

Nokian Renkaat Oyj Tilinpäätöstiedote 2025, 10.2.2026 klo 13.00

Nokian Renkaat Oyj Tilinpäätöstiedote 2025:

Vahva kannattavuuden parantuminen jatkui neljännellä vuosineljänneksellä

Loka–joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 416,4 milj. euroa (loka–joulukuu 2024: 415,0). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 0,8 % Pohjois-Amerikan ja Pohjoismaiden vetämänä.
- Segmentit yhteensä liikevoitto oli 51,1 milj. euroa (35,9), kasvua 42,3 %. Liikevoitto parani johtuen korkeammista henkilöauton renkaiden hinnoista ja alhaisemmista materiaalikuluista. Liikevoitto oli 35,1 milj. euroa (15,4), kasvua 127,8 %. Ei-IFRS-rajaukset olivat -16,0 milj. euroa (-20,5).
- Osakekohtainen tulos oli 0,12 euroa (0,04).
- Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 332,0 milj. euroa (314,8).

Tammi–joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 1 373,6 milj. euroa (tammi–joulukuu 2024: 1 289,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 7,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla.
- Segmentit yhteensä liikevoitto oli 91,3 milj. euroa (71,4), kasvua 28,0 %. Liikevoitto parani johtuen korkeammista henkilöauton renkaiden hinnoista ja myyntimäärän kasvusta. Liikevoitto parani huomattavasti ja oli 35,8 milj. euroa (1,8). Ei-IFRS-rajaukset olivat -55,5 milj. euroa (-69,6).
- Osakekohtainen tulos oli -0,11 euroa (-0,17).
- Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 146,2 milj. euroa (77,4).
- Paolo Pompei aloitti Nokian Renkaiden toimitusjohtajana 1.1.2025.
- Hallitus ehdottaa maksettavaksi tilikaudelta 2025 osinkoa 0,25 euroa osakkeelta huhtikuussa 2026 (osinko tilikaudelta 2024: 0,25).

Ohjeistus vuodelle 2026

Vuonna 2026 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan edeltävään vuoteen verrattuna ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan olevan 8–10 %.

Oletukset vuodelle 2026

Vuonna 2026 rengaskysynnän odotetaan pysyvän edeltävän vuoden tasolla Nokian Renkaiden markkina-alueilla. Globaalin talouden kehitys sekä epävarmuudet geo- ja kauppapolitiikassa ja tulleissa saattavat aiheuttaa epävakautta yhtiön liiketoimintaympäristössä. Nokian Renkaiden kannattavuuden parantumista tukevat uudet suorituskykyiset renkaat, hinta- ja tuotemix sekä tehokkuusparannukset.

Toimitusjohtaja Paolo Pompei:

“2025 oli Nokian Renkaille vahvan parantamisen vuosi toimintaympäristön epävarmuuksista ja heikosta markkinakehityksestä huolimatta. Vuoden viimeinen neljännes oli paras neljänneksemme kolmeen vuoteen. Haluan kiittää tiimiämme vahvasta suorituksesta ja keskittymisestä asettamiimme prioriteetteihin. Näiden toimien ansiosta Nokian Renkaiden vuoden 2025 liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla ja kannattavuus parani selkeästi. Tulosparannus syntyi pääosin Henkilöautonrenkaiden ansiosta. Pehmeä markkinakysyntä heijastui Raskaiden Renkaiden tulokseen. Vianorin suoritus oli vakaa.

Kuten kerroimme aiemmissa raporteissamme, kiihdytimme vuoden aikana toimia taloudellisen suorituskykymme parantamiseksi. Painopiste oli hinta- ja tuotemixin optimoinnissa, toiminnan tehokkuuden parantamisessa ja laajemman tuotantoalustan hyödyntämisessä. Lisäksi pidimme kulut tarkasti kurissa läpi koko organisaation raaka-aineiden hankinnasta epäsuoriin kuluihin sekä myynnin, yleis- ja hallintokuluihin. Paransimme taloudellista suorituskykyämme vuoden aikana näiden toimien ansiosta ja jatkamme niiden toteuttamista myös kuluvana vuonna. Parantunut käyttöpääoman hallinta ja alhaisemmat investoinnit näkyivät rahavirran vahvistumisena vuonna 2025.

Samaan aikaan saatoimme päätökseen merkittävän investointivaiheen, jonka aikana olemme uudelleenrakentaneet tuotantokapasiteettiamme kasvun ja toimitusvarmuuden turvaamiseksi tulevina vuosina. Romanian-tehtaan tuotannon ylösajo eteni suunnitellusti, ja toimitimme tehtaalta vuonna 2025 miljoona rengasta. Tehdas on nyt siirtymässä investointivaiheesta valmistustoimintojen vakauttamiseen, samalla kun tuotannon ylösajo jatkuu.

Kuluttajakeskeisyyden ja Nokian Renkaiden brändin vahvistaminen ovat keskeistä strategiassamme. Aloitimme vuonna 2025 yhteistyön kansainvälisen jääkiekkoliiton sekä entisen formula 1 -mestari Kimi Räikkösen kanssa vahvistaaksemme maailmanlaajuisesti Nokian Renkaiden näkyvyyttä ja brändin uskottavuutta, samalla korostaen premium-suorituskykyämme ja pohjoista perintöämme. Nämä aloitteet tukevat pitkän aikavälin arvонуontia tekemällä brändistämme entistä näkyvämmän, merkityksellisemmän ja luotettavamman.

Vuodesta 2025 muodostui Nokian Renkaille käännekohta, joka osoitti yhtiön kyvyn uusiutua ja pysyä kilpailukykyisenä. Vaikka työ suorituskyvyn vahvistamiseksi jatkuu, siirrymme nyt seuraavaan vaiheeseen vakaalta pohjalta.

Hyödynnämme tätä positiivista virettä vuonna 2026 ja keskitymme kannattavaan kasvuun, jonka keskiössä ovat uudet premium-tuotteet, brändin uudelleenpositiointi sekä vahva keskittyminen arvонуontiin kuluttajille. Samalla jatkamme tuottavuuden ja tehokkuuden parantamista ja tarkkaa kustannusten hallintaa.

Päivitetyt ja tänään julkistetut taloudelliset tavoitteet luovat selkeän suunnan tulevaisuudelle ja heijastavat tavoitettamme luoda kestävää arvoa osakkeenomistajillemme.”

Avainluvut

Milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	2025	2024
Liikevaihto	416,4	415,0	1 373,6	1 289,8
Liikevaihdon muutos, %	0,3 %	12,8 %	6,5 %	9,9 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	0,8 %	13,1 %	7,2 %	10,6 %
Liikevoitto	35,1	15,4	35,8	1,8
Liikevoiton muutos, %	127,8 %		1 923,3 %	
Liikevoitto-%	8,4 %	3,7 %	2,6 %	0,1 %
Tulos ennen veroja	21,6	4,4	-15,9	-31,5
Tilikauden tulos	16,4	6,0	-15,0	-22,8
Tulos/osake, euroa	0,12	0,04	-0,11	-0,17
Segmentit yhteensä EBITDA	87,1	67,1	222,2	185,2
Segmentit yhteensä EBITDA, %	20,9 %	16,2 %	16,2 %	14,4 %
Segmentit yhteensä liikevoitto	51,5	35,9	91,3	71,4
Segmentit yhteensä liikevoiton muutos, %	42,3 %		28,0 %	
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	12,3 %	8,7 %	6,6 %	5,5 %
Segmentit yhteensä ROCE, %*			4,7 %	3,9 %
Omavaraisuusaste, %			50,3 %	52,5 %
Velkaantumisaste, %			57,0 %	48,2 %
Korollinen nettovelka			664,0	613,1
Bruttoinvestoinnit	4,9	90,1	126,9	350,1
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	332,0	314,8	146,2	77,4

* Rullaava 12 kuukautta

Nokian Renkaat julkaisee IFRS-lukujen ohella vaihtoehtoisia segmentit yhteensä ei-IFRS-lukuja, jotka eivät sisällä Yhdysvaltain- ja Romanian-tehtaiden ylösajoa tai muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

TALOUDELLINEN TULOS LOKA–JOULUKUU 2025

Liikevaihto loka–joulukuussa 2025 oli 416,4 milj. euroa (loka–joulukuu 2024: 415,0) ja nousi 0,3 %. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 0,8 % pääosin Pohjois-Amerikan ja Pohjoismaiden vetämänä. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 1,9 milj. euroa.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	10–12 /2025	10–12 /2024	Muutos	VV* Muutos	% 10–12 /2025 liike- vaihdosta	% 10–12 /2024 liike- vaihdosta
Pohjoismaat	242,7	235,7	3,0 %	1,4 %	58 %	57 %
Muu Eurooppa	104,5	111,6	-6,4 %	-7,3 %	25 %	27 %
Amerikka	68,6	67,4	1,8 %	11,5 %	16 %	16 %
Muut maat	0,6	0,3	95,2 %	95,2 %	0 %	0 %
Yhteensä	416,4	415,0	0,3 %	0,8 %	100 %	100 %

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	10–12 /2025	10–12 /2024	Muutos	VV* Muutos	% 10–12 /2025 liikevai- hdesta**	% 10–12 /2024 liikevai- hdesta**
Henkilöautonrenkaat	244,1	238,2	2,5 %	3,9 %	59 %	57 %
Raskaat Renkaat	60,0	61,8	-2,9 %	-2,8 %	14 %	15 %
Vianor	132,4	134,1	-1,2 %	-2,7 %	32 %	32 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-20,2	-19,1	-5,6 %			
Yhteensä	416,4	415,0	0,3 %	0,8 %		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

** Sisältää sisäisen myynnin

Liikevoitto oli 35,1 milj. euroa (15,4). Ei-IFRS-rajaukset olivat -16,0 milj. euroa (-20,5), joista -14,0 milj. euroa (-10,6) oli Romanian-tehtaan ylösajoon ja 0,0 milj. euroa (-9,5) Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon liittyviä eriä.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 51,1 milj. euroa (35,9). Liikevoitto parani johtuen korkeammista henkilöauton renkaiden hinnoista ja alhaisemmista materiaalikuluista.

