



Delårsrapport

Kv 3 2026 | Januari–september 2026

The background of the lower half of the page is a dark blue field filled with a dense pattern of small, light purple dots. These dots are arranged to create a three-dimensional, wavy effect, resembling a digital landscape or a data visualization. In the bottom right corner, a large, white, stylized number "3" is prominently displayed, indicating the third quarter of the year.

3

Juli–september 2026

38 566

Försäljning, MSEK

8,2%

Rörelsemarginal

3,68

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 38 566 MSEK (38 521)
- Organisk försäljningstillväxt 0 procent (3)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 3 procent (4)*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 6 procent (4)
- Rörelseresultat före avskrivningar 3 161 MSEK (3 107)
- Rörelsemarginal 8,2 procent (8,1)
- Justerad rörelsemarginal 8,2 procent (8,3)*
- Jämförelsestörande poster –36 MSEK (–1 527)
- Vinst per aktie, 3,68 SEK (1,09)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 3,28 SEK (3,34)
- Rörelsens kassaflöde 82 procent (106)

JANUARI–SEPTEMBER 2026

- Försäljning 112 620 MSEK (116 691)
- Organisk försäljningstillväxt 0 procent (4)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 3 procent (4)*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 5 procent (5)
- Rörelseresultat före avskrivningar 8 444 MSEK (8 430)
- Rörelsemarginal 7,5 procent (7,2)
- Justerad rörelsemarginal 7,6 procent (7,5)*
- Jämförelsestörande poster 102 MSEK (–1 770) varav 223 MSEK (–5) hänförliga till avyttringar
- Vinst per aktie 9,36 SEK (5,95)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 8,69 SEK (8,48)
- Rörelsens kassaflöde 71 procent (74)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,1 (2,2)

*Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025. Ett nytt nyckeltal, organisk försäljningstillväxt justerad för samma verksamhet, lades till i det tredje kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer	3	Moderbolagets verksamhet	15
Januari–september i sammandrag	4	Årsstämma 2027	16
Koncernens utveckling	6	Revisors granskningsrapport	17
Affärssegmentens utveckling	7	Koncernens finansiella rapporter	18
Kassaflöde	10	Segmentsöversikt	22
Sysselsatt kapital och finansiering	11	Noter	24
Förvärv och avyttringar	13	Moderbolaget	31
Övriga väsentliga händelser	14	Finansiell information	32
Risker och osäkerhetsfaktorer	14		



Koncernchefens kommentarer

”Stark utveckling med stöd av teknikrelaterad tillväxt”

Organisk försäljningstillväxt justerad för avvecklingen av verksamheten inriktad mot statlig sektor inom affärsenheten Kritisk infrastruktur uppgick till 3 procent i det tredje kvartalet. Affärsenheterna Technology respektive bevakning i Nordamerika visade stabil tillväxt, medan lägre aktivitet inom flygplatsverksamheten tyngde organisk försäljningstillväxt i Europa.

Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent i det tredje kvartalet. Den kommersiella aktiviteten inom vår globala teknikverksamhet var fortsatt stark, då orderingången för installationer och orderstocken fortsatte att växa. Orderingången för installationer nådde rekordhöga nivåer i Nordamerika och Ibero-Amerika. Andelen teknik och säkerhetslösningar ökade till 35 procent (33), vilket återspeglar genomförandet av vår strategiska inriktning. Denna utveckling stöts av vårt differentierade teknikdrivna erbjudande, och vi fortsätter att öka den kommersiella användningen av de förmågor som vi har byggt upp inom koncernen.

Vårt erbjudande inom säkerhetstjänster fortsätter att tas emot väl inom kundsegment som datacenter, försvar och läkemedel, där långsiktiga samarbeten och säkerhetstjänster av hög kvalitet får en allt större betydelse. På vissa marknader och inom vissa kundsegment är emellertid efterfrågetrenderna fortsatt något försiktiga, vilket leder till ett mer selektivt köpbeteende och längre beslutsprocesser. Vi hanterar denna marknadsdynamik väl i Nordamerika, medan

marknadsförutsättningarna i vissa länder i Europa och Ibero-Amerika fortsatt är mer fragmenterade, vilket hade en negativ påverkan på den organiska försäljningstillväxten under tredje kvartalet.

Justerad rörelsemarginal i det tredje kvartalet uppgick till 8,2 procent (8,3), stöttad av god utveckling i Nordamerika. Rörelsemarginalen i Europa respektive Ibero-Amerika var lägre än de höga nivåer som redovisades i det tredje kvartalet föregående år. Detta berodde främst på flygplatsverksamheten i Europa, vilken hade en påverkan i det tredje kvartalet med -0,2 procent på koncernens justerade rörelsemarginal. Rörelseresultatet var i linje med föregående år. Under det första nio månaderna ökade vinst per aktie 6 procent.

Kassaflödesgenereringen var god och uppgick till motsvarande 82 procent (106) av rörelseresultatet i kvartalet och 71 procent (74) för de första nio månaderna. Vi är fortsatt väl positionerade för att uppnå vårt helårsmål för kassaflödet om 80–90 procent av rörelseresultatet före avskrivningar. Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,2).

DEN TROVÄRDIGA PARTNERN INOM INTELLIGENCE-LEDD SÄKERHET

Sedan vi lanserade vår strategi i somras har jag träffat kunder på tre kontinenter. Responsen har varit mycket positiv, där både befintliga och potentiella kunder ser värdet i vår ambition att bli den betrodda partnern inom intelligence-driven säkerhet. De ser ett tydligt värde i vårt fokus på kvalitet och i ett mer

dynamiskt, intelligence-drivet arbetssätt som kombinerar högkvalitativa säkerhetstjänster med teknik, data, analys och kompetens inom Security Risk Management. Även om detta innebär ett skifte från etablerad branschpraxis finns det ett starkt stöd för denna inriktning. Kunderna ser i allt högre grad Securitas förmåga att använda AI, automatisering och handlingsbar riskinformation för att skapa ett större kundvärde, och vi börjar redan se tidiga tecken på en förändring i köpbeteendet mot mer intelligence-drivna säkerhetslösningar.

Som en del av den avslutande fasen av vårt strategiska utvärderingsprogram, förväntar vi oss att ha lämnat de sista återstående kontrakten inom verksamheten inriktad mot statlig sektor inom affärsenheten Kritisk infrastruktur i slutet av oktober.

