



# Delårsrapport

Kv 2 2025 | Januari–juni 2025

A large, stylized white number "2" is positioned in the bottom right corner of the page. The background of the entire page is a dark blue grid of small dots, with several lines of dots curving upwards from the bottom left towards the top right, creating a sense of depth and movement.

# April–juni 2025

## 38 564

Försäljning, MSEK

## 7,3%

Rörelsemarginal

## 2,56

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 38 564 MSEK (40 638)
- Organisk försäljningstillväxt 5 procent (5)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 4 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 798 MSEK (2 801)
- Rörelsemarginal 7,3 procent (6,9)
- Vinst per aktie 2,56 SEK (2,28)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 2,79 SEK (2,60)
- Rörelsens kassaflöde 106 procent (60)
- Den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn kommer att avvecklas. Koncernens rörelsemarginal justerad för denna verksamhet uppgick till 7,5 procent (7,1)\*

## JANUARI–JUNI 2025

- Försäljning 78 170 MSEK (79 898)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (6)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 5 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 5 323 MSEK (5 158)
- Rörelsemarginal 6,8 procent (6,5)
- Vinst per aktie 4,86 SEK (4,12)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 5,15 SEK (4,72)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,4 (2,9)
- Rörelsens kassaflöde 56 procent (26)
- Den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn kommer att avvecklas. Koncernens rörelsemarginal justerad för denna verksamhet uppgick till 7,1 procent (6,7)\*

\* För ytterligare information avseende avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur se Övriga väsentliga händelser på sidan 15. Ett nytt nyckeltal avseende en justerad rörelsemarginal har lagts till från och med det andra kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

## INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer .....	3	Risker och osäkerhetsfaktorer .....	16
Januari–juni i sammandrag .....	4	Moderbolagets verksamhet .....	17
Koncernens utveckling .....	6	Koncernens finansiella rapporter .....	18
Affärssegmentens utveckling .....	8	Segmentsöversikt .....	22
Kassaflöde .....	11	Noter .....	24
Sysselsatt kapital och finansiering .....	12	Moderbolaget .....	31
Förvärv och avyttringar .....	14	Finansiell information .....	32
Övriga väsentliga händelser .....	15		





# Koncernchefens kommentarer

”Ett starkt kvartal inom samtliga segment”

Vi redovisade en stark rörelsemarginal på 7,3 procent (6,9) i det andra kvartalet, i linje med vår plan. Samtliga affärssegment bidrog till resultatet och rörelsemarginalen förbättrades inom både säkerhetstjänster samt teknik och säkerhetslösningar.

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent med förbättrad tillväxt i Nordamerika. Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar uppgick till 4 procent, vilket var under våra förväntningar.

Det operativa kassaflödet förbättrades avsevärt jämfört med föregående år och vår balansräkning är fortsatt stark.

## EN MOTSTÅNDSKRAFTIG VERKSAMHET

I en tid präglad av global osäkerhet och geopolitiska risker navigerar våra kunder i ett komplext risklandskap. Vår långsiktiga partnerskapsmodell, som stöds av djup säkerhetskompetens, global närvaro och AI-drivna digitala möjligheter, särskiljer oss som den föredragna partnern på marknaden.

Vår affärsmodell har konsekvent visat sin styrka genom att leverera lokala säkerhetstjänster nära våra kunder, vilket begränsar vår exponering mot globala handelsförändringar och

makroekonomisk volatilitet. Trots den pågående osäkerheten såg vi ingen väsentlig påverkan från förändringar i den globala handeln under det andra kvartalet. Vi förblir vaksamma och följer utvecklingen noggrant tillsammans med våra kunder.

## LÖNSAMHET – EN PRIORITERING

Vi har förbättrat lönsamheten väsentligt inom både teknik och säkerhetslösningar samt säkerhetstjänster. Inom teknik och säkerhetslösningar har vi stärkt vårt kommersiella erbjudande, uppnått god hävstång på kostnadsbasen på en stabil tillväxt och fortsatt att nå effektivitetsvinster.

Inom säkerhetstjänster har lönsamheten stärkts genom aktiv hantering av kontraktportföljen och avsevärt bättre marginaler på nyförsäljning, tack vare ett förbättrat kunderbjudande. Vi har konsekvent hanterat underpresterande kontrakt under de senaste åren, och intensifierar nu dessa insatser för att slutföra detta arbete i Europa under de kommande kvartalen. Under det andra kvartalet förnyade vi flera betydande flygplatskontrakt med god lönsamhet i Europa tack vare vårt stärkta erbjudande.

Det pågående programmet för affärs-optimering bidrog till marginalutvecklingen under det andra kvartalet och

är på god väg att uppnå årliga besparingar om 200 MSEK vid utgången av 2025.

Efter att ha utvärderat olika strategiska alternativ har vi beslutat att avveckla den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur riktad mot den statliga sektorn, då den inte är i linje med vår långsiktiga strategi. Avvecklingen kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet och beräknas vara till största delen slutförd i slutet av 2026. Vi är fortsatt fast beslutna att kontinuerligt förfina vår verksamhetsportfölj för att stärka vår långsiktiga prestation och konkurrensposition.

## SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

Vi levererar ett starkt resultat i det andra kvartalet med en vinst per aktie som ökade med 25 procent, och när vi går in i andra halvåret av 2025 är vi fortsatt beslutna att nå vårt mål om en rörelsemarginal på 8 procent. Vi fortsätter att forma Securitas till ett företag som är väl positionerat för att konsekvent leverera långsiktigt värde till våra aktieägare.

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

# Januari–juni i sammandrag

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
<b>Försäljning</b>	<b>38 564</b>	<b>40 638</b>	<b>-5</b>	<b>4</b>	<b>78 170</b>	<b>79 898</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>	<b>161 921</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	5			4	6			5	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 798</b>	<b>2 801</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>5 323</b>	<b>5 158</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>11 200</b>	<b>9</b>
Rörelsemarginal, %	7,3	6,9			6,8	6,5			6,9	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-142	-153			-292	-304			-639	
Förvävsrelaterade kostnader	-1	-6			-4	-7			20	
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-166	-243			-243	-460			-1 285	
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 489</b>	<b>2 399</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>4 784</b>	<b>4 387</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>9 296</b>	<b>88</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-479	-617			-976	-1 171			-2 277	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 010</b>	<b>1 782</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>3 808</b>	<b>3 216</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>7 019</b>	<b>148</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 473</b>	<b>1 310</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>2 791</b>	<b>2 364</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>5 172</b>	<b>299</b>
Vinst per aktie, SEK	2,56	2,28	12	25	4,86	4,12	18	27	9,01	302
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	2,79	2,60	7	20	5,15	4,72	9	18	10,81	13
Rörelsens kassaflöde	2 958	1 679			2 972	1 317			9 395	
Rörelsens kassaflöde, %	106	60			56	26			84	
Fritt kassaflöde	2 191	429			1 143	-930			5 077	
Nettoskuld i relation till EBITDA	-	-			2,4	2,9			2,5	

<sup>1)</sup> Se not 7 för ytterligare information.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 2		H1		Kv 2		H1	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Securitas North America	7	2	5	3	9,6	9,2	9,1	8,9
Securitas Europe	5	8	4	9	6,9	6,4	6,3	5,7
Securitas Ibero-America	2	8	3	7	7,5	6,8	7,3	6,7
<b>Koncernen</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7,3</b>	<b>6,9</b>	<b>6,8</b>	<b>6,5</b>

**EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS**

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024
Teknik och säkerhetslösningar	12 933	13 536	4	7	1 429	1 404	11,0	10,4	34	33	51	50
Säkerhetstjänster	24 864	26 414	3	1	1 420	1 466	5,7	5,6	64	65	51	52
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	767	688	-	-	-51	-69	-	-	2	2	-2	-2
<b>Koncernen</b>	<b>38 564</b>	<b>40 638</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2 798</b>	<b>2 801</b>	<b>7,3</b>	<b>6,9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

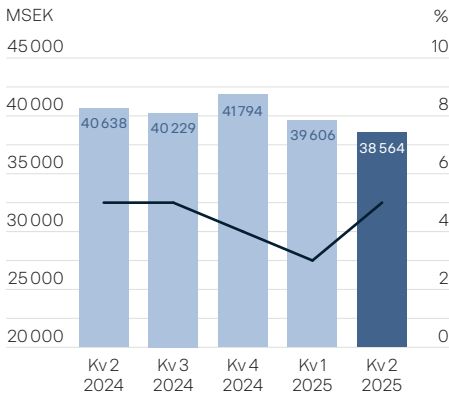
**EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN FÖRSTA HALVÅRET**

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
Teknik och säkerhetslösningar	26 160	26 298	5	7	2 818	2 708	10,8	10,3	33	33	53	53
Säkerhetstjänster	50 421	52 182	2	3	2 685	2 597	5,3	5,0	65	65	50	50
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	1 589	1 418	-	-	-180	-147	-	-	2	2	-3	-3
<b>Koncernen</b>	<b>78 170</b>	<b>79 898</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5 323</b>	<b>5 158</b>	<b>6,8</b>	<b>6,5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

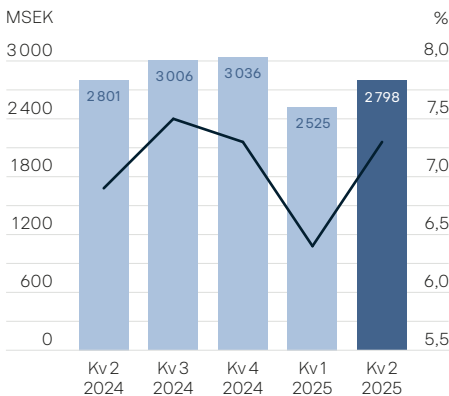
# Koncernens utveckling

## FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

## RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

## APRIL–JUNI 2025

### FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 38 564 MSEK (40 638) och den organiska försäljningstillväxten till 5 procent (5) i det andra kvartalet, stöttad av alla tre affärssegment men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet, som tidigare kommunicerats. Tilläggförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 procent (3).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 12 933 MSEK (13 536) eller 34 procent (33) av total försäljning i det andra kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 procent (7).

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 798 MSEK (2 801) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 10 procent (8).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 7,3 procent (6,9), en förbättring driven av samtliga affärssegment, men dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025.

### RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -142 MSEK (-153).

Förvärvsrelaterade kostnader var -1 MSEK (-6). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till -166 MSEK (-243) varav -53 MSEK (-20) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, och -113 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet. För ytterligare information hänvisas till not 7.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -479 MSEK (-617). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var -3 MSEK (27) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 1 MSEK (-1). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

### RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 010 MSEK (1 782).

### SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,7 procent (26,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,5 procent (26,4).

Nettoresultatet var 1 473 MSEK (1 310).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,56 SEK (2,28). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 2,79 SEK (2,60).

**JANUARI –JUNI 2025****FÖRSÄLJNINGsutveckling**

Försäljningen uppgick till 78 170 MSEK (79 898) och den organiska försäljningstillväxten till 4 procent (6) under det första halvåret, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (12) av total försäljning.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 3 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 26 160 MSEK (26 298) eller 33 procent (33) av total försäljning under det första halvåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 5 procent (7).

**RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR**

Rörelseresultat före avskrivningar var 5 323 MSEK (5 158) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 10 procent (9).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 6,8 procent (6,5), en förbättring driven av samtliga affärssegment, men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025.

**RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –292 MSEK (–304).

Förvärvsrelaterade kostnader var –4 MSEK (–7). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –243 MSEK (–460) varav –99 MSEK (–100) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –139 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet och –5 MSEK (0) till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. För ytterligare information hänvisas till not 7.

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –976 MSEK (–1 171). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 9 MSEK (59) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 2 MSEK (2). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

**RESULTAT FÖRE SKATT**

Resultat före skatt uppgick till 3 808 MSEK (3 216).

**SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE**

Koncernens skattesats var 26,7 procent (26,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,0 procent (26,4).

Nettoresultatet var 2 791 MSEK (2 364).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 4,86 SEK (4,12). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 5,15 SEK (4,72).

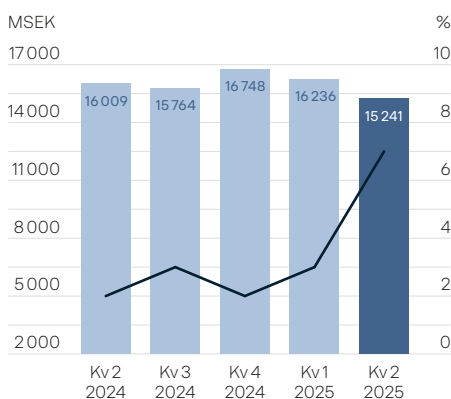
# Affärssegmentens utveckling

## Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

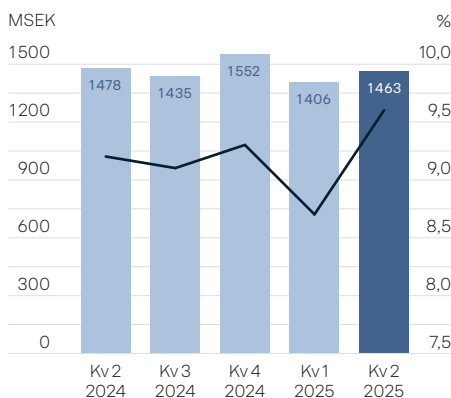
MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
<b>Total försäljning</b>	<b>15 241</b>	<b>16 009</b>	<b>-5</b>	<b>7</b>	<b>31 477</b>	<b>31 759</b>	<b>-1</b>	<b>5</b>	<b>64 271</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	7	2			5	3			3	
Andel av koncernens försäljning, %	40	39			40	40			40	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 463</b>	<b>1 478</b>	<b>-1</b>	<b>11</b>	<b>2 869</b>	<b>2 832</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>5 819</b>	<b>3</b>
Rörelsemarginal, %	9,6	9,2			9,1	8,9			9,1	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	53			54	55			52	

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### APRIL–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (2) i det andra kvartalet, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av prisökningar inom bevakningsverksamheten. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och utvecklingen inom Technology bidrog.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 614 MSEK (6 125) eller 37 procent (38) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 3 procent (8) i det andra kvartalet.

Rörelsemarginalen var 9,6 procent (9,2) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Resultatet i Pinkerton förbättrades fortsatt i det andra kvartalet men dämpade utvecklingen i rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (3) i det andra kvartalet.

### JANUARI–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3) under det första halvåret, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av prisökningar inom bevakningsverksamheten men fortsatt dämpad av det, per den 31 mars 2024, avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten om 1 300 MSEK, som tidigare kommunicerats. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och god utveckling inom Technology bidrog. Kundkontinuiteten var 91 procent (86).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 11 672 MSEK (11 912) eller 37 procent (38) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (7) under det första halvåret.