Segmentit yhteensä liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024
Henkilöautonrenkaat	32,3	13,6
Raskaat Renkaat	6,0	8,5
Vianor	11,2	11,2
Muut toiminnot ja eliminoinnit	1,7	2,6
Segmentit yhteensä liikevoitto	51,1	35,9
Ei-IFRS-rajaukset	-16,0	-20,5

Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 13,5 milj. euroa (11,0) sisältäen nettokorkokulut 10,5 milj. euroa (10,1). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 3,0 milj. euroa (0,9). Tulos ennen veroja oli 21,6 milj. euroa (4,4) ja verot olivat -5,2 milj. euroa (1,6). Segmentit yhteensä tulos ennen veroja oli 37,6 milj. euroa (24,9). Tilikauden tulos oli 16,4 milj. euroa (6,0). Segmentit yhteensä tilikauden tulos oli 29,2 milj. euroa (22,0). Osakekohtainen tulos oli 0,12 euroa (0,04).

Nettorahavarat

Loka-joulukuussa 2025 liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 332,0 milj. euroa (314,8). Käyttöpääoma laski 276,0 milj. euroa (laski 275,6). Varastot laskivat 28,4 milj. euroa (laskivat 25,4) ja saatavat laskivat 243,3 milj. euroa (laskivat 206,1). Lyhytaikaiset korottomat velat nousivat 4,3 milj. euroa (nousivat 44,1).

Investoinnit

Investoinnit loka-joulukuussa 2025 olivat 4,9 milj. euroa (90,1) sisältäen Romanian valtiontuen ensimmäisen erän suuruudeltaan 32,6 milj. euroa. Poistot olivat 39,1 milj. euroa (34,2).

TALOUDELLINEN TULOS 2025

Vuonna 2025 Nokian Renkaat jatkoi perustan luomista kannattavalle kasvulle. Vuosi oli tärkeä askel yhtiön toiminnan vahvistamisessa ja merkittävän investointivaiheen loppuunsaattamisessa yhtiön siirtyessä seuraavaan kehitysvaiheeseensa.

Toimintaympäristö pysyi epävakana geopoliittisten ja tulleihin liittyvien epävarmuuksien vuoksi. Vastatuulesta huolimatta Nokian Renkaat eteni vuoden aikana vakaasti kaupallisen ja operatiivisen toiminnan parantuksessa.

Samaan aikaan Nokian Renkaat edisti vastuullisuus- ja innovaatiotyötään. Maailman ensimmäinen hiilidioksidipäästötön (scope 1 & 2) rengastehdas aloitti tuotannon, kierrätettyjen ja uusiutuvien materiaalien käyttö renkaissa kasvoi ja useita uusia tuotteita lanseerattiin menestyksekkäästi. Lisäksi yhtiö aloitti yhteistyön huolellisesti valittuja kumppanien kanssa vahvistaakseen brändi- ja premium-asemaansa ydinmarkkinoillaan.

Strategian toteuttaminen ja taloudelliset tavoitteet

Nokian Renkaat tavoittelee kannattavaa kasvua vahvistamalla asemaansa keskeisillä markkinoilla Pohjoismaissa, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Yhtiö keskittyy korkean lisäarvon segmentteihin, erityisesti premium-luokan talvi- ja all season -renkaisiin sekä raskaisiin renkaisiin.

Vuonna 2025 kaupallisen ja operatiivisen toiminnan parantuminen tuki kannattavaa kasvua. Painopiste oli hinta- ja tuotemixin optimoinnissa ja tehokkuuden parantamisessa. Henkilöautorenkaissa keskimyyntihinnan ja myyntimäärän kasvu sekä tarkka kustannusten hallinta läpi organisaation edesauttoivat katteen paranemista.

Yhtiö saattoi päätökseen merkittävän investointivaiheen, jonka aikana se on rakentanut tasapainoisemman tuotantoalustan. Se mahdollistaa jatkossa markkinoita lähellä olevan tuotantomallin.

Innovaatiot ja korkealaatuiset tuotteet ovat Nokian Renkaiden keskeisiä vahvuuksia. Yhtiö lanseerasi vuoden aikana useita renkaita, joissa korostettiin turvallisuutta, vastuullisuutta ja suorituskykyä. Makrotrendit, kuten autojen sähköistyminen, SUV- ja crossover-mallien yleistymisen sekä kasvava vastuullisten tuotteiden kysyntä, tukivat edelleen pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia.

Vuoden 2025 toisella puoliskolla Nokian Renkaat arvioi strategiaansa, mikä selkeytti prioriteetteja ja auttoi tunnistamaan mahdollisuuksia nopeuttaa strategian toimeenpanoa, terävöittää fokusta sekä vahvistaa arvонуontia koko organisaatiossa.

Katsauskauden jälkeen 10.2.2026 Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn strategian ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Lisätietoja löytyy pörssitiedotteesta, joka on saatavilla osoitteessa <https://yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/>.

Liikevaihto ja liikevoitto

Vuoden 2025 liikevaihto oli 1 373,6 milj. euroa (2024: 1 289,8; 2023: 1 173,6) ja nousi 6,5 %. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 7,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 9,2 milj. euroa.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	2025	2024	Muutos	VV* Muutos	% 2025 liikevaihdosta	% 2024 liikevaihdosta
Pohjoismaat	727,4	696,2	4,5 %	3,6 %	53 %	54 %
Muu Eurooppa	343,2	319,6	7,4 %	6,8 %	25 %	25 %
Amerikka	298,0	270,3	10,3 %	16,6 %	22 %	21 %
Muut maat	5,0	3,7	35,3 %	35,3 %	0 %	0 %
Yhteensä	1 373,6	1 289,8	6,5 %	7,2 %	100 %	100 %

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2025	2024	Muutos	VV* Muutos	% 2025 liikevaihdosta**	% 2024 liikevaihdosta**
Henkilöautonrenkaat	858,4	779,9	10,1 %	11,5 %	62 %	60 %
Raskaat Renkaat	232,0	235,1	-1,3 %	-1,2 %	17 %	18 %
Vianor	363,8	354,9	2,5 %	1,6 %	26 %	28 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-80,6	-80,1	-0,7 %			
Yhteensä	1 373,6	1 289,8	6,5 %	7,2 %		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

** Sisältää sisäisen myynnin

Liikevoitto oli 35,8 milj. euroa (2024: 1,8; 2023: 32,1). Ei-IFRS-rajaukset olivat -55,5 milj. euroa (-69,6), joista -46,9 milj. euroa (-22,1) oli Romanian-tehtaan ylösajoon ja -5,9 milj. euroa (-33,7) Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon liittyviä eriä.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 91,3 milj. euroa (2024: 71,4; 2023: 65,1). Liikevoitto parani johtuen korkeammista henkilöauton renkaiden hinnoista ja myyntimäärän kasvusta. Segmentit yhteensä liikevoittoprosentti oli 6,6 % (2024: 5,5 %; 2023: 5,5 %). Segmentit yhteensä ROCE oli 4,7 % (3,9 %).

Segmentit yhteensä liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2025	2024
Henkilöautonrenkaat	80,9	52,2
Raskaat Renkaat	24,3	30,0
Vianor	-3,5	-3,8
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-7,0
Segmentit yhteensä liikevoitto	91,3	71,4
Ei-IFRS-rajaukset	-55,5	-69,6

Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 51,7 milj. euroa (33,3) sisältäen nettokorkokulut 39,1 milj. euroa (30,7). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 12,6 milj. euroa (2,6). Tulos ennen veroja oli -15,9 milj. euroa (-31,5) ja verot olivat 0,9 milj. euroa (8,7). Segmentit yhteensä tulos ennen veroja oli 39,6 milj. euroa (38,1). Tilikauden tulos oli -15,0 milj. euroa (-22,8). Segmentit yhteensä tilikauden tulos oli 29,1 milj. euroa (31,4). Osakekohtainen tulos oli -0,11 euroa (-0,17).

