

An aerial photograph of a two-lane asphalt road winding through a snowy, mountainous landscape. A white car is driving on the road. The background shows snow-covered hills and some evergreen trees.

nokian[®]
TYRES

VUOSI- KERTOMUS 2025

TAKING CONTROL OF THE
UNPREDICTABLE

Sisältö

VUOSI 2025

Nokian Renkaat lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Nokian Renkaiden vuosi 2025	10
Vastuullisuustyön tuloksia	14
Taking control of the unpredictable	15

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Strategia ja taloudelliset tavoitteet	20
Taloudellinen tieto	21
Liiketoimintayksiköiden katsaukset	24
Osakkeet ja osakkeenomistajat	26
Varsinainen yhtiökokous	27
Merkittävät riskit	29
Tunnusluvut	33
Laskentakaavat	35

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot	37
Ympäristötiedot	62
Yhteiskunnalliset tiedot	96
Hallintotapatiedot	125
ESRS-sisältöindeksi	130
Muita kestävyystiedonantoja	140

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto	143
Hallintoelimet	143
Hallitus	145
Johtoryhmä	150
Sisäinen valvonta ja riskit	152

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	156
Emoyhtiön tilinpäätös	206
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	217
Tilintarkastuskertomus	218
ESEF-varmennusraportti	222
Kestävyysraportin varmennuskertomus	224
Tietoa osakkeesta	226
Konsernirakenne	227

PALKITSEMISRAPORTTI

Puheenjohtajan tervehdys	229
Johdanto	230
Hallituksen palkitseminen	231
Toimitusjohtajan palkitseminen	232

TIETOA SIOJITTAJILLE JA SIOJITTAJASUHTEET

Yleistä tietoa ja IR-yhteystiedot	234
-----------------------------------	-----

i RAPORTISTA LYHYESTI

Tämä vuosikertomus tarjoaa kokonais kuvan Nokian Renkaiden vuodesta 2025. Raportin alkuosa esittelee keskeiset tapahtumat, toimitusjohtajan katsauksen sekä talviajajamisen teeman.

Hallituksen toimintakertomus sisältää lakisääteiset tiedot, analyysin liiketoiminnan tuloksesta ja riskeistä sekä kattaa myös kestävyysraportin ja selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kestävyysraportti on laadittu EU:n CSRD- ja ESRS-vaatimusten mukaisesti. Raportin lopussa oleva ESRS-sisältöindeksi ohjaa yksityiskohtaisiin tietoihin.

Tilinpäätös sisältää konsernin ja emoyhtiön taloudelliset laskelmat ja liitetiedot. Palkitsemisraportti kertoo palkitsemisperiaatteista ja johdon palkitsemisesta.

Raportti on suunniteltu helpokäyttöiseksi: lukija voi siirtyä eri sisältöihin yläpalkin navigaation avulla tai sisällysluetteloiden kautta, ja näin löytää vaivattomasti kiinnostavimmat kokonaisuudet.

Taking control of the unpredictable

Sään ennustaminen on yhä vaikeampaa, kun sääolosuhteet muuttuvat nopeasti ja odottamattomista sään ääri-ilmiöistä tulee entistä yleisempiä. Kun talvet muuttavat muotoaan, myös ajaminen talvella muuttuu. Tähän pyritään sopeutumaan uuden teknologian ja säädösten avulla.

Nokian Renkaat on vaativien olosuhteiden osaaja. Talviajon edelläkävijänä emme pelkästään sopeudu muutokseen — me hyödynnämme sen. Se haastaa meidät innovoimaan nopeammin ja suunnittelemaan turvallisuutta teille, joita kukaan ei ole vielä ajanut. Arvaamattomista talvista globaaleihin muutoksiin — meidän tehtävämme on pysyä askeleen edellä ja tarjota kuljettajille turvallisia matkoja.

VUOSI 2025

Nokian Renkaat lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Nokian Renkaiden vuosi 2025	10
Vastuullisuustyön tuloksia	14
Taking control of the unpredictable	15



90–120

Nokian Renkaat lyhyesti

Nokian Renkaiden tarkoitus on tehdä maailmasta turvallisempi keksimällä rengas ja sen valmistaminen aina uudelleen – turvallisempi paikka ajaa, elää ja tehdä töitä, nyt ja tulevaisuudessa.

Pohjoisen perintönsä innoittamana Nokian Renkaat valmistaa korkealaatuisia renkaita henkilöautoihin, kuorma-autoihin ja raskaisiin työkoneisiin pitäen vastuullisuuden kaiken toimintansa ytimessä.

Vianor-ketju on erikoistunut autonhuoltoon ja rengaspalveluihin. Nokian Renkaat palvelee asiakkaitaan päämarkkinoillaan Pohjoismaissa, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa.

Nokian Renkaat valmistaa autonrenkaita tehtaillaan Nokialla, Oradeassa, Romaniassa ja Daytonissa, Yhdysvalloissa. Lisäksi yritysellä on vannetehdas Suomessa. Valmistuskumppanit täydentävät omaa tuotantoa. Nokian Renkaiden testauskeskukset sijaitsevat Nokialla ja Ivalossa sekä Santa Cruz de la Zarzassa, Espanjassa.

Yhtiön pääkonttori on Nokialla, Suomessa, ja sen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

→ [Lue lisää](#)

NOKIAN RENKAAT 2025



Liikevaihto

1,4

miljardia euroa



Työntekijöitä

4 000

maailmanlaajuisesti

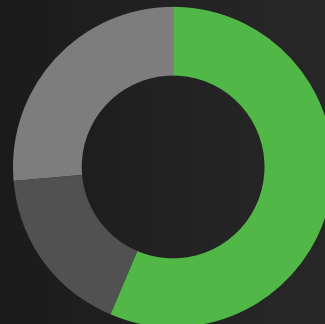


Tuotteita myytiin

47

maassa

LIKEVAIHTO* LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN, %



- Henkilöautorenkaat 62 % (60)
- Raskaat Renkaat 17 % (18)
- Vianor 26 % (28)

*Sisältää sisäisen myynnin

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vahvaa kehitystä vuonna 2025

2025 oli Nokian Renkaille vahvan parantamisen vuosi toimintaympäristön epävarmuuksista ja heikosta markkinakehityksestä huolimatta. Vuoden viimeinen neljännes oli paras neljänneksemme kolmeen vuoteen. Haluan kiittää tiimiämme vahvasta suorituksesta ja keskittymisestä vuodelle asettamiimme prioriteetteihin.

Liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla ja kannattavuus parani selkeästi. Vahvistimme myös operatiivista suorituskyykyämme ja paransimme merkittävästi kassavirtaa. Saavutuksemme osoittavat, että rakennamme seuraavaa kannattavan kasvun vaihetta ja muistuttavat siitä, että päättäväisyys ja keskittyminen ovat välttämättömiä myös jatkossa.

”

**RAKENNAMME
KANNATTAVAN
KASVUMME
SEURAAVAA
VAIHETTA.**



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kuten kerroimme aiemmissa raporteissamme, kiihdytimme vuoden aikana toimiamme taloudellisen suorituskykymme parantamiseksi. Painopiste oli hinta- ja tuotemixin optimoinnissa, toiminnan tehokkuuden parantamisessa ja laajemman tuotantoalustan hyödyntämisessä. Lisäksi pidimme kulut tarkasti kurissa läpi koko organisaation raaka-aineiden hankinnasta epäsuoriin kuluihin sekä myynnin-, yleis- ja hallintokuluihin. Paransimme taloudellista suorituskykyämme vuoden aikana näiden toimien ansiosta ja jatkamme niiden toteuttamista myös vuonna 2026. Parantunut käyttö pääoman hallinta ja alhaisemmat investoinnit näkyivät rahavirran vahvistumisena vuonna 2025.

Samaan aikaan saatoimme päätökseen merkittävän investointivaiheen, jonka aikana olemme uudelleenrakentaneet tuotantokapasiteettiamme. Romanian-tehtaan tuotannon

ylösajo eteni suunnitellusti, ja toimitimme tehtaalta vuonna 2025 miljoona rengasta. Hieno saavutus paikalliselta tiimiltämme!

Kuluttajakeskeisyytemme ja brändimme vahvistaminen on olennaista Nokian Renkaiden tulevaisuuden muovaamisessa.

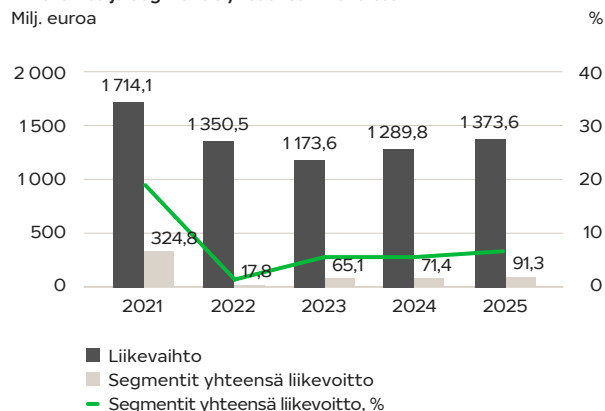
Aloitimme vuonna 2025 yhteistyön kansainvälisen jääkiekkoliiton sekä entisen formula 1 -mestari Kimi Räikkösen kanssa vahvistaaksemme maailmanlaajuisesti Nokian Renkaiden näkyvyyttä ja brändin uskottavuutta.

Vuodesta 2025 muodostui Nokian Renkaille käännekohta, joka osoitti yhtiön kyvyn uusiutua ja pysyä kilpailukykyisenä. Vaikka työ suorituskyvyn vahvistamiseksi jatkuu, siirrymme nyt seuraavaan vaiheeseen vakaalta pohjalta.

”

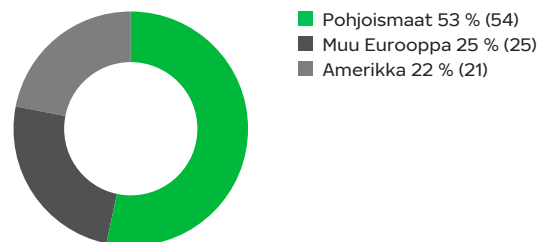
**KULUTTAJA-
KESKEISYYS
JA BRÄNDIN
VAHVISTAMINEN
OVAT MEILLE
KESKEISINTÄ.**

Liikevaihto ja segmentit yhteensä liikevoitto
Milj. euroa

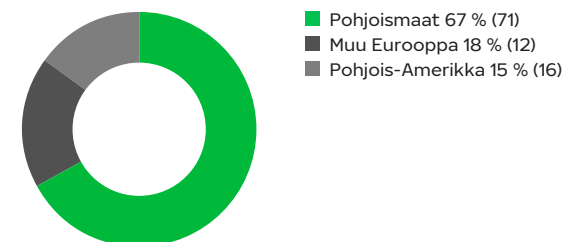


Vuoden 2021 lukuja ei ole oikaistu ja ne sisältävät Venäjän.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan, %



Henkilöstön jakauma maantieteellisten alueiden mukaan, %



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Making the unpredictable predictable

Nokian Renkaiden vahvuus piilee sen syvässä osaamisessa äärimmäisistä sääolosuhteista. Yrityksen strateginen teema: Making the unpredictable predictable in any weather condition, heijastaa yhtiön perintöä ja suuntaa.

Jo 128 vuoden ajan olemme muuttaneet arvaamattomat olosuhteet ennustettavaksi turvallisuudeksi kuljettajille. Viime vuosina Nokian Renkaat on käynyt läpi historiansa merkittävimmät muutokset. Tämä ajanjakso on ollut tärkeä uudistumisvaihe, jonka aikana olemme rakentaneet uuden Nokian Renkaiden alustan. Kun nyt siirrymme kehityksemme seuraavaan vaiheeseen, keskitymme kestävään, arvoon perustuvaan kasvuun. Tämä auttaa meitä hallitsemaan ennakoimatonta entistä paremmin myös tulevaisuudessa ja vähentää altistumistamme geopoliittisille riskeille.

Strategiset markkinasegmenttimme

Terävoitamme markkina-asemaamme voittaaksemme siellä, missä sillä on eniten merkitystä ja missä voimme erottautua ja luoda eniten arvoa. Emme tavoittele kasvua kasvun vuoksi, vaan haluamme kasvaa kannattavasti.

Tavoitteemme strategisilla markkinasegmenteillämme on:

- Henkilöautonrenkaissa johtava markkina-asema talvirenkaissa on edelleen prioriteettimme.
- Laadukkaiden all season- ja all weather -renkaiden kysyntä kasvaa nopeasti ja tavoitteemme on kasvaa markkinoita nopeammin. Pitkä kokemuksemme talviajamisesta luo meille ainutlaatuisen aseman tässä segmentissä.
- Tavoittelemme markkinoita nopeampaa kasvua myös valituissa raskaiden renkaiden segmenteissä maatalous- ja metsäkonerenkaissa. Olemme jo johtavassa asemassa metsäkonerenkaissa, ja nyt laajennamme tätä asiantuntemusta kannattavaan maatalouden segmenttiin.
- Vianor on keskeinen mahdollistaja Euroopassa, joka toimii myynti- ja palvelukanavana sekä henkilöautonrenkaille että raskaille renkailla.

Kehityksemme perustuu vahvaan perintöömme ja osaamiseemme, innovaatiokyvykkyYTEemme ja erinomaiseen tiimiimme. Strateginen suunnitelmamme sisältää vahvan tuoteputken innovatiivisia uusia tuotteita, jotka valmistetaan edistyskellisissä tehtaissamme. Todisteena tästä on alaa uudistavan talvirengasteknologiamme lanseeraaminen.

Nokian Renkaat uudistaa talviajamisen lanseeraamalla Nokian Tyres Hakkapeliitta® O1 -nastarenkaan. Rengas on maailman ensimmäinen talvirengas, joka mukautuu automaattisesti lämpötilan muutoksiin. Läpimurtoon kiteytyy 90 vuotta Hakkapeliitta-innovaatioiden historiaa, ja sen myötä toteutuu vuosikymmenten tavoite kehittää talvirengas, jonka nastat mukautuvat muuttuviin sääolosuhteisiin. Renkaan Double Action Stud -nastateknologian avulla nastat säätävät automaattisesti ON- ja OFF-tilan välillä, tarjoten optimaalisen pidon kaikissa talvilämpötiloissa aina jäätävästä kelistä leudompiin ja vaihteleviin olosuhteisiin. Innovaatio on ensimmäinen laatuaan rengasteollisuudessa, ja se vahvistaa edelleen asemaamme talviajamisen pioneerinä. Olen ylpeä tiimistämme, joka onnistui saavuttamaan aiemmin mahdottomaksi pidetyn innovaation: nastarenkaan, joka reagoi lämpötilan vaihteluihin ja tarjoaa täydellisen turvallisuuden samalla kun suojaa tietä.

Kestävyys on osa Nokian Renkaiden yrityskulttuuria

Kestävyys on osa Nokian Renkaiden yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita. Yhtiön kestävyystyö perustuu sitoumuksiin, vuoropuheluun sidosryhmien kanssa sekä pyrkimykseen olla yksi johtavista toimijoista kestävyudessa. Olemme ylpeitä siitä, että olemme Yhdistyneiden kansakuntien Global Compactin jäsen ja teemme yhteistyötä muiden sidosryhmien kanssa parantaaksemme työoloja ja ihmisoikeuksia toimitusketjussa.

Hallitus on vahvistanut aiemmin julkistetut ei-taloudelliset tavoitteet. Nokian Renkaat arvioi ei-taloudelliset tavoitteensa vuonna 2026.

”

**KESKITYMME
KESTÄVÄÄN,
ARVOON
PERUSTUVAAN
KASVUUN.**

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Nokian Renkaiden vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet

Nokian Renkaat päivitti taloudelliset tavoitteensa vuoden 2026 alussa. Päivitetty taloudelliset tavoitteemme asettavat selkeän suunnan tulevaisuudelle ja heijastavat kunnianhimoamme luoda kestävää arvoa osakkeenomistajillemme. Kannattavuuden parantumista ohjaavat sekä myynnin kasvu sekä suorituskyvyn parantamiseen tähtäävät noin yli sadan miljoonan euron arvoiset toimet. Samalla kun säilytämme vahvan kehityksemme Pohjoismaissa, pyrimme kiihdyttämään kasvua Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Arvonluonti on etusijalla, ja sitä tukevat premium-asemamme, parempi tuotevalikoimamme sekä kurinalainen kustannus- ja operatiivinen tehokkuus.

Yhteistyö ja päättäväisyys kuvasivat ensimmäistä vuottani

Vuosi 2025 oli ensimmäinen vuoteni Nokian Renkailla. Yhteistyö, päättäväisyys ja edistyminen kuvasivat vuotta. Vaikka ulkoinen ympäristö asetti meille haasteita, kohtasimme ennustamattomat tapahtumat yhdessä ja etenimme menestyksekkäästi seuraavaan kehitysvaiheeseen.

Vuoden aikana olen tavannut monia asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kollegoita sekä vieraillut eri toimipisteissämme eri maissa. On ollut todella motivoivaa nähdä tiimimme asiantuntemuksen laajuus ja asiakaskumppanuuksiemme vahvuus.

Haluan kiittää asiakkaitamme, toimittajiamme ja kumppaneitamme yhteistyöstä ja luottamuksesta, kun jatkamme Nokian Renkaiden tulevaisuuden rakentamista yhdessä.

PAOLO POMPEI

Toimitusjohtaja

NOKIAN RENKAIDEN TALOUDELLISET TAVOITTEET

LIKEVAIHTO

1,8–2,0
miljardia euroa

PÄÄOMARAKENNE

Nettovelan ja segmentit
yhteensä käyttökateen
suhde

<2

OSINKO

Vähintään

50 %
nettovoitosta

Yhtiön osinkopolitiikka pysyy ennallaan.

KANNATTAVUUS

Segmentit yhteensä
käyttökate (EBITDA-%)

>24 %

Nokian Renkaat asettaa segmentit yhteensä käyttökateen prosenttina liikevaihdosta etusijalle kannattavuuden mittarina.

Segmentit yhteensä liikevoitto

>15 %

**TALOUDELLISET
TAVOITTEET
PÄIVITETTIIN
VUODEN 2026
ALUSSA.**

Taloudellisia lukuja	2025	2024
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 373,6	1 289,8
Segmentit yhteensä käyttökate (EBITDA)	222,2	185,2
Segmentit yhteensä liikevoittomarginaali, %	6,6 %	5,5 %
Nettovelka/segmentit yhteensä käyttökate	3,0	3,3
Osinko, euroa	0,25*	0,25

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Vuosi 2025

Vuonna 2025 Nokian Renkaat edistyi hienosti monella osa-alueella. Yritys toi markkinoille tärkeitä uusia tuotteita ja ratkaisuja, kuten Nokian Tyres Seasonproof 2 all season -renkaan ja palkitun Nokian Tyres Intuitu™ 2.0 -älyrengasteknologian. Yksi vuoden merkittävimmistä virstanpylväistä oli rengastoimitusten käynnistyminen Oradean uudelta tehtaalta Romaniasta ja myöhemmin samana vuonna saavutettu koko vuoden tuotantotavoite – miljoona valmistettua rengasta. Nokian Renkaat vahvisti myös globaalia brändiään, kun Kimi Räikkönen aloitti yhtiön brändilähettiläänä, tukien näkyvyyttä keskeisillä markkinoilla. Lisää vuoden 2025 keskeisistä kohokohdistamme löytyy oheisesta osiosta.

Uusi yhteistyö Kimi Räikkösen kanssa



Kimi Räikkönen liittyi Nokian Renkaiden tiimiin brändilähettilääksi. Nokian Renkaat ja entinen suomalainen Formula 1 -kuljettaja Kimi Räikkönen ovat yhdistäneet voimansa lisätäkseen suomalaisen brändin globaalia näkyvyyttä ja vahvistaakseen sen kansainvälistä tunnettua. Molemmat jakavat saman DNA:n, suomalaiset juuret, tinkimättömän suorituskyvyn ja kyvyn menestyä paineen alla. Molemmat on rakennettu äärimmäisyyksiin – olipa kyse sitten kilparadan valloittamisesta tai ajamisesta muuttuvissa ja ankarissa sääolosuhteissa.

→ [Lue lisää](#)

Jääkiekon MM-kisojen virallinen sponsori



Nokian Renkaat on solminut sopimuksen vuosien 2026 ja 2027 jääkiekon MM-kisojen virallisena sponsorina. Yhteistyö kattaa Sveitsissä ja Saksassa järjestettävät turnaukset. Jääkiekko on urheilulaji, joka pelataan äärimmäisissä olosuhteissa. Se vaatii huippusuorituskykyä jäällä, jossa pito, nopeus ja tarkkuus määrittävät menestyksen.

→ [Lue lisää](#)

Agritechnica Innovation Award -palkinto ja seuraavan sukupolven älyrengasteknologia Nokian Tyres Intuitu™ 2.0



Nokian Tyres Intuitu™ 2.0 Smart Pressure Assistant sai Agritechnica Innovation Award -palkinnon hopeamitalin. Nokian Tyres Soil King VF -traktorinrenkaille kehitetty seuraavan sukupolven älyrengasteknologia käyttää rengasantureita akselikuorman määrittämiseen ajon aikana ja ehdottaa oikeaa rengaspainetta tiellä ja pellolla työskentelyyn. Palkittu innovaatio tukee myös Nokian Renkaiden visiota johtaa maailmaa ajamaan älykkäämmiin.

Agritechnica Innovation Award -palkinto on yksi arvostetuimmista kunnianosoituksista maailmanlaajuisessa maatalouskoneteollisuudessa, tunnustuksena uraauurtaville teknologioille, jotka edistävät maataloustyötä, parantavat tehokkuutta ja edistävät kestävyyttä.

→ [Lue lisää](#)

Uusi Nokian Tyres Seasonproof 2 – all season -rengas – Ensimmäinen rengasmalli, joka on valmistettu Romanian-tehtaallamme



Nokian Tyres Seasonproof 2 -rengas tarjoaa huippuluokan turvallisuutta lumi- ja sohjoinnoilla sekä poikkeuksellisen suorituskyvyn ja sujuvaa ajoa kesällä. Se sisältää jopa 38 prosenttia uusiutuvia, kierrätettyjä ja ISCC PLUS -sertifioituja materiaaleja, ja sitä valmistetaan uudessa tehtaassamme Oradeassa, Romaniassa.

Nokian Tyres Seasonproof 2:ssa on Premium TÜV SÜD Tire Test Mark -merkintä, joka todistaa, että se on laadullisesti ja suorituskyvyltään korkeassa luokassa.

→ [Lue lisää](#)

Ensimmäinen valtakunnallinen jakelusopimus Pohjois-Amerikassa

Nokian Renkaat ja American Tire Distributors (ATD) ilmoittivat jakelukumppanuudesta palvelukseen rengasjälleenmyyjä ympäri Yhdysvaltoja. ATD:n laaja verkosto kattaa yli 110 jakelukeskusta, jotka palvelevat noin 80 000:tta asiakasta.

Romanian-tehtaan tarina jatkuu

Tehdas aloitti rengastoimitukset

Romanian-tehtaamme aloitti rengastoimitukset maaliskuussa. Ensimmäinen Oradeassa valmistetuilla renkailla lastattu rekka-auto lähti tehtaalta viedäkseen renkaat jakelukeskuksiimme ja myöhemmin asiakkaillemme ja kuluttajillemme Keski- ja Etelä-Eurooppaan.

→ [Lue lisää](#)



Miljoonas rengas valmistettu

Tehtaamme Oradeassa valmisti vuoden miljoonannen renkaansa joulukuussa. Rengas valmistettiin vuoden tuotantotavoitteen mukaisesti. Tehdas keskittyy Euroopan markkinoilla myytävien henkilöauton renkaiden valmistukseen. Miljoonas Oradeassa valmistettu rengas oli Nokian Tyres Snowproof 2 -talvirengas.

→ [Lue lisää](#)



Nokian Tyres -perhejuhla Oradeassa

Syyskuussa juhlimme ensimmäistä Nokian Renkaiden Family Fest -perhejuhlaa. Paikalla oli noin 700 osallistujaa ja tapahtuma toi yhteen työntekijät ja heidän läheisensä unohtumattomaan kokemukseen tehtaan pihalla.

→ [Katso video ja lisää kuvia tapahtumasta](#)

Paolo Pompei tapasi tiimimme jäseniä ja keskeisiä asiakkaitamme maailmanlaajuisesti



Paolo Pompei aloitti Nokian Renkaiden toimitusjohtajana 1.1.2025. Vuoden aikana Paolo vieraili tehtaillamme ja toimistoillamme ympäri maailmaa, tapasi tiimejä ja keskeisiä asiakkaita. Nämä vierailut ovat loistava tilaisuus jakaa näkemyksiä, vahvistaa yhteyksiä ja muovata tulevaisuutta yhdessä.

Nokian Tyres Green Step Ligna -konseptirengas voitti Uusi puu 2025 -biotalouden läpimurtokilpailun



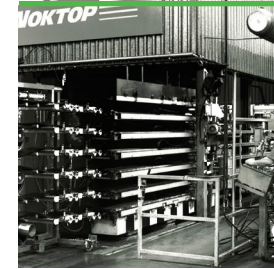
Nokian Tyres Green Step Ligna -konseptirengas, joka kehitettiin yhteistyössä UPM:n kanssa, nimettiin vuoden Uusi puu -kilpailun voittajaksi. Tuomariston asiantuntijat uskoivat, että innovaatiolla on potentiaalia muuttaa koko autoteollisuutta.

→ [Lue lisää](#)

Juhlimme 30-vuotisjuhlamme pörssiyhtiönä

Kesäkuun alussa 1995 Nokian Renkaat tuli itsenäiseksi listayhtiöksi, kun se listattiin Helsingin pörssiin nimellä Nokian Renkaat Oyj.

Noktop-pinnoitusmenetelmä juhli 50-vuotisjuhlaansa



Pinnoitetut renkaat, joita kutsutaan myös uudelleenpinnoitetuiksi renkaiksi, ovat laajasti käytössä raskaissa ajoneuvoissa, kuten kuorma-autoissa, busseissa ja maastoajoneuvoissa eri teollisuudenaloilla. Jatkuvan kehityksen ansiosta Noktop on edelleen alan kärjessä.

Laajennamme logistiikkakeskustamme Nokialla



Laajennamme Nokian-tehdasta palvelevaa logistiikkakeskustamme rakentamalla modernin ja kustannustehokkaan varaston henkilöauton renkailla. Hankkeella pystytään keskittämään eri puolella Suomea sijaitsevia varastoja Nokialle. Hankkeen tavoitteena on Nokian Renkaiden kilpailukyyn tukeminen Nokian-tehtaan tehokkuutta ja toimitusvarmuutta kehittämällä.

→ [Lue lisää](#)

Vastuullisuustyön tuloksia 2025

Määrätietoinen työ vastuullisuudessa on johtanut useisiin merkittäviin tunnustuksiin ulkoisissa vastuullisuusarvioinneissa.

TIME & Statista

**WORLD'S MOST
SUSTAINABLE
COMPANIES 2025**

SADAN PARHAAN JOUKOSSA

S&P Global CSA

76

KYMMENEN PARHAAN
AJONEUVOJEN OSIA
VALMISTAVAN YRITYKSEN
JOUKOSSA VUODESTA 2016

EcoVadis

KULTA

PARHAAN KAHDEN PROSENTIN
JOUKOSSA ARVIOIDUISTA
YRITYKSISTÄ

CDP Climate

A-

JOHTAVAN TASON TULOS
VUODESTA 2020

CDP Supplier
Engagement Assessment

A

A-LISTAN JÄSEN

Financial Times & Statista

**EUROPE'S CLIMATE
LEADERS**

LISTALLA VUODESTA 2021

MSCI

AAA

YKSI ALAN JOHTAJISTA

Sustainalytics

**ESG
TOP-RATED
COMPANIES
2025**

TAKING CONTROL OF THE UNPREDICTABLE

Talviajamisen uusi aika

Nokian Renkaat innovoi ja suunnittelee arvaamattomia olosuhteita varten. Juuremme ovat pohjoisessa, missä vuodenajat vaihtuvat ja ajo-olosuhteet ovat usein haastavia. Tästä syystä Nokian Renkaat tunnetaan erityisesti premium-talvirenkaiden ja metsätalouskoneiden renkaiden kehittäjänä. Nykyisin ajo-olosuhteet ovat vähemmän ennustettavia kaikkialla maailmassa. Tavoitteenamme on varmistaa kuljettajien turvallisuus kaikissa olosuhteissa. Tämä perusperiaate on pysynyt muuttumattomana vuodesta 1934, jolloin kehitimme maailman ensimmäisen talvirenkaan.

Muuttuvat talvet: Sopeutuminen uuteen todellisuuteen

Talvet eivät ole enää entisellään. Kaikkialla maailmassa kylmä vuodenaika muuttuu arvaamattommaksi sääolosuhteiden vaihdellessa nopeasti pakkasen, loskan, sateen ja kuivan kelin välillä.

Talviolosuhteet vaihtelevat entistä nopeammin jopa saman vuorokauden aikana ja renkaiden toiminta riippuu yhä enemmän siitä, millaisella pinnalla ajetaan.

Nämä muutokset johtuvat lämpenevästä ilmastosta, joka tuo mukanaan vähemmän säännöllisiä lumisateita, usein tapahtuvaa sulamista ja entistä runsaampia sateita.

Tämä muutos vaikuttaa jokapäiväiseen elämään monin tavoin. Tiet ja infrastruktuuri kohtaavat enemmän räsitusta sulamisvaurioiden vuoksi, kun taas kuljettajat kohtaavat olosuhteita, jotka voivat muuttua tunnista toiseen.

Autoilijoille turvallisuus on edelleen kaikkein tärkein asia. Perinteiset talvirenkaat suunniteltiin vakaisiin, lumisiin olosuhteisiin, mutta tämän päivän todellisuus vaatii innovaatioita. Nokian Renkailla olemme tarttuneet tähän haasteeseen kehittämällä teknologiaa, joka mukautuu muuttuviin olosuhteisiin.

Muuttuvat talvet vaativat kestävyttä ja joustavuutta infrastruktuurisuunnittelusta rengasteknologiaan. Ennakoimalla näitä muutoksia ja innovoimalla vastuullisesti voimme varmistaa, että liikkuminen pysyy turvallisena ja kestävässä vuodenaikasta riippumatta.

”

**TALVIOLOSUHTEET
VAIHTALEVAT
ENTISTÄ
NOPEAMMIN.**

Talviolosuhteet ympäri maailmaa: monimuotoinen todellisuus

Talvi ei ole yhtenäinen vuodenaika, vaan se vaihtelee huomattavasti alueittain, muovautuen leveysasteen, maantieteen ja paikallisten ilmastomallien mukaan. Talviolosuhteet vaihtelevat jäisestä ääripäästä lauhaan ja kosteaan talvikeliin. Tämä monipuolisuus lisää tarvetta räätälöidyille ratkaisuille, olivatpa ne sitten nastarenkaita pohjoismaisille teille, all weather -renkaita Pohjois-Amerikkaan tai all season -renkaita Keski-Euroopan kuljettajille.

Nastarenkaat ja muuttuva sääntely

Nastarenkaat ovat talviajon vakiovaruste Pohjoismaissa. Nastarenkaat tarjoavat parhaan pidon jäisillä ja liukkailla teillä, mikä tekee niistä turvallisen valinnan äärimmäisissä ja vaihtelevissa talviolosuhteissa.

Perinteisillä nastarenkailla on kuitenkin myös haittapuolia: ne kuluttavat tien pintaa, tuottavat haitallista katupölyä, joka vaikuttaa ilmanlaatuun, sekä tuottavat rengasmelua. Monet maat rajoittavatkin nastarenkaiden käytön talviolosuhteisiin tai vuoristoalueisiin ja rajoittavat käyttöä kaupunkialueilla.

Suomessa Traficomien uuden asetuksen mukaan uusien, vuoden 2026 jälkeen valmistettujen renkaiden tulee kuluttaa tietä noin 15 prosenttia vähemmän kuin nykyisten markkinoilla olevien renkaiden. Tämä edellyttää, että rengasvalmistajat mukauttavat tuotteitaan vastaamaan uusia vaatimuksia.

Kitkarenkaat sopivat erityisesti kaupunkialueille

Kitkarenkaat tarjoavat hiljaisen ja mukavan ajokokemuksen. Ne tuovat joustavuutta talvirengaskaudelle, sillä ne voidaan ottaa käyttöön aikaisemmin syksyllä ja käyttää pitkälle kevääseen. Ne kuluttavat tietä vain vähän ja tuottavat vain vähän katupölyä, mikä parantaa ilmanlaatua ja tukee infrastruktuurin kestävyyttä.



Jälleen maailman ensimmäinen talviajajamisessa

Nokian Tyres Hakkapeliitta® O1, maailman ensimmäinen talvirengas, jossa on olosuhteisiin mukautuva pito, avaa talviajon uuden aikakauden.

Nokian Renkaat avaa talviajajamisen uuden luvun lanseeraamalla Nokian Tyres Hakkapeliitta® O1 -nastarenkaan, jonka nastapito mukautuu automaattisesti muuttuvaan lämpötilaan ensimmäistä kertaa maailmassa. Tämä innovaatio merkitsee uuden aikakauden alkua liukkailla ja lumisilla teillä ja lupaa kuljettajille ennennäkemätöntä turvallisuutta ja mukavuutta.

Yhtiö ei ole ensimmäistä kertaa talviajajamisen eturintamassa. Jo vuonna 1934 Nokian Renkaat keksi maailman ensimmäisen talvirenkaan. Vuonna 1936 Nokian Renkaat toi markkinoille henkilöautoille kehitetyn talvirenkaan. Kyseessä oli Lumi-Hakkapeliitta. 90 vuotta myöhemmin Nokian Tyres Hakkapeliitta® on yksi maailman tunnetuimmista talvirengasbrändeistä.

Legendaarisen Hakkapeliitta®-perheen uusin sukupolvi mullistaa talviajajamisen jälleen. Vuosien mittaisen kehitystyön tuloksena ja tuhansien prototyyppien jälkeen Nokian Renkaat on saavuttanut sen, mitä pidettiin mahdottomana: renkaan, joka reagoi talven arvaamattomuuteen. Nokian Tyres Hakkapeliitta® O1 -rengasta kehitettäessä mietittiin uudelleen, millainen nastarengas ylipäättään voisi olla.

Lämpötilojen muuttuessa nastat säätyvät automaattisesti ON- ja OFF-tilan välillä. Renkaan kehityksessä ei haluttu tehdä kompromissia turvallisen jääpidon ja tiekuluman vähentämisen välillä. Sen sijaan kehitettiin ratkaisu, jossa pito mukautuu automaattisesti sääolosuhteiden mukaan tarjoten parhaan mahdollisen turvallisuuden silloin kun sitä tarvitaan ja hallitumman ja hellävaraisemman tiekontaktin, kun sitä ei tarvita. Nämä parannukset tarkoittavat, ettei kuluttajan tarvitse enää valita erinomaisen jääpidon ja tiekuluman vähentämisen välillä ja ovat entistä valmiimpia kohtaamaan talven arvaamattomat olosuhteet.

→ **Lue lisää**

Kitkarenkaat sopivat erityisesti kaupunki- ja taajama-alueille sekä alueille, joissa talviolosuhteet vaihtelevat, tarjoten luotettavan pidon lumisilla teillä. Kuljettajien tulee kuitenkin olla varovaisia erittäin liukkaissa olosuhteissa, sillä jäisillä teillä pito voi heikentyä.

Lumipito- ja jääpitomerkinnät takaavat turvallisuuden erityyppisissä talviolosuhteissa

Jotta kuljettajien olisi helpompi valita turvalliset renkaat talviajoon, rengasvalmistajat käyttävät lumipitomerkintää eli Three-Peak Mountain Snowflake (3PMSF) -symbolia. Tunnus on kansainvälisesti tunnustettu symboli, joka todistaa renkaan kyvyn toimia talviolosuhteissa. Rengasvalmistaja voi lisätä lumipitomerkinnän renkaan sivupintaan, kun rengas on läpäissyt vaaditut talvipitotestit.

Lumipitomerkinnän lisäksi Pohjois-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikan ankarimpiin osiin suunnitelluissa renkaissa on myös jääpitomerkintä todisteena turvallisesta pidosta jäisissä talviolosuhteissa. On tärkeää varmistaa, että talvella käytettävissä renkaissa on joko lumipito- tai jääpitomerkintä tai ne molemmat. Tunnukset löytyvät renkaan sivupinnasta sekä tuotekuvauksista verkkosivuilta ja rengasliikkeissä.

Talviajon tulevaisuus

Kun talvet muuttuvat arvaamattommiksi, ajamisen tulevaisuus vaatii sopeutumiskykyä, kestävyttä ja joustavuutta. Ajamisen olosuhteet muuttuvat – pakkasesta sateeseen ja äkilliseen jähähän – samalla kun säädökset ja ympäristön kannalta tärkeimmät prioriteetit kehittyvät.

Oikean talvirengastyyppin valinta ei ole niin suoraviivaista, vaan se riippuu kuljettajan kohtaamista ajo-olosuhteista. Rengaskehitys perustuu innovatiivisiin ratkaisuihin, joissa turvallisuus ja vastuullisuus on tasapainossa varmistuen, että kuljettajat säilyttävät itsevarmuutensa ja hallinnan tunteen muuttuvista vuodenaajoista huolimatta.



IVALO, SUOMI

40 vuotta innovaatioita Napapiirin yläpuolella

Rengastestaus on olennainen osa renkaiden kehitysprosessia. Lapissa sijaitseva Nokian Renkaiden Ivalon testikeskus, joka tunnetaan myös nimellä White Hell, on ratkaisevassa asemassa yhtiön talviajamisen asiantuntijuuden ylläpitämisessä. Vuonna 1986 avattu maailman suurimman talvirenkaiden testauskeskus juhlii vuonna 2026 40-vuotisjuhlansa.

Neljän toimintavuosisikymmenen aikana White Hell on kasvanut 700 hehtaarin alueeksi, jossa on yli 40 kilometriä ratoja, ja jossa testataan jopa 5 000 rengasta kaudessa. Keskuksen vaativa talviympäristö mahdollistaa Nokian Renkaiden kehittää talvi-, all season-, all weather- sekä maastoajoon sopivia renkaita maailmanlaajuisille markkinoille. Renkaiden innovointi vaatii toistoa, tarkkuutta ja ammattitaitoa, ja vain perusteellinen testaus takaa kuljettajan turvallisuuden todellisissa ajo-olosuhteissa.

→ [Lue lisää](#)



TROMSØ, NORJA

Oikea säilytys pitää renkaat turvallisina ja hyväkuntoisina pidempään

Pohjoismaisilla autoilijoilla on yleensä kaksi rengassarjaa, jotka vaativat vuosittain kuukausia kestävästä varastoinnista. Renkaiden säilyttäminen puhtaissa, kuivissa ja lämpötilaltaan tasaisissa olosuhteissa hidastaa niiden ikääntymistä ja pidentää käyttöikää. On myös tärkeää välttää valon, kemikaalien ja puristuksen vaikutuksia.

Monille autoilijoille oikeanlainen renkaiden säilytys kotona on hankalaa tilan tai sopivien olosuhteiden puutteen vuoksi. Tällöin rengashotelli on helppo ja turvallinen ratkaisu. Vianorin rengashotelli tarjoaa luotettavan ja turvallisen säilytyspaikan renkailla. Renkaat puhdistetaan, tarkastetaan ja varastoidaan, ja ennen jokaista ajokautta rengasalan ammattilainen tarkistaa niiden kunnon ja ilmanpaineet sekä asentaa ne autoon. Renkaat pysyvät yhtä hyvinä kuin ne olivat säilöön jätettäessä, ja kuljettaja saa lisää turvallisia ajokilometrejä renkaistaan.

→ [Lue lisää](#)



BAIJERIN ALPIT, SAKSA

Varmuutta vuoden ympäri Euroopan vaihteleviin talviin

Euroopan monipuolinen ilmasto vaatii, että eri alueille suunnitellaan erilaisia talviajoon tarkoitettuja renkaita. Pohjois-Euroopan ankarissa talviolosuhteissa tarvitaan talvirenkaita, kun taas leudommilla seuduilla Euroopan keski- ja eteläosissa all season -renkaat tarjoavat kätevän ja turvallisen ratkaisun. Eurooppaan suunnitellut all season -renkaat täyttävät talvipidon vaatimukset, mistä kertoo renkailla myönnettävä lumipito- eli Three-Peak Mountain Snowflake -symboli.

Nokian Renkaiden uusin all season -rengas, Nokian Tyres Seasonproof 2, tarjoaa turvallisen ajokokemuksen vuoden ympäri. Nokian Tyres Seasonproof 2 -renkaassa on edistyskellisiä turvallisuus- ja vastuullisuusominaisuuksia: jopa 38 prosenttia materiaalista on uusiutuvia, kierrätettyjä ja ISCC PLUS -sertifioituja. Rengas valmistetaan Nokian Renkaiden tehtaassa Romaniassa, joka on maailman ensimmäinen täysimittainen hiilihioksidipäästötön (Scope 1 & 2) rengastehdas.

→ [Lue lisää](#)



BUSA NORD DI FRADUSTA, ITALIA

Turvallisempi talviurakointi alkaa turvallisemmista renkaista

Luotettava talvipito on välttämätöntä tuottavuuden ja turvallisuuden ylläpitämiseksi raskaille koneille. Vaatimus renkaiden talviselle suorituskyvylle ei ole uusi asia, ja 1980-luvulla Nokian Renkaat kehitti maailman ensimmäisen raskaan renkaan, joka oli suunniteltu myös talvikäyttöön, varmistaen turvallisuuden ympäri vuoden. Tuo innovaatio on kehittynyt nykyaikaiseksi traktoreihin ja kuormaajiin suunnitelluksi Nokian Tyres Hakkapeliitta TRI -renkaaksi.

Jotta turvallisten renkaiden valinta olisi helpompaa myös talviolosuhteisiin, Nokian Renkaat käyttää M+S-merkintää myös talvikäyttöön suunnitelluille raskaille renkaillensa. M+S-merkintä myönnetään, kun testit osoittavat renkaan täyttävän määritellyt vaatimukset talvikäytölle. Oikean renkaan valinta raskaille koneille on sijoitus turvallisuuteen, tehokkuuteen ja mielenrauhaan myös talvella.

→ [Lue lisää](#)



COLORADO, POHJOIS-AMERIKA

Ainutlaatuinen talviratkaisu Pohjois-Amerikan autoilijoille

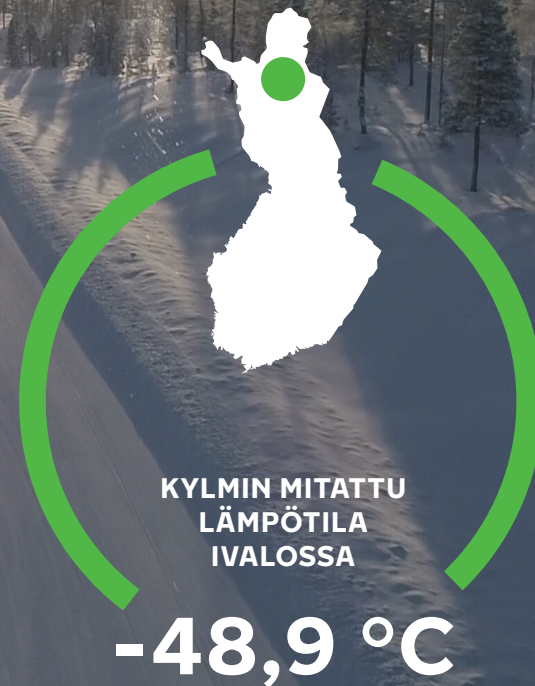
Talvet Pohjois-Amerikan laajalla mantereella vaihtelevat suuresti, ja myös muuttuva ilmasto tuo lisää haasteita autoilijoille. Jo yli 25 vuoden ajan Nokian Renkaat on tarjonnut Pohjois-Amerikan autoilijoille ainutlaatuisen ratkaisun, joka auttaa heitä kohtaamaan arvaamattomat talvisäät: all weather -renkaat.

All weather -renkaat on suunniteltu Pohjois-Amerikan alueille, joissa talvi vaihtelee sateen, sohjon ja satunnaisen lumen välillä, mutta missä ei ole kuukausia kestäväää pakkasjaksoa. Ne tarjoavat luotettavaa talvipitoa, mutta toimivat hyvin myös kuumilla kesäteillä. Aidon ympärivuotisen ratkaisun Pohjois-Amerikkaan niistä tekee se, että rengasta suunniteltaessa on huomioitu myös lumipito. Se on testattu talvisuorituskyvyn osalta, ja siitä merkinä renkailla on lumipito- eli Three-Peak Mountain Snowflake (3PMSF) -symboli. Talvirenkaiden ollessa yhä paras vaihtoehto ankarissa talviolosuhteissa tarjoavat all weather -renkaat turvallisuutta ja monipuolisuutta ympäri vuoden.

→ [Lue lisää](#)

HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS

Strategia ja taloudelliset tavoitteet	20
Taloudellinen tulos	21
Liiketoimintayksiköiden katsaukset	24
Osakkeet ja osakkeenomistajat	26
Varsinainen yhtiökokous	27
Merkittävät riskit	29
Tunnusluvut	33
Laskentakaavat	35



Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2025 Nokian Renkaat jatkoi perustan luomista kannattavalle kasvuille. Vuosi oli tärkeä askel yhtiön toiminnan vahvistamisessa ja merkittävän investointivaiheen loppuunsaattamisessa yhtiön siirtyessä seuraavaan kehitysvaiheeseensa.

Toimintaympäristö pysyi epävakana geopolittisten ja tulleeihin liittyvien epävarmuuksien vuoksi. Vastatuulesta huolimatta Nokian Renkaat eteni vuoden aikana vakaasti kaupallisen ja operatiivisen toiminnan parantuessa.

Samaan aikaan Nokian Renkaat edisti vastuullisuus- ja innovaatiotyötään. Maailman ensimmäinen hiilidioksidipäästötön (Scope 1 & 2) rengastehdas aloitti tuotannon, kierrätettyjen ja uusiutuvien materiaalien käyttö renkaissa kasvoi ja useita uusia tuotteita lanseerattiin menestyksekkäästi. Lisäksi yhtiö aloitti yhteistyön huolellisesti valittuja kumppanien kanssa vahvistaakseen brändi- ja premium-asemaansa ydinmarkkinoillaan.

Strategian toteuttaminen ja taloudelliset tavoitteet

Nokian Renkaat tavoittelee kannattavaa kasvua vahvistamalla asemaansa keskeisillä markkinoilla Pohjoismaissa, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Yhtiö keskittyy korkean lisäarvon segmentteihin, erityisesti premium-luokan talvi- ja all season -renkaisiin sekä raskaisiin renkaisiin.

Vuonna 2025 kaupallisen ja operatiivisen toiminnan parantuminen tuki kannattavaa kasvua. Painopiste oli hinta- ja tuotemixin optimoinnissa ja tehokkuuden parantamisessa. Henkilöautonrenkaissa keskimyyntihinnan ja myyntimäärän kasvu sekä tarkka kustannusten hallinta läpi organisaation edesauttoivat katteen paranamista.

Yhtiö saattoi päätökseen merkittävän investointivaiheen, jonka aikana se on rakentanut tasapainoisemman tuotantoalustan. Se mahdollistaa jatkossa markkinoita lähellä olevan tuotantomallin.

Innovaatiot ja korkealaatuiset tuotteet ovat Nokian Renkaiden keskeisiä vahvuuksia. Yhtiö lanseerasi vuoden aikana useita renkaita, joissa korostettiin turvallisuutta, vastuullisuutta ja suorituskykyä. Makrotrendit, kuten autojen sähköistyminen, SUV- ja crossover-mallien yleistymisen sekä kasvava vastuullisten tuotteiden kysyntä, tukivat edelleen pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia.

Vuoden 2025 toisella puoliskolla Nokian Renkaat arvioi strategiaansa, mikä selkeytti prioriteetteja ja auttoi tunnistamaan mahdollisuuksia nopeuttaa strategian toimeenpanoa, terävöittää fokusta sekä vahvistaa arvonluontia koko organisaatiossa.

Katsauskauden jälkeen 10.2.2026 Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn strategian ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Lisätietoja löytyy pörssitiedotteesta, joka on saatavilla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/.

Liikevaihto ja liikevoitto

Vuoden 2025 liikevaihto oli 1 373,6 milj. euroa (2024: 1 289,8; 2023: 1 173,6) ja nousi 6,5 %. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 7,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 9,2 milj. euroa.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	2025	2024	Muutos	VV* Muutos	% 2025 liikevaihdosta	% 2024 liikevaihdosta
Pohjoismaat	727,4	696,2	4,5 %	3,6 %	53 %	54 %
Muu Eurooppa	343,2	319,6	7,4 %	6,8 %	25 %	25 %
Amerikka	298,0	270,3	10,3 %	16,6 %	22 %	21 %
Muut maat	5,0	3,7	35,3 %	35,3 %	0 %	0 %
Yhteensä	1 373,6	1 289,8	6,5 %	7,2 %	100 %	100 %

* Vertailukelpoisilla valuutoilla.

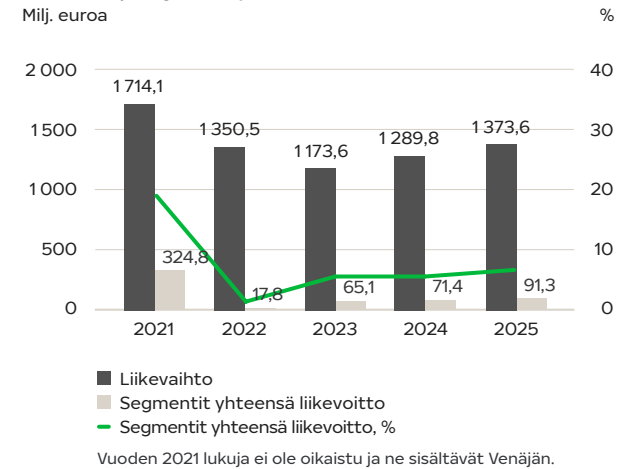
Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2025	2024	Muutos	VV* Muutos	% 2025 liikevaihdosta**	% 2024 liikevaihdosta**
Henkilöautorenkaat	858,4	779,9	10,1 %	11,5 %	62 %	60 %
Raskaat Renkaat	232,0	235,1	-1,3 %	-1,2 %	17 %	18 %
Vianor	363,8	354,9	2,5 %	1,6 %	26 %	28 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-80,6	-80,1	-0,7 %			
Yhteensä	1 373,6	1 289,8	6,5 %	7,2 %		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla.

** Sisältää sisäisen myynnin.

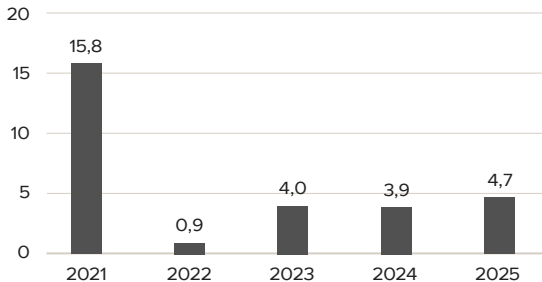
Liikevaihto ja segmentit yhteensä liikevoitto



Liikevoitto oli 35,8 milj. euroa (2024: 1,8; 2023: 32,1). Ei-IFRS-rajaukset olivat -55,5 milj. euroa (-69,6), joista -46,9 milj. euroa (-22,1) oli Romanian-tehtaan ylösajoon ja -5,9 milj. euroa (-33,7) Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon liittyviä eriä.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 91,3 milj. euroa (2024: 71,4; 2023: 65,1). Liikevoitto parani johtuen korkeammista henkilöauton renkaiden hinnoista ja myyntimäärän kasvusta. Segmentit yhteensä liikevoittoprosentti oli 6,6 % (2024: 5,5 %; 2023: 5,5 %). Segmentit yhteensä ROCE oli 4,7 % (3,9 %).

Segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto, %



Segmentit yhteensä liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2025	2024
Henkilöautorenkaat	80,9	52,2
Raskaat Renkaat	24,3	30,0
Vianor	-3,5	-3,8
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-7,0
Segmentit yhteensä liikevoitto	91,3	71,4
Ei-IFRS-rajaukset	-55,5	-69,6

Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 51,7 milj. euroa (33,3) sisältäen nettokorkokulut 39,1 milj. euroa (30,7). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 12,6 milj. euroa (2,6). Tulos ennen veroja oli -15,9 milj. euroa (-31,5) ja verot olivat 0,9 milj. euroa (8,7). Segmentit yhteensä tulos ennen veroja oli 39,6 milj. euroa (38,1). Tilikauden tulos oli -15,0 milj. euroa (-22,8). Segmentit yhteensä tilikauden tulos oli 29,1 milj. euroa (31,4). Osakekohtainen tulos oli -0,11 euroa (-0,17).

Oman pääoman tuotto oli -1,2 % (2024: -1,7 %; 2023: -23,4 %).

Ohjeistus vuodelle 2025

Nokian Renkaiden 4.2.2025 julkistamassa vuoden 2024 tilinpäätöstiedotteessa yhtiö julkisti seuraavan ohjeistuksen vuodelle 2025:

Vuonna 2025 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan paranevan edeltävään vuoteen verrattuna.

Nettorahavarat

Vuonna 2025 liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 146,2 milj. euroa (77,4). Käyttöpääoma laski 17,2 milj. euroa (kasvoi 13,6). Varastot laskivat 6,6 milj. euroa (laskivat 16,2) ja saatavat laskivat 24,2 milj. euroa (nousivat 63,8). Lyhytaikaiset korottomat velat laskivat 13,6 milj. euroa (kasvoivat 33,9).

Investoinnit

Investoinnit olivat 126,9 milj. euroa (350,1). Poistot olivat 142,2 milj. euroa (124,2).

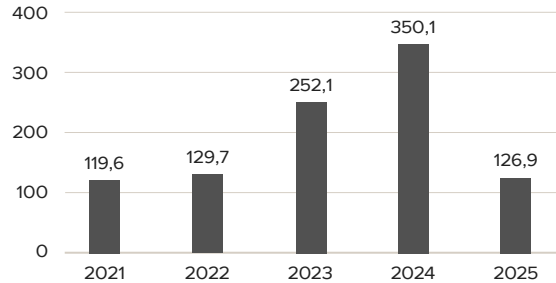
Nokian Renkaat on rakentanut Romaniaan uuden henkilöautorenkaita valmistavan tehtaan hajauttaakseen tuotantoaan ja rakentaakseen uudelleen kapasiteettiaan. Tehdas on maailman ensimmäinen täysimittainen hiilidioksidipäästötön (Scope 1 & 2) rengastehdas. Ensimmäiset toimitukset yhtiön jakelukeskuksiin alkoivat maaliskuussa 2025, ja asiakastoimitukset käynnistyivät toisella vuosineljänneksellä. Vuoden 2025 aikana tehtaalta toimitettiin yhteensä miljoona rengasta ja tuotannon ylösajo etenee kysynnän mukaisesti, kunnes saavutetaan täysi kuuden miljoonan renkaan vuosikapasiteetti. Tehdasta on mahdollista laajentaa tulevaisuudessa. Tehtaan yhteydessä toimii jakelukeskus renkaiden varastointia ja jakelua varten.

Kokonaisinvestointi on arviolta noin 650 milj. euroa. Euroopan komissio hyväksyi vuonna 2024 EU:n valtiontukisääntöjen mukaisesti Romanian valtion enintään 99,5 milj. euron

tukitoimenpiteen tehtaan rakentamisen tukemiseksi. Tuen ensimmäinen erä 32,6 milj. euroa maksettiin vuoden 2025 lopussa.

Toisella vuosineljänneksellä Nokian Renkaat ilmoitti laajentavansa Nokian-tehdasta palvelevaa logistiikkakeskustaan rakentamalla modernin ja kustannustehokkaan varaston henkilöauton renkailla. Uusi kiinteistö valmistuu vuoden 2027 loppuun mennessä Nokian Renkaiden omistamalle tontille nykyisen logistiikkakeskuksen yhteyteen Nokialla.

Bruttoinvestoinnit, milj. euroa



Taloudellinen asema

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	146,9	176,1
Korolliset velat	810,9	789,2
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	92,7	47,3
Korollinen nettovelka	664,0	613,1
Käyttämättömät luottolimiitit	764,7	803,3
josta kommitoituja	304,5	304,4
Velkaantumisaste, %	57,0 %	48,2 %
Omavaraisuusaste, %	50,3 %	52,5 %

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat käytti jäljellä olevan yhden vuoden jatko-option pitkäaikaisille kahdenvälisille ja vastuullisuustavoitteisiin sidotuille yhteensä 300 milj. euron lainoille. Näin ollen lainat erääntyvät huhtikuun 2026 sijaan huhtikuussa 2027. Lisäksi käytettiin 100 milj. euron kahdenvälisen vastuullisuustavoitteisiin sidotun lainan ensimmäinen jatko-optio, joka siirtää erääntymisen toukokuusta 2027 toukokuuhun 2028.

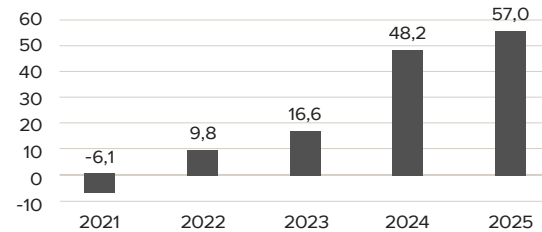
Kesäkuussa 2025 allekirjoitettiin uudet kaksivuotiset kahdenväliset luottolimiitit, yhteensä 100 milj. euroa, korvaamaan olemassa olevat samansuuruiset vuonna 2026 erääntyvät luottolimiitit. Näitä uusia luottolimiittejä voidaan pidentää enintään kahdella vuodella, ja ne toimivat varajärjestelynä yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Marraskuussa 2025 yhtiö käytti viimeisen yhden vuoden jatko-option vastuullisuustavoitteisiin sidotussa 200 milj. euron valmiusluottolimiitissä ja näin ollen valmiusluottolimiitti erääntyy tammikuun 2028 sijaan tammikuussa 2029.

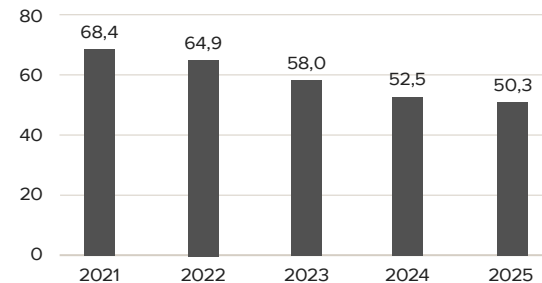
Korollisten rahoitusvelkojen keskiporkko oli 4,0 %.

Komittoiduilla luottolimiiteillä ja 500 milj. euron yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomarahavirran kausivaihtelu.

Nettovelkaantumisaste 31.12., %



Omavaraisuusaste 31.12., %



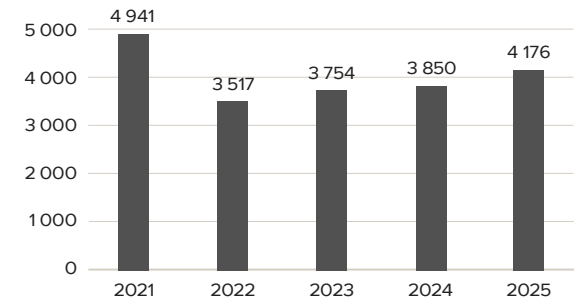
Henkilöstö

	2025	2024	2023
Konsernin henkilöstö keskimäärin	4 176	3 850	3 754
katsauskauden lopussa	3 959	3 810	3 433
Suomessa, katsauskauden lopussa	1 716	1 770	1 767
Pohjois-Amerikassa, katsauskauden lopussa	579	618	558
Romaniassa, katsauskauden lopussa	527	274	
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa	1 387	1 428	1 387

Henkilöstöä koskevat luvut perustuvat kokonaismäärään, jossa ovat mukana koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Vianorin henkilöstö, johon sisältyi 48 (33) kausityöntekijää joulukuun 2025 lopussa, ovat mukana konsernin henkilöstöluvuissa.

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä 275,3 milj. euroa (2024: 256,3; 2023: 232,2).

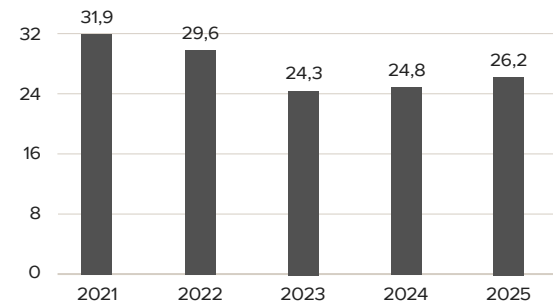
Henkilöstö keskimäärin



Tutkimus ja tuotekehitys

Nokian Renkaiden kilpailuasema perustuu kykyyn kehittää jatkuvasti uusia, innovatiivisia ja vastuullisesti valmistettuja tuotteita. Yhtiön tuotekehitystiimi seuraa tarkasti markkinatrendejä ja kuluttajatarpeita varmistaen, että Nokian Renkaiden tuotteet vastaavat asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Vuonna 2025 Nokian Renkaat toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita, joissa turvallisuus, vastuullisuus ja suorituskyky toimivat tuotekehityksen ajureina. Tuotekehitysinvestoinneista noin 50 % käytetään tuotteiden testaamiseen. Nokian Renkaiden tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2025 noin 26,2 milj. euroa (2024: 24,8; 2023: 24,3), mikä vastaa 11,1 % (2024: 10,7 %; 2023: 11,6 %) liiketoiminnan kuluista.

T&K-kulut, milj. euroa



Liiketoimintayksikköjen katsaukset

Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	858,4	779,9
Liikevaihdon muutos, %	10,1 %	19,4 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	11,5 %	20,2 %
Liikevoitto	28,3	-15,6
Liikevoitto-%	3,3 %	-2,0 %
Segmentin liikevoitto	80,9	52,2
Segmentin liikevoitto-%	9,4 %	6,7 %

Vuonna 2025 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 858,4 milj. euroa (779,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 11,5 %.

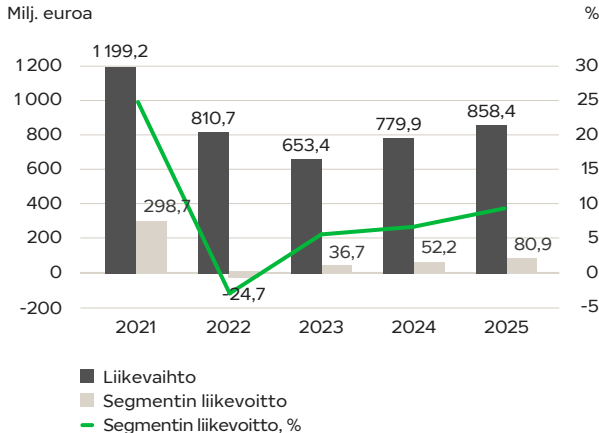
Talvirenkaiden osuus kokonaismyymintästä oli 58 % (55 %), kesärenkaiden 12 % (17 %) ja all season -renkaiden 30 % (28 %).

Liikevoitto oli 28,3 milj. euroa (-15,6). Segmentin liikevoitto oli 80,9 milj. euroa (52,2). Kasvu johtui hinnankorotuksista ja myyntimäärän kasvusta.

Tuotannon hajauttamiseksi ja kapasiteetin uudelleenrakentamiseksi yhtiö on rakentanut uuden henkilöautorenkaita valmistavan tehtaan Romaniaan. Tehdas on maailman ensimmäinen täysimittainen hiilidioksidipäästötön (Scope 1 & 2) rengastehdas. Vuoden 2025 aikana tehtaalta toimitettiin yhteensä miljoona rengasta ja tuotannon ylösajo etenee kysynnän mukaisesti, kunnes saavutetaan täysi kuuden miljoonan renkaan vuosikapasiteetti. Tehdasta on mahdollista laajentaa tulevaisuudessa.

Katsauskaudella Nokian Renkaat laajensi tuoteportfoliotaan yhtiön kasvualueilla lanseeraamalla Nokian Tyres Surpass AS01 UHP -all season -renkaan Pohjois-Amerikan markkinoille sekä Nokian Tyres Seasonproof 2 -all season -renkaan ja Nokian Tyres Powerproof 2 UHP-kesärenkaan Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoille. Nokian Tyres Hakkapeliitta -talvirenkaat ja Nokian Tyres Hakka -kesärenkaat saivat Suomalaisen Työn Liiton Avainlippu-merkin osoituksena suomalaisesta alkuperästään.

Liikevaihto ja segmentin liikevoitto



Raskaat Renkaat

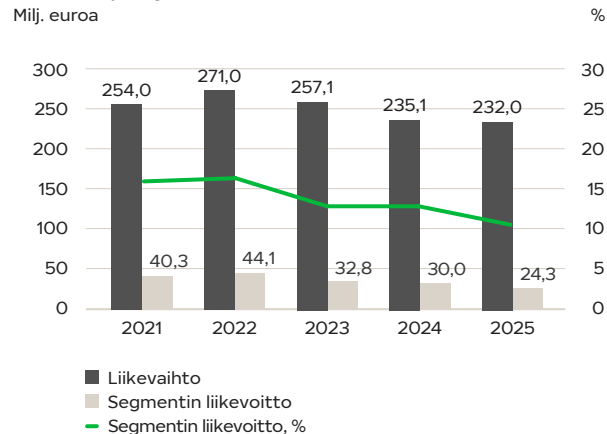
Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	232,0	235,1
Liikevaihdon muutos, %	-1,3 %	-8,6 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	-1,2 %	-8,0 %
Liikevoitto	24,3	30,0
Liikevoitto-%	10,5 %	12,8 %
Segmentin liikevoitto	24,3	30,0
Segmentin liikevoitto-%	10,5 %	12,8 %

Vuonna 2025 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 232,0 milj. euroa (235,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 1,2 % johtuen alhaisemmasta metsäkone- ja maatalousrenkaiden myyntimäärästä.

Liikevoitto oli 24,3 milj. euroa (30,0). Segmentin liikevoitto oli 24,3 milj. euroa (30,0). Lasku johtui pääosin heikommasta tuotemixistä ja varastojen uudelleenarvostuksesta.

Raskaat Renkaat lanseerasi katsauskaudella uuden sukupolven Nokian Tyres Country King G2 flotation -renkaan, joka on suunniteltu maatalouskuljetusten vaatimuksiin. Uusia rengaskokoja tuotiin Nokian Tyres Soil King VF -tuoteperheeseen tuomaan korkeaa suorituskykyä vaativiin maataloustöihin sekä Nokian Ground Kare -rengasvalikoimaan pyörälustaisille kaivinkoneilla sekä traktorikaivinkoneille. Marraskuussa Nokian Renkaat palkittiin hopeisella Agritechnica Innovation -mitalilla uuden sukupolven Nokian Tyres Intuitu™ 2.0 Smart Pressure Assistant -älyrengasteknologiastaan. Innovaatio käyttää renkaissa olevien sensoreiden välittämää dataa akseliuorman määrittämiseen ajon aikana ja ehdottaa oikeaa rengaspainetta tiellä ja pellolla työskentelyyn.

Liikevaihto ja segmentin liikevoitto



Vianor, omat palvelupisteet

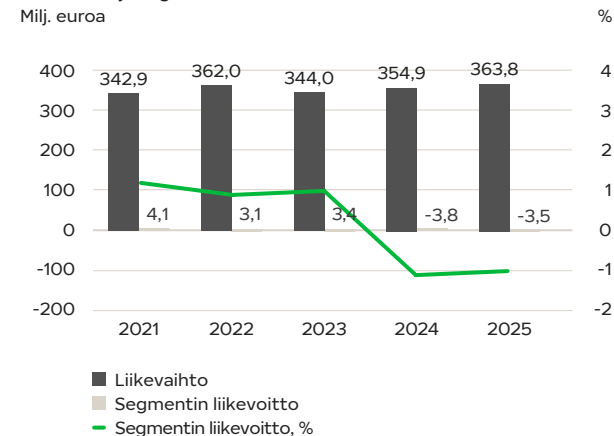
Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	363,8	354,9
Liikevaihdon muutos, %	2,5 %	3,2 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	1,6 %	3,6 %
Liikevoitto	-3,5	-3,8
Liikevoitto-%	-1,0 %	-1,1 %
Segmentin liikevoitto	-3,5	-3,8
Segmentin liikevoitto-%	-1,0 %	-1,1 %
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	170	174

Vuonna 2025 Vianorin liikevaihto oli 363,8 milj. euroa (354,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 1,6 %.

Liikevoitto oli -3,5 milj. euroa (-3,8). Segmentin liikevoitto oli -3,5 milj. euroa (-3,8).

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 170 (174) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Liikevaihto ja segmentin liikevoitto



Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma

Nokian Renkaat julkaisee IFRS-lukujen ohella vaihtoehtoisia segmentit yhteensä ei-IFRS-lukuja, jotka eivät sisällä Yhdysvaltain- ja Romanian-tehtaiden ylösajoa tai muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

Milj. euroa	Liikevaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myyntin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	Liiketoiminnan muut kulut/tuotot	Liikevoitto	Rahoitus-tuotot/kulut	Verot	Tilikauden voitto
Segmentit yhteensä	1 373,6	-1 043,0	-240,2	0,8	91,3	-51,7	-10,5	29,1
Yhdysvaltain-tehtaan ylösajo		-5,6	-0,3		-5,9		1,4	-4,5
Romanian-tehtaan ylösajo		-43,7	-2,7	-0,4	-46,9		9,4	-37,5
Muut rajaukset			-2,7		-2,7		0,6	-2,2
Ei-IFRS-rajaukset		-49,3	-5,7	-0,4	-55,5	0,0	11,3	-44,1
Nokian Renkaat yhteensä	1 373,6	-1 092,3	-245,9	0,4	35,8	-51,7	0,9	-15,0

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2025 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)*	31.12.2025	31.12.2024
kauden lopussa	137,88	137,87
keskimäärin	137,87	137,87
keskimäärin, laimennettuna	137,87	137,87

* Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavat EAM NRE1 Holding Oy:n omistuksessa olevat osakkeet.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei omistanut 31.12.2025 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus Allshares Oy:n kanssa avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Tämän sopimuksen nojalla EAM NRE1 Holding Oy omistaa Nokian Renkaiden kannustinosakkeet, kunnes osakkeet

kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan siihen osallistuville työntekijöille. 31.12.2025 EAM NRE1 Holding Oy omisti 1 046 507 osaketta (31.12.2024: 1 052 242), jotka raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. Tämä osakemäärä vastasi 0,75 % (0,76 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Vuonna 2025 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin 152 692 396 yhtiön osaketta (149 557 916), mikä on 110 % (108 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi 2025 oli 611 850 osaketta (595 848). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli vuoden 2025 lopussa 9,46 euroa (7,35). Vuonna 2025 volyymipainotettu keskikurssi oli 7,22 euroa (8,24), ylin noteeraus 9,49 euroa (9,63) ja alin 5,95 euroa (7,07). Yhtiön markkina-arvo vuoden 2025 lopussa oli 1,3 miljardia euroa (1,0 miljardia).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 98 875 (102 389) vuoden 2025 lopussa. Osakkeenomistajista 78,0 % (70,5 %) oli suomalaisia, joista julkisyhteisöt omistivat 20,3 % (18,1 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 6,1 % (4,6 %), kotitaloudet 42,2 % (38,9 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,2 % (2,1 %) ja yhtiöt 7,1 % (6,8 %). Ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia oli 22,0 % (29,5 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

(ei sisällä hallintarekisterissä olevia omistajia eikä konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavia osakkeita)

	Osakkeita	Osuus %
1. Solidium Oy	14 031 000	10,10
2. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	6 717 384	4,84
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 505 678	3,24
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 785 000	1,28
5. Sr Nordea Nordic Small Cap	1 212 160	0,87
6. Nordea Finland	941 795	0,68
7. Valtion Eläkerahasto	900 000	0,65
8. Sr Evli Suomi Pieniyhtiöt	751 354	0,54
9. OP-Henkivakuutus Oy	622 192	0,45
10. OP-Suomi Indeksi Sr	539 874	0,39

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat Oyj vastaanotti vuonna 2025 seitsemäntoista arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta omistussuuden muutoksesta. Yksityiskohtaisempia tietoja ilmoituksista on saatavilla osoitteesta [yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteet](https://yritys.nokianrenkaat.fi/ uutiset-ja-media/tiedotteet).

Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2025

(sisältäen omat omistukset sekä määräysvaltayhteisöt)

Hallitus	Osakkeita
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	59 625
Elina Björklund, varapuheenjohtaja	8 740
Susanne Hahn, jäsen	17 180
Markus Korsten, jäsen	9 338
Elisa Markula, jäsen	9 152
Antti Mäkinen, jäsen	3 501
Jouko Pölönen, jäsen	42 430
Yhteensä	149 966

Toimitusjohtajan osakeomistukset 31.12.2025

(sisältäen omat omistukset sekä määräysvaltayhteisöt)

Toimitusjohtaja	Osakkeita
Paolo Pompei	11 674

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2025 yhteensä 161 640 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeet edustavat 0,12 % yhtiön kokonaisäänimäärästä.

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset 31.12.2025

(sisältäen omat omistukset sekä määräysvaltayhteisöt)

Johtoryhmä	Osakkeita
Tommi Alhola, Henkilöautonrenkaat, Keski-Eurooppa	1 451
Elisa Erkkilä, Lakiasiat	0
Tron Gulbrandsen, Henkilöautonrenkaat, Pohjoismaat ja Raskaat Renkaat (väliaikainen)	0
Lauri Halme, Vianor	1 765
Jari Huuhtanen, Talous	1 643
Adrian Kaczmarczyk, Operations	3 420
Jukka Kasi, Tuotteet ja innovaatiot	48 616
Päivi Leskinen, Henkilöstö	1 182
Christopher Ostrander, Henkilöautonrenkaat, Pohjois-Amerikka	13 400
Yhteensä	71 477

Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat Oyj vastaanotti vuonna 2025 ilmoituksia johtohenkilöiden liiketoimista 10.2., 17.2. sekä 9.5. Yksityiskohtaisempia tietoja ilmoituksista on saatavilla osoitteesta yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteet.

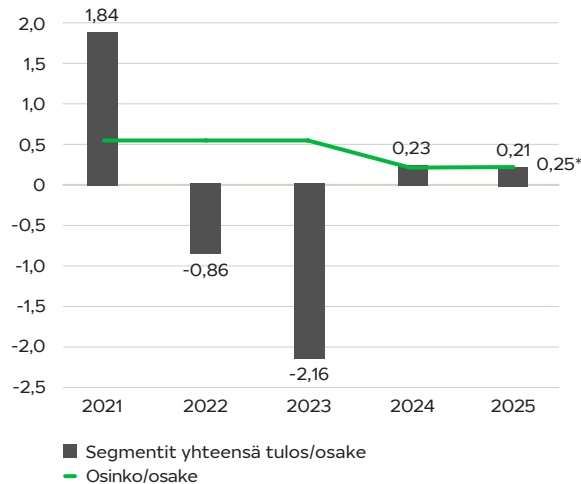
Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätöksiä

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 Finlandia-talossa Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat luettavissa osoitteesta yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/yhtiokokous-2025/.

Osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,25 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 20.5.2025 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 9.5.2025 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Segmentit yhteensä tulos/osake ja osinko/osake, euroa



* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Tämä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiön

omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa (suunnattu hankinta) ja niitä voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla julkisessa kaupankäynnissä muodostuvalla hinnalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 13 800 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 250 000 euron lahjoituksista yliopistoille, muille ylemmän asteen oppilaitoksille tai muihin voittoa tavoittelemattomiin tai samankaltaisiin tarkoituksiin.

Kaikki valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Hallitus ei ollut käyttänyt näitä valtuutuksia vuoden 2025 loppuun mennessä.

Hallituksen valiokuntien kokoonpano

Järjestäytymiskokouksessaan 7.5.2025 hallitus valitsi:

- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Jouko Pölösen ja jäseniksi Elisa Markulan ja Antti Mäkinen,
- henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajaksi Elina Björklundin ja jäseniksi Susanne Hahnin ja Jukka Hienosen,
- investointivaliokunnan puheenjohtajaksi Christopher Ostranderin ja jäseniksi Markus Korstenin ja Jukka Hienosen.

Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen Christopher Ostrander erosi yhtiön hallituksesta 29.8.2025. Hallitus valitsi investointivaliokunnan uudeksi jäseneksi Elina Björklundin. Investointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Markus Korsten ja Jukka Hienonen jatkaa valiokunnan jäsenenä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kesäkuussa 2025 Nokian Renkaiden osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin seuraavat henkilöt:

- Petter Söderström (sijoitusjohtaja, Solidium Oy) Solidium Oy:n nimeämänä
- Mikko Mursula (toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Timo Sallinen (sijoitusjohtaja, listatut sijoitukset, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Jonna Ryhänen (sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo) Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Muutoksia hallituksessa ja johdossa

Paolo Pompei aloitti Nokian Renkaiden toimitusjohtajana 1.1.2025.

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaat ilmoitti muuttavansa yhtiön johtoryhmää lisätäkseen kuluttajakeskeisyyttä, globaaleja synergioita ja toiminnan tehokkuutta. Uusina jäseninä johtoryhmään liittyivät Tommi Alhola (Henkilöautonrenkaat, Keski-Eurooppa) ja Lauri Halme (Henkilöautonrenkaat, Pohjois-Amerikka). Johtoryhmän uusi kokoonpano mahdollistaa entistä vahvemman keskittymisen Nokian Renkaiden kasvualueisiin ja tukee pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Osana organisaatiomuutosta yhtiö organisoi kaikki tuotantolaitokset yhden johdon alaisuuteen ja yhdisti markkinoinnin ja viestinnän yhdeksi strategiseksi globaaliksi toiminnoksi.

Toukokuussa 2025 Nokian Renkaat ilmoitti, että Niko Haavisto, Nokian Renkaiden talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja johtoryhmän jäsen, jää pois yhtiön palveluksesta. Jari Huhtanen, Vice President, Group Business Control, nimitettiin väliaikaiseksi talousjohtajaksi 1.6.2025 alkaen.

Kesäkuussa 2025 ilmoitettiin uusista johdon muutoksista, jotka tulivat voimaan 1.9.2025 heijastaen Nokian Renkaiden vahvempaa kaupallista painopistettä ja sitoutumista strategiseen kasvuun:

- Christopher Ostrander nimitettiin Henkilöautonrenkaiden Pohjois-Amerikan johtajaksi ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäseneksi,
- Lauri Halme nimitettiin Vianorin johtajaksi, ja hän jatkaa Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenenä,
- Tron Gulbrandsen nimitettiin Henkilöautonrenkaiden Pohjoismaiden johtajaksi ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäseneksi.

Tultuaan nimitetyksi Nokian Renkaiden Henkilöautonrenkaiden Pohjois-Amerikan johtajaksi, Christopher Ostrander erosi yhtiön hallituksesta 29.8.2025. Ostranderin eron jälkeen Nokian Renkaiden hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä.

Manu Salmi, EVP, Raskaat Renkaat ja tuotantojohtaja (väliaikainen) sekä johtoryhmän jäsen jätti yhtiön 17.9.2025. Salmen vastuut hoidetaan väliaikaisesti sisäisin järjestelyin, ja niistä raportoidaan Paolo Pompeille (tuotanto) ja Tron Gulbrandsenille (Raskaat Renkaat).

Yritysvastuu

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaat sai CDP:ltä arvosanan A- toimistaan, jotka tähtäävät kasvihuonekaasupäästöjen ja ilmastomuutokseen liittyvien riskien vähentämiseen. Arvosanat A ja A- kertovat, että organisaatio on toimissaan johtavaa tasoa. Nokian Renkaat on saanut ilmastotyöstään arvosanan A- jo viitenä perättäisenä vuotena.

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaiden Romanian-tehdas sai International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) PLUS -sertifioinnin. Sertifioinnin avulla Nokian Renkaat pystyy hyödyntämään vastuullisia, ISCC PLUS -sertifioituja raaka-aineita renkaissaan. Tämä tukee yhtiötä yhden sen keskeisen

vastuullisuustavoitteen saavuttamisessa, joka on kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuuden lisääminen renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Nokian Renkaiden henkilöautorengastehdas Nokialla sai ISCC PLUS -sertifiointin vuonna 2024.

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaat ilmoitti, että se alkaa johtaa viisivuotista FUTUREPROOF-innovaatiohanketta, jonka tavoitteena on vastata tulevaisuuden liikkumisen keskeisiin haasteisiin. FUTUREPROOF-ekosysteemiin tavoitellaan yli 100 kumppania. Hankkeessa käsitellään muun muassa suomalaisen ja eurooppalaisen liikkumisen turvallisuuden ja kestävyuden parantamista, päästöjen vähentämistä läpi koko toimitusketjun, edistyskellisten ajoratkaisujen kehittämistä ja teollisuus 5.0:n käyttöönoton nopeuttamista.

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat toi Keski-Euroopan markkinoille uuden Nokian Tyres Seasonproof 2 -all season -renkaan, joka sisältää jopa 38 prosenttia uusiutuvia, kierrätettyjä ja ISCC PLUS -sertifioituja materiaaleja. Se on yhtiön ensimmäinen kaupallisessa tuotannossa oleva rengas, joka sisältää näin suuren osuuden uusiutuvia ja kierrätettyjä materiaaleja. Esimerkiksi renkaan hartsi ja silika ovat peräisin uusiutuvista lähteistä. Kierrätettyjä raaka-aineita ovat muun muassa noki ja teräs.

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat julkaisi konsernikestävyysraportin osana hallituksen toimintakertomusta vuodelta 2024. Konsernikestävyysraportti on laadittu kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti ja se on saatavilla osoitteesta [yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset](https://www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset).

Kesäkuussa 2025 TIME-lehti nimesi Nokian Renkaat yhdeksi maailman vastuullisimmista yrityksistä. Nokian Renkaat oli 98. listalla, joka sisältää 500 ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen merkittävästi sitoutunutta yritystä ympäri maailman.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Uusien ohjelmajaksojen alkaminen

Helmikuussa 2025 hallitus päätti uuden ohjelmajakson 2025–2027 alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("RSP"). RSP:n tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

RSP 2025–2027-ohjelma sisältää kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson, jonka päätyttyä mahdolliset osakepalkkiot maksetaan vuonna 2028 Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina. RSP 2025–2027-ohjelmasta maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 osaketta.

Toukokuussa 2025 hallitus päätti uuden ohjelmajakson 2025–2026 alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("PSP"). PSP:tä käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

PSP 2025–2026 sisältää kahden vuoden ansaintajakson sekä vuoden (2027) pituisen sitouttamisjakson. Ohjelman suoritustavoitteet ovat keskimääräinen osakekohtainen tulos (EPS), keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE %) sekä Scope 1 & 2 CO₂-päästöintensiteetin vähentäminen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2028 edellyttäen, että suoritustavoitteet on saavutettu. PSP 2025–2026 -ohjelmasta maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 1 657 000 osaketta. Osakepalkkio maksetaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina. PSP 2025–2026 -ohjelmalla osallistujien määrä on 85.

Maksut vuonna 2024 päättyneistä osakepalkkiojärjestelmistä

Hallitus päätti pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä maksettavista osakepalkkioista seuraavaa:

- PSP 2022–2024: Osakepalkkiojärjestelmästä ei maksettu osakepalkkioita, sillä tavoitteita ei saavutettu.
- RSP 2022–2024: Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettiin vastikkeetta yhteensä 11 500 yhtiön osaketta avainhenkilöille ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet hankittiin markkinoilta saajien lukuun ja niiden luovutus tapahtui 6.3.2025 (5 500 osaketta) ja 6.8.2025 (6 000 osaketta).

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät sekä käynnissä olevat riita-asiat

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Riskienhallinnan prosessissa uhkat ja mahdollisuudet pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden riskienhallinnan yleiskuvaus on esitetty selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan:

Taloudellinen ja geopolittinen epävarmuus

Nokian Renkaisiin kohdistuu kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin liittyviä riskejä. Kansainväliset jännitteet ja kasvava globaali epävarmuus voivat johtaa talouden taantumaan, synnyttää kaupan esteitä, kuten tulleja, sekä aiheuttaa globaaleja tai alueellisia kriisejä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi tuotteiden kysyntään tai aiheuttaa laajoja häiriöitä tuotantoon ja toimitusketjuun.

Nämä tekijät voivat vaikuttaa haitallisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen tulokseen ja myyntisaatavien kotiutukseen.

