



AQ Group AB (publ)

Delårsrapport

januari – mars 2026

23 april 2026

**WE ARE
RELIABLE**

Kunden
i fokus

Enkelhet

Entre-
prenörs-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt

www.aqgroup.com

Första kvartalet, januari-mars 2026 i sammandrag

- Nettoomsättningen ökade med 3 % till 2 358 Mkr (2 290)
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 5 % till 225 Mkr (215)
- Resultat före skatt (EBT) ökade med 9 % till 223 Mkr (205)
- Resultatmarginal före skatt (EBT %) uppgick till 9,4 % (8,9)
- Resultat efter skatt uppgick till 179 Mkr (166)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 339 Mkr (244)
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 1,95 kr (1,81)
- Soliditeten uppgick till 68 % (65)
- Styrelsen föreslår en utdelning på 1,80 kr/aktie (1,60 kr/aktie)

Koncernen i sammandrag, nyckeltal

Mkr där ej annat anges	2026	2025				Helår
	Q1	Q1	Q2	Q3	Q4	
Nettoomsättning	2 358	2 290	2 344	2 114	2 323	9 071
Rörelseresultat (EBIT)	225	215	218	191	216	840
Resultat före skatt (EBT)	223	205	228	187	212	831
Periodens resultat	179	166	189	154	168	677
Eget kapital	4 925	4 346	4 467	4 593	4 688	4 688
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,6	9,4	9,3	9,0	9,3	9,3
Resultatmarginal före skatt (EBT), %	9,4	8,9	9,7	8,8	9,1	9,2
Kassalikviditet, %	188	182	185	184	184	184
Soliditet, %	68	65	65	67	68	68
Avkastning på totalt kapital, % ¹⁾	13,0	13,1	13,3	13,4	13,3	13,3
Avkastning på eget kapital, efter skatt, % ¹⁾	14,9	15,4	15,3	15,1	14,9	14,9
Antal anställda i Sverige	1 029	1 034	1 040	1 033	1 039	1 039
Antal anställda utanför Sverige	6 786	6 699	6 744	6 779	6 788	6 788
Nyckeltal per aktie, SEK						
Resultat moderbolagets aktieägare	179	166	188	154	169	676
Periodens resultat före utspädning	1,95	1,81	2,06	1,67	1,84	7,38
Totalt eget kapital	53,69	47,51	48,84	50,06	51,10	51,18
Antal aktier, tusental	91 733	91 470	91 470	91 733	91 733	91 597

¹⁾ Beräknad på 12 månaders rullande värden.

VD har ordet



Tillväxt inom datacenter och försvarsindustri

Under första kvartalet ökar vi nettoomsättningen med 3% och har en organisk tillväxt på 6%. Vi växer främst inom transformatorer till datacenter, och elsystem samt mekanik till försvarsindustri. Våra kunder vill ha mer snabbare. I första kvartalet har vi utökat vår produktionskapacitet av transformatorer kraftigt men utbyggnaden av AQ:s samtliga transformatorfabriker fortsätter under hela detta år. Vi utökar även vår kapacitet inom kablage och mekanik till försvarskunder för att möta ökad efterfrågan. Samtidigt har vi problem med kapacitetsutnyttjandet i våra kablagefabriker i USA och Mexiko. Där har vi nu vunnit ett antal nya kundkontrakt som förbättrar situationen gradvis under året.

Roligt är att vi under detta kvartal har befordrat fem unga ledare i Sverige, Italien och Bulgarien. Att utveckla nya ledare inom AQ är centralt för att vi långsiktigt skall kunna fortsätta växa, tjäna pengar och ha kul även i framtiden.

Förvärv

Vår tillväxt genom förvärv var under kvartalet 1 %. Det är under vårt mål på 5 %. Vårt förvärvsteam arbetar intensivt med att hitta värdeskapande förvärv, men vi har under ett antal kvartal inte lyckats köpa något till en värdering som vi tycker är rimlig. Arbetet med att integrera mdexx och Riedel fortskrider enligt plan och vi fortsätter att fylla upp fabrikena med nya volymer för att nå målsättningen för 2026 på 8 % i EBT marginal.

Marknad och investeringar

I kvartalet ökade vår försäljning organiskt med 6 % jämfört med samma kvartal föregående år. Det är sämre än vår målsättning om att växa 10 % årligen. Vår försäljning ökade till försvar i Europa, till datacenter i USA och till anläggningsmaskiner i Europa. Försäljningen minskade till fartyg i Europa, fordon i Mexiko samt förpackningsmaskiner till livsmedelsindustrin i Europa. Vi ser det som en styrka att vi genom vår decentraliserade och geografiskt spridda organisation kan visa tillväxt trots att vissa av våra marknader har lägre efterfrågan.

Vi har under kvartalet fortsatt att investera i nya lindningsmaskiner, vakuumpregnering och testutrustning för induktiva komponenter för att öka vår kapacitet.

