

SAFE AT SEA AB (PUBL)

Org.nr. 556713–7947

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2025



SAFE AT SEA AB (PUBL)

Org.nr 556713–7947

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2025

Jämförelser i rapporten har, om inte annat anges, skett med helårsbokslutet perioden 1 januari – 31 december för verksamhetsåret 2024. Safe at Sea AB:s räkenskapsår är kalenderår (jan-dec).

PERIODEN OKTOBER-DECEMBER 2025

- Rörelsens intäkter för perioden uppgick till 4 778 tkr (9 604 tkr)
- Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 406 tkr (875 tkr)
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 184 tkr kr (762 kr)
- Resultat per aktie uppgick till 0,007 kr (0,028 kr)
- Bruttovinstmarginalen uppgick 35,5% (42,2%)
- Soliditeten uppgick till 63,2% (62,4%)
- Kassalikviditeten uppgick till 109,1% (122,9%)

RÄKENSKAPSÅRET 2025-01-01 TILL 2025-12-31

- Rörelsens intäkter för perioden uppgick till 21 553 tkr (21 586 tkr)
- Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 3 127 tkr (1 929 tkr)
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 414 tkr (1 644 tkr)
- Resultat per aktie uppgick 0,087 kr (0,060 kr)
- Bruttovinstmarginalen uppgick till 50,3% (48,5%)
- Soliditeten uppgick till 63,2% (62,4%)
- Kassalikviditeten uppgick till 109,1% (122,9%)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

VD:S KOMMENTAR

Safe at Sea har under 2025 på ett tydligt sätt lyft fram positionerna inom försvarssektorn. Från att ha varit relativt okända, har vi och våra internationella partners nått ut till kunder i såväl Europa och inom NATO som i delar av Sydostasien. Där vi ser stora möjligheter till fortsatt tillväxt. Något som också är mycket glädjande är att flera aktörer och kunder från försvarssektorn kontakter oss direkt och på rekommendation av relativt nya men ändå befintliga kunder. Det gör oss förstås både stolta och glada.

Finansiellt uppgick rörelsens intäkter under perioden januari till december 2025 till 21 553 tkr (21 586 tkr), oförändrat relativt föregående år. I rörelseintäkterna ingår nettoomsättning om 20 421 tkr (22 129 tkr), aktiverade utvecklingskostnader om 0 tkr (397 tkr), övriga rörelseintäkter om 150 tkr (183 tkr) samt förändringar i pågående arbete om 982 tkr (-1 122 tkr). Årets avslutande kvartal visade på lägre rörelseintäkter efter ett osedvanligt starkt tredje kvartal med flera slutleveranser av större projekt.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) ökade till 3 127 tkr (1 929 tkr). Resultat efter finansiella poster ökade till 2 414 tkr (1 664 tkr).

Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital ökade till 2 713 tkr (1 533 tkr). Rörelsekapitalbindningen ökade under året, framför allt i form av mer pågående arbeten (Varulager m.m.), vilket medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 738 tkr (3 945 tkr). Årets kassaflöde uppgick till 738 tkr (3 803 tkr).

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 6 226 tkr (Vid årets början 5 488 tkr). Inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit uppgick tillgängliga likvida medel till 7 726 tkr.

Det egna kapitalet uppgick vid periodens slut till 14 956 tkr (vid årets början 12 542 tkr). Soliditeten uppgick till 63,2 % (62,4 %). Bolaget hade vid periodens slut inga utestående räntebärande skulder.

Bolaget har under de senaste åren genomgått en betydande förvandling och uppvisat både god lönsamhet och tillväxt. Mot denna bakgrund har styrelsen i sitt strategiska arbete diskuterat framtida strategi och kapitalanvändning. Styrelsens bedömning är att det bästa värdeskapandet för bolagets aktieägare uppnås genom att återinvestera rörelsens överskott i verksamheten, där vi ser betydande framtida tillväxtmöjligheter i närtid, såväl inom den militära som civila sidan av försvarssektorn. Vi satsar redan på att öka vår produktionsförmåga och under 2026 kommer vi också att satsa på att förstärka inom marknadsföring och försäljning, där vi just nu ser ett tillväxtfönster med stor utvecklingspotential.

Vi ser fram emot att under 2026 ska fortsätta på inslagen väg, med att bli det självklara valet för alla våra kunder, som har behov av de produkter och tjänster som Safe at Sea kan erbjuda. För även om vi är stolta, så är vi inte nöjda, för det här känns bara som början på Safe at Seas fortsatta tillväxtsresa.

Kaj Lehtovaara, vd.

