

Nokian Renkaat Oyj Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026, 22.4.2026 klo 13.00

Nokian Renkaat Oyj osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026: Myynti kasvoi kaikilla markkina-alueilla ja liikevoitto parani merkittävästi kurinalaisella strategian toteuttamisella

Tammi–maaliskuu 2026

- Liikevaihto oli 279,6 milj. euroa (tammi–maaliskuu 2025: 269,5). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 4,9 %.
- Segmentit yhteensä liikevoitto oli -4,3 milj. euroa (-18,5), kasvua 76,6 %. Liikevoitto parani henkilöauton renkaiden korkeampien hintojen ja alhaisempien valmistus- ja materiaalikulujen ansiosta. Liikevoitto oli -17,8 milj. euroa (-35,9), kasvua 50,3 %. Ei-IFRS-rajaukset olivat -13,5 milj. euroa (-17,4).
- Osakekohtainen tulos oli -0,16 euroa (-0,27).
- Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta oli -71,4 milj. euroa (-121,8).
- Nokian Renkaiden päivitetty strategia ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet julkaistiin helmikuussa.

Ohjeistus vuodelle 2026 (ennallaan)

Vuonna 2026 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan edeltävään vuoteen verrattuna ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan olevan 8–10 %.

Oletukset vuodelle 2026

Vuonna 2026 rengaskysynnän odotetaan pysyvän edeltävän vuoden tasolla Nokian Renkaiden markkina-alueilla. Globaalin talouden kehitys sekä epävarmuudet geo- ja kauppapolitiikassa ja tulleissa, Lähi-idän konflikti mukaan lukien, saattavat aiheuttaa epävakautta yhtiön liiketoimintaympäristössä. Nokian Renkaiden kannattavuuden parantumista tukevat uudet suorituskykyiset renkaat, hinta- ja tuotemix sekä tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimet.

Toimitusjohtaja Paolo Pompei:

“Tammi–maaliskuussa 2026 Nokian Renkaiden liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla ja liikevoitto parani merkittävästi. Tämä oli neljäs peräkkäinen vuosineljännes, jolloin olemme parantaneet sekä liikevaihtoa että liikevoittoa edeltävään vuoteen verrattuna, mikä osoittaa, että kurinalainen strategian toteutus tuottaa konkreettisia tuloksia. Samalla jatkamme useita toimenpiteitä premium-asemamme vahvistamiseksi ja tehokkuuden parantamiseksi eri toiminnoissa ja tuotantolaitoksissa.

Tulosparannuksesta vastasi pääosin Henkilöautorenkaat, jonka liikevaihto vertailukelpoisilla valuutoilla kasvoi 9,1 % heijastaen kuluttajien luottamusta brändiimme. Raskaiden Renkaiden suoritus oli vakaa.

Katsauskauden merkittävin kohokohta oli Nokian Tyres Hakkapeliitta 01 -renkaan lanseeraus. Tuote edustaa paitsi viimeisintä teknologista läpimurtoamme myös yhtä alan merkittävimmistä talvirengasinnovaatioista vuosikymmeniin. Lanseerauksen myötä nostamme koko toimialan rimaa tuomalla markkinoille nastallisen talvirenkaan, joka mukautuu automaattisesti lämpötilan muutoksiin. Yhdessä muiden ensimmäisellä vuosineljänneksellä lanseerattujen lippulaivat tuotteiden, kuten Nokian Tyres Snowproof 3P:n, kanssa tämä osoittaa vahvaa innovaatiokykyämme premium-talvirenkaissa ja vahvistaa entisestään johtoasemaamme segmentissä, joka on keskeinen osa perintöämme ja ydinliiketoimintaamme.

Merkittävän investointivaiheen päätyttyä painopisteemme vuonna 2026 ja sen jälkeen on kestävässä, arvoa tuottavassa kasvussa. Helmikuussa julkaistu päivitetty strategia ja taloudelliset tavoitteet antavat selkeän suunnan vuoteen 2029 asti. Kuten helmikuussa pidetyssä pääomamarkkinapäivässä totesimme, tavoitteena on siihen mennessä saavuttaa yli 200 miljoonan euron kannattavuusparannus kaupallisten ja tehokkuutta parantavien toimien kautta. Samaan aikaan rahavirta vahvistuu ja investointitaso tasaantuu, mikä lisää taloudellista joustavuuttamme.

Markkinaympäristön epävarmuuden ja geopoliittisten jännitteiden ennakoidaan jatkuvan. Seuraamme toimintaympäristön kehitystä tarkasti ja arvioimme useita vaihtoehtoisia skenaarioita. Tasapainoisempi tuotantoverkosto, tiukka kustannusten hallinta sekä käynnissä olevat kaupalliset ja tehokkuutta parantavat toimenpiteet tukevat Nokian Renkaiden kykyä sopeutua jatkuvaan epävarmuuteen globaalissa taloudessa.”