Oman pääoman tuotto oli -1,2 % (2024: -1,7 %; 2023: -23,4 %).

Ohjeistus vuodelle 2025

Nokian Renkaiden 4.2.2025 julkistamassa vuoden 2024 tilinpäätöstiedotteessa yhtiö julkisti seuraavan ohjeistuksen vuodelle 2025:

Vuonna 2025 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan paranevan edeltävään vuoteen verrattuna.

Nettorahavarat

Vuonna 2025 liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 146,2 milj. euroa (77,4). Käyttöpääoma laski 17,2 milj. euroa (kasvoi 13,6). Varastot laskivat 6,6 milj. euroa (laskivat 16,2) ja saatavat laskivat 24,2 milj. euroa (nousivat 63,8). Lyhytaikaiset korottomat velat laskivat 13,6 milj. euroa (kasvoivat 33,9).

Investoinnit

Investoinnit olivat 126,9 milj. euroa (350,1). Poistot olivat 142,2 milj. euroa (124,2).

Nokian Renkaat on rakentanut Romaniaan uuden henkilöautorenkaita valmistavan tehtaan hajauttaakseen tuotantoaan ja rakentaakseen uudelleen kapasiteettiaan. Tehdas on maailman ensimmäinen täysimittainen hiilidioksidipäästötön (scope 1 & 2) rengastehdas. Ensimmäiset toimitukset yhtiön jakelukeskuksiin alkoivat maaliskuussa 2025, ja asiakastoimitukset käynnistyivät toisella vuosineljänneksellä. Vuoden 2025 aikana tehtaalta toimitettiin yhteensä miljoona rengasta ja tuotannon ylösajo etenee kysynnän mukaisesti, kunnes saavutetaan täysi kuuden miljoonan renkaan vuosikapasiteetti. Tehdasta on mahdollista laajentaa tulevaisuudessa. Tehtaan yhteydessä toimii jakelukeskus renkaiden varastointia ja jakelua varten.

Kokonaisinvestointi on arviolta noin 650 milj. euroa. Euroopan komissio hyväksyi vuonna 2024 EU:n valtiontukisääntöjen mukaisesti Romanian valtion enintään 99,5 milj. euron tukitoimenpiteen tehtaan rakentamisen tukemiseksi. Tuen ensimmäinen erä 32,6 milj. euroa maksettiin vuoden 2025 lopussa.

Toisella vuosineljänneksellä Nokian Renkaat ilmoitti laajentavansa Nokian-tehdasta palvelevaa logistiikkakeskustaan rakentamalla modernin ja kustannustehokkaan varaston henkilöauton renkaille. Uusi kiinteistö valmistuu vuoden 2027 loppuun mennessä Nokian Renkaiden omistamalle tontille nykyisen logistiikkakeskuksen yhteyteen Nokialla.

Taloudellinen asema

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	146,9	176,1
Korolliset velat	810,9	789,2
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	92,7	47,3
Korollinen nettovelka	664,0	613,1
Käyttämättömät luottolimiitit	764,7	803,3
josta komitoituja	304,5	304,4
Velkaantumisasaste, %	57,0 %	48,2 %
Omavaraisuusaste, %	50,3 %	52,5 %

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat käytti jäljellä olevan yhden vuoden jatko-option pitkäaikaisille kahdenvälisille ja vastuullisuustavoitteisiin sidotuille yhteensä 300 milj. euron lainoille. Näin ollen lainat erääntyvät huhtikuun 2026 sijaan huhtikuussa 2027. Lisäksi käytettiin 100 milj. euron kahdenvälisen vastuullisuustavoitteisiin sidotun lainan ensimmäinen jatko-optio, joka siirtää erääntymisen toukokuusta 2027 toukokuuhun 2028.

Kesäkuussa 2025 allekirjoitettiin uudet kaksivuotiset kahdenväliset luottolimiitit, yhteensä 100 milj. euroa, korvaamaan olemassa olevat samansuuruiset vuonna 2026 erääntyvät luottolimiitit. Näitä uusia luottolimiittejä voidaan pidentää enintään kahdella vuodella, ja ne toimivat varajärjestelynä yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Marraskuussa 2025 yhtiö käytti viimeisen yhden vuoden jatko-option vastuullisuustavoitteisiin sidotussa 200 milj. euron valmiusluottolimiitissä ja näin ollen valmiusluottolimiitti erääntyy tammikuun 2028 sijaan tammikuussa 2029.

Korollisten rahoitusvelkojen keskiporkko oli 4,0 %.

Komittoiduilla luottolimiiteillä ja 500 milj. euron yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttö pääomarahavirran kausivaihtelu.

Henkilöstö

	2025	2024	2023
Konsernin henkilöstö			
keskimäärin	4 176	3 850	3 754
katsauskauden lopussa	3 959	3 810	3 433
Suomessa, katsauskauden lopussa	1 716	1 770	1 767
Pohjois-Amerikassa, katsauskauden lopussa	579	618	558
Romaniassa, katsauskauden lopussa	527	274	
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa	1 387	1 428	1 387

Henkilöstöä koskevat luvut perustuvat kokonaismäärään, jossa ovat mukana koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Vianorin henkilöstö, johon sisältyi 48 (33) kausityöntekijää joulukuun 2025 lopussa, ovat mukana konsernin henkilöstöluvissa.

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä 275,3 milj. euroa (2024: 256,3; 2023: 232,2).

Tutkimus ja tuotekehitys

Nokian Renkaiden kilpailuasema perustuu kykyyn kehittää jatkuvasti uusia, innovatiivisia ja vastuullisesti valmistettuja tuotteita. Yhtiön tuotekehitystiimi seuraa tarkasti markkinatrendejä ja kuluttajatarpeita varmistaen, että Nokian Renkaiden tuotteet vastaavat asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Vuonna 2025 Nokian Renkaat toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita, joissa turvallisuus, vastuullisuus ja suorituskyky toimivat tuotekehityksen ajureina. Tuotekehitysinvestoinneista noin 50 % käytetään tuotteiden testaamiseen. Nokian Renkaiden tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2025 noin 26,2 milj. euroa (2024: 24,8; 2023: 24,3), mikä vastaa 11,1 % (2024: 10,7 %; 2023: 11,6 %) liiketoiminnan kuluista.

LIIKETOIMINTAYKSIKKÖJEN KATSAUKSET

Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liikevaihto	244,1	238,2	858,4	779,9
Liikevaihdon muutos, %	2,5 %	20,3 %	10,1 %	19,4 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	3,9 %	20,7 %	11,5 %	20,2 %
Liikevoitto	18,5	-6,6	28,3	-15,6
Liikevoitto-%	7,6 %	-2,8 %	3,3 %	-2,0 %
Segmentin liikevoitto	32,3	13,6	80,9	52,2
Segmentin liikevoitto-%	13,2 %	5,7 %	9,4 %	6,7 %

Loka-joulukuu 2025

Loka-joulukuussa 2025 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 244,1 milj. euroa (238,2). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 3,9 %.

Liikevoitto oli 18,5 milj. euroa (-6,6). Segmentin liikevoitto oli 32,3 milj. euroa (13,6). Kasvu johtui hinnankorotuksista, paremmasta tuotemixistä ja alhaisemmista materiaalikuluista.

Tammi-joulukuu 2025

Tammi-joulukuussa 2025 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 858,4 milj. euroa (779,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 11,5 %.

Talvirenkaiden osuus kokonaismyyntimäärästä oli 58 % (55 %), kesärenkaiden 12 % (17 %) ja all season -renkaiden 30 % (28 %).

Liikevoitto oli 28,3 milj. euroa (-15,6). Segmentin liikevoitto oli 80,9 milj. euroa (52,2). Kasvu johtui hinnankorotuksista ja myyntimäärän kasvusta.

Tuotannon hajauttamiseksi ja kapasiteetin uudelleenrakentamiseksi yhtiö on rakentanut uuden henkilöautorenkaita valmistavan tehtaan Romaniaan. Tehdas on maailman ensimmäinen täysimittainen hiilidioksidipäästötön (scope 1 & 2) rengastehdas. Vuoden 2025 aikana tehtaalta toimitettiin yhteensä miljoona rengasta ja tuotannon ylösajo etenee kysynnän mukaisesti, kunnes saavutetaan täysi kuuden miljoonan renkaan vuosikapasiteetti. Tehdasta on mahdollista laajentaa tulevaisuudessa.

Katsauskaudella Nokian Renkaat laajensi tuoteportfoliotaan yhtiön kasvualueilla lanseeraamalla Nokian Tyres Surpass AS01 UHP -all season -renkaan Pohjois-Amerikan markkinoille sekä Nokian Tyres Seasonproof 2 -all season -renkaan ja Nokian Tyres Powerproof 2 UHP-kesärenkaan Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoille. Nokian Tyres Hakkapeliitta -talvirenkaat ja Nokian Tyres Hakka -kesärenkaat saivat Suomalaisen Työn Liiton Avainlippu-merkin osoituksena suomalaisesta alkuperästään.

