

Årsredovisning 2024



KABE-koncernen i sammandrag

KABE Groups huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria, Sun Living, Coachman, Affinity, Easy Camper samt KAMA Fritid. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE Group har sedan starten 1957 ständigt utvecklats och är idag en internationell koncern med produktion i Sverige, Storbritannien och Polen och försäljning på 14 marknader i Europa. KABE-koncernens marknadsandel i Sverige, Norge och Finland är ca 38 % (36) för husvagnar och 21 % (18) för husbilar.

Innehåll

4	Året i korthet
6	Koncernchefen har ordet
8	Marknadsläge
9	Hållbarhet
10	Bolag inom koncernen och KABE Groups historia
12	KABE-koncernen 2024
14	KABE – Segment husvagnar och husbilar
18	Adria och Sun Living – Segment husvagnar och husbilar
20	Coachman Caravan – Segment husvagnar och husbilar
22	Affinity – Segment husvagnar och husbilar
24	KAMA Fritid – Segment tillbehör
26	KABE Group-aktien
27	Finansiell information och definitioner
28	Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
38	Finansiella rapporter koncernen
42	Noter koncernen
55	Finansiella rapporter moderbolaget
59	Noter moderbolaget
65	Inbjudan till årsstämma
66	Revisionsberättelse

Denna årsredovisning är inte ett XHTML-dokument som överensstämmer med ESEF-förordningen (European Single Electronic Format).



Adria - Segment husvagnar och husbilar

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sun Living husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

Läs mer på sidorna 18-19

Fem starka varumärken i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör

KABE - Segment husvagnar och husbilar

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensktillverkad premiumprodukt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17



Affinity - Segment husvagnar och husbilar

Affinity Camper Vans tillverkas i Polen för den nordiska och europeiska marknaden.

Läs mer på sidorna 22-23



Coachman - Segment husvagnar och husbilar

Coachman är en av de ledande producenterna av husvagnar inom premiumsegmentet i England. Coachman säljer även husbilar producerade i KABEs svenska husbilsfabrik.

Läs mer på sidorna 20-21



KAMA Fritid - Segment tillbehör

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

Läs mer på sidorna 24-25

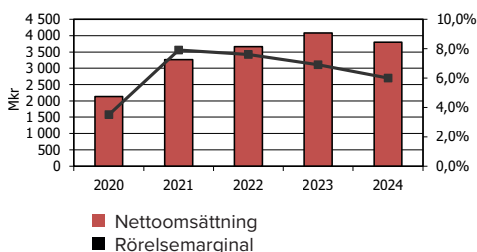
Året i korthet

3 796 Mkr
Omsättning

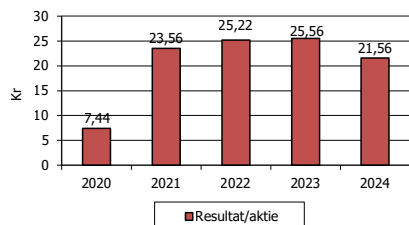
229 Mkr
Rörelseresultat

- Nettoomsättningen uppgick till 3 796 Mkr (4 084), en minskning med 7 %.
- Periodens resultat uppgick till 194 Mkr (230).
- Resultatet per aktie var 21,56 kr (25,56).
- Rörelseresultatet uppgick till 229 Mkr (280)
- Rörelsemarginalen uppgick till 6,0 % (6,9).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -89 Mkr (-146).

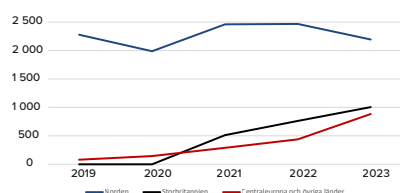
NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL



RESULTAT PER AKTIE



NETTOOMSÄTTNING PER REGION



Nyckeltal

		2024 Helår	2023 Helår
Omsättning	Mkr	3 796	4 084
Bruttoresultat	Mkr	508	590
Bruttomarginal	%	13,4	14,4
Rörelseresultat	Mkr	229	280
Rörelsemarginal	%	6,0	6,9
Resultat per aktie	kr	21,56	25,56
Soliditet	%	70,4	66,3
Aktiekurs på balansdagen	kr	300	308
Medelantalet anställda	antal	871	934

Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara 8-10 % under en konjunkturcykel.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.

Utdelning

Utdelningen skall långsiktigt uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Koncernchefen har ordet

År 2024 – Utmaningar och strategisk anpassning

År 2024 har varit ett år präglad av stora utmaningar. Minskade verksamhetsvolymerna inom samtliga affärsområden har haft en tydlig påverkan på både omsättning och resultat. Trots detta har vi framgångsrikt ökat våra marknadsandelar på i princip alla marknader, vilket visar på vår starka position och konkurrenskraft.

Försäljningen av husvagnar och husbilar har dock påverkats negativt av en försvagad köpkraft hos konsumenterna. Den minskade efterfrågan på nya fordon har även haft en direkt inverkan på återförsäljarnas resultat, vilket medfört till att vi tvingats justera leveransvolymerna under det andra halvåret. Delvis har denna försäljningsnedgång kunnat kompenseras av en fortsatt stark utveckling inom begagnatmarknaden. Efterfrågan på begagnade fordon har ökat markant, främst till följd av den växande pris-skillnaden gentemot nya fordon, en effekt av de kraftiga prishöjningarna på insatsmaterial efter pandemin.

För att anpassa produktionen till det förändrade marknadsläget har bland annat produktionsvolymerna successivt reducerats under andra halvåret. Personal har flyttats mellan olika produktionslinjer för att maximera resursutnyttjandet. Samtidigt har effektiviteten påverkats negativt av den ökade upplärningen av personal samt det minskade antalet enheter i varje produktionsserie.

Efter flera år av kraftiga prishöjningar på insatsmaterial har prisnivån stabiliserats under 2024. Under 2023 var vi tvungna att absorbera prishöjningarna inom verksamheten. Vi har ännu inte fullt ut lyckats kompensera för dessa höjningar, vilket även påverkat rörelsemarginalen under 2024.

Det ökade intresset för hållbara och klimatneutrala semesterformer ligger i linje med våra produkter och stärker efterfrågan på husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. Begrepp som "Swemester" och "Hemester" speglar en växande trend där fler väljer att semestra nationellt. Branschen ser ett fortsatt starkt intresse för fritidsfordon, men den minskade köpkraften och den allmänna konjunkturavmattningen har haft en tydlig påverkan på försäljningen av sällanköpsvaror.

Trots dessa utmaningar har vi fortsatt att anpassa oss och stärka vår marknadsposition. Vi står väl rustade för att möta framtida förändringar och säkerställa en långsiktig hållbar verksamhet.

Utveckling av campinganläggningar

De omfattande utbyggnaderna och moderniseringen av campinganläggningar har bidragit till att höja statusen för mobilt boende. Samtidigt har servicen och bekvämligheten för gäster på campingplatser förbättrats avsevärt under de senaste åren, vilket gör campinglivet alltmer attraktivt för en bredare målgrupp.

Marknadstrender

Trots en minskning i försäljningen av fritidsfordon under 2024 har antalet aktiva användare fortsatt att öka. Detta beror på att utskrotningen av fordon är betydligt lägre än nyregistreringarna, vilket gjort att antalet fritidsfordonsägare ökat. Även om priserna på husvagnar och husbilar har stigit kraftigt de senaste åren, bedömer vi att kostnadsökningarna för alternativa semesterformer har varit ännu högre. Detta har bidragit till att stärka konkurrenskraften och intresset för fritidsfordon och Mobile Living.

Den ekonomiska avmattningen har påverkat försäljningen av nya husvagnar och husbilar på samtliga marknader där koncernen är verksam. Däremot förblir efterfrågan på mer exklusiva produkter stabil, vilket har gynnat både KABE och Coachman.

Adrias försäljning av husvagnar har däremot påverkats kraftigt, då framför allt barnfamiljer har valt att skjuta upp sina inköp av nya fordon. Under pandemin var situationen den motsatta – denna kundgrupp stod då för en stor del av marknadstillväxten. Vi bedömer dock att efterfrågan på premiumhusvagnar och premiumhusbilar kommer att fortsätta utvecklas positivt och att barnfamiljerna återkommer som köpare när konjunkturen förbättras.

Skatteförändringar

Den bonus malus-skatten, som infördes 2018, tillsammans med den efterföljande WLTP-beräkningen, har haft en betydande inverkan på beskattningen av husbilar. Den årliga fordonsskatten för en husbil ökade från cirka 7 500 kronor till 30 000 kronor per år under de tre första åren, vilket markant påverkat försäljningsvolymerna negativt.

Regeringen har beslutat att från februari 2025 sänka skatten till ca 7500 kr vilket är i paritet med övriga europeiska länder. Denna förändring förväntas ha en positiv inverkan på försäljningen av husbilar under det kommande året och bidra till en återhämtning på marknaden.

Strategiska satsningar

Under året har vi fortsatt att hålla en hög utvecklingstakt inom samtliga produktsegment. Bland annat har stora resurser investerats i att utveckla och lansera husbilar på den brittiska marknaden, där vi nu ser en ökad efterfrågan.

För att säkerställa långsiktig tillväxt och bibehålla vår konkurrenskraft har vi under de senaste åren genomfört strategiska investeringar som möjliggör en snabb uppskalning av produktionen när marknaden återhämtar sig.

Koncernen har under året lyckats bibehålla och i vissa fall stärka sina marknadspositioner inom samtliga varumärken och fordonstyper. Genom omfattande utvecklingsprogram för både husvagnar och husbilar har vi lagt en stabil grund för framtiden.

För att våra verksamhetsvolymerna ska kunna öka igen krävs dock en långsiktig förstärkning av konsumenternas köpkraft, samt att förtroendet för att investera i kapitalvaror återställs. Vi är fortsatt optimistiska inför framtiden och står redo att möta marknadens behov när förutsättningarna förbättras.

Omsättning och resultat

Omsättningen minskade under 2024 till 3 796 Mkr (4 084), medan rörelseresultatet uppgick till 229 Mkr (280). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 250 Mkr (304), och rörelsemarginalen landade på 6,0 % (6,9).

Resultatutvecklingen har påverkats av en lägre verksamhetsnivå inom samtliga affärsområden, samt en förändrad produktmix. Andelen sålda enheter inom mellanprissegmentet för både husvagnar och husbilar har haft en negativ inverkan på den totala försäljningen.

Efter de omfattande leveransproblemen av chassin från Fiat under 2023, som påverkade Adrias försäljning av husbilar, har försäljningen utvecklats positivt under 2024. Marknadsandelarna har ökat, och Adria är återigen det mest sålda varumärket i Skandinavien. Samtidigt fortsätter efterfrågan på Adrias husvagnar att påverkas negativt, då barnfamiljer i hög grad skjutit upp sina köp av nya enheter, främst till följd av den försvagade konjunkturen och minskad köpkraft inom denna kundkategori.

Coachman har efter ett rekordår 2023 sett en viss nedgång i både omsättning och resultat under 2024. Trots detta är 2024 fortfarande det näst bästa året i företagets historia. Coachman, som fokuserar på premiumsegmentet för den brittiska marknaden, har tvingats anpassa sin produktmix genom att öka andelen vagnar inom mellanprissegmentet, då även den totala husvagnsmarknaden i England har minskat.

KAMA Fritid har påverkats av att återförsäljarna under året anpassat lagervolymer i sina butiker. Under hösten har dock volymerna börjat öka igen, vilket tyder på en stabilisering. Däremot har vi inte fullt ut kunnat föra vidare alla prishöjningar till konsumentledet, vilket har haft en negativ inverkan på marginalerna.

Koncernens långsiktiga målsättning är att uppnå en rörelsemarginal mellan 8–10 % över en konjunkturcykel, och vi arbetar aktivt för att stärka vår lönsamhet och anpassa verksamheten till rådande marknadsförhållanden.

Koncernens marknadspositioner

KABE erbjuder fem olika modellserier inom husvagnar, från inestegsmodellen Estate till den exklusiva Imperial-vagnen, som är Europas mest exklusiva husvagnsmodell. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förbättrat marknadspositionen under 2024. KABE har framför allt en mycket stark position inom premiumsegmentet.

KABE stärker sin marknadsposition inom segmentet exklusiva husbilar, där KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor. Inom premiumsegmentet erbjuder KABE både hel- och halvintegrerade husbilar och vans byggda på Mercedes-chassier. För att öka kundunderlaget har under året flera modeller lanserats på Fiat chassier. Vi har under året utvecklat flera nya modeller som framför allt är riktade till den tyska marknaden. Detta har lett till att vi har kontrakterat nya återförsäljare och vi har nu ett nästintill rikstäckande återförsäljarnät i både Tyskland, Schweiz och Benelux-länderna.

Försäljningen av varumärket Adria, som tillverkas i Slovenien vid en av Europas största och modernaste fabriker, har fortsatt att utvecklas. Adrias produktsortiment marknadsförs främst inom inestegs- och mellanprissegmentet. Adria är det mest sålda varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är även sedan något år det största varumärket för husvagnar på dessa tre marknader där KABE-koncernen distribuerar varumärket.

Coachman är främst positionerat inom segmentet exklusiva husvagnar på den brittiska marknaden. Vi har under året med framgång lanserat flera husbilsmodeller, producerade av KABE, under varumärket Coachman. Husbilen har komplett anpassade planlösningar för den engelska marknaden. Det har varit ett omfattande och genomgripande utvecklingsarbete, då alla planlösningar har instegsdörren på vänster sida. Inredningsdesignen och layouter är anpassade efter engelska konsumentbehov. Husbilarna säljs i huvudsak genom Coachmans återförsäljarnät. Men även helt nya återförsäljare har nu börjat marknadsföra husbilarna. Genom lanseringen av husbilen har nu Coachman ett mer komplett produktutbud att erbjuda kunderna. Ytterligare satsningar kommer att göras för att lansera flera modellserier för den brittiska marknaden.

Affinity vans, som produceras vid vår anläggning i Polen, har påverkats av en kraftig efterfrågenedgång under året. Den främsta orsaken är den totala marknadsnedgången i Tyskland, vilken är Affinitys viktigaste marknad. För att möta förändrade konsumentbeteenden har vi lanserat en ny produktserie – Fredoo-serien, särskilt anpassad för den växande ungdomstrenden "van-life". Denna serie riktar sig till en ny generation av resenärer som prioriterar flexibilitet och frihet. Dock har marginalerna varit lägre för denna produktgrupp, vilket har medfört en försämrad bruttovinst i verksamheten.

KAMA Fritid har fortsatt att bredda produktsortimentet och kan nu erbjuda återförsäljarna ett av världens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA Fritid-butiker har under året ökat och det finns nu över 120 butiker i Sverige, Norge och Finland. Målsättningen är ytterligare öka antalet KAMA-butiker under det kommande året.

Övergripande målsättning

KABE-koncernens långsiktiga strategi är att, oavsett konjunkturcykel, snabbt kunna anpassa produktionen till rådande marknadsförhållanden.

En avgörande del i detta arbete är den ständiga utvecklingen och effektiviseringen av våra produktionsmetoder.

För att stärka vår marknadsposition och bredda vår kundbas fortsätter vi att utveckla och diversifiera vårt modellutbud för både husvagnar och husbilar. Även Coachman har byggt upp en flexibel organisations- och produktstruktur, vilket möjliggör snabb anpassning till förändrade marknadsförhållanden.

Genom investeringar i produktivetsförbättrande maskiner och utrustning, samt en kontinuerlig utveckling av produktionsmetoder, kan vi säkerställa att vi långsiktigt erbjuder våra kunder ett heltäckande produktsortiment och konkurrenskraftiga priser för husvagnar, husbilar och vans i samtliga produktionsenheter.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Den ekonomiska utvecklingen, inklusive konjunkturläget och sysselsättningsgraden, har en betydande inverkan på försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför starkt beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas köpkraft och investeringsvilja när det gäller kapitalvaror.

Faktorer som reallöneökningar, räntnivåer och inflation påverkar direkt privatkonsumtionen och därmed även efterfrågan på fritidsfordon. Mindre förändringar i ränteläget har generellt en begränsad effekt på försäljningen, då en del av köpen sker utan finansiering. Däremot har de kraftiga räntehöjningar som skett de senaste åren haft en påtaglig inverkan på konsumtionen av sällanköpsvaror, inklusive husvagnar och husbilar.

Utöver ekonomiska faktorer påverkas branschen även av politiska och regulatoriska beslut. Ett exempel är det tidigare införandet av bonus malus-regelverket i Sverige, vilket ledde till en kraftigt ökad beskattning av husbilar och därmed en negativ effekt på försäljningen.

KABE-koncernen fortsätter att noggrant följa världens och myndigheternas utveckling för att kunna anpassa sin strategi och verksamhet i takt med förändrade förutsättningar.



Positiva framtidsutsikter

Genom vår omfattande produktportfölj och välutvecklade distributionsorganisation är vi väl rustade för att behålla vår starka marknadsposition i Norden. På lång sikt strävar vi efter att bli marknadsledande inom samtliga pris- och produktsegment för både husvagnar och husbilar.

Våra betydande volymer och marknadsandelar gör att koncernen spelar en central roll för återförsäljarnas verksamhet, vilket ytterligare stärker vårt samarbete med återförsäljarkåren och skapar långsiktiga affärsmöjligheter.

Konsumenternas intresse för husvagnar och husbilar har ökat stadigt under de senaste åren. Vi ser en fortsatt stark efterfrågan på hållbara semesteralternativ och mobilt boende, en trend som förväntas ligga kvar på en hög nivå under kommande år. Denna utveckling kommer att ha en positiv inverkan på fritidsfordonsbranschen, och vi ser goda möjligheter att fortsätta växa och stärka vår position på marknaden.

Utsikter för 2025

Vi bedömer att vi kan fortsätta att stärka vår marknadsposition på den nordiska marknaden under 2025, med framsteg inom husvagnar, husbilar, vans och fritidstillbehör. Genom förvärvet av Coachman har vi även etablerat en stark position på den brittiska marknaden. Samtidigt har vi skapat en stabil närvaro i Tyskland genom utveckling och anpassning av vårt produktsortiment och distributionsnät.

Verksamheten kommer fortsatt påverkas av ränteförändringar, energipriser, politisk oro och privatpersoners konsumtionsutrymme. Räntenivån bedöms sänkas under 2025, men försäljningsökningen kommer nog att förskjutas i tiden, då konsumenternas förtroende för att köpkraftsutvecklingen blivit en viktig faktor.

Med vår starka marknadsposition, välutvecklade distributionsnät, stabila finansiella grund och innovativa produktportfölj står KABE Group väl rustat för att möta utmaningar under det kommande året. Vår flexibla organisation gör att vi kan anpassa oss till förändrade marknads- och konjunkturförhållanden.

År 2025 kommer bli ett utmanande år på många olika sätt men vi är fortsatt fokuserade på att följa vår strategiska inriktning – att bygga ett ännu starkare och mer internationellt KABE Group.

