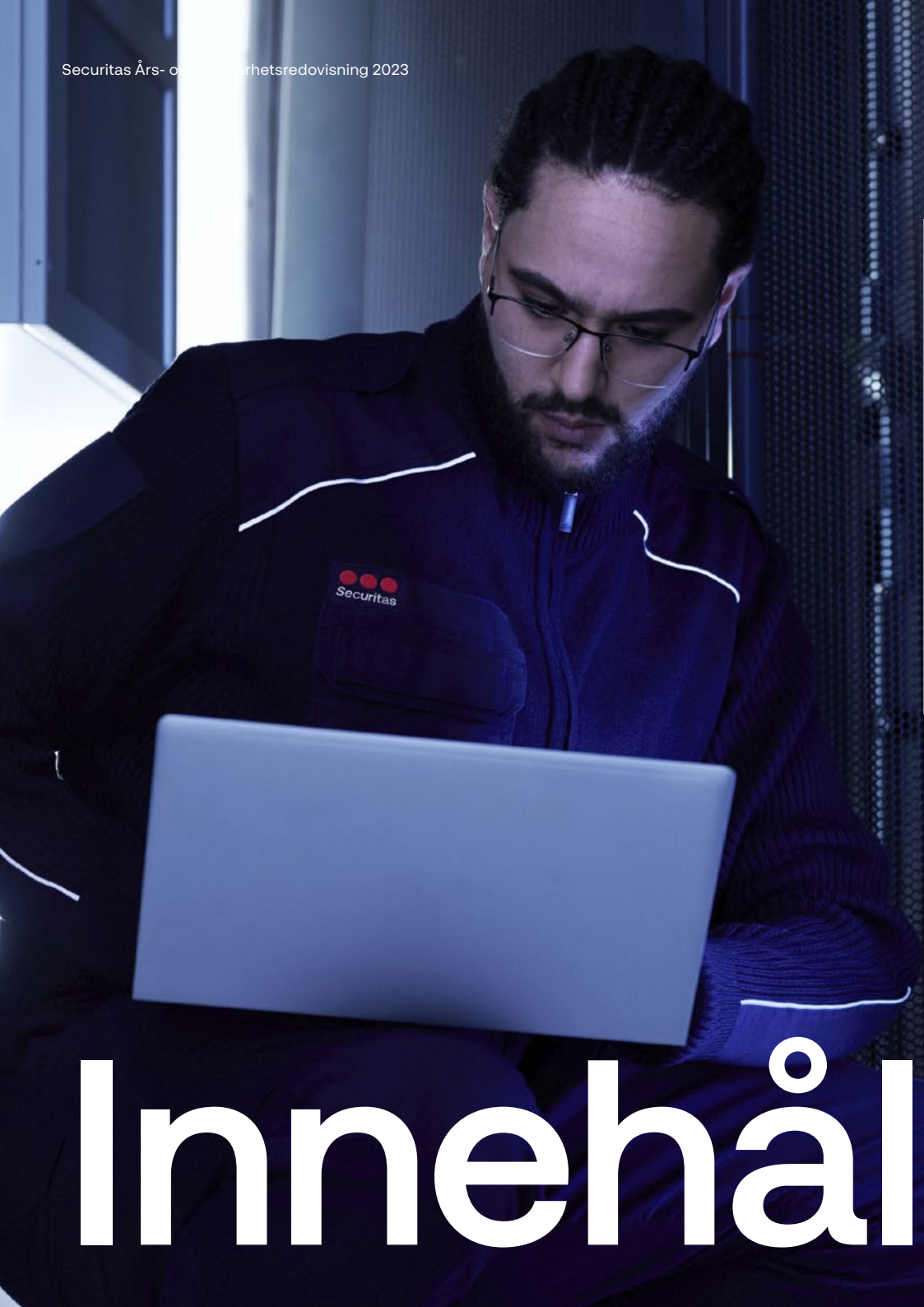


Års- och hållbarhetsredovisning

2023





Innehåll

OM SECURITAS	
KONCERNCHEFENS KOMMENTARER	
MEDARBETARE	
STRATEGI OCH MÅL	
VÅRT ERBJUDANDE	
VÅR VERKSAMHET	
DEN GLOBALA SÄKERHETS- MARKNADEN OCH TRENDER	
VÅRT HÅLLBARHETSARBETE	
1	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT OCH LEDNING
	Securitas styrningsmodell
4	Styrelse
	Koncernledning
6	Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll
8	
15	SECURITAS FINANSIELLA MODELL
	ÅRSREDOVISNING
19	Förvaltningsberättelse
	Koncernens finansiella rapporter
	Koncernens noter och kommentarer
21	Moderbolagets finansiella rapporter
	Moderbolagets noter och kommentarer
25	Styrelsens underskrifter
	Revisionsberättelse
	Kvartalsdata
	HÅLLBARHETSNOTER
	Bestyrkanderapport
	SECURITAS AKTIE
	SECURITAS HISTORIA
	FINANSIELL INFORMATION

Sidorna 50–126 utgör Securitas formella årsredovisning. Securitas hållbarhetsarbete beskrivs i hållbarhetsredovisningen på sidorna 25–31 och 135–148. Den officiella versionen av års- och hållbarhetsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska formatet (Esef). Se www.securitas.com för Securitas årsrapportering.

En partner inom säkerhetstjänster med global räckvidd och lokal närvaro

Securitas position som den näst största leverantören av säkerhetstjänster globalt, med närvaro på 44 marknader, med tusentals kunder, placerar Securitas som en framstående aktör i branschen. Europa och Nordamerika utgör de största regionerna, med betydande tillväxtpotentialer, främst inom teknisk innovation och utveckling. Securitas har även verksamhet i Ibero-Amerika och i AMEA-regionen. Vi tillhandahåller unika erbjudanden som kombinerar människor med teknik i hållbara och världsledande säkerhetslösningar.

VÅRT SYFTE

Securitas syfte är: "Vi finns här för att göra din värld till en tryggare plats." Vårt syfte påminner alla medarbetare om att de bidrar till något större och att detta syfte är anledningen till att företaget existerar.

Vårt syfte är inte bara ett uttryck; det är en drivkraft som genomsyrar alla aspekter av företagets verksamhet. Det understryker vikten av säkerhet och trygghet i dagens värld samtidigt som det utgör en stabil grund för strategi, kultur och värdeskapande.

Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är starkt förknippat med våra värden och tydligt i vår nettopåverkansgrad på 70 procent och AAA-betyget från Upright Project.

VÅRA VÄRDERINGAR

För att leva upp till vårt syfte vägleds våra medarbetare av våra tre kärnvärden – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. De definierar vilka vi är och hur vi agerar och strävar för att uppfylla vårt syfte. De tre prickarna symboliserar dessa värden och signalerar att vi ser till varandra och människorna omkring oss.

Integritet betyder att vara ärlig. Vi kompromissar aldrig med vår integritet, etik eller uppriktighet.

Vaksamhet innebär att vara uppmärksam, ta initiativ och att alltid utvärdera möjligheter att förbättra.

Hjälpsamhet innebär att vara tillgänglig, serviceinriktad och tillmötesgående mot våra kunder och kollegor.

2023 i korthet

157 249

Total försäljning,
MSEK (133 237)

9%

Organisk försäljningstillväxt
(7)

32%

Teknik och säkerhets-
lösningar, andel av total
försäljning (28)

9%*

Valutajusterad försäljnings-
tillväxt inom teknik och
säkerhetslösningar

6,5%

Rörelsemarginal (6,0)

3,80

Föreslagen utdelning per
aktie, SEK (3,45)

80%

Operativt kassaflöde av rörel-
seresultat (71)

2,7

Nettoskuld i relation till
EBITDA före jämförelsestö-
rande poster (3,3)

341 000

Medarbetare (358 000)

44

Antal marknader med
verksamhet (45)

90%

Kundkontinuitet (89)

25%

Andel kvinnliga chefer
på alla nivåer (24)

+6%

Skadefrekvens, ökning (0)

* Inklusive STANLEY Securitys valutajusterade försäljning motsvarande period



We see a different world

När vi blickar tillbaka på 2023 ser vi att vi förbättrade våra kunderbudanden markant i vår globala kundportfölj vilket skapar möjligheter för tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar, där integrationen med STANLEY Security spelar en central roll. Parallellt har vi lagt stor vikt vid andra åtgärder för att nå våra mål.

Kraftfulla prestationer i linje med strategin

Koncernchefens kommentarer Magnus Ahlqvist

”Integrationen och värdeskapandet genom etableringen av det globala Securitas Technology stöttade marginalförbättringen under hela året.”

Efter flera år av modernisering, digitalisering och strategiska förvärv, har vi nu ett stabilare Securitas, ett starkare kunderbudande med möjligheter till kommersiella synergier och vi är trygga med vår förmåga att skapa högre aktieägarvärde. Då vår transformation och vårt integrationsarbete inte ännu är slutfört, är det värt att betona att vi går in i den sista fasen av denna resa, och kopplar högre värdeskapande till vårt rörelsemarginalmål på 8 procent, samtidigt som vi förbättrar kassaflödet och minskar skuldsättningsgraden. Den övergripande utvecklingen under 2023 ger oss tilltro till att vi är på rätt väg mot våra finansiella mål.

Koncernens utveckling

Den höga inflationen och de höga räntorna fortsatte att påverka det globala ekonomiska läget och arbetskraftsbristen bestod. Koncernens organiska försäljningstillväxt uppgick till 9 procent (7) under 2023 och drevs främst av prishöjningar men det var även en märkbar volymtillväxt inom teknik

och säkerhetslösningar såväl som inom flygplatsverksamheten.

Teknik och säkerhetslösningar, som karaktäriseras av hög marginal, uppvisade en stark valutajusterad tillväxt om 9 procent och utgjorde 32 procent av koncernens försäljning och 53 procent av koncernens rörelseresultat, med en rörelsemarginal på 10,8 procent under 2023. Detta understryker våra framsteg att bli den världsledande partnern inom teknik och säkerhetslösningar.

Inom säkerhetstjänster är vår främsta prioritet att förbättra lönsamheten i kontraktportföljen. Resultaten var blandade med positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktportföljen, balans mellan pris och lönekostnadsökningar och något förbättrade arbetsmarknader under det andra halvåret. Lönsamheten var främst dämpad av negativ resultatutveckling i verksamheten Kritisk infrastruktur och något sämre utveckling i Europa.



Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Rörelsemarginalen nådde 6,5 procent (6,0) för helåret, främst driven av verksamheten inom teknik och säkerhetslösningar, där vi har realiserat betydande kostnadsbesparingar, främst i Nordamerika. Integrationen och värdeskapandet med STANLEY Security

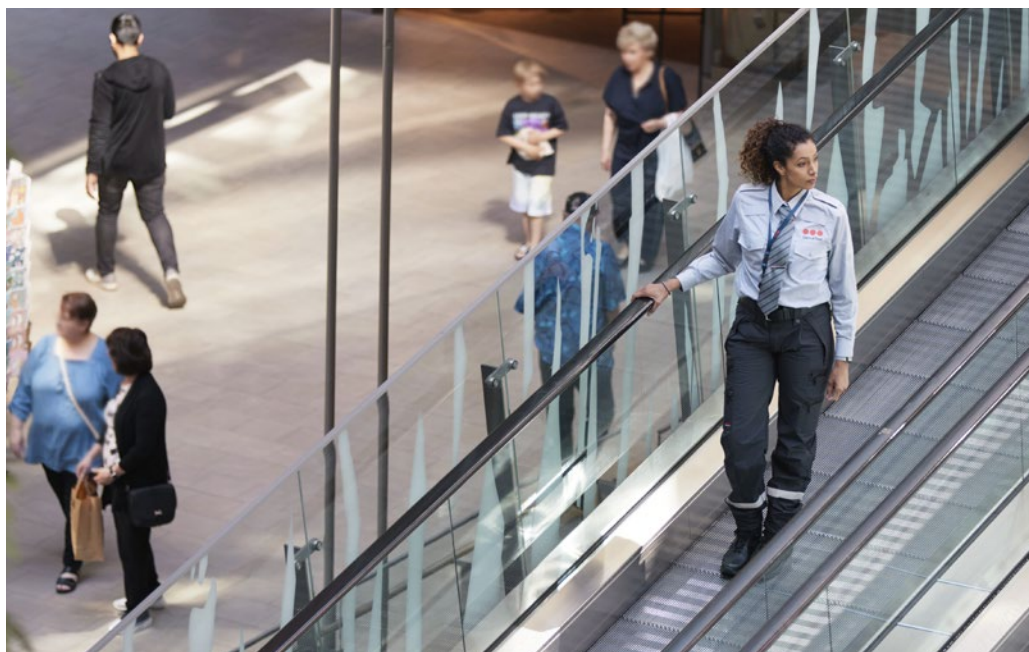
fortskrider enligt plan och stöttade marginalförbättringen under hela året.

Det operativa kassaflödet i koncernen uppgick till 80 procent av rörelseresultatet under 2023, vilket är i den övre delen av vårt finansiella mål. Kassaflödet förbättrades inom samtliga segment i verksamheten. Kassaflödet är fortsatt i fokus under 2024 för att säkerställa att vi stärker vår balansräkning och skapar utrymme för investeringar i vår verksamhet.

Den återstående delen av bryggfaciliteten som användes för att finansiera delar av förvärvet av STANLEY Security återbetalades i sin helhet i juli.

”Teknik och säkerhetslösningar, med hög marginal, uppvisade en stark valutajusterad tillväxt om 9 procent under 2023.”

Transformationsprogrammen förändrar i grunden våra digitala förutsättningar som företag.



Nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster var 2,7 vid årsskiftet, vilket är en markant förbättring. Vi är nu i linje med vårt finansiella mål om lägre än 3x nettoskuld i relation till EBITDA tidigare än vårt kommunicerade mål att nå det vid slutet av 2024.

Transformation för långsiktig lönsam tillväxt

Transformationsprogrammen som vi genomfört i Nordamerika och som nu implementeras i Europa och Ibero-Amerika förändrar våra digitala förutsättningar i grunden som företag. Detta omfattar nya plattformar för att samarbeta med våra kunder och stärker vår position som det ledande företaget inom säkerhetslösningar.

Ambitiösa hållbarhetsmål

Under 2022 nåddes ett betydande hållbarhetsmål då vi som det första stora säkerhetsbolaget i vår bransch anslöt sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Under 2023 har vi varit aktivt engagerade i att formulera och validera mål mot att minska koncernens klimatpåverkan.

I december validerades våra mål av SBTi vilket innebär att Securitas förbinder sig till betydande utsläppsminskningar, ett avgörande steg mot att begränsa den globala uppvärmningen till under 1,5°C.

Två legender har gått bort

Under året gick två betydande personer bort som ligger bakom och skapat det fantastiska företag som Securitas är idag – Gustaf Douglas och Melker Schörling.

Gustaf Douglas representerade vår största ägare och medverkade till att skapa det

moderna Securitas. Under hans tid som styrelseordförande på 1980- och 1990-talet stöttade han företaget att växa markant och påbörjade en internationell expansion.

Melker Schörling utsågs till vd och koncernchef 1987 och blev samtidigt ägare. Under hans ledarskap skapades grunden för dagens Securitas. Melker Schörling är ansvarig, mer än någon annan, för det fantastiska företag vi är idag, inklusive våra värderingar, kundfokus och kvalitet i vår verksamhet genom vår decentraliserade affärsmodell. Han inledde även den internationella expansionen, vilket resulterat i att Securitas är det ledande säkerhetsföretaget i världen idag.

Enastående insatser under ett utmanande år

Jag vill uttrycka min tacksamhet till alla på Securitas för era utomordentliga insatser under ett utmanande år präglad av geopolitisk osäkerhet och inflationstryck. Jag vill även tacka alla våra aktieägare och samarbetspartners för ert förtroende och stöd. Vi har uppnått betydande förbättringar vilket stärker vårt erbjudande till kunderna och vår marknadsposition, och blir nu världens ledande säkerhetsföretag. Detta kommer i sin tur att bidra till att förbättra avkastningen för våra aktieägare kommande år.

Stockholm 26 mars 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Magnus Ahlqvist'.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Securitas verksamhet handlar om människor

Vi arbetar intensivt för att skapa en inkluderande miljö där alla skall känna sig uppskattade och uppmuntras att bidra och växa med vårt företag.



Vi ser till varandra och människorna omkring oss för att göra din värld till en tryggare plats.

Toolbox

Securitas Toolbox handlar om hur vi kommunicerar och skapar vår kultur. Det är en uppsättning av sju grundprinciper, illustrerade med figurer, som fångar vårt DNA som verksamhet. Det beskriver vilka vi är och hur vi arbetar, men även hur vi engagerar oss i våra kunder och omvärlden. Det innehåller exempelvis våra värderingar, vikten av att agera etiskt såväl som vårt ramverk för ledarskap, som beskrivs nedan. Då vi enas runt dessa principer blir vi ännu starkare som team.

Toolbox har använts i decennier och uppdaterades och nylanserades under 2022, både som ett fysiskt verktyg och i tryckt och digital version. Under 2023 satte vi upp ett mål att utbilda 90 procent av våra ledare i vår uppdaterade Toolbox, vilket vi nådde.

Vi har även delgett en kortare sammanfattande version till samtliga medarbetare genom omfattande kommunikationsaktiviteter.

Medarbetarmätning

Vår verksamhet handlar om människor, och med det följer ett genuint intresse att lyssna till våra kollegor och samla in synpunkter på våra styrkor i organisationen och utvecklingsmöjligheter. Under 2023 lanserade vi den första globala medarbetarundersökningen, där alla kollegor kommer att bjudas in årligen för att ge anonymiserad feedback. Då det är viktigt för oss att ha engagerade medarbetare och att vara en inkluderande och rättvis arbetsgivare är centralt för oss, lägger vi särskild vikt vid frågor som handlar om engagemang, lika möjligheter, en inkluderande kultur och inkluderande ledarskap.

Globalt deltog 47 procent. Det betyder att närmare 128 000 medarbetare gav synpunkter på Securitas som arbetsgivare, och med fler än en miljon fritextkommentarer.

Med dessa insikter har vi bättre förutsättningar att stötta våra medarbetare att prestera sitt bästa och att bidra till positiva resultat i verksamheten. Det hjälper oss att förse ledare med insikter för att arbeta med utvecklingsaktiviteter samt att driva på våra insatser för mångfald, rättvisa och inkludering för att säkerställa att vi anpassar

våra initiativ till våra medarbetares och vår organisations förändrade behov. Vi växer och utvecklar vår organisation och våra medarbetare för att leverera en bra kundupplevelse.

Ramverk för ledarskap

Bra ledare kombinerar olika beteenden som inspirerar, motiverar och vägleder oss mot gemensamma mål. Inom Securitas har vi tiotusentals talangfulla chefer och ledare globalt.

Med vår decentraliserade affärsmodell är ledarskap än viktigare för oss. Gott ledarskap hjälper varje kollega att växa och prestera sitt bästa, och det är grundläggande för att leverera kvalitet i en serviceverksamhet och det leder till gladare kunder såväl som långsiktig framgång för oss.

Securitas ledarskapsmodell är baserad på 12 viktiga ledarskapsbeteenden som vi anser vara nödvändiga för att vara en framgångsrik ledare, och med våra värderingar som grund. Dessa beteenden sätter tydliga förväntningar på vad vi förväntar oss av våra ledare inom Securitas, och de utgör basen för utvecklingsaktiviteter, utvärdering av prestationer och successionsplanering.

De 12 ledarskapsbeteendena är grupperade i tre fokusområden: att driva prestation, att utveckla sig själv och andra samt att genomföra vår strategi. Varje fokusområde är underbyggda av fyra beteenden.

Under 2023 började vi utvärdera våra ledare mot dessa principer och vi har genomfört en omfattande serie ledarskapsutbildningar inom hela organisationen, både via e-utbildning och via globala nätverk av interna utbildare och handledare.

Medarbetarlöfte

Att kunna attrahera och behålla den rätta kompetensen är i centrum för vår framgång. För att konkretisera vad vi vill att våra kollegor konsekvent skall uppleva, och kunna kommunicera det tydligt, har vi

Att attrahera och behålla den rätta kompetensen är i centrum för vår framgång.



genomfört ett omfattande arbete med ett stort antal interna och externa intervjuer, enkätundersökningar, fokusgruppsintervjuer och benchmark med andra företag för att informera om utvecklingen och utformningen av ett globalt medarbetarlöfte. Detta involverade organisationsövergripande fokusgrupper såväl som interna och externa undersökningar, vilket gjorde det möjligt för oss att definiera nyckelegenskaper för alla våra kritiska talangpooler.

Securitas medarbetarlöfte är utformat med vårt övergripande syfte och våra värderingar integritet, vaksamhet och hjälpsamhet. Det återspeglar vilka vi är och vilka vi vill vara i framtiden, fokuserat på tre erbjudanden och möjligheter.

Möjlighet – löftet att erbjuda karriärmöjligheter och en rättvis utvecklingsmiljö.

Medarbetare – löftet att erbjuda en omtänksam gemenskap där du betyder något och ett företag med bra ledare och en kultur med samarbete och gemenskap.

Arbete – löftet att erbjuda ett meningsfullt arbete där kollegor kan leva vårt syfte och vara en del i transformationen av säkerhetsbranschen.

Vårt globala medarbetarlöfte och vårt employer branding-koncept kommer att införas i utvalda länder under 2024.

Melker Schörling-stipendiet

Vi tror på att ge våra medarbetare möjligheten att växa och utvecklas genom global praktisk erfarenhet. Melker

Schörling-stipendiet, som grundades 1992, delas ut till mottagare som ges en chans att utveckla djupgående professionell kunskap och erfarenhet i en internationell miljö.

Stipendiet delas ut varje år till fyra medarbetare i frontlinjen som konsekvent gör skillnad för våra kunder genom att agera vardagshjältar i sitt arbete. Kandidaterna uppmanas att välja ämnen som de anser skulle fördjupa deras säkerhetskunskaper och expertis och som skulle visa sig användbara i deras nuvarande eller framtida arbete. Mottagarna uppmanas att dela med sig av sina erfarenheter i sina team och utöka deras utveckling och ledarskapsförmåga ytterligare.

Purpose award

Securitas Purpose Awards etablerades 2020 och uppmärksammar individer som på ett tydligt sätt lever och visar sitt engagemang för vårt syfte i allt de gör. Securitas Purpose Awards delas ut årligen och medarbetare runt om i världen nominerar tusentals kollegor. En intern jury väljer ut vinnaren.

Strategi

Vår strategi är att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar för att möta våra kunders alltmer komplexa säkerhetsbehov. Vår strategi innebär även att uppnå en position som en partner för säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, och vi har tagit betydande steg för att nå detta mål. Under de senaste tio åren har vi gradvis förbättrat vårt erbjudande genom att addera ytterligare säkerhetstjänster, och kan nu erbjuda en heltäckande tjänsteportfölj.

Vår hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin och vi har satt upp ambitiösa mål för våra fokusområden inom hållbarhet. Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är tydligt i vår nettopåverkansgrad på 70 procent och AAA-betyg från Upright Project.

Strategi och mål

Finansiella mål

Stark tillväxt

8-10%

Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar.

2023: 9%

Högre marginaler

8%

Koncernens rörelsemarginal vid utgången av 2025.

>10%

Rörelsemarginal, långsiktig ambition.

Operativt kassaflöde

70-80%

av rörelseresultat före avskrivningar.

2023: 80%

Kapitalstruktur

<3x

Nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster.

2023: 2,7

Utdelningspolicy

50-60%

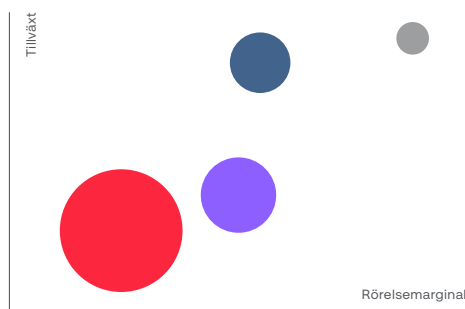
av årets nettoresultat över tid.

2023: 47%*

* Föreslagen utdelning i procent av 2023 års nettoresultat är justerad för realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina

Vi positionerar oss för att bli det ledande företaget för säkerhetslösningar – en position där vi förväntar oss att kunna leverera högre tillväxt och lönsamhet framöver genom följande fyra strategiska områden.

Fokusområden för att nå våra finansiella mål



Illustrativ tillväxt- och lönsamhetsprofil för olika säkerhetstjänster

- Bevakning
- Teknik
- Säkerhetslösningar
- Datadriven säkerhet som tjänst (SaaS)



Att ta en ledande position inom teknik

Securitas är inte vilket säkerhetslösningsföretag som helst. Vi är branschens banbrytare. Med vår globala styrka och närvaro och med förmågan att leverera lokalt är vi en branschledare genom att skapa omfattande kundvärde. Vi kommer att kunna erbjuda bättre tekniska möjligheter, vilket är viktigt för kunderna de kommande åren, och vi kommer att kunna erbjuda en portfölj av branschledande innovativa helhetslösningar och produkter.

Vi har en stor bas av återkommande intäkter och förbättrat mixen av intäkter med högre marginal och stabilitet. Vi har även en kritisk massa och potentiella kunder på våra viktigaste strategiska marknader, där vi har en marknadsposition nummer två.

Viktiga framgångar inkluderar även ökande intäkter baserade på en moln- och prenumerationsdriven modell.

Vårt mål är tydligt: att vara i framkant på dessa marknader, och se till att våra kunder upplever fördelarna med vår starka lokala och globala närvaro. Kombinationen av vår globala räckvidd med lokal kunskap erbjuder ett branschdefinierande utbud av produkter och banbrytande lösningar som fyller en befintlig marknadsklyfta.

Vår utökade säljstyrka är redo att överträffa marknaden. Med ett förstärkt fokus på organisk tillväxt och bästa praxis, förnyar vi ständigt, utnyttjar fördelarna med kortare teknologiersättningscykler och eftersträvar strategiska kundsamarbeten.

Vår omfattande erbjudandeportfölj, från bevakning och övervakning till underhåll och installation, är lämplig för korsförsäljning. Tillsammans med vår marknadsposition för globala och små och medelstora företag erbjuder vi våra kunder förbättrade helhetslösningar.

Vi säkrar inte bara nuet; vi är banbrytande för framtidens säkerhet.

2

Bevakning med hög kvalitet och med fokus på lönsamhet

Vi har presterat väl inom bevakningsverksamheten i termer av kvalitet, kundlojalitet och balansen mellan pris och löner som vi kontinuerligt hanterar. Vi är stolta över att tillhandahålla tjänster till de mest välkända varumärkena globalt som vi betraktar som nära kunder, men även som samarbetspartners i vårt utvecklingsarbete.

Bevakningsverksamheten kan vara platsanknuten, mobil eller fjärrbevakad och är en viktig komponent i morgondagens säkerhetsekvation. Den kan vara en mycket framgångsrik verksamhet om den är väl hanterad med långsiktiga kundrelationer som ger stabilitet och starka kassaflöden.

För några år sedan adresserade vi två områden som behövde åtgärdas. Det första var ett omfattande transformationsprogram

som vi implementerade inom global IT och i Nordamerika 2019. Det andra var att vi tog en aktivare roll och ett starkare grepp i hanteringen av kontraktportföljen. Med dessa åtgärder kan vi inte bara förbättra kvaliteten i vårt kunderbjudande utan även lönsamheten och det värde som vi skapar inom bevakningsverksamheten de kommande åren.

Transformationsprogram

Vi strävar efter att vara datadrivna och effektiva i alla processer då vi förväntar oss att detta kommer att bidra till förbättrad kvalitet och slutligen tillföra värde till våra kunder. För att möta denna utmaning har vi investerat i en omfattande IT-modernisering i koncernen.

Vår transformationsresa är en pågående process. Vi finjusterar kontinuerligt dessa program och strävar fortlöpande efter kostnadsbesparingar, effektivitetsvinster och, viktigast av allt, förverkligandet av ökat värde för våra kunder.

Vi utvecklar våra bevakningstjänster genom ökad modernisering och specialisering, samt utbildning och effektivitet, vilket frigör tid för platscheferna att spendera med kunderna. Moderna verktyg och applikationer underlättar också arbetet internt och hjälper oss att rekrytera och behålla medarbetare.

Aktiv hantering av kontraktportföljen

Vårt pågående och genomförda IT- och affärstransformationsprogram har inte bara moderniserat vår verksamhet utan också ökat transparensen i kontraktportföljen.

Genom analys av kontraktportföljen har vi arbetat fram en modell för att bedöma lönsamheten per kundkontrakt samt lönsamhetsnivåer.

För kontrakt med låg eller otillfredsställande lönsamhet tillämpas aktiv portföljhantering, vilket innebär att vi följer en tydlig strategi att antingen:

- påskynda övergången till kontrakt som omfattar säkerhetslösningar med högre lönsamhet
- omförhandla kontrakt för att förbättra lönsamheten
- eller i vissa fall, avsluta kontrakt

Aktiv hantering av kundportföljen är inte bara ett koncept; det är en dynamisk strategi som understryker vårt engagemang för att kontinuerligt förbättra värdet vi erbjuder våra kunder.



3

Att skapa en global partner för säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är kombinationer av våra säkerhetstjänster såsom platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, teknisk säkerhet, brandsäkerhet samt riskhantering för företag, eventuellt i kombination med mjukvarulösningar och rapportering. Kombinationen av bevakning och teknisk säkerhet, som möjliggörs av datainsamling och mjukvarulösningar, öppnar upp för skräddarsydda tjänster som uppfyller och överträffar kundernas nuvarande behov. På så vis kan bevakningstjänsterna skräddarsys till nya lösningar för kunderna, vilket gör det möjligt att erbjuda ett bättre utbud med högre resurseffektivitet.

Detta skapar en ömsesidig relation som förädlar tjänsteutbudet och gör det möjligt att nå kontaktpunkter på högre nivåer i hierarkin inom kundernas organisationer.

Utöver skräddarsydda lösningar erbjuds även paketerade standardiserade lösningar, vilket till exempel inkluderar ett antal kameror i kombination med mobil och/eller fjärrbevakning. Sådana lösningar erbjuds i första hand till små och medelstora företag. De möjliggör en kort försäljningsprocess och att kunderna snabbt kan börja utnyttja tjänsterna. Beroende på vilken säkerhetslösning som erbjuds kan vi investera i teknik som installeras hos kunden för att tillföra ytterligare värde för dem.



4

En global plattform för att driva innovation

Tack vare vår närvaro, teknik och data har vi nu lagt grunden för nya datadrivna och bättre säkerhetslösningar, vilket medför att vi förbättrar den vertikala styrkan och den geografiska närvaron, såväl som vår digitala närvaro på många viktiga marknader. Vår geografiska närvaro och kombinationen av grundläggande säkerhetstjänster och teknik förser oss med en unik och omfattande datamängd från väktare, kunder samt teknisk utrustning. Med detta har vi skapat ett fundament för utveckling av skalbara produkter och tjänster – varav en del redan finns på marknaden i flera länder.

MySecuritas är grunden för att digitalisera interaktionen med våra kunder och få ut nya digitala tjänster på marknaden. Genom MySecuritas har vi möjligheten att leverera en mängd tjänster såsom mobil bevakning, ID-skydd, fjärrtjänster och Risk Prediction till flera marknader.

Affärsenheten Securitas Digital, som har till uppgift att säkerställa att vi förbättrar vårt arbete i termer av innovation och agerar som en möjliggörare och medskapare för hela koncernen. Detta är viktigt för den långsiktiga ambitionen att nå 10 procent rörelsemarginal, och detta är ett område där vi har mycket lovande utvecklingsmöjligheter kommande år.

Detta är intressant ur ett kundperspektiv då vi tillförs betydligt bättre kunskap.

Det medför även en helt annan typ av skalbarhet, då vi kan utveckla och distribuera lösningar digitalt som kan påverka tusentals kunder, vilket är intressant ur ett värdeskapandeperspektiv.

Skalbara, skräddarsydda intelligenta tjänster med >20% marginalpotential

Vi sätter kunden i centrum när vi utvecklar tjänsterna genom att utrusta våra medarbetare med integrerade verktyg. Då vi digitaliserade vår personal i frontlinjen under 2022 skapade vi många möjligheter. Genom att använda data och insikter som samlats in via våra väktare och incidenter kan vi identifiera samband och lämplig åtgärd. Personal, teknisk utrustning och system är en kombination som ger oss möjlighet att frigöra tid för våra väktare för att kunna leverera tjänster med ännu högre kvalitet.

Innovation är dock inte bara begränsad till uppfinning av nya produkter och tjänster. Den faktiska och långsiktiga påverkan kommer från förändring av kulturen inom hela verksamheten. Det är dubbla tillvägagångssätt.

Att ha en starkare innovationskultur på Securitas ger oss potentialen att stärka oss i flera dimensioner, inte bara kommersiellt. Innovationsinitiativ med människor, planeten och lönsamhet i åtanke kommer att skapa premiumlösningar och stärka vårt varumärke. Det adderar till vårt medarbetarvärde och attraherar talanger och kommer att göra Securitas mer motståndskraftigt som företag mot större makroförändringar.



Mångfald och inkludering

Andel kvinnliga chefer på alla nivåer/funktioner över 20% 2025.
2023: 25%

Arbetsmiljö och hälsa

5% årlig minskning av koncernens skadefrekvens.
2023: +6%

Utbildning och utveckling

Genomförande av obligatoriska kurser i koncernen.
2023: 72% av alla medarbetare

Miljö

Att ha validerat forskningsbaserade mål till kvartal 4 2023.
2023: Målen validerade av SBTi

Affärsetik

Förnyat fokus på affärsetik på alla marknader.
2023: Genomfört i 42 av 44 marknader

Samhällsengagemang

Fullständig granskning av årliga utgifter för samhällsengagemang.
2023: Granskning påbörjad

Hållbarhetsmål

Fokusområden för att nå våra hållbarhetsmål

Securitas hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin, och vi strävar att förbättra vårt bidrag inom hållbarhet i sex fokusområden med goda arbetsvillkor för våra medarbetare som grund.



Att stärka medarbetarna innebär att investera i utbildning, färdigheter och yrkesmässig utveckling.

MÅNGFALD, RÄTTVISA OCH INKLUDERING

Mångfald är en drivkraft bakom tillväxten inom affärsverksamheten i Securitas. Att främja en kultur av inkludering och innovation är ett konkret åtagande som är centralt i vår affärsstrategi.

För att säkerställa att vi attraherar och behåller den rätta kompetensen, och att alla känner sig inkluderade, utvecklar vi kontinuerligt våra medarbetaraktiviteter. Vi håller till exempel på att förnya våra rekryteringsmetoder, omvärdera kraven för vissa arbetsroller och utveckla ett medarbetarlöfte. Under 2023 genomförde vi den första globala medarbetarundersökningen. Utöver en medarbetarenkät (eNPS) omfattade undersökningen frågor om mångfald och inkludering och resultatet kommer att utgöra basen i ett inkluderingsindex. Vårt mål inom detta fokusområde är att ha mer än 20 procent kvinnliga chefer på alla nivåer i företaget 2025. Då vi redan nått detta mål på vissa nivåer, upprättar vi handlingsplaner för att nå det där vi understiger målet.

HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Som en stor arbetsgivare är våra medarbetares hälsa, både fysisk och mental, högsta prioritet. Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbete inom arbetsmiljö och hälsa är att förhindra att olyckor och incidenter alls inträffar. För att uppnå det har vi tagit fram ett ramverk baserat på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömning, utbildning, rapportering av samtliga skador och incidenter, orsaksanalys, uppföljning och tydligt ansvar. De vanligaste orsakerna till arbetsrelaterade skador är att man halkar, snubblar och trillar. Vi har även fokus på trafiksäkerhet och utbildar medarbetare i säker körning.

De flesta av våra medarbetare utför sitt arbete hos våra kunder och vi arbetar tätt tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, hjärt- och lungräddning samt brandskydd, men om hotfulla eller farliga situationer uppstår ska de prioritera att undvika konfrontation och skada, och kontakta räddningstjänst.

UTBILDNING OCH UTVECKLING

Utbildning och utveckling av medarbetarna är en strategisk prioritering för Securitas då det gör det möjligt att möta kundernas ökande efterfrågan på mer avancerade säkerhetslösningar. Securitas har egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländerna för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet.

Att stärka medarbetarna innebär att investera i utbildning, färdigheter och yrkesmässig utveckling. Tillsammans kan vi uppnå goda resultat. Vi uppmuntrar också medarbetare att ta ansvar tidigt i karriären. Utöver omfattande lokala utbildningsplaner, har vi flera chefsutvecklingsprogram inom koncernen och ett ramverk för ledarskap.

Vi har fokus på trafiksäkerhet och utbildar medarbetare i säker körning.



Alla medarbetare genomgår utbildningen i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande policyer, som policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning samt mångfald och omedvetna fördomar. Nuvarande mål för detta fokusområde är att berörda målgrupper ska genomföra obligatoriska koncerngemensamma utbildningar inom angivna tidsramar.

MILJÖ

I december 2023 validerades våra miljömål av Science Based Target Initiative. Securitas åtar sig att minska totala utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent fram till 2030, med 2022 som basår. Detta ambitiösa mål överensstämmer med det 1,5-gradersmål som fastställts av Parisavtalet och som stöds av Science Based Targets initiative. Som undertecknare av FN:s Global Compact strävar vi efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip när det gäller hot om allvariga eller oåterkalleliga miljöskador.

AFFÄRSETIK

Securitas är ett ansvarstagande företag med hög grad av integritet och vi kompromissar aldrig med våra värderingar och affärsetik. Vi har en stark integritetskultur och nolltolerans för icke-efterlevnad av värderingar och etik. Policyer som Securitas Värderingar och Etik, policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning och Uppförandekoden för affärspartners anger principerna och ger också vägledning.

Vår funktion för affärsetikefterlevnad är en koncernfunktion som ansvarar för risker avseende mutor och korruption, konkurrensregler och datasekretess, samt för koncernens visselblåarsystem och ramverk för hantering av risker i leverantörskedjan. Vårt efterlevnadsprogram uppdateras kontinuerligt för att säkerställa att vi täcker alla större risker, beskriver alla relevanta risker och de kontrollmål och aktiviteter som ska vidtas av verksamheten. Vi implementerar efterlevnadsprogrammet genom workshops i alla länder och relevanta funktioner för att skapa medvetenhet, bedöma risker och kontroller, samt komma överens om planer för att åtgärda identifierade brister. Vi har satt upp mål för efterlevnadsprogrammet som vi mäter kvartalsvis.

SAMHÄLLENGAGEMANG

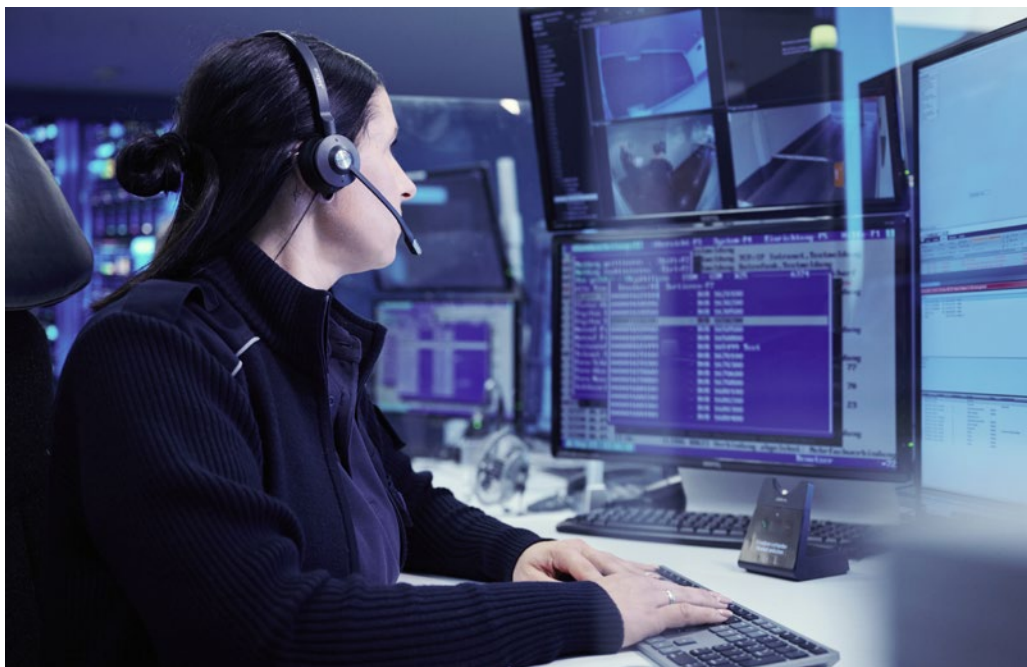
Securitas är ett globalt företag som är djupt rotat i de lokala samhällen där vi bedriver verksamhet. I USA samarbetar vi med olika organisationer som förbättrar säkerheten, hälsan och välbefinnandet i samhället till exempel The National Association of Free and Charitable Clinics som arbetar för att säkerställa att medicinskt sämre gynnade personer har tillgång till god hälsovård till överkomliga priser. Securitas Frankrike samarbetar med en organisation i området kring Lyon som främjar en mer inkluderande rekrytering och erbjuder hjälp till sårbara grupper såsom långtidsarbetslösa. Genom samarbetet kan Securitas erbjuda utbildning och anställning. Ett annat samarbete är mellan Securitas Irland och organisationen Cloudforest. Deras uppdrag grundar sig på ekologisk restaurering, och de arbetar för att skapa och bevara skogar som gynnar planeten, naturen och människorna.

Våra tjänster i samhället

Vi tillhandahåller säkerhetstjänster i hela samhället, både fysiskt och digitalt.



Vårt erbjudande



Securitas är en global leverantör av säkerhetstjänster, teknik och säkerhetslösningar samt risk managementtjänster. Inom våra verksamhetsgrenar erbjuder vi ett antal säkerhetstjänster för att kunna lösa de alltmer komplexa säkerhetsbehoven för våra tusentals kunder över hela världen.

Oavsett storlek på våra kunder eller i vilken bransch de arbetar, börjar vi med att göra en grundlig riskbedömning för att förstå deras specifika behov. Beroende på resultatet av analysen erbjuds en eller flera av våra säkerhetstjänster till kunden.

Längden på kontrakten avseende bevakning och säkerhetslösningar i vår verksamhet varierar både i storlek och komplexitet, men de flesta kontrakten sträcker sig över 3-5 år och innehåller klausuler som medger att vi kan förhandla prisökningar för att spegla lönekostnadsökningarna för våra väktare.

Vi har tusentals kundkontrakt som är väl diversifierade i termer av kundsegment. Trots att vi tillhandhåller tjänster till några av världens största företag över flera geografiska områden, har vi fortfarande inte en stor koncentration av försäljningen, det vill säga att ett litet antal kunder står för en stor andel av försäljningen.

För att förstå stabiliteten i kundportföljen är det viktigt att förstå nyckeltalet kundkontinuitet vilket var 90 procent 2023, vilket betyder att vi behåller kunderna i 9-10 år. Kundkontinuiteten har varit stabil under många år och reflekterar därmed den långsiktiga och lojala kundbasen.

Under 2023 började vi att redovisa försäljning och rörelsemarginal inom verksamhetsgrenarna i koncernen. Intäktsredovisning beskrivs i not 6.

Ekonomisk översikt per verksamhetsgren

Verksamhetsgren	Helår 2023			
	Försäljning, MSEK	Valutajusterad försäljningstillväxt, %	Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	Rörelsemarginal, %
Säkerhetstjänster	103 677	8	5 123	4,9
Teknik och säkerhetslösningar	50 514	34*	5 463	10,8
Risk managementtjänster och kostnader för koncernfunktioner	3 058	-	-339	-
Koncernen	157 249	15	10 247	6,5

* Inklusive STANLEY Securitys valutajusterade försäljning motsvarande period

Helår 2023	
% av koncernens försäljning	% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar
66	50
32	53
2	-3
100	100

Våra säkerhets-tjänster

SÄKERHETSSTJÄNSTER



Platsanknuten bevakning

Vi erbjuder platsanknuten bevakning med särskilt utvalda och utbildade vaktare som utför bevakningstjänster som är skraddarsydda för medelstora och stora företags behov i privata eller offentliga miljöer. De är utbildade i att upptäcka, avskräcka och reagera på risker och händelser. Försäljningen är portföljbaserad, icke säsongsbetonad och med varierad kontraktslängd på minst 12 månader. Prissättningen på kontrakten baseras på en kostnadsplusmetod.

Majoriteten av tilläggsförsäljningen (kontraktslängd kortare än 12 månader) ingår här och utgör normalt 13–15 procent

årligen av försäljningen i koncernen. Tilläggsförsäljning är normalt försäljning som behövs för speciella evenemang och plötsliga händelser såsom sportevenemang, konserter, orkaner, översvämningar, strejker och händelser förknippade med social oro. Tilläggsförsäljning kan också utgöra tillägg utöver portföljbaserad försäljning till befintliga kunder.

Flygplatsverksamhet

Vi erbjuder platsanknuten bevakning på flygplatser med specialutbildade vaktare som genomför kontroll av passagerare och bagage, såväl som områdesskydd. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad, med varierande kontraktslängd men det vanligaste är 3–5 år. Försäljningen från flygplatsverksamhet utgjorde 6 procent av koncernens försäljning 2023.



Mobilt

Vi tillhandahåller mobila bevakningstjänster där en vaktare betjänar flera olika kunder inom ett begränsat geografiskt område. De mobila vaktarna kan erbjuda regelbundna patrullrundor och utryckningstjänster. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad.



Brandsäkerhet

Securitas tillhandahåller även brand- och säkerhetstjänster inklusive brandförbyggande åtgärder, första hjälpen, evakueringshjälp och utrymningsplanering anpassad efter varje kunds behov. Dessa tjänster ingår i samtliga verksamhetsgrenar ovan.



TEKNIK**Installationer**

Vi erbjuder design, installation och integration av säkerhetssystem såsom videoövervakning och passerkontroll, brandskydd och inbrottslarm. Säkerhetssystem säljs som engångsförsäljning och projektkontrakten kan variera i hög grad, från veckor till år, beroende på omfattning och komplexitet. Det finns en säsongsbetonad variation i försäljningen och betalningar från kunderna är normalt knutna till stadier i projektet i termer av milstolpar såsom undertecknande av kontrakt, design- och konstruktionsfas, installationsarbete och godkännande efter färdigställande.

Underhåll

Vi erbjuder underhåll av installerade säkerhetssystem. Denna försäljning är icke säsongsbetonade månatliga återkommande intäkter, det vill säga

portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning, samt tid och material.

**Övervakning/fjärrtjänster**

Vi erbjuder larmövervakning av den installerade systembasen. Övervakningen och övriga fjärrtjänster utförs av operatörerna på Securitas Operations Center, över hela världen. Denna försäljning är icke säsongsbetonad månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning.

Produkter

Vi säljer larm och komponenter utan design och installation. Försäljningen inom denna kategori är begränsad.

SaaS/digitala tjänster

Digitala tjänster såsom risk prediction och digitala ID-skydd. Securitas genomgår en digital transformation, inklusive uppbyggnaden av en digital plattform för att möjliggöra en automatiserad interaktion mellan interna och externa produkter, tjänster och samarbetspartners inom koncernen.

**SÄKERHETSLÖSNINGAR**

Säkerhetslösningar är icke säsongsbetonad, portföljbaserad försäljning och kombinerade tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil och/eller övervaknings-/fjärrtjänster. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och sköts av Securitas och används när tjänsterna tillhandahålls. Kundkontrakten är vanligtvis 3–5 år och Securitas investerar 10–20 procent av det

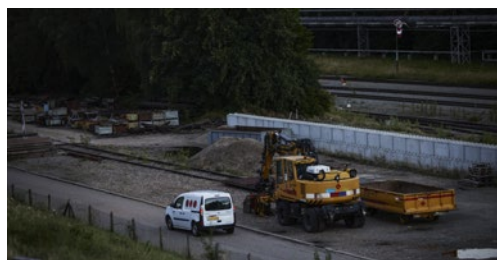
första årets försäljning i teknikutrustning som är installerad hos kunden.