Riskiä vähentävät toimet: jatkuva toimintaympäristön ja markkinoiden seuranta. Yhtiön kyky reagoida riittävän nopeasti ja sopeuttaa toimintaansa muuttuvaan ympäristöön. Tasapainoisen tuotantoverkoston rakentaminen. Valmiussuunnitelman mukainen toiminta.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset

Kuluttajien luottamuksen heikkeneminen on siirtänyt kysyntää edullisempiin tuotteisiin ja viivästyttänyt ostopäätöksiä. Renkaiden tukku- ja vähittäiskauppa kehittyvät digitalisaation myötä vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Nokian Renkaat pyrkii sopeutumaan myyntikanavan muutoksiin sekä innovoimaan ja kehittämään uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata kuluttajien tarpeisiin tai renkaiden suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja brändiä ja sitä kautta vaikuttaa negatiivisesti yhtiön taloudelliseen kannattavuuteen ja kasvumahdollisuuksiin.

Riskiä vähentävät toimet: korkealuokkaisen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan varmistaminen. Markkinoiden ja kuluttajien tarpeiden jatkuva seuranta kuluttajien mieltymysten ennakoimiseksi. Riittävät resurssit tuotteiden testaamiseen. Jakelukanavien ja -verkoston kehittäminen.

Tuotanto ja kaupallinen toiminta Euroopassa

Rengassaataavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat investoi uuteen hiilidioksidipäästöttömään (Scope 1 & 2) tuotantokapasiteettiin Romaniassa. Vaikka kaupallinen tuotanto on käynnistynyt suunnitellusti, tilapäiset viivästykset tuotantoprosessien ylösajossa tai kaupalliseen toimintaan liittyvät haasteet kilpailluilla markkinoilla voivat vaikuttaa

negatiivisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen ja kasvumahdollisuuksiin erityisesti Keski-Euroopassa.

Riskiä vähentävät toimet: ylösajon, markkinoiden ja kuluttajatarpeiden tiivis seuranta. Riskienhallintasuunnitelman laatiminen ja jatkuva seuranta. Kyky reagoida nopeasti merkittäviin muutoksiin. Ammattitaitoisen henkilöstön säilyttäminen ja rekrytointi.

Valuuttamarkkinat

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuu valuuttatransaktioista ja tytäryhtiöiden tilinpäätöksen muunnosta syntyviä valuuttariskejä, joilla voi olla vaikutusta Nokian Renkaiden tulokseen ja kannattavuuteen. Merkittävimmät valuutariskit aiheuttavat Ruotsin ja Norjan kruunu, Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Romanian leu. Konsernin liikevaihdosta noin 60 prosenttia syntyy euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimmät nettoinvestoinnit ulkomaisiin toimintoihin ovat Yhdysvalloissa ja Romaniassa. Nokian Renkaat on netto-ostaja Yhdysvaltain dollarimääräisissä transaktioissa, joten Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen hyödyntää Nokian Renkaita, mutta sen heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus translaatiopositioon. Vaihtelut Romanian leun arvossa vaikuttavat pääasiassa tilinpäätöksen muunnon kautta. Ruotsin, Norjan ja Kanadan tytäryhtiöiden kulut syntyvät pääosin paikallisissa valuutoissa, mikä lieventää valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta näissä valuutoissa määräytyviin myynteihin.

Riskiä vähentävät toimet: suojautuminen valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta suojausstrategian mukaisesti.

Tietoteknologia ja kyberturvallisuus

Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemattomat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla

myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaali oikeuksien loukkaamiseen, tuotanto- ja toimituskatkoksiin tai mainehaittoihin. Kyberturvallisuuteen, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät riskianalyytit ja hankkeet ovat jatkuvasti yhtiön erityisenä painopistealueena.

Riskiä vähentävät toimet: riittävät investoinnit ja resurssit IT-infrastruktuuriin ja -kyvykkyyksiin sekä kyberturvallisuuteen. Asianmukaiset suunnitelmat tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa tapahtuviin häiriöihin vastaamiseksi, mukaan lukien varmistusjärjestelmät sekä palautumissuunnitelmat. Jatkuva kyberturvallisuuden ja tietosuojaan seuranta ja haavoittuvuukien hallinta. Henkilöstön koulutus.

Asiakaskunnan monimuotoisuus

Monimuotoisen asiakaspohjan varmistaminen sekä vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen auttavat pienentämään myyntiriskiä ja luovat liiketoimintaan vakautta pitkällä aikavälillä. Asiakaskunnan liiallinen keskittyminen voi tehdä yhtiöstä riippuvaisen muutamasta suuresta asiakkaasta, mikä altistaa liiketoiminnan riskeille ja voi johtaa yhtiön myynnin ja kannattavuuden heikkenemiseen.

Riskiä vähentävät toimet: markkinoiden jatkuva seuranta ja ennakoiva reagointi asiakaskunnassa tapahtuviin muutoksiin. Yhteistyön syventäminen nykyisten avainasiakkaiden kanssa esimerkiksi uusien tuotteiden kehittämisessä. Asiakaskunnan laajentaminen maantieteellisesti ja valituissa segmenteissä nykyisillä markkina-alueilla. Jakeluverkoston ja palveluiden kehittäminen erityisesti keskeisillä kasvumarkkinoilla.

Ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa

Vastuullisuusnäkökulmat liittyen esimerkiksi tuotelaatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin ovat entistä korostuneempia. Lainsäädäntö ja sääntely erityisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvien

ESG-asioiden ympärillä lisääntyy ja vaikuttaa kaikkiin arvoketjun toimijoihin. Nokian Renkaiden tai sen toimittajien, asiakkaiden ja yhteistyökumppanien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti, uusien ja tiukentuvien vaatimusten laiminlyönti tai niiden virheellinen tulkinta voivat aiheuttaa Nokian Renkailla lisäkustannuksia tai johtaa sakkoihin ja vahingoittaa yhtiön mainetta ja brändiä. Liika riippuvuus yksittäisistä toimittajista lisää vastuullisten raaka-aineiden saatavuuteen liittyvää riskiä.

Riskiä vähentävät toimet: vahva sitoutuminen ESG-tavoitteiden saavuttamiseen, sisäisten ohjeistusten, prosessien ja koulutusten kehittäminen ja toteuttaminen lainmukaisuuden varmistamiseksi. Tulevien lakien ja säädösten aktiivinen seuranta. Toimittajaverkoston laajentaminen. Säännölliset vastuullisuus-, ihmisoikeus- ja laatuauditoinnit.

Ilmastomuutos

Ilmastomuutos tuo rengasalalle sääntelyyn ja kuluttajakäyttäytymiseen liittyviä riskejä. Sään ääri-ilmiöt voivat vaikuttaa luonnonkumin tuotantoon, ja raaka-ainehintojen vaihtelu sekä uudet ympäristömaksut voivat kasvaa, mikä voi vaikuttaa kannattavuuteen. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain torjuakseen ilmastomuutosta.

Riskiä vähentävät toimet: kierrätettävien ja uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisääminen kasvihuonekaasupäästöjen ja muiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Kuuluminen toimialan järjestöihin auttaa tunnistamaan uusia kestävä kehityksen mukaisia tuotekehitys- ja liiketoimintamahdollisuuksia.

Henkilöstön pysyvyys ja osaaminen

Nokian Renkaiden menestyminen perustuu vahvasti siihen, että yhtiöllä on oikeat henkilöt oikeissa työtehtävissä. Epäonnistuminen pätevien ja sitoutuneiden ammattilaisten

houkuttelemisessa sekä motivoivan työympäristön tarjoamisessa voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden strategian toteuttamiseen ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Riskiä vähentävät toimet: houkuttelevan ja turvallisen työpaikan luominen, mukaan lukien modernit työvälineet sekä kilpailukykyinen palkka ja muut etuudet. Mahdollisuuksien tarjoaminen urakehitykseen. Työnantajamielikuvan kehittäminen parhaiden osaajien houkuttelemiseksi. Kriittisen osaamisen varmistaminen ja kohdennettu rekrytointi.

Oikeudelliset menettelyt

Euroopan komissio aloitti tammikuussa 2024 ennalta ilmoittamattoman tarkastuksen Nokian Renkaat Oy:n pääkonttorilla Nokialla. Komissio on ilmaissut huolensa siitä, että sen tarkastuksen kohteena olevat rengasvalmistajina toimivat yhtiöt ovat saattaneet rikkoa EU:n kilpailuoikeussääntöjä, joiden tarkoituksena on estää kartelleja ja kilpailun rajoittamista koskevia toimia. Nokian Renkailla ei ole tietoa tarkastuksen lopputuloksesta, eikä se kommentoi käynnissä olevaa tutkintaa. Nokian Renkaat tekee yhteistyötä viranomaisten kanssa.

Oikeudenkäynnit Yhdysvalloissa ja Kanadassa seurasivat Euroopan komission tarkastusta koskevia uutisia. Nokian Renkaat nimettiin vastaajaksi näissä oikeudenkäynneissä yhdessä muiden rengasvalmistajien kanssa. Oikeudenkäynneissä vastaajien väitetään loukanneen kilpailulainsäädäntöä koskien uusien henkilö-, paketti-, kuorma- ja linja-autojen vaihtorenkaiden myyntiä kyseisissä maissa. Yhdysvaltojen oikeudenkäynnit on yhdistetty Yhdysvaltain Ohion pohjoisen piirin käräjäoikeudessa. Nokian Renkaat pitää kanteita perusteettomina, mutta niiden lopputulosta ei voi ennakoita.

Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 tutkintapyyynnön mahdollisista arvopaperimarkkinarikoksista, jotka liittyivät

Nokian Renkaiden väitettyyn vilpilliseen menettelyyn lehtitesteissä. Lokakuussa 2020 nostettiin syytteet Nokian Renkaita, sen toimitusjohtajaa ja kuutta vuosina 2015–2016 toiminutta hallituksen jäsentä vastaan arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta. Lisäksi neljää yhtiön työntekijää syytettiin sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi kaikki syytteet vuonna 2022. Valituksen jälkeen hovioikeus hylkäsi syytteet yhtiön entisiä hallituksen jäseniä vastaan. Entinen toimitusjohtaja tuomittiin sakkoihin tiedottamisrikoksesta ja työntekijät sakkoihin tai ehdolliseen vankeuteen sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Yhtiö tuomittiin maksamaan 50 000 euron yhteisösakko, mutta sen ei todettu syyllistyneen vilppiin lehtitesteissä syytteessä mainitulla tavalla. Yhtiö ei hakenut valituslupaa korkeimmalta oikeudelta.

Veroriidat

Nokian Renkaiden yksiköissä ei ole käynnissä olevia veroriitoja. Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen 10.2.2026 Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn strategian ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Lisätietoja löytyy pörssitiedotteesta, joka on saatavilla osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi/fi/sijoittajat/](https://www.nokianrenkaat.fi/fi/sijoittajat/).

Päivitetyt taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto 1,8–2,0 miljardia euroa
- Segmentit yhteensä EBITDA >24 %
- Segmentit yhteensä liikevoitto >15 %
- Nettovelka/Segmentit yhteensä EBITDA <2

Nokian Renkaiden osingonjakopolitiikka säilyy ennallaan. Tavoitteena on jakaa nettovoitosta vähintään 50 prosenttia osinkoina.

14.1.2026 Timo Koponen nimitettiin Nokian Renkaiden talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 15.4.2026.

Ohjeistus vuodelle 2026

Vuonna 2026 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan edeltävään vuoteen verrattuna ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan olevan 8–10 %.

Oletukset vuodelle 2026

Vuonna 2026 rengaskysynnän odotetaan pysyvän edeltävän vuoden tasolla Nokian Renkaiden markkina-alueilla. Globaalin talouden kehitys sekä epävarmuudet geo- ja kauppapolitiikassa ja tulleissa saattavat aiheuttaa epävakautta yhtiön liiketoimintaympäristössä. Nokian Renkaiden kannattavuuden parantumista tukevat uudet suorituskykyiset renkaat, hinta- ja tuotemix sekä tehokkuusparannukset.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 742,6 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan	0,25 euroa/osake
eli yhteensä	34,5 milj. euroa
omaan pääomaan jätetään	708,1 milj. euroa
Yhteensä	742,6 milj. euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2026 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 15.4.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Kutsu vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistaan 10.2.2026.

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportti sekä kestävyysraportti

Nokian Renkaat julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä kestävyysraportin osana vuoden 2025 hallituksen toimintakertomusta yhtiön verkkosivuilla yritys.nokianrenkaat.fi 2.3.2026 alkavalla viikolla.

Palkitsemisraportti julkaistaan yhtiön verkkosivuilla yritys.nokianrenkaat.fi 2.3.2026 alkavalla viikolla.

Helsinki 10.2.2026

Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

Konsernin tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2025	2024	2023*	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	1 373,6	1 289,8	1 173,6	1 350,5*	1 714,1	1 313,8	1 595,8	1 595,6	1 572,5	1 391,2
muutos, %	6,5 %	9,9 %	-13,1 %	-21,2 %*	30,5 %	-17,1 %	0,0 %	1,5 %	13,0 %	2,3 %
Käyttökate (EBITDA) arvonalennusokaisilla ¹	178,1	126,0	147,0	170,2*	425,6	275,9	441,7	465,8	463,7	395,2
Poistot	142,2	124,2	114,9	110,1*	140,5	131,0	125,2	93,4	98,3	84,7
Arvon alentumiset ²	-	-	-	3,4*	17,0	24,9				
Liikevoitto (EBIT)	35,8	1,8	32,1	56,7*	268,2	120,0	316,5	372,4	365,4	310,5
% liikevaihdosta	2,6 %	0,1 %	2,7 %	4,2 %*	15,6 %	9,1 %	19,8 %	23,3 %	23,2 %	22,3 %
Tulos ennen veroja	-15,9	-31,5	14,2	11,2*	258,2	106,0	336,7	361,7	332,4	298,7
% liikevaihdosta	-1,2 %	-2,4 %	1,2 %	0,0*	15,1 %	8,1 %	21,1 %	22,7 %	21,1 %	21,5 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	-1,2 %	-1,7 %	-23,4 %	-11,5 %*	13,1 %	5,2 %	24,6 %	20,0 %	15,1 %	18,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	1,9 %	0,5 %	2,2 %	3,1 %	13,7 %	6,0 %	17,6 %	23,3 %	22,4 %	19,9 %
Taseen loppusumma	2 313,8	2 423,7	2 325,2	2 209,7	2 383,5	2 336,7	2 332,6	2 092,9	1 877,4	1 975,7
Korollinen nettovelka	664,0	613,1	223,6	140,9	-98,7	-17,2	41,1	-315,2	-208,3	-287,4
Omavaraisuusaste, %	50,3 %	52,5 %	58,0 %	64,9 %	68,4 %	65,3 %	75,9 %	71,0 %	78,2 %	73,8 %
Velkaantumisaste, %	57,0 %	48,2 %	16,6 %	9,8 %	-6,1 %	-1,1 %	2,3 %	-21,2 %	-14,2 %	-19,7 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	146,2	77,4	82,4	-4,3	396,5	422,4	219,8	536,9	234,6	364,4
Bruttoinvestoinnit	126,9	350,1	252,1	129,7	119,6	149,9	290,1	226,5	134,9	105,6
% liikevaihdosta	9,2 %	27,1 %	21,5 %	9,6 %	7,0 %	11,4 %	18,3 %	14,2 %	8,6 %	7,6 %
Tutkimus- ja kehittäminen	26,2	24,8	24,3	29,6	31,9	22,7	22,7	20,8	21,8	20,3
% liikevaihdosta	1,9 %	1,9 %	2,1 %	2,2 %	1,9 %	1,7 %	1,3 %	1,3 %	1,4 %	1,5 %
Osingonjako	34,5 ³	34,5	75,8	76,0	76,0	165,9	158,4	218,1	214,2	208,0
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 176	3 850	3 754	3 517*	4 941	4 859	4 942	4 790	4 630	4 433

* Vuosien 2022 ja 2023 luvut ovat vertailukelpoisia ja esittävät jatkuvia toimintoja.

¹ DA EBITDA:ssa sisältää arvonalentumiset vuodesta 2020 eteenpäin.

² Arvon alentumiset on esitetty vuodesta 2020 eteenpäin.

³ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,11	-0,17	-2,36	-1,27	1,49	0,62	2,89	2,15	1,63	1,87
muutos, %	-34,3 %	-93,0 %	85,8 %	-185,1 %	140,2 %	-78,5 %	78,1 %	32,4 %	-13,0 %	3,6 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euroa	-0,11	-0,17	-2,36	-1,27	1,49	0,62	2,89	2,14	1,61	1,86
muutos, %	-34,3 %	-93,0 %	85,8 %	-185,1 %	140,2 %	-78,5 %	35,2 %	32,5 %	-13,2 %	3,2 %
Tulos/osake jatkuvat toiminnot (EPS), euroa	-0,11	-0,17	0,09	0,11						
muutos, %	-34,3 %	-282,8 %	-17,9 %	0,0 %						
Tulos/osake lopetetut toiminnot (EPS), euroa	-	-	-2,45	-1,38						
muutos, %	-	-100,0 %	77,5 %	0,00 %						
Kassavirta/osake (CFPS), euroa	1,06	0,56	0,60	-0,03	2,87	3,05	3,89	3,91	1,72	2,70
muutos, %	88,9 %	-6,0 %	-2020,0 %	-101,1 %	-6,0 %	-21,5 %	-0,7 %	127,2 %	-36,3 %	27,4 %
Osinko/osake, euroa	0,25	0,25	0,55	0,55	0,55	1,20	1,14	1,58	1,56	1,53
Osinko/tulos, %	-229,6 %	-150,9 %	-23,3 %	-43,3 %	88,5 %	192,9 %	39,5 %	73,9 %	96,7 %	82,6 %
Oma pääoma/osake, euroa	8,44	9,23	9,77	10,37	11,78	11,01	12,76	10,79	10,74	10,75
P/E-luku	-86,9	-44,4	-3,5	-7,5	22,3	46,4	8,9	12,5	23,3	19,0
Osinkotuotto, %	2,6 %	3,4 %	6,7 %	5,7 %	4,0 %	4,2 %	4,5 %	5,9 %	4,1 %	4,3 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	1314,9	1 021,1	1 147,5	1 330,9	4 626,1	4 003,7	3 560,6	3 702,9	5 188,7	4 814,0
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	137,87	137,87	137,98	138,25	138,22	138,46	138,17	137,26	136,25	134,86
laimennettuna, milj. kpl	137,87	137,87	137,98	138,25	138,22	138,46	138,38	138,14	137,28	135,56
Osakemäärä 31.12. milj. kpl	137,88	137,87	137,87	138,25	138,22	138,22	138,72	137,79	136,75	135,68
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	137,88	137,87	137,87	138,25	138,22	138,22	138,92	138,07	137,28	135,93

Konsernin laskentakaavat

Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma (ka)- korottomat velat}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ²), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko} / \text{osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

¹ ilman omia osakkeita

² optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

KESTÄVYYS- RAPORTTI

Yleiset tiedot	37
Ympäristötiedot	62
Yhteiskunnalliset tiedot	96
Hallintotapatiedot	125
ESRS-sisältöindeksi	130
Muita kestävyystiedonantoja	140



YLEISET TIEDOT

ESRS 2 Yleiset tiedot

38



YLEISET TIEDOT

ESRS 2 Yleiset tiedot

Kestävyys on osa Nokian Renkaiden yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita. Yhtiön kestävyystyö perustuu sitoumuksiin, vuoropuheluun sidosryhmien kanssa sekä pyrkimykseen olla yksi johtavista toimijoista kestävyysdellä. Eri standardit ja käytännöt ohjaavat päivittäistä työtä.

Nokian Renkaat on ollut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact (UNGC) -aloitteen jäsenenä vuodesta 2015. YK:n 17 kestävä kehityksen tavoitetta (Sustainable Development Goals, SDG) luotiin edistämään vaurautta samalla ympäristöä suojellen, ja tavoitteet tarjoavat työkalun, jolla kestävä liiketoimintaa voidaan tarkastella pitkällä aikajänteellä. Nokian Renkaat on määritellyt seitsemän itselleen tärkeää SDG:tä.

Nokian Renkaat arvioi ei-taloudelliset tavoitteensa vuonna 2026.



Tässä raportissa käsitellyt Nokian Renkaiden tavoitteet

Aihealue	Tavoite	Tilanne vuoden 2025 lopussa
E1 Ilmastonmuutos	• Science Based Targets -aloitteen hyväksymät lyhyen tähtäimen ilmastotavoitteet vuodelle 2030 ja nettonollatavoitteet vuodelle 2050*	Etenee suunnitellusti
	• Vähintään 60 tuotetta vierintävastuksen parhaassa A-luokassa vuoteen 2028 mennessä	13 tuotetta A-luokassa
E2 Pilaantuminen	• Tuotteissa ei erityistä huolta aiheuttavia aineita (SVHC)	Tavoite toteutui
	• Kaksi kemikaaliasiantuntijoiden tekemää katselmusta vuosittain jokaisella Nokian Renkaiden rengastehtaalla kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistamiseksi	Tavoite toteutui osittain
	• VOC-päästöt alittavat luvissa ilmoitetut raja-arvot	Tavoite toteutui
	• Rengastehtaiden hiukkaspäästöt alittavat luvissa ilmoitetut raja-arvot	Tavoite toteutui
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	• Ei vahinkopäästöjä tehtaista veteen tai maaperään	Tavoite toteutui
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	• Ylläpitää tilanne, jossa 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen	Tavoite toteutui
	• Lisätä kierrätettyjen ja uusiutuvien materiaalien osuus renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä*	28,3 prosenttia
S1 Oma työvoima	• Varmistaa, että 100 prosenttia renkaiden tuotantojätteestä edelleen hyödynnetään	Tavoite toteutui
	• Esihenkilöiden osaamisen lisääminen liittyen Nokian Renkaiden palkitsemisohjeisiin ja -käytäntöihin. Mitataan koulutuksiin osallistumisen kautta, tavoitteena että yli 60 prosenttia esihenkilöistä osallistuu vuonna 2025	Osallistumisaste: 30 prosenttia
	• Työkierron, kuten siirtojen ja ylennysten, prosenttiosuuden parantaminen, perustaso mitattiin 2025	Perustaso: 16 prosenttia
	• Tasavertaisten mahdollisuuksien tunteen jatkuva parantaminen; liittyä henkilöstökyselyn kysymykseen "Taustasta riippumatta jokaisella on yhtäläiset mahdollisuudet menestyä yrityksessä", perustaso 2021: 65	64
S2 Arvoketjun työntekijät	• Laskea poissaoloihin johtaneiden tapaturmien taajuutta (LTIF) 8,3:sta (2018) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä*	Tavoite ei toteutunut; LTIF: 3,7
	• Ylläpitää tilannetta, jossa 100 prosenttia korkean riskin toimittajista on auditoitu, tekemällä vähintään viisi kestävyysauditointia*	Tavoite toteutui
S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	• Varmistaa, että 100 prosenttia valikoiduista premium-henkilöautorenkaista saa edelleen A- tai B-märkäpitoluokituksen EU-rengasmerkinnässä ja että kaikki Nokian Tyres Hakkapeliitta -tuotteet täyttävät EU-jääpito vaatimukset	Tavoite toteutui

* Taloudellisten tavoitteiden yhteydessä vahvistetut ei-taloudelliset tavoitteet.

BP-1 Kestävyysraportin laatimisperusteet

Kestävyysraportti on laadittu konsolidoidusti koko Nokian Renkaat -konsernille, ja konsolidoinnin laajuus on sama kuin tilinpäätöksissä: raportti sisältää emoyhtiön sekä kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on suorasti tai epäsuorasti yli 50 prosenttia äänistä, ellei muuta ole ilmoitettu annettujen tietojen yhteydessä.

Raportti sisältää tietoa myös arvoketjun alku- ja loppupäästä liittyen kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistettuihin keskeisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Tietäyt käytännöt, toimenpiteet ja tavoitteet koskevat myös arvoketjua.

Nokian Renkaat on käyttänyt mahdollisuutta jättää pois arkaluonteisia tietoja liittyen valmistuskumppaneihinsa sekä tiedonantovaatimuksen E5-4 tietopisteisiin 31 a ja 31 c.

BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Aikahorisontit

Raportoinnissa ei poiketa keskipitkästä tai pitkästä aikavälistä, jotka määritellään ESRS 1:n jaksossa 6.4.

Arvoketjun estimointi

Scope 3 -päästötietojen laskennassa käytetään useita estimointeja, kuten yleisiä päästökertoimia ja keskiarvoja. Tämä vaikuttaa laskelmien tarkkuuteen. Laskentaperiaatteet perustuvat Nokian Renkaiden kasvihuonekaasupäästöinventaariin, ja ne on esitetty tarkemmin tiedonantovaatimuksessa **E1-6**.

Tietojen laatua parantaakseen Nokian Renkaat hankkii yhä enemmän päästötietoja suoraan raaka-aineiden toimittajilta sekä kuljetusyrityksiltä, jotta yleiset päästökertoimet voi korvata laskelmissa todellisilla luvuilla.

Estimoinnissa käytetyt lähteet ja tuloksen epävarmuus

Kaikki estimoinnissa käytetyt lähteet, joihin liittyy suuri mittausepävarmuus, koskevat arvoketjun päästöjä.

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä

Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen laskenta parantui vuonna 2025, koska osa arvioista oli tarkempia paremman tietojen saatavuuden vuoksi. Tästä on enemmän tietoa kohdassa **E1-6**.

Vuoteen 2024 nähden muutoksia on tapahtunut tiedonantovaatimuksen **E2-5** alla raportoitavien kemikaalimäärien laskentamenetelmässä. Laskutapaa on parannettu kemikaaliasiantuntijoiden konsultoinnin jälkeen ja vuoden 2024 oikaistut luvut ovat saatavilla taulukossa ”Huolta aiheuttavat aineet 2025, päävaaraluokat”.

Aiempien kausien raportointivirheet

Vuonna 2024 tiedonantovaatimuksen **E2-5** alla raportoiduissa huolta aiheuttavia aineita koskevissa tiedoissa oli inhimillinen virhe. Kemikaalien määrät ilmoitettiin väärissä vaaraluokissa ja yhdellä taulukon sarakkeella oli myös väärä otsikko. Näin ollen kaikki vuoden 2024 tiedot on oikaistu.

Kohdassa **S1-14** oli myös inhimillinen virhe työperäisten sairaustapausten määrän raportoinnissa.

Muuhun lainsäädäntöön tai kestävyysraportointia koskeviin säännöksiin perustuva tietojen antaminen

Raportti sisältää myös muita kestävyystietoja. Tiedot annetaan GRI-standardin, S&P Globalin yritysvaluuarvioinnin sekä paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Nämä lisätiedot on ilmaistu visuaalisesti pyöreällä plusmerkillä sekä tekstillä ”muuta, ei-olennaisia tietoja”. Osa tiedoista liittyy olennaisiin aiheisiin ja on siksi sijoitettu aihekohtaisten ESRS-tiedonantojen yhteyteen. Ei-olennaisiin aiheisiin liittyvät tiedot on ilmoitettu osiossa **”Muita kestävyystiedonantoja”**.

Sisällyttäminen viittauksin

Mitään tiedonantoja ei ole sisällytetty viittauksin. Strategiaan, liiketoimintamalliin, riskinhallintaan ja sisäiseen valvontaan sekä palkitsemiseen liittyviä seikkoja kuvataan kuitenkin tarkemmin muissa hallituksen toimintakertomuksen osissa ja palkitsemisraportilla.

Vaiheittain käyttöön otettavien tiedonantovaatimusten käyttö

Nokian Renkaat on soveltanut vaiheittaista käyttöönottoa ESRS-sektoreita koskeviin tietoihin (SBM-1 40 b ja c), odotettuja taloudellisia vaikutuksia koskeviin tietoihin (SBM-3 48 e, E1-9, E2-6, E4-6 ja E5-6), tiedonantovaatimukseen S1-12 sekä tietopisteeseen S1-15 93 b.

GOV-1 Kestävyysasioiden johtaminen Nokian Renkailla

Hallitus on vastuussa yhtiön hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä. Hallituksen nimittämä toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön päivittäisestä johtamisesta hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Vuoden 2025 lopussa hallituksessa oli seitsemän jäsentä, jotka eivät osallistuneet liikkeenjohtoon. Hallituksessa ei ollut henkilöstön edustajia. Toimitusjohtaja oli liikkeenjohtoon osallistuva johtaja.

Hallituksen jäsenillä on asiaan kuuluvaa kokemusta seuraavista aiheista: toimitusjohtajakokemus, kansainvälinen kokemus erityisesti Pohjoismaiden, Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilta, rengasteollisuus, kuluttajatuoteteollisuus, rahoitus, yhtiön riskienhallinta sekä hallinto ja ohjaus.

Vuoden 2025 lopussa hallituksessa oli neljä miestä (57,1 %) ja kolme naista (42,8 %). He edustivat kahta eri kansallisuutta ja olivat 49–64 vuoden ikäisiä. Toimitusjohtaja oli italialainen mies. Monimuotoisuus toteutui hallituksen jäsenen ja toimitusjohtajan kohdalla seuraavasti:

Monimuotoisuus-tekijät	Tiedot
Ikä	Alle 30-vuotiaita: 0 % 30–50-vuotiaita: 12,5 % Yli 50-vuotiaita: 87,5 %
Sukupuoli	Nainen: 37,5 % Mies: 62,5 %
Kansallisuus	Suomi: 62,5 % Saksa: 25 % Italia: 12,5 %
Kokemus	Kokemusta rengasalalta: 25 % Toimitusjohtajakokemusta: 100 % Johtamiskokemusta: 100 %
Koulutus	Taloustieteiden maisteri: 75 % Kauppatieteiden maisteri: 12,5 % Fysiikan diplomi-insinööri: 12,5 % Oikeustieteen maisteri: 12,5 %

Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen suurimmista osakkeenomistajista; Antti Mäkisen katsottiin kuitenkin olevan riippumaton Solidium Oy:stä alkaen 1. kesäkuuta 2025.

Hallitus on korkein kestävyyttä sekä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia valvova taho. Hallitus hyväksyy keskeiset tavoitteet sekä yhtiön käytännöt, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa ja sisäistä valvontaa. Hallituksen henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta muun muassa valmistelee vastuullisuuteen liittyvät aiheet hallitukselle sekä seuraa toimintaympäristön ja kestävyteen liittyvän sääntelyn kehitystä.

Kaikki henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja kaikista sen suurimmista osakkeenomistajista. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätöksentekovaltaa; kollektiiviset päätökset tekee hallitus.

Nokian Renkaiden kestävyystoimia johtaa SVP, Operations, joka on johtoryhmän jäsen. Vastuullisuuden ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernissa tehtävää kestävyystyötä. Siihen kuuluu ylempää johtoa hankintojen, vastuullisuuden, laadun ja työturvallisuuden, tuotteiden ja innovaatioiden, talouden ja rahoituksen, henkilöstön sekä viestinnän alueilta. Ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä. Ilmastotyön ohjausryhmään kuuluu ylempää johtoa hankintojen, vastuullisuuden, laadun ja työturvallisuuden, tuotannon, tuotteiden ja innovaatioiden, tuotantoteknologian ja hankinnan alueilta. Kestävyystyön jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esihenkilöiden tehtävää.

Kestävyysasiat raportoidaan hallituksen henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnalle. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta käy johdon kanssa säännöllisesti läpi yhtiön kestävyysohjelman etenemistä ja valvoo kestävyysraportointiprosessia.

Hallituksella on relevanttia asiantuntemusta johtamisesta, strategian kehityksestä ja toteutuksesta, hallinnosta, riskienhallinnasta, palkitsemisesta, viestinnästä sekä sidosryhmäsuhteista. Tämä osaaminen tukee yhtiön kestävyysohjelman järjestelmällistä ja onnistunutta kehitystä ja toteutusta.

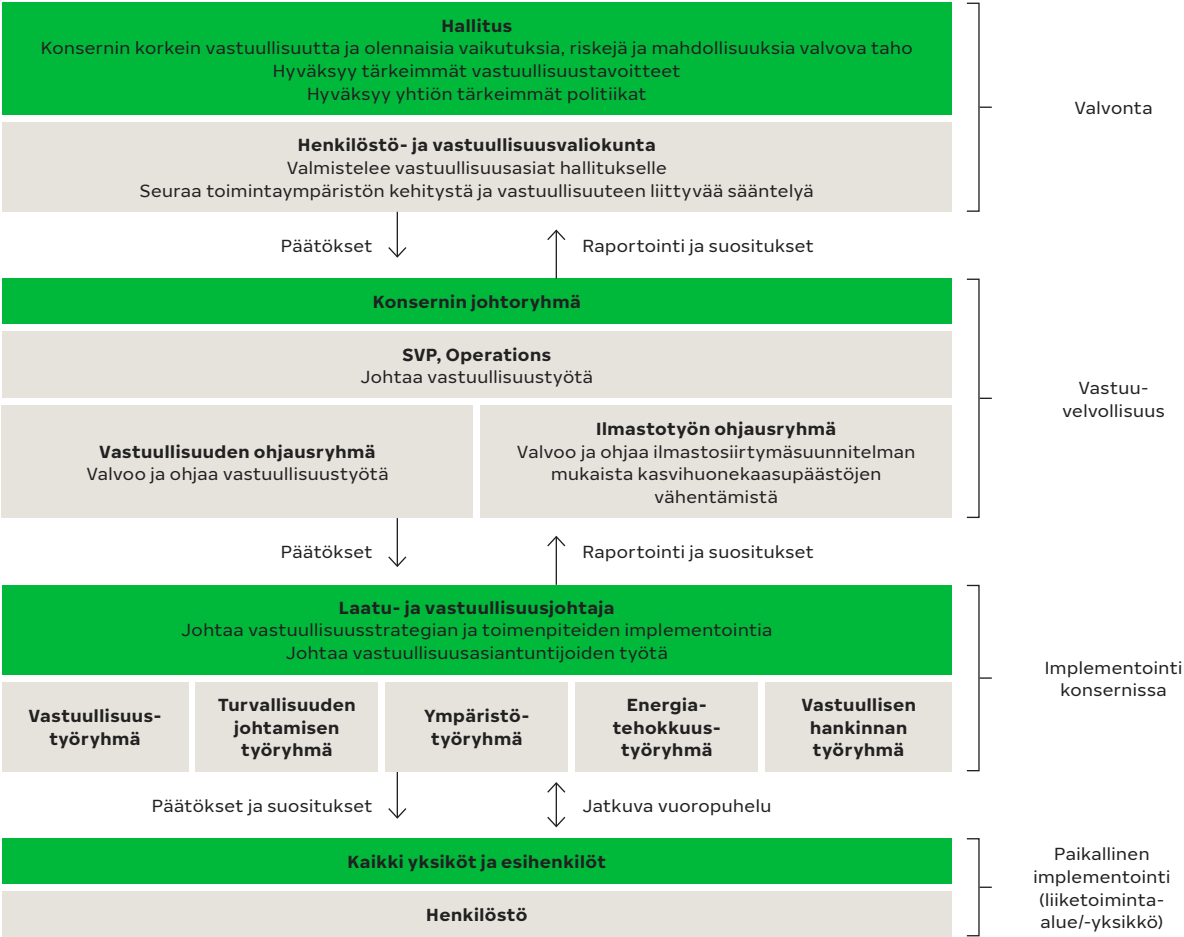
Hallituksen valiokuntatyö mahdollistaa kestävyys-työn liittyvän asiantuntemuksen syventämisen. Sisäisiä ja ulkoisia kestävyysammattilaisia voidaan kutsua puhumaan valiokunnan kokouksissa, ja tarpeen mukaan järjestetään aihekohtaisia esityksiä ja koulutuksia, myös olennaisiin aiheisiin liittyen.

Liiketoiminnan harjoittamisen suhteen hallitus on vastuussa Nokian Renkaiden hallinnosta ja sen toiminnan järjestämisestä Suomen osakeyhtiölain ja muiden säännösten mukaisesti. Hallituksella on yleistöimivalta niissä yhtiötä koskevilla asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiökokoukselle. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä.

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa ja päivittäistä toimintaa Suomen osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on vastuu antaa hallitukselle tietoa yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä sekä valmistella yhtiön strategia ja tavoitteet hallituksen hyväksyntää varten. Toimitusjohtaja vastaa hyväksytyn strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta, yhtiön kirjanpidon lainmukaisuuden varmistamisesta ja omaisuuden hallinnan luotettavasta järjestämisestä.

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on osaamista muun muassa strategisesta johtajuudesta, rengasteollisuudesta, kulutustavarateollisuudesta, hallintotavasta, riskienhallinnasta ja toiminnan tehokkuudesta, jotka ovat oleellisia Nokian Renkaiden liiketoiminnan tehokkaan harjoittamisen kannalta.

Vastuullisuuden johtaminen Nokian Renkailla



GOV-2 Vastuullisuusasioiden huomioiminen

Hallituksen henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta katselmoimalla ja valmistelemalla kestävyysasioita hallitukselle. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan vastuisiin lukeutuu kestävyysuunnitelmien ja -tulosten katselmointi ja valmistus, yhtiön kaksoisolennaisuusanalyysin seuranta sekä kestävyysraportoinnin eheyden varmistaminen varmennusprosessien avulla. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta seuraa toimintaympäristön kehitystä sekä kestävyysraportointiin liittyviä säännöksiä sekä katselmoi keskeiset käytännöt ja menettelytavat. Myös yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta kestävyysraportointia koskien tarkkaillaan. Myös henkilöstön hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden sekä työyhteisön monimuotoisuuden kehittymisen seuranta ovat keskeisiä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan työhön liittyviä seikkoja.

Säännöllisen tiedonkulun ylläpitämiseksi henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan kokousten asialistalle sisällytetään säännöllisesti kestävyysaiheita. Laatu- ja vastuullisuusjohtaja raportoi kestävyysasioista henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnalle 2–4 kertaa vuodessa tai tarpeen mukaan.

Vuonna 2025 hallitus hyväksyi kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset ja katselmoi keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Hallitukselle esitettiin myös päivitys suunnitelluista ja käynnissä olevista keskeisistä kestävyystoimenpiteistä.

Hallitus hyväksyi Nokian Renkaiden kasvihuonekaasupäästöjä koskevan ilmastosiirtymäsuunnitelman raportointikauden jälkeen.

Nokian Renkaat noudattaa riskienhallintapolitiikkaa (ERM), jota sovelletaan kaikkiin konsernin yhtiöihin ja toimintoihin. Poliitiikka varmistaa, että riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja arvioidaan järjestelmällisesti ja niitä hallitaan kaikilla organisaation tasoilla. ERM-viitekehys on integroitu yhtiön yleisjohtoon sekä sisäiseen valvontaan siten, että haitalliset vaikutukset voidaan minimoida ja mahdollisuuksia hyödyntää. Hallitus ja sen valiokunnat käsittelevät merkittävimpiä vastuullisuusriskejä ja -mahdollisuuksia, riskinottohalua ja niihin liittyviä toimenpiteitä strategiaproessin sekä liiketoiminnan tavoitteisiin ja suuriin investointeihin liittyvien päätösten yhteydessä. Vuoden 2025 strategiaproessin yhteydessä hallitukselle esitelty olennaiset vastuullisuusriskit olivat linjassa kaksoisolennaisuusanalyysin tulosten kanssa.

GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nokian Renkaiden palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen viitekehys. Poliitiikka hyväksyttiin vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus on vastuussa yhtiön palkitsemiskäytäntöjen valvonnasta, mukaan lukien kestävyteen liittyvät kannustimet, sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisen hyväksymisestä.

Palkitsemispolitiikka yhdistää kestävyteen liittyvät suorituskvymittaukset yhtiön kannustinjärjestelmiin. Tällä varmistetaan, että johdon palkitseminen perustuu osittain kestävyystavoitteiden saavuttamiseen, mikä yhtenäistää johdon, yhtiön ja sen sidosryhmien edut.

Nokian Renkailla on useita sekä pitkän että lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiä, joiden painopiste on kestävässä arvonluonnissa. Yhtiön tärkein pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä eli suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä käyttää suorituskvymittareita, joihin sisältyy kestävyteen liittyvä tavoite. Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidiekvivalenttipäästöjen (CO₂e) vähentämiseen liittyvällä tavoitteella on 10 prosentin painoarvo pitkän tähtäimen kannustimien kaikkiaan 100 prosentista, mikä korostaa sen tärkeyttä kokonaisarvioinnissa.

GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

Nokian Renkaiden due diligence -prosessit kattavat ympäristö- ja yhteiskuntavastuun sekä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät seikat. Due diligence -prosessit noudattavat säännöksiä sekä yhtiön sitoumuksia kansainvälisiin viitekehyksiin,

kuten Yhdistyneiden kansakuntien liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin sekä OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitettuun ohjeistukseen. Seuraavassa taulukossa esitetään yleiskatsaus tämän kestävyysraportin sisältämiin due diligence -prosessiin liittyviin tietoihin.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Sijainti kestävyysraportissa
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Nokian Renkaiden ihmisoikeus- ja ympäristöasiantuntijat ovat määritelleet yhtiön due diligence -prosessin ja valvovat sen integrointia yhtiön toimintaan. GOV-1, E1-2, E2-1, E4-2, E5-1, S1SBM-3, S1-1, S2 SBM-3, S2-1, S4 SBM-3, S4-1, G1-1, G1-2
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	Nokian Renkaat ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua henkilöstönsä kanssa. Yhtiö on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin kestävyysauditointien aikana sekä alan järjestöjen kautta. Kuluttajien ja loppukäyttäjien näkemyksiä kuullaan Nokian Renkaiden asiakkaiden, Vianorin ja eri viestintäkanavien kautta. ESRS 2 SBM-2, S1-2, S2-2, S4-2
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Nokian Renkaiden kaksoisolennaisuusanalyysi tunnistaa olennaisia haitallisia vaikutuksia yhtiön toiminnassa ja arvoketjussa. Myös järjestelmällisiä vaikutus- ja riskiarviointeja suoritetaan. IRO-1, E4 SBM-3, S2-1
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	Nokian Renkaat käsittelee kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistettuja olennaisia vaikutuksia ja tekee myös yhteistyötä toimittajien, alan järjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa jatkuvan parantamisen edistämiseksi. E1-1, E1-3, E2-2, E4-3, E5-2, S1-4, S2-4, S4-4
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	Nokian Renkaat raportoi keskeisistä mittareista sekä työskentelee parantaakseen luonnonkumin toimitusketjun jäljitettävyyttä. E1-6, E2-3, E4-4, E5-3, S1-5, S2-4, S2-5

GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Nokian Renkaiden riskienhallintapolitiikka tarjoaa jäsennellyn viitekehyksen kestävyysraportointiin liittyvien riskien hallintaan. Nokian Renkailla riskin määritellään olevan ulkoisten tai sisäisten tekijöiden aiheuttama tapahtuma sekä sen seuraukset, jotka voivat muodostaa joko uhan tai mahdollisuuden. Riskienarviointi on jatkuva prosessi, johon kuuluvat tunnistaminen, arviointi, valvonta ja seuranta. Riskienarviointi on tarpeen, jotta riskit voidaan tunnistaa ja priorisoida sisäistä valvontaa varten.

Jotta varmistetaan, että Nokian Renkaiden riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan viitekehystä sovelletaan kestävyysraportointiin, raportointiprosessin olennaisten alueiden arviointia jatkettiin vuonna 2025. Tähän sisältyi nykyisten valvontakeinojen uudelleenarviointi sekä lisävalvontakeinojen tunnistaminen prosesseista. Arvioinnin tulosten perusteella datan omistavat toiminnot paransivat sisäisiä prosesseja ja raportointikäytäntöjä.

Kestävyysraportoinnissa tunnistetut pääasialliset riskit liittyvät tiettyjen mittareiden oikeellisuuteen ja täydellisyyteen, koska raportointi perustuu useisiin tietolähteisiin sekä sisältää manuaalisia syötteitä ja laskelmia. Nokian Renkaat on tehnyt useita kohdennettuja sisäisen valvonnan toimenpiteitä pienentääkseen näitä riskejä. Toimenpiteitä olivat roolien ja vastuiden selkeä määrittely, järjestelmällinen datan kerääminen ja täsmäyttäminen kriittisissä raportointivaiheissa, tehtävien erittely sekä määrälliset ja laadulliset datan arvioinnit, joita tekevät datan omistavat toiminnot, laadusta ja vastuullisuudesta vastaava johtaja, vastuullisuuden ohjausryhmä sekä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta.

SBM-1 Kestävyys on integroitu Nokian Renkaiden strategiaan

Nokian Renkaiden tuotevalikoima sisältää henkilöautoihin tarkoitettuja talvi-, kesä-, all weather- ja all season -renkaita sekä raskaisiin koneisiin sekä kuorma- ja linja-autoihin tarkoitettuja erikoisrenkaita, vanteita ja pinnoitusmateriaaleja. Vianor-ketju tarjoaa rengas- ja autonhuoltopalveluita.

Vuonna 2025 Nokian Renkaiden tuotteita myytiin 47 maassa. Nokian Renkaiden tärkeimmät markkina-alueet ovat Pohjoismaat, joissa yhtiö on premium-henkilöautorenkaiden markkinajohtaja, sekä Pohjois-Amerikka ja Keski-Eurooppa, joilta yhtiö hakee kasvua. Nokian Renkaiden suoria asiakkaita ovat yritysasiakkaat, joista merkittävimpiä ovat rengasjälleenmyyjät, autoliikkeet ja ajoneuvojen valmistajat. Vianorin palvelupisteet toimivat Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa, ja ne palvelevat sekä yritysasiakkaita että loppukäyttäjiä.

Vuoden 2025 lopussa Nokian Renkaat työllisti 3 959 henkeä, joista 2 659 Pohjoismaissa, 579 Pohjois-Amerikassa ja 721 Keski-Euroopassa.

Nokian Renkaiden merkittäviin tuoteryhmiin ja sidosryhmäsuhteisiin liittyvät kestävyystavoitteet ovat seuraavat:

- Ylläpitää tilanne, jossa renkaat eivät sisällä REACH-asetuksen mukaisia erityistä huolta aiheuttavia aineita
- Lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuus renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä
- Saada (vähintään) 60 tuotetta vierintävastuksen parhaaseen A-luokkaan vuoteen 2028 mennessä
- Ylläpitää tilanne, jossa 100 prosenttia yhtiön valikoiduista premium-renkaista kuuluu EU-rengasmerkinnän märkäpitoluokkiin A tai B eli parhaisiin luokkiin ja kaikki Nokian Tyres Hakkapeliitta -tuotteet täyttävät EU-merkinnän jääpito vaatimukset

- Laskea poissaoloihin johtaneiden tapaturmien taajuutta (LTIF) 8,3:sta (2018) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä
- Kehittää henkilöstön hyvinvointia
- Ylläpitää tilanne, jossa 100 prosenttia korkean kestävyysriskin toimittajista on auditoitu
- Ylläpitää tilanne, jossa 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen.

Vuonna 2025 Nokian Renkaiden renkaissa ei ollut erityistä huolta aiheuttavia aineita (SVHC). Kierrätettyjen ja uusiutuvien materiaalien osuus renkaissa oli 28,3 prosenttia vuoden 2025 lopussa. Vierintävastuksen A-luokassa oli 13 tuotetta vuoden lopussa. 100 prosenttia yhtiön valikoiduista premium-renkaista kuului EU-rengasmerkinnän märkäpitoluokkiin A tai B eli parhaisiin luokkiin, ja kaikki Nokian Tyres Hakkapeliitta -tuotteet täyttivät EU-merkinnän jääpito vaatimukset. LTIF parantui ja oli 3,7 (4,6), mutta tavoitteeseen ei päästy. 100 prosenttia kestävyysriskin kannalta korkean riskin toimittajista on auditoitu, ja 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen.

Nokian Renkaat on rakentanut Romaniaan uuden henkilöautorenkaita valmistavan tehtaan hajauttaakseen tuotantoaan ja rakentaakseen uudelleen kapasiteettiaan. Ensimmäiset rengastoimitukset tehtaalta Nokian Renkaiden jakelukeskuksiin alkoivat maaliskuussa 2025, ja asiakastoimitukset käynnistyivät toisella vuosineljänneksellä. Tehdas on maailman ensimmäinen täysimittainen CO₂e-päästötön (Scope 1 & 2) rengas tehdas. Kohdassa **E1-1** on lisätietoja siitä, mitä CO₂e-päästöttömyys tarkoittaa Romanian-tehtaalla.

Vuotuinen riskienarviointi vastuullisuusriskit ja -mahdollisuudet mukaan lukien yhdistetään strategiatyöhön, jonka tulokset esitetään hallitukselle.

Nokian Renkaiden liiketoimintamalli ja arvoketju

Nokian Renkaat toimii henkilöautorenkaiden jälkemarkkinassa ja menestyy erityisesti talvirengassegmentissä. Nokian Renkaiden raskaita renkaita myydään sekä ensiasennus- että jälkemarkkinoilla. Nokian Renkaiden liiketoiminta on jaettu kolmeen yksikköön: Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

- Henkilöautorenkaat-liiketoimintayksikkö kehittää ja valmistaa laadukkaita henkilöautoihin, katumastureihin ja pakettiautoihin tarkoitettuja talvi-, kesä- ja all season- sekä all weather -renkaita. Yksikkö toimii renkaiden premium-segmentissä ja keskittyy jälkemarkkinoihin. Se muodostaa yli puolet Nokian Renkaiden kokonaisliiketoiminnasta. Henkilöautorenkaat-yksikkö koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta: Pohjoismaat, Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Tehtaat sijaitsevat Nokialla Suomessa, Oradeassa Romaniassa sekä Daytonissa Yhdysvalloissa. Valmistuskumppanit täydentävät omaa tuotantoa. Nokian Renkaat on valinnut ainoastaan vakiintuneita ja alalla hyvämaineisia valmistuskumppaneita, ja yritykset on arvioitu KYC-prosessin mukaisesti. Koska osa niistä toimii alueilla, joilla voi ilmetä kestävyysriskien liittyviä riskejä, Nokian Renkaat on teettänyt myös ympäristö- ja yritysastuuditoiteja.
- Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikkö kehittää ja valmistaa erikoisrenkaita kuorma-autoihin ja raskaisiin koneisiin keskittyen kapeisiin tuotesegmentteihin. Sen ydintuotteita ovat metsäkonerenkaat sekä renkaat, jotka soveltuvat satamiin, kaivoksiin, maanviljelyyn, kuorma- ja linja-autoihin sekä muihin raskaisiin käyttötarkoituksiin, kuten maanrakennukseen ja tienhoitoon. Raskaat teollisuusrenkaat valmistetaan Nokialla ja raskaiden koneiden vanteet Nastolassa. Lisäksi tarkkaan valikoidut valmistuskumppanit tekevät kuorma- ja linja-autorenkaita.
- Vianor on Pohjoismaiden suurin autonhuolto- ja rengaspalveluketju, jolla on laaja palvelustiverkosto ja verkkokauppoja. Se tukee myyntiä ja premium-brändipositiota Pohjoismaissa.

Nokian Renkaiden arvoketju

ALKUPÄÄ



Toimittajat

Nokian Renkailla on yli 3 700 toimittajaa, joista yli 200 on raaka-ainetoimittajia.

Renkaiden valmistuksen pääasialliset raaka-aineryhmät ovat synteettinen kumi, täyteaineet, kemikaalit, vahvikemateriaalit ja luonnonkumi. Myös energia on tärkeä syöte, sillä sitä tarvitaan renkaiden valmistusprosesseissa ja toimitiloissa.

Nokian Renkaiden tavoitteena on olla luotettava kumppani ja vastuullisuuden vertailukohta alalla. Tämä voidaan saavuttaa vain vastuullisten toimittajien avulla. Kaikkien uusien toimittajien taustat tarkistetaan Nokian Renkaiden Due Diligence -prosessin mukaisesti ennen toimittajan hyväksyntää. Nokian Renkaat arvioi toimittajiin liittyvät mahdolliset riskit ja edellyttää, että kaikki kestävyysnäkymien kannalta kriittiset toimittajat noudattavat toimittajien liiketoimintaperiaatteita (Supplier Code of Conduct). Toimittajien kestävyysauditointeja on tehty vuodesta 2016 lähtien, ja kaikki korkean vastuullisuusriskin toimittajat on auditoitu.

Nokian Renkaat käyttävät huolellisesti valittuja valmistuskumppaneita täydentämään omaa tuotantoaan. Myös Vianor tuo renkaita Pohjoismaihin.



Kuljetus

Osa renkaiden raaka-aineista kuljetetaan meriteitse Yhdysvaltojen ja Euroopan satamiin, joista ne viedään tehtaille rautateitse ja maanteitse. Osa materiaaleista kuljetetaan tehtaille maanteitse Euroopan tai Pohjois-Amerikan sisällä.

Scope 3 -ilmastotavoitteen saavuttaminen edellyttää päästövähenhennyksiä maantie-, rautatie-, meri- ja lentokuljetuksista.



Aliurakoitsijat

Nokian Renkaat ja Vianor tekevät yhteistyötä useiden aliurakoitsijoiden kanssa eri aloilla rakennustöistä vartiointiin, siivoukseen ja logistiikkaan. Kaikkien uusien palveluja tarjoavien alihankkijoiden odotetaan sitoutuvan toimittajien liiketoimintaperiaatteisiin (Supplier Code of Conduct).

Nokian Renkaiden ympäristö-, turvallisuus- ja laatu- periaatteet koskevat myös alihankkijoita.

Ennen kuin alihankkijoiden työntekijät aloittavat työskentelyn Nokian Renkaiden tehtailta, heidän on suoritettava perehdytyskoulutus turvallisia työmenetelmistä.

OMAT TOIMINNOT



Konsernin toiminnot

Nokian Renkailla on yli 90 vuoden kokemus maailman pohjoisimpana rengasvalmistajana, ja yhtiöllä on lukuisia tavaramerkkejä ja patentoja. Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita henkilöautoihin, kuorma-autoihin ja raskaisiin työkoneisiin.

Kolme rengas tehdasta sijaitsevat Suomessa, Romaniassa ja Yhdysvalloissa, ja lisäksi Suomessa on vanne-tehdas. Romanian-tehdas on maailman ensimmäinen täysimittainen hiilidioksidipäästötön (Scope 1 & 2) rengas tehdas. Kaikki tehtaot ovat ISO 14001- ja ISO 9001 -sertifioituja, ja Suomen- ja Yhdysvaltojen -rengastehtaot ovat myös ISO 45001 -sertifioituja. Kolmesta testikeskuksesta kaksi sijaitsee Suomessa ja yksi Espanjassa. Lisäksi keskeisillä markkinoilla toimii myyntiyhtiöitä.

Tärkein tytäryhtiö Vianor tarjoaa rengas- ja autohuoltopalveluja, ja sillä on viisi pinnoittamoa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct). Noin 4 000 osaavaa ammattilaista edistää jatkuvaa kehitystä osaamisellaan ja ideoillaan. Yrityskulttuuri perustuu kolmeen keskeiseen arvoon: välittämme, edistämme innovaatioita ja onnistumme yhdessä. Nokian Renkaat edistää yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaista kohtelua, työturvallisuutta, yhteistyötä ja jatkuvaa oppimista sekä henkilöstön hyvinvointia.

LOPPUPÄÄ



Jakelu

Nokian Renkaiden logistiikkakeskuksista renkaat kuljetetaan varastoihin maanteitse ja meriteitse.

Nokian Renkaiden päämarkkina-alueet ovat Pohjoismaat, Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Tuotteita myydään kuluttajille ja loppukäyttäjille Vianor- ja Vianor Partner -ketjujen, autoliikkeiden ja rengasliikkeiden kautta. Laajan jakeluverkoston ansiosta Nokian Renkaiden tuotteita myydään 47 maassa.



Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Nokian Renkaiden innovatiiviset ja korkealaatuiset tuotteet on räätälöity eri markkinoille. Tuotteissa pääasioita ovat turvallisuus ja suorituskyky, jotta kuluttajien ja loppukäyttäjien matkat olisivat turvallisia kaikissa olosuhteissa.

Vastuullisuus huomioidaan aina raaka-aineiden hankinnasta renkaan elinkaaren loppuun asti. Nokian Renkaat vähentää jatkuvasti renkaidensa ympäristövaikutuksia.

Nokian Renkaiden renkailla varustettuja ajoneuvoja käyttävät esimerkiksi autoilijat, kuorma-autoja, busseja tai pakettiautoja ajavat kuljetusalan työntekijät, sekä metsä- ja maatalousalalla työskentelevät henkilöt. Renkaiden valinnalla, huollolla ja ajotyyllillä on merkitystä, sillä suurin osa Nokian Renkaan renkaan hiilijalanjäljestä syntyy sen käytön aikana.

Vianor on Pohjoismaiden suurin autonhuolto- ja rengaspalveluketju, jolla on laaja palvelupisteverkosto ja verkkokauppoja, jotka palvelevat sekä kuluttajia että yritysasiakkaita.



Kierrätys

Käytöstä poistuneet renkaat voidaan silputa tai rouhua, jotta niitä voidaan hyödyntää erilaisissa käyttökohteissa. Käytettyjä renkaita voidaan myös polttaa energian tuottamiseksi.

Nokian Renkaat käyttää joitakin käytöstä poistetuista renkaista peräisin olevia materiaaleja tuotteissaan, kuten kierrätettyä terästä ja nokea.

Linja- ja kuorma-auton renkaat, joissa on laadukas runko, voidaan pinnoittaa kahdesta neljään kertaan. Uuden kuorma-auton renkaan valmistukseen verrattuna pinnoitus tuottaa vähemmän CO₂-päästöjä ja säästää resursseja, kuten kumia ja öljyä.

Hyödyt ja arvo, jotka syntyvät vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen, innovatiivisten renkaiden ja yhteistyöhön perustuvan yrityskulttuurin ansiosta



Työntekijät

Nokian Renkaat tarjoaa mahdollisuuksia ammatilliseen kasvuun ja urakehitykseen sekä antaa työntekijöille tunnustusta hyivistä suorituksista ja tavoitteiden saavuttamisesta. Oikeudenmukainen kohtelu ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt tuovat taloudellista ja työhön liittyvää turvallisuutta.

Työntekijöiden hyvinvointia tuetaan esimerkiksi asettamalla työturvallisuus etusijalle ja luomalla ympäristö, jossa työntekijät kokevat olevansa arvostettuja ja osallisia.



Yhteisöt ja yhteiskunta

Nokian Renkaiden vaikutus näkyy suoraan tehdaspaiikkakunnilla merkittävänä paikallisena työllistäjänä ja osana ympäröivää yhteisöä. Ostot, investoinnit, palkat ja verot sekä osingot osakkeenomistajille edistävät hyvinvointia eri puolilla maailmaa.

Nokian Renkaat edistää turvallista ja kestävää liikkumista sekä innovaatioita yrityksen teknisen asiantuntemuksen ja osaamisen avulla myös alan ja muiden järjestöjen kautta.

Toimittajien velvoittaminen sitoutumaan eettiseen liiketoimintaan ja vastuullisuuteen edistää ympäristövästuaa ja sosiaalista vastuuta toimitusketjussa.



Asiakkaat

Nokian Renkaat auttaa asiakkaitaan saavuttamaan esimerkiksi myyntiin ja asiakastytyytyväisyyteen liittyvät tavoitteensa. Tämä mahdollistetaan korkealaatuisten tuotteiden ja palveluiden, kattavan markkinatuntemuksen sekä jatkuvan vuoropuhelun avulla.



Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Nokian Renkaiden tuotteet ovat todistetusti turvallisia ja täyttävät korkeimmat laatuvaatimukset, parantaa autoilijoiden ja muilla tiellä liikkujien liikenneturvallisuutta. Renkaiden ympäristövaikutukset huomioidaan esimerkiksi energiatehokkuuden, raaka-aineiden ja kestävyysnäkymien osalta.

Vianorin tavoitteena on turvalliset matkat ja helppous, jotta autoilijat voivat keskittyä heille tärkeisiin asioihin.

Nokian Renkaat osoittaa johtajuutta kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä rengasalalla ja pyrkii hallinnoimaan tuotteiden ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan raaka-aineiden hankinnasta kierrätykseen käyttöiän lopussa. Vahvana painotuksena on kasvattaa kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta. Kestävyys on osa yrityksen kulttuuria, jolla edistetään oikeudenmukaisuutta ja ihmisoikeuksien kunnioittamista kaikissa toiminnoissa, mukaan lukien vastuulliset hankintakäytännöt ja työntekijöiden oikeudet.

Henkilöstön hyvinvointi perustuu turvallisuuteen, johtajuuteen ja nykyaikaiseen yrityskulttuuriin.

Edellisen sivun kuvaus Nokian Renkaiden arvoketjusta antaa yleiskatsauksen Nokian Renkaiden arvoketjun alku- ja loppupään tärkeimmistä ominaisuuksista sekä yhtiön asemasta arvoketjussa. Siinä on kuvattu lyhyesti pääasialliset syötteen, tärkeimmät liiketoimintasuhteet sisältäen toimittajat ja asiakkaat, jakelukanavat sekä loppukäyttäjät.

SBM-2 Sidosryhmien etujen ja näkemysten kuuleminen

Nokian Renkaat on sitoutunut minimoimaan negatiiviset ja maksimoimaan positiiviset vaikutuksensa talouteen, ympäristöön ja ihmisiin. Tärkeä osa positiivisen muutoksen läpivientiä on sen ymmärtäminen, miten Nokian Renkaiden sidosryhmät näkevät kestävyiden ja mitkä kestävyiden aihealueet ovat keskeisiä yhteiskunnan ja yhtiön liiketoiminnan kannalta. Tämä tehdään osallistamalla sidosryhmiä kaksoisolennaisuusanalyysien yhteydessä. Sidosryhmien palaute otetaan huomioon toiminnan kehityksessä ja päätöksenteossa.

Tärkeimmät sidosryhmät ja sidosryhmävuorovaikutus Nokian Renkailla

Sidosryhmä	Sidosryhmävuorovaikutus	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Sidosryhmän odotukset tärkeysjärjestyksessä perustuen kaksoisolennaisuusanalyysin vastauksiin	Yhteys Nokian Renkaiden toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Henkilöstö Toimihenkilöitä ja tuotanto-työntekijöitä Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa	- Toimet mielekkään ja motivoivan työn ja työolojen tarjoamiseksi - Henkilöstökysely Drive! - Pulse-kyselyt - Järjestelmät, joihin työntekijöitä kannustetaan kirjaamaan turvallisuus- ja ympäristöhavaintojaan - Yhteistyö henkilöstön edustajien kanssa - Säännölliset tiedotustilaisuudet - Kehityskeskustelut - Olenaisuusarviointit - Vuoropuhelu työturvallisuudesta ja työterveydestä - Ilmoituskanava	- Henkilöstön näkemysten, ideoiden, palautteen ja kokemusten kuuleminen - Henkilöstön pitäminen ajan tasalla ajankohtaisista asioista ja suunnitelluista kehitysasioista - Turvallisen, vastuullisen ja motivoivan työpaikan ja työelämän edistäminen	- Renkaiden turvallisuus ja laatu - Työntekijöiden turvallisuus - Renkaiden suunnittelu, materiaalivalinnat ja muut innovaatiot, jotka vähentävät renkaiden käytön kasvihuonekaasupäästöjä - Haitallisten kemikaalien käytön vähentäminen ja lopettaminen - Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen yhtiön omasta toiminnasta	- Uusien, turvallisten huippuluokan tuotteiden kehittäminen - Ulkoisesti sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä - Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen tarjoamalla heille turvallinen ja motivoiva työympäristö - Kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuuden lisääminen - Alhaisen vierintävastuksen renkaiden kehittäminen - Ulkoisesti sertifioitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä - Nokian Renkaiden tuotteet eivät sisällä EU:n REACH-sääntelyn mukaisia erityistä huolta aiheuttavia aineita (SVHC) - Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Nokian Renkaiden tieteeseen perustuvien tavoitteiden mukaisesti

Sidosryhmä	Sidosryhmävuorovaikutus	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Sidosryhmän odotukset tärkeysjärjestyksessä perustuen kaksoisolennaisuusanalyysin vastauksiin	Yhteys Nokian Renkaiden toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Asiakkaat (B2B) Esimerkiksi renkaiden jälleenmyyjät ja automyyjät Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa	- Päivittäinen liiketoimintaan liittyvä yhteistyö - Asiakastytytvyäisyystutkimukset - Olennaisuusarviointit - Ilmoituskanava	- Luottamuksen ja vahvojen kumppanuuksien rakentaminen - Asiakkaiden tukeminen heidän tavoitteidensa saavuttamisessa - Tiedonsaanti kuluttajien ja renkaiden loppukäyttäjien näkökulmista	- Renkaiden turvallisuus ja laatu - Henkilöstön turvallisuus - Renkaiden suunnittelu, materiaalivalinnat ja muut innovaatiot, jotka vähentävät renkaiden käytön kasvihuonekaasupäästöjä - Eettinen ja vastuullinen yrityskulttuuri - Ihmisoikeuksien kunnioitus toimitusketjussa	- Uusien, turvallisten huippuluokan tuotteiden kehittäminen - Ulkoisesti sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä - Kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuuden lisääminen - Alhaisen vierintävastuksen renkaiden kehittäminen - Liiketoiminnan harjoittaminen luotettavalla ja vastuullisella tavalla - Kestävyysauditoinnit luonnonkumin prosessointilaitoksille vuodesta 2016 lähtien ja valmistuskumppaneiden auditoiminen
Toimittajat, liikekumppanit ja alihankkijat Esimerkiksi raaka-ainetoimittajat sekä viestinnän, IT:n, T&K:n, HR:n ja muiden toimintojen kumppanit	- Päivittäinen liiketoimintaan liittyvä yhteistyö - Toimittajien due diligence - Toimittajien arvioinnit ja auditoinnit sekä mahdolliset jatkotoimenpiteet - Työturvallisuutta koskeva yhteistyö alihankkijoiden kanssa - Olennaisuusarviointit - Ilmoituskanava	- Vastuullisen hankinnan edistäminen - Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteiden noudattaminen - Työntekijöiden ihmis- ja työoikeuksien suojele - Ymmärryksen saaminen tulevasta kehityksestä ja suuntauksista	- Renkaiden turvallisuus ja laatu - Haitallisten kemikaalien käytön vähentäminen ja lopettaminen - Työntekijöiden turvallisuus - Yhteistyöhön perustuvat suhteet toimittajiin - Toimet korruption, lahjonnan ja väärinkäytösten estämiseksi	- Uusien, turvallisten huippuluokan tuotteiden kehittäminen - Nokian Renkaiden tuotteet eivät sisällä erityistä huolta aiheuttavia aineita (SVHC) - Ulkoisesti sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä - Alihankkijoiden työturvallisuuskoulutukset ja mahdollisuus ilmoittaa turvallisuushavaintoja Nokian Renkaiden järjestelmään - Liiketoiminnan harjoittaminen luotettavalla ja vastuullisella tavalla - Rengasvalmistajana Nokian Renkaat ostaa paljon luonnonkumia. Luonnonkumista elantonsa saavat ihmiset on tunnistettu riskiryhmäksi olennaisten negatiivisten ihmisoikeusvaikutusten suhteen. Näiden vaikutusten estäminen ja lieventäminen sekä asianmukaisten työolojen edistäminen ja varmistaminen ovat tärkeä osa Nokian Renkaiden tapaa harjoittaa liiketoimintaa.

Sidosryhmä	Sidosryhmävuorovaikutus	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Sidosryhmän odotukset tärkeysjärjestyksessä perustuen kaksoisolennaisuusanalyysin vastauksiin	Yhteys Nokian Renkaiden toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Sijoittajat, osakkeenomistajat, hallituksen jäsenet Esimerkiksi nykyiset ja mahdolliset tulevat osakkeenomistajat (kotimaiset ja kansainväliset) ja yhtiön hallituksen jäsenet	- Sijoittajatapaamiset, tapahtumat ja seminaarit - Pörssitiedotteet ja muut julkaisut - Yhtiökokoukset - Hallituksen kokoukset - Olennaisuusarviointit - Ilmoituskanava	- Odotusten ymmärtäminen - Olennaisten tietojen antaminen - Vastuullisten sijoittajien houkuttelevuus - Avoimuuden lisääminen	- Renkaiden turvallisuus ja laatu - Renkaiden suunnittelu, materiaalivalinnat ja muut innovaatiot, jotka vähentävät renkaiden käytön kasvihuonekaasupäästöjä - Työntekijöiden turvallisuus - Renkaiden ja tienpinnan kulumishiukkasten minimointi - Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen yhtiön omasta toiminnasta	- Uusien, turvallisten huippuluokan tuotteiden kehittäminen - Kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuuden lisääminen - Alhaisen vierintävastuksen renkaiden kehittäminen - Ulkoisesti sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä - Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen tarjoamalla heille turvallinen ja motivoiva työympäristö - Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Nokian Renkaiden tieteeseen perustuvien tavoitteiden mukaisesti
Viranomaiset, media, kansalaisjärjestöt, teollisuusjärjestöt Esimerkiksi viranomaiset, median edustajat, ympäristöjärjestöt ja alan järjestöt	- Projektiyhteistyö - Yhteiset aloitteet ja ohjelmat - Kokoukset, tapahtumat ja seminaarit - Lehdistötiedotteet ja muut julkaisut, vastaaminen median tiedusteluihin - Julkisiin kuulemisiin vastaaminen - Olennaisuusarviointit - Ilmoituskanava	- Tiedon jakaminen - Säännösten noudattamisen varmistaminen - Osallistuminen aloitteisiin - Osallistuminen alan standardien kehittämiseen - Kestävän kehityksen edistäminen	- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen yhtiön omasta toiminnasta - Renkaiden suunnittelu, materiaalivalinnat ja muut innovaatiot, jotka vähentävät renkaiden käytön kasvihuonekaasupäästöjä - Raaka-aineiden jäljitettävyyden läpinäkyvyys - Jätteen määrän minimointi ja jätteiden käsittely - Luonnon monimuotoisuuden vaaliminen toimitusketjussa	- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Nokian Renkaiden tieteeseen perustuvien tavoitteiden mukaisesti - Ulkoisesti sertifioitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä - Kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuuden lisääminen - Alhaisen vierintävastuksen renkaiden kehittäminen - Vain Nokian Renkaiden hyväksymillä laitoksilla prosessoidun kumin ostaminen 100 prosenttia rengastuotannon jätteestä on hyödynnetty vuodesta 2021 alkaen, joten tuotannosta ei viedä jätettä kaatopaikalle - EU:n metsäkatotasetukseen (EUDR) valmistautuminen

Olennaisuusarviointien lisäksi vuorovaikutusta tapahtuu edeltävän taulukon mukaisesti sidosryhmittäin. Taulukossa esitetään myös vuorovaikutuksen tarkoitus, eri sidosryhmien viimeisimmässä olennaisuusarvioinnissa priorisoimat aiheet sekä se, miten näkemykset on huomioitu tai huomioidaan Nokian Renkaiden toiminnassa, liiketoimintamallissa ja strategiassa.

Kestävyysaiheiden priorisointi sidosryhmittäin esiteltiin johtoryhmälle ja hallitukselle helmikuussa 2024 yhdessä kaksoisolennaisuusanalyysin tulosten kanssa.

Turvallisten renkaiden kehittäminen kaikkiin olosuhteisiin on olennainen osa Nokian Renkaiden liiketoimintamallia, ja Nokian Renkaiden tuotteet on kehitetty auttamaan sekä kuljettajia että muita tienkäyttäjiä liikkumaan turvallisesti. Kuluttajien ja loppukäyttäjien näkemyksiä koskevien tietojen kerääminen on oleellinen osa uuden henkilöautonrenkaan kehitysprosessia. Raskaita renkaita koskien tietoa saadaan asiakaskyselyiden kautta. Kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat myös ottaa yhteyttä yhtiöön ja antaa tuotteista palautetta verkkosivuilla. He voivat lisäksi osallistua olennaisuusarviointeihin yhtiön sosiaalisen median kanavissa jaettujen julkisten linkkien kautta. Lisäksi rengas- ja autonhuoltoketju Vianor sekä Nokian Renkaiden asiakkaat myyvät Nokian Renkaiden tuotteita kuluttajille ja loppukäyttäjille ja saavat tietoa näiden näkemyksistä, joita Nokian Renkaat voi hyödyntää.

SBM-3 Olennaiset kestävyyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Nokian Renkaiden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty seuraavissa taulukoissa. Taulukoissa on myös olennaisista vaikutuksista aiheutuvat vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön, kohtuudella odotettavissa olevat aikahorisontit vaikutuksille, jotka eivät ole tällä hetkellä tosiasiallisia, sekä yhteys yhtiön strategiaan, liiketoimintamalliin, toimintaan ja liikesuhteisiin.

E1 Ilmastonmuutos

Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Kasvihuonekaasupäästöt omista toiminnoista (Scope 1 & 2)	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Nokian Renkaiden Scope 1- ja Scope 2 -päästöt syntyvät lähinnä energian käytöstä tehtaissa.	Nokian Renkaat pyrkii olemaan alan johtaja tehtaiden päästöjen vähentämisessä. Yhtiö vähentää kasvihuonekaasupäästöjään tiedeperusteisten tavoitteidensa mukaisesti ja on sitoutunut saavuttamaan nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä. Uusi Romanian-tehdas on koko rengasalan ensimmäinen täysimittainen hiilidioksidipäästötön tehdas (Scope 1 & 2), ja se lisää yhtiön tuotantokapasiteettia. Lisätietoja siitä, mitä hiilidioksidipäästöttömyys tarkoittaa Romanian-tehtaalla, on kohdassa E1-1 .
Arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3)	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun alku- ja loppupää)	Suurin osa Nokian Renkaiden kokonaiskasvihuonekaasupäästöistä on Scope 3 -päästöjä, joihin yhtiö vaikuttaa epäsuorasti ja jotka tapahtuvat arvoketjussa. Näihin lukeutuvat esimerkiksi renkaiden käytöstä aiheutuvat päästöt, ostetut tavarat ja palvelut, pääomahyödykkeet sekä ylivirran kuljetukset ja jakelu.	Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä. Yhtiö pyrkii käyttämään kasvihuonekaasupäästöjen tasoa yhä enemmän yhtenä kriteerinä toimittajien valinnassa.
Renkaiden raaka-aineisiin liittyvien kustannusten nousu	Siirtymäriski (Arvoketjun alkupää)	Renkaiden materiaalikustannukset voivat nousta, kun fossiilisia raaka-aineita korvataan kalliimmilla uusiutuvilla ja kierrätetyillä raaka-aineilla.	Eräs Nokian Renkaiden keskeisistä tavoitteista on lisätä kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Yhtiö pyrkii optimoimaan kestävän materiaalin käytön ja siihen liittyvien raaka-ainekustannusten yhteensovittamisen.
Uudet ympäristömaksut	Siirtymäriski (Arvoketjun alku- ja loppupää)	Uudet ympäristömaksut, kuten lisäverot ja sertifiointikustannukset, voivat aiheuttaa uusia kuluja. Esimerkkejä näistä ovat EU:n runsashiilisiä tuotteita koskeva hiilirajamekanismi (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) sekä hiiliverot.	Mahdolliset vaikutukset hankintapäätöksiin, jotka ohjaavat kestävämpiin raaka-aineisiin. Eräs Nokian Renkaiden keskeisistä tavoitteista on lisätä kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.
Enemmän myyntituottoa ja/tai kustannussäästöjä ympäristöystävällisten teknologioiden ansiosta	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Nokian Renkaiden tehtaissa käytettävien modernien koneiden mahdollistama energiatehokas tuotanto sekä täysimittainen CO ₂ e-päästötön (Scope 1 & 2) tehdas Romaniassa tunnistetaan mahdollisuuksiksi brändin rakentamiseen, mistä voi syntyä lisää myyntituottoa.	Jatkuvat investoinnit ilmastoystävälliseen teknologiaan. Nokian Renkaat pyrkii olemaan alan johtaja tehtaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä ja tavoittelee nettonollapäästöjä vuoteen 2050 mennessä.
Enemmän myyntituottoa kilpailukykyisestä tuotevalikoimasta	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Nokian Renkaiden markkinaosuus talvirenkaissa on vahva. Yhtiöllä on valmius lisätä osuutta entisestään, jos äärimmäiset sääilmiöt lisääntyvät tulevaisuudessa.	Nokian Renkaat on asiantuntija vaativiin ja haastaviin sääolosuhteisiin tarkoitettujen renkaiden kehittämisessä. Jatkuva panostus talvi- ja all season -rengasosaamisen sekä tuoteportfolion vahvistamiseen.
Enemmän myyntituottoa innovaatioista, jotka liittyvät hiilijalanjäljeltään pieniin raaka-aineisiin	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Innovatiivinen raaka-aineiden käyttö auttaa luomaan kestäviä tuotteita, jotka täyttävät asiakkaiden ja kuluttajien tarpeet ja odotukset sekä synnyttävät myyntituottoa.	Jatkuvat investoinnit innovaatioihin ja tutkimukseen sekä toimittajayhteistyöhön. Eräs Nokian Renkaiden keskeisistä tavoitteista on lisätä kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

E2 Pilaantuminen

Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää sekä omat toiminnot)	Renkaan ja tienpinnan kulumishiukkasia (TRWP) muodostuu, kun renkaat ovat kosketuksessa tiehen. TRWP-hiukkasia pidetään mikromuoveina. Ne voivat heikentää paikallista ilmanlaatua, vesiä ja maaperää, ja niillä voi olla kielteisiä vaikutuksia sekä ekosysteemeihin että ihmisten terveyteen.	Nokian Renkaat on sitoutunut parantamaan jatkuvasti tuotteiden, palveluiden ja prosessien laatua, turvallisuutta ja ympäristöön liittyviä asioita. Paremmat renkaiden ominaisuudet ja innovatiiviset suunnitteluratkaisut ovat keinoja vähentää TRWP-hiukkasia tavanomaisiin käytäntöihin nähden.
Kemikaalien käytöstä aiheutuvat haitalliset terveys- ja ympäristövaikutukset	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää sekä omat toiminnot)	Kielteisiä ympäristövaikutuksia voi esiintyä arvoketjussa renkaiden materiaalien sisältämien kemikaalien vuoksi. Kemikaalien käyttö omassa toiminnassa voi vahingoittaa tuotannossa ja varastoissa työskenteleviä ihmisiä.	Nokian Renkaiden tuotteet eivät sisällä erityistä huolta aiheuttavia aineita (SVHC). Yhtiö on sitoutunut välttämään haitallisten aineiden käyttöä, minimoiden näin työterveysriskit tuotannossa ja varastoinnissa. Kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen kaikessa toiminnassa on osa jatkuvaa kestävyystyötä. Yhtiö etsii aktiivisesti ympäristön kannalta kestäviä raaka-aineita, tavoittelee kehitykseen liittyvää yhteistyötä toimittajien ja alan järjestöjen kanssa ja tekee tarvittaessa päätöksiä uusista raaka-aineista kehittääkseen tuotteistaan entistäkin kestävämpiä ympäristön kannalta. Jos jo käytössä oleva aine luokitellaan uudelleen erityistä huolta aiheuttavaksi aineeksi, Nokian Renkaat korvaa sen tai poistaa sen käytöstä mahdollisimman pian.
Pilaantumiseen liittyvien viranomaisvelvoitteiden lisääntyminen	Riski (Omat toiminnot)	Riski pilaantumiseen liittyvien viranomaisvelvoitteiden lisääntymisestä voi johtaa kasvaviin materiaali- ja tuotekehityskustannuksiin.	Nokian Renkaat harjoittaa liiketoimintaa kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti ja ennakoi tulevia vaatimuksia.
Ympäristön kannalta kestävämpien tuotteiden kehittäminen (kestävämmät tuotteet ja turvallisemmat kemikaalit)	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Innovaatiot renkaiden suunnittelussa ja materiaaleissa voivat antaa Nokian Renkaille etulyöntiaseman tuoda markkinoille entistä kestävämpiä tuotteita, joista syntyy vähemmän TRWP-hiukkasia.	Nokian Renkaat etsii aktiivisesti ympäristön kannalta kestäviä raaka-aineita sekä tavoittelee kehitykseen liittyvää yhteistyötä toimittajien kanssa. Yhtiö jatkaa investointejaan innovointiin ja tutkimukseen ja tekee tarvittaessa päätöksiä uusista raaka-aineista kehittääkseen tuotteistaan entistäkin kestävämpiä ympäristön kannalta.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Raaka-aineiden hankinnan vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun alkupää)	Nokian Renkaiden suurimmat vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ovat epäsuoria ja esiintyvät arvoketjun alussa, sillä ne ovat pääosin seurausta luonnonkumin viljelystä. Luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Sen vuoksi vastuullinen raaka-aineiden hankinta on tarpeen, jotta voidaan vähentää biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia, kuten maankäytön muutoksia, metsäkatoa ja lajivaikutuksia.	Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -jäsenenä Nokian Renkaat on sitoutunut yhteisvastuuseen luonnonkumin maailmanlaajuisen arvoketjun sosiaalisen, ympäristöön liittyvän ja taloudellisen vastuullisuuden parantamisesta. Vuonna 2025 Nokian Renkaiden hyväksymistä luonnonkumin prosessoijista 100 prosenttia oli joko GPSNR:n jäseniä tai sitoutunut kehittämään toimintaansa Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden mukaisesti. Ne kattavat useita sitoumuksia, jotka liittyvät sosiaalisiin ja ympäristönäkökulmiin, kuten ihmisoikeuksiin, työntekijöiden oikeuksiin sekä ympäristön ja biologisen monimuotoisuuden suojeluun.
Lisääntyvä sääntely, joka liittyy metsäkatoon ja muihin biologista monimuotoisuutta koskeviin kysymyksiin	Riski (Arvoketjun alkupää ja omat toiminnot)	Esimerkiksi EU:n metsäkatoasetus (EUDR) velvoittaa luonnonkumin osalta yhtiöt varmistamaan, että EU:ssa myytävät tuotteet eivät ole aiheuttaneet metsäkatoa ja metsien kunnon heikkenemistä, ja säännösten rikkomisesta seuraa rangaistuksia. Tällainen sääntely voi lisätä raaka-aineiden kustannuksia ja/tai hankinnan ja jakelun hallinnollisia kustannuksia.	Nokian Renkaat harjoittaa liiketoimintaa kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Neitseellisten luonnonvarojen käyttö	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun alkupää)	Renkaiden tuotantoon tarvitaan erilaisia raaka-aineita. Nykyisin valtaosa rengasalan käyttämistä raaka-aineista on yhä fossiilisia tai peräisin muista uusiutumattomista lähteistä.	Nokian Renkaat on sitoutunut suojelemaan luonnonvaroja ja edistämään kiertotaloutta. Yhtiö vähentää materiaalien käytön ympäristövaikutusta tuotekehityksen avulla, hankkimalla kierrätettyjä ja uusiutuvia materiaaleja sekä korvaamalla fossiilisia raaka-aineita. Nokian Renkaiden tavoitteena on lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuus renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö tekee läheistä yhteistyötä eri raaka-ainevalmistajien kanssa ja rohkaisee eri sidosryhmiä innovoimaan.
Käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden virheellisen hallinnan aiheuttamat kielteiset vaikutukset	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää)	Suomessa renkaista kierrätetään lähes 100 prosenttia. Koko Euroopassa vastaava luku on 97 prosenttia. Yhdysvalloissa kerättyjen renkaiden kierrätysaste on 79 prosenttia. Käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden puutteellinen käsittely edistää ympäristön pilaantumista, ja sitä voidaan myös pitää luonnonvarojen tuhlaamisena, sillä käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden materiaaleja on vielä mahdollista hyödyntää.	Nokian Renkaat edistää käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden kierrätystä yhdessä sidosryhmiensä kanssa, ja yhtiö voi osallistua aiheeseen myös kehittämällä renkaisiin liittyviä kiertotaloudellisia ratkaisuja. Yhtenä Suomen Rengaskierrätys Oy:n perustajista Nokian Renkaat osallistuu myös työhön, jossa etsitään uusia keinoja kierrättää ja hyödyntää renkaita. Renkaan pinnoittaminen on yksi parhaimmista kierrätysmuodoista. Kaikki Nokian Renkaiden tuotteet ovat kierrätettäviä.
Materiaaleihin liittyvän sääntelyn lisääntyminen (esim. jäljitettävyys)	Riski (Arvoketjun alkupää ja omat toiminnot)	Lisääntyvä sääntely liittyen esimerkiksi raaka-aineiden alkuperän varmistamiseen voi johtaa raaka-aine- ja hankintakustannusten nousuun.	Esimerkiksi EUDR-asetus lisää toiminnan kustannuksia, sillä luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Nokian Renkaat pyrkii luomaan tehokkaita prosesseja minimoidakseen lisäkustannukset.