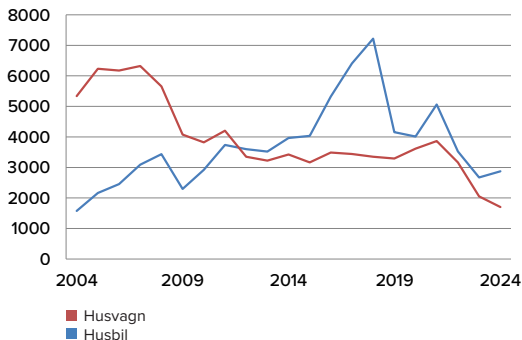
Tenhult i april 2025

Alf Ekström
VD och koncernchef

Marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment

REGISTRERINGAR I SVERIGE 2004-2024
NYA HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Husbilar

Försäljningen av husbilar i Europa har minskat under året, men det är fortfarande ett stort intresse för vans. Den totala försäljningen uppgick till 160 467 enheter (146 467), en ökning med nästan 10 %. Störst ökning har skett i Storbritannien 36% och Italien 19 %, men även ökning med ca 10% i Frankrike och Tyskland.

Den totala försäljningen av husbilar i Norden är näst intill oförändrat under 2024 jämfört med föregående år. Det totala antalet registreringar uppgick till 6 444 enheter (6 454).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden förändrades enligt följande: Sverige 7 %, Norge -4 %, Danmark -24 % och Finland 10 %.

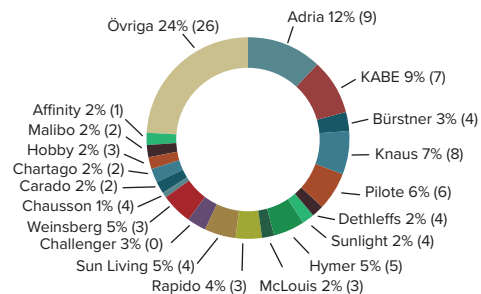
Husvagnar

Den totala försäljningen av husvagnar i Europa har under året minskat med 5 % till totalt 60 685 enheter (63 853). Det varierar mycket mellan länderna. Största minskningen utöver de nordiska länderna står Storbritannien för med 13% men även Tyskland och Frankrike minskar ca 1 %. Nederländska marknaden ökar med 6 % medan övriga minskar med 6 %.

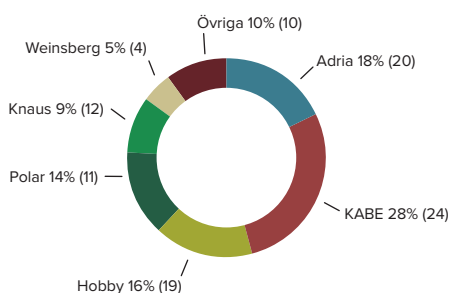
Under 2024 har den totala försäljningen i Norden minskat med 17 % jämfört med 2023. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 5 126 enheter (6 146).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden minskade enligt följande: Sverige 17 %, Norge 23 %, Danmark 14 % och Finland 7 %.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2024
HUSBILAR



MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2024
HUSVAGNAR



Distribution genom fristående återförsäljare

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.



GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

Hållbarhet 2024

Under 2024 har KABE Groups hållbarhetsarbete fortsatt att verka för att minska det direkta och indirekta klimatavtrycket, arbeta för en långsiktig och hållbar affärsutveckling, goda arbetsvillkor, ökad mångfald och jämställdhet och att hålla en hög nivå i affäretiska frågor.

KABE Group utgår i sitt hållbarhetsarbete från FN-initiativet Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. KABE Group arbetar kontinuerligt att utifrån koncernens affärsmodell kartlägga och systematisera hållbarhetsarbetet. KABE Groups hållbarhetsstrategi blir för varje år som går en alltmer integrerad del i koncernens verksamhet.

Under 2024 har vi fortsatt arbetet med att kartlägga våra verksamheters klimatpåverkan för att mäta vårt CO₂e-avtryck. Denna kartläggning skapar förutsättningar för ett kontinuerligt arbete med att minska KABE Groups klimatpåverkan och lägger grunden till de KPI:er vi tagit fram tillhörande KABE Groups fokusområden för hållbarhetsarbetet.

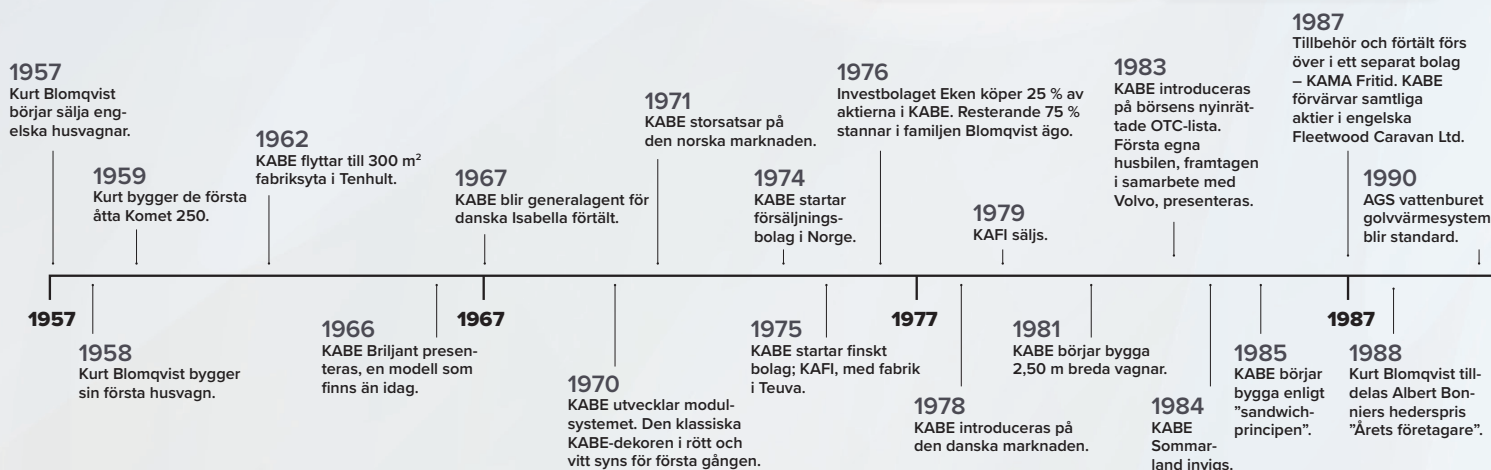
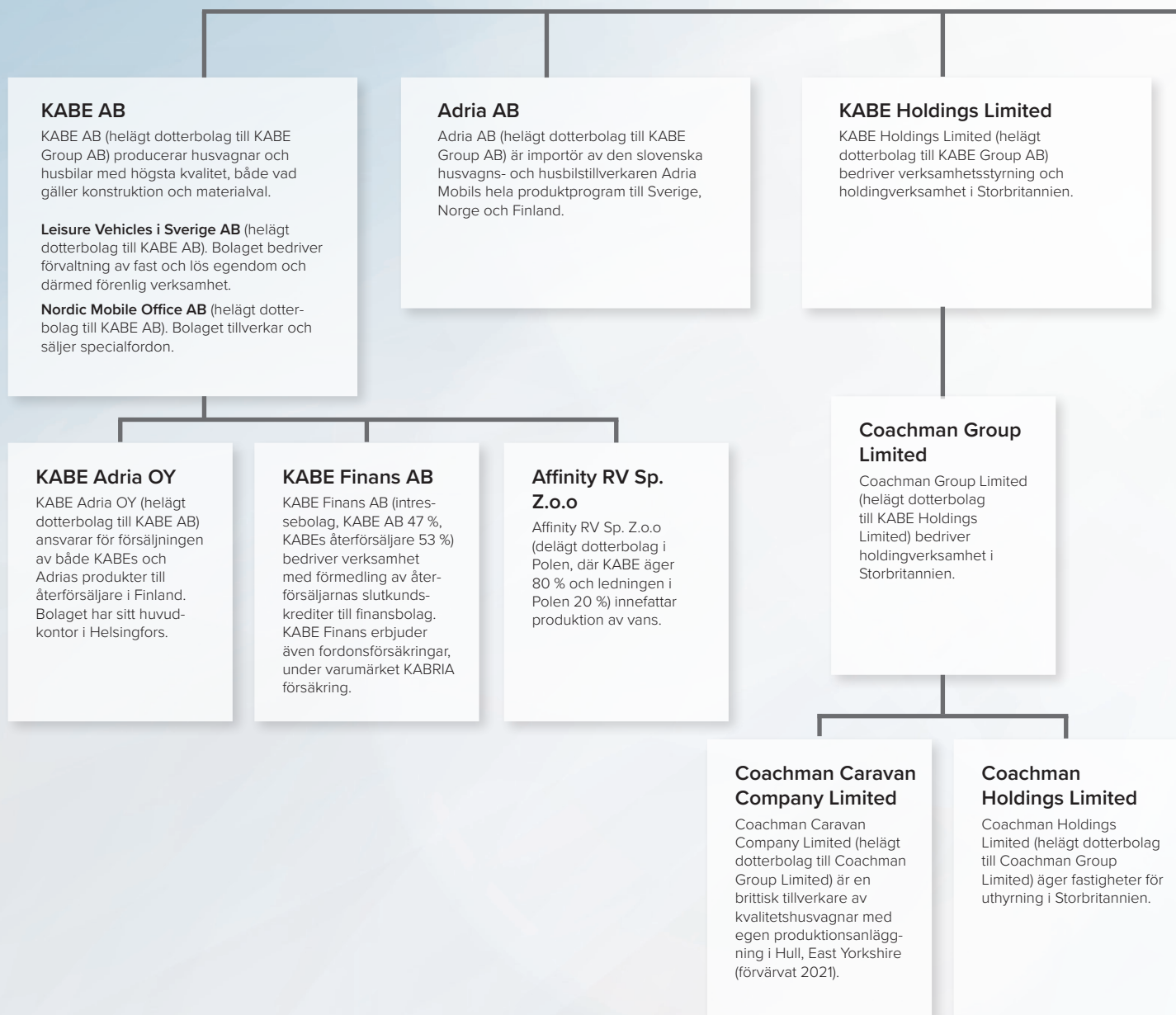
Målsättning är att på bästa sätt uppnå positiv, bestående förändring genom att arbeta faktabaserat, strategiskt och målmedvetet. Då skapas förutsättningarna för att etablera hållbarhet i hela värdekedjan och erbjuder våra kunder hållbara val och ett hållbart Mobile Living.

Kabe Group följer införandet av CSRD i svensk lagstiftning. År 2025 är det första året som rapporteringen sker i enlighet med direktivet. Sedan tidigare har ett arbete genomförts med en dubbel väsentlighetsanalys och en GAP-analys i enlighet med direktivet, vilket gett oss goda insikter i vårt nuläge och vad som förväntas av oss samt att vi kunnat lägga en stabil grund för koncernens fortsatta hållbarhetsarbete. Till följd av att ett stort fokus på vårt arbete kring hållbarhet legat på att möjliggöra en rapportering för 2025 som följer direktivets standarder har KABE Group aktivt valt att hålla nuvarande hållbarhetsrapport och kommande hållbarhetsrapport enligt CSRD separerade. Rapporten för 2024 har uppdaterats och följer lagar och standarder, dock har mindre fokus lagts på att informera om de insikter och data vi hittills fått genom vårt arbete enligt ESRS/CSRD.

Styrelsen

Tenhult i april 2025

Bolag inom koncernen



KABE

GROUP AB

KAMA Fritid AB

KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobil boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden.

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental AB:s (intressebolag, KABE Group AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

De helägda dotterbolagen **KABE Fast AB** (med dotterbolag **KABE Fastighet i Malmö AB**) och **KABE Fastighet Momarken AB**, äger fastigheter för uthyrning.

KABE Försäljnings AB och **KABE Camper AB** Bolagen är för närvarande vilande.

S. Karosser AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) tillverkar och säljer pickup-campers som enkelt lyfts på och spänns fast på ett pickupflak. S. Karosser tillverkar även utställningsbilar för verktyg och profilprodukter. Verksamheten bedrivs i Dorotea, Sverige.

Intressebolag där KABE Group äger 33 %, är **Nordfarbo AB** i Kramfors som bland annat tillverkar sandwichpaneler i plast samt **Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB**, som äger en fastighet för uthyrning.

KAMA Fritid OY

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.

KAMA Fritid Norge AS

KAMA Fritid Norge AS (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Norge.

2024

Lansering av Novum compact-modell och bakhjulsdriven helintegrerad husbil med förbättrad dragkraft. Koncernens produkter har tilldelats flera utmärkelser i England och Tyskland.

1992

Modulsystemet utvecklas och blir till Flexline-systemet.

1994
KABE blir marknadsledare i Sverige.

1997
Nya Travel Master visas på Elmiamässan.

2001
KABE etablerar Adria Caravan, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2004

Slovenska Adria Mobil tar över Fleetwood.

2007
KABE firar sitt femtonde år i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

2010

Ett gemensamt teknik och utvecklingscenter byggs och KABE satsar ännu mer på forskning och utveckling.

2012
KABE investerar 35 Mkr i husbils- och snickerifabriken.

2016

KABEs intelligenta manöverpanel, Smart D, som styr och övervakar fordonets alla funktioner utsågs till vinnare i prestigefyllda European Innovation Award.

2021

Förvärv av det engelska företaget Coachman och lansering av ny premiumhusbil.

2019
Ny husbilserie och KABE Van baserad på Mercedes. KABE delägare i Affinity Camper Van som tillverkas i Polen.

2022

Under året förvärvade KABE Group camper-tillverkaren S. Karosser.

1997

1995
Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

2000
Hälften av aktierna i Fleetwood säljs till slovenska Adria.

2006

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2007

2017
KABE investerar 50 Mkr i ny fabrik för sandwichpaneler och upprättande av ny produktionslina för helintegrerade husbilar. KAMA Fritids verksamhet flyttar till ny fastighet. KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

2017

2018
KABE Group AB tecknar avtal om förvärv av 21,5 % av aktierna i Coachman Group Limited.

2020
KABEs första halvintegrerade husbil på Mercedes presenteras. Utbyggnaden av en egen tillverkningslina för KABE Van i produktionsanläggningen i Tenhult pågår.

2023

Året blev det bästa i KABE-koncernens historia. Under 2023 förlängdes distributionsavtalet med Adria Mobil d.o.o. Avtalet gäller nu till 2034.

Händelser 2024 inom KABE-koncernen

Idag har KABE-koncernen cirka 900 medarbetare som med kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknaden för fritidsfordon och tillbehör.

Allt fler upptäcker fördelarna med det mobila fritidslivet, och de senaste åren har många valt en husbil eller husvagn från KABE som det perfekta semesterboendet. KABEs modellkoncept utvecklas kontinuerligt i strävan efter att erbjuda kunder den absolut högsta kvaliteten. Inför modellår 2024 lanserade KABE nya modeller av både husvagnar och husbilar, där interiören genomgick omfattande uppdateringar för att höja komfort och design ytterligare.

– KABE erbjuder ett brett och mångsidigt utbud av husbilar och husvagnar, fullutrustade för att möta olika behov och prisklasser. Vår satsning på export de senaste åren har varit en stor framgång, och vi ser med förväntan fram emot att välkomna nya återförsäljare över hela Europa, säger Mikael Blomqvist, VD för KABE AB.



I Novo Mesto, Slovenien tillverkas Nordens mest köpta husvagnar och husbilar.

Adria har under 2024 lanserat en ny generation vans, Twin och Twin Supreme, vilka utgör en viktig del i produktportföljen och förhoppningen är att Adria kan stärka sin position ytterligare. Adria har även lanserat en facelift på Adora-serien för husvagnar.

– Ett redan brett sortiment är nu ännu bättre, fortsatt med samma höga standard och moderna design, berättar Johan Skogeryd, VD på Adria AB.

Husbilmärket Sun Living tillverkas av Adria Mobil i en toppmodern fabrik i Novo Mesto, Slovenien. Sun Living lanserades till den svenska, norska och finska marknaden 2016.

Varumärket fortsätter att utvecklas för att öka kännedomen om Sun Living. Under 2024 har produkterna ytterligare anpassats för dessa marknader.

– Med Sun Living ska vi fortsätta att öka marknadsandelarna i instegssegmentet för husbilar och vans. Vi ser att våra nya produkter utvecklade på Ford ger oss möjligheter att stärka vår marknadsandel i ett segment som vi tror kommer öka ytterligare, säger Johan Skogeryd, VD på Adria AB.





År 2024 har Coachman vidareutvecklat sina befintliga husvagnsserier – med spännande nya modeller samt en rad uppgraderingar och förbättringar. Leveranserna av Coachman husbilar till den engelska marknaden fortsätter att växa. Införandet av en Travel Master Sportivo, en halvintegrerad husbil, stärker Coachmans husbilssortiment. Ytterligare modeller kommer att introduceras för säsongen 2025. Nätverket av husbilshandlare i Storbritannien har vuxit till 18 återförsäljare.

– Coachman fortsätter sin dynamiska utveckling under 2024. Under året har flera nya modeller lanserats och tagits emot med stor entusiasm av våra kunder, säger Alf Ekström, koncernchef för KABE Group.

KAMA Fritid är generalagent för flera av de största tillverkarna av tillbehör till husvagns- och husbilsbranschen i Norden. Med stadigt växande marknadsandelar har företaget etablerat sig som Nordens ledande grossist inom branschen.

Utöver ett omfattande utbud av välkända varumärken säljer KAMA Fritid också ett växande antal produkter under sina egna varumärken: Wecamp, GoCamp och Royal Camping.

– Vårt breda sortiment uppskattas av både återförsäljare och slutkonsumenter. Den höga efterfrågan har bidragit till en stark försäljningsutveckling, och verksamheten fortsätter att visa en genomgående positiv trend, säger Jonas Tidqvist, VD på KAMA Fritid AB.



Intresset för vanlife och små lätta husbilar i vanssegmentet ökar fortfarande stadigt. Inför modellår 2024 lanserades den nya Affinity Three och även Fredoo. Affinity är ett varumärke med tillverkning i Polen, men med svenska KABE som huvudägare. Affinity Camper Van är ett helt fristående varumärke, med egna ambitioner och utvecklingsmöjligheter.

– Affinity Camper Van är en spännande fusion av komfort och funktionell design. Målet är att skapa en äventyrlig upplevelse utan att ge avkall på bekvämlighet. Med innovativa sovlösningar och välplanerade detaljer är Affinity det perfekta valet för den som värdesätter frihet och flexibilitet på resan, säger Alf Ekström, VD för KABE Group.



KABE – Segment husvagnar och husbilar

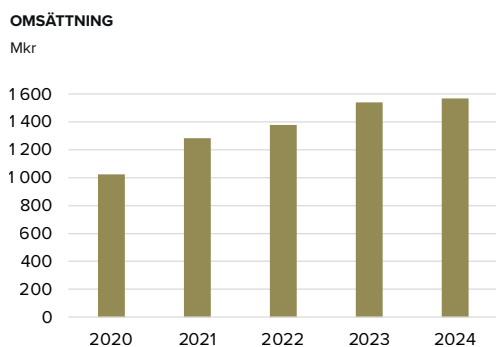
KABE är en svensktillverkad premiumprodukt, designad för året-runt-bruk i det nordiska klimatet.

KABE AB utvecklar, producerar och säljer husvagnar, husbilar och vans med fokus på högsta kvalitet – både när det gäller konstruktion och materialval. Företagets produkter positioneras inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden. Under de senaste åren har försäljningen ökat även i Storbritannien, Tyskland, Schweiz, Nederländerna och Belgien.

