

investor

Delårsredogörelse

Januari - september 2026

Viktiga händelser under det tredje kvartalet

- Det justerade substansvärdet uppgick till 1 258,0 mdr kr (411 kr per aktie) per den 30 september 2026, en förändring om 43,3 mdr kr, motsvarande 4 procent, under kvartalet. Totalavkastningen uppgick till 1 procent, jämfört med 2 procent för SIXRX avkastningsindex. För niomånadersperioden uppgick tillväxten i det justerade substansvärdet till 17 procent och totalavkastningen till 24 procent, jämfört med 11 procent för SIXRX avkastningsindex.
- Noterade Bolags totalavkastning uppgick till 1 procent. Investör avyttrade 2,0 miljoner aktier i SEB för 376 Mkr och ingick avtal om att avyttra ytterligare 2,0 miljoner aktier med avräkning under det fjärde kvartalet, för att bibehålla den nuvarande ägarandelen i SEB.
- Baserat på bedömda marknadsvärden uppgick totalavkastningen för Patricia Industries inklusive kassa till 15 procent (16 procent exklusive kassa), drivet av vinsttillväxt, multipelexpansion och positiv valutapåverkan.
- Patricia Industries större dotterbolag rapporterade 12 procent omsättningstillväxt, varav 7 procent organiskt i konstant valuta. Rapporterad EBITA ökade med 23 procent och justerad EBITA med 26 procent.
- Mölnlycke rapporterade organisk omsättningstillväxt om 5 procent i konstant valuta. Wound Care växte med 6 procent. Den underliggande lönsamheten var oförändrad.
- Mölnlycke aviserade avsikten att separera sina verksamheter i två fristående bolag för att skapa förutsättningar för båda bolagen att realisera sin fulla potential och driva långsiktigt värdeskapande.
- Värdeförändringen på Investeringar i EQT uppgick till 7 procent. Nettokassaflöde till Investör -663 Mkr.
- Nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 1,8 procent per den 30 september 2026 (2,1 procent per den 31 december 2025). Bruttokassan uppgick till 29 460 Mkr. Den genomsnittliga löptiden på Investör AB:s skuldportfölj var 8,4 år.

Finansiell information*

	30/9 2026	30/6 2026	31/12 2025	
Justerat substansvärde, Mkr*	1 258 016	1 214 733	1 087 082	
Justerat substansvärde, kr per aktie* ¹⁾	411	397	355	
Rapporterat substansvärde, Mkr* ²⁾	1 099 072	1 085 862	953 705	
Rapporterat substansvärde, kr per aktie* ^{1, 2)}	359	354	311	
Börsvärde (båda aktieslag) exkl. återköpta aktier, Mkr	1 234 030	1 225 307	1 009 998	
Aktiekurs (B-aktien), kr	405,80	402,55	330,40	
	3 kv 2026	9 m 2026		
Justerat substansvärde, sekventiell förändring, inkl. återlagd utdelning, Mkr*		43 284	188 090	
Justerat substansvärde, sekventiell förändring, inkl. återlagd utdelning, %*		4	17	
Rapporterat substansvärde, sekventiell förändring, inkl. återlagd utdelning, Mkr* ²⁾		13 210	162 524	
Rapporterat substansvärde, sekventiell förändring, inkl. återlagd utdelning, %* ²⁾		1	17	
Börsvärde, sekventiell förändring, inkl. återlagd utdelning, Mkr*		8 722	236 287	
Börsvärde, sekventiell förändring, inkl. återlagd utdelning, %*		1	23	
	3 kv 2026	3 kv 2025	9 m 2026	9 m 2025
Koncernens nettoomsättning, Mkr	18 381	16 271	52 415	48 040
Koncernens resultat, Mkr	11 899	59 814	159 294	102 041
Resultat per aktie, före utspädning, kr	3,89	19,53	52,00	33,33

* Finansiella mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. För mer information, se sid 21 och 33-34.
Förändring i börsvärde inkl. återlagd utdelning speglar förändringen i totalt börsvärde (båda aktieslag) med betald utdelning återlagd.
Förändring i substansvärde inkl. återlagd utdelning speglar den totala utdelning som årsstämman beslutat om.
1) Baserat på 3 063 715 066 aktier per 30 september 2026 (3 063 309 055).
2) I det rapporterade substansvärdet är de större dotterbolagen och partnerägda investeringarna inom Patricia Industries redovisade enligt förvärvs- respektive kapitalandelsmetoden. Metoderna beskrivs ytterligare i Investör AB:s årsredovisning.

Översikt av genomsnittlig årlig utveckling

	9 m 2026	1 år	Genomsnittlig årlig totalavkastning		
			5 år	10 år	20 år
Justerat substansvärde, inkl. återlagd utdelning, %	17,3	24,0	15,6		
Investör B, totalavkastning, %	24,1	40,1	18,7	20,4	15,7
SIXRX avkastningsindex, %	10,8	18,0	7,0	11,3	9,9

VD har ordet

Kära medaktieägare,

Under kvartalet ökade Investors justerade substansvärde med 4 procent och totalavkastningen för aktien uppgick till 1 procent.

Räntorna steg markant, delvis drivet av högre inflationsförväntningar, men också av tvivel kring den långsiktiga uthålligheten i statsskuldsnivåer och budgetunderskott i vissa länder. Aktiemarknaderna har samtidigt varit relativt motståndskraftiga, med stöd av vinsttillväxt. Våra bolag gör ett bra jobb med att balansera resultat här och nu med investeringar i innovation, inte minst kopplad till AI, för att säkra lönsam långsiktig tillväxt.

Jag var nyligen i Bryssel för att fördjupa min förståelse för EU:s prioriteringar, i en tid då både Kina och USA i allt högre grad behandlar industriell kapacitet, teknologi och kapital som nationella maktinstrument. Europa befinner sig mittemellan och begränsas bland annat av fragmenterade marknader för varor, tjänster och kapital, höga energikostnader och regulatoriska hinder.

Europa har betydande styrkor och möjligheter, inte minst genom att förverkliga den inre marknadens potential. Det är uppmuntrande att det råder bred enighet om vad som behöver göras. Att omsätta ambitionerna i handling kommer att kräva svåra avvägningar samt uthålligt politiskt engagemang och handlingskraft, men receptet på förändring framstår i alla fall som allt tydligare.

Europa är en stor och viktig marknad, men de flesta av våra bolag verkar globalt och måste fortsätta att samarbeta och konkurrera därefter. Den långsiktiga framgången avgörs i slutändan av deras förmåga att tjäna kunderna genom att innovera snabbare, investera mer effektivt och framgångsrikt skala upp nya teknologier.

Noterade bolag

Noterade bolag genererade en totalavkastning om 1 procent. Saab och SEB var de största positiva bidragsgivarna, medan ABB bidrog negativt.

ABB offentliggjorde förvärvet av Rotork inom industriell automation för 5,5 miljarder USD, samt lanseringen av Infinitus, bolagets erbjudande av likströmslösningar (DC) för AI-datacenter. Båda initiativen ligger i linje med ABB:s fokus på teknikdriven tillväxt med högre förädlingsvärde genom innovation.

Tillsammans med AT&T demonstrerade Ericsson drönardetektering baserad på befintlig 5G-infrastruktur med hjälp av avancerad nätverkssensorik och AI. Det visar hur Ericssons ledande radioteknologi kan användas för tillämpningar bortom uppkoppling.

Valberedningarna förbereder sig nu inför årsstämmosäsongen 2027. Konkurrenten om den främsta styrelsekompetensen är fortsatt hård, och vi kommer därför att verka för högre styrelsearvoden i svenska noterade bolag, för att fortsätta minska gapet till internationella jämförbara bolag. Detta är en fråga om att upprätthålla långsiktig konkurrenskraft.

Patricia Industries

Totalavkastningen uppgick till 15 procent, drivet av vinsttillväxt, stigande multiplar och positiv valutaeffekt, då kronan försvagades jämfört med slutet av andra kvartalet.

De större dotterbolagen redovisade en försäljningstillväxt om 12 procent. Den organiska försäljningstillväxten i konstant valuta uppgick till 7 procent, drivet av god tillväxt i merparten av dotterbolagen. Justerad EBITA ökade med 26 procent, med en stark underliggande utveckling samt medvind från tilläggsförvärv och positiv valutaeffekt jämfört med föregående år. Återbetalning av tullavgifter bidrog också med några procentenheter till vinsttillväxten.

Mölnlycke ökade försäljningen organiskt med 5 procent i konstant valuta, där Wound Care växte med 6 procent. Den underliggande lönsamheten var i stort sett oförändrad. Den avsedda uppdelningen av Mölnlycke i två bolag bör skapa en bättre grund för att realisera den fulla potentialen i verksamheterna.

Nova Biomedicals organiska försäljning ökade med 14 procent, driven av både biofarmaceutiska och kliniska produkter samt ett svagt jämförelsekvartal föregående år. Marginalerna förbättrades till följd av operationell hävstång samt synergier från den pågående integrationen. Integrationen fortskrider väl, men betydande arbete återstår. En stark kassaflödesgenerering har bidragit till en minskning av skuldsättningen.

Vectura påbörjade ett större utvecklingsprojekt i Jönköping för Saab. I samband med detta investerade Patricia Industries 500 Mkr i Vectura. I början av oktober avyttrade Vectura sina två återstående äldreboden, i linje med bolagets huvudfokus på att utveckla, äga och förvalta innovationskluster.

Investeringar i EQT

Värdet på Investeringar i EQT ökade med 7 procent, med bidrag från både EQT AB och fondinvesteringarna. Nettokassaflödet till Investör uppgick till -0,7 mdr kr, då kapitalinbetalningarna översteg utflödena från fonderna. Under kvartalet åtog sig Investör att investera i European Scaleup Fund. EQT slutförde förvärvet av Coller Capital, vilket stärker bolagets position som strategisk partner för investerare på den privata marknaden.

Finansiell flexibilitet

Med en stark kassaflödesgenerering och en skuldsättning i den lägre delen av målintervallet står vi fortsatt redo att stötta våra bolag, och vi har goda möjligheter att över tid finansiera attraktiva investeringar inom våra tre affärsområden.

Framåtblickande

Med en fokuserad strategi, en portfölj av hög kvalitet, en beprövad modell för engagerat ägande, hög finansiell flexibilitet samt fantastiska medarbetare på Investör och i våra bolag har vi en stark plattform. Den gör det möjligt för oss att fortsätta öka substansvärdet och utdelningen och generera en attraktiv totalavkastning över tid till er, mina medaktieägare.

Tack för ert förtroende.



Christian Cederholm
Vd och koncernchef

Översikt substansvärde

	Antal aktier 30/9 2026	Ägarandelar kapital/röster 30/9 2026	Justerade värden			Rapporterade värden	
			Andel av totala tillgångar 30/9 2026	Värde, Mkr 30/9 2026	Värde, Mkr 31/12 2025	Värde, Mkr 30/9 2026	Värde, Mkr 31/12 2025
Noterade Bolag							
ABB	265 385 142	14,6/14,6	20	252 810	182 966	252 810	182 966
Atlas Copco	840 268 390	17,1/22,3	13	172 275	138 888	172 275	138 888
SEB	436 198 927	22,0/22,0	8	102 026	87 230	102 026	87 230
Saab	163 890 488	30,2/39,7	8	101 235	88 419	101 235	88 419
AstraZeneca	51 587 810	3,3/3,3	7	84 398	88 009	84 398	88 009
Epiroc	207 635 622	17,1/22,7	4	54 357	43 325	54 357	43 325
Sobi	122 881 259	34,4/34,4	4	54 215	40 821	54 215	40 821
Nasdaq	58 439 208	10,5/10,5	4	53 639	51 999	53 639	51 999
Wärtsilä	104 441 723	17,7/17,7	3	33 325	34 390	33 325	34 390
Ericsson	334 492 541	9,9/24,8	2	30 978	30 291	30 978	30 291
Electrolux	152 359 236	18,5/31,8	0	3 993	3 255	3 993	3 255
Husqvarna	96 825 353	16,8/33,9	0	3 386	4 483	3 386	4 483
Electrolux Professional	58 508 710	20,4/32,3	0	2 642	3 822	2 642	3 822
Totalt Noterade Bolag			74	949 279	797 899	949 279	797 899
Patricia Industries							
Total exponering (%)							
Större dotterbolag							
Mölnlycke ¹⁾		99,8	7	84 725	74 403	18 971	17 402
Nova Biomedical		99,2	3	40 116	29 946	23 907	21 615
Laborie		98,6	3	36 926	31 820	8 643	8 198
Sarnova		95,8	2	24 961	20 147	6 414	5 656
Permobil ¹⁾		99,6	1	13 306	15 368	4 418	4 377
Piab Group ¹⁾		98,4	1	12 014	11 951	7 708	6 955
BraunAbility		95,3	1	11 175	9 469	607	187
Vectura		99,7	0	4 582	3 385	5 788	4 485
Atlas Antibodies ²⁾		95,1	0	583	744	1 081	1 047
Totalt större dotterbolag			18	228 388	197 235	77 537	69 922
Tre Skandinavien		40,0/40,0	1	11 053	8 894	2 960	2 828
Finansiella investeringar			0	2 245	1 982	2 245	1 982
Totalt Patricia Industries exkl. kassa			19	241 687	208 110	82 743	74 733
Totalt Patricia Industries inkl. kassa				256 191	225 396	97 247	92 019
Investeringar i EQT							
EQT AB	183 288 016	14,0/14,0	4	52 860	65 284	52 860	65 284
Fondinvesteringar			3	42 110	39 106	42 110	39 106
Totalt Investeringar i EQT			7	94 970	104 390	94 970	104 390
Övriga tillgångar och skulder ³⁾			0	-4 258	71	-4 258	71
Totala tillgångar exkl. kassa Patricia Industries			100	1 281 677	1 110 470	1 122 733	977 092
Bruttoskuld*				-53 121	-50 507	-53 121	-50 507
Bruttokassa*				29 460	27 119	29 460	27 119
Varav Patricia Industries				14 505	17 286	14 505	17 286
Nettoskuld				-23 661	-23 387	-23 661	-23 387
Substansvärde				1 258 016	1 087 082	1 099 072	953 705
Substansvärde per aktie				411	355	359	311

1) Inklusive fordringar hänförliga till stiftelser för incitamentsprogram.

2) Rapporterat värde per 31 december 2025 inkluderar nedskrivning av goodwill med 1,4 mdr kr.

3) Per den 30 september 2026 inkluderas skuld för utdelning till aktieägarna om 4 902 Mkr att utbetalas i november 2026, samt utdelning från Ericsson om 502 Mkr som har erhållits i oktober 2026.

Översikt

För balansposter avser siffror inom parentes värdet vid utgången av 2025. För resultat- och kassaflödesposter avses motsvarande period föregående år.

Substansvärde

Under de första nio månaderna 2026 ökade det justerade substansvärdet från 1 087,1 mdr kr till 1 258,0 mdr kr. Förändringen i det justerade substansvärdet, inklusive återlagd utdelning, uppgick till 17 (8) procent under perioden, varav 4 (7) procent under det tredje kvartalet.

Det rapporterade substansvärdet ökade från 953,7 mdr kr till 1 099,1 mdr kr. Förändringen i det rapporterade substansvärdet, inklusive återlagd utdelning, uppgick till 17 (12) procent under perioden, varav 1 (7) procent under det tredje kvartalet.

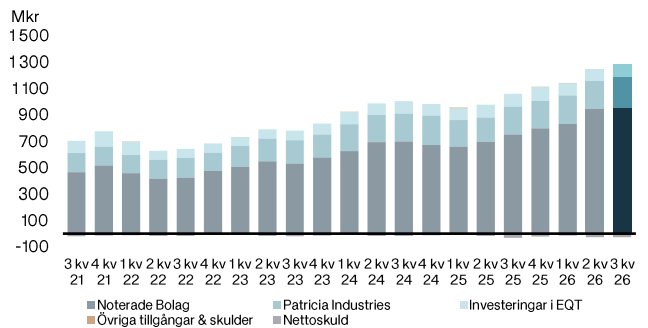
Nettoskuld och kassaflöde

Nettoskulden uppgick till 23 661 (23 387) Mkr per den 30 september 2026, motsvarande en nettoskultsättningsgrad om 1,8 (2,1) procent.

