6 390	6 390
Summa transaktioner med ägare	90	6 300	0	-12 548	-6 158	-6 158
Utgående eget kapital 2017-12-31	4 273	30 178	-201	43 925	78 175	78 175
Ingående eget kapital 2018-01-01	4 273	30 178	-201	43 925	78 175	78 175
Årets resultat				25 518	25 518	25 518
Årets övrigt totalresultat						
Årets totalresultat			0	25 518	25 518	25 518
Utdelning				-14 955	-14 955	-14 955
Nyemission						
Summa transaktioner med ägare	0	0	0	-14 955	-14 955	-14 955
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 273	30 178	-201	54 488	88 738	88 738

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	30	31 275	27 961
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-3 315	504
Betald inkomstskatt		-9 411	-3 123
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		18 549	25 342
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		-9 064	-4 359
Förändringar av rörelseskulder		-3 089	2 049
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 396	23 032
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	2	-	-21 250
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	30	-647	-536
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 415	889
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		7 876	-
Erhållen utdelning i intresseföretag		-	154
Kassaflöde från investeringsverksamheten		8 644	-20 743
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	31	-2 899	-2 814
Lämnad utdelning		-14 955	-12 548
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17 854	-15 362
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början	23	14 348	27 421
Likvida medel vid årets utgång	23	11 534	14 348

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (TSEK)

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	34	20 744	18 280
Övriga rörelseintäkter	7	161	2 054
		20 905	20 334
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4, 5, 15	-8 558	-8 044
Personalkostnader	6	-12 336	-12 251
Avskrivningar	9	-11	-5
		-20 905	-20 300
Rörelseresultat		0	34
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	34	16 000	16 000
Finansiella intäkter	10	-	-2
Finansiella kostnader	10	-	-32
Finansnetto		16 000	15 966
Resultat efter finansiella poster		16 000	16 000
Resultat före skatt		16 000	16 000
Skatt på årets resultat	11	-2	-27
Årets resultat		15 998	15 973

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET (TSEK)

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Årets resultat		15 998	15 973
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		15 998	15 973

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	29	37
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	16, 17	42 274	42 274
Summa anläggningstillgångar		42 303	42 311
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernbolag	34	29 639	27 052
Kundfordringar		50	50
Övriga fordringar		28	100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	565	1 241
		30 282	28 443
Kassa och bank	23	870	2 817
Summa omsättningstillgångar		31 152	31 260
SUMMA TILLGÅNGAR		73 455	73 571

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (TSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	4 273	4 273
		4 273	4 273
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		25 583	24 565
Överkursfond		11 731	11 731
Årets resultat		15 998	15 973
		53 312	52 269
Summa eget kapital		57 585	56 542
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	2	-	10 390
Summa långfristiga skulder		0	10 390
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	36	886	2 101
Skulder till koncernbolag	34	154	173
Skatteskulder		74	170
Övriga skulder	28	11 456	831
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	3 300	3 364
Summa kortfristiga skulder		15 870	6 639
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		73 455	73 571

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (TSEK)

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	4 183	21 138	5 431	15 975	46 726
Vinstdisposition		15 975		-15 975	0
Årets resultat				15 973	15 973
Årets övrigt totalresultat					
Årets totalresultat	0	0	0	15 973	15 973
Nyemission	90		6 300		6 390
Utdelning		-12 548			-12 548
Summa transaktioner med ägare	90	-12 548	6 300	0	-6 158
Utgående eget kapital 2017-12-31	4 273	24 565	11 731	15 973	56 542
Ingående eget kapital 2018-01-01	4 273	24 565	11 731	15 973	56 542
Vinstdisposition		15 973		-15 973	0
Årets resultat				15 998	15 998
Årets övrigt totalresultat					-
Årets totalresultat	0	0	0	15 998	15 998
Nyemission					0
Utdelning		-14 955			-14 955
Summa transaktioner med ägare	0	-14 955	0	0	-14 955
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 273	25 583	11 731	15 998	57 585

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	30	16 000	16 000
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	30		
Anticiperad utdelning från dotterbolag		-16 000	-16 000
Övrigt		-150	-1 995
Betald inkomstskatt		-2	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-152	-2 022
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-1 838	14 276
Förändring av rörelseskulder		-1 159	1 876
		-2 997	16 152
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 149	14 130
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	2	-	-22 384
Erhållen utdelning från dotterbolag		16 000	16 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		157	-39
Kassaflöde från investeringsverksamheten		16 157	-6 423
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-14 955	-12 548
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-14 955	-12 548
Årets kassaflöde		-1 947	-4 841
Likvida medel vid årets början	23	2 817	7 658
Likvida medel vid årets utgång	23	870	2 817

NOTER

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Eurocon Consulting AB, organisationsnummer 556736-3188 och dess dotterbolag. Koncernen erbjuder huvudsakligen tjänster inom områdena energi och industri. Bolagets redovisningsvaluta är SEK. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (TSEK).

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Örnsköldsvik. Adressen till huvudkontoret är Hörneborgsvägen 6, Domsjö.

Styrelsen har den 25 mars 2019 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 9 maj 2019.

TILLÄMPADE REGELVERK

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRIC såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens bolag. Avseende intressebolag har vid behov anpassning gjorts till koncernens principer.

VÄRDERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder har baserats på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av noterade aktieinnehav och villkorad köpeskilling.

VALUTA

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental (TSEK).

ÄNDRADE OCH NYA IFRS SOM

TILLÄMPAS FÖR FÖRSTA GÅNGEN

Två nya IFRS standarder gäller från den 1 januari 2018, IFRS 9 "Finansiella instrument" och IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". Ingen av dessa nya standarder, som ska tillämpas från och med den 1 januari 2018, har mer än marginell inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella Instrument trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersatte då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Koncernen har tillämpat IFRS 9 retroaktivt på första tillämpningsdatumet 1 januari 2018. Övergången har inte lett till någon förändring av de ingående balanserna 2018-01-01. Skillnaderna mellan IFRS 9 och IAS 39 rör främst klassificering och nedskrivning av finansiella tillgångar, skulder redovisade till verkligt värde samt ändrade kriterier för säkringsredovisning. De nya redovisningsprinciperna förklaras närmare nedan samt under stycket "Finansiella tillgångar och skulder" längre ned i denna Not 1.

Klassificering och värdering

av finansiella tillgångar och skulder

IFRS 9 innehåller tre principiella klassificeringskategorier för finansiella tillgångar: Värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserat på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. De tidigare IAS 39-kategorierna investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas utgår. IFRS 9 behåller i stort de befintliga kraven i IAS 39 för klassificering och värdering av finansiella skulder. Införandet av IFRS 9 har inte haft en väsentlig effekt på koncernens redovisningsprinciper relaterade till finansiella skulder och derivatinstrument (derivatinstrument saknas).

OMKLASSIFICERINGAR AV FINANSIELLA INSTRUMENT PER 1 JANUARI 2018

Finansiella tillgångar	Klassificering enligt IAS 39	Klassificering enligt IFRS 9	Bokfört värde enligt IAS 39	Bokfört värde enligt IFRS 9
Kundfordringar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	41 018	41 018
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	21 593	21 593
Övriga fordringar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	204	204
Likvida medel	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	14 348	14 348
Finansiella skulder				
Finansiell leasingsskuld (räntebärande)	Andra finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	4 778	4 778
Villkorad köpeskilling (nivå 3), övriga långfristiga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	10 390	10 390
Leverantörsskulder	Andra finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	9 456	9 456
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	Andra finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5 336	5 336
Övriga skulder	Andra finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	445	445

Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 ersätter ”inträffade förluster modellen” från IAS 39 med en ”förväntad kreditförlustmodell”. Den nya nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Enligt IFRS 9 redovisas kreditförluster tidigare än jämfört med IAS 39. Koncernen har kommit fram till att införandet av IFRS 9s krav för nedskrivningar inte kommer att resultera i några ytterligare reserveringar för nedskrivningar.

Säkringsredovisning

Koncernen har inte någon säkringsredovisning varför dessa redovisningsregler inte blir tillämpliga för koncernen.

