

ÅRSREDOVISNING
2011



Innehållsförteckning

Koncernen i sammandrag	1
VD:s kommentar	2
Elosaktien	4
Eloskoncernen	6
Affärsområde Medicinteknik – Elos Medtech	7
Affärsområde Mätteknik – Elos Fixturlaser	12
Ansvarsfullt företagande (CSR)	14

Elos 2011 i siffror

Förvaltningsberättelse	17
• Bolagsstyrningsrapport	20
• Förslag till vinstdisposition	23
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Koncernens balansräkning	26
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning	28
Moderbolagets kassaflödesanalys	30
Rapport över förändring i eget kapital	31
Bokslutskommentarer och noter	32
Revisionsberättelse	44
Flerårsöversikt, definitioner av nyckeltal samt ordlista	45
Styrelse och revisor	46
Ledande befattningshavare	47
Årsstämma, ekonomisk information	48
Adresser	49

Koncernen i sammandrag



Marknadsförutsättningarna för koncernen har utvecklats positivt under 2011. Det positiva efterfrågeläget medför att koncernens ordergång och nettoomsättning har förbättrats.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 414 mkr (358), vilket motsvarar en ökning med cirka 18 procent*. Ordergången uppgick till 414 mkr (376), en ökning med cirka 13 procent*.

Rörelseresultatet uppgick till 22,6 mkr (22,9). Affärsområde Mätteknik har fortsatt utvecklats starkt under året. Produktions- och leveransstörningar vid medicinteknikenheten i Timmersdala har påverkat resultatet negativt. Koncernens rörelseresultat förbättrades under andra halvåret jämfört med första halvåret.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 12,8 mkr (11,6), vilket motsvarar 2:11 kr (1:92) per aktie.

Elos förvärvade den 1 juli 2011 Microplast AB som är verksam inom formsprutning av medicintekniska produkter.

* Justerat för årets valutakursförändringar.

Nyckeltal		2011	2010	2009*	2009**	2008**	2007**
Nettoomsättning	Mkr	414,2	358,2	320,9	422,0	499,4	432,8
Resultat efter finansieringsposter	Mkr	17,9	16,2	-3,1	0,5	37,0	37,3
Rörelsemarginal före avskr (EBITDA)	%	13,4	14,1	10,5	11,2	17,0	18,8
Rörelsemarginal efter avskr (EBIT)	%	5,5	6,4	1,7	2,3	10,1	11,6
Andel riskbärande kapital	%	45,6	47,3	41,1	41,1	40,0	37,9
Soliditet	%	40,6	43,2	35,8	35,8	34,9	33,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	6,1	7,8	2,9	2,9	11,6	11,4
Räntabilitet på eget kapital	%	6,0	19,2	1,1	1,1	15,0	17,3
Resultat per aktie efter skatt, kvarvarande verksamheter, före utspädning	kr	2:11	1:92	-0:18	0:26	4:62	4:61
Resultat per aktie efter skatt, kvarvarande verksamheter, efter utspädning***	kr	2:11	1:86	-0:17	0:25	4:58	-
Resultat per aktie efter skatt totalt, före utspädning	kr	2:11	4:75	0:26	0:26	4:62	4:20
Resultat per aktie efter skatt totalt, efter utspädning***	kr	2:11	4:60	0:25	0:25	4:58	-
Eget kapital per aktie	kr	35:74	34:75	31:01	31:01	32:91	28:82
Utdelning (2011 förslag)	kr	1:50	1:50	-	-	1:50	1:50
Medelantal anställda		373	298	273	343	368	358

* Justerat för försäljningen av Elos Precision som skedde under 2010, och som redovisas under avvecklad verksamhet.