Rörelsemarginalen var 9,1 procent (8,9) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Resultatet i Pinkerton dämpade utvecklingen i rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 8 procent (6) under det första halvåret.

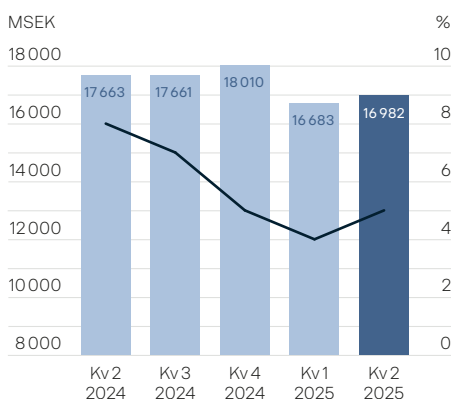


## Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

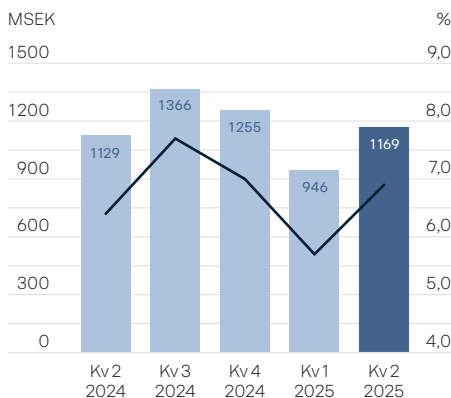
MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
<b>Total försäljning</b>	<b>16 982</b>	<b>17 663</b>	<b>-4</b>	<b>2</b>	<b>33 665</b>	<b>34 506</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>	<b>70 177</b>	<b>5</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	8			4	9			8	
Andel av koncernens försäljning, %	44	43			43	43			43	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 169</b>	<b>1 129</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>2 115</b>	<b>1 963</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>4 584</b>	<b>12</b>
Rörelsemarginal, %	6,9	6,4			6,3	5,7			6,5	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	42	40			40	38			41	

### FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

### APRIL–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (8) i det andra kvartalet driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god i det andra kvartalet medan aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 810 MSEK (5 830) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (7) i det andra kvartalet.

Rörelsemarginalen var 6,9 procent (6,4), en förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsprogrammet. Säkerhetstjänster påverkades positivt även av aktiv hantering av kontraktspportföljen, förbättrade marginaler i nyförsäljningen och flygplatsverksamheten inklusive avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Förbättringen inom verksamhetsgrenen teknik och säkerhetslösningar stöttades av en omsättningstillväxt som gav hävstångseffekt på kostnadsbasen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på

rörelseresultatet var 11 procent (18) i det andra kvartalet.

### JANUARI–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (9) under det första halvåret driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god under det första halvåret medan aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 90 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 11 471 MSEK (11 358) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (8) under det första halvåret.

Rörelsemarginalen var 6,3 procent (5,7), en förbättring främst driven av verksamheten inom säkerhetstjänster, huvudsakligen från aktiv hantering av kontraktspportföljen, förbättrade marginaler i nyförsäljningen och flygplatsverksamheten inklusive avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Rörelsemarginalen inom verksamhetsgrenen för teknik och säkerhetslösningar förbättrades också.

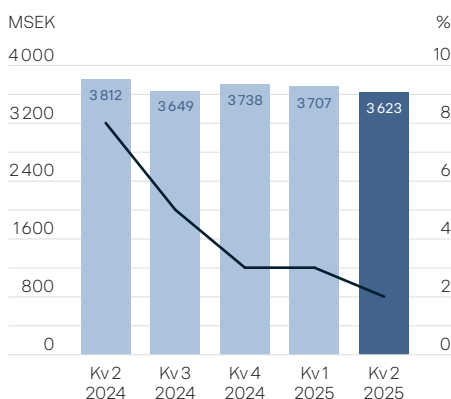
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (14) under det första halvåret.

## Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

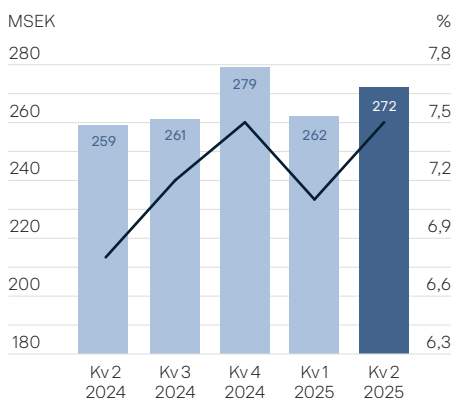
MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
<b>Total försäljning</b>	<b>3 623</b>	<b>3 812</b>	<b>-5</b>	<b>2</b>	<b>7 330</b>	<b>7 458</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>	<b>14 845</b>	<b>-4</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	8			3	7			6	
Andel av koncernens försäljning, %	9	9			9	9			9	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>272</b>	<b>259</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>534</b>	<b>502</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>1 042</b>	<b>5</b>
Rörelsemarginal, %	7,5	6,8			7,3	6,7			7,0	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	9			10	10			9	

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### APRIL–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (8) i det andra kvartalet driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prisökningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktsporföljen hämmade organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 331 MSEK (1 375) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (13).

Rörelsemarginalen var 7,5 procent (6,8) och förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktsporföljen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (4) i det andra kvartalet.

### JANUARI–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (7) under det första halvåret driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prisökningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktsporföljen höll tillbaka organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster och kundkontinuiteten var 91 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 2 676 MSEK (2 631) eller 37 procent (35) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (11).

Rörelsemarginalen var 7,3 procent (6,7) och förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktsporföljen.

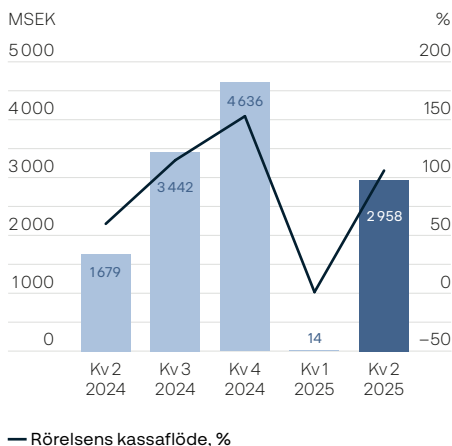
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (4) under det första halvåret.

# Kassaflöde

## KASSAFLÖDE

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 798</b>	<b>2 801</b>	<b>5 323</b>	<b>5 158</b>	<b>11 200</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-984	-1 142	-1 963	-2 213	-4 029
Investeringar i % av försäljning	2,6	2,8	2,5	2,8	2,5
Återföring av avskrivningar	884	928	1 802	1 832	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-55	-869	-1 184	-1 790	-837
Förändring av operativa skulder	345	201	-1 345	-985	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	-30	-240	339	-685	-843
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>2 958</b>	<b>1 679</b>	<b>2 972</b>	<b>1 317</b>	<b>9 395</b>
Rörelsens kassaflöde, %	106	60	56	26	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-430	-490	-1 165	-1 236	-2 156
Betald inkomstskatt	-337	-760	-664	-1 011	-2 162
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2 191</b>	<b>429</b>	<b>1 143</b>	<b>-930</b>	<b>5 077</b>

## RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



## RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024	Kv 1 2025	Kv 2 2025
60%	115%	153%	1%	106%

## APRIL-JUNI 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 958 MSEK (1 679) motsvarande 106 procent (60) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det andra kvartalet förbättrades jämfört med föregående år, drivet av positiv utveckling av försäljningsrelaterade fordringar till följd av en förbättring av utestående kundfordringsdagar.

