



# Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid

---

Års- och hållbarhetsredovisning 2021



**-84 %**

Minskat koldioxidutsläppen med 84 procent per ton produkt från 1960 till dagens pelletsproduktion

**CO<sub>2</sub>**

Första järnmalmsproducenten att mäta och redovisa koldioxidavtryck

**-14 %**

Stål producerat med LKAB:s pellets bidrar till 14 procent lägre koldioxidutsläpp än det europeiska medelvärdet

**2020**

LKAB antar en ny strategi för att uppnå koldioxidfria processer och produkter

**2026**

HYBRIT-anläggning för produktion av järnsvamp

**2027**

Industripark som utvinner kritiska mineraler ur gruvavfall

**2030**

Första industri-  
aliserade järnsvamps-  
anläggningen  
i produktion

**Europas ledande  
gruv- och  
mineralkoncern**

**48 812 Mkr**

Nettoomsättning

**26 898 Mkr**

Rörelseresultat

**>90 %**

Över 90 procent av  
omsättningen utgörs av  
järnmalmsprodukter

**ca 4 500**

Medelantal  
anställda

**3 359 Mkr**

Investeringar mot  
koldioxidfria processer  
och produkter

## 2035

Ny världsstandard för gruvbrytning – koldioxidfri, digitaliserad och autonom

## 2045

Våra processer och produkter är koldioxidfria



## Mot en ny järnålder.

Världen står inför en stor utmaning orsakad av klimatpåverkande utsläpp. Järn- och stålindustrin globalt står i dag för så mycket som en fjärdedel av industrins samlade koldioxidutsläpp.

## Rätt kompetens avgörande för framtiden

Industrins omställning, vår egen och andras, skapar tusentals nya arbetstillfällen i norra Sverige. Såväl arbetssätt som roller förändras vilket i sin tur kräver att vi fortsätter att utveckla våra befintliga kompetenser samtidigt som vi rekryterar fler medarbetare.

Se fokusområde Kompetens sidan 32



## Färdplan för hållbarhet

Under året har vi tydliggjort våra ambitioner och konkretiserat hur hållbarhetsarbetet integreras i hela verksamheten. Utöver arbetet med vår klimatomställning och en ökad cirkuläritet i affären har frågor som biologisk mångfald och vårt sociala ansvar stort fokus.

Se fokusområde Hållbarhet sidan 37



## Innovation. Att jobba med det ouppfunna.

En förutsättning för vår omställning till koldioxidfria produkter och processer är att fortsatt gruvbrytning är möjlig, lönsam och konkurrenskraftig. Morgondagens framsteg möjliggörs idag.

Se fokusområde Innovation sidan 27

## Innehåll

### Hur vi skapar värde

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Koncernchefens kommentar | 5  |
| Vår värdekedja           | 10 |
| Vårt bidrag              | 12 |
| Måluppföljning           | 13 |

### Strategi

|                              |    |
|------------------------------|----|
| En värld i förändring        | 15 |
| Strategi för framtidens LKAB | 17 |
| Nya strategiska mål          | 20 |
| Takten i omställningen       | 21 |

### Verksamheten

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Affärsområde Järnmalm         | 23 |
| Affärsområde Specialprodukter | 25 |
| Våra fokusområden             | 27 |
| Innovation                    | 32 |
| Kompetens                     | 37 |
| Hållbarhet                    | 37 |

### Risker och riskhantering

|  |    |
|--|----|
|  | 47 |
|--|----|

### Finansiering

|  |    |
|--|----|
|  | 56 |
|--|----|

### Bolagsstyrning

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Styrelseordförandens kommentar | 59 |
| Bolagsstyrningsrapport         | 60 |
| Styrelse                       | 68 |
| Koncernledning                 | 70 |

### Finansiella rapporter

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Koncernöversikt       | 71  |
| Finansiella rapporter | 74  |
| Noter                 | 83  |
| Styrelsens intygande  | 133 |
| Revisionsberättelse   | 134 |

### Hållbarhetsnoter

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| Fördjupad hållbarhetsinformation | 138 |
|----------------------------------|-----|

### Övrig information

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| Mineraltillgångar och mineralreserver                 | 160 |
| Tioårsöversikt                                        | 167 |
| Termer och definitioner                               | 169 |
| Årsstämma, finansiell kalender och kontaktinformation | 170 |

Förvaltningsberättelse sidorna: 10–16, 20, 32–73 och 133.

Hållbarhetsredovisning sidorna: 10–16, 20, 32–53, 55, 57 och 138–158.

Styrelsen och verkställande direktören lämnar här års- och hållbarhetsredovisning för 2021 för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001–5835 och säte i Luleå, ett av svenska statens helägda aktiebolag.

Årsredovisningen är integrerad – innebärande att årsberättelse inklusive hållbarhetsarbetet och bolagsstyrningen redovisas tillsammans med den legala årsredovisningens förvaltningsberättelse och de finansiella rapporterna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats som en del av förvaltningsberättelsen enligt ÅRL kap 6 på sidorna 10–16, 20, 32–53, 55 och 57. En bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsarbetet redovisas enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras på sidorna 157–158.

# Koncernchefens kommentar

2021 var ett resultatmässigt historiskt starkt år. Samtidigt har vi gjort viktiga framsteg i den omställning som är avgörande för framtiden.

Vår generations stora ödesfråga, klimatförändringarna, har legat högt på den globala agendan en tid nu. Ändå upplever jag att något väsentligt hände under 2021. De flesta företag har fått upp ögonen för att det inte handlar om de egna primära utsläppen. En lastbil består till exempel till 70 procent av stål och varje ton stål ger upphov till två ton koldioxidutsläpp. Man har på allvar börjat förstå att slutprodukten inte är hållbar om inte hela värdekedjan är det. Omställningen till en klimatneutral global ekonomi förutsätter att den energiförsörjning och de råvaror som är grunden till vårt samhällsbygge är koldioxidfria. I allt större utsträckning är det också industrin, i synnerhet basindustrin, som driver den gröna omställningen.

Samtidigt har 2022 inletts med ett förändrat världsläge. Vi har ett krig i Europa, där vi gemensamt har att hantera den uppenbara humanitära katastrofen som det innebär. Att situationen i Ukraina på sikt även påverkar för oss stora frågor som energi, råvarumarknader och värdekedjor är också tydligt.

## Vision

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid

## Mission

Att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineraler till klimateffektiva kvalitetsprodukter

## Starkt resultat i gynnsam marknad

Trots en fortsatt turbulent omvärld levererar vi ett mycket starkt resultat för 2021. Det stärker våra förutsättningar att genomföra de omfattande strukturinvesteringar som krävs i omställningen till koldioxidfria processer och produkter, samtidigt som vi säkrar vår långsiktiga konkurrenskraft.

Marknadsvillkoren för järnmalm var mycket goda, med ett genomsnittligt globalt järnmalmpris på 160 USD/ton och toppar på över 220 USD/ton. De marknadsnoterade pelletspremierna var dubbelt så höga som föregående år.

Våra leveranser av järnmalmprodukter uppgick till 27,0 Mt och produktionen till 26,7 Mt. Åtgärderna för att minimera smittspridningen av coronaviruset påverkade volymerna även under 2021, då vi bland annat delade upp planerade underhållsstopp i flera mindre. Vi har lyckats väl med att skydda våra medarbetare, med mindre smittspridning inom bolaget än i samhället i stort.

Vi följer noggrant utvecklingen i Ukraina. Den direkta påverkan på bolaget är begränsad men exakt vilka konsekvenser det nya säkerhetspolitiska läget får på längre sikt är svårt att bedöma.

## Teknikskiften och ökat förädlingsvärde

En central del i vår omställningsplan är att öka förädlingsvärdet på våra produkter genom en successiv övergång från produktion av järnmalmspellet till järnsvamp, där vi i reduktionsprocessen använder vätgas producerad av el från svenska fossilfria källor. Genom att erbjuda marknaden en koldioxidfri råvara stärker vi vår konkurrenskraft liksom våra förutsättningar att bära de



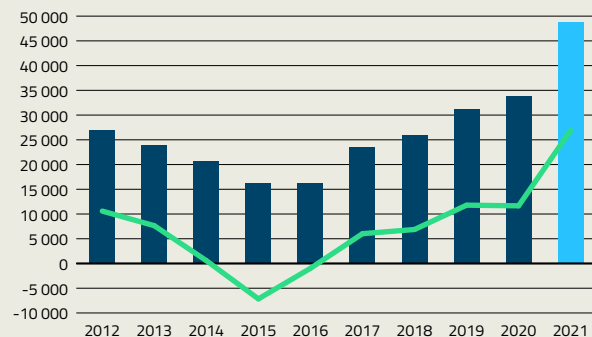
”Vårt resultat påverkas därmed främst av två faktorer; det globala råvarupriset för järnmalm och vår egen produktivitet.”

– Jan Moström, vd och koncernchef

## Resultat 2021

### Nettoomsättning och rörelseresultat

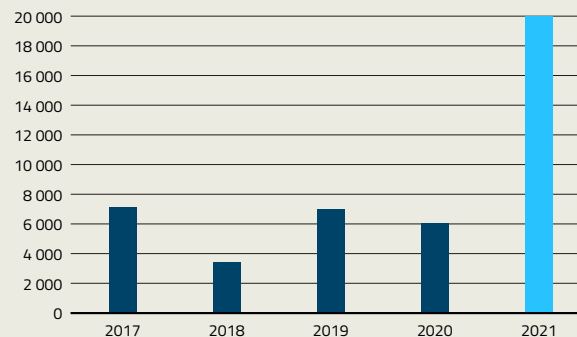
(Mkr)



● Nettoomsättning ● Nettoomsättning 2021 — Rörelseresultat

### Operativt Kassaflöde

(Mkr)



● Kassaflöde ● Kassaflöde 2021

### Översikt och finansiella nyckeltal

|                                                         | 2021   | 2020   |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning, Mkr                                    | 48 812 | 33 914 |
| Rörelseresultat, Mkr                                    | 26 898 | 11 654 |
| Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling, Mkr | -372   | -1 396 |
| Finansnetto, Mkr                                        | 1 484  | 797    |
| Resultat före skatt, Mkr                                | 28 382 | 12 452 |
| Årets resultat, Mkr                                     | 22 604 | 9 757  |
| Investeringar i anläggningstillgångar, Mkr              | 3 359  | 2 763  |
| Operativt kassaflöde, Mkr                               | 19 988 | 6 038  |
| Avkastning på eget kapital, %                           | 39,0   | 20,8   |
| Nettoskuld-sättningsgrad, %                             | -24,5  | -3,0   |
| Utdelning till ägaren <sup>1</sup> , Mkr                | 12 430 | 5 850  |

1) Den av styrelsen föreslagna utdelningen beslutas vid årsstämman den 28 april 2022.

### Icke-finansiella nyckeltal

|                                           | 2021  | 2020  |
|-------------------------------------------|-------|-------|
| Koldioxidutsläpp, kg per ton produkter    | 25    | 25    |
| Energiintensitet, kWh per ton produkter   | 165   | 159   |
| Olycksfallsfrekvens                       | 8,2   | 6,3   |
| Antal tillsvidareanställda vid årets slut | 4 825 | 4 555 |
| Andel kvinnor av tillsvidareanställda, %  | 25    | 25    |

93%

Affärsområde Järnmalms  
andel av koncernens  
omsättning

7%

Affärsområde Special-  
produkters andel av  
koncernens omsättning

investeringar som krävs för att säkra vår och verksamhetsorternas framtid efter att nuvarande huvudnivåer är utbrutna.

Genom initiativet HYBRIT driver vi sedan 2016, tillsammans med SSAB och Vattenfall, teknikutveckling för en fossilfri värdekedja från gruva till stål. 2021 visade vi att det är tekniskt möjligt att tillverka järnsvamp med vätgasteknik. Under sommaren levererades de första 100 tonnen järnsvamp från pilotanläggningen i Luleå till SSAB som därmed kunde leverera fossilfritt stål till Volvo. I oktober presenterade Volvo världens första fordon, en lastbärare, tillverkad av fossilfritt stål.

Under 2021 har vi även utvecklat planerna för att skala upp produktionen av järnsvamp industriellt. I etapper ska närmast två stora anläggningar byggas i anslutning till våra befintliga pelletsverk i Gällivare/Malmberget, där den första HYBRIT-anläggningen ska stå klar redan 2026.

Parallellt gör vi framsteg i samarbete med Epiroc, ABB, Combitech och Sandvik i utvecklingen av en ny världsstandard för gruvbrytning, som ska vara digitaliserad, autonom och koldioxidfri. Vi har bland annat introducerat fler självkörande och batteridrivna maskiner och lösningar samtidigt som vi utvecklat en ny brytningsmetod, raise caiving. Mer om den kan du läsa på sidan 30.

### Mineralaffären växer med förädling av restprodukter

Industrimineraler är en växande affär för oss och redan idag baseras mer än en tredjedel av den portföljen på förädling av sidoströmmar längs värdekedjan. Ett av våra stora strategiska initiativ är att utvinna kritiska mineraler ur gruvavfallet. I ett första steg utvinns apatitkoncentrat som vidareförädlas till fosfor, sällsynta jordartsmetaller och fluor och under året har vi konkretiserat planerna för apatitverken i Kiruna och Gällivare/Malmberget. Vi har även tecknat avtal med Boliden om att utreda möjligheten att utvinna pyritkoncentrat ur avfall från Bolidens gruva i Aitik. Koncentratet kan förädlas till svavelsyra, vilket används i processerna för utvinning av kritiska mineraler ur vårt gruvavfall.

Förutsatt en effektiv miljötillståndprocess beräknas produktionen av apatitkoncentrat, samt etableringen av en ny fossilfri industripark för vidareförädlingen kunna inledas 2027. Det skulle ge oss förutsättningar att täcka 30 procent av dagens import av råmaterial för produktion av jordartsmetaller, liksom hela Sveriges behov av fosformineralgödsel och gips.

## Konkurrenskraft här och nu

Eftersom vi huvudsakligen beräknas finansiera de kommande decenniernas omställning genom vårt eget kassaflöde, stärks våra förutsättningar av höga järnmalmpriser. Samtidigt är marknaden mycket konjunkturkänslig och beslut om investeringar i ny infrastruktur ovan och under jord ger upphov till åtaganden under många år framåt. För att lyckas måste vi därför öka effektiviteten i vår nuvarande produktionsstruktur.

Att vi nyttjar våra anläggningar till full kapacitet och upprätthåller en hög och jämn produktion är också centralt för att vi ska nå våra hållbarhetsmål, framför allt gällande energieffektivitet.

Ett annat område där vi ligger alltför långt ifrån vårt mål är inom olycksfall. Under 2021 inträffade 8,2 olycksfall per en miljon arbetade timmar, jämfört med 6,3 året innan. En delförklaring kan vara att vi tvingats lägga om arbetsrutiner till följd av smittspridningsåtgärder samtidigt som de fysiska möten som är en så viktig del av säkerhetsarbetet begränsats. Vi kan dock konstatera att det finns brister i implementeringen av vårt arbetsmiljöarbete i verksamheterna. Det är ett misslyckande och här kraftsamlar vi nu för att hitta nya arbetssätt och vända trenden. Ett utvecklat ledarskap och medarbetarskap är grunden för en stark säkerhetskultur. Kulturen bygger på personliga möten vilket de senaste årens pandemi har försvårat. Ett koncernövergripande arbete med säkerhetskulturen pågår, där vi involverar alla medarbetare, inom alla funktioner och på alla nivåer i bolaget.

## Förutsättningar för framtiden

Om drygt 20 år, när vår omställning till koldioxidfria processer och produkter är genomförd, kommer vi att ha minskat våra stålunders utsläpp med minst 35 Mt årligen. Det motsvarar två tredjedelar av Sveriges samlade koldioxidutsläpp. För att det ska bli verklighet är vi beroende av en rad omvärldsvillkor och beslut som vi själva har svårt att påverka.

Industriell produktion av koldioxidfria järnsvamp baserad på vätgas kräver enorma mängder förnybar el. Om fem år ska vi börja producera i stor skala vid en första demonstrationsanläggning och därefter ska fler verk byggas. I dagsläget är bedömningen att vi kan säkra tillgång till el som räcker till de två första anläggningarna, men därefter kommer vårt behov att öka.

Det vi främst utvärderar, tillsammans med bland annat Vattenfall, är en utbyggnad av vindkraften. Tanken är att balansera den volatila vindkraften med vätgasproduktion och vätgaslagring, det vill säga att vi producerar mer vätgas då det finns gott om el och använder lagrad vätgas när elsystemet är ansträngt.

Vi har i modelleringar kunnat konstatera att det är tekniskt och kommersiellt möjligt att bygga ut de dryga 50 TWh vi behöver till 2040. Det är en tredjedel av hela Sveriges nuvarande konsumtion, vilket sätter behovet i perspektiv. Sverige, och i synnerhet norra Sverige, har bland de bästa förutsättningarna i världen att bygga ut förnybar el till en rimlig kostnad. Men en sådan satsning kräver en tydlig politisk vilja och en social acceptans.

## Värderingar



### Engagerad

Vi har våra kunders resultat i fokus i allt vi gör



### Nytänkande

Allt kan förbättras om vi vågar tänka i nya banor



### Ansvar

Vi agerar långsiktigt, visar respekt och sätter säkerheten först

## Nyckelhändelser 2021

- Mycket goda marknadsvillkor innebär att LKAB levererade ett historiskt starkt resultat för 2021. Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalmprodukter uppgick till 160 (109) USD/ton.
- Produktionsvolymerna påverkades av utökade underhållsstopp kopplat till anpassningar för att begränsa smittspridning av covid-19, och uppgick till 26,7 Mt jämfört med 27,1 Mt föregående år.
- Lägre produktionsvolym påverkade leveransvolymerna, som uppgick till 27,0 Mt, jämfört med 28,5 Mt 2020.
- LKAB producerade, i samarbete med Vattenfall och SSAB, världens första vätgasreducerade järnsvamp för en fossilfri stålproduktion inom ramen för HYBRIT-initiativet.
- LKAB förvärvade 75 procent av aktierna i Bergteamet AB. Förvärvet innebär att vi stärker kompetens och resurser för en framtida brytning på stora djup.
- Mark- och miljödomstolen avvisade i oktober LKAB:s samlade tillståndsansökan för den befintliga verksamheten i Kiruna. Beslutet har överklagats.

En av våra andra utmaningar gäller Malmbanan, en av Europas högst belastade järnvägar. I Sverige står vi för nära hälften av all järnvägsfrakt varje år. Men det är inte bara vi som är beroende av Malmbanans kapacitet. Från Kaunis Iron och Boliden transporteras malm längs spåren, liksom gods mellan Sverige och Norge. Tågen är även viktiga för persontrafiken, inte minst för besöksnäringen. Malmbanans betydelse kan inte överskattas och den är avgörande för genomförandet av de industrisatsningar som planeras i Norrbotten.

### Miljötillstånd fortsatt en utmaning

Hantering av miljötillstånd fortsätter dock att vara den största utmaningen. Dagens processer är både ineffektiva och oförutsägbara och regelverken är anpassade till en tid då förändringar gick stegvis och långsamt. Vår verksamhet tar idag relativt lite mark i anspråk, men för att genomföra de satsningar som krävs för omställningen behövs tillgång till mark för såväl oss men framför allt för elledningar och ny kraftproduktion. Här kan jag inte nog understryka vikten av att miljö- och klimataspekter ges ett större fokus i processerna än formaliafrågor.

### Satsningar på kompetensförsörjning

Med att byggnationen av våra nya nivåer i gruvorna och den nya förädlingsstrukturen räknar vi med att behöva rekrytera 3 000 personer om året under de närmaste två decennierna. Samtidigt inför vi nya processer och ny teknik som kräver att vi utvecklar kompetensen hos våra befintliga medarbetare. Kompetensförsörjning är, tillsammans med innovation och hållbarhet, fokusområden i vår koncernstrategi.

Att attrahera nya medarbetare till Norrbotten är en utmaning vi delar med andra företag i regionen. Flera parallella industri-



## Vår strategi möjliggör minskade utsläpp och ökad omsättning

En avgörande del i vår strategi är att öka förädlingsgraden med en successiv övergång till produktion av koldioxidfri järnsvamp. Fullt genomförd innebär vår omställning att vi eliminerar våra egna koldioxidutsläpp samtidigt som vi sänker de totala koldioxidutsläppen från kundernas stålproduktion med 35 Mt per år. Det motsvarar tre gånger effekten av att parkera alla personbilar i Sverige för gott.

35 Mt

Bidrar till att minska utsläpp hos de globala kunderna med minst 35 Mt

2/3

Det motsvarar 2/3 av Sveriges utsläpp av koldioxid

> 2 x

Mer än dubblar omsättningen

satsningar pågår och vi samarbetar aktivt över bolagsgränserna och med kommunerna i regionen.

Attraktiviteten i våra verksamheter är avgörande, både för att locka nya medarbetare och för att befintliga medarbetare ska vilja stanna kvar. Vi investerar i lokalsamhällena och i samverkan med kommuner och andra aktörer arbetar vi för tillgång till bra bostäder och skolor, liksom till ett rikt utbud av handel och fritidsaktiviteter.

De pågående samhällsomvandlingarna, där delar av Kiruna och Malmberget flyttas i takt med gruvbrytningens utbredning, är komplexa projekt där många olika intressen ska tillgodoses. Men arbetet skapar även en unik möjlighet till utveckling på verksamhetsorterna.

### Ett positivt avtryck – idag och imorgon

Genom att ta steg framåt i värdekedjan gör vi skillnad för klimatet samtidigt som vi säkrar vår framtida affär, liksom arbetstillfällen och välfärden i de samhällen där vi verkar. Men redan idag har vi världens mest klimateffektiva pelletsproduktion och vi har länge arbetat för att vara ett internationellt föredöme vad gäller etik och socialt ansvar.

Sedan 2019 är vi medlemmar av FN:s Global Compact och arbetar med organisationens principer för ett hållbart företagande. Vi har även kartlagt vår verksamhet mot FN:s hållbarhetsmål, Agenda 2030. Under 2021 har vi höjt ambitionerna inom flera områden, vilket speglas i våra nya strategiska mål för hållbart värdeskapande.

### En spännande tid för oss

Vi har länge varit en drivkraft för ekonomi och utveckling och med våra dryga 130 år är vi ett av Sveriges äldsta industriföretag. Vi är samtidigt ett av de mest förändringsbenägna, med en lång historia av innovation och djärva tekniskiften.

Ändå vågar jag påstå att vår tid är nu. Det är en oerhört spännande tid att vara en del av LKAB, en uppfattning jag tror att jag delar med våra drygt 4 500 medarbetare. För även om våra mål är långsiktiga och transformationen kommer att pågå under många år framöver så är det nu vi agerar.

Luleå, 29 mars 2022

Jan Moström, vd och koncernchef

Under året har vi uppdaterat våra strategiska mål för hållbart värdeskapande, se sidan 20 för en presentation av målen.



## Tekniken för framställning av fossilfri järnsvamp bevisad

I juni 2021 kunde LKAB tillsammans med Vattenfall och SSAB visa upp världens första vätgasreducerade järnsvamp producerad i HYBRIT:s pilotanläggning i Luleå. Denna första järnsvamp har därefter använts för att producera det första fossilfria stålet.

Det är en avgörande milstolpe mot att skapa en helt fossilfri värdekedja från gruva till färdigt stål. Nästa steg är att industrialisera tekniken där en första HYBRIT-anläggning med produktion i industriell skala ska stå klar i Malmberget 2026.



### Vi påverkar

- de industrier som använder våra produkter
- den lokala, nationella och globala klimatomställningen
- vårt lokalsamhälle och rennäringsen i regionen
- den lokala miljön och biologiska mångfalden
- socialt ansvarstagande i industrin som helhet genom att sätta hög standard för säkerhet, mänskliga rättigheter och etik

### Vi påverkas av

- våra leverantörer
- våra kunders ambitioner
- samverkan med lokalsamhälle
- miljötillstånd och tillgång till mark
- beslutsfattare på internationell, nationell och lokal nivå

## Vår värdekedja

Mer än 95 procent av våra utsläpp kan härledas till leverantörer och kunder. Därmed är samarbete i hela värdekedjan en förutsättning för att vi ska nå våra mål. Vi måste sänka våra egna utsläpp samtidigt som vi skapar förutsättningar för våra kunder och leverantörer att sänka sina. Ett stort fokus ligger på resurseffektivitet och ett ökat nyttjande av restprodukter, samt på socialt ansvarstagande – lokalt, nationellt och globalt.

LKAB samverkar med strategiska leverantörer för ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Som betydande inköpare har vi inflytande och möjlighet att påverka. Totalt har vi cirka 4 800 leverantörer världen över.

Varje dygn bryts cirka 145 000 ton råmalm i våra underjordsgruvor och dagbrott i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Brytningen påverkar landskapet och förutsätter samverkan med myndigheter och lokalsamhälle.

Miljontals ton järnmalsprodukter transporteras årligen med tåg till hamnarna i Narvik och Luleå för utsklippning till kunder runt om i världen. LKAB är ett av Sveriges största fraktbolag och står för cirka 45 procent av frakterna på svensk järnväg. Det ställer krav på ett logistisksystem i världsklass vad gäller både kapacitet och hållbarhet.

Stålprodukterna säljs och vidareförädlas av tillverkningsindustrin till slutprodukter: maskiner, verktyg, bilar, mobiltelefonmaster, vindkraftverk, järnvägar, broar och byggnader.

Vår kärnverksamhet kompletteras av en växande industrimineralportfölj, där fokus ligger på att utvinna kritiska mineraler ur gruvavfall. I dagens samhälle nyttjas någon form av mineraler i de flesta produkter och industriella processer.

## Leverantörer

## Gruvbrytning

## Transport

## Metaller och mineraler i samhället

### Prospektering

### Förädling

### Kunder

### Resursåtervinning

Genom prospektering säkerställs den långsiktiga tillgången till järnmalm. Utöver geologiskt kunnande krävs tillgång till markområden som potentiellt har malm. Det förutsätter respekt för omgivningen, ansvar för miljön och samverkan med de lokala näringarna.

All järnmalm vi bryter förädlas i våra verk. Processen är mycket energikrävande och LKAB är en av Sveriges största förbrukare av energi. Resurseffektiviseringar och minskad miljöpåverkan är högt prioriterat. Vi arbetar bland annat med utfasning av fossila bränslen och med åtgärder för att på sikt bidra positivt till biologisk mångfald.

Järnmalsprodukterna vi levererar är en insatsråvara till stålproducenter med höga krav på kvalitet och hållbarhet. Stål som framställts med pellets från LKAB ger 14 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med stål som tillverkats vid ett genomsnittligt sinterbaserat europeiskt stålverk.

Stål är samhällets mest återvunna konstruktionsmaterial. Även tidigare i värdekedjan finns möjligheter till resursåtervinning och ökad cirkularitet. Vi använder gråbergsavfall från gruvorna för att framställa ballastmaterial till anläggningsindustrin. Spillvärme från verken återanvänds för att producera fjärrvärme.

LKAB bedriver även utvecklingsprojekt för att utvinna mineralgödsel (fosfor) och sällsynta jordartsmetaller ur gruvavfall. Slagg från ståltillverkning används till produktion av GGBS, ett mer hållbart alternativ till cement.



# Vi bidrar till utveckling och välbefinnande

LKAB har en stark tradition av att ta ansvar och vara en positiv kraft för utveckling – som leverantör till en global industri, men också som arbetsgivare, samarbetspartner och samhällsaktör. Från prospektering till återvinning av stål och nyttjande av restprodukter längs värdekedjan skapas värde för många olika intressenter.

## Kunder

Våra förädlade järnmalmsprodukter bidrar till att öka stålbolagens produktivitet, lönsamhet och hållbarhet. LKAB:s produkter minskar kundernas bränsleförbrukning och bidrar därigenom till minskade koldioxidutsläpp per producerat ton stål jämfört med konkurrerande produkter. Industrimineraler kompletterar erbjudandet och skapar värde för olika kundsegment utanför stålindustrin.

## Medarbetare

Genom vår teknikutveckling och innovationsförmåga erbjuder vi många intressanta utvecklings- och karriärmöjligheter. Vår ambition som arbetsgivare är att möjliggöra balans i tillvaron och en trygg och inkluderande arbetsmiljö som karaktäriseras av mångfald. Ett starkt medarbetarskap och ledarskap bidrar till engagemang och motivation.

## Leverantörer

LKAB är en betydande inköpare och bidrar till arbetstillfällen och intäkter för våra leverantörer. Vi bedriver omfattande strategiska utvecklingsprojekt i nära samarbete med ett antal leverantörer. Vi följer upp leverantörsledet ur ett hållbarhetsperspektiv och påverkar genom de krav vi ställer på leverantörernas utveckling.

## Samhället

Tillgång till metaller och mineraler är en förutsättning för att tillverka allt ifrån mobiltelefoner och datorer till vindkraftverk och solceller. LKAB står för 90 procent av Europas järnmalmsproduktion och är en växande leverantör av industrimineraler. Vi är betydande som exportföretag för Sverige och som arbetsgivare på våra verksamhetsorter och bidrar aktivt till att skapa attraktiva samhällen med bra bostadsmiljöer, skolor och samhällsfunktioner. Vårt arbete bidrar även till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

## Ägaren

Vår ambition är att vara ett av de mest ansvarstagande och hållbara gruv- och mineralföretagen i världen. Innovativ och resurs-effektiv produktion i kombination med effektiv riskhantering bidrar till avkastning till vår ägare, svenska staten. Genom samverkan för en fossilfri stålproduktion och omställningen till koldioxidfria processer och produkter strävar vi efter att bidra till Sveriges klimatmål om nettonollutsläpp år 2045.



ca 4 500

Medelantal anställda

4 475 Mkr

Utbetalt i löner och  
personalkostnader

4 800

Leverantörer

14 249 Mkr

Utbetalt till leverantörer

5 480 Mkr

Skatter

12 430 Mkr

Föreslagen utdelning till  
ägaren, svenska staten

# Måluppföljning

LKAB:s styrelse fastställde 2015 mål för koncernen på vilka vi nu rapporterar utfallet. Under hösten 2021 beslutade styrelsen om uppdaterade strategiska mål för hållbart värdeskapande, dessa presenteras på sidan 20.

## Ekonomisk hållbarhet

|                                                                              | Mål 2021            | Utfall 2020 | Utfall 2021 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|
| <b>Lönsamhet</b>                                                             |                     |             |             |
| Avkastning på eget kapital ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel. | > 12% <sup>1)</sup> | 21          | 39          |
| <b>Kapitalstruktur</b>                                                       |                     |             |             |
| Nettoskuldssättningsgrad 0–30 procent.                                       | 0–30% <sup>1)</sup> | –3          | –24         |
| <b>Utdelning till ägaren, svenska staten</b>                                 |                     |             |             |
| Ordinarie utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst.             | 40–60%              | 60          | 55          |

## Social hållbarhet

|                                                                                            | Mål 2021                                           | Utfall 2020 | Utfall 2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Säkerhet</b>                                                                            |                                                    |             |             |
| Minska olycksfall med frånvaro till frekvens 3,5 per miljon arbetstimmar till år 2021.     | 3,5                                                | 6,3         | 8,2         |
| <b>Mångfald och jämställdhet</b>                                                           |                                                    |             |             |
| Andelen kvinnor, liksom andelen kvinnliga chefer, ska uppgå till minst 25 procent år 2021. | Andel kvinnor<br>>25%                              | 25          | 25          |
|                                                                                            | Andel kvinnliga chefer<br>>25%                     | 23          | 27          |
| <b>Socialt ansvar och samverkan</b>                                                        |                                                    |             |             |
| Efterlevnad av LKAB:s uppförandekod och en väl fungerande dialog med intressenter.         | Andel som har gått utbildning<br>n/a <sup>2)</sup> | 87%         | 82%         |
|                                                                                            | Dialog enligt plan<br>n/a <sup>2)</sup>            | Ja          | Ja          |

## Miljömässig hållbarhet

|                                                                                                                                         | Mål 2021 <sup>3)</sup>        | Utfall 2020 | Utfall 2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Utsläpp</b>                                                                                                                          |                               |             |             |
| Minska koldioxidutsläpp med minst 12 procent per ton färdig produkt till år 2021 och samtidigt minska utsläpp av kväve till luft (NOx). | Koldioxidutsläpp<br>24 kg/ton | 25          | 25          |
|                                                                                                                                         | Kväve till luft<br><158 g/ton | 140         | 161         |
| Minska utsläpp av kväve till vatten med minst 20 procent per ton färdig produkt till år 2021.                                           | 21 g/ton                      | 20          | 22          |
| Minska utsläpp av stoft till luft från reningsanläggning med minst 40 procent till år 2021.                                             | 10 mg/m <sup>3</sup> ntg      | 29          | 18          |
| <b>Energiintensitet</b>                                                                                                                 |                               |             |             |
| Minska energiintensiteten (kWh per ton färdig produkt) med minst 17 procent till år 2021.                                               | 138 kWh/ton                   | 159         | 165         |

1) Målen gällande avkastning och nettoskuldssättningsgrad har uppdaterats vid en extra bolagsstämma i oktober 2021. De uppdaterade målen presenteras på sidan 20.

2) Målet följs upp genom andelen anställda som genomgått utbildning i uppförandekoden samt uppföljning av dialogen med intressenter mot plan.

3) Målen avser minskning till 2021 med 2015 som basår.

Olycksfallsfrekvensen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 8,2 (6,3). Säkra och sunda arbetsplatser är av högsta prioritet och stort fokus ligger på åtgärder för att vända den negativa utvecklingen, läs mer på sidan 40.

Andelen kvinnor uppgick till 25 procent, vilket är i nivå med målsättningen för 2021 och andelen kvinnliga chefer är över målsättningen och uppgick till 27 procent.

De totala koldioxidutsläppen minskade, vilket är en positiv effekt av pågående försök att ersätta eldningsolja med tallbecksolja i ett av pelletsverken i Malmberget. För övergången till koldioxidfria processer och produkter, läs mer om vår strategi på sidorna 14–21.

De ökade utsläppen av kväve till luft beror till stor del på försök med tallbecksolja i pelletsverket i Malmberget. Tallbecksolja är effektiv och har en positiv påverkan på våra utsläpp, bortsett från kväve som tallbecksoljan genererar mer av än eldningsolja. Utveckling av metoder för att minska generering av kväveoxider pågår.

Vid utgången av året var stoftutsläppen på en förhöjd nivå i Kiruna och Narvik med åtgärder planerade under efterföljande underhållsstopp. Ett fortsatt arbete med förbättring av det systematiska underhållsarbetet av anläggningarna har potential att sänka nivåerna ytterligare.

Energiintensiteten har ökat jämfört med föregående år, vilket bland annat är ett resultat av ett ökat antal oplanerade stopp och lägre produktionsvolym. Volymerna påverkades framförallt av förlängda underhållsstopp kopplat till smittspridningsåtgärder till följd av covid-19.



## Strategi

|                              |    |
|------------------------------|----|
| En värld i förändring        | 15 |
| Strategi för framtidens LKAB | 17 |
| Nya strategiska mål          | 20 |
| Takten i omställningen       | 21 |

# En värld i förändring

De globala utsläppen av växthusgaser måste minska kraftigt och det inom en kort tidsperiod. Den omställning som krävs är därför i fokus.

För att få bukt med klimatproblemet krävs en omställning – en betydande utmaning då energiförbrukningen i världen är starkt kopplad till fossila bränslen. Det krävs systemförändringar som tar tid och förutsätter en hög grad av samverkan mellan industrin och beslutsfattare.

## Kostnaden för utsläpp av växthusgaser stiger

På senare år har förståelsen ökat för att klimatneutralitet bara är möjligt om hela värdekedjor ställer om. Allt fler kartlägger sina värdekedjor för att förstå hur utsläpp genereras och kan minskas.

Tillverkningsindustrin, med fordonsindustrin i täten, samverkar med stålindustrin och andra industrier för att minska klimatavtrycket och säkerställa långsiktig konkurrenskraft. Slut användare och konsumenter förväntas ställa högre krav på produkter och kostnaden för utsläpp av växthusgaser kommer att öka kraftigt, vilket kan förändra konkurrenskraften för de som inte agerar tillräckligt snabbt.

Vägar till beskattning av koldioxid väntas införas världen över men i olika takt. EU var tidiga med ett system där energiintensiva industrier gradvis får betala för en högre andel av koldioxidutsläppen de kommande tio åren. Samtidigt väntas ett beskattningssystem införas för utsläpp av växthusgaser från material som ingår i importerade produkter.

## Goda förutsättningar för svensk järn- och stålindustri

Efterfrågan på stål förväntas öka i takt med att världens befolkning växer och samhällen byggs ut och ställer om. Stålindustrin väntas övergå från att använda kol och andra fossila bränslen till en

elektrifierad ståltillverkning där tillgången på förnyelsebar el får stor betydelse – en förändring som förefaller ske snabbare i Europa än i övriga världen. Förutsättningarna i Sverige och Norden är goda med en redan hög andel förnyelsebar energi och regionen där vi verkar har ett kluster av företag med kompetens att utveckla framtidens lösningar och teknik.

Inom elektrifierad ståltillverkning kombineras återvunnet stål med en ny järnråvara. Efterfrågan på högvärdigt skrot för produktion av de produkter våra kunder tillverkar kommer att öka kraftigt. En ökad efterfrågan som till del kan tillgodoses med ökad återvinning men det behövs fortsatt betydande volymer nyproducerad järnmalm i form av järnsvamp. Att framställa järnsvamp är en energiintensiv process där tillgången på förnyelsebar kraft till en rimlig kostnad långsiktigt är en betydande konkurrensfördel.

## LKAB väl positionerat

Den högvärdiga malm som vi bryter i våra gruvor vidareförädlas till produkter som prissätts med en premie jämfört med den normala standarden på marknaden. Det ger oss en konkurrenskraftig position trots att vi befinner oss i en region av världen med ett högt kostnadsläge.

I takt med att stålföretagen förändrar sina produktionsprocesser kommer vi successivt att ersätta leveranserna av järnmalmsspellets med högvärdig järnsvamp. Vi kan dra nytta av tillgången på förnyelsebar elkraft och kostnadseffektivt producera en järnsvamp som möjliggör för existerande och nya kunder att använda en råvara som är tillverkad fri från fossila bränslen.

## Globala krafter

### En växande värld

Över hälften av världens befolkning lever i städer och andelen väntas öka till närmare 70 procent till år 2050<sup>1)</sup>. Det ställer krav på infrastrukturinvesteringar som driver efterfrågan på stål och järnmalmprodukter.

### Fokus på minskade koldioxidutsläpp

Medvetenheten om att det krävs kraftfulla insatser för klimatet ökar och i takt med att lagstiftning och policyer gällande koldioxidutsläpp införs ökar också efterfrågan på renare, fossilfria värdekedjor.

### Cirkulär ekonomi

Intresset och incitamenten ökar för att tillvarata restprodukter längs värdekedjan. Ökat resursnyttjande stärker lönsamheten och skapar nya affärsmöjligheter.

1) The Brookings Institution. <https://www.brookings.edu/blog/future-development/2019/10/09/double-tipping-points-in-2019-when-the-world-became-mostly-rich-and-largely-old/>.

## Trender som formar industrin

### Fossilfria processer

Ambitionen inom järn- och stålindustrin är att använda teknik som nyttjar vätgas i stället för kol för att ta bort syret ur järnmalm i ståltillverkningsprocessen, där vätgasen produceras med förnybar el. I stället för koldioxid bildas då vattenånga. Vi har kommit långt i processen och under året producerades den första vätgasreducerade järnsvampen i pilotskala inom ramen för HYBRIT-initiativet.

### Förnybar energi

Omställningen inom industrin handlar till stor del om energi, där tillgången till förnybar energi är en begränsning. Sverige har, till skillnad från många andra länder, en god tillgång till och goda förutsättningar för utbyggnad av fossilfria energikällor vilket stärker våra förutsättningar och industrins konkurrenskraft.

### Ökad utmaning med marktillgång

Investeringar i industri och infrastruktur tar mark i anspråk och påverkar den omgivande miljön och landskapsbilden. Acceptans för investeringarna balanseras mot samhällsnyttan. Dagens system för tillståndsprövningar har dock skapat en tröghet och oförutsägbarhet som riskerar att hota den industriella omställning till en klimatneutral ekonomi.

### Autonomi

Den snabba teknikutvecklingen inom bland annat artificiell intelligens har banat väg för självkörande fordon och maskiner, med potential att förbättra säkerheten, öka produktiviteten och sänka kostnaderna.

### Komplexitet i utvinningen

För att komma åt mineraler och metaller allt djupare ner i marken krävs utveckling av ny infrastruktur och nya metoder och arbetssätt. Ökade investeringar innebär att produktiviteten måste öka för att brytningen ska vara fortsatt lönsam.

### Biologisk mångfald

När vi tar ny mark i anspråk eller efterbehandlar tidigare industri- mark prioriterar vi åtgärder för att kompensera påverkan på växter och djur. Vi jobbar kontinuerligt med att öka ambitionen och systematisera arbetet kring biologisk mångfald i linje med den branschgemensamma färdplan som togs fram 2020 med målet att öka biologiska mångfalden i de regioner där vi är verksamma.

# Strategi för framtidens LKAB

Vår strategi stakar ut vägen mot noll utsläpp av koldioxid från egna processer och produkter till år 2045 och säkrar vår konkurrenskraft på lång sikt. Samtidigt som vi förflyttar oss framåt i värdekedjan och skapar ökad tillväxt bygger vi i Norrbotten ett innovationskluster för framtidens fossilfria gruv- och mineralnärning. Tre viktiga områden ska leda omställningen.

## Ny världsstandard för gruvbrytning

Att bryta järnmalm med lönsamhet och säkerhet på större djup, och dessutom koldioxidfritt, ställer stora krav på nya brytningsmetoder. Ett omfattande arbete pågår där vi utvecklar en ny världsstandard för gruvbrytning genom digitalisering, automatisering, elektrifiering och nya arbetssätt. Detta lägger grunden för den nya värdekedjan med vidareförädling till järnsvamp.

### Aktiviteter och framsteg 2021

- Vi har tagit ytterligare steg i frågan om en maskinpark driven med förnyelsebara drivmedel där bland annat nya arbetssätt utvecklas. Målet är att såväl säkerhet som produktivitet ska öka och att framtidens koldioxidfria LKAB kan bli verklighet.
- En ny brytningsmetod har testats i gruvan i Kiruna. Den nya metoden raise caving gör, till skillnad från dagens metod skivrasbrytning, det möjligt att bryta malmen nerifrån och upp istället för uppfifrån och ner. Brytningssekvensen kastas alltså om och tekniskiftet innebär flera vinster, inte minst gällande säkerhet.

## Koldioxidfri järnsvamp

Produktionskapaciteten för järnsvamp byggs stegvis upp baserat på teknik som nyttjar vätgas producerad med fossilfri elkraft. Vi stärker vår position i värdekedjan, ökar värdet på våra produkter och möjliggör kraftigt sänkta koldioxidutsläpp vilket skapar värde för såväl stålindustrin och dess kunder som för slutanvändaren av produkterna.

### Aktiviteter och framsteg 2021

- Världens första vätgasreducerade järnsvamp i pilotskala producerades. Ett teknikgenombrott som reducerar utsläppen med cirka 90 procent i samband med stålproduktion.
- Världens första fossilfria stål tillverkat med järnsvamp valsades och levererades – en bekräftelse på att tekniken för en fossilfri värdekedja fungerar.
- Beslut fattades om platsval för industrialiseringen av den teknik som utvecklas inom HYBRIT-initiativet – en anläggning för fossilfri järnsvamp kommer att uppföras i anslutning till LKAB:s befintliga verksamhet i Gällivare.
- Byggnation av ett vätgaslager kopplat till HYBRIT:s anläggning i Luleå påbörjades, där tekniken för lagring av vätgas ska utvecklas.

## Kritiska mineraler

Strategiskt värdefulla jordartsmetaller och fosfor ska utvinnas ur våra existerande råvaruflöden. Det innebär att vi tar steg in på nya marknader för mineralanvändning. Jordartsmetallerna används inom tekniskt avancerade applikationer så som permanentmagneter. Fosfor behövs i mineralgödsel inom jordbruket.

### Aktiviteter och framsteg 2021

- Prospekteringsresultat bekräftade potentialen för produktion av fosformineralgödsel och sällsynta jordartsmetaller. Så länge vi bedriver järnmalmproduktion finns möjlighet att producera fosfor från pågående produktion.
- Ett samarbetsavtal tecknades med Boliden för att utreda möjligheten att utvinna pyritkoncentrat från gruvavfall vid Aitikgruvan, som LKAB därefter ska förädla till fossilfri svavelsyra. Svavelsyran ska användas i processerna för att utvinna bland annat sällsynta jordartsmetaller och fosfor från LKAB:s gruvavfall.

## Våra största utmaningar

### Tillståndsfrågor

Dagens tillståndsprocesser är oförutsägbara och utdragna. Det finns en inbyggd ineffektivitet och en avsaknad av helhetsperspektiv som gör att miljö- och klimatprestanda hamnar i skymundan för den administrativa processen. Därmed är det svårt för industrin att planera för och ställa om verksamheter för minskad klimatpåverkan i tid.

### Tillgång till förnybar energi

Vätgasproduktion genom elektrolys är energikrävande. Elektrifieringen av samhället kommer att kräva kraftig och kontinuerlig utbyggnad av kraftöverföring och elproduktion.

### Kapacitetsbrist på Malmбанan

Persontåg, godståg och malmtåg från LKAB kör den 50 mil långa sträckan mellan Luleå och Riksgränsen och vidare till Narvik. Malmбанan är en av Sveriges tyngst trafikerade järnvägar. Samtidigt som brister i underhåll leder till frekventa störningar behöver kapaciteten byggas ut för att klara de ökade volymer som vår egen och andra industriaktörers satsningar innebär.

### Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjningen är särskilt viktigt när kompetensbehoven förändras i och med vår omställning. Det ställer krav på såväl kompetensutveckling av våra medarbetare som rekrytering av nya. Vid sidan av våra satsningar etablerar andra företag verksamheter vid och kring verksamhetsorterna. Det väntas leda till ökad efterfrågan och konkurrens om kompetent arbetskraft.

## Konkurrenskraft idag avgörande för framtiden

Att genomföra strategin fullt ut kommer att kräva omfattande investeringar fördelade över en lång omställningsperiod. Omställningen kommer att ske successivt och ska i huvudsak finansieras med eget kassaflöde och tidvis ökad skuldsättning, där varje steg ska bidra till att stärka vår finansiella förmåga att bygga vidare. Utöver det tillkommer investeringar i utbyggnad av förnybar el och vätgas för att möjliggöra omställningen.

Under en överskådlig tid kommer vi att vara beroende av den existerande marknaden för järnmalm och järnmalmspellet och vi måste parallellt fortsätta förbättra den befintliga verksamheten för att behålla vår konkurrenskraft. Fokus ligger därför fortsatt på prospektering, ökad produktivitet och arbetet med att säkerställa att vi är en säker och utvecklande arbetsplats.

”När omställningen är genomförd kommer vi att ha eliminerat inte bara våra egna 700 000 ton koldioxid-utsläpp per år utan även våra kunders – motsvarande minst 35 Mt globalt. Det motsvarar 2/3 av Sveriges utsläpp av koldioxid.”

### Basplan

#### Optimera befintlig verksamhet

- Prospektering: säkerställa tillräckliga mineral-tillgångar och mineralreserver i anslutning till befintliga gruvor.
- Produktionsökning: säkerställa lönsamhet genom fullt nyttjande av kapacitet.

### Omställningsplan

#### LKAB 2045: Koldioxidfria processer och produkter

- Produktivitetsökning med 40–50 procent med en ny världsstandard för gruvbrytning
- Mer än fördubblad omsättning med skifte till koldioxidfri järnsvamp
- Breddad affär genom utvinning av kritiska mineraler ur gruvavfall

Omfattande investeringar under en period om 15-20 år.

## Fokusområden



Tre byggstenar är centrala för att fullfölja vår strategi: hållbarhet, innovation och kompetens. De är centrala framgångsfaktorer var för sig, men också varandras förutsättning. Vår framtida verksamhet, inklusive vår lönsamhet och finansiella uthållighet, vår ”licence to operate” och vår strävan att minimera negativ påverkan på människor och miljö, förutsätter ett ambitiöst hållbarhetsarbete. Innovation är en förutsättning för att etablera en hållbar verksamhet och attrahera rätt kompetens. Och rätt kompetens – både befintlig och ny – är en förutsättning för att vi ska lyckas med vår framtidsresa.

Läs mer på sidorna 27–46

# Nya strategiska mål

Under året har styrelsen fattat beslut om nya strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030, som stöttar visionen att leda omställningen av vår industri mot en hållbar framtid. De ekonomiska målen fastställdes av ägaren, svenska staten, vid en extra bolagsstämma i oktober 2021.

## Stabil och effektiv verksamhet

Vi ska ha den finansiella styrka som krävs för att stödja vår strategi och öka flexibiliteten i vår omställning.

|                        | Nuläge 2021                                                                                                                                                                                                                    | Uppdaterat mål                                                                                                                 |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kapitalstruktur</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Omställningen kommer innebära perioder av ökad skuldsättning</li> <li>Tidigare mål har varit en nettoskuld-sättningsgrad<sup>1)</sup> om 0–30 procent</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nettoskuldsättningsgrad<sup>1)</sup> &lt;60 procent</li> </ul>                          |
| <b>Lönsamhet</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Omställningen kommer medföra ökade investeringar de kommande 15–20 åren</li> <li>Tidigare mål har varit att avkastning på eget kapital<sup>2)</sup> ska överstiga 12 procent</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avkastning på eget kapital<sup>2)</sup> ska överstiga 9 procent</li> </ul>              |
| <b>Utdelning</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ordinarie utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst</li> </ul>                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ordinarie utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst (oförändrat)</li> </ul> |

## Säker, sund och utvecklande arbetsplats

Vi ska vara den bästa arbetsplatsen för att rekrytera, behålla och utveckla den kompetens vi behöver. På så sätt bidrar vi till framtidens välfärd och samhällen som är bra att bo, leva och verka i.

|                                  | Nuläge 2021                                                                                                                                                                                                                                                      | Mål 2030                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Säkerhet och hälsa</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>8,2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar</li> <li>Lång sjukfrånvaro 0,63 procent<sup>3)</sup></li> </ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Färre än 2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (Delmål till 2026: Färre än 4)</li> <li>Lång sjukfrånvaro på max 0,8 procent<sup>3)</sup> (Delmål till 2026: max 0,8 procent)</li> </ul> |
| <b>Mångfald och jämställdhet</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Andel kvinnor uppgår till 25 procent, motsvarande en ökning från 2015 med 5 procentenheter</li> <li>Andel kvinnliga chefer uppgår till 27 procent, motsvarande en ökning med 9 procentenheter jämfört med 2015</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Könsfördelning i ledningsgrupper 60/40 (Delmål till 2026: 30 procent kvinnor och kvinnliga chefer)</li> </ul>                                                                                       |

## Klimateffektiv och hållbar omställning

Vi ska leda omställningen av järn- och stålindustrin för ett bättre klimat och en hållbar utveckling.

|                           | Nuläge 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mål 2030                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Koldioxidutsläpp</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sedan 2015 har vi ökat våra totala koldioxidutsläpp med 1,5 procent</li> <li>Koldioxidintensiteten har samtidigt minskat med 7,4 procent jämfört med 2015 och uppgår till 25 kg koldioxid per ton färdig produkt</li> </ul>                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Minskade koldioxidutsläpp med 25 procent i vår egen verksamhet (scope 1–2) jämfört med 2020, i linje med Parisavtalet väl under två grader (Delmål till 2026: minskning med 15 procent)</li> </ul> |
| <b>Energianvändning</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Den totala energiförbrukningen har ökat med 8,4 procent sedan 2015</li> <li>Energiförbrukning per ton färdig produkt uppgick till 165 kWh, vilket motsvarar en minskning med 1 procent jämfört med 2015</li> </ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Minskad energianvändning med 10 procent (kWh per ton färdig produkt) i nuvarande produktionsstruktur (Delmål 2026: minskning med 5 procent)</li> </ul>                                             |
| <b>Biologisk mångfald</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vi har riktlinjer för markanvändning med ambitionen att verksamheten inte ska orsaka någon nettoförlust av biologisk mångfald. Ambitionen uppnås inte idag</li> <li>Arbete pågår med att planera för och återställa miljön efter avslutade verksamheter och skapa attraktiva industriområden där biologisk mångfald är en del</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>LKAB ska bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där vi verkar (Delmål till 2026: implementerat metoder och uppföljning)</li> </ul>                                                       |

1) Definierat som finansiell nettoskuld/eget kapital

2) Definierat som årets resultat/genomsnittligt eget kapital

3) Definierat som andel av arbetsstyrkan/kvartal

# Takten i omställningen

En del har vi redan åstadkommit, men resan mot en koldioxidfri framtid är lång och omställningen sker stegvis.

**2030**

Våra nya strategiska mål till 2030 är delmål mot vårt långsiktiga mål om koldioxidfria processer och produkter till 2045.

För att vi ska nå vårt långsiktiga mål måste vi i tid fatta beslut om att gå djupare i gruvorna. Det förutsätter bland annat att nödvändiga tillstånd finns på plats.

**Produkter som är avgörande för en koldioxidfri framtid**

Högförädlade järnmalmsprodukter, industrimineraler och specialprodukter



Järnsvamp, industrimineraler, inklusive kritiska mineraler, och specialprodukter

**Minska koldioxidavtrycket från vår verksamhet**

Minskat koldioxidutsläppen med 84 procent från 1960 till dagens pelletsproduktion



Förbättringar i befintlig verksamhet – utfasning av fossila bränslen



Teknikskifte – övergång till koldioxidfria processer

**Öka resurseffektivitet och cirkularitet i värdekedjan**

Fokus på affärsutveckling baserat på ökad återvinning och återanvändning längs värdekedjan



Etablerad industripark för utvinning av kritiska mineraler

**Samarbeten för att minska koldioxidutsläppen genom hela värdekedjan**

Historik av innovation och tekniska framsteg med kunden i fokus



- Vattenfall och SSAB inom HYBRIT-initiativet  
- Sandvik, Epiroc, Combitech och ABB

**Koldioxidfria processer och produkter 2045**

**Fossilfri värdekedja för stål**

2020

2025

**2030**

2035

2040



# Verksamheten

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Affärsområde Järnmalm         | 23 |
| Affärsområde Specialprodukter | 25 |

## Våra fokusområden

|            |    |
|------------|----|
| Innovation | 27 |
| Kompetens  | 32 |
| Hållbarhet | 37 |





# Järnmalm till stålindustrin

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalm till klimateffektiva produkter som levereras till kunder inom stålindustrin. Verksamheten omfattar gruvor och förädlingsverk i Kiruna, Svappavaara och Malmberget samt järnvägstransporter och hamnar i Luleå och Narvik.

## Marknad och position

På den globala järnmalmemarknaden är LKAB en relativt liten aktör, men har en stark nischposition som kvalitets- och teknikledare. En position som vi etablerat genom tillgång till magnetitmalms med hög och jämn järnhalt som förädlas till järnmalmprodukter för stålindustri med höga krav på kvalitet och hållbarhet. Vi är världens näst största leverantör av högförädlade järnmalmsspellets på den sjöburna marknaden. Europa och Mellanöstern/Nordafrika (MENA) är våra största marknader.

## Marknadsutveckling 2021

Marknadsvillkoren under året har varit goda, med stabil efterfrågan och tidvis historiskt höga priser. Kundernas stålproduktion tog fart när restriktioner efter covid-19 lättades och industrier öppnade upp. Ökad efterfrågan på stål resulterade i stigande priser. Trots god efterfrågan och historiskt höga stålpriser har kundernas marginaler pressats, till en början bland annat av de höga järnmalmpriserna och därefter av ökade kostnader på frakt och energi.

Vid halvårsskiftet infördes begränsningar av stålproduktionen i Kina på den kinesiska statens direktiv för att minska industrins miljöpåverkan. Utmaningar med globala leveranskedjor till följd av pandemin innebar också att man inom tillverkningsindustrin tillfälligt tvingades göra uppehåll inom viss produktion. Till följd av dessa begränsningar föll det underliggande spotpriset på järnmalm.

Fortsatt hög produktion på pelletsbaserade stålmarknader i Europa och MENA, i kombination med begränsad tillgång på högförädlade pellets på den sjöburna marknaden, bidrog till fortsatt höga premier.

Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalmprodukter uppgick till 160 USD/ton, vilket var 51 USD högre än föregående år. Kinas beslut att reglera stålproduktionen fick järnmalmpriserna att sjunka från juli. Vid utgången av året uppgick prisnivån till

119 USD/ton. De marknadsnoterade pelletspremierna var under året på nivåer som var mer än dubbelt så höga som föregående år. Utsikterna för den långsiktiga efterfrågan på LKAB:s järnmalmprodukter är fortsatt god och vi har alltså en situation där efterfrågan på våra produkter överstiger produktionskapaciteten.

## Leveranser och produktion

LKAB levererade 27,0 (28,5) Mt järnmalmprodukter under 2021, varav 83 (84) procent var pellets. Volymerna påverkades främst av lägre produktionsvolym och lägre lagernivåer jämfört med föregående år.

Produktionsvolymen minskade något och påverkades framförallt av förlängda underhållsstopp kopplat till smittspridningsåtgärder vilket resulterade i en lägre genomsnittlig nyttjandegrad i förädlingsverken. Trots detta uppnåddes en produktion om 26,7 (27,1) Mt. Produktionen av rågods påverkades fortsatt av den omfattande seismiska händelsen i Kirunagruvan under våren 2020. Rågods försörjningen till förädlingsverken har säkerställts genom att styra om rågods mellan produktionsorterna, vilket dock medfört ökade kostnader.

Operational excellence, med fokus på produktionsstabilitet och ständiga förbättringar, är centralt för verksamheten, läs mer om vårt arbete under året på sidan 27.

## Samhällsomvandling

De senaste årens omfattande förändring av samhällena till följd av gruvbrytningen i Kiruna och Malmberget har skett successivt och majoriteten av invånarna har påverkats på något sätt. Samtidigt som förändringar kan vara påfrestande för de som berörs, är en framtida gruvdrift den främsta garanten för fortsatt attraktiva och levande samhällen. Läs mer på sidan 151 samt [lkab.com/samhallsomvandling](http://lkab.com/samhallsomvandling).

26,7Mt

Producerat  
järnmalmprodukter

| 2021 | 26,7 |
|------|------|
| 2020 | 27,1 |
| 2019 | 27,2 |

27,0Mt

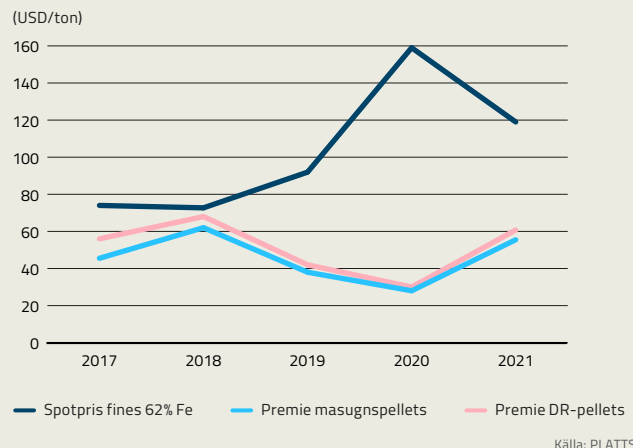
Levererat  
järnmalmprodukter

| 2021 | 27,0 |
|------|------|
| 2020 | 28,5 |
| 2019 | 24,9 |

## Verksamheten i sammandrag

| Mkr             | 2021   | 2020   | 2019   |
|-----------------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning | 46 135 | 31 727 | 28 725 |
| Rörelseresultat | 28 432 | 12 756 | 12 439 |

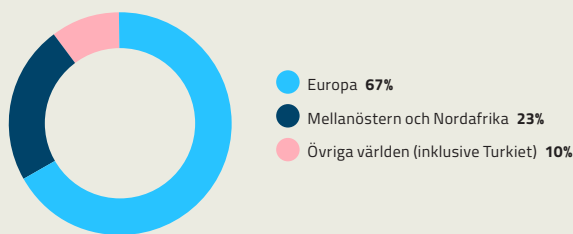
## Utveckling av järnmalmpris och pelletspremie



Utifrån rådande marknadsförutsättningar och efterfrågan på järnmalmfines på spotmarknaden publiceras prisindex och estimat för järnmalmprodukter med olika kvalitet baserat på järninnehåll, förädling, fraktkostnader och olika premier eller straffavgifter. För LKAB som har en hög jämn järnhalt och högre förädlingskostnad är det centralt att sälja produkterna med en premie.

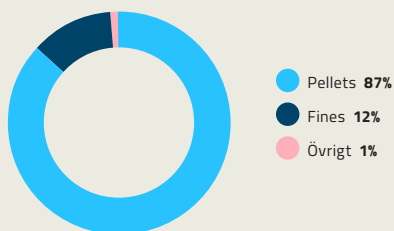
## Försäljning per region

Procent av försäljning (Mkr)



## Försäljning per produktområde

Procent av försäljning järnmalmprodukter (Mkr)



## Fakta

- Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmprodukter i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.
- I Kiruna sker brytningen i en underjordsgruva med nuvarande huvudnivå 1 365 meter under jord. Malmen förädlas ovan jord i tre anriknings- och pelletsverk.
- I Svappavaara bryts malm i Leveäniemi dagbrottsgruva. Malmen förädlas i ett anriknings- och pelletsverk i Svappavaara.
- Malmbergets underjordsgruva består av ett 20-tal malmkroppar varav drygt tio bryts för närvarande. Malmen förädlas ovan jord i ett anriknings- och två pelletsverk.
- Affärsområdet producerar både masugnspelletts och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets samt fines.
- Järnmalmprodukterna transporteras på Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnarna i Luleå och Narvik för utskeppning till stål-kunderna runt om i världen.

## Avsättningar och kostnader för samhällsomvandlingarna

LKAB:s avsättningar för samhällsomvandlingarna i Malmfälten uppgick vid årets slut till 14 423 (14 272) miljoner kronor. Kostnaderna för avsättningar till samhällsomvandlingarna under 2021 uppgick till 372 (1 396) miljoner kronor, se även Not 32. Utbetalningarna uppgick till 2 681 (4 191) miljoner kronor.



# Industrimineraler och strategiska produkter och tjänster

Inom affärsområde Specialprodukter utvecklas och levereras produkter och tjänster som antingen ökar konkurrenskraften i järnmalsverksamheten eller skapar värde på andra marknader.

Affärsområdet står för cirka sju procent av koncernens omsättning, men har ett tydligt uppdrag att växa. Verksamheten drivs i huvudsak genom helägda dotterbolag och består av fyra divisioner inom områdena: industrimineraler; produkter och tjänster för gruv- och anläggningsindustrin; samt en utvecklingsdivision där affären med kritiska mineraler är samlad.

## Marknad och position

LKAB har en ledande position inom vissa segment på industrimineralmarknaden, framför allt i Europa. Idag rymmer portföljen ett trettio-tal industrimineraler men verksamheten ska koncentreras kring färre och större områden, samt i ökande grad baseras på egna mineraltillgångar som utvecklas eller förvärvas. Vår industrimineralaffär riktar sig i huvudsak till följande marknadssegment:

- Jordbruk: mineralgödsel, jordförbättring, foder
- Miljöteknik (Cleantech): batterier, generatorer och förnybar energiproduktion
- Bygg, konstruktion och anläggning: cement, betong, golvsikt och vägar
- Tillverkningsindustri: vattenrening, järnsvamp, plaster och beläggningar

Dotterbolag som utvecklar och säljer tjänster och produkter för gruv- och anläggningsindustrin är strategiska leverantörer till LKAB:s järnmalsverksamhet och har en nyckelroll i såväl den existerande verksamheten som i omställningen, samtidigt som de säljer på en extern marknad.

LKAB Berg & Betong är en av världens största producenter av sprutbetong. LKAB Wassara säljer egenutvecklad vattendriven borrteknologi till kunder globalt med behov av långa och raka hål eller som söker ett hållbart alternativ som också fungerar i känsliga miljöer. Wassarahammaren används exempelvis vid den stora ombyggnationen av Slussen i centrala Stockholm. Den externa försäljningen ökar resursutnyttjandet och genererar intäkter.

## Marknadsutveckling 2021

Den största affären är magnetit, där LKAB har egna råvarutillgångar i gruvorna i Kiruna och Malmberget. Magnetiten stod för 33 (29) procent av försäljningen under 2021. Efterfrågan drivs av flera industrier inklusive produktion av järnpulver, tung betong och vattenrening.

Magnetiten som säljs till industrimineralmarknaden kan vara såväl primära produkter som biprodukter vilka förädlas och anpassas till kraven på respektive marknad. Järnmalspriserna har under året varit höga vilket påverkar konkurrenskraften i relation till alternativa material med lägre prisnivåer. LKAB har kunnat behålla kunderna trots en period av höga priser, även om marginalerna påverkats något.

En lägre produktion av stål än planerat vid British Steel innebär lägre volymer masugnsslagg att förädla till cementsättningen GGBS, vilket kompenserades genom ökad import till England. Mineralerna huntit och mica (glimmer) har haft en fortsatt god utveckling. En koncentration av mineralaffären har genomförts i England, där många produkter till elfasta applikationer med låg lönsamhet har fasats ut.

1/3

Mer än en tredjedel av värdet för mineralförsäljningen härrör från sekundära material som LKAB Minerals utvecklat värdefulla produkter av

30%

LKAB har potential att förse EU med upp till 30 procent av dagens import av sällsynta jordartsmetaller

## Tillväxt och affärsutveckling

Det finns potential och planer för tillväxt inom hela affärsområdet. Fokus ligger på att utveckla och förvärva egna mineralreserver och användningsområden för dessa. Vidare ska vi fortsätta att utveckla försäljningen av de mineraler som vi redan utvinner, samtidigt som vi utvärderar möjligheter till nya cirkulära affärsmodeller baserat på ökat resursutnyttjande längs värdekedjan. Cementsubstitutet GGBS, som tillverkas av masugnsslagg från ståltillverkningen, är

exempel på en viktig produkt baserat på sekundära materialflöden. Läs mer om vårt arbete på sidan 31.

Dotterbolagen som tillhandahåller tjänster inom berg och verkstad samt vattenbaserad borrhälsboring ska säkerställa tillgången till kompetens och tillräckliga resurser inom viktiga områden för uppbyggnaden av framtidens LKAB. Detta ska ske genom såväl organisk tillväxt som via förvärv.

Exempelvis ökar behovet av resurser och kompetens inom berg-entreprenader när vi ska utveckla gruvbrytningen på stora djup. Under året har dotterbolaget LKAB Berg & Betong förstärkt organisationen, samtidigt som marknadsnärvaron mot externa kunder breddats, genom förvärvet av Bergteamet AB.

## Verksamheten i sammandrag

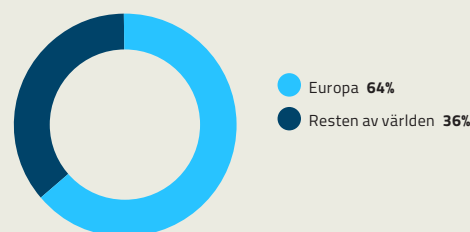
| Mkr             | 2021  | 2020  | 2019  |
|-----------------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning | 5 633 | 4 362 | 4 732 |
| Rörelseresultat | 380   | 261   | 343   |

5 633 Mkr

Nettoomsättning för affärsområde Specialprodukter under året, varav 3 750 (2 818) Mkr var extern omsättning

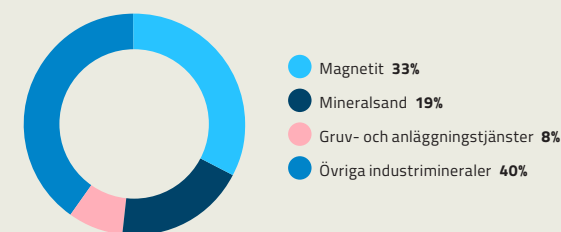
## Försäljning per region

Procent av extern försäljning (Mkr)



## Försäljning per produkt- och tjänsteområden

Procent av extern försäljning (Mkr)



## Fakta

Affärsområde Specialprodukter omfattar dotterbolagen LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska, Bergteamet AB och LKAB Trading Shanghai.

- LKAB Minerals utvecklar och säljer egna mineraler som magnetit, återvunna produkter från till exempel masugnsslagg och andra industrier, tillsammans med handlade och förädlade mineraler. Verksamheten har säljkontor och produktionsenheter i Europa, USA och Asien.

- LKAB Wassara utvecklar och tillverkar vattendrivna precisionsborrsystem för gruv-, anläggning- och undersökningsboring samt dammbyggnationer och geoenergi. Kunderna finns över hela världen.
- LKAB Berg & Betong och Bergteamet AB är ledande inom fullservice-lösningar för gruv- och anläggningsindustrin. Berg & Betong är världens största producent av sprutbetong.
- LKAB Kimit levererar explosiva produkter till gruv- och anläggningsindustrin.

- LKAB Mekaniska tillhandahåller verkstadstjänster för maskiner och anläggningar, från produktutveckling och konstruktion till service- och underhållstjänster.
- LKAB Trading i Shanghai bedriver inköpsverksamhet i Asien och hjälper till att säkra en hållbar leverantörsbas och värdekedja genom revisioner och leverantörsutveckling.



# Fokusområde Innovation

Vår omställning förutsätter produktionsstabilitet och ständiga förbättringar i existerande verksamhet samtidigt som vi investerar i tekniksprång och nya verksamheter.

## Prospektering är grunden

De senaste årens intensifierade prospekteringsinsatser har bland annat syftat till att trygga produktionen efter det att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna. På så sätt möjliggörs ett framtida kassaflöde samtidigt som vi får tid att utveckla nästa generations produktionssystem.

Sedan 2018 har LKAB satsat 1,2 miljarder kronor på prospektering och enbart under 2021 har vi provborrat motsvarande 200 kilometer och drivit 0,8 kilometer undersökningsort. Redan under 2020 ökades mineraltillgångarna avsevärt och 2021 ökade de ytterligare och uppgår totalt till närmare 2,8 miljarder ton. Målet om att säkerställa mineraltillgångar om minst 1 000 Mt i Kiruna, 500 Mt i Malmberget och 250 Mt i Svappavaara är därmed uppnått, vilket innebär att vi har goda förutsättningar för produktion fram till 2060. Resultatet från undersökningarna utgör bland annat beslutsunderlag för kommande investeringar i brytning på ännu större djup i Kiruna och Malmberget.

LKAB planerar att utvinna apatitkoncentrat ur en restprodukt från järnmalmsbrytningen, för att sedan förädla det till fosformineralgödsel. I processen utvinns även sällsynta jordartsmetaller, fluor och gips. Prospekteringsresultaten bekräftar även potentialen för detta, se sidorna 160-166 för mer information.

## Basplan och omställningsplan

Gruvbranschen arbetar med långsiktiga planer, så kallade Life of mine plans (LoMP), där alla förutsättningar från nutid till att gruvan beräknas stängas sammanställs i en ekonomisk utvärdering.

Baserat på mineralreserver och mineraltillgångar är planen inriktad på att optimera brytningen och förädlingen under gruvans livslängd. LKAB arbetar parallellt med en basplan främst baserat på reserverna för den existerande verksamheten och en omställningsplan baserat på mineraltillgångarna för framtidens gruvor och förädling.

Omställningsplanen beskriver hur LKAB kan uppnå de långsiktiga målen med bland annat övergång till en koldioxidfri verksamhet, ökad produktivitet och en förflyttning framåt i värdekedjan genom tillverkning av järnsvamp. En utgångspunkt och grundförutsättning för genomförande av planen är att befintliga gruvor kan gångtidsförlängas, det vill säga att fortsatt gruvbrytning är möjlig, lönsam och konkurrenskraftig.

### Operational excellence

Med operational excellence avses säkra, stabila och effektiva produktionsprocesser och minimal påverkan på miljö och klimat. Fokus i basverksamheten ligger på produktionsstabilitet och att nyttja förädlingsverkens kapacitet maximalt. Driftsstopp och störningar påverkar inte bara produktionsvolymerna utan även vår miljöprestanda, exempelvis energieffektiviteten. För att nå våra strategiska mål för hållbart värdeskapande behöver vi bibehålla en hög och jämn produktion.

### Strategiskt underhåll

Underhåll av anläggningarna är centralt för att minimera antalet driftsstopp och upprätthålla en stabil produktion. Vi planerar och genomför underhållsinsatser så att anläggningarna förbättras och kan nyttjas effektivt fram tills att vi successivt går över till nya produktionsstrukturer för koldioxidfri järnsvamp.

Underhållsarbetet har fortsatt påverkats av pandemin. Åtgärder för att minimera smittspridning har inneburit att planerade stopp har senarelagts och förlängts för att minimera antalet personer på plats.