Kassaflöde, balansräkning och marginal

Vårt kassaflöde från den löpande verksamheten var 339 Mkr i kvartalet. Vi har i slutet av kvartalet en nettokassa, utan hänsyn till leasingskulder, på över en miljard. Detta gör att vi kan växa tillsammans med våra kunder samt genomföra värdeskapande förvärv. Vår resultatmarginal före skatt (EBT) var i kvartalet 9,4 %.

På marginalen

Vår marginal reflekterar hur effektiva vi är. Har vi lägsta kostnader och högst produktivitet så finns det utrymme för en högre marginal då vi kommer vara konkurrenskraftiga. Det i kombination med hög leveransprecision, kvalitet och kundfokus ger nöjda kunder. Detta är såklart ett resultat av idogt arbete från våra fantastiska medarbetare som är sparsamma, jobbar effektivt utan byråkrati, och ser till att ta ansvar för varje leverans till våra underbara kunder. Så glöm aldrig det, att kundnöjdheten syns på marginalen.

James Ahrgren
Koncernchef och verkställande direktör

Koncernens resultat och ställning

Första kvartalet

Nettoomsättningen för första kvartalet uppgick till 2 358 Mkr (2 290), vilket innebär en ökning med 67 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år. För kvartalet var den totala tillväxten 2,9 %, varav organisk tillväxt 6,3 %, förvärvade bolags omsättning 1,4 % och valutaeffekt -4,8 %. Valutaeffekten motsvarade -110 Mkr och avsåg främst valutorna EUR, CNY och USD.

Kvartalets organiska tillväxt på 6,3 % är främst hänförligt till ökad volym avseende komponenter till försvar, datacenter och anläggningsmaskiner samtidigt som vi har lägre volymer avseende komponenter till fartyg, fordon och förpackningsmaskiner jämfört med motsvarande period föregående år.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick i det första kvartalet till 225 Mkr (215), en ökning om 10 Mkr, vilket främst förklaras av högre volymer men med negativ effekt av lägre produktivitet i nyförvärvade bolag och våra kablagefabriker i Mexiko och USA.

Finansnettot i kvartalet uppgick till -3 Mkr (-10). Förändringen jämfört med föregående år förklaras av minskad räntekostnad pga minskad belåning och mindre negativ nettopåverkan av orealiserade valutakursförändringar. Resultatmarginalen före skatt (EBT-marginalen) uppgick till 9,4 % (8,9).

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 420 Mkr (662) och likvida medel till 1 117 Mkr (914) vilket innebär att koncernen har en nettokassa på 697 Mkr (253). Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till leasingkulder uppgick till 22 Mkr (326) vilket innebär en nettokassa justerad för leasingkulder på 1 095 Mkr (589).

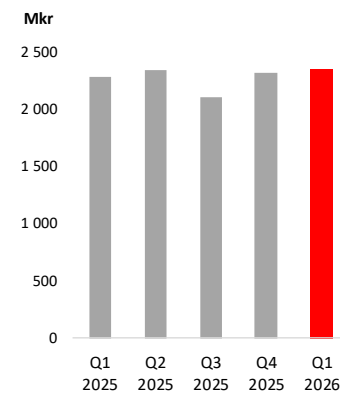
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 339 Mkr (244) vilket innebär en ökning om 95 Mkr som främst förklaras av ökat resultat och minskad rörelsekapitalbindning.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -60 Mkr (-132) och avser ersättnings- och kapacitetshöjande investeringar i form av materiella anläggningstillgångar på -58 Mkr (-39). I motsvarande period föregående år gjordes även förvärv av dotterbolag om 94 Mkr. De enskilt största investeringarna under perioden består av produktionsutrustning i Ungern på 10 Mkr och i Bulgarien på 10 Mkr.

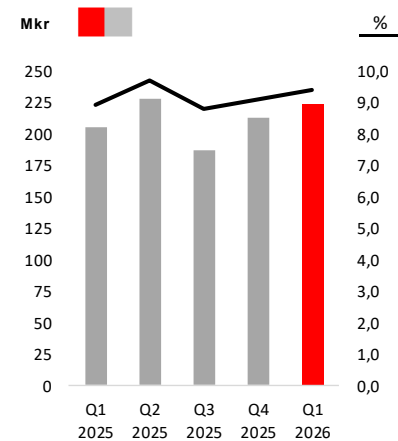
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -161 Mkr (-90) och avser främst amortering av banklån och leasingkulder om -158 Mkr (-90).

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet till 4 925 Mkr (4 346) i koncernen.

Nettoomsättning



EBT



Väsentliga händelser under året

AQ Groups aktie flyttades upp till Nasdaqs Large Cap-segment från och med 2 januari 2026. Nasdaq genomför en årlig segmentöversyn varje år baserat på genomsnittligt marknadsvärde under november månad. Resultatet av denna ligger till grund för de segmentförändringar som sedan träder i kraft i januari följande år.

