

# Årsredovisning 2019

**SOFTRONIC**

## INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

### ÅRSSTÄMMA 2020 FÖR SOFTRONIC AB (PUBL) ORG. NR. 556249-0192

Ordinarie årsstämma kommer att hållas onsdagen den 13 maj 2020 kl 17.30 i våra lokaler på Hammarby Kaj 10A, Stockholm.

Särskild kallelse sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. För att få delta i årsstämman måste aktieägare dels vara registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 7 maj 2020, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Softronic AB (publ), Hammarby Kaj 10A, 120 32 Stockholm, eller per telefon 08-51 90 90 00, eller e-mail [bolagsstamma@softronic.se](mailto:bolagsstamma@softronic.se), senast den 8 maj 2020. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare, måste i god tid före den 7 maj 2020 tillfälligt hos Euroclear Sweden AB inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman.

### FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Förslag lämnas om att utdelning ska ske med 1,00 kr per aktie. Preliminär avstämningsdag om stämman antar förslaget för utdelning är 15 maj 2020 med beräknad utbetalning 20 maj. Förslaget kan komma att omprövas med anledning av pågående pandemi och politiska beslut.

### RAPPORTER OCH EKONOMISK INFORMATION 2020

Delårsrapport (jan–mars), 13 maj

Delårsrapport (april–juni), 17 juli

Delårsrapport (juli–sept), 22 oktober

### BESTÄLLNINGSPERIOD

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Softronics webbplats [www.softronic.se](http://www.softronic.se) där också årsredovisningen finns att ladda ned i pdf-format.

## INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	1
RESULTATRÄKNING	3
BALANSRÄKNING KONCERNEN	4
BALANSRÄKNING MODERBOLAGET	5
EGET KAPITAL	6
KASSAFLÖDEANALYS	7
REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER	8
NOTER	10
REVISIONSBERÄTTELSE	21
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	24
REVISORS YTTRANDE	25

# Förvaltningsberättelse 2019

Styrelsen och verkställande direktören för Softronic AB (publ) 556249-0192 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

## Väsentliga händelser och verksamheten

Softronic är moderbolag i en koncern med 11 svenska dotterbolag där de flesta är underkonsulter till Softronic AB (koncernstrukturen framgår av not 9), inom IT och management. Koncernens tjänster spänner från rådgivning och nytutveckling till förvaltning och drift. Kunderna är främst medelstora och större företag och organisationer i Sverige.

Under det gångna året har bland annat följande inträffat:

- Softronic och FASAB6F har träffat ett LOI om en utökning av pågående åtagande kring drift och IT-arbetsplats
- Softronic är ledande på att skapa kundnöjdhet i Sverige enligt Radars granskning
- Softronic har tecknat ramavtal med läkemedelsverket gällande utveckling och förvaltning av webbplats
- Softronic och Kommunalarbetarnas arbetslöshetskassa har ingått IT-partnerskap
- Softronic har tecknat ramavtal gällande bokning av kultur- och fritidsanläggningar med Sveriges Kommuner och Landsting samt Kommentus Inköpscentral
- En av landets större myndigheter har avropat två agila utvecklingsteam om vardera 7 personer för långsiktiga förändringsprojekt
- Fem av de största Arbetslöshetskassorna ha gemensamt beställt ett Chat-botprojekt av Softronic

## Personal och omvärldsfaktorer

Antal anställda i koncernen 2019 uppgick i genomsnitt till 443 personer (452). Personalomsättning och löneutveckling är hög i branschen men en viss avmattning har skett. Med kompetent och konkurrenskraftig personal som den viktigaste resursen i koncernen är målet att öka rekryteringen och fortlöpande utveckla kompetenser.

## Miljöarbete samt forskning & utveckling

Softronic arbetar löpande med miljöfrågor både inom intern arbetsmiljö och extern miljö. Bolaget bedriver ej tillståndspliktig verksamhet. Softronic arbetar kontinuerligt med utveckling av metoder och produkter.

## Hållbarhetsredovisning

Softronics hållbarhetsredovisning 2019 finns att hämta på hemsidan som separat dokument.

## Framtida utveckling

IT och Digitalisering som skapar verksamhetsnytta har över tid långsiktigt god efterfrågan men vi är fortsatt vaksamma givet de övergripande ekonomiska trender som beskrivs och diskuteras i vår omvärld. Det är rimligt att anta att vi kommer att ha omställningar hos våra kunder att hantera under 2020. Spridningen av Covid-19 innebär att många företag kommer att befinna sig i en finansiellt ansträngd situation med likviditetsproblem, vikande försäljning och på sikt negativ resultatpåverkan. Mot bakgrund av detta arbetar Softronic med att säkerställa kortsiktiga lösningar och att hitta långsiktiga alternativ i rådande osäkra omvärldsklimat. Bolaget har genomfört och arbetar kontinuerligt med analyser av hur denna pandemi kan komma att påverka bolagets verksamhet och finansiella ställning. Softronics bedömning är att koncernen på kort sikt kan hantera den uppkomna situationen då bolaget har en god likviditet. Softronics policy är att inte ge några prognoser.

## Risker och osäkerheter

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning samt lönekostnader som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten. Vad gäller finansiella risker, se not 15. I övrigt finns osäkerheter i konjunkturbedömningar, förändringar i marknad och konkurrenssituation med som faktorer. För beskrivning av intern kontroll och övrig bolagsstyrning, se bolagsstyrningsrapport, sid 24. Där till finns risker med anledning av pågående pandemi.

## Skuldsättning

Koncernen har inga räntebärande skulder per 31 december 2019 och med en mycket god likviditet och ett bra kassaflöde är risken

liten att löpande lånebehov skall uppstå. Koncernen har som mål att enbart uppta lån om detta krävs vid rörelseförvärv. Koncernens finansiella risker är mycket låga. Koncernen har ingen väsentlig valutaexponering eller komplexa finansiella instrument med risk.

## Omsättning och resultat

Koncernens verksamhet bedrivs som ett brett verksamhetsområde och rapporteras därav som ett rörelsesegment, se not 16.

Omsättningen för koncernen 2019 uppgick till 720 Mkr (737 Mkr) som till största delen omsatts i Sverige.

Nettoomsättningen per anställd uppgår till 1,6 Mkr (1,6 Mkr). Försäljning av konsulttjänster och avtal uppgår till 82 % (78 %) av omsättningen. Övrig omsättning 18 % (22 %) består av licenser, varor samt vidarefakturerade varor och tjänster. Koncernens kostnader före avskrivningar uppgår till 623 Mkr (662 Mkr). Personalkostnaderna uppgår till 380 Mkr (381 Mkr). Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, för 2019 uppgick till 97,0 Mkr (75,0 Mkr).

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, Mkr	720,0	737,2	657,0	614,7	601,9
EBITDA, Mkr	97,0	75,0	75,5	50,0	46,5
Resultat före skatt, Mkr	72,1	68,3	67,0	42,2	38,6
Vinstmarginal, %	10,0	9,3	10,2	6,9	6,4
Balansomslutning, Mkr	454	412	387	358	348
Eget kapital, Mkr	274	271	258	233	226
Likviditet, ggr	1,9	2,1	2,1	1,9	1,9
Soliditet, %	60	66	67	65	65
Medeltal anställda	443	452	441	458	476

## Moderbolaget

Moderbolagets omsättning (sker med dotterbolagen som underkonsulter) uppgick till 720 Mkr (738 Mkr) och årets rörelseresultat uppgick till 11 Mkr (9 Mkr). Det totala kassaflödet i moderbolaget uppgick till 4 Mkr (27 Mkr). Softronic AB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm.

## Finansiell ställning och investeringar

Under 2019 har utdelning skett med 0,75 kr jämte 0,25 kr extra, totalt 1,00 kr per aktie vilket minskat kassan med 53 Mkr. Likvida medel uppgick till 117 Mkr (113 Mkr) i koncernen. Det totala likviditetsutrymmet den 31 december 2019, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till 140 Mkr (136 Mkr). Det totala kassaflödet i koncernen 2019 uppgick till 4 Mkr (25 Mkr). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 76 Mkr (65 Mkr). Investeringsverksamheten gav ett kassaflöde på -1 Mkr (-1 Mkr). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -71 Mkr (-40 Mkr). Tillgångsslagen goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjuten skattefordran/skuld uppgår till 110 Mkr (112 Mkr). Det motsvarar 40 % (41%) av det egna kapitalet.

