

AFFÄRSFÖRBÄTTRANDE IT-LÖSNINGAR, HELT ENKELT

ÅRSBERÄTTELSE 2009

SOFTBONIC

VD-ord



Så här ser det ofta ut hos vår VD Anders Eriksson. Han är mest ute och ser till att kunderna är nöjda.

” 2009 blev vårt fjärde bästa år någonsin. Vårt mål är att ligga i branschtoppen vad gäller tillväxt och lönsamhet vilket vi också visat under lång tid”

” Trots fallande efterfrågan och ökad konkurrens under 2009 har vi tagit fler affärer inom bl a outsourcing än någonsin tidigare. Tillsammans med vår stabila ekonomi ger det stora möjligheter inför 2010”

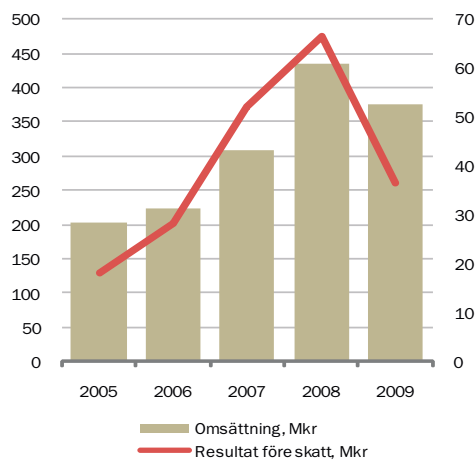
2009 fjärde bästa året i historien

2009 var det fjärde bästa året i företagets 25-åriga historia.

Tillväxt och lönsamhet bland de bästa i branschen.

Softronic tecknade många nya kundavtal om större projekt.

Två förvärv genomfördes. Antalet anställda uppgick till 371 och omsättningen var 374 Mkr.



Mkr	2009	2008
Omsättning, Mkr	374,4	434,6
Resultat före skatt, Mkr	36,6	66,6
Vinstmarginal, %	9,8	15,3
Genomsnittligt antal anställda	363	369
Antal medarbetare vid årets slut	371	367
Beläggningsgrad, %	78	78
Timpris, genomsnitt, kr	904	907

Omsättningen uppgick till 374,4 Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 36,6 Mkr.

Vinstmarginalen uppgick till 9,8 procent.

Resultat efter skatt per aktie: 0,54 kr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 27,6 Mkr.

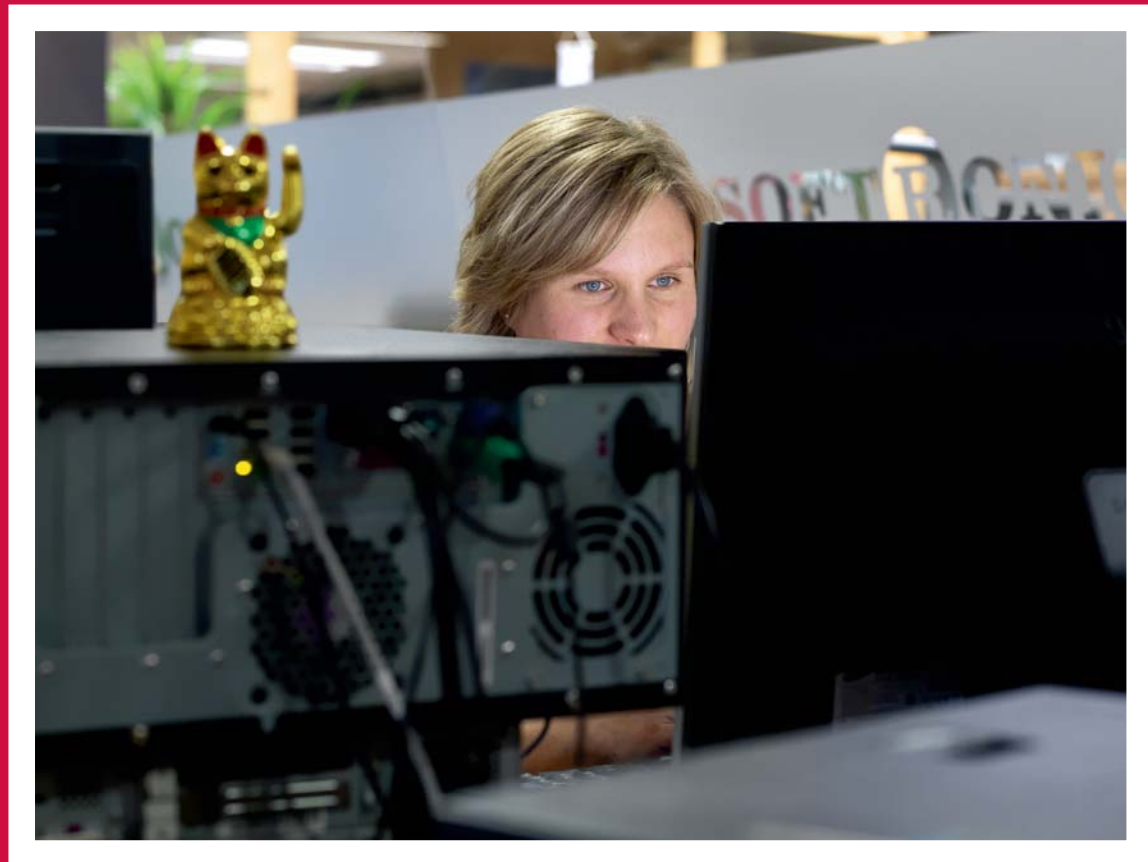
Totala likviditetsutrymmet den 31 december 2009 var 93 Mkr.

Soliditeten uppgick till 73 procent.

Utdelning föreslås uppgå till 0,45 kr per aktie.

Softronic är inte några lustigkurrar

**Däremot är vi omvittnat
målriktade och
långsiktiga. Ansvar är vårt
favoritord. Människorna bakom
den senaste IT-tekniken
jobbar alltid hårt.**



Softronic på 20 sekunder

LEDANDE KONSULTFÖRETAG

Softronic är ett av Sveriges ledande konsultföretag. Vi erbjuder ett brett utbud av IT- och management-tjänster och framför allt ett helhetsansvar för kundens behov.

GODA KUNDREFERENSER

Vi har många framgångsrika projekt på meritlistan. Ett bevis på det är de långa kundrelationerna som ofta sträcker sig 10–20 år tillbaka i tiden.

KOMPLETT PARTNER

Vi är som bäst när kunden behöver en konsult som är både rådgivare och leverantör. Det ställer höga krav på oss men ger kunden ett betydande mervärde.

MÄTBARA RESULTAT

Softronic utmärker sig genom jämn leverans-kvalitet och genom att ha bland de högsta snittvärdena i branschen, men framför allt med mycket höga lägstavärden.

PÅ BÖRSEN SEDAN 1998

Företaget har vuxit från fem anställda 1984 till drygt 370 i december 2009. Softronic noterades på Nordiska Börsen i Stockholm 1998.

BÅDE BREDA OCH DJUPA

Konsulterna har djup verksamhetskompetens inom flera olika branscher och en genomsnittlig bransch-erfarenhet på elva år.

Det finns inga genvägar till de guldkantade uppdragen



Men vi har inte så bråttom. För oss är det resan som är målet. Softronic har 25 års erfarenhet av framgångsrika och stora förändringsprojekt. Att våra kundrelationer är långa är det bästa beviset på vår framgång.

Varje dag blir vi lite bättre

AFFÄRSIDÉ

Att genom långsiktigt partnerskap förbättra kundernas verksamhet med den senaste informationstekniken.

VISION

Att vara en ledande utvecklingspartner inom utvalda satsningsområden med kapacitet att hantera stora affärs-avgörande spjutspetsprojekt.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Att uppvisa tillväxt och marginal som matchar de bästa börsnoterade konkurrenterna.

STRATEGI

Uppnå stabil lönsamhet och tillväxt genom att:

- Ständigt, tillsammans med kunderna, aktivt utveckla deras huvudprocesser
- Vara både kreativ rådgivare och kvalitativ leverantör
- Kombinera kunnande om verksamhet och teknik
- Vara ledande inom våra satsningsområden
- Skapa nya satsningsområden organiskt eller via förvärv
- Ta ansvar för garanterade leveranser i rätt tid och till rätt kostnad
- Rekrytera och utveckla medarbetare med bred kompetens.

Som IT-konsult måste man anstränga sig lite extra

Drift, support och
tuffa utvecklingsprojekt
– krävande situationer
som hör till vardagen.



Därför väljer kunderna oss

VI STIMULERAS AV HÅRDA KRAV

Kundernas beställarkompetens har ökat avsevärt de senaste åren. De ställer allt högre krav på kvalitet, leveranstider och fasta priser. De förstår möjligheterna med den senaste informationstekniken och fattar investeringsbeslut utifrån de effekter de kan se i verksamheten.

Vi svarar upp mot kundernas hårda men rimliga krav genom att kombinera verksamhets- och teknikkunskap med förmågan att leverera åtaganden snabbt och kostnadseffektivt.

EN ILLER BLAND ELEFANTER

Våra konkurrenter är främst Logica och TietoEnator. Vi arbetar liksom de tillsammans med kundernas ledning i en partnerrelation för att förbättra deras affärer med hjälp av ett komplett utbud av kvalificerade tjänster i paketerad form.

STORLEKEN BETYDER ALLT

Vi är flexibla och snabbrörliga. Det är därför kunderna väljer oss.

- Vi är tillräckligt stora för att erbjuda den bästa kompetensen med stor leveranssäkerhet och kvalitet – även i riktigt omfattande projekt
- Vi är tillräckligt små för att prioritera kundernas behov och att få dem att känna sig betydelsefulla
- Våra kunder tycker att det är bättre att vara en stor kund hos en mindre leverantör än tvärtom.

Ledande verksamhetskunskap

INTE BARA IT

Idag är det viktigt att vara ledande inom både verksamhet och teknik.

Softronic har under de senaste fem åren aktivt kompetensutvecklat medarbetarna i olika verksamheter samt knutit till sig erfarna konsulter inom de verksamhetsområden som varit prioriterade.