**RISK MANAGEMENTTJÄNSTER**

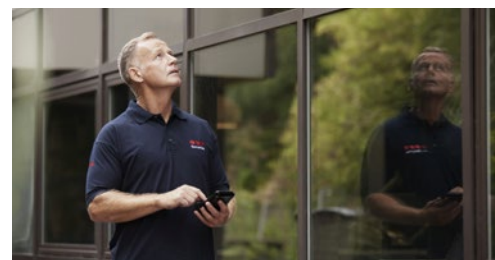
Dessa tjänster omfattar riskrådgivning, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster levererade av dotterbolaget Pinkerton.

**Kundcase - Teknik**

- Banksektorn
- Inbrottslarm och underhåll för bankkontorsnät
- Kontraktslängd: Startade 2018 med ytterligare 3 år från 2023
- Årlig kontraktsförsäljning: +12 MUSD

**Kundcase - Säkerhetslösningar**

- Hälso- och sjukvårdssegmentet
- Säkerhetslösning för en apotekskund inklusive väktare i kombination med intelligenta kamerasystem, övervakning och underhåll
- Kontraktslängd: 3 år
- Bruttomarginal: 19%
- Årlig kontraktsförsäljning: 0,6 MUSD

**Kundcase - Pinkerton**

- Utredning, due diligence (DD)
- Ett multinationellt tv-produktionsbolag efterfrågade Pinkertonutredare för att genomföra en DD på två potentiella kandidater till en populär tv-show
- Bruttomarginal: +40%
- Årlig kontraktsförsäljning: 50-250 000 USD

**Kundcase - Säkerhetslösningar**

- Tillverkningssegment (Försvaret)
- Säkerhetslösning för tillverkare av högriskprodukter inklusive platsanknuten bevakning i kombination med passerkontroll, barriärer och nyckelförvaring samt Securitas Risk Intelligence Services (RIC)
- Kontraktslängd: 3 år
- Från bevakningskontrakt till säkerhetslösning: Bruttomarginalökning med 6%
- Årlig kontraktsförsäljning: 1 MGBP

Vår globala närvaro



62 561 MSEK

total försäljning varav
22 704 MSEK teknik och
säkerhetslösningar

66 605 MSEK

total försäljning varav
22 063 MSEK teknik och
säkerhetslösningar

15 449 MSEK

total försäljning varav
5 011 MSEK teknik och
säkerhetslösningar

58 000 medarbetare

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

Kanada, Mexiko och USA

Rörelsemarginal 9,0%
99 000 medarbetare

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder.

Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Kroatien, Luxemburg, Nederländerna, Norge, Polen, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern och Österrike

Rörelsemarginal 6,1%
123 000 medarbetare

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sex latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa.

Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay

Rörelsemarginal 6,4%
50 000 medarbetare

AMEA - Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien

AMEA erbjuder tjänster i 11 länder såväl som i Hongkong.

Australien, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Indonesien, Kina, Saudiarabien, Singaper, Sydafrika, Sydkorea, Thailand och Vietnam

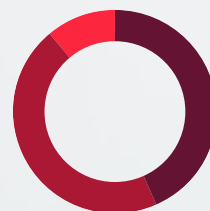
69 000 medarbetare rapporterat inom Övrigt varav 11 000 hänförliga till Securitas Kritisk infrastruktur



En stark global position och lokal närvaro

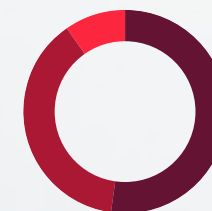
Securitas har verksamhet på 44 marknader globalt och är organiserade i tre affärssegment: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Koncernen har även verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilka utgör divisionen AMEA, och i affärsenheten Kritisk Infrastruktur i Nordamerika som ingår under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Decentralisering av beslut och ansvar är grundläggande inom Securitas. Det är hos kunderna och i lokalkontoren som den dagliga verksamheten sker. Koncernens kunderbjudande och relationer förbättras när beslut fattas nära kunderna. Men vi är också ett globalt företag med en omfattande säkerhetsexpertis. Vi kombinerar dessa två styrkor för att skapa säkerhetslösningar som tillför värde till våra kunder och uppfyller deras säkerhetsbehov.



Andel av total försäljning per segment, exklusive Övrigt 8%

- Nordamerika 40%
- Europa 42%
- Ibero-Amerika 10%



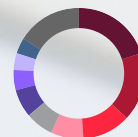
Andel av totalt rörelseresultat per segment, exklusive Övrigt -5%

- Nordamerika 55%
- Europa 40%
- Ibero-Amerika 10%



SECURITAS NORTH AMERICA
Andel försäljning per land

- USA 81%
- Kanada 7%
- Mexiko 2%
- Övriga länder i segmentet 10%



SECURITAS EUROPE
Andel försäljning per land

- Tyskland 20%
- Frankrike 17%
- Sverige 12%
- Belgien 8%
- Nederländerna 7%
- Storbritannien 7%
- Turkiet 5%
- Schweiz 4%
- Norge 4%
- Övriga länder i segmentet 16%



SECURITAS IBERO-AMERICA
Andel försäljning per land








- Spanien 56%
- Portugal 9%
- Chile 9%
- Övriga länder i segmentet 26%

Den globala säkerhetsmarknaden

GLOBALA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

Marknaden präglas av ett begränsat antal verkligt globala fullserviceleverantörer på marknaden, som till exempel Securitas, och ett mycket stort antal mindre regionala och lokala säkerhetstjänsteleverantörer. Den totala marknaden är väldiversifierad ur ett geografiskt och ett branschmässigt perspektiv. Vi tror att marknaden för säkerhetslösningar kommer att uppvisa en högre tillväxt än den övriga marknaden på kort och medellång sikt mot bakgrund av den ökande efterfrågan på sådana lösningar.

Marknadsposition globalt baserad på försäljning

Företag	Teknik
 	#1
	#2
 	Övriga
 	

MARKNADEN FÖR TEKNISKA SÄKERHETSTJÄNSTER

Teknisk säkerhet omfattar både systemintegration (utformning, försäljning, installation och projektledning av integrerade system) samt larmövervakning (dygnet runt-övervakning från en certifierad övervakningscentral samt övriga säkerhetstjänster). Tekniska säkerhetssystem bygger ofta på fysiska produkter och komponenter, såsom passerkontroller (in- och utgångsövervakning), videoövervakning, branddetektering,

Företag	Bevakning
 	#1
	#2
	Övriga
	

inbrottslarm, larmsystem (områdesskydd och interaktiv övervakning) samt övriga säkerhetserbjudanden. Segmentet omfattar även underhållstjänster och tekniska installationer. Tekniska säkerhetssystem utgör en viktig del av alla moderna säkerhetserbjudanden och möjliggör insamling och analys av data, som i sin tur tillför ett bättre erbjudande till kunderna.

MARKNADEN FÖR BEVAKNINGSTJÄNSTER

Bevakningstjänster kan tillhandahållas på flera olika sätt, exempelvis genom platsanknutna, mobila eller fjärrstyrda tjänster. Den största skillnaden mellan dessa olika bevakningstjänster är sättet på vilket de tillhandahålls. De platsanknutna tjänsterna är helt stationära, mobila tjänster tillhandahålls under vissa tider under dygnet samt vid larm och fjärrbevakningstjänsterna är digitala med hjälp av övervakningskameror.

MARKNADEN FÖR SÄKERHETSLÖSNINGAR

Kombinationen av olika tjänster skapar möjligheter för heltäckande rådgivning, utformning och installation av säkerhetssystem. Säkerhetslösningar i kombination med teknik skapar en möjlighet att tillgodose komplexa krav från globala kunder och stärker kundlojaliteten. Dessutom tillhandahålls säkerhetslösningar på ett mer proaktivt vis, vilket stärker förhållandet till kunden och skapar långa och varaktiga samarbeten.

VAD BEHÖVS FÖR ATT VINNA I DEN FRAMTIDA SÄKERHETSBRANSCHEN?

För att skapa nya innovativa datadrivna lösningar tror vi att det krävs en stabil grund baserad på tre faktorer – styrkan i närvaro, teknik och data. Med dessa strävar vi att förändra hur säkerhetstjänster och säkerhetslösningar erbjuds till kunder.

Med de tre beståndsdelarna ser vi omfattande möjligheter till tillväxt inom ett antal olika marknadssegment, som förväntas skapa kundvärde och leda till nya innovativa tjänster som skall lösa kundernas kommande behov.

NÄRVARO

Närvaro handlar om professionella medarbetare som har expertkunskap inom säkerhet som kan skydda men som även kan agera om något händer.

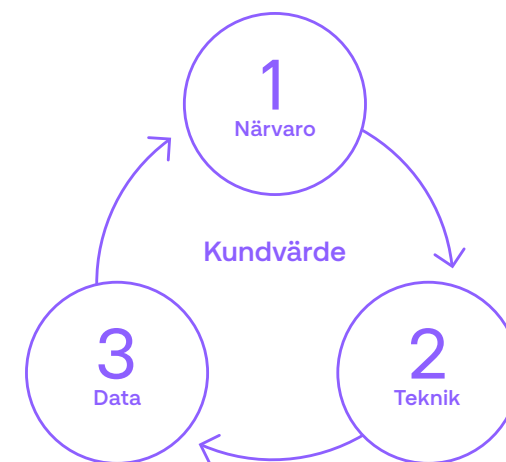
TEKNIK

Teknik blir alltmer viktig och utgör en plattform för att skapa ledande erbjudanden inom teknik och uppkoppling, och att stötta skiftet till en moln- och abonnemangsbaserad affärsmodell samt att kunna utforma och installera, serva och tillhandahålla underhåll för uppkopplad teknik, kameror och sensorer.

Därtill har vi ett dedikerat innovationsteam med expertis inom användarupplevelser, AI, big data och digitaliserade produkter. Teamet fokuserar på att utveckla en portfölj av digitala produkter med högre lönsamhetspotential.

DATA

Hur vi genererar data är viktigt men också hur vi utnyttjar data för att förbättra säkerhetsekvationen, till förmån för kunderna och för att främja innovation. Vi har utvecklat en digital sömlös kommunikationskanal mellan oss och våra kunder vilket öppnar upp möjligheten att digitalisera våra väktares rapporteringssystem och utgör en omfattande källa till data.



Globala marknadstrender

Branschen för säkerhetstjänster utvecklas som svar på olika långsiktiga trender. För att förbli konkurrenskraftiga och tillgodose kundernas behov behöver säkerhetsleverantörer anpassa sig till dessa trender genom att anamma teknik, kundanpassning och ett proaktivt förhållningssätt till riskhantering.

I takt med att de globala hoten ökar anpassar sig säkerhetsbranschen för att skydda världen.



ÖKAD TEKNIKANVÄNDNING

Kundernas alltmer komplexa säkerhetsbehov skapar efterfrågan på kompletterande lösningar såsom teknikbaserade prediktiva säkerhetstjänster, vilket understryker vikten av att ha rätt teknik-, data- och molnkapacitet som leverantör av säkerhetstjänster. Ju högre lönekostnaderna är i ett land, desto attraktivare är det att öka användningen av teknik. Länder med låga lönekostnader visar emellertid också större intresse för att använda mer teknik i säkerhetslösningarna.

Vi tror även att integrerade säkerhetslösningar som tjänst, SaaS-lösningar, blir allt viktigare för kunderna. Den fysiska och digitala världen blir alltmer sammanflätad, vilket driver på utvecklingen av mer avancerade säkerhetssystem, främst på mogna marknader. Den allt snabbare utvecklingen av teknislösningar leder också till ökad förvärsaktivitet på marknaden, eftersom företag vill öka sina expertkunskaper inom tillväxtsegment.

Dataanalys bidrar till en förbättring av både tjänster och teknisk utrustning. Data som samlas in kan till exempel upptäcka avvikelser i passerkontroller eller öka larmprecisionen genom videoanalys. Denna information kan därefter användas till utformning och integration av produkter och tjänster för att

ytterligare förbättra värdet för kunderna. Data kan också bidra till att skapa helt nya möjligheter, exempelvis SaaS-verktyg, där säkerhetsprogramvara tillhandahålls genom abonnemang.

URBANISERING, INDUSTRIALISERING OCH KRITISK INFRASTRUKTUR

Urbaniseringen och industrialiseringen fortsätter i takt med att människor fortsätter att flytta in till städerna. Marknaden för säkerhet i bostäder förväntas växa snabbt i de flesta utvecklade länderna eftersom teknisk övervakningsutrustning blir allt vanligare. Fortsatt industrialisering och ökad industriell produktion globalt, leder till investeringar i produktionsanläggningar, kontor och andra arbetsplatser som alla har särskilda säkerhetsbehov.

Det finns även en ökad medvetenhet om behovet av att skydda känslig infrastruktur från olika störningar. Tillverkande bolag, flygplatser, datacentra, hamnar och kollektivtrafik är exempel på verksamheter som alla är beroende av en välfungerande infrastruktur och där störningar kan leda till höga kostnader och ökad sårbarhet.



EKONOMISK OCH POLITISK UTVECKLING

Ekonomisk tillväxt och fortsatta investeringar i nybyggnation globalt gör att efterfrågan på säkerhetstjänster ökar. I takt med att den globala disponibla inkomsten och nettoförmögenheten ökar finns det mer att skydda och flera kunder som har råd med detta. Infrastrukturinvesteringar i exempelvis fastigheter, kollektivtrafik och offentliga logistiknav, skapar ett behov av att skydda tillgångarna och de flöden som går igenom dessa. En högre grad av privatisering genom att offentliga säkerhetstjänster läggs ut på privata säkerhetstjänstleverantörer är ett sätt att kontrollera eller minska de offentliga utgifterna och öppna upp marknaden för konkurrens.

KUNDANPASSADE HELHETSLÖSNINGAR OCH KOSTNADSEFFEKTIVA SÄKERHETSLÖSNINGAR

Varje bransch, företag och verksamhet har särskilda behov och krav när det gäller säkerhet. Om säkerhetsleverantörerna kan hjälpa företagen att lösa sina utmaningar kommer företagen att ge dem ett större säkerhetsansvar. Kunderna är i allmänhet beredda att betala mer för en tjänst med mer omfattande innehåll, högre kvalitet och relevanta specialistkunskaper. Vi bedömer att det på vissa marknader också finns en vilja att betala ett högre pris för att ha en kontaktperson som ansvarar för hela säkerhetslösningen, vilket medför en bättre och mer effektiv kontroll över prisförändringar, leverantörskedjor och hållbarhetsfrågor.

STÖRRE FOKUS PÅ RISKHANTERING FÖR FÖRETAG

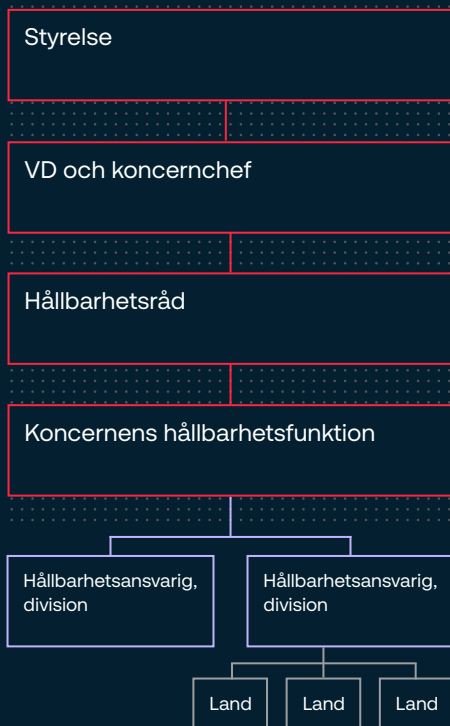
Företag och andra organisationer ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor än tidigare. Faktorer som bidrar till den ökade uppmärksamheten är bland annat större osäkerhet i samhället, ökade kostnader till följd av störningar i verksamheten och större säkerhetskrav från kunder och försäkringsbolag. Företag väljer vanligtvis att kontraktera säkerhetstjänster när man vill förbättra den, eftersom säkerhetsrelaterad verksamhet ofta inte räknas som en del av kärnverksamheten. Företag använder också säkerhetsrådgivningstjänster i en högre utsträckning, vilket gör att deras ledningsgrupper proaktivt kan fastställa risker och vidta lämpliga åtgärder.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHETSFRÅGOR

Hållbarhetstrender utvecklas kontinuerligt när individer, företag och regeringar strävar efter att möta miljömässiga och sociala utmaningar. Övergången till förnybara energikällor, som sol-, vind- och vattenkraft, accelererar. Konceptet med en cirkulär ekonomi håller på att få fäste. Det fokuserar på att minimera avfall och återanvända material och produkter, främja återvinning och hållbar design. Konsumenter söker alltmer efter produkter och varumärken som är i linje med deras värderingar, inklusive etiska och hållbara metoder. Hållbara och socialt ansvarfulla investeringar ökar i popularitet, med fler finansiella institutioner som erbjuder gröna investeringsalternativ. Företag arbetar för att göra sina leverantörskedjor mer transparenta och hållbara, och tar upp frågor som rättvisa arbetsmetoder samt mångfald och inkludering.

Hållbarhetsstyrning

Securitas styrningsmodell för vår hållbarhetsstrategi.



I Securitas struktur för hållbarhetsstyrning är ansvaret på alla nivåer från styrelsen till divisioner och funktioner tydligt definierade. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet.

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och policyer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Hållbarhetsrådet följer upp divisionernas och funktionernas framsteg inom hållbarhetsinitiativ för att uppnå de överenskomna hållbarhetsmålen, och säkerställer att hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsnyttan.

Hållbarhetsrådet består av två delar. Den högsta nivån utgörs av en styrgrupp med divisions- och funktionschefer som medlemmar och koncernens VD och koncernchef som ordförande. Styrgruppen stöds av varje divisions/funktions hållbarhetsansvariga. Under 2023 höll rådet fyra möten. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet. Divisionernas hållbarhetsansvariga koordinerar arbetet i sina respektive länder.



En mycket positiv påverkan på samhället

70%

Securitas
nettopåverkansgrad

-16%

Fortune Global 500

Nettopåverkansmodellen, som skapats av Upright Project, ger en översikt av det värde som Securitas skapar i samhället och den påverkan som vår verksamhet har på världen runt omkring oss (se även sidan 141). Modellen visar både den negativa påverkan som Securitas skapar i form av använda resurser, och den positiva påverkan, vilket

är resultatet av användningen av dessa resurser. Analysen baseras på Securitas verksamhet, det vill säga de produkter och tjänster som erbjuds, och omfattar hela värdekedjan för dessa produkter och tjänster. Med en nettopåverkansgrad på 70 procent har Securitas en mycket positiv nettopåverkan.

Vår största positiva påverkan är den som gynnar samhället. Med vår expertis, engagerade yrkeskunniga medarbetare och användning av modern teknik, hjälper vi till att säkra arbetsplatser, infrastruktur och samhällen, vilket bidrar till människors säkerhet runt om i världen. Vi skapar också nya arbetstillfällen och är en pålitlig arbetsgivare för 341 000 medarbetare samtidigt som vi bidrar till det offentliga genom att betala skatter.

Securitas tjänster har en positiv påverkan på människors liv genom att minska stress och risker i olika miljöer, som arbetsplatser, flygplatser och skolor, vilket kan öka det övergripande välbefinnandet. Att få människor att känna sig trygga och säkra har en mycket positiv effekt på människors hälsa.

Vad gäller vår miljöpåverkan är den relativt liten på global nivå, men vi strävar ändå hela tiden efter att minska den. Under 2023 validerades våra miljömål av Science Based Targets initiative. Våra direkta utsläpp kommer främst från användningen av fordon i vår verksamhet.

Omräknat resultat i modellen

För att hålla jämna steg med förändringarna i världens produkter och tjänster samt vetenskaplig kunskap genomgår Uprights modell kontinuerlig utveckling och förbättring över tid. Dessa förbättringar publiceras i form av nya modellversioner.

På grund av utgivningscykeln måste jämförelse av nettopåverkansprofiler över tid göras inom samma modellversion. Tidigare års resultat måste därför omräknas enligt den senaste modellversionen.

År 2022 rapporterades en nettopåverkansgrad om 71 procent. Omräknat enligt senaste modellversionen är resultatet för 2023 70 procent. Förändringen beror främst på modellutvecklingar.

Påverkan	Negativ	Poäng	Positiv
SAMHÄLLE	0,1	7,7	7,8
Arbete	0,3	3,1	3,4
Skatt		1,7	1,7
Samhällsinfrastruktur		2,3	2,3
Samhällsstabilitet	0,1	0,0	0,1
Jämställdhet och mänskliga rättigheter	0,0	0,0	0,0
KUNSKAP	0,5	0,0	0,5
Kunskapsinfrastruktur	1,0	-0,6	0,4
Skapande av kunskap		0,1	0,1
Fördelning av kunskap	0,0	0,3	0,3
Knappa humankapitalresurser	0,0	0,2	0,2
HÄLSA	0,4	0,9	1,3
Fysisk ohälsa	0,3	-0,1	0,2
Mental ohälsa	0,0	0,0	0,0
Näring		0,0	0,0
Relationer	0,0	0,2	0,2
Meningsfullhet och glädje	0,1	0,8	0,9
MILJÖ	1,8	-1,7	0,1
Koldioxidutsläpp	3,9	-3,6	0,3
Icke-koldioxidutsläpp	1,0	-0,9	0,1
Knappa naturtillgångar	0,4	-0,4	0,0
Biologisk mångfald	0,1	-0,1	0,0
Avfall	0,2	-0,2	0,0

Nettopåverkansgrad

■ Securitas, 70%
■ Fortune Global 500 (snitt, alla bolag), -16%

Vi bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling

Förenta nationernas mål för hållbar utveckling (SDG) är en uppmaning till handling för alla parter, inklusive företag, att arbeta tillsammans för att förbättra liv och förutsättningar både för människor och planeten. Securitas stöder SDG:erna och tar hänsyn till dem i vår strategi och vår dagliga verksamhet.

Här är de mål där vi tror att vi kan ha störst positiv påverkan. Läs mer på sidorna 13–14.



**SPECIFIKT
MÅL 3.6**

Vi prioriterar aktivt våra medarbetares hälsa och säkerhet och vidtar åtgärder för att säkerställa att deras arbetsmiljö är säker. Vi strävar också efter att hjälpa andra när vi utför våra tjänster.



**SPECIFIKT
MÅL 4.4**

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta länder där vi verkar och vi erbjuder våra medarbetare ett brett utbud av kurser och utbildningar. Det ger dem möjlighet att få den kunskap och de färdigheter och förmågor de behöver.



**SPECIFIKT
MÅL 5.1
OCH 5.5**

Securitas strävar efter att tillhandahålla lika möjligheter för alla medarbetare och att behandla dem rättvist och utan diskriminering. Vi anser att mångfald i arbetsgrupper bidrar till bättre affärsresultat och strävar efter att öka andelen kvinnor i chefspositioner på alla nivåer inom företaget. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö där alla medarbetare uppskattas och respekteras.



**SPECIFIKT
MÅL 8.8**

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamheter i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder våra medarbetare goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder.



**SPECIFIKT
MÅL 9B**

Securitas är engagerad i att utveckla säkerhetsbranschen med ett tydligt fokus på innovation. Vi jobbar ständigt med att förbättra våra nuvarande produkter och tjänster, och att utveckla nya. Vi använder datadrivna metoder för att förbättra rapporteringen och analysen av våra tjänster, vilket gör att vi kan fatta välgrundade beslut och leverera bättre säkerhet till våra kunder.



**SPECIFIKT
MÅL 13.2**

I december 2023 validerades våra miljömål av Science Based Targets initiative. Securitas åtar sig att minska totala utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent fram till 2030, med 2022 som basår. Detta ambitiösa mål överensstämmer med det 1,5-gradersmål som fastställts av Parisavtalet.



**MÅL 16 OCH
SPECIFIKT
MÅL 16.5**

Säkerhet och stabilitet är avgörande för ett välfungerande samhälle, särskilt i dagens alltmer oförutsägbara värld. Securitas bidrar till ett säkrare och mer hållbart och produktivt samhälle genom att skydda arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur på ett ansvarsfullt sätt. Securitas har också en strikt nolltoleranspolicy mot mutor och korruption.

Intressent-dialoger

Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet, och vår strävan är att vara ett ansvarsfullt, hållbart och transparent företag. Securitas uppmuntrar en öppen och proaktiv dialog med de som påverkas av vår verksamhet för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden som vi kan vidareutveckla.

Våra huvudsakliga intressenter identifieras utifrån hur stort inflytande de kan ha på vår verksamhet, liksom utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas. De är listade här tillsammans med en beskrivning av hur vi samverkar med dem.

INTRESSENTGRUPP	METOD FÖR DIALOGEN	VIKTIGA OMRÅDEN	HUR VI AGERAR
Kunder	Vi för en ständig dialog med våra kunder genom dagligt samarbete och regelbundna möten. Vår Client Excellence-plattform förbättrar effektiviteten både för våra chefer och våra kunder. Vi fortsätter också att dela god praxis och initiativ. En specialiserad organisation hanterar Securitas globala kunder, det vill säga kunder som vi arbetar med på flera marknader i olika länder.	<ul style="list-style-type: none"> • Vi kombinerar kundkännedom på den lokala nivån med expertisen hos specialiserade team när vi utformar säkerhetslösningar • Global enhetlighet i utförandet av tjänsterna samt förmågan att skala upp från lokala till globala lösningar • Starka värderingar och hög regel-efterlevnad • Hälsa och arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Miljö • Utbildning och kompetensutveckling 	Kombinationen av djup förståelse för varje kunds verksamhet, specialistkompetens och tillgång till vår globala kunskap gör att vi kan bygga enastående kundrelationer, med konstant och kontinuerlig information som bas. Vi strävar alltid efter att kommunicera på ett tydligt och transparent sätt, för att möta kundernas krav på oss som en hållbar leverantör, och vi arbetar tillsammans med kunder för att hitta goda lösningar, till exempel vad gäller arbetsmiljö och mångfald och inkludering.
Medarbetare och arbetstagarrepresentanter	Securitas medarbetare och chefer på olika nivåer är engagerade i en löpande daglig dialog. Verktyg för samarbete, som Office 365 och Workplace by Meta är viktiga verktyg för att underlätta kommunikationen. Securitas värdesätter också en proaktiv och öppen dialog med medarbetarrepresentanter, lokala fackliga organisationer, UNI Global Union (UNI) och det europeiska koncernfackrådet (EWC).	<ul style="list-style-type: none"> • Värderingar och etik • Skäliga löner och anställningsvillkor • Hälsa och arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Rekrytering och introduktion • Utbildning och kompetensutveckling • Kompetensförsörjning • Datasekretess 	Securitas handlar om människor och vi arbetar ständigt för att kunna attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare. För att uppfattas som en pålitlig arbetsgivare måste vi ha stabila HR-processer. Securitas syfte – Vi hjälper dig att göra din värld tryggare – berättar vad vi gör och fungerar som vägledning för våra medarbetare i deras dagliga arbete. Proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med medarbetare, medarbetarrepresentanter, och lokala och globala fackliga organisationer är viktiga för oss.
Aktieägare	Årsstämman är företagets högsta beslutande organ och ett forum där alla aktieägare kan använda sitt inflytande. Vi publicerar även kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och anordnar andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser.	<ul style="list-style-type: none"> • Hur Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen • Hur vi bemöter utmaningarna med omvandlingen mot intelligenta data-drivna säkerhetslösningar • Upprätthålla en långsiktig, stabil, lönsam och hållbar verksamhet 	Securitas redovisar data som stöder vår strategi samt informerar om hur utvecklingen av vårt tjänsteutbud påverkar det ekonomiska resultatet. Vi visar att det ger en betydande konkurrensfördel att vara branschledare, också inom hållbarhet.

Intressent-dialoger

INTRESSENTGRUPP	METOD FÖR DIALOGEN	VIKTIGA OMRÅDEN	HUR VI AGERAR
Samhället			
Trygghet är en förutsättning för ett fungerande samhälle och Securitas spelar en viktig roll i samhället genom att erbjuda säkerhet och trygghet. Vi tar en aktiv roll i de lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet.	Securitas har olika viktiga roller i de samhällen där vi verkar – vi är en stor arbetsgivare, en pålitlig partner för våra kunder och vi tillhandahåller säkerhet och trygghet. En fortlöpande dialog med olika intressenter är viktig.	<ul style="list-style-type: none"> • Skapa arbetstillfällen • Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsvariation, osv. • Samarbeten med olika intressenter för att bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhällen 	Securitas tillhandahåller säkerhet på ett ansvarsfullt sätt och skyddar arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur. Vi ger många människor arbete, och utgör ofta det första steget in på arbetsmarknaden. Vi har även som mål att vara engagerade i lokalsamhällena, till exempel genom att aktivt delta i olika lokala projekt.
Leverantörer			
Securitas har många leverantörer i sin verksamhet och det är viktigt att våra leverantörer följer våra villkor som rör arbetsvillkor, mångfald, lika villkor, mänskliga rättigheter, affärsetik och andra områden som är grundläggande för oss som ett hållbart företag med hög regelefterlevnad.	Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer, men även genom till exempel vår Uppförandekod för affärspartners.	<ul style="list-style-type: none"> • Krav på att följa Securitas Uppförandekod för affärspartners • Efterlevnad av policyn för antikorrup-tion och mutor • Kvalitet på inköpta varor och tjänster • Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse 	Vi ger våra leverantörer information om Securitas Uppförandekod för affärspartners och inkluderar efterlevnaden av uppförandekoden i våra leverantörskontrakt. Vi har också specifika riktlinjer och rekommendationer för leverantörer och utför riskbedömningar och revisioner av leverantörer vid behov.
Branschorganisationer			
Securitas använder sin position som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen för att driva frågor, till exempel om att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.	Securitas är medlem i flera lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis International Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och National Association of Security Companies i USA. Möten hålls regelbundet.	<ul style="list-style-type: none"> • Status för medarbetare i frontlinjen och yrket • Arbetsförhållanden • Kompetensutveckling för medarbetare • Hälsa och arbetsmiljö • Regleringsfrågor • Villkor för värderingar och etik i säkerhetsbranschen internationellt 	Vi tar en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt på marknader där vi har en ledande ställning. Vi verkar för att öka regleringen av branschen för att förbättra statusen för arbete i säkerhetsbranschen, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.
Beslutsfattare och myndigheter			
Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.	Securitas upprätthåller en fortlöpande dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.	<ul style="list-style-type: none"> • Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen • Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare samhälle 	Securitas arbetar för att förbättra affärsvillkoren i säkerhetsbranschen.

”Vi tar en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt på marknader där vi har en ledande ställning.”

Hållbarhets- risker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs här.

För mer information om koncernens riskhantering, se sidorna 43–45.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	KONSEKVENSER	FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER
Arbetsförhållanden	Risk för att arbetslagstiftning och praxis, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt ramavtal med den fackliga organisationen UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
Hälsa och arbetsmiljö	Risk för att medarbetare kan skadas, bli smittade under en pandemi eller till och med dö på grund av bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner.	Bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. Säkerhetsrisker och -faror bedöms kontinuerligt och skador rapporteras och följs upp. Lämplig utrustning måste också finnas tillgänglig.
Kompetensförsörjning	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte kunna uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer, försvagad ställning på marknaden och negativa ekonomiska följder.	Vi måste kontinuerligt förbättra processerna för rekrytering och introduktion, kompetensförsörjning och utbildning, och använda moderna verktyg för utbyte av kunskap och bästa praxis.
Utbildning	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella och hållbara säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade kundkontrakt och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har utbildningscenter i de flesta länder och erbjuder både grundläggande och specialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.
Securitas Värderingar och Etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer Securitas Värderingar och Etik och bolagets grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt försämrat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt ramavtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	Securitas har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar samt Securitas Värderingar och Etik, policy för antikorrupktion och mutor och övriga prioriterade policyer.

Hållbarhets- risker

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	KONSEKVENSER	FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER
Skydd av data	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och böter.	Dataskydd och datasekretess är viktiga och därmed skyddade av starka säkerhets-, organisations- och tekniska åtgärder. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd och har policyer, processer och utbildningsprogram på plats.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.
Mänskliga rättigheter, inklusive utförande av säkerhetstjänster	Risk att vi kränker mänskliga rättigheter genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer, inklusive risken att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, Securitas policyer och konventioner om mänskliga rättigheter.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, och i värsta fall kränker mänskliga rättigheter eller att inte agera mot brott mot mänskliga rättigheter kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas stödjer och respekterar de grundläggande mänskliga rättigheter som framställs i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever all lokal och internationell lagstiftning. Vi genomför riskbedömningar av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder. Vi utbildar också våra medarbetare, till exempel de som arbetar i offentliga miljöer eller där det kan finnas högre risker avseende mänskliga rättigheter.
Miljö	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan eller bidra negativt till klimatförändringar, och att vi inte når koncernens miljömål.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan eller att inte nå våra miljömål kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall, och för att öka takten i detta arbete har satt ett miljömål som validerats av Science Based Targets initiative.
Efterlevnadskrav på hållbarhetsrapportering	Risk att vi inte uppfyller legala och andra krav på hållbarhetsrapportering.	Att inte efterleva regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering, till exempel CSRD, kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder och investerare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla regulatoriska krav.

”Våra medarbetare utbildas i färdigheter som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.”

Denna bolagsstyrningsrapport, som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), innehåller viktig information om hur vi följer Koden, om våra aktieägare, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I avsnittet som behandlar intern styrning, kontroll och risk har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering fungerar i en vidare mening, oavsett risktyp, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar.

På en separat del av koncernens hemsida finns bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Läs mer på www.securitas.com/sv/bolagsstyrning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning i Securitas	33
Styrelse	39
Koncernledning	41
Proaktiv riskhantering samt intern styrning och kontroll	43
Styrelsens underskrifter	46
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	46

Bolags- styrnings- rapport

Bolagsstyrning i Securitas

Securitas modell för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att koncernen drivs på ett sätt som är hållbart, etiskt, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt med Securitas aktieägares intressen i fokus. Securitas anser att en väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att säkerställa en fortsatt organisk försäljningstillväxt, förbättring av rörelsemarginaler och en framgångsrik integration av företag i koncernen.

Securitas Toolbox

Securitas ledningsmodell, "Securitas Toolbox", har en stark koppling till våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. En viktig funktion för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer. Verktygen beskriver hur Securitas chefer förväntas uppträda och beskriver vårt förhållningssätt till marknaden, kunderna och medarbetarna, och betonar vikten av hög etisk standard och god styrning.



Securitas är ett syftesdrivet företag med höga etiska standarder som underbyggs av våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi är fast beslutna att upprätthålla en hög standard avseende integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och eventuella uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi är verksamma. Securitas följer Svensk kod för bolagsstyrnings "följ eller förklara"-princip och har inga avvikelser för 2023.

Bolagets högst beslutande organ är bolagsstämman, som beslutar om styrelsens sammansättning och val av revisorer. Val av styrelseledamöter och revisorer förbereds av valberedningen. Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Styrelsen utser VD och koncernchef, som i sin tur utser koncernledningen.

Koncernen är exponerad för olika risker och utmaningar och har etablerat en modell med tre linjer för att hantera dessa risker.

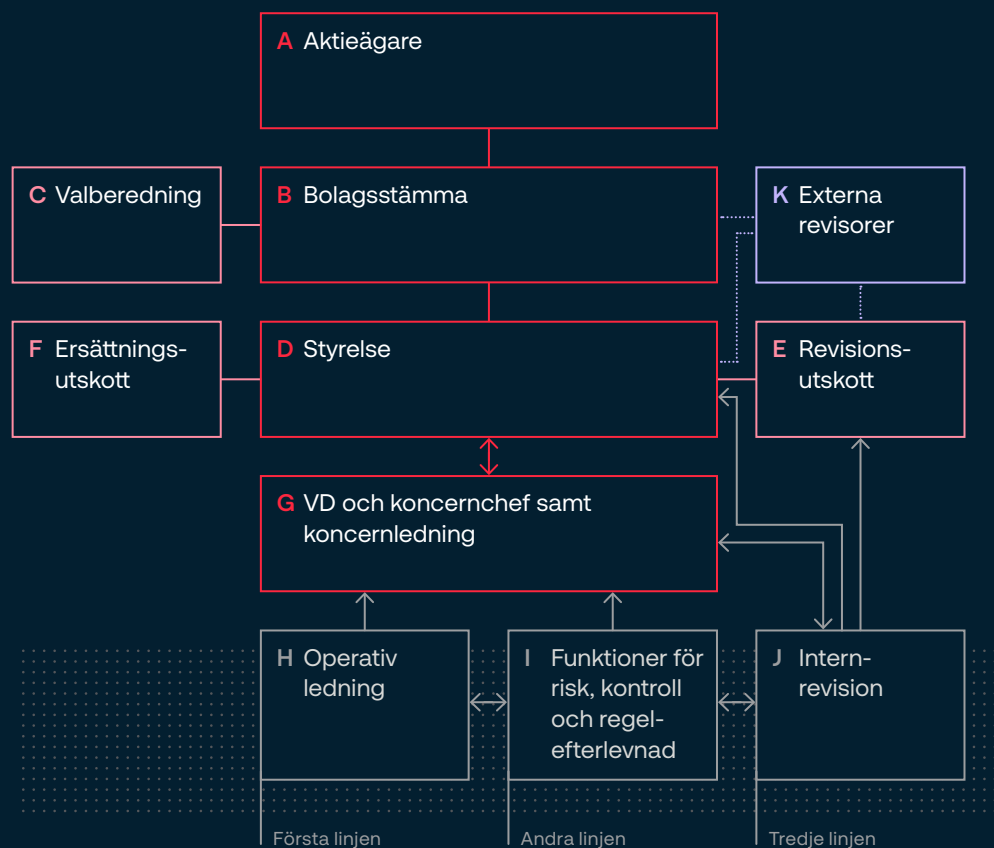
Den första linjen innefattar den operativa ledningen som äger och hanterar de lokala riskerna. Den andra linjen utgörs av de olika funktioner för risk- och regelefterlevnad som finns på olika nivåer i koncernen. Den tredje linjen utgörs av internrevisionen, som är oberoende i förhållande till ledningen och rapporterar direkt till styrelsen. Var och en av dessa "linjer" har en tydlig roll inom organisationens bredare ramverk för bolagsstyrning.

Securitas tror på en decentraliserad modell där beslut fattas av den person som är närmast frågan och som därmed kan hantera den effektivt. Möjligheten att fatta beslut och agera inom ett bestämt ramverk är en väsentlig del av Securitas DNA och är grundläggande för vår förmåga att vara ett agilt, flexibelt och kundfokuserat bolag. Delegering av behörighet i en decentraliserad organisation måste dock förenas med fullgoda kontroller och ramverk. Inom vissa områden, såsom strategisk inriktning,

policyer, finansiell planering och regel efterlevnad, krävs ett centraliserat ledarskap, ägarskap och kontroll för att decentraliseringen ska fungera så effektivt som möjligt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste Securitas sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden samt hur vi kan övervaka och kontrollera dessa faktorer. Se sidorna 47–48 för ytterligare information.

Styrningsmodell



Väsentliga externa styrinstrument

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknadsmissbruksförordning, Global Reporting Initiative (GRI), International Financial Reporting Standards (IFRS) och andra redovisningsregler, Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares) samt Svensk kod för bolagsstyrning.

Väsentliga interna styrinstrument

Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och dess utskott, instruktion för VD och koncernchef, strategier, policyer och direktiv samt Securitas kod för Värderingar och Etik.

A AKTIEÄGARE

Securitas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och dess framgång.

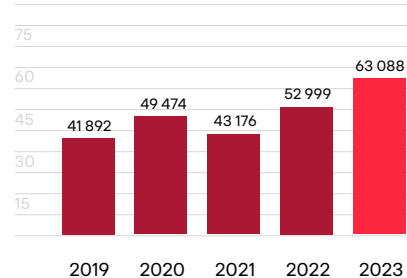
De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2023 var Carl och Eric Douglas, som genom familj och Investment AB Latour innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,0 procent (4,5) av kapitalet och 11,3 procent (10,9) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 149.

B BOLAGSSTÄMMA

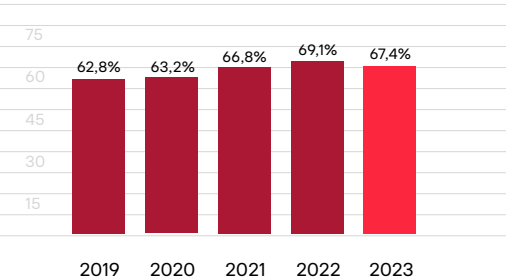
Bolagsstämman är företagets högsta beslutsfattande organ och är ett forum för samtliga aktieägare att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för samtliga aktier som innehas vid stämman.

Årsstämma i Securitas AB hölls den 4 maj 2023. På årsstämman deltog aktieägare vilka representerade 53,7 procent (56,1) av kapitalet och 67,4 procent (69,1) av totalt antal röster i bolaget. Ett av de beslut som togs 2023 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.securitas.com/sv. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt Styrelse nedan.

Antal aktieägare 2019–2023



Närvaro årsstämma 2019–2023 (% av röststyrka)



C VALBEREDNING

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämmoderförande för årsstämman, styrelseledamöter, val av styrelsens ordförande, revisor, arvode till styrelseledamöterna, inklusive uppdelningen mellan ordförande, och övriga styrelseledamöter, och fastställande av arvoden till styrelsens utskott, revisor samt uppdatera valberedningens instruktioner vid behov.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, kön, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Av de stämmodervalda ledamöterna, utgörs styrelsen för närvarande av fyra kvinnor och fem män. Andelen kvinnor i styrelsen är därmed 44,4 procent, vilket är i linje med den ambitionsnivå som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att kontinuerligt arbeta med att skapa och bibehålla en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer.

Årsstämman antog 2022 en uppdaterad instruktion för valberedningen, vilken fortfarande är gällande. Instruktionen innefattar en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen bestå av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För det fall aktieägare avstår från att utse ledamot till valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. Förutsatt att valberedningen består av minst tre ledamöter, ska proceduren dock endast upprepas fram till att totalt åtta aktieägare har tillfrågats.

För ytterligare information, se www.securitas.com/sv avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Baserat på dessa principer består valberedningens sammansättning av de ledamöter som anges i tabellen.

Valberedning inför årsstämman 2024

Valda ledamöter	Andel röster per den 31 augusti 2023
Johan Hjertonsson, Investment AB Latour, Styrelseordförande	29,6 %
Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB	10,9 %
Niklas Antman, Incentive	2,5 %
Anna Henricsson, Handelsbanken Fonder	2,2 %
Fredrik Åtting, EQT	2,1 %
Andel röster representerade i valberedningen	47,3 %

Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter, dock minst ett sammanträde årligen. Inför årsstämman 2023 sammanträdde valberedningen tre gånger.



D STYRELSE

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Securitas organisation och administration.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har nio stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande. Styrelsen har bildat ett revisions- respektive ersättningsutskott.

Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen och utskotten, inklusive ersättningar, finns på sidorna 39–40.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen. Styrelsen ska förvalta koncernens angelägenheter i koncernens och aktieägarnas intresse samt säkerställa och främja en god företagskultur. Styrelsen utser VD och koncernchef.

Styrelsen har antagit ett antal koncernpolicyer. Utöver dessa koncernpolicyer finns det även policyer som antas på divisions- och lokal nivå. Policyer är avgörande för koncernen eftersom de fastställer gränser för individer såväl som processer, relationer och transaktioner och implementerar relevanta kontrollprocedurer.

Översikt över styrelsens arbete

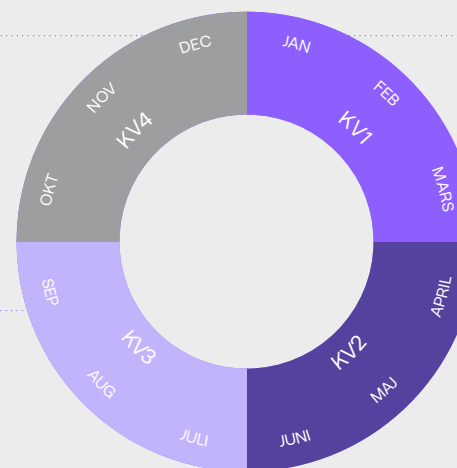
Förutom ämnen som specifikt omnämns ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operativt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, hållbarhetsrelaterade frågor, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor och finansiering. Därutöver sker kontinuerligt uppdateringar från revisions- och ersättningsutskottet.

Fjärde kvartalet

Delårsrapport Kv 3
Affärsplan, strategi

Tredje kvartalet

Delårsrapport Kv 2
Verksamhetsbesök och presentationer



Första kvartalet

Kv 4- och helårsrapport
Revisionsrapport
Förberedelse årsstämma
Utdelning
Års- och hållbarhetsredovisning
Bolagsstyrningsrapport

Andra kvartalet

Delårsrapport Kv 1
Konstituerande möte med utseende av ledamöter till utskott, firmateckning m.m.
Godkännande av arbetsordning för styrelsen samt instruktioner för VD och utskott
Godkännande av koncernpolicyer

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 43.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchef regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om

koncernens övergripande strategi, definition av mål (inkluderande verksamhets-, lönsamhets- och hållbarhetsrelaterade mål), företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar

styrelseledamöterna ett frågeformulär avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Under 2023 höll styrelsen åtta möten, varav ett hölls per capsulam. Revisorerna deltog vid styrelsemötet som hölls i samband med årsbokslutet, där de även presenterade revisionen.

E REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för revisionsutskottet. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året.

Utskottet övervakar finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll över finansiell rapportering, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem för att stödja styrelsens kvalitetskontrollarbete. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revisorns oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fem gånger under 2023.

F ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Styrelsen har även bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande, vilket inkluderar förslag till ersättningsrapport. Utskottet höll två möten under 2023.

Riktlinjer för ersättning

Riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som antogs vid årsstämman 2021 gäller fortfarande. Enligt riktlinjerna ska

Översikt över revisionsutskottets arbete

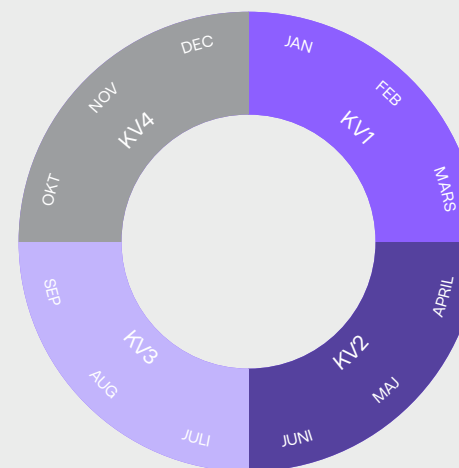
Utöver de ämnen som är listade ovan behandlar mötena även andra ämnen enligt en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, hållbarhet, företagsriskhantering (ERM), IT/IS, uppföljning av platsbesök, revisions-/konsultarvoden och revisors oberoende.

Kv3 möte

Delårsrapport Kv 3
Årlig prövning av nedskrivningsbehov
Bolagsstyrningsrapport
Rapport från externrevisor
"early warning" och internkontroll
Cybersäkerhet
Riskbaserad plan och resultat för internrevision

Kv2 möte

Delårsrapport Kv 2
Halvårsrapport från externrevisor
Riskbaserad plan och resultat för internrevision



Kv4 möte

Kv 4 och helårsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Årlig summering ersättningar till medarbetare (pensioner)
Rapport från externrevisor
Riskbaserad plan och resultat för internrevision

Kv1 möte

Delårsrapport Kv 1
Försäkringsstrategi
Årlig uppdatering av koncernpolicyer
Revisionsplan från externrevisor
Riskbaserad plan och resultat för internrevision

ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta anställda inom koncernen. Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska baseras på utfallet i förhållande till finansiella mål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com/sv.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen, koncernledningen och aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, inklusive utfall, se not 9.

G VD OCH KONCERNCHIEF SAMT KONCERNLEDNING

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen.