MARKNADSAKTIVITETER UNDER PERIODEN (OKTOBER-DECEMBER)

- Deltagande med RescueRunner och SeaRanger på Brand- och räddningsmässan 2025 på Gardemoen, Norge
- Deltagande med SeaRanger och RescueRunner på räddningsmässan Rescue24, Island.
- Demonstration av
 - Guardrunner X för kunder i Malaysia.
 - SeaRanger för
 - SDIS organisationer från många olika regioner (fransk kommunal räddningstjänst)
 - SNSM franska sjöräddningen
 - SeaRanger och RescueRunner för
 - ICE-SAR, Islands största nationella frivilliga räddningsorganisation
 - Räddningstjänsten i Reykjavik
 - RescueRunner och SafeRunner för två olika räddningstjänster i de brasilianska delstaterna Parana och Minas Gerais.

MARKNADSAKTIVITETER EFTER PERIODEN (JANUARI – FEBRUARI)

- Demo och utlåning av SeaRanger till fransk räddningstjänst SDIS35 för test och utvärdering. SDIS35 ansvarar för all sjö- och livräddning i regionen Ille-et-Vilaine.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN (OKTOBER-DECEMBER)

Försäljning av

- Tio båtsystem till internationella kunder
- Ett RescueRunner-system till Räddningstjänsten, Sverige
- Två RescueRunner-system till Fire technologies, Frankrike

RescueRunner, utbildningar för

- Brandmän och ytlivräddare från räddningstjänsten i Curitiba, Brasilien.
- Räddningspersonal från Göteborgs hamn

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Försäljning av

- Ett RescueRunner-system till Svenska Sjöräddningssällskapet.
- Ett RescueRunner-system till Fire technologies i Frankrike.

PLANERADE AKTIVITETER UNDER MARS-JUNI

- Demonstrationer av SeaRanger för räddningstjänster i franska regioner som är utsatta för översvämningar.
- Genomföra GuardRunner X-utbildningar för kunder.

FINANSIELL ÖVERSIKT OCH INFORMATION VERKSAMHETSÅRET 2025

FÖRSÄLJNING

Affärer under året:

Sverige	1 st SeaRanger 2 st RescueRunner
Norge	3 st SeaRanger 2 st RescueRunner
Malaysia	6 st GuardRunner X
Frankrike	2 st RescueRunner
Tyskland	1 st RescueRunner
Brasilien	5 st RescueRunner
Internationellt	14 st Båtsystem

Under 2025 har totalt 36 båtsystem sålts, varav 91,7% har gått på export och 8,3% har sålts i Sverige.

Vi fortsätter att arbeta tillsammans med våra distributörer för att öka försäljning, stärka vår marknadsnärvaro och samtidigt genomföra affärer med god lönsamhet. Särskilt inom det militära segmentet ser vi en fortsatt positiv utveckling och en fortsatt växande efterfrågan såväl inom Europa som globalt.

Omvärldsläget har även under 2025 varit utmanande. Kriget i vårt närområde påverkar fortsatt säkerhetsläget och investeringsklimatet, samtidigt som tidigare handelspartners i ökad utsträckning väljer att gå sin egen väg genom att införa tullar och omförhandla eller avsluta etablerade samarbeten. Detta bidrar till en mer komplex och svårnavigerad marknad, där flexibilitet och starka partnerskap blir allt viktigare.

SeaRanger fortsätter att vinna mark med ett växande intresse på den internationella arenan. Under året har vi initierat ett utvecklingsprojekt tillsammans med fransk räddningstjänst (SDIS) för att kunna erbjuda SeaRanger som ersättare till deras äldre 5,5 meters RIB-båtar som ska utrangeras. Projektet är ett viktigt steg i vår långsiktiga etablering inom europeisk räddningstjänst och bekräftar SeaRanger-systemets styrka i krävande operativa miljöer.

PRODUKTION

Produktionstakten växlades upp allt efter som från årets början, för att sedan kulminera under fjärde kvartalet, då den var som högst. Det har varit flera utmaningar på vägen, men tack vare vårt skickliga båtbyggarteam och engagerade underleverantörer, så har utvecklingen gått bra.

Vi ser dock ett behov av att förstärka på produktionssidan med mer resurser, där vi nu också rekryterar personal till produktionen. Därtill fortsätter vi som tidigare med att genom samarbetsavtal köpa in tjänster vid behov för att ha en flexibel och kostnadseffektiv lösning, där vi snabbt kan anpassa oss. Vi jobbar också med att göra våra underleverantörer djupare involverade i såväl vår produktutveckling som vår produktion.

NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Med vår unika produktportfölj har vi nu möjlighet att erbjuda alla kunder av våra lätta båtsystem i alla segment, ett smörgåsbord, för att möta just deras specifika behov.