### Flexibilitet i rågodsförsörjningen

Försörjningen av råmalm från gruvorna är en förutsättning för en hög och jämn produktion. LKAB har behov av ökad flexibilitet i logistiken som gör det möjligt att styra om rågods mellan produktionsorterna och undvika flaskhalsar. Vidare togs dagbrottsgruvan i Mertainen temporärt i drift i oktober. Planen är att gruvan under cirka ett halvår ska producera en miljon ton som en reserv av rågods att nyttja vid behov.

### Logistiken

Kapacitetsbrist och driftsstörningar på Malmbanan är en fortsatt utmaning. Vid slutet av året presenterade Trafikverket ett förslag till nationell infrastrukturplan, där flera åtgärder på Malmbanan fanns med. De föreslagna åtgärderna, med bland annat dubbelspår på delar av banan och fler mötesplatser, är ett steg i rätt riktning men vi anser inte att det är tillräckligt givet de industrisatsningar som såväl vi som andra planerar.

Utöver åtgärder på Malmbanan har vi ett fortsatt stort behov av kapacitet vid hamnarna i Luleå och Narvik, och där anläggningarna behöver anpassas i och med vår omställning och övergången till hantering av järnsvamp istället för pellets som huvudsaklig produkt.

### Ny teknik och nya arbetsmetoder

Ett intensivt utvecklingsarbete pågår inom en rad olika områden. Arbetet sker nära verksamheten och arbetsmetoder och ny teknik från utvecklingsprojekten kan successivt föras in i den ordinarie verksamheten.

Nästa generations produktionssystem kännetecknas av förstärkta beslutsstöd genom digitalisering samt effektiva och hållbara flöden från malm till färdiga produkter. Flexibilitet, kortare ledtider och förmågan att anpassa systemet och framtida produktmix är nyckelfaktorer.

### Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i ett nära samarbete med strategiskt viktiga leverantörer, inte minst för våra utvecklingsprojekt. Den gemensamma ambitionen är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Genom att konsolidera arbetet till färre leverantörer och upprätta långsiktiga relationer kan vi utvecklas tillsammans inom områden som arbetsmiljö, säkerhet och kvalitet.



## Drönare och robohund under jord

Drönare har blivit ett välbekant inslag i våra underjordsgruvor. De är utrustade med avancerad scanner-teknik och används för att med hög precision kartlägga specifika områden i gruvan. Vi testar också på vilket sätt vi kan nyttja en robohund i vårt arbete. Den data som drönare och robohunden registrerar, lagras och används för att upptäcka förändringar i till exempel strukturer.

## Förändringarna i Malmberget inleds nu

Den första HYBRIT-anläggningen för produktion av järnsvamp ska byggas i anslutning till LKAB:s verksamhet i Malmberget. Redan under 2022 räknar LKAB med att inleda förberedande arbeten på industriområdet för den framtida omställningen.

Här ska den process som utvecklats inom ramen för HYBRIT-initiativet, där järnmalmsspellets reduceras till järnsvamp med vätgas producerad av förnybar energi, testas i industriell skala. Anläggningen ska stå klar för produktion av 1,3 Mt fossilfri järnsvamp år 2026, förutsatt att alla tillstånd erhålls i tid. Därefter är planen att skala upp för att öka produktionen av järnsvamp i Malmberget till 2,7 Mt till 2030 för att sedan fortsätta öka kapaciteten.

Bara den första anläggningen är en investering på mer än tio miljarder kronor och väntas skapa upp emot 200 nya arbetstillfällen. Det är början på en period av kontinuerliga konstruktionsarbeten där tusentals jobb skapas under många år.

I Malmberget finns goda förutsättningar bland annat gällande elektrifiering av de befintliga pelletsprocesserna.

För den vidare omställningen krävs fortsatt utbyggnad av el-produktionskapacitet för att säkra tillgång till el till rimliga priser.

### Tillståndsfrågan avgörande

Arbetet med ansökan om ett nytt, samlat produktionstillstånd för Malmberget har pågått i mindre omfattning sedan 2018 men har under året gått in i en ny, intensiv fas. Under hösten 2021 inleddes samråd med myndigheter, allmänhet och andra intressenter, med målet att ha en ansökan inlämnad i slutet av 2022. Ansökan omfattar en fortsatt och utökad produktion i redan befintliga anläggningar, men måste även inkludera den nya HYBRIT-anläggningen.

– Det här tillståndet är oerhört viktigt både på kort och lång sikt. Kortsiktigt är det en förutsättning för att säkra fortsatt drift. Men det är också en förutsättning för att genomföra verksamhetens klimatomställning, säger Mårten Fäldner, projektledare för tillståndsansökan.

### Ny brytningsdesign krävs

Full utbyggnad i Malmberget, liksom på övriga produktionsorter, förutsätter också att vi kan gå djupare ner i gruvorna och ändå bryta storskaligt. Det finns ingen annan gruva i världen där detta görs idag. Vi behöver visa att det går att bryta på närmare två kilometers djup, med bibehållen lönsamhet och säkerhet.





## Ny brytningsmetod testas

Raise caving, som LKAB:s gruvteknikteam har utvecklat, är en ny metod som adresserar några av utmaningarna med gruvbrytning på stora djup. Nu ska den testas i full skala.

– Våra prospekteringsresultat är otroligt lovande och öppnar för brytning under våra nuvarande huvudnivåer och långt fram i tiden, bortom 2060. Men det ställer också krav på ny teknik som är anpassad för nya förutsättningar, säger Matthias Wimmer, sektionsschef vid avdelningen för Gruvteknik på LKAB i Kiruna.

– Det finns gruvor i världen vars produktion sker på väldigt stora djup, ner mot 4 000 meter. Däremot har gruvor som använder storskalig rasbrytning, som LKAB, ännu inte nått samma djup. Och det är högst osäkert om de kan bibehålla produktionsvolymerna på sikt. Utifrån den insikten föddes idén med raise caving, säger Matthias Wimmer.

Raise caving, till skillnad från skivrasbrytning, gör det möjligt att bryta malmen nerifrån och upp i stället för tvärtom. Teknikskiftet innebär flera vinster, inte minst i fråga om säkerhet.

– Bergspänningarna i en gruva kan aldrig elimineras men med den här metoden kan vi påverka var seismiska händelser sker, långt bort från den aktiva infrastrukturen. Vi tillåter alltså händelser men på särskilt avsedda platser, säger Matthias Wimmer.

Dessutom ger den upp- och nervända metoden goda förutsättningar att kontrollera flödet, bryta mer malm och betydligt mindre sidoberg genom att inte späda ut rasmassorna. Eftersom

infrastrukturen och ortdrivningen, det vill säga anläggandet av nya vägar i gruvan, kan reduceras finns dessutom förutsättningar att öka effektiviteten avsevärt.

### Ny brytningslayout

Raise caving bygger på anläggandet av schakt direkt i malmkroppen genom raiseborrning. Det innebär att brytningen sker med utgångspunkt i schakten och inte horisontellt och traditionellt genom anläggandet av så kallade ortar.

– Parallellt med metodutvecklingen av raise caving har vi jobbat med maskinutveckling. Det handlar om en i hög grad automatiserad maskin som har förmåga att både borra och ladda från schakten, säger Matthias Wimmer.

Berget avlastas genom ett system av spänningsavlastande slitsar, så kallade skärmar. Pelare mellan skärmarna ska klara av ett stort tryck för att möjliggöra anläggandet av fler skärmar. Brytningen sker alltså i ett spänningsskyddat område – tack vare skärmarna. Geometrin av pelarna förändras gradvis genom brytningen vilket medför att de deformeras och att de höga spänningarna inuti pelarna försvinner. Det gör det möjligt att bryta ut pelarna i ett senare skede.

Redan 2025 behöver LKAB fatta beslut om hur underjordsgruvorna ska brytas under nuvarande nivåer. Utöver raise caving undersöks därför fler möjliga vägar, framåt och neråt, genom berget.

## Dagens avfall blir till morgondagens resurser

Återvinning och innovation säkrar kritiska råmaterial från en europeisk källa, för användning i grön teknologi och livsmedelsproduktion.

European Raw Materials Alliance (ERMA) släppte under hösten 2021 sin handlingsplan för att säkra tillgången till sällsynta jordartsmetaller för europeisk industri. Det konstateras att 95 procent av alla elbilar använder sällsynta jordartsmetaller i motorerna och att Europa saknar egen utvinning av jordartsmetaller. Det vill LKAB ändra på.

I prospekteringen redovisar vi numera också fosforinnehållet, men det finns även andra kritiska mineraler och metaller såsom sällsynta jordartsmetaller och vanadin i våra malmer. I ett första steg planeras anrikningssand tas från gruvorna i Kiruna och Malmberget som omvandlas till apatitkoncentrat. Koncentratet vidareförädlas till fosformineralgödsel och i processen utvinns även sällsynta jordartsmetaller, fluor och gips.

Projektet omfattar anläggningar för produktion av apatitkoncentrat i Kiruna och Malmberget samt fortsatt förädling i en ny industripark. Genom hydrokemiska processer med svavelsyra produceras sällsynta jordartsmetaller, fluorkiselsyra/fluorsyra, fosforsyra, mineralgödsel och gips ur apatitkoncentratet. Användning av vätgas och elektrifierade processer ska göra att förädlingsprocessen blir nästan helt fri från koldioxidutsläpp.

Målet är att kunna starta produktionen 2027. Satsningen skapar mer än 500 arbetstillfällen och investeringarna beräknas uppgå till 10 miljarder kronor.



### Tidplan

2021

Förstudie

2022

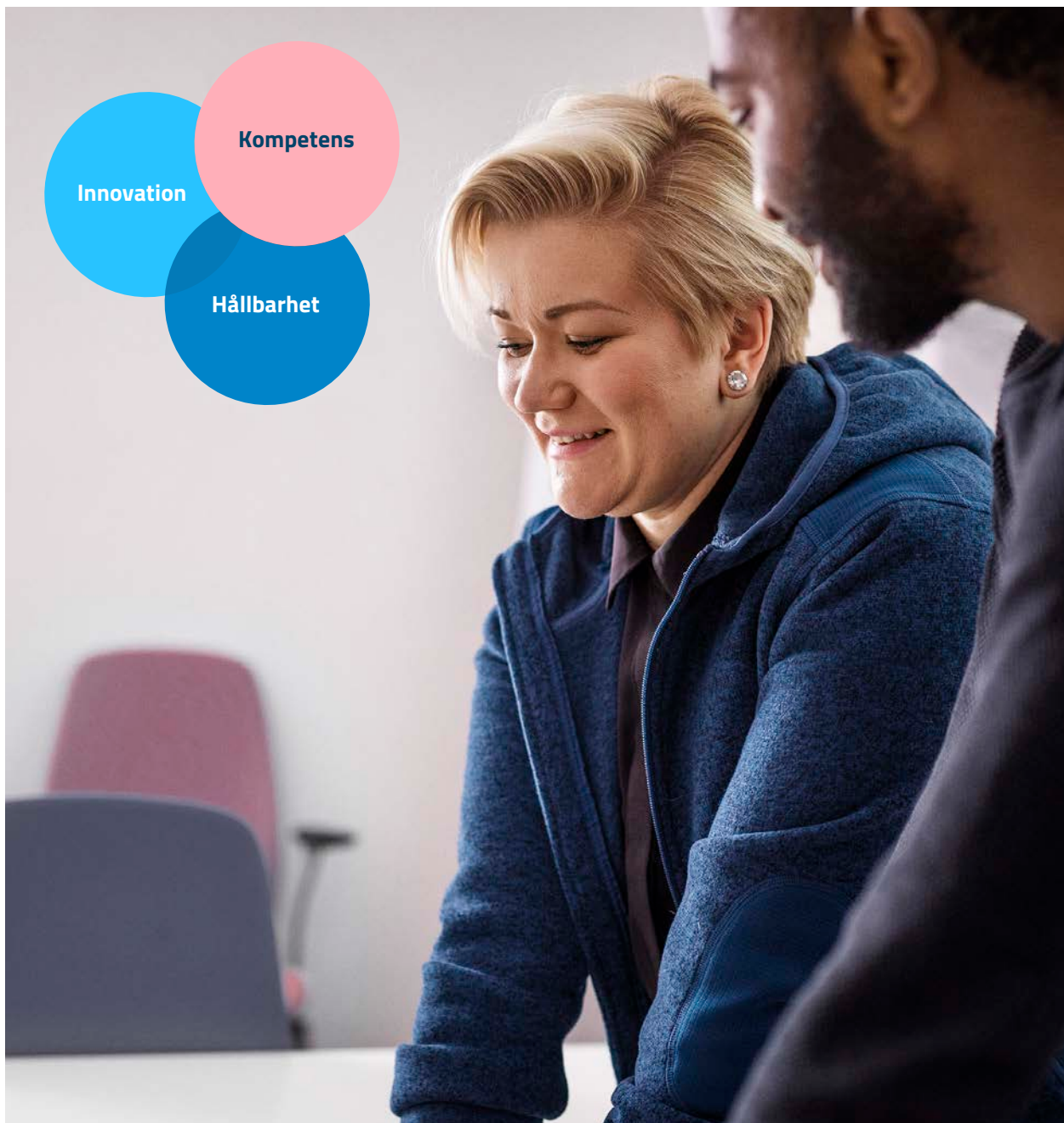
Förprojektering

2023–2026

Projektering och industrialisering

2027

Produktion



# Fokusområde Kompetens

Att säkerställa tillgången till den kompetens som krävs för att leda omställningen och utveckla innovativa lösningar för framtidens gruvdrift är avgörande för hur vi lyckas.

Det är ett spännande skifte LKAB står inför. Vi ska leverera här och nu samtidigt som vi utvecklar för framtiden och kommande generationer. Vår omställning kommer att kräva investeringar inom våra utvecklingsprojekt och de anläggningar som ska byggas och tas i drift. Den medför nya arbetstillfällen och kompetensförsörjning är en av våra viktigaste strategiska frågor. Insatser krävs på flera nivåer och vi behöver samverka med andra företag, myndigheter och aktörer i regionen.

## Nya roller kräver nya kompetenser

När vi nu förbereder oss för framtidens produktion förändras såväl arbetssätt som roller vilket i sin tur kräver nya kompetenser. Det innebär att vi behöver skapa förutsättningar för kompetensutveckling och ett livslångt lärande för våra befintliga medarbetare och att vi samtidigt behöver rekrytera nya medarbetare. Under året har vi sett ett stort ökat intresse för de befattningar vi utannonserat.

Vi rekryterar löpande ingenjörer inom el, automation, berg/gruva, maskin, underhåll och miljö. Men för att klara omställningen ökar behoven av strategisk kompetens inom bland annat tillståndsprocesser och innovationsprojekt. Utvecklingsområden, såsom vätgas, hydrometallurgi och kemisk produktion är nya för oss och således behöver vi säkerställa att vi har rätt kompetens för att driva utvecklingen.

Respektive verksamhet arbetar med att identifiera nuvarande och framtida kompetensbehov och aktiviteter för att säkra kompetensförsörjningen.

## Strategisk kompetensutveckling

Lika viktigt som att rekrytera ny kompetens är att ta vara på befintliga medarbetares fulla potential och säkerställa att alla har möjlighet att utveckla sin kompetens i takt med omställningen.

På LKAB finns många olika befattningar och vi har arbetat aktivt för att tydliggöra vilka möjligheter och karriärvägar som finns inom organisationen. Det ger medarbetare möjlighet att utvecklas i olika steg i en befattning, exempelvis som ingenjör, ekonom, projektledare eller geolog. För varje karriärsteg finns tydliga kriterier.

Vi arbetar på olika sätt för att våra medarbetare ska få möjlighet att omvandla sin kompetens till nya områden. Implementeringen av en ny plattform för lärande under 2022 kommer att medföra ökad tillgänglighet till utveckling framförallt digitalt. Under året har pilotutbildningar med inslag av gamifiering, VR- och AR-teknik

utvärderats och flera av utbildningarna är redo för vidareutveckling och implementering.

Ledarskap är i fokus. Under året har verksamheten i Kiruna bedrivit ett intensivt arbete med ledarutveckling genom nätverksgrupper samt ett förberedande chefsprogram. Övriga verksamhetsorter har också påbörjat arbetet med samma upplägg.

## Attraktiv arbetsgivare

För att rekrytera och behålla medarbetare behöver vi vara en attraktiv arbetsgivare. Förändringstakten är hög och våra medarbetare har stor frihet och förtroende att vara med och utveckla verksamheten. Arbetsmiljön passar medarbetare som drivs av nyfikenhet, tycker om utmaningar och har en stark vilja att utvecklas.

Att vi erbjuder en konkurrenskraftig ersättning och goda arbetsvillkor är grundläggande och vi ser löpande över dessa områden. Vi arbetar också engagerat för att vara en arbetsplats där alla, oavsett kön, sexuell läggning eller ursprung, trivs och känner att de kan utvecklas. Läs mer om vårt mångfaldsarbete på sidan 42.

Att våra medarbetare upplever att de kan vara med och påverka bekräftas av att över 90 procent av de som deltog i vår medarbetarundersökning 2021 svarade att de upplever att deras arbete är viktigt för företagets resultat. Undersökningen bygger på frågor inom fyra områden: LKAB som arbetsgivare, På min arbetsplats, Min närmaste chef och Jag som medarbetare. Resultatet av undersökningen visade en förbättring inom samtliga delområden, där den största ökningen märktes inom området "LKAB som arbetsgivare". Läs mer om resultatet på sidan 148.

## Vårt erbjudande till medarbetare

Ett tydligt arbetsgivarerbjudande är en viktig del i arbetet med att säkra vår framtid och långsiktiga konkurrenskraft.

Det handlar både om att bygga stolthet och ambassadörskap hos våra egna medarbetare och om att attrahera och behålla kompetens.

I en serie budskap har vi sammanfattat vad vi erbjuder våra medarbetare, vad vi står för och vad vi förväntar oss av alla som arbetar på LKAB. Över 100 medarbetare från Sverige, Norge, England och Tyskland har bidragit med sina erfarenheter och åsikter om hur det är att jobba hos oss och vad som utmärker LKAB som arbetsgivare.

Tillsammans kom vi fram till sex övergripande budskap till medarbetare:

- Vi ska leda omställningen till en koldioxidfri industri
- Tillsammans har vi en stor roll för människor och samhällen
- Vi förser världen med morgondagens resurser
- Du får förtroende och frihet att utveckla och utvecklas
- Du är hjärtat i vår kultur
- Du är en del av en spännande värld och vardag



## Attraktiva verksamhetsorter

Attraktiva samhällen är en viktig komponent för att attrahera nya medarbetare och för att befintliga medarbetare ska välja att stanna kvar. Vi investerar i våra verksamhetsorter och i samverkan med kommuner och andra aktörer arbetar vi för välfungerande samhällstjänster, såsom tillgång till bostäder och bra skolor.

I Malmfälten bygger LKAB så kallade rekryteringsbostäder med inflyttning 2021/22 och byggandet av nya bostäder kommer att fortsätta under omställningen. Vi har också ambitionen att kunna erbjuda studenter temporära bostäder i samband med sommarjobb och praktik.

Genom stiftelsen LKAB Akademi bidrar vi till att stärka förskolor, grundskolor och gymnasieskolor i Malmfälten och Narvik. Syftet är att öka intresset för teknik och naturvetenskap bland barn och ungdomar.

## Samarbeten med akademien

För att säkerställa att framtidens ingenjörer har rätt kompetens samarbetar vi med akademien.

I samverkan med Luleå tekniska universitet (LTU) och andra industripartner har LKAB tagit fram en internationell B.Sc. (teknologie kandidatexamen) inom hållbar mineralutvinning med start under hösten 2022. Även en utbildning med inriktning mot arbetsmiljötekniker har tagits fram.

Avslutande kurser inom KUL 4.0-projektet (Kursutveckling för livslångt lärande inom basindustrin), ett samarbete mellan LKAB, LTU och Högskolan i Gävle, har genomförts under året. Syftet med kurserna är att bidra i omställningen till mer digitala arbetssätt.

Det aktuella utbildningsinnehållet för omvandling av kompetens ses över tillsammans med LTU. Nya omgångar av "Mekaniker till tekniker" samt "Elektriker till instrumenttekniker", som syftar till att vidareutveckla medarbetare, är planerade under 2022. LKAB har också haft medarbetare som studerat på Bergsskolans distanskurs i Mineralteknik.

För att nå ut till studenter har vi under året bland annat deltagit vid digitala mässor riktat mot olika universitet. Vi har även deltagit i ett projekt med syfte att stärka gränsöverskridande samarbeten där finländare var målgruppen.

Under året har vi donerat 200 miljoner kronor till en nybildad stiftelse med syfte att främja forskning och utbildning vid Luleå tekniska universitet, med inriktning på hållbar gruvnäring.

## Traineeprogram viktig rekryteringsbas

LKAB:s traineeprogram är en viktig källa för att rekrytera nyckelkompetenser. Programmet, som är nio månader långt, omfattar både praktik och utbildning med en tydlig inriktning på verksamhetens framtida behov. Under hösten har en behovsinventering genomförts och ett nytt traineeprogram kommer att starta under 2022.



## Religia Shaliha, forskningsingenjör, Malmberget



"Jag tillbringade en tid vid Luleå tekniska universitet i samband med att jag avslutade min masterexamen inom kemisk processteknik och fick då upp ögonen för HYBRIT-initiativet. Jag sökte till LKAB:s traineeprogram 2020-2021 och arbetar idag inom Produkt- och processutveckling som forskningsingenjör. Vi utgör kärnan i ett stort industriellt skifte. Möjligheten att göra skillnad på riktigt, trots att jag är i början av min karriär, är också det som lockade mig till LKAB."

## Marie Lundgren, hållbarhetsstrateg, Malmberget

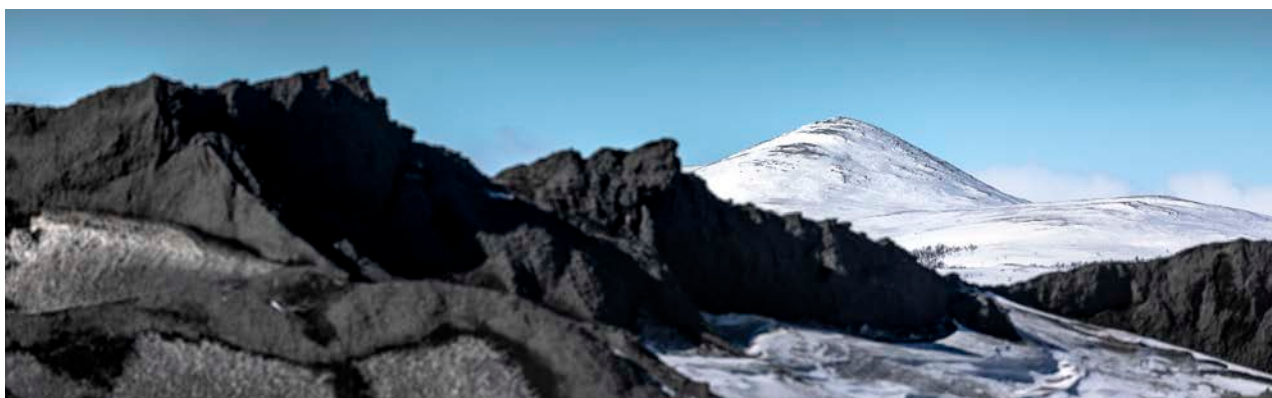
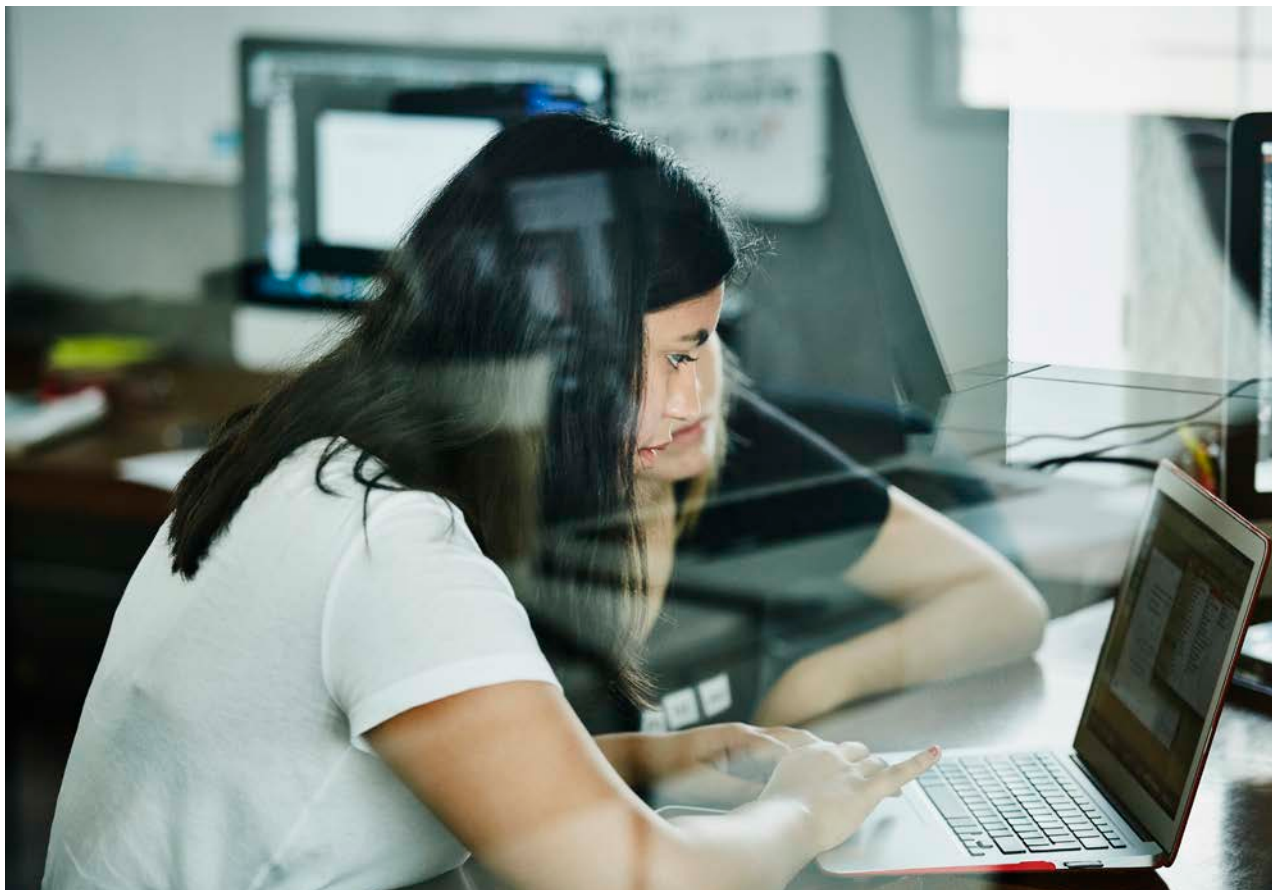


"Jag har fått möjlighet att arbeta i olika tjänster med många spännande frågor, både i Sverige och internationellt. Jag var på LKAB:s inköpskontor i Shanghai i fyra år och har också arbetat på LKAB Minerals i Essen, Tyskland. För mig är LKAB ett bolag som tar ansvar här och nu för sina anställda och för omgivande miljöer och samhällen där vi verkar. Men det är också ett bolag som ligger i framkant för att driva omställningen för en bättre framtid."

## Simon Ahlnander Barsk, elektriker, Kiruna



"Som elektriker har industrin alltid tilltalat mig eftersom möjligheterna till utveckling är stor och arbetsuppgifterna varierade. Att kunna jobba skift är också ett stort plus, både ekonomiskt och för mig som är lite av en nattmänniska. Flexibilitet och sammanhållning tycker jag är det som präglar vår arbetsplats. Jag är både nybliven förälder och fackligt engagerad vilket kräver sitt och LKAB och mina kollegor är oerhört tillmötesgående."



## Samarbete ska locka 25 000 nya invånare till norra Sverige

Att attrahera kompetenta medarbetare är en utmaning som LKAB delar med andra företag i regionen. Flera parallella industri-satsningar pågår och genom samarbete över bolagsgränserna ska 25 000 personer lockas till Norrbotten och Västerbotten inom fem år.

Sveriges stora gröna omställning sker i norra Sverige och med investeringar i storleksordningen 1 000 miljarder kronor förväntas behovet av arbetskraft öka enormt. Men utmaningen att rekrytera rätt expertis är stor då regionen karakteriseras av låg arbetslöshet och en hög genomsnittsålder på grund av den tidigare utflyttning som skett.

Projekt T25 är ett samarbete mellan Luleå tekniska universitet (LTU) och bland andra Boliden, Northvolt, Skellefteå Kraft, SSAB, Vattenfall och LKAB för att säkra kompetensen för framtiden. Även kommuner och andra bolag är involverade.

Genom T25 ska vi informera om en framtidsregion med stark drivkraft, hög industriaktivitet och teknologier i framkant som har en ledande roll i klimatomställningen. Det handlar också om att verka för att bygga attraktiva samhällen med bra boendemiljö, service och kulturutbud där hela familjen ska trivas.

Samarbetet kommer bland annat att inriktas på att öka antalet ingenjörstudenter vid LTU och få nytutexaminerade att stanna kvar och ta anställning i regionen. Genom en gemensam databas kan arbetssökande registrera intresse för de olika bolag som ingår inom ramen för T-25. Arbetssökande får genom plattformen MindDig information om de olika bolagen, kommunerna och regionen.

## Var tredje svensk öppen för att flytta norrut

Industrisatsningarna i norra Sverige är beroende av att fler människor är beredda att flytta till eller bo växelvis i regionen.

För att få en bättre förståelse för drivkrafterna och hindren för en flytt gav vi analys- och undersökningsföretaget Novus i uppdrag att genomföra en undersökning bland 1 000 svenskar om synen på regionen och deras inställning till att flytta hit.

Undersökningen visar att synen på Sveriges norra regioner är på väg att förändras. Från att ha präglats av nedläggning och avfolkning tror många att utvecklingen kommer att bli starkare

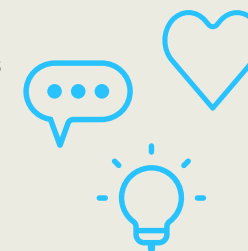
och en klar majoritet, 63 procent, tror på en befolkningsökning. När det gällde en eventuell flytt visade det sig att 31 procent var villiga att överväga en flytt norrut. Mest positiva var gruppen 18–29 år där hela 42 procent kunde tänka sig det.

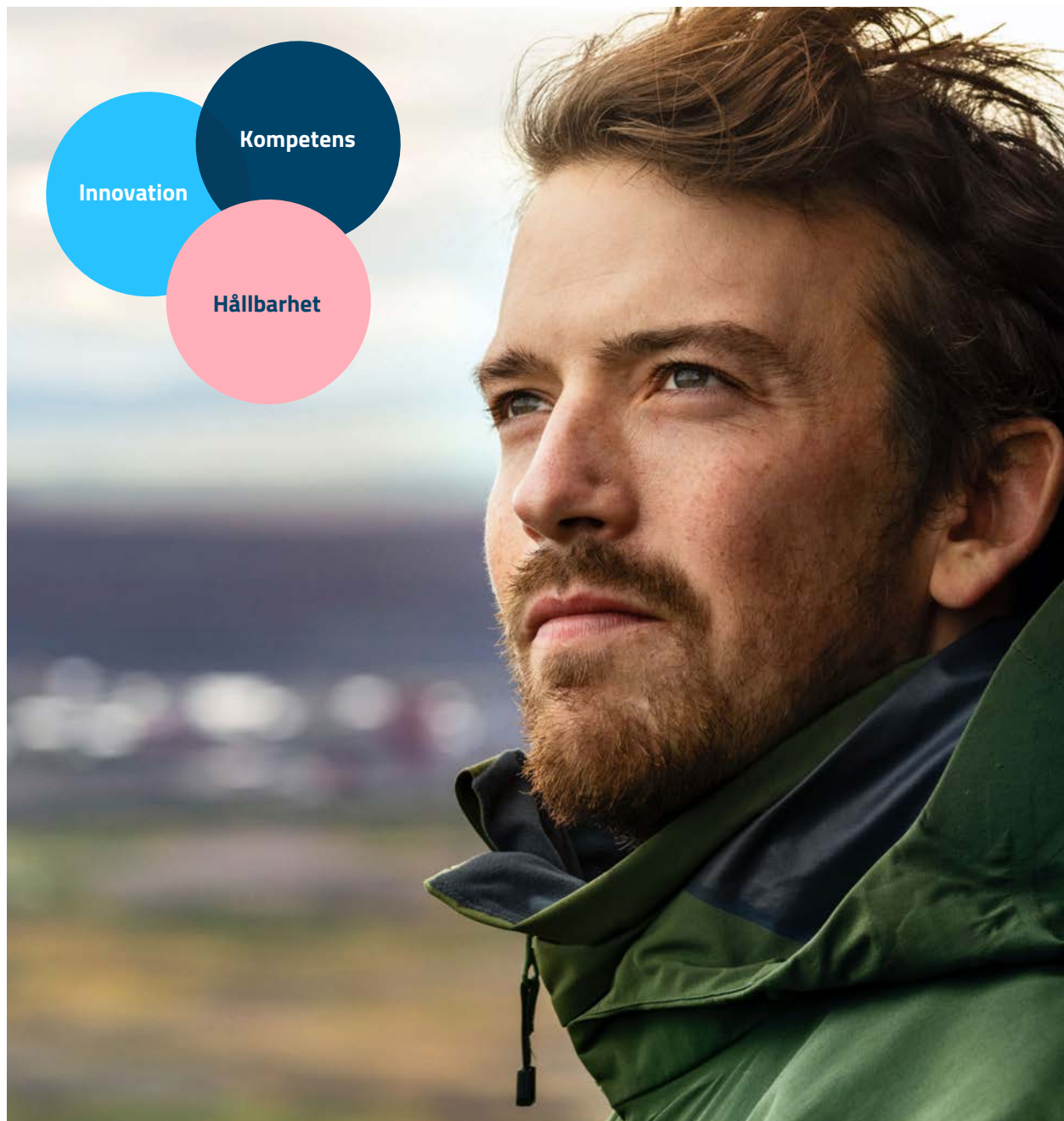
Närheten till naturen, högre livskvalitet och möjligheter till en aktiv fritid var faktorer som framfördes bland de som var öppna för att flytta. De som inte kan tänka sig en flytt uppgav att en avsaknad av relation till regionen och stora avstånd var de främsta hindren.



## Värderingsdriven kultur

LKAB:s kultur är central för att säkerställa en verksamhet som driver förbättring, utveckling och innovation. Medarbetarskap och ledarskap handlar om att skapa en gemensam kultur som karakteriseras av lagkänsla och respekt där medarbetarna utvecklar både sig själva och verksamheten. I grunden finns hela tiden våra värderingar – **engagerad, nytänkande** och **ansvar**.





# Fokusområde Hållbarhet

Som ledare av omställningen av vår industri tar vi ansvar och agerar som ett föredöme i branschen. Det handlar om att säkra vår framtid och konkurrenskraft och om att ta hänsyn till vår omvärld och kommande generationer.

## En tydlig och hållbar plan för framtiden

Vi har sedan länge arbetat med att minimera vår påverkan och när vi nu ställer om vår verksamhet ökar ambitionerna inom hållbarhet. Vi är en del av ett klimatproblem och vill vara en del av lösningen.

Genom att sätta en ny världsstandard för gruvbrytning skapar vi en säker, sund och utvecklande arbetsplats. Vi ska även bidra till en cirkulär ekonomi och bättre global resurshushållning genom att förädla järnmalm och mineraler till klimateffektiva, nya produkter.

För att kunna agera på ett hållbart sätt i hela verksamheten och varje led i värdekedjan har vi under 2021 tagit fram en färdplan för vårt arbete. Den visar vilka konkreta steg vi måste ta fram till 2030 för att uppnå en klimateffektiv och hållbar omställning och förverkliga koncernens strategi med sikte på 2045.

## Uppförandekoden vägleder oss

Vårt arbete sker i samförstånd med olika intressenter och för att säkerställa ett etiskt agerande i hela värdekedjan har vi en intern uppförandekod för våra medarbetare och en extern leverantörs-uppförandekod.

Uppförandekoderna bygger på erkända deklarationer och konventioner, som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag och koden mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden). Vi är även medlemmar i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020.

## Miljömässig hållbarhet

LKAB ska vara ett av de mest resurs- och miljöeffektiva gruv- och mineralföretagen i världen. Vår verksamhet har miljöpåverkan och vi arbetar på bred front för att minimera den. Att ställa om till koldioxidfria processer och produkter är den främsta insats vi i Sverige kan göra för klimatet.

Vi strävar efter en resurseffektiv vatten- och energianvändning utan påverkande utsläpp till vår omgivning. Vi arbetar också för att vår verksamhet inte ska bedrivas på bekostnad av den biologiska mångfalden i de områden där vi är verksamma. För att bättre ta vara på våra gemensamma resurser utvecklar vi cirkulära affärsmodeller där resurser används, återanvänds och återvinns.

### Miljöpåverkan och resursanvändning

Vår verksamhet är energikrävande och ett viktigt mål är därför att minska energiintensiteten med 10 procent per ton färdig produkt fram till 2030. Historiskt har vattenkraft och fossila bränslen såsom olja och kol varit vår främsta energikälla, men fossila bränslen kommer att fasas ut och ersättas med mer elkraft framställt av vind, vatten eller kärnkraft.

I gruvbrytningen och förädlingen används stora mängder vatten. Överskottet av vatten kan påverka ekosystemen i de närliggande sjöar och vattendrag där det släpps ut. Vattenrening är därför ett fokusområde och vi samarbetar med forskare för att utveckla innovativa metoder inom området. Vi arbetar med att utreda reningstekniker för sulfat, nitrat och uran.

Samtidigt som vi strävar efter att minska mängden avfall och restprodukter, arbetar vi för ökad cirkuläritet och att de avfall och restprodukter som uppstår ska omvandlas, återanvändas och återvinnas. Vi använder till exempel sedan länge gråbergsavfall från gruvorna för att framställa ballastmaterial till anläggningsindustrin och nyttjar spillvärme från våra verk till att producera fjärrvärme. Arbetet för att skapa förutsättningar för en cirkulär och resurseffektiv produktion och värdekedja sker i samarbete med våra kunder och leverantörer. Läs mer bland annat på sidan 31.

Miljöarbetet sker i tät dialog och samverkan med våra intressenter. Vi vill att våra medarbetare ska vara delaktiga i arbetet och har därför under 2021 lanserat en ny obligatorisk miljö- och energitbildning. Utöver kunskaper om LKAB:s miljö- och energiarbete tar utbildningen upp olika miljöaspekter genom gruvans livscykel, samt kemikalier, avfall och dammsäkerhet.



## Omvandling av gruvområdet i Svappavaara

Gruvbrytningen i Svappavaara kommer att pågå under flera år framöver. Men omvandlingen och efterbehandlingen av området påbörjades redan 2021 med siktet inställt på att skapa ekologiska mervärden.

LKAB har alltid haft en skyldighet att efterbehandla den mark vi tagit i anspråk när den lämnas tillbaka. Men vi har höjt ribban och ambitionen är inte att bara återställa marken – vi vill även öka den biologiska mångfalden. Omvandlingen måste anpassas till de unika förhållanden som råder vid varje verksamhetsort.

– I arbetet tar vi hänsyn till många olika intressen. Det ska gå att plocka svamp, fiska, jaga eller fågelskåda vid en sjö samtidigt som växter och djur ska trivas i området, säger Niddi Ögren, avdelningschef på LKAB i Svappavaara.

Genom att ta fasta på ekosystemtjänster, det vill säga samverkan mellan organismer och deras miljö, skapas förutsättningar att öka den biologiska mångfalden.

– Vi kan skapa förutsättningar för ett rikt djurliv genom att plantera mossor och lavar eller placera ut död ved för att öka förekomsten av insekter. Vi vill också se hur vi kan använda deponerat material på ett kreativt sätt, som till en pulkabacke eller häckningsplats för backsvalor, säger Niddi Ögren.



## Miljötillstånd avgörande och utmanande

LKAB:s verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Miljö-tillståndprocessen ska avgöra om en verksamhet bedrivs på bästa möjliga sätt för människor och miljö och därmed är tillåtlig ur miljö-perspektiv. Tillstånden är avgörande för vår framtid – för att vi ska kunna upprätthålla produktionen och genomföra nödvändiga investeringar och miljöförbättrande åtgärder. Lagstiftningen och tillämpningen i tillståndprocesserna liksom våra egna krav på en hållbar verksamhet ändras kontinuerligt. Ansökningarna är därför omfattande, komplexa och resurskrävande.

LKAB har länge arbetat aktivt med att beakta miljöaspekter vid utveckling av verksamheten. Men tillståndprocesserna är utformade så att de snarare begränsar än främjar utveckling. Oförutsägbara och utdragna tillståndprocesser är en stor utmaning för den svenska gruvnäringen. Tillsammans med branschorganisationen Svemin fortsätter LKAB att uppmärksamma frågan. Vi efterlyser tydlighet och förutsägbarhet i tillståndprocesserna och en helhetssyn där samhällsekonomiska intressen och miljö- och klimatpåverkan i ett vidare perspektiv vägs in.

## Biologisk mångfald

Förlusten av biologisk mångfald är ett stort hot mot vår välfärd. Vi tar mark i anspråk för verksamheten, delvis i områden med särskilt skyddsvärd natur och vi ser att behovet av mark kommer att öka ytterligare för att möjliggöra vår omställning och utveckling.

Biologisk mångfald har därför länge varit en prioriterad fråga för LKAB och vi har genom åren byggt upp en gedigen erfarenhet av att utveckla metoder och innovationer inom området. Vi vill vara en föregångare, dels genom att bibehålla och återställa naturvärden men också genom att öka den biologiska mångfalden. Arbetet utgår ifrån den så kallade hänsynshierarkin; det vill säga att undvika, minimera, restaurera och kompensera för vår påverkan.

Under året har vi gjort ett omtag gällande vårt systematiska arbete. Vi har formulerat mål för 2030 om att lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner där vi är verksam, i enlighet med den branschgemensamma färdplan som Svemin tagit fram och där LKAB har haft en aktiv roll i framtagandet.

Tester av metoder för att skapa ekologiska mervärden pågår i och runt vår verksamhet. Norr om gruvan Mertainen bedriver vi till exempel myrslåtter för att gynna fler växtarter. Ytan som omfattas ska öka successivt till 50 hektar år 2025. Vi deltar även i externa projekt för att utveckla metoder för att mäta biologisk mångfald.

## Tillståndshändelser

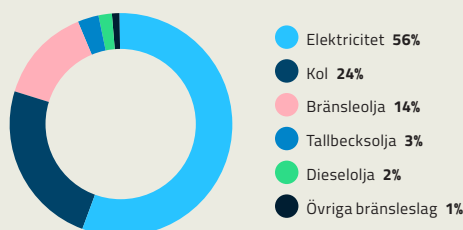
Vår verksamhet, inklusive den påverkan LKAB har på omgivningen, regleras av svensk och europeisk lagstiftning och av de tillstånd som gäller för respektive verksamhet. Under 2021 har följande större tillståndshändelser ägt rum.

- Sommaren 2018 lämnades ansökan in till mark- och miljödomstolen gällande ett nytt produktionstillstånd för Kirunaverksamheten. Arbetet med de efterfrågade kompletteringarna till ansökan påbörjades 2019 och kunde slutföras under hösten 2020. Hösten 2021 avvisades ansökan med hänvisning till brister kopplat till kallelsen vid ett samråd. LKAB har överklagat beslutet till mark och miljööverdomstolen, besked om prövningstillstånd väntas under 2022.
- I Malmberget har vi under året erhållit tillstånd för deponering av sidoberg i en ny hållighet, samt fått tillstånd för att utöka kapaciteten i befintligt sandmagasin. Parallellt med detta har arbete med ett nytt samlat produktionstillstånd för hela verksamheten intensifierat. Det innefattar både befintlig verksamhet som viss ny verksamhet, exempelvis järnsvampsframställning med HYBRIT-tekniken och apatitutvinning i ett apatitverk. Båda är viktiga steg i vår omställning mot hållbarhet och ökad resurshushållning.

Utöver dessa större ärenden är LKAB:s verksamhet beroende av att få till stånd mindre förändringar för att verksamheten ska kunna fortgå, exempelvis ändringar gällande deponering och rågodsanvändning.

## Energiförbrukning

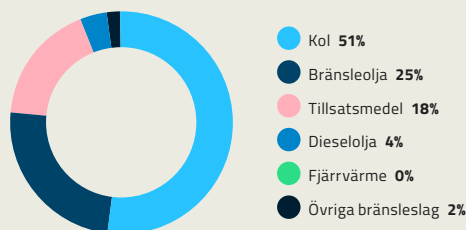
Procent



Energiintensiteten ökade jämfört med föregående år, vilket bland annat är ett resultat av ett ökat antal oplanerade stopp och lägre produktionsvolym. Volymerna påverkades framförallt av förlängda underhållsstopp kopplat till smittspridningsåtgärder till följd av covid-19.

## Koldioxidutsläpp

Procent



De totala koldioxidutsläppen under året minskade, vilket är en positiv effekt av pågående försök att ersätta eldningsolja med tallbecksolja i ett av pelletsverken i Malmberget.

# 165 kWh/ton

Energiintensitet per ton produkter  
(159 kWh/ton)

# 25 kg/ton

Koldioxidutsläpp per ton produkter  
(25 kg/ton)



## Social hållbarhet

**Hög affärsetik och ett långtgående ansvar för verksamhetens påverkan på människor är grunden för vårt sociala hållbarhetsarbete. Tydliga rutiner för hållbarhet i hela värdekedjan, inklusive respekt för mänskliga rättigheter, stärker vår konkurrenskraft.**

Vi för en proaktiv och inkluderande dialog med olika intressenter om vår utveckling och omställning och vill därmed bidra till att skapa långsiktig social acceptans för vår verksamhet.

I förhållande till våra medarbetare är fokus att skapa goda arbetsvillkor och sätta säkerheten främst, samt säkra en sund, värderingsdriven kultur som främjar såväl mångfald som jämställdhet.

Vi ska också fortsatt ha en aktiv roll i utvecklingen av attraktiva samhällen med en god levnadsmiljö dit människor vill flytta och stanna kvar. Här samarbetar vi med lokala och nationella aktörer för att stärka orternas attraktionskraft.

### En säker, sund och utvecklande arbetsplats

LKAB erbjuder en spännande och framtidsinriktad miljö där våra medarbetare får förtroende och frihet att bidra till en hållbar utveckling. En säker, sund och utvecklande arbetsmiljö är en förutsättning för att de ska känna sig trygga, trivas och göra ett bra jobb. Läs mer om hur vi arbetar med kompetensutveckling och om resultatet av vår medarbetarundersökning på sidorna 32–34 och sidan 148. Säkerhetsarbetet har högsta prioritet och vi arbetar långsiktigt och kontinuerligt med att utveckla en kultur av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för sin egen och andras säkerhet. Sedan arbetssättet "Säkerheten först" infördes 2006 har vi sett en tydlig förbättring av olycksfallsfrekvensen, men trenden har planat ut och målet om 3,5 olycksfall per en miljon arbetade timmar har inte uppnåtts.

Under 2021 gick utvecklingen åt fel håll och frekvensen ökade till 8,2 (6,3) olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar. År 2020 noterade vi den lägsta olycksfallsfrekvensen i vår historia. Olyckorna relaterar främst till halkning/snubbling och fall på samma nivå, med stukningar och sträckningar som den vanligaste följden, men även allvarligare händelser har inträffat med exempelvis fordon involverade.

### Förstärkt arbetsmiljöarbete

För att vända utvecklingen har vi fullt fokus på att intensifiera arbetet med att stärka säkerhetskulturen och det systematiska och proaktiva arbetsmiljöarbetet. Ledarskap och medarbetarskap är en viktig utgångspunkt, där våra chefer har en central roll i att upprätthålla kulturen, säkerställa rätt beteenden, analysera risker och i introduktionen av nya medarbetare.

I och med de uppdaterade strategiska målen har ambitionen dessutom skärpts för år 2030 till färre än 2 olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar, med delmålet färre än 4 olycksfall för 2026. För att uppnå dessa mål behöver vi arbeta proaktivt med insatser inom en rad områden.

För att tydliggöra styrningen och ramarna för arbetsmiljöområdet uppdaterades "Säkerheten först" under året, se faktabara på kommande sida. De nya riktlinjerna fastslogs av koncernledningen i januari 2022 och kommer att införas med stöd av en informationskampanj för att sprida budskapen och andra aktiviteter.

### Arbetsplatsnära säkerhetsinsatser

Säkerhetsarbetet inom LKAB är till stor del inriktat på arbetsplatsnära insatser, främst inom gruvdriften där riskerna är störst. Arbetet har stort fokus på anläggningssäkerhet, vilket handlar om såväl förebyggande arbete och riskbedömningar, som utbildning.

Under året genomfördes ett flertal projekt i Sverige och Norge för att förbättra underhållet, bland annat förberedelser för att införa standardiserade arbetssätt med ökad proaktivitet. Ett projekt pågår också för att införa datadrivet underhåll som ska ge bättre informationsunderlag för prioriteringar av olika insatser och i förlängningen leda till säkrare anläggningar.

Olycksfall bland våra leverantörer ingår som en del i statistiken och under året har vi fortsatt arbetet med våra leverantörer av mekaniska tjänster, med fokus på underhållet i våra anläggningar. Genom att begränsa antalet leverantörer och bygga långsiktiga relationer får vi bättre möjlighet att tillsammans utvecklas inom viktiga områden som säkerhet och kvalitet.

Inom utvecklingsarbetet med att uppnå en ny världsstandard för gruvbrytning har säkerhet fått ytterligare fokus. Med ökad automatisering och digitalisering följer nya förutsättningar både för hur man arbetar i driften men även för kommunikation och aktiviteter som främjar ökad säkerhet.

## Den psykosociala arbetsmiljön

För att främja hälsa och välbefinnande är det viktigt med en kultur som möjliggör en känsla av delaktighet och kontroll över arbets-situationen. Den psykosociala arbetsmiljön är lika viktig som den fysiska och ett arbete pågår med att ta fram en tydligare strategi för att arbeta förebyggande inom området. Ett proaktivt arbete som omfattar välmående och inkludering kan även ha en positiv effekt på olycksfallsstatistiken.

Under 2021 fick chefer genomgå en digital utbildning i organi-satorisk och social arbetsmiljö (OSA), där de bland annat fick lära sig hur man kommunicerar effektivt för att skapa förändring i sin arbetsgrupp. Även vid våra verksamhetsorter har olika initiativ genomförts, såsom ledarforum, workshops och utbildningar inom mångfald och jämställdhet.

## Nytt verktyg för uppföljning

För att underlätta det proaktiva arbetsmiljöarbetet behöver vi förstå vad som ligger bakom utvecklingen inom säkerhet och hälsa. Under året lanserades vårt arbetsmiljöindex "Säker och sund arbetsmiljö" – ett verktyg för uppföljning inom området. Indexet bygger på svar från medarbetarundersökningar och väger samman fyra delområden: säkerhet, hälsa, inkludering och välmående, och visualiserar nyckeltal för hur vi ligger till inom respektive delom-råde. Samtliga medarbetare har tillgång till en arbetsmiljörapport över resultaten inom de olika delområdena, liksom de bakomlig-gande kategorier och faktorer som påverkar utfallet.

## Mångfald och jämställdhet

Att LKAB karakteriseras av mångfald och inkludering är centralt för att säkerställa vår innovationskraft och kompetensförsörjning. Vi arbetar aktivt med att stärka vår värderingsdrivna kultur och vi har nolltolerans mot diskriminering.

## Säkerheten först

"Säkerheten först" är LKAB:s arbetssätt inom arbetsmiljöområdet. Det sätter tydliga ramar för området och för hur våra affärsområden ska arbeta med att säkra att riktlinjerna efterlevs och för att vi ska uppnå våra mål. "Säkerheten först" infördes 2006 men uppdaterades under 2021 för att anpassas till vår nya strategi, organisation och arbetssätt.

I den uppdaterade versionen har de så kallade Gyllene reglerna som tidigare funnits inom delar av bolaget blivit gemensamma för hela LKAB. Reglerna visar tydligt vilka beteenden som främjar en säker och sund arbetsmiljö. De har även uppdaterats med en sjätte regel, "tala om det", som rör den psykosociala arbetsmiljön.

## Anställda 2021

Totalt antal anställda under 2021, inklusive deltid- och visstidsanställda, var 4 469 (medelantal).

- Vid årets slut var antalet tillsvidareanställda medarbetare 4 825, varav 1 796 tjänstemän och 3 029 kollektivanställda
- 15 personer var deltidanställda
- 444 personer var visstidsanställda

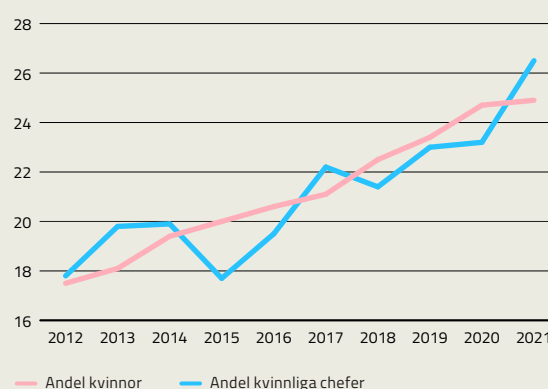
För mer information om antal anställda och ersättningar, se Not 7, sidorna 96–97.

## Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron uppgick till 4,19 (4,35) procent varav långtids-sjukfrånvaron endast utgör 0,63 (0,58) procent.

## Andel kvinnor i LKAB

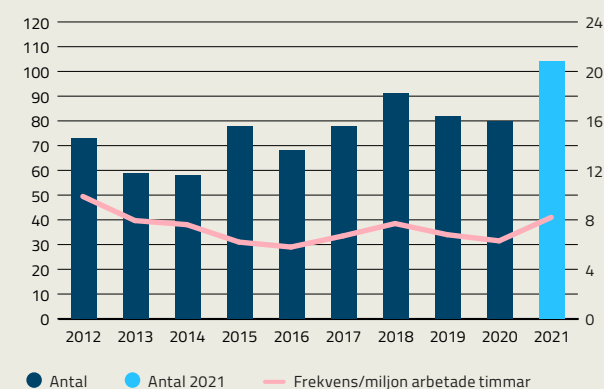
Procent



Andelen kvinnor inom LKAB ökar. Av totalt 4 825 (4 555) tillsvidare-anställda vid årets slut var 25 (25) procent kvinnor och 75 (75) procent män.

## Olycksfall med frånvaro, LKAB-koncernen

Antal



Utvecklingen inom olycksfall ger oss skäl att se över våra arbetssätt och vi konstaterar att det finns potential i att utveckla såväl ledarskapet, som det systematiska arbetsmiljöarbetet. En delförklaring till ökningen under 2021 är att coronapandemin har påverkat vissa rutiner, där exempelvis vissa underhåll försenats eller reducerats. Pandemin har även begränsat möjligheterna till de fysiska möten som krävs för att upprätthålla den dialog som är viktig för att främja och utveckla säkerhetskulturen.

Vi vill rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och fler unga och mångfaldsperspektivet är därför integrerat vid varje ny rekrytering. LKAB är bland annat samarbetspartner med Female Tech Engineer – ett program som kopplar samman kvinnliga ingenjörsstudenter med svensk industri. Syftet är att nå fler kvinnliga ingenjörer och locka dem till tekniktunga positioner inom LKAB.

Andelen kvinnor är 25 (25) procent och andelen kvinnliga chefer 27 (23) procent. Målet fram till 2021 var att såväl andelen kvinnor som andelen kvinnliga chefer ska uppgå till 25 procent. I den uppdaterade målsättningen för 2030 har vi utökat ambitionen till att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med ett delmål för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

#### Påverkan av coronapandemin

Pandemin fortsatte att påverka oss även under 2021. Vårt fokus har varit att genom generella åtgärder minska risken för smittspridning och med individuella åtgärder skydda medarbetare i riskgrupp. Grundprincipen har varit att följa direktiven från

myndigheter, kompletterat med lokala åtgärder anpassade efter varje arbetsplats. Men vi har även behövt vara fortsatt flexibla och beredda att snabbt vidta anpassade åtgärder för specifika situationer, såsom klusterutbrott av smitta.

Under första halvåret var smittläget generellt högt i Norrbotten, vilket krävde löpande anpassningar av åtgärder. Flertalet stora underhållsstopp påverkades kraftigt då omfattningen drogs ner eller då tiden för underhållstoppen förlängdes. Uteblivet förebyggande underhåll har medfört nedsatt produktionskapacitet inom förädlingsverken i Kiruna under hösten.

För att bidra till en ökad vaccinationstakt i regionen bistod LKAB från och med sommaren med finansiering av extra sjuksköterskor vid vaccinationsmottagningarna i Gällivare och Kiruna via företagshälsovården Previa.

#### Respekt för mänskliga rättigheter

Som statligt ägt bolag ska vi ska agera föredömligt och säkerställa att våra medarbetare och affärspartner efterlever mänskliga rättigheter i hela värdekedjan. Vi arbetar utifrån Global Compacts tio principer om hållbart företagande som omfattar mänskliga

rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Fokus ligger på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, samt vår verksamhet och produktion i högriskländer.

Som global inköpare har vi betydande påverkan på omvärlden och arbetet med hållbara inköp sker utifrån ett riskperspektiv där leverantörerna klassificeras utifrån bland annat geografisk risk och bransch/produktrisk. Leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik/antikorruption är särskilt prioriterat. Vi köper inte in material som innehåller konfliktminer, vars utvinning stödjer väpnade konflikter och kan medföra allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter.

I enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act 2015, som gäller företag med verksamhet i England, publicerar LKAB varje år ett uttalande som beskriver vilka steg vi tar för att säkra att inga former av modernt slaveri, människohandel, tvångs- eller slavarbete förekommer inom vår verksamhet och leverantörskedjan. Läs mer om hur vi arbetar inom området på sidan 147.

### LKAB:s prioriterade hållbarhetsområden 2022–2030

| Klimatmässig hållbarhet<br>– så blir vi en del av lösningen                                               | Miljömässig hållbarhet<br>– så minimerar vi vår negativa påverkan                                                                                                                                                                    | Social hållbarhet<br>– så tar vi ansvar                                                                                                             | Ekonomisk hållbarhet<br>– så skapar vi hållbara värden                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ökad grad av fossilfrihet och minskade koldioxidutsläpp</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Biologisk mångfald</li> <li>Hållbar hantering av vatten och avfall</li> <li>En säkrad energiförsörjning och effektiv energianvändning</li> <li>Cirkularitet och resurseffektivitet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerheten först</li> <li>Lokalt socialt ansvar och engagemang</li> <li>Mångfald och jämställdhet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Finansiell styrka</li> <li>Hög affärsetik och hållbar värdekedja</li> </ul> |

Läs mer om klimatmässig och ekonomisk hållbarhet i strategiavsnittet, sidorna 15–21. För fördjupad hållbarhetsinformation se hållbarhetsnoterna, sidorna 138–158.

## Dialogen i centrum för samverkan

Att vi agerar i samförstånd och med respekt för lokala intressenter och näringar är centralt för acceptansen för verksamheten. Här har samer och samebyar en särställning genom sin status som urfolk. För att minimera vår påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerat samverkansavtal med de tre samebyar som har renbetesområden i anslutning till verksamheten. Avtalen ligger till grund för de forum och arbetsformer som krävs för utbyte av information, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på principen FPIC (Free Prior and Informed Consent) som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter. Vi arbetar aktivt för att öka kunskapen bland våra medarbetare om vad avtalen innebär.

## Vårt bidrag till Agenda 2030

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör världens gemensamma Agenda 2030. Målen är integrerade och omfattar tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Som leverantör till globala industrier, men också som affärspartner, inköpare, samhällsaktör och betydande arbetsgivare, har LKAB både en möjlighet och skyldighet att påverka alla dessa dimensioner, både lokalt och globalt.





## Hållbar energi för alla

Den magnetitmalmsom vi bryter har en fördel jämfört med konkurrenternas hematitmalms.

Under förädlingsprocessen till pellets alstrar magnetit värme och energiförbrukningen är därför lägre. Centralt i omställningen till produktion av järnsvamp är utvecklingen av processer baserade på förnybar energi, för en fossilfri värdekedja för stål tillverkning.

Vi arbetar även med utfasning av fossila bränslen i våra befintliga anläggningar. Framgångsrika försök har bland annat gjorts med övergång till biobränsle i ett av pelletsverken i Malmberget.

Redan idag används överskottsvärmen från pelletsproduktionen till fjärrvärme i Kiruna och stadens behov av fossila bränslen för uppvärmning har därmed minskat.



## Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Säkerhetsarbetet har högsta prioritet och vi arbetar med att utveckla en kultur som präglas av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för både sin egen och andras säkerhet.

Vi är en betydande inköpare med drygt 4 800 leverantörer i 35 länder. Det medför risker vad gäller mänskliga rättigheter, tvångs- och skuldarbete, hälsa, säkerhet, samt levnads- och arbetsförhållanden.

Vi arbetar aktivt för att vara ett föredöme gällande etiskt agerande, antikorruption, respekt för mänskliga rättigheter och icke-diskriminering. Dessa frågor har hög prioritet och säkerställs bland annat i olika styrdokument. Genom vår leverantörsuppförandekod ställer vi krav på våra leverantörer och följer upp att de säkerställer anständiga arbetsvillkor och säkra arbetsplatser.





## Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Gruvverksamhet sysselsätter många människor, direkt och indirekt, och är en viktig drivkraft för ekonomi och utveckling. Genom samarbete och dialog med intressenterna på våra verksamhetsorter, liksom med regionala, nationella och globala samverkanspartner, säkerställer vi att förbättringsmöjligheter tas tillvara. Utvecklingsprojekten i samarbete med kunder och leverantörer är exempel på det.

Utbyggnaden av en infrastruktur för vätgasproduktion är en förutsättning för industrins klimatomställning, och LKAB är en drivande intressent inom området. Industrisatsningarna förutsätter också investeringar i utveckling och förstärkning av Malmbanan och Ofotenbanan.



## Hållbar produktion och konsumtion

Vid vår gruvbrytning och malmförädling uppkommer stora mängder restmaterial i form av sidoberg och anrikningssand. Vi strävar efter att minska mängden avfall och att så stor del som möjligt av det utbrutna materialet ska komma till användning, av såväl ekonomiska som miljömässiga skäl. Anrikningssanden innehåller fosfor, sällsynta jordartsmetaller och fluor. Vi arbetar för att utveckla teknik som tillåter oss att ta vara på dessa mineraliseringar och därigenom förvandla avfall till värdefulla resurser.

Trots en hög recirkuleringsgrad för vatten i våra malmförädlingsprocesser uppstår ett stort överskott av vatten som släpps ut till omgivande sjöar och vattendrag. Detta är problematiskt ur reningssynpunkt men aktivt arbete pågår för att identifiera möjliga reningstekniker. Annat pågående utvecklingsarbete för att minimera avfall och öka nyttiggörandet handlar till exempel om att minska vått avfall genom förtjockning och hur upplag av sidoberg kan utformas för en mer naturlig landskapsutformning.

Vi arbetar även med att öka vår totala resurseffektivitet i värdekedjan, exempelvis när det gäller indirekta material, transporter och energi, och ser tydliga fördelar i att utveckla samarbeten med leverantörer, kunder och andra aktörer.





## Ekosystem och biologisk mångfald

Vår verksamhet tar mark i anspråk, delvis i områden med skyddsvärd natur. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat och vi har tydliga riktlinjer för hur vi arbetar med frågan. På senare år har insatserna ökat för att skapa ekologiska mervärden och på sikt är målsättningen att lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden.

LKAB har tillsammans med branschorganisationen Svemin tagit fram en färdplan för ökad biologisk mångfald med målet att gruv- och mineralnäringen senast år 2030 ska bidra med ökad biologisk mångfald på de platser där gruvdrift pågår. Vi planerar och skapar förutsättningar för såväl hur vi ska arbeta för att utveckla biologisk mångfald i den dagliga verksamheten som för hur vår efterbehandling och landskapsgestaltung ska se ut i framtiden.



## Jämställdhet

För att vara en attraktiv arbetsgivare, förbättra rekryteringsunderlaget och bibehålla kompetens måste vi vara en trygg och inkluderande arbetsplats.

- Vi har därför bland annat målsättningar för säkra och hälsosamma arbetsplatser, samt för att öka andelen kvinnor och kvinnliga chefer i verksamheten.
- Vi behöver rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och fler unga. Vårt traineeprogram utgör en möjlighet till detta. Vi samarbetar även med högskolor och universitet med riktade insatser.



## Hållbara städer och samhällen

Satsningar på lokalsamhällena och på att utveckla regionen till ett innovationscentrum för den globala gruv- och mineralnäringen stärker vår konkurrenskraft.

- "Utveckling före avveckling" är grundprincipen för samhällsomvandlingarna. Nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner ska vara färdiga eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas.
- För att minimera gruvdriftens negativa påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerade samverkansformer med de tre samebyar som berörs direkt av verksamheten.



## Bekämpa klimatförändringarna

LKAB ska leverera det koldioxidfria järn som är nödvändigt för att bygga de bilar, vindkraftverk och elmotorer som krävs för en global omställning mot en framtid fri från koldioxid.

- Ambitionen är en fossilfri värdekedja för stål-tillverkning där vätgas nyttjas i stället för kol.
- Ett intensivt utvecklingsarbete pågår även för att etablera en ny världsstandard för gruvbrytning som är autonom, koldioxidfri och med högsta tänkbara säkerhet.



## Genomförande och globalt partnerskap

Genom samverkan med extern kompetens nationellt och internationellt skapas synergier för hållbar utveckling samtidigt som vi stärker vår egen konkurrenskraft. Några exempel:

- Vi samverkar med andra företag bland annat genom våra utvecklingsprojekt.
- Vi samarbetar med Svemin gällande "Färdplan för biologisk mångfald" och TraceMet (spårbarhet för metaller och mineraler).
- Vi är en del av FN:s "Leadership Group for Industry Transition" och medlem i bland annat FN:s Global Compact, Transparency International och CSR Sweden.

Mer information om våra risker och möjligheter, inklusive TCFD-rapportering, hittar du i riskavsnittet på sidorna 47–55.

## Risker och riskhantering

LKAB är exponerat för olika typer av risker som kan få en väsentlig påverkan på möjligheten att uppfylla våra mål såväl på kort som lång sikt. Att identifiera och agera på risker och möjligheter som påverkar vår konkurrenskraft är avgörande för att vi ska leverera i enlighet med våra strategiska prioriteringar och skapa värde för våra intressenter.

# Att säkerställa framtiden

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över flera årtionden. Vi behöver beakta risker och möjligheter som har bäring på verksamheten som den ser ut idag och ett tiotal år framåt.

Vi behöver rusta oss för en omställning till helt nya omvärldsvillkor. Konkurrenskraft är en förutsättning för att kunna investera i framtiden. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden, vilket medför möjligheter, men också risker, för LKAB.

Mot bakgrund av detta, och i linje med statens ägarpolicy, har vi i år tagit ytterligare steg mot en rapportering enligt TCFD:s<sup>1)</sup> riktlinjer. Arbetet med att analysera, hantera och rapportera både risker och möjligheter ur ett klimatsperspektiv är viktigt för att säkerställa vår motståndskraft och anpassningsförmåga till den pågående klimatförändringen.

Att beakta mänskliga rättigheter är centralt inom allt riskförebyggande arbete. Exempelvis i dialogen med intressenter som urfolk och inom samhällsomvandlingen samt i förhållande till anställda och leverantörer.

En aktiv koncernövergripande riskhanteringsprocess skapar transparens och medvetenhet om de största riskerna, vilket bidrar till bättre underlag för prioriteringar och beslut. Vårt arbete med identifiering och hantering av risker är samordnat med strategi- och affärsplaneringsprocessen och decentraliserat i enlighet med hur koncernen styrs. Riskerna är indelade i marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker.

På de följande sidorna presenteras en sammanfattning av våra huvudsakliga riskområden och hanteringen av dessa på en övergripande nivå.

1) TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) är ett initiativ som omfattar riktlinjer för klimatrelaterad finansiell riskrapportering, kopplat till påverkan av att klimatet förändras över tid samt påverkan av potentiella styrmedel för att begränsa utsläppen av koldioxid.

## Genomförda åtgärder under 2021

Under 2021 har reviderade koncernövergripande styrdokument fastställts vilket tydliggjort den övergripande styrningen. Utöver detta har styrningen för affärsområdena utvecklats och förtydligats. Som en del i arbetet fastställdes en ny riskhanteringspolicy av styrelsen i februari, vilken sätter ramarna för det riskförebyggande arbetet inom hela koncernen.

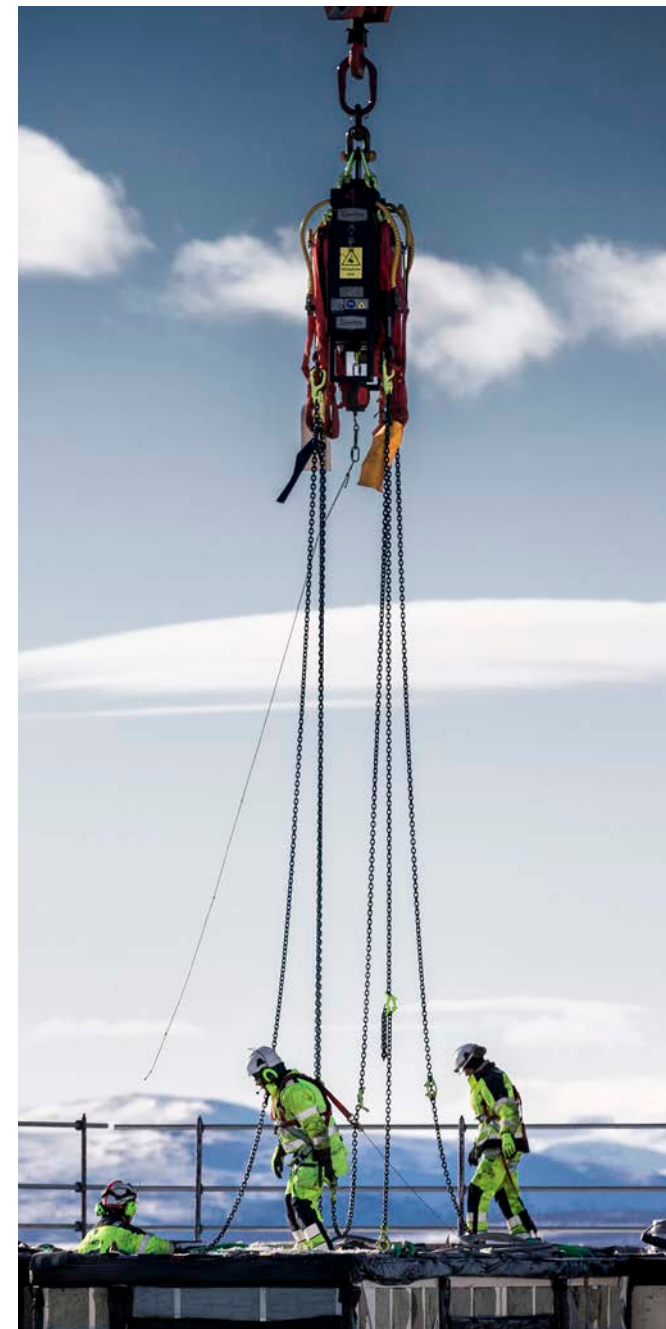
Implementeringen av policyn inom den strategiska planeringsprocessen inleddes omgående och har därefter varit i fokus under hela 2021. En avrapportering av kritiska riskhanteringsåtgärder har skett kvartalsvis, både till styrelsen och koncernledningen.

En separat arbetsgrupp har tillsatts för att utveckla processer och rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter, enligt

TCFD:s riktlinjer. De klimatrisker som identifieras inom ramen för arbetet kommer, i den mån de anses vara av strategisk karaktär, att införlivas i den strategiska riskhanteringsprocessen.

## Planerade åtgärder 2022

Fokus under 2022 kommer inledningsvis att vara på att genomföra de scenarioanalyser som föreskrivs enligt TCFD:s rekommendationer. Resultatet av analyserna kommer därefter att hanteras inom den årliga strategi- och affärsplaneringsprocessen. Målet är att ta ytterligare steg mot en fullständig rapportering enligt TCFD:s elva rekommendationer under 2022.



## Integrerad riskhantering

Vår riskhanteringsprocess är integrerad i strategi- och affärsplaneringsprocessen. Risker identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en del av den löpande verksamheten.



### Koncernledning och styrelse

### Affärsområden och staber

### Chief Risk Officer

#### Riskstrategi

Ledningens analys av strategiska riskområden och väsentliga förändringar sker i början av året. Rapportering till styrelsen sker minst årligen i samband med strategiplanen.

#### Riskidentifiering och utvärdering

Affärsområden och staber identifierar och beskriver strategiska risker i sina årliga affärsplaner.

#### Riskåtgärder

Aktiviteter i syfte att hantera riskerna dokumenteras i affärsplanerna och genomförs löpande.

#### Riskövervakning

Riskhanteringsåtgärder övervakas som en del av den löpande verksamheten.

