

## ANDRA KVARTALET 2013

- Omsättningen ökade till 156,8 Mkr (130,2 Mkr)
- Resultat före skatt ökade till 11,3 Mkr (4,4 Mkr)
- Vinstmarginalen före skatt ökade till 7,2 % (3,4 %)
- Periodens resultat efter skatt ökade till 8,8 Mkr (3,2 Mkr)
- Periodens resultat efter skatt per aktie före utspädning uppgick till 0,17 kr (0,06 kr)

## JANUARI-JUNI 2013

- Omsättningen ökade till 292,1 Mkr (261,2 Mkr)
- Resultat före skatt uppgick till 13,8 Mkr (15,2 Mkr)
- Vinstmarginalen före skatt uppgick till 4,7 % (5,8 %)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -2,9 Mkr (13,9 Mkr)
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 10,7 Mkr (11,3 Mkr)
- Periodens resultat efter skatt per aktie före utspädning uppgick till 0,20 kr (0,22 kr)
- Totala likviditetsutrymmet uppgick till 28 Mkr
- Soliditeten uppgick till 64 % (65 %)

## VIKTIGA AFFÄRSHÄNDELSE

### UNDER ANDRA KVARTALET

- Softronic har levererat ny webbplats åt PTK
- Softronic har tecknat avtal med Nextjet om ny webblösning
- Softronic har tecknat avtal med Svenska Filminstitutet om webbutveckling

### TIDIGARE UNDER ÅRET

- Softronic har tecknat avtal med DnB avseende Softronics nya produkt för skadereglering - Modern Skadereglering
- Softronic har levererat ny mobil lösning till MTAB
- Softronic har förstärkts inom digital strategi och marknadsföring
- Softronic har vunnit pris i kundnöjdhet

# SOFTRONIC

DELÅRSRAPPORT  
för perioden  
1 januari – 30 juni  
2013

## Andra kvartalet 2013

### Marknaden

Under andra kvartalet har marknaden efterfrågan fortsatt att minska. Detta gör att den redan hårda konkurrensen har blivit ännu svårare att hantera. Många aktörer försöker försvara och skaffa större marknadsandelar trots att marknaden som helhet inte växer.

Lönenivån är fortsatt hög i branschen och kommer att öka i och med lönehöjningar under året. Priserna ligger still och kan inte möta dessa höjningar.

Sammantaget ger den extrema konkurrensen, kundernas prispress och de höga lönerna sämre lönsamhet för de flesta aktörer just nu.

Nyckeln är att inta en position där man dels är ledande, dels levererar komplexa åtaganden som ger kunden stor nytta och därigenom minskar prispress och konkurrens.

Molntjänster, outsourcing och andra kvalificerade åtaganden med längre tidshorisont, som är Softronics huvudverksamhet, kommer att öka i omfattning.

Under 2012 och fortsatt under 2013 har antalet förfrågningar och affärer av denna typ ökat i takt med att Softronic har skapat en position att kunna konkurrera om större outsourcingåtaganden och projekt i 100-miljonersklassen. Dessa uppdrag tar betydligt längre tid att sälja in och innehåller betydligt större risker än resurkskonsultuppdrag som är vanligare hos konkurrenter av Softronics storlek.

Denna typ av uppdrag innebär också en risk den dag de avslutas eftersom de oftast har en stor affärsvolym.

Softronic har en bas av outsourcinguppdrag med stabil grundlönsamhet samt en mycket god finansiell ställning som ger stor uthållighet och frihet att agera oavsett marknadsutvecklingen framöver.

### Tillväxt och resultatutveckling

Omsättningen under kvartalet har ökat väsentligt i jämförelse med samma period föregående år till största delen som en följd av tillfälligt ökad omsättning avseende ett specifikt outsourcinguppdrag som har inneburit en mycket stor planerad arbetsinsats under andra kvartalet och som återgår till normala nivåer under tredje kvartalet. Det förklarar också den stora ökningen av antalet anställda under kvartalet. Dessa har anställts enbart för detta uppdrag under perioden.