ATT SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

I samband med lanseringen av vår strategi har vi uppdaterat koncernens finansiella mål för perioden fram till 2030, inklusive vårt mål att nå en genomsnittlig årlig tillväxt i vinst per aktie på 10 procent över en konjunkturcykel. Med ett starkt fokus på kvalitet, innovation och ett disciplinerat genomförande accelererar vi vår transformation och är fortsatt övertygade om vår förmåga att leverera hållbar vinsttillväxt och skapa långsiktigt aktieägarvärde.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Januari–september i sammandrag

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Försäljning	38 566	38 521	0	-1	112 620	116 691	-3	-1	155 113	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	0	3			0	4			4	
Organisk försäljningstillväxt justerad, %	3	4			3	4			4	
Rörelseresultat före avskrivningar	3 161	3 107	2	0	8 444	8 430	0	4	11 493	3
Rörelsemarginal, %	8,2	8,1			7,5	7,2			7,4	
Rörelsemarginal justerad, %	8,2	8,3			7,6	7,5			7,7	
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-141	-135			-410	-427			-563	
Förvärvsrelaterade kostnader	-9	-2			-44	-6			-9	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-36	-1 527			102	-1 770			-1 848	
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 975	1 443	106	99	8 092	6 227	30	33	9 073	-2
Finansiella intäkter och kostnader	-364	-419			-1 076	-1 395			-1 778	
Resultat före skatt	2 611	1 024	155	147	7 016	4 832	45	49	7 295	4
Skattesats, %	18,9	38,4			23,3	29,2			29,5	
Skattesats före skatt på jämförelsestörande poster, %	28,7	24,9			27,8	26,2			27,3	
Periodens resultat	2 117	631	235	225	5 383	3 422	57	61	5 144	-1
Vinst per aktie, före och efter utspädning, SEK	3,68	1,09	237	227	9,36	5,95	57	61	8,93	-1
Vinst per aktie, före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster, SEK	3,28	3,34	-2	-3	8,69	8,48	2	6	11,55	7
Rörelsens kassaflöde	2 599	3 281			6 029	6 253			10 163	
Rörelsens kassaflöde, %	82	106			71	74			88	
Fritt kassaflöde	1 992	2 650			3 887	3 793			6 832	
Nettoskuld i relation till EBITDA	-	-			2,1	2,2			2,1	

¹⁾ Se not 7 för ytterligare information.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Securitas North America	3	6	2	5	9,7	9,5	9,4	9,2
Securitas Europe	2	2	2	4	8,1	8,4	7,1	7,0
Securitas Ibero-America	5	5	5	3	7,9	8,0	7,6	7,5
Koncernen	0	3	0	4	8,2	8,1	7,5	7,2

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	Kv3 2026	Kv3 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Kv3 2026	Kv3 2025
Teknik och säkerhetslösningar	13 566	12 669	6	4	1 585	1 487	11,7	11,7
Säkerhetstjänster	24 263	25 073	–5	1	1 739	1 727	7,2	6,9
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	737	779	–	–	–163	–107	–	–
Koncernen	38 566	38 521	–1	2	3 161	3 107	8,2	8,1

% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
Kv3 2026	Kv3 2025	Kv3 2026	Kv3 2025
35	33	50	48
63	65	55	56
2	2	–5	–4
100	100	100	100

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN FÖRSTA NIO MÅNADERNA

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	9M 2026	9M 2025	9M 2026	9M 2025	9M 2026	9M 2025	9M 2026	9M 2025
Teknik och säkerhetslösningar	39 514	38 829	5	5	4 438	4 305	11,2	11,1
Säkerhetstjänster ¹⁾	71 002	75 494	–3	1	4 467	4 477	6,3	5,9
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner ¹⁾	2 104	2 368	–	–	–461	–352	–	–
Koncernen	112 620	116 691	–1	3	8 444	8 430	7,5	7,2

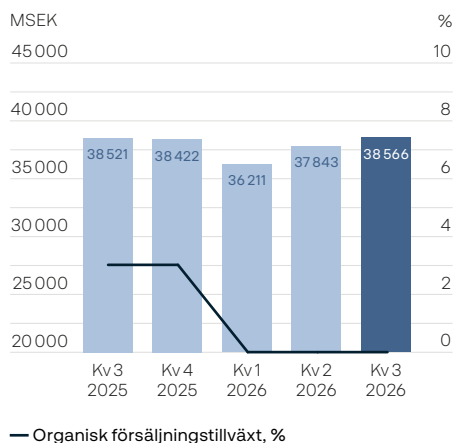
% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
9M 2026	9M 2025	9M 2026	9M 2025
35	33	52	51
63	65	53	53
2	2	–5	–4
100	100	100	100

¹⁾ Per det andra kvartalet 2026 är alla kostnader för Securitas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram rapporterade inom verksamhetsgrenen Risk managementtjänster och kostnader för koncernfunktioner. Jämförelsetalen har omräknats.

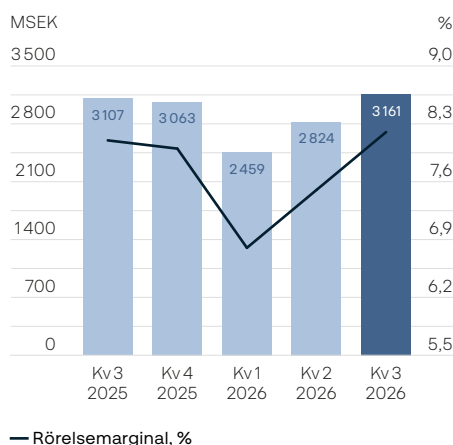
För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

Koncernens utveckling

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



JULI–SEPTEMBER 2026

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 38 566 MSEK (38 521) och den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (3) i det tredje kvartalet, dämpad av den pågående avvecklingen inom affärsenheten Kritisk infrastruktur. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 3 procent, stöttad av samtliga affärssegment.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till –1 procent (2).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 13 566 MSEK (12 669) eller 35 procent (33) av total försäljning i det tredje kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 6 procent (4).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 161 MSEK (3 107) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 0 procent (11).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 8,2 procent (8,1), en förbättring stöttad Securitas North America och Övrigt. Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,2 procent (8,3).

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –141 MSEK (–135).

Förvärvsrelaterade kostnader var –9 MSEK (–2). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 13 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –36 MSEK (–1 527) varav –46 MSEK (–24) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –364 MSEK (–419). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 19 MSEK (33) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och –förluster netto om 4 MSEK (0). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 611 MSEK (1 024).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 18,9 procent (38,4). Koncernens skattesats för kvartalet påverkades positivt av återföring av skatteavsättningar hänförliga till spanska skatteärenden, efter en dom från Spaniens högsta domstol till förmån för Securitas. Se avsnittet Spanien – Skatterevision under Övriga väsentliga händelser på sidan 14. Skattesatsen exklusive återföringen av de spanska skatteavsättningarna var 28,6 procent. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 28,7 procent (24,9).

Nettoresultatet var 2 117 MSEK (631).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 3,68 SEK (1,09). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 3,28 SEK (3,34).