Övergång

Koncernen har använt undantaget att inte räkna om jämförelsesiffror för föregående perioder. Inga skillnader har uppkommit i de redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder vid införandet av IFRS 9.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersatte då tidigare vägledning i IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal och tillhörande tolkningar. Standarden etablerade en ny principbaserad modell för intäktsföring från kundkontrakt. Den introducerar en femstegsmodell som föreskriver att intäktsföring får ske då kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden. Koncernen tillämpar IFRS 15 enligt den så kallade modifierade retroaktiva metoden, vilket innebär att effekten av övergången till IFRS 15 ska redovisas i ingående balanserade vinstmedel den 1 januari 2018. Övergången till IFRS 15 har dock inte fått någon effekt på moderbolagets eller koncernens redovisning och de ingående balanserna 2018-01-01 har därför inte behövt justeras.

Huvuddragen i IFRS 15s intäktsredovisningsmodell beskrivs enligt nedanstående femstegsmodell:

1. Identifiera kontraktet med kunden

Ett kontrakt är en överenskommelse mellan minst två parter vilket skapar en rättighet och ett åtagande. Kontraktet kan vara skriftligt, muntligt eller uppstå ur branschpraxis. Intäktsredovisningen ska appliceras på varje enskilt kontrakt förutom de fall då särskilt specificerade kriterier är uppfyllda vilka medger att flera kontrakt får redovisas såsom ett.

2. Identifiera de olika åtagandena

Ett kontrakt innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden. Detta kallas för prestationsåtaganden. Alla prestationsåtaganden som till sin karaktär går att särskilja ska redovisas separat. Standarden ställer upp ett antal kriterier som ska uppfyllas för klassificering som "särskiljande". I det fall ett företag ska överföra flera varor eller tjänster och dessa ej går att särskilja ska företaget paketera ihop varor och tjänster tillsammans tills dess att "paketet" kan anses som unikt till sin karaktär och därmed går att särskilja.

3. Fastställ transaktionspriset

Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot att de överför utlovade varor eller tjänster. Vanligen utgörs transaktionspriset av en fast ersättning från kunden. I vissa fall kan dock ersättningen bestå i variabla ersättningar alternativt erhållas i annan form än kontanter. Variabla ersättningar inkluderas till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. Transaktionspriset ska justeras för pengars tidsvärde (diskonteras) samt eventuella rabatter.

4. Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena

Vanligtvis kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris. I de fall ett observerbart fristående försäljningspris saknas ska företaget uppskatta ett sådant. I vissa fall kan transaktionspriset innehålla en rabatt eller en avskild ersättningsdel som avser endast en del av prestationsåtagandet i kontraktet. I standarden finns vägledning för hur en sådan ersättning ska fördelas.

5. Redovisa intäkt när prestationsåtaganden uppfylls

Ett företag redovisar en intäkt när de uppfyller sina prestationsåtaganden genom att överföra en utlovad vara eller tjänst till kunden (det vill säga kunden erhåller kontroll). Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas vid en given tidpunkt (vilket vanligen är fallet vid försäljning av varor) eller över en tidsperiod

(vilket vanligen är fallet vid försäljning av tjänster). För prestationsåtaganden som uppfylls över en tidsperiod ska företaget välja en lämplig metod för uppskattning av färdigställandegrad för att bestämma hur stor andel intäkt som ska redovisas när prestationsåtagandet uppfylls.

NYA ELLER ÄNDRADE IFRS SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har godkänt per den 31 december 2018 inte ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 kommer koncernen börja tillämpa IFRS 16 Leasingavtal gällande principer för redovisning, värdering, presentation och upplysningar om leasingavtal. Koncernen har tidigare tillämpat IAS 17 och redovisat finansiella leasingavtal som tillgångar och skulder i balansräkningen. Tillämpningen av IFRS 16 kommer att innebära att även leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal ska tas upp och redovisas i balansräkningen. Värdet av nyttjanderätterna tas upp som tillgång och framtida skyldigheter att betala avgifter tas upp som en skuld med tillämpning av nuvärdesberäknade värden.

IFRS 16 möjliggör undantag från att redovisa leasingavtal i balansräkningen för korttidsleasingavtal som är 12 månader eller kortare samt för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Koncernen har valt att tillämpa dessa undantag och kommer därmed redovisa de avtal som kan undantas som kostnad löpande i resultaträkningen.

Koncernen har valt att tillämpa den förenklade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av tillämpningen av IFRS 16 kommer redovisas utan omräkning av jämförelsesiffror. Nyttjanderättstillgångarna hänförliga till tidigare operationella leasingavtal kommer att redovisas till skuldens värde per 1 januari 2019.

Koncernen har tidigare redovisat fordon som leasats enligt finansiella leasingavtal som tillgångar och skulder i balansräkningen i enlighet med IAS 17. Vid tillämpningen av IFRS 16 kommer det tillkomma tillgångar som tidigare redovisats som operationella leasingavtal, de väsentligt beloppsmässigt största avtalen av dessa avser hyresavtal för koncernens lokaler.

Enligt en preliminär beräkning kommer koncernens anläggningstillgångar per 2019-01-01 öka med 25 796 TSEK i form av tillkommande nyttjanderätter för avtal som

tidigare har klassificerats som operationella avtal. Koncernens skulder kommer att öka med ett lika stort belopp och övergången kommer inte ha någon direkt effekt på eget kapital per 2019-01-01.

Koncernen förväntar sig att rörelseresultatet för 2019 kommer att öka jämfört med om tidigare redovisningsprinciper hade använts, med anledning av att en del av leasingkostnaden kommer att redovisas som räntekostnad. Effekten kommer dock bli relativt oväsentlig. Kassaflödet från den löpande verksamheten förväntas öka och från finansieringsverksamheten minska, med anledning av att leasingavgifternas amorteringsdel kommer att redovisas som utbetalning i finansieringsverksamheten.

Störst påverkan har tillämpningen av IFRS 16 på koncernens balansräkning och soliditet både vid första tillämpningen 1 jan 2019 samt långsiktigt i kommande rapporter. Soliditeten beräknas uppgå till 47,9 % per 1 jan 2019 jämfört med 55,6 % om IFRS 16 inte hade tillämpats.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga bedömningar

Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen gjort vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka resultat- och balansräkningen. Ett område som varit väsentligt avser beräknad tilläggsköpeskillning vid förvärvet av KLT Konsult AB. Vid bedömningen har styrelsen beaktat förväntningar på framtida intäkter, rörelsemarginaler samt antal anställda. Se vidare not 2.

Uppskattningar har även gjorts vid bedömning av utfall av projekt som löper till fast pris, där kvarstående arbete vid rapportperiodens slut bedömts i relation till överenskommet fast pris. Avseende kundfordringar görs en objektiv bedömning av alla utestående belopp vid utgången av varje rapporteringsdatum. Historiskt har bolaget haft låga kundförluster. Se vidare not 36.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

De källor till osäkerheter i uppskattningar som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde

kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret är nedskrivningsprövning av goodwill.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen. Årets nedskrivningsprövning har inte givit upphov till nedskrivningar avseende goodwill. För mer information om nedskrivningsprövningen av goodwill se not 13 Immateriella tillgångar.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under Eurocon Consulting AB:s bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade

köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv från innehav utan bestämmandeinflytande redovisas i förekommande fall som en transaktion inom eget kapital, dvs mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

I koncernens resultaträkning redovisas samtliga resultat-effekter (efter skatt) avseende intressebolaget sammanslaget på en rad och påverkar koncernens resultat före skatt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

SEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Koncernen har två rörelsesegment: Engineering och Produktförsäljning. Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare, vilket identifierats som verkställande direktören, i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och följaktligen information till högste beslutsfattare är uppdelad i Engineering och Produktförsäljning. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med IFRS.

VALUTAOMRÄKNING

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelse-resultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från övrigt totalresultat till årets resultat.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

IFRS 15, "Intäkter från avtal med kunder" är en principbaserad modell för intäktsredovisning från kundkontrakt. Den har en femstegsmodell innebärande att intäktsredovisning sker när kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäk-

ter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av varor och produkter

Intäkter från försäljning av varor redovisas när väsentlig kontroll över varan är överförd till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren.