Fritt kassaflöde uppgick till 2 191 MSEK (429) positivt påverkat av ett starkare operativt kassaflöde. Även tidpunkten för skattebetalningar påverkade positivt.

## JANUARI-JUNI 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 972 MSEK (1 317) motsvarande 56 procent (26) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet under det första halvåret förbättrades jämfört med föregående år, främst drivet av positiv utveckling av försäljningsrelaterade fordringar till följd av en förbättring av utestående kundfordringsdagar.

Fritt kassaflöde var 1 143 MSEK (-930), positivt påverkat främst av ett starkare operativt kassaflöde.

# Sysselsatt kapital och finansiering

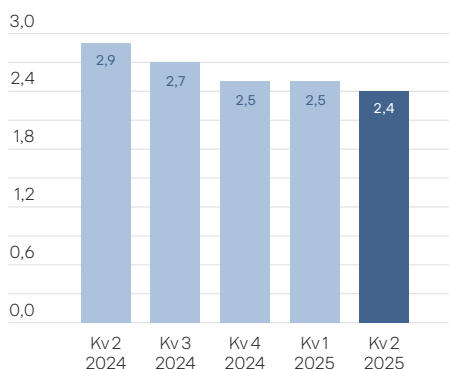
## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>Immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>	<b>11 119</b>	<b>11 562</b>	<b>11 716</b>
Försäljningsrelaterade fordringar	25 931	28 350	27 843
Operativa skulder	-15 663	-17 101	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-248	-1	-156
<b>Rörelsekapital</b>	<b>10 020</b>	<b>11 248</b>	<b>9 153</b>
Rörelsekapital i % av försäljning	6	7	6
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>21 139</b>	<b>22 810</b>	<b>20 869</b>
Goodwill	49 764	53 433	54 895
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	5 325	6 310	6 132
Andelar i intressebolag	310	394	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 388	-1 289	-1 673
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>75 150</b>	<b>81 658</b>	<b>80 603</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	13	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-35 969</b>	<b>-41 867</b>	<b>-37 923</b>
<b>Skuld för utdelning</b>	<b>-1 289</b>	<b>-1 088</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>37 892</b>	<b>38 703</b>	<b>42 680</b>

## NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Ingående balans</b>		<b>-37 267</b>	<b>-41 130</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>	<b>-37 530</b>
Fritt kassaflöde		2 191	429	1 143	-930	5 077
Förvärv/avyttringar	6	-2	-144	-225	-154	-186
Jämförelsestörande poster	7	-149	-255	-472	-545	-882
Betalad utdelning		-1 289	-1 089	-1 289	-1 089	-2 177
Leasingskulder		-21	120	10	143	171
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>		<b>730</b>	<b>-939</b>	<b>-833</b>	<b>-2 575</b>	<b>2 003</b>
Omvärdering av finansiella instrument		-29	-72	-255	-27	283
Omräkningsdifferenser		597	274	3 042	-1 735	-2 679
<b>Utgående balans</b>		<b>-35 969</b>	<b>-41 867</b>	<b>-35 969</b>	<b>-41 867</b>	<b>-37 923</b>

## NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



## SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 30 JUNI 2025

Koncernens rörelsekapital uppgick till 10 020 MSEK (9 153 per den 31 december 2024), motsvarande 6 procent av försäljningen justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning (6 per den 31 december 2024). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 21 139 MSEK (20 869 per den 31 december 2024). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 2 023 MSEK.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 75 150 MSEK (80 603 per den 31 december 2024). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 7 849 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (14 per den 31 december 2024).

## FINANSIERING PER DEN 30 JUNI 2025

Koncernens nettoskuld uppgick till 35 969 MSEK (37 923 per den 31 december 2024). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 1 143 MSEK, en utdelning om -1 289 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2025, omräkningsdifferenser om 3 042 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om -472 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,4 (2,9). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,20 (0,10). Räntetäckningsgraden uppgick till 4,9 (4,0).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -790 MSEK (-1 230) till följd av betalad utdelning om -1 289 MSEK (-1 089) samt en nettoökning av lån om 499 MSEK (-141). En andra betalning av utdelningen om -1 289 MSEK (-1 088) kommer att göras under det fjärde kvartalet 2025. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 2 578 MSEK (2 177).

Kassaflöde för perioden var –344 MSEK (–2 859).

I februari 2025 återbetalade koncernen ett obligationslån om 300 MEUR med likviden av ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR med förfall under 2032. Till följd av det nya obligationslånet sade koncernen upp avtalet avseende bankfaciliteten om 400 MEUR som tecknades under fjärde kvartalet 2024.

I juni 2025 tecknade koncernen ett nytt avtal om en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 1 100 MEUR med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya revolverande kreditfaciliteten består av två delar: en del på 900 MEUR med förfall 2030 och en del på 200 MEUR med förfall 2028. Varje del kan förlängas med upp till två år. Faciliteten var utnyttjad per den 30 juni 2025. Till följd av den nya faciliteten sades den revolverande kreditfaciliteten på 1 029 MEUR med förfall 2027 upp.

I juni 2025 återbetalade koncernen 200 MUSD av terminlånet om 600 MUSD med förfall 2026 med likviden av ett nytt MUSD private

placement med förfall 2031. Dessutom tecknade koncernen ett låneavtal om 190 MUSD med Nordiska investeringsbanken med förfall 2032. Lånet var utnyttjat per den 30 juni 2025.

Koncernen hade ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 400 MSEK var utnyttjat per 30 juni 2025.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –262 MSEK var 6 821 MSEK (7 427 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 37 892 MSEK (42 680 per den 31 december 2024). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar minskade det egna kapitalet med 4 807 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 18.



# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–JUNI 2025 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvat/ avyttrad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4,7)</sup>	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>54 895</b>	<b>6 132</b>
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5,6)</sup>		–	–	–1 495	221	25	13
<b>Summa förvärv och avyttringar januari–juni 2025</b>		–	–	<b>–1 495</b>	<b>221</b>	<b>25</b>	<b>13</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–292
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						–5 156	–528
<b>Utgående balans</b>						<b>49 764</b>	<b>5 325</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvat/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

<sup>5)</sup> Avser övriga förvärv för perioden för följande enheter: Sonitrol of New Orleans, USA och Mortalin (kontraktportfölj), Danmark. Avser även avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Österrike, Spanien, Australien och Sydkorea.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –12 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 28 MSEK.

<sup>7)</sup> Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –225 MSEK, vilket är summan av enterprise value –221 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –4 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 21. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

### AVYTTRING AV FLYGPLATS- VERKSAMHETEN I FRANKRIKE

Under det första kvartalet 2025 slutförde Securitas avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen. Total försäljning för helåret 2024 uppgick till cirka 1,5 BSEK med en marginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. För ytterligare information se not 6 och 7.

# Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2024 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

## KRITISK INFRASTRUKTUR

Efter att ha utvärderat olika strategiska möjligheter, har Securitas beslutat att avveckla den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn då verksamheten inte är i linje med företagets långsiktiga strategi och lönsamhetskrav. Avvecklingen förväntas till största delen vara slutförd till slutet av 2026 och kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet.

Försäljningen i verksamheten som skall avvecklas uppgick till cirka 7,2 BSEK för helåret 2024, (77 procent av total försäljning inom Kritisk infrastruktur) och cirka

3,2 BSEK under första halvåret 2025, (77 procent av total försäljning inom Kritisk infrastruktur). Verksamheten hade en låg ensiffrig rörelsemarginal för helåret 2024 med en negativ utveckling under det första halvåret 2025.

