

Årsredovisning 2019



KABE-koncernen i sammandrag

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria och KAMA Fritid.

Med starka varumärken och ett brett produktsortiment skall KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är Nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen.

KABE-koncernens marknadsandel i Sverige, Norge och Finland är ca 42 % (42) för husvagnar och ca 14 % (15) för husbilar.

Innehåll

4	Året i korthet
6	Koncernchefen har ordet
8	Marknadsläge
9	Hållbarhet
10	Bolag inom koncernen och KABEs historia
12	KABE-koncernen 2019
14	KABE - Segment husvagnar och husbilar
18	Adria och Sun Living - Segment husvagnar och husbilar
20	KAMA Fritid - Segment tillbehör
22	KABE-aktien
23	Finansiell information och definitioner
24	Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
34	Finansiella rapporter koncernen
38	Noter koncernen
48	Finansiella rapporter moderbolaget
52	Noter moderbolaget
57	Inbjudan till årsstämma
58	Revisionsberättelse



KAMA Fritid - Segment tillbehör

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

Läs mer på sidorna 20-21

14

Tre starka varumärken i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör

KABE - Segment husvagnar och husbilar

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensktillverkad premiumprodukt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17



18



Adria - Segment husvagnar och husbilar

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sun Living husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

Läs mer på sidorna 18-19

Året i korthet

2 358 Mkr
Omsättning

137 Mkr
Rörelseresultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 358 Mkr (2 752)

Resultat efter skatt uppgick till 118 Mkr (158)

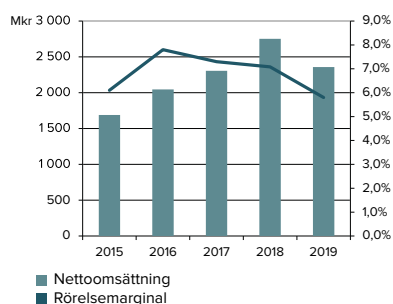
Resultat per aktie var 13,11 (17,59)

Rörelseresultatet uppgick till 137 Mkr (195)

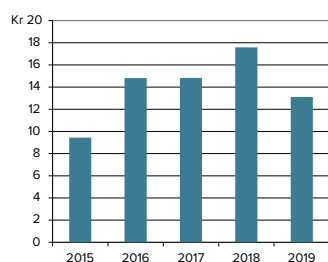
Rörelsemarginalen uppgick till 5,8% (7,1)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 74 Mkr (-67)

NETTOOMSÄTTNING OCH
RÖRELSEMARGINAL



RESULTAT PER AKTIE



Nyckeltal

		2019 Helår	2018 Helår
Omsättning	Mkr	2 358	2 752
Bruttoresultat ¹	Mkr	311	399
Bruttomarginal ¹	%	13,2	14,5
Rörelseresultat	Mkr	137	195
Rörelsemarginal ¹	%	5,8	7,1
Vinstmarginal	%	5,0	5,8
Resultat per aktie ²	kr	13:11	17:59
Soliditet	%	67	63
Aktiekurs på balansdagen ²	kr	144	143
Medelantalet anställda	antal	607	659

¹För 2019 tillämpas IFRS16 Leasingavtal. Jämförelsetal för 2018 är inte omräknade utan IAS17 Leasingavtal tillämpas.

²Det finns ingen utspädningsseffekt i antalet aktier.

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara 8-10 % under en konjunkturcykel.

Under perioden 2015-2019 har rörelsemarginalen i genomsnitt varit 6,7 %.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.
Soliditeten för 2019 är 67 %.

Utdelning

Utdelningen skall långsiktigt uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Koncernchefen har ordet



Under år 2019 har vi tvingats anpassa verksamheten efter en försämrad marknad för fritidsfordon i Norden och då framförallt för husbilar. Införandet av bonus malus i Sverige och ökade skatter i Norge har haft en kraftig påverkan på försäljningen av husbilar. Efter en stark expansion, ökat antal medarbetare och ett stort investeringsprogram under åren 2017 och 2018 har vi under 2019 tvingats minska personalstyrkan med 52 medarbetare. Omplacering och upplärning av personal för nya arbetsuppgifter tar tagit mycket kraft i anspråk för hela organisationen. Den kraftiga neddragningen av verksamhetsvolymen har givetvis även lett till att vi har behövt göra en översyn av planerade projekt.

Den under senare delen av 2018 införda bonus malus-skatten och den nya WLTP-beräkningen har haft en kraftig påverkan på skattekostnaden för en husbil. För husbilar som är i trafik under ett helår, ökar skatten från ca 7 500 kronor till ca 28 000 kronor per år, under de tre första åren. Den införda skatten beräknas på felaktiga grunder. Enligt en statlig norsk undersökning påvisas att brukande av husbilar som semesterform har en mycket låg påverkan på miljön. Detta då restaurangbesök, flygresor och hotellövernattningar vägs in i miljöpåverkan av semestern. Finansdepartementet har i februari 2020 medgivit att skatten på husbilar inte är korrekt utformad och har därför föreslagit lättnader för avställningsreglerna som kan medföra endast marginella effektiva skattehöjningar för husbilar. Dessa lättnader träder som tidigast i kraft under mars 2021.

Koncernen har under året, inom respektive varumärke och fordonstyp, bibehållit eller förstärkt marknadspositionen. Genom omfattande utvecklingsprogram för både husvagnar och husbilar har vi lagt grunden för en stark marknadsposition för de kommande åren. Trots detta finns fortsatt mycket utvecklingspotential i vår verksamhet.

Resultat

Rörelseresultatet för 2019 minskade med ca 30 % jämfört med föregående år. Som jämförelse var 2018 det resultatmässigt bästa året i företagets drygt 60-åriga historia.

Rörelseresultatet uppgick till 137 Mkr (195) och rörelsemarginalen uppgick till 5,8 % (7,1). Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal mellan 8-10 % över en konjunkturcykel. Variationen beror på en ökad del handelsverksamhet i koncernen. Men givetvis påverkar en kraftig förändring av volymerna koncernens intjänandeförmåga.

Rörelseresultatet för koncernen har försämrats till följd av en lägre verksamhetsvolym. Resultatet har även påverkats av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett mindre antal producerade och sålda enheter. Rörelseresultatet har även påverkats negativt av valutaförluster.

Adrias verksamhet har även den påverkats av den försämrade marknadssituationen för husbilar. Däremot har försäljningen av Adrias husvagnar utvecklats starkt, vilket bidragit till en god resultatnivå.

KAMA Fritids verksamhet har under 2019 utvecklats enligt plan och resultatet har förbättrats jämfört med föregående år.

Verksamheten bedrivs nu i de nya lokalerna på Torsvik utanför Jönköping.

Produkt- och modellsortiment

Genom KABEs breda modellsortimentet har vi ökat kundbasen och vi har även utökat återförsäljarnätet för husvagnar.

För att stärka KABEs marknadsposition har nya husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året.

Bland annat lanserades en ny helintegrerad husbil baserad på Mercedes-chassi samt en nyutvecklad Van på Mercedes-chassi. För att så skyndsamt som möjligt erbjuda Vans på Fiat-chassier har vi även startat en produktionsanläggning i Polen. I denna verksamhet har vi utvecklat en Van under varumärket Affinity. KABE är majoritetsägare (80 %), resterande del av företaget ägs av ledningen i Polen (2 personer). Dessa personer har tidigare arbetat med att utveckla och producera Vans av annat varumärke.

De investeringar som KABE gjort under 2017 och 2018 möjliggjorde en fördubbling av produktionskapaciteten av husbilar. Då bedömdes detta vara en strategiskt mycket viktig investering, då marknaden för husbilar visade en fortsatt mycket stark tillväxt. Dagens kraftigt höjda skatter för husbilar har haft en kraftig påverkan på försäljningen av husbilar.

Marknaden i Sverige har minskat med 40 % och försäljningen har sannolikt inte bottnat ännu. Detta beroende på att det fortfarande finns husbilar av 2019 års modell i lager hos återförsäljarna som inte omfattas av den senaste höjda skatten vid leverans till slutkonsument.

Genom KABEs och Adrias höga volymer och marknadsandelar har koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet ökat. Detta har stärkt samarbetet med återförsäljarkåren. Även Adria har ökat försäljningen av så kallade Vans. Tack vare att KABE har utvecklat husbilar på Mercedes-chassier har koncernens produktutbud blivit än mer omfattande.

Koncernens kompletta produkt- och marknadserbjudande har bidragit till en fortsatt god orderingång för husvagnar, medan orderingången för husbilar kraftigt försämrats. Med beaktande att den totala marknaden för husbilar minskat, bedömer vi att koncernens konkurrenssituation har förbättrats.

Den kraftiga minskningen av försäljning av nya husbilar under 2019 har medfört att lagren av både nya och nyare begagnade enheter har ökat hos återförsäljarna. Detta har påverkat både KABE-koncernens och återförsäljarnas kapitalbindning negativt. De senaste årens kraftiga omsättningsökning och investeringsprogram har vi klarat av att finansiera med egna kassaflöden. Men för att överbrygga kapitalbehovet inför nästa säsong har vi säkerställt detta med extern finansiering.

Marknadssituation

Under 2019 har försäljningen i Europa ökat med 4,1 %. Det är nionde året i rad som den totala försäljningen av fritidsfordon i Europa ökar. Produktgruppen Vans står för den största delen av ökningen. I Europa är det bara i Sverige och Norge som försäljningen av husbilar har minskat. Jämfört med andra europeiska marknader, är försäljningen av Vans relativt liten i Norden.

De flesta producenterna har anpassat sina volymer till en mer stabil marknad, men den totala produktionsvolymen i Europa är fortsatt högre än försäljningen.

Under 2019 har koncernens husvagns- och husbilsförsäljningen minskat tillsammans med att lagerläget hos återförsäljarna blivit mer ansträngt. Det är därför viktigt att ur tillverkarsynpunkt nogga följa och styra så att återförsäljarnas lager ligger på lämplig nivå. Detta gäller både för husvagnar och husbilar.

KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln, så snabbt som möjligt, kunna ställa om produktionen till rådande marknadsläge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder.

För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Fullsortimentsleverantör

Koncernens olika verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment. KABE AB erbjuder fem olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet behållit sin marknadsposition. Imperial-modellen är Europas mest exklusiva husvagnsmodell och KABE har en mycket stark position inom premiumsegmentet.

KABE stärker marknadspositionen inom segmentet exklusiva husbilar där KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor. Vi erbjuder nu även våra kunder integrerade husbilar på Mercedes chassier, vilket kommer att öka kundunderlaget ytterligare. Den nya KABE Vanen, byggd på Mercedes, gör att vi tar steget in på ett nytt växande marknadssegment.

KABEs husvagnsvagnsverksamhet har utvecklats de senaste åren. Under 2019 var KABE på den svenska marknaden det näst största fabrikkatet efter Adria. För husbilarna är analysen av den aktuella marknadspositionen svår att göra då alla aktörer har förregistrerat fordon under året för att därmed mildra effekten av den nya skatten.

Försäljningen av varumärket Adria, som tillverkas i Slovenien vid en av Europas största och modernaste fabrik, har fortsatt att utvecklas mycket positivt. Adria är sedan några år tillbaka det största varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. Under 2019 har Adria även blivit det största varumärket för husvagnar på dessa marknader.

Sun Living, som också tillverkas av Adria i Slovenien, är ett husbilmärke med ett begränsat antal husbilsmodeller. Sun Living riktar sig främst mot förstagångsköpare. Försäljningen har inte utvecklats enligt plan för Sun Living under 2019. En helt ny modellserie kommer att lanseras under 2020.

KAMA Fritid ökade återigen omsättningen. KAMA Fritid har fortsatt att bredda produktassortimentet och kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA-butiker har under året ökat och det finns nu över 100 butiker i Sverige, Norge och Finland. Antalet butiker kommer fortsätta att öka ytterligare det kommande året.

Goda framtidsutsikter

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla vår starka marknadsposition i Norden. Långsiktigt är målsättningen att vi skall ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Vi är beroende av myndigheters beslut, som införandet av bonus malus regelverket i Sverige eller andra direkta skatter, vilka påverkar nyttjandekostnaden för brukarna av framförallt husbilar.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser.

Däremot är det svårare att kompensera för större förändringar av valutakurser. Under år 2019 har vi inte kortsiktigt kunnat kompensera för valutafluktuationer för den svenska kronan.

Utsikter för 2020

Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår marknadsposition på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar.

Verksamheten kommer år 2020 att påverkas av myndigheternas beslut avseende bonus malus i Sverige, eller andra nationella miljöskatter för husbilar i andra länder.

Åtta års marknadstillväxt för husbilar i Sverige bröts under 2019. Detta på grund av införandet av bonus malus och WLTP. Vi förväntade oss en viss nedgång av marknaden, dock inte så kraftig som ca 40 %. Vi kommer fortsätta att anpassa oss till en förändrad marknadssituation.

I skrivande stund påverkar även det pågående utbrottet av coronaviruset, covid-19, vår verksamhet. Försäljningen påverkas bland annat av de införda reserestriktionerna och på vissa nationella marknader har inte ens återförsäljarna fått ta emot kunder. Utbrottet kommer även ha en negativ påverkan på produktionsvolymen och produktiviteten. Flera underleverantörer har temporärt tvingats stänga sina verksamheter, vilket gett stora störningar i leverantörskedjan. Koncernen står dock väl rustad inför denna föränderliga situation.

På en något längre sikt torde husvagnar och husbilar passa de framtida semesterformerna väl då våra kunder inte i lika hög utsträckning exponeras för stora allmänna sammankomster.

KABEs marknadsposition för husvagnar är mycket stabil och vår position på husbilsmarknaden kommer att förbättras genom att erbjuda fler modeller med Mercedes-chassier. Orderingången för Adria är fortsatt stark. Produkterna har utvecklats de senaste åren, vilket på sikt kommer stärka konkurrenssituationen mot andra europeiska tillverkare.

KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar förväntas att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Trots att vi ser 2020 som ett mellanår, då vi måste anpassa volymerna till en mer återhållsam och avvaktande marknadssituation, bedömer jag att vi tack vare våra engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, långsiktigt kommer ha en fortsatt positiv utveckling av verksamheten och vår konkurrenskraft.

Tenhult i april 2020

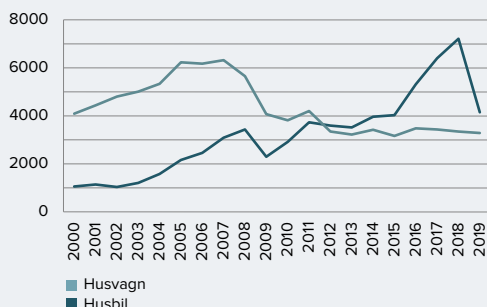


Alf Ekström
VD och koncernchef

Marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment.

REGISTRERINGAR I SVERIGE 2000-2019
NYA HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Husbilar

Försäljningen i Europa fortsätter att öka, framförallt på den tyska, spanska och engelska marknaden. Den totala försäljningen uppgick till 131 956 enheter (125 042), en ökning med 5,5 %.

Efter flera års ökning av den totala försäljningen av husbilar i Norden, minskade försäljningen med 25 % under 2019. Det totala antalet registreringar uppgick till 9 890 enheter (13 199). Nedgången är främst relaterad till införandet av bonus malus och WLTP i Sverige. Försäljningen har även minskat i Norge med 14 %. Försäljningen i Finland och Danmark har ökat med 14 % respektive 29 %.

Husvagnar

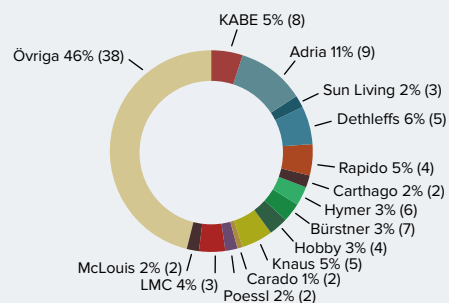
Den totala försäljningen i Europa har under året ökat med 1,7 % till totalt 78 359 enheter (77 015). Den brittiska marknaden fortsätter minska, medan den tyska marknaden ökar ytterligare jämfört med föregående år.