S1 Oma työvoima

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Myönteiset vaikutukset henkilöstön paremman terveyden, hyvinvoinnin ja motivaation kautta	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Tukeakseen henkilöstön hyvinvointia ja motivaatiota Nokian Renkaat edistää inklusiivista työkulttuuria ja haluaa rohkaista ihmisiä aktiivisesti osallistumaan, tekemään yhteistyötä ja ottamaan sekä omistajuutta työstään että vastuuta muiden turvallisuudesta. Digitaaliset työkalut ja nykyaikainen työympäristö auttavat tiimejä järjestämään työnsä joustavasti ja tukevat työntekijöiden yksilöllistä hyvinvointia.	Nokian Renkaat tukee joustavaa työaikaa sekä työn järjestelyä. Motivoituneet ja hyvinvoivat työntekijät suoriutuvat yleensä hyvin.
Turvallisen työn ja reilujen työolosuhteiden tarjoamisesta seuraavat myönteiset vaikutukset	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Henkilöstön taloudellinen turvallisuus paranee, sillä Nokian Renkaat takaa muun muassa riittävän korvauksen, reilut työehdot ja järjestäytymisvapauden.	Toimenpiteet Nokian Renkaiden tiimin tukemiseksi.
Myönteiset vaikutukset henkilöstön taitojen kehittymisestä ja urakehityksestä	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Taitojen ja urakehityksen mahdollistaminen lisää motivaatiota ja työtyytyväisyyttä sekä hyödyttää yhtiötä myös paremman työntekijöiden pysyvyyden sekä motivoituneiden ja osaavien työntekijöiden kautta.	Nokian Renkailla jokainen työntekijä on vastuussa kehityksestään ja urastaan. Esihenkilöiden roolina on antaa tukea tarjoamalla resursseja ja oppimismahdollisuuksia aina kun mahdollista. Työntekijöillä on myös mahdollisuus keskustella tulevista uraodotuksistaan.
Parempi terveys, hyvinvointi ja motivaatio, yrityskulttuurin ja työnantajan maineen parantuminen inklusiivisuuden ja tasa-arvon kautta	Potentiaalinen myönteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Nokian Renkaat tukee tasa-arvoista ja inklusiivista työkulttuuria, jolla voi olla myönteinen vaikutus kaikissa aikahorisonteissa.	Nokian Renkaat kunnioittaa ihmisoikeuksia ja kohtelee kaikkia tasa-arvoisesti.
Kielteiset vaikutukset henkilöstön terveyteen, hyvinvointiin ja motivaatioon	Potentiaalinen kielteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Potentiaalinen pitkän aikavälin kielteinen vaikutus on, että työ- ja yksityiselämän epätasapaino ja liialliset työtunnit voivat johtaa esimerkiksi työntekijöiden uupumukseen tai muuten heikkoon työympäristöön.	Nokian Renkaiden tavoitteena on edistää terveyttä ja hyvinvointia ennakoivilla toimenpiteillä. Yhtiö seuraa työhyvinvointia koko konsernin kattavilla kyselyillä sekä henkilökohtaisilla keskusteluilla. Työterveydenhoito perustuu paikalliseen lainsäädäntöön sekä yhtiön ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteisiin.

Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Kielteiset vaikutukset henkilöstön turvallisuuteen	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Omat toiminnot)	Turvallisuusriskit liittyvät lähinnä koneenkäyttäjien työhön tehtaissa sekä asentajien työhön rengas- ja autonhuoltopalvelupisteissä.	Nokian Renkaat tavoittelee tapaturmatonta työympäristöä, ja johtoryhmän kokouksissa seurataan kuukausittain toimenpiteitä, kuten turvallisuustarkastuksia, auditointeja ja turvallisuushavaintoja. Tuloksia analysoidaan tiimien kokoontumisissa, ja havaintojen perusteella laaditaan toimintasuunnitelmia.
Houkutteleva työnantajabrändi henkilöstön erinomaisen hyvinvoinnin ja työympäristön kautta	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Ennakoivat toimenpiteet henkilöstön terveyden ja hyvinvoinnin lisäämiseksi sekä tukea tarjoava ja inklusiivinen työympäristö antavat mahdollisuuden parantaa osaajien houkuttelua ja säilyttämistä.	Työnantajabrändäyksen toimenpiteet tarpeen mukaan, jotta pätevän työvoiman rekrytointi onnistuu.
Kilpailuetua ja parempia innovaatiomahdollisuuksia osaavan työvoiman kautta	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Erittäin pätevät ja koulutetut työntekijät voivat tukea Nokian Renkaiden liiketoiminnan varmistamista pitkällä aikavälillä.	Osaavien työntekijöiden palkkaaminen ja nykyisen työvoiman osaamisen jatkuva kehittäminen.

S2 Arvoketjun työntekijät

Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liittyen työolosuhteisiin ja tasa-arvoon hankintaketjussa sekä ulkoistetuissa toiminnoissa	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun alkupää)	Kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liittyvät luonnonkumiin, joka on yksi renkaiden pääraaka-aineista ja satojentuhansien perheiden elanto maissa, joiden oma lainsäädäntö ja työolosuhteet ovat vielä kehitysvaiheessa. Luonnonkumin toimitusketju on monimutkainen ja pirstoutunut. Jos luonnonkumia kuitenkin viljellään, tuotetaan ja käsitellään vastuullisesti, sillä voi olla myönteisiä sosiaalisia, ympäristöön liittyviä ja taloudellisia vaikutuksia.	Nokian Renkaiden periaatteet kaikessa toiminnassa ovat oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus. Nokian Renkaat pyrkii ehkäisemään ja vähentämään ihmisoikeusrikkomuksia toimitusketjussaan vahvistamalla due diligence -prosessiaan, ja yhtiö on vuodesta 2016 tehnyt toimittajille kestävyysauditointeja voidakseen puuttua mahdollisiin ongelmiin ja edistää myönteistä kehitystä. Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet pyrkivät puuttumaan ongelmiin luonnonkumin toimitusketjussa. Osana sitoutumistaan vastuullisempaan liiketoimintaan Nokian Renkaat on ollut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact (UNGC) -hankkeen tukijäsen vuodesta 2015 alkaen. Yhtiö noudattaa hankkeen kymmentä periaatetta, jotka kattavat ihmisoikeudet, työn ja ympäristön sekä korruption torjunnan. Lisäksi Nokian Renkaat on sitoutunut toimimaan YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti.

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Liikenne- ja loppukäyttäjäturvallisuuden parantaminen	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää)	Premium-laatu tarkoittaa premium-turvallisuutta: Nokian Renkailla ei ole ollut merkittäviä takaisin vetoja 24 vuoteen. Rengasvalmistajana Nokian Renkaiden tulee huolehtia siitä, että renkaat ovat tutkitusti käyttäjilleen turvallisia ja laatuvaatimusten mukaisia ja että ne täyttävät asiakkaiden ja loppukäyttäjien odotukset. Keski-Euroopassa märkä- ja lumipito ovat oleellisia talviajon turvallisuuden kannalta, kun taas Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikan pohjoisosissa jääpito on tärkeämpi ominaisuus.	Olenainen osa Nokian Renkaiden liiketoimintaa on kehittää laadukkaita ja turvallisia renkaita kaikkiin olosuhteisiin. Nokian Renkaat parantaa tuotteiden turvallisuutta jatkuvan tuotekehityksen ja testaamisen kautta. Yhtiön tuotekehitystä ohjaavat liiketoimintaperiaatteet, ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet sekä testikäytännöt. Nokian Renkaat noudattaa myös monia muita vaatimuksia, jotka liittyvät esimerkiksi meluun, nastoihin, kemikaaleihin, testaukseen ja rengasmerkintöihin.
Loppukäyttäjien tietoisuuden lisääminen turvallisuus-, ympäristö- ja muista kysymyksistä tarjoamalla niistä opetuksellista sisältöä	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää)	Kuljettajien valinnoilla ja toimenpiteillä on merkitystä, ja monet heistä ovat kiinnostuneita myös saamaan renkaiden valintaan, käyttöön ja kunnossapitoon liittyviä vinkkejä ja neuvoja. Nokian Renkaat ja Vianor viestivät säännöllisesti valistaakseen kuljettajia renkaiden kunnossapidosta, turvallisuuden ja ympäristön huomioinnista renkaita valittaessa sekä renkaiden parhaasta mahdollisesta hyödyntämisestä ja vastuullisesta ajamisesta.	Nokian Renkaiden visiona on johtaa maailmaa kohti fiksumpaa ajamista. Tähän sisältyy säännöllinen opetuksellisen sisällön viestiminen.
Kielteiset vaikutukset, jotka ovat seurausta asiakkaiden yksityisyyden vaarantumisesta riittämättömän kyberturvallisuuden ja yksityisyyden suojan vuoksi	Potentiaalinen kielteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää)	Tämä potentiaalinen vaikutus koskee kaikkia aikahorisontteja. Nokian Renkaat pyrkii varmistamaan, että käytössä on riittävät kyberturvallisuuden ja yksityisyyden suojan takaavat toimenpiteet, jotta voidaan ehkäistä tietomurtoja sekä kuluttajien ja asiakkaiden tietojen väärinkäyttöä.	Nokian Renkaat on sitoutunut toimimaan lainsäädännön ja sääntelyn mukaisesti sekä kunnioittaa henkilötietoja. Tietosuoja-asioissa yhtiö seuraa säännöksiä, ja käytössä on koulutuksia sekä selkeät sisäiset prosessit.
Faktapohjainen ja innovatiivinen kestävyysliittymä viestintä ja markkinointi	Mahdollisuus (Omat toiminnot)	Faktapohjainen ja innovatiivinen kestävyysliittymä viestintä ja markkinointi tarjoavat mahdollisuuksia parantaa Nokian Renkaiden brändiä ja mainetta loppukäyttäjien keskuudessa ja synnyttää näin lisää myyntituottoa.	Nokian Renkaat viestii säännöllisesti kestävyysasioista.

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Tyyppi	Kuvaus	Vaikutukset liiketoimintamalliin, strategiaan, arvoketjuun ja päätöksentekoon sekä niihin liittyvät toimenpiteet
Eettiset ja kestävät hankintakäytännöt	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Arvoketjun alkupää ja omat toiminnot)	Sitoutumisen edellyttäminen toimittajilta liittyen eettiseen liiketoimintaan ja kestävyYTEEN edistää sekä ympäristövastuuta että sosiaalista vastuuta toimitusketjussa.	Nokian Renkaiden kulttuuria ohjaavat kunnioitus, avoimuus ja kestävyys sekä korkeat eettiset arvot, jotka ohjaavat päätöksentekoa yhtiön jokaisella tasolla.
Loppukäyttäjien ja/tai ympäristön kannalta hyödyllisen lainsäädännön edistäminen ja lobbaaminen	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus (Arvoketjun loppupää ja omat toiminnot)	Lobbaamalla vastuullisesti ja avoimesti yhtiö voi auttaa muovaamaan lainsäädäntöä niin, että potentiaalisia kielteisiä vaikutuksia pystytään vähentämään tehokkaasti aiheuttamatta suhteettomia kustannuksia. Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti yhtiö ei osallistu poliittiseen toimintaan tai sen varainhankintaan taikka tee poliittisia lahjoituksia.	Nokian Renkaiden osallistuminen toimialan järjestöjen toimintaan riippuu ajankohtaisista asioista sekä mahdollisuuksista tarjota niihin asiantuntemusta. Esimerkiksi Nokian Renkaiden toiminnan seurauksena EU-rengasmerkintään lisättiin jää- ja lumipitomerkinnot, jolloin kuljettajien on helpompi valita turvalliset talvirenkaat talviolosuhteisiin. Tällä hetkellä yhtiö osallistuu esimerkiksi Tyres Europen renkaiden kulumiseen liittyvään projektiin, joka pyrkii vähentämään maantiekuljetusten päästöjä asettamalla renkaiden kulumiselle globaalit rajat, jotka perustuvat luotettavaan testimenetelmään.
Ensisijainen kumppani toimittajille hyvän ja tasapuolisen suhteiden hallinnan kautta	Mahdollisuus (Arvoketjun alkupää ja omat toiminnot)	Hyvä ja tasapuolinen toimittajasuhteiden hallinta tarjoaa mahdollisuuden pitkiin, molempia osapuolia hyödyttäviin toimittajasuhteisiin, joiden kautta voidaan kehittää yhteistyötä sekä parantaa tehokkuutta.	Nokian Renkaat tähtää vahvoihin kumppanuuksiin, jotka hyödyttävät molempia osapuolia.

Konserni on järjestänyt osan ulkoisesta rahoituksestaan kestävyteen liitetyn rahoituksen kautta. Kestävyteen liitetystä rahoituksessa käytettävät mittarit määritettiin vuonna 2023 yhtiön kestävyteen liitetyn joukkovelkakirjalainojen viitekehysten kautta. Viitekehyksessä on kaksi mittaria, jotka kumpikin liittyvät kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettiin. Ensimmäinen mittari liittyy Scope 1- ja Scope 2 -päästöihin CO₂e-tonneina tuotantotonnaa kohti, ja toinen mittari liittyy tuotteiden käytöstä aiheutuviin Scope 3 -päästöihin CO₂e-tonneina tuotantotonnaa kohti. Sustainalyticsin tekemän toisen osapuolen arvioinnin mukaan molemmat mittarit ovat ”erittäin vahvoja” ja kestävyden suorituskykytavoitteet ”kunnianhimoisia”. Mittareita käytetään kaikessa kestävyteen liitetystä rahoituksessa. Jos Nokian Renkaat ei täytä mittareiden tavoitteita, seurauksena on ylimääräisiä korkokuluja.

Nokian Renkaiden strategian ja liiketoimintamallin resilienssi kestävyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen

Nokian Renkaat yhdistää olennaiset kestävyysseikat strategiseen suunnitteluun sekä tavoitteiden asettamiseen. Tämän ansiosta yhtiö voi mukautua muuttuviin tilanteisiin. Nokian Renkaat kehittää jatkuvasti kestävyteen liittyviä asioita osana päivittäistä toimintaansa, ja yhtiö on määrittänyt politiikkoja ja prosesseja olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin reagoimiseksi ja niiden hallinnoimiseksi ennakoivalla tavalla.

Nokian Renkaiden strategian toteutus ja liiketoimintamalli eivät ole kriittisesti riippuvaisia yksittäisistä asiakkaista tai toimittajista, ja yhtiö ylläpitää liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmaa säännöllisesti. Konsernissa on käytössä hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta.

Tämän tuloksena Nokian Renkaiden strategian ja liiketoimintamallin odotetaan mukautuvan suhteessa

tunnistettuihin olennaisiin kestävyysvaikutuksiin ja -riskeihin, ja yhtiö on valmistautunut hyödyntämään olennaisia mahdollisuuksia sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Näistä syistä Nokian Renkaat ei ole tehnyt tarkempaa analyysiä sen strategian ja liiketoimintamallin resilienssistä koskien yksittäisiä olennaisia kestävyysaiheita.

Lisätietoa olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä Nokian Renkaiden tavasta hallita niitä on kyseisissä ESRS-aiheissa. Olennaisissa vaikutuksissa, riskeissä ja mahdollisuuksissa ei tapahtunut muutoksia verrattuna edelliseen raportointijaksoon.

IRO-1 Prosessi, jolla on tunnistettu ja arvioitu olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia

Nokian Renkaat teki kestävyden kaksoisolennaisuusanalyysin ensi kertaa eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien vaatimusten mukaisesti syyskuun 2023 ja helmikuun 2024 välisenä aikana. Arviointiprosessi koostui julkisiin ja sisäisiin lähteisiin perustuvasta kontekstianalyysistä, sidosryhmäkyselystä, sisäisestä arvioinnista sekä työryhmän kokouksista. Tulokset käsiteltiin ja validoitiin Nokian Renkaiden johtoryhmässä, tarkastusvaliokunnassa, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnassa sekä hallituksessa. Prosessi noudatti Nokian Renkaiden hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Kontekstianalyysi

Analyysi tarjosi käsityksen kontekstista sekä lähtökohdan olennaisuusarvioinnille. Analyysin tavoitteena oli ensisijaisesti tunnistaa mahdollisesti olennaiset vastuullisuusnäkökohdat (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) rengasalalla sekä Nokian Renkaiden arvoketjussa. Kontekstianalyysi perustui julkisesti saatavilla oleviin sekä sisäisiin materiaaleihin, mediassa esillä olevien laajempien kestävyysteemojen tarkasteluun, keskeisten säännösten yleiskatsaukseen, alakohtaisiin viitekehyskiin ja alan julkaisuihin sekä vertaisyhtiöiden benchmarkingiin.

Vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kontekstianalyysin tuloksena tunnistettiin useita todellisia ja potentiaalisia negatiivisia ja positiivisia vaikutuksia sekä riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät Nokian Renkaiden omaan toimintaan ja sen liikesuhteisiin, ja ne luokiteltiin ESRS:n aihejakauman mukaisesti. Arvoketjun keskeisiä osia arvioitiin yleisellä tasolla huomioiden tärkeimmät syötteet ja tuotteet, Nokian Renkaiden omat toiminnot sekä pääasialliset sidosryhmät, kuten toimittajat ja kuluttajat.

Tunnistettu olennaisten aiheiden luettelo toimi pohjana sidosryhmille suunnatulle verkkokyselylle. Kyselyn avulla Nokian Renkaat osallisti runsaan määrän sidosryhmien edustajia ymmärtääkseen heidän näkemyksiään ja mielenkiinnon kohteitaan, jotka liittyvät Nokian Renkaiden kannalta olennaisiin vastuullisuusaiheisiin. Osallistujiin kuului Nokian Renkaiden työntekijöitä, toimittajia, liikekumppaneita, yritysasiakkaita, jälleenmyyjiä, sijoittajia, hallituksen jäseniä, viranomaisia, mediaa, kansalaisjärjestöjä ja toimialajärjestöjä. Näiden sidosryhmien näkemykset ohjasivat kyselyn jälkeen toteutettua olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointia.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi ja määrittäminen

Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuus arvioitiin ESRS:n periaatteiden mukaisesti. Myönteisten ja kielteisten vaikutusten vakavuus (huomioiden niiden mittakaava, laajuus ja kielteisten vaikutusten tapauksessa myös vaikutuksen peruuttamattomuus), riskeistä ja mahdollisuuksista seuraavan taloudellisen vaikutuksen suuruusluokka sekä niiden ilmenemisen todennäköisyys arvioitiin kukin asteikolla 1–5. Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa hyödynnettiin Nokian Renkaiden samanaikaisesti suorittamaa ilmatoriskien arviointia, joka integroitiin kaksoisolennaisuuden arviointiprosessiin.

Vakavuuden/suuruusluokan pisteiden ja niitä vastaavien todennäköisyyspisteiden tulos muodosti kunkin vastuullisuusaiheen yhteisen olennaisuuspistemäärän, jonka pohjalta luotiin tunnistettujen kohteiden kvantitatiivinen olennaisuuspriorisointi. Kestävyysseikkojen kaksoisolennaisuuspisteet määritettiin sekä vaikutuksen että riskin olennaisuuspisteiden perusteella. Tietyn kestävyysaiheen (vaikutus, riski tai mahdollisuus) olennaisuuden määrittämisessä käytettiin alustavana kvantitatiivisena kynnysarvona kaikkien olennaisuuspistemäärien mediaaniarvoa. Työryhmän kokouksissa käydyn lisäkeskustelun ja analyysin sekä varmentajan kanssa käydyn keskustelun pohjalta tehtiin yksittäisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin kvalitatiivisia olennaisuuteen liittyviä muutoksia vuonna 2024, jolloin saatiin aikaan lopullinen olennaisten aiheiden luettelo.

Nokian Renkaat katselmoi kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset vuonna 2025. Katselmointi perustui sekä EFRAGin IG 1 Materiality Assessment Implementation Guidance -oppaan kriteereihin että sisäisiin olennaisiin aiheita sekä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koskeviin keskusteluihin. Tämän seurauksena Nokian Renkaiden olennaisiin aiheisiin ei tehty muutoksia vuonna 2025. Osana prosessia tehtiin vuonna 2025 riskienarviointeja, joiden tarkoitus oli tukea arviointia sekä varmistaa, että vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet pysyvät ajan tasalla. Arviointeihin sisältyi myös ilmastoriskien katselmointi.

Seuraava olennaisten aiheiden katselmointi järjestetään keväällä 2026 ja kattava arviointi on suunniteltu vuoden 2026 lopun sekä vuoden 2027 alun välille.

Aihekohtainen tarkastelu
Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin ja arvioitiin ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia. Scope 1- ja Scope 2 -päästöt ovat Nokian Renkaille olennaisia vaikutuksia, koska renkaiden valmistus ja laitokset vaativat energiaa. Lisäksi raaka-aineet, logistiikka ja renkaiden käyttö tuottavat olennaisia

Scope 3 -päästöjä. Noin 85 prosenttia Nokian Renkaiden valmistaman renkaan hiilijalanjäljestä syntyy sen käytön aikana.

Nokian Renkaat lähestyy ilmastomuutokseen liittyviä riskejä prosessilla, johon kuuluu tunnistaminen, arviointi, priorisointi ja toiminta. Tämä menettely yhdistettiin kaksoisolennaisuusarviointiprosessiin.

ILMASTORISKIPROSESSI

Vaihe 1: Olennaisten ilmastoon liittyvien riskien kartoitus ja tunnistaminen
Ensimmäiseen vaiheeseen kuuluu relevanttien ilmastoon liittyvien riskien kartoitus ja tunnistaminen, ja ne yhdistetään yhtiön laajempaan riskienhallintaviitekehykseen. Nokian Renkaiden toimintaan ja koko arvoketjuun liittyvät riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan tekemällä kaksoisolennaisuusanalyysi ja konsultoimalla sisäisiä sidosryhmiä.

Vaihe 2: Yhtiötason strateginen arviointi
Osana Nokian Renkaiden riskienhallintaprosessia yhtiö arvioi tarkemmin ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien strategisia implikaatioita konsernitasolla, fyysiset riskit ja siirtymäriskit mukaan luettuina. Tähän arviointiin kuuluu erilaisia tekijöitä, mukaan lukien strategiset riskit, vaikutukset markkinoihin, maineriskit, liikearvopotentiaali ja strategiset mahdollisuudet.

Vaihe 3: Vaikutuksen määrittäminen
Ilmastoon liittyvien riskien strateginen arviointi tehdään kaikkien muiden konsernin riskiarviointien yhteydessä osana yrityksen vuosittaisia riskianalyyssejä. Näissä analyysseissä Nokian Renkaat käyttää luokitusjärjestelmää, joka huomioi vakavuuden, riskin esiintymistodennäköisyyden ja nykyiset hallintakeinot. Pitkän tähtäimen strategiset ja taloudelliset vaikutukset yhtiöön arvioidaan ja suurimman riskin vaikutukset sekä hyödyllisimmät mahdollisuudet tunnistetaan ja priorisoidaan.

Äärimmäiset sääilmiöt, jotka voivat keskeyttää tuotannon ja logistiikan toimitusketjun, tunnistettiin tärkeäksi fyysiseksi riskiksi. Kaksoisolennaisuusanalyysissä se kuitenkin arvioitiin ei-olennaiseksi. Nokian Renkaat suoritti myös skenaarioanalyysin vuonna 2023 tutkiakseen tarkemmin, miten erilaiset akuutit sääilmiöt, kuten tulvat Romanian tuotantolaitoksella tai Saksan varastolla, tai trooppiset hirmumyrskyt Yhdysvaltain-toimipisteissä, vaikuttaisivat toimintaan lyhyellä (< 2030), keskipitkällä (2030–2040) ja pitkällä aikavälillä (2040–2050). Fyysisten riskien analyysissä käytettiin SSP-skenaarioita SSP1-2.6 ja SSP5-8.5. Analyysi osoitti, että yksittäisen tulvan taloudellinen vaikutus on pieni tai keskitasoinen. Ainoastaan tapauksessa, jossa useita tulvia tapahtuu samaan aikaan, niiden yhdistetty taloudellinen vaikutus olisi korkea keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Nokian Renkaat on myös investoinut rakennusten suunnitteluun sekä vakuutuksiin tällaisten riskien vähentämiseksi. Hirmumyrskyjen tapauksessa taloudellista vaikutusta pidetään pienenä lyhyellä aikavälillä ja keskitasoisena keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Näin ollen skenaarioanalyysin tulokset ovat linjassa kaksoisolennaisuusanalyysin tulosten kanssa.

Siirtymäriskien osalta ilmastoon liittyvä sääntely tunnistettiin todennäköisimmäksi vaikuttamaan Nokian Renkaiden toimintaan useilla eri tavoilla. Metsäkattoon liittyvät politiikat voivat vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen, kun taas hiilipäästöjen hinnoittelu voi vaikuttaa Nokian Renkaiden toimintakustannuksiin; sääntelyn muutokset taas voivat johtaa tarpeisiin kehittää tuotevalikoimaa niitä vastaavasti. Toinen analysoitu siirtymäriski on fossiiliperäisten raaka-aineiden korvaaminen lisäämällä uusiutuvien materiaalien käyttöä, mikä vaikuttaa niiden hintaan ja saatavuuteen.

Siirtymäriskien osalta käytettiin Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) ilmastoon liittyviä skenaarioita: Julkaistujen sitoumusten skenaario (Announced Pledges

Scenario, APS) ottaa huomioon valtioiden tekemät ilmastositoumukset mukaan lukien kansallisesti määritellyt panostukset (Nationally Determined Contributions, NDC) ja nettonollatavoitteet. Nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä -skenaario (Net Zero Emissions by 2050, NZE) pyrkii rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 °C:een, ja se perustuu oletukselle voimakkaasta edistyksestä energiatehokkuudessa sekä muutoksista kuluttajien käyttäytymisessä. Valitut skenaariot perustuvat uusimpaan tieteelliseen tutkimukseen ja ovat linjassa Pariisin ilmastositoumuksen ehtojen kanssa. Valitut skenaariot ovat relevantteja, koska ne kertovat riskien toteutumisesta sekä parhaassa että huonoimmassa tapauksessa. Analyysin aikahorisontit olivat lyhyt (< 2030), keskipitkä (2030–2040) ja pitkä aikaväli (2040–2050).

Vaihe 4: Reagoiminen ilmastoon liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin

Vastuu strategisesta reagoimisesta ilmastoon liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin yrityksen riskienhallinnan (ERM) määrittysten mukaisesti on kyseisiä asioita johtavilla henkilöillä. Yhtiön kestävyysasiantuntijoiden laatimien ympäristötietojen perusteella määritetään vuotuiset kehitystavoitteet (tunnusluvut ja kehitystoimenpiteet) kustakin toiminnosta vastaavan johdon kanssa. Johto on vastuussa kehityksen toteuttamisesta, ja asiantuntijat seuraavat kehitystä sekä tunnuslukuja tarjoten seurantatietoja konsernin tasolla.

ILMASTOON LIITTYVIEN MAHDOLLISUUKSIEN PROSESSI

Vastaavasti ilmastoon liittyvät mahdollisuudet integroidaan strategiaan ja muuhun taloudelliseen suunnitelmaan, mutta ympäristö- ja kestävyyskysymysten asiantuntijat myös käsittelevät ne strategisen tärkeyden mukaisesti. Samanlaista lähestymistapaa sovelletaan ilmastoon liittyviin mahdollisuuksiin, jotka ovat osa vuotuisia strategisia arviointoja ja analyysejä. Taloudellinen vaikutus ja mahdollisuuden toteutumisen todennäköisyys määrittävät mahdollisuuksien yleisen luokittelun ja vaikutuksen.

YLEINEN RISKIENHALLINTAPROSESSI

Yhtiön riskienhallintakäytäntö keskittyy sekä liiketoimintaan liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskit on luokiteltu strategisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Yllä kuvattu prosessi, jota käytetään ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja seurantaan, lukeutuu strategisten riskien kategoriaan.

Vastuu riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja suurelta osin myös hallinnasta on delegoitu liiketoimintayksiköille, liiketoiminta-alueille ja toimintoille. Ilmatoriskin tunnistamis- ja arviointiprosessi on ympäristö- ja kestävyysasioihin erikoistuneen yksikön tehtävä. Päävastuu on hallituksella tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan avustamana, ja hallitus seuraa ja arvioi yhtiön riskienhallintamekanismien tehokkuutta. Se seuraa myös yhtiön strategiaan ja toimintaan liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta valvovat, että riskienhallintatoimet ovat linjassa yhtiön riskienhallintakäytännön kanssa.

Riskienhallintaprosessissa kuvatut ilmastoskenaariot ovat identtisiä kriittisiin ilmastoon liittyviin oletuksiin, kuten hallituksen toimintakertomuksessa huomioituihin merkittävimpiin riskeihin nähden.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin ja arvioitiin pilaantumiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Arviointiin ei kuitenkaan kuulunut toimipaikkakohtaista tarkastelua Nokian Renkaiden omissa toiminnoissa tai arvoketjun alku- ja loppupäässä.

Osana arvioinnin sidosryhmäyhteistyötä konsultoitiiin vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä. Nokian Renkaat suoritti myös sisäisiä ympäristövaikutusten ja riskien arviointeja,

kemikaalien käytön valvojat tekivät toimipaikkakäyntejä ja Turvallisuus- ja kemikaalivirasto (Tukes) suoritti tarkastuksia.

Nokian Renkaiden kaksoisolennaisuusarvioinnin tulos oli, että Nokian Renkaiden keskeisimmät pilaantumiseen liittyvät vaikutukset ovat peräisin renkaan ja tien kulumishiukkasista (TRWP) sekä kemikaalien käytöstä. TRWP-hiukkasia pidetään mikromuoveina. Ne voivat heikentää paikallista ilmanlaatua, vesiä ja maaperää, ja niillä voi olla kielteisiä vaikutuksia sekä ekosysteemeihin että ihmisten terveyteen. Kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen kaikessa toiminnassa on osa jatkuvaa kestävyystyötä.

Riski pilaantumiseen liittyvien viranomaisvelvoitteiden lisääntymisestä voi johtaa kasvaviin materiaali- ja tuotekehityskustannuksiin. Olemassa on myös riski rangaistuksista ja oikeudenkäynneistä, jotka liittyvät kiellettyjen tai rajoitettujen aineiden käyttöön. Innovaatiot renkaiden suunnittelussa ja materiaaleissa voivat kuitenkin antaa Nokian Renkaille etulyöntiaseman tuoda markkinoille tuotteita, jotka synnyttävät vähemmän TRWP-hiukkasia.

Vesi ja meriluonnonvarat -aihe arvioitiin, mutta sitä ei pidetty olennaisena. Kaikkia nykyisiä Nokian Renkaiden tuotantolaitoksia koskevat vesiriskien arvioinnit tehtiin vuonna 2023 käyttäen WWF:n water risk filter -työkalua, ja ne päivitetään kolmen vuoden välein. Arvioinnit vahvistavat, että Nokian Renkaiden veteen liittyvät riskit ovat vähäisiä ja että yhtiö ei toimi vesipulasta kärsivillä alueilla.

Nokian Renkaiden toimittajista alle kolme prosenttia toimii vesipulasta kärsivien alueiden lähistöllä. Nokian Renkaat sisällyttää kuitenkin tiettyjä vettä koskevia tiedonantoja kestävyysraportin Muita kestävyystiedonantoja -osioon voidakseen tarjota tietoa yhtiöiden kestävyysarviointien sekä kiinnostuneiden sidosryhmien käyttöön.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin ja arvioitiin biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Arviointiin ei kuitenkaan kuulunut Nokian Renkaiden toimintaan liittyvien toimipaikkojen tarkastelu.

Rengasvalmistajana Nokian Renkaat on riippuvainen luonnonkumista, jonka viljelyn on tunnistettu aiheuttavan kielteisiä vaikutuksia biologiselle monimuotoisuudelle. Kesällä 2023, ennen kaksoisolennaisuusarvioinnin alkamista, Nokian Renkaiden toimitusketjun biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät riskit arvioitiin käyttämällä WWF:n biodiversity risk filter -työkalua. Työkalu sisältää systeemiset, siirtymään liittyvät ja fyysiset riskit sekä mahdollisuuksien arvioinnin ja tunnistamisen. Myöhemmin kaksoisolennaisuusanalyysissä käytetyn arvioinnin mukaan suurimmat ja laajimmat Nokian Renkaiden raaka-aineketjun vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ovat seurausta pilaantumisesta, metsäkadosta sekä maankäytön muuttumisesta, ja luonnonkumin viljely vaikuttaa biologiseen monimuotoisuuteen eniten. Arvioinnissa priorisoitiin tärkeimmät toimittajien toimipaikat sekä teollisuudenalat sen mukaan, miten korkeita niiden fyysiset ja maineeseen liittyvät riskipisteet olivat toisiinsa verrattuna. Merkityksiltään suurimpina biologisen monimuotoisuuden kannalta pidettiin 32:ta kohdetta. Näistä 32 kohteesta 25 on luonnonkumin viljelijöitä, kolme teräslangan valmistajia, kaksi tekstiili-/vyövalmistajia, yksi öljy-yhtiö ja yksi kemikaalien valmistaja. Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien kannalta Nokian Renkailla tärkeimmät maat ovat Indonesia, Thaimaa ja Norsunluurannikko. Yksittäisten toimittajien toimipaikkojen tosiasiallisia vaikutuksia biologiselle monimuotoisuudelle ei ole tutkittu. Mahdollisesti vaadittavia lieventäviä toimenpiteitä ei ole vielä määritetty.

Nokian Renkaat on mukana Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -yhteistyössä ja saa tietoa vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen näkemyksistä GPSNR-yhteistyön kautta.

Biologista monimuotoisuutta ja siihen vaikuttavia tekijöitä on arvioitu Suomessa, Yhdysvalloissa ja Romaniassa sijaitsevilla rengastehtailla sekä testiradoilla ja yhtiön omistamissa Vianorin palvelupisteissä. Arvioiden mukaan Nokian Renkaiden nykyisellä toiminnalla ei ole suoraa vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen.

Nokian Renkaiden kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin ja arvioitiin materiaaliressurssien käyttöä sekä kiertotalouteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tähän arviointiin ei kuitenkaan kuulunut Nokian Renkaiden toimintaan liittyvien toimipaikkojen tarkastelu.

Arviointiprosessin aikana yhtiö oli yhteydessä sidosryhmiin ja konsultoi vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä. Muita kiertotalouden riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä arviointeja ei ole tehty.

Nokian Renkaat on sitoutunut parantamaan jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiensa laatua, turvallisuutta ja kestävyyttä ympäristönäkökulmasta. Yhtiön siirtyessä fossiilipohjaisista materiaaleista uusiutuviin tai kierrätettyihin vaihtoehtoihin tätä siirtymää hallinnoidaan huolellisesti korvaamalla materiaaleja vaiheittain.

Uusien raaka-aineiden käyttöönotto edellyttää laajaa tuotekehitystä ja tarkkaa testausta, jotta voidaan varmistaa renkaiden suorituskyvyn kannalta optimaalinen ominaisuuksien yhdistelmä. On tärkeää, että uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien käyttöönotto ei vaaranna Nokian Renkaiden tuotteiden turvallisuusominaisuuksia.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä liiketoiminnan harjoittamista arvioitiin lähinnä mahdollisesti ilmenevien väärinkäytösten tai rikkomusten kautta, ja se sai siksi kohtalaisen alhaiset olennaisuuspisteet. Nokian Renkailla on käytössä hyvin määritellyt prosessit, joilla se voi osoittaa ja raportoida toimet,

joilla mahdollisesti esiintyviä vaikutuksia ja riskejä lievennetään. Eettinen liiketoiminnan harjoittaminen oli kuitenkin luettu mukaan olennaisuuteen, sillä se edustaa usein hygieniatekijää sekä kestävä liiketoiminnan perustaa. Arvioinnissa korkeimmat pisteet saaneet vaikutukset ja mahdollisuudet sisällytettiin raportointiin.

IRO-2 Kestävyysraportin kattavuus

Tämän kestävyysraportin kattamat ESRS-tiedonantovaatimukset on esitetty ESRS-sisältöindeksissä sivuilla **130–133**. Luettelo muusta EU-lainsäädännöstä johdetuista tietopisteistä on sivuilla **134–139**.

Olennaisiin aiheisiin liittyvää tietoa antaessaan asiantuntijat käyttivät omaa harkintaansa sen määrittämiseen, mitä tietoa sidosryhmät tarvitsevat tarvittavan ymmärryksen muodostamiseksi, ja oman alueensa asioiden johtamisesta vastaavat johtoryhmän jäsenet ovat tarkastaneet ja vahvistaneet annetut tiedot. Toimenpiteitä, joiden ei arvioitu antavan oleellista tietoa olennaisista aiheista, ei julkistettu.

YMPÄRISTÖTIEDOT

EU:n taksonomia	63
E1 Ilmastonmuutos	69
E2 Pilaantuminen	81
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	87
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	91



YMPÄRISTÖTIEDOT

EU:n taksonomia

EU:n taksonomia-asetus on suunniteltu tukemaan EU:n talouden muutosta kohti vihreän kehityksen ohjelman tavoitteita, joihin lukeutuu myös tavoite ilmastoneutraaliudesta vuoteen 2050 mennessä. Taksonomia-asetus luokittelee taloudelliset toimet, jotka on mahdollista linjata yhdenmukaisiksi EU:n ympäristötavoitteiden kanssa. Taksonomia-asetuksen ytimessä on kestävä taloudellisen toiminnan määritelmä, joka perustuu kahteen kriteeriin. Toiminnan tulee

- edistää vähintään yhtä taksonomiassa luetelluista ympäristöä koskevista tavoitteista sekä
- olla aiheuttamatta merkittävää haittaa muille tavoitteille samalla kun noudatetaan perustavanlaatuisia ihmisoikeuksia sekä työvoimaa koskevia standardeja.

Nokian Renkaat on toteuttanut taksonomiakelpoisuutta ja taksonomian mukaisuutta koskevat arvioinnit EU:n taksonomia-asetuksen, ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ja Euroopan komission antamien ohjeistusten parhaan tulkinnan perusteella. Nokian Renkaiden vastuullisuusasiantuntijat ovat arvioineet, täyttävätkö taksonomiassa tunnistetut taloudelliset toiminnot taksonomian mukaisuuden kriteerit. Arviointi kattoi kunkin taloudellisen toiminnon kohdalla merkittävän edistämisen ja ei merkittävää haittaa -kriteerit taksonomian mukaisuuden määrittämiseksi. Vähimmäistason suojatoimia tarkasteltiin konsernitasolla.

Ei merkittävää haittaa (DNSH)

Arvioitaessa ei merkittävää haittaa -kriteerijä Nokian Renkaat todettiin vaatimustenmukaiseksi. Yritys on tarkastanut alla oleviin aiheisiin liittyvät politiikat ja menettelytavat.

Nokian Renkaat on myös tehnyt ympäristövaikutusten arviointeja osana ISO 14001 -sertifiointia, ja kaikki vaadittavat ympäristönsuojelutoimenpiteet on toteutettu paikallisten säännösten mukaisesti sekä sisällytetty yrityksen ISO 14001 -sertifiointi- ja auditointiprosesseihin.

Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen Nokian Renkaat tekee säännöllisesti ilmastoriskiarviointeja. Yhtiö on tehnyt myös skenaarioanalyysin. Lisätietoa analyyseista sekä riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta on kohdissa **ESRS 2 IRO-1** ja **E1 SBM-3**.

Mitä tulee vesivarojen tarjoamien luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja suojeluun, Nokian Renkaiden tuotantolaitoksia koskevat vesiriskien arvioinnit on tehty käyttäen WWF:n water risk filter -työkalua, ja ne päivitetään kolmen vuoden välein. Arvioinnit vahvistavat, että Nokian Renkaiden veteen liittyvät riskit ovat vähäisiä ja että yhtiö ei toimi vesipulasta kärsivillä alueilla.

Nokian Renkaat on katselmoinut ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen ja vähentämiseen liittyvät kriteerit. Nokian Renkaat ei käytä karsinogeenisia tai SVHC-kemikaaleja. Lisätietoa kemikaalien käytöstä ja valvonnasta on kohdassa **E2-3**.

Siirtyessään kiertotalouteen yhtiö käyttää fossiiliperäisten raaka-aineiden sijaan kestävämpiä vaihtoehtoja tavoitteenaan lisätä uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Lisätietoa on kohdassa **E5-2**.

Biologisen monimuotoisuuden suojelun ja ennallistamisen osalta Nokian Renkaiden arvioinnit ovat osoittaneet, ettei yhtiön toiminnoilla ole suoraa vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen. Nokian Renkaiden toimitusketjun biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät riskit arvioitiin käyttämällä WWF:n biodiversity risk filter -työkalua. Lisätietoa arvioinneista on kohdassa **E4 SBM-3**.

Vähimmäistason sosiaaliset suojatoimet

Nokian Renkaat on arvioinut vähimmäistason sosiaaliset suojatoimet liittyen ihmisoikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon, verosääntelyyn ja reiluun kilpailuun ja todennut olevansa vaatimustenmukainen katselmoituaan näihin aiheisiin liittyvät prosessit, valvontamekanismit ja toimenpiteet vaatimustenmukaisuuden täyttämiseksi. Nokian Renkaiden keskeiset politiikat, kuten liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct), toimittajien liiketoimintaperiaatteet ja lahjonnan ja eturistiriitojen vastaiset periaatteet, määrittelevät periaatteet, joita yritykseltä ja sen työntekijöiltä, toimittajilta ja muilta liikekumppaneilta odotetaan.

Nokian Renkaat on myös määritellyt ihmisoikeuksien due diligence -prosessinsa, ja yhtiö on sitoutunut toimimaan YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti, noudattamaan OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille vastuulliseen liiketoimintaan, ja noudattamaan Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työn perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta. Nokian Renkaat on YK:n Global Compact -aloitteen jäsen ja noudattaa sen eettisiä periaatteita.

Taloudelliset toimet

Rengasala kuuluu EU-taksonomian teknisissä luokittelukategorioiden valmistus (Ilmastomuutoksen hillintä) ja Uudelleenvalmistus (Siirtyminen kiertotalouteen). EU-taksonomian teknisten luokittelukategorioiden tarkastelun jälkeen Nokian Renkaiden liiketoiminnasta tehtiin seuraavat johtopäätökset:

- Nokian Renkaiden valmistamien, vierintävastukseltaan alhaisten renkaiden hiilijalanjälki käyttöiän aikana on huomattavasti pienempi kuin vastaavien keskimääräisten renkaiden.
- Tässä vaiheessa Nokian Renkaat on rajannut pois raskaat ammattikäyttöön tarkoitetut maastorenkaat, sillä niiden käyttövaiheen CO₂-päästöistä ei ole saatavana luotettavaa vertailutietoa.
- Renkaiden uudelleenpinnoitus voidaan sisällyttää EU-taksonomian Siirtymä kiertotalouteen -ympäristötavoitteen Uudelleenvalmistus-osioon.

Kasvihuonekaasupäästöiltään alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden valmistus sekä uudelleenpinnoitus muodostivat 16,8 prosenttia (14,9 vuonna 2024) Nokian Renkaiden kokonaisliikevaihdosta vuonna 2025. Nokian Renkaiden arvioinnin perusteella nämä liiketoimet ovat EU-taksonomiakelpoisia. Käyttökustannuksista EU-taksonomian piiriin kuului 14,0 (11,9) prosenttia ja pääomakustannuksista 12,5 (3,8) prosenttia. Pääomakustannusten merkittävä kasvu johtuu mittavista investoinneista Romanian-tehtaaseen. Vuodelta 2024 raportoituihin tietoihin ei tehty päivityksiä tai oikaisuja vuonna 2025.

Kumpikaan näistä kahdesta taloudellisesta toimesta ei edistä useita ympäristötavoitteita, joten mitään kohteita ei ole laskettu kahdesti osoittajaan seuraavassa osiossa tarkemmin määritellyllä tavalla.

On huomioitava, että taksonomian raportointilaaajuus ja kriteerit voivat muuttua tulevina vuosina, sillä kyseessä on vasta viides raportointivuosi, jolloin luvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia raportointijaksojen välillä.

Nokian Renkaiden lähestymistapa EU-taksonomiakelpoisuuden laskemiseen:

Liikevaihto

- A: Mukaan laskettava taksonomiakelpoisen liikevaihdon määrä, joka on peräisin renkaista, joiden EU-rengasmerkinnän luokitus on A tai B vierintävastuksessa, sekä renkaiden pinnoitukseen liittyvästä liiketoiminnasta, yhteensä 212,3 (192,5) miljoonaa euroa. Ammattikäyttöön tarkoitetut raskaat maastorenkaat on suljettu pois, sillä luotettavaa tietoa (tai julkista vertailukohtaa) ei ole käytettävissä käyttövaiheen CO₂-päästöistä.
- B: EU-taksonomian mukainen liikevaihto vastaa konsernin tuloslaskelmalla raportoitua liikevaihtoa, yhteensä 1 373,6 (1 289,8) miljoonaa euroa
- C: EU:n taksonomiaan kuuluva liikevaihdon osa
- C = A/B %

Pääoma- ja käyttökustannukset

- D: Mukaan laskettavat taksonomiakelpoisen rengastuotannon ja pinnoittamoiden käyttökustannukset: Tutkimus- ja kehityskustannukset sekä kiinteistökustannukset, joista on vähennetty arvon alenema ja poistot, yhteensä 5,8 (4,7) miljoonaa euroa
- E: Konsernin käyttökustannukset: Tutkimus- ja kehityskustannukset sekä kiinteistökustannukset, joista on vähennetty arvon alenema ja poistot, yhteensä 41,6 (39,2) miljoonaa euroa
- F: EU:n taksonomiaan kuuluva käyttökustannusten osa
- F = C*D/E%

Perustelu: Edustaa kohtuullisella tarkkuudella sitä käyttökustannusten osaa, joka käytetään vierintävastukseltaan alhaisten renkaiden tuotantoon sekä pinnoituspalveluiden tarjoamiseen.

- G: Mukaan laskettavat taksonomiakelpoisen rengastuotannon ja pinnoituksen aineelliset, aineettomat ja käyttöoikeusomaisuuteen liittyvät pääomakustannukset, yhteensä 20,6 (15,4) miljoonaa euroa
- H: Konsernin Konsernin EU-taksonomiaraportointiin sisältyvät pääomakustannukset, sisältäen aineelliset, aineettomat ja käyttöoikeusomaisuuteen liittyvät investoinnit, yhteensä 164,4 (400,1) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirtalaskelmalla ilmoitetut investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, yhteensä 126,9 (350,1) miljoonaa euroa ei sisällä käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä 37,5 (50,0) miljoonaa euroa. Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 15. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset on esitetty liitetiedoissa 13 ja 14.
- I: EU:n taksonomiaan kuuluva pääomakustannusten osa
- I = C*G/H %

Perustelu: Edustaa kohtuullisella tarkkuudella sitä pääomakustannusten osaa, joka käytetään vierintävastukseltaan alhaisten renkaiden tuotannon sekä pinnoituspalveluiden tarjoamisen valmiuden ylläpitoon.

Huomautus: Jokaisen investoinnin tarkastelun EU:n taksonomian suhteen erikseen ei katsota juurikaan lisäävän tarkkuutta.

[illegible]

[illegible]

	Tilikausi 2025			Merkittävän edistämisen kriteeri						”Ei tuota haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Toimintameno (3)	Osuus toimin- tamenosta, vuosi 2025 (4)	Ilmastonmu- toksen hillintä (5)	Ilmaston- muutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoi- suus (10)	Ilmastonmu- toksen hillintä (11)	Ilmaston- muutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoi- suus (16)	Vähimmäistä- son suojatol- imet (17)	Taksonomian mukaisten (A.1) tai taksono- miakelpoisten (A.2) osuus toi- mintamenosta, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirty- mätoiminta (20)	
		Milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	5,8	14,0 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	11,9 %	M		
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	5.1.	-	0,0 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K		K	K	0,0 %	M		
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		5,8	14,0 %	100,0 %	0 %	0 %	0 %	0,0 %	0 %		K	K	K		K	K	11,9 %			
Josta mahdollistavat toiminnot		5,8	14,0 %	100,0 %	0 %	0 %	0 %	0,0 %	0 %		K	K	K		K	K	11,9 %	M		
Josta siirtymätoiminnot																				
Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)																				
Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		5,8	14,0 %														11,9 %			
EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot																				
YHTEENSÄ																				

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	KYLLÄ/EI
Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten, sekä niiden turvallisuuden parantamista käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	KYLLÄ/EI
Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

YMPÄRISTÖTIEDOT

E1 Ilmastonmuutos

Oleellinen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Päästöt ja energia	- Kielteiset vaikutukset omista toiminnoista aiheutuvista kasvihuonekaasupäästöistä (Scope 1 ja 2) - Kielteiset vaikutukset arvoketjun kasvihuonekaasupäästöistä (Scope 3) - Mahdollisuus lisääntyvään myyntituottoon ja/ tai kustannussäästöihin ilmastoystävällisten teknologioiden ansiosta - Mahdollisuus lisääntyvään myyntituottoon kilpailukykyisestä tuotevalikoimasta - Mahdollisuus lisääntyvään myyntituottoon innovatiivisten ja vähähiilisten raaka-aineiden ansiosta - Riski renkaiden raaka-aineisiin liittyvien kustannusten noususta - Riski uusista ympäristömaksuista (esim. lisäverot, sertifiointin kustannukset)	- Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet - Liiketoimintaperiaatteet - Toimittajien liiketoimintaperiaatteet - Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet	Nokian Renkaat on sitoutunut ympäristövastuuseen keskittyen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, energiatehokkuuden parantamiseen ja uusiutuvien energianlähteiden priorisointiin. Yhtiö on sitoutunut parantamaan jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiansa laatua, turvallisuutta ja ympäristöystävällisyyttä. Yhtiö edellyttää, että toimittajat tunnistavat, valvovat, hallinnoivat ja vähentävät ilmapäästöjään pyrkien vähähiilisiin ratkaisuihin aina kun mahdollista. Nokian Renkaat tekee myös säännöllisiä sisäisiä auditointeja varmistaakseen asiakkaiden ja lainsäädännön vaatimusten sekä säännösten ja ohjeiden noudattamisen sekä arvioidakseen toimintojensa tehokkuutta.

E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymästrategia

Nokian Renkaat otti käyttöön ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman raportointikauden loppumisen jälkeen alkuvuonna 2026. Perusta suunnitelmalle luotiin vuonna 2024, kun Science Based Targets -aloite hyväksyi yhtiön uudet kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ja Nokian Renkaiden hallitus vahvisti ne.

Yhtiön tavoitteet koskevat sekä Nokian Renkaiden omia toimintoja että arvoketjua, ja yhtiön odotetaan saavuttavan kasvihuonekaasupäästöjen nettollatason vuoteen 2050 mennessä Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti. Scope 1- ja Scope 2 -tavoitteet ovat 1,5 celsiusasteen polun mukaisia, ja myös yhtiön merkittäviin Scope 3 -kategorioihin liittyen on tavoitteet. Tavoitteet on kuvattu tarkemmin kohdassa E1-4. Lisäksi siirtymäsuunnitelma sisältää välitavoitteita.

Tärkeimmät hiilidioksidipäästöjen vähentämiskeinot sekä keskeiset toimenpiteet

Mahdollistaakseen siirtymän Nokian Renkaat suunnittelee

- kaikkien tehtaiden, Vianorin palvelupisteiden ja muiden relevanttien yksiköiden toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä
- tutkimus-, kehitys- ja hankintapanostuksia, joilla vähennetään päästöjä raaka-aineista ja renkaiden käytöstä
- toimitusketjun ja logistiikan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä
- siirtymistä vähäpäästöisten yritysautojen käyttöön.

Pitkällä aikavälillä Nokian Renkaat saattaa myös hyödyntää laadukkaita päästöhyvityksiä jäljelle jääville päästöille.

Vähentämiskeinot edellyttävät laajaa yhteistyötä toimintojen välillä ja arvoketjussa. Merkittäviä meneillään olevia ja lähiaikojen toimenpiteitä ovat seuraavat:

- Tutkimukset ja toimenpiteet fossiilisten polttoaineiden korvaamiseksi ovat käynnissä. Vuonna 2025 kaikki Romanian-tehtaalla käytetty energia oli tuulienergiaa ja siten hiilidioksidipäästöttömistä energianlähteistä.
- Nokian Renkaat pyrkii maksimoimaan hiilidioksidipäästöttömien energianlähteiden käytön. Tämä tehdään esimerkiksi kattamalla energian käyttö itse tuotetulla aurinkoenergialla, hiilidioksidipäästöttömän energian alkuperätodistuksilla sekä uusiutuvan energian tuottajien kanssa solmituilla sähkön hankintasopimuksilla (PPA-sopimuksilla).
- Energiategohokkuushankkeet energian kulutuksen vähentämiseksi jatkuvat.
- Toimittajia edellytetään enenevässä määrin vähentämään prosessiensa ja tuotteidensa hiilijalanjälkeä sekä laskemaan ja raportoimaan kasvihuonekaasupäästönsä avoimesti ja luotettavasti.
- Nokian Renkaiden tavoite lisätä kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä tukee hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Suunnitelma ei sisällä kustannusarvioita, sillä toimenpiteiden kustannuksiin liittyy merkittävää epävarmuutta, varsinkin Scope 3 -päästövähennyksiin tähtääviä toimenpiteitä koskien. Seuraavan viiden vuoden aikana Scope 1 ja 2 -päästöjen vähentämisen aiheuttamien lisäkustannusten odotetaan liittyvän enimmäkseen päästövähennyksiin Yhdysvaltain-tehtaalla käytetystä maakaasusta. Suunnitelman toteuttamiseen vaadittavat toimet, investoinnit ja panostukset yhdistetään Nokian Renkaiden lyhyen ja pitkän tähtäimen strategiseen ja taloudelliseen suunnitteluun, mukaan lukien esimerkiksi vuosibudjetointi. Vuoden 2025 kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen liittyviä suoria investointeja ja panostuksia ei pidetty taloudellisesti olennaisina

tarkasteltaessa kokonaisinvestointeja ja kustannuksia. Vuoden 2025 aikana toimenpiteet olivat osa normaalia toimintaa, kuten renkaiden ympäristöön liittyvän suorituskyvyn parantamiseen tähtäävät tutkimus- ja kehitystoimet sekä hiilidioksidipäästöttömän energian hankinta. Toteuttaakseen siirtymäsuunnitelman Nokian Renkaat jatkaa jo käynnissä olevia valmistusta ja tuotekehitystä koskevia investointeja ja ohjelmia, ja yhtiö aloittaa uusia investointeja ja panostuksia tarpeen mukaan suunnitelmaa edistäessään.

Nokian Renkaat -konserni on järjestänyt osan ulkoisesta rahoituksestaan kestävyteen liitetyn rahoituksen kautta. Tästä on lisätietoa kohdassa **ESRS 2 SBM-3**.

Mahdolliset kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutum

Nokian Renkaat arvioi kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia keskeisistä omaisuseristään ja myytyjen tuotteiden käytöstä. Arvion mukaan ne eivät vaaranna yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden saavuttamista tai aiheuta siirtymäriskeä.

Nokian Renkaiden arvion mukaan yhtiön omaisuserien kasvihuonekaasupäästöihin on saatavilla ratkaisuja lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Näin ollen omaisuserissä ei ole kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia. Mitä tulee myytyjen tuotteiden käyttöön, GHG-protokollaan perustuen ja Science Based Targets -aloitteen vahvistamana, renkaiden käytöstä aiheutuvat päästöt eivät sisälly arvoketjua koskeviin päästövähennystavoitteisiin, koska päästöt on jo huomioitu ajoneuvojen kokonaispäästötaseessa. Nokian Renkaat kuitenkin parantaa jatkuvasti tuotteidensa energiatehokkuutta minimoidakseen niiden epäsuoran vaikutuksen ajoneuvojen energiankulutukseen.

Taksonomia-asetus ja Pariisin ilmastopimuksen mukaiset vertailuarvot

Rengasala kuuluu EU-taksonomian teknisissä luokittelukategorioissa taloudellisen toiminnan ryhmiin Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus (Ilmastomuutoksen hillintä) ja Uudelleenvalmistus (Siirtyminen kiertotalouteen). Nokian Renkaiden käyttö- ja pääomamenojen kohdistus EU-taksonomian tavoitteisiin on kuvattu osiossa **"EU-taksonomia"**.

Nokian Renkaat pyrkii lisäämään yhtiön EU-taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutta parantamalla renkaidensa vierintävastusta; tavoitteena on lisätä vierintävastuksen luokkien A ja B renkaiden lukumäärää ja osuutta sekä se, että vähintään 60 tuotetta on vierintävastuksen A-luokassa vuoteen 2028 mennessä. Nokian Renkaat edistää myös renkaiden uudelleenpinnoitusta sekä muita kiertotalouden ratkaisuja.

Nokian Renkaita ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, sillä konserni ei osallistu ympäristölle haitalliseen toimintaan komission delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12. artiklan mukaisesti.

Ilmastomuutokseen vastaamiseksi tehtävän työn jatkaminen

Hallitus hyväksyi siirtymäsuunnitelman alkuvuonna 2026, ja sen toteutus on käynnissä. Nokian Renkaat on ollut rengasalan edelläkävijä rengastehtaiden Scope 1- ja Scope 2 -kasviuonekaasupäästöjen vähentämisessä, ja siirtymäsuunnitelmaan sisältyvät tavoitteet ja toimenpiteet jatkavat yhtiön kunnianhimoista ilmastotyötä. Jotta ilmastotavoitteiden saavuttamista voidaan edistää, Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidiekvivalenttipäästöjen vähentäminen on yhdistetty pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.

Science Based Targets -aloite hyväksyi Nokian Renkaiden ensimmäiset tieteesen perustuvat päästövähennystavoitteet jo vuonna 2020. Yhtiö saavutti Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen vähennystavoitteensa vuonna 2023, seitsemän vuotta etuajassa, ja päivitti tämän seurauksena tieteesen perustuvat päästövähennystavoitteensa vuonna 2024.

Nokian Renkaat seuraa kasviuonekaasupäästöjään sekä toimintasuunnitelmien toteutumista varmistaakseen, että yhtiö edistyy tavoitteiden saavuttamisessa. Kasviuonekaasupäästöjen luvut on raportoitu kohdassa **E1-6**.

Nokian Renkaat voi päivittää siirtymäsuunnitelmaansa, kun kasviuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmät ja teknologiat kehittyvät tai mikäli yhtiön strategiassa tai liiketoiminnan laajuudessa tapahtuu merkittäviä muutoksia.

SBM-3 Tavoitteena johtajuus ilmastomuutokseen vastaamisessa

Nokian Renkaat pyrkii osoittamaan johtajuutta ilmastomuutokseen vastaamisessa asettamalla kunnianhimoisia ilmastotavoitteita. Yhtiö tähtää päästövähennyksiin toiminnassaan ja toimitusketjussaan sekä renkaiden käyttövaiheessa. Noin 85 prosenttia Nokian Renkaiden renkaan hiilijalanjäljestä syntyy käytön yhteydessä, sillä polttoaineen- tai energiankulutus on merkittävin ympäristövaikutus renkaan elinkaaren aikana. Alhaisen vierintävastuksen renkaat auttavat säästämään polttoainetta ja vähentämään CO₂e-päästöjä.

Olennaisten ilmastoriskien analysointi

Rengasalaan kohdistuu erilaisia ilmastoon liittyviä riskejä, kuten kuluttajien muuttuvat mieltymykset, sääntelyn muutokset sekä äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset luonnonkumin tuotantoon. Tunnistettuaan olennaisimmat fyysiset riskit sekä siirtymäriskit Nokian Renkaat teki joulukuun 2023 ja helmikuun 2024 välillä skenaarioanalyysin lisätäkseen ymmärrystä yhtiön

resilienssistä sekä siitä, miten tietyt skenaariot voivat vaikuttaa yhtiön taloudellisesti lyhyellä (< 2030), keskipitkällä (2030–2040) ja pitkällä aikavälillä (2040–2050). Skenaarioanalyysissä tutkittiin koko Nokian Renkaiden organisaation resilienssiä.

Olennaisten siirtymäriskien analyysi osoitti, että sekä uusiutuvien materiaalien hinnan että saatavuuden voidaan odottaa olevan haavoittuvia. Koska vaihtoehtojen kehitys on edelleen kesken, voidaan odottaa, että todennäköisyys, että riski vaikuttaa Nokian Renkasiin on korkea lyhyellä aikavälillä ja keskimääräinen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Koska siirtymä vaatii paljon tutkimus- ja kehitysresursseja ja pula materiaalista voi aiheuttaa merkittävän tulojen menetyksen, potentiaalista taloudellista riskiä pidetään korkeana lyhyellä aikavälillä sekä keskimääräisenä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Pienentääkseen näitä riskejä Nokian Renkaat aikoo jatkaa tutkimus- ja kehitysinvestointejaan sekä luonnonkumin että muiden, vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille tarjoavien ratkaisujen suhteen. Investoimalla varhaiseen tutkimukseen Nokian Renkaat voi luoda itselleen mahdollisuuden olla kehityksessä edellä ja välttää mahdollisten toimitusvaikeuksien ja hintapiikkien vaikutuksia.

Tulokset osoittivat myös, että hiiliverojen odotetaan nousevan huomattavasti. Analyysin perusteella todennäköisyyttä pidetään korkeana sille, että hiilen hinta vaikuttaa yhtiön lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, ja asialla on potentiaalia aiheuttaa keski-suuri taloudellinen vaikutus. Nokian Renkaat lisää ei-fossiilisten materiaalien käyttöä, mikä vähentää riskiä. Yhtiö myös osallistuu toimialan työryhmiin ja seuraa tiiviisti uutta lainsäädäntöä.

E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteissa (Code of Conduct) todetaan, että yhtiö on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä. Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet tämentävät asiaa entisestään toteamalla Nokian Renkaiden sitoutumisen ympäristövastuuseen, johon sisältyy muun muassa kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, energiatehokkuuden parantaminen ja uusiutuvan energian suosiminen. Periaatteet sisältävät myös lupauksen tavoitteiden asettamisesta ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Toimitusjohtaja on vastuussa periaatteiden toteuttamisesta.

Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivustolta [yritys.nokianrenkaat.fi](https://www.nokianrenkaat.fi). Nokian Renkaat on sitoutunut keskustelemaan ympäristökysymyksistä sidosryhmien kanssa ja raporttoimaan niistä säännöllisesti. Vuonna 2025 periaatteisiin tehtiin vähäisiä päivityksiä asiakkaiden tarpeiden perusteella. Aiemmissa päivityksissä huomioitiin myös muiden sidosryhmien näkemykset.

Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteiden mukaan toimittajan tulee tunnistaa, seurata, hallita ja vähentää toimintansa aiheuttamia päästöjä ilmaan. Toimittajan tulee etsiä hiilijalanjäljeltään alhaisia ratkaisuja aina, kun se on mahdollista.

Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet (aiemmin vastuullisen luonnonkumin politiikka) edellyttävät, että luonnonkumin toimittajat liittyvät mukaan ilmastomuutoksen torjuntaan. Toimittajien edellytetään esimerkiksi johtavan toimintojaan tavalla, joka minimoi ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (hiilipäästöt mukaan luettuina), ja etsivän vähähiilisiä ratkaisuja aktiivisesti aina kun mahdollista. Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet päivitettiin vuonna 2025, ja ne sisältävät nyt lisää aiheita liittyen biologiseen monimuotoisuuteen, metsäkatoon ja EUDR:ään.

Ylin toimittajien liiketoimintaperiaatteiden ja luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden toteutuksesta vastaava johtaja on SVP, Operations, joka on johtoryhmän jäsen. Molemmat periaatteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivustolta [yritys.nokianrenkaat.fi](https://www.nokianrenkaat.fi).

Toiminnasta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt lasketaan vuosittain, ja niitä vähennetään järjestelmällisesti. Nokian Renkaat seuraa ja raportoi kasvihuonekaasupäästöjään laskemalla CO₂-ekvivalenttityksiköitä, CO₂e. Nokian Renkaat laskee rengastuotannon kasvihuonekaasupäästöt raaka-aineiden hankinnasta tuotteen hävittämiseen GHG-protokollan mukaisesti.

Toukokuussa 2018 yhtiö liittyi Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) tarkoituksenaan asettaa entistä täsmällisemmät, ulkopuolisen tahon arvioimat ja hyväksymät ilmastotavoitteet. Yhtiön tieteeseen perustuvat kasvihuonekaasupäästötavoitteet julkaistiin toukokuussa 2020, ja Nokian Renkaat oli rengasalan ensimmäinen yhtiö, jonka tavoitteet Science Based Targets -aloite hyväksyi virallisesti.

Vuonna 2023 Nokian Renkaat sitoutui asettamaan tavoitteet, joilla saavutetaan tieteeseen perustuva kasvihuonekaasupäästöjen nettonollataso vuoteen 2050 mennessä. SBTi hyväksyi Nokian Renkaiden uudet ja kunnianhimoisemmat päästövähennystavoitteet vuonna 2024, ja nämä päivitetty Scope 1- ja Scope 2 -tavoitteet ovat 1,5 celsiusasteen polun mukaisia.

E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen

Nokian Renkaat jatkaa hiilidioksidipäästöttömän ja uusiutuvan energian sertifikaattien ostamista Suomen- ja Yhdysvaltain-tehtaille sekä Vianorille. Tämä lähestymistapa kattaa Scope 2 -päästöjä sekä raportointivuodelta että tulevilta ajanjaksoilta. Yhtiö arvioi molempien tehtaiden sähkön käytön ja sen, miten nämä sertifikaatit vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä nyt ja tulevaisuudessa.

Lisäksi Romanian-tehdas on kriittinen kasvihuonepäästöjen vähennystavoitteiden saavuttamisessa, sillä se on hiilidioksidipäästötön (Scope 1 & 2) tehdas. Päästövähennykset ovat merkittäviä, kun renkaita valmistetaan Romanian-tehtaalla verrattuna Suomessa tai Yhdysvalloissa tapahtuvaan tuotantoon.

Tulevina vuosina Nokian Renkaat keskittyy toimiin, jotka on määritetty siirtymäsuunnitelmassa.

Renkaiden vierintävastus vaikuttaa ajamisen päästöihin

Suurin osa ihmisten aiheuttamista hiilidioksidipäästöistä johtuu fossiilisten polttoaineiden käytöstä. Hiilidioksidi on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Kun rengas pyörii tien pintaa vasten, syntyy lähinnä lämpenemisestä johtuvaa energiahukkaa, jota kutsutaan vierintävastukseksi. Mitä suurempi vierintävastus, sitä enemmän kuluu polttoainetta ja sitä suuremmat CO₂-päästöt ovat.

Ajonaikainen polttoaineenkulutus onkin merkittävin renkaan käytönaikaisista ympäristövaikutuksista. Matalan vierintävastuksen renkailla voi säästää yli 0,5 litraa polttoainetta 100 kilometrillä ja vähentää näin CO₂-päästöjä.

EU-rengasmerkintä luokittelee polttoainetaloudellisuuden asteikolla A–E. Yli 90 prosenttia Nokian Renkaiden valmistamista renkaista kuuluu matalamman vierintävastuksen luokkiin (A, B tai C), ja yhtiö jatkaa investointeja uusien matalan vierintävastuksen renkaiden kehitykseen. Tällä hetkellä Nokian Renkaiden henkilöautonrenkaiden polttoainetaloudellisuus sijoittuu yleisimmin C-luokkaan. Lisätietoja merkinnän luokista on aiheessa **"Kuluttajat ja loppukäyttäjät"**.

Noin 85 prosenttia Nokian Renkaiden renkaan hiilijalanjäljestä syntyy renkaan käytön aikana. Viisas rengasvalinta, oikea rengaspaine ja hillitty ajotapa pienentävät olennaisesti autoilun aiheuttamia hiilidioksidipäästöjä.

E1-4 Tavoitteena vähentää päästöjä koko arvoketjussa

Tieteeseen perustuvat tavoitteet

Nokian Renkailla on neljä tieteeseen perustuvaa päästöjen vähennystavoitetta, jotka ovat Pariisin ilmastopimuksen mukaisia. Scope 1- ja Scope 2 -tavoitteet ovat 1,5 celsiusasteen polun mukaisia. Tavoitteiden perustaso on vuosi 2022. Kaksi lyhyen tähtäimen tavoitetta tulee saavuttaa vuoteen 2030 mennessä ja kaksi pitkän tähtäimen tavoitetta vuoteen 2050 mennessä. Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt tavoitteet ja Nokian Renkaiden hallitus on vahvistanut ne.

SBTi:n hyväksyntä varmisti kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteiden vastaavuuden kasvihuonekaasuinventaarion kanssa. Nokian Renkaat valitsi perustasoksi vuoden 2022 varmistaakseen, että perustaso kuvaa katettuja toimia tarkasti ja huomioi ulkoiset vaikutukset, jolloin tiedot ovat mahdollisimman ajantasaisia ja olennaisia. Perustasoa edustavan vuoden arvot ovat taulukossa **Kasvihuonekaasupäästöt**.

LYHYEN TÄHTÄIMEN TAVOITTEET VUOTEEN 2030 MENNESSÄ:

Absoluuttiset Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:

- Vähennys 42 prosenttia perustason vuodesta 2022.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt:

- Vähennys 51,6 prosenttia hankittua tuotetonna kohti.
- Tavoitteeseen lukeutuvat päästöt ostetuista tavaroista ja palveluista (poislukien kuluperusteisesti lasketut päästöt) sekä arvoketjun alkupään kuljetuksesta ja jakelusta.

PITKÄN TÄHTÄIMEN TAVOITTEET VUOTEEN 2050 MENNESSÄ:

Absoluuttiset Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:

- Vähennys 90 prosenttia perustason vuodesta 2022.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt:

- Vähennys 97 prosenttia hankittua tuotetonna kohti.
- Tavoitteeseen lukeutuvat päästöt ostetuista tavaroista ja palveluista, käyttöomaisuudesta sekä arvoketjun alkupään kuljetuksesta ja jakelusta.

	Perusvuosi 2022	2024	2025
Scope 1 ja 2 t CO ₂ e	31 680	21 642	19 555
Scope 3 (lyhyt aikaväli) kg CO ₂ e / ostettu tuotetonna	3 436	3 726	3 638
Scope 3 (pitkä aikaväli) kg CO ₂ e / ostettu tuotetonna	4 718	5 164	4 451

Liikenteen päästöjen vähentäminen

Liikenteen päästöjen vähentämiseksi yhtiön tavoite on, että vähintään 60 tuotetta on EU-rengasmerkinnän vierintävastuksen parhaassa A-luokassa vuoteen 2028 mennessä. On hyvä huomioida, että A-luokan renkaiden määrä ei lisäännny lineaarisesti, vaan se riippuu uusista tuotejulkistuksista sekä tuotteiden myynnistä poistumisesta. EU-rengasmerkinnän vierintävastuksen A-luokkaan lisättiin kolme uutta tuotetta vuonna 2025.

Nokian Renkaiden tuotteet vierintävastuksen A-luokassa*

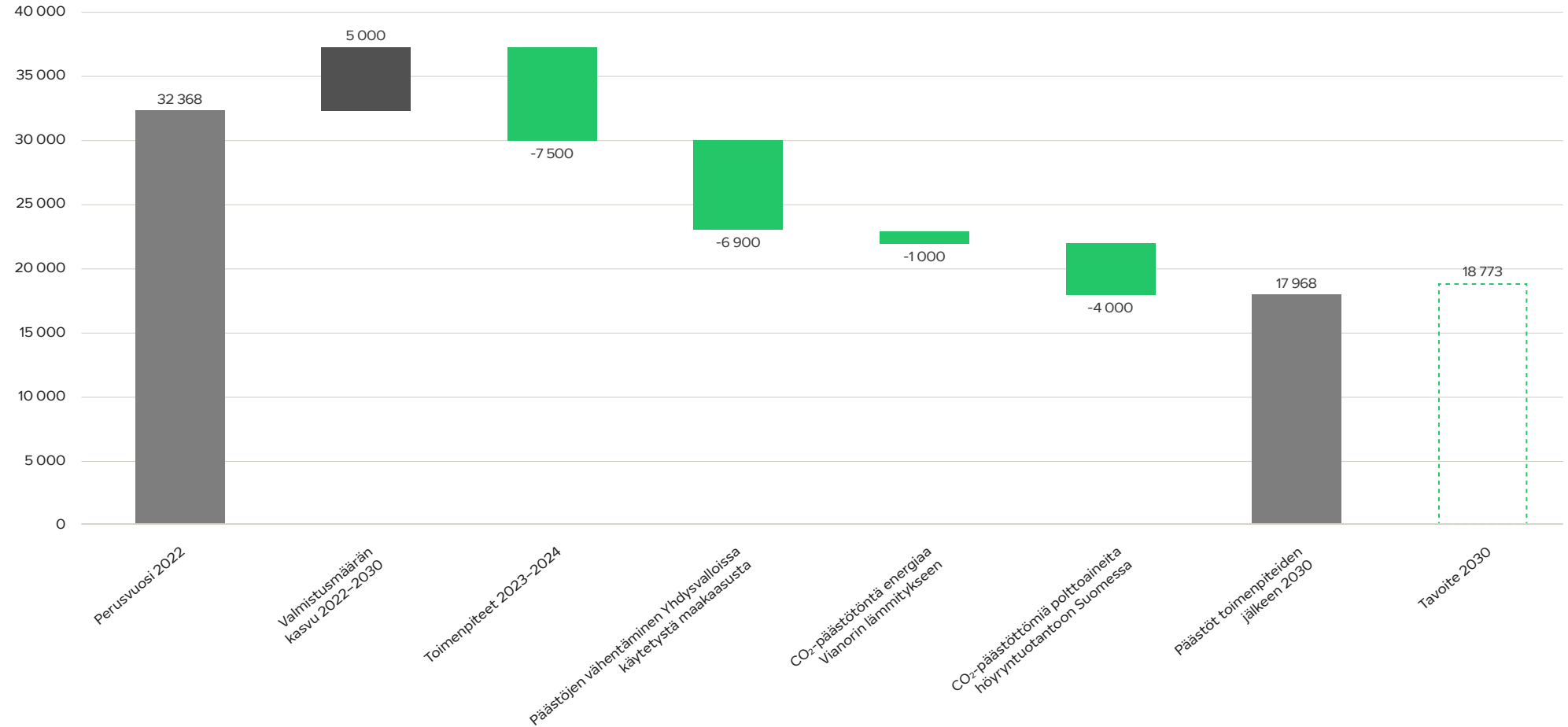
2024	2025	Tavoite vuodelle 2028
10	13	vähintään 60

* EU-rengasmerkinnän piiriin kuuluvat renkaat.

Odotetut hiilipäästöjen vähentämiskeinot ja toimenpiteet on kuvattu kohdassa **E1-1**, ja niiden yhteenlasketut määrälliset vaikutukset vuoden 2030 päästövähennystavoitteisiin on kuvattu seuraavissa kaavioissa. Nokian Renkaat ei vielä julkaise arvioita eri toimenpiteiden määrällisistä vaikutuksista vuosille 2030–2050, sillä teknologiat kehittyvät ja voivat vaikuttaa valittuihin toimenpiteisiin vuodesta 2030 alkaen.

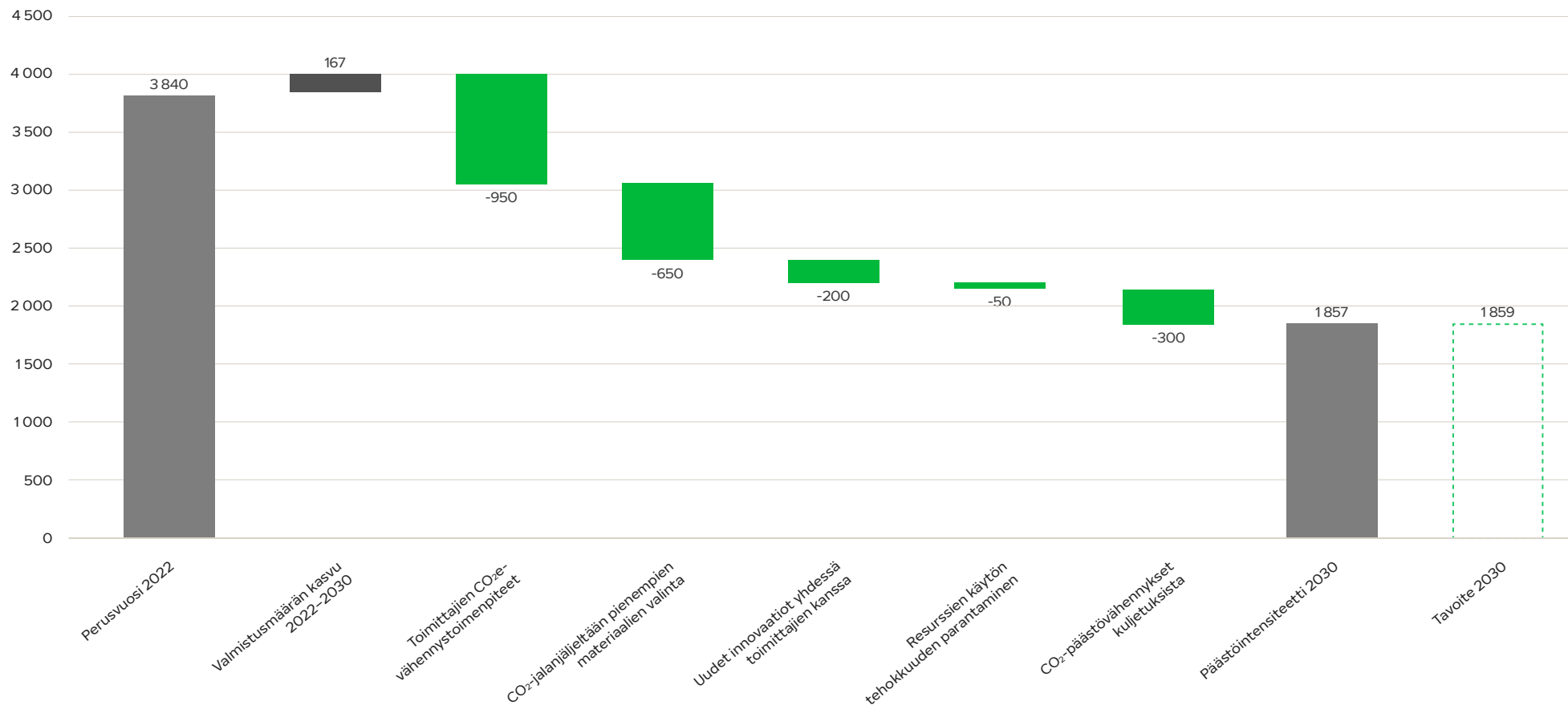
Suunniteltujen keskeisten toimenpiteiden arvioitu vaikutus Scope 1- ja 2-päästöihin vuoteen 2030 asti

CO₂e-tonnia



Suunniteltujen keskeisten toimenpiteiden arvioitu vaikutus Scope 3 -päästöintensiteettiin (kg CO₂e / ostettu tuotetonni) vuoteen 2030 asti

kg CO₂e / ostettu tuotetonni



E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Nokian Renkaat hankkii energiaa tehtailleen ulkoisilta toimittajilta, ja yhtiö myös tuottaa itse osan käyttämästään sähköstä ja höyrystä. Vuonna 2025 80,5 prosenttia (66,3 % vuonna 2024) kaikesta rengastehtailla käytetystä energiasta oli peräisin uusiutuvista energialähteistä.

Korkean ilmastovaikutuksen sektorit, joita käytetään energiantensiteetin määrittämiseen, ovat Kumi- ja muovituotteiden valmistus, NACE-koodi C22.11 Nokian Renkaiden osalta sekä Moottorijoneuvojen osien ja varusteiden kauppa, NACE-koodi G45.3 Vianorin osalta.

Energiantensiteetti suhteessa liikevaihtoon

	2025	2024	% 2025 / 2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh / milj. euroa)	315,5	294,6	107 %
Energiantensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (milj. euroa)	1 373,6	1 289,8	
Liikevaihto (muut) (milj. euroa)	-	-	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (milj. euroa)	1 373,6	1 289,8	

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

	2025	2024	Rengas- tehdas, Suomi 2025	Rengas- tehdas, Romania 2025	Rengas- tehdas, Yhdysvallat 2025	Vanne- tehdas, Suomi 2025	Muut 2025
(1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-	-	-	-	-	-
(2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	3 809	4 483	0	0	0	22	3 787
(3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	71 296	71 140	0	0	66 376	4 064	856
(4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-	-	-	-	-	-
(5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	27 302	37 974	3 880	0	0	1 407	22 015
(6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)	102 407	113 596	3 880	0	66 376	5 493	26 658
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	23,6	29,9 %	1,9	0	60,4	53,5	41,8
(7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	10 004	55 280	0	0	0	4 784	5 221
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	2,3	14,5 %	0	0	0	46,5	8,2
(8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassasta (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	359	338	0	0	0	0	359
(9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	317 658	207 534	198 570	47 063	40 535	0	31490
(10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	3 003	3 217	0	0	3 003	0	0
(11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	321 020	211 089	198 570	47 063	43 538	0	31 849
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	74,1	55,6 %	98,1	100	39,6	0	50
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6, 7 ja 11 summana)	433 431	379 966	202 450	47 063	109 914	10 277	63 728

E1-6 Kasvihuonekaasupäästöt, Scope 1, 2, 3 ja yhteensä

Vuonna 2025 Nokian Renkaiden tehtaiden kasvihuonekaasupäästöt edustivat 54:ää prosenttia kokonaispäästöistä. Tehdaskohtaiset päästöt on esitetty seuraavan sivun taulukossa **Kasvihuonekaasupäästöt tehtaista 2025**. Rengastehtaiden Scope 1 ja 2 -päästöintensiteetti suhteessa tuotettuihin rengastonneihin oli 114 kg CO₂e / tuotetonni.

Nokian Renkaiden Scope 1 -päästöt sisältävät itse tuotetun energian ja ajoneuvojen päästöt. Päästöt lasketaan Defran päästökertoimien ja kalustonhallintayrityksen päästötietojen avulla. Sijaintiperusteisten Scope 2 -päästöjen laskenta perustuu toimintamaiden sähköverkkojen keskimääräiseen päästöintensiteettiin käyttäen IEA:n (International Energy Agency) päästökertoimia. Markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen laskennassa käytetään toimittajakohtaisia päästökertoimia, jos ne ovat saatavilla, ja muissa tapauksissa laskenta perustuu AIB:n (Association of Issuing Bodies) maanlaajuisiin jäännejakautuspäästökertoimiin. Kaukolämmön päästökertoimet ovat Defralta.

Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen laskenta parantui vuonna 2025, koska osa arvioista oli tarkempia paremman tietojen saatavuuden vuoksi. Siksi asteriskilla (*) merkityt luvut vuosilta 2022 ja 2024 on oikaistu. Yhtiön kestävyysraportissa 2024 ne raportoitii seuraavasti (tCO₂eq):

- Scope 1: 10 978 ja 15 195 vuosille 2022 ja 2024
- Scope 2 (sijaintiperusteiset): 26 562 ja 28 840
- Scope 2 (markkinaperusteiset): 21 390 ja 7 803.