GENERELLT VERKSAMHETSKUNNANDE

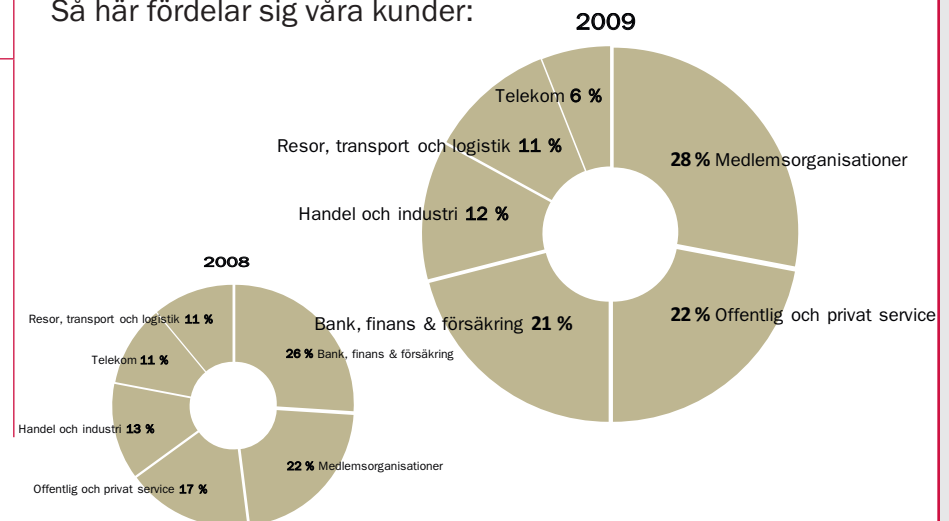
Vår specialitet är att effektivisera processflöden inom försäljning, administration, R&D, produktion, distribution och eftermarknad.

Vi har lång erfarenhet av e-handel, kundtjänst, ärendehantering och business intelligence. Vårt verksamhetskunnande kan därmed vara till nytta inom många olika branscher.

BRANSCHINRIKTNING

Specifikt bransch-kunnande är viktigt. Idag har Softronic ledande verksamhetskompentens inom försäkring, resor, logistik, handel, medlemsverksamhet och telekom. Denna kompetens har också paketerats i specifika branschlösningar.

Så här fördelar sig våra kunder:



Uppdrag: Vital Forsikring

UTMANING Det norska försäkringsföretaget Vital Forsikring (som ingår i finanskoncernen DnB NOR) har en strategi att expandera ut-
anför Norge. Efter en framgångsrik etablering i Sverige fick Softronic i
uppdrag att tillsammans med Vitals personal, skapa förutsättningar för
etablering av en ny försäkringsverksamhet i Baltikum.

LÖSNING Med det flexibla försäkringssystemet ITM och Softronics
breda verksamhetskunskap inom försäkringsområdet skapades ett
systemstöd för en helt ny marknad i nära samarbete med Vital.

RESULTAT Redan sju månader efter projektstart sålde Vital sin
första försäkring på den baltiska marknaden.



Helge Søbstad på det norska försäkringsföretaget Vital Forsikring.

”Ett långsiktigt partnerskap mellan Softronic och Vital, där Softronic har stor kunskap om vår verksamhet och våra krav, var en avgörande faktor för framgångarna i detta projekt.”

Helge Søbstad, Vital Forsikring

Vi erbjuder trygghet

MÅNGA ÅR AV FRAMGÅNG

Softronic har 25 års erfarenhet av att framgångsrikt ha drivit verksamhet på en tuff marknad. Det finns mycket få situationer som Softronic inte har hanterat tidigare.

NÄRHET TILL KUNDEN

De flesta av våra kunder har samarbetat med oss under flera år. Tillsammans bygger vi långsiktiga relationer grundade på samverkan, tillit och ansvarstagande.

BÅDE RÅDGIVARE OCH LEVERANTÖR

Förändringar måste kunna ske snabbt och kostnadseffektivt. För att kunden ska känna sig trygg med de nya lösningarna krävs att vi kan förmedla kunskap och inge förtroende under projektets gång. Vi kan agera som rådgivare i tidiga faser men också ta leveransansvar för att projektmålen uppfylls.

GEMENSAMMA BESLUT

För att ett projekt ska bli framgångsrikt krävs att kundorganisationen är involverad i förändringen. Därför arbetar vi alltid tillsammans med kunden i projekten och tar viktiga beslut gemensamt. Vi har färdiga arbetssätt för samverkan i allt från styrning av projektet till gemensamt arbete i varje projektfas.

Vi garanterar resultat

STRIKT STYRNING

Vi garanterar att komplexa projekt blir klara i tid, till rätt kostnad och med rätt innehåll.

Det kan vi göra genom:

- Strikt styrning med beprövade modeller och metoder
- Djup insikt i kundernas huvudprocesser
- Stor kunskap om den senaste teknikens möjligheter.

ERFARENHET

Den viktigaste garantin för ett lyckat projekt är att under många år ha drivit hundratals stora komplexa projekt på ett framgångsrikt sätt. Det går inte att ersätta med något annat.



Inga obehagliga överraskningar

Våra genomtänkta, testade och flexibla lösningar är så bra att vi paketerar om och återanvänder dem.



Väl beprövade lösningar

FÖRBEREDDA

Utifrån beprövade lösningar kan vi med begränsade investeringar öka effektiviteten och flexibiliteten och därmed kundens konkurrenskraft.

EFFEKTIVA

Rätt arkitektur avgör framgång. Att koppla samman olika system i en organisation och låta automatisera verksamhetsprocesserna kan spara mycket tid och arbete.

Idag är SOA (Serviceorienterad Arkitektur) en mycket god grund för detta och numera accepterad av alla som en branschstandard. Softronic har byggt sina lösningar enligt SOA sedan 2001.

FLEXIBLA

Genom paketering och återanvändning kan genomtänkta, testade och flexibla lösningar överföras mellan olika kunder.

Det här är några paketerade lösningar vi kan erbjuda:

- ITM – det kompletta stödet till försäkringsbolag
- TBOOK och ISSI-Travel – resehantering på internet
- Softflow – processmotor för exempelvis ärendehantering
- Microsoft och SAP affärsystem
- Kundtjänsthantering med CRM och SAP IP-telefoni
- EPiServer – systemintegrerad webbpublicering
- SOA och Web Services som arkitektur
- Moderna lösningar baserade på .Net och Java.

Outsourcing

FORTSATT STARK TREND

Idag kan outsourcing betyda så mycket mer än bara drift och förvaltning. Allt fler företag inser nyttan med att överlåta olika processer och funktioner på externa leverantörer för att fokusera på kärnverksamheten och samtidigt effektivisera de outsourcade verksamhetsdelarna.

LEDANDE PÅ MARKNADEN

Softronic har skapat en egen outsourcingmodell. Vi kombinerar ledande verksamhetskunskap med grundmurad teknisk kompetens och kan därmed bidra till kundens verksamhetsutveckling. Vi ger kunden garanterade konkreta resultat.

NYA MÖJLIGHETER

Softronic's modell för outsourcing handlar inte bara om att kunden avhänder sig ett problem utan också om att skapa nya möjligheter. Vi erbjuder outsourcing inom allt från IT-drift till verksamhetsprocesser.

GARANTERAD EFFEKT

Kunden överlåter driften av det vardagliga förändringsarbetet till specialister och får därigenom ständigt utvecklade funktioner med garanterade effekter. Dessutom är det oftast en direkt kostnadsbesparing för kunden.

Uppdrag: Jetpak

UTMANING Jetpak erbjuder Nordens snabbaste leveranser dörr till dörr. Det kan man göra tack vare den egna organisationen, samarbeten med partners och agenter på fler än 140 orter i Norden och inte minst 700 bilar och 2 500 flygavgångar per dygn.

LÖSNING Ett avancerat affärs- och logistiksystem som omfattar allt ifrån handdatorer i alla Jetpak-bilar till sökning av den snabbaste och mest kostnadseffektiva transportvägen utifrån hundratusentals möjliga alternativ. Softronic har totalansvar för drift, förvaltning och utveckling.

RESULTAT Sedan Jetpaks affärssystem togs fram 2002 har omsättningen ökat från 330 miljoner kronor till runt 900 miljoner kronor.



” Softronic kombinerar på ett unikt sätt innovativa systemlösningar med tillförlitlig leverans av såväl drift som utveckling och förvaltning.”

Erik Lautmann koncernchef i Jetpak Group

Koncernchefsmöte mellan Softronic och Jetpak efter många års framgångsrikt samarbete.

Kunden ständigt i fokus

Vi bryr oss mindre om teoretiska organisationsscheman och mer om kundens faktiska behov. Vår organisation får anpassa sig.



Lyhördhet – vår organisationsmodell

EN SPEGELBILD AV KUNDEN

Vi tror på att anpassa vår organisationsstruktur efter kundens behov istället för tvärtom. Det bästa sättet att beskriva vår struktur är därför att titta på kunderna. Vi strävar efter att vara deras spegelbild.

AFFÄRSOMRÅDEN

Vi har strukturerat våra affärsområden utifrån vår egen kompetens och kundens olika behov. Du kan läsa mer om våra affärsområden här till höger.

Enterprise Partner Kompletta lösningar för försäkringsbranschen i norra Europa baserade på det egna försäkringssystemet ITM.

Business Partner Projektledning, IT-management, verksamhets- och systemutvecklingskonsulter inom finans- och fordonssektorn. Rese-sektorn erbjuds också outsourcing.

Solution Partner Komplexa process- och verksamhetssystem för medlemsorganisationer samt integrerade IP-telefonilösningar i kundtjänster.

Technology Partner Konsultuppdrag och outsourcing med nearshoring för telekom och övrig industri.

Development Partner Webbaserade integrerade verksamhetssystem för logistik- och tjänsteföretag samt offentlig sektor.

ERP Lösningar baserade på Microsoft och SAP affärssystem integrerade med e-handel och verksamhetssystem.

Consultus Managementkonsulter som ger stöd i utveckling och förändring. Läs mer på sidan 20–21.

Stämningsbild från Softronics kontor



Oftast är vi faktiskt ute
hos våra kunder.

