



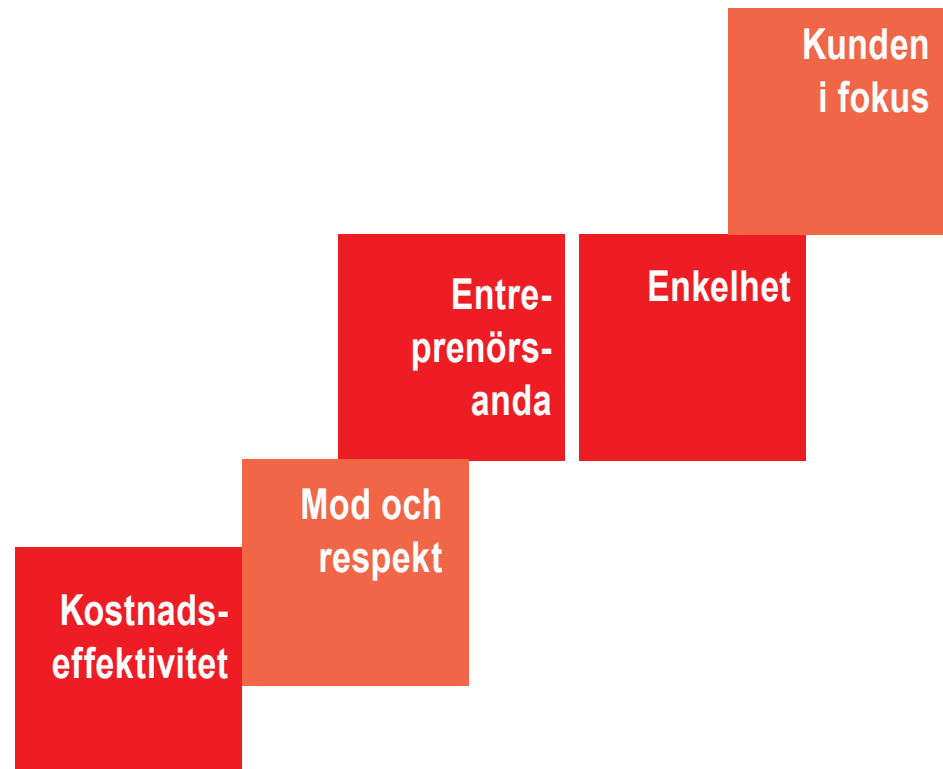
AQ Group AB

Årsredovisning 2025

WE ARE
RELIABLE



WE ARE RELIABLE

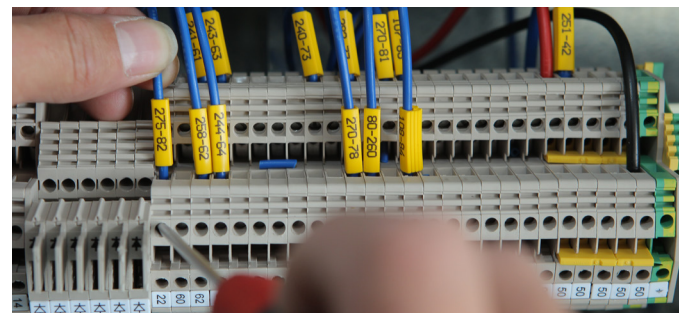


Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

Om AQ Group		Styrning och kontroll		Finansiella rapporter	60	Övrig information	
Affärsidé	4	Bolagsstyrningsrapport	20	Koncernens redovisning	61	Definitioner	104
Historik	5	-Styrelse	24	Moderbolagets redovisning	65	Koncernens nyckeltal	105
VD har ordet	6	-Koncernledning	25	Noter till de finansiella rapporterna	69	Moderbolagets nyckeltal	106
Värderingar	8	Förvaltningsberättelse	26	Revisionsberättelse	99	Koncernstruktur	107
Affärsmodell	9	-Aktien och ägarförhållanden	30	Granskningsberättelse hållbarhet	102	Finansiell kalender	110
Mål och strategier	10	-Hållbarhetsrapport	34				
Marknadssegment	12						
System	13						
Komponent	14						
Tillväxt och geografiska marknader	17						
Förvärv	18						
Inköpsfunktionen	19						

Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 26–98.
Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 34–59 och är en del av förvaltningsberättelsen.
Bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 20–25

Den officiella årsredovisningen för 2025 är upprättad på svenska i formatet för elektronisk rapportering (ESEF). Denna återfinns via AQ:s hemsida: www.aqgroup.com. Engelsk version är en översättning av svenskt original.



AQ Group

är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning och Tunnsplåtsstansning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella teknologier och Konstruktion.

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 8 000 anställda, varav 87% i länder utanför Sverige. Nettoomsättningen uppgår till 9 miljarder kronor. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga arbetspartners.

SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

KOMPONENT

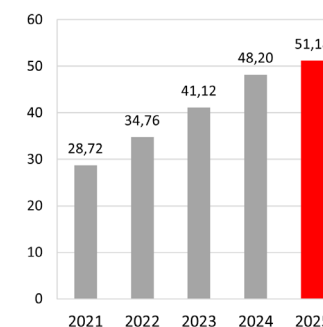
- Formsprutning och Tunnsplåtsstansning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella teknologier och Konstruktion

AQ:S HISTORIK I KORTHET

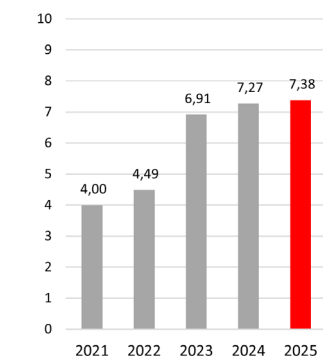
AQ har verksamhet i Sverige, Bulgarien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA, Kanada, Brasilien, Tyskland, Storbritannien och Tjeckien.

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1995	Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo
1996	Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit
1997	Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik
2001	AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni. Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech
2003	Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric
2004	Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast
2006	Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal och AQ Lasertool
2008	Förvärv av transformatortillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric
2010	Förvärv av företag inom kablagestillverkning i Polen, AQ Wiring Systems
2011	Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical
2012	Förvärv av företag inom kablagestillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems
2013	Förvärv av konkursbo verksamt inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems. Förvärv av konkursbo inom specialljuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal
2014	Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool
2015	Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton
2016	Förvärv av koncern inom kablage och mekanikstillverkning, AQ Wiring Systems och AQ Components
2017	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap
2018	Förvärv av mekanikstillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova Förvärv av kablagestillverkare i Kanada och USA, AQ Wiring Systems Canada och AQ Wiring Systems NY.
2019	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland, AQ Trafotek Förvärv av företag specialiserat på försäljning av förbindningstekniska produkter i Sverige, AQ MiniCon
2021	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter - AQ Inductive Components Germany (Tyskland), AQ Inductives Hungary (Ungern), AQ Transformer Solutions (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai (Kina)
2024	Förvärv av företag inom plåtbearbetning med verksamheter i Sverige - AQ JIT Mech Robertsfors och AQ JIT Mech Örnsköldsvik Förvärv av kablagestillverkare i Storbritannien - AQ Wiring Systems Rockford. Förvärv av företag som utvecklar och konstruerar komponenter och system i Sverige - AQ Engineering Workshop och TechROi Scandinavia
2025	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter - AQ Magnetronics (Tjeckien), AQ Riedel Trafobau (Tyskland) samt ett ingenjörskontor AQ Magnetronic Devices (Tyskland) samt en prototypverkstad Sandflo Forma (Sverige).

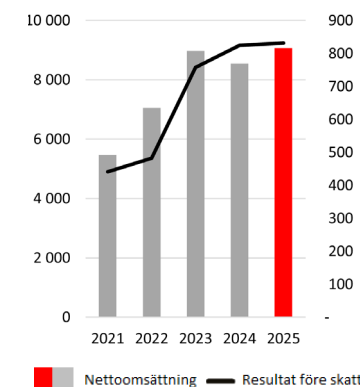
Eget kapital före utspädning per aktie, kr



Resultat före utspädning per aktie, kr



Nettoomsättning och resultat före skatt, Mkr



AQ Group 2025

- Tillväxt inom elkraft, försvar och datacenter
- Förbättringsarbetet i mdexx enligt plan
- Kapacitetsinvesteringar inom induktiva komponenter för att möta ökad efterfrågan
- Flytt av transformatorfabrik i Tallin till nya ändamålsenliga lokaler

MARKNAD

Nettoomsättningen ökade med 6% under 2025. Framförallt ökade leveranserna inom elektrifiering, till försvar och datacenter under året. För första gången någonsin var vår omsättning högre än 9 Mdr kr. Samtidigt har vi minskat omsättningen mot några av våra kundsegment under året. Vi har levererat färre kablage och mindre mekanik av plåt och plast till lastbilar, bussar och förpackningsmaskiner för livsmedel. Vi har som vanligt fått anpassa vår kapacitet i flera av våra fabriker som är exponerade mot dessa marknadssegment. Vår decentraliserade modell fungerade även i år utmärkt och jag vill ge en stor eloge till våra ledare för AQ:s dotterbolag som har skött denna kapacitetsanpassning på ett bra sätt.

Vi har under året investerat för att möta nuvarande och kommande efterfrågan för induktiva komponenter. Vi är lyhörda för våra kunders behov och försöker hjälpa dem att skala upp produktionen. Under 2025 har vi levererat transformatorer, induktorer och kontrollautomatik till datacenter i Nordamerika, Europa och Australien. Det är höga krav på våra komponenters livslängd, storlek och vikt samt vår förmåga att skala upp vår produktion. Det är inspirerande att vara en del av en marknad som växer så snabbt. Som alltid tackar vi våra kunder för att de har förtroende för vår förmåga att leverera god kvalitet, i tid till ett konkurrenskraftigt pris.

Flera av våra kunder är stora leverantörer till projekt inom elkraftsgenerering och transmission. Vi har skalat upp vår produktion med 25% till dessa kunder under året och har lyckats bra med att leverera i tid. Som alla förstår är vårt elsystem kritiskt för allt vi gör och vi och våra kunder förväntar oss fortsatt stark efterfrågan inom detta område under flera år framgent då infrastrukturen i Europa och Nordamerika är till åren samt att det finns ett ökat behov på grund av utfasningen av fossila bränslen.

Vi har under året vunnit nya order på komponenter till försvarsindustrin samt flera större order på elskåp samt plåtbearbetning till produkter som balanserar elnätet. Vi har även startat upp produktionen av kablage till en ny kund som tillverkar bussar i Nordamerika.

Ett av våra bolag i Indien har förbättrat sin kvalitet och leveransprecision avsevärt. Det har lett till att vi fått ett stort antal nya order på mekanik till tåg. Våra bolag i Kina presterar utmärkt med hög produktivitet. En av våra fabriker i Suzhou har vunnit flera nya kontrakt på komplicerade plastkomponenter till en europeisk lastbilstillverkare med nystartad tillverkning i Kina.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Resultatet före skatt (EBT) ökade med 1% till 831 Mkr och vår vinst per aktie ökade med 2% till 7,38 kr. Trots att vår omsättning ökat under året har vårt resultat inte ökat. Det har belastats av lägre resultat i mdexx som förvärvades i början av året. Resultatet har också påverkats negativt av högre kvalitetskostnader än föregående år. Vår resultatmarginal före skatt var 9,2%. Det är högre än vårt mål på 8% men vi är inte nöjda utan arbetar intensivt för att förbättra våra nyförvärvade enheters marginal samt att minska kostnader för dålig kvalitet. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 0,9 Mdr kr under 2025. Det var något sämre än året innan och beror till stor del på ökade kundfordringar pga organisk och förvärvad tillväxt. Samtidigt har vi förbättrat lageromsättningshastigheten under året till 3,2 /år vilket är positivt även om det inte når upp till vårt mål.

UTDELNING

Styrelsen har i år föreslagit en utdelning på 1,80 kr per aktie. Vi har nettokassa och starkt kassaflöde. Därför föreslår styrelsen att öka utdelningen med 12% mot föregående år. Vi har fortsatt

god finansiell ställning och har goda möjligheter att genomföra förvärv samt investera i ny produktionskapacitet till våra kunder.

LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Vår leveransförmåga har under året varit bättre än under föregående år men fortfarande långt från vårt mål om att leverera 98% av alla våra orderrader i tid. Under 2025 var vår leveransprecision 94%. Det är glädjande att se att det förbättringsarbete som vi genomfört på flera av våra bolag börjar ge resultat. Med det sagt så har vi fortsatt ett jobb att göra i våra enheter i Indien och i vissa av våra enheter i Europa så att de kommer upp i AQ-standard.

Några viktiga initiativ vi genomfört under året består av;

- Investering i ny målningsanläggning i Bulgarien
- Investeringar i lindningsmaskiner och testutrustning för induktiva komponenter i Tjeckien, Ungern, Finland och Kina
- Flytt till ny fabrik med optimerade produktionsflöden och modern produktionsutrustning i Estland
- Investering i laserskärmaskin samt plåtbearbetning i vår transformatorfabrik i USA
- Ny produktionsyta och maskinpark för försvarskablage i England

FÖRVARV

Under 2025 har vi genomfört förvärv av ett ingenjörskontor i Tyskland och tre fabriker i Sverige, Tyskland och Tjeckien. Sammanfattningsvis har vi förvärvat omsättning på 500 Mkr i årstakt. Vi har adderat flera nya kunder i Tyskland samt förstärkt vår förmåga att leverera induktiva komponenter till tåg,



elektrifiering och datacenter. Vi är väldigt glada att välkomna medarbetarna som arbetar på Sandflo Forma, mdexx och Michael Riedel till AQ.

MILJÖ

AQ Group:s miljöarbete genomförs inom ramen för våra miljöledningsystem i våra operativa produktionsenheter. I dessa finns konkreta mål, mätetal och aktiviteter för att minska vår miljöpåverkan och i vår hållbarhetsrapport för 2025, som för första gången är utförd i enlighet med det nya CSRD-regelverket, redovisar vi våra koldioxidutsläpp enligt scope 1, 2 och 3, samt mål för reduktion. Våra totala marknadsbaserade koldioxidutsläpp per nettointäkt (ton CO₂e/Mkr) uppgår till 41,69 för 2025. Vi har som målsättning att minska scope 1 och 2 utsläppen med 4% per år framöver.

Under året har vi investerat i solpaneler vid flera av våra anläggningar och vi har vid årets utgång en installerad kapacitet på 2 130 kwp. Samtidigt har vi extra fokus på att ta vara på de möjligheter vi har att producera komponenter och system till våra kunders produkter som förbättrar miljön. Några exempel på det är vår produktion av elautomation för kraftöverföring, produktion av induktiva komponenter till batterielektriska tåg samt aluminiumkomponenter till vindkraftverk.

ORGANISATION

AQ Group har en kultur med ett decentraliserat ledarskap och starka värderingar inom kundfokus, enkelhet, entreprenörskap, kostnadseffektivitet samt mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i självständiga bolag med duktiga ledare och medarbetare som arbetar nära våra kunder och har mandat att fatta snabba beslut för att hjälpa våra kunder. På så vis kan vi vara kvicka och utnyttja möjligheterna som finns tillsammans med våra kunder. Detta i kombination med att vi på koncernnivå kan identifiera synergier inom försäljning, inköp, IT och ekonomi, gör att vi kan fortsätta växa, vårt bolag, våra medarbetare, vår omsättning och vårt resultat. Det tycker vi är kul.

UTSIKTER

Vi vill vara ett långsiktigt, växande och lönsamt bolag med en resultatmarginal före skatt på minst 8% och med stark finansiell ställning. Vi tycker om att göra affärer med krävande industrikunder. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder. Långsiktigt ser vi ett ökat fokus att driva lösningar

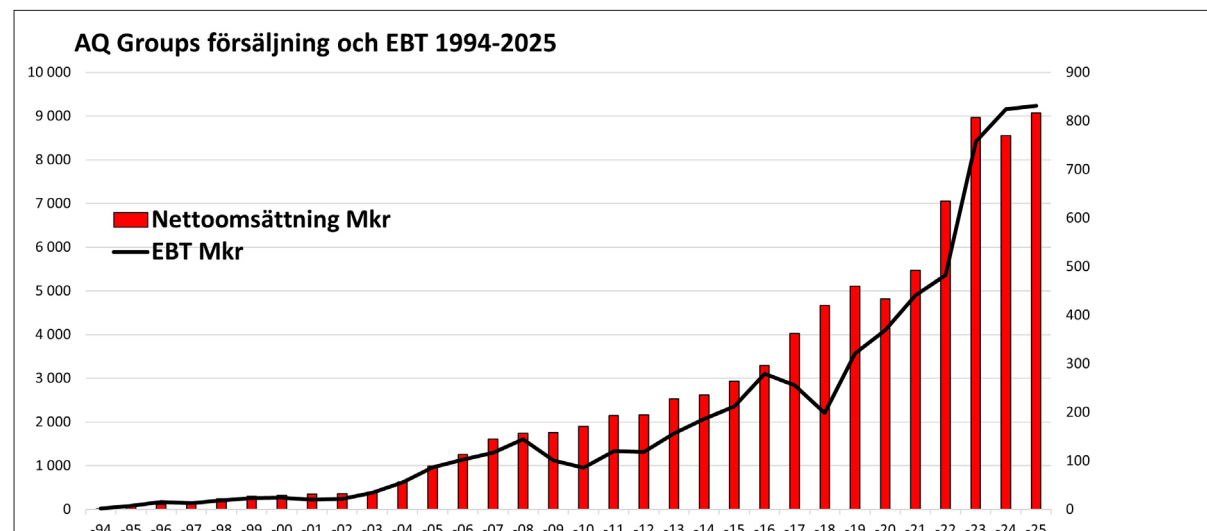
för att göra oss alla oberoende av fossil energi. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt elektrifiering.

AQ:s strategi och kärnvärderingar ligger fast. Vi arbetar långsiktigt med krävande industriella kunder som har höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Vi vill hela tiden göra det "lilla extra" för våra kunder och hjälpa dem att bli framgångsrika på sina marknader. Nyckeln till detta är duktiga medarbetare som arbetar i decentraliserade bolag som leds av starka entreprenörer. Vi är enkla och kostnadseffektiva vilket leder till att vi är konkurrenskraftiga. Slutligen vågar vi gå vår egen väg och säga som det är, vilket hjälper oss att ta tag i de problem och möjligheter som uppstår i varje bolag.

Vi har ökat vinst per aktie med i snitt 14% per år de senaste 10 åren. Vi är stolta över den utveckling AQ har haft sedan starten 1994 och kommer göra allt i vår makt för att fortsätta öka vår omsättning och resultat. Tillsammans med våra fantastiska medarbetare och kunder går vi stärkta ur 2025 och vi redovisade vårt högsta resultat någonsin. Målsättningen är som alltid att nästa år ska bli ännu bättre.

James Ahrgren

VD och Koncernchef



Våra värderingar

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus**, **Enkelhet**, **Entreprenörsanda**, **Kostnadseffektivitet** samt **Mod och Respekt** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.

AQ Group har under 30 år byggt ett framgångsrikt företag genom att agera långsiktigt och satsa helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service. Kort sagt "reliable". Ambitionen är att vara världens bästa leverantör!

AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, utan lever på att ha den bästa besättningen. För att förtjäna den bästa besättningen menade grundarna att AQ skulle vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna opposition.

Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har dock ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda. En viktig pusselbit i detta är att ha kul på jobbet och att arbeta på ett säkert och hälsosamt sätt. Det här var ett budskap grundarna spred i koncernen genom att åka runt och besöka sina bolag och medarbetare.

Men i takt med att koncernen växte med fler medarbetare i fler och fler länder blev det dock svårare och svårare för grundarna av AQ att själva resa runt till bolagen i koncernen för att sprida värderingarna som varit med sedan starten. Så år 2012 sammanställde man en liten röd bok "AQ Våra värderingar" och som översattes till lokalt språk i alla de länder där AQ har verksamhet.

Dessa värderingar bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det ska finnas en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

AQ:s värderingar utgör en viktig grund för vår decentraliserade verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag och medar-

betare världen över. Värderingarna kan sammanfattas som följande byggstenar;

Kunden i fokus: AQ sätter alltid kunden först. Genom att underlätta för kunderna och göra det där "lilla extra" lägger AQ grunden till långsiktiga samarbeten. Det innebär att vara tillgänglig för kunderna, förstå deras behov och leverera hög kvalitet med precision i tid.

Enkelhet: AQ strävar efter att hålla saker och ting enkla och undvika onödig byråkrati. Detta innebär att ställa upp några få operativa mål som alla medarbetare förstår och att hålla arbetsplatserna städade och välordnade.

Entreprenörsanda: Alla företag inom AQ-koncernen drivs på entreprenörsbasis. Detta innebär att vi samarbetar och hjälper varandra, och att vi kontinuerligt arbetar med förbättringar för att möta nya konkurrenter och utvecklas.

Kostnadseffektivitet: Vi fokuserar på att vara kostnadseffektiva i allt vi gör. Vi är stolta över att hushålla med resurser och eliminera spill samt vårdar relationer med leverantörer och söker ständigt efter nya, mer konkurrenskraftiga leverantörer.

Mod och respekt: Vi har modet att gå vår egen väg och stå för våra åsikter. Vi är beredda att fatta svåra beslut, ge konstruktiv feedback och medge våra misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade och alla AQ:s medarbetare är lika betydelsefulla.

Dessa värderingar fungerar som praktiskt stöd i arbetet och hjälper AQ att

styra våra insatser i rätt riktning. Genom att leva efter dessa värderingar har AQ skapat en kultur där alla medarbetare är ambassadörer för företaget och påverkar hur vi uppfattas av våra kunder.

Mycket har hänt i världen under de 30 år AQ har varit verksam. Men AQ:s affärsidé, affärsmodell och värderingar känns lika relevanta idag som för 30 år sedan. Detta gäller både i förhållande till globala trender som "nearshoring" och tydligare hållbarhetsregelverk/krav för företag samt högre priser på bl a energi och insatsmaterial.

AQ har bra byggstenar att stå på för att fortsätta utvecklas tillsammans med våra kunder och medarbetare.



Affärsmodell

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, anläggningsmaskiner och medicinteknik. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



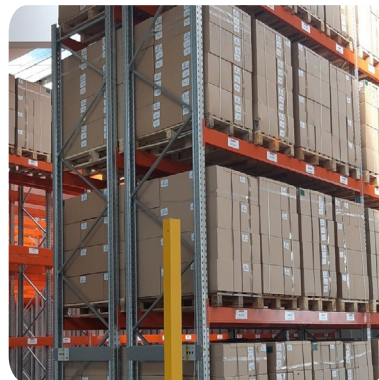
Konstruktion

AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.



Industrialisering

I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.



Inköp/Logistik

Genom vår globala närvaro kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.



Serietillverkning

AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

Mål och strategier

Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för **TOTAL KVALITET** göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

ÖVERGRIPANDE MÅL

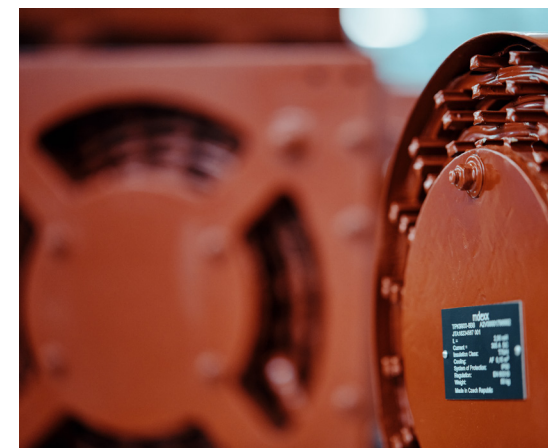
AQ Groups styrelse har fastställt ett fåtal operativa mål för koncernen, som ska vara enkla för alla medarbetare att förstå och sträva efter. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet samt en stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad och samtidigt låg miljöpåverkan
- Vi strävar efter lönsam tillväxt

STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig, innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



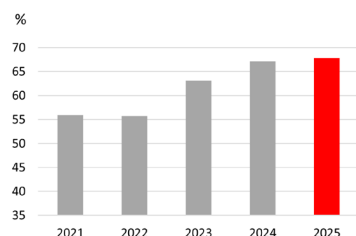
Mål och måluppfyllelse

Finansiell ställning

MÅL
>40%

UTFALL
68%

Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%. Vår soliditet har varit klart över målet de senaste fem åren, och uppgår 2025 till 68%.

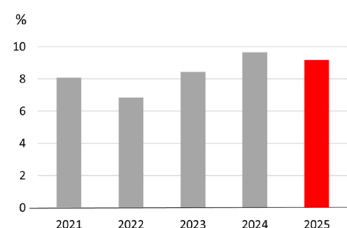


Lönsamhet

MÅL
>8%

UTFALL
9,2%

AQ:s målsättning är att vinst före skatt skall överstiga 8%. Vårt resultat före skatt översteg målet och uppgick till 9,2% för året.

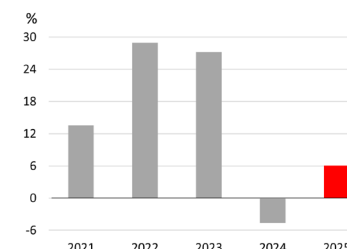


Tillväxt

MÅL
>15%

UTFALL
6,0%

AQ:s målsättning är att växa med 15% årligen, organiskt med minst 10%, och genom förvärv med minst 5%. Årets totala tillväxt blev 6%, varav organisk tillväxt 2% och förvärvad 7%. Valutaeffekten uppgick till -3%.

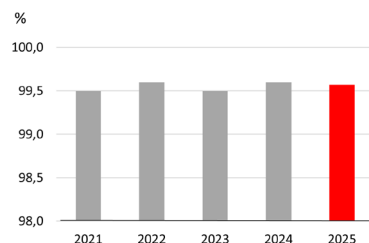


Produktkvalitet

MÅL
100%

UTFALL
99,6%

Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon. För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår produktkvalitet mot kund är fortsatt stabil och var under året 99,6%.

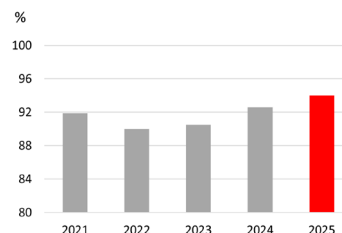


Leveransprecision

MÅL
98%

UTFALL
94,0%

Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är en av våra främsta prioriteringar. För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vi har under året arbetat intensivt med att förbättra vår leveransprecision som för 2025 ökade jämfört med 2024 till 94%.



Koldioxidutsläpp

MÅL
-4% / nettoomsättning

UTFALL
N/A

AQ:s målsättning är att minska koldioxidutsläppen enligt Scope 1 och 2 med 4% i förhållande till nettoomsättningen varje år. För 2025 blev utsläppen 21 560 (ton CO₂e). Då 2025 är basår för rapportering enligt CSRD/ESRS beräknas ingen utfallsprocent.

Marknadssegment

En av AQ Groups styrkor är att vi har världsledande kunder inom flera olika marknadssegment. Därmed har vi en bra riskspridning som hjälper oss att hantera variationer i efterfrågan. Inget av våra 15 områden är en dominerande del av koncernens försäljning utan affärerna är väl spridda på många kunder och i många olika geografier. AQ Group arbetar med många typer av fordon både på och utanför publika vägar. Vi har en tonvikt mot fordonstillverkare med hög variantrikedom, lägre volymer och speciella applikationer. En stor del av dessa kunder håller på och ställer om till elektrifierade fordon och AQ är med på den resan. Vi arbetar med elkraft, automation, järnväg och förnyelsebar energi vilka alla är viktiga tekniker för att skapa det hållbara samhället. Vår samlade affär med buss och tåg gör att vi har en viss exponering mot lokaltrafik. Våra affärer inom marinteknik är både för hamnar och fartyg. Slutligen bygger vi kompletta maskiner och lösningar för både livsmedelsindustri, medicinteknik och trafikinfrastruktur.



Komponenter och system för elektrifiering och datacenter

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för elkraft och elektrifiering av datacenter. Vi hjälper dem med att konstruera och producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder ska lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att serietillverka med leveranser globalt nära våra kunders marknader.

REFERENSPROJEKT

- Serieleverans av kapslingar till växelriktare för sol- och vindkraftparker.
- Serieleverans från fabriker i Finland, Estland, Tyskland, Kina, Indien och Brasilien av induktorer till frekvensomriktare för industri som hjälper till att sänka elförbrukningen genom att elmotorers drift kan optimeras.
- Serieleverans av vätskeylda induktorer till omriktare för vindkraftverk.
- Konstruktion och serieleverans av kundanpassade transformatorer och induktorer för elkraft till datacenter.
- Serieleverans av komplicerade aluminium- och stålkomponenter till högspänningstransformatorer.
- Serieleverans av kontrollautomatik för överföring av högspänning mellan länder.



Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som levereras över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar för kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Kina
- Polen
- Bulgarien
- Indien
- Kanada



Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater. Exempel på detta är processutrustning för läkemedelsindustrin, biljettmaskiner för parkering och färdbiljetter, bankomater, förpackningssmaskiner, printrar samt passautomater.

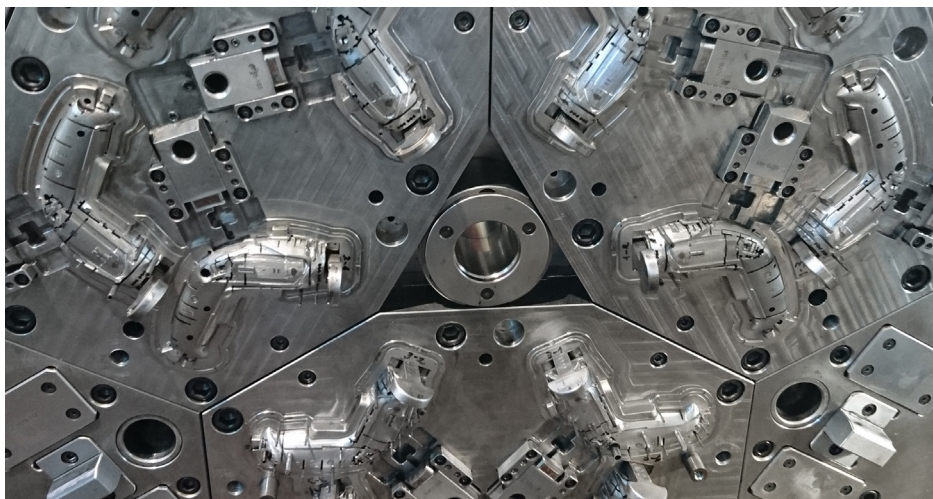
Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med våra kunder för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi utnyttjar hela AQ:s produktions- och inköpsnätverk för att tillverka komponenter som ingår i dessa system. Vår starka kompetens inom allt från plåtbearbetning, formsprutning och elmontage utnyttjas för att kapa kostnader och förbättra kvalitén och därmed öka våra kunders konkurrenskraft.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part, som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Kina
- Bulgarien



Formsprutning och Tunnbränsstansning

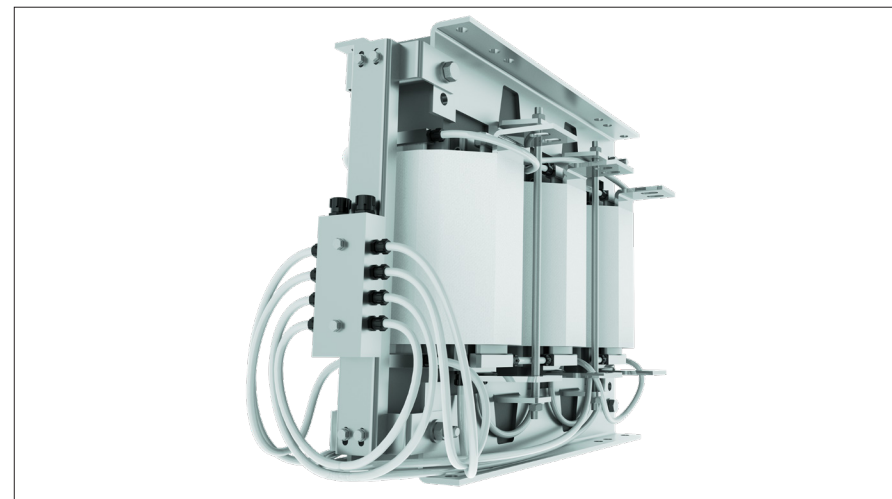
AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartners. Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom varierande industrier såsom fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton samt 20 stansmaskiner. Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon delar per år. Vi bearbetar de flesta produktionsplaster, men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga toleranskrav och avancerade konstruktionsmöjligheter och verktygstillverkning internt. Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent. Andra processer är stansning, böckning och ytbehandlingar.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Ungern
- Kina



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar såsom motorer, tåg- och vägtransporter, sol- och vindenergi, marin- och havsteknik, reläskydd, militärutrustning, flygplan och processautomation.

Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Den här möjligheten används av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

Det här affärsområdet arbetar med elektronisk och mekanisk design, konstruktion och tillverkning av induktiva komponenter för utökad kraftkvalitet, förbättrad energieffektivitet och utnyttjande av förnybara energier. Vi är också en elektoteknisk leverantör av induktiva komponenter och system för låg- och mellanspanningsapplikationer.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- | | | | |
|-------------|-----------|-------------|------------|
| ■ Sverige | ■ Estland | ■ Kina | ■ Tyskland |
| ■ Bulgarien | ■ Indien | ■ Brasilien | ■ USA |
| ■ Finland | ■ Italien | ■ Tjeckien | ■ Ungern |



Kablage

Kablage är ett affärsområde som globalt erbjuder ett brett utbud av specialgjorda kablage-mattor och elektromekaniska moduler för krävande kunder runt om i världen. Vi arbetar från design till montering.

Vi har omfattande erfarenhet och kunskap när det kommer till att arbeta med kunder inom järnväg, bilar, lastbilar, bussar, motorer, jord- och skogsbruk, bygg- och gruvindustri, materialhantering samt allmän verkstadsindustri. Detta har lärt oss att ständigt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har gett oss en ledande position på marknaden. Under de senaste åren har vi aktivt deltagit i omvandlingen till elektrifierade fordon.

Vår världsomfattande närvaro, tillsammans med vår expertis och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade krav.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- | | | |
|-----------|-----------|------------------|
| ■ Sverige | ■ Litauen | ■ USA |
| ■ Indien | ■ Mexiko | ■ Kanada |
| ■ Kina | ■ Polen | ■ Storbritannien |



Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom kommersiella fordon, terrängfordon, elkraft, järnväg och medicinindustrin.

Med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Vi erbjuder service och produkter såsom designstöd och projektledning, stansning och laserskärning, excenter- och hydraulpressning, laserskärning och kantböckning, manuell och robotsvetsning, ytbehandling, efterbearbetning, pulverbeläggning samt montering och funktionella tester.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- | | | |
|-------------|-----------|-----------|
| ■ Sverige | ■ Estland | ■ Indien |
| ■ Bulgarien | ■ Kina | ■ Finland |



Bild ovan: Ny målningsanläggning i Bulgarien

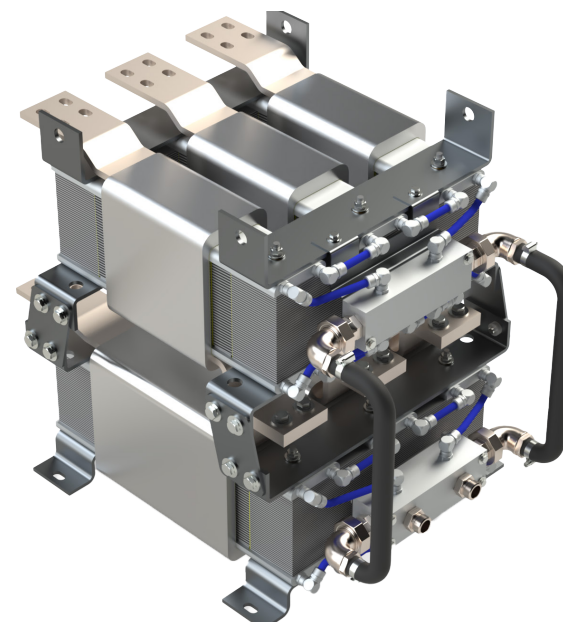
Speciella teknologier och Konstruktion

Affärsområdet Speciella teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamhet involverande en hög teknisk nivå och konstruktionsinnehåll som tillhandahåller tekniskt avancerade produkter och tjänster till krävande kunder inom kommersiella fordon, bilar, livsmedel och drycker, medicin, järnväg och allmän industri.

Produkterna och tjänsterna varierar från specialbearbetning av gasturbiner, luftsensorer i plast och rostfritt stål för medicinsk industri, nätaggregat och körkontroller till komplett konstruktion av mekanik och kompletta system.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- | | | |
|-----------|-------------|------------|
| ■ Sverige | ■ Italien | ■ Kina |
| ■ Ungern | ■ Bulgarien | ■ Tyskland |



Tillväxt och geografiska marknader

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar. Vi ser fortsatt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på flera av våra kunders marknader.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är självklart också bättre för miljön.

Under 2025 har vi fortsatt investera i ökad produktionskapacitet för att tillgodose våra kunders behov. Bland de större investeringarna är:

- Investering i ny målningsanläggning i Bulgarien
- Investeringar i lindningsmaskiner och testutrustning för induktiva komponenter i Tjeckien, Ungern, Finland och Kina
- Flytt till ny fabrik med optimerade produktionsflöden och modern produktionsutrustning i Estland

- Investering i laserskärmaskin samt plåtbearbetning i vår transformatorfabrik i USA
- Ny produktionsyta och maskinpark för försvarskablage i England

Vi har även under året genomfört förvärv av ett ingenjörskontor i Tyskland, en prototypverkstad i Sverige, samt två fabriker i Tjeckien respektive Tyskland.



Förvärv, förvärvsprocessen och integrering

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bland annat inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100 procentigt ägande i de företag vi förvärvar.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integrationen förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

FÖRVÄRV 2025

Under året har vi utvärderat en hel del förvärvskandidater. Dock är vi kräsna och inte villiga att betala ett för högt pris så vi gjorde bara en större affär i början av året och ett litet "addon" förvärv i slutet av året. Vi har under året förvärvat två fabriker i Tjeckien och Tyskland samt ett ingenjörskontor i Tyskland (mdexx magnetronics och Michael Riedel), samt en prototypverkstad i Sverige (Sandflo Forma).

mdexx magnetronics/Michael Riedel

Den 31 januari 2025 tillträdde och slutförde AQ affären med Lafayette Mittelstand Capital om att förvärva 100% av aktierna i mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorenbau GmbH. mdexx och Michael Riedel är ledande leverantörer inom konstruktion och tillverkning av specialiserade induktiva komponenter såsom reaktorer, transformatorer och filter i det låga till medelhöga effekt- och frekvensområdet. Verksamheten bedrivs i Trutnov, Tjeckien och Ilshofen samt Weyhe, Tyskland. Vid förvärvet övertogs ca 400 anställda. Syftet med förvärvet var att utöka AQ's kundbas samt bredda vår teknologi och marknadsnärvaro inom induktiva komponenter. mdexx och Michael Riedel har mer än 60 års erfarenhet av att arbeta med krävande industrikunder och dessa bolag kompletterar AQ:s affärsområde induktiva komponenter på ett mycket bra sätt. Denna affär är en fortsättning på AQ:s strategi att bli det ledande företaget globalt inom kundanpassade induktiva komponenter för krävande industrikunder.

Sandflo Forma

Den 28 november 2025 förvärvade AQ Group AB's dotterbolag AQ Engineering Workshop AB 100% av aktierna i Sandflo Forma AB. Verksamheten bedrivs i Trollhättan, och vid förvärvet övertogs 5 anställda. Syftet med förvärvet var att utöka AQ's kundbas samt bredda vår verksamhet inom produktutveckling och prototypstillverkning.

FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer även fortsättningsvis att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning framåt. AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.



Den övre bilden visar den nya fabriken i Trutnov, Tjeckien och den nedre den nya fabriken i Ilshofen, Tyskland.

Inköp som driver kundvärde

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ Group. I nära samarbete med befintliga och nya leverantörer arbetar inköpsfunktionen för att säkerställa en tillförlitlig och långsiktigt hållbar leverantörsbas. Det skapar mervärde för våra kunder och stärker AQ:s konkurrenskraft.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar med att utveckla befintlig leverantörsbas och söker efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer, som vill växa tillsammans med AQ. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Genom ett globalt samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för en gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och tar vara på synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global support. Det säkerställer en kostnadseffektiv och hållbar leverantörsbas, som kan agera både globalt, regionalt och lokalt.

Vi fortsätter att utveckla inköpsfunktionen. Under året har våra medarbetare genomgått både extern och intern vidareutbildning, bland annat inom förhandlingsteknik och lagerstyrning. Vi har även regelbundet arrangerat träffar och workshops för våra inköpschefer och kategoriansvariga i syfte att främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte samt bra informationsdelning mellan våra inköpare. Målet med dessa aktiviteter är att ytterligare stärka vårt arbete med att utnyttja de synergier och volymfördelar som finns inom koncernen.

Vi har även fortsatt arbetet med att koordinera aktiviteter i våra affärsområden för att löpande säkerställa stordriftsfördelar för AQ:s globala och regionala leverantörsbas. Tillsam-

mans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden, för att därigenom utveckla AQ:s förmåga att addera mervärde till kunderna.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder, måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektiv kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering. Uppföljningen sker i nära samarbete med leverantören genom leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi

handlingskraftiga och ersätter dem.

Under året har tillgängligheten varit stabil för de flesta råvaror. AQ har upplevt ökade kostnader för bland annat koppar och aluminium. Vi ser även ett ökat kostnadstryck inom flera indirekta inköpsområden till exempel IT-säkerhet och löner.

AQ har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga komponenter och köpområden. Denna strategi stärker och utvecklar AQ:s konkurrenskraft och ger bra förutsättningar för AQ att även i framtiden addera mervärde till sina kunder.

Inköpskonferens i Sverige 2025



Bolagsstyrning

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ), nedan kallat Bolaget, innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer "Svensk kod för bolagsstyrning" som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad), med undantag för valberedningens sammansättning, se vidare avsnittet för Valberedning.

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 9 497 (8 520) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. På årsstämman 2024 antogs en ny bolagsordning där poströstning tilläts och antalet aktier justerades till följd av aktiespliten. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätten att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bland annat beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade

vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 23 april 2025 deltog 49 aktieägare och ombud, vilka representerande 66,45% av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD, delar av koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 1 930 Tkr inklusive ersättning till utskottsmedlemmar. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2025.

TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

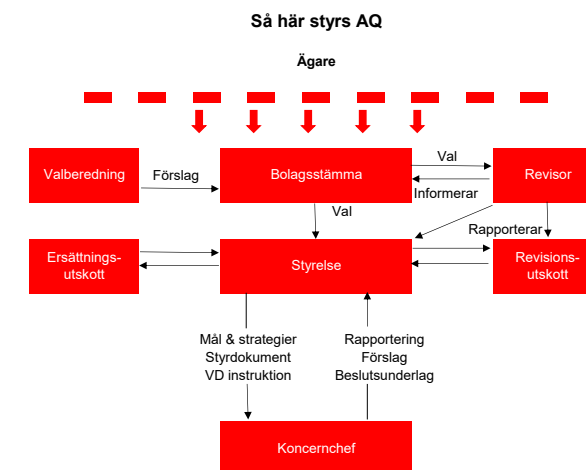
Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget. Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning genom att två styrelseledamöter är beroende i förhållande till Bolagets större

aktieägare. Mot bakgrund av Bolagets ägarstruktur där dessa två aktieägare, som också är Bolagets grundare, tillsammans äger ca 34% av aktierna i Bolaget, anser AQ Groups största aktieägare att valberedningen bäst företräds av dessa två aktieägare tillsammans med andra ledamöter utsedda av större aktieägare.

Valberedningen utgörs av ordförande Björn Henriksson (Nordea Fonder), samt ledamöterna Claes Mellgren (eget innehav), Per Olof Andersson (eget innehav) och Stephan Mächler (Swedbank Robur Fonder) fram till och med årsstämman 2026.



Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes Per Olof Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo samt Åsa Landén Ericsson till styrelseledamöter. Claes Mellgren valdes till styrelseordförande.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategier
- fortlopande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs
- och att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete

Under 2025 har det hållits sex ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte samt två per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2025 ägnat särskild uppmärksamhet på aktiviteter kring tillväxt, leveransprecision, rörelsekapital, investeringar, förvärvskandidater samt IT-säkerhet. Alla styrelsens medlemmar har närvarat vid samtliga styrelsemöten och utskottsmöten under sin mandatperiod hållna under 2025.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen och resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Claes Mellgren (ordförande) och Per Olof Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande

ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2025 hållit två protokollförda möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande) och Ulf Gundemark.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella och hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har 2025 hållit sex protokollförda möten.

Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser.
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet.
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling.
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte

rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller även riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella och hållbarhetsrapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en intern revisionsfunktion och har inte funnit skäl att inrätta en sådan.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att extern rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bland annat intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter,

policies, ekonomistyrning med mera.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

Information och kommunikation

AQ:s externa rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida (www.aqgroup.com). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av koncernledningsgruppen som under 2025 har bestått av James Ahrgren - VD, Christina Hegg - Finans, Erik Mattsson - Inköp och Förför, Paulina Duszel - Marknad, Fredrik Spännare - IT, Jenny Eivhammar - HR, Nerijus Olšauskas - Kablage, Niklas Ericsson - Induktiva komponenter, Lars Gäfvert - Plåtbearbetning, Formsprutning & Tunnplåtsstansning och Emil Nikolov - Elskåp och Systemprodukter, med Paulina Duszel som efterträdare till Emil Nikolov från juni.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning. Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättningar
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2025 utbetalades 250 Tkr (235) i styrelsearvode till respektive ledamot Per Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo och Åsa Landén Ericsson. Till styrelsens ordförande Claes Mellgren utgick 500 Tkr (470) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Gunilla Spongh, har fått 120 Tkr (120) och ledamoten i revisionsutskottet, Ulf Gundemark har fått 60 Tkr (60). Ingen ersättning har utgått för arbete i ersättningsutskottet där Claes Mellgren är ordförande och Per Olof Andersson ledamot. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Utbetald lön och övriga ersättningar till VD för 2025 uppgick till 5 634 Tkr (4 887). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 30% av ordinarie lön. Pensionsavsättningen 2025 för VD uppgick till 889 Tkr (773). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2022. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VD:s uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2025 till 21 919 Tkr (23 581). Pensionskostnader 2025 uppgick till 3 279 Tkr exklusive VD (2 403). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställda eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENT

Bolagsstämmorna 2022 och 2024 beslutade att införa långsiktiga teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Se beskrivning i not 9.

REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2023 är revisionsbolaget Ernst & Young AB revisor, med auktoriserade revisorn Jennifer Rock-Baley som huvudansvarig revisor. Jennifer är född 1973 och medlem i FAR. Ernst & Young:s adress: Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 25 mars, 2026

AQ Group AB (publ)
Styrelsen

AQ:s hållbarhetsrapport för 2025 finns beskrivet på sidorna 34-59 i denna årsredovisning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 20–25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2026
Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor

Styrelse



CLAES MELLGREN (1959)
Styrelsens ordförande

Invald 2018
Oberoende till Bolaget och bolagsledningen.
Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.
Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör och grundare av AQ. Har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef 2010-2018. Tidigare styrelseordförande i Note AB.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Ferroamp AB samt i Solö Mechanical Solutions Aktiebolag.
Innehav AQ 15 722 672 aktier



PER OLOF ANDERSSON (1955)
Styrelseledamot

Invald 1994
Oberoende till Bolaget och bolagsledningen.
Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.
Utbildning och erfarenhet
Verktysmakare och grundare av AQ.
Styrelseordförande 2009-2018.

Pågående uppdrag
Styrelseordförande i Ociusnet Group AB och styrelseledamot i SPG Holding AB.
Innehav AQ 15 737 672 aktier



ULF GUNDEMARK (1951)
Styrelseledamot

Invald 1998, oberoende*.
Utbildning och erfarenhet
Civilingenjör Chalmers. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Nordic Waterproofing Group, Lindab International, Swedish Stirling AB samt Bridge to China. Har även varit ledamot i Scandi Standard AB, Constructor Group AS, Lönne International AS, Solar Group AS, Opti Group AB och Lantmännen Ekonomisk Förening.

Pågående uppdrag:
-
Innehav AQ 5 050 aktier



GUNILLA SPONGH (1966)
Styrelseledamot

Invald 2014, oberoende*.
Utbildning och erfarenhet
Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Pre-em, chef internationella affärer och CFO Mekonomen.
Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Byggmax, Consivo Group, Meds Apotek, Momentum Group, Systemair, ViaCon, Dacke Industri, OptiGroup AB och Saferoad. Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals.
Innehav AQ 3 000 aktier

LARS WREBO (1961)
Styrelseledamot

Invald 2017, oberoende*.
Utbildning och erfarenhet
Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.
Pågående uppdrag
Styrelseledamot i SMPP Holding AB och Componenta Oy.
Innehav AQ 20 000 aktier

ÅSA LANDÉN ERICSSON (1965)
Styrelseledamot

Invald 2025, oberoende*.
Utbildning och erfarenhet
Masterexamen i industriell ekonomi från Chalmers tekniska högskola och en MBA från INSEAD. VD och koncernchef för CAG Group AB, VD för Telia Cygate AB, VD för Enfo BI & Analytics, koncernchef, VD och styrelseledamot i ENEA AB, VD för Scanpix Sweden AB, styrelseledamot i Acando AB samt styrelseledamot i Rejlers AB.
Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Formpipe Software AB samt ett antal dotterbolag till CAG Group AB.
Innehav AQ 1 500 aktier

* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2025

VALBEREDNINGEN

Ordförande:

Björn Henriksson
(Nordea Fonder)

Ledamöter:

Claes Mellgren
(eget innehav)
Per Olof Andersson
(eget innehav)
Stephan Mächler
(Swedbank Robur Fonder)

REVISIONSUTSKOTT

Ordförande:

Gunilla Spongh

Ledamot:

Ulf Gundemark

ERSÄTTNINGsutskott

Ordförande:

Claes Mellgren

Ledamot:

Per Olof Andersson

Koncernledning



JAMES AHRGREN (1979)
CEO och Investerarrelationer
Civilingenjörstudier
Anställd: 2021, 2011-2019
Innehav i AQ: 114 840 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



JENNY EIVHAMMAR (1974)
HR-chef
Kandidatexamen HR samt
Media och kommunikation
Anställd: 2020
Innehav i AQ: 3 262 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



FREDRIK SPÄNNARE (1971)
IT-chef
Ekonomistudier
Anställd: 2022
Innehav i AQ: 5 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 0



NIKLAS ERICSSON (1972)
BA Chef Induktiva komponenter
Ingenjörsexamen i kraftelektronik
Anställd: 1994
Innehav i AQ: 39 500 aktier
Teckningsoptioner AQ: 5 000



LARS GÄFVERT (1974)
BA Chef Plåtbearbetning
BA Chef Formsprutning och Tunnpåtsstansning
Ingenjörsexamen i maskinteknik
Anställd: 2019, 2011-2017
Innehav i AQ: 5 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



CHRISTINA HEGG (1970)
Finansdirektör
Civilekonom
Anställd: 2020
Innehav i AQ: 25 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 500



ERIK MATTSSON (1975)
Inköpschef och Förvärv
Högskoleingenjör maskinteknik
Anställd: 2014
Innehav i AQ: 5 675 aktier
Teckningsoptioner AQ: 500



PAULINA DUSZEL (1981)
Marknads- och Försäljningschef
BA Chef Elskåp
BA Chef Systemprodukter
MBA
Anställd: 2010
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 0



NERIJUS OLŠAUSKAS (1978)
BA Chef Kablage
Business Administration
Anställd: 2012
Innehav i AQ: 25 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 0

REVISORER

Ernst & Young
Huvudansvarig revisor:
Jennifer Rock-Baley (1973)

Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2023. Jennifer är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Andra revisionsuppdrag som Jennifer har är bland annat Nalka Invest AB, Asker Healthcare AB, RISE AB och Flerie AB.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2025

2025

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen uppgick till 9 071 Mkr (8 554) vilket innebär en ökning med 517 Mkr jämfört med föregående år.

Årets totala tillväxt blev 6,0% (-4,6), varav organisk tillväxt 2,0% (-6,9), tillväxt genom förvärv 7,2% (2,5) och en valutaeffekt på -3,1% (-0,2). Valutaeffekten motsvarar ca -267 Mkr och avser främst valutorna EUR, CNY och BGN.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 840 Mkr (840), det vill säga oförändrat rörelseresultat trots högre nettoomsättning under året vilket främst förklaras av den lägre vinstmarginalen hos nyförvärvade bolag. Finansnettot för helåret uppgick till -9 Mkr (-15) och består i huvudsak av positivt realisationsresultat vid försäljning av en rörelsefastighet om 22 Mkr, negativt räntenetto om -17 Mkr och negativ nettopåverkan av valutakursförändringar om -14 Mkr. EBT-marginalen uppgick till 9,2% (9,6).

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat med 6 Mkr jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på förvärv, årlig avskrivning på teknologi och kundrelationer samt valutaomräkningseffekter.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 235 Mkr (190) och avser främst kapacitetsinvesteringar och förbättringsprojekt för effektivare produktion i Europa. De enskilt största investeringarna under perioden består av förvärvad rörelsefastighet i USA på 38 Mkr samt produktionsutrustning i Estland på 39 Mkr och i Sverige på 47 Mkr. Totalt uppgick materiella an-

läggningstillgångar till 1 231 Mkr (1 210).

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 565 (635) Mkr och likvida medel till 992 (919) Mkr vilket innebär att koncernen har en nettokassa på 427 (284) Mkr. Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till leasingkulder uppgår till 145 Mkr (309), vilket innebär en nettokassa justerad för leasingkulder på 847 Mkr (610).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 921 Mkr (1 197) vilket innebär en minskning om 276 Mkr som främst förklaras av ökad kapitalbindning i kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -307 Mkr (-265), och avser främst förvärv av dotterbolag -96 Mkr (-84), avyttring av fastighetsdotterbolag om 26 Mkr (0), samt ersättnings- och kapacitetshöjande investeringar i form av materiella anläggningstillgångar på -233 Mkr (-185). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -509 Mkr (-448) och avser främst amortering av banklån och leasingkulder om -399 Mkr (-457) samt utdelning om -146 Mkr (-122).

Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet till 4 688 Mkr (4 409) i koncernen. Resultatutveckling för respektive segment, se not 4.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Efter myndighetsgodkännande slutfördes den 31 januari 2025 förvärvet av mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorbau GmbH. Dessa bolag har tillverkning samt försäljnings- och konstruktionsingenjörer i Tyskland och Tjeckien. Årsomsättningen uppgår till ca 500 Mkr och resultatmarginalen före skatt är under AQ-snittet. Köpeskillingen om 144 Mkr, betalades kontant vid tillträdet. Ingen villkorad tilläggsköpeskillning föreligger.

Nyttjandeperioden för teckningsoptionerna (2022/2025) pågick från och med 12 maj 2025 till och med den 10 juni 2025. Efter omräkning enligt teckningsoptionsvillkoren, till följd av den aktiesplit som årsstämman den 18 april 2024 beslutade om, berättigade varje teckningsoption till teckning av fem aktier i bolaget, till en teckningskurs om 70,20 kronor per aktie. Totalt nyttjades 52 500 teckningsoptioner för teckning av 262 500 aktier, vilket innebär att 100 procent av det totala antalet teckningsoptioner utnyttjades för teckning av aktier i bolaget.

Genom utnyttjandet av teckningsoptionerna har AQ tillförts ca 18 Mkr före emissionskostnader samt antalet aktier och röster i bolaget har ökat med 262 500, från 91 470 290 till 91 732 790. Aktiekapitalet har ökat med 105 000 kronor, från 36 588 116 kro-

nor till 36 693 116 kronor vilket registrerades hos Bolagsverket den 8 juli 2025.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter årets utgång är det fortsatt instabilitet och ökade spänningar i den globala handeln och krigshandlingar pågår. Dock har detta inte lett till någon väsentlig direkt påverkan på AQ. I det korta perspektivet kan de pågående krigshandlingarna i världen få en väsentlig påverkan på AQ:s kunder och leverantörer vilket i sin tur kan påverka AQ genom bland annat komponentbrister, som kan påverka AQ:s leveranssäkerhet, samt valuta- och prisrisker på till exempel energi, transporter och material. AQ har en decentraliserad affärsmodell med produktion i 17 länder och en vana att flytta produktion mellan produktionsenheter för att minimera eventuell påverkan för våra kunder. Ledning och styrelse följer och utvärderar ständigt situationen för att vara beredda på att snabbt agera för att begränsa eventuell påverkan på våra kunder och AQ.

AQ Groups aktie flyttades upp till Nasdaqs Large Cap-segment från och med 2 januari 2026. Nasdaq genomför en årlig segmentöversyn varje år baserat på genomsnittligt marknadsvärde under november månad. Resultatet av denna ligger till grund för de segmentförändringar som sedan träder i kraft i januari följande år.

Den 6 februari 2026 informerade valberedningen i AQ Group AB bolaget om att den föreslår befintliga styrelseledamoten Åsa Landén Ericsson att väljas som ny styrelseordförande och Roland Kasper som ny styrelseledamot vid årsstämman 23 april 2026. Omval föreslås av styrelseledamöterna Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Ulf Gundemark och Claes Mellgren. Styrelseledamoten Per Olof Andersson har informerat valberedningen att han inte ställer upp för omval. Roland Kasper kommer närmast från en position som koncernchef på Systemair, en global leverantör av produkter och system för ventilation, värme och kyla. Valberedningens fullständiga förslag presenteras i kallelsen till AQ Groups årsstämma som hålls den 23 april 2026.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi har under 2025 fortsatt med kapacitetsinvesteringar i våra fabriker och aktiviteter för att öka leveransprecisionen och lageromsättningshastigheten. Efterfrågan från våra kunder är stark och vi har en bra riskspridning mellan länder, kunder och marknadssegment.

Det finns goda förutsättningar för fortsatt fin ekonomisk utveckling kommande år.

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

Långsiktigt ser vi ett ännu mer ökat fokus att driva lösningar för att göra oss alla oberoende av fossil energi. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt energilagring.

Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel andra politiska händelser, konjunkturreffekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, händelser kopplat till cybersäkerhet och IT-infrastruktur, leveransproblem samt stora kreditförluster hos kunderna.

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Däremot finns det andra bolag inom koncernen som gör det. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bland annat i samband med pulverlackering.

HÅLLBARHET

AQ är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ och alla våra dotterföretag att följa tio principer vad gäller, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten utgör en del av AQ:s förvaltningsberättelse för år 2025.

Hållbarhetsrapporten har tagits fram för att uppfylla kraven i årsredovisningslagen (särskilt med beaktande av 6 kap paragraf 11), EU:s taxonomiförordning och EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Håll-

barhetsrapporten återfinns på sidorna 34-59.

FORSKNING OCH UTVECKLING

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

INVESTERINGSPOLICY

Investeringarna motsvarar normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2026 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

PERSONALPOLITIK

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncernen. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov. Se vidare i hållbarhetsrapporten på sidorna 34-59.

INFORMAITON OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för såväl operationella som finansiella risker. En beskrivning av dessa finns intagna i not 3 och under Framtidsutsikter i Förvaltningsberättelsen. I det korta perspektivet kan de pågående krigshandlingarna i världen innebära ökad risk för komponentbrister, som kan påverka AQ:s leveranssäkerhet, samt valuta- och prisrisker på till exempel tull, energi, transporter och material.

Vad gäller hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter hänvisas till hållbarhetsrapporten avsnitten SBM-3 och IRO-1.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier som högst motsvarar 10% av det totala antalet utgivna aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, med betalning med apportegendom eller med kvittningsrätt. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller

inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2025-12-31 återfinns på sidan 32.



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 104-106.

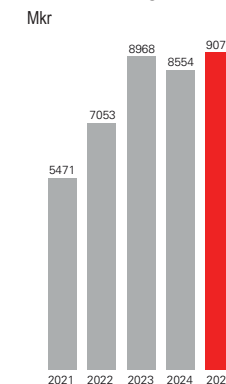
KONCERNEN

Mkr där ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	9 071	8 554	8 968	7 053	5 471
Rörelseresultat (EBIT)	840	840	792	491	446
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,3	9,8	8,8	7,0	8,2
Resultat före skatt (EBT)	831	824	757	482	441
Resultat före skatt (EBT), %	9,2	9,6	8,4	6,8	8,1
Kassalikviditet, %	184	204	162	140	130
Soliditet, %	68	67	63	56	56
Avkastning på totalt kapital, %	13,3	13,8	13,8	10,2	11,0
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	14,9	16,3	18,3	14,2	15,3
Antal anställda i Sverige	1 039	1 017	878	851	821
Antal anställda utanför Sverige	6 788	6 796	6 968	6 371	5 656
Nyckeltal per aktie, kr ¹⁾					
Årets resultat före utspädning	7,38	7,27	6,91	4,49	4,00
Årets resultat efter utspädning	7,38	7,25	6,89	4,49	4,00
Utdelning ²⁾	1,80	1,60	1,33	0,67	0,67
Eget kapital före utspädning	51,18	48,20	41,12	34,76	28,72
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	91 597	91 470	91 470	91 470	91 470
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	91 664	91 733	91 733	91 470	91 470

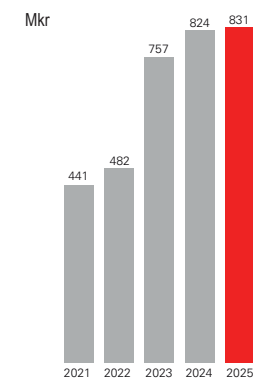
1) En aktiesplit 5:1 under 2024 har föranlett justerade jämförelsetal.

2) Till stämman framlagt förslag för respektive år.

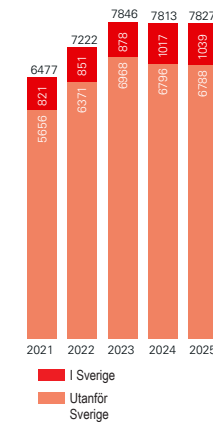
Nettoomsättning



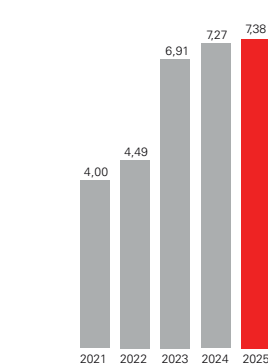
Resultat före skatt, EBT



Medelantalet anställda



Resultat per aktie före utspädning



UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

STYRELSENS OCH VD:S ARBETE

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2025. Styrelsen har under året haft nio protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Se ytterligare information i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20-23.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Beträffande ersättningar under 2025 till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 9. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2026 överensstämmer i sak med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2022 och vad som har varit praxis inom AQ Group i många år och är som följer:

Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 600 Tkr (500) och 300 Tkr (250) för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 120 Tkr (120) och revisionsutskottets ledamöter 60 Tkr (60). Likt föregående år föreslås att ingen ersättning ska utgå till vare sig ersättningsutskottets ordförande eller ledamot.

Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2022 antog följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskottet föreslår inför årsstämman 2026 inga

ändrade principer för rörlig ersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall erbjudas, vilka skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Dessa kriterier innefattar för närvarande, bland annat vinst före skatt och lageromsättningshastighet. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga 100% av fast lön. Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2022 beslutade om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Totalt tecknades 52 500 teckningsoptioner i det treåriga optionsprogrammet som löpte ut 12 maj 2025. Lösenpriset vid inlösningstillfället uppgick till 70,20 kr per aktie (efter aktiesplit och avrundat enligt optionsvillkoren). Vid inlösen berättigade varje option till fem aktier. Totalt nyttjades 52 500 teckningsoptioner för teckning av 262 500 aktier, vilket innebär att 100 procent av det totala antalet teckningsoptioner utnyttjades för teckning av aktier i bolaget. Genom utnyttjandet av teckningsoptionerna tillfördes AQ Group cirka 18 Mkr före emissionskostnader.

På årsstämman 2024 fattades det beslut om att införa ytterligare en omgång optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Teckningsoptionsprogrammet är treårigt och löper ut 12 maj 2027. Totalt tecknades 13 500 optioner som vid inlösen vardera berättigar till, efter aktiespliten, fem nya aktier under perioden 12 maj till 10 juni 2027. Teckningskursen fastställdes till 152,10 kr/aktie efter aktiesplit.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar om en ny omgång teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ motsvarande de två tidigare programmen. Dvs riktad emission av högst 775 000 teckningsoptioner, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid fullt ut nyttjande med högst 310 000 kronor. Förslaget är ett treårigt teckningsoptionsprogram som löper ut i maj 2029.

MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ. Affärsidén är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Mkr där ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	76	67	57	49	50
Rörelseresultat	5	1	-3	2	-4
Resultat efter finansnetto	304	318	118	55	-13
Kassalikviditet, %	83	103	74	94	57
Soliditet, %	51	47	42	39	43

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Ökningen av fritt eget kapital om 238 Mkr jämfört med 2024-12-31 består av periodens resultat om 366 Mkr, utbetald utdelning om -146 Mkr samt nyemission (teckningsoptioner som utnyttjades för teckning av aktier) om 18 Mkr. Obeskattade reserver består av periodiseringsfonder.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ. Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.

Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista. Från och med 2 januari 2026 kommer AQ Groups aktie att flyttas upp till Large Cap, vilket omfattar bolag med ett marknadsvärde över 1 miljard Euro.

Aktieinformation och aktiestruktur

Aktienamn	AQ Group
Kortnamn	AQ
ISIN-kod	SE0022062196

Aktien berättigar till en röst på bolagsstämman och aktierna kan fritt överlätas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. Kvotvärdet är 0,40 kr per aktie.

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2025 till 36 693 116 kr fördelat på 91 732 790 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

Aktieägare och ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgår till 9 497 (8 520) stycken. Detta motsvarar en ökning av antalet aktieägare med 11%. För fördelning av aktieinnehav och de 10 största aktieägarna, se tabeller på nästa sida.

De två huvudägarna är Per Olof Andersson 17,16% (18,83) och Claes Mellgren 17,14% (19,07). Övriga stora aktieägare är Nordea Funds AB 6,80% (6,15), Fidelity Mutual Funds/Fidelity Institutional Asset Mgmt 5,33% (7,97), Capital Group 4,20% (2,94) och Swedbank Robur Fonder AB 3,35% (3,14).

Information om aktieägare och aktieäggande uppdateras varje kvartal på koncernens webbsida www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien/agarbild.

Kursutveckling 2025

Den första handelsdagen för året (2 januari 2025) var slutkursen 141,66 kronor per aktie och den sista handelsdagen (30 december 2025) var den 197,20 kronor per aktie, vilket motsvarar en ökning med 39%. Slutkursen var högst den 22 september 2025 med 207,60 kronor per aktie. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 32 i grafisk form. Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida: www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien.

Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före utspädning uppgick till 7,38 kr (7,27), och resultatet per aktie efter skatt efter utspädning uppgick till 7,38 kr (7,25). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25% av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Under året delades 146 352 464 Mkr ut efter beslut på årsstämman 2025.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat, och arkiveras på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2012. På hemsidan finns också aktieinformation.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2022 beslutade om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Totalt tecknades 52 500 teckningsoptioner i det treåriga optionsprogrammet som löpte ut 12 maj 2025. Lösenpriset

vid inlösningstillfället uppgick till 70,20 kr per aktie (efter aktiesplit och avrundat enligt optionsvillkoren). Vid inlösen berättigades varje option till fem aktier. Totalt nyttjades 52 500 teckningsoptioner för teckning av 262 500 aktier, vilket innebär att 100 procent av det totala antalet teckningsoptioner utnyttjades för teckning av aktier i bolaget. Genom utnyttjandet av teckningsoptionerna tillfördes AQ Group cirka 18 Mkr före emissionskostnader.

Årsstämman 2024 fattade beslut om att införa ytterligare ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt till att teckna fem aktier i bolaget till en lösenkurs om 152,10 kr. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2027 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2027.

För mer information se not 9.

Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier som högst motsvarar 10% av det totala antalet utgivna aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, med betalning med apportegendom eller med kvittningsrätt. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 253 916 781 kr, disponeras enligt följande;

Till förfogande, kr		Disposition, kr	
Överkursfond	106 147 846	Utdelas till aktieägare ¹⁾	165 119 022
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	1 147 768 935	Balanseras i ny räkning ²⁾	1 088 797 759
Summa fritt eget kapital	1 253 916 781	Summa	1 253 916 781

1) 1,80 kr per aktie

2) varav 106 147 846 kr återgår till överkursfond

Styrelsen föreslår att årsstämman den 23 april 2026 beslutar om en utdelning om 1,80 kr per aktie, totalt 165,1 Mkr.

Föreslagen utdelning motsvarar 24% (22) av koncernens resultat efter skatt. Den föreslagna utdelningen bedöms varken påverka bolagets eller koncernens förmåga att på kort och lång sikt infria sina åtaganden, fortsätta sin verksamhet och göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,80 kr skall utdelas per aktie, och
- 2026-04-27 är avstämningsdag
- 2026-04-30 är utbetalningsdag

Styrelsen föreslår att

1,80 kr skall utdelas
per aktie

De 10 största aktieägarna

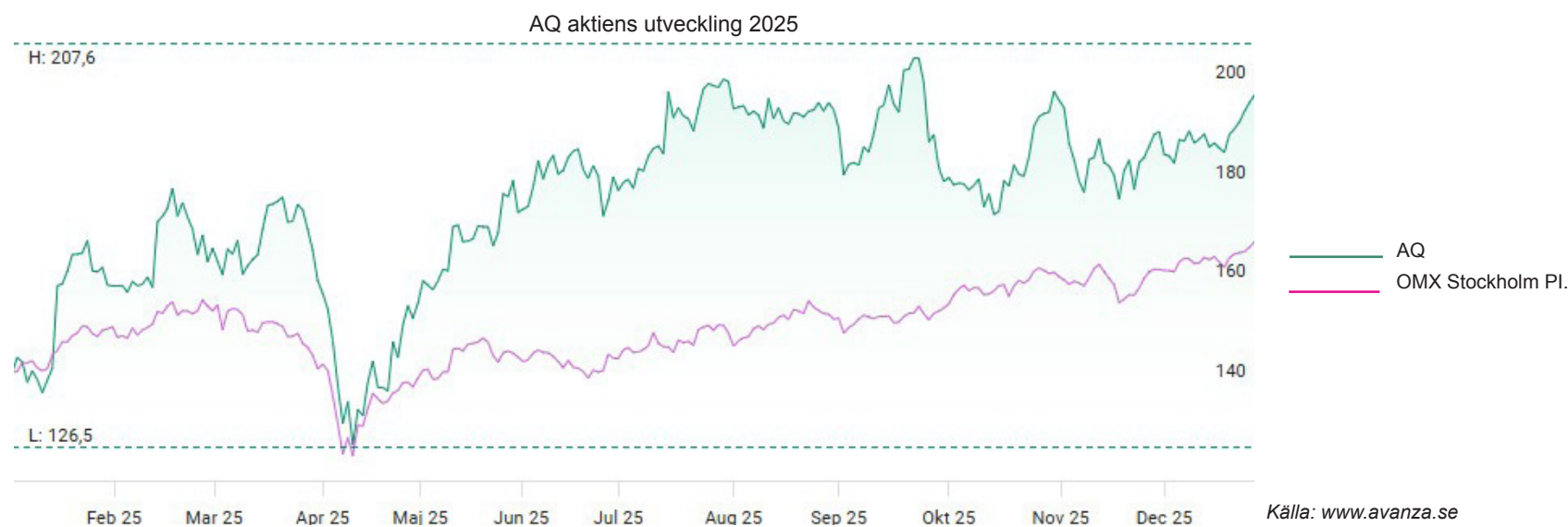
Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads- värde (Mkr)
Per Olof Andersson	15 737 672	17,16	3 103
Claes Mellgren	15 722 672	17,14	3 101
Nordea Funds AB	6 235 187	6,80	1 230
Fidelity Mutual Funds / Fidelity Institutional Asset Mgmt	4 891 637	5,33	965
Capital Group	3 851 192	4,20	759
Swedbank Robur Fonder AB	3 074 490	3,35	606
Vanguard Funds	2 180 494	2,38	430
Första AP-fonden	1 700 000	1,85	335
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 606 962	1,75	317
JP Morgan Asset Management	1 459 437	1,59	288
Summa 10 största	56 459 743	61,55	11 134
Summa Övriga	35 273 047	38,45	6 956
SUMMA TOTALT	91 732 790	100,00	18 090

Källa: Euroclear per 31 december 2025

Fördelning av aktieinnehav

Antal aktier	Antal aktier	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknads- värde (Mkr)
1-500	906 916	0,99	7 426	179
501-1 000	593 696	0,65	784	117
1 001-5 000	2 018 695	2,20	876	398
5 001-10 000	1 140 688	1,24	152	225
10 001-15 000	705 554	0,77	55	139
15 001-20 000	465 644	0,51	26	92
20 001-	85 901 597	93,64	178	16 940
Totalt	91 732 790	100,00	9 497	18 090

Källa: Euroclear per 31 december 2025



Källa: www.avanza.se

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB

År	Händelse	Aktier	Summa aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten	500	500	50 000	50 000
1994	Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
2024	Split 5:1	73 176 232	91 470 290	-	36 588 116
2025	Nyemission/teckningsoptioner	262 500	91 732 790	105 000	36 693 116

Källa: Euroclear per 31 december 2025

Hållbarhetsrapport 2025

INTRODUKTION

AQ Group grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 8 000 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. AQ är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen. AQ är stolta över att i över 30 år varit en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av UN:s Global Compact sedan 2012 och stödjer sedan dess Global Compact:s 10 vägledande principer som rör mänskliga rättigheter, medarbetarnas rättigheter, miljö och bekämpning av korruption för att bedriva ett hållbart företagande. De tio principerna är:

Principer för Mänskliga rättigheter

- Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter
- Princip 2: Inte vara inblandade i kränkningar av de mänskliga rättigheterna

Principer för medarbetarnas rättigheter

- Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar
- Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete
- Princip 5: Avskaffa barnarbete
- Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Miljöprinciper

- Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker
- Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande
- Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Principer mot korruption

- Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning

Enligt AQ:s värderingar ska verksamheten bedrivas med stort fokus på kostnadseffektivitet vilket bland annat innebär att vi hela tiden försöker tillgodose våra kunders önskemål om det mest kostnadseffektiva sättet för tillverkning och genomför kontinuerliga förbättringar. Genom att arbeta mot minskat spill (kassation, dålig kvalitet, överproduktion, dåligt utnyttjande utrymmen, lager, extra transporter med mera) minskar kostnader och miljöpåverkan. På AQ anser vi att en minskad kostnadskrona även är ett minskat utsläpp. Vi är också stolta över att hushålla med resurser vilket är en del av vårt DNA.

Så på AQ är hållbarhet sedan länge en integrerad del av strategin och verksamheten och ingår som en naturlig del i våra vanliga affärsaktiviteter – allt från att tillgodose kundernas önskemål om energi- och kostnadseffektiva komponenter och system till ansvarsfullt tillverkade produkter med lång livslängd som levereras från en fabrik i närområdet för att minska transporter. Och AQ:s kärnvärde Kostnadseffektivitet innebär att AQ fokuserar på att hushålla med resurser och eliminera spill vilket även bidrar till lägre påverkan på miljön.

AQ har tidigare gjort en årlig hållbarhetsrapportering (Communication of progress och Letter of Commitment) enligt UN Global Compact:s ramverk samt lämnat hållbarhetsupplysningar i den lagstadgade årsredovisningen. Denna hållbarhetsrapport är den första hållbarhetsrapport som AQ upprättar enligt CSRD och ESRS varför strukturen och åtskilliga upplysningar skiljer sig från tidigare rapporter. Däremot har inte AQ ändrat sitt sätt att arbeta med hållbarhetsrelaterade frågor utan strategi och kärnvärderingar ligger fast. AQ arbetar långsiktigt med krävande industriella kunder som har höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. AQ:s entreprenöriella och decentraliserade styrmodell hjälper oss att lyssna på kundernas önskemål och vara snabba till omställning.

WE SUPPORT



Innehållsförteckning

I Allmänna upplysningar

ESRS 2 - Allmänna upplysningar	35
Grund för upprättandet	35
Styrning	35
Påverkan, risk och möjligheter	42

E Miljöinformation

EU taxonomirapport	46
E1 - Klimatförändringar	50

S Social hållbarhetsinformation

S1 - Den egna arbetskraften	55
-----------------------------	----

G Bolagsstyrningsinformation

G1 - Ansvarsfullt företagande	58
-------------------------------	----

I ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR (ESRS 2)

GRUND FÖR UPPRÄTTANDET

BP-1

Allmän grund för upprättandet av hållbarhetsrapporten

AQ Groups hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med kraven i årsredovisningslagen, Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (European Sustainability Reporting Standards - "ESRS") och EU-taxonomin. Den har upprättats på konsoliderad basis och konsolideringens omfattning är densamma som för de finansiella rapporterna, det vill säga hållbarhetsredovisningen omfattar både moderbolaget AQ Group AB och alla dotterbolag. Efter resultatet av due diligence-processen och väsentlighetsanalysen innehåller AQ Groups hållbarhetsredovisning information om väsentliga effekter, risker och möjligheter i samband med AQ Groups egen verksamhet och dess direkta och indirekta affärsrelationer både uppströms- och nedströms i värdekedjan. Eftersom AQ Group är en kontraktstillverkningsleverantör och verkar mitt i värdekedjan inom kontraktstillverkarindustrin, finns det liten insyn i uppströms- och särskilt nedströms i värdekedjan.

Rapporten redogör således för de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för koncernen och dess värdekedja och upplysningskraven kan sakna viss information. Inga undantag har utnyttjats för informationsgivning avseende viss information kring immateriella rättigheter, know-how eller innovationer (ESRS1, avsnitt 7.7), eller upplysningskravet 19a.3 och 29a.3 i 2013/34/EU. Rapporterade klimatutsläpp baseras på estimat och utgör en approximation av faktiska utsläpp. Då detta är första året som AQ sammanställer en hållbarhetsrapport i enlighet med ESRS har vi valt att inte ta med jämförande data för 2024 utan endast data för 2025 som har kvalitetssäkrad data enligt regelverket i ESRS.

BP-2

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tillämpade tidshorisonter är i enlighet med ESRS 1, avsnitt 6.4, för bedömning av påverkan, risker och möjligheter och var kortsiktiga (under 1 år), medellångsiktiga (1–5 år) och långsiktiga (mer än 5 år). AQ Group har samlat in data från sina dotterbolag och det finns kontroller på plats för att säkerställa att informationen är fullständig och korrekt. Utarbetandet av hållbarhetsredovisningen kräver dock även användning av antaganden, uppskattningar och ledningens bedömningar. AQ rapporterar om osäkerheter och specifika omständigheter utöver relevanta upplysningar. AQ överväger ytterligare IT-lösningar för att erhålla data av bättre kvalitet, främst om utsläpp (Scope 1–3) som kan förbättra datainsamlingen och göra informationen mer korrekt. Information som tidigare presenterats i AQ Groups rapporter har inte granskats, därför redovisar AQ inte jämförande information i denna rapport. AQ redovisar i denna hållbarhetsrapport ingen annan information som härrör från allmänt accepterade standarder och ramverk för hållbarhetsrapportering.

Hållbarhetsrapporten har bestyrkts av EY och har inte validerats av någon annan extern part. För det första rapporteringsåret tillämpar AQ infasningsbestämmelser i enlighet med bilaga C till ESRS 1 och redovisar bland annat inte förväntade monetära effekter av klimatförändringar och resursanvändningsrelaterade risker och möjligheter för räkenskapsåret 2025.

Metrisk mått	Orsak till osäkerhet	Referens till ämne/kapitel
Scope 3	Begränsningar med ett utgiftsbaserat tillvägagångssätt och energistandarder som grund för energianvändning	E1

STYRNING

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan som ansvarar för tillsynen av påverkan, risker och möjligheter (senare i denna hållbarhetsrapport: IRO) är styrelsen. Styrelsen är det högsta ledningsorganet i hållbarhetsfrågor och övervakar hållbarhetsrapporteringen och riskhanteringen samt godkänner AQ Groups hållbarhetsrapport, inklusive mål, koncernövergripande policyer och processer, samt den dubbla väsentlighetsanalysen (senare i denna rapport: DMA). Styrelsen ansvarar för att övervaka framstegen mot målen. VD, med stöd av koncernledningen, implementerar hållbarhetsåtgärderna baserat på styrelsens instruktioner. Medlemmarna i koncernledningen representerar alla AQ Groups dotterbolag och har expertis relevant för AQ:s verksamhet och bransch. Dotterbolagens verkställande direktörer är ansvariga i sina länder för alla hållbarhetsrelaterade frågor, och det är deras uppgift att hantera riskerna, fastställa och reservera de resurser och den kompetens som krävs för processer och åtgärder mot definierade mål. AQ:s interna experter stöder koncernledningen avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter.

Koncernledning och operativ hållbarhetsstyrning

Styrelsen i AQ Group är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning.

Revisionsutskottet biträder styrelsen i bland annat att övervaka hållbarhetsrapporteringsprocesserna för att säkerställa kvaliteten på sådana processer och rapportering. Styrelsen utser och ger instruktioner och riktlinjer till VD och koncernchef, som sedan ansvarar för löpande ledning av koncernen. Styrelsen och dess utskott ska därmed betraktas som koncernens förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan för hållbarhetsämnen. Däremot har den operativa administrationen och hanteringen av hållbarhetsämnen delegerats av styrelsen till VD & koncernchef med stöd av koncernledningen.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelse och ledning	Antal medlemmar	Andel kvinnor, %	Andel män, %	Andel kvinnor i förhållande till män, %
Styrelse ¹⁾	6	33	67	50
Företagsledning	9	33	67	50

¹⁾ Sedan årsstämma 2025

Upplysningskrav enligt ESRS i andra delar av årsredovisningen		Del av årsredovisningen, sida
GOV 1		
§21 b	Information om arbetstagarrepresentanter	N/A
§21 c	Styrelsens erfarenheter och kompetenser	Bolagsstyrningsrapporten, sidan 24
§21 e	Andel oberoende styrelseledamöter	Bolagsstyrningsrapporten, sidan 24
§22 a	Medlemmar i styrelse och ledning	Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 24-25
§22 b	Valberedningens urvalskriterier, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion	Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 21-22

AQ Groups policyer och styrdokument relaterade till hållbarhet

AQ:s värderingar utgör en viktig grund för vår decentraliserade verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag och medarbetare världen över. Läs mer om våra värderingar på sida 8.

Genom våra värderingar och vårt åtagande för total kvalitet, genomför vi ständiga förbättringar för att möta våra kunders krav och förväntningar. Allt arbete vi utför är ett bevis på vår kompetens och en rekommendation för kommande affärer. Alla medarbetare ansvarar för kvalitet.

Verksamheten ska även bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas. Vi ska följa regler och lagstiftning, ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan - från konstruktion till leverans. Alla medarbetare har ansvar för miljön.

Utöver AQ:s skriftliga värderingar har vi en uppförandekod som utgör ramverket för hur alla medarbetare i koncernen ska uppföra sig. Vi har också en uppförandekod för leverantörer med våra förväntningar på dem inom viktiga områden som arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt miljöledning. Samma standarder gäller för leverantörer som för AQ Groups egen verksamhet. Styrelsen godkänner uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer medan koncernledningen godkänner andra koncerngemensamma policyer. För varje koncernpolicy utses en medlem i koncernledningen som policyägare, med ansvar för att övervaka implementeringen och tillhandahålla vägledning och relaterade styrdokument. Ytterligare och relevanta ESG-relaterade koncernpolicyer listas i följande tabell.

Översikt över AQ Groups policyer och styrdokument

Hållbarhetsområde	Viktiga styrdokument	Ansvarig
Bolagsstyrning	Vision, Affärskoncept, Mål	CEO
Bolagsstyrning	AQ värderingar	CEO
Bolagsstyrning	Uppförandekod	HR
Bolagsstyrning	Uppförandekod för leverantörer	Inköp
Bolagsstyrning	Kvalitetspolicy	CEO
Bolagsstyrning	IT policy	IT
Social	Ersättningspolicy för ledande befattningshavare	HR
Social	Policy mot kränkande särbehandling	HR
Social	Jämställdhetspolicy	HR
Social	Visselblåsarpolicy	HR
Miljö	Miljöpolicy	HR
Miljö	ISO 14001 certifiering	Lokal VD
Ekonomisk	Finanspolicy	CFO
Ekonomisk	Intern kontrollpolicy	CFO
Ekonomisk	Informations- och insiderpolicy	CEO
Ekonomisk	Utdelningspolicy	CFO

GOV-2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Hållbarhetsexpertis och väsentliga frågeställningar 2025

Några av de hållbarhetsfrågor som AQ Groups ledning och styrelse särskilt behandlade under 2025 var kundernas önskemål om klimatanpassade komponenter och system, kundernas önskemål om specifik klimatrelaterad rapportering, arbetsmiljörisker, affärsetik, AQ Groups förutsättningar för en klimatneutral verksamhet, anpassningen till CSRDs krav på hållbarhetsrapportering samt arbetet och resultatet av en dubbel väsentlighetsanalys. Arbete och utbildning inom bolaget bidrar till kompetensutveckling inom samtliga frågeställningar. Från verksamhetsåret 2025 utgör hållbarhet ett förtydligt fokusområde i styrelsens arbete. I bolaget gavs CFO ett utökat ansvar motsvarande en koncerns "Head of Sustainability" samt erhöLL resurstillskott till de tidigare centrala funktionerna för lagstadgad rapportering, redovisning och analys för att framåt även inkludera den utökade lagstadgade hållbarhetsrapporteringen för moderbolag och koncern. Ingen separat hållbarhetsfunktion är upprättad utan ingår i befintlig organisationsstruktur med ansvar och befogenheter. AQ anlätade extern expertis för att ge koncernledning, styrelse samt vissa funktionsansvariga grundläggande utbildning i CSRD direktivet och ESRS samt de lagstadgade rapporterings- och upplysningskrav som uppkommit. Extern expertis konsulterades även i samband med upprättande av dokumentationen för den dubbla väsentlighetsanalysen och GAP-analysen som har gjorts under året.

Under 2025 höll revisionsutskottet möten sex (6) gånger och mötena behandlade bland annat framstegen i implementeringen av CSRD i allmänhet, DMA och relaterad due diligence-pro-

cess, de väsentliga effekterna, riskerna och möjligheterna som identifierats i DMA (se tabellen över väsentliga IRO:er under ESRS2, SBM-3), uppdatering av AQ Groups hållbarhetsdokumentation och rapportering, fastställande av mål och måtvärden samt uppdatering av befintliga och nya policyer för att stödja hållbarhetsfrågorna. Baserat på revisionsutskottets och koncernledningens ESG-arbete godkände styrelsen DMA och uppdaterade policyer under 2025.

GOV-3

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ Group är att de ska vara marknadsmässiga och anpassade till bolagets kostnader samt ge bolaget möjlighet att rekrytera och behålla de ledande befattningshavare som behövs för att nå långsiktiga och kortsiktiga mål, stödja affärsstrategin och bidra till hållbarhet. Enligt AQ:s ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare ska rörliga ersättningar (incitamentsprogram/bonus) ha ett fastställt takbelopp samt vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Genom de teckningsoptionsbaserade incitamentsprogrammen knyts belöningen till bolagets framtida resultat- och värdeutveckling.

AQ Groups rörliga ersättningsystem för koncernens ledande befattningshavare och VD:ar i dotterbolagen har för 2025 varit relaterat till resultatutveckling och rörelsekapitalbindning (EBT och ITO mätetal) och inget specifikt uttryckt hållbarhetsmätetal/icke-finansiellt prestationskriterium, då kravet på att leva upp till bolagets värderingar och att bidra till ökad hållbarhet i verksamheten som bedrivs är en inneboende förväntan på samtliga medarbetare inom AQ. (GOV-3 §29a, se Förvaltningsberättelse sida 29).

GOV-4

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

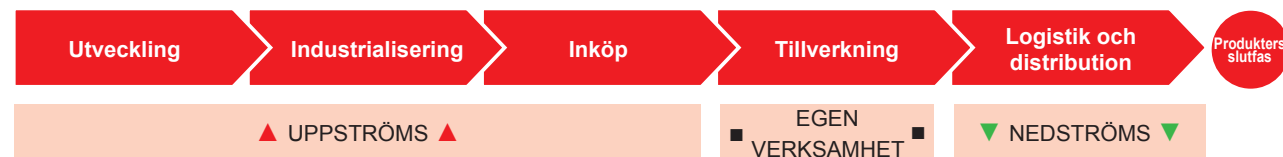
AQ Groups due diligence-process för dubbel väsentlighetsanalys förlitade sig på den som beskrivs i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS), vilket innebär en omfattande strategi för att identifiera, förebygga, mildra och redovisa faktiska och potentiella negativa effekter på både miljön och människor som är kopplade till ett företags verksamhet. AQ Groups dotterbolag har länge följt etablerade branschstandarder, såsom ISO-certifierade ledningssystem. ISO-certifiering av kvalitets-, arbetsmiljö- och miljöledningssystem kräver att företag systematiskt bedömer risker, implementerar åtgärder för att hantera identifierade problem och transparent rapporterar om sina insatser och resultat. Dessutom användes en intressentanalys för att identifiera och bedöma effekter, risker och möjligheter i DMA. Intressentdialoger och analyser genomförs löpande, med framförallt kunder, leverantörer, anställda och investerare, och är en viktig del av den pågående due diligence-processen.

Grundläggande delar av tillbörlig aktsamhet	Paragrafer i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-1 Administrativa, lednings- och tillsynsorganens roll GOV-2 Information som lämnats till och hållbarhetsfrågor som behandlats av företagets administrativa, lednings- och tillsynsorgan GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade prestationer i incitamentsprogram SBM-3 Väsentliga effekter, risker och möjligheter och deras samspel med strategi och affärsmodell
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter samt möjligheter GOV-2 Information som lämnats till och hållbarhetsfrågor som behandlats av företagets administrativa, lednings- och tillsynsorgan IRO-1 Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga effekter och risker
c) Att identifiera och bedöma negativ inverkan/påverkan	SBM-3 Väsentliga effekter, risker och möjligheter och deras samspel med strategi och affärsmodell IRO-1 Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga effekter, risker och möjligheter
d) Att vidta åtgärder för att hantera dessa negativa påverkan	E1-3 Åtgärder och resurser i samband med klimattförändringspolitik S1-4 Vidta åtgärder gällande väsentlig påverkan på den egna arbetsstyrkan, och metoder för att hantera väsentliga risker och utnyttja väsentliga möjligheter relaterade till den egna arbetsstyrkan, samt effektiviteten av dessa åtgärder
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	SBM-2 Intressenternas intressen och synpunkter

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

AQ Group har sedan många år etablerade processer för riskhantering och internkontroll av rapportering. Under året har dessa processer utvecklats till att även inkludera de nya datapunkterna som krävs enligt CSRD och ESRS. Uppföljning sker på bolagsnivå för koncernens alla bolag. Resultat/datapunkter avseende miljö, arbetskraft och bolagsstyrning följs upp årsvis. Finansiellt resultat följs upp månadsvis. Resultat/datapunkter sammanställs av CFO (med hjälp av koncernrapporteringsfunktionen) och rapporteras till koncernledningen och styrelsen. Avvikelser mot mål och tidigare år övervägs och stäms av. Inför beslut av hållbarhetsrapport sker en övergripande avstämning med revisorerna. Styrningen av hållbarhetsrapport motsvarar den för finansiell rapportering. Revisionsutskottet bereder hållbarhetsrapporten innan den tas upp till beslut hos styrelsen. I revisionsutskottets arbete ingår fokus på kvalitet och riktighet i koncernens rapportering. I sin årliga revisionsrapport som presenteras för styrelsen, presenterar revisorerna sina observationer från den översiktliga granskningen samt sin bedömning av företagets internkontrollprocesser.

SBM-1**Strategi, affärsmodell och värdekedja**

AQ koncernens huvudsakliga verksamhet och värdekedja samt hur dessa relaterar till väsentlighetsbedömningen sammanfattas nedan.

AQ Groups syfte och affärsmodell

AQ Groups syfte är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder. AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. AQ har i princip inga egna patent utan tillverkar och tillhandahåller komponenter och system på order från industrikunder som i sin tur ofta vidareförsäljer dessa innan de når slutkunden som också, med några få undantag, är industriföretag. AQ:s kunder är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet med hög leveransprecision. Samtidigt ställs höga krav på AQ att producera på ett hållbart sätt och till ett konkurrensmässigt pris. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden: Konstruktion, Industrialisering, Inköp/Logistik samt Serietillverkning.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; Komponent som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt System som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

AQ siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice. Målsättningen är också att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad och samtidigt låg miljöpåverkan.

Sammanfattningsvis är karaktären på AQ:s marknadssegment ofta; A) långsiktiga och återkommande affärer B) ofta högkomplexa produkter C) kunderna är ofta marknadsledande D) regionaliserade leveranskedjor och tillverkning.

Se vidare om AQ:s affärsmodell, mål och strategier på sidorna 9-11 i Årsredovisningen.

Upplyningskrav enligt ESRS i andra delar av årsredovisningen		Del av årsredovisningen, sida
SBM-1		
§40 a iii	Anställda med geografisk fördelning	Finansiella rapporter, sida 79
§40 b	Totala intäkter	Finansiella rapporter, sida 61

Viktiga branschtrender som ligger till grund för koncernens strategi

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under de senaste åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder ska lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att serietillverka med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.

Vi ser också en tydlig trend med ökad efterfrågan på komponenter som minimerar och effektiviserar energianvändningen hos våra kunders slutkunder samt komponenter som möjliggör förnybara energikällor såsom sol- och vindkraft.

AQ Groups värdekedja

AQ köper in komponenter / produktionsinsatsmaterial och tillverkningsutrustning från en stor mängd leverantörer över hela världen. Den största typen av material som köps in är insatsmaterial av aluminium, stål, elektrostål, koppar, plast och rostfritt stål. Stora mängder inköp görs även av elektroniska komponenter som främst används i kablage och elskåpstillverkningen. Transporter till och från bolagens produktionsanläggningar är ett annat väsentligt område för inköp. Flera bolag använder sig också av inhyrd personal i tillverkningsprocesserna för att snabbare kunna anpassa personalstyrkan enligt kundernas efterfrågan.