## Styrelsens arbete

På den ordinarie årsstämma i maj 2019 omvaldes 4 ledamöter och två nyvaldes, utsedda av årsstämman. I styrelsen ingår dessutom två arbetstagarrepresentanter utsedda av medlemmar i fackklubben.

I styrelsearbetet adjungeras operativa chefen och ekonomichefen samt i vissa fall områdeschefer. Åtta styrelsemöten hölls under 2019 där alla ledamöter utom en valda på årsstämman deltagit på samtliga möten. Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation och företagsförvärv. Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie årsstämma till nästa. Företaget har en valberedning bestående av fyra personer. Valberedningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Företaget har vidare en ersättningskommitté bestående av två externa ordinarie styrelseledamöter. Kommitténs ansvar skall vara att det upprättas väl genomtänkta avtal med verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Enligt beslut på senaste årsstämman är riktlinjerna för ersättningar till ledande be-

fattningshavare att alla ersättningar (grundlön, rörlig lön, pension och övr. förmåner) skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Inga förmåner utöver praxis erbjuds och inga ledande befattningshavare har optioner eller konvertibler från bolaget. Styrelsen har rätt att frågå riktlinjerna i enskilt fall vid särskilda skäl. Rörlig lön är alltid relaterade till kvantitativa mål. VDs pension är avgiftsbaserad och för övriga gäller allmän pensionsplan via ITP eller individuella lösningar med motsvarande nivåer. Uppsägningstiden är för VD sex månader vid egen uppsägning och tolv månader från bolaget och för övriga tre till tolv månader. Bolagets stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas marknadsmässigt för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearbete.

Styrelsen föreslår att årsstämman den 13 maj 2020 fattar beslut om att riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall gälla fram till 2024 om de inte behöver revideras innan dess. Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och övriga i bolagets ledning. Riktlinjerna ska bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet som framgår av hemsidan [www.softronic.se](http://www.softronic.se).

Ersättningskommittén består av två externa ledamöter vars huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningskommittén ska följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till bolagsledningen som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år till årsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs, den verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare är att alla ersättningar (grundlön, rörlig lön, pension och övriga förmåner) skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Inga förmåner utöver praxis erbjuds och inga ledande befattningshavare har optioner eller konvertibler från bolaget. Styrelsen har rätt att frågå riktlinjerna i enskilt fall vid särskilda skäl. Rörlig lön är alltid relaterade till kvantitativa mål. VDs pension är avgiftsbaserad och för övriga gäller allmän pensionsplan via ITP eller individuella lösningar med motsvarande nivåer. Uppsägningstiden är för VD sex månader vid egen uppsägning och tolv månader från bolaget och för övriga tre till tolv månader. Bolagets stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas marknadsmässigt för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearbete.

Lön och anställningsvillkor för bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjorts en del av ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Riktlinjerna enligt ovan får frångås av styrelsen om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Förslaget överensstämmer i allt väsentligt med de riktlinjer som godkändes vid årsstämman 2019.

#### Största ägarna

De tre största ägarna räknat i andel av rösterna och kapital är Anders Eriksson med familj och bolag (33,8 % av rösterna och 21,3 % av kapitalet), AB Traction (20,4 % av rösterna och 22,0 % av kapitalet) och Stig Martín med bolag (14,8 % av rösterna och 8,1 % av kapitalet). För de 10 största ägarna hänvisas till bolagstyrningsrapporten.

#### Bemyndigande från årsstämman

Vid årsstämman 2019 förnyades bemyndigandet för styrelsen att kunna fatta beslut om att förvärva upp till 10 % av bolagets aktier samt att fatta beslut om nyemission av aktier motsvarande 10 % av aktiekapitalet.

#### Hembud A-aktier

Enligt bolagsordningen ska A-aktier som övergått till person som inte förut är A-aktieägare i bolaget, genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse ofördröjligen hembjudas ägarna till A-aktierna för inlösen. Åtkomsten av aktien ska därvid styrkas samt, där äganderätten har övergått genom köp, uppgift lämnas om köpesumman. Ytterligare uppgifter om hembudsklausulen finns i bolagsordningen, vilken är publicerad på bolagets hemsida. Utöver vad som anges enligt bolagsordningen finns det inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Softronics bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

#### Valberedning

Petter Stillström, Traction, ordförande i valberedningen  
Andreas Eriksson, företrädare Anders Eriksson med närstående  
Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder AB  
Stig Martín, styrelseledamot, eget innehav

#### Ersättningskommitté

Petter Stillström, styrelseledamot  
Anders Eriksson, styrelseledamot (ordf.)

#### Förslag till vinstdisposition, not 23

##### Till årsstämmans förfogande står (kr):

Balanserade vinstmedel	58 976 167
Överkursfond	27 429 316
Årets resultat	57 325 668
	<hr/>
	143 731 151

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det disponeras enligt följande (kr):

Utdelning (52 632 803 aktier à 1,00 kr)	52 632 803
Balanseras i ny räkning	91 098 348
	<hr/>
	143 731 151

Koncernens ansamlade vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgår till 209 078 Tkr (205 879 Tkr).

#### Utdelningsförslag

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 kr per aktie. Utdelningen blir 52,6 Mkr. Styrelsen har till grund för beslutet utgått från utdelningspolicyn där hänsyn tas till koncernens framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga. Bolagets höga likviditet och låga skuldsättning motiverar utdelningsnivån. Förslaget kan komma att omprövas med anledning av pågående pandemi och politiska beslut. Se utdelningspolitiken i not 23.

#### Styrelsens godkännande

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av Softronic ABs styrelse 2020-03-31.

# Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

1 januari–31 december

KONCERNEN

Tkr	NOT	2019	2018
Intäkter	16	720 036	737 248
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader	22	-211 016	-229 825
Övriga externa kostnader	1, 2	-31 927	-51 777
Personalkostnader	3	-380 072	-380 652
Avskrivningar/nedskrivningar	7, 8, 26	-23 693	-6 899
Rörelseresultat		73 328	68 095
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	277	273
Räntekostnader och liknande resultatposter	26	-1513	-70
Finansnetto		-1 236	203
Resultat före skatt		72 092	68 298
Skatt	5	-16 294	-15 975
PERIODENS RESULTAT		55 798	52 323
Övrigt totalresultat			
Poster som skall återföras till periodens resultat			
Omräkningsdifferenser		34	-13
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		55 832	52 310
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		55 798	52 323
Totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare		55 832	52 310
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	6	1,06	0,99

# Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

1 januari–31 december

MODERBOLAGET

Tkr	NOT	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	16	720 023	737 603
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader	22	-621 784	-635 304
Övriga externa kostnader	1, 2	-49 995	-49 001
Personalkostnader	3	-33 510	-38 432
Avskrivningar/nedskrivningar	7, 8	-3 447	-5 568
Rörelseresultat		11 287	9 298
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	2 032
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	272	274
Räntekostnader och liknande resultatposter		-36	-60
Resultat före bokslutsdispositioner		11 523	11 544
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-401	-736
Erhållna koncernbidrag		62 714	61 662
Resultat före skatt		73 836	72 470
Skatt på årets resultat	5	-16 510	-16 182
ÅRETS RESULTAT		57 326	56 288

Årets resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet.