Medarbetarna

TYDLIG FÖRETAGSKULTUR

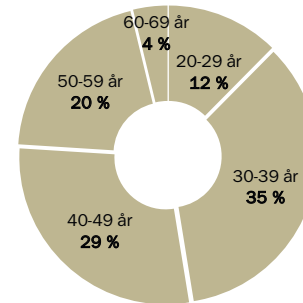
Det är stimulerande och utvecklande att arbeta på Softronic. Kulturen präglas av öppenhet, tydlighet och ärlighet. Initiativförmåga och vilja att ta ansvar uppmuntras. Ett bevis på att medarbetarna trivs är att de stannar kvar länge. Den genomsnittliga anställningstiden är sex år.

OMFATTANDE KOMPETENS

Kompetensen hos Softronics konsulter är hög:

- Medelåldern är 41 år
- Branschfarenheten är i snitt elva år
- Cirka 75 procent av medarbetarna har en akademisk utbildning på i snitt 3,0 år.

PERSONALSTRUKTUR



- Vid ingången av 2009 hade Softronic 367 anställda. Under 2009 har 84 personer anstälts och 80 har slutat
- Vid utgången av 2009 var 371 personer anställda.



Consultus ger stöd i förändring

ETT AFFÄRSOMRÅDE INOM SOFTRONIC

Consultus ger stöd i utveckling och förändring. Fokus ligger på förändringsledning, lärande, ledarskap samt kompetensutveckling.

30 ÅRS ERFARENHET

Consultus har stor erfarenhet av att stötta företagsledningar och ledningsgrupper i att utveckla sina organisationer och leda medarbetarna på ett sunt och uthålligt sätt.

SÅ ARBETAR CONSULTUS

- Stöttar och styr utvecklings- och förändringsprocessen så att viktiga och svåra beslut kan tas
- Börjar inte om från början, 80 procent av kunskapen finns i företaget
- Samarbetar nära med uppdragsgivaren
- Säkerställer att organisationen klarar att genomföra utveckling och förändring
- Säkerställer att kompetensen utvecklas i kundens organisation.

CONSULTUS MANAGEMENT INSTITUTE

En långsiktig partner inom kompetensutveckling och lärande.

- Strategiskt kompetensstöd, kopplar samman affärsprocess och kompetensutveckling
- Både utveckling och leverans – kostnadseffektivt och pedagogiskt
- Operativt och administrativt stöd till deltagare och uppdragsgivare.

Uppdrag: Assa Abloy Entrance Systems

UTMANING Inför Assa Abloy Entrance Systems fortsatta expansion fanns ett behov av att kommunicera mål och få en dialog runt vision, strategi och affärskritiska utmaningar och att snabbt omsätta dem i handling.

LÖSNING Consultus samlade "de 100" viktigaste nyckelpersonerna runt framtida utmaningar i affärskritiska moment och individuella beteenden. För detta användes situationsbaserad inläring.

RESULTAT Insatsen mättes omedelbart och fick högsta betyg. Företagets mål bröts ned till rätt nivåer och omsattes direkt i aktiviteter. En efterlängtd förändringsprocess inleddes med nya nycklar och verktyg.

"Vårt företag hade inte lyckas prestera ett sådant viktigt budskap utan hjälp av Consultus. Det personliga engagemanget och förmågan att snabbt förstå vårt företag var nyckeln till att vi lyckades."



Juan Vargues, VD Assa Abloy Entrance Systems i samspråk med projektgruppen för förändringsarbetet.

Styrelse



Rolf Jinglöv, 1939
Ordförande sedan 1997
Övriga styrelseuppdrag:
Ekens Golv AB
A-aktier: -
B-aktier: 60 000



Anders Eriksson, 1956
VD och ledamot sedan 1984
Anställd sedan 1984
Övriga styrelseuppdrag:
HIFAB Group AB
A-aktier: 1 875 400
B-aktier: 8 968 160



Ragnar Wilton, 1942
Ledamot sedan 2005
Övriga styrelseuppdrag: Uni-
ted Logistics, Cargo Center,
NH Åkeri, TFK, Plan
A-aktier: -, B-aktier: 100 000



Petter Stillström, 1972
Ledamot sedan 2008 (även
2001-2006). VD i AB Traction
Övriga styrelseuppdrag:
Partnertech, Nilörn, Duroc,
Drillcon A-aktier: - B-aktier: -



Stig Martin, 1945
Ledamot sedan 1984
anställd sedan 1990
A-aktier: 891 600
B-aktier: 3 345 600



Marika Wassberg Skärvik,
1963 Ledamot sedan 2007
VD i Hudson Nordic Region
Övriga styrelseuppdrag:
Optronic, STCC, Springlife AB
A-aktier: -
B-aktier: -



Kjell Ovelid, 1964
Arbetsstagarrepresentant
sedan 2008
Anställd sedan 2007
A-aktier: -
B-aktier: -



Mats Runsten, 1958
Ledamot sedan 2001
vVD i Rydgruppen Sverige AB
A-aktier: -
B-aktier: 10 000



Thomas Högström, 1963
Arbetsstagarrepresentant
sedan 2003
Anställd sedan 1996
A-aktier: -
B-aktier: -

Revisorer

Ernst & Young AB:
Hamish Mabon, 1965, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor sedan 2004.

Ledning



Anders Bergman, 1964
Ekonomichef
Anställd sedan 2004
A-aktier: -
B-aktier: -



Mikael Matiesen, 1953
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1999
A-aktier: -
B-aktier: 400



Leif Sjöberg, 1954
Försäljningschef
Anställd sedan 2005
A-aktier: -
B-aktier: -



Lars Bäck, 1960
Affärsområdeschef
Anställd sedan 2001
A-aktier: -
B-aktier: 10 000



Joachim Lundberg, 1965
Operativ chef
Anställd sedan 1995
A-aktier: -
B-aktier: 163 600



Mikael Knapp, 1952
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1997
A-aktier: -
B-aktier: -



Stefan Wargh, 1973
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1994
A-aktier: -
B-aktier: 9 220



Joachim Värpling, 1967
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1998
A-aktier: -
B-aktier: 2 400



Anders Eriksson, 1956
VD
Anställd sedan 1984
A-aktier: 1 875 400
B-aktier: 8 968 160



Lars Jedvall, 1949
Affärsområdeschef
Anställd sedan 2008
A-aktier: -
B-aktier: 950

Ledning och styrning

Bolagets största aktieägare 31 december 2009

AKTIEÄGARE	A-aktier	B-aktier	Andel i % av rösterna	Andel i % av kapitalet
Anders Eriksson inkl. bolag och familj	1 875 400	8 968 160	35,1%	22,3%
AB Traction genom helägt dotterbolag	589 000	10 588 688	20,8%	22,9%
Stig Martín inkl. bolag	891 600	3 345 600	15,5%	8,7%
Swedbank Robur Småbolagsfond/Stella	0	4 240 280	5,4%	8,7%
Försäkringsbolaget Avanza pension	0	1 127 296	1,4%	2,3%
Rambas AB	0	840 900	1,1%	1,7%
Bragee Medect	0	550 000	0,7%	1,1%
Mats-Olof Ekberg	8 000	400 000	0,6%	0,8%
Nordnet pensionsförsäkring AB	0	414 068	0,5%	0,8%
Tandvårdskliniken i Björkhagen AB	0	360 000	0,5%	0,7%
Övriga aktieägare	6 000	14 509 276	18,4%	30,0%
Summa antalet aktier	3 370 000	45 344 268		
Summa antalet röster			100,0%	100,0%

LEDNING

Softronic har en mycket tydlig ledningsfilosofi. Den bygger på att affärsområdes- och dotterbolagschefer har fullständigt och självständigt ansvar för försäljning, rekrytering och leverans. Det får inte finnas någon form av tveksamhet avseende vem som är ansvarig för kundkontakter, konsulternas utveckling och enhetens resultat. Arbetet bedrivs mycket entreprenörsorienterat med krävande målstyrning där både intäkter och kostnader ständigt optimeras. Centrala funktioner minimeras i varje läge liksom antalet odebiterbara personer ute i organisationen.

BOLAGSSTYRNING

Styrelsens arbete beskrivs i förvaltningsberättelsen. Företaget tillämpar svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen består av fem personer varav en är tillsatt av Aktiespararna. Beredningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare kan lämna förslag på styrelseledamöter och tillse att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman.

Det går bra för Softronic...



...det tycker aktieägarna också

AKTIEN

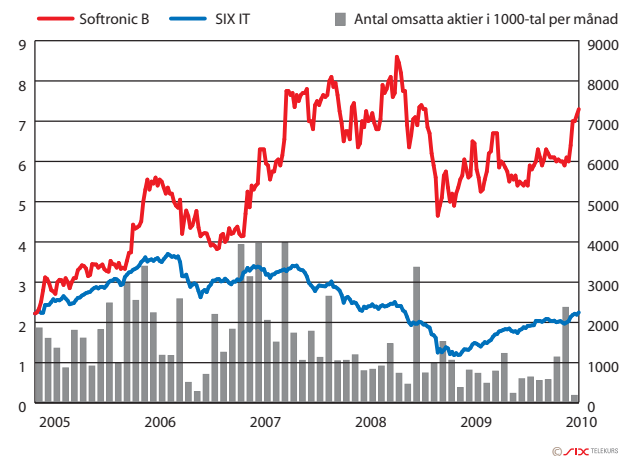
Softronicaktien är sedan december 1998 noterad på Stockholmsbörsen. Aktien handlas på Nordiska Börsen Stockholm Small Cap. Antalet aktieägare i Softronic uppgick till 3 058 stycken per 31 december 2009.

UTDELNINGSPOLITIK

Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst. Målsättningen är att den långsiktiga utdelningsnivån skall uppgå till cirka 50 procent av resultat efter skatt beroende på bolagets kapitalbehov av investeringar och förändringar i rörelsekapital samt aktieägarnas önskan om en god direktavkastning.

UTVECKLING

Aktiekapitalet i Softronic uppgick vid utgången av 2009 till 19 485 707 kr fördelat på 48 714 268 aktier. Aktiekursen var 5,30 kronor vid ingången av 2009 och 6,00 kronor vid utgången av året.