Under kvartalet har det genomförts stora försäljningsaktiviteter mot större kunder och åtaganden vilket dragit ned beläggningen. Målet är nu att öka beläggningen under hösten.

Softronic prioriterar alltid lönsamhet. Målet är att uppnå god lönsamhet under 2013 relativt konkurrenter. Den hårda konkurrensen kommer att fortsätta påverka lönsamheten 2013 för hela branschen. Då känsligheten för yttre och inre händelser i både positiv och negativ bemärkelse ökar så kan resultaten enskilda kvartal variera kraftigt i branschen.

Omsättningen under andra kvartalet ökade till 156,8 Mkr (130,2 Mkr). Resultatet före skatt ökade till 11,3 Mkr (4,4 Mkr). Omsättningen under första halvåret uppgick till 292,1 Mkr (261,2 Mkr). Resultatet före skatt för första halvåret uppgick till 13,8 Mkr (15,2 Mkr).

### Förutsättningar inför framtiden

Softronic har en tydlig målsättning att återta platsen som en av de bästa noterade IT-konsultföretagen räknat både i tillväxt och lönsamhet vilket varit ett faktum under tidigare år.

Softronics policy är att inte ge några prognoser.

### Affärshändelser

Softronic har under andra kvartalet levererat ny webbplats åt PTK. Softronic har skrivit avtal med Nextjet om ny webblösning och skrivit avtal med Svenska Filminstitutet om webbutveckling.

Tidigare under året har Softronic tecknat avtal med DnB om en ny produkt för skadereglering - Modern Skadereglering. Softronic har levererat ny mobillösning till MTAB.

Softronic har förstärkt sin satsning inom digital kommunikation och startar en enhet med fokus på digital strategi och marknadsföring.

Softronic placerade sig som tvåa bland Sveriges 200 största IT-bolag i en undersökning om kundnöjdhet.

### Likviditet

Under andra kvartalet har utdelning skett med 0,45 kr per aktie, totalt 23,7 Mkr som reducerat kassan. Koncernen hade 5 Mkr i likvida medel per den 30 juni 2013. Den stora ökningen av kapitalbindning förklaras dels av en ökad andel molntjänsteförsäljning där intäkten sprids ut över längre tidsperiod, dels av det stora outsourcingåtagandet under kvartalet. Det totala likviditetsutrymmet bestående av likvida medel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick till 28 Mkr.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning samt lönekostnader som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten. Förändringar i dessa nyckelparametrar har kommenterats ovan under "Marknaden".

## Softronic

*Softronic är ett IT- och managementbolag vars affärsidé är att erbjuda lösningar baserade på modern IT för att skapa bättre affärer och ökad konkurrenskraft för företagets kunder.*

*Genom att kombinera erfarenhet och nytänkande inom spjutspetsteknik med kompetens inom strategi och organisationsutveckling, tar Softronic ett behövsansvar - från behovsanalys och utveckling av transaktionsintensiva verksamhetslösningar till implementering och drift.*

*Företaget grundades 1984 och har idag ca 500 anställda fördelade på kontor i Stockholm, Malmö, Göteborg, Sundsvall, Arjeplog, Överkalix, Estland och Danmark. Softronic är noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap.*

## ÖVRIGT

### Rapporter 2013

Delårsrapport (juli-sept), 24 oktober.

### Revisorernas granskning

Denna rapport har ej varit föremål för revisorernas granskning.

### Upplysningar om delårsrapporten

Anders Eriksson, Verkställande direktör

E-post: anders.eriksson@softronic.se

Telefon: 08-51 90 90 00

---

Softronic AB (publ), org.nr 556249-0192

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Petter Stillström, Styrelsens ordförande

Anders Eriksson, Verkställande direktör

Stig Martín, Styrelseledamot

Mats Runsten, Styrelseledamot

Anders Nilsson, Styrelseledamot

Cecilia Nilsson, Styrelseledamot (arb.tag.repr.)