Det finansiella ramverket och den finansiella modellen utgör, tillsammans med andra verktyg och ramverk, ett viktigt instrument som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål.

Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 41–42.

H OPERATIV LEDNING (DEN FÖRSTA LINJEN)

Den första linjen omfattar den lokala operativa ledningen vilka äger och förvaltar lokala risker. Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala operativa ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av lokal lagstiftning och förordningar och koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och upprätthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande nyckelkontroller för att hantera relevanta risker. Landets operativa ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operativa frågor och lokala controllers via divisionscontrollers gällande den finansiella rapporteringen.

I FUNKTIONER FÖR RISK, KONTROLL OCH REGELEFTERLEVAD (DEN ANDRA LINJEN)

Inom den andra linjen har koncernen upprättat en struktur över olika regelefterlevnadsområden med tydligt ansvar för kontroll och stöd för efterlevnad i förhållande till varje sådant område, eller ”vertikaler”. Varje koncernpolicy tillhör ett av områdena för efterlevnad och varje efterlevnadsområde ska ha en klart dokumenterad ägare och/eller ledare. Därutöver har koncernen definierat ”horisontella processer” för att

stödja harmonisering och samordning av gemensamma processer som är tillämpliga på alla eller flera regelefterlevnadsområden.

Koncernen har inrättat ett antal kommittéer och arbetsgrupper och möten hålls varje kvartal med VD och koncernchefen, CFO, Vice President Finance och Senior Vice President General Counsel, där ämnen som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras. Det finns också en separat IT-styrelse, en styrgrupp för digital säkerhet, en kommitté för riskhantering, en styrgrupp för regelefterlevnad, en etik- och hållbarhetsnämnd, ett hållbarhetsråd, en insiderkommitté samt en ICFR-styrelse.

J INTERNREVISION (DEN TREDJE LINJEN)

Funktionen för internrevision är en del av den integrerade assurance-agendan och arbetar efter en riskbaserad revisionsplan i samverkan med den andra linjens Assurance-funktioner och de externa revisorerna. De punkter som upptäcks i den interna revisionen, tillsammans med handlingsplaner för riskminimerande åtgärder, övervakas systematiskt för att säkerställa lämplig riskminimering i verksamheten. Samtliga utförda revisionsuppdrag rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet, koncernledningen och den operativa ledningen. Koncernfunktionen för internrevision rapporterar direkt och oberoende till revisionsutskottet.

K EXTERNA REVISORER

Årsstämman 2023 utsåg Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor för en period om ett år fram tills tiden för nästa årsstämma.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga ordinarie möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45.

HUVUDANSVARIG REVISOR

Rickard Andersson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Rickard Andersson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2021. Andra revisionsuppdrag: Elekta AB (publ.), Skanska AB (publ.) och SSAB AB (publ.). Medlem av FAR.

**JAN SVENSSON**

Ordförande, född 1956

Ordförande i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör samt civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult, Billerud AB och Nobia AB, styrelseledamot i Herenco Holding AB

Tidigare: VD och koncernchef för Investment AB Latour 2003-2019, VD för AB Sigfrid Stenberg, styrelseledamot i Stena Metall AB

Aktier i Securitas: 92 928 B-aktier

**ÅSA BERGMAN**

Född 1967

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2023

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Sweco AB, styrelseledamot i Svenska Cellulosa AB SCA

Tidigare: Styrelseledamot i Swegon Group AB och Persson Invest AB, ledande befattningar inom Swecokoncernen, medlem i nationella innovationsrådet

Aktier i Securitas: 0 B-aktier

**INGRID BONDE**

Född 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Apoteket AB och Wall To Wall Group AB, vice ordförande i Telia Company AB, styrelseledamot i Husqvarna AB

Tidigare: CFO och ställföreträdande koncernchef för Vattenfall AB, VD för AMF, styrelseordförande i Alecta, Hoist Finance AB, Klimatpolitiska rådet, generaldirektör för Finansinspektionen, styrelseledamot i Loomis AB och Kollegiet för svensk bolagsstyrning

Aktier i Securitas: 5 342 B-aktier

**JOHN BRANDON**

Född 1956

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017

Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen i historia

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hexagon AB

Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia och VD och koncernchef för Academic Systems

Aktier i Securitas: 10 000 B-aktier

**FREDRIK CAPPELE**

Född 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dometic Group AB, Rossignol SA, Laedi TopCo AB (moderbolag i iDeal of Sweden-koncernen), Transcom AB och Zacco A/S, ledamot i ICC Executive Board

Tidigare: VD och koncernchef för Nobia, styrelseordförande i Dustin Group AB, Byggmax Group AB, Terveystalo Oy, KonfiDents GmbH och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB

Aktier i Securitas: 62 885 B-aktier

**GUNILLA FRANSSON**

Född 1960

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i kemiteknik samt Teknologie licentiat i kärnkemi

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Net Insight AB, styrelseledamot i Eltel AB, Trelleborg AB, Nederman AB, och Dunkerintressena

Tidigare: Medlem i ledningsgruppen i Saab AB och ledande befattningar i Ericsson AB, styrelseledamot i Weibel Scientific A/S

Aktier i Securitas: 3 142 B-aktier

Styrelse

**SOFIA SCHÖRLING HÖGBERG**

Född 1978

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, styrelseledamot i Hexagon AB och Assa Abloy AB

Tidigare: –

Aktier i Securitas: 7 071 428 A-aktier och 21 761 146 B-aktier¹**HARRY KLAGSBRUN**

Född 1954

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Journalistexamen, civilekonomexamen samt en MBA

Övriga uppdrag: Ordförande i Harmar AB och senior rådgivare på EQT AB

Tidigare: Partner EQT AB, styrelseledamot i Duni AB, Securitas Direct AB, Academedia AB, Gambro AB, Dako A/S, ISS A/S, Dometic Group AB, Piab AB och Press Ganey Inc.

Aktier i Securitas: 157 142 B-aktier

Styrelsens sammansättning samt närvaro under 2023

Styrelseledamot	Befattning			Närvaro			Totalt arvode ¹ , SEK till bolaget (9)	Oberoende i förhållande till bolaget (9)	Oberoende i förhållande till ägarna (7)
	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten	Revisionsutskottsmöten	Ersättningsutskottsmöten			
Jan Svensson	Ordförande	–	Ordförande	8/8	–	2/2	2 749 000	Ja	Ja
Åsa Bergman	Ledamot	–	–	3/5	–	–	870 000	Ja	Ja
Ingrid Bonde	Ledamot	Ledamot	–	8/8	5/5	–	1 130 000	Ja	Ja
John Brandon	Ledamot	–	–	8/8	–	–	870 000	Ja	Ja
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	–	7/8	5/5	–	1 275 000	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot	–	Ledamot	8/8	–	2/2	925 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	–	–	6/8	–	–	870 000	Ja	Nej
Harry Klagsbrun	Ledamot	–	–	8/8	–	–	870 000	Ja	Ja
Johan Menckel	Ledamot	Ledamot	–	8/8	5/5	–	1 130 000	Ja	Nej
Åse Hjelm ²	Ledamot	–	–	7/8	–	–	0	–	–
Jan Prang ²	Ledamot	–	–	8/8	–	–	0	–	–
Mikael Persson ²	Ledamot	–	–	7/8	–	–	0	–	–

¹ Totalt arvode beslutat av årsstämman 2023. Arvodet inkluderar arvode för utskottsarbete om totalt 1 089 000 SEK, varav 164 000 SEK för ersättningsutskott och 925 000 SEK för revisionsutskott.

För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2023 på Securitas hemsida www.securitas.com/sv.

² Arbetstagarrepresentanter. Suppleant är Thomas Fanberg (f. 1961), som har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008.

För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9.

**JOHAN MENCKEL**

Född 1971

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: Executive Vice President och Chief Investment Officer för Investment AB Latour. Styrelseordförande i Bemsig AB, Nederman Holding AB, Swegon Group AB och Nord Lock Group.

Styrelseledamot i Latour Industries AB, Saab AB, CTEK AB och World Materials Forum France

Tidigare: VD för Gränges AB och Sapa Heat Transfer, konsult på Accenture och grundare av addnature.com

Aktier i Securitas: 15 714 B-aktier

**Arbetstagarrepresentant****ÅSE HJELM**

Född 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008

Arbetstagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd

Aktier i Securitas: 120 B-aktier

**Arbetstagarrepresentant****JAN PRANG**

Född 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008

Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg

Aktier i Securitas: 1 100 B-aktier

**Arbetstagarrepresentant****MIKAEL PERSSON**

Född 1966

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas i Värmland

Aktier i Securitas: 0 B-aktier

¹ Genom familj och Melker Schörling AB. Utöver aktieinnehavet innehar Sofia Schörling Högberg, genom Melker Schörling AB, obligationer i Securitas till ett nominellt värde av 5 000 000 EUR (ISIN XS2607381436).

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2023.



MAGNUS AHLQVIST
VD och koncernchef i Securitas AB*
Född: 1974
Anställd: 2015
Aktier i Securitas: 440 249 B-aktier



ANDREAS LINDBACK
Chief Financial Officer
Anställd: 2011
Aktier i Securitas: 29 765 B-aktier



HILLEVI AGRANIUS
Chief Information Officer
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 11 158 B-aktier



MARTIN ALTHÉN
President, Securitas Digital
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 47 050 B-aktier



GREG ANDERSON
Divisional President Securitas North America
Anställd: 2010
Aktier i Securitas: 77 248 B-aktier



HELENA ANDREAS
Chief Human Resources Officer and Chief Marketing Officer
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 21 607 B-aktier

Koncern- ledning



TONY BYERLY
Global President, Securitas Technology
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 53 220 B-aktier



JOSÉ CASTEJON
Chief Operating Officer, North American Guarding,
Securitas North America
Anställd: 2007
Aktier i Securitas: 34 733 B-aktier



JORGE COUTO
Divisional President, Securitas Ibero-America
Anställd: 1998
Aktier i Securitas: 41 961 B-aktier



BRIAN RIIS NIELSEN
President Global Clients
Anställd: 2002
Aktier i Securitas: 17 225 B-aktier



FRIDA ROSENHOLM
Senior Vice President, General Counsel, Group Legal,
Risk, Ethics & Sustainability
Anställd: 2018
Aktier i Securitas: 26 814 B-aktier



AXEL SUNDÉN
Divisional President, AMEA
Anställd: 2012
Aktier i Securitas: 11 469 B-aktier



HENRIK ZETTERBERG
Divisional President, Securitas Europe
Anställd: 2014
Aktier i Securitas: 39 769 B-aktier

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2023.

* Magnus Ahlqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility - ett Google-ägt bolag, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligue.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2023:

- Jan Lindström, Senior Vice President, Finance, lämnade koncernledningen från den 7 juni 2023. Rollen som Senior Vice President, Finance, upphörde.

Mer information om koncernledningen finns på www.securitas.com/sv/om-oss/koncernledning

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll är riskbaserat och har utformats för att stödja verksamheten med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister, såväl som efterlevnad av de mest väsentliga policyerna.

“Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare.”

Intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av Securitas övergripande interna styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för intern kontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. På sidan 45 beskriver vi Securitas enterprise risk management-process (ERM-process), som utgör den övergripande processen för hur Securitas proaktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 44 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

KONTROLLMILJÖ

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: styrelsens arbetsordning, vilken ger tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med beslutsdelegering, dokumenterad i koncernens attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Koncernens godkännandepolicy och attestmatris sätter även ramarna för divisionernas och lokala

organisationers godkännandepolicyer. Kontrollmiljön innefattar även kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten ligger på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram och tydliga processer och rutiner för att säkerställa att medarbetare snabbt kan agera i enlighet med ramverket.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare. Securitas kod för Värderingar och Etik samt Securitas Uppförandekod för affärspartners sätter den höga etiska standard som är en väsentlig del av Securitas verksamhet och ger Securitas medarbetare och samarbetspartners vägledning för att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Policyer och ramverk som är relevanta för intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för

finansiell kontroll, koncernpolicyerna för intern kontroll över finansiell rapportering samt Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

RISKANALYS

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Den övergripande processen för riskhantering, eller ERM, utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operativa, finansiella eller strategiska risker. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

KONCERNÖVERGRIPANDE KONTROLLAKTIVITETER

Internkontrollaktiviteter fastställs av ramverk, policyer och processer, vilka bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv för riskhantering genomförs. Koncernen har en särskild funktion för internkontroll avseende finansiell rapportering (Group ICFR), som regelbundet informerar revisionsutskottet om sitt arbete. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Ett exempel är Securitas interna övergripande kontrollramverk och finansiella kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering. Detta inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer. Inom området för intern kontroll över den finansiella rapporteringen genomförs även självutvärderingar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har implementerats, vilket förser ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid

uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

UPPFÖLJNING

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operativa frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, internrevision, utskott och arbetsgrupper, koncernfunktionerna för internkontroll över finansiell rapportering, juridik, affäretik och regelefterlevnad, IT-säkerhet, koncernens riskorganisation och andra funktioner för regelefterlevnad samt lokal och divisionsledning.

Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att vi utför vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

VIKTEN AV AKTIV SKADEHANTERING

Viktiga delar i vårt riskhanteringsarbete är ett proaktivt förhållningssätt till de risker Securitas utsätts för genom ingåendet av nya kundkontrakt samt att säkerställa att kontrakt och platsinstruktioner korrekt reflekterar de tjänster som utförs i syfte att förebygga att skador uppstår. En annan viktig del av

Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador i syfte att identifiera underliggande drivkrafter och på så vis kunna vidta åtgärder som mildrar framtida anspråk och därigenom minska den totala riskkostnaden.

UPPHANDLINGSSTRATEGI

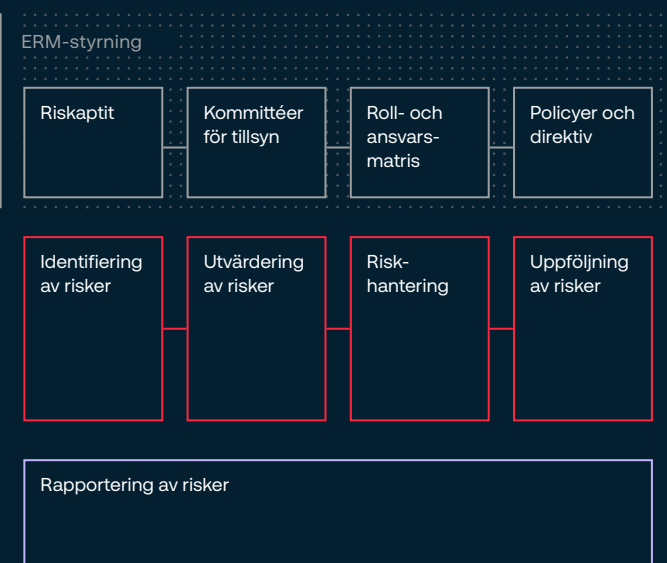
Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram.

FÖRDELAR FÖR VÅRA KUNDER

En stor fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringsprogram är konsekvent på alla marknader.

Securitas process för att hantera företagsrisker

Securitas utsätts för olika typer av risker i sin dagliga verksamhet. När Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hanteras inte bara egna risker utan även risker för kundernas räkning. En väl fungerande riskhantering är ett centralt mål för alla delar av koncernen. Securitas process för enterprise risk management (ERM) är väl integrerad i verksamheten och syftar till att identifiera, prioritera och hantera de mest väsentliga riskerna för vår verksamhet på alla nivåer och i alla delar av organisationen.



ERM-STYRNING

ERM-styrning innefattar det övergripande ramverket för kontroll och hantering av företagsrisker för att säkerställa en ändamålsenlig styrning inom hela Securitaskoncernen. Den omfattar ramverket för riskaptit, kommittéer för tillsyn, roll- och ansvarsmatrix, samt policyer och direktiv.

En hörnsten i ERM-arbetet är koncernens policyer. Koncernens policyer tas fram av ledningen och prioriterade policyer antas av styrelsen. En generell policyuppdatering publiceras efter det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman varje år, men specifika policyer utfärdas eller uppdateras också vid behov under året. Exempel på viktiga policyer som är relevanta ur ett styrningsperspektiv är bolagsstyrningspolicy, koncernavtalspolicy, Securitas kod för värderingar och etik, visseblåsarpolicy, informationspolicy, policy för antikorrupktion, policy för konkurrensregler, personuppgiftspolicy och insiderpolicy.

IDENTIFIERING AV RISKER

Grunden för ERM-arbetet är identifiering av Securitas risker. Koncernens riskfunktion ansvarar för att underhålla

riskregistret, som innehåller de viktigaste riskerna och uppdateras årligen, främst baserat på input från alla nivåer i den interna organisationen, men även baserat på externa faktorer såsom makroekonomiska faktorer. Securitas risker har indelats i tre huvudkategorier: operativa risker, finansiella risker, samt strategiska risker och möjligheter.

UTVÄRDERING AV RISKER

Risker utvärderas på alla nivåer i organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet. På koncernnivå definierar ERM-kommittén de större riskområden som bör prioriteras och som kräver särskilt fokus från koncernledningen under det kommande året. ERM-kommittén identifierar även andra viktiga risker som ska delegeras och/eller hanteras i den dagliga verksamheten.

RISKHANTERING

Nästa steg i riskhanteringsprocessen är att besluta hur riskerna ska hanteras, dvs om riskerna ska "mildras, accepteras, överföras eller undvikas". Beslutet baseras på riskbedömningen och Securitas riskaptit.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för styrningen av riskhanteringen, medan ansvaret för att hantera risker och för att införa och upprätthålla kontrollsystem i enlighet med koncernens policyer är tydligt fördelat på ledningen på koncern-, divisions- och lokal nivå.

UPPFÖLJNING AV RISKER

Identifierade risker och antagna policyer sätter strukturen för det fjärde steget i processen – riskbaserad uppföljning. Väsentliga risker övervakas med hjälp av olika verktyg och metoder som är bäst lämpade för respektive riskområden, t ex självutvärdering, revision, risk och kontrolldiagnostik, och/eller är föremål för andra uppföljande åtgärder under året. Uppföljning genomförs av olika funktioner.

RAPPORTERING AV RISKER

Baserat på den prioritering av risker som görs av ERM-kommittén och koncern-, divisions- och lokal ledning, rapporteras risker under hela året.

Styrelsens underskrifter

Stockholm den 26 mars 2024

Jan Svensson
Ordförande

Åsa Bergman
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Harry Klagsbrun
Styrelseledamot

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör
och koncernchef

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org. nr 556302-7241.

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 32–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars 2024
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån och leasingkulder, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen ”sysselsatt kapital” och ”finansiering av sysselsatt kapital” för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

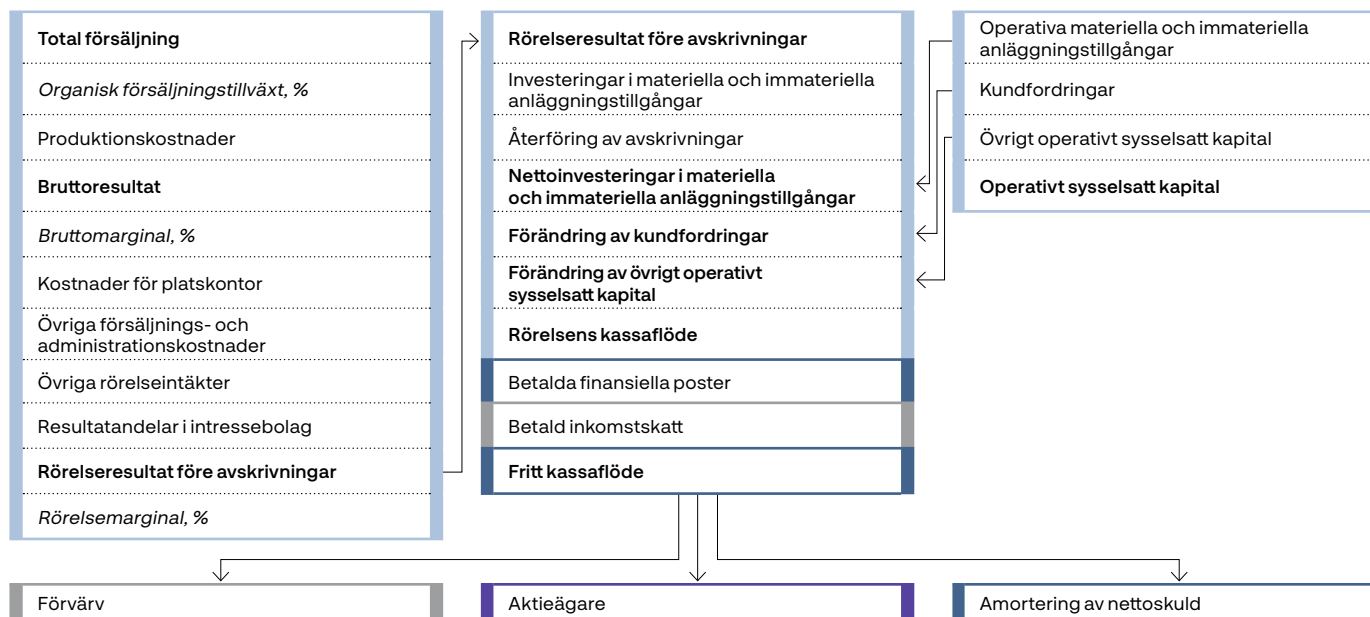
Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Koncernen

Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde
Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Verksamheter

Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Årsredovisning

Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar sidorna 50-126.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	50	Not 1	Allmän företagsinformation	65	Not 41	Redovisningsprinciper	118
KONCERNENS		Not 2	Redovisningsprinciper	65	Not 42	Händelser efter balansdagen	118
FINANSIELLA RAPPORTER		Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	70	Not 43	Upplýsingar om närstående	119
Koncernens resultaträkning	59	Not 4	Väsentliga uppskattningar och bedömningar	72	Not 44	Finansiell riskhantering	119
Koncernens rapport över totalresultat	59	Not 5	Händelser efter balansdagen	74	Not 45	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	121
Koncernens kassaflödesanalys	61	Not 6	Intäkter	74	Not 46	Personal	122
Koncernens balansräkning	62	Not 7	Finansiell riskhantering	75	Not 47	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	122
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	64	Not 8	Upplýsingar om närstående	84	Not 48	Skatter	122
KONCERNENS NOTER OCH KOMMENTARER	65	Not 9	Ersättning till styrelsen och koncernledningen	84	Not 49	Immateriella tillgångar	123
		Not 10	Segmentsrapportering	88	Not 50	Maskiner och inventarier	123
		Not 11	Rörelseresultat	91	Not 51	Andelar i dotterbolag	123
		Not 12	Personal	93	Not 52	Andelar i intressebolag	124
		Not 13	Avskrivningar	94	Not 53	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	124
		Not 14	Omvärdering avseende höginflation	94	Not 54	Likvida medel	124
		Not 15	Finansnetto	94	Not 55	Eget kapital	124
		Not 16	Skatter	95	Not 56	Obeskattade reserver	125
MODERBOLAGETS		Not 17	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	97	Not 57	Långfristiga skulder	125
FINANSIELLA RAPPORTER		Not 18	Goodwill och nedskrivningsbedömning	99	Not 58	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	125
Moderbolagets resultaträkning	115	Not 19	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	100	Not 59	Ställda säkerheter	125
Moderbolagets rapport över totalresultat	115	Not 20	Övriga immateriella tillgångar	100	Not 60	Eventualförpliktelser	125
Moderbolagets kassaflödesanalys	115	Not 21	Nyttjanderättstillgångar	101			
Moderbolagets balansräkning	116	Not 22	Materiella anläggningstillgångar	101			
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	117	Not 23	Andelar i intressebolag	102			
MODERBOLAGETS NOTER OCH KOMMENTARER	118	Not 24	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	102			
		Not 25	Övriga långfristiga fordringar	102			
		Not 26	Varulager	102			
		Not 27	Kundfordringar	103			
		Not 28	Övriga kortfristiga fordringar	103			
		Not 29	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	103			
		Not 30	Likvida medel	104			
		Not 31	Eget kapital	104			
STYRELSENS UNDERSKRIFTER	126	Not 32	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	105			
REVISIONSBERÄTTELSE	127	Not 33	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	105			
KVARTALSDATA	132	Not 34	Övriga långfristiga avsättningar	110			
HÅLLBARHETSNOTER	135	Not 35	Kortfristiga låneskulder	111			
SECURITAS AKTIE	149	Not 36	Övriga kortfristiga skulder	111			
SECURITAS HISTORIA	151	Not 37	Kortfristiga avsättningar	111			
FINANSIELL INFORMATION	153	Not 38	Ställda säkerheter	111			
		Not 39	Eventualförpliktelser	111			
		Not 40	Finansiell femårsöversikt	113			

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

VERKSAMHET OCH KUNDERBJUDANDE

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet på 44 marknader. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap.

ORGANISATION

Securitas bestod 2023 av affärssegmenten Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och i affärsenheten Kritisk Infrastruktur i Nordamerika, vilka inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10. Affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttades per det tredje kvartalet 2023 från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetal har räknats om.

FÖRVÄRV AV STANLEY SECURITY

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022.

Förvärvet av STANLEY Security har en betydande påverkan på Securitas rapportering som bör beaktas vid läsandet av denna årsredovisning.

STANLEY Security konsoliderades den 22 juli 2022 och är därmed inkluderat i resultaträkningen för 2023. I resultaträkningen för 2022 ingår STANLEY Security från konsolideringsdagen. STANLEY Security är

enligt Securitas definition av organisk försäljningstillväxt exkluderat från beräkningen av detta nyckeltal under de första 12 månaderna från förvärsdatumet, det vill säga från 22 juli 2022 till 22 juli 2023. Valutajusterad försäljning inkluderar bidraget från STANLEY Security som förvärvat försäljning i enlighet med definitionen av detta nyckeltal.

I balansräkningen är STANLEY Security inkluderat per den 31 december 2023 och 31 december 2022.

STANLEY Security är inkluderat i det operativa och fria kassaflödet för 2023. I det operativa och fria kassaflödet för 2022 ingår bidraget från STANLEY Security för perioden 22 juli till 31 december 2022.

I vår segmentsrapportering ingår STANLEY Security i Securitas North America och Securitas Europe.

KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Rörelsemarginalen uppgick till 6,5 procent (6,0) med ett mål att nå 8 procent vid utgången av 2025. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 34 procent (44) under 2023 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive STANLEY Security för jämförbar period (konsoliderades från den 22 juli 2022) uppgick till 9 procent för helåret 2023. Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,1 (4,0) och justerad nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster var 2,7 (3,3) med målet att vara under 3,0x. Det operativa kassaflödet uppgick till 80 procent (71) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett årligt mål om 70–80 procent.

FÖRSÄLJNING

Försäljningen uppgick till 157 249 MSEK (133 237) och den organiska försäljningstillväxten till 9 procent (7).

Securitas North America redovisade 6 procent (1) organisk försäljningstillväxt, drivet av affärsenheten bevakning med hjälp från Technology. Securitas Europe redovisade 12 procent (9) drivet av kraftiga prisökningar inom hela verksamheten och hjälpt av teknik och säkerhetslösningar samt av flygplatsverksamheten. Securitas

Ibero-America redovisade 15 procent (16) drivet av prisökningar främst till följd av höginflationen i Argentina under det första halvåret innan avyttringen av Securitas Argentina. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv och avyttringar, var 15 procent (14).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 50 514 MSEK (36 983) eller 32 procent (28) av total försäljning för helåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 34 procent (44) där den förvärvade verksamheten STANLEY Security bidrog mest. Inklusive STANLEY Securitys försäljning motsvarande period föregående år (konsoliderad per den 22 juli 2022) var den valutajusterade försäljningstillväxten 9 procent.

Försäljning januari – december

MSEK	2023	2022	%
Total försäljning	157 249	133 237	18
Valutaförändring från 2022	-4 125	–	
Valutajusterad försäljning	153 124	133 237	15
Förvärv/avyttringar	-9 437	-1 427	
Organisk försäljning	143 687	131 810	9

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 10 247 MSEK (8 033) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 24 procent (22).

Koncernens rörelsemarginal var 6,5 procent (6,0), en förbättring hjälpt av alla tre affärssegment och främst driven av teknik och säkerhetslösningar inklusive den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Nordamerika och Europa. För helåret var prisökningar i koncernen i nivå med lönekostnadsökningarna.

Rörelseresultat januari – december

MSEK	2023	2022	%
Rörelseresultat före avskrivningar	10 247	8 033	28
Valutaförändring från 2022	-273	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	9 974	8 033	24

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -620 MSEK (-414) varav -365 MSEK (-163) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security.

Förvävsrelaterade kostnader uppgick till -10 MSEK (-49). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster uppgick till -4 669 MSEK (-1 086), varav -3 321 MSEK (0) hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina, främst bestående av ackumulerade icke kassaflödespåverkande valutakursförluster, -662 MSEK (-454) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security och -686 MSEK (-632) relaterade till transformationsprogrammen i Europa och Iberoamerika. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 4 948 MSEK (6 484).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -2 115 MSEK (-758), varav -1 615 MSEK (-413) hänförliga till finansiering av förvärvet av STANLEY Security. Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 186 MSEK (134) hänförlig till den monetära nettovinsten. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster, netto, om 116 MSEK (40). Ränteintäkter och räntekostnader exklusive finansieringen hänförlig till STANLEY Security ökade på grund av ökade räntesatser. För ytterligare information hänvisas till not 14 och 15.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 833 MSEK (5 726).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 54,2 procent (24,6). Skattesatsen för helåret 2023 påverkades negativt av realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina och positivt av återföring av skattereserver hänförliga till spanska skattemål och en dom från det spanska Audencia National till förmån för Securitas. För ytterligare information hänvisas till Spanien – Skatterevision i Övriga väsentliga händelser på sidan 54. En liknande positiv effekt påverkade skattesatsen för helåret 2022. Exklusive realisationsförlusten och återföring av skatte-

reserver var skattesatsen 26,9 procent. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,6 procent (26,6).

Nettoresultatet var 1 297 MSEK (4 316).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,24 SEK (9,20). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 9,59 SEK (10,77).

Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2023	2022
Total försäljning	157 249	133 237
Organisk försäljningstillväxt, %	9	7
Produktionskostnader	-125 123	-107 124
Bruttoresultat	32 126	26 113
Försäljnings- och administrationskostnader	-22 004	-18 182
Övriga rörelseintäkter	64	52
Resultatandelar i intressebolag	61	50
Rörelseresultat före avskrivningar	10 247	8 033
Rörelsemarginal, %	6,5	6,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-620	-414
Förvävsrelaterade kostnader	-10	-49
Jämförelsestörande poster	-4 669	-1 086
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 948	6 484
Finansiella intäkter och kostnader	-2 115	-758
Resultat före skatt	2 833	5 726
Skatt	-1 536	-1 410
Årets resultat	1 297	4 316

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 47–48.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

AFFÄRSSEGMENTENS UTVECKLING**Securitas North America****Försäljning och resultat**

MSEK	2023	2022 ¹	Total	Förändring, % Valutajusterad
Total försäljning	62 561	51 943	20	17
Organisk försäljningstillväxt, %	6	1		
Andel av koncernens försäljning, %	40	39		
Rörelseresultat före avskrivningar	5 625	4 286	31	28
Rörelsemarginal, %	9,0	8,3		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	55	53		

¹ Affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttades per det tredje kvartalet 2023 från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetal har räknats om.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (1), driven av affärsenheten bevakning. Prishöjningar, god nyförsäljning och ett förnyat omfattande bevakningskontrakt med utökat serviceåtagande, som tidigare kommunicerats, bidrog till utvecklingen. Som jämförelse var 2022 dämpat av två avslutade betydande säkerhetskontrakt. Organisk försäljningstillväxt var även stöttad av affärsenheten Technology främst till följd av ökad installationsförsäljning. Kundkontinuiteten var 90 procent (86).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 22 704 MSEK (15 634) eller 36 procent (30) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 42 procent (69) för helåret. Den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Nordamerika bidrog mest till den valutajusterade försäljningstillväxten men även en tvåsiffrig valutajusterad försäljningstillväxt inom säkerhetslösningar stöttade.

Rörelsemarginalen var 9,0 procent (8,3). Förbättringen i rörelsemarginalen kom från affärsverksamheten Technology, drivet av den förvärvade verksamheten STANLEY Security inklusive kostnadssynergier. Rörelsemarginalen inom bevakningsverksamheten var stabil hjälpt av aktiv hantering av kontraktsporföljen och hävstångseffekt av försäljningstillväxten men negativt påverkad av riskpremier och sjukvårdskostnader.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollarn vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 28 procent (25) för helåret.

Securitas Europe

Försäljning och resultat

MSEK	2023	2022	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	66 605	54 409	22	19
Organisk försäljningstillväxt, %	12	9		
Andel av koncernens försäljning, %	42	41		
Rörelseresultat före avskrivningar	4 095	3 201	28	25
Rörelsemarginal, %	6,1	5,9		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	40	40		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 12 procent (9) för helåret, driven av kraftiga prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen som råder i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar samt flygplatsverksamheten stöttade den organiska försäljningstillväxten. Kundkontinuiteten var 91 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 22 063 MSEK (16 166) eller 33 procent (30) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 34 procent (41) för helåret. Den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Europa bidrog mest till den valutajusterade försäljningstillväxten men även en tvåsiffrig valutajusterad försäljningstillväxt inom säkerhetslösningar och en stark organisk tillväxt inom teknik bidrog.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (5,9), en förbättring främst till följd av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar inklusive STANLEY Security. Även aktiv hantering av kontraktspportföljen stöttade utvecklingen. Uppstartskostnader inom flygplatsverksamheten och ökade kostnader hänförliga till arbetskraftsbrist, såsom kostnader för underleverantörer, dämpade dock rörelsemarginalen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron, vilken hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor, men motverkades delvis av utvecklingen av den turkiska liran. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 25 procent (17) för helåret.

Securitas Ibero-America

Försäljning och resultat

MSEK	2023	2022	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	15 449	14 604	6	6
Organisk försäljningstillväxt, %	15	16		
Andel av koncernens försäljning, %	10	11		
Rörelseresultat före avskrivningar	991	881	12	8
Rörelsemarginal, %	6,4	6,0		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	11		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 15 procent (16) driven av prisökningar främst till följd av höginflationen i Argentina under det första halvåret innan avyttringen av Securitas Argentina. Organisk försäljningstillväxt i Spanien var 5 procent (7), stöttad av prisökningar och ökad installationsförsäljning, men dämpad av aktiv hantering av kontraktspportföljen. I Latinamerika var organisk försäljningstillväxt driven av prisökningar, speciellt i Argentina. Kundkontinuiteten var 93 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 011 MSEK (4 352) eller 32 procent (30) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 9 procent (10) för helåret.

Rörelsemarginalen var 6,4 procent (6,0) stöttad av försäljning av teknik och säkerhetslösningar med högre marginal, framgångsrik hantering av kontraktspportföljen och avyttringen av Securitas Argentina. Rörelsemarginalen dämpades av löneökningar i Spanien och av negativ kontraktspportföljsutveckling i några länder i Latinamerika.

Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor men motverkades delvis av utvecklingen av den argentinska peson. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 8 procent (21) för helåret.

KASSAFLÖDE

Rörelsens kassaflöde uppgick till 8 185 MSEK (5 720), motsvarande 80 procent (71) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till –1 921 MSEK (–1 943). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 417 MSEK (77).

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1 899 MSEK (–657) och betald inkomstskatt uppgick till –1 348 MSEK (–1 641).

Rörelsens kassaflöde inkluderar investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till –558 MSEK (–447) och inkluderar även utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Nettoinvesteringarna består av investeringar om –4 114 MSEK (–3 567) och återföring av avskrivningar om 3 556 MSEK (3 120).

Det fria kassaflödet var 4 938 MSEK (3 422), motsvarande 75 procent (57) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var –170 MSEK (–32 274). Se not 17 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till –1 403 MSEK (–1 171). Se not 11 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –1 592 MSEK (31 393) till följd av betald utdelning om –1 977 MSEK (–1 604) samt en nettoökning av lån om 385 MSEK (23 485). Kassaflödet 2022 påverkades även av nettolikviden från företrädesemissionen om 9 512 MSEK.

Kassaflöde för året var 1 773 MSEK (1 370). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –154 MSEK var 7 942 MSEK (6 323).

Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat före avskrivningar	10 247	8 033
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 114	-3 567
Återföring av avskrivningar	3 556	3 120
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-558	-447
Förändring av kundfordringar	-1 921	-1 943
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	417	77
Rörelsens kassaflöde	8 185	5 720
Rörelsens kassaflöde, %	80	71
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-1 899	-657
Betald inkomstskatt	-1 348	-1 641
Fritt kassaflöde	4 938	3 422
Fritt kassaflöde, %	75	57
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-170	-32 274
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 403	-1 171
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 592	31 393
Årets kassaflöde	1 773	1 370

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 47–48.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING**Sysselsatt kapital**

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 16 618 MSEK (18 377), motsvarande 11 procent av försäljningen (13), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 118 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2023 i samband med att affärsplanerna för 2024 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2023. För 2022 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 74 228 MSEK (76 972). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 3 531 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 8 procent (9). Avkastningen på sysselsatt kapital, exklusive realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina, var 12 procent.

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 37 530 MSEK (40 534). Nettoskulden påverkades främst av utbetald utdelning om -1 977 MSEK, varav -1 003 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2023 och -974 MSEK betalades ut i november 2023, omräkningsdifferenser om 1 323 MSEK, betalningar för jämförelsestörande poster om -1 403 MSEK, det fria kassaflödet om 4 938 MSEK samt leasing-skulder om 291 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,1 (4,0). Justerad nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster var 2,7 (3,3)*. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,08).

Räntetäckningsgraden uppgick till 4,2 (8,7).

Per den 31 december 2023 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 029 MEUR och förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2023.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK. Per den 31 december 2023 var 1 915 MSEK utestående.

En bryggfacilitet användes för att delvis finansiera förvärvet av STANLEY Security. Den ursprungliga bryggfaciliteten uppgick till 2 385 MUSD och hade en slutlig förfallotidpunkt per den 22 juli 2024. Under det första kvartalet 2023 återbetalades den största delen av bryggfaciliteten genom ett 75 MUSD 6-årigt Private Placement, och ett lån om 1 100 MEUR samt ett Schuldschein-lån om 300 MEUR.

Ytterligare 600 MEUR återbetalades 4 april 2023 med likviden från ett 4-årigt obligationslån på Eurobondmarknaden, vilket minskade bryggfaciliteten till motsvarande 159 MUSD vid utgången av juni 2023. I juli 2023 återbetalades återstående balansen om 159 MUSD av bryggfaciliteten om 2 385 MUSD som togs upp för finansieringen av förvärvet av STANLEY Security. Per den 6 september 2023 återbetalades 550 MEUR av lånet om 1 100 MEUR med likviden från ett obligationslån om 600 MEUR med förfall under 2029. Den 17 november 2023 tecknades ett nytt 3-årigt lån om 600 MUSD med åtta banker med vilka Securitas har en väletablerad affärsrelation. Med likviden återbetalades resterande del av lånet om 1 100 MEUR ovan.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas var BBB- vid utgången av 2023 med positiva utsikter. Den 14 februari 2024 uppdaterades Securitas till BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 7.

Det egna kapitalet uppgick till 36 698 MSEK (36 438). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det

egna kapitalet med 459 MSEK inklusive omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser avseende avyttringen av Securitas Argentina om 2 667 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 59.

Det totala justerade antalet aktier uppgick till 572 917 552 (572 917 552) per den 31 december 2023. Se sidorna 149–150 för ytterligare information.

Sysselsatt kapital och finansiering i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2023	2022
Operativt sysselsatt kapital	16 618	18 377
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	11	13
Goodwill	50 916	51 021
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 340	7 180
Andelar i intressebolag	354	394
Summa sysselsatt kapital	74 228	76 972
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	9
Nettoskuld	37 530	40 534
Eget kapital	36 698	36 438
Summa finansiering	74 228	76 972

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 47–48.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Nettoskuldens utveckling

MSEK	2023	2022
Ingående balans 1 januari	-40 534	-14 551
Rörelsens kassaflöde	8 185	5 720
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-1 899	-657
Betald inkomstskatt	-1 348	-1 641
Fritt kassaflöde	4 938	3 422
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-170	-32 274
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 403	-1 171
Företrädesemission, netto	-	9 512
Betald utdelning	-1 977	-1 604
Förändring av leasingskulder	291	-1 274
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	1 679	-23 389
Omvärdering av finansiella instrument	2	-50
Omräkningsdifferenser	1 323	-2 544
Förändring av nettoskulden	3 004	-25 983
Utgående balans 31 december	-37 530	-40 534

* Jämförelsetalet är justerat för erhållen likvid från företrädesemissionen i oktober 2022 och inklusive STANLEY Securitys 12-månaders justerad uppskattad EBITDA.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Förvärv och avyttringar januari–december 2023 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkluderad/ exkluderad fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²	Årlig försäljning ³	Enterprise value ^{4,7}	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						51 021	7 180
STANLEY Security (justeringar)	Securitas North America och Securitas Europe	–	–	–	–	2 139	–
Securitas Argentina (avyttring)	Securitas Ibero-America	25 juli	100	-2 564	120	-527	–
Övriga förvärv och avyttringar ^{5,6}		–	–	3	41	6	1
Summa förvärv och avyttringar januari – december 2023				-2 561	161	1 618	1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	-620
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						-1 723	-221
Utgående balans						50 916	6 340

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

2 Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkårsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

5 Avser övriga förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Draht+Schutz, Tyskland, Bewachungen ALWA (kontraktsporfölj) Österrike, DAK, Turkiet och Complete Security Integration, Australien. Avser även ytterligare erhållen betalning av försäljningen av Securitas Egypt samt utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Tyskland, Österrike, Turkiet, Spanien och Australien.

6 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -30 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 104 MSEK.

7 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till -170 MSEK, vilket är summan av enterprise value -161 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader -9 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital och i not 31. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 11.

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") för en köpeskillning om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag.

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetstjänster med en god lönsamhet till våra kunder. De 12 senaste månadernas försäljning baserad på juni 2023 för Securitas Argentina, var 2,5 BSEK med en lägre rörelsemarginal än genomsnittet för Securitas Ibero-America. Avyttringen resulterade i en realisationsförlust om 3 321 MSEK, vilken redovisades som en jämförelsestörande post. Realisationsförlusten utgjordes främst av ackumule-

rade valutakursförluster. Denna påverkan är nettoneutral på koncernens eget kapital. Avyttringen hade begränsad kassaflödespåverkan om -123 MSEK, varav -120 MSEK redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar och -3 MSEK redovisas som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2023 framgår av not 17.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Jan Lindström beslutade att lämna sin roll som SVP Finance per den 7 juni 2023 och är inte längre en medlem av Securitas koncernledning. Jan kommer att arbeta vidare heltid inom Securitas med att stötta finansteamet. Rollen SVP Finance upphörde.

Alla övriga medlemmar av koncernledningen kvarstår i sina nuvarande befattningar.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSE

USA – Myndighetsutredning

Securitas känner till att amerikanska myndigheter utreder Paragon Systems Inc, ett dotterbolag till Securitas inom affärsenheten Kritisk Infrastruktur, avseende dess relationer med olika mindre direkta eller indirekta underleverantörer för kontrakt med den amerikanska reger-

ingen. Utredningen berör anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare i Paragon. Paragon samarbetar fullt ut med myndigheterna. Baserat på nu tillgänglig information, bedömer koncernen att effekterna av utredningen inte kommer att ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Spanien – Skatterevision

Den spanska National Court Audiencia Nacional meddelade sin dom den 23 oktober 2023 till förmån för Securitas, hänförlig till räkenskapsåren 2008–2009 gällande ränteavdrag relaterade till förvärv. National Court har accepterat Securitas överklagan och avisat den tidigare domen från Tribunal Económico Administrativo Central court. Detta har resulterat i en omprövning av koncernens skattereserver och har lett till en återföring om 118 MSEK, vilket minskar skattekostnaden för året 2023 med motsvarande 4,2 procent av vinst före skatt. Återföringen är exkluderad i beräkningen av vinst per aktie före jämförelsestörande poster. För ytterligare information se not 39.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 23 februari 2024 emitterade Securitas ett obligationslån om 500 MEUR i Eurobondmarknaden med förfall 2030. Kupongrätten sattes till 3,875 procent inklusive en marginal på 115 baspunkter. Likviden kommer främst användas till att refinansiera befintlig skuld.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare på sidan 43.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 47–48. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk. Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det

stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering, i not 7 och not 27.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med ökad inflation, räntor, en försämrad försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist och leveransproblem tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, ökade hot om cyberattacker och kvarvarande effekter från coronapandemin gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker. Lönsamheten i det förvärvade bolaget kan vara lägre än förväntat och/eller vissa kostnader i samband med förvärvet kan bli högre än förväntat.

Transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika håller på att genomföras. Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja denna omvandling medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Denna risk motverkas av noggrann planering och av en stegvis implementering land för land under en längre period.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, förvärvet och integrationen av STANLEY Security inklusive ökade räntesatser för finansieringen av förvärvet, integreringen och implementeringen av nya plattformar som en del av våra transformationsprogram, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsätt-

ningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns i separata delar i Securitas AB:s Årsredovisning 2023 och utgör inte en del av den legala årsredovisningen.

Securitas AB:s hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards. Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Securitas är ett tjänsteföretag och har en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

INFORMATION OM:

[Se sidan](#)

Miljö	12, 14, 26–27, 31, 136, 138–139, 144
Sociala förhållanden	31, 137, 142–143
Personal	6–7, 12–14, 26–27, 30, 137, 141–143
Respekt för mänskliga rättigheter	31, 137
Anti-korruption	30, 136
Affärsmodell	26
Väsentliga risker för hållbarhet	30–31
GRI-index	146–148

FORSKNING OCH UTVECKLING

Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Säkerhetslösningar är en viktig del i de säkerhetstjänster som Securitas erbjuder och varje större marknad har nu en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats. Våra divisioner har också en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats för att säkerställa koordination och att vi arbetar på bästa sätt. Under 2019 skapade koncernen också Global Technology Business Center, ansvarigt för att utveckla ett globalt angreppssätt med gemensamma verktyg, processer, produkter och tjänster inom teknik. Denna funktion har nu utvecklats till Global Technology, vilket är vår globala organisation under ledning av Securitas Technology Global President. Det transformativa förvärvet av STANLEY Security där vi för samman det bästa från de två verksamheterna har varit viktigt för utvecklingen av vår teknikverksamhet och dess globala utbredning.

Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Under 2022 delades denna organisation upp i Global IT under ledning av Chief Information Officer medan Securitas Digital blev en separat organisation under ledning av Securitas Digital President. Detta kommer att möjliggöra att dra nytta av data, plattformar och digitalisering för att accelerera genomförandet av Securitas vision för tillväxt, marginalutveckling, värde för våra kunder och långsiktig lönsamhet medan vi fortsätter vår transformationsresa. För ytterligare information om transformationsprogrammen, se avsnittet Koncernens utveckling nedan.

Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Koncernen har gradvis investerat i förmågan att utveckla skarpare datadrivna och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritisk för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2023 hade koncernen 111 MSEK (82) i aktiverade utvecklingsutgifter.

INFORMATION OM SECURITAS AKTIE

I oktober 2022 slutfördes en företrädesemission och genom denna har Securitas aktiekapital ökat med 208 MSEK, från 365 MSEK till 573 MSEK och antalet aktier har ökat med 208 333 655. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i Securitas till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Ytterligare information om Securitas aktie samt information avseende större aktieägar finns i not 31 samt på sidorna 149–150.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 8 maj 2024 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman 2023, för styrelsen att förvärva aktier i bolaget för att kunna justera bolagets kapitalstruktur, kunna utnyttja attraktiva förvärvsmöjligheter och/eller att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av aktierelaterade incitamentsprogram (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen). Det totala antalet aktier som tidigare återköpts uppgår

per den 31 december 2023 till 475 000 (475 000). Dessa aktier hålls i eget förvar och har inte minskat bolagets aktiekapital.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan familjen Douglas och familjen Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

KONCERNENS UTVECKLING

I samband med förvärvet av STANLEY Security har koncernen under 2022 fastställt nya finansiella mål i linje med strategin att bli en partner inom säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, väl positionerad för att leverera stark tillväxt och ökade marginaler.