Raskaat Renkaat

Milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	2025	2024
Liikevaihto	60,0	61,8	232,0	235,1
Liikevaihdon muutos, %	-2,9 %	0,0 %	-1,3 %	-8,6 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	-2,8 %	0,4 %	-1,2 %	-8,0 %
Liikevoitto	6,0	8,5	24,3	30,0
Liikevoitto-%	10,0 %	13,8 %	10,5 %	12,8 %
Segmentin liikevoitto	6,0	8,5	24,3	30,0
Segmentin liikevoitto-%	10,0 %	13,8 %	10,5 %	12,8 %

Loka-joulukuu 2025

Loka-joulukuussa 2025 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 60,0 milj. euroa (61,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 2,8 % johtuen alhaisemmasta metsäkonerenkaiden myyntimäärästä.

Liikevoitto oli 6,0 milj. euroa (8,5). Segmentin liikevoitto oli 6,0 milj. euroa (8,5). Lasku johtui pääosin alhaisemmasta myyntimäärästä, heikommasta tuotemixistä ja varastojen uudelleenarvostuksesta.

Tammi-joulukuu 2025

Tammi-joulukuussa 2025 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 232,0 milj. euroa (235,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 1,2 % johtuen alhaisemmasta metsäkone- ja maatalousrenkaiden myyntimäärästä.

Liikevoitto oli 24,3 milj. euroa (30,0). Segmentin liikevoitto oli 24,3 milj. euroa (30,0). Lasku johtui pääosin heikommasta tuotemixistä ja varastojen uudelleenarvostuksesta.

Raskaat Renkaat lanseerasi katsauskaudella uuden sukupolven Nokian Tyres Country King G2 flotation-renkaan, joka on suunniteltu maatalouskuljetusten vaatimuksiin. Uusia rengaskokoja tuotiin Nokian Tyres Soil King VF -tuoteperheeseen tuomaan korkeaa suorituskykyä vaativiin maataloustöihin sekä Nokian Ground Kare -rengasvalikoimaan pyöräalustaisille kaivinkoneille sekä traktorikaivinkoneille. Marraskuussa Nokian Renkaat palkittiin hopeisella Agritechnica Innovation -mitalilla uuden sukupolven Nokian Tyres Intuitu™ 2.0 Smart Pressure Assistant -älyrengasteknologiastaan. Innovaatio käyttää renkaissa olevien sensoreiden välittämää dataa akselikuorman määrittämiseen ajon aikana ja ehdottaa oikeaa rengaspainetta tiellä ja pellolla työskentelyyn.

Vianor, omat palvelupisteet

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liikevaihto	132,4	134,1	363,8	354,9
Liikevaihdon muutos, %	-1,2 %	6,4 %	2,5 %	3,2 %
Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuutoilla, %	-2,7 %	6,7 %	1,6 %	3,6 %
Liikevoitto	11,2	11,2	-3,5	-3,8
Liikevoitto-%	8,5 %	8,3 %	-1,0 %	-1,1 %
Segmentin liikevoitto	11,2	11,2	-3,5	-3,8
Segmentin liikevoitto-%	8,5 %	8,3 %	-1,0 %	-1,1 %
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa			170	174

Loka-joulukuu 2025

Loka-joulukuussa 2025 Vianorin liikevaihto oli 132,4 milj. euroa (134,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 2,7 %.

Liikevoitto oli 11,2 milj. euroa (11,2). Segmentin liikevoitto oli 11,2 milj. euroa (11,2).

Tammi-joulukuu 2025

Tammi-joulukuussa 2025 Vianorin liikevaihto oli 363,8 milj. euroa (354,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 1,6 %.

Liikevoitto oli -3,5 milj. euroa (-3,8). Segmentin liikevoitto oli -3,5 milj. euroa (-3,8).

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 170 (174) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma

Nokian Renkaat julkaisee IFRS-lukujen ohella vaihtoehtoisia segmentit yhteensä ei-IFRS-lukuja, jotka eivät sisällä Yhdysvaltain- ja Romanian-tehtaiden ylösajoa tai muita eria, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

10–12/2025

Milj. euroa	Liike- vaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myynnin, markki- noinnin ja hallinnon kulut	Liike- toiminnan muut kulut/ tuotot	Liikevoitto	Rahoitus- tuotot/kulut	Verot	Tilikauden voitto
Segmentit yhteensä	416,4	-295,6	-71,0	1,4	51,1	-13,5	-8,4	29,2
Yhdysvaltain- tehtaan ylösajo		0,0	0,0		0,0		0,0	0,0
Romanian- tehtaan ylösajo		-12,7	-1,1	-0,2	-14,0		2,8	-11,2
Muut rajaukset			-2,0		-2,0		0,4	-1,6
Ei-IFRS- rajaudet		-12,7	-3,1	-0,2	-16,0	0,0	3,2	-12,8
Nokian Renkaat yhteensä	416,4	-308,3	-74,2	1,2	35,1	-13,5	-5,2	16,4

1–12/2025

Milj. euroa	Liike- vaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myynnin, markki- noinnin ja hallinnon kulut	Liike- toiminnan muut kulut/ tuotot	Liikevoitto	Rahoitus- tuotot/kulut	Verot	Tilikauden voitto
Segmentit yhteensä	1 373,6	-1 043,0	-240,2	0,8	91,3	-51,7	-10,5	29,1
Yhdysvaltain- tehtaan ylösajo		-5,6	-0,3		-5,9		1,4	-4,5
Romanian- tehtaan ylösajo		-43,7	-2,7	-0,4	-46,9		9,4	-37,5
Muut rajaukset			-2,7		-2,7		0,6	-2,2
Ei-IFRS- rajaudet		-49,3	-5,7	-0,4	-55,5	0,0	11,3	-44,1
Nokian Renkaat yhteensä	1 373,6	-1 092,3	-245,9	-0,4	35,8	-51,7	0,9	-15,0

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Joulukuun 2025 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)*	31.12.2025	31.12.2024
kauden lopussa	137,88	137,87
keskimäärin	137,87	137,87
keskimäärin, laimennettuna	137,87	137,87

* Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoittavat EAM NRE1 Holding Oy:n omistuksessa olevat osakkeet

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei omistanut 31.12.2025 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus Allshares Oy:n kanssa avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Tämän sopimuksen nojalla EAM NRE1 Holding Oy omistaa Nokian Renkaiden kannustinosakkeet, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan siihen osallistuville työntekijöille. 31.12.2025 EAM NRE1 Holding Oy omisti 1 046 507 osaketta (31.12.2024: 1 052 242), jotka raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. Tämä osakemäärä vastasi 0,75 % (0,76 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Vuonna 2025 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin 152 692 396 yhtiön osaketta (149 557 916), mikä on 110 % (108 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi 2025 oli 611 850 osaketta (595 848). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli vuoden 2025 lopussa 9,46 euroa (7,35). Vuonna 2025 volyymipainotettu keskimurssi oli 7,22 euroa (8,24), ylin noteeraus 9,49 euroa (9,63) ja alin 5,95 euroa (7,07). Yhtiön markkina-arvo vuoden 2025 lopussa oli 1,3 miljardia euroa (1,0 miljardia).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 98 875 (102 389) vuoden 2025 lopussa. Osakkeenomistajista 78,0 % (70,5 %) oli suomalaisia, joista julkisyhteisöt omistivat 20,3 % (18,1 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 6,1 % (4,6 %), kotitaloudet 42,2 % (38,9 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,2 % (2,1 %) ja yhtiöt 7,1 % (6,8 %). Ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia oli 22,0 % (29,5 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

(ei sisällä hallintarekisterissä olevia omistajia eikä konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavia osakkeita)

	Osakkeita	Osuus %
1. Solidium Oy	14 031 000	10,10
2. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	6 717 384	4,84
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 505 678	3,24
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 785 000	1,28
5. Sr Nordea Nordic Small Cap	1 212 160	0,87
6. Nordea Finland	941 795	0,68
7. Valtion Eläkerahasto	900 000	0,65
8. Sr Evli Suomi Pienyhtiöt	751 354	0,54
9. OP-Henkivakuutus Oy	622 192	0,45
10. OP-Suomi Indeksi Sr	539 874	0,39

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat Oyj vastaanotti vuonna 2025 seitsemäntoista arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta omistussuuden muutoksesta. Yksityiskohtaisempia tietoja ilmoituksista on saatavilla osoitteesta yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteet.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2025

(sisältäen omat omistukset sekä määräysvalta-yhteisöt)

Hallitus	Osakkeita
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	59 625
Elina Björklund, varapuheenjohtaja	8 740
Susanne Hahn, jäsen	17 180
Markus Korsten, jäsen	9 338
Elisa Markula, jäsen	9 152
Antti Mäkinen, jäsen	3 501
Jouko Pölönen, jäsen	42 430
Yhteensä	149 966

Toimitusjohtajan osakeomistukset 31.12.2025

(sisältäen omat omistukset sekä määräysvalta-yhteisöt)

Toimitusjohtaja	Osakkeita
Paolo Pompei	11 674

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2025 yhteensä 161 640 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeet edustavat 0,12 % yhtiön kokonaisuuden määrästä.