Under 2019 har den totala försäljningen i Norden ökat med 2 % jämfört med 2018. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 9352 enheter (9 167).

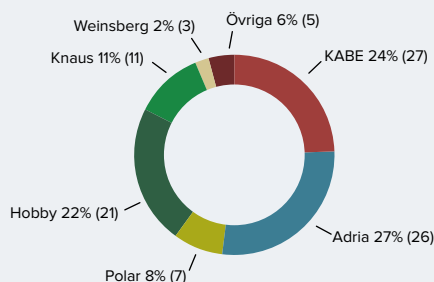
Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige minskade med 2 % och i Norge med 2 %. Medan försäljningen i Finland och Danmark ökade med 15 % respektive 8 %. Det är positivt att utvecklingen i Finland och Danmark förbättras efter flera års nedgång.

Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket även har påverkat försäljningsvolymen av husvagnar. Känslan på marknaden är att husvagnsförsäljningen i Norden nu bottnat och att barnfamiljer återigen börjar köpa husvagn.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2019
HUSBILAR



MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2019
HUSVAGNAR



Distribution genom fristående återförsäljare

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Sedan några år har satsningar gjorts för att öka antal återförsäljare i Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien. KABE AB har på dessa marknader kontrakterat flera nya återförsäljare och försäljningen har ökat under året.

KABE Groups hållbarhetsarbete 2019

Under 2019 fortsätter KABE-koncernen arbetet med att utifrån vår affärsmodell kartlägga och systematisera hållbarhetsarbetet inom koncernen.

Vi har identifierat tre fokusområden inom hållbarhet, vilka presenteras i den lagstadgade hållbarhetsrapporten som finns att läsa i sin helhet på www.kabegroup.se/hallbarhet. Se även Förvaltningsberättelse/ Hållbarhetsredovisning, sidan 26.

01

Långsiktig och hållbar affärsutveckling

KABE ska tillverka och sälja produkter som uppfyller kundernas behov. Detta ska ske genom medvetna val, med en ständig strävan efter en minskad påverkan på miljön i såväl produktionsprocessen som i den färdiga produkten.

KABE ska i samverkan med leverantörer och affärspartners utveckla smarta lösningar med hjälp av miljöriktig teknik och resurshushållning.

Mest väsentliga områden:

- Säkra och klimatsmarta produkter.
- Livscykelperspektiv i produktutveckling.
- Intern energiförbrukning.

02

Goda arbetsvillkor

KABE ska vara en ansvarsfull arbetsgivare som attraherar och behåller medarbetare. Företagets kärna är dess kultur. KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad företaget står för.

KABEs kärnvärden är:

- Kvalitet
- Teknik
- Valfrihet
- Funktionalitet
- Trygghet

Mest väsentliga områden:

- Värdegrund.
- Arbetsmiljö/friskvård.
- Jämställdhet och mångfald.

03

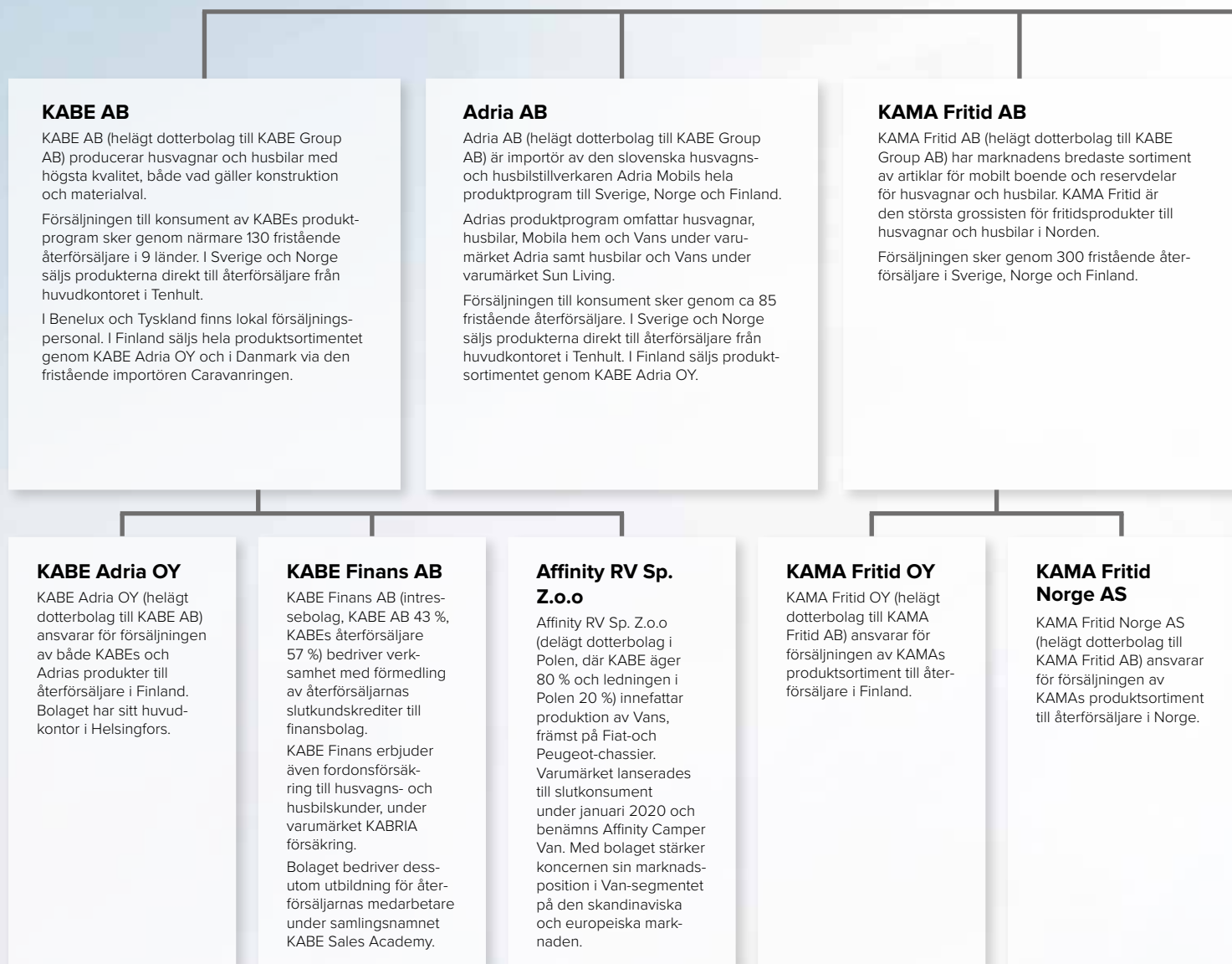
Affärsprinciper

KABE ska agera som en pålitlig och ansvarsfull koncern som lever upp till sina åtaganden. KABE tror på långsiktiga affärsrelationer där företaget tillsammans med sina affärspartners skapar underlag för starka ekonomiska resultat, hänsynstagande till miljön och ett socialt engagemang.

Mest väsentliga områden:

- Affärsetik.
- Samarbete i värdekedjan.
- Supplier Code of Conduct.

Bolag inom koncernen



1957
Kurt Blomqvist börjar sälja engelska husvagnar.

1959
Kurt bygger de första åtta Komet 250.

1962
KABE flyttar till 300 m² fabriksyta i Tenhult.

1967
KABE blir generalagent för danska Isabella förtält.

1971
KABE storsatsar på den norska marknaden.

1974
KABE startar försäljningsbolag i Norge.

1976
Investbolaget Eken köper 25% av aktierna i KABE. Resterande 75% stannar i familjen Blomqvist ägo.

1979
KAFI säljs.

1983
KABE introduceras på börsens nyinrättade OTC-lista. Första egna husbilen, framtagen i samarbete med Volvo, presenteras.

1987
Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag – KAMA Fritid. KABE förvärvar samtliga aktier i engelska Fleetwood Caravan Ltd.

1957
1958
Kurt Blomqvist bygger sin första husvagn.

1966
KABE Brillant presenteras, en modell som finns än idag.

1967
1970
KABE utvecklar modulsystemet. Den klassiska KABE-dekoren i rött och vitt syns för första gången.

1975
KABE startar finskt bolag; KAFI, med fabrik i Teuva.

1977
1978
KABE introduceras på den danska marknaden.

1981
KABE börjar bygga 2,50 m breda vagnar.

1984
KABE Sommarland invigs.

1985
KABE börjar bygga enligt "sandwich-principen".

1987

KABE

GROUP AB

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (intressebolag, KABE Group AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

KABE Försäljnings AB tillhandahåller husvagnar och husbilar i konsignation till återförsäljare. Verksamheten är under avveckling och kommer avvecklas till sin helhet under 2020.

De helägda dotterbolagen KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB) och KABE Fastighet Momarken AB, äger fastigheter för uthyrning.

Intressebolag där KABE Group äger 33 % är Nordfarbo AB i Kramfors som bland annat tillverkar sandwichpaneler i plast samt Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, som äger en fastighet för uthyrning.

Coachman Group Limited (intressebolag till KABE Group AB 21,5 %) är en av de ledande producenterna av husvagnar i premiumsegmentet i England (förvärvat i juli 2018).

1990
AGS vattenburet golvvärmesystem blir standard.

1992
Modulsystemet utvecklas och blir till Flexline-systemet.

1994
KABE blir marknadsledare i Sverige.

1997
Nya Travel Master visas på Elmia-mässan.

2001
KABE etablerar Adria Caravan, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2004
Slovenska Adria Mobil tar över Fleetwood.

2007
KABE firar sitt femtionde år i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

2010
Ett gemensamt teknik och utvecklingscenter byggs och KABE satsar ännu mer på forskning och utveckling.

2016
KABEs intelligenta manöverpanel, Smart D, som styr och övervakar fordonets alla funktioner utsågs till vinnare i prestigefyllda European Innovation Award.

2017
KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

2019
KABE fortsätter utveckla nya modeller av husvagnar och husbilar. Ny husbilserie och KABE Van baserad på Mercedes. KABE delägare i Affinity Camper Van som tillverkas i Polen.

1988
Kurt Blomqvist tilldelas Albert Bonniers hederspris "Årets företagare".

1997

1995
Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

2000
Hälften av aktierna i Fleetwood säljs till slovenska Adria.

2006
En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2007

2012
KABE investerar 35 Mkr i husbils- och snickerifabriken.

2017
KABE investerar 50 Mkr i ny fabrik för sandwichpaneler och upprättande av ny produktionslina för helintegrerade husbilar. KAMA Fritids verksamhet flyttar till ny fastighet.

2017

2018
Bästa ekonomiska resultat någonsin. KABE Group AB (publ) tecknar avtal om förvärv av 21,5 % av aktierna i Coachman Group Limited.

Händelser 2019 inom KABE-koncernen

Idag har KABE-koncernen cirka 600 medarbetare som med kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknaden för fritidsfordon och tillbehör.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdels-hantering från de största tillverkarna av komponenter till husvagns- och husbilsbranschen i Norden. KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna varumärkena WeCamp, GoCamp och Royal Camping.

– Vårt sortimentet med produkter för "glamping" (glamour camping), som säljs under namnen Camping Queen och Camping King, har utvecklats och vi kan nu se att detta nya koncept har tagits emot mycket väl av konsumenterna, säger Jonas Tidqvist, VD på KAMA Fritid AB.



Adria arbetar succesivt med att bredda produktsortimentet och utvecklar kontinuerligt produkter för nya målgrupper. Till modellåret 2020 lanserade Adria en ny lyxig modellserie. Nya Astella är inte som en vanlig husvagn. Det är snarare en flyttbar sommarstuga med hypermodern design. Interiören liknar inte heller den i vanliga campingfordon, inspirationen har snarare hämtats från flygplansindustrin. Inga onödiga detaljer tar överhand. Här är det minimalistisk stil i kombination med modern elegans som gäller.

– Astella är en helt ny lyxig modellserie. Det här är husvagnar i en nivå som inte funnits på marknaden tidigare, berättar Stefan Jonneryd, försäljningschef på Adria.

Husbilmärket Sun Living, som lanserades i Sverige, Norge och Finland 2016, marknadsförs som ett lågprisfabrikat och instegsmärke på husbilsmarknaden. Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet vuxit på samtliga marknader i Norden.

– Med Sun Living har vi som mål att ta ytterligare marknadsandelar i instegssegment för husbilar. Ett segment som vi tror kommer öka ytterligare under 2020, säger Peter Blomqvist, VD på Adria AB.





KABE jobbar kontinuerligt med produktutveckling och ligger i framkant när det gäller kvalitet, design, miljö och teknik. KABEs husvagnar och husbilar har under åren genomgått stora förändringar, med nya modeller, uppdaterad design, nya planlösningar och många innovativa funktioner och lösningar.

– Försäljningen av husvagnar ligger på en stabil nivå och det finns ett fortsatt stort intresse för KABEs mer påkostade modeller, från Ädelsten-serien och lyxiga Royal till premiumserien Imperial. Även Classic, med sina prisvärda barnkammarvagnar, säljer bra, konstaterar Daniel Jalde-mark, försäljningschef på KABE.

Till modellår 2020 tog KABE ett stort kliv framåt när de nya Mercedesbyggda husbilarna i Crown- och Imperialserierna presenterades tillsammans med KABEs nya Van, som också har Mercedes Sprinter som bas.

Med Mercedes-samarbetet kompletterar KABEs sitt redan starka utbud av bra och välutrustade husbilar byggda på Fiat Ducato. KABE har nu fem heltäckande modellserier på husbilssidan, lika många som bland husvagnarna.

Se klipp på KABE-TV



www.kabe.se



I höstas presenterade KABE en helt ny Van som är utrustad med allt som behövs för ett aktivt året-runt-användande. En bil som väckt stor uppmärksamhet på marknaden.

– KABEs Van skiljer sig en hel del från andra alternativ som finns på marknaden eftersom den är byggd för ett aktivt användande hela året, även på vintern, förklarar KABEs utvecklingschef Tina Andersson.



Se klipp på KABE-TV

www.kabe.se

Affinity Camper Van är ett helt nytt varumärke som gör entré på den europeiska husbilsmarknaden 2020. Bakom satsningen finns svenska KABE, som är delägare i Affinity. Tillverkningen sker i Polen.

– Intresset för små, lätta husbilar i Van-segmentet ökar. Med Affinity kan vi erbjuda en innovativ Van, med plats för fyra personer. Konceptet bygger på kvalitet, användarvänlighet, design och många finurliga detaljer, säger Alf Ekström, koncernchef för KABE Group AB.

Mer information om Affinity Camper Van

www.affinity-rv.eu



KABE - Segment husvagnar och husbilar

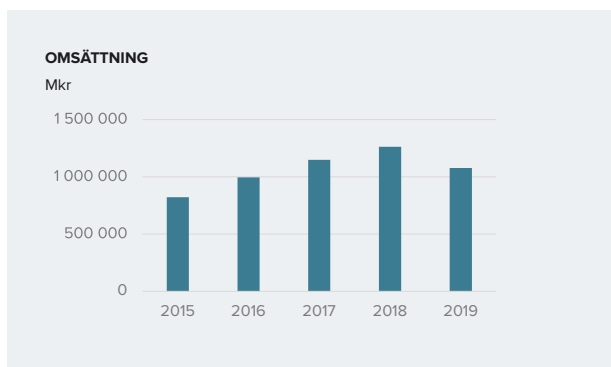
En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för året-runt-bruk i skandinaviska klimatet.

KABE ABs verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden, men viss försäljning sker även till Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien.

Omsättning

Under 2019 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 1 129 Mkr (1 334). Omsättningsminskningen är relaterad till försäljningsminskning av husbilar. Detta beroende på införande av bonus malus och WLTP i Sverige.

Vår bedömning är att marknaden för husvagnar fortsatt kommer att vara stark. Däremot är det svårt att bedöma den kortsiktiga marknadsutvecklingen för husbilar beroende på påverkan av olika nationella skatteuttag som kommer att belasta kostnaden för att bruka en husbil.



Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 130 fristående återförsäljare (cirka 60 % av dessa säljer även Adria). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade multibrand-återförsäljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE och Adria. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagns- och husbilsbrukare.

KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade KABE-ägare.

Digitalisering och digital transformation

Genom ökad satsning på digitalisering och digital transformation ska KABE bland annat säkerställa att slutkunder får en bättre upplevelse inför och under KABE-ägandet samt förse våra återförsäljare runt om i Europa med digitala verktyg för att förenkla och underlätta deras arbete.

Målsättningen med den digitala transformationen är att ge en förbättrad kundupplevelse genom möjlighet till unika kundanpassningar, ökad kundnöjdhet och minskad försäljningskostnad.

Satsningen på digitala lösningar intensifierades under 2019 då det bland annat investerades i anpassning av IT-infrastrukturen, flöde av information, säkerhet och inte minst digitala plattformar som möter kunden. Dessa digitala plattformar möjliggör för KABE att ta fram nya innovativa produkter och beredskap att ta vara på de möjligheter som uppstår på marknaden. Plattformen ger förutsättningar till nya tjänster genom ett utbyggt ekosystem vilket ökar och ger bättre kommunikation med kunderna.

Fas 1 har inneburit etablering av IT-infrastruktur och MyKABEApp v 1.0, vilken nu är genomförd. Arbetet med Fas 2 är igång, där målet är att möjliggöra digital kundkommunikation. Den bygger på förmågan att samla in kunddata men också att kvalitetssäkra befintliga data. I Fas 3, det längre perspektivet, ser vi att även våra partners, genom vår plattform och vårt ekosystem, skapar ökat värde för KABE där de erbjuder sina tjänster.

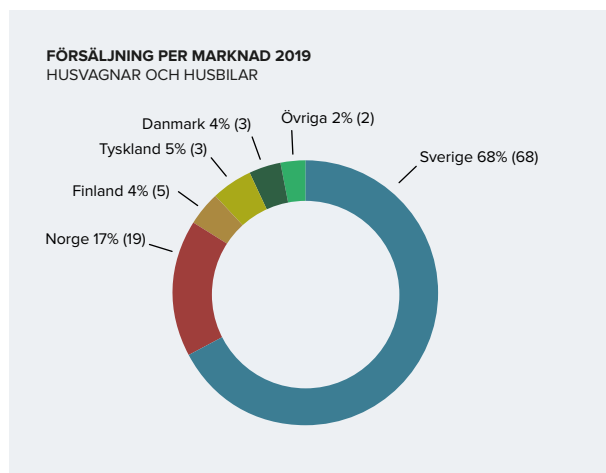
Produktutveckling

Produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras ibland i utvecklingsarbetet, då främst vid stora modellförändringar.

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Samtliga medarbetare inom produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.





NY MODELLSERIE: CROWN
FÖRUTOM KABES EXKLUSIVA
STANDARD I BODELEN BJUDER
NYA CROWN PÅ MERCEDES-
BILENS HÄRLIGA KOMFORT
OCH KÖRUPPLEVELSE.

Produktionen styrs enligt metoderna för "Toyotamodellen" och Lean production. Samtliga fabriker använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar, sandwichpaneler och inredningsdetaljer.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Transportstyrelsens kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild husvagn eller husbil.

Kvalitetssäkring

KABE har utvecklat ett eget datorstyrt kvalitetssäkringssystem. Systemet ger möjlighet att följa och säkerställa att brister och felaktigheter upptäcks och att kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet till att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter. Systemet är onlinebaserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE har sedan många år ett unikt produktionssätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av husvagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera kundanpassade produkter (över 100 000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

IT-system och säkerhet

Investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd IT-miljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kundanpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Under året har ett helt nytt verksamhetsanpassat portalsystem byggts upp på framtidssäkrad teknik, vilket är en förutsättning för att följa den snabba utvecklingen framöver. Systemet bygger på molntjänster där utvecklingen sker i högt tempo, vilket möjliggör att nya funktioner snabbt kan komma slutanvändarna till del utan att behöva investera i befintliga system.

Det har under våren gjorts anpassningar i systemen för att GDPR-säkra all information. KABE har bland annat anpassat verksamhetssystemet för ägarregistrering.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet.

Servermiljön är bland annat uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställandet av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med flera fysiska servrar som kan hantera hela belastningen på egen hand, vilket möjliggör kontinuerlig drift vid vissa typer av problem, till exempel vid hårdvarufel. Alla servrar är anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömavbrott. Virusskydd, spamfilter och webfilter finns installerat på koncernnivå och uppdateras kontinuerligt. Brandväggar med webbfiltrering skyddar mot otillbörliga intrång.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2019 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 352 husvagnar (9 167), vilket var en ökning med 2 % jämfört med föregående år. Den svenska marknaden minskade under 2019 med 2 % och i Norge med 2 %. I Danmark ökade marknaden med 8 %, och marknaden i Finland ökade med 15 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden uppgick 2019 till 9 890 enheter (13 199), vilket är 25 % lägre än 2018. Den svenska marknaden minskade med 42 %, den norska marknaden minskade med 14 %, den finska marknaden ökade med 14 % och den danska marknaden ökade, från små volymer, med 29 %. Det finns en del osäkerhet i de svenska försäljningssiffrorna på grund av att alla tillverkare registrerade lagerfordon beroende på införandet av bonus malus under 2018 och WLTP under 2019.

Försäljningsutveckling

Husvagnar

KABEs marknadsandel i Sverige 2019 uppgick till 24 % (27). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 14 % (15). Nedgången av KABEs marknadsandel i Sverige beror framförallt på att marknaden för billigare vagnsmodeller har ökat och på detta marknadssegment har inte KABE några modeller. Men däremot har KABE fortsatt att förstärka marknadspositionen inom segmentet dyrare och större vagnar.

Husbilar

KABEs marknadsandel i Sverige 2019 uppgick till 5 %. KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 3 %.

Modellserier**Husvagnar**

Classic är en instegsmodell med planlösningar riktade främst mot barnfamiljer och som en liten, lätt resevagn för två personer. Det är strategiskt viktigt att lyckas i detta segment, eftersom här finns många förstagångsköpare av KABE produkter.

Ädelsten-serien har en mycket god basutrustning och hög komfort och attraherar främst "gamla" KABE-kunder och ägare av andra skandinaviska märken. Ädelstensserien har funnits sedan 1963 och är ett beprövat modellkoncept som är mycket känt hos konsumenterna.

Royal-vagnarna är för de erfarna camparna som vill ha en mycket välutrustad vagn med hög teknisk nivå och design. Det breda modellutbudet gör att vi täcker in hela spektrumet, från små resevagnar upp till stora barnfamiljstvagnar.

Hacienda har samma utrustningsnivå som Royal-vagnarna, men är de allra största husvagnarna som produceras i Europa. Vagnarna är framtagna för våra mest köpstarka kunder. Hacienda är även för de som ser husvagnen som ett alternativ till sommarstuga.

Imperial-serien är för de kunder som vill ha det allra senaste samt erfarna KABE-kunder som vill växa inom varumärket. Med sin unika design och höga utrustningsnivå är detta en unik vagn för hela branschen.

Husbilar

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar inom premiumsegmentet. För att nå en större försäljningsvolym har KABE breddat modellprogrammet med helintegrerade bilar och Vans tillverkade på Mercedes-chassier.

KABE Travel Master finns i fem olika serier där Classic och Royal byggs med Fiat som drivhuvud och Crown, Imperial och KABE Van byggs med Mercedes Benz som drivhuvud.

Classic är en instegsmodell, med lite mindre husbilar (740) i standardbredd. Classic riktar sig främst mot nya kundgrupper (kommer från sommarstuga, villa, båt). Även ägare av en KABE-husbil av äldre modell eller husvagn samt ägare av importmärken är målgrupp för Classic-serien. Classic är en basutrustad svensk-tillverkad vinterhusbil.

Royal består av volymmodeller på halvintegrerade bilar, crossover 780-880 tillsammans med helintegrerade bilar i längderna 760 och 810 som skall kunna konkurrera prismässigt med importmärken. Produkterna har en högre teknisk nivå och utrustnings-specifikation än Classic, och är anpassade mot köpare som ställer höga krav.

Crown-serien, som introducerades till modellåret 2020, består av helintegrerade husbilar där både bodel och bildel håller en mycket hög utrustningsnivå som standard. Byggs i längderna 760, 810 och 860 och har inrättats som det naturliga steget för kunder att byta upp sig till.

Imperial är KABEs mest luxuösa husbilar. Imperial-serien innehåller helintegrerade husbilar byggda med den högsta standard-specifikationen och designen. För kunden som vill vara unik och ha det mesta. Alla KABEs husbilar ligger inom det högre prissegmentet på marknaden.

KABE Van presenterades på marknaden hösten 2019 och är en helt ny Van som är utrustad med allt som behövs för ett aktivt året-runt-användande.

Kunder

KABEs kunder är främst konsumenter som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det högre prissegmentet med en hög utrustningsnivå. Produkterna riktar sig därmed främst till husvagns- och husbilsägare som nyttjar sina husvagnar och husbilar året om. Kunderna är till huvuddelen villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

För kunder som inte använt ett fritidsfordon tidigare, erfordras specifika marknadsföringsinsatser för att informera kunderna om KABEs unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

KABE HUSVAGNAR:

KABES FÖRSTA FRAMKÖKS-VAGN KOM 2017. I DAG FINNS DET FLERA OLIKA FRAMKÖKS-MODELLER ATT VÄLJA MELLAN.





**KABE VAN: EN HELT NY VAN
SOM ÄR UTRUSTAD FÖR
ÅRET-RUNT-ANVÄNDANDE.
KABES UNIKA VAN HAR
VÄCKT STOR UPPMÄRKSAM-
HET PÅ MARKNADEN.**

Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har KABE en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har KABE inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade fordon.

Export

Exportandelen uppgår till 32 % (32) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Husvagnar

KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet.

Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna.

Produktion

Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym ska snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Huvuddelen av kostnaderna är rörliga. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyota-modellen (5S och Lean production) i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam takttid (i varje tidsintervall skall en husvagn eller husbil lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs löpande och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Konkurrenser

Husvagnar

Den enda svenska konkurrenten är Polarvagnen, som produceras i Dorotea. Polar har efter många års nedgång under 2019 ökat sin försäljning något.

Av de importerade varumärkena är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby har även en stark position i övriga Norden. Under de senaste åren har ytterligare flera tyska och franska varumärken försökt bryta sig in på den nordiska marknaden.

Husbilar

Husbilsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal varumärken inom några stora koncerner. De importerade fabriken Adria, Bürstner, Dethleffs och Hymer är störst på den nordiska marknaden. KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom segmentet exklusiva husbilar. Under det senaste året har marknaden för Vans ökat. Vans riktar sig till en ny kundgrupp som framförallt använder sina produkter för mer "Fri-camping" utanför de etablerade campingplatserna.

År 2020

Efter många års uppgång av försäljningen, blev det en kraftig tillbakagång under 2019 för framförallt husbilar. Vad som blir den totala påverkan av bonus malus på försäljningen i Sverige och eventuella skattehöjningar på andra marknader är det omöjligt att sia om. Konsumentintresset för husbilar är fortsatt starkt, men dagens felaktiga diskussioner om husbilars miljöpåverkan kan påverka konsumenterna.

Husvagnsmarknaden är mer stabil och den förväntas öka något i Norden under det kommande året.

KABE har tidigt börjat göra anpassningar av produktionsvolymerna, de producerade volymerna har minskat cirka 25 % på ett år.

Orderingången vad gäller både husvagnar och husbilar är i förhållande till produktionskapaciteten god, vilket gör att marknadspositionen fortsatt kommer vara stark.

KABE har under 2019 utvecklat nya helintegrerade husbilar på Mercedes-chassier, vilket kommer att öka marknadstäckning i premiumsegmentet. KABE har även utvecklat en Van byggd på Mercedes-chassi, vilket gör att KABE nu även har produkter i detta för oss nya segment. Sammantaget gör detta att bolaget nu står väl rustade för att möta de kommande årens marknadskrav.

KABE har marknadsens bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en stark position både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.

Adria och Sun Living - Segment husvagnar och husbilar

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät och ett heltäckande produktprogram förväntas Adria fortsätta att stärka sina marknadspositioner för både husvagnar och husbilar.

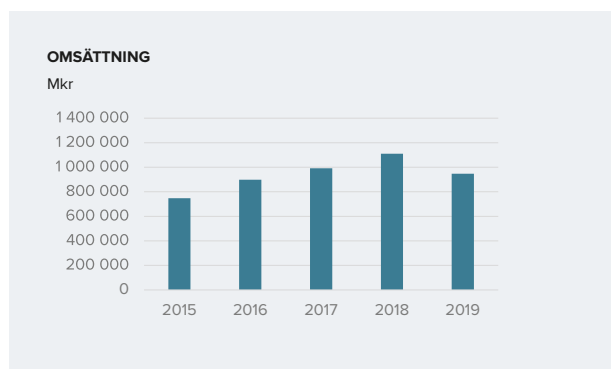
Adria AB är importör av den slovenska husvagns- och husbils-tillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Produktprogrammet innehåller även Mobila Hem, vilka produceras av ett helägt dotterbolag till Adria Mobil.

2019 påverkades verksamheten kraftigt av den införda bonus malus-skatten på husbilar i Sverige. Försäljningen av husvagnar har fortsatt att utvecklas positivt. Under 2019 blev Adria för första gången det sammanlagt mest sålda fabrikatet för både husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland.

Omsättning

Under 2019 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 953 Mkr (1 148), en minskning med 17 %.

Nedgången hänförs främst till en lägre försäljning av husbilar på den svenska och norska marknaden. Till följd av återförsäljarnas lagersituation och gjorda anpassningar till en förändrad marknadssituation för husbilar, har införsäljningen till återförsäljarna minskat kraftigt under andra halvåret 2019.



För husbilar har Adria försvarat positionen som marknadsledare i hela Norden. Totalt har Adria stärkt sin marknadsposition under 2019 och för första gången någonsin har Adria blivit sammanlagt det mest sålda fabrikatet både vad gäller husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland.

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom cirka 85 fristående återförsäljare (cirka 80 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

För att få information om nya marknadsinfluenser och den aktuella konkurrenssituationen, sker ett kontinuerligt arbete tillsammans med återförsäljarna.

För varje marknad finns separata nationella återförsäljargrupper som tillsammans med Adrias medarbetare anpassar produkterna till nordiska förhållanden. Regelbundet möts även representanter från vår organisation och representanter från Adria-fabriken i Slovenien för att gemensamt ta fram långsiktiga utvecklingsplaner av produkterna.

Adria arbetar nära återförsäljarna jämfört med många andra aktörer i branschen.

Organisationen strävar alltid efter effektivitet och kvalitet, målet är att vara den bästa samarbetspartnern gentemot återförsäljarna. Effektiviteten är tydlig då Adrias Norden-organisation är i paritet med konkurrerande jämförbar organisation för enbart den svenska marknaden.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextioalet. Adria är det mest köpta märket sammantaget i Norden. I Sverige uppgick marknadsandelen till 27 % (26). I Norge uppgick marknadsandelen till 24 % (20) och i Finland till 20 % (19).

Adrias produktsegment är idag heltäckande. Adrias produktfördel är bland annat att produkterna är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och relativt mer välutrustade jämfört med andra centraleuropeiska varumärken.

Husbilar

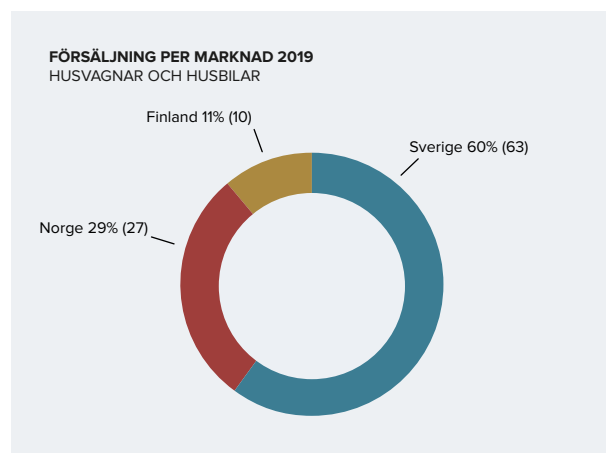
Adria har varit det mest sålda fabrikatet i Norden under perioden 2011-2018. Även under 2019 blev Adria marknadsledare med en total andel på 11 % (9 %). Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet.