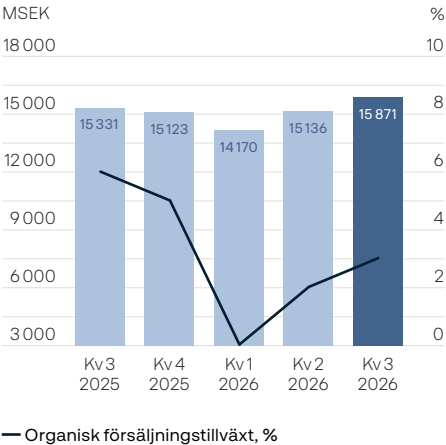
Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Total försäljning	15 871	15 331	4	2	45 177	46 808	-3	1	61 931	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	3	6			2	5			5	
Andel av koncernens försäljning, %	41	40			40	40			40	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 542	1 461	6	3	4 265	4 330	-1	3	5 837	0
Rörelsemarginal, %	9,7	9,5			9,4	9,2			9,4	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	49	47			51	51			51	

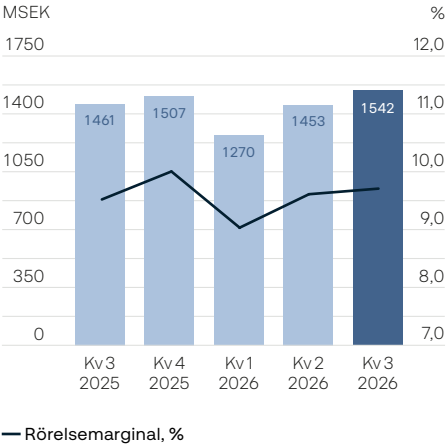
FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



JULI–SEPTEMBER 2026
Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (6) i det tredje kvartalet drivet av bevakningsverksamheten och av affärsenheten Technology. Starkt kommersiellt momentum och bra nyförsäljning av portföljen stötade organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten. Organisk försäljningstillväxt av installationsförsäljning inom Technology var också bra under kvartalet och i linje med förväntningarna. Pinkerton fortsatte att dämpa organisk försäljningstillväxt till följd av uppsägningen av ett större kundkontrakt. Kundkontinuiteten var 89 procent (91).

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot USA-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 3 procent (11) i det tredje kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 023 MSEK (5 578) eller 38 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (2) i det tredje kvartalet.

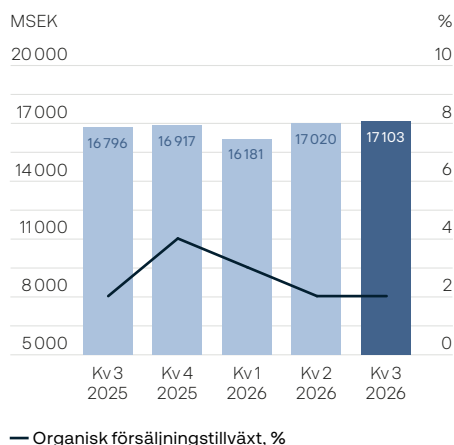
Rörelsemarginalen uppgick till 9,7 procent (9,5) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology, främst hänförliga till positiv operativ hävstång i kostnadsbasen. Pinkerton fortsatte att dämpa rörelsemarginalen till följd av uppsägningen av ett större kundkontrakt.

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av tjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
MSEK	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Total försäljning	17 103	16 796	2	2	50 304	50 461	0	2	67 378	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	2	2			2	4			4	
Andel av koncernens försäljning, %	44	44			45	43			43	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 377	1 411	-2	-2	3 554	3 526	1	3	4 890	7
Rörelsemarginal, %	8,1	8,4			7,1	7,0			7,3	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	44	45			42	42			43	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal

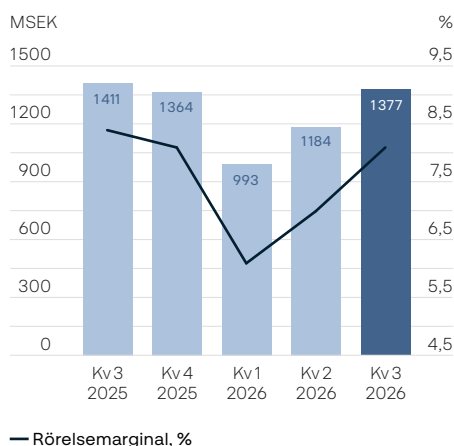


JULI–SEPTEMBER 2026

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (2). Tillväxten inom säkerhetstjänster drevs av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Organisk försäljningstillväxt hölls tillbaka på grund av effekter från aktiv hantering av kontraktportföljen liksom flygplatsverksamheten, inklusive negativ påverkan till följd av den geopolitiska situationen i Mellanöstern. Kundkontinuiteten var 90 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 743 MSEK (5 570) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 3 procent (4) i det tredje kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



Rörelsemarginalen var 8,1 procent (8,4). Nedgången härrörde från flygplatsverksamheten till följd av den geopolitiska situationen i Mellanöstern såväl som operativ ineffektivitet, med starka jämförelsetal.

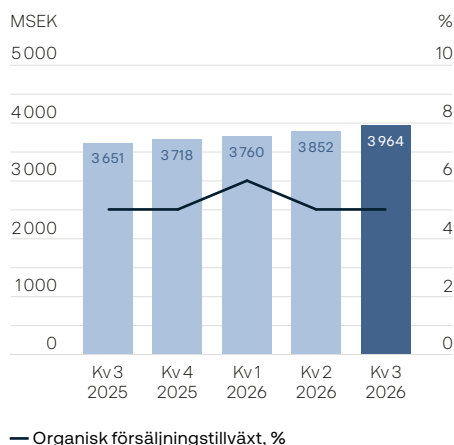
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron och stärktes gentemot den turkiska liran, vilket hade en nettoneutral påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var -2 procent (8) i det tredje kvartalet.

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av tjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Total försäljning	3 964	3 651	9	5	11 576	10 981	5	5	14 699	-1
Organisk försäljningstillväxt, %	5	5			5	3			4	
Andel av koncernens försäljning, %	10	9			10	9			9	
Rörelseresultat före avskrivningar	313	291	8	4	879	825	7	6	1 113	7
Rörelsemarginal, %	7,9	8,0			7,6	7,5			7,6	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	9			10	10			10	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal

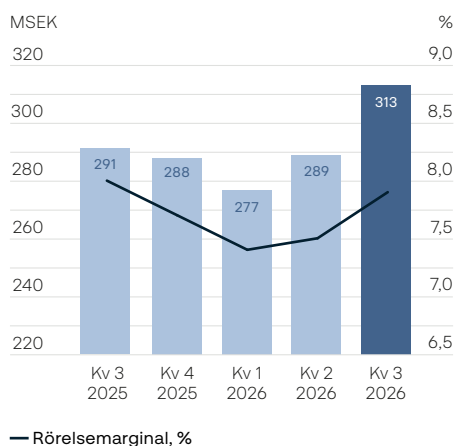


JULI–SEPTEMBER 2026

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (5) i det tredje kvartalet driven av stark tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Effekter från aktiv hantering av kontraktportföljen påverkade organisk försäljningstillväxt negativt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 91 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 584 MSEK (1 357) eller 40 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 14 procent (9).

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



Rörelsemarginalen var 7,9 procent (8,0) stöttad av stark tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar men motverkad av negativ operativ hävstång i kostnadsbasen inom säkerhetstjänster.