Vår målsättning är att ha en skultsättningsgrad om 0-10 procent (nettoskuld/totala justerade tillgångar) över en konjunkturcykel. Skultsättningsgraden kan tidvis avvika från målnivån men bör inte överstiga 20 procent under en längre period.

Bruttokassan uppgick till 29 460 (27 119) Mkr och bruttoskulden till 53 121 (50 507) Mkr per den 30 september 2026.

Justerat substansvärde per affärsområde



Den genomsnittliga löptiden på Investor AB:s låneportfölj uppgick till 8,4 (9,2) år per den 30 september 2026.

Förvaltningskostnader

Investors förvaltningskostnader uppgick till 592 (585) Mkr under de första nio månaderna 2026, varav 183 (185) Mkr under det tredje kvartalet.

Per den 30 september 2026 uppgick förvaltningskostnaderna på rullande 12-månadersbasis till 802 (792) Mkr, motsvarande 0,06 (0,08) procent av det justerade substansvärdet.

Investoraktien

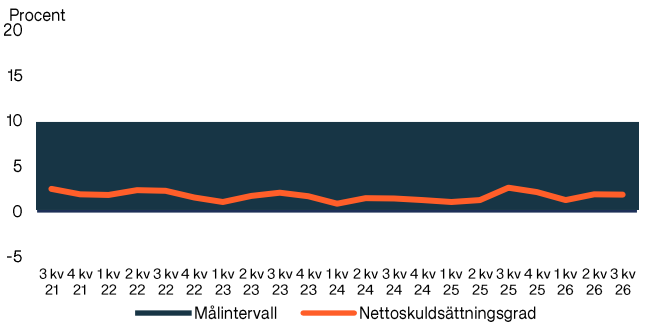
Aktiekursen för Investors A- och B-aktie var 398,40 (328,70) kr respektive 405,80 (330,40) kr per den 30 september 2026.

Totalavkastningen på Investoraktien (B-aktien) uppgick till 24 (2) procent under de första nio månaderna 2026, varav 1 (5) under det tredje kvartalet.

SIXRX avkastningsindex var 11 (6) procent under de första nio månaderna 2026, varav 2 (3) under det tredje kvartalet.

Investors totala börsvärde, justerat för återköpta aktier, uppgick till 1 234 030 (1 009 998) Mkr per den 30 september 2026.

Nettoskultsättningsgradens utveckling

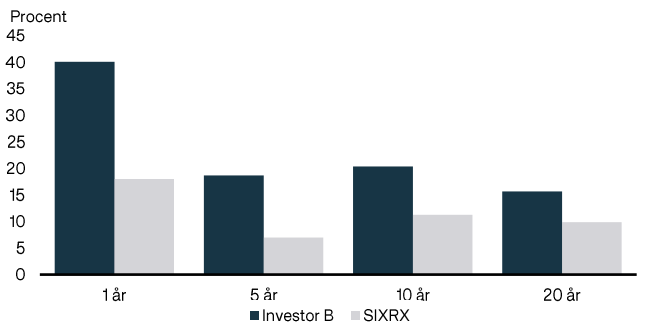


Investors nettoskuld

Mkr	9 m 2026	9 m 2025
Ingående nettoskuld	-23 387	-12 194
Noterade Bolag		
Utdelningar	14 272	12 928
Övrig kapitaldistribution	62	1
Försäljningar	1 895	820
Investeringar	-1 931	-2 402
Förvaltningskostnader	-142	-139
Totalt	14 156	11 208
Patricia Industries		
Erhållna likvider (distribution, avyttringar, övrigt)	3 176	5 104
Investeringar	-1 328	-15 909
Överföring mellan Investor/Patricia Industries	-4 642	8 748
Förvaltningskostnader	-300	-298
Övrigt ¹⁾	312	220
Totalt	-2 782	-2 135
Investeringar i EQT		
Erhållen utdelning EQT AB	455	381
Erhållna likvider (fonddistribution, övrigt)	4 490	5 715
Investeringar (tillskjutet till fonder, saminvesteringar, övrigt)	-5 284	-9 652
Förvaltningskostnader	-10	-10
Totalt	-349	-3 566
Investor övergripande		
Överföring mellan Investor/Patricia Industries	4 642	-8 748
Förvaltningskostnader	-140	-138
Utdelning till aktieägarna	-12 255	-11 487
Övrigt ²⁾	-3 546	-401
Utgående nettoskuld	-23 661	-27 462

1) Inkluderar valutakursrelaterade effekter och netto betald ränta.
2) Inkluderar valutakursrelaterade effekter, omvärdering av lån och netto betald ränta.

Genomsnittlig årlig totalavkastning



Noterade Bolag

Våra bolag inom Noterade Bolag är ABB, AstraZeneca, Atlas Copco, Electrolux, Electrolux Professional, Epiroc, Ericsson, Husqvarna, Nasdaq, Saab, SEB, Sobi och Wärtsilä. Dessa är multinationella företag med starka marknadspositioner och beprövade affärsmodeller.

Utveckling

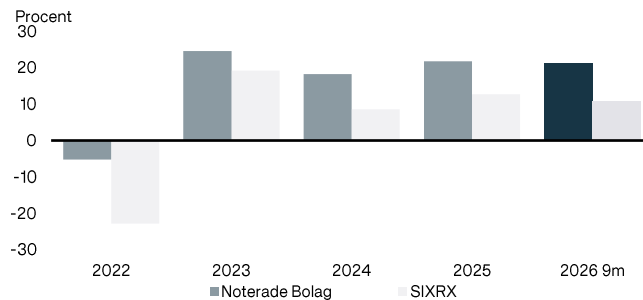
Totalavkastningen (exklusive förvaltningskostnader) uppgick till 21 (14) procent under de första nio månaderna 2026, varav 1 (8) procent under det tredje kvartalet.

Påverkan på substansvärdet (justerat och rapporterat) uppgick till 166 038 (93 795) Mkr under de första nio månaderna 2026, varav 4 973 (58 714) Mkr under det tredje kvartalet.

Mottagna utdelningar

Mottagna utdelningar uppgick till 14 774 (13 403) Mkr under de första nio månaderna 2026, varav 1 519 (1 372) Mkr under det tredje kvartalet. 502 (475) Mkr har ännu ej erhållits vid kvartalets utgång och redovisas som fordran inom Övriga tillgångar och skulder. I mottagna utdelningar för året ingår 2 522 (1 369) Mkr i extrautdelningar från SEB, Atlas Copco och Wärtsilä.

Totalavkastning, Noterade Bolag



Investeringar och avyttringar

Under kvartalet

Avtalet om att avyttra 2,0 miljoner aktier i SEB, som ingicks under det andra kvartalet, avräknades och Investor erhöll 376 Mkr. Investor ingick avtal om att avyttra 2,0 miljoner aktier i SEB med avräkning under det fjärde kvartalet och Investor beräknas erhålla cirka 450 Mkr.

Wärtsiläs ordförande löste optioner som Investor ställde ut 2020 och förvärvade 269 640 aktier i Wärtsilä för en likvid om 19 Mkr till Investor.

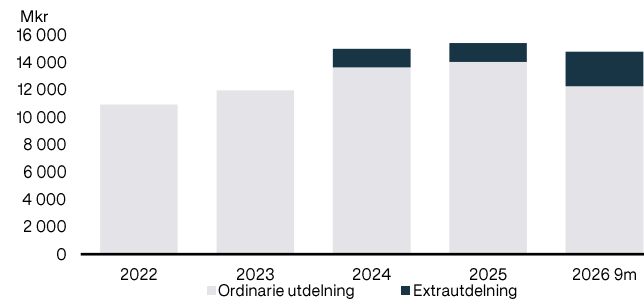
Tidigare under året

Investor tecknade 12 841 542 A-aktier och 88 731 282 B-aktier i Electrolux nyemission för totalt 1 701 Mkr.

256 782 aktier i Nasdaq förvärvades för 188 Mkr. 214 635 B-aktier förvärvades i Atlas Copco för 30 Mkr. 8 000 000 A-aktier i SEB avyttrades för en likvid om totalt 1 520 Mkr.

Electrolux Professionals ordförande löste optioner som Investor ställde ut 2019 och förvärvade 432 944 B-aktier i Electrolux Professional för en likvid om 14 Mkr till Investor.

Mottagna utdelningar, Noterade Bolag

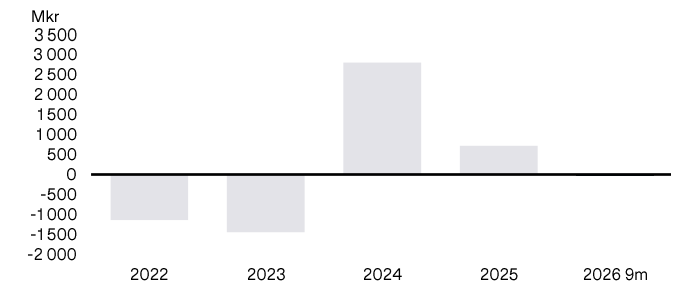


Påverkan på substansvärde och totalavkastning

	Värde, Mkr	3 kv 2026		9 m 2026	
		Påverkan, Mkr	Total- avkastning	Påverkan, Mkr	Total- avkastning
ABB	252 810	-26 173	-9,4	72 779	40,2
Atlas Copco	172 275	8 490	5,2	35 457	25,8
SEB	102 026	17 703	20,9	21 512	26,7
Saab	101 235	18 323	22,1	13 012	14,7
AstraZeneca	84 398	-9 115	-9,6	-2 073	-2,4
Epiroc	54 357	-526	-1,0	11 426	26,3
Sobi	54 215	-2 212	-3,9	13 394	32,8
Nasdaq	53 639	8 966	20,0	1 917	3,8
Wärtsilä	33 325	-4 963	-12,8	161	0,3
Ericsson	30 978	-4 638	-12,8	1 690	5,4
Electrolux	3 993	-715	-15,7	-935	-29,6
Husqvarna	3 386	-285	-7,8	-1 049	-23,6
Electrolux Professional	2 642	163	6,6	-1 110	-29,1
Totalt	949 279	5 017	0,5	166 180	21,2

1) Beräknas som summan av kursutveckling med återinvesterad utdelning, inklusive tilläggsinvesteringar och/eller avyttringar.

Investeringar (netto), Noterade Bolag



Patricia Industries

Patricia Industries utvecklar privata företag i Norden och Nordamerika. Innehaven inkluderar Atlas Antibodies, BraunAbility, Laborie, Mölnlycke, Nova Biomedical, Permobil, Piab Group, Sarnova, Vectura, Tre Skandinavien och Finansiella investeringar.

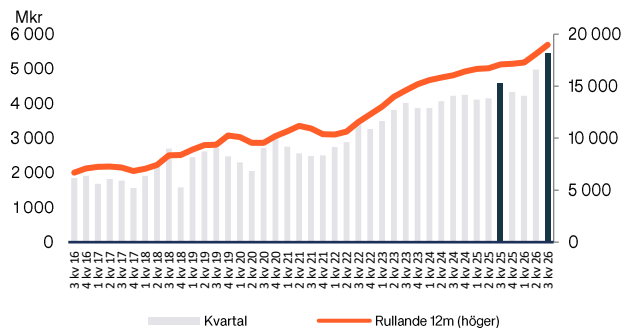
Operationell utveckling

Under de första nio månaderna 2026 uppgick omsättningstillväxten för de större dotterbolagen till 4 (0) procent. Den organiska tillväxten uppgick till 6 (4) procent i konstant valuta. EBITA uppgick till 11 518 (10 511) Mkr, en ökning om 10 (2) procent. Justerat EBITA ökade med 13 (1) procent.

Under det tredje kvartalet 2026 ökade omsättningen med 12 (-4) procent. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 7 (4) procent i konstant valuta. EBITA uppgick till 4 355 (3 544) Mkr, en ökning om 23 (-1) procent. Justerad EBITA ökade med 26 (-2) procent.

Per den 30 september 2026 uppgick företagens (dotterbolag och 40 procent av Tre Skandinavien) sammanlagda omsättning och EBITDA till 72,8 mdr kr respektive 19,0 mdr kr på rullande 12-månadersbasis. Under det tredje kvartalet 2026 uppgick omsättningen och EBITDA till 19,3 mdr kr respektive 5,4 mdr kr.

Rapporterad EBITDA (dotterbolag & 40% Tre Skandinavien)



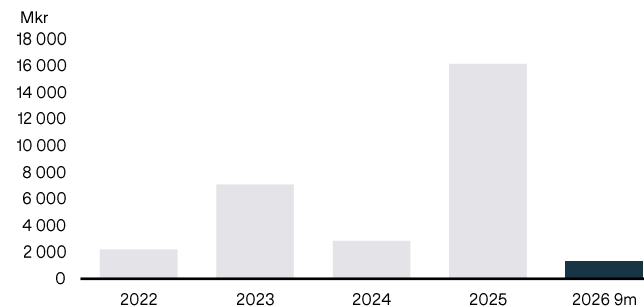
Värdeutveckling

Baserat på bedömda marknadsvärden uppgick totalavkastningen för Patricia Industries, inklusive kassan, till 16 procent (17 procent exklusive kassan) under de första nio månaderna 2026, varav 15 procent (16 procent exklusive kassan) under det tredje kvartalet. Totalavkastningen under det tredje kvartalet drevs främst av vinsttillväxt, högre multiplar och en positiv valutaeffekt jämfört med utgången av det andra kvartalet. Baserat på bedömda marknadsvärden värderas de större dotterbolagen till en värdeviktad EV/EBITDA-multipel (rullande 12 månader) på 15,6x.

Påverkan på det justerade substansvärdet uppgick till 35 183 (-24 688) Mkr under de första nio månaderna 2026, varav 33 819 (7 771) Mkr under det tredje kvartalet.

För mer information kring värdering, se sidan 38.

Investeringar (Brutto) – Patricia Industries



Investeringar och avyttringar

Under kvartalet

Investeringar uppgick till 572 Mkr, främst relaterat till Vecturas utveckling av Saabs anläggning i Jönköping.

Avyttringar uppgick till 142 Mkr.

Tidigare under året

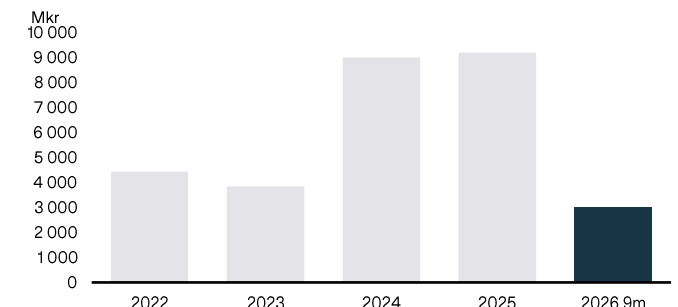
Investeringar uppgick till 756 Mkr.

Avyttringar uppgick till 15 Mkr.

Erhållen distribution

Under de första nio månaderna 2026 uppgick distribution till Patricia Industries till 3 019 Mkr, varav 550 Mkr under det tredje kvartalet från Permobil.