Utförande av konsulttjänster

Företaget redovisar intäkter från tjänster i resultatet över tid baserat på färdigställandegraden och i den takt kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Till största delen utförs uppdragen på löpande räkning och intäkten redovisas i dessa fall över tid i den takt arbetet utförs. En mindre del av uppdragen utförs till fast pris där intäkten redovisas i takt med att kontraktet fullgörs och baseras på färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas löpande under året i enlighet med den så kallade input-metoden, som nedlagda utgifter i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsintäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning eller vidhängande kostnader sker ingen intäktsföring. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten ”Upparbetad men ej fakturerad intäkt” eller ”Fakturerad men ej upparbetad intäkt”.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av räntointäkter på placeringar, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt vinst vid värdeförändring på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet som redovisas i finansnettot. Räntointäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensioner

Eurocon Consultings pensionsåtaganden omfattar enbart avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

LEASING

Finansiell leasetagare

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasetagare

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultatet linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingperiodens löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet som redovisas i finansnettot.

Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas

endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer etc.

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelaterade tillgångar och avtals- och/eller teknologirelaterade tillgångar såsom varumärken och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader under utvecklingsfasen av produkter aktiveras som immateriella tillgångar när de enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Internt utvecklade tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
- Kundrelationer	5-10 år
- Varumärken	5 år

Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och

i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- | | |
|---|---------|
| - Fordon (finansiella leasingavtal) | 3 år |
| - Inventarier, verktyg och installationer | 3-10 år |

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om åter-

vinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Redovisningsprinciper tillämpade 2018

Från och med 2018 tillämpar koncernen IFRS 9 "Finansiella instrument". Följande redovisningsprinciper tillämpas för 2018.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Sedvanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: "upplupet anskaffningsvärde", "verkligt värde via övrigt totalresultat" och "verkligt värde via resultatet". Klassificeringen beror på karaktärstiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar redovisade till "verkligt värde via resultatet" redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivat baseras i förekommande fall på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdeberäkna förväntade framtida kassaflöden med rådande räntesatser. Värdering av optioner i utländsk valuta och räntegarantier (Interest Rate Guarantess, IRG) görs genom användande av Black & Scholes beräkningsformel. Ingångsvärden till värderingarna utgörs av marknadspriser beaktande påverkan av volatilitet, valutakurser och räntesatser.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars

syfte är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden. I efterföljande redovisning sker värdering till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden minus nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Finansiella tillgångar värderade

till verkligt värde via övrigt totalresultat

Tillgångar klassificeras som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i "övrigt totalresultat", förutom effektiv ränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster och förluster, vilka presenteras i resultaträkningen. Då tillgången tas bort ur balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som antingen "upplupet anskaffningsvärde" eller "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" klassificeras som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet". En finansiell tillgång klassificeras som innehavd för handel om den är förvärvad främst för att säljas i närtid. Derivat klassificeras som innehavda för handel under förutsättning att de inte är hänförliga till säkringsinstrument med syfte att tillämpa säkringsredovisning. Tillgångar innehavda för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument klassificerade som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat", men inte innehavda för handel, klassificeras i balansräkningen baserat på förfalldatum (det vill säga om kvarvarande löptid är längre än ett år klassificeras de som långfristiga). Innehav av aktier och andelar klassificeras som "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" och långfristiga finansiella tillgångar.

Vinster och förluster hänförliga till förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar klassificerade under "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat"-kategorin (exklusive derivat och kundfinansiering) presenteras i resultaträkningen inom finansiella intäkter i den period de uppstår. Vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen på följande sätt. Vinster och förluster från derivat som säkrar

operationella tillgångar och skulder samt finansiella tillgångar och skulder presenteras som konsulttjänster och material respektive finansiella intäkter och kostnader. Vinster och förluster från kundfinansiering presenteras i resultaträkningen som övriga externa kostnader.

Utdelningar på aktieinstrument redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter när koncernens rätt till betalningar har beslutats.

Nedskrivningar i relation till finansiella tillgångar

Vid varje bokslutsdatum nedskrivningstestas finansiella tillgångar värderade till antingen upplupet anskaffningsvärde eller "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat" samt kontraktstillgångar enligt modellen för "förväntade kreditförluster". "Förväntade kreditförluster" utgör skillnaden mellan alla kontraktuella kassaflöden som förfaller i enlighet med kontraktet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, nuvärdeberäknade med den ursprungliga effektivräntesatsen. Nedskrivningar av kundfordringar och kontraktstillgångar är alltid desamma som "förväntade kreditförluster" för hela löptiden. Koncernen reserverar för kundförluster utifrån en individuell bedömning. Förlusterna redovisas i resultaträkningen. När det inte längre finns en rimlig förväntan om att erhålla betalning skrivs tillgången bort.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till "upplupet anskaffningsvärde" eller "verkligt värde via resultatet". En finansiell skuld klassificeras till "verkligt värde via resultatet" om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till "verkligt värde via resultatet" värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till "upplupet anskaffningsvärde" med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden.

Redovisningsprinciper tillämpade före 2018

Koncernen har tillämpat IFRS 9 med retroaktiv verkan men har valt att inte räkna om jämförelsetalen. Detta innebär att de lämnade jämförelsetalen har redovisats i enlighet med de tidigare redovisningsprinciperna.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisades i balansräkningen när koncernen blev part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisades när faktura hade skickats. Skuld redovisades när motparten hade presterat och avtalsenlig skyldighet förelåg att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisades när faktura mottagits.

En finansiell tillgång togs bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserades, förföll eller koncernen förlorade kontrollen över dem. Detsamma gällde för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld togs bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjordes eller på annat sätt utsläcktes. Detsamma gällde för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittades och redovisades med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det förelåg en legal rätt att kvitta beloppen samt att det förelåg avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisades på affärsdagen. Affärsdagen utgjorde den dag då bolaget förband sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisades initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhörde kategorin finansiell tillgång/skuld som redovisades till verkligt värde via resultatet, vilka redovisades till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificerades vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgjorde hur det finansiella instrumentet värderades efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerade fram till 31 december 2017 sina finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Lånefordringar och kundfordringar
- Finansiella tillgångar som kan säljas
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
- Andra finansiella skulder

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
Denna kategori bestod av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehades för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (fair value option). Finansiella instrument i denna kategori värderades löpande till verkligt värde med värde-

förändringar redovisade i årets resultat. I underkategorin fair value option återfanns koncernens innehav i noterade aktier som följdes upp utifrån verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderades till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestämdes utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisades till det belopp som beräknades inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierades som att de kunde säljas eller inte klassificerades i någon av övriga kategorier. Tillgångar i denna kategori värderades löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat som ackumulerades i en särskild komponent i eget kapital. Koncernens finansiella tillgångar som kan säljas bestod av onoterade innehav. De onoterade innehaven värderades till anskaffningsvärde på grund av att verkliga värden inte kunde beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori bestod av två undergrupper: finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori (fair value option). Finansiella instrument i denna kategori värderades löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I underkategorin fair value option återfanns koncernens villkorade köpeskilling.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder ingår i denna kategori. Skulderna värderades till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömde vid varje rapportperiods slut om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar hade ett nedskrivningsbehov och skrevs ned endast om det fanns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "för-lusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) hade en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kunde uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Till de kriterier som koncernen använde för att fastställa om det förelåg objektiva bevis för att nedskrivningsbehov

förelågörde betydande finansiella svårigheter hos emitenten eller gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det var sannolikt att låntagaren skulle komma att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknades nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte hade inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrevs ned och nedskrivningsbeloppet redovisades i koncernens resultat.

Om nedskrivningsbehovet minskade i en efterföljande period och minskningen objektivt kunde hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisades återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultat.

Onoterade aktier som värderades till anskaffningsvärde ansågs ha ett nedskrivningsbehov om det fanns objektiva belägg, observerbara förhållanden hade inträffat som hade en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller in-

formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Garantiavsättningar

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDE

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt indirektmetoden.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotter- och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Finansiell leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver och skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

Under 2018 avyttrades 100 % av ägarandelen i Eurocon MOPSys AB. Koncernens ägarandel av Eurocon MOPSys AB uppgick till 30,7 %. Den kontanta köpeskillingen, inklusive tillägg, blev 7 876 TSEK varav 5 898 TSEK erhöles i samband med avyttrandet den 1 februari 2018 och den resterande köpeskillingen, utbetalades efter 180 dagar, vid övertagandebokslutet. Aktierna i Eurocon MOPSys AB upptogs till ett värde av 1 414 TSEK i koncernen per 31 december 2017.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR 2017

I oktober 2017 förvärvade Eurocon Consulting 100 % av aktierna och rösterna i KLT Konsult AB, med den första oktober som övertagandedatum och den femte oktober som tillträdesdatum. KLT Konsult AB levererar konsulttjänster baserade på ett brett branchkunnande i samverkan med teknisk kompetens inom verkstads- och processautomation samt el- och installationsteknik. KLT medverkar i ett projekts alla skeden från förstudie till färdig anläggning, eller som kompetens- och resursförstärkning i kundernas organisation. Genom förvärvet stärker Eurocon Consulting AB (publ) tjänsteutbudet i södra Sverige och sammantaget kommer vi att kunna utveckla verksamheten för både KLT och Eurocon med nya kompetenser till redan befintliga kunder, men även möta nya kunder och nya branscher.