Ekonomisk översikt

RESULTATRÄKNING, Mkr	2009	2008
Intäkter	374,4	434,6
Rörelsens kostnader	-332,4	-364,0
Avskrivningar enligt plan	-6,4	-5,7
Rörelseresultat	35,6	64,9
Finansnetto	1,0	1,7
Resultat efter finansnetto	36,6	66,6
Skatt	-10,1	-19,3
Periodens resultat	26,5	47,3

BALANSRÄKNING, Mkr	2009	2008
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	77,7	74,4
Materiella anläggningstillgångar	10,2	8,9
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	79,4	101,7
Likvida medel (inkl kortfristiga placeringar)	69,9	65,8
Summa tillgångar	237,2	250,8
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	172,9	161,2
Skulder och avsättningar	64,3	89,6
Summa eget kapital och skulder	237,2	250,8

NYCKELTAL ANSTÄLLDA	2009	2008
Medeltal anställda	363	369
Medeltal debiterande konsulter	346	352
Omsättning per anställd, Tkr	1 031	1 178
Tjänsteomsättning per debiterande konsult, Tkr	887	991
Förädlingsvärde per anställd, Tkr	759	878
Personalkostnad per anställd, Tkr	661	702
Resultat före skatt per anställd, Tkr	101	180

NYCKELTAL	2009	2008
Balansomslutning, Mkr	237,2	250,8
Eget kapital, Mkr	172,9	161,2
Avkastning på eget kapital, %	16,0	33,1
Rörelsemarginal, %	9,5	14,9
Vinstmarginal, %	9,8	15,3
Likviditet, ggr	2,6	2,0
Soliditet, %	72,9	64,3

KASSAFLÖDE, Mkr	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27,6	53,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19,6	-35,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-14,6	-14,6
Årets kassaflöde	-6,6	3,2

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

ÅRSSTÄMMA 2010 FÖR SOFTRONIC AB (PUBL), ORG. NR 556249-0192

Ordinarie årsstämma kommer att hållas **torsdagen den 6 maj** 2010 kl 17.30.

Särskild kallelse sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

För att få delta i årsstämman måste aktieägare dels vara registrerade i den av VPC AB förda aktieboken senast den 29 april 2010, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Softronic AB (publ) Ringvägen 100, 118 60 Stockholm, eller per telefon 08-51 90 90 00 eller e-mail bolagsstamma@softronic.se, senast kl 16.00 den 4 maj 2010.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare, måste i god tid före den 29 april 2010 tillfälligt hos VPC AB inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman.

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Förslag lämnas om att utdelning ska ske med 0,45 kr per aktie.

RAPPORTER OCH EKONOMISK INFORMATION 2010

Delårsrapport (jan–mars), 5 maj
Delårsrapport (april–juni), 18 augusti
Delårsrapport (juli–sept), 28 oktober

BESTÄLLNINGSPÅSÖKAN

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Softronics webbplats www.softronic.se där också årsredovisningen finns att ladda ned i pdf-format.

25 ÅR AV FRAMGÅNG

Softronic har sedan 1984 samlat erfarenhet och kompetens och därmed en mängd kundreferenser. Samtidigt har företaget vuxit från fem anställda vid starten till drygt 370. Omsättningen 2009 uppgick till 374 Mkr. Softronic noterades på Nordiska Börsen Stockholm 1998 och är idag ett av Sveriges ledande konsultföretag för kunder där IT är avgörande för verksamheten. Konsulternas genomsnittliga branschfarenhet är elva år. Softronic passar för de kunder som har behov av en konsult som både kan fungera som rådgivare och leverantör med garanterade resultat samtidigt som man önskar det mindre företagets flexibilitet och engagemang.

SVERIGE

SOFTRONIC AB
Huvudkontor:
Ringvägen 100
118 60 STOCKHOLM
Tel: +46 8 51 90 90 00
Fax: +46 8 51 90 91 00
info@softronic.se
www.softronic.se

CONSULTUS AB
Ringvägen 100
118 60 STOCKHOLM
Tel: +46 8 51 90 95 00
Fax: +46 8 51 90 91 00
info@consultus.se
www.consultus.se

SOFTRONIC AB
Kroksläotts Fabriker 45
431 37 MÖLNDAL
Tel: +46 31 758 19 00
Fax: +46 31 758 19 49

Östra Promenaden 7A
211 28 MALMÖ
Tel: +46 40 698 55 00
Fax: +46 40 698 55 01

Rattikvägen 2
930 90 ARJEPLOG
Tel: +46 8 51 90 90 00
Fax: +46 961 100 39

Tallviksvägen 13
956 32 ÖVERKALIX
Tel: +46 8 51 90 90 00
Fax: +46 8 51 90 91 00

CONSULTUS AB
Östra Promenaden 7A
211 28 MALMÖ
Tel: +46 40 698 55 10
Fax: +46 40 698 55 01
info@consultus.se
www.consultus.se

ESTLAND

SOFTRONIC BALTIC AS
Masina 9
101 44 TALLINN
Tel: +372 606 48 70
Gsm: +372 505 88 20
info@softronic.ee
www.softronic.ee

DANMARK

SOFTRONIC DANMARK A/S
Fruebergvej 3, boks 18
2100 DANMARK Ø
Tel: +46 8 51 90 95 00
Fax: +46 8 51 90 91 00

The logo for Softronic, featuring the word "SOFTRONIC" in a bold, red, sans-serif font. The letter "O" is replaced by a red circle with a white outline.

www.softronic.se

Ringvägen 100, 118 60 Stockholm Telefon: 08-51 90 90 00 Fax: 08-51 90 91 00

www.softronic.se

Årsredovisning 2009

SOFTRONIC

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	1
RESULTATRÄKNING	3
BALANSRÄKNING KONCERN	4
BALANSRÄKNING MODERBOLAGET	5
EGET KAPITAL	6
KASSAFLÖDESANALYS	7
REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER	8
NOTER	10
REVISIONSBERÄTTELSE	19

Förvaltningsberättelse 2009

Styrelsen och verkställande direktören för Softronic AB (publ) 556249-0192 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2009.

Väsentliga händelser

Under det gångna året har bland annat följande inträffat:

- Softronic har tecknat avtal med Riksteatern om outsourcing av IT-drift och support med ett ordervärde om minst 15 Mkr
- Softronic har tecknat avtal med Stockholms Stads Bostadsförmedling om outsourcing av IT-drift och support med ett ordervärde nära 10 Mkr
- Softronic har tecknat avtal med Skatteverket om bland annat hantering av deklARATIONER

Förvärv har skett av drifts- och infrastrukturbolaget M Enterprise Solutions and Hosting AB med en årsomsättning om ca 8 Mkr samt av programvaruverksamhet inom resebranschen i Danmark.

Miljöarbete samt forskning & utveckling

Softronic arbetar löpande med miljöfrågor både inom intern arbetsmiljö och extern miljö. Bolaget bedriver ej tillståndspliktig verksamhet. Softronic arbetar ständigt med utveckling av metoder och produkter där huvudprincipen är att utvecklingskostnader redovisas direkt över resultaträkningen om det inte är fråga om särskilda omständigheter.

Framtida utveckling

Softronic har trots den kraftigt försämrade marknaden en tydlig målsättning att fortsätta vara bland de bästa noterade IT-konsultföretagen räknat både i tillväxt och lönsamhet.

Det sker genom att vårda befintliga kundrelationer samt skaffa nya outsourcing- och ramavtal.

I dagsläget krävs beredskap för att marknaden förändras. Softronic har ett skydd i den större mängd långa kundåtåganden som upparbetats under de senaste åren.

Det ger också en stor möjlighet att konkurrera i kraft av bättre finansiell ställning än flertalet konkurrenter.

Prioriteringen ligger fortfarande främst på lönsamhet.

Softronics policy är att inte ge några prognoser men målsättningen är fortfarande att över tiden bibehålla bland de bästa marginalerna och tillväxten jämfört med övriga noterade svenska IT-konsultföretag.

Risker och osäkerheter

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning samt lönekostnader som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten.

Skuldsättning

Koncernen har inga räntebärande skulder per 31 december 2009 och med en mycket god likviditet och ett bra kassaflöde är risken liten att löpande lånebehov skall uppstå. Koncernen har som mål att enbart uppta lån om detta krävs vid rörelseförvärv samt att lån relativt eget kapital skall optimeras så långt som möjligt. Koncernens finansiella risker är mycket låga. Koncernen har ingen väsentlig valutaexponering eller finansiella instrument med risk.

Det finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Omsättning och resultat

Koncernens verksamhet bedrivs som ett brett verksamhetsområde och rapporteras därav som ett rörelsesegment.

Omsättningen för koncernen 2009 uppgick till 374 Mkr (435 Mkr). Nettoomsättningen per anställd uppgår till 1,0 Mkr (1,2 Mkr). Försäljning av konsulttjänster uppgår till 82 % (80 %) av omsättningen.

Koncernens kostnader före avskrivningar uppgår till 332 Mkr (364 Mkr). Personalkostnaderna har minskat från 259 Mkr till 240 Mkr.

Rörelseresultatet före avskrivningar för 2009 uppgick till 42,0 Mkr (70,7 Mkr).

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 314 Mkr (305 Mkr) och årets rörelseresultat uppgick till 6 Mkr (4 Mkr). Det totala kassaflödet i moderbolaget uppgick till -9 Mkr (4 Mkr). Softronic AB är noterat på Nordiska Börsen Stockholm Small Cap. De tre största ägarna räknat i andel av rösterna är Anders Eriksson med familj och bolag, AB Traction genom helägt dotterbolag och Stig Martín med bolag.

Finansiell ställning, investeringar med mera

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 70 Mkr (66 Mkr) i koncernen. Det totala likviditetsutrymmet den 31 december 2009, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till 93 Mkr (89 Mkr).

Det totala kassaflödet i koncernen 2009 uppgick till 7 Mkr (3 Mkr). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 28 Mkr (53 Mkr). Investeringsverksamheten gav ett kassaflöde på -20 Mkr (-35 Mkr). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -15 Mkr (-15 Mkr). Tillgångsslagen goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjuten skattefordran/skuld uppgår till 76 Mkr (72 Mkr). Det motsvarar 44 % (45 %) av det egna kapitalet.

Styrelsens arbete

På den ordinarie årsstämman i maj 2009 omvaldes sju ledamöter utsedda av årsstämman. I styrelsen ingår dessutom två arbetstagarrepresentanter utsedda av personalen.

Företaget har en valberedning bestående av fem personer, varav en är tillsatt av Aktiespararna. Valberedningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman. I valberedningen ingår förutom styrelsens ordförande, styrelseledamoten Stig Martín, Bengt Stillström, Åsa Nisell samt John Örtengren, utsedd av Aktiespararna.