Kasvihuonekaasupäästöt

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	Perusvuosi	2024	2025	% 2025 / 2024	2025	2030	2050	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi ²
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2022							
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	10 494*	14 702*	14 896	101 %	12 000	14 000	2 000	-4,2 %
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0	0	0					
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2022							
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	25 845*	23 389*	32 183	138 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	21 186*	6 940*	4 659	67 %	15 250	4 360	1 160	9,9 %
Scope 1- ja Scope 2 (markkinaperusteiset) -päästöt yhteensä	31 680	21 642	19 555	90 %	27 250	18 360	3 160	5,3 %
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt	2022							
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	7 151 790	7 642 986	7 935 043	104 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut	589 545	647 242	682 506	105 %	409 924	507 003	81 575	1,8 %
2 Käyttöomaisuus	54 206	135 476	55 994	41 %	49 704	89 233	7 405	-8,1 %
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	13 925	16 321	17 453	107 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	53 124	57 603	72 538	126 %	44 202	58 565	7 257	-1,3 %
5 Toiminnassa muodostuva jäte	280	267	332	125 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne ¹	1 059	1 368	1 985	145 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	12 708	8 323	8 171	98 %				
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	446	241	266	110 %				
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	6 422 428	6 770 121	7 089 665	105 %				
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	4 070	6 025	6 133	102 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	7 188 129	7 681 077	7 982 122	104 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	7 183 470	7 664 628	7 954 598	104 %				

¹ Sisältää rengastehtaat.
² Laskennassa käytetty vuoden 2030 tavoitetta.
* Oikaistu

Absoluuttisia Scope 3 -päästöjä koskevat vuosien 2030 ja 2050 tavoitteet on muutettu päivittyneiden ennusteiden vuoksi. Scope 3 -luokista puuttuvat ne, jotka eivät liity Nokian Renkaiden liiketoimintaan (esim. luokka 15), ja ne, jotka tuottavat alle prosentin konsernin kokonaispäästöistä (esim. luokka 6). Scope 3 -päästöjen laskentaperiaatteet on kuvattu alla:

Luokka 1: Ostetut tuotteet ja palvelut

Raaka-aineiden päästöt laskettiin kertomalla vastaanotettujen raaka-aineiden massa päästökertoimilla, jotka on saatu toimittajilta tai kestävyyyteen liittyvistä ohjelmistokirjastoista, jotka edustavat alan keskimääräisiä arvoja. Muille ostetuille tuotteille, joille määrätietoa oli saatavissa, päästökertoimet arvioitiin käyttäen Nokian Renkaiden omaa tuotantodataa. Ostetulle teräkselle päästökertoimet saatiin teräksen tuottajalta. Muiden tavaroiden ja palveluiden päästöt laskettiin käyttämällä kulukategorioita ja kertomalla ne Defra-päästökertoimilla. Nokian Renkaiden tilausluokat eivät täysin vastaa Defra-päästökertoimia, joten kullekin tilausluokalle valittiin sopivin päästökerroin.

Primääridata: 80 prosenttia. Toissijaiset tiedot: 20 prosenttia.

Luokka 2: Käyttöomaisuus

CO₂e-päästöt laskettiin käyttämällä tilaustietoja kerrottuna Defra-päästökertoimilla. Nokian Renkaiden tilausluokat eivät täysin vastaa Defra-päästökertoimia, joten kullekin tilausluokalle valittiin sopivin päästökerroin.

Primääridata: 0 prosenttia. Sekundääridata: 100 prosenttia.

Kasvihuonekaasupäästöt tehtaista 2025

	Rengastehdas, Suomi	Rengastehdas, Romania	Rengastehdas, Yhdysvallat	Vannetehdas, Suomi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt				
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	50	0	12 147	830
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt				
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	4 921	10 636	12 070	431
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	1 278	0	0	247
Scope 1- ja Scope 2 (markkinaperusteiset) -päästöt yhteensä	1 328	0	12 147	1 077
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt				
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	3 410 442	313 535	557 896	18 152
1 Ostetut tavarat ja palvelut	363 451	49 475	110 002	16 721
2 Käyttöomaisuus	12 621	39 160	3 074	0
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	7 044	961	7 321	376
4 Arvoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	36 452	11 894	14 855	899
5 Toiminnassa muodostuva jäte	65	81	110	52
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	327	713	946	0
8 Arvoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	286	39	12	0
9 Kuljetukset arvoketjun loppupäässä	93	33	42	98
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	2 987 058	210 866	419 679	0
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	3 046	314	1 855	7
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	3 415 413	324 171	582 113	19 413
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	3 411 770	313 535	570 043	19 229

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

	2025	2024	% 2025 / 2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv. / milj. euroa)	5 810,9	5 955,2	98 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv. / milj. euroa)	5 790,9	5 942,5	97 %
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (milj. euroa)	1 373,6	1 289,8	
Liikevaihto (muut) (milj. euroa)	-	-	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksessä) (milj. euroa)	1 373,6	1 289,8	

Luokka 3: Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)

Energiankulutusta koskevien lukujen ensisijaiset lähteet olivat Nokian Renkaiden omat järjestelmät ja mittarit sekä energian toimittajien laskut tai portaalit. Joidenkin Vianorin sähkönkulutuslukujen lähteenä toimivat keskitetyt portaalit tai sähkön toimittajien portaalit, ja näihin portaaleihin sisältyväntöimien palvelupisteiden energiankulutus laskettiin käyttäen keskimääräistä palvelupisteen sähkönkulutusta. Vianorin lämmityksen energiankulutus arvioitiin perustuen Vianor Suomen keskimääräiseen energiankulutukseen, jonka datanlähteenä toimivat Vianor Suomen laskut.

Primääridata: 100 prosenttia. Sekundääridata: 0 prosenttia.

Luokka 4: Arvoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu

Jotkin kuljetuspalveluiden tarjoajat raportoivat raaka-aineiden ja renkaiden kuljetukseen liittyvät CO₂e-tiedot, jotka kattoivat noin 40 prosenttia ylävirran kuljetuksen ja jakelun päästöistä vuonna 2025. Jäljelle jäävälle osalle päästöt laskettiin käyttäen vastaanotettujen tavaroiden massaa alkuperämaata kohti sekä arvioituja etäisyyksiä kullakin kuljetustavalla. Alkuperämaan etäisyydet kuljetustapaa kohti arvioitiin jokaiselle kohteelle (Nokian Renkaiden toimipaikka). Vanteiden valmistuksessa tunnistettiin kolme suurinta toimittajaa (massan perusteella) ja niiden kuljetussuoritteet laskettiin. Kuljetussuoritteella tarkoitetaan massaa kerrottuna etäisyydellä, ja sen yksikkö on tonnikipometri, tkm. Kuljetussuoritteet laskettiin yhteen ja ekstrapoloitiin edustamaan sataa prosenttia ostettujen materiaalien kuljetuksesta. Samanlaista lähestymistapaa käytettiin valmiiden tuotteiden kuljetukseen.

Primääridata: 40 prosenttia. Sekundääridata: 60 prosenttia.

Luokka 5: Toiminnassa muodostuva jäte

Nokian Renkaat sai toimintatiedot jätehuollon toimittajien portaaleista ja raporteista. Jätteet luokiteltiin jätetyypin ja jätteiden käsittelytyypin mukaisesti ja kerrottiin vastaavalla Defra-päästökertoimella.

Varastojen, myyntiyrityksien ja testikeskusten jätteet suljettiin pois täsmällisen tiedon puutteen vuoksi. Osuus on kuitenkin pieni (0,001 % Scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä).

Primääridata: 100 prosenttia. Sekundääridata: 0 prosenttia.

Luokka 6: Liikematkat

Tämä luokka ei sisälly Nokian Renkaiden kasvihuonekaasuinventaarioon, koska sen osuus Scope 3 -päästöjen kokonaismäärästä on pieni (0,01 %). Lisäksi kasvihuonekaasupäästötiedot ovat vain osittain saatavana matkatoimistoilta, joten loput tiedoista on arvioitu.

Luokka 7: Henkilöstön työmatkat

Työntekijöiden työmatkat sisältävät vain rengastehtaat. CO₂e-päästöt laskettiin kertomalla työntekijöiden määrä keskimääräisillä työmatkapäivillä ja keskimääräisellä etäisyydellä. Henkilömäärät ovat tosiasiallisia määriä Nokian Renkaiden henkilöstöhallintojärjestelmästä, ja keskimääräiset työmatkapäivät ja -etäisyydet ovat arvioita.

Laskelmista saadut kokonaisetäisyydet jaettiin kuljetustapojen mukaan. Kuljetustapojen osuudet ovat arvioita. Kokonaiskilometrimäärät kuljetustapaa kohti on yhdistetty asiaan liittyvään Defran päästökertoimeen.

Primääridata: 0 prosenttia. Sekundääridata: 100 prosenttia.

Luokka 8: Arvoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät

Nokian Renkaiden arvoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät sisältävät vuokratut varastot, toimistot ja ajoneuvot. Varastojen keskimääräinen energiankulutus laskettiin käyttämällä niiden varastojen energiatietoja, joista energiankulutus, varastokapasiteetti ja varaston pinta-ala olivat tiedossa. Varastojen energiankulutus arvioitiin käyttäen yllä mainittua keskiarvoa ja kaikkien varastojen pinta-alaa.

Keskimääräinen energiankulutus toimistotyöntekijää kohti laskettiin energiankulutus- ja henkilömäärätiedoista. Kokonaisenergiankulutus toimistoa kohti laskettiin kertomalla keskimääräinen energiankulutus työntekijää kohti kunkin toimiston työntekijämäärällä.

Varastojen ja toimistojen CO₂e-päästöt laskettiin Defran päästökertoimilla.

Ajoneuvokaluston hallintayhtiö arvioi vuotuiset päästöt ajoneuvoa kohti. Nokian Renkaiden ajoneuvon keskimääräinen päästökerroin, kg CO₂e/ajoneuvo, laskettiin kaluston kokonaisraportista. Vuokrattujen ajoneuvojen CO₂e-päästöt laskettiin kertomalla ajoneuvojen määrä kaluston keskimääräisellä päästökertoimella.

Primääridata: 40 prosenttia. Sekundääridata: 60 prosenttia.

Luokka 9: Arvoketjun loppupään kuljetus ja jakelu

Asiakkaat maksoivat alle prosentin renkaiden toimituksista. Laskentatapa oli etäisyyspohjainen, ja siinä käytettiin maakohtaisen tason keskimääräisiä arvioituja etäisyyksiä sekä kuljetettujen tuotteiden keskimääräistä painoa ja määrää.

Vanteiden valmistuksessa asiakkaat maksavat noin 16 prosenttia valmiiden tuotteiden kuljetuksista. Kuljetussuoritteiden laskennassa laskettiin 3–5 määriteltään suurimman asiakkaan (massan mukaan) kuljetussuorite.

Tämä ekstrapoloitiin sataan prosenttiin valmiiden tuotteiden kuljetuksista. Tämän jälkeen laskettiin vanteiden kuljetuksen ja jakelun kokonaispäästöt, ja asiakkaiden maksama 16 prosentin osuus kuljetuksesta laskettiin ja raportoitiin tuotantoketjun loppupään kuljetuksena ja jakeluna.

Primääridata: 0 prosenttia. Sekundääridata: 100 prosenttia.

Luokka 10: Myytyjen tuotteiden jalostus

Useimmat renkaat asennettiin Vianorin palvelupisteissä, joten asennuksen energiankulutus on jo mukana Nokian Renkaiden kasvihuonekaasuinventaariorissa (Scope 1 ja 2). Näin ollen Nokian Renkaat katsoo, että luokkaa 10 ei sovelleta.

Luokka 11: Myytyjen tuotteiden käyttö

Kaikille henkilöautorenkailla laskettiin keskimääräinen käyttövaiheen päästökerroin renkaiden tuotekategoriasäännöissä ilmoitettujen kaavojen mukaisesti.

Muille renkailla laskettiin keskimääräinen käyttövaiheen päästökerroin Nokian Renkaiden omalla kaavalla, joka huomioi koneen arvioidun polttoaineenkulutuksen, renkaiden määrän konetta kohti, renkaiden arvioidun elinkaaren, renkaiden arvioidun osuuden koneen polttoaineenkulutuksesta sekä dieselin päästökertoimen Suomessa.

Nokian Renkaat päätti jättää pois ostetut ja tuotetut vanteet, sillä GHG-protokollan mukaan tämä luokka on valinnainen, mikäli päästöt ovat epäsuoria. Vanteet eivät kuluta energiaa tai tuota päästöjä, mutta niillä on välillinen kielteinen vaikutus ajoneuvon polttoaineenkulutukseen vierintävastuksen vuoksi.

Primääridata: 0 prosenttia. Sekundääridata: 100 prosenttia.

Luokka 12: Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa

Keskimääräiset rengasmassat kerrottiin tuotettujen ja ostettujen renkaiden määrillä rengasluokkaa kohti (henkilöauto, kuorma- ja linja-auto, raskaat renkaat).

Jokaisessa maassa on oma jakaumansa käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden käsittelyn suhteen. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa jakaumat saadaan rengaskierrätysyhtiöiltä. Muissa maissa käytetään aluekohtaisia keskiarvoja renkaita koskevista tuotekategorian säännöistä.

Vanteiden kokonaisuudessa jaetaan kierrätettävään ja kaatopaikkajätteeseen (OECD: 85 prosenttia kierrätetään, joten loput 15 prosenttia katsotaan kaatopaikkajätteeksi).

Hävittämismenetelmäkohtaiset kokonaisuusmassat yhdistettiin vastaavaan Defran päästökertoimeen, jotta tähän liittyvät päästöt saatiin laskettua. Kaikki uudelleenkäytetyt ja kierrätetyt käyttöikänsä lopussa olevat tuotteet katsottiin hiilidioksidipäästöttömiksi Nokian Renkaiden kasvihuonekaasuinventaarissa.

Primääridata: 0 prosenttia. Sekundääridata: 100 prosenttia.

Luokka 13: Arvoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät

Nokian Renkailla ei ole arvoketjun loppupään vuokrattuja omaisuuseriä, joten tätä luokkaa ei sovelleta.

Luokka 14: Franchising

Nokian Renkailla ei ole franchising-toimintaa, joten tätä luokkaa ei sovelleta.

Luokka 15: Investoinnit

Nokian Renkaat ei toimi investointiliiketoiminnassa, joten tätä luokkaa ei sovelleta.

Toimittajien biogeenisistä päästöistä ei yleisesti ottaen ole saatavilla dataa, joten Nokian Renkaat ei pysty raportoimaan niitä kattavasti. Biogeenisten Scope 2 -päästöjen määrä Suomen-rengastehtaalta oli 43 388 tonnia CO₂e (40 506 tonnia CO₂e vuonna 2024). Scope 2 -tietoja ei ole saatavana muista toimipaikoista tai muusta toiminnasta. Scope 1- ja Scope 3 -tietoja ei ole saatavana.

YMPÄRISTÖTIEDOT

E2 Pilaantuminen

Oleellinen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Pilaantuminen	- Kielteiset vaikutukset ilman, vesien ja maaperän pilaantumisesta - Kemikaalien käytöstä aiheutuvat haitalliset terveys- ja ympäristövaikutukset - Mahdollisuus kehittää ympäristön kannalta kestävämpiä tuotteita (kestävämmät tuotteet ja turvallisemmat kemikaalit) - Riski pilaantumiseen liittyvien viranomaisvelvoitteiden lisääntymisestä	- Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet - Liiketoimintaperiaatteet - Toimittajien liiketoimintaperiaatteet - Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet	Nokian Renkaat on sitoutunut parantamaan jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiensa laatua, turvallisuutta ja ympäristöystävällisyyttä. Nokian Renkaat sitoutuu lakien ja säännösten noudattamiseen sekä ympäristövastuuseen, joka sisältää muun muassa ilman ja maaperän laadun suojelemisen. Nokian Renkaat on sitoutunut luomaan terveelliset ja turvalliset työolosuhteet kaikille yhtiön työnjohdon alaisuudessa työskenteleville. Osa tätä työtä on myös vastuullinen kemikaalien hallinta, johon sisältyy lupaus vähentää vaarallisia aineita tai luopua niistä. Toimittajien tulee vähintään noudattaa kaikkia toimintamaidensa ympäristönsuojelua koskevia lakeja ja säännöksiä sekä ympäristölupiaan. Nokian Renkaat on sitoutunut ehkäisemään ilman, veden ja maaperän saastumista ja edellyttää samaa myös toimittajiltaan.

E2-1 Pilaantumisen hallintakäytännöt

Nokian Renkaat on sitoutunut ympäristövastuuseen omissa toiminnoissaan ja arvoketjussa.

Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) kertovat yhtiön sitoutumisesta tuotteiden, toimintojen ja tuotantolaitosten jatkuvaan parantamiseen ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Tähän sisältyy ilman, veden ja maaperän pilaantumisen ehkäisy sekä ympäristövaikutuksiin puuttuminen Nokian Renkaiden koko toimitusketjussa.

Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet korostavat Nokian Renkaiden lupausta parantaa jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiensa laatua, turvallisuutta ja suorituskyyä ympäristönäkökulmasta huomioiden tuotteiden koko elinkaaren. Yhtiö pyrkii kaikissa toiminnoissaan kohti tehokkuutta, nollaa virhettä ja nollaa onnettomuutta voidakseen suojata sekä työntekijöitään että ympäristöä.

Nokian Renkaat priorisoi sidosryhmien intressejä määrittäessään ja päivittäessään politiikkoja ja periaatteita. Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteisiin tehtiin vähäisiä päivityksiä vuonna 2025. Päivitykset olivat asiakkaiden tarpeisiin perustuvia pieniä lisäyksiä ja sanamuotojen muutoksia.

Toteuttaakseen periaatteita Nokian Renkaat sitoutuu ympäristövastuuseen, joka sisältää muun muassa lakien ja säännösten noudattamisen, biologisen monimuotoisuuden säilyttämisen sekä ilman ja maaperän laadun ylläpidon. Tärkeä osa tätä sitoumusta on vastuullinen kemikaalien hallinta, johon sisältyy pyrkimys vähentää vaarallisia aineita tai luopua niistä. Lisäksi Nokian Renkailla on hätäsunnitelmia, joilla voidaan hallita ja pienentää ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia odottamattomissa tilanteissa. Toimitusjohtaja on ylin johtaja, joka on vastuussa liiketoimintaperiaatteiden sekä ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteiden toteuttamisesta.

Toimittajien liiketoimintaperiaatteet laajentavat nämä vastuut koko arvoketjuun. Nokian Renkaat odottaa toimittajiensa minimoivan kielteiset vaikutukset paikallisyhteisöön ja ympäröiviin yhteisöihin, omaksuman ennakoivan lähestymistavan ympäristöhaasteisiin ja ehkäisevän ennakoivasti ympäristövahinkoja. Toimittajien tulee noudattaa toimintamaidensa kaikkia asiaankuuluvia ympäristölakeja, -säännöksiä ja -lupia. Toimittajien liiketoimintaperiaateissa korostetaan myös jatkuvaa ympäristöön liittyvän suorituskyyyn parantamista, johon sisältyy kemikaalien oikeanlainen käsittely, varastointi ja hävittäminen työntekijöiden ja ympäristön suojelemiseksi.

Nokian Renkaat edellyttää, että toimittajat ottavat käyttöön asianmukaiset prosessit ja teknologiat veden määrän ja laadun suojaamiseksi, kemikaalien aiheuttaman saastumisen ehkäisemiseksi ja maaperän laadun turvaamiseksi. Toimittajien edellytetään valmistautuvan ja reagoivan hätätilanteisiin, kuten tulipaloihin, luonnonkatastrofeihin ja kemikaalivuotoihin, asianmukaisilla hätäsuunnitelmilla, evakuoitimenettelyillä, vaarojen tunnistuslaitteilla, koulutuksella ja harjoituksilla.

Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet (aiemmin vastuullisen luonnonkumin politiikka) ottavat kantaa pilaantumiseen sisältämällä sitoumuksen ilman, veden ja maaperän saastumisen ehkäisemiseen. Periaatteiden viitekehys on linjassa toimialan Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -hankkeen politiikan kanssa, joka pyrkii edistämään kestävyttä luonnonkumin toimitusketjussa. Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet päivitettiin vuonna 2025, ja ne sisältävät nyt lisää aiheita liittyen biologiseen monimuotoisuuteen, metsäkatoon ja EUDR:ään.

Ylin toimittajien liiketoimintaperiaatteiden ja luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden toteutuksesta vastaava johtaja on SVP, Operations, joka on johtoryhmän jäsen.

Kaikki tässä luetellut periaatteet ja politiikat ovat julkisesti saatavilla Nokian Renkaiden verkkosivustolla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi.

Tuki kansainvälisille standardeille

Nokian Renkaat sitoutuu YK:n Global Compact -hankkeen kymmeneen periaatteeseen toteuttamalla liiketoimintaperiaatteitaan, toimittajien liiketoimintaperiaatteita sekä ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteita.

Nokian Renkaiden ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaateissa todetaan, että Nokian Renkaiden toiminta perustuu ISO 14001 -standardin vaatimuksiin ja täyttää kyseiset vaatimukset.

E2-2 Kemikaaliturvallisuuden ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen

Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään ilman, veden ja maaperän pilaantumista, mihin sisältyy renkaiden ja tienpinnan kulumishiukkasten (TRWP) minimointi.

Kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen kaikessa toiminnassa on tärkeä osa yhtiön jatkuvaa kestävyystyötä. Tutkimus- ja kehitysosasto keskittyy kestävämpien tuotteiden kehittämiseen, ja jo vuosien ajan työhön on sisällynyt myös tutkimusta vaarallisimpien kemikaalien korvaamisesta.

Ympäristövastaavat ja paikalliset työryhmät parantavat päivittäisiä kestävyyskäytänteitä. Ympäristöasiantuntijat hoitavat tehtailla tapahtuvan käytännön koordinoinnin ja koulutuksen, joka kattaa muun muassa kemikaaliturvallisuuden, päästöjen hallinnan sekä jätteenkäsittelyn.

Nokian Renkaat pitää rengastehtaidensa ympäristövaikutuksista vuosittaista kirjanpitoa ja raportoi niistä kunkin maan viranomaisille vaatimusten mukaisesti. Esimerkiksi vaikutusten kohteena olevilta yhteisöiltä ja omalta työvoimalta

saadut palautteet tallennetaan yhtiön sisäiseen rekisteriin, ja korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään tarvittaessa. Tehtaiden ympäristöasiantuntijoilla on vastuu ylläpitää näitä tietoja sekä varmistaa, että ympäristöön liittyvä palaute käsitellään ja sidosryhmien huolenaiheet huomioidaan.

Vuotuiset ympäristöohjelmat

Integroitu johtamisjärjestelmä ohjaa Nokian Renkaiden ympäristönsuojelutoimia. Vastuullisuuspäällikkö laatii vuosittain yhdessä ympäristöasiantuntijoiden kanssa ympäristöohjelman, jossa asetetaan tavoitteet koko yhtiölle. Lisäksi ohjelma sisältää jokaiselle rengastehtaalle täsmälliset tavoitteet, jotka liittyvät pilaantumista aiheuttaviin haitta-aineisiin, kuten haihtuviin hiilivetyihin (VOC, Volatile Organic Compound). Ohjelmassa määritellään tarkat tavoitteet, toimenpiteet, aikataulut ja määritetyt vastuut, joilla vuotuiset ja strategiset tavoitteet voidaan saavuttaa. Lisäksi yksiköillä on omia projektejaan toiminnan ja prosessien kehittämiseksi edelleen.

Pöly-, haju- ja VOC-päästöjen hallinta

Hiukkaspäästöjä syntyy jauhemaisten kemikaalien käsittelystä sekoitusosastolla. Sekoituskoneissa on tehokkaat ilmanvaihto- ja pölynkeräyslaitteet, ja vedenpuhdistimilla saavutetaan yli 99 prosentin erotusaste. Suomen-tehtaalla hiukkaspäästöjä mitataan pitoisuus- ja painemittareilla, ja ulkoiset asiantuntijat tekevät säännöllisiä pitoisuusmittauksia. Yhdysvalloissa sijaitsevalla rengastehtaalla ilmapäästöt lasketaan käytettyjen raaka-aineiden määrästä.

Hiukkaspitoisuudet rengastehtailla ovat säännönmukaisesti pysyneet lupaehtojen rajoissa. Suodatinlaitteistosta pois pääsevä pöly on lähinnä esteettinen haitta, eikä siitä ole merkittävää vaaraa ympäristölle tai terveydelle. Pölypäästöjen määrä oli noin 1,5 tonnia (1,5 tonnia vuonna 2024) Suomen-rengastehtaalta, 57,3 tonnia (58,5 tonnia) Yhdysvaltain-rengastehtaalta ja 23,5 kilogrammaa Romanian-rengastehtaalta. Romaniassa pölypäästöjen pieni määrä johtuu uudella tehtaalla käytettävästä

parhaasta saatavilla olevasta teknologiasta, jonka avulla pystytään tehokkaasti poistamaan pölyt.

Nokian Renkaiden teettämien kyselytutkimusten mukaan hajupäästöt ovat tilapäisiä. Pisaraerottimilla vähennetään mastisoinnista vapautuvia hajuja, ja erillisten mastisointiprosessien määrää on vähennetty hajujen minimoimiseksi entisestään. Tehtailla on myös otettu käyttöön uudet, parasta saatavilla olevaa teknologiaa edustavat hajunpoistolaitteistot.

Liutotainneet eli haihtuvia hiilivetyjä (VOC) sisältävät yhdisteet muodostavat suurimman osan Suomen-tehtaan päästöistä ilmaan. Vuonna 2022 tehdyn leviämismallinnuksen perusteella arvioitiin, että VOC-pitoisuudet ja niiden ympäristövaikutukset ovat minimaalisia.

Kemikaalien käytönvalvojen auditoinnit

Tavoite on, että kemikaaliasiantuntijat tekevät vuosittain joka rengastehtaalla kaksi auditointia, joissa keskitytään kemikaalien käyttöön ja varastointiin Nokian Renkaiden tehtailla. Kemikaalien käytönvalvojat tai muut nimetyt asiantuntijat vierailevat tehtaalla tarkastamassa kemikaalien varastointia ja käsittelyä. Tarkastuksien avulla varmistetaan lainsäädännön noudattaminen: onko esimerkiksi kemikaalipakkauksissa oikeat merkinnät, ovatko varastopaikat puhtaita, onko vuotojen hallinta järjestetty ja noudatetaanko räjähdysvaarallisiin tiloihin määriteltäjä ohjeita. Tarkastuksista laaditaan raportti, ja tuotanto-osastot määrittävät korjaavat toimenpiteet löydetyille puutteille.

Jatkuva panostus turvallisempien ja kestävämpien raaka-aineiden tutkimukseen ja kehitykseen

Tuotekehityksen tavoitteena on luoda turvallisempia ja kestävämpiä tuotteita. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään vaarallisten aineiden käyttöä tuotannon työturvallisuuden parantamiseksi. Yhtiö luopui korkea-aromaattisten öljyjen käytöstä alallaan ensimmäisenä.

Nokian Renkaiden tehtailla ei käytetä mitään apukemikaalia ennen kuin kemikaalivalvontaryhmä on myöntänyt aineelle osastokohtaisen käyttöönottoluvan. Tämä menettely varmistaa kemikaalien yhtenäisen käytön koko yhtiössä ja priorisoi haitallisten kemikaalien korvaamista turvallisemmilla vaihtoehtoilla. Useissa käynnissä olevissa hankkeissa keskitytään vaihtoehtoisten raaka-aineiden löytämiseen haitallisten kemikaalien vähentämiseksi.

TRWP-työ sekä tutkimus ja kehitys

Renkaan ja tienpinnan kulumishiukkasten (TRWP) syntymiseen ja niiden määrään ympäristössä vaikuttavat renkaiden rakenteen lisäksi myös ulkoiset tekijät, kuten ajokäyttäytyminen, tieolosuhteet, ajoneuvon ominaisuudet ja sää. TRWP-hiukkasiin liittyvät ratkaisut vaativat kokonaisvaltaista, tiedeperusteista ja sidosryhmälähtöistä lähestymistapaa.

Yhdistyneiden kansakuntien Euroopan talouskomissio (UNECE) on kehittämässä testimenetelmää renkaiden kulumisen mittaamiseen. Nokian Renkaat osallistuu aktiivisesti globaaliin standardointityöhön European Tyre and Rim Technical Organisationin (ETRTO) täysjäsenenä. ETRTO osallistuu UNECE:n toteuttamaan renkaan kulumistestimenetelmän kehitykseen, jonka tavoitteena on saada aikaan toistettava, kustannustehokas, käytännöllinen ja todellisia ajo-olosuhteita edustava testi. Tämä menetelmä tulee maailmanlaajuiseen käyttöön ja soveltuu sääntelytarkoituksiin.

Sääntelyn kehittymisen ohella Nokian Renkaat kehittää sisäistä testausta, jolla voidaan täyttää tulevat kestäviä renkaita koskevat vaatimukset. Tyres Europe (aiemmin ETRMA) käynnisti monialaisen TRWP-yhteistyön heinäkuussa 2018 voidakseen koota tieteellistä tietoa ja kehittää käytännön ratkaisuja ympäristön hiukkastasojen alentamiseksi. Nokian Renkaat osallistuu aktiivisesti tähän hankkeeseen Tyres European jäsenenä.

Toimittajien vaatimukset

Nokian Renkaat vaatii toimittajiltaan vaatimustenmukaisuutta toimittajien liiketoimintaperiaatteiden sekä luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettia ja metsäkatoa koskevien periaatteiden kautta. Lisätietoja arvoketjun politiikkoihin liittyvistä toimista on kohdassa **E2-1**.

Lisäksi Nokian Renkaat edellyttää kaikilta kemikaalien toimittajilta voimassa olevan lainsäädännön mukaisia käyttöturvallisuustiedotteita ennen kemikaalien hankintaa. Käyttöturvallisuustiedotteet rekisteröidään tietokantaan, joka on kaikkien työntekijöiden käytettävissä.

E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Pilaantumista käsiteltäessä turvallisuuden priorisointi tarkoittaa kemikaalien vastuullista käyttöä sekä mikromuoveiksi luokiteltavien renkaan ja tienpinnan kulumishiukkasten vähentämistä.

Nokian Renkaat on osoittanut johtajuutta alallaan olemalla ensimmäinen rengasyhtiö, joka poisti kumiseoksistaan haitalliset aromaattiset öljyt (HA), sekä ensimmäinen, joka otti PAH-pitoisuudeltaan alaiset öljyt käyttöön tuotannossaan. Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH) ovat kemikaaliryhmä, jota muodostuu orgaanisten aineiden epätäydellisen palamisen aikana. Renkaiden valmistuksessa PAH-yhdisteitä esiintyy tietyissä öljyissä, joita käytetään pehmentiminä kumiseoksissa.

Mikromuovit

Mikromuoveihin liittyen ei ole täsmällistä tavoitetta. EU kuitenkin pyrkii vähentämään mikromuovipäästöjä 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä. Euro 7 -päästöstandardi tuli voimaan heinäkuussa 2025 ja määrittää lisärajoituksia jarruista ja renkaiden kulumisesta aiheutuville hiukkaspäästöille, mikä tukee EU:n vihreän kehityksen ohjelman tavoitetta saasteettomuudesta. Nokian Renkaat seuraa tiiviisti mikromuoveihin sekä renkaan ja tienpinnan kulumishiukkasiin (TRWP) liittyvän sääntelyn kehitystä.

Kemikaalien käyttö ja hallinta

Nokian Renkaat pyrkii välttämään rengastuotannossaan karsinogeenisiksi tai myrkyllisiksi luokiteltuja kemikaaleja sekä EU:n REACH-asetuksessa määriteltäviä erityistä huolta aiheuttavia aineita (ns. SVHC-aineet). Tavoite on vapaaehtoinen, mutta sitä seurataan kuukausittain sekä hyväksyttäessä uusia kemikaaleja käyttöön otettavaksi. Vuonna 2025 Nokian Renkaiden renkaissa ei edelleenkaan käytetty karsinogeenisia tai SVHC-kemikaaleja. Yhtiö myös tekee töitä varmistaakseen, että Vianorin palvelupisteissä myydyissä tuotteissa ei ole SVHC-kemikaaleja.

Muille huolta aiheuttaville aineille ei ole täsmällistä tavoitetta. Nokian Renkaat pyrkii kuitenkin jatkuvasti parantamaan tuotteidensa kestävyyttä ympäristön kannalta, ja vaihtoehtojen löytäminen kemikaaleille on osa tätä työtä.

Kemikaalivalvonta takaa mahdollisimman turvallisen kemikaalien käytön niin työntekijöiden, ympäristön kuin loppukäyttäjienkin kannalta. Nokian Renkaat noudattaa eurooppalaisia asetuksia – eli käytännössä REACH- ja CLP-asetuksia – ja paikallista lainsäädäntöä. Nokian Renkaiden tehtailla ei käytetä mitään apukemikaaleja, ellei osastokohtaisia käyttöluovia antava kemikaalivalvontaryhmä ole hyväksynyt niitä. Tällä käytännöllä pyritään standardoimaan kemikaalien käyttö koko yhtiössä ja korvaamaan haitalliset kemikaalit turvallisemmilla vaihtoehdoilla aina kun mahdollista.

Kemikaalien osalta Nokian Renkaiden keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoite on varmistaa kemikaali- ja ympäristöturvallisuus kaikessa toiminnassaan. Jatkuva tavoite on, että kemikaaliasiantuntijat tekevät vuosittain jokaisella Nokian Renkaiden rengastehtaalla kaksi auditointia, joissa keskitytään kemikaalien käyttöön ja varastointiin. Nämä auditoinnit tehtiin vuonna 2025 Suomen- ja Romanian-tehtailla, mutta ei Yhdysvaltain-tehtaalla. Lisäksi yhtiö saavutti tavoitteensa kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistamisesta Romanian-tehtaan rakennusvaiheessa vuoden aikana.

VOC- ja hiukkaspäästöt kemikaalien käytöstä

Liutotaineet eli haihtuvat hiilivedyt (VOC) ovat yksi Nokian Renkaiden merkittävimmistä ilmapäästöistä. Koska VOC-päästöihin liittyvä lainsäädäntö on maakohtaista, VOC-päästölaskenta ja -raportointi vaihtelevat maittain.

Suomessa VOC-päästöt lasketaan käytettyjen liutotainneiden perusteella EU:n VOC-direktiivin mukaisesti. Nokian Renkaiden jatkuvana tavoitteena ilman pilaantumisen suhteen Suomen-rengastehtaalla on täyttää ympäristöluvan vaatimukset. Tavoite on pakottava, koska haihtuvien hiilivetyjen päästöt polttolaitokselta lähteivissä poistokaasuissa eivät saa ylittää 20 mg C / m³ Suomen-tehtaan vuonna 2025 uusitun ympäristöluvan mukaisesti. VOC:t ovat peräisin raskaiden renkaiden kokoonpanosta Suomen-tehtaalla, ja ne kerätään ja käsitellään katalyyttipolttolaitoksessa. Kaikkien liuotinpäästöjen talteenotto raskaiden renkaiden tuotannosta on kuitenkin edelleen haastavaa, koska lähteitä ei voida täysin sulkea, mikä varmistaisi täydellisen talteenoton ja polton. Vuonna 2025 VOC-päästöjen määrä oli 1,5 mg C / m³ (1,5 vuonna 2024) Suomen-rengastehtaan polttolaitoksen jälkeen. Näin ollen VOC-päästöihin liittyvä tavoite saavutettiin.

Yhdysvalloissa VOC-päästöt lasketaan paikallisen lainsäädännön ja osavaltion myöntämän vähäisen päästölähteen ilmaluvan mukaisesti. Laskentatapa perustuu vakiintuneisiin päästökertoimiin ja käsiteltyjen raaka-aineiden määrään. Erillistä koko laitoksen kattavaa VOC-rajaa ei ole, vaan rajat asetetaan laitoksen yksittäisille prosesseille. Nokian Renkaiden tavoitteena on pysyä luvassa merkittyjen arvojen alapuolella. Vuonna 2024 Nokian Renkaat sai selville, että vakiintuneet päästökertoimet eivät sisältäneet kaikkia VOC-päästöjä ja ilmoitti tästä virheestä itse viranomaisille. Uudelleenlaskenta osoitti, että tämän virheen vuoksi ilmaluvan raja oli ylittynyt vuodesta 2021 asti, ja keväällä 2025 yhtiö sai 5 700 dollarin seuraamusmaksun

tästä rikkomuksesta. Nokian Renkaat haki päivitettyä vähäisen päästölähteen ilmalupaa Yhdysvaltain-tehtaalle ja sai luvan syksyllä. Vuonna 2025 Yhdysvaltojen tehtaan VOC-päästöt olivat 37,5 tonnia ja lupaehtojen rajoissa.

Keväällä 2025 Tennessee ympäristö- ja luonnonvarainhallintaviraston ilmanlaadun valvontaosasto teki Yhdysvaltain-tehtaaseen tavanomaisen viranomais-tarkastuksen. Tarkastuksessa todettiin, että tiettyjen suodatinlaitteistojen paine-erojen mittauks tulokset olivat lupaehtojen raja-arvoja pienemmät, ja että paistotyyppien tuotantomäärät olivat ylittäneet laitoksen ilmaluvassa määritetyn rajan. Nämä seikat oli jo tunnistettu aiemmin sisäisessä vaatimustenmukaisuuden seurannassa, ja korjaavat toimenpiteet oli joko toteutettu tai käynnissä tarkastuksen aikaan. Tarkastus johti rikkomusilmoitukseen ja 15 750 dollarin seuraamusmaksuun. Tarkastuksen jälkeen tehdas teki tiivistä yhteistyötä viranomaisen kanssa, ja päivitettyssä ilmaluvassa on asianmukaiset tuotantorajat eikä lupa sisällä paine-eron seurantavaatimuksia.

Suomen-tehtaan hiukkaspäästötavoite on enintään 5 mg/m³ suodatinten ja pisaraerotinten jälkeen. Yhdysvaltain-tehtaalla tavoite on, että hiukkaspäästöt ovat ilmalupien asettamissa rajoissa. Romanian-tehtaalla tavoite on, että hiukkaspäästöt ovat ympäristöluvan asettamissa rajoissa. Kaikilla tehtailla tavoitteet saavutettiin.

Päästöt veteen ja maaperään

Normaalin toiminnan aikana Nokian Renkaiden tuotanto ei aiheuta päästöjä veteen tai maaperään. Päästöjä voi kuitenkin esiintyä kemikaalivuotojen kaltaisissa tapahtumissa, jotka voivat vaikuttaa ympäristöön merkittävästi. Tällaisten onnettomuuksien ehkäisemiseksi on käytössä ennakoivia toimenpiteitä. Vuonna 2025 tällaisia tapauksia ei ollut, ja jatkuva tavoite on estää vahinkopäästöt Nokian Renkaiden tehtaista veteen tai maaperään.

E2-4 Ilman, vesien ja maaperän pilaantuminen

Renkaan ja tienpinnan kulumishiukkaset

Renkaiden ja tien välinen kitka on välttämätöntä ajoturvallisuuden kannalta ja aiheuttaa kulumaa molemmilla pinnoilla. Tämä kitka synnyttää hiukkasia, jotka ovat yhdistelmä renkaan kulutuspinnan kappaleita sekä tienpinnan ainesosia ja jotka luokitellaan yleisesti mikromuoveiksi kokonsa ja koostumuksensa vuoksi. Vaikka mikromuoveja ei ole mahdollista mitata suoraan, renkaan ja tienpinnan kulumishiukkaset (TRWP) ovat merkittävä huolenaihe.

Ympäristön TRWP-tasoihin vaikuttavat renkaiden rakenteen lisäksi myös ulkoiset tekijät, kuten ajokäyttäytyminen, tieolosuhteet, ajoneuvon ominaisuudet ja sää. Näiden tekijöiden yhdistelmällä on usein suurempi vaikutus TRWP-hiukkasten syntyyn kuin pelkällä renkaiden rakenteella. Näin ollen TRWP-hiukkasiin liittyvät ratkaisut vaativat kokonaisvaltaista, tiedeperusteista ja sidosryhmälähtöistä lähestymistapaa.

Renkaiden kulumaa uusien tyyppihyväksytyjen renkaiden osalta ei ole mahdollista raportoida ennen kuin vuonna 2028, sillä asianmukaista ja virallista menetelmää ei ole käytössä. Mittausmenetelmiä kuitenkin kehitetään parhaillaan sekä Yhdistyneiden kansakuntien Euroopan talouskomissiossa (UNECE) että ISO-standardoinnin tasolla. UNECE on YK:n alainen taho, joka kehittää ajoneuvojen turvallisuuteen liittyviä kansainvälisiä säännöksiä sekä ympäristöstandardeja, kuten renkaiden kulumiseen ja päästöihin liittyviä standardeja.

UNECE:n tasolla suunnitellaan uutta testimenetelmää renkaiden tyyppihyväksyntää varten. Siinä käytetään todennäköisesti mittayksikköä mg/km/t, joka ilmaisee renkaan päästöjen määrää (milligrammoina) kilometriä ja yksittäistä rengasta kohti, normalisoituna ajoneuvon massan mukaan. Tästä mittauksesta lasketaan testissä käytetylle referenssirengaalle indeksiluku, joka toimii tyyppihyväksynnän perustana.

Tuleva säännös koskee tyyppin C1 renkaiden (henkilöautonrenkaat) uusia tyyppihyväksyntiä vuodesta 2028 lähtien ja laajenee kaikkiin markkinoilla oleviin C1-renkaisiin vuoteen 2030 mennessä. Aikataulu on C2-renkaille (pakettiautot) vuodet 2030 ja 2032 ja C3-renkaille (kuorma- ja linja-autot) vuodet 2032 ja 2034. Sama aikataulu koskee myös ajoneuvojen renkaiden Euro 7 -hyväksyntää.

Kemikaalit

Vuonna 2025 rengastehtaat käyttivät 135 167 tonnia (116 687 tonnia vuonna 2024) raaka-aineita ja tuottivat noin 58,9 tonnia (60 tonnia) hiukkaspäästöjä, jotka koostuivat lähinnä käytettyjen kemikaalien muodostamasta pölystä. Päästöt vastaavat noin 0,04:ää (0,05) prosenttia käytettyjen raaka-aineiden kokonaismäärästä, joten hiukkaspäästöt ovat minimaalisia.

Kemikaalien käytöstä johtuvat VOC-päästöt olivat konsernissa 75,7 tonnia (75,3 tonnia vuonna 2024).

Vaarallisten ilmapäästöjen (HAP-yhdisteiden) määrä Yhdysvaltojen-tehtaalla oli yhteensä 4,9 tonnia vuonna 2025 (6,0 tonnia vuonna 2024). Osa näistä yhdisteistä saattaa sisältyä asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteeseen II luetteloon, mutta tätä ei ole analysoitu tarkemmin.

E2-5 Huolta aiheuttavat ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

Nokian Renkaat ei käytä rengastuotannossaan karsinogeenisia kemikaaleja tai EU:n REACH-asetuksessa määriteltyjä erityistä huolta aiheuttavia aineita (SVHC-aineet). Kaikki Nokian Renkaiden tuotteet täyttävät myös EU:n REACH-asetuksen polysyklisiä aromaattisia hiilivetyjä (PAH) koskevat vaatimukset. Nokian Renkaiden tuotteet eivät sisällä konfliktimineraaleja.

Nokian Renkaat käyttää kemikaaleja, jotka on luokiteltu ympäristölle vaarallisiksi, sekä kemikaaleja, jotka on luokiteltu sekä terveydelle että ympäristölle vaarallisiksi. Vuoden 2024 raportoinnissa oli inhimillinen virhe, sillä kemikaalien määrät ilmoitettiin väärissä vaaraluokissa ja yhdellä taulukon sarakkeella oli myös väärä otsikko. Vuonna 2025 laskentatapaa on myös parannettu tarkemmaksi, sillä Nokian Renkaiden kemikaaliasiantuntijat vahvistivat, että renkaiden

vulkanoinnissa tapahtuvien kemiallisten reaktioiden vuoksi 100 prosenttia tietyistä huolta aiheuttavista aineista muuttuu toisiksi aineiksi. Näin ollen kaikki vuoden 2024 tiedot on oikaistu seuraavassa taulukossa.

Huolta aiheuttavat aineet, päävaaraluokat

Tn	2025		2024	
	Ympäristölle vaaralliset	Terveydelle ja ympäristölle vaaralliset	Ympäristölle vaaralliset	Terveydelle ja ympäristölle vaaralliset
Tuotannon aikana syntyneiden tai käytettyjen sekä hankittujen huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärä	2 179,0	136,0	1 870,8	59,0
Yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita tai palveluja lähtevien huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärä	2 179,0	58,0	1 870,8	0,3
Lähtee laitoksista päästöinä ilmaan	7,6	0,5	8,1	0,3
Lähtee laitoksista osana tuotteita	2 171,4	57,5	1 862,7	0,0

YMPÄRISTÖTIEDOT

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Olennainen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	- Raaka-aineiden hankinnan kielteiset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen - Riski lisääntyvästä sääntelystä, joka liittyy metsäkatoon ja muihin biologista monimuotoisuutta koskeviin kysymyksiin	- Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet - Liiketoimintaperiaatteet - Toimittajien liiketoimintaperiaatteet - Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet	Nokian Renkaat sitoutuu lakien ja säännösten noudattamiseen sekä ympäristövastuuseen, joka sisältää muun muassa biologisen monimuotoisuuden ja ilman ja maaperän laadun suojelemisen sekä sen, että oma toiminta ei aiheuta metsäkatoa. Toimittajien tulee vähintään noudattaa kaikkia toimintamaidensa ympäristönsuojelua koskevia lakeja ja säännöksiä sekä ympäristölupiaan. Nokian Renkaat on sitoutunut ymmärtämään biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia vaikutuksiaan ja tarvittaessa suojaamaan biologista monimuotoisuutta ja ympäröiviä ekosysteemejä sekä edellyttää samaa myös toimittajiltaan.

E4-1 Rengasvalmistus on riippuvainen luonnonkumista

Rengasvalmistajana Nokian Renkaat ostaa huomattavia määriä luonnonkumia, joka on yksi renkaiden tärkeimmistä raaka-aineista ja näin ollen keskeinen osa yhtiön liiketoimintaa. Nokian Renkaiden olennaiset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ovat epäsuoria, sillä ne esiintyvät arvoketjun alussa. Metsäkadon ja maankäytön muutoksen aiheuttamat biologisen monimuotoisuuden riskit ovat seurausta lähinnä luonnonkumin viljelystä.

Nokian Renkaat on yleisesti ottaen hyvin valmistautunut käsittelemään olennaisia kestävyysriskien ja myös biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Yhtiö valmistautuu EU:n metsäkatoasetukseen. Erillistä arviota siitä, miten nykyinen liiketoimintamalli ja strategia kestävät biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä fyysisiä, siirtymä- ja järjestelmäriskkejä, ei ole tehty. EUDR-viitekehykseen on sisällytetty tietämystä paikallisilta asukkailta ja alkuperäiskansoilta sekä luontopohjaisia ratkaisuja.

SBM-3 Biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden huomioiminen

Biologisen monimuotoisuuden ja siihen vaikuttavien tekijöiden tarkastelu alkoi vuonna 2016 Suomessa sijaitsevalta rengastehtaalta, ja sittemmin tarkastelua on laajennettu Yhdysvaltain- ja Romanian-tehtaille, testiradoille ja Nokian Renkaiden omistamiin Vianorin palvelupisteisiin. Arviointien perusteella Nokian Renkaiden nykyisellä toiminnalla ei käytännössä ole suoraa vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen. Arviointeja päivitetään tarvittaessa esimerkiksi silloin, kun biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät olosuhteet muuttuvat toimipaikoilla.

Toiminnan käynnistäminen, kuten tehtaiden ja muiden rakennusten rakentaminen tietyille alueille, vaikuttaa kuitenkin pitkäaikaisesti alueen alkuperäiseen biologiseen monimuotoisuuteen. Tätä varten on kartoitettu toiminta-alueella elävät lajit, erityisesti uhanalaiset tai muuten suojellut lajit.

Nokian Renkaat on huomioinut yhtiön toimintaympäristön läheisyydessä elävien lajien vaatimukset, ja tavoitteena on kehittää yhtiön toimintaa nämä vaatimukset huomioiden. Potentiaalisesti vaikutuksen kohteena olevia uhanalaisia lajeja Suomen-rengastehtaan läheisyydessä ovat toutain ja jokihelmisimpukka. Romanian-tehtaan lähellä sijaitsee Natura 2000 -alue, jossa suojellaan 10:tä lajia luontodirektiivin nojalla sekä yhtä luontotyyppiä luontotyyppidirektiivin nojalla. Suojeltuihin lajeihin lukeutuu sammakkoeläimiä, kaloja, selkärangattomia ja yksi matelijalaji.

Kesällä 2023 Nokian Renkaiden toimitusketjun biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät riskit arvioitiin käyttämällä WWF:n biodiversity risk filter -työkalua. Arvioinnin mukaan suurimmat ja laajimmat raaka-aineketjun vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ovat seurausta pilaantumisesta, metsäkadosta sekä maankäytön muuttumisesta. Nokian Renkaiden raaka-aineketjussa luonnonkumin viljely vaikuttaa biologiseen monimuotoisuuteen eniten, sillä metsäkadon ja maankäytön muutoksen aiheuttamat riskit biologisen monimuotoisuuden suhteen ovat enimmäkseen seurausta luonnonkumin viljelystä.

Arvioinnissa priorisoitiin tärkeimmät toimittajien toimipaikat ja teollisuudenalat sen mukaan, miten korkeita niiden fyysiset ja maineeseen liittyvät riskipisteet olivat toisiinsa verrattuna. Merkityksiltään suurimpina biologisen monimuotoisuuden kannalta pidettiin 32:ta kohdetta. Näistä 32 kohteesta 25 on luonnonkumin viljelijöitä, kolme teräslangan valmistajia, kaksi tekstiili-/vyövalmistajia, yksi öljy-yhtiö ja yksi kemikaalien valmistaja. Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien

kannalta Nokian Renkailla tärkeimmät maat ovat Indonesia, Thaimaa ja Norsunluurannikko. Muita sidosryhmiä ei ollut mukana arvioinnissa.

Nokian Renkaat teettää kestävyysauditointeja kestävyysriskiltään korkeiksi arvioitujen toimittajien toimipaikoilla. Auditointien aikana arvioidaan muun muassa sitä, ovatko toimittajat tehneet biologisen monimuotoisuuden arvioiteja omassa toiminnassaan ja toimitusketjuissaan. Jos puutteita havaitaan, Nokian Renkaat pyytää toimittajilta korjaavia toimenpiteitä.

E4-2 Biologisen monimuotoisuuden säilyttämistä käsittelevät politiikat

Nokian Renkaat on sitoutunut ympäristövastuuseen omassa toiminnassaan ja arvoketjussa. Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) toteavat yhtiön sitoutumisen tuotteiden, toimintojen ja tuotantolaitosten jatkuvaan parantamiseen ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Tähän sisältyy ympäristövaikutuksiin puuttuminen koko Nokian Renkaiden toimitusketjussa.

Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet alleviivaavat Nokian Renkaiden lupausta parantaa jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiensa laatua, turvallisuutta ja kestävyyttä ympäristönäkökulmasta. Nokian Renkaat sitoutuu suojelemaan biologista monimuotoisuutta sekä ilman ja maaperän laatua ja olemaan aiheuttamatta metsäkatoa omassa toiminnassaan, sekä asettamaan tavoitteita ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteisiin tehtiin vähäisiä päivityksiä vuonna 2025. Päivitykset olivat asiakkaiden tarpeisiin perustuvia pieniä lisäyksiä ja sanamuotojen muutoksia.

Toteuttaakseen periaatteita Nokian Renkaat sitoutuu ympäristövastuuseen, joka sisältää muun muassa lakien ja säännösten noudattamisen, biologisen monimuotoisuuden

säilyttämisen sekä ilman ja maaperän laadun ylläpidon. Toimitusjohtaja on ylin johtaja, joka on vastuussa liiketoimintaperiaatteiden sekä ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteiden toteuttamisesta.

Toimittajien liiketoimintaperiaatteet laajentavat nämä vastuut koko arvoketjuun. Nokian Renkaat odottaa toimittajiensa minimoivan kielteiset vaikutukset paikallisyhteisöön ja ympäristöihin yhteisöihin, omaksuvan ennakoivan lähestymistavan ympäristöhaasteisiin ja ehkäisevän ennakoivasti ympäristövahinkoja. Toimittajien tulee noudattaa toimintamaidensa kaikkia asiaankuuluvia ympäristölakeja, -säännöksiä ja -lupia. Toimittajien liiketoimintaperiaatteissa myös korostetaan jatkuvaa ympäristöön liittyvän suorituskyvyn parantamista, mukaan lukien se, että toimittajan tulee ymmärtää vaikutuksensa biologiseen monimuotoisuuteen ja pyrkiä tarvittaessa suojaamaan biologista monimuotoisuutta ja ympäristöviä ekosysteemejä.

Nokian Renkaat edellyttää, että toimittajat ottavat käyttöön asianmukaiset prosessit ja teknologiat veden määrän ja laadun suojaamiseksi, kemikaalien aiheuttaman saastumisen ehkäisemiseksi ja maaperän laadun turvaamiseksi. Toimittajien edellytetään valmistautuvan ja reagoivan hätätilanteisiin, kuten tulipaloihin, luonnonkatastrofeihin ja kemikaalivuotoihin, asianmukaisilla hätäsuunnitelmilla, evakuointimenettelyillä, vaarojen tunnistuslaitteilla, koulutuksella ja harjoituksilla.

Biologisen monimuotoisuuden suojaaminen ja parantaminen on olennainen ehto kestäväälle talouskehitykselle ja ihmiskunnan kehitykselle. Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet (aiemmin vastuullisen luonnonkumin politiikka) edellyttävät myös toimittajilta pyrkimystä kohti luonnonkumin arvoketjua, jossa otetaan huomioon biologinen monimuotoisuus sekä terveet ja toimivat ekosysteemit. Periaatteiden viitekehys on linjassa toimialan sisäisen Global Platform for Sustainable Natural

Rubber (GPSNR) -hankkeen politiikan kanssa, joka pyrkii edistämään kestävyttä luonnonkumin toimitusketjussa. Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet päivitettiin vuonna 2025, ja ne sisältävät nyt lisää aiheita liittyen biologiseen monimuotoisuuteen, metsäkatoon ja EUDR:ään.

Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet sisältävät kahdeksan pääosiota:

- sitoutuneisuus lakien noudattamiseen
- terveet, toimivat ekosysteemit
- ihmisoikeuksien kunnioittaminen
- yhteisöjen elinkeinot
- tuotannon tehokkuuden kasvu
- toimitusketjun arviointi ja jäljitettävyyys
- seuranta ja raportointi sekä
- kaikkien osioiden tehokkaan toteutuksen edistäminen.

Ylin toimittajien liiketoimintaperiaatteiden ja luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden toteutuksesta vastaava johtaja on SVP, Operations, joka on johtoryhmän jäsen.

Yhdessä nämä politiikat kattavat biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelun omistetuilla, vuokratuilla tai hallinnoiduilla toimipaikoilla sekä kestävästä maankäytön menettelyt. Niissä käsitellään myös metsäkatoa, mutta politiikat eivät ota huomioon biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten sosiaalisia seurauksia. Kaikki tässä luetellut periaatteet ovat julkisesti saatavilla Nokian Renkaiden verkkosivustolla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi.

Pienentääkseen merikuljetusten ympäristökuormaa toimitusketjussaan Nokian Renkaat antoi Baltic Sea Action Groupille (BSAG) Itämeri-sitoumuksen vuosille 2023–2026. Sitoumus keskittyy yhteistyöhön BSAG:n Ship Waste Action -aloitteessa. Sitoumuksen myötä Nokian Renkaat vaatii, että

suorien varustamosopimusten alla kulkevan rahdin laivaperäiset jätevedet puretaan Suomen satamien vastaanottolaitteisiin. Nokian Renkaat ohjaa myös huolintaliikkeitä noudattamaan samaa periaatetta niiden käsitellessä yhtiön rahtia. Ship Waste Action on rahtikilpailutuksissa yksi rahdinkuljettajien valintaan vaikuttava kriteeri.

E4-3 EUDR-vaatimusten mukaisuuden varmistaminen metsäkadon välttämiseksi sekä jäljitettävyyden lisäämiseksi

EU-asetus 2023/1115, joka tunnetaan myös metsäkatoasetuksena tai EUDR:nä, pyrkii lopettamaan metsäkadon liittyen tiettyihin hyödykkeisiin, joita tuodaan EU:n alueelle ja tuotetaan tai jalostetaan siellä. Nämä tuotteet ovat karja, kahvi, kaakao, öljypalmu, soija, puu ja kumi, joista luonnonkumi on erittäin oleellinen Nokian Renkaille, sillä se on eräs renkaiden tärkeimmistä ainesosista.

Asetus muun muassa velvoittaa renkaiden valmistajat, kuten Nokian Renkaat, vakuuttamaan, että renkaita ei aseteta saataville markkinoille, elleivät kaikki seuraavat ehdot täyty:

- tuotteet ovat metsäkatovapaita
- tuotteet on tuotettu tuotantomaan asiaankuuluvan lainsäädännön mukaisesti
- tuotteille on laadittu asianmukaista huolellisuutta koskeva vakuutus (due diligence).

Vuoden aikana Nokian Renkaat jatkoi työtä varmistaakseen EUDR-asetuksen noudattamisen. Yhtiö oli säännöllisesti yhteydessä viranomaisiin, toimittajiin ja asiakkaisiin sekä nimitti EUDR-vaatimusten mukaisuudesta vastaavan henkilön. Asetuksen soveltaminen alkaa 30.12.2026.

Nokian Renkaiden toimintasuunnitelmissa ei käytetty biologisen monimuotoisuuden hyvityksiä. EUDR-viitekehukseen on sisällytetty tietämystä paikallisilta asukkailta ja alkuperäiskansoilta sekä luontopohjaisia ratkaisuja.

Tutkimuskohteena guayule, eurooppalainen luonnonkumin lähde

Guayule-pohjainen luonnonkumi on yksi aloitteista, joiden parissa Nokian Renkaat on työskennellyt jo useita vuosia pyrkien löytämään vaihtoehdon yhtiön käyttämälle luonnonkumille. Aavikkokasvina guayule selviää myös erittäin kuivissa ja maaperältään köyhissä olosuhteissa. Se on kasvi, joka ei vie alaa miltään muulta kasvillisuudelta tai ravinnontuotannolta, vaan päinvastoin hyödyntää autiomaita. Nokian Renkaat on mukana aiheeseen liittyvässä MIDAS-tutkimushankkeessa.

E4-4 Tavoitteena vaatimusten mukaiset toimittajat sekä kestävä toimitusketju

Nokian Renkaat pienentää ja ehkäisee biologiseen monipuolisuuteen kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia tavoitteella, että 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen. Tämä tavoite toimii biologiseen monimuotoisuuden kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia pienentävänä ja ennaltaehkäisevänä toimenpiteenä, sillä GPSNR:n jäsenyys ja Nokian Renkaiden kestävyys sitoumuksen allekirjoittaminen tarkoittavat, että luonnonkumin prosessoija on sitoutunut suojelemaan biologista monimuotoisuutta ja toimii Nokian Renkaiden politiikkojen mukaisesti. Tavoite ei pohjautu tieteelliseen näyttöön, vaan keskittyy sen vahvistamiseen, että toimittajat noudattavat biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuviin vaikutuksiin liittyviä käytäntöjä.

Vuonna 2025 tavoite saavutettiin, sillä yhtiö onnistui ylläpitämään tilanteen, jossa 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen.

Nokian Renkaille tärkeimmät kumintuottajamaat ovat Indonesia, Thaimaa ja Norsunluurannikko. Luontoon kohdistuvien vaikutusten osalta ensimmäinen vaihe Nokian Renkaiden lievennyshierarkiassa on välttäminen. Ekologisia kynnysiä ei sovellettu tavoitteiden asettamisessa, eikä Nokian Renkaat käyttänyt biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä hyvityksiä. Sidosryhmät eivät olleet suoraan mukana tavoitteen asettamisessa, mutta GPSNR:n jäseniin kuuluu useita eri luonnonkumin sidosryhmiä, joten myös heidän näkemyksensä on huomioitu GPSNR:n linjauksessa. Nokian Renkaat on tutustunut EU:n biologista monimuotoisuutta koskevaan strategiaan tavoitteidensa tietopohjaksi.

Nokian Renkaiden kestävyysauditointimallissa arvioidaan, miten toimittajat noudattavat Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevia periaatteita. Seuranta-auditointeja tehdään kolmen vuoden välein kestävyys kannalta korkean riskin toimittajien toimipisteissä. Auditointimalli seuraa yhtiön luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden tehokkuutta.

Toimitusketjun jäljitettävyyden on edelleen haastava aihe luonnonkumin toimitusketjuissa kaikkialla maailmassa. Koska Nokian Renkaat ei omista viljelmiä, yhtiön on luotettava siihen, että sen toimittajat jäljittävät kumin alkuperän. Siten Nokian Renkaat vaatii toimittajilta sitoutumista näin toimimiseen. Kaikkien kestävyys kannalta kriittisten raaka-aineiden toimittajien sekä valmistuskumppanien on noudatettava Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteita, joihin sisältyy biologisen monimuotoisuuden ja ympäröivien ekosysteemien suojaaminen. Luonnonkumin toimittajien on myös joko sitouduttava Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskeviin periaatteisiin tai oltava GPSNR:n jäseniä.

EUDR-asetus pakottaa monet luonnonkumin toimitusketjun sidosryhmät käyttämään jäljitettävyyden järjestelmiä sekä jäljitettävyyden varmennusjärjestelmiä. Nokian Renkailla on Euroopassa kaksi tehdasta, joihin EU:n metsäkatoasetus vaikuttaa, ja yhtiöllä on asetuksen soveltamisen alkaessa velvollisuus tietää EU-alueella tuotavan kumin alkuperä sekä varmistaa, ettei hankittu kumi aiheuta metsäkatoa.

YMPÄRISTÖTIEDOT

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Oleellinen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	- Kielteiset vaikutukset neitseellisten luonnonvarojen käytöstä - Riski materiaaleihin liittyvän säännöstelyn lisääntymisestä (esim. jäljitettävyyks)	- Toimittajien liiketoimintaperiaatteet - Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet - Hankintaperiaatteet - Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet	Nokian Renkaat on sitoutunut lisäämään kierrätettyjen tai uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Nokian Renkaat ottaa vaihteittain käyttöön uusiutuvia ja kierrätettäviä raaka-aineita tuotteisiinsa ja tekee samalla laajaa tuotekehitystä ja testausta, jotta voi varmistaa renkaiden suorituskyvyn kannalta optimaalisen ominaisuuksien yhdistelmän. Yhtiö on sitoutunut lakien noudattamiseen, yhteisöjen elinkeinoihin, terveyksiin ja toimiviin ekosysteemeihin sekä ihmisoikeuksien kunnioittamiseen luonnonkumin hankinnassa ja tuotannossa Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -hankkeen mukaisesti.
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden virheellisen hallinnan aiheuttamat kielteiset vaikutukset	- Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet - Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet - Hankintaperiaatteet	Nokian Renkaat huomioi tuotteiden koko elinkaaren ja edistää edelleen käyttöikänsä lopussa olevien renkaiden keräämistä ja hyötykäyttöä. Yhtenä Suomen Rengaskierrätys Oy:n perustajista sekä U.S. Tire Manufacturers Associationin jäsenenä Nokian Renkaat osallistuu myös näiden tahojen työhön, jossa etsitään uusia keinoja kierrättää ja hyödyntää renkaita. Kaikki Nokian Renkaiden tuotteet ovat kierrätettäviä.

E5-1 Vastuullisen resurssien käytön ja kiertotalouden edistäminen

Nokian Renkaat lupaa ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteissaan parantaa jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiensa laatua, turvallisuutta ja kestävyyttä ympäristönäkökulmasta huomioiden tuotteiden koko elinkaari. Täyttääkseen lupauksensa Nokian Renkaat sitoutuu ympäristövastuuseen, joka sisältää muun muassa resurssien vastuullisen kuluttamisen ja hallinnan sekä jätteen määrän vähentämisen. Yhtiön toimitusjohtaja on hyväksynyt ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet ja on vastuussa niiden toteuttamisesta.

Jätteet eivät ole olennainen aihe, mutta jätteiden hallinta on osa kiertotaloutta. Tehokas jätteiden hyödyntäminen vähentää neitseellisten raaka-aineiden tarvetta. Vaikka Nokian Renkaiden politiikoissa ei suoraan mainita jätehierarkiaa, tuotantoprosessit noudattavat sitä tukenaan kattavat koulutusmateriaalit sekä tarkka jätteiden virtauskaavio. Esimerkiksi tehtaiden toiminnassa keskitytään lisäämään sisäisen jätteen hyödyntämistä.

Nokian Renkaat on sitoutunut lisäämään kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Nokian Renkaiden sisäiset periaatteet, jotka koskevat ympäristöstä huolehtimista, turvallisuutta ja laatua – mukaan lukien kemikaaliturvallisuutta – ovat linjassa tämän tavoitteen kanssa.

Lisäksi yhtiö on tuonut kestävyYTEEN liittyvien tavoitteiden asettamisen mukaan tuotteiden elinkaari prosessiin, joka kattaa työohjeet uusien tuotteiden kehitysprosessissa.

Nokian Renkaat on U.S. Tire Manufacturers Associationin (USTMA) aktiivinen jäsen ja osallistuu useisiin työryhmiin, jotka ovat keskittyneet ympäristön suojeluun, renkaiden turvallisuuteen, kemikaaliturvallisuuteen ja tulevaan

lainsäädäntöön. Tyres Europe (aiemmin ETRMA) jäsenenä Nokian Renkaat on mukana vastaavia teemoja käsittelevissä työryhmissä.

Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -yhteistyön jäsenenä Nokian Renkaat on sitoutunut lakien noudattamiseen, yhteisöjen elinkeinoihin, terveyisiin ja toimiviin ekosysteemeihin – mukaan lukien metsäkadon torjuminen – sekä kaikkien ihmisoikeuksien kunnioittamiseen luonnonkumin hankinnassa ja tuotannossa. Tätä kuvastavat

Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet (aiemmin vastuullisen luonnonkumin politiikka), jotka ovat linjassa GPSNR:n viitekehyksen kanssa. Periaatteet päivitettiin vuonna 2025, ja ne sisältävät nyt lisää aiheita liittyen biologiseen monimuotoisuuteen, metsäkatoon ja EUDR:ään.

Nokian Renkaiden johtoryhmässä SVP, Operations on vastuussa periaatteiden toteuttamisesta.

Nokian Renkaiden renkaiden raaka-aineet ja niiden vaihtoehdot

Raaka-aine	% renkaasta (noin)	Lähteet	Korvaavat aineet ja vaihtoehdot
Synteettinen kumi	23	Raakaöljy	- Polymeerit uusiutuvista lähteistä - Massataselähestymistapa - Kierrätyskumimurske
Luonnonkumi	22	Luonnon-kumi	- Guayule vaihtoehtona luonnonkumille - Kierrätyskumimurske
Täyteaineet	28	Silika, noki	- Kierrätysnoen laajempaa käyttöä tutkitaan - Erilaisten uusiutuvien täytemateriaalien aktiivinen tutkiminen, esimerkiksi metsäteollisuuden sivuvirtoihin pohjautuvat materiaalit - Kierrätetyn silikan laajempaa käyttöä tutkitaan
Vahvikemateriaalit	15	Teräs, tekstiilit	- Kierrätetyn teräksen osuuden lisäämistä vahvikemateriaaleissa tutkitaan - Uusiutuvista tai kierrätetyistä lähteistä saatavien tekstiilien käyttöä tutkitaan
Kemikaalit	12	Useita lähteitä	- Uusiutuvien ja kierrätettyjen öljyjen ja hartsien pitoisuuden lisääminen renkaissa - Haitallisten kemikaalien käytön vähentäminen ja lopettaminen sekä vaihtoehtoisten uusiutuvien tai kierrätettyjen materiaalien etsiminen

E5-2 Raaka-aineiden käytön optimointi

Nokian Renkaat käyttää laadukkaita raaka-aineita, jotka parantavat renkaiden turvallisuutta ja suorituskykyä. Tuotteiden tekninen laatu ja turvallisuus varmistetaan testaamalla ja analysoimalla jokainen renkaanvalmistuksen raaka-aine huolellisesti ja parantamalla kumiseoksia jatkuvasti. Renkaissa käytetään noin sataa eri raaka-ainetta, ja kestävyys on olennainen huomioitava seikka arvioitaessa niiden ympäristövaikutusta. Kierrätettyjä ja uusiutuvia materiaaleja arvostetaan erityisesti niiden kestävyiden vuoksi.

ISCC PLUS -sertifioitujen raaka-aineiden käyttöönotto

Suomen-tehdas sai International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) PLUS -sertifioinnin vuonna 2024 ja Romanian-tehdas vuonna 2025. Sertifiointi koskee henkilöautorenkaiden valmistusta näillä tehtailla.

Sertifioinnin myötä Nokian Renkaat pystyy käyttämään renkaissaan ISCC PLUS -sertifioituja raaka-aineita, mikä on tärkeä askel kohti pitkän aikavälin tavoitetta lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi sertifiointi mahdollistaa vastuullisista lähteistä hankittujen sertifioitujen raaka-aineiden käytön jäljittämisen. Nokian Renkaat otti ISCC PLUS -sertifioituja raaka-aineita käyttöön keväällä 2025 uusien lippulaivatuotteiden lanseerauksen yhteydessä. Nokian Tyres Seasonproof 2 sisältää jopa 38 prosenttia kierrätettyjä ja uusiutuvia materiaaleja, joista 2 prosenttia on ISCC PLUS -massatasapainosertifioidusti peräisin biopohjaisista, biokierrätettyjä edistävistä ja/tai kierrätetyistä lähteistä.

Kierrätettyjen tai uusiutuvien vaihtoehtojen tutkiminen ja kumppanuuksien luominen

Nokian Renkaat käyttää jo nyt renkaissaan useita raaka-aineita, jotka ovat peräisin joko kierrätetyistä tai uusiutuvista lähteistä. Uusien raaka-aineiden käyttöönotto vaatii runsaasti tuotekehitystyötä ja testejä, jotta renkaaseen saadaan

parhaat ominaisuusyhdistelmät, sillä uudet raaka-aineet voivat muuttaa seosten ominaisuuksia. Kaikki kaupallisissa tuotteissa käytetyt kierrätetyistä ja uusiutuvista lähteistä peräisin olevat vaihtoehtoiset raaka-aineet hankitaan hankintaperiaatteiden mukaisesti, ja toimittajat täyttävät toimittajien liiketoimintaperiaatteiden vaatimukset.

Käynnissä on useita tutkimusohjelmia kaikissa rengasmateriaalikategorioissa. Uudet raaka-aineet otetaan käyttöön pääosin mutta ei yksinomaan uusien tuotelanseerausten yhteydessä. Suorituskykyisten ja ympäristön kannalta kestävien renkaiden kehitys vaatii aktiivista yhteistyötä raaka-ainetoimittajien, tutkimuslaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa.

Eräs esimerkki kierrätetystä täyteaineesta on käytetyistä renkaista talteen otettu kumi. Nokian Renkaat on tutkinut aktiivisesti myös kierrätetyn noen käyttöä renkaiden tuotannossa. Vaikka eri kierrätysnoen laatuhankeeminen ja tutkiminen on ollut haastavaa, markkinoille on tullut uusia raaka-aineiden tarjoajia. Nokian Renkaat edistää aktiivisesti useita hankkeita tällä alueella.

Samaan aikaan yhtiö tutkii uusiutuvia vaihtoehtoja perinteisille täyteaineille, kuten riisin kuorien tuhasta tehtyä silikaa. Tämä biopohjainen silika tarjoaa kestävä vaihtoehdon perinteiselle fossiilipohjaiselle silikalle, ja sen suorituskykyominaisuudet ovat vastaavia. Riisin kuorista tehdyn silikan käyttö paitsi vähentää rengastuotannon ympäristöjalanjälkeä, myös tukee kiertotalouden periaatteita nostamalla maatalousjätteen arvoa. Nokian Renkaat jatkaa arviointeja liittyen uusiutuvan silikan käyttöönottoon raaka-ainevalikoimassaan, ja sen tarkoituksena on parantaa kestävyttä tinkimättä turvallisuudesta tai suorituskyvystä.

Nokian Renkaat tutkii UPM BioMotion™ RFF:n käyttöä tiettyjen fossiiliperäisten raaka-aineiden korvaamiseksi rengastuotannossa. Uusiutuvan raaka-aineen käytön tarkoituksena on lisätä entisestään rengasalan kestävyttä samalla, kun se vähentää renkaiden valmistuksen hiilipäästöjä.

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat käynnisti FUTUREPROOF-nimisen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiohankkeen. Yhdessä hankkeen ekosysteemikumppaneiden kanssa Nokian Renkaat pyrkii vastaamaan tulevaisuuden liikkuvuuden haasteisiin innovaatioilla, jotka liittyvät digitalisaatioon, kestävyteen ja valmistukseen. Hanke saa rahoitusta Business Finlandilta. Hanke koostuu neljästä pääteemasta, joista kestävä renkaan elinkaari (Sustainable Tire Lifecycle) keskittyy kestäviin raaka-aineisiin. Tämä pääteema tukee Nokian Renkaiden tavoitetta lisätä kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä hyödyntäen intensiivistä tutkimus- ja kehityspanostusta, ekosysteemiyhteistyötä, fossiiliperäisiä raaka-aineita korvaavien bioperäisten vaihtoehtojen tutkimukseen panostavia yhteisinnovaatiohankkeita sekä kiertotalouden ratkaisuja. Innovoimalla uusia raaka-aineita renkaiden suunnittelua ja tuotantoa varten FUTUREPROOF tukee myös Nokian Renkaiden ilmastotavoitteita.

Tukeakseen sisäistä tutkimustoimintaa Nokian Renkaat osallistuu parhaillaan useisiin muihin tutkimushankkeisiin. Eräs näistä on MIDAS, Horizon Europe Innovation Action -hanke, jossa kehitettävät innovatiiviset ratkaisut tähtäävät teollisten viljelykasvien kasvattamiseen marginaaliin jäävillä maa-alueilla sekä biopohjaisten tuotteiden kestävien arvoketjujen rakentamiseen. Yhtiö osallistuu myös VTT:n johtamaan Bioboost-yhteisinnovaatiohankkeeseen, jota Business Finland rahoittaa. Hanke keskittyy kehittämään teknisesti ja kaupallisesti käyttökelpoista kraftligniinin jalostuskonseptia, joka mahdollistaa uusien liiketoimintamahdollisuuksien luonnin.

Nokian Renkaat on solminut kehityssopimuksen ruotsalaisen biomateriaaliyhtiö Reselo AB:n kanssa, ja yhteistyön tavoitteena on kehittää uusiutuva Reselo Rubber -materiaalista potentiaalinen uusi renkaiden raaka-aine. Reselo Rubber on täysin uusiutuva materiaali, joka tehdään sellu-, paperi- ja vaneriteollisuuden jätteestä hankitusta koivunkuoresta. Alustavien laboratoriokokeiden mukaan Reselo Rubberilla on runsaasti potentiaalia korvata perinteisiä fossiilipohjaisia materiaaleja renkaissa.

Nokian Renkaat etsii edelleen aktiivisesti uusia yhteistyömahdollisuuksia tuleville vuosille.

Renkaiden pinnoitus pienentää niiden hiilijalanjälkeä
Vianorin pinnoittamot tarjoavat palveluita kuorma- ja linja-autoille sekä raskaille koneille. Renkaiden pinnoittaminen tarjoaa kaluston operaattoreille merkittäviä säästöjä kustannusten, resurssien ja ympäristövaikutusten suhteen, ja laadukas renkaan runko voidaan pinnoittaa uudelleen kahdesta neljään kertaan, mikä vähentää rengaskuluja noin 30 prosenttia. Prosessi pienentää myös huomattavasti hiilijalanjälkeä: uuden kuorma-autonrenkaan valmistamisesta syntyy noin 220 kilogrammaa CO₂e-päästöjä, kun taas pinnoitus tuottaa niitä vain noin 40 kilogrammaa. Lisäksi jokaisessa pinnoituksessa säästyy uuden renkaan valmistukseen verrattuna 40 kilogrammaa kumia ja 70 litraa öljyä rengasta kohti.

Renkaiden kierrätyksen edistäminen
Nokian Renkaat tukee aktiivisesti renkaiden kierrätys Hankkeita, erityisesti maissa, joissa yhtiöllä on rengastehtaita. Suomessa Nokian Renkaat on Suomen Rengaskierrätyksen perustajajäsen. Yhdysvalloissa Nokian Renkaat on U.S. Tire Manufacturers Associationin (USTMA) jäsenen, edistäen renkaiden keräämistä ja hyödyntämistä keskitetysti ja valtakunnallisesti. Romaniassa Nokian Renkaat liittyi Eco Anvelope S.A.:n jäseneksi vuoden 2026 alussa.

Jokaisella Euroopan maalla on erilainen renkaiden kierrätysjärjestelmä. Joissakin maissa valmistajat ja maahantuojat ovat mukana kierrätysorganisaatioissa, mutta yleensä kierrätysyhtiöiden kanssa toimivat renkaiden jälleenmyyjät. Suomessa renkaiden kierrätysaste on yltänyt sataan prosenttiin, mikä varmistaa, että erilaisiin kierrätettyjä materiaaleja käyttöön sovelluksiin on saatavana runsaasti raaka-aineita. Manner-Euroopassa kierrätysaste on viime vuosina ollut yli 90 prosenttia ja Yhdysvalloissa noin 80 prosenttia.

Vuonna 2025 Nokian Renkaat saavutti 94 prosentin kierrätysasteen (92 % vuonna 2024) myymissään henkilöautonrenkaissa. Ympäristön onneksi käytöstä poistetut renkaat eivät ole arvottomia, vaan niitä voidaan käyttää uudelleen tai kierrättää. EU:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti meneillään on hankkeita, joilla parannetaan materiaalin talteenottoa käytetyistä renkaista.

Jätteiden hallinta
Nokian Renkaiden rengasvalmistuksesta ja yhtiön tukitoiminnoista syntyy jätettä. Tuotantojätteet punnitaan, ja niistä pidetään osastokohtaista kirjanpitoa päivittäin. Muiden jätteiden määriä seurataan kuukausittain.

Kaikki tehtailla syntyvät jätteet lajitellaan erillisten jätteidenkäsittelyohjeiden mukaisesti. Romurenkaat, eli renkaat, jotka eivät täytä Nokian Renkaiden korkeita laatuvaatimuksia, ohjataan kierrätykseen. Vulkanoimatonta kumijätettä syntyy tuotannossa ennen vulkanointia eli paistoa. Nokian Renkaiden tuotantoyksiköillä on toimintasuunnitelmat vulkanoinemattoman kumijätteen ja romurenkaiden määrän vähentämiseksi. Tuotantojätteen määriä seurataan päivittäin, ja toimintasuunnitelmia päivitetään tarvittaessa.

Jätteet lajitellaan ja toimitetaan hyötykäyttöön aina kun se on teknisesti ja taloudellisesti mahdollista. Nokian Renkaiden tuotantojätteen hyötykäyttöaste on kasvanut jo vuosia, ja 2022 oli ensimmäinen vuosi, jolloin 100 prosenttia rengastehtaiden tuotantojätteestä hyötykäytettiin eikä rengastuotannosta siten viety lainkaan jätettä kaatopaikalle. Tiedot jätteen hävitysmenettelmistä ja jätemääristä saadaan jätehuollon toimittajilta.

E5-3 Tavoitteena kasvattaa kierrätettyjen tai uusiutuvien raaka-aineiden osuutta ja maksimoida jätteen hyötykäyttö
Nokian Renkaat on sitoutunut vapaaehtoiseen tavoitteeseen lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Yhtiö on järjestelmällisesti noudattanut tavoitteeseen tähtäävää tiekarttaansa kuukausittaisen raportoinnin kautta. Kestävyiden kannalta keskeiset tunnusluvut raportoidaan johtoryhmälle.

Kiertotaloutta tukemalla kierrätettyjen raaka-aineiden käyttö paitsi säästää luonnonvaroja myös vähentää kaatopaikkojen kuormitusta. Kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuuden kasvattaminen vähentää entisestään uusien raaka-aineiden tarvetta tuotannossa.

Tukeakseen kiertotaloutta edelleen Nokian Renkaat pyrkii varmistamaan, että 100 prosenttia tuotantojätteestä hyödynnetään, eikä tuotantojätettä siten vietä kaatopaikalle. Tämä tarkoittaa, että yhtiö pyrkii lain vaatimukset ylittävänä vapaaehtoisena tavoitteena ohjaamaan kaikki rengastuotannon jätteet pois kaatopaikalta joko ennaltaehkäisyn, uudelleenkäytön, kierrätyksen tai talteenoton kautta. Tämä tavoite saavutettiin jälleen vuonna 2025.

E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset

Ympäristön kunnioittaminen on osa yhtiön tuotekehitysfilosofiaa.

Vuonna 2025 Nokian Renkaat käytti yhteensä 158 979 tonnia (145 835 tonnia vuonna 2024) teknisiä ja biologisia materiaaleja. Biologisia materiaaleja raportoidessaan Nokian Renkaat viittaa niihin uusiutuvina materiaaleina.

Lisäksi Nokian Renkaiden tavoite lisätä uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden osuus 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä keskittyy ulkoiseen uusiutuvaan tai kierrätettyyn raaka-aineeseen, ei sisäisiin jätteisiin. Vuonna 2025 kierrätettyjen raaka-aineiden osuus oli 2,9 prosenttia (0,8 %) ja uusiutuvien raaka-aineiden osuus 25,4 prosenttia (24,2 %) yhtiön itse valmistamissa renkaissa.

Nokian Renkaat käyttää suoria mittauksia tuotteiden valmistuksessa käytetyistä raaka-aineista laskeakseen resurssien sisäänvirtauksen tiedot tarkasti. Kaksoislaskenta vältetään jokaisen materiaalin täsmällisellä koodauksella. Lisäksi yhtiö pyrkii kiinnittämään uusien tuotteiden suunnittelussa yhä enemmän huomiota ympäristöasioihin eettisestä raaka-aineiden hankinnasta aina toimivaan kierrätysjärjestelmään.

E5-5 Resurssien ulosvirtausten tarkka seuranta

Nokian Renkaat seuraa tarkasti resurssien ulosvirtauksia voidakseen laskea tarkat tiedot tuotantoprosesseista syntyvistä keskeisistä tuotteista ja materiaaleista. Valmistusprosesseissa syntyvän jätteen lisäksi myös tehdaskohtaisia tuotantomääriä seurataan aktiivisesti. Tämän vuoksi kaikki ulosvirtausta koskevat tiedot on saatu tuotantoyksiköissä tehdyistä suorista mittauksista. Kaikki Nokian Renkaiden tuotteet – renkaat ja uudelleenpinnoitusmateriaalit, levypyörät ja teräsrakenteet – ovat kierrätettäviä.

Käytettävissä ei ole lähdettä, josta saataisiin alan keskiarvot ajomääristä tai muista tuotteiden odotettua kestoikää koskevista tekijöistä. Renkaan kulumisen testausmenetelmää kehitetään parhaillaan sekä Yhdistyneiden kansakuntien Euroopan talouskomissiossa (UNECE) että ISO-standardoinnin tasolla (ks. aihe ”**Pilaantuminen**”). Koska Nokian Renkaiden tuotteiden odotettua kestävyyttä ei ole mahdollista verrata alan keskiarvoon kunkin tuoteryhmän kohdalla, tällaisia vertailuja ei raportoida.

Nokian Renkaiden tuotteiden korjattavuus ja uudelleenvalmistettavuus

Renkaiden kulutuspinnaan tulleet reiät voidaan korjata tietyillä edellytyksillä riippuen vaurion sijainnista, koosta ja renkaan yleiskunnosta. Renkaan turvallisuuden on kuitenkin oltava tärkein prioriteetti, ja se on varmistettava korjaamisen jälkeen. Tällä hetkellä ei ole käytettävissä yhteistä luokitusjärjestelmää renkaan korjattavuuden arviointiin.

Renkaiden pinnoittaminen on yleinen käytäntö linja- ja kuorma-autojen sekä muiden raskaiden koneiden renkaissa, ja se auttaa pidentämään renkaiden käyttöikää säästäen samalla kustannuksia ja ympäristöä. Pohjoismaissa suurin osa kuorma- ja linja-autonrenkaista pinnoitetaan uudelleen, kun ne ovat kuluneet käytössä. Näin ollen renkaiden uudelleenpinnoitus on keskeinen osa koko renkaiden hallintaprosessia ja järkevä tapa antaa kuluneille renkailla uusi elämä.

Huolellisesti kehitettyjen ja optimoitujen pinnoitusprosessien ja -materiaalien avulla linja- ja kuorma-auton renkailla voidaan antaa toinen, kolmas tai jopa neljäs elämä. Uudelleenpinnoitetut renkaat ovat myös turvallinen vaihtoehto uusille renkailla, sillä koko prosessi on tarkasti lainsäädännön ja standardien kontrolloima. Niinpä uudelleenpinnoitettu rengas on verrattavissa uuteen.

Pinnoituksessa renkaan vanha kulutuspinna irrotetaan, minkä jälkeen renkaaseen kiinnitetään uusi, turvallinen kulutuspinna. Se kestää jälleen koko seuraavan käyttöiän. Renkaan runko antaa renkaalle muodon ja tekee siitä tukevan ja riittävän joustavan. Uudelleenpinnoitus edellyttää laadukkaita renkaita, jotta kulutuspinna voidaan vaihtaa uuteen.

Laadukkaat rungot voidaan pinnoittaa useita kertoja käyttöiän aikana. Kun sama rengas pinnoitetaan uudelleen useita kertoja, sillä voidaan ajaa jopa miljoona kilometriä.