Omsättning

Under 2024 uppgick omsättningen inom segmentet husvagnar och husbilar till 1 567 Mkr (1 540).

Det försämrade konjunkturläget, med höjda räntor och minskad köpkraft, har under året påverkat försäljningen av fritidsfordon i hela Europa. Den största nedgången har skett på de nordiska marknaderna, där hushåll i högre utsträckning än i övriga Europa har rörliga lån, vilket gjort dem mer känsliga för räntehöjningar. Försäljningstappet i Norden har dock delvis balanserats av en ökad försäljning av husvagnar och husbilar till Tyskland och Benelux samt av husbilar till den brittiska marknaden.



För att anpassa produktionen till det förändrade marknadsläget har produktionsvolymerna successivt reducerats under andra halvåret. Bland annat har personal omfördelats mellan olika produktionslinjer för att optimera resursutnyttjandet, men effektiviteten har påverkats negativt av en ökad upplärningsprocess samt av ett minskat antal enheter i varje produktionsserie.

Efter flera år av kraftiga prishöjningar på insatsmaterial har prisnivån stabiliserats under 2024. Under 2023 tvingades vi absorbera dessa kostnadsökningar inom verksamheten, och vi har ännu inte fullt ut lyckats kompensera för dem. Detta har i sin tur påverkat rörelsemarginalen under 2024.

Övergripande målsättning

KABEs övergripande målsättning är att snabbt och effektivt anpassa produktionen till rådande marknadsläge i varje del av konjunkturcykeln. En central del i detta arbete är den kontinuerliga utvecklingen och effektiviseringen av våra produktionsmetoder.

För att bredda kundbasen har modellutbudet successivt utökats. Genom investeringar i produktivitetsförbättrande maskiner och utrustning, samt vidareutveckling av våra produktionsprocesser, kan vi långsiktigt erbjuda ett komplett sortiment av husvagnar, husbilar och vans – till konkurrenskraftiga priser.

Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

KABEs produktprogram säljs till konsumenter genom cirka 150 fristående återförsäljare, varav omkring 60 % även erbjuder Adria-produkter. Vissa återförsäljare är så kallade multibrand-återförsäljare, vilket innebär att de säljer även andra varumärken utöver KABE, Adria, Sun Living och Affinity. Majoriteten av återförsäljarna har dock KABE och Adria som sina huvudsakliga varumärken.

KABE-koncernen har långvariga affärsrelationer med merparten av sina återförsäljare. Genom etableringen på den tyska marknaden och lanseringen av KABEs husbilar under varumärket Coachman inom Coachmans återförsäljarnät i Storbritannien har försäljningsnätverket utökats de senaste verksamhetsåren.

Affärsprocessen

Produkt- och marknadsinformation

För att identifiera nya marknadstrender och förändringar i konkurrenssituationen samarbetar KABE med återförsäljare genom olika arbetsgrupper inom produktutveckling, kvalitet och marknadsföring.

Varje marknad har separata, nationella återförsäljargrupper. För att få insikter om produktnyheter genomförs årliga intervjuer med en grupp erfarna husvagns- och husbilsanvändare.

KABE har även ett nära samarbete med nationella märkesklubbar, vilket skapar en direkt dialog med engagerade och kunniga KABE-ägare. Detta ger värdefull feedback och stärker kundrelationerna.

Digitalisering och digital transformation

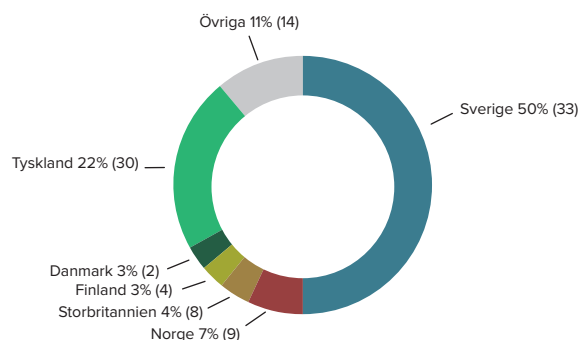
Genom en ökad satsning på digitalisering och digital transformation vill KABE säkerställa en förbättrad upplevelse för slutkunder – både inför och under KABE-ägandet. Samtidigt ska våra återförsäljare få tillgång till digitala verktyg som förenklar och effektiviserar kontakten med konsumenterna.

Målet med den digitala transformationen är att höja kundupplevelsen genom möjligheten till unika kundanpassningar, ökad kundnöjdhet samt en mer kostnadseffektiv försäljnings- och marknadsföringsprocess.

Under de senaste åren har investeringarna i digitala lösningar intensifierats. För att säkerställa ett effektivt informationsflöde, hög säkerhet och moderna digitala plattformar har KABE anpassat sin IT-infrastruktur.

Dessa digitala plattformar gör det möjligt att utveckla innovativa produkter och snabbt anpassa sig till nya marknadstrender. De skapar också förutsättningar för nya tjänster, vilket stärker och säkrar kommunikationen med kunderna.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2024
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR





KABE har glädjen att meddela att företaget har vunnit nio utmärkelser i de internationellt erkända tävlingarna "Caravans and Motorhomes of the Year 2025" och "European Innovation Award" i Tyskland.

Produktutveckling

Utvecklingen av nya modeller och konstruktioner sker internt inom företaget, med stöd av externa konsulter vid behov – främst vid större modellförändringar.

All produktutveckling och testning genomförs i KABEs egna teknikcenter i Tenhult. Centret är en av Europas mest avancerade anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar och är utrustat med bland annat en köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar samt en komplett prototypverkstad.

Under året har KABE mottagit flera utmärkelser, både från konsumentorganisationer och genom journalistomröstningar, vilket bekräftar kvaliteten och innovationskraften i våra produkter.

Förändringar av produktionsprocessen

Större utvecklingsprojekt inom produktionen genomförs i samarbete med externa konsulter, medan övriga förändrings- och utvecklingsprojekt hanteras av interna resurser.

Produktionen styrs enligt principerna i Toyotamodellen och Lean production, vilket säkerställer hög effektivitet och kvalitet. Samtliga fabriker använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket möjliggör flexibel personalförflyttning mellan anläggningarna för husvagnar, husbilar och vans.

För att öka transparensen och effektiviteten har KABE infört system som i realtid visar information om eventuella avvikelser och den faktiska produktionen jämfört med planerad produktion. Denna data presenteras på stora monitorer i fabriken, vilket möjliggör snabb uppföljning och åtgärder vid behov.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Transportstyrelsens krav för typgodkännande. Utöver detta har företaget en omfattande intern kontroll, där varje enskild husvagn och husbil följs upp genom hela produktionsprocessen.

Det interna kontrollsystemet möjliggör spårbarhet av både arbetsmoment och ingående material. Det innebär att det går att identifiera vem som utfört ett specifikt arbete samt vilka materialtyper och batcher som använts i den färdiga produkten.

Efter leverans till slutkonsument genomförs uppföljning av servicearbeten och garantiåtaganden på varje enskild husvagn och husbil, vilket säkerställer hög kvalitet och kundnöjdhet.

Kvalitetssäkring

KABE har utvecklat ett avancerat, datorstyrt kvalitetssäkringsystem som säkerställer att eventuella brister och felaktigheter identifieras och åtgärdas inom rätt produktionsintervall.

Systemet möjliggör kontinuerlig uppföljning av åtgärder på enskilda produkter och är helt onlinebaserat, vilket ger direkt åtkomst till uppföljningsdata i realtid. Det ger även information om eventuella materialbrister vid en arbetsstation, vilket bidrar till en mer effektiv och smidig produktionsprocess.

Alla kontroller genomförs av personal som är oberoende från produktionsledningen, vilket säkerställer en objektiv granskning och hög kvalitet genom hela tillverkningskedjan.



Årsmodell 2025 kompletteras Novum-serien med en ny kompakt modell i 720-längd som finns i både LGB och LXL-planlösning.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE har under många år använt ett unikt produktionssätt, Flexline, som möjliggör en flexibel och effektiv tillverkning. Systemet bygger på modulär design, där samma typer av moduler kan användas i olika modeller av husvagnar och husbilar.

Genom Flexline-systemet kan KABE kombinera storskalig serieproduktion med en hög grad av kund Anpassning – med över 100 000 möjliga produktvarianter. Detta ger kunderna större valfrihet samtidigt som produktionen bibehåller hög effektivitet och kvalitet.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2024 uppgick totalmarknaden för husvagnar i Norden till 5 126 enheter (6 146), vilket motsvarar en nedgång på 17 %.

- Sverige minskade med 17 %.
- Danmark minskade med 14 %.
- Finland minskade med 7 %.
- Norge minskade med 23 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden 2024 uppgick till 6 444 enheter (6 454). Jämfört med 2023 är marknaden oförändrad.

- Sverige ökade med 7 %.
- Norge minskade med 4 %.
- Finland ökade med 10 %.
- Danmark minskade med 24 %.

Under andra halvåret 2024 ökade dock försäljningen i Norden med 11 %, där Sverige stod för den största ökningen.

Modellserier

Husvagnar

Estate-serien har under de senaste åren utökats och riktar sig främst till barnfamiljer, men också till par som söker en liten och lätt resevagn. Serien vänder sig särskilt till förstagångsköpare och ägare av andra importerade fabrikat.

Ädelsten-serien erbjuder hög komfort och en omfattande basutrustning, vilket gör den populär bland befintliga KABE-kunder och ägare av andra skandinaviska husvagnsmärken. Serien har funnits sedan 1963 och är ett välkänt och beprövat modellkoncept.

Royal-serien är utformad för erfarna campare som söker en välutrustad husvagn med avancerad teknik, modern design och hög utrustningsnivå. Serien har marknads bredaste modellutbud.

Hacienda har samma utrustningsnivå som Royal-serien men består av Europas största husvagnar. Dessa modeller är framtagna för dem som ser husvagnen som ett alternativ till en villavagn eller sommarstuga.

Imperial-serien riktar sig till kunder som söker det absolut senaste inom husvagnar och till erfarna KABE-användare som vill uppgradera sig inom varumärket. Med sin unika design och exklusiva utrustningsnivå är Imperial-serien ett flaggskepp inom branschen.

Husbilar

KABE fortsätter att stärka sin position inom premiumsegmentet för husbilar. Flera nya modeller har också introducerats på Mercedes-chassi, däribland KABE Travelmaster Compact. Denna modell har en totalvikt under 3 500 kg och är anpassad för konsumenter med B-körkort utfärdade efter 1996.

För att öka försäljning inom mellanprissegmentet har modellprogrammet breddats, bland annat genom lanseringen av en halvintegrerad modell på Fiats nya chassi.

Under året har även specialutvecklade husbilar för den brittiska marknaden lanserats. Dessa säljs under varumärket Coachman och marknadsförs huvudsakligen genom Coachmans återförsäljarnätverk. Intresset har varit stort och flera större husbilsåterförsäljare har börjat sälja modellerna.

Kabe Novum produceras på Mercedeschassi, är 230 cm bred och konkurrerar främst mot tyska husbilar. Modellen är utvecklad för att nå konsumenter som endast kan köra fordon med en vikt på max 3 500 kg.

KABE Royal är halvintegrerade husbilar byggda på Mercedeschassi och finns även i crossover-utförande, med nedsänkbar säng ovanför sittgruppen. Med en King Size-bredd på 250 cm och en hög teknisk standard är Royal-serien anpassad för kunder som ställer höga krav på utrustning och komfort.

Crown-serien består av helintegrerade husbilar byggda på Mercedeschassi, där både bodel och bildel har en mycket hög utrustningsnivå som standard. Serien finns i längderna 760, 790, 810 och 860 cm.

Imperial-serien representerar KABEs mest exklusiva husbilar. Dessa helintegrerade modeller har marknadens högsta standardutrustning och vänder sig till kunder som söker en unik produkt med maximal komfort. Serien finns i längderna 790, 810, 860 och 910 cm.

Alla KABEs husbilar ligger inom det högre prissegmentet och är utvecklade för att användas året runt i det nordiska klimatet. Tack vare de välisolerade karosserna erbjuder de också optimal boendekomfort under sommarhalvåret, något som även upptäckts av kunder i Centraleuropa.

KABE Van är en unik modell i sitt segment och är utrustad för ett aktivt året-runt-användande i det skandinaviska klimatet.

Kunder

KABEs kunder utgörs främst av erfarna husvagns- och husbilsägare som redan äger ett fritidsfordon. Produkterna är positionerade i det övre prissegmentet och erbjuder en hög utrustningsnivå, vilket gör dem särskilt attraktiva för kunder som använder sina husvagnar och husbilar året runt.

En majoritet av KABEs kunder är villaägare (cirka 80 %), bor utanför storstadsregionerna och har ett brett spektrum av fritidsintressen.

För att nå nya kundgrupper som inte tidigare använt fritidsfordon krävs specifika marknadsföringsinsatser. Dessa syftar till att lyfta fram KABEs unika konstruktion och de särskilda fördelarna med att äga en husvagn eller husbil anpassad för det nordiska klimatet.

Genom lanseringen av en modernare design i Estate-serien har KABE nu en modellserie som riktar sig till en yngre kundgrupp. Tidigare har dessa kunder ofta valt billigare importmärken eller begagnade fordon på grund av prisskillnaden. Estate-vagnarna är dessutom lättare, vilket gör dem mer anpassade för el- och hybridbilar.

Export

Exportandelen uppgår till cirka 50 % (68) av totalförsäljningen. KABEs målsättning är att exportandelen ska uppgå till minst 50 %, som en del av en strategisk satsning för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Under det senaste året har exportförsäljningen utvecklats starkt, framför allt på den tyska och brittiska marknaden, där intresset och efterfrågan på KABEs produkter har ökat markant.

Produktion

KABEs produktion är utformad för att snabbt kunna anpassas till förändringar i efterfrågan. Målsättningen är att en stor andel av företagets kostnader ska vara rörliga, och att eventuella verksamhetsförändringar ska genomföras tidigt i konjunkturcykeln för att säkerställa flexibilitet och stabilitet.

För att optimera produktionen och upprätthålla en hög och jämn kvalitetsnivå tillämpar KABE Toyota-modellen (5S och Lean production) i både produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden fokuserar på att identifiera och eliminera brister i produktionen, samt att genom en kontinuerlig förbättringsprocess skapa förutsättningar för ökad effektivitet och kvalitet.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar enligt en gemensam taktid, vilket innebär att en husvagn eller husbil ska lämna fabriken inom ett bestämt tidsintervall. Anpassningen till Lean production sker fortlöpande och företaget förväntar sig en kontinuerligt förbättrad produktivitet under de kommande åren.

Konkurrenter

Husvagnar

Den enda svenska konkurrenten är Polarvagnen, som tillverkas i Dorotea.

Bland de importerade varumärkena är det Adria (som ingår i KABE-koncernen) samt de tyska märkena Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige.

Husbilar

Husbilsmarknaden är mycket fragmenterad, med ett stort antal varumärken som ingår i några få stora koncerner. De ledande importerade fabrikaten på den nordiska marknaden är:

- Adria (ingår i KABE-koncernen)
- Knaus
- Hymer
- Dethleffs
- Bürstner

KABE Travel Master har den största marknadsandelen inom segmentet för exklusiva husbilar.

Under de senaste åren har flera tyska och franska varumärken försökt etablera sig på den nordiska marknaden, men deras marknadsandel är fortfarande relativt låg.

Vans

Marknaden för vans har vuxit kraftigt i Centraleuropa under det senaste året, men produktkategorin har ännu inte nått någon större försäljningsframgång i Skandinavien.

Vans attraherar en ny typ av kundgrupp, där fokus ligger på fricamping och ett mer självständigt resande, utanför etablerade campingplatser.

År 2025

Under 2024 har höga räntor, ökad arbetslöshet, politisk oro och inflation haft en återhållande effekt på försäljningen av fritidsfordon. Eftersom en stor andel av konsumenterna i Norden – särskilt i Sverige – har lån med rörliga räntor, har nedgången varit kraftigare här än i övriga Europa.

Under 2025 förväntas räntan att sänkas, men det kan ta tid innan konsumenterna känner sig trygga med ett ökat konsumtionsutrymme och vågar investera i kapitalvaror. Det finns i dag för stora lager av fritidsfordon i lager hos återförsäljarna, så det kommer bli en viss förskjutning innan ordervolymen kommer att öka hos tillverkarna.

I Sverige kommer försäljningen att påverkas positivt av att bonus malus-skatten på husbilar avskaffades i februari 2025, vilket kan stimulera efterfrågan.

KABE har under de senaste åren haft en hög produktutvecklingstakt och utökat sitt modellutbud inom premiumsegmentet. Samtidigt har företaget med framgång lanserat nya produkter på fler exportmarknader, vilket har breddat marknadsbasen och skapat stabilitet i verksamheten.

Med ökad diversifiering, en stark finansiell ställning, en komplett produktportfölj och en hög innovationstakt, är KABE väl rustat för att möta framtidens marknadskrav och kundbehov.

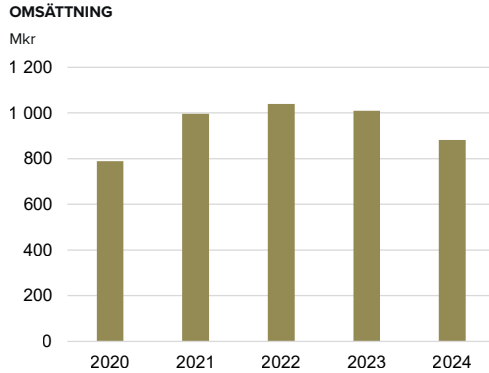
År 2025 kommer att innebära många utmaningar, men vi förblir fokuserade på vår strategiska inriktning – att utveckla ett ännu starkare och mer internationellt KABE Group.

Adria och Sun Living – Segment husvagnar och husbilar

Adria AB är importör av hela produktprogrammet från den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobil d.o.o. för marknaderna i Sverige, Norge och Finland.

Omsättning

Under 2024 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 882 Mkr (1 009). Denna minskning reflekterar de utmaningar som marknaden har mött under året, men segmentet fortsätter att ha en stark position.



Husvagnar – Anpassning till marknadsförändringar

Under 2024 har Adrias försäljning av husvagnar påverkats av konsumenternas minskade köpkraft. Huvuddelen av Adrias produkter riktar sig främst till mellan- och lågprissegmentet.

Till skillnad från under pandemin, när detta segment upplevde en stark utveckling, har många barnfamiljer nu tvingats skjuta upp sina inköp av nya husvagnar.

Adrias marknadsandel för husvagnar i Sverige, Norge och Finland uppgår till 18 % (20). Trots den generella marknadsnedgången är Adria fortsatt det mest sålda husvagnsmärket i Norden.

Husbilar – Befäster positionen som marknadsledare

För husbilar har Adria under 2024 stärkt och befäst sin position som marknadsledare i Norden. Leveranskapaciteten var begränsad under 2023 på grund av produktionsstörningar i Adrias slovenska fabrik. Leveranserna har successivt förbättrats under 2024 och är i fas sedan september månad.

Sun Living, som är Adrias instegsvarumärke, har genomgått en omfattande förnyelse av modellsortimentet. Detta har gjort att Sun Living nu på allvar kan konkurrera direkt med de tyska lågprisvarumärkena.

Den sammanlagda marknadsandelen för Adria och Sun Living i Sverige, Norge och Finland uppgår till 14 % (14) för husbilar.