# Balansräkning koncernen

31 december

Tkr	NOT	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	7	111 485	113 290
Andra långfristiga fordringar		2 443	2 459
Nyttjanderättstillgång	26	38 888	-
Materiella anläggningstillgångar	8	5 585	8 312
Uppskjuten skattefordran	5	-	-
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>158 401</b>	<b>124 061</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager		60	199
Kundfordringar	15	87 874	102 368
Skattefordringar		3 365	2 483
Övriga fordringar		3 167	3 191
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	83 998	66 718
Likvida medel	14	117 173	113 012
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>295 637</b>	<b>287 971</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>454 038</b>	<b>412 032</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		21 053	21 053
Övrigt tillskjutet kapital		44 004	44 004
Balanserat resultat och årets resultat		209 078	205 879
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		274 135	270 936
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>274 135</b>	<b>270 936</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Uppskjuten skatteskuld	5	1 270	1 582
Leasingskulder	26	20 286	-
Övriga avsättningar	17	3 881	4 140
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>25 437</b>	<b>5 722</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		39 156	43 536
Övriga skulder	26	46 769	30 860
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	68 541	60 978
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>154 466</b>	<b>135 374</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>454 038</b>	<b>412 032</b>

# Balansräkning moderbolaget

31 december

Tkr	NOT	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	7	-	-
Kundstock	7	1 300	1 700
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	5 342	8 005
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	9	33 389	33 389
Långfristiga fordringar			
Andra långfristiga fordringar		2 443	2 459
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>42 474</b>	<b>45 553</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager			
Handelsvaror		60	199
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	87 874	102 368
Övriga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	83 225	66 628
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>171 099</b>	<b>168 996</b>
Kassa och bank	14	116 580	112 452
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>287 739</b>	<b>281 647</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>330 213</b>	<b>327 200</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (52 632 803 aktier, kvotvärde 0,40)		21 053	21 053
Reservfond		1 846	1 846
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>22 899</b>	<b>22 899</b>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		58 976	55 321
Överkursfond		27 429	27 429
Årets resultat		57 326	56 288
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>143 731</b>	<b>139 038</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>166 630</b>	<b>161 937</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Övriga avsättningar	17	3 881	4 140
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>3 881</b>	<b>4 140</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		39 077	43 474
Skulder till koncernföretag		72 962	69 161
Skatteskulder		3 334	6 884
Övriga skulder		2 675	5 558
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	41 654	36 046
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>159 702</b>	<b>161 123</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>330 213</b>	<b>327 200</b>

# Eget kapital

## KONCERNEN

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	21 053	44 004	193 044	258 101
Totalresultat för perioden			52 310	52 310
Utdelning			-39 475	-39 475
Eget kapital 2018-12-31	21 053	44 004	205 879	270 936
Totalresultat för perioden			55 832	55 832
Utdelning			-52 633	-52 633
Eget kapital 2019-12-31	21 053	44 004	209 078	274 135

I balanserade vinstmedel ingår omräkningsdifferenser om 341 Tkr (307 Tkr).

## MODERBOLAGET

Tkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	21 053	1 846	27 429	94 778	145 106
Årets resultat				56 288	56 288
Utdelning				-39 475	-39 475
Fusionsdifferens				18	18
Eget kapital 2018-12-31	21 053	1 846	27 429	111 609	161 937
Årets resultat				57 326	57 326
Utdelning				-52 633	-52 633
Eget kapital 2019-12-31	21 053	1 846	27 429	116 302	166 630





# Redovisnings- och värderingsprinciper

Softronics koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2. Det innebär att i all väsentlighet tillämpas samma redovisningsprinciper i moderbolaget som i koncernen.

## Ändrade redovisningsprinciper under 2019

Inga nya eller ändrade standarder eller tolkningar, förutom IFRS 16, har tillämpats från och med 2019 som har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga övriga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2019 har haft någon väsentlig påverkan på Koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 har införts med den förenklade övergångsmetoden som innebär att effekten redovisas initialt på ikraftträdandedatum vilket betyder att finansiella rapporterna för tidigare perioder och nyckeltal inte har räknats om för att motsvara införandet av IFRS 16.

IFRS 16 innebär att nyttjanderätter samt långfristiga leasingkulder lagts till som nya rader i balansräkningen. Nyttjanderätter och skulder redovisades tidigare inte i balansräkningen. Återbetalningar till leasingvare rapporterades som en del av kassaflödet från rörelsen. Nu rapporteras amortering av leasingkulder som en del av kassaflöde från finansieringsverksamheten. Koncernen har tillämpat den nya standarden från 1 januari 2019. Koncernen har infört standarden genom att använda den ackumulerade metoden med justering av ingående balans under balanserade vinstmedel i eget kapital per första tillämpningsdatum. Det har inte gjorts någon omräkning av föregående år. Den vägda marginella låneräntan som har använts för leasekulder redovisade i balansräkningen uppgår till 3,0%. Koncernen redovisar nyttjanderätter och leasekulder hänförligatill alla leasingavtal i balansräkningen med vissa undantag. Leasekulden värderas initialt till nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalda på startdatum, diskonterade med den marginella låneräntan. Softronic har valt att nyttja lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa undantagna leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasekulder.

Per 31 december 2019 var nyttjanderättstillgången 39 Mkr och leasingkulden 39 Mkr (redovisas under andra långfristiga skulder med 20 Mkr och kortfristig skuld med 19 Mkr). Amortering och avskrivning har skett med -19 Mkr och räntekostnaden var -1,5 Mkr, bägge föregående år redovisade som externa kostnader.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper (utgivna standarder och tolkningar som ej trätt i kraft)

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och Softronic har valt att inte förtidstillämpa någon av dessa standarder. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret efter 2019 planeras inte heller att förtidstillämpas. Nya eller ändrade IFRS med tillämpning från och med 2020 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

## Grunder för upprättande av redovisningen

Redovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom tilläggsköpeskillingar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

## Användning av uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar och antaganden påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt upplysningar om eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Uppskattningarna utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Även om dessa bygger på bolagets bästa kunskap om aktuella händelser och åtgärder kan faktiska resultat avvika från uppskattningarna. Uppskattningar och bedömningar görs företrädesvis vid nedskrivningsanalyser (se not 7 och nedan under "Immateriella anläggningstillgångar" avseende bedömningar för immateriella tillgångar och nedan under "Materiella anläggningstillgångar"), färdigställandegrad på projekt och redovisning av andra intäkter (se nedan under "Intäktsredovisning"), värdering av förlustuppdrag (se nedan under "Intäktsredovisning"), bedömning av kundförluster (se not 15) samt vid värdering av uppskjutna skattefordringar (se not 5).

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Softronic AB (publ) och dess dotterbolag. Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från det datum då moderbolaget får ett bestämmande inflytande över företaget och tas inte längre med från det datum då moderbolagets bestämmande inflytande över företaget upphör. Med bestämmande inflytande avses rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier, vilket normalt kan antas om ett bolag direkt eller indirekt äger mer än 50 % av rösterna. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället uppstår goodwill. Om eventuell tilläggsköpeskillning har avtalats tas den med i förvärvsanalysen om beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Effekter av omvärdering av skulden relaterad till villkorad köpeskillning redovisas i periodens resultat. Transaktionskostnader kostnadsförs i koncernredovisningen. Vid förvärv under 100 % när bestäm-

mande inflytande uppnås, bestäms minoritetens andel antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Koncerninterna transaktioner elimineras i koncernredovisningen.

## Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska verksamheter omräknas efter dagskursmetoden varvid alla tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i totalresultatet. Vid eventuell framtida avyttring av utländska verksamheter omförs omräkningsdifferenser till resultaträkningen.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor redovisas i balansräkningen omräknade till den kurs som gäller på balansdagen. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Inga terminssäkningar finns.

## Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar görs för förlustrisker. Följande specifika kriterier måste också uppfyllas innan intäkter redovisas:

## FÖRSÄLJNING AV TJÄNSTER

Konsulttjänster inom IT utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Betalningsvillkor är 30-60 dagar. Arbeten till fast pris intäktsföres med utgångspunkt från färdigställandegraden (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden beräknas som antalet utförda arbetstimmar i relation till det totala antal arbetstimmar som uppskattats i varje enskilt avtal. Utfört, ej fakturerat arbete redovisas som upplupen intäkt. Om fakturerat belopp överstiger värdet på upparbetade intäkter redovisas skillnaden som förutbetald intäkt. Fastprisarbeten som beräknas medföra förlust avräknas direkt där hela förlusten redovisas i den period den kan fastställas. Avtalstillgångar och skulder finns i form av förskottsbetalningar och upplupna intäkter.

I sammansatta tjänster innehållande olika komponenter, exempelvis systemutveckling, varor och licenser där betalningsströmmar sker löpande under avtalsperioden särredovisas dessa komponenter där så är möjligt och intäktsredovisas när kontrollen och ägande av respektive komponent övergått till köparen. Bolaget har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

- För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtagandena som är uppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte bolaget om värdet relaterat till följande undantag:
- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.
- Bolaget förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar bolaget inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

## FÖRSÄLJNING AV VAROR

Intäkten redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen och då de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna, främst IT-utrustning har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Betalningsvillkor är 30-60 dagar.

## FÖRSÄLJNING AV LICENSER

Intäkter från försäljning av licenser (egna och tredjeparts) periodiseras linjärt över hela licensperioden i takt med åtagande. Där eget åtagande saknas och kontrollen övergått till köparen bokförs intäkten direkt på samma period som kostnaden. Betalningsvillkor är 30-60 dagar.

## RÄNTOR

Räntointäkter redovisas enligt effektivräntemetoden.

## Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet betraktas som ett rörelsesegment. I samband med den första tillämpningen av IFRS 8 i årsredovisningen 2009 genomfördes en noggrann genomgång avseende standardens definition av rörelsesegment. Resultatet av denna genomgång har därefter årligen uppdaterats med avseende på om nya eller ändrade händelser eller förhållanden innebär att omprövning måste ske. Koncernens verksamhet är inriktad mot svenska kunder, vilket innebär huvudsakligen omsättning i Sverige. Orsak till att inte fler rörelsesegment än ett har identifierats beror på att verksamheten bedrivs, styrs, rapporteras och betraktas som ett segment. Verksamhetsutvecklingen går alltmer mot paketering av tjänster där enskilda delar blir allt svårare att separat identifiera och analysera. Internprissättning mellan koncernföretag sker till marknadspris.

## Skatter

Aktuell skatt baseras sig på respektive bolags skattepliktiga resultat. Uppskjutna skatt beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan i redovisningen intagna värden och skattemässiga värden, samt värdet av outnyttjade skattemässiga underskott. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

#### Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. I koncernen föreligger inga s.k. kvalificerade tillgångar för vilka räntekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet.

#### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärdet).

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod, maskiner och inventarier 3–5 år med beaktande av restvärde. Redovisat värde för materiella anläggningstillgångar prövas beträffande eventuellt nedskrivningsbehov när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om bokfört värde överskrider återvinningsvärde redovisas en nedskrivning i resultaträkningen.

#### Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsföres när de uppstår. Utveckling av programvaror och rättigheter förekommer främst i samband med kunduppdrag varvid kostnadsföring sker i samband med att uppdragen resultatavräknas. Egenfinansierad utveckling balanseras och blir föremål för avskrivning om den är av väsentlig omfattning och bedöms leda till framtida intäkter eller kostnadsreduktioner. I moderbolaget kostnadsföres utgifter för såväl forskning och utveckling löpande i den takt de uppstår.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod vilken för kundstock och programvara är 5 år. Goodwill skrivs ej av i koncernen. I moderbolaget skrivs goodwill av linjärt under 5 år. Värdet av immateriella tillgångar som ej är föremål för avskrivning prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov samt när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. För varje kassagenererande enhet görs nedskrivningstest och det räknas fram ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning. Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Om det finns uppskattningar på nettoförsäljningsvärde jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Utöver detta fogas sedan eventuellt inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde. Avsättningar för tilläggsköpeskillning värderas till verkligt värde.

#### Leasing från och med 1 januari 2019

Tillgångar (nyttjanderättstillgångar) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningarna. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisasde leasingskulden. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över leasingperioden. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

#### Leasing till och med 31 december 2018

Leasingavgifter kostnadsföres linjärt över leasingperioden och avser huvudsakligen operationella hyresavtal för lokaler. Inga finansiella leasingkontrakt finns.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod.

#### Pensioner

De flesta av koncernens anställda omfattas av den s.k. ITP-planen. Koncernen har valt att teckna pensionsförsäkringar i Alecta för de anställda som omfattas av ITP-planen. ITP-planen är förmånsbestämd och utgående pensioner relateras till den anställdes slutlön och den totala tjänstgöringstiden i planen. Alecta har inte möjlighet att lämna tillräcklig information om den proportionella andelen av den förmånsbestämda förpliktelsen samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna till planen, varför ITP-planen, liksom tidigare redovisas som en avgiftsbestämd plan. För anställda i koncernen som ej omfattas av ITP-planen gäller avgiftsbestämd plan.

#### Finansiella instrument

IFRS 9 har tillämpats för innevarande räkenskapsår och jämförelseåret. I de fall principerna skiljer sig framgår det av nedan avsnitt.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga kortsiktiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt skuld för avsättningar avseende tilläggsköpeskillningar.

#### (i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsföres direkt i resultaträkningen.

#### (ii) Klassificering och värdering

Klassificering och värdering enligt IFRS 9 som tillämpats från den 1 januari 2019

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i rapporten över totalresultat.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av leverantörsskulder, övriga kortsiktiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel som utgör finansiella instrument och redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### (iii) Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar  
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i rapport över totalresultat inom posten finansiella intäkter och kostnader.

#### Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

#### (iiii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten externa kostnader.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "för-lusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att en gäldenär eller grupp av gäldenärer har betydande finansiella svårigheter, att betalningar av räntor eller kapitalbelopp har uteblivit eller är försenade, att det är sannolikt att gäldenären eller gruppen av gäldenärerna kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruk-tion, eller att det finns observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden såsom förändringar i förfallna skulder eller andra ekonomiska förutsättningar som korrelerar med kreditförluster. För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av upp-skattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har

inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskriv-ningen i koncernens rapport över totalresultat. Avseende finansiella risker se not 15.

Koncernbidrag  
Koncernbidrag som moderbolaget erhåller från dotterbolag eller lämnar till dotterbolag redovisas som bokslutsdisposition.

Fastställande av räkenskaphandlingar  
Moderbolagets och koncernens räkenskaper skall fastställas av årsstämman den 13 maj 2020.

## Noter

### NOT 1 Arvoden till revisorer

Tkr, PricewaterhouseCoopers	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdraget*	730	724	730	724
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övrig verksamhet	-	-	-	-
Summa revision	730	724	730	724

\*Revisionskostnader för dotterbolagen belastar i huvudsak moderbolaget.

### NOT 2 Operationella leasingavtal, för 2019 tillämpas IFRS 16, se not 26

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal, främst lokalhyror, uppgick under året till följande:

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Leasingkostnader	-	22 988	-	22 988

Framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Förfaller till betalning inom ett år	-	18 511	-	18 511
Förfaller till betalning senare än ett, men inom fem år	-	37 349	-	37 349
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-	-	-

### NOT 3 Uppgift om personal samt ersättningar till styrelse och vd

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	(varav män)			
	2019	2018	2019	2018
Sverige, moderbolag	13	15	8	9
Dotterbolag				
Sverige	430	437	325	330
Estland				
Summa koncernen	443	452	333	339

KÖNSFÖRDELNING, %	2019		2018	
	Styrelse	Företagsledning	Styrelse	Företagsledning
Koncernen				
Män	60	89	70	92
Kvinnor	40	11	30	8
Moderbolaget				
Män	50	89	62	92
Kvinnor	50	11	38	8

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Tkr	2019		2018	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	11 418	5 665	16 900	5 754
(pensionskostnader)		(3 298)		(3 648)
Dotterbolag	235 238	81 169	233 025	80 176
(pensionskostnader)		(27 790)		(26 761)
Koncernen	246 656	86 834	249 925	85 930
(pensionskostnader)		(31 088)		(30 409)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 613 (684) Tkr gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för dotterbolagen är 0 (0) Tkr.

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ANSTÄLLDA

Tkr	2019		2018	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	3 697	7 721	3 048	13 852
(varav tantiem o dyl)	(1 476)		(1 250)	
Dotterbolag				
Sverige	-	235 238	-	233 025
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Övriga länder	-	-	-	-
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Totalt i dotterbolag	-	235 238	-	233 025
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Koncernen totalt	3 697	242 959	3 048	246 877
(varav tantiem o dyl)	(1 476)		(1 250)	

Styrelsearvoden utgår enligt bolagsstämmobeslut med 800 (560) Tkr varav 250 (180) Tkr till ordföranden och resterande 550 Tkr jämnt fördelat på fem ledamöter. Verkställande direktör samt arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Löner och andra ersättningar (exkl. rörlig ersättning) för verkställande direktören, Per Adolfsson uppgick till 2 221 (1 798) Tkr, bilförmån för tjänstebil uppgick till 0 (101) Tkr och pensionskostnader uppgick till 613 (684) Tkr. Verkställande direktören erhåller premiebestämd pension enligt ITP-liknande plan där den årliga pensionskostnaden är maximerad till 35 % av fast lön. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2019 utgår med 1 476 (1 250) Tkr. Rörlig ersättning är inte pensionsgrundande och är maximerad till 2 000 (1 522) Tkr. Verkställande direktörens uppsägningstid uppgår till 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till 12 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag. Per Adolfsson tillträdde den 1 januari 2019. Föregående års siffror avser fd VD Anders Eriksson.

Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare, 9 (12) stycken, uppgick till 10 375 (12 976) Tkr och utöver detta utgår rörlig ersättning med 4 360 (6 206) Tkr, bilförmån för tjänstebil uppgick till 442 (425) Tkr och pensionskostnader uppgick till 2 619 (3 652) Tkr. Förteckning över andra ledande befattningshavare finns på hemsidan. Rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare baseras uteslutande på verksamhetens resultat. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare utgår enligt ITP-plan eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionsåldern följer ITP-planen. För andra ledande befattningshavare är rörlig ersättning inte pensionsgrundande. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är mellan 3 och 12 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag.

Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktör, eller andra ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningar till verkställande direktören för 2019 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Enligt beslut på senaste årsstämman är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

## Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10 Mkr (2018: 15 Mkr). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäk-

ringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2018: 142 procent).

#### NOT 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter m.m.	277	273	272	274
Varav avseende koncernbolag	-	-	-	-

Ränteintäkterna avser avkastning på likvida medel.

#### NOT 5 Skatter

SKATTEKOSTNAD Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-16 606	-16 286	-16 510	-16 182
Uppskjuten skatt	312	311	-	-
Skattekostnad	-16 294	-15 975	-16 510	-16 182

#### SKILLNAD MELLAN GÄLLANDE OCH EFFEKTIV SKATT

Tkr	2019	2018	2019	2018
Redovisat resultat före skatt	72 092	68 298	73 836	72 470
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4 % (22)	-15 428	-15 026	-15 801	-15 943
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-990	-887	-830	-28 441
Skatteeffekt av intäkter som ej är skattepliktiga	124	202	121	28 202
Koncernbidrag utan skatteeffekt	-	-	-	-
Resultat för vilken uppskjuten skatt ej beaktas	-	-264	-	-
Justering skatt föregående år	-	-	-	-
	-16 294	-15 975	-16 510	-16 182

#### UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Tkr	2019	2018	2019	2018
Temporär skillnad, avskrivning inkrämsgoodwill	-1 187	-1 065	-	-
Temporär skillnad, immateriell anläggningstillgång	-83	-517	-	-
Underskottsavdrag	-	-	-	-
	-1 270	-1 582	-	-

Uppskjuten skattekostnad för år 2019 avser övriga värdeförändringar avseende uppskjutna skattefordringar. Uppskjuten skatteskuld redovisas avseende immateriell anläggningstillgång (förvärvad kundstock och programvara). Denna skatteskuld upplöses under fem år från förvärvet. Softronic har även ett kvarstående skatteunderskott om 6,8 Mkr med obegränsad livslängd som enbart bedöms kunna nyttjas mot reavinster på värdepapper. För dessa har ingen uppskjuten skattefordran redovisats. Underskott i utlandet uppgår ackumulerat till 1,6 Mkr.

För dessa har ingen uppskjuten skattefordran redovisats. Underskotten i utlandet har obegränsad livslängd. Årligen sker värdering av uppskjuten skattefordran och skattefordran där bedömning sker av värdet utifrån resultatutveckling.

## NOT 6 Resultat per aktie

Justering har gjorts för aktieuppdelningar, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner. Antalet aktier vid beräkning av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till följande:

	2019	2018
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusen st <sup>1</sup>	52 633	52 633
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusen st <sup>1</sup>	52 633	52 633
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusen st <sup>1</sup>	52 633	52 633
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, tusen st <sup>1</sup>	52 633	52 633

Beräkning av Periodens resultat per aktie: Periodens resultat dividerat med antal aktier vid periodens slut efter utspädning

<sup>1</sup>Det förekommer inga utelöpande potentiella egetkapitalinstrument utöver aktierna.

## NOT 7 Immateriella anläggningstillgångar

### KONCERNEN

#### ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2018-01-01	109 262	40 678	10 796	160 736
Rörelseförvärv	-	2 000	-	2 000
Utgående balans 2018-12-31	109 262	42 678	10 796	162 736
Rörelseförvärv	-	-	-	0
Utgående balans 2019-12-31	109 262	42 678	10 796	162 736

#### ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2018-01-01	-	37 642	8 433	46 075
Årets avskrivningar	-	2 426	945	3 371
Utgående balans 2018-12-31	-	40 068	9 378	49 446
Årets avskrivningar	-	860	945	1 805
Utgående balans 2019-12-31	-	40 928	10 323	51 251

#### REDOVISADE VÄRDEN

	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Per 2018-12-31	109 262	2 610	1 418	113 290
Per 2019-12-31	109 262	1 750	473	111 485

### MODERBOLAGET

#### ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2018-01-01	4 840	12 223	1 169	18 232
Rörelseförvärv	-	2 000	-	2 000
Utgående balans 2018-12-31	4 840	14 223	1 169	20 232
Rörelseförvärv	-	-	-	0
Utgående balans 2019-12-31	4 840	14 223	1 169	20 232

#### ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Ingående balans 2018-01-01	4 768	10 555	1 169	16 492
Årets avskrivningar	72	1 968	0	2 040
Utgående balans 2018-12-31	4 840	12 523	1 169	18 532
Årets avskrivningar	-	400	0	400
Utgående balans 2019-12-31	4 840	12 923	1 169	18 932

#### REDOVISADE VÄRDEN, TKR

	Goodwill	Kundstock	Programvara	Summa
Per 2018-12-31	0	1 700	0	1 700
Per 2019-12-31	0	1 300	0	1 300

En prövning med avseende på nedskrivningsbehov görs årligen enligt IAS 36. För kassagenerande enhet beräknas ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning. Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Finns indikationer på nettoförsäljningsvärde så jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används för att fastställa återvinningsvärdet. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Till detta fogas sedan en eventuell inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde. Företagsledningen baserar kassaflödesprognoserna med antagande om viktiga parametrar i form av diskonteringsfaktor och främst omsättningens och personalkostnadernas tillväxttakt. Metoden för att fastställa diskonteringsfaktorn är antaganden utifrån analys av ränteläge, riskanalys och avkastningskrav. Metoden för att fastställa tillväxttaket är antaganden utifrån historisk utveckling kompletterad med externa och interna framtidsanalyser av egen tillväxt och branschgenomsnitt och där en genomgående

försiktig bedömning använts. EBITA-marginal för prognosperioden har antagits ligga på samma nivå som utfallet 2019. Som diskonteringsfaktor före skatt används utifrån ovanstående metod 11,5 % (11,5 %) inklusive riskfaktor. Beräkningen grundas på prognosvärden för 2020–2024 varefter en tillväxttakt utifrån ovanstående metod har antagits om 1 % (1 %). Koncernen i sin helhet betraktas som en kassagenererande enhet (KGE) på grund av organisatorisk samhörighet. Samtliga förvärv är intergrerade i verksamheten och ej enskilt avskiljbara. Prövningen av nedskrivningsbehov har visat att redovisade värden med god marginal inte överstiger återvinningsvärdet även vid rimliga förändringar av ovan redovisade viktiga antaganden. En känslighetsanalys i enlighet med IAS 36 punkt 134 redovisas ej med hänsyn till ovanstående.

## NOT 8 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	32 573	32 415	19 292	19 134
Inköp	384	583	384	583
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Försäljning och utrangering	-1 690	-425	-	-425
Ackumulerat anskaffningsvärde	31 267	32 573	19 676	19 292
Ingående avskrivningar	-24 261	-21 067	-11 287	-8 093
Försäljning och utrangering	1 626	334	-	334
Årets avskrivningar	-3 047	-3 528	-3 047	-3 528
Ackumulerade avskrivningar	-25 682	-24 261	-14 334	-11 287
Utgående planenligt restvärde	5 585	8 312	5 342	8 005



## NOT 9 Aktier och andelar i dotterföretag

Företags namn	Organisations-nummer	Säte	2019			2018		
			Antal aktier	Anskaffnings värde	Bokfört värde	Antal aktier	Anskaffnings värde	Bokfört värde
Softronic Drift AB	556073-3338	Stockholm	5 000	596	600	5 000	596	600
Softronic Techsupport AB	556310-7407	Stockholm	1 000	7 718	100	1 000	7 718	100
Softronic Premium Konsult AB	556612-1165	Stockholm	1 000	37 854	3 657	1 000	37 854	3 657
Softronic Dokumenthantering AB	556483-8349	Arjeplog	2 000	2 113	2 113	2 000	2 113	2 113
Softronic Yarrow AB	556395-2315	Stockholm	1 000 000	24 640	1 640	1 000 000	24 640	1 640
Programmera QT i Sverige AB	556592-8180	Stockholm	1 000	100	100	1 000	100	100
Programmera Förvaltning i Sverige AB	556487-2066	Stockholm	1 000	102	102	1 000	102	102
Softronic Hosting Partner AB	556725-3694	Stockholm	1 000	2 010	400	1 000	2 010	400
Softronic 1 AB	556419-0006	Stockholm	93 452 446	93 422	21 779	93 452 446	93 422	21 779
Softronic Dokumentkompetens AB	556682-9809	Stockholm	1 000	3 023	423	1 000	3 023	423
Softronic Danmark A/S	24 20 84 35	Danmark	15 000	1 761	461	15 000	1 761	461
Softronic Baltic AS	10243040	Estland	1 000	1 293	254	1 000	1 293	254
American Softronic Inc.	77-0486374	USA	1 000	8	8	1 000	8	8
Consultus AB	556277-9388	Stockholm	16 000	1 752	1 752	16 000	1 752	1 752
Consultus Management A/S	979194579	Norge	-	-	-	-	-	-
Softronic UK Ltd	03719555	England	2	-	-	2	-	-
				176 392	33 389		176 392	33 389

I anskaffningsvärdet inkluderas aktieägartillskott men inte lämnade koncernbidrag. Softronic 1 AB är under fusion till Softronic AB.