Anna-Stina Nordmark Nilsson, Styrelseledamot

Tomas Högström, Styrelseledamot (arb.tag. repr.)

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I****SAMMANDRAG KONCERNEN**

| Tkr   | 2013          | 2012         | 2013          | 2012          | 2012          |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|   | april-juni    | april-juni   | jan-juni      | jan-juni      | helår         |
| Intäkter  | 156 824       | 130 170      | 292 061       | 261 162       | 516 726       |
| Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader                   | -37 892       | -26 371      | -68 844       | -50 666       | -107 570      |
| Övriga externa kostnader  | -12 446       | -12 351      | -24 030       | -23 500       | -47 143       |
| Personalkostnader   | -93 086       | -84 219      | -181 243      | -166 532      | -316 099      |
| Avskrivningar, anläggningstillgångar                            | -2 134        | -2 976       | -4 273        | -5 720        | -11 435       |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>11 266</b> | <b>4 253</b> | <b>13 671</b> | <b>14 744</b> | <b>34 479</b> |
| Finansnetto <u>not 3</u>  | 37            | 181          | 136           | 439           | 696           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                      | <b>11 303</b> | <b>4 434</b> | <b>13 807</b> | <b>15 183</b> | <b>35 175</b> |
| Skatt   | -2 494        | -1 204       | -3 100        | -3 865        | -12 480       |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                       | <b>8 809</b>  | <b>3 230</b> | <b>10 707</b> | <b>11 318</b> | <b>22 695</b> |
| <b>Övriga totalresultat</b>                                     |               |              |               |               |               |
| <i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>    |               |              |               |               |               |
| Omräkningsdifferenser   | 31            | -4           | 93            | -23           | -34           |
| <b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>                               | <b>8 840</b>  | <b>3 226</b> | <b>10 800</b> | <b>11 295</b> | <b>22 661</b> |
| Minoritetens andel av Periodens resultat och Totalresultatet    | 0             | 0            | 0             | 0             | 0             |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare     | 8 809         | 3 230        | 10 707        | 11 318        | 22 695        |
| Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare          | 8 840         | 3 226        | 10 800        | 11 295        | 22 661        |
| Periodens resultat per aktie, före utspädning, kr <u>not 1</u>  | 0,17          | 0,06         | 0,20          | 0,22          | 0,43          |
| Periodens resultat per aktie, efter utspädning, kr <u>not 1</u> | 0,17          | 0,06         | 0,20          | 0,22          | 0,43          |

**BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG KONCERNEN**

| Tkr   | 2013-06-30     | 2012-06-30     | 2012-12-31     |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |                |                |                |
| Goodwill <u>not 5</u>                         | 109 262        | 109 262        | 109 262        |
| Övr. immateriella anl.tillgångar <u>not 5</u> | 11 020         | 16 233         | 13 104         |
| Uppskjuten skattefordran                      | 9 841          | 16 256         | 10 920         |
| Materiella anl.tillgångar                     | 6 698          | 10 311         | 7 884          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            | <b>136 821</b> | <b>152 062</b> | <b>141 170</b> |
| Fordringar m.m.                               | 181 866        | 150 942        | 143 588        |
| Likvida medel                                 | 5 283          | 17 922         | 34 733         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            | <b>187 149</b> | <b>168 864</b> | <b>178 321</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       | <b>323 970</b> | <b>320 926</b> | <b>319 491</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               |                |                |                |
| Eget kapital                                  | 207 907        | 209 426        | 220 792        |
| Övrig avsättning                              | 3 125          | 5 003          | 4 935          |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande         | 112 938        | 106 497        | 93 764         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>         | <b>323 970</b> | <b>320 926</b> | <b>319 491</b> |

