

2025

Årsredovisning

GoodTech – ledande teknik som gör
gott i samhället

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

ÅRSSTÄMMA 2026 FÖR SOFTRONIC AB (PUBL) ORG. NR. 556249-0192

Ordinarie årsstämma kommer att hållas den 28 april 2026 kl 17.30 i våra lokaler på Hammarby Kaj 10A.

Särskild kallelse sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. För att få delta på årsstämman måste aktieägare dels vara registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 20 april 2026. Anmälan om deltagande på stämman ska ha ankommit till bolaget under adress Softronic AB (publ), Hammarby Kaj 10A, 120 32 Stockholm eller anmäla via telefon 08-51 90 90 00, eller e-mail bolagsstamma@softronic.se, senast den 26 april 2026. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare, måste i god tid före den 20 april 2026 tillfälligt hos Euroclear Sweden AB inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta på årsstämman.

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Förslag lämnas om att utdelning ska ske med 1,35 kr per aktie. Preliminär avstämningsdag om stämman antar förslaget för utdelning är 30 april 2026 med beräknad utbetalning 6 maj.

RAPPORTER OCH EKONOMISK INFORMATION 2026

Delårsrapport (jan–mars), 28 april

Delårsrapport (april–juni), 16 juli

Delårsrapport (juli–sept), 23 oktober

BESTÄLLNINGSPERIOD

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Softronics webbplats www.softronic.se där också årsredovisningen finns att ladda ned i pdf-format.

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	1
RESULTATRÄKNING	3
BALANSRÄKNING KONCERNEN	4
BALANSRÄKNING MODERBOLAGET	5
EGET KAPITAL	6
KASSAFLÖDESANALYS	7
REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER	8
NOTER	10
REVISIONSBERÄTTELSE	21
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	24
REVISORS YTTRANDE	25

Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Softronic AB (publ) 556249-0192 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Väsentliga händelser och verksamheten

Softronic är moderbolag i en koncern med 11 svenska dotterbolag där de flesta är underkonsulter till Softronic AB (koncernstrukturen framgår av not 9), inom IT och management. Koncernens tjänster omfattar allt från rådgivning och nyutveckling till förvaltning och drift. Kunderna är främst medelstora och större företag och organisationer inom IT i Sverige.

Under det gångna året har bland annat följande inträffat:

- Softronic blev utsedd till Karriärföretag för 2026 av Karriärföretagen
- Softronic CM1 har som enda skandinaviska leverantör listats i den framtagna rapporten Market Guide for Anti-Money Laundering skriven av företaget Gartner
- Softronic vann avtal avseende molnbaserad ERP-lösning till Mitsubishi Logisnext Europe
- Softronic vann upphandling för IT-arbetsplatstjänster till valcentralerna Collectum och Fora samt Kollektivavtalsinformation i den nya bolagsstrukturen under varumärke Avtalat
- Softronic vann IT-driftsavtal med Journalistförbundet
- Mattias Flock tillträdde som ny VD i maj 2025
- Softronic tecknade avtal gällande en ny kommunikationslösning med SD-WAN för Kommunals a-kassa
- Softronic tecknade avtal om förvärv av Innofactors medlemsystem MMS som genomfördes den 1 april. Förvärvet förstärker ytterligare Softronics marknadsledande position inom civilsamhället
- Johan Ahlgren tillträdde som ny CFO i mars 2025
- Softronic blev helhetsleverantör och IT-partner till Forena inom drift
- Softronic tilldelades ramavtalet för IT-konsulttjänster med Åklagarmyndigheten inom delområdet Ledning och Styrning
- Softronic fick förtroendet att bygga Riksidrottsförbundets nya verksamhetssystem Idrottsarenan

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Personal och omvärldsfaktorer

Antal anställda i koncernen 2025 uppgick i genomsnitt till 467 (431) personer. Personalomsättning och löneutveckling har historiskt varit hög i branschen men en avmattning har skett. Med kompetent och konkurrenskraftig personal som den viktigaste resursen i koncernen är målet att öka antalet anställda och fortlöpande utveckla kompetenser.

Miljöarbete samt forskning & utveckling

Softronic arbetar löpande med både interna och externa miljöfrågor. Bolaget bedriver ej tillståndspliktig verksamhet. Softronic arbetar kontinuerligt med utveckling av metoder och produkter. Softronic arbetar för minskad miljöpåverkan genom att effektivisera både inom och med hjälp av IT, genom att tillhandahålla IT-teknik med bra miljöprestanda. Softronics miljöcertifiering omfattar hela koncernen och samtliga kontor. Certifikatet är ett kvitto på att Softronics miljöledningssystem och miljöarbete uppfyller kraven i standarden ISO 14001:2015.

Hållbarhetsredovisning

Softronics hållbarhetsredovisning 2025 finns att hämta på hemsidan som separat dokument.

Framtida utveckling

Softronic verkar inom området IT och Digitalisering som skapar verksamhetsnytta vilket haft en stark utveckling under många år. Under 2025 har många IT-leverantörer haft det tuffare än tidigare. Även Softronic har sett en inbromsning där beslut kring IT-investeringar tagit längre tid och där mängden tillgänglig kompetens har ökat. Softronic har dock kunnat leverera ett fortsatt starkt resultat bland annat tack vare en hög grad av helhetsåtaganden och paketerade tjänster med längre löpande avtalstider till våra kunder. Softronics policy är dock att inte ge prognoser.

Risker och osäkerheter

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning, lönekostnader samt väsentliga säkerhetsrelaterade hot som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten. Den snabba utvecklingen inom AI och automatisering innebär både affärsmöjligheter och risker, där felaktig användning, bristande styrning, regulatoriska förändringar eller ökad konkurrens från AI aktörer kan påverka såväl affärsmodeller som kompetensbehov. Vad gäller finansiella risker, se not 15. I övrigt finns osäkerheter i konjunkturbedömningar, förändringar i marknad och konkurrenssituation med som faktorer. För beskrivning av intern kontroll och övrig bolagsstyrning, se bolagsstyrningsrapport, sid 24.

Skuldsättning

Koncernen har inga räntebärande skulder per 31 december 2025 och med en mycket god likviditet och ett bra kassaflöde är risken liten att löpande lånebehov skall uppstå. Koncernen har som mål att enbart uppta lån om detta krävs vid rörelseförvärv. Koncernen har en outnyttjad checkräkningskredit som uppgår till 23 MSEK per 31 december 2025. Koncernens finansiella risker är mycket låga. Eftersom både intäkter och kostnader är nästan uteslutande i SEK så har koncernen därmed ingen väsentlig valutaexponering eller finansiella instrument med hög risk.

Omsättning och resultat

Koncernens verksamhet bedrivs som ett brett verksamhetsområde och rapporteras därav som ett rörelsesegment, se not 16.

Omsättningen för koncernen 2025 uppgick till 916 (842) Mkr som till största delen omsatts i Sverige. Nettoomsättningen per anställd uppgår till 2,0 (2,0) Mkr. Försäljning av konsulttjänster och avtal uppgår till 77 (79) % av omsättningen. Övrig omsättning 23 (21) % består av licenser, varor samt vidarefakturerade varor och tjänster. Koncernens kostnader före avskrivningar uppgår till 811 (728) Mkr. Personalkostnaderna uppgår till 454 (409) Mkr. Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, för 2025 uppgick till 104 (115) Mkr.

	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, Mkr	915,8	842,4	837,5	797,1	786,5
EBITDA, Mkr	104,4	114,6	118,5	105,2	116,7
Resultat före skatt, Mkr	84,3	102,9	106,8	87,0	93,6
Vinstmarginal, %	9,2	12,2	12,8	10,9	11,9
Balansomslutning, Mkr	478	451	460	434	428
Eget kapital, Mkr	292	296	285	254	256
Likviditet, ggr	1,9	2,2	2,0	1,8	1,8
Soliditet, %	61	66	62	58	60
Medeltal anställda	467	431	428	414	426

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning (sker med dotterbolagen som underkonsulter) uppgick till 885 (842) Mkr och årets rörelseresultat uppgick till 16 (15) Mkr. Det totala kassaflödet i moderbolaget uppgick till -23 (27) Mkr. Softronic AB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm.