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset 31.12.2025

(sisältäen omat omistukset sekä määräysvalta-yhteisöt)

Johtoryhmä	Osakkeita
Tommi Alhola, Henkilöautonrenkaat, Keski-Eurooppa	1 451
Elisa Erkkilä, Lakiasiat	0
Tron Gulbrandsen, Henkilöautonrenkaat, Pohjoismaat ja Raskaat Renkaat (väliaikainen)	0
Lauri Halme, Vianor	1 765
Jari Huuhtanen, Talous	1 643
Adrian Kaczmarczyk, Operations	3 420
Jukka Kasi, Tuotteet ja innovaatiot	48 616
Päivi Leskinen, Henkilöstö	1 182
Christopher Ostrander, Henkilöautonrenkaat, Pohjois-Amerikka	13 400
Yhteensä	71 477

Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat Oyj vastaanotti vuonna 2025 ilmoituksia johtohenkilöiden liiketoimista 10.2., 17.2. sekä 9.5. Yksityiskohtaisempia tietoja ilmoituksista on saatavilla osoitteesta yritys.nokianrenkaat.fi/uutiset-ja-media/tiedotteet.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2025 PÄÄTÖKSIÄ

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 Finlandia-talossa Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat luettavissa osoitteesta yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/yhtiokokous-2025/.

Osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,25 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 20.5.2025 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 9.5.2025 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Tämä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa (suunnattu hankinta) ja niitä voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla julkisessa kaupankäynnissä muodostuvalla hinnalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 13 800 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 250 000 euron lahjoituksista yliopistoille, muille ylemmän asteen oppilaitoksille tai muihin voittoa tavoittelemattomiin tai samankaltaisiin tarkoituksiin.

Kaikki valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Hallitus ei ollut käyttänyt näitä valtuutuksia vuoden 2025 loppuun mennessä.

HALLITUKSEN VALIOKUNTIEN KOKOONPANO

Järjestäytymiskokouksessaan 7.5.2025 hallitus valitsi:

- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Jouko Pölösen ja jäseniksi Elisa Markulan ja Antti Mäkisen,
- henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajaksi Elina Björklundin ja jäseniksi Susanne Hahnin ja Jukka Hienosen,
- investointivaliokunnan puheenjohtajaksi Christopher Ostranderin ja jäseniksi Markus Korstenin ja Jukka Hienosen.

Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen Christopher Ostrander erosi yhtiön hallituksesta 29.8.2025. Hallitus valitsi investointivaliokunnan uudeksi jäseneksi Elina Björklundin. Investointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Markus Korsten ja Jukka Hienonen jatkaa valiokunnan jäsenenä.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Kesäkuussa 2025 Nokian Renkaiden osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin seuraavat henkilöt:

- Petter Söderström (sijoitusjohtaja, Solidium Oy) Solidium Oy:n nimeämänä
- Mikko Mursula (toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Timo Sallinen (sijoitusjohtaja, listatut sijoitukset, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Jonna Ryhänen (sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo) Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

MUUTOKSIA HALLITUKSESSA JA JOHDOSSA

Paolo Pompei aloitti Nokian Renkaiden toimitusjohtajana 1.1.2025.

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaat ilmoitti muuttavansa yhtiön johtoryhmää lisätäkseen kuluttajakeskeisyyttä, globaaleja synergioita ja toiminnan tehokkuutta. Uusina jäseninä johtoryhmään liittyivät Tommi Alhola (Henkilöautonrenkaat, Keski-Eurooppa) ja Lauri Halme (Henkilöautonrenkaat, Pohjois-Amerikka). Johtoryhmän uusi kokoonpano mahdollistaa entistä vahvemman keskittymisen Nokian Renkaiden kasvualueisiin ja tukee pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Osana organisaatiomuutosta yhtiö organisoi kaikki tuotantolaitokset yhden johdon alaisuuteen ja yhdisti markkinoinnin ja viestinnän yhdeksi strategiseksi globaaliksi toiminnoksi.

Toukokuussa 2025 Nokian Renkaat ilmoitti, että Niko Haavisto, Nokian Renkaiden talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja johtoryhmän jäsen, jää pois yhtiön palveluksesta. Jari Huuhtanen, Vice President, Group Business Control, nimitettiin väliaikaiseksi talousjohtajaksi 1.6.2025 alkaen.

Kesäkuussa 2025 ilmoitettiin uusista johdon muutoksista, jotka tulivat voimaan 1.9.2025 heijastaen Nokian Renkaiden vahvempaa kaupallista painopistettä ja sitoutumista strategiseen kasvuun:

- Christopher Ostrander nimitettiin Henkilöautonrenkaiden Pohjois-Amerikan johtajaksi ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäseneksi,
- Lauri Halme nimitettiin Vianorin johtajaksi, ja hän jatkaa Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenenä,
- Tron Gulbrandsen nimitettiin Henkilöautonrenkaiden Pohjoismaiden johtajaksi ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäseneksi.

Tultuaan nimitetyksi Nokian Renkaiden Henkilöautonrenkaiden Pohjois-Amerikan johtajaksi, Christopher Ostrander erosi yhtiön hallituksesta 29.8.2025. Ostranderin eron jälkeen Nokian Renkaiden hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä.

Manu Salmi, EVP, Raskaat Renkaat ja tuotantojohtaja (väliaikainen) sekä johtoryhmän jäsen jätti yhtiön 17.9.2025. Salmen vastuut hoidetaan väliaikaisesti sisäisin järjestelyin, ja niistä raportoidaan Paolo Pompeille (tuotanto) ja Tron Gulbrandsenille (Raskaat Renkaat).

YRITYSVASTUU

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaat sai CDP:ltä arvosanan A- toimistaan, jotka tähtäävät kasvihuonekaasupäästöjen ja ilmastomuutokseen liittyvien riskien vähentämiseen. Arvosanat A ja A- kertovat, että organisaatio on toimissaan johtavaa tasoa. Nokian Renkaat on saanut ilmastotyöstään arvosanan A- jo viitenä perättäisenä vuotena.

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaiden Romanian-tehdas sai International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) PLUS -sertifioinnin. Sertifioinnin avulla Nokian Renkaat pystyy hyödyntämään vastuullisia, ISCC PLUS -sertifioituja raaka-aineita renkaissaan. Tämä tukee yhtiötä yhden sen keskeisen vastuullisuustavoitteen saavuttamisessa, joka on kierrätettyjen ja uusiutuvien raaka-aineiden osuuden lisääminen renkaissa 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Nokian Renkaiden henkilöautorengastehdas Nokiolla sai ISCC PLUS -sertifioinnin vuonna 2024.

Helmikuussa 2025 Nokian Renkaat ilmoitti, että se alkaa johtaa viisivuotista FUTUREPROOF-innovaatiohanketta, jonka tavoitteena on vastata tulevaisuuden liikkumisen keskeisiin haasteisiin. FUTUREPROOF-ekosysteemiin tavoitellaan yli 100 kumppania. Hankkeessa käsitellään muun muassa suomalaisen ja eurooppalaisen liikkumisen turvallisuuden ja kestävyysparantamista, päästöjen vähentämistä läpi koko toimitusketjun, edistyskellisten ajoratkaisujen kehittämistä ja teollisuus 5.0:n käyttöönnoton nopeuttamista.

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat toi Keski-Euroopan markkinoille uuden Nokian Tyres Seasonproof 2 -all season -renkaan, joka sisältää jopa 38 prosenttia uusiutuvia, kierrätettyjä ja ISCC PLUS -sertifioituja materiaaleja. Se on yhtiön ensimmäinen kaupallisessa tuotannossa oleva rengas, joka sisältää näin suuren osuuden uusiutuvia ja kierrätettyjä materiaaleja. Esimerkiksi renkaan hartsi ja silika ovat peräisin uusiutuvista lähteistä. Kierrätettyjä raaka-aineita ovat muun muassa noki ja teräs.

Maaliskuussa 2025 Nokian Renkaat julkaisi konsernikestävyysraportin osana hallituksen toimintakertomusta vuodelta 2024. Konsernikestävyysraportti on laadittu kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti ja se on saatavilla osoitteesta [yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset](https://www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset).

Kesäkuussa 2025 TIME-lehti nimesi Nokian Renkaat yhdeksi maailman vastuullisimmista yrityksistä. Nokian Renkaat oli 98. listalla, joka sisältää 500 ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen merkittävästi sitoutunutta yritystä ympäri maailman.

OSAKEPOHJAISET PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Uusien ohjelmajaksojen alkaminen

Helmikuussa 2025 hallitus päätti uuden ohjelmajakson 2025–2027 alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("RSP"). RSP:n tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

RSP 2025–2027 -ohjelma sisältää kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson, jonka päätyttyä mahdolliset osakepalkkiot maksetaan vuonna 2028 Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina. RSP 2025–2027 -ohjelmasta maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 osaketta.