Den 6 februari 2026 informerade valberedningen i AQ Group AB bolaget om att den föreslår befintliga styrelseledamoten Åsa Landén Ericsson att väljas som ny styrelseordförande och Roland Kasper som ny styrelseledamot vid årsstämman 23 april 2026. Omval föreslås av styrelseledamöterna Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Ulf Gundemark och Claes Mellgren. Styrelseledamoten Per Olof Andersson har informerat valberedningen att han inte ställer upp för omval. Roland Kasper kommer närmast från en position som koncernchef på Systemair, en global leverantör av produkter och system för ventilation, värme och kyla. Valberedningens fullständiga förslag presenterades i kallelsen till AQ Groups årsstämma som hålls den 23 april 2026.

Den geopolitiska osäkerheten i världen fortsätter med bl a krigshandlingar, politiska spänningar och handelskonflikter. Detta har bl a medfört mer volatila och oförutsägbara kostnader och priser avseende tull, energi, transporter och material, störningar i leveranskedjor och andra osäkerhetsfaktorer för AQ, kunder och leverantörer. Dock har detta inte lett till någon väsentlig direkt påverkan på AQ. AQ har en decentraliserad affärsmodell med produktion i 17 länder och en vana att flytta produktion mellan produktionsenheter för att minimera eventuell påverkan för våra kunder. Ledning och styrelse följer och utvärderar ständigt situationen för att vara beredda på att snabbt agera för att begränsa eventuell påverkan på våra kunder och AQ.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Mål

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Målet är en resultatmarginal före skatt (EBT%) på minst 8 %. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda.

AQ Groups styrelse har fastställt mål för koncernen. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet samt tillväxt med en sund finansiell risknivå. Utdelningspolicyen innebär att utdelningen motsvarar ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella behov måste dock alltid beaktas.

	Mål	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Helår 2025
Produktkvalitet, %	100	99,6	99,6	99,6
Leveranssäkerhet, %	98	94,3	94,0	94,0
Soliditet, %	>40	68	65	68
Resultatmarginal före skatt (EBT), %	>8	9,4	8,9	9,2
Tillväxt, %	>15	2,9	2,9	6,0

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor och tjänster. Moderbolaget fakturerar en serviceavgift till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cash pool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta.

Årsstämman 2024 beslutade om en ny omgång teckningsoptionsprogram motsvarande det tidigare. Teckningskursen fastställdes till 152,10 kr per aktie efter aktiesplit. Totalt tecknades 13 500 teckningsoptioner i det treåriga optionsprogrammet som löper ut 12 maj 2027. Vid inlösen berättigar varje option till fem aktier. När den genomsnittliga aktiekursen under perioden är högre än den fastställda teckningskursen beräknas utspädningseffekt för resultat per aktie avseende dessa teckningsoptioner.

Utöver ovan förekommer sedvanliga ersättningar till styrelse och övriga ledande befattningshavare samt enstaka närstående transaktioner avseende inköp av produkter och tjänster vilka sker på marknads-mässiga villkor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

AQ är en global koncern med decentraliserad affärsmodell och med verksamhet i 17 länder och är därmed exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer av strategisk, operationell, finansiell och regulatorisk karaktär. Den geopolitiska utvecklingen och den makroekonomiska miljön kan påverka AQ, dess kunder och leverantörer, genom bland annat störningar i leveranskedjor, ändrade handelsförutsättningar (inklusive sanktioner, tullar och andra handelsrestriktioner) samt ökad volatilitet i kostnader och priser avseende energi, transporter och material. Finansiella risker omfattar bland annat förändringar i valutakurser och räntenivåer samt kreditrisk hänförlig till kundfordringar. Verksamheten kan även påverkas av incidenter kopplade till cyber- och IT-säkerhet. Dessa faktorer kan få en väsentlig påverkan på AQ:s kunder och leverantörer vilket i sin tur påverkar det faktiska utfallet för AQ.

AQ har inte några produktionsenheter i Mellanöstern, Ukraina, Ryssland eller Belarus och inte heller några väsentliga kunder eller leverantörer i dessa länder. AQ har dock produktionsenheter i USA och 6% av koncernens totala försäljning under räkenskapsåret 2025 skedde till kunder i USA.

Moderbolaget påverkas indirekt av samma risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen. En närmare beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och riskhantering lämnas i årsredovisningen för 2025.

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat under perioden som väsentligen påverkar eller förändrar dessa beskrivningar av koncernens och moderbolagets risker och hantering av dessa.