Avainluvut

Milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	2025
Liikevaihto	279,6	269,5	1 373,6
Liikevaihdon muutos, %	3,8 %	13,9 %	6,5 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	4,9 %	14,2 %	7,2 %
Liikevoitto	-17,8	-35,9	35,8
Liikevoiton muutos, %	50,3 %		1 923,3 %
Liikevoitto-%	-6,4 %	-13,3 %	2,6 %
Tulos ennen veroja	-27,5	-47,3	-15,9
Tilikauden tulos	-22,2	-37,8	-15,0
Tulos/osake, euroa	-0,16	-0,27	-0,11
Segmentit yhteensä EBITDA	30,2	12,5	222,2
Segmentit yhteensä EBITDA, %	10,8 %	4,6 %	16,2 %
Segmentit yhteensä liikevoitto	-4,3	-18,5	91,3
Segmentit yhteensä liikevoiton muutos, %	76,6 %		28,0 %
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	-1,5 %	-6,9 %	6,6 %
Segmentit yhteensä ROCE, %*	5,2 %	3,6 %	4,7 %
Omavaraisuusaste, %	47,5 %	50,7 %	50,3 %
Velkaantumisaste, %	67,5 %	65,9 %	57,0 %
Korollinen nettovelka	757,2	802,1	664,0
Bruttoinvestoinnit	7,3	52,0	126,9
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta	-71,4	-121,8	146,2

* Rullaava 12 kuukautta

Nokian Renkaat julkaisee IFRS-lukujen ohella vaihtoehtoisia segmentit yhteensä ei-IFRS-lukuja, jotka eivät sisällä Romanian-tehtaan ylösajoa tai muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

TALOUDELLINEN TULOS TAMMI–MAALISKUU 2026

Liikevaihto tammi–maaliskuussa 2026 oli 279,6 milj. euroa (tammi–maaliskuu 2025: 269,5) ja nousi 3,8 %. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 4,9 %. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 3,0 milj. euroa.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos	VV* Muutos	2025
Pohjoismaat	138,6	133,7	3,7 %	1,4 %	727,4
Keski- ja Etelä-Eurooppa	72,4	66,3	9,2 %	9,1 %	343,2
Pohjois-Amerikka	68,0	68,8	-1,2 %	7,8 %	298,0
Muut maat	0,7	0,8	-5,2 %	-5,2 %	5,0
Yhteensä	279,6	269,5	3,8 %	4,9 %	1 373,6

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos	VV* Muutos	2025
Henkilöautonrenkaat	186,3	174,1	7,0 %	9,1 %	858,4
Raskaat Renkaat	54,9	55,8	-1,7 %	-1,6 %	232,0
Vianor	61,1	58,8	3,9 %	1,7 %	363,8
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-22,6	-19,3	-17,6 %		-80,6
Yhteensä	279,6	269,5	3,8 %	4,9 %	1,373,6

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

** Sisältää sisäisen myynnin

Liikevoitto oli -17,8 milj. euroa (-35,9). Ei-IFRS-rajaukset olivat -13,5 milj. euroa (-17,4), joista -7,9 milj. euroa (-11,0) oli Romanian-tehtaan ylösajoon ja -5,6 milj. euroa (0,0) tehokkuusparannuksiin liittyviä eriä.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli -4,3 milj. euroa (-18,5). Liikevoitto parani henkilöauton renkaiden korkeampien hintojen ja alhaisempien valmistus- ja materiaalikulujen ansiosta.

Segmentit yhteensä liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	2025
Henkilöautonrenkaat	10,2	-6,2	80,9
Raskaat Renkaat	8,6	7,3	24,3
Vianor	-17,1	-15,4	-3,5
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-6,1	-4,2	-10,4
Segmentit yhteensä liikevoitto	-4,3	-18,5	91,3
Ei-IFRS-rajaukset	-13,5	-17,4	-55,5

Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 9,7 milj. euroa (11,4) sisältäen nettokorkokulut 8,5 milj. euroa (8,5). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 1,2 milj. euroa (2,9). Tulos ennen veroja oli -27,5 milj. euroa (-47,3) ja verot olivat 5,3 milj. euroa (9,5). Segmentit yhteensä tulos ennen veroja oli -14,0 milj. euroa (-29,9). Tilikauden tulos oli -22,2 milj. euroa (-37,8). Segmentit yhteensä tilikauden tulos oli -11,4 milj. euroa (-24,2). Osakekohtainen tulos oli -0,16 euroa (-0,27).

Nettorahavarat

Tammi–maaliskuussa 2026 liiketoiminnasta kertynyt rahavirta oli -71,4 milj. euroa (-121,8). Käyttöpääoma nousi 85,1 milj. euroa (nousi 116,1). Varastot nousivat 25,9 milj. euroa (nousivat 32,4) ja saatavat nousivat 23,7 milj. euroa (nousivat 10,9). Lyhytaikaiset korottomat velat laskivat 35,4 milj. euroa (laskivat 72,8).

Investoinnit

Investoinnit tammi–maaliskuussa 2026 olivat 7,3 milj. euroa (52,0). Poistot olivat 35,3 milj. euroa (34,8).

Taloudellinen asema

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Rahavarat	136,5	84,8	146,9
Korolliset velat	893,6	886,9	810,9
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	181,5	146,0	92,7
Korollinen nettovelka	757,2	802,1	664,0
Käyttämättömät luottolimiitit	684,8	705,3	764,7
josta komittoituja	304,5	304,5	304,5
Velkaantumisaste, %	67,5 %	65,9 %	57,0 %
Omavaraisuusaste, %	47,5 %	50,7 %	50,3 %

Maaliskuussa 2026 käytettiin jäljellä oleva vuoden jatko-optio 100 milj. euron kahdenväliselle vastuullisuustavoitteisiin sidotulle lainalle, joka siirtää erääntymisen toukokuusta 2028 toukokuuhun 2029.

Korollisten rahoitusvelkojen keskikorko oli 3,8 %.

Komitoituilla luottolimiiteillä ja 500 milj. euron yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä ja siten hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomarahavirran kausivaihtelu.

Henkilöstö

	1–3/2026	1–3/2025	2025
Konsernin henkilöstö keskimäärin	4 164	4 036	4 176
Konsernin henkilöstö katsauskauden lopussa	4 601	4 463	3 959

Henkilöstöä koskevat luvut perustuvat kokonaismäärään, jossa ovat mukana koko- ja osa-aikaiset työntekijät.

