

RNB RETAIL AND BRANDS

ÅRSREDOVISNING

2003/2004





Innehållsförteckning

Sid

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkningar	5
Balansräkningar	6
Kassaflödesanalyser	8
Förändring av eget kapital	9
Redovisningsprinciper	10
Noter	11
Revisionsberättelse	18
Aktiekapital och ägarförhållanden	19
Fem år i sammandrag	20
Definitioner nyckeltal	21
Styrelse	22
Ledande befattningshavare och revisorer	23
Våra butiker	24
Bolagsstämma	25



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för rnb Retail and Brands AB (publ), organisationsnummer 556495-4682, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2003 – 31 augusti 2004.

VERKSAMHETEN

RNB är indelat i två verksamhetsområden – Polarn O. Pyret och Portwear Retail. Polarn O. Pyret är ett varumärke för baby och barn. Portwear Retail är en distributionsplattform för nationella och internationella varumärken. Totala antalet butiker i RNB uppgick per den 31 augusti 2004 till 104, varav 19 drivs av franchisetagare.

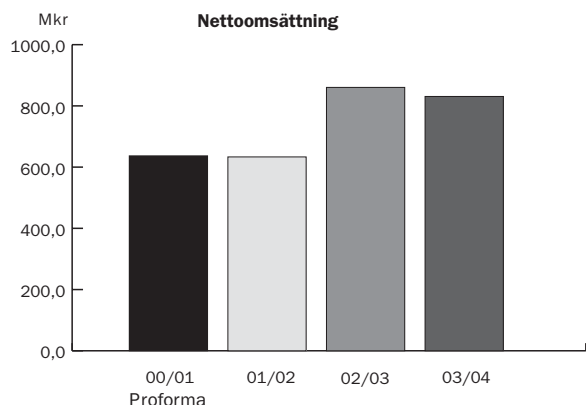
OMSTRUKTURERINGSARBETET HAR FÖRBÄTTRAT RESULTATET OCH STÄRKT KASSAFLÖDET

Under de senaste åren har ett omfattande omstrukturingsarbete genomförts med syfte att förbättra resultatet och sänka kapitalbindningen. Butiksbeståndet har förändrats genom att 19 butiker har avyttrats, fyra butiker har lagts ned och fyra butiker har gjorts om genom samarbete med utvalda leverantörer. Kostnaderna för huvudkontoret har kraftigt reducerats främst genom att personalstyrkan har minskat väsentligt. De genomförda åtgärderna har medfört ett kraftigt förbättrat resultat under det gångna verksamhetsåret. Kapitalrationaliseringen har även givit synbara effekter i form av lägre balansomslutning och stärkt soliditet. Kapitalbindningen och låneskulden beräknas successivt fortsätta att minska under de närmaste tolv månaderna.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

RNB:s nettoomsättning minskade under verksamhetsåret med 3,4% till 830,8 Mkr (860,4). Samtidigt minskade antalet egna butiker till 85 (97) som en följd av det genomförda omstrukturingsarbetet. Nettoomsättningen i jämförbara butiker har under verksamhetsåret ökat med 4,8%.

Bruttovinstmarginalen för perioden uppgick till 50,7% (47,8). Rörelseresultatet uppgick under året till 36,1 Mkr (-38,1). Resultatet efter finansnetto uppgick till 30,1 Mkr (-50,2). Förluster och kostnader i avvecklade och omstrukturerade enheter, som ej bedöms återkomma under nästa verksamhetsår, belastar årets resultat med ca 15 Mkr. Resultatet för föregående år belastades med omstrukturingskostnader om 20,1 Mkr inklusive lagernedskrivningar. Resultatförbättringen är en följd av det genomförda omstrukturingsarbetet samt en positiv försäljningsutveckling i egna butiker. Resultatet efter skatt uppgick till 22,9 Mkr (-45,1). Koncernen redovisar en skattekostnad om -7,2 Mkr (5,0). Uppskjuten skatteintäkt om 3,5 Mkr hänförlig till ej utnyttjade underskottsavdrag har påverkat skattekostnaden positivt.



POLARN O. PYRET

Nettoomsättningen under räkenskapsåret uppgick till 248,0 Mkr (245,3). Rörelseresultatet uppgick till 16,8 Mkr (8,9). Antalet egna butiker vid periodens slut uppgick till 37 (37). Därutöver finns 19 (16) franchisebutiker.

PORTWEAR RETAIL

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 583,5 Mkr (617,5). Rörelseresultatet uppgick till 24,7 Mkr (-19,5). Antalet egna butiker vid periodens slut uppgick till 48 (60). Minskningen av antalet butiker är relaterat till det omstrukturingsprogram som genomförts.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 248,0 Mkr (245,3). Resultatet efter finansnetto uppgick till 15,3 Mkr (-61,8). Från och med 2004-09-01 flyttas verksamheten i Polarn O. Pyret till ett eget dotterbolag i RNB. I och med detta drivs båda RNB:s affärsområden i egna juridiska enheter.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernens balansomslutning uppgick till 351,4 Mkr jämfört med 415,9 Mkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Minskningen av balansomslutningen är en följd av det genomförda omstrukturingsarbetet med därav följande resultatförbättring. Det egna kapitalet uppgick till 130,7 Mkr (107,9), vilket ger en soliditet om 37,2% (25,9). Varulagret uppgick till 140,0 Mkr jämfört med 158,1 Mkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Minskningen av lagret är hänförlig dels till minskningen av antalet butiker, dels till ändrad affärsmodell inom Portwear Retail. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 82,7 Mkr (17,9). Kassaflödet efter investeringar uppgick till 71,3 Mkr (-23,5).

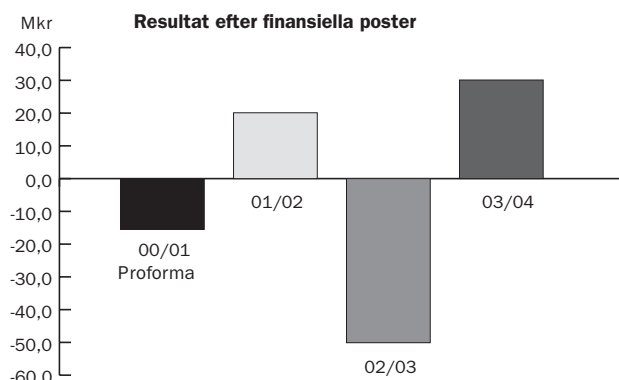
Koncernens likvida medel inklusive utnyttjade checkkrediter uppgick vid periodens slut till 45,6 Mkr jämfört med 41,2 Mkr vid föregående räkenskapsårs utgång.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Periodens investeringar uppgick till 14,9 Mkr (61,1). Huvuddelen av föregående års investeringar avsåg förvärvet av Champagnegruppen. Avskrivningarna uppgick under perioden till 25,5 Mkr (29,3), varav goodwillavskrivningar utgjorde 4,1 Mkr (4,0).

RISKFaktorER

RNB är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat.



Valutarisker

RNB-koncernens valutaexponering består uteslutande av att ca 20% av koncernens varuinköp sker i utländsk valuta. Styrelsen har fastställt en koncernpolicy i form av ett ramverk för hantering av valutarisker. Huvudinriktningen är att 40-60% av det förväntade nettoflödet av utländsk valuta för de kommande sex månaderna skall kurssäkras med valutaterminer. De tre viktigaste utländska inköpsvalutorna är EUR, USD och Hong Kong dollar (HKD). En känslighetsanalys visar att en förändring av valutakurserna har följande påverkan på resultatet:

Valuta	Förändring	Påverkan, Mkr
EUR	+/- 10%	+/- 4
USD	+/- 10%	+/- 2
HKD	+/- 10%	+/- 2

Om inga valutasäkringar hade gjorts under året hade resultatet varit 0,2 Mkr bättre.