Distribution till Patricia Industries



Större dotterbolag, utveckling

3 kv 2026								9 m 2026							Senaste 12 mån.						
Mkr	Omsätt- ning	Organisk tillväxt, konstant valuta						Omsätt- ning	Organisk tillväxt, konstant valuta						Omsätt- ning						
			EBITDA	EBITDA (%)	EBITA ¹⁾	EBITA (%)	Operativt kassaflöde			EBITDA	EBITDA (%)	EBITA ¹⁾	EBITA (%)	Operativt kassaflöde		EBITDA	EBITDA (%)	EBITA ¹⁾	EBITA (%)	Operativt kassaflöde	
Mölnlycke	6 006	5	1939	32,3	1733	28,9	1641	17 422	3	5 294	30,4	4 690	26,9	4 614	23 343	7 098	30,4	6 292	26,9	6 590	
Nova Biomedical	1 701	14	584	34,3	534	31,4	533	4 943	8	1 741	35,2	1 595	32,3	1 624	6 601	2 290	34,7	2 110	31,9	1 909	
Laborie	1 555	13	572	37,1	546	35,4	506	4 291	11	1 292	30,1	1 233	28,7	922	5 497	1 564	28,5	1 489	27,2	1 298	
Sarnova	3 251	8	617	19,0	565	17,4	195	9 180	7	1 689	18,4	1 540	16,8	1 169	11 976	2 094	17,5	1 891	15,8	1 357	
Permobil	1 625	0	413	25,4	347	21,4	257	4 536	0	1 024	22,6	835	18,4	587	6 109	1 375	22,5	1 130	18,5	947	
Piab Group	918	5	295	32,2	252	27,5	188	2 693	3	688	25,6	567	21,1	463	3 592	875	24,4	711	19,8	639	
BraunAbility	3 084	10	389	12,6	331	10,7	536	8 663	9	1 131	13,1	963	11,1	1 035	11 170	1 379	12,4	1 159	10,4	1 048	
Vectura	148	41	92	62,1	35	23,9	32	395	42	251	63,6	74	18,8	-225	492	308	62,7	-23	-4,7	-356	
Atlas Antibodies	62	1	19	30,7	12	19,4	0	177	-11	43	24,2	20	11,1	-13	238	49	20,7	18	7,6	0	
Totalt	18 349		4 920	26,8	4 355	23,7	3 887	52 302		13 154	25,1	11 518	22,0	10 176	69 018	17 031	24,7	14 777	21,4	13 432	
Rapporterad tillväxt, %	12		20		23			4		8		10									
Organisk tillväxt, %	7							6													

1) EBITA exkluderar förvärvsrelaterade avskrivningar.

Patricia Industries – värderingsöversikt

	Bedömda marknadsvärden, Mkr, 30/9 2026	Förändring 3 kv 2026 vs. 2 kv 2026, Mkr	Värdedrivare	Kommentar
Större dotterbolag				
Mölnlycke	84 725	9 465	Resultat, multiplar, valuta och kassaflöde påverkade positivt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 14,1x
Nova Biomedical	40 116	8 701	Multiplar, resultat och valuta påverkade positivt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 19,3x
Laborie	36 926	6 661	Multiplar, resultat och valuta påverkade positivt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 17,5x
Sarnova	24 961	6 091	Resultat, multiplar och valuta påverkade positivt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 15,0x
Permobil	13 306	678	Resultat och multiplar påverkade positivt. 550 Mkr distribuerades till Patricia Industries	Tillämpad EV/rapporterad LTM EBITDA 13,2x
Piab Group	12 014	1 013	Resultat påverkade positivt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 17,3x
BraunAbility	11 175	90	Valuta och kassaflöde påverkade positivt, multiplar påverkade negativt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 11,4x
Vectura	4 582	625	500 Mkr i kapitaltillskott från Patricia Industries	Bedömt marknadsvärde på fastighetsportföljen minus skuld och kostnader
Atlas Antibodies	583	122	Resultat och multiplar påverkade positivt	Tillämpad EV/justerad LTM EBITDA 15,8x
Partnerägda investeringar				
Tre Skandinavien	11 053	229	Resultat och kassaflöde påverkade positivt, multiplar påverkade negativt	Tillämpad EV/rapporterad LTM EBITDA 6,9x
Finansiella investeringar	2 245	107		Multipl- eller tredjepartsvärdering
Totalt	241 687			
Totalt inkl. kassa	256 191			



Ett världsledande företag inom medicinteknik som specialiserar sig på hållbara lösningar inom sårvård och kirurgiska ingrepp.

Händelser under kvartalet

Koncern

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 5 procent i konstant valuta, drivet av samtliga affärsområden.
- EBITA-marginalen förbättrades jämfört med föregående år, drivet av omsättningstillväxt, kostnadskontroll och ett positivt bidrag från återbetalning av tullar och valutaeffekter. Justerat för återbetalning av tullar och valutaeffekter var marginalen i linje med föregående år, trots högre kostnader för råmaterial och frakt.
- Mölnlycke aviserade sin avsikt att separera ut affärsområdena Operating Room Solutions och Gloves till ett nytt fristående bolag, för att möjliggöra ett ökat strategiskt fokus och stödja långsiktigt värdeskapande.

Wound Care

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 6 procent i konstant valuta, drivet av samtliga regioner.

Operating Room Solutions

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 1 procent i konstant valuta, drivet av Trays.

Gloves

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 5 procent i konstant valuta, drivet av USA och EMEA.

Antiseptics

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 9 procent i konstant valuta, drivet av USA, medan EMEA minskade.

Nyckeltal, Mölnlycke

Resultatposter, MEUR	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	540	1599	508	1564	2 139
EBITDA	175	486	151	431	650
EBITA	156	430	133	375	576
Omsättningstillväxt, %	6	2	0	3	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	5	3	3	4	
EBITDA, %	32,3	30,4	29,8	27,6	30,4
EBITA, %	28,9	26,9	26,3	24,0	26,9
Kassaflödesposter, MEUR	3 kv		9 m		
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
EBITDA	175	486	151	431	
Leasebetalning	-5	-16	-5	-17	
Förändring i rörelsekapital	1	13	3	-93	
Investeringar	-23	-59	-22	-58	
Operativt kassaflöde	148	423	128	263	
Förvärv/avyttringar	-	-	-	-	
Aktieägartillskott/distribution	-	-200	-	-200	
Övrigt ¹⁾	-42	-150	-44	-77	
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld	106	74	84	-14	

Nyckeltal

Rörelsekapital/omsättning, %		20
Investeringar/omsättning, %		4

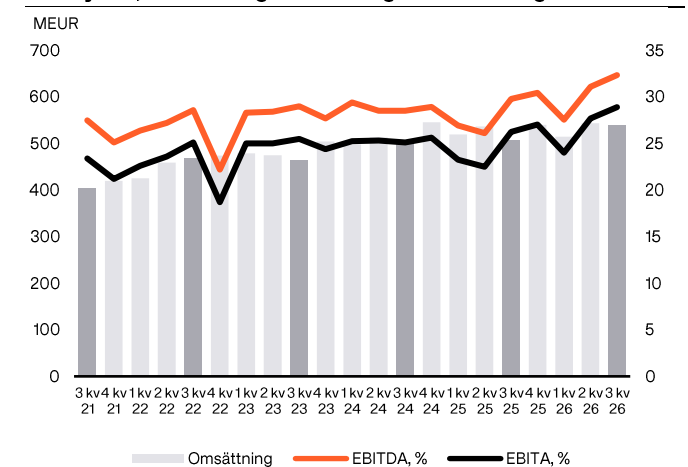
Balansposter, MEUR

Nettoskuld	30/9 2026	31/12 2025
	1807	1881

	30/9 2026	30/9 2025
	8 315	8 630

¹⁾ Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingsskulder.

Mölnlycke, omsättnings- och marginalutveckling



Mölnlycke, omsättning och organisk tillväxt per affärsområde

	Andel av omsättningen, (%) Senaste 12 mån.	Organisk tillväxt, konstant valuta, (%) 3 kv 2026
Wound Care	60	6
Operating Room Solutions	25	1
Gloves	12	5
Antiseptics	3	9
Totalt	100	5

Mölnlycke, omsättning per geografi

	Andel av omsättningen, (%) 2025
Europa, Mellanöstern, Afrika	56
Amerika	34
Asien och Stillahavsområdet	10
Totalt	100

Läs mer på www.molnlycke.com



En global leverantör av forskningsrelaterade och analytiska instrument till kunder inom bioteknologi, klinik samt livsmedelsindustrin.

Händelser under kvartalet

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 14 procent i konstant valuta, drivet av stark tillväxt för både biofarma och klinik samt en svag jämförelseperiod som påverkades av en cyberincident.
- EBITA-marginalen ökade, drivet av operationell hävstång och effektivitetsförbättringar i takt med att integrationen fortlöper, delvis motverkat av ökade investeringar i administrativa funktioner för att understödja det integrerade företaget, samt förhöjda tillverkningskostnader för ett antal produkter.

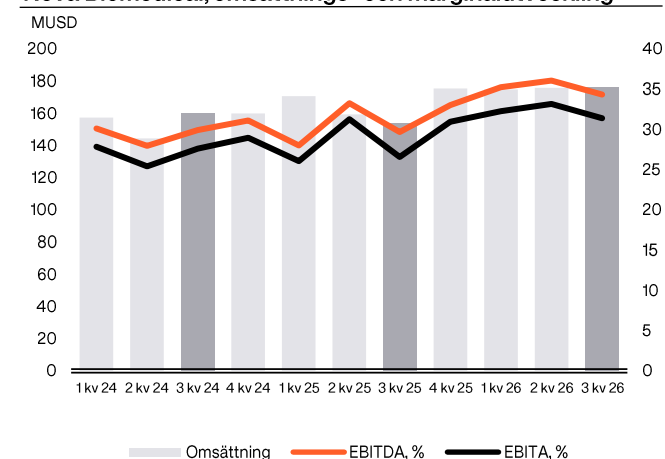
Nyckeltal, Nova Biomedical¹⁾

Resultatposter, MUSD	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	176	527	154	484	702
EBITDA	60	185	46	146	243
EBITA	55	170	41	135	224
Omsättningstillväxt, %	14	9	-4	5	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	14	8	-4	5	
EBITDA, %	34,3	35,2	29,7	30,2	34,7
EBITA, %	31,4	32,3	26,6	27,9	31,9
Kassaflödesposter, MUSD	3 kv		9 m		
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
EBITDA	60	185	46	146	
Leasebetalning	-1	-3	0	-1	
Förändring i rörelsekapital	-2	0	-2	-4	
Investeringar	-2	-10	-1	-4	
Operativt kassaflöde	55	173	42	138	
Förvärv/avyttringar	-5	-5	-2 190	-2 190	
Aktieägartillskott/distribution	-	-	1 600	1 600	
Övrigt ²⁾	-6	-27	-104	-171	
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld	44	141	-652	-623	
Nyckeltal					
Rörelsekapital/omsättning, %					16
Investeringar/omsättning, %					2
Balansposter, MUSD		30/9 2026		31/12 2025	
Nettoskuld		636		778	
		30/9 2026		30/9 2025	
Antal anställda		1 735		1 890	

1) Nova Biomedical redovisas proforma om inte annat anges. EBITDA och EBITA justerat för transaktions- och integrationskostnader.

2) Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingsskulder.

Nova Biomedical, omsättnings- och marginalutveckling





FOR DIGNITY. FOR LIFE.

En leverantör av produkter för diagnostik och behandling inom urologi, gastroenterologi, obstetrik, neonatalvård och gynekologi,

Händelser under kvartalet

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 13 procent i konstant valuta, drivet av tillväxt inom Urology, Maternal & Child Health och Gastroenterology.
- EBITA-marginalen ökade, drivet av produktmix och en återbetalning av tullavgifter, delvis motverkat av pågående kommersiella investeringar.

Nyckeltal, Laborie

Resultatposter, MUSD	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	161	457	121	357	585
EBITDA	60	138	41	116	167
EBITA	57	131	39	110	159
Omsättningstillväxt, %	33	28	8	11	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	13	11	7	10	
EBITDA, %	37,1	30,1	33,6	32,4	28,5
EBITA, %	35,4	28,7	32,3	30,8	27,2

Kassaflödesposter, MUSD	2026		2025	
	3 kv	9 m	3 kv	9 m
EBITDA	60	138	41	116
Leasebetalning	0	-1	-1	-2
Förändring i rörelsekapital	1	-24	1	-8
Investeringar	-7	-14	-5	-11
Operativt kassaflöde	53	98	36	95
Förvärv/avyttringar	-4	-517	0	-14
Aktieägartillskott/distribution	-	-	-	-
Övrigt ^{1) 2)}	-22	-101	-13	-34
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld	28	-520	23	47

Nyckeltal

Rörelsekapital/omsättning, %		16
Investeringar/omsättning, %		3

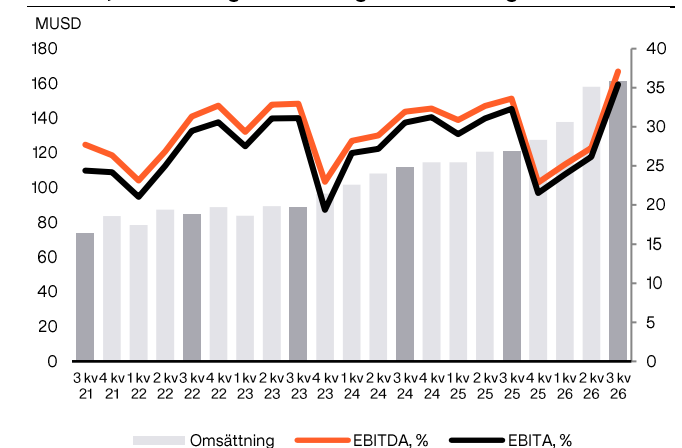
Balansposter, MUSD	30/9 2026	31/12 2025
Nettoskuld	835	314

	30/9 2026	30/9 2025
Antal anställda	1 220	1 070

1) Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingsskulder.

2) Inkluderar återföring av ej kassaflödespåverkande förvärvsredovisningseffekt hänförlig till förvärvet av Jada.

Laborie, omsättnings- och marginalutveckling





En amerikansk specialistdistributör av sjukvårds- och säkerhetsprodukter, tjänster och mjukvara för räddningstjänst, akutsjukvård och hantering av akuta hjärtstopp.

Händelser under kvartalet

- Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 8 procent i konstant valuta, drivet av tillväxt inom affärsområdena Emergency Preparedness, Cardiac Response, Acute Care och Emergency Medical Services (EMS) Revenue Cycle Management (RCM).
- Justerat för 7 MUSD i kostnader hänförliga till förvärvet av Mercury Medical ökade EBITA-marginalen, då gynnsam produktmix och operationell hävstång delvis motverkades av fortsatta investeringar i organisationen och digital infrastruktur.
- Den 4 augusti förvärvade Sarnova Mercury Medical, en tillverkare av produkter för andningsvård och anestesi. Förvärvet tillför en egen produktportfölj till Sarnovas verksamheter inom Acute Care och Emergency Preparedness. Köpeskillingen uppgick till 43 MUSD och finansierades med befintliga likvida medel.

Nyckeltal, Sarnova

Resultatposter, MUSD	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	337	978	290	858	1 274
EBITDA	64	180	55	158	223
EBITA	59	164	47	141	202
Omsättningstillväxt, %	16	14	4	8	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	8	7	3	4	
EBITDA, %	19,0	18,4	18,9	18,4	17,5
EBITA, %	17,4	16,8	16,3	16,4	15,8

Kassaflödesposter, MUSD		3 kv	9 m	3 kv	9 m
EBITDA		64	180	55	158
Leasebetalning		-1	-3	-1	-3
Förändring i rörelsekapital		-34	-36	-17	-40
Investeringar		-10	-17	-9	-25
Operativt kassaflöde		19	125	28	91
Förvärv/avyttringar		-50	-72	-39	-125
Aktieägartillskott/distribution		-	-	-	-
Övrigt ¹⁾		-31	-140	-23	-61
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld		-61	-87	-33	-95

Nyckeltal

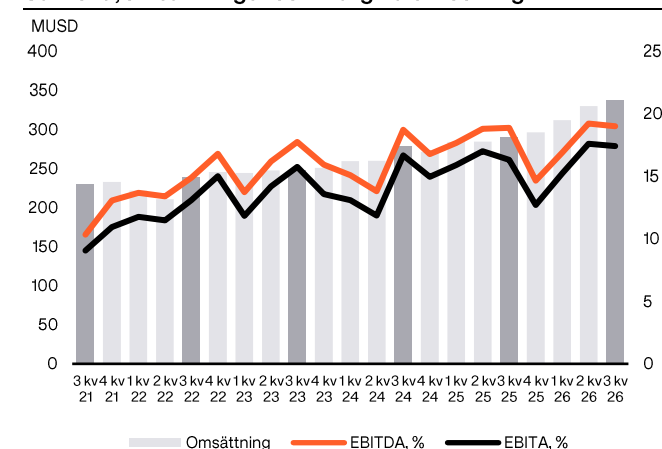
Rörelsekapital/omsättning, %					17
Investeringar/omsättning, %					1

Balansposter, MUSD	30/9 2026	31/12 2025
Nettoskuld	1 060	973

	30/9 2026	30/9 2025
Antal anställda	2 325	1 560

1) Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingsskulder.