Försäljningsframgången för Adrias husbilsprogram är relaterad till att både inredningslösningar och utrustningsspecifikation är anpassad för den skandinaviska marknaden. Specifikation tas fram av Adria i Sverige tillsammans med återförsäljarna.

Adria har under hösten 2019 lanserat en helt ny produktserie, som går under varumärket "Nordkapp edition". Nordkapp-serien konkurrerar med andra, lite billigare husbilar, byggda med vattenburen värme, något som tidigare saknats i Adrias sortiment. Mottagandet av återförsäljarna för Nordkapp-serien har varit mycket positiv.

Sun Living

Husbilmärket Sun Living, som lanserades i Sverige, Norge och Finland 2016, marknadsförs som ett lågprisfabrikat och instegsmärke på husbilsmarknaden. Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet vuxit på samtliga marknader i Norden.



Under 2019 har inte försäljningen av Sun Living utvecklats enligt plan och Sun Living har förlorat marknadsandelar under året. För det kommande året kommer ett nytt modellsegment lanseras.

Adria ser potential i Sun Living men det behövs fler dedikerade återförsäljare. Under kommande år kommer ytterligare resurser satsas och tjänster tillsättas, för att bygga ut återförsäljarnätet för Sun Living i Sverige, Norge och Finland.

Export

Adria har ett rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland för Adria husvagnar och husbilar.

Husvagnar

Adrias marknadsandel i Norge uppgår nu till 24 % (20). I Finland är marknadsandelen 20 % (19).

Husbilar

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 9 % (6) och är numera bland de mest sålda husbilmärkena i Norge. Antal återförsäljare som säljer Adrias produktprogram i Norge har under de senaste åren ökat kontinuerligt.

Adria husbilar har efter många år förlorat sin marknadsledande position i Finland. Detta är relaterat till att marknaden för framförallt billigare husbilar har utvecklats starkt och Adria inte riktigt är där prismässigt. Marknadsandelen uppgår till 13 % (15).

Produktsierier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i fem olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design/aerodynamik är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklassserie med flest antal planlösningar. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd. Alpina-serien är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

Adrias husbilar finns i totalt fyra olika serier där tre har olika utrustningsnivåer för kunden att välja mellan. På detta sätt täcks med få varianter varje segment av husbilsmarknaden in.

Upplägget har varit mycket positivt för både återförsäljarna och slutkunderna, då man snabbt kan hitta vilken husbilsmodell som passar.

Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare i segmenten Van, alkov och halvintegrerade husbilar.

Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångs köpare. Många Adria-kunder väljer dock att byta till en Adria igen, vilket innebär att återköpsandelen ökar.

När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Även här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbils-kunden mer benägen att byta varumärke än husvagnskunden.

Adria har också en stark produktportfölj avseende Vans. Detta segment har ökat betydligt de senaste åren.

Adrias höga marknadsandel leder till högt andrahandsvärde på varumärkets produkter, vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

År 2020

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät och ett heltäckande produktprogram förväntas Adria fortsätta att stärka sina marknadspositioner för både husvagnar och husbilar.

Införandet av bonus malus och WLTP i Sverige har påverkat försäljningen och eventuellt även konsumenternas syn på husbilar. Införandet av olika typer av fordonsskatter i andra länder kommer att påverka försäljningen av husbilar.

Det som även kan ha viss påverkan på försäljningen, är de totala ökade lagervolymer hos återförsäljarna. Detta gäller både för nya och begagnade fordon.

Marknaden är helt klart tuffare nu än den var för ett år sedan. Men med Adrias engagerade försäljningsorganisation och starka återförsäljarnätet, kommer Adria kunna utnyttja det rådande marknadsläget till sin fördel.

Adria för kontinuerlig dialog med återförsäljarna i både Sverige, Norge och Finland. Antalet återförsäljare som säljer Adria ökar och fler återförsäljare upphör med att sälja konkurrerade varumärken och väljer att arbeta exklusivt med koncernens varumärken. Detta arbete torde leda till en förstärkt marknadsposition för Adria.



KAMA Fritid - Segment tillbehör

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen.

KAMA Fritid AB är den största tillbehörsgrossisten för fritidsprodukter i Norden.

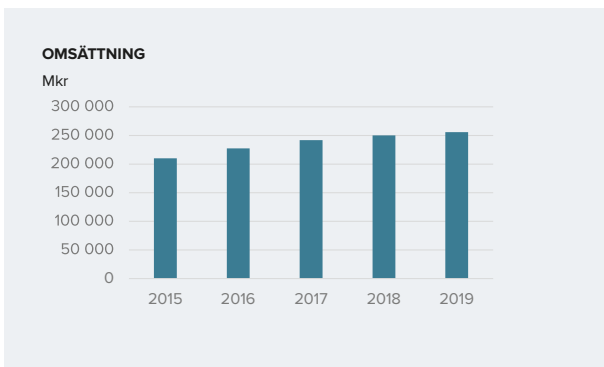
Omsättning

Omsättningen för segmentet tillbehör uppgick till 256 Mkr (250).

KAMA Fritids försäljning av tillbehör är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Huvuddelen av varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från central-lagret på Torsvik.



Norge

Bearbetningen mot norska marknaden sker från huvudkontoret i Jönköping.

Finland

Verksamheten i KAMA Fritid bedrivs från hyrda lokaler på Vaanda-området utanför Helsingfors. För att öka servicegraden till återförsäljarna lagerhåller KAMA Fritid OY ett visst sortiment med hög omsättningshastighet. I Tammerfors finns ett försäljningskontor med en anställd säljare.

Marknadsutveckling

Beroende på den låga utskrotningen av både husvagnar och husbilar i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Det ökade husbilsbeståndet har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar för boende på mer tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklas väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMA Fritids butiks-koncept i sina utställningshallar.

Under året har värdet av den svenska kronan mot euron medfört att utländska grossister minskat sina ansträngningar att ta sig in på den svenska marknaden.

Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA Fritid-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

Nya butiks lösningar har utvecklats tillsammans med Hestra Inredningar. Under hösten 2018 installerades den första butiken med det nya konceptet och under våren 2020 kommer flera nya butiker att installeras. Förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker.

Under lågsäsong arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem.

Webb-shop

KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment.

För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten till vilken återförsäljare varorna skall levereras.

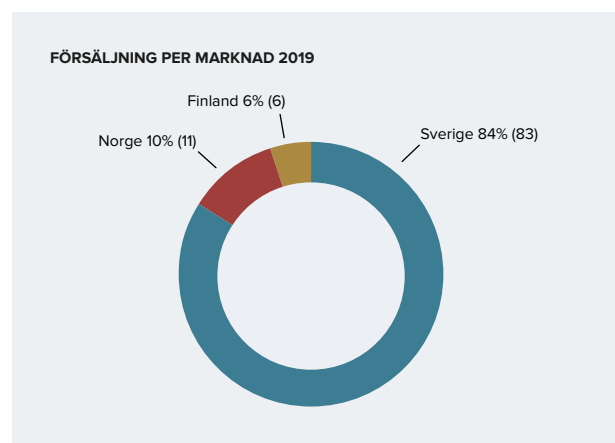
Konsumenten har möjlighet att välja att delbetala eller köpa tillbehör på faktura. Köpet sker alltid genom den anslutna återförsäljaren.

Utbildning av säljpersonal hos återförsäljarna

Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdisplay och försäljningskunskap.

IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras det kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköpshistorik. Antal återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställ-





ningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

Hanteringsutrustning

För att kunna öka volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna. Samtliga system är uppdaterade och har en hög driftsäkerhet.

Produktsortiment

KAMA Fritid har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter till husvagns- och husbilsbranschen, vilka bland annat innefattar Dometic, Thule, Thetford, Alde, Fiamma, med flera. KAMA Fritid är även general-agent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland. Från och med 2020 har KAMA agenturen för Westfields campingmöbler.

KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikatet Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige och Finland. Markiserna tillverkas av företagen Thule i Belgien, Dometic i Belgien och Fiamma i Italien. KAMA Fritids säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna varumärkena WeCamp och GoCamp.

WeCamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden sedan 2010. Från start bestod sortimentet av fritidsmöbler. Sortimentet har sedan utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd och tältmaterial med mera.

Gocamp

Gocamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschanpassade tekniska produkter såsom elcyklar, smart-TVs, ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel och husbilstillbehör med mera.

Royal Camping

Under 2018 introducerades varumärket Royal Camping, med de underliggande varumärkena Camping Queen, Camping King och Camping Kidz. Sortimentet har utvecklats med inriktning mot "glamping" (glamour camping) och innehåller serviser, glas, textilier, heminredning, möbler med mera.

Konkurrenter

Det finns idag inget annat företag i Norden som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid.

I Norge finns konkurrenter som Max Fritid (Kroken Caravan AS) och i Finland Caravan Tukko OY och KAHA. Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag, som försöker etablera sig på den nordiska marknaden.

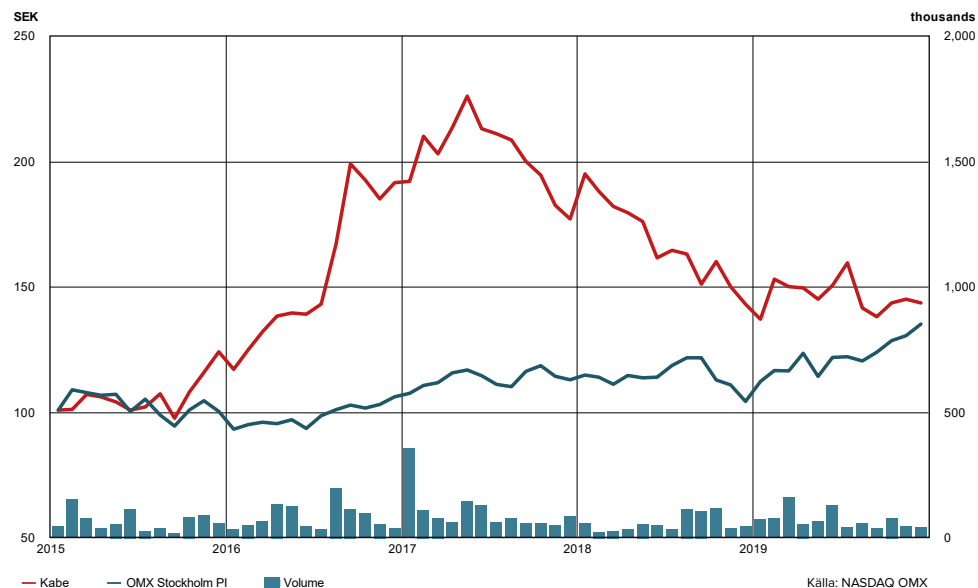
År 2020

KAMA Fritid bedöms få en fortsatt positiv utveckling av verksamheten under 2020. I lokalerna finns fortsatt möjlighet att expandera verksamhetsvolymen. Fortsatta marknadsinvesteringar kommer genomföras för att öka försäljningen i Norge och Finland. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas mindre av konjunkturförändringar, försäljningen följer snarare utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

KABE-aktien

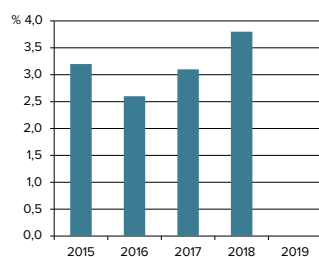
Kursutveckling och aktieomsättning 2015-2019

KABE Group AB

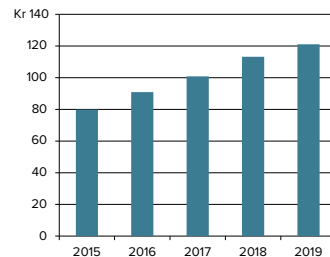


Aktiedata per balansdagen	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat/aktie, kr	13:11	17:59	14:83	14:81	9:44
Eget kapital/aktie, kr	121:11	113:21	100:80	90:90	79:87
Föreslagen utdelning/aktie, kr	0	5:50	5:50	5:00	4:00
Börskurs, kr	144	143	177	191	124
P/E-tal	11	8	12	13	13
Direktavkastning, %	0	3,8	3,1	2,6	3,2
Antal aktier	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000

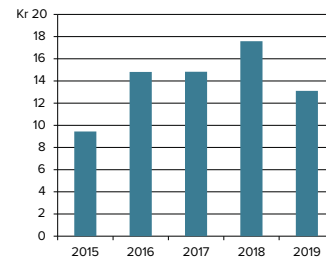
DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL/AKTIE



RESULTAT/AKTIE



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	24
Förslag till vinstdisposition	26
Flerårsöversikt	27
Bolagsstyrningsrapport	28

Räkenskaper Koncernen	
Resultaträkning	34
Balansräkning	35
Kassaflödesanalys	36
Rapport över förändring av eget kapital	37

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	38
2 Segmentsrapportering	41
3 Anställda och ersättning till anställda	42
4 Avskrivningar fördelade per funktion	42
5 Kostnad per kostnadsslag	43
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	43
7 Arvode till revisorer	43
8 Transaktioner med närstående	43
9 Finansiella intäkter och kostnader	43
10 Skatt	43
11 Rörelsefordringar	44
12 Varulager	44
13 Likvida medel	44
14 Immateriella anläggningstillgångar	44
15 Materiella anläggningstillgångar	44
16 Nyttjanderättstillgångar	44
17 Andelar i intressebolag	45
18 Andra långfristiga fordringar	45
19 Eget kapital	45
20 Avsättningar	45
21 Förändring i finansiell skuld	46
22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46
23 Resultat per aktie	46
24 Ställda säkerheter	46
25 Eventualförpliktelser	46
26 Finansiell riskhantering	46
27 Förändringar i redovisningsprinciper och omklassificeringar	47
28 Händelser efter balansdagen	47

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Förändring av eget kapital	51

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	52
2 Anställda och ersättning till anställda	52
3 Avskrivningar fördelade per funktion	52
4 Kostnad per kostnadsslag	53
5 Transaktioner med närstående	53
6 Operationell leasing	53
7 Arvode till revisorer	53
8 Bokslutsdispositioner	53
9 Finansiella intäkter och kostnader	53
10 Skatt	53
11 Materiella anläggningstillgångar	54
12 Andelar i koncernbolag	54
13 Andelar i intressebolag	54
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
15 Eget kapital	55
16 Obeskattade reserver	55
17 Upplåning	55
18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55
19 Eventualförpliktelser	55
20 Förslag till vinstdisposition	55
21 Händelser efter rapportperioden	55
Revisionsberättelse	58

Definitioner

Nyckeltal, alternativa nyckeltal och definitioner

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter samt att jämförbarhet med andra företag uppnås. Investorer bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Avkastning på eget kapital Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat och finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av nettoomsättning

Direkt avkastning Utdelning/börskurs på balansdagen

Eget kapital/aktie Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets/genomsnittligt antal utestående aktier

P/E-tal Börskurs/resultat per aktie

Resultat/aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

Rörelsemarginal Rörelseresultat/nettoomsättning

Soliditet Eget kapital/balansomslutning

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

Vinstmarginal Årets resultat i procent av nettoomsättning

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE Group AB 556097–2233 avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2019

Struktur och organisation

KABE Group AB är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097–2233. Adressen till KABE Groups webbplats är www.kabegroup.se.

Moderbolaget KABE Group AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor.

KABE-koncernen arbetar med de ledande varumärkena KABE och Adria för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter. Koncernen arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna samt i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland.

Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE AB, Adria AB och KAMA Fritid AB. KABE AB utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar. Adria AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien. Distribution sker i Sverige, Norge och Finland av Adria-produkterna. KAMA Fritid AB är Nordens största tillbehörsgrossist för fritidsprodukter.