YHTEIS- KUNNALLISET TIEDOT

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

97

110

117



YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S1 Oma työvoima

Olennainen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Terveys, turvallisuus ja hyvinvointi	• Myönteiset vaikutukset henkilöstön paremman terveyden, hyvinvoinnin ja motivaation kautta • Kielteiset vaikutukset henkilöstön terveyteen, hyvinvointiin ja motivaatioon • Kielteiset vaikutukset henkilöstön turvallisuuteen • Mahdollisuus houkuttelevaan työnantajabrändiin henkilöstön erinomaisen hyvinvoinnin ja työympäristön kautta	• Liiketoimintaperiaatteet • Nokian Renkaiden turvallisuusjohtamisen malli • Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet	Nokian Renkaiden tavoitteena on varmistaa turvallinen työympäristö ja luoda työolosuhteet, jotka tukevat fyysistä ja henkistä terveyttä ja edistävät hyvinvointia työpaikalla. Työterveys, työsuojelu ja hyvinvointi ovat keskeinen osa yhtiön päivittäistä johtamista ja toimintaa. Nokian Renkailla jokaisella on vastuu varmistaa, että henkilöstö ja muut, joihin yhtiön työ vaikuttaa, ovat turvassa. Nokian Renkaiden toiminnassa korostetaan työtapaturmien ehkäisyä, jotta vaaralliset tilanteet voidaan välttää. Koko henkilöstö on oikeutettu perhevapaisiin sosiaalipoliittisten sopimusten ja/tai työehtosopimusten nojalla. Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet sisältävät opastusta liittyen henkilöstön hyvinvointiin vaikuttaviin asioihin, kuten tasa-arvoon, työolosuhteisiin, osallistumiseen ja työehtoihin.

Olellainen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Työolot	Turvallisen työn ja reilujen työolosuhteiden tarjoamisesta seuraavat myönteiset vaikutukset	- Liiketoimintaperiaatteet - Kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet	Nokian Renkaat kunnioittaa järjestäytymisvapautta ja työntekijöiden oikeutta järjestäytyä. Aktiivinen osallistuminen organisaation eri tasoilla sekä osallistumisoikeuden kunnioittaminen ovat osa yhtiön työ kulttuuria. Yhtiö noudattaa työaikoja ja ylityötä koskevia paikallisia lakeja ja säädöksiä. Työsopimukset laaditaan kirjallisina ja paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Nokian Renkaat ei koskaan maksa kenellekään vähempää kuin paikallisessa lainsäädännössä määritetyn vähimmäispalkan.
Koulutus ja yhtäläiset mahdollisuudet	- Mahdollisuus kilpailuetuun ja parempiin innovaatiomahdollisuuksiin osaavan työvoiman kautta - Myönteiset vaikutukset henkilöstön taitojen kehittymisestä ja urakehityksestä - Myönteiset vaikutukset paremmasta terveydestä, hyvinvoinnista ja motivaatiosta, paremmasta yrityskulttuurista ja työnantajamaineesta inklusiivisuuden ja tasa-arvon kautta	- Kehityskeskustelut - Liiketoimintaperiaatteet - Kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet	Henkilöstöllä on vastuu omasta kehityksestään ja urastaan, ja esihenkilöt tukevat heitä tarjoamalla resursseja ja oppimismahdollisuuksia aina kun mahdollista. Kehityskeskusteluprosessin osana tehty kehityksen suunnittelu voi edetä tavoitekeskusteluiden kautta tai erikseen. Esihenkilö ja työntekijä arvioivat tulevia osaamistarpeita, nykyisiä vahvuuksia ja uratoiveita. He määrittävät yhdessä kehitystoimenpiteet 70–20–10-mallin avulla. Nokian Renkaat kunnioittaa ihmisoikeuksia, kohtelee kaikkia tasa-arvoisesti ja arvostaa monimuotoisuutta. Yhtiö ei salli minkäänlaista syrjintää, häirintää tai kiusaamista työpaikalla. Jokainen on vastuussa oikeudenmukaisesta toiminnasta sekä myönteisen ja innostavan työympäristön tukemisesta. Vaikka kaikilla on ilmaisunvapaus, jokainen on myös vastuussa tavasta, jolla itseään ilmaisee.

SBM-3 Sitoutunut tiimi mahdollistaa strategian toteutuksen

Nokian Renkaiden tavoitteena on olla globaalisti haluttu työnantaja, joka on tunnettu vastuullisuudestaan, johtajuudestaan sekä kansainvälisestä työyhteisöstään. Vuoden 2025 lopussa yhtiöllä oli yhteensä 3 959 (+3,9 prosenttia) työntekijää, joilla on erilaisia taitoja ja taustoja. Luku sisältää pitkällä vapailla olevat työntekijät. Nokian Renkaiden työvoima sijaitsee lähinnä Suomessa, Yhdysvalloissa, Romaniassa, Norjassa ja Ruotsissa.

Nokian Renkaat valmistaa renkaita Nokialla Suomessa, Daytonissa Yhdysvalloissa sekä Oradeassa Romaniassa. Yhtiöllä on myös myyntiorganisaatiot päämarkkina-alueillaan Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Uuden tuotantolaitoksen käyttöönotto Romaniassa sisältyy yhtiön kasvustrategian toteutukseen. Noin 550 työntekijän rekrytointi rengastehtaalle eteni vuonna 2025, ja toiminnan ylösajo sekä rengastoimitukset alkoivat suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2025 lopussa yhtiöllä oli yhteensä 527 työntekijää Romaniassa.

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Nokian Renkailla oli muutosneuvottelut taloudellisen suorituskyvyn ja toiminnan tehokkuuden parantamiseksi. Neuvottelut koskivat toimihenkilöitä ja ylempiä toimihenkilöitä globaaleissa toiminnoissa sekä kaikissa Nokian Renkaiden liiketoimintayksiköissä kaikissa maissa sekä henkilöauton- ja raskaiden renkaiden tuotannon työntekijöitä, toimihenkilöitä ja ylempiä toimihenkilöitä Nokialla. Neuvottelut johtivat 35 vakituisen toimihenkilön tai ylemmän toimihenkilön tehtävien päättymiseen Suomessa. Lisäksi tehtäviä järjesteltiin uudelleen. Sopeuttamistoimiin kuuluu myös noin 650 Nokian-tehtaan henkilöauton- ja raskaiden renkaiden tuotannossa työskentelevän työntekijän, toimihenkilön ja ylemmän toimihenkilön lomauttaminen enintään 90 päiväksi henkilökohden vuoden 2026 loppuun mennessä. Neuvotteluja tai muita vastaavia toimenpiteitä käytiin muissa maissa paikallista lainsäädäntöä noudattaen.

Nokian Renkaiden tuotteita myydään rengasliikkeissä, autoliikkeissä sekä Vianorin eli Nokian Renkaiden rengas- ja autonhuoltopalveluketjun kautta. Vuodessa on kaksi renkaanvaihtosesonkia, jolloin henkilöstömäärä nousee tilapäisesti noin 500–700 työntekijällä. Vuoden 2025 aikana Vianor työllisti Pohjoismaissa yhteensä 1 388 sesonkityöntekijää.

Vuoden 2025 lopussa muita kuin työsuhteisia työntekijöitä oli yhteensä 306 (342 vuonna 2024), joista suurin osa (249) toimi yksityisten työnvälitystoimistojen kautta tuotantotehtävissä Suomen rengastehtaalla. Muilla kuin työsuhteisilla työntekijöillä tarkoitetaan henkilöitä, jotka eivät ole organisaation suoria työntekijöitä mutta joiden työtä yhtiö johtaa ja valvoo.

Henkilöstöaiheet ovat yhteydessä Nokian Renkaiden strategiaan

Henkilöstöön liittyvät aiheet ovat yhteydessä Nokian Renkaiden strategian suunnitteluun ja toteutukseen, mikä kertoo vahvasta sitoutumisesta työvoimaan. Tämän vuoksi olennaiset vaikutukset ja mahdollisuudet ovat linjassa yhtiön strategian kanssa.

Nokian Renkaiden menestys on riippuvainen henkilöstön osaamisesta, motivaatiosta ja hyvinvoinnista. Globaalit henkilöstöprosessit on suunniteltu tukemaan yhtiön strategisia tavoitteita, ja Nokian Renkaiden tiimi on tärkeä osa strategiaa. Tämä koskee kaikkia omaan työvoimaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Nokian Renkaiden kielteiset vaikutukset henkilöstön terveyteen, hyvinvointiin, motivaatioon ja terveyteen eivät ole laajoja tai systemaattisia. Sen sijaan ne liittyvät yksittäistapauksiin, kuten tapaturmiin. Näissä tapauksissa tehtaiden koneenkäyttäjät ja Vianorin palvelupisteiden asentajat voivat olla alttiimpia vahingoille.

Yhtiön myönteiset vaikutukset, kuten työsuhteturva, oikeudenmukaiset työolot, parempi henkilöstön terveys ja motivaatio, taitojen kehitys, urakehitys ja vahva yrityskulttuuri, hyödyttävät puolestaan lähinnä omia työntekijöitä, mutta ne voivat vaikuttaa myönteisesti myös ei-työsuhteisiin työntekijöihin.

Mahdollisuudet, kuten henkilöstön poikkeuksellisen hyvinvoinnin ja kannustavan työympäristön varaan rakentuva houkutteleva työnantajabrändi sekä taitavan työvoiman tuoma kilpailuetu ja innovaatiot, ovat seurausta näistä myönteisistä vaikutuksista.

Nämä mahdollisuudet liittyvät yleisesti yhtiön omaan työvoimaan. Kaksoisolennaisuusanalyysissa mihinkään tiettyyn henkilöstöryhmään ei havaittu kohdistuvan korkeampaa riskiä, eivätkä vaikutukset tai mahdollisuudet liity tiettyihin ryhmiin. Nokian Renkaat ei ole tunnistanut olennaisia henkilöstöön kohdistuvia vaikutuksia liittyen sen siirtymäsuunnitelmiin, joiden tarkoituksena on vähentää kielteisiä vaikutuksia ja tehdä toiminnasta ympäristöystävällisempää ja ilmastoneutraalia.

S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Nokian Renkaiden tärkeimpiä kestävyyshankkeita on edistää henkilöstön turvallisuutta ja hyvinvointia sekä suojella ihmisoikeuksia toimitusketjussa. Sen lisäksi, että Nokian Renkaat noudattaa yhtiön liiketoimintaperiaatteissa esitettyjä eettisiä periaatteita, se on sitoutunut toimimaan YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti sekä noudattamaan Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työn perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta. Nokian Renkaat on YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja yhtiö noudattaa aloitteen eettisiä periaatteita.

Vuonna 2023 Nokian Renkaat teki yhtiön koko arvoketjua koskevan ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin, jonka pääpaino oli kuitenkin omassa henkilöstössä. Yhtiö myös suunnitteli riskien ja vaikutusten minimoimiseen tähtääviä toimenpiteitä. Nokian

Renkaat on myös määritellyt ihmisoikeuksien due diligence -prosessin (HRDD). Jos vaikutuksia tunnistetaan, ne mitataan ja tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään. Ihmisoikeusvaikutusten arviointi päivitettiin vuonna 2025.

Ihmisoikeuksien kunnioittamisen lisäksi organisaatio sitoutuu kohtelevaan kaikkia tasa-arvoisesti. Yhtiön menestys rakentuu yhteistyölle, monimuotoisten näkemysten huomioimiselle sekä asioiden saavuttamiselle yhdessä.

Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet

Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) edellyttävät, että kaikki työntekijät noudattavat yhtiön nollatoleranssia pakkotyötä, ihmiskauppaa ja lapsityövoimaa kohtaan. Työsopimukset laaditaan kirjallisina ja paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Yhtiö noudattaa työaikoja ja ylityötä koskevia paikallisia lakeja ja säädöksiä. Nokian Renkaat ei myöskään koskaan maksa kenellekään vähempää kuin paikallisessa lainsäädännössä määritetyn vähimmäispalkan.

Jos työntekijä havaitsee tai epäilee liiketoimintaperiaatteita rikkovaa käyttäytymistä, hänen tulee raportoida se Nokian Renkaiden ilmoituskanavan kautta. Vaihtoehtoisesti hän voi ilmoittaa siitä suoraan lakiasiaintohtajalle, talousjohtajalle ja/tai henkilöstöjohtajalle.

Jokaisen työntekijän on noudatettava liiketoimintaperiaatteita, ja Nokian Renkaiden toimitusjohtaja on vastuussa niiden toteuttamisesta.

Yhtiö tarjoaa pakollista liiketoimintaperiaatteisiin liittyvää koulutusta koko henkilöstölle, ja koulutus sisältyy uusien työntekijöiden perehdytykseen. Vuoden 2025 loppuun mennessä 80 prosenttia henkilöstöstä oli suorittanut koulutuksen.

Nokian Renkaiden periaatteet on kuvattu liiketoimintaperiaatteissa seuraavasti:

TASA-ARVO

- Kunnioitamme ihmisoikeuksia, arvostamme monimuotoisuutta ja kohtelemme kaikkia yhdenvertaisesti ja kunnioittavasti.
- Emme hyväksy häirintää, kiusaamista tai syrjintää perustuen esimerkiksi rotuun, etniseen taustaan, ihonväriin, seksuaaliseen suuntautumiseen, sukupuoleen, sukupuoli-identiteettiin, vammaisuuteen, ikään, uskontoon, poliittisiin näkemyksiin, ammattiliiton jäsenyyteen, kansallisuuteen tai sosiaaliseen taustaan tai muihin ominaisuuksiin.
- Jokainen on vastuussa oikeudenmukaisesta toiminnasta sekä miellyttävän ja innostavan työilmapiiirin luomisesta. Kaikilla on ilmaisunvapaus, mutta jokainen on myös vastuussa siitä, miten itseään ilmaisee.
- Toiminnassamme edistämme työntekijöiden tasa-arvoisia kehitys- ja oppimismahdollisuuksia, jotta he voivat vahvistaa taitojaan ja edistää uraansa.

TYÖOLOSUHTEET

- Tavoitteenamme on varmistaa turvallinen työympäristö ja luoda työolosuhteet, jotka tukevat fyysistä ja henkistä terveyttä ja edistävät hyvinvointia työpaikalla.
- Työterveys, työsuojelu ja hyvinvointi ovat keskeinen osa päivittäistä johtamista.
- Jokaisella on vastuu varmistaa, että sekä työntekijät että muut, joihin työemme vaikuttaa, ovat turvassa.
- Toiminnassamme korostamme työtapaturmien ehkäisyä, jotta vaaralliset tilanteet voidaan välttää.

OSALLISTUMINEN JA TYÖEHDOT

- Aktiivinen osallistuminen organisaation eri tasoilla sekä osallistumisoikeuden kunnioittaminen ovat osa Nokian Renkaiden työkulttuuria. Yhtiö kunnioittaa järjestäytymisvapautta ja työntekijöiden oikeutta järjestäytyä.

- Meillä on nollatoleranssi pakkotyölle, ihmiskaupalle tai lapsityövoimalle. Työsopimukset laaditaan kirjallisina ja paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Noudatamme työaikoja ja ylityötä koskevia paikallisia lakeja ja säädöksiä. Nokian Renkaat ei koskaan maksa kenellekään vähempää kuin paikallisessa lainsäädännössä määritetyn vähimmäispalkan.

Lisäksi yhtiöllä on tarkempia ohjeita ja menettelyjä, jotka liittyvät turvallisuuteen, hyvinvointiin, matkustukseen, perehdytykseen, suoritusten johtamiseen, osaamisen kehitykseen, palkitsemiseen, ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon.

Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet

Nokian Renkaiden ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteiden mukaan yhtiö on sitoutunut luomaan terveelliset ja turvalliset työolosuhteet. Jokainen työntekijä on vastuussa työympäristön vaarojen tunnistamisesta ja riskien minimoinnista. Esihenkilöt ovat vastuussa työhön liittyvien riskiarviointien suorittamisesta yhteistyössä tiimin jäsenten kanssa. Tällä tavoin yhtiö pyrkii kohti tehokkuutta, nollaa virhettä ja nollaa onnettomuutta voidakseen suojata sekä työntekijöitään että ympäristöä. Toimitusjohtaja on vastuussa periaatteiden toteuttamisesta.

Nokian Renkaiden turvallisuusjohtamisen malli

Nokian Renkaiden turvallisuusjohtamisen malli toimii turvallisuuden ja johtamisen keskeisenä ohjeena. Se määrittelee yhtiön turvallisuuden hallintajärjestelmän, kuvaa yhtiön turvallisuustyötä koskevan lähestymistavan ja asettaa vaatimustason yhteisille turvallisuustyön käytännöille, joita kaikkien Nokian Renkaiden työntekijöiden, muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden sekä alihankkijoiden tulee noudattaa. Globaali malli on tuotu osaksi paikallisia käytäntöjä, menettelyjä ja päivittäistä päätöksentekoa. Nokian Renkaiden turvallisuusjohtamisen malli tarjoaa myös työkaluja osastojen ja toimintojen jatkuvaan parantamiseen 16 eri turvallisuuden osa-alueella.

Turvallisuuden kehittämistyötä ohjataan hyödyntämällä turvallisuusjohtamisen mallia, itsearviointeja, auditointeja, turvallisuuteen liittyviä puheenvuoroja sekä toimintojen omia kehityssuunnitelmia. Turvallisuusjohtamisen malli korostaa turvallisuusasioiden omistajuuden tärkeyttä osastojen tasolla.

Sitoutuminen kansainvälisiin standardeihin

Nokian Renkaat on sitoutunut toimimaan YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden ja OECD:n työ- ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja noudattamaan Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työn perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta.

Nokian Renkailla oleellisia standardeja ovat ISO 45001, YK:n Global Compact sekä yhtiön politiikat ja ohjeet, jotka liittyvät turvallisuuteen, hyvinvointiin, palkkaukseen, matkustamiseen, perehdytykseen, kehityskeskusteluihin ja osaamisen kehitykseen, palkitsemiseen, ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon.

Tasavertainen kohtelu ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Nokian Renkaat kunnioittaa ihmisoikeuksia ja kohtelee kaikkia tasa-arvoisesti. Yhtiön tärkeimpiin kestävyysliittymiin hankkeisiin kuuluvat työntekijöiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä ihmisoikeuksien suojeleminen toimitusketjussa. Yhtiön kaiken toiminnan lähtökohtia ovat oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus tehtäessä yhteistyötä henkilöstön ja muiden sidosryhmien kanssa. Tämä tasa-arvon ja syrjimättömyyden periaate on tärkeä osa Nokian Renkaiden toimintaa, ja monimuotoisuuden johtaminen yhtiössä perustuu tasa-arvoon ja yhtäläisiin työedellytyksiin.

Nokian Renkaiden kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet

Nokian Renkaiden kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet tarjoavat globaalisti yhtenäiset periaatteet, jotka on suunniteltu varmistamaan työntekijöiden oikeudenmukainen

ja tasa-arvoinen kohtelu mutta jotka kuitenkin mahdollistavat paikallisen vaihtelun, jotta palkitseminen pysyy kilpailukykyisenä ja sen avulla voidaan houkutellessa parasta osaamista. Päätökset perustuvat suorituksiin, tehtävän arviointiin, yhtenäiseen tavoitteiden asettamiseen ja palkitsemiskäytäntöjen vertailuun relevanteilla markkinoilla sekä sovellettaviin lakeihin ja työehtosopimuksiin.

Koulutus ja taitojen kehitys

Oppiminen Nokian Renkailla perustuu seuraaviin periaatteisiin:

- oppimisen integrointi liiketoimintatavoitteisiin esimerkiksi tarveperusteisen oppimisen avulla
- digitaalisten työkalujen täysi hyödyntäminen
- modulaaristen oppimiskurssien tarjoaminen, jolloin voidaan valita tarvittava oppimissisältö ja -menetelmä
- mahdollisuudet yhdistää yhteisiä ja henkilökohtaisia oppimispolkuja
- uusien yhdessä oppimisen tapojen pilotointi, kuten opintopiirit ja vertaisvalmennus
- ajasta ja paikasta riippumattoman oppimisen mahdollistaminen, kuten mobiilioppiminen ja oppiminen tien päällä
- siirtyminen pois perinteisestä luokahuonekoulutuksesta.

Nokian Renkaiden henkilöstön kehitysfilosofia sisältyy yhtiön kehityskeskusteluohjeistukseen. Kehitysfilosofia tukee työntekijöiden kehittymistä sisäisellä työkielillä, työssäoppimisella ja erilaisilla kehitysratkaisuilla.

Kaikki oleelliset yhtiön politiikat ovat henkilöstön käytettävissä yhtiön intranetissä. Keskeisillä sidosryhmillä, kuten johtoryhmän jäsenillä, on mahdollisuus lausua mielipiteensä politiikkojen ja käytäntöjen luonnoksista. Avoin dialogi johtajien ja työntekijöiden kanssa varmistaa, että kaikki intressit huomioidaan politiikkojen kehitysprosessissa. Nokian Renkaiden verkkokoulutukset tukevat yhtiötä politiikkojen toteuttamisessa.

S1-2 Vaikutuksiin liittyvä vuorovaikutus oman työvoiman ja henkilöstön edustajien kanssa

Nokian Renkaat on sitoutunut kestäviin liiketoimintakäytäntöihin, ja henkilöstö edistää niiden mukaisesti yhtiön jatkuvaa kehitystä taidoillaan ja ideoillaan.

Nokian Renkaat järjestää erilaisia henkilöstötapahtumia, jaksakseen tietoa taloudellisesta suoriutuvuudesta, liiketoiminnan kehityksestä, turvallisuudesta, strategiasta, visiosta, arvoista ja muista keskeisistä aiheista. Näissä tapahtumissa työntekijöitä rohkaistaan jakamaan kommenttejaan, kysymyksiään tai huolenaiheitaan. Työntekijöiden osallistamista arvioidaan vuosittain Drive! -henkilöstökyselyllä, joka mittaa hyvinvointia, tasa-arvoa, inklusiota ja organisaation yleistä osallistamista.

Drive! -henkilöstökyselyn tuloksista keskustellaan tiimeissä ja toimenpidesuunnitelmat kehitetään yhdessä. Esihenkilöille on globaalisti tarjolla koulutusresursseja näiden keskustelujen helpottamiseen.

Useilla kanavilla, kuten Nokian Renkaiden intranet, Microsoft Teams ja Outlook sekä virtuaaliset ja henkilökohtaiset tapaamiset, pyritään varmistamaan, että työntekijät saavat riittävästi tietoa yhtiössä tapahtuvasta kehityksestä. Kanavat tarjoavat mahdollisuuksia myös palautteen antamiseen ja osallistamiseen.

Kaikki omat työntekijät, vuokratyöntekijät, kumppanit ja alihankkijat pääsevät myös Nokian Renkaiden globaaliin turvallisuusraportointityökaluun, jonka kautta he voivat osallistua turvallisuushankkeisiin. Työkalulla arvioidaan työhön liittyviä riskejä, raportoidaan onnettomuudet, tapaturmat ja turvallisuushavainnot sekä tutkitaan ja hallinnoidaan turvallisuuteen liittyviä korjaavia toimenpiteitä. Se myös tukee turvallisuusjohtamista hallintanäkömielien kautta.

Pohjoismaissa paikallinen johto ja henkilöstöhallinto pitävät säännöllisiä tapaamisia henkilökunnan edustajien kanssa. Näiden tapaamisten taajuus vaihtelee maan sekä juridisen yhtiön mukaan. Keski-Euroopassa ei ole nimitetty virallisia henkilöstön edustajia paikallisten toimintojen pienen koon ja pienen maakohtaisen työntekijämäärän, toiminnan järjestämistavan sekä maakohtaisen lainsäädännön vuoksi. Myös Pohjois-Amerikassa Nokian Renkaat toimii suoraan oman työvoimansa kanssa.

Nokian Renkaiden henkilöstöjohtajalla on käytännön vastuu varmistaa, että osallistamista tapahtuu. Yhtiö järjestää myös säännöllisiä vuosittaisia ja neljännesvuosittaisia tapahtumia, ja niitä järjestetään tarpeen mukaan lisää osallistamisen tukemiseksi.

Kaikki työntekijät osallistuvat kehityskeskusteluihin, joissa painotetaan suoritusten johtamista ja työntekijän henkilökohtaista kehitystä. Sisäinen työkierto, työssäoppiminen ja muut koulutusratkaisut ovat keskeisessä roolissa työntekijöiden kehityksen tukemisessa.

S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet, jotka on esitetty liiketoimintaperiaatteissa. Nokian Renkailla on käytössä prosesseja, joita se on ottanut käyttöön korjatakseen sellaiset omaan työvoimaansa kuuluviin henkilöihin kohdistuvat kielteiset vaikutukset tai tehdäkseen yhteistyötä tällaisten vaikutusten korjaamiseksi, sekä kanavat, jotka ovat sen oman työvoiman käytettävissä huolenaiheiden esiin tuomiseksi ja niiden käsittelemiseksi. Esimerkkejä näistä ovat henkilökohtaiset keskustelut sekä yhtiön terveydenhuoltojärjestelmä, jotka auttavat ehkäisemään ja korjaamaan kielteisiä vaikutuksia.

Koko henkilöstölle annetaan pakollista liiketoimintaperiaatteisiin liittyvää koulutusta. Koulutus sisältyy uusien työntekijöiden perehdytykseen. Suorittamisaste vuonna 2025 oli 80 prosenttia.

Liiketoimintaperiaatteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi](https://www.nokianrenkaat.fi). Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteissa kerrotaan myös käytännöistä, jotka suojaavat huolenaiheista ja tarpeista eri kanavien kautta ilmoittavia henkilöitä vastatoimilta.

Jos työntekijä havaitsee tai epäilee käyttäytymistä, joka rikkoo yrityksen liiketoiminnan periaatteita, mukaan lukien liiketoimintaperiaatteita tai tietosuojakäytäntöä, hänen tulee ilmoittaa huolenaiheistaan käyttämällä Nokian Renkaiden ilmoituskanavaa. Vaihtoehtoisesti hän voi ilmoittaa siitä suoraan lakiasiainjohtajalle, talousjohtajalle ja/tai henkilöstöjohtajalle. Jokaisella työntekijällä on suora pääsy kanavaan intranetin ja yhtiön verkkosivujen kautta. Tietoa kanavasta on saatavana osana Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteita ja whistleblowing-politiikkaa.

Vuonna 2024 tehdyn sisäisen viestintäkyselyn mukaan 74 prosenttia Nokian Renkaiden työntekijöistä kokee, että he voivat puhua avoimesti työn kehityksestä tai siihen liittyvistä huolenaiheista sekä mahdollisista virheistä tai epäonnistumisista.

Lakitoiminto koordinoi whistleblowing-prosessia ja siihen liittyviä selvityksiä. Väärinkäytösten ilmoittajia suojellaan kaikenlaisilta vastatoimilta. Nimettömiä ilmoituksia käsitellään samalla tärkeydellä kuin nimettyjä ilmoituksia. Kaikki olennaiset havainnot sekä yleiset tilastot raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnalle.

S1-4 Toimenpiteet omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen

Voidakseen reagoida olennaisiin vaikutuksiin ja hyödyntää omaan työvoimaan liittyviä mahdollisuuksia Nokian Renkaat toteuttaa erilaisia hankkeita, kuten koulutusta, auditointeja ja sekä vuosittaiset henkilöstöprosessit ja henkilöstökyselyn.

Nokian Renkaiden työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten hallintaa johtavat henkilöstö- ja turvallisuustoiminnot, ja kaikki esihenkilöt ovat vastuussa vaikutusten hallinnasta sekä omien tiimiensä kannalta olennaisten toimenpiteiden toteuttamisesta.

Nokian Renkaat on sitoutunut jatkuvaan kehitykseen sekä tukee työntekijöitä osaamisen vahvistamisessa ja erinomaisessa suoriutumisessa omassa roolissaan. Oppimiseen rohkaistaan erilaisten hankkeiden ja yhteistyön kautta, ja sisäinen työkierto tarjoaa mahdollisuuksia työskennellä eri tehtävissä ja toiminnoissa. Vuonna 2025 kehitettiin edelleen 360-työkalua, jolla johtajat saavat palautetta omista johtamistaidoistaan ja kehitystarpeistaan.

Yhtiön työntekijöiden kehitysohjelma korostaa sisäistä työkiertoa, työssäoppimista ja erilaisia kehitysratkaisuja. Siinä sovelletaan 70–20–10-periaatetta: 70 prosenttia kehittymisestä syntyy työssä saadusta kokemuksesta, 20 prosenttia muilta oppimisesta ja 10 prosenttia koulutuksesta.

Digitalisaatio mahdollistaa verkko-oppimisen, joka sisältää ulkoisia resursseja, kuten webcasteja, podcasteja ja ammatillisfoorumeita. Oppiminen on yhä liikkuvampaa ja joustavampaa sekä riippumatonta ajasta ja paikasta. Myös yhtiön päivitetty verkkokoulutuslusto tukee tätä kehitystä. Vuonna 2025 alustaa päivitettiin palvelemaan käyttäjiä entistäkin tehokkaammin esimerkiksi siten, että se lähettää ilmoituksia pakollisista verkkokoulutuskursseista.

Henkilöstön osallistumisen ja ammatillisen kasvun tukeminen

Vuonna 2025 yhtiö alkoi toteuttaa säännöllisiä globaaleja pulssikyselyitä, ja vuorovaikutusta henkilöstön ja johdon välillä pyrittiin parantamaan järjestämällä useita henkilöstötilaisuuksia. Nokian Renkaat myös jatkoi uusille esihenkilöille tarkoitettua Leadership Growth Track -koulutusohjelmaa. Leadership Growth Track pyrkii auttamaan osallistujia kehittämään itsetietoisuutta ja luomaan kasvuajattelua yhteisillä koulutustilaisuuksilla, yksilöllisillä kehityssuunnitelmilla sekä vertaistuen kautta. Tämä on esimerkki hankkeesta, joka pyrkii ehkäisemään henkilöstön motivaatioon kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia mutta ennen kaikkea tuottamaan myönteisiä vaikutuksia paremman motivaation, taitojen ja urakehitysmahdollisuuksien kautta.

Kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet korostavat tasa-arvoisuutta ja oikeudenmukaisuutta

Nokian Renkaiden kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet pyrkivät selventämään periaatteita kokonaispalkitsemisen taustalla ja tukemaan esihenkilöitä oikeudenmukaisten ja yhdenmukaisten palkkapäätösten tekemisessä. Avoimuus on keskeistä, sillä se auttaa työntekijöitä ymmärtämään yhtiön palkitsemisjärjestelmää paremmin, mikä puolestaan auttaa edistämään motivaatiota ja osallistumista. Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä painopiste oli palkitsemiskoulutuksessa, ja se jatkuu vuonna 2026, jotta voidaan parantaa ymmärrystä koko organisaatiossa, mikä edistää entisestään tasa-arvoisia ja oikeudenmukaisia työoloja.

Työterveyden ja -turvallisuuden aktiivinen edistäminen

Nokian Renkaat on sitoutunut edistämään aktiivisesti henkilöstön terveyttä ja hyvinvointia ehkäisten näin olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Yhtiö esimerkiksi kehittää jatkuvasti turvallisuuden johtamisen malliaan voidakseen välttää ja pienentää kielteisiä vaikutuksia työntekijöiden turvallisuuteen. Terveystietokeskuksella toimivien kumppaniyhtymien kautta Nokian Renkaat tarjoaa myös kattavia työterveyshuoltopalveluita

koko henkilöstölleen. Tämän avulla yhtiö voi ennakoivasti ehkäistä ja lieventää riskejä sekä tehdä korjaavia toimenpiteitä ongelmien ilmetessä.

Kaikki tapaturmat ja muut vaaratilanteet pitää raportoida yhteiseen turvallisuuden raportointityökaluun. Jokainen onnettomuus on tutkittava huolellisesti, jotta voidaan ehkäistä vastaavat tapaukset ja parantaa työympäristöjä.

Onnettomuuksien raportointi ja tutkinta ovat asianomaisen päällikön vastuulla. Merkittävistä tapaturmista viestitään sisäisesti eri toimipaikkojen, tuotantoyksiköiden ja toimintojen välillä. Syyt ja korjaavat toimenpiteet käydään läpi, jotta voidaan tunnistaa yhteiset riskit ja jakaa parhaita käytäntöjä.

Työhön liittyvillä riskiarvioinneilla ja turvallisuustoimenpiteillä on oleellinen rooli työympäristön todellisten riskien ymmärtämisessä. Turvallisuustoimien huolellisella analysoinnilla voidaan ennakoivasti ehkäistä tapaturmia.

Työntekijöitä rohkaistaan tekemään turvallisuushavaintoja ja turvallisuutta parantavia toimenpiteitä. Tavoitteena on keskimäärin viisi turvallisuustoimenpidettä työntekijää kohti.

Nokian Renkaiden työturvallisuuden kehitystyötä ohjaa turvallisuuden tiekartta, joka määrittää lähivuosien keskeiset kehitystavoitteet. Tiekartta kattaa koko yhtiön, jokaisen toimipaikan ja kaikki toiminnot. Kehitystyön tavoitteena on turvallisuuskulttuurin kehittäminen, turvallisuustason parantaminen sekä henkilöstön ja sidosryhmien osallistumisen lisääminen turvallisuuden kehitystyössä. Tiekarttaa ja siinä määritettyjä kehityshankkeita seurataan säännöllisesti johtoryhmässä sekä muissa oleellisissa ryhmissä ja tiimeissä.

Henkilöstön hyvinvointia parantavat lisätoimenpiteet

Parantaakseen henkilöstön hyvinvointia yhtiö panostaa johtajuuden kehitykseen ja edistää jatkuvasti tasavertaisten

mahdollisuuksien kulttuuria. Vuonna 2025 välittäminen nostettiin esiin tapahtumien, toimien ja viestinnän pääteemaksi, sillä "Välitämme" on yksi yhtiön arvoista ja johtamisen periaatteista. Tavoitteena oli vahvistaa välittämisen kulttuuria yksilötasolla, johtamisessa ja tiimeissä.

Yhtiö seuraa hankkeidensa tehokkuutta vuotuisella henkilöstökyselyllä. Kaikki työntekijät, joilla on yhtiön sähköpostiosoite, saavat osallistumiskutsut Nokian Renkaiden ulkoiselta kumppanilta. Tuotannossa tai Vianorilla työskentelevät voivat vastata myös QR-koodin tai yhtiön intranetissä olevan linkin kautta. Kaikki vastaukset ovat nimettömiä ja luottamuksellisia, ja havainnoista keskusteltuaan tiimit päättävät, mihin toimenpiteisiin ne sitoutuvat. Vuonna 2025 kyselyssä oli 19 kysymystä, joihin sisältyi kaksi hyvinvointia painottavaa kysymystä sekä yksi avoin kysymys.

Nokian Renkaat jatkoi myös henkilöstöprosessien läpikäyntiä sekä verkkokoulutuslavan ja sisäisen viestinnän parantamista. Vuotuisen henkilöstökyselyyn liittyvä toimenpiteiden suunnitteluprosessi sekä aktiivinen vuoropuhelu työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa mahdollistavat sen, että yhtiö tunnistaa tarvittavat ja asianmukaiset toimenpiteet, joilla voidaan puuttua työvoimaan kohdistuviin tosiasiallisiin tai potentiaaliin kielteisiin vaikutuksiin. Linjaesihenkilöt seuraavat Nokian Renkaiden työntekijöihin kohdistuvia vaikutuksia ja reagoivat niihin henkilöstöprosessilla, kuten suorituskyvyn arvioinneilla ja kahdenkeskisillä keskusteluilla.

Nokian Renkaat noudattaa paikallista lainsäädäntöä liittyen joustavaan työaikaan, osa-aikatyöhön sekä vanhempainvapaisiin ja perhevapaisiin. Moderni, digitaalisilla työkaluilla varustettu työympäristö auttaa tiimejä järjestämään työnsä joustavasti ja tukee henkilöstön hyvinvointia. Tiimit ovat myös yhteistyössä määrittäneet parhaat työkäytännöt.

S1-5 Olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät tavoitteet

Asettaessaan kestävyystavoitteita Nokian Renkaat osallistaa työvoimaansa suoraan ottamalla työntekijät ja työvoiman edustajat osaksi aktiivista vuoropuhelua. Työntekijöitä osallistetaan tavoitteiden asettamiseen ja edistymisen seurantaan myös muilla kanavilla, joita ovat Drive! -henkilöstökysely, vastuullisuuden ohjausryhmä sekä työsuojelutoimikunnat Nokialla ja Romaniassa. Nokian Renkaiden johto asettaa täsmällisiä tavoitteita, seuraa niiden toteuttamista ja varaa riittävästi resursseja tavoitteiden saavuttamiseksi ja tavoitetason ylläpitämiseksi.

Nokian Renkaiden ei-taloudelliset tavoitteet ovat kiinteä osa yhtiön ydintoimintaa. Nokian Renkaat tiedottaa henkilöstöä omaan työvoimaan liittyvien kestävyystavoitteiden suoritustasosta järjestämällä vuotuisia kestävyysliittymiä tiedotustilaisuuksia ja neljännesvuosittaisia työntekijöiden tiedotustilaisuuksia. Tiedon kulun varmistamiseksi suoritustasoa käsitellään myös johdon ja tiimien kokouksissa, kestävyiden ohjausryhmissä ja muissa projektipohjaisissa seurantamekanismeissa.

Nokian Renkaiden oma työvoima ja työvoiman edustajat olivat suoraan osallisina turvallisuuteen liittyvien tavoitteiden asettamisessa, suoritusten seurannassa tavoitteisiin nähden sekä yhtiön suorituksiin liittyvien oppien ja parannuskohteiden tunnistamisessa turvallisuustoimikuntien sekä turvallisuusraportointityökalun kautta. Kaikilla työntekijöillä on rooli turvallisuuden kehittämisessä.

Nokian Renkaiden työvoimaan liittyvät tavoitteet

Vuonna 2025 Nokian Renkailla oli seuraavat tavoitteet:

- Esihenkilöiden osaamisen lisääminen liittyen Nokian Renkaiden palkitsemisohjeisiin ja -käytäntöihin. Mitataan koulutuksiin osallistumisen kautta, tavoitteena yli 60 prosentin osallistumisaste esihenkilöiden keskuudessa vuonna 2025. Tulos: 30 prosenttia. Koulutus jatkuu 2026.
- Työkierron, kuten siirtojen ja ylennysten prosenttiosuuden parantaminen. Perustaso mitattiin vuonna 2025. Tulos: 16 prosenttia. Prosenttiosuutta seurataan sisäisesti KPI-mittarina.
- Tasavertaisten mahdollisuuksien tunteen jatkuva parantaminen; liittyy Drive!-kyselyn kysymykseen "Taustasta riippumatta jokaisella on yhtäläiset mahdollisuudet menestyä yrityksessä", perustaso 2021: 65. Tulos vuonna 2025: 64.
- Laskea poissaoloihin johtaneiden tapaturmien taajuutta (LTIF) 8,3:sta (2018) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2025 konsernin LTIF parantui ja oli 3,7 (4,6 vuonna 2024), mutta tavoitetta ei saavutettu. Tavoitteen asettamisen jälkeen toimintoihin on tullut merkittäviä muutoksia, mikä vaikutti tavoitteen toteutumiseen.

S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Sekä kestävyysraportin että tilinpäätöksen työntekijäluvut perustuvat viralliseen henkilöstömäärään raportointikauden lopussa 31.12.2025. Tilinpäätöksessä luvut näytetään liitetiedossa 8: Henkilöstökulut.

Vuoden 2025 lopussa yhtiöllä oli yhteensä 3 959 työntekijää, joista 1 694 oli toimihenkilöitä ja 2 265 tuotannon työntekijöitä. Tuotannon työntekijöistä 86 prosenttia oli miehiä ja 14 prosenttia naisia. Toimihenkilöistä 73 prosenttia oli miehiä ja 27 prosenttia naisia.

Joka vuosi on kaksi renkaanvaihtosesonkia, jolloin henkilömäärä nousee tilapäisesti noin 500–700 työntekijällä. Vuoden 2025 aikana Nokian Renkaat työllisti Pohjoismaissa yhteensä 1 388 sesonkityöntekijää Vianor-ketjussa, joka tarjoaa rengas- ja autonhuoltopalveluita.

Päättynneiden työsuhteiden määrä sisältää työntekijät, jotka raportointivuoden aikana ovat lähteneet vapaaehtoisesti tai irtisanomisen tai eläkkeelle siirtymisen vuoksi tai kuolleet työsuhteessa ollessaan. Vaihtuvuuden laskennassa nimittäjänä on käytetty työsuhteisten työntekijöiden lukumäärää raportointikauden lopussa.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan

Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) sukupuolen mukaan	2025	2024
Miehet	3 175	3 080
Naiset	784	730
Muut*	0	0
Ei ilmoitettu	0	0
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	3 959	3 810

* Työsuhteisten työntekijöiden itsensä ilmoittama sukupuoli niissä maissa, joissa laki mahdollistaa henkilöille kolmannen, usein neutraalin sukupuolen rekisteröimisen.

Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä maissa, joissa Nokian Renkailla on vähintään 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on vähintään 10 prosenttia yhtiön työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä

Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) maan mukaan	2025	2024
Suomi	1 716	1 770
Yhdysvallat	567	606
Romania	527	
Norja	525	526
Ruotsi	418	426

Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan (henkilömäärä)

	2025					2024				
	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	784	3 175	0	0	3 959	730	3 080	0	0	3 810
Vakituisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	760	3 040	0	0	3 800	703	2 929	0	0	3 632
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	24	135	0	0	159	27	151	0	0	178
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	1	22	0	0	23	3	46	0	0	49
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	742	3 090	0	0	3 832	693	2 998	0	0	3 691
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	42	85	0	0	127	37	82	0	0	119

Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin eriteltynä alueittain (henkilömäärä)

	2025				2024			
	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Yhteensä	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	2 659	721	579	3 959	2 722	470	618	3 810
Vakituisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	2 503	718	579	3 800	2 548	466	618	3 632
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	156	3	0	159	174	4	0	178
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	23	0	0	23	49	0	0	49
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	2 543	710	579	3 832	2 613	460	618	3 691
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	116	11	0	127	109	10	0	119

Vaihtuvuus

	2025				2024			
	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Yhteensä	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Yhteensä
Päättyneiden työsuhteiden määrä	227	178	177	582	240	55	131	426
Vaihtuvuusprosentti	9	25	31	15	9	12	21	11

Päättyneiden työsuhteiden määrä sisältää työntekijät, jotka raportointivuoden aikana ovat lähteneet vapaaehtoisesti tai irtisanomisen tai eläkkeelle siirtymisen vuoksi tai kuolleet työsuhteessa ollessaan. Vaihtuvuuden laskennassa nimittäjänä on käytetty työsuhteisten työntekijöiden lukumäärää raportointikauden lopussa.

S1-7 Omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Nokian Renkailla muilla kuin työsuhteisilla työntekijöillä tarkoitetaan henkilöitä, jotka eivät ole organisaation suorita työntekijöitä mutta joiden työtä yhtiö johtaa ja valvoo.

Vuonna 2025 muita kuin työsuhteisia työntekijöitä oli 306 (342 vuonna 2024), joista suurin osa oli Suomen-tehtaan tuotannossa työskenteleviä yksityisten henkilöstövuokrausyritysten työntekijöitä (249). Muut kuin työsuhteiset työntekijät on raportoitu perustuen raportointikauden lopun henkilöstömäärään 31.12.2025.

S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

63 prosenttia (67 % vuonna 2024) Nokian Renkaiden työntekijöistä oli työehtosopimusten piirissä vuonna 2025.

Keski-Euroopassa ei ole solmittu työntekijöiden kanssa sopimuksia edustuksesta eurooppalaisen yritysneuvoston (EWC), Societas Europaea (SE) -neuvoston tai Societas Cooperativa Europaea (SCE) -neuvoston kautta paikallisten toimintojen pienen koon ja pienen maakohtaisen työntekijämäärän, toiminnan järjestämistavan sekä maakohtaisen lainsäädännön vuoksi.

Kun työehtosopimusta ei ole, yhtiö noudattaa käytettävissä olevia työsuhdetta koskevia säännöksiä. Nokian Renkaat noudattaa lakeja ja asetuksia jokaisessa maassa.

S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

Nokian Renkaiden ylin johto koostuu toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Luvut perustuvat viralliseen työntekijämäärään 31.12.2025.

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Kattavuusaste	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (arvio alueista, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Edustus työpaikalla (vain ETA-alue) (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)
0–19 %	Romania	Pohjois-Amerikka	
20–39 %			
40–59 %			
60–79 %	Norja		
80–100 %	Suomi, Ruotsi		Suomi, Ruotsi, Norja

Romania lisättiin vuonna 2025, sillä siellä on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 prosenttia työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä. Muita muutoksia vuodelta 2024 raportoituihin tietoihin verrattuna ei ole.

Ylimmän johdon sukupuolijakauma	2025	2024
Naiset	2	4
Miehet	7	5
Naiset, %	22	44
Miehet, %	78	56

Kaikkien työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	2025	2024
Alle 30-vuotiaat	732	653
30–50-vuotiaat	2,162	2 137
Yli 50-vuotiaat	1,065	1 020
Alle 30-vuotiaat, %	18	17
30–50-vuotiaat, %	55	56
Yli 50-vuotiaat, %	27	27

S1-10 Riittävä palkka

Nokian Renkaat ei koskaan maksa kenellekään vähempää kuin paikallisessa lainsäädännössä määritetyn vähimmäispalkan. Lisäksi yhtiö noudattaa paikallisten markkinoiden käytäntöjä sekä työehtosopimuksia, jos niitä sovelletaan.

S1-11 Sosiaalinen suojelu

Kaikki Nokian Renkaiden työntekijät saavat sosiaalista suojelua joko julkisten ohjelmien tai yhtiön tarjoamien etujen kautta.

Turva suojaa tulojen menetykseltä, joka voi seurata suurista elämänmuutoksista. Niihin lukeutuvat esimerkiksi sairaus, työttömyys, työhön liittyvä loukkaantuminen, vammautuminen, vanhempainvapaa ja eläkkeelle siirtyminen. Turva alkaa heti, kun työntekijä aloittaa työt yhtiössä.

S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Kehityskeskustelut, jotka painottuvat suoritusten johtamiseen ja työntekijöiden henkilökohtaiseen kehitykseen, kohdistetaan kaikkiin työntekijöihin. Yhtiön työntekijöiden kehitysohjelma korostaa sisäistä työkiertoa, työssäoppimista ja erilaisia kehitysratkaisuja. Siinä sovelletaan 70–20–10-periaatetta: 70 prosenttia kehittymisestä syntyy työssä saadusta kokemuksesta, 20 prosenttia muilta oppimisesta ja 10 prosenttia koulutuksesta.

Prosenttiosuus Nokian Renkaiden koko henkilöstöstä, joka osallistui kehityskeskusteluprosessiin

	2025	2024
Naiset	94	90
Miehet	91	87
Tuotantotyöntekijät	92	82
Toimihenkilöt	92	91
Yhteensä	92	88

Keskimääräiset koulutustunnit per henkilö

	2025	2024
Naiset	8,5	8,1
Miehet	7,1	4,8
Tuotantotyöntekijät	6,1	3,7
Toimihenkilöt	9,1	7,5
Alle 30-vuotiaat	5,1	3,2
30–50-vuotiaat	8,5	6,4
Yli 50-vuotiaat	6,6	4,9
Yhteensä	7,4	5,4

S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Nokian Renkaiden koko työvoima, muut kuin työsuhteiset työntekijät mukaan lukien, on yhtiön oman turvallisuusjohtamisen mallin piirissä, joka perustuu lainsäädännön vaatimuksiin sekä tunnustettuihin standardeihin. Koko työvoima voi myös hyödyntää turvallisuusraportointityökalua. Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevat rengastehtaat on sertifioitu kansainvälisen ISO 45001 -työsuojelustandardin mukaisesti. Vianorin turvallisuusjohtaminen noudattaa ISO 45001 -standardia mutta ei ole ulkoisesti sertifioitu.

Toiminnot auditoidaan sisäisen suunnitelman mukaisesti, jotta varmistetaan turvallisuusjohtamisen mallin sekä muiden sisäisten menettelytapojen noudattaminen.

Vuonna 2025 menetettiin 647 työpäivää (450 vuonna 2024) työperäisten loukkaantumisten ja kuolemantapausten, työperäisten terveysongelmien ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten vuoksi.

Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) *

	2025	2024
Nokian Renkaat Suomi	1,8	1,0
Nokian Renkaat Yhdysvallat	2,4	2,5
Nokian Renkaat Romania	5,9	3,9
Vianor	5,7	8,9
Nokian Renkaat -konserni	3,7	4,6

* Poissaoloon johtaneet tapaturmat / 1 000 000 työtuntia.

Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)*

	2025	2024
Nokian Renkaat Suomi	6,6	8,0
- Omat työntekijät	4,6	7,5
- Muut kuin työsuhteiset työntekijät	16,6	10,6
Nokian Renkaat Yhdysvallat	12,9	13,4
Nokian Renkaat Romania	8,2	3,9
Vianor	11,4	15,4
Nokian Renkaat -konserni	9,2	11,3

* Kirjattavat tapaturmat / 1 000 000 työtuntia.

Kirjattavat tapaturmat

	2025	2024
Nokian Renkaat Suomi	19	23
- Omat työntekijät	11	18
- Muut kuin työsuhteiset työntekijät	8	5
Nokian Renkaat Yhdysvallat	16	16
Nokian Renkaat Romania	7	1
Vianor	38	52
Nokian Renkaat -konserni	80	92

Työperäisten sairaustapausten taajuus (OIFR)*

	2025	2024
Nokian Renkaat -konserni	1	0,8

* Työperäiset sairaustapaukset / 1 000 000 työtuntia.

Työperäisten sairaustapausten määrä (oma henkilöstö)

	2025	2024
Nokian Renkaat -konserni	8	6*

* Inhimillisen virheen vuoksi työperäisten sairaustapausten määräksi raportoitiin 17 vuoden 2024 kestävyysraportilla. Oikea määrä oli 6.

Työperäisten kuolemantapausten lukumäärä johtuen työtapaturmista ja työhön liittyvistä sairauksista

	2025	2024
Nokian Renkaat -konserni	0	0
Alihankkijat, jotka työskentelevät Nokian Renkaiden toimipisteissä	0	0

Tapaturmien ja työperäisten sairauksien aiheuttamien poissaolopäivien määrä

	2025	2024
Nokian Renkaat -konserni	647	450

S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapaino

Kaikki työntekijät ovat oikeutettuja perhevapaisiin sosiaalipoliittisten sopimusten ja/tai työehtosopimusten nojalla.

S1-16 Palkkaero ja kokonaisansiot

Nokian Renkaiden kokonaispalkitsemisen filosofia ja ohjeet muodostavat yhtenäisen viitekehyksen työntekijöiden sitouttamiselle, tunnustuksen antamiselle ja palkitsemiselle. Ohjeistuksen periaatteet on määritetty niin, että ne tukevat yhtiön tavoitetta edistää osallistuvaa ja hyvin suoriutuvaa organisaatiota sekä auttavat varmistamaan työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasavertaisen kohtelun koko organisaatiossa.

Palkitseminen koostuu kilpailukykyisistä paketeista, joihin kuuluu sekä rahallisia että ei-rahallisia elementtejä, joilla tuetaan suorituskykyä, motivaatiota ja sitoutumista. Rahallisiin elementteihin lukeutuvat peruspalkka, luontoisedut sekä erilaiset kannustimet.

Nokian Renkailla peruspalkan määrittäminen noudattaa työehtosopimuksia sekä paikallisten markkinoiden käytäntöjä ja perustuu määritettyyn tehtävän vaativuusluokitteluun. Kaikki työntekijät ovat mukana lyhyen tähtäimen kannustinohjelmassa.

Nokian Renkaiden palkitsemisrakennetta seurataan säännöllisesti, jotta varmistetaan, että se tukee tulevaa suorituskäytännön ja työntekijöiden sitoutumista. Kaikki raportoidut tiedot saadaan globaalista HR-järjestelmästä ja lasketaan euromääräisesti, jotta kaikkien työntekijöiden tiedot ovat yhtenäisiä.

Kannustinjärjestelmät seuraavat suorituskäytännön

Nokian Renkaat käyttävät useita kannustinjärjestelmiä mitataksaan sekä lyhyen että pitkän tähtäimen suorituskäytännön. Kaksi osakepalkkiojärjestelmää linjaavat yhteen osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön pitkän tähtäimen tavoitteet kehittäen yhtiön arvoa ja sitouttaen avainhenkilöstön yhtiön strategiaan tavoitteisiin.

Yhtiön tärkeimmän tämänhetkisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän eli Nokian Renkaiden suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän tavoitteet liittyvät keskimääräiseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS), sijoitetun pääoman keskimääräiseen tuottoon (ROCE%) sekä Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidiekvivalenttipäästöjen (CO₂e) vähentämiseen. CO₂e-tavoitteella on 10 prosentin painoarvo pitkän tähtäimen kannustimien kaikkiaan 100 prosentista.

Nokian Renkaiden ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä toimii pitkän aikavälin lisäkannustintyökaluna, jota käytetään Nokian Renkaiden toimitusjohtajan, johtoryhmän ja valikoidun avainhenkilöstön sitouttamiseen. Molempia järjestelmiä jatkettiin vuonna 2025, ja suoritusperusteista osakepalkkiojärjestelmää säädettiin käyttämään kahden vuoden ansaintajaksoa, jota seuraa yhden vuoden rajoitusjakso.

Kaikille työntekijöille avoimia lyhyen tähtäimen kannustimia käytetään edistämään strategiaa ja yhtiön suorituskäytännön sekä palkitsemaan saavutuksista eri tasoilla, kuten konsernissa, liiketoimintayksikössä tai tiimissä.

Palkitsemisen mittarit

	2025	2024
Sukupuolten palkkaero ¹	6,2	0,6
Kokonaispalkitsemisuhde ²	26,6	25,2

¹ Sukupuolten välinen palkkaero määritellään nais- ja miespuolisten työntekijöiden keskimääräisen bruttotuntipalkan erotuksena ilmaistuna prosentteina miespuolisten työntekijöiden keskimääräisestä palkkatasosta.

² Kokonaispalkitsemisuhde määritellään korkeimmin palkatun henkilön vuotuiseksi kokonaispalkitsemisuhdeksi kaikkien työntekijöiden vuotuisen mediaanipalkkaan (lukuun ottamatta korkeimmin palkattua henkilöä). Laskelma sisältää Nokian Renkaiden globaaliin HR-järjestelmään tallennetut kompensatioelementit: henkilöstön peruspalkan, pääasialliset lisät ja bonukset tavoitemahdollisuustasolla (määritelty bonusohjelmissa tai tosiasiallisesti maksetun mediaanitason mukaan). Suhdelukuun vaikuttaa tuotantotyöntekijöiden suuri määrä työvoimassa.

S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Vuoden 2025 aikana ei vahvistettu esiintyneen työperäisiä syrjintätapauksia, jotka koskevat sukupuoleen, rotuun tai etniseen alkuperään, kansallisuuteen, uskontoon tai vakaumukseen, vammaisuuteen, ikään, sukupuoliseen suuntautumiseen tai muihin asiaankuuluviin syrjinnän muotoihin perustuvaa syrjintää, jossa sisäiset ja/tai ulkoiset sidosryhmät ovat osallisina (O vuonna 2024). Tähän sisältyvät häirintätapaukset erityisenä syrjinnän muotona. Ilmoituskanavan kautta ei tehty yhtään (O) ilmoitusta, joka liittyy yllä lueteltuihin asioihin.

Lisäksi omaan työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeusongelmia tai tapauksia ei raportoitu vuoden aikana, eikä ilmennyt yhtään YK:n ohjaavien periaatteiden tai OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitetun ohjeistuksen rikkomusta.

Tällaisten tapausten seurauksena ei määrätty sakkoja, rangaistumaksuja tai vahingonkorvauksia vuosina 2024 tai 2025.

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S2 Arvoketjun työntekijät

Olennainen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
• Työolot • Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille • Muut työhön liittyvät oikeudet	• Kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liittyen työolosuhteisiin ja tasa-arvoon hankintaketjussa sekä ulkoistetuissa toiminnoissa	• Hankintaperiaatteet • Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet • Toimittajien liiketoimintaperiaatteet	Nokian Renkaat on sitoutunut ja odottaa myös toimittajiensa sitoutuvan muun muassa • aktiivisesti torjumaan lapsityövoimaa • tarjoamaan työntekijöilleen vähintään paikallisen lainsäädännön edellyttämän minimipalkan • tarjoamaan työntekijöilleen turvallisen työympäristön • kunnioittamaan siirtolais- ja vierastyövoiman oikeuksia sekä edistämään eettisiä rekrytointikäytäntöjä ja ryhtymään kohtuullisiin toimenpiteisiin varmistaakseen, että työntekijät eivät joudu vastaamaan rekrytointimaksuista ja muista liitännäiskustannuksista • tarjoamaan ihmisarvoiset elinolosuhteet (esim. kelvollinen asuminen, pääsy juomaveteen ja oikeus ruokaan sekä ruokaturva) paikan päällä työskenteleville ja asuville työntekijöille ja tukemaan samaa paikallisyhteisöissä • varmistamaan, että työvoiman oikeuksiin liittyvät suojatoimet koskevat kaikkia työntekijöitä ja että kenenkään kohdalla ei tehdä poikkeusta syrjinnän tai työsuhteen perusteella.

SBM-3 Kestävän liiketoiminnan edistäminen toimitusketjussa

Nokian Renkaat on premium-renkaiden valmistaja, jonka strategiaan on integroitu kestävä liiketoiminnan harjoittaminen. Rengasvalmistajana Nokian Renkaat ostaa paljon luonnonkumia. Se on eräs renkaiden pääraaka-aineista sekä satojen tuhansien perheiden elanto maissa, joiden oma lainsäädäntö ja työolosuhteet kehittyvät vielä. Näin ollen olennaiset kielteiset vaikutukset koskevat lähinnä ihmisiä, jotka työskentelevät luonnonkumin parissa yhtiön arvoketjun alkupäässä. Ihmisarvoisten työolojen edistäminen ja varmistaminen on keskeistä kestävän ja vastuullisen kehityksen kannalta.

Pienviljelijät, jälleenmyyjät ja käsittelijät eivät ole Nokian Renkaiden palveluksessa, vaan he työskentelevät monimutkaisessa ja pirstoutuneessa luonnonkumin toimitusketjussa. Luonnonkumia kasvatetaan lähinnä maissa, joissa kestävyysriskit ovat korkeampia verrattuna esimerkiksi Euroopan valtioihin. Maailman johtavia luonnonkumin tuottajia ovat Thaimaa, Indonesia, Vietnam ja Norsunluurannikko. Malesiassa vierastyöläiset on tunnustettu erityisen haavoittuvaksi ryhmäksi. Yleinen vuosien aikana auditoinneissa tunnustettu ongelma on työsopimusten kieli ja sisältö, mutta myös muita poikkeamia on havaittu.

Yksi Nokian Renkaiden ei-taloudellisista tavoitteista on kehittää toimitusketjun kestävyttä, ja tähän liittyen halutaan ylläpitää tilanne, jossa 100 prosenttia korkean kestävyysriskin toimittajista on auditoitu. Nokian Renkaat teettää kestävyysauditointeja, joiden yhteydessä arvoketjun työntekijöitä haastatellaan. Näin yhtiö saa tietoa työntekijöistä, joihin kohdistuu tai voi kohdistua olennaisia vaikutuksia. Lisäksi Nokian Renkaat on mukana Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -yhteistyössä, johon luonnonkumiin liittyvät eri sidosryhmät osallistuvat ja jossa myös arvoketjun työntekijöiden näkemykset tulevat esiin.

Myös Nokian Renkaiden valmistuskumppanit on auditoitu alueilla, joilla kestävyteen liittyviä riskejä voi esiintyä. Näissä auditoinneissa käsiteltiin muun muassa lapsi- ja pakkotyövoimaa, eikä tällaisia ongelmia ole havaittu.

Nokian Renkaat on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa tavalla, joka kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. YK:n Global Compactin jäsenenä Nokian Renkaat noudattaa sekä aloitteen mukaisia että yhtiön omia eettisiä periaatteita. Yhtiö edellyttää, että kaikki kestävyden kannalta kriittisiksi arvioituiden toimittajat noudattavat Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteita. Kaikkien uusien toimittajien taustat myös tarkistetaan Nokian Renkaiden due diligence -prosessin mukaisesti ennen toimittajan hyväksyntää, ja Nokian Renkaat arvioi toimittajiin mahdollisesti liittyvät riskit.

S2-1 Kestävää hankintaa ohjaavat politiikat ja prosessit

Konsernin hankintaperiaatteissa määritetään kestävä hankinnan yleiset periaatteet, ja ne ohjaavat Nokian Renkaiden hankintatoiminnon työtä. YK:n Global Compact -aloitteen jäsenenä Nokian Renkaat noudattaa sekä aloitteen mukaisia että yhtiön omia eettisiä periaatteita. Yhtiö edellyttää, että kaikki Nokian Renkaiden kestävyden kannalta kriittisiksi arvioimat toimittajat noudattavat Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteita, jotka ovat julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivustolla yritys.nokianrenkaat.fi. Yhtiöllä on myös luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatkoa koskevat periaatteet. Nokian Renkaiden johtoryhmässä SVP, Operations on vastuussa näiden toimitusketjuun liittyvien käytäntöjen toteuttamisesta.

Toimittajien liiketoimintaperiaatteissa edellytetään, että toimittajat sitoutuvat ihmisoikeuksien noudattamiseen työntekijöiden oikeudet mukaan luettuina, ja niissä kielletään syrjintä sekä muun muassa lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö. Toimittajat eivät saa osallistua minkään tyyppiseen orjatyöhön tai hyötyä tällaisesta työstä.

Nokian Renkaat on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa kunnioittaen kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, eli vähintään niitä oikeuksia, jotka on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeuksia koskevassa julistuksessa, sekä perusoikeuksia koskevia periaatteita Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työn peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevassa julistuksessa. Nokian Renkaat odottaa samaa toimittajiltaan.

Nokian Renkaat edellyttää, että sen toimittajat pyrkivät kohti sosiaalisesti kestävää toimitusketjua, jossa edistetään ihmisarvoisia työoloja. Nokian Renkaat on sitoutunut ja odottaa myös toimittajiensa sitoutuvan muun muassa

- aktiivisesti torjumaan lapsityövoimaa
- tarjoamaan työntekijöilleen vähintään paikallisen lainsäädännön edellyttämän minimipalkan
- tarjoamaan työntekijöilleen turvallisen työympäristön
- kunnioittamaan siirtolais- ja vierastyövoiman oikeuksia sekä edistämään eettisiä rekrytointikäytäntöjä ja ryhtymään kohtuullisiin toimenpiteisiin varmistaakseen, että työntekijät eivät joudu vastaamaan rekrytointimaksuista ja muista liitännäiskustannuksista
- tarjoamaan ihmisarvoiset elinolosuhteet (esim. kelvollinen asuminen, pääsy juomaveteen ja oikeus ruokaan sekä ruokaturva) paikan päällä työskenteleville ja asuville työntekijöille ja tukemaan samaa paikallisyhteisöissä
- varmistamaan, että työvoiman oikeuksiin liittyvät suojaotoimet koskevat kaikkia työntekijöitä ja että kenenkään kohdalla ei tehdä poikkeusta syrjinnän tai työsuhteen perusteella.

Voidakseen havaita tosiasialliset olennaiset kielteiset vaikutukset ja korjata niitä Nokian Renkaat teettää auditointeja ja on myös sitoutunut ylläpitämään konsernitason valitusmekanismia (YK:n ohjaavien periaatteiden tehokkuuskriteerien mukaisesti), joka soveltuu valitusten vastaanottamiseen sekä tarjoaa mahdollisuuden tuotannosta tai hankinnasta aiheutuvien kielteisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen. Yhtiö edellyttää samaa toimittajiltaan.

Yleinen auditoinneissa vuosien mittaan tunnistettu ongelma on työ sopimusten kieli ja sisältö. Useissa tapauksissa työtuntien, lepoaikojen ja lomien kirjaukset puuttuvat tai ovat vain osittaisia. Joissakin auditoinneissa on myös havaittu, että lepoaikoja ja lomia ei aina myönnetä paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Joissakin maissa vierastyöläisten rekrytointi on tunnistettu ongelmalliseksi aiheeksi. Löydöksistä kerrotaan tarkemmin kohdassa **S2-4**.

Toimittajien arviointi riskien havaitsemiseksi ja minimoimiseksi

Nokian Renkaiden toimitusketju koostuu yli 3 700 toimittajasta, joihin kuuluu yli 200 raaka-aineiden toimittajaa. Suurin osa toimitusketjun toimittajista sijaitsee tehtaiden läheisyydessä, ja raaka-aineiden toimittajat sekä valmistuskumppanit sijaitsevat eri puolilla maailmaa.

Kaikkien uusien toimittajien taustat tarkistetaan Nokian Renkaiden due diligence -prosessin mukaisesti ennen toimittajan hyväksyntää. Nokian Renkaat arvioi toimittajiin mahdollisesti liittyviä riskejä seuraavalla sivulla esitetyn mallin mukaisesti. Arviointimallissa on neljä eri kategoriaa: laatu, kestävyys (ympäristö, sosiaalinen ja hallinto), kriittisyys liiketoiminnan/strategian kannalta ja työturvallisuus.

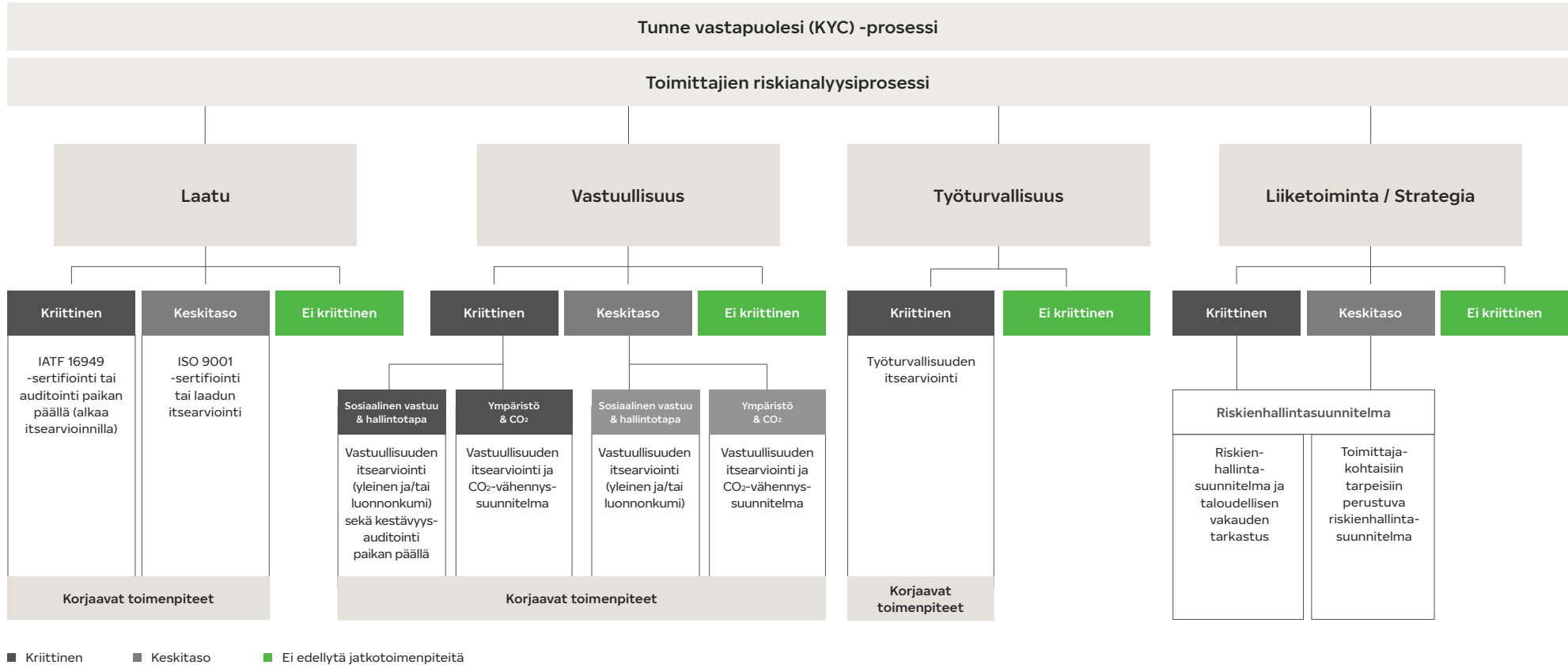
Toimenpiteisiin ryhdytään kaikkien uusien toimittajien kanssa, jotka luokitellaan kriittisiksi tai kohtalaisen kriittisiksi jossakin mallin neljästä luokasta. Toimenpiteitä ovat esimerkiksi kestävyysauditoinnit paikan päällä, asiakirjojen pohjalta tehtävät arvioinnit ja laatuun, ympäristöön tai turvallisuuteen liittyvän johtamisjärjestelmän sertifiointipyyntö. Asiakirjojen pohjalta tehdyissä arvioinneissa tunnistetut potentiaaliset riskit vahvistetaan ja varmistetaan paikan päällä tehtävissä auditoinneissa.



MUITA, EI-OLENNAISIA TIETOJA

Norjan avoimuuslain (Åpenhetsloven) mukaan tietyt ehdot täyttävien Norjassa toimivien suuryritysten tulee tehdä due diligence -arviointeja. Tarkoitus on varmistaa, että ihmisoikeuksia ja työolosuhteita kunnioitetaan ja noudatetaan koko arvoketjussa. Tämä tarkoittaa, että yhtiöiden on tutkittava omaa liiketoimintaansa, toimitusketjuaan ja liikekumppaneitaan löytääkseen suurimmat riskit. Nokian Renkailla on Norjassa myyntiyhtiö sekä Vianor-rengasketjun maayhtiö, ja avoimuuslain edellyttämät selostukset löytyvät osoitteista www.nokiantyres.no/fakta-om-bedriften/apenhetsloven ja vianor.no/bedriftskunder/apenhetsloven. (Norjan avoimuuslaki 2021, kohta 5, due diligence -raportointivelvollisuus)

Toimittajien riskienhallintaprosessi



+ MUITA, EI-OLENNAISIA TIETOJA

Toimittajien arviointi ja kehittäminen	2025	Prosenttiosuus
1.1 Toimittajien kokonaismäärä	3 868	
1.2 Merkittävien toimittajien lukumäärä	47	
1.3 Niiden merkittävien toimittajien lukumäärä, joita tuetaan kehitystoimenpiteissä (sisältyvät 1.2:een)	12	% toimittajista, joita tuetaan kehitystoimenpiteissä: 0,3
1.4 Etäarvioinneilla/paikan päällä suoritetuilla arvioinneilla arvioidut merkittävät toimittajat (lukumäärä; sisältyvät 1.2:een)	13	% merkittävistä toimittajista arvioitu: 27,7
1.5 Arvioidut merkittävät toimittajat, joilla on merkittäviä todellisia/ mahdollisia negatiivisia vaikutuksia (lukumäärä; sisältyvät 1.4:een)	13	
1.6 Merkittävät toimittajat, joilla on merkittäviä todellisia/ mahdollisia kielteisiä vaikutuksia ja joiden kanssa on sovittu korjaavat toimenpiteet/parannukset (lukumäärä; sisältyvät 1.5:een)	6	% toimittajista, joilla on merkittäviä todellisia/ mahdollisia kielteisiä vaikutuksia ja joiden kanssa on sovittu korjaavat toimenpiteet/ parannukset: 46,2
1.7 Merkittävät toimittajat, joilla on merkittäviä todellisia/mahdollisia negatiivisia vaikutuksia ja joiden kanssa toimiminen lopetettiin (lukumäärä; sisältyvät 1.5:een)	0	

Taulukkoon sisältyvät tier 1- ja muut kuin tier 1 -toimittajat. Tier 1 -toimittajat toimittavat hyödykkeitä, raaka-aineita tai palveluita suoraan Nokian Renkailla. Muut kuin tier 1 -toimittajat tarjoavat tuotteitaan ja palveluitaan yhtiölle tier 1 -toimittajien kautta.

Merkittäviä toimittajia ovat toimittajat, joilla on todettu olevan merkittäviä riskejä negatiivisista ESG-vaikutuksista tai joilla on merkittävää liiketoiminnallista merkitystä yhtiölle, tai kumpaakin.

(S&P Global CSA: Supply Chain Management)

Luonnonkumiin liittyvien riskien ehkäisy ja vähentäminen

Nokian Renkaiden vastuullisuusriskien arviointimalli huomioi maa-, ala- ja hyödykekohtaiset riskit. Rengasvalmistajana Nokian Renkaat ostaa paljon luonnonkumia. Luonnonkumin kestävyysnäkökohdat liittyvät alkuperämaihin, biologiseen monimuotoisuuteen sekä monimutkaisiin ja pirstoutuneisiin toimitusketjuihin.

Luonnonkumia kasvatetaan lähinnä maissa, joissa kestävyysriskit ovat korkeampia verrattuna esimerkiksi

Euroopan valtioihin. Maailman johtavia luonnonkumin tuottajia ovat Thaimaa, Indonesia, Vietnam ja Norsunluurannikko. On olemassa myös maakohtaisia kestävyysriskejä, kuten suuri vierastyöläisten määrä Malesiassa.

Luonnonkumi toimialana on historiallisesti edistänyt metsäkatoa ja biologisen monimuotoisuuden vähenemistä, kun luonnontilaisia metsiä on muutettu luonnonkumiviljelmiksi. Siksi se on korkean kestävyysriskin toimiala.

Lisäksi luonnonkumiin hyödykkeenä liittyy monimutkaisia ja pirstoutuneita toimitusketjuja, jotka koostuvat useissa kerroksissa toimivista pienviljelijöistä, jälleenmyyjistä, prosessointilaitoksista ja välittäjistä. Yli 85 prosenttia maailman luonnonkumista viljellään alle kahden hehtaarin kokoisilla pientiloilla, joiden päivätuotanto on tyypillisesti vain pari kilogrammaa lateksia. Luonnonkumia viljelee kolmesta kuuteen miljoonaa viljelijää, jotka keräävät maitomaista lateksia tai juoksuttavat sitä keräyskuppeihin ja myyvät sen paikallisille kauppiaille. Paikalliset kauppiaat keräävät lateksin useilta viljelijöiltä ja myyvät sen prosessointilaitoksille. Tämä käytäntö voi haitata jäljitettävyyden ketjua, sillä prosessointilaitokset eivät esimerkiksi välttämättä tiedä hankkimansa kumin alkuperää. Tällaisissa tapauksissa prosessoijan ja viljelijän välillä ei ole suoraa yhteyttä, jolloin rengasvalmistajan näkyvyys viljelijän elinkeinoon on erittäin rajallinen tai olematon.

Toisaalta noin 73 prosenttia maailman luonnonkumista kulutetaan rengastuotannossa, joten Nokian Renkailla ja koko rengasteollisuudella on myönteinen vaikutus työllistämiseen ja työpaikkojen varmistamiseen kuminkäsittelyä harjoittavissa maissa. Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -jäsenenä Nokian Renkaat on sitoutunut yhteisvastuuseen luonnonkumin maailmanlaajuisen arvoketjun sosiaalisen, ympäristöön liittyvän ja taloudellisen kestävyysparantamisesta.

Vuonna 2021 Nokian Renkaat otti käyttöön vastuullisen luonnonkumin politiikan, joka oli täysin GPSNR:n viitekehyksen mukainen. Vuonna 2025 politiikka päivitettiin sisältämään lisää aiheita liittyen biologiseen monimuotoisuuteen, metsäkatoon ja EUDR-asetukseen, ja sen nimeksi muutettiin Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet.

Ylin luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden toteutuksesta vastaava johtaja on SVP, Operations, joka on johtoryhmän jäsen.

Yhtiön kestävyyttä luonnonkumin suhteen kehitetään näiden periaatteiden muodostaman viitekehyksen kautta. Periaatteet ovat luettavissa Nokian Renkaiden verkkosivustolla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi, ja niissä on kahdeksan pääosiota:

- sitoutuneisuus lakien noudattamiseen
- terveet, toimivat ekosysteemit
- ihmisoikeuksien kunnioittaminen
- yhteisöjen elinkeinot
- tuotannon tehokkuuden kasvu
- toimitusketjun arviointi ja jäljitettävyys
- seuranta ja raportointi sekä
- kaikkien osioiden tehokkaan toteutuksen edistäminen.

Vuonna 2025 Nokian Renkaiden hyväksymistä luonnonkumin prosessoijista 100 prosenttia oli joko GPSNR:n jäseniä tai sitoutunut kehittämään toimintaansa Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevien periaatteiden mukaisesti.

Nokian Renkaat osallistuu GPSNR:n Shared Investment Mechanism (SIM) -sijoitusmekanismin toimintaan. SIM on suunniteltu keräämään jäseniltä rahoitusta luonnonkumin tuotannon taloudellista, yhteiskunnallista ja ympäristöön liittyvää kestävyyttä parantavia hankkeita varten. GPSNR:n jäsenenä toimivat valmistajat osallistuvat vuosittain yhteiseen rahastoon, jota käytetään vauhdittamaan muutosta ja tukemaan erilaisia hankkeita. SIM:n varoja ohjataan muun muassa tarjoamaan koulutusta, opastusta sekä infrastruktuurin kehitystä pienviljelijöille sen varmistamiseksi, että he ottavat käyttöön kestäviä viljelymenetelmiä, mikä parantaa tuottavuutta ja huolenpitoa ympäristöstä.

S2-2 Arvoketjun työntekijöiden näkemysten kuuleminen

Nokian Renkaiden suorittamien auditointien yhteydessä tietty osuus työntekijöistä organisaation eri tasoilta haastatellaan luottamuksellisesti. Näin arvoketjun työntekijöiden näkemykset saadaan kerättyä ja asioita voidaan tarkastella myös niiden työntekijöiden näkökulmasta, jotka voivat olla erityisen alttiita vaikutuksille. Kolmen vuoden välein tehdään seuranta-auditointeja, joihin sisältyy vuorovaikutuksen tehokkuuden arviointi. Vastuullisuusosaston vastuullisuuspäällikkö sekä hankintatoiminnon kategoriapäällikkö ovat vastuussa auditointien koordinoinnista sekä osallistamisen toteutumisen varmistamisesta.

Lisäksi GPSNR:n mahdollistama yhteistyö tarjoaa tilaisuuden kuulla arvoketjun työntekijöiden näkökulmia.

S2-3 Kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi ja korjaavien toimenpiteiden pyytämiseksi

Auditointien aikana järjestetyt haastattelut tarjoavat arvoketjun työntekijöille mahdollisuuden tuoda ongelmia Nokian Renkaiden tietoon. Lisäksi jos arvoketjun työntekijöillä on huolenaiheita tai he epäilevät rikkomuksia, heillä on mahdollisuus ottaa yhteyttä Nokian Renkasiin käyttämällä yhtiön ilmoituskanavaa.

Nokian Renkaiden whistleblowing-prosessin tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön hallintojärjestelmät toimivat laadukkaasti ja että eri sidosryhmät luottavat Nokian Renkasiin. Tarkoituksena on myös rohkaista sidosryhmiä ilmoittamaan toiminnasta, joka rikkoo lakia, liiketoimintaperiaatteita tai muuta ohjeistusta vastaan.

Väärinkäytösten ilmoittajia suojellaan kaikenlaisilta vastatoimilta. Nimettömiä ilmoituksia käsitellään samalla tärkeydellä kuin nimettyjä ilmoituksia. Aiheessa **”Liiketoiminnan harjoittaminen”** on tarkempaa tietoa ilmoituskanavasta ja siihen liittyvistä prosesseista.

Koska luonnonkumin toimitusketju on pirstaleinen, kaikki arvoketjun työntekijät eivät tiedä, mikä yhtiö lopulta käyttää heidän tuottamansa hyödykkeet. GPSNR:n jäsenen toiminnan seurauksena kielteisiä vaikutuksia kokeneilla osapuolilla on käytettävissään GPSNR:n valitusmekanismi (sustainablenaturalrubber.org/grievance-procedure/), joka tarjoaa sidosryhmille mahdollisuuden ilmaista GPSNR:n jäsentä tai pääsihteeristöä koskevat huolenaiheensa ja löytää optimaalisia tapoja kiistojen ratkaisuun. Epäkohdista voidaan ilmoittaa sähköpostitse osoitteeseen info@gpsnr.org tai verkossa olevalla lomakkeella. Jos kanavan kautta raportoidaan Nokian Renkasiin liittyviä tapauksia ja GPSNR:n vaatimusten-mukaisuuspaneeli arvioi niiden pitävän paikkansa, Nokian Renkaat vastaanottaa korjaavia toimenpiteitä koskevan pyynnön. Yhtään pyyntöä ei vastaanotettu vuonna 2025.

Kanavien tehokkuutta sekä arvoketjun työntekijöiden tietoisuutta kanavista on haastavaa arvioida luonnonkumin toimitusketjun pirstaleisen luonteen vuoksi.

S2-4 Auditoinnit auttavat tunnistamaan parannuskohteita

Luonnonkumin toimitusketjun kestävyiden kehittämiseksi Nokian Renkaat aloitti yhteistyön ulkopuolisen auditoijan kanssa vuonna 2016. Luonnonkumin kestävyiden auditointiprosessi on kehitetty yhteistyössä konsulttiyrityksen kanssa, ja se pohjautuu Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteisiin sekä YK:n Global Compactin tavoitteiden mukaisiin periaatteisiin. Vuonna 2022 auditointimalli päivitettiin siten, että siinä arvioidaan myös, miten toimittajat noudattavat Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevia periaatteita (aiemmin Nokian Renkaiden vastuullisen luonnonkumin politiikka).

Nokian Renkaat ostaa ainoastaan kumia, joka on prosessoitu yhtiön hyväksymissä laitoksissa. Vuonna 2025 Nokian Renkaat teki viisi kestävyysauditointia luonnonkumin prosessointilaitoksilla,

jotka toimittavat sille tuotteita. Nokian Renkaat on auditoinut 100 prosenttia kestävyiden kannalta kriittisiksi arvioituista toimittajista kolmen vuoden aikana. Tavoite on säilyttää tämä taso, joka ohjaa vuosittain suoritettavien kestävyysauditointien vähimmäistasoa. Lisäksi kestävyysauditointeja voidaan järjestää toimittajan toimipaikalla muista syistä, kuten silloin, kun Nokian Renkaat aloittaa hankinnat kestävyiden kannalta kriittisestä maasta ensi kertaa.

Auditoinnin jälkeen raportti jaetaan toimittajalle, jotta voidaan osoittaa puutteet ja korostaa positiivisia löydöksiä. Tämä antaa toimittajalle arvokasta tietoa siitä, miten se voi parantaa toimintaansa.

Yleinen auditoinneissa vuosien mittaan tunnistettu ongelma on työ sopimusten kieli ja sisältö. Sopimus ei välttämättä ole saatavana työntekijän äidinkielellä, tai käännetty sisältö poikkeaa alkuperäisestä. Useissa tapauksissa työtuntikirjaukset, lepoajat sekä lomat puuttuivat tai olivat epätäydellisiä. Joissakin auditoinneissa on myös tunnistettu, että lepoaikoja ja lomaa ei aina myönnetä paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Joissakin maissa vierastyöläisten rekrytointi on ollut ongelmallinen aihe. Ulkomaisia työntekijöitä rekrytoidaan toimistojen verkoston kautta, ja työntekijälle koituvat kustannukset voivat olla jopa vuoden palkan verran. Koska paikalliset viranomaiset ovat usein hyväksyneet nämä toimet, prosessin parantaminen on vaikeaa. Nokian Renkaat vaatii kuitenkin toimittajiltaan parannuksia myös tässä asiassa. Toimittajat ovat pyytäneet tukea paikallisilta viranomaisilta, mutta edistys on hidasta.

Nokian Renkaat ei tunnistanut vakavia työoikeusongelmia vuonna 2025.

Arvostettu ulkopuolinen auditointitoimisto on myös auditoinut kaikki Nokian Renkaiden olennaiset valmistuskumppanit, ja tätä on osin täydennetty Nokian Renkaiden omilla paikan päällä tehdyillä auditoinneilla. Auditointeihin on sisällynyt ISO 9001 -standardiin perustuvia laatuauditointeja, ISO 14001 -standardiin perustuvia ympäristöauditointeja sekä SA8000 -standardin vaatimuksiin pohjautuvia kestävyysauditointeja. Valmistuskumppaneiden auditoinneissa on kirjattu vain vähäisiä huomautuksia kestävyysasioihin liittyen.