Global minimiskatt

Koncernen redovisar från och med 1 januari 2025 inkomstskatt enligt OECD:s modellregler för Pelare II och den första betalningen av tilläggs-skatt förväntas ske under 2027. Koncernen har väsentlig verksamhet i flera länder som tidigare har redovisat lägre bolagsinkomstskatt än 15 %, bland annat Bulgarien, Estland och Litauen. Koncernens genomsnittliga skattekostnad påverkas av andelen vinst från respektive land AQ är verksam i. Den genomsnittliga skattekostnaden för perioden, inklusive avsättning för tilläggs-skatt, uppgår till 19 %, vilket är i linje med motsvarande procent för helåret 2025.

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och består av ledamöter som utses av de fyra röstmässigt största aktieägarna baserat på Euroclear Sweden AB:s ägarstatistik per den sista dagen i augusti varje år. Avstår aktieägare sin rätt att utse ledamot, ska rätten övergå till den närmast följande största aktieägaren. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts och valberedningen utser inom sig ordförande. Valberedningen inför årsstämman 2026 och består av Björn Henriksson (Nordea Fonder), Stephan Mächler (Swedbank Robur Fonder), Per Olof Andersson (eget innehav) och Claes Mellgren (eget innehav) med Björn Henriksson som ordförande.

Kommande rapporttillfällen

Årsstämma	23 april 2026, kl. 18:00 i Västerås
Delårsrapport januari-juni, 2026	14 juli 2026, kl. 08:00
Delårsrapport januari-september, 2026	15 oktober 2026, kl. 08:00

Årsredovisningen, årsstämma och utdelning

Årsredovisningen för 2025 finns tillgänglig på bolagets hemsida www.aqgroup.com.

Årsstämman kommer att hållas den 23 april 2026 kl. 18:00 i Västerås. Mer information finns i kallelsen till årsstämman som publicerats på bolagets hemsida www.aqgroup.com.

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 1,80 kr per aktie på totalt 165 119 022 kr.

Övrig information

Informationen i denna delårsrapport är sådan information som AQ Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lag (2007:528) om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom James Ahrgrens försorg, för offentliggörande den 23 april 2026 kl. 08.00.

AQ Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Ytterligare information kan erhållas från AQ Group AB;
Koncernchef och IR - James Ahrgren, telefon +46 76 052 58 88, james.ahrgren@aqgroup.com
CFO - Christina Hegg, telefon +46 70 318 92 48, christina.hegg@aqgroup.com

Finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på svenska och engelska. Vid avvikelser mellan de två ska den svenska versionen gälla. De finns på hemsidan www.aqgroup.com.

Försäkran

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Västerås den 23 april 2026

James Ahrgren
Koncernchef och verkställande direktör

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Not	R12			Helår 2025
		jan-mar 2026	jan-mar 2025	apr 2025 -mar 2026	
Nettoomsättning	2	2 358	2 290	9 138	9 071
Övriga rörelseintäkter		38	35	135	133
Totala intäkter		2 395	2 325	9 273	9 203
Förändring av lager och produkter i arbete		14	-6	-68	-88
Råvaror och förnödenheter		-1 142	-1 084	-4 249	-4 191
Handelsvaror		-26	-37	-140	-150
Övriga externa kostnader		-220	-221	-883	-884
Personalkostnader	3	-689	-654	-2 678	-2 642
Avskrivningar och nedskrivningar		-84	-82	-338	-337
Övriga rörelsekostnader		-22	-27	-66	-71
Totala kostnader		-2 170	-2 110	-8 423	-8 363
Rörelseresultat		225	215	850	840
Finansnetto	5	-3	-10	-1	-9
Resultat före skatt		223	205	849	831
Skatter		-43	-39	-158	-154
Periodens resultat		179	166	690	677
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
Moderbolagets aktieägare		179	166	690	676
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	1	1
AKTIERELATERAD REDOVISNING, KR					
Periodens resultat per aktie före utspädning		1,95	1,81	7,53	7,38
Periodens resultat per aktie efter utspädning *)		1,95	1,81	7,52	7,38
GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER					
Före utspädning, tusental		91 733	91 470	91 662	91 597
Efter utspädning, tusental *)		91 800	91 800	91 730	91 664

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Mkr	R12			Helår 2025
	jan-mar 2026	jan-mar 2025	apr 2025 -mar 2026	
PERIODENS RESULTAT	179	166	690	677
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	0	0
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-0	-0	-0	-0
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	58	-229	16	-270
Periodens övriga totalresultat efter skatt	58	-229	16	-270
Periodens totalresultat	237	-63	707	407
PERIODENS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL				
Moderbolagets aktieägare	237	-62	706	407
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-1	1	-0

*) Under 2026 har optionsprogrammet 2024/2027 medfört en utspädningseffekt motsvarande 67 500 aktier.