Koncernen har 607 anställda och omsättningen uppgår till 2,4 miljarder kronor 2019.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2019 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (8 personer) som äger 52 % av kapitalet och 68 % av rösterna. Näst största ägare är Nordea Bank ABP som äger 11 % av kapitalet och 7 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 3 % av kapitalet och 2 % av rösterna. Utlandsägandet står för 23 % av kapitalet och 14 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 3 279 personer.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och ett extra styrelsemöte. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABE Groups bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 ska alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABE Groups bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 28-33.

Valberedning

Regler för valberedningens sammansättning och arbete antogs av årsstämman 2010 och har ej ändrats. I enlighet härmed har följande beslut fattats:

- Vid årsstämman 2019 beslutades att valberedningen ska bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.
- Vid årsstämman 2019 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Lennart Oliw som sin representant och som därefter störste ägare ingår Mats J Andersson från Nordea Bank ABP, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2020 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten

KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen i denna underkoncern uppgick till 0,9 Mkr (0,6).

KABE Försäljnings AB

Rörelsen i KABE Försäljnings AB överläts i december 2018 till Holmgrens Bil AB. Bolagets verksamhet är nu att tillhandahålla husvagnar och husbilar i konsignation till återförsäljare. Verksamheten är under avveckling och kommer avvecklas i sin helhet under 2020. Omsättningen uppgick till 26 Mkr (89).

KABE Fastighet Momarken AB

Verksamheten består av uthyrning av en fastighet med industri-, lager- och kontorsutrymme. Omsättningen uppgick till 6,7 Mkr (6,4).

Affinity RV Sp. Z.o.o

Under sommaren 2019 startades detta bolag med säte i Ozorkow, Polen. Bolaget är ett delägt dotterbolag där KABE AB äger 80% och ledningen i Polen 20%. Verksamheten består av produktion av nyutvecklade modeller av Vans (mindre husbilar) för den skandinaviska och europeiska marknaden. Verksamheten är under uppstart.

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens totala omsättning uppgick till 2 358 Mkr (2 752). Resultat efter finansiella poster uppgick till 148 Mkr (201). Årets resultat uppgick till 118 Mkr (158). Resultat per aktie uppgick till 13:11 kr (17:59).

Miljöpåverkan

KABE AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. KABEs totala utgift för forskning och utveckling uppgick under året till 16 Mkr (18).

Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 21 Mkr (35), fördelat på maskiner och inventarier 16 Mkr (24) samt byggnader och markanläggningar 3 Mkr (11) samt 2 Mkr (0) i immateriella anläggnings-tillgångar. Nyttjanderätter enligt IFRS 16 har utöver ovanstående även tillkommit, för mer upplysningar se not 16.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 32 Mkr (38). Per balansdagen nyttjar koncernen 68 Mkr i beviljad checkkredit, totalt finns 300 Mkr att utnyttja. Soliditeten uppgick till 67 % (63). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 121:11 kr (113:21).

Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 26.

Valutaexponering

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adrias import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige. Valutaexponering för KABEs produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Enligt KABE-koncernens finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6–12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser nyttjad checkkredit och factoringfordringar. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att begränsa utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilket gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad. Koncernbolaget Adria säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter.

Försäkringar

KABE Group upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 607 personer (659). I övrigt se not 3.

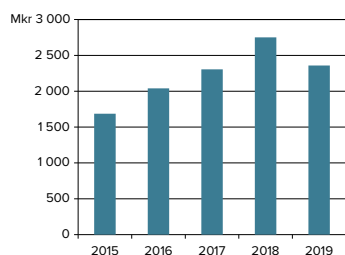
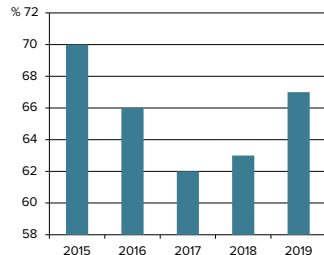
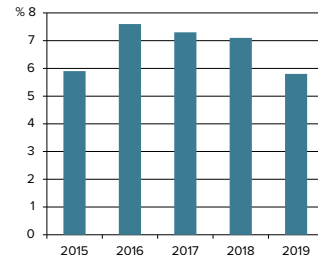
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2020

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2019, se not 3.

Lön och övriga förmåner

Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktigt lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50% av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

OMSÄTTNING KONCERN**SOLIDITET KONCERN****RÖRELSEMARGINAL KONCERN**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerhetsställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 3.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

Återköp av egna aktier

KABE Groups styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Framtid

KABE Group bedömer att utbrottet av coronaviruset covid-19 i mitten av mars kommer att ha en negativ effekt på såväl efterfrågan på koncernens slutkundsmarknader som efterfrågan från koncernens återförsäljare. Utbrottet kommer också att ha negativ inverkan på produktionen. Till följd av den föränderliga situationen är det för tillfället inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av hälsokrisen och därför inte den fulla potentiella inverkan.

På ett års sikt bedöms det även återfinnas en osäkerhet om marknadsutvecklingen för husbilar. Detta är en direkt följd av införandet av bonus malus och efterföljande WLTP, som innebär en höjd skatt på nya husbilar under de första tre åren. Vi upplever dock konsumentintresset för husbilar som fortsatt starkt.

På lång sikt bör reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leda till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen. Att tillbringa sin semester mer lokalt och klimatsmart är i tiden och genom omfattande utvecklingsprogram och nyheter för både husvagnar och husbilar har vi lagt grunden för en stark marknadsposition och en långsiktig positiv resultatutveckling.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11 §, har KABE Group valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och finns tillgänglig på www.kabegroup.se/hallbarhet.

Hållbarhetsrapporten redogör för koncernens fokusområden och förmåga att skapa ekonomiska, sociala och miljömässiga värden för sina intressenter.

Enligt årsredovisningslagen 6 kap 12 §, är KABE Group skyldig att rapportera om vissa hållbarhetsrelaterade frågor, vilka redogörs för i hållbarhetsrapporten under "Långsiktig och hållbar affärsutveckling", "Goda arbetsvillkor" och "Våra affärsprinciper".

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Konsekvenserna av Covid-19 pandemin påverkar KABE-koncernen och det finns en betydande risk för ekonomisk inverkan på koncernen. Till följd av den föränderliga situation som råder är det för tillfället inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av hälsokrisen och därför inte heller dess potentiella inverkan på koncernen. Till följd av situationen i övriga Europa och dess påverkan på leverantörsledet har KABE ABS produktion stängts i två veckor kring påskhelgen. Även en rad andra åtgärder har genomförts i koncernen, bland annat avseende bemanning, framtida produktionsvolym, finansiering samt inköp. KABE-koncernen och dess kunder, leverantörer och övriga samarbetspartners arbetar systematiskt för att minimera konsekvenserna för koncernen och dess partners av Covid-19 pandemin.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Som en konsekvens av den föränderliga situationen och den betydande risk att utbrottet av coronavirus kommer att ha en väsentlig finansiell påverkan föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Utdelningen för räkenskapsåret 2018 uppgick till 49,5 Mkr (5:50 kronor per aktie) vilket ligger inom KABE Groups utdelningspolicy att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Förslag till vinstdisposition (kr)	
Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	2 105 834
Årets resultat	29 668 579
Summa	31 774 413
Disponeras enligt följande:	
i ny räkning överföres	31 744 413
Summa	31 744 413

Flerårsöversikt

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning ²	2 358	2 752	2 306	2 041	1 686
Rörelseresultat ^{2,3}	137	195	168	156	100
Finansnetto ^{2,3}	11	6	3	12	7
Resultat efter finansiella poster	148	201	171	168	107
Årets resultat	118	158	133	133	85
Balansposter					
Anläggningstillgångar ³	426	334	269	158	146
Fordringar och varulager	1 181	1 243	963	871	757
Likvida medel	32	38	221	211	123
Summa tillgångar	1 639	1 615	1 453	1 240	1 026
Eget kapital	1 090	1 019	907	818	719
Långfristiga skulder ^{1,3}	82	68	68	50	46
Kortfristiga skulder ^{1,3}	467	528	478	372	261
Summa eget kapital och skulder	1 639	1 615	1 453	1 240	1 026
Nyckeltal					
Rörelsemarginal % ²	5,8	7,1	7,3	7,6	5,9
Avkastning på eget kapital %	11,2	16,4	15,5	17,3	12,2
Avkastning på sysselsatt kapital % ^{2,3}	12,9	20,5	19,3	21,4	15,2
Soliditet %	67	63	62	66	70
Sysselsatt kapital Mkr	1 195	1 054	946	844	738
Övrigt					
Antal anställda	607	659	608	531	442
¹ Varav icke räntebärande skulder	444	561	507	396	288

² Jämförelseåren 2017-2015 är omräknade enligt övergång till IFRS 15.

³ För 2019 tillämpas IFRS16 Leasingavtal. Jämförelsetal för 2018 är inte omräknade utan IAS17 Leasingavtal tillämpas.
Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Bolagsstyrningsrapport

KABE Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2019 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2019 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABE Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelser. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabegroup.se.

Aktieägarna

KABE Group hade per årsskiftet 3 279 aktieägare. Per den 31 december 2019 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE Group AB är Maud Blomqvist 47 % och Anita Svensson 14 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 32.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företräddas via ombud.

Årsstämma 2019

KABE Groups årsstämma 2019 avhölls tisdagen den 14 maj. Årsstämman hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 33 aktieägare representerande 74 % av rösterna och 58 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABE Groups styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor. I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 5:50 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr och Alf Ekström samt nyval av ordinarie ledamot Pernilla Ljungbergh. Till suppleanter valdes Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor.
- Att godkänna arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2020

KABE Groups ordinarie årsstämma 2020 äger rum tisdagen den 12 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 57 och på bolagets hemsida, www.kabegroup.se.

Valberedning

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Den ordinarie årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen. Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningens punkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2020

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av årsstämman 2019 utsedda ordföranden för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Lennart Oliw och övriga aktieägare företräddes av Mats J Andersson, Nordea Bank ABP. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2020 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämman 2020:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist, Alf Ekström och Pernilla Ljungbergh. Dessutom föreslås att styrelsen utökas med ytterligare en ledamot. Till ny ledamot föreslås Ulf Rostedt.
- Omval av nuvarande suppleanter, Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist.
- Till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad huvudansvarig revisor Anders Johansson.
- Arvudet till styrelsen: 300 Kkr (300) till ordföranden samt 100 Kkr (100) som ersättning för övriga tjänster och 150 Kkr (150) vardera till övriga ledamöter. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.
- Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst två suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABE Groups styrelse består av sju stämmovalda ledamöter, två suppleanter och två personalrepresentanter. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABE Groups större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Utöver lagar och rekommendationer styrs KABE Groups styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2019

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2019 fem ordinarie sammanträden och ett extra styrelsemöte. Vid varje ordinarie

sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar. Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2020. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll. Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tätt kontakt med styrelsens ordförande. Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2019 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen fullgör de uppgifter som åvilar ett revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen. En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör, tillsammans med ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag, koncernledningen.

Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2019 valdes Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudsvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2020. Vid sidan av uppdraget i KABE Group har Anders Johansson revisionsuppdrag i bland annat AGES Industri AB.

Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE Group samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-mars. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE Group har valt att styrelsens ordförande deltar i möten med revisorerna på uppdrag av styrelsen. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorn har för 2019 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen vid ett sammanträde. KABE Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utred-

ningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2019 framgår av not 7. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE Group.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2019 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2019, se not 3. Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare.

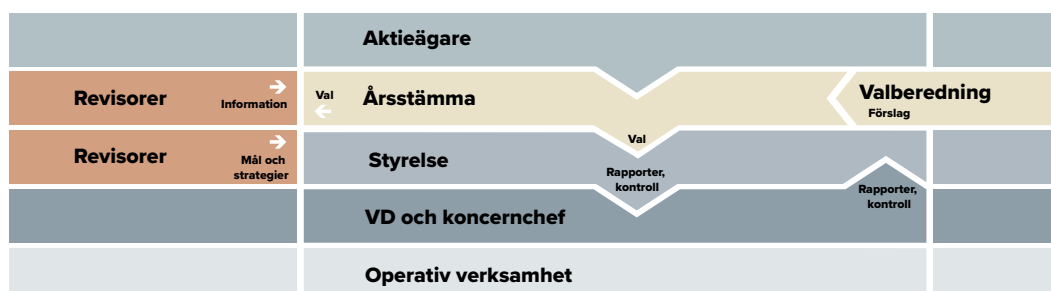
Lön och övriga förmåner

Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktigt lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50% av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningenshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 3.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.



Styrelse och revisorer



Nils-Erik Danielsson



Alf Ekström



Benny Holmgren



Maud Blomqvist

	Nils-Erik Danielsson	Alf Ekström	Benny Holmgren	Maud Blomqvist
Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE Group AB	VD Holmgren Group AB	Designchef KABE AB
Aktieinnehav	15 000	171 000	0	2 409 150
Övriga styrelse- uppdrag	Styrelseledamot: Götenehus Group AB S-Invest Trading AB Ballingslöv Int. AB Sydsvenska Industri- och Handels- kammaren		Ordförande: Flodin Holding i Jönköping AB, Gynhälsan i Jönköping AB Styrelseledamot: Nivika Fastigheter AB	
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	6/6	6/6	6/6	6/6
Deltagande i revisionsutskott ¹⁾	1/1	1/1	1/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	300 000	-	150 000	-

¹⁾ **Revisionsutskott**
Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

**Anita Svensson**

Ledamot

1952

Pensionär

2 011 750

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President,
Sales and service
Northern Europe,
Husqvarna AB

0

**Pernilla Ljungbergh**

Ledamot

1967

Ordförande och
delägare i Ny Collective
Holding JKPG AB

400

**Peter Lilja**Personal-
representant

1974

KABE AB

0

**Göran Larsson**Personal-
representant

1955

KABE AB

0

Ordförande: KABE AB
Styrelseledamot:
Adria AB, KAMA Fritid AB

1998

Ja

Nej

3/6

1/1

150 000

2014

Ja

Ja

6/6

1/1

150 000

2019

Ja

Ja

3/3

1/1

150 000

2014

2014

2011



Styrelsens sekreterare

Viktor Trojefors

Ekonomidirektör

KABE Group AB

Revisor Ernst & Young AB
med huvudansvarig revisor
Anders Johansson

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Familjen Blomqvist	4 716 041	560 800	4 155 241	9 763 241	67,8%	52,4%
Nordea Investment fund	946 679		946 679	946 679	6,6%	10,5%
Brown Brothers Harriman & CO	343 101		343 101	343 101	2,4%	3,8%
Bengt Karlsson	324 168		324 168	324 168	2,3%	3,6%
Stig-Olof Simonsson	186 277		186 277	186 277	1,3%	2,1%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
KBC Bank NV	96 789		96 789	96 789	0,7%	1,1%
Reino Sigonius	121 026		121 026	121 026	0,8%	1,3%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	82 238		82 238	82 238	0,6%	0,9%
NORDEA 1 SICAV	86 390		86 390	86 390	0,6%	1,0%
Övriga	1 926 291		1 926 291	1 926 291	13,4%	21,4%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Svenska aktiebolag	159 974		159 974	159 974	1,1%	1,8%
Svenska privatpersoner	6 463 892	600 000	5 863 892	11 863 892	82,4%	71,8%
Svenska finansiella och institutionella bolag	295 830		295 830	295 830	2,1%	3,3%
Utlandsboende ägare	2 080 304		2 080 304	2 080 304	14,4%	23,1%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden 2019-12-30

Koncernledning



Alf Ekström

VD och Koncernchef
KABE Group AB samt
VD KABE AB

Född 1956



Viktor Trojefors

Ekonomidirektör
KABE Group AB

Född 1991



Mikael Blomqvist

vVD KABE AB

Född 1981



Peter Blomqvist

VD Adria AB

Född 1984



Jonas Tidqvist

VD KAMA Fritid AB

Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABE Groups finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, omsättning, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE Groups årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. En modell för systematiskt riskarbete tillämpas där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå. KABE Groups största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABE Groups interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE Group uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar,

analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABE Groups olika verksamheter.