** Oförändrad från tidigare år, d v s inklusive Elos Precision.

*** Hänsyn har tagits till konvertibler utgivna 2008-07-01 och 2011-07-01.



VD:s kommentar

Etableringen i Kina, förvärv och nya kompetenser har förbättrat Elos konkurrenskraft

Verksamhetsåret 2011 kan för Elos del karaktäriseras som ett år då flera steg togs för att förbättra marknadspositionerna och stärka konkurrenskraften, samtidigt som en osäker världskonjunktur ledde till en avmattning i efterfrågan under andra halvåret.

Inledningen av 2011 visade en mycket stark ordergång. I Nordamerika och Asien ökade efterfrågan inom både medicinteknik och mätteknik. Trendbrottet kom under sommaren, när en tilltagande finansiell oro inom EU påverkade konjunkturen negativt.

Resultatskillnaden mellan Elos två affärsområden var stor under året. Elos Medtech, som är i ett utvecklings- och expansionsstadium, uppvisade ett rörelseresultat på -0,4 mkr. Elos Fixturlaser, som fullt ut kunde dra nytta av framgångsrika produktlanseringar under de senaste åren, redovisade ett rekordhög rörelseresultat på 32,7 mkr.

Sammantaget kunde noteras att koncernens ordergång förbättrades under 2011 med 13 procent och nettoomsättningen med 18 procent.

Medicinteknik Affärsområdet Medicintekniks utveckling präglades under året av offensiva satsningar i form av utbyggnaden av produktionsanläggningen i Tianjin, Kina, förvärvet av Microplast och introduktion av nya OEM-produkter. Samtidigt påverkades resultatet negativt av produktions- och leveransstörningar vid anläggningen i Timmersdala.

Etableringen i Tianjin, Kina, som är en del av koncernens strategi att växa geografiskt, utgör en bas för leveranser till flera av koncernens medicinteknikkunder, som nu etablerar sig på den kinesiska marknaden. 2011 blev det första hela verksamhetsåret och vi kunde under andra halvåret nå ett positivt resultat för

verksamheten, vilket var i linje med förväntningarna. Etapp två av utvecklingsplanen inleddes under slutet av året, där nya maskiner och processer ska leda till en bredare och utökad produktion. Denna etapp beräknas vara i full drift under andra halvåret 2012.

Förvärvet av Microplast är strategiskt viktigt. Bolaget har framgångsrikt nischat sin produktion av små precisionsdetaljer i olika typer av kvalificerade konstruktionsplaster till kunder inom medicin- och bioteknik. Med nya produkter i nya material kan nu Elos Medtech vidga innehålllet i sitt erbjudande, samtidigt som en rad nya intressanta kunder tillkommit.

Vid anläggningen i Timmersdala har produktionsstörningar påverkat volymer och resultat på ett negativt sätt. Under vintern har ett utökat åtgärdsprogram initierats för att komma tillrätta med problemen. Årets investeringar omfattar både ny produktionsutrustning i syfte att bygga bort flaskhalsar samt ny typ av utrustning för att bredda kunderbjudandet. Enheten i Görölse, Danmark, som varit fadder för etableringen i Kina, har under 2011 ökat volymerna och framför allt bedrivit arbete med att utveckla och etablera nya egna produkter.

Höga kostnader i samband med produktionsstörningarna i Timmersdala tillsammans med en successivt avvaktande marknadsutveckling resulterade i ett svagt rörelseresultat för affärsområdet, -0,4 mkr (13,3). Vi ser positivt på utvecklingen under 2012. Utbyggnaden i Tianjin kommer att ge en positiv effekt från och med andra halvåret och förvärvet av Microplast har redan motsvarat högt ställda förväntningar. Vid anläggningen i Timmersdala kommer produktionstakten successivt öka och under andra kvartalet innevarande år bedöms volymer och kostnader åter nå planerade nivåer.

Det enskilt största projektet har varit uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Tianjin, Kina. Elos Medtechs närvaro i Asien betyder mycket för oss som leverantör på en global marknad.