Securitaskoncernens rörelsemarginal, justerad för den verksamhet som ska avvecklas, uppgick till 7,1 procent för helåret 2024 och till 7,1 procent under första halvåret 2025.

Per den 30 juni 2025 hade verksamheten som skall avvecklas, ett rörelsekapital på 68 MUSD vilket förväntas frigöras under avvecklingsperioden och därigenom ha en positiv påverkan på det operativa kassaflödet.

Engångskostnaderna hänförliga till avvecklingen uppskattas till 150 MUSD varav cirka en tredjedel kommer att påverka kassaflödet. Kostnaderna kommer att redovisas som en jämförelsestörande post i det tredje kvartalet 2025.

Nettopåverkan från avvecklingen, avseende rörelsekapitalet som frigörs och kassaflödeseffekten från kostnaderna för avvecklingen, förväntas vara kassaflödesneutral.

Kritisk infrastruktur, inklusive verksamheten som skall avvecklas, kommer fortsatt att redovisas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Den återstående delen av Kritisk infrastruktur är huvudsakligen inriktad på att tillhandahålla säkerhetstjänster till den kommersiella sektorn för kritisk infrastruktur med statlig säkerhetsklarering.

Från och med det andra kvartalet 2025 innehåller delårsrapporten en rörelsemarginal för koncernen justerad för den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. Under det tredje kvartalet 2025 kommer ytterligare ett nyckeltal för justerad organisk försäljningstillväxt att läggas till.

# Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2024.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

**Operativa risker** inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisiker, affäretiska risker och cybersäkerhetshot.

**Finansiella risker** omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisker, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

**Strategiska risker** och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärs mål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Dessutom genomförs ett affärs-optimeringsprogram under 2025, främst i Europa.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation, liksom optimeringsprogram, medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat, förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Securitas har beslutat att avveckla den offentliga delen inom Kritisk infrastruktur med färdigställande i stor utsträckning planerat till slutet av 2026. Även om detta beslut förväntas påverka koncernens långsiktiga lönsamhet,

innebär avvecklingen potentiella störningar, engångskostnader och osäkerhet kring slutresultatet. För ytterligare information, se Övriga väsentliga händelser.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2024 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## JANUARI–JUNI 2025

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 084 MSEK (1 235) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 886 MSEK (75). Ökningen jämfört med föregående år beror främst på högre utdelningar från dotterbolag samt lägre räntekostnader. Resultat före skatt uppgick till 1 253 MSEK (348).

## PER DEN 30 JUNI 2025

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 284 MSEK (74 888 per den 31 december 2024) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 825 MSEK (72 971 per den 31 december 2024). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 470 MSEK (4 468 per den 31 december 2024) varav likvida medel uppgick till 44 MSEK (65 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 54 030 MSEK (55 544 per den 31 december 2024). Total utdelning uppgår till 2 578 MSEK (2 177) varav 1 289 MSEK (1 089) betalades till aktieägarna i maj 2025. En andra utbetalning av utdelningen kommer att göras i det fjärde kvartalet 2025 och har redovisats som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 24 724 MSEK (23 812 per den 31 december 2024) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 31.

Stockholm den 30 juli 2025

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagens revisorer.

# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Försäljning		38 548	40 638	78 136	79 897	161 900
Försäljning, förvärv		16	0	34	1	21
<b>Total försäljning</b>	3	<b>38 564</b>	<b>40 638</b>	<b>78 170</b>	<b>79 898</b>	<b>161 921</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	5	5	4	6	5
Produktionskostnader		-30 384	-32 139	-61 903	-63 512	-127 935
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8 180</b>	<b>8 499</b>	<b>16 267</b>	<b>16 386</b>	<b>33 986</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-5 416	-5 733	-11 010	-11 292	-22 923
Övriga rörelseintäkter	3	18	19	37	35	71
Resultatandelar i intressebolag		16	16	29	29	66
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>2 798</b>	<b>2 801</b>	<b>5 323</b>	<b>5 158</b>	<b>11 200</b>
Rörelsemarginal, %		7,3	6,9	6,8	6,5	6,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-142	-153	-292	-304	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	6	-1	-6	-4	-7	20
Jämförelsestörande poster	7	-166	-243	-243	-460	-1 285
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>		<b>2 489</b>	<b>2 399</b>	<b>4 784</b>	<b>4 387</b>	<b>9 296</b>
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	-479	-617	-976	-1 171	-2 277
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 010</b>	<b>1 782</b>	<b>3 808</b>	<b>3 216</b>	<b>7 019</b>
Inkomstskatt		-537	-472	-1 017	-852	-1 847
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 473</b>	<b>1 310</b>	<b>2 791</b>	<b>2 364</b>	<b>5 172</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget		1 469	1 308	2 782	2 360	5 160
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2	9	4	12
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)		2,56	2,28	4,86	4,12	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		2,79	2,60	5,15	4,72	10,81

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 473</b>	<b>1 310</b>	<b>2 791</b>	<b>2 364</b>	<b>5 172</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		2	5	-1	-1	-83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-1	-1	0	0	18
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>		<b>1</b>	<b>4</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-65</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärdering avseende höginflation	8	38	59	105	150	248
Kassaflödessäkringar	9	-23	-75	-238	-57	231
Säkringskostnader	9	-5	3	-14	28	50
Säkring av nettoinvesteringar		243	99	1 354	-836	-1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		-15	-3	-45	15	17
Omräkningsdifferenser		-1 692	-452	-6 116	2 498	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		59	7	43	43	47
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>		<b>-1 395</b>	<b>-362</b>	<b>-4 911</b>	<b>1 841</b>	<b>3 037</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>-1 394</b>	<b>-358</b>	<b>-4 912</b>	<b>1 840</b>	<b>2 972</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>79</b>	<b>952</b>	<b>-2 121</b>	<b>4 204</b>	<b>8 144</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget		75	951	-2 128	4 200	8 131
Innehav utan bestämmande inflytande		4	1	7	4	13



**KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG**

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>2 798</b>	<b>2 801</b>	<b>5 323</b>	<b>5 158</b>	<b>11 200</b>
Investeringar i anläggningstillgångar		-984	-1 142	-1 963	-2 213	-4 029
Investeringar i % av försäljning		2,6	2,8	2,5	2,8	2,5
Återföring av avskrivningar		884	928	1 802	1 832	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		-55	-869	-1 184	-1 790	-837
Förändring av operativa skulder		345	201	-1 345	-985	181
Förändring av övrigt rörelsekapital		-30	-240	339	-685	-843
<b>Rörelsens kassaflöde</b>		<b>2 958</b>	<b>1 679</b>	<b>2 972</b>	<b>1 317</b>	<b>9 395</b>
Rörelsens kassaflöde, %		106	60	56	26	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader		-430	-490	-1 165	-1 236	-2 156
Betalda inkomstskatt		-337	-760	-664	-1 011	-2 162
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>2 191</b>	<b>429</b>	<b>1 143</b>	<b>-930</b>	<b>5 077</b>
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	6	-2	-144	-225	-154	-186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	-149	-255	-472	-545	-882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		-638	-1 031	-790	-1 230	-4 630
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>1 402</b>	<b>-1 001</b>	<b>-344</b>	<b>-2 859</b>	<b>-621</b>