AQ:s verksamhet är att producera komponenter och system för krävande industrikunder som själva äger produkternas immateriella rättigheter. Kunderna anlitar AQ som en produktionsenhet för tillverkning av väl specificerade produkter, såsom till exempel målade metallplåtar och monterad elektronik, vilka kunderna därefter monterar in som oftast små men viktiga beståndsdelar i sina slutprodukter.

Produkterna transporteras till kunderna som distribuerar dem till slutkunderna. Eftersom AQ tillverkar en mängd olika produkter inom ett 15-tal olika industri-marknadssegment finns det många olika typer av slutkunder och slutanvändare världen över, allt från medicinsk eller militär personal, operatörer av industrimaskiner och utrustning, till konsumenter av datacenter och vindkraftverk. Dock har AQ inte alls någon, eller väldigt begränsad, insyn i slutanvändandet av produkterna varför beskrivningen av värdekedjan och väsentlighetsbedömningen främst har gjorts utifrån det som AQ har förstahandsinformation om.

Kunder

AQ Group har en väldiversifierad kundbas där de tio största kunderna svarar för drygt hälften av intäkterna. Bland kunderna återfinns krävande industrikunder som är verksamma inom en mängd tillverkningsindustrier, såsom ABB, Alstom, Hitachi, Scania och Volvo. Av intäkterna härrör inga från kunder direkt verksamma inom fossila bränslesektorer, kemisk produktion, kontroversiella vapen eller tobak.

Medarbetare

AQ Group sysselsätter omkring 8 000 personer, vilka till övervägande del är verksamma i fabriksmiljö i koncernens drygt femtio fabriker spridda i 17 länder. I tillägg till anställda medarbetare anlitas inhyrd personal som möjliggör upp- och nedskalning av produktionen i takt med beställningar från kunder. Övriga medarbetare är verksamma i ledningen och stödfunktioner.

Leverantörer

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ. I nära samarbete med befintliga och nya leverantörer arbetar inköpsfunktionen för att säkerställa en tillförlitlig och långsiktigt hållbar leverantörsbas. Det skapar mervärde för våra kunder och stärker AQ:s konkurrenskraft. Genom AQ:s globala närvaro och det stora antalet leverantörer vi samarbetar med, kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder men även öka alternativen för att hitta lämpliga insatsmaterial att köpa baserat på kundernas krav.

AQ Groups strategi för lönsam tillväxt

AQ Group har under 30 år byggt ett framgångsrikt företag genom att agera långsiktigt och satsa helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service. Kort sagt "reliable". Ambitionen är att vara världens bästa leverantör! AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, utan lever på att ha den bästa besättningen. För att förtjäna den bästa besättningen menar AQ att man ska vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna opposition. Vidare för att överleva långsiktigt måste man växa och för att växa måste man internationalisera sig. För att kunna fatta snabba beslut och bestämma själv bör man inte vara beroende av långivare så att tjäna pengar innan man investerar är viktigt. AQ:s värderingar bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det ska finnas en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt. Det är AQ:s strategi för lönsam tillväxt.

AQ Groups strategi för hållbart värdeskapande

AQ arbetar för att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan genom att identifiera och hantera miljöfrågor samt utveckla hållbara arbetssätt. Genom att främja klimatomställningen och cirkulära produktionsprocesser minskar verksamhetens utsläpp till luft, mark och vatten samt bevarar biologisk mångfald. Tillsammans med kunder och leverantörer i värdekedjan tar bolaget ansvar för miljön. En viktig del är också att minimera svinnet, vilket har en positiv mil-

jöpåverkan.

AQ:s ambition är att minska verksamhetens klimatpåverkan. Som ett led i AQ:s klimatomställning kartlägger bolaget egna utsläpp av växthusgaser och de indirekta utsläpp som uppstår i värdekedjan hos leverantörer och kunder.

Social hållbarhet innebär ett ansvarstagande för människor och omfattar både de som arbetar på AQ:s arbetsplatser och i värdekedjan. AQ präglas av en stark företagskultur som vilar på värdeorden WE ARE RELIABLE. Bolaget strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda trygga, inkluderande och säkra arbetsplatser.

AQ:s affär, strategi och hållbara arbetssätt skapar förutsättningar för långsiktig och hållbar lönsamhet.

AQ strävar efter att ha en stabil och robust lönsamhet där bolaget genom kundanpassade lösningar och värdeskapande produkt- och serviceleveranser uppnår lönsam tillväxt. En stabil lönsamhet över tid skapar förutsättningar för utdelning till vår ägare samtidigt som vi bibehåller en balanserad soliditet.

AQ präglas av en stark företagskultur och god affärsetik. De krav som ställs internt gäller även för företagets leverantörer. AQ arbetar för en hållbar leverantörskedja genom att säkerställa mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöansvar och korruptionsåtgärder inom leverantörskedjan. Detta sker inom ramen för AQ:s inköpsarbete där bolaget samarbetar med leverantörer som är bedömda och godkända enligt kriterierna för uppförandekoden för leverantörer.

Hållbarhetsmål

Som nämnts tidigare har AQ har sedan 2015 genomfört en årlig självskattning och uppföljning av koncernens bolag för att ge koncernledningen en god förståelse av hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen och för att identifiera handlingsplaner för områden där poängen bedöms låg. Sedan 2021 satte AQ även ett mål på att minska koldioxidutsläppen i förhållande till omsättningen med 2% för 2022 och efter det med 4% per år. Koncernens framsteg avseende målet bedöms och följs upp på årsbasis och status per årsslutet 2025 sammanfattas i tabellen nedan. För vidare detaljer om koncernens koldioxidutsläpp hänvisas till avsnitt E-1. Detta mått och mål är globalt och omfattar AQ:s alla verksamheter och är en integrerad del i koncernens strategi och verksamhet. Genom att minska koldioxidutsläppen bidrar AQ till att begränsa påverkan på den globala uppvärmningen, och bidrar därigenom till Parisavtalets huvudmål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader.

ESRS-standard	Mått	Amtionsnivå för målet	Baslinje	Mållår	2025 Status	Mål
Miljö						
E1	Scope 1 och 2 -utsläpp	4% minskning i förhållande till nettoomsättningen årligen så att på 10 års sikt (2034) ha minskat med 44%	2025	2034	●	Bedriva resurseffektiv verksamhet och erbjuda kunderna utsläppsnåla alternativ.

● I fas ● Ytterligare insatser krävs ● Ej i fas

SBM-2

Intressenters intressen och synpunkter

AQ gillar transparens och rak feedback. I våra värderingar står: "Vi måste hela tiden bli bättre – den som står stilla halkar efter". Våra intressenter ger därför löpande insikter till vårt hållbarhets- och strategiarbete. Utifrån deras synpunkter kan vi bedöma allvaret respektive nyttan i AQ:s påverkan på miljön och människor och värdera våra hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Intressenterna utgörs av två grupper. Dels de som direkt och indirekt påverkas av vår verksamhet i värdekedjan eller som kan inverka på AQ:s måluppfyllnad, såsom medarbetare, kunder och miljön. Dels av intressenter av vår hållbarhetsinformation såsom kunder och investerare.

Resultaten från intressentdialoger återrapporteras regelbundet till AQ:s ledning och styrelse. Det ger upphov till strategianpassningar och nya/anpassade processer i affärsmodellen i syfte att minimera vår negativa påverkan och befrämja nyttan, samt hantera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Vid vår dubbla väsentlighetsanalys 2025 bidrog intressenternas insikter till att ett antal påverkansfrågor, risker och möjligheter identifierades i hela värdekedjan.

Intressenter	Betydelse för AQ Group	
	Syfte	Detaljer om intressentengagemang
Kunder	Hos AQ kommer kunderna alltid först. Att lyssna på kundernas behov och önskemål är utgångspunkten för en växande och hållbar affär.	Kundernas förväntan är att AQ tillverkar deras produkter med hög kvalitet, till ett konkurrenskraftigt pris och med leverans i rätt tid. AQ har mycket krävande kunder och vår ambition är att vara en pålitlig leverantör som bidrar till deras ambitioner för kvalitet och hållbarhet. AQ har löpande kontakt med kunderna, vissa så ofta som varje vecka. Kundkontakten hanteras främst av kundansvariga i respektive bolag men ibland även av koncernchef och koncern försäljningschef.
Anställda / Medarbetare	AQ är ett värderingsstyrt bolag där löpande kommunikation med de anställda är en nyckel till framgång för att attrahera och behålla duktiga medarbetare.	AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har den bästa besättningen. För att förtjäna den bästa besättningen ska vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna opposition. Ansvaret för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda. En viktig pusselbit i detta är att ha kul på jobbet och att arbeta på ett säkert och hälsosamt sätt. Beroende på lokal lagstiftning och fackliga organisationer genomförs även möten med dessa organisationer enligt formaliserade rutiner.
Investerare och banker	Intressentdialogen med investerare och banker är viktig för informera om AQ:s strategier och verksamhet samt för att få feedback på hur informationen mottas och om den behöver anpassas.	Tillgång till kapitalmarknaden är viktig, och det är viktigt att våra investerare och finansiärer ser AQ som en säker investering med finansiell stabilitet och lönsamhet som leder till uthållig avkastning för aktieägarna. AQ har kontakt med huvudinvesterare och banker löpande, mer än 4 gånger per år. Kontakten med banker hanteras av VD och CFO.
Leverantörer	En nära och löpande dialog med leverantörer är nödvändig för att säkerställa en tillförlitlig och långsiktigt hållbar leverantörsbas som uppfyller våra kunders högt ställda krav.	Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ och är ansvarig för nära och löpande dialog med leverantörer. Detta är nödvändig för att säkerställa en tillförlitlig och långsiktigt hållbar leverantörsbas som uppfyller våra kunders högt ställda krav. AQ:s inköpare i bolagen och inköpsansvarig på koncernnivå har löpande kontakt med leverantörerna samt genomför specifika leverantörmöten/dialoger och utvärderingar.
Arbetare i värdekedjan		Arbetare inom värdekedjan är en viktig intressentgrupp när det gäller ansvarsfulla affärsmetoder. För närvarande har AQ inte engagerat sig direkt med dessa arbetare utan arbetar istället via vår uppförandekod för leverantörer och övriga baskrav som ska uppfyllas för att få vara en del av AQ:s leverantörsbas.
Konsumenter och slutanvändare		AQ har ingen direktkontakt med konsumenter och slutanvändare utan tillverkar och tillhandahåller komponenter och system på order från industrier som i sin tur ofta vidarefördelar dessa innan de når slutanvändare.
Samhälle och berörda samhällen		Samhället påverkar AQ genom regler, lagar och direktiv. AQ påverkar samhället genom att erbjuda arbetstillfällen men även genom utsläpp och resursförbrukning. Detta är en naturlig och integrerad del av AQ:s dagliga verksamhet. AQ har inte formaliserad och regelbunden kontakt med representanter för samhällen och berörda samhällen utan dialogen sker mer sporadiskt och behovsstyrt. Med input från dessa dialoger sker utveckling av bland annat policyer, rutiner och tillverkningstekniker.

SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

AQ har genomfört en så kallad dubbel väsentlighetsanalys enligt det nya ESRS regelverket under 2025. Innan dess har AQ istället inkluderat miljö- och hållbarhetsfrågor i den normala riskutvärderingsprocessen och upprättat en hållbarhetsrapport enligt tidigare gällande regelverk. Syftet med den dubbla väsentlighetsanalysen är att identifiera koncernens väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkansområden samt väsentliga hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter. Ett ESRS-ämne bedöms av AQ som väsentligt om det påverkar hur AQ hanterar strategiska frågor eller frågor som rör affärsmodellen. Detta är viktig information för koncernen när det gäller att fastställa relevanta mål och mått för att ytterligare driva och förbättra hållbarhetsarbetet.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen för 2025, som visas här intill, är i linje med AQ:s tidigare bedömningar av risker och väsentlig påverkan på koncernens verksamhet på kort, mellan och lång sikt. Därmed resulterade den dubbla väsentlighetsanalysen inte i några större förändringar av koncernens strategi eller affärsmodell. Utvärderingen har dock bidragit till att delvis nya mått, mål och uppdaterade rapporteringsrutiner har implementerats.

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att tre av tio ESRS-ämnen bedöms väsentliga för AQ och värdekedjan utifrån tillämpat ESRS regelverk. Genom bedömningen av hållbarhetsämnena kan AQ prioritera och fokusera på de mest väsentliga frågorna avseende ESRS-standarder och ta upp dessa i sina policyer, processer, åtgärder, mått och mål. De ämnen som bedöms väsentliga behandlas i denna hållbarhetsrapport.

Väsentlighetsegenskap					
ESRS-standard	Underämne	Värdekedja	Väsentlig påverkan	Finansiell effekt	Bedömning
Miljö					
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	▲ ■	Ingen väsentlig påverkan	Ingen väsentlig påverkan	Bedömer ingen väsentlig påverkan på grund av vår affärsmodell och var våra bolag är lokaliserade, det vill säga inte på klimatutsatta områden och omställning bedöms kommer kunna göras utan stor påverkan.
	Begränsning av klimatförändringar och utsläpp av växthusgaser	▲ ■ ▼	Faktisk negativ påverkan	Potentiell negativ effekt (risk)	Faktisk negativ påverkan i den egna verksamheten, uppströms och nedströms på grund av växthusgasutsläpp genererade i Scope 1, 2 och 3 som påverkar klimatförändringarna. Enligt spendanalys är den största inverkan från plåtleverantörer och transporter till och från AQ:s produktionsenheter. Potentiell negativ finansiell effekt på grund av klimatrelaterade risker som reglering. Det krävs investeringar för att minska växthusgasutsläppen, begränsa klimatförändringarna och säkra att AQ når sina mål om minskat utsläpp. Potentiella finansiella risker kopplade till höjda koldioxidskatter kan ge upphov till ytterligare finansiell påverkan.
	Energi	▲ ■	Faktisk negativ påverkan	Ingen väsentlig påverkan	Inköpt energi till produktionsprocesser bidrar till CO ₂ -utsläpp.
Sociala					
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor - Hälsa och säkerhet	■	Potentiell negativ påverkan	Ingen väsentlig påverkan	Mindre faktisk negativ påverkan på de egna medarbetarna har identifierats kopplat till mindre incidenter och ergonomiska risker som har lett till förlorad arbetstid. Detta bedöms dock inte som väsentligt varför risken bedöms som "potentiell negativ påverkan". Potentiell negativ påverkan på grund av risken för livshotande eller permanenta skador. Påverkan av en sådan omfattning skulle vara omöjlig eller svår att åtgärda. Även om det är osannolikt att händelser av den typen inträffar bedömer AQ att hälsa och säkerhet är en väsentlig fråga eftersom det har en negativ påverkan kopplad till mänskliga rättigheter och arbetarnas rättigheter.
Styrning					
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	■	Faktisk positiv påverkan	Ingen väsentlig påverkan	Faktisk positiv påverkan i den egna verksamheten genom att skapa en positiv arbetsmiljö och företagskultur som bygger på gemensamma värderingar, rutiner och beteenden vilka fastställs i AQ:s Värderingar, policyer samt i bolagets uppförandekod. AQ har också ett visseblåsarsystem med skydd för visseblåsare. Då det är väldigt svårt att mäta positiv effekt anges "ingen väsentlig finansiell påverkan".
	Korruption och mutor	▲ ■ ▼	Potentiell negativ påverkan	Potentiell negativ effekt (risk)	Potentiell negativ påverkan uppströms och nedströms på grund av risken för korruption och mutor i affärsrelationer som är verksamma i högrisksektorer och högriskländer. AQ är verksamt på vissa högriskmarknader och övervakar dessa risker samt utbildar kontinuerligt sina medarbetare kring dessa.

▲ Uppströms ■ Egen verksamhet ▼ Nedströms

Hänsyn till arbetstagare i processen för dubbel väsentlighetsanalys

Arbetare inom värdekedjan är en viktig grupp intressenter när det gäller ansvarsfulla affärsmetoder. För närvarande har AQ inte engagerat sig direkt med dessa arbetare, men arbetar med mänskliga rättigheter och arbetsrätt genom samarbete med våra leverantörer (se ovan och upplysningar gällande ESRS 2 SBM-2).

Hänsyn till konsumenter och slutanvändare i processen för dubbel väsentlighetsanalys

AQ interagerar inte direkt med konsumenter och slutanvändare eftersom vi tillverkar produkter på begäran och som en tjänst för våra kunder, som distribuerar dem till konsumenter och slutanvändare.

PÅVERKAN, RISK OCH MÖJLIGHETER

IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

AQ Process för dubbel väsentlighetsanalys

Koncernens dubbla väsentlighetsanalys baseras på underämnen och beaktar både inverkningar och finansiell väsentlighet i enlighet med ESRS-kraven. De viktigaste stegen beskrivs nedan. Synpunkterna från AQ:s externa intressenter bedöms och integreras i den dubbla väsentlighetsanalysen på årsbasis. Globala funktioner och affärsområden sammanfattar återkopplingen som inkommer genom dialogerna med viktiga intressenter, kontakter med hållbarhetsexperter och användare av hållbarhetsrapporten. Samtliga hållbarhetsrelaterade risker i detta avsnitt tas inte särskilt upp i riskhanteringsavsnittet.

Steg 1 - Kartläggning av verksamhet och värdekedja

Kartläggning av hela värdekedjan, från inköp av material till kundleverans.

Steg 2 - Identifiering av påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Utifrån en grundlista från diverse ramverk som ESRS, GRI och OECD bedömer ledande befattningshavare vilka ESG-påverkansområden som är relevanta för koncernen. I analysen bedöms också om sådana inverkningar, risker och möjligheter avviker från tidigare bedömningar och om de kan leda till förändringar i koncernens strategi eller affärsmodell.

Steg 3 - Intressentdialoger

Dialoger med bland annat kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och experter ger värdefull information och bidrar med externa perspektiv på relevanta ESG-påverkansområden (hållbarhetsfrågor) för koncernen. Läs mer om intressentdialoger i SBM-2.

Steg 4 - Bedömning av väsentlighet i två dimensioner (Väsentlighetsanalys)

De relevanta inverkningarna, riskerna och möjligheterna bedöms sedan utifrån två perspektiv: Inside-out (påverkansväsentlighet): Bedömning av verksamhetens påverkan på omvärlden (miljö, socialt, samhälle) respektive, Outside-in (finansiell väsentlighet): Bedömning av hur hållbarhetsrisker och möjligheter påverkar företagets affärsmodell, resultat och framtida utveckling.

Steg 5 - Sammanställning och prioritering

Resultaten summeras i en väsentlighetsmatris. Den dubbla väsentlighetsanalysen och de definierade väsentliga hållbarhetsämnena genomgår flera kalibreringsomgångar med interna intressenter från relevanta globala funktioner inom koncernen. Vid behov anlitas externa experter för att bistå i relevanta bedömningar. Toppområden blir vägledande för rapportering och strategi.

Steg 6 - Gap-analys och åtgärdsplan

En gap-analys genomförs för att identifiera skillnaden mellan nuvarande rapportering och kraven i CSRD/ESRS och en plan utarbetas för att fylla identifierade gap och implementera ESRS-standarder.

Steg 7 - Integrering i rapportering och styrning

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen granskas av koncernledningen och revisionsutskottet, och bekräftas av styrelsen, innan den används som grund för hållbarhetsrapporteringen och strategin. Läs mer i GOV-1 och GOV-2 om koncernledningens och styrelsens roll i processen med den dubbla väsentlighetsanalysen och hur de överväger och beslutar om hållbarhetsfrågor.

Processer som används för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka risker och möjligheter som har eller kan ha finansiella effekter

Ett tröskelvärde i kronor fastställdes för finansiellt väsentliga risker och möjligheter. De risker vars bedömda värde överstiger det finansiella tröskelvärdet följs upp inom ramen för AQ:s övriga riskprocess. För identifierade väsentliga möjligheter var det svårt att fastställa relevanta finansiella mått varför dess påverkan inte kunde bedömas utan istället integreras i relevanta interna processer samt affärsplanering och strategi. För vissa faktiska positiva påverkan har AQ identifierat potentiella positiva effekter från möjligheter till vidareutveckling. Hållbarhetsrisker diskuteras med koncernledning och styrelsen minst en gång per år. Riskhanteringsprocesser och rapporteringssystem underhålls löpande. Läs mer i bolagsstyrningsrapporten på sidan 22 och i riskhanteringsavsnittet SBM-3 och IRO-1.

Dubbel väsentlighetsanalys gällande miljö- och bolagsstyrningsfrågor

Hållbarhetsområde med väsentliga frågor	Väsentlig påverkan				Finansiell materialitet	
	Faktisk positiv	Potentiell positiv	Faktisk negativ	Potentiell negativ	Möjlighet	Risk
E1 - Klimatförändringar						
S1 - Egna medarbetare						
G1 - Affärsetik						
Ej väsentliga hållbarhetsområden:						
E2 - Föroreningar						
E3 - Vatten och marina resurser						
E4 - Biologisk mångfald						
E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi						
S2 - Arbetstagare i värdekedjan						
S3 - Påverkade samhällen						
S4 - Konsumenter och slutanvändare						

Enligt sammanställningen ovan har AQ väsentliga hållbarhetsfrågor inom tre av ESRS hållbarhetsområden. Dessa tre hållbarhetsområden relaterar framför allt till begränsning av koldioxidutsläpp, säker och trygg arbetsmiljö samt ansvarsfullt företagande i enlighet med AQ:s värderingar och uppförandekoder. I praktiken innebär det att AQ kommer fortsätta se över insatsmaterial och produktionsprocesser. Vår produktion baseras på stora mängder råvaror och andra insatsmaterial som i hög grad beslutats av våra kunder. AQ:s miljöprocesser och uppföljning inriktas mot att minimera materialförbrukning och avfall. Fortsatt uppföljning och förebyggande arbete för att säkerställa säkra och trygga arbetsplatser. Fortsatt implementation av AQ:s värderingar och uppföljning av efterlevnad av vår uppförandekod och uppförandekod för leverantörer.

Då detta är första året AQ har genomfört och dokumenterat en dubbel väsentlighetsanalys finns det områden för framtida förbättringar och förfiningar av både metod och bedömningar vart efter regelverk och praxis utvecklas samt bolaget får fördjupad kunskap inom detta område. En årlig översyn kommer att ske av den dubbla väsentlighetsanalysen för att ständigt förbättra och utveckla den.

För sju av ESRS hållbarhetsområden bedömer AQ just nu baserat på sin affärsmodell och kunskap att dessa ej har väsentlig påverkan, risker och möjligheter i den dubbla väsentlighetsanalysen. Dessa områden är E2-Föroreningar, E3-Vatten och marina resurser, E4-Biologisk mångfald, E5-Resursanvändning och cirkulär ekonomi, S2-Arbetstagare i värdekedjan, S3-Påverkade samhällen samt S4-Konsumenter och slutanvändare.

AQ beskriver hur de har fastställt vilken väsentlig information som ska redovisas i förhållande till de effekter, risker och möjligheter som de har bedömt vara väsentliga, inklusive användningen av tröskelvärden i IRO-1-avsnittet ovan.

IRO-2**Upplysningskrav i ESRS som omfattas av koncernens hållbarhetsrapport**

Informationen i denna hållbarhetsrapport baseras på följande kriterier: A) väsentlighet (väsentliga frågor baserade på DMA har rapporterats och inte väsentliga har inte rapporterats), B) frivillig basis (då oftast inte rapporterad), C) villkorlig information (beroende på om den är tillämplig eller inte), D) infasning, E) obligatorisk (alltid redovisad, om tillämpligt).

Sektion	Upplysningskrav	Sida
Allmän information	BP-1 Allmän grund för upprättandet av hållbarhetsrapporten	35
	BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	35
	GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	35
	GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	36
	GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	37
	GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	37
	GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	37
	SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	38
	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	40
	SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	41
	IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	42
	IRO-2 Upplysningskrav i ESRS som omfattas av koncernens hållbarhetsrapport	44
Miljöinformation	EU-Taxonomirapport	46
	E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	50
	E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	50
	E1-3 Åtgärder och resurser relaterade till policyer avseende klimatförändringar	51
	E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	52
	E1-5 Energianvändning och energimix	52
	E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	53
	E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	54
	E1-8 Intern koldioxidprissättning	54
	E1-10 Enhetsspecifikt mått	54
Social hållbarhetsinformation	S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	55
	S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	55
	S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	55
	S1-4 Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	56
	S1-5 Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan kan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	56
	S1-6 Uppgifter om företagets anställda: Totalt antal anställda, fördelning efter kön och land, och personalomsättning	57
	S1-14 Mått för arbetsmiljö	57
Bolagsstyrningsinformation	G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur	58
	G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	58
	G1-4 Fall av korruption och mutor	59

Nedanstående tabell sammanställer datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, med en angivelse av var de finns. Data-punkter som har bedömts vara icke-väsentliga eller inte förekommer i koncernens värdekedja har markerats med "inte väsentligt". Väsentliga datapunkter som fasas in/inte offentliggörs av andra skäl markeras med "N/A".

Avsnitt	Upplysningskrav och relaterad datapunkt	DR-sida
Allmän information	ESRS 2 GOV-1: Styrelsens jämställdhet punkt 21 (d)	36
	ESRS 2 GOV-1: Andel styrelseledamöter som är oberoende punkt 21 (e)	36
	ESRS 2 GOV-4 Uttalande om due diligence punkt 30	37
	ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamheter relaterade till fossila bränslen punkt 40 (d) i	Inte väsentligt
	ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamheter relaterade till kemisk produktion punkt 40 (d) ii	Inte väsentligt
	ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet relaterad till kontroversiella vapen punkt 40 (d) iii	Inte väsentligt
	ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamheter relaterade till odling och produktion av tobak punkt 40 (d) iv	Inte väsentligt
	ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14	50
	ESRS E1-1 Företag som är undantagna från Parisanpassade riktmärken punkt 16 (g)	50
	ESRS E1-4 Mål för minskning av växthusgasutsläpp punkt 34	52
Miljö-information	ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	52
	ESRS E1-5 Energiförbrukning och -mix punkt 37	52
	ESRS E1-5 Energiintensitet i samband med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40 till 43	52
	ESRS E1-6 Brutto Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp punkt 44	53
	ESRS E1-6 Brutto utsläppsintensitet för växthusgaser punkterna 53 till 55	54
	ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56	Inte väsentligt
	ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66	N/A
	ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk punkt 66 (a)	N/A
	ESRS E1-9 Placering av betydande tillgångar med väsentlig fysisk risk punkt 66 (c).	N/A
	ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet av fastighetstillgångar per energieffektivitetsklass punkt 67 (c).	N/A
	ESRS E1-9 Portföljens exponeringsgrad mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69	N/A

Avsnitt	Upplysningskrav och relaterad datapunkt	DR-sida
Miljö-information	ESRS E2-4 Mängd av varje förorening som anges i bilaga II till E-PRTR-förordningen (Europeiskt register över utsläpp och överföring av föroreningar) som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Inte väsentligt
	ESRS E3-1 Vatten- och marina resurser punkt 9	Inte väsentligt
	ESRS E3-1 Särskild policy punkt 13	Inte väsentligt
	ESRS E3-1 Hållbara hav och sjöar punkt 14	Inte väsentligt
	ESRS E3-4 Totalt vatten som återvinns och återanvänds punkt 28 (c)	Inte väsentligt
	ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkt i egen verksamhet punkt 29	Inte väsentligt
	ESRS 2- IRO 1-E4 punkt 16 (a) i	Inte väsentligt
	ESRS 2- IRO 1-E4 punkt 16 (b)	Inte väsentligt
	ESRS 2- IRO 1-E4 punkt 16 (c)	Inte väsentligt
	ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder eller policyer punkt 24 (b)	Inte väsentligt
	ESRS E4-2 Hållbara oceaner/havsmetoder eller policyer punkt 24 (c)	Inte väsentligt
	ESRS E4-2 Riktlinjer för att hantera avskogning punkt 24 (d)	Inte väsentligt
	ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 (d)	Inte väsentligt
	ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Inte väsentligt
	ESRS 2- SBM3 - S1 Risk för incidenter av tvångsarbete punkt 14 (f)	55
	ESRS 2- SBM3 - S1 Risk för incidenter av barnarbete punkt 14 (g)	55
	ESRS S1-1 Åtaganden gällande mänskliga rättigheter punkt 20	55
	ESRS S1-1 Policyer för tillbörlig aktsamhet gällande frågor som behandlats av den Internationella arbetsorganisationen ILO grundläggande konventioner 1–8, punkt 21	55
	ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	55
	ESRS S1-1 policy eller ledningssystem för förebyggande av olyckor på arbetsplatsen punkt 23	55
Social information	ESRS S1-3 Mekanismer för hantering av klagomål punkt 32 (c)	56
	ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 (b) och (c)	57
	ESRS S1-14 Antal förlorade dagar på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 (e)	57

Avsnitt	Upplysningskrav och relaterad datapunkt	DR-sida
Social information	ESRS S1-16 Ojusterad löneskillnad mellan könen punkt 97 (a)	Inte väsentligt
	ESRS S1-16 För hög lönekvot för VD:ar punkt 97 (b)	Inte väsentligt
	ESRS S1-17 Diskrimineringsincidenter punkt 103 (a)	Inte väsentligt
	ESRS S1-17 Bristande respekt för FN:s allmänna principer om företag och mänskliga rättigheter och OECD punkt 104 (a)	N/A
	ESRS 2- SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	N/A
	ESRS S2-1 Åtaganden gällande mänskliga rättigheter punkt 17	Inte väsentligt
	ESRS S2-1 Policyer relaterade till anställda i värdekedjan punkt 18	Inte väsentligt
	ESRS S2-1 Bristande respekt för FN:s allmänna principer om företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer punkt 19	Inte väsentligt
	ESRS S2-1 Policyer för tillbörlig aktsamhet gällande frågor som behandlats av den Internationella arbetsorganisationen ILOs grundläggande konventioner 1–8, punkt 19	Inte väsentligt
	ESRS S2-4 Människorättsfrågor och incidenter kopplade till dess värdekedja uppströms och nedströms, punkt 36	Inte väsentligt
	ESRS S3-1 Åtaganden gällande mänskliga rättigheter punkt 16	Inte väsentligt
	ESRS S3-1 bristande respekt för FN:s allmänna principer om företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Inte väsentligt
	ESRS S3-4 Människorättsfrågor och incidenter punkt 36	Inte väsentligt
	ESRS S4-1 Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare punkt 16	Inte väsentligt
Information om affärsuppförande	ESRS S4-1 Bristande respekt för FN:s allmänna principer om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Inte väsentligt
	ESRS S4-4 Människorättsfrågor och incidenter punkt 35	Inte väsentligt
	ESRS G1-1 Förenta nationernas konvention mot korruption punkt 10 (b)	58
	ESRS G1-1 Skydd av visselblåsare punkt 10 (d)	58
	ESRS G1-4 Standarder för antikorrupktion och bekämpning av mutor punkt 24 (b)	59

E MILJÖINFORMATION

HÅLLBARHETSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning och koncernledningens övervakning av koncernens påverkan på miljön. En annan viktig åtgärd är att alla AQ:s produktionsenheter skall ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat för att minska riskerna för att verksamheten kan komma att skada miljön och för att arbeta metodiskt med dessa frågor.

Ledningen beaktar klimatrelaterade risker och frågor, både fysiska och övergångsrelaterade, i bedömningar, uppskattningar och antaganden, där det är lämpligt. Några väsentliga risker som exempelvis skulle kunna påverka tillgångarnas redovisade värde eller nyttjandeperiod har inte identifierats. Övergången till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp skapar även möjligheter för AQ då många av våra kunder levererar produkter som bland annat handlar om att byta till förnybara energikällor, investera i förnybar elproduktion och fortsätta arbeta med energieffektivitet. AQ kommer att fortsätta utvärdera både kort- och långsiktiga klimatrisker och möjligheter. Detta kommer att ge kunskap om vad som krävs för att anpassa koncernens verksamhet för att hantera ett föränderligt klimat. AQ bedömer även hur miljömässigt hållbar verksamheten är utifrån de tekniska beslutskriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi.