Konjunkturberoende

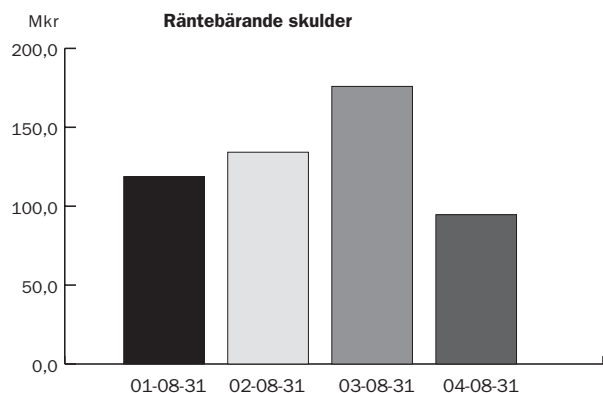
Efterfrågan på RNB:s produkter påverkas, liksom för all detaljhandel, av förändringar i det allmänna konjunkturläget. En positiv konjunkturutveckling påverkar normalt RNB:s försäljnings- och resultatutveckling positivt. En sämre konjunkturutveckling kan påverka försäljnings- och resultatutvecklingen negativt om hushållens disponibla inkomst samtidigt minskar.

Väder- och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av konfektion. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror. Försäljningen av konfektion varierar även med årstiderna. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden. Prisnivåerna är generellt högre för höst- och vinterkläder, vilket påverkar försäljningsintäkterna.

Kredit-/ränterisk

RNB:s krediter består i huvudsak av checkräkningskredit. Tillgängliga likvida medel används genom att minska utnyttjandet på checkkrediten vilket därigenom minskar räntekostnaden. RNB begränsar ränterisken genom att eftersträva en kort räntebindningstid. Idag uppgår räntebindningstiden till maximalt sex månader.



Moderisker

RNB är beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och pris på kläder. RNB:s kombination av eget varumärke samt distribution av andra nationella och internationella varumärken ger ett brett beslutsunderlag för att uppfatta modetrender och anpassa produkten till efterfrågan. RNB försöker begränsa beroendet av modetrender genom att de eget framtagna kollektionerna i viss utsträckning utgörs av ett bassortiment med klassisk design. Eftersom det sker snabba förändringar inom modebranschen kan dock inte tillfälliga försäljningsnedgångar för vissa kollektioner uteslutas.

MEDARBETARE

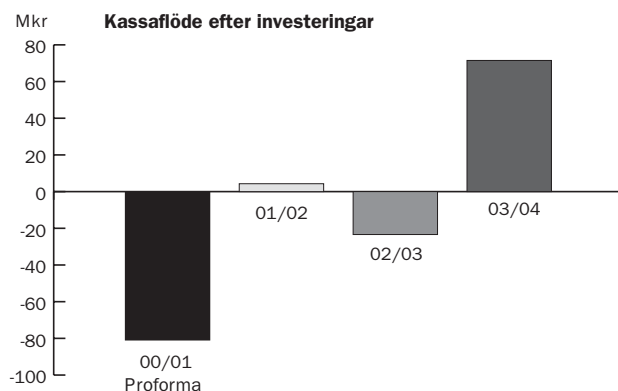
Medelantalet anställda uppgick under perioden till 489 (535) personer. Sjukfrånvaron i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 3,9 %. Långtidssjukfrånvaron (mer än 60 dagar) utgjorde en andel av 61,6 % av den totala sjukfrånvaron.

STYRELSENS ARBETE

RNB:s styrelse bestod vid verksamhetsårets ingång av fem ledamöter valda av bolagsstämman samt en ledamot och en suppleant utsedda av de anställda. Verkställande direktören ingår i styrelsen. I juni 2004 avyttrade Novax sitt aktieinnehav i RNB. I samband med detta lämnade ledamoten Anders Slettengren sin styrelseplats på egen begäran.

RNB:s styrelse har en arbetsordning för styrelsen som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som skall tas upp på styrelsemötena, ordförandens arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor. Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén behandlar löner, bonusar och andra ersättningar till VD och till VD direkt rapporterande befattningshavare. Ersättningskommittén har till uppgift att dels ta fram beslutsunderlag till styrelsen, dels att besluta i vissa ersättningsfrågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie sammanträden och två extra sammanträden. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budget och budgetuppföljning samt strategifrågor. De extra mötena har främst behandlat nyetable-ringar av butiker samt uppföljning av omstruktureringsprogrammet.



NOMINERINGSKOMMITTÉ

Vid ordinarie bolagsstämma 2004 utsågs en nomineringskommitté vars uppgift är att föreslå styrelseledamöter inför 2005 års ordinarie bolagsstämma. Nomineringskommittén består av Claes Hansson, Jan Carlzon och Jan-Carl Adelswärd.

ÖVERGÅNG TILL IAS/IFRS

Noterade bolag inom EU skall från 1 januari 2005 tillämpa IAS/IFRS redovisningsprinciper vid upprättande av koncernredovisning. För RNB kommer tillämpning att ske för räkenskapsåret som påbörjas 1 september 2005. Bolaget har gjort en inventering av de skillnader som föreligger mellan god redovisningssed i dag och IAS/IFRS. De områden där det i dag föreligger skillnader för RNB är framför allt redovisning av finansiella instrument samt principerna för redovisning av goodwill.

Ändringen kommer att medföra att ingen avskrivning av goodwill kommer att ske från och med räkenskapsåret 2005/2006. Värdet på goodwillen kommer i stället löpande att prövas för att avgöra om eventuellt nedskrivningsbehov föreligger. En prövning av goodwillvärdena i RNB har gjorts per den 31 augusti 2004 och inget nedskrivningsbehov föreligger. Under det gångna verksamhetsåret uppgick goodwillavskrivningarna till 4,1 Mkr. Ändringen av redovisningen för finansiella instrument förväntas endast ha marginell effekt.

REDOVISNING AV PENSIONER

Från och med räkenskapsåret 2004/2005 tillämpar bolaget Redovisningsrådets rekommendation RR 29. För RNB:s tjänstemän utgår pension i allt väsentligt i enlighet med ITP-planen. Finansieringen av ITP-planen sker för RNB:s del genom försäkringspremier till Alecta.

Tillämpningen av RR29 innebär bland annat att RNB skall redovisa sin proportionella andel av de förmånsbestämda pensionsförpliktelser samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med tillämpade pensionsplaner samt lämna vissa upplysningar som krävs beträffande dylika planer. Då osäkerhet idag råder beträffande huruvida finansiering som sker hos Alecta skall hanteras som förmånsbestämd plan redovisar RNB tillsvidare erlagda avgifter till Alecta som kostnader för en avgiftsbestämd plan.

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsens långsiktiga mål är att dela ut hälften av vinsten efter skatt till aktieägarna. För räkenskapsåret 1 september 2003 – 31 augusti 2004 föreslås ingen utdelning att utgå.

FRAMTIDSUTSIKTER

Den omstrukturerings som genomförts i bolaget under de senaste åren är nu avslutad. Omstruktureringen har tillsammans med en positiv försäljningsutveckling medfört en kraftig resultatförbättring. Resultatet för 2003/2004 har belastats med förluster och kostnader om ca 15 Mkr som, efter den avslutade omstruktureringen, ej bedöms återkomma under nästa verksamhetsår.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

KONCERNEN

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 11 875 Tkr. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

MODERBOLAGET

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, Tkr:

Balanserade vinstmedel	2 121
Årets resultat	10 572
	12 693

Styrelsen föreslår att vinstmedlen överföres i ny räkning.