Den överförda köpeskillingen består av 22 384 TSEK i kontant ersättning samt emission av 900 000 egna aktier, vars verkliga värde på tillträdesdagen uppgick till 6 390 TSEK. Ersättningen består vidare i en villkorad tilläggsköpeskillning om maximalt 4 000 TSEK i kontant likvid samt ytterligare 900 000 nyemitterade aktier vars verkliga värde odiskonterat beräknats till 6 390 TSEK, alltså totalt 10 390 TSEK i maximal villkorad tilläggsköpeskillning.

Den villkorade köpeskillingen ligger som en skuld i balansräkningen bland övriga skulder med 10 390 TSEK både i koncernen och moderbolaget. Den villkorade köpeskillingen är värderad till diskonterat kassaflöde nivå 3. Beräkningen av den villkorade köpeskillingen är villkorad av parametrar i aktieöverlåtelseavtalet. En ökning av förväntad EBIT innebär en högre skuld för villkorad köpeskillning upp till ett tak med 10 390 TSEK, vilket också är det belopp som odiskonterat har fastställts under 2019 och därför också redovisas som skuld 2018-12-31. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning 2017-12-31, 9 130 TSEK, uppskattades via den så kallade avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningen av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta med 9 % och en antagen sannolikhetsbedömd vinst med 11 000 TSEK.

FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN:

	Verkligt värde fastställt vid förvärvet
Immateriella tillgångar	4 489
Materiella anläggningstillgångar	316
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	5 329
Kundfordringar och övriga fordringar	3 522
Likvida medel	1 134
Räntebärande skulder	0
Uppskjuten skatteskuld	-987
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-6 139
Identifierbara nettotillgångar	7 664
Godwill	31 501
Total köpeskilling	39 164

Immateriella tillgångar består av identifierade värden i kundrelationer och varumärken i samband med förvärvsanalysen uppgående till 4 489 TSEK och en tillhörande uppskjuten skatteskuld uppgående till -987 TSEK.

FÖRVÄRVETS PÅVERKAN PÅ KONCERNENS KASSAFLÖDE:

Köpeskilling	-39 164
Avgår:	
Kassa (förvärvad)	1 134
Beräknad villkorad köpeskilling	10 390
Nettokassaflöde	-27 640

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att verkställande direktören följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till verkställande direktören. Då verkställande direktören följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de två affärsområdena Engineering och Produktförsäljning utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Affärsområdet Engineering erbjuder ett brett utbud av teknikkonsulttjänster inom alla ingenjörsgespekter. Dessa omfattar hela livscykeln för en investering hos våra kundgrupper, från förstudie till genomförandeprojekt och därefter underhåll. Vår tjänsteportfölj är inriktad mot att effektivisera och optimera våra kunders nya projekt och befintliga anläggningar.

Affärsområdet Produktförsäljning omfattas av programsviten SiteBase som effektiviserar och kvalitetssäkrar informationshanteringen i och kring en anläggning eller ett projekt, från förprojekt till driftsättning och underhållsarbete.

KONCERNEN 2018

Intäkter	Engineering	Produkt-försäljning	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt koncernen
Extern försäljning	239 452	13 026	461	-	252 939
Intern försäljning	1 999	227	20 283	-22 509	0
Övriga rörelseintäkter	276	-	161	-	437
Summa intäkter	241 727	13 253	20 905	-22 509	253 376
Resultat					
Rörelseresultat	24 666	106	13	-	24 785
Finansnetto	6 513	-10	-13	-	6 490
Årets skatt	-5 717	-38	-2	-	-5 757
Årets resultat	25 462	58	-2	0	25 518
Övriga upplysningar					
Tillgångar *	151 964	6 205	16 089	-14 662	159 596
Skulder**	65 415	3 289	16 777	-14 623	70 858
Investeringar	647	-	-	-	647
Avskrivningar och nedskrivningar	-3 197	-229	-265	-	-3 691
Goodwill	51 809	-	-	-	51 809

Av koncernens försäljning avser 1,1 % försäljning av varor kopplade till segmentet produktförsäljning. Resterande 98,9 % av försäljningen avser tjänster. Investeringar avser investeringar i materiella, immateriella samt finansiella anläggningstillgångar. Vid prissättning internt används marknadsmässiga priser.

*Med tillgångar avses alla tillgångar i balansräkningen för de enheter som ingår i segmentet.

**Med skulder avses alla skulder i balansräkningen för de enheter som ingår i segmentet.

KONCERNEN 2017

Intäkter	Engineering	Produkt-försäljning	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt koncernen
Extern försäljning	223 106	12 914	482	-	236 502
Intern försäljning	1 870	133	17 798	-19 801	0
Övriga rörelseintäkter	384	186	2 053	-	2 623
Summa intäkter	225 360	13 233	20 333	-19 801	239 125
Resultat					
Rörelseresultat	27 138	588	43	-	27 769
Finansnetto	241	-6	-43	-	192
Årets skatt	-6 305	-155	-27	-	-6 487
Årets resultat	21 074	427	-27	0	21 474
Övriga upplysningar					
Tillgångar*	142 965	6 104	15 998	-11 274	153 793
Skulder**	64 940	3 245	17 728	-10 295	75 618
Investeringar	536	-	-	-	536
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 693	-222	-234	-	-3 149
Goodwill	51 809	-	-	-	51 809

Av koncernens försäljning avser 1,1 % försäljning av varor kopplade till segmentet produktförsäljning. Resterande 98,9 % av försäljningen avser tjänster.

*Med tillgångar avses alla tillgångar i balansräkningen för de enheter som ingår i segmentet.

**Med skulder avses alla skulder i balansräkningen för de enheter som ingår i segmentet.

I Koncerngemensamt ingår i huvudsak moderbolagets tjänster för koncernledning och andra gemensamma funktioner, moderbolagets externt sålda tjänster och eventuellt övriga poster som inte har fördelats på huvudsegmenten. Elimineringar avser elimineringar av koncerninterna försäljningar samt elimineringar av koncerninterna tillgångar och skulder samt eventuellt övriga justeringar som inte har fördelats på segmenten. Vid prissättning internt används marknadsmässiga priser.

Intäkter från svenska kunder utgör 99,3 % (98,0 %) av koncernens totala omsättning 2018. Anläggningstillgångar (som inte är finansiella instrument eller uppskjutna skattefordringar) är i sin helhet fördelade till Sverige.

Det finns för närvarande en kund i segmentet Engineering där försäljningen överstiger 10 % av omsättningen. Försäljningen till denna kund uppgick under året till 28 % av omsättningen.

NOT 4 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	Koncernen	
	2018	2017
Lokalkostnader	8 022	7 317
Konsultkostnader	6 182	5 280
Reskostnader	3 933	4 750
Administration, försäljning och övriga kostnader	13 165	11 536
Totalt	31 302	28 883

	Moderbolaget	
	2018	2017
Lokalkostnader	325	328
Konsultkostnader	3 143	2 684
Resekostnader	333	318
Administration, försäljning och övriga kostnader	4 757	4 714
Totalt	8 558	8 044

NOT 5 ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen	
	2018	2017
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	543	614
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	115	86
Övriga tjänster	113	16
Redovisat värde	771	716

	Moderbolaget	
	2018	2017
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	331	464
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	60	56
Redovisat värde	391	520

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

Koncernen	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
DB i Sverige	225	208	203	185
Totalt dotterbolag	225	208	203	185
Moderbolaget	10	4	10	4
Totalt koncernen	235	212	213	189

Könsfördelning, ledande befattningshavare	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav män, procent %
Styrelseledamöter	5	80	5	80
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	100	8	100
Koncernen	13	92 %	13	92 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Koncernen	
Kostnader för ersättningar till anställda	2018	2017
Löner och ersättningar m.m.	113 490	101 152
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning	3 626	3 350
Sociala avgifter	53 498	47 684
varav Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt	(17 183)	(14 295)
	170 614	152 186