Sarnova, omsättnings- och marginalutveckling





En leverantör av avancerade rehabilösningar inom mobilitet, inklusive eldrivna och manuella rullstolar, dynor och drivaggregat.

Händelser under kvartalet

- Den organiska försäljningen var oförändrad i konstant valuta. Tillväxten i EMEA och APAC motverkades av en nedgång i Amerika, driven av Power Assist Devices och Manual.
- EBITA-marginalen ökade jämfört med föregående år, som belastades av engångskostnader. Justerat för dessa kostnader minskade marginalen något, då kostnadseffektiviseringar motverkades av kommersiella investeringar.
- Permobil lanserade M4 Nexa, en helt ny kompakt mitthjulsdriven elrullstol som är utformad för att passa ett bredare spektrum av användare och bygger på principen kompakt utan kompromisser.
- Permobil lanserade Progeo Yoga Evo, en lättare och mer flexibel hybridrullstol. Den kombinerar en fast rams styvhet med en hopfällbar stols bekvämlighet, vilket gör den enklare att hantera och transportera.
- Permobil distribuerade 550 Mkr till Patricia Industries.

Nyckeltal, Permobil

Resultatposter, Mkr	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	1 625	4 536	1 537	4 587	6 109
EBITDA	413	1 024	366	1 055	1 375
EBITA ¹⁾	347	835	313	885	1 130
Omsättningstillväxt, %	6	-1	-7	-4	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	0	0	0	1	
EBITDA, %	25,4	22,6	23,8	23,0	22,5
EBITA, %	21,4	18,4	20,3	19,3	18,5
Kassaflödesposter, Mkr	2026		2025		
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
EBITDA	413	1 024	366	1 055	
Leasebetalning	-18	-55	-18	-55	
Förändring i rörelsekapital	-65	-108	54	-51	
Investeringar	-73	-274	-56	-195	
Operativt kassaflöde	257	587	347	753	
Förvärv/avyttringar	-12	-90	-	-11	
Aktieägartillskott/distribution	-550	-550	-	-1 508	
Övrigt ²⁾	-181	-580	-34	101	
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld	-486	-634	313	-666	

Nyckeltal

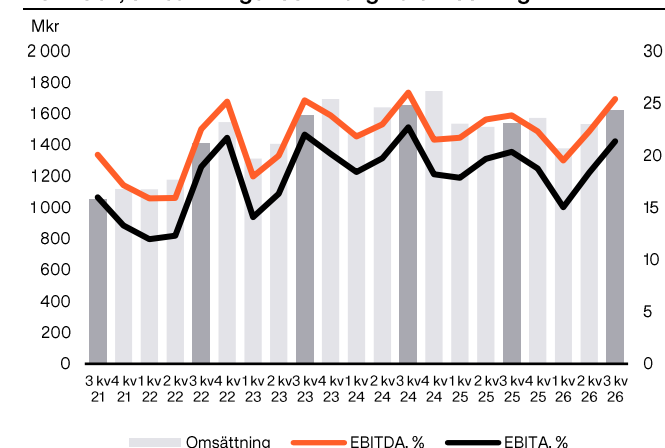
Rörelsekapital/omsättning, %		21
Investeringar/omsättning, %		6

Balansposter, Mkr	30/9 2026	31/12 2025
Nettoskuld	4 726	4 092
	30/9 2026	30/9 2025
Antal anställda	2 125	2 015

1) EBITA 2025 omräknad.

2) Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingsskulder.

Permobil, omsättnings- och marginalutveckling





En leverantör av grip- och transportlösningar för slutanvändare och maskin-tillverkare för att förbättra energieffektivitet, produktivitet och arbetsmiljö.

Händelser under kvartalet

- Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent i konstant valuta. Lifting Automation och Vacuum Automation bidrog till tillväxten, medan Vacuum Conveying minskade. Samtliga regioner bidrog till tillväxten.
- EBITA-marginalen ökade, främst drivet av högre försäljning och en positiv effekt från återbetalda tullar.
- Inom Vacuum Automation lanserade Piab Group AZT-serien med kompakta vakuumejektorer under varumärket Airbest, vilket breddar erbjudandet inom automation för elektronik- och halvledarindustrin i Asien.

Nyckeltal, Piab Group

Resultatposter, Mkr	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	918	2 693	860	2 701	3 592
EBITDA	295	688	239	749	875
EBITA	252	567	201	631	711
Omsättningstillväxt, %	7	0	2	11	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	5	3	2	3	
EBITDA, %	32,2	25,6	27,8	27,7	24,4
EBITA, %	27,5	21,1	23,4	23,4	19,8

Kassaflödesposter, Mkr		3 kv	9 m	3 kv	9 m
EBITDA		295	688	239	749
Leasebetalning		-18	-55	-17	-54
Förändring i rörelsekapital		-68	-78	-19	-72
Investeringar		-21	-92	-22	-77
Operativt kassaflöde		188	463	180	546
Förvärv/avyttringar		-131	-131	-	-181
Aktieägartillskott/distribution		-	-14	-70	-180
Övrigt ¹⁾		-135	-412	-45	11
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld		-79	-94	65	196

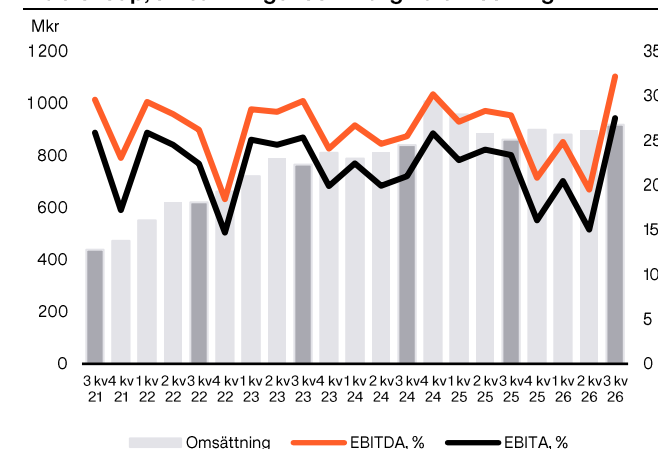
Nyckeltal

Rörelsekapital/omsättning, %					18
Investeringar/omsättning, %					4

Balansposter, Mkr	30/9 2026	31/12 2025
Nettoskuld	3 272	3 178
	30/9 2026	30/9 2025
Antal anställda	1 490	1 515

1) Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingsskulder.

Piab Group, omsättnings- och marginalutveckling





En leverantör av mobilitetsrelaterade transportlösningar, inklusive rullstolsanpassade fordon, hissar och säten, förvaring och säkringsprodukter.

Händelser under kvartalet

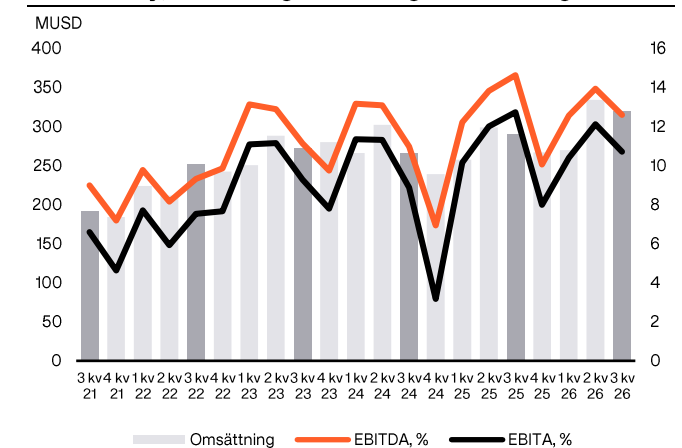
- Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 10 procent i konstant valuta, drivet av stark tillväxt för rullstolsanpassade fordon (Wheelchair Accessible Vehicles) till privatkunder.
- EBITA-marginalen minskade till följd av en ogynnsam produktmix och högre insatskostnader.

Nyckeltal, BraunAbility

Resultatposter, MUSD	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	319	923	289	845	1 189
EBITDA	40	120	42	115	147
EBITA	34	103	37	99	124
Omsättningstillväxt, %	10	9	9	1	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	10	9	9	1	
EBITDA, %	12,6	13,1	14,6	13,6	12,4
EBITA, %	10,7	11,1	12,7	11,7	10,4
Kassaflödesposter, MUSD		3 kv	9 m	3 kv	9 m
EBITDA		40	120	42	115
Leasebetalning		-2	-6	-2	-6
Förändring i rörelsekapital		23	12	-6	3
Investeringar		-5	-16	-9	-23
Operativt kassaflöde		56	110	26	90
Förvärv/avyttringar		-	-	-	-
Aktieägartillskott/distribution		-	-	-	-
Övrigt ¹⁾		-28	-51	-2	-18
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld		29	60	24	72
Nyckeltal					
Rörelsekapital/omsättning, %					8
Investeringar/omsättning, %					2
Balansposter, MUSD		30/9 2026		31/12 2025	
Nettoskuld			510		570
		30/9 2026		30/9 2025	
Antal anställda			1 975		1 935

1) Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingkulder.

BraunAbility, omsättnings- och marginalutveckling





Utvecklar och förvaltar innovationskluster och kommersiella fastigheter.

Händelser under kvartalet

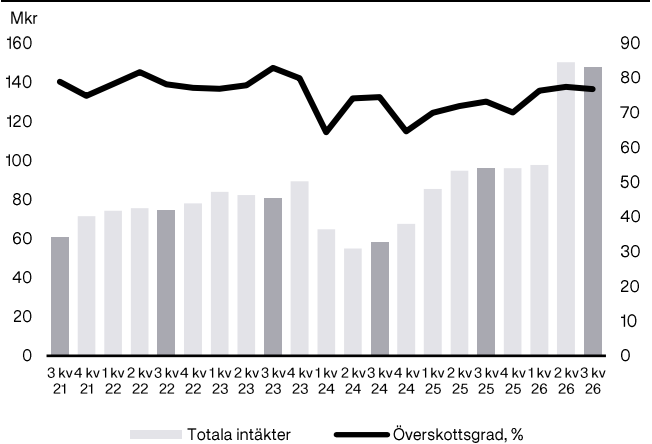
- De totala intäkterna ökade med 54 procent, drivet av konsolideringen av GoCo Health Innovation City från och med den 1 april 2026, samt hyresintäkter från Saabs FoU-inriktade kontorsbyggnad i Lund.
- Överskottsgraden ökade med 4 procentenheter, drivet av nyligen färdigställda fastigheter med "triple net lease agreements". Den totala proportionella andelen av driftnettot från joint ventures uppgick till 13 Mkr (ej konsoliderat).
- Ett hyresavtal tecknades med Saab avseende en ny fullskalig FoU-anläggning om 80 000 kvm i Jönköping. Färdigställandet beräknas ske 2029. Patricia Industries tillförde 500 Mkr i eget kapital för att finansiera utvecklingen.
- Efter kvartalets utgång, den 1 oktober, avyttrade Vectura två äldreboenden i Danderyd och Vallentuna till Folksam. Det totala fastighetsvärdet för tillgångarna i transaktionen uppgår till 550 Mkr. Avyttringen ligger i linje med Vecturas strategiska huvudfokus på att utveckla innovationskluster.

Nyckeltal, Vectura

Resultatposter, Mkr	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Totala intäkter	148	395	96	276	492
Driftnetto ¹⁾	113	304	70	198	371
Överskottsgrad, % ²⁾	76,8	76,9	73,2	71,7	75,6
Kassaflödesposter, Mkr					Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Investeringar ³⁾	-155	-434	-56	-894	-708
Balansposter, Mkr	30/9 2026		31/12 2025		
Extern Nettoskuld	5 756		4 056		
Fastighetsrelaterade nyckeltal	30/9 2026		31/12 2025		
Värde fastighetsportfölj, Mkr	11 059		7 738		
varav byggnader under förvaltning	9 942		7 256		
Belåningsgrad, %	52		52		
Byggnader under förvaltning, kvm ⁴⁾	161 021		106 954		
Uthyrningsgrad, % byggnader under förvaltning	96		99		
	30/9 2026		30/9 2025		
Antal anställda	55		40		

1) Totala intäkter - fastighetskostnader.
2) Driftnetto / totala intäkter.
3) Inklusive tillskott till intresseföretag.
4) Total färdigställd yta, uthyrd eller möjlig för uthyrning.

Vectura, omsättnings- och marginalutveckling





En leverantör av avancerade reagenser för bas- och biomedicinsk forskning.

Händelser under kvartalet

- Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 1 procent i konstant valuta. Tillväxten i HistoCyte Laboratories uppvägde mer än väl den fortsatta nedgången i evitria, som påverkas av svag efterfrågan och ökad konkurrens, och i Atlas Antibodies, som påverkades av en svagare efterfrågan inom akademisk forskning. Försäljningen påverkades positivt av att distributörer byggde upp lager av evitrias kit för proteinuttryck.
- EBITA-marginalen förbättrades, med stöd av effektiviseringsåtgärder.
- evitria lanserade sitt nya kit för proteinuttryck, eviCHO, som ger kunderna ett användningsklart system för transient proteinuttryck.

Nyckeltal, Atlas Antibodies

Resultatposter, Mkr	2026		2025		Senaste 12 mån.
	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning	62	177	61	203	238
EBITDA	19	43	14	55	49
EBITA	12	20	6	30	18
Omsättningstillväxt, %	2	-13	-9	-6	
Organisk omsättningstillväxt, konstant valuta, %	1	-11	-4	-3	
EBITDA, %	30,7	24,2	22,4	26,9	20,7
EBITA, %	19,4	11,1	9,2	15,0	7,6

Kassaflödesposter, Mkr	2026		2025	
	3 kv	9 m	3 kv	9 m
EBITDA	19	43	14	55
Leasebetalning	-3	-10	-3	-9
Förändring i rörelsekapital	-13	-37	3	2
Investeringar	-3	-9	-3	-11
Operativt kassaflöde	0	-13	10	36
Förvärv/avyttringar	-	-	-	-
Aktieägartillskott/distribution	-	-	-	-
Övrigt ¹⁾	-2	-15	-6	-17
Ökning(-)/minskning(+) i nettoskuld	-2	-28	4	19

Nyckeltal

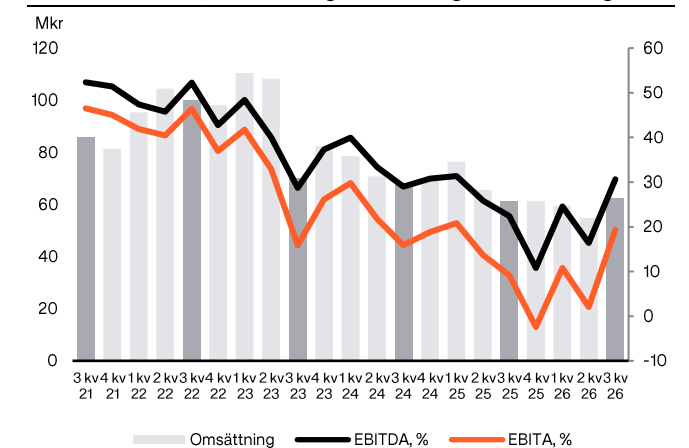
Rörelsekapital/omsättning, %		97
Investeringar/omsättning, %		5

Balansposter, Mkr	30/9 2026	31/12 2025
Nettoskuld	174	146

	30/9 2026	30/9 2025
Antal anställda	110	105

¹⁾ Inkluderar effekter av valutakursförändringar, räntebetalningar, skatt och förändring av leasingkulder.

Atlas Antibodies, omsättnings- och marginalutveckling





En leverantör av mobila röst- och bredbandstjänster i Sverige och Danmark.