Samtliga bolag ägs till 100 % av Softronic AB.

## NOT 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Utfört, ej fakturerat arbete	41 002	34 661	41 002	34 661
Förutbetalda hyror	0	2 980	0	2 980
Övrigt	42 996	29 077	42 223	28 987
	83 998	66 718	83 225	66 628

Utfört, ej fakturerat arbete avser i sin helhet intäcksrelaterade avtalsstillgångar. Nedskrivningar avseende avtalsstillgångar var inte materiella.

## NOT 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda intäkter	35 160	28 504	35 160	28 504
Semesterlöneskuld	9 480	9 447	483	506
Sociala avgifter	19 458	16 930	1 474	1 517
Övrigt	4 443	6 097	4 537	5 519
	68 541	60 978	41 654	36 046

Förutbetalda intäkter avser intäcksrelaterade avtalsskulder och är hänförlig till tjänsteavtal. Ingående avtalsskulder avseende 2018 har i sin helhet intäktsförts under 2019.

## NOT 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar och nedskrivningar	23 693	6 899	3 447	5 569
Koncernbidrag	-	-	-62 313	-60 926
Övrigt	191	-252	157	-2 254
	23 884	6 647	-58 709	-57 611

## NOT 13 Förvärv av rörelse

Inga förvärv har skett under 2019. Under fjärde kvartalet 2018 har inkråm "Charity" skett från Bisnode AB. Betalt avseende förvärv tidigare år 400 tkr avser tillägsköpeskilling för "Charity".

### FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Överförd ersättning	-	-	-	-
Betalt avseende förvärv från tidigare år	-	-	-	-
Total erlagd likvid	-	-	-	-

Förvärvade tillgångar och skulder (verkligt värde)

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Aktier i dotterbolag	-	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Omsättningstillgångar	-	-	-	-
Likvida medel	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	-	-	-	-
Betalt avseende förvärv från tidigare år	-	-	-	-
	-	-	-	-
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterbolag*	-	-	-	-

\* För koncernen erlagd likvid minskad med förvärvade likvida medel

### FÖRVÄRV AV RÖRELSE, INKRÅM

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Överförd ersättning	400	2 000	400	2 000
Avgår ej betalt		-1 600		-1 600
Total erlagd likvid	400	400	400	400

Förvärvade tillgångar och skulder

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Goodwill	-	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	2 000	-	2 000
Betalt tidigare förvärv	400	-	400	-
	400	2 000	400	2 000
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av inkråm	-400	-400	-400	-400

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv	-400	-400	-400	-400

## NOT 14 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Likvida medel/kassa och bank	117 173	113 012	116 580	112 452

Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel omedelbart tillgängliga eller kortfristigt placerade. Koncernens likvidtransaktioner sker genom centralt bankkontosystem för vilket moderbolaget är innehavare. Per balansdagen hade koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 23 Mkr.

## NOT 15 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

### Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar och skulder består av kategorier som återfinns uppställda i balansräkningen, där redovisade värden är lika med verkliga värden: kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt skuld för avsättningar avseende tilläggsköpeskillningar.

### Finansiella risker

Finansiella risker i verksamheten är låga och det finns en finanspolicy samt kontroller utförda av controller. Den främsta finansiella risken för koncernen är kreditrisk. Koncernen har en stor del återkommande intäkter där dock ingen enskild kund motsvarar mer än 10 % av omsättningen även om man summerar enskilda kunder till koncernnivå. Det finns inte någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för koncernen och aktivt arbete pågår löpande för att minska risken med hjälp av kreditprocess och kravprocess. Nedskrivning av fordringar sker när det finns objektiva bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. Åldersanalys av kundfordringar framgår nedan. Vad gäller övriga finansiella risker har koncernen ett starkt eget kapital och inga räntebärande skulder förutom leasingskulda där risken är mycket låg. Valutarisken är mycket låg då det är låg andel utländska fordringar och skulder. Marknadsrisker som pris- och ränterisker (det saknas extern finansiering) är av mindre betydelse annat än i mindre enskilda fall utan större total påverkan på koncernen. Finansiella instrument såsom exempelvis derivat och liknande används inte och medför därmed ingen risk.

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar	87 874	102 368	87 874	102 368
Leasingskulder	20 286	-	-	-

Kundfordringarna är icke räntebärande och har normalt kredittid 30–60 dagar.

### Åldersanalys av kundfordringar per 31 december, koncernen Tkr

Förfallna kundfordringar (dagar)	Totalt	<30	30–60	60–90	90–120	>120
2019	5 547	3 261	832	87	246	1 121
2018	8 793	5 394	1 198	444	82	1 675

Per 31 december 2019 är 392 Tkr (392) av kundfordringarna i koncernen reserverade såsom osäker fordran och dessa är förfallna mer än 120 dagar. Konstaterade kundförluster om 0 Tkr (755) har inträffat i koncernen under 2019.

## NOT 16 Intäkter

Koncernens intäkter 720 Mkr (737) fördelas på konsulttjänster 334 Mkr (356), försäljning tjänsteavtal 258 Mkr (217), vidarefakturerade tjänster 57 Mkr (87), vidarefakturerat övrigt 53 Mkr (54), licenser 15 Mkr (15) samt hårdvara 3 Mkr (8). Verksamheten bedrivs som ett segment och intäkterna är i huvudsak omsatta i Sverige. Ingen kund uppfyller kraven enligt IFRS 8 punkt 34 om information av större kunder. Moderbolagets fördelning av intäkter på intäktslag är i princip samma som koncernens eftersom dotterbolaget i stort sett endast arbetar som underkonsulter åt moderbolaget. Moderbolagets försäljning till dotterbolag var 0 Tkr (356) och dess inköp från dotterbolag 411 Mkr (406).

## NOT 17 Avsättningar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående värde avsättningar	4 140	0	4 140	0
Tillkommande avsättningar	-	2 000	-	2 000
Tillkommande pensionsskuld	141	2 540	141	2 540
Anspråkstagna avsättningar	-400	-400	-400	-400
Återförda outnyttjade belopp	-	-	-	-
Summa avsättningar	3 881	4 140	3 881	4 140

Avsättningar avser tilläggsköpeskillningar i form av skuld till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar är beroende av framtida intäkter och resultat. lanspråktaga avsättningar avser i sin helhet tilläggsköpeskillning för "Charity".

## NOT 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	23 125	23 125	23 125	23 125
Summa ställda säkerheter	23 125	23 125	23 125	23 125
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

## NOT 19 Närståendetransaktioner

Inga transaktioner med närstående har ägt rum under året eller föregående år som påverkat företagets resultat och ställning förutom av årsstämman beslutade styrelsearvoden samt utdelning.

## NOT 20 Uppgifter om moderbolaget

Softronic AB är ett publikt aktiebolag (publ) med säte i Stockholms kommun, Stockholms län, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hammarby Kaj 10A, 120 32 Stockholm. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,40 kr och totala antalet aktier uppgår till 52 632 803 st. Antalet A-aktier uppgår till 3 370 000 st, som var och en berättigar till 10 röster. Antalet B-aktier uppgår till 49 262 803 st, som var och en berättigar till 1 röst. A-aktier skall hembjudas till befintliga A-aktieägare för inlösen. B-aktien är noterad på OMX Nasdaq Stockholm. Softronic är ett av Sveriges ledande IT- och managementkonsultföretag. Vi kombinerar djup managementkunskap med kvalificerad IT-kompetens och vi kan därmed erbjuda våra uppdragsgivare en helhetssyn på förändringsprocesser, som ofta inkluderar både IT, strategisk utveckling och mänsklig förändring.