	Koncernen	
Varav ledande befattningshavare	2018	2017
Löner och andra ersättningar	8 153	7 254
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning	714	609
Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt	2 432	2 233
	11 299	10 096

Moderbolaget	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav män, procent %
Styrelseledamöter	5	80	5	80
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	100	3	100
Moderbolaget	8	88 %	8	88 %

Moderbolaget			
Kostnader för ersättningar till anställda		2018	2017
Löner och andra ersättningar		7 349	7 043
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning		806	697
Sociala avgifter		4 184	4 054
varav Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt		(1 663)	(1 528)
		12 339	11 794

Moderbolaget			
Varav ledande befattningshavare		2018	2017
Löner och andra ersättningar		3 940	3 892
Vinstdelningar och övrig rörlig ersättning		663	572
Pensionskostnader inkl. särskild löneskatt		1 168	1 204
		5 771	5 668

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

BESLUTSPROCESSER FÖR ERSÄTTNING

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

Upplysningar avseende ersättningar till styrelsemöter

2018	Arvoden från årsstämma	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Styrelseordförande						
Marie Berglund	181	-	-	-	-	181
Styrelseledamot						
Richard Hellekant	158	-	-	-	-	158
Anders Nilsson	158	-	-	-	-	158
Verkställande direktör						
Peter Johansson	-	1 183	346	421	66	2 016
Vice VD						
Robert Bylin	-	1 308	294	377	176	2 155
Övriga ledande befattningshavare (6 st)						
varav i moderbolaget (1 st)	-	690	23	142	20	875
varav från dotterbolag (5 st)	-	3 912	51	1 018	301	5 282
Totalt	497	7 093	714	1 958	563	10 825

2017	Arvoden från årsstämma	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Styrelseordförande						
Marie Berglund	178	-	-	-	-	178
Styrelseledamot						
Richard Hellekant	156	-	-	-	-	156
Anders Nilsson (fakturerat)	156	-	-	-	-	156
Verkställande direktör						
Peter Johansson	-	1 164	304	421	90	1 979
Vice VD						
Robert Bylin	-	1 288	244	409	158	2 099
Övriga ledande befattningshavare (6 st)						
varav i moderbolaget (1 st)	-	679	24	140	23	866
varav från dotterbolag (5 st)	-	3 172	37	827	190	4 226
Totalt	490	6 303	609	1 797	461	9 660

Ulf Rask ingår i styrelsen men har inget styrelsearvode för detta utan erhåller lön för sina anställningar i bolaget.
Rättelse är gjord av fjolårets fasta och övriga ersättningar för ledande befattningshavare.

Med rörlig ersättning avses resultatbaserad bonus som är baserat på de olika avdelningarnas rörelseresultat, samt med krav på att dotterbolagen samtidigt uppnår ett fastställt minimum rörelseresultat. Bonus fördelas på de anställda beroende på arbetad tid och beräknas årsvis.

Med övriga ersättningar ingår huvudsak förmån tjänstebilar, milersättningar och traktament.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de sex personer som tillsammans med verkställande direktören och vice verkställande direktör utgör koncernledningen.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 24 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 35 % av pensionsgrundande lön.

Avgångsvederlag

Inga avtalade avgångsvederlag finns för verkställande direktör eller övriga ledande befattningshavare.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernens övriga rörelseintäkter på 437 (2 623) TSEK avser i huvudsak försäljning av materiella anläggningstillgångar 426 (394) TSEK, övriga poster 11 (6) TSEK. Föregående år bestod posten till största delen av återförd reservering av tilläggsköpeskilling (2 000) TSEK.

Moderbolagets övriga rörelseintäkter avser 161 (2 054) TSEK försäljning av materiella anläggningstillgångar, föregående år bestod posten även av återförd reservering av tilläggsköpeskilling.

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernens övriga rörelsekostnader -6 (-10) TSEK består av valutakursförluster -6 (-10) TSEK.

NOT 9 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen	
	2018	2017
Kundrelationer och varumärken	-1 042	-369
Inventarier, verktyg och installationer, ägda tillgångar	-777	-764
Inventarier, verktyg och installationer, leasade tillgångar	-1 872	-2 016
	-3 691	-3 149
	Moderbolaget	
	2018	2017
Inventarier, verktyg och installationer, ägda tillgångar	-11	-5
	-11	-5

NOT 10 FINANSNETTO

Koncernen		
Finansiella intäkter	2018	2017
Resultat vid försäljningar kortfristiga placeringar	-	4
Övriga ränteintäkter	-	3
Netto valutakursförändringar	-	-3
Redovisat värde	0	4

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen		
Finansiella kostnader	2018	2017
Räntekostnader från kreditinstitut	-92	-117
Övriga räntekostnader	-	-2
Redovisat värde	-92	-119

Moderbolaget		
Finansiella intäkter	2018	2017
Övriga ränteintäkter	-	-
Netto valutakursförändringar	-	-2
Redovisat värde	0	-2

Moderbolaget		
Finansiella kostnader	2018	2017
Räntekostnader från kreditinstitut	-	-32
Redovisat värde	0	-32

NOT 11 SKATTER

	Koncernen	
Aktuell skattekostnad	2018	2017
Årets skattekostnad	-5 990	-6 655
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	233	168
Redovisad skatt	-5 757	-6 487

	Koncernen	
Avstämning av effektiv skattesats	2018	2017
Resultat före skatt	31 275	27 961
Skatt enligt gällande skattesats 22 %	-6 881	-6 151
Ej avdragsgilla kostnader	-362	-407
Ej skattepliktiga intäkter	1 448	71
Årets utnyttjade underskott som tidigare år ej varit upptagen som fordran	44	-
Förändring i uppskjuten skatt pga lägre framtida skattesatser	-6	-
Redovisad skatt	-5 757	-6 487

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.
 Bolagsskatten har under 2018 varit 22 %. För åren 2019-2021 kommer bolagsskatten uppgå till 21,4 % och från och med 2022 kommer den uppgå till 20,6 %.
 Uppskjuten skatt har därför för åren 2019-2021 värderats till 21,4 % och för 2022 och framåt till 20,6 %.

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Kundrelationer och varumärken	851	1 121
Inkrångsgoodwill	75	62
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	86	51
Övriga temporära skillnader	-11	-
Redovisat värde	1 001	1 234

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld:

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående redovisat värde	1 234	414
Förändring av temporära skillnader	-227	-168
Effekt av rörelseförvärv	-	988
Effekt av förändring av skattesats	-6	-
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	1 001	1 234

Aktuell skattekostnad	Moderbolaget	
	2018	2017
Årets skattekostnad	-2	-27
Redovisad skatt	-2	-27

Avstämning av effektiv skattesats	Moderbolaget	
	2018	2017
Resultat före skatt	16 000	16 000
Skatt enligt gällande skattesats 22 %	-3 520	-3 520
Ej avdragsgilla kostnader	-28	-27
Ej skattepliktiga intäkter	3 520	3 520
Skatt hänförlig till tidigare år	26	-
Redovisad skatt	-2	-27

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen Före utspädning		Koncernen Efter utspädning	
	2018	2017	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TSEK)	25 518	21 474	25 518	21 474
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (st)	42 727 279	41 939 779	43 627 279	42 164 779
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,60 SEK	0,51 SEK	0,58 SEK	0,51 SEK

Under 2017 genomfördes en apportemission om 900 000 st aktier som en följd av förvärvet av KLT Konsult AB. Enligt aktieöverlåtelseavtal vid detta förvärv kan maximalt 900 000 st nya aktier ges ut som en del av betalningen av

en eventuell tilläggsköpeskilling våren 2019. Inga ingångna optioner finns för närvarande som kan ge någon utspädning av antalet aktier.

NOT 13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
Ingående anskaffningsvärde	786	786
Utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	786	786
Ingående avskrivningar	-786	-786
Utgående ackumulerade avskrivningar	-786	-786
Redovisat värde	0	0

Koncernens internt upparbetade immateriella tillgångar återfinns i sin helhet i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Utöver de balanserade utgifterna för utvecklingsarbete finns det inga utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts under året.