Uppföljning

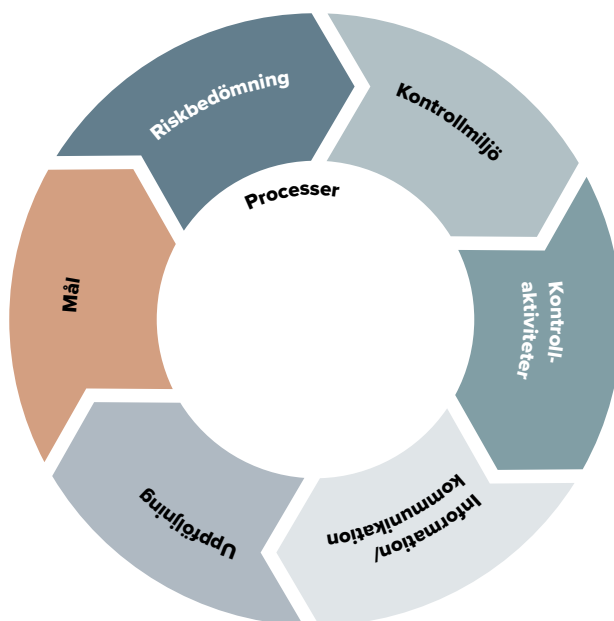
Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. KABE Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

Information och kommunikation

KABE Groups information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (www.kabegroup.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	2 358	2 752
Kostnad för sålda varor	5	-2 047	-2 353
Bruttoresultat		311	399
Försäljningskostnader	5	-117	-132
Administrationskostnader	5	-46	-47
Övriga rörelseintäkter	6	0	0
Övriga rörelsekostnader	6	-11	-25
Rörelseresultat	3,4,7,8	137	195
Resultat från andelar i intressebolag	17	12	6
Resultat från andelar i koncernbolag		0	2
Finansiella intäkter	9	2	2
Finansiella kostnader	9	-3	-4
Resultat efter finansiella poster		148	201
Skattekostnad	10	-30	-43
Årets resultat		118	158
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser		2	2
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital		0	2
Övrigt totalresultat netto efter skatt		2	4
Årets totalresultat		120	162
Resultat per aktie (9 000 000 aktier)	23	13:11	17:59
Periodens summa totalresultat hänförlig till:			
Moderbolagets ägare		120	162
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2019	2018
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2	0
Materiella anläggningstillgångar	15	241	246
Nyttjanderättstillgångar ¹	16	17	-
Andelar i intressebolag	17	85	71
Andra långfristiga fordringar	18	81	17
Summa anläggningstillgångar		426	334
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	634	623
Kundfordringar	11	505	605
Övriga fordringar	11	21	11
Aktuell skattefordran	11	9	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	12	4
Likvida medel	13	32	38
Summa omsättningstillgångar		1 213	1 281
Summa tillgångar		1 639	1 615
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	19	45	45
Andra reserver		8	6
Balanserad vinst		1 037	968
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 090	1 019
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	10	73	68
Långfristiga leaseskulder ¹	21	9	-
		82	68
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	105	35
Kortfristiga leaseskulder ¹	21	7	-
Garantiriskreserv	20	9	9
Leverantörsskulder		248	379
Aktuell skatteskuld		0	9
Övriga skulder		31	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	67	65
		467	528
Summa skulder		549	596
Summa eget kapital och skulder		1 639	1 615

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24 och 25.

¹ De flesta tidigare operationella leasingavtalen redovisas från och med 1 januari 2019 i balansräkningen som nyttjanderätter och leasingskulder, till följd av övergången till IFRS 16.

För mer information avseende övergången till IFRS 16 se not 1.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	137	195
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	30	20
Vinst/förlust vid försäljning av inventarier	1	0
Förändring garantiriskreserv	0	1
Omklassificeringar av fordringar	-61	-14
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	1	0
Resultat från andelar i koncernbolag	0	1
Utdelning från intressebolag	0	3
Erhållen ränta	2	2
Betald ränta	-3	-4
Betald skatt	-27	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	80	162
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	-11	-114
Rörelsefordringar	73	-165
Rörelseskulder	-68	50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	74	-67
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-19	-35
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-36
Förändring av långfristiga fordringar	-3	-2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	4
Ändringar i ägarandelar i dotterbolag och andra verksamheter	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-23	-67
Finansieringsverksamheten		
Amorteringar	-8	0
Utdelning till aktieägare	-49	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-57	-50
Årets kassaflöde	-6	-184
Likvida medel vid årets början	38	221
Kursdifferenser i likvida medel	0	1
Likvida medel vid årets slut	32	38

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2018	45	4	858	-	907
Årets resultat			158	-	158
Övrigt totalresultat		2	0	-	2
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital mot eget kapital			2	-	2
Summa totalresultat			160	-	162
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie			-50	-	-50
Utgående balans 31 december 2018	45	6	968	-	1 019
Årets resultat			118	0	118
Övrigt totalresultat		2	0	0	2
Summa totalresultat			118	0	120
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie			-49	0	-49
Utgående balans 31 december 2019	45	8	1 037	0	1 090

För ytterligare information se not 19.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

KABE Group ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE Group AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljon. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 8 april 2020. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas på årsstämman den 12 maj 2020.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2019

Ett antal nya standarder och tolkningar trädde i kraft med början den 1 januari 2019. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av vad som följer nedan:

IFRS 16, "Leasing" ersätter IAS 17 "Leasingavtal" och tillämpas av KABE Group från och med 1 januari 2019. Den nya standarden innebär att de flesta leasingkontrakt numera redovisas i KABE-koncernens balansräkning, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt IFRS 16 finns det möjlighet att välja metod för införandet baserat på antingen retroaktiv tillämpning varvid omräkning skall ske av samtliga kontrakt från datumet de ingåtts eller metoden modifierad retroaktiv tillämpning varvid historiska åtaganden inte räknas om från tidpunkten för tecknandet utan antas ingås per 1 januari 2019.

KABE-koncernen har valt modifierad retroaktiv metod och tillämpat undantagen korttid samt mindre värden. Vid tillämpning av IFRS 16 redovisar koncernen leasingkulder avseende leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal (mestadels byggnader, bilar, truckar och kontorsutrustning). I enlighet med övergångsreglerna i standarden har jämförelsetalen inte räknats om. För mer information om övergången till IFRS 16 och omräkning, se not 27.

Nya och förändrade standarder 2020 och framåt

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020 och senare. De har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ej ännu trätt i kraft bedöms ha materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

I KABE-koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE Group AB och de bolag där KABE Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån när bolaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Detta uppnås normalt om bolaget äger mer än 50 % av röstetalet.

Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

- Dotterbolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE erhåller bestämmande inflytande
- Dotterbolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning och balansräkning ingår moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter

eliminering av koncerninterna transaktioner, samt eliminering av orealiserade koncerninterna vinster i lager, och avskrivning av förvärvade övervärden.

Intressebolag

Bolag där KABE Group AB har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Till intressebolag räknas KABE Rental AB, Nordfarbo AB, Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, KABE Finans AB och Coachman Group Limited. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens anskaffningsvärde justerat med ägarföretagets andel av förändringen i investeringsobjektets nettotillgångar. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Resultat från andelar i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger. Utdelningar från intressebolag redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde. Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplysningar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhet för konsolidering, redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Rapportering per segment

Rörelsesegment rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstruktur som KABE Groups VD och koncernchef (koncernens högste verkställande beslutsfattare) använder för att utvärdera prestation samt för att besluta om resursallokering till segmenten. KABE-koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. För kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det ett prestationsåtagande. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror på fraktvillkoren. KABE Group är huvudman för såväl försäljning av varor som för transporttjänster, därmed redovisas belopp som betalas av kunden som intäkt och den motsvarande kostnaden redovisas som kostnad för sålda varor. En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker då det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Normala kreditvillkor är 30–90 dagar. Intäkter för försäljning av demoleasingfordon redovisas när kontroll övertas av leasingbolaget och intäkten redovisas med avdrag för återförsäljarens räntefria period. Perioden varierar i längd beroende på när under året fordonen levereras. I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter. För kompletterande information se vidare under rubriken avsättningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av rätekostnader på checkräkningskredit, belånade kundfordringar och leasing-skulder.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och förväntade kreditförluster redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I KABE-koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Utgifter för utveckling av interna programvaror har aktiverats då de bedöms uppfylla kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya programvaror för internt bruk. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänförliga till tillgången kommer att tillfalla företaget, om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är

direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad nyttjandeperiod.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 15–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsboksut gör en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultatet, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader.

Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller endast affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Koncernens finansiella tillgångar utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång.

Nedskrivning

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Koncernen bedömer även vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, eventuell checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument i form av valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter.

Leasing (tillämpas från och med 1 januari 2019)

KABE Group leasar främst tillgångar i kategorierna "byggnader och mark" (lager och försäljningskontor), "Truckar och maskiner" samt "Bilar och andra fordon". Leasingavtalen innehåller flera olika avtalsvillkor. KABE Groups leasingavtal för byggnader och mark löper normalt med en 3–10 år ej uppsägningsbar leasingperiod vid ingången av avtalet. Avtalen för truckar har normalt en ej uppsägningsbar leasingperiod om 5 år, och bilar 3 år vid ingången av avtalen. Förlängningsoptioner och option att säga upp avtal finns i majoriteten av leasingavtalen. Dessa villkor används för att maximera operationell flexibilitet. Optioner att förlänga och säga upp avtal i förtid kan endast främst utnyttjas av koncernen och inte av respektive leasegivare. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Leasingavtalen innehåller inga kovenanter. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar (anläggningstillgångar) med motsvarande leasingkuld. Redovisningen sker initialt den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den period av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden som är kortast. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristiga och de som förfaller senare som långfristiga. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekomponenten ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade

leasingkulden. Leasingkuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter
- Leasingavgifter som beror på ett index eller en premie
- Garanterat restvärde som leasetagaren förväntas betala till leasegivaren
- Lösenpriset för köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen
- Sanktioner vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer nyttja denna möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan då den implicita räntan i leasingkontrakten inte kan fastställas. Diskonteringsräntan som använts vid värderingen av åtagandet har för samtliga avtal anpassats efter vilken typ av leasad tillgång som avses, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 1 - 5 % beroende på olika antaganden och avser den vägda genomsnittliga marginella låneräntan på leasingkulden. Den genomsnittliga använda diskonteringsräntan uppgår till 4 %.

Nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp som leasingkulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning för koncernen, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalet

Betalningar för korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av mindre värde är tillgångar med ett värde av 50 Kkr, eller lägre, i nyskick.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare. Individuella bedömningar görs kontinuerligt av återförsäljarens ekonomiska ställning. Storleken på utestående kundfordran bedöms i förhållande till den ekonomiska ställningen i respektive bolag. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i bedömningen. Vid 2019 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter kreditriskreservering, till 505 Mkr (605). Reservering för osäkra fordringar görs baserat på en analys av återförsäljarens ekonomiska ställning och reserven på 21 Mkr (49) bedöms per balansdagen vara tillräcklig.

Varulager

KABEs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2019 års slut var det totala lagervärdet 634 Mkr (623). Årets nedskrivning uppgår till 18 Mkr (17).

Not 2 Segmentsrapportering

Segmenten ansvarar för rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) och de nettotillgångar som används i deras verksamheter vilka även är de finansiella mått som VD och koncernchef använder för att utvärdera segmentens prestation. Skatt, nettoskuld och eget kapital är ej fördelade poster som inte rapporteras per segment. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör redovisas i segmentet övrigt och omfattar främst kostnader för koncernens centrala staber. I segmentet övrigt ingår även transporter och lokalhyror. Det förekommer ingen försäljning av färdiga varor eller tjänster mellan segmenten. I segmenten ingår endast intäkter från externa kunder. Segmentsredovisningen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen. Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras prestation mäts på denna nivå. Koncerngemensamt inkluderar serviceaktiviteter så som holding, finansiering och risk management. Segmentet husvagnar och husbilar omfattar produktion, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning. Segmentet tillbehör omfattar inköp, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning.

Rapportering per segment

Affärsområden 2019	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	2 082	256	20	2 358
Rörelseresultat	114	19	4	137
Ränteintäkter	0	0	2	2
Räntekostnader ¹	-2	0	-1	-3
Resultat från andelar i koncernbolag	0	0	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	5	0	7	12
Resultat efter finansiella poster	117	19	12	148
Tillgångar ¹	1 200	171	183	1 554
Andelar i intressebolag	46	0	39	85
Summa tillgångar	1 246	171	222	1 639
Summa skulder	453	32	64	549
Investeringar	14	0	7	21
Avskrivningar ¹	15	3	12	30

Affärsområden 2018	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	2 482	250	20	2 752
Rörelseresultat¹	178	13	4	195
Ränteintäkter	0	0	2	2
Räntekostnader ¹	-2	0	-2	-4
Resultat från försäljning av koncernbolag	0	0	2	2
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	6	6
Resultat efter finansiella poster	176	13	12	201
Tillgångar ¹	1 245	84	215	1 544
Andelar i intressebolag	38	0	33	71
Summa tillgångar¹	1 283	84	248	1 615
Summa skulder¹	560	-47	83	596
Investeringar	22	1	12	35
Avskrivningar	7	1	12	20

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2019	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 305	209	17	1 531
Norge	462	27	3	492
Finland	196	20	0	216
Danmark	39	0	0	39
Tyskland	50	0	0	50
Övriga länder	30	0	0	30
Totalt	2 082	256	20	2 358

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2018	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 605	205	17	1 827
Norge	555	28	3	586
Finland	226	17	0	243
Danmark	37	0	0	37
Tyskland	35	0	0	35
Övriga länder	24	0	0	24
Totalt	2 482	250	20	2 752

Tillgångar och investeringar per land ¹	Tillgångar		Investeringar	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	1 559	1 527	20	35
Norge	1	2	0	0
Finland	79	86	0	0
Övriga länder	0	0	1	0
Summa	1 639	1 615	21	35

¹För 2019 tillämpas IFRS16 Leasingavtal. Jämförelsetal för 2018 är inte omräknade utan IAS17 Leasingavtal tillämpas.

Not 3 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män	2019			2018		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	456	139	595	505	146	651
Finland	6	0	6	6	0	6
Norge	1	1	2	0	1	1
Övriga länder	3	1	4	1	0	1
	466	141	607	512	147	659
Könsfördelning i företagets styrelse	12	3	15	12	2	14
Könsfördelning i företagsledningen	5	0	5	4	1	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2019			2018		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	10	225	235	11	238	249
Sociala kostnader	5	87	92	5	90	95
(varav rörlig ersättning)	(0)	(0)	(0)	(1)	(0)	(1)
(varav pensionskostnader)	(2)	(12)	(14)	(2)	(12)	(14)
	15	312	327	16	328	344

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)	2019		2018	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	300	100	200	100
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	150	-	150	-
Anita Svensson	150	-	150	-
Benny Holmgren	150	-	150	-
Alf Ekström		-		-
Maud Blomqvist		-		-
Pernilla Ljungbergh	150	-		-
Göran Larsson ¹⁾		-		-
Peter Lilja ¹⁾		-		-
	900	100	650	100

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2019 uppgick till 900 Kkr (650), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 300 Kkr (200), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har ersättning för andra tjänster utgått med 100 Kkr (100) till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2019 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 3 721 Kkr (4 235). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 5 358 Kkr (6 104) och pensionskostnader uppgår till 1 388 Kkr (1 322). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomi-

direktör samt två VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns. Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Rörlig ersättning

Under 2019 har bonus utgått med 0 Kkr (1 400) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 5 393 Kkr (4 461 Kkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2019 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (142%).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2019					2018				
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Kostnad för sålda varor	10	10	0	5	25	9	7	0	-	16
Försäljningskostnader	0	2	0	1	3	0	3	0	-	3
Administrationskostnader	0	1	0	1	2	0	1	0	-	1
Summa	10	13	0	7	30	9	11	0	0	20

Not 5 Kostnad per kostnadsslag

	2019	2018
Inköp till produktionen	1 584	1 966
Personalkostnader	339	366
Avskrivningar	30	20
Övriga externa kostnader	257	180
Summa	2 210	2 532

Not 8 Transaktioner med närstående**Affärstransaktioner med intressebolag:**

KABE AB och Adria AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 12 Mkr (11) och kundfordran var 0 Mkr (0) per 2019-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2019	2018
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	40	65
Summa	40	65
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-51	-90
Summa	-51	-90
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-11	-25

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2019	2018
Finansiella intäkter		
Bankräntor	2	2
Summa	2	2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	0	-2
Bankräntor	-3	-2
Summa	-3	-4

Not 7 Arvode till revisorer

	2019	2018
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag, andra uppdrag och skattekonsultationer	1	1
	1	1

Den huvudsakliga delen av revisionsarvodet avser revisionsuppdrag.