Mätteknik För affärsområdet Mätteknik blev 2011 ett rekordår, även om en försvagning i efterfrågan kunde noteras under fjärde kvartalet, vilket ledde till ett mer normaliserat orderläge. Det är tillfredsställande att kunna notera att de senaste årens omfattande produktutveckling har stärkt Elos Fixturlasers position på marknaden. Tillväxten har framför allt skett i Asien, där bl a utbyggnaden av vindkraft skapat en stark marknad för laserbaserade uppmättningsinstrument. Omsättningen för helåret ökade med 19 procent till 119 mkr. Rörelseresultatet förbättrades till 32,7 mkr (17,7) och rörelsemarginalen ökade med nästan tio procentenheter, till 27,6 procent.

Framtiden Under de senaste tre åren har Elos genomfört ett omfattande investeringsprogram, i syfte att stärka och utveckla vår marknadsposition. Det enskilt största projektet har varit uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Tianjin, Kina. Det är glädjande att konstatera att uppbyggnaden i stort följt koncernens planer. Efter att under 2011 ha genomfört det första hela verksamhetsåret är det dags att ytterligare öka takten. Elos Medtechs närvaro i Asien betyder mycket för oss som leverantör på en global marknad. Antalet nya utvecklingsprojekt som nu startas inom koncernen har ökat väsentligt. Detta är en bra bas för att möta den framtida marknaden med möjligheter till att stärka vår marknadsposition.

För att kunna tillvarata de affärsmöjligheter som öppnar sig har det varit nödvändigt att stärka kompetensen inom såväl utvecklingsavdelningarna som i arbetet med marknadsföring och försäljning. Dessutom kommer en fortsatt god utveckling av nya produkter riktade till OEM-marknaden med Elos eget varumärke, samt tillskottet av helt nya produkter i nya material via förvärvet av Microplast, att visa mycket goda möjligheter till utveckling av nya affärer under de kommande åren. Kapacitetsmässigt är Elos Medtech väl rustade. Det vi inte råår över är världskonjunkturen och i tider av finansiell oro är det svårt att

bedöma den framtida volymutvecklingen. Med en avmattning i efterfrågan ökar också konkurrensen, men Elos Medtech är väl förberedda för att behålla och utveckla sin starka position på marknaden.

För Elos Fixturlaser har de senaste åren inneburit en mycket tillfredsställande utveckling, såväl omsättnings- som resultatmässigt. Ett kontinuerligt utvecklingsarbete betyder att Elos Fixturlaser har en stark grund att stå på. Den nya generationens system är nog utprovade och konkurrensmässigt starka. Nu fortsätter arbetet med att vidareutveckla nya system och applikationer, i syfte att dels kunna öka leveranserna till befintliga kunder, dels till helt nya kundgrupper.

Med en så stark koncentration till expansion, nya investeringar och arbete med effektiviseringar inom hela koncernen har Elos medarbetare under 2011 genomfört utomordentliga insatser. Jag vill tacka alla inom koncernen för ett målmedvetet och framåttriktat arbete. Elos av i dag har en starkare marknadsposition och fler utvecklingsmöjligheter än tidigare.

För att 2012 ska bli ett framgångsrikt verksamhetsår, är det främst vårt arbete att hantera den tänkta expansionen i form av ökning av nya produkter och kunder som kommer att bli avgörande. Med ett konkurrenskraftigt kunderbjudande, utbyggda produktionsresurser och en aktiv marknadsorganisation känns det både spännande och utmanande att fortsatt skapa en stabil tillväxt och en tillfredsställande resultatökning.

Lidköping i mars 2012



Göran Brorsson
VD och koncernchef

Elosaktien

Börshandel Elos B-aktier är sedan den 13 juni 1989 noterade på Small Cap, NASDAQ OMX Stockholm AB. Den röststarka A-aktien är inte noterad. Kursen på Elosaktien varierade under året mellan 39:50 och 69:25 kronor. Den sista noterade betalkursen under 2011 blev 46:00 kronor (46:50). Vid utgången av 2011 uppgick det totala börsvärdet på Elos till 278,3 mkr (281,4). Under 2011 omsattes 1 016 669 aktier till ett värde av 54,8 mkr.