EU-TAXONOMIRAPPORT

Miljöbedömning enligt EU:s taxonomi/ Taxonomirapport

Såsom beskrivet av Europeiska kommissionen är EU:s taxonomi ett klassificeringssystem som upprättar en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och fastställer kriterier för när en ekonomisk aktivitet kan kvalificeras som "miljömässigt hållbar". Syftet är att främja finansiering av miljö-

och klimatvänligare verksamheter.

AQ omfattas av EU:s direktiv och ska uppge i vilken utsträckning de aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi. Bedömningen är gjord utifrån att AQ är en komponenttillverkare till stora globala OEM-kunder och att AQ således inte äger och utvecklar produkter under eget varumärke. Komponenttillverkning, beskrivs inte tydligt i taxonomin varför vi bedömt att en mycket begränsad del av AQ:s verksamhet ingår bland de aktiviteter som omfattas av taxonomin.

En fullständig bedömning av förenlighet med taxonomin har ännu inte kunnat genomföras. AQ är även beroende av tredje part och har ännu inte erhållit fullständiga uppgifter om hur bland annat byggnader och fordon påverkar miljömålen inom taxonomin. Vad gäller rapporteringskravet avseende kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter så presenteras den obligatoriska tabellen på nästa sida även om AQ inte bedriver någon direkt kärnkrafts- eller gasverksamhet.

AQ bedöms omfattas av den ekonomiska aktiviteten 7.7 *Förvärv och ägande av byggnader* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* avseende inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för förvärv och leasing av byggnader och lokaler samt driftsutgifter kring underhåll och reparationer av dessa.

Vidare bedöms AQ omfattas av den ekonomiska aktiviteten 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster.

Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar samt driftsutgifter kring underhåll och reparationer av dessa.

Den andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska rapporteras bland annat genom tre finansiella nyckeltal nedbrutna på vardera av EU:s sex miljömål. AQ redovisar endast i enlighet med ett miljömål, *Begränsning av klimatförändringar*.

Total **omsättning** motsvarar redovisade intäkter för räkenskapsåret (se koncernens resultaträkning på sidan 61). Principer för koncernens intäktsredovisning beskrivs vidare i not 6. Ingen del av AQ:s omsättning omfattas av taxonomin.

Totala **kapitalutgifter** avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer i not 18-19 avseende årets investering, tillkommande nyttjanderättstillgångar och företagsförvärv. Goodwill är inte inkluderat. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomi. AQ:s anläggningstillgångar består till största delen av egna byggnader och maskiner för produktions- och kontorsverksamhet samt nyttjanderättstillgångar för fastigheter och fordon.

Totala **driftsutgifter** innefattar kostnader för renovering av byggnader, underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. För AQ omfattar det byggnadsrenovering, underhåll och reparation av byggnader, lokaler och fordon.

Inga väsentliga förändringar har skett i AQ:s verksamhet under året. Utfallet för året är i princip oförändrat jämfört med föregående år. För 2025 (föregående års andel inom parentes) är andelen av omsättningen för omfattade verksamheter 0% (0), andelen kapitalutgifter för omfattade verksamheter 56% (46) samt andelen driftsutgifter 53% (57). För rapportering av nyckeltalen enligt Taxonomiförordningens tabeller, se kommande sidor.

Omsättning

Räkenskapsår 2025	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2025	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
		Mkr	%	%; J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
	-	-	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	-	-	0														0		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																			
	-	0															0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		9 071	100																
TOTALT		9 071	100																

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgrederingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgrederingar av dessa.	NEJ
Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter, år 2025	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
	Mkr	%	%; J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	265	54													45		
Transport med motocyklar, personbilar och lätta motorfordon		CCM 6.5	9	2													1		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			274	56													46		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			274	56													46		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin			217	44															
TOTALT			491	100															

Driftsutgifter

Räkenskapsår 2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
	Kod	Drifts- utgifter	Andel av driftsut- gifter, år 2025	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimatför- ändringar	Vatten	Förore- ningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten	Förore- ningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi- skydds- åtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxo- nomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2024	Kategori möjlig- görande verksamhet	Kategori omställ- ningsverk- samhet	
Ekonomiska verksamheter																				
		Mkr	%	%; J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
	-	-	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Förvärv och ägande av byggnader (reparation och underhåll)	CCM 7.7	37	47														52			
Transport med motocyklar, personbilar och lätta motorfordon (reparation och underhåll)	CCM 6.5	4	6														4			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		41	53														57			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		41	53														57			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		37	47																	
TOTALT		78	100																	

E1 – KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Den största delen av AQ:s klimatavtryck tillhör framställning och transporter av insatsmaterial. Många gånger är det AQ:s kunder som anger/bestämmer vilka leverantörer/komponenter som ska användas som insatsmaterial.

Som en del av väsentlighetsanalysen 2025 identifierades klimatrelaterade risker och möjligheter som påverkar AQ:s verksamhet och strategi. Analysen var översiktlig och utgick från hela värdekedjan samt baserades på scenariot av en relativt långsam omställning där Parisavtalet kanske inte uppnås mot bakgrund av vår bedömning av våra kunders samlade klimatambition. Interna experter och kunder konsulterades samt analys av läget i världspolitiken.

Klimatanalys och risker

AQ är en komponenttillverkare vilket bland annat innebär att det är våra kunder som styr mycket av hur och vad som AQ ska tillverka för deras räkning. En väsentlig drivkraft är regleringar som i sin tur skapar behov hos våra kunder att reducera sina klimatavtryck. För AQ innebär det främst ett antal marknadsrelaterade risker och möjligheter kopplade till omställningen. Våra kunder efterfrågar industriprocesser i linje med sina klimatmål vilket ställer krav på klimatanpassningar hos oss då kundernas miljöutsläpp oftast är störst i leverantörsledet.

Bland kontraktstillverkare bedöms storleken och förmågan att möta kunders efterfrågan på reducerade klimatavtryck bli en väsentlig konkurrensfördel, och omvänt en omställningsrisk. Kontraktstillverkare som kan erbjuda en övergång till förnybara energislag, energieffektiviseringar, minimerade transporter samt förmåga att ta steg mot klimatneutral verksamhet kommer att gynnas.

En tydlig slutsats är att AQ:s samlade omställning i hög grad beror på kundernas omställningsförmåga. Kunderna beslutar över vårt största klimatavtryck insatsmaterialen vilka svarar för ca 80% av vår värdekedjas klimatutsläpp. AQ:s samarbeten med kunder med långsiktiga och ambitiösa hållbarhetsarbeten är en central del av koncernens långsiktiga strategi. Att beakta såväl klimatrelaterade fysiska risker som omställningsrisker, se nedan, är därför en integrerad del i verksamheten eftersom de utgör affärsrisker.

Det har inte identifierats några väsentliga fysiska eller omställningsrelaterade risker kopplat till klimatförändringar som exempelvis skulle kunna påverka tillgångarnas redovisade värde eller nyttjandeperiod, varför det varken har gjorts någon känslighets- eller resiliensanalys. Vidare innebär det att det heller inte finns någon separat uppföljning av hållbarhetsrelaterade investeringar.

Baserat på vår affärsmodell och hur/var vi bedriver vår verksamhet har det inte identifierats en risk att driften inte kan fortsätta om det blir väsentliga klimatförändringar, till exempel översvämningar, stigande vattennivåer och torka. AQ:s bolag är inte lokaliserade på extremt "klimatutsatta" områden, till exempel havsnära, utan vi har ett 50-tal rörelsedrivande bolag spridda över stora delar av världen i relativt klimattrygga områden. Därför har det inte gjorts en analys av klimatscenarier med höga utsläpp.

AQ försöker i största möjliga utsträckning producera lokalt för leverans till slutkund lokalt vilket minskar både utsläpp av koldioxid och diverse omvärldsrisker då våra kunder finns i samma

närområde. Våra maskiner går på el och inte kol/diesel. Vi har ett fåtal målningsanläggningar som använder gas vid uppvärmning, men det går att ändra relativt enkelt (utan större ekonomisk påverkan) om så skulle krävas i framtiden. Vi skriver av våra produktionsanläggningar på 5-12 år och många klimatförändringar sker inte så snabbt varför vi gör bedömningen att produktionsutrustningen hinner anpassas till nya krav, om så blir fallet. Samtidigt är vi medvetna om att klimatrelaterade risker, såsom extrema väderförhållanden, på kort sikt kan ge upphov till störningar i försörjningskedjan, vilket i sin tur kan skapa förseningar i produktionen och därmed påverka AQ:s förmåga att möta kundernas efterfrågan.

Vi ser dock inga betydande fysiska risker som skulle kunna leda till en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår, eller ändrade nyttjandeperioder för de materiella anläggstillgångarna. Mot bakgrund av detta är vår bedömning att inga ytterligare upplysningar krävs enligt IFRS, såsom utifrån IAS 1.125.

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Baserat på vår riskbedömning ser vi inte något behov en omställningsplan. Däremot, som beskrivits ovan, så är minskad klimatpåverkan en naturlig del av AQ:s affärsmodell och dagliga verksamhet. Dock har AQ påbörjat arbetet med att analysera och kategorisera scope 1-3-utsläppen med syfte att identifiera åtgärder för att minska dessa så att målsättningen om årlig minskning på 4% i förhållande till nettoomsättningen kan uppnås.

E1-2

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

I AQ:s värderingar går att läsa "Var stolt över att hushålla med våra resurser", vilket innebär att det finns inneboende miljöeffekter i den kostnadseffektivitet som ingår i vår kultur. Det står också "Minska spillet", både som ett sätt att öka lönsamheten och för att visa miljöhänsyn.

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi ska förbättra miljön. "Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former ska minimeras". Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans. Ett centralt miljömål för AQ är att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag ska ha ett högre miljöresultat än 3 på vår årliga självskattning.

Under de senaste åren har det blivit uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem, där det finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

Prioriterade klimataspekter omfattar energiförbrukning, förnybar energi samt transporter. Nuvarande policyer adresserar inte specifikt minskade klimatförändringar, anpassningar till klimatförändringar, energieffektivitet eller AQ:s användning av förnybar energi. De kommer att utvärderas och eventuellt anpassas under 2026 utifrån AQ:s plan kring minskat klimatavtryck.

Se vidare GOV-1.

E1-3**Åtgärder och resurser relaterade till policyer avseende klimatiförändringar**

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem.

Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning och de externa ISO-revisioner som genomförs. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2025 var 3,84 på en skala mellan 1 och 4.

Vi delar också bra arbetssätt mellan våra enheter genom vår koncernchefs veckovisa nyhetsbrev. Exempel på det är införandet av LED-belysning för minskad elförbrukning och användningen av växelvärmare för att återanvända överskottsvärme från vår produktionsprocess.

Direkt verksamhet (Scope 1- och 2-utsläpp)

Under de senaste åren har det blivit uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ har vi valt att göra det inom ramen för våra miljö- och ledningssystem, där det finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

Under 2021 satte vi även målet att minska våra koldioxidutsläpp enligt Scope 1 och 2 i förhållande till vår omsättning med 2% för 2022 och efter det med 4% per år.

Energieffektivitet

Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning och rörelsedetektorer för att minska energikonsumtionen. Flera bolag har dessutom installerat så kallade BMS system för att bättre styra och övervaka sin förbrukning av energi för värme, kyla och ventilation. Ett antal av fabriker återanvänder värmen som genereras från produktionsprocesser för att värma upp fabriken.

Förnybar energi

Våra bolag arbetar lokalt med att hitta möjligheter för att gå över till förnybara energislag och flera av våra bolag har installerat solenergianläggningar på sina produktionsanläggningar. Andelen förnyelsebar energi för fabriker i Sverige uppgår till 88%.

Värdekedja (Scope 3-utsläpp)

Av Scope 3-utsläppen för koncernen står inköpta varor och tjänster för ca 85%. Det är därför AQ är tydliga i vår uppförandekod för leverantörer att miljöpåverkan ska minimeras samt att leverantörerna ska ta initiativ för ökat miljömedvetande och minskade utsläpp.

Produkter / Elektrifiering

AQ som leverantör deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon hos våra kunder.

Hållbara material

Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga. Några konkreta exempel på åtgärder:

- Vi fortsätter arbeta med att öka användningen av återvunnen plastråvara och vi maler ner restplast för att kunna återanvända i våra formsprutningsmaskiner.
- Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet farliga kemikalier tillsammans med våra kunder.
- Dessutom arbetar vi med att minska skrotprocenten av det material vi använder. Detta kan till exempel ske genom bättre programmering i plåtbearbetningsmaskiner och genom att anpassa konstruktionen tillsammans med våra kunder.
- System för returemballage har införts i samarbete med våra kunder i syfte att minska användandet av förpackningsmaterial.

Leverantörer

I AQ:s uppförandekod för leverantörer finns det ett separat stycke avseende miljöhänsyn och att AQ:s leverantörer ska minimera sin miljöpåverkan. Där står det att leverantören ska ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande, uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik samt agera enligt lokala och internationella miljölagar.

Transporter

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder också produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i omställningen till elektrifieringen av lastbilar och andra fordon.

Tjänsteresor

Koncernen har som mål att halvera antalet affärsresor. AQ investerar i IT-verktyg och infrastruktur för att underlätta digitala möten som ett alternativ till tjänsteresor. AQ har minskat sina tjänsteresor och istället ökat användandet av digitala möten där så är lämpligt.

E1-4

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Sedan 2021 har AQ haft som mål att minska koldioxidutsläppen i förhållande till omsättningen med 2% för 2022 och efter det med 4% per år. Genom att minska koldioxidutsläppen bidrar AQ till att begränsa påverkan på den globala uppvärmningen, och bidrar därigenom till Parisavtalets huvudmål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader.

Då tidigare års utsläpp endast omfattat Scope 1 och 2 summerat och inte har samlats in på samma detaljnivå för hela koncernen blir jämförelsen detta första år inte helt komplett/rättvisande. År 2025 är således basår för redovisning enligt CSRD/ESRS. För att läsa mer om AQ Group:s mål för begränsning och anpassning till klimatförändringarna hänvisas till SBM-1.

ESRS-standard	Mått	Ambitionsnivå för målet	Utsläpp* tCO ₂ eq, 2025	Utsläpp tCO ₂ eq, 2024	Nettoomsättning Mkr, 2025	Utfall, %	Måluppfyllnad
Miljö							
E1-4	Scope 1-2 -utsläpp	4% minskning i förhållande till nettoomsättningen	21 560	N/A	9 071	N/A	N/A

*) Baserad på platsbaserade växthusgasutsläpp

E1-5

Energianvändning och energimix

AQ Groups energiförbrukning och energimix samt energiintensitet per nettointäkt för 2025 redovisas i tabellerna på denna sida.

Energiintensitet per nettointäkt	2025	2024	% 2025 / 2024
Energiintensitet (MWh/Mkr)	8,57	N/A	N/A

Energiintensitet beräknas utifrån total energianvändning och nettoomsättning, vilken är densamma som nettoomsättningen i AQ Groups finansiella rapport och uppgår till totalt 9 071 Mkr. Mot bakgrund av att AQ är verksam i den tillverkande sektorn vilket bedöms vara en sektor med hög klimatpåverkan (C-sektionen i NACE - Statistical classification of economic activities in the European Union) inkluderas all nettoomsättning i beräkningen.

Energianvändning och energimix	2025	2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	1 085	N/A
(2) Bränsleförbrukning från råolja and bensenprodukter (MWh)	1 569	N/A
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	13 900	N/A
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	1 309	N/A
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	23 168	N/A
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av rad 1-5)	41 031	N/A
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	53%	N/A
(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)	5 230	N/A
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	7%	N/A
(8) Bränsleförbrukning från förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	11	N/A
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	30 018	N/A
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	1 413	N/A
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av rad 8-10)	31 442	N/A
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	40%	N/A
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	77 703	N/A

Metod: Insamling av energidata

AQ:s process för insamling av energidata omfattar systematisk insamling, registrering och hantering av information kopplad till konsumtion, produktion och användning av energiresurser i verksamheten. Denna process omfattar insamling av olika datapunkter, bland annat fakturor från el- och gasbolag (den huvudsakliga datakällan), mätaravläsningar och andra relevanta dokument som mäter den energi som används i form av el, naturgas och andra bränslen. Varje dotterbolag inom koncernen rapporterar sin egen energidata i Microsoft Forms, vilket effektiviserar processen att räkna om olika typer av energi och olika enheter till megawattimmar (MWh). Koncernens energidata genomgår både interna och externa verifieringsprocesser för att säkerställa att den är korrekt och tillförlitlig.

Produktion av förnybar energi består endast av energi genererad från solpaneler. Det sker inte någon produktion av icke förnybar energi.

E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

AQ har de senaste fyra åren sammanställt koldioxidutsläpp enligt Scope 1 och 2. Under 2025 har AQ infört nya rutiner och processer för att leva upp till kraven i CSRD och ESRS och även beräknat utsläpp Scope 3 för första gången. I nedan tabell visas utsläpp enligt Scope 1, 2 och 3, det vill säga hela värdekedjans koldioxidutsläpp. Då tidigare års utsläpp inte har

rapporterats på samma detaljnivå anges inga värden för 2024 i tabellen nedan utan 2025 utgör basår. AQ är övertygade om att kontinuerliga förbättringar genom effektivare, snålare och mer hållbar energiförbrukning är en nyckel till framgång och kostnadseffektivitet. Vi har processer på plats för att identifiera och följa upp förändringar i våra inköps-, produktions- och le-

veransprocesser som bidrar till att förbättra miljön.

Utsläpp i den egna verksamheten utgörs inom Scope 1 främst av bränsle samt även av tjänstefordon, inom Scope 2 till 60% från energiförbrukningen i våra fabriker. Indirekta utsläpp i Scope 3 domineras av insatsmaterial i form av inköpta varor och tjänster.

	Retroaktivt				År för delmål och mål		
	Basår 2025	2024	2025	% 2025 /2024	2025	2030	Årligt mål i %/basår
Scope 1-växthusgasutsläpp ¹⁾							
Scope 1-växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	1 903		1 903				
Procentandelen växthusgasutsläpp inom Scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0%		0%				
Scope 2-växthusgasutsläpp ¹⁾							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO ₂ eq)	19 657		19 657				
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO ₂ eq)	11 037		11 037				
Betydande Scope 3-växthusgasutsläpp ¹⁾							
Totala indirekta bruttoutsäpp inom Scope 3 (tCO ₂ eq)							
1 Inköpta varor och tjänster	308 126		308 126				
(Valfri underkategori: Molntjänster och datacentertjänster)	-		-				
2 Kapitalvaror	5 094		5 094				
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller 2)	43 842		43 842				
4 Uppströms transport och distribution	4 241		4 241				
5 Avfall genererat i verksamheten	-		-				
6 Tjänsteresor	523		523				
7 Anställdas pendling	-		-				
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	2 088		2 088				
9 Transport i senare led	1 263		1 263				
10 Bearbetning av sålda produkter	-		-				
11 Användning av sålda produkter	-		-				
12 Slutbehandling av sålda produkter	-		-				
13 Tillgångar som leasas i senare led	-		-				
14 Franchiseavtal	-		-				
15 Investeringar	-		-				
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO₂eq)	386 735		386 735				
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO₂eq)	378 115		378 115				

¹⁾ Biogena utsläpp har inte redovisats separat i rapporterade Scope 1-, 2- eller 3 utsläpp. De bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på tolkningen av koncernens bruttoutsäpp av växthusgaser enligt ESRS E1-6.

Metod: Beräkningar baserade på GHG-protokollets standard och riktlinjer.

Scope 1: Omfattar direkta utsläpp från anläggningar och fordon som ägs eller kontrolleras av AQ. Utsläpp baseras på bränsleförbrukning och/eller körda kilometer. Bränsle baseras på en kombination av kostnadsbaserad och faktiska data.

Scope 2: Omfattar indirekta utsläpp från inköpt eller anskaffad energi som produceras utanför AQ:s anläggningar. De marknadsbaserade utsläppen baseras på av leverantörer tillhandahållna emissionsfaktorer eller annan primärdata medan de platsbaserade utsläppen baseras på geografiskt relevant data, exempelvis Nordisk Elmix.

En icke väsentlig andel av de marknadsbaserade Scope 2 utsläppen är hänförlig till inköp av energi som omfattas av avtalsbaserade instrument. Detta bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på förståelsen av koncernens bruttoutsäpp av växthusgaser enligt ESRS E1-6.

Scope 3: Omfattar övriga indirekta utsläpp i AQ:s värdekedja som inte faller inom ramen för Scope 2. Beräkningen av Scope 3 utsläpp har uteslutande skett med en kostnadsbaserad metod baserad på sekundärdata. AQ har inte använt primärdata från leverantörer i beräkningarna. Mot bakgrund av metodens karaktär och begränsningar i datatillgång föreligger osäkerheter i uppskattningarna, och de redovisade utsläppen ska därför inte tolkas som exakta värden. Majoriteten av använda emissionsfaktorer är hämtade från Defra och Exiobase (version 3.8.2).

Scope 3 utsläpp redovisas för de kategorier som, baserat på genomförd väsentlighetsbedömning, bedömts vara relevanta. Dessa inkluderar kategori 1, 2, 3, 4, 6, 8 och 9 i tabellen till vänster. Övriga Scope 3 kategorier har bedömts sakna väsentlig betydelse och omfattas inte av rapporteringen.

Redovisningsprinciper

Utsläppsdata rapporteras på konsoliderad koncernnivå. Någon uppdelning per enhet eller geografiskt område görs inte, då analysen visar att det saknas väsentliga skillnader i materiella klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter mellan AQ:s verksamheter och de länder där koncernen bedriver verksamhet.

Det har inte identifierats några väsentliga händelser eller förändringar i omständigheter som är relevanta för koncernens rapporterade utsläpp av växthusgaser (Scope 1, 2 eller 3) och som har inträffat mellan rapporteringsdatumerna för de enheter som ingår i värdekedjan och datumet för bolagets finansiella rapporter. Dessa förhållanden har därför inte haft någon väsentlig påverkan på de redovisade klimatrelaterade effekterna, riskerna eller möjligheterna enligt ESRS E1.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025	2024	% 2025 / 2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/Mkr)	42,64	N/A	N/A
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/Mkr)	41,69	N/A	N/A

Metod: Nettoomsättning i SEK per 2025, avser 100% av verksamheten, se s. 61 i Resultaträkningen

E1-7

Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

AQ har inga växthusgasupptag eller begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.

E1-8

Intern koldioxidprissättning

AQ använder sig inte av någon intern koldioxidprissättning.

E1-10

Enhetsspecifikt mått

AQ använder sig inte av några enhetsspecifika mått.

S SOCIAL HÅLLBARHETSINFORMATION

S1 – DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har den bästa besättningen. För att förtjäna den bästa besättningen ska vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna opposition. Ansvaret för detta är allas.

Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda. En viktig pusselbit i detta är att ha kul på jobbet och att arbeta på ett säkert och hälsosamt sätt.

AQ Group har ca 8 000 medarbetare och inhyrd personal i 17 länder. Genom att följa AQ:s värderingar och UN Global Compacts principer så är ambitionen att sätta dessa människors välbefinnande i centrum genom att tillhandahålla goda arbetsförhållanden och respektera mänskliga rättigheter. Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer med tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till whistleblower@aqgroup.com om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

Då merparten av våra medarbetare är sysselsatta i fabriksmiljö och utsätts för risker inom hälsa, säkerhet och upplevd arbetsmiljö ställs höga krav på arbetsförhållanden. Vi eftersträvar noll arbetsplatsolyckor bland anställda och inhyrd personal verksamma vid våra arbetsställen. I tillägg till lokala lagar och regleringar är våra arbetsställen försedda med arbetsmiljöledningssystem alternativt liknande processer. Systemen innebär rutiner som förebygger, utreder och åtgärdar olycksincidenter i fabriker.

S1-1

Policyer för den egna arbetskraften

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra **värderingar** och vår **uppförandekod** beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s uppförandekod är kommunicerad till alla anställda inom företaget.

Vår närmaste leverantörskedja ska också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s **uppförandekod för leverantörer**.

AQ Group sätter omsorgen om människor i centrum genom goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter. AQ anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

Kontinuerligt arbete med hälsa och säkerhet är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. Vi arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

AQ arbetar kontinuerligt med implementation och uppföljning av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av dessa värderingar är "Mod och respekt" med underrubrikerna "Alla medarbetare har lika mycket värde" och "Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade". Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk och vi arrangerar workshops för att stärka förståelsen för våra värderingar i företaget. För hänvisning till de policies AQ har kopplat till den egna arbetskraften, se GOV-1.

S1-2

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan

På AQ uppmuntrar vi feedback och att alla kan prata med alla. Detta budskap finns i vår uppförandekod och våra värderingar. Samverkan och dialog med egna medarbetare sker huvudsakligen genom fackföreningar, medarbetarrepresentanter, medarbetarundersökningar samt medarbetar-/utvecklingssamtal. Dessa dialoger sker främst lokalt i varje AQ bolag men även på koncernnivå där koncern HR, affärsområdeschefer och koncernledningen är involverade. Resultatet av samverkan bidrar till att identifiera och bedöma viktig inverkan på de mänskliga rättigheterna, arbetsmiljön och koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Genom att mäta och följa upp bolagens årliga självskattning, antalet anmälningar för brott mot mänskliga rättigheter samt whistleblower case kan ledningen utvärdera effektiviteten denna samverkan.

AQ förpliktigar sig att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter. Kontinuerligt arbete med hälsa och säkerhet är något som hjälper AQ att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. AQ arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

AQ:s dialog med medarbetare fyller två viktiga funktioner: dels att tillvarata deras synpunkter, dels att återkoppla väsentlig information.

AQ:s uppförandekod visar anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering i alla dess former. Det framgår tydligt av uppförandekoden. AQ följer lagen och tar sitt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

S1-3

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

HR-representanter

Alla medarbetare kan ta upp frågor som bland annat rör deras anställning, arbetsvillkor, välbefinnande, hur de blir behandlade av kollegor eller chefer med AQ:s HR-representanter. Detta

görs i enlighet med AQ Groups rutiner, lokala HR-rutiner samt principerna om integritet och respekt för alla berörda parter.

Fackliga representanter och medarbetarrepresentanter

AQ Group för en dialog med fackliga företrädare och medarbetarrepresentanter på lokal, regional och global nivå. Det är en viktig kanal där anställda och fackföreningar kan ta upp problem och hitta lösningar.

AQ Groups klagomålsmekanism

Medarbetarna uppmuntras att ta upp frågor antingen med sin närmaste chef eller en annan chef, HR, en relevant policyinnehavare, affärsområdeschef eller koncernledningen. Om inget av dessa tillvägagångssätt känns lämpligt eller om de vill vara anonyma kan de rapportera sin fråga till whistleblower@aqgroup.com. Läs mer om whistleblower i G1-1.

Syftet med ett visuellblåarsystem Whistleblowing, eller visuellblåsning på svenska, innebär att någon med arbetsrelaterad koppling till ett företag, en organisation eller en myndighet informerar ledningen om att något oegentligt sker. Termen gäller även när en utomstående rapporterar. Syftet med whistleblowing är att upptäcka allvarliga oegentligheter eller brott mot mänskliga rättigheter inom företaget. Genom att ge de anställda, konsulter eller andra externa parter en möjlighet att helt anonymt anmäla oegentligheter ökar man också chansen för att på ett tidigt stadium upptäcka risker och sätta in rätt åtgärder.

AQ försäkrar att inga diskriminerande åtgärder eller repressalier vidtas mot en anställd eller tredje part som rapporterar ett ärende till AQ baserat på hans/hennes personliga kunskap. Om en person anser att han eller hon har utsatts för repressalier, efter att ha rapporterat eller deltagit i en utredning, ska han/hon omedelbart anmäla detta till Group HR manager. Alla sådana anmälningar kommer också att utredas under sekretess.

S1-4

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Kontinuerligt arbete med hälsa och säkerhet är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. AQ arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

Koncernens ambition är att säkerställa en motiverad arbetsstyrka genom omsorg om medarbetarna, samt att minimera negativ påverkan på människor. AQ uppmuntrar de lokala kontoren att ha kul tillsammans och att engagera medarbetarna i olika förebyggande och hälsofrämjande aktiviteter och initiativ för välbefinnande. Dessa organiseras oftast på bolagsnivå.

Medarbetare ansvarar även själva för en god arbetsmiljö bland annat genom att följa regler och instruktioner. Olycksfallsrisker minimeras med lokala insatser såsom brandskydd, uppmärkt utrymning, säkerhetsrutiner, föreskrifter på lokala språk, säkerhetsvideos samt arbetsledarutbildningar med mera.

AQ:s policy mot kränkande särbehandling och diskriminering syftar till att skapa en trygg, inkluderande och respektfull arbetsmiljö där alla verksamma inom AQ behandlas lika och med

värdighet. Policyn syftar till att främja alla medarbetares hälsa, trivsel, arbetsglädje och möjligheter till utveckling i arbetet. Policyn syftar även till att förebygga, identifiera och hantera kränkande särbehandling, diskriminering, trakasserier och sexuella trakasserier. Målet är att ingen anställd, konsult, praktikant eller arbetssökande hos AQ ska utsättas för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier (besträffning) för anmälan därav. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

S1-5

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan kan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna samt en säker och trygg arbetsmiljö utan diskriminering. Dessa mål har fastställts sedan många år av AQ:s styrelse och koncernledning utan särskild dialog med medarbetarrepresentanter.

Jämställdhet

I AQ Groups AB:s styrelse finns fyra män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av sex män (inklusive VD) och tre kvinnor. Inom hela AQ har vi en jämn könsfördelning med 47% kvinnor och 53% män.

Självskattning medarbetarnas rättigheter

Vår uppförandekod visar anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering i alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod. Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder. AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 3,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 3 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är 1 och högsta poäng är 4.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2025 visar höga poäng i genomsnitt. En handlingsplan upprättas av dotterbolagen där poängen anses vara låg. Självskattningen för medarbetarnas rättigheter för 2025 var 3,79 på en skala mellan 1 och 4. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 3. AQ:s dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2025 har flertalet av våra kunder, såsom Volvo, Scania, ABB, Hitachi och Alstom, genomfört revisioner på flera av våra produktionsenheter. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar och arbetsmiljö vilket hjälper oss att se till att våra principer följs.

S1-6**Uppgifter om företagets anställda: Totalt antal anställda, fördelning efter kön och land, och personalomsättning****Antal anställda (antal personer)**

Kön	2025	2024
Kvinnor	3 634	N/A
Män	4 410	N/A
Totalt	8 044	N/A

Antal anställda per land

Minst 50 medarbetare och representerar minst 10% av totalt antal anställda:

Land	2025	2024
Bulgarien	1 361	N/A
Polen	1 321	N/A
Sverige	1 023	N/A
Litauen	1 183	N/A

Antal anställda per anställningsform

Anställningsform 2025	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda	3 634	4 410	8 044
Antal tillsvidareanställda	3 586	4 215	7 801
Antal tillfälligt anställda	178	45	223
Antal behovsanställda	18	75	93
Antal heltidsanställda	3 571	4 351	7 922
Antal deltidanställda	60	40	100

Personalomsättning

AQ redovisar personalomsättning för rapporteringsperioden. Under 2025 lämnade 1 616 medarbetare bolaget och personalomsättningen var 20%.

Redovisningsprinciper

Antalet heltidsanställda och deltidanställda bygger på siffror om antalet tillsvidareanställda. Den mest rättvisande siffran återfinns i den finansiella rapporteringen där man använder begreppet "heltidsekvivalenter" i stället för det faktiska antalet anställda. Se not 9 i de finansiella rapporterna för genomsnittligt antal anställda.