Händelser under kvartalet

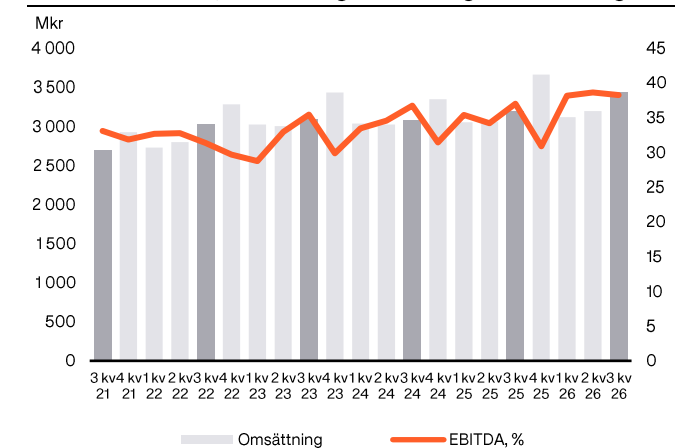
- Abonnemangsbasen ökade med 55 000, varav 46 000 i Sverige och 10 000 i Danmark. Tre Sverige passerade 3 miljoner abonnemang.
- Serviceintäkterna ökade med 5 procent och EBITDA med 11 procent, drivet av god kostnadskontroll.
- Tre blev den första mobiloperatören i Sverige att lansera 5G Standalone i sitt kommersiella nät för både konsumenter och företag. Tekniken bygger på ett nät som helt baseras på 5G, vilket gör samtal och dataanslutningar mer tillförlitliga och snabbare. Den lägger också grunden för nya digitala tjänster, som network slicing, där kunden kan få dedikerad prestanda med hög tillförlitlighet för krävande användningsområden, till exempel fabriksautomation.

Nyckeltal, Tre Skandinavien

	2026		2025		Senaste 12 mån.
Resultatposter	3 kv	9 m	3 kv	9 m	
Omsättning, Mkr	3 437	9 752	3 191	9 303	13 415
Sverige, Mkr	2 236	6 331	2 103	6 088	8 792
Danmark, MDKK	807	2 347	736	2 170	3 163
Serviceintäkter, Mkr ¹⁾	2 431	7 058	2 320	6 733	9 390
Sverige, Mkr	1 526	4 485	1 489	4 327	5 982
Danmark, MDKK	608	1 765	562	1 625	2 333
EBITDA, Mkr	1 314	3 739	1 181	3 307	4 869
Sverige, Mkr	919	2 688	844	2 383	3 515
Danmark, MDKK	265	721	228	624	927
EBITDA, %	38,2	38,3	37,0	35,5	36,3
Sverige	41,1	42,5	40,1	39,1	40,0
Danmark	32,9	30,7	31,0	28,7	29,3
Nyckeltal					
Investeringar/omsättning, %					10
Balansposter, Mkr	30/9 2026		31/12 2025		
Nettoskuld	6 076		6 441		
	30/9 2026		30/9 2025		
Antal anställda	1 910		1 865		
Övriga nyckeltal	30/9 2026		30/9 2025		
Abonnemang	4 835 000		4 597 000		
Sverige	3 003 000		2 839 000		
Danmark	1 832 000		1 758 000		

1) Mobila serviceintäkter exklusive termineringsintäkter.

Tre Skandinavien, omsättnings- och marginalutveckling



Investeringar i EQT

EQT är en syftesdriven global investeringsorganisation fokuserad på aktiva ägarstrategier. Med ett nordiskt arv och global räckvidd har EQT under mer än tre årtionden utvecklat bolag inom flera geografiska områden, sektorer och strategier. Investor var en av EQT:s grundare 1994 och har investerat i de allra flesta av dess fonder.

Utveckling

- Den rapporterade värdeförändringen uppgick till -9 procent under de första nio månaderna 2026, varav -11 procent i konstant valuta. Under det tredje kvartalet uppgick värdeförändringen till 7 procent, varav 6 procent i konstant valuta.
- Påverkan på substansvärdet (justerat och rapporterat) uppgick till -9 769 (5 082) Mkr under de första nio månaderna 2026, varav 5 879 (747) Mkr under det tredje kvartalet.
- Nettokassaflödet till Investor uppgick till -349 Mkr under de första nio månaderna 2026, varav -663 Mkr under det tredje kvartalet.

Investeringar i EQT AB

- Totalavkastningen uppgick till -21 procent under de första nio månaderna 2026, varav 5 procent under det tredje kvartalet.
- Erhållen utdelning uppgick till 455 Mkr under de första nio månaderna 2026, varav 0 Mkr under det tredje kvartalet.
- Under de första nio månaderna 2026 förvärvade Investor aktier i EQT AB för 1 727 Mkr, varav 0 Mkr under det tredje kvartalet.

Investeringar i EQT fonder

- Informationen om Investors investeringar i EQT:s fonder redovisas med ett kvartals fördröjning. Därmed presenteras informationen i denna rapport per den 30 juni 2026.
- Under de första nio månaderna 2026 uppgick den rapporterade värdeförändringen på Investors investeringar i EQT-fonder till 10 procent, varav 6 procent i konstant valuta. Under det tredje kvartalet uppgick den rapporterade värdeförändringen till 9 procent, varav 7 procent i konstant valuta.
- Under de första nio månaderna 2026 uppgick tillskjutna medel från Investor till 3 556 Mkr, varav 1 498 Mkr under det tredje kvartalet. Utbetalat till Investor uppgick till 4 490 Mkr, varav 837 Mkr under det tredje kvartalet.

Investors investeringar i EQT – nyckeltalsöversikt

Mkr	3 kv 2026	2 kv 2026	1 kv 2026	Helår 2025	4 kv 2025	3 kv 2025	2 kv 2025	1 kv 2025	Helår 2024	4 kv 2024	3 kv 2024
Rapporterat värde	94 970	88 427	90 802	104 390	104 390	97 358	96 776	90 512	88 710	88 710	94 492
Rapporterad värdeförändring, %	7	-2	-13	15	8	1	4	1	8	-5	7
Värdeförändring, konstant valuta, %	6	-3	-14	17	9	1	3	3	7	-6	7
Erhållen utdelning EQT AB	-	455	-	762	381	-	381	-	627	314	-
Utbetalt till Investor	837	1 617	2 037	6 976	1 261	3 351	1 616	748	3 726	1 550	898
Tillskjutet från Investor	1 500	1 552	2 243	10 089	427	3 186	4 791	1 685	4 102	953	546
Nettokassaflöde till Investor	-663	520	-206	-2 351	1 215	165	-2 794	-937	252	910	352

Investors investeringar i EQT, 30 september 2026¹⁾

	Fond- storlek MEUR	Investor		
		Andel (%)	Utestående åtagande Mkr	Rapporterat värde Mkr
Real Assets				
EQT Infrastructure III	4 041	5	7	420
EQT Infrastructure IV	9 100	3	507	4 616
EQT Infrastructure V	15 700	3	1 306	6 401
EQT Infrastructure VI	21 500	3	3 324	4 477
Övriga Real Assets ²⁾	-	-	390	235
Private Capital				
EQT VII	6 817	5	55	1 043
EQT VIII	10 750	5	303	2 939
EQT IX	15 600	3	442	5 940
EQT X	21 700	3	2 274	5 319
BPEA IX ³⁾	15 600	3	4 470	0
Övriga private capital ⁴⁾	-	-	554	10 415
Ej stängda fonder ⁵⁾	-	-	14 011	216
Credit funds Bridgepoint	-	-	246	89
Totala investeringar			27 887	42 110
EQT AB		14,0/14,0 ⁶⁾		52 860
Totalt investeringar i EQT				94 970

1) Investors investeringar i EQT:s fonder redovisas med ett kvartals fördröjning.

2) EQT Infrastructure II, EQT Real Estate I, EQT Real Estate II.

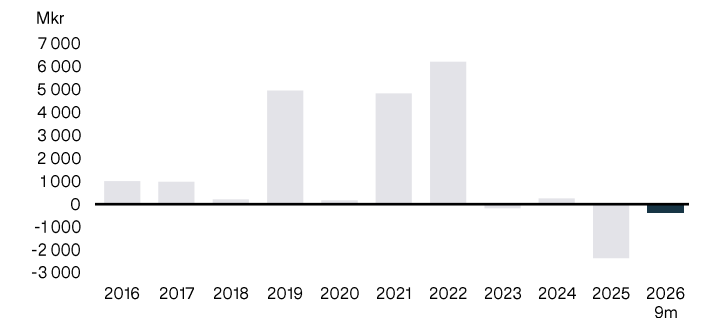
3) BPEA IX fondstorlek är angiven och denominerad i USD.

4) EQT MM, EQT MM Asia, EQT MM EU, EQT Ventures, EQT Ventures II, EQT Ventures III, EQT Growth, EQT Future, Fortnox och EQT Continuity.

5) EQT XI, EQT Transition Infrastructure, EQT Healthcare Growth, EQT Life Science 8 och EQT Scaleup Europe Fund. Utestående åtagande reflekterar maximalt åtagande och är beroende av slutlig fondstorlek.

6) Avser kapital respektive röster.

Investeringar i EQT, nettokassaflöde till Investor



Läs mer på www.eqtgroup.com

Koncernen

Nettoskuld

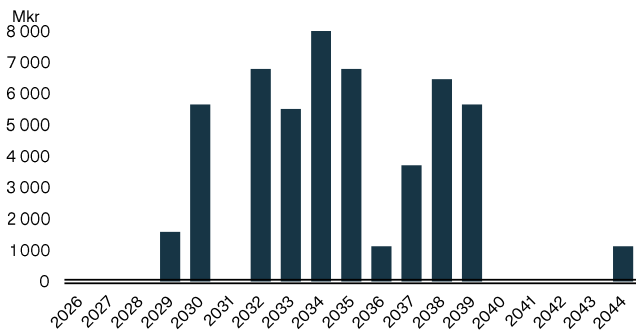
Investors nettoskuld uppgick den 30 september 2026 till 23 661 (23 387) Mkr. Skuldfinansieringen för dotterbolagen inom Patricia Industries är utan garantier från Investor och därmed inte inkluderad i Investors nettoskuld. Investor garanterar 2,7 mdr kr av intresseföretaget Tre Skandinaviens externa skuld, men det garanterade lånet inkluderas inte i Investors nettoskuld. Detsamma gäller för väntade utdelningar från investeringar och beslutad men ännu ej utbetald utdelning till aktieägare.

Investors bruttokassa uppgick till 29 460 (27 119) Mkr per den 30 september 2026. Investors kortfristiga placeringar investeras konservativt, men samtidigt beaktas den riskjusterade avkastningsprofilen. Investors bruttoskuld exklusive pensionsskuld uppgick till 53 015 (50 403) Mkr vid periodens utgång.

Den genomsnittliga löptiden i Investor AB:s skuldportfölj var 8,4 (9,2) år per den 30 september 2026, exklusive lånen i Patricia Industries dotterbolag.

Under kvartalet har Moody's uppgraderat Investors kreditbetyg från Aa3 till Aa2 med stabila utsikter. Efter uppgraderingen är Investors kreditbetyg AA- (Stabila utsikter) hos S&P Global och Aa2 (Stabila utsikter) hos Moody's.

Lånens förfallostruktur, 30 september 2026



Nettoskuld, 30 september 2026

Mkr	Balans-räkning, koncernen	Avdrag hänförliga till Patricia Industries dotterbolag		Investors nettoskuld
Andra finansiella placeringar	23 255	-604		22 651
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	16 652	-9 842		6 810
Fordringar som ingår i nettoskulden	569	-566		3
Räntebärande skulder	-127 254	74 236		-53 017
Pensioner och liknande	-1 030	924		-107
Totalt	-87 808	64 148		-23 661

Finansnetto, 9 m 2026

Mkr	Koncernens finansnetto	Avdrag hänförliga till Patricia Industries dotterbolag		Investors finansnetto
Ränteutgifter	1 394	-83		1 312
Räntekostnader	-4 898	2 926		-1 972
Resultat från omvärdering av lån, swappar och kortfristiga placeringar	283	-424		-141
Valutaeffekter	-1 252	423		-829
Övrigt	-341	221		-119
Totalt	-4 813	3 063		-1 750

Moderbolag

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 30 september 2026 till 4 795 (4 795) Mkr.

Aktiestructur

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A 1 röst	1 246 763 376	1 246 763 376	40,6	87,2
B 1/10 röst	1 821 936 744	182 193 674	59,4	12,8
Totalt	3 068 700 120	1 428 957 050	100,0	100,0

Investors aktiekapital består av 3 068 700 120 aktier med ett kvotvärde om 1,5625 kr per aktie.

Per den 30 september 2026 ägde Investor totalt 4 985 054 (5 391 065) egna aktier.

Övrigt

Erbjudande till ordföranden

Investor fortsätter att erbjuda ordföranden i vissa bolag inom Noterade Bolag att investera i optioner i respektive bolag med en löptid på fem till sju år, mot bakgrund av att ordföranden har en särskilt viktig roll i att driva framgångsrikt styrelsearbete.

Under det tredje kvartalet 2026 löste Wärtsiläs ordförande de optioner som Investor ställde ut 2020 och förvärvade 269 640 aktier i Wärtsilä för en likvid om 19 Mkr till Investor.

Under det andra kvartalet 2026 löste Electrolux Professionals ordförande del av de optioner som Investor ställde ut 2019 och förvärvade 432 944 B-aktier i Electrolux Professional för en likvid om 14 Mkr till Investor.

Förvärv av rörelseverksamheter

Sarnovas förvärv av Mercury Medical

Den 4 augusti 2026 förvärvade Sarnova Mercury Medical, en tillverkare av produkter för andningsvård och anestesi. Förvärvet tillför Sarnovas verksamheter inom Acute Care och Emergency Preparedness en egen produktportfölj. Köpeskillingen uppgick till 499 Mkr och finansierades med befintliga likvida medel. I den preliminära förvärvsanalysen uppgick goodwill till 106 Mkr. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar kombinationen av Mercury Medicals mångåriga kliniska innovation och tillverkningskompetens med Sarnovas resurser och branschledande ställning samt förmågan att stödja vårdgivare genom hela vårdkedjan. Denna goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 37 Mkr och avser externa juridiska kostnader samt kostnader för företagsbesiktning. Dessa kostnader har inkluderats i posten Administrations-, forsknings- och utvecklings- och övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. För perioden från förvärvstidpunkten till och med den 30 september 2026 bidrog Mercury Medical med en nettoomsättning om 47 Mkr och ett resultat om 0 Mkr till koncernens resultat. Om förvärvet av Mercury Medical hade genomförts den 1 januari 2026 bedömer ledningen att Investorkoncernens nettoomsättning hade ökat med 312 Mkr och periodens resultat hade ökat med 35 Mkr.

Labories förvärv av JADA®

Den 28 januari 2026 förvärvade Laborie JADA® System, en produkt som med hjälp av låggradigt vakuum kontrollerar och behandlar onormala blödningar i livmodern efter förlossning, genom att förvärva 100 procent av Alidia Health, Inc., ett dotterbolag till Organon LLC. Förvärvet av JADA® System stärker Laboratories affärsområde Maternal & Child Health och visar på bolagets engagemang för att leverera innovativa, beprövade lösningar till läkare och patienter världen över. Köpeskillingen uppgick till 3 878 Mkr och finansierades med befintliga likvida medel och externa lån. Upp till 25 MUSD i

tilläggsköpeskillning beroende på utfallet av ett antal mål kopplade till omsättningen 2026 kan komma att falla ut. I den preliminära förvärvsanalysen uppgick goodwill till 2 295 Mkr. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar företagets kompletterande styrkor att stärka kapaciteten att leverera kundfokuserad innovation till patienter och vårdgivare världen över. Denna goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 141 Mkr och avser externa juridiska kostnader samt kostnader för företagsbesiktning. Dessa kostnader har inkluderats i posten Administrations-, forsknings- och

utvecklings- och övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. För perioden från förvärvstidpunkten till och med den 30 september 2026 bidrog JADA® System med en nettoomsättning om 546 Mkr och ett nettoresultat om 69 Mkr till koncernens resultat. Om förvärvet av JADA® System hade genomförts den 1 januari 2026 bedömer ledningen att Investorkoncernens nettoomsättning hade ökat med 53 Mkr och periodens resultat skulle ha ökat med 17 Mkr.

Övrigt

Övrigt består av ett antal mindre förvärv.

Esmas riktlinjer för Alternativa nyckeltal

Investor tillämpar de av Esma utgivna riktlinjerna för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultat-utveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (för Investors koncernredovisning innebär detta IFRS).

Investor lämnar definitioner på samtliga använda alternativa nyckeltal i årsredovisningen för 2025 och på www.investorab.com/sv/investerare-media/finansiell-data/alternativa-nyckeltal.