Företaget har vidare en ersättningskommitté bestående av styrelsens ordförande och en extern ordinarie styrelseledamot. Kommitténs ansvar skall vara att det upprättas väl genomtänkta avtal med verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Enligt beslut på senaste årsstämman, tillika styrelsens förslag till kommande årsstämma, är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

I styrelsearbetet adjungeras ekonomichefen samt i vissa fall affärsområdeschefer. Åtta styrelsemöten hölls under 2009 där alla ledamöter har deltagit på samtliga möten.

Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation och företagsförvärv.

Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie årsstämma till nästa.

Valberedning

Rolf Jinglöv, styrelseordförande
Bengt Stillström, Traction
Åsa Nisell, Swedbank
Stig Martín, styrelseledamot, ordförande i valberedningen
John Örtengren, Aktiespararnas representant

Ersättningskommitté

Rolf Jinglöv, styrelseordförande
Petter Stillström, styrelseledamot

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (kr):

Balanserade vinstmedel	146 865 113
Årets resultat	4 856 283
	151 721 396

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det disponeras enligt följande (kr):

Utdelning (48 714 268 st. aktier à 0,45 kr)	21 921 420
Balanseras i ny räkning	129 799 976
	151 721 396

Koncernens ansamlade vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 145 229 Tkr.

Utdelningsförslag

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 0,45 kr per aktie. Utdelningen blir 21,9 Mkr. Styrelsen har till grund för beslutet utgått från utdelningspolicyn där hänsyn tas till koncernens framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga.

Styrelsens godkännande

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av Softronic ABs styrelse den 2010-02-17.

Rapport över koncernens totalresultat

1 januari–31 december

KONCERNEN

Tkr	NOT	2009	2008
Intäkter		374 367	434 600
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader		-59 268	-64 809
Övriga externa kostnader	1, 2	-33 150	-40 231
Personalkostnader	3	-239 957	-258 901
Avskrivningar/Nedskrivningar	7, 8	-6 441	-5 747
Rörelseresultat		35 551	64 912
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 100	1 914
Räntekostnader och liknande resultatposter		-46	-266
Finansnetto		1 054	1 648
Resultat före skatt		36 605	66 560
Skatt	5	-10 151	-19 278
PERIODENS RESULTAT		26 454	47 282
Övriga totalresultat			
Omräkningsdifferenser		-107	323
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		26 347	47 605
Periodens resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare, 100 %		26 454	47 282
Totalresultat för perioden hänförligt till Moderbolagets aktieägare, 100 %		26 347	47 605
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	6	0,54	0,97

1 januari–31 december

MODERBOLAGET

Tkr	NOT	2009	2008
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		313 873	304 922
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader		-51 162	-47 034
Övriga externa kostnader	1, 2	-31 005	-33 709
Personalkostnader	3	-222 286	-217 879
Avskrivningar/Nedskrivningar	7, 8	-3 436	-2 625
Rörelseresultat		5 984	3 675
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 104	1 587
Räntekostnader och liknande resultatposter		-46	-207
Resultat före skatt		7 042	5 055
Skatt på årets resultat	5	-2 186	-1 856
ÅRETS RESULTAT		4 856	3 199

Balansräkning koncernen

31 december

Tkr	NOT	2009	2008
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	7	77 662	74 420
Materiella anläggningstillgångar	8	10 204	8 889
Andra långfristiga värdepappersinnehav		30	30
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		87 896	83 339
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		127	2 014
Kundfordringar	15	41 365	56 801
Skattefordringar		2 907	1 587
Övriga fordringar		4 188	8 416
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	30 838	32 763
Kortfristiga placeringar	14	10 688	-
Likvida medel	14	59 183	65 833
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		149 296	167 414
SUMMA TILLGÅNGAR		237 192	250 753
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		19 486	19 486
Övrigt tillskjutet kapital		8 000	8 000
Balanserat resultat och årets resultat		145 229	133 496
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		172 715	160 982
Minoritetsintresse		199	209
SUMMA EGET KAPITAL		172 914	161 191
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	5	1 984	2 000
Övriga avsättningar	7	5 041	5 541
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7 025	7 541
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		11 952	22 855
Övriga skulder		19 683	21 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	25 618	37 284
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		57 253	82 021
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		237 192	250 753
STÄLLDA PANTER			
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	16	23 125	23 125
ANSVARSFÖRBINDELSER	16	Inga	Inga

Balansräkning moderbolaget

31 december

Tkr	NOT	2009	2008
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	9 199	7 874
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	7	2 767	-
Kundstock	7	383	653
Programvara	7	1 169	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	9	106 188	103 478
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		119 706	112 005
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Handelsvaror		215	2 102
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	35 535	50 168
Fordringar hos koncernföretag		18 186	13 229
Övriga fordringar		938	5 918
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	28 831	29 289
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		83 490	98 604
Kortfristiga placeringar	14	10 688	-
Kassa och bank	14	52 452	61 669
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		146 845	162 375
SUMMA TILLGÅNGAR		266 551	274 380
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (48 714 268 aktier)		19 486	19 486
Reservfond		1 846	1 846
Summa bundet eget kapital		21 332	21 332
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		146 865	137 011
Årets resultat		4 856	3 199
Summa fritt eget kapital		151 721	140 210
SUMMA EGET KAPITAL		173 053	161 542
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga avsättningar	7	5 041	5 541
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		5 041	5 541
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		11 150	21 053
Skulder till koncernföretag		64 968	64 103
Skatteskulder		1 944	387
Övriga skulder		4 065	4 353
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	6 330	17 401
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		88 457	107 297
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		266 551	274 380
STÄLLDA PANTER			
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	16	23 125	23 125
ANSVARSFÖRBINDELSER	16	Inga	Inga

Eget kapital

KONCERNEN

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa eget kapital hän- förligt till mo- derbolagets aktieägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2008-01-01	19 486	8 000	100 505	127 991	209	128 200
Totalresultat för perioden			47 605	47 605		47 605
Utdelning			-14 614	-14 614		-14 614
Eget kapital 2008-12-31	19 486	8 000	133 496	160 982	209	161 191
Totalresultat för perioden			26 347	26 347		26 347
Förvärv av minoritetsandel				-	-10	-10
Utdelning			-14 614	-14 614		-14 614
Eget kapital 2009-12-31	19 486	8 000	145 229	172 715	199	172 914

MODERBOLAGET

Tkr	Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2008-01-01	19 486	1 846	114 708	136 040
Årets resultat			3 199	3 199
Erhållet koncernbidrag			51 274	51 274
Skatteeffekt av koncernbidrag			-14 357	-14 357
Utdelning			-14 614	-14 614
Eget kapital 2008-12-31	19 486	1 846	140 210	161 542
Årets resultat			4 856	4 856
Erhållet koncernbidrag			28 859	28 859
Skatteeffekt av koncernbidrag			-7 590	-7 590
Utdelning			-14 614	-14 614
Eget kapital 2009-12-31	19 486	1 846	151 721	173 053

Kassaflödesanalys

1 januari–31 december

Tkr	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2009	2008	2009	2008
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		36 605	66 560	7 042	5 055
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	6 356	6 070	3 457	2 625
		42 961	72 630	10 499	7 680
Betald inkomstskatt		-13 320	-19 248	-630	-4 750
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		29 641	53 382	9 869	2 930
Förändringar av rörelsekapital					
Förändring av varulager		1 887	-622	1 887	-710
Förändring av kortfristiga fordringar		24 447	-2 566	43 972	16 137
Förändring av kortfristiga skulder		-28 417	3 010	-28 735	38 849
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27 558	53 204	26 993	57 206
Investeringsverksamheten					
Förvärv av rörelse	13	-4 396	-31 390	-6 398	-34 913
Placering i företagsobligation	14	-10 688	-	-10 688	-
Förvärv av materiella tillgångar		-4 510	-4 038	-4 510	-3 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 594	-35 428	-21 596	-38 871
Finansieringsverksamheten					
Förvärv av bolag med minoritetsintresse		0	-	-	-
Utbetald utdelning		-14 614	-14 614	-14 614	-14 614
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-14 614	-14 614	-14 614	-14 614
Årets kassaflöde					
Likvida medel vid årets början		65 833	62 671	61 669	57 948
Kursdifferens i likvida medel		0	0	-	-
Likvida medel vid årets slut	14	59 183	65 833	52 452	61 669
		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Betalda räntor som påverkat kassaflödet		2009	2008	2009	2008
Betalda kostnadsräntor		29	82	26	81
Erhållna intäktsräntor		1 084	1 731	1 016	970

Redovisnings- och värderingsprinciper

Softronics koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.2. Det innebär att i all väsentlighet tillämpas samma redovisningsprinciper i moderbolaget som i koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper under 2009

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med 1 januari 2009.

IFRS 8 Rörelsesegment

IFRS 8 ersätter IAS 14 Segmentrapportering. Standarden innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment baserat på rörelsegränar och geografiska områden. IFRS 8 kräver istället att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Softronic har kommit fram till att rörelsesegmenten som bestäms utifrån IFRS 8 är samma som i segmentrapporteringen som tidigare identifierats utifrån IAS 14, dvs koncernen utgör ett rörelsesegment.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Omarbetad)

Den omarbetade standarden delar upp förändringar i eget kapital till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Andra förändringar än ägartransaktioner i eget kapital presenteras på en rad i uppställningen över förändringar i eget kapital. Därutöver introducerar standarden begreppet "övrigt totalresultat" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader, antingen i en samlad uppställning, eller i två sammanhängande uppställningar. Softronic har valt att tillämpa en samlad uppställning.

Vidare har följande standarder och uttalanden tillämpats från och med den 1 januari 2009:

- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Omarbetad)
- IFRS 7 – Finansiella instrument (Ändringar)
- IAS 23 Lånekostnader (Omarbetad)
- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Tillägg)
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Inlösningsbara finansiella instrument och förpliktelser som uppstår vid avveckling (Tillägg)
- IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram
- IFRIC 9 – Ny bedömning av inbäddade derivat och IAS 39 – Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Ändringar)
- Förbättringar av IFRS-standarder

Tillämpningen av dessa nya, omarbetade och ändrade standarder och tolkningar har, annat än som angivits ovan, inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning. Förändringarna har haft viss påverkan på format för räkningar, notupplysningar och beskrivningen av koncernens redovisningsprinciper.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper (utgivna standarder och tolkningar som ej trätt i kraft)

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2010 eller senare har inte förtditstillämpats.