LIIKETOIMINTAYKSIKKÖJEN KATSAUKSET

Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	2025
Liikevaihto	186,3	174,1	858,4
Liikevaihdon muutos, %	7,0 %	21,7 %	10,1 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	9,1 %	22,2 %	11,5 %
Liikevoitto	2,6	-23,3	28,3
Liikevoitto-%	1,4 %	-13,4 %	3,3 %
Segmentin liikevoitto	10,2	-6,2	80,9
Segmentin liikevoitto-%	5,5 %	-3,6 %	9,4 %

Tammi-maaliskuussa 2026 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 186,3 milj. euroa (174,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 9,1 %. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla nousi. Liikevoitto oli 2,6 milj. euroa (-23,3). Segmentin liikevoitto oli 10,2 milj. euroa (-6,2). Kasvun taustalla olivat hinnankorotukset, myyntimäärän kasvu sekä alhaisemmat valmistus- ja materiaalikulut.

Talvirenkaiden osuus myynnistä oli 30 % (37 %), all season -renkaiden 38 % (37 %) ja kesärenkaiden 32 % (26 %). 18-tuumaisten ja sitä isompien renkaiden osuus myynnistä oli 51 % (47 %).

Katsauskauden aikana Nokian Renkaat lanseerasi kokonaan uudenlaisen nastallisen talvirenkaan, Nokian Tyres Hakkapeliitta 01:n, joka mukautuu automaattisesti lämpötilan muutoksiin. Tämä innovaatio on ensimmäinen laatuaan rengasteollisuudessa. Lisäksi Nokian Renkaat esitteli premium-talvirenkaan, Nokian Tyres Snowproof 3P:n, Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoille.

Raskaat Renkaat

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	2025
Liikevaihto	54,9	55,8	232,0
Liikevaihdon muutos, %	-1,7 %	1,4 %	-1,3 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	-1,6 %	1,3 %	-1,2 %
Liikevoitto	8,6	7,3	24,3
Liikevoitto-%	15,7 %	13,0 %	10,5 %
Segmentin liikevoitto	8,6	7,3	24,3
Segmentin liikevoitto-%	15,7 %	13,0 %	10,5 %

Tammi-maaliskuussa 2026 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 54,9 milj. euroa (55,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 1,6 % alhaisemman metsäkonerenkaiden myyntimäärän vuoksi.

Liikevoitto parani ja oli 8,6 milj. euroa (7,3). Segmentin liikevoitto oli 8,6 milj. euroa (7,3).

Katsauskaudella Raskaat Renkaat jatkoi kuorma- ja linja-autorenkaiden tuotevalikoiman uudistamista lanseeraamalla Nokian Tyres Hakkapeliitta Truck D2 -valikoiman alueelliseen sekä keskipitkän ja pitkän matkan ajoon, Nokian Tyres Hakka Truck 2 -valikoiman alue- ja kaukoliikenteeseen sekä uuden Nokian Tyres Hakka City Bus -renkaan kaupunkikäyttöön.

Vianor, omat palvelupisteet

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	2025
Liikevaihto	61,1	58,8	363,8
Liikevaihdon muutos, %	3,9 %	5,2 %	2,5 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	1,7 %	5,7 %	1,6 %
Liikevoitto	-17,1	-15,4	-3,5
Liikevoitto-%	-28,0 %	-26,2 %	-1,0 %
Segmentin liikevoitto	-17,1	-15,4	-3,5
Segmentin liikevoitto-%	-28,0 %	-26,2 %	-1,0 %
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	170	173	170

Tammi-maaliskuussa 2026 Vianorin liikevaihto oli 61,1 milj. euroa (58,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 3,9 %.

Liikevoitto oli -17,1 milj. euroa (-15,4). Segmentin liikevoitto oli -17,1 milj. euroa (-15,4).

Kausiluonteisuuden vuoksi ensimmäinen vuosineljännes on Vianorissa hiljainen ja liiketulos negatiivinen.

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 170 (173) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma 1–3/2026

Nokian Renkaat julkaisee IFRS-lukujen ohella vaihtoehtoisia segmentit yhteensä ei-IFRS-lukuja, jotka eivät sisällä Romanian-tehtaan ylösajoa tai muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

Milj. euroa	Liikevaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	Liike-toiminnan muut kulut/ tuotot	Liikevoitto	Rahoitus-tuotot/kulut	Verot	Tilikauden voitto
Segmentit yhteensä	279,6	-218,7	-65,1	-0,2	-4,3	-9,7	-2,6	-11,4
Romanian-tehtaan ylösajo		-7,6	-0,3	0,0	-7,9		1,6	-6,3
Toimet tehokkuuden parantamiseksi			0,0		-5,6		1,1	-4,5
Ei-IFRS-rajaukset		-7,6	-5,9	0,0	-13,5	0,0	2,7	-10,8
Nokian Renkaat yhteensä	279,6	-226,2	-71,0	-0,2	-17,8	-9,7	-5,3	-22,2

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Maaliskuun 2026 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)*	31.3.2026	31.3.2025
kauden lopussa	137,93	137,88
keskimäärin	137,89	137,87
keskimäärin, laimennettuna	137,89	137,87

* Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavat EAM NRE1 Holding Oy:n omistuksessa olevat osakkeet