Stockholm 2004-12-09

Claes Hansson
Styrelsens ordförande

Andreas Falkenmark

Hans Risberg

Lena Brandell

Mikael Solberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2004-12-10
Ernst & Young AB

Lars Jernberg
Auktoriserad revisor

Resultaträkningar

Resultaträkningar	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Nettoomsättning	Not 1,2	830 757	860 396	248 017	245 338
Övriga rörelseintäkter		9 320	3 019	5 743	1 105
		840 077	863 415	253 760	246 443
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	Not 6	-409 440	-449 232	-102 260	-105 630
Övriga externa kostnader	Not 4	-184 262	-212 571	-58 184	-53 542
Personalkostnader	Not 3	-184 780	-199 945	-70 214	-78 456
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	Not 8,9,10,11	-25 535	-29 307	-8 777	-9 040
Omstruktureringskostnader	Not 5	-	-10 457	-	-3 334
Rörelseresultat		36 060	-38 097	14 325	-3 559
Resultat från finansiella investeringar					
Nedskrivning av andelar i koncernföretag		-	-	-	-55 000
Utdelning från koncernföretag	Not 23	-	-	2 000	-
Ränteintäkter		527	557	221	367
Räntekostnader		-6 513	-12 638	-1 241	-3 590
Resultat efter finansiella poster		30 074	-50 178	15 305	-61 782
Skatt på årets resultat	Not 7	-7 204	5 037	-4 733	2 015
Årets resultat		22 870	-45 141	10 572	-59 767
Resultat per aktie, kronor		3,05	-6,01		
Genomsnittligt antal aktier, tusental		7 504	7 504		

Balansräkningar

Balansräkningar	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		2004-08-31	2003-08-31	2004-08-31	2003-08-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Varumärken	Not 8	-	56	-	-
Hysesrätter	Not 9	26 997	32 002	9 704	11 057
Goodwill	Not 10	64 237	68 299	-	-
		91 234	100 357	9 704	11 057
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier och butiksinredning	Not 11	46 413	49 106	16 318	17 462
		46 413	49 106	16 318	17 462
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterföretag	Not 12	-	-	108 842	115 683
Uppskjuten skattefordran	Not 7	29 716	36 160	30 081	14 149
Andra långfristiga fordringar		636	1 692	608	1 500
		30 352	37 852	139 531	131 332
Summa anläggningstillgångar		167 999	187 315	165 553	159 851
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Handelsvaror		139 989	158 075	37 264	34 828
		139 989	158 075	37 264	34 828
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	Not 24	10 932	15 947	7 977	10 152
Fordringar hos koncernföretag	Not 13	-	-	57 523	139 818
Övriga fordringar		6 897	8 719	1 111	1 161
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 14	22 995	33 490	6 373	6 535
		40 824	58 156	72 984	157 666
Kassa och bank		2 547	12 313	1 519	2 422
Summa omsättningstillgångar		183 360	228 544	111 767	194 916
SUMMA TILLGÅNGAR		351 359	415 859	277 320	354 767

Balansräkning	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		2004-08-31	2003-08-31	2004-08-31	2003-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		30 018	30 018	30 018	30 018
Bundna reserver / överkursfond		88 856	146 450	88 847	140 731
		118 874	176 468	118 865	170 749
Fritt eget kapital / ansamlad förlust					
Balanserat resultat		-10 995	-23 448	2 121	7 883
Årets resultat		22 870	-45 141	10 572	-59 767
		11 875	-68 589	12 693	-51 884
Summa eget kapital		130 749	107 879	131 558	118 865
Avsättningar					
Avsättningar för omstruktureringskostnader	Not 15	-	4 458	-	3 184
Summa avsättningar		-	4 458	-	3 184
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	Not 16	11 250	24 527	11 250	24 527
Övriga skulder		-	13	-	13
Summa långfristiga skulder		11 250	24 540	11 250	24 540
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		9 528	14 383	9 528	13 483
Checkräkningskredit	Not 17	73 903	136 855	73 903	122 249
Leverantörsskulder	Not 24	78 825	80 649	14 086	18 667
Skulder till koncernföretag		-	-	16 083	35 000
Övriga skulder		13 693	11 928	6 054	4 375
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 18	33 411	35 167	14 858	14 404
Summa kortfristiga skulder		209 360	278 982	134 512	208 178
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		351 359	415 859	277 320	354 767
Ställda säkerheter					
	Not 19	260 824	246 534	156 992	156 992
Ansvarsförbindelser	Not 20	Inga	Inga	662	4 156

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		36 060	-38 097	14 325	-3 559
Erhållen ränta		527	557	221	367
Erlagd ränta		-7 204	-12 638	-1 406	-3 590
Betald skatt		-907	-	-637	-
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Not 22	23 454	29 620	8 123	9 040
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		51 930	-20 558	20 626	2 258
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Varulager		18 086	30 950	-2 436	6 112
Rörelsefordringar		17 332	12 383	75 013	1 469
Avsättningar		-4 458	4 346	-3 184	3 072
Rörelseskulder		-217	-9 320	-20 563	36 073
Kassaflöde från den löpande verksamheten		82 673	17 801	69 456	48 984
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterbolag		-	-48 924	-	-55 136
Lämnat aktieägartillskott		-	-	-	-35 000
Förvärv av övriga anläggningstillgångar		-14 898	-12 289	-8 415	-3 831
Förändring av långfristiga fordringar		1 056	1 456	892	1 000
Försäljning av anläggningstillgångar		2 500	18 500	2 755	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 342	-41 257	-4 768	-92 967
Finansieringsverksamheten					
Konvertibelt förlagslån		-	-8 925	-	-8 925
Förändring av checkräkningskredit		-62 952	21 439	-48 346	22 391
Förändring av skulder till kreditinstitut		-18 145	12 920	-17 245	31 531
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-81 097	25 434	-65 591	44 997
Årets kassaflöde		-9 766	1 978	-903	1 014
Likvida medel vid årets början		12 313	10 335	2 422	1 408
Likvida medel vid årets slut	Not 22	2 547	12 313	1 519	2 422

Förändring av eget kapital

Koncernen	(Tkr)	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 31 augusti 2002		30 018	143 150	-20 145	153 023
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital			3 300	-3 300	0
Omräkningsdifferenser				-3	-3
Årets resultat				-45 141	-45 141
Eget kapital 31 augusti 2003		30 018	146 450	-68 589	107 879
Omföring enligt bolagsstämmbeslut			-51 884	51 884	0
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital			-5 710	5 710	0
Årets resultat				22 870	22 870
Eget kapital 31 augusti 2004		30 018	88 856	11 875	130 749
Moderbolaget	(Tkr)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 31 augusti 2002		30 018	140 731	7 883	178 632
Årets resultat				-59 767	-59 767
Eget kapital 31 augusti 2003		30 018	140 731	-51 884	118 865
Omföring enligt bolagsstämmbeslut			-51 884	51 884	0
Fusion av dotterbolag				2 121	2 121
Årets resultat				10 572	10 572
Eget kapital 31 augusti 2004		30 018	88 847	12 693	131 558

Aktiekapitalet bestod 2004-08-31 av 7.504.437 aktier á nominellt 4 kronor. Samtliga aktier är stamaktier med undantag för två preferensaktier utgivna med särskilda villkor enligt följande.