Utdelningspolicy Elos utdelningspolicy är att utdelningen ska baseras på koncernens resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Föreslagen utdelning För verksamhetsåret 2011 har styrelsen föreslagit att utdelning lämnas till aktieägarna med 1:50 (1:50) per aktie. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen till 40,6 procent. Soliditeten på balansdagen justerad för den föreslagna utdelningen uppgick till 39,6 procent.

Aktiekapital Vid utgången av 2011 uppgick aktiekapitalet i Elos AB till 37,8 mkr. Aktiekapitalet är uppdelat på A- och B-aktier. Förutom att alla A-aktierna berättigar till en röst och B-aktierna till en tiondels röst finns ingen skillnad i de olika aktieseriernas rätt i bolaget.

Enligt bolagsordningen i Elos har innehavare av A-aktie rätt att efter skriftlig framställning till bolaget begära att A-aktie ska stämplas om till B-aktie. Under 2011 har inga A-aktier stämplats om till B-aktier.

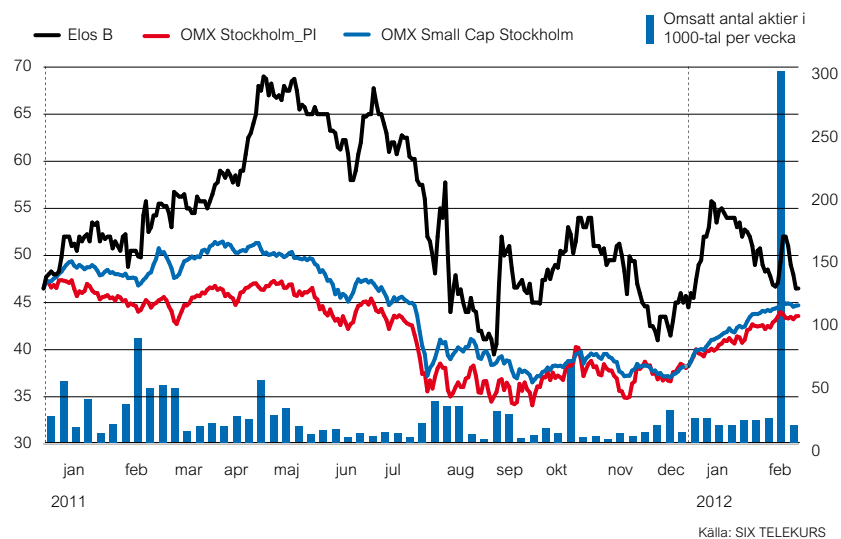
Aktieägare Vid utgången av 2011 uppgick antalet aktieägare till 1 472. Elos tio största ägare innehar aktier som motsvarar 52,1 procent av kapitalet och 81,9 procent av rösterna. Svenska och internationella institutioner ägde vid årsskiftet 15,8 procent av kapitalet och 6,0 procent av rösterna.

Uppdelning aktieslag 2011–12–31			
Aktieslag	Antal aktier	Andel i % av röster	Andel i % av kapital
A	1 099 740	69,0	18,2
B	4 951 260	31,0	81,8
Summa	6 051 000	100,0	100,0