Etenemisen seuranta

Nokian Renkaat edellyttää, että toimittajat esittävät toimenpidesuunnitelmat puutteiden korjaamiseksi. Nokian Renkaiden vastuullisuustiimi seuraa päivitettyjä korjaavien toimenpiteiden ohjelmia sekä niiden toteutumisen etenemistä. Monet toimittajat ovat esimerkiksi tuottaneet työ sopimuksista useita erilaisia kieliversioita. Tämä osoittaa, että prosesseja voidaan parantaa, kun ulkopuolinen taho arvioi ne ja osoittaa parannustarpeet. Jos toimittaja ei esitä korjaavien toimenpiteiden ohjelmaa tai tee korjaavia toimenpiteitä, liiketoiminta toimittajan kanssa voidaan asettaa tauolle, kunnes pyydetty toimenpiteet on tehty.

Nokian Renkaat pyrkii tekemään seuranta-auditointeja kolmen vuoden välein korkean kestävyysriskin toimittajien toimipisteissä. Tällä hetkellä Nokian Renkailla on toimenpidesuunnitelmat kahdeksalle auditoidulle toimittajan toimipaikalle, ja yhtiö seuraa korjaavien toimenpiteiden sulkemista seuraaviin seuranta-auditointeihin asti.

Hankintatoiminto ja vastuullisuusosasto ovat yhteisvastuussa organisaation vaikutusten hallinnan ja toimenpiteiden tehokkuuden valvonnasta.

S2-5 Tavoitteena kestävä toimitusketju

Nokian Renkaat edistää kestävä kehitystä toimitusketjussaan. Tavoitteena on ylläpitää tilanne, jossa 100 prosenttia korkean kestävyysriskin toimittajista yhtiön arvoketjussa on auditoitu. Tavoitetta tuetaan asettamalla vuotuisia keskeisiä tunnuslukuja liittyen auditointeihin sekä muihin toimitusketjun kestävyteen kuuluviin aiheisiin.

Arvoketjun työntekijät eivät suoraan osallistu vuotuisten tunnuslukujen asettamiseen tai niihin perustuvaan yhtiön suorituskyvyn seurantaan. Näkemykset, joita saadaan arvoketjun työntekijöiltä haastatteluissa auditointien aikana ja GPSNR:n kautta, ohjaavat kuitenkin päätöksiä, joilla pyritään parantamaan yhtiön suorituskykyä. Tunnusluvut tukevat myös toimitusketjun kestävyteen liittyvien politiikkojen tavoitteita.

Vuonna 2025 tärkeimmät tunnusluvut olivat seuraavat:

- Vähintään viisi kestävyysauditointia on suoritettu.
- 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen.

Kumpikin keskeinen tunnusluku saavutettiin. Nokian Renkaat suoritti yhteensä viisi kestävyysauditointia.

Vuonna 2026 Nokian Renkaiden tavoitteena on säilyttää tilanne, jossa 100 prosenttia luonnonkumin prosessoijista on joko GPSNR:n jäseniä tai allekirjoittanut Nokian Renkaiden vastuullisuussitoumuksen.

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Olennainen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Terveys ja turvallisuus	Myönteiset vaikutukset liikenne- ja loppukäyttäjäturvallisuuden parantamisesta	- Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet - Liiketoimintaperiaatteet - Testikäytännöt	Nokian Renkaat on sitoutunut parantamaan jatkuvasti tuotteidensa, palveluidensa ja prosessiensa laatua ja turvallisuutta. Nokian Renkaiden toiminta on kuluttajälähtöistä ja tuotteiden koko elinkaaren huomioivaa. Nokian Renkaiden johtamista ja tuotekehitystä ohjaavat yhtiön liiketoimintaperiaatteet, ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet sekä tiukat testikäytännöt. Nokian Renkaat noudattaa monia säännöksiä, jotka liittyvät muun muassa meluun, nastoihin, kemikaaleihin, testaukseen ja rengasmerkintöihin. Henkilöautonrenkaita koskeva tuotteen elinkaari prosessi ohjaa sisäisiä prosesseja, joilla kehitetään uusia tuotteita sekä varmistetaan laatu- ja turvallisuusominaisuudet tuotteen koko elinkaaren ajan.

Olellainen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Laadukkaiden tietojen saatavuus ja vastuullinen markkinointi	Myönteiset vaikutukset loppukäyttäjien tietoisuuden lisäämisestä turvallisuus-, ympäristö- ja muissa asioissa tarjoamalla opetuksellista sisältöä	Liiketoimintaperiaatteet	Nokian Renkaiden tavoitteena on saada tehokas yhteys henkilöstöön ja sidosryhmiin. Yhtiö viestii aina luotettavasti. Nokian Renkaat markkinoi hyvän käytännön mukaisesti ja antaa markkinoinnissaan paikkansa pitävää tietoa.
Laadukkaiden tietojen saatavuus ja vastuullinen markkinointi	Mahdollisuus faktapohjaisen ja innovatiivisen kestävyyyteen liittyvän viestinnän ja markkinoinnin kautta	Liiketoimintaperiaatteet	Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet määrittelevät lähestymistavan markkinointiin ja viestintään. Ne edistävät luotettavaa, tasapainoista ja oikea-aikaista viestintää, eettisiä markkinointikäytäntöjä sekä totuudenmukaisen tiedon tarjoamista.
Yksityisyys	Riski kielteisistä vaikutuksista, jotka ovat seurausta asiakkaiden yksityisyyden vaarantumisesta riittämättömän kyberturvallisuuden ja/tai yksityisyyden suojan vuoksi	- Liiketoimintaperiaatteet - Tietosuojapolitiikka - Rekisteröityjen oikeudet -ohje - Tietoturvaloukkausohje - Tietoturvapoliittika - Säilytysaikaohje henkilötiedoille - Tietosuojaselosteet	Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet ja tietosuojakäytäntö tukevat yksityisyyden suojaamista ja noudattavat tietosuojalainsäädäntöä. Asiakkaiden ja muiden tahojen antamia henkilötietoja käytetään vain tietosuoja koskevassa lainsäädännössä kuvatulla tavalla. Nokian Renkaiden tietoturvapoliitikassa kuvataan konsernissa käytössä oleva prosessi, jolla suojataan tieto-omaisuuden luottamuksellisuutta, eheyttä ja käytettävyyttä, jotta voidaan hallinnoida ja vähentää tietoon liittyviä riskejä. Rekisteröityjen oikeudet -ohjeessa määritetään prosessi, jolla voidaan toteuttaa rekisteröidyn tekemiä pyyntöjä sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Tietoturvaloukkausohjeessa määritetään prosessi, jolla voidaan käsitellä tietoturvaloukkaukset sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Tietojen säilytyksen ohjeistuksessa määritetään periaatteet, jotka ohjaavat henkilötietojen säilytystä konsernissa. Tietosuojauslausekset saatetaan rekisteröityjen saataville, jotta heille voidaan kuvata, miten henkilötietoja käytetään Nokian Renkaat -konsernissa.

SBM-3 Sitoutuminen jatkuvaan laadun ja turvallisuuden parantamiseen

Turvallisimpien renkaiden luominen kaikkiin olosuhteisiin on olennainen osa Nokian Renkaiden strategiaa ja liiketoimintamallia. Autoilijat haluavat laadukkaita, turvallisia ja ympäristön kannalta kestäviä tuotteita. Nokian Renkaat on sitoutunut täyttämään nämä odotukset.

Nokian Renkaiden tuotteiden kuluttajat ja loppukäyttäjät ovat erilaisten ajoneuvojen kuljettajia ja käyttäjiä – he esimerkiksi ajavat henkilöautolla tai työskentelevät kuorma-, linja- tai pakettiautojen kuljettajina tai esimerkiksi metsä- tai maataloudessa. Vianor tarjoaa renkaiden lisäksi erilaisia rengas- ja autonhuoltopalveluita sekä kuluttajille että yritysasiakkaille.

Renkaiden vaikutus turvallisuuteen

Renkaat ovat keskeisessä roolissa sekä kuljettajien että muiden tienkäyttäjien turvallisuuden varmistamisessa. Teknisestä näkökulmasta auton rengas on erittäin vaativa tuote. Sen tulee mahdollistaa kuljettajalle ajoneuvon hallinta kaikissa olosuhteissa ja olla samalla energiatehokas, ympäristön kannalta kestävä sekä suunniteltu vähentämään tien kulumista ja melua.

Ilmastonmuutoksen seurauksena yhä useammin esiintyvien äärimmäisten sääilmiöiden ja vaihtelevien tieolosuhteiden vuoksi renkaiden turvallisuudesta on tullut entistäkin tärkeämpää. Renkaat, jotka suoriutuvat hyvin haastavissa olosuhteissa, parantavat sekä kuljettajien että heidän ympärillään liikkuvien turvallisuutta.

Turvallisuus on Nokian Renkaiden tärkein prioriteetti

Kestävyys on pitkään ollut Nokian Renkaiden tuotekehityksen ytimessä. Rengasvalmistajana Nokian Renkaat on sitoutunut kehittämään, valmistamaan ja markkinoimaan renkaita, jotka ovat todistetusti turvallisia ja täyttävät korkeimmat laatustandardit. Yhtiö pyrkii luomaan energiatehokkaita, kestäviä ja premium-renkaita, jotka ylittävät odotukset.

Nokian Renkaat vaikuttaa liikenne- ja loppukäyttäjäturvallisuuteen myönteisesti kahdella keskeisellä tavalla. Yhtiö valmistaa kaikkiin olosuhteisiin sopivia korkealaatuisia renkaita, jotka parantavat liikenneturvallisuutta. Yhtiö myös tarjoaa opastusta ja tiedotusta, jonka avulla kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat valita oikeat renkaat, ylläpitää niitä oikein ja arvioida renkaidensa kuntoa tehokkaasti.

Nokian Renkaiden visiona on johtaa maailmaa kohti fiksumpaa ajamista. Lisätäkseen kuluttajien ja loppukäyttäjien tietoisuutta säännöllisellä opastuksella Nokian Renkaat tarjoaa sisältöä, joka keskittyy turvallisuuteen, ympäristövastuuseen ja muihin huomioitaviin seikkoihin. Tähän sisältyy käytännön neuvoja esimerkiksi rengaspaineiden tarkistuksesta, oikeiden renkaiden valinnasta ja renkaiden asianmukaisesta kierrätyksestä huolehtimisesta.

Viestinnän ja markkinoinnin kohdeyleisö koostuu henkilöistä, jotka etsivät tuotetietoa renkaita ostaessaan, käyttäjistä, jotka etsivät vinkkejä renkaiden ylläpitoon, sekä kuluttajista, joille viestitään sähköpostitse markkinointiluvan tai asiakkuuden perusteella. Nokian Renkaat ja Vianor jakavat tietoa myös sosiaalisessa mediassa ja yhtiöiden verkkosivustoilla.

Brändin maineen vahvistaminen viestinnän kautta

Nokian Renkaat näkee mahdollisuuden olla tiiviimmin yhteydessä asiakkaisiinsa ja kuluttajiin selkeän, faktapohjaisen kestävyysviestinnän ja markkinoinnin kautta. Ennakoivat ja innovatiiviset viestintästrategiat vahvistavat brändin mainetta ja auttavat lisäämään myyntituottoa.

Henkilötietojen suojaaminen

Nokian Renkaat käsittelee sekä yksityisten kuluttajien (B2C-asiakkaat) että yritysasiakkaiden yhteyshenkilöiden (B2B-yhteyshenkilöt) henkilötietoja. Yhtiö tekee tietosuojaa koskevia vaikutustenarviointoja tietosuojalakien mukaisesti. Arvioinneissa tutkitaan, ovatko tietyt kuluttajaryhmät, kuten alaikäiset,

mahdollisesti keskimääräisiä kuluttajia haavoittuvampia. Esimerkiksi jotkut alaikäiset henkilöt, kuten mopojen kuljettajat, saattavat käydä Vianorin palvelupisteissä, jolloin heidän henkilötietojensa käsitellään. Muihin kuluttajaryhmiin ei ole kuitenkaan tunnistettu kohdistuvan suurempaa riskiä kuin keskimääräisiin kuluttajiin.

Potentiaalisten kielteisten vaikutusten hallinta

Potentiaalisten kielteisten vaikutusten näkökulmasta Nokian Renkaat huomioi mahdollisuuden, että asiakkaiden yksityisyyden suoja kärsii riittämättömien kyberturvallisuus- tai yksityisyyden suojatoimien vuoksi. Riittämätön suojaus voisi johtaa tietoturvaloukkaukseen tai henkilötietojen väärinkäyttöön, mistä voisi aiheutua kuluttajille taloudellista vahinkoa. Vaikka tällaisilla tapauksilla voisi pahimmassa tapauksessa olla laajoja seuraamuksia, ne jäisivät todennäköisesti yksittäisiksi.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät, joihin Nokian Renkailla on olennainen vaikutus, sisällytettiin yhtiön kaksoisolennaisuusarviointiin (DMA). Sidosryhmäkyselyyn pystyi osallistumaan sosiaalisen median kautta, ja sisäiseen DMA-työpajaan osallistui edustajia kaikista kolmesta liiketoimintayksiköstä – Henkilöautonrenkaista, Raskaista Renkaista ja Vianorista – minkä lisäksi yksiköiden asiakkaita osallistui kyselyyn.

S4-1 Nokian Renkaiden työtä ohjaavat politiikat ja vaatimukset

Nokian Renkaat toimii YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden sekä niitä kuvastavien omien liiketoimintaperiaatteidensa mukaisesti. Yhtiö välttää kaikkia toimenpiteitä, jotka voisivat aiheuttaa ihmisoikeusrikkomuksia tai edistää niitä. Jos tällaisia vaikutuksia ilmenee, Nokian Renkaat toimii nopeasti puuttuakseen niihin.

Lisäksi Nokian Renkaat pyrkii ehkäisemään tai lieventämään suoraan sen toimintaan, tuotteisiin tai palveluihin liittyviä ihmisoikeusriskejä. Kuluttajien ja loppukäyttäjien suhteen näihin

riskeihin voi liittyä turvallisuuteen ja yksityisyyden suojaan liittyviä asioita. Nokian Renkaat on määrittänyt kanavat, joilla korjaavat toimenpiteet varmistetaan. Henkilötietoihin kohdistuvan tietoturvaloukkauksen mahdollisesti tapahtuessa yhtiö ilmoittaa asiasta paikallisille valvontaviranomaisille sekä tietoturvaloukkauksen kohteena olleille henkilöille paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Nokian Renkaiden ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteet vahvistavat yhtiön sitoumuksen kehittää ja valmistaa laadukkaita premium-tuotteita sekä palveluita, jotka antavat käyttäjilleen turvallisia, taloudellisia ja mukavia ajokokemuksia. Yhtiö lupaa myös tarjota koko rengasalan parasta palvelua kaikilla alueilla. Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteisiin tehtiin vähäisiä päivityksiä vuonna 2025. Päivitykset olivat pieniä lisäyksiä ja sanamuotojen muutoksia asiakkaiden tarpeiden perusteella.

Tuotat testauskäytännöt ja -standardit

Tuotekehitysprosessit noudattavat Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteita sekä ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteita, ja prosesseja ohjaavat myös tinkimättömät testauskäytännöt. Tuotteen elinkaari prosessi ohjaa uusien tuotteiden kehitystä koskevia sisäisiä menettelyjä varmistamaan samalla, että laatu- ja turvallisuusstandardeja noudatetaan tuotteen koko elinkaaren ajan.

Yhtiö noudattaa useita säännöksiä, jotka liittyvät muun muassa meluun, nastoihin, kemikaaleihin, testaukseen ja rengasmerkintöihin. EU-rengasmerkintäasetuksen piirissä olevat renkaat täyttävät asetuksen vaatimukset, ja niihin liittyvät tiedot löytyvät EPREL-rekisteristä (Energiamerkintöjen eurooppalainen tuotetietokanta).

European Tyre and Rim Technical Organisationin (ETRTO) täysjäsenenä Nokian Renkaat osallistuu myös aktiivisesti globaaliin standardointi- ja sääntelytyöhön. Myös Nokian Raskaiden Renkaiden tuotteet on suunniteltu ETRTO:n standardien mukaisesti.

Nokian Renkaat osallistuu European Tyre and Rim Technical Organisationin (ETRTO) renkaan kulumistestimenetelmän kehitykseen. Lisätietoja on Ympäristötiedot-osion aiheen ”Pilaantuminen” alla.

Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietojen suojaaminen ja todenmukaisen tiedon antaminen

Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietojen yksityisyyden suojaaminen on tärkeää Nokian Renkaille. Yhtiö on täysin sitoutunut tietosuojaan ja pyrkii jatkuvasti ylläpitämään ja parantamaan standardejaan. Sekä liiketoimintaperiaatteet että tietosuojapolitiikka korostavat yksityisyyden suojaamista ja noudattavat sovellettavaa lainsäädäntöä kaikilta osin. Tietosuojapolitiikka myös määrittää vaatimukset henkilötietojen käsittelylle. Tietosuojapolitiikka päivitettiin keuhällä 2025 ja siihen sisällytettiin selvennyksiä tietosuoja koskevista rooleista ja vastuista.

Asiakkaiden ja muiden tahojen julkistamia henkilötietoja käytetään vain tietosuojalakien sallimilla tavoilla. Varmistaakseen menettelyjen vaatimustenmukaisuuden Nokian Renkaat on laatinut seuraavat kirjalliset ohjeet henkilötietojen käsittelylle:

- Rekisteröityjen oikeudet -ohje: Määrittää prosessin, jolla voidaan vastata rekisteröityjen tekemiin pyyntöihin sovellettavan lainsäädännön mukaisesti.
- Tietoturvaloukkauksohje: Kuvaa toimenpiteet tietoturvaloukkausten hallintaan lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Säilytysaikaohje henkilötiedoille: Määrittelee periaatteet henkilötietojen säilytykselle konsernissa.

Nokian Renkaiden lähestymistapa markkinointiin ja viestintään määritellään liiketoimintaperiaateissa, joissa painotetaan tehokasta vuorovaikutusta kuluttajien, loppukäyttäjien ja muiden sidosryhmien kanssa. Ne edistävät luotettavaa, tasapainoista ja oikea-aikaista viestintää, eettisiä markkinointikäytäntöjä sekä totuudenmukaisen tiedon tarjoamista.

Valvonta ja toteutus

Tietosuojapolitiikan osalta hallitus on vastuussa organisaation tietosuojaan hallinnon ja hallintatoimenpiteiden tehokkuuden valvonnasta. Toimitusjohtaja ja valvoo tietosuojaan hallintomallin toteutusta ja seuraa sen toimivuutta. Kaupallisten organisaatioiden ja toimintojen johto on vastuussa tietosuojaperiaatteiden toteuttamisesta omalla vastuualueellaan, riittävien resurssien nimittämisestä ja varaamisesta toteuttamaan tietosuojaan periaatteita ja hallinnoimaan riskejä, riittävän tietosuojatietoisuuden tason varmistamisesta työntekijöiden keskuudesta sekä tietosuojaan heidän vastuualueellaan vaikuttavien lakien ja säännösten tunnistamisesta ja noudattamisesta.

Toimitusjohtaja on myös vastuussa sekä ympäristö-, turvallisuus- ja laatuperiaatteiden että liiketoimintaperiaatteiden toteuttamisesta. Lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsen on hyväksynyt tuotteen elinkaari prosessin.

Kaikki kuluttajien ja loppukäyttäjien kannalta oleelliset politiikat ovat julkisesti saatavilla Nokian Renkaiden verkkosivustolla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi.

S4-2 Vuorovaikutus loppukäyttäjien kanssa

Nokian Renkaille premium-laatu tarkoittaa premium-luokan turvallisuutta. Yhtiöllä ei ole 24 vuoteen ollut merkittäviä tuotteiden takaisin vetoja.

Nokian Renkaiden ensisijaisia asiakkaita ovat renkaiden jälleenmyyjät ja muut väliportaant toimijat, jotka myyvät renkaita loppukäyttäjille. Nokian Renkaat on suorassa vuorovaikutuksessa asiakkaidensa kanssa ja saa heidän kauttaan tietoonsa loppukäyttäjien näkemyksiä.

Uusia tuotteita kehitettäessä kuluttajien ja loppukäyttäjien tarpeita tutkitaan, ja ne huomioidaan kehitystyötä ohjaavana tekijänä. Uuden tuotteen kehitysvaiheessa tietoa kuluttajien

tarpeista kerätään yhteistyössä liiketoiminta-alueiden kanssa jälleenmyyjäkyselyillä ja erilaisilla muilla kyselyillä. Tällainen palaute ohjaa kehityksen painopistettä ja tarpeita tuotekehitysprosesseissa.

Lisäksi Nokian Raskaat Renkaat (NRR) tarjoaa asiakkaille tuotteisiin ja tuoteturvallisuuteen liittyvää koulutusta. Raskaiden renkaiden loppukäyttäjät voivat myös antaa palautetta, pyytää materiaaleja sekä kysyä teknisiä tietoja NRR:n verkkosivuston kautta: www.nokianrenkaat.fi/raskaat/ota-yhteytta/. Ylin vuorovaikutuksesta vastaava henkilö on johtoryhmässä Raskaista Renkaista vastaava johtaja.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat myös antaa palautetta Nokian Renkaiden tuotteista. Kaksoisolennaisuusanalyysissään Nokian Renkaat sisällytti myös jälleenmyyjät kyselyyn vastaajiin. Jälleenmyyjiltä saadut näkemykset huomioidaan kestävyysvaikutuksia hallinnoitaessa.

B2B-asiakkaiden osalta Nokian Renkaat ei ole tunnistanut mitään ryhmiä erityisen herkeksi vaikutuksille. B2C-kontekstissa Nokian Renkaat on kuitenkin huomioinut, että Vianorin palveluita ostavien asiakkaiden joukossa voi olla alaikäisiä henkilöitä.

S4-3 Prosessit negatiivisten vaikutusten korjaamiseen

Jos Nokian Renkaat tunnistaa kuluttajiin tai loppukäyttäjiiin kohdistuvan olennaisen kielteisen vaikutuksen, joka johtuu riittämättömien kyberturvallisuustoimenpiteiden vuoksi vaarantuneesta asiakkaiden yksityisyyden suojasta, yhtiö ilmoittaa asiasta sovellettavan lainsäädännön mukaisesti paikallisille valvontaviranomaisille sekä kaikille henkilöille, joiden henkilötiedot ovat voineet vaarantua.

Jos kuluttaja tai loppukäyttäjä epäilee tietosuojan liittyvän ongelmia, hän voi ottaa sähköpostitse yhteyttä suoraan Nokian Renkaisiin osoitteella privacy@nokiantyres.com.

Rekisteröidyiltä saapuvien pyyntöjen määrää seurataan sisäisesti, ja vastausaikoja seurataan, jotta varmistetaan lakisääteisten vaatimusten noudattaminen.

Nokian Renkaiden verkkosivustolla käytettävissä oleva tietosuojaseloste sisältää ohjeet siihen, miten yhtiöön voi olla yhteydessä. Lisäksi kuluttajan rekisteröityessä Nokian Renkaiden tai Vianorin palveluihin hänelle kerrotaan tietosuojaselosteista ja asiaan liittyvistä yhteystiedoista.

Loppukäyttäjiä rohkaistaan jakamaan palautetta tai huolenaiheita paikallisen verkkosivustonsa kautta tai ottamaan tuotteisiin liittyvissä ongelmissa yhteyttä jälleenmyyjään, jolta renkaat hankittiin. Jos ongelmaa ei saada täysin ratkaistua näiden kanavien kautta, loppukäyttäjät voivat ottaa yhteyttä Nokian Renkaiden pääkonttoriin käyttäen eri kanavia, kuten osoitetta info@nokiantyres.com.

Ratkaisemattomissa huolenaiheissa tai merkittävässä ongelmissa, kuten epäillyissä rikkomustapauksissa, on mahdollista tehdä ilmoitus Nokian Renkaiden ilmoituskanavan kautta myös nimettömänä.

Verkkosivustolla yritys.nokianrenkaat.fi käytettävissä olevat liiketoimintaperiaatteet sisältävät ohjeet ilmoituskanavan käyttöön. Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti kaikkia, jotka raportoivat epäiltyjä väärinkäytöksiä, suojataan vastatoimilta.

Nokian Renkaat Oyj hallinnoi yhtiön konsernitason whistleblowing-prosessiin liittyviä henkilötietoja. Kaikki valitukset käsitellään luottamuksellisesti ja kunnioittaen yksityisyys- ja tietosuojaoikeuksia. Whistleblowing-tapausten lukumäärää seurataan sisäisesti, mutta käytössä ei tällä hetkellä ole prosesseja, joilla voitaisiin seurata raportointikanavien tehokkuutta tai kuluttajien ja loppukäyttäjien tietoisuutta näistä rakenteista ja prosesseista tai heidän luottamustaan niitä kohtaan.

S4-4 Toimenpiteisiin ryhtyminen vaikutusten hallitsemiseksi ja mahdollisuuksiin tarttumiseksi

Vuonna 2025 Nokian Renkaat ei tunnistanut vakavia ihmisoikeusongelmia tai -tapauksia, joihin olisi liittynyt kuluttajia tai loppukäyttäjiä.

Yhtiö on varannut resursseja keskeisiin toimintoihin voidakseen hallinnoida potentiaalisia olennaisia vaikutuksia ennakoivasti. Vastuut tietosuojasta on määritelty selkeästi tietosuojapolitiikassa, mikä varmistaa vaatimustenmukaisuuden ja vastuut.

Tuotteet ja innovaatiot -yksikkö johtaa henkilöautorenkaiden turvallisuusominaisuuksien kehittämiseen liittyvää vaikutusten hallintaa. Lisäksi Nokian Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikkö valvoo raskaiden renkaiden turvallisuutta vahvistaen yhtiön sitoumusta loppukäyttäjien ja tuotteiden turvallisuuteen.

Vastuullisuustiimi sekä konserniviestintä hoitavat yrityksen kestävyteen liittyvää viestintää ja kehittävät opetuksellista sisältöä toimien yhteistyössä liiketoiminta-alueiden markkinointitiimien kanssa.

Tietoisuuden lisääminen tietosuojasta

Vuonna 2025 Nokian Renkaat uudisti tietosuojan hallintomallinsa ja suoritti rekisteröityjen oikeuksiin liittyvän prosessin katselmuinnin. Osana näitä hankkeita tiedotettiin päivitetystä prosesseista ja asiaan liittyville työntekijöille tarjottiin kohdistettua koulutusta.

Vuonna 2025 Nokian Renkaat ryhtyi toimiin parantaakseen pakollisen tietoturvan koskevan verkkokoulutuskurssin suoritusastetta niiden työntekijöiden keskuudessa, joiden työhön voi sisältyä henkilötietojen käsittelyä. Pakollinen verkkokoulutuskurssi on uusittava kahden vuoden välein, ja esihenkilöt ovat vastuussa siitä, että heidän tiimiläisensä suorittavat kurssin.

Tietosuojan hallintatoimet on jäsennelty vuotuisiin sykleihin, ja jokaiselle kvartaalille on suunniteltu toimenpiteet.

Turvallisuutta ja mukavuutta kaikissa olosuhteissa

Nokian Renkaat osallistuu aktiivisesti EU-merkintään liittyvien testimenetelmien, kuten märkä- ja jääpidon mittaamisen, jatkuvaan kehitykseen. Nämä suorituskykyominaisuudet ovat olennaisia henkilöautonrenkaiden turvallisuuden kannalta, sillä niistä riippuu, miten nopeasti tietyillä renkailla varustettu ajoneuvo pysähtyy märällä tai jäisellä tiellä.

Raskaiden renkaiden turvallisuuteen liittyen rengaspaine muodostaa merkittävän räjähdysvaaran, ja renkaiden parissa työskentelyssä on erilaisia työsuojeluun liittyviä vaaroja. Renkaiden muuttuessa suuremmiksi ja painavammiksi myös niiden rengaspaine on kasvanut. Rengasalan ammattilaiset käsittelevät päivittäin yhä enemmän renkaita, joiden koot ja tekniset tiedot vaihtelevat. Näiden riskien tunnistaminen ennalta ja tehokkaisiin toimiin ryhtyminen niiden hallinnoimiseksi on tärkeää.

Nokian Renkaat käyttää laadukkaita raaka-aineita voidakseen varmistaa renkaidensa turvallisuuden ja premium-laadun. Jokainen raaka-aine testataan ja tutkitaan huolellisesti, ja kumiseoksia parannetaan jatkuvasti. Koko tuotantoprosessia valvotaan laadun takaamiseksi, ja jokainen rengas käy läpi tuotannon laadunvarmistuksen. Tähän sisältyvät voiman vaihteluiden, pyöreyden ja epätasapainon mittaukset sekä huolellinen visuaalinen tarkastus.

Nokian Renkaiden testikeskuksissa Nokiassa, Ivalossa ja Espanjan Santa Cruz de la Zarzassa arvioidaan renkaiden suorituskykyä monissa eri olosuhteissa: kuivalla ja märällä asfaltilla, jäällä, lumella, sohjossa, kaltevilla pinoilla, kaarteissa, suorilla ja jopa mukulakivillä. Renkaita testataan kiihdytyksessä, jarrutuksessa, vesiliirroissa sekä käsittelyradoilla niin pakkasessa kuin äärimmäisessä kuumuudessakin.

Nokian Renkaat on myös sitoutunut vähentämään rengasmelua. Santa Cruz de la Zarzassa sijaitsevassa huippuluokan testikeskuksessa on 1,9 kilometrin pituinen "mukavuusrata",

jolla voidaan simuloida ajamista erilaisilla asvalteilla ja huonokuntoisilla teillä sekä mukulakivillä.

Talvirenkaiden lippulaivatuotteet, Nokian Tyres Hakkapeliitta R5 EV -kitkarengas ja Nokian Tyres Hakkapeliitta 10 EV -nastarengas, on suunniteltu erityisesti sähköautoja varten. Molemmissa on melua vähentäviä innovaatioita, kuten sisäinen vahtokerros, joka minimoi melun ajoneuvon sisällä.

Nokian Renkaat on suunnitellut ja testannut sähköautojen renkaita yli 10 vuoden ajan. Vuonna 2023 yhtiö otti käyttöön ELECTRIC FIT™ -symbolin koko premium-henkilöautonrenkaiden mallistoonsa. Symboli ilmaisee, että Nokian Tyres -renkaat sopivat sekä polttomoottori- että sähköautoihin ja että renkaat toimivat turvallisesti ja laadukkaasti riippumatta auton voimalinjasta.

Myös Nokian Raskaat Renkaat edistää turvallisuutta ja kestävyyttä innovaatioillaan, kuten Intuitiv-älyrengasteknologialla, joka antaa reaaliaikaista tietoa traktorin renkaan paineesta ja lämpötilasta ja auttaa optimoimaan suorituskykyä, pidentämään renkaan käyttöikää sekä parantamaan käyttöturvallisuutta.

EU-rengasmerkintä tarjoaa luotettavaa ja avointa rengastietoa kuluttajille ja loppukäyttäjille

Vakiintuneet standardit ja säännökset luovat vakaan perustan Nokian Renkaiden sitoutumiselle tuoteturvallisuuteen. EU-rengasmerkinnän avulla kuluttajat voivat tehdä tietoon pohjautuvia päätöksiä renkaita hankkiessaan, sillä merkintä korostaa keskeisiä suorituskyvyn osa-alueita, kuten polttoainetaloudellisuutta, märkäpitoa ja ohiajomelua. Merkinnän arvot tarjoavat luotettavaa ja avointa tietoa, jonka avulla kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat arvioida erilaisia tuotteita.

EU-rengasmerkintäasetuksen piiriin kuuluvissa Nokian Renkaiden tuotteissa on EU-rengasmerkintä. Yksityiskohtaista tietoa merkinnöistä on myös yhtiön verkkosivustolla. Myös



Nokian Raskaat Renkaat tarjoaa verkkosivustollaan kaikille asiakkaille ja kuluttajille tuotetietoa, kuten sertifikaatteja ja teknisiä ohjekirjoja.

RENKAIDEN PITO JA TURVALLISUUS

Märkäpito, lumipito ja jääpito ovat henkilöautonrenkaan turvallisuuden kannalta tärkeitä suorituskyvyn mittareita. EU-rengasmerkintä arvioi märkäpidon asteikolla A–E, joka ilmaisee jarrutuskykyä märissä olosuhteissa – mitä korkeampi luokitus, sitä lyhyempi jarrutusmatka.

Vaikkeisiin lumiolosuhteisiin hyväksytyissä renkaissa on lumipitomerkinä, kun taas kansainvälisen jääpitotestin läpäissemissä renkaissa on jääpitomerkinä. Jääpitomerkinä koskee ainoastaan henkilöautonrenkaita.

EU-merkinnöissä on myös skannattava QR-koodi, joka vie kyseistä rengasta koskevalle Energiamerkintöjen eurooppalaisen tuotetietokannan (EPREL) lisätietosivulle. Kuluttajat voivat ladata ja tulostaa rengasmerkinnän suoraan EPREL-tietokannasta.

MELUTASO

Renkaista syntyy ohiajomelua, joka vaikuttaa ihmisiin sekä ajoneuvon sisällä että sen ulkopuolella. EU-rengasmerkintä luokittelee renkaiden ohiajotason luokkaan A–C, jossa A kuvaa alhaisinta ulkoista melutasoa. Melutasoon vaikuttavat erilaiset tekijät, kuten ajoneuvon tyyppi, rengaskoko, tien pinta, ajonopeus ja sääolosuhteet.

TURVALLINEN JA KESTÄVÄ RENKAIDEN KÄYTTÖ

Nokian Renkaat pyrkii edistämään fiksua ajamista ja opastamaan autoilijoita, miten renkaiden suorituskyky voidaan maksimoida vastuullisella ajotavalla ja renkaiden kunnossapidolla. Alhaisen vierintävastuksen renkaat vähentävät päästöjä, ja ennakoiva ajotapa sekä oikein ylläpidetyt renkaat parantavat liikenneturvallisuutta huomattavasti.

EU-rengasmerkinnän lisäksi Nokian Renkaat tarjoaa kattavaa opastusta renkaiden käytöstä ja ylläpidosta verkkosivustollaan, jossa säännöllisesti käsitellään tärkeitä aiheita, kuten oikeasta rengaspaineesta huolehtimista.

Loppukäyttäjien tietoisuuden lisääminen sekä turvallisuudesta että kestävyyydestä

Nokian Renkaat on sitoutunut lisäämään jatkuvasti loppukäyttäjien tietoisuutta turvallisuus-, ympäristö- ja muista tärkeistä kysymyksistä tarjoamalla opetuksellista sisältöä. Yhtiön verkkosivustoilla on täsmällistä, tuotekohtaista tietoa renkaan turvallisuusominaisuuksista sekä yleisiä neuvoja muun muassa oikeasta rengaspaineesta, urasyvyydestä, renkaiden säilytyksestä ja ylläpidosta, alhaisen vierintävastuksen vaikutuksesta polttoaineenkulutukseen sekä turvallisista ajotavoista märissä, lumisissa tai jäisissä olosuhteissa.

Aiheita tuodaan esiin kaikilla Nokian Renkaiden markkina-alueilla lehdistötiedotteilla ja sosiaalisen median julkaisuilla, jotka auttavat lisäämään tietoisuutta ja saavuttamaan laajan yleisön. Myös kuluttajille suunnatut uutiskirjeet tarjoavat säännöllisiä päivityksiä näistä aiheista. Lisäksi Vianor tiedottaa säännöllisesti renkaiisiin ja liikenneturvallisuuteen liittyvistä aiheista sekä B2C- että B2B-loppukäyttäjille Pohjoismaissa.

Kun asiakas käy Vianorissa rengas- tai autonhuoltopalveluissa, ajoneuvon renkaiden kunto tarkastetaan ja tieto renkaiden kunnosta jaetaan asiakkaan käyttöön. Tarvittaessa asiakkaalle suositellaan renkaiden vaihtamista liikenneturvallisuuden varmistamiseksi.

Vastaavasti myös asiakkaan Vianorilla säilytyksessä olevien renkaiden kunto tarkastetaan, ja jos renkaat eivät ole enää tieliikenteen kannalta turvalliset, asiakkaalle ilmoitetaan asiasta ennen seuraavaa renkaanvaihtoa ja suositellaan uusien renkaiden hankintaa.

Mahdollisuudet faktapohjaisessa ja innovatiivisessa viestinnässä

Nokian Renkaat viestii säännöllisesti kestävyysasioista ulkoisille sidosryhmille, kuten kuluttajille ja loppukäyttäjille. Viestinnässä käsitellään kestävyyyteen liittyviä innovaatioita, saavutuksia ja toimia, jotka osoittavat yhtiön edelläkävijyyttä vastuullisuudessa ja voivat vaikuttaa ostopäätöksiin. Viestinnässä korostetaan, miten yhtiön kestävyystyö edistää keskeisiä aihealueita, kuten ympäristövaikutusten vähentämistä, ilmastotoimia, raaka-aineisiin liittyviä innovaatioita ja tuotteiden suorituskykyä.

Jakamalla tätä tietoa eri kanavilla, kuten verkkosivustoilla, lehdistötiedotteilla ja sosiaalisessa mediassa, Nokian Renkaat pyrkii tarjoamaan kuluttajille ja loppukäyttäjille selkeitä, faktapohjaisia näkemyksiä siihen, miten sen tuotteet tukevat kestävyyttä. Tämä lähestymistapa paitsi vahvistaa yhtiön sitoutumista ympäristövastuuseen myös auttaa kuluttajia tekemään tietoon perustuvia ja omien arvojensa mukaisia valintoja.

Vuonna 2025 Nokian Renkaat lanseerasi uuden vastuullisuusviestintäkonseptin ja -kampanjan teemalla ”On aika”. Se korostaa yhtiön kunnianhimoista kestävyystyötä ja sen tavoitteita sekä sitä, miten ajoituksella on merkitystä: onpa kyse sitten turvallisimpien renkaiden valinnasta ajoneuvon, rengasvalmistuksen päästöjen vähentämisestä tai siirtymisestä älykkäämpiin raaka-aineisiin, ei voi olla liian ajoissa, mutta liian myöhässä voi olla. Kampanjasivu ja lisätietoa on osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi/on-aika/](https://www.nokianrenkaat.fi/on-aika/).

S4-5 Liikenne- ja loppukäyttäjäturvallisuuden parantamisen tavoitteet

Pidon parantaminen erilaisissa tieolosuhteissa, kuten märällä tiellä, lumella ja jäällä, on Nokian Renkaiden tuotekehityksen jatkuva kehitystavoite, joka on suoraan yhteydessä yhtiön turvallisuuskäytäntöihin. Kuluttajat ja loppukäyttäjät eivät ole olleet mukana näiden tavoitteiden asettamisessa tai seurannassa, mutta EU-rengasmerkinnän luokittelukriteerit märkäpidolle, vierintävastukselle, melulle, polttoainetaloudelle, lumipidolle ja jääpidolle auttavat helpottamaan ja ohjaamaan heidän ostopäätöksiään.

EU-rengasmerkinnän luokitusta käytetään Nokian Renkaiden tuotteen elinkaari-prosessissa määrittämään tuotteen täsmälliset suorituskykytavoitteet, sillä merkinnän tiettyjen luokitusten saavuttaminen tai merkintäkriteerien täyttäminen tarjoaa keinon arvioida tuotteen suorituskykyä luotettavasti ja avoimesti.

Märkäpidon osalta Nokian Renkaiden tavoite oli, että 100 prosenttia sen valikoiduista premium-henkilöautonrenkaista saisi A- tai B-luokituksen EU-rengasmerkinnässä vuoteen 2025 mennessä. Vuoden 2023 loppuun mennessä yhtiö oli jo saavuttanut tämän tavoitteen, ja kaikki tavoitteen piiriin kuuluvat premium-renkaat olivat joko A- tai B-luokassa. Tavoitteeseen sisältyvät A-hintakategorian renkaat, jotka kuuluvat EU-rengasmerkinnän piiriin ja edustavat viimeisintä tuotesukupolvea. Otanta ei sisällä pohjoismaisia talvirenkaita, joissa jääpito on tärkeää.

Jääpidon osalta talvirenkaiden turvallisuuden varmistaminen on Nokian Renkaille tärkeä prioriteetti. Tavoite oli, että kaikki Nokian Tyres Hakkapeliitta -tuotteet täyttäisivät EU-jääpito vaatimukset vuoteen 2025 mennessä. Tämä tavoite saavutettiin vuonna 2022.

Nokian Renkaat on edelleen sitoutunut korkeiden turvallisuusstandardien ylläpitoon ja jatkaa tulevien tuotteidensa kehitystä tämän mukaisesti. Yhtiön tavoitteena on varmistaa, että jatkossakin 100 prosenttia sen valikoiduista premium-henkilöautonrenkaista saa EU-rengasmerkinnän A- tai B-märkäpitoluokituksen ja että kaikki Nokian Tyres Hakkapeliitta -tuotteet täyttävät EU-merkinnän jääpito vaatimukset. Tämä tavoite saavutettiin vuonna 2025. Lisäksi yhtiö kerää aktiivisesti käyttäjäpalautetta ja -arvioita verkkosivuillaan antaen kuluttajille mahdollisuuden tarjota näkemyksiä sekä parannusehdotuksia.

HALLINTOTAPA- TIEDOT

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

126



HALLINTOTAPATIEDOT

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Oleellinen aihe Nokian Renkaiden kontekstissa	Vaikutus, riski, mahdollisuus	Käytäntö tai työohje	Johtaminen
Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	- Myönteiset vaikutukset eettisistä ja kestävästä hankintakäytännöistä - Mahdollisuus olla ensisijainen kumppani toimittajille hyvän ja reilun suhdhallinnan vuoksi	- Toimittajien liiketoimintaperiaatteet - Luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet - Nokian Renkaiden ostojen yleisehdot	Nokian Renkaat haluaa olla luotettava kumppani ja alan kestävyiden mittapuu. Tämä voidaan saavuttaa vain vastuullisella toimittajaverkostolla. Toimittajien liiketoimintaperiaatteissa määritetään peruseriaatteet, joita kaikkien toimittajien tulee noudattaa. Tavanomainen maksuehto on 90 päivää netto. Maksuehtoja harkitaan tarvittaessa uudelleen esimerkiksi pienempien toimittajien kanssa.
Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	Myönteiset vaikutukset loppukäyttäjien ja/tai ympäristön kannalta hyödyllisen lainsäädännön edistämisestä ja lobbaamisesta	Liiketoimintaperiaatteet	Nokian Renkaat ei anna rahallista tukea tai luontoisuuksia poliittisille puolueille tai ryhmille eikä yksittäisille poliitikoille. Lobbaustoiminta tapahtuu alan järjestöjen kautta, se on läpinäkyvää, ja sille on ominaista yrityksen teknisen asiantuntemuksen ja tiedon tarkoituksenmukainen jakaminen koskien rengasalaa ja muita siihen liittyviä sektoreita, keskittyen tuotteisiin, turvalliseen ja kestävään liikkuvuuteen sekä innovaatioihin.

G1–1 Yrityskulttuuria ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritellyt hallituksen hyväksymissä liiketoimintaperiaatteissa (Code of Conduct), jotka ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi](https://www.nokianrenkaat.fi). Liiketoimintaperiaatteet sisältävät selkeät ohjeistukset vastuulliseen liiketoiminnan harjoittamiseen, mukaan lukien lahjonnan vastaiset toimet ja vaatimuksenmukaisuusmenettelyt.

Nokian Renkaiden yrityskulttuurin ytimessä ovat keskeiset toimintaohjeet, jotka on määritellyt vaatimustenmukaisuuden viitekehyksessä. Hallitus ja johtoryhmä käyvät ne läpi säännöllisesti. Näitä toimintaohjeita ovat hyvään yritysetiikkaan tähtäävät toimintaohjeet, kuten liiketoimintaperiaatteet, lahjonnan ja eturistiriitojen vastaiset periaatteet, tietosuojapolitiikka ja toimittajien liiketoimintaperiaatteet, sekä talouteen liittyvät toimintaohjeet, kuten vero- ja riskienhallintapolitiikka.

Yhdessä nämä toimintaohjeet määrittelevät periaatteet ja ohjeet, jotka ohjaavat Nokian Renkaiden liiketoimintaa ja varmistavat rehellisyyden, avoimuuden ja vaatimustenmukaisuuden koko organisaatiossa.

Rikkomusten raportointi ja käsittely

Nokian Renkailla yleiset valvontatoimet, kuten laittoman tai liiketoimintaperiaatteiden vastaisen käytöksen tunnistaminen, raportointi ja tutkiminen, ovat linjaorganisaation ja eri asiantuntijatoimintojen vastuulla osana niiden normaalia toimintaa. Nokian Renkailla on hallituksen hyväksymä whistleblowing-politiikka. Yhtiöllä on ollut vuodesta 2011 alkaen käytössä ilmoituskanava, joka on myös ulkoisten sidosryhmien käytössä yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi](https://www.nokianrenkaat.fi). Yhtiö käyttää ulkoista, kolmannen osapuolen ilmoituskanavapalvelua.

Kaikki kanavan kautta vastaanotetut viestit salataan ja käsitellään luottamuksellisesti. Anonyymi raportointi on sallittua. Viestin lähettäneen ilmoittajan anonymiteetin varmistamiseksi palveluntarjoaja poistaa automaattisesti kaikki metatiedot, kuten IP-osoitteet. Tämä takaa, että ilmoittajan anonymiteetti säilyy myös ilmoituksen vastaanottajien kanssa käytävässä jatkokeskustelussa.

Pääsy ilmoituskanavan kautta vastaanotettuihin viesteihin on vain whistleblowing-tiimillä, jolla on oikeus käsitellä näitä tapauksia. Tiimin tekemät toimenpiteet kirjataan lokiin, ja käsittely on luottamuksellista. Whistleblowing-tiimin jäsenille on tutkintaprosessiin liittyvät sisäiset ohjeet sekä prosessiin ja sitä koskeviin sääntöihin liittyvä koulutus. Tarvittaessa whistleblowing-tiimi voi pyytää tietoa ja asiantuntemusta muilta henkilöiltä yhtiössä tai sen ulkopuolelta. Nämä henkilöt voivat saada pääsyn olennaisiin tietoihin, ja myös heitä sitoo salassapitovelvollisuus.

Liiketoimintaperiaatteisiin liittyvään verkkokoulutukseen kuuluu myös ilmoituskanavaa koskevaa sisältöä. Lisäksi uuden työkalun käyttöönoton yhteydessä vuonna 2024 yhtiö viesti muutoksesta useilla eri tavoilla, kuten yleisissä tiedotustilauksissa ja tiimikokouksilla sekä aktiviteeteilla, joilla lisättiin tietoisuutta ilmoituskanavasta.

Nokian Renkaat on sitoutunut tutkimaan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tapaukset nopeasti, riippumattomasti ja puolueettomasti. Jos tutkimuksessa käy ilmi, että työntekijä on toiminut Nokian Renkaiden liiketoiminnan harjoittamista koskevien periaatteiden vastaisesti, seurauksena voi olla korjaavia tai kurinpidollisia toimenpiteitä, työsuhteen päättäminen sekä tarvittaessa ilmoitus asianomaisille viranomaisille. Nokian Renkaiden Whistleblowing-komitea perustettiin vuonna 2019 ohjaamaan ja seuraamaan ilmoituskanavaan liittyvää toimintaa. Kaikki olennaiset seikat raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa.

Vuonna 2025 ei todettu korruptioon, lahjontaan, eturistiriitoihin, rahanpesuun, sisäpiirikauppoihin tai EU:n Whistleblowing-direktiivissä mainittuihin aiheisiin liittyviä rikkomuksia (0 vuonna 2024).

Nokian Renkaat ilmoitti 30.1.2024, että Euroopan komissio oli samana päivänä aloittanut ennalta ilmoittamattoman tarkastuksen Nokian Renkaat Oyj:n pääkonttorissa Nokialla. Euroopan komissio on ilmaissut huolensa siitä, että tarkastuksen kohteena olevat rengasvalmistajat ovat saattaneet rikkoa EU:n kilpailuoikeussääntöjä, joiden tarkoituksena on estää kartelleja ja kilpailun rajoittamista koskevia toimia. Nokian Renkailla ei ole tietoa tarkastuksen lopputuloksesta, eikä yhtiö kommentoi käynnissä olevaa tutkintaa. Nokian Renkaat tekee kaikilta osin yhteistyötä viranomaisten kanssa.

Helsingin hovioikeus tuomitsi 10.4.2025 Nokian Renkaat Oyj:n ja sen entisen toimitusjohtajan arvopaperimarkkinoita koskevassa tiedottamisrikoksessa.

Ilmoittajien suojeleminen ja työntekijöiden koulutus

Ilmoituksia epäilyksistä, jotka koskevat laitonta toimintaa Nokian Renkailla taikka Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteiden tai muiden ohjeiden rikkomuksia, voidaan tehdä nimettömänä. Nokian Renkaiden whistleblowing-tiimi käsittelee ilmoituskanavan kautta tehdyt ilmoitukset. Tarvittaessa whistleblowing-tiimi voi pyytää tietoa ja asiantuntemusta muilta henkilöiltä yhtiössä tai sen ulkopuolelta. Kaikilla tutkintaan osallistuvilla on ammatillinen ymmärrys ja kyky käsitellä raportteja ja tutkimuksia.

Ilmoituskanavajärjestelmään syötettyjä henkilötietoja ja muita tietoja käsitellään täysin luottamuksellisesti sekä tietosuojalainsäädännön edellyttämällä tavalla. Järjestelmässä olevat henkilötiedot on suojattu luvattomalta käytöltä.

Väärinkäytösten ilmoittajia suojellaan kaikenlaisilta vastatoimilta. Nimettömiä ilmoituksia käsitellään samalla tärkeydellä kuin nimettyjä ilmoituksia.

Nokian Renkaiden henkilöstölle on kerrottu ilmoituskanavasta sisäisellä viestinnällä. Tietoa ilmoituskanavasta annetaan myös osana Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteita koskevaa verkkokoulutusta, joka sisältyy kaikkien uusien työntekijöiden perehdytykseen.

Nokian Renkaat on kansallisen lain mukaisesti velvollinen noudattamaan direktiivin (EU) 2019/1937 vaatimuksia.

Sisäinen tarkastus

Nokian Renkaat -konsernin sisäinen tarkastus ulkoistettiin vuonna 2024. Ulkoistettu sisäisen tarkastuksen tiimi raportoi hallinnollisesti talousjohtajalle ja toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunta hyväksyy vuosittain sisäisen tarkastuksen painopistealueet.

Nokian Renkaiden sisäinen tarkastus suorittaa järjestelmällisesti arviointeja ja auditointeja, jotka liittyvät riskienhallinnan, sisäisen valvonnan sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmän tehokkuuteen. Sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, jonka tarkoituksena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäisen tarkastuksen periaatteet on vahvistettu hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä ja politiikassa.

Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa Nokian Renkaat -konsernin koko liiketoiminnan sekä kaikki toiminnot ja prosessit. Tarkastustehtävät perustuvat yhtiön keskeisiin strategiaan painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Tarkastusten havainnot, suositukset ja johdon toimintasuunnitelmat esitetään tarkastusvaliokunnalle, minkä jälkeen johdon toimintasuunnitelmien toteutusta valvotaan ja seurataan jatkuvasti.

G1–2 Suhteet toimittajiin

Nokian Renkailla on vakioidut maksuehdot, eikä erillistä maksuviivästysten ehkäisemiseen tarkoitettua käytäntöä ole. Hankintaprosessin lähtökohtana on kuitenkin, että aiheelliset laskut maksetaan ajallaan.

Sitoutumisen edellyttäminen toimittajilta liittyen eettiseen liiketoimintaan ja kestävyteen edistää sekä ympäristövastuuta että sosiaalista vastuuta toimitusketjussa. Tärkeimmät tätä kehitystä ohjaavat käytännöt ovat Nokian Renkaiden toimittajien liiketoimintaperiaatteet sekä Nokian Renkaiden luonnonkumin vastuullisuutta, biodiversiteettiä ja metsäkatoa koskevat periaatteet. Niistä kerrotaan tarkemmin aiheessa **”Arvoketjun työntekijät”**. Nokian Renkaiden SVP, Operations on vastuussa näiden toimitusketjuun liittyvien käytäntöjen toteuttamisesta.

Nokian Renkaat tarkistaa due diligence -prosessin mukaisesti kaikkien uusien toimittajien taustat ja arvioi heihin mahdollisesti liittyvät riskit ennen hyväksyntää. Arviointimallissa on neljä eri kategoriata: laatu, kestävyys (kattaen ympäristöön liittyvät, sosiaaliset ja hallintokriteerit), kriittisyys liiketoiminnan/strategian kannalta ja työturvallisuus. Toimenpiteisiin ryhdytään kaikkien uusien toimittajien kanssa, jotka luokitellaan kriittisiksi tai kohtalaisen kriittisiksi jossakin arviointimallin neljästä luokasta. Toimenpiteitä ovat esimerkiksi kestävyysauditoinnit paikan päällä, asiakirjojen pohjalta tehtävät arvioinnit ja laatuun, ympäristöön tai turvallisuuteen liittyvän johtamisjärjestelmän sertifiointipyyntö. Asiakirjojen pohjalta tehdyissä arvioinneissa tunnistetut potentiaaliset riskit vahvistetaan ja varmistetaan paikan päällä tehtävillä auditoinneilla. Toimittajien riskianalyysi on myös esitetty täsmällisemmin aiheessa **”Arvoketjun työntekijät”**.

G1-5 Renkaiden turvallisuuteen ja kestävyteen liittyvän lainsäädännön edistäminen

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty liiketoimintaperiaateissa, joiden mukaan Nokian Renkaat ei anna rahallista tukea tai luontoisuuksia poliittisille puolueille tai ryhmille eikä yksittäisille poliitikoille.

Jokaisen työntekijän on noudatettava liiketoimintaperiaatteita. Jäsenyyksien kautta tapahtuvaan edunvalvontaan osallistutaan ainoastaan sovellettavien lakien, liiketoimintaperiaatteiden sekä niihin liittyvien käytäntöjen ja menettelytapojen mukaisesti. Nokian Renkaat on rekisteröitynyt Euroopan Avoimuusrekisteriin (rekisteröintinumero 604107415108-75).

Yhtiön lobbaustoimintaa ja järjestöjen jäsenyyksiä koskevat periaatteet ovat seuraavat: lobbaustyö on läpinäkyvää, ja sille on ominaista yrityksen teknisen asiantuntemuksen ja tiedon tarkoituksenmukainen jakaminen koskien rengasalaa ja muita siihen liittyviä sektoreita, keskittyen tuotteisiin, turvalliseen ja kestäväan liikkuvuuteen sekä innovaatioihin.

Nokian Renkaat kuuluu joihinkin alan järjestöihin ja muihin yhdistyksiin sekä kansallisiin ja kansainvälisiin edunvalvontajärjestöihin. Nämä jäsenyydet auttavat Nokian Renkaita myös tunnistamaan uusia tuotekehitys- ja liiketoimintamahdollisuuksia varhaisessa vaiheessa sekä luovat kilpailukykyisiä liiketoimintaolosuhteita, jotka ovat kestäviä pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2025 yhtiön jäsenmaksut järjestöille sekä panostus lobbaustoimintaan olivat globaalisti 1 304 960 euroa (1 271 640 euroa vuonna 2024). Kolme suurinta maksunsaajaa olivat U.S. Tire Manufacturers Association (USTMA), Tyres Europe (aiemmin ETRMA) sekä Kumiteollisuus ry.

Suurin tiettyä aihetta koskeva maksu liittyi renkaiden kulumiseen. Renkaiden kulumisen validointiin liittyvä projekti liittyy Nokian Renkaiden olennaiseen pilaantumiseen liittyvään vaikutukseen. Projekti tähtää maantiekuljetusten päästöjen

vähentämiseen asettamalla renkaiden kulumiselle globaalit rajat, jotka perustuvat luotettavaan testimenetelmään. Vuonna 2025 ei ollut muita merkittäviä tiettyihin aiheisiin liittyviä maksuja.

Jäsenmaksut ja edunvalvonta

Euroa	2025	2024
Poliittinen rahoitus ja luontoissuoritukset puolueille ja poliitikoille, sekä äänestyksiin ja kansanäänestyksiin liittyvät menot	0	0
Kolme suurinta jäsenmaksua kauppajärjestöille, sisältäen myös teollisuudenalan järjestöt ja elinkeinoelämän yhdistykset:		
	U.S. Tire Manufacturers' Association (USTMA) 403 157	U.S. Tire Manufacturers Association (USTMA) 322 604
	Tyres Europe (aiemmin ETRMA) 117 747	Tyres Europe (aiemmin ETRMA) 109 939
	Kumiteollisuus ry 113 034	Kumiteollisuus ry 104 415
Kauppajärjestöjen jäsenmaksut (yhteensä)	1 053 129	882 925
Suurimmat tiettyjä aiheita koskevat maksut:		
	Tyres Europe: Tyre Abrasion Validation 189 341	Tyres Europe: Renkaan kulumisen validointi 236 720
		ETRTO: Sisätilan rumpumenetelmä 48 153
Lobbaus- ja edunvalvontamaksut yhteensä	251 831	388 714

G1-6 Maksukäytännöt

Normaali maksuehto Nokian Renkaiden ostojen yleishdoissa on 90 päivää netto. Esimerkiksi pienempien toimittajien kanssa maksuehtoja voidaan tarvittaessa harkita uudelleen. Vuonna 2025 93 prosenttia (85 % vuonna 2024) laskuista maksettiin vakioehtojen mukaisesti.

Vuonna 2025 laskun maksamiseen kului keskimäärin 49 (46) päivää alkaen siitä päivästä kun sopimuksen tai lain mukainen maksuaika alkoi. Maksuehto on laskettu painotettuna keskiarvona perustuen tarkastelukauden aikana maksettuihin toimittajien laskuihin. Vuoden 2025 lopussa ei ollut viivästyneisiin maksuihin liittyviä avoimia oikeuskäsittelyjä.

ESRS-sisältöindeksi

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
Yleiset tiedot		
ESRS 2	BP-1 – Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	39
	BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	39
	GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	40
	GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	42
	GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	42
	GOV-4 – Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	43
	GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	43
	SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	44
	SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	46
	SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49
	IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	IRO-2 – Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	61
Ilmastonmuutos		
ESRS E1	ESRS 2 GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	42
	E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	70
	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	71
	ESRS 2 IRO-1 – Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	E1-2 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	72
	E1-3 – Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	72
	E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	73
	E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	76
	E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	77

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
Pilaantuminen		
ESRS E2	ESRS 2 IRO-1 – Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	E2-1 – Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	82
	E2-2 – Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	82
	E2-3 – Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	84
	E2-4 – Ilman, vesien ja maaperän pilaantuminen	85
	E2-5 – Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	86
Vesi ja merten luonnonvarat		
ESRS E3	ESRS 2 IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	58
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit		
ESRS E4	E4-1 – Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	88
	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	88
	ESRS2 IRO-1 – Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	E4-2 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	88
	E4-3 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	89
	E4-4 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	90
Resurssien käyttö ja kiertotalous		
ESRS E5	ESRS 2 IRO-1 – Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	92
	E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	93
	E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	94
	E5-4 – Resurssien sisäänvirtaukset	95
	E5-5 – Resurssien ulosvirtaukset	95

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
Oma työvoima		
ESRS S1	ESRS 2 SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	46
	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	99
	S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	99
	S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	101
	S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	102
	S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	102
	S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	104
	S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	104
	S1-7 – Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	106
	S1-8 – Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	106
	S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit	106
	S1-10 – Riittävä palkka	107
	S1-11 – Sosiaalinen suojelu	107
	S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	107
	S1-14 – Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	108
	S1-15 – Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	108
	S1-16 – Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	108
	S1-17 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	109
Arvoketjun työntekijät		
ESRS S2	ESRS 2 SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	46
	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	111
	S2-1 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	111
	S2-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	115
	S2-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	115
	S2-4 – Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	115
	S2-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	116

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Sivunumero
Kuluttajat ja loppukäyttäjät		
ESRS S4	ESRS 2 SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	46
	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	119
	S4-1 – Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	119
	S4-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	120
	S4-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	121
	S4-4 – Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	121
	S4-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	124
Liiketoiminnan harjoittaminen		
ESRS G1	ESRS 2 GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	40
	ESRS 2 IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	G1-1 – Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	127
	G1-2 – Suhteet toimittajiin	128
	G1-5 – Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	128
	G1-6 – Maksukäytännöt	129

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen/ Epäoleellinen	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	40
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Oleellinen	40
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 3 taulukon 1 indikaattori 10				Oleellinen	43
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäoleellinen	-
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäoleellinen	-
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäoleellinen	-
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäoleellinen	-
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Oleellinen	70

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennainen/ Epäolennainen	Sivunumero
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäytivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		Olennainen	71
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäytivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		Olennainen	73
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				Olennainen	76
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5				Olennainen	76
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6				Olennainen	76
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäytivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		Olennainen	77

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilaariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennainen/ Epäolennainen	Sivunumero
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		Olennainen	78
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolennainen	-
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite		Olennainen	Siirtymäsäännös
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Olennainen	Siirtymäsäännös
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Olennainen	Siirtymäsäännös

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennainen/ Epäolennainen	Sivunumero
ESRS E1-9 Ilmastoön liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Olennainen	Siirtymäsäännös
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Olennainen	85
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7				Epäolennainen	-
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8				Epäolennainen	-
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen	-
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2				Epäolennainen	-
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM-3 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7				Olennainen	88
ESRS 2 SBM-3 – E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10				Olennainen	88
ESRS 2 SBM-3 – E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14				Olennainen	88
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11				Olennainen	88
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen	-
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15				Olennainen	88
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13				Epäolennainen	-
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9				Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				Epäolennainen	-

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennainen/ Epäolennainen	Sivunumero
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olennainen	99
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	99
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				Olennainen	99
ESRS S1-1 työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				Olennainen	99
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				Olennainen	102
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	108
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				Olennainen	108
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 12 indikaattori 1		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	108
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Olennainen	108
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				Olennainen	109
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olennainen	109
ESRS 2 SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Olennainen	111
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olennainen	111
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Olennainen	111

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennainen/ Epäolennainen	Sivunumero
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olennainen	111
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	111
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Olennainen	115
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen	-
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen	-
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen	-
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olennainen	119
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olennainen	119
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Olennainen	121
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15				Epäolennainen	-
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6				Epäolennainen	-
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen	-
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16				Epäolennainen	-

+ MUITA, EI-OLENNAISIA TIETOJA

Muita kestävyys- tiedonantoja

Pilaantuminen

NO_x- ja SO_x-päästöt tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa ei-olennaisiksi. Nokian Renkaat kuitenkin ilmoittaa seuraavat luvut tarjotakseen avoimesti tietoa myös näistä päästöistä.

Päästöt ilmaan	2025	2024	2023
NO_x, t			
Rengastehdas, Yhdysvallat	3,6	3,3	2,8
SO_x, t			
Rengastehdas, Yhdysvallat	0,1	0,6	0,5

(GRI 305: Päästöt 2016. GRI 305–7 Typpioksidit (NO_x), rikkioksidit (SO_x))

Vesi ja jätevedet

Kuten kohdassa ESRS 2 IRO-1 mainittiin, Vesivarat ja meriluonnonvarat -aihe arvioitiin, mutta sitä pidettiin ei-olennaisena. Nokian Renkaiden toiminnassa käytetään prosessin jäähdytykseen pääosin kunnallista vettä kiertojärjestelmässä, ja se toimitetaan jäteveden käsittelylaitokselle käytön jälkeen. Jäähdytysvesistä sekä jätevedenpuhdistamolle johdetuista jätevesistä otetaan säännöllisesti vesinäytteet vesien laadun varmistamiseksi. Sekä viemäriin johdettu saniteettivesi että jäähdytysvesi ovat olleet käytännössä puhtaita.

Suomen-rengastehtaalla valmistusprosessit käyttävät suuria määriä jäähdytysvettä, koska jäähdytysjärjestelmä on erilainen kuin muilla tehtailla. Suomessa jäähdytykseen otetaan pintavettä viereisestä Nokianvirrasta, ja vesi palautetaan käytön jälkeen takaisin koskeen. Jäähdytysvedet eivät missään vaiheessa ole kosketuksissa tuotannon kemikaalien kanssa, eivätkä ne näin ollen likaannu.

Merkittävä ero vedenoton ja jäteveden määrissä Romaniassa johtuu siitä, että vettä käytettiin tehdasalueen nurmikon (n. 10 hehtaaria) kasteluun.

Nokian Renkaiden vuoden 2025 tavoite kunnallisen (kolmannen osapuolen) veden käytölle rengastehtaissa oli alle kolme litraa tuotekilogrammaa kohti. Rengastehtaiden vedenottoa valvotaan kuukausittain ja tarvittaessa ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin. Myös globaalia toimenpideohjelmaa veden käytön ja jäteveden synnyn vähentämiseksi toteutetaan. Vuonna 2025 kunnallista (kolmannen osapuolen) vettä käytettiin rengastehtaissa 2,6 litraa tuotekilogrammaa kohti.

Vesi	2025	2024	2023
Jäähdytysvesi (pintavesi), Rengastehdas, Suomi, 1 000 m³			
Vedenotto, Nokianvirta	7 854,0	7 785,0	9 004,2
Purku, Nokianvirta	7 799,7	7 745,3	8 950,8
Kunnallinen vesi, 1 000 m³			
Rengastehdas, Suomi	89,9	81,5	75,1
Rengastehdas, Yhdysvallat	142,4	156,4	142,2
Rengastehdas, Romania	70,4		
Vannetehdas, Suomi	9,5	6,8	6,3
Jätevedet, viemäri, 1 000 m³			
Rengastehdas, Suomi	144,2	118,4	128,5
Rengastehdas, Yhdysvallat	115,0	138,2	97,3
Rengastehdas, Romania	24,8		
Vannetehdas, Suomi	9,5	6,8	6,3

(GRI 303: Vesi ja vesipäästöt 2018. 303–3 Veden kulutus, 303–4 Veden purku)

+ MUITA, EI-OLENNAISIA TIETOJA

Jätteet

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa jäte tunnistettiin epäolennaiseksi. Kaikki Nokian Renkaiden rengastuotannosta syntynyt jäte hyödynnetään, eikä tuotannosta ole viety jätettä kaatopaikalle vuoden 2021 jälkeen. Siten jäte ei aiheuta olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia. Seuraavassa taulukossa näkyvät keskeiset luvut Nokian Renkaiden tehtaiden jätteistä.

Syntyneet jätteet	2025	2024*	2023*	Rengastehdas, Suomi 2025	Rengastehdas, Romania 2025	Rengastehdas, Yhdysvallat 2025	Vannetehdas, Suomi 2025
Loppukäsittelystä muualle ohjatun vaarallisen jätteen kokonaismäärä	663	344	218	270	0	0	393
Loppukäsittelystä muualle ohjatun vaarallisen jätteen kokonaismäärä	0	0	0	0	0	0	0
Loppukäsittelystä kierrätykseen ohjatut vaaralliset jätteet	663	344	218	270	0	0	393
Loppukäsittelystä muihin hyödyntämistoiimiin ohjatut vaaralliset jätteet	0	0	0	0	0	0	0
Loppukäsittelystä muualle ohjatun tavanomaisen jätteen kokonaismäärä	12 830	7 250	5 604	2 098	3 571	5 096	2 065
Loppukäsittelystä uudelleenkäytön valmisteluun ohjatut tavanomaiset jätteet	1 181	1 108	145	240	0	941	0
Loppukäsittelystä kierrätykseen ohjatut tavanomaiset jätteet	11 523	6 080	5 400	1 764	3 571	4 155	2 033
Loppukäsittelystä muihin hyödyntämistoiimiin ohjatut tavanomaiset jätteet	126	62	59	94	0	0	32
Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	40	19	62	27	0	0	13
Polttamalla hävitettäväksi ohjatut vaaralliset jätteet	40	19	62	27	0	0	13
Kaatopaikalle sijoitetuksi ohjatut vaaralliset jätteet	0	0	0	0	0	0	0
Muuhun loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	0	0	0	0	0	0	0
Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet	4 712	3 749	3 678	3 287	976	417	32
Polttamalla hävitettäväksi ohjatut tavanomaiset jätteet	106	32	54	0	0	106	0
Energian talteenottoon hävitettäväksi ohjatut tavanomaiset jätteet	4 606	3 717	3 624	3 287	976	311	32
Kaatopaikalle sijoitettavaksi ohjatut tavanomaiset jätteet	0	0	0	0	0	0	0
Muuhun loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet	0	0	0	0	0	0	0
Kierrättämättömät jätteet	4 752	3 768	3 740	3 314	976	417	45
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus	26 %	33 %	39 %	58 %	21 %	8 %	2 %
Kokonaisjättemäärä (tonnia)	18 245	11 362	9 562	5 682	4 547	5 513	2 503

* Sisältää vain Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevat rengastehtaat.
(GRI 306: Jätteet 2020. 306–3 Syntyneet jätteet, 306–4 Jätteet, joita ei ole hävitetty)

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ

Johdanto	143
Hallintoelimet	143
Hallitus	145
Johtoryhmä	150
Sisäinen valvonta ja riskit	152



119 CM

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

I Johdanto

Nokian Renkaat Oyj (Nokian Renkaat tai yhtiö) noudattaa poikkeuksetta voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa listayhtiöiden hallinnointikoodia (hallinnointikoodi). Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta cgfinland.fi/hallinnointikoodi. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 10.2.2026.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan osana hallituksen toimintakertomusta vuosikertomuksessa 2025. Tämä selvitys ja ajantasaista tietoa yhtiön hallinnointiin ja palkitsemiseen liittyvistä asioista on saatavilla yhtiön verkkosivuilla yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi.

Nokian Renkaiden hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on oikealla olevissa kaavioissa näkyvä hallintorakenne. Yhtiön tilintarkastajan mukaan selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontrolleista ja riskienhallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia.

II Hallinnointia koskevat kuvaukset

Nokian Renkaat on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Nokian Renkaat -konsernin (konserni). Vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Nokian Renkaiden hallintoelimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet sekä hallituksen puheenjohtajan ja mahdollisesti myös varapuheenjohtajan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön operatiivisen toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä.

Nokian Renkaiden hallinnointia koskevat keskeiset säännöt ja menettelytavat

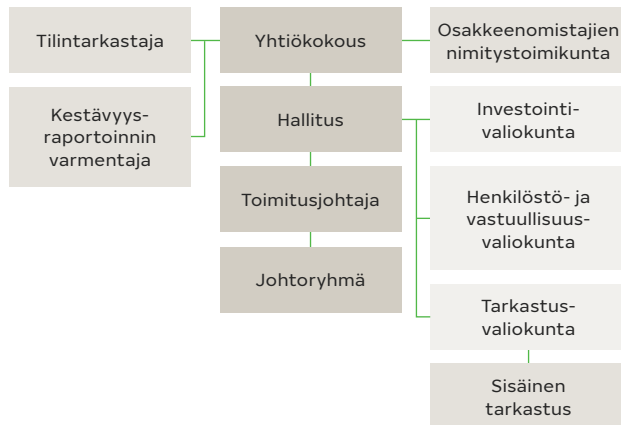
Keskeiset ulkoiset säännöt

- Suomen osakeyhtiölaki
- Julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevat lait ja säännökset Suomessa
- Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodi
- Nasdaq Helsinki Oy:n, Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan säännöt ja ohjeet

Keskeiset sisäiset politiikat ja säännöt

- Yhtiöjärjestys
- Liiketoiminta-periaatteet (code of conduct)
- Hallituksen, valiokuntien ja sisäisen tarkastuksen työjärjestykset
- Nokian Renkaiden toimintapolitiikat, ohjeet ja ohjeistukset

Nokian Renkaiden hallintorakenne



Yhtiökokous

Nokian Renkailla ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa:

- yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta
- voitonjaosta
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenten, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan
- yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista ja omien osakkeiden hankkimisesta
- palkitsemispolitiikan vahvistamisesta vähintään joka neljäs vuosi ja palkitsemisraportin vahvistamisesta vuosittain. Yhtiökokouksen päätökset koskien palkitsemispolitiikkaa ja -raporttia ovat neuvoa-antavia.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko Nokialla, Tampereella, Helsingissä tai etäkokouksena. Etäkokouksessa osakkeenomistajat voivat käyttää päätösvaltaansa, mukaan lukien oikeuttaan esittää kysymyksiä ja äänestää, täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistaja voi pyytää yhtiökokousta käsittelemään tietyn yhtiökokoukselle kuuluvan asian, lähettämällä kirjallisen pyynnön hallitukselle ennen Nokian Renkaiden verkkosivuilla ilmoitettua määräaika. Vuonna 2025 kyseinen määräaika oli 6.3.2025. Osakkeenomistajat eivät esittäneet pyyntöjä.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan pörssitiedotteena ja yhtiön verkkosivuilla. Kutsussa kerrotaan kokouksessa käsiteltävät asiat.

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestys on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiöjärjestys.

Osakkeenomistajilla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos heidät on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Seuraavat henkilöt ovat tavanomaisesti läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa:

- hallitus: puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja ehdotetut uudet jäsenet
- toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet
- tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 Helsingissä.

Yhtiökokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat pystyivät seuraamaan yhtiökokousta myös verkkolähetyksen välityksellä.

Lisätietoja vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta sekä aiemmista yhtiökokouksista löytyy yhtiön verkkosivuilta yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiökokous/.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Nokian Renkaiden osakkeenomistajien nimitystoimikunta (nimitystoimikunta) perustettiin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä vuonna 2020. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu:

- valmistella yhtiökokoukselle ehdotukset koskien hallituksen jäsenten lukumäärää, hallituksen kokoonpanoa, puheenjohtajaa ja mahdollista varapuheenjohtajaa
- valmistella yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen ja valiokuntien jäsenten palkitsemista
- kartoittaa hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaista

Nimitystoimikunnan muodostavat Euroclearin pitämän yhtiön osakasluettelon kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti Nokian Renkaiden neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat, jotka hyväksyvät tehtävän. Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunta antaa ehdotuksensa hallitukselle vuosittain viimeistään seuraavaa yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivänä.

Nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon yhtiöltä, ellei yhtiökokous toisin päättä.

Vuonna 2025 nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet:

- Petter Söderström (sijoitusjohtaja, Solidium Oy), Solidium Oy:n nimeämänä
- Mikko Mursula (toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Timo Sallinen (johtaja, listatut sijoitukset, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma), Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Jonna Ryhänen (sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo) Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunnan ehdotukset julkaistiin 9.1.2026. Nimitystoimikunta kokoontui viisi kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 prosenttia. Nimitystoimikuntaan kuului neljä miestä ja yksi nainen.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta/tyojarjestys.

Hallitus

Hallituksen toiminta

Hallitus huolehtii Nokian Renkaiden hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun sovellettavan sääntelyn mukaisesti. Hallituksella on yleistoimivalta niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitilinpäätöksen, puolivuosi- ja osavuositarkastusten hyväksyminen
- asioiden esittäminen yhtiökokoukselle
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää konsernin kannalta periaatteellisesti, taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai kestävän kehityksen kannalta merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konsernin strategia ja taloudelliset tavoitteet
- konsernin budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit ja -järjestelyt
- konsernin rahoitukseen liittyvät politiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- sovellettavien lakien ja säännösten sekä hallituksen hyväksymien yhtiön ohjeistusten, kuten yhtiön liiketoimintaperiaatteiden, noudattamisen valvominen
- hallituksen valiokuntien nimittäminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksella on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä vuosittain itsearviointin.

Hallituksen kokoonpano

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään yhdeksän jäsentä. Nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevan ehdotuksen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen ottaen huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseniksi valituilla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallitustehtävän hoitamiseen.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2025 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen kahdeksan jäsentä sekä hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti.

29.8.2025 Christopher Ostrander ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta, sillä hänet nimitettiin Henkilöautonrenkaat-liiketoimintayksikön Pohjois-Amerikan markkina-alueen johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2025 alkaen. Tämän jälkeen Nokian Renkaiden hallitukseen kuului seitsemän jäsentä.

Hallitus 31.12.2025



Jukka Hienonen

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1961, mies

Hallituksen jäsen vuodesta 2020
Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen
Investointivaliokunnan jäsen
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakeomistukset: 59 625*



Elina Björklund

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1970, nainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan
puheenjohtaja
Investointivaliokunnan jäsen

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri,
IDBM pro (International Design Business
Management -ohjelma)

Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja:
Reima Group

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Reima Group Oy,
Helsingin Kauppakorkeakoulun Tukisäätiö
Hallituksen jäsen: Taaleri Oyj
(Palkitsemisvaliokunnan jäsen), Urlus Säätiö
(varapuheenjohtaja)
Valtuuskunnan jäsen: LSR, Liikesivistysrahasto,
EVA, Elinkeinoelämän Valtuuskunta

Osakeomistukset: 8 740*



Susanne Hahn

s. 1976, nainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Koulutus: University Diploma of Economics

Päätoimi: Founding and Managing Partner
(CEO): SKV Invest & affiliates

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Klingele Paper & Packaging
SE & Co KG, Hyperpark Ltd., ENPERIUM GmbH,
Zefyron GmbH, SENTImotion GmbH, MegaLion
Europe GmbH, MegaLion Equity AG, MaxifyIP
GmbH, CIDA GmbH, Green Tech Hub GmbH ja
Invest BW — Innovation & Investment funding
program of the state of Baden-Württemberg

Osakeomistukset: 17 180*



Markus Korsten

s. 1970, mies

Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Investointivaliokunnan puheenjohtaja

Koulutus: Study of Applied Physics, Dipl. Ing. (FH)

Päätoimi: Co-Founder and CEO: MegaLion
Europe GmbH
Founding and Managing Partner: Enperium
GmbH

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Zefyron GmbH
Senior Investment Advisor: Longrun Capital AB

Osakeomistukset: 9 338*

* Sisältäen omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.



Elisa Markula

s. 1966, nainen 

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri

Päätoimi: Toimitusjohtaja: VR-Yhtymä Oyj

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Keskuskauppakamari
(varapuheenjohtaja), Palvelualojen työnantajat
Palta ry (työvaliokunnan jäsen)

Hallintoneuvoston jäsen:
Työeläkeyhtiö Varma

Osakeomistukset: 9 152*



Antti Mäkinen

s. 1961, mies 

Hallituksen jäsen vuodesta 2025
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Koulutus: Oikeustieteen kandidaatti

Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Sampo Oyj
(nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja)

Osakeomistukset: 3 501*



Jouko Pölonen

s. 1970, mies 

Hallituksen jäsen vuodesta 2021
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri,
KHT-tilintarkastaja, eMBA

Päätoimi: Toimitusjohtaja: eQ Oyj

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: eQ Rahastoyhtiö
Oy, Suomen Pörssisäätiö
Hallituksen jäsen: eQ Varainhoito Oy,
Excellence Finland

Osakeomistukset: 42 430*

* Sisältäen omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Tarkempia tietoja hallituksen jäsenistä, mukaan lukien heidän CV:nsä, on saatavilla yhtiön verkkosivuilla
yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi järjestäytymiskokouksessaan kaikki valitut hallituksen jäsenet riippumattomiksi yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista, kuitenkin Antti Mäkinen katsotaan riippumattomaksi Solidium Oy:stä 1.6.2025 alkaen.

Hallituksen kokoukset ja osallistumisaktiivisuus

Vuonna 2025 hallitus muun muassa varmisti uuden toimitusjohtajan onnistuneen perehdytyksen yhtiön toimintaan, perehtyi tutkimus- ja tuotekehitystoimintoihin, tuotetestaukseen ja materiaalikehitykseen, seurasi tarkasti yhtiön taloudellista suorituskkyä ja toiminnan tehokkuutta sekä valvoi yhtiön strategian ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden arviointia.

Vuonna 2025 hallitus kokoontui yhteensä 11 kertaa.

Hallituksen jäsen	Kokoukset	Osallistuminen kokouksiin %
Jukka Hienonen (puheenjohtaja)	11/11	100 %
Pekka Vauramo (varapuheenjohtaja saakka*)	3/4	75 %
Elina Björklund (varapuheenjohtaja lähtien*)	11/11	100 %
Susanne Hahn	11/11	100 %
Markus Korsten	11/11	100 %
Elisa Markula	11/11	100 %
Antti Mäkinen (jäsen lähtien*)	7/7	100 %
Christopher Ostrander (jäsen saakka**)	7/7	100 %
Jouko Pölönen	11/11	100 %
Reima Rytsölä (jäsen saakka*)	4/4	100 %

* 7.5.2025

** 29.8.2025

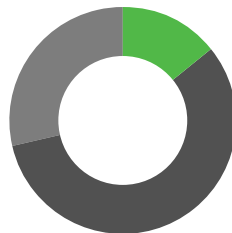
Hallituksen monimuotoisuus

Nokian Renkaat näkee monimuotoisuuden menestystekijänä, joka mahdollistaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja liiketoiminnan kasvun. Käytännössä monimuotoisuus sisältää tekijöitä, kuten jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammattialoilta ja teollisuuden sektoreilta, joilla konserni pääasiassa toimii, sekä ikä, kansallisuus ja sukupuolten tasapuolinen edustus. Myös johtamiskokemus ja henkilökohtaiset osaamisalueet huomioidaan hallituksen kokoonpanossa. Monimuotoisuustavoitteet saavutetaan harkitsemalla hallituksen kokoonpanoa huolellisesti hyvissä ajoin.

Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta muun muassa seuraavilta osa-alueilta: toimitusjohtajakokemus, rengastoimiala, kulutushyödyketeollisuus, kansainvälinen kokemus erityisesti Pohjoismaiden, Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla, rahoitus, riskienhallinta ja hallinnointi. Nimitystoimikunta ottaa huomioon erityiset monimuotoisuusvaatimukset, jotka ovat olennaisia yhtiön nykyisille ja tuleville tarpeille. Monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen riittävässä määrin.

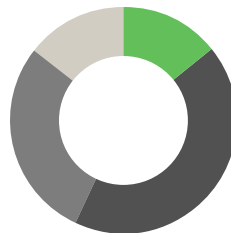
Hallituksen valintaa ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus](https://nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus).

Ikä



■ 40–49, 1
■ 50–59, 4
■ 60–69, 2

Toimikausi



■ 1 vuosi, 1
■ 2–3 vuotta, 3
■ 4–5 vuotta, 2
■ 6–7 vuotta, 1

Sukupuoli



■ Nainen, 3 (43 %)
■ Mies, 4 (57 %)

Kansalaisuus



■ Suomi, 5
■ Saksa, 2

Tiedot graafeissa vastaavat hallituksen kokoonpanoa 31.12.2025.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus päättää vuosittain valiokunnista sekä niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2025 hallituksella oli kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta sekä investointivaliokunta.