Sammanfattning

Trots utmaningar på marknaden har Adria lyckats behålla sin position som det mest sålda varumärket för både husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland. Genom en stark produktportfölj, stabila leveranser och kontinuerlig produktutveckling är Adria väl positionerat för att möta framtida marknadsförändringar.

Förlängt distributionsavtal

Under 2023 förlängdes distributionsavtalet med Adria Mobil d.o.o. och gäller nu fram till 2034, med en option om förlängning till 2038.

Detta avtal skapar långsiktiga förutsättningar för koncernen att fortsätta utveckla produktprogrammet och stärka återförsäljarorganisationen. Förlängningen säkerställer KABE-koncernens ledande marknadsposition i Norden och ger stabilitet för framtida expansion och affärsutveckling under det kommande decenniet.

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom ca 100 fristående återförsäljare, varav cirka 85 % även säljer KABE-produkter.

- Sverige och Norge: Produkterna säljs direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult.
- Finland: Hela produktsortimentet distribueras genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Denna väletablerade försäljningsstruktur säkerställer en effektiv distribution och stark marknadsnärvaro i samtliga nordiska länder.

Affärsprocessen

För att säkerställa en kontinuerlig anpassning till marknadsförändringar och konkurrenssituationen sker ett löpande samarbete med återförsäljarna. Genom en nära dialog fångas nya marknadstrender upp, vilket möjliggör snabb respons och produktutveckling baserad på kundernas behov.

Varje marknad har separata nationella återförsäljargrupper, som i samarbete med Adrias medarbetare anpassar produkterna till de specifika förhållandena i Norden. Dessutom hålls regelbundna möten mellan representanter från den svenska organisationen och Adria-fabriken i Slovenien, där långsiktiga utvecklingsplaner för produkterna tas fram.

Adria har en närmare relation med sina återförsäljare än många andra aktörer i branschen. Organisationen präglas av effektivitet och hög kvalitet, med målsättningen att vara den mest pålitliga och strategiska samarbetspartnern för återförsäljarna.

Denna effektivitet återspeglas i att Adrias Norden-organisation hanterar en marknad av samma omfattning som konkurrerande organisationer som enbart fokuserar på Sverige, vilket visar på en stark operativ kapacitet och välfungerande struktur.

Marknadsutveckling

Husvagnar

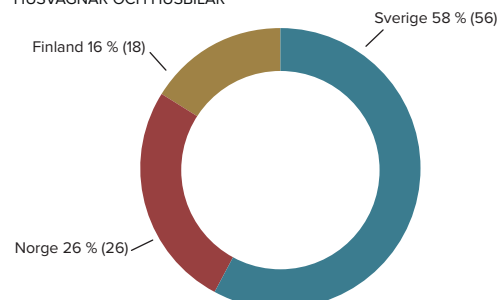
Adrias husvagnar har funnits på den svenska marknaden sedan mitten av 1960-talet och har sedan dess blivit ett av de mest populära varumärkena i Norden med en marknadsandel på 18 % (20).

Marknadsandel:

- Sverige: 18 % (20)
- Norge: 16 % (20)
- Finland: 20 % (21)

Den minskade marknadsandelen beror främst på den ekonomiska nedgången, där Adrias huvudmålgrupper inom mellan- och lågprissegmentet har påverkats av den försämrade köpkraften.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2024
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR





Adria erbjuder ett brett produktsortiment som täcker hela marknaden. En av Adrias styrkor är att produkterna är speciellt anpassade för det skandinaviska klimatet, vilket gör dem mer välutrustade än många andra centraleuropeiska varumärken. Dessutom har Adria utvecklat en modellserie med låg vikt, vilket riktar sig till kunder som behöver en lättare husvagn.

Husbilar

Adria har sedan många år varit det mest sålda husbilsmärket i Sverige, Norge och Finland. För 2024 uppgår marknadsandelen till 12 % (9), där huvuddelen av försäljningen sker inom mellanprissegmentet. Adria erbjuder även ett komplett utbud av vans, vilket ytterligare breddar produktportföljen.

Marknadsandel:

- Sverige: 12 % (9)
- Norge: 12 % (10)
- Finland: 11 % (9)

Den stabila marknadspositionen i hela Norden, tillsammans med ett heltäckande återförsäljarnät, säkerställer att Adria förblir en ledande aktör inom både husvagns- och husbilssegmentet.

Sun Living – Tillväxt inom lågprissegmentet

Sun Living, som lanserades i Sverige, Norge och Finland 2016, har etablerat sig som ett prisvärt instegsmärke på husbilsmarknaden. Modellerna är framtagna för att ge ett kostnadseffektivt alternativ för nya husbilsköpare, samtidigt som de erbjuder hög funktionalitet och pålitlig kvalitet.

Under 2024 har Adria vidareutvecklat Sun Living-modellerna, vilket gör att de nu konkurrerar direkt med andra lågprisfabriker. Denna produktförnyelse har lett till fler återförsäljare och en ökad ordervolym från återförsäljarna under hösten 2024.

Den ökade efterfrågan på husbilar i detta segment beror på att lågprismodellerna konkurrerar med begagnade fordon inom mellanprissegmentet. Sun Living är ett attraktivt alternativ för konsumenter som söker ett prisvärt och modernt husbilskoncept.

Produktsierier

Husvagnar

Adrias husvagnsprogram består av fem olika modellserier, utformade för att möta olika kundbehov:

- Action-serien – En kompakt och trendig husvagn med fokus på design och aerodynamik, perfekt för det aktiva paret.
- Aviva-serien – Instegsmodeller där pris och låg vikt är avgörande faktorer, idealiska för nybörjare.
- Altea-serien – En annan instegsmodell, men med större fokus på design och funktionalitet. Byggt för sommar-, höst- och vårbruk, anpassad för bilar med lägre dragvikt.
- Adora-serien – Adrias mest flexibla mellanklass-serie, med det bredaste utbudet av planlösningar.
- Alpina-serien – En premiumserie med större vagnar i fullbredd, särskilt anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Alpina har även den högsta utrustningsnivån i Adrias husvagnsprogram.

Husbilar

Adria erbjuder sex olika modellserier för husbilar, där tre av dem finns i olika utrustningsnivåer, vilket ger kunderna flexibilitet att välja en modell som passar deras behov och budget.

Denna uppdelning täcker hela husbilsmarknaden, samtidigt som antalet varianter hålls på en hanterbar nivå för återförsäljarna. Detta har visat sig vara en effektiv strategi som uppskattas av både återförsäljare och slutkunder, då det underlättar valet av rätt husbil för varje kund.

Kunder

Husvagnar

Adria har historiskt sett haft en stark kundbas bland barnfamiljer och förstagångsköpare, vilket har bidragit till varumärkets stora marknadsandel. En betydande andel av Adria-ägare väljer att byta till en ny Adria vid nästa köp, vilket visar på en hög återköpsfrekvens och stark kundlojalitet.

Den stora marknadsnävaron innebär också att begagnade Adria-husvagnar behåller sitt värde väl, vilket gör dem till ett attraktivt val både vid nyköp och på andrahandsmarknaden.

Husbilar

När det gäller Adrias husbilar utgör personer i övre medelåldern den största kundgruppen. Även inom detta segment ser vi en ökad andel återkommande kunder, även om husbilsköpare generellt är mer benägna att byta varumärke jämfört med husvagnsköpare.

Vans

Adria har en stark produktportfölj inom vans-segmentet, där efterfrågan har varit fortsatt hög. Dock har leveransstörningar under året påverkat försäljningen negativt. Trots detta finns en stabil marknad för denna produktgrupp, och vi ser fortsatt stor efterfrågan på flexibla och kompakta husbilsalternativ.

Starkt varumärke och stabil marknadsandel

Adrias höga marknadsandel bidrar till att säkerställa ett starkt andrahandsvärde på varumärkets produkter, vilket gör Adria till ett tryggt val för konsumenterna. Denna styrka gör att Adria kan bibehålla en ledande position på marknaden, oavsett konjunkturen.

Utsikter för 2025

Tack vare ett välutvecklat återförsäljarnät och ett brett, heltäckande produktprogram är Adria väl positionerat för att befästa och stärka sin marknadsnävaron inom både husvagns- och husbilssegmentet.

Det förlängda distributionsavtalet skapar långsiktiga förutsättningar för Adria att fortsätta investera i varumärkesbyggande aktiviteter, marknadsföring och säljmaterial hos återförsäljarna, vilket ytterligare stärker varumärkets konkurrenskraft.

Under de senaste två åren har försäljningsvolymerna påverkats negativt av leveransproblem vid Adria-fabriken. Dessa problem har nu åtgärdats, vilket kommer att ha en positiv effekt på försäljningen under 2025.

Antalet återförsäljare som nu arbetar exklusivt med koncernens varumärken har ökat. Denna utveckling har ytterligare förstärkt Adrias marknadsposition och kommer att bidra till en ökad försäljning för både Adria och Sun Living när marknaden återhämtar sig.

Coachman Caravan – Segment husvagnar och husbilar

Tillverkare av högkvalitativa husvagnar och exklusiv importör av KABE husbilar till den brittiska marknaden.

Coachman Caravan Company Limited är en brittisk tillverkare av premiumhusvagnar med en egen produktionsanläggning i Hull, East Yorkshire. Där tillverkas samtliga husvagnsmodeller med fokus på kvalitet och innovation.

Omsättning

Coachman Caravan har sett en minskning i både omsättning och resultat under 2024. Omsättningen för året uppgår till 831 (1 001) Mkr, en nedgång som främst beror på en avmattnings på den brittiska husvagnsmarknaden. Däremot förväntas omsättningen för husbilar fortsätta att öka i takt med att fler modeller lanseras under de kommande åren. Till skillnad från husvagnsmarknaden har husbilsmarknaden i England varit stabil de senaste åren, vilket skapar en positiv tillväxtpotential för segmentet.

Försäljningsorganisation

Coachman Caravans produkter säljs till slutkunder i Storbritannien genom ett nätverk av cirka 50 återförsäljare. Genom att utöka återförsäljarnätverket och öka exponeringen av Coachmans produkter över hela Storbritannien, förbättras tillgängligheten för slutkunderna. Detta, i kombination med stärkt samarbete med befintliga återförsäljare, förväntas bidra till en ökad marknadsandel för både husvagnar och husbilar.

Affärsprocess

Coachman Caravans framgång bygger på starka och långsiktiga relationer med sitt kundnätverk. En nära dialog med återförsäljare är en central del av affärsprocessen, där nya trender fångas upp och marknadsutvecklingen följs kontinuerligt.

Coachmans säljteam har löpande kontakt med återförsäljarnätverket för att säkerställa att husvagnar och husbilar motsvarar kundernas förväntningar. Genom regelbundna produktutvecklingsmöten identifieras målgruppens behov och önskemål, vilket bidrar till att skapa attraktiva och konkurrenskraftiga produkter.

Utöver kundrelationerna är samarbetet med leverantörer avgörande för att säkerställa den höga kvaliteten och det mervärde som kunderna efterfrågar.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Den ekonomiska nedgången under 2024 har påverkat husvagnsförsäljningen i Storbritannien på samma sätt som i övriga Europa. Ökade levnadskostnader, hög räntenivå och osäkerhet kring energipriser har dämpat efterfrågan på sällanköpsvaror, inklusive husvagnar. För att hantera marknadsförändringarna och undvika för höga lager vid säsongens slut hos återförsäljarna, har företaget sänkt produktionsvolymerna under andra halvåret 2024.

Trots utmaningarna har Coachman Caravan fortsatt att investera i både lokaler och maskiner för att säkerställa att produktionskapaciteten snabbt kan anpassas när efterfrågan åter ökar.

Företaget fortsätter att utveckla sitt husvagnssortiment med ett tydligt fokus på välutrustade modeller inom mellan- och premiumsegmentet. Coachman har under de senaste åren successivt ökat sin marknadsandel inom husvagnssektorn, trots att produkterna främst riktar sig mot det högre prissegmentet.

Husbilar

Sedan KABE Group förvärvade Coachman Caravan helt år 2021, har samarbetet inom koncernen fördjupats. Detta har gett Coachman möjlighet att dra nytta av KABEs omfattande erfarenhet och expertis inom husbilar, för att utveckla och lansera ett antal Coachman-brandade husbilar på den brittiska marknaden.

Under senaste verksamhetsåret har nya husbilar utvecklats på både Mercedes- och Fiat-chassi, specifikt anpassade för den brittiska marknaden. Dessa modeller är högerstyrda och har ingångsdörren till bostadsdelen på vänster sida. Även interiören är designad utifrån brittiska kunders preferenser, vilket har bidragit till stort intresse och positiv uppmärksamhet från fackpress, återförsäljare och konsumenter i England.

Med ett bredare fordonsutbud och ett växande återförsäljarnätverk finns nu goda möjligheter att etablera Coachman som en stark aktör på husbilsmarknaden. En ökad försäljning av husbilar förväntas också göra Coachmans produktsortiment mer attraktivt för fler återförsäljare, vilket ytterligare kan stärka företagets position på den brittiska marknaden.

Produktsortiment

Coachmans husvagnar och husbilar är konstruerade med högsta standard, där toppmoderna byggmetoder och material används för att säkerställa kvalitet, hållbarhet och komfort. Företaget strävar alltid efter att utveckla det optimala fritidsfordonet, skräddarsytt för det brittiska mellan- och premiumsegmentet.

Husvagnar

Inför säsongen 2024 har Coachman Caravan optimerat sitt husvagnssortiment genom att minska antalet serier till fem, med totalt 18 modeller. De fem serierna – Acadia, VIP, Laser, Laser Xcel och Lusso – erbjuder en variation av design och layouter som tillgodoser olika kundbehov och budgetar. Samtliga modeller är framtagna med fokus på maximal komfort och praktiska lösningar för en bekväm fritidsupplevelse.

Husbilar

Under de senaste två åren har Coachman introducerat Travelmaster, en husbil framtagen under eget varumärke och anpassad efter brittiska specifikationer. Inför säsongen 2024 har företaget ytterligare utökat sitt utbud genom att lansera:

- Imperial – Coachmans första A-klass-husbil baserad på Mercedes-chassi.
- Travelmaster Sportivo – En kompakt husbil som debuterar på Birmingham NEC-mässan 2024.
- Coachman Duro – En helt ny van baserad på en Mercedes-plattform.

Vid Birmingham-mässan i februari 2025 kommer Coachman dessutom att presentera en helt ny halvintegrerad husbil baserad på Fiat-chassi, vilket ytterligare stärker företagets närvaro på den brittiska husbilsmarknaden.

Kunder

Coachmans breda utbud av husbilar och husvagnar gör företaget till ett uppskattat val för en varierad kundkrets, från barnfamiljer till seniorer. Husvagnarna har etablerat ett starkt rykte tack vare sin höga kvalitet, vilket resulterar i en lojal kundbas och en hög grad av återkommande kunder. Majoriteten av kunderna väljer att uppgradera till en ny Coachman i genomsnitt vart tredje år.

Utsikter för 2025

Med ett växande nationellt återförsäljarnätverk och ett breddat produktsortiment förväntas Coachman ytterligare stärka sin marknadsposition inom både husvagnar och husbilar. Företagets fokus på kvalitet, innovation och kundanpassning skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och ökad marknadsandel på den brittiska fritidsfordonsmarknaden.



Coachman Travel Master Imperial 2025



Lusso III får utmärkelsen bästa husvagnen i lyx-kategorin från Caravan Awards 2025.

TM 565 Sportivo vinner bästa lågprofils-husbilen från Motorhome Awards 2025.



Nya uppdaterade Acadia-serien.

Affinity – Segment husvagnar husbilar

Tillverkare av vans för den skandinaviska och europeiska marknaden.

Affinitys strategi och verksamhet

Affinity RV Sp. z o.o. bygger sin utvecklingsstrategi på innovation och originalitet. Varumärkets huvudsakliga mål är att erbjuda unika produkter som är välanpassade efter kundernas behov. Tillverkningen sker i hyrda produktionslokaler i Ozorków, Polen.

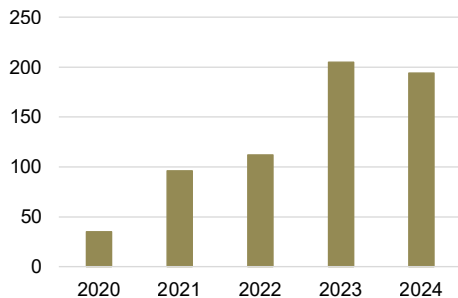
Omsättning och marknadssituation

Under 2024 uppgick omsättningen inom husvagns- och husbilsegmentet till 194 MSEK (206 MSEK).

Årets utveckling har påverkats av en utmanande marknadssituation i Europa. Särskilt under det andra halvåret har verksamheten påverkats av höga lagernivåer hos återförsäljarna samt en lägre efterfrågan på vans. För att anpassa sig till den rådande marknadssituationen har produktionskapaciteten reducerats.

OMSÄTTNING

Mkr



Valutakursernas inverkan

Den polska zlotyn har förstärkts mot euron under de senaste månaderna. Eftersom en betydande del av kostnaderna, särskilt lönekostnaderna, är dominerade i zloty medan försäljningen sker i euro, har valutakursförändringarna haft en negativ inverkan på bolagets finansiella resultat. De fortsatt synliga effekterna av kriget i Ukraina gör det svårt att presentera en tillförlitlig prognos för nästa år.

Försäljningsorganisation

Affinitys produkter säljs idag genom ett eget återförsäljarnätverk på flera europeiska marknader. I Skandinavien distribueras produkterna via KABEs återförsäljare. Bolaget har som mål att ytterligare expandera sitt återförsäljarnätverk, med särskilt fokus på etablering i Storbritannien och Frankrike.

Produktutveckling

För att stärka Affinitys marknadsposition och långsiktiga konkurrenskraft har flera nya modeller utvecklats under året. All produktutveckling sker internt inom bolaget, vilket möjliggör innovativa lösningar och unika konstruktioner.

Affinity erbjuder för närvarande åtta vanmodeller – sex baserade på Fiat Ducato-chassi och två på MAN TGE-chassi. Produktportföljen vidareutvecklas kontinuerligt för att möta kundernas föränderliga behov. Under året lanserades den nya modellserien Freedo, en produktlinje som primärt riktar sig till en yngre målgrupp.

Marknadsföring

Affinitys marknadsstrategi fokuserar på närvaro i sociala medier samt deltagande i ledande branschmässor i Europa. Företaget samarbetar dessutom med den tyska branschtidningen Promobil, branschjournalister och YouTubers för att stärka varumärkets synlighet.

Marknadsutveckling

Under 2024 har Affinity verkat i en utmanande och avvaktande europeisk husbilsmarknad. Trots detta har bolaget lyckats bibehålla sin marknadsandel genom att utöka modellutbudet och förstärka återförsäljarnätverket.

Utsikter för 2025

Den första delen av 2025 förväntas fortsatt präglas av en dämpad efterfrågan på vans i Europa. Samtidigt bedöms etableringen på den brittiska marknaden, i kombination med ett växande återförsäljarnätverk, skapa förutsättningar för en positiv utveckling framöver.



Bild från Affinity One där sittgruppen framtill bäddas om till en våningssäng.