## EGET KAPITAL I SAMMANDRAG KONCERNEN

| Tkr                                | 2013<br>jan-juni                 |                  |                        | 2012<br>jan-juni                 |                  |                        | 2012<br>helår                    |                  |                        |
|------------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------|
|                                    | Moder-<br>bolagets<br>aktieägare | Minor-<br>iteten | Totalt<br>Eget kapital | Moder-<br>bolagets<br>aktieägare | Minor-<br>iteten | Totalt<br>Eget kapital | Moder-<br>bolagets<br>aktieägare | Minor-<br>iteten | Totalt<br>Eget kapital |
| <b>Ingående balans</b>             | <b>220 792</b>                   | <b>0</b>         | <b>220 792</b>         | <b>219 384</b>                   | <b>6 080</b>     | <b>225 464</b>         | <b>219 384</b>                   | <b>6 080</b>     | <b>225 464</b>         |
| Periodens totalresultat            | 10 800                           | -                | 10 800                 | 11 295                           | -                | 11 295                 | 22 661                           | -                | 22 661                 |
| Förvärvad minoritetsandel          | -                                | -                | 0                      | 2 432                            | -6 080           | -3 648                 | 2 432                            | -6 080           | -3 648                 |
| Utdelning                          | -23 685                          | -                | -23 685                | -23 685                          | -                | -23 685                | -23 685                          | -                | -23 685                |
| <b>Belopp vid periodens utgång</b> | <b>207 907</b>                   | <b>0</b>         | <b>207 907</b>         | <b>209 426</b>                   | <b>0</b>         | <b>209 426</b>         | <b>220 792</b>                   | <b>0</b>         | <b>220 792</b>         |

## KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

| Sammandrag, Mkr  | not 4 | 2013<br>april-juni | 2012<br>april-juni | 2013<br>jan-juni | 2012<br>jan-juni | 2012<br>helår |
|--|-------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten   |       | -1,7               | -19,7              | -2,9             | 13,9             | 31,0          |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten   |       | -1,4               | 0,6                | -2,8             | -4,1             | -4,4          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten  |       | -23,7              | -23,7              | -23,7            | -23,7            | -23,7         |
| <b>ÅRETS/PERIODENS KASSAFLÖDE</b>  |       | <b>-26,8</b>       | <b>-42,8</b>       | <b>-29,4</b>     | <b>-13,9</b>     | <b>2,9</b>    |
| Likvida medel vid årets/periodens början   |       | 32,1               | 60,7               | 34,7             | 31,8             | 31,8          |
| Likvida medel vid årets/periodens slut   |       | 5,3                | 17,9               | 5,3              | 17,9             | 34,7          |
| Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie, före utspädning, kr. <u>not 1</u>  |       | -0,03              | -0,37              | -0,06            | 0,26             | 0,59          |
| Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie, efter utspädning, kr. <u>not 1</u> |       | -0,03              | -0,37              | -0,06            | 0,26             | 0,59          |

## NYCKELTAL KONCERNEN

| Resultat                                      |              | 2013       | 2012       | 2013     | 2012     | 2012  |
|---|--------------|------------|------------|----------|----------|-------|
|   |              | april-juni | april-juni | jan-juni | jan-juni | helår |
| Resultat per aktie, före/efter utspädning, kr | <u>not 1</u> | 0,17       | 0,06       | 0,20     | 0,22     | 0,43  |
| Rörelsemarginal, %                            |              | 7,2        | 3,3        | 4,7      | 5,6      | 6,7   |
| Vinstmarginal, %                              |              | 7,2        | 3,4        | 4,7      | 5,8      | 6,8   |
| Räntabilitet, eget kapital, %                 |              | 10,2       | 11,6       | 10,2     | 11,6     | 10,3  |
| Förädlingsvärde per anställd, Mkr             |              | 0,20       | 0,19       | 0,40     | 0,40     | 0,78  |
| EBITDA, Mkr*                                  |              | 13,4       | 7,2        | 17,9     | 20,5     | 45,9  |