Valiokunnissa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Ainakin yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava kokemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet eivät saa olla tarkastusvaliokunnan tai henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäseniä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvien säänneltyjen tehtävien hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on

- valvoa, että yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus, tietoturva, tilintarkastus, riskienhallinta sekä compliance-toiminto ovat asianmukaisesti järjestetty
- seurata ja arvioida tilinpäätösraportoinnin prosessia ja merkittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvostetuissa erissä
- käsitellä yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioida lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja tilintarkastajan tarjoamia muita kuin tilintarkastus- tai varmennuspalveluita

- käsitellä tilintarkastuskertomus ja mahdollinen tilintarkastuspyytäkirja sekä tilintarkastajan valiokunnalle esittämä täydentävä raportti
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus yhtiökokoukselle
- tarkkailla ja arvioida, miten sopimukset ja muut oikeustoimet yhtiön ja yhtiön lähimpiin välillä ovat normaalin liiketoiminnan ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavien ehtojen mukaisia sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti

Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu pääsääntöisesti tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet, kokoukset ja osallistumisaktiivisuus vuonna 2025

Tarkastusvaliokunnan jäsenet	Kokoukset	Osallistuminen kokouksiin %
Jouko Pölönen (puheenjohtaja)	5/5	100 %
Elisa Markula	5/5	100 %
Antti Mäkinen (jäsen lähtien*)	3/3	100 %
Reima Rytsölä (jäsen saakka*)	2/2	100 %

* 7.5.2025

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään kirjallisessa työjärjestyksessä. Tehtäviin sisältyy:

- ehdotuksen valmistelu hallitukselle yhtiön toimitusjohtajan nimittämisestä ja palkitsemisesta
- ehdotuksen valmistelu hallitukselle konsernin johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja palkitsemisesta
- yhtiön toimitusjohtajan seuraajasuunnittelu
- ehdotuksen valmistelu hallitukselle Nokian Renkaiden osakepalkkiojärjestelmien allokaatioista ja tavoitteista sekä muista kannustinpalkkiojärjestelmistä

- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin käsittely
- vastuullisuusasioiden valmistelu hallitukselle sekä toimintaympäristöön ja vastuullisuuteen liittyvän sääntelyn kehityksen seuraaminen
- kestävyysraportin käsittely
- kestävyysraportoinnin varmentajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu yhtiökokoukselle
- kestävyysraportoinnin varmentamisen järjestäminen ja varmentamisen seuranta, varmennuskertomuksen käsittely, sekä keskustelu kestävyysraportoinnin varmentajan kanssa tehtävässä esiin tulleista keskeisistä seikoista

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet, kokoukset ja osallistumisaktiivisuus vuonna 2025

Henkilöstö- ja vastuullisuus- valiokunnan jäsenet	Kokoukset	Osallistuminen kokouksiin %
Elina Björklund (puheenjohtaja)	7/7	100 %
Susanne Hahn	7/7	100 %
Jukka Hienonen	7/7	100 %

Investointivaliokunta

Investointivaliokunta keskittyy yhtiön strategiaan investointeihin varmistaakseen, että ne maksimoivat osakkeenomistajille syntyvän arvon. Investointivaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunnan vastuulla on:

- ohjata, valvoa ja arvioida yhtiön strategisten investointivaihtoehtojen kehitystä
- käsitellä ja arvioida yhtiön strategisia investointivaihtoehtoja ennen esittelyä hallitukselle
- työskennellä johdon kanssa mahdollisten strategisten yritysjärjestelykohteiden tunnistamiseksi
- arvioida, tarkastella ja antaa suosituksia muista investointivaliokunnalle kuuluvista asioista

Investointivaliokunnan jäsenet, kokoukset ja osallistumisaktiivisuus vuonna 2025

Investointivaliokunnan jäsenet	Kokoukset	Osallistuminen kokouksiin %
Christopher Ostrander (puheenjohtaja saakka*)	2/2	100 %
Markus Korsten (puheenjohtaja lähtien*)	3/3	100 %
Elina Björklund (jäsen lähtien*)	1/1	100 %
Jukka Hienonen (jäsen lähtien**)	1/2	50 %
Pekka Vauramo (jäsen saakka**)	0/1	0 %

* 29.8.2025

** 7.5.2025

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on

- johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti
- valmistella yhtiön strategia ja tavoitteet hallitukselle
- informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä
- vastata hyväksytyn strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta
- varmistaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuus
- luotettavan varainhoidon järjestäminen

Paolo Pompei aloitti tehtävässä 1.1.2025.

Paolo Pompei

s. 1971, mies

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, kansainvälinen kauppa

Asema: Toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2023–2024 Yokohama TWS, toimitusjohtaja

2017–2023 Trelleborg Wheel Systems, toimitusjohtaja

2006–2017 Trelleborg Wheel Systems, Business Unit Agricultural tires, liiketoimintajohtaja

1999–2005 Trelleborg Wheel Systems, useita eri tehtäviä

1997–1999 Pirelli UK LTD

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Tyres Europe (entinen ETRMA), hallituksen varapuheenjohtaja 10/2025–

ETRMA, hallituksen jäsen 2017–10/2025

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän jäsenet kantavat päävastuun omista liiketoiminta-alueistaan ja toiminnoistaan. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvia tehtäviä. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti johtoryhmä kokoontuu noin 12 kertaa vuodessa.

Johtoryhmä 31.12.2025



Paolo Pompei

s. 1971, mies

Toimitusjohtaja

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri,
kansainvälinen kauppa

Osakeomistukset: 11 674*



Lauri Halme

s. 1975, mies

Vianor

Koulutus: Diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri

Osakeomistukset: 1 765*



Päivi Leskinen

s. 1965, nainen

Henkilöstö

Koulutus: Yhteiskuntatieteiden
maisteri

Osakeomistukset: 1 182*



Tommi Alhola

s. 1971, mies

Henkilöautonrenkaat, Keski-Eurooppa

Koulutus: MBA, Bachelor of Business

Information Technology

Osakeomistukset: 1 451*



Jari Huhtanen

s. 1974, mies

Talous ja rahoitus, Talousjohtaja,
väliaikainen

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistukset: 1 643*



Christopher Ostrander

s. 1968, mies

Henkilöautonrenkaat, Pohjois-Amerikka

Koulutus: B.Sc. (Mechanical

Engineering); M.Sc. (Engineering

Management); MBA

Osakeomistukset: 13 400*



Elisa Erkkilä

s. 1967, nainen

Lakiasiat

Koulutus: Oikeustieteen

kandidaatti, varatuomari,

vertailevan oikeustieteen maisteri

Osakeomistukset: 0*



Adrian Kaczmarczyk

s. 1971, mies

Operations

Koulutus: Dipl. Ing. Engineering, MBA

Osakeomistukset: 3 420*



Tron Gulbrandsen

s. 1976, mies

Henkilöautonrenkaat, Pohjoismaat,

ja Raskaat Renkaat (väliaikainen)

Koulutus: Kandidaatin tutkinto,

kansainvälinen markkinointi

Osakeomistukset: 0*



Jukka Kasi

s. 1966, mies

Tuotteet ja innovaatiot

Koulutus: Diplomi-insinööri

Osakeomistukset: 48 616*

* Sisältäen omat omistukset ja määräysvaltaosuudet.

Tarkempia tietoja johtoryhmän jäsenistä saatavilla verkkosivuillamme
gritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/konsernin-johtoryhma.

III Kuvaukset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan mekanismeista

Sisäinen valvonta

Konsernin sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden avulla pyritään varmistamaan, että yhtiön tavoitteet liittyen esimerkiksi yhtiön strategiaan, toimintaan, käytäntöihin ja erityisesti taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin toteutuvat. Näiden toimintaperiaatteiden avulla pyritään varmistamaan myös osaltaan lakien ja määräysten noudattamista yhtiössä.

Konsernin sisäisen valvonnan mekanismien tarkoituksena taloudelliseen ja vastuullisuusraportointiin liittyen on varmistaa, että kaikki julkaistut raportit laaditaan yhtiön kirjanpitosääntöjen, muiden asiaankuuluvien periaatteiden sekä vastuullisuusstandardien mukaisesti. Tavoitteena on antaa olennaisesti oikea, luotettava ja tarkka kuva konsernin taloudellisesta asemasta ja vastuullisuussuoritumisesta.

Yhtiössä on määritelty konsernin liiketoiminnoille koko konsernin laajuisesti noudatettavat toimintapolitiikat ja ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista. Sisäiset kontrollit ovat erityisiä mekanismeja, joilla hallitaan ja mitigoidaan riskejä.

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan toimivuudesta, jonka toteutumista yhtiön johto valvoo ja jota sovelletaan koko organisaatiossa. Sisäinen valvonta on olennainen osa koko konsernin toimintaa kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on Nokian Renkaiden operatiivisella johdolla. Jokaisella esihenkilöllä on velvollisuus ylläpitää riittävää valvontaa oman vastuualueensa toiminnasta sekä seurata valvontamekanismien tehokkuutta. Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousosastoon, joka vastaa muun muassa eri alueiden taloudellisen informaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernitilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi siihen liittyvine valvontatoimenpiteineen sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja eri alueiden konsolidoinnit ja informaation. Konsernin kukin juridinen yhtiö tuottaa emoyhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Tilinpäätösstandardien ja kestävyysraportointiin liittyvien standardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousosastoon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvontamekanismien tehokkuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että kestävyyyteen liittyvän ja muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muun sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään päivitettyillä ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan yhtiön henkilöstölle välittömästi pörssitiedotteiden julkistamisen jälkeen.

Sijoittajasuhteet ja viestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus ja täsmällisyys. Lisää tietoa sijoittajasuhteiden ja viestinnän periaatteista on saatavilla yhtiön verkkosivuilla [yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/sijoittajasuhteet/sijoittajasuhteiden-periaatteet/](https://www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/sijoittajasuhteet/sijoittajasuhteiden-periaatteet/).

Riskienhallinta

Yhtiön riskienhallinnan (Enterprise Risk Management, ERM) tarkoituksena on varmistaa, että Nokian Renkaiden johdolla ja hallituksella on sekä strategiaan että suorituskyykyyn liittyvää päätöksentekoa varten riittävästi tietoa riskeistä, joilla voi olla vaikutusta konsernin arvonluontiin sekä arvon säilyttämiseen ja realisoimiseen. ERM tarjoaa jäsennellyn viitekehyksen, jolla voidaan ennakavoivasti hallinnoida riskejä, suojella mainetta ja liiketoiminnan jatkuvuutta sekä parantaa päätöksentekoprosessia. Sen kokonaisvaltainen lähestymistapa huomioi sekä taloudelliset että ei-taloudelliset riskit.

Nokian Renkaiden hallituksen hyväksymä yhtiön riskienhallintapolitiikka määrittää yritysrisikien hallinnan viitekehyksen ja edistää riskitietoisuutta sekä riskien asianmukaista hallintaa konsernissa. Taloudellisten riskien hallinta määritellään hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Konsernin ERM-viitekehys on järjestetty viiteen toisiinsa liittyvään osaan:

- hallinto ja kulttuuri
- strategia ja tavoitteiden asettaminen
- suorituskyyky ja riskien arviointi
- arviointi ja päivitys
- tiedot, viestintä ja raportointi

Nokian Renkaiden hallitus valvoo tarkastusvaliokunnan avustamana konsernin yleistä riskienhallintaa, seuraa strategian toteutumista ja tekee hallintotoimia tukeakseen johtoa strategia- ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamisessa hallituksen ohjeistuksen mukaisesti.

Toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmä ovat kokonaisvastuussa konsernin riskienhallinnasta. ERM ei ole erillinen toiminto, vaan se on integroitu nykyisiin liiketoimintaprosesseihin ja -käytäntöihin kaikilla organisaation

tasoilla. Jokaisella liiketoimintayksiköllä tai -alueella on vastuu huolehtia riittävästä ja systemaattisesta riskienhallinnasta ja raportoinnista omalla vastuualueellaan. Linjajohto on operatiivisesti vastuussa päivittäisen toimintansa olennaisimpien riskien hallinnasta, ja jokaista työntekijää rohkaistaan tunnistamaan, raporttoimaan ja hallinnoimaan riskejä omalla vastuualueellaan.

Taloussosaston Treasury & Risk Management koordinoi yleistä ERM-viitekehystä ja prosessia, tukee liiketoimintayksiköitä ja funktioita toteutuksessa ja tekee määritettyjä riskienhallintatehtäviä, esimerkiksi konsernin riskitarkastelun. Treasury & Risk Management on vastuussa ERM:ään liittyvien menetelmien, työkalujen ja raportoinnin kehittämisestä ja ylläpidosta.

ERM on osa yleistä johtamisen ja sisäisen valvonnan järjestelmää. Integroitu riskienhallintajärjestelmä noudattaa kansainvälisten standardien vaatimuksia. Nokian Renkaat -konsernin ERM-viitekehys perustuu COSO-viitekehykseen, ISO 31000 -standardiin sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Kaikki tehtaat on sertifioitu ISO 9001 (laatu) ja ISO 14001 (ympäristö) -standardien mukaisesti, ja rengastehtaat Suomessa ja Yhdysvalloissa on sertifioitu ISO 45001 (työturvallisuus) -standardin mukaisesti. Konserni on sitoutunut YK:n Global Compact -viitekehykseen vastuullisten ja kestävien liiketoimintakäytäntöjen takaamiseksi. Ulkoistettu sisäinen tarkastus raportoi hallitukselle ja varmentaa riippumattomasti riskienhallinta- ja compliance-prosessien tehokkuuden.

Yhtiön tiedossa olevat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Kestävyysraportissa on kuvattu yhtiön tiedossa olevat kestävyysasioihin liittyvät riskit ja epävarmuustekijät.

IV Muut annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Nokian Renkaiden sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa suunnitelmallisesti ja järjestelmällisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen varmistustoiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on vahvistettu yhtiön hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä ja politiikassa.

Konsernin sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Sisäisen tarkastuksen tiimi raportoi hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle ja toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunta hyväksyy vuosittain sisäisen tarkastuksen painopistealueet.

Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki konsernin liiketoiminta-alueet, toiminnot ja prosessit. Tarkastustehtävät perustuvat yrityksen toiminnan keskeisiin strategisiin painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Tarkastustulokset, suositukset ja toimenpidesuunnitelmat esitetään tarkastusvaliokunnalle, jonka jälkeen toimenpidesuunnitelmien toteutusta seurataan jatkuvasti.

Vuonna 2025 sisäinen tarkastus on suorittanut tarkastuksia tarkastussuunnitelmansa mukaisesti tehtaissa sekä liiketoiminta-alueiden toimintoihin ja prosesseihin liittyen. Sisäinen tarkastus on myös tehnyt yhteistyötä Legal & Compliance-toiminnon ja yhtiön muiden varmennustoimintojen kanssa.

Lähipiiriliiketoimet

Nokian Renkaat määrittää ja seuraa lähipiiriään noudattaen kansainvälistä kirjanpitostandardia (IAS 24, lähipiirin tiedot) sekä muuta soveltuvaa sääntelyä ja ilmoittaa tarvittavat tiedot lähipiiriliiketoimista vuosikertomuksessa tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiöllä on käytännöt, joiden avulla tunnistetaan sen lähipiiri. Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirin liiketoimia varmistaakseen, että kaikki eturistiriidat tunnistetaan ja että yhtiön päätöksentekoprosessi on lainmukainen.

Yhtiön taloussosasto seuraa ja valvoo lähipiirin liiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontamenettelyjä ja raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunta tarkkailee ja arvioi, että lähipiiriliiketoimet liittyvät tavanomaiseen liiketoimintaan ja että ne solmitaan normaalein markkinaehdoin. Mikäli yhtiöllä olisi liiketoimia, jotka eivät kuuluisi sen tavanomaiseen liiketoimintaan tai joissa ei noudatettaisi toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja, tällaiset liiketoimet olisi käsiteltävä tarkastusvaliokunnassa ja hyväksyttävä hallituksessa.

Sisäpiirihallinto

Nokian Renkaat noudattaa EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on laatinut hallituksen hyväksymän erillisen sisäpiiripolitiikan, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeita koskien sisäpiirihallintoa.

Nokian Renkaat ei ylläpidä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä. Sisäpiiriläiset määrittälään tapauskohtaisesti ja lisätään hankekohtaisiin sisäpiiriluetteloihin. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa Nokian Renkaiden rahoitusvälineillä ennen kuin hanke raukeaa tai julkistetaan. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä, siitä hänelle aiheutuvista velvollisuuksista sekä sisäpiirihankkeen päättymisestä.

Nokian Renkaat ylläpitää erillistä luetteloa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisissa johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiristään. Vuonna 2025 tällaisia henkilöitä olivat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Yhtiön edellä mainituissa johtotehtävissä toimiva henkilö saa tehdä kauppvoja Nokian Renkaiden rahoitusvälineillä vain 30 vuorokauden aikana yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai osa- tai puolivuositarkastuksen julkistamispäivän jälkeen. Vastaava kaupankäyntioikeuden rajoitus on myös konsernin johtoryhmän jäsenillä sekä henkilöillä, jotka osallistuvat yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, ylläpitoon ja/tai julkistamiseen sekä henkilöillä, jotka käsittelevät Nokian Renkaat konsernin raportointia ja ennusteita.

Nokian Renkaiden lakiasianjohtaja vastaa yhtiön sisäpiiriasioiden hoitamisesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä (kaupankäyntirajoitukset, johtohenkilöiden liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuudet).

Väärinkäytöksistä ilmoittaminen

Yhtiöllä on ollut vuodesta 2011 lähtien whistleblowing-ilmoituskanava käytössä. Työntekijät ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa epäilyistä väärinkäytöksestä sekä epäilyistä yhtiön liiketoimintaperiaatteiden tai muiden toimintaohjeiden rikkomuksesta ulkoisen palveluntarjoajan hallinnoiman verkkopohjaisen kanavan kautta.

Nokian Renkaiden Whistleblowing-toimintaohje määrittelee ilmoituskanavan tarkoituksen ja laajuuden sekä periaatteet ja prosessit, jotka ohjaavat ilmoitusten käsittelyä ja tutkimista.

Kaikki kanavassa vastaanotetut viestit käsitellään luottamuksellisesti ja salattuna. Anonyymit ilmoitukset ovat sallittuja. Nokian Renkaat ei suvaitse mitään kostotoimia ilmoittajaa kohtaan.

Nokian Renkaiden Whistleblowing-komitea perustettiin vuonna 2019 ohjaamaan ja valvomaan ilmoituskanavaan liittyviä toimintoja. Kaikista merkittävistä asioista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa.

Tilintarkastus

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastus varmistaa yhtiön taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja läpinäkyvyyden sekä tukee osakkeenomistajien valvontaa hallinnon asianmukaisuudesta. Tilintarkastaja raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Tilikaudella 2025 yhtiön tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin tarkastajana KHT, KRT Mikko Järventausta.

Oheisessa taulukossa yhtiön maksamat tilintarkastuspalkkiot 31.12. mennessä:

Maksetut palkkiot tyypeittäin, euroa	2025	2024
Konsernin tilintarkastuspalvelut	1 011 369	1 034 000
Kestävyysraportoinnin varmennuspalvelut	148 510	88 400
Muut palvelut	12 790	70 000
Yhteensä	1 172 669	1 192 400

TILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös	156
Emoyhtiön tilinpäätös	206
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	217
Tilintarkastuskertomus	218
ESEF-varmennusraportti	222
Kestävyyssraportin varmennuskertomus	224
Tietoa osakkeesta	226
Konsernirakenne	227



KYLMIN MITATTU
LÄMPÖTILA
ITALIASSA,
BUSA NORD DI
FRADUSTASSA
DOLOMIITEILLA

-49,6 °C

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1	1 373,6	1 289,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	3, 7, 8	-1 092,3	-1 056,0
Bruttokate		281,4	233,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4	2,2	2,4
Myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	7, 8	-163,5	-157,6
Hallinnon kulut	6, 7, 8	-82,4	-75,9
Liiketoiminnan muut kulut	5, 7, 8	-1,8	-1,0
Liikevoitto		35,8	1,8
Rahoitustuotot	9	48,7	37,0
Rahoituskulut	10	-100,4	-70,2
Tulos ennen veroja		-15,9	-31,5
Verokulut	11	0,9	8,7
Tilikauden tulos		-15,0	-22,8
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		-15,0	-22,8
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):	12		
Laimentamaton (euroa)		-0,11	-0,17
Laimennettu (euroa)		-0,11	-0,17

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Tilikauden tulos		-15,0	-22,8
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen			
Rahavirran suojaukset	11	4,5	-0,8
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot ¹		-64,7	27,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-60,1	26,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-75,1	3,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-75,1	3,3

¹ Konsernissa on tästä vuodesta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin.

Konsernin tase, IFRS

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	1 148,6	1 176,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	108,6	124,5
Liikearvo	14	62,0	61,5
Muut aineettomat hyödykkeet	14	23,8	16,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	17	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	17	2,8	3,1
Muut saamiset	16, 18	27,4	21,0
Laskennalliset verosaamiset	19	60,4	54,8
		1 433,7	1 458,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	425,4	452,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21, 29	300,5	332,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		7,3	4,4
Rahavarat	22	146,9	176,1
		880,1	965,3
Varat yhteensä	1	2 313,8	2 423,7

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määräisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

Korolliset velat sisältävät 73,7 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 40,3 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Oma pääoma ja velat			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	23, 24		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Omat osakkeet		-16,4	-16,6
Muuntoerot		-54,4	10,3
Arvonmuutosrahasto		5,3	0,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238,2	238,2
Kertyneet voittovarot		784,6	832,9
		1 164,2	1 272,4
Oma pääoma yhteensä		1 164,2	1 272,4
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	19	3,0	3,7
Korolliset velat	27, 29	718,2	741,9
Muut velat		4,6	1,2
		725,9	746,8
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	28	324,4	347,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		5,0	7,8
Varaukset	26	1,6	1,6
Korolliset velat	27, 29	92,7	47,3
		423,7	404,5
Velat yhteensä	1	1 149,5	1 151,3
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 313,8	2 423,7

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Tilikauden tulos		-15,0	-22,8
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	7	142,2	124,2
Rahoitustuotot ja -kulut	9, 10	51,8	33,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut		3,1	-1,1
Tuloverot	11	-0,9	-8,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		181,2	124,9
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		24,2	-63,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		6,6	16,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-13,6	33,9
Käyttöpääoman muutos		17,2	-13,6
Rahoituserät ja verot			
Saadut korot ja muut rahoituserät		2,6	7,6
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-42,7	-36,3
Maksetut tuloverot		-12,1	-5,2
Rahoituserät ja verot		-52,3	-33,9
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		146,2	77,4

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	13, 14	-159,5	-350,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,0	0,8
Muu investointien rahavirta		32,6	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-125,9	-349,3
Rahoituksen rahavirta:			
Omien osakkeiden hankkiminen	23	0,0	0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		2,8	0,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		36,8	-102,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,3	253,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-50,1	-46,0
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut osingot		-38,3	-72,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		-48,5	33,5
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)		-28,2	-238,5
Rahavarat tilikauden alussa		176,1	414,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,0	-0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	22	146,9	176,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.24		25,4	181,4	-16,7	-16,7	1,6	238,2	934,3	1 347,6
Tilikauden tulos								-22,8	-22,8
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset						-0,8			-0,8
Muuntoerot					27,0				27,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä					27,0	-0,8		-22,8	3,3
Osingonjako	23							-75,8	-75,8
Omien osakkeiden hankinta									-
Osakeperusteiset maksut	24			0,1				-0,2	-0,1
Muut muutokset	19							-2,5	-2,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,1				-78,5	-78,5
Oma pääoma 31.12.24		25,4	181,4	-16,6	10,3	0,8	238,2	832,9	1 272,4
Oma pääoma 1.1.25		25,4	181,4	-16,6	10,3	0,8	238,2	832,9	1 272,4
Tilikauden tulos								-15,0	-15,0
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset						4,5			4,5
Muuntoerot					-64,7				-64,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-64,7	4,5		-15,0	-75,1
Osingonjako	23							-34,5	-34,5
Osakeperusteiset maksut	24			0,2				1,9	2,1
Muut muutokset	19							-0,8	-0,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,2				-33,3	-33,1
Oma pääoma 31.12.25		25,4	181,4	-16,4	-54,4	5,3	238,2	784,6	1 164,2

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa henkilö- ja kuorma-autoihin kesä- ja talvirenkaita, all season -renkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on kokouksessaan 10.2.2026 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön pääkonttorista Pirkkalaistie 7, 37100 Nokia ja internet-osoitteesta [yritys.nokianrenkaat.fi](https://www.nokianrenkaat.fi).

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardieja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston

asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyttä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

Uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat (IAS 8.28)

Konserni sovelsi ensimmäistä kertaa tiettyjä standardeja ja muutoksia, jotka ovat voimassa vuosittain 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla (ellei toisin mainita). Konserni ei ole ottanut ennakkoaisesti käyttöön muita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu, mutta eivät vielä ole voimassa.

- Vaihdeavuuden puuttuminen – Muutokset IAS 21:een

Standardit, jotka ovat julkaistu, mutta eivät tulleet vielä voimaan

Konsernin kannalta merkitykselliset uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka ovat julkaistu, mutta eivät vielä voimassa tilinpäätöksen julkaisuhetkellä on eritelty alla. Konserni aikoo ottaa nämä uudet ja päivitetty standardit ja tulkinnat käyttöön, kun ne tulevat voimaan ja jos niillä on vaikutusta laskentaperiaatteisiin.

- Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – IFRS 18 (1.1.2027)

Konserni arvioi parhaillaan muutosten vaikutusta selvittääkseen, mitä vaikutuksia niillä on konsernitilinpäätökseen. IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Konserni ottaa uudet standardit käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laadinta IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen määriin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa (liitetiedot 13, 14, 15), liikearvon ja muiden omaisuuserien arvon alentumisen testauksessa (liitetieto 14) sekä laskennallisten verosaamisten (liitetieto 19) hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehty arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan säännöllisesti.

Konserni noudattaa IFRS 16 -standardin mukaista ohjeistusta vuokratuoden määrittämiseen. Sellaisten vuokrasopimusten kohdalla, joissa vuokrasopimuksen voimaoloaika on määritelty toistaiseksi voimassa olevaksi, sovelletaan johdon harkintaan perustuvaa odotettavissa olevaa vuokra-aikaa. Odotettavissa olevan vuokra-ajan määrittämisessä on huomioitu myös vuokrasopimuksiin sisältyvien, esimerkiksi sopimuksen ennakkoiseen päättämiseen liittyvien sanktioiden taloudelliset vaikutukset yhtiölle. Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot on huomioitu vuokra-ajan pituuden

määrittelyssä standardin ohjeistuksen mukaan. Jatkamisoptio lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään ja vastaavasti, mikäli on kohtuullisen varmaa, että päättämisoptiota ei käytetä, option kattama ajanjakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan. Silloin kun sopimus sisältää vuokrasopimuskomponentin ja sen lisäksi muun kuin vuokrasopimuskomponentin, konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten huollot, palvelut, jne. vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen. Mikäli vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, arvioitaessa odotettua vuokra-aikaa käytetään johdon harkintaa ja tämän mukaan toistaiseksi voimassa olevat sopimukset kirjataan kolmeksi vuodeksi.

Yhtiön riskeihin sisältyvät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit. Arvioihin sisältyvät keskeiset riskit käsittävät maariskin sekä riskit, jotka liittyvät renkaiden haastavaan hinnoittelu ympäristöön liittyen raaka-aineiden hintakehitykseen. Riskejä seurataan ja arvioidaan säännöllisesti osana riskienhallintaohjelmaa. Olennaisimmat riskit ovat esitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 33.

Yhtiön tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen hyväksymishetkeen mennessä informaatiota sellaisista tilikauden päättymisajankohdan arvioihin liittyvistä olennaisista epävarmuustekijöistä tai muutoksista keskeisiin tulevaisuutta koskeviin oletuksiin, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisista muutoksista seuraavan tilikauden aikana paitsi, mitä on esitetty liitetiedossa 14.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Pilvipalvelujen käyttöönottokustannusten aktivointien osalta johto on käyttänyt erillistä harkintaa, kun se arvioi IFRICin keväällä 2021 antaman päätöksen mukaisten aktivointikriteerien täyttymistä. Yhtiön johto arvioi valmiit ja käynnissä oleva pilvipalvelusopimukset. Pilvipalvelujen

käyttöönottokustannukset aktivoidaan, kun yhtiö pystyy yksilöimään aktivoidun hyödykkeen ja hyödyke on yhtiön määräysvallassa.

Yhtiön myynnin olennainen osa on tavanomaista yritysten välistä tavarakauppaa, jossa laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavarantoimituksen yhteydessä eikä siihen liity merkittävää harkintaa. Yhtiön johto on käyttänyt kuitenkin harkintaa, kun arvioi tuotteen kontrollin siirtymisajankohtaa yhtiöltä jälleenmyyntisopimusten kohdalla.

Yrityksen johto on asettanut yhtiölle ilmastotavoitteet, jotka huomioidaan konsernitilinpäätöksen laadinnassa esimerkiksi arvon alentumiseen liittyvässä testauksessa sekä aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisissa käyttöajoissa ja kirjanpitoarvoissa. Yhtiön johto seuraa ilmastomuutoksen mahdollisia vaikutuksia liiketoiminnan riskeihin ja mahdollisuuksiin keskittyen mm. tuoteportfolioon, raaka-aineiden hankintaan, energiaan, logistiikkaan sekä tuotekehitykseen. Tällä hetkellä näillä ei ole olennaista vaikutusta tilinpäätöksen laadintaan. Liikearvon arvonalentumiseen liittyvässä testauksessa huomioidaan mm. tulevien vuosien kassavirtoja arvioitaessa mahdolliset tuoteportfolion muutokset.

Tilikauden 2022 aikana yhtiö ilmoitti investoivansa uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa. Uusi Romaniaan vuosina 2023–2025 rakennettu tehdas on alan ensimmäinen hiilidioksidipäästötön tehdas. Konsernin ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oy:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä

tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusy yritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusy yrityksen tappioista ylittää osuuden osakkuusy yrityksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusy yrityksiin liittyen. Osuus osakkuusy yrityksissä sisältää osakkuusy yritykseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusy yritykseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusy yritykseen. Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä 2025 eikä 2024 tilinpäätöshetkillä.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen; yhteisessä toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistuosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kursseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskikursseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriin ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään laajassa tuloslaskelmassa ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään laajassa tuloslaskelmassa ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyvät kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Kun liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää termiä liikevoitto.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto ja toimintasegmentit

Laatimisperiaatteet

Tuloutusperiaate

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa henkilö- ja kuorma-autoihin kesä- ja talvirenkaita, all season -renkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserniin kuuluu myös renkaiden vähittäismyyntiketju Vianor. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Konsernin liiketoimintayksiköt ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor. Valittu liiketoimintarakenne kuvaa mm. liiketoimintayksiköiden myyntituottojen erilaista luonnetta ja syklisyyttä. Maantieteelliset alueet antavat lisätietoa liiketoimintojen alueellisista kokoluokista ja markkinoihin sisältyvistä erilaisista epävarmuuksista. Yhtiötä johdetaan näiden yllä mainittujen liiketoimintayksiköiden ja maantieteellisten alueiden kautta.

Yhtiön suoritusvelvoite täyttyy ja tuloutus tehdään, kun tuote tai palvelu toimitetaan. Palvelujen ja tuotteiden myynti muodostavat erilliset suoritusvelvoitteet. Yhtiön liikevaihdesta olennainen osa koostuu tavanomaisesta yritysten välisestä tavara kaupasta, jossa laskutus tapahtuu

normaalein ehdoin tavarantoimituksen yhteydessä. Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sopimusehtojen mukaisesti sekä maksusuoritus on todennäköinen. Liikevaihtoon sisältyy myös vähäisessä määrin palvelujen myyntiä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yhtiön liiketoiminnalle ei ole tyyppillistä yli ajan tulouttaminen vaan yksi suoritevelvoite, jota vastaa yksi tuloutusajankohta. Laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavarantoimituksen yhteydessä.

Myyntituotot sekä tuotteista että palveluista raportoidaan liikevaihtorivillä. Maksuehdot ovat pisimmilläänkin enintään 12 kk. Näin ollen rahoituskomponenttia ei ole erotettu. Palautusten vaikutus tilinpäätökseen on vähäistä. Yhtiö toimii pääosin renkaiden jälkiasennusmarkkinalla, jossa tuotteiden palautuskäytännöt saattavat poiketa renkaiden ensiasennusmarkkinasta. Konsernin laajalti käyttämät sopimusmallit eivät lähtökohtaisesti salli jo myytyjen tuotteiden palauttamista asiakkaan aloitteesta, ellei toimituksessa ole virhettä tai sopimuskohtaisesti ole toisin kirjallisesti sovittu.

Hyvityksiä ja muita myyntihintaan vaikuttavia tekijöitä seurataan määritettäessä kauppahintaa. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Yhtiö myy renkaita pääasiallisesti omille suorille asiakkailleen ja myöntää näille volyymisidonnaisia alennuksia. Tavaraa tuloutettaessa yhtiö ottaa huomioon asiakkaille annettavat alennukset. Tilikauden aikana arvio perustuu asiakkaiden antamiin arvioihin tulevista volyymeistä sekä toisaalta jo toteutuneisiin volyymeihin. Tilinpäätöshetkellä alennus perustuu tilinpäätöshetkellä toteutuneeseen volyymiin.

Ennakot asiakkailta eivät ole tilinpäätöksen kannalta tai liikevaihtoon verrattuna olennainen erä. Laskutetut myynnin alennukset kirjataan myyntisaamisten hyvityksenä. Asiakkailta saatuja ennakkomaksuja ei kirjata myyntisaamisiin vaan velaksi.

Yhtiön myymillä tuotteilla on tavanomainen takuu aika. Lisäksi rajallisilla markkinoilla on joillekin Hakka-tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, joka korvaa tavanomaisen takuun ulkopuolelle jääviä renkaan rikkoutumisia.

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmenttien suoriutumista arvioidaan liike tuloksen kautta, joka on suoraan verrannollinen konsernitilinpäätöksen liikevoiton tai -tappion kanssa.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Konsernin raportoitavat segmentit

Henkilöautorenkaat-liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita, all weather- sekä all season -renkaita henkilöautoihin, katumaastureihin ja pakettiautoihin.

Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat ja vanteet sekä pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat-liiketoiminta.

Vianor-autonhuolto- ja rengasketju myy henkilö- ja kuorma-autorenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian Renkaat -merkkisten renkaiden lisäksi myös muita rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot ja eliminoinnit sisältävät liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille sekä segmenttien väliset eliminoinnit.

Toimintasegmentit

2025 Milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	801,2	203,0	362,9	6,4	1 373,6
Palvelut			94,1		94,1
Tavaroiden myynti	801,2	203,0	268,9	6,4	1 279,6
Konsernin sisäinen liikevaihto	57,2	29,0	0,9	-87,0	
Liikevaihto	858,4	232,0	363,8	-80,6	1 373,6
Liiketulos	28,3	24,3	-3,5	-13,2	35,8
% liikevaihdosta	3,3 %	10,5 %	-1,0 %	16,4 %	2,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-51,7
Tulos ennen veroja					-15,9
Verokulut					0,9
Tilikauden tulos					-15,0
Varat	1 665,5	192,8	193,0	11,8	2 063,2
Kohdistamattomat varat					250,6
Varat yhteensä					2 313,8
Velat	216,9	43,6	53,1	0,6	314,2
Kohdistamattomat velat					835,3
Velat yhteensä					1 149,5
Investoinnit	109,4	8,7	5,1	3,7	126,9
Poistot	98,7	11,3	31,2	1,1	142,2
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	1,4	-0,3	0,2	0,0	1,3

2024 Milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	725,2	204,9	353,6	6,1	1 289,8
Palvelut			86,9		86,9
Tavaroiden myynti	725,2	204,9	266,7	6,1	1 202,9
Konsernin sisäinen liikevaihto	54,8	30,2	1,3	-86,2	
Liikevaihto	779,9	235,1	354,9	-80,1	1 289,8
Liiketulos	-15,6	30,0	-3,8	-8,8	1,8
% liikevaihdosta	-2,0 %	12,8 %	-1,1 %	11,0 %	0,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-33,3
Tulos ennen veroja					-31,5
Verokulut					8,7
Tilikauden tulos					-22,8
Varat	1 735,4	203,9	202,5	15,9	2 157,6
Kohdistamattomat varat					266,1
Varat yhteensä					2 423,7
Velat	239,6	47,9	48,1	0,0	335,6
Kohdistamattomat velat					815,7
Velat yhteensä					1 151,3
Investoinnit	325,3	10,8	8,0	6,0	350,1
Poistot	84,6	10,9	27,6	1,1	124,2
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	4,6	-0,6	-0,3	0,0	3,7

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2025 Milj. euroa	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut maat	Muut	Konserni
Liikevaihto	727,4	343,2	298,0	5,0	-	1 373,6
Palvelut	94,1	-	-	-	-	94,1
Tavaroiden myynti	633,3	343,2	298,0	5,0	-	1 279,6
Varat	916,3	617,2	538,0	0,0	-8,3	2 063,2
Kohdistamattomat varat						250,6
Varat yhteensä						2 313,8
Investoinnit	38,0	80,6	8,3	0,0	0,0	126,9
2024 Milj. euroa	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut maat	Muut	Konserni
Liikevaihto	696,2	319,6	270,3	3,7	-	1 289,8
Palvelut	86,9	-	-	-		86,9
Tavaroiden myynti	609,3	319,6	270,3	3,7	-	1 202,9
Varat	966,8	579,1	621,2	0,0	-9,4	2 157,6
Kohdistamattomat varat						266,1
Varat yhteensä						2 423,7
Investoinnit	66,7	250,0	33,4	0,0	0,0	350,1

Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat neljällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjoismaat, Muu Eurooppa, Amerikka ja Muut maat. Kohta Muut sisältää maantieteellisille alueille kohdistamattomat erät. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

2. Hankitut ja myytyt liiketoiminnot

Laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

Konsernin vuosien 2025 ja 2024 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä.

Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2025 ja 2024 konsernissa ei tehty merkittäviä yrityshankintoja.

Myydyt liiketoiminnot

Vuosina 2025 tai 2024 konsernilla ei ollut merkittäviä liiketoimintamyynntejä eikä lopetetuiksi luokiteltuja toimintoja.

3. Myyjä suoritteita vastaavat kulut

Milj. euroa	2025	2024
Raaka-aineet	336,8	274,7
Kauppatavarat	218,7	242,3
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	82,6	74,3
Muut kulut	219,3	213,6
Tuotannon poistot	91,0	77,2
Myyntirahdit	72,4	78,2
Varastointikustannukset	63,1	69,4
Varastojen muutokset	8,3	26,3
Yhteensä	1 092,3	1 056,0

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2025	2024
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,6	0,5
Muut tuottoerät	1,6	1,9
Yhteensä	2,2	2,4

5. Liiketoiminnan muut kulut

Laatimisperiaatteet

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot raportoidaan osana myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulua sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina.

Milj. euroa	2025	2024
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,5	0,0
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	-0,3	0,0
Muut kuluerät	1,6	0,9
Yhteensä	1,8	1,0

Euroopan komissio hyväksyi vuonna 2024 EU:n valtiontukisääntöjen mukaisesti Romanian valtion enintään 99,5 milj. euron tukitoimenpiteen Romanian-tehtaan rakentamisen tukemiseksi. Tuen ensimmäinen erä 32,6 milj. euroa maksettiin vuoden 2025 lopussa.

6. Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkio	1,2	1,0
Veropalvelut	-	-
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	1,2	1,1

Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastusyhteisönä 30.3.2021 lähtien.

7. Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat olennaisesti aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täyttyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen

ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvosta ei kirjata poistoja. Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoaikat ovat 3–10 vuotta.

Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. euroa	2025	2024
Aineettomat oikeudet	3,8	3,8
Muut aineettomat hyödykkeet	0,7	0,8
Rakennukset	12,2	9,6
Koneet ja kalusto	72,0	61,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	50,2	45,6
Muut aineelliset hyödykkeet	3,3	2,5
Yhteensä	142,2	124,2

Toimintokohtaiset poistot

Milj. euroa	2025	2024
Tuotanto	91,0	77,2
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	40,0	35,9
Hallinto	11,2	11,1
Yhteensä	142,2	124,2

8. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	223,8	209,6
Eläkekulut - maksupohjaiset	23,5	22,8
Osakeperusteiset maksut	1,9	-0,2
Muut henkilösivukulut	26,0	24,1
Yhteensä	275,3	256,3

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34. Lähipiiritapahtumat.

Muut kuin tuotannon ja valmistuksen palkat olivat 192,7 (182,1) miljoonaa euroa vuonna 2025.

Henkilöstö

	2025	2024
Konsernin henkilöstö		
Keskimäärin	4 176	3 850
Katsauskauden lopussa	3 959	3 810

9. Rahoitustuotot

Milj. euroa	2025	2024
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat	2,6	7,4
Osinkotuotot		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat pitkäaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenoön	20,7	10,9
Valuuttajohdannaiset	25,3	18,4
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Yhteensä	48,7	37,0

10. Rahoituskulut

Milj. euroa	2025	2024
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	-32,8	-33,0
Suojauksiksi määritetyt korkojohdannaiset	-1,0	2,0
Vuokrasopimusvelat	-4,8	-4,5
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenoön	-30,4	-15,9
Valuuttajohdannaiset	-28,3	-16,1
Muut rahoituskulut	-3,2	-2,8
Yhteensä	-100,4	-70,2

11. Verokulut

Laatimisperiaatteet

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Verokulua oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan käyttäen kunkin maan tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa. Verot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi silloin kun ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin eriin. Korkokulut, jotka perustuvat maksamattoman veron määrään, raportoidaan rahoituskuluissa.

Kansainvälisen liiketoimintaympäristön luonne altistaa konserniyhtiöt rutiininomaisille verotarkastuksille eri maissa. Useiden toimintamaiden muuttuvat ja monimutkaiset verosäädökset voivat aiheuttaa verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta ja vaikuttaa haitallisesti konsernin taloudelliseen asemaan. Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa lainsäädäntö on tulkinnanvaraista. Näissä tapauksissa yhtiö kirjaa mahdollisen varauksen perustuen arvioon viranomaisten hyväksynnän todennäköisyydestä. Nokian Renkailla ei ole käynnissä merkittäviä veroriitoja eikä erityistä ajankohtaista veroriskiä pystytty yksilöimään. Nokian Renkaat on käynnistänyt ennakkollisia keskusteluita eri maiden viranomaisten kanssa sopiakseen toimintamalliensa tai yhtiörakenteen muutoksien verotuksesta riskien minimoimiseksi.

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-6,5	-12,8
Edellisten tilikausien verot	-1,3	0,7
Laskennalliset verot	8,7	20,8
Yhteensä	0,9	8,7

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2025: 20,0 %, 2024: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	2025	2024
Tulos ennen veroja	-15,9	-31,5
Suomen verokannan 20 % mukaan laskettu vero	3,2	6,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-0,6	-1,6
Verovapaat tuotot	0,2	0,4
Vähennyskeltottomat kulut	-0,5	-0,5
Edellisten tilikausien verot	-0,8	3,9
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,0	0,1
Muut erät	-0,6	0,2
Verokulut tuloslaskelmassa	0,9	8,7

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

2025 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	5,6	-1,0	4,5
Muuntoerot	-64,7		-64,7
Yhteensä	-59,1	-1,0	-60,1

2024 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-1,3	0,5	-0,8
Muuntoerot	27,0		27,0
Yhteensä	25,7	0,5	26,2

12. Osakekohtainen tulos

Laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on aiemmin ollut osakeoptioita sekä vaihtovelkakirjoja. Tällä hetkellä konsernilla ei ole kumpiakaan. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

Milj. euroa	2025	2024
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-15,0	-22,8
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	-15,0	-22,8
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	137 873	137 869
Osakeoptioiden vaikutus	-	-
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	137 873	137 869
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,11	-0,17
Laimennettu	-0,11	-0,17

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankintamenosta ei vähennetä käyttöomaisuushyödykkeiden käyttöönoton aikana valmistettujen tuotteiden myynnistä saatuja tuottoja, vaan ne kirjataan tuloslaskelmalle. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Poistot esitetään lisättynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä

poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni ei ole aktivoinut vieraan pääoman menoja 2025 tai 2024.

2025 Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	27,7	401,4	1 214,2	67,5	305,1	2 015,9
Lisäykset	1,1	-15,7	-8,1	-0,9	152,3	128,6
Vähennykset	-0,1	-0,8	-5,4	-0,1	-0,1	-6,5
Siirrot erien välillä	0,0	56,2	179,1	6,7	-252,9	-10,9
Muut muutokset		0,0	0,0		0,0	0,0
Kurssierot	-0,3	-20,1	-38,1	-1,6	-7,9	-67,9
Hankintameno 31.12.2025	28,5	421,0	1 341,7	71,6	196,5	2 059,2
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,0	-103,4	-720,9	-14,9		-839,1
Poistot		-12,2	-72,0	-3,3		-87,6
Vähennykset		0,5	3,1	0,0		3,5
Muut muutokset						0,0
Kurssiero		1,9	10,2	0,4		12,5
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,0	-113,2	-779,6	-17,8		-910,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	28,4	307,8	562,0	53,8	196,5	1 148,6

2024 Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	27,6	274,1	1 049,9	51,4	244,5	1 647,5
Lisäykset	0,1	3,4	22,0	0,8	323,6	349,9
Vähennykset	0,0	-0,1	-1,7	0,0	0,0	-1,9
Siirrot erien välillä		115,8	127,4	14,8	-264,8	-6,8
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	8,2	16,7	0,6	1,8	27,2
Hankintameno 31.12.2024	27,7	401,4	1 214,2	67,5	305,1	2 015,9
Kertyneet poistot 1.1.2024	0,0	-93,2	-656,9	-12,2		-762,3
Poistot		-9,6	-61,9	-2,5		-74,0
Vähennykset		0,1	1,4	0,0		1,5
Muut muutokset		0,0	0,0	0,0		0,0
Kurssiero		-0,7	-3,5	-0,2		-4,3
Kertyneet poistot 31.12.2024	0,0	-103,4	-720,9	-14,9		-839,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27,7	298,0	493,3	52,7	305,1	1 176,8

14. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen

hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

2025 Milj. euroa	Liike- arvo	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	76,0	91,9	26,7	194,7
Lisäykset		0,7		0,7
Vähennykset		-0,1	0,0	-0,1
Siirrot erien välillä		10,8	0,1	10,9
Muut muutokset		0,0	0,0	0,0
Kurssiero	0,5	0,1	0,0	0,6
Hankintameno 31.12.2025	76,6	103,5	26,7	206,8
Kertyneet poistot 1.1.2025	-14,5	-78,6	-23,3	-116,5
Poistot		-3,8	-0,7	-4,5
Vähennykset		0,1	0,0	0,1
Muut muutokset				
Kurssiero	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Kertyneet poistot 31.12.2025	-14,5	-82,4	-24,0	-121,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	62,0	21,1	2,7	85,8

2024 Milj. euroa	Liike- arvo	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	76,6	84,5	27,1	188,2
Lisäykset		1,0	0,0	1,0
Vähennykset			-0,6	-0,6
Siirrot erien välillä		6,5	0,3	6,8
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssiero	-0,6	0,0	-0,1	-0,7
Hankintameno 31.12.2024	76,0	91,9	26,7	194,7
Kertyneet poistot 1.1.2024	-14,3	-74,9	-22,9	-112,1
Poistot		-3,8	-0,8	-4,6
Vähennykset			0,3	0,3
Muut muutokset	-0,3		0,0	-0,3
Kurssiero	0,0	0,0	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.2024	-14,5	-78,6	-23,3	-116,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	61,5	13,3	3,4	78,2

Arvonalentumiset

Vuonna 2025 aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu arvonalentumisia liikearvon arvonalentumistestauksen perusteella.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoa verrataan niiden tulevaisuudessa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvo on korkeampi kuin niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä. Laskelmiin on sisällytetty investointi uuteen henkilöauton renkaita valmistavaan tehtaaseen Romaniassa. Asiakastoimitukset tehtaalta käynnistyivät vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä.

Liikearvon jakautuminen ennen arvonalentumistestausta

Milj. euroa	31.12.2025
Henkilöautonrenkaat	61,1
Raskaat Renkaat	0,9
Vianor	-
Liikearvo yhteensä	62,0

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen sisältäen investoinnin uuteen tehdaskapasiteettiin Romaniassa. Suunnitelmien keskeiset olettamukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluolettamukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on Henkilöautonrenkaissa 8,2 (8,5) prosenttia ja Raskaissa Renkaissa 7,5 (7,6) prosenttia. Vianoria ei ole testattu vuonna 2025, koska koko Vianoriin kohdistuva liikearvo on alaskirjattu vuonna 2021. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista kahden prosentin kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla. Liikevaihdon kasvun on oletettu olevan kaksi prosenttia. Herkkyyssanalyyisit on suoritettu liikevaihdon ja bruttokatteella. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan keskeisten oletusten huomattava heikkeneminen johdon hyväksymistä taloudellisista suunnitelmista.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin Henkilöautonrenkailla ja Raskailla Renkailla. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää huomattavasti rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon.Uusi tehdasinvestointi Euroopassa kasvattaa suunnittelukauden investointien määrää 52,0 miljoonalla eurolla.

Uuden tehdasinvestoinnin luonteesta johtuen merkittävä osa kassavirran kerrytettävissä olevasta rahamäärästä syntyy päätearvoon. Raskaiden Renkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon.

Liikearvon jakautuminen arvonalentumistestauksen jälkeen

Milj. euroa	Arvon- alentuminen	Liikearvo 31.12.2025
Henkilöautonrenkaat	61,1	-
Raskaat Renkaat	0,9	-
Vianor	-	-
Liikearvo yhteensä	62,0	-

15. Käyttöoikeusomaisuus

Laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

IFRS 16 -standardin mukaan taseeseen kirjataan sopimuksen alkaessa kaikki vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeusomaisuuserät) ja tulevia vuokranmaksuja koskeva rahoitusvelka (vuokrasopimusvelka).

Konserni toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Suurin osa IFRS 16 perusteella käyttöoikeusomaisuudeksi tunnistetuista vuokrasopimuksista koskee Vianor-ketjun kiinteistöjä sekä varastoja.

Konserni vuokralle ottajana

Nokian Renkaat kirjaa vuokratun hyödykkeen ja siihen liittyvän vuokravastuun vuokrasopimuksen alkamispäivänä lukuun ottamatta lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia.

- Vuokrasopimus katsotaan lyhytaikaiseksi, jos vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sisällä jatko-optiota.
- Vuokrasopimus katsotaan arvoltaan vähäiseksi, jos olennaisuusrajat eivät täyty.

Konserni soveltaa tätä ohjetta kaikkiin omaisuusluokkiin, lukuun ottamatta ajoneuvoleasingsopimuksia, jotka myös kirjataan IFRS 16:n mukaan, vaikka niiden sopimuskausi olisi alle 12 kuukautta tai siihen liittyvä omaisuus katsotaan vähäarvoiseksi.

Vuokra-aika määritellään vuokrasopimuksen ei-purettavissa olevaksi ajanjaksoksi ottaen huomioon jatko- ja irtisanomismahdollisuudet, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseiset optiot. Mikäli vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, arvioitaessa odotettua

vuokra-aikaa käytetään johdon harkintaa ja tämän perusteella toistaiseksi voimassa olevat sopimukset kirjataan suunnittelujakson perusteella yleensä kolmeksi vuodeksi.

IFRS 16:n mukainen vuokravastuu kirjataan vuokrasopimuksen alkamispäivänä ja arvostetaan vuokra-ajan vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrasopimuskohtaisen diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt kriteerit ovat maantieteellinen sijainti, valuutta, riskittömän koron maturiteetti ja vuokralaisen luottoriskipreemio. Kun sopimus sisältää vuokrakomponentin ja ei-vuokraosan, Nokian Renkaat erottaa ei-vuokrakomponentit, kuten ylläpidon tai palvelut, joko vuokrasopimuksessa annettujen erillisten hintojen perusteella tai arvioiden perusteella. Vuokravelka arvostetaan uudelleen vastaavalla vaikutuksella siihen liittyvään vuokrattavaan hyödykkeeseen, kun tulevaisu vuokramaksuissa tapahtuu muutos sopimuksen uudelleenneuvottelun, indeksien muutoksen tai optioiden uudelleenarvioinnin vuoksi.

Vuokrattu hyödyke koostuu alkuperäisestä vuokravastuusta, mahdollisista alkuperäisistä välittömistä kuluista vähennettynä vuokralle antajan myöntämällä kannustimilla. Se arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Kaikki uudelleenarvioinnit ovat linjassa vuokravastuun uudelleenarvioinnin kanssa. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle antaja luokittelee kunkin vuokrasopimuksen joko rahoitus- tai operatiiviseksi vuokrasopimukseksi IFRS 16 -standardin mukaisesti. Jos vuokrasopimuksella siirretään olennaisilta osin kaikki omaisuuserän omistamiseen liittyvät riskit ja edut, se katsotaan rahoitusleasingsopimukseksi, muutoin vuokrasopimus katsotaan operatiiviseksi

vuokrasopimukseksi. Rahoitusleasingsopimuksella pidettävät varat kirjataan taseeseen saamisiksi määränä, joka vastaa vuokrasopimuksen nettoinvestointia.

Operatiivisilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut omaisuuserät sisältyvät taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Nämä omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa kuten omaan käyttöön tarkoitetut omaisuuserät. Operatiivisista vuokrasopimuksista saadut tuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin kannalta vuokralle antajana toimiminen on vähäistä.

Myynti- ja takaisinvuokraus

Konserni arvioi myynti- ja takaisinvuokraustilanteessa, täyttääkö tapahtuma IFRS 15 -tilinpäätösstandardin mukaiset omaisuuserän myynnin kriteerit. Kriteerien täytyessä myyntitilanteessa taseeseen kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi se osuus omaisuuserän alkuperäisestä kirjanpitoarvosta, joka vastaa konsernille jäänyttä käyttöoikeutta. Tällöin myyntivoitoksi tai -tappioksi kirjataan myyntihinnan osa, joka vastaa ostajalle siirtyneitä oikeuksia. Mikäli myyntihinta ei vastaa käypiä arvoja erotus kohdistetaan, joko ennakkoon maksettuihin vuokriin tai rahoitusvelkoihin. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, omaisuuserän raportointi jatkuu taseessa ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Konsernin taseessa olevat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyt käsitellään vuokrasopimuksena ja ne ovat osa käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa. Tapahtumista mahdollisesti syntyneet myyntivoitot jaksotetaan vuokra-ajalle.

2025 Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno, 1.1.2025	1,5	261,6	8,5	271,6
Lisäykset	0,0	35,0	2,5	37,5
Vähennykset	-0,1	-38,5	-2,2	-40,8
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	-3,0	-0,2	-3,2
Hankintameno, 31.12.2025	1,4	255,2	8,5	265,1
Kertyneet poistot, 1.1.2025	-0,4	-144,0	-2,8	-147,1
Poistot	-0,1	-47,2	-2,9	-50,2
Vähennykset	0,1	37,0	1,6	38,7
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	2,0	0,0	2,1
Kertyneet poistot, 31.12.2025	-0,4	-152,1	-4,0	-156,5
Kirjanpitoarvo, 31.12.2025	1,0	103,1	4,5	108,6

Kulut arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista olivat 0,5 (0,6) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista 5,3 (6,0) miljoonaa euroa vuonna 2025. Nämä sopimukset eivät sisälly käyttöoikeusomaisuuteen. Korkokulut käyttöoikeusomaisuudesta olivat 4,8 (4,5) miljoonaa euroa.

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma

Vianor AB on 13.3.2025 allekirjoitetulla sopimuksella myynyt Sandvikenin palvelupisteen Fastigheten Stallgatan i Sandviken AB:lle. Tämän lisäksi Vianor AB on siirtynyt rakennuksen pitkäaikaiseksi vuokralaiseksi 13.3.2025 allekirjoitetulla vuokrasopimuksella. Kiinteistön myynnistä saatu vastike oli 0,6 miljoonaa euroa ja se esitetään konsernin rahavirtalaskelmassa osana investointien rahavirtaa. Järjestelystä syntyi konsernin tuloslaskelmaan myyntivoittoa 0,5 miljoonaa euroa.

2024 Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno, 1.1.2024	1,4	241,6	4,8	247,8
Lisäykset	0,2	44,9	4,9	50,0
Vähennykset	-0,1	-21,8	-1,2	-23,0
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	-3,1	0,0	-3,1
Hankintameno, 31.12.2024	1,5	261,7	8,5	271,6
Kertyneet poistot, 1.1.2024	-0,3	-120,9	-1,9	-123,1
Poistot	-0,1	-43,4	-2,1	-45,6
Vähennykset	0,1	19,0	1,2	20,2
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	1,3	0,0	1,3
Kertyneet poistot, 31.12.2024	-0,4	-144,0	-2,8	-147,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1,1	117,7	5,7	124,5

16. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumenttien luokittelu

Merkitessään rahoitusvaroihin kuuluvan erän taseeseensa konserni luokittelee erän yhteen seuraavista arvostusryhmistä:

- jaksotettuun hankintamenuun
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Tätä ryhmittelyä sovelletaan myöhempään arvostamiseen ja tulosvaikutteiseen kirjaamiseen. Luokittelu perustuu erän hallinnoimiseen käytettyyn liiketoimintamalliin ja erästä saatavien rahavirtojen luonteeseen.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi. Konsernissa lähtökohtaisesti tähän arvostusryhmään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahavarat sisältäen likvidit lyhytaikaiset sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva velkainstrumenttiterä luokitellaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on sekä rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi, että myydä näitä rahoitusvaroja.

Jos rahoitusvaroihin kuuluvan erän hallussapidolle on muita liiketoiminnallisia tavoitteita kuin edellä mainitut, luokitellaan se käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Konsernin johdannaisvarat sisältyvät tähän ryhmään. Merkitessään taseeseensa sijoituksen oman pääoman ehtoiseen instrumenttiin konserni voi kuitenkin tehdä peruuttamattoman valinnan käypien arvojen myöhempien muutosten esittämisestä muissa laajan tuloksen erissä. Valinta tehdään aina sijoituskohtaisesti. Konserni määrittelee tyypillisesti sijoitukset noteerattuihin ja noteeraamattomiin osakkeisiin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään.

Rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavien ryhmään. Rahoitusvelka kuuluu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien ryhmään, jos se on kaupankäyntitarkoituksessa pidettävä, johdannainen tai se on nimenomaisesti tähän ryhmään luokiteltu. Muut rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien

ryhmään. Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu jaksotettuun hankintamenuun lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia johdannaisvelkoja.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusvarat ja -velat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon mahdollisilla transaktiomenoilla huomioituna ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin erääntymisensä perusteella. Myöhempi arvostaminen tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan arvostusryhmän mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa jokaisena raportointipäivänä odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, ellei sitä ole arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista talouden olosuhteista.

Myyntisaamisten osalta konserni käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa myyntisaamisiin kirjattava arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta.

Milj. euroa	Liite	2025				2024			
		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo			Kirjanpito- arvo	Käypä arvo		
			Taso 1	Taso 2	Taso 3		Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	30	2,8	-	2,8	-	1,9	-	1,9	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	30	9,9	-	9,9	-	14,1	-	14,1	-
Noteeraamattomat sijoitukset	17	2,5	-	-	2,5	2,9	-	-	2,9
Jaksotettuun hankintamenoön									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	253,3	-	253,3	-	276,3	-	276,3	-
Rahamarkkinainstrumentit	22	-	-	-	-	-	-	-	-
Käteinen raha ja pankkitilit	22	146,9	-	146,9	-	176,1	-	176,1	-
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta									
Noteeraamattomat osakesijoitukset	17	0,2	-	-	0,2	0,2	-	-	0,2
Rahoitusvarat yhteensä		415,7	-	412,9	2,8	471,5	-	468,4	3,1
Rahoitusvelat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	30	2,2	-	2,2	-	1,1	-	1,1	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	30	3,5	-	3,5	-	13,2	-	13,2	-
Jaksotettuun hankintamenoön									
Korolliset rahoitusvelat	27	696,9	-	705,4	-	659,6	-	676,8	-
Ostovelat ja muut velat	28	143,6	-	143,6	-	160,6	-	160,6	-
Rahoitusvelat yhteensä		846,1	-	854,7	-	834,6	-	851,7	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Liitetiedossa 29 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset. Muihin jaksotettuun hankintamenoön ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin ei liity olennaisia arvonalentumisia.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

- Taso 1: Identtisten omaisuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.
- Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).
- Taso 3: Omaisuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Kaikki käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat erät lukuun ottamatta noteeraamattomia sijoituksia on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2 ja eriin kuuluvat konsernin johdannaissopimukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tasolla 3 ovat käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat noteeraamattomat sijoitukset, ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat noteeraamattomat osakesijoitukset, sillä hankintameno arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa.

Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tällä tasolla ovat jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat ja -velat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

17. Osuudet osakkuusyrityksissä ja pitkäaikaiset sijoitukset

Milj. euroa	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Noteeraamat-tomat sijoituk-set	Noteeraamat-tomat osake-sijoitukset
Hankintameno 1.1.2025	0,1	2,9	0,2
Kurssiero	-	-0,3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0,1	2,5	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,1	2,9	0,2

18. Muut pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2025	2024
Muut pitkäaikaiset saamiset	27,4	21,0
Yhteensä	27,4	21,0

19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot lasketaan omaisuus- ja velkaerien väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja. Olennaisimmat väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poisteroista, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, varauksista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Johdon harkinta on kirjaamisen edellytys määrittäessä verosaamisten määrää suhteessa tappioiden käyttöaikaan ja ennustettavissa olevien tulevien tuottojen tasoon. Nokian Renkaat on kirjannut tilinpäätökseensä laskennallisia verosaamisia ja- velkoja, joiden johdon arviointiin perustuen oletetaan realisoituvan tuloslaskemaan kirjattaviksi tulevaisuudessa.

Nokian Renkaat kuuluu Pillar 2 sääntelyn piiriin. Konserni soveltaa IAS 12:n laskennallisiin veroihin kohdistuvaa pakollista väliaikaista poikkeusta eikä raportoi Pillar 2:sta aiheutuvia laskennallisia veroja. Konserni on tehnyt arvioinnin Pillar 2 lainsäädännön vaikutuksesta konsernin veroihin perustuen konserniyksiköiden taloudellisiin tietoihin vuodelta 2025. Arvioinnin perustella konsernille ei aiheudu täydennysveroa.

Milj. euroa	31.12. 2024	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12. 2025
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuus	10,6		-1,4			9,2
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	5,9		11,1			17,0
Vuokrasopimusvelka	27,9		-2,9		-0,6	24,3
Varaukset ja jaksotukset	4,2		0,5			4,7
Vahvistetut tappiot	28,3		4,0			32,3
Rahavirran suojaukset	1,1		0,1	-0,7		0,5
Muut erät	9,0		-8,9			0,1
Yhteensä	87,1	0,0	2,4	-0,7	-0,6	88,2
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-32,3		4,5			-27,7
Laskennalliset verosaamiset taseessa	54,8	0,0	6,9	-0,7	-0,6	60,4
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	7,4		-1,9			5,5
Käyttöoikeusomaisuus	26,8		-4,3		0,7	23,2
Verottomat varaukset	0,6		0,0			0,6
Rahavirran suojaukset	1,0		0,0	0,4		1,4
Muut erät	0,2		-0,1			0,0
Yhteensä	36,0	0,0	-6,4	0,4	0,7	30,8
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-32,3		4,5			-27,7
Laskennalliset verovelat taseessa	3,7	0,0	-1,8	0,4	0,7	3,0

Milj. euroa	31.12. 2023	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12. 2024
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuus	9,3		1,3			10,6
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1,8		4,1			5,9
Vuokrasopimusvelka	28,5		-0,8		0,2	27,9
Varaukset ja jaksotukset	-0,7	0,3	4,6			4,2
Vahvistetut tappiot	33,5	0,6	-5,8			28,3
Rahavirran suojaukset	0,0		-	1,1		1,1
Muut erät	0,1	0,3	8,6			9,0
Yhteensä	72,6	1,2	12,0	1,1	0,2	87,1
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-17,6		-14,6			-32,3
Laskennalliset verosaamiset taseessa	55,0	1,2	-2,6	1,1	0,2	54,8
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	14,9	0,5	-8,0			7,4
Käyttöoikeusomaisuus	27,4		-0,4		-0,2	26,8
Verottomat varaukset	0,0		0,6			0,6
Rahavirran suojaukset	0,4		-	0,5		1,0
Muut erät	1,7	-0,4	-1,1			0,2
Yhteensä	44,3	0,1	-8,8	0,5	-0,2	36,0
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-17,6		-14,6			-32,3
Laskennalliset verovelat taseessa	26,7	0,1	-23,4	0,5	-0,2	3,7

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2025 kertyneitä tappioita 109,1 (140,8) miljoonaa euroa, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Näistä tappioista erääntyy vuosina 2026–2030 2,3 (0,0) miljoonaa euroa ja vuosina 2031–2035 104,8 (134,2) miljoonaa euroa ja 2,0 (6,5) miljoonaa euroa ei eräänny.

Kertyneitä tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista oli 2,2 (2,1) miljoonaa euroa. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen liittyy pääosin vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa. Näistä tappiosta viiden vuoden kuluessa erääntyy 2,2 miljoonaa euroa.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 0,0 (0,3) miljoonaa euroa vuonna 2025. Oikaisut sisältävät 0,0 (1,1) miljoonaa euroa edellisten tilikausien voittovarojen kautta tehtyjä oikaisuja laskennallisiin veroihin.

20. Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttudesta johtuva arvon alentuminen.

Milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	124,6	116,1
Keskeneräinen tuotanto	10,7	11,7
Valmiit tuotteet	290,0	324,2
Yhteensä	425,4	452,1

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2025 kirjattiin kuluksi 0,2 (7,1) miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laatimisperiaatteet

Tuloutusperiaate

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina. Myyntisaamiset muuttuvat, jos saamisia kirjataan luottotappiokirjauksella. Luottotappiovarauksia on olemassa kolmenlaisia: konsernitason IFRS 9, paikallinen ja lakisääteinen luottotappiovaraus. Myyntituotot asiakassopimuksista raportoidaan liikevaihtorivillä ja luottotappiot raportoidaan erikseen liikevaihdosta liiketoiminnan muissa kuluissa.

Milj. euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	253,0	274,0
Siirtosaamiset	19,5	18,3
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	3,3	1,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	2,8	1,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	7,3	4,4
Arvonlisäverosaamiset	15,7	24,4
Muut saamiset	6,3	12,3
Yhteensä	307,8	337,1

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Liitetiedossa 29 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset.

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Milj. euroa	2025	2024
Vuosialennukset, ostot	3,4	3,7
Rahoituserät	1,2	1,2
Sosiaalimaksut	0,0	0,1
Vakuutusmaksut	1,5	1,4
Muut erät	13,4	12,0
Yhteensä	19,5	18,3

22. Rahavarat

Laatimisperiaatteet

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Milj. euroa	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	146,9	176,1
Rahamarkkinainstrumentit	-	-
Yhteensä	146,9	176,1

23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Laatimisperiaatteet

Omat osakkeet

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2024	137 867	25,4	181,4	238,2	-16,7	428,4
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	2				0,1	0,1
31.12.2024	137 870	25,4	181,4	238,2	-16,6	428,4
1.1.2025	137 870	25,4	181,4	238,2	-16,6	428,4
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	6				0,2	0,2
31.12.2025	137 875	25,4	181,4	238,2	-16,4	428,7

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella, eikä omistanut 31.12.2025 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes

osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä uudelleenostetut osakkeet raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2025 näiden osakkeiden määrä oli 1 046 507 (1 052 242) kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,75 (0,76) prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,25 (0,25) euroa osakkeelta.

Jakokelpoiset varat

Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 on 742,6 (768,8) miljoonaa euroa. Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

24. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät konsernin johtoryhmälle ja avainhenkilöille

Laatimisperiaatteet

Osakeperustaiset maksut

Osakepalkkiojärjestelmien perusteella myönnettävät osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan työsuhte-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan omaan pääomaan. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Vuonna 2025 Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti jatkaa osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ansaintajaksoja konsernin avainhenkilöiden osalta. Päätös sisältää suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (PSP) pääasiallisena järjestelmänä sekä täydentävän ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (RSP) erityisiä tilanteita varten. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä

aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät otettiin käyttöön ensimmäisen kerran helmikuussa 2019, hallituksen päätöksen mukaisesti. Hallitus päättää vuosittain uusien ohjelmien sekä ansaintajaksojen alkamisesta ja niiden yksityiskohdista.

Suoritusperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2027 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2023–2024, 2024–2025 ja 2025–2026 sekä yhden vuoden sitouttamisjakso. Suoritusperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä palkkion enimmäismäärä on toimitusjohtajalle 250 prosenttia ja konsernin johtoryhmän jäsenelle 200 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta.

Tyypillinen palkkionmaksun edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhte Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Tämän edellytyksen lisäksi ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Taloudellisena mittarina toimii segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROCE).

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava 25 % koko järjestelmän perusteella ansaitsemiensa brutto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän aktiiviset ohjelmat

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2025 uuden ohjelmajakson alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin suoritusperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("PSP"). PSP on pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

Suoritusperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2027 on kolme ohjelmajaksoa. Hallitus päättää vuosittain ohjelmajaksojen alkamisesta ja niiden yksityiskohdista. Nokian Renkaat tiedotti 2023–2027 PSP -osakepalkkiojärjestelmän alkamisesta ensimmäisen kerran 7.2.2023.

Suoritusperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2026 sisältää kahden vuoden ansaintajakson sekä vuoden (2027) pituisen sitouttamisjakson. Ohjelman suoritustavoitteet ovat keskimääräinen osakekohtainen tulos (EPS), keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE %) sekä Scope 1 & 2 CO₂-päästöintensiteetin vähentäminen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2028 edellyttäen, että suoritustavoitteet on saavutettu.

PSP 2025–2026 -ohjelmasta maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 1 657 000 osaketta. Osakepalkkio maksetaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina. Osakepalkkioista vähennetään maakohtaiset verot ja ohjelman osallistujille luovutetaan nettomäärä osakkeita. Jos osallistujan työ- tai toimitusjohtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän aktiiviset ohjelmat

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2025 uuden ohjelmajakson alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("RSP"). RSP-osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

Nokian Renkaat tiedotti RSP-osakepalkkiojärjestelmän alkamisesta ensimmäisen kerran 5.2.2019.

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2025–2027 sisältää kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson, jonka päätyttyä mahdolliset osakepalkkiot maksetaan vuonna 2028 Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina.

RSP 2025–2027 -ohjelmasta maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 osaketta. Osakepalkkioista vähennetään maakohtaiset verot ja ohjelman osallistujille luovutetaan nettomäärä osakkeita.

Osakepalkkion maksamisen edellytyksenä on, että osallistujan työsuhte yhtiössä jatkuu osakepalkkion maksamisajankohtaan saakka. Lisäksi Nokian Renkaiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnysarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi RSP 2025–2027 -ohjelmasta. Taloudellisena mittarina toimii segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Maksut 2024 päättyneistä osakepalkkio-ohjelmista

Helmikuussa 2025 hallitus hyväksyi suoritus- ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2022–2024 tulokset.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024 (PSP 2022–2024)

PSP 2022–2024 osakepalkkiojärjestelmästä ei makseta osakepalkkioita, sillä tavoitteita ei saavutettu.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024 (RSP 2022–2024)

RSP 2022–2024 osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksetaan yhteensä 5 500 yhtiön osaketta vastikkeetta viidelle avainhenkilölle RSP 2022–2024 ehtojen mukaisesti. Osakkeet on hankittu markkinoilta saajien lukuun ja niiden luovutus tapahtui 6.3.2025.

Ehdollisen osakepalkkio-ohjelman RSP 2022–2024 perusteella maksetaan yhteensä 6 000 yhtiön osaketta vastikkeetta ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet on hankittu markkinoilta ja niiden luovutus tapahtui 6.8.2025.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista esitetty alla olevassa taulukossa.

Perustiedot	PSP 2022–2024	PSP 2023–2025	PSP 2024–2026	PSP 2025–2027	RSP 2022–2024	RSP 2023–2025	RSP 2024–2026	RSP 2025–2027	Yhteensä
Liikkeellelaskupäivä	8.2.2022	7.2.2023	6.2.2024	6.5.2025	8.2.2022	7.2.2023	6.2.2024	4.2.2025	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	513 742	1 400 000	1 760 000	1 657 000	120 000	120 000	120 000	120 000	5 810 742
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	8.2.2022	17.2.2023	1.3.2024	6.5.2025	19.12.2022	12.12.2023	19.2.2024		
Ansaintajakso alkaa	1.1.2022	1.1.2023	1.1.2024	1.1.2025	1.1.2022	1.1.2023	1.1.2024	1.1.2025	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	
Osakkeiden vapautuminen	31.3.2025	30.4.2026	30.4.2027	30.4.2028	31.3.2025	31.3.2026	31.3.2027	31.3.2028	
	Segmentit yhteensä tulos/ Osake (EPS) kasvu % ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Kumulatiivinen käyttökate (EBITDA), henkilöautorenkaiden tuotantovolyymin kasvu ja suorien CO ₂ -päästöjen väheneminen	Kumulatiivinen käyttökate (EBITDA), henkilöautorenkaiden tuotantovolyymin kasvu ja suorien CO ₂ -päästöjen väheneminen	Keskimääräinen osakekohtainen tulos (EPS), keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE%) ja Scope 1 & 2 päästöjen pienentäminen	Voimassa oleva työsuhde/ Segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	Voimassa oleva työsuhde/ Segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	Voimassa oleva työsuhde/ Segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle (pois lukien uusi toimitusjohtaja)	Voimassa oleva työsuhde/ Segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	
Osakkeiden syntymisehto									
Enimmäisvoimassaolo aika, vuosia	3,1	3,2	3,2	3,0	3,1	3,3	3,3	3,2	3,1
Jäljellä oleva voimassaolo aika, vuosia	0	0,3	1,3	2,3	0,0	0,3	1,3	2,3	1,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	132	143	84	0	2	3	0	
Maksutapa	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	
Tilikauden tapahtumat	PSP 2022–2024	PSP 2023–2025	PSP 2024–2026	PSP 2025–2027	RSP 2022–2024	RSP 2023–2025	RSP 2024–2026	RSP 2025–2027	Yhteensä
1.1.2025									
Kauden alussa ulkona olevat	333 066	1 189 218	1 724 744	0	12 300	15 000	110 000	0	3 384 328
Kauden alussa varastossa olevat	180 676	210 782	35 256	0	107 700	105 000	10 000	0	649 414
Tilikauden muutokset									
Myönnetyt	0	0	0	1 748 968	0	0	0	0	1 748 968
Menetetyt	11 714	140 146	270 284	198 788	800	7 500	0	0	629 232
Ansaitut (brutto)	0	90 923	0	0	11 500	0	0	0	102 423
Maksetut (netto)	0	0	0	0	5 735	0	0	0	5 735
Erääntyneet	513 742	1 098 295	0	0	108 500	0	0	0	1 720 537
31.12.2025									
Kauden lopussa ulkona olevat	0	90 923	1 454 460	1 550 180	0	7 500	110 000	0	3 213 063
Kauden lopussa varastossa olevat	0	0	305 540	106 820	0	112 500	10 000	0	534 860

Käyvän arvon määrittäminen

Myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina alla olevassa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2025 tekemään arviointiin vapautuvien kannustimien määrästä.

2025	
Käyvän arvon määrittäminen	
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	6,4
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	9,5
Odotettu osinkotuotto prosentti	4,0 %
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	5,7
Arvostusmalli	Osinkoalennus
Käypä arvo yhteensä 31.12.25, milj. euroa	2,4
Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan	
Osakepalkkioista tilikaudelle kirjatut kulut, milj. euroa	1,9
Osakepalkkioista johtuva velka 31.12.25, milj. euroa	0,0
Suunnitelman mukaan käteismaksujen osuus, milj. euroa	6,4

25. Eläkevelvoitteet

Laatimisperiaatteet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

26. Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana.

Milj. euroa	Takuu- varaus	Uudelleen- järjestely- varaus	Yhteensä
1.1.2025	1,6	0,0	1,6
Varausten lisäykset	1,6	0,0	1,6
Käytetyt varaukset	0,0	0,0	0,0
Edellisen vuoden varauksen purku	-1,6	0,0	-1,6
31.12.2025	1,6	0,0	1,6

Milj. euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset varaukset	1,6	1,6

Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvelvoitteen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Hakka-turva-takuun käyttöönotto edellyttää loppuasiakkaan rekisteröitymistä. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän yhden vuoden aikana.

27. Korolliset rahoitusvelat

Milj. euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	544,9	557,3
Joukkovelkakirjalainat	99,6	99,4
	644,5	656,7
Lyhytaikaiset		
Yritystodistuslainat	39,9	2,0
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	12,5	0,9
	52,4	2,9
Yhteensä	696,9	659,6

Kaikki korolliset rahoitusvelat ovat euromääräisiä.

Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

	2025		2024	
	Ilman suojauk- sia	Suo- jausten kanssa	Ilman suojauk- sia	Suo- jausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	3,6 %	3,9 %	4,3 %	4,3 %
Joukkovelkakirjalainat	5,3 %	5,3 %	5,3 %	5,3 %
Yritystodistuslainat	2,3 %	2,3 %	4,5 %	4,5 %
Yhteensä	3,7 %	4,0 %	4,5 %	4,4 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 16.

Korolliset nettovelat

Milj. euroa	2025	2024
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	644,5	656,7
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	52,4	2,9
Vuokrasopimusvelat	114,1	129,6
Likvidit varat	-146,9	-176,1
Yhteensä	664,0	613,1

Korollisten nettovelkojen muutokset

2025 Milj. euroa	Tasearvo 1.1.	Rahavirrat	Muuntoerot	Muut muutokset	Tasearvo 31.12.
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	656,7	0,3	-	-12,5	644,5
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	2,9	36,8	-	12,6	52,4
Vuokrasopimusvelat	129,6	-50,1	-0,8	35,4	114,1
Likvidit varat	-176,1	28,2	1,0	-	-146,9
Yhteensä	613,1	15,3	0,1	35,5	664,0

2024 Milj. euroa	Tasearvo 1.1.	Rahavirrat	Muuntoerot	Muut muutokset	Tasearvo 31.12.
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	404,0	253,5	-	-0,8	656,7
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	104,2	-102,1	-	0,8	2,9
Vuokrasopimusvelat	130,3	-46,0	-1,8	47,1	129,6
Likvidit varat	-414,9	238,5	-0,3	-	-176,1
Yhteensä	223,6	343,9	-1,6	47,1	613,1

28. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2025	2024
Ostovelat	143,6	160,6
Siirtovelat	135,2	131,5
Ennakkomaksut	0,0	0,0
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	3,6	6,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	2,2	1,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5,0	7,8
Arvonlisäverovelat	25,7	30,3
Muut velat	14,0	18,0
Yhteensä	329,4	355,5

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Milj. euroa	2025	2024
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	37,0	31,5
Vuosialennukset, myynti	78,4	79,4
Komissiot	0,2	0,2
Markkinointikulut	0,9	1,0
Kuljetus- ja rahtikulut	1,2	0,0
Rahoituserät	6,2	7,2
Muut	11,3	12,1
Yhteensä	135,2	131,5

29. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin treasury-toiminto tunnistaa, mittaa, hallitsee ja seuraa taloudellisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa konsernin taloudelliseen tulokseen. Näihin riskeihin kuuluvat likviditeettiriski, luottoriski ja markkinariskit: valuuttakurssiriski, korkoriski, hyödykeriski ja muut markkinariskit. Tavoitteena on käyttää riskienhallintastrategioita ja -kontrolleja, jotka ovat linjassa konsernin riskinottohalukkuuden kanssa ja suojaavat mahdollisilta haitallisilta taloudellisilta seurauksilta.

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä. Luottokomitea tekee luottopäätökset, joilla on merkittävä vaikutus konsernin luottoriskin määrään.

Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasury-toimintoon, joka tekee varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Valuuttariski syntyy mahdollisista muutoksista yhden valuutan arvossa suhteessa toiseen. Koska Nokian Renkaat -konserni toimii useissa maissa käyttäen useita valuuttoja, tämä riski voi merkittävästi vaikuttaa taloudelliseen tulokseen.

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Saksassa, Ranskassa, Sveitsissä, Puolassa, Espanjassa ja Ukrainassa, sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Rengastehtaat sijaitsevat Nokialla Suomessa, Daytonissa Yhdysvalloissa ja Oradeassa Romaniassa.

Transaktioriski

Transaktioriski syntyy, kun emoyhtiöllä tai konserniyhtiöllä on ulkomaan valuutassa oleva monetaarinen omaisuuserä tai

velka, sitova sopimus tai ennustettu liiketoimi, joka muunnetaan myöhemmin yhtiön toiminta-/kotivaluuttaan.

Konserniyhtiöt toimivat pääasiassa omassa toimintavaluutassaan, ja liiketoimet emoyhtiön ja konserniyhtiöiden välillä tehdään yleensä kyseisen konserniyhtiön toimintavaluutassa, mikä tarkoittaa, että transaktioriski siirtyy pääasiassa emoyhtiölle. Kuitenkin perustelluista syistä, esimerkiksi liiketoimintansa perusteella, konserniyhtiöllä voi olla ulkomaan valuutan määräisiä eriä.

Treasury-toiminto tunnistaa, hallitsee ja seuraa merkittäviä transaktioriskejä kaikissa konserniyhtiöissä. Valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita ja valuutanvaihtosopimuksia käytetään suojausinstrumentteina.

Kunkin ei-kotivaluutan ensisijainen transaktioriski suhteessa kotivaluuttaan emoyhtiössä ja kussakin konserniyhtiössä koostuu tase-eristä ja valuuttajohdannaisista. Kunkin ulkomaan valuutan ensisijaista nettoriskiä hallitaan aktiivisesti ja suojataan sopivilla johdannaisinstrumenteilla tai ei-johdannaisvaihtoehtoilla hyväksytyjen vastapuolten kanssa.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti ensisijainen nettovaluuttariski yhdessä valuutassa on suojattava, jos se ylittää 10 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen yhdistetty nettovaluuttariski emoyhtiössä ei saa ylittää 50 miljoonaa euroa, jotta kaikkien ulkomaisten valuuttojen samanaikainen +/- 10 prosentin muutos euroa vastaan ei aiheuta yli 5 miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Ei-vaihdettavat valuutat ovat poikkeus, eikä niitä suojata, jos niille ei ole toimivia suojausmarkkinoita.

Toissijainen transaktionettoriski syntyy tulevista taseen ulkopuolisista liiketoimista. Tämä riski voidaan suojata markkinatilanteen mukaan, ja suojausaste voi olla maksimissaan 70 prosenttia erittäin todennäköisestä ennustetusta riskistä seuraavan vuoden loppuun asti.

Transaktioriski

Milj. euroa	31.12.2025								31.12.2024							
Toimintavaluutta	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	RON	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	RON
Vieras valuutta	CAD	NOK	PLN	RON	SEK	USD	EUR	EUR	CAD	NOK	PLN	RON	SEK	USD	EUR	EUR
Myyntisaamiset	24,2	41,2	16,9	0,4	25,1	22,5	13,4	0,0	20,5	29,5	15,0	2,0	23,6	11,7	27,0	0,0
Lainat ja muut saamiset	2,4	27,6	0,2	117,3	16,9	29,9	8,8	10,2	1,8	35,2	0,0	178,9	18,7	16,6	0,0	0,1
Valuuttatulot yhteensä	26,6	68,9	17,2	117,7	42,0	52,4	22,2	10,2	22,3	64,6	15,0	181,0	42,3	28,2	27,0	0,1
Ostovelat	-0,4	0,0	-0,3	-12,2	0,0	-21,2	-22,4	-15,1	-0,1	0,0	-0,4	0,0	0,0	-34,1	-31,6	-10,9
Lainat	-27,8	-41,7	-7,1	0,0	-18,5	-27,4	0,0	0,0	-21,6	-40,1	-8,2	0,0	-13,8	0,0	-1,6	0,0
Valuuttamenot yhteensä	-28,2	-41,7	-7,4	-12,2	-18,5	-48,6	-22,4	-15,1	-21,7	-40,1	-8,6	0,0	-13,8	-34,1	-33,2	-10,9
Valuuttajohdannaiset	1,9	-25,8	-7,1	-97,2	-25,9	-12,3	7,0	0,0	-0,7	-23,7	-7,0	-173,3	-28,8	-4,8	9,5	0,0
Ensisijainen nettoriski	0,3	1,4	2,7	8,4	-2,4	-8,5	6,8	-4,9	-0,1	0,8	-0,7	7,7	-0,3	-10,7	3,2	-10,9

Translaatoriski

Translaatoriski viittaa ulkomaiseen yksikköön tehtyyn nettosisoitukseen, joka on muunnettava konsernin raportointivaluutaksi kunkin raportointijakson lopussa. Ulkomaisen yksikön tuloksen ja taseiden muuntamisesta syntyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin (OCI). Translaatoriski ei synnytä kassavirtaa ennen kuin omaisuus myydään.

Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosisoituksia ei suojata, ja valuuttakurssimuutosten aiheuttama volatiliiteetti OCI:ssa hyväksytään. Lisäksi näin vältetään kassavirran epäsuhta nettosisoitusten ja suojausten välillä. Kun ulkomaisen tytäryhtiön odotetaan tuottavan nettovoittoa ja siten osinkovirtoja, näitä odotettuja kassavirtoja voidaan suojata osittain tai kokonaan.

Konsernin laajaa tulosta heikensi 64,7 (paransi 27,0) miljoonaa euroa ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot.