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei omistanut 31.3.2026 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus Allshares Oy:n kanssa avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Tämän sopimuksen nojalla EAM NRE1 Holding Oy omistaa Nokian Renkaiden kannustinosakkeet, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan siihen osallistuville työntekijöille. 31.3.2026 EAM NRE1 Holding Oy omisti 993 802 osaketta (31.3.2025: 1 049 463), jotka raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. Tämä osakemäärä vastasi 0,72 % (0,76 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Tammi–maaliskuussa 2026 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin 36 343 634 yhtiön osaketta (49 300 333), mikä on 26 % (35 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi tammi–maaliskuussa 2026 oli 586 188 osaketta (795 167). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli maaliskuun 2026 lopussa 9,09 euroa (6,46). Tammi–maaliskuussa 2026 volyymipainotettu keskimääräinen päivävolyymi oli 10,34 euroa (6,77), ylin noteeraus 11,78 euroa (8,24) ja alin 8,79 euroa (6,14). Yhtiön markkina-arvo maaliskuun 2026 lopussa oli 1,3 miljardia euroa (898 miljoonaa euroa).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 94 968 (106 167) maaliskuun 2026 lopussa. Osakkeenomistajista 75,2 % (78,8 %) oli suomalaisia, joista julkisyhteisöt omistivat 20,4 % (19,2 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 5,9 % (5,3 %), kotitaloudet 40,1 % (44,2 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,1 % (2,2 %) ja yhtiöt 6,7 % (7,8 %). Ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia oli 24,8 % (21,2 %).

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat Oyj ei vastaanottanut tammi–maaliskuussa 2026 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia omistussuuden muutoksista.

Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat Oyj vastaanotti ilmoituksen johtohenkilöiden liiketoimista 6.3.2026. Yksityiskohtaisempia tietoja ilmoituksesta on saatavilla osoitteesta yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteet.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2026 PÄÄTÖKSIÄ

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026 Finlandia-talossa Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2025, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025 ja hyväksyi kaikki hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Lisäksi yhtiökokous vahvisti neuvoa-antavan päätöksen kautta yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat luettavissa osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/uutinen/nokian-renkaat-oyj-n-varsinaisen-yhtiokokouksen-paatokset-9/.

Osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,25 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 15.4.2026 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2026 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Tämä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa (suunnattu hankinta) ja niitä voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla julkisessa kaupankäynnissä muodostuvalla hinnalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 13 800 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 250 000 euron lahjoituksista yliopistoille, muille ylemmän asteen oppilaitoksille tai muihin voittoa tavoittelemattomiin tai samankaltaisiin tarkoituksiin.

Kaikki valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti. Hallitus ei ollut käyttänyt näitä valtuutuksia maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

HALLITUS

25.3.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous 2026 päätti vahvistaa hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Elina Björklund, Susanne Hahn, Markus Korsten, Elisa Markula, Antti Mäkinen ja Jouko Pölönen valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja Tom Adams valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jouko Pölönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Elina Björklund valittiin uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Järjestäytymiskokouksessaan 25.3.2026 hallitus valitsi valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet seuraavasti:

- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Elina Björklund ja jäseniksi Antti Mäkinen ja Tom Adams,
- henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Elisa Markula ja jäseniksi Jouko Pölönen ja Susanne Hahn,
- investointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Markus Korsten ja jäseniksi Antti Mäkinen ja Tom Adams.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Tammikuussa Timo Koponen nimitettiin Nokian Renkaiden talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässä 13.4.2026.

PÄIVITETYT TALOUDELLISET TAVOITTEET

Helmikuussa Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn strategian ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Päivitetyt taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto 1,8–2,0 miljardia euroa
- Segmentit yhteensä EBITDA >24 %
- Segmentit yhteensä liikevoitto >15 %
- Nettovelka/Segmentit yhteensä EBITDA <2

Nokian Renkaiden osingonjakopoliitiikka säilyy ennallaan. Tavoitteena on jakaa nettovoitosta vähintään 50 % osinkoina.

Lisätietoja on saatavilla 10.2.2026 julkaistusta pörssitiedotteesta osoitteessa <https://yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteet/>

YRITYSVASTUU

Tammikuussa Nokian Renkaat sai CDP:ltä arvosanaksi A- toimistaan, jotka tähtäävät kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen ja ilmastomuutokseen liittyvien riskien lieventämiseen. Arvosanat A ja A- kertovat, että organisaatio on toimissaan johtavaa tasoa. Nokian Renkaat on saanut ilmastotyöstään arvosanan A- jo kuutena perättäisenä vuotena.

Tammikuussa lanseerattiin Nokian Tyres Betula -konseptirengas, joka sisältää uudenlaista koivun kuoresta valmistettua uusiutuvaa raaka-ainetta. Materiaali on käytössä renkaan kulutuspinnoitukseksi, jossa uusiutuvan ja kierrätetyn materiaalin osuus on 93 prosenttia. Nokian Tyres Betula -konseptirengas edustaa merkittävää askelta kohti Nokian Renkaiden tavoitetta nostaa kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissaan 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä

Helmikuussa Nokian Renkaat julkaisi ilmastosiirtymäsuunnitelmansa. Ilmastosiirtymäsuunnitelma kuvaa Nokian Renkaiden tärkeimmät päästölähteet ja määrittää keskeiset keinot ja toimenpiteet päästöjen vähentämiseksi sekä yhtiön omassa toiminnassa että arvoketjussa, jotta yhtiö saavuttaa vuoden 2030 lyhyen aikavälin tavoitteet ja nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä.

Helmikuussa Nokian Renkaiden Romanian-tehtaan tuotantorakennus sai LEED v4 Gold -sertifikaatin U.S. Green Building Councililtä tunnustuksena vastuullisesta rakentamisesta. Romanian-tehdas on maailman ensimmäinen LEED Gold -sertifioitu rengastehdas.

Maaliskuussa Nokian Renkaat julkaisi kestävyysraportin osana hallituksen toimintakertomusta vuodelta 2025. Kestävyysraportti on laadittu kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti, ja se on saatavilla yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/.

OSAKEPOHJAISET PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Uuden ohjelmajakson alkaminen

Helmikuussa 2026 hallitus päätti uuden ohjelmajakson 2026–2028 alkamisesta yhtiön ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("RSP"). RSP toimii täydentävänä pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erityistilanteissa valituille avainhenkilöille.