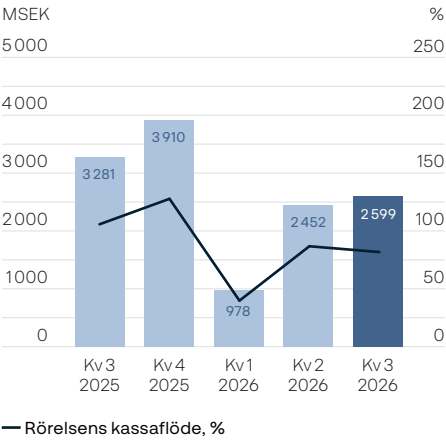
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 4 procent (16) i det tredje kvartalet.

Kassaflöde

KASSAFLÖDE

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Rörelseresultat före avskrivningar	3 161	3 107	8 444	8 430	11 493
Investeringar i anläggningstillgångar	–1 105	–955	–3 142	–2 918	–3 974
Investeringar i % av försäljning	2,9	2,5	2,8	2,5	2,6
Återföring av avskrivningar	905	874	2 669	2 676	3 551
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	110	–30	–1 352	–1 214	–806
Förändring av operativa skulder	–549	213	–719	–1 132	–466
Förändring av övrigt rörelsekapital	77	72	129	411	365
Rörelsens kassaflöde	2 599	3 281	6 029	6 253	10 163
Rörelsens kassaflöde, %	82	106	71	74	88
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–236	–370	–1 039	–1 535	–1 782
Betald inkomstskatt	–371	–261	–1 103	–925	–1 549
Fritt kassaflöde	1 992	2 650	3 887	3 793	6 832

RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



JULI–SEPTEMBER 2026

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 599 MSEK (3 281) motsvarande 82 procent (106) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det tredje kvartalet var lägre än föregående år främst till följd av högre investeringar i anläggningstillgångar och förändringar i operativa skulder.

Fritt kassaflöde uppgick till 1 992 MSEK (2 650), negativt påverkat av det operativa kassaflödet.

RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv 3 2025	Kv 4 2025	Kv 1 2026	Kv 2 2026	Kv 3 2026
106%	128%	40%	87%	82%

Sysselsatt kapital och finansiering

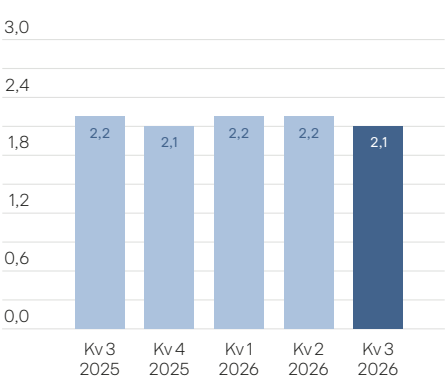
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	11 494	11 004	10 905
Försäljningsrelaterade fordringar	27 564	25 766	24 802
Operativa skulder	-16 207	-15 881	-16 166
Övrigt rörelsekapital	-372	-375	-455
Rörelsekapital	10 985	9 510	8 181
Rörelsekapital i % av total försäljning	7	6	5
Operativt sysselsatt kapital	22 479	20 514	19 086
Goodwill	52 248	48 878	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5 043	5 135	4 929
Andelar i intressebolag	307	314	324
Övrigt sysselsatt kapital	-2 755	-1 996	-1 970
Sysselsatt kapital	77 322	72 845	70 344
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	16	16
Nettoskuld	-31 511	-33 385	-31 301
Skuld för utdelning	-1 518	-1 289	-
Eget kapital	44 293	38 171	39 043

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Ingående balans		-32 737	-35 969	-31 301	-37 923	-37 923
Fritt kassaflöde		1 992	2 650	3 887	3 793	6 832
Förvärv/avyttringar	6	28	0	-282	-225	-318
Jämförelsestörande poster	7	-62	-308	-307	-780	-1 101
Betald utdelning		-	-	-1 518	-1 289	-2 578
Leasingskulder		91	36	157	46	85
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		2 049	2 378	1 937	1 545	2 920
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	-121	-26	-297	-281	-234
Omräkningsdifferenser		-702	232	-1 850	3 274	3 936
Utgående balans		-31 511	-33 385	-31 511	-33 385	-31 301

NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 30 SEPTEMBER 2026
Koncernens rörelsekapital uppgick till 10 985 MSEK (8 181 per den 31 december 2025), motsvarande 7 procent av försäljningen justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning (5 per den 31 december 2025). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 22 479 MSEK (19 086 per den 31 december 2025). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 375 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2026. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har

ingen nedskrivning redovisats för 2026. Ingen ytterligare nedskrivning, utöver -547 MSEK relaterad till avvecklingen av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn, redovisades för 2025.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 77 322 MSEK (70 344 per den 31 december 2025). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 4 976 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (16 per den 31 december 2025).

FINANSIERING PER DEN 30 SEPTEMBER 2026
Koncernens nettoskuld uppgick till 31 511 MSEK (31 301 per den 31 december 2025). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 3 887 MSEK, en utdelning om -1 518 MSEK som betalades till aktieägarna i maj 2026,

omräkningsdifferenser om –1 850 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om –307 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,2). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,22). Räntetäckningsgraden uppgick till 6,8 (5,3).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –2 343 MSEK (–2 395) till följd av betald utdelning om –1 518 MSEK (–1 289) samt en nettominusning av lån om –825 MSEK (–1 106). En andra betalning av utdelningen om –1 518 MSEK (–1 289) kommer att göras under det fjärde kvartalet 2026. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 3 036 MSEK (2 578).

Kassaflöde för perioden var 955 MSEK (393).

Per den 30 september 2026 hade koncernen en revolverande kreditfacilitet med sina elva viktigaste relationsbanker. Facilitetens storlek uppgick till 1 100 MEUR, bestående av 200 MEUR och 900 MEUR. I juni 2026 förlängdes båda delarna med ett år. Efter förlängningen förfaller 200 MEUR under 2029 och 900 MEUR under 2031. Faciliteten var outnyttjad per den 30 september 2026.

Koncernen hade ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK, det var inte utnyttjat per den 30 september 2026.

Under tredje kvartalet uppgraderades Standard and Poor's långsiktiga kreditvärdering för Securitas från BBB till BBB+ med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 182 MSEK var 8 188 MSEK (7 051 per den 31 december 2025).

Det egna kapitalet uppgick till 44 293 MSEK (39 043 per den 31 december 2025). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar ökade det egna kapitalet med 3 126 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 18.

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–SEPTEMBER 2026 (MSEK)

Bolag	Årlig försäljning ¹⁾	Enterprise value ^{2,5)}	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans			47 975	4 929
Övriga förvärv och avyttringar ^{3,4)}	–954	237	806	219
Summa förvärv och avyttringar januari–september 2026	–954	237	806	219
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar			–	–410
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation			3 467	305
Utgående balans			52 248	5 043

¹⁾ Uppskattad årlig försäljning.