Toukokuussa 2025 hallitus päätti uuden ohjelmajakson 2025–2026 alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä ("PSP"). PSP:tä käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

PSP 2025–2026 sisältää kahden vuoden ansaintajakson sekä vuoden (2027) pituisen sitouttamisjakson. Ohjelman suoritusavoitteet ovat keskimääräinen osakekohtainen tulos (EPS), keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE %) sekä scope 1 & 2 CO₂-päästöintensiteetin vähentäminen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2028 edellyttäen, että suoritusavoitteet on saavutettu. PSP 2025–2026 -ohjelmasta maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 1 657 000 osaketta. Osakepalkkio maksetaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina. PSP 2025–2026 -ohjelmaan osallistujien määrä on 85.

Maksut vuonna 2024 päättyneistä osakepalkkiojärjestelmistä

Hallitus päätti pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä maksettavista osakepalkkioista seuraavaa:

- PSP 2022–2024: Osakepalkkiojärjestelmästä ei maksettu osakepalkkioita, sillä tavoitteita ei saavutettu.
- RSP 2022–2024: Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettiin vastikkeetta yhteensä 11 500 yhtiön osaketta avainhenkilöille ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet hankittiin markkinoilta saajien lukuun ja niiden luovutus tapahtui 6.3.2025 (5 500 osaketta) ja 6.8.2025 (6 000 osaketta).

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIA

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Riskienhallinnan prosessissa uhat ja mahdollisuudet pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden riskienhallinnan yleiskuvaus on esitetty selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan:

Taloudellinen ja geopolittinen epävarmuus

Nokian Renkasiin kohdistuu kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin liittyviä riskejä. Kansainväliset jännitteet ja kasvava globaali epävarmuus voivat johtaa talouden taantumaan, synnyttää kaupan esteitä, kuten tulleja, sekä aiheuttaa globaaleja tai alueellisia kriisejä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi tuotteiden kysyntään tai aiheuttaa laajoja häiriöitä tuotantoon ja toimitusketjuun.

Nämä tekijät voivat vaikuttaa haitallisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen tulokseen ja myyntisaatavien kotiutukseen.

Riskiä vähentävät toimet: jatkuva toimintaympäristön ja markkinoiden seuranta. Yhtiön kyky reagoida riittävän nopeasti ja sopeuttaa toimintaansa muuttuvaan ympäristöön. Tasapainoisen tuotantoverkoston rakentaminen. Valmiussuunnitelman mukainen toiminta.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset

Kuluttajien luottamuksen heikkeneminen on siirtänyt kysyntää edullisempiin tuotteisiin ja viivästyttänyt ostopäätöksiä. Renkaiden tukku- ja vähittäiskauppa kehittyvät digitalisaation myötä vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Nokian Renkaat pyrkii sopeutumaan myyntikanavan muutoksiin sekä innovoimaan ja kehittämään uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata kuluttajien tarpeisiin tai renkaiden suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja brändiä ja sitä kautta vaikuttaa negatiivisesti yhtiön taloudelliseen kannattavuuteen ja kasvumahdollisuuksiin.

Riskiä vähentävät toimet: korkealuokkaisen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan varmistaminen. Markkinoiden ja kuluttajien tarpeiden jatkuva seuranta kuluttajamieltymysten ennakoinniseksi. Riittävät resurssit tuotteiden testaamiseen. Jakelukanavien ja -verkoston kehittäminen.

Tuotanto ja kaupallinen toiminta Euroopassa

Rengassaataavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat investoi uuteen hiilidioksidipäästöttömään (scope 1 & 2) tuotantokapasiteettiin Romaniassa. Vaikka kaupallinen tuotanto on käynnistynyt suunnitellusti, tilapäiset viivästykset tuotantoprosessien ylösajossa tai kaupalliseen toimintaan liittyvät haasteet kilpailluilla markkinoilla voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen ja kasvumahdollisuuksiin erityisesti Keski-Euroopassa.

Riskiä vähentävät toimet: ylösajon, markkinoiden ja kuluttajatarpeiden tiivis seuranta. Riskienhallintasuunnitelman laatiminen ja jatkuva seuranta. Kyky reagoida nopeasti merkittäviin muutoksiin. Ammattitaitoisen henkilöstön säilyttäminen ja rekrytointi.

Valuuttamarkkinat

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuu valuuttatransaktioista ja tytäryhtiöiden tilinpäätöksen muunnosta syntyviä valuuttariskejä, joilla voi olla vaikutusta Nokian Renkaiden tulokseen ja kannattavuuteen. Merkittävimmät valuuttariskit aiheuttavat Ruotsin ja Norjan kruunu, Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Romanian leu. Konsernin liikevaihdosta noin 60 prosenttia syntyy euroalueen ulkopuolelta. Merkittävimmät nettoinvestoinnit ulkomaisiin toimintoihin ovat Yhdysvalloissa ja Romaniassa. Nokian Renkaat on netto-ostaja Yhdysvaltain dollarimääräisissä transaktioissa, joten Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen hyödyntää Nokian Renkaita, mutta sen heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus translaatiopositioon. Vaihtelut Romanian leun arvossa vaikuttavat pääasiassa tilinpäätöksen muunnon kautta. Ruotsin, Norjan ja Kanadan tytäryhtiöiden kulut syntyvät pääosin paikallisissa valuutoissa, mikä lieventää valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta näissä valuutoissa määräytyviin myynteihin.

Riskiä vähentävät toimet: suojautuminen valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta suojausstrategian mukaisesti.

Tietoteknologia ja kyberturvallisuus

Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemattomat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotanto- ja toimituskatkoksiin tai mainehaittoihin. Kyberturvallisuuteen, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät riskianalyysit ja hankkeet ovat jatkuvasti yhtiön erityisenä painopistealueena.

Riskiä vähentävät toimet: riittävät investoinnit ja resurssit IT-infrastruktuuriin ja -kyvykkyyksiin sekä kyberturvallisuuteen. Asianmukaiset suunnitelmat tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa tapahtuviin

häiriöihin vastaamiseksi, mukaan lukien varmistusjärjestelmät sekä palautumissuunnitelmat. Jatkuva kyberturvallisuuden ja tietosuojan seuranta ja haavoittuvuuksien hallinta. Henkilöstön koulutus.

Asiakaskunnan monimuotoisuus

Monimuotoisen asiakaspuhjan varmistaminen sekä vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen auttavat pienentämään myyntiriskiä ja luovat liiketoimintaan vakautta pitkällä aikavälillä. Asiakaskunnan liiallinen keskittyminen voi tehdä yhtiöstä riippuvaisen muutamasta suuresta asiakkaasta, mikä altistaa liiketoiminnan riskeille ja voi johtaa yhtiön myynnin ja kannattavuuden heikkenemiseen.

Riskiä vähentävät toimet: markkinoiden jatkuva seuranta ja ennakoiva reagointi asiakaskunnassa tapahtuviin muutoksiin. Yhteistyön syventäminen nykyisten avainasiakkaiden kanssa esimerkiksi uusien tuotteiden kehittämisessä. Asiakaskunnan laajentaminen maantieteellisesti ja valituissa segmenteissä nykyisillä markkina-alueilla. Jakeluverkoston ja palveluiden kehittäminen erityisesti keskeisillä kasvumarkkinoilla.

Ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa

Vastuullisuusnäkökulmat liittyen esimerkiksi tuotelaatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin ovat entistä korostuneempia. Lainsäädäntö ja sääntely erityisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvien ESG-asioiden ympärillä lisääntyy ja vaikuttaa kaikkiin arvoketjun toimijoihin. Nokian Renkaiden tai sen toimittajien, asiakkaiden ja yhteistyökumppanien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti, uusien ja tiukentuvien vaatimusten laiminlyönti tai niiden virheellinen tulkinta voivat aiheuttaa Nokian Renkailla lisäkustannuksia tai johtaa sakkoihin ja vahingoittaa yhtiön mainetta ja brändiä. Liika riippuvuus yksittäisistä toimittajista lisää vastuullisten raaka-aineiden saatavuuteen liittyvää riskiä.

Riskiä vähentävät toimet: vahva sitoutuminen ESG-tavoitteiden saavuttamiseen, sisäisten ohjeistusten, prosessien ja koulutusten kehittäminen ja toteuttaminen lainmukaisuuden varmistamiseksi. Tulevien lakien ja säädösten aktiivinen seuranta. Toimittajaverkoston laajentaminen. Säännölliset vastuullisuus-, ihmisoikeus- ja laatuauditoinnit.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos tuo rengasalalle sääntelyyn ja kuluttajakäyttäytymiseen liittyviä riskejä. Sään ääri-ilmiöt voivat vaikuttaa luonnonkumin tuotantoon, ja raaka-ainehintojen vaihtelu sekä uudet ympäristömaksut voivat kasvaa, mikä voi vaikuttaa kannattavuuteen. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain torjuakseen ilmastonmuutosta.

Riskiä vähentävät toimet: kierrätettävien ja uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisääminen kasvihuonekaasupäästöjen ja muiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Kuuluminen toimialan järjestöihin auttaa tunnistamaan uusia kestävä kehityksen mukaisia tuotekehitys- ja liiketoimintamahdollisuuksia.