Avstämningar mot de finansiella rapporterna lämnas på sidorna 33-34, för de alternativa nyckeltal för koncernen som inte är direkt identifierbara från de finansiella rapporterna och som bedömts väsentliga att specificera. Någon avstämning av alternativa nyckeltal för enskilda dotterbolag eller affärsområden lämnas inte, då dessa är till för att ge fördjupad finansiell information utan att vara direkt kopplad till den finansiella information för koncernen som lämnas enligt tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Avrundningar

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna delårsredogörelse i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Identifierbara tillgångar och skulder

Mkr	Mercury Medical	Jada® System	Övriga	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	220	1 884	62	2 166
Materiella anläggningstillgångar	10	-	29	39
Andra finansiella placeringar	0	-	2	2
Varulager	81	201	12	294
Kundfordringar	44	-	31	75
Övriga kortfristiga fordringar	14	-	3	16
Likvida medel	89	-	16	105
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-1	-1
Uppskjutna skattekulder	-	-490	-15	-505
Övriga avsättningar	-27	-	-	-27
Övriga kortfristiga skulder	-40	-12	-31	-83
Netto, identifierbara tillgångar och skulder	393	1 582	108	2 083
Koncerngoodwill	106	2 295	61	2 463
Köpeskillning	499	3 878	169	4 546
Avgår förvärvade likvida medel	-89	-	-16	-105
Tilläggsköpeskillning	-38	-15	-28	-81
Utbetalda tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv från tidigare perioder				725
Förvärv av dotterbolag, nettokassaflöde	372	3 863	125	5 084

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter uppgår till 42,3 (36,8) mdr kr. Av dessa är 35,3 (31,7) mdr kr relaterade till ställda säkerheter i dotterbolagen BraunAbility, Laborie, Nova Biomedical och Sarnova avseende utestående lån uppgående till motsvarande 4,9 (4,8) mdr kr, 8,2 (3,7) mdr kr, 7,9 (7,3) mdr kr och 10,6 (9,3) mdr kr.

Totala eventalförpliktelser uppgår till 5,5 (6,9) mdr kr och består av garantiåtaganden i de större dotterbolagen och Tre Skandinavien.

Förutsättningar vid upprättandet av delårsredogörelsen

Denna delårsredogörelse har i allt väsentligt upprättats i enlighet med Nasdaq Stockholms Vägledning för upprättande av delårsredogörelse. Redovisnings-principerna som tillämpats för koncernens resultat- och balansräkning överensstämmer med de redovisnings-principer som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

Finansiell kalender

4 nov. 2026	Capital Markets Update
22 jan. 2027	Bokslutskommuniké 2026
20 apr. 2027	Delårsredogörelse januari-mars 2027
16 jul. 2027	Delårsrapport januari-juni 2027
20 okt. 2027	Delårsredogörelse januari-september 2027

Christian Cederholm
Vd och koncernchef

Kontaktinformation

Jacob Lund
Chief Communications & Sustainability Officer
+46 72 560 2157
jacob.lund@investorab.com

Magnus Dalhammar
Head of Investor Relations
+46 73 524 2130
magnus.dalhammar@investorab.com

Adress

Investor AB (publ) (org. nr: 556013-8298)
SE-103 32 Stockholm, Sverige
Besöksadress: Arsenalsgatan 8C
Telefon: +46 8 614 2000
www.investorab.com

Tickerkoder

INVEB SS i Bloomberg
INVEb.ST i Reuters
INVE B i NASDAQ OMX

Information om Investor finns även på LinkedIn.

Denna information är sådan information som Investor AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 16 oktober 2026 klockan 08:15 (CET).

Denna delårsredogörelse, liksom ytterligare information, finns tillgänglig på www.investorab.com

Denna delårsredogörelse har inte varit föremål för revisorernas granskning

Denna delårsredogörelse är en översättning från det engelska originalet

Resultaträkning för koncernen i sammandrag

Mkr	9 m 2026	9 m 2025	3 kv 2026	3 kv 2025
Utdelningar	15 232	13 797	1 519	1 372
Värdeförändringar	141 609	84 939	9 500	57 381
Nettoomsättning	52 415	48 040	18 381	16 271
Kostnad för sålda varor och tjänster	-26 464	-25 228	-9 109	-8 679
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-7 386	-6 924	-2 514	-2 280
Administrations-, forsknings och utvecklings- och övriga rörelsekostnader	-9 859	-8 891	-3 365	-3 056
Förvaltningskostnader	-592	-585	-183	-185
Andelar i intresseföretags resultat	433	323	93	130
Rörelseresultat	165 389	105 471	14 323	60 953
Finansnetto	-4 813	-2 666	-1 916	-1 031
Resultat före skatt	160 576	102 805	12 407	59 921
Skatt	-1 281	-764	-508	-107
Periodens resultat	159 294	102 041	11 899	59 814
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	159 316	102 097	11 912	59 832
Innehav utan bestämmande inflytande	-22	-56	-13	-18
Periodens resultat	159 294	102 041	11 899	59 814
Resultat per aktie före utspädning, kr	52,00	33,33	3,89	19,53
Resultat per aktie efter utspädning, kr	51,97	33,31	3,89	19,52

Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

Mkr	9 m 2026	9 m 2025	3 kv 2026	3 kv 2025
Periodens resultat	159 294	102 041	11 899	59 814
Periodens övriga totalresultat, inklusive skatt				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärdering av materiella anläggningstillgångar	-	-61	-	7
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner	-28	60	4	1
Poster som kan omföras till periodens resultat				
Säkringskostnader	-90	62	-10	32
Omräkningsdifferenser	4 267	-7 008	1 446	-725
Resultat från säkring av utländsk nettoinvestering	-1 009	853	-315	122
Andelar i intresseföretags övrigt totalresultat	94	-181	93	-54
Summa övrigt totalresultat	3 235	-6 274	1 218	-619
Periodens totalresultat	162 529	95 766	13 117	59 196
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	162 524	95 853	13 123	59 209
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-87	-6	-13
Periodens totalresultat	162 529	95 766	13 117	59 196

Balansräkning för koncernen i sammandrag

Mkr	30/9 2026	31/12 2025	30/9 2025
TILLGÅNGAR			
Goodwill	82 550	75 267	76 848
Övriga immateriella tillgångar	38 672	36 407	37 326
Materiella anläggningstillgångar	20 887	17 488	18 667
Aktier och andelar	1 050 708	908 372	856 039
Andra finansiella placeringar	23 255	13 910	10 368
Långfristiga fordringar som ingår i nettoskulden	537	1 539	1 821
Övriga långfristiga fordringar	4 944	4 738	4 567
Summa anläggningstillgångar	1 221 553	1 057 719	1 005 636
Varulager	11 687	11 091	12 227
Aktier och andelar i tradingverksamheten	243	445	424
Kortfristiga fordringar som ingår i nettoskulden	32	5	2
Övriga kortfristiga fordringar	14 049	11 354	12 141
Likvida medel och kortfristiga placeringar	16 652	22 193	22 282
Tillgångar som innehas för försäljning	546	-	-
Summa omsättningstillgångar	43 209	45 088	47 076
SUMMA TILLGÅNGAR	1 264 762	1 102 807	1 052 712
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1 099 355	953 898	899 534
Långfristiga räntebärande skulder	125 825	114 290	114 319
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 030	941	976
Övriga långfristiga avsättningar och skulder	17 850	18 348	17 855
Summa långfristiga skulder	144 705	133 579	133 150
Kortfristiga räntebärande skulder	1 429	1 431	1 221
Övriga kortfristiga avsättningar och skulder	19 251	13 899	18 807
Skulder direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	22	-	-
Summa kortfristiga skulder	20 701	15 330	20 028
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 264 762	1 102 807	1 052 712

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Mkr	9 m 2026	2025	9 m 2025
Ingående eget kapital 1/1	953 898	819 752	819 752
Periodens resultat	159 294	157 340	102 041
Periodens övriga totalresultat	3 235	-7 257	-6 274
Periodens totalresultat	162 529	150 084	95 766
Utbetald utdelning	-17 157	-15 929	-15 928
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	61	-1	8
Effekt av långsiktiga aktierelaterade ersättningar	119	148	96
Återköp av egna aktier	-96	-154	-160
Utgående eget kapital	1 099 355	953 898	899 534
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	1 099 072	953 705	899 225
Innehav utan bestämmande inflytande	283	193	309
Totalt eget kapital	1 099 355	953 898	899 534

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

Mkr	9 m 2026	9 m 2025
Löpande verksamhet		
Erhållna utdelningar	14 721	13 308
Inbetalningar	51 168	44 418
Utbetalningar	-40 116	-35 692
Kassaflöde från den löpande verksamheten före räntenetto och	25 774	22 033
Erhållna/erlagda räntor	-3 012	-3 436
Betald inkomstskatt	-1 465	-1 590
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21 297	17 008
Investeringsverksamheten		
Förvärv ¹⁾	-7 237	-12 183
Avyttringar ²⁾	6 573	6 564
Ökning av långfristiga fordringar	-309	-255
Minskning av långfristiga fordringar	283	11
Förvärv av dotterbolag, nettokassaflöde	-5 399	-22 243
Ökning av andra finansiella placeringar ³⁾	-35 179	-11 482
Minskning av andra finansiella placeringar ⁴⁾	25 685	4 683
Förändring av kortfristiga placeringar ⁵⁾	-851	10 275
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 662	-2 449
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	115	318
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18 981	-26 762
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	3	-
Upptagna lån	9 557	32 071
Amortering av låneskulder	-6 069	-9 833
Återköp av egna aktier	-311	-204
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-230	-1 197
Utdelning	-12 255	-11 487
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 304	9 351
Periodens kassaflöde	-6 988	-403
Likvida medel vid årets början	14 058	17 220
Kursdifferens i likvida medel	690	-402
Likvida medel vid periodens slut	7 761	16 415

1) Förvärv avser förvärv av noterade och onoterade andelar i företag som inte är dotterbolag.

2) Avyttringar avser avyttringar av noterade och onoterade andelar i företag som inte är dotterbolag.

3) Ökning av andra finansiella placeringar avser förvärv av obligationer med förfall senare än 1 år.

4) Minskning av andra finansiella placeringar avser avyttring eller omklassificering av obligationer med förfall senare än 1 år.

5) Förändring av kortfristiga placeringar avser förvärv och avyttringar av obligationer eller certifikat med förfall inom 1 år.

Utveckling per affärsområde

Mkr	3 kv 2026					3 kv 2025				
	Noterade Bolag	Patricia Industries	Investeringar i EQT	Investor övergripande	Totalt	Noterade Bolag	Patricia Industries	Investeringar i EQT	Investor övergripande	Totalt
Utdelningar	1 519	-	-	0	1 519	1 372	-	-	0	1 372
Värdeförändringar	3 498	159	5 854	-11	9 500	57 388	-802	782	12	57 381
Nettoomsättning	-	18 381	-	-	18 381	-	16 271	-	-	16 271
Kostnad för sålda varor och tjänster	-	-9 109	-	-	-9 109	-	-8 679	-	-	-8 679
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-	-2 514	-	-	-2 514	-	-2 280	-	-	-2 280
Administrations-, forsknings och utvecklings- och övriga rörelsekostnader	-	-3 338	-1	-26	-3 365	-	-3 040	-2	-14	-3 056
Förvaltningskostnader	-44	-97	-3	-39	-183	-46	-95	-3	-41	-185
Andelar i intresseföretags resultat	-	93	-	-	93	-	130	-	-	130
Rörelseresultat	4 973	3 577	5 850	-76	14 323	58 714	1 504	777	-43	60 953
Finansnetto	-	-937	-	-978	-1 916	-	-995	-	-36	-1 031
Skatt	-	-550	-	42	-508	-	-89	-	-18	-107
Periodens resultat	4 973	2 089	5 850	-1 012	11 899	58 714	420	777	-97	59 814
Innehav utan bestämmande inflytande	-	13	-	-	13	-	18	-	-	18
Periodens resultat hänförligt till moderbolaget	4 973	2 102	5 850	-1 012	11 912	58 714	438	777	-97	59 832
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	0	0	-	-	-	1	1
Övrig egetkapitalpåverkan	-	1 644	30	-375	1 298	-	-744	-30	175	-599
Påverkan på substansvärdet	4 973	3 746	5 879	-1 388	13 210	58 714	-306	747	79	59 234
Substansvärde per affärsområde 30/9 2026										
Redovisat värde	949 279	82 743	94 970	-4 258	1 122 733	752 528	80 757	97 358	-3 956	926 687
Investors nettoskuld/-kassa	-	14 505	-	-38 165	-23 661	-	13 532	-	-40 993	-27 462
Totalt substansvärde inklusive nettoskuld/-kassa	949 279	97 247	94 970	-42 424	1 099 072	752 528	94 289	97 358	-44 949	899 225

Utveckling per affärsområde, fort.

Mkr	9 m 2026					9 m 2025				
	Noterade Bolag	Patricia Industries	Investeringar i EQT	Investor övergripande	Totalt	Noterade Bolag	Patricia Industries	Investeringar i EQT	Investor övergripande	Totalt
Utdelningar	14 774	-	455	3	15 232	13 403	-	381	13	13 797
Värdeförändringar	151 406	435	-10 237	5	141 609	80 531	-503	4 863	47	84 939
Nettoomsättning	-	52 415	-	-	52 415	-	48 040	-	-	48 040
Kostnad för sålda varor och tjänster	-	-26 464	-	-	-26 464	-	-25 228	-	-	-25 228
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-	-7 386	-	-	-7 386	-	-6 924	-	-	-6 924
Administrations-, forsknings och utvecklings- och övriga rörelsekostnader	-	-9 809	-5	-45	-9 859	-	-8 846	-5	-40	-8 891
Förvaltningskostnader	-142	-300	-10	-140	-592	-139	-298	-10	-138	-585
Andelar i intresseföretags resultat	-	433	-	-	433	-	323	-	-	323
Rörelseresultat	166 038	9 324	-9 797	-177	165 389	93 795	6 564	5 229	-118	105 471
Finansnetto	-	-3 063	-	-1 750	-4 813	-	-1 967	-	-699	-2 666
Skatt	-	-1 275	-	-6	-1 281	-	-749	-	-15	-764
Periodens resultat	166 038	4 986	-9 797	-1 933	159 294	93 795	3 848	5 229	-832	102 041
Innehav utan bestämmande inflytande	-	22	-	-	22	-	56	-	-	56
Periodens resultat hänförligt till moderbolaget	166 038	5 008	-9 797	-1 933	159 316	93 795	3 904	5 229	-832	102 097
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	-17 157	-17 157	-	-	-	-15 928	-15 928
Övrig egetkapitalpåverkan	-	4 609	27	-1 428	3 208	-	-6 935	-147	774	-6 307
Påverkan på substansvärdet	166 038	9 617	-9 769	-20 518	145 367	93 795	-3 031	5 082	-15 985	79 861
Substansvärde per affärsområde 30/9 2026										
Redovisat värde	949 279	82 743	94 970	-4 258	1 122 733	752 528	80 757	97 358	-3 956	926 687
Investors nettoskuld/-kassa	-	14 505	-	-38 165	-23 661	-	13 532	-	-40 993	-27 462
Totalt substansvärde inklusive nettoskuld/-kassa	949 279	97 247	94 970	-42 424	1 099 072	752 528	94 289	97 358	-44 949	899 225

Finansiella instrument

Siffrorna nedan är baserade på samma redovisnings- och värderingsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. För mer information om finansiella instrument i nivå 2 och 3, se not 32, Finansiella instrument, i Investors årsredovisning 2025.

Värderingstekniker i nivå 3

Koncernen	Verkligt värde, Mkr		Värderingsteknik	Indata	Intervall	
	30/9 2026	31/12 2025			30/9	31/12 2025
Aktier och andelar	44 740	41 443	Senaste finansieringsrunda	e.t.	e.t.	e.t.
			Jämförbara bolag	EBITDA-multiplar	e.t.	e.t.
			Jämförbara bolag	Omsättningsmultiplar	1,4 – 2,9	1,6 – 2,9
			Jämförbara transaktioner	Omsättningsmultiplar	1,4 – 3,4	2,3 – 3,3
			Substansvärde	e.t.	e.t.	e.t.
Andra finansiella placeringar	370	309	Diskonterat kassaflöde	Marknadsränta	e.t.	e.t.
Lång- och kortfristiga fordringar	2 621	2 510	Diskonterat kassaflöde	Marknadsränta	e.t.	e.t.
Långfristiga räntebärande skulder	248	173	Diskonterat kassaflöde	Marknadsränta	e.t.	e.t.
Övriga avsättningar	8 303	9 564	Jämförbara bolag	EBITDA-multiplar	e.t.	e.t.