²⁾ Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

³⁾ Avser övriga förvärv för perioden för följande enheter: Sonitrol Fort Lauderdale och Level 5 Security Group samt ZulaFly, USA, Social Navigator (Liferaft), Kanada, DAK, Turkiet, CamVision, Danmark, Maurice J. Kerrigan och Aspect Electronics Services (kontraktsportfölj), Australien, Nu-Law Firealarms Compliance och CAA Security Training Academy, Sydafrika. Avser även avyttring av flygplatsverksamheten, Global Elite Group, i USA, samt en mindre del av Securitas teknikverksamhet i Kanada som inte hör till kärnverksamheten samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Australien och Sydkorea. Avser även erhållen betalning för försäljning av flygplatsverksamheten i Frankrike.

⁴⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var 67 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 98 MSEK.

⁵⁾ Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –282 MSEK, vilket är summan av enterprise value –237 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –45 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 21. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

FÖRVÄRV AV LIFERAFT I KANADA
I mars 2026 slutförde Securitas förvärvet av Social Navigator Inc., verksamt under varumärket Liferaft, en ledande SaaS-leverantör inom OpenSource threat intelligence-lösningar (OSINT) vilket stärker Securitas intelligence-drivna säkerhetslösningar för företag som navigerar i allt mer komplexa globala riskmiljöer. Företaget hade årliga återkommande intäkter på 138 MSEK (15,3 MUSD) vid utgången av 2025 med en organisk tillväxt på mer än 30 procent.

AVYTTRING AV GLOBAL ELITE GROUP I USA
Den 31 mars 2026 avyttrades Securitas Global Elite Group, en del av flygplatsverksamheten i USA, till ett dotterbolag inom H.I.G. Capital, LLC. För 2025 uppgick försäljningen till cirka 100 MUSD (1 BSEK). Global Elite Group är en USA-baserad leverantör av säkerhetstjänster till flygplatser, flygbolag och flygplatsrelaterade företag i USA, med cirka 1 800 anställda. Transaktionen genererade en realisationsvinst som redovisades som en jämförelsestörande post i det första kvartalet 2026.

Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2025 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

SPANIEN – SKATTEREVISION

Den 7 juli 2026 meddelade Spaniens högsta domstol sitt slutliga avgörande till Securitas fördel avseende avdragsrätten för en valutakursrelaterad förlust som uppstod i samband med likvidationen av Presec AB 2010. Domstolen fastställde att förlusten om cirka

46 MEUR är skattemässigt avdragsgill. Detta har resulterat i en återföring av koncernens skattereserver om 252 MSEK. Återföringen exkluderas från beräkningen av resultat per aktie före jämförelsestörande poster.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2025.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisiker, insiderhot, affärssetiska risker och cybersäkerhetsrisker, inklusive hot som uppstår till följd av användningen av ny teknik såsom AI.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisk, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärs mål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter

och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Securitas är även exponerat för risker kopplade till bolagets strategi fram till 2030 och genomförandet av denna. Därutöver omfattar strategiska risker också störningsrisk till följd av geopolitiska spänningar och ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och de pågående konflikterna i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och begränsad närvaro i Mellanöstern och vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2026.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat,

förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2025 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

JANUARI–SEPTEMBER 2026

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 727 MSEK (1 600) och avser främst licens-intäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 864 MSEK (1 708). Minskningen jämfört med föregående år beror främst på lägre utdelningar från dotterbolag och valutakurseffekter. Resultat före skatt uppgick till 1 501 MSEK (2 298).

PER DEN 30 SEPTEMBER 2026

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 75 103 MSEK (74 180 per den 31 december 2025) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 73 646 MSEK (72 825 per den 31 december 2025). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 553 MSEK (7 746 per den 31 december 2025) varav likvida medel uppgick till 26 MSEK (24 per den 31 december 2025).

Det egna kapitalet uppgick till 53 778 MSEK (55 469 per den 31 december 2025). Total utdelning uppgår till 3 036 MSEK (2 578) varav 1 518 MSEK (1 289) betalades till aktieägarna i maj 2026. En andra utbetalning av utdelningen kommer att göras i det fjärde kvartalet 2026 och har redovisats som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 25 878 MSEK (26 457 per den 31 december 2025) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 31.

Årsstämma 2027

Årsstämman äger rum måndagen den 26 april 2027 i Stockholm.

Stockholm den 23 oktober 2026

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Revisors granskningsrapport

Securitas AB (publ),
org.nr 556302-7241

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Securitas AB per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2026

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Försäljning		38 494	38 505	112 475	116 641	155 054
Försäljning, förvärv		72	16	145	50	59
Total försäljning	3	38 566	38 521	112 620	116 691	155 113
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	3	0	4	4
Produktionskostnader		–29 952	–30 118	–88 037	–92 021	–121 972
Bruttoresultat		8 614	8 403	24 583	24 670	33 141
Försäljnings- och administrationskostnader		–5 492	–5 331	–16 244	–16 341	–21 787
Övriga rörelseintäkter	3	22	20	61	57	76
Resultatandelar i intressebolag		17	15	44	44	63
Rörelseresultat före avskrivningar		3 161	3 107	8 444	8 430	11 493
Rörelsemarginal, %		8,2	8,1	7,5	7,2	7,4
Rörelsemarginal, justerad %		8,2	8,3	7,6	7,5	7,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		–141	–135	–410	–427	–563
Förvärvsrelaterade kostnader	6	–9	–2	–44	–6	–9
Jämförelsestörande poster	7	–36	–1 527	102	–1 770	–1 848
Rörelseresultat efter avskrivningar		2 975	1 443	8 092	6 227	9 073
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	–364	–419	–1 076	–1 395	–1 778
Resultat före skatt		2 611	1 024	7 016	4 832	7 295
Inkomstskatt		–494	–393	–1 633	–1 410	–2 151
Periodens resultat		2 117	631	5 383	3 422	5 144
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget		2 109	625	5 365	3 407	5 115
Innehav utan bestämmande inflytande		8	6	18	15	29
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)		3,68	1,09	9,36	5,95	8,93
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		3,28	3,34	8,69	8,48	11,55

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Periodens resultat		2 117	631	5 383	3 422	5 144
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		–5	2	–10	1	7
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		1	0	2	0	–3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		–4	2	–8	1	4
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Omvärdering avseende höginflation	8	40	49	159	154	193
Kassafördessäkringar	9	–107	–33	–256	–271	–199
Säkringskostnader	9	–7	–5	–11	–19	–24
Säkring av nettoinvesteringar		–120	70	–258	1 424	1 513
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		5	–9	3	–54	–56
Omräkningsdifferenser		1 234	–453	3 381	–6 569	–7 623
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		11	1	–2	44	40
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		1 056	–380	3 016	–5 291	–6 156
Övrigt totalresultat för perioden		1 052	–378	3 008	–5 290	–6 152
Totalresultat för perioden		3 169	253	8 391	–1 868	–1 008
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget		3 161	248	8 371	–1 880	–1 003
Innehav utan bestämmande inflytande		8	5	20	12	25