Finansiell ställning och investeringar

Under 2025 har utdelning skett med 1,35 kr per aktie. Likvida medel uppgick till 111 (135) Mkr i koncernen per den 31 december 2025. Det totala likviditetstutrymmet, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till 134 (158) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 85 (114) Mkr. Investeringsverksamheten visade ett kassaflöde på -25 (-4) Mkr. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -84 (-83) Mkr. Det totala kassaflödet i koncernen 2025 uppgick till -24 (28) Mkr. Det negativa kassaflödet beror bland annat på förvärvet av Innofactor som genomfördes i början av året samt andra investeringar i materiella tillgångar.

Tillgångsslagen goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjuten skattefordran/skuld uppgår till 127 (110) Mkr. Det motsvarar 43 (37) % av det egna kapitalet.

Styrelsens arbete

På den ordinarie årsstämma i april 2025 omvaldes samtliga 6 ledamöter. I styrelsen ingår dessutom två arbetstagarrepresentanter utsedda av medlemmar i fackklubben. I styrelsearbetet adjungeras

VD och CFO samt i vissa fall områdeschefer. Fjorton styrelsemöten hölls under 2025 där alla ledamöter deltagit på samtliga möten. Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation och företagsförvärv. Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie årsstämma till nästa. Företaget har en valberedning bestående av fyra personer. Valberedningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämma.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningskommittén utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av dessa. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningskommittén beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. För koncernledningen ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas.

Ersättningskommittén består av tre externa ledamöter vars huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningskommittén ska följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjerna för ersättning till bolagsledningen som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år till årsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs, den verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare är att alla ersättningar (grundlön, rörlig lön, pension och övriga förmåner) skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Inga förmåner utöver praxis erbjuds och inga ledande befattningshavare har optioner eller konvertibler från bolaget. Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna i enskilt fall vid särskilda skäl. Rörlig lön är huvudsakligen relaterad till kvantitativa mål. VD:s pension är avgiftsbaserad och för övriga gäller allmän pensionsplan via ITP eller individuella lösningar med motsvarande nivåer. Uppsägningstiden är för VD sex månader vid egen uppsägning och sex månader från bolaget och för övriga tre till tolv månader. Bolagets stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas marknadsmässigt för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearbete.

Lön och anställningsvillkor för bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjorts en del av ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningarna som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Riktlinjerna enligt ovan får frångås av styrelsen om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och att ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För 2025 har ovanstående riktlinjer följts.

Största ägarna

De tre största ägarna räknat i andel av rösterna och kapital per 31 december 2025 är Andreas Eriksson med bolag (30,0 % av rösterna och 19,6 % av kapitalet), AB Traction (21,2 % av rösterna och 22,0 % av kapitalet) och Stig Martín med bolag (15,4 % av rösterna och 8,1 % av kapitalet). För förteckning över de 10 största ägarna hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

Bemyndigande från årstämman

Vid årstämman 2025 förnyades bemyndigandet för styrelsen att kunna fatta beslut om att förvärva upp till 10 % av bolagets aktier samt att fatta beslut om nyemission av aktier motsvarande 10 % av

aktiekapitalet.

Hembud A-aktier

Enligt bolagsordningen ska A-aktier som övergått till person som inte förut är A-aktieägare i bolaget, genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse ofördröjligen hembjudas ägarna till A-aktierna för inlösen. Åtkomsten av aktien ska därvid styrkas samt, där äganderätten har övergått genom köp, uppgift lämnas om köpesumman. Ytterligare uppgifter om hembudsklausulen finns i bolagsordningen, vilken är publicerad på bolagets hemsida. Utöver vad som anges enligt bolagsordningen finns det inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Softronics bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Valberedning

Andreas Eriksson	ordf. i valberedningen, styrelseledamot, eget innehav
Petter Stillström	styrelseledamot, AB Traction
Jan Dworsky	Swedbank Robur Fonder AB
Stig Martín	eget innehav

Ersättningskommitté

Per Adolfsson	styrelseordförande
Petter Stillström	styrelseledamot
Andreas Eriksson	styrelseledamot

Förslag till vinstdisposition, not 23

Till årsstämmans förfogande står (kr):	
Balanserade vinstmedel	63 799 645
Överkursfond	27 429 316
Årets resultat	68 160 835
	159 389 796

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det disponeras enligt följande (kr):

Utdelning (52 632 803 aktier à 1,35 kr)	71 054 284
Balanseras i ny räkning	88 335 512
	159 389 796

Koncernens ansamlade vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgår till 226 823 (231 191) Tkr.

Utdelningsförslag

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,35 kr per aktie. Utdelningen blir 71,1 Mkr. Styrelsen har till grund för beslutet utgått från utdelningspolicyn där hänsyn tas till koncernens framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga. Bolagets höga likviditet och låga skuldsättning motiverar utdelningsnivån. Se utdelningspolicy i not 23.

Styrelsens godkännande

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av Softronic ABs styrelse 2026-03-26.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

1 januari–31 december KONCERNEN			
Tkr	NOT	2025	2024
Intäkter	16	915 845	842 444
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader	22	-314 041	-279 123
Övriga externa kostnader	1	-43 525	-39 434
Personalkostnader	3	-453 877	-409 205
Avskrivningar/nedskrivningar	7, 8, 26	-21 140	-14 679
Rörelseresultat		83 262	100 003
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	4	1 815	3 861
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	26	-781	-952
Finansnetto		1 034	2 909
Resultat före skatt		84 296	102 912
Skatt	5	-17 610	-20 589
ÅRETS RESULTAT		66 686	82 323
Övrigt totalresultat		-	-
Poster som skall återföras till årets resultat		-	-
Omräkningsdifferenser		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		66 686	82 323
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		66 686	82 323
Totalresultat för året hänförligt till moderbolagets aktieägare		66 686	82 323
Årets resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	6	1,27	1,56

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

1 januari–31 december MODERBOLAGET			
Tkr	NOT	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	16	884 715	842 444
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader	22	-720 538	-682 326
Övriga externa kostnader	1,7	-55 255	-51 559
Personalkostnader	3	-85 692	-91 636
Avskrivningar/nedskrivningar	7, 8	-7 417	-2 330
Rörelseresultat		15 813	14 593
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 632	3 538
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9	-54
Resultat före bokslutsdispositioner		17 436	18 077
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-2	-4
Erhållna koncernbidrag		68 101	84 645
Resultat före skatt		85 535	102 718
Skatt på årets resultat	5	-17 374	-21 353
ÅRETS RESULTAT		68 161	81 365

Årets resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet.

Balansräkning koncernen

31 december			
Tkr	NOT	2025	2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	7	132 085	111 311
Andra långfristiga fordringar		1 615	1 860
Nyttjanderättstillgång	26	18 828	26 990
Materiella anläggningstillgångar	8	5 999	6 460
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		158 527	146 621
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		850	58
Kundfordringar	15	116 262	109 040
Skattefordringar		24 750	18 518
Övriga fordringar		31 745	1 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	34 633	40 111
Likvida medel	14	111 259	135 428
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		319 499	304 238
SUMMA TILLGÅNGAR		478 026	450 859
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		21 053	21 053
Övrigt tillskjutet kapital		44 004	44 004
Balanserat resultat och årets resultat		226 823	231 191
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		291 880	296 248
SUMMA EGET KAPITAL		291 880	296 248
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	5	5 484	838
Leasingskulder	15,26	2 760	11 011
Övriga långfristiga skulder	15	5 000	-
Övriga avsättningar	17	1 999	2 321
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		15 243	14 170
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	15	32 820	34 055
Övrig kortfristig avsättning	2	-	-
Övriga skulder	15,26	70 436	40 639
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	67 647	65 747
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		170 903	140 441
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		478 026	450 859

Balansräkning moderbolaget

31 december			
Tkr	NOT	2025	2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	7	-	-
Kundstock	7	21 411	-
Aktiverade utvecklingskostnader	7	694	795
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	5 812	6 273
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	9	11 919	11 919
Långfristiga fordringar			
Andra långfristiga fordringar		1 615	1 860
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		41 451	20 847
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Handelsvaror		850	58
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	111 095	104 704
Skattefordringar		6 720	784
Övriga fordringar		23 461	533
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	38 479	42 310
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		179 755	148 331
Kassa och bank	14	111 245	134 407
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		291 850	282 796
SUMMA TILLGÅNGAR		333 301	303 643
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (52 632 803 aktier, kvotvärde 0,40)		21 053	21 053
Reservfond		1 846	1 846
Summa bundet eget kapital		22 899	22 899
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		63 801	53 490
Överkursfond		27 429	27 429
Årets resultat		68 161	81 365
Summa fritt eget kapital		159 391	162 284
SUMMA EGET KAPITAL		182 290	185 183
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	5	4 411	-
Övriga långfristiga skulder	15	5 000	-
Övriga avsättningar	17	1 999	2 321
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		11 410	2 321
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	15	32 301	33 672
Skulder till koncernföretag		63 953	41 152
Skatteskulder		-	-
Övrig kortfristig avsättning	2	-	-
Övriga skulder	15	6 190	1 424
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	37 157	39 891
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		139 601	116 139
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		333 301	303 643