Målet om en nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x modifierades på Kapitalmarknadsdagen den 7 mars 2024 för att återspegla effekten från jämförelsestörande poster. Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x före jämförelsestörande poster
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Utdelningspolicyn är mellan 50–60 procent av årets nettoresultat över tid.

Rörelsemarginalen 2023 uppgick till 6,5 procent (6,0). Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 34 procent (44). Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive STANLEY Security för jämförbar period (konsoliderades från den 22 juli 2022) uppgick till 9 procent för helåret 2023. Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,1 (4,0) och justerad nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster var 2,7 (3,3). Det operativa kassaflödet uppgick till 80 procent (71) av rörelseresultatet före avskrivningar.

Kärnan i genomförandet av vår strategi är ledarskap inom teknik och säkerhetslösningar och digitala förmågor. Vi har gjort omfattande investeringar inom teknik genom förvärvet av STANLEY Security och vårt kombinerade lösningserbjudande är unikt. Transformationsprogrammet som vi har implementerat i Nordamerika stöttar den operativa effektiviteten i den dagliga verksamheten och de pågående programmen i Europa och Ibero-

Amerika fortskrider enligt plan. Dessa investeringar kommer att fundamentalt förändra våra digitala möjligheter och förstärker vår position som det ledande säkerhetsföretaget.

En annan hörnsten i vår strategi är att kontinuerligt utvärdera vår affärsmix och närvaro för att ytterligare stärka vår position som det ledande företaget inom teknik och säkerhetslösningar. Till följd av detta avyttrade vi Securitas Argentina under 2023 vilket ger positiva marginal- och kassaflödeseffekter framgent.

Den strategiska transformationen av Securitas är på rätt väg, vilket bekräftas av vår utveckling under 2023. Med vårt starka erbjudande hanterar vi en osäker makroekonomisk miljö och vi är fast beslutna att nå våra finansiella mål.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 667 MSEK (1 975) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 9 729 MSEK (10 292). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till lägre utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 10 383 MSEK (10 893).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag om 10 374 MSEK (11 116), ränteintäkter om 849 MSEK (314), räntekostnader om -1 181 MSEK (-512) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -313 MSEK (-626). För ytterligare information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 10 194 MSEK (10 908).

Årets kassaflöde uppgick till -258 MSEK (1 306).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 65 989 MSEK (66 354) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 63 933 MSEK (64 040). Omsättningstillgångarna uppgick till 23 778 MSEK (11 813) varav likvida medel uppgick till 2 118 MSEK (2 376).

Det egna kapitalet uppgick till 56 660 MSEK (48 282). Total utdelning uppgår till 1 977 MSEK (1 604), varav 1 003 MSEK (1 604) betalades till aktieägarna i maj 2023 och 974 MSEK (0) betalades till aktieägarna i november 2023.

I oktober 2022 slutfördes en företrädesemission och Securitas AB tillfördes genom företrädesemissionen 9 583 MSEK före avdrag för emissionskostnader om 71 MSEK och netto 9 512 MSEK. Genom företrädesemissionen har Securitas aktiekapital ökat med 208 MSEK, från 365 MSEK till 573 MSEK och antalet aktier har ökat med

208 333 655. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i Securitas till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Resterande del av den erhållna likviden om 9 304 MSEK har tillförts fri överkursfond.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 33 107 MSEK (29 885) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

NU GÄLLANDE RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL SECURITAS KONCERNLEDNING

Årsstämman 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2025 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2021, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Den fullständiga lydelsen av de beslutade riktlinjerna framgår av not 9.

FÖRSLAG TILL UPPDATERADE RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL SECURITAS KONCERNLEDNING

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2024 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till medlemmarna av Securitas koncernledning.

Riktlinjerna är framåtriktade, dvs de ska tillämpas på ersättningar som avtalas och ändringar som görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

Securitas affärsstrategi är i korthet att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar. Genom att använda och utveckla världsledande teknik och expertis, strävar Securitas efter att vara en partner inom säkerhetslösningar som skyddar kundernas tillgångar och medarbetare. För att attrahera och behålla kvalificerade medlemmar av koncernledningen ska Securitas erbjuda en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmässig på aktuell marknad för respektive medlem av koncernledningen. Detta förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intres-

sen och hållbarhet. Mer information om Securitas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – Vår strategi.

Från tid till annan kan årsstämman besluta om att anta aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas ("LTI-Programmen"). LTI-Programmen som antas av årsstämman ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. LTI-Programmen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller det LTI-Program som styrelsen föreslagit att årsstämman 2024 ska anta. Mer information om Securitas incitamentsprogram finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Bolagsstyrning – Ersättning till medlemmar i koncernledningen.

Ersättningsformer

Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla respektive medlem av koncernledningens ansvar och prestation. Rörlig kontantersättning ska motsvara maximalt 85 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef och maximalt 60-200 procent av den fasta kontantlönen för övriga medlemmar av koncernledningen.

Samtliga medlemmar av koncernledningen omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från medlemmens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av kontantersättningen till medlemmar av koncernledningen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte tvingande kollektivavtalsbestämmelser kräver det. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för medlemmar av koncernledningen i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där medlemmen är verksam. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.

Pensionsförmåner och andra förmåner kan komma att justeras för att följa tvingande regler. Beträffande anställningsförhållanden

som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar göras för att följa lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Utöver den ersättning som anges ovan kan medlemmar i koncernledningen som flyttar på grund av befattningen eller som arbetar i flera länder också erhålla sådan ersättning och sådana förmåner som är rimliga för att återspegla de särskilda omständigheter som är förknippade med sådana arrangemang, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer och anpassningen till de allmänna policyer och praxis inom Securitaskoncernen som gäller för gränsöverskridande arbete. Ersättning och förmåner enligt ovan får inte uppgå till mer än 50 procent av den fasta kontantlönen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Utbetalning av rörlig kontantersättning ska baseras på utfallet i förhållande till tydligt mätbara prestationsbaserade mål som ska sättas i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syfta till att stärka Securitas långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen kan till exempel vara baserade på EBITA, rörelsemarginal, EPS och/eller kassaflöde inom respektive medlem av koncernledningens individuella ansvarsområde (koncern eller division). Vidare ska prestationsmålen bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till medlemmar av koncernledningen. Inför varje mätperiod för uppfyllelse av kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning, som kan vara ett eller flera år, ska styrelsen baserat på ersättningsutskottets arbete fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. För det fall rörlig kontantersättning visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för medlemmar av koncernledningen vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta kontantlönen i maximalt tolv månader. Vid

uppsägning från en medlem av koncernledningen ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning och värningsförbud utgå i enlighet med tvingande regler eller lokal praxis. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtaganden om konkurrensbegränsning eller värningsförbud gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till medlemmar av koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för medlemmar av koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till medlemmar av koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Securitas. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Securitas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga förändringar i riktlinjerna

Revideringarna av dessa riktlinjer för ersättning till koncernledningen innefattar ändringar av bolagets långsiktiga och kortsiktiga incitamentsprogram och anpassar riktlinjerna till uppdateringar av den övergripande företagsstrategin. Vidare har justeringar gjorts för att tillgodose tvingande svenska regler och för att underlätta rättvis kompensation för medlemmar i koncernledningen som flyttar för sin befattning. Dessutom har mindre språkliga förändringar gjorts.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande av årsstämman 2024.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	742 878
Överkursfond	9 303 850 562
Balanserat resultat	29 225 129 918
Årets resultat ¹	10 193 914 443
Summa	48 723 637 801

¹ Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 888 663 140 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,80 kronor per aktie	2 177 086 698
att i ny räkning överföres	46 546 551 103
Summa	48 723 637 801

Utdelningsbeloppet och beloppet att överföras i ny räkning är beräknade på antal utestående aktier per den 6 februari 2024. Ingen utdelning lämnas på Securitas AB:s innehav av egna aktier, där det exakta antalet bestämts på avstämningsdagen för utdelningen. Securitas AB:s innehav av egna aktier uppgick till 475 000 aktier per den 6 februari 2024.

FÖRSLAG TILL AVSTÄMNINGS DAG FÖR UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,80 kronor per aktie att utbetalas i två delar om 1,90 kronor per aktie vardera. Som avstämningsdag föreslås den 13 maj 2024 för den första utbetalningen och den 18 november 2024 för den andra utbetalningen. Om stämman så beslutar förväntas första utdelningen att utbetalas av Euroclear Sweden AB med början den 16 maj 2024 och den andra utbetalningen med början den 21 november 2024.

FÖRSLAG TILL BEMYNDIGANDE AVSEENDE

FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2024 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2025, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER FÖRESLAGEN

UTDELNING OCH FÖRSLAG TILL BEMYNDIGANDE AVSEENDE FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen har avgett följande yttranden angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2023 uppgår till 38 529 723 358 kronor och årets resultat uppgår till 10 193 914 443 kronor, varav 888 663 140 kronor är relaterade till koncernbidrag till dotterbolag och -537 499 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital hade inte påverkats per den 31 december 2023, om finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, eftersom det inte finns någon skillnad per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 48 723 637 801 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2023.

Förutsatt att årsstämman 2024 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 46 546 551 103 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och föreslaget återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konso-

lideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter. Styrelsen kommer att fortsätta att vidare utvärdera den finansiella ställningen och likviditeten fram till årsstämmans beslut.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Försäljning		147 812	124 944
Försäljning, förvärv		9 437	8 293
Total försäljning	6, 10	157 249	133 237
Produktionskostnader	11, 12, 13	-125 123	-107 124
Bruttoresultat		32 126	26 113
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-22 004	-18 182
Övriga rörelseintäkter	6	64	52
Resultatandelar i intressebolag	23	61	50
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	19	-620	-414
Förvävsrelaterade kostnader	11	-10	-49
Jämförelsestörande poster	11	-4 669	-1 086
Rörelseresultat	11	4 948	6 484
Finansiella intäkter	14, 15	513	243
Finansiella kostnader	15	-2 628	-1 001
Resultat före skatt		2 833	5 726
Skatt	16	-1 536	-1 410
Årets resultat		1 297	4 316
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		1 285	4 310
Innehav utan bestämmande inflytande		12	6
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		572 917 552	468 284 366
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK) ¹	3	2,24	9,20
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) ^{1,2}	3	9,59	10,77

¹ Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

² Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		1 297	4 316
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	33	45	70
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		45	70
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering avseende höginflation efter skatt		437	837
Kassafördessäkringar efter skatt	7	0	-32
Säkringskostnader efter skatt	7	-1	-6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		496	-954
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		-14	22
Omräkningsdifferenser		-23	3 582
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		895	3 449
Övrigt totalresultat	16	940	3 519
Årets totalresultat		2 237	7 835
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 227	7 827
Innehav utan bestämmande inflytande		10	8

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2023	2022
Försäljning	147 812	124 944
Försäljning, förvärv	9 437	8 293
Total försäljning	157 249	133 237
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	9	7
Produktionskostnader	-125 123	-107 124
Bruttoresultat	32 126	26 113
<i>Bruttomarginal, %</i>	20,4	19,6
Kostnader för platskontor	-8 376	-7 078
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-13 628	-11 104
Summa omkostnader	-22 004	-18 182
Övriga rörelseintäkter	64	52
Resultatandelar i intressebolag	61	50
Rörelseresultat före avskrivningar	10 247	8 033
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,5	6,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-620	-414
Förvärvsrelaterade kostnader	-10	-49
Jämförelsestörande poster	-4 669	-1 086
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 948	6 484
Finansiella intäkter och kostnader	-2 115	-758
Resultat före skatt	2 833	5 726
<i>Nettomarginal, %</i>	1,8	4,3
Skatt	-1 536	-1 410
Årets resultat	1 297	4 316

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 47–48.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 948	6 484
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	3 266	-85
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	1	-14
Återföring av avskrivningar	19, 20, 21, 22	4 176	3 534
Erhållna finansiella intäkter		321	109
Betalda finansiella kostnader		-2 398	-906
Betald inkomstskatt		-1 348	-1 641
Förändring av kundfordringar		-1 921	-1 943
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		417	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 462	5 615
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 563	-2 276
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	17	-161	-32 211
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 724	-34 487
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 977	-1 604
Företrädesemission, netto		-	9 512
Upptagna obligationslån	32, 35	14 660	5 526
Inlösen av obligationslån	32, 35	-553	-4 682
Upptagna företagscertifikat		6 335	2 565
Inlösen av företagscertifikat		-4 442	-3 265
Betalning av leasingkulder, kapitalbelopp		-1 373	-1 151
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel ¹		-15 615	23 341
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7	-2 965	30 242
Årets kassaflöde		1 773	1 370
Likvida medel vid årets början		6 323	4 809
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-154	144
Likvida medel vid årets slut	7, 30	7 942	6 323

¹Förändringen av övrig räntebärande nettoskuld under 2023 beror huvudsakligen på omfinansiering genom upptagna obligationslån där likviden använts till återbetalning av lån. Förändringen 2022 beror huvudsakligen på nya lån relaterat till finansieringen av STANLEY Security-förvärvet.

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat före avskrivningar	10 247	8 033
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 114	-3 567
Återföring av avskrivningar	3 556	3 120
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-558	-447
Förändring av kundfordringar	-1 921	-1 943
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	417	77
Rörelsens kassaflöde¹	8 185	5 720
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>80</i>	<i>71</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader ²	-1 899	-657
Betald inkomstskatt	-1 348	-1 641
Fritt kassaflöde	4 938	3 422
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>75</i>	<i>57</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-161	-32 211
Utbetalda förvävsrelaterade kostnader	-9	-63
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 403	-1 171
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 592	31 393
Årets kassaflöde	1 773	1 370

¹Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

²Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 47–48.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	18	50 916	51 021
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	19	6 340	7 180
Övriga immateriella tillgångar	6, 20	2 637	2 556
Nyttjanderättstillgångar	21	4 495	4 903
Byggnader och mark	22	235	331
Maskiner och inventarier	22	3 913	3 829
Andelar i intressebolag	23	354	394
Uppskjutna skattefordringar	16	1 968	1 670
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	24	1 513	1 285
Övriga långfristiga fordringar	25	2 331	2 466
Summa anläggningstillgångar		74 702	75 635
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	1 478	1 670
Kundfordringar	27	20 733	20 883
Aktuella skattefordringar	16	595	757
Övriga kortfristiga fordringar	28	10 625	10 061
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	29	317	177
Likvida medel	30	7 942	6 323
Summa omsättningstillgångar		41 690	39 871
SUMMA TILLGÅNGAR		116 392	115 506

MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		573	573
Övrigt tillskjutet kapital		16 667	16 667
Andra reserver		1 302	844
Balanserad vinst, inklusive årets resultat		18 153	18 340
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		36 695	36 424
Innehav utan bestämmande inflytande		3	14
Summa eget kapital	31	36 698	36 438
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	32	3 336	3 558
Övriga långfristiga låneskulder	32	31 687	41 784
Övriga långfristiga skulder	32	303	321
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	821	847
Uppskjutna skatteskulder	16	2 034	1 934
Övriga långfristiga avsättningar	34	879	894
Summa långfristiga skulder		39 060	49 338
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	35	1 333	1 496
Övriga kortfristiga låneskulder	35	10 946	1 481
Leverantörsskulder		5 127	4 820
Aktuella skatteskulder	16	1 312	1 293
Övriga kortfristiga skulder	36	19 989	18 723
Kortfristiga avsättningar	37	1 927	1 917
Summa kortfristiga skulder		40 634	29 730
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		116 392	115 506

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2023	2022
Operativt sysselsatt kapital		
Övriga immateriella tillgångar	2 637	2 556
Nyttjanderättstillgångar	4 495	4 903
Byggnader och mark	235	331
Maskiner och inventarier	3 913	3 829
Uppskjutna skattefordringar	1 968	1 670
Övriga långfristiga fordringar	2 331	2 466
Varulager	1 478	1 670
Kundfordringar	20 733	20 883
Aktuella skattefordringar	595	757
Övriga kortfristiga fordringar	10 625	10 061
Summa tillgångar	49 010	49 126
Övriga långfristiga skulder	303	321
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	821	847
Uppskjutna skatteskulder	2 034	1 934
Övriga långfristiga avsättningar	879	894
Leverantörsskulder	5 127	4 820
Aktuella skatteskulder	1 312	1 293
Övriga kortfristiga skulder	19 989	18 723
Kortfristiga avsättningar	1 927	1 917
Summa skulder	32 392	30 749
Summa operativt sysselsatt kapital	16 618	18 377
Goodwill	50 916	51 021
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	6 340	7 180
Andelar i intressebolag	354	394
Summa sysselsatt kapital	74 228	76 972
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	11	13
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	9

MSEK	2023	2022
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 513	1 285
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	317	177
Likvida medel	7 942	6 323
Summa räntebärande tillgångar	9 772	7 785
Långfristiga leasingskulder	3 336	3 558
Övriga långfristiga låneskulder	31 687	41 784
Kortfristiga leasingskulder	1 333	1 496
Övriga kortfristiga låneskulder	10 946	1 481
Summa räntebärande skulder	47 302	48 319
Summa nettoskuld	37 530	40 534
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,02	1,11
Eget kapital		
Aktiekapital	573	573
Övrigt tillskjutet kapital	16 667	16 667
Andra reserver	1 302	844
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	18 153	18 340
Innehav utan bestämmande inflytande	3	14
Summa eget kapital	36 698	36 438
Summa finansiering	74 228	76 972

Operativa poster Nettoskulderrelaterade poster Goodwill och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 47–48.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst, inklusive årets resultat	Summa		
Ingående balans 2022	365	7 363	31	-1 797	14 830	20 792	8	20 800
Årets resultat	-	-	-	-	4 310	4 310	6	4 316
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	70	70	-	70
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	70	70	-	70
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	-	-	-	-	837	837	-	837
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	-32	-	-	-32	-	-32
Säkringskostnader efter skatt ²	-	-	-6	-	-	-6	-	-6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt ³	-	-	-	-954	-	-954	-	-954
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	22	-	22	-	22
Omräkningsdifferenser	-	-	-	3 580	-	3 580	2	3 582
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-38	2 648	837	3 447	2	3 449
Övrigt totalresultat	-	-	-38	2 648	907	3 517	2	3 519
Årets totalresultat	-	-	-38	2 648	5 217	7 827	8	7 835
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	1	1	-2	-1
Aktierelaterade incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-104	-104	-	-104
Företrädesemission	208	9 375	-	-	-	9 583	-	9 583
Transaktionskostnader företrädesemission	-	-71	-	-	-	-71	-	-71
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 604	-1 604	-	-1 604
Utgående balans 2022	573	16 667	-7	851	18 340	36 424	14	36 438

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst, inklusive årets resultat	Summa		
Ingående balans 2023	573	16 667	-7	851	18 340	36 424	14	36 438
Årets resultat	-	-	-	-	1 285	1 285	12	1 297
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	45	45	-	45
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	45	45	-	45
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	-	-	-	-	437	437	-	437
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	0	-	-	0	-	0
Säkringskostnader efter skatt ²	-	-	-1	-	-	-1	-	-1
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt ^{3,4}	-	-	-	496	-	496	-	496
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	-14	-	-14	-	-14
Omräkningsdifferenser ⁴	-	-	-	-21	-	-21	-2	-23
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-1	461	437	897	-2	895
Övrigt totalresultat	-	-	-1	461	482	942	-2	940
Årets totalresultat	-	-	-1	461	1 767	2 227	10	2 237
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-	-	-21	-21
Aktierelaterade incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	21	21	-	21
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 977	-1 977	-	-1 977
Utgående balans 2023	573	16 667	-8	1 312	18 151	36 695	3	36 698

1 Ytterligare information finns i not 31.

2 Specifikation finns i not 7, i tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 16.

3 Beträffande skattebelopp se not 16.

4 Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet inklusive omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser avseende avyttringen av Securitas Argentina om 2 667 MSEK.

Koncernens noter

Not 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 341 000 medarbetare i 43 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan och Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 26 mars 2024 under-tecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2024.

Not 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

NOT 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2023

IFRS 17 Försäkringsavtal är en ny omfattande redovisningsstandard för försäkringsavtal. Den nya standarden har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändringar av IAS 8 klargör skillnaden mellan förändringar i uppskattningar, redovisningsprinciper och fel. De klargör också hur företag skall tillämpa värderingstekniker och data för att ta fram estimat som används i redovisningen. Ändringarna har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändringar avseende IAS 1 och IFRS Practice Statement 2 syftar till att hjälpa företag att förse läsaren med upplysningar om redovisningsprinciper som är mer användbara genom att ersätta kravet att företag skall upplysa om sina betydande redovisningsprinciper med ett krav på upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper samt genom att ge ytterligare vägledning kring hur företag skall tillämpa kraven. Förändringarna har påverkat koncernens upplysningar om redovisningsprinciper men inte värdering, redovisning av eller presentation av några poster i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar avseende IAS 12 Inkomstskatter minskar möjligheten att undanta redovisning av skatt första gången en tillgång eller skuld redovisas genom att transaktioner som ger upphov till lika stora avdragsgilla temporära skillnader såsom för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt för anskaffningsvärde för materiella tillgångar hänförligt till avsättning för framtida uppskattade

utgifter för återställande ej längre undantas. Ändringen har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändringar avseende IAS 12 har också införts som en effekt av OECD:s regler för BEPS Pillar Two avseende global minimibesättning för stora koncerner. Koncernen har antagit ändringarna av IAS 12 för första gången under innevarande år. IASB ändrar tillämpningsområdet för IAS 12 för att klargöra att standarden är tillämplig på inkomstskatter som härrör från skattelagstiftning som antagits eller i sak antagits för att implementera OECD:s regler för BEPS Pillar Two, inklusive skattelagstiftning som implementerar kvalificerade inhemska minimitillägsskatter som beskrivs i de reglerna.

Ändringarna inför ett obligatoriskt tillfälligt undantag från redovisningskraven för uppskjuten skatt i IAS 12, så att ett företag varken skulle redovisa eller lämna information om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two. Koncernen har tillämpat det obligatoriska undantaget för 2023. Pillar Two lagstiftningen har antagits eller antagits i sak i vissa jurisdiktioner som koncernen bedriver verksamhet i. Lagstiftningen kommer att träda i kraft för koncernens räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024. Koncernen håller på att utvärdera den potentiella exponeringen till följd av lagstiftningen om Pillar Two. Den utvärdering som görs är baserad på de senaste tillgängliga skattedeklarationerna och land-för-land-rapportering för 2022, och den senaste finansiella informationen för 2023. I vissa jurisdiktioner samlas fortfarande information in vilken krävs för utvärderingen och därför är utvärderingen inte komplett.

Baserat på den hittills gjorda utvärderingen har koncernen identifierat potentiell exponering för ytterligare skatt på vinster intjänade i Irland, Israel och Förenade Arabemiraten där den förväntade effektiva skattesatsen enligt Pillar Two reglerna sannolikt kommer att vara lägre än 15 procent. Den potentiella exponeringen förväntas komma från koncernenheterna (huvudsakligen operativa dotterbolag) i dessa jurisdiktioner. Exponering kan dock även förekomma i andra jurisdiktioner där utvärderingen fortfarande pågår.

Kvantitativ information för att indikera potentiell exponering för ytterligare Pillar Two skatt är för närvarande inte känd eller rimligen uppskattad. Koncernen fortsätter att göra ytterligare framsteg med utvärderingen och förväntar sig att slutföra utvärderingen under första halvåret av räkenskapsåret 2024.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2024

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2024 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2025 eller senare

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 eller senare kvarstår att utvärdera.

Rörelseförvärv (IFRS 3 och IFRS 10)

NOT 11, 17, 18, 19 OCH 31

Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen förvärv för förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare tillämpas även vid värdering av optioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande. Detta innebär att vid såväl det första redovisningstillfället som vid eventuella efterföljande omvärderingar, enligt modellen för ekonomiska enheter, redovisas transaktionerna i eget kapital som transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

NOT 23 OCH 52

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

Effekter av förändringar i valutakurser (IAS 21)

NOT 11, 15 OCH 31

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se nedan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perio-

ders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av de finansiella rapporterna förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas på raden omräkningsdifferenser.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen mot övrigt totalresultat på raden säkring av nettoinvesteringar efter skatt.

Omvärdering avseende höginflation (IAS 29)

NOT 14

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationensländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Securitas verksamhet i Argentina redovisade enligt IAS 29 fram till att verksamheten i sin helhet avyttrades den 25 juli 2023 och, från och med andra kvartalet 2022, redovisas Securitas verksamhet i Turkiet enligt IAS 29. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS och TRY samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS eller TRY.

De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med besperiod januari 2003 för Argentina och 2005 för Turkiet.

De poster i de finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Omvärdering av den konsoliderade goodwillbalansen redovisas som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill skulle motbokats i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettositionen i dotterbolaget.

Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Resultaträkningarna för varje månad har omräknats till den senaste balansdagskursen i slutet av respektive kvartal under året.

Intäktsredovisning (IFRS 15)

NOT 6 OCH 45

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av tjänster, som beskrivs nedan.

Säkerhetstjänster omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Teknik och säkerhetslösningar omfattar två kategorier.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan huvudsakligen fastställas antingen genom uppkomna kostnader eller nedlagd tid. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securi-

tas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvodet för användning av varumärket Securitas.

Segmenten tillämpar principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmättet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Kostnader för att fullgöra ett kontrakt såsom löner och lönebikostnader kostnadsförs normalt omedelbart då tjänsterna utförts av Securitas och förbrukats av kunderna. Undantaget är om kostnaderna faller under en annan redovisningsstandard (såsom varulager för produktförsäljning) eller aktiverats fram till färdigställande av kontraktet för att därefter kostnadsföras (larminstallationer som intäktsredovisas då samtliga villkor i kontraktet uppfyllts).

Rörelsesegment (IFRS 8)

NOT 10

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera koncernens segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 10.

Som beskrivs ovan under Intäktsredovisning, tillämpar segmenten principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmättet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Detta är den enda princip som skiljer mellan segmenten och koncernen.

Not	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats eller uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 10. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 10.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 10 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställen. Försäljningsställen motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Förvävsrelaterade kostnader (IFRS 3 och IAS 37)

NOT 11

Kostnader som redovisas på denna rad är:

- transaktionskostnader,
- omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillningar och förvävsrelaterade optionsskulder,
- omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvävade andelar vid stegvisa förvärv samt
- förvävsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Förvävsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärd verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvävade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvävade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som omstrukturerings- och integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som har identifierats och kontrolleras av företagsledningen som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

Jämförelsestörande poster

NOT 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner med väsentliga effekter, vilka är relevanta för förståelsen av koncernens finansiella resultatutveckling när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av verksamheter som är väsentliga

individuellt eller aggregerat, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga kostnader eller intäkter som är jämförelsestörande. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturerings- och transformationsprogram såsom koncernens kostnadsbesparingsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget.

Kostnader för förvärvet av STANLEY Security har också en resultat effekt som är viktig att redovisa som jämförelsestörande poster när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och omfattar transaktionskostnader samt omstrukturerings- och integreringskostnader då dessa i sig är jämförelsestörande på grund av sin väsentlighet. Under 2022 redovisades också räntekostnader och avgifter hänförliga till överbyggningsfaciliteten om 915 MUSD som återbetalades den 18 oktober 2022 som en jämförelsestörande post då den återbetalades med likviden från företrädesemissionen och därmed inte kommer att ha någon ytterligare påverkan på resultaträkningen efter den 18 oktober 2022 till skillnad mot den skuldfinansiering som uppkommit genom transaktionen och som kommer att kvarstå även framgent. Då detta avser en finansieringskostnad så ingår beloppet på raden Finansiella intäkter och kostnader. Kostnaden för 2022 var -67 MSEK.

Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning. Under 2022 inkluderade detta en reversering av en skattereserv avseende Spanien om 151 MSEK. Under 2023 inkluderade detta en reversering av en skattereserv avseende Spanien om 118 MSEK.

Skillnaden mellan jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och kassaflöde från jämförelsestörande poster i koncernens kassaflödesanalys och specificeras i not 11, med undantag för avyttringar av dotterbolag klassificerade som jämförelsestörande poster, där kassaflödet redovisas på raden förvärv och avyttringar av dotterbolag samt för finansiella poster och skatt som redovisas som betalda finansiella intäkter och kostnader respektive betald inkomstskatt i förekommande fall.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuellt återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12)

NOT 16 OCH 48

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuell

tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intressebolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36)

NOT 18

Koncernens tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas för nedskrivningsbehov årligen samt om det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till produktvarumärken som värderats som ett led i allokeringen av köpeskillingen för STANLEY Security samt varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part.

Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till kassagenerrande enheter, som motsvarar den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

Segmentens tillgångar och skulder mäts i sin helhet som lägst på segmentsnivå. Denna nivå motsvarar hur Securitas utvärderar sin verksamhet i enlighet med IFRS 8 och IAS 36.

Tillgångar som är föremål för avskrivning prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet.

Nyttjandevärde är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, långsiktig tillväxttakt, inanspråktagandet av operativt systematiskt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Vid fastställande av relevant WACC beaktar Securitas segmentets valuta- och riskprofil.

Goodwill och övriga förvävsrelaterade

immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

NOT 18 OCH 19

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenerrande enheter), det vill säga per segment. Segmentsnivån motsvarar den lägsta

Not	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning. Segmentsnivån utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Securitas förvävsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsporföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsporföjlerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna byggs på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM). Nyttjandeperioden för kontraktsporföjlerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvävade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 15 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 6,7 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent. Produktvarumärken som värderats som ett led i allokering av köpeskillingen för STANLEY Security vilka utgörs av ett antal viktiga produktvarumärken är inte föremål för avskrivning men prövas årligen för nedskrivningsbehov. Förvärvet av STANLEY Security resulterade utöver de kundrelaterade och varumärkesrelaterade immateriella tillgångarna också i redovisning av teknikbaserade immateriella tillgångar med en nyttjandeperiod om 8 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 12,5 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Cloud computing arrangements (IAS 38)

NOT 20

Securitas redovisningsprinciper följer IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agendabeslut från April 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning.

Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet.

Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en hög nivå av komplexitet. Securitas har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

Övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar (IAS 16, IAS 36 och IAS 38)

NOT 20, 22, 49 OCH 50

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod.

Securitas tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna. Avskrivningstakten är normalt:

- Programvarulicenser och liknande tillgångar 10,0–33,3 procent
- Övriga immateriella tillgångar 10,0–33,3 procent
- Maskiner och inventarier 10–50 procent
- Byggnader och markanläggningar 2–10 procent
- Mark 0 procent

Avskrivningar redovisas som produktionskostnader och försäljnings- och administrationskostnader beroende på vilken funktion som nyttjar tillgången.

Leasingavtal (IFRS 16)

NOT 13 OCH 21

Securitas som leasetagare

Securitas leasingavtal är främst hänförliga till byggnader och fordon. I koncernens balansräkning redovisas de som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar) respektive långfristiga och kortfristiga leasingkulder (inkluderade i nettoskulden).

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningarna på raderna produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader. Räntekostnaderna redovisas på raden finansiella kostnader. I koncernens segmentsöversikter redovisas effekterna på de finansiella rapporterna under respektive segment med undantag för räntekostnader, som endast rapporteras på koncernnivå.

Förlängningsklausuler utvärderas för varje leasingavtal och tillämpas baserat på den bästa uppskattningen vid varje bokslutstillfälle. De inkluderas i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas.

Betalningar för korttidsleasingavtal, där leaseperioden upphör inom 12 månader efter den första tillämpningsdagen, samt leasingavtal där tillgångarna är av lågt värde, kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och exkluderas därmed från leasingkulder som redovisas enligt IFRS 16.

Securitas som leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal beroende på om de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda från leasegivaren. I de fall koncernen är leasegivare för leasingavtal som klassificerats som finansiella redovisas en intäkt och de relaterade produktionskostnaderna i resultat-

räkningen samt en fordran som motsvarar nettoinvesteringen uppdelad mellan långfristiga och kortfristiga fordringar i balansräkningen. I de fall koncernen är leasegivare för leasingavtal som klassificeras som operationella redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Kundfordringar (IFRS 9)

NOT 27

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Redovisade intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 28). Avtalskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 36).

Finansiella instrument (IFRS 7/IFRS 9/IFRS 13/IAS 32/IAS 39)

NOT 7, 15, 24, 29, 32, 35 OCH 44

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder som de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen). Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar och kassaflödernas avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som Securitas främst tillämpar är "hold to collect", vilket innebär att finansiella tillgångar innehåller i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och ränta (SPPI). Merparten av Securitas finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder, med undantag för derivat och tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Securitas tillämpar den framåtriktade förväntade kreditförlustmodellen. De viktigaste finansiella tillgångar som omfattas av denna modell är kundfordringar, för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för nedskrivningsprövning som tillåts enligt IFRS 9. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättnings-tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar

och lång- och kortfristiga fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med positivt verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Securitas har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Denna kategori omfattar sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med negativt verkligt värde och tilläggsköpeskillningar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgångarna inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Securitas exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings-/likviditetsrisk och kredit-/motpartsrisk.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldsettingsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

När alla kriterier är uppfyllda tillämpar Securitas säkringsredovisning för att eliminera effekten av de olikheter som i redovisningen finns mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Då säkringsförhållandet ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna.

Den ekonomiska relationen fastställs baserat på matchning av kritiska villkor. För räntesäkringar är dessa räntor, kassaflöde, valuta, ränteperioder och löptider. För kassaflödessäkringar är dessa valuta, nominellt värde och datum. Vidare dokumenteras koncernens mål för riskhanteringen och strategin för säkringstransaktionerna. Effektiviteten i säkringsredovisningen fastställs såväl när säkringen ingås som genom löpande utvärderingar för att säkerställa att en ekonomisk relation existerar mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinsterna eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med fast ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med rörlig ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. Förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) redovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 15.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Koncernen ingår ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensräntor, ränteomsättningsdagar, betal dagar, förfallodagar och nominella belopp.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- CVA/DVA justering av ränteswapparna som inte finns i lånen. Detta mitteras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen.

Då alla säkringsförhållanden hade matchande villkor var ineffektiviteten i säkringsredovisningen inte signifikant under året.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

NOT 9, 12, 31 OCH 55

Koncernen har ett långfristigt aktiebaserade incitamentsprogrammet som har funnits sedan 2019 och där varje ny programperiod är föremål för årligt antagande av årsstämman. Varje program löper över en period om tre år och därmed kan tre program löpa parallellt.

För programmet gäller att kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie fastställd för vart och ett av de tre program som löper parallellt. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

För att kunna delta i det långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet krävs att deltagarna investerar B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokera aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in. För varje förvärd eller allokera aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter. Prestationsvillkoren för de två program som täcker perioden 2021 till 2023 och 2022 till 2024 är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfallet beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året, en tredjedel mot det andra året och en tredjedel mot utfallet det tredje året. För det program som täcker perioden 2023 till 2025 är prestationsvillkoret kopplat till utvecklingen av rörelsemarginalen och mättdpunkten är vid utgången av det tredje året och är därmed inte uppdelat såsom i de två andra programmen. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier. Utdelningskompensationen utgör inte en ytterligare redovisad kostnad då utdelningskompensationen ingår i verkligt värde för Securitas B-aktie vid tilldelningsdagen. Den kommer dock att påverka sociala avgifter då den resulterar i ett ytterligare antal erhållna aktier för deltagarna.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

NOT 25, 33 OCH 36

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av de aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och löne-bikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga långfristiga planer

Not	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

avseende anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive nettoräntekostnaden, redovisas i rörelseresultatet.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelseerna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelseernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran. Securitas har en kund med vilken det förekommer en överenskommelse som redovisas som en ersättningsrättighet.

Avsättningar (IAS 37)

[NOT 33, 34 OCH 37](#)

Koncernens avsättningar avser främst avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 33) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver (not 34 och 37).

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har cirka 341 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventualförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och eller redovisas för dessa tvister.

Not 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv/avyttring av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv/avyttring av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2023

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2022.

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Förvärvad försäljningstillväxt: 7%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.

Beräkning: $9\,437 / 133\,237 = 7\%$

Organisk försäljningstillväxt: 9%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i

procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyttringar.

Beräkning: $((157\,249 - 9\,437 - 4\,125) / (133\,237 - 1\,427)) - 1 = 9\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 15%

Årets totala försäljning inklusive förvärv/avyttringar och justerad för valuta-

kursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.

Beräkning: $((157\,249 - 4\,125) / 133\,237) - 1 = 15\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 24%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: $((10\,247 - 273) / 8\,033) - 1 = 24\%$

Rörelsemarginal: 6,5%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Beräkning: $10\,247 / 157\,249 = 6,5\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: -28%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar.

Beräkning: $((4\,948 - 252) / 6\,484) - 1 = -28\%$

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: -55%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt.

Beräkning: $((2\,833 - 233) / 5\,726) - 1 = -55\%$

Förändring av valutajusterat årets resultat: -74%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.

Beräkning: $((1\,297 - 176) / 4\,316) - 1 = -74\%$

Vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 2,24 SEK (9,20)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Beräkning 2023: $((1\,297 - 12) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 = 2,24\text{ SEK}$

Beräkning 2022³: $((4\,316 - 6) / 468\,284\,366) \times 1\,000\,000 = 9,20\text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning^{1,2} och före jämförelsestörande poster⁴: 9,59 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande

poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Beräkning: $((1\,297 - 12 + 4\,669 - 460) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 = 9,59\text{ SEK}$

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2}: -79%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.

Beräkning: $((((1\,297 - 12 - 175) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000) / 9,20) - 1 = -79\%$

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2} och före jämförelsestörande poster⁴: -14%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster.

Beräkning:

$((((1\,297 - 12 + 4\,669 - 460 - 205) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000) / 10,77) - 1 = -14\%$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 80%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: $8\,185 / 10\,247 = 80\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 75%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

Beräkning: $4\,938 / (10\,247 - 2\,115 - 2 - 1\,552) = 75\%$

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld: 0,13

Fritt kassaflöde i relation till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning: $4\,938 / 37\,530 = 0,13$

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 4,1

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt avskrivningar.

Beräkning: $37\,530 / (4\,948 + 620 + 3\,556) = 4,1$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 11%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.

Beräkning: $16\,618 / (157\,249 - 324) = 11\%$

Avkastning på operativt sysselsatt kapital: 32%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning: $(10\,247 - 4\,669) / ((16\,618 + 18\,377) / 2) = 32\%$

Avkastning på sysselsatt kapital: 8%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning: $(10\,247 - 4\,669) / 74\,228 = 8\%$

Nettoskuldssättningsgrad: 1,02

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning: $37\,530 / 36\,698 = 1,02$

Räntetäckningsgrad: 4,2

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning: $(10\,247 + 206) / 2\,499 = 4,2$

Avkastning på eget kapital: 4%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning: $1\,297 / ((36\,698 + 36\,438) / 2) = 4\%$

Soliditet: 32%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning: $36\,698 / 116\,392 = 32\%$

1 Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

2 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

3 Antal genomsnittligt utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

4 Jämförelsestörande poster för helåret uppgick till $-4\,669\text{ MSEK}$, varav $-3\,321\text{ MSEK}$ var hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina (främst bestående av ackumulerade icke kassaflödespåverkande valutakursförluster), -662 MSEK var hänförliga till förvärvet av STANLEY Security och -686 MSEK var hänförliga till till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 460 MSEK och inkluderar återföring av en skattereserv i Spanien om 118 MSEK .

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2023 och 2022

			2023		2022	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,05	0,01	0,08	0,06
Australien	AUD	1	7,01	6,79	7,05	7,03
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	5,86	5,64	5,37	5,70
Chile	CLP	100	1,26	1,12	1,17	1,24
Colombia	COP	100	0,25	0,26	0,24	0,22
Costa Rica	CRC	100	1,96	1,91	1,59	1,79
Danmark	DKK	1	1,54	1,48	1,44	1,50
Egypten	EGP	1	0,34	0,32	0,53	0,42
Euro-länder	EUR	1	11,47	11,04	10,68	11,14
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,88	2,70	2,77	2,85
Hongkong	HKD	1	1,35	1,27	1,30	1,35
Indien	INR	1	0,13	0,12	0,13	0,13
Indonesien	IDR	100	0,07	0,06	0,07	0,07
Jordanien	JOD	1	14,92	14,00	14,35	14,76
Kanada	CAD	1	7,85	7,51	7,81	7,71
Kina	CNY	1	1,49	1,40	1,50	1,50
Kroatien	HRK	1	–	–	1,42	1,48
Marocko	MAD	1	1,05	1,01	1,00	1,00
Mexiko	MXN	1	0,60	0,59	0,51	0,54
Norge	NOK	1	1,00	0,98	1,06	1,06
Paraguay	PYG	100	0,14	0,14	0,14	0,14
Peru	PEN	1	2,83	2,69	2,66	2,75
Polen	PLN	1	2,54	2,55	2,27	2,38
Rumänien	RON	1	2,32	2,22	2,17	2,25
Saudiarabien	SAR	1	2,81	2,65	2,71	2,79
Schweiz	CHF	1	11,83	11,86	10,66	11,32
Serbien	RSD	1	0,10	0,09	0,09	0,10
Singapore	SGD	1	7,88	7,54	7,36	7,77
Sri Lanka	LKR	100	3,23	3,06	3,21	2,86
Storbritannien	GBP	1	13,19	12,70	12,46	12,60
Sydafrika	ZAR	1	0,57	0,54	0,62	0,61
Sydkorea	KRW	100	0,81	0,77	0,79	0,83
Thailand	THB	1	0,30	0,29	0,29	0,30
Tjeckien	CZK	1	0,48	0,45	0,43	0,46
Turkiet	TRY	1	0,44	0,34	0,61	0,56
Ungern	HUF	100	3,02	2,89	2,72	2,78
Uruguay	UYU	1	0,27	0,25	0,25	0,26
USD-länder	USD	1	10,58	9,93	10,24	10,48
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

Not 4

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventalförpliktelser. De väsentliga uppskattningar och bedömningar vilka redogörs för nedan bedöms inte komma att resultera i några väsentliga justeringar av redovisade värden på koncernens tillgångar eller skulder det kommande räkenskapsåret. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Rörelseförvärv

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden som omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten och en vägd kapitalkostnad, så kallad WACC.

Beroende på den förvärvade verksamheten kommer olika balansposter att stå i fokus. Inom säkerhetstjänster (platsanknuten och mobil bevakning) är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebidrag, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom teknik, innebär detta att andra balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Oavsett vilken typ av verksamhet

som förvärvats är kundfordringar normalt sett ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventalförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 17.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet

normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 50 916 MSEK (51 021), förvävsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 6 340 MSEK (7 180) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 354 MSEK (394), är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 18.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 20 733 MSEK (20 883), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -1 931 MSEK (-1 478), är därmed föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Securitas har historiskt sett haft en låg nivå på kundförlusterna, motsvarande cirka 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. På grund av den kvarvarande ekonomiska osäkerheten med en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, föreligger dock fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Totalt sett bedömer vi att reserven för kundförluster är tillräcklig med hänsyn till de ökade risker som nämnts ovan.

Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 27.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjutna skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden av skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar om 1 968 MSEK (1 670), aktuella skattefordringar om 595 MSEK (757), uppskjutna skatteskulder om 2 034 MSEK (1 934) samt aktuella skatteskulder om 1 312 MSEK (1 293), vilka är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 16 och not 39.

ÖVRIGA OMRÅDEN

Leasingavtal

Leasingavtal där Securitas är leasetagare är främst hänförliga till byggnader och fordon. Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar), vilka uppgår till 4 495 MSEK (4 903), långfristiga leasingkulder om 3 336 MSEK (3 558) samt kortfristiga leasingkulder om 1 333 MSEK (1 496).

Redovisningen av leasingavtal enligt IFRS 16 medför att väsentliga uppskattningar och bedömningar behöver göras. Områden där väsentliga uppskattningar och bedömningar tillämpas inkluderar fastställande av diskonteringsräntan och leasingperioden.

Leasingkulder beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Då leasingavtalets implicita ränta vanligtvis inte enkelt kan fastställas för koncernens leasingavtal, används den marginella låneräntan för respektive land för nuvärdesberäkningen. En ändring av räntesatserna kan både öka och minska nuvärdet av leasingkulder och följaktligen även nyttjanderättstillgångarna. Vidare kan en sådan ändring påverka den redovisade kostnaden i resultaträkningen och fördelningen mellan avskrivningar respektive räntekostnader.

Leasingperioden förhandlas separat för varje avtal. Fastställande av en korrekt leasingperiod är viktigt eftersom den påverkar storleken på nyttjanderättstillgångarna respektive leasingkulder. Dessutom påverkar leasingperiodens längd möjligheten att tillämpa reglerna för korttidsleasingavtal och därmed exkludera avtalen från leasingkulder som redovisas enligt IFRS 16. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Vanligtvis räknas inte förlängningsoptioner med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. En förändring av leasingperioden kan både öka och minska nuvärdet av leasingkulder och följaktligen även nyttjanderättstillgångarna.

Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med 341 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar 75 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande lönebidragerna såsom sociala avgifter och löneskatt.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, kostnadsersättningar som ska betalas, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderar huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 36), vilka

uppgår till 11 231 MSEK (11 225), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 37) som en del i övriga avsättningar 980 MSEK (1 018).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, som uppgår till 103 MSEK (30) och ingår i övriga långfristiga fordringar (not 25) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, som uppgår till 821 MSEK (847), är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, löneökningar, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa fyra variabler redovisas i not 33.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendomsskador och personskador samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav för koncernens medarbetare. Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 947 MSEK (899), i kortfristiga avsättningar (not 37) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 510 MSEK (489), i övriga långfristiga avsättningar (not 34) är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventalförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten och som ej avser förvärv. Redovisning av dessa är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 39.

Potentiella risker avseende den makroekonomiska miljön

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med ökad inflation, räntor, en försämrad försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist och leveransproblem tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, ökade hot om cyberattacker och kvarvarande effekter från coronapandemin gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, förvärvat och integrationen av STANLEY Security inklusive ökade räntesatser för finansieringen av förvärvet, implementeringen av nya plattformar som en del av våra transformationsprogram, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Klimatförändringar

Den potentiella effekten av klimatförändringar har beaktats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. För koncernen kan införandet av global och regional klimatlagstiftning, såsom koldioxidskatter, påverka de finansiella rapporterna. Lagstiftningen kan begränsa användningen av tillgångar eller kräva investeringar, t ex genom att förbjuda eller begränsa användningen av koncernens fossilbränsle drivna fordon och utrustning eller införa ytterligare energieffektivitetskrav på koncernens byggnader och kontorsfastigheter. Per den 31 december 2023 finns det inga indikationer på att väsentliga avskrivningar behöver göras på koncernens materiella anläggningstillgångar eller att väsentliga inköp krävs på grund av sådana lagar eller förordningar under det kommande året. Koncernens tillgångar kan också påverkas av andra klimatrelaterade händelser, såsom naturkatastrofer, vilket kan orsaka ytterligare kostnader som till exempel nedskrivningar och förändringar i avskrivningar.

Klimatrelaterade risker har bedömts inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter 2023 eller på de uppskattningar och antaganden som gjorts vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Not 5 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2023

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 26 mars 2024 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 14 februari 2024 uppgraderades Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas till BBB med stabila utsikter.

Den 23 februari 2024 emitterade Securitas ett nytt obligationslån om 500 MEUR med förfall 2030. Kupongräntan sattes till 3,875 procent inklusive en marginal på 115 baspunkter. Likviden kommer främst användas till att refinansiera befintlig skuld.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not 6 Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier; Säkerhetstjänster, Teknik och säkerhetslösningar samt Risk managementtjänster. Dessa kategorier beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvodet.