Vid utdelningsbeslut från och med den 1 januari 2003 har preferensaktie företräde till utdelning före stamaktie i RNB till ett sammanlagt belopp om 11,4 Mkr.

För räkenskapsåret 1 september 2003 - 31 augusti 2004 föreslås ingen utdelning att utgå.

Redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år, med det undantag som framgår under stycket checkräkningskredit.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderföretaget och samtliga dotterföretag.

Koncernens bokslut är upprättat enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning, med tillämpning av förvärvsmetoden. Detta innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet.

Intäkter

Koncernens intäkter utgörs av försäljning till konsument i egna butiker samt grossistförsäljning till franchisetagare. Franchisetagarna erlägger dessutom en franchiseavgift baserad på franchisetagarens försäljning. Franchiseavgiften redovisas i resultaträkningen i posten nettoomsättning.

Försäljningen av varor redovisas vid leverans av produkten till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas med avdrag för rabatter, exklusive moms. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Rapportering för segment

RNB består av två olika affärsområden: Polarn O. Pyret och Portwear Retail. Dessa affärsområden utgör den primära indelningsgrunden för segmentinformationen.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t.ex. terminssäkring, används terminskursen.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Lagervärde för varulager som redovisas till nettoförsäljningsvärde understiger 5% av det totala lagervärdet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar. För inventarier och butiksinredningar används 5 års avskrivningstid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av med 5% per år.

Hyresrätter redovisas till anskaffningsvärdet reducerat med avskrivningar. Hyresrätter skrivs av med 10% per år.

Leasingavtal

Koncernen har ett fåtal finansiella leasingavtal. Dessa har på grund av sin ringa storlek hanterats som operationella leasingavtal.

Hyresutgifter

I vissa av koncernens hyreskontrakt, är hyran uppdelad i en bashyra och en omsättningshyra, där hyresbeloppet är beroende av butikens omsättning under räkenskapsåret.

Pensioner

Koncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom löpande betalningar till fristående institut, vilka administrerar planerna. Löpande redovisas en pensionskostnad vilken motsvaras av de erlagda avgifterna.

Checkräkningskredit

Checkräkningskrediten redovisas från och med 2003/2004 som kortfristig skuld. Jämförelsesiffrorna har justerats.

Skatter

Redovisade inkomstskatter i resultaträkningen innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på alla temporära skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skattefordran redovisas som långfristig fordran.

Aktuell skattefordran/skatteskuld redovisas i balansräkningen som kortfristig.

De uppskjutna skattefordringarnas värde prövas vid varje bokslutstillfälle och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräcklig stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Noter

Noter till resultat- och balansräkning

Belopp är i Tkr där ej annat anges.

Not 1 Rapportering för segment

September 2003 - augusti 2004				
	Polarn O. Pyret	Portwear Retail	Övrigt	Totalt
Intäkter				
Extern försäljning	247 346	583 411		830 757
Intern försäljning	671	134	-805	0
Övriga intäkter	5 743	3 577		9 320
Summa intäkter	253 760	587 122	-805	840 077
Resultat				
Resultat per verksamhetsgren	16 797	24 731	-5 468	36 060
Rörelseresultat	16 797	24 731	-5 468	36 060
Övriga upplysningar				
Tillgångar	74 522	237 825	39 012	351 359
Skulder och avsättningar	30 222	86 342	104 046	220 610
Investeringar	4 664	6 483	3 751	14 898
Avskrivningar	7 625	16 610	1 300	25 535

September 2002 - augusti 2003				
	Polarn O. Pyret	Portwear Retail	Övrigt	Totalt
Intäkter				
Extern försäljning	244 574	615 822		860 396
Intern försäljning	764	1 660	-2 424	0
Övriga intäkter	1 105	1 914		3 019
Summa intäkter	246 443	619 396	-2 424	863 415
Resultat				
Resultat per verksamhetsgren	8 936	-19 496	-27 537	-38 097
Rörelseresultat	8 936	-19 496	-27 537	-38 097
Övriga upplysningar				
Tillgångar	77 637	289 562	48 660	415 859
Skulder och avsättningar	32 313	91 402	184 265	307 980
Investeringar	3 416	56 418	1 379	61 213
Avskrivningar	7 803	19 853	1 651	29 307

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på franchisebutiker och egna butiker

Moderbolaget	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Nettoomsättning		
I egna butiker	207 681	209 867
Till franchisebutiker	40 336	35 471
	248 017	245 338

Not 3 Personal och personalkostnader

Medelantalet anställda fördelade på kvinnor och män

Koncernen	Sep 2003-aug 2004		Sep 2002-aug 2003	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	489	108	528	126
Lettland	-	-	2	0
Estland	-	-	5	1
	489	108	535	127

Moderbolaget	Sep 2003-aug 2004		Sep 2002-aug 2003	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	202	12	212	17
	202	12	212	17

Fördelning mellan män och kvinnor i styrelse och ledningsgrupp per 2004-08-31

Koncernen	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelse inkl arbetstagarrepresentant	1	4	5
Ledningsgrupp exkl VD	2	3	5
	3	7	10

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen	Sep 2003 - aug 2004		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2 674	116 876	119 550
Sociala kostnader	990	45 456	46 446
Pensionskostnader	432	7 743	8 175
	4 096	170 075	174 171

Koncernen	Sep 2002 - aug 2003		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	1 884	142 046	143 930
Sociala kostnader	754	47 815	48 569
Pensionskostnader	419	4 882	5 301
	3 057	194 743	197 800

Moderbolaget	Sep 2003 - aug 2004		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	1 565	45 308	46 873
Sociala kostnader	626	18 183	18 809
Pensionskostnader	363	2 304	2 667
	2 554	65 795	68 349

Moderbolaget	Sep 2002 - aug 2003		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	1 884	55 002	56 886
Sociala kostnader	754	19 132	19 886
Pensionskostnader	419	2 510	2 929
	3 057	76 644	79 701

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer:

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej arvode. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt avsättning till pensioner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Berednings- och beslutsprocess:

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som behandlar ersättning till VD och till VD direkt rapportering till beslutsfattare.

Styrelsen:

Styrelsen har under räkenskapsåret erhållit ett arvode på totalt 260 Tkr, fördelat på 80 Tkr till styrelseordförande och 180 Tkr till övriga styrelseledamöter. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelseordförande eller övriga styrelseledamöter under året och inga pensionskostnader har belastat koncernens resultat.

Verkställande direktör:

Verkställande direktör och koncernchef Mikael Solberg har under räkenskapsåret erhållit lön och bonus om 1.355 Tkr. Verkställande direktören har rätt till bonus om maximalt 450 Tkr huvudsakligen baserad på koncernens resultat före skatt. Under räkenskapsåret har verkställande direktören erhållit bonus om 228 Tkr. Bonusen är varken semester- eller pensionsgrundande.

RNB:s pensionskostnader för verkställande direktören uppgick till 363 Tkr (exklusive löneskatt) för räkenskapsåret. Verkställande direktören åtnjuter tjänstepension motsvarande vid varje tidpunkt gällande ITP-plan. I tillägg till ITP-planen erlagger bolaget årligen en tjänstepensionspremie motsvarande 1,5 prisbasbelopp till en av Solberg anvisad pensionsförsäkring. Ordinarie pensionsålder är 65 år.

RNB tecknar årligen en sjukvårdsförsäkring för verkställande direktören. Dessutom ersätter bolaget Mikael Solberg under de första två veckorna av en sjukdomsperiod. För sjukdomsperioden därefter utbetalas ersättning motsvarande 90% av grundlönen i maximalt 12 månader. Bolaget skall dock äga rätt att avdraga belopp som på grund av sjukdomsfallet utbetalas till Mikael Solberg från allmän försäkringskassa, ITP och annan eventuell försäkring vars premie betalas av RNB.