Personalomsättningen beräknas utifrån hur många anställda som slutat under året (antingen frivilligt, på grund av uppsägning, pension eller dödsfall) dividerat med antalet anställda som företaget hade vid årets slut. Anställda som lämnat företaget efter det fastställda slutdatumet för deras tidsbegränsade anställning ingår inte i omsättningssiffrorna.

S1-14**Mått för arbetsmiljö**

Utfallet för arbetsmiljörelaterade mått blev:

- Andel medarbetare som täcks av arbetsmiljösystem ISO 45001 eller motsvarande uppgår till 72% av totalt antal medarbetare.
- Arbetsrelaterade olyckor som resulterat i frånvaro uppgår till 75.
- Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) uppgår till 6.
- Inga dödsfall under året hänförligt till arbetsrelaterade olyckor eller sjukdom.

Vidare har det inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt. Under de senaste fem åren har vi inte upptäckt eller fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.



G Bolagsstyrningsinformation

G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

AQ:s vision är att vara en pålitlig ("We are reliable") växande samarbetspartner för krävande industrikunder. Detta innebär att AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd ska som en del i sitt anställningskontrakt bekräfta att man läst och förstått innebörden i vår uppförandekod. De anställda som är inblandade i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: "Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras."

I den dubbla väsentlighetsanalysen framgår att korruption och mutor potentiellt skulle kunna påverka AQ negativt varför AQ har infört motåtgärder för att hantera den potentiella negativa påverkan som skulle kunna ske. AQ har identifierat att de största riskerna för korruption och mutor kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför finns en särskild uppförandekod för leverantörer där det bland annat är tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för antikorruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall. Vi stimulerar också en kultur där man ska räkna upp handen och fråga sin chef och kollegor om man är osäker på någonting inom detta område. På så vis kan vi ge råd och stöd och resonera oss fram till vad som är rätt beteende enligt vår uppförandekod och vår leverantörs uppförandekod. AQ har också en visselblåsarfunktion samt ett antal övriga åtgärder som beskrivs vidare nedan.

G1-1

Affärsetiska policyer och företagskultur

AQ:s värderingar utgör en viktig grund för vår decentraliserade verksamhet och sammansvetsar AQs bolag och medarbetare världen över. Våra värderingar sammanfattar förväntningarna på varje medarbetare och ledare inom AQ för att AQ ska nå visionen att vara en pålitlig leverantör av komponenter och system till krävande industrikunder under lång tid. Värderingarna är även en väsentlig utgångspunkt vid rekrytering av nya medarbetare samt förvärv av nya verksamheter. Läs mer om våra värderingar på sida 8.

Genom våra värderingar och vårt åtagande för total kvalitet, genomför vi ständiga förbättringar för att möta våra kunders krav och förväntningar. Allt arbete vi utför är ett bevis på vår kompetens och en rekommendation för kommande affärer. Alla medarbetare ansvarar för kvaliteten.

Verksamheten ska även bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas. Vi ska följa regler och lagstiftning, ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan - från konstruktion till leverans. Alla medarbetare har ansvar för miljön.

Utöver AQ:s skriftliga värderingar har vi en uppförandekod som utgör ramverket för hur alla medarbetare i koncernen ska uppföra sig. Vi har också en uppförandekod för leverantörer med våra förväntningar på dem inom viktiga områden som arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt miljöledning. Samma höga krav ställs på leverantörerna som på den egna verksamheten, och bolagets affärsetiska riktlinjer utgör fundamentet för arbetet och sätter standarden för hur koncernen tillsammans skapar värde. För AQ är det viktigt att aktivt arbeta för att upprätthålla en hållbar värdekedja med säkra och rättvisa villkor. AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att försörjningskedjan respekterar och följer reglerna i uppförandekoden för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och våra leverantörer ska respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ.

Styrelsen godkänner uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer medan koncernledningen godkänner andra koncerngemensamma policyer. För varje koncernpolicy utses en medlem i koncernledningen som policyägare, med ansvar för att övervaka implementeringen och tillhandahålla vägledning och relaterade styrdokument. Ytterligare och relevanta ESG-relaterade koncernpolicyer listas i tabell, se GOV-1.

Det är en potentiell risk att överträdelser av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. I Sverige är acceptans av uppförandekoden och AQ:s värdegrund en del av anställningsavtalet. För våra lokala bolag har vi en tydlig VD instruktion som vägleder VD i respektive bolag att följa lokala lagkrav samt AQ:s affärsetiska policyer med mera.

AQ har även en global Whistleblowerpolicy och visselblåsarfunktion där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelser.

G1-3

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer att vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelser kan göras anonymt till whistleblower@aqgroup.com i enlighet med vår Whistleblower-policy. För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer
- Leverantörer ska ha läst och godkänt "AQ Supplier Code of Conduct"
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmateriel som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader
- Noggrann granskning av personliga utlägg

- Vid integrering av nya bolag i AQ koncernen genomförs en workshop där AQ:s kärnvärderingar och uppförandekod går igenom.
- Möjliggöra rapportering av överträdelser anonymt till whistleblower@aqgroup.com i enlighet med vår Whistleblower-policy genom en länk från vår hemsida för koncernen samt löpande påminna om denna funktion både internt och externt till leverantörer och andra intressenter.
- För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2025 års självskattning var 3,95 på en skala mellan 1 och 4.

Utbildning om korruption och mutor

AQ har identifierat att de största riskerna för korruption och mutor kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför finns en särskild uppförandekod för leverantörer där det bland annat är tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda och AQ har ett speciellt "inköpskort" som alla personer i ledande befattningar samt personer som arbetar med inköp måste genomgå. Utöver detta ska alla anställda vid sin anställning informeras och bekräfta sin förståelse för vår uppförandekod som innehåller specifikt avsnitt om korruption och mutor.

Baserat på detta kan man säga att alla riskutsatta funktioner omfattas av utbildningsprogram avseende korruption och mutor.

G1-4

Fall av korruption och mutor

AQ har inte haft några fall av brott mot antikorrupsions- eller anti-mut lagstiftning under året och inte heller några viten hänförligt till detta. Därför har inga specifika åtgärdsplaner eller resurser allokerats för dessa riskområden.

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat	61	Not 16 Goodwill	84
Koncernens balansräkning	62	Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar	85
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	63	Not 18 Nyttjanderättstillgångar	86
Koncernens kassaflödesanalys	64	Not 19 Materiella anläggningstillgångar	87
Moderbolagets resultaträkning	65	Not 20 Aktier och andelar i koncernföretag	88
Moderbolagets balansräkning	66	Not 21 Långfristiga fordringar	90
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	67	Not 22 Varulager	90
Moderbolagets kassaflödesanalys	68	Not 23 Övriga omsättningstillgångar	90
		Not 24 Eget kapital/Resultat per aktie	91
Not 1 Allmän information	69	Not 25 Obeskattade reserver	91
Not 2 Redovisningsprinciper	69	Not 26 Avsättningar	92
Not 3 Finansiella instrument och finansiell riskhantering	71	Not 27 Övriga kortfristiga skulder	93
Not 4 Rörelsesegment	75	Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	93
Not 5 Geografisk marknadsfördelning	76	Not 29 Förvärv	94
Not 6 Intäktsredovisning	77	Not 30 Kassaflödesanalys	96
Not 7 Övriga rörelseintäkter	77	Not 31 Närståendetransaktioner	97
Not 8 Arvode till revisorer	77	Not 32 Förslag till vinstdisposition	97
Not 9 Personal	78	Not 33 Händelser efter balansdagen	97
Not 10 Övriga rörelsekostnader	81		
Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag	81		
Not 12 Ränteutgifter och liknande resultatposter	81		
Not 13 Räntekostnader och likande resultatposter	81		
Not 14 Bokslutsdispositioner	81		
Not 15 Skatter	82		

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	4,5,6	9 071	8 554
Övriga rörelseintäkter	7	133	141
Totala intäkter		9 203	8 695
RÖRELSENS KOSTNADER			
Förändring av lager och produkter i arbete		-88	-73
Råvaror och förnödenheter		-4 191	-4 021
Handelsvaror		-150	-166
Övriga externa kostnader	8,9,18	-884	-836
Personalkostnader	9	-2 642	-2 388
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18,19	-337	-306
Övriga rörelsekostnader	10	-71	-65
Totala kostnader		-8 363	-7 855
Rörelseresultat		840	840
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	22	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	35	26
Räntekostnader och liknande resultatposter	13,18	-67	-41
Finansnetto		-9	-15
Resultat före skatt		831	824
Skatter	15	-154	-159
Årets resultat		677	666
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0	-4
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0	0
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		-270	105
Årets övriga totalresultat efter skatt		-270	102
Årets totalresultat		407	767

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		676	665
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		407	766
Innehav utan bestämmande inflytande		-0	1
AKTIERELATERAD REDOVISNING, KR			
Årets resultat per aktie före utspädning	24	7,38	7,27
Årets resultat per aktie efter utspädning	24	7,38	7,25
GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER			
Före utspädning, tusental	24	91 597	91 470
Efter utspädning, tusental	24	91 664	91 733

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	450	447
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	113	109
Nyttjanderättstillgångar	18	411	320
Materiella anläggningstillgångar	19	1 231	1 210
Långfristiga fordringar	21	13	13
Uppskjutna skattefordringar	15	44	51
Summa anläggningstillgångar		2 261	2 149
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	1 396	1 443
Kundfordringar	3	2 029	1 844
Aktuella skattefordringar		33	31
Övriga omsättningstillgångar	23	197	182
Likvida medel	30	992	919
Summa omsättningstillgångar		4 648	4 418
SUMMA TILLGÅNGAR		6 909	6 567

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37	37
Övrigt tillskjutet kapital		106	88
Omräkningsreserv		124	394
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		4 400	3 870
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 667	4 388
Innehav utan bestämmande inflytande		20	21
SUMMA EGET KAPITAL	24	4 688	4 409
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	3,30	6	309
Långfristiga leasingskulder	3,30	285	211
Uppskjutna skatteskulder	15	119	115
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	26	26	25
Övriga avsättningar	26	13	8
Övriga långfristiga skulder		9	31
Summa långfristiga skulder		457	700
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	3,30	139	0
Kortfristiga leasingskulder	3,30	136	115
Avsättningar	26	40	23
Avtalsskulder	6	113	92
Leverantörsskulder	3	768	716
Aktuella skatteskulder		46	40
Övriga kortfristiga skulder	27	523	472
Summa kortfristiga skulder		1 765	1 458
SUMMA SKULDER		2 221	2 158
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 909	6 567

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Delsumma		
Eget kapital, 2023-12-31	37	86	286	3 333	3 742	19	3 762
Årets resultat	-	-	-	665	665	1	666
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	107	-3	105	1	105
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-4	-4	-0	-4
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	0	0
Årets övriga totalresultat efter skatt	-	-	107	-6	101	1	102
Årets totalresultat	-	-	107	659	766	1	767
Emission av teckningsoptioner	-	2	-	-	2	-	2
Lämnad utdelning	-	-	-	-122	-122	-	-122
Transaktioner med aktieägare	-	2	-	-122	-120	-	-120
Eget kapital, 2024-12-31	37	88	394	3 870	4 388	21	4 409
Årets resultat	-	-	-	676	676	1	677
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-269	-	-269	-1	-270
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	-0	0
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-0	-0	0	-0
Årets övriga totalresultat efter skatt	-	-	-269	0	-269	-1	-270
Årets totalresultat	-	-	-269	676	407	-0	407
Nyemission	0	18	-	-	18	-	18
Emissionskostnader	-	-0	-	-	-0	-	-0
Lämnad utdelning	-	-	-	-146	-146	-	-146
Transaktioner med aktieägare	0	18	-	-146	-128	-	-128
Eget kapital, 2025-12-31	37	106	124	4 400	4 667	20	4 688

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Resultat före skatt		831	824
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	30	331	302
Betald skatt		-134	-125
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 028	1 002
Förändring av varulager		82	154
Förändring av kundfordringar		-283	143
Förändring av övriga fordringar		-21	88
Förändring av leverantörsskulder		76	-116
Förändring av övriga skulder		39	-74
Förändring av rörelsekapital		-106	195
Kassaflöde från den löpande verksamheten		921	1 197
Rörelseförvärv	29	-96	-84
Avyttring av dotterföretag	11	26	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-233	-185
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-307	-265

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		614	932
Upptagna lån bank	30	-	160
Amorteringar av lån	30	-255	-330
Amorteringar av leasingskulder	30	-144	-128
Förändring av checkräkningskredit	30	18	-30
Betalning teckningsoptioner		-	2
Nyemission	9	18	-
Lämnad utdelning		-146	-122
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-509	-448
Årets kassaflöde		105	484
Likvida medel vid årets början		919	426
Kursdifferens i likvida medel		-32	9
Likvida medel vid årets slut	30	992	919

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6	76	67
Övriga rörelseintäkter	7	7	9
Totala intäkter		83	77
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8,9	-30	-31
Personalkostnader	9	-45	-40
Avskrivningar och nedskrivningar		-0	-0
Övriga rörelsekostnader	10	-3	-4
Totala kostnader		-79	-75
Rörelseresultat		5	1
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	312	322
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	42	41
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-54	-47
Finansnetto		299	317
Resultat efter finansnetto		304	318
Bokslutsdispositioner	14	101	58
Resultat före skatt		405	376
Skatter	15	-39	-12
Årets resultat		366	364
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets övriga totalresultat efter skatt		-	-
Årets totalresultat		366	364

Möderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Möderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Andelar i koncernföretag	20	1 484	1 317
Fordringar hos koncernföretag	21,31	89	97
Summa anläggningstillgångar		1 574	1 414
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	31	400	291
Övriga omsättningstillgångar	23	3	9
Kassa och bank	30	657	599
Summa omsättningstillgångar		1 060	899
SUMMA TILLGÅNGAR		2 634	2 313

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37	37
Reservfond		1	1
Bundet eget kapital		38	38
Överkursfond		106	88
Balanserade vinstmedel		782	565
Årets resultat		366	364
Fritt eget kapital		1 254	1 016
SUMMA EGET KAPITAL	24	1 292	1 054
Obeskattade reserver			
	25	54	35
Avsättningar			
	3,26	17	40
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	3,30	-	309
Summa långfristiga skulder		-	309
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	3,30	119	-
Räntebärande skulder till koncernföretag	31	1 096	831
Leverantörsskulder	3	5	7
Skulder till koncernföretag	31	4	1
Aktuell skatteskuld		26	4
Övriga kortfristiga skulder	27	20	32
Summa kortfristiga skulder		1 271	876
SUMMA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		1 288	1 224
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 634	2 313

Mkr	Bundet kapital			Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Delsumma	Eget kapital
Eget kapital, 2023-12-31	37	1	38	86	686	773	810
Årets resultat	-	-	-	-	364	364	364
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	364	364	364
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	2	-	2	2
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-122	-122	-122
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	2	-122	-120	-120
Eget kapital, 2024-12-31	37	1	38	88	928	1 016	1 054
Årets resultat	-	-	-	-	366	366	366
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	366	366	366
Nyemission	0	-	0	18	-	18	18
Emissionskostnader	-	-	-	-0	-	-0	-0
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-146	-146	-146
Transaktioner med aktieägare	0	-	0	18	-146	-128	-128
Eget kapital, 2025-12-31	37	1	38	106	1 148	1 254	1 292

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Resultat före skatt		405	376
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	30	-70	-38
Betald skatt		-19	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		315	327
Förändring av övriga fordringar		119	6
Förändring av leverantörsskulder		-1	3
Förändring av övriga skulder		-34	4
Förändring av rörelsekapital		84	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten		399	340
Rörelseförvärv	20,29	-151	-63
Lämnade aktieägartillskott	20	-18	-9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0	-0
Förändring cash pool		166	320
Utlåning till koncernföretag	21	-64	-
Amortering av lån från koncernföretag		44	55
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23	302

Mkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		376	642
Upptagna lån bank	30	-	160
Amorteringar av lån	30	-190	-274
Betalning teckningsoptioner		-	2
Nyemission	9	18	-
Lämnad utdelning		-146	-122
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-318	-235
Årets kassaflöde		58	407
Likvida medel vid årets början		599	192
Likvida medel vid årets slut	30	657	599

Not 1 Allmän information

AQ Group AB (publ) (aktiebolag) och dess dotterföretag är primärt kontraktstillverkare och arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnplåtsstansning och Formsprutning, Industriella komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås, Sverige, och bolagets hemsida är www.aqgroup.com.

Koncernredovisningen och årsredovisningen för AQ Group för räkenskapsåret 2025 har godkänts av styrelsen för utfärdande den 25 mars 2026 och finns på bolagets hemsida senast den 27 mars 2026. Balansräkningar och resultaträkningar är föremål för fastställande av årsstämman den 23 april 2026.

Not 2 Redovisningsprinciper

Detta avsnitt ger en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Detta avsnitt måste läsas i samband med de specifika noterna som också inkluderar väsentliga redovisningsprinciper. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS® Redovisningsstandarder). Vidare tillämpar koncernen Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdeprincipen tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Antagandet om fortlevandsprincipen har tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3 Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

2.3 Effekterna av ändrade valutakurser

2.3.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

2.3.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor (SEK), till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approxima-

tion av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd reserver. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

2.4 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standarder såsom till exempel finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte föreläggat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

2.5 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträk-

ningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Intäkten redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.6 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ-koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad RFR 2, som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS ® Redovisningsstandarder), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i SEK, avrundat till hela miljontals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

2.6.1 Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag provas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

2.6.2 Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och därför redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

2.6.3 Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventualförpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar då de redovisas som en avsättning.

2.6.4 Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

2.6.5 Inkomstskatter

I moderbolagets balansposter förekommer ingen uppskjuten skatt på obeskattade reserver, med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning.

2.7 Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden

AQ Group gör varje rapportperiod bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de finansiella rapporterna och relaterade upplysningar. Dessa antaganden och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar.

Detta avsnitt skall läsas i samband med de specifika noterna 3 Finansiella instrument, 16 Goodwill, 22 Varulager och 26 Avsättningar som inkluderar viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid användande av uppskattade värden inom AQ Group.

2.7.1 Klimatrelaterade osäkerhetsfaktorer

AQ Group beaktar klimatrelaterade risker och frågor, både fysiska och övergångsrelaterade, i bedömningar, uppskattningar och antaganden, där det är lämpligt. Vi har inte identifierat några väsentliga sådana som exempelvis skulle kunna påverka tillgångarnas redovisade värde eller nyttjandeperiod.

Övergången till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp skapar även möjligheter för AQ Group då många av våra kunder levererar produkter som bland annat handlar om att byta till förnybara energikällor, investera i förnybar elproduktion och fortsätta arbeta med energieffektivitet.

AQ Group kommer att fortsätta utvärdera långsiktiga klimatrisker och möjligheter, utveckla vår klimatrapporering enligt CSRD och EU:s taxonomi. Detta kommer att ge kunskap om vad som krävs för att anpassa koncernens verksamhet för att hantera ett föränderligt klimat.

2.7.2 Moderbolaget - Viktiga bedömningar och osäkerheter

Värdering av aktier i dotterföretag är ett område som omfattar bedömning och/eller osäkerheter för moderbolaget, utöver de tillämpliga viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden som presenteras för koncernen. Se not 20.

2.8 Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2025 samt kommande ändringar

2.8.1 Nya eller ändrade standarder tillämpliga 2025

EU:s nya standarder för hållbarhetsredovisning och Corporate

Sustainability Reporting Directive (CSRD) har implementerats i svensk lagstiftning och ESRS (European Sustainability Reporting Standards) har fått materiell inverkan på AQ:s årsredovisning då rapporterings- och upplysningskraven kraftigt ökat för året och därmed även omfattningen på förvaltningsberättelsen.

Vidare har följande ändrade redovisningsstandard varit tillämplig från 1 januari 2025: IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser: 'Lack of Exchangeability'. Denna standardändring har inte haft någon materiell inverkan på AQ:s finansiella rapporter.

2.8.2 Nya eller ändrade standarder tillämpliga efter 2025

Följande ändrade redovisningsstandarder antogs av EU under 2025 och tillämpas från 1 januari 2026: IFRS 7, IFRS 9 samt Annual Improvements Volume 11. Dessa standardändringar förväntas inte ha någon materiell inverkan på AQ.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements antogs av EU den 13 februari 2026 och är tillämplig från 1 januari 2027 och ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Denna introducerar nya krav på de finansiella rapporternas utformning och upplysningar. Den nya standarden kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men kommer att ge märkbara effekter på rapporternas utformning och upplysningar, såsom presentationen av resultaträkningen och av ledningen definierade resultatmått. Utvärderingen av de slutgiltiga effekterna som den nya standarden kommer att ha på koncernredovisningen pågår fortfarande.

Valutakursdifferenser som för närvarande redovisas i rörelseresultatet respektive finansnettot kan behöva delas upp, med vissa valutakurseffekter presenterade nedanför rörelseresultatet. Inga betydande förändringar förväntas i den information som för närvarande lämnas i noterna då kravet på att lämna väsentlig information lämnas oförändrat. Under IFRS 18 kommer erhållen ränta att ingå i kassaflöde från investeringsverksamheten och betald ränta kommer att ingå i kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Koncernen kommer att börja tillämpa den nya standarden den 1 januari 2027, vilket är obligatoriskt ikraftträdandedatum. IFRS 18 kräver retroaktiv tillämpning, innebärande att jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 kommer att räknas om.

2.9 Ändrad uppställningsform i balansräkning

Posterna "Övriga fordringar" och "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" har i koncernens och moderbolagets balansräkningar slagits samman till posten "Övriga omsättningstillgångar".

På skuldsidan har i koncernens balansräkning skett en uppdelning av "Räntebärande skulder till kreditinstitut" till "Långfristig upplåning" och "Långfristiga leasingskulder" respektive "Kortfristig upplåning" och "Kortfristiga leasingskulder". Ändringen är gjord även för jämförelseåret 2024.

Not 3 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Nedan presenteras finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. De finansiella tillgångarna respektive finansiella skuldernas redovisade värde utgör en rimlig uppskattning av det verkliga värdet, vad gäller de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

3.1 Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

3.1.1 Efterföljande värdering och vinster och förluster

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster och -förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna

anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Detsamma gäller för vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning.

För hantering av kreditrisker, se vidare i avsnitt 3.5.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet.

Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 164 Mkr (183). Kopplat till koncernens lånefacilitet finns stipulerade covenantvillkor. Dessa begränsar bland annat nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) och nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Under 2025 har AQ uppfyllt covenantvillkoren.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga externa fordringar	13	13	-	-
Kundfordringar	2 029	1 844	-	-
Fordringar hos koncernföretag	-	-	489	387
Övriga fordringar	26	21	0	-
Likvida medel	992	919	657	599
Summa	3 060	2 797	1 146	987

3.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller om den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde, nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultaträkningen. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Långfristig upplåning	6	309	-	309
Långfristiga leasingskulder	285	211	-	-
Checkräkningskrediter	17	0	-	-
Kortfristig upplåning	122	0	119	-
Kortfristiga leasingskulder	136	115	-	-
Leverantörskulder	768	716	5	7
Övriga skulder	52	37	-	8
Skulder till koncernföretag	-	-	1 100	833
Summa	1 385	1 388	1 225	1 156

Tilläggsköpeskillningar tillhör värderingsnivå 3, och har värderats till det belopp det bedöms falla ut med baserat på villkor i förvärsavtal om framtida kassaflöden. Tilläggsköpeskillningar avseende förvärv redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Tilläggsköpeskillningar i koncernen

Mkr	JIT Mech	Rockford	Totalt
Ingående skuld, 2025	25	15	40
Utbetald tilläggsköpeskillning	-9	-12	-21
Förändring via resultaträkningen	1	-3	-3
Omräkningsdifferens	-	0	0
Utgående skuld, 2025 ¹⁾	17	-	17

¹⁾ Av utgående skuld om totalt 17 Mkr avser kortfristig del 8 Mkr.

3.3 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIP

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

3.4 Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

3.5 Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar och likvida medel. För likvida medel är banker motparter. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som insignifika.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 65 (63) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 31 Mkr.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 387 Mkr (356). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 18% (20) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tabell framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information, analys baserad på koncernens historiska erfarenheter, kreditbedömning samt framåtblickande information. Se not 2.4 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

Förfallostruktur kundfordringar

Mkr	Koncernen			
	Totalt		Förlustreserv	
	2025	2024	2025	2024
Ej förfallna	1 843	1 659	- 0	-0
Förfallna 1 - 30 dagar	126	125	- 0	-1
Förfallna 31 - 90 dagar	45	44	-1	-2
Förfallna 91 - 180 dagar	12	16	-0	-1
Förfallna > 180 dagar	27	27	-22	-23
Summa	2 052	1 870	-23	-26

Avsättningar för kundförluster

Mkr	Koncernen	
	2025	2024
Ingående avsättning, 2025	-26	-19
Upplösta avsättningar	7	1
Nya avsättningar	-7	-7
Omräkningsdifferens	2	-1
Utgående avsättning, 2025	-23	-26

Kundfordringarna utställda i svenska kronor uppgår till ca 476 Mkr (417). De största valutorna därutöver är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 1 150 Mkr (1 055), 140 Mkr (123) respektive 132 Mkr (126).

Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 23 Mkr (26). I årets resultat ingår förluster med 3 Mkr (6). Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut.

3.6 Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation över finansiella skulder i not 3.2. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader. Likviditetsriskerna och därtill hörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. I efterföljande tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

Villkor och återbetalningstider

Mkr	Valuta	Nom. ränta, %	Förfall	Koncernen			
				2025		2024	
				Nom.värde	Redov.värde	Nom.värde	Redov.värde
Revolverande lånefacilitet	SEK	2,79-2,96	2026-2028	120	120	339	309
Banklån, långfristig del	EUR	3,23-7,74	2027-2030	7	6	-	-
Banklån, kortfristig del	EUR	2,65-2,86	2026	4	3	-	-
Leasingskulder		1,5-7,0	2026-2050	445	420	347	326
Checkräkningskrediter	USD	6,75	2026	17	17	-	-
Leverantörsskulder			2026	768	768	716	716
Övriga skulder			2026	52	52	37	37
Summa				1 413	1 386	1 439	1 388

Förfallostruktur - odiskonterade kassaflöden av finansiella skulder

Mkr	Koncernen											
	2025						2024					
	≤ 0,5 år	> 0,5 ≤ 1 år	> 1 ≤ 2 år	> 2 ≤ 5 år	> 5 år	Summa	≤ 0,5 år	> 0,5 ≤ 1 år	> 1 ≤ 2 år	> 2 ≤ 5 år	> 5 år	Summa
Lån	121	3	-	7	-	131	5	5	319	10	-	339
Leasingskulder	61	78	109	146	51	445	53	65	85	122	23	347
Checkräkningskredit	17	-	-	-	-	17	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	768	-	-	-	-	768	716	-	-	-	-	716
Övriga skulder	52	-	-	-	-	52	37	-	-	-	-	37
Summa	1 019	81	109	153	51	1 413	811	70	403	132	23	1 439

3.7 Marknadsrisker

Marknadsrisk är bland annat risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra priskrisker, såsom råvarupriser. Samtliga dessa påverkar koncernen.

3.7.1 Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker för närvarande med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettokassa 2025-12-31 innebär en förändring med 1 procentenhet en resultatpåverkan med ca 4 Mkr.

3.7.2 Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd med mera.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 267,4 Mkr, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 2 037 ton à 2 638 USD x 9,82 = 52,8 Mkr

Koppar: 2 194 ton à 9 961 USD x 9,82 = 214,6 Mkr

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

3.7.3 Valutarisker

I koncernen ingår dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Storbritannien, USA, Kanada, Brasilien och Tjeckien. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakursseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring på totalt 10% på årsbasis en påverkan på omsättningen med 664 Mkr (623).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 73% (73) av omsättningen.

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras övrigt totalresultat för koncernen med 27 Mkr (29).

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen: EUR som vid fem procents förändring ger en resultateffekt före skatt med 17 Mkr (17), CNY som ger en motsvarande resultatpåverkan med 4 Mkr (2) samt PLN med 4 Mkr (3). Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på eget kapital vid fem procents förändring mot SEK blir 128 Mkr (129), vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i EUR, CNY och PLN.

Valutakurser	BGN	BRL	CAD	CNY	CZK	EUR	GBP	HUF	INR	MXN	PLN	USD
Genomsnittskurs 2024	5,85	1,97	7,71	1,47	-	11,43	13,50	0,03	0,13	0,58	2,66	10,56
Balansdagskurs 2024	5,87	1,77	7,64	1,51	-	11,49	13,85	0,03	0,13	0,54	2,69	11,00
Genomsnittskurs 2025	5,66	1,76	7,02	1,37	0,45	11,07	12,92	0,03	0,11	0,51	2,61	9,82
Balansdagskurs 2025	5,53	1,67	6,72	1,32	0,45	10,82	12,42	0,03	0,10	0,51	2,56	9,20

Not 4 Rörelsesegment

REDOVISNINGSPRINCIP

Segmentsredovisningen består av två affärssegment; Komponent och System. Båda med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och koncernledningen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten Koncerngemensamt i segmentsredovisningen.

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bland annat transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bland annat produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmissiga villkor (armlängds avstånd, se not 31). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment. Dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken Koncerngemensamt. Här ingår också övriga poster som inte har fördelats ut på de två segmenten.

En av koncernens kunder har genererat intäkter som utgör 10% eller mer av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 1 012 Mkr (1 037) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp i tabeller speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet.

I den interna rapporteringen sker ingen uppdelning av tillgångar och skulder per segment. Koncernledningen gör inga analyser som baseras på balansräkningen fördelad per segment då denna information inte bedöms meningsfull.

2025				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	2 766	481	-	3 247
Fakturering externt utom Sverige	4 961	863	-	5 824
Fakturering internt, andra segment	568	126	-694	-
Total nettoomsättning	8 295	1 470	-694	9 071
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-4 056	-929	556	-4 429
Avskrivningar och nedskrivningar	-308	-28	-1	-337
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-3 288	-331	153	-3 465
Rörelseresultat	644	182	15	840
Finansnetto	-	-	-9	-9
Resultat före skatt	644	182	6	831
Skatter	-	-	-154	-154
Årets resultat	644	182	-148	677

2024				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	2 613	497	-	3 110
Fakturering externt utom Sverige	4 573	871	-	5 444
Fakturering internt, andra segment	568	126	-694	-
Total nettoomsättning	7 754	1 494	-694	8 554
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-3 849	-962	551	-4 260
Avskrivningar och nedskrivningar	-281	-24	-1	-306
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-2 943	-352	146	-3 148
Rörelseresultat	680	157	3	840
Finansnetto	-	-	-15	-15
Resultat före skatt	680	157	-13	824
Skatter	-	-	-159	-159
Årets resultat	680	157	-172	666

Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad

2025				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 730	843	76	2 649
Övriga europeiska länder	5 314	374	-	5 688
Övriga länder	1 251	253	-	1 504
Nettoomsättning	8 295	1 470	76	9 841
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-770	-770
Total nettoomsättning	8 295	1 470	-694	9 071

2024				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 636	853	67	2 556
Övriga europeiska länder	4 747	447	-	5 194
Övriga länder	1 371	195	-	1 565
Nettoomsättning	7 754	1 494	67	9 315
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-761	-761
Total nettoomsättning	7 754	1 494	-694	8 554

Geografiska marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.

Not 5 Geografisk marknadsfördelning

Koncernens försäljning per land

Mkr	Koncernen	
	2025	2024
Sverige	3 247	3 110
Tyskland	1 147	726
Finland	690	653
USA	574	681
Kina	521	539
Polen	316	274
Frankrike	302	343
Nederländerna	256	221
Kanada	240	172
Övriga länder	1 778	1 835
Summa	9 071	8 554

Försäljningen baseras på var kunden finns.