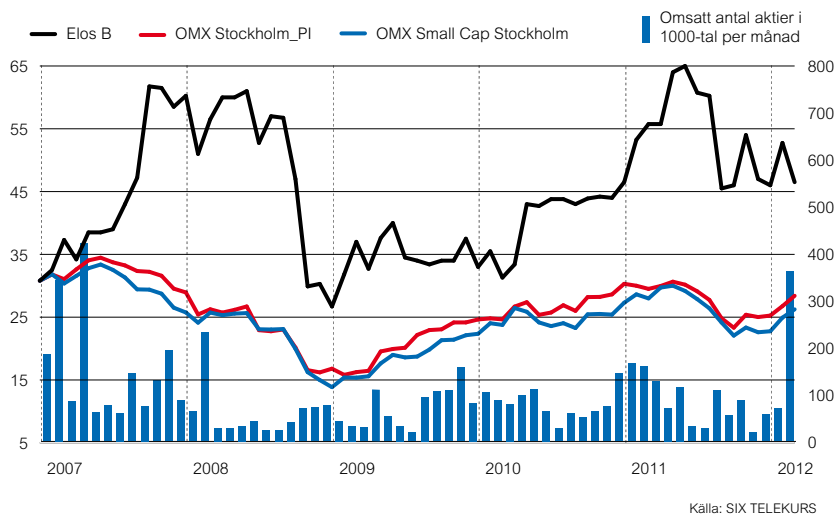
Aktieägarfördelning 2011–12–31			
Antal aktier i storleksklasser	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av aktier, %
1–500	849	163 690	2,7
501–1 000	254	212 972	3,5
1 001–2 000	159	262 821	4,3
2 001–5 000	93	317 160	5,2
5 001–10 000	47	356 623	5,9
10 001–20 000	26	368 558	6,1
20 001–50 000	22	745 175	12,3
50 001–100 000	10	740 277	12,2
100 001–	12	2 883 724	47,7
Summa	1 472	6 051 000	100,0

De största aktieägarna i Elos AB (publ)					
	A-aktier	B-aktier	Totalt	% av aktiekapital	% av röster
Enligt Euroclear 2011–12–31					
Sture Öster, familj och bolag	378 826	140 770	519 596	8,6	24,6
Lars Runmarker, familj	297 946	201 180	499 126	8,2	20,0
Bo Nilsson, familj	260 880	123 421	384 301	6,4	17,1
Elna Molin, familj	136 000	163 486	299 486	5,0	9,6
Nordea Investment Funds	0	436 529	436 529	7,2	2,7
Magledal Holding APS	0	365 400	365 400	6,0	2,3
Ulrika Erlandsson	26 088	72 304	98 392	1,6	2,1
Unionen	0	219 500	219 500	3,6	1,4
Kerstin Ulfenborg, familj	0	187 749	187 749	3,1	1,2
Danica Pension	0	148 000	148 000	2,4	0,9
Övriga	0	2 892 921	2 892 921	47,9	18,1
Summa	1 099 740	4 951 260	6 051 000	100,0	100,0

**Elosaktiens utveckling
och omsättning,
jan 2011 – feb 2012**



**Elosaktiens utveckling
och omsättning,
jan 2007 – feb 2012**



Data per aktie		2011	2010	2009*	2009**	2008	2007
Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter, före utspädning	kr	2:11	1:92	-0:18	0:26	4:62	4:61
Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter, efter utspädning	kr	2:11	1:86	-0:17	0:25	4:58	-
Resultat efter skatt avvecklade verksamheter, före utspädning	kr	-	2:83	0:44	-	-	-0:41
Resultat efter skatt avvecklade verksamheter, efter utspädning	kr	-	2:74	0:43	-	-	-
Resultat efter skatt totalt före utspädning	kr	2:11	4:75	0:26	0:26	4:62	4:20
Resultat efter skatt totalt efter utspädning	kr	2:11	4:60	0:26	0:25	4:58	-
Utdelning (2011 förslag)	kr	1:50	1:50	-	-	1:50	1:50
Eget kapital	kr	35:74	34:75	-	31:01	32:91	28:82
Börskurs 31/12	kr	46:00	46:50	-	33:00	26:70	60:25
Direktavkastning	%	3,3	3,2	-	-	5,6	2,5
Börskurs/Eget kapital	%	128,7	133,8	-	106,4	81,1	209,1
Genomsnittligt antal aktier vid full konvertering	tusen	6 193	6 237	-	6 237	6 144	6 051
Antal aktier vid årets slut	tusen	6 051	6 051	-	6 051	6 051	6 051

Hänsyn har tagits till konvertibler utgivna 2008-07-01 samt 2011-07-01.