För Mikael Solberg gäller en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 6 månader från Solbergs sida. Oförändrad lön utgår under uppsägningstiden.

RNB-koncernen har under räkenskapsåret upphandlat trycksaker för 683 Tkr exklusive moms från ett Mikael Solberg närstående bolag. Prissättning har skett på marknadsmässiga villkor. Per 2004-08-31 var RNB:s skuld till det närstående bolaget 179 Tkr.

Andra ledande befattningshavare:

Med andra ledande befattningshavare avses koncernens ledningsgrupp, exklusive VD, dvs per 31 augusti 2004: Göran Blomberg, Roger Kylberg, Cecilia Tufvesson-Marlow, Ninni Skagerfält samt Felix Engfeldt. Löner och bonus till ledande befattningshavare har under räkenskapsåret uppgått till 4.049 Tkr. I beloppet ingår även ersättning till Christel Kinning, som ingått i koncernens ledningsgrupp under del av räkenskapsåret. Andra ledande befattningshavare har rätt till bonus om maximalt 740 Tkr huvudsakligen baserad på resultat före skatt. Under räkenskapsåret har andra ledande befattningshavare erhållit bonus om 433 Tkr. Bonusen är varken semester- eller pensionsgrundande.

För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 3-6 månader från den anställdes sida. Oförändrad lön utgår under uppsägningstiden.

Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsavifter utgår antingen enligt ITP-planen eller med belopp motsvarande 20-22,5% av bruttolönen för ledande befattningshavare. RNB:s pensionskostnader för ledande befattningshavare uppgick till 711 Tkr (exklusive löneskatt) för räkenskapsåret.

Redovisning av sjukfrånvaro Koncernen	Sep 2003 - aug 2004		
	Kvinnor	Män	Totalt
Ordinarie arbetstid (tusental timmar)	665	188	853
Sjukfrånvaro (tusental timmar)	30	3	33
-anställda -29 år, %	3,1%	1,5%	2,7%
-anställda 30-49 år, %	4,6%	1,4%	4,0%
-anställda 50- år, %	7,9%	2,8%	6,7%
Totalt	4,6%	1,7%	3,9%
Varav långtidssjukfrånvaro (mer än 60 dagar), %	66,7%	13,1%	61,6%

Redovisning av sjukfrånvaro Moderbolaget	Sep 2003 - aug 2004		
	Kvinnor	Män	Totalt
Ordinarie arbetstid (tusental timmar)	327	13	340
Sjukfrånvaro (tusental timmar)	17	1	18
-anställda -29 år, %	2,9%	0,9%	2,9%
-anställda 30-49 år, %	5,0%	4,7%	5,0%
-anställda 50- år, %	9,4%	5,6%	9,1%
Totalt	5,2%	4,8%	5,2%
Varav långtidssjukfrånvaro (mer än 60 dagar), %	76,6%	0,0%	73,9%

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. Den ordinarie arbetstiden har definierats som arbetstid enligt kollektivavtal eller annat avtal med den anställda. Semesterledighet ingår i ordinarie arbetstid.

Not 4 Ersättning till revisorer

Koncernen	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young AB	652	984
	652	984
Moderbolaget	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young AB	97	426
	97	426
Moderbolaget	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young AB	325	389
	325	389
Moderbolaget	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young AB	97	426
	97	426

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 5 Omstruktureringskostnader

Koncernen	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Nedskrivning goodwill	-	-15 944
Reavinst försäljning av butiker	-	9 945
Reserv kostnad för personalreducering	-	-4 458
	-	-10 457
Moderbolaget	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Reserv kostnad för personalreducering	-	-3 334
	-	-3 334

Not 6 Valutakursdifferenser

Koncernen har påverkats av 435 Tkr (584 Tkr) i valutakursförluster under räkenskapsåret. Valutakursdifferenserna är hänförliga till koncernens inköp av varor.

Not 7 Skatter*Skatt på årets resultat*

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Aktuell skatt	-760	-1 253	-726	-
Uppskjuten skatt	-6 444	6 290	-4 007	2 015
	-7 204	5 037	-4 733	2 015

Årets uppskjutna skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Uppskjuten skatt				
obeskattade reserver	32	3 830	-	-
Uppskjuten skatt				
underskottsavdrag	-4 285	3 043	-3 115	1 154
Uppskjuten				
skattekostnad övrigt	-2 751	-3 437	-892	-31
Uppskjuten skatteintäkt				
övrigt	560	2 854	-	892
	-6 444	6 290	-4 007	2 015

Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004	Sep 2002- aug 2003
Redovisat resultat				
före skatt	30 074	-50 178	15 305	-61 782
Skatt enligt gällande				
skattesats (28%)	-8 421	14 050	-4 285	17 299
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster				
-Nedskrivningar av				
aktier i dotterföretag	-	-	-	-15 400
-Av- och nedskrivning				
av goodwill	-1 137	-5 601	-	-
-Övrigt ej avdragsgillt	-389	-861	-168	-94
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster				
-Anteciperad utdelning	-	-	560	-
Omprövning				
skattefordran avseende				
underskottsavdrag	3 469	-2 239	-114	210
Korrigerad av				
skattefordran hänförlig				
till tidigare år	-726	-312	-726	-
	-7 204	5 037	-4 733	2 015

Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-08-31	2003-08-31	2004-08-31	2003-08-31
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	-3 012	-3 044	-	-
Anläggningstillgångar				
-Hyresrätter	-1 680	-2 100	-	-
Uppskjutna skattefordringar				
Omstruktureringskostnader	-	2 078	-	892
Underskottsavdrag	34 398	38 683	30 081	13 257
Övriga poster	10	543	-	-
	29 716	36 160	30 081	14 149

Moderbolaget har under 2003/2004 genom fusion av helägt dotterföretag tillförts uppskjuten skattefordran om 19.939 Tkr hänförlig till underskottsavdrag.

Mot bakgrund av årets redovisade resultat samt förväntade framtida vinster under de närmaste åren, bedöms RNB kunna dra nytta av redovisade underskottsavdrag, varför uppskjutna skattefordringar redovisas avseende dessa. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag är i sin helhet relaterade till Sverige.

Not 8 Varumärken

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	9 431	8 467
Årets anskaffningar	-	964
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	9 431	9 431
Ingående avskrivningar	-9 375	-8 075
Årets nedskrivningar	-56	-1 300
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 431	-9 375
Utgående planenligt restvärde	0	56
Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	8 075	8 075
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	8 075	8 075
Ingående avskrivningar	-8 075	-8 075
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 075	-8 075
Utgående planenligt restvärde	0	0

Not 9 Hyresrätter

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	78 536	51 711
Ackumulerat anskaffningsvärde		
förvärvade bolag	-	26 185
Årets anskaffningar	1 400	1 600
Årets försäljningar	-2 185	-960
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	77 751	78 536
Ingående avskrivningar	-46 534	-23 058
Ackumulerade avskrivningar		
förvärvade bolag	-	-14 919
Årets försäljningar	1 784	-
Årets avskrivningar	-6 004	-8 557
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50 754	-46 534
Utgående planenligt restvärde	26 997	32 002

Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	25 350	25 350
Årets anskaffningar	1 400	-
Årets försäljningar	-475	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	26 275	25 350
Ingående avskrivningar	-14 293	-11 758
Årets försäljningar	295	-
Årets avskrivningar	-2 573	-2 535
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 571	-14 293
Utgående planenligt restvärde	9 704	11 057