Translaatoriski

Nettosisoitukset valuutoittain

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Nettosisoituksen valuutta		
CAD	22,5	22,8
CZK	10,6	14,5
NOK	52,2	53,2
RON	397,7	198,6
SEK	44,6	43,3
USD	469,1	527,7

Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta / Hintavaluutta								
EUR/CAD	0,0	-	0,0	-	-0,5	-	-0,1	-
EUR/CZK	0,7	-	-0,7	-	0,4	-	-0,4	-
EUR/PLN	-0,3	-	0,3	-	0,1	-	-0,1	-
EUR/NOK	-0,4	-	0,2	-	-0,4	-	-0,1	-
EUR/RON	-1,3	-	1,3	-	-1,9	-	1,9	-
EUR/SEK	0,1	-	-0,5	-	0,0	-	0,0	-
EUR/USD	0,8	-	-0,8	-	1,0	-	-1,0	-

Korkoriski

Treasury hallitsee konsernin lainoihin liittyvää korkoriskiä. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on vähentää korkokuluihin liittyvää epävarmuutta ja lieventää korkotason epäsuotuisten vaihteluiden vaikutusta.

Tavoitteena on, että korkoriskipositioista 25–75 prosenttia on käytännössä kiinteäkorkoista velkaa mahdolliset korkojohdannaiset mukaan lukien. Suunniteltu jälleenrahoitus ja korkoriskipositioon sisältyvät uudet pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat voidaan suojasta korkojohdannaisilla aikaisintaan 12 kuukautta ennen nostoa. Konserni käyttää kassavirran suojauksina korkojohdannaisia ja niihin sovelletaan pääosin suojauslaskentaa.

Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 294,9 (257,3) miljoonaa euroa ja kiinteäkorkoisia 401,9 (402,3) miljoonaa euroa korkojohdannaiset huomioiden. Tilikauden päättyessä kiinteäkorkoisten pitkäaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 61 (61) prosenttia ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 20 (11) kuukautta korkojohdannaiset mukaan lukien.

Hyödykkeiden hintariski

Johdannaisia ei käytetä hyödykkeiden hintariskin suojaamiseen lukuun ottamatta sähkön hintariskiä Suomessa ja Romaniassa.

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 110 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisiin sisältyvä energiamäärä oli 210 (210) GWh.

Romaniassa konserni tulee hankkimaan vuosittain noin 200 GWh sähköä markkinahintaan. Konserni on solminut virtuaalisen sähkönostosopimuksen (VPPA) varmistaakseen CO₂-päästöttömän energian saannin ja suojatakseen paikallista ennustetun sähkönhankinnan hintariskiä. VPPA on voimassa vuoden 2035 loppuun ja sen ennustettu vuosittainen volyymi on noin 60 GWh.

Tehoton osuus sähköjohdannaisten rahavirtasuojauksessa Romanian osalta oli 0,6 miljoonaa euroa vuonna 2025, ja se kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Korkoriskin herkkyyssanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojauksen käyvän arvon muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-5,5	5,9	5,5	-5,9	-5,5	8,8	5,5	-8,8

Sähkön hintariskin herkkyyssanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisten käyvän arvon muutosten seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus								
Sähkötermiinit, Suomi	-	1,4	-	-1,4	-	1,0	-	-1,0
VPPA*, Romania	-	2,3	-	-2,3	-	2,2	-	-2,2

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury-toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Konserni on järjestänyt 55 prosenttia korollisista rahoitusveloista luottolimiitit mukaan lukien järjestelyinä, jotka ovat sidottu vastuullisuustavoitteisiin, kuten esim. kasvihuonekaasujen (GHG) Scope 1 & 2 -päästöintensiteettiin ja Scope 3 -päästöintensiteettiin myytyjen tuotteen käytöstä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia.

Yhteensä 100 miljoonan euron 2026 erääntyvät kahdenväliset luottolimiitit korvattiin samansuuruisilla kahdenvälisillä 2027 erääntyvillä luottolimiiteillä, joita voidaan pidentää enintään kahdella vuodella. Vuonna 2028 erääntyvää vastuullisuustavoitteisiin sidottua 200 miljoonan euron luottolimiittii jatkettiin vuoteen 2029 käyttämällä viimeinen kahdesta yhden vuoden jatko-optiosta. Lisäksi konsernilla on 500 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Nykyisillä luottolimiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaamiaisia ja tytäryhtiöitä jakeluketjuissa, ja siten hallitaan konsernin kassavirtojen tyypillistä kausivaihtelua.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidit varat olivat 146,9 (176,1) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 lopussa konsernilla oli käytettävissä olevia luottolimiittejä 764,7 (803,3) miljoonaa euroa, joista komittoituja limiittejä oli 304,5 (304,4) miljoonaa euroa. Käytettävissä olevia pitkäaikaisia komittoituja limiittejä oli 300,0 (300,0) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset rahoitusvelat olivat 696,9 (659,6) miljoonaa euroa. Kaikki korolliset rahoitusvelat olivat euromääräisiä.

Korollisten rahoitusvelkojen keskiprosentti oli 4,0 prosenttia. Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat, mukaan lukien seuraavan 12 kuukauden sisällä erääntyvät pitkäaikaiset rahoitusvelat, olivat 52,4 (2,9) miljoonaa euroa.

Konserni raportoi tärkeimmät taloudelliset kovenantit velkojille neljännesvuosittain. Mikäli konserni ei täytä rahoituskovenanttien vaatimuksia, luotonantaja voi vaatia

luottojen nopeutettua takaisinmaksua. Vuonna 2025 konserni on täyttänyt rahoituskovenantissa asetetun vaatimuksen, joka on sidottu omavaraisuusasteeseen, jonka on oltava vähintään 30 prosenttia. Muut kovenantit liittyvät mm. konsernin merkittävien omaisuuserien luovuttamisen rajoittamiseen ja määräysvallan vaihtamiseen Nokian Renkaat Oyj:ssä. Johto seuraa säännöllisesti, että kovenanttivaatimukset täyttyvät.

Rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

Milj. euroa	Tasearvo	2025						
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2026	2027	2028	2029	2030	2031–	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	2,4	-0,6	-0,6	-0,6	-0,5	-0,3	-	-2,5
Vaihtuvakorkoiset	555,1	-32,0	-336,4	-128,7	-29,4	-25,0	-48,1	-599,6
Joukkovelkakirjalainat	99,6	-5,1	-5,1	-105,1	-	-	-	-115,4
Yritystodistuslainat	39,9	-40,0	-	-	-	-	-	-40,0
Osto- ja muut velat	143,6	-143,6	-	-	-	-	-	-143,6
Pankkilimiitit	-	-	-	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	114,1	-44,2	-27,1	-19,3	-11,0	-6,7	-17,9	-126,2
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,7	-1,3	-0,7	0,1	0,2	0,3	0,4	-1,0
Valuuttajohdannaiset								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	2,2	-208,3	-	-	-	-	-	-208,3
Saatava rahavirta	-2,8	208,6	-	-	-	-	-	208,6
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt, Suomi	0,3	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-	-	-0,3
Suojauksiksi määritetyt, Romania	-8,4	1,5	1,5	1,3	1,1	1,0	4,5	10,9
Yhteensä	947,5	-265,1	-368,5	-252,4	-39,6	-30,8	-61,1	-1 017,5

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

Milj. euroa	Tasearvo	2024						
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	2,9	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6	-0,5	-0,3	-3,1
Vaihtuvakorkoiset	555,2	-24,8	-328,9	-131,7	-28,1	-30,5	-74,5	-618,6
Joukkovelkakirjalainat	99,4	-5,1	-5,1	-5,1	-105,1	0,0	0,0	-120,5
Yritystodistuslainat	2,0	-2,0	-	-	-	-	-	-2,0
Osto- ja muut velat	160,6	-160,6	-	-	-	-	-	-160,6
Pankkilimiitit	0,2	-0,2	-	-	-	-	-	-0,2
Vuokrasopimusvelat	129,6	-48,5	-35,6	-19,0	-11,5	-6,6	-21,3	-142,5
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	4,0	-0,8	-1,8	-1,0	-0,2	-0,1	-0,1	-4,0
Valuuttajohdannaiset								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,1	-318,5	-	-	-	-	-	-318,5
Saatava rahavirta	-1,9	318,1	-	-	-	-	-	318,1
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt, Suomi	1,2	-0,6	-0,5	-0,2	0,0	-	-	-1,3
Suojauksiksi määritetyt, Romania	-6,1	0,5	1,6	1,4	1,0	0,6	2,8	7,9
Yhteensä	948,2	-243,2	-370,9	-156,2	-144,5	-37,2	-93,3	-1 045,3

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Luottoriski

Luottoriski on riski, että vastapuoli ei täytä rahoitusinstrumentin tai asiakassopimuksen mukaisia velvoitteitaan, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Konserni on alttiina luottoriskille liiketoiminnassaan, ensisijaisesti myyntisaamisissa, sekä rahoitustoiminnassaan tekemällä talletuksia, valuuttakauppoja ja muita rahoitustapahtumia pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan tekemällä liiketoimintaa vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien ja rahoituslaitosten kanssa. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja sijoitetaan vain vakavaraisiin kotimaisiin suuriin tai keskisuuriin pörssiyhtiöihin tai julkisiin instituutioihin, jotka täyttävät rahoituspolitiikan asettamat kriteerit.

Asiakasluottoriskin hallinnan periaatteet on dokumentoitu hallituksen hyväksymään konsernin luottopolitiikkaan. Luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Asiakasluottoriskiä hallitaan kullakin liiketoiminta-alueella konsernin luottopolitiikan, menettelyjen ja asiakasluottoriskin hallintaan liittyvien valvonnan mukaisesti. Asiakkaan luottokelpoisuutta arvioidaan sen taloudellisen tilanteen, maksuhistorian ja maariskin perusteella. Yksittäiset luottolimiitit määritellään tämän arvion mukaisesti ja/tai joissain tapauksissa voidaan käyttää kaupanrahoitusinstrumentteja, pankkitakuita ja erityisiä maksuehtoja luottoriskin pienentämiseksi. Luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Avoimia asiakassaattavia, asiakkaiden luottokelpoisuutta ja maariskiiä seurataan säännöllisesti. Erääntyneille saataville sovitaan maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisissa ei ole raportointipäivänä muita yli 15 prosentin asiakas- tai maariskikeskittyymiä kuin norjalaisten asiakkaiden 18 prosentin ja yhdysvaltalaisien asiakkaiden 17 prosentin osuudet (ei yhtään 2024).

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Myyntisaamisiin kirjattu arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnissa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa ja asiakaskohtaisia arvioita niiden asiakkaiden osalta, joiden luottoriski on kasvanut. Arvonalentumisanalyysi tehdään jokaisena raportointipäivänä. Raportointipäivän luottoriskin

enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee myyntiä viideltä vuodelta, asiakkaiden maksukäyttäytymistä, toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista. Myyntisaamiset kirjataan pysyvästi pois, kun saamisesta odotettu tuotto menetetään pysyvästi, esimerkiksi konkurssimenettelyn päättyessä.

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Milj. euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennyserä	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennyserä
Erääntymättömät	231,6	-1,0	248,9	-1,1
Alle 30 päivää sitten erääntyneet	14,3	-0,3	19,6	-0,4
30–90 päivää sitten erääntyneet	5,6	-0,3	2,6	-0,1
91–180 päivää sitten erääntyneet	1,5	-0,2	1,2	-0,2
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	32,1	-30,2	41,2	-37,6
Yhteensä	285,0	-32,0	313,4	-39,5

Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän muutokset

Milj. euroa	2025	2024
Vähennyserä 1.1.	39,5	43,3
Lopulliset luottotappiot	-8,1	-3,3
Muut muutokset	0,9	-0,6
Tulosvaikutteisesti kirjattu vähennyserän muutos	-0,3	-
Vähennyserä 31.12.	32,0	39,5

Pääoman hallinta

Konsernin pääomanhallinnan tavoitteina on maksimoida omistaja-arvo ja turvata konsernin pääsy pääomamarkkinoille kaikkina aikoina liiketoiminnan kausiluonteisuudesta huolimatta. Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai sopeuttamiseksi konserni voi säätää osingonmaksua osakkeenomistajille tai palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita. Pääomarakennetta seurataan tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 prosenttia. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

Milj. euroa	2025	2024
Keskimääräinen korollinen velka	940,7	801,3
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	111,3	198,8
Keskimääräinen nettovelka	829,4	602,5
Liikevoitto	35,8	1,8
Lisätään: Poistot ja arvonalentumiset	142,2	124,2
Käyttökate (EBITDA)	178,1	126,0
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	4,66	4,78

Omavaraisuusaste

Milj. euroa	2025	2024
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 164,2	1 272,4
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Oma pääoma yhteensä	1 164,2	1 272,4
Taseen loppusumma	2 313,8	2 423,7
Vähennetään: Ennakkomaksut	0,0	0,0
Oikaistu taseen loppusumma	2 313,7	2 423,7
Omavaraisuusaste	50,3 %	52,5 %

30. Johdannaissopimusten käyvät arvot

Laatimisperiaatteet

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia valuutta- ja korkoriskin sekä hyödykehintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulospaikutteisesti rahoituseriin, paitsi jos ne on määritetty suojausinstrumenteiksi, jolloin niihin sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitoikäsitteilyä.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa voidaan käyttää käypään arvoon arvostamisesta johtuvan volatiliiteetin vähentämiseksi tuloslaskelmassa. Tällöin suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen kirjanpidollinen epäsymmetria poistuu molempien vaikuttaessa tulokseen samanaikaisesti. Konserni voi määrittää johdannaissopimuksia suojausinstrumenteiksi suojautuessaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu

muutoksista valuuttakursseissa, koroissa tai hyödykkeiden hinnoissa. Lisäksi konserni voi tarvittaessa määrittää johdannaissopimuksia tai muita rahoitusinstrumentteja suojausinstrumenteiksi suojautuessaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttakurssiriskiltä.

Suojauslaskennan alaista suojaussuhdetta aloitettaessa konserni laatii määrittämisen ja dokumentaation suojaussuhteesta, riskienhallinnan tavoitteesta ja suojaukseen ryhtymisen strategiasta. Dokumentaatio sisältää arvion suojauksen tehokkuutta koskevien vaatimusten täyttymisestä suojaussuhteesta. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksissa suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriiin ja se kertyy oman pääoman rahavirran suojausrahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehon osuus kirjataan välittömästi tulospaikutteisesti. Suojausrahastoon kertynyt määrä siirretään tulospaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Konserni voi soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi, ja koron- ja valuuttavaihtosopimuksiin, joilla valuuttamääräisiä vaihtuvakorkoisia lainasaamisia on muutettu toimintavaluuttamääräisiksi vaihtuvakorkoisiksi lainasaamisiksi. Sekä suojauksen tehokkaaseen että

tehottomaan osuuteen liittyvät voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

Konsernin ennustettuun sähkönhankintaan liittyvää hintariskiä Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni voi suojata erikseen sähkön hintariskin kahta komponenttia, systeemihintaa ja aluehintaeroa, tai näiden komponenttien muodostamaa kokonaisuutta. Romaniassa konserni on solminut virtuaalisen sähkönostosopimuksen (VPPA) varmistaakseen CO₂-päästöttömän energian saannin ja suojatakseen paikallista ennustetun sähkönhankinnan hintariskiä. Nämä sopimukset tulkitaan johdannaisiksi, koska fyysisistä sähkön toimitusta ei ole, ja ne ovat myös suojauslaskennan alaisia. Suojausten tehokkaaseen osaan liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa ja tehon osa kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia käsitellään kuten rahavirran suojauksia. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriiin ja se kertyy oman pääoman muuntoerot-rahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehon osuus kirjataan välittömästi tulospaikutteisesti. Omaan pääomaan kertynyt määrä siirretään tulospaikutteiseksi, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan.

Konsernilla ei ole tällä hetkellä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksia.

Milj. euroa	2025			2024		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	208,3	2,8	2,1	318,6	1,8	1,0
Valuuttaoptiot, ostetut	10,7	0,0	-	10,9	0,1	-
Valuuttaoptiot, asetetut	15,6	-	0,1	29,4	-	0,1
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	300,0	1,4	3,1	300,0	7,8	11,8
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	9,1	0,1	0,4	9,0	0,1	1,3
VPPA*, Romania	35,6	8,4	-	36,4	6,1	-

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koronvaihtosopimuksia ja sähköjohdannaisia.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia.

Korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

31. Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

Rahavirran suojaukset

Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

	2025						
	Erääntyminen						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031–	Yhteensä
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa	50,0	100,0				150,0	300,0
Keskimääräinen kiinteä korko	2,8 %	3,1 %				2,4 %	2,7 %
Sähkötermiinit, Suomi							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	3,7	2,9	1,4	0,7			8,6
Nimellisarvo, GWh	88	70	35	18			210
Keskimääräinen termiinihint, e/MWh	41,8	40,9	39,9	40,3			41,1
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,2	0,1	0,1	0,1			0,4
Ennustettu nimellisarvo, GWh	59	53	26	18			155
Keskimääräinen termiinihint, e/MWh	2,8	2,1	2,9	3,5			2,7
VPPA*, Romania							
Suojauskohde: Sähkön spot-hinta							
Ennustettu nimellisarvo, milj. euroa	3,1	3,6	3,6	3,6	3,6	18,1	35,6
Ennustettu nimellisarvo, GWh	52	62	62	62	62	309	609
Keskimääräinen termiinihint, e/MWh	58,5	58,5	58,5	58,5	58,5	58,5	58,5

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

	2024						
	Erääntyminen						
	2025	2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa		50,0	100,0			150,0	300,0
Keskimääräinen kiinteä korko		2,8 %	3,1 %			2,4 %	2,7 %
Sähkötermiinit, Suomi							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	3,5	3,0	1,8	0,7			9,1
Nimellisarvo, GWh	79	70	44	18			210
Keskimääräinen termiinihint, e/MWh	44,1	42,8	42,2	41,2			43,0
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,0						0,0
Ennustettu nimellisarvo, GWh	18						18
Keskimääräinen termiinihint, e/MWh	-1,3						-1,3
VPPA*, Romania							
Suojauskohde: Sähkön spot-hinta							
Ennustettu nimellisarvo, milj. euroa	0,7	3,1	3,6	3,6	3,6	21,7	36,4
Ennustettu nimellisarvo, GWh	13	52	62	62	62	371	621
Keskimääräinen termiinihint, e/MWh	58,5	58,5	58,5	58,5	58,5	58,5	58,5

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

Suojausinstrumenttien vaikutus taseeseen ja laajaan tulokseen

Milj. euroa	2025		
	Korkojohdannaiset	Sähköjohdannaiset	
	Koronvaihto- sopimukset	Sähkötermiinit, Suomi	VPPA*, Romania
Nimellisarvo	300,0	9,1	35,6
Nimellisarvo, GWh	-	366	609
Varat			
Kirjanpitoarvo	1,4	0,1	8,4
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Tase-erä			
Velat			
Kirjanpitoarvo	3,1	0,4	-
	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Tase-erä			
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi			
Suojauskohde	-1,9	-0,6	-2,4
Suojausinstrumentti	1,9	0,6	2,4
Tehokas osuus			
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	1,9	0,6	1,8
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	1,0	0,3	-
	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tuloslaskelman erä			
Tehoton osuus			
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	0,6
	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut
Tuloslaskelman erä			

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

Milj. euroa	2024		
	Korkojohdannaiset	Sähköjohdannaiset	
	Koronvaihto- sopimukset	Sähkötermiinit, Suomi	VPPA*, Romania
Nimellisarvo	300,0	9,0	36,4
Nimellisarvo, GWh	-	228	621
Varat			
Kirjanpitoarvo	7,8	0,1	6,1
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Tase-erä			
Velat			
Kirjanpitoarvo	11,8	1,3	-
	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Tase-erä			
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi			
Suojauskohde	3,5	3,0	-6,1
Suojausinstrumentti	-3,5	-3,0	6,1
Tehokas osuus			
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	-3,5	-3,0	6,1
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-2,0	1,0	-
	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tuloslaskelman erä			
Tehoton osuus			
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	0,0
	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut
Tuloslaskelman erä			

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

Suojausinstrumenttien vaikutus omaan pääomaan

Milj. euroa	2025	2024
Rahavirran suojausrahasto 1.1.	0,8	1,6
Rahavirran suojaukset		
Muihin laaja tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon muutos		
Koronvaihtosopimukset	1,9	-3,5
Sähkötermiinit, Suomi	0,6	-3,0
VPPA*, Romania	1,8	6,1
Tulosvaikutteiseksi siirretty määrä		
Koronvaihtosopimukset	1,0	-2,0
Sähkötermiinit, Suomi	0,3	1,0
VPPA*, Romania	-	-
Verovaikutus	-1,0	0,5
Rahavirran suojausrahasto 31.12.	5,3	0,8

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

32. Ehdolliset velat ja varat

Laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat ja varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen omaisuuserä on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen omaisuuserä esitetään liitetiedoissa.

Milj. euroa	2025	2024
Omasta velasta		
Pantit	3,8	5,9
Muut omat vastuut		
Takaukset	1,2	1,2

33. Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät sekä käynnissä olevat riita-asiat

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Riskienhallinnan prosessissa uhkat ja mahdollisuudet pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden riskienhallinnan yleiskuvaus on esitetty selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan:

Taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus

Nokian Renkaisiin kohdistuu kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopoliittisiin olosuhteisiin liittyviä riskejä. Kansainväliset jännitteet ja kasvava globaali epävarmuus voivat johtaa talouden taantumaan, synnyttää kaupan esteitä kuten tulleja sekä aiheuttaa globaaleja tai alueellisia kriisejä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi tuotteiden kysyntään tai aiheuttaa laajoja häiriöitä tuotantoon ja toimitusketjuun.

Nämä tekijät voivat vaikuttaa haitallisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen tulokseen ja myyntisaatavien kotiutukseen.

Riskiä vähentävät toimet: jatkuva toimintaympäristön ja markkinoiden seuranta. Yhtiön kyky reagoida riittävän nopeasti ja sopeuttaa toimintaansa muuttuvaan ympäristöön. Tasapainoisen tuotantoverkoston rakentaminen. Valmiussuunnitelman mukainen toiminta.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset

Kuluttajien luottamuksen heikkeneminen on siirtänyt kysyntää edullisempiin tuotteisiin ja viivästyttänyt ostopäätöksiä. Renkaiden tukku- ja vähittäiskauppa kehittyvät digitalisaation

myötä vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Nokian Renkaat pyrkii sopeutumaan myyntikanavan muutoksiin sekä innovoimaan ja kehittämään uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata kuluttajien tarpeisiin tai renkaiden suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja brändiä ja sitä kautta vaikuttaa negatiivisesti yhtiön taloudelliseen kannattavuuteen ja kasvumahdollisuuksiin.

Riskiä vähentävät toimet: korkealuokkaisen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan varmistaminen. Markkinoiden ja kuluttajien tarpeiden jatkuva seuranta kuluttajien mieltymysten ennakoimiseksi. Riittävät resurssit tuotteiden testaamiseen. Jakelukanavien ja -verkoston kehittäminen.

Tuotanto ja kaupallinen toiminta Euroopassa

Rengassaatavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat investoi uuteen hiilidioksidipäästöttömään (Scope 1 & 2) tuotantokapasiteettiin Romaniassa. Vaikka kaupallinen tuotanto on käynnistynyt suunnitellusti, tilapäiset viivästykset tuotantoprosessien ylösajossa tai kaupalliseen toimintaan liittyvät haasteet kilpailuilla markkinoilla voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen ja kasvumahdollisuuksiin erityisesti Keski-Euroopassa.

Riskiä vähentävät toimet: ylösajon, markkinoiden ja kuluttajatarpeiden tiivis seuranta. Riskienhallintasuunnitelman laatiminen ja jatkuva seuranta. Kyky reagoida nopeasti merkittäviin muutoksiin. Ammattitaitoisen henkilöstön säilyttäminen ja rekrytointi.

Valuuttamarkkinat

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuu valuuttatransaktioista ja tytäryhtiöiden tilinpäätöksen muunnosta syntyviä valuuttariskejä, joilla voi olla vaikutusta Nokian Renkaiden

tulokseen ja kannattavuuteen. Merkittävimmät valuuttariskit aiheuttavat Ruotsin ja Norjan kruunu, Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Romanian leu. Konsernin liikevaihdesta noin 60 prosenttia syntyy euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimmät nettoinvestoinnit ulkomaisiin toimintoihin ovat Yhdysvalloissa ja Romaniassa. Nokian Renkaat on netto-ostaja Yhdysvaltain dollarimääräisissä transaktioissa, joten Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen hyödyntää Nokian Renkaita, mutta sen heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus translaatiopositioon. Vaihtelut Romanian leun arvossa vaikuttavat pääasiassa tilinpäätöksen muunnon kautta. Ruotsin, Norjan ja Kanadan tytäryhtiöiden kulut syntyvät pääosin paikallisissa valuutoissa, mikä lieventää valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta näissä valuutoissa määräytyviin myynteihin.

Riskiä vähentävät toimet: suojautuminen valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta suojausstrategian mukaisesti.

Tietoteknologia ja kyberturvallisuus

Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemattomat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotanto- ja toimituskatkoksiin tai mainehaittoihin. Kyberturvallisuuteen, tietosujojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät riskianalysit ja hankkeet ovat jatkuvasti yhtiön erityisenä painopistealueena.

Riskiä vähentävät toimet: riittävät investoinnit ja resurssit IT-infrastruktuuriin ja -kyvykkyyksiin sekä kyberturvallisuuteen. Asianmukaiset suunnitelmat tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa tapahtuviin häiriöihin vastaamiseksi, mukaan lukien varmistusjärjestelmät sekä

palautumissuunnitelmat. Jatkuva kyberturvallisuuden ja tietosuojan seuranta ja haavoittuvuuksien hallinta. Henkilöstön koulutus.

Asiakaskunnan monimuotoisuus

Monimuotoisen asiakaspohjan varmistaminen sekä vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen auttavat pienentämään myyntiriskiä ja luovat liiketoimintaan vakautta pitkällä aikavälillä. Asiakaskunnan liiallinen keskittyminen voi tehdä yhtiöstä riippuvaisen muutamasta suuresta asiakkaasta, mikä altistaa liiketoiminnan riskeille ja voi johtaa yhtiön myynnin ja kannattavuuden heikkenemiseen.

Riskiä vähentävät toimet: markkinoiden jatkuva seuranta ja ennakointi asiakaskunnassa tapahtuviin muutoksiin. Yhteistyön syventäminen nykyisten avainasiakkaiden kanssa esimerkiksi uusien tuotteiden kehittämisessä. Asiakaskunnan laajentaminen maantieteellisesti ja valituissa segmenteissä nykyisillä markkina-alueilla. Jakeluverkoston ja palveluiden kehittäminen erityisesti keskeisillä kasvumarkkinoilla.

Ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa

Vastuullisuusnäkökulmat liittyen esimerkiksi tuotelaatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin ovat entistä korostuneempia. Lainsäädäntö ja sääntely erityisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvien ESG-asioiden ympärillä lisääntyy ja vaikuttaa kaikkiin arvoketjun toimijoihin. Nokian Renkaiden tai sen toimittajien, asiakkaiden ja yhteistyökumppanien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti, uusien ja tiukentuvien vaatimusten laiminlyönti tai niiden virheellinen tulkinta voivat aiheuttaa Nokian Renkaille lisäkustannuksia tai johtaa sakkoihin ja vahingoittaa yhtiön mainetta ja brändiä. Liika riippuvuus yksittäisistä toimittajista lisää vastuullisten raaka-aineiden saatavuuteen liittyvää riskiä.

Riskiä vähentävät toimet: vahva sitoutuminen ESG-tavoitteiden saavuttamiseen, sisäisten ohjeistusten, prosessien ja koulutusten kehittäminen ja toteuttaminen lainmukaisuuden varmistamiseksi. Tulevien lakien ja säädösten aktiivinen seuranta. Toimittajaverkoston laajentaminen. Säännölliset vastuullisuus-, ihmisoikeus- ja laatuauditoinnit.

Ilmastomuutos

Ilmastomuutos tuo rengasalalle sääntelyyn ja kuluttajakäyttäytymiseen liittyviä riskejä. Sään ääri-ilmiöt voivat vaikuttaa luonnonkumin tuotantoon, ja raaka-ainehintojen vaihtelu sekä uudet ympäristömaksut voivat kasvaa, mikä voi vaikuttaa kannattavuuteen. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain torjuakseen ilmastomuutosta.

Riskiä vähentävät toimet: kierrätettävien ja uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisääminen kasvihuonekaasupäästöjen ja muiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Kuuluminen toimialan järjestöihin auttaa tunnistamaan uusia kestävä kehityksen mukaisia tuotekehitys- ja liiketoimintamahdollisuuksia.

Henkilöstön pysyvyys ja osaaminen

Nokian Renkaiden menestyminen perustuu vahvasti siihen, että yhtiöllä on oikeat henkilöt oikeissa työtehtävissä. Epäonnistuminen pätevien ja sitoutuneiden ammattilaisten houkuttelemisessa sekä motivoivan työympäristön tarjoamisessa voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden strategian toteuttamiseen ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Riskiä vähentävät toimet: houkuttelevan ja turvallisen työpaikan luominen, mukaan lukien modernit työvälineet sekä kilpailukykyinen palkka ja muut etuudet. Mahdollisuuksien tarjoaminen urakehitykseen. Työnantajamielikuvan kehittäminen parhaiden osaajien houkuttelemiseksi. Kriittisen osaamisen varmistaminen ja kohdennettu rekrytointi.

Oikeudelliset menettelyt

Euroopan komissio aloitti tammikuussa 2024 ennalta ilmoittamattoman tarkastuksen Nokian Renkaat Oy:n pääkonttorilla Nokialla. Komissio on ilmaissut huolensa siitä, että sen tarkastuksen kohteena olevat rengasvalmistajat toimivat yhtiöt ovat saattaneet rikkoa EU:n kilpailuoikeussääntöjä, joiden tarkoituksena on estää kartelleja ja kilpailun rajoittamista koskevia toimia. Nokian Renkailla ei ole tietoa tarkastuksen lopputuloksesta, eikä se kommentoi käynnissä olevaa tutkintaa. Nokian Renkaat tekee yhteistyötä viranomaisten kanssa.

Oikeudenkäynnit Yhdysvalloissa ja Kanadassa seurasivat Euroopan komission tarkastusta koskevia uutisia. Nokian Renkaat nimettiin vastaajaksi näissä oikeudenkäynneissä yhdessä muiden rengasvalmistajien kanssa. Oikeudenkäynneissä vastaajien väitetään loukanneen kilpailulainsäädäntöä koskien uusien henkilö-, paketti-, kuorma- ja linja-autojen vaihtorenkaiden myyntiä kyseisissä maissa. Yhdysvaltojen oikeudenkäynnit on yhdistetty Yhdysvaltain Ohion pohjoisen piirin kärkeäoikeudessa. Nokian Renkaat pitää kanteita perusteettomina, mutta niiden lopputulosta ei voi ennakoida.

Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 tutkintapyyynnön mahdollisista arvopaperimarkkinarikoksista, jotka liittyivät Nokian Renkaiden väitettyyn vilpilliseen menettelyyn lehtitesteissä. Lokakuussa 2020 nostettiin syytteet Nokian Renkaita, sen toimitusjohtajaa ja kuutta vuosina 2015–2016 toiminutta hallituksen jäsentä vastaan arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta. Lisäksi neljää yhtiön työntekijää syytettiin sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Helsingin kärjäoikeus hylkäsi kaikki syytteet vuonna 2022. Valituksen jälkeen hovioikeus hylkäsi syytteet yhtiön entisiä hallituksen jäseniä vastaan. Entinen toimitusjohtaja tuomittiin sakkoihin tiedottamisrikoksesta ja työntekijät sakkoihin tai ehdolliseen vankeuteen sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Yhtiö tuomittiin

maksamaan 50 000 euron yhteisösakko, mutta sen ei todettu syyllistyneen vilppiin lehtitesteissä syytteessä mainitulla tavalla. Yhtiö ei hakenut valituslupaa korkeimmalta oikeudelta.

Veroriidat

Nokian Renkaiden yksiköissä ei ole käynnissä olevia veroriitoja. Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus, %	Osuus ääni- vallasta, %	Emoyrityksen omistus- osuus, %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Levpyörä Oy	Nastola	Suomi	100	100	
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Tyres GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Tyres AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres SP Z.O.O		Puola	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres Inc		USA	100	100	
Nokian Tyres U.S. Operations LLC		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
Nokian Tyres Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Portti Oy	Turku	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Spain S.L.U.		Espanja	100	100	100
Nokian Tyres Spain Operations S.L.U		Espanja	100	100	100
Nokian Tyres Europe Operations S.R.L.		Romania	100	100	100

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus, %	Osuus ääni- vallasta, %	Emoyrityksen omistus- osuus, %
Nokian Tyres SAS		Ranska	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32,3	32,3	32,3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeen- ranta	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordic Wheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
EAM NRE1V Holding Oy		Suomi	0	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 prosentin omistusosuuden mukaisesti.

Hallitus teki kokouksessaan 7. elokuuta 2017 päätöksen järjestelystä Nokian Renkaat Oyj:n (Nokian Renkaat) osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti (OYL 13 luku 10§2). Järjestelyssä EAM perusti EAM NRE1V Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Nokian Renkaiden rahoittamana sopimuksen ehtojen mukaisesti osakkeita jaettavaksi henkilöstölle Nokian Renkaiden osakepalkitsemisjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Holding yhtiön juridinen omistus on EAM:lla, mutta sopimuksen perusteella Nokian Renkaat tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAM toimii agentin roolissa Holding-yhtiön kautta. Tämä sopimuksellisista piirteistä syntyvä määräysvalta johtaa siihen, että Holding-yhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

1 000 euroa	2025	2024
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 221,4	4 006,4
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	225,7	-
Osakeperusteiset maksut	6,3	19,9
Yhteensä	4 453,4	4 026,3
Palkat ja palkkiot		
Paolo Pompei, toimitusjohtaja (1.1.2025–)	820,2	-
Jukka Moisio, toimitusjohtaja (27.5.2020–31.12.2024)	-	817,8
Hallituksen jäsenet		
Jukka Hienonen	129,0	127,6
Elina Björklund	90,0	85,8
Susanne Hahn	72,4	70,3
Markus Korsten	68,9	69,6
Elisa Markula	65,4	62,6
Jouko Pölönen	87,9	88,6
Antti Mäkinen	61,2	-

1 000 euroa	2025	2024
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Pekka Vauramo	2,8	88,6
Christopher Ostrander	87,9	95,6
Reima Rytsölä	4,2	66,1
Veronica Lindholm	-	3,5
George Rietbergen	-	3,5
Yhteensä	669,7	761,8

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita. Yllä olevien palkkojen lisäksi, yhtiö maksoi kiinteän vuosipalkan lisäksi osakkeiden hankinnasta seuranneet varainsiirtoverot.

1 000 euroa	2025	2024
Muu johto	2 731,5	2 426,7
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	174,0	19,9

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Toimitusjohtaja Paolo Pompeilla ei ole lisäeläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Muulla johdolla Suomessa on lisäeläke, jonka maksu on 10 prosenttia vuosipalkasta ja eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta. Suomen ulkopuolella johtoryhmän jäsenellä on eläkekertymä ja eläkeikä paikallisen käytännön mukaan.

Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnetyt osakkeet ja optiot

	2025	2024
Myönnetty, kpl		
Osakkeita	509 220	403 224
Osakeoptioita	-	-
Hallussa, kpl		
Osakkeita	116 058	146 855
Osakeoptioita	-	-
joista toteutettavissa	-	-

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty suoritusperusteisia osake- tai optiopalkkioita.

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen 10.2.2026 Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn strategian ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Lisätietoja löytyy pörssitiedotteesta, joka on saatavilla osoitteessa yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/.

Keski-pitkän aikavälin tavoitteet ovat:

- Liikevaihto 1,8–2 miljardia euroa
- Segmentit yhteensä EBITDA >24 %
- Segmentit yhteensä liikevoitto >15 %
- Nettovelka/Segmentit yhteensä EBITDA <2

14.1.2026 Timo Koponen on nimitetty Nokian Renkaiden uudeksi talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 15.4.2026.

Emoyrityksen tuloslaskelma, FAS

Euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1	814 869 138,58	799 066 104,95
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	2, 3	-657 623 154,82	-669 940 616,41
Bruttokate		157 245 983,76	129 125 488,54
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	2, 3	-37 897 680,54	-35 932 822,90
Hallinnon kulut	2, 3, 4	-49 911 384,35	-46 781 946,57
Liiketoiminnan muut kulut	2, 3	-75 286 725,06	-118 316 404,38
Liiketoiminnan muut tuotot		92 889,36	230 848,27
Liiketulos		-5 756 916,83	-71 674 837,04
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-14 498 420,33	825 754,23
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-20 255 337,16	-70 849 082,81
Tilinpäätössiirrot	6	21 021 757,81	53 003 817,68
Tuloverot	7	4 248 851,29	7 384 164,17
Tilikauden tulos		5 015 271,94	-10 461 100,96

Emoyrityksen tase, FAS

Euroa	Liite	2025	2024
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	20 261 073,81	12 128 560,86
Aineelliset hyödykkeet	8	198 052 304,84	213 742 480,33
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	654 534 599,40	654 534 599,40
Osuudet osakkuusyrityksissä	9	4 261 050,20	4 261 050,20
Muut sijoitukset	9	153 111,50	153 111,50
Noteeraamattomat sijoitukset	9	2 544 680,85	2 878 044,09
Pysyvät vastaavat yhteensä		879 806 820,60	887 697 846,38
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	10	167 245 666,66	206 373 798,10
Pitkäaikaiset saamiset	11, 12	550 927 198,49	397 290 584,36
Lyhytaikaiset saamiset	13	289 582 085,72	279 042 697,57
Rahat ja pankkisaamiset		86 423 770,55	152 313 165,23
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 094 178 721,42	1 035 020 245,26
		1 973 985 542,02	1 922 718 091,64

Euroa	Liite	2025	2024
Vastattavaa			
Oma pääoma	14		
Osakepääoma		25 437 906,00	25 437 906,00
Ylikurssirahasto		182 505 622,52	182 505 622,52
Omat osakkeet		-16 378 836,41	-16 593 451,01
Arvonmuutosrahasto		-1 357 350,69	-4 376 391,26
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238 231 226,51	238 231 226,51
Kertyneet voittovarot		517 106 840,57	562 036 013,28
Tilikauden tulos		5 015 271,94	-10 461 100,96
Oma pääoma yhteensä		950 560 680,44	976 779 825,08
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero	8	0,00	2 171 757,81
Pakolliset varaukset			
Takuuvaraus		868 000,00	868 000,00
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	12, 15	641 805 100,47	653 792 010,51
Lyhytaikainen vieras pääoma	16	380 751 761,11	289 106 498,24
Vieras pääoma yhteensä		1 022 556 861,58	942 898 508,75
		1 973 985 542,02	1 922 718 091,64

Emoyrityksen rahavirtalaskelma, FAS

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden tulos	5,0	-10,5
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	33,3	30,6
Rahoitustuotot ja -kulut	14,5	-0,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	-20,9	-53,0
Tuloverot	-4,2	-7,4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	27,7	-41,1
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-30,9	-27,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	39,1	25,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,9	-77,6
Käyttöpääoman muutos	9,1	-79,6
Rahoituserät ja verot		
Saadut korot ja muut rahoituserät	13,5	19,8
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-50,5	-34,6
Saadut osingot	21,4	17,2
Maksetut tuloverot	-0,1	0,0
Rahoituserät ja verot	-15,8	2,4
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	21,0	-118,3

Milj. euroa	2025	2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-27,8	-51,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2,1	0,2
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-85,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-25,7	-136,2
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	20,9	-3,6
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-149,8	-182,3
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	95,6	14,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-12,0	254,0
Konserniavustukset	22,4	6,3
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-38,3	-72,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)	-61,2	16,6
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	-65,9	-237,9
Rahavarat tilikauden alussa	152,3	390,2
Rahavarat tilikauden lopussa	86,4	152,3

Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvon alentuminen.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä.

Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta
Rakennukset	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemeno perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Oma pääoma

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin, jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kursseja.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja –tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Verot

Tuloslaskelman verot sisältävät tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista väliaikaisista kirjanpidon ja verotuksen välisistä eroista käyttämällä tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Laskennalliset verovelat on kirjattu taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaatavat arvioitun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon (KPL 5:2a). Johdannaisten arvostamisesta ja suojauslaskennan periaatteet on kerrottu tarkemmin konsernin liitetiedossa nro 30.

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Milj. euroa	2025	2024
Henkilöautonrenkaat	611,8	596,7
Raskaat Renkaat	203,0	202,4
Yhteensä	814,9	799,1
Suomi	147,7	146,3
Pohjoismaat	226,5	216,3
Muu Eurooppa	307,9	290,3
Amerikka	127,6	142,2
Muut maat	5,2	4,0
Yhteensä	814,9	799,1

2. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	62,7	58,5
Eläkekulut	10,2	9,6
Muut henkilösivukulut	1,9	1,4
Yhteensä	74,8	69,5
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat	1,5	1,6

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Toimitusjohtaja Paolo Pompeilla ei ole lisäeläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Muulla johdolla Suomessa on lisäeläke, jonka maksu on 10 prosenttia vuosipalkasta ja eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta. Ks. myös Konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 34 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
Yhteensä	880	886

3. Poistot

Milj. euroa	2025	2024
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	3,4	3,4
Rakennukset	2,4	2,2
Koneet ja kalusto	26,9	24,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,6	0,5
Yhteensä	33,3	30,6
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotanto	23,7	22,0
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	4,1	3,2
Hallinto	5,5	5,4
Yhteensä	33,3	30,6

4. Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkio	0,8	0,8
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	0,9	0,9

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2025	2024
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	21,4	17,2
Yhteensä	21,4	17,2
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	9,1	9,4
Yhteensä	9,1	9,4
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,4	3,8
Muilta	2,1	7,2
Yhteensä	4,5	10,9
Kurssierot (netto)	-11,8	-2,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-2,1	-2,0
Muille	-33,4	-30,7
Muut rahoituskulut	-2,4	-2,0
Yhteensä	-37,8	-34,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-14,5	0,8

6. Tilinpäätössiirrot

Milj. euroa	2025	2024
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	-2,4	3,4
Rakennukset	6,2	2,2
Koneet ja kalusto	-1,4	24,4
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,3	0,6
Yhteensä	2,2	30,6
Muut tilinpäätössiirrot		
Konserniavustukset	18,9	22,4
Yhteensä	18,9	22,4
Tilinpäätössiirrot yhteensä	21,0	53,0

7. Tuloverot

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden verot	0,0	-
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,2
Laskennalliset verot	4,2	7,2
Yhteensä	4,2	7,4

8. Pysyvät vastaavat

Milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2025	78,4	9,6	4,6	92,7	611,7	10,0	33,9
Lisäykset	0,7			0,2	2,4	0,0	24,3
Vähennykset				-0,8	-1,3		-0,1
Siirrot erien välillä	10,8			6,8	21,9	0,1	-39,7
Hankintameno 31.12.2025	90,0	9,6	4,6	98,9	634,6	10,1	18,4
Kertyneet poistot 1.1.2025	-66,3	-9,6		-58,1	-475,2	-5,9	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					0,4		
Tilikauden poisto	-3,4	0,0		-2,4	-26,9	-0,6	
Kertyneet poistot 31.12.2025	-69,7	-9,6		-60,4	-501,7	-6,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	20,3	0,0	4,6	38,5	133,0	3,6	18,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	12,1	0,0	4,6	34,6	136,5	4,1	33,9
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2025	-	-	-	-	-	-	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2024	-2,4	0,0	-	6,2	-1,4	-0,3	

9. Sijoitukset

Milj. euroa	Osuudet saman kon- sernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut sijoitukset	Noteeraamattomat sijoitukset
Hankintameno 1.1.2025	654,5	4,3	0,2	2,9
Kurssiero				-0,3
Hankintameno 31.12.2025	654,5	4,3	0,2	2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	654,5	4,3	0,2	2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	654,5	4,3	0,2	2,9

10. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	70,9	78,5
Keskeneräinen tuotanto	3,3	4,0
Valmiit tuotteet	93,0	123,9
Yhteensä	167,2	206,4

11. Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2025	2024
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	513,8	363,6
Lainasaamiset muilta	0,3	0,4
Laskennalliset verosaamiset	36,8	33,3
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	550,9	397,3

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja. Konsernin sisäiset lainat on myönnetty tavanomaisin kaupallisin ehdoin pois lukien Romanian-tehtaan rahoittamiseen myönnetyt erikoislainat, joista osa on IAS 21 -standardin mukaisesti luokiteltu nettosijoituksiksi ulkomaisiin yksikköihin.

12. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. euroa	31.12. 2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Arvon- muutos- rahasto	31.12. 2025
Laskennalliset verosaamiset				
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	3,6	9,5		13,1
Varaukset ja jaksotukset	0,2			0,2
Vahvistetut tappiot	26,4	-6,9		19,5
Rahavirran suojaukset	1,1		-0,7	0,4
Muut erät	2,0	1,6		3,6
Laskennalliset verosaamiset taseessa	33,3	4,2	-0,7	36,8
Laskennalliset verovelat				
Rahavirran suojaukset	0,0		0,0	0,0
Laskennalliset verovelat taseessa	0,0		0,0	0,0

Milj. euroa	31.12. 2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	Arvon- muutos- rahasto	31.12. 2024
Laskennalliset verosaamiset				
Aineettomat hyödykkeet		3,6		3,6
Varaukset ja jaksotukset	0,2			0,2
Vahvistetut tappiot	24,8	1,6		26,4
Rahavirran suojaukset	0,0		1,1	1,1
Muut erät		2,0		2,0
Laskennalliset verosaamiset taseessa	25,0	7,2	1,1	33,3
Laskennalliset verovelat				
Rahavirran suojaukset	0,4		-0,4	0,0
Laskennalliset verovelat taseessa	0,4		-0,4	0,0

Emoyrityksellä oli 31.12.2025 kertyneitä tappioita 97,7 miljoonaa euroa (132,1), joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen.

Tappiot 97,7 miljoonaa euroa erääntyvät vuosina 2032–2034.

13. Lyhytaikaiset saamiset

Milj. euroa	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	181,4	153,7
Lainasaamiset	10,6	31,6
Siirtosaamiset	34,6	38,9
Yhteensä	226,6	224,2
Myyntisaamiset	45,1	37,7
Muut saamiset	4,6	7,4
Siirtosaamiset	13,3	9,8
Yhteensä	63,0	54,9
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	289,6	279,0
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Rahoituserät	12,5	11,1
Verot	0,5	0,4
Sosiaalimaksut	0,4	0,4
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	8,9	9,9
Konserniavustus	18,9	22,4
Muut erät	6,7	4,5
Yhteensä	47,9	48,6

14. Oma pääoma

Milj. euroa	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
Arvonmuutosrahasto 1.1.	-4,4	1,6
Arvon muutokset	3,0	-6,0
Arvonmuutosrahasto 31.12.	-1,4	-4,4
Sidottu oma pääoma yhteensä	206,6	203,6
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	238,2	238,2
Emissiovoitot	-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot 1.1.	551,6	637,9
Osingonjako	-34,5	-75,8
Kertyneet voittovarot 31.12.	517,1	562,0

Milj. euroa	2025	2024
Omat osakkeet	-16,4	-16,6
Tilikauden tulos	5,0	-10,5
Vapaa oma pääoma yhteensä	744,0	773,2
Oma pääoma yhteensä	950,6	976,8
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	517,1	562,0
Omat osakkeet	-16,4	-16,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2
Negatiivinen arvonmuutosrahasto	-1,4	-4,4
Tilikauden tulos	5,0	-10,5
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	742,6	768,8

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella, eikä omistanut 31.12.2025 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä uudelleenostetut osakkeet raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2025 näiden osakkeiden määrä oli 1 046 507 (1 052 242) kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,75 (0,76) prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

15. Pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2025	2024
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	99,6	99,4
Lainat rahoituslaitoksilta	541,8	553,3
Laskennalliset verovelat	0,0	0,0
Yhteensä	641,4	652,7
Korottomat		
Siirtovelat	0,4	1,1
Yhteensä	0,4	1,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	641,8	653,8

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat käytti jäljellä olevan yhden vuoden jatko-option pitkäaikaisille kahdenvälisille ja vastuullisuustavoitteisiin sidotuille yhteensä 300 milj. euron lainoille. Näin ollen lainat erääntyvät huhtikuun 2026 sijaan huhtikuussa 2027. Lisäksi käytettiin 100 milj. euron kahdenvälisen vastuullisuustavoitteisiin sidotun lainan ensimmäinen jatko-optio, joka siirtää erääntymisen toukokuusta 2027 toukokuuhun 2028. Kesäkuussa allekirjoitettiin uudet kaksivuotiset kahdenväliset luottolimiitit, yhteensä 100 milj. euroa, korvaamaan olemassa olevat samansuuruiset vuonna 2026 erääntyvät luottolimiitit. Näitä uusia luottolimiittejä voidaan pidentää enintään kahdella vuodella, ja ne toimivat varajärjestelynä yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Marraskuussa yhtiö käytti viimeisen yhden vuoden jatko-option vastuullisuustavoitteisiin sidotussa 200 milj. euron valmiusluottolimiitissä ja näin ollen valmiusluottolimiitti erääntyy tammikuun 2028 sijaan tammikuussa 2029.

16. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2025	2024
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	164,6	118,4
Yritystodistuslainat	39,9	2,0
Korolliset yhteensä	204,4	120,4
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	22,2	20,8
Siirtovelat	26,6	19,1
Yhteensä	48,8	39,9
Ostovelat	68,8	81,3
Muut velat	19,6	11,1
Siirtovelat	39,1	36,5
Yhteensä	127,5	128,8
Korottomat yhteensä	176,3	168,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	380,8	289,1

Milj. euroa	2025	2024
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	11,5	10,3
Vuosialennukset, myynti	15,2	11,2
Rahoituserät	11,8	13,8
Komissiot	0,1	0,1
Muut	27,2	20,2
Yhteensä	65,7	55,6

17. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2025	2024
Omasta velasta		
Pantit	3,7	5,8
Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	136,2	130,4
Velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 122,4 miljoonaa euroa (115,6).		
Muut omat vastuut		
Takaukset	2,4	1,0
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2026	13,9	12,0
Maksut seuraavilta vuosilta	4,6	5,9

18. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2025	2024
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	300,0	300,0
Käypä arvo	-1,7	-4,0
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	215,3	328,1
Käypä arvo	0,7	0,7
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	10,7	10,9
Käypä arvo	0,0	0,1
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	15,6	29,4
Käypä arvo	-0,1	-0,1
Sähkőjohdannaiset		
Sähkőtermiinit, Suomi		
Nimellisarvo	9,1	9,0
Käypä arvo	-0,3	-1,2

Korko- ja sähkőjohdannaisopimusten realisoitumattomia arvomuutoksia ei kirjata tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimukset suojaavat rahalaitoslainoihin liittyviä tulevia korkomaksuja ja sähkőtermiinit puolestaan tulevaa sähkőnhankintahintaa Suomessa. Näiden johdannaisopimusten ehdot ovat yhteneväiset suojauskohteiden kanssa. Koronvaihtosopimusten ja sähkőtermiinien rahavirrat toteutuvat seuraavien seitsemän vuoden aikana.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonnäyritysmallia.

Korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähkőjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

19. Ympäristövastuut ja -menot

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiö on hoitanut ympäristövelvoitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuuta. Kaikki olennaiset ympäristöasiat raportoidaan osana Kestävyysraporttia, joka sisältyy Hallituksen toimintakertomukseen. CSRD:n mukainen Kestävyysraportti on laadittu konsolidoidusti koko Nokian Renkaat -konsernille.

Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Esitämme kirjanpitolain edellyttäminä lausumina seuraavaa

- sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä helmikuun 10. päivänä 2026

Jukka Hienonen

Jouko Pölönen

Elina Björklund

Susanne Hahn

Markus Korsten

Elisa Markula

Antti Mäkinen

Paolo Pompei
Toimitusjohtaja

Tilinpäätös- merkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 10. päivänä 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Tilintarkastuskertomus

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonemme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annettun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1.

Konsernin myyntituotot kirjataan, kun tavaroiden tai palvelujen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntituotot ovat keskeinen taloudellisen suorituskyvyn mittari, mikä seikka saattaa kannustaa kirjaamaan myyntituottoja ennenaikaisesti. Myyntituottojen kirjaamiseen liittyy johdon harkintaa johtuen konsernin eri markkina-alueilla käytettävien sopimusehtojen monimuotoisuudesta.

Asiakkailla annettavat alennukset ja hyvitykset otetaan huomioon määritettäessä myyntituottoja. Alennusten ja hyvitysten arviointi edellyttää myös johdon harkintaa sekä myyntituottojen kirjaamishetkellä että kunkin raportointikauden päättyessä. Edellä esitetystä johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Myyntituottojen, sisältäen annettavat alennukset ja hyvitykset, kirjaamiseen liittyvien konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden arviointi suhteessa IFRS-standardeihin.
- Myyntituottojen kirjaamisprosessin arviointi erityisesti liittyen kirjaamishetkeen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan.
- Data-analyttisten toimenpiteiden suorittaminen esimerkiksi analysoimalla myyntituottojen kirjautumista saaduiksi rahasuorituksiksi.
- Myyntisopimusten sopimusehtoihin perehtyminen. Myyntituottojen katkon testaus analyttisin toimenpitein ja tarkastamalla yksittäisiä tapahtumia pistokokein ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. Myynnin alennusten ja hyvitysten testaus pistokokein.
- Annettujen hyvitysten analysointi.
- Konsernitilinpäätöksen myyntituottoihin liittyvien liitetietojen arviointi.

Liikearvon arvostaminen

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 14.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 liikearvon määrä oli 62,0 miljoonaa euroa, joka on 2,7 % kokonaisvaroista ja 5,3 % omasta pääomasta.

Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus perustui johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvoista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen määrittämiseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, katteet sekä nettorahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vuosittaiseen arvonalentumistestaukseen liittyi johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia ja koska liikearvon määrä oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostamiseen liittyviin tarkastustoimenpiteisiimme kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Rahavirtaa tuottavien yksikköjen määrittämisen ja niille kohdistetun liikearvon arvioiminen.
- Arvonmäärittäsjasiantuntijoidemme hyödyntäminen. He avustivat meitä johdon tekemien keskeisten oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. Toimenpiteet käsittivät myös johdon tekemien oletusten vertaamisen ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin liittyen erityisesti
 - ennustettuun liikevaihdon kasvuun,
 - ennustettuun kateprosenttiin, ja
 - rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.
- Johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyden testaaminen sekä diskontattujen kassavirtojen summan vertaaminen Nokian Renkaiden markkina-arvoon.
- Arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyyden arvioiminen.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme

perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys

estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti viisi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 10.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Nokian Renkaat Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Nokian Renkaat Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus: 0680006-8) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös tyres-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu:

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Nokian Renkaat Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen tyres-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen pääälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Nokian Renkaat Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu 10.2.2026 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 27.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Nokian Renkaat Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoinnista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatisemisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatisemisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernin johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioineet, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Suoritimme toimipaikkavierailun valitulla toimipaikalla.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 10.2.2026

Ernst & Young Oy

kestävyystarkastusyhteisö

Mikko Järventausta

KRT

Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta

Osaketiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
Listautumispäivä	1.6.1995
Valuutta	euro
ISIN	FI0009005318
Kaupankäyntitunnus	TYRES
Reuters-tunnus	TYRES.HE
Bloomberg-tunnus	TYRES:FH
Markkina-arvoluokka	OMXH Suuret yhtiöt
Toimiala	Kulutustavarat
Toimialaluokka	Autoteollisuus ja -tarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2025	138 921 750

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 138 921 750 kappaletta.

Lue lisää: yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/osake-ja-osakkeenomistajat.

Osakkeenomistajien jakauma osakemäärän mukaan 31.12.2025

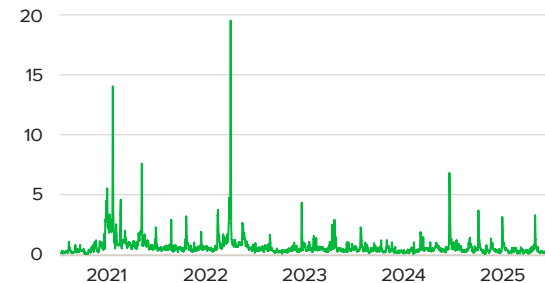
Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
1–100	39 729	40,18	1 769 005	1,27
101–500	34 678	35,07	9 000 925	6,48
501–1 000	11 477	11,61	8 790 758	6,33
1 001–5 000	10 924	11,05	23 349 272	16,81
5 001–10 000	1 264	1,8	9 070 406	6,53
10 001–50 000	703	0,71	13 094 645	9,43
50 001–100 000	51	0,05	3 487 267	2,51
100 001–500 000	30	0,03	6 838 030	4,92
500 001–	19	0,02	63 521 442	45,73
Yhteensä	98 875	100,00	138 921 750	100,00

Osakkeen omistus omistajaryhmittäin 31.12.2025

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	30 622 428	22,04
Kotitaloudet yhteensä	58 621 579	42,20
Julkisyhteisöt	28 289 729	20,36
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	8 513 752	6,13
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 037 194	2,19
Yhtiöt	9 837 068	7,08
Yhteensä	138 921 750	100,00

Lue lisää: yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/osake-ja-osakkeenomistajat/suurimmat-omistajat.

Osakkeen vaihto NASDAQ Helsingissä 1.1.2021–31.12.2025, milj. kpl

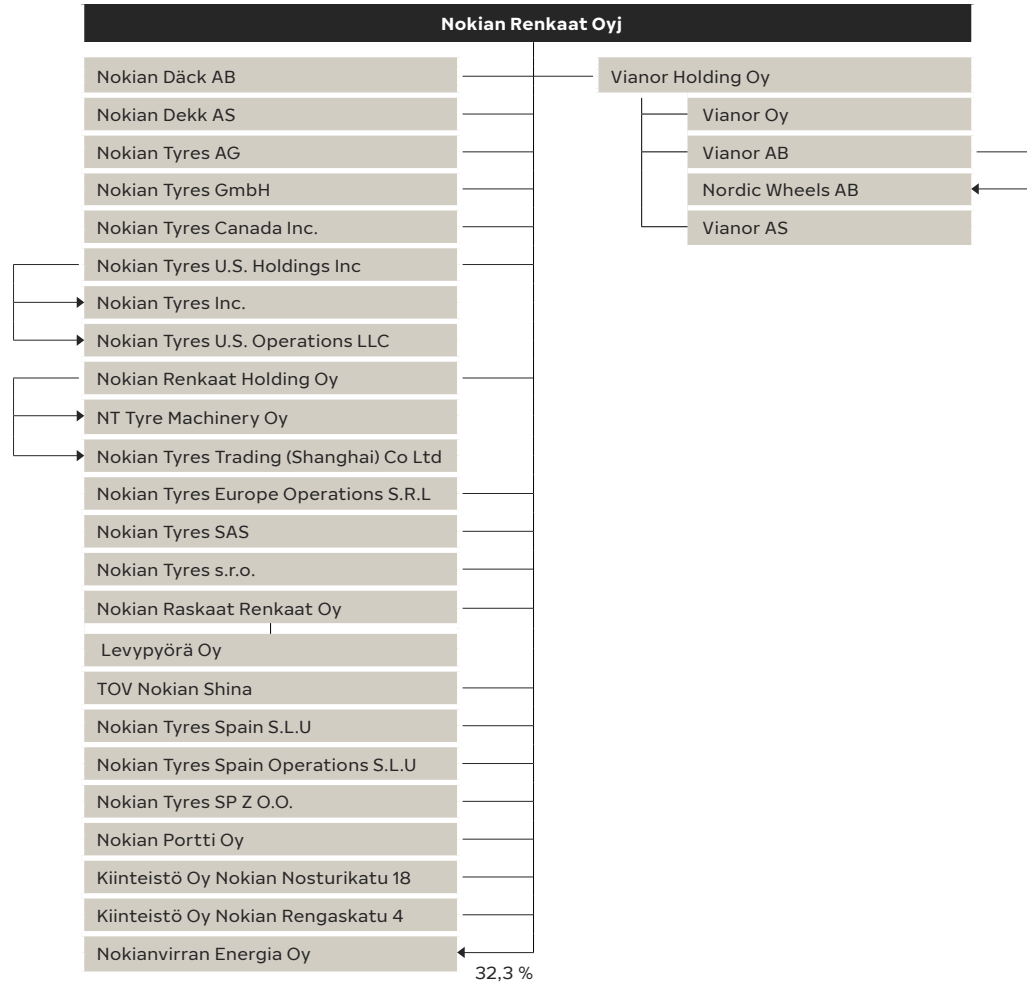


Osakekurssin kehitys NASDAQ Helsingissä 1.1.2021–31.12.2025, euroa



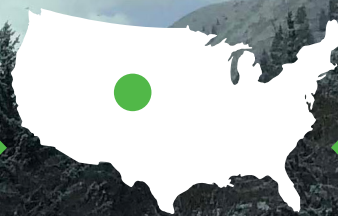
Lue lisää: yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/osake-ja-osakkeenomistajat/osaketyokalut/osakekurssi.

Nokian Renkaat konsernirakenne



PALKITSEMIS- RAPORTTI

Puheenjohtajan tervehdys	229
Johdanto	230
Hallituksen palkitseminen	231
Toimitusjohtajan palkitseminen	232



**POHJOIS-AMERIKAN
KORKEIMMAN
TIEN, MOUNT
BLUE SKY SCENIC
BYWAY, KORKEUS
COLORADOSSA**

4 310 M

Palkitsemisraportti 2025

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta – Puheenjohtajan tervehdys

Hyvä osakkeenomistaja,

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puolesta minulla on ilo esitellä Nokian Renkaiden palkitsemisraportti ("palkitsemisraportti") tilikaudelta 2025. Tässä raportissa esitellään hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut tai maksettavat palkkiot palkitsemispolitiikkaa noudattaen.

Nokian Renkaiden hallitus on tarkastanut ja hyväksynyt raportin. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta on huomoinut sijoittajilta saadun palautteen tavoitteiden asetannan avaamisesta tarkemmalla tasolla, ja varmistanut, että palkitsemisraportti esitetään nyt tiiviisti, sisältäen olennaiset palkitsemistiedot yhdessä yhtiön keskeisten taloudellisten tietojen kanssa.

Palkitsemispolitiikan keskeiset periaatteet

Yhtiön johdon palkitseminen on suunniteltu edistämään yhtiön strategian toteutusta, liiketoiminnan tavoitteita, kestävää kehitystä ja yhtiön pitkän aikavälin kannattavuutta. Nokian Renkaat pyrkii luomaan pitkän aikavälin arvoa osakkeenomistajilleen keskittymällä kannattavaan kasvuun. Nämä politiikan periaatteet on huomioitu johdon palkitsemiseen liittyvissä päätöksissä. Palkitsemista ohjaavat periaatteet, joissa korostuvat suoriteperusteinen palkkaus, kestävä kehitys ja osakkeenomistajille arvon tuotto. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu tasapainoisesta yhdistelmästä kiinteää palkkaa ja muuttuvia kannustimia, joihin sisältyy sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustimia, jotka ovat suoraan sidoksissa yhtiön suoriutumiseen ja

liikevoittoon. Tämä rakenne varmistaa, että palkitseminen tukee yhtiön strategisia painopisteitä, taloudellista menestystä ja vastuullista liiketoimintaa.

Nokian Renkaiden taloudellinen suoriutuminen ja palkitseminen vuonna 2025

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän kriteerejä laatiessaan vuonna 2025 hallitus otti huomioon vallitsevat markkinaolosuhteet ja yhtiön strategisen keskittymisen investointivaiheen loppuun saattamiseen ja sen myötä kannattavaan kasvuun. Tavoitteet määriteltiin tukemaan organisaation tehokkuutta, kestävää kehitystä ja kannattavuutta. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän konsernitason tavoitteet olivat segmentit yhteensä liikevoitto ja nettokassavirta. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään ei tehty muutoksia.

Vuonna 2025 toimitusjohtaja Paolo Pompein lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteet olivat Nokian Renkaiden segmentit yhteensä liikevoitto 60 prosentin ja nettokassavirta 40 prosentin painoarvoilla, yhteensä 100 prosenttia. Nokian Renkaiden liikevaihto tilikaudella 2025 kasvoi 6,5 prosenttia ja oli 1 373,6 miljoonaa euroa (2024: 1 289,8 miljoonaa euroa) ja segmentit yhteensä liikevoitto oli 91,3 miljoonaa euroa (2024: 71,4 miljoonaa euroa). Vaikka kuluttajakysyntä keskeisillä markkinoilla oli varovaista yhtiö edistyi operatiivisen tehokkuuden ja strategian toteutuksen osalta. Tämän seurauksena toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimen (STI) tulos oli 478 880 euroa taloudellisten tavoitteiden toteuman mukaisesti.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin liittyen, kahden vuoden pituinen ansaintajakso päättyi suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2025 osalta tilikauden 2025 päätyttyä. Ansaintajakson 2024–2025 palkkiot perustuvat



**PALKITSEMINEN TUKEE
YHTIÖN STRATEGISIA
PAINOPISTEITÄ,
TALOUDELLISTA
MENESTYSTÄ JA
VASTUULLISTA
LIIKETOIMINTAA.**

käyttökatteeseen (EBITDA) (50 prosentin painoarvolla), henkilöautorenkaiden tuotantovolyymin kasvuun (40 prosentin painoarvolla) ja suorien CO₂-päästöjen vähenemiseen (10 prosentin painoarvolla). Suorien CO₂-päästöjen vähenemisen 10 prosentin painoarvon osalta tavoite saavutettiin maksimitasolla ja muissa tavoitteissa jäätin saavuttamatta. Näin ollen asetettujen tavoitteiden yhteenlaskettu saavutus oli siten 20 prosenttia. Palkkion laskenta ja osakkeiden toimitus ohjelmaan kuuluville suoritetaan keväällä 2027.

Hallitus hyväksyi suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (PSP) 2023–2027 viimeisen ansaintajakson toukokuussa 2025. PSP 2025–2026 sisältää kahden vuoden ansaintajakson ja yhden vuoden sitouttamisjakson (2027). Ohjelman suoritustavoitteet ovat keskimääräinen osakekohtainen tulos (EPS) (45 prosentin painoarvolla), keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE %) (45 prosentin painoarvolla) sekä Scope 1 ja 2 CO₂-päästöintensiteetin vähentäminen (10 prosentin painoarvolla). Mikäli tavoitteet saavutetaan, osakepalkkio toimitetaan keväällä 2028. Kahden vuoden ansaintajakso valittiin Romanian-tehtaan ylösajon ja geopolittisen tilanteen aiheuttaman rajallisen näkyvyyden vuoksi.

Näkymät tulevaan

Jatkossa Nokian Renkaat keskittyy kannattavaan ja kestävään kasvuun, noin 800 miljoonan euron investointivaiheen jälkeen. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta jatkaa palkitsemiskäytäntöjen kehittämistä varmistaakseen, että ne tukevat muutosta ja kannattavan kasvun saavuttamista. Uskomme, että johtajuuden edistäminen, henkilöstön sitoutumisen lisääminen ja kannustimien yhteensovittaminen yrityksen suorituskykyyn vahvistavat edistymistämme.

ELINA BJÖRKLUND

Nokian Renkaiden hallituksen henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtaja

Johdanto

Tämä palkitsemisraportti kuvaa, miten hallituksen ja toimitusjohtajan toteutunut palkitseminen vastaa Nokian Renkaiden nykyistä palkitsemispolitiikkaa ja miten se edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä.

Palkitsemisraportti on laadittu arvopaperimarkkinayhdistyksen vuoden 2025 hallinnointikoodin ja soveltuvan lainsäädännön mukaisesti. Hallitus on hyväksynyt raportin, ja se esitetään vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoa-antavaa päätöstä varten. Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa noin 84 prosenttia äänistä (2024: 76 prosenttia) kannatti neuvoa-antavaa päätöstä hyväksyä yhtiön vuoden 2024 palkitsemisraportti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen toteutettiin vuonna 2025 hyväksytyn palkitsemispolitiikan mukaisesti. Yksi tilapäinen poikkeama palkitsemispolitiikan sallimissa rajoissa tehtiin uuden toimitusjohtajan rekrytoinnin yhteydessä, jolloin hänelle myönnettiin 100 000 Nokian Renkaiden osaketta ehdollisen kannustinjärjestelmän mukaisesti

Palkitseminen vuosina 2021–2025

	Keskimääräinen hallituksen palkkio, euroa ¹	Toimitusjohtajan palkkio, euroa ²	Keskimääräinen palkkio työntekijää kohden, euroa ³	EPS, euroa	Segmentit yhteensä liikevoitto, euroa	ROCE %
2025	82 114	820 240	65 920	-0,11	91,3	1,9 %
2024	83 867	817 854	66 570	-0,17	71,4	0,5 %
2023	78 911	1 421 075	61 830	-2,36	65,1	2,2 %
2022	81 167	1 502 304	67 530	-1,27	17,8	3,1 %
2021	70 489	1 157 960	54 790	1,49	324,8	13,7 %

¹ Hallituksen palkkio – Keskimääräinen hallituksen jäsenille maksettu vuosipalkkio lasketaan jakamalla kunakin vuonna hallituksen jäsenille maksettu kokonaissumma hallituksen kokoonpanolla (jäsenten määrällä) (2021–2024: 9 ja vuonna 2025: 7 hallituksen jäsentä) ja poistamalla seuraavan kauden aikana poistuville jäsenille maksetut palkkiot. ²Toimitusjohtajan palkkio toteutuneet palkat ja palkkiot yhteenlaskettuna tilivuonna. ³Keskimääräinen palkkio työntekijää kohden lasketaan jakamalla palkkojen, kannustimien ja muiden palkkakustannusten kokonaismäärä henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä kyseisenä tilivuonna.

erillisellä hallituksen hyväksynnällä. Päätettiin myös, että ehdollinen kannustinjärjestelmä toimitusjohtajan osalta sisältää sitouttamisjakson ilman erillistä ansaintakriteeriä. Muita poikkeamia palkitsemispolitiikasta ei tehty, eikä takaisinperintälausekkeita käytetty vuonna 2025.

Palkitsemispolitiikka löytyy kokonaisuudessaan osoitteessa [Palkitsemispolitiikka / Nokian Renkaat](#)

Nokian Renkaiden taloudellinen suoriutuminen ja palkitseminen

Seuraava taulukko vertaa palkitsemisen kehitystä hallituksen, toimitusjohtajan ja henkilöstön keskimääräisen palkitsemisen sekä yhtiön suoriutumisen osalta viimeisen viiden vuoden aikana.

Toimitusjohtajan palkitseminen on tiiviisti sidoksissa Nokian Renkaiden taloudelliseen ja strategiseen suoriutumiseen. Vuodesta 2022 yhtiö on kohdannut merkittäviä ulkoisia haasteita. Vuonna 2025 palkitseminen noudatti asetettuja taloudellisia tavoitteita ja oli siten yhteydessä taloudelliseen suoriutumiseen.

Hallituksen palkitseminen 2025

Nokian Renkaiden vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen jäsenille tilikaudella 2025–2026 maksettavista vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista. Päätöksen mukaisesti noin 60 prosenttia vuosipalkkiosta maksettiin rahana ja noin 40 prosenttia yhtiön osakkeina.

Vuosipalkkiot:

Hallituksen puheenjohtaja: 115 000 euroa.
Hallituksen varapuheenjohtaja sekä valiokunnan puheenjohtajat: 76 000 euroa.
Muut hallituksen jäsenet: 53 500 euroa.
Kokouspalkkiot: Kustakin hallituksen sekä valiokunnan kokouksesta palkkio on 700 euroa.

Euroopassa asuville hallituksen jäsenille palkkio on kaksinkertainen Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuolella järjestettävästä kokouksesta, ja kolminkertainen kokouksista Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille palkkio on kolminkertainen kokouksista jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jos jäsen osallistuu kokoukseen puhelimen tai videoyhteyden välityksellä, palkkio on 700 euroa.

Matkakulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen jäsenet eivät voi osallistua samoihin osakepohjaisiin palkitsemisjärjestelmiin kuin Nokian Renkaiden johto.

Hallituksen kokonaispalkkiot tilikaudella 2025:

Hallituksen jäsen	Asema hallituksessa	Kiinteä vuosi- palkkio (€) ¹	Hallituksen kokous- palkkiot (€)	Valiokuntien kokous- palkkiot (€)	Palkkiot yhteensä (€)	Kiinteällä vuosipalkkiolla hankitut osakkeet (osakemäärä)
Jukka Hienonen	Hallituksen puheenjohtaja/ Henkilöstö- ja vastuullisuus- valiokunnan jäsen/Investointi- valiokunnan jäsen/Osakkeen- omistajien nimitystoimikunnan jäsen	115 000	8 400	6 600	129 000	7 525
Elina Björklund	Hallituksen varapuheenjohtaja (alkaen 7.5.2025)/Henkilöstö- ja vastuullisuus- valiokunnan puheenjohtaja/Investointi- valiokunnan jäsen (alkaen 29.8.2025)	76 000	8 400	5 600	90 000	4 973
Susanne Hahn	Hallituksen jäsen/Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen	53 500	11 900	7 000	72 400	3 501
Markus Korsten	Hallituksen jäsen/ Investointivaliokunnan puheenjohtaja (alkaen 29.8.2025)	53 500	12 600	2 800	68 900	3 501
Elisa Markula	Hallituksen jäsen/ Tarkastusvaliokunnan jäsen	53 500	8 400	3 500	65 400	3 501
Antti Mäkinen	Hallituksen jäsen/ Tarkastusvaliokunnan jäsen (alkaen 7.5.2025)	53 500	5 600	2 100	61 200	3 501
Jouko Pölönen	Hallituksen jäsen/ Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	76 000	8 400	3 500	87 900	4 973
Christopher Ostrander	Hallituksen jäsen/ Investointivaliokunnan puheenjohtaja (29.8.2025 asti)	76 000	10 500	1 400	87 900	4 973
Reima Ryttsölä	Hallituksen jäsen/ Tarkastusvaliokunnan jäsen (7.5.2025 asti)	-	2 800	1 400	4 200	-
Pekka Vauramo	Hallituksen varapuheenjohtaja/ Investointivaliokunnan jäsen (7.5.2025 asti)	-	2 100	700	2 800	-

¹ Johdon liiketoimia koskevat pörssitiedotteet osakkeiden ostoista julkaistiin 9.5.2025. Yhtiö maksoi osakkeiden hankinnasta seuranneet varainsiirtoverot.

Christopher Ostranderin kaudelle 2025–2026 myönnetty osakkeet ovat rajoitettuja vuoteen 2027 saakka. Tämä rajoitus korvaa osakkeiden takaisinperinnän, joka olisi muutoin toteutettu suhteellisesti Ostranderin erottua hallituksesta. Koska takaisinperintää pidettiin epäkäytännöllisenä ja kustannuksiltaan merkittävänä, hallitus katsoi, että rajoitusaika on oikeudenmukainen ratkaisu, erityisesti huomioiden Ostranderin siirtymisen yhtiön palvelukseen.

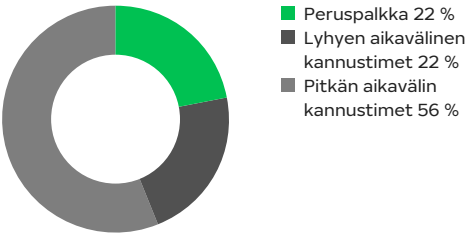
Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2025

Toimitusjohtaja Paolo Pompeille maksettiin seuraavat palkkiot tilivuoden 2025 aikana.

Vuotuinen palkka, euroa		Palkkioiden jakautuminen
Kiinteä vuosipalkka	820 000	63 %
Lyhyen aikavälin kannustimet	478 880	37 %
Pitkän aikavälin kannustimet	0	0 %
Luontoisedut	240*	
(TyEL eläke	70 951)	
Yhteensä	1 299 120	

* Puhelinetu. Asuntoetu osana kiinteää vuosipalkkaa.

Toimitusjohtajan palkitsemisen suhteelliset osuudet
enimmäispalkkiotasolla, poislukien eläke ja luontoisedut



2025 Lyhyen aikavälin kannustimet (maksu maaliskuussa 2026)

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimen (STI) tavoitetaso on 50 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta ja enimmäistaso 100 prosenttia. Hallitus asettaa tavoitteet vuosittain ja päättää kannustimen maksamisesta sen jälkeen, kun konsernitilinpäätös on laadittu.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tulos perustuen tavoiteasetantaan asteikolla 0 (min)–100 (tavoite)–200 (maksimi) prosenttia vuonna 2025 oli seuraava:

Kriteerit (Ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2025)	Painoarvo	Tavoitetaso	2025 tulos	2025 STI tulos %
Segmentit yhteensä liikevoitto	60 %	90 milj. euroa	91 milj. euroa	104 %
Nettokassavirta, sisäinen mittari*	40 %	N/A	N/A	136 %
Kokonaissaavutus: 478 880 €	100 %			116,8 %

Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustimen tulos oli toimitusjohtaja Paolo Pompeille 478 880 euroa ja se maksetaan maaliskuussa 2026.

* Ei julkistettu liiketoimintatieto.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään liittyvän palkkion (LTI) tavoitetaso on 125 prosenttia vuosipalkasta ja enimmäistaso 250 prosenttia. Paolo Pompei kutsuttiin mukaan suoriteperusteiseen osakepalkkiohjelman ansaintajaksoon 2025–2026 ja hänelle myönnettiin 144 427 osaketta tavoitetasolla. Lisäksi Paolo Pompeille myönnettiin 100 000 Nokian Renkaiden osaketta 2024–2026 ehdollisen kannustinjärjestelmän mukaisesti erillisellä hallituksen hyväksynnällä toimitusjohtajasopimuksen allekirjoituksen yhteydessä. Päätettiin, että ehdollinen kannustinjärjestelmä toimitusjohtajan osalta sisältää sitouttamisjakson ilman erillistä ansaintakriteeriä.

Ansaintajakso		2025–2026 (sitouttamisjakso 2027)	2024–2026
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja kriiterit. Painoarvo suluissa.		Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä
Tavoitetasojen skaala: 10 %-100 %-200 %		EPS keskimääräinen osakekohtainen tulos (45 %)	Työsuhteen jatkuminen konsernissa osakepalkkion maksuun asti ja sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROCE) poislukien toimitusjohtaja.
		ROCE keskimääräinen sijoitetun pääoman tuottoprosentti (45 %)	
		Scope 1 ja 2 CO ₂ -päästöintensiteetin vähentäminen (10 %)	
Osakkeiden vapautuminen		2028	2027
Tulos		-	-

Vuoden 2025 aikana toimitusjohtajalle Paolo Pompeille ei maksettu lainkaan pitkän aikavälin kannustimiin liittyviä maksuja.

Toimitusjohtajan työsuhteen muut ehdot:

Palkka: Toimitusjohtajan palkkaa ei korotettu vuonna 2025.

Eläke: Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän mukainen.

Osakeomistusedellytys: Toimitusjohtajan on pidettävä hallussaan vähintään 25 prosenttia pitkän aikavälin kannustinohjelmista palkkioina saamiaan osakkeita ja kerättävä osakkeita kannustinohjelmista, kunnes osakeohjelmista saatujen osakkeiden arvo on yhtä suuri kuin toimitusjohtajan vuosittainen bruttomääräinen peruspalkka.

Irtisanominen: Kumpikin osapuoli voi irtisanoa kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Toimitusjohtaja on oikeutettu erorahaan, jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan tai jos hän irtisanoa sopimuksen määräysvallan vaihtuessa yhtiössä. Erorahan suuruus vastaa toimitusjohtajan bruttomääräistä vuoden peruspalkkaa.

Malus ja takaisinperintä: Jos toimitusjohtajalle maksetaan palkitsemisjärjestelmän perusteella palkkio, joka myöhemmin osoittautuu virheellisesti maksetuksi toimitusjohtajan tahallisuuden tai huolimattomuuden perusteella, yhtiöllä on kannustinohjelmien ehtojen perusteella oikeus oikaista takautuvasti maksettu määrä ja periä takaisin lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustimista maksettujen palkkioiden ylimääräinen osuus perusteettoman edun palautusta koskevien sääntöjen mukaisesti. Nokian Renkaat ei käyttänyt malus- tai takaisinperintäoikeuksiaan tilivuonna 2025.

Edellisen toimitusjohtaja Jukka Moisio
pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän
osakepalkkiomaksu

Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2023–2024 maksu keväällä 2026: Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2023–2024 kahden vuoden pituinen ansaintajakso päättyi. Ansaintajakson 2023–2024 palkkiot perustuvat kumulatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA) (50 prosentin painoarvolla), henkilöautorenkaiden tuotantovolyymin kasvuun (40 prosentin painoarvolla) ja suorien CO₂-päästöjen vähenemiseen (10 prosentin painoarvolla). Suorien CO₂-päästöjen vähenemisen 10 prosentin painoarvon osalta tavoite saavutettiin maksimitasolla ja muissa tavoitteista jäätiin tavoitteesta. Näin ollen asetettujen tavoitteiden yhteenlaskettu saavutus oli siten 20 prosenttia. Palkkion laskenta ja osakkeiden toimitus Jukka Moisiole suoritetaan keväällä 2026 suhteutettuna hänen viimeiseen työpäiväänsä 31.12.2024. Toimitettavien osakkeiden määrä on 11 609.

Ansaintajakso	2023–2024 (sitouttamisjakso 2025)
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja kriteerit. Painoarvo suluissa.	Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä
Tavoitetasojen skaala: 10 %-100 %-200 %	Kumulatiivinen EBITDA (50 %) Tavoite: 501 M€ Tulos: 272 M€
	Henkilöautorenkaiden tuotantovolyymin kasvu (40 %) Tavoite: Ei julkistettu liiketoimintatiedon kriittisyyden vuoksi. Tulos: Ei saavutettu
	Suorien CO₂-päästöjen vähentäminen (10 %) Tavoite: maksimi 195 kg tuotettu tonni Tulos: 153 kg tuotettu tonni
Osakkeiden vapautuminen	2026 keväällä
Tulos	20 %

Tietoa sijoittajille ja sijoittajasuhteet

Yhtiökokous 2026

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 25.3.2026. Kutsu kokoukseen julkaistiin 10.2.2026.

Lisätietoa: [yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/yhtiokokous-2026](https://www.nokiantyres.fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/yhtiokokous-2026).

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2026 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 15.4.2026.

Taloudellinen tieto

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden päätehtävänä on tukea Nokian Renkaiden osakkeen oikeaa arvonmuodostusta tarjoamalla johdonmukaisesti ja viipymättä kaikille olennaiset yhtiötä koskevat tiedot tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Palvelemme sijoittajia ja analyytikoita niin Suomessa kuin ulkomailla.

Sijoittajasivuillamme julkaisemme ajankohtaista taloudellista tietoa kaikille Nokian Renkaista sijoittajakohteena kiinnostuneille. Taloudellisten raporttien, esitysten ja pörssitiedotteiden lisäksi sivuilla on tietoa esimerkiksi Nokian Renkaiden strategiasta, osakkeesta sekä suurimmista suomalaisista osakkeenomistajista.

Nokian Renkaiden pörssitiedotteita voi tilata osoitteessa [yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteiden-tilaus](https://www.nokiantyres.fi/uutiset-ja-media/tiedotteiden-tilaus).

Taloudelliset katsaukset 2026

Nokian Renkaat julkistaa taloudelliset katsaukset vuonna 2026 seuraavasti:

- Tammi–maaliskuun osavuosikatsaus 22.4.2026
- Tammi–kesäkuun puolivuositiedote 17.7.2026
- Tammi–syyskuun osavuositiedote 27.10.2026

Katsaukset julkaistaan suomeksi englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme [yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset](https://www.nokiantyres.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset).

Hiljainen jakso

Nokian Renkaat noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteiden, osavuosi- tai puolivuositiedotteiden julkaisua.

- Hiljainen jakso alkaa 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso päättyy, kun katsauskauden tiedot on julkaistu

Hiljaisen jakson aikana yrityksen ylin johto ja sijoittajasuhteet eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai taloustiedotusvälineiden edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai yleisiin näkymiin liittyviä kysymyksiä. Jos hiljaisen jakson aikana tapahtuva tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Nokian Renkaat julkaisee tiedot viipymättä julkistamista koskevien sääntöjen mukaisesti ja voi myös kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 %, 2/3 tai 90 % yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä.

Liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheetonta viivytystä. Omistajien tulee lähettää liputusilmoitukset osoitteeseen flaggings@nokiantyres.com.

Yhteystiedot

Tiedustelut ja tapaamispyynnöt osoitteeseen ir@nokiantyres.com.

Annukka Angeria, Senior Manager, Investor Relations and Strategic Project Communications
puh. 010 401 7581

Osoite:
Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia

nokian[®]
TYRES

yritys.nokianrenkaat.fi