Eget kapital

KONCERNEN				
Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	21 053	44 004	219 922	284 979
Årets totalresultat			82 323	82 323
Utdelning			-71 054	-71 054
Eget kapital 2024-12-31	21 053	44 004	231 191	296 248
Årets totalresultat			66 686	66 686
Utdelning			-71 054	-71 054
Eget kapital 2025-12-31	21 053	44 004	226 823	291 880

MODERBOLAGET					
Tkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	21 053	1 846	27 429	124 544	174 872
Årets resultat				81 365	81 365
Utdelning				-71 054	-71 054
Eget kapital 2024-12-31	21 053	1 846	27 429	134 855	185 183
Årets resultat				68 161	68 161
Utdelning				-71 054	-71 054
Eget kapital 2025-12-31	21 053	1 846	27 429	131 962	182 290

Kassaflödesanalys

1 januari–31 december					
Tkr	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		84 296	102 912	85 535	102 718
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	21 060	13 999	-60 759	-82 226
		105 356	116 911	24 776	20 492
Betald inkomstskatt		-24 384	-23 425	-24 088	-24 685
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		80 972	93 486	688	-4 193
Förändringar av rörelsekapital					
Förändring av varulager		-792	1 495	-792	1 495
Förändring av kortfristiga fordringar		-19 065	28 439	-12 150	24 408
Förändring av kortfristiga skulder		24 074	-9 053	85 264	80 845
Kassaflöde från den löpande verksamheten		85 189	114 367	73 010	102 555
Investeringsverksamheten					
Aktieägartillskott ovillkorat	13	-	-	-	-1 000
Förvärv av rörelse	13	-8 700	-	-8 700	-
Försäljning anläggningstillgångar	8	-	-	-	-
Förvärv av materiella tillgångar	8	-16 418	-3 971	-16 418	-3 971
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25 118	-3 971	-25 118	-4 971
Finansieringsverksamheten					
Amortering leasingsskuld	26	-13 186	-11 812	-	-
Utbetald utdelning		-71 054	-71 054	-71 054	-71 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-84 240	-82 866	-71 054	-71 054
Årets kassaflöde		-24 169	27 530	-23 162	26 530
Likvida medel vid årets början		135 428	107 898	134 407	107 877
Likvida medel vid årets slut	14	111 259	135 428	111 245	134 407

Betald räntor som påverkat kassaflödet, Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Betalda kostnadsräntor	-781	-952	-9	-55
Varav betalda kostnadsräntor, IFRS 16 leasingräntor:	-772	-898	-	-
Erhållna intäktsräntor	1 815	3 861	1 632	3 538

Redovisnings- och värderingsprinciper

Softronic AB (publ), org nr 556249-0192 är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hammarby Kaj 10A, 120 32 Stockholm. Styrelse och verkställande direktör i Softronic AB (publ), org nr 556249-0192 lämnar härmed koncern- och årsredovisningen för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Belopp är uttryckta i TSEK (tusentals svenska kronor) om inget annat anges.

Softronics koncernredovisning har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2. Det innebär att i all väsentlighet tillämpas samma redovisningsprinciper i moderbolaget som i koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper under 2025

Inga nya eller ändrade standarder eller tolkningar har tillämpats från och med 2025 som har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga övriga standarder, ändringar och tolkningar som trädde i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2025 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper (utgivna standarder och tolkningar som ej trätt i kraft)

Ett antal nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder träder i kraft först under kommande räkenskapsår och Softronic har valt att inte förtidstillämpa någon av dessa standarder. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2026 planeras inte heller att förtidstillämpas. Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder med tillämpning från och med 2026 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Koncernen har påbörjat en utvärdering av effekterna av IFRS 18. Den preliminära bedömningen är att standarden kommer att medföra vissa förändringar i resultaträknings struktur och utökade upplysningskrav i noterna, men den förväntas inte påverka värdering eller redovisning av tillgångar och skulder.

Grunder för upprättande av redovisningen

Redovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Användning av uppskattningar och bedömningar
Upprättande av finansiella rapporter enligt IFRS Redovisningsstandarder kräver att bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar och antaganden påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt upplysningar om eventuelltillgångar och eventuelförpliktelser. Uppskattningarna utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Även om dessa bygger på bolagets bästa kunskap om aktuella händelser och åtgärder kan faktiska resultat avvika från uppskattningarna. Uppskattningar och bedömningar görs företrädesvis vid nedskrivningsanalyser (se not 7 och nedan under "Immateriella tillgångar" avseende bedömningar för immateriella tillgångar och nedan under "Materiella anläggningstillgångar"), färdigställandegrad på projekt och redovisning av andra intäkter (se nedan under "Intäktsredovisning"), värdering av förlustuppdrag (se nedan under "Intäktsredovisning"), bedömning av kundförluster (se not 15) samt vid värdering av uppskjutna skattefordringar (se not 5).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Softronic AB (publ) och dess dotterbolag. Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från det datum då moderbolaget får ett bestämmande inflytande över företaget och tas inte längre med från det datum då moderbolagets bestämmande inflytande över företaget upphör. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället uppstår goodwill. Om eventuell tilläggsköpeskillning har avtalats tas den med i förvärvsanalysen om beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Effekter av omvärdering av skulden relaterad till villkorad köpeskillning redovisas i årets resultat. Transaktionskostnader kostnadsförs i koncernredovisningen. Vid förvärv under 100 % när bestämmande inflytande uppnås, bestäms minoritetens andel antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Koncerninterna transaktioner elimineras i koncernredovisningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor redovisas i balansräkningen omräknade till den kurs som gäller på balansdagen. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Inga terminssäkringar finns.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar görs för förlustrisker. Följande specifika kriterier måste också uppfyllas innan intäkter redovisas:

a. Försäljning av tjänster

Konsulttjänster inom IT utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Betalningsvillkor är 30-60 dagar.

Arbeten till fast pris intäktsföres med utgångspunkt från färdigställandegraden (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden beräknas som antalet utförda arbetstimmar i relation till det totala antal arbetstimmar som uppskattats i varje enskilt avtal. Utfört, ej fakturerat arbete redovisas som upplupen intäkt. Om fakturerat belopp överstiger värdet på uppbyggda intäkter redovisas skillnaden som förutbetald intäkt. Fastprisarbeten som beräknas medföra förlust avräknas direkt där hela förlusten redovisas i den period den kan fastställas. Avtalstillgångar och skulder finns i form av förskottsbetalningar och när bolaget har utfört arbeten men där vissa avtalsvillkor återstår att uppfylla.

I paketerade tjänster innehållande olika komponenter, exempelvis systemutveckling, varor och licenser där betalningsströmmar sker löpande under avtalsperioden särredovisas dessa komponenter där så är möjligt. Intäktsredovisning sker för respektive komponent när kontrollen och ägande av respektive komponent övergått till köparen, vilket kan inträffa vid leverans, färdigställande av en prestation eller när kunden på annat sätt erhåller den ekonomiska nyttan. Bolaget har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

- För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtagandena som är ouppfyllda (eller delvis ouppfyllda) i slutet av rapportperioden uppger inte bolaget om värdet relaterat till följande undantag:

- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.

- Bolaget förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämnningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar bolaget inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

b. Försäljning av varor

Intäkten redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen och då de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna, främst IT-utrustning har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Betalningsvillkor är 30-60 dagar.

c. Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av licenser (egna och tredjeparts) periodiseras linjärt över hela licensperioden i takt med åtagande. Där eget åtagande saknas och kontrollen övergått till köparen bokförs intäkten direkt på samma period som kostnaden. Betalningsvillkor är 30-60 dagar.

d. Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas när det finns en rimlig säkerhet att de ställda villkoren för bidragen är uppfylla och att bidragen kommer att erhållas.

Statliga bidrag avseende kostnader redovisas i resultaträkningen som en minskning av de relaterade kostnader. Om bidragen inte kan allokeras till en kostnad redovisas de statliga bidragen i "Övriga rörelseintäkter".

e. Räntor

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden.

Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet betraktas som ett rörelsesegment. I samband med den första tillämpningen av IFRS 8 i årsredovisningen 2009 genomfördes en noggrann genomgång avseende standardens definition av rörelsesegment. Resultatet av denna genomgång har därefter årligen uppdaterats med avseende på om nya eller ändrade händelser eller förhållanden innebär att omprövning måste ske. Koncernens verksamhet är inriktad mot svenska kunder, vilket innebär huvudsakligen omsättning i Sverige. Orsak till att inte fler rörelsesegment än ett har identifierats beror på att verksamheten bedrivs, styrs, rapporteras och betraktas som ett segment. Verksam-

hetsutvecklingen går alltmer mot paketering av tjänster där enskilda delar blir allt svårare att separat identifiera och analysera. Internpris-sättning mellan koncernföretag sker till marknadspris.

Skatter

Aktuell skatt baserar sig på respektive bolags skattepliktiga resultat. Uppskjuten skatt beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan i redovisningen intagna värden och skattemässiga värden, samt värdet av outnyttjade skattemässiga underskott. De uppskjutna skattefordringarna redovisas värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. I koncernen föreligger inga s.k. kvalificerade tillgångar för vilka räntekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärdet).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod, maskiner och inventarier 3–5 år med beaktande av restvärde. Redovisat värde för materiella anläggningstillgångar prövas beträffande eventuellt nedskrivningsbehov när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om bokfört värde överskrider återvinningsvärde redovisas en nedskrivning i resultaträkningen.

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsföres när de uppstår. Utveckling av programvaror och rättigheter förekommer främst i samband med kunduppdrag varvid kostnadsföring sker i samband med att uppdragen resultatavräknas. Egenfinansierad utveckling balanseras och blir föremål för avskrivning om den är av väsentlig omfattning och bedöms leda till framtida intäkter eller kostnadsreduktioner. I moderbolaget kostnadsförs utgifter för såväl forskning som utveckling löpande i den takt de uppstår.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod vilken för kundstock och programvara är 5 år. Goodwill skrivs ej av i koncernen. I moderbolaget skrivs goodwill av linjärt under 5 år. Värdet av immateriella tillgångar som ej är föremål för avskrivning prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov samt när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. För varje kassagenererande enhet görs nedskrivningstest och det räknas fram ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning. Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Om det finns uppskattningar på nettoförsäljningsvärde jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Utöver detta fogas sedan eventuell inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde.

Leasing

Tillgångar (nyttjanderättstillgångar) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Den vägda marginella låneräntan som har använts för leasingskulder redovisade i balansräkningen uppgår till 3,0%. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över leasingperioden. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod.

Pensioner

De flesta av koncernens anställda omfattas av den s.k. ITP-planen. Koncernen har valt att teckna pensionsförsäkringar i Alecta för de anställda som omfattas av ITP-planen. ITP-planen är förmånsbe-

stämd och utgående pensioner relateras till den anställdes slutlön och den totala tjänstgöringstiden i planen. Alecta har inte möjlighet att lämna tillräcklig information om den proportionella andelen av den förmånsbestämda förpliktelsen samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbunden till planen, varför ITP-planen, liksom tidigare redovisas som en avgiftsbestämd plan. För anställda i koncernen som ej omfattas av ITP-planen gäller avgiftsbestämd plan.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, långfristiga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, förutbetalda intäkter, upplupna kostnader och långfristiga skuld avseende tilläggsköpeskillingar.

a. Första redovisningstillfälle

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

b. Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Räntaintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i rapporten över totalresultat.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

c. Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i rapport över totalresultat inom posten övriga externa kostnader alternativt mot finansiella intäkter och kostnader.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av

en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

d. Nedskrivning av finansiella tillgångar
Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9.
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.
För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditrisegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens

rapport över totalresultat i posten externa kostnader.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens rapport över totalresultat. Avseende finansiella risker se not 15.

Koncernbidrag
Koncernbidrag som moderbolaget erhåller från dotterbolag eller lämnar till dotterbolag redovisas som bokslutsdisposition.

Fastställande av räkenskapshandlingar
Moderbolagets och koncernens räkenskaper skall fastställas av årsstämman den 28 april 2026.

Noter

NOT 1 Arvoden till revisorer

Tkr, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget*	1 275	1 143	1 275	1 143
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	200	-	200	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övrig verksamhet	-	-	-	-
Summa revision	1 475	1 143	1 475	1 143

*Revisionskostnader för dotterbolagen belastar moderbolaget.

NOT 2 Övrig kortfristig avsättning

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Reservering avseende färdigställande av projekt	-	-	-	-
	-	-	-	-

NOT 3 Uppgift om personal samt ersättningar till styrelse och vd

MEDELANTALET ANSTÄLLDA			(varav män)	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolag	55	64	45	50
Dotterbolag	412	367	289	259
Summa koncernen	467	431	334	309

KÖNSFÖRDELNING, %	2025		2024	
	Styrelse	Företagsledning inkl VD	Styrelse	Företagsledning inkl VD
Koncernen				
Män	73	75	64	75
Kvinnor	27	25	36	25
Moderbolaget				
Män	62	75	62	75
Kvinnor	38	25	38	25

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER				
Tkr	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	43 812	17 963	51 680	20 504
(pensionskostnader)		(7 425)		(8 437)
Dotterbolag	254 530	85 909	219 736	74 226
(pensionskostnader)		(24 721)		(21 296)
Koncernen	298 342	103 872	271 416	94 730
(pensionskostnader)		(32 146)		(29 733)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 705 (654) Tkr koncernens VD.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ANSTÄLLDA				
Tkr	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	3 134	40 678	2 229	49 451
(varav tantiem och dyl)	(-)		(-)	
Dotterbolag	-	254 530	-	219 736
(varav tantiem och dyl)	(-)		(-)	
Koncernen totalt	3 134	295 208	2 229	269 187
(varav tantiem och dyl)	(-)		(-)	

Styrelsearvoden utgår enligt bolagsstämmobeslut med 1 400 (1 050) Tkr varav 400 (300) Tkr till ordföranden och resterande 1 000 (750) Tkr jämnt fördelat på fem ledamöter. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Charlotte Erikssons anställning som verkställande direktör upphörde den 7 april 2025. Mathias Kjellberg tillträdde som tillfällig VD perioden 1 april till 25 maj 2025. Mattias Flock tillträdde som VD 26 maj 2025.

Löner och andra ersättningar (exkl. rörlig ersättning) för verkställande direktören, Charlotte Eriksson uppgick till 981 (2 229) Tkr, övriga förmåner uppgick till 1 (3) Tkr och pensionskostnader uppgick till 165 (654) Tkr. Verkställande direktören erhåller premiebestämd pension enligt ITP-liknande plan där den årliga pensionskostnaden är maximerad till 30 % av fast lön. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2025 var 0 (0) Tkr. Verkställande direktörens uppsägningstid uppgick till 6 månader, utöver lön under uppsägningstiden utgick inga avgångsvederlag.

Löner och andra ersättningar (exkl. rörlig ersättning) för tillfällig verkställande direktören, Mathias Kjellberg uppgick till 356 Tkr, övriga förmåner uppgick till 0 Tkr och pensionskostnader uppgick till 120 Tkr.

Löner och andra ersättningar (exkl. rörlig ersättning) för verkställande direktören, Mattias Flock uppgick till 1 443 Tkr, övriga förmåner uppgick till 0 Tkr och pensionskostnader uppgick till 420 Tkr. Verkställande direktören erhåller premiebestämd pension enligt ITP-liknande plan där den årliga pensionskostnaden är maximerad till 30 % av fast lön. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2025 utgår med 354 Tkr. Rörlig ersättning är inte pensionsgrundande och är maximerad till 1 200 Tkr. Verkställande direktörens uppsägningstid uppgår till 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till 6

månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag.

Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare, 11 (11) stycken, uppgick till 15 442 (14 225) Tkr och utöver detta utgår rörlig ersättning med 769 (4 450) Tkr, förmån för tjänstebil och övriga förmåner uppgick till 336 (362) Tkr och pensionskostnader uppgick till 2 876 (3 167) Tkr. Under löner och andra ersättningar för ledande befattningshavare ingår överenskommen uppsägningersättning 1 509 Tkr. Förteckning över andra ledande befattningshavare finns på hemsidan. Rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare baseras uteslutande på verksamhetens resultat. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare utgår enligt ITP-plan eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionsåldern följer ITP-planen. För andra ledande befattningshavare är rörlig ersättning inte pensionsgrundande. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är mellan 3 och 12 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag. Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktör, eller andra ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningar till verkställande direktören för 2025 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Enligt beslut på senaste årsstämman är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Alecta
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt

familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 (3)

Mkr. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 170 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162) %.