Kundrelationer och varumärken	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 932	1 445
Årets anskaffning (rörelseförvärv)	-	4 487
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 932	5 932
Ingående avskrivningar	-838	-469
Årets avskrivningar (rörelseförvärv)	-1 042	-369
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 880	-838
Redovisat värde	4 052	5 094

Goodwill	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	64 880	33 378
Årets anskaffning (rörelseförvärv)	-	31 502
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64 880	64 880
Ingående och utgående ackumulerade nedskrivningar	-13 071	-13 071
Redovisat värde	51 809	51 809

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill på 51 809 TSEK (51 809 TSEK) har uppstått vid sju olika förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör affärsområdet Engineering. Samtlig goodwill ovan är hänförlig till segmentet Engineering.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet beräknas på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras i förekommande fall på:

- En diskonteringsfaktor före skatt har bestämts för 2018, vilken baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer samt företagsspecifik riskfaktor och betavärde, har beräknats till 8,4 % (9,4 % fg år) för kassaflöde efter skatt.
- En prognos av kassaflöden under de närmaste fem åren. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter, egna bedömningar och externa informationskällor. Den viktigaste variabeln är nivån på rörelsemarginalen, vilken beräknats till 11 % (f.g. år 11 %), som i sin tur påverkas av timarvode, debiteringsgrad, lönenivåer och antal anställda. Prognosen baseras på nivå som fastställts av företagsledningen för kommande år kompletterad med en bedömning av ytterligare fyra år. En långsiktig årlig tillväxttakt är satt till 2 %, vilket följer Riksbankens inflationsmål.
- Något nedskrivningsbehov har inte identifierats. En höjning av diskonteringsfaktorn med 1 %-enhet skulle inte heller leda till något nedskrivningsbehov, övriga parametrar lika. En sänkning av prognostiserad marginal med 1 %-enhet skulle inte leda till något nedskrivningsbehov, allt annat lika.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen		
Inventarier, verktyg och installationer	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 554	15 705
Årets anskaffning	3 580	3 101
Övertaget vid förvärv av dotterbolag (rörelseförvärv)	-	1 783
Försäljningar/utrangeringar	-3 933	-3 035
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 201	17 554
Ingående avskrivningar	-10 581	-8 819
Försäljningar/utrangeringar	2 943	2 485
Övertaget vid förvärv av dotterbolag (rörelseförvärv)	-	-1 467
Årets avskrivningar	-2 649	-2 780
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 287	-10 581
Redovisat värde	6 914	6 973

Moderbolaget		
Inventarier, verktyg och installationer	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	61	22
Årets anskaffning	313	160
Försäljningar/utrangeringar	-313	-121
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61	61
Ingående avskrivningar	-24	-19
Försäljningar/utrangeringar	3	-
Årets avskrivningar	-11	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32	-24
Redovisat värde	29	37

NOT 15 LEASINGAVTAL**Finansiell leasetagare**

Utrustning som koncernen hyr genom finansiell leasing och som redovisas som materiella anläggningstillgångar utgörs av bilar, vilka redovisas under inventarier, verktyg och installationer.

Koncernen		
Inventarier, verktyg och installationer	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde	7 875	7 962
Akkumulerade avskrivningar	-3 064	-3 184
Redovisat värde	4 811	4 778

Koncernen				
Framtida minimileaseavgifter	2018		2017	
	Nominellt	Nuvärde	Nominellt	Nuvärde
Inom 1 år	2 314	2 288	2 740	2 710
Mellan 1-5 år	2 591	3 179	2 350	3 331
Mer än 5 år	-	-	-	-
	4 905	5 467	5 090	6 041

Under kort- respektive långfristiga skulder i koncernens balansräkning redovisas framtida betalningar avseende skuldförda leasingförpliktelser.

OPERATIONELL LEASETAGARE

Koncernens väsentliga operationella leasingavtal består av hyror för lokaler, övriga väsentliga leasingavtal är klassificerade som finansiella leasingavtal.

Årets leasingkostnader avseende väsentliga operationella leasingavtal uppgår till 10 961 TSEK (10 559 TSEK). Framtida betalningsåtaganden per 31 december för väsentliga operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

Koncernen		
Framtida minimileaseavgifter	2018-12-31	2017-12-31
Inom 1 år	8 496	8 754
Mellan 1-5 år	15 996	7 329
Mer än 5 år	2 047	-
	26 539	16 083

MODERBOLAGET

Årets leasingkostnader avseende väsentliga operationella leasingavtal uppgår till 2 093 TSEK (2 096 TSEK). Avtalen består av leasingbilar, lokaler och licenser. Framtida betalningsåtaganden per 31 december för operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileaseavgifter	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Inom 1 år	1 338	1 539
Mellan 1-5 år	2 536	805
Mer än 5 år	-	-
	3 874	2 344

NOT 16 KONCERNBOLAG

Bolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel 2018 (2017)
Eurocon Consulting AB	Teknikkonsulttjänster	-
Eurocon Engineering AB	Teknikkonsulttjänster	100 % (100 %)
Eurocon SiteBase AB	Programutveckling	100 % (100 %)
KLT Konsult AB	Teknikkonsulttjänster	100 % (100 %)

NOT 17 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående redovisat värde	42 274	3 110
Årets förvärv	-	39 164
Utgående redovisat värde	42 274	42 274

Under 2017 förvärvades dotterbolaget KLT Konsult AB.

Bolag / organisationsnummer / säte	Kapitalandel 2018 (2017)	Rösträttsandel 2018 (2017)	Antal andelar 2018 (2017)	Redovisat värde 2018 (2017)
Eurocon Engineering AB / 556384-3407 / Örnsköldsvik	100 % (100 %)	100 % (100 %)	1 050 (1 050)	3 110 (3 110)
KLT Konsult AB / 556146-9783 / Växjö	100 % (100 %)	100 % (100 %)	5 920 (5 920)	39 164 (39 164)
				42 274 (42 274)

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

I koncernens finansiella rapporter ingår genom kapital- andelsmetoden nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i intressebolagets intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående redovisat värde	4 925	4 783
Avyttring av intresseföretag	-1 414	-
Andelar i intressebolagets resultat efter skatt	120	307
Andelar i intressebolagets övriga totalresultat	-	-11
Årets utdelning	-	-154
Utgående redovisat värde	3 631	4 925

Intressebolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel	Redovisat värde
MoRe Research Ö-vik AB	Forskning och utveckling	30,0 % (30,0 %)	3 040 (2 918)
Eurocon Optimization AB	Teknikkonsulttjänster	50,0 % (50,0 %)	591 (594)
Eurocon MOPSSys AB	Utveckling av programvaror	0 % (30,7 %)	0 (1 414)
			3 631 (4 925)

Under 2018 avyttrades intressebolaget Eurocon MOPSSys AB.

	2018	2017
Årets resultat	120	307
Övrigt totalresultat	-	-11
Årets totalresultat	120	296

NOT 19 INTRESSEBOLAGS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

	MoRe Research Ö-vik AB		Övriga intressebolag	
	2018	2017	2018	2017
Anläggningstillgångar	4 463	5 642	-	2 707
Omsättningstillgångar	15 024	17 316	1 183	14 059
Summa tillgångar	19 487	22 958	1 183	16 766
Avsättningar	-	-	-	42
Kortfristiga skulder	9 353	13 232	1	10 982
Summa skulder	9 353	13 232	1	11 024
Eget kapital	10 134	9 726	1 182	5 742
Resultaträkning i sammandrag				
Intäkter	44 575	40 222	-	27 280
Kostnader	-44 229	-40 698	-6	-25 254
Finansnetto	-	1	-	12
Resultat före skatt	346	-475	-6	2 038
Skatt	-	-	-	-483
Årets resultat (kvarvarande verksamheter)	346	-475	-6	1 555
Årets totalresultat	346	-475	-6	1 555

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER 2018

Koncernen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga värdepappersinnehav					0	0
Andra långfristiga fordringar					0	0
Kundfordringar			51 328		51 328	51 328
Upparbetade men ej fakturerade intäkter			19 942		19 942	19 942
Övriga fordringar			228		228	228
Kortfristiga placeringar					0	0
Övriga likvida medel			11 534		11 534	11 534
	0	0	83 032	0	83 032	83 032
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder					0	0
Finansiell leasingskuld (räntebärande)			4 811		4 811	4 811
Villkorad köpeskillning (nivå3), övriga skulder	10 390		-		10 390	10 390
Leverantörsskulder			8 805		8 805	8 805
Fakturerade men ej upparbetade intäkter			4 815		4 815	4 815
Övriga skulder			441		441	441
	10 390	0	18 872	0	29 262	29 262

För ytterligare information om den villkorade köpeskillingen ovan hänvisas till not 2.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER 2017

Koncernen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet*	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga värdepappersinnehav						
Andra långfristiga fordringar						
Kundfordringar		41 018			41 018	41 018
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		21 593			21 593	21 593
Övriga fordringar		204			204	204
Likvida medel		14 348			14 348	14 348
	0	77 163	0	0	77 163	77 163
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder					0	0
Finansiell leasingskuld (räntebärande)				4 778	4 778	4 778
Villkorad köpeskillning (nivå3), övriga långfristiga skulder	10 390				10 390	9 130
Leverantörsskulder				9 456	9 456	9 456
Fakturerade men ej upparbetade intäkter				5 336	5 336	5 336
Övriga skulder				445	445	445
	10 390	0	0	20 015	30 405	30 405

*underkategorin fair value option

För ytterligare information om den villkorade köpeskillningen ovan hänvisas till not 2.