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per land

Mkr	Koncernen	
	2025	2024
Sverige	389	387
Bulgarien	292	305
Litauen	236	257
Estland	286	191
Finland	164	183
Polen	152	174
Ungern	167	172
Tjeckien	108	-
Kanada	107	128
Kina	101	94
Övriga länder	202	195
Summa	2 204	2 085

Materiella och immateriella anläggningstillgångar grundas på var tillgångar är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

Not 6 Intäktsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIP

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av varor och utförande av tjänster

Koncernens intäkter kommer främst från produktion av varor i form av komponenter och system till industrikunder, baserat på avtal, order och prognoser. Intäkter för försäljning av varor redovisas i perioden när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid när tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Avtalsskulder uppgår till 113 Mkr (92). Avtalsskulderna består av förskott från kunder.

Moderbolaget

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kursvinster från rörelsen, realiserade	30	40	2	1
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	13	22	1	0
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	1	1	-	-
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	1	0	-	-
Försäljning av skrot och inkurant material	45	44	-	-
Försäkringsersättningar	8	1	-	-
Statliga stöd	13	15	0	0
Övriga rörelseintäkter ¹⁾	21	18	4	8
Summa	133	141	7	9

¹⁾ Övriga rörelseintäkter inkluderar bidrag med mera.

Not 8 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på revisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
E&Y				
Revisionsuppdraget	7 577	6 736	1 649	1 217
Revisionsnära uppdrag	-	206	-	-
Skatterådgivning	171	329	138	225
Summa	7 748	7 270	1 787	1 442
KPMG				
Revisionsuppdraget	204	239	-	-
Skatterådgivning	10	10	-	-
Summa	214	249	-	-
BDO				
Revisionsuppdraget	509	721	-	-
Revisionsnära uppdrag	139	152	-	-
Skatterådgivning	115	63	-	-
Summa	763	936	-	-
Demers Beaulne				
Revisionsuppdraget	718	873	-	-
Revisionsnära uppdrag	43	50	-	-
Skatterådgivning	269	286	-	-
Summa	1 030	1 209	-	-
Brown and Edwards				
Revisionsuppdraget	624	665	-	-
Summa	624	665	-	-
Övriga				
Revisionsuppdraget	2 239	941	-	-
Revisionsnära uppdrag	85	206	-	-
Skatterådgivning	60	250	-	-
Summa	2 384	1 397	-	-
Summa revisionskostnader	12 762	11 727	1 787	1 442

Not 9 Personal

REDOVISNINGSPRINCIP

9.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas som tillförlitlig.

9.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bland annat ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubiléer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

9.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

En del av koncernens pensionsplaner sker genom Alecta. Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

9.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade inom tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

9.5 Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde.

Generellt inom koncernen förekommer inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag, utöver normala tjänstepensioner. Vad gäller förmånsbestämda pensionsplaner finns dessa endast i begränsad omfattning i ett fåtal länder, se vidare not 26.

Alecta

Under 2025 har bolagen betalat totalt 5 852 Tkr (5 747) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,04105% respektive 0,04571% (2024: 0,03862% respektive 0,04093%). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tills vidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån kan normalt variera mellan 125% och 175%". Konsolideringsgrad för år 2025 var 167% (162).

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare 2025 framgår av bolagsstyrningsrapporten, sid 20-23. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2025 framgår på sida 80.

Vad gäller riktlinjer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare togs följande beslut på föregående årsstämma; Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Den rörliga ersättningen skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premiebetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Medelantalet anställda	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	13	10	23	11	10	21
Dotterbolag, Sverige	238	778	1 016	238	758	996
Brasilien	-	5	5	1	4	5
Bulgarien	749	731	1 480	764	779	1 543
Estland	167	444	611	160	425	585
Finland	37	162	199	40	165	205
Indien	17	149	166	18	155	173
Italien	8	8	16	8	9	17
Kanada	121	90	211	107	73	180
Kina	174	266	440	177	258	435
Litauen	845	246	1 091	951	269	1 220
Mexiko	140	77	217	187	99	286
Polen	733	521	1 254	779	562	1 341
Storbritannien	45	75	120	40	71	111
Tjeckien	49	165	214	-	-	-
Tyskland	39	95	134	2	13	15
Ungern	108	396	504	113	384	497
USA	38	88	126	59	124	183
Totalt	3 521	4 306	7 827	3 655	4 158	7 813

Könsfördelning ledande befattningshavare

Styrelsen	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
%						
Moderbolaget	33	67	100	33	67	100
Koncernen	16	84	100	17	83	100

Företagsledning och VD	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
%						
Moderbolaget	33	67	100	30	70	100
Koncernen	28	72	100	27	73	100

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Mkr				
Lönekostnader	2 122	1 930	30	28
Sociala kostnader	321	273	12	10
Pensionskostnader	119	115	5	4
Totalt	2 561	2 318	46	41

Varav ersättning till styrelse, VD:ar och andra ledande befattningshavare ¹⁾

Lönekostnader/styrelsearvoden	231	209	17	17
(Varav <i>tantiem</i> och övriga likartade övriga lönekostnader)	33	40	6	6
Pensionskostnader	16	14	3	3

¹⁾ Avser ersättningar till samtliga styrelseledamöter, VD:ar samt ledande befattningshavare i moder- samt dotterbolag.

Optionsprogram

Årsstämman 2022 beslutade om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Totalt tecknades 52 500 teckningsoptioner i det treåriga optionsprogrammet som löpte ut 12 maj 2025. Lösenpriset vid inlösningsstillfället uppgick till 70,20 kr per aktie (efter aktiesplit och avrundat enligt optionsvillkoren). Vid inlösen berättigade varje option till fem aktier. Totalt nyttjades 52 500 teckningsoptioner för teckning av 262 500 aktier, vilket innebär att 100% av det totala antalet teckningsoptioner utnyttjades för teckning av aktier i bolaget. Genom utnyttjandet av teckningsoptionerna tillfördes AQ Group cirka 18 Mkr före emissionskostnader.

Årsstämman 2024 fattade beslut om att införa ytterligare ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Priset på teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärdet och värderingen har gjorts av en oberoende part enligt Black-Scholes modell. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna fem aktier i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2027 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2027.

Optionsprogram	2024/2027	2022/2025
Totalt antal teckningsoptioner, st	13 500	52 500
Pris, kr	118,10	40,20
Lösenkurs, kr (efter aktiesplit)	152,10	70,24
Lösenkurs, kr (före aktiesplit)	760,50	351,20
Löptid, år	3	3
Antal deltagare	13	21

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning

Tkr	2025					2024				
	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande, Claes Mellgren	500	-	-	-	500	470	-	-	-	470
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	310	-	-	-	310	295	-	-	-	295
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	370	-	-	-	370	355	-	-	-	355
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	250	-	-	-	250	235	-	-	-	235
Styrelseledamot, Lars Wrebo	250	-	-	-	250	235	-	-	-	235
Styrelseledamot, Åsa Landén Ericsson	250	-	-	-	250	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Kristina Willgård	-	-	-	-	-	295	-	-	-	295
VD, James Ahrgren	3 022	2 607	6	889	6 523	2 628	2 254	5	773	5 659
Övriga ledande befattningshavare, 8 (9) st	13 406	8 326	186	3 279	25 198	14 393	8 847	341	2 403	25 984
Totalt	18 358	10 933	192	4 168	33 651	18 906	11 101	346	3 176	33 528

Not 10 Övriga rörelsekostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kursförluster från rörelsen, realiserade	-40	-43	-1	-4
Kursförluster från rörelsen, orealiserade	-22	-16	-1	-0
Realisationsförluster på anläggningstillgångar	-2	-3	-	-
Övriga rörelsekostnader	-7	-2	-	-0
Summa	-71	-65	-3	-4

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning från dotterföretag	-	-	308	339
Realisationsresultat vid försäljning dotterföretag ¹⁾	22	-	-	-
Värdeförändring aktier mm i dotterföretag	-	-	3	-17
Summa	22	-	312	322

¹⁾ Under året avyttrades dotterdotterbolaget AQ Fastigheter i Gävle AB för 26 Mkr med en realisationsvinst på 22 Mkr.

Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt orealiserade valutakursdifferenser på finansiella poster. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Erhållen ränta från kreditinstitut	13	13	12	12
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	13	19
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserade	2	3	2	3
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserade	17	9	15	8
Övriga ränteintäkter	3	2	0	0
Summa	35	26	42	41

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till kreditinstitut	-17	-21	-8	-17
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-11	-22
Ränta på leasingsskuld	-11	-10	-	-
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserade	-4	-2	-4	-2
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserade	-29	-5	-29	-5
Övriga räntekostnader	-4	-4	-2	-0
Summa	-67	-41	-54	-47

Per 31 december 2025 finns inga kvarvarande derivat, och inte heller föregående år. Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

Not 14 Bokslutsdispositioner

Mkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Förändring periodiseringsfond	-19	-13
Koncernbidrag, mottagna	123	72
Koncernbidrag, lämnade	-3	-2
Summa	101	58

Not 15 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består delvis av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

Koncernens effektiva skattesats uppgår till 19% (19).

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

Global minimiskatt

Lagstiftningen om Pelare II har antagits i Sverige, där AQ Group AB har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024. Tröskelvärdet på 750 mEUR i omsättning för två av de senaste fyra åren har överstigit efter utgången av räkenskapsåret 2024. Koncernen redovisar således från och med 1 januari 2025 inkomstskatt enligt OECD:s modellregler för Pelare II och den första betalningen av tilläggsskatt förväntas ske under 2027. Koncernen har väsentlig verksamhet i flera länder som tidigare har redovisat lägre bolagsinkomstskatt än 15%, bland annat Bulgarien, Estland och Litauen. Koncernens genomsnittliga skattekostnad påverkas av andelen vinst från respektive land AQ är verksam i. Den genomsnittliga skattekostnaden för helåret 2025 uppgår till 19%, inklusive avsättning för tilläggsskatt, vilket är i nivå med föregående år. Tilläggsskatten ingår i aktuell skatt i tabellen till höger.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-139	-139	-36	-12
Uppskjuten skatt	-6	-14	-	-
Innehållen källskatt på utdelning och ränta	-9	-6	-3	-1
Redovisad skatt	-154	-159	-39	-12
<i>Specifikation av redovisad skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	831	824	405	376
Beräknad skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 %	-171	-170	-83	-77
Skatteeffekt på grund av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-11	-4	-7
Ej skattepliktiga intäkter	12	7	69	72
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	42	35	-	-
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	0	1	-	-
Justering skatt tidigare år	11	1	1	-
Övrigt ¹⁾	-27	-17	-18	-
	-145	-152	-36	-12
Källskatt	-9	-6	-3	-1
Redovisad skatt för året	-154	-159	-39	-12

¹⁾ Bland annat ingår skatterabatt för investeringar, skatt på utdelningar och tilläggsskatt avseende Pelare II.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	6	5	-	-
Materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Nyttjanderättstillgångar	57	55	-	-
Varulager	5	5	-	-
Underskottsavdrag	17	29	-	-
Övrigt ¹⁾	14	10	-	-
Uppskjutna skattefordringar före kvittning av uppskjutna skattefordringar mot skatteskulder	100	105	-	-
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ²⁾	-56	-54	-	-
Uppskjutna skattefordringar netto	44	51	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	30	30	-	-
Materiella anläggningstillgångar	15	15	-	-
Nyttjanderättstillgångar	56	54	-	-
Obeskattade reserver	74	64	-	-
Övrigt	0	5	-	-
Uppskjutna skatteskulder före kvittning av uppskjutna skattefordringar mot skatteskulder	175	169	-	-
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ²⁾	-56	-54	-	-
Uppskjutna skatteskulder netto	119	115	-	-
Förändring av uppskjutna skatter				
Redovisat i resultaträkningen	-6	-14	-	-
Förvärv av dotterbolag, övervärden	-4	-12	-	-
Omräkningsdifferens	-1	1	-	-
Summa	-10	-25	-	-

¹⁾ Bland annat ingår uppskjuten skatt på reserveringar och valutakursdifferenser.

²⁾ Avser uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar.

Mkr	Koncernen	
	2025	2024
Ej redovisade underskottsavdrag	168	130
<i>Förfaller år:</i>		
2025	-	14
2026	12	9
2027	3	6
2028	17	14
2029	21	44
2030	1	-
Senare	113	43
Totalt	168	130

Not 16 Goodwill

REDOVISNINGSPRINCIP

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Mkr	Koncernen	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	450	396
Rörelseförvärv	32	43
Omräkningsdifferens	-29	11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	452	450
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Årets nedskrivning	-	-
Omräkningsdifferens	0	-0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Utgående planenligt restvärde	450	447

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Mkr	2025	2024
AQ Wiring Systems UAB	76	80
AQ Mecanova OY	48	51
B3CG Interconnect	73	85
Trafotek	77	82
Summa	273	297

För mer information avseende 2025 och 2024 års förvärv, se not 29.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet för de underliggande kassagenererande enheterna (se tabellen ovan) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på värdenedgång. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

	Bedömd tillväxttakt bortom femårsperiod %		Diskonteringsränta, före skatt %		Diskonteringsränta, efter skatt %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
AQ Wiring Systems UAB	2	2	9	8	8	7
AQ Mecanova OY	2	2	9	8	8	7
B3CG Interconnect	2	2	10	9	8	7
Trafotek	2	2	9	8	8	7

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och -tillväxt	Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt, inflationsprognoser m.m. Den totala marknaden enligt externa informationskällor förväntas växa under prognosperioden och AQ:s andel av den totala marknaden är marginell.
Rörelsens kostnader	Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden och återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor avseende inflationsprognoser m.m.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.
Valutakurser	Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser enligt Sveriges riksbank.

Återvinningsvärdet för bolagen listade i tabellen till vänster överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Känslighetsanalyser har gjorts och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än redovisade värden.

Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Mkr	Koncernen							
	2025				2024			
	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt ¹⁾	Totalt	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt ¹⁾	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	196	129	81	406	163	123	83	369
Årets direkta investeringar	-	-	8	8	-	0	2	3
Rörelseförvärv	20	20	12	51	30	3	2	34
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-5	-5	-	-	-2	-2
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-6	-6
Omräkningsdifferens	-11	-11	-5	-27	3	4	2	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	204	138	90	432	196	129	81	406
Ingående ackumulerade avskrivningar	-141	-83	-73	-297	-122	-68	-69	-259
Årets avskrivningar	-18	-16	-4	-38	-18	-13	-3	-34
Rörelseförvärv	-	-	-9	-9	-	-	-2	-2
Försäljningar/utrangeringar	-	-	5	5	-	-	2	2
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-0	-0
Omräkningsdifferens	8	7	4	19	-2	-2	-1	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-152	-92	-76	-319	-141	-83	-73	-297
Utgående planenligt restvärde	52	46	14	113	54	46	8	109

¹⁾ Övrigt avser bland annat programvaror, hyresrätter, patent och varumärken.

Väsentliga immateriella anläggningstillgångar och dess återstående avskrivningstid

	2025		2024	
	Utgående planenligt restvärde (Mkr)	Återstående avskrivningstid (år)	Utgående planenligt restvärde (Mkr)	Återstående avskrivningstid (år)
Kundrelationer				
AQ mdexx / AQ Riedel	17	6	-	-
AQ JIT Mech	13	5	15	6
B3CG Interconnect	8	2	13	3
Teknologi				
AQ mdexx / AQ Riedel	16	4	-	-
B3CG Interconnect	10	2	16	3
AQ Trafotek	13	3	18	4

REDOVISNINGSPRINCIP

Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

Övrigt

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade programvaror, hyresrätter och andra balanserade utgifter. Dessa skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

För samtliga immateriella anläggningstillgångar testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Not 18 Nyttjanderättstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

När ett avtal ingås bedöms koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala utgifter.

Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigaste av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkuldens - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingkuldens värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkuldens omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat ändringar i ett index eller ett pris. När leaseingskuldens omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar för leasingavtal som sträcker sig kortare än 12 månader och avtal av mindre värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernens leasingkontrakt innefattar till övervägande del fastigheter som används till produktions- och kontorsverksamhet. I beloppet Tillägg ingår nya kontrakt samt ökade betalningar på grund av förlängd leasingperiod. Se även not 3 där en löptidsanalys av leaseingskulder återfinns.

Redovisade belopp i resultaträkningen	Koncernen	
Mkr	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-136	-119
Ränta på leaseingskulder	-11	-10
Kostnader för korttidsleasing	-11	-10
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	-6	-6
Summa	-164	-145

Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar

Mkr	Koncernen				
	Fastigheter	Maskiner	Fordon	IT-utrustning	Totalt
Ingående värde, 2025	301	9	10	0	320
Rörelseförvärv	27	2	4	-	34
Tillägg	198	19	5	-	222
Avslutade kontrakt	-9	-0	-0	-	-10
Årets avskrivningar	-125	-5	-6	-0	-136
Omklassificeringar	-	-0	-0	-	-0
Omräkningsdifferenser	-18	-1	-1	-0	-19
Utgående värde, 2025	375	24	12	0	411
Ingående värde, 2024	246	6	10	0	262
Rörelseförvärv	11	1	1	0	13
Tillägg	149	5	4	-0	158
Avslutade kontrakt	-3	-0	-1	-	-4
Årets avskrivningar	-112	-4	-4	-0	-119
Omklassificeringar	-	-0	-0	-	-0
Omräkningsdifferenser	10	0	0	0	10
Utgående värde, 2024	301	9	10	0	320

Leasingkulder	Koncernen	
Mkr	2025	2024
Kortfristiga	136	115
Långfristiga	285	211
Summa	420	326

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
Mkr	2025	2024
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-160	-144

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Koncernen				Totalt
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2025	672	1 529	383	96	2 680
Årets direkta investeringar	43	69	27	96	235
Rörelseförvärv	33	101	25	-	159
Försäljningar/utrangeringar	-17	-38	-12	-	-67
Omklassificeringar	29	66	10	-108	-3
Omräkningsdifferens	-36	-77	-26	-6	-145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2025	725	1 649	407	78	2 859
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2025	-201	-1 020	-249	-	-1 470
Årets avskrivningar	-24	-104	-35	-	-163
Rörelseförvärv	-29	-80	-20	-	-130
Försäljningar/utrangeringar	12	35	11	-	59
Omklassificeringar	-	-0	-0	-	-0
Omräkningsdifferens	9	51	17	-	77
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2025	-233	-1 119	-276	-	-1 628
Utgående planenligt restvärde, 2025	491	531	131	78	1 231
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2024	632	1 304	337	79	2 352
Årets direkta investeringar	5	60	27	98	190
Rörelseförvärv	23	97	13	0	134
Försäljningar/utrangeringar	-6	-28	-6	-0	-41
Omklassificeringar	5	75	2	-82	-1
Omräkningsdifferens	13	21	10	2	46
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2024	672	1 529	383	96	2 680
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2024	-162	-866	-207	-	-1 235
Årets avskrivningar	-23	-98	-31	-	-152
Rörelseförvärv	-13	-71	-12	-	-95
Försäljningar/utrangeringar	0	25	6	-	32
Omklassificeringar	-0	0	0	-	0
Omräkningsdifferens	-3	-12	-6	-	-20
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2024	-201	-1 020	-249	-	-1 470
Utgående planenligt restvärde, 2024	471	509	134	96	1 210

REDOVISNINGSPRINCIP

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer rörelsefastigheter, men inga förvaltningsfastigheter.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Byggnader består av följande identifierade komponenter vars nyttjandeperiod varierar

Stomme	40-60 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m	20-40 år
Installationer: värme, el, VVS, ventilation m.m	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m	20-30 år
Inre ytskikt: maskinell utrustning m.m	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje periods slut, och anpassas efter objektets ålder vid anskaffning.

Not 20 Aktier och andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 574	1 468
Investering i dotterföretag	151	102
Aktieägartillskott	33	9
Likviderade dotterföretag	-	-6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 758	1 574
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-257	-242
Årets nedskrivning	-17	-16
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-274	-257
Utgående bokfört värde	1 484	1 317

REDOVISNINGSPRINCIP

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

Under 2025 har följande förvärv gjorts: AQ Magnetronics s.r.o., AQ Riedel Trafobau GmbH, AQ Magnetronic Devices GmbH och mdexx inductive electronics GmbH. Dessutom har dotterbolaget AQ Engineering Workshop AB förvärvat Sandflo Forma AB. Under året avyttrades även det helägda fastighetsbolaget AQ Fastigheter i Gävle AB.

Under 2024 har följande förvärv gjorts: AQ JIT Mech AB, AQ JIT Mech Robertsfors AB, AQ JIT Mech Örnköldsvik AB, samt AQ Wiring Systems Rockford Ltd. Dessutom har det helägda dotterbolaget AQ Engineering AB förvärvat TechROi Scandinavia AB och TechROi Engineering AB.

Bolag	Säte	Land	Org.nr	Antal andelar	Innehav % ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
AQ Fastighet i Lund AB	Lund	Sverige	556527-5228	10 000	100	4
AQ Fastighet Tokarp AB	Gislaved	Sverige	556220-0195	1 000	100	4
AQ Fastighet i Pålsboda AB	Eskilstuna	Sverige	556275-6212	14 200	100	6
AQ Plast AB	Västerås	Sverige	556497-2239	3 000	100	4
AQ Trafo AB	Enköping	Sverige	556443-9726	26 000	100	0
AQ Mekatronik AB	Västerås	Sverige	556666-7829	1 000	100	0
AQ Special Sheet Metal AB	Hallsberg	Sverige	559138-9753	1 000	100	0
AQ ParkoPrint AB	Gävle	Sverige	556574-6319	20 000	100	17
AQ Fastighet i Lyrestad AB	Eskilstuna	Sverige	556443-9734	15 000	100	0
AQ Elautomatik AB	Västerås	Sverige	556272-8484	1 000	100	4
AQ M-Tech AB	Uppsala	Sverige	556358-1411	1 000	100	2
AQ Enclosure Systems AB	Vaggeryd	Sverige	556660-1844	20 000	100	2
AQ Components Västerås AB	Västerås	Sverige	556733-7216	5 000	100	11
AQ Components Mjällom AB	Kramfors	Sverige	556209-2634	10 000	100	11
AQ Wiring Systems AB	Kramfors	Sverige	556261-0955	10 000	100	16
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o.	Linowiec	Polen	0000043722			-
AQ Enclosure Sollefteå AB	Sollefteå	Sverige	556720-8466	10 000	100	14
AQ JIT Mech AB	Robertsfors	Sverige	556484-3026	19 000	100	65
- AQ JIT Mech Robertsfors AB	Robertsfors	Sverige	556482-2459			-
- AQ JIT Mech Örnköldsvik AB	Örnköldsvik	Sverige	556583-3497			-
AQ Engineering AB	Göteborg	Sverige	556622-8697	1 050	100	32
- AQ Engineering Workshop AB	Trollhättan	Sverige	556992-6594			-
- Sandflo Forma AB	Trollhättan	Sverige	556513-9226			-
- TechROi Scandinavia AB	Trollhättan	Sverige	556519-8412			-
AQ Fastighet i Torslanda AB	Göteborg	Sverige	556690-3018	1 000	100	0

Bolag	Säte	Land	Org.nr	Antal andelar	Innehav % ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
AQ Lasertool OÜ	Pärnu	Estland	10 930 852	40 000	100	9
AQ Components Kodara OÜ	Kodara	Estland	16 532 472	100 000	100	0
AQ Magnetica Italy S.r.l.	Castelfidardo	Italien	02591110420	30 000	100	3
AQ Mecanova OY	Nivala	Finland	0745938-3	494 854	100	40
- Mecanova Inc	Dallas	USA	0150214900			-
AQ Anton Kft	Zalaegerszeg	Ungern	20-09-061216	1 ²⁾	100	236
AQ Inductives Hungary Kft.	Kecskemét	Ungern	03-09-108594	1 ²⁾	100	62
AQ Wiring Systems Rockford Ltd.	Woodbridge	Storbritannien	01838700	1 535 127	100	37
AQ Magnetronics s.r.o.	Trutnov	Tjeckien	27462307	1 ²⁾	100	100
AQ Riedel Trafobau GmbH	Ilshofen	Tyskland	HRB727419	1	100	45
mdexx inductive electronics GmbH	Weyhe	Tyskland	HRB206354	1	100	0
AQ Magnetronic Devices GmbH	Weyhe	Tyskland	HRB210374	25 000	100	22
AQ Inductive Components Germany GmbH	Paderborn	Tyskland	HRB15234	100	100	5
AQ Plastronic AD	Veliko Tarnovo	Bulgarien	1040 11529	595 560	95	14
AQ Electric AD	Radomir	Bulgarien	1135 61397	544 618	96	17
AQ Magnit AD	Godech	Bulgarien	1220 33267	690 681	99,7	40
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o.	Łódź	Polen	0000199352	2 227	100	43
AQ Wiring Systems UAB	Panevėžys	Litauen	148 427 212	1 200	100	56
AQ Wiring Systems S.A. de C.V.	Tultitlan Edo	Mexiko	DME051116H2A	317 308 905	99,9 ³⁾	24
AQ Electric Suzhou Co., Ltd	Suzhou	Kina	913205057859862515	169 730	100	23
- AQ Electric & Enclosure Suzhou Co., Ltd	Suzhou	Kina	91320505MA22AAMD01			-
- AQ Power Magnetics Shanghai Co., Ltd	Shanghai	Kina	91310115MA1HBNCL5A			-
AQ Components Suzhou Co., Ltd	Suzhou	Kina	91320505717465227Y	173 517	100	2
AQ Asia Limited	Hongkong	Kina	2568747	100 000	100	0
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd	Pune	Indien	U31909PN2011FTC139442	5 153 321	100	45
AQ Inductive Components India Pvt.Ltd	Pune	Indien	U29309PN2018FTC175319	497 696	99,9 ⁴⁾	24
Société de Gestion B3CG Interconnect Inc	Saint-Eustache	Kanada	807949219 RC0001	340 000	100	90
- AQ Wiring Systems Canada, Inc.	Saint-Eustache	Kanada	136814217 RC0002			-
- AQ B3CG Real Estate Inc	Saint-Eustache	Kanada	768141731 RC0001			-
8046000 Canada Inc	Saint-Eustache	Kanada	842130304 RC0001	340 000	100	34
- AQ Wiring Systems NY Inc.	Plattsburgh	USA	98-1035861			-
LTI Holding OY	Helsingfors	Finland	2368936-5	5 619 145	100	295
- AQ Trafotek OY	S:t Karins	Finland	2359889-3			-
- AQ Trafotek AS	Harjumaa	Estland	12625219			-
- AQ Trafotek Brazil LTDA	Itu	Brasilien	22.119.284/0001-72			-
- Trafotek Corporation	Houston	USA	80-2012450			-
AQ Transformer Solutions Inc	Wytheville	USA	11222449	5 000	100	23
- AQts Property LLC	Wytheville	USA	11835688			-
Summa						1 484

¹⁾ Röstandelen överensstämmer med kapitalandelen i samtliga bolag.

²⁾ Inga antal aktier för denna typ av bolagsform.

³⁾ AQ Elautomatik AB och AQ Group AB äger tillsammans 100%.

⁴⁾ AQ Trafo AB och AQ Group AB äger tillsammans 100%.

Not 21 Långfristiga fordringar

Koncernens långfristiga fordringar om 13 Mkr (13) avser bland annat depositioner. Förändringen av moderbolagets långfristiga koncerninterna fordringar framgår i tabellen nedan.

Mkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående fordran hos koncernföretag	97	147
Tillkommande under året	64	-
Amorteringar och nedskrivningar under året	-59	-53
Omräkningsdifferens	-13	3
Utgående fordran hos koncernföretag	89	97

Not 22 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögrörlighet.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna.

Mkr	Koncernen	
	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	909	952
Varor under tillverkning	260	260
Färdiga varor och handelsvaror	227	231
Summa	1 396	1 443

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 909 Mkr (952), beräknas ca 95% omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 487 Mkr (491), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 185 Mkr (208). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisker, mängd och ålder.

Not 23 Övriga omsättningstillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Fordran mervärdesskatt	59	70	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	26	21	0	-
Förutbetalad hyra	13	16	0	0
Kundspecifika verktyg	44	29	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	19	14	2	3
Övriga interimfordringar ¹⁾	35	33	1	6
Summa	197	182	3	9

¹⁾ Avser bland annat leasing, försäkringar, upplupna intäkter, statliga stöd, förutbetalda projekt-, service- och underhållskostnader.

Not 24 Eget kapital/Resultat per aktie

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 37 Mkr (37), reservfond 1 Mkr (1), överkursfond 106 Mkr (88), balanserade vinstmedel 782 Mkr (565) samt årets resultat Mkr 366 (364).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40%. Koncernens soliditet på balansdagen 2025-12-31 uppgick till 68% (67). Utdelningspolicyn är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Reserver

Reserver består huvudsakligen av eget kapital andelen av obeskattade reserver samt valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

Föreslagen utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,80 kr (1,60) per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2025 vilket innebär att 165 119 022 kr kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (kr)
2012-12-31 -- 2015-12-31	18 034 058	36 068 116
2016-01-01 -- 2024-05-30	18 294 058	36 588 116
2024-05-31 -- 2025-07-07	91 470 290	36 588 116
2025-07-08 -- 2025-12-31	91 732 790	36 693 116

Not 25 Obeskattade reserver

Mkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Periodiseringsfond 2019	-	6
Periodiseringsfond 2022	2	2
Periodiseringsfond 2023	14	14
Periodiseringsfond 2024	13	13
Periodiseringsfond 2025	25	-
Summa	54	35

	Koncernen	
	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	676 285 464	664 975 504
Antal utestående aktier vid årets början	91 470 290	18 294 058
Konvertering aktier (LTI 2022/2025)	262 500	-
Omräknat antal aktier (aktiesplit 5:1)	-	91 470 290
Antal utestående aktier vid årets slut	91 732 790	91 470 290
Genomsnittligt antal utestående aktier	91 596 865	91 470 290
Teckningsoptioner med påverkan på resultat per aktie	13 500	52 500
Varje option berättigar till fem aktier	67 500	262 500
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	91 664 365	91 732 790
Resultat per aktie före utspädning, kr	7,38	7,27
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,38	7,25

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Av de två optionsprogrammen har utspädningseffekt förekommit under 2025 för båda programmen motsvarande totalt 330 000 aktier. Antalet aktier ökade med 262 500 8 juli 2025 till följd av aktieteckning genom utnyttjandet av teckningsoptioner 2022/2025. Det återstående optionsprogrammet berättigar till ytterligare 67 500 aktier.

Aktiens kvotvärde är 0,40 SEK och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Not 26 Avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade

framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Mkr	Koncernen									
	2025					2024				
	Pensioner och liknande förpliktelser, långfristiga	Garanti-åtaganden, långfristiga	Övrigt, långfristigt	Garanti-åtaganden, kortfristiga	Övrigt, kortfristigt	Pensioner och liknande förpliktelser, långfristiga	Garanti-åtaganden, långfristiga	Övrigt, långfristigt	Garanti-åtaganden, kortfristiga	Övrigt, kortfristigt
Ingående avsättningar	25	6	3	19	3	19	5	1	35	3
Avsättningar under året	4	5	-	31	3	7	0	3	2	1
Ianspråktagna/Återförda avsättningar	-1	-1	0	-14	-3	-1	-0	-1	-18	-0
Förvärv av bolag	-	0	1	1	2	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	1	-	-1	-
Omräkningsdifferens	-2	-0	-1	-2	-0	1	-0	0	1	0
Utgående avsättningar	26	9	4	36	4	25	6	3	19	3

Pensioner och liknande förpliktelser

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner finns endast i begränsad omfattning i följande länder: Bulgarien, Italien, Indien, Litauen, Polen och Tyskland. Pensionsavsättningarna baseras på långfristig ränta, inflation i form av beräknad löneökning, pensionsålder, antaganden om livslängd samt personalomsättning. Nettoskulden 26 (25) Mkr redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut på Bulgarien 59% (57), Polen 11% (10), Italien 10% (11), Litauen 9% (12), Indien 8% (9), och Tyskland 2% (0).