#### Uppföljning

Uppföljning och rapportering av framdrift för prioriterade riskhanteringsåtgärder sker kvartalsvis till Chief Risk Officer (CRO). CRO sammanställer väsentliga förändringar i riskbild samt prioriterade riskhanteringsåtgärder kvartalsvis till koncernledning och styrelse.

# Marknads- och omvärldsrisiker

LKAB bedriver en konjunktürkänslig verksamhet och är exponerad för ett antal externa risker som är svåra att påverka. För att hantera dessa arbetar vi bland annat med omvärldsbevakning och scenarioanalyser, samt med att bygga långsiktiga kundrelationer och flexibilitet i kund- och produktportföljen.

## Marknadsrisker

En betydande marknadsrisk är prissvängningar på den globala järnmalmemarknaden som får direkt påverkan på resultat och kassaflöde. Priset påverkas dels av det underliggande marknadspriset på järnmalm (IODEX 62 procent Fe CFR North China) och dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Medan järnmalmspriset sätts dagligen är premierna en kombination av marknadspris och förhandlingar med kunderna.

Kraftiga förändringar i utbud och efterfrågan på järnmalm som förändrar fundamentet i branschen och som får långsiktigt negativ påverkan på järnmalmemarknaden utgör även en strategisk marknadsrisk. Denna situation skulle exempelvis kunna uppstå som resultat av ”game changers” inom järnmalms- och/eller stålbranschen. Alla förändringar som medför omställningar eller utmaningar för järnmalmskunderna ökar också risken för negativ påverkan. Den globala järn- och stålmarknaden kännetecknas av ett fåtal aktörer. Koncentrationen ger varje enskild aktör stort inflytande och medför ett stort ömsesidigt beroende.

De länder där våra kunder verkar har en varierande grad av politisk och kommersiell stabilitet. Den politiska risken handlar om att oron i ett land eller en region där kunderna verkar blir så stor att LKAB tvingas avsluta samarbetet mot bakgrund av de riktlinjer och policyer som är styrande för oss, exempelvis avseende mänskliga rättigheter och korruption.

I marknadsriskerna ingår även risken kopplat till negativ utveckling i tillgången till eller prisutvecklingen på produktionskritiska råvaror, material och utrustningar. Klimatrelaterade risker finns inom detta område kopplat till volatilitet i tillgång och pris på fossila bränslen, vilket drivs av produktionsneddragningar inom exempelvis olja och kol. Brister i tillgången på så kallad ”grön el” utgör en särskilt central risk kopplat till genomförandet av vår strategi som innebär en omställning till koldioxidfria processer och produkter.

## Hantering av riskområdet

Genom att säkerställa flexibilitet i vår produktportfölj, kundportfölj samt produktions- och logistiksystem skapar vi en bättre beredskap för plötsliga konjunktursvängningar. LKAB strävar efter att erbjuda en hög och jämn produktkvalitet samt hög leveranssäkerhet för att skapa konkurrensfördelar.

LKAB bedriver tekniska kundsamarbeten som skapar mervärde och som stärker relationen till utvalda kunder liksom den långsiktiga stabiliteten. Affärsområde Specialprodukter har en mer diversifierad kundbas som till viss del dämpar konjunktursvängningarna då olika geografiska områden, segment och mineraler har olika konjunkturcykler.

Enligt koncernens finanspolicy säkrar LKAB normalt sett inte prisrisk, utom i undantagsfall, exempelvis vid bindande kontrakt. Däremot utförs löpande kassaflödesanalyser och, i samband med dessa, känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom pris. I perioder med förväntat höga utbetalningar kan längre säkringar av järnmalmspriset övervägas.

Att behovet av järnmalm skulle ersättas av något annat material har hittills visat sig ha låg sannolikhet. Återanvändning av skrot för stålframställning kan i viss mån ersätta järnmalm, men så länge industrialiseringen av världen fortsätter och världens befolkning ökar kvarstår behovet av järnmalm. LKAB följer aktivt kundernas teknikutveckling för att säkerställa att de produkter vi producerar överensstämmer med kundernas framtida behov. Ett exempel är HYBRIT-initiativet som syftar till att utveckla fossilfritt stål. Omställningen av stålindustrin (för att reducera utsläpp av koldioxid) är ett exempel på hur en klimatrisk även kan utgöra en möjlighet, om hanterad väl.

LKAB bedriver en aktiv omvärldsbevakning för att analysera och hantera politisk risk och samarbetar med nationella och internationella branschorganisationer. Befintliga och potentiella kunder analyseras utifrån politisk, geografisk och kommersiell riskspridning. Potentiella kunder, som kan introduceras om en befintlig kund skulle falla bort, exempelvis på grund av politisk oro, bevakas kontinuerligt.

Sårbarhetsanalyser inom leverantörskedjan genomförs kontinuerligt för att säkerställa att leveranser av kritiska insatsvaror och materiel kan säkerställas vid ett leveransavbrott med hjälp av alternativa försörjningskanaler. LKAB:s ambition om att uppnå en helt koldioxidfri verksamhet, utgör en viktig riskmitigerande faktor för att minska beroendet av fossila bränslen.

## Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer

LKAB:s verksamhet är på flera sätt beroende av tillstånd och andra myndighetsbeslut. Det är av avgörande betydelse att processer för miljötillstånd, koncessioner och planärenden är effektiva, förutsägbara och rättssäkra för att kunna planera och driva verksamheten framåt, särskilt i en tid där flera omfattande omställningar behöver genomföras.

## Hantering av riskområdet

Ett aktivt arbete bedrivs med myndigheter och andra intressenter med fokus på vikten av vad som krävs för att säkra dagens verksamhet och samtidigt för att möjliggöra den omställningen LKAB står inför. Förståelsen hos beslutsfattare; ägare, nationella och lokala politiker liksom myndigheter och domstolar, är central för att minska riskerna inom området. Tydliga strategier och färdplaner har upprättats inom området, men även processer för uppföljning och egenkontroll. Trovärdigheten för LKAB:s hållbarhetsarbete är även viktigt i sammanhanget.

## Verksamhetsrisker

Genom vår verksamhet exponeras vi för risker avseende bland annat produktionsanläggningar, miljöpåverkan och personal. Risker kopplade till förmågan att säkerställa en säker, stabil och resurseffektiv produktion behöver hanteras parallellt med de som är kopplade till den långsiktiga konkurrenskraften och omställningen till koldioxidfria processer och produkter.

### Risken för otillräckliga mineralreserver/mineraltillgångar

För att trygga mineralreserven krävs fortsatt tillgång till brytbar järnmalm, antingen i befintliga gruvor eller i nya fyndigheter. För att säkerställa information om framtida geologiska förutsättningar för brytning krävs framförhållning om cirka 20 år, från prospektering till dess produktionsbrytning kan påbörjas, inklusive de tillstånd som erfordras. Bristande framförhållning i prospekteringsarbetet skulle medföra allvarliga konsekvenser för bolagets framtid.

### Hantering av riskområdet

LKAB bedriver ett centraliserat prospekteringsprogram som i huvudsak fokuserar på gruvnära undersökningar. Risken kopplat till brist i tillgången på mineraltillgångar- och reserver har minskat väsentligt i både Kiruna och Malmberget under 2021. En hel del borrhning återstår men prospekteringsresultaten är hittills lovande. I Svappavaara behöver arbetet med geofysiska undersökningar och borrhningar intensifieras under kommande år för att en bättre bedömning av mineral-tillgångar- och reserver ska kunna göras.

### Risken för negativ miljöpåverkan

I detta riskområde ingår potentiella negativa effekter på framtida miljötillstånd om befintliga gränsvärden för utsläpp inte uppnås. Överskridanden av tillståndsnivåer påverkar också det allmänna förtroendet för LKAB negativt, vilket i sin tur påverkar LKAB:s license to operate. Vidare finns en risk att miljökrav driver höga omställningskostnader vilket kan ge LKAB en konkurrensnackdel.

Ytterligare en viktig risk utgörs av de negativa effekter som uppstår vid ineffektiv energianvändning. Energifrågan, både vad gäller energislag och energieffektivitet, är starkt kopplad till målsättningen om en koldioxidfri verksamhet och produkter till år 2045. En omställning till koldioxidfri verksamhet utgör en viktig strategisk fråga för framtiden, dels för att minska riskerna för negativ miljöpåverkan, men även för att hantera de klimatrisker som uppstår vid ett framtida, fortsatt beroende av fossila bränslen (se vidare under marknadsrisker).

Kopplat till koldioxidfrågan finns även en betydande risk gällande dagens system för handel med utsläppsätter. Utsläppen av koldioxid blir upp till tio gånger högre när europeiska stålbolag sintrar järnmalm, alltså klumpar ihop finmald malm till sina masugnar, jämfört med användandet av LKAB:s sintrade järnmalmspellets. Produkternas grundläggande funktion i masugnarna är jämförbara, men EU-kommissionen har ändå beslutat att inte likställa dem. Det ger de stålbolag som idag släpper ut mest koldioxidutsläpp fler fria utsläppsätter. LKAB som har de lägsta utsläppen straffas genom lägre tilldelning. Den lägre tilldelningen innebär också en konkurrensnackdel gentemot konkurrenter som finns utanför EU:s utsläppshandelssystem. Införandet av koldioxidtullar i EU år 2026 medför en ökad risk för minskad konkurrenskraft.

Liksom hos andra gruvföretag finns även hos LKAB en risk för att ett dammhaveri skulle kunna inträffa. LKAB har dammar som är konstruerade enligt den så kallade inåtmotoden, vilket har visat sig medföra ökade risker för dammbrott. Ett dammhaveri skulle få stora negativa konsekvenser både på bolagets verksamhet och miljön men även intilliggande samhällen. Utöver detta är det viktigt att all avslutad verksamhet efterbehandling på ett ekologiskt hållbart sätt.

### Hantering av riskområdet

Utsläppsnivåer av olika slag mäts systematiskt samt genom externa revisioner för att säkerställa att miljöpåverkan ligger inom tillståndsgivna nivåer. Det genomförs även forskning och utveckling i syfte att minska utsläppsnivåerna ytterligare, detta utgör även en viktig förberedelse inför potentiella skärpta krav i framtiden.

Omställningen till icke-fossila bränslen samt en successiv övergång till koldioxidfria processer och produkter handlar i stor utsträckning om energifrågan eftersom energiförbrukning och energislag avgör utsläppsnivåerna av koldioxid. Utformningen av en ledningsstruktur för energifrågor pågår inom affärsområde Järnmalm i syfte att säkerställa framdrift i energifrågan. En energiledningsgrupp har också tillsatts som arbetar koncernövergripande. På längre sikt är målet att uppnå koldioxidfria processer och produkter.

För att uppnå EU:s och Sveriges långsiktiga klimatmål med nödvändiga investeringar i fortsatt reducerade koldioxidutsläpp behövs en fortsatt fri tilldelning av utsläppsätter. LKAB har mot bakgrund av detta överklagat EU-kommissionens beslut om att avslå ansökan om att ingå i samma jämförelsegrupp som pellets- och sintertillverkning vid stålverken till EU-domstolen.

Vid införandet av koldioxidtullar 2026 ökar risken för minskad konkurrenskraft. Mot denna bakgrund kommer ett fortsatt aktivt informations- och påverkansarbete att bedrivas inom området både på nationell- och EU nivå.

LKAB bedriver ett proaktivt och systematiskt arbete avseende dammsäkerhet enligt branschens säkerhetsdirektiv, GruvRIDAS. LKAB innehar även en dammansvarsförsäkring för skador hos tredje man i händelse av ett dammhaveri. Under 2020 publicerades en ny internationell standard för dammsäkerhet, Global Industry Standards on Tailings Management. Under 2021 har en granskning av dammsäkerheten genomförts av en oberoende granskningskommitté med internationella experter (TAB). Vissa mindre avvikelser mot den globala standarden har identifierats, men överlag följer rutiner och arbetssätt de globala kraven på dammsäkerhet väl.

En utredning av framtida alternativa deponimetoder pågår också. Avseende efterbehandling av industriområden finns en branschgemensam färdplan framtiden med fokus på biologisk mångfald samt interna riktlinjer för markanvändning.

## Risken för bristande konkurrenskraft

LKAB:s produktion består till stor del av kontinuerliga processer där oplanerade stopp snabbt får stor påverkan på leveranserna. Oplanerade stopp kan även få påverkan på produktkvalitet och utsläpp till luft och vatten. Ändrade klimatförhållanden kan även få direkt konsekvens på produktionen, exempelvis brist på vatten, störtregn/laviner eller åskoväder.

Viktiga framtidsfrågor är omställningen av produktionen till icke-fossila bränslen samt effektivare brytningsmetoder under jord, vilka är avgörande för en långsiktigt hållbar verksamhet. Eftersom många av konkurrenterna bryter malm i dagbrott är det extra viktigt att LKAB ligger i framkant vad gäller innovativa lösningar för att hitta kostnadsmässigt och hållbarhetsmässigt konkurrenskraftiga lösningar i produktionskedjan.

Med brytning på ökat djup i underjordsgruvorna ökar också risken för seismisk aktivitet och sättningar i berget, ett exempel på detta är sättningen som inträffade i gruvan i Kiruna i maj 2020.

## Hantering av riskområdet

En effektiv, säker och störningsfri produktion bygger på storskalighet och kontinuerliga effektiviseringar. En bra underhållsplanering och tydlighet kring ägarskapet är viktigt. Revisioner av anläggningarna sker årligen, med så kallade avbrottsstudier för att bedöma sannolikhet för och konsekvens vid oplanerade händelser. Utifrån dessa processer fattas beslut om åtgärder. Förebyggande arbete inom brandskydd prioriteras mot bakgrund av tidigare händelser. Utöver detta försäkras riskerna för egendomsskador med efterföljande produktionsförluster.

Att identifiera effektiviseringar i gruvbrytningen är en viktig framtidsfråga. Arbetet bedrivs inom ramen för utvecklingsprojektet för en ny världsstandard för gruvbrytning. HYBRIT-initiativet, som syftar till att utveckla fossilfritt stål, är ytterligare ett exempel på strategiska åtgärder som vidtagits för att bemöta klimatutmaningarna och effektivisera produktionsprocessen.

En ny brytningsmetod mot en säkrare och effektivare gruva har utvecklats under året, så kallad raise caving. Till skillnad från skivrasbrytning gör raise caving det möjligt att bryta malm nerifrån och upp istället för uppifrån och ner. Metoden innebär flera fördelar, inte minst i fråga om säkerhet. Ett stort och omfattande arbete kvarstår emellertid för att testa metoden. Utöver detta har beaktandet av bergmekaniska förutsättningar fått utökat fokus i gruvplanering och produktionsstyrning.

## Risken för olycksfall och ohälsa

Medarbetare och entreprenörer exponeras ibland för situationer som kan medföra förhöjd risk för olycksfall och/eller ohälsa. Att LKAB är en arbetsgivare där arbetsplatserna är säkra och hälsosamma och där medarbetare känner sig trygga och mår bra är en viktig strategisk fråga.

## Hantering av riskområdet

Risken hanteras främst genom concernens systematiska arbetsmiljöarbete, vilket bland annat består av riskanalyser, rapportering och uppföljning av risker, tillbud och olycksfall. Det handlar även om att stärka säkerhetskulturen genom ökat fokus på hälsa och säkerhet som en del av ledningsfilosofin men även utifrån att alla ska känna sig inkluderade i arbetsmiljöarbetet. Ett aktivt arbete med normer och spelregler utifrån LKAB:s värderingar pågår kontinuerligt. Att löpande säkerställa status i våra anläggningar för att minimera olycksrisken är även högt prioriterat.

## Risken för bristande mångfald och kompetens

Att attrahera och behålla medarbetare är en mycket viktig förutsättning för den långsiktiga konkurrenskraften. En viktig parameter för att lyckas är att säkerställa en arbetsmiljö där medarbetarna känner sig trygga, inkluderade och där mångfald ses som en tillgång. Det är också viktigt att tidigt identifiera vilka nyckelkompetenser som kommer att behövas i en tid av hög förändringstakt vad gäller teknik och automation.

## Hantering av riskområdet

LKAB har en lång historia av samverkan med universitet och högskolor och är engagerad i de lokala grund- och gymnasieskolorna på verksamhetsorterna. Genom dessa insatser, men även genom att bredda rekryteringsunderlaget geografiskt och ur ett mångfaldsperspektiv, ökar möjligheterna att rekrytera nödvändig kompetens. Vidare bedrivs initiativ för att utveckla och transformera kompetens hos befintliga medarbetare.

Byggande av bostäder i Malmfälten och ökade insatser för att attrahera fler sökande genom tydligare kommunikation är exempel på andra aktiviteter. Inom utvecklingsprojektet för en ny världsstandard för gruvbrytning ingår att hitta nya arbetssätt i takt med att den nya tekniken testas och utvecklas.

Inom LKAB pågår även ett aktivt arbete med stöd av ledningsfilosofin, uppförandekoden och mångfaldsplanen i syfte att utveckla kulturen och främja mångfald och ökad attraktivitet som arbetsgivare.

## Risken för bristande trovärdighet

Ett etiskt och långsiktigt agerande är avgörande för att skapa förtroende hos LKAB:s kunder, leverantörer, ägare, medarbetare och andra intressenter. LKAB fördömer alla former av korruption och bedrägerier och kräver öppenhet, integritet och ärlighet i hela värdekedjan. LKAB tar även avstånd från all form av diskriminering och andra brott mot mänskliga rättigheter. Bristande trovärdighet skulle få allvarliga konsekvenser som tillståndspliktig verksamhet, statligt bolag och som den betydande samhällsaktör LKAB är i Norrbotten. Givet bolagets storlek finns risk för brott mot någon av företagets etiska principer.

## Hantering av riskområdet

God trovärdighet säkerställs bland annat via concernens uppförandekod och hållbarhetspolicy där avvikelser kan få arbetsrättsliga konsekvenser. Uppförandekoden omfattar inte enbart anställda utan även samarbetspartner såsom leverantörer och konsulter. Efterlevnaden säkerställs genom både interna och externa revisioner, dels via ett effektivt ledningssystem samt en "visselblåsarfunktion". Concernens övergripande styrdokument revideras årligen. 2020 genomfördes en särskild översyn av LKAB:s antikorrupsionsprogram liksom en utbildning inom riskidentifikation av barnarbete i leverantörsledet och en inventering i hela verksamheten av risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Under 2021 har en koncernövergripande antikorrupsionsriktlinje tagits fram vilken styrelsen fattat beslut om i februari 2022.

## Risken för externa intrång/skadegörelse i verksamheten

Digitaliseringen innebär att en allt större andel av alla aktiviteter i koncernen och dess kontakter med olika intressenter är beroende av nätverk och informationssystem. Som resultat av detta ökar informations- och cybersäkerhetsriskerna. Hot och risker inom det informationsteknologiska området spänner från mindre omfattande risker för den enskilde individen till välplanerade och med precision riktade angrepp mot kritiska delar av företagets funktioner.

Risken att ett välriktat angrepp, såväl cyberinriktat som fysiskt, kan slå ut ett industriföretags produktionssystem, medförande betydande kostnader för produktionsbortfall är, med tanke på tidigare händelser i vår omvärld, en realitet som LKAB måste förhålla sig till och vidta olika åtgärder för att förhindra.

## Hantering av riskområdet

Ett systematiskt informationssäkerhets- och cybersäkerhetsarbete bedrivs i syfte att säkerställa datasäkerhet inom koncernen. Under 2021 har en koncernövergripande informationssäkerhetsriktlinje fastställts. Säkerhetsarbetet omfattar bland annat; kontinuerliga risk- och sårbarhetsanalyser, penetrationstester, samt en följsam omvärldsbevakning av området. Utöver detta pågår aktiviteter för att öka medvetenheten och förmågan hos enskilda användare av LKAB:s IT-system för att minska risken kopplad till den "männliga faktorn". Cybersäkerhetsarbetet ses kontinuerligt över, utvecklas och förändras i takt med att angriparnas metoder förändras.

Inom LKAB:s industriområden återfinns anpassade skalskydd för olika delar av verksamheten för att skydda anläggningarna från olika former av intrång och skadegörelse.

# Finansiella risker

De finansiella riskerna är främst kopplade till fluktuationer i det globala järnmalmpriset samt i valutakursen USD/SEK.

Sammantaget kan dessa faktorer få en stor inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

## Finansiella risker

LKAB är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från försäljning av järnmalm där marknadsprissättning sker i USD, vilket är en risk som benämns transaktionsexponering. Valutarisker uppstår även vid omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets valuta, en risk som benämns omräkningsexponering.

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att erhålla externa lån för den löpande verksamheten. Detta är en särskilt viktig fråga då koncernen står inför en omställning där omfattande investeringar behöver genomföras. Koncernens förmåga att hantera omställningen till en mer hållbar verksamhet och till klimatsmarta produkter utgör en viktig faktor för att trygga tillgången till extern finansiering på en finansieringsmarknad där hållbarhets- och klimatfrågorna får allt större fokus.

Inom finansiella risker ingår även kreditrisker kopplat till kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

## Hantering av riskområdet

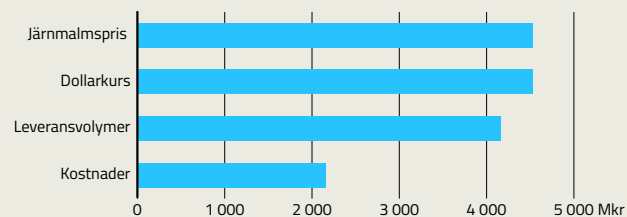
Enligt koncernens finanspolicy säkras LKAB normalt endast valutarisk för kundfordringar. Kassaflödesanalyser utförs löpande och i samband med dessa genomförs även känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom valutakurser. I perioder med förväntat höga utflöden kan längre valutasäkringar övervägas. De utländska bolagen inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor i syfte att reducera valutaexponering. Omräkningsexponeringar säkras normalt inte inom LKAB.

I koncernens finanspolicy definieras finansieringsbehovet i form av operativt kapital, behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt investeringar i omställningen till koldioxidfria processer och produkter. Finansieringen som ska vara långsiktig ska minst täcka finansieringsbehovet. Under 2021 har ett arbete med att anpassa finanspolicy till den nya strategin genomförts. Omställningen kommer att ställa högre krav på framförhållning i likviditetsplaneringen. En reviderad finanspolicy fastställdes av styrelsen i februari 2022.

Finanspolicyen innehåller ett regelverk för kreditbedömning av nya och existerande kunder samt ett regelverk för övriga kreditrisker. Uppföljning av efterlevnaden av finanspolicyen samt omvärldsbevakning sker kontinuerligt, bland annat i en löpande rapportering till revisionsutskottet. Finanspolicyen ses över minst en gång per år.

## Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan sammanfattar resultatkänsligheten i LKAB vid en hypotetisk förändring av volymer, priser och valutor. Störst påverkan på resultatet ger ändrad valutakurs SEK/USD, marknadspriser och leveransvolymer. I analysen avser leverans- och prisanalysen moderbolaget och resterande faktorer hela koncernen.



| Koncernen       | Förändring % | Exponering 2021 | Valuta | Effekt på rörelseresultat 2021 (Mkr) | Exponering 2020 | Valuta | Effekt på rörelseresultat 2020 (Mkr) |
|-----------------|--------------|-----------------|--------|--------------------------------------|-----------------|--------|--------------------------------------|
| Järnmalspris    | 10           | 45 520          | Mkr    | 4 532                                | 31 419          | Mkr    | 3 188                                |
| Dollarkurs      | 10           | 5 295           | MUSD   | 4 533                                | 3 494           | MUSD   | 3 183                                |
| Leveransvolymer | 10           | 27,0            | Mt     | 4 160                                | 28,5            | Mt     | 2 796                                |
| Kostnader       | 10           | 21 542          | Mkr    | 2 154                                | 20 864          | Mkr    | 2 086                                |



## Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter

LKAB stödjer Task Force on Climate-related Financial Disclosures initiative (TCFD), ett marknadsdrivet initiativ som utvecklat rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

### Styrning, strategi och riskhantering

Insatser för att förebygga klimatförändringar och minska världens koldioxidutsläpp genom industriell omställning är grunden i LKAB:s långsiktiga strategi. De risker och möjligheter som klimatförändringarna medför på verksamheten är därför till stor del redan integrerade i våra affärsprocesser.

Genom att utveckla rapporteringen enligt TCFD:s rekommendationer ser LKAB dock en möjlighet att stärka positionen som drivande i omställningen av vår industri samtidigt som vi ökar transparensen gentemot våra intressenter. Ett arbete har under året genomförts för att specifikt kartlägga risker och möjligheter som förändringar förknippade med övergången till en koldioxidfri ekonomi medför, liksom fysiska effekter av ett förändrat klimat på våra tillgångar och vår verksamhet. Nästa steg blir att genomföra så kallade scenarioanalyser samt kvantifiera effekten på våra finansiella nyckeltal för olika scenarion.



## Risker

### Omställningsrisker

#### Regulatorisk och politisk

- Otillräcklig tillgång på grön el kan äventyra vår omställning och/eller medföra ökade kostnader.
- Osäkerhet kring pris i handeln om utsläppsrätter.
- Koldioxidtullar kan komma att påverka efterfrågan på stål.
- Höjda hållbarhetskrav kan påverka möjligheten till extern finansiering negativt.

#### Varumärkesrisk

- Om vi misslyckas med omställningen kan såväl varumärke som trovärdigheten skadas.

#### Marknadsrisk

- Efterfrågan kan påverkas av ändrade preferenser hos kunder från så kallat "brunt" till "grönt" stål (fossilfritt). Pådrivet av politiska styrmedel och ändrad lagstiftning.

- Stigande efterfrågan på fossilfri energi möter ett allt mer oelastiskt utbud och med risk för volatilitet gällande priserna.
- Ökade krav på cirkulär ekonomi skulle kunna påverka efterfrågan på jungfruligt stål negativt.

#### Teknologisk

- Grön vätgas är en obeprövad teknik i stor skala avseende produktion och lagring. Viss osäkerhet råder kring prisnivån under en fullskalig implementering.
- Tekniska risker vid övergång från fossil energi till fossilfri energi, främst avseende sintring och reduktion.

### Fysiska risker

#### Systematiska

- Ökad risk för extremväder kan ha negativ påverkan på vattenhantering kopplat till dammar och infrastruktur samt i logistikkedjan.

## Möjligheter

### Produkter och tjänster

- Ändrade kundpreferenser utgör en förutsättning för genomförandet av vår strategi och en viktig möjlighet för framtiden.
- En lyckad omställning kommer att stärka varumärket och öka trovärdigheten.

### Marknader och resiliens

- Vår omställning medför möjlighet till så kallad grön finansiering.
- Ökad efterfrågan på "grönt" stål i utbyggnaden av förnyelsebara kraftslag.

### Resurseffektivisering

- Ökad efterfrågan på cirkulär ekonomi driver efterfrågan på projekt som det för utvinning av kritiska mineraler ur gruvavfall.

### Energikällor

- Produktion och lagring av grön vätgas möjliggör en omställning från fossil energi, flexibilitet i kraftbehovet såväl som balansering av energikostnader.

# Finansiering

Med gynnsamma marknadsvillkor har 2021 inneburit ett mycket starkt kassaflöde för LKAB vilket stärker våra förutsättningar att leda järn- och stålindustrins omställning.

LKAB är ett konjunkturkänsligt bolag och när kassaflödet viker, kopplat till förändringar i det globala järnmalmpriset eller dollar-kursen, behöver vi ha en fortsatt god beredskap. Vi har stora åtaganden kopplat till den påverkan som gruvproduktionen medför, och säkerställer dessa genom buffertkapital för samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt investeringar i omställningen till en fossilfri värdekedja för ståltillverkning.

Sedan 2014 har LKAB finansiella instrument noterade för handel på NASDAQ Stockholm. För att säkerställa tillgången till finansiering har LKAB, utöver kreditfaciliteter, flera program för upplåning, såväl MTN-program som företagscertifikatprogram. Det ger oss en god beredskap för tillfälliga svängningar i finansieringsbehovet på kort sikt samtidigt som det säkerställer finansiering på lång sikt.

## Finansiella risker och finanspolicy

LKAB Group Treasury är koncernens centrala finansfunktion, med uppdraget att säkerställa finansiering i enlighet med bolagets affärsplan. Hanteringen av finansieringsrisk regleras i finanspolicy som utgör ett ramverk för finansverksamheten. I finanspolicy definieras finansieringsbehovet i form av operativt kapital, samt buffertkapital som ska täcka behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt investeringar i omställningen.

## Finansiering under året

Vid årets slut uppgick nettoskuldssättningsgrad till -24,5 (-3,0) procent, främst tack vare ett starkt kassaflöde från verksamheten. Under juli månad ersattes en revolverande kreditfacilitet (RCF) på fem miljarder kronor med en femårig facilitet med möjlighet till ytterligare två års förlängning på motsvarande belopp. I juni förföll vidare ett obligationslån på en miljard kronor till betalning, där förfallet inte refinansierades. Starka operativa kassaflöden och en hög likviditet har minskat behovet av kortfristig finansiering. Utnyttjande av företagscertifikatprogrammet upphörde under året.

Kravet på buffertkapital, i enlighet med finanspolicy, medför att LKAB över tid förvaltar omfattande finansiella tillgångar. Grundprincipen är att de finansiella tillgångarna ska ha en duration och avkastning som följer åtagandenas utveckling och att en framtida avveckling av finansiella tillgångar matchar utbetalningsplanerna.

## Förvaltning av finansiella tillgångar

De finansiella tillgångar som krav på buffertkapital medför har under 2021 förvalts i tre portföljer. Likviditetsportföljen innehåller ränteplaceringar i bank eller likvida räntepapper med kort löptid i svenska kronor. Portföljerna för samhällsomvandlingsåtaganden samt för efterbehandlings- och pensionsåtaganden har längre duration på ränteplaceringar och innehåller placeringar i aktier och fonder. Från 2022 förvalts även en portfölj för omställningsinvesteringar<sup>1)</sup>.

Kapitalförvaltningen sker inom ramen för begränsningar enligt placeringsriktlinjer godkända av styrelsens revisionsutskott. Riktlinjerna är utfärdade per portfölj och tillgångsslag med gränsvärden för avvikelser mot en normalportfölj. Kredit- och valutaexponeringar är tillåtna inom givna ramar. Förvaltningen utvärderas gentemot relevanta referensindex per tillgångsslag och förvaltningsresultat samt eventuella avvikelser i relation till placeringsriktlinjer rapporteras löpande till styrelsens revisionsutskott.

Förvaltad finansiellt kapital uppgick vid årets början till 22,8 miljarder kronor och till 36,8 miljarder kronor vid årets slut.

## Avvikelser finanspolicy

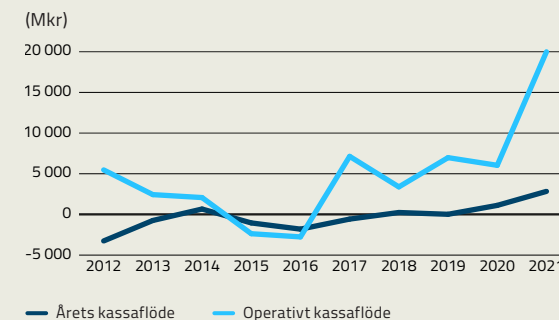
Under 2021 skedde inte några större avvikelser i relation till finanspolicy. Ett fåtal mindre avvikelser exempelvis en mindre överfinansiering har av bolagsledningen föranmälts i revisionsutskottet, potentiella avvikelser har godkänts av utskottet och följts upp på efterföljande möten.

## Nettoskuldssättningsgrad

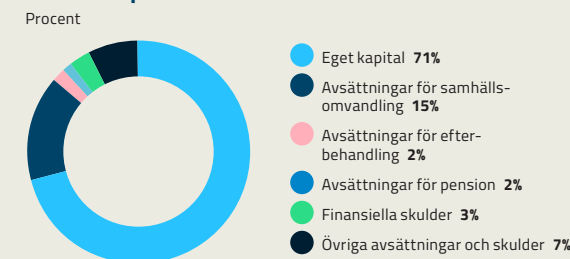
|                                    | 31 dec 2021  | 31 dec 2020 |
|------------------------------------|--------------|-------------|
| Finansiell nettoskuld, Mkr         | -16 553      | -1 470      |
| Eget kapital, Mkr                  | 67 565       | 48 412      |
| <b>Nettoskuldssättningsgrad, %</b> | <b>-24,5</b> | <b>-3,0</b> |

<sup>1)</sup> Under 2021 har ett arbete med att anpassa Finanspolicy till den nya strategin genomförts. En reviderad Finanspolicy fastställdes av styrelsen i februari 2022.

## Kassaflöde



## LKAB:s kapitalstruktur

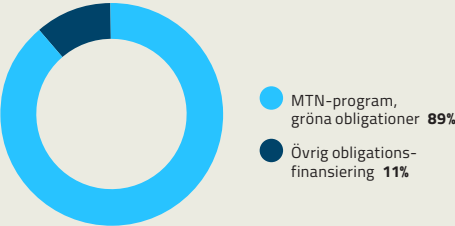


## Finansieringskällor per 31 december 2021

| Mkr                                         | Låne-ram     | Ut-nyttjat | Tillgängligt |
|---------------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Certifikatprogram, förfall inom 1 år        | 5 000        | 0          | 5 000        |
| Obligationsprogram                          | 7 000        |            | 5 000        |
| - Förfall mars 2025 (Gröna obligationer)    |              | 2 000      |              |
| Övrig obligationsfinansiering, förfall 2022 | 250          | 250        | 0            |
| <b>Kreditfacilitet</b>                      | <b>5 000</b> | <b>0</b>   | <b>5 000</b> |

### Fördelning av räntebärande låneskuld per den 31 december 2021

Procent



#### MTN-program

LKAB har ett program för utgivning av företagsobligationer, så kallade Medium Term Notes (MTN), till ett maximalt belopp om 7 miljarder kronor. LKAB kan inom ramen för programmet emittera företagsobligationer i svenska kronor eller euro med en löptid om minst ett år. Inom ramen för LKAB:s MTN-program har LKAB etablerat ett ramverk för gröna obligationer.

#### Företagscertifikatprogram

LKAB har ett program för utgivning av företagscertifikat till ett maximalt belopp om 5 miljarder kronor. LKAB kan under detta program emittera företagscertifikat i svenska kronor eller euro med löptider som är kortare än ett år.

## Ramverk för grön finansiering

I november 2019 emitterade LKAB för första gången gröna obligationer om totalt 2 miljarder kronor med en löptid på 5,25 år. De gröna obligationerna ger investerare möjlighet att ta del av omställningen av en industri som har stor betydelse för en hållbar samhällsutveckling även ur ett globalt perspektiv.

I slutet av 2021 har LKAB allokerat cirka 1,9 miljarder kronor till totalt 11 projekt som förväntas ha en långsiktig positiv påverkan på miljön. Cirka 0,8 miljarder av de allokerade medlen har investerats i initiativ som minskar koldioxidutsläpp, däribland utvecklingsprojekten för framställning av koldioxidfri järnsvamp, och resterande del i ökad resurseffektivitet och bidrag till en mer cirkulär ekonomi, ren transport, förnybar energi och gröna byggnader. Hela det belopp som finansierades i november 2019 kommer utbetalats i mars 2022.

Obligationerna emitterades under LKAB:s MTN-program, med hänvisning till LKAB:s ramverk för gröna obligationer, och är noterad på Nasdaq Stockholms Sustainable Bond List. För ytterligare information, se LKAB:s Green Bond Impact Report 2021 på lkab.com.

## EU:s taxonomiförordning för hållbara investeringar

Finansmarknaden har en viktig roll att spela för utvecklingen mot ett hållbart samhälle. Europeiska kommissionen har därför under ett antal år arbetat med att ta fram ett regelverk för att styra investeringar i hållbar riktning. EU:s taxonomiförordning är ett verktyg som bland annat klassificerar vilka investeringar som är miljömässigt hållbara för att säkerställa gemensamma riktlinjer för vilka investeringar som ska få kallas ”gröna”. I dag omfattar taxonomins tekniska kriterier ett antal branscher, bland vilka inte gruvindustrin ingår. Arbetet med kriterier för gruvindustrin pågår och förväntas fastställas av EU under 2022. Detta innebär att LKAB:s järnmalmverksamhet i dagsläget inte omfattas av taxonomin och därmed inte heller investeringar och kostnader relaterade till pågående omställningsprojekt, som beskrivs på sidorna 27–31. Endast mindre delar som verksamheter inom logistik, fastigheter och återvinning av restprodukter omfattas. Andelen av LKAB-koncernens ekonomiska verksamheter som för 2021 omfattas av EU:s taxonomiförordning framgår av tabellen nedan.

|                              | Not        | LKAB-koncernen<br>Totalt, Mkr | Andel ekonomiska<br>verksamheter som<br>omfattas av taxonomin, % <sup>4)</sup> | Andel ekonomiska<br>verksamheter som inte<br>omfattas av taxonomin, % |
|------------------------------|------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Omsättning <sup>1)</sup>     | 2, 3, 5    | 49 077                        | 3%                                                                             | 97%                                                                   |
| Driftsutgifter <sup>2)</sup> |            | 5 177                         | 8%                                                                             | 92%                                                                   |
| Investeringar <sup>3)</sup>  | 14, 15, 36 | 4 556                         | 14%                                                                            | 86%                                                                   |

1) Omsättning: Extern nettoomsättning samt del av övriga rörelseintäkter som aver hyresintäkter för fastigheter.

2) Driftsutgifter: Kostnader för utveckling, underhåll och reparation, renovering samt andra direkta kostnader som krävs för att bibehålla funktionen av materiella anläggningstillgångar.

3) Investeringar: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar, undantaget förändringar av det verkliga värdet. Beloppen inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

4) Analys av vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen har skett bolagsvis med utgångspunkt i definitioner av sektorer, via NACE-koder, som beskrivs i de tekniska kriterierna.



# Bolagsstyrnings- rapport

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Styrelseordförandens kommentar | 59 |
| Bolagsstyrningsrapport         | 60 |
| Styrelse                       | 68 |
| Koncernledning                 | 70 |

# Styrelseordförandens kommentar

Ett mer intensivt och framgångsrikt år än det LKAB nu lägger bakom sig är svårt att tänka sig. Från ett historiskt starkt ekonomiskt resultat till omvälvande strategiska frågor som har betydelse lokalt, regionalt, nationellt och globalt.

2021 saknar motstycke i flera avseenden. För det första har pandemin fortsatt att påverka oss i allra högsta grad, inte minst i hur vi arbetat i våra gruvor och förädlingsverk och hur vi organiserat oss i ett läge där vi behövt begränsa smittspridningen. LKAB:s medarbetare har tacklat dessa utmaningar på ett beundransvärt sätt och vi har kunnat upprätthålla produktionen. Däremot pekar olycksfallsutvecklingen åt fel håll. Min förhoppning är att vi ska komma till bukt med det genom en återgång till rutinerna efter pandemin och ett fortsatt starkt fokus på säkerhetskulturen i hela organisationen.

För det andra har vi under året uppnått ett ekonomiskt resultat som är exceptionellt. Det har möjliggjorts genom en kombination av ett gott arbete i gruvor och förädlingsverk med att upprätthålla produktionen, och av en period av synnerligen starka världsmarknadspriser. Produktionen råder vi själva över och det har vi anledning att vara stolta över. Världsmarknadspriset styr vi inte, men det gynnsamma marknadsläget stärker LKAB:s förutsättningar framåt.

Det tredje som har varit utmärkande för året och som präglat styrelsens arbete är de stora framtidsfrågorna som LKAB arbetar med och som har betydelse inte bara för bolaget utan även för vår omvärld. En av dessa frågor är flytten av verksamhetsorterna Malmberget och Kiruna som sker till följd av gruvbrytningens utbredning. Vår ambition är att de nya samhällen som växer fram ska vara av högsta klass – samhällen att vara stolta över – och hitills ser det väldigt lovande ut. Vidare har vi de stora projekten för utvecklingen av gruvorna, för att vi ska kunna bryta mer malm på djupare nivåer och säkra brytningen för de kommande 30–40 åren. Prospekteringen är central för att förstå förutsättningarna under jord och de indikationer vi fått är goda. LKAB kommer dessutom på många sätt att bli motorn i industrialiseringens förnyelse i norra

Sverige eftersom vi sitter på den råvara som kommer att användas för att producera fossilfritt stål. Kommande generationer kommer också att behöva utveckla sina samhällen, men de kommer att kräva att det sker på ett sätt som inte äventyrar klimatet. Kopplat till en industriell omställning aktualiseras även de riktigt stora infrastrukturfrågorna, inte minst elförsörjningen, som är en förutsättning för en fossilfri framtid.

Blickar vi framåt ser förutsättningarna för LKAB fortsatt goda ut. Vi har förhoppningsvis snart tagit oss igenom pandemin. Under det kommande året hoppas jag också att vi får ännu större klarhet i omfattningen av våra malmtillgångar. Det skulle ge oss större säkerhet i våra satsningar framåt. Samtidigt fortsätter vi att göra framsteg i våra utvecklingsprojekt, inte minst HYBRIT-initiativet och förnyelsen av stålindustrin med gruvan som drivkraft.

Vårt arbete under kommande år sker i ett nytt och dramatiskt säkerhetspolitiskt läge. Vilka konsekvenser det kommer att medföra för vår verksamhet är det nu för tidigt att bedöma.



Luleå den 29 mars 2022

Göran Persson  
Styrelseordförande

”LKAB kommer på många sätt att bli motorn i industrialiseringens förnyelse i norra Sverige eftersom vi sitter på den råvara som kommer att användas för att producera fossilfritt stål.”

# Struktur för bolagsstyrning

LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som ytterst fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utser aktieägaren styrelse, styrelsens ordförande och väljer revisor. Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bilden nedan sammanfattar hur styrning och kontroll är organiserad i LKAB. Bolagsorganen beskrivs närmare på sidorna 60–67 i bolagsstyrningsrapporten.

## 1. Årsstämma

Årsstämman är LKAB:s högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ekonomiska mål, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

## 2. Styrelsenominering

LKAB har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker istället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med statens ägarpolicy. Arbetet koordineras av Näringsdepartementet. Se avvikelse från Kodregler på sidan 61.

## 3. Revisor

Revisorn rapporterar inför aktieägaren på årsstämman och lämnar en revisionsberättelse över årsredovisningen och styrelsens förvaltning. Revisorerna rapporterar muntligen och skriftligen löpande till revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och revisorns bedömning av ordningen och kontrollen i bolaget. En sammanfattande redogörelse för årets revision lämnas också till styrelsen i sin helhet.

## 4. Styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar bolagets angelägenheter för ägarens räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är

organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utser även verkställande direktör.

## 5. Ersättningsutskott

Utskottet deltar i upprättandet av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, bereder beslut om verkställande direktörens anställningsvillkor och stödjer verkställande direktörens arbete med lönesättning av ledande befattningshavare. Utskottet arbetar även med successionsplanering.

## 6. Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Utskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets strategi och långsiktiga förutsättningar för gruvdriften, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen.

## 7. Revisionsutskott

Utskottet övervakar den finansiella rapporteringen genom att granska alla kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka den finansiella rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet följer även efterlevnaden av LKAB:s finanspolicy, vilket bland annat innefattar bolagets likviditetsförvaltning, upplåning och säkringar.

## 8. Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen. För verkställande direktören gäller, förutom instruktioner från styrelsen, aktiebolagslagen och en rad andra lagar och regler om bolagets bokföring, medelsförvaltning och kontroll över verksamheten.



# Styrdokument, riktlinjer och regelverk

## Grundläggande regelverk

Bolagsstyrningen inom LKAB utgår från svensk lagstiftning, svensk kod för bolagsstyrning (Koden), statens ägarpolicy och interna styrdokument. I statens ägarpolicy och principer för företag med statligt ägande redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och sin inställning i viktiga principfrågor avseende bolagsstyrningen av statligt ägda bolag, se vidare [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se).

## Uppförandekoden

Uppförandekoden beskriver hur vi på LKAB ska uppföra oss mot varandra, mot våra affärspartner och mot vårt omgivande samhälle. Den bygger på LKAB:s värderingar Engagerad, Nyttänkande och Ansvar (ENA), internationella riktlinjer och på vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Uppförandekoden ska efterlevas av samtliga medarbetare inom LKAB, liksom våra affärspartner. Vi vill att även våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade baskrav samt vår leverantörsuppförandekod.

## Policydokument

### Hållbarhetspolicy

LKAB:s uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt tillvarata järnmalm- och mineralresurser och säkra uthållig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är en långsiktigt hållbar verksamhet, där mångfald är en tillgång. Dit når vi genom noll olycksfall och ohälsa, att visa respekt för de mänskliga rättigheterna och att minimera negativ miljöpåverkan och energiförbrukning.

### Riskhanteringspolicy

Genom ett väl fungerande riskhanteringsarbete skapar vi de bästa förutsättningarna för att uppnå våra strategiska mål. Vi har förståelse för och beredskap kring hur vi identifierar, prioriterar, hanterar och följer upp våra risker.

### Finanspolicy

Policyn ska säkerställa att koncernens samlade finansiella risker identifieras och att de hanteras enligt riskaptiten samt att finansverksamheten stödjer beslutad affärsplan. I policyn anges övergripande ramar för finansverksamheten samt hur ansvaret för verksamheten fördelas och god internkontroll säkerställs.

### Insiderpolicy

LKAB ska hantera insiderinformation på ett korrekt sätt och säkerställa att insiderhandel inte förekommer.



## Avvikelser från koden

I enlighet med statens ägarpolicy tillämpar LKAB Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). På följande punkter avviker LKAB:s styrning beträffande räkenskapsåret 2021 från de regler som finns i Koden.

### Kodregel

### Avvikelse och förklaring/kommentar

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Punkt 1.1</b><br>Publicering av information om aktieägares initiativrätt.                                                                  | Syftet med regeln är att ge olika aktieägare möjlighet att i god tid förbereda sig inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen till årsstämman. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln och publicering av information om aktieägares initiativrätt sker därför inte.                                                                                                                                                   |
| <b>Punkt 2</b><br>Bolaget ska ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare.                                                       | På grund av ägarstrukturen saknar LKAB en valberedning. Styrelsenomineringsprocessen genomförs enligt de principer som beskrivs i statens ägarpolicy och koordineras av Näringsdepartementet. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget med tillämpning av EU:s revisorsförordning. Referenserna till valberedningen i punkt 1.2, 1.3, 4.6, 8.1 och 10.2 i Koden är därmed inte heller tillämpliga. |
| <b>Punkt 10.2</b><br>Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla uppgifter om styrelseledamöter är oberoende i förhållande till större aktieägare. | Bestämmelsen syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

*LKAB:s värderingar och policyer finns närmare beskrivna på webbplatsen [lkab.com](http://lkab.com).*

## Aktieägare och årsstämma

### Aktieägare

LKAB är helägt av svenska staten. Regeringskansliets bolagsförvaltning sker genom den särskilda organisation för förvaltning av bolag med statligt ägande som finns i Näringsdepartementet. För att åstadkomma en aktiv och professionell bolagsförvaltning har ägaren utvecklat en bolagsstyrningsmodell med ett antal verktyg och processer. I statens ägarpolicy redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor avseende styrningen av bolag med statligt ägande. Ägarpolicyen innehåller även principer för extern rapportering samt principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Fastställande och uppföljning av ekonomiska mål är ett annat viktigt styrningsverktyg för staten som ägare. Ägaren beslutade om nya ekonomiska mål för LKAB vid en extra bolagsstämma i oktober 2021. Målen avser lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning (se mål och målluppföljning på sidorna 13 och 20).

### Bolagsstämmor 2021

LKAB:s årsstämma ägde rum den 22 april 2021. På grund av spridningen av coronaviruset var stämman inte öppen för allmänheten. Ägaren företrädades av Anna Magnusson, Näringsdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Göran Persson.

Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Utdelning med 8 357 kronor per aktie motsvarande totalt 5 850 000 000 kronor.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Persson, Gunnar Axheim, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Lotta Mellström, Ola Salmén, Gunilla Saltin och Per-Olof Wedin. Nyval av Catrin Fransson.
- Omval av Göran Persson till styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelsens ordförande om 680 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 303 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.
- Beslut om oförändrade riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Den 27 oktober 2021 hölls en extra bolagsstämma vid vilken ägaren beslutade om nya ekonomiska mål för LKAB. Stämman hölls digitalt.

Protokollet från årsstämman 2021, den extra bolagsstämman 2021 och de senaste årens stämmoprotokoll finns tillgängliga på LKAB:s webbplats lkab.com.

### Styrelsenominering

LKAB har ingen valberedning, utan istället förbereds valet av ledamöter i enlighet med statens ägarpolicy. Arbetet koordineras av Näringsdepartementet. LKAB:s kompetensbehov analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Vid sammansättningen vägs mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portfölj-nivå. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

### Revisor

Revisorn ska på uppdrag av ägaren oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring. De genomför också en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet samt bolagets hållbarhetsredovisning. Val av revisor beslutas av årsstämman. Revisorns arbete utvärderas årligen.

Vid årsstämman den 22 april 2021 omvaldes KPMG AB till revisor för en period om ett år. Auktoriserad revisor Helena Arvidsson Älgne är huvudansvarig revisor. Ersättning till revisor framgår av Not 8, sidan 97 i årsredovisningen.

### Styrelse

#### Styrelsens sammansättning och arbetsfördelning

LKAB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst elva stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består av nio stämموvalda ledamöter. De anställda representeras av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. Styrelsens sammansättning framgår av styrelsepresentationen på sidorna 68-70.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Dessa dokument klargör den grundläggande ansvars- och

kompetensfördelningen mellan styrelsen, styrelsens utskott, ordföranden och verkställande direktören.

### Styrelseordförande

Ordförandens uppgifter följer av aktiebolagslagen, Kodex och ägarpolicyen. De preciseras ytterligare i styrelsens arbetsordning. Ordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter och att dessa beslut verkställs på ett effektivt sätt, samt säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet.

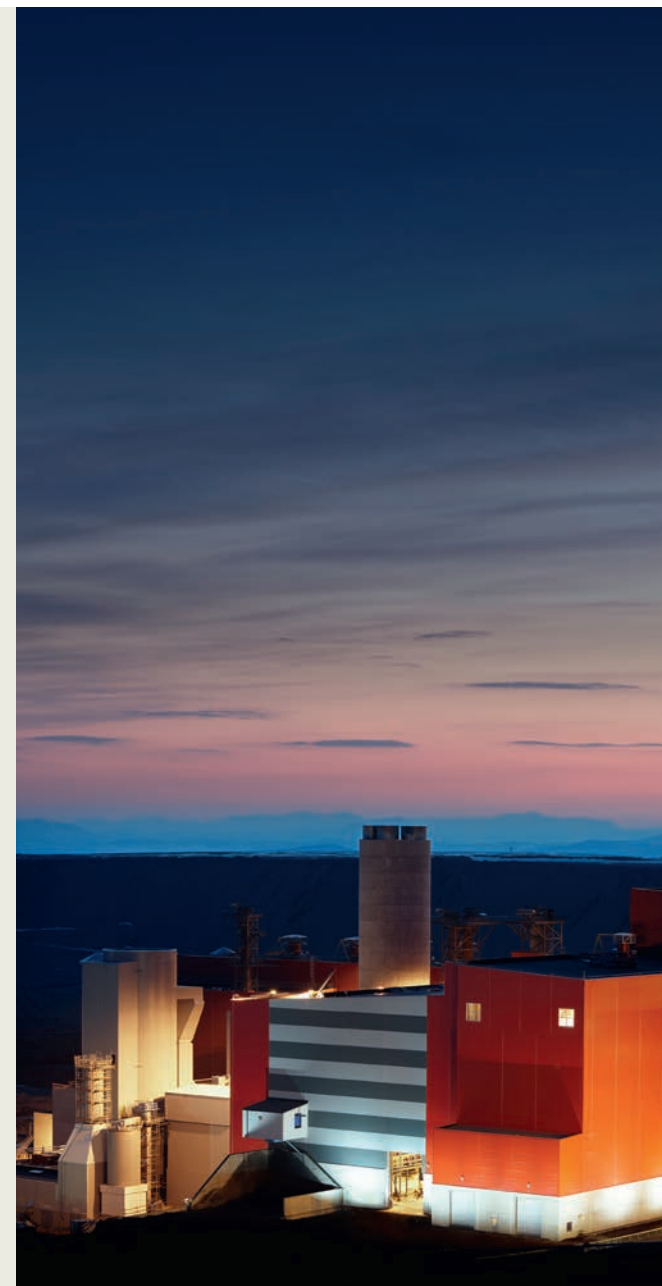
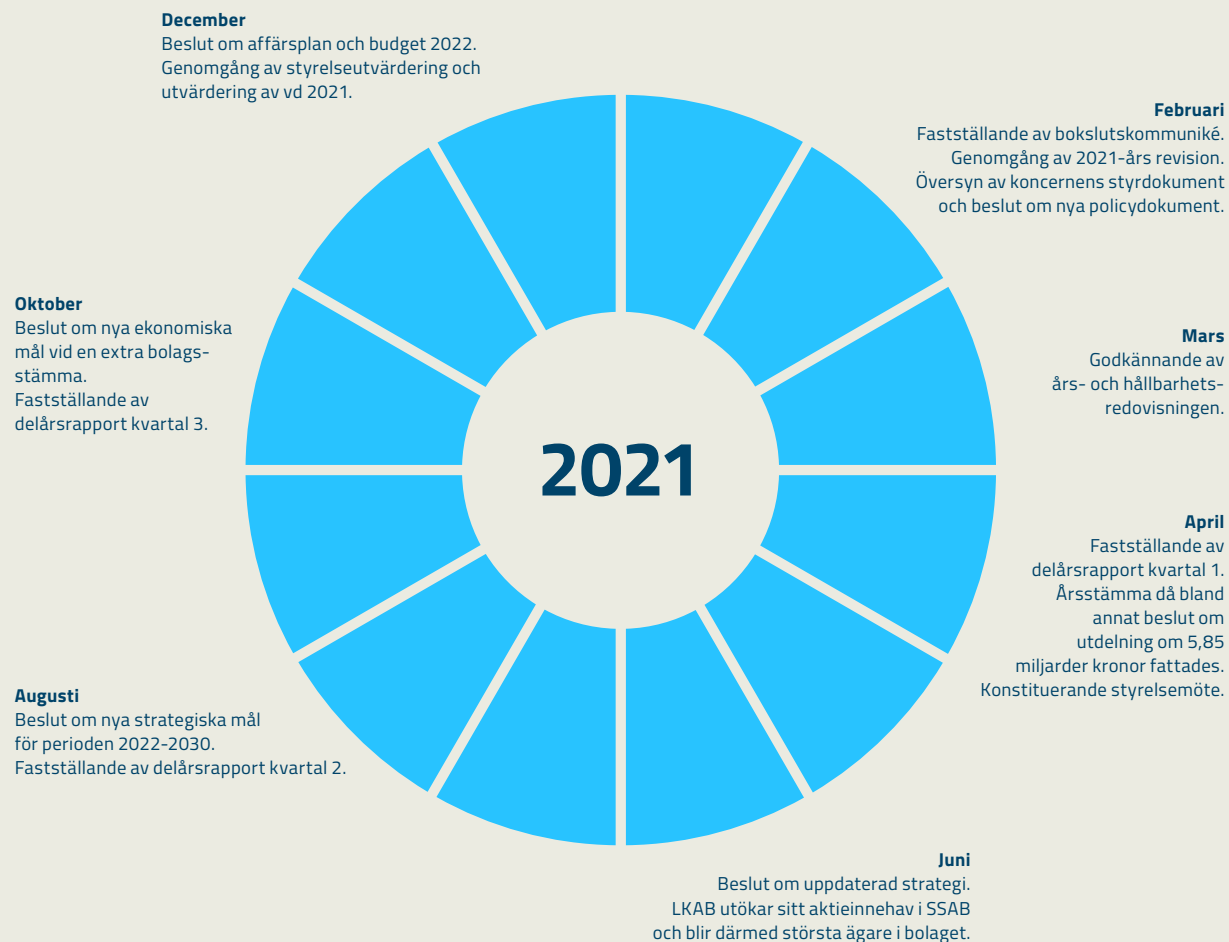
Samordningsansvaret är en särskild uppgift som åligger styrelseordföranden i statliga bolag. Ansvar innebär att styrelsen genom ordföranden skriftligen ska samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför viktiga avgöranden, såsom större strategiska förändringar av företagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar eller beslut som innebär att företagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt.

### Styrelsens arbete 2021

Under 2021 har styrelsen hållit tolv sammanträden, varav tre extra styrelsemöten och ett konstituerande styrelsemöte. På grund av coronapandemin har samtliga styrelsemöten ägt rum per telefon eller video, förutom sammanträdet i oktober som hölls i Stockholm. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information. Årets första möte är vanligtvis ett bokslutssammanträde, då även revisorn deltar. Styrelsen håller vid detta möte en överläggning med bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen. Vid det andra styrelsemötet avhandlas års- och hållbarhetsredovisningen. Det tredje till sjunde mötet brukar ägnas åt bland annat verksamhets-, strategi- och personalfrågor samt marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte fattas beslut om affärsplan och budget för nästföljande år.

Styrelsen har under 2021 antagit nya strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 som stöttar visionen att leda omställningen inom gruvindustrin mot en hållbar framtid. I samverkan med bolagets ägare har även nya ekonomiska mål tagits fram avseende lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning, vilka beslutades av ägaren vid en extra bolagsstämma i oktober. En översyn av LKAB:s styrdokument har genomförts i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt tydligare struktur och innehåll i koncernens styrdokument, varefter styrelsen har antagit följande policydokument: uppförandekod, insiderpolicy, finanspolicy, hållbarhetspolicy och riskhanteringspolicy. Styrelsen har under

## Styrelsens arbete 2021



## Styrelsemöten 2021

|                      | 12/2 | 16/3 | 26/3 | 22/4 | Konst | 27/4 | 5/5 | 14/6 | 12/8 | 24/8 | 27/10 | 10/12 |
|----------------------|------|------|------|------|-------|------|-----|------|------|------|-------|-------|
| Göran Persson        | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Gunnar Axheim        | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Anders Elenius       | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | —    | ■    | ■     | ■     |
| Catrin Fransson      |      |      |      |      | ■     | ■    | —   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Eva Hamilton         | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Bjarne Moltke Hansen | ■    | —    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Tomas Larsson        | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | —    | ■    | —     | ■     |
| Lotta Mellström      | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Ola Salmén           | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Gunilla Saltin       | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Per-Olof Wedin       | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Björn Åström         | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Peter Nordström      | ■    | ■    | ■    | —    | —     | —    | —   | —    | —    | —    | —     | ■     |
| Emil Lantto          | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |
| Stefan Tallfjärd     | ■    | ■    | ■    | ■    | ■     | ■    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■     | ■     |

## Revisionsutskott 2021

|                 | 8/2 | 22/3 | 19/4 | 28/4 | 10/6 | 9/8 | 21/10 | 7/12 |
|-----------------|-----|------|------|------|------|-----|-------|------|
| Ola Salmén      | ■   | ■    | ■    | ■    | ■    | ■   | ■     | ■    |
| Catrin Fransson |     |      |      | ■    | ■    | ■   | ■     | ■    |
| Lotta Mellström | ■   | ■    | ■    | ■    | ■    | ■   | ■     | ■    |
| Per-Olof Wedin  | ■   | ■    | ■    | ■    | ■    | ■   | ■     | ■    |
| Björn Åström    | ■   | ■    | ■    | ■    | ■    | ■   | ■     | ■    |

## Strategi- och samhällsomvandlingsutskott 2021

|                      | 2/2 | 12/4 | 3/5 | 1/6 | 12/8 | 21/10 | 1/12 |
|----------------------|-----|------|-----|-----|------|-------|------|
| Göran Persson        | ■   | ■    | ■   | ■   | ■    | ■     | ■    |
| Gunnar Axheim        | ■   | ■    | ■   | ■   | ■    | ■     | ■    |
| Eva Hamilton         | ■   | ■    | ■   | ■   | ■    | ■     | ■    |
| Bjarne Moltke Hansen | ■   | ■    | ■   | ■   | ■    | ■     | ■    |
| Anders Elenius       | ■   | ■    | ■   | ■   | ■    | ■     | ■    |

## Ersättningsutskott 2021

|                 | 15/9 | 2/11 |
|-----------------|------|------|
| Göran Persson   | ■    | ■    |
| Lotta Mellström | ■    | ■    |
| Gunilla Saltin  | ■    | ■    |
| Tomas Larsson   | ■    | ■    |

Året även ökat fokus på risker och riskhantering, inklusive klimatrelaterade finansiella risker (TCFD), för att skapa bästa möjliga förutsättningar för koncernen att uppnå sina strategiska mål. I juni utökade LKAB sitt innehav i SSAB med 5,5 procent till 16 procent av rösterna och 10,5 procent av kapitalet. LKAB är därmed största ägare i SSAB. Genom ökat inflytande i SSAB vill LKAB ta ansvar och säkra att bolaget fortsatt har ett tydligt industriellt ägarinflytande i en tid där stålindustrin står inför stor omställning.

Flera andra viktiga frågor på styrelsens agenda under 2021 har varit kopplade till LKAB:s omställning för framtiden. Målbilden är att tillsammans med svensk industri gå i spetsen för den globala omställningen till en hållbar utveckling och minskad klimatpåverkan. Avsikten är att ta ett steg framåt i värdekedjan och ersätta pellets med järnsvamp (DRI/HBI) producerad med koldioxidfri vätgas. En konkurrenskraftig gruvbrytning ska också säkerställas på större djup genom automatisering, digitalisering och nya tekniklösningar, och affären ska breddas genom utvinning av värdefulla biprodukter såsom sällsynta jordartsmetaller och fosfor.

Samhällsomvandlingen i Kiruna respektive Malmberget är inne i en intensiv fas, vilket har resulterat i ett flertal samhällsomvandlingsärenden på styrelsens bord. Andra angelägna frågor under 2021 har varit god kostnadskontroll, stabil produktion och systematiskt underhåll, rättssäkra och effektiva miljötillståndprocesser, hantering av pandemins konsekvenser för LKAB:s verksamhet samt arbetet med att stärka säkerhetskulturen och sänka olycksfallsfrekvensen inom hela LKAB-koncernen.

Vid styrelsens sammanträden deltar suppleanterna till arbets-tagarnas representanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar i styrelsens sammanträden. Ledamöternas närvaro vid 2021 års styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen på sidan 64.

## Utskott

Enligt statens ägarpolicy är det styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. LKAB:s styrelse har inrättat ett revisionsutskott, ett strategi- och samhällsomvandlingsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är av beredande och rådgivande karaktär. Styrelsen kan dock i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsesammanträdet efter årsstämman varje år.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet har fem ledamöter; Ola Salmén, ordförande, Catrin Fransson, Lotta Mellström, Per-Olof Wedin och Björn Åström. Vid sammanträdena deltar även ekonomidirektören, finanschefen och bolagets revisor. Utskottets arbete syftar till att kvalitetssäkra LKAB:s finansiella rapportering och att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig riskhantering, att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att LKAB har en kvalificerad, effektiv och oberoende revision. Revisionsutskottet ansvarar för upphandlingen av revisor och tar fram ett motiverat förslag till val av revisor inför årsstämman, samt bereder styrelsens förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret. I utskottets uppgifter ingår vidare att följa att bolagets likviditetsförvaltning, finansiering och säkringsaktiviteter avseende valuta (USD), järnmalmpris och elpris sker i enlighet med av styrelsen beslutad finanspolicy, att granska aktuella investeringsärenden samt att i övrigt bereda ärenden som fordrar styrelsebeslut i finansiella frågor. Utöver detta har revisionsutskottet under 2021 bland annat arbetat med frågor kopplade till EU:s taxonomi och klimatrelaterade finansiella risker (TCFD), framtagandet av nya ekonomiska mål och strategiska mål för hållbart värdeskapande och uppdatering av koncernens finanspolicy.

Under året har revisionsutskottet hållit åtta sammanträden.

## Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Strategi- och samhällsomvandlingsutskottet har fem ledamöter; Göran Persson, ordförande, Gunnar Axheim, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen och Anders Elenius. Vid sammanträdena deltar även verkställande direktören och direktör för samhällsomvandling. I strategi- och samhällsomvandlingsutskottets uppgifter ingår bland annat att följa bolagets strategiarbete och övervaka framdrift inom prioriterade aktiviteter, att fördjupat diskutera förutsättningarna för att skapa ett långsiktigt hållbart och konkurrenskraftigt bolag, att följa bolagets hantering av frågor av särskilt strategisk betydelse för gruvdriften, såsom tillgång till mark samt effektiva och rättssäkra tillståndprocesser, samt att bereda ärenden inom och följa bolagets hantering av samhällsomvandlingen. Under 2021 har utskottet bland annat arbetat med framtagandet av nya strategiska mål för hållbart värdeskapande och aktuella förvärvsanalyser så som bolagets utökning av sitt aktieinnehav i SSAB och LKAB:s förvärv av 75 procent av aktierna i Bergteamet AB.

Utskottet har hållit sju sammanträden under året.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har fyra ledamöter; Göran Persson, ordförande, Lotta Mellström, Gunilla Saltin och Tomas Larsson. Vid sammanträdena deltar även personaldirektören.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda och utvärdera ersättning- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, att delta i upprättandet av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, att övervaka bolagets process för successionsplanering och talent management samt att årligen utvärdera bolagets belöningsystem för anställda.

Under året har ersättningsutskottet hållit två sammanträden.

## Utvärdering

### Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år med frågor kring hur styrelsen som kollektiv och de enskilda ledamöterna uppfyller sin uppgift. Utvärderingen används i styrelsens interna arbete. Ordföranden ansvarar för behandlingen av resultatet, så att det kan bilda en grund för diskussioner och förbättringar. Utvärderingen 2021 har skett med hjälp av en enkätundersökning. Resultatet och analysen av utvärderingen presenterades för hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2021. Styrelsens ordförande delger ägaren relevanta delar av utvärderingsresultatet inför arbetet med val av nya ledamöter.

### Utvärdering av verkställande direktören

Utvärderingen av verkställande direktören är en grundläggande uppgift för styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har regelbundet överläggning utan närvaro av bolagsledningen i samband med styrelsesammanträdena. Utvärderingen 2021 har skett med hjälp av en enkätundersökning. Resultatet och analysen av utvärderingen presenterades för hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2021.

## Ersättningsprinciper

### Riktlinjer

Årsstämman 2021 beslutade om ersättningsnivåer till styrelseledamöter och revisorer samt riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Den totala ersättningen är baserad på en fast ersättning, förmåner och pension. Ingen rörlig ersättning utgår till ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. De av årsstämman beslutade riktlinjer för 2021 samt redovisning av ersättning till ledande befattningshavare, framgår av Not 7 på sidorna 96–97. LKAB har även publicerat en separat ersättningsrapport, vilken finns tillgänglig på webbplatsen lkab.com.

Styrelsen föreslår årsstämman den 28 april 2022 att besluta om oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Styrelsens förslag är utformat för att säkerställa att LKAB kan erbjuda en ersättning till företagsledningen som är konkurrenskraftig, takbestämd, rimlig och ändamålsenlig. Den totala ersättningen ska vara präglad av måttfullhet, väl avvägd samt bidra till en god etik och företagskultur. Riktlinjerna omfattar såväl LKAB som samtliga dotterbolag.

### Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna uppgår år 2021 till 3 086 000 kronor. Se Not 7 på sidorna 96–97.

## Belöningsystem

LKAB:s belöningsystem avseende 2021 är utformat för att stödja koncernens strategiska plan och övergripande mål. Ingående parametrar är uppföljning mot mål avseende olycksfall, produktions- och leveransvolym, kostnader och lönsamhet.

Belöningen kan maximalt uppgå till 40 000 kronor per person och år. En förutsättning för utfall av belöning är att LKAB-koncernen redovisar ett positivt resultat för året. Ledande befattningshavare omfattas inte av belöningsystemet.

## LKAB:s ledning

### Koncernledning och koncernledningsstruktur

Vd, som också är koncernchef för LKAB-koncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Det allmänna ansvaret för vd framgår av vd-instruktionen och styrelsens arbetsordning.

Under första kvartalet 2022 har följande förändringar i LKAB:s koncernledning genomförts; Den tidigare enheten HR och hållbarhet har delats upp i två enheter, HR samt miljö och hållbarhet. I syfte att stärka vd-stabens fokus på strategin framåt har de tidigare enheterna marknad och teknik samt prospektering, strategi och affärsutveckling lyfts ut från koncernledningen och inkluderats i vd-staben.

För styrning av koncernen har koncernchefen inrättat en koncernledning som fokuserar på koncernens övergripande inriktning. Koncernledningen har månadsvisa möten där de behandlar frågor av vikt för koncernen samt bereder ärenden som ska behandlas i styrelsen. Koncernchefen har även månadsvisa operativa uppföljningsmöten med respektive affärsområde och stabsenheter där bland annat utfall, prognoser, investeringar, framdrift mot fastställda mål, viktiga händelser och aktuella utmaningar hanteras. Koncernchefen har dessutom fördjupade uppföljningar med respektive ledningsgrupp för affärsområdena tre gånger per år.

Information om medlemmarna i koncernledningen framgår på sidan 70.



## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll för finansiell rapportering regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och revisionsutskottets inbördes arbetsfördelning. Arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering inom LKAB baseras på nedanstående fem internkontrollkomponenter.

### Kontrollmiljö

LKAB:s struktur för den interna kontrollen baseras på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt verkställande direktör. Vidare bygger den interna kontrollstrukturen på koncernens organisation och på det sätt affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner samt tydligt definierade ledningsprocesser. Styrelse och ledning genomför en årlig översyn av koncernens styrdokument, i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt en tydlig struktur och innehåll i de styrande dokumenten. Under 2021 antog styrelsen bland annat en ny riskhanteringspolicy. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen behandlas i koncerngemensamma

styrande dokument avseende redovisning, finansiella transaktioner och befogenhetsreglering. Koncerngemensamma instruktioner samt system för inrapportering och konsolidering av koncernens räkenskaper syftar till att säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.

### Riskbedömning

Under första kvartalet 2021 antog styrelsen en ny riskhanteringspolicy. Med stöd i denna genomförs årligen övergripande riskanalyser avseende finansiell rapportering på koncernnivå samt för respektive affärsområde. Med utgångspunkt i de övergripande riskanalyserna identifieras prioriterade processer, för vilka ett strukturerat arbete med processkartläggning, inklusive dokumentation av risker och kontroller, genomförs. Detta sker i syfte att säkerställa löpande hantering och uppföljning av identifierade risker. Under 2021 har ett antal prioriterade områden identifierats, bland annat avseende redovisningsfrågor kopplade till malmintäkt, efterbehandling och materiella anläggningstillgångar.

### Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionsutskott utgör även ledningsgrupperna i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är utformade för att säkerställa att eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs eller upptäcks och korrigeras genom i processerna inarbetade kontroller. Kontrollaktiviteterna kan avse allt från granskning av resultatutfall vid ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser på olika nivåer i de löpande processerna för finansiell rapportering.

### Information och kommunikation

Information om styrdokument såsom policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på LKAB:s intranät. Förändringar avseende instruktioner för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda funktioner och verksamheter. Den koncerngemensamma ekonomifunktionen har i uppdrag att säkerställa tillämpningen av koncerninstruktioner för finansiell rapportering samt identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för finansiell rapportering.

### Uppföljning

Uppföljning av de verksamhetsprocesser som bedöms ha väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker löpande med utgångspunkt i bland annat genomförda riskanalyser och tidigare identifierade brister eller avvikelser. Resultaten från genomförda granskningar återkopplas till berörda verksamheter och uppföljning av beslutade åtgärder följs upp löpande.

LKAB har en internkontrollfunktion som ansvarar för ramverket avseende intern kontroll för finansiell rapportering. Funktionen rapporterar till direktören för ekonomi och finans och är föredragande vid revisionsutskottets möten vid frågor gällande intern styrning och kontroll.

Den struktur för uppföljning av den interna kontrollen som finns idag inom LKAB bedöms uppfylla styrelsens krav, varför ingen separat internrevisionsfunktion finns upprättad. Beslutet om internrevision omprövas årligen av styrelsen.

Luleå den 29 mars 2022

Styrelsen genom ordförande

Göran Persson

### Intern kontroll finansiell rapportering



# Styrelse

## 1. GÖRAN PERSSON

Styrelsens ordförande

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2017

**Utbildning:** Studier i sociologi och statsvetenskap vid Högskolan i Örebro 1969–1971.

**Född:** 1949

**Bakgrund:** Sveriges statsminister 1996–2006, ordförande i ministerrådet i EU 2001, Sveriges finansminister 1994–1996, Sveriges skolminister 1989–1991, partiledare Socialdemokraterna 1996–2007, styrelseordförande i Sveaskog AB 2008–2015, styrelseledamot i Ålandsbanken 2015–2019.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Swedbank AB, Scandinavian Biogas Fuels International AB och GreenGold Group AB.