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Rörelseresultat före avskrivningar		3 161	3 107	8 444	8 430	11 493
Investeringar i anläggningstillgångar		–1 105	–955	–3 142	–2 918	–3 974
Investeringar i % av försäljning		2,9	2,5	2,8	2,5	2,6
Återföring av avskrivningar		905	874	2 669	2 676	3 551
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		110	–30	–1 352	–1 214	–806
Förändring av operativa skulder		–549	213	–719	–1 132	–466
Förändring av övrigt rörelsekapital		77	72	129	411	365
Rörelsens kassaflöde		2 599	3 281	6 029	6 253	10 163
Rörelsens kassaflöde, %		82	106	71	74	88
Betalda finansiella intäkter och kostnader		–236	–370	–1 039	–1 535	–1 782
Betald inkomstskatt		–371	–261	–1 103	–925	–1 549
Fritt kassaflöde		1 992	2 650	3 887	3 793	6 832
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	6	28	0	–282	–225	–318
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	–62	–308	–307	–780	–1 101
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		–41	–1 605	–2 343	–2 395	–5 469
Periodens kassaflöde		1 917	737	955	393	–56

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Ingående balans		–32 737	–35 969	–31 301	–37 923	–37 923
Periodens kassaflöde		1 917	737	955	393	–56
Förändring av leasingskulder		91	36	157	46	85
Förändring av lån		41	1 605	825	1 106	2 891
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		2 049	2 378	1 937	1 545	2 920
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	–121	–26	–297	–281	–234
Omräkningsdifferenser		–702	232	–1 850	3 274	3 936
Förändring av nettoskuld		1 226	2 584	–210	4 538	6 622
Utgående balans		–31 511	–33 385	–31 511	–33 385	–31 301

Kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 959	3 238	6 521	5 750	9 466
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–615	–534	–2 072	–1 867	–2 591
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–427	–1 967	–3 494	–3 490	–6 931
Periodens kassaflöde		1 917	737	955	393	–56

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Ingående balans		6 192	6 821	7 051	7 427	7 427
Periodens kassaflöde		1 917	737	955	393	–56
Omräkningsdifferenser		79	–19	182	–281	–320
Utgående balans		8 188	7 539	8 188	7 539	7 051

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		11 494	11 004	10 905
Försäljningsrelaterade fordringar		27 564	25 766	24 802
Operativa skulder		-16 207	-15 881	-16 166
Övrigt rörelsekapital		-372	-375	-455
Rörelsekapital		10 985	9 510	8 181
Rörelsekapital i % av total försäljning		7	6	5
Operativt sysselsatt kapital		22 479	20 514	19 086
Goodwill		52 248	48 878	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 043	5 135	4 929
Andelar i intressebolag		307	314	324
Övrigt sysselsatt kapital		-2 755	-1 996	-1 970
Sysselsatt kapital		77 322	72 845	70 344
Avkastning på sysselsatt kapital, %		15	16	16
Nettoskuld		-31 511	-33 385	-31 301
Skuld för utdelning ¹⁾		-1 518	-1 289	-
Eget kapital		44 293	38 171	39 043

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		52 248	48 878	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 043	5 135	4 929
Övriga immateriella tillgångar		3 199	2 838	2 873
Nyttjanderättstillgångar		4 028	4 055	3 921
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 267	4 111	4 111
Andelar i intressebolag		307	314	324
icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		3 461	4 298	4 223
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		630	1 061	977
Summa anläggningstillgångar		73 183	70 690	69 333
Omsättningstillgångar				
icke räntebärande omsättningstillgångar		37 065	34 261	32 790
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		139	211	271
Likvida medel		8 188	7 539	7 051
Summa omsättningstillgångar		45 392	42 011	40 112
SUMMA TILLGÅNGAR		118 575	112 701	109 445

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		44 282	38 169	39 033
Innehav utan bestämmande inflytande		11	2	10
Summa eget kapital		44 293	38 171	39 043
Soliditet, %		37	34	36
Skuld för utdelning ¹⁾		1 518	1 289	-
Långfristiga skulder				
icke räntebärande långfristiga skulder		461	338	348
Långfristiga leasingskulder		2 955	2 980	2 894
Övriga räntebärande långfristiga skulder		27 783	37 820	33 736
icke räntebärande avsättningar		3 718	3 433	3 808
Summa långfristiga skulder		34 917	44 571	40 786
Kortfristiga skulder				
icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		28 117	27 274	26 646
Kortfristiga leasingskulder		1 394	1 385	1 362
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		8 336	11	1 608
Summa kortfristiga skulder		37 847	28 670	29 616
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		118 575	112 701	109 445

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet avseende räkenskapsåret 2025 uppgår till –3 036 MSEK, varav –1518 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2026 och en andra utbetalning av utdelningen om –1518 MSEK kommer att göras under fjärde kvartalet 2026.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	30 sep 2026			30 sep 2025			31 dec 2025		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans 1 januari 2026/2025	39 033	10	39 043	42 676	4	42 680	42 676	4	42 680
Totalresultat för perioden	8 371	20	8 391	–1 880	12	–1 868	–1 033	25	–1 008
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–19	–19	–	–14	–14	–	–19	–19
Aktierelaterade incitamentsprogram	–86	–	–86 ¹⁾	–49	–	–49	–32	–	–32
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–3 036	–	–3 036	–2 578	–	–2 578	–2 578	–	–2 578
Utgående balans 30 september, 31 december 2026/2025	44 282	11	44 293	38 169	2	38 171	39 033	10	39 043

¹⁾ Avser tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2023/2025 om –143 MSEK.
Avser även aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2026 om 57 MSEK.

DATA PER AKTIE

SEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Börskurs vid utgången av perioden	154,20	141,60	154,20	141,60	147,20
Vinst per aktie före och efter utspädning ¹⁾	3,68	1,09	9,36	5,95	8,93
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	3,28	3,34	8,69	8,48	11,55
Utdelning	–	–	–	–	5,30 ³⁾
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	–	–	–	–	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000	475 000

¹⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.
²⁾ Används för beräkning av vinst per aktie.
³⁾ Utdelningen avseende räkenskapsåret 2025 är uppdelad i två lika utbetalningar till aktieägarna om 2,65 SEK per aktie. Första utbetalningen om 2,65 SEK per aktie betalades ut i maj 2026. Den andra utbetalningen kommer att göras under fjärde kvartalet 2026.

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 112 till 116 i årsredovisningen 2025. Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas resultaträkningarna till genomsnittlig valutakurs för rapporteringsperioden. Detta innebär en förändring i valutaomräkningsmetod jämfört med tidigare år och tillämpas från och med 2026. Tidigare år har respektive månads resultaträkning omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 162 i årsredovisningen 2025.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026

Ingen av de publicerade standarderna och tolkningarna som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2027 eller senare

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiell information och ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, vilka ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelse-resultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden medför även nya upplysningskrav, inklusive upplysningar avseende av ledningen definierade prestationsmått. Slutligen begränsas den nuvarande möjligheten till en friare utformning av rapporten över kassaflödet.