## NOT 21 Händelser efter balansdagen

Inga händelser med en väsentlig påverkan på moderbolagets eller koncernens finansiella ställning eller resultat, utöver det faktum att de mänskliga och ekonomiska konsekvenserna av den under mars månad abrupta stängningen av världens länder med anledning av spridningen av Co-v 19 kommer resultera i en kraftig inbromsning i världsekonomin, har inträffat efter bokslutsdatum, men innan avgivandet av denna årsredovisning.

## NOT 22 Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader

Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader avser projektrelaterade kostnader i form av underkonsulter och material.

## NOT 23 Vinsdisposition

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (kr):

Balanserade vinstmedel	58 976 167
Överkursfond	27 429 316
Årets resultat	57 325 668
	<hr/>
	143 731 151

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det disponeras enligt följande (kr):

Utdelning (52 632 803 aktier à 1,00 kr)	52 632 803
Balanseras i ny räkning	91 098 348
	<hr/>
	143 731 151

Koncernens ansamlade vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgår till 209 078 Tkr (205 879 Tkr).

### Utdelningspolitik

Målsättningen är att den långsiktiga utdelningsnivån skall uppgå till cirka 50 % av resultat efter skatt beroende på bolagets kapitalbehov av investeringar och förändringar i rörelsekapital samt aktieägarnas önskan om en god direktavkastning.

Styrelsen har till grund för förslaget ovan utgått från utdelningspolicyn där hänsyn tas till koncernens framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga. Bolagets höga likviditet och låga skuldsättning motiverar utdelningsnivån.

## NOT 24 Definition av alternativa nyckeltal

I Softronics finansiella rapporter finns alternativa nyckeltal angivna som kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de ger mer fördjupad information än de mått som definieras i regelverket. De alternativa nyckeltalen redovisas för att de används av företagsledningen i bedömning av den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information för att utvärdera finansiell ställning och resultat. Nedan har Softronic definierat hur de alternativa nyckeltalen beräknas av Softronic. Definitioner av nyckeltalen kan avvika mot andra företags definitioner, trots att nyckeltalen har likartade namn. De alternativa nyckeltalen härleds från koncernredovisningen och är inte mått på vårt finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal enligt IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på vår likviditet.

Nyckeltal	Definition/förklaring av informationsvärde och syfte	Beräkning helår 2019
Resultat	Ger en mer nyanserad och fördjupad förståelse för resultatutvecklingen	
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat/intäkter	$(73,3/720,0)*100=10,2$
Vinstmarginal, %	Resultat före skatt/intäkter	$(72,1/720,0)*100=10,0$
EBITDA marginal, %	Rörelseresultat före avskrivningar/intäkter	$(97,0/720,0)*100=13,5$
Räntabilitet, eget kapital, %	Periodens resultat senaste 12 mån/genomsnitt eget kapital 5 kvartal	$(55798/(1354701/5))*100=20,6$
EBITDA, Mkr	Rörelseresultat före avskrivningar	73,3+23,7=97,0
Omsättning	Ger en djupare insyn i omsättningens fördelning	
Försäljning av konsulttjänster, Mkr	Intäkter avseende konsulter	334
Försäljning av avtalstjänster, Mkr	Intäkter avseende avtalstjänster	258
Försäljning av vidarefakt. tjänster, Mkr	Intäkter avseende vidarefakturerings tjänster	57
Försäljning av vidarefakt. övrigt, Mkr	Intäkter avseende vidarefakturering övrigt	53
Försäljning av licenser, Mkr	Intäkter avseende licenser	15
Försäljning av hårdvara, Mkr	Intäkter avseende hårdvara	3
Omsättning per anställd, Tkr	Intäkter/antal anställda i genomsnitt	$(720,0/443)*1\ 000=1\ 625$
Finansiell ställning	Ger en bra översyn av totalt likviditetsutrymme och soliditet	
Soliditet, %	Totalt eget kapital/summa eget kapital och skulder	$274,1/454,0*100=60$
Outnyttjade krediter, Mkr	Tillgänglig men ej utnyttjad checkräkningskredit	23
Totalt likviditetsutrymme, Mkr	Likvida medel plus outnyttjade krediter	117+23=140
Anställda	Ger en sammanfattande bild av personalförändringar	
Genomsnitt under perioden, antal	Antalet anställda i genomsnitt	443
Antal vid periodens utgång	Antalet anställda	437
Antal strukturavgångar perioden	Antal strukturavgångar	4

## NOT 25 Kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, ge nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden som beräknas till nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Koncernens kapitalstruktur bedöms uppfylla målbilden.

## NOT 26 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT	KONCERNEN	
	2019	2018
Tkr		
Nyttjanderätter, lokalhyra och fordon	38 888	-
Summa	38 888	-

LEASINGSKULDER	KONCERNEN	
	2019	2018
Tkr		
Kortfristiga	18 602	-
Långfristiga	20 286	-
Summa	38 888	-

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

AVSKRIVNING PÅ NYTTJANDERÄTTER	KONCERNEN	
	2019	2018
Tkr		
Avskrivning Nyttjanderätter, lokalhyra och fordon	-18 841	-
Summa	-18 841	-

RÄNTEKOSTNADER LEASING, INGÅR I FINANSIELLA KOSTNADER	KONCERNEN	
	2019	2018
Tkr		
Räntekostnader leasing nyttjanderätter	- 1 473	-
Summa	-1 473	-

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var 20 314 Tkr varav amortering 18 841 Tkr och ränta 1 473 Tkr, där beloppet 20 314 Tkr reducerat kostnadsraden övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Koncernen leasar främst kontorslokaler och fordon. Leasingavtal avseende kontorslokaler skrivs normalt på 3 - 6 år med möjlighet till förlängning. För fordon uppgår leasingperioden normalt till 3 år.

Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter och en motsvarande skuld. Betalningar för korta kontrakt avseende hyreslokaler och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsutrustning.

I tabellen nedan redovisas löptidsanalys avseende leasingskulder.

	KONCERNEN	
	2019	2018
Förfaller till betalning inom ett år	18 602	-
Förfaller till betalning senare än ett, men inom fem år	20 286	-
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 31 mars 2020

Per Adolfsson  
Verkställande direktör

Stig Martín  
Styrelseledamot

Petter Stillström  
Styrelseledamot

Britten Wennman  
Styrelseledamot

Victoria Bohlin  
Styrelseledamot

Anders Eriksson  
Styrelsens ordförande

Susanna Marcus  
Styrelseledamot

Cecilia Nilsson  
Arbetsgarerepresentant

Tomas Högström  
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2020  
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Softronic AB (publ), org.nr. 556249-0192.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Softronic AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-20 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

## Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedöm-

ning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna. Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter för år 2019 uppgår till 720 MSEK och är koncernens största resultatpost. Koncernens intäkter består till största del av konsulttjänster vilka utförs enligt löpande räkning och enligt avtal till fastpris. För projekt på löpande räkning redovisas intäkten i takt med att konsulttimmarna levereras till kund i enlighet med kundavtal. I samband med faktureringen görs även bedömning av att intäkter och kostnader redovisas i rätt period samt bedömning av om det tillkommit några oförutsedda kostnader och eventuell mertid på projekten. För pågående fastprisprojekt redovisas intäkten i enlighet med principer för successiv vinstavräkning där färdigställandegraden beräknas med utgångspunkt i antalet nedlagda timmar på bokslutsdagen jämfört med beräknat totalt antal timmar i kundåtagandet. Förändringar i bedömningen av uppdragets totala antal timmar kan leda till väsentlig påverkan på redovisade intäkter och kostnader. Med beaktande av ovanstående innehåller intäktsredovisningen ett mått av subjektiva bedömningar vilka påverkar redovisningen av intäkter och kostnader i koncernen, se sid 8 och not 16 för bolagets beskrivning av intäkterna.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området  
De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan:  
Kartlagt och utvärderat bolagets rutiner för redovisning och uppföljning av projekt inklusive hur företagsledningen identifierar och bedömer förlustriskprojekt. Stickprovskontrollerat kundavtal mot bolagets redovisning och kontrollerat att fakturering sker i enlighet med avtal. Verifierat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp genom granskning av upparbetade intäkter och kundfordringar i slutet av räkenskapsåret. Granskat ett urval av kundfakturor och kundinbetalningar.