\* Rörelseresultat före avskrivningar

| Omsättning                                     |  | 2013       | 2012       | 2013     | 2012     | 2012  |
|--|--|------------|------------|----------|----------|-------|
|  |  | april-juni | april-juni | jan-juni | jan-juni | helår |
| Nettoomsättning, Mkr                           |  | 157        | 130        | 292      | 261      | 517   |
| Försäljning av konsulttjänster, Mkr            |  | 126        | 103        | 231      | 208      | 401   |
| Försäljning av varor och övrigt, Mkr           |  | 31         | 27         | 61       | 53       | 116   |
| Tjänsteomsättning per debiterande konsult, Tkr |  | 250        | 235        | 486      | 481      | 930   |
| Omsättning per anställd, Tkr                   |  | 302        | 287        | 595      | 583      | 1 156 |

| Finansiell ställning      | 2013-06-30 | 2012-06-30 | 2012-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| Eget kapital, Mkr         | 208        | 209        | 221        |
| Soliditet, %              | 64         | 65         | 69         |
| Likvida medel, Mkr        | 5          | 18         | 35         |
| Outnyttjade krediter, Mkr | 23         | 23         | 23         |

| Anställda                              |  | 2013       | 2012       | 2013     | 2012     | 2012  |
|--|--|------------|------------|----------|----------|-------|
|  |  | april-juni | april-juni | jan-juni | jan-juni | helår |
| Genomsnitt under perioden, antal       |  | 520        | 454        | 491      | 448      | 447   |
| Varav debiterande konsulter, antal     |  | 504        | 438        | 475      | 432      | 431   |
| Antal vid periodens utgång, antal      |  | 510        | 456        | 510      | 456      | 448   |
| Antal strukturavgångar perioden, antal |  | 0          | 1          | 0        | 8        | 28    |

| Beläggningsgrad, timpris |              | 2013       | 2012       | 2013     | 2012     | 2012  |
|--------------------------|--------------|------------|------------|----------|----------|-------|
|                          |              | april-juni | april-juni | jan-juni | jan-juni | helår |
| Beläggningsgrad, %       | <u>not 2</u> | 73         | 73         | 72       | 75       | 75    |
| Timpris genomsnitt, kr   |              | 908        | 908        | 904      | 909      | 907   |

### Känslighet, perioden (effekt på resultat före skatt)

|                                      |      |      |       |       |       |
|--------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|
| Beläggningsgrad, +/- 5%-enheter, Mkr | +/-6 | +/-6 | +/-13 | +/-12 | +/-24 |
| Timpris, +/-50 kr, Mkr               | +/-5 | +/-5 | +/-10 | +/-10 | +/-19 |

| Utveckling per kvartal             | Q2/11 | Q3/11 | Q4/11 | Q1/12 | Q2/12 | Q3/12 | Q4/12 | Q1/13 | Q2/13 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr               | 138,1 | 107,7 | 141,8 | 131,0 | 130,2 | 108,6 | 146,9 | 135,2 | 156,8 |
| Periodens resultat före skatt, Mkr | 5,3   | 7,3   | 13,7  | 10,7  | 4,4   | 5,3   | 14,7  | 2,5   | 11,3  |
| Vinstmarginal före skatt, %        | 3,9   | 6,8   | 9,7   | 8,2   | 3,4   | 4,9   | 10,0  | 1,9   | 7,2   |

## NOTER

### Redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering och årsredovisningslagen.

Koncernens verksamhet bedrivs som ett brett verksamhetsområde och rapporteras därför som ett segment.

Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i årsredovisningen 2012 med undantag för följande ändrade IFRS standarder 2013: *LAS 1*, omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat redovisas under rubriken ”Poster som kommer att omklassificeras till resultatet”, *LAS 34*, finansiella tillgångar och skulder ska omvärderas till verkligt värde enligt IFRS 13, där koncernen har korta löptider och de verkliga värdena bedöms motsvara de redovisade värdena.

Totalresultatet redovisas som en förlängd resultaträkning innehållande poster tidigare redovisade i eget kapital.

Inga väsentliga förändringar har skett i relationer eller transaktioner med närstående jämfört med det som anges i årsredovisningen för 2012.

I denna rapport särredovisas inte moderbolagets resultat- och balansräkning eftersom koncernens omsättning och balansposter till mycket stor andel återfinns i moderbolaget.