## 2. GUNNAR AXHEIM

Ledamot

**Befattning:** Vd på Axheimconsult AB

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2017

**Utbildning:** Civilingenjör, Luleå Tekniska Högskola. Född: 1951

**Bakgrund:** Bu-chef Vattenfall Hydro och VD Vattenfall Vattenkraft 2007–2013. Bu-chef Vattenfall Tjänster 1998–2007. Chefspositioner inom Boliden 1989–1998, Holmen 1986–1989 och LKAB 1976–1986.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Svenska Kraftnät Gasturbiner AB och GeoVista AB.

## 3. CATRIN FRANSSON

Ledamot

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2021

**Utbildning:** Civilekonom, Luleå Tekniska Högskola, Senior Executive Program, London Business School.

**Född:** 1962

**Bakgrund:** Vd Svensk Exportkredit (SEK) 2014–2021. Inom Swedbank 1997–2014, bland annat ledande befattningar som chef för Affärsområdet Svensk bankrörelse samt Affärsområdet Group products.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande Almi Stockholm Sörmland AB.

## 4. EVA HAMILTON

Ledamot

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2015

**Utbildning:** Dag Hammarskiöld College, nationalekonomi Uppsala Universitet 1974, Journalisthögskolan i Stockholm 1976.

**Född:** 1954

**Bakgrund:** Styrelseordförande Radiotjänst i Kiruna 2006–2015. Tidigare styrelseuppdrag för Fortum Oyj 2015–2021, Index 2015–2019 och Stockmann 2019–2021. VD SVT 2006–2014. Chef för SVT/Fiktion 2004–2006. Chef för SVT Nyheter och Sport 2000–2004. Journalist på Sydsvenska Dagbladet, Sundsvalls Tidning, Aftonbladet, SvD, Dagens Industri och Rapport/SVT. Korrespondent Bryssel 1993–1996.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Luleå Tekniska Universitet, Film & TV-Producenterna och Nexiko Media AB. Styrelseledamot i Bonnier News AB, Bonnier News Local AB och Expressen/Life Style AB.

## 5. LOTTA MELLSTRÖM

Ledamot

**Befattning:** Ämnesråd och bolagsförvaltare vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet.

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2018

**Utbildning:** Civilekonom, Lunds Universitet.

**Född:** 1970

**Bakgrund:** Inom Regeringskansliet sedan 2001. Analytiker vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet/Finansdepartementet (2001–2008), Managementkonsult Resco AB (2000–2001), Controller Sydskraft Försäljning AB (1998–2000), Management trainee och controllerbefattningar inom ABB-koncernen (1993–1998).

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Swedavia AB och Jernhusen AB.

## 6. BJARNE MOLTKE HANSEN

Ledamot

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2016

**Utbildning:** BSc Engineering.

**Född:** 1961

**Bakgrund:** Group Executive Vice President (Koncern-direktör) FLSmidth & Co. 2002–2017, vd Aalborg Portland Holding A/S 2000–2002, vd Cembrit Holding A/S 1995–2000, olika chefsbefattningar i Unicon A/S 1984–1995.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Aalborg Portland Holding A/S, Bladt Industries A/S, RMIG A/S, Pindstrup Mosebrug A/S och Randers Tegl A/S. Styrelseledamot i PPC Ltd, Odico A/S och Danish SGD Investment Fund, Investment Committee.

## 7. OLA SALMÉN

Ledamot

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2016

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.

**Född:** 1954

**Bakgrund:** CFO Sandvik AB, Vin & Sprit AB och Adcore AB. Ekonomichef Handelsbanken Markets. Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom koncernerna Swedish Match och STORA.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot Arla Plast AB.

## 8. GUNILLA SALTIN

Ledamot

**Befattning:** CEO Uncoated Fine Paper, Mondi Group.

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2017

**Utbildning:** Civilingenjör kemi Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm, Ph.D. Chemical Engineering University of Idaho, MBA Handelshögskolan Stockholm.

**Född:** 1965

**Bakgrund:** Inom Södra koncernen år 2000–2019, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och platschef Södra Cell Värö. Forskningsingenjör och processingenjör MoDo år 1994–2000.

**Övriga styrelseuppdrag:** –

## 9. PER-OLOF WEDIN

Ledamot

**Ledamot i styrelsen sedan:** 2018

**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

**Född:** 1955

**Bakgrund:** Vd och koncernchef Sveaskog AB 2011–2019, vd Svevia 2008–2011, chef Stora Enso affärsområde Obstrukt Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution 2001–2008, vd Stora Enso Grycksbo AB 1998–2001. Ledande befattningar inom SCA och Modo 1982–1998.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Inlandsbanan AB, Envigas AB, Skogssällskapet och High Coast Distillery AB.



## Styrelse forts.

### 10. ANDERS ELENIUS

Arbetstagarrepresentant,  
ordinarie ledamot

**Befattning:** Rasberrare

**Ledamot sedan:** 2018

**Utbildning:** Gymnasieutbildning.

**Född:** 1965

**Bakgrund:** Anställd i LKAB sedan 1990.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i klubb Gruv 12:an, IF Metall Malmfälten.

### 11. TOMAS LARSSON

Arbetstagarrepresentant,  
ordinarie ledamot

**Befattning:** Skyddskrotare

**Ledamot sedan:** 2018

**Utbildning:** Gymnasieutbildning.

**Född:** 1983

**Bakgrund:** Anställd i LKAB sedan 2003.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i klubb Gruv 4:an, IF Metall Malmfälten.

### 12. BJÖRN ÅSTRÖM

Arbetstagarrepresentant,  
ordinarie ledamot

**Befattning:** Projektchef

**Ledamot sedan:** 2020 (suppleant 2017–2020)

**Utbildning:** Fyra årig tekniskt gymnasium, Teknisk officer och Teknologie kandidatexamen projektingenjör.

**Född:** 1972

**Bakgrund:** Teknisk officer vid Ing 3, projektledare LKAB, verksamhetschef Terminalen LKAB Malmtrafik, Projektchef Transporter och Logistik LKAB, projektchef Strategisk Produktionsutveckling LKAB, projektchef Process- och produktutveckling LKAB.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande Akademikerföreningen Kiruna och Svappavaara.

### 13. EMIL LANTTO

Arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Befattning:** Driftmekaniker

**Suppleant sedan:** 2020

**Utbildning:** Gymnasieutbildning.

**Född:** 1984

**Bakgrund:** Anställd i LKAB sedan 2011.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande IF Metall Klubb Svartöstaden, styrelseledamot i Gruvarbetarnas branschforum, styrelseledamot i Stiftelsen Ellen och Harald Björnlands Hem för Gamla i Luleå.

### 14. PETER NORDSTRÖM

Arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Befattning:** Bergarbetare

**Suppleant sedan:** 2020

**Utbildning:** Gymnasieutbildning, fackliga utbildningar.

**Född:** 1963

**Bakgrund:** Anställd i LKAB sedan 2010.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i Klubb 135:an, IF Metall Malmfälten, styrelseordförande i Vittangi Alltjänst AB.

### 15. STEFAN TALLFJÄRD

Arbetstagarrepresentant,  
suppleant

**Befattning:** Ledare Produktion

**Suppleant sedan:** 2020

**Utbildning:** Inom Bygg och anläggning.

**Född:** 1971

**Bakgrund:** Anställd i LKAB sedan 1998 och har jobbat på olika avdelningar, samtliga under jord i Malmberget.

**Övriga styrelseuppdrag:** Tidigare ordförande för och nuvarande ledamot i Ledarna Malmberget/Luleå/Stockholm, ledamot Ledarna inom processindustrin.

## REVISOR OCH SEKRETERARE

### Revisor

KPMG

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor

### Sekreterare

Malin Sundvall

Chefsjurist LKAB

Styrelsens sekreterare sedan 2008

# Koncernledning<sup>1)</sup>

## 1. JAN MOSTRÖM<sup>2)</sup>

LKAB:s verkställande direktör och koncernchef  
**Utbildning:** Gruvingenjör, Bergsskolan Filipstad, 1983.  
**Anställningsår:** 2015  
**Född:** 1959  
**Andra uppdrag:** Ordförande i GAF (Gruvornas arbetsgivareförbund), vice ordförande i SveMin och styrelseledamot i Industriarbetsgivarna, ledamot i IVA (Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien).  
**Bakgrund:** Boliden 2000–2015, Skellefteå kommun 1998–2000, Boliden 1979–1998.

## 2. LEIF BOSTRÖM

Affärsområde Specialprodukter  
 Direktör  
**Utbildning:** Civilekonom, Luleå tekniska universitet 1990.  
**Anställningsår:** 1992  
**Född:** 1959  
**Bakgrund:** NCC 1980–1992.

## 3. PETER HANSSON

Ekonomi och finans  
 Direktör  
**Utbildning:** Civilekonom, Luleå tekniska universitet, 2000.  
**Anställningsår:** 2016  
**Född:** 1970  
**Bakgrund:** Boliden 2002–2015, Riksskatteverket 2000–2002, Skatteverket 1991–2000.

## 4. NIKLAS JOHANSSON

Kommunikation och klimat  
 Direktör  
**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1998.  
**Anställningsår:** 2020  
**Född:** 1970  
**Bakgrund:** Utrikesdepartementet 2019, Näringsdepartementet 2016–2019, Opcon AB 2007–2016, Statsrådsberedningen 2003–2006, Regeringskansliet 1996 och 1997–2003, Europaparlamentet 1994–1995.

## 5. ÅSE JUHLIN

HR  
 Tf Direktör  
**Utbildning:** Examen från Mitthögskolan 1998, filosofiekandidatexamen med huvudämnet psykologi (personalvetare) samt kompletterande studier i handelsrätt och ekonomi.  
**Anställningsår:** 1998  
**Född:** 1967  
**Bakgrund:** LKAB 1998–

## 6. PIA LINDSTRÖM

Miljö och hållbarhet  
 Direktör  
**Utbildning:** Filosofiekandidatexamen från Umeå universitet 1994, miljö- och hälsoskydd. Executive program Industrial management, Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm 2017–2018 samt kompletterande studier i bland annat oorganisk kemi.  
**Anställningsår:** 2022  
**Född:** 1970  
**Bakgrund:** Boliden 1998–2022, Norsjö kommun 1996–1998.

## 7. MICHAEL PALO

Affärsområde Järnmalm  
 Direktör  
**Utbildning:** Civilingenjör, Luleå tekniska universitet, 2004.  
**Anställningsår:** 2018  
**Född:** 1977  
**Bakgrund:** Boliden 2011–2018, Pon Equipment 2010–2011, LKAB 2005–2010.

### FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Efter utgången av 2021 avgick Grete Solvang Stoltz som HR- och hållbarhetsdirektör. Under första kvartalet 2022 har den tidigare enheten HR och hållbarhet delats upp i två enheter, HR samt Miljö och hållbarhet där Maria Reinholdsson tillträder som HR-direktör senare under 2022. De tidigare enheterna marknad och teknik samt prospektering, strategi och affärsutveckling har lyfts ut från koncernledningen och inkluderats i vd-staben.

<sup>1)</sup> För ersättning till koncernledningen 2021, se not 7 sidorna 96–97.

<sup>2)</sup> Vd, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har inte väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som LKAB har betydande affärsförbindelse med.

# Koncernöversikt

## Koncernen

Styrning och uppföljning av verksamheten sker i två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter.

Koncerngemensamma funktioner följs upp under Övriga segment som innefattar koncernstaber som HR, kommunikation, ekonomi, strategisk forskning och utveckling samt prospektering.

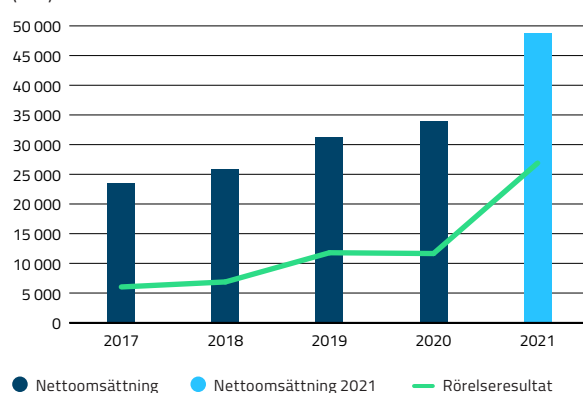
Koncernens resultat samt beskrivning av hur resultatet fördelas mellan olika rörelsesegment, beskrivs nedan samt i Not 2 och Not 3 på sidorna 91–94.

### Ekonomisk översikt

#### Koncernen i sammandrag Mkr

|                       | 2021          | 2020         |
|-----------------------|---------------|--------------|
| Nettoomsättning       | 48 812        | 33 914       |
| Rörelseresultat       | 26 898        | 11 654       |
| Finansnetto           | 1 484         | 797          |
| Resultat före skatt   | 28 382        | 12 452       |
| <b>Årets resultat</b> | <b>22 604</b> | <b>9 757</b> |

#### Nettoomsättning och rörelseresultat (Mkr)



#### Analys av förändring rörelseresultat Mkr

|                                                      | 2021          |
|------------------------------------------------------|---------------|
| Rörelseresultat 2019                                 | 11 654        |
| Priser järnmalm inkl säkringar                       | 18 786        |
| Valutaeffekt järnmalm inkl säkring av kundfordringar | -2 614        |
| Volym och mix järnmalm                               | -404          |
| Volym, pris och valuta industrimineraler             | 70            |
| Kostnad för avsättning samhällsomvandling            | 1 025         |
| Avskrivningar                                        | 3             |
| Övriga intäkter och kostnader                        | -1 622        |
| <b>Rörelseresultat 2021</b>                          | <b>26 898</b> |

Omsättningen för 2021 var 44 procent högre än föregående år, där högre järnmalmspris delvis motverkades av lägre dollarkurs. Genomsnittligt spotpris för järnmalm för året uppgick till 160 (109) USD/ton. De marknadsnoterade pelletspremierna var i snitt 34 USD högre än föregående år. Kostnadsnivån, exklusive avsättningar för samhällsomvandling och volymeffekter, var högre än föregående år, bland annat på grund av högre energipriser, utökade underhålls- och bergförstärkning. Även ökade framtidsåtaganden avseende prospektering och utvecklingsprogram samt nytt affärssystem och donation till stiftelse för forskning bidrog till högre kostnader för året. Rörelseresultatet för året uppgick till 26 898 (11 654) Mkr.

Finansnettot för året uppgick till 1 484 (797) Mkr, där ökningen främst avser högre avkastning på finansiella placeringar.

### Finansiell ställning

#### Finansiell nettoskuld Mkr

|                                 | 2021           | 2020          |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Låneskulder                     | 2 684          | 3 608         |
| Avsättningar till pensioner     | 1 396          | 1 741         |
| Avsättningar samhällsomvandling | 14 423         | 14 272        |
| Avsättningar efterbehandling    | 1 775          | 1 736         |
| Avgår:                          |                |               |
| Likvida medel                   | -6 289         | -3 406        |
| Kortfristiga placeringar        | -30 141        | -19 073       |
| Finansiella placeringar         | -400           | -348          |
| <b>Finansiell nettoskuld</b>    | <b>-16 553</b> | <b>-1 470</b> |

#### Nettoskuldsättningsgrad Mkr

|                                   | 2021         | 2020        |
|-----------------------------------|--------------|-------------|
| Finansiell nettoskuld             | -16 553      | -1 470      |
| Eget kapital                      | 67 565       | 48 412      |
| <b>Nettoskuldsättningsgrad, %</b> | <b>-24,5</b> | <b>-3,0</b> |

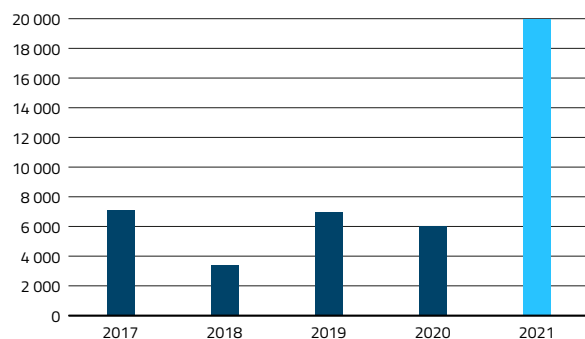
Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -24,5 (-3,0) procent, vilket främst beror på ett positivt kassaflöde på historiskt hög nivå.

## Koncernen

### Operativt kassaflöde och investeringar

#### Operativt kassaflöde

(Mkr)



● Kassaflöde ● Kassaflöde 2021

#### Operativt kassaflöde

(Mkr)

|                                                                                                                     | 2021          | 2020         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före utbetalningar för samhällsomvandling och förändring av rörelsekapital | 25 207        | 13 707       |
| Utbetalningar av samhällsomvandling                                                                                 | -2 681        | -4 191       |
| Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital                                                | 22 526        | 9 516        |
| Förändring rörelsekapital                                                                                           | 959           | -553         |
| Investeringsutbetalningar (netto)                                                                                   | -3 217        | -2 693       |
| Förvärv av dotterföretag                                                                                            | -150          | -            |
| Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar                                                                         | -130          | -232         |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                                                                         | <b>19 988</b> | <b>6 038</b> |

Operativt kassaflöde för året uppgick till 19 988 (6 038) Mkr. Högre rörelseresultat, lägre utbetalningar för samhällsomvandling och minskad rörelsekapitalbindning avseende kundfordringar påverkade positivt jämfört med 2020. Kassaflödet påverkades negativt av ökade investeringsutbetalningar.

#### Investeringar, totalt och per affärsområde

(Mkr)

|                               | 2021         | 2020         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Koncernen</b>              | <b>3 359</b> | <b>2 763</b> |
| Affärsområde Järnmalm         | 3 154        | 2 472        |
| Affärsområde Specialprodukter | 147          | 145          |
| Övriga segment                | 58           | 147          |

Årets investeringar uppgick till 3 359 (2 763) Mkr varav huvuddelen avser investeringar för att säkra framtida produktionskapacitet. Investeringar för att ersätta LKAB:s egna fastigheter, kopplat till samhällsomvandlingen, uppgick till 599 (294) Mkr. Årets investeringar i miljöskydd och dammanläggningar uppgick till cirka 650 (440) Mkr.

## Moderbolaget

Moderbolaget LKAB består av huvuddelen av affärsområde Järnmalm och de koncernstaber som redovisas under Övriga segment. I moderbolaget finns största delen av LKAB:s rörelsedrivande verksamhet samt koncernens finansiella verksamhet.

#### Moderbolaget i sammandrag

(Mkr)

|                                                  | 2021          | 2020          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                  | 46 103        | 31 743        |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | <b>26 431</b> | <b>11 196</b> |
| Kostnader för avsättning till samhällsomvandling | -372          | -1 396        |
| Investeringar i anläggningstillgångar            | 3 068         | 2 481         |
| Avskrivningar                                    | -2 464        | -2 384        |
| Leveranser järnmalm, Mt                          | 27,0          | 28,5          |
| Produktion järnmalm, Mt                          | 26,7          | 27,1          |

## Utsikter 2022

Efterfrågan på LKAB:s högförädlade järnmalmprodukter är fortsatt god. Järnmalmspriset och premier var under inledningen av 2022 på en fortsatt hög nivå. Utvecklingen av coronapandemin följs fortsatt och verksamheten kan komma att anpassas vid behov.

LKAB följer även utvecklingen av situationen i Ukraina noggrant. Den direkta påverkan på bolaget är i dagsläget begränsad men vilka konsekvenser det nya säkerhetspolitiska läget kan få på längre sikt är svårt att bedöma.

LKAB fortsätter sin omställningsresa mot att bli en framtida leverantör av järnsvamp i syfte att kunna förse våra kunder med råvara till fossilfritt stål.

Arbetet med samhällsomvandlingen är inne i en intensiv fas vilket innebär fortsatt höga utbetalningar under 2022. Gällivare kommun har ännu inte antagit nödvändig detaljplaneändring avseende östra Malmberget, vilket riskerar att försena tidplanen för avvecklingsområdet och därmed begränsa framtida produktion.

Hållbarhetsarbetet är centralt i LKAB:s strategi och utvecklingsarbetet för nästa generations LKAB fortsätter enligt plan. Att säkerställa tillgång till malm när nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna är grunden till nästa generations LKAB, varför prospekteringsarbetet har fortsatt hög prioritet. Prospekteringsinsatserna har varit framgångsrika och uppdaterade mineraltillgångar och mineralreserver presenteras på sidorna 160–166.

## Affärsområden

### Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalm produkter i Kiruna, Svappavaara och Malmberget. Affärsområdet producerar masugnspelletts och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets, samt fines. De förädlade järnmalm produkterna transporteras via Malmbanan och Ofofbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

| Mkr                                              | 2021          | 2020          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                  | 46 135        | 31 727        |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | <b>28 432</b> | <b>12 756</b> |
| Kostnader för avsättning till samhällsomvandling | -372          | -1 396        |
| Investeringar i anläggningstillgångar            | 3 154         | 2 472         |
| Avskrivningar                                    | -2 835        | -2 864        |
| Leveranser järnmalm produkter, Mt                | 27,0          | 28,5          |
| Pelletsandel leveranser, %                       | 83            | 84            |
| Produktion järnmalm produkter, Mt                | 26,7          | 27,1          |

Omsättningen för 2021 var högre än föregående år främst på grund av högre pris på högförädlade järnmalm produkter. En lägre dollarkurs och lägre leveransvolym påverkade negativt.

Rörelseresultatet för året uppgick till 28 432 (12 756) Mkr. Högre energipriser, utökade underhållsstopp, åtgärder för att säkerställa rågodsförsörjningen och ökad bergförstärkning innebar ökade kostnader för året. Lägre kostnader för avsättning till samhällsomvandling och lägre leveransvolym påverkade kostnaderna positivt i jämförelse med 2020.

### Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals AB som säljer mineraler för industriell användning, LKAB Wassara AB som säljer borrhäls tekniska system till gruv- och anläggningsindustrin samt LKAB Berg & Betong AB, Bergteamet AB, LKAB Kimit AB och LKAB Mekaniska AB som tillhandahåller entreprenad- och bergarbeten, betong, sprängmedel samt mekaniska tjänster.

| Mkr                                   | 2021       | 2020       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Nettoomsättning                       | 5 633      | 4 362      |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>380</b> | <b>261</b> |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 147        | 145        |
| Avskrivningar                         | -216       | -192       |

Nettoomsättningen för året ökade med 28 procent jämfört med föregående år. Alla verksamhetsgrenar har bidragit till ökningen men störst påverkan hade högre försäljningspriser samt förbättrade försäljningsvolym av industrimineraler. I augusti förvärvades 75 procent av aktierna i Bergteamet AB vilket bidragit till årets omsättning med 55 Mkr. Affärsområdets rörelseresultat för året uppgick till 380 (261) Mkr.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar samt avskrivningar har ökat under året, vilket delvis är en effekt av förvärvet av Bergteamet AB.

### Övriga segment

Övriga segment innefattar stödjande verksamheter såsom koncerngemensamma funktioner och viss verksamhet som bedrivs i dotterbolag. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för järnmalmpris, valuta och inköp av el.

| Mkr                                   | 2021          | 2020          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning exkl säkringar        | 97            | 83            |
| Nettoomsättning säkringar             | -126          | -36           |
| Totalt nettoomsättning                | -29           | 47            |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>-1 758</b> | <b>-1 291</b> |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 58            | 147           |
| Avskrivningar                         | -79           | -78           |

För 2021 påverkas rörelseresultatet främst av högre kostnader på grund av omkostnadsföring av pågående installation av nytt affärssystem samt en donation till en nyinrättade stiftelse för forskning avseende hållbar omställning av gruv- och mineralnäring. Även ökad omfattning på prospektering och utvecklingsprojekt ökade kostnaderna jämfört med föregående år. Ett lägre resultat för säkringsverksamheten påverkade negativt för året. Årets investeringar påverkas av omkostnadsföring av pågående installation av nytt affärssystem.

LKAB har en säkringsstrategi som innebär att pris och valutarisk i koncernens prognosticerade försäljning i normalfallet inte säkras. Däremot säkras valutaeffekter på utestående kundfordringar.

# Finansiella rapporter

## FINANSIELLA RAPPORTER – KONCERNEN

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| Rapport över resultat                    | 75 |
| Rapport över totalresultat               | 75 |
| Rapport över finansiell ställning        | 76 |
| Rapport över förändringar i eget kapital | 77 |
| Rapport över kassaflöden                 | 78 |

## FINANSIELLA RAPPORTER – MODERBOLAGET

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| Resultaträkning                          | 79 |
| Balansräkning                            | 80 |
| Rapport över förändringar i eget kapital | 81 |
| Kassaflödesanalys                        | 82 |

## NOTER

|               |                                                                          |     |               |                                                                                            |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Not 1</b>  | Väsentliga redovisningsprinciper                                         | 83  | <b>Not 23</b> | Långfristiga fordringar och övriga fordringar                                              | 111 |
| <b>Not 2</b>  | Segmentsrapportering                                                     | 91  | <b>Not 24</b> | Varulager                                                                                  | 111 |
| <b>Not 3</b>  | Intäkter                                                                 | 94  | <b>Not 25</b> | Kundfordringar                                                                             | 111 |
| <b>Not 4</b>  | Förvärv av rörelse                                                       | 95  | <b>Not 26</b> | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                               | 112 |
| <b>Not 5</b>  | Övriga rörelseintäkter                                                   | 95  | <b>Not 27</b> | Eget kapital                                                                               | 112 |
| <b>Not 6</b>  | Övriga rörelsekostnader                                                  | 95  | <b>Not 28</b> | Räntebärande skulder                                                                       | 113 |
| <b>Not 7</b>  | Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar | 96  | <b>Not 29</b> | Långfristiga skulder                                                                       | 113 |
| <b>Not 8</b>  | Arvode och kostnadsersättning till revisorer                             | 97  | <b>Not 30</b> | Pensioner                                                                                  | 113 |
| <b>Not 9</b>  | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag                            | 98  | <b>Not 31</b> | Avsättningar                                                                               | 116 |
| <b>Not 10</b> | Finansnetto                                                              | 98  | <b>Not 32</b> | Samhällsomvandling                                                                         | 119 |
| <b>Not 11</b> | Bokslutsdispositioner                                                    | 99  | <b>Not 33</b> | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                                               | 119 |
| <b>Not 12</b> | Skatter                                                                  | 100 | <b>Not 34</b> | Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning | 120 |
| <b>Not 13</b> | Resultat per aktie                                                       | 102 | <b>Not 35</b> | Finansiella risker och riskhantering                                                       | 122 |
| <b>Not 14</b> | Immateriella anläggningstillgångar                                       | 103 | <b>Not 36</b> | Leasingavtal                                                                               | 126 |
| <b>Not 15</b> | Materiella anläggningstillgångar drift                                   | 105 | <b>Not 37</b> | Investeringsåtaganden                                                                      | 127 |
| <b>Not 16</b> | Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling                      | 108 | <b>Not 38</b> | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser                                                | 127 |
| <b>Not 17</b> | Andelar i intresseföretag och joint ventures                             | 109 | <b>Not 39</b> | Närstående                                                                                 | 128 |
| <b>Not 18</b> | Innehav i gemensam verksamhet                                            | 109 | <b>Not 40</b> | Koncernföretag                                                                             | 128 |
| <b>Not 19</b> | Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag     | 109 | <b>Not 41</b> | Obeskattade reserver                                                                       | 130 |
| <b>Not 20</b> | Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag                        | 110 | <b>Not 42</b> | Specifikationer till rapport över kassaflöden                                              | 130 |
| <b>Not 21</b> | Finansiella placeringar                                                  | 110 | <b>Not 43</b> | Nyckeltal – upplysningar                                                                   | 131 |
| <b>Not 22</b> | Andra långfristiga värdepappersinnehav                                   | 110 | <b>Not 44</b> | Händelser efter balansdagen                                                                | 132 |
|               |                                                                          |     | <b>Not 45</b> | Förslag till disposition beträffande bolagets vinst                                        | 132 |

## Rapport över resultat för koncernen

1 januari–31 december

| Mkr                                               | Not            | 2021          | 2020          |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                   | 1              |               |               |
| Nettoomsättning                                   | 2, 3           | 48 812        | 33 914        |
| Kostnad för sålda varor                           | 14, 15, 16, 32 | -19 996       | -20 918       |
| <b>Bruttoresultat</b>                             |                | <b>28 816</b> | <b>12 996</b> |
| Försäljningskostnader                             |                | -157          | -144          |
| Administrationskostnader                          |                | -704          | -587          |
| Forsknings- och utvecklingskostnader              |                | -1 175        | -652          |
| Övriga rörelseintäkter                            | 5              | 537           | 413           |
| Övriga rörelsekostnader                           | 6              | -286          | -301          |
| Andelar i joint ventures resultat                 |                | -133          | -72           |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | 2, 7, 8, 9     | <b>26 898</b> | <b>11 654</b> |
| Finansiella intäkter                              |                | 1 892         | 1 197         |
| Finansiella kostnader                             |                | -408          | -399          |
| <b>Finansnetto</b>                                | 10             | <b>1 484</b>  | <b>797</b>    |
| <b>Resultat före skatt</b>                        |                | <b>28 382</b> | <b>12 452</b> |
| Skatt                                             | 12             | -5 778        | -2 695        |
| <b>Årets resultat</b>                             |                | <b>22 604</b> | <b>9 757</b>  |
| Årets resultat hänförligt till:                   |                |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                          | 13             | 22 603        | 9 757         |
| Innehav utan bestämmande inflytande               | 13             | 1             | -             |
| Resultat per aktie före och efter utspädning (kr) | 13             | 32 291        | 13 938        |
| Antal aktier                                      |                | 700 000       | 700 000       |

## Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december

| Mkr                                                                                                                  | Not | 2021          | 2020         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------|
| <b>Årets resultat</b>                                                                                                |     | <b>22 604</b> | <b>9 757</b> |
| Övrigt totalresultat                                                                                                 |     |               |              |
| Poster som inte kan omföras till årets resultat                                                                      |     |               |              |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                                                                        |     | 273           | -21          |
| Skatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster                                                               |     | -56           | 4            |
| Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | 27  | 2 019         | -472         |
|                                                                                                                      |     | <b>2 236</b>  | <b>-488</b>  |
| Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat                                                         |     |               |              |
| Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter                                                  | 27  | 186           | -273         |
| Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar                                                          | 27  | 1             | 0            |
| Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat                                   | 27  | 0             | -10          |
| Skatt hänförlig till komponenter i kassaflödessäkringar                                                              | 27  | 0             | 3            |
| Summa poster som återförs till årets resultat                                                                        |     | 187           | -281         |
| <b>Årets övrigt totalresultat</b>                                                                                    |     | <b>2 423</b>  | <b>-769</b>  |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                                                           |     | <b>25 027</b> | <b>8 988</b> |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>                                                                          |     |               |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                                                             |     | 25 026        | 8 988        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                                  |     | 1             | -            |

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Mkr                                                 | Not                       | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------|---------------|
| Tillgångar                                          | 1, 18, 34, 35, 36, 37, 39 |               |               |
| Anläggningstillgångar                               |                           |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 14                        | 1 738         | 1 349         |
| Materiella anläggningstillgångar drift              | 15                        | 31 047        | 30 515        |
| Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling | 16                        | 10 419        | 7 954         |
| Andelar i intresseföretag och joint ventures        | 17                        | 287           | 297           |
| Finansiella placeringar                             | 21                        | 5 726         | 3 285         |
| Långfristiga fordringar                             |                           | 102           | 102           |
| Uppskjutna skattefordringar                         | 12                        | 10            | 12            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  |                           | <b>49 329</b> | <b>43 514</b> |
| Omsättningstillgångar                               |                           |               |               |
| Varulager                                           | 24                        | 4 924         | 4 226         |
| Kundfordringar                                      | 3, 25                     | 2 074         | 3 313         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter        | 26                        | 192           | 155           |
| Övriga kortfristiga fordringar                      | 3, 23                     | 1 696         | 1 583         |
| Kortfristiga placeringar                            | 21, 42                    | 30 141        | 19 073        |
| Likvida medel                                       | 42                        | 6 289         | 3 406         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  |                           | <b>45 316</b> | <b>31 755</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                             |                           | <b>94 645</b> | <b>75 269</b> |

| Mkr                                                          | Not    | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| Eget kapital och skulder                                     |        |               |               |
| Eget kapital                                                 | 27, 45 |               |               |
| Aktiekapital                                                 |        | 700           | 700           |
| Reserver                                                     |        | 1 947         | -259          |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat              |        | 64 885        | 47 971        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |        | <b>67 532</b> | <b>48 412</b> |
| Innehav utan bestämmandeinflytande                           |        | 33            | -             |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |        | <b>67 565</b> | <b>48 412</b> |
| Långfristiga skulder                                         |        |               |               |
| Långfristiga räntebärande skulder                            | 28     | 2 366         | 2 544         |
| Övriga långfristiga skulder                                  |        | 56            | -             |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser        | 30     | 1 396         | 1 741         |
| Avsättningar samhällsomvandling                              | 31, 32 | 11 444        | 11 081        |
| Övriga avsättningar                                          | 31     | 1 560         | 1 617         |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 12     | 1 636         | 1 560         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |        | <b>18 458</b> | <b>18 542</b> |
| Kortfristiga skulder                                         |        |               |               |
| Kortfristiga räntebärande skulder                            | 28     | 318           | 1 064         |
| Leverantörsskulder                                           |        | 1 794         | 1 746         |
| Skatteskulder                                                |        | 657           | 207           |
| Övriga kortfristiga skulder                                  | 3      | 689           | 327           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 33     | 1 662         | 1 458         |
| Avsättningar samhällsomvandling                              | 31, 32 | 2 979         | 3 191         |
| Övriga avsättningar                                          | 31     | 523           | 323           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |        | <b>8 622</b>  | <b>8 315</b>  |
| <b>Summa skulder</b>                                         |        | <b>27 080</b> | <b>26 857</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                        |        | <b>94 645</b> | <b>75 269</b> |

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| 2020<br>Mkr                             | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                   |                      |                                              |                                             |               | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                         | Aktiekapital                                          | Omräknings-reserv | Verkligt värdereserv | Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa         |                                     |                     |
| Ingående eget kapital 2020-01-01        | 700                                                   | -54               | 540                  | 7                                            | 44 335                                      | 45 528        | –                                   | 45 528              |
| Årets resultat                          | –                                                     | –                 | –                    | –                                            | 9 757                                       | 9 757         | –                                   | 9 757               |
| Årets övrigt totalresultat              | –                                                     | -273              | -472                 | -7                                           | -17                                         | -769          | –                                   | -769                |
| Årets totalresultat                     | –                                                     | -273              | -472                 | -7                                           | 9 740                                       | 8 988         | –                                   | 8 988               |
| Utdelning                               | –                                                     | –                 | –                    | –                                            | -6 104                                      | -6 104        | –                                   | -6 104              |
| <b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b> | <b>700</b>                                            | <b>-327</b>       | <b>68</b>            | <b>0</b>                                     | <b>47 971</b>                               | <b>48 412</b> | <b>–</b>                            | <b>48 412</b>       |

Se Not 27.

| 2021<br>Mkr                                               | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                   |                      |                                              |                                             |               | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                           | Aktiekapital                                          | Omräknings-reserv | Verkligt värdereserv | Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa         |                                     |                     |
| Ingående eget kapital 2021-01-01                          | 700                                                   | -327              | 68                   | 0                                            | 47 971                                      | 48 412        | –                                   | 48 412              |
| Årets resultat                                            | –                                                     | –                 | –                    | –                                            | 22 604                                      | 22 604        | -1                                  | 22 603              |
| Årets övrigt totalresultat                                | –                                                     | 186               | 2 019                | 1                                            | 217                                         | 2 423         | –                                   | 2 423               |
| Årets totalresultat                                       | –                                                     | 186               | 2 019                | 1                                            | 22 821                                      | 25 027        | -1                                  | 25 026              |
| Utdelning                                                 | –                                                     | –                 | –                    | –                                            | -5 850                                      | -5 850        | –                                   | -5 850              |
| Köption                                                   | –                                                     | –                 | –                    | –                                            | -56                                         | -56           | –                                   | -56                 |
| Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande | –                                                     | –                 | –                    | –                                            | –                                           | 0             | 33                                  | 33                  |
| <b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>                   | <b>700</b>                                            | <b>-141</b>       | <b>2 087</b>         | <b>1</b>                                     | <b>64 886</b>                               | <b>67 533</b> | <b>32</b>                           | <b>67 565</b>       |

Se Not 27.

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari–31 december

| Mkr                                                                                 | Not    | 2021           | 2020          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|---------------|
| Den löpande verksamheten                                                            | 1, 42  |                |               |
| Resultat före skatt                                                                 |        | 28 382         | 12 452        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   |        | 2 182          | 3 743         |
| Betald inkomstskatt                                                                 |        | -5 339         | -2 479        |
| Utbetalning samhällsomvandling                                                      | 31, 32 | -2 681         | -4 191        |
| Utbetalning övriga avsättningar                                                     | 31     | -18            | -9            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |        | <b>22 526</b>  | <b>9 516</b>  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                       |        |                |               |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                               |        | -698           | 566           |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                       |        | 1 000          | -1 363        |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                                          |        | 657            | 244           |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                                                 |        | <b>959</b>     | <b>-553</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |        | <b>23 485</b>  | <b>8 963</b>  |
| Investeringsverksamheten                                                            |        |                |               |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         | 15     | -3 359         | -2 763        |
| Statligt investeringsstöd                                                           |        | 137            | 5             |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       |        | 5              | 65            |
| Förvärv av dotterföretag                                                            |        | -150           | -             |
| Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa                                |        | -130           | -232          |
| Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa                             |        | -358           | -2 666        |
| Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar                        |        | -9 960         | 4 446         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |        | <b>-13 815</b> | <b>-1 146</b> |

1 januari–31 december

| Mkr                                                              | Not | 2021          | 2020          |
|------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Finansieringsverksamheten                                        |     |               |               |
| Amortering/upplåning återköpsavtal                               |     | -986          | -173          |
| Amortering/upplåning                                             |     | 76            | -348          |
| Amortering av leasingskuld                                       |     | -76           | -79           |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                 | 27  | -5 850        | -6 104        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                 |     | <b>-6 836</b> | <b>-6 705</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                          |     | <b>2 834</b>  | <b>1 112</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                   |     | 3 406         | 2 312         |
| Valutakursdifferens i likvida medel                              |     | 49            | -19           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                              |     | <b>6 289</b>  | <b>3 406</b>  |
| <b>Koncernen – operativt kassaflöde</b>                          |     |               |               |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                  |     | <b>23 485</b> | <b>8 963</b>  |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                      |     | -3 359        | -2 763        |
| Statligt investeringsstöd                                        |     | 137           | 5             |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                    |     | 5             | 65            |
| Förvärv av dotterföretag                                         |     | -150          | -             |
| Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa             |     | -130          | -232          |
| <b>Operativt kassaflöde (exklusive kortfristiga placeringar)</b> |     | <b>19 988</b> | <b>6 038</b>  |
| Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa          |     | -358          | -2 666        |
| Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar     |     | -9 960        | 4 446         |
| <b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>                 |     | <b>9 670</b>  | <b>7 817</b>  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                        |     | -6 836        | -6 705        |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                          |     | <b>2 834</b>  | <b>1 112</b>  |

## Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

| Mkr                                                                          | Not        | 2021          | 2020          |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
|                                                                              | 1, 39      |               |               |
| Nettoomsättning                                                              | 2, 3       | 46 103        | 31 743        |
| Kostnad för sålda varor                                                      | 15, 16, 32 | -18 113       | -19 624       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                        |            | <b>27 990</b> | <b>12 119</b> |
| Försäljningskostnader                                                        |            | -39           | -29           |
| Administrationskostnader                                                     |            | -434          | -365          |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                         |            | -1 129        | -619          |
| Övriga rörelseintäkter                                                       | 5          | 61            | 112           |
| Övriga rörelsekostnader                                                      | 6          | -18           | -21           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                       | 7, 8, 9    | <b>26 431</b> | <b>11 196</b> |
| Resultat från finansiella poster:                                            |            |               |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                       |            | –             | 614           |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar |            | 384           | 113           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                             |            | 393           | 425           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                   |            | -102          | -475          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                     | 10         | <b>27 106</b> | <b>11 874</b> |
| Bokslutsdispositioner                                                        | 11         | 943           | 838           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                   |            | <b>28 049</b> | <b>12 712</b> |
| Skatt                                                                        | 12         | -5 679        | -2 598        |
| <b>Årets totalresultat<sup>1)</sup></b>                                      |            | <b>22 370</b> | <b>10 114</b> |

1) Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

## Balansräkning för moderbolaget

| Mkr                                                    | Not               | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|
| Tillgångar                                             | 1, 34, 35, 36, 37 |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                           |                   |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                     | 14                | 451           | 194           |
| Materiella anläggningstillgångar drift                 | 15                | 25 778        | 25 341        |
| Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling    | 16                | 10 419        | 7 954         |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>               |                   |               |               |
| Andelar i koncernföretag                               | 40                | 1 832         | 1 680         |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 19                | 498           | 380           |
| Fordringar hos koncernföretag                          | 20, 39            | 3 202         | 3 043         |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                 | 22                | 3 238         | 2 869         |
| Andra långfristiga fordringar                          | 23                | 196           | 206           |
| Uppskjuten skattefordran                               | 12                | 1 467         | 1 394         |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>         |                   | <b>10 433</b> | <b>9 571</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                     |                   | <b>47 081</b> | <b>43 059</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                           |                   |               |               |
| Varulager                                              | 24                | 4 167         | 3 471         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                         |                   |               |               |
| Kundfordringar                                         | 3, 25             | 1 558         | 3 013         |
| Fordringar hos koncernföretag                          | 39                | 419           | 264           |
| Övriga kortfristiga fordringar                         | 3, 25             | 1 617         | 1 439         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter           | 26                | 137           | 114           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>                   |                   | <b>3 731</b>  | <b>4 830</b>  |
| Kortfristiga placeringar                               | 42                | 27 645        | 17 398        |
| Kassa och bank                                         | 42                | 5 522         | 3 083         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                     |                   | <b>41 065</b> | <b>28 782</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                                |                   | <b>88 146</b> | <b>71 841</b> |

| Mkr                                          | Not           | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Eget kapital och skulder                     | 1, 34, 35, 36 |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                          | 27, 45        |               |               |
| Bundet eget kapital                          |               |               |               |
| Aktiekapital (700 000 st)                    |               | 700           | 700           |
| Reservfond                                   |               | 697           | 697           |
| Fritt eget kapital                           | 41            |               |               |
| Balanserat resultat                          |               | 29 838        | 25 573        |
| Årets resultat                               |               | 22 370        | 10 114        |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |               | <b>53 605</b> | <b>37 084</b> |
| Obeskattade reserver                         | 41            | 11 577        | 12 202        |
| <b>Avsättningar</b>                          |               |               |               |
| Avsättningar samhällsomvandling              | 31, 32        | 11 444        | 11 081        |
| Övriga avsättningar                          | 30, 31        | 1 525         | 1 537         |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |               | <b>12 969</b> | <b>12 618</b> |
| Långfristiga skulder                         |               |               |               |
| Obligationslån                               | 29            | 1 995         | 2 241         |
| Skulder till kreditinstitut                  |               | –             | 10            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |               | <b>1 995</b>  | <b>2 251</b>  |
| Kortfristiga skulder                         |               |               |               |
| Obligationslån och företagscertifikat        |               | 260           | 1 000         |
| Skulder till kreditinstitut                  | 29            | –             | –             |
| Leverantörsskulder                           |               | 1 374         | 1 243         |
| Skulder till koncernföretag                  | 39            | 587           | 409           |
| Aktuella skatteskulder                       |               | 630           | 184           |
| Övriga kortfristiga skulder                  |               | 501           | 222           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 33            | 1 158         | 1 116         |
| Avsättningar samhällsomvandling              | 31, 32        | 2 979         | 3 191         |
| Övriga avsättningar                          | 31            | 511           | 320           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |               | <b>8 000</b>  | <b>7 685</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |               | <b>88 146</b> | <b>71 841</b> |

## Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

| 2020<br>Mkr                             | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital  |                | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                         | Aktiekapital        | Reservfond | Balanserat resultat | Årets resultat |                     |
| Ingående eget kapital 2020-01-01        | 700                 | 697        | 31 677              | –              | 33 074              |
| Årets resultat                          | –                   | –          | –                   | 10 114         | 10 114              |
| Utdelning                               | –                   | –          | -6 104              | –              | -6 104              |
| <b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b> | <b>700</b>          | <b>697</b> | <b>25 573</b>       | <b>10 114</b>  | <b>37 084</b>       |

Se Not 27.

| 2021<br>Mkr                             | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital  |                | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                         | Aktiekapital        | Reservfond | Balanserat resultat | Årets resultat |                     |
| Ingående eget kapital 2021-01-01        | 700                 | 697        | 35 687              | –              | 37 084              |
| Årets resultat                          | –                   | –          | –                   | 22 370         | 22 370              |
| Utdelning                               | –                   | –          | -5 850              | –              | -5 850              |
| <b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b> | <b>700</b>          | <b>697</b> | <b>29 837</b>       | <b>22 370</b>  | <b>53 604</b>       |

Se Not 27.

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

| Mkr                                                                                 | Not    | 2021           | 2020          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|---------------|
| Den löpande verksamheten                                                            | 1, 42  |                |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |        | 27 106         | 11 874        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   |        | 2 547          | 4 017         |
| Betald inkomstskatt                                                                 |        | -5 308         | -2 303        |
| Utbetalning samhällsomvandling                                                      | 31, 32 | -2 681         | -4 191        |
| Utbetalning övriga avsättningar                                                     | 31     | -18            | -9            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |        | <b>21 646</b>  | <b>9 388</b>  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                       |        |                |               |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                               |        | -696           | 607           |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                       |        | 1 224          | -1 596        |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                                          |        | 343            | -540          |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                                                 |        | <b>871</b>     | <b>-1 529</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |        | <b>22 517</b>  | <b>7 859</b>  |
| Investeringsverksamheten                                                            |        |                |               |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |        | -3 068         | -2 481        |
| Statligt investeringsstöd                                                           |        | 81             | 5             |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       |        | 17             | 60            |
| Förändring av finansiella anläggningstillgångar                                     |        | -554           | -2 345        |
| Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar                        |        | -9 960         | 3 758         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |        | <b>-13 484</b> | <b>-405</b>   |

1 januari–31 december

| Mkr                                              | Not | 2021          | 2020          |
|--------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Finansieringsverksamheten                        |     |               |               |
| Amortering/upplåning återköpsavtal               |     | -986          | -173          |
| Upplåning av övriga räntebärande skulder         |     | -10           | -350          |
| Erhållna koncernbidrag                           |     | 488           | 472           |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare |     | -5 850        | -6 104        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |     | <b>-6 358</b> | <b>-6 155</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                          |     | <b>2 675</b>  | <b>1 299</b>  |
| Likvida medel vid årets början                   |     | 3 173         | 1 803         |
| Valutakursdifferens i likvida medel              |     | 49            | -19           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>              |     | <b>5 897</b>  | <b>3 173</b>  |

## Not 1

## Väsentliga redovisningsprinciper

### 1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 25 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2022.

### 2 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivat-instrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt skuld- och egetkapital-instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

### 3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor.

### 4 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

### 5 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och gemensam verksamhet.

### 6 Förändringar 2021

#### 6.1 Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2021. Ändringarna av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2021 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

##### 6.1.1 Konfigurations- och anpassningskostnader i molnbaserade arrangemang

I april 2021 publicerade IFRS Interpretations Committee ett Agenda decision som behandlar hur företag ska redovisa konfigurations- och anpassningskostnader i ett molnbaserat arrangemang. En bedömning huruvida ett system/software är att se som en immateriell tillgång, lease eller ett servicekontrakt görs för varje arrangemang avseende redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader.

Om implementeringsutgifterna inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång kostnadsförs de i takt med att implementeringstjänsterna utförs enligt avtal. Om implementeringstjänsterna bedöms vara distinkt avskiljbara från själva åtkomsten av mjukvaran, vilket generellt sett är fallet, kostnadsförs utgifterna när de uppstår. Om de däremot bedöms vara knutna till åtkomsten av mjukvaran kostnadsförs de över tiden åtkomst till mjukvaran erhålls enligt avtal. I de fall LKAB betalar i förskott för tjänst redovisas en tillgång i form av en förutbetalad kostnad. IFRS Interpretations Committee Agenda decision har inte haft någon retroaktiv effekt på koncernens redovisning.

### 7 Nya standarder och tolkningar som träder i kraft under kalenderår 2022 eller senare

Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2022 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### 8 Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

### 9 Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

### 10 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

#### 10.1 Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas i årets resultat.

Vid förvärv väljer koncernen att antingen redovisa innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande, eller som en andel av de identifierbara nettotillgångarna. Koncernen har för förvärv genomfört under 2021 valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande som en andel av de identifierbara nettotillgångarna.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallade förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

#### 10.2 Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelar i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagets eget kapital. Koncernens andel i intresseföretags resultat efter förvärvet redovisas i rörelseresultatet.

Fortsättning not 1

### 10.3 Joint ventures

Joint ventures är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se ovan avseende intresseföretag.

### 10.4 Gemensamma verksamheter

Gemensamma verksamheter är samarbetsarrangemang där koncernen och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Regleringen av verksamhetens skulder är beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt "klynvningsmetoden" innebärande att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

### 10.5 Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

## 11 Utländsk valuta

### 11.1 Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### 11.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

### 11.3 Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar och skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

## 12 Intäkter

### 12.1 Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

#### 12.1.1 Försäljning av järnmalm

Handeln med järnmalm sker i US-dollar. LKAB prissätter järnmalm i huvudsak enligt en rörlig prismodell med ett indexerat pris baserat på spotpriset.

I den rörliga prismodellen gäller huvudsakligen kvartalspriser, vilket innebär att priset bestäms i efterhand när kvartalet har passerat. Priset påverkas väsentligen av innevarande kvartals genomsnitt av 62%/65% sinterfines CFR i Kina. Under kvartalet baseras intäkten på ett preliminärt pris. Vid kvartalets slut redovisas prisjustering utifrån fastställa kvartalspriser.

Det förekommer även andra prismodeller med samma upplägg där det slutliga priset bestäms och justeras i efterhand. I den rörliga prismodellen finns även månadspriser, som fastställs till föregående månads pris.

För försäljning till fasta priser gäller förhandlade priser.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med försäljningsvillkoren. Fakturor upprättas och redovisas vid denna tidpunkt. Omräkning sker enligt gällande valutakurs. Om försäljningen är valutaterminssäkrad sker omräkning till terminssäkrad valutakurs. Lämnade rabatter reserveras löpande och minskar nettoomsättningen.

Kostnad avseende försenad båtlastning, så kallad demurrage, påverkar också transaktionspriset och redovisas som en del av nettoomsättningen.

#### 12.1.2 Försäljning av industrimineraler

Mineralskoncernen bedriver handel med en rad olika mineraler, både mineraler i egen ägo, exempelvis magnetit, huntit och mica, men även externa mineraler som antingen processas vidare inom koncernen eller säljs vidare i oförändrat skick till slutkund. Handeln med industrimineraler sker antingen i landets lokala valuta eller i någon av de större valutorna, exempelvis USD och EUR.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med uppgjorda försäljningsvillkor. Fakturering sker normalt vid leveranstillfället och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Lämnade rabatter reserveras i förekommande fall löpande och minskar nettoomsättningen.

### 12.2 Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Se not 5 för statliga stöd.

## 13 Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark redovisas huvudsakligen erlagda fasta belopp som en enda leasingkomponent.

#### Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, som avser koncernens upplåningskostnad baserad på referensränta för ränteswappar. Utöver koncernens kreditrisk återspeglar räntan respektive avtals leasingperiod och valuta på underliggande tillgång.

Leasingskulden inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Vid indexuppräknings av hyra av lokaler justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omedömning sker av leasingperioden.

## Fortsättning not 1

Koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar i materiella anläggningstillgångar drift i rapport över finansiell ställning, vilket är samma post som motsvarande underliggande tillgångarna skulle ha redovisats om de ägdes. Leasingskulder inkluderas i räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

*Leasingavtal där Koncernen är leasegivare*

När koncernen är leasegivare fastställer den vid varje leasingavtals inledningsdatum huruvida leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. De avtal där koncernen utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernen redovisar leasingavgifter från operationella leasingavtal som intäkt linjärt över leasingperioden som del av posten Övriga rörelseintäkter.

**14 Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter inkluderar ränteutbetalningar på investerade medel, utdelningar, vinst på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, avkastning på förvaltningstillgångar samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på lån, avsättningar, leasingskulder och förmånsbestämda pensionsförpliktelser, förlust på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder inklusive valutaderivat redovisas netto. Ränteutbetalningar och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar uppskattade framtida in- och utbetalningar under förväntad räntebindningstid till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller upplupet anskaffningsvärde för den finansiella skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

**15 Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

**16 Finansiella instrument****16.1 Finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar inkluderar finansiella placeringar, kortfristiga placeringar, likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat.

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran värderas till transaktionspriset. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: verkligt värde via resultatet, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

För skuldinstrument baseras klassificeringen på två kriterier; företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången och instrumentets kontraktensliga kassaflöden.

**16.1.1 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet**

Innehav i denna kategori avser kortfristiga placeringar och derivat.

Skuldinstrument som innehas för handel eller förvaltas och vars resultat utvärderas baserat på verkligt värde värderas till verkligt värde via resultatet. Bedömning görs på portföljnivå eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna hanteras och hur information delges ledningen. Den information som tas i beaktande omfattar bland annat fastställda policies och mål för portföljen och hur affärsmodellens resultat bedöms och rapporteras till koncernens ledning.

För egetkapitalinstrument (aktier) är huvudregeln att de värderas till verkligt värde via resultatet. I denna kategori redovisas samtliga innehav, förutom de innehav där koncernen har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa värdeförändringar via övrigt totalresultat, se punkt 16.1.3 nedan. Detta val görs investering för investering.

Nettovinster- och förluster, inklusive ränte- och utdelningsintäkter redovisas i resultatet. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Se dock Not 35 för derivat identifierade som säkringsinstrument.

**16.1.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Innehav i denna kategori avser kundfordringar, lånefordringar, och likvida medel.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteutbetalningar, valutakursvinster och -förluster, nedskrivningar samt vinster eller förluster vid bortbokning redovisas i resultatet.

**16.1.3 Egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat**

Innehav i denna kategori avser egetkapitalinstrument (aktier) som vid första redovisningstillfället har klassificerats till denna kategori.

Koncernen kan göra ett oåterkalleligt val att i övrigt totalresultat redovisa efterföljande förändringar av det verkliga värdet för en investering i ett egetkapitalinstrument som inte innehas för handel. Detta val görs investering för investering.

Värdeförändringar, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värdereserven och omklassificeras aldrig till resultatet. Utdelningar redovisas som intäkt i resultatet.

**16.2 Finansiella skulder**

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras.

## Fortsättning not 1

När de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör bokas den finansiella skulden bort från rapporten över finansiell ställning.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till: verkligt värde via resultatet eller upplupet anskaffningsvärde.

### 16.2.1 Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den innehas för handelsändamål, är ett derivat eller har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder i denna kategori avser derivat. Nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Se dock Not 35 för derivat identifierade som säkringsinstrument.

### 16.2.2 Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser låneskulder och leverantörsskulder.

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp.

Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinst eller förluster vid bortbokning redovisas också i resultatet.

### 16.3 Kvittning

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### 17 Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att ekonomiskt säkra en del av de kassaflödesrisker som koncernen är utsatt för; risker för valutakurs exponeringar samt förändringar i energipriser.

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Därefter sker värdering till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i kassaflödet hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

#### 17.1 Fordringar och skulder i utländsk valuta

För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning då en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

#### 17.2 Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

Vad gäller valutaterminkontrakt identifierar koncernen bara förändringar i verkligt värde i spotelementet som säkringsinstrument i kassaflödessäkringsförhållandet. Förändringar i verkligt värde av terminselementet hos valuta-terminkontraktet ("terminspunkter") redovisas som en säkringskostnadsreserv och redovisas tillsammans med säkringsreserven i eget kapital.

När det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet omklassificeras säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring i säkringsreserv respektive säkringskostnadsreserv till resultatet. Det innebär att vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster för de poster som säkrats.

### 18 Materiella anläggningstillgångar

#### 18.1 Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

#### 18.2 Prospekterings- och utvärderingsutgifter

Ökad kännedom om järnmalmshandlingens utvidgning är nödvändig för att ersätta utbrutna mängder och lägga grund för fortsatt utveckling av verksamheten. Genom undersökningsarbeten med borrhinar, främst från ortar i anknytning till malmkroppen, kartläggs och definieras järnmalmkroppen. Undersökningsarbeten av malmfyndigheterna såväl i befintliga områden som i framtida områden inom gruvorna kostnadsförs. Denna princip tillämpas även vid prospektering av områden utanför nuvarande gruvor.

#### 18.3 Anläggningar under jord

Anläggningar under jord, varifrån järnmalm utvinns, kan indelas i gråbergsbrytning (utvecklingsfas) och järnmalmsbrytning (produktionsfas).

Gråbergsbrytning utgörs dels av arbeten för att frilägga malmkroppen i samband med anläggandet av en ny huvudnivå, dels av anläggningar avseende transport- och underhållsfunktioner såsom järnvägar, vägar, ortar, schakt, snedbanor (ett system för bil- och busstrafik från markplanet till arbetsplatserna under jord) samt anläggningar för service och el- och luftdistribution. Dessa utgifter för anläggningar, som är avsedda att nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras i rapport över finansiell ställning. Avskrivning sker på ett systematiskt sätt under aktuell huvudnivås nyttjandeperiod.

Järnmalmsbrytning utgörs i huvudsak av aktiviteterna tillredning, rasborrning, raslastning, transport och uppföring av malmen. Utgifter för dessa aktiviteter har en nyttjandeperiod av högst ett år varför de kostnadsförs löpande.

#### 18.4 Dagbrott

Järnmalmsbrytning ovan jord sker i så kallade dagbrott. För att frilägga malmkroppen sker en jordavrymning där bland annat morän och sidoberg tas bort, så kallad sidobergsbrytning.

Under utvecklingsfasen aktiveras utgifterna som en del av anskaffningsvärdet för gruvan och avskrivning sker på ett systematiskt sätt under gruvans nyttjandeperiod.

Utgifter för sidobergsbrytning under produktionsfasen som ger en förbättrad tillgång till malm för kommande brytning redovisas som tillgång och avskrivs enligt produktionsbaserad metod.

#### 18.5 Efterbehandling

Framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångar och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) avseende pågående verksamheter balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade utgifter som samtidigt redovisas som avsättning.

#### 18.6 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Fortsättning not 1

18.7 Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponent-avskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Anläggningar och utrustningar som nyttjas i dagbrott skrivs normalt av över den lägsta av förväntad nyttjandeperiod och nyttjandeperioden på den gruva som de hänförs till.

|                                                                                                                         |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Följande nyttjandeperioder tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader; |                                                           |
| Rörelsefastigheter, hyresfastigheter                                                                                    | 15–100 år                                                 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar dagbrott                                                                       | Produktionsbaserat                                        |
| Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar                                                                         | 5–20 år                                                   |
| Inventarier, verktyg och installationer                                                                                 | 5–20 år                                                   |
| Anläggningar under jord                                                                                                 | 12–20 år                                                  |
| Dagbrottsanläggningar                                                                                                   | I takt med malmuttag                                      |
| Aktiverade efterbehandlingskostnader                                                                                    | Bedömd nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur. |

Rörelsefastigheternas huvudindelning är byggnad, markanläggning och mark. Byggnader och markanläggningar består av flera komponenter vars indelningsgrund utgörs av funktion, till exempel vägar, beläggning, serviceanläggningar, förädlingsverk med mera.  
Hyresfastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna indelas i flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

|                                                                                                                     |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på hyresfastigheter. |        |
| Stommar, grund och innerväggar                                                                                      | 100 år |
| Vatten, avlopp, el och värmesystem                                                                                  | 50 år  |
| Ytterfasad                                                                                                          | 40 år  |
| Fönster                                                                                                             | 30 år  |
| Ytskikt och vitvaror                                                                                                | 15 år  |

Bedömning av avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder sker årligen och justering sker vid behov.

18.8 Samhällsomvandling

18.8.1 Förvärv av fastigheter

Vid förvärv av en fastighet inom ramen för samhällsomvandlingen uppdelas anskaffningsvärdet i byggnadskomponent och gruvkomponent. Uppdelningen bygger på antagandet att byggnaden kan användas för tillfällig uthyrning under en begränsad period från förvärvet fram till utrymning. Byggnadskomponenten beräknas som nuvärdet av nettokassaflöden från uthyrningen. Gruvkomponenten definieras som fastighetens totala anskaffningsvärde med avdrag för byggnads-komponenten.

Byggnadskomponenten kostnadsförs under den period som byggnaden bedöms kunna nyttjas.  
Gruvkomponenten kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.  
För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.2 Gruvtillgång

För avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

Gruvtillgång avseende framtida brytning redovisas för Kiruna.  
För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.3 Ersättningsfastigheter

Till ägare av hyreshus och småhus erbjuds två ersättningsalternativ, en ersättningsfastighet som är likvärdig befintlig fastighet eller en ekonomisk ersättning. För de som väljer alternativet ersättningsfastighet redovisas samtliga utgifter för uppförande av ersättningsfastigheten som materiell anläggningstillgång. När fastigheten överlämnas sker avräkning mot avsättning för åtagandet, se även Not 32. För de som väljer alternativet ekonomisk ersättning avräknas ersättningen mot avsättning för åtagandet.

19 Immateriella tillgångar

19.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov, se redovisningsprincip i avsnitt 21.1.

19.2 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.  
Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta förutsätter att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I värdet inkluderas direkt hänförliga utgifter, exempelvis varor och tjänster samt ersättningar till anställda. Om inte ovanstående kriterier är uppfyllda kostnadsförs utgifterna. Hittills har inga utvecklingsutgifter uppfyllt kriterierna ovan varför LKAB kostnadsfört samtliga utgifter för utveckling när de uppstått.

19.3 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av brytningsrättigheter, förmånligt inköps-kontrakt, kundrelationer och programvaror, se närmare fördelning i not 14. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.  
Vidare ingår utsläppsrätter, som redovisas enligt nedan.

19.3.1 Utsläppsrätter

LKAB deltar i EU:s system för handel av utsläppsrätter, som avser rättighet att göra utsläpp av koldioxid. Tilldelning av rätter sker över den europeiska marknaden. Vid tilldelning redovisas tilldelade utsläppsrätter som immateriell tillgång och förutbetalad intäkt, då företaget inte har tjänat in några rätter vid tilldelningen. Värdering sker till anskaffningsvärde, vilket för tilldelade rätter motsvarar marknadspris vid tilldelningen.  
Intjänandet görs i samma takt som faktiska utsläpp, då också en skuld att leverera utsläppsrätter uppstår. Kostnad för utsläpp och avsättning för utsläppsrätter uppbokas. Samtidigt omförs motsvarande belopp från förutbetalda intäkter till intäkter för bidrag utsläpp. Värdering sker till genomsnittligt anskaffningsvärde för tilldelade utsläppsrätter.  
När utsläppsrätten rapporteras ska motsvarande antal utsläppsrätter levereras in. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsrätter skuldförs överskjutande belopp, värderat till aktuellt marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet. För information om belopp, se Not 31.

19.4 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Fortsättning not 1

### 19.5 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioder omprövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

|                              |          |
|------------------------------|----------|
| Brytningsrättigheter         | 30–50 år |
| Inköpskontrakt               | 11 år    |
| Kundrelationer               | 15 år    |
| Programvaror i egen IT miljö | 5 år     |

### 20 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### 21 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av tillgångar som inte behandlas i annan IFRS-standard.

#### 21.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

#### 21.2 Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet när tillgången skrevs ned. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

#### 21.3 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar avser i stort sett kundfordringar. En förenklad metod tillämpas, där beräkning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid.

Vid beräkning av förväntade kreditförluster beaktas historiska, rådande och framtidsbaserade faktorer. Förlustreserven värderas till skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Nedskrivning av kundfordringar redovisas som en minskning av tillgångens redovisade värde och i rörelsens kostnader.

### 22 Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### 23 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

### 24 Ersättningar till anställda

#### 24.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### 24.2 Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter för tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Aktuariella vinster och förluster uppkommer antingen genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antagande eller genom att antagandena ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a) när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b) när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena. Särskild löneskatt avseende skillnad mellan hur pensionsförpliktelsen fastställs i juridisk person och koncern redovisas som en del av nettoförpliktelsen. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

#### 24.3 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kortfristig skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Fortsättning not 1

#### 24.4 Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

#### 25 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknads-bedomningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### 25.1 Avsättningar för samhällsomvandling

Se punkt 28.1.1 nedan.

#### 25.2 Avsättningar för efterbehandling

Se punkt 28.1.2 nedan.

#### 26 Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### 27 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas också. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### 27.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### 27.2 Ändrade redovisningsprinciper 2021

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2021 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Ändringarna har inte medfört någon påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

#### 27.3 Kommande ändringar i redovisningsprinciper

Kommande ändringar i RFR 2 väntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

#### 27.4 Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har benämningarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan motsvarande rapporter för koncernen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7

Rapport över kassaflöden. De väsentligaste skillnaderna mot koncernens rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, finansiella anläggningstillgångar, eget kapital samt att avsättningar redovisas som egen rubrik i balansräkningen.

#### 27.5 Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag.

#### 27.6 Utvidgad investering

Kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet ska redovisas i resultatet.

#### 27.7 Finansiella instrument och säkringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Värderingen av räntebärande värdepapper, aktier och alternativa investeringar respektive råvaruderivat görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj avräknas realiserade vinster mot realiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna på raden "Övriga ränteintäkter och liknande poster". Överskjutande vinst redovisas inte.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument för säkring av prognostiserade kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringar på derivaten redovisas i samma period som det säkrade flödet.

Derivatinstrument med negativt värde som inte ingår i en värdepappersportfölj eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas redovisas som finansiella skulder (övriga kortfristiga skulder) och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Vid valutasäkring av fordringar i utländsk valuta avseende järnmalmförsäljning med hjälp av terminskontrakt används terminskursen för att värdera säkrad fordran. Forwardpunkterna i valutaterminskontraktet redovisas i nettoomsättningen.

#### 27.8 Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

#### 27.9 Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### 27.10 Rörelsesegment

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

#### 27.11 Materiella anläggningstillgångar

Med hänvisning till RFR 2 IAS 16 p 4 aktiveras inte beräknade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) i juridisk person. Avsättningen för dessa utgifter görs i stället successivt över nyttjandeperioden.

Fortsättning not 1

### 27.12 Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

### 27.13 Immateriella anläggningstillgångar

#### 27.13.1 Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för forskning och utveckling som kostnad i resultaträkningen.

### 27.14 Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer

Moderbolaget redovisar förmånsbestämd plan som en avgiftsbestämd plan i det fall en pensionspremie betalas till ett försäkringsbolag.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas som avsättning i moderbolaget endast om stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. Överstiger stiftelsens förmögenhet förpliktelsen redovisas inte någon tillgång. Värdet på företagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension ska beräknas i enlighet med stycke två ovan.

### 27.15 Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatt.

### 27.16 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av Andelar i koncernföretag respektive Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag hos givaren

### 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig lämnad information, exempelvis eventalförpliktelser.

Nedan redogörs för de uppskattningar och bedömningar som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna. Förutsättningar för LKAB:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

#### 28.1 Avsättningar till följd av gruvdrift

##### 28.1.1 Avsättningar för samhällsomvandling

Den teknik som används vid malmbrytning i underjordsgruvor leder till deformationer i form av sprickbildning av den mark där brytningen bedrivs. Deformationerna är redan eller kommer att bli så pass omfattande att det är nödvändigt att successivt flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Även om det finns stora likheter mellan förhållandena i Kiruna och Malmberget skiljer sig de geologiska förutsättningarna åt. I Kiruna sker en successiv spridning av deformationerna med fortlöpande sprickbildning medan det i Malmberget sker en långtgående underminering av marken där samhällets centrala del är belägen. Deformationerna är en direkt följd av den bedrivna gruvdriften.

LKAB har haft, och kommer att ha, betydande utgifter med anledning av denna samhällsomvandling. Bland annat kommer LKAB att ha utgifter för att förvärva fastigheter samt kommunal infrastruktur såsom el, vatten och avlopp i berörda områden. Utgifterna beror på att LKAB enligt lag är skyldigt att ersätta skada som uppkommer genom gruvdriften.

Avsättning för de skador som deformationerna förorsakar görs för redan uppkomna konstaterade skador samt skador som ännu inte konstaterats, men som kommer att uppstå med något års fördröjning till följd av brytningen.

LKAB redovisar en avsättning när:

1. det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse gentemot extern part, som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.
2. till följd av inträffade händelser,
3. som förväntas medföra ett utflöde av ekonomiska resurser från bolaget vid reglering
4. och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

För de avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning.

Avsättningens storlek beräknas utifrån objektiva värderingsmetoder för respektive tillgångsslag (bostadsfastigheter, markområden, infrastruktur etc.) och åsätts ett nuvärde.

För Kiruna redovisas avsättningar för samtliga bedömda åtaganden inom påverkansområdet för nuvarande huvudnivå enligt aktuell deformationsprognos.

Vad gäller Malmberget finns fastställda miljövillkor enligt dom i mark- och miljödomstolen. Påverkansområdet från gruvdriften från flera olika malmkroppar i stort sett har ringat in Malmbergets centrum, vilket innebär att Malmbergets centrala delar inte längre är ett fullt fungerande samhälle. Avsättning och kostnadsföring har skett för hela avvecklingsområdet enligt aktuell deformationsprognos.

Samtliga skador/ersättningsanspråk som ligger inom det område som är påverkat av hittillsvarande brytning beräknas och redovisas som kostnad i resultatet, detta mot bakgrund av att LKAB konsumerat de ekonomiska fördelar som gruvdriften genererat.

Kostnadsföring av gruvkomponent och gruvtillgång avseende framtida brytning sker utifrån en produktionsbaserad metod. Det innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från faktiska malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå. Underlag för årlig kostnadsföring utgörs i normalfallet av gruvtillgång/gruvkomponent vid årets början. Vid väsentliga händelser kan underlaget justeras under löpande år.

Påverkan kommer att ske under en lång följd av år, där osäkerhet kommer att råda bland annat kring de geologiska konsekvenserna, antaganden om bland annat marknadsvärden och rivnings- och deponiutgifter med mera. Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för samhällsomvandlingen uppgick vid årets slut till 14 423 (14 272) Mkr.

#### 28.1.2 Avsättningar för efterbehandling

Förpliktelser för efterbehandling, nedmontering eller miljösanering som gruvdriften skapar uppkommer huvudsakligen till följd av legala krav inom miljöområdet. Koncernen redovisar avsättningar för efterbehandlingskostnader för samtliga legala och informella förpliktelser.

Framtida utgifter för efterbehandling avser dels utgifter till följd av avslutade verksamheter, dels för pågående verksamheter. Samverkan sker med tillsynsmyndigheten för att utforma långsiktiga planer för efterbehandling av gruvområdena. För pågående verksamheter baseras avsättningen på dessa efterbehandlingsplaner.

Avsättningens storlek beräknas utifrån arealer och en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Avsättningen åsätts ett nuvärde. För pågående verksamheter aktiveras framtida utgifter och avskrivs under nyttjandeperioden. För avslutade verksamheter har utgifterna kostnadsförts.

Omprövning och uppdatering av avsättningarna görs vid behov när gruvtillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar förändras.

Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för efterbehandling uppgick vid årets slut till 1 775 (1 737) Mkr.

#### 28.2 Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen redovisar betydande värden i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i avsnitt 21.1 ovan.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena baseras på uppskattningar av de framtida kassaflöden som brytningen av mineralreserven bedöms ge upphov till och därmed antaganden om bland annat långsiktiga järnmalmspriser, valutakursen USD/SEK och investeringsnivåer.

Nyttjandevärdesberäkningen visar på stor känslighet för förändringar i antagandena.

Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar för 2021 eller 2020.

### 28.3 Nyttjandeperiod och avskrivningsmetod avseende materiella anläggningstillgångar

Avskrivningstider på huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmpris avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod, vilket är av särskild vikt vid beslut om nya huvudnivåer. För att uppnå detta sker kontinuerligt ombedomning av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder. Ändrade bedömningar kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Vid årets utgång uppgick redovisat värde för materiella anläggningstillgångar drift till 31 047 (30 515) Mkr. Årets avskrivningar uppgick till 2 982 (2 984) Mkr.

### 28.4 Pensionsförmåner

Ett flertal antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att beräkna pensionsåtaganden som kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoförpliktelse och den årliga pensionskostnaden. Diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är två kritiska antaganden som används i beräkningen av årets pensionskostnad samt nuvärdet av pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms varje år för varje pensionsplan i respektive land.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån inklusive bostadsobligation eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna tar LKAB i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Ett flertal faktorer ändras inte lika ofta, exempelvis personalomsättning och pensionsålder. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Avsättning för pensioner uppgick vid årets slut till 1 396 (1 741) Mkr.