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Goodwill		455	453	450
Övriga immateriella anläggningstillgångar		107	134	113
Nyttjanderättstillgångar		388	329	411
Materiella anläggningstillgångar		1 255	1 181	1 231
Långfristiga fordringar		13	12	13
Uppskjutna skattefordringar		43	49	44
Summa anläggningstillgångar		2 261	2 157	2 261
Varulager		1 449	1 474	1 396
Kundfordringar		2 153	1 932	2 029
Aktuella skattefordringar		24	23	33
Övriga omsättningstillgångar		252	229	197
Likvida medel		1 117	914	992
Summa omsättningstillgångar		4 995	4 574	4 648
SUMMA TILLGÅNGAR		7 255	6 731	6 909
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 904	4 326	4 667
Innehav utan bestämmande inflytande		21	20	20
SUMMA EGET KAPITAL		4 925	4 346	4 688
Långfristig upplåning		5	276	6
Långfristiga leasingskulder		269	215	285
Uppskjutna skatteskulder		118	119	119
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser		26	24	26
Övriga avsättningar		17	13	13
Övriga långfristiga skulder	5	9	32	9
Summa långfristiga skulder		444	679	457
Kortfristig upplåning		17	49	139
Kortfristiga leasingskulder		128	121	136
Avsättningar		39	24	40
Avtalsskulder		110	118	113
Leverantörskulder		982	833	768
Aktuella skatteskulder		53	30	46
Övriga kortfristiga skulder	5	558	530	523
Summa kortfristiga skulder		1 887	1 706	1 765
SUMMA SKULDER		2 331	2 385	2 221
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 255	6 731	6 909

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Delsumma	Innehav utan bestäm- mande inflytande	
Eget kapital, 2024-12-31	37	88	394	3 870	4 388	21	4 409
Årets resultat	-	-	-	166	166	0	166
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-228	-	-228	-1	-229
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	0	0
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-0	-0	-0	-0
Årets övriga totalresultat efter skatt	-	-	-228	0	-228	-1	-229
Årets totalresultat	-	-	-228	166	-62	-1	-63
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Eget kapital, 2025-03-31	37	88	166	4 036	4 326	20	4 346
Eget kapital 2025-12-31	37	106	124	4 400	4 667	20	4 688
Årets resultat	-	-	-	179	179	0	179
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	58	-	58	0	58
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	0	0
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-0	-0	-0	-0
Årets övriga totalresultat efter skatt	-	-	58	0	58	0	58
Årets totalresultat	-	-	58	179	237	0	237
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Eget kapital, 2026-03-31	37	106	182	4 579	4 904	21	4 925

Samtliga aktier vid utgången av perioden, 91 732 790 st, är A-aktier med lika rösträtt, och har lika rätt till resultatet.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Not	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Helår 2025
Resultat före skatt		223	205	831
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		95	73	331
Betald skatt		-24	-37	-134
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		294	241	1 028
Förändring av varulager		-37	17	82
Förändring av kundfordringar		-97	-163	-283
Förändring av övriga fordringar		-51	-50	-21
Förändring av leverantörsskulder		205	132	76
Förändring av övriga skulder		25	68	39
Förändring av rörelsekapital		45	3	-106
Kassaflöde från den löpande verksamheten		339	244	921
Rörelseförvärv	4	-	-94	-96
Avyttring av dotterföretag		-	-	26
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-0	-8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-58	-39	-233
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0	3
Övriga förändringar i anläggningstillgångar		-0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-60	-132	-307
Amorteringar av lån		-121	-55	-255
Amorteringar av leasingskulder		-37	-35	-144
Förändring av checkräkningskredit		-3	-0	18
Betalning teckningsoptioner		-	0	18
Lämnad utdelning		-	-	-146
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-161	-90	-509
Periodens kassaflöde		118	21	105
Likvida medel vid periodens början		992	919	919
Kursdifferens i likvida medel		7	-26	-32
Likvida medel vid periodens slut		1 117	914	992

Moderbolagets resultat och ställning

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets intäkter utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Not	jan-mar	jan-mar	R12	Helår
		2026	2025	apr 2025 -mar 2026	2025
Nettoomsättning		19	19	77	76
Övriga rörelseintäkter		1	2	6	7
Totala intäkter		20	21	83	83
Övriga externa kostnader		-9	-7	-32	-30
Personalkostnader		-11	-10	-47	-45
Avskrivningar och nedskrivningar		-0	-0	-0	-0
Övriga rörelsekostnader		-0	-2	-1	-3
Totala kostnader		-21	-19	-80	-79
Rörelseresultat		-1	1	3	5
Finansnetto	5	97	83	314	299
Resultat efter finansnetto		97	84	316	304
Bokslutsdispositioner		-	-	101	101
Resultat före skatt		97	84	417	405
Skatter		-5	-4	-40	-39
Periodens resultat		91	80	377	366
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT					
Periodens resultat		91	80	377	366
Periodens övriga totalresultat efter skatt		-	-	-	-
Periodens totalresultat		91	80	377	366

Första kvartalet

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 19 Mkr (19) och avsåg främst interna tjänster. Finansnettot uppgick till 97 Mkr (83). Periodens resultat uppgick till 91 Mkr (80).