NOT 4 Finansiella intäkter och liknande resultatposter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter m.m.	1 815	3 861	1 632	3 538
	1 851	3 861	1 632	3 538
Varav avseende koncernbolag	-	-	-	-

Ränteintäkterna avser avkastning på likvida medel.

NOT 5 Skatter

SKATTEKOSTNAD				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-18 288	-21 475	-18 152	-21 353
Uppskjuten skatt	678	886	778	-
Summa inkomstskatt	-17 610	-20 589	-17 374	-21 353

SKILLNAD MELLAN GÄLLANDE OCH EFFEKTIV SKATT				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	84 296	102 912	85 535	102 718
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 (20,6) %	-17 365	-21 200	-17 620	-21 160
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-1 183	-687	-656	-662
Skatteeffekt av intäkter som ej är skattepliktiga	938	1 298	902	469
Koncernbidrag utan skatteeffekt	-	-	-	-
Summa skattekostnad	-17 610	-20 589	-17 374	-21 353

UPPSKJUTEN SKATT				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Temporär skillnad, förvärvad kundstock och programvara	-4 411	-	-4 411	-
Temporär skillnad, aktiverade utvecklingskostnader	-144	-255	-	-
Temporär skillnad, nyttjanderättstillgång	2 949	4 977	-	-
Temporär skillnad, leasingskuld	-3 878	-5 560	-	-
Summa uppskjuten skatt	-5 484	-838	-4 411	-

Uppskjuten skattekostnad för år 2025 avser övriga värdeförändringar avseende uppskjutna skattefordringar. Uppskjuten skatteskuld redovisas avseende immateriell tillgång (förvärvad kundstock och programvara). Denna skatteskuld upplöses under

fem år från förvärvet. Årligen sker värdering av uppskjuten skattefordran och skatteskuld där bedömning sker av värdet utifrån resultatutveckling.

NOT 6 Resultat per aktie

Justering har gjorts för aktieuppdelningar, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner.
Antalet aktier vid beräkning av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till följande:

	2025	2024
Genomsnittligt antal aktier vid årets slut före utspädning, tusen st ¹	52 633	52 633
Genomsnittligt antal aktier vid årets slut efter utspädning, tusen st ¹	52 633	52 633
Antal aktier vid årets slut före utspädning, tusen st ¹	52 633	52 633
Antal aktier vid årets slut efter utspädning, tusen st ¹	52 633	52 633

Beräkning av Årets resultat per aktie: Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier vid periodens slut efter utspädning.

¹ Det förekommer inga utelöpande potentiella egetkapitalinstrument utöver aktierna.

NOT 7 Immateriella tillgångar

KONCERNEN				
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2024-01-01	109 262	42 678	14 546	166 486
Aktiverade utvecklingskostnader	-	-	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	109 262	42 678	14 546	166 486
Aktiverade utvecklingskostnader	-	-	-	-
Rörelseförvärv	-	25 189	-	25 189
Utgående balans 2025-12-31	109 262	67 867	14 546	191 675

ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR				
Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2024-01-01	-	42 678	11 859	54 537
Årets avskrivningar	-	-	638	638
Utgående balans 2024-12-31	-	42 678	12 497	55 175
Årets avskrivningar	-	3 778	638	4 416
Utgående balans 2025-12-31	-	46 456	13 135	59 591

REDOVISADE VÄRDEN, Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Per 2024-12-31	109 262	-	2 049	111 311
Per 2025-12-31	109 262	21 411	1 411	132 084

MODERBOLAGET				
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2024-01-01	4 840	14 223	2 234	21 297
Aktiverade utvecklingskostnader	-	-	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	4 840	14 223	2 234	21 297
Aktiverade utvecklingskostnader	-	-	-	-
Rörelseförvärv	-	25 189	-	25 189
Utgående balans 2025-12-31	4 840	39 412	2 234	46 486

ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR				
Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2024-01-01	4 840	14 223	1 337	20 400
Årets avskrivningar	-	-	102	102
Utgående balans 2024-12-31	4 840	14 223	1 439	20 502
Rörelseförvärv	-	3 778	101	3 879
Utgående balans 2025-12-31	4 840	18 001	1 540	24 381

REDOVISADE VÄRDEN, Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Per 2024-12-31	-	-	795	795
Per 2025-12-31	-	21 411	694	22 105

En prövning med avseende på nedskrivningsbehov görs årligen enligt IAS 36. För kassagenererande enhet beräknas ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning. Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Finns indikationer på nettoförsäljningsvärde så jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används för att fastställa återvinningsvärdet. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde. Företagsledningen baserar kassaflödesprognoserna med antagande om viktiga parametrar i form av diskonteringsfaktor och främst omsättningens och personalkostnadernas tillväxttakt.

Metoden för att fastställa diskonteringsfaktorn är antaganden utifrån analys av ränteläge, riskanalys och avkastningskrav. Metoden för att fastställa tillväxttakten är antaganden utifrån historisk utveckling, kompletterad med externa och interna framtidsanalyser av egen tillväxt och branschgenomsnitt och där en genomgående försiktig bedömning använts. EBITA-marginal för prognosperioden

NOT 8 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	30 047	26 076	21 610	17 639
Inköp	3 068	3 971	3 068	3 971
Försäljning och utrangering	-	-	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde	33 115	30 047	24 678	21 610
Ingående avskrivningar	-23 587	-21 358	-15 337	-13 108
Försäljning och utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-3 529	-2 229	-3 529	-2 229
Akkumulerade avskrivningar	-27 116	-23 587	-18 866	-15 337
Utgående planenligt restvärde	5 999	6 460	5 812	6 273

NOT 9 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	2025			2024		
			Antal aktier	Anskaffnings värde	Bokfört värde	Antal aktier	Anskaffnings värde	Bokfört värde
Softronic Drift AB	556073-3338	Stockholm	5 000	596	600	5 000	596	600
Softronic Techsupport AB	556310-7407	Stockholm	1 000	7 718	100	1 000	7 718	100
Softronic Premium Konsult AB	556612-1165	Stockholm	1 000	37 854	3 657	1 000	37 854	3 657
Softronic Dokumenthantering AB	556483-8349	Arjeplog	2 000	2 113	2 113	2 000	2 113	2 113
Softronic Yarrow AB	556395-2315	Stockholm	1 000 000	24 640	1 640	1 000 000	24 640	1 640
Programmera QT i Sverige AB	556592-8180	Stockholm	1 000	100	100	1 000	100	100
Softronic Utveckling Tre AB	556487-2066	Stockholm	1 000	102	102	1 000	102	102
Softronic Hosting Partner AB	556725-3694	Stockholm	1 000	2 010	400	1 000	2 010	400
Softronic Dokumentkompetens AB	556682-9809	Östersund	1 000	3 023	423	1 000	3 023	423
Consultus AB	556277-9388	Stockholm	16 000	1 752	1 752	16 000	1 752	1 752
Softronic CM1 AB	559382-6505	Stockholm	1 000	25	1 025	1 000	25	1 025
Summa				79 933	11 912		79 933	11 912

I anskaffningsvärdet inkluderas aktieägartillskott men inte lämnade koncernbidrag. Samtliga bolag ägs till 100 % av Softronic AB.

NOT 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Utfört, ej fakturerat arbete	786	1 007	786	1 006
Förutbetalda serviceavtal	15 630	12 501	15 630	12 501
Övrigt	18 217	26 603	22 063	28 803
Summa	34 633	40 111	38 479	42 310

Utfört men ännu ej fakturerat arbete avser prestationer som levererats till kund där fakturering sker enligt avtal. Nedskrivningar avseende ej fakturerat arbete var inte materiella.

NOT 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda intäkter	34 933	35 862	30 824	32 642
Semesterlöneskuld	12 307	11 434	2 132	2 537
Sociala avgifter	20 207	18 196	4 001	4 456
Övrigt	200	255	200	256
Summa	67 647	65 747	37 157	39 891

Förutbetalda intäkter avser intäktsrelaterade avtalsskulder och är hänförlig till tjänsteavtal. Ingående avtalsskulder avseende 2024 har i sin helhet intäktsförts under 2025.