Samtliga värderingar i nivå 3 baseras på antaganden och bedömningar som företagsledningen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Förändrade antaganden kan leda till justeringar av redovisade värden och det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Merparten av Aktier och andelar i nivå 3 är fondinvesteringar inom EQT. Onoterade innehav i fonder värderas till Investors andel av det värde som fondadministratören gör av fondens sammanlagda innehav (Net Asset Value) och uppdateras normalt då ny värdering erhållits. Värdeförändringen på Investors investeringar i EQT:s fonder rapporteras med ett kvartals fördröjning. En del av den onoterade portföljen värderas utifrån jämförbara bolag och värdet är därför beroende av nivån på multiplarna. Multipelintervallen i noten visar maximum- och minimumvärdet av de faktiska multiplar som använts i dessa värderingar. En 10-procentig förändring av multiplarna skulle ge en effekt på denna del av den onoterade portföljen om cirka 100 (75) Mkr. För derivaten gäller att en parallellförflyttning av räntekurvan med en procentenhet skulle påverka värdet med cirka 275 (300) Mkr.

Finansiella tillgångar och skulder per nivå

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Finansiella instrument - verkligt värde

Koncernen Mkr	30/9 2026					31/12 2025				
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Övrigt ¹⁾	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Övrigt ¹⁾	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar										
Aktier och andelar	995 478	6 686	44 740	3 805	1 050 708	857 317	5 975	41 443	3 636	908 372
Andra finansiella placeringar	22 782	-	370	103	23 255	13 482	-	309	119	13 910
Långfristiga fordringar som ingår i nettoskulden	-	1	536	-	537	-	932	606	-	1 539
Övriga långfristiga fordringar	-	-	2 062	2 882	4 944	-	-	1 904	2 834	4 738
Aktier och andelar i tradingverksamheten	243	-	-	-	243	445	-	-	-	445
Kortfristiga fordringar som ingår i nettoskulden	-	32	-	-	32	-	5	-	-	5
Övriga kortfristiga fordringar	-	22	22	14 005	14 049	-	0	-	11 354	11 354
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	6 389	-	-	10 262	16 652	13 464	-	-	8 729	22 193
Totalt	1 024 892	6 740	47 730	31 058	1 110 420	884 708	6 912	44 262	26 673	962 555
Finansiella skulder										
Långfristiga räntebärande skulder	-	461	248	125 117	125 825 ²⁾	-	250	173	113 867	114 290 ²⁾
Övriga långfristiga avsättningar och skulder	-	-	8 290	9 560	17 850	-	-	8 922	9 427	18 348
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	1 429	1 429 ³⁾	-	1	7	1 423	1 431 ³⁾
Övriga kortfristiga avsättningar och skulder	75	25	13	19 137	19 251	188	70	635	13 006	13 899
Totalt	75	486	8 551	155 243	164 355	188	320	9 737	137 723	147 968

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i övrigt.

2) Koncernens lån är värderade till upplupna anskaffningsvärden. Verkligt värde på långfristiga lån uppgår till 129 441 (117 378) Mkr.

3) Koncernens lån är värderade till upplupna anskaffningsvärden. Verkligt värde på kortfristiga lån uppgår till 1 429 (1 431) Mkr.

Förändringar av finansiella tillgångar och skulder i nivå 3

Koncernen 30/9 2026

Koncernen 31/12 2025

Mkr	Aktier och andelar	Andra finansiella placeringar	Långfristiga fordringar inkluderade i nettoskulden	Övriga kortfristiga fordringar	Långfristiga räntebärande skulder	Övriga långfristiga avsättningar och skulder	Övriga kortfristiga skulder	Aktier och andelar	Andra finansiella placeringar	Långfristiga fordringar inkluderade i nettoskulden	Övriga kortfristiga fordringar	Långfristiga räntebärande skulder	Övriga långfristiga avsättningar och skulder	Övriga kortfristiga skulder
Vid årets början	41 443	309	2 510	-	173	8 922	642	38 173	279	2 731	2	17	10 294	582
Totalt redovisade vinster och förluster														
i raden Värdeförändringar	1 012	-	4	-	-	-	-	1 549	-	312	-	-	111	44
i raden Finansnetto	-	-7	-	22	74	-377	-6	-	-52	-308	-2	59	648	-1
i raden Kostnad för sålda varor och tjänster	-	-	-	-	-	2	-	-	-	0	-	-	-59	-30
i raden Omräkningsdifferenser	334	25	-	1	-	438	13	-640	-34	0	0	4	-1 104	-97
Förvärv	6 525	44	-	-	-	35	1	9 344	116	-	-	-	3	2
Avyttringar	-4 575	-	-	-	-	-182	-	-6 982	-	-	-	-	-1 015	-50
Nyemission	-	-	94	-	-	276	30	-	-	66	-	93	476	-
Reglering	-	-	-11	-	-	-824	-667	-	-	-21	-	-	-204	-38
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-229	229
Förflyttning från nivå 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-270	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets slut	44 740	370	2 598	22	248	8 290	13	41 443	309	2 510	0	173	8 922	642
<i>Orealiserade vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen</i>														
Värdeförändring	-822	-	4	-	-	-	-	-1 308	-	233	-	-	121	44
Finansnetto	-	-	-	-	70	421	-	486	-	-308	-	134	-609	-
Totalt	-822	-	4	-	70	421	-	-822	-	-76	-	134	-487	44

Intäkter från avtal med kunder

Mkr	Koncernen 3 kv 2026					Koncernen 3 kv 2025				
	Hälsovårds- produkter	Life science	Fastigheter	Grip- och förflytnings- lösningar	Totalt	Hälsovårds- produkter	Life science	Fastigheter	Grip- och förflytnings- lösningar	Totalt
Geografisk marknad										
Sverige	287	39	130	27	483	283	40	75	27	425
Storbritannien	649	146	-	32	827	534	118	-	38	690
Frankrike	584	38	-	83	705	610	33	-	83	726
Tyskland	483	49	-	72	603	477	38	-	70	585
Resterande Europa	1998	228	-	157	2 384	1956	174	-	147	2 277
USA	9 956	1 024	-	312	11 291	8 642	811	-	277	9 730
Nordamerika, exkl. USA	398	50	-	30	478	303	49	-	34	385
Sydamerika	151	31	-	27	209	133	35	-	24	192
Afrika	85	5	-	1	92	83	25	-	1	110
Oceanien	346	28	-	9	384	306	23	-	8	337
Kina	359	27	-	116	502	202	26	-	106	333
Asien, exkl. Kina	224	148	-	51	423	319	116	-	46	481
Totalt	15 521	1 813	130	918	18 381	13 847	1 488	75	860	16 271
Intäktslag										
Varuförsäljning	14 812	1 565	-	903	17 280	13 183	1 141	-	847	15 172
Tjänsteuppdrag	699	211	-	15	925	648	346	-	13	1 008
Intäkter från leasing	10	33	130	-	173	14	-	75	-	89
Övriga intäkter	0	3	-	-	4	1	1	1	-	3
Totalt	15 521	1 813	130	918	18 381	13 847	1 488	75	860	16 271
Försäljningskanaler										
Genom distributörer	8 598	407	-	224	9 230	7 859	289	-	21	8 170
Direkt till kund	6 923	1 405	130	693	9 152	5 988	1 199	75	839	8 101
Totalt	15 521	1 813	130	918	18 381	13 847	1 488	75	860	16 271
Tidpunkt för intäktsredovisning										
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	15 455	1 678	-	918	18 051	13 636	1 388	-	860	15 884
Varor och tjänster överförda över tid	66	134	130	-	330	211	100	75	-	386
Totalt	15 521	1 813	130	918	18 381	13 847	1 488	75	860	16 271

Intäkter från avtal med kunder, forts.

Mkr	Koncernen 30/9 2026					Koncernen 30/9 2025				
	Hälsovårds- produkter	Life science	Fastigheter	Grip- och förflytnings- lösningar	Totalt	Hälsovårds- produkter	Life science	Fastigheter	Grip- och förflytnings- lösningar	Totalt
Geografisk marknad										
Sverige	905	124	356	91	1 476	829	118	216	85	1 247
Storbritannien	1 789	437	-	97	2 322	1 692	188	-	109	1 989
Frankrike	1 774	109	-	274	2 157	1 915	44	-	265	2 225
Tyskland	1 359	134	-	204	1 697	1 437	62	-	218	1 717
Resterande Europa	6 101	645	-	462	7 208	6 122	313	-	481	6 916
USA	27 800	2 909	-	848	31 557	26 336	1 532	-	854	28 722
Nordamerika, exkl. USA	1 119	149	-	101	1 369	952	99	-	103	1 154
Sydamerika	346	106	-	85	537	387	40	-	69	496
Afrika	295	79	-	6	380	320	27	-	5	352
Oceanien	966	78	-	23	1 067	891	32	-	23	946
Kina	722	83	-	351	1 157	644	42	-	341	1 028
Asien, exkl. Kina	916	421	-	152	1 489	932	167	-	149	1 248
Totalt	44 093	5 274	356	2 693	52 415	42 457	2 666	216	2 701	48 040
Intäktslag										
Varuförsäljning	41 743	4 534	-	2 642	48 919	40 526	2 003	-	2 664	45 193
Tjänsteuppdrag	2 314	598	-	52	2 964	1 888	662	-	37	2 587
Intäkter från leasing	32	131	356	-	519	39	-	212	-	251
Övriga intäkter	3	10	-	-	14	5	1	3	-	9
Totalt	44 093	5 274	356	2 693	52 415	42 457	2 666	216	2 701	48 040
Försäljningskanaler										
Genom distributörer	24 021	1 172	-	625	25 818	23 827	788	-	736	25 352
Direkt till kund	20 072	4 101	356	2 069	26 598	18 630	1 878	216	1 965	22 688
Totalt	44 093	5 274	356	2 693	52 415	42 457	2 666	216	2 701	48 040
Tidpunkt för intäktsredovisning										
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	43 599	4 883	-	2 693	51 175	42 002	2 492	-	2 701	47 195
Varor och tjänster överförda över tid	494	391	356	-	1 241	455	174	216	-	845
Totalt	44 093	5 274	356	2 693	52 415	42 457	2 666	216	2 701	48 040

Avstämningar av väsentliga alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Investor avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie.

Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang kompletterar de mått som definieras i IFRS. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Investor AB lämnar definitioner på samtliga använda alternativa nyckeltal på <http://www.investorab.com/sv/investerare-media/finansiell-data/alternativa-nyckeltal> och på sidorna 166-168 i årsredovisningen 2025. Nedan framgår avstämningar av väsentliga alternativa nyckeltal mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

Bruttokassa

Bruttokassan eller Investors kassa och med kort varsel tillgängliga medel, definieras som likvida medel, kortfristiga placeringar, finansiella placeringar och räntebärande kort- och långfristiga fordringar. Avdrag görs för poster hänförliga till dotterbolag inom Patricia Industries.

Koncernen 30/9 2026, Mkr	Balans-räkning, Koncernen	Avdrag hänförliga till Patricia Industries	Investors brutto-kassa	Koncernen 31/12 2025, Mkr	Balans-räkning, Koncernen	Avdrag hänförliga till Patricia Industries	Investors brutto-kassa
Andra finansiella placeringar	23 255	-604	22 651	Andra finansiella placeringar	13 910	-577	13 333
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	16 652	-9 842	6 810	Kassa, bank och kortfristiga placeringar	22 193	-8 407	13 786
Bruttokassa	39 906	-10 446	29 460	Bruttokassa	36 103	-8 984	27 119

Bruttoskuld

Bruttoskulden definieras som räntebärande kort- och långfristiga skulder inklusive pensionsskulder, med avdrag för derivat med positiva värden som är hänförliga till lånen. Avdrag görs för poster hänförliga till dotterbolag inom Patricia Industries.

Koncernen 30/9 2026, Mkr	Balans-räkning, Koncernen	Avdrag hänförliga till Patricia Industries	Investors brutto-skuld	Koncernen 31/12 2025, Mkr	Balans-räkning, Koncernen	Avdrag hänförliga till Patricia Industries	Investors brutto-skuld
Fordringar som ingår i nettoskulden	569	-566	3	Fordringar som ingår i nettoskulden	1 543	-606	937
Lån	-127 254	74 236	-53 017	Lån	-115 721	64 381	-51 340
Pensioner och liknande förpliktelser	-1 030	924	-107	Pensioner och liknande förpliktelser	-941	837	-103
Bruttoskuld	-127 715	74 594	-53 121	Bruttoskuld	-115 119	64 612	-50 507

Nettoskuld

Bruttoskulden minus bruttokassan per balansdagen.

Koncernen 30/9 2026, Mkr	Koncernen 31/12 2025, Mkr
Investors bruttokassa	-29 460
Investors bruttoskuld	53 121
Investors nettoskuld	23 661

Totala tillgångar

Nettot av samtliga tillgångar och skulder som inte ingår i nettoskulden. Totala rapporterade tillgångar baseras på rapporterade värden enligt IFRS. Totala justerade tillgångar är justerade för bedömda marknadsvärden för de helägda dotterbolagen och partnerägda investeringarna inom Patricia Industries.

Koncernen 30/9 2026, Mkr	Balans-räkning, Koncernen	Avdrag hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	Investors substans-värde	Koncernen 31/12 2025, Mkr	Balans-räkning, Koncernen	Avdrag hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	Investors substans-värde
Eget kapital	1 099 355	-283	1 099 072	Eget kapital	953 898	-193	953 705
Nettoskuld			23 661	Nettoskuld			23 387
Totala rapport-erade tillgångar			1 122 733	Totala rapport-erade tillgångar			977 092
Justering för bedömda marknadsvärden för Patricia Industries innehav			158 944	Justering för bedömda marknadsvärden för Patricia Industries innehav			133 378
Totala justerade tillgångar			1 281 677	Totala justerade tillgångar			1 110 470

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden definieras som nettoskuld/nettokassa i förhållande till totala justerade tillgångar. Målsättningen är att ha en skuldsättningsgrad om 0-10 procent (nettoskuld/totala justerade tillgångar) över en konjunkturcykel.

Koncernen 30/9 2026, Mkr		Skuld-sättnings-grad	Koncernen 31/12 2025, Mkr		Skuld-sättnings-grad
Nettoskuld	23 661		Nettoskuld	23 387	
Totala justerade tillgångar	1 281 677	= 1,8%	Totala justerade tillgångar	1 110 470	= 2,1%

Rapporterat substansvärde

Rapporterat substansvärde motsvarar Investors substansvärde, vilket är samma som eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare.

Justerat substansvärde

Substansvärde baserat på bedömda marknadsvärden för de helägda dotterbolagen och partnerägda investeringarna inom Patricia Industries. De bedömda marknadsvärdena baseras huvudsakligen på värderingsmultiplar, oftast EV (Enterprise Value, företagets värde på skuldfri basis)/rörelseresultat för de senaste 12 månaderna (LTM), för relevanta noterade jämförbara företag och index. Mer information om beräkningsgrunden finns i avsnitten Patricia Industries – värderingsöversikt på sid 8 och Patricia Industries, värderingsöversikt på sid 38. I tabellen nedan finns avstämning mellan rapporterat substansvärde och justerat substansvärde. Mer detaljer avseende skillnaderna finns i tabellen Översikt substansvärde på sidan 4.

Koncernen 30/9 2026, Mkr		Koncernen 31/12 2025, Mkr	
Rapporterat substansvärde	1 099 072	Rapporterat substansvärde	953 705
Rapporterat värde på Patricia Industries nettotillgångar	-82 743	Rapporterat värde på Patricia Industries nettotillgångar	-74 733
Bedömda marknadsvärden för Patricia Industries innehav	241 687	Bedömda marknadsvärden för Patricia Industries innehav	208 110
Justerat substansvärde	1 258 016	Justerat substansvärde	1 087 082

Rapporterat substansvärde, kr per aktie

Eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier per balansdagen.