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

SEKm	Note	Mar 31 2026	Mar 31 2025	Dec 31 2025
ASSETS				
Tangible assets		0	0	0
Participations in group companies		1 484	1 468	1 484
Receivables from group companies		89	76	89
Total non-current assets		1 574	1 544	1 574
Receivables from group companies		261	203	400
Current tax asset		3	-	-
Other current assets		8	6	3
Cash and cash equivalents		740	535	657
Total current assets		1 011	744	1 060
TOTAL ASSETS		2 585	2 287	2 634
EQUITY AND LIABILITIES				
Restricted equity		38	38	38
Non-restricted equity		1 345	1 096	1 254
TOTAL EQUITY		1 383	1 134	1 292
Untaxed reserves		54	35	54
Provisions	5	17	39	17
Interest-bearing liabilities to credit institutions		-	259	-
Total non-current liabilities		-	259	-
Short-term borrowings		-	-	119
Interest-bearing liabilities to group companies		1 079	785	1 096
Accounts payable - trade		7	6	5
Liabilities to group companies		-	-	4
Current tax liability		23	1	26
Other current liabilities		23	29	20
Total current liabilities		1 131	821	1 271
TOTAL LIABILITIES AND PROVISIONS		1 148	1 119	1 288
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		2 585	2 287	2 634

Fritt eget kapital uppgår till 1 345 Mkr. Förändringen sedan 31 december 2025 utgörs av periodens resultat om 91 Mkr.

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A förekommer förutom i de finansiella rapporterna och dess noter även i övriga delar av delårsrapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9:e kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Samtliga tal, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Not 2. Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter

Koncernen är verksam inom två affärssegment; *Komponent* som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast samt *System* som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna. Ingen uppdelning eller analys sker av tillgångar och skulder per segment.

SEGMENTSRAPPORTERING

Första kvartalet

För segmentet Komponent var den totala nettoomsättningen för första kvartalet 2 206 Mkr (2 101) varav 2 043 Mkr (1 948) utgörs av extern försäljning. Ökningen av den externa försäljningen uppgår till 95 Mkr.

För segmentet System var den totala nettoomsättningen för första kvartalet 337 Mkr (378), varav 315 Mkr (343) utgörs av extern försäljning. Minskningen av den externa försäljningen uppgår till 28 Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick i det första kvartalet till 181 Mkr (171) för Komponent, vilket innebar en ökning om 10 Mkr jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) för System uppgick till 43 Mkr (51) vilket motsvarar en minskning om 8 Mkr jämfört med samma period föregående år.

I kolumnen "Koncerngemensamt" ingår poster som inte har fördelats ut på de två segmenten, moderbolaget samt koncernelimineringar.

jan-mar 2026, Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Nettoomsättning, externt	2 043	315	-	2 358
Nettoomsättning, internt	164	22	-186	-
Total nettoomsättning	2 206	337	-186	2 358
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 103	-202	151	-1 155
Avskrivningar	-77	-7	-0	-84
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-845	-85	36	-894
Rörelseresultat	181	43	1	225
Finansnetto	-	-	-3	-3
Resultat före skatt	181	43	-2	223
Skatter	-	-	-43	-43
Periodens resultat	181	43	-45	179

jan-mar 2025, Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Nettoomsättning, externt	1 948	343	-	2 290
Nettoomsättning, internt	153	35	-188	-
Total nettoomsättning	2 101	378	-188	2 290
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 043	-237	155	-1 126
Avskrivningar	-76	-6	-0	-82
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-810	-83	27	-867
Rörelseresultat	171	51	-7	215
Finansnetto	-	-	-10	-10
Resultat före skatt	171	51	-18	205
Skatter	-	-	-39	-39
Periodens resultat	171	51	-56	166

INTÄKTER FÖRDELADE PÅ RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISK MARKNAD

Första kvartalet

Intäkterna uppdelade på geografiska marknader fördelades första kvartalet; Sverige 26 % (28), övriga europeiska länder 59 % (57) och övriga länder 16 % (15).

jan-mar 2026, Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	433	203	19	655
Övriga europeiska länder	1 436	70	-	1 507
Övriga länder	337	64	-	401
Nettoomsättning	2 206	337	19	2 563
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-205	-205
Total nettoomsättning	2 206	337	-186	2 358

jan-mar 2025, Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	445	225	19	689
Övriga europeiska länder	1 333	95	-	1 428
Övriga länder	323	57	-	381
Nettoomsättning	2 101	378	19	2 498
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-207	-207
Total nettoomsättning	2 101	378	-188	2 290

Geografiska marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.