Affinity Three

Garaget kan anpassas efter dina behov – med en knapptryckning kan sängarna hissas upp, vilket frigör extra utrymme för cyklar eller annan packning. En smart, hopfällbar garderob ger ännu mer flexibilitet.

Sov bekvämt i långbäddar eller skjut ihop sängarna till en dubbelsäng. Dessutom kan sittgruppen framtill bäddas om till en extra sovplats – därav namnet Three (2+1).



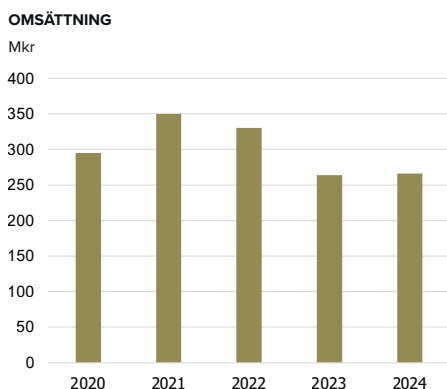
2024 Lanserades Three-modellen på Fiat och MAN-chassi, en bil anpassad för tre personer.

KAMA Fritid – Segment tillbehör

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen.

Omsättning

Omsättningen för segmentet tillbehör uppgick till 265 Mkr (264). KAMA Fritids försäljning av tillbehör är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad. Produkter som förtält till husvagnar och markiser följer försäljningen av nya produkter. KAMA Fritid har ändå kunnat hålla upp försäljningen genom breddning av produktsortimentet och ökning av antalet KAMA-butiker hos återförsäljarna.



Marknadsandelar och utveckling av distributionen till återförsäljarna

Under 2024 har KAMA Fritid fortsatt att öka sina marknadsandelar i Norden. Detta har uppnåtts genom sortimentsutveckling, utökade KAMA-butiker samt en förbättrad distributionsstruktur i Sverige. En viktig förändring är införandet av direktleveranser till återförsäljarna med egna lastbilar, vilket har förbättrat logistiken, minskat leveranstiderna och minskat skador på levererat gods.

Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Leveranser till Norge och Finland sker huvudsakligen direkt från centrallagret i Jönköping.

Norge

Försäljningen och alla kontakter med återförsäljarna sköts av personal på KAMA Fritids kontor i Sarpsborg. Verksamheten har expanderat efter att KAMA tagit över Isabellas förtältförsäljning och blivit huvudleverantör till flera ledande återförsäljare.

Finland

KAMA Fritid bedriver sin verksamhet från hyrda lokaler i Vanda, Helsingfors. De flesta varor levereras direkt från centrallagret i Jönköping, men säljaren har löpande kontakt med återförsäljarna för att optimera sortiment och leveranser.

Marknadsutveckling

Den minskade försäljningen av nya husvagnar och husbilar under 2024 har påverkat KAMA Fritids försäljning. Efter att återförsäljarna under 2023 gjort omfattande lagerneddragningar, har lagervolymen under 2024 stabiliserats. KAMA har kompenserat den minskade efterfrågan genom att bredda sortimentet, vilket bidragit positivt till omsättningen.

En låg utskrotning av både husvagnar och husbilar, i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet fritidsfordon och campare, vilket långsiktigt påverkar KAMA Fritids verksamhet positivt. Den låga utskrotningen gör också att efterfrågan på reservdelar ökar. Det ökade husbilsbeståndet har även lett till

en högre efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar utvecklade för kortfristig boende på ställplatser eller tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör ökar kontinuerligt. Förpackningarna är anpassade till KAMA Fritids butikskoncept. Antalet KAMA-butiker har under 2024 fortsatt att öka och uppgår nu till över 120 butiker i Norden.

Under de senaste åren har det funnits betydande utmaningar med att hantera prishöjningar på både produkter och transporter. Majoriteten av dessa kostnadsökningar har kunnat föras vidare genom distributionskedjan. Däremot har de senaste årens kraftiga svängningar i transportkostnader varit svårare att balansera, och det kommer att ta tid innan dessa helt kan kompenseras.

Affärsprocessen

KAMA Fritids målsättning är att etablera kompletta KAMA-butiker hos samtliga husvagns- och husbilsåterförsäljare, oavsett vilka varumärken de representerar. Genom en enhetlig och strategisk butikprofilering stärks KAMA Fritids position som marknadsledare inom tillbehör och fritidsartiklar.

För att optimera butiksupplevelsen och förbättra produktpresentationen utvecklas butikslösningar i samarbete med ledande inredningsföretag. Samtidigt vidareutvecklas förpackningsmaterial kontinuerligt för att förbättra exponeringen av sortimentet och underlätta hanteringen av varor i återförsäljarnas butiker.

Under lågsäsongen fokuserar lagerpersonalen på att ompaketera varor i anpassade konsumentförpackningar, utformade för att passa KAMA Fritids butikssystem och säkerställa en attraktiv och funktionell produktpresentation.

Webbshop

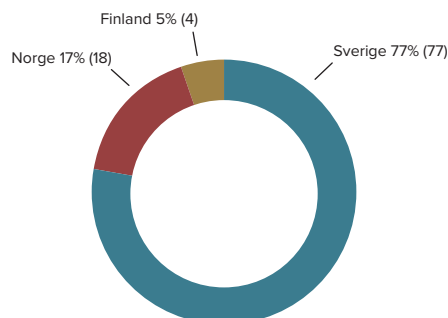
KAMA Fritid erbjuder en egen webbshop där konsumenterna enkelt kan beställa produkter ur hela sortimentet. Genom denna lösning säkerställs att e-handeln kompletterar det befintliga distributionsnätet snarare än att konkurrera med det.

Vid beställning väljer kunden en återförsäljare för upphämtning av varorna, vilket inte bara underlättar köpprocessen utan även genererar ökad trafik till butikerna. Detta skapar fler möjligheter till merförsäljning och stärker återförsäljarnas affär genom en sömlös integration mellan digital och fysisk handel.

Utbildning av säljpersonal hos återförsäljarna

Under de senaste åren har KAMA Fritid intensifierat sina utbildningsinsatser för att stärka återförsäljarnas kompetens och försäljningsförmåga. Genom KAMA Academy erbjuds regelbundna utbildningstillfällen varje år, där fokus ligger på produktkunskap, butiksexponering och försäljningsteknik.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2024





GoCamp Airbagawning - Smart och smidig påsmarkis

För att ytterligare förbättra tillgängligheten och flexibiliteten i utbildningen har ett E-learning-system lanserats, där nya utbildningsmoduler kontinuerligt tillkommer. Sedan introduktionen i december har mottagandet varit mycket positivt, och plattformen har visat sig vara ett effektivt verktyg för att höja kunskapsnivån hos säljpersonalen.

IT-system

För att optimera effektiviteten i hela leveranskedjan, från beställning till slutleverans, satsar KAMA Fritid kontinuerligt på utveckling av avancerade webbaserade system. Dessa system möjliggör smidigare beställningsprocesser, lageruppföljning och tillgång till beställningshistorik, vilket ger återförsäljarna bättre kontroll över sitt sortiment och inköp.

Användningen av det webbaserade beställningssystemet växer stadigt, då det förenklar hanteringen av beställningar, varuflöden och betalningsprocesser i butikerna. Genom att effektivisera orderhanteringen och minska administrationen skapas en mer strömlinjeformad och kostnadseffektiv logistiklösning för återförsäljarna.

Hanteringsutrustning

För att möta den ökande efterfrågan och effektivisera hanteringen av gods, särskilt under den intensiva vår- och sommarsäsongen, satsar KAMA Fritid kontinuerligt på att förbättra sina logistiklösningar. Genom strategiska investeringar i moderna lager- och plocksystem ökas både produktiviteten och servicegraden gentemot återförsäljarna.

Samtliga system är uppdaterade med den senaste tekniken och har en hög driftsäkerhet, vilket säkerställer snabba och pålitliga leveranser. Genom att optimera lagerhanteringen skapas en smidigare och mer flexibel logistiklösning som möjliggör hantering av större volymer utan att kompromissa med effektivitet eller kvalitet.

Produktsortiment

KAMA Fritid erbjuder marknads bredaste sortiment av tillbehör och reservdelar för husvagnar, husbilar och mobilt boende. Med en stark portfölj av kvalitetsprodukter från ledande varumärken och tillverkare säkerställer KAMA Fritid att återförsäljare och konsumenter har tillgång till de bästa lösningarna för en bekväm och funktionell campingupplevelse.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från branschens främsta komponenttillverkare, däribland Dometic, Thule, Thetford, Alde och Fiamma. Som generalagent för Fiammas hela sortiment av fritidsartiklar i Sverige och Finland samt Westfields utbud av fritidsmöbler, stärker KAMA Fritid sin position som en ledande leverantör av premiumprodukter.

Under de senaste åren har KAMA Fritid ytterligare befäst sin marknadsledande roll inom förtält och markiser till husvagnar och husbilar. Företaget är exklusiv importör av förtält från det danska premiumvarumärket Isabella, Europas största tälttillverkare, och har distributionsrättigheter för Sverige, Norge och Finland. För husbils- markiser samarbetar KAMA Fritid med välrenommerade producenter såsom Thule och Dometic i Belgien samt Fiamma i Italien.

Utöver sitt omfattande sortiment av etablerade varumärken har KAMA Fritid utvecklat egna produktlinjer för att möta specifika behov inom camping- och fritidssektorn:

WeCamp

WeCamp är ett väletablerat varumärke på den skandinaviska marknaden och erbjuder ett brett utbud av fritidsmöbler, husgeråd och tältmaterial anpassade för camping och mobilt boende.

GoCamp

GoCamp är KAMA Fritids varumärke för tekniska och innovativa produkter, särskilt framtagna för branschen. Sortimentet inkluderar bland annat elcyklar, smart-TVs, LED-belysning, solpaneler, rengöringsmedel och husbilstillbehör.

Royal Camping

Royal Camping riktar sig till den växande trenden av glamping (glamour camping) och omfattar tre underkategorier:

- Camping Queen – Premiumprodukter för komfortabel camping.
- Camping King – Robust och funktionell campingutrustning.
- Camping Kidz – Produkter speciellt utformade för barnfamiljer.

Sortimentet inom Royal Camping innehåller serviser, glas, textilier, heminredning och möbler med en stilren och funktionell design som kombinerar komfort med naturupplevelsen.

Genom en stark produktportfölj och kontinuerlig innovation fortsätter KAMA Fritid att leverera marknads mest omfattande utbud av högkvalitativa tillbehör och reservdelar för fritidsfordon och campingentusiaster.

Konkurrenter

KAMA Fritid utmärker sig som Nordens ledande leverantör av tillbehör och reservdelar för husvagnar och husbilar genom sitt breda produktsortiment och höga servicenivå. Företaget är unikt i branschen genom att erbjuda avancerade butiks- och datasystem, vilket gör det möjligt för återförsäljare att effektivt hantera stora volymer under högsäsongen. Dessutom är KAMA den enda grossisten som ger återförsäljarna möjligheten att skapa sin egen webbhandel, vilket stärker deras konkurrenskraft och kundrelationer.

På den nordiska marknaden möter KAMA konkurrens från Max Fritid (Kroken Caravan AS) och Caravan Supply i Norge, Holiday Fritid i Sverige samt Caravan Tukku OY och KAHA i Finland.

Trots detta behåller KAMA sin starka marknadsposition genom sitt omfattande distributionsnät, innovativa lösningar och branschledande service, vilket gör företaget till den föredragna samarbetspartnern för återförsäljare inom fritidsfordonssektorn.

År 2025

KAMA Fritid förväntas fortsätta sin positiva långsiktiga utveckling under 2025. Efter en period av marknadsanpassning har återförsäljarnas lagernivåer nu stabiliserats, och leveranserna har återgått till mer normala volymer.

Produktsortimentet fortsätter att breddas och förbättras, och det växande nätverket av KAMA-butiker säkerställer en stabil och effektiv distribution av produkterna.

Samtidigt bidrar ett ökat intresse för camping och mobilt boende, tillsammans med en gradvis förbättrad köpkraft hos konsumenterna, till en positiv marknadsutveckling. Dessa faktorer skapar gynnsamma förutsättningar för en god efterfrågan och tillväxt för KAMA Fritid under det kommande året.

KABE Group-aktien

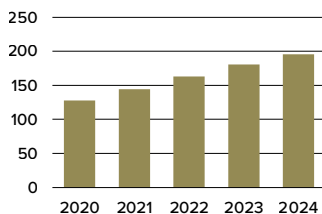
Kursutveckling och aktieomsättning 2020-2024



Aktiedata per balansdagen	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat/aktie, kr	21:56	25:56	25:22	23:56	7:44
Eget kapital/aktie, kr	195:78	180:67	162:89	144:33	128:00
Föreslagen utdelning/aktie, kr	4:00	8:00	8:00	7:00	3:00
Börskurs, kr	300	308	194	276	165
Antal aktier	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000

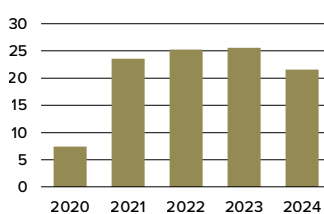
EGET KAPITAL/AKTIE

Kr



RESULTAT/AKTIE

Kr



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	28
Förslag till vinstdisposition	30
Flerårsöversikt	31
Bolagsstyrningsrapport	32

Räkenskaper Koncernen	
Rapport över totalresultatet	38
Rapport över finansiell ställning	39
Kassaflödesanalys	40
Rapport över förändring av eget kapital	41

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	42
2 Segmentsrapportering	42
3 Intäkter från avtal med kunder	44
4 Anställda och ersättning till anställda	44
5 Avskrivningar fördelade per funktion	45
6 Kostnad per kostnadslag	45
7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	45
8 Arvode till revisorer	46
9 Transaktioner med närstående	46
10 Finansiella intäkter och kostnader	46
11 Skatt	46
12 Immateriella tillgångar	47
13 Materiella anläggningstillgångar	48
14 Nyttjanderättstillgångar	49
15 Andelar i intressebolag	50
16 Andra långfristiga fordringar	50
17 Varulager	51
18 Rörelsefordringar	51
19 Finansiella instrument	52
20 Eget kapital	53
21 Avsättningar	53
22 Förändring i finansiell skuld	53
23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53
24 Ställda säkerheter	53
25 Eventualförpliktelser	54
26 Finansiell riskhantering	54
27 Händelser efter balansdagen	54

Räkenskaper Moderbolaget	
Rapport över totalresultatet	55
Balansräkning	56
Kassaflödesanalys	57
Förändring av eget kapital	58

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	59
2 Anställda och ersättning till anställda	59
3 Avskrivningar fördelade per funktion	59
4 Kostnad per kostnadslag	60
5 Transaktioner med närstående	60
6 Operationell leasing	60
7 Arvode till revisorer	60
8 Ränteintäkter och räntekostnader	60
9 Bokslutsdispositioner	60
10 Skatt	60
11 Materiella anläggningstillgångar	61
12 Andelar i koncernbolag	61
13 Andelar i intressebolag	62
14 Fordringar hos koncernföretag	62
15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	62
16 Eget kapital	62
17 Obeskattade reserver	62
18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62
19 Eventualförpliktelser	62
20 Förslag till vinstdisposition	63
21 Händelser efter rapportperioden	63
Revisionsberättelse	66

Definitioner

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som KABE Group tillämpar, vilka baseras på IFRS. Därutöver finns andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som används av företagsledningen och andra intressenter för att analysera trender och utvecklingen av koncernens verksamhet som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. KABE Groups intressenter bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut, utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Observera att de alternativa nyckeltal som definierats nedan kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Se nedan för en lista över definitioner och nyckeltal som används och refereras till i denna rapport.

Avkastningsmätt

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Aktierelaterade mått

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Kapitalbegrepp

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter och immateriella tillgångar.

Likvida medel

Kassa och bank, kortfristiga placeringar.

Räntebärande skulder

Långfristig och kortfristig upplåning, nettopensionsskuld.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för KABE Group AB (publ.), organisationsnummer 556097-2233, med säte i Jönköping, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1.1-31.12 2024.

Struktur och organisation

KABE Group AB är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABE Groups webbplats är kabegroup.se.

Moderbolaget KABE Group AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor.

KABE Groups huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar, husbilar, vans och campers samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria, Sun Living, Coachman, Affinity, Easy Camper samt KAMA Fritid. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna. KABE är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar. Adrias produkter importeras från producenten Adria Mobil d.o.o. i Slovenien och distribution sker i Sverige, Norge och Finland. Coachman är en av de ledande producenterna av husvagnar inom premiumsegmentet i England. Affinity Camper Vans tillverkas i Polen för den skandinaviska och europeiska marknaden. KAMA Fritid är Nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen.

Koncernen har 871 anställda och omsättningen uppgår till 3,8 miljarder kronor 2024.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2024 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet är 5 kronor per aktie.

För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (8 personer) som äger 51 % av kapitalet och 67 % av rösterna. Näst största ägare är Nordea Nordic Small Cap Fund som äger 14 % av kapitalet och 9 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 5 % av kapitalet och 3 % av rösterna. Utlandsägandet står för 25 % av kapitalet och 15 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 4 659.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, ordreläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABE Groups bolagsstyrning grundar sig på svensk kod för bolagsstyrning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan styrelsen och verkställande direktören av aktieägarna på årsstämman. Detta i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Alla bolag noterade

på NASDAQ OMX Stockholm ska följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABE Groups bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 32-37.

Valberedning

Regler för valberedningens sammansättning och arbete antogs av årsstämman 2010 och har ej ändrats. I enlighet härmed har nedanstående beslut fattats.

Vid årsstämman 2024 beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman eller när behov föreligger. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2024 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Lennart Oliw som sin representant och som därefter störste ägare ingår Mats J Andersson från Nordea Nordic Small Cap Fund, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens totala omsättning uppgick till 3 796 Mkr (4 084). Resultat efter finansiella poster uppgick till 250 Mkr (304). Årets resultat uppgick till 194 Mkr (230). Resultat per aktie uppgick till 21:56 kr (25:56).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga övriga enskilda händelser av större dignitet finns att rapportera under perioden.

Miljöpåverkan

KABE AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framför allt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. Då KABE Groups mål är att ständigt vara "steget före" arbetar många anställda med produktutveckling.

Koncerninvesteringar

Koncernen har under perioden investerat totalt 62 Mkr (33) i anläggningstillgångar varav 31 Mkr (21) i maskiner och inventarier, 2 Mkr (3) i byggnader och mark, 11 Mkr (1) i immateriella anläggningstillgångar samt 18 Mkr (8) i nyttjanderätter.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 78 Mkr (278). Soliditeten uppgick till 70 % (66). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 195:78 kr (180:67).

Riskhantering

Till följd av det nuvarande makroekonomiska läget, de senaste årens stigande inflation liksom geopolitisk oro råder det osäkerhet och gör det svårt att förutse hur efterfrågan och kostnadsbas kommer att påverkas. För att bedöma hur utvecklingen kan komma att påverka KABE Groups risker och riskhantering följer vi händelseutvecklingen noggrant genom en aktiv omvärldsbevakning. Därtill följer nedanstående information samt ytterligare information i not 26.