Henkilöstön pysyvyys ja osaaminen

Nokian Renkaiden menestyminen perustuu vahvasti siihen, että yhtiöllä on oikeat henkilöt oikeissa työtehtävissä. Epäonnistuminen pätevien ja sitoutuneiden ammattilaisten houkuttelemisessa sekä motivoivan työympäristön tarjoamisessa voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden strategian toteuttamiseen ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Riskiä vähentävät toimet: houkuttelevan ja turvallisen työpaikan luominen, mukaan lukien modernit työvälineet sekä kilpailukykyinen palkka ja muut etuudet. Mahdollisuuksien tarjoaminen urakehitykseen. Työnantajamielikuvan kehittäminen parhaiden osaajien houkuttelemiseksi. Kriittisen osaamisen varmistaminen ja kohdennettu rekrytointi.

Oikeudelliset menettelyt

Euroopan komissio aloitti tammikuussa 2024 ennalta ilmoittamattoman tarkastuksen Nokian Renkaat Oyj:n pääkonttorilla Nokiassa. Komissio on ilmaissut huolensa siitä, että sen tarkastuksen kohteena olevat rengasvalmistajat toimivat yhtiöt ovat saattaneet rikkoa EU:n kilpailuoikeussäädäntöä, joiden tarkoituksena on estää kartelleja ja kilpailun rajoittamista koskevia toimia. Nokian Renkailla ei ole tietoa tarkastuksen lopputuloksesta, eikä se kommentoi käynnissä olevaa tutkintaa. Nokian Renkaat tekee yhteistyötä viranomaisten kanssa.

Oikeudenkäynnit Yhdysvalloissa ja Kanadassa seurasivat Euroopan komission tarkastusta koskevia uutisia. Nokian Renkaat nimettiin vastaajaksi näissä oikeudenkäynneissä yhdessä muiden rengasvalmistajien kanssa. Oikeudenkäynneissä vastaajien väitetään loukanneen kilpailulainsäädäntöä koskien uusien henkilö-, paketti-, kuorma- ja linja-autojen vaihtorenkaiden myyntiä kyseisissä maissa. Yhdysvaltojen oikeudenkäynnit on yhdistetty Yhdysvaltain Ohion pohjoisen piirin käräjäoikeudessa. Nokian Renkaat pitää kanteita perusteettomina, mutta niiden lopputulosta ei voi ennakoida.

Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 tutkintapyynnön mahdollisista arvopaperimarkkinarikoksista, jotka liittyivät Nokian Renkaiden väitettyyn vilpilliseen menettelyyn lehtitesteissä. Lokakuussa 2020 nostettiin syytteet Nokian Renkaita, sen toimitusjohtajaa ja kuutta vuosina 2015–2016 toiminutta hallituksen jäsentä vastaan arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta. Lisäksi neljää yhtiön työntekijää syytettiin sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi kaikki syytteet vuonna 2022. Valituksen jälkeen hovioikeus hylkäsi syytteet yhtiön entisiä hallituksen jäseniä vastaan. Entinen toimitusjohtaja tuomittiin sakkoihin tiedottamisrikoksesta ja työntekijät sakkoihin tai ehdolliseen vankeuteen sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Yhtiö tuomittiin maksamaan 50 000 euron yhteisösakko, mutta sen ei todettu syyllistyneen vilppiin lehtitesteissä syytteessä mainitulla tavalla. Yhtiö ei hakenut valituslupaa korkeimmalta oikeudelta.

Veroriidat

Nokian Renkaiden yksiköissä ei ole käynnissä olevia veroriitoja. Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen 10.2.2026 Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn strategian ja vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat taloudelliset tavoitteet. Lisätietoja löytyy pörssitiedotteesta, joka on saatavilla osoitteessa <https://yritys.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/>.

Päivitetyt taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto 1,8–2,0 miljardia euroa
- Segmentit yhteensä EBITDA >24 %
- Segmentit yhteensä liikevoitto >15 %
- Nettovelka/Segmentit yhteensä EBITDA <2

Nokian Renkaiden osingonjakopolitiikka säilyy ennallaan. Tavoitteena on jakaa nettovoitosta vähintään 50 prosenttia osinkoina.

14.1.2026 Timo Koponen nimitettiin Nokian Renkaiden talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 15.4.2026.

OHJEISTUS VUODELLE 2026

Vuonna 2026 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan kasvavan edeltävään vuoteen verrattuna ja segmentit yhteensä liikevoittoprosentin odotetaan olevan 8–10 %.

Oletukset vuodelle 2026

Vuonna 2026 rengaskysynnän odotetaan pysyvän edeltävän vuoden tasolla Nokian Renkaiden markkina-alueilla. Globaalin talouden kehitys sekä epävarmuudet geo- ja kauppapolitiikassa ja tulleissa saattavat aiheuttaa epävakautta yhtiön liiketoimintaympäristössä. Nokian Renkaiden kannattavuuden parantumista tukevat uudet suorituskykyiset renkaat, hinta- ja tuotemix sekä tehokkuusparannukset.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 742,6 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan	0,25 euroa/osake
eli yhteensä	34,5 milj. euroa
omaa pääomaan jätetään	708,1 milj. euroa

Yhteensä

742,6 milj. euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2026 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 15.4.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Kutsu vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistaan 10.2.2026.

SELVITYS HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ, PALKITSEMISRAPORTTI SEKÄ KESTÄVYYSRAPORTTI

Nokian Renkaat julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä kestävyysraportin osana vuoden 2025 hallituksen toimintakertomusta yhtiön verkkosivuilla yritys.nokianrenkaat.fi 2.3.2026 alkavalla viikolla.

Palkitsemisraportti julkaistaan yhtiön verkkosivuilla yritys.nokianrenkaat.fi 2.3.2026 alkavalla viikolla.

Helsinki 10.2.2026

Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tulevaisuudennäkymistä annettuja lausumia, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen kehitykseen. Joissakin tapauksissa tällaiset lausumat voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "odotetaan", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan" jne.) tai muista vastaavista ilmaisuista. Tällaiset lausumat perustuvat Nokian Renkaiden johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausumiin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tämän vuoksi tulevat tulokset voivat erota merkittävästikin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausumissa esitetyistä tai oletetuista tuloksista.

Konsernin lyhennetty tilinpäätöstiedote

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 'Osavuositarkastukset' -standardin mukaisesti. Yhtiö ei ole ottanut tilikauden alusta käyttöön tiettyjä uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. On käytetty samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia.

NOKIAN RENKAAT LYHENNETTY KONSERNIN TULOSLASKELMA					
	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24	Muutos %
Milj. euroa					
Liikevaihto	416,4	415,0	1 373,6	1 289,8	0,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-308,3	-331,0	-1 092,3	-1 056,0	6,9
Bruttokate	108,0	83,9	281,4	233,8	28,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,1	2,2	2,4	855,2
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	-48,6	-46,6	-163,5	-157,6	-4,3
Hallinnon kulut	-25,5	-21,7	-82,4	-75,9	-17,9
Liiketoiminnan muut kulut	0,3	-0,3	-1,8	-1,0	193,5
Liikevoitto	35,1	15,4	35,8	1,8	127,8
Nettorahoituserät	-13,5	-11,0	-51,7	-33,3	-23,3
Tulos ennen veroja	21,6	4,4	-15,9	-31,5	385,7
Verokulut	-5,2	1,6	0,9	8,7	-426,9
Tilikauden tulos	16,4	6,0	-15,0	-22,8	172,7
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	16,4	6,0	-15,0	-22,8	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
laimentamaton, euroa	0,12	0,04	-0,11	-0,17	
laimennettu, euroa	0,12	0,04	-0,11	-0,17	

KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Milj. euroa				
Tilikauden tulos	16,4	6,0	-15,0	-22,8
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, verojen jälkeen:				
Rahavirran suojaukset	1,2	4,6	4,5	-0,8
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	0,5	37,5	-64,7	27,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	1,7	42,1	-60,1	26,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	18,2	48,2	-75,1	3,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	18,2	48,2	-75,1	3,3

KONSERNITASE	31.12.25	31.12.24
Milj. euroa		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	1 148,6	1 176,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	108,6	124,5
Liikearvo	62,0	61,5
Muut aineettomat hyödykkeet	23,8	16,7
Osuudet osakkuusyhteisöissä	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	2,8	3,1
Muut saamiset	27,4	21,0
Laskennalliset verosaamiset	60,4	54,8
Pitkäaikaiset varat yht.	1 433,7	1 458,4
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	425,4	452,1
Myyntisaamiset	253,0	274,0
Muut saamiset	47,5	58,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	7,3	4,4
Rahavarat	146,9	176,1
Lyhytaikaiset varat yht.	880,1	965,3
Varat yhteensä	2 313,8	2 423,7
Oma pääoma		
Osakepääoma	25,4	25,4
Ylikurssirahasto	181,4	181,4
Omat osakkeet	-16,4	-16,6
Muuntoerot -rahasto	-54,4	10,3
Arvonmuutosrahasto	5,3	0,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot	784,6	832,9
Oma pääoma yht.	1 164,2	1 272,4
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	3,0	3,7
Korolliset velat	718,2	741,9
Muut velat	4,6	1,2
Pitkäaikaiset velat yht.	725,9	746,8
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	143,6	160,6
Muut lyhytaikaiset velat	180,8	187,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5,0	7,8
Varaukset	1,6	1,6
Korolliset velat	92,7	47,3
Lyhytaikaiset velat yht.	423,7	404,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 313,8	2 423,7