*) Justerad för försäljningen av Elos Precision 2010, som redovisas som avvecklade verksamhet.

**) Oförändrad från tidigare rapporterade data, d v s inklusive Elos Precision.



Eloskoncernen

Elos är en industrikoncern som är organiserad i två affärsområden – Medicinteknik och Mätteknik. Inom vissa delar av dessa segment har Elos en betydande marknadsposition.

Vision Elos är den partner innovativa och krävande kunder föredrar, erbjudande helhetslösningar vilka förbättrar kundens konkurrenskraft. Vi tillhandahåller avancerad expertis och ett kompromisslöst kvalitetsarbete som skapar värde för våra kunder.

Strategi Den övergripande strategin är att fokusera på koncernens verksamhet och struktur mot områden där en väsentlig marknadsposition kan uppnås. Inriktningen är att skapa en mer koncentrerad verksamhetsbas inom segment där en kritisk massa kan uppnås.

Övergripande mål

- Skapa marknadsledande positioner inom valda segment.
- Kontinuerligt öka andelen egna produkter och tjänster.
- Uppnå en stabil tillväxt – som koncernmässigt överstiger 10 procent per år.
- Uppnå en lönsamhet – som koncernmässigt ger en avkastning på operativt kapital på mer än 15 procent och en rörelsemarginal efter avskrivningar överstigande 13 procent.

Ekonomiska och finansiella mål

- Avkastningen på eget kapital bör, beroende på vilken andel det egna riskbärande kapitalet uppgår till, överstiga den riskfria långfristiga räntan med 5 till 10 procent. Avkastningen bör överstiga 15 procent.
- Avkastningen på operativt kapital bör uppgå till minst 15 procent.
- Andelen eget riskbärande kapital bör uppgå till minst 30 procent.
- Likviditeten, inklusive beviljade men outnyttjade krediter, ska uppgå till mellan 6 och 12 procent av koncernens årsomsättning.





Affärsområde Medicinteknik – Elos Medtech

Etableringen i Kina, förvärv av Microplast och investeringar i nya kompetenser har stärkt Elos Medtechs marknadsposition

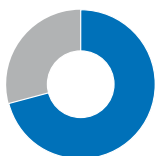
Affärsområde Medicinteknik

Resultaträkning Mkr	2011	2010	2009
Nettoomsättning	295,6	258,4	251,8
Kostnad för sålda varor	-241,1	-201,3	-207,8
Bruttoresultat	54,5	51,9	44,0
Försäljningskostnader	-17,1	-16,4	-10,5
Administrationskostnader	-30,3	-19,7	-20,4
Utvecklingskostnader	-8,6	-8,8	-10,4
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1,1	1,1	-0,1
Rörelseresultat	-0,4	13,3	2,6
Nyckeltal			
Rörelsemarginal, %	-0,1	5,1	1,0
Bruttoinvesteringar exkl aktier, mkr	79,6*	53,2	12,0
Medelantal anställda	327	254	231

*Inklusive förvärv med 18,2 mkr.

Nettoomsättning

Medicinteknik	71 %
Övriga	29 %



Försäljning per segment Elos Medtech

Dental	39 %
Ortopedi	11 %
Medical Devices	46 %
Övrigt	4 %



Genom att kunna leverera en helhetslösning, från utveckling och konstruktion till produktion och sterilförpackning av färdiga produkter, är Elos Medtech en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartners av mekaniska medicinteknikprodukter. Verksamhetsåret 2011 har för Elos Medtechs del präglats av investeringar för att stärka marknadspositionen genom etableringen i Tianjin, Kina, förvärv av Microplast samt fortsatt utveckling av vårt erbjudande. Erbjudandet har under året kompletterats genom att nya OEM-produkter introducerats.