NOT 21 UPPARBETADE MEN EJ FAKTURERADE INTÄKTER

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Upparbetade projektintäkter	30 781	37 545
Delfakturerade pågående projekt	-10 839	-15 952
Redovisat värde	19 942	21 593

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda kostnader för IT-drift, programvaror och licenser	2 792	2 869
Förutbetalda lokalhyror	1 533	1 672
Övriga förutbetalda kostnader	1 548	811
Redovisat värde	5 873	5 352

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda kostnader för IT-drift, programvaror och licenser	305	1 105
Övriga förutbetalda kostnader	260	136
Redovisat värde	565	1 241

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	11 534	14 348
Redovisat värde	11 534	14 348

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	870	2 817
Redovisat värde	870	2 817

NOT 24

EGET KAPITAL KONCERNEN OCH VINSTDISPOSITION

Aktiekapital

Per den 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 42 727 279 stamaktier (42 727 279) med ett kvotvärde på 0,10 SEK. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Eurocon Consultings kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Eurocon Consultings ägare.

Reserver

Reserver består i sin helhet av omräkningsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Reserver koncernen

	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2017-01-01	-190
Årets förändring	-11
Överfört till årets resultat	-
Utgående redovisat värde 2017-12-31	-201
Ingående redovisat värde 2018-01-01	-201
Årets förändring	-
Överfört till årets resultat	-
Utgående redovisat värde 2018-12-31	-201

Koncernens omräkningsreserv avser andel i intressebolags omräkningsdifferens av utländskt dotterbolag som redovisats i övrigt totalresultat.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står fria vinstmedel 53 312 558 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0,35 SEK per aktie	14 954 548
Balanseras i ny räkning	38 358 010
Summa	53 312 558

NOT 25 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående redovisat värde	1 234	414
Årets förändring av uppskjuten skatt	-233	820
Utgående redovisat värde	1 001	1 234
	2018-12-31	2017-12-31
Långfristig del	1 001	1 234
Kortfristig del	-	-

Se vidare not 11 för specifikation av den uppskjutna skatteskulden samt förändringen under året.

NOT 26 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Beviljad checkräkningskredit	25 000	25 000
Långfristiga räntebärande skulder	2018-12-31	2017-12-31
Finansiell leasing	2 556	2 571
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 556	2 571
Kortfristiga räntebärande skulder	2018-12-31	2017-12-31
Finansiell leasing	2 256	2 207
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 256	2 207

Samtliga långfristliga skulder förfaller inom fem år.

NOT 27 FAKTURERADE MEN EJ UPPARBETADE INTÄKTER

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Delfakturerade pågående projekt	62 028	45 051
Upparbetade projektintäkter	-57 213	-39 715
Redovisat värde	4 815	5 336

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Sociala avgifter och källskatter	5 708	6 308
Momsskulder	8 110	6 472
Villkorad köpeskillning	10 390	-
Övriga skulder	442	442
Redovisat värde	24 650	13 222

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Sociala avgifter och källskatter	418	413
Momsskulder	633	386
Villkorad köpeskillning	10 390	-
Övriga skulder	15	32
Redovisat värde	11 456	831

För ytterligare information om den villkorade köpeskillningen ovan hänvisas till not 2.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen		
	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	19 376	22 126
Upplupna sociala avgifter	6 103	6 955
Övrigt	1 222	574
Redovisat värde	26 701	29 655

Moderbolaget		
	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 420	2 528
Upplupna sociala avgifter	780	797
Övrigt	100	39
Redovisat värde	3 300	3 364

NOT 30 KASSAFLÖDE, JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDE

Koncernen		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2018	2017
Avskrivningar	3 691	3 149
Resultat sålda och utrangerade anläggningstillgångar	-425	-338
Resultat sålt intressebolag	-6 462	-
Intäkt för återförd skuld för tilläggsköpeskillning	-	-2 000
Andel i intressebolags resultat	-119	-307
Redovisat värde	-3 315	504

Erhållen ränta under perioden uppgick till 0 (4) och erhållen utdelning, förutom utdelning från intressebolag, uppgick till 0 (0).
 Erlagd ränta under perioden uppgick till 92 (119).
 Förvärv av materiella anläggningstillgångar under perioden avser i sin helhet inventarier, exklusive leasingbilar, med 647 (536).

Moderbolaget		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2018	2017
Anticiperad utdelning	-16 000	-16 000
Avskrivningar	11	5
Resultat sålda och utrangerade anläggningstillgångar	-161	-
Intäkt för återförd skuld för tilläggsköpeskillning	-	-2 000
Redovisat värde	-16 150	-17 995

Erhållen ränta under perioden uppgick till 0 (0) och erhållen utdelning, förutom utdelning från dotterbolag, uppgick till 0 (0).
 Erlagd ränta under perioden uppgick till 0 (32).
 Förvärv av materiella anläggningstillgångar under perioden avser i sin helhet inventarier med 313 (39).

NOT 31 KASSAFLÖDE, AVSTÄMNING FÖRÄNDRING AV SKULDER SOM HÄRRÖR
FRÅN FINANSERINGSVERKSAMHETEN

			Koncernen
	Leasingskulder	Skuld tilläggsköpeskilling	Totalt
UB 171231	4 778	10 390	15 168
Kassaflöden	-2 899		-2 899
Ej kassaflöde påverkande förändringar			
Nya leasingavtal	2 933		2 933
Omfört till kortfristiga skulder		-10 390	-10 390
UB 181231	4 812	0	4 812
			Moderbolaget
	Leasingskulder	Skuld tilläggsköpeskilling	Totalt
UB 171231		10 390	10 390
Kassaflöden			0
Ej kassaflöde påverkande förändringar			
Omfört till kortfristiga skulder		-10 390	-10 390
UB 181231		0	0

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

			Koncernen
	2018-12-31		2017-12-31
Företagsinteckningar	9 900		9 900
	9 900		9 900
Företagsinteckningarna är pantsatta som säkerhet för koncernens checkkrediter.			
			Moderbolaget
	Inga		Inga

NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser	2018-12-31	2017-12-31
Koncernen	Inga	Inga
Moderbolaget	Inga	Inga

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Intressebolag					
2018	327	-	-	-	-
2017	2 161	9	-	256	-

Moderbolaget	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Dotterbolag 2018					
Eurocon Engineering AB	18 786	1 352	-	29 248	154
Eurocon SiteBase AB	1 390	-	-	347	-
KLT Konsult AB	107	-	-	44	-
	20 283	1 352	0	29 639	154

Dotterbolag 2017					
Eurocon Engineering AB	16 591	1 158	-	26 763	173
Eurocon SiteBase AB	1 158	-	-	289	-
Automation West Engineering AB	-	-	-	-	-
KLT Konsult AB	50	-	-	-	-
	17 799	1 158	0	27 052	173

Av moderbolagets nettoomsättning så avser 40 (481) intressebolag, 20 238 (17 799) försäljning till dotterbolag och resterande försäljning externt med 466 (0).