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Ingående balans</b>		<b>-37 267</b>	<b>-41 130</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>	<b>-37 530</b>
Periodens kassaflöde		1 402	-1 001	-344	-2 859	-621
Förändring av leasingskulder		-21	120	10	143	171
Förändring av lån		-651	-58	-499	141	2 453
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>		<b>730</b>	<b>-939</b>	<b>-833</b>	<b>-2 575</b>	<b>2 003</b>
Omvärdering av finansiella instrument	9	-29	-72	-255	-27	283
Omräkningsdifferenser		597	274	3 042	-1 735	-2 679
<b>Förändring av nettoskuld</b>		<b>1 298</b>	<b>-737</b>	<b>1 954</b>	<b>-4 337</b>	<b>-393</b>
<b>Utgående balans</b>		<b>-35 969</b>	<b>-41 867</b>	<b>-35 969</b>	<b>-41 867</b>	<b>-37 923</b>

Kassaflöde MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 968	1 248	2 512	611	7 968
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-569	-894	-1 333	-1 586	-2 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-997	-1 355	-1 523	-1 884	-6 111
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>1 402</b>	<b>-1 001</b>	<b>-344</b>	<b>-2 859</b>	<b>-621</b>

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Ingående balans</b>		<b>5 484</b>	<b>6 188</b>	<b>7 427</b>	<b>7 942</b>	<b>7 942</b>
Periodens kassaflöde		1 402	-1 001	-344	-2 859	-621
Omräkningsdifferenser		-65	-28	-262	76	106
<b>Utgående balans</b>		<b>6 821</b>	<b>5 159</b>	<b>6 821</b>	<b>5 159</b>	<b>7 427</b>

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>Immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>		<b>11 119</b>	<b>11 562</b>	<b>11 716</b>
Försäljningsrelaterade fordringar		25 931	28 350	27 843
Operativa skulder		-15 663	-17 101	-18 534
Övrigt rörelsekapital		-248	-1	-156
<b>Rörelsekapital</b>		<b>10 020</b>	<b>11 248</b>	<b>9 153</b>
<i>Rörelsekapital i % av total försäljning</i>		6	7	6
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>		<b>21 139</b>	<b>22 810</b>	<b>20 869</b>
Goodwill		49 764	53 433	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 325	6 310	6 132
Andelar i intressebolag		310	394	380
Övrigt sysselsatt kapital		-1 388	-1 289	-1 673
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>75 150</b>	<b>81 658</b>	<b>80 603</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>		15	13	14
<b>Nettoskuld</b>		<b>-35 969</b>	<b>-41 867</b>	<b>-37 923</b>
<b>Skuld för utdelning<sup>1)</sup></b>		<b>-1 289</b>	<b>-1 088</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>37 892</b>	<b>38 703</b>	<b>42 680</b>

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		49 764	53 433	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 325	6 310	6 132
Övriga immateriella tillgångar		2 809	2 740	2 883
Nyttjanderättstillgångar		4 153	4 470	4 432
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 157	4 352	4 401
Andelar i intressebolag		310	394	380
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 277	4 697	4 673
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1 216	1 077	1 289
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>72 011</b>	<b>77 473</b>	<b>79 085</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar		35 361	37 996	36 887
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		324	218	189
Likvida medel		6 821	5 159	7 427
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>42 506</b>	<b>43 373</b>	<b>44 503</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>114 517</b>	<b>120 846</b>	<b>123 588</b>

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		37 895	38 707	42 676
Innehav utan bestämmande inflytande		-3	-4	4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>37 892</b>	<b>38 703</b>	<b>42 680</b>
<i>Soliditet, %</i>		33	32	35
<b>Skuld för utdelning<sup>1)</sup></b>		<b>1 289</b>	<b>1 088</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande långfristiga skulder		329	317	338
Långfristiga leasingkulder		3 040	3 287	3 258
Övriga räntebärande långfristiga skulder		38 212	34 715	36 827
Icke räntebärande avsättningar		3 456	3 890	3 997
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>45 037</b>	<b>42 209</b>	<b>44 420</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		27 221	28 527	29 745
Kortfristiga leasingkulder		1 383	1 387	1 458
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		1 695	8 932	5 285
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>30 299</b>	<b>38 846</b>	<b>36 488</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>114 517</b>	<b>120 846</b>	<b>123 588</b>

<sup>1)</sup> Det totala utdelningsbeloppet avseende räkenskapsåret 2024 uppgår till -2 578 MSEK, varav -1 289 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2025 och en andra utbetalning av utdelningen om -1 289 MSEK kommer att göras under fjärde kvartalet 2025.

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	30 jun 2025			30 jun 2024			31 dec 2024		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2025/2024</b>	<b>42 676</b>	<b>4</b>	<b>42 680</b>	<b>36 695</b>	<b>3</b>	<b>36 698</b>	<b>36 695</b>	<b>3</b>	<b>36 698</b>
Totalresultat för perioden	-2 128	7	-2 121	4 200	4	4 204	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-14	-14	-	-11	-11	-	-12	-12
Aktierelaterade incitamentsprogram	-75	-	-75 <sup>1)</sup>	-11	-	-11	27	-	27
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-2 578	-	-2 578	-2 177	-	-2 177	-2 177	-	-2 177
<b>Utgående balans 30 juni/31 december 2025/2024</b>	<b>37 895</b>	<b>-3</b>	<b>37 892</b>	<b>38 707</b>	<b>-4</b>	<b>38 703</b>	<b>42 676</b>	<b>4</b>	<b>42 680</b>

<sup>1)</sup> Avser tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2022/2024 om MSEK -96. Avser även aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2025 om 21 MSEK.

## DATA PER AKTIE

SEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Börskurs vid utgången av perioden	141,50	105,20	141,50	105,20	136,90
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1)</sup>	2,56	2,28	4,86	4,12	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	2,79	2,60	5,15	4,72	10,81
Utdelning	-	-	-	-	4,50 <sup>3)</sup>
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	-	-	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>2)</sup>	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000	475 000

<sup>1)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

<sup>2)</sup> Används för beräkning av vinst per aktie.

<sup>3)</sup> Utdelningen avseende räkenskapsåret 2024 är uppdelad i två lika utbetalningar till aktieägarna om 2,25 SEK per aktie. Första utbetalningen om 2,25 SEK per aktie betalades ut i maj 2025. Den andra utbetalningen kommer att göras under fjärde kvartalet 2025.







# Noter

## NOT 1

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 75 i årsredovisningen 2024. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares – Finansiell data – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 122 i årsredovisningen 2024.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2025

---

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026 eller senare

---

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

#### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

---

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2024. Ett nytt nyckeltal avseende en justerad rörelsemarginal har lagts till från och med det andra kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

## NOT 2

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Efter att ha utvärderat olika strategiska möjligheter, har Securitas beslutat att avveckla den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn då verksamheten inte är i linje med företagets långsiktiga strategi och lönsamhetskrav. Avvecklingen förväntas till största delen vara slutförd till slutet av 2026 och kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet. Kritisk infrastruktur, inklusive verksamheten som skall avvecklas, kommer fortsatt att redovisas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Den återstående delen av Kritisk infrastruktur är huvudsakligen inriktad på att tillhandahålla säkerhetstjänster till den kommersiella sektorn för kritisk infrastruktur med statlig säkerhetsklarering. Se avsnittet Övriga väsentliga händelser för ytterligare information.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