Valutarisker

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adrias import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Finland görs i samma valuta som inköpen (EUR) varför valutarisken härrör till inköp/försäljning i Sverige och Norge. Valutaexponering för KABEs, Coachmans och Affinitys produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Valutaexponering för KAMAs produkter är hänförlig till import av handelsvaror. Enligt KABE Groups finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser i huvudsak belånade factoringfordringar. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Koncernen har historiskt låga kundförluster. KABE Groups kunder är i regel återförsäljare av fordon. Koncernens återförsäljarnät består till stor del av, inom branschen, väletablerade handlare vilka koncernen har en lång erfarenhet av. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning av kundfordringar. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för osäkra kundfordringar. Vid enskilda tillfällen kan till följd av strategiska beslut en väsentlig koncentration av kreditrisken återfinnas gentemot ett fåtal, vid den tiden, strategiskt viktiga återförsäljare. I huvudsak är dock kreditrisken spridd på ett större antal oberoende återförsäljare på olika nationella marknader. Exponeringen per balansdagen är generellt mindre mot respektive återförsäljare, dock finns en viss koncentration mot 8 individuella återförsäljare. Dessa återförsäljare stod per balansdagen tillsammans för c:a 42 % av totala utestående kund- och reversfordringar.

Försäkringar

KABE Group upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår ständigt arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderisken i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 871 personer (934). I övrigt se not 4.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2025

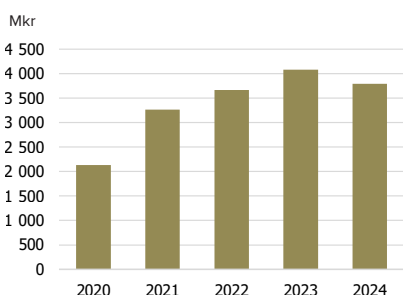
Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2024, se not 4. De senaste beslutade riktlinjerna överensstämmer med de föreslagna.

Lön och övriga förmåner

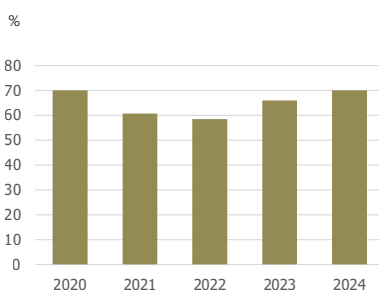
Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktig lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2024 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50% av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 % av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35 % av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

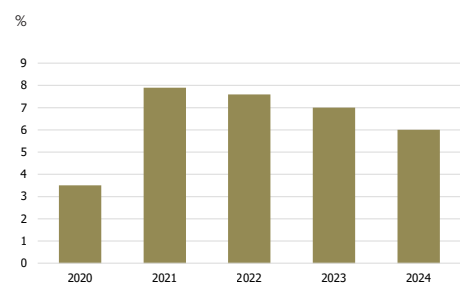
OMSÄTTNING KONCERN



SOLIDITET KONCERN



RÖRELSEMARGINAL KONCERN



Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 4.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 4.

Återköp av egna aktier

KABE Groups styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna.

Framtid

Under 2025 kommer verksamheten att präglas av åtgärder för att minska lagernivåerna i distributionsledet. Detta kräver en anpassning av produktionen i kombination med ytterligare marknadsaktiviteter för att stimulera efterfrågan.

Genom en breddad produktportfölj och ökad internationell närvaro är vi idag mindre exponerade mot enskilda marknader. Vår affärsmodell och ambition skapar långsiktiga förutsättningar för hållbar tillväxt och ger oss möjligheten att snabbt anpassa kostnadsstrukturen för att bibehålla en god rörelsemarginal. Den utmanande makroekonomiska situationen och den geopolitiska osäkerheten fortsätter att påverka marknaden, men vår bredare marknadsbas gör det möjligt att anpassa de volymer vi tillför respektive marknad.

Med en ökad geografisk täckning, stark finansiell ställning, komplett produktportfölj och hög innovationstakt står KABE Group väl rustad för att möta framtidens marknad och kundbehov. Vi är fullt fokuserade på att följa vår strategiska inriktning och bygga en starkare, mer internationell KABE Group.

Vår målsättning är att koncernen långsiktigt ska ha en marknadsledande position på våra huvudmarknader inom relevanta pris- och produktsegment för husvagnar, husbilar och tillbehör. Den strategiska inriktningen ligger fast, och vi förväntar oss att de långsiktiga positiva trenderna för hållbara semesterformer fortsätter, även om utvecklingen på kort sikt påverkas av den privatekonomiska situationen.

Hållbarhetsredovisning

KABE Group har för räkenskapsåret 2024 valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och finns tillgänglig på www.kabegroup.se/hallbarhet

Hållbarhetsrapporten redogör för koncernens fokusområden och förmåga att skapa ekonomiska, sociala och miljömässiga värden för sina intressenter.

Enligt årsredovisningslagen 6 kap 12 §, är KABE Group skyldig att rapportera om vissa hållbarhetsrelaterade frågor, vilka redogörs för i hållbarhetsrapporten under "Långsiktig och hållbar affärsutveckling", "God arbetsvillkor" och "Våra affärsprinciper".

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 4:00 kronor (8:00) per aktie, att utbetalas vid två tillfällen med vardera 2,00 kronor. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla koncernens långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen gällande KABE Groups utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30 - 50 % av årets resultat i koncernen. Årets utdelning utgör i koncernen 19 % av vinsten efter skatt och 2 % av justerat eget kapital.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 27 % och koncernens soliditet till 70 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	26 534 559
Årets resultat	61 478 261
Summa	88 012 820

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 4:00 kr/aktie	36 000 000
i ny räkning överföres	52 012 820
Summa	88 012 820

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning	3 796	4 084	3 667	3 266	2 132
Rörelseresultat	229	280	279	257	75
Finansnetto	16	14	4	-1	0
Resultat efter finansiella poster	250	304	286	265	84
Årets resultat	194	230	227	212	67
Balansposter					
Goodwill	31	29	28	27	-
Anläggningstillgångar	646	598	555	557	411
Fordringar och varulager	1 747	1 547	1 368	978	949
Likvida medel	78	278	554	578	279
Summa tillgångar	2 502	2 452	2 505	2 140	1 639
Eget kapital	1 762	1 626	1 466	1 299	1 152
Långfristiga skulder	148	143	149	161	76
Kortfristiga skulder ¹	592	683	890	680	411
Summa eget kapital och skulder	2 502	2 452	2 505	2 140	1 639
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	6,0	6,9	7,6	7,9	3,5
Soliditet %	70	66	59	61	70
Övrigt					
Antal anställda	871	934	899	885	587
¹ Varav icke räntebärande skulder	561	630	845	619	397

Bolagsstyrningsrapport

KABE Group AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2024 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABE Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabegroup.se.

Aktieägarna

KABE Group hade per årsskiftet 4 659 aktieägare. Per den 31 december 2024 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE Group AB är Maud Blomqvist 47 % och Anita Svensson 13 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 36.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2024

KABE Groups årsstämma 2024 avhölls onsdagen den 15 maj. Årsstämman beslöt i enlighet med samtliga förslag som styrelsen och valberedningen lagt fram. 24 aktieägare representerande 80 % av rösterna och 67 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Stämman beslöt om en utdelning om 8,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Eric Stegemyr, Alf Ekström och Ulf Rostedt. Till suppleanter omvaldes Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs KPMG AB till revisor med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor.
- Att godkänna arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2025

KABE Groups ordinarie årsstämma 2025 äger rum tisdagen den 13 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 65 och på bolagets hemsida, www.kabegroup.se.

Valberedning

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Den ordinarie årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen.

Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningspunkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2025

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av årsstämman 2024 utsedda ordföranden för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Lennart Oliv och övriga aktieägare företräddes av Mats J Andersson, Nordea Nordic Small Cap Fund m fl. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämma 2025:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist, Alf Ekström och Ulf Rostedt.
- Nyval av styrelseledamot Björn Lind.
- Omval av nuvarande suppleanter, Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist.
- Att för tiden intill nästa årsstämma välja det registrerade revisionsbolaget KPMG AB som revisor med auktoriserad huvudansvarig revisor Olle Nilsson.
- Arvodet till styrelsen: 375 Kkr (325) till ordföranden samt 125 Kkr (125) som ersättning för övriga tjänster och 200 Kkr (175) vardera till övriga ledamöter. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.

Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Valet att ha två suppleanter trots att detta inte är i enlighet med Koden punkt 4.2 föranleds av bolagets ägarstruktur. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABE Groups styrelse består av sex stämmovalda ledamöter, två suppleanter och två personalrepresentanter. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABE Groups större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs KABE Groups styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2024 fem ordinarie sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2025.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2024 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen fullgör de uppgifter som åvilar ett revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen. En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör samt tre verkställande direktörer i dotterbolag, koncernledningen.

Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2024 valdes KPMG AB med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2025. Vid sidan av uppdraget i KABE Group har Olle Nilsson revisionsuppdrag i bland annat Väderstad AB och XANO Industri AB. KPMG AB genomför revisionen i KABE Group AB, koncernen samt i de svenska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-mars. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE Group har valt att styrelsens ordförande deltar i möten med revisorerna på uppdrag av styrelsen. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorn har för 2024 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen vid ett sammanträde. KABE Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat KPMG AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till KPMG AB:s betalda ersättningar för 2024 framgår av not 8. KPMG AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE Group.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2024 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2024, se not 4. Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare.

Lön och övriga förmåner

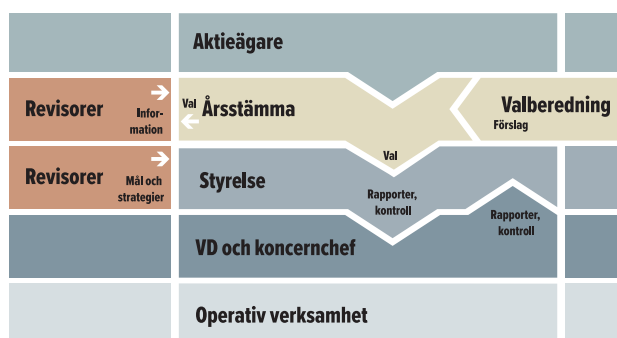
Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktigt lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2024 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50 % av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 % av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35 % av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 4.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 4.

För ytterligare information om ersättning till VD/koncernchef, se bolagets ersättningsrapport publicerad på hemsidan.



Styrelse och revisorer



Nils-Erik Danielsson



Alf Ekström



Maud Blomqvist



Anita Svensson

Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1955	1952
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE Group AB	Pensionär	Pensionär
Aktieinnehav	15 000	171 000 ²	2 409 150	1 896 753
Övriga styrelse- uppdrag	Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB			
Styrelseledamot sedan	1998	1984	1998	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Nej	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Nej	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	5/5	5/5	5/5	5/5
Deltagande i revisionsutskott¹⁾	1/1	1/1	1/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	325 000	-	175 000	175 000

¹⁾ Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

²⁾ Alf är närstående till Maud Blomqvist.

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President
Sales and service,
Husqvarna AB

500

Styrelseledamot:
KABE AB,
Adria AB,
KAMA Fritid AB

2014

Ja

Ja

5/5

1/1

175 000

**Ulf Rostedt**

Ledamot

1967

VD i Eldon Installation AB

2 700

Styrelseledamot:
Assars Industri AB

2020

Ja

Ja

4/5

1/1

175 000

**Hampus Karlsson**Personal-
representant

1999

KABE AB

0

2024

Styrelsens sekreterare
Jacob Westesson
Ekonomidirektör
KABE Group AB**Revisor KPMG AB**
med huvudansvarig revisor
Olle Nilsson**Håkan Lindgren**Personal-
representant

1968

KABE AB

0

2023

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktiekapitalet
Familjen Blomqvist	4 596 303	560 800	4 035 503	9 643 503	67,0%	51,1%
Nordea Nordic Small Cap Fund	1 231 265		1 231 265	1 231 265	8,6%	13,7%
Bengt Karlsson	359 000		359 000	359 000	2,5%	4,0%
Brown Brothers Harriman & CO	278 999		278 999	278 999	1,9%	3,1%
Stig-Olof Simonsson	247 145		247 145	247 145	1,7%	2,7%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Reino Sigonius	120 353		120 353	120 353	0,8%	1,3%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	111 794		111 794	111 794	0,8%	1,2%
Spiltan Fonder AB	82 418		82 418	82 418	0,6%	0,9%
KBC Bank NV	81 348		81 348	81 348	0,6%	0,9%
Övriga	1 720 375		1 720 375	1 720 375	11,9%	19,1%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktiekapitalet
Svenska aktiebolag	174 114		174 114	174 114	1,2%	1,9%
Svenska privatpersoner	6 177 442	600 000	5 577 442	11 577 442	80,4%	68,6%
Svenska finansiella och institutionella bolag	425 077		425 077	425 077	3,0%	4,7%
Utlandsboende ägare	2 223 367		2 223 367	2 223 367	15,4%	24,7%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden 2024-12-30

Koncernledning



Alf Ekström

VD och Koncernchef
KABE Group AB

Född 1956



Mikael Blomqvist

VD KABE AB
vVD KABE Group AB

Född 1981



Jacob Westesson

Ekonomidirektör
KABE Group AB

Född 1975



Johan Skogeryd

VD Adria AB

Född 1977



Jonas Tidqvist

VD KAMA Fritid AB

Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABE Groups finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, omsättning, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE Groups årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. En modell för systematiskt riskarbete tillämpas där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå.

KABE Groups största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABE Groups interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE Group uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten.

Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s

vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABE Groups olika verksamheter.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärsändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

KABE Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internervisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internervisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internervisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

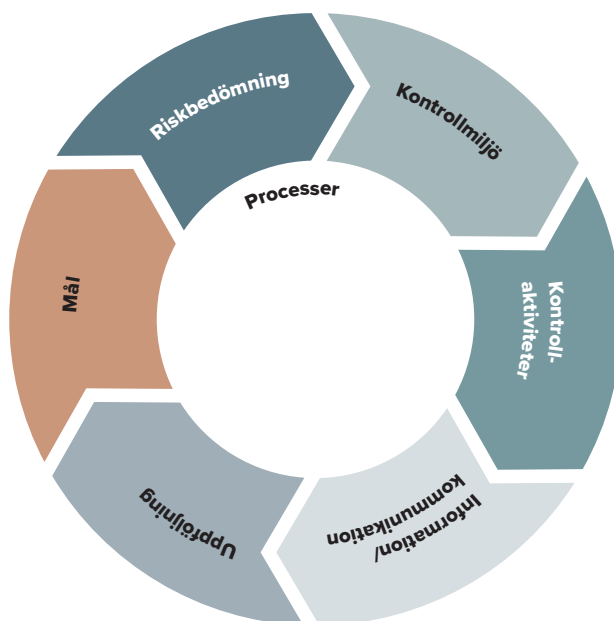
Information och kommunikation

KABE Groups information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (kabegroup.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.



Koncernens rapport över totalresultatet

mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2,3	3 796	4 084
Kostnad för sålda varor	6	-3 288	-3 494
Bruttoresultat		508	590
Försäljningskostnader	6	-192	-192
Administrationskostnader	6	-110	-112
Övriga rörelseintäkter	7	25	13
Övriga rörelsekostnader	7	-2	-19
Rörelseresultat	4,5,8,9	229	280
Resultat från andelar i intressebolag	15	5	10
Finansiella intäkter	10	19	18
Finansiella kostnader	10	-3	-4
Resultat efter finansiella poster		250	304
Skattekostnad	11	-56	-74
Årets resultat		194	230
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser		14	2
Övrigt totalresultat netto efter skatt		14	2
Årets totalresultat		208	232
Resultat per aktie	20	21,56	25,56
Periodens summa totalresultat hänförlig till:			
Moderbolagets ägare		209	230
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	2

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	31	29
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	128	119
Materiella anläggningstillgångar	13	325	317
Nyttjanderättstillgångar	14	27	19
Andelar i intressebolag	15	61	57
Andra långfristiga fordringar	16	105	86
Summa anläggningstillgångar		677	627
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 153	1 072
Kundfordringar	18	545	415
Övriga fordringar	18	30	43
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	19	17
Likvida medel	19	78	278
Summa omsättningstillgångar		1 825	1 825
Summa tillgångar		2 502	2 452
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		45	45
Andra reserver		25	11
Balanserad vinst		1 690	1 567
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 760	1 623
Innehav utan bestämmande inflytande		2	3
Summa eget kapital		1 762	1 626
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	17	18
Uppskjuten skatteskuld	11	117	115
Långfristiga leaseskulder	22	14	10
Övriga långfristiga skulder	22	0	0
		148	143
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	19	44
Kortfristiga leaseskulder	22	12	9
Garantireserv	21	31	29
Leverantörsskulder		366	411
Aktuell skatteskuld		14	12
Övriga skulder		34	51
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	116	127
		592	683
Summa skulder		740	826
Summa eget kapital och skulder		2 502	2 452

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		229	280
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		56	55
Vinst/förlust vid försäljning av inventarier		-1	-1
Förändring garantireserv		2	4
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-10	-1
Utdelning från intressebolag		1	1
Erhållen ränta		19	18
Betald ränta		-3	-4
Betald skatt		-58	-86
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		235	266
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-68	-100
Rörelsefordringar ¹	16,18	-126	-119
Rörelseskulder ²		-130	-193
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-89	-146
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-11	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-33	-24
Förändring i långfristiga fordringar	16,18	-6	-8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	2
Förvärv av bolag och verksamheter		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-48	-31
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld till kreditinstitut		-3	-17
Förändring av leasingskuld		-1	-11
Utdelning till aktieägare		-72	-72
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-76	-100
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		278	554
Valutakursdifferenser		13	1
Likvida medel vid årets slut		78	278

¹ Förändring av rörelsefordringar omfattar kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt reversfordringar (se not 16).

² Förändring av rörelseskulder omfattar samtliga kortfristiga skulder enligt balansräkningen utom leaseskulder och garantireserv.

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	45	9	1 411	1 465	1	1 466
Årets resultat			228	228	2	230
Övrigt totalresultat		2	0	2	0	2
Summa totalresultat		2	228	230	2	232
Transaktioner med koncernens ägare						
Lämnad utdelning			-72	-72	0	-72
Utgående balans 31 december 2023	45	11	1 567	1 623	3	1 626
Ingående balans 1 januari 2024	45	11	1 567	1 623	3	1 626
Årets resultat			195	195	-1	194
Övrigt totalresultat		14	0	14	0	14
Summa totalresultat		14	195	209	-1	208
Transaktioner med koncernens ägare						
Lämnad utdelning			-72	-72	0	-72
Utgående balans 31 december 2024	45	25	1 690	1 760	2	1 762

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. KABE Groups koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE Group AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal.

Nya och förändrade standarder 2025 och framåt

Nya och ändrade IFRS som träder i kraft per den 1 januari 2025 eller senare kommer inte att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Avrundningsdifferenser

Alla poster anges i Mkr och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma.

Koncernredovisning

Konsolideringsprinciper

I koncernen ingår KABE Group AB och de bolag över vilka KABE Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån när bolaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Detta uppnås under normala omständigheter om bolaget äger mer än 50 % av rösttalet. Dotterbolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE Group erhåller bestämmande inflytande. Dotterbolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Not 2 Segmentsrapportering

Redovisningsprincip

Rörelsesegment rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstruktur som KABE Groups VD och koncernchef (koncernens högste verkställande beslutsfattare) använder för att utvärdera prestation samt för att besluta om resursallokering till segmenten. Koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten.