MSEK	2023	%	2022	%
Säkerhetstjänster ¹	103 677	66	93 032	70
Teknik och säkerhetslösningar	50 514	32	36 983	28
Risk managementtjänster ¹	3 058	2	3 222	2
Summa försäljning	157 249	100	133 237	100
Övriga rörelseintäkter	64	0	52	0
Summa intäkter	157 313	100	133 289	100

¹ Jämförelsetalen har justerats för att återspegla flytten av viss sidoverksamhet från Risk managementtjänster till säkerhetstjänster.

Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversiktarna.

	Securitas North America ²		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt ²		Eliminerings ²		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK												
Säkerhetstjänster ¹	36 799	33 087	44 542	38 243	10 438	10 252	11 936	11 488	-38	-38	103 677	93 032
Teknik och säkerhetslösningar	22 704	15 634	22 063	16 166	5 011	4 352	909	924	-173	-93	50 514	36 983
Risk managementtjänster ¹	3 058	3 222	-	-	-	-	-	-	-	-	3 058	3 222
Summa försäljning	62 561	51 943	66 605	54 409	15 449	14 604	12 845	12 412	-211	-131	157 249	133 237
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	64	52	-	-	64	52
Summa intäkter	62 561	51 943	66 605	54 409	15 449	14 604	12 909	12 464	-211	-131	157 313	133 289

1 Jämförelsetalen har räknats om för att återspegla flytten av viss sidoverksamhet från Risk managementtjänster till säkerhetstjänster.

2 Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

Avtalsbalanser

MSEK	2023	2022
Avtalstillgångar		
Kundfordringar (not 27)	20 733	20 883
Upplupna försäljningsintäkter (not 28)	6 300	5 529
Summa avtalstillgångar	27 033	26 412
Avtalsskulder		
Förutbetalda intäkter (not 36)	1 665	1 680
Summa avtalsskulder	1 665	1 680

Intäkter som redovisas under 2023 som inkluderades i avtalsskulder 2022 uppgår till 1 680 MSEK (897). Merparten av avtalsskulderna 2023 förväntas att intäktsredovisas under 2024.

Redovisade intäkter 2023 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2022 (och 2022 avseende 2021) är oväsentliga till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskotts-betalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det före-kommer även förskotts-betalningar på upp till ett år i förskott.

Utgifter för att erhålla ett avtal

MSEK	2023	2022
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 20)	640	587
Summa utgifter för att erhålla ett avtal	640	587

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotter-bolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kost-nader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt.

Avskrivningar 2023 uppgick till -126 MSEK (-116). Ingen nedskrivning av till-gångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2023 eller 2022.

Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkom-mande natur. Återkommande intäkter inkluderas vanligtvis i det som kon-cernen klassificerar som sin kundkontraktportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontraktportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbe-vakning kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelsedatum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slutdatum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt¹ som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontraktportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontraktportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt ¹ , %	2023	2022
Securitas North America ²	90	86
Securitas Europe	91	91
Securitas Ibero-America	93	92
Övrigt ²	85	81
Koncernen	90	89

1 Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontraktportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontraktportföljen.

2 Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

Kontrakt som ingår i kontraktportföljen kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontraktportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För säkerhetstjänster kan detta härröra från antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Inom teknik och säkerhetslösningar klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhållstjänster som utförs på begäran (tid och material) klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhållstjänster för samma eller för en annan plats/installation. Försäljning av produkter (larm och kompo-nenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Risk managementtjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2024 uppgår till 1 665 MSEK (1 680).

Not 7 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och hantera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorgani-sationen.

Group Treasury Centre (GTC)

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkom-petens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsförde-lar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. Group Treasury Centre (GTC) ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl princi-per för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika

områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivat-instrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta de likvida medlen på effektivast möjliga sätt.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontrollösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Sverige, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 32. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2023 var 1 753 MEUR (608) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. Securitas förväntar sig ingen ineffektivitet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde på grund av övergången till en ny referensränta till följd av IBOR-reformen. Det fanns inga räntekassaflödessäkringar per den 31 december 2023.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,08) per den 31 december 2023. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 4,2 (8,7) per den 31 december 2023.

Information om koncernens nettoskuldprofil, upplysningar om räntebindningstider samt känslighetsanalys framgår av tabellerna nedan.

Koncernens räntebärande skulder och tillgångar per valuta per den 31 december 2023 och 2022

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat-räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat-räkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2023							
USD-skulder	-20 209	264	5,9%	6,6%	-112	5,2%	112
EUR-skulder	-14 826	86	4,2%	4,9%	-86	3,5%	86
SEK-skulder	-5 786	45	4,5%	5,5%	-44	3,5%	44
Skulder i övriga valutor	-6 481	97	6,1%	7,0%	-46	5,2%	46
Summa skulder	-47 302	158	5,2%	6,0%	-288	4,5%	288
USD-tillgångar	1 367	7	3,3%	4,0%	8	2,7%	-7
EUR-tillgångar	4 337	5	3,4%	4,4%	33	2,4%	-34
SEK-tillgångar	2 412	1	3,8%	4,8%	18	2,9%	-18
Tillgångar i övriga valutor	1 656	7	0,0%	0,0%	0	0,0%	0
Summa tillgångar	9 772	5	2,9%	3,7%	59	2,2%	-59
Summa	-37 530	-	6,0%	-	-229	-	229
31 december 2022							
USD-skulder	-22 299	294	3,9%	4,7%	-135	3,2%	136
EUR-skulder	-15 111	126	1,9%	2,7%	-101	1,0%	101
SEK-skulder	-5 048	133	2,3%	3,3%	-40	1,3%	40
Skulder i övriga valutor	-5 861	27	4,8%	5,8%	-47	3,8%	47
Summa skulder	-48 319	192	3,2%	4,0%	-323	2,4%	324
USD-tillgångar	229	5	0,8%	1,8%	2	-0,1%	-2
EUR-tillgångar	4 920	7	1,5%	2,5%	39	0,6%	-35
SEK-tillgångar	678	5	1,7%	2,7%	5	0,7%	-5
Tillgångar i övriga valutor	1 958	7	1,0%	2,0%	15	0,0%	-15
Summa tillgångar	7 785	5	1,4%	2,4%	61	0,4%	-57
Summa	-40 534	-	3,6%	-	-262	-	267

¹ Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som policy att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och följaktligen koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löptiden för den underliggande skulden. Koncernens policy's tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det fanns inga optioninstrument i den finansiella rapporteringen 2023 eller 2022.

Räntebindning per valuta^{1 2}

Valuta	31 december 2023			31 december 2024			31 december 2025			Slutlig förfallotid ⁵
	Belopp ³ MSEK	Belopp ³ MLOC	Räntesats ⁴	Belopp ³ MSEK	Belopp ³ MLOC	Räntesats ⁴	Belopp ³ MSEK	Belopp ³ MLOC	Räntesats ⁴	
USD	6 077	612	3,88%	2 800	282	3,13%	2 800	282	3,13%	2029
EUR	2 770	251	3,51%	1 942	176	2,33%	1 942	176	2,33%	2029
Summa	8 847	–	–	4 742	–	–	4 742	–	–	

1 Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

2 Inkluderar långfristiga leasingkulder som antas ha en fast ränta.

3 Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

4 Den längsta förfallotidpunkten för skulder i USD till fast ränta är 2029 till räntesatsen 5,9 procent. Den längsta förfallotidpunkten för skulder i EUR till fast ränta är 2029 till räntesatsen 4,375 procent.

5 Då skulder i EUR till fast ränta ändras till rörlig ränta ändras räntan antingen kvartalsvis eller halvårsvis. Inga skulder i USD till fast ränta ändras till rörlig ränta.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2023 till 70 314 MSEK (72 447). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuld-

sättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldssättningsgrad. Valutaswappar och valutaränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

Sysselsatt kapital och finansiering per valuta per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	EUR	USD	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2023								
Sysselsatt kapital	20 109	39 052	11 153	70 314	3 914	74 228	81 259	67 197
Nettoskuld	-10 399	-18 852	-4 882	-34 133	-3 397	-37 530	-40 943	-34 117
<i>Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar ²</i>	<i>1 159</i>	<i>-8 200</i>	<i>-</i>	<i>-7 041</i>	<i>-2 261</i>	<i>-9 302</i>	<i>-10 006</i>	<i>-8 598</i>
<i>Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar ³</i>	<i>5 656</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>5 656</i>	<i>-5 656</i>	<i>0</i>	<i>566</i>	<i>-566</i>
<i>Varav övriga valutaswappar</i>	<i>4 676</i>	<i>2 907</i>	<i>-2 345</i>	<i>5 238</i>	<i>32</i>	<i>5 270</i>	<i>5 794</i>	<i>4 747</i>
<i>Varav nettoskuld exklusive valutaswappar</i>	<i>-21 890</i>	<i>-13 559</i>	<i>-2 537</i>	<i>-37 986</i>	<i>4 488</i>	<i>-33 498</i>	<i>-37 297</i>	<i>-29 700</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-	-2	3	-	3	3	3
Nettoexponering	9 705	20 200	6 273	36 178	517	36 695	40 313	33 077
Nettoskuldsättningsgrad	1,07	0,93	0,78	0,94	6,56	1,02	1,02	1,03
31 december 2022								
Sysselsatt kapital	20 549	40 432	11 466	72 447	4 525	76 972	84 217	69 727
Nettoskuld	-10 191	-22 070	-3 903	-36 164	-4 370	-40 534	-44 150	-36 918
<i>Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar ²</i>	<i>1 778</i>	<i>-7 549</i>	<i>-</i>	<i>-5 771</i>	<i>1 262</i>	<i>-4 509</i>	<i>-5 086</i>	<i>-3 932</i>
<i>Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar ³</i>	<i>1 588</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 588</i>	<i>-1 588</i>	<i>-</i>	<i>159</i>	<i>-159</i>
<i>Varav övriga valutaswappar</i>	<i>-381</i>	<i>186</i>	<i>-1 596</i>	<i>-1 791</i>	<i>4 753</i>	<i>2 962</i>	<i>2 783</i>	<i>3 141</i>
<i>Varav nettoskuld exklusive valutaswappar</i>	<i>-13 176</i>	<i>-14 707</i>	<i>-2 307</i>	<i>-30 190</i>	<i>-8 797</i>	<i>-38 987</i>	<i>-42 006</i>	<i>-35 968</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	4	-	10	14	-	14	15	13
Nettoexponering	10 354	18 362	7 553	36 269	155	36 424	40 052	32 796
Nettoskuldsättningsgrad	0,98	1,20	0,52	1,00	28,19	1,11	1,10	1,13

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas antingen i övrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggande nettoskulden. De påverkar därmed ej årets resultat.

² Avser del av säkringar av nettoinvesteringar som har ett fast belopp på 175 MUSD samt 404 MUSD och USD/SEK-kursen är 8,21 respektive 10,81. Balanserna avser en dynamisk säkring och kurserna varierar mellan perioderna.

³ Valutakassaflödessäkringar tillämpas på nominella belopp om 143 MEUR och 370 MEUR, vilket ger fasta EUR/SEK-kurser om 10,09 och 11,82.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

Förändring av räntebärande nettoskuld per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	2023			2022		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	6 323	-46 857	-40 534	4 809	-19 360	-14 551
Rörelsens kassaflöde	8 185	–	8 185	5 720	–	5 720
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-1 899	–	-1 899	-657	–	-657
Betalad inkomstskatt	-1 348	–	-1 348	-1 641	–	-1 641
Betalningar avseende förvävsrelaterade poster	-170	–	-170	-32 274	–	-32 274
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-1 403	–	-1 403	-1 171	–	-1 171
Företrädesemission, netto	–	–	–	9 512	–	9 512
Lämnad utdelning	-1 977	–	-1 977	-1 604	–	-1 604
Leasingskulder	–	291	291	–	-1 274	-1 274
Upptagna obligationslån	14 660	-14 660	–	5 526	-5 526	–
Inlösta obligationslån	-553	553	–	-4 682	4 682	–
Upptagna företagscertifikat	6 335	-6 335	–	2 565	-2 565	–
Inlösta företagscertifikat	-4 442	4 442	–	-3 265	3 265	–
Övriga förändringar ³	-15 615	15 615	–	23 341	-23 341	–
Reell förändring	1 773	-94	1 679	1 370	-24 759	-23 389
Omvärdering av finansiella instrument ¹	–	2	2	–	-50	-50
Omräkning ²	-154	1 477	1 323	144	-2 688	-2 544
Utgående balans	7 942	-45 472	-37 530	6 323	-46 857	-40 534

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödesräkningar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

2 Varav 1 125 MSEK (-1 674) är hänförligt till USD och 102 MSEK (-740) är hänförligt till EUR.

3 Förändringen under 2023 beror huvudsakligen på omfinansiering genom upptagna obligationslån där likviden använts till återbetalning av lån. Förändringen 2022 beror huvudsakligen på nya lån relaterat till finansieringen av STANLEY Security-förvärvet.

Skulder från finansieringsverksamheten 2023 och 2022

MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöden ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans 31 dec
			Om-klassificering	Nya lease-kontrakt ²	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	
2023							
Långfristiga låneskulder	41 784	69	-8 902	–	-423	-841	31 687
Kortfristiga låneskulder	1 481	521	8 902	–	79	-37	10 946
Leasingskulder	5 054	-1 373	–	1 252	-170	-94	4 669
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	–	–	–	–	324	–	324
Summa	48 319	-783	–	1 252	-190	-972	47 626
2022							
Långfristiga låneskulder	12 207	30 140	-1 785	–	771	451	41 784
Kortfristiga låneskulder	4 380	-4 738	1 785	–	52	2	1 481
Leasingskulder	3 470	-1 151	–	2 270	155	310	5 054
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-439	–	–	–	439	–	–
Summa	19 618	24 251	–	2 270	1 417	763	48 319

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

2 För ytterligare information hänvisas till not 21.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2023 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 9 procent (11) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån på långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2023 motsvarade den långfristiga finansieringen 107 procent (118) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2023 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 3,0 år. I februari 2024 tecknade Securitas ett nytt låneavtal om 500 MEUR som utökar den genomsnittliga förfallotiden till 3,5 år.

Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2023 och 2022.

Likviditetsrapport per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	Summa	<1 år	Mellan 1 år och <3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2023					
Lån, kapitalbelopp	-42 279	-10 904	-9 840	-14 168	-7 367
Lån, räntebelopp	-5 026	-1 279	-2 273	-1 163	-311
Utflöden avseende derivat, netto	-23 048	-14 672	-3 302	-987	-4 087
Leasingskulder	-5 025	-1 459	-1 994	-846	-726
Leverantörsskulder	-5 127	-5 127	-	-	-
Summa utflöden¹	-80 505	-33 441	-17 409	-17 164	-12 491
Placeringar, kapitalbelopp	6 155	5 974	4	3	174
Inflöden avseende derivat, netto	21 400	14 154	2 383	588	4 275
Kundfordringar	20 733	20 733	-	-	-
Summa inflöden¹	48 288	40 861	2 387	591	4 449
Nettokassaflöden, totalt^{2 3}	-32 717	7 420	-15 022	-16 573	-8 042
31 december 2022					
Lån, kapitalbelopp	-43 770	-1 394	-35 855	-1 048	-5 473
Lån, räntebelopp	-2 460	-1 078	-1 008	-248	-126
Utflöden avseende derivat, netto	-1 205	-178	-714	-237	-76
Leasingskulder	-5 360	-1 579	-1 935	-1 096	-750
Leverantörsskulder	-4 820	-4 820	-	-	-
Summa utflöden¹	-57 615	-9 049	-39 512	-2 629	-6 425
Placeringar, kapitalbelopp	4 742	4 556	5	4	177
Inflöden avseende derivat, netto	-	-	-	-	-
Kundfordringar	20 883	20 883	-	-	-
Summa inflöden¹	25 625	25 439	5	4	177
Nettokassaflöden, totalt^{2 3}	-31 990	16 390	-39 507	-2 625	-6 248

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden exklusive derivat som nettas samt kassa och bank.

2 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalingar.

3 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

MSEK	Summa	<1 år	Mellan 1 år och <3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2023					
Utflöden avseende derivat, ränta	-3 433	-853	-1 542	-965	-73
Övriga utflöden avseende derivat	-19 615	-13 819	-1 761	-21	-4 014
Inflöden avseende derivat, ränta	1 916	326	811	587	192
Övriga inflöden avseende derivat	19 484	13 828	1 573	0	4 083
Summa derivatflöden, netto	-1 648	-518	-919	-399	188
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2022					
Utflöden avseende derivat, ränta	-933	-162	-491	-215	-65
Övriga utflöden avseende derivat	-11 190	-9 300	-1 857	-22	-11
Inflöden avseende derivat, ränta	73	27	46	0	0
Övriga inflöden avseende derivat	10 845	9 257	1 588	0	-
Summa derivatflöden, netto	-1 205	-178	-714	-237	-76

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av en del på 1 029 MEUR och förfaller 2027. Per den 31 december 2023 var faciliteten outnyttjad.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 6 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2023 fanns det tolv utestående obligationslån som förfaller mellan 2024 och 2029.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK. Per den 31 december 2023 var 1 915 MSEK utestående.

Securitas policy är att inte använda omvänd factoring eller liknande arrangemang för leverantörsfinansiering.

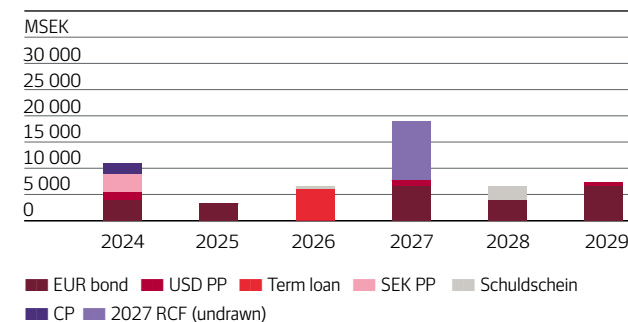
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2023.

Kreditfaciliteter per den 31 december 2023

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN private placement, fast ränta	USD	50	0	2024
EMTN private placement, fast ränta	USD	105	0	2024
EMTN private placement, rörlig ränta	SEK	2 000	0	2024
EMTN private placement, rörlig ränta	SEK	1 500	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	300	0	2025
Schuldschein dual currency facility	EUR	52	0	2026
Term Facility	USD	600	0	2026
Revolverande kreditfacilitet	EUR	1 029	1 029	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25% kupongränta	EUR	600	0	2027
Schuldschein dual currency facility	EUR	244	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25% kupongränta	EUR	350	0	2028
EMTN private placement, fast ränta	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375% kupongränta	EUR	600	0	2029
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	3 085	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2023 för koncernens räntebärande skulder.



Kreditvärdering

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditbetyg från Standard & Poor's Global rating. Kreditbetyget per 31 december, 2023, var BBB- med positiv utsikt för långfristiga skulder och A3 för kortfristiga skulder. Den 14 februari, 2024, uppgaderades kreditbetyget till BBB med stabil utsikt och A2.

Kredit-/motpartsrisk

Motpartsrisk – kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster, som historiskt sett har uppgått till 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Motpartsrisk – likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande tillgångar, där 86 procent (81) av de räntebärande tillgångarna har betyget A1 från Standard & Poor's eller P1 från Moody's.

Kreditvärdighet räntebärande tillgångar

MSEK	2023	2022
A1/P1	8 400	6 340
Övriga	1 372	1 445
Summa räntebärande tillgångar	9 772	7 785

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar av likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med ett högt officiellt kreditbetyg. Den 31 december 2023 var det vägda genomsnittet för det kortsiktiga kreditbetyget för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 910 MSEK (2 183).

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av diskontering av framtida kassaflöden med användning av tillgängliga kurser på marknaden. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2023 och 2022¹

MSEK	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbara marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbara marknadsdata		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	69	20	–	–	69	20
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	-112	-38	-104 ²	-128 ²	-216	-166
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	–	481	22	–	–	481	22
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–	-640	-1 060	–	–	-640	-1 060

¹ Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.

² Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. För ytterligare information hänvisas till not 11 och not 17.

Omvärdering av finansiella instrument¹

MSEK	2023	2022
Redovisat i resultaträkningen		
Övriga finansiella intäkter och kostnader ^{2,3}	2	-2
Påverkan på årets resultat	2	-2
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-368	-148
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-1	-8
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	48	32
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-321	-124
Överföring till resultaträkningen före skatt	369	108
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-48	-22
Överföring till resultaträkningen efter skatt	321	86
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	1	-40
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-1	-8
Total förändring av säkringsreserv före skatt⁴	0	-48
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ⁴	-1	10
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	-1	-38
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ⁵	2	-50
Uppskjuten skatt på total omvärdering ⁵	-1	10
Total omvärdering efter skatt	1	-40

¹ Securitas tillämpar ändringarna i IFRS 9, specifikt de tillfälliga lätttnadsregler som avser viss redovisning av säkringsrelationer som direkt påverkas av IBOR-reformen.

² Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

³ Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

⁴ Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

⁵ Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	2023		2022	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	1 126	1 126	1 285	1 285
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 29)	154	154	135	135
Övriga långfristiga fordringar (not 25) ¹	1 855	1 855	2 106	2 106
Kundfordringar (not 27)	20 733	20 733	20 883	20 883
Övriga kortfristiga fordringar (not 28) ²	7 526	7 526	6 732	6 732
Likvida medel (not 30)	7 942	7 942	6 323	6 323
Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	39 336	39 336	37 464	37 464
Skulder				
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga låneskulder (not 32)	14 317	14 193	33 969	33 969
Kortfristiga låneskulder (not 35)	8 276	8 238	2 906	2 906
Leverantörsskulder	5 127	5 127	4 820	4 820
Övriga kortfristiga skulder (not 36) ³	4 773	4 773	3 872	3 872
Långfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 32) ^{4 5}	20 103	20 202	10 346	9 922
Kortfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 35) ^{4 5}	3 853	3 845	–	–
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	56 449	56 378	55 913	55 489
Derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 29)	163	163	42	42
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	387	387	0	0
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde	550	550	42	42
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 35) ⁶	150	150	71	71
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 32)	603	603	1 027	1 027
Övriga kortfristiga skulder till verkligt värde (not 36) ³	61	61	20	20
Övriga långfristiga skulder till verkligt värde (not 32)	43	43	108	108
Summa finansiella skulder till verkligt värde	857	857	1 226	1 226
Summa derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, netto	-307	-307	-1 184	-1 184
1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 25).	476	476	360	360
2 Exklusive förutbetalda kostnader, övriga upplupna intäkter och mervärdesskatt (not 28).	3 099	3 099	3 329	3 329
3 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och mervärdesskatt (not 36).	15 155	15 155	14 831	14 831
4 Justeringen av bokfört värde på den säkrade posten i säkringar av verkligt värde uppgick till -308 MSEK (-417).				
5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.				
6 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.				

Säkringsreserv per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	Reserv för säkringskostnader	Räntekassaflödes-säkringar	Valutakassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2023	7	0	-15	-8	1	-7
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-1	–	-303	-304	39	-265
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	304	304	-40	264
Utgående balans 31 december 2023	6	0	-14	-8	0	-8
Ingående balans 1 januari 2022	15	0	25	40	-9	31
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-8	–	-163	-171	37	-134
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	123	123	-27	96
Utgående balans 31 december 2022	7	0	-15	-8	1	-7

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om motparten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som är derivatinstrument per den 31 december 2023 och 2022

Följande finansiella tillgångar och skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	2023		2022	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar och skulder	550	752	41	1 097
Mottagna/betalda säkerheter	-29	-694	–	-796
Belopp, netto efter säkerheter	521	58	41	301
Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	-270	-55	-41	-27
Belopp, netto efter kvittning	251	3	–	274

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 15 Finansnetto
- Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
- Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar
- Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
- Not 35 Kortfristiga låneskulder
- Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)

Not 8 Upplysningar om närstående

I december 2021 ingick Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schör-ling AB och EQT ett garantiåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter avseende förvärvet av STANLEY Security. Företrädesemissionen fulltecknades och därför behövde garantiåtagandena inte tas i anspråk. För dessa garantiåtaganden har Securitas erlagt en ersättning om en (1) procent av de garanterade beloppen, totalt 2 MUSD (18 MSEK). Beloppet ingick som en del av de transaktionskostnader som inkluderades i eget kapital 2022.

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetstjänster med en god lönsamhet till våra kunder.

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0 MSEK (0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 och not 46.

Koncernen har transaktioner med sina intressebolag, huvudsakligen vidarefakturering av vissa kostnader vilka totalt ej uppgår till materiella belopp samt utdelning, för uppgifter om utdelningsbeloppet hänvisas till not 23.

Not 9 Ersättning till styrelsen och koncernledningen

Generellt

Styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Arbetstagarrepresentanterna erhåller inte styrelsearvoden.

Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2024 utgår enligt årsstämmans beslut 4 maj 2023. För räkenskapsåret 2023 erhåller styrelsens ordförande Jan Svensson 2,7 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsammans 7,6 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen i Securitas 2023

Riktlinjerna nedan anges såsom de publicerades efter årsstämman den 5 maj 2021 och som de framgick av årsredovisningen för 2021. Sedan dess har LTI 2019/2021 och LTI 2020/2022 avslutas genom tilldelning och årsstämmorna för 2022 och 2023 har antagit LTI 2022/2024 respektive LTI 2023/2025. Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet har avslutats för samtliga anställda efter 2021. Efter införandet av det långfristiga aktiebaserade incitamentsprogrammet under 2019 så var det inte längre ett program som var avsett för koncernledningen. Nya riktlinjer kommer att föreslås till årsstämman den 8 maj 2024 och dessa återfinns i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Tillämpningsområde

Årsstämman den 5 maj 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2025 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning ("ledande befattningshavare").

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2021, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

Securitas affärsstrategi är i korthet att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla Securitas kompetenser. Securitas utvecklar, tillsammans med sina kunder, optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet. För att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare ska Securitas erbjuda

en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmässig på aktuell marknad för respektive ledande befattningshavare. Ambitionen är att därigenom säkerställa att Securitas är ledande inom säkerhetsbranschen, vilket förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Mer information om Securitas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – vår strategi.

Securitas har inrättat aktierelaterade incitamentsprogram. Sedan 2010 har årsstämman varje år beslutat om att anta aktierelaterade incitamentsprogram omfattande cirka 2 600 anställda i koncernen. Utfallen av dessa program är sammankopplade med uppfyllande av kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning och har därmed en tydlig koppling till Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Vidare beslutade årsstämman 2019 och 2020 att, som ett alternativ till nyss nämnda incitamentsprogram, införa långsiktiga incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas, totalt upp till 80 personer (LTI 2019/2021 och LTI 2020/2022, tillsammans "LTI-Programmen"). Utfallet i LTI-Programmen baseras på den årliga utvecklingen för Securitas resultat per aktie. LTI-Programmen ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. De aktierelaterade incitamentsprogrammen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller de aktierelaterade incitamentsprogram som styrelsen föreslagit att årsstämman 2021 ska anta.

Mer information om Securitas incitamentsprogram finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Bolagsstyrning – Ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsformer

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla respektive ledande befattningshavares ansvar och prestation. Rörlig kontantersättning ska motsvara maximalt 85 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef och maximalt 60–200 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare.

Samtliga ledande befattningshavare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från befattningshavarens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av kontantersättningen till ledande befattningshavare. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte tvingande kollektivavtalsbestäm-

meler kräver det. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Utbetalning av rörlig kontantersättning ska baseras på utfallet i förhållande till tydligt mätbara prestationsbaserade mål som ska sättas i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syfta till att stärka Securitas långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen kan till exempel vara baserade på EBITA, EPS och/eller kassaflöde inom respektive ledande befattningshavares individuella ansvarsområde (koncern eller division). Vidare ska prestationsmålen bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, exempelvis genom att främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Securitas och förena aktieägarnas intressen med ledande befattningshavarens intressen.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Inför varje mätperiod för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning, som kan vara ett eller flera år, ska styrelsen baserat på ersättningsutskottets arbete fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. För det fall rörlig kontantersättning visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta kontantlönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning och värvningsförbud utgå i enlighet med tvingande regler eller lokal praxis. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtaganden om konkurrensbe-

gränsning eller värvningsförbud gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Securitas. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Securitas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvists lön för räkenskapsåret 2023 uppgick till 18,4 MSEK inklusive semesterersättning. Pensionspremier erläggs för en avgiftsbestämd och en förmånsbestämd pensionsplan för vilka den totala kostnaden uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionskostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2023 till 5,4 MSEK, i vilka ingår premier till svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), begränsade till skattemässigt avdragsgillt belopp för bolaget. Den förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder och pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är för närvarande maximerad till 2,2 MSEK. Pensionskostnaden för 2023 avseende förmånsbaserad pension uppgick till 0,5 MSEK (ingår i total pensionskostnad för VD och koncernchefen, se även tabellen nedan). Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Andra löneförmåner uppgick till 0,2 MSEK.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2023 av följande tolv personer: Hillevi Agranius (Chief Information Officer), Martin Althén (President, Securitas Digital), Greg Anderson (Divisional President, Securitas North America), Helena Andreas (Chief Human Resources Officer and Chief Marketing Officer), Tony Byerly (Global President, Securitas Technology), José Castejon (Chief Operating Officer, North American Guarding, Securitas North America), Jorge Couto (Divisional President, Securitas Ibero-America), Andreas Lindback (CFO), Brian Riis Nielsen (President Global Clients), Frida Rosenholm (Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics & Sustainability), Axel Sundén (Divisional President, AMEA) och Henrik Zetterberg (Divisional President, Securitas Europe).

Jan Lindström (Senior Vice President Finance) lämnade koncernledningen den 7 juni 2023.

Under räkenskapsåret 2023 har koncernledningen i övrigt erhållit följande ersättningar under tiden som ledamöter. Tillsammans har de erhållit fast lön motsvarande 81,5 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 4,7 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Som framgår under Ersättningsformer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2023 uppgick pensionskostnaderna för övrig koncernledning till 20,1 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Sex personer har under 2023 haft svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, och förmånsgrundande lön är maximerad till 2,2 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2023 för dessa sex personer uppgick till 4,1 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av rörelseresultatet och rörelsemarginalen (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde, mål avseende tillväxt av verksamhet med högre marginal och mål baserade på förbättring av kassaflöde samt utvecklingen av den valutajusterade vinsten per aktie.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 4 maj 2023 beslutade att anta ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram, LTI 2023/2025, för VD och koncernchefen, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. Detta program löper parallellt med det aktiebaserade incitamentsprogrammet LTI 2022/2024 som beslutades av årsstämman den 5 maj 2022 och LTI 2021/2023 som beslutades av årsstämman den 5 maj 2021. För att kunna delta i programmet krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in.

I incitamentsprogrammen LTI 2021/2023, LTI 2022/2024 och LTI 2023/2025 ingår VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist samt 11 personer av koncernledningen i övrigt. En medlem i koncernledningen som tillträdde under 2022 ingår än så länge endast i LTI 2023/2025 programmet.

För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan:

- Kategori 1 (VD och koncernchef): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoren för de två program som täcker perioden 2021 till 2023 och 2022 till 2024 är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfallet beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året, en tredjedel mot det andra året och en tredjedel mot utfallet det tredje året. För det program som täcker perioden 2023 till 2025 är prestationsvillkoret kopplat till rörelsemarginalen för helåret 2025 innebärande rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster). Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 113,26 SEK per aktie för det program som löper från 2021 till 2023, om 84,57 SEK per aktie för det program som löper från 2022 till 2024 och 86,00 SEK för det program som löper från 2023 till 2025.

Information om potentiell tilldelning av aktier 2024, 2025 och 2026 avseende de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen LTI 2021/2023, LTI 2022/2024 och LTI 2023/2025 samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellen nedan.

Kort- och långfristig rörlig ersättning 2023

	Kortfristig rörlig kontantbaserad ersättning	Långfristig rörlig kontantbaserad ersättning	Långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram
VD och koncernchefen	✓	e/t	✓
Övriga medlemmar i koncernledningen	✓	✓*	✓

✓ = illustrerar möjlighet att delta.

✓* = avser tre övriga medlemmar i koncernledningen.

e/t = markerar att medlemmen inte är berättigad att delta.

För VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist uppgick kortfristig kontant rörlig ersättning för 2023 till 7,7 MSEK vilken kommer utbetalas kontant under 2024. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning under LTI 2021/2023, LTI 2022/2024 och LTI 2023/2025 för 2023 uppgick till 8,7 MSEK.

Den kortfristiga rörliga kontantbaserade ersättningen till övrig koncernledning för 2023 uppgick totalt till motsvarande 40,7 MSEK, och kommer att utbetalas kontant under 2024. Långfristig rörlig aktiebaserad ersättning avseende LTI 2021/2023, LTI 2022/2024 och LTI 2023/2025 för 2023 uppgick till 21,6 MSEK.

Under 2023 har tre personer i övrig koncernledning haft andra långfristiga incitamentsprogram för kontant utbetalning, vilka avsätts under intjänandeåret. Två program som löpte med intjänande under 2020 till 2023 har inte uppnått målen för utbetalning under 2024 och den ackumulerade avsättningen för perioden 2020 till 2022 har därmed reverserats. Ett program som löpte med intjänande under 2021 till 2023 kommer att utbetalas under 2024. Slutligen löper två program med intjänande under 2022 respektive 2023 med utbetalning 2023 till 2025 respektive 2024 till 2026. Avsättning för andra långfristiga incitamentsprogram för 2023 var netto en kostnadsreduktion om 3,2 MSEK, påverkad av den ovan beskrivna reverseringen. Den totala reser-

ven för andra långfristiga kontantbaserade incitamentsprogram uppgick till 40,3 MSEK per den 31 december 2023, varav 32,8 MSEK utbetalas 2024. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetalad långfristig kontantbaserad ersättning bolaget.

Tilldelning av aktier till koncernledningen avseende Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2023

	Antal aktier ¹	Verkligt värde, MSEK
	2023	2023
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	96 097	8,7
Övriga medlemmar i koncernledningen	241 462	21,6
Summa	337 559	30,3

¹ Avser potentiell tilldelning av aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2021/2023, 2022/2024 samt 2023/2025, för tilldelning 2024, 2025 respektive 2026. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2024, 2025 respektive 2026 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

Ersättningar avseende 2023

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande ¹	2 717	–	–	–	2 717
Åsa Bergman	580	–	–	–	580
Ingrid Bonde ¹	1 117	–	–	–	1 117
John Brandon	860	–	–	–	860
Fredrik Cappelen ¹	1 260	–	–	–	1 260
Gunilla Fransson ¹	914	–	–	–	914
Sofia Schörling Högberg	860	–	–	–	860
Harry Klagsbrun	860	–	–	–	860
Johan Menckel ¹	1 117	–	–	–	1 117
Delsumma styrelsen²	10 285	–	–	–	10 285
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef ³	18 359	160	16 456	5 426	40 401
Koncernledningen i övrigt ⁴	81 493	4 737	59 121	20 064	165 415
Delsumma VD och koncernledning	99 852	4 897	75 577	25 490	205 816
Summa	110 137	4 897	75 577	25 490	216 101

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2023 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämorna 2022 och 2023.

3 Grundlön samt semesterersättning.

4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2023 av 12 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.

5 Avser 2023 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del.

Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2024, 2025 respektive 2026 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Ersättningar avseende 2022

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande ¹	2 603	–	–	–	2 603
Ingrid Bonde ¹	1 068	–	–	–	1 068
John Brandon	827	–	–	–	827
Fredrik Cappelen ¹	1 203	–	–	–	1 203
Gunilla Fransson ¹	879	–	–	–	879
Sofia Schörling Högberg	827	–	–	–	827
Harry Klagsbrun	827	–	–	–	827
Johan Menckel ¹	1 068	–	–	–	1 068
Delsumma styrelsen²	9 302	–	–	–	9 302
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef ³	17 350	141	23 926	5 104	46 521
Koncernledningen i övrigt ⁴	80 916	4 216	104 152	21 293	210 577
Delsumma VD och koncernledning	98 266	4 357	128 078	26 397	257 098
Summa	107 568	4 357	128 078	26 397	266 400

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2022 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämorna 2021 och 2022.

3 Grundlön samt semesterersättning.

4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2022 av 13 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.

5 Avser 2022 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del.

Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2023, 2024 respektive 2025 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav per 31 december 2023 redovisas i tabellen nedan.

Styrelsens och ledande befattningshavares innehav av Securitas A- och B-aktier¹

	A-aktier		B-aktier		Tilldelning 2024 ⁶
	2023	2022	2023 ⁵	2022 ⁵	
Jan Svensson, styrelseordförande	–	–	92 928	78 728	–
Åsa Bergman ²	–	–	0	–	–
Ingrid Bonde	–	–	5 342	5 342	–
John Brandon	–	–	10 000	10 000	–
Fredrik Cappelen	–	–	62 885	32 885	–
Gunilla Fransson	–	–	3 142	3 142	–
Sofia Schörling Högberg ³	7 071 428	7 071 428	21 761 146	18 561 146	–
Harry Klagsbrun	–	–	157 142	157 142	–
Johan Menckel	–	–	15 714	15 714	–
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	–	–	440 249	339 651	93 990
Hillevi Agranius	–	–	11 158	7 648	4 922
Martin Althén	–	–	47 050	31 535	16 709
Greg Anderson	–	–	77 248	49 459	31 707
Helena Andreas	–	–	21 607	11 314	12 154
Tony Byerly	–	–	53 220	37 513	22 828
José Castejon	–	–	34 733	20 943	20 292
Jorge Couto	–	–	41 961	25 520	18 529
Andreas Lindback	–	–	29 765	19 910	8 354
Jan Lindström ⁴	–	–	–	37 734	–
Brian Riis Nielsen	–	–	17 225	14 270	9 301
Frida Rosenholm	–	–	26 814	16 102	11 964
Axel Sundén	–	–	11 469	4 712	–
Henrik Zetterberg	–	–	39 769	31 787	18 988
Summa innehav	7 071 428	7 071 428	22 960 567	19 512 197	269 738

¹ Uppgifter avser innehav per 31 december 2023 respektive 2022.

² Har valts till styrelsen vid årstämman den 4 maj 2023, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

³ Genom familj och Melker Schörling AB.

⁴ Har lämnat koncernledningen under 2023, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

⁵ Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2021/2023, LTI 2022/2024 och LTI 2023/2025.

⁶ Tilldelning av aktier 2024 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2021/2023, inklusive aktier motsvarande estimerad utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2023. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier vid tilldelningstidpunkten 2024 ingår ej.

Not 10 Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment:

Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företaget.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar samt i not 17.

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology, Pinkerton och Corporate Risk Management. Totalt har verksamheten 99 000 medarbetare. Affärsenheten Kritisk infrastruktur har flyttats från Securitas North America till Övrigt under det tredje kvartalet 2023. Jämförelsetalen har räknats om.

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder. Totalt har verksamheten 123 000 medarbetare.

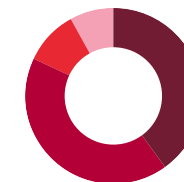
Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sex latin-amerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Totalt har verksamheten 50 000 medarbetare.

Övrigt

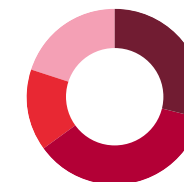
Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien, Australien och Kritisk infrastruktur i Nordamerika. Antal medarbetare: 69 000.

FÖRSÄLNING PER SEGMENT



■ Securitas North America 40%
■ Securitas Europe 42%
■ Securitas Ibero-America 10%
■ Övrigt 8%

MEDARBETARE PER SEGMENT



■ Securitas North America 29%
■ Securitas Europe 36%
■ Securitas Ibero-America 15%
■ Övrigt 20%

Januari – december 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	62 353	66 604	15 449	12 843	157 249	-	157 249
Försäljning, intern	208	1	0	2	211	-211	0
Total försäljning	62 561	66 605	15 449	12 845	157 460	-211	157 249
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>6</i>	<i>12</i>	<i>15</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>9</i>
Rörelseresultat före avskrivningar¹	5 625	4 095	991	-464	10 247	-	10 247
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>61</i>	<i>61</i>	<i>-</i>	<i>61</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>9,0</i>	<i>6,1</i>	<i>6,4</i>	<i>-</i>	<i>6,5</i>	<i>-</i>	<i>6,5</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-293	-281	-6	-40	-620	-	-620
Förvävsrelaterade kostnader	-	-10	-	0	-10	-	-10
Jämförelsestörande poster	-345	-863	-3 389	-72	-4 669	-	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 987	2 941	-2 404	-576	4 948	-	4 948
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-2 115
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2 833
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 536
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	1 297

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	5 625	4 095	991	-464	10 247	-	10 247
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 047	-2 214	-501	-352	-4 114	-	-4 114
Återföring av avskrivningar ¹	918	1 922	390	326	3 556	-	3 556
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-1 643	-77	-135	351	-1 504	-	-1 504
Rörelsens kassaflöde	3 853	3 726	745	-139	8 185	-	8 185
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>68</i>	<i>91</i>	<i>75</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>80</i>

31 december 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Sysselsatt kapital och finansiering							
Operativa anläggningstillgångar	3 686	7 452	1 109	1 364	13 611	-	13 611
Kundfordringar	8 710	8 282	2 607	1 549	21 148	-415	20 733
Övriga tillgångar	6 596	3 836	472	3 772	14 676	-10	14 666
Övriga skulder	-9 303	-14 658	-2 326	-6 530	-32 817	425	-32 392
Summa operativt sysselsatt kapital	9 689	4 912	1 862	155	16 618	-	16 618
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>15</i>	<i>7</i>	<i>12</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>11</i>
Goodwill	27 756	20 503	1 376	1 281	50 916	-	50 916
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	3 199	2 901	29	211	6 340	-	6 340
Andelar i intressebolag	-	39	-	315	354	-	354
Summa sysselsatt kapital	40 644	28 355	3 267	1 962	74 228	-	74 228
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>13</i>	<i>11</i>	<i>-73</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>8</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	37 530
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	36 698
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	74 228
<i>Nettoskulsättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,02</i>

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	49 947	43 013	5 593	5 924	104 477	-425	104 052
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	2 568
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	9 772
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	116 392
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	36 698
Icke räntebärande skulder	9 303	14 658	2 326	2 591	28 878	-425	28 453
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	3 939
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	47 302
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	79 694
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	116 392

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvävsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Januari – december 2022

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	51 820	54 408	14 603	12 406	133 237	-	133 237
Försäljning, intern	123	1	1	6	131	-131	-
Total försäljning	51 943	54 409	14 604	12 412	133 368	-131	133 237
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>1</i>	<i>9</i>	<i>16</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>7</i>
Rörelseresultat före avskrivningar¹	4 286	3 201	881	-335	8 033	-	8 033
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>-</i>	<i>1</i>	<i>-</i>	<i>49</i>	<i>50</i>	<i>-</i>	<i>50</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>8,3</i>	<i>5,9</i>	<i>6,0</i>	<i>-</i>	<i>6,0</i>	<i>-</i>	<i>6,0</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-185	-182	-7	-40	-414	-	-414
Förvävsrelaterade kostnader	-32	-17	-	0	-49	-	-49
Jämförelsestörande poster	-332	-675	-58	-21	-1086	-	-1086
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 737	2 327	816	-396	6 484	-	6 484
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-758
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	5 726
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1410
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	4 316

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	4 286	3 201	881	-335	8 033	-	8 033
Investeringar i anläggningstillgångar	-753	-2 006	-413	-395	-3 567	-	-3 567
Återföring av avskrivningar ²	782	1 678	361	299	3 120	-	3 120
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-1166	-613	-152	65	-1866	-	-1 866
Rörelsens kassaflöde	3 149	2 260	677	-366	5 720	-	5 720
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>73</i>	<i>71</i>	<i>77</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>71</i>

31 december 2022

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Sysselsatt kapital och finansiering							
Operativa anläggningstillgångar	4 116	7 606	1 067	1 296	14 085	-	14 085
Kundfordringar	8 920	7 767	2 901	1 672	21 260	-377	20 883
Övriga tillgångar	6 205	3 898	554	3 626	14 283	-125	14 158
Övriga skulder	-9 031	-13 537	-2 693	-5 990	-31 251	502	-30 749
Summa operativt sysselsatt kapital	10 210	5 734	1 829	604	18 377	-	18 377
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>15</i>	<i>10</i>	<i>13</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>13</i>
Goodwill	27 705	20 141	1 823	1 352	51 021	-	51 021
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	3 659	3 226	36	259	7 180	-	7 180
Andelar i intressebolag	-	41	-	353	394	-	394
Summa sysselsatt kapital	41 574	29 142	3 688	2 568	76 972	-	76 972
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>10</i>	<i>9</i>	<i>22</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>9</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	40 534
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	36 438
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	76 972
<i>Nettoskulsättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,11</i>

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	50 605	42 679	6 381	6 132	105 797	-502	105 295
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ³	-	-	-	-	-	-	2 426
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	7 785
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	115 506
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	36 438
Icke räntebärande skulder	9 031	13 537	2 693	2 428	27 689	-502	27 187
Ej allokerade icke räntebärande skulder ³	-	-	-	-	-	-	3 562
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	48 319
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	79 068
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	115 506

1 Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

2 Avskrivningar på materiella och icke-förvävsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information hänvisas till not 13.

3 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsattkapital och finansiering.

Geografisk information¹

MSEK	Total försäljning från externa kunder ²		Anläggnings-tillgångar ³	
	2023	2022	2023	2022
USA	64 709	55 129	32 525	33 820
Frankrike ¹	-	-	7 299	7 301
Sverige ¹	7 791	6 510	4 807	4 557
Övriga länder ⁴	84 749	71 598	26 488	26 972
Summa länder	157 249	133 237	71 119	72 650
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ³	-	-	3 583	2 985
Summa anläggningstillgångar	-	-	74 702	75 635

1 Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

2 Baserat på lokaliseringen av försäljningsstälena och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

3 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.

4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

Not 11

Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2023	2022
Total försäljning	157 249	133 237
Övriga rörelseintäkter	64	52
Lönekostnader (not 12)	-93 831	-82 355
Sociala kostnader (not 12)	-20 557	-17 645
Avskrivningar (not 13, 19, 20, 21, 22)	-4 176	-3 534
Kundförluster (not 27)	-315	-86
Övriga rörelsekostnader	-33 486	-23 185
Summa rörelsens kostnader	-152 365	-126 805
Rörelseresultat	4 948	6 484

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -27 MSEK (-4).

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som kostnadsreduktioner i rörelseresultatet. Statliga bidrag inkluderar endast stöd som kvalificerar sig som statliga bidrag enligt IAS 20. Andra stödåtgärder ingår därmed inte i tabellen avseende statliga bidrag nedan.

Securitas har också, liksom andra företag, varit berättigad till statliga stödåtgärder som möjliggör uppskjutna betalningar av sociala avgifter, mervärdesskatt och liknande poster. Dessa uppskjutna betalningar har inte påverkat resultaträkningen. Efter den slutliga återbetalningen under 2022 om de nära 700 MSEK av de tidigare uppskjutna coronarelaterade betalningar av sociala avgifter i Nordamerika, kvarstår inga materiella balanser att reglera till följd av de olika statliga åtgärdsprogram för uppskjutna skattebetalningar som introducerades under coronapandemin.

Statliga bidrag år 2022 och 2023 var främst relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid. Securitas har även erhållit statliga bidrag relaterade till exempelvis utbildning, incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro.

Securitas bedömning av hur stor del av de statliga bidragen som är relaterade till eller har utlösts som ett resultat av coronapandemin är cirka 12 MSEK (63). Dessa statliga bidrag är i huvudsak relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte vid tidpunkten för Årsredovisningens upprättande, har redovisningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda.

Tabellen nedan specificerar hur statliga bidrag har redovisats i koncernens resultaträkning.