Moderbolaget har under perioden erhållit anticiperad utdelning från dotterbolaget Eurocon Engineering AB med 16 000 (16 000). För information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 35 HÄNDELSE EFTER BALANSDAG

Eurocon Consulting har förvärvat 100 % av aktierna i pidab AB, med tillträdesdag den 14 januari 2019. Pidab är ett ingenjörsföretag med kontor i Göteborg som har 25 anställda. Pidab erbjuder konsulttjänster inom processdesign, processautomation och processsäkerhet. Köpeskillingen för ett obelånat pidab med en nettokassa om ca 2 000 TKR uppgick till 13 700 TKR samt en möjlig villkorad tilläggsköpeskillning baserat på resultat före skatt under 2019 och 2020. I samband med tillträdet utbetalades 9 933 TKR i kontant köpeskillning. Resterande del om 3 767 TKR utbetalas efter genomförd årsstämma våren 2020. Slutbetalningen kan erläggas i aktier i Eurocon alternativt i likvida medel. Den villkorade tilläggsköpeskillningen utgörs av 50 % av pidabs sammanlagda vinst före skatt under 2019 och 2020. Eventuell tilläggsköpeskillning utbetalas våren 2021. I förvärvet ingår även 50 % av intressebolaget Industrial Engineering West AB.

Den villkorade köpeskillningen är värderad till diskonterat kassaflöde nivå 3. Beräkningen av den villkorade köpeskillningen är villkorad av parametrar i aktieöver-

låtelseavtalet. Dessa parametrar är i huvudsak kopplad till förväntad vinst före skatt under 2019 och 2020.

En ökning av förväntad vinst före skatt innebär en högre skuld för villkorad köpeskillning. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning 2018-12-31, 590 TSEK, uppskattades via den så kallade avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningen av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta med 9 % och en antagen sannolikhetsbedömd vinst före skatt med 350 TSEK för vart och ett av åren 2019 och 2020.

Det finns inga reserver för kreditförluster varför fordringarnas bruttovärden stämmer med dess nettovärden.

Den goodwill som uppstår genom förvärvet hänförs till pidab AB:s starka ställning och lönsamhet på marknaden och de synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och pidabs verksamheter. Den goodwill som uppstår förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Köpeskilling och verkligt värde för förvärvade nettotillgångar

Sammanfattning av erlagd köpeskilling:	
Köpeskilling	
Likvida medel	13 700
Villkorad köpeskilling	590
Summa erlagd köpeskilling	14 290

Redovisade belopp (preliminära verkliga värden) på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i pidab AB per förvärvsdatumet:

Likvida medel	2 581
Materiella anläggningstillgångar	73
Immateriella anläggningstillgångar: Licenser	73
Immateriella anläggningstillgångar: Kundregister och avtal	724
Immateriella anläggningstillgångar: Varumärken	724
Finansiella anläggningstillgångar	150
Kundfordringar och andra fordringar	6 896
Uppskjuten skatt	-416
Leverantörsskulder och andra skulder	-6 652
Summa identifierbara nettotillgångar	4 153
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Goodwill	10 137
Summa	14 290

Då de finansiella rapporterna godkändes för utfärdande, hade koncernen ännu inte slutfört redovisningen av rörelseförvärvet av pidab AB. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan är preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Det är inte heller möjligt att ge detaljerad information om varje slag av förvärvade fordringar samt om eventuella eventalförpliktelser i det förvärvade företaget.

NOT 36 FINANSIELLA RISKER

Euroconkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, likviditetsrisk och kreditrisker.

Ansvarsfördelningen regleras via styrelsens arbetsordning och vd-instruktionen. Under 2015 fastställde styrelsen en ny finanspolicy som bolaget arbetar efter. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat orsakade av fluktuationer på de finansiella marknaderna. Sammantaget är de finansiella riskerna inom koncernen relativt sett små.

Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten. Merparten av försäljningen sker i Svenska kronor varmed valutarisker därför bedöms som låga. Moderbolaget bedriver i mindre utsträckning operativ verksamhet varmed riskerna i huvudsak är begränsade till likviditetsrisk.

KREDITRISKER

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten.

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 30-60 dagar beroende på motpart och kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

MARKNADSRISKER

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av valutarisker och ränterisker. Koncernen har en mycket liten exponering för aktieprisrisk genom noterade aktieinnehav. Detta innehav är så litet att en förändring i aktiekursen med 10 % inte påverkar resultatet efter skatt nämnvärt.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar, som är fastställda av styrelsen, och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar.

VALUTARISK

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Denna exponering benämns transaktionsexponering. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Koncernens omräkningsexponering bedöms vara försumbar.

Transaktionsexponering

Valutarisk relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden bedöms vara relativt begränsad i Eurocon. Försäljning i utländsk valuta är i dag mycket liten, men risk kan uppstå då försäljning sker i utländsk valuta och kostnader för personalinsatser sker i svensk valuta. Enligt finanspolicy ska valutaexponering överstigande 50 000 EUR säkras genom valutaderivat. Koncernen har i dagsläget inte några derivat.

Koncernen har en obetydande andel av sina rörelseintäkter och rörelsekostnader i en annan valuta än svenska kronor, koncernens valutaexponering är därmed minimal.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens ränterisk bedöms vara relativt låg då det inte finns någon långfristig upplåning inom koncernen och en ränteförändring med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernen marginellt.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen har inga så kallade covenants som behöver uppfyllas.

Likviditetsrisken reduceras genom att inneha tillräckliga likvida medel samt beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter vilka kan utnyttjas utan förbehåll. Enligt gällande policy ska bolaget ha likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till minst 8 procent av årsomsättningen vid varje tidpunkt.

KAPITALHANTERING

Målsättningen för koncernens kapitalhantering är att med hjälp av en optimal kapitalstruktur stödja verksamheten genom att säkra normala verksamhetsbetingelser och genom att öka långsiktigt ägarvärde. Utvecklingen av koncernens kapitalstruktur följs upp kontinuerligt via främst soliditeten. Målet är att soliditeten inte ska

understiga 40 %. För 2018 uppgick soliditeten till 55,6 % (50,8 %).

Eurocon Consultings finansiella mål är en rörelse-marginal som skall överstiga 10 %. Utfallet under året är 9,8 %.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Inget av koncernbolagen står under externa kapitalkrav.

Åldersanalysen för koncernens förfallna, men ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

Koncern	2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna kundfordringar	47 556	39 445
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	2 894	1 150
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	82	-
Förfallna kundfordringar >90 dagar	928	423
Förfallna kreditfakturer	-132	-
Redovisat värde	51 328	41 018
Reservering kundfordringar	2018	2017
Ingående redovisat värde	-329	-99
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	101	-
Årets reserveringar	-	-230
Utgående redovisat värde	-228	-329

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Koncernens kontraktssnliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2018-12-31		
Löptidsanalys	<1 år	1-5 år	>5 år
Skulder till leasingbolag	2 314	2 591	-
Villkorad köpeskilling	10 390	-	-
Leverantörsskulder	8 805	-	-
	21 509	2 591	0
	2017-12-31		
Löptidsanalys	<1 år	1-5 år	>5 år
Skulder till leasingbolag	2 740	2 350	-
Villkorad köpeskilling	-	10 390	-
Leverantörsskulder	9 456	-	-
	12 196	12 740	0

DEFINITIONER AV BEGREPP OCH NYCKELTAL

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

EGET KAPITAL

Eget kapital vid periodens slut.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

ANTAL AKTIER VID PERIODENS SLUT

Antal utestående aktier vid periodens slut.

ANTAL AKTIER VID PERIODENS SLUT

INKLUSIVE MÖJLIG UTSPÄDNING

Antal utestående aktier vid periodens slut inklusive möjlig utspädning.

GENOMSnittligt ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING

Genomsnittligt antal ordinarie aktier före utspädning.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Omsättningsökning i procent av föregående års omsättning.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Resultat efter skatt i relation till antalet aktier före utspädning.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Resultat efter skatt i relation till antalet aktier efter utspädning.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under perioden.

ÖRNSKÖLDSEVIK DEN 28 MARS 2019

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2019. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

PETER JOHANSSON

Verkställande direktör

MARIE BERGLUND

Styrelsens ordförande

ANDERS NILSSON

Ledamot

CHRISTER SVANHOLM

Ledamot

ULF RASK

Ledamot

RICHARD HELLEKANT

Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2019.

Ernst & Young AB

RIKARD GRUNDIN

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Eurocon Consulting AB (publ),
org.nr 556736-3188

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eurocon Consulting AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-91 samt 93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-28 och sidan 92. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet

om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Eurocon Consulting AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 28 mars 2019

Ernst & Young AB

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor



Adress Hörneborgsvägen 6, 892 50 Domsjö
Växel 0660-29 56 00
E-post info@eurocon.se