Vårt erbjudande innefattar allt från enskilda båtmodeller till kompletta mobila räddningsstationer som är autonoma upp till ett år i polarförhållanden.

Så med en starkt ökande efterfrågan på våra produkter från framför allt försvarsorganisationer och lagövervakande myndigheter, har vi ökat fokus mot att snabbt kunna anpassa vår befintliga portfölj mot de behov och krav som kunder i försvarsdomänen har.

Vi arbetar kontinuerligt möjligheterna att utöka, men framför allt att anpassa vår portfölj för att alltid kunna möta kundernas växande behov, med fler produkter och tjänster.

ORGANISATION

Vi har idag en effektiv grundorganisation med stort säljfokus och planerar fortsatt för en slimmad personell kostym. Vi eftersträvar att bibehålla en robust basorganisation som kan förstärkas vid behov, och på sätt kunna hålla en hög flexibilitet och jobba kostnadseffektivt, när behoven uppstår att öka produktionskapaciteten och att snabbare kunna möta specifika kundkrav. Vi har redan inlett rekrytering av mer personal för att utöka produktionsförmågan och för 2026 kommer fortsatta satsningar på att förstärka vår marknadsföring och försäljning.

UTSIKTER FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2026

Fokus för bolaget är att fortsätta att konsolidera det framgångsrika arbetet som gett positivt resultat under 2025.

Vi ska bygga vidare utifrån våra målsättningar som varit vägledande under 2025:

a) FÖRSÄLJNING/PRODUKTPORTFÖLJ:

Fortsatt fokus på försäljning av vår produktportfölj, kompletterat med snabba anpassningar mot kundbehov från framförallt den militära sektorn och på senare tid även aktörer som verkar inom ramen för samhällskritiska tjänster och samhällskritisk infrastruktur.

b) MARKNAD:

Marknaden har förändrats genom de konflikter, krig och kriser som världen befinner sig idag, inte minst i vårt närområde här i Europa. Behovet av specialanpassade system har aldrig varit större än nu, men med en stor skillnad från tidigare, att det är fler aktörer från lagövervakande myndigheter och såväl civila som militära försvarsorganisationer, som har det mest ökande behovet av kvalificerad utrustning.

c) STRATEGISKA PROJEKT

Det handlar än mer än tidigare om anpassning för att snabbt kunna möta nya kundbehov, än att driva strategiska utvecklingsprojekt. Förmågan att snabbt kunna omsätta kundernas behov och krav till lösningar genom anpassning och kompletteringar av våra erbjudande, är en kritisk framgångsfaktor. Därför fokuserar vi på detta.

STÖRSTA AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear, per 2025-12-30

Aktieägare i storleksordning	Antal aktier Enl. lista från Euroclear	Röster%
Mattias Wachtmeister	5 601 646	20,29
Ekström Mattias	1 877 966	6,80
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 764 786	6,39
Avanza Pension	1 391 696	5,04
Nordea Bank ABP Sverige filial	1 374 006	4,98
Lars Andersson	1 050 000	3,80
Jens Söderlund	870 370	3,15
Håkan Lejonkula	700 000	2,53
Claes Häggström	666 796	2,41
Innolavi AB	664 858	2,41

INSYNSPERSONERS AKTIEINNEHAV

Namn	Innehav 2025-12-30 (2024-12-30)
Mattias Ekström	3 519 009 (3 466 211)
Johan Rafstedt	0 (-)
Kaj Lehtovaara	770 180 (770 180)
Lukas Brehm	65 196 (25 000)
Marianne Wittbom	20 000 (20 000)

NB, Insynspersoners Innehav ovan inkluderar både fysiskt, juridiskt samt närstående innehav.

PERSONAL

Antalet anställda i bolaget per 31 december 2025 uppgick till fem (5) personer. Medelantalet anställda under räkenskapsåret var fem (5).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 6 226 tkr (5 488 tkr). Soliditeten var 63,2 % (62,4 %) och kassalikviditeten 109,1 % (122,9 %). Det egna kapitalet uppgick till 14 956tkr (12 542tkr).

INVESTERINGAR

Årets investeringar uppgår till 0 (397 tkr). Bolaget har under 2025 fokuserat på försäljning och produktion. De mindre utvecklingsprojekt som genomförts har kostnadsförts löpande.

AKTIENS UTVECKLING

Antal aktieägare uppgår enligt den offentliga förvaltarförteckningen per balansdagen (2025-12-30) till 735 (696) och aktiekursen till 1,27 kr (1,00). Antal utestående aktier är 27 616 931 st (27 616 931).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

GRANSKNING

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMA OCH UTDELNING

Årsstämma kommer att hållas i Göteborg torsdagen den 28 maj 2026, publiceringsdatum för årsredovisning är senast den 7 maj 2026. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 1 (jan-mars)	30 april 2026
Delårsrapport 2 (apr-juni)	28 augusti 2026
Delårsrapport 3 (juli-sep)	30 oktober 2026
Bokslutskommuniké (okt-dec)	26 februari 2027

Hisings Backa den 26 februari 2026.