NOT 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	21 139	14 679	7 417	2 330
Koncernbidrag	-	-	-68 099	-84 641
Övrigt	-79	-680	-77	85
Summa	21 060	13 999	-60 759	-82 226

NOT 13 Förvärv av rörelse

Moderbolaget Softronic AB har 2024 lämnat aktieägartillskott om 1 mkr till helägda dotterbolaget Softronic CM1 AB.

FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG				
Specifikation av förvärvade nettotillgångar				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Överförd ersättning	-	-	-	-
Aktieägartillskott ovillkorat	-	-	-	1 000
Betalt avseende förvärv från tidigare år	-	-	-	-
Total erlagd likvid	-	-	-	1 000

Förvärvade tillgångar och skulder (verkligt värde)				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktier i dotterbolag	-	-	-	1 000
	-	-	-	1 000
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterbolag*	-	-	-	-1 000

* För koncernen erlagd likvid minskad med förvärvade likvida medel

Förvärv har skett av inkråm från Innofactor AB:s medlemssystem MMS bestående av kundavtal och systemkod 1 april 2025.

FÖRVÄRV AV RÖRELSE, INKRÅM				
Specifikation av förvärvade nettotillgångar				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Överförd kontant ersättning	8 700	-	8 700	-
Villkorad köpeskilling*	10 000	-	10 000	-
Total erlagd likvid	18 700	-	18 700	-

Förvärvade tillgångar och skulder				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kundavtal och systemkod	25 189	-	25 189	-
Uppskjuten skatteskuld	-5 189	-	-5 189	-
Semesterlöneskuld	-1 300	-	-1 300	-
Summa	18 700	-	18 700	-
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av inkråm	-8 700	-	-8 700	-

*Slutlig reglering av villkorad köpeskilling förfaller till betalning första kvartalet 2027.

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv	-8 700	-	-8 700	-1 000
Summa	-8 700	-	-8 700	-1 000

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den förvärvade rörelsen bidrog med intäkter på 38 682 TSEK och en nettovinst på 81 TSEK till koncernen för perioden 1 april till 31 december 2025. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2025 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2025 på 50 977 TSEK respektive 796 TSEK.

NOT 14 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Likvida medel/kassa och bank	111 259	135 428	111 245	134 407
Summa	111 259	135 428	111 245	134 407

Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel omedelbart tillgängliga eller kortfristigt placerade. Koncernens likvidtransaktioner sker genom ett centralt bankkontosystem för vilket moderbolaget är innehavare. Per balansdagen hade koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 23 (23) Mkr.

NOT 15 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar och skulder består av kategorier som återfinns uppställda i balansräkningen, där redovisade värden är lika med verkliga värden: kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, långfristiga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, förutbetalda intäkter, upplupna kostnader och långfristiga skuld avseende tilläggsköpeskilling.

Finansiella risker

Finansiella risker i verksamheten är låga och det finns en finanspolicy samt kontroller utförda av controllers. Den främsta finansiella risken för koncernen är kreditrisk. Koncernen har en stor del återkommande intäkter där dock ingen enskild kund motsvarar mer än 10 % av omsättningen även om man summerar enskilda kunder till koncernnivå. Det finns inte någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för koncernen och aktivt arbete pågår löpande för att minska risken med hjälp av kreditprocess och kravprocess. Nedskrivningsprövning av fordringar sker löpande och med beaktande av framtida faktorer när det finns risk för att förfallna belopp inte kommer att betalas. Åldersanalys av kundfordringar framgår nedan. Vad gäller övriga finansiella risker har koncernen ett starkt eget kapital och inga räntebärande skulder förutom leasingskuld där risken är mycket låg. Valutarisken är mycket låg då det är låg andel utländska fordringar och skulder. Marknadsrisker som pris- och ränterisker (det saknas extern finansiering) är av mindre betydelse annat än i mindre enskilda fall utan större total påverkan på koncernen. Finansiella instrument såsom exempelvis derivat och liknande används inte och medför därmed ingen risk.

Villkorade tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde och redovisas i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas löpande till verkligt värde. Verkligt värde fastställs genom att ta hänsyn till det förväntade utfallet enligt avtalsvillkoren samt den förväntade tidpunkten för betalning. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen som en finansiell post och utgör realiserade vinster eller förluster.

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	116 262	109 040	111 095	104 704

Kundfordringarna är icke räntebärande och har normalt kredittid 30–60 dagar.

Åldersanalys av kundfordringar per 31 december, koncernen Tkr

Förfallna kundfordringar (dagar)	Totalt	<30	30–60	60–90	90–120	>120
2025	12 939	6 177	5 713	406	24	619
2024	13 534	7 817	1 902	1 688	824	1 303

Per 31 december 2025 är 303 (45) Tkr av kundfordringarna i koncernen reserverade såsom osäker fordran. Konstaterade kundförluster om 11 (0) Tkr har inträffat i koncernen under 2025.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel eller annan betalningsberedskap föra att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten administreras i moderbolaget. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet. Följande tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder per 31 december 2025, koncernen

Tkr	Leasing skulder	Övriga finansiella skulder	Leveran- törsskulder
Förfaller till betalning inom ett år	11 557	5 000	32 820
Förfaller till betalning mellan ett och två år	2 152	5 000	-
Förfaller till betalning mellan två och fem år	608	-	-
Förfaller till betalning mer än fem år	-	-	-
Summa avtalsenliga kassaflöden, redovisat värde	14 317	10 000	32 820

NOT 16 Intäkter

Verksamheten bedrivs som ett segment och intäkterna är i huvudsak omsatta i Sverige. Ingen kund uppfyller kraven enligt IFRS 8 punkt 34 om information av större kunder. Moderbolagets fördelning av intäkter på intäktsslag är i princip samma som koncernens eftersom dotterbolaget i stort sett endast arbetar som underkonsulter åt moderbolaget. Moderbolagets försäljning till dotterbolag var 18 (0) Mkr och dess inköp från dotterbolag 411 (403) Mkr. Dessa förändringar förklaras av att delar av moderbolagets tidigare verksamhet nu har överförs till dotterbolaget Softronic CM1 AB, vilket påverkar både interna försäljnings- och inköpsvolymen jämfört med föregående år.

Mkr	KONCERNEN	
	2025	2024
Försäljning konsulttjänster	346	303
Försäljning avtal	362	361
Vidarefakturerade tjänster	136	80
Vidarefakturerat övrigt	40	39
Försäljning licenser	23	49
Försäljning hårdvara	9	10
Summa intäkter	916	842

NOT 17 Avsättningar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående värde pensionsavsättning	2 321	3 522	2 321	3 522
Förändring pensionsskuld	-322	-1 201	-322	-1 201
Summa avsättningar	1 999	2 321	1 999	2 321

Avsättningar avser pensionsåtagande i form av skuld till verkligt värde.

NOT 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	23 125	23 125	23 125	23 125
Summa ställda säkerheter	23 125	23 125	23 125	23 125
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 19 Närståendetransaktioner

Utöver affärsmässiga transaktioner på marknadsmässiga villkor inom koncernen har inga väsentliga närståendetransaktioner skett, förutom försäljning av tjänster till Hultström Group om totalt 6,9 (7,7) Mkr samt inköp av tjänster från Precio Fishbone AB om totalt 1,1 (0) Mkr, samt utbetalning av styrelsearvoden enligt årsstämman beslut. Hultström Group är närstående eftersom styrelseledamoten Petter Stillström även är styrelseledamot i Hultström Group och indirekt, via Traction, är storägare i både Softronic och Hultström Group. Han har inte deltagit i beslut eller förhandlingar kopplade till IT-partneravtalet tecknat i mars 2022. Precio Fishbone AB är närstående då Softronics styrelseordförande Per Adolfsson är ledamot i bolaget, han har inte deltagit i några beslut avseende inköpet.

NOT 20 Uppgifter om moderbolaget

Softronic AB är ett publikt aktiebolag (publ) med säte i Stockholms kommun, Stockholms län, Sverige.

Adressen till huvudkontoret är Hammarby Kaj 10A, 120 32 Stockholm. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,40 (0,40) kr och totala antalet aktier uppgår till 52 632 803 (52 632 803) st. Antalet A-aktier uppgår till 3 000 000 (3 000 000) st, som var och en berättigar till 10 röster och Antalet B-aktier uppgår till 49 632 803 (49 632 803) st, som var och en berättigar till 1 röst. A-aktier skall hembjudas till befintliga A-aktieägare för inlösen. B-aktien är noterad på OMX Nasdaq Stockholm. Softronic är ett av Sveriges ledande IT- och managementkonsultföretag. Vi kombinerar djup managementkunskap med kvalificerad IT-kompetens och vi kan därmed erbjuda våra uppdragsgivare en helhetssyn på förändringsprocesser, som ofta inkluderar både IT, strategisk utveckling och mänsklig förändring.