Effekterna av den nya standarden har analyserats och utretts ytterligare under året, och förberedelser pågår för att implementera nödvändiga förändringar i konsolideringssystemet och kontoplanen. Den slutliga påverkan på koncernens presentation av intäkter och kostnader, rapporten över kassaflödet samt tillhörande upplysningar har ännu inte fastställts.

Andra effekter på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2025.

NOT 2

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

NOT 3
Intäkter

MSEK	Jul–sep 2026	%	Jul–sep 2025	%	Jan–sep 2026	%	Jan–sep 2025	%	Jan–Dec 2025	%
Teknik och säkerhetslösningar	13 566	35	12 669	33	39 514	35	38 829	33	51 963	34
Säkerhetstjänster	24 263	63	25 073	65	71 002	63	75 494	65	100 047	64
Risk managementtjänster	737	2	779	2	2 104	2	2 368	2	3 103	2
Summa försäljning	38 566	100	38 521	100	112 620	100	116 691	100	155 113	100
Övriga rörelseintäkter	22	0	20	0	61	0	57	0	76	0
Summa intäkter	38 588	100	38 541	100	112 681	100	116 748	100	155 189	100

Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellerna nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikterna.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025
Teknik och säkerhetslösningar	6 023	5 578	5 743	5 570	1 584	1 357	234	191	–18	–27	13 566	12 669
Säkerhetstjänster	9 140	8 974	11 360	11 226	2 380	2 294	1 420	2 586	–37	–7	24 263	25 073
Risk managementtjänster	708	779	–	–	–	–	29	–	0	–	737	779
Summa försäljning	15 871	15 331	17 103	16 796	3 964	3 651	1 683	2 777	–55	–34	38 566	38 521
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	22	20	–	–	22	20
Summa intäkter	15 871	15 331	17 103	16 796	3 964	3 651	1 705	2 797	–55	–34	38 588	38 541

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Teknik och säkerhetslösningar	17 022	17 250	17 357	17 041	4 542	4 033	657	584	–64	–79	39 514	38 829
Säkerhetstjänster	26 078	27 190	32 947	33 420	7 034	6 948	5 005	7 949	–62	–13	71 002	75 494
Risk managementtjänster	2 077	2 368	–	–	–	–	29	–	–2	–	2 104	2 368
Summa försäljning	45 177	46 808	50 304	50 461	11 576	10 981	5 691	8 533	–128	–92	112 620	116 691
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	61	57	–	–	61	57
Summa intäkter	45 177	46 808	50 304	50 461	11 576	10 981	5 752	8 590	–128	–92	112 681	116 748

NOT 4

Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	%	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	%
Total försäljning	38 566	38 521	0	112 620	116 691	–3
Valutaförändring från 2025	–502	–		3 431	–	
Valutajusterad försäljningstillväxt	38 064	38 521	–1	116 051	116 691	–1
Förvärv/avyttringar	–72	–323		–145	–596	
Organisk försäljningstillväxt	37 992	38 198	0	115 906	116 095	0
Rörelseresultat före avskrivningar	3 161	3 107	2	8 444	8 430	0
Valutaförändring från 2025	–59	–		287	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 102	3 107	0	8 731	8 430	4
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 975	1 443	106	8 092	6 227	30
Valutaförändring från 2025	–99	–		212	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	2 876	1 443	99	8 304	6 227	33
Resultat före skatt	2 611	1 024	155	7 016	4 832	45
Valutaförändring från 2025	–83	–		165	–	
Valutajusterat resultat före skatt	2 528	1 024	147	7 181	4 832	49
Periodens resultat	2 117	631	235	5 383	3 422	57
Valutaförändring från 2025	–64	–		117	–	
Valutajusterat periodens resultat	2 053	631	225	5 500	3 422	61
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	2 109	625	237	5 365	3 407	57
Valutaförändring från 2025	–65	–		116	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	2 044	625	227	5 481	3 407	61
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie	3,57	1,09	227	9,57	5,95	61
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	2 109	625	237	5 365	3 407	57
Jämförelsestörande poster efter skatt	–230	1 286		–388	1 453	
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 879	1 911	–2	4 977	4 860	2
Valutaförändring från 2025	–27	–		165	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 852	1 911	–3	5 142	4 860	6
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster	3,24	3,34	–3	8,98	8,48	6

NOT 5

Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–september 2026.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).
Beräkning: $(11\,507 + 227) / 1\,727 = 6,8$
Rörelsens kassaflöde, %
Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: $6\,029 / 8\,444 = 71\%$
Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld.
Beräkning: $6\,926 / 31\,511 = 0,22$
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten
Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar (rullande 12 månader) och inklusive förvärvsrelaterade kostnader (rullande 12 månader).
Beräkning: $31\,511 / (11\,507 + 3\,544 - 47) = 2,1$
Rörelsekapital i % av total försäljning
Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.
Beräkning: $10\,985 / 150\,307 = 7\%$
Investeringar i % av total försäljning
Periodens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.
Beräkning: $3\,142 / 112\,620 = 2,8\%$

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterat till jämförelsestörande poster.
Beräkning: $11\,507 / (77\,322 + 829) = 15\%$
Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital.
Beräkning: $31\,511 / 44\,293 = 0,71$
Rörelsemarginal, justerad
Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.
Beräkning: $(8\,444 + 7) / (112\,620 - 1\,528) = 7,6\%$
Organisk försäljningstillväxt, justerad
Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar samt exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.
Beräkning: $((112\,620 - 145 + 3\,431 - 77 - 1\,528) / (116\,691 - 596 - 4\,639)) - 1 = 3\%$

NOT 6

Förvärvsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Omstrukturerings- och integreringskostnader	–5	–2	–6	–4	–7
Transaktionskostnader	–4	0	–38	–2	–2
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	–	–	–	–	–
Summa förvärvsrelaterade kostnader	–9	–2	–44	–6	–9
Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar					
Utbetalda köpeskillingar	52	2	–230	–40	–132
Övertagna nettoskulder	–	–	–7	–179	–178
Betalda förvärvsrelaterade kostnader	–24	–2	–45	–6	–8
Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar	28	0	–282	–225	–318

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

NOT 7

Jämförelsestörande poster

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Redovisat i resultaträkningen					
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–46	–24	–121	–123	–161
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	10	–	223	–5	–4
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–	–41	–	–180	–221
Avveckling av Kritisk Infrastruktur ⁷⁾	–	–1 462	–	–1 462	–1 462
Summa redovisat i resultat före skatt	–36	–1 527	102	–1 770	–1 848
Skatt ⁹⁾	266	241	286	317	348
Summa redovisat i periodens resultat	230	–1 286	388	–1 453	–1 500
Kassaflödespåverkan					
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–30	–27	–104	–107	–136
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen ⁸⁾	–	–	–	–4	–4
Förvärv av Stanley Security ²⁾	0	–4	–4	–91	–98
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–	–175	–	–374	–533
Avyttring av Argentina ³⁾	–	–	–	–6	–6
Avyttring verksamhet ⁵⁾	–5	–11	–83	–29	–66
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–5	–48	–30	–126	–171
Avveckling av Kritisk Infrastruktur ⁷⁾	–22	–43	–86	–43	–87
Summa kassaflödespåverkan	–62	–308	–307	–780	–1 101

¹⁾ Relaterat till transformationsprogram i Securitas Europe.