RSP 2026–2028 sisältää kolmen vuoden rajoitusjakson. Mahdolliset osakepalkkiot maksetaan vuoden 2029 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Nokian Renkaiden osakkeina. Maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 osaketta.

Lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisessa on asetettu taloudellinen kynnyssarvo, joka tulee ylittää ennen mahdollisten palkkioiden myöntämistä RSP 2026–2028-ohjelman puitteissa. Taloudellinen kynnyssarvo on keskimääräinen segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Maksut vuonna 2025 päättyneistä osakepalkkiojärjestelmistä

Hallitus päätti pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä maksettavista osakepalkkioista seuraavaa:

- PSP 2023–2025: Osakepalkkiojärjestelmän perusteella myönnettiin vastikkeetta yhteensä 94 096 bruttomääräistä osaketta 122 avainhenkilölle ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet hankittiin markkinoilta saajien puolesta ja luovutettiin 31.3.2026 mennessä.
- RSP 2023–2025: Osakepalkkiojärjestelmän perusteella myönnettiin vastikkeetta yhteensä 7 500 bruttomääräistä osaketta yhdelle avainhenkilölle ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet hankittiin markkinoilta saajan puolesta ja luovutettiin 31.3.2026 mennessä.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Riskienhallinnan prosessissa uhkat ja mahdollisuudet pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan

toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden riskienhallinnan yleiskuvaus on esitetty selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan:

Taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus

Nokian Renkaihin kohdistuu kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopoliittisiin olosuhteisiin liittyviä riskejä. Kansainväliset jännitteet ja kasvava globaali epävarmuus voivat johtaa talouden taantumaa, synnyttää kaupan esteitä, kuten tulleja, sekä aiheuttaa globaaleja tai alueellisia kriisejä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi tuotteiden kysyntään tai aiheuttaa laajoja häiriöitä tuotantoon ja toimitusketjuun.

Nämä tekijät voivat vaikuttaa haitallisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen tulokseen ja myyntisaatavien kotiutukseen.

Riskiä vähentävät toimet: jatkuva toimintaympäristön ja markkinoiden seuranta. Yhtiön kyky reagoida riittävän nopeasti ja sopeuttaa toimintaansa muuttuvaan ympäristöön. Tasapainoisen tuotantoverkoston rakentaminen. Valmiussuunnitelman mukainen toiminta.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset

Kuluttajien luottamuksen heikkeneminen on siirtänyt kysyntää edullisempiin tuotteisiin ja viivästyttänyt ostopäätöksiä. Renkaiden tukku- ja vähittäiskauppa kehittyvät digitalisaation myötä vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Nokian Renkaat pyrkii sopeutumaan myyntikanavan muutoksiin sekä innovoimaan ja kehittämään uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata kuluttajien tarpeisiin tai renkaiden suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja brändiä ja sitä kautta vaikuttaa negatiivisesti yhtiön taloudelliseen kannattavuuteen ja kasvumahdollisuuksiin.

Riskiä vähentävät toimet: korkealuokkaisen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan varmistaminen. Markkinoiden ja kuluttajien tarpeiden jatkuva seuranta kuluttajamieltyksien ennakoimiseksi. Riittävät resurssit tuotteiden testaamiseen. Jakelukanavien ja -verkoston kehittäminen.

Tuotanto ja kaupallinen toiminta Euroopassa

Rengassaatavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat investoi uuteen hiilidioksidipäästöttömään (scope 1 & 2) tuotantokapasiteettiin Romaniassa. Vaikka kaupallinen tuotanto on käynnistynyt suunnitellusti, tilapäiset viivästykset tuotantoprosessien ylösajossa tai kaupalliseen toimintaan liittyvät haasteet kilpailuilla markkinoilla voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen ja kasvumahdollisuuksiin erityisesti Keski-Euroopassa.

Riskiä vähentävät toimet: ylösajon, markkinoiden ja kuluttajatarpeiden tiivis seuranta. Riskienhallintasuunnitelman laatiminen ja jatkuva seuranta. Kyky reagoida nopeasti merkittäviin muutoksiin. Ammattitaitoisen henkilöstön säilyttäminen ja rekrytointi.

Valuuttamarkkinat

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuu valuuttatransaktioista ja tytäryhtiöiden tilinpäätöksen muunnosta syntyviä valuuttariskejä, joilla voi olla vaikutusta Nokian Renkaiden tulokseen ja kannattavuuteen. Merkittävimmät valuuttariskit aiheuttavat Ruotsin ja Norjan kruunu, Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Romanian leu. Konsernin liikevaihdosta noin 60 prosenttia syntyy euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimmät nettoinvestoinnit ulkomaisiin toimintoihin ovat Yhdysvalloissa ja Romaniassa. Nokian Renkaat on netto-ostaja Yhdysvaltain dollarimääräisissä transaktioissa, joten Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen hyödyntää Nokian Renkaita, mutta sen heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus translaatiopositioon. Vaihtelut Romanian leun arvossa vaikuttavat pääasiassa tilinpäätöksen muunnon kautta. Ruotsin, Norjan ja Kanadan tytäryhtiöiden kulut syntyvät pääosin paikallisissa valuutoissa, mikä lieventää valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta näissä valuutoissa määräytyviin myynteihin.

Riskiä vähentävät toimet: suojautuminen valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta suojausstrategian mukaisesti.

Tietoteknologia ja kyberturvallisuus

Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemattomat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotanto- ja toimituskatkoksiin tai mainehaittoihin. Kyberturvallisuuteen, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät riskianalyysit ja hankkeet ovat jatkuvasti yhtiön erityisenä painopistealueena.