### 28.5 Skatter

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma aktuella skattefordringar och -skulder, likväl som uppskjutna skattefordringar och -skulder. LKAB måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna, bland annat genom ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas ännu ej slutförda granskningar av lämnade deklarationer.

Vid årets utgång redovisades en uppskjuten skatteskuld netto på -1 626 (-1 548) Mkr. Motsvarande belopp för aktuell skatt var en skatteskuld netto på -642 (-202) Mkr.

### 28.6 Tvister

LKAB är involverat i ett fåtal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

## Not 2

## Segmentsrapportering

### Segmentinformation

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer och dessa verksamheter utgör koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp rörelsesegmentens prestationer och resultat. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. I resultaträkningen har samtliga poster förutom finansnetto och skattekostnader fördelats på rörelsesegment. Tillgångar som har fördelats ut avser materiella anläggningstillgångar medan övriga tillgångar inte har fördelats. Vad gäller skulder har avsättningar för samhällsomvandling och efterbehandling samt leasingskulder fördelats och övriga skulder har inte fördelats. I segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar ingår samtliga materiella investeringar.

Koncernen består av följande rörelsesegment:

#### Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Affärsområdet producerar masugns pellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets. Affärsområdet tillverkar även fines. I affärsområdet ingår logistikverksamheten för järnmalmsverksamheten.

#### Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska och Bergteamet. Affärsområdet utvecklar och marknadsför industrimineraler, bortteknik och fullservice-lösningar för gruv- och anläggningsindustrin.

#### Övriga segment

Övriga segment innefattar koncerngemensamma funktioner som HR, kommunikation, ekonomi samt strategisk forskning och utveckling samt prospektering. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiell säkringar för järnmalmspris, valuta och inköp av el.

Fortsättning not 2

## Rörelsesegment

| Koncernen                                        | Affärsområde Järnmalm |        | Affärsområde Specialprodukter |       | Övriga segment |        | Totalt |        | Koncernmässiga justeringar och elimineringar <sup>1)</sup> |        | Koncernen |        |
|--------------------------------------------------|-----------------------|--------|-------------------------------|-------|----------------|--------|--------|--------|------------------------------------------------------------|--------|-----------|--------|
| Mkr                                              | 2021                  | 2020   | 2021                          | 2020  | 2021           | 2020   | 2021   | 2020   | 2021                                                       | 2020   | 2021      | 2020   |
| Externa intäkter                                 | 45 335                | 31 123 | 3 570                         | 2 818 | -93            | -26    | 48 812 | 33 915 | –                                                          | –      | 48 812    | 33 914 |
| Interna intäkter                                 | 800                   | 604    | 2 063                         | 1 544 | 64             | 73     | 2 927  | 2 221  | -2 927                                                     | -2 221 | 0         | 0      |
| Summa intäkter                                   | 46 135                | 31 727 | 5 633                         | 4 362 | -29            | 47     | 51 739 | 36 136 | -2 927                                                     | -2 221 | 48 812    | 33 914 |
| Rörelseresultat                                  | 28 432                | 12 756 | 380                           | 261   | -1 758         | -1 291 | 27 054 | 11 726 | -156                                                       | -72    | 26 898    | 11 654 |
| Finansnetto                                      |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 1 484     | 797    |
| Resultat före skatt                              |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 28 382    | 12 452 |
| Skatt                                            |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | -5 778    | -2 695 |
| Årets resultat                                   |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 22 604    | 9 757  |
| Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster     |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        |           |        |
| Avskrivningar anläggningstillgångar              | -2 835                | -2 864 | -216                          | -192  | -79            | -78    | -3 130 | -3 134 | -2                                                         | -2     | -3 132    | -3 136 |
| Kostnad för avsättning samhällsomvandling        | -372                  | -1 396 | –                             | –     | –              | –      | -372   | -1 396 | –                                                          | –      | -372      | -1 396 |
| Tillgångar                                       | 38 437                | 36 262 | 1 046                         | 843   | 1 983          | 1 364  | 41 466 | 38 469 | –                                                          | –      | 41 466    | 38 469 |
| Ofördelade tillgångar                            |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 53 179    | 36 800 |
| Summa tillgångar                                 |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 94 645    | 75 269 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 3 154                 | 2 472  | 147                           | 145   | 58             | 147    | 3 359  | 2 763  | –                                                          | –      | 3 359     | 2 763  |
| Skulder                                          | 16 366                | 16 206 | 151                           | 128   | 23             | 29     | 16 540 | 16 363 | –                                                          | –      | 16 540    | 16 363 |
| Ofördelade skulder                               |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 10 540    | 10 494 |
| Summa skulder                                    |                       |        |                               |       |                |        |        |        |                                                            |        | 27 080    | 26 857 |

1) Avser koncerninterna transaktioner och koncernmässiga justeringar, som bland annat avser justering av koncernens pensionsskuld enligt IAS 19 och internvinster.

#### Fortsättning not 2

#### Geografiska områden

Koncernens försäljning sker i all väsentlighet från Sverige och i de svenska bolagen. Tillverkning av koncernens produkter sker nästan uteslutande i Sverige. Investeringar har huvudsakligen genomförts i Sverige. Redovisat värde på tillgångarna per land/region sker efter var tillgångarna är belägna och intäkterna för koncernen redovisas med utgångspunkt varifrån kunderna är lokaliserade.

| Koncernen                        | Sverige |        | Övriga Europa |        | Mellanöstern & Nordafrika |       | Övriga världen |       | Koncernen |        |
|----------------------------------|---------|--------|---------------|--------|---------------------------|-------|----------------|-------|-----------|--------|
| Mkr                              | 2021    | 2020   | 2021          | 2020   | 2021                      | 2020  | 2021           | 2020  | 2021      | 2020   |
| Externa intäkter                 | 8 232   | 4 944  | 24 365        | 14 180 | 10 427                    | 7 040 | 5 788          | 7 750 | 48 812    | 33 914 |
| Materiella anläggningstillgångar | 38 363  | 35 479 | 3 086         | 2 968  | –                         | –     | 17             | 22    | 41 466    | 38 469 |

#### Information om större kunder

Enligt IFRS 8 ska företag ange information om större kunder. LKAB koncernen har tre större kunder som var och en står för mer än tio procent av koncernens omsättning. Omsättningen för dessa kunder uppgick till 25 (20) procent, 13 (10) procent samt 12 (9) procent och redovisas i affärsområde Järnmalm.

| Moderbolaget    | Affärsområde Järnmalm |        | Övriga segment |      | Totalt Moderbolaget |        |
|-----------------|-----------------------|--------|----------------|------|---------------------|--------|
| Mkr             | 2021                  | 2020   | 2021           | 2020 | 2021                | 2020   |
| Nettoomsättning | 46 095                | 31 669 | 8              | 74   | 46 103              | 31 743 |

| Moderbolaget                           | Europa |        | Mellanöstern & Nordafrika |       | Övriga världen |       | Moderbolaget |        |
|----------------------------------------|--------|--------|---------------------------|-------|----------------|-------|--------------|--------|
| Mkr                                    | 2021   | 2020   | 2021                      | 2020  | 2021           | 2020  | 2021         | 2020   |
| Nettoomsättning per geografisk marknad | 31 186 | 17 904 | 10 418                    | 7 035 | 4 499          | 6 804 | 46 103       | 31 743 |

## Not 3

## Intäkter

## Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på större produkt- och tjänsteområden samt huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan.

Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens totala externa intäkter för rörelsesegment enligt Not 2.

| Koncernen                          | Affärsområde Järnmalm |               | Affärsområde Specialprodukter |              | Övriga segment |            | Koncernen     |               |
|------------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------------|--------------|----------------|------------|---------------|---------------|
| Mkr                                | 2021                  | 2020          | 2021                          | 2020         | 2021           | 2020       | 2021          | 2020          |
| <b>Produkt/tjänsteområde</b>       |                       |               |                               |              |                |            |               |               |
| Pellets                            | 39 336                | 27 185        | –                             | –            | –              | –          | 39 336        | 27 185        |
| Fines                              | 5 406                 | 3 491         | –                             | –            | –              | –          | 5 406         | 3 491         |
| Magnetit                           | –                     | –             | 1 191                         | 822          | –              | –          | 1 191         | 822           |
| Mineralsand                        | –                     | –             | 670                           | 526          | –              | –          | 670           | 526           |
| Övriga industrimineraler           | –                     | –             | 1 418                         | 1 227        | –              | –          | 1 418         | 1 227         |
| Gruv- och anläggningstjänster      | –                     | –             | 291                           | 242          | –              | –          | 291           | 242           |
| Övrigt                             | 593                   | 447           | –                             | –            | 33             | 10         | 626           | 457           |
| <b>Summa</b>                       | <b>45 335</b>         | <b>31 123</b> | <b>3 570</b>                  | <b>2 818</b> | <b>33</b>      | <b>10</b>  | <b>48 938</b> | <b>33 950</b> |
| <b>Region</b>                      |                       |               |                               |              |                |            |               |               |
| Europa                             | 30 418                | 17 284        | 2 272                         | 1 865        | 33             | 10         | 32 723        | 19 159        |
| MENA                               | 10 418                | 7 035         | 9                             | 5            | –              | –          | 10 427        | 7 040         |
| Övrigt världen                     | 4 499                 | 6 804         | 1 289                         | 947          | –              | –          | 5 788         | 7 751         |
| <b>Summa</b>                       | <b>45 335</b>         | <b>31 123</b> | <b>3 570</b>                  | <b>2 818</b> |                | <b>10</b>  | <b>48 938</b> | <b>33 950</b> |
| Intäkter från avtal med kunder     | 45 335                | 31 123        | 3 570                         | 2 818        | 33             | 10         | 48 938        | 33 950        |
| Övriga intäkter – finansverksamhet | –                     | –             | –                             | –            | -126           | -36        | -126          | -36           |
| <b>Summa externa intäkter</b>      | <b>45 335</b>         | <b>31 123</b> | <b>3 570</b>                  | <b>2 818</b> | <b>-93</b>     | <b>-26</b> | <b>48 812</b> | <b>33 914</b> |

## Avtalsbalanser

Information om avtalsskulder från avtal med kunder som sammanfattas nedan.

## Koncernen

| Mkr                                                | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Avtalsskulder, ingår i Övriga kortfristiga skulder | 141        | 117        |

De 117 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2021.

**Not 4**
**Förvärv av rörelse**

Den 2 augusti 2021 förvärvade koncernen 75 procent av aktierna i Bergteamet AB. Köpeskillingen uppgick till 150 Mkr och betalades kontant. Bergteamet med huvudkontor i Boliden tillhandahåller underjordiska entreprenadtjänster för gruv-drift och infrastruktur i Sverige och Norden, framförallt inom segmenten tunnel och schakt. Som ett led i koncernens strategiska inriktning med brytning på stora djup i underjordsgruvor ses ett stort behov av specialiserade bergentreprenader under lång tid framöver. Koncernen förväntas genom förvärvet utöka kompetens, resurser och marknadsnärvaro inom bergentreprenadsegmentet. Bergteamet var redan innan förvärvet en stor leverantör till LKAB avseende underjordiska entreprenadtjänster och kommer att fortsätta verksamheten under existerande varumärke. Sedan förvärvet och fram till 31 december 2021 bidrog dotterföretaget med 55 Mkr till koncernens intäkter och 4 Mkr till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha ökat med cirka 106 Mkr och årets resultat skulle ha ökat med cirka 18 Mkr.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till cirka 3 Mkr och avser arvoden till konsulter. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i rapport över resultat och resultaträkning i sammandrag.

**Förvärvsanalys**

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr                                                | 2021       |
|----------------------------------------------------|------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 38         |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 182        |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | 5          |
| Varulager                                          | 18         |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 59         |
| Likvida medel                                      | 30         |
| Räntebärande skulder                               | -146       |
| Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder       | -45        |
| Uppskjuten skatteskuld                             | -12        |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>129</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                | -32        |
| Koncerngoodwill                                    | 53         |
| <b>Överförd ersättning</b>                         | <b>150</b> |

I goodwillvärdet ingår synergieffekter av att slå samman den förvärvade verksamheten med befintlig verksamhet. Ingen del av goodwillvärdet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

**Not 5**
**Övriga rörelseintäkter**

| Mkr                                                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                      | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Hysesintäkter fastigheter                            | 265        | 248        | -            | -          |
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar       | 5          | 23         | 1            | 21         |
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 29         | 58         | 7            | 22         |
| Statliga bidrag                                      | 208        | 29         | 42           | 26         |
| Skadeståndersättning                                 | 24         | 26         | -            | 35         |
| Övrigt                                               | 6          | 29         | 11           | 8          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>537</b> | <b>413</b> | <b>61</b>    | <b>112</b> |

**Not 6**
**Övriga rörelsekostnader**

| Mkr                                                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                                      | 2021       | 2020       | 2021         | 2020      |
| Fastighetskostnader                                  | 251        | 231        | 6            | -         |
| Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar     | 3          | 11         | -            | -         |
| Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 29         | 53         | 12           | 19        |
| Övrigt                                               | 3          | 6          | -            | 2         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>286</b> | <b>301</b> | <b>18</b>    | <b>21</b> |

## Not 7

## Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

## Medelantalet anställda

|                           | 2021         | Varav kvinnor | Varav män  | 2020         | Varav kvinnor | Varav män  |
|---------------------------|--------------|---------------|------------|--------------|---------------|------------|
| Moderbolaget              |              |               |            |              |               |            |
| Sverige                   | 3 168        | 27%           | 73%        | 3 352        | 25%           | 75%        |
| <b>Summa moderbolaget</b> | <b>3 168</b> | <b>27%</b>    | <b>73%</b> | <b>3 352</b> | <b>25%</b>    | <b>75%</b> |
| Dotterbolag               |              |               |            |              |               |            |
| Sverige                   | 772          | 19%           | 81%        | 635          | 22%           | 78%        |
| Kina                      | 20           | 30%           | 70%        | 21           | 24%           | 76%        |
| Nederländerna             | 22           | 32%           | 68%        | 21           | 33%           | 67%        |
| Norge                     | 208          | 14%           | 86%        | 195          | 14%           | 86%        |
| Storbritannien            | 232          | 24%           | 76%        | 261          | 23%           | 77%        |
| Tyskland                  | 11           | 45%           | 55%        | 12           | 50%           | 50%        |
| Övriga länder             | 36           | 32%           | 68%        | 38           | 38%           | 62%        |
| <b>Summa dotterbolag</b>  | <b>1 301</b> | <b>23%</b>    | <b>77%</b> | <b>1 183</b> | <b>22%</b>    | <b>78%</b> |
| <b>Summa koncernen</b>    | <b>4 469</b> | <b>25%</b>    | <b>75%</b> | <b>4 535</b> | <b>24%</b>    | <b>76%</b> |

## Könsfördelning i företagsledningen per den 31 december

|                                  | 2021-12-31    |           | 2020-12-31    |           |
|----------------------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|
|                                  | Andel kvinnor | Andel män | Andel kvinnor | Andel män |
| Moderbolaget                     |               |           |               |           |
| Styrelsen                        | 33%           | 67%       | 27%           | 73%       |
| Övriga ledande befattningshavare | 13%           | 87%       | 13%           | 87%       |

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

|                                | 2021                                    |                  |              | 2020                                    |                  |              |
|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------------------|------------------|--------------|
|                                | Ledande befattningshavare (19 personer) | Övriga anställda | Summa        | Ledande befattningshavare (19 personer) | Övriga anställda | Summa        |
| Moderbolaget                   |                                         |                  |              |                                         |                  |              |
| <b>Mkr</b>                     |                                         |                  |              |                                         |                  |              |
| Löner och andra ersättningar   |                                         |                  |              |                                         |                  |              |
| Sverige                        | 32                                      | 2 216            | 2 248        | 31                                      | 2 105            | 2 136        |
| <b>Summa moderbolaget</b>      | <b>32</b>                               | <b>2 216</b>     | <b>2 248</b> | <b>31</b>                               | <b>2 105</b>     | <b>2 136</b> |
| Sociala kostnader              |                                         |                  | 1 059        |                                         |                  | 1 043        |
| <i>varav pensionskostnader</i> |                                         |                  | 442          |                                         |                  | 392          |

## Ledande befattningshavares ersättningar

Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktören och de tjänstemän som ingår i koncernledningen tillsammans med verkställande direktören.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Årsstämman 2021 beslutade om arvode till styrelsens ordförande om 680 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 303 000 kronor. För arbete inom revisionsutskottet utgår arvode om 75 000 kronor till utskottets ordförande och 50 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet utgår arvode om 71 500 kronor till utskottets ordförande och 49 500 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till utskottsledamot. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.

Årsstämman 2021 har antagit riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor till företagsledningen. Riktlinjerna är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

## Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och lönesättningsprinciperna för personerna i bolagets koncernledning bereds i ett ersättningsutskott som utses av styrelsen. Utskottet består av fyra styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är ordförande i utskottet. Styrelsen fattar beslut på förslag av utskottet. För övriga personer i koncernledningen bekräftas den årliga lönerevisionen av styrelsens ordförande.

## Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Till verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen utgår fast ersättning. Ersättningen är pensionsgrundande.

Vd Jan Moströms ersättning 2021 har varit 695 000 kronor per månad. Pensionsålder för vd är 65 år. Vd:s pensionslösning är premiebestämd där LKAB årligen avsätter 30 procent av vd:s aktuella fasta lön per år till ett pensionsarrangemang, valt av vd, vilket kan inkludera ITP-planen. Den del av premieutrymmet som inte åtgår för att täcka premier till ITP-planen kan vd använda för en kompletterande pensionslösning. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Premien är avgiftsbestämd där LKAB avsätter årligen 30 procent av aktuell fast lön per år.

För gruppen ledande befattningshavare med avtal ingångna före årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 18 månadslöner. Vid avtal tecknade efter årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

För ytterligare information, se tabell "Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2021".

Fortsättning not 7

## Ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, periodiserade

| Tkr                                                   | 2021<br>Styrelsearvode | 2020<br>Styrelsearvode |
|-------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Styrelsens ordförande Göran Persson <sup>1), 4)</sup> | 769                    | 735                    |
| Styrelseledamot Gunnar Axheim <sup>1)</sup>           | 347                    | 335                    |
| Styrelseledamot Catrin Fransson <sup>3)</sup>         | 235                    | –                      |
| Styrelseledamot Eva Hamilton <sup>1)</sup>            | 347                    | 335                    |
| Styrelseledamot Lotta Mellström <sup>2)</sup>         | –                      | –                      |
| Styrelseledamot Bjarne Moltke Hansen <sup>1)</sup>    | 347                    | 335                    |
| Styrelseledamot Ola Salmén <sup>3)</sup>              | 374                    | 365                    |
| Styrelseledamot Gunilla Saltin <sup>4)</sup>          | 319                    | 303                    |
| Styrelseledamot Per-Olof Wedin <sup>3)</sup>          | 349                    | 340                    |
| <b>Summa</b>                                          | <b>3 086</b>           | <b>2 748</b>           |

1) I arvudet ingår även ersättning för arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet.

2) För representanter från näringsdepartementet utgår inget styrelsearvode.

3) I arvudet ingår även ersättning för arbete inom revisionsutskottet.

4) I arvudet ingår även ersättning för arbete inom ersättningsutskottet.

## Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2021

| Tkr                                       | Grundlön      | Övriga förmåner <sup>1)</sup> | Pensionskostnad | Summa         |
|-------------------------------------------|---------------|-------------------------------|-----------------|---------------|
| Vd Jan Moström                            | 9 233         | 176                           | 2 544           | 11 953        |
| Direktör Leif Boström                     | 2 891         | 102                           | 849             | 3 842         |
| Direktör Peter Hansson                    | 2 865         | 159                           | 842             | 3 866         |
| Direktör Pierre Heeroma                   | 2 754         | 150                           | 801             | 3 705         |
| Direktör Niklas Johansson                 | 2 652         | 88                            | 850             | 3 590         |
| Direktör Michael Palo                     | 3 382         | 177                           | 990             | 4 549         |
| Direktör Markus Petäjäniemi <sup>2)</sup> | 2 962         | 105                           | 808             | 3 875         |
| Direktör Grete Solvang Stoltz             | 2 454         | 99                            | 717             | 3 270         |
| Tf Direktör Roger Hahne <sup>3)</sup>     | 1 258         | 4                             | 484             | 1 746         |
| <b>Summa</b>                              | <b>30 451</b> | <b>1 060</b>                  | <b>8 885</b>    | <b>40 396</b> |

1) I övriga förmåner ingår bil-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.

2) Markus Petäjäniemi har ingått i koncernledningen till och med 28 februari 2021. Under perioden 1 mars till 31 oktober har han verkat som senior rådgivare. Ersättningen avser hela perioden.

3) Roger Hahne har ingått i koncernledningen som tf direktör från 1 mars 2021. Pension utgår i enlighet med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.

## Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2020

| Tkr                                     | Grundlön      | Övriga förmåner <sup>1)</sup> | Pensionskostnad | Summa         |
|-----------------------------------------|---------------|-------------------------------|-----------------|---------------|
| Vd Jan Moström                          | 7 564         | 307                           | 2 269           | 10 140        |
| Direktör Leif Boström                   | 2 866         | 113                           | 834             | 3 813         |
| Direktör Peter Hansson                  | 2 804         | 170                           | 825             | 3 799         |
| Direktör Pierre Heeroma                 | 2 677         | 243                           | 787             | 3 707         |
| Direktör Niklas Johansson <sup>2)</sup> | 2 047         | 47                            | 656             | 2 750         |
| Direktör Michael Palo                   | 3 197         | 175                           | 952             | 4 324         |
| Direktör Markus Petäjäniemi             | 3 118         | 133                           | 931             | 4 182         |
| Direktör Grete Solvang Stoltz           | 2 354         | 97                            | 703             | 3 154         |
| Direktör Magnus Arnkvist <sup>3)</sup>  | 3 053         | 80                            | 909             | 4 042         |
| <b>Summa</b>                            | <b>29 680</b> | <b>1 365</b>                  | <b>8 866</b>    | <b>39 911</b> |

1) I övriga förmåner ingår bil-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.

2) Från mars 2020.

3) 1 januari – 30 juni 2020: Rapporterat till Michael Palo. Under perioden 1 juli 2020 fram till och med 31 december 2020 har en avgångsersättning utgått månatligen i form av gällande lön och förmåner i anställningen. Eventuell lön eller annan ersättning som erhållits från annan än LKAB under perioden skall räknas av. Ingen avräkning har varit aktuell.

## Not 8

## Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| Mkr                              | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|----------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                  | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| KPMG                             |           |      |              |      |
| Revisionsuppdrag                 | 7         | 6    | 4            | 3    |
| Revision utöver revisionsuppdrag | 1         | 1    | 1            | 1    |
| Skatterådgivning                 | 0         | 0    | 0            | 0    |
| Övriga tjänster                  | 0         | 0    | 0            | 0    |
| Övriga revisorer                 |           |      |              |      |
| Revisionsuppdrag                 | 0         | 0    | –            | –    |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 9

## Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

| Mkr                                 | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                     | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| Personalkostnader                   | 4 478         | 4 247         | 3 425         | 3 257         |
| Material m.m.                       | 2 868         | 2 848         | 3 348         | 3 235         |
| Energi                              | 2 366         | 1 791         | 2 082         | 1 563         |
| Transporter                         | 819           | 1 018         | 2 014         | 2 488         |
| Avsättningar för samhällsomvandling | 372           | 1 396         | 372           | 1 396         |
| Av- och nedskrivningar              | 3 132         | 3 136         | 2 464         | 2 384         |
| Övriga rörelsekostnader             | 8 416         | 8 238         | 6 028         | 6 335         |
| <b>Summa</b>                        | <b>22 451</b> | <b>22 674</b> | <b>19 733</b> | <b>20 658</b> |

## Not 10

## Finansnetto

Koncernen

| Mkr                                                                                    | 2021         | 2020         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiella intäkter</b>                                                            |              |              |
| Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet                                |              |              |
| - Räntebärande värdepapper – nettovinst                                                | -            | 258          |
| - Aktier och alternativa investeringar – nettovinst                                    | 1 339        | 807          |
| - Råvaruportfölj – nettovinst                                                          | 0            | -            |
| Övriga ränteintäkter, finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 2            | 6            |
| Avkastning på förvaltningstillgångar                                                   | 39           | 50           |
| Resultat vid försäljning av aktier                                                     | 280          | -            |
| Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)                                 | 232          | -            |
| Övriga finansiella intäkter                                                            | 0            | 76           |
| <b>Summa finansiella intäkter</b>                                                      | <b>1 892</b> | <b>1 197</b> |

Koncernen

| Mkr                                                                          | 2021         | 2020        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Finansiella kostnader</b>                                                 |              |             |
| Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet                      |              |             |
| - Räntebärande värdepapper – nettoförlust                                    | -225         | -           |
| - Aktier och alternativa investeringar – nettoförlust                        | -            | -           |
| - Råvaruportfölj – nettoförlust                                              | -            | -17         |
| Räntekostnader, finansiella skulder värderade tillupplupet anskaffningsvärde |              |             |
| - Räntebärande skulder                                                       | -32          | -36         |
| - Avsättning efterbehandlingskostnader                                       | -50          | -39         |
| - Övriga räntekostnader                                                      | -2           | -4          |
| Räntekostnad förmånsbestämd pensionsförpliktelse                             | -56          | -73         |
| Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)                       | -            | -124        |
| Räntekostnad leasingskulder                                                  | -7           | -12         |
| Avgifter lånefacilitet                                                       | -13          | -12         |
| Övriga finansiella kostnader                                                 | -23          | -82         |
| Nedskrivning av andelar i intresseföretag                                    | -            | -           |
| <b>Summa finansiella kostnader</b>                                           | <b>-408</b>  | <b>-399</b> |
| <b>Finansnetto</b>                                                           | <b>1 484</b> | <b>797</b>  |

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

| Moderbolaget                      | Resultat från andelar i koncernföretag |            | Resultat från andelar i intresseföretag |          |
|-----------------------------------|----------------------------------------|------------|-----------------------------------------|----------|
|                                   | 2021                                   | 2020       | 2021                                    | 2020     |
| Mkr                               |                                        |            |                                         |          |
| Utdelning                         | -                                      | 302        | -                                       | -        |
| Resultat vid avyttring av andelar | -                                      | 312        | -                                       | -        |
| <b>Summa</b>                      | <b>-</b>                               | <b>614</b> | <b>-</b>                                | <b>-</b> |

Fortsättning not 10

| Moderbolaget                                           | Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggnings-tillgångar |            | Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |            |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|------------|
|                                                        | 2021                                                                          | 2020       | 2021                                             | 2020       |
| <b>Mkr</b>                                             |                                                                               |            |                                                  |            |
| Resultat från avyttring av aktier                      | 280                                                                           | –          | –                                                | –          |
| Ränteintäkter, koncernföretag                          | 104                                                                           | 113        | 6                                                | 8          |
| Ränteintäkter, övriga                                  | –                                                                             | –          | 1                                                | 3          |
| Avkastning aktier och alternativa investeringar        | –                                                                             | –          | –                                                | 215        |
| Avkastning råvaruportfölj                              | –                                                                             | –          | 8                                                | –          |
| Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto) | –                                                                             | –          | 378                                              | –          |
| Övriga finansiella intäkter                            | –                                                                             | –          | 0                                                | 199        |
| <b>Summa</b>                                           | <b>384</b>                                                                    | <b>113</b> | <b>393</b>                                       | <b>425</b> |

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

| Moderbolaget                                           | Räntekostnader och liknande resultatposter |             |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                                        | 2021                                       | 2020        |
| <b>Mkr</b>                                             |                                            |             |
| Räntekostnader, koncernföretag                         | –1                                         | –2          |
| Räntekostnader räntebärande skulder                    | –32                                        | –37         |
| Räntekostnader efterbehandlingskostnader               | –32                                        | –29         |
| Räntekostnader övriga                                  | –1                                         | –2          |
| Avkastning aktier och alternativa investeringar        | –1                                         | –           |
| Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto) | –                                          | –311        |
| Avgifter lånefacilitet                                 | –13                                        | –12         |
| Övriga finansiella kostnader                           | –22                                        | –82         |
| <b>Summa</b>                                           | <b>–102</b>                                | <b>–475</b> |

I Avkastning aktier och alternativa investeringar ingår avkastning på räntebärande värdepapper med –185 (211) Mkr.  
Övriga finansiella kostnader avser främst av transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

| Not 11 Bokslutsdispositioner                                      |            |            |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Moderbolaget                                                      |            |            |
| Mkr                                                               | 2021       | 2020       |
| Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan: |            |            |
| Byggnader och mark                                                | –          | –          |
| Maskiner och inventarier                                          | 625        | –300       |
| Periodiseringsfond, årets återföring                              | –          | 650        |
| Koncernbidrag, erhållna                                           | 318        | 488        |
| Koncernbidrag, lämnade                                            | –          | –          |
| <b>Summa</b>                                                      | <b>943</b> | <b>838</b> |

## Not 12 Skatter

### Redovisat i rapporten över resultatet

Koncernen

| Mkr                                            | 2021          | 2020          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skattekostnad (-)                      |               |               |
| Årets skattekostnad                            | -5 777        | -2 689        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år  | -1            | 15            |
|                                                | <b>-5 778</b> | <b>-2 674</b> |
| Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)  |               |               |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 0             | -21           |
|                                                | <b>0</b>      | <b>-21</b>    |
| <b>Summa redovisad skatt koncernen</b>         | <b>-5 778</b> | <b>-2 695</b> |

Moderbolaget

| Mkr                                            | 2021          | 2020          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skattekostnad (-)                      |               |               |
| Årets skattekostnad                            | -5 753        | -2 529        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år  | 2             | 14            |
|                                                | <b>-5 751</b> | <b>-2 515</b> |
| Uppskjuten skattekostnad (-)                   |               |               |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 72            | -83           |
|                                                | <b>72</b>     | <b>-83</b>    |
| <b>Summa redovisad skatt moderbolaget</b>      | <b>-5 679</b> | <b>-2 598</b> |

### Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

| Mkr                                                   | 2021 (%)      | 2021          | 2020 (%)      | 2020          |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultat före skatt</b>                            |               | <b>28 382</b> |               | <b>12 452</b> |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget     | 20,60%        | -5 847        | 21,40%        | -2 665        |
| Ej avdragsgilla kostnader                             | 0,10%         | -28           | 0,10%         | -11           |
| Ej skattepliktiga intäkter                            | -0,20%        | 59            | -0,10%        | 3             |
| Skatt hänförlig till tidigare år                      | 0,00%         | -1            | -0,10%        | 15            |
| Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond | 0,10%         | -4            | 0,10%         | -5            |
| Uppräkning periodiseringsfond                         | 0,00%         | 0             | 0,00%         | -4            |
| Skatteeffekt omklassificering nedskrivningar          | 0,00%         | -3            | 0,10%         | -12           |
| Övrigt                                                | -0,20%        | 46            | 0,10%         | -16           |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                       | <b>20,40%</b> | <b>-5 778</b> | <b>21,60%</b> | <b>-2 695</b> |

Moderbolaget

| Mkr                                                   | 2021 (%)      | 2021          | 2020 (%)      | 2020          |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultat före skatt</b>                            |               | <b>28 049</b> |               | <b>12 712</b> |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget     | 20,60%        | -5 778        | 21,40%        | -2 720        |
| Ej avdragsgilla kostnader                             | -0,20%        | -45           | 0,00%         | -3            |
| Ej skattepliktiga intäkter                            | 0,20%         | 58            | -1,00%        | 131           |
| Skatt hänförlig till tidigare år                      | 0,00%         | 2             | -0,10%        | 15            |
| Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond | 0,00%         | -4            | 0,00%         | -5            |
| Uppräkning periodiseringsfond                         | 0,00%         | 0             | 0,00%         | -4            |
| Skatteeffekt omklassificering nedskrivningar          | 0,00%         | -3            | 0,10%         | -12           |
| Övrigt                                                | -0,30%        | 91            | -             | -             |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                       | <b>20,30%</b> | <b>-5 679</b> | <b>20,40%</b> | <b>-2 598</b> |

### Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Moderbolaget

| Mkr                                               | 2021       | 2020     |
|---------------------------------------------------|------------|----------|
| Kassaflödessäkringar inkl säkerhetskostnadsreserv | 0          | 2        |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner     | -56        | 4        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-56</b> | <b>6</b> |

Fortsättning not 12

### Redovisad i rapport över finansiell ställning och balansräkningen

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder. Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

| Koncernen                               | Uppskjuten skattefordran |              | Uppskjuten skatteskuld |               | Netto         |               |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Mkr                                     | 2021-12-31               | 2020-12-31   | 2021-12-31             | 2020-12-31    | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
| Immateriella anläggningstillgångar      | –                        | –            | –133                   | –103          | –133          | –103          |
| Materiella anläggningstillgångar        | 407                      | 499          | –2 461                 | –2 844        | –2 054        | –2 345        |
| Kortfristiga placeringar                | –                        | –            | –590                   | –364          | –590          | –364          |
| Periodiseringsfonder                    | –                        | –            | –                      | –             | –             | –             |
| Säkerhetsreserv                         | –                        | –            | –                      | –             | –             | –             |
| Pensionsavsättningar                    | 227                      | 320          | –                      | –             | 227           | 320           |
| Avsättningar samhällsomvandling         | 923                      | 910          | –                      | –             | 923           | 910           |
| Övriga avsättningar                     | 0                        | 38           | –                      | –             | 0             | 37            |
| Kassaflödessäkringar                    | –                        | –            | –                      | –             | –             | –             |
| Underskottsavdrag                       | 1                        | 1            | –                      | –             | 1             | 1             |
| Övrigt                                  | –                        | 0            | –                      | –5            | –             | –5            |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b>        | <b>1 558</b>             | <b>1 768</b> | <b>–3 184</b>          | <b>–3 316</b> | <b>–1 626</b> | <b>–1 548</b> |
| Kvittning                               | –1 548                   | –1 756       | 1 548                  | 1 756         | –             | –             |
| <b>Skattefordringar/-skulder, netto</b> | <b>10</b>                | <b>12</b>    | <b>–1 636</b>          | <b>–1 560</b> | <b>–1 626</b> | <b>–1 548</b> |

| Moderbolaget                     | Uppskjuten skattefordran |              | Uppskjuten skatteskuld |            | Netto        |              |
|----------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------|------------|--------------|--------------|
| Mkr                              | 2021-12-31               | 2020-12-31   | 2021-12-31             | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
| Materiella anläggningstillgångar | 408                      | 342          | –                      | –          | 408          | 342          |
| Pensionsavsättningar             | 108                      | 111          | –                      | –          | 108          | 111          |
| Avsättningar samhällsomvandling  | 923                      | 910          | –                      | –          | 923          | 910          |
| Övrigt                           | 28                       | 31           | –                      | –          | 28           | 31           |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b> | <b>1 467</b>             | <b>1 394</b> | <b>–</b>               | <b>–</b>   | <b>1 467</b> | <b>1 394</b> |

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

Fortsättning not 12

| Koncernen<br>Mkr                   | Ingående<br>balans<br>2020-01-01 | Redovisat<br>över<br>resultat-<br>räkningen | Redovisat<br>mot<br>övrigt total-<br>resultat | Förvärv<br>av rörelse | Övriga<br>föränd-<br>ringar | Utgående<br>balans<br>2020-12-31 |
|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | -125                             | 22                                          | -                                             | -                     | -                           | -103                             |
| Materiella anläggningstillgångar   | -2 312                           | -43                                         | -                                             | -                     | 10                          | -2 345                           |
| Kortfristiga placeringar           | -192                             | -172                                        | -                                             | -                     | -                           | -364                             |
| Periodiseringsfonder               | -139                             | 139                                         | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Säkerhetsreserv                    | -80                              | 80                                          | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Pensionsavsättningar               | 314                              | 2                                           | 4                                             | -                     | -                           | 320                              |
| Avsättningar samhällsomvandling    | 932                              | -22                                         | -                                             | -                     | -                           | 910                              |
| Övriga avsättningar                | 64                               | -27                                         | -                                             | -                     | -                           | 37                               |
| Kassaflödessäkringar               | -2                               | -                                           | 2                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Underskottsavdrag                  | 1                                | -                                           | -                                             | -                     | -                           | 1                                |
| Övrigt                             | -5                               | 0                                           | -                                             | -                     | 0                           | -5                               |
| <b>Summa</b>                       | <b>-1 544</b>                    | <b>-21</b>                                  | <b>6</b>                                      | <b>-</b>              | <b>10</b>                   | <b>-1 548</b>                    |

| Koncernen<br>Mkr                   | Ingående<br>balans<br>2021-01-01 | Redovisat<br>över<br>resultat-<br>räkningen | Redovisat<br>mot<br>övrigt total-<br>resultat | Förvärv<br>av rörelse | Övriga<br>föränd-<br>ringar | Utgående<br>balans<br>2021-12-31 |
|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | -103                             | -10                                         | -                                             | -20                   | -                           | -133                             |
| Materiella anläggningstillgångar   | -2 345                           | 291                                         | -                                             | -                     | -                           | -2 054                           |
| Kortfristiga placeringar           | -364                             | -226                                        | -                                             | -                     | -                           | -590                             |
| Periodiseringsfonder               | 0                                | -                                           | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Säkerhetsreserv                    | 0                                | -                                           | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Pensionsavsättningar               | 320                              | -37                                         | -56                                           | -                     | -                           | 227                              |
| Avsättningar samhällsomvandling    | 910                              | 13                                          | -                                             | -                     | -                           | 923                              |
| Övriga avsättningar                | 37                               | -37                                         | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Kassaflödessäkringar               | 0                                | -                                           | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| Underskottsavdrag                  | 1                                | -                                           | -                                             | -                     | -                           | 1                                |
| Övrigt                             | -5                               | 5                                           | -                                             | -                     | -                           | 0                                |
| <b>Summa</b>                       | <b>-1 549</b>                    | <b>-1</b>                                   | <b>-56</b>                                    | <b>-20</b>            | <b>-</b>                    | <b>-1 626</b>                    |

| Moderbolaget<br>Mkr              | Ingående balans<br>2020-01-01 | Redovisat över<br>resultaträkningen | Utgående balans<br>2020-12-31 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | 394                           | -53                                 | 342                           |
| Pensionsavsättningar             | 117                           | -6                                  | 111                           |
| Avsättningar samhällsomvandling  | 932                           | -21                                 | 911                           |
| Övrigt                           | 34                            | -3                                  | 31                            |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 478</b>                  | <b>-83</b>                          | <b>1 394</b>                  |

| Moderbolaget<br>Mkr              | Ingående balans<br>2021-01-01 | Redovisat över<br>resultaträkningen | Utgående balans<br>2021-12-31 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | 342                           | 66                                  | 408                           |
| Pensionsavsättningar             | 111                           | -3                                  | 108                           |
| Avsättningar samhällsomvandling  | 911                           | 12                                  | 923                           |
| Övrigt                           | 31                            | -3                                  | 28                            |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 395</b>                  | <b>72</b>                           | <b>1 467</b>                  |

**Förändrad skattesats**

Från och med 1 januari 2019 är skattesatsen i Sverige 21,4 procent för företag med räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare.

Skattesatsen sänktes till 20,6 procent för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

**Not 13****Resultat per aktie**

Antalet aktier uppgår till 700 000 stycken för året 2021 respektive 2020. Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 22 603 (9 757) Mkr. Resultat per aktie blir därmed 32 291 (13 938) kronor per aktie. Inga optioner eller potentiella stamaktier finns, varför ingen utspädning återfinns.

## Not 14

## Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen är förvärvade.

| Koncernen                         |            |                           |                |                |            |              |
|-----------------------------------|------------|---------------------------|----------------|----------------|------------|--------------|
| Mkr                               | Goodwill   | Brytnings-<br>rättigheter | Inköpskontrakt | Kundrelationer | Övrigt     | Totalt       |
| <b>Anskaffningsvärden</b>         |            |                           |                |                |            |              |
| Ingående balans 2020-01-01        | 606        | 281                       | 421            | 457            | 83         | 1 848        |
| Förändring av utsläppsrätter      | –          | –                         | –              | –              | 125        | 125          |
| Avyttringar och utrangeringar     | –          | –                         | –              | –              | –          | –            |
| Valutakursdifferenser             | -49        | –                         | -38            | -42            | -7         | -136         |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>557</b> | <b>281</b>                | <b>383</b>     | <b>415</b>     | <b>201</b> | <b>1 837</b> |
| Ingående balans 2021-01-01        | 557        | 281                       | 383            | 415            | 201        | 1 837        |
| Rörelseförvärv <sup>1)</sup>      | 53         | –                         | –              | 28             | 10         | 91           |
| Förändring av utsläppsrätter      | –          | –                         | –              | –              | 257        | 257          |
| Avyttringar och utrangeringar     | –          | –                         | –              | –              | –          | –            |
| Valutakursdifferenser             | 49         | –                         | 37             | 40             | 55         | 181          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>659</b> | <b>281</b>                | <b>420</b>     | <b>483</b>     | <b>523</b> | <b>2 366</b> |
| <b>Avskrivningar</b>              |            |                           |                |                |            |              |
| Ingående balans 2020-01-01        | -11        | -181                      | -42            | -32            | -15        | -281         |
| Årets avskrivning                 | –          | –                         | -37            | -30            | –          | -67          |
| Valutakursdifferenser             | –          | -2                        | 7              | 4              | 6          | 15           |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-11</b> | <b>-183</b>               | <b>-72</b>     | <b>-58</b>     | <b>-9</b>  | <b>-333</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | -11        | -183                      | -72            | -58            | -9         | -333         |
| Årets avskrivning                 | –          | –                         | -37            | -30            | -1         | -68          |
| Valutakursdifferenser             | -3         | -2                        | -9             | -6             | -53        | -73          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-14</b> | <b>-185</b>               | <b>-118</b>    | <b>-94</b>     | <b>-63</b> | <b>-474</b>  |
| <b>Nedskrivningar</b>             |            |                           |                |                |            |              |
| Ingående balans 2020-01-01        | -62        | -93                       | –              | –              | –          | -155         |
| Avyttringar och utrangeringar     | –          | –                         | –              | –              | –          | –            |
| Valutakursdifferenser             | –          | –                         | –              | –              | –          | –            |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-62</b> | <b>-93</b>                | <b>–</b>       | <b>–</b>       | <b>–</b>   | <b>-155</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | -62        | -93                       | –              | –              | –          | -155         |
| Avyttringar och utrangeringar     | –          | –                         | –              | –              | –          | 0            |
| Valutakursdifferenser             | 1          | –                         | –              | –              | –          | 1            |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-61</b> | <b>-93</b>                | <b>–</b>       | <b>–</b>       | <b>–</b>   | <b>-154</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>            |            |                           |                |                |            |              |
| Per 2020-01-01                    | 533        | 7                         | 379            | 425            | 68         | 1 412        |
| <b>Per 2020-12-31</b>             | <b>484</b> | <b>5</b>                  | <b>311</b>     | <b>357</b>     | <b>192</b> | <b>1 349</b> |
| Per 2021-01-01                    | 484        | 5                         | 311            | 357            | 192        | 1 349        |
| <b>Per 2021-12-31</b>             | <b>584</b> | <b>3</b>                  | <b>302</b>     | <b>389</b>     | <b>460</b> | <b>1 738</b> |

1) Se not 4 Förvärv av rörelse för mer information.

Fortsättning not 14

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

Koncernen

| Mkr                               |                           | 2021       | 2020        |
|-----------------------------------|---------------------------|------------|-------------|
| Kostnad sålda varor               |                           | -68        | -67         |
|                                   |                           |            |             |
| Moderbolaget                      | Brytnings-<br>rättigheter | Övrigt     | Summa       |
| <b>Anskaffningsvärden</b>         |                           |            |             |
| Ingående balans 2020-01-01        | 161                       | 78         | 239         |
| Förändring av utsläppsrätter      | –                         | 125        | 125         |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>161</b>                | <b>203</b> | <b>364</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | 161                       | 203        | 364         |
| Förändring av utsläppsrätter      | –                         | 257        | 257         |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>161</b>                | <b>460</b> | <b>621</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>              |                           |            |             |
| Ingående balans 2020-01-01        | -161                      | -9         | -170        |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-161</b>               | <b>-9</b>  | <b>-170</b> |
| Ingående balans 2021-01-01        | -161                      | -9         | -170        |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-161</b>               | <b>-9</b>  | <b>-170</b> |
| Redovisade värden                 |                           |            |             |
| Per 2020-01-01                    | –                         | 69         | 69          |
| <b>Per 2020-12-31</b>             | <b>–</b>                  | <b>194</b> | <b>194</b>  |
| Per 2021-01-01                    | –                         | 194        | 194         |
| <b>Per 2021-12-31</b>             | <b>–</b>                  | <b>451</b> | <b>451</b>  |

#### Specifikation Goodwill

| Mkr                                                | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| LKAB Minerals Ltd                                  | 511        | 465        |
| Bergteamet AB                                      | 53         | –          |
| Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna | 20         | 19         |
| <b>Summa</b>                                       | <b>584</b> | <b>484</b> |

#### Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Nedskrivningsprövningar görs årligen, alternativt löpande under året om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, och baseras på beräknat nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser med årlig budget och femårig strategiplan fastställd av företagsledningen för affärsområdet Specialprodukter som utgångspunkt. Kassaflödesprognosen bortom planeringshorisonten innehåller antagandet om evig tillväxt på 1 procent. De förväntade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en individuell marknadsmässig diskonteringsränta (WACC). Viktiga antaganden i den femåriga affärsplanen är förväntad tillväxt på marknaden samt bedömning av framtida marginaler.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten LKAB Minerals Ltd överstiger det redovisade värdet med 223 Mkr och följaktligen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 7,96 procent.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten skulle vara lika stort som det redovisade värdet om den eviga tillväxttakten antas gå från 1 procent till -0,18 procent eller diskonteringsräntan från 7,96 procent till 8,86 procent.

**Not 15**
**Materiella anläggningstillgångar drift**

| Koncernen<br>Mkr                  | Byggnader<br>och mark | Anläggningar<br>under jord | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>nyanläggningar | Totalt         |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Anskaffningsvärden</b>         |                       |                            |                                                |                                               |                            |                |
| Ingående balans 2020-01-01        | 12 821                | 8 125                      | 44 556                                         | 7 565                                         | 5 673                      | 78 740         |
| Förvärv                           | 96                    | 45                         | 247                                            | 53                                            | 2 322                      | 2 763          |
| Aktivering efterbehandling        | 245                   | –                          | –                                              | –                                             | –                          | 245            |
| Omklassificeringar                | 184                   | 163                        | 1 037                                          | 113                                           | -1 497                     | 0              |
| Avyttringar och utrangeringar     | -12                   | -11                        | -138                                           | -83                                           | -127                       | -371           |
| Valutakursdifferenser             | -253                  | –                          | -134                                           | -13                                           | -21                        | -421           |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>13 081</b>         | <b>8 322</b>               | <b>45 568</b>                                  | <b>7 635</b>                                  | <b>6 350</b>               | <b>80 956</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | 13 081                | 8 322                      | 45 568                                         | 7 635                                         | 6 350                      | 80 956         |
| Rörelseförvärv <sup>1)</sup>      | 1                     | –                          | 251                                            | 7                                             | –                          | 259            |
| Förvärv                           | 184                   | 20                         | 448                                            | 48                                            | 2 659                      | 3 359          |
| Aktivering efterbehandling        | 13                    | –                          | –                                              | –                                             | –                          | 13             |
| Omklassificeringar                | 1 006                 | 71                         | 1 541                                          | 170                                           | -2 788                     | 0              |
| Avyttringar och utrangeringar     | -338                  | -18                        | -207                                           | -92                                           | -151                       | -806           |
| Valutakursdifferenser             | 205                   | –                          | 160                                            | 10                                            | 9                          | 384            |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>14 152</b>         | <b>8 395</b>               | <b>47 761</b>                                  | <b>7 778</b>                                  | <b>6 079</b>               | <b>84 165</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>              |                       |                            |                                                |                                               |                            |                |
| Ingående balans 2020-01-01        | -5 090                | -5 114                     | -23 897                                        | -5 187                                        |                            | -39 288        |
| Årets avskrivningar               | -455                  | -266                       | -1 919                                         | -344                                          |                            | -2 984         |
| Avyttringar och utrangeringar     | 11                    | 11                         | 131                                            | 72                                            |                            | 225            |
| Valutakursdifferenser             | 89                    | –                          | 126                                            | 12                                            |                            | 227            |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-5 445</b>         | <b>-5 369</b>              | <b>-25 559</b>                                 | <b>-5 447</b>                                 |                            | <b>-41 820</b> |
| Ingående balans 2021-01-01        | -5 445                | -5 369                     | -25 559                                        | -5 447                                        |                            | -41 820        |
| Rörelseförvärv <sup>1)</sup>      | 0                     | –                          | -129                                           | -6                                            |                            | -135           |
| Årets avskrivningar               | -519                  | -268                       | -1 905                                         | -290                                          |                            | -2 982         |
| Avyttringar och utrangeringar     | 282                   | 18                         | 205                                            | 93                                            |                            | 598            |
| Valutakursdifferenser             | -71                   | –                          | -100                                           | -8                                            |                            | -179           |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-5 753</b>         | <b>-5 619</b>              | <b>-27 488</b>                                 | <b>-5 658</b>                                 |                            | <b>-44 518</b> |

1) Se not 4 Förvärv av rörelse för mer information.

Fortsättning not 15

| Koncernen<br>Mkr                  | Byggnader<br>och mark | Anläggningar<br>under jord | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>nyanläggningar | Totalt        |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Nedskrivningar</b>             |                       |                            |                                                |                                               |                            |               |
| Ingående balans 2020-01-01        | -1 676                | -864                       | -4 423                                         | -576                                          | -1 496                     | -9 035        |
| Årets nedskrivningar              | -                     | -                          | -                                              | -                                             | -                          | -             |
| Omklassificeringar                | -                     | -                          | -55                                            | -2                                            | 57                         | 0             |
| Avyttringar och utrangeringar     | -                     | -                          | -                                              | -                                             | 78                         | 78            |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-1 676</b>         | <b>-864</b>                | <b>-4 478</b>                                  | <b>-578</b>                                   | <b>-1 361</b>              | <b>-8 957</b> |
| Ingående balans 2021-01-01        | -1 676                | -864                       | -4 478                                         | -578                                          | -1 361                     | -8 957        |
| Årets nedskrivningar              | -                     | -                          | -                                              | -                                             | -                          | 0             |
| Omklassificeringar                | -81                   | -                          | -36                                            | -4                                            | 121                        | 0             |
| Avyttringar och utrangeringar     | 27                    | -                          | -                                              | -                                             | 1                          | 28            |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-1 730</b>         | <b>-864</b>                | <b>-4 514</b>                                  | <b>-582</b>                                   | <b>-1 239</b>              | <b>-8 929</b> |
| Redovisat värde                   |                       |                            |                                                |                                               |                            |               |
| Per 2020-01-01                    | 6 055                 | 2 147                      | 16 236                                         | 1 802                                         | 4 177                      | 30 417        |
| <b>Per 2020-12-31</b>             | <b>5 960</b>          | <b>2 089</b>               | <b>15 531</b>                                  | <b>1 610</b>                                  | <b>4 989</b>               | <b>30 179</b> |
| Per 2021-01-01                    | 5 960                 | 2 089                      | 15 531                                         | 1 610                                         | 4 989                      | 30 179        |
| <b>Per 2021-12-31</b>             | <b>6 669</b>          | <b>1 912</b>               | <b>15 759</b>                                  | <b>1 538</b>                                  | <b>4 840</b>               | <b>30 718</b> |

Koncernen

| Mkr                                                                   | 2021          | 2020          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ägda tillgångar inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv | 30 718        | 30 179        |
| Leasade tillgångar                                                    | 329           | 336           |
| <b>Summa</b>                                                          | <b>31 047</b> | <b>30 515</b> |

Aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 1 202 (1 205) Mkr, ackumulerade av- och nedskrivningar uppgår till -820 (-752) Mkr.

Av nettobeloppet 382 (453) Mkr redovisas 270 (329) Mkr som Byggnader och mark och 112 (125) Mkr som Maskiner och andra tekniska anläggningar.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Koncernen

| Mkr                      | 2021          | 2020          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Kostnad för sålda varor  | -2 959        | -2 963        |
| Försäljningskostnader    | -2            | -2            |
| Administrationskostnader | -4            | -4            |
| Forskning och utveckling | -8            | -6            |
| Övriga rörelsekostnader  | -9            | -9            |
| <b>Summa</b>             | <b>-2 982</b> | <b>-2 984</b> |

Uppllysningar om statliga stöd i koncernen

Under året har statliga stöd om 137 (5) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Fortsättning not 15

| Moderbolaget<br>Mkr               | Byggnader<br>och mark | Anläggningar<br>under jord | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>nyanläggningar | Totalt         |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Anskaffningsvärden</b>         |                       |                            |                                                |                                               |                            |                |
| Ingående balans 2020-01-01        | 8 388                 | 8 125                      | 41 814                                         | 1 526                                         | 5 342                      | 65 195         |
| Förvärv                           | 87                    | 45                         | 204                                            | 24                                            | 2 116                      | 2 476          |
| Omklassificeringar                | 131                   | 163                        | 939                                            | 29                                            | -1 262                     | 0              |
| Avyttringar och utrangeringar     | -1                    | -11                        | -118                                           | -28                                           | -123                       | -281           |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>8 605</b>          | <b>8 322</b>               | <b>42 839</b>                                  | <b>1 551</b>                                  | <b>6 073</b>               | <b>67 390</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | 8 605                 | 8 322                      | 42 839                                         | 1 551                                         | 6 073                      | 67 390         |
| Förvärv                           | 149                   | 20                         | 410                                            | 32                                            | 2 457                      | 3 068          |
| Omklassificeringar                | 988                   | 71                         | 1 442                                          | 70                                            | -2 571                     | 0              |
| Avyttringar och utrangeringar     | -240                  | -18                        | -207                                           | -34                                           | -133                       | -632           |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>9 502</b>          | <b>8 395</b>               | <b>44 484</b>                                  | <b>1 619</b>                                  | <b>5 826</b>               | <b>69 826</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>              |                       |                            |                                                |                                               |                            |                |
| Ingående balans 2020-01-01        | -3 373                | -5 114                     | -22 299                                        | -1 135                                        |                            | -31 921        |
| Årets avskrivningar               | -246                  | -266                       | -1 779                                         | -93                                           |                            | -2 384         |
| Avyttringar och utrangeringar     | 1                     | 11                         | 117                                            | 28                                            |                            | 157            |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-3 618</b>         | <b>-5 369</b>              | <b>-23 961</b>                                 | <b>-1 200</b>                                 |                            | <b>-34 148</b> |
| Ingående balans 2021-01-01        | -3 618                | -5 369                     | -23 961                                        | -1 200                                        |                            | -34 148        |
| Årets avskrivningar               | -357                  | -269                       | -1 741                                         | -97                                           |                            | -2 464         |
| Avyttringar och utrangeringar     | 190                   | 19                         | 199                                            | 33                                            |                            | 441            |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-3 785</b>         | <b>-5 619</b>              | <b>-25 503</b>                                 | <b>-1 264</b>                                 |                            | <b>-36 171</b> |
| <b>Nedskrivningar</b>             |                       |                            |                                                |                                               |                            |                |
| Ingående balans 2020-01-01        | -1 242                | -864                       | -4 287                                         | -90                                           | -1 496                     | -7 979         |
| Omklassificeringar                | -1                    | -                          | -55                                            | -2                                            | 58                         | 0              |
| Avyttringar och utrangeringar     | -                     | -                          | -                                              | -                                             | 78                         | 78             |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-1 243</b>         | <b>-864</b>                | <b>-4 342</b>                                  | <b>-92</b>                                    | <b>-1 360</b>              | <b>-7 901</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | -1 243                | -864                       | -4 342                                         | -92                                           | -1 360                     | -7 901         |
| Omklassificeringar                | -81                   | -                          | -36                                            | -4                                            | 121                        | 0              |
| Avyttringar och utrangeringar     | 24                    | -                          | -                                              | -                                             | -                          | 24             |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-1 300</b>         | <b>-864</b>                | <b>-4 378</b>                                  | <b>-96</b>                                    | <b>-1 239</b>              | <b>-7 877</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>            |                       |                            |                                                |                                               |                            |                |
| Per 2020-01-01                    | 3 773                 | 2 147                      | 15 228                                         | 301                                           | 3 846                      | 25 295         |
| <b>Per 2020-12-31</b>             | <b>3 744</b>          | <b>2 089</b>               | <b>14 536</b>                                  | <b>259</b>                                    | <b>4 713</b>               | <b>25 341</b>  |
| Per 2021-01-01                    | 3 744                 | 2 089                      | 14 536                                         | 259                                           | 4 713                      | 25 341         |
| <b>Per 2021-12-31</b>             | <b>4 417</b>          | <b>1 912</b>               | <b>14 603</b>                                  | <b>259</b>                                    | <b>4 587</b>               | <b>25 778</b>  |

Fortsättning not 15

**Upplysningar om statliga stöd i moderbolaget**

Under året har statliga stöd om 81 (5) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Moderbolaget

| Mkr                      | 2021          | 2020          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Kostnad för sålda varor  | -2 454        | -2 377        |
| Administrationskostnader | -2            | -1            |
| Forskning och utveckling | -8            | -6            |
| <b>Summa</b>             | <b>-2 464</b> | <b>-2 384</b> |

**Not 16****Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling**

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                                | Byggnader och mark | Pågående nyanläggningar | Totalt        |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------|
| Ingående balans 2020-01-01         | 10 318             | 624                     | 10 942        |
| Aktiveringar                       | 530                | –                       | 530           |
| Förvärv                            | –                  | 926                     | 926           |
| Ombedomningar vid förvärv          | -903               | –                       | -903          |
| Försäljningar                      | –                  | –                       | –             |
| Utrangeringar                      | –                  | –                       | –             |
| Investeringsstöd                   | –                  | 2                       | 2             |
| Regleringar ersättningsfastigheter | –                  | -130                    | -130          |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b>  | <b>9 945</b>       | <b>1 422</b>            | <b>11 367</b> |
| Ingående balans 2021-01-01         | 9 945              | 1 422                   | 11 367        |
| Aktiveringar                       | 1 696              | 1 222                   | 2 918         |
| Förvärv                            | –                  | –                       | –             |
| Ombedomningar vid förvärv          | -7                 | –                       | -7            |
| Försäljningar                      | –                  | –                       | –             |
| Utrangeringar                      | -12                | –                       | -12           |
| Investeringsstöd                   | –                  | –                       | –             |
| Regleringar ersättningsfastigheter | –                  | -136                    | -136          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>  | <b>11 622</b>      | <b>2 508</b>            | <b>14 130</b> |

| Koncernen och moderbolaget                    | Byggnader och mark | Pågående nyanläggningar | Totalt        |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------|
| <b>Mkr</b>                                    |                    |                         |               |
| Kostnadsföringar                              |                    |                         |               |
| Ingående balans 2020-01-01                    | -2 801             | –                       | -2 801        |
| Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent | -229               | –                       | -229          |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b>             | <b>-3 030</b>      | <b>–</b>                | <b>-3 030</b> |
| Ingående balans 2021-01-01                    | -3 030             | –                       | -3 030        |
| Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent | -297               | –                       | -297          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>             | <b>-3 327</b>      | <b>–</b>                | <b>-3 327</b> |

| Mkr                               | Byggnader och mark | Pågående nyanläggningar | Totalt        |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------|
| Nedskrivningar                    |                    |                         |               |
| Ingående balans 2020-01-01        | -384               | –                       | -384          |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>-384</b>        | <b>–</b>                | <b>-384</b>   |
| Ingående balans 2021-01-01        | -384               | –                       | -384          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>-384</b>        | <b>–</b>                | <b>-384</b>   |
| Redovisade värde                  |                    |                         |               |
| Ingående balans 2020-01-01        | 7 133              | 624                     | 7 757         |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b> | <b>6 531</b>       | <b>1 422</b>            | <b>7 954</b>  |
| Ingående balans 2021-01-01        | 6 531              | 1 422                   | 7 954         |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>7 911</b>       | <b>2 508</b>            | <b>10 419</b> |

Kostnadsföringar fördelar sig på nedanstående rad i resultaträkningen.

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                     | 2021        | 2020        |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Kostnad för sålda varor | -297        | -229        |
| <b>Summa</b>            | <b>-297</b> | <b>-229</b> |

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                      | 2021-12-31    | 2020-12-31   |
|--------------------------|---------------|--------------|
| Gruvtillgång             | 7 658         | 6 256        |
| Ersättningsfastigheter   | 2 508         | 1 422        |
| Övriga fastighetsförvärv | 253           | 275          |
| <b>Summa</b>             | <b>10 419</b> | <b>7 954</b> |

Beträffande redovisning av ersättningsfastigheter hänvisas till Not 1, princip 18.8.3. Se även Not 32 för en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen.

## Not 17

## Andelar i intresseföretag och joint ventures

## Koncernen

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av joint venture. Koncernen har ett innehav i det svenska onoterade joint venture företaget Hybrit Development AB, vars huvudsakliga verksamhet består av forskning och utveckling av metoder för tillverkning av järn och stål. Koncernen har rätt till nettotillgångarna i bolaget och redovisar innehavet enligt kapitalandelsmetoden.

| Mkr                                               | 2021-12-31  | 2020-12-31 |
|---------------------------------------------------|-------------|------------|
| Andel av tillgångar                               | 302         | 343        |
| Andel av skulder                                  | -40         | -67        |
| <b>Redovisat värde (andel av nettotillgångar)</b> | <b>262</b>  | <b>277</b> |
| Koncernens andel av resultat efter skatt          | -133        | -72        |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>-133</b> | <b>-72</b> |

## Intresseföretag

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av intresseföretag. Koncernen har innehav i företagen Norrskenet AB och Hsafety AB<sup>1)</sup>. Innehavet redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

| Mkr                                      | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|------------------------------------------|------------|------------|
| Redovisat värde                          | 25         | 20         |
| Koncernens andel av resultat efter skatt | –          | –          |
| <b>Summa totalresultat</b>               | <b>–</b>   | <b>–</b>   |

1) Hsafety AB ägs till 25% av dotterföretaget Bergteamet AB.

## Not 18

## Innehav i gemensam verksamhet

## Koncernen

Koncernen har ett 50-procentigt samägande i företaget Likya Minerals med dotterbolaget Likya Minerals Export, vars huvudprodukter är mineraler med flamskyddande egenskaper (UltraCarb). Likyas verksamhet bedrivs i Turkiet.

Likya är ett separat företag men samägandet bedöms ändå vara en gemensam verksamhet. Bedömningen grundar sig på att samägarna har ett åtagande att köpa samtliga tjänster som Likya utför och finansierar därigenom hela Likyas verksamhet för att reglera dess skulder.

71 procent av Likyas försäljning avser bolag inom LKAB-koncernen.

## Not 19

## Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| Moderbolaget<br>Mkr             | Intresseföretag |            | Gemensamt styrda företag |            |
|---------------------------------|-----------------|------------|--------------------------|------------|
|                                 | 2021-12-31      | 2020-12-31 | 2021-12-31               | 2020-12-31 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden |                 |            |                          |            |
| Ingående balans                 | 45              | 45         | 360                      | 128        |
| Kapitaltillskott                | –               | –          | 118                      | 232        |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>45</b>       | <b>45</b>  | <b>478</b>               | <b>360</b> |
| Akkumulerade nedskrivningar     |                 |            |                          |            |
| Ingående balans                 | -25             | -25        | –                        | –          |
| Årets nedskrivningar            | –               | –          | –                        | –          |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>-25</b>      | <b>-25</b> | <b>–</b>                 | <b>–</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>20</b>       | <b>20</b>  | <b>478</b>               | <b>360</b> |

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| Företag/ Org.nr / Säte                          | Antal andelar | Röst- och kapitalandel i procent | Redovisat värde |
|-------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|-----------------|
| <b>2021</b>                                     |               |                                  |                 |
| Intresseföretag                                 |               |                                  |                 |
| Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare         | 2 500         | 33,3%                            | 20              |
| Gemensamt styrda företag                        |               |                                  |                 |
| HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm | 500 000       | 33,3%                            | 478             |
| <b>Summa</b>                                    |               |                                  | <b>498</b>      |

## 2020

|                                                 |         |       |            |
|-------------------------------------------------|---------|-------|------------|
| Intresseföretag                                 |         |       |            |
| Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare         | 2 500   | 33,3% | 20         |
| Gemensamt styrda företag                        |         |       |            |
| HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm | 500 000 | 33,3% | 360        |
| <b>Summa</b>                                    |         |       | <b>380</b> |

## Not 20

## Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag

Moderbolaget

| Mkr                             | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden |              |              |
| Ingående balans                 | 3 043        | 3 741        |
| Utlåning                        | 24           | 8            |
| Amortering                      | -108         | -399         |
| Valutakursförändring            | 244          | -307         |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>3 202</b> | <b>3 043</b> |

## Not 21

## Finansiella placeringar

Koncernen

| Mkr                                                                                                | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar                                               |               |               |
| Aktier och andelar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat                          | 5 307         | 2 931         |
| Aktier och andelar värderade till verkligt värde via resultatet                                    | 19            | 7             |
| Finansiella tillgångar avseende fonderade pensionsförpliktelser                                    | 400           | 347           |
| <b>Summa</b>                                                                                       | <b>5 726</b>  | <b>3 285</b>  |
| Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar                                               |               |               |
| Räntebärande värdepapper värderade till verkligt värde via resultatet – innehas för handelsändamål | 20 421        | 11 219        |
| Aktier och alternativa investeringar värderade till verkligt värde via resultatet                  | 9 707         | 7 812         |
| Andra derivat                                                                                      | 13            | 41            |
| <b>Summa</b>                                                                                       | <b>30 141</b> | <b>19 073</b> |

## Not 22

## Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderbolaget

| Mkr                             | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden |              |              |
| Ingående balans                 | 2 869        | 203          |
| Förvärv                         | 1 016        | 2 665        |
| Avyttring                       | -647         | –            |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>3 238</b> | <b>2 869</b> |

Moderbolaget

| Mkr                                                     | 2021-12-31     |                 | 2020-12-31     |                 |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde |
| SSAB                                                    | 5 307          | 3 219           | 2 931          | 2 861           |
| Övriga innehav                                          | 19             | 19              | 7              | 7               |
| <b>Summa</b>                                            | <b>5 326</b>   | <b>3 238</b>    | <b>2 938</b>   | <b>2 869</b>    |

## Not 23

## Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen

| Mkr                                                  | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar |              |              |
| Förskott                                             | 100          | 100          |
| Övrigt                                               | 2            | 2            |
| <b>Summa</b>                                         | <b>102</b>   | <b>102</b>   |
| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar       |              |              |
| Fordringar kreditinstitut                            | 940          | 1 011        |
| Momsfordran                                          | 293          | 251          |
| Skattefordran                                        | 15           | 5            |
| Derivat                                              | 16           | 79           |
| PRI-saldo                                            | 23           | 22           |
| Fordringar på beställare                             | 10           | 17           |
| Skattekonto                                          | 325          | 103          |
| Fordringar säkerhet derivat                          | 15           | 59           |
| Förskott till leverantörer                           | 26           | 21           |
| Övrigt                                               | 33           | 16           |
| <b>Summa</b>                                         | <b>1 696</b> | <b>1 583</b> |

Moderbolaget

| Mkr                              | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristiga fordringar          |              |              |
| Företagsägda kapitalförsäkringar | 94           | 104          |
| Förskott                         | 100          | 100          |
| Övrigt                           | 2            | 2            |
| <b>Summa</b>                     | <b>196</b>   | <b>206</b>   |
| Övriga fordringar (kortfristiga) |              |              |
| Fordringar kreditinstitut        | 940          | 1 011        |
| Momsfordran                      | 286          | 234          |
| PRI-saldo                        | 22           | 21           |
| Skattefordran                    | 3            | –            |
| Skattekonto                      | 321          | 93           |
| Fordringar säkerhet derivat      | 15           | 59           |
| Övrigt                           | 30           | 21           |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 617</b> | <b>1 439</b> |

Moderbolaget

| Mkr                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Långfristiga fordringar         |            |            |
| Ackumulerade anskaffningsvärden |            |            |
| Ingående balans                 | 206        | 213        |
| Förskott                        | –          | –          |
| Övrigt                          | –10        | –7         |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>196</b> | <b>206</b> |

## Not 24

## Varulager

Koncernen

| Mkr                            | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Råvaror och förnödenheter      | 3 747        | 3 017        |
| Varor under tillverkning       | 5            | 3            |
| Färdiga varor och handelsvaror | 1 172        | 1 206        |
| <b>Summa</b>                   | <b>4 924</b> | <b>4 226</b> |

Moderbolaget

| Mkr                       | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Råvaror och förnödenheter | 3 135        | 2 442        |
| Färdiga varor             | 1 032        | 1 029        |
| <b>Summa</b>              | <b>4 167</b> | <b>3 471</b> |

## Not 25

## Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster. Uppkomna kreditförluster uppgick i koncernen till 6 (5) Mkr. Beträffande kreditrisker i kundfordringar hänvisas till Not 35 Finansiella risker och riskhantering.

## Not 26

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Mkr                                           | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                               | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Förutbetalda försäkringspremier               | 34         | 32         | 28           | 28         |
| Förutbetalda kostnader marknadsvärden derivat | –          | 5          | –            | 5          |
| Upplupna intäkter järnmalsderivat             | –          | 4          | –            | 4          |
| Övriga förutbetalda kostnader                 | 101        | 91         | 87           | 68         |
| Övriga upplupna intäkter                      | 57         | 23         | 22           | 9          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>192</b> | <b>155</b> | <b>137</b>   | <b>114</b> |

## Not 27

## Eget kapital

## Specifikation av eget kapitalposten reserver

| Mkr                                                         | 2021-12-31   | 2020-12-31  |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Omräkningsreserv                                            |              |             |
| Ingående balans                                             | -327         | -54         |
| Årets omräkningsdifferenser                                 | 186          | -273        |
| <b>Utgående balans</b>                                      | <b>-141</b>  | <b>-327</b> |
| Verkligtvärdereserv                                         |              |             |
| Ingående balans                                             | 68           | 540         |
| Finansiella tillgångar som kan säljas:                      |              |             |
| Förändringar i verkligt värde                               | 2 019        | -472        |
| <b>Utgående balans</b>                                      | <b>2 087</b> | <b>68</b>   |
| Säkringsreserv inklusive säkringskostnadsreserv             |              |             |
| Ingående balans                                             | 0            | 7           |
| Kassaflödessäkringar och säkringskostnader                  |              |             |
| Förändringar i verkligt värde                               | 1            | 0           |
| Förändringar i verkligt värde, överfört till årets resultat | 0            | -10         |
| Skatt hänförlig till årets omvärderingar                    | 0            | 3           |
| <b>Utgående balans</b>                                      | <b>1</b>     | <b>0</b>    |

| Mkr                           | 2021-12-31   | 2020-12-31  |
|-------------------------------|--------------|-------------|
| Summa reserver                |              |             |
| Ingående balans               | -259         | 493         |
| Årets förändring av reserver: |              |             |
| Omräkningsreserv              | 186          | -273        |
| Verkligtvärdereserv           | 2 019        | -472        |
| Säkringsreserv                | 1            | -7          |
| <b>Utgående balans</b>        | <b>1 947</b> | <b>-259</b> |

## Aktiekapital

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 700 000 (700 000) stamaktier. Aktiekapitalet består endast av ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Aktierna ägs till 100 procent av svenska staten.

Aktieägaren är berättigad till utdelning enligt koncernens utdelningspolicy. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Kvotvärde uppgår till 1 000 kronor per aktie.

## Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Vidare ingår i omräkningsreserven valutadifferenser vid omräkning av monetära långfristiga fordringar och skulder till utlandsverksamheter för vilken reglering inte är planerad. Dessa utgör en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

## Verkligtvärdereserv

Verkligtvärdereserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången bokas bort från rapport över finansiell ställning.

## Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

## Säkringskostnadsreserv

Säkringskostnadsreserven återspeglar vinst eller förlust som hänför sig till terminsdelen av terminsavtal. Den redovisas initialt i övrigt totalresultat och redovisas på samma sätt som vinster eller förluster i säkringsreserven.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas till ägaren enligt nedan. Årsstämman hålls den 28 april 2022.

| Mkr                                     | 2021          | 2020         |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|
| Ordinarie utdelning 17 757 kr per aktie | 12 430        | 5 850        |
|                                         | <b>12 430</b> | <b>5 850</b> |

Föreslagen utdelning av styrelsen har överensstämmt med beslut på årsstämman de senaste tre åren.