NOT 21 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 22 Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader

Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader avser projektrelaterade kostnader i form av underkonsulter och material.

NOT 23 Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står (kr):

Balanserade vinstmedel	63 799 645
Överkursfond	27 429 316
Årets resultat	68 160 835
	159 389 796

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det disponeras enligt följande (kr):

Utdelning (52 632 803 aktier à 1,35 kr)	71 054 284
Balanseras i ny räkning	88 335 512
	159 389 796

Koncernens ansamlade vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgår till 226 823 (231 191)Tkr.

Utdelningspolicy

Målsättningen är att den långsiktiga utdelningsnivån skall uppgå till cirka 50 % av resultat efter skatt beroende på bolagets kapitalbehov av investeringar och förändringar i rörelsekapital samt aktieägarnas önskan om en god direktavkastning.

Styrelsen har till grund för förslaget ovan utgått från utdelningspolicyn där hänsyn tas till koncernens framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga. Bolagets höga likviditet och låga skuldsättning motiverar utdelningsnivån.

NOT 24 Definition av alternativa nyckeltal

I Softronics finansiella rapporter finns alternativa nyckeltal angivna som kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de ger mer fördjupad information än de mått som definieras i regelverket. De alternativa nyckeltalen redovisas för att de används av företagsledningen i bedömning av den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information för att utvärdera finansiell ställning och resultat. Nedan har Softronic definierat hur de alternativa nyckeltalen beräknas av Softronic. Definitioner av nyckeltalen kan avvika mot andra företags definitioner, trots att nyckeltalen har likartade namn. De alternativa nyckeltalen härleds från koncernredovisningen och är inte mått på vårt finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultatet, rörelseresultatet eller andra nyckeltal enligt IFRS eller som ett alternativ till kassaflödet som ett mått på vår likviditet.

Nyckeltal	Definition/förklaring av informationsvärde och syfte	Beräkning helår 2025
Resultat	Ger en nyanserad och fördjupad förståelse för resultatutvecklingen	
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat/intäkter	$(83,3/915,8)*100=9,1$
Vinstmarginal, %	Resultat före skatt/intäkter	$(84,3/915,8)*100=9,2$
EBITDA marginal, %	Rörelseresultat före avskrivningar/intäkter	$(104,4/915,8)*100=11,4$
Räntabilitet, eget kapital, %	Periodens resultat senaste 12 mån/snitt eget kapital/5 kvartal	$(66686/(1433610/5))*100=23,3$
EBITDA, Mkr	Rörelseresultat före avskrivningar	83,3+21,1=104,4
Omsättning, Mkr	Ger en djupare insyn i omsättningens fördelning	
Försäljning av konsulttjänster	Intäkter avseende konsulttjänster	346
Försäljning av avtalstjänster	Intäkter avseende avtalstjänster	362
Försäljning av vidarefakt. tjänster	Intäkter avseende vidarefakturerings tjänster	136
Försäljning av vidarefakt. övrigt	Intäkter avseende vidarefakturerings övrigt	40
Försäljning av licenser	Intäkter avseende licenser	23
Försäljning av hårdvara	Intäkter avseende hårdvara	9
Omsättning per anställd, Tkr	Intäkter/antal anställda i genomsnitt	$(915,8/467)*1\ 000=1\ 961$
Finansiell ställning	Ger en bra översyn av totalt likviditetsutrymme och soliditet	
Soliditet, %	Totalt eget kapital/summa eget kapital och skulder	$(291,8/478)*100=61$
Outnyttjade krediter, Mkr	Tillgänglig men ej utnyttjad checkräkningskredit	23
Totalt likviditetsutrymme, Mkr	Likvida medel plus outnyttjade krediter	111,3+23=134,3
Anställda	Ger en sammanfattande bild av personalförändringar	
Genomsnitt under perioden, ant	Antalet anställda i genomsnitt	467
Antal vid periodens utgång	Antalet anställda	483
Antal strukturaavgångar perioden	Antal strukturaavgångar	9

NOT 25 Kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, ge nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden som beräknas till nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Koncernens kapitalstruktur bedöms uppfylla målbilden.

NOT 26 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT	KONCERNEN	
Tkr	2025	2024
Nyttjanderätter, (främst lokalhyra och fordon)	18 828	26 990
Summa	18 828	26 990

Nyttjanderätter avser 17,5 (25,2) Mkr lokaler och 1,3 (1,8) Mkr fordon.

LEASINGSKULDER	KONCERNEN	
Tkr	2025	2024
Kortfristiga	11 557	13 151
Långfristiga	2 760	11 011
Summa	14 317	24 162

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

AVSKRIVNING PÅ NYTTJANDERÄTTER	KONCERNEN	
Tkr	2025	2024
Avskrivning nyttjanderätter (främst lokalhyra och fordon)	-13 186	-11 812
Summa	-13 186	-11 812

RÄNTEKOSTNADER LEASING, INGÅR I FINANSIELLA KOSTNADER	KONCERNEN	
Tkr	2025	2024
Räntekostnader leasingskulder	-772	-898
Summa	-772	-898

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 var 13 958 (12 710) Tkr varav amortering 13 186 (11 812) Tkr och ränta 772 (898) Tkr, där beloppet 13 958 (12 710) Tkr reducerat kostnadsraden övriga externa kostnader i resultaträkningen. Koncernen leasar främst kontorslokaler och fordon. Leasingavtal avseende kontorslokaler skrivs normalt på 3 - 5 år med möjlighet till förlängning. För fordon uppgår leasingperioden normalt till 3 år.

Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter och en motsvarande skuld. Betalningar för korta kontrakt avseende hyreslokaler och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsutrustning. I tabellen nedan redovisas löptidsanalys avseende leasingskulder.

Tkr	KONCERNEN	
	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	11 557	13 151
Förfaller till betalning senare än ett, men inom fem år	2 760	11 011
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
Summa	14 317	24 162

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2026

Mattias Flock
Verkställande direktör

Per Adolfsson
Styrelsens ordförande

Petter Stillström
Styrelseledamot

Andreas Eriksson
Styrelseledamot

Victoria Bohlin
Styrelseledamot

Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot

Johan Strid
Styrelseledamot

Mikael Filén
Arbetstagarrepresentant

Anna Hammarberg
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Softronic AB (publ), org.nr. 556249-0192.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Softronic AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-20 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning-
en och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassar vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter för år 2025 uppgår till 915,8 MSEK och är koncernens största resultatpost. Koncernens intäkter består till största del av konsulttjänster vilka utförs enligt löpande räkning och enligt avtal till fastpris.

För projekt på löpande räkning redovisas intäkten i takt med att konsulttimmar levereras till kund i enlighet med kundavtal. I samband med faktureringen görs även bedömning av att intäkter och kostnader redovisas i rätt period samt bedömning av om det tillkommit några oförutsedda kostnader och eventuell mertid på projekten.

För pågående fastprisprojekt redovisas intäkten i enlighet med principer för successiv vinstavräkning där färdigställandegraden beräknas med utgångspunkt i antalet nedlagda timmar på bokslutsdagen jämfört med beräknat totalt antal timmar i kundåtgandet. Förändringar i bedömningen av uppdragets totala antal timmar kan leda till väsentlig påverkan på redovisade intäkter och kostnader.

Med beaktande av ovanstående innehåller intäktsredovisningen ett mått av subjektiva bedömningar vilka påverkar redovisningen av intäkter och kostnader i koncernen, se sid 8 och not 16 för bolagets beskrivning av intäkterna.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan:

- Kartlagt och utvärderat bolagets rutiner för redovisning och uppföljning av projekt inklusive hur företagsledningen identifierar och bedömer förlustriskprojekt.
- Stickprovskontrollerat kundavtal mot bolagets redovisning och kontrollerat att fakturering sker i enlighet med avtal.
- Verifierat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp genom granskning av upparbetade intäkter och kundfordringar i slutet av räkenskapsåret.
- Granskat ett urval av kundfakturor och kundinbetalningar.