Riskiä vähentävät toimet: riittävät investoinnit ja resurssit IT-infrastruktuuriin ja -kyvykkyyksiin sekä kyberturvallisuuteen. Asianmukaiset suunnitelmat tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa tapahtuviin häiriöihin vastaamiseksi, mukaan lukien varmistusjärjestelmät sekä palautumissuunnitelmat. Jatkuva kyberturvallisuuden ja tietosuojan seuranta ja haavoittuvuuksien hallinta. Henkilöstön koulutus.

Asiakaskunnan monimuotoisuus

Monimuotoisen asiakaspohjan varmistaminen sekä vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen auttavat pienentämään myyntiriskiä ja luovat liiketoimintaan vakautta pitkällä aikavälillä. Asiakaskunnan liiallinen keskittyminen voi tehdä yhtiöstä riippuvaisen muutamasta suuresta asiakkaasta, mikä altistaa liiketoiminnan riskeille ja voi johtaa yhtiön myynnin ja kannattavuuden heikkenemiseen.

Riskiä vähentävät toimet: markkinoiden jatkuva seuranta ja ennakoiva reagointi asiakaskunnassa tapahtuviin muutoksiin. Yhteistyön syventäminen nykyisten avainasiakkaiden kanssa esimerkiksi uusien tuotteiden kehittämisessä. Asiakaskunnan laajentaminen maantieteellisesti ja valituissa segmenteissä nykyisillä markkina-alueilla. Jakeluverkoston ja palveluiden kehittäminen erityisesti keskeisillä kasvumarkkinoilla.

Ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa

Vastuullisuusnäkökulmat liittyen esimerkiksi tuotelaatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin ovat entistä korostuneempia. Lainsäädäntö ja sääntely erityisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvien ESG-asioiden ympärillä lisääntyy ja vaikuttaa kaikkiin arvoketjun toimijoihin. Nokian Renkaiden tai sen toimittajien, asiakkaiden ja yhteistyökumppanien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti, uusien ja tiukentuvien vaatimusten laiminlyönti tai niiden virheellinen tulkinta voivat aiheuttaa Nokian Renkaille lisäkustannuksia tai johtaa sakkoihin ja vahingoittaa yhtiön mainetta ja brändiä. Liika riippuvuus yksittäisistä toimittajista lisää vastuullisten raaka-aineiden saatavuuteen liittyvää riskiä.

Riskiä vähentävät toimet: vahva sitoutuminen ESG-tavoitteiden saavuttamiseen, sisäisten ohjeistusten, prosessien ja koulutusten kehittäminen ja toteuttaminen lainmukaisuuden varmistamiseksi. Tulevien lakien ja säädösten aktiivinen seuranta. Toimittajaverkoston laajentaminen. Säännölliset vastuullisuus-, ihmisoikeus- ja laatuauditoinnit.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos tuo rengasalalle sääntelyyn ja kuluttajakäyttäytymiseen liittyviä riskejä. Sään ääri-ilmiöt voivat vaikuttaa luonnonkumin tuotantoon, ja raaka-ainehintojen vaihtelu sekä uudet ympäristömaksut voivat kasvaa, mikä voi vaikuttaa kannattavuuteen. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain torjuakseen ilmastonmuutosta.

Riskiä vähentävät toimet: kierrätettävien ja uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisääminen kasvihuonekaasupäästöjen ja muiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Kuuluminen toimialan järjestöihin auttaa tunnistamaan uusia kestävä kehityksen mukaisia tuotekehitys- ja liiketoimintamahdollisuuksia.

Henkilöstön pysyvyys ja osaaminen

Nokian Renkaiden menestyminen perustuu vahvasti siihen, että yhtiöllä on oikeat henkilöt oikeissa työtehtävissä. Epäonnistuminen pätevien ja sitoutuneiden ammattilaisten houkuttelemisessa sekä motivoivan työympäristön tarjoamisessa voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden strategian toteuttamiseen ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Riskiä vähentävät toimet: houkuttelevan ja turvallisen työpaikan luominen, mukaan lukien modernit työvälineet sekä kilpailukykyinen palkka ja muut etuudet. Mahdollisuuksien tarjoaminen urakehitykseen. Työnantajamielikuvan kehittäminen parhaiden osaajien houkuttelemiseksi. Kriittisen osaamisen varmistaminen ja kohdennettu rekrytointi.

Oikeudelliset menettelyt

Euroopan komissio aloitti tammikuussa 2024 ennalta ilmoittamattoman tarkastuksen Nokian Renkaat Oyj:n pääkonttorilla Nokiolla. Komissio on ilmaissut huolensa siitä, että sen tarkastuksen kohteena olevat rengasvalmistajina toimivat yhtiöt ovat saattaneet rikkoa EU:n kilpailuoikeussääntöjä, joiden tarkoituksena on estää kartelleja ja kilpailun rajoittamista koskevia toimia. Nokian Renkailla ei ole tietoa tarkastuksen lopputuloksesta, eikä se kommentoi käynnissä olevaa tutkintaa. Nokian Renkaat tekee yhteistyötä viranomaisten kanssa.

Oikeudenkäynnit Yhdysvalloissa ja Kanadassa seurasivat Euroopan komission tarkastusta koskevia uutisia. Nokian Renkaat nimettiin vastaajaksi näissä oikeudenkäynneissä yhdessä muiden rengasvalmistajien kanssa. Oikeudenkäynneissä vastaajien väitetään loukanneen kilpailulainsäädäntöä koskien uusien henkilö-, paketti-, kuorma- ja linja-autojen vaihtorenkaiden myyntiä kyseisissä maissa. Yhdysvaltojen oikeudenkäynnit käsiteltiin Ohion pohjoisen piirin käräjäoikeudessa, joka 31.3.2026 päätti hylätä kanteen eikä määrännyt yhtiölle seuraamuksia. Nokian Renkaat pitää päätöstä asianmukaisena, mutta kantajilla on edelleen mahdollisuus valittaa asiasta kuudennen piirin muutoksenhakutuomioistuimeen. Tässä vaiheessa ei voida arvioida valituksen jättämisen tai sen menestymismahdollisuuden todennäköisyyttä.