Not 10 Skatt

Skatt på årets resultat	2019	2018
Aktuell skattekostnad	-27	-42
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-3	-1
Redovisad skattekostnad	-30	-43

Specifikation av redovisad skattekostnad	2019	2018
Resultat före skatt	148	201
Skatt enligt gällande skattesats 21,4% (22%)	-32	-44
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	1
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	3	1
	-30	-43
	-20,0%	-21,4%

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

Uppskjuten skatteskuld	2019			2018		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Obeskattade reserver	0	58	-58	0	56	-56
Reserv kundfordringar	4	0	4	9	0	9
Anläggningstillgångar	0	20	-20	0	22	-22
Förändring av skattesats i Sverige	0	0	0	1	0	1
Övrigt	1	0	1	0	0	0
Summa	5	78	-73	10	78	-68

Förändringar i uppskjuten skatt	2019	2018
Ingående uppskjuten skatteskuld	-68	-68
Obeskattade reserver	-2	-7
Reserv kundfordringar	-5	5
Byggnader och markanläggningar	2	2
Förändring av skattesats i Sverige	-1	1
Övrigt	1	-1
Utgående uppskjuten skatteskuld	-73	-68

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har netto redovisats då det föreligger legal kvittningsrätt. Ingen uppskjuten skatt förekommer i de utländska dotterbolagen.

Not 11 Rörelsefordringar

	2019	2018
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	526	654
Reservering för osäkra kundfordringar	-21	-49
Övriga fordringar	21	11
Aktuella skattefordringar	9	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4
Rörelsefordringar netto	547	620
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	1	0
Övriga förutbetalda kostnader	11	4
Summa	12	4
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	241	238
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	93	110
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	46	128
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	146	178
Reservering för förfallna kundfordringar	-21	-49
Bokfört värde kundfordringar	505	605

Bedömningen av hur stor andel av förfallen kundfordran som anses osäker görs individuellt vid varje månadsbokslut. Under året har det upprättats lånereverser för förfallna kundfordringar uppgående till 93 Mkr, varav 16 Mkr ska amorteras inom ett år. De bokförs som långfristig respektive kortfristig fordran.

KABE-koncernen har ingen väsentlig koncentrationsexponering mot enskilda större kunder. Exponeringen är spridd på ett större antal enskilda återförsäljare.

Konstaterade kundförluster uppgick till 1 Mkr (0).

Not 12 Varulager

	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	145	155
Varor under tillverkning	3	2
Färdiga varor	477	455
Varor på väg	9	11
Summa vaulager	634	623

Årets nedskrivning uppgår till 18 Mkr (17), varav 13 Mkr (12) avser råvaror och förnödenheter och 5 Mkr (5) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

Not 13 Likvida medel

	2019	2018
SEK	0	-75
EUR	27	102
NOK	3	9
DKK	0	2
GBP	0	0
USD	0	0
PLN	2	0
Likvida medel	32	38

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Not 14 Immateriella tillgångar

	2019	2018
Egenupparbetade programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Nyanskaffningar	2	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående planenligt restvärde	2	0

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2019			2018		
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Summa	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärden	283	158	441	284	138	422
Nyanskaffningar	3	16	19	11	24	35
Avyttringar	0	-3	-3	-12	-4	-16
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	286	171	457	283	158	441
Ingående avskrivningar	-98	-97	-195	-99	-89	-188
Årets avskrivningar	-10	-13	-23	-9	-11	-20
Avyttringar	0	2	2	10	3	13
Utgående ackumulerade avskrivningar	-108	-108	-216	-98	-97	-195
Utgående planenligt restvärde	178	63	241	185	61	246

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 31 (29) Mkr.

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 0 (0) Mkr pågående investeringar i byggnad och 1 (13) Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden ¹	7	2	5	3	17
Nya leasingavtal	2	1	2	2	7
Omprovningar och modifieringar	0	0	0	0	0
Avskrivningar	-4	-1	-1	-1	-7
Omklassificeringar	0	0	0	0	0
Utgående balans, 31 december 2019	5	2	6	4	17

¹ Föregående år redovisades leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal.

För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se not 1 och not 27.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var 8,9 Mkr.

Per 31 december 2019 har koncernen endast förlängningsoptioner uppgående till mindre ej betydande belopp.

Koncernen har ej haft sale and leaseback-transaktioner under året.

För förändring av leaseskuld se not 21.

Not 17 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2019	2018
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	8	6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	29	25
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2	2
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	43	2	1
Coachman Group Limited	10390413	East Yorkshire	21,5	44	37
Summa				85	71
Redovisat värde vid årets ingång				71	32
Investeringar				0	36
Andel i intressebolags resultat				12	6
Erhållen utdelning				0	-3
Omräkningsdifferens				2	0
Koncernens utgående värde				85	71
Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.					
Intäkter				117	56
Resultat				12	6
Tillgångar				99	73
Skulder				55	41
Eget kapital				44	32

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande.

Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster.

Ägandet i Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB avser uthyrning av en fastighet.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget.

Ägandet i Coachman Group Limited i England avser via dotterbolag produktion av husvagnar.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	17	3
Tillkommande fordringar	80	16
Amortering	-16	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81	17

Av årets utgående redovisade värde avser 94% lånereverser för förfallna kundfordringar. Resterande del avser andra lån, säkerhetsdispositioner och övrigt. Amorteringar vilka förfaller inom ett år uppgår till 16 Mkr och redovisas som övrig fordran.

Kreditrisken för utestående fordringar bedöms löpande. Det bedöms inte finnas någon väsentlig kreditriskexponering per balansdagen.

Not 19 Eget kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.
Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2019	2018
Ingående balans	6	4
Årets omräkningsdifferens	2	2
Utgående balans	8	6
Summa andra reserver hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	8	6
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Not 20 Avsättningar

	2019	2018
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	9	8
Årets avsättningar	10	10
Under året ianspråktaga belopp	-10	-9
Utgående balans	9	9

Not 21 Förändring i finansiell skuld

	Ingående balans, 1 januari 2019	Kassaflöde inom finansieringsverksamheten	Kassaflöde inom rörelse-resultatet	Övriga ej kassaflödes-påverkande poster	Utgående balans, 31 december 2019
Leaseskulder ¹	17	-8	1	7	17
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	35	0	1	0	36
Checkräkningskrediter	0	0	68	0	68
Total finansiell skuld	52	-8	70	7	121

Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut avser belånade kundfordringar via factoring.

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 mkr (100).

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långgivare.

De finansiella skulderna löper med rörlig ränta, för mer information, se "Ränterisker" i not 26.

¹ Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leasingkulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal.

För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se not 1 och not 27.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019	2018
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	36	39
Upplupna sociala avgifter	13	15
Övriga upplupna kostnader	18	11
Summa	67	65

Not 23 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier. Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

Not 26 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank. Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 mkr (100).

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 122 Mkr (35). Den räntebärande skulden avser nyttjad checkkredit om 68 Mkr (0), factoringfordringar om 37 Mkr (35) och leasingkulder om 17 Mkr (-). Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 1,3 Mkr.

Kreditrisker

Kreditrisken inom KABE-koncernen ligger till största delen i kundfordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare, vilket gör att kreditrisken är spridd på ett stort antal kunder. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen. Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 505 Mkr (605). Reserven för osäkra kundfordringar omfattar kundfordringar och uppgick vid samma tidpunkt till 21 Mkr (49). Se not 11 och not 18 för närmare information.

Kreditrisk finns avseende leasing av demonstrationsfordon placerade hos återförsäljarna, se not 25 för ytterligare information. Även denna risk är spridd på ett stort antal kunder och det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen.

Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag (not 25).

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynn-samma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicyen. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2019 påverkat koncernens totalresultat med 0,3 Mkr (2). Antaget att EUR/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen för 2019 förändras med 5% så skulle det påverka årets nettoomsättning med 2,5 Mkr (2,6) och nettoresultatet med ca 0,1 Mkr (0,2).

Not 24 Ställda säkerheter

	2019	2018
Företagsinteckningar	258	108
Belånade kundfordringar	37	35
Summa	295	143

Not 25 Eventualförpliktelser

	2019	2018
Borgensförbindelser avseende demonstrationsfordon ¹	492	317
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	13	15
Summa	505	332

¹Borgensförbindelse föreligger gentemot finansbolag avseende demonstrationsfordon placerade hos återförsäljare.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 27 Mkr (25). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicyen, inte denna risk. En förändring av EUR/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 1 Mkr (1).

Omräkning av andel- och resultatandel utländska intressebolag

Omräkning av andelen i utländska intressebolaget sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Omräkning av resultatandel för året sker till respektive periods genomsnittskurs. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 44 Mkr (37). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicyen, inte denna risk. En förändring av GBP/SEK med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 2 Mkr (2) och nettoresultatet med ca 0,3 Mkr (0,1).

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och bilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -47 Mkr (-62).

Nettoexponering per valuta

Mkr	2019	2018
EUR	-935	-1 241
NOK	213	235
DKK	35	32
USD	-15	-16
GBP	-1	-36
PLN	-5	0
Totalt	-708	-1 026

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicyen kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader.

Under året har koncernen haft valutaterminer till ett nominellt belopp av 84,5 MEUR (41) med ett genomsnittsvärde på 10,5739 SEK/EUR samt valutaterminer i norska kronor till ett nominellt belopp av 110 MNOK (100) med ett genomsnittsvärde på 1,0837 SEK/NOK. Vid utgången av 2019 hade koncernen valutaterminer till ett nominellt belopp av 13 MEUR med ett genomsnittsvärde på 10,7795 SEK/EUR.

Not 27 Förändringar i redovisningsprinciper och omklassificeringar

IFRS 16, "Leasing" ersätter IAS 17 "Leasingavtal" och tillämpas av KABE Group från och med 1 januari 2019. Den nya standarden innebär att de flesta leasingkontrakt numera redovisas i KABE-koncernens balansräkning, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt IFRS 16 finns det möjlighet att välja metod för införandet baserat på antingen retroaktiv tillämpning varvid omräkning skall ske av samtliga kontrakt från datumet de ingåtts eller metoden modifierad retroaktiv tillämpning varvid historiska åtaganden inte räknas om från tidpunkten för tecknandet utan antas ingås per 1 januari 2019. KABE-koncernen har valt modifierad retroaktiv metod och tillämpat undantagen korttid samt mindre värden. I enlighet med övergångsreglerna i standarden har jämförelsetalen för 2018 inte räknats om.

Tillämpningen av IFRS 16 innebär att koncernen redovisar leasingkulder avseende leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella och redovisats i resultaträkningen enligt IAS 17. Dessa kulder har värderats till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, diskonterat med marginella låneräntan per den 1 januari 2019. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 1 - 5 % beroende på ett antal åtaganden, för vidare information se not 1.

Leasingskulden som till följd av IFRS 16 tillkom per den 1 januari 2019 uppgick till 17 Mkr. Koncernen hade per 31 december 2018 icke uppsägningsbara operationella leasingåtaganden om motsvarande belopp. Denna obefintliga skillnad förklaras av att KABE Group har mycket få operationella leasingavtal och även få avtal vilka omfattas av undantaget för korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Historisk information har endast använts vid bedömning av leasingperioden i det fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal. Nyttjanderätter värderas till samma värde som leasingskulden vid övergången. Den totala effekten i resultaträkningen 2019 är av ej väsentlig karaktär, det finns en liten förskjutning där rörelseresultatet ökat något och finansnettot minskat något.

Denna tabell visar omräkningen för respektive rad i koncernens balansräkning.

Koncernens balansräkning

Mkr	31 dec 2018	IFRS 16	1 jan 2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0	-	0
Materiella anläggningstillgångar	246	-	246
Nyttjanderättstillgångar	0	17	17
Andelar i intressebolag	71	-	71
Andra långfristiga fordringar	17	-	17
Summa anläggningstillgångar	334	17	351
Summa omsättningstillgångar	1 281	-	1 281
Summa tillgångar	1 615	17	1 632
Eget kapital och skulder			
Totalt eget kapital	1 019	-	1 019
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	68	-	68
Långfristiga leaseskulder	0	10	10
Summa långfristiga skulder	68	10	78
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	35	-	35
Kortfristiga leaseskulder	0	7	7
Garantiriskreserv	9	-	9
Leverantörsskulder	379	-	379
Aktuell skatteskuld	9	-	9
Övriga skulder	31	-	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65	-	65
Summa kortfristiga skulder	528	7	535
Summa skulder	596	17	613
Summa eget kapital och skulder	1 615	17	1 632

Not 28 Händelser efter balansdagen

Konsekvenserna av Covid-19 pandemin påverkar KABE-koncernen och det finns en betydande risk för ekonomisk inverkan på koncernen. Till följd av den föränderliga situation som råder är det för tillfället inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av hälsokrisen och därför inte heller dess potentiella inverkan på koncernen. Till följd av situationen i övriga Europa och dess påverkan på leverantörsledet har KABE ABs produktion stängts i två veckor kring påskhelgen. Även en rad andra åtgärder har genomförts i koncernen, bland annat avseende bemanning, framtida produktionsvolym, finansiering samt inköp. KABE-koncernen och dess kunder, leverantörer och övriga samarbetspartners arbetar systematiskt för att minimera konsekvenserna för koncernen och dess partners av Covid-19 pandemin.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning		27,9	27,8
Driftskostnader		-7,6	-7,9
Bruttoresultat		20,3	19,9
Administrationskostnader		-17,9	-16,9
Övriga rörelseintäkter/kostnader		0,0	-0,2
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	2,4	2,8
Intäkter från andelar i intressebolag		0,4	3,0
Intäkter från andelar i koncernbolag		0,0	5,4
Finansiella intäkter	9	4,1	2,0
Finansiella kostnader	9	-3,7	-1,8
Koncernbidrag		38,2	47,2
Resultat efter finansiella poster		41,4	58,6
Bokslutsdispositioner	8	-3,5	2,5
Skattekostnad	10	-8,2	-11,5
Årets resultat*		29,7	49,6

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2019	2018
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	96,3	99,7
Maskiner och inventarier	11	1,5	2,1
		97,8	101,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	12	62,7	62,7
Andelar i intressebolag	13	38,5	38,5
		101,2	101,2
Summa anläggningstillgångar		199,0	203,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernbolag		318,5	297,7
Övriga fordringar		0,5	0,4
Aktuell skattefordran		3,8	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1,5	0,3
		324,3	298,6
Kassa och bank		0	18,4
Summa omsättningstillgångar		324,3	317,0
Summa tillgångar		523,3	520,0
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		2,1	2,0
Årets resultat		29,7	49,6
Summa fritt eget kapital		31,8	51,6
Summa eget kapital		80,4	100,2
Obeskattade reserver	16	99,5	96,0
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	7,0	7,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	68,5	0,0
Skulder till koncernbolag		262,7	309,9
Leverantörsskulder		0,4	1,1
Övriga skulder		3,4	3,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	1,4	2,1
		336,4	316,4
Summa skulder		442,9	419,8
Summa eget kapital och skulder		523,3	520,0

Information om moderbolagets eventalförpliktelser, se not 18.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2,4	2,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	6,4	6,3
Utdelning från intressebolag	0,4	3,0
Resultat från andelar i koncernbolag	0	5,4
Koncernbidrag	38,2	47,2
Erhållen ränta	4,1	2,0
Betald ränta	-3,7	-1,8
Betald skatt	-8,6	-12,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	39,2	52,7
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-25,7	3,8
Rörelseskulder	20,0	-161,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33,5	-105,0
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2,4	-2,5
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-35,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,4	-38,2
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-49,5	-49,5
Försäljning aktier i svenska dotterbolag	0	0,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49,5	-49,3
Årets kassaflöde	-18,4	-192,5
Likvida medel vid årets början	18,4	210,9
Kursdifferenser i likvida medel		
Likvida medel vid årets slut	0	18,4

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2018	45,0	3,6	48,6	51,2	51,2	99,8
Årets resultat				49,6	49,6	49,6
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital				0,3	0,3	0,3
Årets totalresultat				49,9	49,9	49,9
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie				-49,5	-49,5	-49,5
Utgående balans 31 december 2018	45,0	3,6	48,6	51,6	51,6	100,2
Årets resultat				29,7	29,7	29,7
Årets totalresultat				29,7	29,7	29,7
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie				-49,5	-49,5	-49,5
Utgående balans 31 december 2019	45,0	3,6	48,6	31,8	31,8	80,4

För ytterligare information se not 15.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper från och med 2019

Tidigare har koncerninterna mellanhavanden i balansräkningen netto-redovisats. De interna mellanhavandena redovisas 2019 till nettofordran respektive skuld gentemot varje enskild juridisk person. För att få en mer rättvisande bild har jämförelseåret på motsvarande sätt justerats i balansräkning, kassaflödet är dock inte omräknat för år 2018.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Andelar i dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterbolag och intressebolag redovisas som finansiell intäkt.

Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen utgör 99% (99) intäkter från koncernbolag. Några varuinköp från dotterbolag har ej förekommit. Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Finansiella intäkter och kostnader från koncernbolag redovisas i not 9.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män	2019			2018		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	4	6	10	4	6	10
Könsfördelning i företagets styrelse	6	3	9	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	2	0	2	1	1	2
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2019			2018		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	4,6	5,0	9,6	4,9	4,4	9,3
Sociala kostnader	2,0	2,5	4,5	2,0	2,2	4,2
(varav rörlig ersättning till VD)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,7)	(0,0)	(0,7)
(varav pensionskostnader)	(0,5)	(0,7)	(1,2)	(0,4)	(0,6)	(1,0)
	6,6	7,5	14,1	6,9	6,6	13,5

Se även not 3 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2019		2018	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	5,8	0,0	5,7	0,0
Administrationskostnader	0,0	0,6	0,0	0,6
Summa	5,8	0,6	5,7	0,6

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2019	2018
Personalkostnader	14,2	13,6
Avskrivningar	6,4	6,3
Övriga externa kostnader	4,9	4,9
Summa	25,5	24,8

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster. Av moderbolagets nettoomsättning 27,9 (27,8) avsåg 99,3% (99,4) intäkter från koncernbolag.

Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.
Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 6 Operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2019	2018
Årets leasingkostnad	0,1	0,1
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,1	0,1
– längre än ett men högst fem år	0,1	0,1

Not 7 Arvode till revisorer

	2019	2018
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,4	0,4
För andra uppdrag	0,1	0,1
För skattekonsultationer	0,0	0,0
Summa	0,5	0,5

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Återföring av periodiseringsfond	9,9	20,8
Avsättning till periodiseringsfond	-13,4	-18,4
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,0	0,1
Summa	-3,5	2,5

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2019	2018
Finansiella intäkter		
Bankräntor	0,1	0,1
Koncernintern ränta	4,0	1,9
Summa	4,1	2,0
Finansiella kostnader		
Bankräntor	-1,2	-0,6
Koncernintern ränta	-2,5	-1,2
Summa	-3,7	-1,8

Not 10 Skatt

	2019	2018
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-8,6	-12,2
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0,4	0,7
Redovisad skattekostnad	-8,2	-11,5
	2019	2018
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	37,9	61,1
Skatt enligt gällande skattesats 21,4% (22%)	-8,1	-21,4%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	0,0	0,0%
Effekt av skattefria utdelningar	0,1	0,9
Effekt av resultat från andelar i koncernbolag	0,0	0,9
Förändrad skattesats i Sverige	0,0	0,2
Övrigt	-0,2	0,0
	-8,2	-21,7%
	2019	2018
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	7,0	7,4
Ingående uppskjuten skatteskuld	7,4	8,4
Årets förändring	-0,4	-0,7
Förändring av skattesats redovisad mot eget kapital	0,0	-0,3
Utgående uppskjuten skatteskuld	7,0	7,4

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	2019	2018
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärden	147,0	144,9
Nyanskaffningar	2,4	2,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	149,4	147,0
Ingående avskrivningar	-72,4	-68,3
Årets avskrivningar	-4,2	-4,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-76,6	-72,4
Ingående ackumulerade uppskrivningar	25,1	26,7
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6
Utgående ackumulerade uppskrivningar	23,5	25,1
Utgående planenligt restvärde	96,3	99,7
Varav mark	10,0	7,8
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	96,3	99,7
Verkligt värde	164,4	162,2

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernbolag. Av bolagets totala hyresintäkter på 17,1 Mkr avser 99% hyresintäkter från koncernbolag.

	2019	2018
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,4
Nyanskaffningar	0,0	0,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,8	9,8
Ingående avskrivningar	-7,7	-7,1
Årets avskrivningar	-0,6	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,3	-7,7
Utgående planenligt restvärde	1,5	2,1

Not 12 Andelar i koncernbolag

Dotterbolag	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
KABE AB ¹	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
Adria AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ²	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Fastighet Momarken	559075-0179	Jönköping	100	54,2	54,2
Summa				62,7	62,7

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier

¹ KABE AB äger 100% av aktierna i KABE Adria OY (med säte i Helsingfors, Finland) och 80% av aktierna i Affinity RV sp. z.o.o (med säte i Ozorkow, Polen).

² Företagen har ett aktiekapital på 50 000 kr.

³ KAMA Fritid AB äger 100% av aktierna i KAMA Fritid OY (med säte i Helsingfors, Finland) och KAMA Fritid Norge AS (med säte i Gjesdal, Norge).

Not 13 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2,0	2,0
Coachman Group Limited	10390413	East Yorkshire	21,5	35,7	35,7
Summa				38,5	38,5

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av moderbolaget.

Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2019	2018
Intäkter	114,3	27,9
Resultat	11,3	4,3
Tillgångar	95,6	53,2
Skulder	53,3	36,4
Eget kapital	42,3	16,8

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019	2018
Förutbetalda försäkringspremier	0,2	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	1,3	0,3
Summa	1,5	0,3

Not 15 Eget kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserade vinstmedel summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 16 Obeskattade reserver

	2019	2018
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	0,5	0,5
Periodiseringsfond avsatt 2013	0,0	9,9
Periodiseringsfond avsatt 2014	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2015	14,3	14,3
Periodiseringsfond avsatt 2016	18,3	18,3
Periodiseringsfond avsatt 2017	21,2	21,2
Periodiseringsfond avsatt 2018	18,4	18,4
Periodiseringsfond avsatt 2019	13,4	0,0
Summa	99,5	96,0
Uppskjuten skatt ingår med	21,8	21,1

Not 17 Upplåning

	2019	2018
Nyttjad checkräkningskredit	68,5	0,0
Summa	68,5	0,0

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 MSEK (100).

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019	2018
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	0,7	1,4
Upplupna sociala avgifter	0,3	0,5
Övriga upplupna kostnader	0,4	0,2
Summa	1,4	2,1

Not 19 Eventualförpliktelser

	2019	2018
Borgensförbindelser för utomstående bolag	3,2	3,0
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	12,2	8,2
Summa	15,4	11,2

Not 20 Förslag till vinstdisposition

Som en konsekvens av den föränderliga situationen och den betydande risk att utbrottet av coronavirus kommer att ha en väsentlig finansiell påverkan föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Uttdelningen för räkenskapsåret 2018 uppgick till 49,5 Mkr (5:50 kronor per aktie) vilket ligger inom KABE Groups utdelningspolicy att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Förslag till vinstdisposition (kr)**Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:**

Balanserade vinstmedel	2 105 834
Årets resultat	29 668 579
Summa	31 774 413

Disponeras enligt följande:

i ny räkning överföres	31 774 413
Summa	31 774 413

Not 21 Händelser efter rapportperioden

Konsekvenserna av Covid-19 pandemin påverkar KABE-koncernen. Till följd av den föränderliga situation som råder är det för tillfället inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av hälsokrisen och därför inte heller dess potentiella inverkan på koncernen. I dagsläget bedöms detta ej påverka moderbolaget väsentligt och inga väsentliga händelser för moderbolaget har inträffat efter räkenskapsårets utgång som bedöms få en väsentlig påverkan på moderbolagets räkenskaper.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 april 2020. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2020.

Tenhult 2020-04-08

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Benny Holmgren
Styrelseledamot

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Pernilla Ljungbergh
Styrelseledamot

Peter Lilja
Personal repr.

Göran Larsson
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2020-04-08
Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor

Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna i KABE Group AB kallas härmed till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 12 maj 2020 kl. 17.00 i bolagets lokaler på Jönköpingsvägen 21 i Tenhult, utanför Jönköping.

KABE Groups årsstämma kommer genomföras men med anledning av osäkerheten kring Covid-19 och dess spridning har beslut fattats om att vidta ett antal försiktighetsåtgärder:

- Stämman kommer att genomföras i enklare form och kortas ned men utan att inskränka på aktieägarnas rättigheter.
- Registreringen kommer starta kl 16.00.
- Ingen servering av mat eller dryck kommer att ske.
- Ingen fabriksvisning kommer att genomföras.
- Fysiska avstånd för att minimera risken för smittspridning kommer att beaktas.
- VD håller inget anförande vid stämman. Detta kommer att läggas ut på bolagets hemsida www.kabegroup.se senast kl. 17.00.
- Mot bakgrund av risken för spridning av coronavirus och myndigheternas föreskrifter/råd om undvikande av sammankomster önskar styrelsen att årsstämman ska genomföras på det sättet att aktieägarna i princip endast tar del av stämman på distans: genom att företräddas av ombud, rösta i förväg via poströstning och ta del av stämman via en internetansluten dator. Närmare uppgifter finns i informationen i de följande avsnitten nedan.
- Frågor från aktieägare koncentreras till ärenden på dagordningen.
- Av aktieägare ställda frågor före eller under stämman kommer i gälligaste mån att besvaras under stämman.
- Någon allmän frågestund kommer alltså inte att hållas på denna stämma. KABE Group välkomnar dock frågor och uppmanar den som vill ställa frågor att höra av sig till KABE Group på adress: KABE Group AB, Box 14, 561 06 Tenhult eller via e-post bolagsstamma@kabe.se.

KABE Group uppmanar till allmän försiktighet. Om du som anmäld till KABE Groups årsstämma har varit i ett riskområde någon gång de senaste 14 dagarna före det att stämman äger rum eller om du har varit i nära kontakt med någon som är smittad önskar KABE Group att du avstår från att närvara personligen. Detta för att undvika ytterligare smittspridning. KABE Group uppmanar vidare alla aktieägare att noga överväga om de ska närvara vid bolagsstämman och om de vid närvaro delta på stämman via ombud eller poströsta och ta del av stämman på distans via länk. Detta gäller särskilt aktieägare som tillhör en riskgrupp. Närmare uppgifter finns i informationen i de följande avsnitten nedan. Fullmakt för ombud att företräda aktieägare och utöva dennes rösträtt finns för nedladdning på KABE Groups hemsida www.kabegroup.se, under fliken Årsstämma 2020. Mer detaljerad information kring hur röstningsförfarandet via post kommer gå till, kommer finnas tillgänglig på hemsidan under fliken Årsstämma 2020 senast tre veckor före stämman.

KABE Group följer noga händelseutvecklingen av Covid-19 och kommer vid behov att uppdatera försiktighetsåtgärder inför bolagsstämman. Vi ber samtliga som avser att delta på bolagsstämman att hålla sig uppdaterade via hemsidan www.kabegroup.se kring eventuella ytterligare åtgärder.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC) förda aktieboken den 6 maj 2020, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast den 7 maj kl 12.00 under adress KABE Group AB, Box 14, 561 06 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post bolagsstamma@kabe.se.

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, antal aktier samt namn på eventuella biträden (högst två). Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten sänds tillsammans med anmälan. Utfärdas fullmakten av juridisk person ska registreringsbevis bifogas. Fullmakt för ombud att företräda aktieägare och utöva dennes rösträtt finns för nedladdning på KABE Groups hemsida www.kabegroup.se, under fliken Årsstämma 2020.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 6 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman.

Nya tillfälliga lagregler innebär en möjlighet för bolaget att ordna med poströstning till årsstämman; dvs den som väljer att inte delta fysiskt på stämman kan lämna sin röst i förväg till bolaget. KABE Group avser att ordna med poströstning. Mer information om detta lämnas på bolagets hemsida www.kabegroup.se under fliken Årsstämma 2020 senast tre veckor före stämman.

För de aktieägare som önskar ta del av stämman på distans via länk sker anmälan uteslutande via e-post bolagsstamma@kabe.se. Åtkomst till stämman på distans kommer att vara tillgänglig från kl. 16.30 den 12 maj 2020 via en länk som översändes till den e-postadress anmälan gjorts från. Mer detaljerad information om hur aktieägare tar del av stämman på distans fungerar, innefattande bl.a. hur röstningsförfarandet via post i förväg kommer gå till, kommer finnas tillgänglig på www.kabegroup.se under fliken Årsstämma 2020 senast tre veckor före stämman. För att kunna ta del av stämman på distans måste deltagaren på eget ansvar tillse att denne har fungerande internetanslutning under hela bolagsstämman. Länken kommer nås genom de flesta webbläsare (t.ex. Internet Explorer (version 11), Edge, Google Chrome, Firefox och Safari) från en internetansluten dator.

Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

Ärenden

1.	ändring av Bolagsordningen så att styrelsen utökas till maximalt 8 stämموvalda ledamöter
2.	som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie årsstämma
3.	eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2020-08-20	Lämnas rapport för andra kvartalet 2020.
2020-11-03	Lämnas rapport för tredje kvartalet 2020.
2021-02-25	Lämnas rapport för fjärde kvartalet 2020 samt helåret 2020.

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE Group AB, Box 14, 561 06 Tenhult eller via KABEs hemsida: www.kabegroup.se.

Tenhult i april 2020

Styrelsen

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE Group AB, org nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE Group AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering kundfordringar

Beskrivning av området

Kundfordringar redovisas till 505 Mkr i koncernens balansräkning per 31 december 2019 och består av fordringar till ett nominellt belopp om 526 Mkr med avdrag för reserv för osäkra kundfordringar om 21 Mkr. Då förfallna kundfordringar uppgår till betydande belopp utför bolaget löpande bedömningar över vilka av dessa som eventuellt är att betrakta som osäkra. Denna värdering av kundfordringar baseras bland annat på löpande uppdaterade prognoser och antaganden rörande kundernas betalningsförmåga. Förändrade bedömningar av dessa antaganden, som bolaget gjort, skulle kunnat leda till att andra belopp för osäkra fordringar och kundförluster hade redovisats, varför värdering av kundfordringar har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för bolagets bedömning framgår av avsnittet "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i not 1. Kundfordringar inklusive reservering för osäkra kundfordringar beskrivs i not 11.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testa bolagets process för redovisning av intäkter och kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vi har bland annat utvärderat tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Ytterligare granskning har omfattat kundsaldoförfrågningar, åldersanalys av utestående kundfordringar samt granskning av rutiner för indrivning av kundfordringar och hantering av förfallna kundfordringar. Vi har vidare granskat och bedömt lämnade uppgifter i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror

på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av KABE Group AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och

förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till KABE Group ABs revisor av bolagsstämman den 14 maj 2019. Vi har varit bolagets revisor i mer än 20 år.

Jönköping den 8 april 2020

Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor



KABE Group AB

Box 14, 561 06 Tenhult
Tel 036-39 37 00
Org.nr 556097-2233
kabe@kabe.se

www.kabegroup.se