## MODERBOLAG

## Bundet eget kapital

## Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av netto-vinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

## Fritt eget kapital

## Balanserat resultat

Balanserat resultat utgörs av balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

## Not 28

## Räntebärande skulder

Koncernen

| Mkr                               | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder              |              |              |
| Emitterade företagsobligationer   | 1 995        | 1 991        |
| Övrig obligationsfinansiering     | –            | 250          |
| Banklån                           | 87           | 12           |
| Leasingskulder                    | 284          | 291          |
| <b>Summa</b>                      | <b>2 366</b> | <b>2 544</b> |
| Kortfristiga skulder              |              |              |
| Emitterade företagsobligationer   | 250          | 1 000        |
| Banklån                           | 10           | –            |
| Kortfristig del av leasingskulder | 58           | 64           |
| <b>Summa</b>                      | <b>318</b>   | <b>1 064</b> |

## Villkor och återbetalningstider

| Mkr                         | Förfall | Ränta %         | 2021-12-31      |                 | 2020-12-31      |                 |
|-----------------------------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                             |         |                 | Nominellt värde | Redovisat värde | Nominellt värde | Redovisat värde |
| Obligationer – fast ränta   | 2021    | 1,600           | –               | –               | 1 000           | 999             |
| Obligationer – fast ränta   | 2022    | 1,4525          | 250             | 250             | 250             | 250             |
| Obligationer – fast ränta   | 2025    | 0,8750          | 1 450           | 1 445           | 1 450           | 1 442           |
| Obligationer – rörlig ränta | 2025    | 3m STIBOR +0,65 | 550             | 550             | 550             | 550             |
| Banklån                     | 2022    | 3m STIBOR +0,91 | 10              | 10              | 12              | 12              |
| Banklån                     | 2022    | 1m STIBOR +1,75 | 87              | 87              | 12              | 12              |
| Leasingskulder              | 2027    |                 | 341             | 341             | 355             | 355             |
| <b>Summa</b>                |         |                 | <b>2 688</b>    | <b>2 683</b>    | <b>3 617</b>    | <b>3 608</b>    |

För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till Not 35. I noten finns också information om förfallotider för leasingskulder.

## Not 29

## Långfristiga skulder

Moderbolaget

| Mkr                             | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder            |              |              |
| Emitterade företagsobligationer | 1 995        | 1 991        |
| Övrig obligationsfinansiering   | –            | 250          |
| Banklån                         | –            | 10           |
| <b>Summa</b>                    | <b>1 995</b> | <b>2 251</b> |
| Kortfristiga skulder            |              |              |
| Emitterade företagsobligationer | 250          | 1 000        |
| Banklån                         | 10           | –            |
| <b>Summa</b>                    | <b>260</b>   | <b>1 000</b> |

Emitterade företagsobligationer på – (–) Mkr förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

## Not 30

## Pensioner

## Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen

| Mkr                                                                            | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser                                           | 626          | 714          |
| Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser                          | 3 701        | 3 605        |
| <b>Nuvärde av förpliktelser</b>                                                | <b>4 327</b> | <b>4 319</b> |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar                                       | -3 331       | -2 926       |
| <b>Nettobelopp i rapport över finansiell ställning</b>                         | <b>996</b>   | <b>1 393</b> |
| Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning: |              |              |
| Finansiella placeringar                                                        | -400         | -348         |
| Avsättningar för pensioner, långfristig skuld                                  | 1 396        | 1 741        |
| <b>Nettobelopp i rapport över finansiell ställning</b>                         | <b>996</b>   | <b>1 393</b> |

## Förmånsbestämda pensionsplaner

Huvuddelen av LKAB:s pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena i Sverige tryggas genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi, varav den större delen kreditförsäkras i FPG (Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti). Under 2013 startades en företagsegen pensionsstiftelse för förmånsbestämda pensionsplaner som är oantastbara. Löften om kommande pensionering före 65 år till viss del villkorade av underjordsarbete och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi utan kreditförsäkring.

## Fortsättning not 30

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För denna plan har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent, vilket är i det normalintervall på 125–175 procent som anges i Alectas konsolideringspolicy för dessa försäkringar.

Premien till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

I Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal socialförsäkring. I Storbritannien är pensionerna tryggade genom en företagsegen pensionsstiftelse, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. I Norge tryggas pensionen dels genom företagsegen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. Under räkenskapsåret har de förmånsbestämda pensionsplanerna i Norge stängts för inträde till förmån för premiebestämda pensionsplaner. Förändringen genomfördes under 2020 men den redovisningsmässiga effekten har redovisats under räkenskapsåret 2021.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelser för förmånsbestämda planer

Koncernen

| Mkr                                                                                  | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början                             | 4 319        | 4 417        |
| Utbetalda ersättningar                                                               | -202         | -209         |
| Kostnad för tjänstgöring innevarande period                                          | 76           | 86           |
| Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder                                           | -106         | –            |
| Räntekostnad                                                                         | 51           | 66           |
| Omvärderingar:                                                                       |              |              |
| - Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden               | 4            | -32          |
| - Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden                | -27          | 106          |
| - Aktuariella vinster och förluster på erfarenhetsbaserade justeringar               | 56           | 67           |
| Särskild löneskatt, finansiella poster, omvärderingar och kostnader för tjänstgöring | 1            | -4           |
| Övriga förändringar                                                                  | 27           | -1           |
| Valutakursdifferenser                                                                | 128          | -177         |
| <b>Förpliktelser för förmånsbestämda planer vid årets slut</b>                       | <b>4 327</b> | <b>4 319</b> |

Nuvärdet av förpliktelserna för de svenska, norska och engelska bolagen vilka motsvarar 98 procent fördelar sig enligt följande:

| Koncernen        | Sverige |      | Norge |      | England |      |
|------------------|---------|------|-------|------|---------|------|
| Mkr              | 2021    | 2020 | 2021  | 2020 | 2021    | 2020 |
| Aktiva medlemmar | 54      | 54   | 27    | 32   | 26      | 23   |
| Fribrevshavare   | 16      | 13   | 19    | 17   | 27      | 27   |
| Pensionärer      | 30      | 33   | 54    | 51   | 47      | 50   |

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Koncernen

| Mkr                                                            | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början      | 2 926        | 2 942        |
| Tillskjutna medel                                              | 47           | 36           |
| Utbetalda ersättningar                                         | -66          | -65          |
| Avkastning                                                     | 36           | 47           |
| Övriga förändringar                                            | 11           | 0            |
| Aktuariell vinst (+)/förlust (-)                               | 272          | 108          |
| Valutakursdifferenser                                          | 105          | -142         |
| <b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut</b> | <b>3 331</b> | <b>2 926</b> |

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen

| Mkr                                            | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Aktier                                         | 1 110        | 795          |
| Räntebärande tillgångar inklusive obligationer | 1 469        | 1 475        |
| Alternativa placeringar                        | 752          | 656          |
| <b>Summa</b>                                   | <b>3 331</b> | <b>2 926</b> |

# Fortsättning not 30

Kostnad redovisad i årets resultat:

Koncernen

| Mkr                                              | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Kostnad avseende tjänstgöring innevarande period | 76         | 86         |
| Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder  | -106       | 0          |
| Räntekostnad på förpliktelsen                    | 51         | 66         |
| Avkastning på förvaltningstillgångar             | -36        | -47        |
| <b>Summa nettokostnad i årets resultat</b>       | <b>-15</b> | <b>105</b> |

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt. Under året har förmånsbestämda pensionsplaner förändrats i de norska bolagen vilket inneburit en positiv resultateffekt.

Kostnaden redovisas på följande rader i årets resultat:

Koncernen

| Mkr                     | 2021       | 2020       |
|-------------------------|------------|------------|
| Kostnad för sålda varor | -30        | 86         |
| Finansiella intäkter    | 51         | 66         |
| Finansiella kostnader   | -36        | -47        |
| <b>Summa</b>            | <b>-15</b> | <b>105</b> |

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat:

Koncernen

| Mkr                                                                                                      | 2021        | 2020      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
| Omvärderingar:                                                                                           |             |           |
| Aktuariella vinster (-) och förluster (+)                                                                | 33          | 141       |
| Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna | -272        | -108      |
| <b>Netto redovisat i övrigt totalresultat</b>                                                            | <b>-239</b> | <b>33</b> |

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen bedömda för respektive land men uttryckt som ett vägt genomsnitt framgår nedan.

Koncernen

| %                                                   | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------------|------|------|
| Diskonteringsränta per den 31 december              | 1,8  | 1,2  |
| Avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 dec | 1,8  | 1,2  |
| Framtida löneökning                                 | 2,7  | 2,1  |
| Personalomsättning                                  | 3,5  | 3,5  |
| Framtida ökning av pensioner                        | 2,7  | 2,1  |

Antaganden om framtida dödlighet baseras på standarden DUS 14. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 65 års ålder är 22 år för män och 24 år för kvinnor.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna för år 2021 var 9,3 (5,3) procent.

## Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förändringen av pensionsutfästelserna ingår de svenska, norska och engelska utfästelserna vilka utgör cirka 98 procent av koncernens utfästelser.

Koncernen

| Mkr                                                    | Ökning av antaganden | Minskning av antaganden |
|--------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| + (minskning)/- (ökning) av skuld                      |                      |                         |
| Diskonteringsränta (0,5 % enhets förändring)           | 270                  | -311                    |
| Förväntad dödlighet (1 års förändring)                 | -127                 | 125                     |
| Framtida löneökning (0,5 % enhets förändring)          | -135                 | 119                     |
| Framtida ökning av pensioner (0,5 % enhets förändring) | -197                 | 183                     |

Per 31 december 2020 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 16 (16) år.

## Historisk information

Koncernen

| Mkr                                      | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser | 4 327  | 4 319  | 4 417  | 4 032  | 3 957  |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -3 331 | -2 926 | -2 942 | -2 713 | -2 618 |
| Nettoförpliktelser                       | 996    | 1 393  | 1 475  | 1 319  | 1 339  |

Koncernen uppskattar att 32 Mkr blir betalda under 2021 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer och 53 Mkr uppskattas bli betalda under 2021 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

## Nettoskuld i balansräkningen

Moderbolaget

| Mkr                                                                                                                    | 2021-12-31  | 2020-12-31  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| + Förpliktelsens nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner      | 1 078       | 1 082       |
| - Verkligt värde vid utgången av perioden avseende särskilt avskilda tillgångar (i pensionsstiftelser och motsvarande) | -1 535      | -1 379      |
| <b>= Överskott i pensionsstiftelse eller motsvarande (-)/Nettoförpliktelse (+)</b>                                     | <b>-458</b> | <b>-297</b> |
| + Förpliktelsernas nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende ofonderade pensionsplaner                     | 428         | 435         |
| <b>= Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser</b>                                                                | <b>428</b>  | <b>435</b>  |

Fortsättning not 30

## Förändringar i nettoskulden

Moderbolaget

| Mkr                                                                                    | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden                                 | 435        | 457        |
| + I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter | 96         | 92         |
| - Pensionsutbetalningar                                                                | -103       | -113       |
| <b>Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden</b>                            | <b>428</b> | <b>435</b> |

## Verkligt värde för tillgångar i stiftelse per huvudkategori

Moderbolaget

| Mkr                            | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Aktier                         | 524          | 430          |
| Obligationer                   | 479          | 520          |
| Övriga räntebärande tillgångar | 532          | 429          |
| <b>Summa</b>                   | <b>1 535</b> | <b>1 379</b> |

## Kostnader avseende pensioner

Moderbolaget

| Mkr                                                         | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Pensionering i egen regi                                    |            |            |
| Kostnad                                                     | 96         | 92         |
| <b>Kostnad för pensionering i egen regi</b>                 | <b>96</b>  | <b>92</b>  |
| Pensionering genom försäkring                               |            |            |
| Försäkringspremier                                          | 256        | 217        |
| <b>Delsumma</b>                                             | <b>352</b> | <b>309</b> |
| Särskild löneskatt på pensionskostnader                     | 89         | 82         |
| Kostnad för kreditförsäkring, förvaltningskostnader, övrigt | 2          | 1          |
| <b>Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner</b>     | <b>443</b> | <b>392</b> |

Redovisad nettokostnad pensioner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Moderbolaget

| Mkr                     | 2021       | 2020       |
|-------------------------|------------|------------|
| Kostnad för sålda varor | 443        | 392        |
| <b>Summa</b>            | <b>443</b> | <b>392</b> |

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antaganden per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt).

Moderbolaget

| %                                      | 2021 | 2020 |
|----------------------------------------|------|------|
| Diskonteringsränta per den 31 december | 3,8  | 3,8  |

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

| Mkr                                          | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|----------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                              | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner | 306       | 265  | 254          | 217  |

Inga avgångslösningar genom försäkring har utbetalats under 2021 eller 2020.

## Not 31

## Avsättningar

Koncernen

| Mkr                          | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Avsättningar                 |               |               |
| Samhällsomvandling           | 14 423        | 14 272        |
| Utsläppsrätter för koldioxid | 307           | 164           |
| Efterbehandlingskostnader    | 1 775         | 1 736         |
| Övrigt                       | 1             | 39            |
| <b>Summa</b>                 | <b>16 506</b> | <b>16 212</b> |

Moderbolaget

| Mkr                          | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Avsättningar                 |               |               |
| Samhällsomvandling           | 14 423        | 14 272        |
| Utsläppsrätter för koldioxid | 307           | 164           |
| Efterbehandlingskostnader    | 1 207         | 1 116         |
| <b>Summa</b>                 | <b>15 937</b> | <b>15 552</b> |

Fortsättning not 31

Koncernen

| <b>Mkr</b>                                  | Samhällsomvandling | Utsläppsrätter | Efterbehandlingskostnader | Övriga avsättningar | Totalt        |
|---------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------|---------------------|---------------|
| Ingående balans 2020-01-01                  | 16 873             | 53             | 1 350                     | 17                  | 18 293        |
| Årets avsättningar                          | 704                | –              | –                         | 38                  | 742           |
| Omvärdering av tidigare års avsättningar    | 90                 | –              | 356                       | -16                 | 430           |
| Ianspråktaga avsättningar                   | -3 395             | –              | -9                        | –                   | -3 404        |
| Årets ränteuppräknings skuld                | –                  | –              | 39                        | –                   | 39            |
| Årets utsläpp                               | –                  | 164            | –                         | –                   | 164           |
| Reglering föregående års utsläpp            | –                  | -53            | –                         | –                   | -53           |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b>           | <b>14 272</b>      | <b>164</b>     | <b>1 736</b>              | <b>39</b>           | <b>16 212</b> |
| Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter | -1 423             | –              | –                         | –                   | -1 423        |
| <b>Utgående balans 2020-12-31 (netto)</b>   | <b>12 849</b>      | <b>164</b>     | <b>1 736</b>              | <b>39</b>           | <b>14 789</b> |
| Varav utbetalas under 2021                  | 3 191              | 164            | 118                       | 37                  | 3 510         |
| Varav utbetalas under 2022–2027             | 7 498              | –              | 278                       | 1                   | 7 777         |
| Varav utbetalas efter 2027                  | 2 160              | –              | 1 340                     | 1                   | 3 501         |
| Ingående balans 2021-01-01                  | 14 272             | 164            | 1 736                     | 39                  | 16 212        |
| Årets avsättningar                          | 553                | –              | –                         | –                   | 553           |
| Omvärdering av tidigare års avsättningar    | 1 193              | –              | 6                         | –                   | 1 199         |
| Ianspråktaga avsättningar                   | -1 595             | –              | -17                       | -38                 | -1 650        |
| Årets ränteuppräknings skuld                | –                  | –              | 50                        | –                   | 50            |
| Årets utsläpp                               | –                  | 307            | –                         | –                   | 307           |
| Reglering föregående års utsläpp            | –                  | -164           | –                         | –                   | -164          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>           | <b>14 423</b>      | <b>307</b>     | <b>1 775</b>              | <b>1</b>            | <b>16 506</b> |
| Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter | -2 508             | –              | –                         | –                   | -2 508        |
| <b>Utgående balans 2021-12-31 (netto)</b>   | <b>11 915</b>      | <b>307</b>     | <b>1 775</b>              | <b>1</b>            | <b>13 998</b> |
| Varav utbetalas under 2022                  | 2 979              | 307            | 204                       | 1                   | 3 491         |
| Varav utbetalas under 2023–2027             | 7 614              | –              | 259                       | –                   | 7 873         |
| Varav utbetalas efter 2027                  | 1 322              | –              | 1 312                     | –                   | 2 634         |

Utbetalningar ersättningsfastigheter avser nedlagda utgifter som redovisas som materiell anläggningstillgång, se Not 16. Avsättning och materiell anläggningstillgång avräknas när ersättningsfastigheten överlämnas. För en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen hänvisas till Not 32.

Fortsättning not 31

Moderbolaget

| Mkr                                         | Samhällsomvandling | Utsläppsrätter | Efterbehandlingskostnader | Totalt        |
|---------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------|---------------|
| Ingående balans 2020-01-01                  | 16 873             | 53             | 985                       | 17 911        |
| Årets avsättningar                          | 704                | –              | 111                       | 815           |
| Omvärdering av tidigare års avsättningar    | 90                 | –              | –                         | 90            |
| Ianspråktaga avsättningar                   | -3 395             | –              | -9                        | -3 404        |
| Årets ränteuppräknings skuld                | –                  | –              | 29                        | 29            |
| Årets utsläpp                               | –                  | 164            | –                         | 164           |
| Reglering föregående års utsläpp            | –                  | -53            | –                         | -53           |
| <b>Utgående balans 2020-12-31</b>           | <b>14 272</b>      | <b>164</b>     | <b>1 116</b>              | <b>15 552</b> |
| Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter | -1 423             |                |                           | -1 423        |
| <b>Utgående balans 2020-12-31 (netto)</b>   | <b>12 849</b>      | <b>164</b>     | <b>1 116</b>              | <b>14 129</b> |
| Varav utbetalas under 2021                  | 3 191              | 164            | 118                       | 3 473         |
| Varav utbetalas under 2022–2027             | 7 498              | –              | 278                       | 7 776         |
| Varav utbetalas efter 2027                  | 2 160              | –              | 720                       | 2 880         |
| Ingående balans 2021-01-01                  | 14 272             | 164            | 1 116                     | 15 552        |
| Årets avsättningar                          | 553                | –              | 76                        | 629           |
| Omvärdering av tidigare års avsättningar    | 1 193              | –              | –                         | 1 193         |
| Ianspråktaga avsättningar                   | -1 595             | –              | -17                       | -1 612        |
| Årets ränteuppräknings skuld                | –                  | –              | 32                        | 32            |
| Årets utsläpp                               | –                  | 307            | –                         | 307           |
| Reglering föregående års utsläpp            | –                  | -164           | –                         | -164          |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>           | <b>14 423</b>      | <b>307</b>     | <b>1 207</b>              | <b>15 937</b> |
| Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter | -2 508             |                |                           | -2 508        |
| <b>Utgående balans 2021-12-31 (netto)</b>   | <b>11 915</b>      | <b>307</b>     | <b>1 207</b>              | <b>13 429</b> |
| Varav utbetalas under 2022                  | 2 979              | 307            | 204                       | 3 490         |
| Varav utbetalas under 2023–2028             | 7 614              | –              | 247                       | 7 861         |
| Varav utbetalas efter 2028                  | 1 322              | –              | 756                       | 2 078         |

## Not 32

## Samhällsomvandling

## Nettokostnad för samhällsomvandlingen

Bolagets nettokostnad består av följande komponenter:

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                                                 | 2021        | 2020          |
|-----------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Kostnader för samhällsomvandling innevarande period | -297        | -230          |
| Effekt av ändrade antaganden och bedömningar        | -75         | -1 166        |
| <b>Summa</b>                                        | <b>-372</b> | <b>-1 396</b> |

På grund av rådande ränteläge görs ingen diskontering av avsättningar för samhällsomvandling, vilket innebär att räntekostnad inte redovisas.

Nettokostnad för samhällsomvandling redovisas på följande rad i resultaträkningen:

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                     | 2021        | 2020          |
|-------------------------|-------------|---------------|
| Kostnad för sålda varor | -372        | -1 396        |
| <b>Summa</b>            | <b>-372</b> | <b>-1 396</b> |

## Avsättningar för samhällsomvandlingen

Avsättningar redovisas på följande rader i balansräkningen:

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                  | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|----------------------|---------------|---------------|
| Kortfristiga skulder | 2 979         | 3 191         |
| Långfristiga skulder | 11 444        | 11 081        |
| <b>Summa</b>         | <b>14 423</b> | <b>14 272</b> |

Enligt LKAB:s tillämpning av redovisningsprinciper för avsättningar redovisas avsättning för samhällsomvandling i de fall det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde. Avsättningar redovisas för samtliga bedömda återstående åtaganden avseende påverkansområden för beslutade huvudnivåer. De delar av avsättningen som avser åtaganden för områden som inte har påverkats av hittillsvarande brytning redovisas som gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt en produktionsbaserad metod, se beskrivning i Not 1 avsnitt 18.8.

LKAB har sedan 2006 utbetalat 16 017 Mkr avseende tidigare års avsättningar. Utbetalningar under 2021 uppgår till 1 459 Mkr.

Redovisad avsättning för samhällsomvandling omfattar inte LKAB:s behov av att ersätta bolagets egna fastigheter som berörs av samhällsomvandlingen. För att ersätta LKAB:s fastigheter har investeringar fram till och med 2021 genomförts till ett belopp om totalt cirka 1,8 Mdkr.

För att finansiera framtida utbetalningar för samhällsomvandlingen allokeras medel i enlighet med en för var tid av styrelsen fastställd finanspolicy. Syftet med sådan kapitalförvaltning är att säkerställa LKAB:s betalningsförmåga och att avkastningen på allokerade medel ska täcka inflation över tiden.

## Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget

| Mkr                      | 2021-12-31    | 2020-12-31   |
|--------------------------|---------------|--------------|
| Gruvtillgång             | 7 658         | 6 256        |
| Ersättningsfastigheter   | 2 508         | 1 423        |
| Övriga fastighetsförvärv | 253           | 276          |
| <b>Summa</b>             | <b>10 419</b> | <b>7 954</b> |

Ersättningsfastigheter avser utgifter för uppförande av ersättningsfastigheter, till de sakägare som valt detta alternativ. Åtagande för ersättningsfastigheter redovisas som avsättning fram till dess att ersättningsfastigheten överlämnas. Då avräknas avsättningen mot nedlagda utgifter för ersättningsfastigheten.

## Not 33

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Mkr                                | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2021-12-31   | 2020-12-31   | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
| Löne- och personalkostnader        | 902          | 907          | 698          | 739          |
| Upplupna leverantörsskulder        | 293          | 349          | 271          | 225          |
| Upplupna kostnader järnmalsderivat | –            | 28           | –            | 28           |
| Övrigt                             | 467          | 174          | 189          | 124          |
| <b>Summa</b>                       | <b>1 662</b> | <b>1 458</b> | <b>1 158</b> | <b>1 116</b> |

## Not 34

## Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

## Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Nedan redovisas en sammanställning över verkliga värdena för koncernens finansiella tillgångar och skulder, med uppdelning per värderingskategori.

Upplupna intäkter lämnas också om vilken nivå inom verkligt värde som respektive finansiella tillgångar och skulder tillhör.

| Koncernen, 2021-12-31                                         | Not | Redovisat värde                             |                                  |                                               |                                    |                | Verkligt värde |        |        |        |
|---------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|--------|--------|--------|
|                                                               |     | Verkligt värde<br>– säkrings-<br>instrument | Verkligt värde<br>via resultatet | Verkligt värde<br>via övrigt<br>totalresultat | Upplupet<br>anskaffnings-<br>värde | Övriga skulder | Summa          | Nivå 1 | Nivå 2 | Summa  |
| <b>Mkr</b>                                                    |     |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde          |     |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Aktier, finansiella anläggningstillgångar                     | 21  | –                                           | 7                                | 5 307                                         | –                                  | –              | 5 314          | 5 307  | 7      | 5 314  |
| Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav    | 21  | –                                           | 9 720                            | –                                             | –                                  | –              | 9 720          | –      | 9 720  | 9 720  |
| Räntebärande, kortfristiga innehav                            | 21  | –                                           | 20 796                           | –                                             | –                                  | –              | 20 796         | –      | 20 796 | 20 796 |
| Derivat för säkring                                           | 23  | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | –              | 0              | –      | –      | –      |
| Övriga derivat                                                | 21  | 15                                          | –                                | –                                             | –                                  | –              | 15             | –      | 15     | 15     |
| <b>Summa</b>                                                  |     | <b>15</b>                                   | <b>30 523</b>                    | <b>5 307</b>                                  | <b>–</b>                           | <b>–</b>       | <b>35 845</b>  |        |        |        |
| Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde |     |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Långfristiga fordringar                                       | 23  | –                                           | –                                | –                                             | 102                                | –              | 102            | –      | –      | –      |
| Kundfordringar                                                |     | –                                           | –                                | –                                             | 2 074                              | –              | 2 074          | –      | –      | –      |
| Övriga fordringar                                             | 23  | –                                           | –                                | –                                             | 1 045                              | –              | 1 045          | –      | –      | –      |
| Upplupna intäkter                                             | 26  | –                                           | –                                | –                                             | 57                                 | –              | 57             | –      | –      | –      |
| Kassa och bank (likvida medel)                                | 42  | –                                           | –                                | –                                             | 6 289                              | –              | 6 289          | –      | –      | –      |
| <b>Summa</b>                                                  |     | <b>–</b>                                    | <b>–</b>                         | <b>–</b>                                      | <b>9 567</b>                       | <b>–</b>       | <b>9 567</b>   |        |        |        |
| Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde    |     |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Emitterade obligationslån                                     | 28  | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 2 245          | 2 245          | –      | 2 245  | 2 245  |
| Övrig obligationsfinansiering                                 | 28  | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | –              | 0              | –      | –      | –      |
| Banklån                                                       | 28  | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 97             | 97             | –      | –      | –      |
| Leverantörsskulder                                            |     | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 1 794          | 1 794          | –      | –      | –      |
| Övriga skulder                                                |     | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 544            | 544            | –      | –      | –      |
| Upplupna kostnader                                            | 33  | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 1 662          | 1 662          | –      | –      | –      |
| <b>Summa</b>                                                  |     | <b>–</b>                                    | <b>–</b>                         | <b>–</b>                                      | <b>–</b>                           | <b>6 342</b>   | <b>6 342</b>   |        |        |        |

Fortsättning not 34

| Koncernen, 2020-12-31                                         |            | Redovisat värde                             |                                  |                                               |                                    |                | Verkligt värde |        |        |        |
|---------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|--------|--------|--------|
|                                                               |            | Verkligt värde<br>– säkrings-<br>instrument | Verkligt värde<br>via resultatet | Verkligt värde<br>via övrigt<br>totalresultat | Upplupet<br>anskaffnings-<br>värde | Övriga skulder | Summa          | Nivå 1 | Nivå 2 | Summa  |
| <b>Mkr</b>                                                    | <b>Not</b> |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde          |            |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Aktier, finansiella anläggningstillgångar                     | 21         | –                                           | 7                                | 2 931                                         | –                                  | –              | 2 938          | 2 938  | –      | 2 938  |
| Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav    | 21         | –                                           | 7 845                            | –                                             | –                                  | –              | 7 845          | –      | 7 845  | 7 845  |
| Räntebärande, kortfristiga innehav                            | 21         | –                                           | 11 219                           | –                                             | –                                  | –              | 11 219         | –      | 11 219 | 11 219 |
| Räntebärande, likvida medel                                   | 42         | –                                           | 90                               | –                                             | –                                  | –              | 90             | –      | 90     | 90     |
| Derivat för säkring                                           | 23         | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | –              | –              | –      | –      | –      |
| Övriga derivat                                                | 21         | 87                                          | –                                | –                                             | –                                  | –              | 87             | 8      | 79     | 87     |
| <b>Summa</b>                                                  |            | <b>87</b>                                   | <b>19 161</b>                    | <b>2 931</b>                                  | <b>–</b>                           | <b>–</b>       | <b>22 179</b>  |        |        |        |
| Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde |            |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Långfristiga fordringar                                       | 23         | –                                           | –                                | –                                             | 102                                | –              | 102            | –      | –      | –      |
| Kundfordringar                                                |            | –                                           | –                                | –                                             | 3 313                              | –              | 3 313          | –      | –      | –      |
| Övriga fordringar                                             | 23         | –                                           | –                                | –                                             | 1 033                              | –              | 1 033          | –      | –      | –      |
| Upplupna intäkter                                             | 26         | –                                           | –                                | –                                             | 23                                 | –              | 23             | –      | –      | –      |
| Kassa och bank (likvida medel)                                | 42         | –                                           | –                                | –                                             | 3 316                              | –              | 3 316          | –      | –      | –      |
| <b>Summa</b>                                                  |            | <b>–</b>                                    | <b>–</b>                         | <b>–</b>                                      | <b>7 787</b>                       | <b>–</b>       | <b>7 787</b>   |        |        |        |
| Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde    |            |                                             |                                  |                                               |                                    |                |                |        |        |        |
| Emitterade obligationslån                                     | 28         | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 2 991          | 2 991          | –      | 3 036  | 3 036  |
| Övrig obligationsfinansiering                                 | 28         | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 250            | 250            | –      | 256    | 256    |
| Banklån                                                       | 28         | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 12             | 12             | –      | –      | –      |
| Leverantörsskulder                                            |            | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 1 746          | 1 746          | –      | –      | –      |
| Övriga skulder                                                |            | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 196            | 196            | –      | –      | –      |
| Upplupna kostnader                                            | 33         | –                                           | –                                | –                                             | –                                  | 1 430          | 1 430          | –      | –      | –      |
| <b>Summa</b>                                                  |            | <b>–</b>                                    | <b>–</b>                         | <b>–</b>                                      | <b>–</b>                           | <b>6 625</b>   | <b>6 625</b>   |        |        |        |

Fortsättning not 34

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde lämnas utifrån en verkligtvärde-hierarki i tre nivåer. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata än noterade priser, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån indata som inte baseras på direkt observerbara marknadsdata.

Värderingen av verkligt värde för kortfristiga placeringar baseras huvudsakligen på data enligt nivå 2. Räntebärande instrument värderas med marknadsdata från räntemarknaden, hämtad från Bloomberg. Aktier och alternativa investeringar värderas med marknadsdata från aktiemarknaden eller direkt från mäklare.

Verkliga värden för derivat är beräknade med utgångspunkt från officiella marknadsnoteringar hämtade från Bloomberg, förutom derivat avseende råvaruportfölj som baseras på noterade marknadspriser.

För aktier, finansiella anläggningstillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet bedöms anskaffningsvärdet vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

För emitterade företagscertifikat och skuld återköpsavtal utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde på grund av kort löptid.

Verkligt värde för räntebärande långfristiga skulder har beräknats utifrån den ränta som gällde per balansdagen för återstående löptider.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Moderbolaget

Värderingskategorier för tillgångar och skulder enligt nedan följer de värderingskategorier av finansiella instrument för koncernen enligt ovan.

Nedan presenteras de tillgångar och skulder där redovisat värde skiljer sig mot verkligt värde.

| Moderbolaget                                           | 2021-12-31      |                | 2020-12-31      |                |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                        | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <b>Mkr</b>                                             |                 |                |                 |                |
| Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde |                 |                |                 |                |
| Aktier, finansiella anläggningstillgångar              | 3 238           | 5 326          | 2 869           | 2 938          |
| Kortfristiga placeringar                               | 27 645          | 30 516         | 17 398          | 19 163         |
| Derivat                                                | 12              | 16             | 47              | 79             |
| <b>Summa</b>                                           | <b>30 895</b>   | <b>35 858</b>  | <b>20 314</b>   | <b>22 180</b>  |
| Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde    |                 |                |                 |                |
| Emitterade obligationslån                              | -2 245          | -2 252         | -2 991          | -3 036         |
| Övrig obligationsfinansiering                          | –               | –              | -250            | -256           |
| <b>Summa</b>                                           | <b>-2 245</b>   | <b>-2 252</b>  | <b>-3 241</b>   | <b>-3 292</b>  |

## Not 35

## Finansiella risker och riskhantering

### Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy fastställd av styrelsen, som utgör ramverket för finansverksamheten inom LKAB-koncernen. Den centrala finansfunktionen LKAB Treasury Center hanterar koncernens samlade finansiella risker och är också koncernens internbank. Löpande rapportering sker till styrelsens revisionsutskott, som ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicy och beslutade riktlinjer.

Koncernens målsättning är att finansverksamheten vid var tid ska stödja beslutad affärsplan samt säkerställa att finansiella risker identifieras, kvantifieras och hanteras.

Gällande finanspolicy för 2021 fastställdes i februari 2017. En uppdaterad finanspolicy antogs i februari 2022.

### Kassaflödesrisk i SEK

LKAB-koncernens största finansiella risk är kassaflödesrisk i SEK, som främst är kopplad till fluktuationer i det globala järnmalmpriset samt valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor negativ inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. En annan väsentlig kassaflödesrisk är prISRISK energi.

Finanspolicy beskriver riktlinjer för att identifiera och rapportera koncernens totala riskexponering avseende kassaflödesrisk. Riskrapporteringen utgår från kassaflödesprognos i rådande affärsplan.

I finanspolicy fastställs också ramar för säkringsaktiviteter. Grundregeln är att koncernen normalt inte säkrar framtida prognosticerade kassaflöden utöver konstaterade flöden avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Vissa undantag finns, bland annat kan prISSÄKRING ske för säkert konstaterade enskilda kommersiella flöden vid bindande kontrakt. Vidare anges i finanspolicy ramar för säkringar av transaktionsexponering av prognosticerade valutaflöden netto, järnmalmleveransers priskomponenter samt priskomponenter energipriser. Vd eller direktör Ekonomi och finans beslutar om säkringsstrategi inom dessa ramar.

Vid säkring ska säkringsstrategi och effektivitet i strategin dokumenteras och krav på säkringsredovisning ska uppfyllas, se vidare Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, princip 17 Derivat och säkringsredovisning. Per 31 december 2021 liksom per 31 december 2020 fanns inga säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning.

För känslighetsanalyser beträffande kassaflödesrisker hänvisas till förvaltningsberättelsen.

### Prisrisk järnmalmprodukter

Prissvängningar på den globala järnmalmmarknaden påverkar LKAB:s resultat och kassaflöde. Priset på LKAB:s produkter påverkas dels av det globala priset på järnmalm, dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmprodukter. Priset på järnmalm åsätts dagligen medan premierna är en kombination mellan marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognosticerade kassaflöden. Under 2021 har inga enskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmpris. PrISSÄKRING avseende järnmalmförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt 0 (-299) Mkr, Per 31 december 2021 liksom per 31 december 2020, fanns inga utestående säkringar avseende prisrisk järnmalmprodukter.

### Valutarisk järnmalmförsäljning

Den främsta valutaexponeringen härrör från koncernens försäljning av järnmalm där marknadsprissättningen sker i USD. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognosticerade kassaflöden. Däremot säkras utestående kundfordringar avseende järnmalmförsäljning normalt till 100 procent. Per 31 december 2021 var 100 (100) procent av kundfordringar i USD säkrade.

Det verkliga värdet på terminskontrakten uppgick per 31 december 2021 till 12 (46) Mkr, varav 12 (46) Mkr avser valutasäkring av kundfordringar som redovisas i resultatet för innevarande år. Transaktionsexponering i USD avseende malmförsäljning uppgick under 2021 till 5 295 (3 494) MUSD.

Valutadifferenser avseende järnmalmförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt 182 (-80) Mkr, varav -125 (265) Mkr avser säkringar.

Fortsättning not 35

### Prisrisk energi

Förändringar av energipriser utgör en del av koncernens kassaflödesrisk i SEK. Koncernens energikostnader motsvarar 11 (8) procent av rörelsens kostnader. Inga finansiella säkringar har skett under 2021 för att minska denna exponering.

### Övriga valutarisker

Valutarisker uppstår också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor (miljoner i lokal valuta).

#### Maximal kreditriskexponering

| Mkr | 2021  | 2020  |
|-----|-------|-------|
| EUR | 10    | 9     |
| GBP | 72    | 62    |
| USD | 7     | 7     |
| DKK | 225   | 224   |
| NOK | 1 162 | 1 108 |
| CNY | 33    | 27    |
| HKD | 68    | 48    |
| TRL | 19    | 24    |

För övriga bolag inom koncernen kan också finnas pris- eller valutaexponering genom inköp och försäljning i främmande valutor. I finanspolicyn finns regler för dotterbolagens rapportering av valutarisker till LKAB Treasury Center, som ansvarar för koncernens övergripande hantering av valutaexponering.

Koncernen har också valutarisker med avseende på placeringar i utländsk valuta. Enligt finanspolicyn får valutaderivat användas inom givna ramar för valutaexponering i förvaltningen av finansiella tillgångsportföljer.

Valutakursdifferenser för övriga valutarisker med ingår med 0 (5) Mkr i rörelseresultatet och med 232 (-124) Mkr i finansnettot.

### Ränterisk och aktiekursrisk

Med ränterisk avses risken för hur avkastningen på räntebärande tillgångar eller räntekostnaden på räntebärande skulder påverkas av en förändring av räntan. Storleken på ränterisken påverkas av räntornas utveckling och storleken på det räntekänsliga kapitalet. LKAB är främst exponerat för ränterisker vad gäller kortfristiga placeringar och likvida medel. Exponeringen för ränterisk bland skulderna avser obligationer till rörlig ränta, se not 28 Räntebärande skulder i koncernen.

Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden.

LKAB:s kortfristiga placeringar och likvida medel fördelas på fyra portföljer; likviditetsportfölj, samhällsomvandlingsportfölj, pensionsportfölj och råvaruportfölj. Likviditetsportföljen ingår i kortfristiga placeringar och likvida medel medan de övriga portföljerna ingår i kortfristiga placeringar.

För räntebärande placeringar regleras i finanspolicyn vad den genomsnittliga durationen maximalt får uppgå till i respektive tillgångsportfölj. Ramarna sätts i relation till respektive portföljs åtagande eller syfte samt i relation till ett urval av riskmått och restriktioner. Per 31 december 2021 uppgick räntebärande placeringar till 20 796 (11 309) Mkr. Återstående löptid uppgick till 1 078 (1 176) dagar.

För aktier och alternativa investeringar finns i finanspolicyn ett antal riktlinjer och begränsningar bland annat vad gäller vilka placeringar som är tillåtna och andel av portföljvärde.

### Kreditrisker

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

#### Maximal kreditriskexponering

| Mkr                                                                  | 2021          | 2020          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Derivat                                                              | 15            | 87            |
| Räntebärande instrument, kortfristigt innehav                        | 20 421        | 11 219        |
| Räntebärande instrument, kortfristigt innehav (del av likvida medel) | 375           | 90            |
| Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar                    | 3 013         | 4 325         |
| Upplupna intäkter                                                    | 57            | 23            |
| <b>Summa</b>                                                         | <b>23 882</b> | <b>15 744</b> |

Inga nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, se kommentarer nedan under respektive avsnitt.

#### Kreditrisker i finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av finansiella placeringar. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter och för respektive tillgångsportfölj anges. ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används med alla motparter i derivattransaktioner.

Koncernen har inga tillgångar som har förfallit till betalning eller nedskrivning som resulterat i kreditförluster. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren.

#### Kreditrisker i kundfordringar

Kommersiella kreditexponeringar uppstår i LKAB:s löpande verksamhet primärt i form av kundkrediter. De kommersiella kreditriskerna består av kundens eller motpartens betalningsförmåga det vill säga kreditvärdighet, storlek på beviljad kredit och kredittid.

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men faktorer avseende branschen och det land där kunderna är verksamma beaktas också. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår av Not 3.

Koncernens finanspolicy innehåller ett regelverk för kreditbedömning som definierar kriterier för att värdera nya och existerande kunder ur ett kreditriskperspektiv. Regelverket omfattar bland annat godkännandeprocédur, kreditgränser och bevakningsrutiner. Uppföljning sker kvartalsvis av styrelsens revisionsutskott.

Baserat på historik för kundförluster och framåtblickande information gör LKAB bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar är nödvändig per balansdagen. Merparten av koncernens kunder har gjort affärer med koncernen under många år och inga av dessa kunders fordringar har skrivits ned eller anses vara kreditförsämrade per balansdagen.

Under 2021 har den genomsnittliga kredittiden på kundfordringarna legat på 34 (33) dagar.

#### Kvittningsavtal och liknande avtal

Motpartsrisk i derivatkontrakt reduceras genom avtal om nettnings, det vill säga nettnings av positiva och negativa värden i alla derivatkontrakt med en och samma motpart. För börshandlade derivat finns clearingavtal som inkluderar nettnings. För samtliga övriga motparter i derivattransaktioner ingår koncernen derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master nettningsavtal, kompletterat med avtal om ställande av säkerhet för nettoexponeringar (CSA-avtal).

Genom avtalen har koncernen en legal rätt att kvitta redovisade belopp, såväl under löpande verksamhet som i fall av allvarlig kredithändelse. Posterna regleras också med ett nettobelopp i den löpande verksamheten. Kvittning tillämpas av betalningar på förpliktelser som har förfall samtidigt, i samma valuta, med samma motpart och för samma typ av instrument. Endast överskjutande belopp per instrument och valuta betalas av den part som är skyldig mest.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettnings eller liknande avtal samt uppgifter om eventuella lämnade säkerheter.

Fortsättning not 35

Koncernen, 2021

| Mkr                    | Finansiella tillgångar/<br>skulder brutto | Kvittade belopp | Nettobelopp i rapport över<br>finansiell ställning | Relaterade belopp som inte kvittas         |                    |             |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                        |                                           |                 |                                                    | Finansiella instrument<br>som inte kvittas | Lämnade säkerheter | Nettobelopp |
| Finansiella tillgångar |                                           |                 |                                                    |                                            |                    |             |
| Derivat                | 26                                        | -11             | 15                                                 | –                                          | –                  | 15          |
| Finansiella skulder    |                                           |                 |                                                    |                                            |                    |             |
| Derivat                | -11                                       | 11              | 0                                                  | –                                          | –                  | –           |
| <b>Summa</b>           | <b>15</b>                                 | <b>0</b>        | <b>15</b>                                          | <b>–</b>                                   | <b>–</b>           | <b>15</b>   |

Koncernen, 2020

| Mkr                    | Finansiella tillgångar/<br>skulder brutto | Kvittade belopp | Nettobelopp i rapport över<br>finansiell ställning | Relaterade belopp som inte kvittas         |                    |             |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                        |                                           |                 |                                                    | Finansiella instrument<br>som inte kvittas | Lämnade säkerheter | Nettobelopp |
| Finansiella tillgångar |                                           |                 |                                                    |                                            |                    |             |
| Derivat                | 79                                        | -1              | 78                                                 | –                                          | –                  | 78          |
| Finansiella skulder    |                                           |                 |                                                    |                                            |                    |             |
| Derivat                | -1                                        | 1               | 0                                                  | –                                          | –                  | –           |
| <b>Summa</b>           | <b>78</b>                                 | <b>0</b>        | <b>78</b>                                          | <b>–</b>                                   | <b>–</b>           | <b>78</b>   |

### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet.

I koncernens finanspolicy definieras koncernens finansieringsbehov, i form av operativt kapital, behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtaganden inom samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling. Koncernens kassaflödesprognos uppdateras kvartalsvis. Finansieringen, som ska vara långfristig, ska minst täcka finansieringsbehovet.

Riktlinjer för skuldförvaltningen i koncernens policy inkluderar durationsmål för extern finansiering som avser kravet på finansiella skulder. Koncernens upplåning per 31 december 2021 uppgick till 2 250 (3 250) Mkr. Återstående löptid för de finansiella skulderna uppgår till 1 033 (903) dagar.

Kreditfaciliteter per 31 december 2021 framgår nedan. Samtliga kreditfaciliteter är behäftade med 100 procent ägarförbehåll.

### Kreditfaciliteter

| Mkr                                         | Nominellt     | Utnyttjat<br>(nominellt) | Tillgängligt  |
|---------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Certifikatprogram, förfall inom ett år      | 5 000         |                          | 5 000         |
| Obligationsprogram                          | 7 000         |                          | 5 000         |
| Förfall mars 2025, gröna obligationer       |               | 2 000                    |               |
| Övrig obligationsfinansiering, förfall 2022 | 250           | 250                      |               |
| Kreditfacilitet                             | 5 000         |                          | 5 000         |
| <b>Summa</b>                                | <b>17 250</b> | <b>2 250</b>             | <b>15 000</b> |

Fortsättning not 35

**Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden**

| Mkr                                   | 2021         |              |            |             |              |            | 2020         |              |            |              |              |            |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
|                                       | Summa        | < 1 mån      | 1–3 mån    | 3 mån –1 år | 1–5 år       | > 5 år     | Summa        | < 1 mån      | 1–3 mån    | 3 mån –1 år  | 1–5 år       | > 5 år     |
| Certifikat                            | –            | –            | –          | –           | –            | –          | –            | –            | –          | –            | –            | –          |
| Skuld återköpsavtal                   | –            | –            | –          | –           | –            | –          | –            | –            | –          | –            | –            | –          |
| Obligationslån                        | 2 245        | 250          | –          | –           | 1 995        | –          | 3 241        | –            | –          | 1 000        | 2 241        | –          |
| Banklån                               | 97           | –            | –          | 10          | 87           | –          | 12           | –            | –          | 12           | –            | –          |
| Derivat                               | –            | –            | –          | –           | –            | –          | –            | –            | –          | –            | –            | –          |
| Leasingskulder                        | 396          | 8            | 12         | 55          | 185          | 136        | 413          | 8            | 13         | 58           | 188          | 146        |
| Leverantörsskulder                    | 1 374        | 1 296        | 77         | 1           | –            | –          | 1 242        | 1 223        | 18         | 1            | –            | –          |
| Övriga skulder och upplupna kostnader | 1 286        | 631          | 40         | 615         | –            | –          | 981          | 353          | 135        | 493          | –            | –          |
| <b>Summa</b>                          | <b>5 398</b> | <b>2 185</b> | <b>129</b> | <b>681</b>  | <b>2 267</b> | <b>136</b> | <b>5 889</b> | <b>1 584</b> | <b>166</b> | <b>1 564</b> | <b>2 429</b> | <b>146</b> |

Koncernens förfallostruktur avseende leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader bedöms likna moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna ovan är hämtade från moderbolaget.

**Förfallostruktur finansiella tillgångar – odiskonterade kassaflöden**

| Mkr                      | 2021          |              |              |              |               |              | 2020          |              |            |              |              |              |
|--------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                          | Summa         | < 1 mån      | 1–3 mån      | 3 mån –1 år  | 1–5 år        | > 5 år       | Summa         | < 1 mån      | 1–3 mån    | 3 mån –1 år  | 1–5 år       | > 5 år       |
| Räntebärande värdepapper | 20 796        | 736          | 929          | 6 606        | 10 358        | 2 167        | 11 309        | 442          | 89         | 1 526        | 6 255        | 2 996        |
| Derivat                  | 15            | 11           | 4            | –            | –             | –            | 87            | 77           | 10         | –            | –            | –            |
| Kundfordringar           | 2 599         | 2 031        | 568          | –            | –             | –            | 3 629         | 2 872        | 757        | –            | –            | –            |
| <b>Summa</b>             | <b>23 410</b> | <b>2 778</b> | <b>1 501</b> | <b>6 606</b> | <b>10 358</b> | <b>2 167</b> | <b>15 025</b> | <b>3 391</b> | <b>856</b> | <b>1 526</b> | <b>6 255</b> | <b>2 996</b> |

Koncernens förfallostruktur avseende kundfordringar bedöms likna moderbolaget i allt väsentligt. Uppgifterna ovan avser moderbolaget.

**Kapitalhantering**

LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy godkänd av styrelsen. Styrelsens finansutskott ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicyen och beslutade riktlinjer.

LKAB definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen exklusive orealiserade värdeförändringar på derivat som redovisas direkt i eget kapital. Förvaltad kapital uppgick till 67,5 (48,4) Mdkr per balansdagen.

Koncernens målsättning avseende ekonomisk hållbarhet är att vara finansiellt starkt för att vara ett innovativt och ansvarstagande företag som bidrar till välbefinnande. De ekonomiska målen avser kapitalstruktur, lönsamhet och utdelning.

Målet för kapitalstrukturen är sedan oktober 2021 en nettoskuldssättningsgrad under 60 procent. Nettoskuldssättningsgraden definieras som nettot av räntebärande skulder och avsättningar samt räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital. Per balansdagen var nettoskuldssättningsgraden –24,5 (-3) procent.

Lönsamhetsmålet för koncernen är sedan oktober 2021 en avkastning på eget kapital på 9 procent. För 2021 uppgick avkastningen till 39,0 (20,8) procent.

Koncernens utdelningspolicy innebär att ordinarie utdelning till ägaren ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst. Föreslagna utdelning om 12 430 Mkr uppgår till 55 procent av koncernens vinst.

## Not 36

## Leasingavtal

## Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Koncernen

| Mkr                                                                                             | Not | 2021          | 2020          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Materiella anläggningstillgångar som ägs, inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv | 15  | 30 718        | 30 178        |
| Nyttjanderättstillgångar                                                                        | 15  | 329           | 337           |
| <b>Summa</b>                                                                                    |     | <b>31 047</b> | <b>30 515</b> |

Större tillgångar som leasas avser bogserbåtar, produktionslokaler och mark, kontorslokaler samt IT-utrustning.

## Nyttjanderättstillgångar

| Koncernen                                        | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Summa |
|--------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|
| <b>Mkr</b>                                       |                    |                                          |                                         |       |
| Avskrivningar under året                         | 39                 | 4                                        | 39                                      | 82    |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året | 0                  | 1                                        | 24                                      | 25    |
| Utgående balans 31 december 2021                 | 170                | 5                                        | 154                                     | 329   |

| Koncernen                                        | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Summa |
|--------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|
| <b>Mkr</b>                                       |                    |                                          |                                         |       |
| Avskrivningar under året                         | 34                 | 4                                        | 47                                      | 85    |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året | 21                 | 11                                       | -18                                     | 14    |
| Utgående balans 31 december 2020                 | 156                | 8                                        | 173                                     | 337   |

I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, tillkommande belopp vid omprövning av förändrad leasingperiod samt valutakursförändringar.

## Leasingskulder

Koncernen

| Mkr                                                                 | 2021       | 2020       |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kortfristiga                                                        | 58         | 64         |
| Långfristiga                                                        | 284        | 291        |
| <b>Leasingskulder som ingår i rapport över finansiell ställning</b> | <b>342</b> | <b>355</b> |

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 35 Finansiella risker och riskhantering.

## Belopp redovisade i resultatet

## IFRS 16

Koncernen

| Mkr                                       | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | 82         | 85         |
| Ränta på leasingskulder                   | 7          | 12         |
| Kostnader för korttidsleasing             | 77         | 29         |
| Kostnader för leasingavtal av lågt värde  | 19         | 17         |
| <b>Summa</b>                              | <b>185</b> | <b>143</b> |

## IAS 17/RFR 2 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

Moderbolaget

| Mkr                      | 2021      | 2020      |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Inom ett år              | 16        | 21        |
| Mellan ett år och fem år | 11        | 17        |
| Längre än fem år         | 9         | 11        |
| <b>Summa</b>             | <b>36</b> | <b>49</b> |

## IAS 17/RFR 2 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Moderbolaget

| Mkr                 | 2021 | 2020 |
|---------------------|------|------|
| Minimileaseavgifter | 105  | 59   |

## Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

| Mkr                                            | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------------|------|------|
| Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal | 185  | 143  |

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde

Fortsättning not 36

### Leasegivare

Leasingintäkter från leasingavtal där koncernen är leasegivare är följande.

| Mkr                               | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                   | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| <b>Operationella leasingavtal</b> |            |            |              |            |
| Leasingintäkt                     | 283        | 260        | 56           | 46         |

### Operationella leasingavtal

Koncernens uthyrning avser fastigheter, huvudsakligen bostäder. Leasingavtalen klassificeras som operationella då leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, som visar de odiskonterade leasingavgifterna som kommer att erhållas efter balansdagen.

### IFRS 16

| Mkr                                        | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                            | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
| Inom ett år                                | 114        | 118        | 30           | 21         |
| Mellan ett och två år                      | 40         | 45         | –            | –          |
| Mellan två och tre år                      | 39         | 19         | –            | –          |
| Mellan tre och fyra år                     | 27         | 20         | –            | –          |
| Mellan fyra och fem år                     | 24         | 12         | –            | –          |
| Senare än fem år                           | 23         | 19         | –            | 25         |
| <b>Summa odiskonterade leasingavgifter</b> | <b>267</b> | <b>233</b> | <b>30</b>    | <b>46</b>  |

## Not 37

## Investeringsåtaganden

Vid årets slut hade koncernen avtalsenliga åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar. Åtagandena prognostiseras till 3 613 (2 189) Mkr, varav 2 819 (1 810) Mkr förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret. Åtagandena avser främst säkrad framtida produktionskapacitet inom affärsområde Järnmalm samt nybyggnationer av bostäder kopplat till samhällsomvandlingarna i Kiruna och Malmberget/Gällivare. Moderbolagets åtaganden prognostiseras till 3 396 (2 117) Mkr, varav 2 609 (1 764) förväntas regleras under det följande räkenskapsåret.

## Not 38

## Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| Mkr                                                                   | Koncernen  |            | Moderbolaget      |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------|------------|
|                                                                       | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31        | 2020-12-31 |
| <b>Ställda säkerheter</b>                                             |            |            |                   |            |
| <i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i> |            |            |                   |            |
| Företagsägda kapitalförsäkringar                                      | 94         | 104        | 94                | 104        |
| Deposition av likvida medel                                           | 112        | 112        | 112               | 112        |
| Lämnade säkerheter derivat                                            | 288        | 212        | 288               | 212        |
| Ställda säkerheter obligationer – återköpsavtal                       | –          | –          | –                 | –          |
| <b>Summa</b>                                                          | <b>494</b> | <b>428</b> | <b>494</b>        | <b>428</b> |
| <b>Eventalförpliktelser</b>                                           |            |            |                   |            |
| Garantiåtaganden, FPG/PRI                                             | 17         | 16         | 17                | 16         |
| Garantiåtaganden, GP-planen                                           | 3          | 3          | 3                 | 3          |
| Garantiåtaganden Skatteverket                                         | 63         | 63         | 63                | 63         |
| Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag                       | –          | –          | 121               | 111        |
| Säkerhet efterbehandling                                              | 128        | 47         | 264 <sup>1)</sup> | 59         |
| Borgensförbindelser övriga                                            | 28         | –          | 28                | –          |
| Övrigt                                                                | –          | –          | –                 | –          |
| <b>Summa</b>                                                          | <b>239</b> | <b>130</b> | <b>496</b>        | <b>252</b> |

1) Belopp justerat jämfört med kommunikén.

Företagsägda kapitalförsäkringar avser att täcka pensionsutfästelser för vd, tidigare vd och koncernledningsmedlemmar enligt det gamla förmånsbestämda pensionsavtalet.

Depositionen av likvida medel avser att täcka framtida utgifter för efterbehandlingsåtgärder och andra återstående åtgärder vid gruvorna den dag gruvverksamheten upphör.

Garantiåtaganden för PRI Pensionstjänst och Gruvplanen motsvaras av 2 procent av utfästelserna på balansdagen.

## Not 39

## Närstående

### Närståenderelationer

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se Not 40 Koncernföretag.

Därutöver har moderbolaget en närståenderelation med det gemensamt styrda företaget HYBRIT Development AB samt med Vattenfall AB och dess koncernföretag samt Trafikverket.

### Sammanställning över närståendetransaktioner

| Moderbolaget<br>Mkr     | År   | Försäljning av varor/<br>tjänster till närstående | Ränta och utdelning<br>(netto) | Inköp av varor/tjänster<br>från närstående | Fordran på närstående<br>per 31 december | Skuld till närstående<br>per 31 december |
|-------------------------|------|---------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Dotterföretag           | 2021 | 947                                               | 109                            | 4 088                                      | 3 622                                    | 587                                      |
| Dotterföretag           | 2020 | 720                                               | 421                            | 3 713                                      | 3 307                                    | 409                                      |
| Gemensamt styrt företag | 2021 | 24                                                | –                              | 24                                         | 6                                        | –                                        |
| Gemensamt styrt företag | 2020 | 9                                                 | –                              | 16                                         | 9                                        | –                                        |
| Andra närstående        | 2021 | –                                                 | –                              | 643                                        | –                                        | 24                                       |
| Andra närstående        | 2020 | –                                                 | –                              | 526                                        | –                                        | 32                                       |

Transaktionerna med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

För ersättning till styrelse och ledning, se Not 7.

## Not 40

## Koncernföretag

Moderbolaget

| Mkr                             | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden |              |              |
| Ingående balans                 | 2 255        | 2 389        |
| Rörelseförvärv                  | 150          | –            |
| Avyttring                       | –            | -161         |
| Kapitaltillskott                | 2            | 27           |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>2 407</b> | <b>2 255</b> |
| Akkumulerade nedskrivningar     |              |              |
| Ingående balans                 | -575         | -575         |
| Återförda nedskrivningar        | –            | –            |
| Årets nedskrivningar            | –            | –            |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>-575</b>  | <b>-575</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>1 832</b> | <b>1 680</b> |

Fortsättning not 40

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag. I nedanstående tabell ingår inte vilande koncernföretag.

| Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte                                           | Antal andelar | Andel i % 2021 | Andel i % 2020 | 2021-12-31 Redovisat värde | 2020-12-31 Redovisat värde |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Svenska dotterföretag</b>                                                         |               |                |                |                            |                            |
| LKAB Fastigheter AB / 556009-8849 / Kiruna                                           | 5 000         | 100            | 100            | 94                         | 94                         |
| LKAB Wassara AB / 556331-8566 / Stockholm                                            | 20 000        | 100            | 100            | 32                         | 32                         |
| LKAB Berg & Betong AB / 556074-8237 / Kiruna                                         | 24 000        | 100            | 100            | 316                        | 316                        |
| LKAB Nät AB / 556059-9796 / Kiruna                                                   | 10            | 100            | 100            | 1                          | 1                          |
| LKAB Minerals AB / 556223-1786 / Luleå                                               | 1 600 000     | 100            | 100            | 209                        | 207                        |
| LKAB Malmtrafik AB / 556031-4808 / Kiruna                                            | 208 000       | 100            | 100            | 257                        | 257                        |
| LKAB EAF 1 AB / 559252-4879 / Kiruna                                                 | 25            | 100            | 100            | 0                          | 0                          |
| Bergteamet AB / 556524-0081 / Boliden                                                | 750           | 75             | –              | 150                        | –                          |
| <b>Utländska dotterföretag</b>                                                       |               |                |                |                            |                            |
| LKAB Norge AS / 918 400 184 / Narvik, Norge                                          | 300 000       | 100            | 100            | 763                        | 763                        |
| LKAB Trading (Shanghai) Co., Ltd. / 91310000577478375G / Shanghai, Kina              |               | 100            | 100            | 10                         | 10                         |
| <b>Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Minerals AB</b>                         |               |                |                |                            |                            |
| LKAB Minerals B.V. / 24236591 / Breda, Nederländerna                                 |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals Inc / 02-0551509 / Cincinnati, USA                                     |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals GmbH / HRB 16692 / Essen, Tyskland                                     |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals Asia Pacific Ltd / 876455 / Hong Kong, Hong Kong                       |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals OY / 1934671-4 / Helsingfors, Finland                                  |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals AS / A/5277716 / Nuuk, Grönland                                        |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals Tianjin Minerals Co / 70051551-5 / Dongli District Tianjin, Kina       |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Holdings Ltd (LKAB Minerals Limited) / 04621769 / Derby, Storbritannien         |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Minerals Ltd (Francis Flower (Northern) Ltd) / 03799817 / Derby, Storbritannien |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| <b>Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Berg &amp; Betong AB</b>                |               |                |                |                            |                            |
| LKAB Mekaniska AB / 556013-3059 / Kiruna                                             |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| LKAB Kimit AB / 556190-6115 / Kiruna                                                 |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| <b>Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB</b>                       |               |                |                |                            |                            |
| LKAB Malmtrafikk AS / 974 644 991 / Narvik, Norge                                    |               | 100            | 100            | –                          | –                          |
| <b>Summa moderbolaget</b>                                                            |               |                |                | <b>1 832</b>               | <b>1 680</b>               |

## Not 41

## Obeskattade reserver

Moderbolaget

| Mkr                                      | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan:  |               |               |
| Maskiner och inventarier                 |               |               |
| Ingående balans                          | 12 202        | 11 902        |
| Årets upplösning/avskrivning utöver plan | -625          | 300           |
| <b>Utgående balans</b>                   | <b>11 577</b> | <b>12 202</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                   | <b>11 577</b> | <b>12 202</b> |

## Not 42

## Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel – koncernen

| Mkr                                                                          | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>                        |              |              |
| Kassa och bank                                                               | 5 914        | 3 316        |
| Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel <sup>1)</sup>         | 375          | 90           |
| <b>Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden</b> | <b>6 289</b> | <b>3 406</b> |

Likvida medel – moderbolaget

| Mkr                                                                          | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>                        |              |              |
| Kassa och bank                                                               | 5 522        | 3 083        |
| Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel <sup>1)</sup>         | 375          | 90           |
| <b>Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden</b> | <b>5 897</b> | <b>3 173</b> |

<sup>1)</sup> Likvida medel ingår kortfristiga placeringar (räntebärande placeringar) som har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Betalda räntor och erhållen utdelning

| Mkr                | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                    | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Erhållen utdelning | –          | –          | –            | 302        |
| Erhållna räntor    | 1          | 6          | 116          | 144        |
| Erlagd ränta       | -40        | -52        | -50          | -88        |
| <b>Summa</b>       | <b>-39</b> | <b>-46</b> | <b>66</b>    | <b>358</b> |

Fortsättning not 42

## Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

| Mkr                                                                          | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                              | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         |
| Avskrivningar                                                                | 3 132        | 3 136        | 2 464        | 2 384        |
| Valutadifferenser                                                            | -133         | 45           | -294         | 326          |
| Resultat kortfristiga placeringar                                            | -1 114       | -1 048       | -7           | -214         |
| Resultat vid försäljning och utträngning av materiella anläggningstillgångar | 29           | 0            | 68           | -14          |
| Förändring av övrig fordran/skuld derivat                                    | 63           | 90           | -            | -            |
| Avsättningar för pensioner                                                   | -182         | -99          | -16          | -29          |
| Avsättning samhällsomvandling                                                | 366          | 1 396        | 366          | 1 396        |
| Övriga avsättningar                                                          | 164          | 176          | 214          | 289          |
| Andra ej likviditetspåverkande poster                                        | -143         | 47           | -248         | -121         |
| <b>Summa</b>                                                                 | <b>2 182</b> | <b>3 743</b> | <b>2 547</b> | <b>4 017</b> |

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten.

| Koncernen                                                |              |                  | Icke-<br>kassaflödes-<br>påverkande<br>förändringar |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
| Mkr                                                      | 2020-12-31   | Kassa-<br>flöden |                                                     | 2021-12-31   |
| Obligationslån                                           | 3 241        | -996             | –                                                   | 2 245        |
| Leasingskulder                                           | 355          | -14              | –                                                   | 341          |
| Banklån                                                  | 12           | -2               | –                                                   | 10           |
| Förvärvad verksamhet                                     | –            | –                | 88                                                  | 88           |
| <b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b> | <b>3 608</b> | <b>-1 012</b>    | <b>0</b>                                            | <b>2 684</b> |

| Moderbolaget<br>Mkr                               | 2020-12-31 | Kassa-<br>flöden | Icke-<br>kassaflödes-<br>påverkande<br>förändringar | 2021-12-31 |
|---------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------------------------------------------|------------|
| Obligationslån                                    | 3 241      | -996             | –                                                   | 2 245      |
| Banklån                                           | 10         | –                | –                                                   | 10         |
| Skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 3 251      | -996             | 0                                                   | 2 255      |

## Förvärv av dotterföretag – koncernen

| Mkr                                                | 2021        | 2020     |
|----------------------------------------------------|-------------|----------|
| Förvärvade tillgångar och skulder                  |             |          |
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 91          | -        |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 182         | -        |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | 5           | -        |
| Varulager                                          | 18          | -        |
| Rörelsefordringar                                  | 59          | -        |
| Likvida medel                                      | 30          | -        |
| <b>Summa tillgångar</b>                            | <b>385</b>  | <b>-</b> |
| Långfristiga räntebärande skulder                  | -146        | -        |
| Uppskjutna skatteskulder                           | -12         | -        |
| Kortfristiga rörelseskulder                        | -45         | -        |
| <b>Summa avsättningar och skulder</b>              | <b>-203</b> | <b>-</b> |
| Innehav utan bestämmandeinflytande                 | -32         | -        |
| Utbetald köpeskilling                              | 150         | -        |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten | -30         | -        |
| <b>Påverkan på likvida medel</b>                   | <b>120</b>  | <b>-</b> |

## Not 43

## Nyckeltal – upplysningar

## Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar även vissa icke-IFRS finansiella mått och nyckeltal i årsredovisningen. Ledningen anser att dessa är viktiga i syfte att ge mottagaren av rapporten kompletterande information för att få en förståelse för bolagets finansiella ställning och utveckling. Implementeringen av IFRS 16 har påverkat beräkningen av finansiell nettoskuld och nettoskuld-sättningsgrad för 2019, dock utan väsentlig påverkan.

## Definitioner

|                               |                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avkastning på eget kapital    | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.                                                                                                                         |
| Underliggande rörelseresultat | Rörelseresultat exklusive kostnader för avsättning till samhällsomvandling och nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.                                      |
| Operativt kassaflöde          | Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exklusive kortfristiga placeringar. Avstämning av operativt kassaflöde framgår av finansiella rapporter sid 78. |
| Finansiell nettoskuld         | Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.                                                                                                                                    |
| Nettoskuld-sättningsgrad      | Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.                                                                                                                                      |

**Finansiell nettoskuld**

| Mkr                             | 2021-12-31     | 2020-12-31    |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Låneskulder                     | 2 684          | 3 608         |
| Avsättningar till pensioner     | 1 396          | 1 741         |
| Avsättningar samhällsomvandling | 14 423         | 14 272        |
| Avsättningar efterbehandling    | 1 775          | 1 736         |
| Avgår:                          |                |               |
| Likvida medel                   | -6 289         | -3 406        |
| Kortfristiga placeringar        | -30 141        | -19 073       |
| Finansiella placeringar         | -400           | -348          |
| <b>Finansiell nettoskuld</b>    | <b>-16 553</b> | <b>-1 470</b> |

**Nettoskultsättningsgrad**

| Mkr                               | 2021-12-31   | 2020-12-31  |
|-----------------------------------|--------------|-------------|
| Finansiell nettoskuld             | -16 553      | -1 470      |
| Eget kapital                      | 67 565       | 48 412      |
| <b>Nettoskultsättningsgrad, %</b> | <b>-24,5</b> | <b>-3,0</b> |

**Finansiell nettoskuld**

| Mkr                                  | 2021-12-31  | 2020-12-31  |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Resultat efter skatt                 | 22 604      | 9 757       |
| Genomsnittligt eget kapital          | 57 989      | 46 970      |
| <b>Avkastning på eget kapital, %</b> | <b>39,0</b> | <b>20,8</b> |

**Not 44**

**Händelser efter balansdagen**

LKAB följer utvecklingen av situationen som uppstått i Ukraina efter årets utgång. Den direkta påverkan på bolaget är i dagsläget begränsad men vilka konsekvenser det säkerhetspolitiska läget kan medföra är för tidigt att bedöma.

**Not 45**

**Förslag till disposition beträffande bolagets vinst**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 51 484 Mkr, varav 21 647 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

| Mkr                                                   |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
| Utdelning, 700 000 aktier och 17 757 kronor per aktie | 12 430        |
| Balanseras i ny räkning                               | 39 054        |
| <b>Summa</b>                                          | <b>51 484</b> |

**Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen till årsstämman i Luossavaara- Kiirunavaara AB 2022 avseende föreslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2021**

Styrelsen har föreslagit att ett belopp om 12 430 Mkr av fritt eget kapital utdelas till aktieägaren. Efter utdelning föreslås 39 054 Mkr balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen i Luossavaara-Kiirunavaara AB motsvarar 24 procent av bolagets fria egna kapital som totalt uppgår till 51 484 Mkr. I koncernen som helhet uppgår balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförliga till moderbolagets ägare till 64 886 Mkr före utdelningen och till 52 456 Mkr efter utdelningen.

**Verksamheten**

Bolagets verksamhet är kapitalintensiv. Jämfört med andra järnmalmsföretag, där nästan alla bryter malm i dagbrott, är bolagets kapitalbelastning större då underjordbrytningen kräver mer omfattande investeringar. Verksamheten är starkt volym, pris- och valutaberoende. Under 2020 beslutade LKAB om en ny strategi som innebär en stor omställning av bolagets verksamhet som kan medföra en hög investeringsnivå under en lång tid framöver. LKAB står inför stora åtaganden i form av samhällsomvandling, vilket är förorsakat av gruvbrytningen, på de bägge verksamhetstyperna Kiruna och Malmberget. Det är nödvändigt att bolaget över tid har en god finansiell styrka för att säkerställa bolagets åtagande och strategi. I enlighet med finanspolicyn har bolaget satt av medel för att säkerställa likviditetsbehovet, samhällsomvandling och pensioner.

**Bolagets och koncernens ekonomiska ställning**

Bolagets och koncernens ekonomiska situation per den sista december 2021 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2021. Det framgår också av denna vilka redovisningsprinciper som tillämpats för tillgångar, avsättningar och skulder. I koncernens eget kapital ingår ackumulerade orealiserade vinster till ett belopp av 1 946 Mkr varav 2 205 Mkr avser värdeförändring under året.

**Konsolideringsbehov och likviditet**

LKAB har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägaren långsiktigt skall utgöra 40–60 procent av koncernens resultat efter skatt, anpassad till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och med hänsyn tagen till investeringsplaner, konsolideringsbehov samt likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen ordinarie utdelning om 12 430 Mkr uppgår till 55 procent av koncernens resultat efter skatt.

Vinstutdelningsförslaget påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsberedskap bedöms väl klara av de krav som likviditetsprognoserna innefattar med god beredskap för att klara av variationer i de löpande betalningsförpliktelserna.

**Utdelningens försvarlighet**

Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda.

Däruvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

**Utdelningen för räkenskapsåret 2021**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021 med ett belopp av 12 430 Mkr i enlighet med LKAB:s utdelningspolicy.

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av

moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

## Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 51 484 Mkr, varav 21 647 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Utdelas till bolagets ägare | 12 430 Mkr        |
| Balanseras i ny räkning     | 39 054 Mkr        |
| <b>Summa</b>                | <b>51 484 Mkr</b> |

Luleå den 29 mars 2022

Göran Persson  
Ordförande

Gunnar Axheim  
Styrelseledamot

Catrin Fransson  
Styrelseledamot

Eva Hamilton  
Styrelseledamot

Lotta Mellström  
Styrelseledamot

Bjarne Moltke Hansen  
Styrelseledamot

Ola Salmén  
Styrelseledamot

Gunilla Saltin  
Styrelseledamot

Per-Olof Wedin  
Styrelseledamot

Anders Elenius  
Arbetsstagarrepresentant

Tomas Larsson  
Arbetsstagarrepresentant

Björn Åström  
Arbetsstagarrepresentant

Jan Moström  
Vd och koncernchef

Årsredovisningen, koncernredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2022.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 mars 2022.

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB  
organisationsnummer 556001-5835

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–70 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–16, 20, 32–53, 55 och 57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–16, 20, 32–133 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–70 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–16, 20, 32–53, 55 och 57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Avsättningar för samhällsomvandling

Se not 31 och 32 och redovisningsprinciper på sidan 90 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen har betydande förpliktelser med anledning av de markdeformationer som gruvbrytningen orsakar. Per den 31 december 2021 redovisar koncernen och moderbolaget avsättningar för samhällsomvandling om 14 423 Mkr.

Markdeformationerna är eller kommer att bli så omfattande att det är nödvändigt att flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Koncernen är enligt lag skyldig att ersätta den skada som uppkommer genom gruvdriften varför koncernen redovisar avsättningar för samhällsomvandling i Kiruna och Malmberget i takt med att åtaganden uppstår. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av markdeformationernas utbredning, uppskattningar av skada och ersättningsanspråk från sakägare, framtida inflation och diskonteringsräntor.

Fastställande av de underliggande antagandena innehåller komplexitet och är svårbedömda. Förändringar i antaganden och bedömningar kan få en betydande påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av koncernens ramverk för godkännande och utbetalning av ersättning till sakägare. Genom stickprov har vi testat att dessa följs.

Vidare har vi tagit del av koncernens rutiner för att identifiera förpliktelser och uppskatta omfattningen av åtaganden inklusive de antaganden som görs.

Vi har bedömt rimligheten i koncernens principer, beräkningar och antagande för redovisning av avsättningar för samhällsomvandling samt de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Materiella anläggningstillgångar

Se not 15 och 16 och redovisningsprinciper på sidorna 86–87 och 90–91 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivningar av området.

### Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2021 materiella anläggningstillgångar om 41 466 Mkr respektive 36 229 Mkr.

Avskrivningstider för huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvorna är beroende av framtida malmuttag och gruvornas nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod.

Ändrade antagande avseende nyttjandeperioder kan få en väsentlig påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

### ***Hur området har beaktats i revisionen***

Vi har skapat oss en förståelse för planerad gruvbrytning och malmbas och utvärderat koncernens principer och metoder för avskrivning för gruvrelaterade anläggningstillgångar.