Not 10 Goodwill

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	103 707	65 919
Årets anskaffningar	-	37 788
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	103 707	103 707
Ingående avskrivningar	-35 408	-15 402
Årets nedskrivningar	-	-15 944
Årets avskrivningar	-4 062	-4 062
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39 470	-35 408
Utgående planenligt restvärde	64 237	68 299

Not 11 Inventarier och butiksinnredning

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	166 655	122 907
Ackumulerat anskaffningsvärde		
förvärvade bolag	-	35 735
Årets anskaffningar	14 981	9 601
Årets försäljningar och utrangeringar	-23 856	-1 588
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	157 780	166 655
Ingående avskrivningar	-117 549	-71 961
Ackumulerade avskrivningar		
förvärvade bolag	-	-24 953
Årets försäljningar och utrangeringar	21 601	662
Årets nedskrivningar	-	-2 564
Årets avskrivningar	-15 419	-18 733
Utgående ackumulerade avskrivningar	-111 367	-117 549
Utgående planenligt restvärde	46 413	49 106
Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Ingående anskaffningsvärde	44 723	41 539
Årets inköp	7 015	3 829
Årets försäljningar och utrangeringar	-5 478	-645
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	46 260	44 723
Ingående avskrivningar	-27 261	-21 403
Årets försäljningar och utrangeringar	3 523	647
Årets avskrivningar	-6 204	-6 505
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 942	-27 261
Utgående planenligt restvärde	16 318	17 462

Not 12 Andelar i dotterföretag

Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31	
Ingående bokfört värde	115 683	80 547	
Årets anskaffningar	-	55 136	
Årets nedskrivningar	-	-55 000	
Tillskjutet aktieägartillskott	-	35 000	
Fusion av dotterbolag	-6 841	-	
Utgående bokfört värde	108 842	115 683	
	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Bolag			
Ängsviol Blomstern AB	1 000	100%	21 000
Champagne Von Rosen AB	10 000	100%	-
Sommarvivan Blomstern AB	1 000	100%	-
Portwear AB	1 911 680	100%	87 842
Portwear Retail AB	810 000	100%	-
Saks Retail AB	3 000	100%	-
Teryp Trading AB	7 500	100%	-
rnb Logistik AB	1 000	100%	-
Blombergs Mode AB	100 000	100%	-
Blombergs herrmodebutiker AB	2 000	100%	-
Solo Kläder Co AB	1 020	100%	-
Bokfört värde			108 842

Kapitalandel och rösträttsandel överensstämmer i samtliga bolag.

Uppgifter om dotterföretagens och dotterdotterföretags organisationsnummer och säte

Bolag	Org nr	Säte
Ängsviol Blomstern AB	556539-1926	Stockholm
Champagne von Rosen AB	556235-7383	Stockholm
Sommarvivan Blomstern AB	556539-1942	Stockholm
Portwear AB	556188-7513	Stockholm
Portwear Retail AB	556541-8778	Stockholm
Saks Retail AB	556477-8263	Stockholm
Teryp Trading AB	556431-9621	Stockholm
rnb Logistik AB	556428-7331	Stockholm
Blombergs Mode AB	556313-2033	Stockholm
Blombergs herrmodebutiker AB	556062-5922	Stockholm
Solo Kläder Co AB	556489-3591	Stockholm

Not 13 Fordringar hos koncernföretag**Moderbolaget**

Dotterföretagens andel av skuld i koncernens centralkontosystem hos bank redovisas bland kortfristiga fordringar hos dotterbolag.

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Förutbetalda hyror	8 004	7 966
Förutbetalda övriga kostnader	4 108	5 209
Upplupna intäkter	10 883	20 315
	22 995	33 490

Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Förutbetalda hyror	2 373	2 687
Förutbetalda övriga kostnader	4 000	3 823
Upplupna intäkter	-	25
	6 373	6 535

Not 15 Avsättningar

Föregående års avsättningar, som avsåg reserv för avgångsvederlag, har reglerats under räkenskapsåret. Inga avsättningar kvarstår per 2004-08-31.

Not 16 Långfristiga skulder

Samtliga skulder förfaller inom 5 år efter balansdagen.

Not 17 Checkräkningskredit**Koncernen**

Beviljade checkräkningskrediter uppgår per 2004-08-31 till 117,0 Mkr. (2003-08-31 beviljat 162,0 Mkr.)

Moderbolaget

Beviljad checkräkningskredit uppgår per 2004-08-31 till 117,0 Mkr. (2003-08-31 beviljat 142,0 Mkr.)

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Upplupna semester- och löneskulder	15 602	16 646
Upplupna sociala avgifter	11 082	12 279
Övriga upplupna kostnader	6 727	6 242
	33 411	35 167

Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Upplupna semester- och löneskulder	6 561	7 031
Upplupna sociala avgifter	3 867	4 262
Övriga upplupna kostnader	4 430	3 111
	14 858	14 404

Not 19 Ställda säkerheter**Koncernen**

För skulder till kreditinstitut och checkräkningskrediter	2004-08-31	2003-08-31
Företagsinteckningar	150 800	150 800
Aktier i dotterbolag	110 024	95 734
	260 824	246 534

Moderbolaget

För skulder till kreditinstitut och checkräkningskrediter	2004-08-31	2003-08-31
Företagsinteckningar	48 150	48 150
Aktier i dotterbolag	108 842	108 842
	156 992	156 992

Not 20 Ansvarsförbindelser

Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Borgen för dotterbolag	662	4 156
	662	4 156

Not 21 Hyresavtal och leasingavtal**Koncernen och moderbolaget**

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal avseende butiker och kontor med följande hyresåtaganden. För de avtal, som är omsättningsbaserade, anges för framtida åtaganden endast bashyra.

Räkenskapsårets avgifter	Koncernen	Moderbolaget
September 2003 - augusti 2004	118 433	35 727

Koncernens framtida åtaganden för leasing och hyresavtal uppgår till följande belopp:

Avgifter som förfaller	Koncernen	Moderbolaget
September 2004 - augusti 2005	101 376	35 455
September 2005 - augusti 2006	77 151	25 545
September 2006 - augusti 2007	51 993	20 050
Efter augusti 2007	41 290	11 980

Not 22 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2004-08-31	2003-08-31
Avskrivningar	25 535	29 307
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2 412	-831
Nedskrivning av goodwill	-	15 944
Reavinst vid försäljning av butiker	-	-14 800
Övrigt	331	-
	23 454	29 620

Moderbolaget	2004-08-31	2003-08-31
Avskrivningar	8 777	9 040
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-654	-
	8 123	9 040

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa- och bankmedel, vilka uppgår till 2 547 Tkr för koncernen och 1 519 Tkr för moderbolaget per 2004-08-31.

Not 23 Utdelning från koncernföretag

Posten utdelning från koncernföretag avser anteciperad utdelning från dotterbolag.

Not 24 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar och valutaterminer. Samtliga belopp som anges nedan under Likvida medel och Kundfordringar motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive tillgång, förutom vad det gäller valutaterminer.

Likvida medel

De likvida medlen är placerade på bankkonton till sedvanliga räntevillkor. Per 2004-08-31 uppgick likvida medel till 2.547 Tkr för koncernen och 1.519 Tkr för moderbolaget.

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar består enbart av fordringar i SEK. Betalningsvillkoren för kundfordringarna är 10-30 dagar. Per 2004-08-31 uppgick kundfordringarna till 10.932 Tkr för koncernen och 7.977 Tkr för moderbolaget.