²⁾ Avser transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader.

³⁾ Avser kassaflöde hänförligt till Securitas Argentina som avyttrades 2023.

⁴⁾ Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD betalades i det första kvartalet 2025, 18 MUSD betalades ut i tredje kvartalet 2025 samt den slutliga betalningen om 17 MUSD i fjärde kvartalet. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

⁵⁾ Resultatet för 2026 är hänförligt till avyttringarna av flygplatsverksamhet i USA, Global Elite Group, samt en mindre del av teknikverksamheten i Kanada som inte hör till kärnverksamheten. Kassaflödeseffekten om –83 MSEK, redovisad som kassaflöde från jämförelsestörande poster, avser transaktionskostnader. Resterande kassaflödeseffekt från avyttringarna redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (se not 6).

⁶⁾ Avser kostnader relaterade till affärsoptimeringsprogram.

⁷⁾ Avser kostnader relaterat till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

⁸⁾ Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och utträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men påverkade fortfarande kassaflödet 2025.

⁹⁾ Inkluderar reversering av en skattereserv om 252 MSEK under tredje kvartalet 2026. Se avsnittet Övriga väsentliga händelser för ytterligare information.

NOT 8

Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29. Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

VALUTAKURSER OCH INDEX

	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,20	0,23	0,21
Index, Turkiet	38,16	29,41	30,69

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Monetär nettovinst, Turkiet	19	33	62	42	76
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	19	33	62	42	76

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Omvärdering efter skatt, Turkiet	40	48	159	153	192
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	40	48	159	153	192

NOT 9

Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Redovisat i resultaträkningen					
Omvärdering av finansiella instrument	1	0	3	–3	–5
Uppskjuten skatt	–	–	–	–	–
Påverkan på nettoresultat	1	0	3	–3	–5
Redovisat i rapport över totalresultat					
Kassaflödessäkringar	–107	–33	–256	–271	–199
Säkringskostnader	–7	–5	–11	–19	–24
Uppskjuten skatt	14	4	33	36	28
Summa redovisat i rapport över totalresultat	–100	–34	–234	–254	–195
Total omvärdering före skatt	–113	–38	–264	–293	–228
Total uppskjuten skatt	14	4	33	36	28
Total omvärdering efter skatt	–99	–34	–231	–257	–200

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2025. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2025. Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
30 september 2026				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	89	–	89
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–45	–98	–143
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	132	–	132
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–408	–	–408
31 december 2025				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	103	–	103
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–108	–27	–135
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	520	–	520
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–213	–	–213

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2025.

MSEK	30 sep 2026		31 dec 2025	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	21 156	21 334	27 090	27 407
Kortfristiga låneskulder	6 794	6 813	–	–
Summa finansiella instrument per kategori	27 950	28 147	27 090	27 407

ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING OCH KREDITFACILITETER PER DEN 30 SEPTEMBER 2026

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
EMTN private placement, rörlig ränta	SEK	1 500	0	2026
EMTN private placement, fast ränta	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, fast ränta	EUR	600	0	2027
Schuldschein dual currency facility, fast ränta	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, fast ränta	EUR	350	0	2028
Term loan, rörlig ränta	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig ränta	USD	50	0	2028
Revolving Credit Facility	EUR	200	200	2029
EMTN private placement, fast ränta	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, fast ränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, fast ränta	EUR	500	0	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	900	2031
EMTN private placement, rörlig ränta	USD	200	0	2031
EMTN Eurobond, fast ränta	EUR	300	0	2032
Term loan, rörlig ränta	USD	190	0	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

NOT 10

Ställda säkerheter

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹⁾	343	298	307
Summa ställda säkerheter	343	298	307

¹⁾ Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 11

Eventualförpliktelser

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Garantiförbindelser	–	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	15	15
Summa eventualförpliktelser	15	15	15

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen för 2025 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–dec 2025
Licensintäkter och övriga intäkter	1 727	1 600	2 491
Bruttoresultat	1 727	1 600	2 491
Administrationskostnader	–835	–824	–1 312
Rörelseresultat	892	776	1 179
Finansiella intäkter och kostnader	864	1 708	1 828
Resultat efter finansiella poster	1 756	2 484	3 007
Bokslutsdispositioner	–255	–186	–293
Resultat före skatt	1 501	2 298	2 714
Inkomstskatt	–60	–147	–202
Periodens resultat	1 441	2 151	2 512

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	73 646	72 825	72 825
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	447	407	411
Räntebärande anläggningstillgångar	898	893	832
Summa anläggningstillgångar	75 103	74 237	74 180
Omsättningstillgångar			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	1 214	1 074	909
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 313	3 255	6 813
Likvida medel	26	66	24
Summa omsättningstillgångar	4 553	4 395	7 746
SUMMA TILLGÅNGAR	79 656	78 632	81 926
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	7 936	7 936	7 936
Fritt eget kapital	45 842	47 107	47 533
Summa eget kapital	53 778	55 043	55 469
Obeskattade reserver	506	370	432
Långfristiga skulder			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	343	297	307
Räntebärande långfristiga skulder	11 616	12 504	10 848
Summa långfristiga skulder	11 959	12 801	11 155
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3 138	2 778	1 629
Räntebärande kortfristiga skulder	10 275	7 640	13 241
Summa kortfristiga skulder	13 413	10 418	14 870
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	79 656	78 632	81 926

Finansiell information

FINANSIELL KALENDER

27 januari 2027 kl. 13.00
Helårsrapport
januari–december 2026

26 april 2027 kl. 13.00
Delårsrapport
januari–mars 2027

26 april 2027
Årsstämma i Stockholm

22 juli 2027 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–juni 2027

26 oktober 2027 kl. 13.00
Delårsrapport
januari–september 2027

För ytterligare information om
Securitas IR-aktiviteter, se
www.securitas.com/sv/

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 23 oktober 2026 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Matteo Dall'Ora presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, www.securitas.com/sv

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/ efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 322 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Koncernens finansiella mål

Securitas har följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig tillväxt i vinst per aktie på 10 procent över en konjunkturcykel, exklusive jämförelsestörande poster och justerad för valutakursförändringar, med en ambition om att nå en >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- Rörelsens kassaflöde ska vara 80–90 procent av rörelseresultatet före avskrivningar
- Nettoskuld i relation till EBITDA under 2.5x
- Utdelningspolicy om 50–60 procent av årets nettoresultat över en konjunkturcykel, med överskottskapital som återförs till aktieägarna när strategiska tillväxtprioriteringar har uppnåtts

Securitas AB (publ.)
Box 12307, 102 28 Stockholm,
Sverige

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:
556302-7241

www.securitas.com