Vi har utvärderat koncernens rutiner för uppföljning av pågående nyanläggningar och genom stickprov verifierat redovisade utgifter för investeringar mot faktiska leverantörsfakturer och andra utgifter. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk. Vi har bedömt koncernens använda avskrivningstider och avskrivningsmetoder för anläggningar och utrustningar i gruvorna.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om materiella anläggningstillgångar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–9, 17–19, 21–31, 138–170. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luossavaara-Kiirunavaara AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

## Revisorns yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10–16, 20, 32–53, 55 och 57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Luossavaara-Kiirunavaara ABs revisor av bolagsstämman den 22 april 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 29 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsnoter

Hållbarhet är vägledande i alla delar av verksamheten och hållbarhetsredovisningen är därför integrerad med koncernens årsredovisning. Hållbarhetsnoterna innehåller kompletterande detaljer och nyckeltal.

|                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| <b>Väsentlighetsanalys</b>                                | <b>139</b> |
| <b>Våra intressenter</b>                                  | <b>141</b> |
| <b>Väsentliga frågor, påverkan i värdekedjan och risk</b> | <b>142</b> |
| <b>Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet</b>        | <b>143</b> |
| <b>Ekonomisk påverkan</b>                                 | <b>145</b> |
| <b>Social påverkan</b>                                    | <b>147</b> |
| <b>Klimatpåverkan</b>                                     | <b>152</b> |
| <b>Rapportering inspirerad av TCFD</b>                    | <b>152</b> |
| <b>Miljöpåverkan</b>                                      | <b>153</b> |
| <b>Om redovisningen</b>                                   | <b>156</b> |
| <b>Redovisningsprinciper och GRI-/COP-index</b>           | <b>157</b> |

## Kontakt

Kontaktperson för LKAB:s hållbarhetsredovisning är Pia Lindström, direktör miljö och hållbarhet, [pia.lindstrom@lkab.com](mailto:pia.lindstrom@lkab.com).

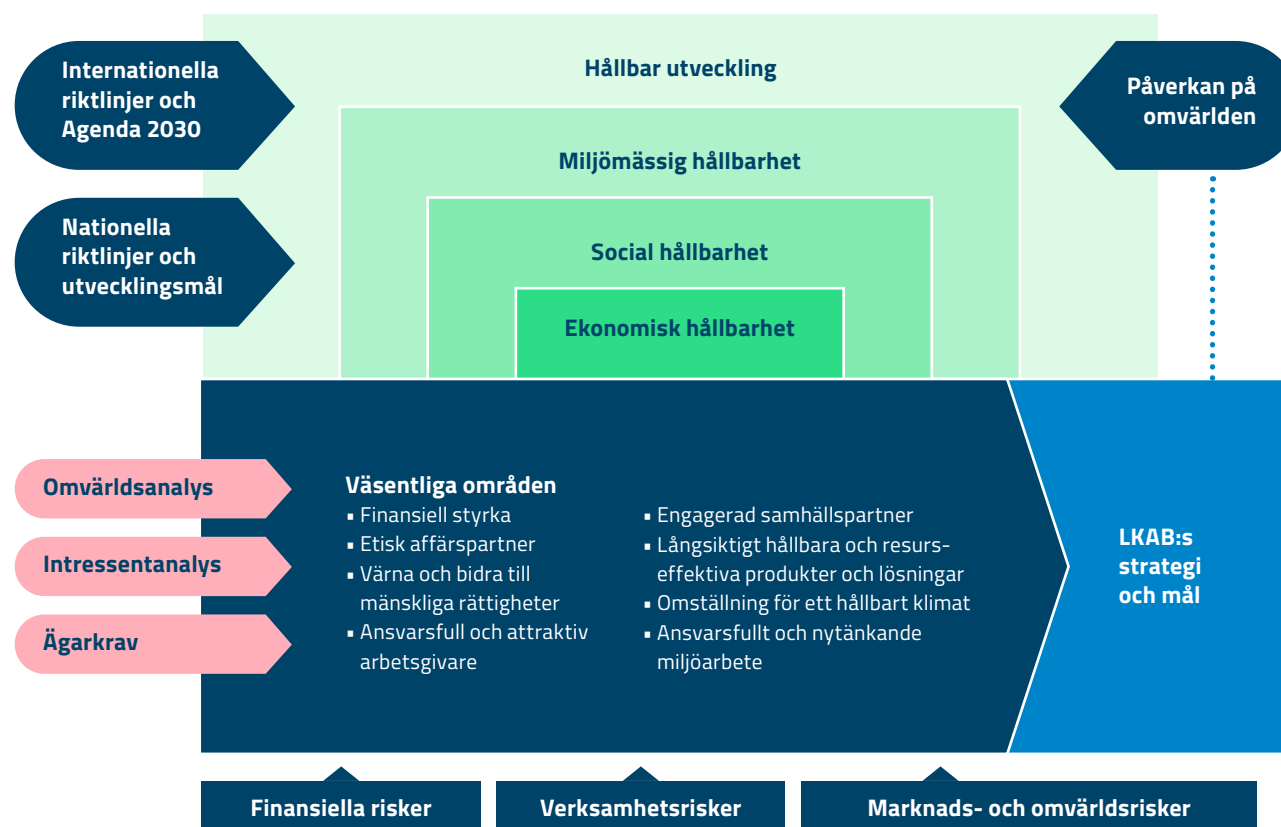
# Väsentlighetsanalys och prioriteringar för hållbarhetsarbetet

## Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen utgör beslutsunderlag för strategiarbetet och målsättningarna för hållbar utveckling, samt sätter ramarna för hållbarhetsredovisningens innehåll. Genom den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2019 identifierades åtta områden där vi har störst möjlighet och skyldighet att minimera verksamhetens negativa påverkan, samt störst möjlighet att bidra till en hållbar utveckling.

LKAB redovisar de områden som identifierats som relevanta enligt väsentlighetsanalysen och utifrån dialogen med våra intressenter. Se matrisen på sidan 142 samt särskilda upplysningar på sidorna 145–155.

Under 2021 antogs nya strategiska mål för perioden 2022–2030 och LKAB uppdaterade det strategiska ramverket för att tydliggöra våra prioriteringar inom miljö- och klimatmässig, social och ekonomisk hållbarhet. En ny väsentlighetsanalys planeras till 2022, i syfte att identifiera intressenternas förväntningar och prioriteringar i förhållande till vår omställning och strategiska inriktning.



## LKAB:s prioriterade hållbarhetsområden 2022–2030

| Klimatmässig hållbarhet<br>– så blir vi en del av lösningen                                  | Miljömässig hållbarhet<br>– så minimerar vi vår negativa påverkan                                                                                                                                                                    | Social hållbarhet<br>– så tar vi ansvar                                                                                                             | Ekonomisk hållbarhet<br>– så skapar vi hållbara värden                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Fossilfrihet och minskade koldioxidutsläpp</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Biologisk mångfald</li> <li>Hållbar hantering av vatten och avfall</li> <li>En säkrad energiförsörjning och effektiv energianvändning</li> <li>Cirkularitet och resurseffektivitet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerheten först</li> <li>Lokalt socialt ansvar och engagemang</li> <li>Mångfald och jämställdhet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Finansiell styrka</li> <li>Hög affärsetik och hållbar värdekedja</li> </ul> |

### Process för att definiera redovisningens innehåll

Hållbarhetsredovisningen följer GRI:s principer och krav på genomförande enligt Standards nivå "Core". Hållbarhetsfrågor är en integrerad del av vår strategi och verksamhet för att bidra till en hållbar utveckling. Strategin, inklusive våra strategiska mål, redovisas på sidorna 14–21.

### Principer för väsentlighetsanalys

Arbetet med att definiera väsentliga frågor utgår från GRI:s principer:

- Inkludering av intressenter
- Hållbarhetskontext
- Väsentlighet
- Fullständighet

### Omvärldsanalys

De hållbarhetsfrågor som är viktiga för intressenternas förtroende och för LKAB:s möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle är identifierade genom en bred och kontinuerlig omvärldsanalys som baseras på:

- Identifiering av bästa praxis för hållbara affärer generellt och för branschen specifikt, inklusive utvecklingen av riktlinjer i enlighet med EU:s taxonomi
- Jämförelse av frågor som identifierats som väsentliga av konkurrenter och branschkollegor, i Sverige och globalt
- Standarder baserade på internationella initiativ såsom FN:s mål för hållbar utveckling samt ledningssystem
- Områden och frågor som exponerats i media med koppling till LKAB och gruvbranschen

### Intressentdialog

LKAB utgår ifrån påverkan i värdekedjan för att identifiera intressenterna. Vi definierar intressenter som grupper av personer, som direkt eller indirekt kan påverka eller som påverkas av vår verksamhet och de beslut som LKAB fattar. Urvalet av prioriterade intressenter baseras på definitionen och den ömsesidiga påverkan.

Vi för en kontinuerlig dialog med intressenterna för att identifiera frågor och förväntningar, samt för att validera det pågående arbetet och våra prioriteringar. Regelbundet genomförs även en djupare analys, den senaste under 2019 vilken inkluderade djupintervjuer och fyra workshops. Se våra intressenter, dialogform och frågor som lyfts på sidan 141.

### Prioritering av väsentliga områden

Vi utgår från ett externt och ett internt perspektiv för att prioritera väsentliga områden där det externa perspektivet grundas på de frågor som intressenter lyfter fram som prioriterade. Intressenternas prioriteringar bildar sedan ett gemensamt underlag för en intern bedömning. Det interna perspektivet utgår vidare från områden där vi har möjlighet och ansvar att verka för hållbarhet och värdeskapande inom ramarna för vår affärsmodell och vision. Ett område som medför en stor påverkan på hållbar utveckling kan få en lägre väsentlighetsklassning om rutiner och styrning är fullgod och riskerna kopplat till området därmed bedöms som lägre.

### Validering av väsentlighetsanalysen

De prioriterade områdena valideras kontinuerligt med interna och externa intressenter och vi stämmer samtidigt av dessa mot exempelvis Novus-undersökningar beställda på uppdrag av oss samt medarbetarundersökningar. Intressenternas återkoppling på hållbarhetsredovisningen sker löpande under året.

### Avgränsningar

Avgränsningar för redovisningen beskrivs för respektive väsentligt område i tabellen på sidan 142 samt på sidorna 145–155. Där anges om området är väsentligt för LKAB-koncernen (internt) eller för någon del av värdekedjan (externt).

### Ansvar för väsentlighetsanalysen

Enheten för hållbarhet ansvarar för att det finns en aktuell väsentlighetsanalys. En arbetsgrupp för hållbar utveckling deltar i prioriteringen av områden samt vid valideringen av analysen. Analysen föredras i koncernledningen av direktören för miljö och hållbarhet.

## Våra intressenter

LKAB för en aktiv och löpande dialog med många olika intressenter för att främja det samarbete som krävs för att bedriva en hållbar verksamhet och leda omställningen av vår industri.

| Dialogform intressenter                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Frågor som lyfts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hur LKAB påverkar denna grupp                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kunder</b><br>Kontinuerlig dialog i olika forum, samarbeten och utvecklingsprojekt.                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Produktutveckling för mer hållbara produkter och lösningar</li> <li>▪ Kommunikation för att skapa incitament som främjar aktivt hållbarhetsarbete</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Lokalt och globalt:</b> Flera av våra kunder återfinns på den globala marknaden och genom utvecklingsprojekt och långvariga kundrelationer främjar vi en hållbar utveckling genom att utveckla klimateffektiva produkter och processer.                                                               |
| <b>Medarbetare</b><br>Informellt och formellt i form av arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, strategidagar, skyddsombudsmöten, fackliga förhandlingar och medarbetarundersökningar.                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Attraktiv arbetsgivare – brett engagemang för bland annat rekrytering och säkrad kompetensförsörjning, karriär, vidareutbildning och rehabilitering</li> <li>▪ Bidra till ökad attraktionskraft på de orter där vi verkar</li> <li>▪ Leva som man lär – ”signalvärden är viktigt”</li> </ul>                                                                                                   | <b>Lokalt:</b> Strategiskt arbete för goda arbetsförhållanden, ökad jämställdhet och mångfald bidrar till friska och välmående medarbetare.                                                                                                                                                              |
| <b>Leverantörer och entreprenörer</b><br>Regelbundna möten, dialogträffar, leverantörsdagar och leverantörssamarbeten.                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ytterligare utveckla logistikhantering till järnväg istället för hjulburna transporter</li> <li>▪ Konkurrens på lika villkor</li> <li>▪ Krav gällande hållbarhet sprids vidare i värdekedjan</li> </ul>                                                                                                                                                                                        | <b>Lokalt:</b> Vi säkrar arbetstillfällen lokalt och regionalt.<br><b>Globalt:</b> För att positivt påverka mänskliga rättigheter, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i hela värdekedjan ställer vi krav på våra leverantörer i enlighet med leverantörsuppförandekoden.                               |
| <b>Samhälle – närboende</b><br>Samverkansavtal med kommuner som berörs av verksamheten. Enskilda och allmänna möten, informationskontor, samråd och utgivning av tidskrifter och sociala medier säkerställer möjlighet till dialog. Utöver detta pågår samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i olika organisationer. | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inkludera samhället i processer och beslut</li> <li>▪ Mer och bättre information och dialog för att minska oro</li> <li>▪ Samexistens – bidra till att öka Malmfältens attraktionskraft</li> <li>▪ Återställa natur, till exempel myrmarker, vattenflöden och efterbehandla gamla deponier</li> </ul>                                                                                          | <b>Lokalt:</b> LKAB:s verksamheter påverkar i olika grad närboende, andra näringar i lokalområdena och urfolk både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.                                |
| <b>Samhälle – urfolk</b><br>Enskilda och allmänna möten, samråd och informationskontor säkerställer möjlighet till dialog. Vidare finns samverkansavtal med de samebyar som berörs av verksamheten.                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Minimera lokal miljöpåverkan, damningen</li> <li>▪ Mer och bättre information och dialog för att minska oro</li> <li>▪ Samexistens – samverkan</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Lokalt:</b> LKAB:s verksamheter påverkar i olika grad urfolk både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Förståelse för vår påverkan möjliggörs genom dialog inom olika områden.                                                                                                                       |
| <b>Myndigheter och lagstiftare</b><br>Offentliga och enskilda möten nationellt och internationellt med berörda myndigheter, länsstyrelse och kommuner.                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ God framförhållning kring alla beslut och processer</li> <li>▪ Mandat och ansvar för att leva upp till tillståndskrav</li> <li>▪ Tillsammans agera som förebilder</li> <li>▪ Minskad klimat- och miljöpåverkan</li> </ul>                                                                                                                                                                      | <b>Lokalt:</b> Myndigheter och lagstiftare krävställer verksamheten för att minimera negativ påverkan och säkra att LKAB arbetar för att innehålla tillstånd.<br><b>Globalt:</b> Vi bidrar med specialistkunskap i till exempel EU för att positivt påverka sociala, miljömässiga och ekonomiska normer. |
| <b>Intresseorganisationer</b><br>Dialog och samråd med intresseorganisationer som representerar miljö och samhälle. Branschsamverkan genom medlemskap i bland annat Euromines och Sveamin.                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mänskliga rättigheter, särskilt barns och urfolks rättigheter</li> <li>▪ Cirkulär ekonomi, återvinning och hållbar konsumtion</li> <li>▪ Lagstiftning och politisk styrning för bland annat effektiva tillståndprocesser</li> <li>▪ Attraktiva arbetsplatser för kompetensförsörjning</li> <li>▪ Lyfta hela spektretet av hållbarhetsarbetet och skapa acceptans för gruvverksamhet</li> </ul> | <b>Lokalt och globalt:</b> Förståelse för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.                                                                                                                                                               |
| <b>Skolor, universitet och högskolor</b><br>Enskilda och allmänna möten, samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i styrelser.                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ta en större roll i den mineralpolitiska diskussionen om tillståndprocesser</li> <li>▪ Attraktiva jämställda arbetsplatser i ”tung industri”</li> <li>▪ Digitalisering på mänskliga villkor</li> </ul>                                                                                                                                                                                         | <b>Lokalt och globalt:</b> Löpande dialog och kontinuerliga och projektbaserade samarbeten med skolor, högskolor och universitet ökar kunskap och möjligheter till fortsatt verksamhet och en positiv utveckling.                                                                                        |
| <b>Ägare</b><br>LKAB:s ägare, svenska staten, är representerad i styrelsen och vid årsstämman. Dialog och rapportering sker kontinuerligt genom styrelserepresentation, ägaranalys, besök och möten.                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sund och säker arbetsmiljö, goda och anständiga arbetsvillkor</li> <li>▪ Mänskliga rättigheter</li> <li>▪ Mångfald och jämställdhet</li> <li>▪ Minskad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar resursanvändning</li> <li>▪ God affärsetik och ett aktivt antikorrupsionsarbete</li> <li>▪ Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen</li> </ul>                                       | <b>Lokalt och globalt:</b> Ägaren har höga krav på att bolag i den statliga portföljen ska vara föredömen inom hållbart företagande. Detta leder till ökat fokus på hållbarhetsfrågor i företaget och i värdekedjan.                                                                                     |

## Väsentliga frågor, påverkan i värdekedjan och risk

LKAB verkar för en hållbar gruvbransch både nationellt och internationellt samt genom att ställa krav i värdekedjan för social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom varje område har vi identifierat ett antal väsentliga frågor. Vårt arbete med de väsentliga frågorna är kopplat till våra strategiska risker och påverkar de olika leden i värdekedjan enligt nedan.

| Väsentlig fråga                                                  | Leverantörer | LKAB | Kunder | Samhälle | Koppling till strategisk risk                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------|--------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EKONOMISK PÅVERKAN                                               |              |      |        |          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |
| Finansiell styrka                                                | ●            | ●    | ●      | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Finansiell risk</li><li>▪ Marknadsrisk</li></ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för otillräckliga mineralreserver och mineraltillgångar</li><li>▪ Risken för bristande konkurrenskraft</li></ul> |
| Etisk affärspartner                                              | ●            | ●    | ●      | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för bristande trovärdighet</li></ul>                                                       |                                                                                                                                                                 |
| SOCIAL PÅVERKAN                                                  |              |      |        |          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |
| Värna och bidra till mänskliga rättigheter                       | ●            | ●    | ●      | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för bristande trovärdighet</li></ul>                                                       |                                                                                                                                                                 |
| Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare                           | ●            | ●    |        | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för bristande mångfald och kompetens</li><li>▪ Risken för bristande trovärdighet</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för olycksfall och ohälsa</li><li>▪ Risken för externa intrång och skadegörelse</li></ul>                        |
| Engagerad samhällspartner                                        | ●            | ●    |        | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för bristande trovärdighet</li><li>▪ Risken för negativ miljöpåverkan</li></ul>            |                                                                                                                                                                 |
| KLIMATPÅVERKAN                                                   |              |      |        |          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |
| Långsiktigt hållbara och resurseffektiva produkter och lösningar | ●            | ●    | ●      | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Marknadsrisk</li><li>▪ Risken för bristande konkurrens-kraft</li></ul>                            | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för negativ miljöpåverkan</li><li>▪ Risken för externa intrång och skadegörelse</li></ul>                        |
| Omställning för ett hållbart klimat                              | ●            | ●    | ●      | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för negativ miljöpåverkan</li><li>▪ Marknadsrisk</li></ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för bristande konkurrenskraft</li><li>▪ Risken för bristen på effektiva och rättsäkra processer</li></ul>        |
| MILJÖPÅVERKAN                                                    |              |      |        |          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |
| Ansvarsfullt och nytänkande miljöarbete                          | ●            | ●    | ●      | ●        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för negativ miljöpåverkan</li><li>▪ Risken för bristande trovärdighet</li></ul>            | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risken för bristen på effektiva och rättsäkra processer</li></ul>                                                       |

## Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet

Koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande fastställs av styrelsen. Målen säkerställer att verksamheten drivs i en hållbar riktning med förutsättningar och acceptans för långsiktig drift. LKAB ska även uppfylla ägarens krav på att som statligt bolag vara ett föredöme inom hållbart företagande. De strategiska målen redovisas på sidan 20. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete, se sidorna 37–46.

### Normerande och aktiverande styrdokument

Hållbarhetsperspektivet integreras i vår verksamhetsstyrning. Under 2021 har nya strategiska mål för koncernen antagits och en översyn av det strategiska ramverket har genomförts för att ännu tydligare koppla hållbarhet till affären. Det innebär att vi har sett över styrningen för hur vi ska mäta och följa upp målen på alla nivåer i verksamheten.

Utgångspunkten är våra normerande styrdokument som förtydligar vårt förhållningssätt och anger hur vår verksamhet ska utföras. Dessa omfattar, utöver ägardirektiv, vision, mission och värderingar även vår uppförandekod och ett antal policyer och koncernriktlinjer som stödjer vårt arbete inom centrala områden.

Aktiverande styrdokument ger konkreta uppdrag att handla på ett visst sätt för att uppnå en önskad utveckling. Bland dessa återfinns koncernstrategin med ett tidsperspektiv till 2045, som sätter ramen för alla andra aktiverande styrdokument. Under koncernstrategin finns vår färdplan 2030, som konkretiserar hur ett aktivt hållbarhetsarbete ska bidra till koncernstrategins förverkligande. Den mest operativa kategorin av aktiverande styrdokument utgörs av affärsområdenas och stabernas hållbarhetsprogram, verksamhets- och affärsplaner, som bryter ner koncernens övergripande mål i verksamhetsspecifika mål och aktiviteter.

### Ansvar, uppföljning och utvärdering

Det operativa ansvaret ligger hos den verkställande direktören (vd). Enheten för hållbarhet ansvarar för att utveckla och stötta koncernens hållbarhetsarbete. Direktören för miljö och hållbarhet ingår i koncernledningen.

Rapportering sker kvartalsvis till styrelsen och i samband med dialog med ägaren.

Ett flertal av nyckeltalen följs upp kontinuerligt för att säkerställa att LKAB uppfyller tillstånd och villkor. Resultatet skickas till berörda myndigheter för extern uppföljning.

Interna verksamhetsrevisorer, liksom den externa granskningen av hållbarhetsredovisningen, utvärderar datainsamling och kvalitet i processer.

LKAB har ett visseblåsarsystem för rapportering av missförhållanden. Systemet kallas SpeakUp och är tillgängligt för både interna och externa rapportörer. Rapportering kan göras på flera språk och anonymt, muntligt, skriftligt eller via ett möte. Ekonomi och finans/juridik ansvarar för utredning av inkomna ärenden. Rapportering sker till styrelsens revisionsutskott. Etikrådet har en rådgivande funktion till juridik och ansvarar för rutiner, kalibrering och utvärdering av systemet. I etikrådet ingår direktör för ekonomi och finans, chefsjurist och direktör för HR.

### Medlemskap i organisationer

#### CSR Sweden

Nätverk som jobbar med och driver hållbarhetsfrågor

#### Euromines

Europeisk branschorganisation för gruvindustrin

#### FN:s Global Compact

Initiativ för att främja hållbarhetsfrågor

#### Jernkontoret

Den svenska stålindustrins branschorganisation, där LKAB deltar aktivt i miljökommittén och hållbarhetsnätverk

#### Svemin

Branschförening för gruvor, mineral- och metallproducenter i Sverige. Arbetsgivarfrågorna hanteras i Gruvornas Arbetsgivareförening (GAF)

#### Säkerhetskulturnätverket (SÄKU)

Nätverk för säkerhetskultur

#### Transparency International Sweden

Nätverk för förebyggande av korruption



## Externa stadgar, principer och initiativ

### FN:s Global Compact

Hösten 2019 anslöt vi oss till Global Compact. Genom medlemskapet tydliggör vi vårt ansvarstagande när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion i enlighet med Global Compacts tio principer. Dessa baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korrup­tion. Principerna ligger till grund för koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod. Års- och hållbarhetsredovisningen utgör LKAB:s Communication on Progress (COP).

### FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter

Vi strävar efter att följa FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, vilket avspeglas i vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje för mänskliga rättigheter samt leverantörsuppförandekod.

### Global Reporting Initiative (GRI)

Sedan rapporteringsåret 2008 tillämpar LKAB GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning i enlighet med statens ägarpolicy. Från och med rapporteringsåret 2018 tillämpas redovisningsversionen Standards kompletterad med sektortillägget Mining and Metals.

### GruvRIDAS

Arbetet med dammsäkerhet sker i enlighet med branschföreningen Svemins riktlinjer för dammsäkerhet. GruvRIDAS, som bland annat reglerar omfattning och intervall vad gäller tillsyn och kontroll av dammarna.

### GRAMKO

LKAB verkar för en branschövergripande samsyn i arbetsmiljöfrågor genom aktivt deltagande i Gramko.

### OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Vi strävar efter att följa de internationella riktlinjerna vilket återges i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

### REACH

**(Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)**  
LKAB omfattas av EU:s förordning som reglerar kemiska ämnen. Majoriteten av de kemiskt modifierade produkter som tillverkas och säljs är registrerade medan övriga produkter är naturligt förekommande mineral som undantas från registreringsplikten enligt REACH.

### UNICEF:s barnrättsprinciper för företag

Vårt åtagande om att följa barnrättsprinciperna avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

### Agenda 2030

LKAB arbetar aktivt för att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling, även kända som Agenda 2030. Se sidorna 43–46.

## Certifieringar

För att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning, uppfylla LKAB:s ledningssystem och liknande krav, samt för att systematiskt identifiera riskfaktorer och möta framtida behov och förväntningar har LKAB certifierat verksamheten enligt ISO 9001 – Kvalitet, ISO 14001 – Miljö, ISO 45001 – Arbetsmiljö, ISO 50001 – Energi samt SA 8000 – Sociala förhållanden.

| Innehav av ISO-certifikat | ISO 9001 | ISO 14001 | ISO 45001 | ISO 50001 | SA 8000 |
|---------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| LKAB                      | ●        | ●         | ●         | ●         |         |
| LKAB Berg & Betong AB     | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Mekaniska AB         | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Kimit AB             | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Fastigheter AB       |          |           |           |           |         |
| LKAB Nät AB               |          |           |           |           |         |
| LKAB Malmtrafik AB        | ●        | ●         | ●         | ●         |         |
| LKAB Malmtrafik AS        | ●        | ●         | ●         | ●         |         |
| LKAB Norge AS             | ●        | ●         | ●         | ●         |         |
| LKAB Minerals AB          | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Minerals Ltd         | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Minerals Oy          | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Minerals BV          | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Minerals GmbH        | ●        | ●         |           |           |         |
| LKAB Minerals AP          | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Minerals Tianjin     | ●        |           |           |           |         |
| LKAB Minerals Inc         | ●        |           |           |           |         |
| Likya Minerals            | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Wassara              | ●        | ●         | ●         |           |         |
| LKAB Trading              | ●        |           |           |           | ●       |

# Ekonomisk påverkan

## Finansiell styrka

### Väsentlighet och påverkan

LKAB har betydande ekonomisk påverkan. Vår lönsamhet skapar arbetstillfällen för medarbetare, entreprenörer och leverantörer. Utdelningen till ägaren, svenska staten, liksom skatter i Sverige, Norge samt andra länder har varit betydande under den senaste tioårsperioden. Investeringar i forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna, förvärv samt sponsring är ytterligare effekter av vårt ekonomiska värdeskapande.

Vår ekonomiska stabilitet är beroende av två saker; mineralreserven och efterfrågan på våra produkter. En mineraltillgång är en i ansamling av mineral i berggrunden, ur vilken kommersiell utvinning kan ske. En mineralreserv är den del av tillgången som kan utvinnas lönsamt. En god kännedom om mineralreserven är en förutsättning för stora och långsiktiga investeringsbeslut, där storlek och kvalitet på mineralen är avgörande för produktkvalitet, produktionsvolym och kostnader.

I och med större djup i våra gruvor krävs fortsatt kostnads-effektivisering av brytmetoden för att bibehålla vår konkurrenskraft. Effektiva brytningsmetoder i ännu större skala, automation och transporter med självkörande fordon, gruvsdrift dygnet runt och styrning av produktionen i realtid är viktiga utvecklingsområden för en konkurrenskraftig malmbrytning.

För att säkra en fortsatt efterfrågan och en stabil global kundbas måste våra produkter hålla hög kvalitet och levereras enligt tidsplan. Detta kräver ett konstant arbete för att minimera störningar i produktionen och kontinuerlig produkt- och processutveckling för att även i framtiden vara den mest konkurrenskraftiga leverantören.

Vår omställning mot koldioxidfria produkter och processer innebär stora investeringar under en lång period, vilka i huvudsak ska finansieras med kassaflödet från den egna verksamheten. LKAB har emitterat sina första gröna obligationer om totalt 2 miljarder kronor med en löptid på 5,25 år. Likviden från emissionen kommer att användas för investeringar i omställningen till en framtida koldioxidfri och autonom gruvsdrift.

**Avgränsning:** väsentligt såväl internt som externt.

## Styrning

LKAB styrs av ekonomiska mål och policyer för bland annat utdelning, valuta, kredit och finans. Vd och koncernchef samt direktör för ekonomi och finans ansvarar för det ekonomiska resultatet som rapporteras i delårsrapporter och års- och hållbarhetsredovisningen. För prospektering följer LKAB tillstånd, nationella lagar samt internationella och nordiska riktlinjer där direktören för prospektering, strategi och affärsutveckling ansvarade under 2021.

| Fördelat ekonomiskt värde (Mkr)  | 2021          |
|----------------------------------|---------------|
| Leverantörer exkl. sponsring     | 14 249        |
| Sponsorverksamhet                | 223           |
| Anställda                        | 4 475         |
| Samhällsomvandling utbetalningar | 2 681         |
| Aktieägare                       | 5 850         |
| Skatter                          | 5 480         |
| <b>Totalt fördelat värde</b>     | <b>32 958</b> |

| Fördelat till leverantörer inkl. sponsring (Mkr) | 2021          |
|--------------------------------------------------|---------------|
| Material m.m.                                    | 2 868         |
| Energi                                           | 2 366         |
| Transporter                                      | 819           |
| Övriga rörelsekostnader                          | 8 416         |
| Styrelsearvode                                   | 3             |
| <b>Totalt fördelat till leverantörer</b>         | <b>14 472</b> |

| Fördelat skatter per land (Mkr)   | 2021         |
|-----------------------------------|--------------|
| Sverige                           | 5 355        |
| Norge                             | 42           |
| Övriga världen                    | 84           |
| <b>Totalt fördelat till skatt</b> | <b>5 480</b> |

## Etisk affärspartner

### Väsentlighet och påverkan

LKAB är både leverantör och kund inom olika branscher. Vissa geografiska områden, varor och segment är förknippade med större hållbarhetsrisker, främst vad gäller korruption, miljöpåverkan, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter.

Vår verksamhet ska drivas med hög integritet och vi agerar affärsmässigt, professionellt och opartiskt i relation till våra affärspartner. Vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället kräver ett förebyggande och systematiskt arbete inom antikorrup-tion och affärsetik, där vi utvecklas tillsammans med våra affärspartner i värdekedjan. Arbetet syftar till att främja sociala faktorer såsom arbetstagarnas rättigheter, hälsa och säkerhet, samt förebygga risker för barnarbete och tvångsarbete. Tillsammans arbetar vi även för att hantera miljömässiga faktorer som biologisk mångfald, utsläpp till mark, vatten eller luft och klimatpåverkande emissioner.

Ambitionen är att arbeta med affärspartner som är föredömen inom hållbart företagande, vilket även minskar verksamhetsrisker och bidrar till besparingar.

**Avgränsning:** väsentligt såväl internt som externt.

## Styrning

Risker för korruption och oegentligt beteende bedöms i koncernens övergripande riskarbete. Den fördjupade korruptionsriskanalys som genomfördes under 2020 har legat till grund för det anti-korrupsionsprogram som är under framtagande och som beräknas färdigställas under 2022.

Våra värderingar "Engagerad – Nyttänkande – Ansvar", uppförandekod, koncernriktlinje representation, gåvor och andra förmåner samt kod mot korruption i näringslivet är vägledande för det önskade beteendet inom organisationen. Uppförandekoden finns på svenska, norska, engelska, tyska, holländska, kinesiska och turkiska för att tillgodose medarbetarnas behov. Utbildning i uppförandekoden sker kontinuerligt genom interaktiv utbildning samt genom diskussion och genomgång på arbetsplatsträffar. Antalet medarbetare som genomfört utbildningen följs upp kvartalsvis. Utbildningen är även en del av introduktionen för nya medarbetare.

För leverantörer finns en särskild uppförandekod. LKAB styr arbetet med hållbara inköp genom riskbaserad bedömning, krav i form av baskrav, leverantörsuppförandekod, dialog, utbildning och uppföljning. Alla leverantörer måste uppfylla baskraven. Leverantörer som undantas från baskraven är sådana som nyttjas vid enstaka transaktioner, exempelvis medlemsavgifter, annonsering, konferens, taxiresor och prenumerationer. Riskleverantörer uppmanas göra en självdeklaration gentemot kraven i leverantörsuppförandekoden. Självdeklarationen följs upp tillsammans med leverantören. Ansvar för samarbetet med leverantörer och entreprenörer ligger dels hos inköpsorganisationen i LKAB, dels inom respektive dotterbolag.



### Korruption

Fall där anställd utnyttjat sin position för egen vinning

- 2021: 0 fall (2020: 0 fall)

### Egenmäktigt förfarande

Fall som lett till arbetsrättsliga konsekvenser för anställd på grund av att man brutit mot anställningsavtalet

- 2021: 3 fall (2020: 0 fall) varav samtliga hanterade

## Inköp och leverantörer

LKAB är en betydande inköpare som påverkar vår omvärld. Vi ska agera på ett hållbart sätt för att minska riskerna genom hela värdekedjan med fokus på målen i Agenda 2030. Särskilt prioriterade områden är leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik/antikorruption.

Vi har cirka 4 800 leverantörer inom olika branscher. Bland dessa har cirka 50 med högre risk identifierats. Inköp av entreprenader, transporter och logistik utgör drygt hälften av inköpsvolymen. Därutöver är inköp av utrustning, råvaror och kemikalier samt olika typer av tjänster en väsentlig del. LKAB:s leverantörer finns i 35 olika länder, huvuddelen i Sverige och Norge men även i övriga Europa, USA och Asien.

### Riskbaserat arbetssätt

LKAB:s arbete med hållbara inköp utgår ifrån ett riskperspektiv. Leverantörerna klassificeras utifrån hänsyn till geografisk, bransch/produktisk, samt affärskritisk risk. Vår leverantörsuppförandekod består av två delar, baskrav samt fördjupade krav. Baskraven ska uppfyllas av samtliga leverantörer från första leveransen av en vara eller tjänst. Dessa utgörs av krav där vi har nolltolerans. De fördjupade kraven består av en ökad detaljnivå av baskraven. Vi förväntar oss att samtliga leverantörer strävar efter att uppfylla de fördjupade kraven inom en överenskommen tid och att leverantörerna ställer krav vidare i sin värdekedja.

Enligt den uppdaterade ägarpolycyn ska LKAB ställa arbetsrättsliga krav på sina leverantörer vid inköp. Kraven gäller minst villkor avseende lön, arbetstid och semester i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar eller villkor som har överenskommit i relevanta kollektivavtal. Kraven på huvudleverantören ska också gälla för eventuella underleverantörer i alla led som direkt medverkar till framställandet av varan eller tjänsten. Vi genomför uppföljningar på plats hos leverantörer där risken för avvikelser i förhållande till leverantörsuppförandekoden bedöms som högre.

Vid platsbesöken genomlyser LKAB verksamheten, samt intervjuar medarbetare och ledning. Efter besöken lämnas en rapport till leverantören med identifierade avvikelser i förhållande till ställda

krav och med rekommendationer kring åtgärder som bör prioriteras. Leverantörerna återkommer sedan med en handlingsplan som kan mynna ut i gemensamma förbättringsprojekt. Restriktioner på grund av covid-19 har under året begränsat antalet leverantörsrevisioner på plats hos leverantörerna. Fokus har därför varit att i stället genomföra revisioner online samt förberedande samtal med leverantörer för att säkra en hållbar värdekedja.

### Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i att utveckla samarbeten med strategiskt viktiga leverantörer. Avsikten är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Genom att konsolidera arbetet till färre leverantörer och upprätta långsiktiga relationer ges ökade förutsättningar att utvecklas tillsammans med leverantörerna inom prioriterade områden, såsom arbetsmiljöfrågor, säkerhet och kvalitet. Vid upphandlingar läggs ökad vikt vid att leverantörerna har kompetensen och resurserna att arbeta med hållbarhetsfrågor.

I LKAB:s leverantörshandbok framgår att nya eller omförhandlade kontrakt endast tillåter två underentreprenörsled. Med färre led ökar möjligheterna att effektivisera hållbara samarbeten med entreprenörerna.

### Inköpskontor i Asien

LKAB:s lokala inköpskontor i Shanghai, Kina, bidrar till lägre kostnader, ökad kvalitet och minskade hållbarhetsrisker i värdekedjan. Den lokala närvaron underlättar arbetet med att stötta leverantörer som bedöms ha god utvecklings- och förbättringspotential, exempelvis inom arbetsmiljö, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

### Modern Slavery Act Transparency Statement

I enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act 2015, som gäller företag med verksamhet i England, publicerar LKAB årligen ett uttalande som beskriver vilka steg som tas för att säkra att inga former av modernt slaveri eller människohandel förekommer inom vår verksamhet och våra leverantörskedjor.

## Social påverkan

### Värna och bidra till mänskliga rättigheter

#### Väsentlighet och påverkan

Det sociala ansvarstagandet sträcker sig genom hela värdekedjan – inom organisationen, till våra närsamhällen, i leverantörs- och kundled. Vi ska ta hänsyn och ansvar för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras med fokus på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, på vår verksamhet och produktion i högriskländer, samt på urfolk i de samhällen där vi verkar. Ett framgångsrikt socialt hållbarhetsarbete kräver att vi systematiskt identifierar och hanterar risker förknippade med påverkan på mänskliga rättigheter, men också att vi tar hänsyn till och aktivt inkluderar våra intressenter i lokalsamhället i våra beslutsprocesser.

**Avgränsning:** väsentligt såväl internt som externt.

#### Styrning

I enlighet med ägarens krav på statliga bolag om att respektera och efterleva de mänskliga rättigheterna genomförs riskanalyser för att effektivt identifiera och hantera risker förknippade med direkt och indirekt negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Riskanalyserna mynnar ut i handlingsplaner i enlighet med våra riktlinjer för mänskliga rättigheter. År 2021 publicerade LKAB sitt tredje uttalande gällande modernt slaveri och människohandel som beskriver de åtgärder som vidtas för att säkerställa att modernt slaveri och människohandel inte förekommer i vår verksamhet och värdekedja. Som en del av implementeringen av uttalandet har LKAB valt att delta i ICC:s forum gällande mänskliga rättigheter för att vara med och påverka och i tidigt skede få kännedom om kommande förändringar och lagstiftning. Vidare har ett nytt riskhanteringssystem för leverantörer implementerats, leverantörsdagar har arrangerats, nya strategiska concernmål samt en färdplan för hållbarhet har tagits fram. Många av de väsentliga områdena inkluderar ett flertal mänskliga rättigheter såsom icke-diskriminering, jämställdhet, säkerhet och hälsa, arbetsrätt och urfolks rättigheter. För ytterligare information, se övriga väsentliga områden.

Mänskliga rättigheter kommuniceras i uppförandekoden och genom tillhörande utbildning. Som arbetsgivare är det viktigt att ha en kontinuerlig dialog med fackliga representanter då dessa företräder medarbetarnas intressen. Medarbetare representeras i styrelsen genom fackliga representanter. Ansvar för samarbetet med leverantörer och entreprenörer ligger hos vår inköpsorganisa-

tion, men även inom respektive dotterbolag. Ansvarig för samhällsomvandling ansvarar för genomförandet av handlingsplanen för samhällsomvandling.

#### Verksamhet i anslutning till urfolks traditionella områden, och överenskommelser med urfolk

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. För att säkra att LKAB efterlever mänskliga rättigheter kopplade till urfolk genomför LKAB dialoger och samverkan med de tre samebyar inom vars områden LKAB bedriver verksamhet. Samverkansavtal har tagits fram som i tillämpliga delar baseras på "Free, prior and informed consent (FPIC)" som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter. Avtalen utgör ramverk för de forum och arbetsformer som behövs för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på ömsesidighet och respekt och syftar till att ge ökade förutsättningar att komma överens och hitta lösningar i olika frågor.

#### Kränkningar mot urfolks rättigheter

Frågan har uppkommit om LKAB brustit i respekt för mänskliga rättigheter (egendomsskydd) med anledning av omfattande påkörning av renar längs Malmбанan. En extern granskning kommer att genomföras i samverkan med berörda samebyar.

### Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare

#### Väsentlighet och påverkan

För att vara en attraktiv arbetsgivare ska vi erbjuda yrkesmässiga utmaningar, breda och tydliga karriärvägar och personlig utveckling genom ett livslångt lärande. En förutsättning är en utvecklande och god organisatorisk och social arbetsmiljö där mångfald, jämställdhet och icke-diskriminering är en självklarhet. För att kunna identifiera nyckelkompetenser och säkerställa rätt kompetens till varje tjänst, genomförs analyser av framtida behov.

Vår verksamhet är förenad med risker ur arbetsmiljösynpunkt för anställda, entreprenörer och leverantörer och LKAB har ett stort ansvar gällande arbetsmiljö, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. För att få tillträde till industriområden och gruvor måste alla, såväl egen personal som extern, genomgå interaktiva säkerhetsutbildningar. Planer och organisation för hantering av olika typer av kriser finns på plats, och övningar sker regelbundet.

Samverkan mellan arbetsgivare, medarbetare, fack, skyddsombud, stödorganisationer, beställare och leverantörer utgör grunden i arbetet med att förebygga och eliminera arbetsmiljö- och hälso-risker, skapa säkra arbetsplatser, samt hantera arbetsskador och riskfyllda situationer.

**Avgränsning:** väsentligt internt.

#### Styrning

| 2021                                              | LKAB-koncernen |
|---------------------------------------------------|----------------|
| Antal leverantörer som granskats med avseende på: |                |
| 308-2 Miljö                                       | 19             |
| 414-2 Social påverkan                             | 26             |

#### Antal leverantörer som identifierades ha betydande aktuell och potentiellt negativ påverkan på:

|                       |   |
|-----------------------|---|
| 308-2 Miljö           | 1 |
| 414-2 Social påverkan | 1 |

#### Den betydande aktuella och potentiellt negativa påverkan som identifierades med avseende på:

|                       |                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 308-2 Miljö           | Brister/avvikelser gällande hantering av miljöfarligt avfall, kemikalier och utsläpp. Icke-uppdaterade miljötillstånd.                                                                                          |
| 414-2 Social påverkan | Brister/avvikelser gällande anställnings- och arbetsvillkor såsom arbetstider, löner, kontrakt, medarbetarförsäkringar och säkra arbetsplatser samt avsaknad av kravställning och uppföljning i leverantörsled. |

#### Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka överenskommelse om förbättringar har träffats som ett resultat av granskningen, i procent utifrån område:

|                       |      |
|-----------------------|------|
| 308-2 Miljö           | 100% |
| 414-2 Social påverkan | 100% |

#### Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka relationen avslutades som ett resultat av granskningen. Information utifrån område:

|                       |   |
|-----------------------|---|
| 308-2 Miljö           | 0 |
| 414-2 Social påverkan | 0 |

Arbetet styrs genom nationella arbetsmiljölagar och regler, hållbarhetspolicy, arbetsmiljömål och arbetsmiljöledningssystem, uppförandekod, vägledning för mångfald, leverantörsuppförandekod, leverantörshandbok, koncernriktlinje personal, personalhandbok samt koncernriktlinje kommunikation. Programmen "Säkerheten först" och "De gyllene reglerna" syftar till att stärka säkerhetskulturen och minska antalet olyckor genom ett systematiskt arbetsmiljö- och hälsoarbete. Även entreprenörer omfattas av detta arbete och statistik förs även över entreprenörers olycksfall. Målsättningen inom området följs upp kvartalsvis för rapportering till styrelsen och därutöver följs ytterligare nyckeltal upp för att säkerställa att arbetet fortlöper enligt plan och verksamhetsmål.

Arbetsmiljö- och hälsorelaterade frågor hanteras av lokala arbetsmiljögrupper samt centrala arbetsmiljö-, skydds- och rehabiliteringskommittéer. Grupperna är partsammansatta med representanter från medarbetare och fackliga organisationer.

Vd och koncernchef har delegerat arbetsgivaransvar till avdelnings-, sektions- och produktionschefer. Riskkommittén och Chief Risk Officer (CRO) ansvarar för struktur och övningar avseende krissituationer. Direktören för HR har ansvar för strategiska personalfrågor inklusive kompetensförsörjning och löner, dock delegeras det operativa ansvaret i linjen.

### Medarbetarsamtal och -undersökning

Medarbetarsamtal och en medarbetarundersökning genomförs regelbundet och vi arbetar löpande med resultatet. Resultatet från medarbetarundersökning som genomfördes hösten 2021 visar ett bättre resultat än vid den senaste undersökningen som genomfördes 2019. Nöjd medarbetar index NMI (med skalan 1–4) som väger medarbetarnas generella nöjdhet ökade till 3,38 (2019: 3,20). Resultatet förbättrades inom samtliga fyra delområden: LKAB som arbetsgivare 3,22 (2019: 3,06), På min arbetsplats 3,32 (2019: 3,30), Min närmaste chef 3,27 (2019: 3,21) och Jag som medarbetare 3,33 (2019: 3,30). Svarefrekvensen i undersökningen uppgick till 66% (2019: 63%).

### Betydande böter och andra sanktioner gällande arbetsmiljö

LKAB har betalat 3 miljoner kronor under 2021 med anledning av en dödsolycka i Svappavaara 2018.

### Avvikelsehantering

Alla anställda i LKAB samt hos våra leverantörer kan rapportera avvikelser i arbetsmiljön såsom risker, tillbud, olycksfall och arbetsjukdomar. Avvikelser utreds och åtgärdas med syfte att undvika skada och ohälsa på anställda och leverantörer. Målet från och med 2022 är att uppnå maximalt 2 i olycksfallsfrekvens till 2030.

### Personalstyrkan

Av totalt 4 825 (4 555) tillsvidareanställda är 25 (25) procent kvinnor och 75 (75) procent män. 15 av de tillsvidareanställda är

deltidsanställda, varav 4 är kvinnor och 11 män. Antalet visstidsanställda kvinnor är 199 och män är 245.

Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, med undantag av koncernledningen. Av den totala volymen arbetade timmar som LKAB och leverantörer utför, utgör leverantörernas andel 40 procent, där majoriteten av inköpta arbetstimmar avser IT-stöd, bygg- och anläggningsprojekt samt underhåll på LKAB:s områden.

Informationen sammanställs utifrån lönesystem och HR-system i respektive land som därmed utgör basen för utfallet.

| Antal anställda per region <sup>1)</sup> | 2021  | 2020  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Asien män                                | 9     | 10    |
| Asien kvinnor                            | 12    | 11    |
| England män                              | 176   | 200   |
| England kvinnor                          | 58    | 58    |
| Finland män                              | 1     | 1     |
| Finland kvinnor                          | 4     | 3     |
| Holland män                              | 14    | 14    |
| Holland kvinnor                          | 6     | 7     |
| Norge män                                | 178   | 175   |
| Norge kvinnor                            | 31    | 29    |
| Slovakien män                            | 1     | 1     |
| Slovakien kvinnor                        | 0     | 0     |
| Sverige män                              | 3 425 | 3 230 |
| Sverige kvinnor                          | 1 283 | 1 152 |
| Turkiet män                              | 53    | 53    |
| Turkiet kvinnor                          | 1     | 1     |
| Tyskland män                             | 5     | 4     |
| Tyskland kvinnor                         | 5     | 5     |
| Spanien män                              | 1     | 1     |
| Spanien kvinnor                          | 0     | 0     |
| Grekland män                             | 1     | 1     |
| Grekland kvinnor                         | 0     | 0     |
| USA män                                  | 2     | 2     |
| USA kvinnor                              | 3     | 3     |

1) Avser tillsvidareanställda samt visstidsanställda per 31 december 2021.

| Anställningsförhållanden och arbetsvillkor                                                     | Utall 2021 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Mätetal                                                                                        |            |
| Antal nyrekryterade tillsvidareanställda                                                       | 430        |
| Andel kvinnor av nyrekryterade tillsvidareanställda                                            | 34%        |
| Andel externa rekryteringar i relation till tillsvidareanställda per 31 december föregående år | 9%         |
| Andel externa avgångar i relation till tillsvidareanställda per 31 december föregående år      | 8%         |
| Antal tillsvidareanställda kvinnor som slutat under året                                       | 77         |
| Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder <30 som slutat under året i region Sverige/Norge      | 16         |
| Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder 30-50 som slutat under året i region Sverige/Norge    | 26         |
| Antal tillsvidareanställda kvinnor ålder >50 som slutat under året i region Sverige/Norge      | 10         |
| Antal tillsvidareanställda män som slutat under året                                           | 271        |
| Antal tillsvidareanställda män ålder <30 som slutat under året i region Sverige/Norge          | 54         |
| Antal tillsvidareanställda män ålder 30-50 som slutat under året i region Sverige/Norge        | 84         |
| Antal tillsvidareanställda män ålder >50 som slutat under året i region Sverige/Norge          | 89         |

### Relationer mellan arbetsgivare och arbetstagare

Varseltiden i samband med organisationsförändringar i koncernen varierar, men följer gällande lagstiftning, arbetssätt och rutiner. Vid organisationsförändringar sker diskussioner med fackföreningarna i ett tidigt skede och medarbetarna stötts genom att en social handlingsplan som anpassas efter lokala förhållanden tas fram. I handlingsplanen kan det ingå hjälp med att hitta annat lämpligt arbete inom LKAB, att söka nytt arbete och/eller utbildning. Andra verktyg är avgångsvederlag, förtidspension och ekonomiska incitament till dem som hittar nya jobb innan uppsägningstiden är över. Stödtjänsterna kan utgöras av individuell karriärrådgivning eller administrativt stöd.

### Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet och mångfald bidrar till långsiktig hållbarhet och LKAB har nolltolerans mot alla former av kränkande särbehandling och trakasserier.

Vi har en vägledning för mångfald som sträcker sig mellan åren 2020–2025 och syftar till att skapa förutsättningar för ökad mångfald, samt till att förebygga och förhindra diskriminering. Resultatet av arbetet mäts kontinuerligt i medarbetarundersökningar.

- Aktiviteter kopplade till jämställdhet och mångfald ska ingå i samtliga verksamhetsplaner
- Samtliga arbetsplatser ska ha framtagna normer och spelregler, där jämställdhet och mångfald ingår

- Jämställdhets- och mångfaldsfrågor ska diskuteras på arbetsplatsträffar samt på fortbildningsdagar för skyddsombud
- Jämställdhet och mångfald ska ingå i ledarutbildningar och chefsseminarier
- LKAB ska också ta upp jämställdhet och mångfald till diskussion med leverantörer och entreprenörer

### Under 2021 uppdagades:

- 3 fall av diskriminering/trakasserier, varav samtliga sexuella trakasserier och hanterade
- 2 fall av hot, hot om våld, och våld, varav samtliga hanterats

### Könsfördelning

| Mätetal                                     | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------|------|------|
| Andel kvinnor i LKAB:s ledning, %           | 13   | 13   |
| Andel män i LKAB:s ledning, %               | 87   | 87   |
| Andel kvinnor i LKAB:s styrelse, %          | 33   | 27   |
| Andel män i LKAB:s styrelse, %              | 67   | 73   |
| Andel kvinnor inom LKAB:s personalstyrka, % | 25   | 25   |
| Andel män inom LKAB:s personalstyrka, %     | 75   | 75   |
| Medelålder LKAB:s ledning, år               | 55   | 55   |
| Medelålder LKAB:s styrelse, år              | 59   | 56   |

### Utrikesfödda enligt uppgift SCB

| Ålder                                     | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------|------|------|
| Andel med utländsk bakgrund, totalt %     | 9,5  | 8,9  |
| Andel med utländsk bakgrund, kvinnor %    | 9,8  | 9,1  |
| Andel med utländsk bakgrund, män %        | 9,3  | 8,8  |
| Andel med utländsk bakgrund, -34 år %     | 8,5  | 7,5  |
| Andel med utländsk bakgrund, 35-54 år %   | 9,9  | 9,5  |
| Andel med utländsk bakgrund, 55- år %     | 10,2 | 9,8  |
| Andel med utländsk bakgrund, tjänstemän % | 13,8 | 14,4 |
| Andel med utländsk bakgrund, arbetare %   | 7,1  | 6,8  |

Avsteg: Utrikesfödda anges endast för hela svenska verksamheten.

### Tillsvidareanställda Sverige<sup>1)</sup>

| Ålder | 2021 | 2020 |
|-------|------|------|
| - 24  | 261  | 264  |
| 25-29 | 504  | 514  |
| 30-34 | 649  | 647  |
| 35-39 | 560  | 524  |
| 40-44 | 474  | 456  |
| 45-49 | 511  | 540  |
| 50-54 | 632  | 624  |
| 55-59 | 620  | 605  |
| 60 -  | 289  | 240  |

1) Uppdelat enligt medelvärde för året.

### Olycksfall

| Mätetal                                                                           | Utfall 2021             | Kommentar                                                                                                                                                                  | Avgränsning                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Antal olycksfall med frånvaro, anställda                                          | 68                      |                                                                                                                                                                            | Hela koncernen                          |
| Antal olyckor med frånvaro, kvinnor                                               | 11                      | Kön på den skadade vid olycksfall anges endast i Sverige och Norge. Ej obligatorisk uppgift för extern/inhyrd personal.                                                    | Sverige/Norge                           |
| Antal olyckor med frånvaro, män                                                   | 57                      | Kön på den skadade vid olycksfall anges endast i Sverige och Norge. Ej obligatorisk uppgift för extern/inhyrd personal.                                                    | Sverige/Norge                           |
| Antal olycksfall med frånvaro, Sverige/Norge                                      | 67                      |                                                                                                                                                                            | Sverige/Norge                           |
| Antal olycksfall med frånvaro, övriga länder                                      | 1                       |                                                                                                                                                                            | Övriga länder                           |
| Antal olycksfall med frånvaro, entreprenörer                                      | 36                      |                                                                                                                                                                            | Sverige, inklusive LKAB Minerals        |
| Dödsfall på grund av olycksfall, anställda                                        | 0                       |                                                                                                                                                                            | Hela koncernen                          |
| Dödsfall på grund av olycksfall, entreprenörer                                    | 0                       |                                                                                                                                                                            | Hela koncernen                          |
| Olycksfallsfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar | 8,2                     | Målet år 2021 är max 3,5 olycksfall per miljon arbetstimmar. Utfall baserat på månadsrapporter. Från och med 2017 ingår även entreprenörers olycksfall i uppföljningen.    | Hela koncernen, inklusive entreprenörer |
| Vanligast typ av skada                                                            | stukning/<br>sträckning | För olycksfall som lett till frånvaro är kategorin "Snubbling eller fall i samma nivå" den vanligaste olycksfallskategorin. Den vanligaste skadan är stukning/ sträckning. | Hela koncernen                          |
| Antal förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall                                | 814                     |                                                                                                                                                                            | Hela koncernen, exklusive LKAB Minerals |

## Engagerad samhällspartner

### Väsentlighet och påverkan

LKAB har stor påverkan på lokalsamhällen som betydande arbetsgivare, näringslivsaktör och genom olika initiativ för att bidra till attraktiva samhällen. Även samhällsomvandlingarna på verksamhetsorterna har stor påverkan och ställer stora krav på att LKAB samverkar med olika intressenter såsom kommuner, myndigheter, näringsliv och närboende. Det är viktigt att ta tillvara synpunkter och hålla en respektfull, öppen och transparent dialog såväl om den dagliga verksamheten som kring förändringar och oförutsedda händelser. Se även väsentligt område "Ansvarsfullt och nytänkande miljöarbete".

Dialog och samverkan med sakägare och intressenter genomförs direkt och indirekt exempelvis via möten, samråd, informationsträffar, nyhetsforum, leverantörssamarbeten, sponsring, friluftslivssatsningar och utbildningsinsatser.

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. Med de samebyar på vars mark LKAB har gruvverksamhet har samverkansavtal tagits fram. Se även väsentligt område "Värna och bidra till de mänskliga rättigheterna".

**Avgränsning:** väsentligt externt.

### Styrning

Vd och koncernchef samt direktören för kommunikation och klimat har huvudansvaret för vår interna och externa kommunikation men kan delegera det operativa ansvaret till av dem utpekade funktioner och befattningshavare.

Lagar och regler, LKAB:s riktlinjer för markanvändning, samt en under 2015 publicerad ersättningsmodell för fastighetsköp, styr arbetet med markianspråktagande och samhällsomvandlingen. Direktören för samhällsomvandling, direktören för miljö och hållbarhet samt direktören för affärsområde Järnmalm är ansvariga för sina respektive delar.

Till LKAB inkommer samhälls- och miljörelaterade synpunkter och klagomål via brev, e-post eller telefon. Alla ärenden och händelser utreds och återkoppling sker kontinuerligt. Uppföljning sker primärt hos den berörda och ansvariga organisationen, exempelvis miljöavdelningen eller avdelningen för samhällsomvandling i Kiruna eller Malmberget. Beroende på händelsernas karaktär anmäls de till tillsynsmyndigheten och följs upp genom formellt informationsutbyte.

Arbetet med kommunikation och sponsring styrs genom vår kommunikationsstrategi samt koncernriktlinje kommunikation.

64%

av Kirunaborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 85 procent har stort förtroende för LKAB:s förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

70%

av Gällivareborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 87 procent har stort förtroende för LKAB:s förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

### Utfall 2021 för Kiruna, Malmberget, Svappavaara och Narvik

#### Rapporterade ärenden, miljö

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Totalt antal inkomna klagomål rörande miljöpåverkan  | 66 |
| Antal klagomål som adresserades under perioden       | 66 |
| Antal klagomål som avslutades under perioden         | 66 |
| Antal tidigare klagomål som avslutats under perioden | 0  |

#### Rapporterade ärenden, samhällspåverkan

|                                                             |   |
|-------------------------------------------------------------|---|
| Totala antalet skadeanmälningar som inkommit under perioden | 6 |
| Antal skadeanmälningar som adresserades under perioden      | 5 |
| Antal skadeanmälningar som bifölls under perioden           | 0 |
| Antal skadeanmälningar som avslogs under perioden           | 1 |
| Antal tidigare skadeanmälningar som bifölls under perioden  | 0 |
| Antal tidigare skadeanmälningar som avslogs under perioden  | 4 |

#### Rapporterade ärenden, samhällsomvandling

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Totala antalet ärenden som inkommit under perioden | 20 |
| Antal ärenden som adresserades under perioden      | 20 |
| Antal ärenden som lösts under perioden             | 20 |

#### Rapporterade ärenden, SpeakUp<sup>1)</sup>

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Totala antalet klagomål                                 | 11 |
| Antal klagomål som adresserats/hanterats under perioden | 10 |

<sup>1)</sup> Av de ärenden som inkommit via SpeakUp finns följande kategorier: 3 st personalärenden, 4 st inköp/leverantörer, 1 st intressekonflikt, 1 st sexuella trakasserier, 1 st miljö, hälsa och säkerhet samt 1 st övrigt.



### Flytt av bostäder och boende

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| Antal hushåll som flyttats 2021 (totalt) | 300 (247) |
|------------------------------------------|-----------|

#### Tillvägagångssättet (processen) och vidtagna åtgärder för att förhindra negativa konsekvenser av flytten för de inblandade

LKAB Fastigheter informerar hyresgästerna med god framförhållning och om möjligt startar dialogen fem år innan omflyttning måste ske. Omflyttningarna hanteras baserat på hyresgästernas eget val och omflyttningar till nyproduktion eller inom befintligt bestånd. Enligt LKAB:s ersättningsregler erbjuds en utökad upptrappning på hyran i åtta år och från det nionde året betalas full hyra av hyresgästen. LKAB arbetar för att privata fastighetsägare som hyresvärdar och kommunala bostadsbolag tar samma ansvar för egna hyresgäster vid avtalade ersättningar om funktion. Deras hyresgäster omfattas också av LKAB:s ersättning för upptrappning av hyror. För övriga sakägare boende i bostadsrättsförening och villor lämnas erbjudande enligt LKAB:s ersättningsregler (monetära ersättningar eller ersättning av funktion). Berörda näringsidkare hanteras enligt ersättningsreglerna av ett särskilt omflyttningsarbete där LKAB arbetar i nära samarbete med de kommunala fastighetsbolagen. Målet i Kiruna är att med LKAB:s ersättningsregler erbjuda nya fastigheter och lokaler som iordningsställs och anpassas för alla näringsidkare så att dessa samlat ska flytta till nya Kiruna centrum och ha verksamhet igång i den nya stadskärnan under september 2022. I Malmberget, som har betydligt färre näringsidkare än Kiruna, har berörda verksamheters omflyttning hanterats individuellt enligt ersättningsreglerna. LKAB har idag avtalat om ersättning för omlokalisering eller nedläggning för merparten av sakägarna utifrån deras egna val.

#### Utmärkande dispyter som uppstått under processen och hur de löstes

Inga särskilda utmärkande dispyter finns rapporterade. Vid dispyter finns rutiner för hantering.

## Samhällsomvandling

De senaste årens omfattande förändring av samhällena till följd av gruvbrytningen i Kiruna och Malmberget har skett successivt. Merparten av invånarna berörs på något sätt. LKAB tar ansvar för den påverkan som gruvbrytningen har genom att kompensera och underlätta omflyttningen för de som påverkas. Utvecklingen av attraktiva och levande verksamhetsorter, i samverkan med invånarna, kommunerna och de lokala näringarna, är centralt i vår strategi.

Gruvdriften kräver långsiktiga planeringshorisonter och tillgången till marken som påverkas, genom miljötillstånd och överenskommelser med kommunerna och fastighetsägarna, måste säkerställas. Under 2021 fattade Kirunas och Gällivares Kommunfullmäktige några för LKAB viktiga och positiva beslut genom antagandet av detaljplaner för gruvindustriområden. I Kiruna togs beslut om detaljplaner för områdena GP 2:5, GP 3:1 och båda har vunnit laga kraft. Det togs även beslut om detaljplan för GP 3:2 men denna har överklagats och behandlas i Mark- och miljödomstolen, varför detaljplanen ännu inte vunnit laga kraft. För Malmberget togs beslut om nya detaljplaner för områdena 4 och 6:1 på västra Malmberget. Båda detaljplanerna har överklagats och behandlas i Mark- och miljödomstolen. Detaljplanerna har därför ännu inte vunnit laga kraft.

### Viktiga milstolpar i Kiruna

I Kiruna har stadsomvandlingen prioriterat detaljplaner och fått ovan nämnda beslut inom det område som är markerat för avveckling, för att säkra mark för fortsatt gruvdrift.

För att underlätta omlokalisering till utvecklingsområden är Kirunas nya centrum ett prioriterat område. Här genomför LKAB flera viktiga projekt för byggande av nya bostäder, kontorslokaler och butiksytor. Ett exempel på pågående projekt är kvarter 4, som innehåller bostäder för både externa intressenter och LKAB:s eget fastighetsbolag LKAB Fastigheter. Ett annat mycket stort projekt pågår i kvarter 7, 8 och 9 där lokalerna för detaljhandeln förväntas vara fullt uthyrda under 2022, något som är ett villkor för att hålla den övergripande tidsplanen.

Under året inleddes även ett projekt med avsikt att bygga en kommersiell byggnad inom kvarter 6. Kvarteret är planerat att inhysa hotell, kontorslokaler och ett litet antal utrymmen för detaljhandeln.

Projektportföljen för bostäder matchar för närvarande behov, sett till avvecklingstakten. LKAB ser dock ett behov av ett kontinuerligt och långsiktigt förverkligande av fler bostadsprojekt och arbetar strategiskt med att driva utvecklingen snabbare än avvecklingen.

Nödvändig mark för byggnation av drygt 220 hyresbostäder inom flera kvarter på Skjutbaneområdet har förvärvats från Kiruna kommun och efter upphandling har projektet startat enligt plan. Under året har LKAB förvärvat ytterligare kvartersmark på området Flyttleden, för området pågår upphandling med avsikt att under nästa år starta ytterligare ett projekt med byggnation av cirka 200 hyresbostäder.

I slutet av året har LKAB även gjort klart med förvärv av en stor och viktig industrifastighet i anslutning till den nya stadskärnan, ett område dit bland annat flytten av Kiruna kyrka planeras.

### Viktiga milstolpar i Malmberget och Gällivare

Stadsomvandlingen i Malmberget och Gällivare har varit i en intensiv fas de senaste åren. Nya bostadsområden har byggts och flera nya kommunbyggnader har tagits i drift. Framtidens stadsbild i Gällivare har med andra ord börjat ta form.

2016 tecknade LKAB avtal med Gällivare om ersättning för kommunbyggnader i området som skulle påverkas av gruvdriften. Avtalet gjorde det möjligt att bygga nya, moderna strukturer, som till exempel den nya gymnasieskolan Kunskapshuset och den nya idrottsarenan, som båda invigdes under oktober-november, och den nya fleraktivitetsarenan som nu byggs i centrala Gällivare.

Utöver kommunbyggnaderna har LKAB förvärvat och ingått avtal med fastighetsägarna omfattande 92 procent av fastigheterna inom avvecklingsområdena i Malmberget. En hög andel av dessa fastigheter har utrymts och är antingen rivna eller håller på att rivas. Som kompensation har LKAB under de senaste åren byggt och håller på att bygga totalt 1350 bostäder i Gällivare och Koskullskulle. Även bostäderna i det nya området Bryggeribacken har påbörjats och flera nya hus finns redan på plats i området. De första husägarna flyttade in under sommaren 2020.

Samtidigt växer ett nytt utvecklingsområde, LKAB:s nästa stora område för utbyte av egnahemshus, fram i västra Repisvaara.

Under 2021 har LKAB fortsatt att slutföra flera projekt för att ersätta de bostäder som avvecklas i Malmberget. Totalt har 153 hyresrätter färdigställts under 2021 och ytterligare 308 lägenheter är under uppförande.

Flytten av kulturhusen till Solbacken i Koskullskulle är ett av de projekt som har slutförts 2021, projektet har pågått sedan 2016 och totalt 30 byggnader har flyttats i tre etapper från Malmberget till Solbacken. Projektet omfattar totalt 86 lägenheter.

### Principer för samhällsomvandling

LKAB har en ambition om utveckling före avveckling, vilket innebär att nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner är färdiga eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas. LKAB och kommunerna kommer överens om tidsplaner för samhällsomvandlingen. Kommunen bestämmer hur samhällena ska se ut och i enlighet med minerallagen står LKAB för de kostnader som uppstår när gruvbrytningen gör omvandlingen nödvändig.

Fastighetsägare erbjuds ett likvärdigt hus eller en ekonomisk ersättning, motsvarande marknadsvärdet plus 25 procent. Även för industri och affärsfastigheter eftersträvar LKAB enligt samma principer konstruktiva lösningar tillsammans med fastighetsägarna.

LKAB ersätter bostadshyresgäster för den fysiska flytten, erbjuder trappning av hyran och har förhandlat fram lägre hyresnivåer med Hyresgästföreningen för hyresgäster som flyttar från avvecklingsområdena in i nyproducerade ersättningsbostäder. Lokalhyresgäster hanteras enligt samma principer.

# Klimatpåverkan

## Långsiktigt hållbara och resurseffektiva produkter och lösningar

### Väsentlighet och påverkan

LKAB:s gruvor är bland de mest högteknologiska i världen och en säker och resurseffektiv produktion, med välutvecklade produktionsmetoder och processer är avgörande för vår lönsamhet. Målet är att vara ett starkt och hållbart företag som förblir konkurrenskraftigt under olika ekonomiska förhållanden. Detta genom att utveckla vår kärnverksamhet av högkvalitativa järnmalsprodukter genom driftsäkerhet, hållbar innovation samt genom att etablera oss bredare på industrimineralmarknaden, både genom förvärv och genom utveckling av nya produkter.

Fokus ligger på säkerhet, autonomi, produktivitet samt minskad miljöpåverkan och eliminering av utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan. Utveckling av processer och produkter som minskar kundernas miljöpåverkan ger konkurrensfördelar.

LKAB:s utvecklingsarbete med interna processer sker i en kedja från laboratorieskala till pilot- och fullskaleförsök med fokus på att maximera utbytet av produkter samt minimera mängden restprodukter och emissioner både hos oss och hos våra kunder. Framgångsrik utveckling är ett samarbete mellan personal i en rad olika kategorier, ofta både hos oss och kundföretaget. Utvecklingsarbetet bygger på en grundläggande förståelse om produkternas funktion i kundernas processer för att möta kvalitetskrav.

**Avgränsning:** väsentligt såväl internt som externt.

### Styrning

Övergripande styrs resurshantering av hållbarhetspolicyn och koncernens kvalitets-, energi- och miljöledningssystem. Vår material- och energianvändning följs upp på en allt mer detaljerad nivå. Minskad energianvändning ingår även som ett strategiskt koncernmål. Ansvarig under 2021 var direktören för marknad och teknik samt direktörerna för respektive affärsområde.

Genom leverantörsuppförandekoden ställer vi hållbarhetskrav som följs upp bland annat genom leverantörsgranskningar. Läs mer under väsentligt område "Etisk affärspartner" på sidan 145.

## Rapportering inspirerad av TCFD

| Styrning                                                                                                                                                                   | Strategi                                                                                                                                                                                             | Riskhantering                                                                                                                                                                | Indikatorer och mål                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter</li> <li>Läs mer på sidorna 62-65</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat</li> <li>Läs mer på sidorna 15-16 och 47-55</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organisationens processer för klimatrelaterade risker</li> <li>Läs mer på sidorna 15-16 och 47-55</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter</li> <li>Läs mer på sidorna 13 och 20</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter</li> <li>Läs mer på sidan 49</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering</li> <li>Läs mer på sidorna 47-55 och 56-57</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering</li> <li>Läs mer på sidorna 15-16 och 47-55</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol</li> <li>Läs mer på sidorna 13, 20, 39 och 154</li> </ul>                   |
|                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Beredskapen av organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarion</li> <li>Läs mer på sidorna 14-21 och 47-55</li> </ul>               |                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter</li> <li>Läs mer på sidorna 13 och 20-21</li> </ul>                        |

## Omställning för ett hållbart klimat

### Väsentlighet och påverkan

Brytning och bearbetning av järnmalm är en mycket energi-krävande verksamhet. Vår verksamhet i Sverige orsakar direkta utsläpp på 677 000 ton koldioxid. Det innebär att vi står för fyra procent av industrins samlade utsläpp av koldioxid och är på plats fyra av de företag som släpper ut mest koldioxid i Sverige. Därför har vi antagit en stor utmaning och sett möjligheter i att till år 2045 ställa om till koldioxidfria processer och produkter. En helt fossilfri produktion från gruva till stål är grundpelaren i våra utvecklingsprojekt. Läs mer om vår strategi på sidorna 15–21.

De direkta utsläppen av koldioxid orsakas framför allt av att våra nuvarande processer till hälften energisätts genom fossila bränslen som kol, bränsle- och dieselolja. LKAB:s mål om att eliminera våra koldioxidutsläpp och minska vår energiförbrukning kräver en utfasning av fossila bränslen. Det sker exempelvis genom

elektrifiering, utbyte av fossila bränslen mot biobränslen och återanvändning av befintlig energi i våra processer.

Under 2021 har försök på projektstadiet genomförts för att hitta bränslealternativ, bland annat användandet av plasmabrännare i Luleå. Försöken med tallbecksolja i Malmberget har fortgått under hela året med goda resultat.

**Avgränsning:** väsentligt såväl internt som externt.

### Styrning

Övergripande styrs området genom hållbarhetspolicyn och koncernens energiledningssystem som är certifierat enligt ISO 50001. Minskade utsläpp av koldioxid ingår även som koncernmål och rapporteras kvartalsvis och på årsbasis. Vi ingår även i EU:s utsläppshandelssystem och rapporterar löpande till ansvariga myndigheter. Styrningen och rapporterade utsläpp och energianvändning revideras av externa aktörer årligen. Ansvarig under 2021 var direktör för marknad och teknik samt direktörerna för respektive affärsområde.

# Miljöpåverkan

## Ansvarsfullt och nytänkande miljöarbete

### Väsentlighet och påverkan

Vår verksamhet medför väsentlig miljöpåverkan. Gruvor, industriområden och samhällsomvandling tar mark i anspråk och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt kringliggande näringar. Vidare krävs stora mängder vatten och energi för pelletsproduktion. Processen för pelletsproduktion medför utsläpp till luft av främst svaveldioxid (SO<sub>2</sub>), kväveoxider (NO<sub>x</sub>) och koldioxid (CO<sub>2</sub>) från bränsleförbränning. Detta kan ha en regional påverkan på svavel och kvävebalansen samt i förlängningen en global påverkan av växthuseffekten med vidare påverkan på till exempel biologisk mångfald, naturresurser och ekosystemtjänster. Även diffus damning från industriområden har en påverkan på närmiljön. För att studera damningens påverkan på vegetation och ekosystemtjänster bedriver LKAB två forskningsprojekt i samarbete med SLU och Uppsala universitet. LKAB:s verksamhet ligger i en del av Sverige där andelen skyddade områden genom exempelvis nationalparkstatus, Natura 2000 och dylikt är hög. Detta innebär att våra industriområden och gruvområden ofta ligger i relativt nära anslutning till mark och vatten med hög biologisk status. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat inom LKAB. Även i mer urbana miljöer är biologisk mångfald en viktig aspekt att ta hänsyn till.