Arbetet med att bredda kunderbjudandet, stärka marknadsnärvaron, utöka kundbasen och därigenom kunna öka marknadsandelarna har fortsatt under 2011. Stor vikt har lagts vid att förstärka kompetensen inom kvalitet, utveckling, marknadsföring och försäljning.

Investeringarna under 2011 uppgick till cirka 80 mkr (53). De enskilt största posterna är förvärvet av Microplast, fortsatt utbyggnad av verksamheten i Kina samt förändringar och förbättringar i produktionsstrukturen vid anläggningarna i Timmersdala och Görlöse.

Förvärvet av Microplast, som framgångsrikt nischat sin produktion av små precisionsdetaljer i olika typer av kvalificerade konstruktionsplaster till kunder inom medicin- och bioteknik, innebär att Elos Medtech vidgat innehållet i sitt erbjudande, med nya produkter i nya material. Med egen design och framställning av avancerade verktyg möts kraven på precision och snäva toleranser. Kapacitet finns också för efterbearbetning och montering, även i renrum. Med förvärvet har också nya intressanta kunder tillkommit.

Vid enheten i Tianjin i Kina fullbordades under 2011 det första hela verksamhetsåret. Steg ett i



utbyggnaden har genomförts, innebärande att överflyttningen av maskiner och kompetens från Danmark avslutats, intrimning slutförts och produktionen av redan existerande produkter inletts i full skala. Steg två har påbörjats, med installation av nya maskiner för nya processer, anpassade för nya produkter.

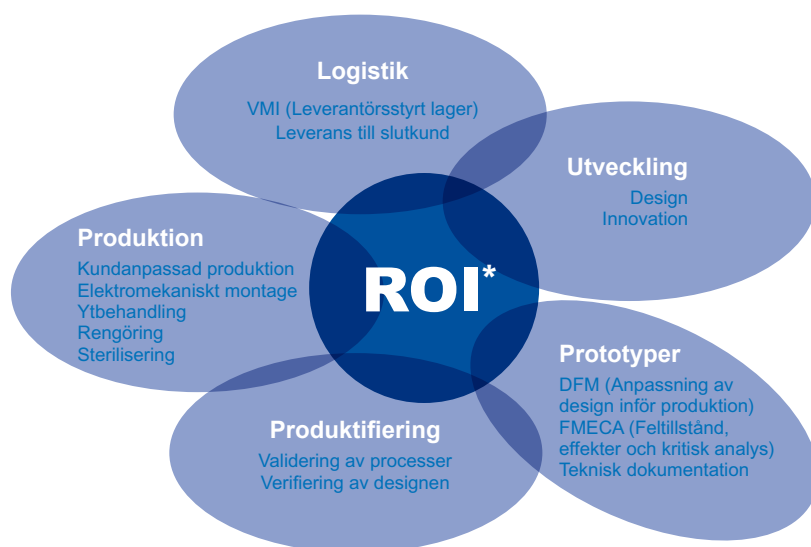
Utvecklingsarbetet för andra produkter inom OEM-området, främst med inriktning på Dental och Ortopedi fortsatte enligt tidigare plan och i pipeline finns ett antal produkter, både helt egna och de som utvecklas tillsammans med partners.

I Timmersdala och Görlöse investerades under året 34 mkr i syfte att effektivisera produktionen och utöka med nya typer av produktionsprocesser som utvecklar kunderbjudandet.

”Complete Performance” Elos Medtechs kunder är i huvudsak internationella företag med hela världen som marknad. Flera faktorer har inneburit att kraven på leverantörerna under de senaste åren höjts väsentligt:

- regulatoriska krav, med tydligt definierade specifikationer och kvalitetsnivåer som ställs av myndigheterna i de enskilda brukarländerna
- möjligheten att vid sidan av kvalitetskrav även tillse en kontinuerlig utveckling och utvärdering, samt
- förmågan att kunna leverera helhetslösningar, från utveckling till kompletta produkter.