Veroriidat

Nokian Renkaiden yksiköissä ei ole käynnissä olevia veroriitoja. Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

OHJEISTUS VUODELLE 2026 (ennallaan)

Vuonna 2026 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan edeltävään vuoteen verrattuna ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan olevan 8–10 %.

Oletukset vuodelle 2026

Vuonna 2026 rengaskysynnän odotetaan pysyvän edeltävän vuoden tasolla Nokian Renkaiden markkina-alueilla. Globaalin talouden kehitys sekä epävarmuudet geo- ja kauppapolitiikassa ja tulleissa, Lähi-idän konflikti mukaan lukien, saattavat aiheuttaa epävakautta yhtiön liiketoimintaympäristössä. Nokian Renkaiden kannattavuuden parantumista tukevat uudet suorituskykyiset renkaat, hinta- ja tuotemix sekä tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimet.

Helsinki 22.4.2026

Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tulevaisuudennäkymistä annettuja lausumia, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen kehitykseen. Joissakin tapauksissa tällaiset lausumat voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "odotetaan", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan" jne.) tai muista vastaavista ilmaisuista. Tällaiset lausumat perustuvat Nokian Renkaiden johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausumiin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tämän vuoksi tulevat tulokset voivat erota merkittävästikin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausumissa esitetyistä tai oletetuista tuloksista.

Konsernin lyhennetty osavuositarkastus

Tämä osavuositarkastus on laadittu noudattaen IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita ja samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 'Osavuositarkastukset' -standardin vaatimuksia. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

NOKIAN RENKAAT LYHENNETTY KONSERNIN TUOSLASKELMA	1-3/26	1-3/25	1-12/25	Muutos %
Milj. euroa				
Liikevaihto	279,6	269,5	1 373,6	3,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-226,2	-245,7	-1 092,3	7,9
Bruttokate	53,4	23,8	281,4	124,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,5	2,2	49,7
Myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	-45,1	-39,8	-163,5	-13,4
Hallinnon kulut	-25,9	-19,7	-82,4	-31,2
Liiketoiminnan muut kulut	-1,1	-0,7	-1,8	-51,7
Liikevoitto	-17,8	-35,9	35,8	50,3
Nettorahoituserät	-9,7	-11,4	-51,7	15,3
Tulos ennen veroja	-27,5	-47,3	-15,9	41,9
Verokulut	5,3	9,5	0,9	-44,2
Tilikauden tulos	-22,2	-37,8	-15,0	41,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-22,2	-37,8	-15,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
laimentamaton, euroa	-0,16	-0,27	-0,11	
laimennettu, euroa	-0,16	-0,27	-0,11	

KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	1-3/26	1-3/25	1-12/25
Milj. euroa			
Tilikauden tulos	-22,2	-37,8	-15,0
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, verojen jälkeen:			
Rahavirran suojaukset	3,2	0,0	4,5
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	11,4	-18,0	-64,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	14,6	-18,0	-60,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-7,6	-55,8	-75,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-7,6	-55,8	-75,1

KONSERNITASE	31.3.26	31.3.25	31.12.25
Milj. euroa			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	1 139,7	1 192,3	1 148,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	113,1	125,4	108,6
Liikearvo	62,4	62,8	62,0
Muut aineettomat hyödykkeet	23,0	15,7	23,8
Osuudet osakkuusyrietyksissä	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	2,8	3,0	2,8
Muut saamiset	25,6	18,1	27,4
Laskennalliset verosaamiset	68,9	67,1	60,4
Pitkäaikaiset varat yht.	1 435,5	1 484,3	1 433,7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	457,5	484,6	425,4
Myyntisaamiset	262,6	275,4	253,0
Muut saamiset	73,1	71,8	54,8
Rahavarat	136,5	84,8	146,9
Lyhytaikaiset varat yht.	929,6	916,6	880,1
Varat yhteensä	2 360,9	2 400,9	2 313,8
Oma pääoma			
Osakepääoma	25,4	25,4	25,4
Ylikurssirahasto	181,4	181,4	181,4
Omat osakkeet	-14,6	-16,5	-16,4
Muuntoerot -rahasto	-43,0	-7,7	-54,4
Arvonmuutosrahasto	8,5	0,8	5,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot	726,0	795,6	784,6
Oma pääoma yht.	1 122,1	1 217,2	1 164,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	3,0	3,8	3,0
Korolliset velat	712,2	740,9	718,2
Muut velat	0,3	1,3	4,6
Pitkäaikaiset velat yht.	715,5	746,0	725,9
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	163,3	139,5	143,6
Muut lyhytaikaiset velat	177,1	150,6	185,8
Varaukset	1,6	1,6	1,6
Korolliset velat	181,5	146,0	92,7
Lyhytaikaiset velat yht.	523,4	437,7	423,7
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 360,9	2 400,9	2 313,8