Styrelsen för Safe at Sea AB (publ)

Marianne Wittbom Mattias Ekström Johan Rafstedt Kaj Lehtovaara

Ytterligare information om denna bokslutskommuniké:

Kaj Lehtovaara, vd

tfn +46 (0)303 23 07 00

Bokslutskommunikén finns tillgänglig på www.safeatsea.se, www.spotlightstockmarket.com samt hos bolaget.

Denna information är sådan som Safe at Sea är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (EU nr 596/2014). Informationen lämnades, genom angiven kontaktpersons försorg, för offentliggörande 2025-02-28 08:00 CET.

Safe at Sea AB (publ)

Importgatan 15F

422 46 Hisings Backa

Phone: +46 (0)303 23 07 00 - www.safeatsea.se - E-mail: info@safeatsea.se

EKONOMISK ÖVERSIKT

RESULTATRÄKNING

i sammandrag

Tkr	2025 okt-dec Q 4	2024 okt-dec Q 4	2025 jan-dec Q 1-4	2024 jan-dec Q 1-4
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	2 960	10 249	20 421	22 129
Aktiverat arbete för egen räkning	0	0	0	397
Övriga rörelseintäkter	104	168	150	183
Förändringar i pågående arbete	1 713	-813	982	-1 122
	4 778	9 604	21 553	21 586
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-1 977	-6 018	-10 216	-11 488
Övriga externa kostnader	-1 012	-1 468	-3 496	-3 591
Personalkostnader	-1 383	-1 243	-4 715	-4 564
Avskrivningar	-104	-99	-400	-165
Övriga rörelsekostnader	0	0	0	-14
Rörelsens kostnader	-4 475	-8 828	-18 827	-19 822
Rörelseresultat	302	776	2 727	1 764
Resultat från finansiella poster	-118	-15	-313	-120
Periodens resultat	184	762	2 414	1 644
Resultat per aktie, kr	0,007	0,028	0,087	0,060
Antal aktier vid periodens slut	27 616 931	27 616 931	27 616 931	27 616 931

i sammandrag

BALANSRÄKNING

i sammandrag

Tkr

	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	5 421	5 764
Materiella anläggningstillgångar	76	133
Finansiella anläggningstillgångar	5	5
Summa anläggningstillgångar	5 502	5 902
Omsättningstillgångar		
Varulager m.m.	8 659	4 910
Kortfristiga fordringar	3 260	3 794
Likvida medel	6 226	5 488
Summa omsättningstillgångar	18 146	14 192
Summa Tillgångar	23 648	20 094
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	14 956	12 542
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder	8 692	7 552
Summa Eget kapital och skulder	23 648	20 094

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

i sammandrag

Tkr

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	12 542	10 898
Periodens resultat	2 414	1 644
Utdelning		
Nyemission		
Övriga förändringar		
Utgående balans	14 956	12 542

KASSAFLÖDESANALYS

i sammandrag

Tkr

	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2 487	1 741
Justering poster som inte ingår i kassaflödet	400	-11
Erhållna/erlagda räntor etc.	-73	-97
Betald inkomstskatt	-101	-101
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 713	1 533
Förändring av rörelsekapital		
Minskning (+) / ökning (-) varulager/pågående arbete	-3 750	1 162
Minskning (+) / ökning (-) övriga rörelsefordringar	534	288
Minskning (-) / ökning (+) rörelseskulder	1 241	963
Kassaflöde från löpande verksamheten	738	3 945
Investeringsverksamheten		
Balanserade utgifter utvecklingsarbete	0	-397
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	245
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-142
Finansieringsverksamheten		
Årets nyemissioner	0	0
Fusionsresultat	0	0
Upptagna/betalda kort- och långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	738	3 803
Likvida medel vid årets början	5 488	1 685
Likvida medel vid årets slut	6 226	5 488

FINANSIELLA NYCKELTAL

i sammandrag

	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter, tkr	21 553	21 586
Soliditet, % (Eget kapital i förhållande till balansomslutning)	63,2	62,4
Kassalikviditet, % (Omsättningstillgångar exkl. lager dividerat med kortfristiga skulder)	109,1	122,9
Bruttovinstmarginal, %	50,3	48,5
Resultat per aktie, kr	0,087	0,060
Antal aktier vid årets slut	27 616 931	27 616 931