Valutaterminer

Koncernen hade per 2004-08-31 köpt EUR, HKD samt USD på termin om totalt 17,3 Mkr. Värdet på terminkontrakten omräknade till balansdagens kurser motsvarade ett värde om 17,4 Mkr.

Finansiella skulder

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit samt lån från kreditinstitut. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK, EUR och USD. Betalningsvillkoren för leverantörsskulderna är 10-90 dagar.

Checkräkningskredit

Koncernen har totalt en checkräkningskredit på 117,0 Mkr per 2004-08-31. Utnyttjat belopp per 2004-08-31 uppgick till 73,9 Mkr. Räntan på checkräkningskrediten är rörlig.

Lån från kreditinstitut

Koncernen har tre lån hos kreditinstitut. Lånen uppgår per 2004-08-31 till 18.750 Tkr, 1.400 Tkr samt 628 Tkr. Under räkenskapsåret 2004/2005 förfaller lånen på 1.400 Tkr, 628 Tkr samt 7.500 Tkr av lånet om totalt 18.750 Tkr. Resterande 11.250 Tkr återbetalas med 1.250 Tkr per kvartal till och med 2007-09-30. Lånen löper med rörlig ränta.

Eget kapitalinstrument

Bolagets enda eget kapitalinstrument utgörs av stamaktier samt två preferensaktier. Efter erhållande av utdelning om totalt 11,4 Mkr skall preferensaktierna omvandlas till stamaktier.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i rnb Retail and Brands AB (publ)

Org.nr 556495-4682

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i rnb Retail and Brands AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2003 - 31 augusti 2004. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 december 2004

Ernst & Young AB

Lars Jernberg
Auktoriserad revisor

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet

Det registrerade aktiekapitalet i RNB uppgick 2004-08-31 till 30 017 748 kronor, fördelat på 7 504 437 aktier om nominellt fyra kronor vardera. 7 504 435 aktier är stamaktier och två aktier är preferensaktier.

Aktieägare

Antalet aktieägare i RNB uppgick per den 26 november 2004 till 1 007 enligt VPC. RNB:s tio största ägare innehar aktier som motsvarar 68,5% av såväl kapital som röster i bolaget. Svenska och internationella institutioner ägde vid samma tillfälle 27,6% av kapitalet och rösterna.

Preferensaktier

I februari 1998 lämnade Karl Stockman AB och Paul Lederhausen villkorade aktieägartillskott om vardera 7 Mkr till Polarn O. Pyret AB (numera rnb Retail and Brands AB) i syfte att finansiera P.O.P:s omprofilering. De villkorade aktieägartillskotten har inte reglerats på grund av bristen på fritt eget kapital i bolaget. Vid en extra bolagsstämma den 12 mars 2001 beslutades att nyemittera två preferensaktier. Nyemissionen av preferensaktierna var villkorad av att Karl Stockman AB och Paul Lederhausen eftergav all rätt till

återbetalning av de villkorade aktieägartillskotten om sammanlagt 14 Mkr som lämnats till bolaget.

Vid utdelningsbeslut från och med den 1 januari 2003 skall varje preferensaktie berättiga till erhållande av vinstutdelning och utdelning i samband med en eventuell likvidation av RNB före stamaktier intill ett sammanlagt belopp om 5,7 Mkr per preferensaktie. Omedelbart efter preferensakties erhållande av ett sammanlagt belopp om 5,7 Mkr i vinstutdelning och utdelning i samband med en eventuell likvidation av RNB skall preferensaktien konverteras till stamaktie. Sådan konvertering skall omedelbart registreras av bolagets styrelse.

Utdelningspolitik

Styrelsens långsiktiga mål är att dela ut hälften av vinsten efter skatt till aktieägarna. För räkenskapsåret 1 september 2003 – 31 augusti 2004 föreslås ingen utdelning att utgå. Vid utdelningsbeslut från och med den 1 januari 2003 har preferensaktie företräde till utdelning före stamaktie i RNB till ett sammanlagt belopp om 11,4 Mkr.

Aktiekapitalets utveckling		Ökning av	Ackumulerat	Ökning av	Ackumulerat	Nominellt belopp
År	Transaktion	antal aktier	antal aktier	aktiekapital	aktiekapital	per aktie, kr
1997	Ingående balans		90 000		9 000 000	100
1998	Nyemission	11 250	101 250	1 125 000	10 125 000	100
2000	Nyemission	106 125	207 375	10 612 500	20 737 500	100
2001	Split 25:1	4 977 000	5 184 375		20 737 500	4
2001	Nyemission	150 000	5 334 375	600 000	21 337 500	4
2001	Nyemission	253 740	5 588 115	1 014 960	22 352 460	4
2001	Nyemission	2	5 588 117	8	22 352 468	4
2001	Nyemission	1 916 320	7 504 437	7 665 280	30 017 748	4

Ägarförteckning i RNB per 2004-11-26

Aktieägare	Antal aktier	Andel röster/ kapital %
Mikael Solberg med bolag o familj	1 106 985	14,8%
Jan Carlzon med familj	1 066 534	14,2%
BT Baltrade	653 230	8,7%
Fidelity FD Europe Small Company	571 443	7,6%
Spartoi AB	465 000	6,2%
Morgan Stanley & CO Inc, New York	422 000	5,6%
LF Småbolagsfond	278 721	3,7%
Rasmus B.V.	205 725	2,7%
Carnegie Fond AB, Småbolag	200 000	2,7%
Andra AP Fonden	167 782	2,2%
Bear Sterns & Co, USA	145 500	1,9%
Banco Småbolagsfond	142 975	1,9%
Goldman Sachs International LTD, London	142 500	1,9%
Göran Blomberg med bolag	106 786	1,4%
Övriga	1 829 256	24,5%
Totalt	7 504 437	100,0%

Fem år i sammandrag

		2000	Jan-aug 2001 8 mån	Sep 2001- aug 2002	Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004
Resultatposter						
Omsättning	Mkr	458,8	371,3	638,0	863,4	840,1
Rörelseresultat	Mkr	32,3	-44,1	26,4	-38,1	36,1
Finansnetto	Mkr	-6,2	-6,1	-6,3	-12,1	-6,0
Resultat efter finansiella poster	Mkr	26,1	-50,2	20,1	-50,2	30,1
Årets resultat	Mkr	27,1	-36,0	12,3	-45,1	22,9
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	136,7	177,6	165,7	187,4	168,0
Varulager	Mkr	115,7	148,3	170,7	158,1	140,0
Kundfordringar	Mkr	8,1	7,8	11,0	15,9	10,9
Övriga omsättningstillgångar	Mkr	33,7	26,3	35,9	42,2	29,9
Likvida medel	Mkr	18,1	5,0	10,4	12,3	2,6
Summa tillgångar	Mkr	312,3	365,0	393,7	415,9	351,4
Eget kapital	Mkr	103,3	141,5	153,0	107,9	130,7
Minoritetsintresse	Mkr	0,1	-	-	-	-
Avsättningar	Mkr	1,5	11,5	0,1	4,5	-
Långfristiga skulder	Mkr	41,0	43,7	4,3	24,5	11,3
Kortfristiga skulder	Mkr	166,4	168,3	236,3	279,0	209,4
Summa eget kapital och skulder	Mkr	312,3	365,0	393,7	415,9	351,4
Nyckeltal						
Bruttovinstmarginal	%	50,5	45,0	50,5	47,8	50,7
Rörelsemarginal	%	7,0	neg	4,2	neg	4,3
Vinstmarginal	%	5,7	neg	1,9	neg	2,8
Riskbärande eget kapital	Mkr	104,8	141,5	153,0	107,9	130,7
Andel riskbärande eget kapital	%	33,6	38,8	38,9	25,9	37,2
Soliditet	%	33,1	38,8	38,9	25,9	37,2
Sysselsatt kapital	Mkr	226,0	260,2	287,3	283,7	225,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	23,5	neg	10,0	neg	14,4
Avkastning på eget kapital	%	45,7	neg	8,4	neg	18,6
Antal årsanställda		253	353	357	535	489
Antal egna butiker vid periodens utgång		74	70	77	97	85
Antal franchise-butiker vid periodens utgång		15	15	15	16	19
Data per aktie						
Resultat efter skatt	kr	7,01	-6,27	1,64	-6,01	3,05
Eget kapital	kr	19,93	18,86	20,39	14,38	17,42
Börskurs 31 augusti	kr	-	21,0	15,0	14,0	39,2
Genomsnittligt antal aktier	tusen	3 858	5 725	7 504	7 504	7 504
Antal aktier vid årets slut	tusen	5 184	7 504	7 504	7 504	7 504