Statliga bidrag fördelade per funktion

MSEK	2023	2022
Reduktion av produktionskostnader	171	213
Reduktion av försäljnings- och administrationskostnader	19	32
Summa statliga bidrag fördelade per funktion	190	245

Förvävsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvävsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvävsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvävsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvävsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

Förvävsrelaterade kostnader

MSEK	2023	2022
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-6	-43
Transaktionskostnader	-	-1
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-4	-5
Summa förvävsrelaterade kostnader	-10	-49

Förvävsrelaterade kostnader fördelade per funktion

MSEK	2023	2022
Produktionskostnader	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-10	-49
Summa förvävsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-10	-49

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

Förvävsrelaterade kostnader fördelade per segment

MSEK	2023	2022
Securitas North America	-	-32
Securitas Europe	-10	-17
Securitas Ibero-America	-	-
Övrigt	0	0
Summa förvävsrelaterade kostnader fördelade per segment	-10	-49

Kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader

MSEK	2023	2022
Förvävsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-10	-49
Kassaflöde	-9	-63
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	1	-14

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster består av två huvudsakliga delar. Den första delen avser transformationsprogrammen i Securitas Europe och Securitas Ibero-America för att ytterligare digitalisera företaget. Kostnaderna för programmen härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstrukturingskostnader och andra engångsposter.

De tidigare transformationsprogrammen som avsåg koncernens globala IS/IT-plattform samt ett program som drev omvandling av verksamheten inom Securitas North America avslutades under 2021, men programmen har påverkat kassaflödet båda åren.

Den andra delen avser förvävsrelaterade kostnader såsom transaktionskostnader, omstrukturings- och integreringskostnader avseende förvärvet av STANLEY Security.

För 2023 inkluderar jämförelsestörande poster även en realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina.

Tidigare kostnadsbesparingsprogram i koncernen samt Securitas Europe är båda avslutade och inga ytterligare kostnader har tillkommit, men programmen har påverkat kassaflödet båda åren

Jämförelsestörande poster

MSEK	2023	2022
Transformationsprogram, koncernen	-686	-632
Förvärv av STANLEY Security	-662	-454
Avyttring av Securitas Argentina	-3 321	-
Summa jämförelsestörande poster	-4 669	-1 086

Jämförelsestörande poster fördelade per funktion

MSEK	2023	2022
Produktionskostnader	-9	-13
Försäljnings- och administrationskostnader	-4 660	-1 073
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	-4 669	-1 086

Jämförelsestörande poster fördelade per segment

MSEK	2023	2022
Securitas North America	-345	-332
Securitas Europe	-863	-675
Securitas Ibero-America	-3 389	-58
Övrigt	-72	-21
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	-4 669	-1 086

Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster

MSEK	2023	2022
Transformationsprogram, koncernen	-624	-744
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-15	-48
Kostnadsbesparingsprogram, Securitas Europe	0	-1
Förvärv av STANLEY Security	-761	-378
Avyttring av Securitas Argentina	-3	-
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 403	-1 171
Jämförelsestörande poster i resultaträkningen enligt tabell ovan	-4 669	-1 086
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	3 266	-85

Revisionsarvoden och ersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och ersättningar är hänförliga till.

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	81	81
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	2
Skatterådgivning	1	2
Övriga tjänster	4	8
Summa EY	91	93
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	5	7
Summa övriga revisorer	5	7
Summa revisionsarvoden och ersättningar	96	100

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen över-siktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklARATIONER, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst revisionsnära tjänster i samband med prospekt (2022), processgenomgångar och rörelseförvärv.

Not 12 Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Securitas North America ²	30 028	30 477	62 213	63 017	92 241	93 494
Securitas Europe	23 025	21 524	86 831	86 523	109 856	108 047
Securitas Ibero-America	10 923	10 515	42 603	48 310	53 526	58 825
Övriga ²	4 960	5 125	18 896	21 349	23 856	26 474
Summa	68 936	67 641	210 543	219 199	279 479	286 840

Under år 2023 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 85 (93), varav 16 (11) kvinnor.

Lönekostnader: Styrelse och verkställande direktörer

MSEK	2023			2022			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2023	2022
Securitas North America ²	165	37	(18)	153	32	(14)	76	67
Securitas Europe	134	34	(11)	117	37	(13)	59	50
Securitas Ibero-America	65	8	(0)	59	7	(0)	31	29
Övriga ²	150	49	(16)	177	58	(18)	47	76
Summa	514	128	(45)	506	134	(45)	213	222

Lönekostnader: Övriga anställda

MSEK	2023			2022		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Securitas North America ²	37 189	6 033	(260)	32 606	5 087	(204)
Securitas Europe	37 528	10 160	(1 121)	31 638	8 318	(947)
Securitas Ibero-America	9 371	2 397	(56)	8 812	2 284	(45)
Övriga ²	9 229	1 839	(508)	8 793	1 822	(522)
Summa	93 317	20 429	(1 945)	81 849	17 511	(1 718)

Lönekostnader totalt: Styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2023			2022		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Securitas North America ²	37 354	6 070	(278)	32 759	5 119	(218)
Securitas Europe	37 662	10 194	(1 132)	31 755	8 355	(960)
Securitas Ibero-America	9 436	2 405	(56)	8 871	2 291	(45)
Övriga ²	9 379	1 888	(524)	8 970	1 880	(540)
Summa	93 831	20 557	(1 990)	82 355	17 645	(1 763)

¹ Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget.

² För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 33.

² Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet upphörde efter räkenskapsåret 2021. Någon ytterligare rörlig ersättning har således ej tjänats in under räkenskapsåren 2022 och 2023 under detta program.

I incitamentsprogrammet ingick cirka 1 300 personer som var berättigade att erhålla aktiedelen (en tredjedel av den totala potentiella ersättningen) enligt programmet. Aktierna för räkenskapsåret 2021 säkrades i mars 2022 genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som säkrats uppgår till totalt 1 201 467 till ett värde av 134 MSEK. Antalet säkrade aktier har reducerats till följd av beskattning och deltagare som har lämnat programmet och de kvarvarande aktierna tilldelades deltagarna under 2023.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma 2023 beslutade att anta ett nytt aktierelaterat incitamentsprogram, LTI 2023/2025 liknande LTI 2022/2024 och LTI 2021/2023 som årsstämmorna 2022 och 2021 beslutade att anta. Programmen avser VD, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. För att kunna delta i programmen som löper över perioden 2023 till 2025, 2022 till 2024 respektive 2021 till 2023 krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in. För varje förvärvat eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan i varje program:

- Kategori 1 (VD): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 3 (övriga deltagare): maximalt tre prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoret för LTI 2023/2025 är kopplat till rörelsemarginalen för helåret 2025 innebärande rörelseresultatet före avskrivningar i procent av total försäljning (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster). Prestationsvillkoren för LTI 2022/2024 och LTI 2021/2023 är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfall beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året (2022 respektive 2021), en tredjedel mot det andra året (2023 respektive 2022) och en tredjedel mot utfallet det tredje året (2024 respektive 2023). Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2026, 2025 respektive 2024 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även

att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 86,00 SEK per aktie för LTI 2023/2025, 84,57 SEK per aktie för LTI 2022/2024 och 113,26 SEK per aktie för LTI 2021/2023. Verkligt värde på tilldelningsdagen har räknats om för att ta hänsyn till effekten från den företrädesemission som slutfördes den 18 oktober 2022. Omräkningen har inte resulterat i någon förändring av den beräknade kostnaden för programmet eftersom antalet aktier som kommer att tilldelas har justerats i motsvarande mån.

Under 2023 var kostnaden för programmen 52 MSEK (48) netto efter justering för deltagare som lämnat planen vilket reducerat kostnaden med 3 MSEK (5) men exklusive sociala kostnader. Sociala kostnader uppgår till 13 MSEK (12). Under 2023 har tilldelning skett för LTI 2020/2022 och detta program är därmed avslutat.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part.

Kostnader för aktierelaterade incitamentsprogram: Verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2023	2022
Bonuskostnader för incitamentsprogram	52	48
Sociala kostnader för incitamentsprogram ¹	13	12
Summa	65	60

¹ Skuld för sociala avgifter avseende aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 29 MSEK (48).

Not 13 Avskrivningar

MSEK	2023	2022
Programvarulicenser	349	315
Övriga immateriella tillgångar	178	158
Nyttjanderättstillgångar	1574	1311
Byggnader	16	14
Maskiner och inventarier	1439	1322
Summa avskrivningar	3 556	3 120

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande

MSEK	2023	2022
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	39	65
Försäljnings- och administrationskostnader	488	408
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	527	473
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Produktionskostnader	521	415
Försäljnings- och administrationskostnader	1 053	896
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	1 574	1 311
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	1 027	971
Försäljnings- och administrationskostnader	428	365
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 455	1 336
Summa avskrivningar	3 556	3 120

Not 14 Omvärdering avseende höginflation

För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Turkiet, från och med det andra kvartalet 2022, enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. IAS 29 tillämpades även för verksamheten i Argentina fram till andra kvartalet 2023, men avyttrades 25 juli 2023, och konsolideras inte längre i koncernen från detta datum. Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärdering enligt IAS 29, som beskrivs i not 2, illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och basperiod 2005 för Turkiet.

Valutakurser och index

	2023	2022
Valutakurs Argentina, SEK/ARS	–	0,06
Index, Argentina	–	68,66
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,34	0,56
Index, Turkiet	16,24	9,86

Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning

MSEK	2023	2022
Monetär nettovinst, Argentina	48	56
Monetär nettovinst, Turkiet	138	78
Summa finansiella intäkter och kostnader	186	134

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat

MSEK	2023	2022
Omvärdering, Argentina	141	210
Omvärdering, Turkiet	296	627
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	437	837

Not 15 Finansnetto

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	18	11
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde	188	57
Summa ränteintäkter	206	68
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	186	134
Omvärdering av finansiella instrument	2	–
Övriga finansiella intäkter	3	1
Kursdifferenser, netto ¹	116	40
Summa finansiella intäkter	513	243
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-161	-442
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-319	-43
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-330	-45
Räntekostnader från leasingskulder	-194	-143
Räntekostnader från övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-1 495	-256
Summa räntekostnader	-2 499	-929
Omvärdering av finansiella instrument	–	-2
Övriga finansiella kostnader	-129	-70
Summa finansiella kostnader	-2 628	-1 001
Finansnetto	-2 115	-758

¹ Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

Not 16 Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2023	%	2022	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-1552	-54,8	-1298	-22,7
Uppskjuten skattekostnad	16	0,6	-112	-1,9
Summa skattekostnad	-1536	-54,2	-1410	-24,6

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6). Koncernens skattesats var 54,2 procent (24,6). Ökningen av helårsskattesatsen påverkades huvudsakligen negativt av realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina och positivt av återföring av skattereserver hänförliga till ett spansk skattemål och en dom från det spanska Audencia Nacional till förmån för Securitas. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,6 procent (26,6).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2023	%	2022	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2 833		5 726	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-584	-20,6	-1180	-20,6
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	27	1,0	-108	-1,9
Skatt hänförlig till tidigare år	-34	-1,2	-15	-0,3
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	27	1,0	29	0,5
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-1	0,0	-9	-0,1
Övriga ej avdragsgilla poster	-1071	-37,9	-158	-2,7
Övriga ej skattepliktiga poster	100	3,5	31	0,5
Verklig skattekostnad	-1536	-54,2	-1410	-24,6

Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 460 MSEK (422) inklusive en återföring av skattereserv avseende spanska skattemål om 118 MSEK (151).

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 76 MSEK (76).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2022 och 2023 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag, förvärvsrelaterade immateriella till-

gångar och övriga temporära skillnader. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag.

Nedskrivning av uppskjuten skatt på skattemässig återläggning av negativt räntenetto har redovisats då det bedöms mindre sannolikt att de kan tillgodogöras inom tidsramen.

Global minimibesättning (Pillar Two)

Lagstiftning om global minimibesättning för stora koncerner (Pillar Two) har antagits eller antagits i sak i vissa jurisdiktioner som koncernen bedriver verksamhet i. Lagstiftningen kommer att träda i kraft för koncernens räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024. Koncernen håller på att utvärdera den potentiella exponeringen till följd av lagstiftningen om Pillar Two. Den utvärdering som görs är baserad på de senaste tillgängliga skattedeclarationerna och land-för-land-rapportering för 2022, och den senaste finansiella informationen för 2023. I vissa jurisdiktioner samlas fortfarande information in vilken krävs för utvärderingen och därför är utvärderingen inte komplett. Baserat på den hittills gjorda utvärderingen har koncernen identifierat potentiell exponering för ytterligare skatt på vinster intjänade i Irland, Israel och Förenade Arabemiraten där den förväntade effektiva skattesatsen enligt Pillar Two reglerna sannolikt kommer att vara lägre än 15 procent. Den potentiella exponeringen förväntas komma från koncernenheterna (huvudsakligen operativa dotterbolag) i dessa jurisdiktioner. Exponering kan dock även förekomma i andra jurisdiktioner där utvärderingen fortfarande pågår.

Kvantitativ information för att indikera potentiell exponering för ytterligare Pillar Two skatt är för närvarande inte känd eller rimligen uppskattad. Koncernen fortsätter att göra ytterligare framsteg med utvärderingen och förväntar sig att slutföra utvärderingen under första halvåret av räkenskapsåret 2024.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2023	2022
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-21	-21
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-8	-14
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-1	8
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	0	2
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-101	253
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	114	-235
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-17	-7

Balansräkningen

Aktuella skattefordringar/skulder

MSEK	2023	2022
Aktuella skattefordringar	595	757
Aktuella skatteskulder	1312	1293
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	-717	-536

Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till

MSEK	2023	2022
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	668	737
Leasingskulder	1075	924
Förlustavdrag	209	253
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	334	380
Maskiner och inventarier	144	143
Övriga temporära skillnader	1376	1052
Summa uppskjutna skattefordringar	3 806	3 489
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>2 082</i>	<i>1 292</i>
Nettoredovisning ¹	-1838	-1819
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 968	1 670

Uppskjutna skatteskulder var hänförliga till

MSEK	2023	2022
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	76	78
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2186	2239
Nyttjanderättstillgångar	1031	886
Maskiner och inventarier	174	198
Övriga temporära skillnader	405	352
Summa uppskjutna skatteskulder	3 872	3 753
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>365</i>	<i>383</i>
Nettoredovisning ¹	-1838	-1819
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	2 034	1 934
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-66	-264

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar

MSEK	2023	2022
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	3 489	2 444
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	243	5
Ändrad skattesats	2	-1
Förvärv	92	954
Avyttringar	50	-7
Redovisning mot övrigt totalresultat	17	-2
Omräkningsdifferenser	-87	96
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	3 806	3 489
Förändring under året	317	1 045

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder

MSEK	2023	2022
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	3 753	2 037
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	273	102
Ändrad skattesats	-	-
Förvärv	-	1 524
Avyttringar	-53	1
Redovisning mot övrigt totalresultat	18	12
Omräkningsdifferenser	-119	77
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	3 872	3 753
Förändring under året	119	1 716

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar per kategori under 2023

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	737	-22	1	5	-4	9	-58	668
Leasingskulder	924	151	-	-	-	-	-	1075
Förlustavdrag	253	-90	-	6	46	-	-6	209
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	380	-21	-	-6	-	-	-19	334
Maskiner och inventarier	143	4	-	-12	-	-	9	144
Övriga temporära skillnader	1 052	221	1	99	8	8	-13	1 376
Summa uppskjutna skattefordringar	3 489							3 806
Förändring under året		243	2	92	50	17	-87	317

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder per kategori under 2023

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	78	3	-	-	-	1	-6	76
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	2 239	22	-	-	3	-	-78	2 186
Nyttjanderättstillgångar	886	145	-	-	-	-	-	1 031
Maskiner och inventarier	198	-36	-	-	-	-	12	174
Övriga temporära skillnader	352	139	-	-	-56	17	-47	430
Summa uppskjutna skatteskulder	3 753							3 872
Förändring under året		273	-	-	-53	18	-119	119

Förlustavdrag

Förlustavdrag avser främst dotterbolag i Spanien, Tyskland, Portugal och Sverige. Totala förlustavdrag i koncernen uppgick per den 31 december 2023 till 1 661 MSEK (1 751). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

Förlustavdrag

2024	48
2025	81
2026	93
2027-	260
Ejtidsbegränsade	1 179
Summa förlustavdrag	1 661

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2023 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 786 MSEK (1 051) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 209 MSEK (253). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

Not 17

Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. För ytterligare information hänvisas till not 4.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs- pris ⁶	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
STANLEY Security (justeringar)	–	–	–	2 139	–	-2 139	–	–	–
Securitas Argentina (avyttring)	0	-120	-120	-527	–	-4	-531	651 ⁴	120
Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringar ^{1 2 3}	-41	–	-41	6	1	30	37	4 ⁵	41
Summa förvärv och avyttringar	-41	-120	-161	1 618	1	-2 113	-494	655	161
Likvida medel enligt förvärvs-/avyttringsanalyser	-120	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-161	–	–	–	–	–	–	–	–

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: Bewachungen ALWA (kontraktsporfölj), Österrike.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler och justeringar från föregående år för följande enheter:

Draht+Schutz, Tyskland, DAK och Securitas Technology Turkey, Turkiet, Complete Security Integration, Australien och Securitas Egypten (avyttring). Dessutom utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Tyskland, Österrike, Turkiet, Spanien och Australien.

3 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar var -30 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 104 MSEK.

4 Avser reaförluster om 3 318 MSEK och -2 667 MSEK i omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser till årets resultat vid avyttring.

5 Avser omvärdering av tilläggsköpeskillning om 4 MSEK över resultaträkningen.

6 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärv.

Följande definitioner används i tabellerna nedan

Helårsförsäljning: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2023.

Bidrag till total försäljning: Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

Helårsresultat: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2023.

Bidrag till årets resultat: Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

Förvärv av rörelsen i STANLEY Security Konsolidering

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") för en köpeskillning om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag.

Allokering av förvärvspriset

Utbetald köpeskillning den 22 juli 2022 uppgick till 32 783 MSEK och allokeringen av köpeskillningen inkluderar goodwill om 25 868 MSEK. Den slutliga köpeskillningen kommer att bero på det faktiska utfallet för avstämning av rörelsekapital samt justeringar för nettoskuld. Eventuella ytterligare justeringar kommer att resultatföras.

Allokeringen av köpeskillningen slutfördes 22 juli 2023. Identifierbara tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har allokerats till kundrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikrelaterade immateriella tillgångar. Varumärkesrelaterade immateriella tillgångar bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod och är inte föremål för avskrivning utan kommer att testas årligen för nedskrivningsbehov eller när det finns indikation som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Varumärkesrelaterade immateriella tillgångar uppgår till 417 MSEK av totala förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om 5 450 MSEK. Värderingen av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har inte ändrats. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning har en livslängd som beräknas vara mellan åtta och 15 år. Avskrivningar uppgick till -365 MSEK (-163).

Uppskjuten skatt har beaktats där den är tillämplig och där identifierade skattemässiga underskottsavdrag har värderats när det bedöms att det

kommer att finnas skattepliktiga framtida inkomster för vilka underskotten kan utnyttjas.

Skillnaden mellan köpeskillningen och de förvärvade nettotillgångarna inklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas som goodwill. Goodwill är inte föremål för avskrivningar men prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov och när det finns indikation som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Goodwill består av ett antal komponenter såsom synergier (kommersiella- och kostnadssynergier), utbildad arbetskraft och den ökade geografiska omfattningen av verksamheten.

Allokeringen av köpeskillningen har baserats på tillgänglig information och har varit föremål för ändringar både i förhållande till den slutliga köpeskillningen som justerats för ändringar av nettoskuld och rörelsekapital men även efter att ytterligare information avseende fakta och omständigheter som existerade per den 22 juli 2022 relaterat till de förvärvade enheterna blivit kända under året efter förvärvet. Därmed har justeringar gjorts avseende de förvärvade enheternas nettotillgångar och följaktligen även goodwill. Justeringar gjorda under 2023 är huvudsakligen relaterade till kontraktstillgångar såsom kundfordringar och upplupna intäkter, installationsprojekt samt varulager.

Förvärvet är en kombination av aktieförvärv och i mindre omfattning av inkrämsförvärv. För samtliga aktieförvärv är den förvärvade andelen 100 procent.

Transaktionskostnader

Totala transaktionskostnader som uppkommit hittills från 2021 till 31 december 2023 uppgår till -256 MSEK, varav -14 MSEK (-180) för helåret 2023.

Transaktionskostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.

Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 22 juli 2022, inklusive justeringar 2023

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans 2022	Justeringar 2023	Verkligt värde förvärvsbalans 2023
Operativa anläggningstillgångar	3 352	-400	2 952
Kundfordringar	2 113	-463	1 650
Övriga tillgångar	4 635	-473	4 162
Övriga skulder	-7 021	-803	-7 824
Summa operativt sysselsatt kapital	3 079	-2 139	940
Goodwill från förvärvet	23 729	2 139	25 868
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	5 450	-	5 450
Totalt sysselsatt kapital	32 258	-	32 258
Nettoskuld	525	-	525
Summa förvärvade nettotillgångar	32 783	-	32 783
Betalt förvärvspris	-32 783	-	-32 783
Likvida medel enligt förvärvsanalys	525	-	525
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-32 258	-	-32 258

Övriga upplysningar STANLEY Security

Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-647	-404	-1 051
Transaktionskostnader (2021–2023), MSEK	242	14	256

Avyttring av rörelsen i Securitas Argentina

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetstjänster med en god lönsamhet till våra kunder. De 12 senaste månadernas försäljning baserad på juni 2023 för Securitas Argentina, var 2,5 BSEK med en lägre rörelsemarginal än genomsnittet för Securitas Ibero-America. Avyttringen resulterade i en realisationsförlust om 3 321 MSEK, vilken redovisades som en jämförelsestörande post i tredje kvartalet 2023. Realisationsförlusten utgjordes främst av ackumulerade valutakursförluster. Denna påverkan är nettoneutral på koncernens eget kapital. Avyttringen hade begränsad kassaflödespåverkan om -123 MSEK, varav -120 MSEK redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten och -3 MSEK redovisas som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

Balansräkningen i sammandrag per avyttringstidpunkten den 25 juli 2023

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-61
Kundfordringar	-527
Övriga tillgångar	-53
Övriga skulder	637
Summa operativt sysselsatt kapital	-4
Goodwill från avyttring	-527
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-
Totalt sysselsatt kapital	-531
Nettoskuld	-120
Summa avyttrade nettotillgångar³	-651
Betalt/erhållet förvärvspris ³	0
Likvida medel enligt avyttringsanalys	-120
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-120

Övriga upplysningar Securitas Argentina

Avyttrad andel, %	100
Helårsförsäljning, MSEK ¹	2 564
Bidrag till total försäljning, MSEK	1 282
Helårsresultat, MSEK ²	70
Bidrag till årets resultat, MSEK	22
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	2
Transaktionskostnader, MSEK	3

1 Helårsförsäljningen är baserad på den faktiska försäljningen för perioden för 1 januari till 30 juni 2023 plus försäljningen för perioden 1 juli till 31 december 2022.

2 Helårsresultatet är baserat på det faktiska bidraget för perioden 1 januari till 30 juni 2023 plus resultatet för perioden 1 juli till 31 december 2022. Skattesatsen som använts är 30,0 procent.

3 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa avyttrade nettotillgångar på grund av reaförlust om 3 318 MSEK (exklusive transaktionskostnader om 3 MSEK) och -2 667 MSEK i omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser till årets resultat vid avyttring.

Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringar

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	-
Övriga tillgångar	0
Övriga skulder	-
Tilläggsköpeskillingar ¹	30
Summa operativt sysselsatt kapital	30
Goodwill från förvärv/avyttringar ²	6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar ³	1
Totalt sysselsatt kapital	37
Nettoskuld	-
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar⁴	37
Betalt/erhållet förvärvspris	-41
Likvida medel enligt förvärvs/avyttrings analyser	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-41

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2023 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser justering av förvärv av Complete Security Integration, Australien och DAK, Turkiet.

3 Avser förvärv av Bewachungen ALWA (kontraktsporföj), Österrike.

4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillingar om 4 MSEK.

Not 18

Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	51 444	23 762
Förvärv och avyttringar	1 618	23 633
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-1 727	4 049
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51 335	51 444
Ingående nedskrivningar	-423	-389
Omräkningsdifferenser	4	-34
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-419	-423
Utgående restvärde	50 916	51 021

Goodwill fördelad per segment

MSEK	2023	2022
Securitas North America ¹	27 756	27 705
Securitas Europe	20 503	20 141
Securitas Ibero-America	1 376	1 823
Övrigt ¹	1 281	1 352
Summa goodwill	50 916	51 021

¹ Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas nyttjandeperiod är obestämd. För närvarande är värdet av dessa tillgångar 16 MSEK (16) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer samt produktvarumärken om 403 MSEK (426) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security och är relaterat till Securitas North America.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2023 i samband med att affärsplanerna för 2024 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för

totalt fem kassagenererande enheter. Dem fem kassagenererande enheterna är Securitas North America, Securitas Europe, Securitas Ibero-America, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien (AMEA) och Kristisk infrastruktur.

Värderingsmetod och väsentliga antaganden

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån en femårs-diskonterad kassaflödesmodell. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje segment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställs av koncernledningen och som framlagts för styrelsen.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera väsentliga antaganden och bedömningar. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, långsiktig tillväxttakt samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda segmentets tillväxt respektive lönsamhetsnivå.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2021 till 2031. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttaket för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent. Eftersom koncernens kassagenererande enheter består av länder från både mogna och tillväxtmarknader har den långsiktiga tillväxtnivån fastställts genom ett vägt genomsnitt av mogna respektive tillväxtmarknaders andel av segmentets rörelseresultat. Antaganden som rör WACC beräknas enskilt för varje land och fastställs för den kassagenererande enheten som ett vägt genomsnitt baserat på ländernas andel av segmentets rörelseresultat.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2023			
Securitas North America	2,0	7,7	9,9
Securitas Europe	2,1	7,7	9,6
Securitas Ibero-America	2,4	8,3	10,4
Övrigt ¹	2,4	8,4	10,4
2022			
Securitas North America	2,0	7,4	9,5
Securitas Europe	2,2	7,4	9,0
Securitas Ibero-America	2,7	13,1	17,2
Övrigt ^{1,2}	2,4	8,2	10,0

¹ I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien, Australien och Kristisk infrastruktur i Nordamerika.

² Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

2023 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Således har ingen nedskrivning redovisats för 2023. För 2022 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttaket efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har genomförts för samtliga kassagenererande enheter.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en enskild justering av ett antagande ej genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Not 19 Förvävsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	9 734	4 030
Förvärv och avyttringar	1	5 481
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-134	-342
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-331	565
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 270	9 734
Ingående avskrivningar	-2 554	-2 298
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	134	342
Årets avskrivningar	-620	-414
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	110	-184
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 930	-2 554
Utgående restvärde	6 340	7 180

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsporföljer och tillhörande kundrelationer. Vidare ingår även produktvarumärken om 403 MSEK (426) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvävsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 20 Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser och liknande tillgångar		Övriga immateriella tillgångar ²	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	4 980	3 053	1 579	1 367
Förvärv och avyttringar	-528	1 241	-11	0
Investeringar	538	443	286	223
Avyttringar/utrangeringar	-212	-64	-47	-16
Omklassificering	-1	3	106	-9
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-140	304	9	14
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 637	4 980	1 922	1 579
Ingående avskrivningar	-3 183	-1 916	-820	-670
Förvärv och avyttringar	295	-794	3	0
Avyttringar/utrangeringar	173	41	36	13
Omklassificering	3	-1	0	5
Årets avskrivningar	-349	-315	-178	-158
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	96	-198	2	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 965	-3 183	-957	-820
Utgående restvärde	1 672	1 797	965	759

1 Främst hänförligt till aktiverade kostnader för att erhålla kontrakt. Se not 6 för ytterligare information.

Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 16 MSEK (16).

2 Utvecklingskostnader som inte har aktiverats uppgick till 45 MSEK (43).

Not 21 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Byggnader	Fordon	Övriga nyttjande- rättstillgångar	Summa nyttjande- rättstillgångar
2023				
Ingående balans	4 021	858	24	4 903
Nya kontrakt	478	761	13	1 252
Uppsaidga/ändrade leasingkontrakt	124	-28	-3	93
Avskrivningar	-991	-569	-14	-1 574
Omräkningsdifferenser	-163	-16	0	-179
Utgående balans	3 469	1 006	20	4 495
2022				
Ingående balans	2 728	603	17	3 348
Nya kontrakt ¹	1 604	645	21	2 270
Uppsaidga/ändrade leasingkontrakt	267	-10	-1	256
Avskrivningar	-853	-443	-15	-1 311
Omräkningsdifferenser	275	63	2	340
Utgående balans	4 021	858	24	4 903

¹ Inkluderar även kontrakt från förvärvet av STANLEY Security.

MSEK	2023	2022
Totala leasebetalningar	-1 919	-1 617
Redovisade belopp i resultaträkningen		
Kostnader för kortfristiga leasingkontrakt	360	318
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	8	8
Räntekostnader	194	143
Avskrivningar	1 574	1 311
Summa kostnader	2 136	1 780

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 4 Väsentliga uppskattningar och bedömningar
- Not 7 Finansiell riskhantering
- Not 13 Avskrivningar
- Not 15 Finansnetto
- Not 16 Skatter

Not 22 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ¹		Maskiner och inventarier ²	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	826	598	17 018	13 995
Förvärv och avyttringar	-53	161	-477	932
Investeringar	3	9	1 700	1 587
Avyttringar/utrangeringar	-7	-11	-782	-759
Omklassificering	-18	11	2	-25
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-7	58	-358	1 288
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	744	826	17 103	17 018
Ingående avskrivningar	-473	-358	-13 189	-10 733
Förvärv och avyttringar	-5	-63	451	-752
Avyttringar/utrangeringar	3	2	654	643
Omklassificering	-2	-8	8	8
Årets avskrivningar	-16	-14	-1 439	-1 322
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	6	-32	325	-1 033
Utgående ackumulerade avskrivningar	-487	-473	-13 190	-13 189
Ingående nedskrivningar	-22	-20	-	-
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	0	-2	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-22	-22	-	-
Utgående restvärde	235	331	3 913	3 829

¹ Det utgående restvärdet för mark inkluderat i posten byggnader och mark ovan uppgick till 61 MSEK (81).

² Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

Not 23 Andelar i intressebolag¹

MSEK	2023	2022
Ingående balans	394	338
Resultatandelar i intressebolag	61	50
Utdelning	-87	-16
Omräkningsdifferens	-14	22
Utgående balans²	354	394

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Varav goodwill 140 MSEK (146).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent av bolagen.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

Det bolag där koncernens kapitalandel är 17 procent klassificeras som intressebolag på grund av aktieägaravtal.

MSEK	2023	2022
Försäljning	1943	1842
Nettoresultat	123	104
Tillgångar	766	829
Skulder	334	322

Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2023	2022
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivat klassificerat som säkringsinstrument ²	192	-
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	195	-
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	387	-
Betalda säkerheter	907	1059
Övriga poster ³	219	226
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 513	1 285

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till -298 MSEK (0) och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 490 MSEK (0) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

Not 25 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	234	190
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	103	30
Ersättningsrättigheter ³	139	140
Övriga långfristiga fordringar ⁴	1855	2 106
Summa övriga långfristiga fordringar	2 331	2 466

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 33.

3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

4 Inkluderar långfristiga finansiella leasingfordringar.

Not 26 Varulager

MSEK	2023	2022
Material och förbrukningsartiklar	1 443	1 625
Förskottsbetalningar till leverantörer	35	45
Summa varulager	1 478	1 670

Not 27 Kundfordringar

MSEK	2023	%	2022	%
Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	22 664	100	22 361	100
Reserv för kundförluster	-1931	-9	-1478	-7
Summa kundfordringar	20 733	91	20 883	93
Ingående balans reserv för kundförluster	-1478		-843	
Avsättning för befarade kundförluster	-654		-315	
Återförda avsättningar	339		229	
Konstaterade kundförluster	193		180	
Förvärv och avyttringar	-402		-637	
Omräkningsdifferenser	71		-92	
Utgående balans reserv för kundförluster¹	-1931		-1478	

¹ Kostnader för kundförluster uppgår till 315 MSEK (86).

Specifikation av reserv för kundförluster per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	Förväntad förlustnivå	Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	Reserv för kundförluster	Kundfordringar efter avdrag för reserv för kundförluster
31 december 2023				
Ej förfallna	0,15%	13 336	20	13 316
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 834	7	4 827
Förfallet mer än 30 dagar	2,5%	1 405	35	1 370
Förfallet mer än 60 dagar	5,0%	729	36	693
Förfallet mer än 90 dagar	64,0%	838	537	301
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	905	679	226
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	617	617	0
Summa		22 664	1 931	20 733
31 december 2022				
Ej förfallna	0,15%	14 371	21	14 350
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 214	7	4 207
Förfallet mer än 30 dagar	5,0%	1 359	68	1 291
Förfallet mer än 60 dagar	12,5%	667	83	584
Förfallet mer än 90 dagar	57,5%	870	500	370
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	326	245	81
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	554	554	0
Summa		22 361	1 478	20 883

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster

MSEK	2023	%	2022	%
Förfallna 1–30 dagar	4 834	21	4 214	19
Förfallna 31–60 dagar	1 405	6	1 359	6
Förfallna 61–90 dagar	729	3	667	3
Förfallna 91–180 dagar	838	4	870	4
Förfallna 181–365 dagar	905	4	326	1
Förfallna >365 dagar	617	3	554	3
Summa förfallet	9 328	41	7 990	36

Not 28 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Upplupna försäljningsintäkter	6 300	5 529
Förutbetalda kostnader	2 622	2 884
Övriga upplupna intäkter	179	192
Försäkringsrelaterade fordringar	27	24
Mervärdesskatt	298	253
Övriga poster ¹	1 199	1 179
Summa övriga kortfristiga fordringar	10 625	10 061

¹ Inkluderar kortfristiga finansiella leasingfordringar.

Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2023	2022
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar	94	22
Övriga derivatinstrument ²	69	20
Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	163	42
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	154	135
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	317	177

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

² Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med positivt verkligt värde.

Not 30 Likvida medel¹

MSEK	2023	2022
Kortfristiga placeringar ²	5 081	3 536
Kassa och bank ³	2 861	2 787
Summa likvida medel	7 942	6 323

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 31 Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2023

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	573 392 552	573
Avgår: Egna aktier	-475 000	-
Antal utestående aktier¹	572 917 552	-

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2022. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2023.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,80 SEK per aktie, totalt 2 177 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2022, vilken utbetalats under 2023, uppgick till 3,45 SEK per aktie, totalt 1 977 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Under 2022 genomfördes företrädesemissionen vilken ökade aktiekapitalet med 208 MSEK.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen förutom aktiekapital. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Genom företrädesemissionen har övrigt tillskjutet kapital ökat med 9 304 MSEK under 2022, efter avdrag för emissionskostnader om -71 MSEK.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för säkringskostnader samt reserv avseende kassafördessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande sex åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, återköp av egna aktier, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2023	2022
Swapavtal ¹	-	-134
Ej intjänade aktier	2	-3
Summa kortfristiga incitamentsprogram	2	-137
Aktierelaterad ersättning till anställda ²	19	33
Summa långfristiga incitamentsprogram	19	33
Återköp av aktier	-	-
Summa påverkan på balanserad vinst	21	-104

1 Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet upphörde efter räkenskapsåret 2021. Någon ytterligare rörlig ersättning har således ej tjänats in under räkenskapsåret 2022 under detta program. Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 201 467 och har tilldelats deltagarna under 2023, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen. För ytterligare information se not 12.

2 Avser aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen för 2023 om 55 MSEK, samt även justerat för deltagare som lämnat sin anställning om -3 MSEK, och även tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2020/2022 om -33 MSEK.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2023	2022
Ingående balans	14	8
Avyttringar/likvidationer	-	-1
Utdelningar	-21	-1
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-21	-2
Andel i årets resultat	12	6
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	-2	2
Summa årets totalresultat	10	8
Utgående balans	3	14

Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2023	2022
Långfristiga leasingskulder	3 336	3 558
Summa långfristiga leasingskulder	3 336	3 558
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, 1,125% kupongränta ²	–	3 835
EMTN Nom 50 MUSD, 2019/2024, fast ränta ²	–	524
EMTN Nom 105 MUSD, 2019/2024, fast ränta ²	–	1 101
EMTN Nom 2 000 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta ²	–	2 000
EMTN Nom 1 500 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta ²	–	1 500
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, 1,25% kupongränta ²	3 279	3 283
EMTN Nom 40 MUSD, 2021/2027, fast ränta ²	397	419
EMTN Nom 60 MUSD, 2022/2027, fast ränta ²	595	628
EMTN Nom 350 MEUR, 2021/2028, 0,25% kupongränta ²	3 432	3 228
EMTN Nom 600 MEUR, 2023/2027, 4,25% kupongränta ³	6 719	–
EMTN Nom 600 MEUR, 2023/2029, 4,375% kupongränta ³	6 673	–
EMTN Nom 75 MUSD, 2023/2029, fast ränta ²	744	–
Term facilities	9 131	24 179
Mottagna säkerheter	109	–
Övriga långfristiga lån	5	60
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	430	751
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument ⁴	173	276
Summa övriga långfristiga låneskulder	31 687	41 784
Pensionssskuld, avgiftsbestämda planer ⁵	234	190
Tilläggsköpeskillingar ⁶	43	108
Övriga långfristiga skulder	26	23
Summa övriga långfristiga skulder	303	321
Summa långfristiga skulder	35 326	45 663

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Emmitterat av moderbolaget.

3 Emmitterat av Securitas Treasury Ireland DAC och säkrat av moderbolaget.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till -129 MSEK (-136) och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 301 MSEK (417) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

5 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

6 Redovisas till verkligt värde.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2023	2022
Förfallotid < 5 år	27 079	40 891
Förfallotid > 5 år	8 247	4 772
Summa långfristiga skulder	35 326	45 663

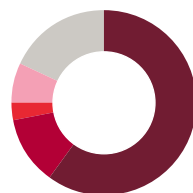
Not 33 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

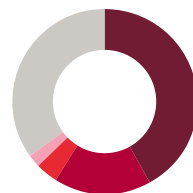
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



■ Schweiz 2 223 MSEK, 60%
■ Kanada 455 MSEK, 12%
■ USA 99 MSEK, 3%
■ Frankrike 264 MSEK, 7%
■ Övriga länder¹ 664 MSEK, 18%
Summa 3 705 MSEK

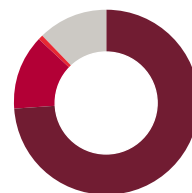
Pensionskostnader



■ Schweiz 77 MSEK, 42%
■ Kanada 30 MSEK, 17%
■ USA 7 MSEK, 4%
■ Frankrike 4 MSEK, 2%
■ Övriga länder¹ 63 MSEK, 35%
Summa 181 MSEK

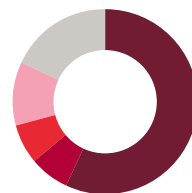
¹ Totalt 17 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Förvaltningstillgångar



■ Schweiz 2 223 MSEK, 74%
■ Kanada 393 MSEK, 13%
■ USA 19 MSEK, 1%
■ Övriga länder¹ 352 MSEK, 12%
Summa 2 987 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



■ Schweiz 104 MSEK, 57%
■ Kanada 12 MSEK, 7%
■ USA 13 MSEK, 7%
■ Frankrike 19 MSEK, 11%
■ Övriga länder¹ 33 MSEK, 18%
Summa 181 MSEK

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 december 2023

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Aktiva medlemmar	2 774	147	–	16 405
Fribrevshavare	–	26	3	–
Pensionärer	255	240	30	–
Totalt antal medlemmar	3 029	413	33	16 405

Planernas löptid (år)	11	15	6	8

Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:

	Män	Kvinnor
Män	23	21
Kvinnor	25	24

Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:

	Män	Kvinnor
Män	24	22
Kvinnor	26	25

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på konverteringskurser för kapitalet. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den

resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2022 och resulterade i en konsolideringsnivå på 108 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål på 162 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolidering sändamål på 174 MCHF.

Kanada

Koncernens kanadensiska verksamhet deltar i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen. Planen är fonderad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på den större av (i) en formel baserad på intjänande och anställningstid och (ii) en lägsta förmån som uttrycks i ett dollarbelopp per månad för varje intjänandeår. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och om de betalas som engångsbelopp, den fastställda diskonteringsräntan som används för nuvärdesberäkningen. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis eller vart tredje år om planens fonderingsgrad överstiger vissa reglerade nivåer.

Pensionsplanen omfattas av "the Pension Benefits Act (Ontario)" och "the Income Tax Act (the "Acts")". Olika delar av "the Acts" lyder under "the Financial Services Regulatory Authority of Ontario" respektive "the Canada Revenue Agency". Planen betalar också erforderliga premier till "the Pension Benefits Guarantee Fund", som försäkrar vissa pensionsplaner upp till vissa nivåer om sponsorn ställer in betalningarna för medlemmar som arbetar i Ontario i Kanada, vilket är där alla aktiva medlemmar för närvarande arbetar.

Pensionsplanen styrs av en pensionskommitté som består av representanter från företagsledningen i Securitas USA samt lokala kanadensiska representanter. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 136 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 42 MCAD och förvaltningstillgångar på 57 MCAD. Effekten av tillgångstaket uppgick till 5 MCAD. En värdering enligt fortlevnadsprincipen för konsolideringsändamål skulle vanligtvis resultera i ett högre utfall för konsolideringsnivån, då dessa värderingar tillåts att beakta framtida förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna när diskonteringsräntan fastställs. Om planen skulle värderas med syftet att avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både konsolideringsnivån för fonderingsändamål enligt fortlevnadsprincipen och konsolideringsnivån för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen.

Den kanadensiska verksamheten deltar även i planen "the Group Retirement Savings Plan and Deferred Profit Sharing Plan for the Employees of Securitas Canada". Deltagande i planen är frivilligt. Medarbetarna erbjuds att delta i planen efter sex månaders anställning och de kan bidra till planen genom löneavdrag eller inbetalning av engångsbelopp till "the Group Retirement Savings Plan". Medarbetarnas maximala inbetalningar till planen regleras av "Canada Revenue Agency". Securitas bidrar med mellan en och fem procent beroende på medarbetarens ställning. Inbetalningar från arbetsgivaren görs till "the Deferred Profit Sharing Plan" och är fullt intjänade då medarbetaren varit medlem i planen i två år.

Den kanadensiska verksamheten har en förmånsbestämd plan som erbjuder sjukvårdsförmåner, tandvårdsförmåner och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning till en liten grupp medarbetare hos en kund där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster. Planen är stängd för nya medlemmar. Planen ersätter pensionärer och deras närstående för vissa typer av kostnader som omfattas av planen, bland annat receptbelagda mediciner, vistelser på sjukhus och sjukhem, synvård, övrig medicinsk vård samt tandvård. Den ersätter även premier för livförsäkring efter avslutad anställning. Inga förvaltningstillgångar har avsatts för att betala förmåner i planen, utan de bekostas löpande. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet, som uppgick till 19 MCAD per den 31 december 2023, redovisas under övriga långfristiga fordringar i not 25. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen var 19 MCAD.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltog i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2023. Planen är ofonderad och stängd för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende planen var 9 MUSD per den 31 december 2023.

I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas och om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta. Betalningar till planen fastställs årsvis.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 (k)-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i fackliga regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaseerade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället i till "401 (k)"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Frankrike

Koncernens verksamhet i Frankrike deltar i en ofonderad plan som erbjuder engångsersättning i samband med pension. Planen är obligatorisk och omfattar samtliga medarbetare i Securitas franska verksamhet. Förmåner intjänas för närvarande i planen. Planen omfattar för närvarande cirka 16 400 aktiva medlemmar inklusive den förvärvade STANLEY verksamheten. STANLEY planen är i stort sett av samma slag som den befintliga planen i vår verksamhet i Frankrike.

Förmånerna som erbjuds består av engångsbetalningar vid pension. Förmånernas belopp och betalningsvillkor varierar beroende på medarbetarens tjänstgöringstid, ålder och lön. Vidare beror förmånerna på om anställningen avslutas frivilligt eller på arbetsgivarens initiativ. Då anställningen avslutas frivilligt behöver arbetsgivaren bara betala förmånerna om medarbetaren kan visa att tjänstgöringstiden överstiger tio år. Under 2023 antogs en ny lagstiftning som höjde pensionsåldern i Frankrike från 62 år till 64 år. Detta har resulterat i kostnad avseende tidigare tjänstgörig om 2,1 MEUR under 2023. Under IAS 19 uppgick den förmånsbestämda förpliktelsentill 24 MEUR per den 31 december 2023.

Not	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer är i Belgien (fonderade planer med tillgångar i försäkringsbolag som erbjuder pensionsförmåner och förmåner för dödsfall i tjänsten), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner), Österrike (ofonderade planer som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid avslutad anställning) och Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 12 länder.

Övriga pensionsplaner

I Nederländerna redovisas den förmånsbestämda pensionsplanen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2023 uppgick till 9 MEUR (9). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2023. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 16 procent. Planen omfattar cirka 3 800 av våra medarbetare och totalt 20 500 medarbetare i bevakningsindustrin. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 130 procent (129) per den 31 december 2023.

I Sverige omfattas väktare av SAF-LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP 2-planen, finansierad genom försäkring i Alecta, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2023 uppgår till 23 MSEK (28). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta

kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 158 procent (172) per den 31 december 2023.

I Norge omfattar AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan som inkluderar alla medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2023 uppgick till 26 MNOK (23). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,3 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 66 procent (75) per den 31 december 2022.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2023	2022
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	165	176
Administrationskostnader	6	6
Ränteintäkter eller räntekostnader ¹	22	12
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	-4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-12	-4
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	181	186
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1809	1577
Summa pensionskostnader	1990	1763

¹ Varav 6 MSEK (3) avser ränta på effekt av tillgångstaket.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2023	2022
Produktionskostnader	167	150
Försäljnings- och administrationskostnader	14	36
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	181	186

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelserna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2023	2022
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna	3 705	3 079
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar ¹	-2 987	-2 262
Förmånsbestämda förpliktelser, netto²	718	817
Ersättningsrättigheter (not 25)	139	140

¹ Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 76 MSEK (340). Effekten är hänförlig till Kanada, Storbritannien och Schweiz.

² Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 821 MSEK (847), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -103 MSEK (-30).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 25.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2023	2022
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	-67	-152
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	1	61
Skatt	21	21
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-45	-70

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2023			2022		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
MSEK						
Ingående balans	3 079	-2 262	817	3 370	-2 546	824
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	165	–	165	176	–	176
Administrationskostnader	6	–	6	6	–	6
Ränteintäkter (-) eller räntekostnader (+) ¹	91	-69	22	34	-22	12
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	–	0	-4	–	-4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-12	–	-12	-4	–	-4
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	250	-69	181	208	-22	186
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader	–	-55	-55	–	423	423
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader ²	–	-278	-278	–	229	229
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	-7	–	-7	11	–	11
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	257	–	257	-920	–	-920
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	16	–	16	105	–	105
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning³	266	-333	-67	-804	652	-152
Inbetalningar från arbetsgivare ⁴	–	-181	-181	–	-171	-171
Inbetalningar från deltagare i planen	104	-104	–	94	-94	–
Utbetalningar till deltagare i planen	-252	252	–	-244	244	–
Betalda administrationskostnader	-6	6	–	-6	6	–
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	221	-221	0	49	0	49
Omräkningsdifferenser	43	-75	-32	412	-331	81
Utgående balans	3 705	-2 987	718⁵	3 079	-2 262	817⁵

1 Varav 6 MSEK (3) avser ränta på effekt av tillgångstaket.

2 Avser Kanada, Storbritannien och Schweiz.

3 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

4 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2024 som 2023.