Värdering av goodwill

Koncernen har väsentliga immateriella tillgångar vilka har uppstått till följd av förvärv. I koncernens balansräkning redovisas immateriella tillgångar till ett värde av 132,0 MSEK. Denna består till 109,3 MSEK av goodwill. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov av redovisad goodwill. Denna prövning görs genom att verksamhetens återvinningsvärde beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten.

Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av verksamhetens förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Vi har i revisionen fokuserat på värdering av goodwill då posten innehåller ledningens uppskattning av verksamhetens framtida intjäningsförmåga samt en bedömning av diskonteringsräntan. Förändringar i dessa bedömningar kan ha väsentlig inverkan på det redovisade värdet. En mer ingående beskrivning av bolagets nedskrivningsprövning framgår av not 7 och avsnittet Användning av uppskattningar och bedömningar på sid 8.

De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan:

- Utvärderat Softronics process för att pröva goodwill för nedskrivning.
- Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta.
- Utvärderat rimligheteten i gjorda antaganden och genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden.
- Utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall.
- Granskat att upplysningskrav i årsredovisningen följer IAS 36.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen utgörs av dokument i vilket årsredovisningen inte ingår: Den andra informationen består av Årsberättelse 2025 samt Ersättningsrapport 2025 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamhe-

ten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Softronic AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende: - företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget - på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Softronic AB (publ) för år 2025. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Softronic AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet

om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Softronic AB (publ) revisor av bolagsstämman den 15 mars 2024. PwC har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2017.

Stockholm den 27 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman

Auktoriserad revisor

Softronic AB ("Softronic") är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm. Softronic följer den svenska aktiebolagslagen, regelverket för emittenter vid Nasdaq Stockholm, övriga tillämpliga lagar och förordningar samt Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Till grund för bolagets styrning ligger också bolagsordningen. Bolagsordningens innehåll regleras av aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Softronics bolagsordning finns tillgänglig på hemsidan, www.softronic.se.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i Softronic i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättningar till bolagsledningen. Bolagsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.

Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman. Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Softronics hemsida.

Antalet A-aktier uppgick per 31 december 2025 till 3 000 000 som var och en berättigar till 10 röster. Antalet B-aktier uppgick till 49 632 803 som var och en berättigar till 1 röst.

På Softronics hemsida framgår av stämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier eller utgivande av nya aktier. Vid årsstämman 2025 förnyades bemyndigandet för styrelsen att kunna fatta beslut om att förvärva upp till 10 % av bolagets aktier samt att fatta beslut om nyemission av aktier motsvarande 10 % av aktiekapitalet.

Styrelsen och styrelsens arbete

På den ordinarie årsstämman i april 2025 omvaldes 6 ledamöter. Styrelsen består av Per Adolfsson (ordf.), Andreas Eriksson, Petter Stillström, Johan Strid, Victoria Bohlin och Eola Ånggård Runsten. I styrelsen ingår dessutom två arbetstagarrepresentanter utsedda av personalen, Mikael Filén och Anna Hammarberg. För närmare beskrivning av styrelsens ledamöter hänvisas till hemsidan: www.softronic.se.

Företaget har en valberedning bestående av fyra personer. Valberedningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman.

Företaget har vidare en ersättningskommitté bestående av Per Adolfsson, Andreas Eriksson och Petter Stillström. Ersättningskommittén har haft ett möte där samtliga ledamöter deltog. Enligt beslut på senaste årsstämman, tillika styrelsens förslag till kommande årsstämma, är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. I styrelsearbetet adjungeras VD och operativa chefen samt i vissa fall affärsområdeschefer. Fjorton styrelsemöten hölls under 2025 där alla ledamöter deltagit på alla möten. Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation och företagsförvärv. Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie årsstämma till nästa.

Styrelsen har inte formerat något särskilt revisionsutskott utan hela styrelsen har fullgjort revisionsutskottets uppgifter där ett möte skett under året där samtliga styrelseledamöter deltog. Styrelsen övervakar och kontrollerar löpande under året all finansiell rapportering, intern kontroll, riskhantering, revisorns opartiskhet samt biträder vid revisionsval och ger rekommendationer till ledningen. Det är styrelsens uppfattning att styrelsen i sin helhet tillsammans bäst besitter den erfarenhet och kompetens inom redovisning, finansiering och intern kontroll som kan vara nödvändig för att fullgöra revisionsutskottets uppgifter. Uppgifter om styrelsens ledamöter, ersättningskommitténs sammansättning jämte erforderliga uppgifter om verkställande direktörens utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag utanför företaget, aktieinnehav och oberoende framgår av Softronics hemsida. Styrelsens arbete utvärderas en gång per år via enkät och diskussion. Bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändringar av bolagsordning framgår av bolagsordningen som är tillgänglig på hemsidan.

Samtliga vid årsstämman valda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning förutom Andreas Eriksson och Per Adolfsson på grund av tidigare anställning. Samtliga ledamöter är oberoende till större ägare förutom Andreas Eriksson och Petter Stillström (via indirekt ägande, Traction).

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Ersättningar

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att det för bolagsledningen tillämpas marknadsmässiga anställningsvillkor. Utöver fast lön kan ledande befattningshavare även erhålla resultatberoende rörlig lön. Utvärdering av denna ersättningspolicy inklusive rörliga löner, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer, har genomförts av styrelsen och ersättningsutskottet under året, där resultatet var att dessa var marknadsmässiga. I koncernen finns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare eller för övriga anställda. För vidare information se not 3 i årsredovisningen.

Valberedning

Bolagets valberedning består av följande ledamöter: Andreas Eriksson, ordförande i valberedningen, eget innehav, Petter Stillström, Traction, styrelseledamot, Jan Dworsky, Swedbank Robur Fonder AB, Stig Martín, eget innehav. Andreas Eriksson är ordförande i valberedningen. Bolaget avviker från 2.4 i koden eftersom Andreas Eriksson är ordförande i valberedningen och styrelseledamot då denne ansetts vara den mest lämpade för bägge positionerna.

Intern kontroll och styrprocesser

Styrning inom Softronic utgår från affärsidé, strategi och mål i koncernen som används vid upprättande av affärsplaner, budgetar och prognoser. Ekonomi- och personalfunktioner samordnas i koncernstab där ansvaret för intern kontroll hanteras. Uppföljning av affärs- och administrativa processer sker löpande och resultat följs upp genom finansiell intern rapportering och analys för att säkerställa löpande verksamhetsstyrning och god intern kontroll. Softronic har väl utarbetade styr- och internkontrollsystem. Mot bakgrund av detta samt med beaktande av bolagets storlek har styrelsen valt att inte ha en särskild internrevision. Styrelsens ansvar för intern kontroll framgår av aktiebolagslagen och den finansiella rapporteringen. Revisionen följer gällande lagar och regler för Nasdaq-noterade bolag.

Aktieägare 31 december 2025	A-aktier	B-aktier	Andel i kapital %	Röster %
Andreas Eriksson med bolag	1 505 400	8 813 160	19,6%	30,0%
Traction	589 000	11 000 000	22,0%	21,2%
Stig Martín med bolag	891 600	3 345 600	8,1%	15,4%
Swedbank Robur Fonder	-	2 525 000	4,8%	3,2%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	-	1 747 838	3,3%	2,2%
Ann-Cathrine Eriksson	-	875 000	1,7%	1,1%
Rambas AB	-	840 900	1,6%	1,1%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	778 191	1,5%	1,0%
Mats-Olof Ekberg	8 000	400 000	0,8%	0,6%
Rikard Sagent	-	303 600	0,6%	0,4%
Övriga aktieägare	6 000	19 003 514	36,0%	23,8%
Summa antalet aktier	3 000 000	49 632 803		
Summa procent kapital/röster			100,0%	100,0%

Stockholm den 26 mars 2026

Per Adolfsson
Styrelseordförande

Petter Stillström
Styrelseledamot

Andreas Eriksson
Styrelseledamot

Victoria Bohlin
Styrelseledamot

Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot

Johan Strid
Styrelseledamot

Mikael Filén
Arbetsgatarrepresentant

Anna Hammarberg
Arbetsgatarrepresentant

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN
Till bolagsstämman i Softronic AB (publ.), org.nr 556249-0192

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 24-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

GoodTech – ledande teknik som gör gott i samhället

Softronics ambition är att vara ledande när det gäller att erbjuda innovativa digitala lösningar som hjälper företag och organisationer att skapa verklig samhällsnytta.

Tillsammans med våra kunder verkar vi för samhällets digitalisering och bidrar därigenom till en mer hållbar framtid. Det är vad vi kallar GoodTech.