Koncernen 30/9 2026, Mkr		Substans-värde, kr per aktie	Koncernen 31/12 2025, Mkr		Substans-värde, kr per aktie
Investors rapporterade substansvärde	1 099 072		Investors rapporterade substansvärde	953 705	
Antal aktier, exklusive egna aktier	3 063 715 066	= 359	Antal aktier, exklusive egna aktier	3 063 309 055	= 311

Justerat substansvärde, kr per aktie

Totala tillgångar, inklusive bedömda marknadsvärden för Patricia Industries större helägda dotterbolagen och partnerägda investeringar, minskat med nettoskulden/ökat med nettokassa i förhållande till antal utestående aktier per balansdagen.

Koncernen 30/9 2026, Mkr		Substans-värde, kr per aktie	Koncernen 31/12 2025, Mkr		Substans-värde, kr per aktie
Investors justerade substansvärde	1 258 016		Investors justerade substansvärde	1 087 082	
Antal aktier, exklusive egna aktier	3 063 715 066	= 411	Antal aktier, exklusive egna aktier	3 063 309 055	= 355

Patricia Industries, översikt nyckeltal¹⁾

	3 kv 2026	2 kv 2026	1 kv 2026	Helår 2025	4 kv 2025	3 kv 2025	2 kv 2025	1 kv 2025	Helår 2024	4 kv 2024	3 kv 2024
Mölnlycke (MEUR)											
Omsättning	540	544	514	2 104	540	508	537	519	2 064	546	506
Omsättningstillväxt, %	6	1	-1	2	-1	0	5	4	7	8	9
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	5	2	3	4	3	3	7	3	7	8	9
EBITDA	175	169	142	596	164	151	140	140	595	158	144
EBITDA, %	32,3	31,1	27,6	28,3	30,4	29,8	26,1	26,9	28,8	28,9	28,5
EBITA ²⁾	156	151	124	521	146	133	121	121	523	140	127
EBITA, %	28,9	27,7	24,0	24,8	27,0	26,3	22,5	23,3	25,3	25,6	25,1
Operativt kassaflöde	148	143	132	443	179	128	88	48	453	132	118
Nettoskuld	1 807	1 913	1 798	1 881	1 881	1 810	1 894	1 779	1 796	1 796	1 526
Anställda	8 315	8 280	8 320	8 510	8 510	8 630	8 965	8 725	8 530	8 530	8 400
Nova Biomedical (MUSD)											
Omsättning	176	176	175	659	175	154	159	171	621	160	160
Omsättningstillväxt, %	14	10	3	6	10	-4	10	8	9	11	14
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	14	10	1	6	10	-4	10	8	9	11	14
EBITDA	60	63	62	204	58	46	53	48	185	50	48
EBITDA, %	34,3	36,1	35,3	31,0	33,0	29,7	33,2	28,0	29,8	31,1	29,9
EBITA ²⁾	55	58	56	189	54	41	50	44	171	46	44
EBITA, %	31,4	33,2	32,3	28,7	30,9	26,6	31,3	26,0	27,5	28,9	27,6
Operativt kassaflöde	55	57	61	169	31	42	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Nettoskuld	636	681	726	778	778	792	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Anställda	1 735	1 760	1 775	1 815	1 815	1 890	1 945	1 930	1 930	1 930	1 890
Laborie (MUSD)											
Omsättning	161	158	138	484	128	121	121	115	436	115	112
Omsättningstillväxt, %	33	31	20	11	11	8	12	13	22	19	26
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	13	13	6	10	9	7	10	14	21	18	25
EBITDA	60	43	35	145	29	41	39	35	133	37	36
EBITDA, %	37,1	27,3	25,2	29,9	22,9	33,6	32,7	30,9	30,4	32,3	31,9
EBITA ²⁾	57	41	33	137	27	39	38	33	126	36	34
EBITA, %	35,4	26,1	23,9	28,4	21,5	32,3	31,1	29,1	29,0	31,2	30,5
Operativt kassaflöde	53	43	2	134	40	36	35	23	87	26	27
Nettoskuld	835	863	850	314	314	343	366	376	390	390	411
Anställda	1 220	1 175	1 170	1 080	1 080	1 070	1 040	1 045	1 060	1 060	1 090
Sarnova (MUSD)											
Omsättning	337	330	312	1 154	296	290	284	284	1 069	271	279
Omsättningstillväxt, %	16	16	10	8	9	4	10	9	8	8	13
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	8	10	4	4	6	3	7	2	3	1	5
EBITDA	64	63	53	202	43	55	53	50	173	45	52
EBITDA, %	19,0	19,2	16,9	17,5	14,6	18,9	18,8	17,7	16,1	16,8	18,7
EBITA ²⁾	59	58	47	178	38	47	48	45	152	41	46
EBITA, %	17,4	17,6	15,2	15,5	12,7	16,3	17,0	15,9	14,2	15,0	16,7
Operativt kassaflöde	19	50	56	111	20	28	26	36	139	41	53
Nettoskuld	1 060	999	939	973	973	817	784	704	723	723	733
Anställda	2 325	1 990	1 935	1 935	1 935	1 560	1 540	1 525	1 515	1 515	1 515

	3 kv 2026	2 kv 2026	1 kv 2026	Helår 2025	4 kv 2025	3 kv 2025	2 kv 2025	1 kv 2025	Helår 2024	4 kv 2024	3 kv 2024
Permobil (Mkr)											
Omsättning	1625	1534	1377	6 161	1573	1537	1515	1536	6 518	1 744	1 652
Omsättningstillväxt, %	6	1	-10	-5	-10	-7	-8	4	9	3	4
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	0	2	-1	1	1	0	0	3	7	3	5
EBITDA	413	342	269	1 406	351	366	355	333	1 506	375	430
EBITDA, %	25,4	22,3	19,5	22,8	22,3	23,8	23,4	21,7	23,1	21,5	26,0
EBITA ^{2) 3)}	347	282	207	1 179	295	313	298	274	1 288	317	375
EBITA, %	21,4	18,4	15,0	19,1	18,7	20,3	19,7	17,9	19,8	18,2	22,7
Operativt kassaflöde	257	152	178	1 113	360	347	167	239	1 065	362	296
Nettoskuld	4 726	4 240	4 186	4 092	4 092	4 440	4 753	3 393	3 774	3 774	3 740
Anställda	2 125	2 085	2 065	2 020	2 020	2 015	2 030	2 040	2 045	2 045	2 035
Piab Group (Mkr)											
Omsättning	918	896	879	3 599	898	860	883	957	3 446	1 007	839
Omsättningstillväxt, %	7	1	-8	4	-11	2	9	22	12	24	10
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	5	3	1	1	-3	2	1	7	3	7	5
EBITDA	295	175	219	936	187	239	250	259	928	304	214
EBITDA, %	32,2	19,5	24,8	26,0	20,8	27,8	28,3	27,1	26,9	30,2	25,5
EBITA ²⁾	252	135	180	776	144	201	212	218	774	260	176
EBITA, %	27,5	15,0	20,5	21,5	16,1	23,4	24,0	22,8	22,5	25,8	21,0
Operativt kassaflöde	188	186	90	722	177	180	172	193	658	281	147
Nettoskuld	3 272	3 194	3 261	3 178	3 178	3 310	3 375	3 400	3 506	3 506	3 529
Anställda	1 490	1 510	1 530	1 560	1 560	1 515	1 505	1 475	1 420	1 420	1 435
BraunAbility (MUSD)											
Omsättning	319	334	270	1 112	267	289	299	257	1 072	239	265
Omsättningstillväxt, %	10	12	5	4	12	9	-1	-3	-2	-15	-2
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	10	12	5	4	12	9	-1	-3	-2	-15	-2
EBITDA	40	46	34	142	27	42	41	31	120	17	29
EBITDA, %	12,6	13,9	12,5	12,7	10,0	14,6	13,8	12,2	11,2	6,9	11,0
EBITA ²⁾	34	40	28	120	21	37	36	26	95	8	24
EBITA, %	10,7	12,1	10,4	10,8	8,0	12,7	12,0	10,1	8,9	3,2	8,9
Operativt kassaflöde	56	60	-6	92	3	26	54	10	75	14	29
Nettoskuld	510	539	589	570	570	341	365	408	413	413	417
Anställda	1 975	2 020	1 955	1 935	1 935	1 935	1 935	1 915	1 870	1 870	1 965
Vectura (Mkr)											
Totala intäkter	148	150	98	372	96	96	95	85	245	68	58
Totala intäkter tillväxt, %	54	59	14	52	42	65	73	32	-27	-24	-28
EBITDA	92	100	59	214	57	59	52	46	132	37	38
EBITDA, %	62,1	66,8	60,8	57,6	58,9	61,7	55,2	54,1	53,7	54,4	65,3
Operativt kassaflöde ²⁾	32	-211	-46	-896	-131	-113	-259	-394	-1 570	-290	-302
Extern nettoskuld	5 756	6 212	4 144	4 056	4 056	5 123	5 232	4 860	3 283	3 283	2 603
Värde fastighetsportfölj	11 059	10 901	7 915	7 738	7 738	8 874	9 031	8 688	8 490	8 490	7 295
Anställda	55	55	45	40	40	40	40	40	40	40	40

	3 kv 2026	2 kv 2026	1 kv 2026	Helår 2025	4 kv 2025	3 kv 2025	2 kv 2025	1 kv 2025	Helår 2024	4 kv 2024	3 kv 2024
Atlas Antibodies (Mkr)											
Omsättning	62	55	59	265	61	61	66	76	286	69	68
Omsättningstillväxt, %	2	-16	-22	-7	-11	-9	-7	-3	-23	-16	-4
Organisk oms.tillväxt, konstant valuta, %	1	-14	-17	-4	-6	-4	-2	-3	-23	-17	0
EBITDA	19	9	15	61	7	14	17	24	96	21	20
EBITDA, %	30,7	16,4	24,5	23,2	10,8	22,4	25,9	31,3	33,5	30,8	29,0
EBITA ²⁾	12	1	6	29	-1	6	9	16	63	13	11
EBITA, %	19,4	2,1	10,8	11,0	-2,4	9,2	13,7	20,8	21,9	18,9	15,9
Operativt kassaflöde	0	-5	-7	48	12	10	6	20	71	21	6
Nettoskuld	174	171	161	146	146	358	363	367	377	377	399
Anställda	110	110	110	110	110	105	105	105	105	105	110
Tre Skandinavien											
Omsättning, Mkr	3 437	3 196	3 119	12 965	3 662	3 191	3 061	3 051	12 485	3 348	3 079
Sverige, Mkr	2 236	2 053	2 041	8 549	2 462	2 103	2 007	1 977	8 212	2 211	2 019
Danmark, MDKK	807	789	752	2 986	816	736	718	716	2 790	739	690
EBITDA, Mkr	1 314	1 234	1 191	4 438	1 130	1 181	1 047	1 080	4 244	1 053	1 131
Sverige, Mkr	919	887	881	3 210	827	844	756	784	3 045	757	805
Danmark, MDKK	265	239	216	830	206	228	198	198	783	192	212
EBITDA, %	38,2	38,6	38,2	34,2	30,9	37,0	34,2	35,4	34,0	31,4	36,7
Sverige	41,1	43,2	43,2	37,5	33,6	40,1	37,6	39,6	37,1	34,2	39,9
Danmark	32,9	30,3	28,7	27,8	25,3	31,0	27,6	27,6	28,0	26,0	30,7
Nettoskuld, Mkr	6 076	6 339	6 023	6 441	6 441	5 690	6 125	6 623	6 950	6 950	6 806
Anställda	1 910	1 930	1 935	1 850	1 850	1 865	1 900	1 880	1 895	1 895	1 885

1) För information om alternativa nyckeltal som anges i tabellen, se sid 21. Definitioner finns på Investors webbplats.

2) EBITA exkluderar förvävsrelaterade avskrivningar.

3) EBITA 2025 omräknad.

Värderingsmetodik

Noterade Bolag	Aktiekurs (köp) för Investors innehavda aktieslag med undantag för Saab, Electrolux och Electrolux Professional där mest omsatta aktieslag används. Ägarandelar beräknade i enlighet med LHF (Lagen om handel med finansiella instrument). ABB, AstraZeneca, Nasdaq och Wärtsilä i enlighet med schweiziska, brittiska, amerikanska och finska regler. Inkluderar marknadsvärde för derivat hänförliga till investeringar om tillämpligt.
Patricia Industries	
Dotterbolag	Rapporterat värde baserat på förvärvsmetoden. Som tilläggsinformation presenteras dotterbolagen även till bedömda marknadsvärden, huvudsakligen baserade på värderingsmultiplar för relevanta jämförelseföretag och index. Andra metoder kan också användas, exempelvis vid värdering av fastigheter. Nya investeringar i plattformsföretag och större tilläggsförvärv värderas normalt till anskaffningsvärde de första 18 månaderna efter att förvärvet slutförts.
Partnerägda investeringar	Rapporterat värde baserat på kapitalandelsmetoden. Som tilläggsinformation presenteras partnerägda investeringar även till bedömda marknadsvärden, huvudsakligen baserade på värderingsmultiplar för relevanta jämförelseföretag och index.
Finansiella investeringar	Onoterade innehav till multipel- eller tredjepartsvärdering, noterade innehav till aktiekurs (köp).
Investeringar i EQT	Onoterade innehav till multipel- eller tredjepartsvärdering, noterade innehav till aktiekurs (köp).

Patricia Industries, värderingsöversikt

Tilläggsinformation	Utöver rapporterade värden, i enlighet med IFRS, tillhandahåller Investor bedömda marknadsvärden för de större dotterbolagen och partnerägda investeringarna inom Patricia Industries för att underlätta värderingen av Investors substansvärde. Denna information (icke IFRS-anpassad) gör också värderingen av Noterade Bolag och våra större helägda dotterbolag och Tre Skandinavien mer konsekvent.
Bedömda marknadsvärden	De bedömda marknadsvärdena speglar inte nödvändigtvis vår syn på underliggande, fundamentala värden, men de ska spegla aktiemarknadens värdering av jämförbara företag.
Metodik	De bedömda marknadsvärdena baseras huvudsakligen på värderingsmultiplar, oftast EV (Enterprise Value, företags värde på skuldfri basis)/rörelseresultat för de senaste 12 månaderna (LTM), för relevanta noterade jämförbara företag och index. Vi definierar EV som kvartalsvis volymviktad genomsnittlig aktiekurs (VWAP) plus nettoskuld per stängningsdagen. När vi utvärderar den operativa utvecklingen för våra företag fokuserar vi på EBITA, men i värderingssammanhang är EBITDA-multiplar mer tillgängliga och används därför oftare. Från det bedömda EV-värdet görs avdrag för företags nettoskuld och det återstående värdet på eget kapital multipliceras med Patricia Industries andel av kapitalet.
Justeringar	Rörelseresultat justeras för att spegla, exempelvis, pro formaeffekter hänförliga till genomförda tilläggsförvärv och vissa poster av engångskaraktär. En post anses endast vara av engångskaraktär om den överstiger ett för varje enskilt företag specificerat belopp, sannolikt inte kommer att påverka företaget igen och inte resulterar i någon framtida fördel eller kostnad. Investeringar som genomförts för mindre än 18 månader sedan värderas normalt till anskaffningsvärde.

Vi skapar värde för människor och samhället i stort genom att bygga starka och hållbara företag

Investor, som grundades av familjen Wallenberg 1916, skapar värde för människor och samhället i stort genom att bygga starka och hållbara företag. Genom betydande ägande och styrelserepresentation driver vi initiativ som vi bedömer skapar värde och stödjer våra företag i att bli eller fortsätta vara best-in-class. Vår portfölj är organiserad i tre affärsområden: Noterade Bolag, Patricia Industries och Investeringar i EQT.

Vårt övergripande mål

Vårt övergripande mål är att generera en attraktiv totalavkastning. Vårt avkastningskrav är den riskfria räntan plus marknadens riskpremie, totalt sett 8-9 procent per år.

Våra totalavkastningsmål

- Öka substansvärdet
- Betala en stadigt växande utdelning
- Driva effektivitet och hållbarhet