### not 1

#### Resultat per aktie

Antalet aktier före och efter utspädning vid beräkning av resultat och kassaflöde per aktie uppgick till 52 632 803 stycken aktier.

### not 2

#### Beläggningsgrad

Beläggningsgrad avser andelen debiterade timmar av full arbetstid, d.v.s. samtliga periodens vardagar à ca 8 tim (ca 1 900 tim under året) minskat med uttagen semester och sjukfrånvaro. Uppgifterna avser debiterande konsulter.

### not 3

#### Finansnetto

Posten innehåller ränteintäkter och räntekostnader.

### not 4

#### Kassaflödesanalyser

##### Fördelning av investeringar (Mkr)

|                                  | 2013<br>jan-juni | 2012<br>jan-juni | 2012<br>helår |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Nettoinvesteringar i inventarier | -1,0             | -1,2             | -1,4          |
| Förvärv av rörelse               | -1,8             | -2,9             | -3,0          |
| <b>Totalt:</b>                   | <b>-2,8</b>      | <b>-4,1</b>      | <b>-4,4</b>   |

### not 5

#### Förvärv av rörelse

Tilläggsköpeskillning avseende tidigare förvärv har under året utbetalts med 1,8 Mkr.

##### Specifikation förvärv av rörelse (Mkr)

|  | 2013<br>jan-juni | 2012<br>jan-juni | 2012<br>helår |
|--|------------------|------------------|---------------|
| Totalt anskaffningsvärde                                     | -                | 7,4              | 7,4           |
| Betalt tidigare förvärv                                      | 1,8              | -                | -             |
| Avgår ej betalt <sup>3</sup>                                 | -                | -3,8             | -3,7          |
| <b>Totalt utbetalt anskaffningsvärde</b>                     | <b>1,8</b>       | <b>3,6</b>       | <b>3,7</b>    |
| Förvärvade tillgångar och skulder                            |                  |                  |               |
| Goodwill   | -                | -                | -             |
| Övriga immatriella anl. tillg. <sup>1</sup>                  | -                | 6,4              | 6,4           |
| Uppskjuten skatteskuld                                       | -                | -1,5             | -1,5          |
| Omsättningstillgångar  | -                | 1,3              | 1,3           |
| Likvida medel  |                  | 0,7              | 0,7           |
| Kortfristiga skulder   | -                | -3,1             | -3,1          |
| Minoritetsintresse <sup>2</sup>                              | -                | 3,6              | 3,6           |
| Betalt tidigare förvärv                                      | 1,8              | -                | -             |
| Avgår ej betalt <sup>3</sup>                                 | -                | -3,8             | -3,7          |
|  | <b>1,8</b>       | <b>3,6</b>       | <b>3,7</b>    |
| <b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv<sup>4</sup></b> | <b>-1,8</b>      | <b>-2,9</b>      | <b>-3,0</b>   |




<sup>1</sup> Immateriell anläggningstillgång är hänförlig till förvärvad kundstock (2012: 1,5 Mkr) och programrättigheter (2012: 4,9 Mkr).

<sup>2</sup> Avser köp av minoritetsandelar som behandlats som transaktion mellan ägare (2012: beloppet avser i sin helhet Softronic 1 AB).

<sup>3</sup> Avser i huvudsak tilläggsköpeskillningar.

<sup>4</sup> Utbetalt anskaffningsvärde minus förvärvade likvida medel.



 Vxl: +46 -(0)8-51 90 90 00  Fax: +46 -(0)8-51 90 91 00  E-post: [info@softronic.se](mailto:info@softronic.se)

Huvudkontor: Softronic AB (publ) | Ringvägen 100 | 118 60 STOCKHOLM. | Org.nr. 556249-0192  
STOCKHOLM | GÖTEBORG | MALMÖ | ARJEPLOG | SUNDSVALL | ÖVERKALIX | ESTLAND | DANMARK  
[WWW.SOFTRONIC.SE](http://WWW.SOFTRONIC.SE)