Definitioner nyckeltal

Bruttovinstmarginal

Nettoomsättningen minus kostnad för sålda varor i förhållande till nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Riskbärande eget kapital

Summan av redovisat eget kapital, minoritetsintressen och uppskjuten skatteskuld.

Andel riskbärande eget kapital

Riskbärande eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Styrelse



Stående från vänster: Lena Brandell, Andreas Falkenmark, Claes Hansson, Hans Risberg, Kerstin Lindekrantz och Mikael Solberg.

Claes Hansson, f 1957

Styrelseordförande

Ekonomidirektör i AB Westergyllen.

Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2000.

Styrelseledamot i Portwear AB 1994-2000.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i flera av Westergyllens dotterbolag.

Aktieinnehav i RNB: 2 000 aktier.

Mikael Solberg, f 1962

VD och Koncernchef RNB sedan 1 juli 2003.

Ledamot i RNB:s styrelse sedan 1996.

Styrelseledamot i Portwear AB 1996-2000.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tryckeri AB Knappen.

Aktieinnehav i RNB: 1 106 985 aktier via bolag.

Andreas Falkenmark, f 1954

VD i Observer Sverige AB.

Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2000.

Styrelseledamot i Portwear AB 1998-2000.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Parkaden AB.

Aktieinnehav i RNB: 1 000 aktier.

Hans Risberg, f 1948

Partner i Ledstiernan sedan 1995.

Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2000.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Naty AB, The Phone Pages of Sweden AB och Korn Ferry Sverige.

Styrelseledamot i The Empire AB samt förbundsordförande i Svenska Sportskytteförbundet och styrelseledamot i WPO Sverige.

Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

Lena Brandell, f 1944

Arbetsagarrepresentant Handelstjänstemannaförbundet.

Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

Kerstin Lindekrantz f 1943

Suppleant

Arbetsagarrepresentant Handelstjänstemannaförbundet.

Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

Ledande befattningshavare och revisorer



Stående från vänster: Ninni Skagerfält, Göran Blomberg, Mikael Solberg och Roger Kylberg.
Sittande från vänster: Cecilia Tufvesson Marlow och Felix Engfeldt.

Mikael Solberg, f 1962
VD och koncernchef RNB
Anställd sedan 2002
Antal aktier i RNB: 1 106 985 aktier via bolag.

Göran Blomberg, f 1962
Ekonomi- och Finanschef
Anställd sedan 1998
Antal aktier i RNB: 106 786, eget innehav samt innehav via bolag.

Cecilia Tufvesson Marlow, f 1959
VD Polarn O. Pyret AB
Anställd sedan 2004
Antal aktier i RNB: 70 000

Roger Kylberg, f 1968
VD Portwear Retail AB
Anställd sedan 1997
Antal aktier i RNB: 35 300

Ninni Skagerfält, f 1966
Personalchef
Anställd sedan 1985
Antal aktier i RNB: 0

Felix Engfeldt, f 1972
VD RNB Logistik AB
Anställd sedan 2000
Antal aktier i RNB: 0

REVISORER

Ernst & Young AB
Huvudansvarig revisor
Lars Jernberg, f 1949
Auktoriserad revisor

Våra butiker

Portwear Retail

NK Stockholm plan 1	Caractere CK Jeans Filippa K dam French Connection Boomerang dam NK Kids	NK Nordiska Designers NK Kvinna Ralph Lauren Tiger dam Turnover
NK Stockholm plan 2	NK B-tween Filippa K man NK Herrkonfektion NK Herrshop Tiger herr	J. Lindeberg man Quiksilver Sand herr Hugo man Boss orange label
Varumärkesbutiker	Filippa K store Tommy Hilfiger store Tiger dam PK-huset	Sand store Turnover store Boomerang PK-huset
NK Göteborg	NK Designers NK Fashion	NK Woman Quiksilver
Solo	Göteborg Helsingborg Linköping Västerås	Stockholm City Stockholm Västermalm Malmö
Champagne	Stockholm City	Göteborg
Saks	Farsta Kungsbacka Nacka Stockholm Västermalm	Sundbyberg Södertälje Nyköping Västerås

Polarn O. Pyret

	Eskilstuna Farsta Göteborg Helsingborg Jönköping Karlskrona Karlstad - Bergvik Kristanstad Linköping - Filbytergallerian Luleå Lund - Nova Lund Malmö - Triangeln Norrköping Skövde Solna Stockholm - Gallerian Stockholm - PK-huset Stockholm - Västermalmsgallerian Sundsvall Sollentuna Umeå Västra Frölunda Västerås Åkersberga Örebro Reykjavik Asker Oslo - Steen & Ström	Falun Gävle Halmstad Järfälla Kalmar Karlstad - Drottninggatan Kista Kungsbacka Linköping - Nygatan Lund - Klostergatan Malmö - Hansacompagniet Nacka Nyköping Stenungsund Stockholm - Fältöversten Stockholm - Globen Stockholm - Ringen Stockholm - Vällingby Söderäljte Täby Uppsala Vaxholm Växjö Ödåkra - Väla Östersund Bergen Oslo - Bogstadveien
--	--	--

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls tisdagen den 25 januari 2005 kl. 17.00 i bolagets lokaler på Regeringsgatan 29, Stockholm.

Deltagande

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som är införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 14 januari 2005. Dessutom skall anmälan göras till bolaget senast fredagen den 21 januari 2005 under adressen RNB Retail and Brands AB, Box 161 42, 103 23 Stockholm, på telefon 08-670 95 00 eller via e-mail info@rnb.se.

Förvaltarregistrerade aktier

För rätt att delta i bolagsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos VPC AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltare om detta i god tid men dock senast den 14 januari 2005.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning skall lämnas för räkenskapsåret 1 september 2003 – 31 augusti 2004.

KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport för 1 september 2004 – 30 november 2004

25 januari 2005

Delårsrapport för 1 september 2004 – 28 februari 2005

8 april 2005

Delårsrapport för 1 september 2004 – 31 maj 2005

23 juni 2005

Bokslutskommuniké för 1 september 2004 – 31 augusti 2005

21 oktober 2005

Årsredovisning för 1 september 2004 – 31 augusti 2005

December 2005

Försäljningsstatistik lämnas månatligen ca den tionde i månaden efter aktuell försäljningsmånad.

RNB Retail and Brands

RNB Retail and Brands AB

Postadress:

Box 161 42

103 23 Stockholm

Besöksadress:

Regeringsgatan 29, 9 tr

Stockholm

www.rnb.se

info@rnb.se