En kort beskrivning av nyheterna följer nedan.

IFRS 3R Rörelseförvärv och IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

De omarbetade standarderna gavs ut i januari 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. IFRS 3R inför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv som görs efter detta datum, vilket kommer att påverka storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvat genomförs samt framtida rapporterade resultat. IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte tappar bestämmande inflytande, redovisas som eget kapital-transaktioner. Till

följd av detta kommer dessa transaktioner inte längre att ge upphov till goodwill, eller leda till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i dotterbolag, såväl som redovisningen då kontroll av ett dotterbolag går förlorad. Till följd av dessa tillägg har även följdändringar gjorts i IAS 7 Kassaflödesanalys, IAS 12 Inkomstskatter, IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 28 Innehav i intressebolag och IAS 31 Andelar i joint ventures. Sammantaget innebär förändringarna i IFRS 3R och IAS 27R att redovisningen av framtida förvärv, situationer där kontroll över dotterbolag går förlorad och transaktioner med minoritetsägare kommer att påverkas, vilket kan medföra väsentliga effekter för Softronic.

Vidare har följande standarder och tolkningsuttalanden godkänts av EU:

- IAS 32 – Klassificering av teckningsrätter (Ändringar)
- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering – "Eligible hedged items"
- IFRIC 12 – Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster
- IFRIC 15 – Avtal om uppförande av fastighet
- IFRIC 16 – Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
- IFRIC 17 – Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare
- IFRIC 18 – Överföringar av tillgångar från kunder.

Av IASB/IFRIC publicerade nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden som per 31 december 2009 ännu inte godkänts av EU:

- IFRS 2 – Aktierelaterade ersättningar, "Group Cash settled Share-based Payment Transactions" (Ändringar)
- IFRS 9 – Finansiella Instrument
- IAS 24 – Upplysningar om närstående (Omarbetad)
- IFRIC 14, "Prepayments of a Minimum Funding Requirement" (Ändring)
- IFRIC 19 – "Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments".
- Förbättringar av IFRS-standarder

Tillämpningen av dessa standarder och tolkningsuttalanden bedöms för närvarande, med undantag för införandet av IFR 3R och IAS 27R, inte ha någon väsentlig effekt på Softronics finansiella resultat eller ställning. Däremot förväntas de ge upphov till ytterligare notupplysningar, samt, i vissa fall, uppdateringar av ordalydelsen på redovisningsprinciper.

Grunder för upprättande av redovisningen

Redovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden med undantag för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Användning av uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar och antaganden påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt upplysningar om eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Uppskattningarna utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Även om dessa bygger på bolagets bästa kunskap om aktuella händelser och åtgärder kan faktiska resultat avvika från uppskattningarna. Uppskattningar och bedömningar görs bla vid nedskrivningsanalyser, upparbetningsgrad på projekt, värdering av förlustuppdag samt vid värdering av uppskjutna skattefordringar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Softronic AB (publ) och dess dotterbolag. Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från det datum då moderbolaget får ett bestämmande inflytande över företaget och tas inte längre med från det datum då moderbolagets bestämmande inflytande över företaget upphör. Med bestämmande inflytande avses rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier, vilket normalt kan antas om ett bolag direkt eller indirekt äger mer än 50% av rösterna. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället uppstår goodwill. Om eventuell tilläggsköpskilling har avtalats tas den med i förvärvsanalysen om beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I koncernens resultaträkning inkluderas minoritetens andel i årets resultat.

Minoritetens andel i dotterbolags kapital ingår i koncernens egna kapital. Koncerninterna transaktioner elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska verksamheter omräknas efter dagskursmetoden varvid alla tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i Totalresultatet. Vid eventuell framtida avyttring av utländska verksamheter utförs omräkningsdifferenser till resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor redovisas i balansräkningen omräknade till den kurs som gäller på balansdagen. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Inga terminssäkringar finns.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar görs för förlustrisker. Följande specifika kriterier måste också uppfyllas innan intäkter redovisas:

FÖRSÄLJNING AV TJÄNSTER

Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsföres med utgångspunkt från färdigställandegraden (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden beräknas som antalet utförda arbetstimmar i relation till det totala antal arbetstimmar som uppskattats i varje enskilt avtal. Utfört ej fakturerat arbete redovisas som upplupen intäkt. Om fakturerat belopp överstiger värdet på upparbetade intäkter redovisas skillnaden som förutbetalad intäkt.

FÖRSÄLJNING AV VAROR

Intäkten redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av ITM-licenser

Intäkter från försäljning av ITM-licenser periodiseras linjärt över hela licensperioden.

Räntor

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden.

Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet betraktas som ett rörelsesegment. Internprissättning mellan koncernföretag sker till marknadspris.

Skatter

Aktuell skatt baserar sig på respektive bolags skattepliktiga resultat. Uppskjuten skatt beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan i redovisningen intagna värden och skattemässiga värden, samt värdet av outnyttjade skattemässiga underskott. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. I koncernen föreligger inga sk. kvalificerade tillgångar för vilka räntekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärdet).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod, maskiner och inventarier 3–5 år med beaktande restvärde.

Redovisat värde för materiella anläggningstillgångar prövas beträffande eventuellt nedskrivningsbehov när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om bokfört värde överskrider återvinningsvärde redovisas en nedskrivning i resultaträkningen.

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsföres när de uppstår. Utveckling av programvaror och rättigheter förekommer främst i samband med kunduppdrag varvid kostnadsföring sker i samband med att uppdragen resultatavräknas. Egenfinansierad utveckling balanseras och blir föremål för avskrivning om den är av väsentlig omfattning och bedöms leda till framtida intäkter eller kostnadsreduktioner.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod vilken för kundstock är 5 år. Goodwill skrivs ej av.

Värdet av immateriella tillgångar som ej är föremål för avskrivning prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov samt när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. För varje kassagenererande enhet görs nedskrivningstest och det räknas fram ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning.

Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Om det finns uppskattningar på nettoförsäljningsvärde jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Utöver detta fogas sedan eventuell inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde.

Leasing

Leasingavgifter kostnadsföres linjärt över leasingperioden och avser huvudsakligen operationella hyresavtal för lokaler. Inga finansiella leasingkontrakt finns.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod.

Pensioner

De flesta av koncernens anställda omfattas av den s.k. ITP-planen. Koncernen har valt att teckna pensionsförsäkringar i Alecta för de anställda som omfattas av ITP-planen. ITP-planen är förmånsbestämd och utgående pensioner relateras till den anställdes slutlön och den totala tjänstgöringstiden i planen.

Alecta har inte möjlighet att lämna tillräcklig information om den proportionella andelen av den förmånsbestämda förpliktelsen samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbunden till planen, varför ITP-planen, liksom tidigare redovisas som en avgiftsbestämd plan. För anställda i koncernen som ej omfattas av ITP-planen gäller avgiftsbestämd plan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39. Placeringar värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Finansiella instrument som förekommer i koncernen värderas till anskaffningsvärdet. Vid varje bokslutstillfälle utvärderas om det finns objektiva indikationer på att finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Likvida medel omfattar kassa och tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar med initial löptid understigande tre månader.

Fastställande av räkenskaphandlingar

Moderbolagets och koncernens räkenskaper skall fastställas av årsstämma den 6 maj 2010.

Noter

NOT 1 Arvoden till revisorer

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Revision				
Ernst & Young AB*	574	496	574	339
Övriga revisorer för utländska dotterbolag	71	43	43	43
Summa revision	645	539	617	382
Rådgivning				
Ernst & Young AB	14	-	-	-
Totala arvoden för revision och rådgivning	659	539	617	382

*Revisionskostnader för dotterbolagen belastar moderbolaget.

NOT 2 Operationella leasingavtal

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal, främst lokalhyror, uppgick under året till följande:

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Leasingkostnader	15 943	15 558	15 170	14 173

Framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	13 888	15 030	13 616	13 976
Förfaller till betalning senare än ett, men inom fem år	26 216	36 923	25 442	34 073

NOT 3 Uppgift om personal samt ersättningar till styrelse och vd

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	(varav män)			
	2009	2008	2009	2008
Sverige, moderbolag	20	20	11	11
Dotterbolag				
Sverige	336	333	248	267
Danmark	1	-	1	-
Estland	6	16	4	11
Summa koncernen	363	369	264	289

KÖNSFÖRDELNING, %	2009		2008	
	Styrelse	Företagsledning	Styrelse	Företagsledning
Koncernen				
Män	91	100	91	100
Kvinnor	9	0	9	0
Moderbolaget				
Män	89	100	89	100
Kvinnor	11	0	11	0

SJUKFRÅNVARO	MÄN	KVINNOR	TOTALT
	Sjukfrånvaro av total arbetstid, %	Sjukfrånvaro av total arbetstid, %	Sjukfrånvaro av total arbetstid, %
Moderbolaget			
< 29 år	*	*	*
30-49 år	*	*	1,9
> 50 år	*	*	*
Totalt	0,6	0,7	1,3

Avser perioden 2009-01-01 - 2009-12-31.

* Redovisas ej, då antalet anställda i gruppen är mindre än tio eller att uppgifterna kan hänföras till enskilda individer. Andelen av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer uppgår totalt till noll procent.