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määräisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

Korolliset velat sisältävät 73,7 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 40,3 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA	1-12/25	1-12/24
Milj. euroa		
Tilikauden tulos	-15,0	-22,8
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	142,2	124,2
Rahoitustuotot ja -kulut	51,8	33,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	3,1	-1,1
Tuloverot	-0,9	-8,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	181,2	124,9
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	24,2	-63,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	6,6	16,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-13,6	33,9
Käyttöpääoman muutos	17,2	-13,6
Rahoituserät ja verot		
Saadut korot ja muut rahoituserät	2,6	7,6
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-42,7	-36,3
Maksetut tuloverot	-12,1	-5,2
Rahoituserät ja verot	-52,3	-33,9
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	146,2	77,4
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-159,5	-350,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,0	0,8
Muu investointien rahavirta	32,6	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-125,9	-349,3
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	2,8	0,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	36,8	-102,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,3	253,5
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-50,1	-46,0
Saadut osingot	0,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-38,3	-72,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)	-48,5	33,5
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	-28,2	-238,5
Rahavarat tilikauden alussa	176,1	414,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1,0	-0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	146,9	176,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Omat osakkeet

D = Muuntoerot-rahasto

E = Arvonmuutosrahasto

F = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

G = Kertyneet voittovarot

H = Oma pääoma yhteensä

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	A	B	C	D	E	F	G	H
Oma pääoma 1.1.2024	25,4	181,4	-16,7	-16,7	1,6	238,2	934,3	1 347,6
Tilikauden tulos							-22,8	-22,8
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Rahavirran suojaukset					-0,8			-0,8
Muuntoerot				27,0				27,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				27,0	-0,8		-22,8	3,3
Osingonjako							-75,8	-75,8
Osakeperusteiset maksut			0,1				-0,2	-0,1
Muut muutokset							-2,5	-2,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			0,1				-78,5	-78,5
Oma pääoma 31.12.2024	25,4	181,4	-16,6	10,3	0,8	238,2	832,9	1 272,4
Oma pääoma 1.1.2025	25,4	181,4	-16,6	10,3	0,8	238,2	832,9	1 272,4
Tilikauden tulos							-15,0	-15,0
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Rahavirran suojaukset					4,5			4,5
Muuntoerot				-64,7				-64,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-64,7	4,5		-15,0	-75,1
Osingonjako							-34,5	-34,5
Osakeperusteiset maksut			0,2				1,9	2,1
Muut muutokset							-0,8	-0,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			0,2				-33,3	-33,1
Oma pääoma 31.12.2025	25,4	181,4	-16,4	-54,4	5,3	238,2	784,6	1 164,2

SEGMENTTI-INFORMAATIO	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24	Muutos %
Milj. euroa					
Liikevaihto					
Henkilöautonrenkaat	244,1	238,2	858,4	779,9	2,5
Raskaat Renkaat	60,0	61,8	232,0	235,1	-2,9
Vianor	132,4	134,1	363,8	354,9	-1,2
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-20,2	-19,1	-80,6	-80,1	-5,6
Yhteensä	416,4	415,0	1 373,6	1 289,8	0,3
Liiketulos					
Henkilöautonrenkaat	18,5	-6,6	28,3	-15,6	381,6
Raskaat Renkaat	6,0	8,5	24,3	30,0	-29,9
Vianor	11,2	11,2	-3,5	-3,8	0,2
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,6	2,3	-13,2	-8,8	-126,5
Yhteensä	35,1	15,4	35,8	1,8	127,8
Liiketulos, % liikevaihdosta					
Henkilöautonrenkaat	7,6	-2,8	3,3	-2,0	374,7
Raskaat Renkaat	10,0	13,8	10,5	12,8	-27,8
Vianor	8,5	8,3	-1,0	-1,1	1,4
Yhteensä	8,4	3,7	2,6	0,1	127,1
LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEITTEN MUKAAN	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24	Muutos %
Milj. euroa					
Pohjoismaat	242,7	235,7	727,4	696,2	3,0 %
Muu Eurooppa	104,5	111,6	343,2	319,6	-6,4 %
Amerikka	68,6	67,4	298,0	270,3	1,8 %
Muut maat	0,6	0,3	5,0	3,7	95,2 %
Yhteensä	416,4	415,0	1 373,6	1 289,8	0,3 %

AINEELLISTEN KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEIDEN HANKINNAT JA VÄHENNYKSET			31.12.25	31.12.24
Milj. euroa				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 176,8	885,2		
Lisäykset	128,6	349,9		
Vähennykset	-2,9	-0,3		
Poistot ja arvonalentumiset	-87,6	-74,0		
Siirrot erien välillä	-10,9	-6,8		
Muut muutokset	0,0	0,0		
Muuntoerot	-55,4	22,9		
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 148,5	1 176,8		

ARVONALENTUMISTESTAUS RAHAVIRTAA TUOTTAVALLE YKSIKÖLLE HENKILÖAUTONRENKAAT

Rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustui viiden vuoden ennakoituihin rahavirtoihin. Viiden vuoden ennustejakson jälkeen saatavat rahavirrat laskettiin käyttäen loppuarvomenetelmää. Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) on laskettu samalla menetelmällä kuin on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää.

Henkilöautonrenkaille allokoitu liikearvo oli 61,1 miljoonaa euroa. Laskelmiin on sisällytetty investointi uuteen henkilöauton renkaita valmistavaan tehtaaseen Romaniassa. Asiakastoimitukset tehtaalta käynnistyivät vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Investoinnin luonteesta johtuen merkittävä määrä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä tulee päätearvosta. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon. Ylimääräisen arvonalentumistestauksen seurauksena tuloslaskelmaan ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia.

VASTUUSITOUMUKSET	31.12.25	31.12.24
Milj. euroa		
Omasta velasta		
Pantit	3,8	5,9
Muut omat vastuut		
Takaukset	1,2	1,2

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN
KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

	31.12.25		31.12.24	
	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo
Milj. euroa				
RAHOITUSVARAT				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	2,8	2,8	1,9	1,9
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset*	9,9	9,9	14,1	14,1
Noteeraamattomat sijoitukset	2,5	2,5	2,9	2,9
Jaksotettuun hankintameno				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	253,3	253,3	276,3	276,3
Käteinen raha ja pankkitilit	146,9	146,9	176,1	176,1
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta				
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,2	0,2	0,2	0,2
Rahoitusvarat yhteensä	415,7	415,7	471,6	471,6
RAHOITUSVELAT				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	2,2	2,2	1,1	1,1
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset*	3,5	3,5	13,2	13,2
Jaksotettuun hankintameno				
Korolliset rahoitusvelat	696,9	705,4	659,6	676,8
Ostovelat ja muut velat	143,6	143,6	160,6	160,6
Rahoitusvelat yhteensä	846,1	854,7	834,6	851,7

* Käyvän arvon muutosten kirjaamisessa sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä. Lähtökohtaisesti kaikki käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat erät lukuun ottamatta noteeraamattomia sijoituksia on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2 ja eriin kuuluvat konsernin johdannaissopimukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET	31.12.25	31.12.24
Milj. euroa		
KORKOJOHDANNAISET		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	300,0	300,0
Käypä arvo	-1,7	-4,0
VALUUTTAJOHDANNAISET		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	208,3	318,6
Käypä arvo	0,7	0,8
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	10,7	10,9
Käypä arvo	0,0	0,1
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	15,6	29,4
Käypä arvo	-0,1	-0,1
SÄHKÖJOHDANNAISET		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	9,1	9,0
Käypä arvo	-0,3	-1,2
VPPA*, Romania		
Nimellisarvo	35,6	36,4
Käypä arvo	8,4	6,1

* Virtuaalinen sähkönostosopimus (Virtual Power Purchase Agreement)

IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET

Milj. euroa

Vaikutukset taseella	31.12.25	31.12.24	
Käyttöomaisuus			
Käyttöoikeusomaisuuserät	108,6	124,5	
Yhteensä	108,6	124,5	
Oma pääoma ja Velat			
Pitkäaikainen velka	73,7	85,2	
Lyhytaikainen velka	40,3	44,4	
Yhteensä	114,1	129,6	
Vaikutukset tuloslaskelmalla	1-12/25	1-12/24	Muutos %
Peruutetut vuokrat	54,9	50,4	8,8
Poistot	-50,2	-45,6	-10,0
Rahoituskulut	-4,8	-4,5	-5,9
Yhteensä	-0,1	0,3	-117,0