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

Korolliset velat sisältävät 79,5 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 38,8 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA	1-3/26	1-3/25	1-12/25
Milj. euroa			
Tilikauden tulos	-22,2	-37,8	-15,0
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	35,3	34,8	142,2
Rahoitustuotot ja -kulut	9,7	11,4	51,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	2,0	0,9	3,1
Tuloverot	-5,3	-9,5	-0,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	19,5	-0,1	181,2
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-23,7	-10,9	24,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-25,9	-32,4	6,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-35,4	-72,8	-13,6
Käyttöpääoman muutos	-85,1	-116,1	17,2
Rahoituserät ja verot			
Saadut korot ja muut rahoituserät	0,6	0,9	2,6
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-5,0	-5,4	-42,7
Maksetut tuloverot	-1,5	-0,9	-12,1
Rahoituserät ja verot	-5,9	-5,5	-52,3
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	-71,4	-121,8	146,2
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7,3	-52,0	-159,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,6	0,6	1,0
Muu investointien rahavirta	0,0	0,0	32,6
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-6,7	-51,4	-125,9
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,2	2,3	2,8
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	78,3	96,0	36,8
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,0	0,0	0,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-12,5	-12,7	-50,1
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0	-3,8	-38,3
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)	66,0	81,8	-48,5
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	-12,1	-91,3	-28,2
Rahavarat tilikauden alussa	146,9	176,1	176,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,7	0,0	-1,0
Rahavarat tilikauden lopussa	136,5	84,8	146,9

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Omat osakkeet

D = Muuntoerot-rahasto

E = Arvonmuutosrahasto

F = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

G = Kertyneet voittovarot

H = Oma pääoma yhteensä

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	A	B	C	D	E	F	G	H
Oma pääoma 1.1.2025	25,4	181,4	-16,6	10,3	0,8	238,2	832,9	1 272,4
Tilikauden tulos							-37,8	-37,8
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Rahavirran suojaukset					0,0			0,0
Muuntoerot				-18,0				-18,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-18,0	0,0		-37,8	-55,8
Osingonjako							-	-
Osakeperusteiset maksut			0,1				0,6	0,7
Muut muutokset							-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			0,1				0,5	0,6
Oma pääoma 31.3.2025	25,4	181,4	-16,5	-7,7	0,8	238,2	795,6	1 217,2
Oma pääoma 1.1.2026	25,4	181,4	-16,4	-54,4	5,3	238,2	784,6	1 164,2
Tilikauden tulos							-22,2	-22,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Rahavirran suojaukset					3,2			3,2
Muuntoerot				11,4				11,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä				11,4	3,2		-22,2	-7,6
Osingonjako							-34,5	-34,5
Osakeperusteiset maksut			1,8				0,3	2,1
Muut muutokset							-2,2	-2,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			1,8				-36,4	-34,5
Oma pääoma 31.3.2026	25,4	181,4	-14,6	-43,0	8,5	238,2	726,0	1 122,1

SEGMENTTI-INFORMAATIO	1-3/26	1-3/25	1-12/25	Muutos %
Milj. euroa				
Liikevaihto				
Henkilöautonrenkaat	186,3	174,1	858,4	7,0
Raskaat Renkaat	54,9	55,8	232,0	-1,7
Vianor	61,1	58,8	363,8	3,9
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-22,6	-19,3	-80,6	-17,6
Yhteensä	279,6	269,5	1 373,6	3,8
Liiketulos				
Henkilöautonrenkaat	2,6	-23,3	28,3	111,0
Raskaat Renkaat	8,6	7,3	24,3	18,4
Vianor	-17,1	-15,4	-3,5	-11,3
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-11,9	-4,5	-13,2	-166,5
Yhteensä	-17,8	-35,9	35,8	50,3
Liiketulos, % liikevaihdosta				
Henkilöautonrenkaat	1,4	-13,4	3,3	110,3
Raskaat Renkaat	15,7	13,0	10,5	20,5
Vianor	-28,0	-26,2	-1,0	-7,1
Yhteensä	-6,4	-13,3	2,6	52,1
LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEITTEN MUKAAN	1-3/26	1-3/25	1-12/25	Muutos %
Milj. euroa				
Pohjoismaat	138,6	133,7	727,4	3,7 %
Keski- ja Etelä-Eurooppa	72,4	66,3	343,2	9,2 %
Pohjois-Amerikka	68,0	68,8	298,0	-1,2 %
Muut maat	0,7	0,8	5,0	-5,2 %
Yhteensä	279,6	269,5	1 373,6	3,8 %

JOHDANNAISSOPIMUKSET	31.3.26	31.3.25	31.12.25
Milj. euroa			
KORKOJOHDANNAISET			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	300,0	300,0	300,0
Käypä arvo	0,5	-3,1	-1,7
VALUUTTAJOHDANNAISET			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo	233,4	472,2	208,3
Käypä arvo	1,1	-2,7	0,7
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo	6,2	10,8	10,7
Käypä arvo	0,0	0,3	0,0
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo	6,2	29,2	15,6
Käypä arvo	0,0	-0,2	-0,1
SÄHKÖJOHDANNAISET			
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo	8,8	8,2	9,1
Käypä arvo	0,8	-1,7	-0,3
VPPA*, Romania			
Nimellisarvo	35,1	36,4	35,6
Käypä arvo	9,2	5,3	8,4

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET

Milj. euroa				
Vaikutukset taseella	31.3.26	31.3.25	31.12.25	
Käyttöomaisuus				
Käyttöoikeusomaisuuserät	113,1	125,4	108,6	
Yhteensä	113,1	125,4	108,6	
Oma pääoma ja Velat				
Pitkäaikainen velka	79,5	84,7	73,7	
Lyhytaikainen velka	38,8	46,3	40,3	
Yhteensä	118,3	131,0	114,1	
Vaikutukset tuloslaskelmalla	1-3/26	1-3/25	1-12/25	Muutos %
Peruutetut vuokrat	13,7	13,9	54,9	-1,5
Poistot	-12,2	-12,7	-50,2	4,3
Rahoituskulut	-1,2	-1,2	-4,8	-3,0
Yhteensä	0,3	0,0	-0,1	22534,1