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Tkr	2009		2008	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	11 879	5 891	12 577	4 969
(pensionskostnader)		(2 878)		(1 984)
Dotterbolag	147 629	50 500	158 139	55 953
(pensionskostnader)		(17 107)		(16 819)
Koncernen	159 508	56 391	170 716	60 922
(pensionskostnader)		(19 985)		(18 803)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 492 (455) Tkr gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för dotterbolagen är 908 (995) Tkr.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN STYRELSELEDARMÖTEN M FL OCH ANSTÄLLDA

Tkr	2009		2008	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2 849	9 029	3 404	9 173
(varav tantiem o dyl)	(592)		(1 172)	
Dotterbolag				
Sverige	5 100	140 450	7 804	147 649
(varav tantiem o dyl)	(836)		(3 567)	
Estland	315	1 460	281	2 406
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Övriga länder	-	305	-	-
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Totalt i dotterbolag	5 415	142 215	8 084	150 055
(varav tantiem o dyl)	(836)		(3 567)	
Koncernen totalt	8 264	151 244	11 489	159 228
(varav tantiem o dyl)	(1 428)		(4 739)	

Styrelsearvoden utgår enligt bolagsstämmobeslut med 350 (350) Tkr (varav 70 (70) Tkr till ordföranden) jämnt fördelat på fem ledamöter. Verkställande direktör, Stig Martin samt arbetstagarrepresentanter har ej erhållit styrelsearvode. Härutöver har styrelsens ordförande Rolf Jinglövs konsultbolag fakturerat Softronic 220 Tkr (250 Tkr) för konsultuppdrag. Löner och andra ersättningar för verkställande direktören, tillika koncernchefen, Anders Eriksson uppgick till 1 663 (1 640) Tkr, bilförmån för tjänstebil uppgick till 175 (181) Tkr och pensionskostnader uppgick till 473 (432) Tkr. Verkställande direktören erhåller premiebestämd pension enligt ITP-liknande plan där den årliga pensionskostnaden är maximerad till 10 prisbasbelopp. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2009 har utgått med 592 (1 172) Tkr. Rörlig ersättning är inte pensionsgrundande och är maximerad till 1 400 Tkr (1 172). Verkställande direktörens uppsägningstid uppgår till 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till 18 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag. Löner och andra ersättningar för styrelseledamoten Stig Martin, som även är verksam i koncernen, uppgick till 244 (242) Tkr, och pensionskostnader uppgick till 18 (23) Tkr.

Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare, 9 (8) stycken, uppgick till 7 075 (6 691) Tkr, rörlig ersättning uppgick till 1 811 (4 825) Tkr, bilförmån för tjänstebil uppgick till 224 (230) Tkr och pensionskostnader uppgick till 1 598 (1 224) Tkr. Förteckning över andra ledande befattningshavare finns på sidan 22.

Rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare baseras uteslutande på verksamhetens resultat.

Pensionsförmåner för Stig Martin och andra ledande befattningshavare utgår enligt ITP-plan eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension.

Pensionsåldern följer ITP-planen. För andra ledande befattningshavare är rörlig ersättning inte pensionsgrundande. Uppsägningstiden för Stig Martin och andra ledande befattningshavare är mellan 3 och 12 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag.

Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktör, eller andra ledande befattningshavare.

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningar till verkställande direktören för 2009 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Konsultarvoden till medlemmar av styrelsen beslutas av årsstämman. Enligt beslut på senaste årsstämman är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Alecta

Totalt har koncernen betalt 8,7 Mkr i pensionspremier till Alectas förmånsbestämda plan. Premierna till Alecta har redovisats som avgiftsbaserade beroende på att koncernens bolag ej har kunnat erhålla uppgifter från Alecta som möjliggör att redovisa premierna som förmånsbestämda.

Närstående transaktioner

Inga transaktioner har under året skett med närstående, med undantag för de ovan nämnda.

NOT 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter mm	1 100	1 914	1 104	1 587
Varav avseende koncernbolag	-	-	-	-

Ränteintäkterna avser främst avkastning på investeringar som hålls till förvärv, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde samt avkastning på likvida medel.

NOT 5 Skatter

SKATTEKOSTNAD

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	-10 167	-19 248	-2 186	-1 856
Uppskjuten skatt	16	-30	-	-
Skattekostnad	-10 051	-19 278	-2 186	-1 856
Redovisat resultat före skatt	36 605	66 560	7 042	5 055

SKILLNAD MELLAN GÄLLANDE OCH EFFEKTIV SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Skatt enligt gällande skattesats	-9 627	-18 637	-1 852	-1 415
Skatt avseende tidigare taxeringsår	-336	-	-336	-
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-498	-735	-470	-652
Skatteeffekt av intäkter som ej är skattepliktiga	536	443	472	211
Resultat för vilken uppskjuten skatt ej beaktas	-226	-349	-	-
	-10 151	-19 278	-2 186	-1 856

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN/SKULD

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Temporär skillnad, immateriell anläggningstillgång	-2 100	-2 527	-	-
Underskottsavdrag	116	527	-	-
	-1 984	-2 000	-	-

Uppskjuten skattekostnad för år 2009 avser nyttjade underskottsavdrag samt övriga värdeförändringar avseende uppskjutna skattefordringar.

Outnyttjade underskottsavdrag avser förvärvat dotterbolag Softronic TBook AB och utgör cirka 0,5 Mkr (1,5 Mkr) samt har en obegränsad livslängd. Underskottet kan inte nyttjas av andra bolag i koncernen då förlusterna uppstått innan förvärvet och att koncernbidragsspärr är aktuell.

Skatteeffekten avseende outnyttjade underskottsavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader redovisas med 0,1 Mkr bland anläggningstillgångar. Softronics bedömning är att marknaden där dotterbolaget Softronic TBook AB verkar kommer att vara fortsatt god under de närmaste åren och givet den kostnadsstrukturer bolaget har bedöms det som rimligt att uppnå målen.

Softronics bedömning är därför att skattenytan av underskottsavdragen med stor sannolikhet kommer att kunna återvinnas genom framtida skattemässiga överskott. Uppskjuten skatteskuld redovisas avseende immateriell anläggningstillgång (förvärvat kundstock). Denna skatteskuld upplöses under fem år från förvärvet.

Softronic har även ett kvarstående skatteunderskott om 6,8 Mkr med obegränsad livslängd som enbart bedöms kunna nyttjas mot reavinster på värdepapper. För dessa har ingen uppskjuten skattefordran redovisats.

Underskott i utlandet uppgår ackumulerat till 1,6 Mkr. För dessa har ingen uppskjuten skattefordran redovisats. Underskotten i utlandet har obegränsad livslängd.

NOT 6 Resultat per aktie

Justering har gjorts för aktieuppdelningar, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner. Antalet aktier vid beräkning av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till följande:

	2009	2008
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusen st ¹	48 714	48 714
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning, tusen st ¹	48 714	48 714

¹Det förekommer inga utelöpande potentiella egetkapitalinstrument utöver aktierna

NOT 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2008-01-01	33 881	3 470	-	37 351
Rörelseförvärv	30 861	10 222	-	41 083
Utgående balans 2008-12-31	64 742	13 692	-	78 434
Rörelseförvärv	4 355	559	1 169	6 083
Utgående balans 2009-12-31	69 097	14 251	1 169	84 517

ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2008-01-01	-	1 275	-	1 275
Årets avskrivningar	-	2 739	-	2 739
Utgående balans 2008-12-31	-	4 014	-	4 014
Årets avskrivningar	-	2 841	-	2 841
Utgående balans 2009-12-31	-	6 855	-	6 855

REDOVISADE VÄRDEN

	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Per 2009-01-01	64 742	9 678	-	74 420
Per 2009-12-31	69 097	7 396	1 169	77 662

Moderbolaget

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2008-01-01	-	1 350	-	1 350
Utgående balans 2008-12-31	-	1 350	-	1 350
Rörelseförvärv	2 767	-	1 169	3 936
Utgående balans 2009-12-31	2 767	1 350	1 169	5 286

ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2008-01-01	-	427	-	427
Årets avskrivningar	-	270	-	270
Utgående balans 2008-12-31	-	697	-	697
Årets avskrivningar	-	270	-	270
Utgående balans 2009-12-31	-	967	-	967

REDOVISADE VÄRDEN

	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Per 2009-01-01	-	653	-	653
Per 2009-12-31	2 767	383	1 169	4 319

Av utgående redovisat värde för koncernens goodwill 2009-12-31 avser 26 708 Tkr Consultus och 42 389 Tkr övriga bolag.

Förvärv har skett av M Enterprise Solutions and Hosting AB (nu Softronic Hosting Partner AB), Softronic Skanning AB samt av Softronic Dokument AB). Beräknade framtida tilläggsköpeskillningar har bokförts som goodwill och övrig avsättning med 5 041 Tkr.

En prövning med avseende på nedskrivningsbehov görs årligen enligt IAS 36. För varje kassagenerande enhet beräknas ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning. Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Finns indikationer på nettoförsäljningsvärde så jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används för att fastställa återvinningsvärdet.

Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Till detta fogas sedan en eventuell inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde. Som diskonteringsfaktor före skatt används 9,5 % inklusive riskfaktor. Beräkningen grundas på prognosvärden för 2010–2014 varefter en tillväxttakt har antagits om 0-1 %. Consultus Management Institute AB, Consultus AB och Consultus Leadership Partner AB betraktas som en kassagenererande enhet på grund av deras organisatoriska samhörighet.

NOT 8 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Tkr				
Ingående anskaffningsvärde	43 146	32 598	32 264	28 456
Inköp	4 510	4 038	4 510	3 958
Rörelseförvärv	507	7 863	-	-
Försäljning och utrangering	-17 959	-1 353	-17 957	-150
Akkumulerat anskaffningsvärde	30 204	43 146	18 817	32 264
Ingående avskrivningar	-34 257	-26 013	-24 390	-22 185
Rörelseförvärv	-81	-6 389	-	-
Försäljning och utrangering	17 938	1 153	17 938	150
Årets avskrivningar	-3 600	-3 008	-3 166	-2 355
Akkumulerade avskrivningar	-20 000	-34 257	-9 618	-24 390
Utgående planenligt restvärde	10 204	8 889	9 199	7 874