#### Värdering av goodwill

Koncernen har väsentliga immateriella tillgångar vilka har uppstått till följd av förvärv. I koncernens balansräkning redovisas immateriella tillgångar till ett värde av 111 MSEK. Denna består till 109 MSEK av goodwill. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov av redovisad goodwill. Denna prövning görs genom att verksamhetens återvinningsvärde beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av verksamhetens förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Vi har i revisionen fokuserat på värdering av goodwill då posten innehåller ledningens uppskattning av verksamhetens framtida intjäningsförmåga samt en bedömning av diskonteringsräntan. Förändringar i dessa bedömningar kan ha väsentlig inverkan på det redovisade värdet.

En mer ingående beskrivning av bolagets nedskrivningsprövning framgår av not 7 och avsnittet Användning av uppskattningar och bedömningar på sid 8.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan:  
Utvärderat Softronics process för att pröva goodwill för nedskrivning.

Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta.

Utvärderat rimligheteten i gjorda antaganden och genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden.

Utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall.

Granskat att upplysningskrav i årsredovisningen följer IAS 36.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av rapporten Årsberättelse 2019 men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Softronic AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.



#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Softronic AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2017.

Stockholm den 31 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR SOFTRONIC AB, 556249-0192, FÖR VERKSAMHETSÅRET 2019

Softronic AB ("Softronic") är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm. Softronic följer den svenska aktiebolagslagen, regelverket för emittenter vid Nasdaq Stockholm, övriga tillämpliga lagar och förordningar samt Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Till grund för bolagets styrning ligger också bolagsordningen. Bolagsordningens innehåll regleras av aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Softronic's bolagsordning finns tillgänglig på hemsidan, [www.softronic.se](http://www.softronic.se).

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i Softronic i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättningar till bolagsledningen. Bolagsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.

Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman. Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Softronic's hemsida.

Antalet A-aktier uppgick per 31 december 2019 till 3 370 000 som var och en berättigar till 10 röster. Antalet B-aktier uppgick till 49 262 803 som var och en berättigar till 1 röst.

På Softronic's hemsida framgår av stämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier eller utgivande av nya aktier. Vid årsstämman 2019 förnyades bemyndigandet för styrelsen att kunna fatta beslut om att förvärva upp till 10 % av bolagets aktier samt att fatta beslut om nyemission av aktier motsvarande 10 % av aktiekapitalet.

### Styrelsen och styrelsens arbete

På den ordinarie årsstämman i maj 2019 omvaldes fyra ledamöter och två nyvaldes. Styrelsen består av Anders Eriksson (ordf.), Petter Stillström, Stig Martín, Britten Wennman, Victoria Bohlin och Susanna Marcus. I styrelsen ingår dessutom två arbetstagarrepresentanter utsedda av personalen, Cecilia Nilsson och Tomas Högström. För närmare beskrivning av styrelsens ledamöter hänvisas till hemsidan: [www.softronic.se](http://www.softronic.se).

Företaget har en valberedning bestående av fyra personer. Valberedningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman.

Företaget har vidare en ersättningskommitté bestående av Anders Eriksson och Petter Stillström. Kommitténs ansvar skall vara att det upprättas väl genomtänkta avtal med verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har haft ett möte där bägge ledamöterna deltog. Enligt beslut på senaste årsstämman, tillika styrelsens förslag till kommande årsstämma, är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. I styrelsearbetet adjungeras ekonomichefen och operativa chefen samt i vissa fall affärsområdeschefer. Åtta styrelsemöten hölls under 2019 där alla ledamöter valda av årsstämman utom Anders Eriksson deltagit på samtliga möten. Anders Eriksson har deltagit i styrelsearbetet men inte närvarat på samtliga styrelsemöten. Petter Stillström har agerat tf ordförande på dessa möten. Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation och företagsförvärv. Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie årsstämma till nästa.

Styrelsen har inte formerat något särskilt revisionsutskott utan hela styrelsen har fullgjort revisionsutskottets uppgifter där ett möte skett under året där samtliga styrelseledamöter deltog. Det är styrelsens uppfattning att styrelsen i sin helhet tillsammans bäst besitter den erfarenhet och kompetens inom redovisning, finansiering och intern kontroll som kan vara nödvändig för att fullgöra revisionsutskottets uppgifter. Uppgifter om styrelsens ledamöter, ersättningskommitténs sammansättning jämte erforderliga uppgifter om verkställande direktörens utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag utanför företaget, aktieinnehav och oberoende framgår av Softronic's hemsida. Styrelsens arbete utvärderas en gång per år via enkät och diskussion. Bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändringar av bolagsordning framgår av bolagsordningen som är tillgänglig på hemsidan.

Samtliga vid årsstämman valda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning förutom Anders Eriksson i sin roll som tidigare verkställande direktör. Anders Eriksson, Petter Stillström (via indirekt ägande, Traction) och Stig Martín är ej oberoende i förhållande till större ägare.

### Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

### Ersättningar

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att det för bolagsledningen tillämpas marknadsmässiga anställningsvillkor. Utöver fast lön kan ledande befattningshavare även erhålla resultatberoende rörlig lön. Utvärdering av denna ersättningspolicy inklusive rörliga löner, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer, har genomförts av styrelsen och ersättningsutskottet under året, där resultatet var att dessa var marknadsmässiga. I koncernen finns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare eller för övriga anställda. För vidare information se not 3 i årsredovisningen.

### Valberedning

Bolagets valberedning består av följande ledamöter: Petter Stillström, Traction, ordförande i valberedningen, Andreas Eriksson, företrädare Anders Eriksson med närstående, Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder AB, Stig Martín, styrelseledamot, eget innehav. Petter Stillström är ordförande i valberedningen. Bolaget avviker från 2.4 i koden eftersom Petter Stillström är ordförande i valberedningen och styrelseledamot.

### Intern kontroll och styrprocesser

Styrning inom Softronic utgår från affärsidé, strategi och mål i koncernen som används vid upprättande av affärsplaner, budgetar och prognoser. Ekonomi- och personalfunktioner samordnas i koncernstab där ansvaret för intern kontroll hanteras. Uppföljning av affärs- och administrativa processer sker löpande och resultat följs upp genom finansiell intern rapportering och analys för att säkerställa löpande verksamhetsstyrning och god intern kontroll. Softronic har väl utarbetade styr- och internkontrollsystem. Mot bakgrund av detta samt med beaktande av bolagets storlek har styrelsen valt att inte ha en särskild internrevision. Styrelsens ansvar för intern kontroll framgår av aktiebolagslagen och den finansiella rapporteringen. Revisionen följer gällande lagar och regler för Nasdaq-noterade bolag.

Aktieägare 31 december 2019	A-aktier	B-aktier	Andel i kapital %	Röster %
Anders Eriksson med familj och bolag	1 875 400	9 318 160	21,3%	33,8%
Traction	589 000	11 000 000	22,0%	20,4%
Stig Martín med bolag	891 600	3 345 600	8,1%	14,8%
Swedbank Robur Fonder	-	4 020 350	7,6%	4,8%
Daniel Hägerlöf	-	1 208 609	2,3%	1,5%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	-	1 097 090	2,1%	1,3%
Rambas AB	-	840 900	1,6%	1,0%
Core Ny Teknik	-	782 458	1,5%	0,9%
Commerzbank AG	-	592 500	1,1%	0,7%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	539 302	1,0%	0,7%
Övriga aktieägare	14 000	16 517 834	31,4%	20,1%
Summa antalet aktier	3 370 000	49 262 803		
Summa procent kapital/röster			100,0%	100,0%

Stockholm den 31 mars 2020

Stig Martín

Styrelseledamot

Petter Stillström

Styrelseledamot

Britten Wennman

Styrelseledamot

Victoria Bohlin

Styrelseledamot

Anders Eriksson

Styrelsens ordförande

Susanna Marcus

Styrelseledamot

Cecilia Nilsson

Arbetsstagarrepresentant

Tomas Högström

Arbetsstagarrepresentant

#### REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Softronic AB (publ.), org.nr 556249-0192

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 24-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

**SOFTRONIC**

[www.softronic.se](http://www.softronic.se)

Hammarby Kaj 10A, 120 32 Stockholm Telefon: 08-51 90 90 00 Fax: 08-51 90 91 00