Segmenten ansvarar för rörelseresultatet och de nettotillgångar som används i deras verksamheter vilka även är de finansiella mått som VD och koncernchef använder för att utvärdera segmentens

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till koncernens rapporteringsvaluta och moderbolagets funktionella valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet. Resultat- och balansräkning för samtliga koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhet för konsolidering, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål samt att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse presenteras i ett separat stycke i respektive not.

prestation. Skatt, nettoskuld och eget kapital är ej fördelade poster som inte rapporteras per segment. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör redovisas i segmentet övrigt. I segmentet övrigt ingår transporter, lokalhyror och koncerngemensamt. Det förekommer ingen försäljning av färdiga varor eller tjänster mellan segmenten. I segmenten ingår endast intäkter från externa kunder. Segmentsredovisningen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen. Segmentet husvagnar och husbilar omfattar produktion, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning. Segmentet tillbehör omfattar inköp, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning.

Rapportering per segment

Affärsområden 2024	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	3 500	265	31	3 796
Rörelseresultat	208	8	13	229
Ränteintäkter	19	0	0	19
Räntekostnader	-3	0	0	-3
Resultat från andelar i intressebolag	1	0	4	5
Resultat efter finansiella poster	225	8	17	250
Tillgångar	2 046	210	185	2 441
Andelar i intressebolag	7	0	54	61
Summa tillgångar	2 053	210	239	2 502
Summa skulder	-515	-16	-209	-740
Investeringar	51	2	9	62
Avskrivningar	-39	-4	-13	-56
Affärsområden 2023	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	3 788	264	32	4 084
Rörelseresultat	257	13	10	280
Ränteintäkter	18	0	0	18
Räntekostnader	-4	0	0	-4
Resultat från andelar i intressebolag	2	0	8	10
Resultat efter finansiella poster	273	13	18	304
Tillgångar	2 075	200	120	2 395
Andelar i intressebolag	7	0	50	57
Summa tillgångar	2 082	200	170	2 452
Summa skulder	-696	-15	-115	-826
Investeringar	28	3	2	33
Avskrivningar	-36	-4	-15	-55

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2024	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 383	200	30	1 613
Storbritannien	827	-	-	827
Tyskland	436	-	0	436
Norge	341	49	1	391
Finland	254	16	0	270
Danmark	52	-	0	52
Övriga länder	207	-	0	207
Totalt	3 500	265	31	3 796

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2023	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 159	197	29	1 385
Storbritannien	1 006	-	-	1 006
Norge	642	0	0	642
Finland	442	52	3	497
Tyskland	264	15	0	279
Danmark	32	0	0	32
Övriga länder	243	0	-	243
Totalt	3 788	264	32	4 084

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	1 765	1 806	29	17
Norge	2	1	0	1
Storbritannien	529	545	24	10
Finland	113	74	1	0
Övriga länder	93	26	8	5
Summa	2 502	2 452	62	33

Not 3 Intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprincip

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Koncernen redovisar intäkter för försäljning av demonstrationsfordon till leasingbolag, vilka är placerade hos återförsäljare, när kontroll överförs av finansbolaget. Intäkten redovisas med avdrag dels för den eventuella bedömda kreditrisk som finns kopplad till bolagets borgensåtagande i

samband med försäljning av vissa demonstrationsfordon, dels för återförsäljarens räntefria finansieringsperiod. Kreditrisken bedöms på samma sätt som kreditrisken för kundfordringar, se vidare i not 26. Återförsäljarens räntefria finansieringsperiod varierar i längd beroende på när under året fordonen levereras och uppskattas utifrån det förväntade värdet av framtida räntebetalningar. KABE Group är huvudman för såväl försäljning av varor som för transporttjänster. Samtliga ingångna avtal med kunder har kort löptid (<1 år).

Not 4 Anställda och ersättning till anställda

Redovisningsprincip

De anställdas ersättningar utgörs av utbetalda löner samt upplupen bonusersättning i den mån sådan finns. Full reservering görs för olika åtaganden som outtagen semester och sociala avgifter.

I koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört arbetet. Samtliga svenska tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom

pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män						
Sverige	445	130	575	471	141	612
Finland	5	-	5	5	0	5
Norge	3	-	3	3	0	3
Polen	68	12	80	74	12	86
Storbritannien	185	19	204	204	20	224
Övriga länder	2	2	4	2	2	4
	708	163	871	759	175	934
Könsfördelning i företagets styrelse	21	4	25	22	4	26
Könsfördelning i företagsledningen	5	-	5	5	-	5
	2024			2023		
	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare ¹	Övriga anställda	Totalt	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare ¹	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Löner och andra ersättningar	48	406	454	46	401	447
Sociala kostnader	13	131	144	12	130	142
(varav rörlig ersättning)	(20)	(5)	(25)	(31)	(8)	(39)
(varav pensionskostnader)	(4)	(21)	(25)	(4)	(21)	(25)
	61	537	598	58	531	589

¹Avser lönekostnader till samtliga styrelseledamöter, VD:ar samt övriga ledande befattningshavare i moder- samt dotterbolag.

	2024		2023	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)				
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	325	125	325	125
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	175	-	175	-
Anita Svensson	175	-	175	-
Benny Holmgren	-	-	175	-
Alf Ekström				
Maud Blomqvist	175	-	175	-
Ulf Rostedt	175	-	175	-
Håkan Lindgren ¹⁾				
Hampus Karlsson ¹⁾				
	1 025	125	1 200	125

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvodet till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2024 uppgick till 1 025 Kkr (1 200), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 325 Kkr (325), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har ersättning för andra tjänster utgått med 125 Kkr (125) till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2024 uppgick lön och ersättningar till verkställande direktören till 4 453 Kkr (5 330). Utöver lön och andra ersättningar tillkommer pensionskostnader om 573 Kkr (525) samt förmån av fri bil. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 6 877 Kkr (6 349) och pensionskostnader uppgår till 2 335 Kkr (2 136). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt tre VD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns.

Pensionsåldern för koncernchef är 65 år och för övriga ledande befattningshavare 66 år.

Rörlig ersättning

Under 2024 har bonus utgått med 0 Kkr (1 300) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 7 536 Kkr (5 899). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2024 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 162% (158).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 5 Avskrivningar fördelade per funktion

	2024					2023				
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella och anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella och anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Kostnad för sålda varor	11	18	12	8	49	12	19	10	7	48
Försäljningskostnader	-	2	-	3	5	-	3	-	2	5
Administrationskostnader	-	1	-	1	2	-	1	-	1	2
Summa	11	21	12	12	56	12	23	10	10	55

Not 6 Kostnad per kostnadsslag

	2024	2023
Inköp till produktionen	2 623	2 841
Personalkostnader	636	655
Avskrivningar	56	55
Övriga externa kostnader	275	247
Summa	3 590	3 798

Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Redovisningsprincip

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	21	8
Vinst vid försäljning av inventarier	1	1
Övrigt	3	4
Summa	25	13
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-1	-20
Förlust vid försäljning av inventarier	0	0
Övrigt	-1	1
Summa	-2	-19
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	23	-6

I raderna valutakursdifferenser ingår verkligt värde på derivat med -1 mkr (-12).

Not 8 Arvode till revisorer

	2024	2023
Till koncernens revisionsföretag KPMG AB har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	1	1
För andra uppdrag	0	0
För skattekonsultationer	0	0
	1	1
	2024	2023
Till övriga revisorer har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	1	1
För andra uppdrag	0	0
För skattekonsultationer	0	0
	1	1

Not 11 Skatt

Redovisningsprincip

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-60	-70
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	4	-4
Redovisad skattekostnad	-56	-74

	2024		2023	
Specifikation av redovisad skattekostnad				
Resultat före skatt	250		304	
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-52	-20,6%	-63	-20,6%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,4%	-1	-0,3%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0,1%	0	0,1%
Effekt av utländska skattesatser	-3	-1,1%	-3	-1,2%
Resultatandelar i intressebolag	1	0,3%	2	0,6%
Förändrad skattesats i Storbritannien	0	0,0%	-9	-2,9%
Övrigt	-1	-0,7%	0	-0,1%
	-56	-22,4%	-74	-24,4%

Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

	2024			2023		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatteskuld						
Materiella anläggningstillgångar	-	-29	-29	-	-27	-27
Immateriella anläggningstillgångar	-	-29	-29	-	-29	-29
Reserv kundfordringar	8	-	8	7	-	7
Obeskattade reserver	-	-68	-68	-	-69	-69
Övrigt	1	-	1	3	-	3
Summa	9	-126	-117	10	-125	-115

	2024	2023
Förändringar i uppskjuten skatt		
Ingående uppskjuten skatteskuld	-115	-104
Anläggningstillgångar	1	3
Reserv kundfordringar	1	0
Obeskattade reserver	1	-5
Förändring av skattesats i Storbritannien	0	-9
Omräkningsdifferens	-3	0
Övrigt	-2	0
Utgående uppskjuten skatteskuld	-117	-115

Den uppskjutna skatten har nettoredovisats i de fall legal kvittningsrätt föreligger.

Not 9 Transaktioner med närstående

Affärstransaktioner med intressebolag:

KABE AB och Adria AB har under året sålt husvagnar och bilar till KABE Rental AB för 16 Mkr (19) och kundfordran var 0 Mkr (3) per 2024-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 4.

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på checkräkningskredit, belånade kundfordringar och leasingkulder.

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	19	18
Summa	19	18
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-3	-4
Summa	-3	-4

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och förväntade kreditförluster redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Not 12 Immateriella tillgångar

Redovisningsprincip

KABE Group redovisar olika former av immateriella tillgångar. Samtliga immateriella tillgångar, förutom varumärke och goodwill, har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av löpande under respektive tillgångs nyttjandeperiod. I de fall det rör sig om tillgångar som inte har en bestämbar nyttjandeperiod så testas dessa årligen för nedskrivning eller oftare om händelser eller ändrade förhållanden indikerar att tillgången kan ha förlorat i värde. En eventuell genomförd nedskrivning reverseras om förutsättningen för dess genomförande ändras. Nedskrivningar av goodwill kan emellertid aldrig reverseras.

Kundrelationer

Nyttjandeperioden för förvärvade kundrelationer har bedömts till 10 år. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp över kundrelationernas nyttjandeperiod.

Varumärken

Förvärvat varumärke har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod då KABE Group ämnar använda varumärket under en oöverskådlig tid.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger KABE Groups andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter vilka utgörs av koncernens bolag. Varje bolag som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång. Utgifter för utveckling av interna programvaror har aktiverats då de däremot bedöms uppfylla kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya programvaror för internt bruk. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

	2024					2023				
	Kund- relationer	Varu- märken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningss- tillgångar	Summa	Kund- relationer	Varu- märken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningss- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärden	98	45	29	5	177	97	45	28	4	174
Nyanskaffningar	-	-	-	11	11	-	-	-	1	1
Förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	8	4	2	0	14	1	0	1	0	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106	49	31	16	202	98	45	29	5	177
Ingående avskrivningar	-27	-	-	-2	-29	-17	-	-	-2	-19
Årets avskrivningar	-10	-	-	-2	-12	-10	-	-	0	-10
Omräkningsdifferenser	-2	-	-	0	-2	0	-	-	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39	-	-	-4	-43	-27	-	-	-2	-29
Utgående planenligt restvärde	67	49	31	12	159	71	45	29	3	148

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 8 (1) Mkr pågående investeringar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter vilka utgörs av koncernens bolag. Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt med försiktig utgångspunkt i de av ledningen upprättade prognoser för de kommande fyra åren.

Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten bedöms enligt prognos att uppgå till 12,8% per år under kommande fyra år. Antagna rörelsemarginaler uppgår till 7,3% för nästkommande år, därefter en prognostiserad rörelsemarginal omkring 8,8%. Kassaflöden bortom denna fyraårsperiod har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2 procent per år vilket motsvarar en bedömd långsiktig inflation.

Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna. Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov, eller oftare om indikation om nedskrivningsbehov finns. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 17,9% före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter och rörelsemarginalen försämrats med 3 procentenheter från prognosnivå har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad nyttjandeperiod.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 7–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

	2024			2023		
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Summa	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärden	387	261	648	383	247	630
Förvärv dotterbolag	-	-	-	0	0	0
Nyanskaffningar	2	31	33	3	21	24
Omklassificeringar	-2	2	0	-	-	0
Avyttringar	-	-3	-3	-	-7	-7
Årets omräkningsdifferenser	7	2	9	1	0	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	394	293	687	387	261	648
Ingående avskrivningar	-152	-179	-331	-140	-162	-302
Årets avskrivningar	-11	-21	-32	-12	-23	-35
Avyttringar	-	2	2	-	6	6
Omklassificeringar	0	0	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser	0	-1	-1	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-163	-199	-362	-152	-179	-331
Utgående planenligt restvärde	231	94	325	235	82	317

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 46 (45) Mkr.

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 0 (0) Mkr pågående investeringar i byggnad och 1 (2) Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

Not 14 Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprincip

KABE Group leasar främst tillgångar i kategorierna "byggnader och mark" (lager och försäljningskontor), "truckar och maskiner" samt "bilar och andra fordon". KABE Groups leasingavtal för byggnader och mark löper normalt med en 2–5 år ej uppsägningsbar leasingperiod. Avtalen för truckar har normalt en ej uppsägningsbar leasingperiod om 5 år, och bilar 3 år. Förlängningsoptioner och option att säga upp avtal finns i majoriteten av leasingavtalen. Dessa villkor används för att maximera operationell flexibilitet. Optioner att förlänga och säga upp avtal i förtid kan endast främst utnyttjas av koncernen och inte av respektive leasegivare. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar (anläggningstillgångar) med motsvarande leasingkulder. Redovisningen sker initialt den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den period av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden som är kortast. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristiga och de som förfaller senare som långfristiga. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekomponenten ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden. Leasingkulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter.
- Leasingavgifter som beror på ett index eller en premie.
- Garanterat restvärde som leasetagaren förväntas betala till leasegivaren.

- Lösenpriset för köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen.
- Sanktioner vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer nyttja denna möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan då den implicita räntan i leasingkontrakten inte kan fastställas. Diskonteringsräntan som använts vid värderingen av åtagandet har för samtliga avtal anpassats efter vilken typ av leasad tillgång som avses, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i koncernen. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 1 - 5 % beroende på olika antaganden och avser den vägda genomsnittliga marginella låneräntan på leasingskulden. Nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp som leasingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning för koncernen, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.
- Initiala direkta utgifter.
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalet.

Betalningar för korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av mindre värde är tillgångar med ett värde av 50 Kkr, eller lägre, i nyskick.

För förändring av leasaskuld se not 22.

	2024					2023				
	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde										
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	24	8	7	2	41	20	5	7	4	36
Nya leasingavtal	12	2	4	0	18	2	3	3	0	8
Uppsagda kontrakt	-14	-2	-3	0	-19	-	0	-4	-2	-6
Kontraktmodifieringar samt förändring i index eller räntor i avtal	2	1	3	0	6	2	-	1	-	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24	9	11	2	46	24	8	7	2	41
Akkumulerade avskrivningar										
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16	-4	-1	-1	-22	-10	-3	-2	-2	-17
Avskrivningar	-7	-1	-4	0	-12	-6	-1	-2	-1	-10
Uppsagda kontrakt	14	0	1	-	15	-	0	3	2	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9	-5	-4	-1	-19	-16	-4	-1	-1	-22
Netto bokfört värde	15	4	7	1	27	8	4	6	1	19

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under året var 11 (11) Mkr.

Per 31 december 2024 har koncernen endast förlängningsoptioner uppgående till mindre ej betydande belopp. Kontraktmodifieringar avser i huvudsak bedömningar gällande längden av kvarstående avtalsperioder.

För nya avtal har koncernen valt att tillämpa den implicita räntan i leasingavtalet.

Not 15 Andelar i intressebolag

Redovisningsprincip

Bolag där KABE Group har betydande men inte bestämmande inflytande, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Till intressebolag räknas KABE Rental AB, Nordfarbo AB, Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB och KABE Finans AB. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att värdet på intresseföretaget värderas till koncernens andel av företagets egna kapital samt

eventuella kvarvarande över- och undervärden. I årets resultat redovisas "Resultat från andelar i intressebolag" vilket utgörs av koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger. Utdelningar från intressebolag redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde.

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	11	10
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	41	39
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2	2
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	47	7	6
Summa				61	57
Redovisat värde vid årets ingång				57	47
Investeringar				0	1
Intressebolag som övergått till dotterbolag				-	-
Andel i intressebolags resultat				5	10
Erhållen utdelning				-1	-1
Omräkningsdifferens				-	-
Koncernens utgående värde				61	57
Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.					
Intäkter				45	44
Resultat				5	10
Tillgångar				87	83
Skulder				18	20
Eget kapital				69	63

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktigt men inte styrande. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	86	34
Tillkommande fordringar	35	65
Amortering	-16	-13
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	105	86

Av årets utgående redovisade värde avser 85 % (87) lånereverser för förfallna kundfordringar, kallat reversfordringar. Resterande del avser andra lån, säkerhetsdispositioner och övrigt. Amorteringar vilka förfaller inom ett år uppgår till 17 Mkr (11) och redovisas som övrig fordran. Kreditrisken för utestående fordringar bedöms löpande. För ytterligare information rörande kreditrisker se not 26.

Not 19 Finansiella instrument

Redovisningsprincip

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och på vilka grunder som det enskilda instrumentet förvaltas. Ett finansiellt instruments klassificering inverkar på hur instrumenten ska eller kan värderas, främst om det ska värderas till upplupna anskaffningsvärden eller verkliga värden. Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificeringen av räntebärande finansiella tillgångar utgår från koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Beroende på vilken affärsmodell som tillämpas för ett enskilt finansiellt instrument så kan det komma att värderas till antingen:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via resultatet eller
- verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas dessa med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas uteslutande för att erhålla avtalsenliga kassaflöden, det vill säga betalningar av nominellt kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till sina upplupna anskaffningsvärden utgörs av andra långfristiga fordringar,

kundfordringar, likvida medel och övriga kortfristiga fordringar. Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. I den mån som företaget innehar finansiella derivat redovisas dessa uteslutande till sina verkliga värden över resultaträkningen. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. KABE innehar inga placeringar i egetkapitalinstrument som redovisas till sina respektive verkliga värden. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Nedskrivning

En reserv redovisas för förväntade kreditförluster. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Koncernen bedömer även vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. En förlustreserv redovisas för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande makroekonomiska faktorer.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, eventuell checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde och redovisas via resultaträkningen. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

	2024	2023
SEK	-46	56
EUR	12	64
NOK	-2	1
DKK	0	0
GBP	113	154
USD	1	1
PLN	0	2
Likvida medel	78	278

Not 20 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie.

Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 26.

Utdelning under 2024

Under 2024 delade KABE Group sammanlagt ut 72 miljoner kronor till aktieägarna i form av en ordinarie utdelning om 8,00 kronor per aktie.