NOT 9 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	2009		2008	
				Anskaffningsvärde	Bokfört värde	Anskaffningsvärde	Bokfört värde
Softronic Drift AB	556073-3338	Stockholm	5 000	596	1 089	596	1 089
Softronic Techsupport AB	556310-7407	Stockholm	1 000	7 718	100	7 718	100
Softronic ITM AB	556500-5948	Stockholm	1 000	106	106	106	106
Softronic Väst AB	556525-6731	Stockholm	1 000	130	100	130	100
Softronic Systemkonsult AB	556339-8659	Stockholm	5 000	6 802	1 439	6 802	1 439
Softronic Syd AB	556217-0067	Stockholm	1 000	1 166	396	1 166	396
Softronic Enterprise Partner AB	556478-8361	Stockholm	1 000	4 471	2 181	4 471	2 181
Softronic Premium Konsult AB	556612-1165	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic Xpress AB	556717-6101	Stockholm	-	-	-	-	-
Softronic Technology Partner AB	556658-0659	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic Auto Partner AB	556671-7194	Stockholm	1 000	608	608	608	608
Softronic TBook AB	556579-7924	Stockholm	1 000	8 800	8 800	8 800	8 800
Softronic Telecom Partner AB	556680-7862	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic IT Partner AB	556713-4233	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic Dokumenthantering AB	556483-8349	Arjeplog	1 000	1 816	1 816	1 816	1 816
Softronic Yarrow AB	556395-2315	Stockholm	1 000 000	24 640	24 640	24 640	24 640
Yarrow Invest AB	556465-8663	Stockholm	-	-	-	-	-
Programmera QT i Sverige AB	556592-8180	Stockholm	-	-	-	-	-
Programmera Förvaltning i Sverige AB	556487-2066	Stockholm	-	-	-	-	-
Softronic Enter AB	556236-0940	Stockholm	2 222	8 370	8 370	8 370	8 370
Softronic Issi AB	556482-5064	Stockholm	6 270	13 853	13 853	13 853	13 853
Softronic Skanning AB	556775-9369	Stockholm	1 000	100	100	-	-
Softronic Dokument AB	556775-9351	Stockholm	1 000	100	100	-	-
Softronic Hosting Partner AB	556725-3694	Stockholm	1 000	2 510	2 510	-	-
Softronic Danmark A/S	24 20 84 35	Danmark	15 000	1 761	861	1 761	861
Softronic Baltic AS	10243040	Estland	1 000	1 293	1 293	1 293	1 293
American Softronic Inc.	77-0486374	USA	1 000	8	8	8	8
Consultus Företagsutveckling AB	556257-7667	Stockholm	10 000	38 470	32 470	38 470	32 470
Consultus AB	556277-9388	Stockholm	16 000	1 752	1 752	1 752	1 752
Consultus Management A/S	979194579	Norge	-	-	-	-	-
Consultus Leadership Partner AB	556530-9662	Stockholm	1 000	8 721	3 025	8 721	3 025
Consultus Management Institute AB	556108-4616	Stockholm	1 000	171	171	171	171
Softronic UK Ltd	03719555	England	2	-	-	-	-
				134 362	106 188	131 652	103 478

I anskaffningsvärdet inkluderas aktieägartillskott men inte lämnade koncernbidrag.

Samtliga bolag ägs till 100 procent förutom Softronic Dokumenthantering AB som ägs till 90,1 procent.

Softronic AB har under året förvärvat 100 % av aktierna i Softronic Hosting Partner AB, Softronic Dokument AB och Softronic Skanning AB.

Minoritetsandel om 9,9 % har förvärvats i Softronic Xpress AB varefter Softronic Premium Konsult AB äger 100 % av aktierna.

NOT 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Utfört, ej fakturerat arbete	22 984	24 792	22 743	24 146
Förutbetalda hyror	-	170	-	170
Övrigt	7 854	7 801	6 088	4 973
	30 838	32 763	28 831	29 289

NOT 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda intäkter	2 903	2 806	2 022	2 532
Upplupna löner	113	248	-	-
Semesterlöneskuld	7 156	7 672	420	484
Sociala avgifter	11 470	11 264	1 071	892
Övrigt	3 976	15 294	2 817	13 493
	25 618	37 284	6 330	17 401

NOT 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Avskrivningar	6 441	5 747	3 436	2 625
Övrigt	-85	323	21	-
	6 356	6 070	3 457	2 625

NOT 13 Förfärv av rörelse

Softronic AB har förfärvat 100 % av aktierna i M Enterprise Solutions and Hosting AB (nu Softronic Hosting Partner AB), Softronic Skanning AB och Softronic Dokument AB. Softronic AB har förfärvat inkräm med programrättigheter från Mondo A/S där personal övertagits till Softronic Danmark A/S. Minoritetsandel om 9,9 % har förfärvats i Softronic Xpress AB varefter Softronic Premium Konsult AB äger 100 % av aktierna.

FÖRFÄRV AV DOTTERBOLAG

Specifikation av förfärvade nettotillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Anskaffningsvärde	2 719	46 863	2 709	46 863
Avgär förskottsbelat	-	-3 625	-	-3 625
Belalt avseende förfärv från tidigare år	1 000	-	1 000	-
Avgär ej belald andel av anskaffningsvärde	-500	-8 325	-500	-8 325
Total erlagd likvid	3 219	34 913	3 209	34 913

Förfärvade tillgångar och skulder (verkligt värde)

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Anläggningstillgångar	287	1 474	-	-
Goodwill	1 588	30 861	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar*	559	10 222	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-147	-2 786	-	-
Omsättningstillgångar	1 302	26 988	-	-
Likvida medel	2 012	3 523	-	-
Kortfristiga skulder	-2 892	-23 419	-	-
Minoritetsintresse	10	-	-	-
Avgär förskottsbelat	-	-3 625	-	-
Belalt avseende förfärv från tidigare år	1 000	-	-	-
Avgär ej belald andel av anskaffningsvärde	-500	-8 325	-	-
	3 219	34 913	-	-
Totalt kassaflöde hänförligt till förfärv av dotterbolag	-1 207	-31 390	-3 209	-34 913

FÖRFÄRV AV RÖRELSE, INKRÄM

Specifikation av förfärvade nettotillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Anskaffningsvärde	3 189	-	3 189	-

Förfärvade tillgångar och skulder

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Anläggningstillgångar	140	-	-	-
Goodwill	2 767	-	2 767	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar*	1 169	-	1 169	-
Kortfristiga skulder	-887	-	-747	-
	3 189	-	3 189	-
Totalt kassaflöde hänförligt till förfärv av inkräm	-3 189	-	-3 189	-

*Immateriell anläggningstillgång är hänförlig till förfärvad kundstock och programvara.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Totalt kassaflöde hänförligt till förfärv	-4 396	-31 390	-6 398	-34 913

NOT 14 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Likvida medel/kassa och bank	59 183	56 468	52 452	52 304
Kortfristiga placeringar, likviditetsfond	-	9 365	-	9 365
	59 183	65 833	52 452	61 669
Kortfristiga placeringar, företagsobligationer	10 688	-	10 688	-

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en initial bindningstid om mindre än 3 månader.

NOT 15 Kundfordringar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Kundfordringar	41 365	56 801	35 535	50 168

Kundfordringarna är icke räntebärande och har normalt kredittid 30–60 dagar.

Åldersanalys av kundfordringar per 31 december, koncernen Tkr

Förfallna kundfordringar (dagar)	Totalt	<30	30–60	60–90	90–120	>120
2009	5 939	4 625	72	177	-	1 065
2008	11 621	6 800	308	513	581	3 419

Per 31 december 2009 är inga kundfordringar i koncernen reserverade såsom osäker fordran. Inga kundförluster har inträffat i koncernen under 2009.

NOT 16 Ställda panten och ansvarsförbindelser

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	23 125	23 125	23 125	23 125
Summa ställda säkerheter	23 125	23 125	23 125	23 125
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 17 Uppgifter om moderbolaget

Softronic AB är ett publikt aktiebolag (publ) med säte i Stockholms kommun, Stockholms län, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Ringvägen 100, 118 60 Stockholm. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,40 kr och totala antalet aktier uppgår till 48 714 268 st. Antalet A-aktier uppgår till 3 370 000 st, som var och en berättigar till 10 röster. Antalet B-aktier uppgår till 45 344 268 st, som var och en berättigar till 1 röst. A-aktier skall hembjudas till befintliga A-aktieägare för inlösen. B-aktien är noterad på Nordiska Börsen Stockholm Small Cap. Softronic är ett av Sveriges ledande IT- och management-konsultföretag. Vi kombinerar djup managementkunskap med kvalificerad IT-kompetens och vi kan därmed erbjuda våra uppdragsgivare en helhetssyn på förändringsprocesser, som ofta inkluderar både IT, strategisk utveckling och mänsklig förändring.

NOT 18 Händelser efter balansdagen

Inga händelser med en väsentlig påverkan på moderbolagets eller koncernens finansiella ställning eller resultat har inträffat efter bokslutsdatum, men innan avgivandet av denna årsredovisning.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2010

Stig Martín

Styrelseledamot

Rolf Jinglöv

Styrelsens ordförande

Petter Stillström

Styrelseledamot

Marika Skärvik Wassberg

Styrelseledamot

Anders Eriksson

Verkställande direktör
och styrelseledamot

Ragnar Wilton

Styrelseledamot

Mats Runsten

Styrelseledamot

Kjell Ovelid

Arbetstagarrepresentant

Tomas Högström

Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2010

Ernst & Young AB

Hamish Mabon

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Softronic AB (publ)
Org.nr 556249-0192

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Softronic AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultatet och balansräkningen för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 mars 2010
Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRINGSRAPPORT FÖR SOFTRONIC AB, 556249-0192, FÖR VERKSAMHETSÅRET 2009

Valberedning

Bolagets valberedning består av följande ledamöter:

- Bengt Stillström, ordförande; utsedd av Traction AB
- Åsa Nisell; utsedd av Robur
- Johan Örtengren; utsedd av Aktiespararna
- Stig Martin; styrelseledamot
- Rolf Jinglöv; styrelsens ordförande

Styrelsen och dess arbete

Uppgifter om styrelsens ledamöter, hur styrelsearbetet bedrivits, ersättningskommitténs sammansättning jämte erforderliga uppgifter om verkställande direktörens utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag utanför företaget och aktieinnehav framgår av årsredovisningen.

Bolaget följer de regler som fastställts i " Svensk kod för bolagsstyrning" med följande undantag:

7.3 Revisionsutskott

Bolaget har inte utsett något särskilt revisionsutskott. I stället har det beslutats att styrelsen skall utöva utskottsarbetet, vilket göres vid möten med bolagets revisorer. Årets två möten ägde rum i anslutning till boksluts- och delårsrapporterna.

Övrigt

Inga överträdelser av regelverket har skett.

Bolaget har inte avgivit några bolagsstyrningsrapporter för 2007-2008.

SOFTRONIC

www.softronic.se

Ringvägen 100, 118 60 Stockholm Telefon 08-51 90 90 00 Fax: 08-51 90 91 00