Not 3. Personal

Antalet medarbetare (årsarbetare) i koncernen, fördelat per land:

Land	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-mar 2024
Bulgarien	1 339	1 535	1 580
Polen	1 288	1 256	1 360
Litauen	1 116	1 088	1 353
Sverige	1 029	1 034	904
Estland	624	594	592
Ungern	494	497	494
Kina	450	423	439
Kanada	259	172	187
Tjeckien	230	164	0
Finland	202	200	200
Mexiko	190	260	301
Indien	163	168	180
USA	156	101	215
Tyskland	132	106	15
Storbritannien	122	114	0
Italien	16	16	17
Brasilien	5	5	4
Totalt	7 815	7 733	7 841

Not 4. Rörelseförvärv

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten. Under perioden januari till mars 2026 gjordes inga förvärv. Under 2025 förvärvades mdexx bolagen, Michael Riedel samt Sandflo Forma. Samtliga förvärv 2025 ingår i segmentet Komponent.

Not 5. Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan huvudsakligen likvida medel, kundfordringar och övriga fordringar. Motsatsen på skuldsidan är i första hand leverantörsskulder, övriga skulder, låneskulder samt avsättningar för tilläggsköpeskillingar.

För finansiella instrument som är noterade bestäms verkligt värde med utgångspunkt från instrumentets noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. Koncernen hade inga poster i denna kategori vare sig per balansdagen i år eller föregående år.

Koncernen använder undantagsvis derivat, i form av terminskontrakt, för att minska valutarisker. Per 31 mars 2026 finns inga utestående derivat. Detsamma gäller för motsvarande period föregående år.

Tilläggsköpeskillingar tillhör värderingsnivå 3, och har värderats till det belopp det bedöms falla ut med baserat på villkor i förvärsavtal om framtida kassaflöden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar i koncernen

Mkr	JIT Mech
Ingående skuld 2026-01-01	17
Utbetald tilläggsköpeskilling	-
Förändring via resultaträkningen	-
Utgående skuld 2026-03-31	17
<i>Varav kortfristig del</i>	<i>8</i>

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde i allt väsentligt motsvara redovisat värde på grund av kort löptid varför verkligt värde inte särredovisas för dessa.

Nyckeltalsberäkningar

Mkr om inte annat anges	2026	2025				Helår
	Q1	Q1	Q2	Q3	Q4	
Rörelseresultat	225	215	218	191	216	840
Nettoomsättning	2 358	2 290	2 344	2 114	2 323	9 071
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,6	9,4	9,3	9,0	9,3	9,3
Rörelseresultat	225	215	218	191	216	840
Avskrivningar/nedskrivningar	-84	-82	-82	-87	-85	-337
EBITDA	309	297	300	278	302	1 177
Resultat före skatt	223	205	228	187	212	831
Nettoomsättning	2 358	2 290	2 344	2 114	2 323	9 071
Resultatmarginal före skatt (EBT), %	9,4	8,9	9,7	8,8	9,1	9,2
Kundfordringar	2 153	1 932	2 058	1 924	2 029	2 029
Övriga kortfristiga fordringar	276	253	253	258	230	230
Likvida medel	1 117	914	888	965	992	992
Kortfristiga skulder	1 887	1 706	1 734	1 709	1 765	1 765
Kassalikviditet, %	188	182	185	184	184	184
Summa eget kapital	4 925	4 346	4 467	4 593	4 688	4 688
Summa tillgångar	7 255	6 731	6 883	6 861	6 909	6 909
Soliditet, %	68	65	65	67	68	68
Resultat före skatt, rullande 12 mån	849	808	818	828	831	831
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	-57	-49	-63	-67	-67	-67
Summa eget kapital och skulder, ing för 12 mån	6 731	6 367	6 385	6 468	6 567	6 567
Summa eget kapital och skulder, utgående	7 255	6 731	6 883	6 861	6 909	6 909
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	6 993	6 549	6 634	6 665	6 738	6 738
Avkastning på totalt kapital, %	13,0	13,1	13,3	13,4	13,3	13,3
Periodens resultat, rullande 12 mån	690	647	655	663	677	677
Summa eget kapital, ingående för 12 mån	4 346	4 082	4 083	4 178	4 409	4 409
Summa eget kapital, utgående	4 925	4 346	4 467	4 593	4 688	4 688
Summa eget kapital, genomsnitt	4 635	4 214	4 275	4 385	4 548	4 548
Avkastning på eget kapital, %	14,9	15,4	15,3	15,1	14,9	14,9
Likvida medel	1 117	914	888	965	992	992
Långfristiga räntebärande skulder	274	491	517	395	290	290
Kortfristiga räntebärande skulder	145	171	152	141	275	275
Summa räntebärande skulder	420	662	669	536	565	565
Nettokassa/Nettolåneskuld	697	253	219	429	427	427
Varukostnad rullande 12 mån	-4 458	-4 267	-4 280	-4 318	-4 429	-4 429
Varulager, utgående	1 449	1 474	1 437	1 452	1 396	1 396
Lageromsättningshastighet (ITO), ggr	3,1	2,9	3,0	3,0	3,2	3,2
Tillväxt, %						
Organisk tillväxt						
Nettoomsättning	2 358	2 290	2 344	2 114	2 323	9 071
- Effekt av ändrade valutakurser	-110	-6	-97	-67	-97	-267
- Omsättning för motsvarande period föregående år	2 290	2 225	2 254	1 949	2 126	8 554
- Förvärvade bolags omsättning	33	182	180	142	112	615
= Organisk tillväxt	144	-111	7	90	182	169
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	6,3	-5,0	0,3	4,6	8,6	2,0
Tillväxt genom förvärv						
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	1,4	8,2	8,0	7,3	5,3	7,2