Moderbolaget

Moderbolagets avsättningar om 17 Mkr (40) avser villkorade tilläggsköpeskillningar. Se ytterligare information i not 3.

Garantiåtaganden

Som brukligt i den bransch där AQ Group är verksam omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Det kan inte uteslutas att framtida, verkliga garantikostnader kan skilja sig från tidigare avsättningar och visa sig ha en väsentlig inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Not 27 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Mervärdesskatt	41	39	-	-
Personalrelaterade skulder	70	63	1	1
Övriga kortfristiga skulder	52	37	-	8
Upplupna personalkostnader	219	203	10	9
Sociala avgifter	64	61	5	4
Övriga interimsskulder	76	70	4	10
Summa	523	472	20	32

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter		Koncernen		Moderbolaget	
Mkr		2025	2024	2025	2024
Fastighetsinteckningar		109	119	-	-
Företagsinteckningar		383	390	-	-
<i>varav i eget förvar</i>		<i>467</i>	<i>484</i>	-	-
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner		4	4	-	-
Eventalförpliktelser					
Mkr					
Övriga ansvarförbindelser		177	177	175	175

Not 29 Förvärv

2025

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten		
	mdexx magnetronics	Sandflo Forma	Totalt
Mkr			
Immateriella anläggningstillgångar	42	-	42
Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar	63	1	63
Långfristiga fordringar	4	-	4
Varulager	119	1	120
Kortfristiga fordringar	32	1	33
Likvida medel i de förvärvade företagen	51	-0	51
Summa tillgångar	311	2	313
Långfristiga räntebärande skulder inkl. leasingskulder	46	0	46
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. leasingskulder	64	0	64
Uppskjuten skatt	8	-	8
Övriga kortfristiga skulder	79	0	79
Summa avsättningar och skulder	197	0	198
Summa nettotillgångar	113	1	115
Överförd ersättning	144	2	146
Summa köpeskillning	144	2	146
Goodwill	31	1	32
Kassaflödeseffekt			
Utbetald del av överförd ersättning	-144	-2	-146
Likvida medel i de förvärvade företagen	51	0	51
Total kassaflödeseffekt	-94	-2	-96

mdexx magnetronics

Den 31 januari 2025 tillträdde och slutförde AQ Group AB affären med Lafayette Mittelstand Capital om att förvärva 100% av aktierna i mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorenbau GmbH. Verksamheten bedrivs i Trutnov, Tjeckien och Ilshofen samt Weyhe, Tyskland. Vid förvärvet övertogs ca 400 anställda.

Syftet med förvärvet var att utöka AQ's kundbas samt bredda vår teknologi och marknadsnärvaro inom induktiva komponenter. mdexx och Michael Riedel har mer än 60 års erfarenhet av att arbeta med krävande industrikunder och dessa bolag kompletterar AQ:s affärsområde induktiva komponenter på ett mycket bra sätt. Denna affär är en fortsättning på AQ:s strategi att bli det ledande företaget globalt inom kundanpassade induktiva komponenter för krävande industrikunder. Vi tror att mdexx och Michael Riedel passar mycket bra in i AQ:s affärsmodell, och vi ser många synergier i produktion, inköp och på marknaden.

Köpeskillingen uppgick till 144 Mkr kontant på tillträdesdagen. En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 62 Mkr fördelat på kundrelationer 20 Mkr, teknologier 20 Mkr och goodwill 31 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 8 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 7 år för kundrelationer och 5 år för teknologier. I goodwillvärdet på 31 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Det uppstod externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet på 7 Mkr, vilka redovisats i koncernens övriga externa kostnader. Förvärvet finansierades med egna medel och befintliga kreditfaciliteter.

Sandflo Forma

Den 28 november 2025 förvärvade AQ Group AB's dotterbolag AQ Engineering Workshop AB 100% av aktierna i Sandflo Forma AB. Verksamheten bedrivs i Trollhättan, och vid förvärvet övertogs 5 anställda. Syftet med förvärvet var att utöka AQ's kundbas samt bredda vår verksamhet inom produktutveckling och prototyp tillverkning.

Köpeskillingen uppgick till 2 Mkr kontant på tillträdesdagen. En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 1 Mkr som i sin helhet avser goodwill.

Mkr	mdexx magnetronics	Sandflo Forma
Bidrag sedan förvärvstidpunkten		
Intäkter	445	0
Resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	-24	-0
Resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	-19	-0
Beräknat ytterligare utfall om förvärvet skett 1 januari		
Intäkter	40	5
Resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	-3	-0
Resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	-2	-0

2024
Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten			
	JIT Mech	Rockford	TechROi	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	20	9	4	32
Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar	36	9	7	52
Långfristiga fordringar	-	5	1	6
Varulager	47	39	-	85
Kortfristiga fordringar	31	23	41	94
Likvida medel i de förvärvade företagen	0	2	0	2
Summa tillgångar	133	86	53	272
Långfristiga räntebärande skulder inkl. leasingkulder	-15	-33	-5	-53
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. leasingkulder	-12	-	-6	-17
Uppskjuten skatt	-9	-4	-1	-13
Övriga kortfristiga skulder	-42	-22	-38	-102
Summa avsättningar och skulder	-78	-59	-49	-186
Summa nettotillgångar	56	27	3	86
Överförd ersättning	40	19	27	86
Skuld köpeskilling	25	15	3	42
Summa köpeskilling	65	34	30	128
Goodwill	9	7	26	43
Kassaflödeseffekt				
Utbetald del av överförd ersättning	-40	-19	-27	-86
Likvida medel i de förvärvade företagen	0	2	0	2
Total kassaflödeseffekt	-40	-17	-27	-84

JIT Mech koncernen
Den 2 maj 2024 tillträdde och slutförde AQ Group AB affären med JIT Mech se Förvaltning AB och Monen Holding AB om att förvärva 100% av aktierna i JIT Mech se Industri AB med dotterbolagen JIT Mech i Robertsfors AB och JIT Mech i Örnsköldsvik AB. Bolagen har efter förvärvet namnändrats till AQ JIT Mech AB, AQ JIT Mech Robertsfors AB och AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB. Verksamheten bedrivs i Robertsfors och Örnsköldsvik. Vid förvärvet övertogs ca 75 anställda. Syftet med förvärvet är att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom plåtbearbetning. JIT Mech är en framstående leverantör av stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Köpeskillingen uppgick till 40 Mkr kontant på tillträdesdagen, plus en tilläggsköpeskilling baserad på bolagens resultat under de tre kommande åren (uppskattat till 25 Mkr). En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 25 Mkr fördelat på kundrelationer 17 Mkr, teknologier 3 Mkr och goodwill 9 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 4 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 7 år för kundrelationer och 5 år för teknologier. I goodwillvärdet på 9 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Rockford
Den 10 juli 2024 förvärvade och tillträdde AQ Group AB 100% av aktierna i Rockford Components Limited, som tillverkar och levererar kablage och elektromekaniska system till kunder inom försvars-, flyg- och generell industri. Bolaget hade en omsättning 2023 på 95 Mkr, en rörelsemarginal under AQ-snittet och har 112 anställda. Verksamheten bedrivs i Rendlesham, Worksop och Salisbury i England. Köpeskillingen bestod av 18 Mkr kontant vid tillträdet samt en tilläggsköpeskilling baserad på bolagets resultat för kommande 12 månader, maximalt uppgående till 15 Mkr. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till AQ Wiring Systems Rockford Ltd. En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 18 Mkr fördelat på kundrelationer 9 Mkr, hyresrabatt 6 Mkr och goodwill 7 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 4 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 10 år för kundrelationer och 3 år för hyresrabatten. I goodwillvärdet på 7 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

TechROi
Den 31 oktober 2024 förvärvade och tillträdde AQ Group:s dotterbolag AQ Engineering 100% av aktierna i TechROi Engineering AB och TechROi Scandinavia AB som utvecklar och konstruerar komponenter och system till krävande kunder inom fordon-, flyg- och gasturbinindustri. Bolagen hade en omsättning 2023 på 55 Mkr, en rörelsemarginal under AQ-snittet och har 38 anställda. Verksamheten bedrivs från Trollhättan och Göteborg. Köpeskillingen bestod av 1kr kontant vid tillträdet samt övertagande av en skuld om ca 30 Mkr. En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 30 Mkr fördelat på kundrelationer 4 Mkr och goodwill 26 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 1 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 7 år för kundrelationer. I goodwillvärdet på 26 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Mkr	JIT Mech	Rockford	TechROi
Bidrag sedan förvärvstidpunkten			
Intäkter	132	87	7
Resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	5	7	-2
Resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	6	8	-2
Beräknat ytterligare utfall om förvärvet skett 1 januari			
Intäkter	84	52	39
Resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	10	-5	-6
Resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar	10	-5	-5

Not 30 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bank	992	919	657	599
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	992	919	657	599

Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans räntebärande långfristiga skulder	309	334	309	334
Upptagna lån	-	160	-	160
Amorteringar	-204	-200	-190	-184
Rörelseförvärv	23	20	-	-
Omklassificering	-122	-6	-119	-1
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar	-0	-	-	-
Övrigt	-	-	1	-
Utgående balans räntebärande långfristiga skulder	6	309	-	309
Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder	0	117	-	90
Förändring checkräkningskredit	18	-30	-	-
Amorteringar	-50	-130	-	-90
Rörelseförvärv	51	38	-	-
Omklassificering	122	6	119	1
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar	-1	1	-	-
Övrigt	-1	-1	-	-1
Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder	139	0	119	-
Ingående balans leasingsskulder	326	267	-	-
Nya och ändrade leasingkontrakt	222	158	-	-
Amorteringar	-144	-128	-	-
Rörelseförvärv	34	13	-	-
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar samt ränta	-18	17	-	-
Utgående balans leasingsskulder	420	326	-	-
Total utgående balans räntebärande skulder	565	635	119	309

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 164 Mkr (183). AQ har en revolverande lånefacilitet på 600 Mkr (600) varav 480 Mkr (290) finns kvar att nyttja.

Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	337	306	17	21
Resultat från sålda anläggningstillgångar	-19	3	-	-
Ej utbetalda koncernbidrag	-	-	-120	-71
Avsättningar	27	-12	17	13
Ränta	12	10	0	-
Källskatt	-9	-6	3	1
Valutakursförändringar	-17	1	13	-3
Ej kassaflödespåverkande poster	331	302	-70	-38

Uppgift om räntor och utdelningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Erhållen intäktsränta under året	19	17	27	33
Betald kostnadsränta under året	-26	-27	-26	-42
Erhållen utdelning under året	-	-	308	339

Not 31 Närstående-transaktioner

REDOVISNINGSPRINCIP

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på så kallat armlängds avstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 4.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelse-drivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en serviceavgift till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cash pool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta.

Under år 2025 har AQ Group AB betalat ut 146 352 464 (121 838 426) kr i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar per 31 december 2025 ca 34% (38) av rösterna i företaget.

Utöver ovan förekommer sedvanliga ersättningar till styrelse och övriga ledande befattningshavare samt enstaka närstående transaktioner avseende inköp av produkter och konsulttjänster vilka sker på marknadsmässiga villkor. Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen, se not 9.

Mkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Fakturering	77	76
Inköp	-2	-2
Intäktsränta	13	19
Kostnadsränta	-11	-22
Utdelning från dotterföretag	308	339
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	89	97
Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)	400	291
Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga)	1 096	831
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	4	1

Not 32 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 253 916 781 kr, disponeras enligt följande;

Till förfogande, kr		Disposition, kr	
Överkursfond	106 147 846	Utdelas till aktieägare ¹⁾	165 119 022
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	1 147 768 935	Balanseras i ny räkning ²⁾	1 088 797 759
Summa fritt eget kapital	1 253 916 781	Summa	1 253 916 781

1) 1,80 kr per aktie

2) varav 106 147 846 kr återgår till överkursfond

Not 33 Händelser efter balansdagen

Efter årets utgång är det fortsatt instabilitet och ökade spänningar i den globala handeln och krigshandlingar pågår. Dock har detta inte lett till någon väsentlig direkt påverkan på AQ. I det korta perspektivet kan de pågående krigshandlingarna i världen få en väsentlig påverkan på AQ:s kunder och leverantörer vilket i sin tur kan påverka AQ genom bland annat komponentbrister, som kan påverka AQ:s leveranssäkerhet, samt valuta- och prisrisker på till exempel energi, transporter och material. AQ har en decentraliserad affärsmodell med produktion i 17 länder och en vana att flytta produktion mellan produktionsenheter för att minimera eventuell påverkan för våra kunder. Ledning och styrelse följer och utvärderar ständigt situationen för att vara beredda på att snabbt agera för att begränsa eventuell påverkan på våra kunder och AQ.

AQ Groups aktie flyttades upp till Nasdaq's Large Cap-segment från och med 2 januari 2026. Nasdaq genomför en årlig segmentöversyn varje år baserat på genomsnittligt marknadsvärde under november månad. Resultatet av denna ligger till grund för de segmentförändringar som sedan träder i kraft i januari följande år.

Den 6 februari 2026 informerade valberedningen i AQ Group AB bolaget om att den föreslår befintliga styrelseledamoten Åsa Landén Ericsson att väljas som ny styrelseordförande och Roland Kasper som ny styrelseledamot vid årsstämman 23 april 2026. Omval föreslås av styrelseledamöterna Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Ulf Gundemark och Claes Mellgren. Styrelseledamoten Per Olof Andersson har informerat valberedningen att han inte ställer upp för omval. Roland Kasper kommer närmast från en position som koncernchef på Systemair, en global leverantör av produkter och system för ventilation, värme och kyla. Valberedningens fullständiga förslag presenteras i kallelsen till AQ Groups årsstämma som hålls den 23 april 2026.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Västerås 2026-03-25

James Ahrgren
Verkställande direktör

Claes Mellgren
Styrelseordförande

Lars Wrebo
Styrelseledamot

Per Olof Andersson
Styrelseledamot

Åsa Landén Ericsson
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 25 mars 2026.
Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 25 mars 2026.
Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 20-25 respektive 34-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-33 samt 60-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 20-25 respektive 34-59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Koncernens nettoomsättning uppgår per 31 december 2025 till 9 071 mkr. Intäkterna utgörs främst av försäljning av producerade varor i flera olika länder, som kan delas in i segmenten komponent och system samt även utförande av tjänster till kunder.

Intäktsredovisning är ett område där kontraktsvillkor avgör när och till vilket belopp en intäkt skall redovisas. Intäkterna från försäljning av varorna redovisas i samband med uppfyllande av prestationsåtagande samt när risk och kontroll övergått till köparen. Tjänsteuppgifter på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Produktion av varor sker i nära samarbete med kund och hos respektive dotterbolag som har egna konstruktionsavdelningar. Detta kräver styrning och riktlinjer för att fastställa lämplig metod för korrekt intäktsredovisning.

Vi har bedömt redovisningen av intäkter som ett särskilt betydelsefullt område baserat på att det är beloppsmässigt stort område i förhållande till andra resultatposter och mängden transaktioner.

För information om redovisningsprinciperna för intäktsredovisningen, se not 4 Rörelsesegment och not 6 Intäktsredovisning.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har genomfört en utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och att den är förenlig med IFRS 15 samt även uppföljning av väsentliga dotterbolags efterlevnad av dessa.

Vi har genomfört en genomgång av koncernens intäktsprocess.

Vi har genomfört detaljtest av intäkter mot avtalsarrangemang och kontroll av periodisering kopplat till leveransdokument samt granskning av kreditnotor efter balansdagen.

Vi har utfört analytisk granskning av intäkterna som till exempel marginalanalyser, jämförande analyser mot tidigare perioder samt även dataunderstödd granskning av intäktsredovisningen via korrelationsanalys.

Vi har även granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–25 och 34–59. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av

EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständig-

heterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte

lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AQ Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt

uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AQ Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till AQ Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som upp-fyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och kon-

cernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850 10399 Stockholm, utsågs till AQ Group ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2023.

Stockholm den 25 mars 2026

Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley

Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över AQ Group AB:s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av AQ Group AB (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 34-59 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-33 och 60-112. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till AQ Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för vä-

sentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 42-43 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhets-

rapporten. Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:

- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för AQ Group AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av AQ Group AB. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 25 mars 2026
Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor

Rörelseresultat (EBIT), Mkr

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt (EBT), Mkr

Beräknas som periodens resultat före skatt. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarerna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

Rörelsemarginal (EBIT), %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt (EBT), %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillbakaläggande av avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet används i beräkning av covenant mot bank.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter).

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Nettokassa/Nettolåneskuld, Mkr

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder är med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas som organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas som omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi. Det krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, kr

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal aktier som är utestående per dagen för utdelning.

Resultat per aktie, före/efter utspädning, kr

Periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning. När den genomsnittliga aktiekursen under perioden är högre än den fastställda teckningskursen för utställda teckningsoptioner beräknas utspädningseffekt för resultat per aktie.

Koncernens nyckeltal

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	9 071	8 554	8 968	7 053	5 471
Årets resultat per aktie före utspädning, kr	7,38	7,27	6,91	4,49	4,00

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis

Mkr där ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	840	840	792	491	446
Nettoomsättning	9 071	8 554	8 968	7 053	5 471
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,3	9,8	8,8	7,0	8,2
Resultat före skatt	831	824	757	482	441
Nettoomsättning	9 071	8 554	8 968	7 053	5 471
Resultatmarginal före skatt (EBT), %	9,2	9,6	8,4	6,8	8,1
Rörelseresultat	840	840	792	491	446
Avskrivningar och nedskrivningar	-337	-306	-288	-261	-234
EBITDA	1 177	1 146	1 079	751	681
Kundfordringar	2 029	1 844	1 879	1 745	1 295
Övriga kortfristiga fordringar	230	213	231	204	173
Likvida medel	992	919	426	231	283
Kortfristiga skulder	1 765	1 458	1 565	1 551	1 342
Kassalikviditet, %	184	204	162	140	130
Summa eget kapital	4 688	4 409	3 762	3 180	2 627
Summa tillgångar	6 909	6 567	5 960	5 704	4 699
Soliditet, %	68	67	63	56	56
Resultat före skatt	831	824	757	482	441
Finansiella kostnader	-67	-41	-50	-48	-28
Summa eget kapital och skulder, ingående	6 567	5 960	5 704	4 699	3 864
Summa eget kapital och skulder, utgående	6 909	6 567	5 960	5 704	4 699
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	6 738	6 263	5 832	5 202	4 282
Avkastning på totalt kapital, %	13,3	13,8	13,8	10,2	11,0

jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

Mkr där ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat	677	666	636	413	368
Summa eget kapital, ingående	4 409	3 762	3 180	2 627	2 191
Summa eget kapital, utgående	4 688	4 409	3 762	3 180	2 627
Summa eget kapital, genomsnitt	4 548	4 085	3 471	2 904	2 409
Avkastning på eget kapital, %	14,9	16,3	18,3	14,2	15,3
Likvida medel	992	919	426	231	283
Långfristiga räntebärande skulder	290	520	513	861	632
Kortfristiga räntebärande skulder	275	115	204	180	212
Summa räntebärande skulder	565	635	717	1 040	844
Nettokassa/Nettolåneskuld	427	284	-291	-810	-561
Tillväxt, %					
Organisk tillväxt					
Nettoomsättning	9 071	8 554	8 968	7 053	5 471
- Effekt av ändrade valutakurser	-267	-19	454	103	-134
- Omsättning föregående år	8 554	8 968	7 053	5 471	4 819
- Förvärvade bolags omsättning	615	226	-	185	192
= Organisk tillväxt	169	-621	1 461	1 293	594
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	2,0	-6,9	20,7	23,6	12,3
Tillväxt genom förvärv					
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	7,2	2,5	0,0	3,4	4,0

Moderbolagets nyckeltal

Mkr där ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Kundfordringar	-	-	-	-	0
Kortfristiga fordringar	403	300	412	360	132
Likvida medel	657	599	192	62	142
Kortfristiga skulder	1 271	876	811	449	480
Kassalikviditet, %	83	103	74	94	57
Summa eget kapital	1 292	1 054	810	716	724
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	43	28	17	6	5
Justerat eget kapital	1 335	1 081	828	722	728
Summa tillgångar	2 634	2 313	1 978	1 856	1 687
Soliditet, %	51	47	42	39	43

KONCERNSTRUKTUR - VERKSAMHETER

Uppgifterna inom parantes avser bolagens organisationsnummer.

MODERBOLAG**AQ Group AB (publ) (556281-8830)**

VD: James Ahrgren

Bolaget med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.

SVENSKA RÖRELSEDRIVNA KONCERNBOLAG**AQ Elautomatik AB (556272-8484)**

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnsköldsvik.

AQ M-Tech AB (556358-1411)

VD: Tobias Hammar

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Verksamheten bedrivs i Uppsala.

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Verksamheten bedrivs i Vaggeryd.

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin. Verksamheten bedrivs i Västerås.

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

VD: Marcus Halldin

Bolaget är en kontraktstillverkare som levererar kompletta elmekaniska produkter såsom incheckningsautomater, parkeringsautomater, biljettautomater och övriga legoprodukter. Förutom tillverkning, montering och provning har bolaget utvecklingsresurser både gällande mekanikkonstruktion och design. Verksamheten bedrivs i Gävle.

AQ Plast AB (556497-2239)

VD: Benny Jonsson

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.

AQ Trafo AB (556443-9726)

VD: Niklas Ericsson

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.

AQ Engineering AB (556622-8697)

VD: Erik Olsson

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda, Östersund, Västerås och Trollhättan.

AQ Engineering Workshop AB (556992-6594)

VD: Erik Olsson

Bolagets verksamhet består av teknisk konsultverksamhet och tillverkning av prototyper. Kunderna finns inom branscherna fordon, flyg, försvar och energi. Verksamheten bedrivs i Trollhättan.

TechROi Scandinavia AB (556519-8412)

VD: Erik Olsson

Bolagets verksamhet består av teknisk konsultverksamhet samt varierande residenttjänster till i huvudsak utländska leverantörer inom fordonsindustrin. Verksamheten bedrivs i Trollhättan.

AQ Components Västerås AB (556733-7216)

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enklare detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Västerås.

AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Verksamheten bedrivs i Pålshoda och Lyrestad.

AQ Wiring Systems AB (556261-0955)

VD: Mikael Jonsson

Bolaget erbjuder lösningar inom tillverkning och utveckling av elektriska system. Genom ett nära samarbete med produktägande kunder skapas mervärden och optimal totalkostnad, som bidrar till kundens konkurrenskraft. Ledtid och service är fokusområden och kunderna finns i huvudsak i branscherna skog, försvar och entreprenad. Verksamheten bedrivs i Mjällom.

AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)

VD: Joakim Falk

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enkla detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Sollefteå.

AQ Components Mjällom AB (556209-2634)

VD: Mikael Jonsson

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom bland annat kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Bolaget levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning. Verksamheten bedrivs i Mjällom.

AQ JIT Mech Robertsfors AB (556482-2459)

VD: Erik Skoglund

Bolaget tillverkar stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Verksamheten bedrivs i Robertsfors.

AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB (556583-3497)

VD: Erik Skoglund

Bolaget tillverkar stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Verksamheten bedrivs i Örnsköldsvik.

Sandflo Forma AB (556513-9226)

VD: Erik Olsson

Bolaget utvecklar produkter och utför prototypstillverkning. Verksamheten bedrivs i Trollhättan.

ÖVRIGA SVENSKA KONCERNBOLAG**AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)**

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad om 7 360 m², i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet i Pålshoda AB (556275-6212)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget förvaltar industrifastigheter i Pålshoda om ca 5 500 m², i vilka AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

VD: Benny Jonsson

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

VD: Benny Jonsson

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.

AQ JIT Mech AB (556484-3026)

VD: Erik Skoglund

Holdingbolag som äger AQ JIT Mech Robertsfors AB och AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB. Bolaget förvaltar även en industrifastighet i Robertsfors om ca 5 000 m², i vilken AQ JIT Mech Robertsfors AB bedriver verksamhet.

UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVNA KONCERNBOLAG

AQ Electric AD (1135 61397)

VD: Emil Nikolov

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ). Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i Radomir och Pernik, Bulgarien.

AQ Electric Suzhou Co., Ltd (913205057859862515)

VD: Hans Liang

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kablage och induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Electric & Enclosure Suzhou Co., Ltd (91320505MA22AAMD01)

VD: Marcus Olsson

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kapslingar, plåt detaljer, apparatskåp samt containerbaserade el och automationslösningar. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Power Magnetism Shanghai Co., Ltd (91310115MA1HBNCL5A)

VD: Jarkko Palosaari

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar induktiva komponenter för traktion inklusive EMU och metro, förnybar energi, HVAC och industriella applikationer. Produkterna sträcker sig från liten kapacitet till högspänningsprodukter, vätskekylda produkter och filterinduktorer. Bolaget uppfyller olika regionala standarder som UL och CE. Verksamheten bedrivs i Shanghai, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Components Suzhou Co., Ltd (91320505717465227Y)

VD: Wilson Zhao

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309PN2018FTC175319)

VD: Shreeniwas Bhide

Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

VD: Raushan Sharma

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.

AQ Lasertool OÜ (10 930 852)

VD: Rein Volt

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och utför ytbehandling till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Pärnu Lagre, Jüri och Viimsi, Estland.

AQ Components Kodara OÜ (16 532 472)

VD: Ivari Pöld

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och utför ytbehandling till järnväg och industrikunder i allmänhet. Verksamheten bedrivs i Pärnu, Estland.

AQ Magnit AD (1220 33267)

VD: Radi Elenkov

Bolaget ägs till 99,7% av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Verksamheten bedrivs i Godech, Bulgarien.

AQ Plastronic AD (1040 11529)

VD: Levtera Kirilova

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Verksamheten bedrivs i Veliko Tarnovo, Bulgarien.

AQ Wiring Systems S.A. de C.V. (DME051116H2A)

VD: Jorge Suarez

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Tultitlan Edo, Mexiko.

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (0000199352)

VD: Mariusz Kopeć

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Łódź, Polen.

AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (0000043722)

VD: Rafał Skrzypczak

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Linowiec, Polen.

AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)

VD: Nerijus Olšauskas

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Panevėžys, Litauen.

AQ Anton Kft. (20-09-061216)

VD: András Németh

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner (IGT) och flygmotorer, inom produktion av komplexa formsprutade komponenter samt inom design och tillverkning av verktyg och specialmaskiner. Verksamheten bedrivs i Zalaegerszeg, Ungern.

AQ Inductives Hungary Kft. (03-09-108594)

VD: Gabor Papp

Bolaget tillverkar och monterar induktiva komponenter för LV-effektelektronik, såsom reaktorer, transformatorer och filter för krävande industrisegment. Verksamheten bedrivs i Kecskemét, Ungern.

AQ Wiring Systems Rockford Ltd (01838700)

VD: Andreas Björk

Bolaget är en leverantör av kablage, sammankopplingar och systemlösningar för försvars- flyg- och generell industri. Verksamheten bedrivs i Woodbridge, Workshop och Salisbury, Storbritannien.

AQ Magnetica Italy S.r.l (02591110420)

VD: Giovanni Di Manici

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Castelfidardo och Milano, Italien.

AQ Trafotek OY (2359889-3)

VD: Matti Seppä

Bolaget är en ledande leverantör av krafttransformatorer till marina tillämpningar samt reaktorer till frekvensomriktare och vindkraftverk. Verksamheten bedrivs i S:t Karins, Finland.

AQ Trafotek AS (12625219)

VD: Tero Hankiala

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraft och elektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Rae, Estland.

AQ Trafotek Brazil LTDA (22.119.284/0001-72)

VD: Klaus Franco

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraft- och elektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Itu - São Paulo, Brasilien.

AQ Mecanova OY (0745938-3)

VD: Ulla Lahdenperä-Koski

Bolaget designar, tillverkar och monterar plåt- och koppardelar - allt från komponenter till kompletta system. Verksamheten bedrivs i Nivala, Finland.

AQ Wiring Systems Canada Inc. (136814217 RC0002)

VD: Guy Joannette

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Saint-Eustache, Quebec, Kanada.

AQ Wiring Systems NY, Inc. (98-1035861)

VD: Guy Joannette

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Plattsburgh, New York, USA.

AQ Transformer Solutions, Inc (11222449)

VD: Dan Day

Bolaget är den ledande leverantören av specialbyggda kraftmagnetiska komponenter, såsom transformatorer, reaktorer och filter. Verksamheten bedrivs i Wytheville, Virginia, USA.

AQ Inductive Components Germany GmbH (HRB15234)

VD: Krasimir Cholakov

Bolaget konstruerar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Paderborn, Tyskland.

AQ Magnetronics s.r.o.(27462307)

VD: Milan Čacha

Företaget tillverkar och monterar induktiva komponenter för lågspänningskraftelektronik, såsom reaktorer, transformatorer, järnvägscontainrar och filter för krävande industrisegment. Verksamheten bedrivs i Trutnov, Tjeckien.

AQ Riedel Trafobau GmbH (HRB727419)

VD: Wulf Heuschen

Företaget utvecklar och tillverkar transformatorer, likströms- och växelströmsaggregat, likströms- och växelströms-UPS-moduler, batteriladdare, drosslar samt strömförsörjningsskåp. Verksamheten bedrivs i Ilshofen, Tyskland.

AQ Magnetronic Devices GmbH (HRB210374)

VD: Krasimir Cholakov

Företaget specialiserar sig på design och försäljning av induktiva komponenter för järnväg, kraftelektronik, förnybar energi och allmänna industritillämpningar. Verksamheten bedrivs i Bremen, Tyskland.

mdexx inductive electronics GmbH (HRB206354)

VD: Krasimir Cholakov

Företaget designar och säljer induktiva komponenter för mellanfrekvens. Verksamheten bedrivs i Bremen, Tyskland.

ÖVRIGA UTLÄNDSKA KONCERNBOLAG**8046000 Canada Inc (842130304 RC0001)**

VD: Guy Joannette

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems NY, Inc.

Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (807949219 RC0001)

VD: Guy Joannette

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems Canada, Inc.

AQ B3CG Real Estate Inc (768141731 RC0001)

VD: Guy Joannette

Bolaget förvaltar en industrifastighet om ca 4 200 m² i Saint-Eustache, Quebec, Kanada, i vilken AQ Wiring Systems Canada Inc. bedriver verksamhet.

LTI Holding OY (2368936-5)

VD: Matti Seppä

Holdingbolag som äger AQ Trafotek OY.

Trafotek Corporation (80-2012450)

Vilande bolag.

AQ Asia Limited (2568747)

VD: Andreas Björk

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.

Mecanova Inc (150214900)

VD: Ulla Lahdenperä-Koski

Vilande bolag.

AQts Property LLC (11835688)

VD: Dan Day

Bolaget förvaltar en industrifastighet om ca 7 981 m² i Wytheville, USA, i vilken AQ Transformer Solutions, Inc. bedriver verksamhet.

Finansiell kalender 2026

Bokslutskommuniké 2025	12 februari
Årsredovisning 2025	Vecka 13
Årsstämma	23 april
Delårsrapport januari-mars	23 april
Delårsrapport januari-juni	14 juli
Delårsrapport januari-september	15 oktober

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entreprenör- anda

Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Brasilien
Bulgarien
England

Estland
Indien
Italien

Finland
Kina
Litauen

Mexiko
Polen
Kanada

Sverige
Tjeckien
Tyskland

Ungern
USA