5 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

821 MSEK (847), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -103 MSEK (-30).

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2023	%	2022	%
Egetkapitalinstrument				
Schweiz	356		324	
USA	368		295	
Kanada	57		55	
Övriga länder	176		178	
Summa egetkapitalinstrument	957	32	852	38
Skuldinstrument				
Statsobligationer	373		366	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	750		622	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	-		-	
Summa skuldinstrument	1123	38	988	44
Fastigheter	565	19	542	24
Försäkringsbrev	314	11	100	4
Likvida medel	104	3	120	5
Effekt av tillgångstaket	-76	-3	-340	-15
Summa förvaltningstillgångar	2 987	100	2 262	100

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelserna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

	%, årsbasis				Mortalitet
	Diskontoreringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	
2023					
Schweiz	1,50	1,25	1,25	0,00	LPP 2020
Kanada	4,60	2,50 ¹	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
	4,60	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
USA					
Frankrike	3,00–3,10 ²	3,25–3,75 ³	2,00	e/t	INSEE 2019-2021
Övriga euroländer	3,10–4,10	3,00–3,90	2,50	1,25–2,50	-
Storbritannien	4,50	3,00	2,90-3,35	2,90-3,35	SAPS (S3NA), CMI 2021 with a smoothing factor of 7.0, an initial adjustment of 0.50% p.a., a long-term rate of improvement of 1.00% p.a. and w2020 and w2021 parameters of 0%
2022					
Schweiz	2,30	1,00	1,00	0,00	LPP 2020
Kanada	5,10	2,50	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
	4,75	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
USA					
Frankrike	3,70–3,80	3,25–3,75	2,00	e/t	INSEE 2018-2020
Övriga euroländer	3,60–3,70	3,00–3,90	2,00–2,25	1,25–2,00	-
Storbritannien	4,90	3,00	3,00–3,45	3,00–3,45	SAPS (S3NA), CMI 2021 with a smoothing factor of 7.0, an initial adjustment of 0.50% p.a., a long-term rate of improvement of 1.00% p.a. and w2020 and w2021 parameters of 0%

1 Löneökningarna är 0,00% 2023, och 2,50% därefter.

2 Diskontoreringsräntan är 3,00% för Servicesplanen och 3,10% för STANLEY-planen.

3 Löneökningarna är 3,25% för Servicesplanen och 3,75% för STANLEY-planen.

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Kanada	Canadian Institute of Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Kanada	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på FTSE Pension avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Frankrike	Baseras på iBoxx € AA 5-7 year index (Servicesplanen) och iBoxx € AA 7-10 year index (STANLEY-planen) med justering för planens löptid	Företagets bästa uppskattning	Europeiska centralbankens mål för inflation	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK		Ökning (+ /minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet minskning med 0,1 procentenhet	-34 34
Löneökningar – pensionsplaner ¹	ökning med 0,1 procentenhet minskning med 0,1 procentenhet	5 -5
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet minskning med 0,1 procentenhet	7 -7
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år	65

¹ Justerad för inflation.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men det faktum att inte alla koncernens pensionsplaner är kopplade till inflationen medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelserna.

Not 34 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 33. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 16.

31 december 2023

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	489	405	894
Omklassificering	-13	0	-13
Nya/utökade avsättningar	79	51	130
Använda avsättningar	-	-65	-65
Återföring av ej använda avsättningar	-19	-11	-30
Omräkningsdifferenser	-26	-11	-37
Utgående balans	510	369	879

31 december 2022

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	455	266	721
Förvärv och avyttringar	0	88	88
Omklassificering	-88	-	-88
Nya/utökade avsättningar	57	87	144
Använda avsättningar	0	-40	-40
Återföring av ej använda avsättningar	-7	-24	-31
Omräkningsdifferenser	72	28	100
Utgående balans	489	405	894

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade själv-behållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

Not 35 Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2023	2022
Kortfristiga leasingsskulder	1 333	1 496
Summa kortfristiga leasingsskulder	1 333	1 496
EMTN Nom 50 MEUR, 2022/2023, rörlig ränta ²	–	557
EMTN Nom 50 MUSD, 2019/2024, rörlig ränta ²	496	–
EMTN Nom 105 MUSD, 2019/2024, rörlig ränta ²	1 042	–
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, kupongränta 1,125% ²	3 853	–
EMTN Nom 2 000 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta ²	2 000	–
EMTN Nom 1 500 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta ²	1 500	–
Multicurrency Term facilities	–	836
Emitterade företagscertifikat ³	1 894	–
Övriga kortfristiga lån	11	17
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ⁴	28	33
Derivatinstrument i säkring av verkligt värde ⁴	10	–
Övriga derivatinstrument ⁵	112	38
Summa övriga kortfristiga låneskulder	10 946	1 481
Summa kortfristiga låneskulder	12 279	2 977

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Emitterat av moderbolaget.

3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska företagscertifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med negativt verkligt värde.

Not 36 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade poster ¹	11 231	11 225
Förutbetalda försäljningsintäkter	1 665	1 680
Övriga förutbetalda intäkter	107	42
Upplupna räntekostnader	593	336
Övriga upplupna kostnader	3 205	2 625
Mervärdesskatt	2 152	1 884
Tilläggsköpeskillingar	61	20
Övriga poster	975	911
Summa övriga kortfristiga skulder	19 989	18 723

1 Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och stöd.

Not 37 Kortfristiga avsättningar

31 december 2023

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	899	1 018	1 917
Förvärv och avyttringar	–	39	39
Omklassificering	12	21	33
Nya/utökade avsättningar	469	433	902
Använda avsättningar	-385	-445	-830
Återföring av ej använda avsättningar	-4	-74	-78
Omräkningsdifferenser	-44	-12	-56
Utgående balans	947	980	1 927

31 december 2022

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	719	1 205	1 924
Förvärv och avyttringar	–	213	213
Omklassificering	88	-42	46
Nya/utökade avsättningar	424	574	998
Använda avsättningar	-435	-776	-1 211
Återföring av ej använda avsättningar	-6	-198	-204
Omräkningsdifferenser	109	42	151
Utgående balans	899	1 018	1 917

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 38 Ställda säkerheter

MSEK	2023	2022
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer kortfristiga	–	39
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer långfristiga	234	190
Summa ställda säkerheter	234	229

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 39 Eventualförpliktelser

MSEK	2023	2022
Garantiförbindelser ¹	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
Summa eventualförpliktelser	16	16

1 Garantiförbindelser till förmån för närliggande specificeras i not 8.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Argentina – Utredning om olämpligt beteende

Som kommunicerats i årsredovisningen för 2019 har Securitas, med hjälp av specialiserade oberoende externa rådgivare, genomfört en utredning av potentiellt olämpligt beteende som en följd av information från visselblåsare.

Utredningen visade att vissa individer har bedrivit affärsverksamhet i strid med Securitas kod för Värderingar och Etik. Utredningen pekar på ett antal olika brister i regelefterlevnad, inklusive intressekonflikter och otillbörliga leverantörs- och andra affärsrelationer. Disciplinära åtgärder, inklusive avskedanden, har vidtagits där så varit lämpligt.

Securitas samarbetar proaktivt med relevanta myndigheter för att säkerställa att Securitas fullgör sina skyldigheter som ett ansvarsfullt företag. Detta inkluderar en korrigerande av historisk inkomstskatt och mervärdesskatt genom en inbetalning av skatt och ränta. I början av 2020 gjordes en skatteinbetalning på 139 MSEK till den lokala skattemyndigheten i Argentina. Skatteinbetalningen täcktes av existerande reserver. Koncernen bedömer att effekterna av dessa händelser i Argentina inte kommer ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning. I juli 2023 lämnade koncernen Argentina genom avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen.

Belgien – Konkurrensmyndigheten genomför utredning

Som kommunicerats i årsredovisningen 2020, känner Securitas till att konkurrensmyndigheterna genomför utredningar i säkerhetsbranschen i Belgien och samarbetar fullt ut. Koncernen bedömer att utredningen inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen för koncernen.

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul (EA Gruppen). Myndighetstillstånden tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären.

Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår i konkursdomstol och leds av en "konkursförvaltare". Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits.

EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförfarandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förfarandena rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2023 motsvarade 642 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företags obestånd. Securitas bestrider allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har anförts av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet har långsamt rört sig genom det brasilianska rättssystemet och efter ytterligare fördröjning i anledning av coronapandemin förväntas en slutlig dom i den första instansen under första halvåret 2024. Securitas vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestrider allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Portugal – Den portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensmyndigheten har avslutat den tidigare kommunicerade utredningen mot flera portugisiska säkerhetsföretag, bland annat Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA, avseende påstådda överträdelse av konkurrensregler för offentliga upphandlingar i Portugal. Den portugisiska konkurrensmyndigheten har beslutat att Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA ska betala 10 MEUR i böter. Securitas har noggrant utvärderat informationen och har överklagat beslutet och vi förväntar oss inte någon materiell påverkan på resultatet eller på koncernens finansiella ställning.

Spanien – Skatterevision

Den spanska skattemyndigheten hade, i samband med revision av Securitas Spanien under 2014, ifrågasatt vissa räntebetalningar och beslöt att underkända gjorda ränteavdrag under inkomståren 2008–2009.

Den spanska nationella domstolen, Audiencia Nacional meddelade i oktober 2023 sin dom avseende åren 2008–2010, innebärande att avdrag medgavs för samtliga ifrågasatta räntor för 2008–2009. Domen har vunnit laga kraft och exponeringen har därmed upphört.

Skattemyndigheten beslöt vidare, i samband med revisionen av Securitas Spanien 2014, att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust för inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004.

Den spanska nationella domstolen, Audiencia Nacional, meddelade i oktober 2023 en negativ dom. Securitas Spanien har begärt prövningstillstånd och väntar på det för att kunna överklaga målet till den spanska Högsta domstolen.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av den spanska Högsta domstolen kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 20,3 MEUR, motsvarande 224 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2023 (per den 31 december 2022 bedömdes denna exponering att uppgå till 19,8 MEUR, vilket då motsvarade 220 MSEK).

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan slutlig dom har erhållits.

Spanien – Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med över 2 000 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

USA – Myndighetsutredning

Som kommunicerades i helårsrapporten januari–december 2023, känner Securitas till att amerikanska myndigheter utreder Paragon Systems Inc., ett dotterbolag till Securitas inom affärsenheten Kritisk Infrastruktur, avseende dess relationer med olika mindre direkta eller indirekta underleverantörer för kontrakt med den amerikanska regeringen. Utredningen berör anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare i Paragon. Paragon samarbetar fullt ut med myndigheterna. Baserat på nu tillgänglig information, bedömer koncernen att effekterna av utredningen inte kommer att ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventalförpliktelser täcks av kontraktsenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Not 40

Finansiell femårsöversikt¹

MSEK	2019 ²	2020	2021	2022	2023
RESULTAT					
• Total försäljning	110 899	107 954	107 700	133 237	157 249
varav förvärv	1 339	1 312	1 162	8 293	9 437
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	1	1	1	8	7
• Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	4	7	9
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	6	1	5	14	15
Rörelseresultat före avskrivningar	5 738	4 892	5 978	8 033	10 247
• Rörelsemarginal, %	5,2	4,5	5,6	6,0	6,5
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-271	-286	-290	-414	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	-62	-137	-122	-49	-10
Jämförelsestörande poster	-209	-640	-871	-1 086	-4 669
Finansiella intäkter och kostnader	-578	-500	-364	-758	-2 115
• Resultat före skatt	4 618	3 329	4 331	5 726	2 833
Skatt	-1 256	-913	-1 197	-1 410	-1 536
Årets resultat	3 362	2 416	3 134	4 316	1 297
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	-3	1	6	12
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental) ³	438 934	438 863	438 627	468 284	572 918
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK) ³	7,65	5,51	7,14	9,20	2,24
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	5 738	4 892	5 978	8 033	10 247
Investeringar i anläggningstillgångar	-3 010	-2 787	-2 824	-3 567	-4 114
Återföring av avskrivningar	2 690	2 690	2 704	3 120	3 556
Förändring av kundfordringar	-239	123	117	-1 943	-1 921
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-277	2 289	-399	77	417
Rörelsens kassaflöde	4 902	7 207	5 576	5 720	8 185
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	85	147	93	71	80
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-443	-401	-312	-657	-1 899
Betald inkomstskatt	-1 191	-862	-1 265	-1 641	-1 348
• Fritt kassaflöde	3 268	5 944	3 999	3 422	4 938
i % av justerat resultat	83	178	95	57	75
Fritt kassaflöde per aktie ³	7,4	13,5	9,1	7,3	8,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-574	-1 801	-1 366	-32 274	-170
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-303	-405	-602	-1 171	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 699	-2 762	-1 935	31 393	-1 592
Årets kassaflöde	692	976	96	1 370	1 773
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-14 513	-17 541	-14 335	-14 551	-40 534
Förändring av leasingkulder	-3 332	-139	107	-1 274	291
Förändring av lån	93	1 010	475	-23 485	-385
Omvärdering av finansiella instrument	60	17	-56	-50	2
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-541	1 342	-838	-2 544	1 323
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-17 541	-14 335	-14 551	-40 534	-37 530

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

MSEK	2019 ²	2020	2021	2022	2023
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	9 729	9 138	9 489	14 085	13 611
Kundfordringar	16 120	14 695	15 246	20 883	20 733
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-12 749	-14 940	-14 827	-16 591	-17 726
Operativt sysselsatt kapital	13 100	8 893	9 908	18 377	16 618
• i % av total försäljning	12	8	9	13	11
Goodwill	22 157	21 414	23 373	51 021	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 563	1 424	1 732	7 180	6 340
Andelar i intressebolag	320	311	338	394	354
Sysselsatt kapital	37 140	32 042	35 351	76 972	74 228
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	13	14	9	8
Nettoskuld	-17 541	-14 335	-14 551	-40 534	-37 530
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,89	0,81	0,70	1,11	1,02
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten	2,2	2,1	1,9	4,0	4,1
Räntetäckningsgrad, ggr	9,4	9,1	13,8	8,7	4,2
• Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld	0,19	0,41	0,27	0,08	0,13
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	19 569	17 697	20 792	36 424	36 695
Innehav utan bestämmande inflytande	30	10	8	14	3
Eget kapital per aktie ³	45	40	47	78	64
Avkastning på eget kapital, %	18	13	16	15	4
Soliditet, %	32	30	33	32	32
Finansiering av sysselsatt kapital	37 140	32 042	35 351	76 972	74 228

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

2 Securitas införde IFRS 16 Leasingavtal 2019. Som en följd av detta är vissa rader i koncernens finansiella rapporter samt nyckeltal inte jämförbara med föregående år.

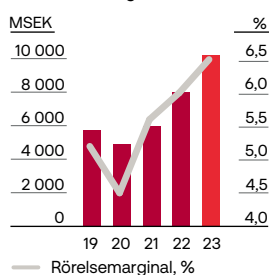
3 Antal utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 47–48.

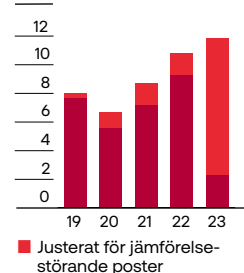
Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



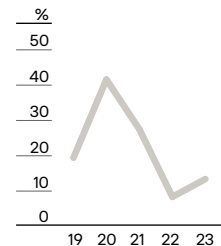
Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal



Vinst per aktie



Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Licensintäkter och övriga intäkter	43	2 667	1 975
Bruttoresultat		2 667	1 975
Administrationskostnader	45, 46	-1 589	-1 222
Övriga rörelseintäkter	45	56	49
Rörelseresultat		1 134	802
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	43	10 374	11 116
Ränteintäkter	43	849	314
Räntekostnader	43	-1 181	-512
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	-313	-626
Summa finansiella intäkter och kostnader		9 729	10 292
Resultat efter finansiella poster		10 863	11 094
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	43	409	423
Lämnade koncernbidrag	43	-889	-851
Avskrivningar utöver plan	56	0	-1
Avsättning till periodiseringsfond	56	-	228
Summa bokslutsdispositioner		-480	-201
Resultat före skatt		10 383	10 893
Aktuell skattekostnad	48	-111	-4
Uppskjuten skattekostnad	48	-78	19
Årets resultat		10 194	10 908

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		10 194	10 908
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassafördessäkringar efter skatt	44	7	-32
Säkringskostnader efter skatt	44	1	-6
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		8	-38
Övrigt totalresultat	48	8	-38
Årets totalresultat		10 202	10 870

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 134	802
Återföring av avskrivningar	49, 50	4	5
Erhållna finansiella intäkter		1 618	6 842
Betalda finansiella kostnader		-1 034	-587
Betald/erhållen inkomstskatt		40	-85
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-815	-784
Kassaflöde från den löpande verksamheten		947	6 193
Investeringsverksamheten			
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49, 50	0	-41
Andelar i dotterbolag	51	-84	-14 305
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-84	-14 346
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-1 977	-1 604
Företrädesemission, netto		-	9 512
Upptagna obligationslån		786	5 526
Inlösen av obligationslån		-553	-4 682
Upptagna företagscertifikat		6 335	2 565
Inlösen av företagscertifikat		-4 442	-3 265
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-1 270	1 407
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 121	9 459
Årets kassaflöde		-258	1 306
Likvida medel vid årets början		2 376	1 070
Likvida medel vid årets slut	54	2 118	2 376

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	49	16	17
Maskiner och inventarier	50	33	37
Andelar i dotterbolag	51	63 933	64 040
Andelar i intressebolag	52	112	112
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag	44	534	562
Övriga räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	1 079	1 232
Uppskjutna skattefordringar	48	47	128
Övriga långfristiga fordringar		235	226
Summa anläggningstillgångar		65 989	66 354
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		10 807	834
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	10 666	8 398
Övriga kortfristiga fordringar		61	32
Aktuella skattefordringar		–	140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	61	9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	65	24
Kassa och bank	54	2 118	2 376
Summa omsättningstillgångar		23 778	11 813
SUMMA TILLGÅNGAR		89 767	78 167

MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		573	573
Reservfond		7 363	7 363
Fond för utvecklingsutgifter		–	–
Summa bundet eget kapital		7 936	7 936
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		1	-7
Överkursfond		9 304	9 304
Balanserat resultat		29 225	20 141
Årets resultat		10 194	10 908
Summa fritt eget kapital		48 724	40 346
Summa eget kapital	55	56 660	48 282
Obeskattade reserver	56	571	571
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	44	9 042	17 527
Övriga långfristiga skulder		230	221
Summa långfristiga skulder	57	9 272	17 748
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		1 477	1 404
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44	10 429	9 194
Koncernbankkontokrediter		–	0
Övriga kortfristiga låneskulder	44	10 832	596
Leverantörsskulder		64	55
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58	447	309
Aktuella skatteskulder		2	–
Övriga kortfristiga skulder		13	8
Summa kortfristiga skulder		23 264	11 566
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		89 767	78 167

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Säkringsreserv	Överkursfond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2022	365	7 363	1	31	-	21 688	29 448
Årets resultat	-	-	-	-	-	10 908	10 908
Övrigt totalresultat							
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen							
Kassafördessäkringar efter skatt ²	-	-	-	-32	-	-	-32
Säkringskostnader efter skatt ²	-	-	-	-6	-	-	-6
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	-38	-	-	-38
Övrigt totalresultat	-	-	-	-38	-	-	-38
Årets totalresultat	-	-	-	-38	-	10 908	10 870
Företrädesemission	208	-	-	-	9 375	-	9 583
Transaktionskostnader företrädesemission	-	-	-	-	-71	-	-71
Aktierelaterade incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-	56	56
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-	-1 604	-1 604
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-	-1	-	-	1	-
Utgående balans 2022	573	7 363	-	-7	9 304	31 049	48 282
Ingående balans 2023	573	7 363	-	-7	9 304	31 049	48 282
Årets resultat	-	-	-	-	-	10 194	10 194
Övrigt totalresultat							
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen							
Kassafördessäkringar efter skatt ²	-	-	-	7	-	-	7
Säkringskostnader efter skatt ²	-	-	-	1	-	-	1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	8	-	-	8
Övrigt totalresultat	-	-	-	8	-	-	8
Årets totalresultat	-	-	-	8	-	10 194	10 202
Aktierelaterade incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-	153	153
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-	-1 977	-1 977
Utgående balans 2023	573	7 363	-	1	9 304	39 419	56 660

¹ Ytterligare information finns i not 55.

² Specifikation finns i not 44, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 48.

Moderbolagets noter

Not 41 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, vilka beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

RFR 2: IFRS 16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Följaktligen redovisas leasingavtal där moderbolaget är leasetagare som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Det finns inga leasingavtal där moderbolaget är lease-givare.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 33, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Anteicerad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteicerats redovisas på kontantbasis.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärde med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillningar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Derivat som används i syfte att säkra investeringar i utländska dotterbolag redovisas till verkligt värde och förändringar av värdet redovisas i resultaträkningen. Den motsvarande förändringen av verkligt värde avseende andelar i dotterbolag redovisas också i resultaträkningen, då säkringsredovisning vid värdering till verkligt värde tillämpas.

Not 42 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2023

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 26 mars 2024 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not 43 Upplysningar om närstående

I december 2021 ingick Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schör-ling AB och EQT ett garantiåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter avseende förvärvet av STANLEY Security. Företrädesemissionen fulltecknades och därför behövde garantiåtagandena inte tas i anspråk. För dessa garantiåtaganden har Securitas erlagt en ersättning om en (1) procent av de garanterade beloppen, totalt 2 MUSD (18 MSEK). Beloppet ingick som en del av de transaktionskostnader som inkluderades i eget kapital 2022.

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjlighe-ter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetstjänster med en god lönsamhet till våra kunder.

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med närstående omfattar

MSEK	2023	2022
Licensintäkter från dotterbolag	2 664	1 971
Övriga intäkter från dotterbolag	3	4
Utdelningar från dotterbolag	10 374	11 116
Ränteutgifter från dotterbolag	735	295
Räntekostnader till dotterbolag	-434	-126
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	409	423
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-889	-851
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 139	2 889

Not 44 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

Likviditetsrapport per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2023					
Lån	-20 364	-11 113	-3 501	-4 983	-767
Utflyden avseende derivat	-9 719	-7 261	-2 190	-268	-
Leverantörsskulder	-64	-64	-	-	-
Summa utflyden¹	-30 147	-18 438	-5 691	-5 251	-767
Placeringar	12 399	12 187	4	34	174
Inflyden avseende derivat	8 606	7 014	1 592	-	-
Summa inflyden¹	21 005	19 201	1 596	34	174
Nettokassaflöden, totalt²	-9 142	763	-4 095	-5 217	-593

31 december 2022

Lån	-19 813	-81	-12 837	-1 297	-5 598
Utflyden avseende derivat	-11 319	-8 658	-2 349	-236	-76
Leverantörsskulder	-55	-55	-	-	-
Summa utflyden¹	-31 187	-8 794	-15 186	-1 533	-5 674
Placeringar	10 732	10 504	14	37	177
Inflyden avseende derivat	10 132	8 498	1 634	-	-
Summa inflyden¹	20 864	19 002	1 648	37	177
Nettokassaflöden, totalt²	-10 323	10 208	-13 538	-1 496	-5 497

¹ Avser bruttoreglerade kassaflöden exklusive kassa och bank.

² Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

Säkringsreserv per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	Reserv för säkringskostnader	Räntekassaflödes-säkringar	Valutakassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2023						
	7	-	-15	-8	1	-7
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	1	-	-7	-6	2	-4
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	15	15	-3	12
Utgående balans 31 december 2023	8	-	-7	1	0	1
Ingående balans 1 januari 2022						
	15	0	25	40	-9	31
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-8	-	-163	-171	37	-134
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	123	123	-27	96
Utgående balans 31 december 2022	7	-	-15	-8	1	-7

Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2023	2022
Redovisat i resultaträkningen		
Verkligt värde justering av den säkrade posten i säkringar av verkligt värde	-311	721
Verkligt värde justering av säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde	311	-721
Övriga finansiella intäkter och kostnader ^{1 2}	-1	-1
Uppskjuten skatt	-	-
Påverkan på årets resultat	-1	-1
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-22	-148
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	1	-8
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	4	32
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-17	-124
Överföring till resultaträkningen före skatt	31	108
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-6	-22
Överföring till resultaträkningen efter skatt	25	86
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	9	-40
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	1	-8
Total förändring av säkringsreserv före skatt³	10	-48
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ³	-2	10
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	8	-38
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ⁴	10	-49
Uppskjuten skatt på total omvärdering ⁴	-2	10
Total omvärdering efter skatt	8	-39

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

2 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

3 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

4 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Derivatinstrument i balansräkningen

MSEK	2023	2022
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Kassaflödessäkringar ¹	129	136
Övriga innehav av derivatinstrument ¹	7	6
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	136	142
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument ²	0	2
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	0	2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Övriga innehav av derivatinstrument ^{1 2}	65	24
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	65	24
Långfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde ¹	-739	-1168
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	-739	-1168
Övriga kortfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde ¹	-10	-
Övriga innehav av derivatinstrument ²	-37	-39
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	-47	-39

1 Valutaränteswappar delas upp i olika komponenter, varav vissa delar är positiva när det totala verkliga värdet är negativt.

2 Avser finansiella tillgångar/skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Verkligt värde-hierarki per den 31 december 2023 och 2022

MSEK	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	65	26	-	-	65	26
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-37	-39	-	-	-37	-39
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	136	142	-	-	136	142
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-749	-1168	-	-	-749	-1168

Skulder från finansieringsverksamheten 2023 och 2022

MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöde ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 31 dec
			Omklassificering	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	
2023						
Långfristiga låneskulder	17 527	786	-8 902	-423	54	9 042
Kortfristiga låneskulder	9 790	2 365	8 902	346	-142	21 261
Derivat tillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-	-	-	-	-	-
Summa	27 317	3 151	-	-77	-88	30 303
2022						
Långfristiga låneskulder	12 199	5 030	-950	771	477	17 527
Kortfristiga låneskulder	7 235	600	950	1172	-167	9 790
Derivat tillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-349	-	-	349	-	-
Summa	19 085	5 630	-	2 292	310	27 317

¹ Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Not 45

Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

Revisionsarvoden och ersättningar

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	10	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	1	8
Summa EY	13	19
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	3	2
Övriga tjänster	-	-
Summa övriga revisorer	3	2
Summa revisionsarvoden och ersättningar	16	21

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst revisionsnära tjänster i samband med prospekt (2022), processgenomgångar och rörelseförvärv.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Not 46 Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor			Män			Summa
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Styrelseledamöter	4	3	5	5	9	8	
Verkställande direktör	–	–	1	1	1	1	
Övriga anställda, Sverige	51	46	35	33	86	79	

Lönekostnader

MSEK	2023			2022			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2023	2022
Styrelse och verkställande direktör ¹	45	20	(5)	51	21	(5)	16	24
Övriga anställda	152	96	(26)	168	96	(26)	33	51
Summa	197	116	(31)	219	117	(31)	49	75

¹För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

Not 47 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2023	2022
Realiserad förlust, andelar i dotterbolag ¹	-320	-76
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av övriga finansiella fordringar	1	2
Kursdifferenser, netto	24	-499
Bankkostnader och liknande resultatposter	-17	-52
Omvärdering av finansiella instrument	-1	-1
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-313	-626

¹ Relaterad till Securitas Argentina SA 2023. Relaterad till Securitas BH d.o.o 2022.

Not 48 Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2023	2022
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-111	-4
Uppskjuten skattekostnad	-78	19
Summa skattekostnad	-189	15

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	10 383	10 893
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-2 139	-2 244
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	4	-4
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	2 138	2 290
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-192	-27
Verklig skattekostnad	-189	15

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2023 och 2022 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader 2023 och 2022 består främst av försäljning av andelar i dotterbolag.

Nedskrivning av uppskjuten skatt på skattemässig återläggning av negativt räntenetto har redovisats då det bedöms mindre sannolikt att de kan tillgodogöras inom tidsramen.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2023	2022
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-2	8
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	0	2
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-2	10

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2023 till 0 MSEK (0).

Not 49 Immateriella tillgångar¹

MSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	89	88
Investeringar	–	1
Utrangeringar	-1	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	88	89
Ingående avskrivningar	-72	-70
Årets avskrivningar	0	-2
Utrangeringar	0	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-72	-72
Utgående restvärde	16	17

¹ Bokfört värde avser främst varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, som uppgår till 16 MSEK (16). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 18 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

Not 50 Maskiner och inventarier

MSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	56	16
Investeringar	0	40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56	56
Ingående avskrivningar	-19	-16
Årets avskrivningar	-4	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23	-19
Utgående restvärde	33	37

Not 51 Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2023	Andel i % av aktiekapital/röstvärde 2023	Bokfört värde 2023, MSEK	Bokfört värde 2022, MSEK
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V. ²	GSM930817U48	Monterrey	23 499	99,98	66	66
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	33	33
Securitas Argentina S.A. ³	1587929	Buenos Aires	–	–	–	2
Securitas Airport Security d.o.o.	081555405	Zagreb	–	100	0	–
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	292	292
Securitas Aviation d.o.o.	080689871	Zagreb	1	100	1	1
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	–	100	22	22
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	674	674
Securitas ČR sro	43872026	Prag	–	100	186	186
Securitas Europe Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	19 389	19 389
Securitas Fire & Safety Services SRL ⁴	J40 / 13561 / 2007	Bukarest	1	5	0	0
Securitas Global Client Solutions AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	1	0
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576	576
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572	2 572
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	11 576	11 684
Securitas Hrvatska d.o.o	080132523	Zagreb	1	100	177	177
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50	50
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7	7
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	229	229
Securitas NV ⁵	0427.388.334	Bryssel	8 238	99,90	942	942
Securitas Polska Sp. z o. o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	27	27
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	4	4
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	149	147
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	29	29
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 462	100	8 648	8 648
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	–	100	148	148
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	1 156	1 156
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	3 022	3 022
Securitas Services Romania SRL	J40 / 2222 / 2001	Bukarest	21 980	100	49	49
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	–	100	92	92
Securitas SK sro	36768073	Bratislava	–	100	33	33
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	535	535
Securitas Treasury Ireland DAC	152440	Dublin	21 075 470	100	13 248	13 248
Summa andelar i dotterbolag					63 933	64 040

¹ Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland DAC, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

² Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

³ Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL ägdes resterande 79 procent av Securitas Argentina S.A. Bolaget avyttrades 2023.

⁴ Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

⁵ Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

Förändringsanalys av andelar i dotterbolag

MSEK	2023	2022
Ingående balans	64 040	44 932
Förvärv ¹	0	4 548
Kapitaltillskott	305	18 864
Avyttring ²	-304	-4 634
Likvidation ³	-	0
Omvärdering ⁴	-108	330
Utgående balans	63 933	64 040

1 2023 avser nybildning av Securitas Airport Security doo. 2022 avser koncerninternt förvärv av Securitas France Holding SA, erhållet genom utdelning.

2 Avyttring 2023 av Securitas Argentina S.A till extern part. Avyttring 2022 av Securitas France Holding SA till Securitas Europe Holding AB samt Securitas BH d.o.o. till extern part.

3 Likvidation 2022 Securitas Toolbox Ltd.

4 Omvärdering 2023 av Securitas Holding Inc. Omvärdering 2022 av Securitas Holding Inc.

Not 52 Andelar i intressebolag

Innehav 2023 och 2022

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2023				112
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2022				112

Not 53 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2023	2022
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	2	2
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga förutbetalda kostnader	57	5
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	61	9

Not 54 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

Not 55 Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2023

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	573 392 552	573
Avgår: Egna aktier	-475 000	-
Antal utestående aktier¹	572 917 552	-

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2022. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2023.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2024.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget

	MSEK ¹
Säkringsreserv	1
Överkursfond	9 304
Balanserat resultat	29 225
Årets resultat ²	10 194
Summa	48 724

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande

	MSEK ¹
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,80 kronor per aktie ³	2 177
att i ny räkning överföres ³	46 547
Summa	48 724

1 Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i Förvaltningsberättelsen.

2 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 889 MSEK.

3 Beräknat på antalet utestående aktier per den 7 februari 2024. Exkluderar innehav av 475 000 egna aktier.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2023	2022
Swapavtal ^{1 2}	-	-134
Inlösen av föregående års swapavtal ¹	134	159
Aktierelaterad ersättning till anställda ³	-	5
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda ³	-5	-2
Ej intjänade aktier	5	-
Summa kortfristiga incitamentsprogram	134	28
Aktierelaterad ersättning till anställda ⁴	52	48
Tilldelning av aktierelaterade ersättning till anställda	-33	-20
Summa långfristiga incitamentsprogram	19	28
Summa påverkan på balanserat resultat	153	56

1 Avser hela koncernens kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram.

2 Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet upphörde efter räkenskapsåret 2021. Någon ytterligare rörlig ersättning har således ej tjänats in under räkenskapsåret 2022 under detta program. Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 201 467 och har tilldelats deltagarna under 2023, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

3 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

4 Den ackumulerade kostnaden för LTI 2021/2023 uppgår till 9 MSEK medan den ackumulerade kostnaden för LTI 2022/2024 är 12 MSEK och den ackumulerade kostnaden för LTI 2023/2025 är 31 MSEK.

Not 56 Obeskattade reserver

MSEK	2023	2022
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	17	17
Periodiseringsfond	554	554
Summa obeskattade reserver	571	571

Not 57 Långfristiga skulder

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2023	2022
Förfallotid < 5 år	8 326	13 703
Förfallotid > 5 år	946	4 045
Summa långfristiga skulder	9 272	17 748

Not 58 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade poster	77	103
Upplupna räntekostnader	324	160
Övriga upplupna kostnader	46	46
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	447	309

Not 59 Ställda säkerheter

MSEK	2023	2022
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	195	190
Summa ställda säkerheter	195	190

Not 60 Eventualförpliktelser

MSEK	2023	2022
Garantiförbindelser	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
Summa eventualförpliktelser¹	16	16

¹ Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 43. Det finns inga garantier till förmån för intressebolag.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas AB:s hållbarhetsrapport för 2023. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2024.

Stockholm den 26 mars 2024

Jan Svensson

Ordförande

Åsa Bergman

Styrelseledamot

Ingrid Bonde

Styrelseledamot

John Brandon

Styrelseledamot

Fredrik Cappelen

Styrelseledamot

Gunilla Fransson

Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg

Styrelseledamot

Harry Klagsbrun

Styrelseledamot

Johan Menckel

Styrelseledamot

Åse Hjelm

Styrelseledamot

Arbetsagarrepresentant

Jan Prang

Styrelseledamot

Arbetsagarrepresentant

Mikael Persson

Styrelseledamot

Arbetsagarrepresentant

Magnus Ahlqvist

Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2024

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningsstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar redovisas till 57 256 MSEK i bolagets balansräkning per 31 december 2023, motsvarande 49 % av de totala tillgångarna.</p> <p>Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill framgår av not 18. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta.</p> <p>Eftersom det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplýsningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplýsningar relaterade till goodwill och nedskrivningsprövning lämnas i not 18.</p>	<p>I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har även granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet.</p> <p>Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning. Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser matematiskt, och genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplýsningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Rörelseförvärv STANLEY Security

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Under räkenskapsåret 2023 slutförde bolaget värderingen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder till verkligt värde, som ett resultat av förvärvet av STANLEY Security i 2022, samt den relaterade allokeringen av dessa värden i enlighet med redovisningsstandarden IFRS 3 – Rörelseförvärv.</p> <p>Slutförandet av processen för att värdera tillgångar och skulder till verkligt värde har resulterat i en minskning av nettotillgångar om 2 139 MSEK samt en ökning av goodwill med motsvarande belopp.</p> <p>Eftersom processen för att identifiera och värdera tillgångar och skulder i förvärvsanalysen innefattar bedömningar och komplexa värderingsmodeller har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplysningar relaterade till förvärvet lämnas i not 17.</p>	<p>Som en del i vår revision har vi utvärderat bolagets process för redovisning av rörelseförvärv. Vi har granskat förvärvsanalysen och stämt av använd data mot underlag. Vi har också utfört granskningsåtgärder på de ingående balanserna per förvärvsdagen.</p> <p>Vi har utvärderat de tillämpade värderingsmodellerna samt de väsentliga antaganden som använts i redovisningen av rörelseförvärv. Vi har utvärderat huruvida de tillämpade värderingsmodellerna är förenliga med etablerade värderingsmodeller som brukar användas i samband med allokering av förvärvspris.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

Värdering av avsättningar och eventalförpliktelser hänförliga till legala tvister

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Via dotterbolag är bolaget inblandat i ett antal rättsprocesser. Avsättningarna och eventalförpliktelserna redovisas utifrån bolagets bästa bedömning av utfallet i respektive legal tvist, och redovisningen baseras på gällande regler och praxis inom området.</p> <p>Beräkningar av framtida utgifter för legala tvister innefattar ett antal bedömningar från bolagets sida och förändringar i dessa kan få en betydande påverkan på redovisad avsättning.</p> <p>Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser hänförliga till legala tvister är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende avsättningar framgår i not 34 och 37 medan eventalförpliktelser redovisas i not 39.</p>	<p>I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att bedöma utfallet av de legala tvisterna samt storleken på de eventuella avsättningarna och eventalförpliktelserna.</p> <p>Vår granskning har innefattat att ta del av kommunikation med myndigheter, jämförelser mot gällande lagstiftning samt utfall av liknande tvister. Vi har beaktat utlåtande från bolagets interna såväl som externa juridiska rådgivare.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

Redovisning av inkomstskatter

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Bolaget är en global koncern med dotterbolag i många olika delar av världen, vilket leder till exponering för lokal skattelagstiftning. Redovisningen kan ofta vara komplex och ge utrymme för tolkningar och bedömningar. Vidare är bolagets dotterbolag regelbundet föremål för skatterevisioner i vilka de lokala skattemyndigheterna kan komma att ifrågasätta tillämpad tolkning av den lokala lagstiftningen.</p> <p>I de fall då skattemyndigheter är av en annan åsikt gällande tolkning av skattelagstiftningen är utfallet ofta beroende av förhandlingar med lokala skattemyndigheter eller legala processer. För att redovisa inkomstskatter finns det fall då bolaget behöver göra väsentliga uppskattningar, och förändringar i dessa uppskattningar kan få väsentlig påverkan på de redovisade inkomstskatterna. Bolaget konsulterar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare för väsentliga frågor.</p> <p>Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av inkomstskatter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende inkomstskatter framgår i not 16.</p>	<p>Vi har utvärderat bolagets process för redovisning av inkomstskatter.</p> <p>För väsentliga skatteärenden där osäkerhet föreligger har vi granskat kommunikationen mellan bolaget och respektive lokal skattemyndighet. Våra interna specialister har utvärderat de antaganden och tolkningar som bolaget har gjort. Vi har också bedömt rimligheten i redovisningen av väsentliga skatteärenden genom jämförelse mot historiska utfall i liknande fall. Baserat på ovan har vi utvärderat huruvida tillämpad redovisning är förenlig med IAS 12 och IFRIC 23.</p> <p>Balansposter såsom årets skatteskuld och uppskjutna skatteskulder och skattefordringar har granskats och utvärderats avseende korrekt beräkning och värdering. Vi har också bedömt rimligheten i den effektiva skattesatsen.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–49 och 132–153. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som väntas inhämtas efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är

nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Securitas AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Securitas AB:s revisor av bolagsstämman den 4 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2021.

Stockholm den 26 mars 2024

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Kvartalsdata

Resultaträkning 2023¹

MSEK	Kv 1 2023	Kv 2 2023	Kv 3 2023	Kv 4 2023
Försäljning	33 519	35 517	39 235	39 541
Försäljning, förvärv	4 232	4 392	812	1
Total försäljning	37 751	39 909	40 047	39 542
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>12</i>	<i>11</i>	<i>8</i>	<i>6</i>
Produktionskostnader	-30 166	-31 853	-31 782	-31 322
Bruttoresultat	7 585	8 056	8 265	8 220
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 430	-5 469	-5 533	-5 572
Övriga rörelseintäkter	14	16	18	16
Resultatandelar i intressebolag	11	17	14	19
Rörelseresultat före avskrivningar	2 180	2 620	2 764	2 683
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,8</i>	<i>6,6</i>	<i>6,9</i>	<i>6,8</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-154	-157	-157	-152
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-2	-4	-3
Jämförelsestörande poster	-281	-311	-3 673	-404
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 744	2 150	-1 070	2 124
Finansiella intäkter och kostnader	-428	-541	-518	-628
Resultat före skatt	1 316	1 609	-1 588	1 496
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,5</i>	<i>4,0</i>	<i>-4,0</i>	<i>3,8</i>
Aktuell skattekostnad	-378	-438	-353	-383
Uppskjuten skattekostnad	25	7	-112	96
Nettoresultat för perioden	963	1 178	-2 053	1 209
Varav hänförligt till:	953	1 175	-2 052	1 209
Aktieägare i moderbolaget	10	3	-1	0
Innehav utan bestämmande inflytande				
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,66	2,05	-3,58	2,11
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,03	2,46	2,66	2,44

Kassaflödesanalys 2023¹

MSEK	Kv 1 2023	Kv 2 2023	Kv 3 2023	Kv 4 2023
Rörelseresultat före avskrivningar	2 180	2 620	2 764	2 683
Investeringar i anläggningstillgångar	-947	-1 119	-1 076	-972
Återföring av avskrivningar	878	895	942	841
Förändring av kundfordringar	-609	-1 283	-768	739
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-1 315	86	472	1 174
Rörelsens kassaflöde	187	1 199	2 334	4 465
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>9</i>	<i>46</i>	<i>84</i>	<i>166</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-518	-354	-607	-420
Betald inkomstskatt	-296	-303	-202	-547
Fritt kassaflöde	-627	542	1 525	3 498
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-46</i>	<i>33</i>	<i>81</i>	<i>209</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-5	-23	-124	-18
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-336	-344	-358	-365
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	-92	-1 383	-139
Periodens kassaflöde	-946	83	-340	2 976

Sysselsatt kapital och finansiering 2023¹

MSEK	31 mars 2023	30 juni 2023	30 september 2023	31 december 2023
Operativt sysselsatt kapital	20 316	21 147	18 817	16 618
<i>Operativt sysselsatt kapital / % av försäljning</i>	<i>13</i>	<i>13</i>	<i>12</i>	<i>11</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>39</i>	<i>42</i>	<i>29</i>	<i>32</i>
Goodwill	51 062	53 034	55 009	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7 008	7 069	6 970	6 340
Andelar i intressebolag	400	433	442	354
Sysselsatt kapital	78 786	81 683	81 238	74 228
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Nettoskuld	-41 308	-43 779	-42 579	-37 530
Eget kapital	37 478	37 904	38 659	36 698
Nettoskultsättningsgrad, ggr	1,10	1,15	1,10	1,02

¹ För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2022¹

MSEK	Kv 1 2022	Kv 2 2022	Kv 3 2022	Kv 4 2022
Försäljning	28 453	30 389	32 531	33 571
Försäljning, förvärv	145	146	3 482	4 520
Total försäljning	28 598	30 535	36 013	38 091
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>4</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>9</i>
Produktionskostnader	-23 445	-24 845	-28 646	-30 188
Bruttoresultat	5 153	5 690	7 367	7 903
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 722	-3 955	-5 065	-5 440
Övriga rörelseintäkter	12	12	14	14
Resultatandelar i intressebolag	9	13	14	14
Rörelseresultat före avskrivningar	1 452	1 760	2 330	2 491
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,1</i>	<i>5,8</i>	<i>6,5</i>	<i>6,5</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-61	-61	-137	-155
Förvärvsrelaterade kostnader	-10	-15	-20	-4
Jämförelsestörande poster	-134	-226	-414	-312
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 247	1 458	1 759	2 020
Finansiella intäkter och kostnader	-95	-61	-266	-336
Resultat före skatt	1 152	1 397	1 493	1 684
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,0</i>	<i>4,6</i>	<i>4,1</i>	<i>4,4</i>
Aktuell skattekostnad	-302	-418	-409	-169
Uppskjuten skattekostnad	-9	41	-3	-141
Nettoresultat för perioden	841	1 020	1 081	1 374
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	839	1 019	1 079	1 373
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1	2	1
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK) ²	1,91	2,32	2,46	2,47
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) ²	2,14	2,77	3,24	2,63

Kassaflödesanalys 2022¹

MSEK	Kv 1 2022	Kv 2 2022	Kv 3 2022	Kv 4 2022
Rörelseresultat före avskrivningar	1 452	1 760	2 330	2 491
Investeringar i anläggningstillgångar	-727	-861	-968	-1 011
Återföring av avskrivningar	684	710	851	875
Förändring av kundfordringar	-448	-873	185	-807
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-1 090	191	449	527
Rörelsens kassaflöde	-129	927	2 847	2 075
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>-9</i>	<i>53</i>	<i>122</i>	<i>83</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-236	-37	-141	-243
Betald inkomstskatt	-322	-394	-268	-657
Fritt kassaflöde	-687	496	2 438	1 175
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-65</i>	<i>39</i>	<i>147</i>	<i>59</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-7	-31	-32 267	31
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-267	-241	-297	-366
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-197	-646	32 401	-165
Periodens kassaflöde	-1 158	-422	2 275	675

Sysselsatt kapital och finansiering 2022¹

MSEK	31 mars 2022	30 juni 2022	30 september 2022	31 december 2022
Operativt sysselsatt kapital	12 177	14 050	19 193	18 377
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>11</i>	<i>12</i>	<i>14</i>	<i>13</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>48</i>	<i>47</i>	<i>42</i>	<i>49</i>
Goodwill	23 877	25 832	51 935	51 021
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 708	1 801	7 601	7 180
Andelar i intressebolag	351	378	417	394
Sysselsatt kapital	38 113	42 061	79 146	76 972
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>14</i>	<i>13</i>	<i>8</i>	<i>9</i>
Nettoskuld	-16 059	-18 409	-52 113	-40 534
Eget kapital	22 054	23 652	27 033	36 438
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,73	0,78	1,93	1,11

¹ För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

² Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.



Hållbarhetsnoter

Om denna rapport

Denna rapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards för perioden 1 januari – 31 december 2023. Rapporten beskriver också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption. Hållbarhetsrapporten för 2023 publicerades den 30 mars 2023. Vårt mål är att publicera en rapport årligen. Om inget annat anges avses kalenderåret 2023 och samtliga företag inom koncernen omfattas. Där så är möjligt är jämförelseåret för rapportens siffror 2022. Information som uppfyller de svenska rättsliga kraven på hållbarhetsrapportering finns på sidorna 6-7, 12-14, 25-31 och 135-148. Information om Securitas affärsmodell återfinns på sidan 26. För mer information, kontakta: Sune Chabert Larsen, koncernens etik- och hållbarhetschef, sune.chabert-larsen@securitas.com.

Väsentlighetsanalys

Väsentliga frågor omfattar områden som har en avsevärd effekt på intressenternas uppfattning om vårt arbete och påverkar vår förmåga att skapa och upprätthålla värde. Det är områden där Securitas har störst ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Väsentlighet avgör när en fråga blir tillräckligt viktig för att ingå i affärsstrategin och hur vi hanterar och rapporterar icke-finansiella frågor. Securitas främsta påverkan på samhället är genom att bidra till att göra det säkrare. De områden som vi har definierat som materiella är väsentliga för vår förmåga att bidra till säkrare samhällen, och vi betraktar sociala förhållanden som inkluderade i områdena personal och respekt för mänskliga rättigheter.

Vår process för att identifiera väsentlighet ger ett framtidsfokus för vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att analysera vår påverkan i hela värdekedjan. Den ger djupare insikter i intressenternas förväntningar på Securitas, hur vi ska utveckla hållbarhetsagendan och hur intressenterna uppfattar utfallet av våra framsteg och vår strategi. Positiv och negativ påverkan som Securitas har i hela värdekedjan visas också i nettopåverkansmodellen på sidan 26.

2023 påbörjade vi en process för intressentengagemang som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen, som är ett krav enligt EUs hållbarhetsrapporteringsdirektiv, CSRD. Baserat på deras potentiella påverkan på ekonomi, miljö och människor har vi tagit fram en lista på områden som inkluderas i väsentlighetsanalysen. Från bruttolistan har sex områden identifierats som väsentliga. Bland de områden som är viktiga men inte väsentliga finns politiska bidrag och lobbyingverksamhet, lokalt samhällsengagemang och hållbar riskhantering.