Redan idag arbetar vi med att skapa välvårdade och gröna industriområden. Samtidigt planerar vi för hur vår förvaltning, efterbehandling och landskapsgestaltning ska se ut i framtiden. Ambitionen är att verksamheten på sikt inte ska ha några negativt påverkande utsläpp till luft, mark eller vatten, samt att vi ska lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner och miljöer där vi är verksamma. Det ligger i linje med den branschgemensamma färdplan vi tagit fram i samarbete med bland andra Svemin.

De svenska gruvverksamheterna släpper ut vatten till närliggande sjöar och vattendrag. Trots en hög recirkuleringsgrad i förädlingsprocesserna gör det uppumpade grundvattnet i gruvorna att verksamheterna genererar ett överskott av vatten. Vattnet går ut i form av våt anrikningssand till dammsystem där sedimentation sker innan det släpps ut till omgivningen. Lokal påverkan på ekologiska parametrar såsom fiskstorlek och planktonsammansättning före-

kommer. Ämnen som förekommer i förhöjda halter i utsläppsvattnet är olika former av kväve och salter (så kallade huvudelement). Utredning av orsakerna till påverkan pågår och under flera år har möjliga reningstekniker undersökts och testats.

**Avgränsning:** väsentligt såväl internt som externt.

### Styrning

Gruv- och förädlingsverksamhet omfattas av ett flertal lagar och förordningar som ska uppfyllas före, under och efter produktion, och kräver tillstånd. Tillståndsplikten omfattar samhällspåverkan, miljöpåverkan och arbetsmiljö och verksamheten måste bedrivas inom tillståndens villkor. Nyprövningar av tillstånd och förändringar i lagstiftning sker regelbundet och förändringar bevakas kontinuerligt för att omställningar till nya krav ska kunna säkerställas.

LKAB:s hållbarhetsarbete går längre än lagstiftningen, med egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och utvecklingsarbete. Tillståndsnivåerna säkerställs genom regelbunden uppföljning utifrån egenkontrollprogram. Vi utför även uppföljning i samband med rapportering av hållbarhetsmål till styrelsen och till hållbarhetsredovisningen samt i de årliga miljörapporter som sammanställs till tillsynsmyndigheterna. Miljöhändelser rapporteras via ett avvikelshanteringssystem. Hållbarhetspolicyn samt riktlinjer för markanvändning ligger till grund för styrningen av miljöarbetet. Vidare har riktlinje för vattenhantering tagits fram under året. Miljöledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001 där en komponent i miljöcertifieringen är de riskanalyser som beaktar försiktighetsprincipen för att förebygga negativa miljökonsekvenser.

Det operativa ansvaret för samtliga miljöaspekter är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet med miljö-tillståndsansökningar och egenkontroll.

LKAB bedriver verksamhet på sex platser nära skyddade områden eller områden med hög biologisk mångfald: verksamheterna i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Mertainen, Masugnsbyn och en verksamhetsplats i närheten av Denizli i Turkiet. Gruvberget och Leveäniemi ingår i Svappavaaras verksamhetsområde.

Alla platser, utom den i närheten av Denizli i Turkiet, omfattas av svensk miljölagstiftning. Riktlinjerna för markanvändning uppdaterades under året och de gäller nu samtliga LKAB:s verksam-

hetsplatser. Riktlinjerna anger att den så kallade hänsynshierarkin, där insatserna bygger på stegen; undvika, minimera, restaurera och i sista hand kompensera för skada på miljön, ska följas så långt det går. Därtill finns skötsel- och kompensationsplaner för Mertainen och delar av Svappavaara.

I samband med tillståndprocessen inlämnas efterbehandlingsplaner som översiktligt beskriver hur LKAB avser återställa mark som används för industri- och gruvverksamhet. Vi har även tagit fram riktlinjer för ekologisk efterbehandling som syftar till att påskynda ökningen av markens naturvärden, samt värden för ren-näring. För dotterbolaget LKAB Minerals stenbrott i Turkiet finns idag ingen separat skötselplan för biologisk mångfald. Anläggningen ligger på skogsmark som ägs av Turkiets regering. För att få behörighet och nödvändiga licenser för att verka på detta område krävs att LKAB Minerals sammanställer miljörapporter, där ett avsnitt om fauna och flora ingår. Där anges vilka arter som finns i licensområdet samt att dessa arter inte påverkas av verksamheten. Efter avslutad brytning kommer området att utformas av det turkiska skogsbruksministeriet på ett sätt som möjliggör återplantering av träd.

### Biologisk mångfald

#### Väsentlig påverkan på biologisk mångfald

Under 2021 har inga nya naturmarker med känd hög biologisk mångfald nyttjats på ett sådant sätt att några arter riskerar att påverkas negativt vare sig lokalt eller regionalt, eller på ett sådant sätt att någon arts överlevnad hotas. Riktlinje för att främja biologisk mångfald på LKAB:s olika siter är under utveckling och en systematisk kartläggning av LKAB:s verksamheter planeras under 2022.

### Betydande böter och andra sanktioner för brott mot miljölagstiftning och bestämmelser

Under 2021 har två företagsböter utbetalats på 50 000 kronor samt en på 90 000 kronor, totalt 190 000 kronor.

## Direkta och indirekta utsläpp

### Direkta utsläpp av koldioxid

LKAB släpper ut och redovisar växthusgasen koldioxid. Beräkningsmetoderna har koppling till nationell lagstiftning och EU:s system för handel med utsläppsrätter och är baserad på faktisk materialanvändning och energiförbrukning.

Utsläppen härrör från bränslen samt tillsatsmedel som används vid pelletsproduktionen och transporter. Transporter ingår inte i uppföljningen för EU/ETS men ingår i den uppföljning för utsläpp och måluppföljning som redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen. Emissionsfaktorerna som används för respektive bränsle och tillsatsmedel regleras via tillstånd för utsläpp av koldioxid.

### Indirekta utsläpp av koldioxid

De indirekta utsläppen av koldioxid härrör från el och beräknas med hjälp av elleverantörernas emissionsfaktorer. Under 2021 utgjordes elköpen i Norge och Sverige av ursprungsmärkt el från fossilfria källor. En kartläggning av koldioxidutsläppen i scope 3, det vill säga hos kunder och leverantörer, har genomförts under 2021.

### Kväveoxider (NOx), sulfider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft

Utsläpp till luft baseras på provtagningar reglerade i egenkontrollprogram samt i förekommande fall på beräkningar grundade på mängder förbrukat bränsle och emissionsfaktorer, eller massbalansberäkningar. Massbalansberäkningarna görs för utsläpp från pelletsprocessen av SO<sub>2</sub>, F och HCl. Både mobila och stationära källor omfattas av miljövillkor och ingår i redovisade siffror. Utsläpp till luft följs upp kontinuerligt via mätning och stickprov. Nedfallande stoft mäts via NILU-metoden vid ett antal mätpunkter i samhällena. Ytterligare information om mätpunkter och mätmetoder finns i LKAB:s årliga miljörapporter samt egenkontrollprogram som inlämnas till tillsynsmyndigheter.

### Koldioxidutsläpp LKAB Minerals, utanför Sverige<sup>1)</sup>

|                  | 2021 | 2020 |
|------------------|------|------|
| Koldioxid (kton) | 37,0 | 32,4 |

1) Fjärrvärme samt dieselförbrukning för LKAB:s dotterbolag KIMIT, Malmtrafik, Mekaniska, Minerals, Wassara och LKAB Berg och Betong ingår inte i redovisningen. Likaså ingår inte elförbrukningen i LKAB:s fastighetsbestånd utanför produktionsorterna.

### Energiförbrukning LKAB Minerals, utanför Sverige och Norge<sup>1)</sup>

|                         | 2021 | 2020 |
|-------------------------|------|------|
| Energiförbrukning (GWh) | 154  | 130  |

1) Fjärrvärme samt dieselförbrukning för LKAB:s dotterbolag KIMIT, Malmtrafik, Mekaniska, Minerals, Wassara och LKAB Berg och Betong ingår inte i redovisningen. Likaså ingår inte elförbrukningen i LKAB:s fastighetsbestånd utanför produktionsorterna.

### Brutna mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp

|                                        | 2021 | 2020 |
|----------------------------------------|------|------|
| <b>Brutna mängder</b>                  |      |      |
| Råmalm magnetit och hematit (Mt)       | 52,4 | 47,8 |
| Huntit (kt)                            | 30   | 25   |
| Dolomit (kt)                           | 166  | 121  |
| Färdiga produkter (Mt)                 | 26,7 | 27,1 |
| <b>Insatsråvaror</b>                   |      |      |
| Sprängmedel (kt)                       | 21   | 20   |
| Tillverkad betong (103m <sup>3</sup> ) | 240  | 209  |
| Tillsatsmedel (kt)                     | 828  | 954  |

### Restprodukter

|                                  |      |      |
|----------------------------------|------|------|
| Sidoberg (Mt)                    | 22,3 | 21,9 |
| Sidoberg recirkulerat (Mt)       | 7,7  |      |
| Anrikningssand (Mt)              | 4,6  | 5,1  |
| Anrikningssand recirkulerat (Mt) | 0    |      |
| Avfallskalk (kt)                 | 113  | 78   |
| Avfallskalk recirkulerat (Mt)    | 0    |      |
| Övrig deponi LKAB Minerals (kt)  | 8    | 2    |

### Brutna mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp

|                                                                 | 2021         | 2020         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Utsläpp till luft från produktframställning<sup>1)</sup></b> |              |              |
| Stoft (ton) <sup>2)</sup>                                       | 581          | 977          |
| Svaveldioxid (ton)                                              | 437          | 407          |
| Fluorväte (ton)                                                 | 30           | 32           |
| Väteklorid (ton)                                                | 75           | 82           |
| Kväveoxid (ton)                                                 | 4 568        | 4 060        |
| <b>Utsläpp till vatten<sup>3)</sup></b>                         |              |              |
| Kväve (ton)                                                     | 560          | 531          |
| Fosfor (kg)                                                     | 575          | 470          |
| Spårmetaller (kg)                                               | 184          | 242          |
| <b>Utsläpp av spårmetaller<sup>4)</sup></b>                     |              |              |
| Krom (kg)                                                       | 1,5          | 2,1          |
| Kadmium (kg)                                                    | 0,3          | 1,0          |
| Koppar (kg)                                                     | 27,7         | 29,9         |
| Nickel (kg)                                                     | 100,2        | 109,2        |
| Bly (kg)                                                        | 0,2          | 0,3          |
| Zink (kg)                                                       | 34,7         | 83,4         |
| Arsenik (kg)                                                    | 18,9         | 16,5         |
| <b>Totalt spårmetaller (kg)</b>                                 | <b>183,5</b> | <b>242,3</b> |

1) Avser totala utsläpp i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.

2) Avser totala utsläpp från pelletsverk, panncentraler samt DU-anläggningar i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå och Narvik.

3) Mängderna är baserade på bräddat vatten från magasin i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.

4) Mängderna är baserade på bräddat vatten från magasin i Kiruna, Svappavaara och Malmberget.

Läs mer om miljömässig hållbarhet och om våra koldioxidutsläpp och energiförbrukning i Sverige på sidorna 38–39.

## Väsentliga spill

### Totalt antal samt volym av väsentliga spill

Vi arbetar löpande med att identifiera och åtgärda riskfyllda situationer eller anläggningar där spill kan inträffa genom risk- och tillbudsrapportering och riskanalyser, nedanstående ingår i hantering och statistik. Under 2021 uppdagades det vid en internkontroll att väsentlig mängd eldningsolja saknades. En extern part har anlitats och undersökningen visar att 2 000 m<sup>3</sup> eldningsolja läckt ut. Endast en låg andel har kunnat spåras till ett fysiskt läckage. Cisternen är tömd och besiktigad av extern part. Marken runt om cisternen har grävts upp för att detektera spill men har inte gett något resultat. Fortsatt utredning pågår.

### Övrig egenkontroll – påverkan på mark och vatten

Kontroll och uppföljning av markpåverkan och deformationsgränser regleras genom villkor i miljötillstånden. Mätningarna sker huvudsakligen genom GPS-mätplintar placerade runt om i samhällena i Kiruna och Malmberget. Vibrationer och luftstöt vågor mäts kontinuerligt av onlinemätare på verksamhetsorterna Kiruna, Malmberget, Svappavaara och Masugnsbyn. Vattenkvaliteten i recipienterna övervakas med avseende på kemi och biologi.

Annan omgivningspåverkan som följs upp är buller som mäts årligen vid ett flertal mätpunkter på samtliga verksamhetsorter enligt Naturvårdsverkets riktlinjer för emissionsmätning av externt industribuller.



| Väsentliga spill 2021                                                                            | Kiruna                                                     | Malmberget                                  | Svappavaara                                        | Narvik | Luleå | Specialprodukter |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------|-------|------------------|
| Väsentliga spill med finansiell påverkan                                                         | 0                                                          | 0                                           | 0                                                  | 0      | 0     | 0                |
| Spill rapporterade till myndighet                                                                | 74                                                         | 18                                          | 10                                                 | 0      | 0     | 0                |
| Mängd volym, liter                                                                               | 2 003 996                                                  | 1 100                                       | 2 300                                              | 0      | 0     | 0                |
| Beskrivning av spill rapporterade till myndighet (utgörs av i huvudsak olja, diesel och glykol). | Spillen har inträffat på industriområdet. Utredning pågår. | Spill av olja. Samtliga spill har sanerats. | Spill på mark och i vatten. Samtliga har sanerats. |        | .     |                  |



## Om redovisningen

LKAB publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en integrerad del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen omfattar räkenskapsåret 2021 om inte annat anges. Den senaste redovisningen före denna publicerades i mars 2021. Årets version är att se som en uppdatering då inga större förändringar har skett mellan åren.

Sedan 2008 upprättar LKAB sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). För 2021 tillämpas version Standards, nivå Core. Redovisningen beaktar även det branschspecifika tillägget för gruva och metaller, Mining and Metals Sector Supplement (MM). Där GRI-ramverket efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har LKAB valt att inkludera kompletteringar och förtydliganden i hållbarhetsnoterna.

Års- och hållbarhetsredovisningen utgör även LKAB:s Communication on Progress (COP) kopplat till FN:s Global Compact och innehåller även information om hur vi bidrar till Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen. LKAB har påbörjat processen med att rapportera enligt TCFD:s riktlinjer, se sidan 55.

Hållbarhetsinformation i årsredovisningen omfattar de sidhänvisningar som framgår av GRI/COP-index på sidorna 157–158. Den lagstadgade hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet

med ÄRL 6 kap 10§ har integrerats i LKAB:s förvaltningsberättelse och omfattningen definieras i anslutning till års- och hållbarhetsredovisningens innehållsförteckning.

### Rapportens avgränsningar

Redovisningen har liksom föregående år en tyngdpunkt i den nordiska verksamheten med järnmalmverksamheten i Sverige och Norge i fokus. Affärsområde Järnmalm utgör huvuddelen av verksamheten med cirka 90 procent av koncernens totala omsättning. Utöver det ingår underlag från affärsområde Specialprodukter. Information gällande dotterbolagen har i de delar det bedömts vara relevant inkluderats i rapporten. Det framgår löpande i rapporten i samband med rapportering av data vilka enheter som omfattas.

### Extern granskning

LKAB:s hållbarhetsredovisning granskas av extern part i enlighet med statens ägarpolicy för företag med statligt ägande. Vilka sidor som omfattas av den externa granskningen framgår i anslutning till års- och hållbarhetsredovisningens innehållsförteckning. KPMG:s revisorer betraktas som oberoende i förhållande till LKAB:s styrelse som avger och skriver under års- och hållbarhetsredovisningen i sin helhet.

## GRI-/COP-index

| GRI-Standard               | Beskrivning                                                                   | Sidhänvisning         | Kommentar | UNGC-princip   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------|
| <b>Allmän information</b>  |                                                                               |                       |           |                |
| <b>Organisationsprofil</b> |                                                                               |                       |           |                |
| 102-1                      | Organisationens namn                                                          | 4                     |           |                |
| 102-2                      | Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster                               | 11, 23, 25            |           |                |
| 102-3                      | Huvudkontorets lokalisering                                                   | 170                   |           |                |
| 102-4                      | Verksamhetens lokalisering                                                    | 24, 26, 148           |           |                |
| 102-5                      | Ägarstruktur och bolagsform                                                   | 4                     |           |                |
| 102-6                      | Marknader som organisationen är verksam på                                    | 23–26                 |           |                |
| 102-7                      | Organisationens storlek                                                       | 2, 148                |           |                |
| 102-8                      | Information om anställda och andra arbetare                                   | 32–34, 40–42, 147–149 |           |                |
| 102-9                      | Leverantörskedja                                                              | 146                   |           |                |
| 102-10                     | Väsentliga förändringar gällande organisationen eller dess leverantörskedja   | 7, 17, 19             |           |                |
| 102-11                     | Försiktighetsprincipens tillämpning                                           | 153                   |           |                |
| 102-12                     | Externa initiativ                                                             | 144                   |           |                |
| 102-13                     | Medlemskap i organisationer                                                   | 143                   |           |                |
| <b>Strategi</b>            |                                                                               |                       |           |                |
| 102-14                     | Uttalande från vd                                                             | 5–9                   |           |                |
| <b>Etik och integritet</b> |                                                                               |                       |           |                |
| 102-16                     | Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer                      | 7, 36, 61, 145–146    |           | 1, 2, 4, 5, 10 |
| <b>Styrning</b>            |                                                                               |                       |           |                |
| 102-18                     | Bolagsstyrning                                                                | 60–70                 |           |                |
| <b>Intressentdialog</b>    |                                                                               |                       |           |                |
| 102-40                     | Lista över intressentgrupper                                                  | 141                   |           |                |
| 102-41                     | Kollektivavtal                                                                | 148                   |           | 3              |
| 102-42                     | Identifiering och urval av intressenter                                       | 140                   |           |                |
| 102-43                     | Tillvägagångssätt vid intressentdialog                                        | 140–141               |           |                |
| 102-44                     | Viktiga frågor som lyfts i dialog med intressenter                            | 141                   |           |                |
| <b>Om redovisningen</b>    |                                                                               |                       |           |                |
| 102-45                     | Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen                        | 71, 91, 156           |           |                |
| 102-46                     | Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsningar | 139–140               |           |                |
| 102-47                     | Lista över väsentliga frågor                                                  | 139–140               |           |                |
| 102-48                     | Justeringar av tidigare lämnad information                                    | 156                   |           |                |
| 102-49                     | Förändringar i redovisningen                                                  | 156                   |           |                |
| 102-50                     | Redovisningsperiod                                                            | 156                   |           |                |
| 102-51                     | Datum för publicering av senaste redovisningen                                | 156                   |           |                |
| 102-52                     | Redovisningscykel                                                             | 156                   |           |                |
| 102-53                     | Kontaktperson för frågor angående redovisningen                               | 138                   |           |                |

| GRI-Standard                                     | Beskrivning                                                                              | Sidhänvisning                                       | Kommentar | UNGC-princip |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|--------------|
| 102-54                                           | Rapportering i enlighet med GRI Standards                                                | 156                                                 |           |              |
| 102-55                                           | GRI-index                                                                                | 156–158                                             |           |              |
| 102-56                                           | Extern bestyrkande                                                                       | 156, 159                                            |           |              |
| <b>Särskilda upplysningar, väsentliga frågor</b> |                                                                                          |                                                     |           |              |
| <b>GRI 200 Ekonomiska standarder</b>             |                                                                                          |                                                     |           |              |
| <b>Ekonomiskt resultat</b>                       |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 13, 20, 56, 61, 139–140, 142–145                    |           |              |
| 201-1 + MM                                       | Skapat och distribuerat direkt ekonomiskt värde                                          | 145                                                 |           |              |
| 201-3                                            | Organisationens förmånsbestämda åtaganden                                                | 113–116                                             |           |              |
| <b>Indirekt ekonomisk påverkan</b>               |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 139–140, 142–145                                    |           |              |
| 203-2                                            | Betydande indirekt ekonomisk påverkan                                                    | 12, 150–151                                         |           |              |
| <b>Anti-korruption</b>                           |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 61, 139–140, 142–146                                |           | 10           |
| 205-3                                            | Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder                                      | 146                                                 |           |              |
| <b>GRI 300 Miljöstandarder</b>                   |                                                                                          |                                                     |           |              |
| <b>Material</b>                                  |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 11, 17–19, 23–26, 38, 61, 139–140, 142–144, 153–154 |           | 7, 8, 9      |
| 301-1                                            | Materialanvändning i vikt eller volym                                                    | 154                                                 |           |              |
| <b>Energi</b>                                    |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 13, 20, 38, 61, 139–140, 142–144, 152–154           |           | 7, 8, 9      |
| 302-1                                            | Energiförbrukning i organisationen                                                       | 39, 154                                             |           |              |
| 302-3                                            | Energiintensitet                                                                         | 6, 13, 39                                           |           |              |
| <b>Biologisk mångfald</b>                        |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 16, 39, 46, 61, 139–140, 142–144, 153–154           |           | 7, 8         |
| 304-2 + MM                                       | Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden | 39, 153                                             |           |              |
| MM2                                              | Verksamheter med krav om beredskapsplan för biologisk mångfald                           | 39, 153                                             |           |              |
| <b>Utsläpp till luft</b>                         |                                                                                          |                                                     |           |              |
| 103-1–103-3                                      | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                  | 13, 20, 38–39, 61, 139–140, 142–144, 153–154        |           | 7            |
| 305-1                                            | Direkta utsläpp av växthusgaser                                                          | 6, 13, 39, 154                                      |           |              |
| 305-2                                            | Indirekta utsläpp av växthusgaser                                                        | 154                                                 |           |              |
| 305-7 + MM                                       | NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> samt andra väsentliga utsläpp till luft                | 13, 154                                             |           |              |

## Fortsättning GRI-/COP-index

| GRI-Standard                                   | Beskrivning                                                                                       | Sidhänvisning                               | Kommentar | UNGC-princip  |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|---------------|
| <b>Utsläpp till vatten, spill och avfall</b>   |                                                                                                   |                                             |           | 7             |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 13, 61, 139–140, 142–144, 153–155           |           |               |
| 306-3                                          | Väsentligt spill                                                                                  | 155                                         |           |               |
| MM3                                            | Volym jordmassor, gråberg, gruvavfall och slam                                                    | 155                                         |           |               |
| <b>Efterlevnad av miljölagar</b>               |                                                                                                   |                                             |           | 7, 8, 9       |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 38–39, 61, 139–140, 142–144, 153            |           |               |
| 307-1                                          | Brott mot miljölagstiftning och bestämmelser                                                      | 153                                         |           |               |
| <b>Leverantörsutvärdering – Miljö</b>          |                                                                                                   |                                             |           | 7, 8, 9       |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 42, 61, 139–140, 142–144, 146               |           |               |
| 308-2                                          | Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder                                    | 147                                         |           |               |
| <b>GRI 400 Sociala standarder</b>              |                                                                                                   |                                             |           |               |
| <b>Anställning</b>                             |                                                                                                   |                                             |           | 1, 2, 3, 6    |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 32–33, 40–41, 61, 139–140, 142–144, 147–149 |           |               |
| 401-1                                          | Personalomsättning                                                                                | 115, 148                                    |           |               |
| <b>Relationer mellan anställda och ledning</b> |                                                                                                   |                                             |           | 1, 2, 3, 6    |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 32–33, 40–41, 61, 139–140, 142–144, 147–149 |           |               |
| 402-1                                          | Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten                                             | 149                                         |           |               |
| <b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>     |                                                                                                   |                                             |           | 1, 2, 3, 6    |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 13, 20, 40–41, 61, 139–140, 142–144         |           |               |
| 403-2 + MM                                     | Arbetsskador, olycksfallsfrekvens, sjukdomar, förlorade arbetsdagar, sjukfrånvaro och dödsolyckor | 6, 41, 149                                  |           |               |
| <b>Mångfald och jämställdhet</b>               |                                                                                                   |                                             |           | 1, 2, 6       |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 41–42, 61, 139–140, 142–144, 147–149        |           |               |
| 405-1                                          | Mångfald i styrande organ och bland medarbetare                                                   | 41, 68–70, 149                              |           |               |
| <b>Ikke-diskriminering</b>                     |                                                                                                   |                                             |           | 1, 2, 4, 5, 6 |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 41, 61, 139–140, 142–144, 147–149           |           |               |
| 406-1                                          | Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder                                                      | 149                                         |           |               |
| <b>Urfolks rättigheter</b>                     |                                                                                                   |                                             |           | 1, 2          |
| 103-1–103-3                                    | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                           | 40, 42, 61, 139–140, 142–144, 147, 150      |           |               |
| 411-1                                          | Kränkningar mot urfolks rättigheter                                                               | 147                                         |           |               |

| GRI-Standard                                            | Beskrivning                                                                                  | Sidhänvisning                        | Kommentar | UNGC-princip         |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|----------------------|
| MM5                                                     | Verksamhet i anslutning till urfolks traditionella områden, och överenskommelser med urfolks | 42, 150                              |           |                      |
| <b>Granskning/genomlysning av mänskliga rättigheter</b> |                                                                                              |                                      |           | 1, 2, 4, 5, 6        |
| 103-1–103-3                                             | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                      | 42, 61, 139–140, 142–147             |           |                      |
| 412-1                                                   | Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter                             | 146–147                              |           |                      |
| <b>Leverantörsutvärdering – Socialt</b>                 |                                                                                              |                                      |           | 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10 |
| 103-1–103-3                                             | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                      | 42, 61, 139–140, 142–144, 146        |           |                      |
| 414-2                                                   | Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder                             | 147                                  |           |                      |
| <b>Lokalsamhälle</b>                                    |                                                                                              |                                      |           | 1, 2, 7              |
| 103-1–103-3                                             | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                      | 10–11, 34, 61, 139–140, 142–144, 150 |           |                      |
| 413-2                                                   | Väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen                     | 150                                  |           |                      |
| <b>Förflyttning (bosättning)</b>                        |                                                                                              |                                      |           | 1, 2, 7              |
| 103-1–103-3                                             | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                      | 60–61, 139–140, 142–144, 150–151     |           |                      |
| MM9                                                     | Hushåll som omfattas av flytt, samt påverkan på uppehälle                                    | 150–151                              |           |                      |
| <b>Plan för stängning</b>                               |                                                                                              |                                      |           | 1, 2, 7              |
| 103-1–103-3                                             | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                      | 27–28, , 61, 139–140, 142–144        |           |                      |
| MM10                                                    | Verksamheter med stängningsplaner på plats                                                   | 153                                  |           |                      |
| <b>Krisberedskap</b>                                    |                                                                                              |                                      |           | 1, 2, 7              |
| 103-1–103-3                                             | Beskrivning av väsentlighet, avgränsningar och styrning                                      | 139–140, 142–144, 147–148            |           |                      |

# Revisors rapport över översiktlig granskning av Hållbarhetsredovisning

Till Luossavaara-Kiirunavaara AB,  
organisationsnummer 556001-5835

## Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Luossavaara-Kiirunavaara AB ("LKAB") att översiktligt granska LKAB:s hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i anslutning till innehållsförteckningen på omslagets insida.

## Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 156 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till LKAB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet

att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

## Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 29 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman  
Specialistmedlem i FAR



## Mineraltillgångar och mineralreserver

LKAB är en järnmalsproducent med över 130 års gruvhistoria på våra tre verksamhetsorter i norra Sverige. LKAB producerar årligen över 45 Mt järnmalm.

## Utveckling 2021

Årets uppdatering av mineraltillgångar och mineralreserver visar fortsatt goda resultat från fortlöpande prospekteringsarbeten och tekniska studier. LKAB uppdaterar kontinuerligt de geologiska tolkningarna för varje tillgång och tillämpar internationell bästa praxis under prospekteringsarbetena, insamlingen av geologiska data och tillgångsmodelleringen.

### Ökade mineraltillgångar och mineralreserver

Prospekteringsinitiativen under året tillsammans med en omvärdering av de geologiska tolkningarna och metoden som används för att klassificera mineraltillgångar har lett till att LKAB:s mineraltillgångar och mineralreserver har ökat ytterligare. Det har också gjorts betydande framsteg i projektet för utvinning av kritiska mineraler ur restprodukter från brytning och förädling av järnmalm, vilket innebär att LKAB för första gången även kan rapportera en tillgång på sällsynta jordartsmetaller. Detta tack vare en bättre förståelse avseende utbredningen av viktiga mineraler inom järnmalmstillgångarna och ytterligare bevis på den gynnsamma förädlingen och biproduktgenereringen från apatitkoncentratet ur anrikningssand. LKAB har en unik position där fosforhalten

i järnmalmen medför ett potentiellt betydelsefullt värdetillskott till verksamheten snarare än att den behandlas som ett avfall.

### Intensiva prospekterings- och modelleringsaktiviteter

Bland höjdpunkterna för 2021 finns slutförandet av en detaljerad översyn av befintliga klassificeringskriterier för alla fyndigheter, vilket lett till att en ökad mängd kända mineraltillgångar rapporterats och därmed resulterar i en nettoökning av mineralreserver. För första gången är även en blandad mineraliseringstyp inkluderad i redovisningen av mineraltillgångarna. Det rör sig om en kombination av huvudmineralerna hematit och magnetit som klassats som en blandad mineraliseringstyp. Införandet av denna har lett till att en mindre mängd hematitmaterial rapporterats jämfört med tidigare år. Planerade anrikningstester ska genomföras för att bedöma det lämpligaste sättet att förädla denna mineraliseringstyp.

LKAB har också genomfört optimeringsstudier för Svappa-vaarafyndigheterna för att fastställa vilket material som är lämpligt för antingen dagbrotts- och/eller underjordsbrytning. Detta har lett till en ökning i Gruvbergets mineraltillgångar till följd av att materialet uppvisar en potential för antingen dagbrotts- eller underjords-

brytning. Som en del av rapporteringen av mineraltillgångar som ska brytas underjord har LKAB för första gången infört ett måste brytas-material som en del av redovisningen. Det är låghaltigt material som på grund av den brytningsmetod som används vid verksamhet under jord betraktas som material som följer med malmen.

Tillskottet av sällsynt jordartsmetall är ett viktigt framsteg som kommer att utvecklas vidare under 2022. Ett annat viktigt tillskott är Per Geijer-projektet. Projektet rapporteras för första gången efter att en intensiv prospektering och modellering slutförts under 2021.

Under 2022 fortsätter LKAB att utveckla modellutvecklingsprocessen för att säkerställa maximalt värde av de fortlöpande prospekteringsarbetena och tekniska studierna.

## Definitioner

### Om klassificeringen

Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. LKAB:s mineraltillgångar rapporteras exklusive mineralreserver. Mineralreserver är de delar av mineraltillgångar som med hänsyn tagen till modifierande faktorer resulterar i beräknat tonnage och halt eller kvalitet som enligt den kvalificerade person som gör beräkningarna kan utgöra grunden för ett livskraftigt projekt. När mineraltillgångar konverteras till mineralreserver dras dessa kvantiteter av från mineraltillgångarna. Den redovisning av mineraltillgångar som presenteras här har klassificerats enligt definitioner och riktlinjer i rapporteringsstandarden PERC 2017, varifrån följande definitioner har hämtats.

### Antagen mineraltillgång

En antagen mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet och halt eller kvalitet beräknas utifrån begränsade geologiska bevis och begränsad provtagning. De geologiska bevisen är tillräckliga för att antyda men inte bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En antagen tillgång har lägre tillförlitlighet än en indikerad

mineraltillgång och får inte konverteras till mineralreserv. Det kan rimligen förväntas att majoriteten av de antagna mineraltillgångarna skulle kunna uppgöras till indikerade mineraltillgångar vid fortsatt prospektering.

### Indikerad mineraltillgång

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av tillräckligt detaljerade modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas föreligga mellan observationsplatserna. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

### Känd mineraltillgång

En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av

de modifierande faktorer som behövs för detaljerad gruvplanering och slutgiltig beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen grundar sig på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan komma att konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

### Sannolik mineralreserv

En sannolik mineralreserv är den del av en indikerad mineraltillgång, och i vissa fall känd mineraltillgång, som visat sig ekonomiskt brytbar. Tillförlitligheten hos de modifierande faktorer som tillämpas på en sannolik mineralreserv är lägre än hos dem som tillämpas på en bevisad mineralreserv.

### Bevisad mineralreserv

En bevisad mineralreserv är den del av en känd mineraltillgång som visat sig ekonomiskt brytbar. En bevisad mineralreserv innebär modifierande faktorer med hög tillförlitlighet.

## Mineraltillgångar och mineralreserver avseende järn 2021

### Kiruna

Mineralreserverna har ökat till följd av ökade mineraltillgångar inom den kända kategorin och uppdaterade utvinningsfaktorer baserat på en granskning av gruvproduktionens prestanda, vilket tillsammans har mer än kompenserat för minskningen av mineralreserver genom brytning. Mineraltillgångarna har totalt sett minskat något på grund av en uppdatering av den geologiska modellen. Tillförlitligheten i beräkningen av mineraltillgångarna har förbättrats genom den fortlöpande valideringen av historiska data och behandlingen av denna information i beräkningarna samt av ytterligare borrhning som lett till stora tillskott till kategorierna känd mineraltillgång och indikerad mineraltillgång.

### Malmberget

En omklassificering av mineraltillgångar från indikerad till känd har möjliggjort en betydande ökning i bevisade reserver. Detta har mer än kompenserat för minskningen av mineralreserver genom brytning. Lyckosam prospektering i de djupare delarna av fyndigheterna i Fabian, Printzsköld-Alliansen och västra fältet har lett till stora tillskott till de mineraltillgångar som rapporterats under året.

### Svappavaara

#### Leveäniemi

Mineralreserverna har minskat under året på grund av minskning genom brytning. Begränsad prospekteringsborrning i kombination med endast mindre förändringar av den geologiska modellen har bara medfört små förändringar av mineraltillgången. Det bör noteras att en studie om dagbrottsoptimering slutfördes för att begränsa mineraltillgångarna i Leveäniemi.

### Gruvberget

Betydande prospekteringsborrning på djupet av den södra halvan av fyndigheten kombinerat med uppdateringar av den geologiska modellen har medfört en betydande ökning av mineraltillgångarna, särskilt i kategorin antagna tillgångar. De främsta faktorerna som drivit ökningen i Gruvbergets mineraltillgångar är en låggradig halo som tagits med jämfört med den tidigare modellerade mineraliseringen, ett utökat djup i det södra hematitblocket samt studien om optimering av dagbrotts- och underjordsbrytning.

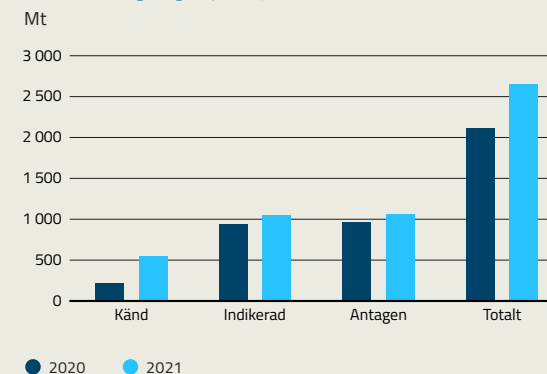
### Mertainen

Inga uppdateringar av den geologiska modellen har gjorts under 2021, även om en dagbrottsoptimering utförts för att begränsa mineraltillgångarna. Detta baserades på antaganden som är jämförbara med dem som användes vid Leveäniemi och Gruvberget och resulterade i att tillgångarna minskade.

### Per Geijer

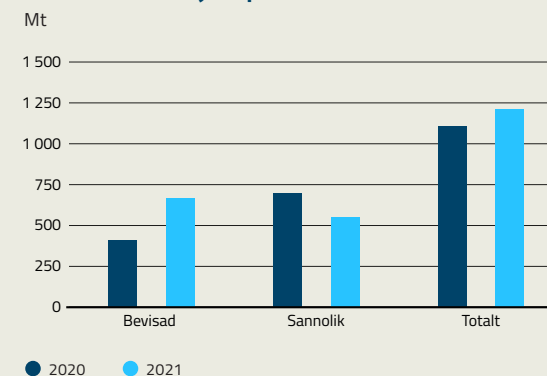
Efter ett intensivt prospekterings- och modelleringsarbete under 2021 rapporteras en antagen orörd mineraltillgång för Per Geijer. Mineraltillgången har begränsats till material som skulle kunna brytas under jord, och restriktioner tillämpas för att utesluta ytnära material.

### Mineraltillgångar järn per 31 december 2021<sup>1)</sup>



1) Inkluderar inte måste brytas då detta redovisas för första gången.

### Mineralreserver järn per 31 december 2021



## Mineraltillgångar järn (mineralreserver exkluderade)

per 31 december 2021 (ingående sovringsverk)

|                                     | Kvantitet, Mt |            | Procent, Fe |             |
|-------------------------------------|---------------|------------|-------------|-------------|
|                                     | 2021          | 2020       | 2021        | 2020        |
| <b>Kiruna magnetit<sup>1)</sup></b> |               |            |             |             |
| Känd                                | 112           | –          | 64,0        | –           |
| Indikerad                           | 481           | 399        | 61,9        | 61,6        |
| Antagen                             | 90            | 314        | 56,0        | 58,3        |
| <b>Totalt</b>                       | <b>683</b>    | <b>713</b> | <b>61,4</b> | <b>60,1</b> |
| <b>Kiruna</b>                       |               |            |             |             |
| Måste brytas                        | 6             | –          | 8,6         | –           |
| <b>Malmberget magnetit</b>          |               |            |             |             |
| Känd                                | 211           | 40         | 58,0        | 56,8        |
| Indikerad                           | 258           | 289        | 57,7        | 57,2        |
| Antagen                             | 373           | 378        | 58,4        | 58,7        |
| <b>Totalt</b>                       | <b>842</b>    | <b>707</b> | <b>58,0</b> | <b>58,0</b> |
| <b>Malmberget blandad</b>           |               |            |             |             |
| Känd                                | 4             | –          | 59,0        | –           |
| Indikerad                           | 18            | –          | 52,0        | –           |
| Antagen                             | 4             | –          | 53,4        | –           |
| <b>Totalt</b>                       | <b>27</b>     | <b>–</b>   | <b>53,3</b> | <b>–</b>    |
| <b>Malmberget hematit</b>           |               |            |             |             |
| Känd                                | 5             | 3          | 63,0        | 51,8        |
| Indikerad                           | 6             | 44         | 55,1        | 53,3        |
| Antagen                             | 0,1           | 23         | 48,1        | 53,3        |
| <b>Totalt</b>                       | <b>11</b>     | <b>71</b>  | <b>58,5</b> | <b>53,2</b> |
| <b>Malmberget</b>                   |               |            |             |             |
| Måste brytas                        | 101           | –          | 24,5        | –           |
| <b>Leveäniemi magnetit</b>          |               |            |             |             |
| Känd                                | 90            | 68         | 43,0        | 47,5        |
| Indikerad                           | 58            | 64         | 43,1        | 41,6        |
| Antagen                             | 14            | 9          | 36,4        | 38,8        |
| <b>Totalt</b>                       | <b>162</b>    | <b>141</b> | <b>42,5</b> | <b>44,2</b> |

|                            | Kvantitet, Mt |            | Procent, Fe |             |
|----------------------------|---------------|------------|-------------|-------------|
|                            | 2021          | 2020       | 2021        | 2020        |
| <b>Leveäniemi blandad</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | 1             | –          | 59,4        | –           |
| Indikerad                  | 1             | –          | 53,6        | –           |
| Antagen                    | 0,04          | –          | 57,2        | –           |
| <b>Totalt</b>              | <b>2</b>      | <b>–</b>   | <b>57,7</b> | <b>–</b>    |
| <b>Leveäniemi hematit</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | –             | 1          | –           | 59,5        |
| Indikerad                  | –             | 0          | –           | 49,0        |
| Antagen                    | –             | 0          | –           | –           |
| <b>Totalt</b>              | <b>–</b>      | <b>1</b>   | <b>–</b>    | <b>59,4</b> |
| <b>Leveäniemi</b>          |               |            |             |             |
| Måste brytas               | –             | –          | –           | –           |
| <b>Gruvberget magnetit</b> |               |            |             |             |
| Känd                       | 36            | 23         | 56,0        | 53,7        |
| Indikerad                  | 110           | 24         | 43,5        | 50,7        |
| Antagen                    | 68            | 147        | 41,1        | 49,9        |
| <b>Totalt</b>              | <b>214</b>    | <b>194</b> | <b>44,8</b> | <b>50,5</b> |
| <b>Gruvberget blandad</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | 7             | –          | 56,9        | –           |
| Indikerad                  | 19            | –          | 42,2        | –           |
| Antagen                    | 25            | –          | 57,0        | –           |
| <b>Totalt</b>              | <b>51</b>     | <b>–</b>   | <b>51,4</b> | <b>–</b>    |
| <b>Gruvberget hematit</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | 12            | 17         | 55,6        | 52,9        |
| Indikerad                  | 29            | 17         | 40,7        | 50,1        |
| Antagen                    | 53            | 23         | 60,5        | 50,8        |
| <b>Totalt</b>              | <b>94</b>     | <b>57</b>  | <b>53,8</b> | <b>51,2</b> |
| <b>Gruvberget</b>          |               |            |             |             |
| Måste brytas               | 5             | –          | 16,3        | –           |

|                            | Kvantitet, Mt |            | Procent, Fe |             |
|----------------------------|---------------|------------|-------------|-------------|
|                            | 2021          | 2020       | 2021        | 2020        |
| <b>Mertainen magnetit</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | 63            | 60         | 34,1        | 36,0        |
| Indikerad                  | 68            | 97         | 35,0        | 38,5        |
| Antagen                    | 24            | 72         | 31,8        | 34,4        |
| <b>Totalt</b>              | <b>155</b>    | <b>229</b> | <b>34,1</b> | <b>36,5</b> |
| <b>Mertainen</b>           |               |            |             |             |
| Måste brytas               | –             | –          | –           | –           |
| <b>Per Geijer magnetit</b> |               |            |             |             |
| Känd                       | –             | –          | –           | –           |
| Indikerad                  | –             | –          | –           | –           |
| Antagen                    | 281           | –          | 56,3        | –           |
| <b>Totalt</b>              | <b>281</b>    | <b>–</b>   | <b>56,3</b> | <b>–</b>    |
| <b>Per Geijer blandad</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | –             | –          | –           | –           |
| Indikerad                  | –             | –          | –           | –           |
| Antagen                    | 72            | –          | 49,2        | –           |
| <b>Totalt</b>              | <b>72</b>     | <b>–</b>   | <b>49,2</b> | <b>–</b>    |
| <b>Per Geijer hematit</b>  |               |            |             |             |
| Känd                       | –             | –          | –           | –           |
| Indikerad                  | –             | –          | –           | –           |
| Antagen                    | 55            | –          | 51,3        | –           |
| <b>Totalt</b>              | <b>55</b>     | <b>–</b>   | <b>51,3</b> | <b>–</b>    |
| <b>Per Geijer</b>          |               |            |             |             |
| Måste brytas               | 0,3           | –          | 13,3        | –           |

1) Inklusive Konsult.

## Mineralreserver järn

per 31 december 2021 (ingående sovringsverk)

|                            | Kvantitet, Mt |            | Procent, Fe |             |
|----------------------------|---------------|------------|-------------|-------------|
|                            | 2021          | 2020       | 2021        | 2020        |
| <b>Kiruna</b>              |               |            |             |             |
| Bevisad                    | 336           | 246        | 42,2        | 42,6        |
| Sannolik                   | 494           | 491        | 41,2        | 40,9        |
| <b>Totalt</b>              | <b>830</b>    | <b>737</b> | <b>41,6</b> | <b>41,5</b> |
| <b>Malmberget magnetit</b> |               |            |             |             |
| Bevisad                    | 247           | 79         | 40,6        | 38,2        |
| Sannolik                   | 37            | 186        | 39,4        | 39,5        |
| <b>Totalt</b>              | <b>284</b>    | <b>265</b> | <b>40,4</b> | <b>39,1</b> |
| <b>Malmberget hematit</b>  |               |            |             |             |
| Bevisad                    | 8             | 6          | 46,7        | 44,6        |
| Sannolik                   | 6             | 9          | 45,5        | 43,7        |
| <b>Totalt</b>              | <b>14</b>     | <b>15</b>  | <b>46,2</b> | <b>44,0</b> |
| <b>Leveäniemi</b>          |               |            |             |             |
| Bevisad                    | 74            | 81         | 50,7        | 50,3        |
| Sannolik                   | 11            | 10         | 24,2        | 36,8        |
| <b>Totalt</b>              | <b>86</b>     | <b>91</b>  | <b>47,2</b> | <b>48,9</b> |



## Verksamheten i Storbritannien

Verksamheten är förlagd till Dimmock Cote Quarry och Bracken Quarry i Storbritannien och för andra gången rapporterar LKAB mineraltillgångar och mineralreserver från sin verksamhet i Storbritannien enligt PERC-standard.

## Mineraltillgångar kalksten (mineralreserver exkluderade)

per 31 december 2021

|               | Kalksten   |            |
|---------------|------------|------------|
|               | 2021       | 2020       |
|               | Kt         | Kt         |
| Känd          | 0          | 0          |
| Indikerad     | 0          | 0          |
| Antagen       | 789        | 789        |
| <b>Totalt</b> | <b>789</b> | <b>789</b> |

## Mineralreserver kalksten

per 31 December 2021

|               | Kalksten         |                  |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               | 2021             | 2020             | 2021             | 2020             |
|               | Kt <sup>1)</sup> | Kt <sup>1)</sup> | Kt <sup>2)</sup> | Kt <sup>2)</sup> |
| Bevisad       | –                | –                | –                | –                |
| Sannolik      | 673              | 698              | 471              | 471              |
| <b>Totalt</b> | <b>673</b>       | <b>698</b>       | <b>471</b>       | <b>471</b>       |

1) Inom planeringstillstånd.  
2) Utanför planeringstillstånd.

## Mineraltillgångar avseende fosfor och sällsynta jordartsmetaller 2021

LKAB planerar att skapa en hållbar verksamhet baserad på fallande anrikningssand och att erbjuda P-gödselprodukter och biprodukter som innehåller sällsynta jordartsmetaller (REE), fluor och gips. Initiativet är en del av en fortlöpande LKAB-studie om utvinning av kritiska mineraler från brytning och förädling av järnmalm.

LKAB:s fallande anrikningssand är en restprodukt av järnmalms-anrikning. Den är i huvudsak ett sekundärt råmaterial ur vilket ett fosforrikt ("P") apatitmineralkoncentrat kan utvinnas. Järnmalmen har uppvisat RPEEE ("Reasonable Prospects of Eventual Economic Extraction"), vilket är i enlighet med de internationella rapporteringskoderna för mineraltillgångar. Detta visar också potentialen för produktion av apatitkoncentrat med sällsynta jordartsmetall-oxider ("REO") ur anrikningssand.

Projektet är planerat att baseras på en flotationsprocess med fallande anrikningssand för att producera ett apatitkoncentrat. Detta kommer att följas av ytterligare hydrokemiska processer för att producera P-gödsel, MREO-koncentrat, fluorprodukt och gips för byggindustrin. Biprodukterna genomgår en detaljerad teknisk utvärdering som intäktskällor från anrikningssanden framöver. Viktiga faktorer som driver det här initiativet är hållbarhet, resurseffektivitet, cirkularitet och strävan efter fossilfria tillverkningsmetoder.

Aktuella studier fokuserar på Kirunas och Malmbergets framtida anrikningssand, även om Svappavaaras och Per Geijers framtida anrikningssand också ses som potentiella apatitkällor i framtiden efter fortsatta studier.

Huvudprodukterna är fosforprodukter som fosforsyra och/eller en mineralgödsel. Målen med gödselprodukten är råvarorna MAP och DAP (monoammoniumfosfat (11-52-0) och diammoniumfosfat (18-46-0)).

Syftet med processen är också att kunna producera följande biprodukter:

- sällsynta jordartsmetaller i form av oxidkoncentrat
- fluorprodukt av fluorkiselsyra
- gips, gipsskivor av handelskvalitet eller cementtillverkning

Som en del av projektet, och för att framtida tekniska studier ska kunna påskyndas, har P och REO beräknats i mineraltillgångsmodellerna, vilket innebär att P fastställts för andra året och REO för första gången.

### Mineraltillgångar fosfor (mineralreserver inkluderade)

per 31 december 2021

|                            | Kvantitet, Mt |              | Procent, P  |            |
|----------------------------|---------------|--------------|-------------|------------|
|                            | 2021          | 2020         | 2021        | 2020       |
| <b>Kiruna<sup>1)</sup></b> |               |              |             |            |
| Känd                       | 704           | 188          | 0,17        | 0,1        |
| Indikerad                  | 555           | 893          | 0,57        | 0,3        |
| Antagen                    | 90            | 327          | 0,12        | 0,5        |
| Måste brytas               | 24            | –            | 0,26        | –          |
| <b>Totalt</b>              | <b>1 373</b>  | <b>1 407</b> | <b>0,33</b> | <b>0,3</b> |
| <b>Malmberget</b>          |               |              |             |            |
| Känd                       | 474           | 99           | 0,74        | 0,7        |
| Indikerad                  | 352           | 429          | 0,50        | 0,7        |
| Antagen                    | 377           | 384          | 0,45        | 0,5        |
| Måste brytas               | 168           | –            | 0,60        | –          |
| <b>Totalt</b>              | <b>1 371</b>  | <b>912</b>   | <b>0,58</b> | <b>0,6</b> |
| <b>Svappavaara</b>         |               |              |             |            |
| Känd                       | 292           | –            | 0,42        | –          |
| Indikerad                  | 287           | –            | 0,49        | –          |
| Antagen                    | 184           | –            | 0,59        | –          |
| Måste brytas               | 5             | –            | 0,61        | –          |
| <b>Totalt</b>              | <b>769</b>    | <b>–</b>     | <b>0,49</b> | <b>–</b>   |
| <b>Per Geijer</b>          |               |              |             |            |
| Känd                       | –             | –            | –           | –          |
| Indikerad                  | –             | –            | –           | –          |
| Antagen                    | 407           | –            | 2,73        | –          |
| Måste brytas               | 1             | –            | 1,03        | –          |
| <b>Totalt</b>              | <b>408</b>    | <b>–</b>     | <b>2,73</b> | <b>–</b>   |

### Mineraltillgångar sällsynta jordartsmetaller (mineralreserver inkluderade)

per 31 december 2021

|                            | Kvantitet, Mt |          | PPM, TREO <sup>2)</sup> |          |
|----------------------------|---------------|----------|-------------------------|----------|
|                            | 2021          | 2020     | 2021                    | 2020     |
| <b>Kiruna<sup>1)</sup></b> |               |          |                         |          |
| Känd                       | –             | –        | –                       | –        |
| Indikerad                  | –             | –        | –                       | –        |
| Antagen                    | 1 349         | –        | 164                     | –        |
| Måste brytas               | 24            | –        | 129                     | –        |
| <b>Totalt</b>              | <b>1 373</b>  | <b>–</b> | <b>163</b>              | <b>–</b> |
| <b>Malmberget</b>          |               |          |                         |          |
| Känd                       | –             | –        | –                       | –        |
| Indikerad                  | –             | –        | –                       | –        |
| Antagen                    | 1 203         | –        | 226                     | –        |
| Måste brytas               | 168           | –        | 232                     | –        |
| <b>Totalt</b>              | <b>1 371</b>  | <b>–</b> | <b>227</b>              | <b>–</b> |

1) Inklusive Konsuln.

2) Halten i PPM av alla sällsynta jordartsmetaller i oxidform.

Hittills följer beräkningen av fosfor inom tillgångsmodellerna samma strategi och använder samma datamängd som vid beräkningen av järn. Klassificeringen av fosfortillgångarna överensstämmer därmed med järnklassificeringen. Inga reserver har för närvarande rapporterats för fosfor eller innesluten apatit. Data om sällsynta jordartsmetaller började samlas in som en del av standardprovanalysen 2017, och data om sällsynta jordartsmetaller är mer begränsade i den spatiala utbredningen i fyndigheterna. Detta och det pågående provarbetet, som befinner sig i ett tidigt stadium, gör att klassificeringen av de sällsynta jordartsmetallerna begränsas till kategorin antagen mineraltillgång.



### Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee

LKAB sammanställer varje år sina mineraltillgångar och mineralreserver. LKAB:s rapporteringsmetod följer rapporteringsstandarden PERC 2017 (Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee) som syftar till en balanserad bedömning av värdet på LKAB:s gruvor och fyndigheter. PERC-standarden överensstämmer med definitionerna i CRIRSCO-mallen (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards). Denna rapport täcker rapporteringsperioden från 1 januari 2020 till 31 december 2021. Vid tidpunkten för de tekniska rapporternas sammanställande publicerades en uppdaterad version av rapporteringsstandarden PERC. Denna rapport följer riktlinjerna i rapporteringsstandarden för 2017 och överensstämmer med PERC-övergångsperioden mellan 2017 och 2021 års rapporteringsstandard. Kommande uppdateringar följer riktlinjerna i rapporteringsstandarden PERC 2021.

## Grunden för beräkningarna

LKAB rapporterar sina mineraltillgångar och mineralreserver i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2017. Beräkningen av mineraltillgångar och mineralreserver kräver en förmåga att tolka tillgängliga geologiska data och därefter välja en lämplig metod för brytningen och upprätta en utvinningsplan. För beräkningen behöver man göra antaganden om framtida råvarupriser och efterfrågan, valutakurser, produktionskostnader, transportkostnader, avvecklings- och återställningskostnader, utbytesgrad och diskonteringsränta samt i vissa fall förnyelse av gruvlicenser. Beräkningsprocessen innehåller många osäkerhetsmoment, och antaganden som är välgrundade vid beräkningstillfället kan förändras betydligt när ny information blir tillgänglig. Nya geologiska eller ekonomiska data eller oförutsedda driftsproblem kan påverka beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver. Beräkningarna görs utifrån följande grundläggande faktorer:

### Metallpriser

Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för företagets långsiktiga planering. Mineraltillgångsberäkningarna har rapporterats inom ett optimerat dagbrott och/eller strossar optimerade för underjordsbrytning i Svappavaara samt en gränshalt på 20 procent järn i Mertainen på grund av modellerat låggradigt material inom det optimerade dagbrottet i Mertainen. I Kiruna och Malmberget används ingen gränshalt eftersom en gränshalt på cirka 40 procent järn tillämpats under modelleringsprocessen. Den här metoden anses av den kvalificerade personen representera "rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning". Beräknade mineralreserver rapporteras med beaktande av ett långsiktigt pris på 65 USD/ton järnmalm (62 procent järn) under kommande konjunkturcykel.

### Gråbergsinblandning

Gråbergsinblandning är det gråberg som bryts tillsammans med malmen. Andelen gråbergsinblandning varierar utifrån flera olika brytningsrelaterade och geologiska faktorer. LKAB kontrollerar systematiskt mängden gråberg som den utvunna malmen är uppblandad med, och dessa data ingår i alla beräkningar av mineralreserver.

### Utbyte

Beroende på vilken brytningsmetod som används, malmens geometri och andra tekniska och geologiska faktorer kan en viss andel av malmen inte utvinnas. Andelen utvinningsbara, brytbara mineralreserver kallas malmutbyte. Vid beräkningen av mineralreserver har hänsyn tagits till denna faktor.

### Standarder, koder och rekommendationer

LKAB:s mineraltillgångar och mineralreserver har beräknats och sammanställts enligt rapporteringsstandarden PERC 2017.

Texten ovan har sammanställts av Howard Baker FAUSIMM(CP), Managing Director och Resource Geologist, Baker Geological Services Ltd (BGS). Redovisningen av mineraltillgångar och mineralreserver i denna rapport har granskats och godkänts av Howard Baker (BGS), Guy Dishaw, Principal Consultant, och Tim McGurk, Corporate Consultant på SRK Consulting (UK) Limited.

Mars 2022

Tim McGurk B.Eng, C.Eng, FIMMM  
Kvalificerad person

Howard Baker, FAUSIMM(CP).  
Kvalificerad person

Guy Dishaw, P.Geo.  
Kvalificerad person

# Tioårsöversikt

| Resultat<br>Mkr                                                     | 2021          | 2020          | 2019          | 2018          | 2017          | 2016          | 2015          | 2014          | 2013          | 2012          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                                     | 48 812        | 33 914        | 31 260        | 25 892        | 23 367        | 16 343        | 16 200        | 20 615        | 23 873        | 26 971        |
| Rörelseresultat före nedskrivningar och avsättningar                | 27 270        | 13 050        | 13 229        | 8 975         | 7 148         | 1 621         | 1 548         | 4 002         | 8 259         | 11 770        |
| Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar                    | –             | –             | –             | –             | –26           | –1 192        | –7 136        | –             | –             | –             |
| Kostnader för avsättning till samhällsomvandling                    | –372          | –1 396        | –1 441        | –2 106        | –1 147        | –2 106        | –1 568        | –3 432        | –620          | –1 181        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                              | <b>26 898</b> | <b>11 654</b> | <b>11 788</b> | <b>6 869</b>  | <b>5 975</b>  | <b>–1 677</b> | <b>–7 156</b> | <b>570</b>    | <b>7 639</b>  | <b>10 589</b> |
| <i>Rörelsemarginal, %</i>                                           | <i>55,1</i>   | <i>34,4</i>   | <i>37,7</i>   | <i>26,5</i>   | <i>25,6</i>   | <i>–10,3</i>  | <i>–44,2</i>  | <i>2,8</i>    | <i>32</i>     | <i>39,3</i>   |
| Finansnetto                                                         | 1 484         | 797           | 1 136         | –185          | 290           | 613           | –115          | 24            | 129           | 388           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                          | <b>28 382</b> | <b>12 452</b> | <b>12 924</b> | <b>6 685</b>  | <b>6 266</b>  | <b>–1 063</b> | <b>–7 271</b> | <b>594</b>    | <b>7 768</b>  | <b>10 977</b> |
| Skatt                                                               | –5 778        | –2 695        | –2 751        | –1 411        | –1 462        | 85            | 1 585         | –247          | –1 736        | –2 224        |
| <b>Årets resultat</b>                                               | <b>22 604</b> | <b>9 757</b>  | <b>10 173</b> | <b>5 274</b>  | <b>4 803</b>  | <b>–978</b>   | <b>–5 686</b> | <b>347</b>    | <b>6 032</b>  | <b>8 753</b>  |
| <b>Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b> | <b>3 132</b>  | <b>3 136</b>  | <b>2 907</b>  | <b>2 857</b>  | <b>2 886</b>  | <b>2 746</b>  | <b>2 800</b>  | <b>2 865</b>  | <b>2 432</b>  | <b>1 952</b>  |
| <b>Produktion och leveranser</b>                                    |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Produktionsvolym, Mt                                                | 26,7          | 27,1          | 27,2          | 26,9          | 27,2          | 26,9          | 24,5          | 25,7          | 25,3          | 26,2          |
| Leveransvolym, Mt                                                   | 27,0          | 28,5          | 24,9          | 26,8          | 27,6          | 27            | 24,2          | 26            | 25,5          | 26,3          |
| Leveranser pellets, %                                               | 83            | 84            | 83            | 82            | 83            | 84            | 84            | 83            | 83            | 84            |
| <b>Kapitalstruktur och avkastning</b>                               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Anläggningstillgångar                                               | 49 329        | 43 514        | 41 331        | 40 562        | 34 309        | 35 461        | 35 558        | 40 775        | 35 213        | 31 712        |
| Omsättningstillgångar                                               | 45 316        | 31 755        | 33 350        | 28 399        | 25 990        | 22 165        | 20 470        | 22 359        | 22 609        | 26 232        |
| <b>Summa Tillgångar</b>                                             | <b>94 645</b> | <b>75 269</b> | <b>74 681</b> | <b>68 961</b> | <b>60 298</b> | <b>57 626</b> | <b>56 028</b> | <b>63 134</b> | <b>57 822</b> | <b>57 944</b> |
| <b>Eget kapital</b>                                                 | <b>67 565</b> | <b>48 412</b> | <b>45 528</b> | <b>38 573</b> | <b>36 348</b> | <b>30 551</b> | <b>32 116</b> | <b>37 756</b> | <b>41 472</b> | <b>41 085</b> |
| Långfristiga skulder                                                | 18 458        | 18 542        | 21 467        | 20 040        | 17 139        | 17 740        | 17 900        | 18 402        | 11 670        | 12 485        |
| Kortfristiga skulder                                                | 8 622         | 8 315         | 7 685         | 10 347        | 6 811         | 9 335         | 6 011         | 6 976         | 4 680         | 4 374         |
| <b>Summa Eget kapital och skulder</b>                               | <b>94 645</b> | <b>75 269</b> | <b>74 681</b> | <b>68 961</b> | <b>60 298</b> | <b>57 626</b> | <b>56 028</b> | <b>63 134</b> | <b>57 822</b> | <b>57 944</b> |
| Avkastning på eget kapital, %                                       | 39,0          | 20,8          | 24,2          | 14,1          | 14,4          | –3,1          | –16,3         | 0,9           | 14,7          | 22,3          |
| Operativa tillgångar                                                | 52 090        | 49 095        | 49 032        | 46 833        | 38 836        | 42 567        | 40 820        | 45 254        | 41 128        | 38 151        |
| Avkastning på operativa tillgångar, %                               | 51,6          | 23,8          | 24,6          | 16            | 14,8          | –4            | –16,6         | 1,4           | 19,3          | 29,2          |
| Finansiell nettoskuld                                               | –16 553       | –1 470        | –1 158        | 3 552         | –2 382        | 6 329         | 3 203         | –16           | –7 315        | –9 780        |
| Nettoskuldssättningsgrad, %                                         | –24,5         | –3            | –0,9          | 11            | –3,9          | 23,1          | 10,8          | 1,4           | –16,2         | –22,1         |

## forts. tioårsöversikt

| Resultat<br>Mkr                                                    | 2021          | 2020         | 2019         | 2018         | 2017         | 2016          | 2015          | 2014         | 2013         | 2012          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Kassaflöde</b>                                                  |               |              |              |              |              |               |               |              |              |               |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                           | 23 485        | 8 963        | 9 469        | 7 059        | 8 860        | 526           | 3 834         | 7 536        | 8 557        | 11 273        |
| varav utbetalningar samhällsomvandling                             | -2 681        | -4 191       | -2 624       | -1 871       | -2 178       | -1 035        | -291          | -1 354       | -295         | -407          |
| Investeringsverksamhet                                             |               |              |              |              |              |               |               |              |              |               |
| Investeringsverksamhet, netto – rörelse                            | -3 497        | -2 925       | -2 487       | -3 673       | -1 724       | -3 288        | -6 204        | -5 463       | -6 123       | -5 802        |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                        | <b>19 988</b> | <b>6 038</b> | <b>6 981</b> | <b>3 386</b> | <b>7 136</b> | <b>-2 762</b> | <b>-2 370</b> | <b>2 073</b> | <b>2 434</b> | <b>5 471</b>  |
| Investeringsverksamhet – finansiell                                | -9 960        | 1 780        | -2 476       | -972         | -6 770       | -1 159        | 1 357         | -703         | 2 325        | -3 729        |
| <b>Kassaflöde efter investeringsverksamhet</b>                     | <b>9 670</b>  | <b>7 817</b> | <b>4 506</b> | <b>2 414</b> | <b>366</b>   | <b>-3 921</b> | <b>-1 013</b> | <b>1 370</b> | <b>4 759</b> | <b>1 742</b>  |
| Finansieringsverksamhet                                            |               |              |              |              |              |               |               |              |              |               |
| Upplåning/amortering                                               | -986          | -600         | -1 325       | 705          | -937         | 2 114         | 108           | 2 793        |              |               |
| Utdelning                                                          | -5 850        | -6 104       | -3 164       | -2 882       |              |               | -139          | -3 500       | -5 500       | -5 000        |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                            | <b>2 834</b>  | <b>1 112</b> | <b>17</b>    | <b>237</b>   | <b>-571</b>  | <b>-1 807</b> | <b>-1 044</b> | <b>663</b>   | <b>-741</b>  | <b>-3 258</b> |
| <b>Medarbetare</b>                                                 |               |              |              |              |              |               |               |              |              |               |
| Medelantal anställda                                               | 4 469         | 4 535        | 4 348        | 4 188        | 4 118        | 4 224         | 4 463         | 4 539        | 4 427        | 4 357         |
| Andelen kvinnor, %                                                 | 25            | 25           | 24           | 22           | 21           | 21            | 20            | 19           | 18           | 18            |
| Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar <sup>1)</sup> | 8,2           | 6,3          | 6,8          | 7,7          | 6,8          | 5,8           | 6,2           | 5,3          | 6,7          | 9,92          |
| Sjukfrånvaro, %                                                    | 4,2           | 4,4          | 3,5          | 3,6          | 3,7          | 3,7           | 3             | 2,9          | 2,9          | 2,9           |

1) Från och med 2013 innefattar olycksfrekvensen även leverantörer.

### Definitioner

**Rörelsemarginal:** rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

**Avkastning på eget kapital:** årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på operativa tillgångar:** rörelseresultatet i procent av genom Snittliga operativa tillgångar.

**Operativa tillgångar:** immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, kundfordringar, övriga fordringar. Ej finansiella tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

**Finansiell nettoskuld:** räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

**Nettoskuldsättningsgrad:** finansiella nettoskuld i förhållande till eget kapital.

# Termer och definitioner

## Generella ord

**Anrikning:** rening av finmald malm genom separering till ett järnmalmss-koncentrat med mycket hög renhet, så kallad slig.

**Dagbrott:** en malmfyndighet som ligger nära markytan och bryts i dagens ljus.

**Detaljplan:** en detaljplan anger hur ett begränsat område i en kommun ska bebyggas och hur mark- och vattenområden får användas.

**Direktreduktionspellets:** dr-pellets, järnmalmsspellets anpassad för att med naturgas reducera syret i järnmalmen till dri, som används för att göra stål i en elektrostålugn.

**DRI, Direct Reduced Iron:** insatsråvara för stålproduktion i elektrostålugn, så kallad järnsvamp.

**Efterbehandling:** sanering, återställning och/eller ekologisk kompensering av gruvområden som nått slutet på sin livslängd.

**Fossilfritt stål:** stål producerat med reduktionsmedel och energislag från fossilfria källor.

**Fossilfri stålproduktion:** stål producerat från förnybara energikällor samt järnmalm som reducerats till råjärn med fossilfria reduktionsmedel, till exempel vätgas.

**GRI, Global Reporting Initiative:** internationell standard för hållbarhets-redovisning.

**Gruvstadspark:** områden som avvecklas till förmån för gruvbrytningen och övergår till parkområden i Kiruna. I takt med att samhällsomvandlingen fortsätter tillkommer fler parker.

**Gråberg:** gråberg är en ekonomisk term och samlingsnamn för de bergarter som inte är malm.

**Hematit:** mineral, järnmalm ( $\text{Fe}_2\text{O}_3$ ), även kallad blodstensmalm som saknar magnetiska egenskaper.

**Huntit:** mineral som används exempelvis som halogenfri, brandskyddande tillsats i plaster och kablar.

**Huvudnivå:** transportnivå i underjordsgruvorna, från vilken malmen transporterats via malmhissar (skippar) upp till marknivån.

**Industrimineral:** samlingsbeteckning för bergarter, mineral, eller andra naturligt förekommande material, vilka har ett ekonomiskt värde, undan-tagandes metaller, energimineral och ädelstenar.

**Järnmalm:** malm med högt innehåll av grundämnet järn. En mineralisering betecknas som malm om det är lönsamt att bryta den. Mineralerna magnetit och hematit är exempel på järnmalm.

**Järnsvamp:** järnsvamp tillverkas genom att vid lägre temperaturer avlägsnas järnmalmens syre med hjälp av koloxid och vätgas framställd ur naturgas.

**Korruption:** fall där anställd utnyttjar sin position i företaget för egen vinnings skull.

**Magnetit:** mineral, ferrimagnetisk järnmalm ( $\text{Fe}_3\text{O}_4$ ), även kallad svart-malm, som i förädlad form används för järn- och ståltillverkning. Andra användningsområden för magnetit är exempelvis vattenrening, ljud- och vibrationsdämpning samt som ballast i tung betong.

**Malm:** ekonomisk term för mineral som bedöms lönsam att bryta.

**Malmbas:** den procentuella skillnaden mellan den brutna råmalmen och den teoretiska malmmängden.

**Malmfälten:** benämning på geografiskt område i Norrbotten som bland annat inkluderar Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

**Malmkropp:** underjordsbrytning av malm handlar i stor utsträckning om att hitta malmkroppar och bygga ortar, det vill säga utsprängda bergs-tunnlar/gruvgångar, för att kunna genomföra brytning av malmen utmed dessa malmkroppar.

**Markdeformation:** gruvbrytningen ger upphov till markdeformationer, det vill säga markrörelser.

**Masugns pellets:** järnmalmsspellets som används i stålverkens masugnar, där de reduceras till råjärn.

**Pelletisering/kulsintrig:** process där slig blandas med tillsats- och bindemedel, rullas till kulor och sintras i pelletsverk.

**Pelletspremie:** uppräkningsfaktor på järnmalmsspriset för producenter av förädlade järnmalmssprodukter.

**Prospektering:** systematiskt sökande efter naturråvaror, exempelvis mineral och bergarter. Prospektering kan ske med geofysisk undersökning, geokemisk undersökning eller geologisk undersökning.

**Rågods:** benämning på järnmalm från gruvorna för vidareförädling.

**Råmalm:** se rågods.

**Råjärn:** smält järn från masugn som vidareförädlas i stålverk.

**Seismisk händelse:** bergrörelse, skalv.

**Sidoberg:** sidoberg, bergarter som inte är malm, synonymt med gråberg.

**Sintrig:** finkornig malm (fines) som under hög temperatur sammanfogas till större stycken (sinter).

**Skivrasbrytning:** den brytningsmetod som LKAB använder i sina underjords-gruvor. Det innebär att malmen bryts nivå för nivå och att gråberg lossnar och fyller ut utrymmet där malmen legat. Därmed lämnas inga hålrum under jord, medan marken ovanför långsamt sjunker.

**Sovring:** grovsortering, krossning och siktning som skiljer ut gråberget och ökar malmens järnhalt.

**Värderingar:** LKAB:s värderingar; engagerad – nytänkande – ansvar.

## Enheter och förkortningar

**G:** gram

**Gwh:** gigawattimme

**Kg:** kilogram

**Kt:** kilo ton

**Kwh:** kilowattimme

**M³:** kubikmeter

**Mg:** milligram

**Mg/m³ ntg:** milligram per normalkubikmeter torr gas

**Mdkr:** miljarder kronor

**Mkr:** miljoner kronor

**Mt:** miljoner ton

**PPM:** antal per miljon

**Tj:** terajoule

**Twh:** terawattimme



#### Produktion

LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2021 är producerad av LKAB i samarbete med Rippler Communications.

Foto: Fredric Alm och Rúnar Guðmundsson (Alm & ME), Mats Lundqvist, Susanne Lindholm, Andreas Lind, Getty Images och LKAB.

Tryck: Lule Grafiska.

KLIMATKOMPENSERAT  
PAPPER



Miljömärkt tryckask  
2041 0202

## Finansiell information

### Delårsrapporter

28 april

Delårsrapport kvartal 1, 2022

12 augusti

Delårsrapport kvartal 2, 2022

27 oktober

Delårsrapport kvartal 3, 2022

Februari 2023

Delårsrapport kvartal 4, 2022

tillika Bokslutskommuniké

### Kontaktpersoner

Frågor angående innehållet i LKAB:s ekonomiska information kan ställas till Peter Hansson, direktör ekonomi och finans eller Jan Moström, vd och koncernchef.

Frågor angående innehållet i hållbarhetsredovisningen kan ställas till Pia Lindström, direktör miljö och hållbarhet.

### Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som inkluderar, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, vår strategi och marknadsförhållanden. Framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser och innehåller antaganden och uppskattningar som är kopplade till risker och osäkerhets faktorer. Således kan det faktiska resultatet skilja sig från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 47–55.

## Årsstämma

### Datum

LKAB:s årsstämma hålls torsdag den 28 april 2022, klockan 15.00.

### Deltagande

Årsstämman är öppen för allmänheten.

### Kallelse

Kallelse till årsstämman, ekonomisk information och övrig information finns på lkab.com.

Tryckt ekonomisk information kan beställas via e-postadress [info@lkab.com](mailto:info@lkab.com).

Tryckt version av LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2021 finns tillgänglig den 28 april 2022.



LKAB

Koncernkontoret

Box 952

SE-971 28 Luleå

Tel +46 771 760 000

[info@lkab.com](mailto:info@lkab.com)

Övriga adresser finns på lkab.com