Definitioner

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Delårsrapporten innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

Rörelsemarginal, EBIT %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt, EBT %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.

Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder.

Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning.

Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Rörelseresultat (EBIT), MSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster.

Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto (EBT), MSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt.

Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillbakaläggande av avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank. EBITDA står för "earnings before interest, taxes, depreciation and amortization".

Nettokassa/Nettolåneskuld, MSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel.

Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder som koncernen har med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen. Nettokassa innebär att likvida medel överstiger de räntebärande skulderna. Nettolåneskuld innebär att de räntebärande skulderna överstiger likvida medel.

Lageromsättningshastighet (ITO), ggr

Lageromsättningshastigheten anger hur många gånger varulagret säljs och omsätts under året (de senaste 12 månaderna). Det är ett finansiellt mått på effektiviteten i lagerstyrningen och hur snabbt produkter rör sig genom lagret.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv.

Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas som organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas som omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning.

Tillväxt är en viktig komponent i företagets strategi, som krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutas på årsstämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

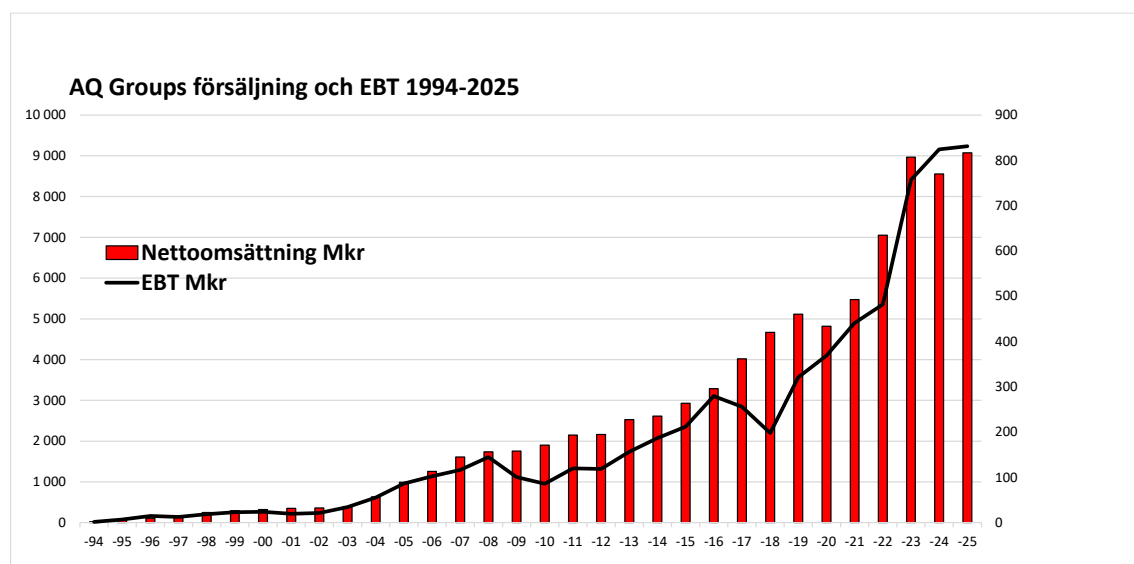
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK

Periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning. När den genomsnittliga aktiekursen under perioden är högre än den fastställda teckningskursen för utställda teckningsoptioner beräknas utspädningseffekt för resultat per aktie.

Kort om AQ

AQ är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder och är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Koncernen består till största delen av rörelsedrivande bolag som vart och ett utvecklar sin speciella kompetens och i samarbete med övriga bolag, strävar efter att erbjuda kostnadseffektiva lösningar i nära samarbete med kunden.

Huvudkontoret ligger i Västerås. AQ har 8 000 anställda i Bulgarien, Polen, Litauen, Sverige, Kina, Estland, Ungern, Mexiko, Finland, Indien, Kanada, USA, Tyskland, Italien, Brasilien, Storbritannien och Tjeckien. År 2025 hade AQ en omsättning på 9 miljarder kr, och sedan koncernen startade år 1994 har AQ redovisat positivt resultat varje kvartal.



WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.