Så här långt har den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftat att följande områden är prioriterade för oss att arbeta med och följa upp, det vill säga väsentliga:

- Skäliga arbetsförhållanden
- Mångfald och jämställdhet
- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetensutveckling
- Miljö
- Korrekta affärsmetoder

Väsentliga områden

Väsentlig aspekt för Securitas	GRI-område
Anti-korruption	205 Anti-korruption
Miljö	305 Utsläpp
Utbilda och behålla medarbetare	401 Anställning
Hälsa och arbetsmiljö	403 Hälsa och arbetsmiljö
Arbetsvillkor, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter	404 Kompetensutveckling 405 Mångfald och lika möjligheter
Kundrelationer	418 Kundintegritet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och riktlinjer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Securitas hållbarhetsråd driver koncernens hållbarhetsstrategi, följer upp divisionernas och funktionernas framsteg vad gäller hållbarhetsinitiativ för att nå de överenskomna hållbarhetsmålen, och att de hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsvärde. Rådet består av två delar. Den högsta nivån utgörs av en styrgrupp med divisions- och funktionschefer som medlemmar och koncernens VD och koncernchef som ordförande. Styrgruppen stöds av varje divisions/funktions hållbarhetsansvariga. Hållbarhetsrådet möts kvartalsvis. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder koncernens löpande hållbarhetsarbete och divisionernas hållbarhetsansvariga koordinerar hållbarhetsarbetet i sina respektive länder.

Systemet för vårt arbete med miljö, samhällsansvar och styrning består av sex delar:

- Securitas Värderingar och Etik:** En av företagets viktigaste policyer, Securitas Värderingar och Etik, anger de grundläggande principer som Securitas förväntar sig att alla medarbetare och affärspartners alltid ska följa.
- Utbildning av medarbetarna:** Alla Securitas medarbetare utbildas i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande riktlinjer, däribland policyn för anti-korruption och mutor.
- Rapporteringsystem mot överträdelser:** Securitas Integrity Line är ett koncernsystem som används vid rapportering av avvikelser från Securitas Värderingar och Etik. Alla medarbetare förväntas och uppmuntras att rapportera eventuella fall av avvikelser, med försäkran om att det inte ska leda

till några negativa konsekvenser gentemot den person som rapporterar. Externa parter kan också rapportera i systemet.

4. **Riskhantering:** Securitas övergripande riskhanteringsprocess inkluderar att fatta beslut om koncernens huvudsakliga riskfokusområden för de kommande åren. Dessa är risker som Securitas koncernledning har speciellt fokus på och som följs upp regelbundet. Bland de huvudsakliga riskerna finns icke-efterlevnad inom affärsetikområdet, att inte kunna öka mångfald och inkludering och att inte kunna nå satta miljömål.
5. **Uppföljning:** För att möta kraven från kunder och andra intressenter på ökad transparens och kommunikation avger Securitas AB en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiative Universal Standards. Nyckeltal följs upp regelbundet.
6. **Koncernens etik- och hållbarhetschef:** Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det dagliga arbetet och rapporterar utöver i den ordinarie linjen även till styrelsens revisionsutskott. I arbetsuppgifterna ingår koordinering av koncernens hållbarhetsaktiviteter, vilket innefattar ett nära samarbete med andra centrala funktioner. Övriga ansvarsfrågor omfattar intressentdialoger om hållbarhetsområden samt stöd till koncernens verksamhetsländer i hållbarhetsfrågor.

Leverantörskedjan

Vi måste säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i Securitas Uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoden anger de minimistandarder för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, arbetsmiljö, affärsetik, miljömässig hållbarhet och efterlevnad av lagar och förordningar som Securitas kräver att våra affärspartners ska följa när de gör affärer med oss.

Vid urval, bedömning och övervakning av leverantörer tittar vi också på om leverantören har infört urvalsförfaranden för sina egna leverantörer och genomfört riskbedömningar av dem. Vi har en verksamhetsmodell och ett arbetsflöde för leverantörsriskhantering och inkluderar riskbedömning av tredje part i vårt GRC-system (styrning, risk och efterlevnad). Genom att vara tydliga med våra förväntningar och processer sänker vi inte bara riskerna utan bygger också starka och långvariga relationer med våra leverantörer.

Securitas program för mångfald hos leverantörer i USA täcker leverantörer i nivå ett och två och ger olika leverantörer chansen att leverera till oss. Programmet syftar till att stärka de samhällen vi har verksamhet i genom att proaktivt köpa in varor och tjänster från olika leverantörer när det är möjligt. Det ger företag som vanligtvis inte övervägs på grund av storlek, status eller konkurrenskraft möjlighet att delta i upphandlingar. Engagemanget för mångfald hos leverantörerna är en integrerad del av inköps- och upphandlingsprocesserna och syftar till att utveckla ömsesidigt fördelaktiga affärsrelationer med olika organisationer. Securitas följer alla federala och statliga bestämmelser som främjar mångfald bland leverantörerna i USA och vi är företagsmedlem i Women's Business Enterprise National Council.

Medlemskap och engagemang i organisationer

Securitas är medlem i följande branschorganisationer:

- International Security Ligue
- Aviation Security Services Association International (ASSA-I)
- ASIS International
- Confederation of European Security Services (CoESS)
- Nationella organisationer för säkerhetsföretag i de flesta av våra verksamhetsländer, till exempel National Association of Security Companies (USA), Bundesverband der Sicherheitswirtschaft (Tyskland), the British Security Industry Association (Storbritannien) och The Australian Security Industry Association Ltd (Australien).

Internationella åtaganden

- FN:s Global Compact
- International Security Liges uppförandekod och etiska kod

Hållbarhetsindex

- FTSE4Good Index Series

Ratinginstitut (huvudsakliga)

- Net impact (Upright Project)
- MSCI
- Sustainalytics

System för klassificering och rapportering av leverantörer

- EcoVadis
- CDP

Styrning

Anti-korruption

Securitas har verksamhet i 43 länder över hela världen, och ärlighet och ett aktivt ställningstagande mot korruption är prioriterade frågor. Vissa marknader är mer utmanande än andra i detta hänseende, till exempel de länder som har låg poäng i Transparency Internationals Corruption Perceptions Index, men det betyder inte att vi inte aktivt övervakar länder med lägre risk.

Securitas Värderingar och Etik samt Securitas policy för anti-korruption och mutor anger de minimikrav som säkerställer att gällande lokala och extraterritoriella lagar efterlevs. Policyn för anti-korruption och mutor fastslår också principerna för nolltolerans mot korruption, med tydliga definitioner, krav på riskbedömning, vägledning kring tredjepartsrelationer, utbildning och uppföljning. I policyn definieras korruption som en handling eller avsaknad av handling som är ämnad att bevilja, erbjuda eller utlova otillbörliga förmåner eller något av värde med avsikten att utnyttja en persons ställning för egen eller annans vinning. Korruption inkluderar även att ta emot sådana förmåner. Lokala enheter instrueras att ta fram sina egna detaljerade policyer och processer för gåvor och representation för att säkerställa att reglerna är tydliga för alla medarbetare.

Funktionen för affärsetikefterlevnad är en koncernfunktion som ansvarar för risker avseende mutor och korruption, konkurrensregler och data-sekre-

tess, samt koncernens visuellblåarsystem och ramverk för hantering av risker i leverantörskedjan. Efterlevnadsprogrammet som beskriver alla relevanta risker och kontrollmål och aktiviteter som verksamheten ska genomföra har uppdaterats och förstärkts. Workshops har genomförts på plats i 42 av 44 marknader under 2022 och 2023 för att skapa medvetenhet, bedöma risker och kontroller och komma överens om handlingsplaner för att åtgärda identifierade brister.

Att inte följa Securitas Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, och ingår därmed i koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. ERM (enterprise risk management) utgör en integrerad del av Securitas verksamhet, och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömningar genomförs inom ramen för Securitas ERM-process. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

Berörda medarbetare måste genomföra onlinekursen i anti-korruption, mutor, finansiella oegentligheter och intressekonflikter. 2023 slutförde 82 procent av berörda chefer och administrativ personal kursen. Respektive division följer noga upp att kursen slutförs.

Securitas uppmanar samtliga medarbetare att rapportera fall av bristande efterlevnad av Securitas Värderingar och Etik eller andra oriktigheter som de stött på i sitt arbete. Detta kan göras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem Securitas Integrity Line, som är allmänt tillgängligt på www.securitasintegrity.com. Externa parter, till exempel affärspartners, kan också rapportera i systemet.

Miljö

I december 2023 blev Securitas miljömål godkänt av Science Based Targets initiative (SBTI). Securitas har åtagit sig att minska absoluta utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent till 2030, med 2022 som basår. De ambitiösa målen är i linje med 1,5-gradersmålet som sattes i Parisavtalet. Vi har redovisat våra CO₂-utsläpp genom CDP i många år och har nu utökat rapporteringen så att den inkluderar alla relevanta kategorier i scope 3. Säkerhetsbranschen är inte en av de större utsläpparna, men vi vill ändå vara en del av lösningen och bidra till att göra vår värld en mer hållbar plats.

Securitas miljöpolicy för koncernen fastställer att vi ständigt ska sträva efter att minska vår klimatpåverkan, särskilt inom områdena energi och transport. Policyn föreskriver gränsvärden för koldioxidutsläpp för nya inköpta eller leasade företagsbilar och vi strävar efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip avseende hot om allvarlig skada på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Utbilda och behålla medarbetare

Utbildning av våra medarbetare är en strategisk prioritering för Securitas. För att kunna möta våra kunders ökande efterfrågan på en allt högre säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar måste vi kontinuerligt utbilda och utveckla våra medarbetare och även på bästa sätt ta vara på den omfattande erfarenhet och expertkunskaper som finns i organisationen. Som en följd

av växande affärsområden inom datadrivna intelligenta tjänster anställer Securitas personer med ny kompetens och ger våra befintliga medarbetare befogenhet inom nya roller. Med fokus på innovation får medarbetarna de verktyg de behöver för att hjälpa kunderna till en säker vardag. Att använda tekniken på ett effektivt sätt kräver både en bred kompetens och speciella färdigheter.

Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländer för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att kunna utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi till att de växer i sin yrkesroll och får en bättre förståelse för säkerhetsyrket. Att ge medarbetarna befogenheter innebär ett större fokus på utbildning, färdigheter och tillfällen till yrkesmässig utveckling. Vi uppmuntrar också medarbetarna att ta ansvar redan tidigt i karriären. 2023 lanserade vi vår första globala medarbetarundersökning. Eftersom engagerade medarbetare och att vara en inkluderande och jämställd arbetsgivare är centralt för oss, la vi speciellt vikt vid frågor om engagemang, lika möjligheter, en inkluderande kultur och inkluderande ledarskap.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare var 31,2 under 2023.

Hälsa och arbetsmiljö

Securitas koncernpolicy för arbetsmiljö anger ramarna för vårt arbetsmiljöarbete. Den bygger på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömningar, utbildning, rapportering av alla skador och tillbud, orsaksanalys, uppföljning och tydligt ansvar. Våra medarbetares hälsa och arbetsmiljö – både fysisk och psykisk – är en prioritet. Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbetsmiljöarbete är att förhindra att olyckor och tillbud alls inträffar. Våra medarbetare i frontlinjen arbetar oftast på våra kunders arbetsplatser och vi arbetar nära tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror.

Securitas vidtar kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra medarbetare i frontlinjen och de individer de ibland måste agera mot. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, att utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd, men om en hotfull situation uppstår ska de undvika konfrontation och skada och invänta räddningstjänst. En liten andel av våra medarbetare i frontlinjen bär vapen. De som gör det har genomgått specialistutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag, exempelvis vid kritisk infrastruktur såsom en flygplats.

Medarbetare i frontlinjen får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för det aktuella uppdraget. Vi arbetar aktivt med hälso- och arbetsmiljöfrågor i alla länder. I 24 länder (56 procent) är våra verksamheter certifierade enligt ISO45001 och de flesta länder har arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer. Vi följer noga antalet arbetsskador och fall av arbetsrelaterad ohälsa.

Överträdelser kan rapporteras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line.

Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter

Securitas är arbetsgivare till 341 000 skickliga och engagerade medarbetare och att kunna erbjuda bra arbetsförhållanden är därför viktigt. Skäliga arbetsvillkor, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, och våra medarbetare och kunder, för att vi ska kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtida behov.

Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen, och överallt prioriterar vi skäliga löner och arbetsförhållanden. Securitas Värderingar och Etik och andra viktiga policier säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affäretik av högsta möjliga standard, och vi använder också vårt inflytande som en av de största aktörerna i branschen i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.

Securitas har ett globalt ramavtal med UNI Global Union och svenska Transportarbetareförbundet, samt ett koncernfackråd (European Workers' Council) i vår europeiska division. Avtalen understryker vårt gemensamma åtagande att följa de universella affärspprinciper som beskrivs i FN:s Global Compact och Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner. De har också påverkat hur vi har fastställt vår ambitionsnivå. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel genom arbetsplatsmöten, personalombudsmän, callcenters och rapporteringskanaler som Securitas Integrity Line.

Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att Securitas har solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav och följer lokal och regional lagstiftning och regelverk för exempelvis löner, arbetstider, övertid, mänskliga rättigheter, sociala avgifter och skatt. För Securitas är mänskliga rättigheter nära kopplade till våra medarbetare: sunda arbetsförhållanden, solida arbetsmiljö- och säkerhetsprocesser, icke-diskriminering och goda relationer med fackföreningar och anställda. Vårt due diligence-arbete för mänskliga rättigheter följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande. Dessutom följer Securitas lokala enheter lokal lagstiftning, som lagen om due diligence (Loi relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre) i Frankrike och öppenhetslagen (Åpenhetsloven) i Norge. Koncernens policy för mänskliga rättigheter säkerställer, tillsammans med andra nyckelpolicier, som Securitas värderingar och etik och Uppförandekod för affärspartners, att alla enheter arbetar aktivt med mänskliga rättigheter. Vi fortsätter att stärka våra processer och det första steget var att genomföra riskbedömningar avseende vår affärsverksamhet, geografi, kundsektorer och leverantörskedjan. Under 2023 genomförde vi due diligence-aktiviteter i ett land.

Securitas använder eller accepterar inte någon form av barnarbete eller tvångsarbete. I de länder där koncernen är verksam finns regler om vem som kan arbeta som väktare eller utföra annat säkerhetsarbete i frontlinjen, inklusive åldersgränser. Licenser för väktare ges inte till personer under 18 år. En anställds ålder verifieras också som en del av rekryteringsprocesserna. Securitas verksamhet i Storbritannien uppfyller kraven i Modern Slavery Act

2015. Securitas kräver att våra leverantörer följer Securitas Uppförandekod för affärspartners, som inkluderar icke-acceptans av barnarbete och tvångsarbete.

Mänskliga rättigheter ingår i den obligatoriska utbildningen i Securitas värderingar och etik. Relevanta medarbetare i organisationen kommer att få en mer fördjupad utbildning. Koncernens olika rapporteringskanaler kan användas även för rapportering av bristande efterlevnad vad gäller mänskliga rättigheter.

Mångfald och inkludering

Securitas verksamhet är våra människor och vi måste se till att vi använder denna resurs på ett ansvarsfullt sätt. Vi har investerat i initiativ och processer för att stödja våra medarbetare, inklusive skapandet av en koncernövergripande strategi för mångfald, jämlikhet och inkludering, vilket återspeglas i våra treåriga planer för varje division. För att stödja arbetet har vi också en obligatorisk e-kurs om inkludering och omedvetna fördomar för alla medarbetare globalt. Dessa ansträngningar fortsätter att öka medvetenheten om rättvis behandling och erbjuder strategier för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga arbete.

Under 2023 lanserade vi vår medarbetarundersökning som ger en employee net promoter score (eNPS) och inkluderingsindex globalt, två viktiga nyckeltal som vi kommer att följa för att mäta medarbetarnas engagemang och inkludering. Andra aktiviteter inkluderar att utveckla globala rekryteringsriktlinjer, se över kraven för vissa jobbroller och utveckla ett medarbetarlöfte.

Vi har satt upp ett mål att andelen kvinnliga chefer på alla nivåer ska vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2023 var andelen kvinnliga chefer 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet fokuserar på genus, men vi arbetar för att bredda det till fler områden.

Kundrelationer

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetstjänster kommer att skapa betydande möjligheter, men detta medför även utmaningar och höga förväntningar på att dessa tjänster utförs på ett ansvarsfullt sätt. Det är helt avgörande att vi skyddar de data som vi behandlar för kundernas räkning. Det är också grundläggande att data enbart delas och lagras i enlighet med kundernas samtycke, rättsliga grunder och på ett sätt som skyddar individens rätt till integritet.

Det finns strikta krav hos många stora bolag för hur man använder big data. Det är viktigt att vara uppmärksam och upprätta rutiner och praxis för att bevara datasekretessen. Securitas har policier, rutiner och utbildning för att hantera detta som utvecklats i överensstämmelse med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) samt med lokala lagar och förordningar.

Som ett minimum hanterar vi de negativa effekterna av de tekniska framstegen genom att följa all relevant lagstiftning. Vi får även stöd i att hantera dessa frågor från våra riktlinjer, däribland Securitas Värderingar och Etik samt riktlinjer för inköp. Vårt fokus på processer för riskbedömning gör att vi



Securitas net impact

2021 blev Securitas bedömt för första gången enligt Uprigh Projects net impact-modell, och fick högsta betyget, AAA (Prime). Ett företags netto-påverkansprofil söker beskriva vilket värde företaget skapar och till vilken kostnad. Den visar den positiva och negativa påverkan som företagets kärnverksamhet har på den omgivande världen, det vill säga, vilka resurser företaget använder, men också vilka positiva värden det skapar med hjälp av dessa resurser.

I Upright Projects nettopåverkansmodell samlar AI-drivna data- och integrationsalgoritmer information från miljontals olika vetenskapliga och publika källor. Modellen visar nettopåverkan genom att ta hänsyn till en stor

mängd information om kostnader och vinster från jämförbara branscher i fyra huvudsakliga påverkansdimensioner: samhälle, skapande och fördelning av kunskap, människors fysiska och mentala hälsa, och miljö. Varje dimension består av 4-5 påverkanskategorier, så som jobb i dimensionen samhälle och utsläpp av växthusgaser i dimensionen miljö.

Modellen omfattar alla typer av kostnader och vinster, inte bara exempelvis miljömässiga kostnader och finansiella vinster. Nettopåverkan är därför ett mått på företagets nettovärdeskapande i sin helhet, speciellt då modellen omfattar företagets hela värdekedja, inte bara vad som händer inom

företaget och hur det påverkar de närmaste intressenterna, som aktieägare, kunder och anställda.

Det övergripande målet med modellen är att förse beslutsfattare med information om resursallokering: hur ska mänskligheten allokera knappt kapital och miljömässiga och mänskliga resurser för att maximera dess välförstånd. Det kan jämföras med mer traditionella ESG-bedömningar som ser till hur väl ett företag hanterar sina risker vad avser miljömässig hållbarhet, sociala faktorer och bolagsstyrning.

Securitas resultat förklaras mer i detalj på sidan 26.

Nyckeltal

Antal anställda per affärssegment¹

	2023	% av total	2022	% av total	2021	% av total
Securitas North America	99 000	29	121 000	34	113 000	33
Securitas Europe	123 000	36	123 000	34	120 000	35
Securitas Ibero-America	50 000	15	59 000	17	59 000	17
Övrigt	69 000	20	55 000	15	53 000	15
Total	341 000	100	358 000	100	345 000	100

¹ Inkluderar Indien och Vietnam men inte den avyttrade verksamheten i Argentina.

Löner och ersättningar per affärssegment¹

MSEK	2023	% av total	2022	% av total	2021	% av total
Securitas North America	43 424	38	37 879	38	36 881	44
Securitas Europe	47 856	42	40 110	40	35 047	42
Securitas Ibero-America	11 841	10	11 161	11	9 394	11
Övriga ²	11 267	10	10 850	11	2 310	3
Total	114 388	100	100 000	100	83 632	100

¹ Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina.

² Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om (saknas för 2021).

Könsfördelning, medelantal anställda per år

	2023			2022			2021		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal anställda ¹	210 543	68 936	279 479	219 199	67 641	286 840	217 434	64 852	282 286
Andel i %	75	25	100	76	24	100	77	23	100

¹ Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina.

Könsfördelning, styrelse

	2023			2022			2021		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal styrelsemedlemmar ¹	5	4	9	5	3	8	5	3	8
Andel av styrelsemedlemmar, %	56	44	100	62	38	100	62	38	100

¹ Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Andel anställda som täcks av kollektivavtal, %

	2023	2022	2021
Andel anställda som täcks av kollektivavtal	58	59	58

Personalomsättning, %

	2023	2022	2021
Personalomsättning ¹	47	47	43

¹ Inkluderar inte Indien och Vietnam.

Personalomsättningen beräknas som upphörande av anställning som andel av verkligt antal anställda vid periodens början. Upphörande av anställning inkluderar upphörande på grund av beslut av medarbetare eller arbetsgivare, men inte på grund av beslut av kund eller på grund av pensionering eller dödsfall.

Nyanställda (antal)

	2023	2022	2021
Faktiskt antal ¹	152 059	160 174	141 309
% av medelantal årsanställda	54	56	50

¹ Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina.

Nyanställda – åldersgrupp och kön i förhållande till nyanställda, %

	2023			2022			2021		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Under 30 år	39	15	54	35	16	51	36	14	50
30–50 år	25	10	35	26	11	37	29	9	38
Över 50 år	8	3	11	9	3	12	9	3	12
Total	72	28	100	70	30	100	74	26	100

Andel av anställda med heltids- respektive deltidanställning, %

	2023	2022	2021
Heltid	85	86	86
Deltid	15	14	14
	100	100	100

Könsfördelning, %

	2023	2022	2021
Heltid, män	66	67	68
Heltid, kvinnor	19	19	18
Deltid, män	11	10	10
Deltid, kvinnor	4	4	4
	100	100	100

Andel av anställda med fast respektive tillfällig anställning, %

	2023	2022	2021
Tillsvidareanställning	94	93	93
Tidsbegränsad anställning	6	7	7
	100	100	100

Könsfördelning, %

	2023	2022	2021
Tillsvidare, män	72	72	73
Tillsvidare, kvinnor	22	21	20
Tidsbegränsad, män	5	5	5
Tidsbegränsad, kvinnor	1	2	2
	100	100	100

Arbetsstyrka uppdelad på anställningskategori

	2023			2022			2021		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Chefer/tjänstemän	11 845	6 488	18 333	11 793	6 778	18 571	12 760	6 733	19 493
Väktare/medarbetare i frontlinjen	250 855	72 899	323 754	255 743	72 837	328 580	255 413	67 933	323 346
Total¹	262 700	79 387	342 087	267 536	79 615	347 151	268 173	74 666	342 839

¹ Skillnaden jämfört med totalt antal anställda beror på olika beräkningsmetoder i vissa rapporterade enheter.

Chefer, uppdelade på kön

	Män	Män, %	Kvinnor	Kvinnor, %	Total
Koncernledning	10	77	3	23	13
Divisionschefer	5	100	0	0	5
Landschefer	48	84	9	16	57
Regionchefer	229	88	31	12	260
Platschefer	1 353	86	224	14	1 577
Övriga chefer	6 027	73	2 272	27	8 299
Alla chefer	7 672	75	2 539	25	10 211

Verksamhetsländer med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)

	2023	2022	2021
Antal länder med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)	36	36	40
% av totalt antal länder	84	82	87

Arbetsrelaterade skador

	2023	2022	2021
Totalt antal arbetade timmar	645 427 462	658 992 241	658 715 773
Antal arbetsrelaterade olyckor	5 539	5 235	5 434
Skadefrekvens (200 000 timmar)	1,7	1,6	1,6
Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	8,6	8,0	8,2
Antal skador med frånvaro (LTI)	4 082	4 183	3 271
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 200 000 timmar)	1,3	1,3	1,0
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 1 000 000 timmar)	6,3	6,3	5,0
Antal arbetsrelaterade dödsfall	2	1	4

Orsaker, arbetsrelaterade dödsfall

	2023	2022	2021
Trafikolycka	1	0	2
Överfall	0	0	1
Fallolycka	0	1	1
Klämolycka	1	0	0
	2	1	4

Arbetsrelaterade dödsfall 2023, per land

	Trafikolycka	Klämolycka
Frankrike	1	0
Serbien	0	1
	1	1

Arbetsrelaterade dödsfall 2022, per land

	Fallolycka
Rumänien	1
	1

Arbetsrelaterade dödsfall 2021, per land

	Trafikolycka	Överfall	Fallolycka
Mexiko	0	0	1
Serbien	1	0	0
Schweiz	1	0	0
USA	0	1	0
	2	1	1

Utbildningstimmar

	2023	2022	2021
Totalt antal utbildningstimmar	10 906 023	10 579 899	9 634 641
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	31,2	30,4	28,1

Utbildningstimmar per anställningskategori

	2023	2022	2021
Chefer/tjänstemän	354 376	338 849	357 757
Medarbetare i frontlinjen	10 551 647	10 241 050	9 276 884
Total	10 906 023	10 579 899	9 634 641

Utbildningstimmar, uppdelat per kön

	2023	2022	2021
Män	8 802 316	8 685 802	8 292 469
Kvinnor	2 103 707	1 894 097	1 342 172
Total	10 906 023	10 579 899	9 634 641

Andel av högsta ledningen som är anställda lokalt, %

	2023	2022	2021
Andel anställda från lokalsamhället	95	97	99
Andel anställda utanför lokalsamhället	5	3	1
	100	100	100

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO₂-ekvivalent (tCO₂e) 2023

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Securitas North America	45 080	36	6 810	32	586 554	33	638 444	33
Securitas Europe	61 314	48	11 513	54	691 485	39	764 312	40
Securitas Ibero-America	18 496	15	2 221	11	177 082	10	197 799	10
AMEA	1 680	1	741	3	242 668	14	245 089	13
Övrigt	36	0	15	0	71 025	4	71 076	4
Total	126 606	100	21 300	100	1 768 814	100	1 916 720	100
Förändring jämfört med 2022, %	-18,8		-11,9		-13,0		-13,4	
tCO ₂ utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,390		0,066		5,444		5,900	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO₂-ekvivalent (tCO₂e) 2022

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Securitas North America	59 171	38	4 075	12	1 106 208	24	1 169 454	24
Securitas Europe	73 877	47	16 739	76	589 963	53	680 579	55
Securitas Ibero-America	20 159	13	1 992	8	175 401	19	197 552	18
AMEA	2 653	2	1 273	4	136 145	3	140 071	3
Övrigt	73	0	102	0	24 613	1	24 788	0
Total	155 933	100	24 181	100	2 032 330	100	2 212 444	100
Förändring jämfört med 2021, %	37,4		-4,3		Ej jämförbar		Ej jämförbar	
tCO ₂ utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,483		0,075		6,299		6,858	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO₂-ekvivalent (tCO₂e) 2021

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Securitas North America	26 520	24	1 733	7	14 131	23	42 384	21
Securitas Europe	60 360	53	19 746	78	31 654	50	111 760	56
Securitas Ibero-America	24 376	21	2 366	9	14 446	23	41 188	20
AMEA	2 152	2	1 134	5	2 717	4	6 003	3
Övrigt	84	0	294	1	185	0	563	0
Total	113 492	100	25 273	100	63 133	100	201 898	100
Förändring jämfört med 2020, %	-9,9		1,5		10,2		-3,0	
tCO ₂ utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,351		0,078		0,195		0,625	

2022 är basår för klimatberäkningarna, eftersom det är basår för Securitas miljömål, som validerats av Science Based Targets initiative (SBTi). De utsläpp som rapporterades i Års- och hållbarhetsredovisning 2022 har omräknats (se nedan). 2023 ingick 44 (46) marknader i rapporteringen, för både den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju växthusgaser enligt Kyotoprotokollet där det är tillämpligt och mäter dem i enheter motsvarande koldioxid-ekvivalenter, CO₂e. För Securitas är följande växthusgaser tillämpliga och har inkluderats i beräkningen: Koldioxid (CO₂), metan (CH₄), lustgas (N₂O),

The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är en standard för att rapportera klimatdata. Systemet Spera har använts som beräkningsverktyg. Konsolideringsmetoden är verksamhetskontroll. 2022 års utsläpp har omräknats av följande skäl:

Efter publiceringen av Års- och hållbarhetsredovisning 2022 samlades ytterligare data in, i samband med förberedelserna för ingivandet av miljömål till Science Based Targets initiative (målen godkändes 1 december 2023). Detta gällde främst data för alla relevanta kategorier i Scope 3. Data från enheterna som förvärvades från Stanley Security (juli 2022) inkluderades i den data som ingavs till SBTi. Data från den avyttrade enheten i Argentina har exkluderats.

För kategorierna 11 och 13 i Scope 3 användes estimat och antaganden avseende energiförbrukning, livslängd och vikt för säkerhetsutrustning som säljs eller leasas till våra kunder. Estimat och antagandena baserades på den information som var tillgänglig vid tillfället. I samband med 2023 års rapportering fanns bättre information tillgänglig. Vi har omräknat 2022 års utsläppsberäkningar med samma estimat och antaganden som använts i 2023 års beräkningar.

2022 användes emissionsfaktorer från Quantis för vissa delar av Scope 3, kategori 1 (Köpta varor och tjänster), kategori 2 (Kapitalvaror) och kategori 5 (Avfall). Då dessa emissionsfaktorer tagits ur bruk, har de ersatts med emissionsfaktorer från Exiobase. Dessa faktorer är lägre än de från Quantis, vilket ledde till avsevärt lägre utsläpp i ovan nämnda kategorier, speciellt i kategori 1. Emissionsfaktorerna från Exiobase har därför använts också för 2022.

Under 2023 bytte vi hållbarhetsrapporteringssystem, från Our Impacts till Sphera. Alla emissionsfaktorer är inte desamma i de båda systemen, vilket ledde till mindre skillnader i utsläppen 2022.

Fel i 2022 års data i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 har upptäckts i vissa rapporteringsenheter. Rättelser har gjorts.

Fordon som ägs eller leasas av företaget

	2023	2022	2021
Antal bilar	22 676 ¹	16 245	15 948
Varav elbilar	814	571	421
Varav laddhybrider	1 506	Data saknas	Data saknas

¹Ökningen förklaras huvudsakligen av fordon i de förvärvade Stanley Security-enheterna, som inte inkluderades i 2022 års rapportering, och av förbättrad datakvalitet.

Antalet elbilar har ökat med 43% jämfört med 2022.

Externa regelverk, principer etc. som organisationen stöder

Land	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	OHSAS 18001 / ISO45001
Belgien	■	■	■	
Danmark	■	■		■
Finland	■	■		■
Irland	■	■		■
Kroatien	■	■	■	■
Nederländerna	■	■	■	■
Norge	■	■		■
Polen	■		■	
Rumänien	■	■	■	■
Schweiz	■	■		■
Serbien	■	■	■	■
Slovakien	■			■
Storbritannien	■	■	■	■
Sverige	■	■		
Tjeckien	■	■	■	
Turkiet	■	■	■	■
Tyskland	■	■	■	
Ungern	■	■	■	
Österrike	■	■	■	■
Chile	■			
Colombia	■	■		■
Ecuador	■			
Peru	■	■		■
Portugal	■	■		■
Spanien	■	■	■	■
Uruguay	■			■
Australien	■	■	■	■
Förenade Arabemiraten	■	■		■
Hongkong	■			
Indien	■	■	■	■
Indonesien	■			■
Kina	■			
Singapore	■			■
Sydkorea	■			■
Thailand	■			
Vietnam	■			

Kundnöjdhetsundersökningar

Kunder är en viktig intressentgrupp och kundnöjdhetsundersökningar är ytterligare ett sätt att upprätthålla en konstruktiv dialog med denna grupp.

81 procent av alla verksamhetsländer genomför regelbundet kundnöjdhetsundersökningar.

De tre huvudsakliga resultaten från undersökningar genomförda under 2023 är:

- Tjänstekvalitet – de flesta kunderna är nöjda med tjänstekvaliteten
- Proaktivitet - föreslå lösningar
- Kommunikation – tydlig och transparent

GRI-index**GRI 1: Fundament**

Securitas AB:s hållbarhetsrapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI Universal Standards. Där så är relevant beskriver rapporten också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption.

Om inget annat anges är data från intressebolagen i Indien och Vietnam inkluderad, men inte data från den enheten som avyttrades under 2023.

Uttalande om**användning**

Securitas AB har rapporterat i enlighet med riktlinjerna i GRI Universal Standards för perioden 1 januari–31 december 2023

GRI 1-standard

GRI 1: Fundament 2021

GRI sektorstandard

Ingen GRI sektorstandard finns tillgänglig

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact	
Uppllysningar					
GRI 102: Generella uppllysningar	1. Organisationen och dess rapporteringsmetoder				
	2.1 Information om organisationen	19-20, 50, 65, 149-150			
	2.2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	65, 97, 123			
	2.3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	135			
	2.4 Förändringar i tidigare rapporterad information	144		Utsläpp för 2022 har omräknats (se sid 144 för detaljerad information).	
	2.5 Externt bestyrkande	34, 38, 148		Rapporten är inte föremål för extern granskning.	
	2. Aktiviteter och medarbetare				
	2.6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	15-16, 50, 66-67, 135-136			
	2.7 Medarbetare	141-143			6
	2.8 Medarbetare som inte är anställda			Utelämnat. Data saknas.	
	3. Styrning				
	2.9 Sammansättning och struktur för styrning	34, 39-42			
	2.10 Nominering och val av högsta styrande organ	35			
	2.11 Ordförande för högsta styrande organ	39-40			
	2.12 Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	28-29, 135			
	2.13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	25, 135-136			
	2.14 Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	25, 135-136			
	2.15 Intressekonflikter	30, 39-40, 84, 136			
	2.16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	33-38, 43-44, 135			
	2.17 Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	33-38, 135			
	2.18 Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	34-36			
	2.19 Ersättningspolicy	35-36, 40, 84-88			
	2.20 Process för att fastställa ersättningar	35			
	2.21 Årlig total ersättningsgrad	87		Rapporterade belopp är i absoluta tal snarare än som en kvot.	
	4. Strategier, policyer och praxis				
	2.22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4-5			
	2.23 Åtaganden gällande ansvarsfullt företagande (policy commitments)	4-7, 12-14, 45, 136-137			10
	2.24 Förankring av åtagandena i verksamhet och affärsrelationer	135-137			
	2.25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	135-137			
	2.26 Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	135-137			
2.27 Efterlevnad av lagar och förordningar	30-31, 33, 38, 135-137				
2.28 Medlemskap i organisationer	136				
5. Intressentdialog					
2.29 Metoder för intressentdialog	28-29, 135				
2.30 Kollektivavtal	141			3	
GRI 3: Väsentliga frågor	Rapporteringspraxis				
	3.1 Process för att fastställa väsentliga frågor	28-29, 135			
	3.2 Lista med väsentliga frågor	135			
	3.3 Styrning av väsentlig fråga			Se all väsentlig information per fråga.	

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
Anti-korruption				10
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 205	25-26, 30, 135-136		
GRI 205: Anti-korruption	205-2 Utbildning för motverkan av korruption, policyer och styrning	136		
Miljö				
Utsläpp				
Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 305	26, 31, 136		
GRI 305: Utsläpp	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	136, 144		7, 8, 9
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	136, 144		7, 8, 9
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	136, 144		7, 8, 9
Social				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 401	26, 137-138		
GRI 401: Anställning	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	141-142	Utelämnat: Totalt antal medarbetare som lämnat sin anställning.	6
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 403	26, 30, 137		
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	403-1 Ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	137, 143		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	30, 137	Noggranna riskbedömningar görs av kundernas arbetsplatser, som våra medarbetare har uppdrag att arbeta på, för att upptäcka och bedöma säkerhetsrisker. Alla incidenter utreds och dokumenteras.	
	403-3 Företagshälsövård	–	I många av de länder där Securitas har verksamhet har vi avtal avseende företagshälsövård. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd av medarbetardata och kräver att externa företagshälsöversleverantörer ska göra detsamma.	
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och arbetsmiljö	137, 143		
	403-5 Träning och utbildning gällande hälsa och arbetsmiljö	137		
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	–	Securitas hjälper medarbetare med tillgång till annan hälsövård än företagshälsövård i möjligaste mån. I många länder finns tillgång till högkvalitativ allmän hälsövård.	
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och arbetsmiljö direkt länkat till affärsrelationer	30		
	403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	143, 145	91% av medarbetarna (heltidsarbetstillfällen) täcks av ledningssystem för arbetsmiljö.	
	403-9 Antal arbetsrelaterade olyckor	143		

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
Träning och utbildning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 404	26, 30, 137		
GRI 404: Träning och utbildning	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	143		6
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 405	26, 137		
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter	405-1 Mångfald i ledningar och bland medarbetare	141-142	Utelämnat: Uppdelning per åldersgrupp. Data saknas.	
Kundernas integritet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 418	31, 137-138		
GRI 418: Kundernas integritet	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata	148	Inga väsentliga underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata rapporterades 2023.	
Företagsspecifik information: Tvångsarbete och/eller barnarbete				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor	31, 137		
Företagsspecifik information: Risk för tvångsarbete		137		1, 2, 5
Företagsspecifik information: Risk för barnarbete		137		1, 2, 4

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org.nr 556302-7241.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 135–148 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2024

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Information om:	Se sidan
Miljö	12, 14, 26–27, 31, 136, 138–139, 144
Sociala förhållanden	31, 137, 142–143
Personal	6–7, 12–14, 26–27, 30, 137, 141–143
Respekt för mänskliga rättigheter	31, 137
Anti-korruption	30, 136
Affärsmodell	26
Väsentliga risker för hållbarhet	30–31
GRI-index	146–148

Securitas aktie

AKTIENS UTVECKLING 2023

Stängningskursen för Securitas aktie var 98,58 SEK (86,96) vilket motsvarade ett börsvärde på 53,9 miljarder SEK (47,5). Aktiekursen ökade med 13,4 procent under 2023 att jämföra med OMX Stockholm index som ökade med 18,8 procent. Det högsta pris som betalades för Securitasaktien under 2023 var 105,90 SEK, noterat den 7 februari och det lägsta priset var 79,54 SEK noterat den 31 maj.

OMSÄTTNING

Det omsattes 401 miljoner (447) Securitasaktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 36 085 MSEK (38 591). Omsättningshastigheten 2023 var 74 procent (98), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 48 procent (57). I genomsnitt handlades 1 598 000 Securitasaktier varje dag.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 573 392 552 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitasaktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2023 hade Securitas 63 088 aktieägare (52 999).

Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 58 960 aktieägare, motsvarande 93 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 90 procent respektive 93 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehade 59 procent (56) av kapitalet och 71 procent (69) av rösterna. Jämfört med 2022 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen minskat. Den 31 december 2023 svarade aktieägarna utanför Sverige för 41 procent (44) av kapitalet och 29 procent (31) av rösterna. De största aktieinnehaven som innehas av utländska ägare finns i USA och Norge, med 13 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna i USA och 8 procent av kapitalet och 6 procent av rösterna i Norge. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2023 var Investment AB Latour, som innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent (4,5) av kapitalet och 11,3 procent (10,9) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Jan Svensson och Sofia Schörling Högberg.

Data per aktie

SEK/aktie	2023	2022 ⁵	2021 ⁵	2020 ⁵	2019 ⁵
Vinst per aktie ^{3,4}	2,24	9,20	7,14	5,51	7,65
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster ^{3,4}	9,59	10,77	8,66	6,67	7,99
Utdelning	3,80¹	3,45	3,66	3,33	3,99
<i>Utdelning i % av vinst per aktie</i>	<i>170²</i>	<i>38</i>	<i>51</i>	<i>60</i>	<i>52</i>
Direktavkastning, %	3,9 ²	4,0	3,5	3,0	3,0
Fritt kassaflöde per aktie	8,6	7,3	9,1	13,5	7,4
Börskurs vid årets slut	98,58	86,96	103,65	110,38	134,25
Högsta börskurs	105,90	105,81	129,67	136,37	141,40
Lägsta börskurs	79,54	69,63	97,66	76,47	113,71
Genomsnittlig börskurs	89,96	86,42	113,84	105,47	127,58
P/ E-tal, ggr	10	8	12	17	17
Antal utestående aktier (1 000-tal) ³	572 918	572 918	438 442	438 863	438 863
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ³	572 918	468 284	438 627	438 863	438 934

1 Föreslagen utdelning.

2 Beräknad på föreslagen utdelning.

3 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

4 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktie-relaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

5 Justerad för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

De största aktieägarna per den 31 december 2023

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Investment AB Latour ¹	19 866 943	42 569 999	10,9	29,6
Melker Schörling AB	7 071 428	21 753 604	5,0	11,3
Macquarie Investment Management Limited		26 691 406	4,6	3,3
Incentive AS		20 914 765	3,6	2,6
Vanguard		18 459 481	3,2	2,3
SEB Fonder		17 968 205	3,1	2,2
EQT		17 318 610	3,0	2,1
BlackRock		16 663 384	2,9	2,1
M&G Investment Management		13 161 210	2,4	1,7
Handelsbanken Fonder		13 104 596	2,3	1,6
Summa, tio största aktieägarna	26 938 371	208 605 260	41,0	58,8
Totalt, övriga ägare	–	337 848 921	59,0	41,2
Totalt per den 31 december 2023	26 938 371	546 454 181²	100,0	100,0

1 Genom Investment AB Latour och familj.

2 Inkluderar 475 000 aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Modular Finance

UTDELNINGSPOLICY OCH KONTANTUTDELNING

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i teknik och säkerhetslösningar, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,80 SEK per aktie, vilket motsvarar 47 procent av årets resultat justerat för realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina. Baserat på aktiekursen i slutet av 2023 uppgick direktavkastningen till 3,9 procent.

BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV AKTIER I SECURITAS AB

Årsstämman 2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier under perioden fram till årsstämman 2024.

SECURITAS AKTIE I KORTHET

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594.

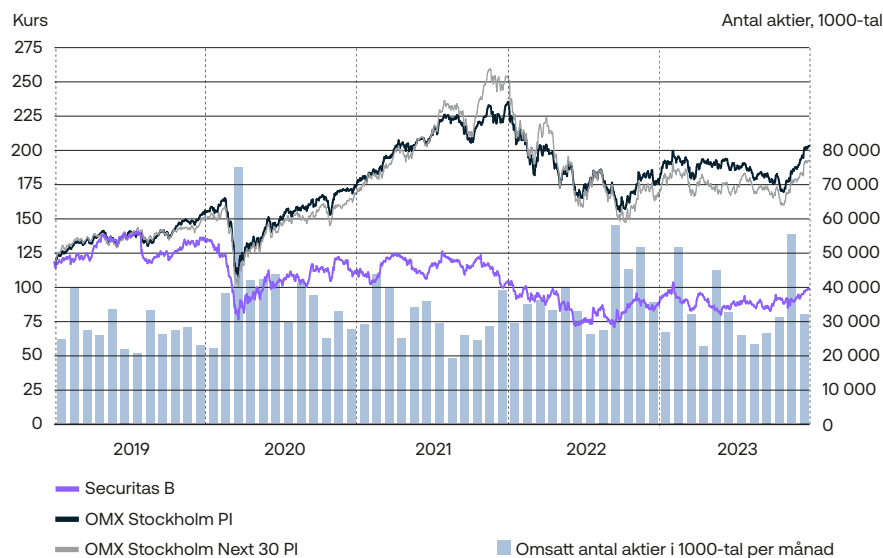
Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU-B på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Ägarstruktur per den 31 december 2023

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1–500	46 316		5 838 538	1,0	0,7
501–1 000	6 444		4 875 352	0,9	0,6
1 001–5 000	7 812		17 576 489	3,1	2,2
5 001–10 000	1 184		8 498 580	1,5	1,0
10 001–20 000	559		8 035 615	1,4	1,0
20 001–50 000	372		11 848 752	2,1	1,5
50 001–	401	26 938 371	489 780 855	90,0	93,0
Total	63 088	26 938 371	546 454 181¹	100,0	100,0

¹Inkluderar 475 000 egna aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Modular Finance

Aktiekursen för Securitas, 1 januari–31 december 2019–2023**Definitioner**

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2023 används föreslagna utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris/vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.



Securitas historia



Vår historia

- | | | | | | | | |
|-------------|--|-------------|--|-------------|--|-------------|---|
| 1934 | Erik Philip-Sörensen förvärvar Hälsingborgs Nattvakt i Helsingborg. Sörensen förvärvar ytterligare ett par säkerhetsföretag i södra Sverige och slår ihop dessa för att bilda Förenade Svenska Vakt AB. | 1987 | Melker Schörling utses till VD för Securitas och förvärvar 17 procent av bolaget. | 2008 | Loomis knoppas av och delas ut till aktieägarna och noteras som ett separat bolag på Stockholmsbörsen. Efter avknoppningen är Securitas verksamhet huvudsakligen fokuserad på bevakningstjänster. | 2021 | Securitas offentliggör sitt största förvärv någonsin i samband med att de ingått avtal om att förvärva STANLEY Security, en global leverantör av tekniska säkerhetslösningar. |
| 1942 | En avdelning startas i Stockholm, vilket gör bolaget rikstäckande i Sverige. | 1989 | Securitas påbörjar sin internationella expansion med förvärv i Norge, Danmark och Portugal. | 2011 | Securitas offentliggör ett bud på att köpa tillbaka Niscayah Group men förlorar budstriden mot Stanley Black & Decker Inc. | 2022 | Förvärvet av STANLEY Security slutförs den 22 juli 2022 efter att alla regulatoriska godkännanden från relevanta myndigheter erhållits. |
| 1949 | Securitas Alarm grundas i Sverige för att möta efterfrågan på larmteknik som ett komplement till bevakningstjänsterna. | 1991 | Securitas noteras på Stockholmsbörsen (numera Nasdaq Stockholm). | 2012 | Securitas ökar satsningen på teknisk säkerhet och höjer sina ambitioner för tillväxt inom detta område. | 2023 | Ett intensivt integrationsarbete av STANLEY Security och transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika fortsatte. |
| 1972 | Bolaget döps om till Securitas och logotypen med de tre röda prickarna skapas. | 1994 | Assa knoppas av och delas ut till Securitas aktieägare och förvärvar Abloy och noteras som Assa Abloy. | 2015 | Securitas förvärvar Diebolds nordamerikanska tekniska säkerhetsverksamhet – koncernens största förvärv på 15 år. | | |
| 1981 | Securitas delas upp mellan Sörensens två söner. Securitas i Sverige säljs till Sven Philip-Sörensen. Securitas internationella verksamhet, som senare skulle komma att bli G4S, säljs till Jörgen Philip-Sörensen. | 1999 | Securitas etablerar sig i USA genom förvärvet av Pinkerton. | 2018 | Securitas uppnår en milstolpe på över 100 000 MSEK i försäljning. | | |
| 1983 | Securitas i Sverige säljs till Skrinet. | 2006 | Securitas offentliggör planer på att knoppa av och dela ut tre företag till sina aktieägare: Securitas Systems (som senare blev Niscayah Group), Securitas Direct (som senare blev Verisure) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen. | 2020 | Covid-19-pandemin påverkar företag och människor över hela världen. Trots nedstängningar i samhället, inklusive minskad flygplats- och underhållningsverksamhet, visar Securitas uthållighet inför nya utmaningar. | | |
| 1985 | Investment AB Latour blir Securitas nya ägare. | | | | | | |

Finansiell information

RAPPORTERINGSDATUM

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2024:

Delårsrapporter 2024

Januari – mars 8 maj 2024

Årsstämma 2024 8 maj 2024

Januari – juni 30 juli 2024

Januari – september 6 november 2024

FINANSIELL INFORMATION

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress:

www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

Vi erbjuder också en beställnings- och prenumerationstjänst av finansiell information på följande adress:

www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com/sv

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER SECURITAS

FÖRETAG	NAMN
ABG Sundal Collier	Stefan Knutsson
AlphaValue	Hélène Coumes
BNP Paribas Exane	Andrew Grobler
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citigroup	Marc van't Sant
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Goldman Sachs	Suhasini Varanasi
HSBC	Rahul Chopra
Jefferies	Allen Wells
J.P. Morgan	Sylvia Barker
Jyske Markets	Janne Vincent Kjaer
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Annelies Vermeulen
Nordea	Raymond Ke
Pareto Securities	Stefan Wård
RBC	Andrew Brooke
SEB	Dan Johansson
UBS	Rory McKenzie

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på www.securitas.com/sv/investerare

Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

www.securitas.com