## NOT 3 Intäkter

MSEK	Apr–jun 2025	%	Apr–jun 2024	%	Jan–jun 2025	%	Jan–jun 2024	%	Jan–dec 2024	%
Teknik och säkerhetslösningar	12 933	34	13 536	33	26 160	33	26 298	33	53 167	33
Säkerhetstjänster	24 864	64	26 414	65	50 421	65	52 182	65	105 889	65
Risk managementtjänster	767	2	688	2	1 589	2	1 418	2	2 865	2
<b>Summa försäljning</b>	<b>38 564</b>	<b>100</b>	<b>40 638</b>	<b>100</b>	<b>78 170</b>	<b>100</b>	<b>79 898</b>	<b>100</b>	<b>161 921</b>	<b>100</b>
Övriga rörelseintäkter	18	0	19	0	37	0	35	0	71	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>38 582</b>	<b>100</b>	<b>40 657</b>	<b>100</b>	<b>78 207</b>	<b>100</b>	<b>79 933</b>	<b>100</b>	<b>161 992</b>	<b>100</b>

### Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

### Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

### Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

### Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024
Teknik och säkerhetslösningar	5 614	6 125	5 810	5 830	1 331	1 375	200	246	-22	-40	12 933	13 536
Säkerhetstjänster	8 860	9 196	11 172	11 833	2 292	2 437	2 544	2 965	-4	-17	24 864	26 414
Risk managementtjänster	767	688	-	-	-	-	-	-	-	-	767	688
<b>Summa försäljning</b>	<b>15 241</b>	<b>16 009</b>	<b>16 982</b>	<b>17 663</b>	<b>3 623</b>	<b>3 812</b>	<b>2 744</b>	<b>3 211</b>	<b>-26</b>	<b>-57</b>	<b>38 564</b>	<b>40 638</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	18	19	-	-	18	19
<b>Summa intäkter</b>	<b>15 241</b>	<b>16 009</b>	<b>16 982</b>	<b>17 663</b>	<b>3 623</b>	<b>3 812</b>	<b>2 762</b>	<b>3 230</b>	<b>-26</b>	<b>-57</b>	<b>38 582</b>	<b>40 657</b>

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Teknik och säkerhetslösningar	11 672	11 912	11 471	11 358	2 676	2 631	393	472	-52	-75	26 160	26 298
Säkerhetstjänster	18 216	18 429	22 194	23 148	4 654	4 827	5 363	5 802	-6	-24	50 421	52 182
Risk managementtjänster	1 589	1 418	-	-	-	-	-	-	-	-	1 589	1 418
<b>Summa försäljning</b>	<b>31 477</b>	<b>31 759</b>	<b>33 665</b>	<b>34 506</b>	<b>7 330</b>	<b>7 458</b>	<b>5 756</b>	<b>6 274</b>	<b>-58</b>	<b>-99</b>	<b>78 170</b>	<b>79 898</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	37	35	-	-	37	35
<b>Summa intäkter</b>	<b>31 477</b>	<b>31 759</b>	<b>33 665</b>	<b>34 506</b>	<b>7 330</b>	<b>7 458</b>	<b>5 793</b>	<b>6 309</b>	<b>-58</b>	<b>-99</b>	<b>78 207</b>	<b>79 933</b>

## NOT 4

## Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	%	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	%
<b>Total försäljning</b>	<b>38 564</b>	<b>40 638</b>	<b>-5</b>	<b>78 170</b>	<b>79 898</b>	<b>-2</b>
Valutaförändring från 2024	3 552	-		4 068	-	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>42 116</b>	<b>40 638</b>	<b>4</b>	<b>82 238</b>	<b>79 898</b>	<b>3</b>
Förvärv/avyttringar	-16	-408		-34	-757	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>42 100</b>	<b>40 230</b>	<b>5</b>	<b>82 204</b>	<b>79 141</b>	<b>4</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 798</b>	<b>2 801</b>	<b>0</b>	<b>5 323</b>	<b>5 158</b>	<b>3</b>
Valutaförändring från 2024	294	-		335	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 092</b>	<b>2 801</b>	<b>10</b>	<b>5 658</b>	<b>5 158</b>	<b>10</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 489</b>	<b>2 399</b>	<b>4</b>	<b>4 784</b>	<b>4 387</b>	<b>9</b>
Valutaförändring från 2024	276	-		316	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 765</b>	<b>2 399</b>	<b>15</b>	<b>5 100</b>	<b>4 387</b>	<b>16</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 010</b>	<b>1 782</b>	<b>13</b>	<b>3 808</b>	<b>3 216</b>	<b>18</b>
Valutaförändring från 2024	221	-		284	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>2 231</b>	<b>1 782</b>	<b>25</b>	<b>4 092</b>	<b>3 216</b>	<b>27</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 473</b>	<b>1 310</b>	<b>12</b>	<b>2 791</b>	<b>2 364</b>	<b>18</b>
Valutaförändring från 2024	161	-		208	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat</b>	<b>1 634</b>	<b>1 310</b>	<b>25</b>	<b>2 999</b>	<b>2 364</b>	<b>27</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>1 469</b>	<b>1 308</b>	<b>12</b>	<b>2 782</b>	<b>2 360</b>	<b>18</b>
Valutaförändring från 2024	161	-		208	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>1 630</b>	<b>1 308</b>	<b>25</b>	<b>2 990</b>	<b>2 360</b>	<b>27</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>2,85</b>	<b>2,28</b>	<b>25</b>	<b>5,22</b>	<b>4,12</b>	<b>27</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>1 469</b>	<b>1 308</b>	<b>12</b>	<b>2 782</b>	<b>2 360</b>	<b>18</b>
Jämförelsestörande poster efter skatt	127	181		167	342	
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 596</b>	<b>1 489</b>	<b>7</b>	<b>2 949</b>	<b>2 702</b>	<b>9</b>
Valutaförändring från 2024	184	-		238	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 780</b>	<b>1 489</b>	<b>20</b>	<b>3 187</b>	<b>2 702</b>	<b>18</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
<b>Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>3,11</b>	<b>2,60</b>	<b>20</b>	<b>5,56</b>	<b>4,72</b>	<b>18</b>

## NOT 5

### Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–juni 2025.

#### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $(11\,365 + 285) / 2\,397 = 4,9$

#### Rörelsens kassaflöde, %

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $2\,972 / 5\,323 = 56\%$

#### Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $7\,150 / 35\,969 = 0,20$

#### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar (rullande 12 månader) och inklusive förvävsrelaterade kostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $35\,969 / (11\,365 + 3\,693 - 23) = 2,4$

#### Rörelsekapital i % av total försäljning

Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning:  $10\,020 / 159\,477 = 6\%$

#### Investeringar i % av total försäljning

Periodens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.  
Beräkning:  $1\,963 / 78\,170 = 2,5\%$

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterat till jämförelsestörande poster.  
Beräkning:  $11\,365 / (75\,150 + 510) = 15\%$

#### Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.  
Beräkning:  $35\,969 / 37\,892 = 0,95$

#### Rörelsemarginal, justerad<sup>1)</sup>

Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.  
Beräkning:  $(5\,323 - 4) / (78\,170 - 3\,174) = 7,1\%$

<sup>1)</sup> Nyckeltalet är nytt från och med andra kvartalet 2025.