Förslag till utdelning under 2025

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 4:00 kronor (8:00) per aktie, att utbetalas vid två tillfällen med vardera 2,00 kronor.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv. Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2024	2023
Ingående balans	11	9
Årets omräkningsdifferens	14	2
Utgående balans	25	11
Summa andra reserver hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	25	11
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier. Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

Not 22 Förändring i finansiell skuld

	Ingående balans, 1 januari 2024	Kassaflöde inom finansieringsverksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten	Förvärv	Omräkningsdifferens	Tillkommande och ändrade leasingavtal	Utgående balans, 31 december 2024
Övriga långfristiga skulder	0	-	-	-	-	-	0
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	18	-3	-	-	2	-	17
Kort- och långfristiga leaseskulder	19	-11	-	-	0	18	26
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	44	-	-25	-	0	-	19
Checkräkningskrediter	-	-	-	-	-	-	-
Total finansiell skuld	81	-14	-25	0	2	18	62

Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut avser belånade kundfordringar via factoring och kortfristig del av räntebärande skuld till kreditinstitut.

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 0 Mkr (0).

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långgivare.

De finansiella skulderna löper med rörlig ränta, för mer information, se "Ränterisker" i not 26.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	53	73
Upplupna sociala avgifter	21	19
Övriga upplupna kostnader	42	35
Förutbetalda intäkter	0	-
Summa	116	127

Not 21 Avsättningar

Redovisningsprincip

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE Group är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter.

	2024	2023
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	29	25
Årets avsättningar	19	21
Under året ianspråktagna belopp	-18	-17
Omräkningsdifferens	1	0
Utgående balans	31	29

Not 24 Ställda säkerheter

	2024	2023
Företagsinteckningar	158	158
Belånade kundfordringar	17	41
Summa	175	199

Not 25 Eventualförpliktelser

	2024	2023
Borgensförbindelser avseende demonstrationsfordon ¹	540	543
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	101	92
Summa	641	635

¹ Borgensförbindelse föreligger gentemot finansbolag avseende av återförsäljare leasade demonstrationsfordon.

Not 26 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter.

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 62 Mkr (81). Den räntebärande skulden avser i huvudsak factoringskulder varför beloppet under året varierar. Samtliga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle endast påverka nettoresultatet marginellt.

Kreditrisker

Kreditrisk refererar till den risk att en motpart bryter mot sina betalningsförpliktelser vilket resulterar i ekonomisk förlust för koncernen.

Kreditrisken inom KABE Group finns så gott som uteslutande i kundfordringar samt reversfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. KABE Groups kunder är i regel återförsäljare av fordon. Koncernens återförsäljarnät består till stor del av, inom branschen, väletablerade handlare vilka koncernen har en lång erfarenhet av. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning av kundfordringar. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för osäkra kundfordringar. Vid enskilda tillfällen kan till följd av strategiska beslut en väsentlig koncentration av kreditrisken återfinnas gentemot ett fåtal, vid den tiden, strategiskt viktiga återförsäljare. I huvudsak är dock kreditrisken spridd på ett större antal oberoende återförsäljare på olika nationella marknader. Exponeringen per balansdagen är generellt mindre mot respektive återförsäljare, dock finns en viss koncentration mot 8 individuella återförsäljare. Dessa återförsäljare stod per balansdagen tillsammans för c:a 42% av totala utestående kund- och reversfordringar.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 545 Mkr (415). Reserven för osäkra kundfordringar omfattar kundfordringar och uppgick vid samma tidpunkt till 38 Mkr (37). Se not 16 och not 18 för närmare information.

Koncernens totala konverterade kundfordringar till reversfordringar uppgick per balansdagen till 105 Mkr. 88 mkr redovisas som långfristiga fordringar och den del där amorteringar förfaller inom ett år om 17 Mkr redovisas som övrig fordran. Kreditreserveringen för dessa fordringar uppgår till mindre belopp. Förhållandet var detsamma föregående år.

En viss kreditrisk finns även avseende demonstrationsfordon sålda till leasingbolag placerade hos återförsäljarna. Denna risk är spridd på ett antal olika finansbolag som i sin tur är leasegivare av demonstrationsfordonen till ett stort antal oberoende återförsäljare. Det finns därav ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag, se not 25 för ytterligare information.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutarisikexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under året påverkat koncernens totalresultat med 14 Mkr (2). Antaget att EUR/SEK, GBP/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen för året förändras med 5% så skulle det påverka årets nettoomsättning med 62 Mkr (71). Nettoresultatet skulle påverkas med 2 (3) mkr.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 219 Mkr (163). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av EUR/SEK, GBP/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 11 Mkr (8).

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -57 Mkr (-58).

Nettoexponering per valuta

Mkr	2024	2023
EUR	-1 137	-1 161
NOK	233	239
DKK	50	38
USD	-16	-12
GBP	204	254
PLN	-6	0
Totalt	-672	-642

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader. Under året har koncernen haft valutaterminer i euro till ett nominellt belopp av 77 MEUR (69) med ett genomsnittsvärde på 11,42 SEK/EUR samt valutaterminer i norska kronor till ett nominellt belopp av 158 MNOK (101) med ett genomsnittsvärde på 0,99 SEK/NOK. 2024 har koncernen även haft valutaterminer i brittiska pund till ett nominellt belopp av 10 (8) MGBP med ett genomsnittsvärde på 13,09 SEK/GBP. Vid utgången av året hade koncernen valutaterminer i euro till ett nominellt belopp av 31 (60) MEUR med ett genomsnittsvärde på 11,38 SEK/EUR samt 159 (49) MNOK med ett genomsnittsvärde på 0,97 SEK/NOK. Valutaterminer i brittiska pund uppgick vid utgången av året till ett nominellt belopp av 5 (6) MGBP med ett genomsnittsvärde på 13,05 SEK/GBP. Samtliga finansiella derivat utgör så kallade nivå 2 instrument.

¹För definitioner av använda alternativa nyckeltal, se "Definitioner" på sidan 27.

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning		42,7	40,0
Driftskostnader		-9,3	-10,4
Bruttoresultat		33,4	29,6
Administrationskostnader		-30,3	-27,4
Övriga rörelseintäkter		0,5	0,2
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	3,6	2,4
Resultat från andelar i koncernföretag		-	60,5
Resultat från andelar i intressebolag		1,3	0,8
Ränteintäkter	8	30,8	27,2
Räntekostnader	8	-18,7	-17,1
Koncernbidrag		70,0	31,2
Resultat efter finansiella poster		87,0	105,0
Bokslutsdispositioner	9	-8,9	-11,9
Skattekostnad	10	-16,6	-6,9
Årets resultat*		61,5	86,2

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likande rättigheter		-	-
Pågående nyanläggningar		5,6	0
		5,6	0
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	78,8	84,9
Maskiner och inventarier	11	3,2	4,0
		82,0	88,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	12	77,9	68,9
Andelar i intressebolag	13	2,8	2,8
Fordringar hos koncernföretag	14	103,4	116,1
Andra långfristiga fordringar		0,8	-
		184,9	187,8
Summa anläggningstillgångar		272,5	276,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernbolag		390,6	234,3
Kundfordringar		0,5	0,9
Aktuell skattefordran		-	0,8
Övriga fordringar		0,1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2,5	2,0
		393,7	238,0
Kassa och bank		57,9	224,9
Summa omsättningstillgångar		451,6	462,9
Summa tillgångar		724,1	739,6
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		26,6	12,4
Årets resultat		61,5	86,2
Summa fritt eget kapital		88,1	98,6
Summa eget kapital		136,7	147,2
Obeskattade reserver	17	110,1	101,1
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	5,2	5,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		461,3	476,5
Leverantörsskulder		1,0	0,9
Aktuell skatteskuld		2,7	-
Övriga skulder		3,9	3,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	3,2	4,5
		472,1	485,7
Summa skulder		587,4	592,4
Summa eget kapital och skulder		724,1	739,6

Information om moderbolagets eventualförpliktelser, se not 19.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	3,6	2,4
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar som belastat resultatet	7,0	7,0
Resultat från andelar i intressebolag	1,3	0,8
Resultat från andelar i koncernbolag	-	60,5
Vinst/förlust vid försäljning av		
- inventarier	-0,2	0,1
Koncernbidrag	70,0	31,2
Erhållen ränta	30,8	27,2
Betald ränta	-18,7	-17,1
Betald skatt	-13,6	-12,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	80,2	100,1
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-157,5	-191,5
Rörelseskulder	-15,1	39,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-92,4	-51,6
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-5,6	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,1	-1,5
Förändring utlåning	12,7	12,6
Försäljning av anläggningstillgångar	0,2	0,6
Lämnat aktieägartillskott	-9,0	-
Förändring i andra långfristiga fordringar	-0,8	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,6	11,7
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-72,0	-72,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-72,0	-72,0
Årets kassaflöde	-167,0	-111,9
Likvida medel vid årets början	224,9	336,8
Kursdifferenser i likvida medel	-	-
Likvida medel vid årets slut	57,9	224,9

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	45,0	3,6	48,6	84,4	84,4	133,0
Årets resultat				86,2	86,2	86,2
Årets totalresultat				86,2	86,2	86,2
Lämnad utdelning				-72,0	-72,0	-72,0
Utgående balans 31 december 2023	45,0	3,6	48,6	98,6	98,6	147,2
Ingående eget kapital 1 januari 2024	45,0	3,6	48,6	98,6	98,6	147,2
Årets resultat				61,5	61,5	61,5
Årets totalresultat				61,5	61,5	61,5
Lämnad utdelning				-72,0	-72,0	-72,0
Utgående balans 31 december 2024	45,0	3,6	48,6	88,1	88,1	136,7

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män						
Sverige	9	6	15	8	6	14
Könsfördelning i företagets styrelse	6	2	8	7	2	9
Könsfördelning i företagsledningen	3	-	3	3	-	3
	2024			2023		
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Löner och andra ersättningar	9,3	5,9	15,2	10,0	4,9	14,9
Sociala kostnader	3,7	3,1	6,8	3,4	2,6	6,0
(varav rörlig ersättning)	(0)	(0)	(0)	(1,2)	(0)	(1,2)
(varav pensionskostnader)	(1,9)	(0,5)	(2,4)	(1,6)	(0,4)	(2,0)
	13,0	9,0	22,0	13,4	7,5	20,9

Se även not 4 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2024		2023	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	6,1	-	6,1	-
Administrationskostnader	-	0,9	-	0,9
Summa	6,1	0,9	6,1	0,9

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2024	2023
Personalkostnader	22,3	21,3
Avskrivningar	7,0	7,0
Övriga externa kostnader	10,3	9,5
Summa	39,6	37,8

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster. Av moderbolagets nettoomsättning 42,7 Mkr (40,0) avser 92,9 % (93,6) intäkter från koncernbolag och av inköpen avser 0,1 % (0,1) inköp från företag inom koncernen. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 6 Operationell leasing

Redovisningsprincip

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2024	2023
Årets leasingkostnad	0,5	0,1
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,6	0,6
– längre än ett men högst fem år	0,6	0,8

Not 10 Skatt

Redovisningsprincip

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-17,0	-7,3
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0,4	0,4
Redovisad skattekostnad	-16,6	-6,9

	2024		2023	
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	78,1		93,1	
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-16,1	-20,6%	-19,2	-20,6%
Effekt av skattefria utdelningar	0,3	0,4%	12,6	13,5%
P-fonder till tidigare års beskattning	-0,2	0,0%	-	-
Övrigt	-0,6	-0,8%	-0,3	-0,3%
	-16,6	-21,0%	-6,9	-7,4%

	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	5,2	5,6
Ingående uppskjuten skatteskuld	5,6	6,0
Årets förändring	-0,4	-0,4
Utgående uppskjuten skatteskuld	5,2	5,6

Not 7 Arvode till revisorer

	2024	2023
Till bolagets revisionsföretag KPMG AB har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,6	0,6
För andra uppdrag	0,0	0,3
För skattekonsultationer	0,0	0,0
	0,6	0,9

Not 8 Ränteintäkter och räntekostnader

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	8,9	12,5
Koncernintern ränta	21,9	14,7
Summa	30,8	27,2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	0,0	0,0
Koncernintern ränta	-18,7	-17,1
Summa	-18,7	-17,1

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Återföring av periodiseringsfond	18,4	0,0
Avsättning till periodiseringsfond	-27,5	-11,8
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,2	-0,1
Summa	-8,9	-11,9

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärden	161,3	160,6
Nyanskaffningar	0,0	0,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	161,3	161,3
Ingående avskrivningar	-93,5	-89,0
Årets avskrivningar	-4,5	-4,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-98,0	-93,5
Ingående ackumulerade uppskrivningar	17,1	18,7
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6
Utgående ackumulerade uppskrivningar	15,5	17,1
Utgående planenligt restvärde	78,8	84,9
Varav mark	10,0	10,0
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	78,8	84,9
Verkligt värde	170,7	171,7

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 18,0 Mkr avser 85 % hyresintäkter från koncernföretag.

Not 12 Andelar i koncernbolag**Redovisningsprincip**

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen

	2024	2023
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	14,6	14,3
Nyanskaffningar	0,1	0,8
Avyttringar	-0,1	-0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,6	14,6
Ingående avskrivningar	-10,6	-9,7
Avyttringar	0,1	0,0
Årets avskrivningar	-0,9	-0,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11,4	-10,6
Utgående planenligt restvärde	3,2	4,0

redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt.

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Dotterbolag					
KABE AB ¹	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
Adria AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ^{2,5}	556907-6481	Jönköping	100	9,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Fastighet Momarken	559075-0179	Jönköping	100	54,2	54,2
KABE Holdings Limited ⁴	13062464	Hull, Storbritannien	100	0,0	0,0
KABE Camper AB ²	559387-9785	Jönköping	100	0,0	0,0
S. Karosser AB	556447-3568	Dorotea	100	6,2	6,2
Summa				77,9	68,9

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

¹ KABE AB äger 100 % av aktierna i bolagen KABE Adria OY (med säte i Helsingfors, Finland), Leisure Vehicles i Sverige AB (med säte i Jönköping), Nordic Mobile Office AB (med säte i Dorotea), KABE Real Estate LLC (med säte i Ozorkow, Polen) samt 80 % av aktierna i Affinity RV sp. z.o.o (med säte i Ozorkow, Polen).

² Företagen har ett aktiekapital på 50 000 kr.

³ KAMA Fritid AB äger 100 % av aktierna i KAMA Fritid OY (med säte i Helsingfors, Finland) och KAMA Fritid Norge AS (med säte i Gjesdal, Norge).

⁴ KABE Holdings Limited äger 100 % av aktierna i Coachman Group Limited, Coachman Holdings Limited och Coachman Caravan Company Limited (samtliga med säte i Hull, Storbritannien).

⁵ KABE Fast AB har erhållit ett ovillkorat aktieägartillskott från KABE Group AB.

Not 13 Andelar i intressebolag

Redovisningsprincip

Andelar i intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det

redovisade värdet för innehav i intressebolag. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från intressebolag redovisas som finansiell intäkt.

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2,0	2,0
Summa				2,8	2,8

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2024	2023
Intäkter	42,0	41,4
Resultat	4,7	8,0
Tillgångar	80,1	75,9
Skulder	17,6	18,7
Eget kapital	62,5	57,2

Not 14 Fordringar hos koncernföretag

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	116,1	128,7
Tillkommande fordringar	0,0	0,0
Amorteringar, avgående fordringar	-12,7	-12,6
Utgående redovisat värde	103,4	116,1

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda försäkringspremier	0,7	1,0
Övriga förutbetalda kostnader	1,8	1,0
Summa	2,5	2,0

Not 16 Eget kapital

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 4:00 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 26.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserade vinstmedel summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 17 Obeskattade reserver

	2024	2023
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	1,3	1,5
Periodiseringsfond avsatt 2018	-	18,4
Periodiseringsfond avsatt 2019	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2020	15,7	15,7
Periodiseringsfond avsatt 2021	40,3	40,3
Periodiseringsfond avsatt 2023	11,8	11,8
Periodiseringsfond avsatt 2024	27,6	-
Summa	110,1	101,1
Uppskjuten skatt ingår med	22,9	21,3

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	1,8	3,0
Upplupna sociala avgifter	0,8	0,9
Övriga upplupna kostnader	0,4	0,4
Förutbetalda intäkter	0,2	0,2
Summa	3,2	4,5

Not 19 Eventualförpliktelser

	2024	2023
Borgensförbindelser för utomstående bolag	3,2	3,2
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	81,3	74,3
Summa	84,5	77,5

Not 20 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 4:00 kronor (8:00) per aktie, att utbetalas vid två tillfällen med vardera 2,00 kronor. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla koncernens långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen gällande KABE Groups utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30 - 50 % av årets resultat i koncernen. Årets utdelning utgör i koncernen 19 % av vinsten efter skatt och 2 % av justerat eget kapital.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 27 % och koncernens soliditet till 70 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	26 534 559
Årets resultat	61 478 261
Summa	88 012 820

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 4:00 kr/aktie	36 000 000
i ny räkning överföres	52 012 820
Summa	88 012 820

Not 21 Händelser efter rapportperioden

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2025. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 maj 2025.

Tenhult 2025-04-10

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Ulf Rostedt
Styrelseledamot

Hampus Karlsson
Personal repr.

Håkan Lindgren
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2025-04-11
KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna i KABE Group AB (publ.) kallas härmed till bolagsstämma tisdagen den 13 maj 2025 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 5 maj 2025, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast onsdagen den 7 maj kl. 12.00 under adress KABE Group AB, Box 14, 560 06 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post bolagsstamma@kabe.se. För att ha rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 5 maj 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter den 5 maj 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ärenden

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma
2. eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen och tillhörande kallelse

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 4:00 kr per aktie för 2024 (8:00 kr). Utdelningen föreslås betalas ut i två omgångar, den första om 2:00 kr per aktie i maj och den andra om 2:00 kr per aktie i november. De föreslagna avstämningsdagarna är 15 maj och 13 november 2025. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 20 maj 2025 och den 18 november 2025.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

- 2025-05-13 Delårsrapport för första kvartalet.
 - 2025-08-22 Delårsrapport för andra kvartalet.
 - 2025-11-05 Delårsrapport för tredje kvartalet.
 - 2026-02-26 Lämnas rapport för fjärde kvartalet och helåret 2025
- Ovanstående rapporter kan beställas från KABE Group AB, Box 14, 560 06 Tenhult eller via KABE Groups hemsida: www.kabegroup.se

Tenhult i april 2025

Styrelsen

I samband med bolagsstämman serveras kaffe, te och tillbehör. Servering från kl 16.00.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE Group AB (publ), org. nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering kundfordringar

Se not 16, 18 och 26 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 kundfordringar om 545 MSEK (415 MSEK). På balansdagen är kundfordringarna nedskrivna med 38 MSEK (37 MSEK). Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Värdering av kundfordringar baseras på företagsledningens bedömningar och principer för reservering av osäkra kundfordringar. Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av kundfordringar som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vidare har vi utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar för nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar och de antaganden som ligger till grund för uppskattningen.

Ytterligare granskning har omfattat betalningsanalys, granskning av avtal för betalningsplaner samt åldersanalys av utestående kundfordringar.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av kundfordringar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-26 och 65. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsord i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar

slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KABE Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsord i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsord i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för KABE Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till KABE Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören

bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.



Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar,

kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till KABE Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Jönköping den 11 april 2025

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor



KABE Group AB

Box 14, 561 06 Tenhult
Tel 036-39 37 00
Org.nr 556097-2233
kabe@kabe.se

www.kabegroup.se