## NOT 6

### Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Omstrukturerings- och integreringskostnader	0	-5	-2	-5	-8
Transaktionskostnader	-1	-	-2	-	-4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-	-1	-	-2	32
<b>Summa förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>-1</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>-7</b>	<b>20</b>
<b>Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>					
Utbetalda köpeskillingar	-2	-140	-42	-149	-176
Övertagna nettoskulder	-	-	-179	-	3
Betalda förvävsrelaterade kostnader	0	-4	-4	-5	-13
<b>Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>	<b>-2</b>	<b>-144</b>	<b>-225</b>	<b>-154</b>	<b>-186</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

## NOT 7 Jämförelsestörande poster

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-53	-24	-99	-113	-155
Förvärv av STANLEY Security <sup>2)</sup>	-	-219	-	-347	-594
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems <sup>4)</sup>	-	-	-	-	-536
Avyttring av verksamhet <sup>5)</sup>	-	-	-5	-	-
Affärsoptimeringsprogram <sup>6)</sup>	-113	-	-139	-	-
<b>Summa redovisat i resultat före skatt</b>	<b>-166</b>	<b>-243</b>	<b>-243</b>	<b>-460</b>	<b>-1 285</b>
Skatt	39	62	76	118	253
<b>Summa redovisat i periodens resultat</b>	<b>-127</b>	<b>-181</b>	<b>-167</b>	<b>-342</b>	<b>-1 032</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>					
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-57	-86	-80	-191	-265
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>7)</sup>	-1	-3	-4	-10	-17
Förvärv av STANLEY Security <sup>2)</sup>	-10	-159	-87	-337	-577
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems <sup>4)</sup>	-	-	-199	-	-
Avyttring av Securitas Argentina <sup>3)</sup>	-5	-7	-6	-7	-23
Avyttring av verksamhet <sup>5)</sup>	-14	-	-18	-	-
Affärsoptimeringsprogram <sup>6)</sup>	-62	-	-78	-	-
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-149</b>	<b>-255</b>	<b>-472</b>	<b>-545</b>	<b>-882</b>

<sup>1)</sup> Relaterat till transformationsprogram avseende verksamheterna i Securitas Europe -99 (-100) MSEK och Securitas Ibero-America 0 (-13) MSEK för det första halvåret. Programmet i Securitas Ibero-America avslutades 2024.

<sup>2)</sup> Avser transaktionskostnader, omstrukturings- och integreringskostnader.

<sup>3)</sup> Avser kassaflöde hänförligt till Securitas Argentina som avyttrades 2023.

<sup>4)</sup> Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD betalades ut i det första kvartalet 2025. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

<sup>5)</sup> Avser kostnader relaterade till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Avyttringen hade kassaflödeseffekt om -197 MSEK, varav -179 MSEK är rapporterat som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och -18 MSEK är rapporterat som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

<sup>6)</sup> Avser kostnader relaterat till affärsoptimeringsprogram som tidigare kommunicerats.

<sup>7)</sup> Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och utträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men fortfarande påverkar kassaflödet.

## NOT 8 Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

### VALUTAKURSER OCH INDEX

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,24	0,32	0,31
Index, Turkiet	27,36	20,26	23,45

### MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Monetär nettovinst, Turkiet	-3	27	9	59	129
<b>Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-3</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>59</b>	<b>129</b>

### OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Omvärdering efter skatt, Turkiet	38	59	105	148	245
<b>Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>38</b>	<b>59</b>	<b>105</b>	<b>148</b>	<b>245</b>

## NOT 9

## Finansiella instrument och kreditfaciliteter

## Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Omvärdering av finansiella instrument	-1	0	-3	2	2
Uppskjuten skatt	-	-	-	-	-
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar	-23	-75	-238	-57	231
Säkringskostnader	-5	3	-14	28	50
Uppskjuten skatt	5	9	32	4	-35
<b>Summa redovisat i rapport över totalresultat</b>	<b>-23</b>	<b>-63</b>	<b>-220</b>	<b>-25</b>	<b>246</b>
Total omvärdering före skatt	-29	-72	-255	-27	283
Total uppskjuten skatt	5	9	32	4	-35
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-24</b>	<b>-63</b>	<b>-223</b>	<b>-23</b>	<b>248</b>

## Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2024. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2024.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>30 juni 2025</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	104	-	<b>104</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-11	-28	<b>-39</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	782	-	<b>782</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-239	-	<b>-239</b>
<b>31 december 2024</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	47	-	<b>47</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-33	-36	<b>-69</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	354	-	<b>354</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-729	-	<b>-729</b>

## Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2024.

MSEK	30 jun 2025		31 dec 2024	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	27 084	27 992	25 518	25 782
Kortfristiga låneskulder	-	-	3 441	3 431
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>27 084</b>	<b>27 992</b>	<b>28 959</b>	<b>29 213</b>



## ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 30 JUNI 2025

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
Terminslån	USD	135	0	2025
Terminslån	USD	400	0	2026
EMTN private placement, rörlig	SEK	1 500	0	2026
EMTN private placement, fast	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25% kupongränta	EUR	600	0	2027
Revolverande kreditfacilitet	EUR	200	200	2028
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25% kupongränta	EUR	350	0	2028
Terminslån	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375% kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875% kupongränta	EUR	500	0	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	900	2030
EMTN private placement, rörlig	USD	200	0	2031
EMTN Eurobond, 3,375% kupongränta	EUR	300	0	2032
Terminslån	USD	190	190	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 600	e/t

## NOT 10

### Ställda säkerheter

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	290	259	277
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>290</b>	<b>259</b>	<b>277</b>

<sup>1)</sup> Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

## NOT 11

### Eventualförpliktelser

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Garantiförbindelser	–	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	17	16
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>16</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2024 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Licensintäkter och övriga intäkter	1 084	1 235	2 603
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 084</b>	<b>1 235</b>	<b>2 603</b>
Administrationskostnader	-567	-658	-1 792
<b>Rörelseresultat</b>	<b>517</b>	<b>577</b>	<b>811</b>
Finansiella intäkter och kostnader	886	75	523
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 403</b>	<b>652</b>	<b>1 334</b>
Bokslutsdispositioner	-150	-304	-269
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 253</b>	<b>348</b>	<b>1 065</b>
Inkomstskatt	-115	6	-29
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 138</b>	<b>354</b>	<b>1 036</b>

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	72 825	71 931	72 971
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	401	374	388
Räntebärande anläggningstillgångar	946	1 648	1 417
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>74 284</b>	<b>74 065</b>	<b>74 888</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	1 315	1 147	821
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 111	3 233	3 582
Likvida medel	44	58	65
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 470</b>	<b>4 438</b>	<b>4 468</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>78 754</b>	<b>78 503</b>	<b>79 356</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	7 936	7 936	7 936
Fritt eget kapital	46 094	46 849	47 608
<b>Summa eget kapital</b>	<b>54 030</b>	<b>54 785</b>	<b>55 544</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>312</b>	<b>365</b>	<b>366</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	290	256	275
Räntebärande långfristiga skulder	10 807	5 793	7 980
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>11 097</b>	<b>6 049</b>	<b>8 255</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3 082	3 069	1 712
Räntebärande kortfristiga skulder	10 233	14 235	13 479
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13 315</b>	<b>17 304</b>	<b>15 191</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>78 754</b>	<b>78 503</b>	<b>79 356</b>

# Finansiell information

---

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

---

6 november 2025 kl. 8.00  
Delårsrapport  
januari–september 2025

---

För ytterligare information om  
Securitas IR-aktiviteter, se  
[www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/)

---

---

## PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

---

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 30 juli 2025 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk [www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/)

---

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/) efter telefonkonferensen.

---

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

---

---

## OM SECURITAS

---

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 336 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

---

### Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
  - 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
  - En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
  - Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar
- 

**Securitas AB (publ.)**  
Box 12307, 102 28 Stockholm,  
Sverige

Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:  
556302–7241

[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