För att möta dessa krav och stärka konkurrenskraften har Elos Medtech utvecklat ett arbetssätt, benämnt ”Complete Performance”. Innebörden är att kunna erbjuda en heltäckande tjänst, från utveckling/design, konstruktion och regulatoriska krav via prototyp, test och förserie till produktion, behandling i renrum och logistik. Arbetssättet innebär ett nära samarbete med kunden, speciellt avseende utveckling och design. Här läggs grunden för att dels kunna garantera funktion, dels för att anpassa konstruktion och produktion



*ROI = Return on Investment = Avkastning på investering.

Elos Medtechs heltäckande erbjudande höjer kundens effektivitet och skapar en förbättrad lönsamhet.

i syfte att uppnå optimal kostnadseffektivitet.

För att effektivt möta de regulatoriska kraven förfogar Elos Medtech över självständiga kvalitetsavdelningar som i sitt arbete kan svara upp till samtliga internationella certifieringar och de standarder som enskilda länder ställer på medicintekniska produkter. Arbetet innebär att ta fram dokumentation, tillverka prototyper och genomföra efterföljande tester i egna laboratorier. Testerna är både statiska och biodynamiska, främst med inriktning mot hållfasthet. Under 2011 har testlaboratoriet i Timmersdala ackrediterats i enlighet med ISO 17025. Detta medför att Elos Medtech nu mer aktivt kan bistå kunder i deras utvecklingsarbete.

Produktion av förserier sker alltid i de maskiner där en efterföljande serieproduktion kommer att ske. Förserier möjliggör validering i storskalig miljö och är ett effektivt sätt att säkerställa kvalitetskraven.

Produktionsstrukturen inom Elos Medtech är anpassad för att både klara betydande volymer med korta ledtider och att likartade produkter kan tillverkas vid alla tre produktionsanläggningarna i Sverige, Danmark och Kina.

I renrummen sker funktionskontroll, montering av produkter, sterilförpackning och etikettering, allt i enlighet med rådande ISO-standarder.

Inom erbjudandet "Complete Performance" finns slutligen tjänster för logistik. Via olika lösningar underlättas kundernas lagerhållning, bl a i ett VMI-system, som syftar till att kontinuerligt leverera rätt produkter i rätt tid, allt efter behov.

Marknad och konkurrenssituation Totalmarknaden för 2011 blev i stort sett lika den för föregående år. Inom Elos Medtechs segment noterade affärsenhet Dental en mindre avmattning i efterfrågan, medan Orthopaedics och Medical Devices visade på tillväxt.

Generellt styrs efterfrågan av tre faktorer:

- Demografi – populationen i världen blir allt äldre
- Kompetensutveckling – inom ortopedi och kirurgi leder forskning till att allt fler komplexa operationer kan utföras för varje år

- Ekonomisk utveckling – volymen pengar som tillförs sjukvårdsbudgeterna i socialförsäkrings-systemen samt hur mycket enskilda konsumenter är villiga att betala för i synnerhet dentala ingrepp.

Kundstrukturen består av tre grupper: stora globala företag, specialiserade aktörer som endast arbetar med nischade produkter samt lokala/regionala företag där verksamheten koncentreras till ett givet geografiskt område.

De omfattande regulatoriska kraven gäller fullt ut, oavsett kundgrupp. En tydlig trend är också att kraven ställs allt högre för varje år. Detta gäller såväl FDA i USA som inom EU, där ett nytt Medicinteknikdirektiv infördes i samtliga medlemsländer under 2010. Kraven gäller främst riskanalyser, validering av processer och kontaminering vilket leder till anpassningar av produktionen för samtliga tillverkare.

Elos Medtech möter främst konkurrens från företag som även de är globala aktörer med hela världen som marknad. I Europa är de största konkurrenterna Cendres & Mètaux, Maillefer, Diener, Ruetschi och Hader i Schweiz samt Protomedical och Gbr Brassler i Tyskland. I USA är de närmaste konkurrenterna Symmetry, Orchid och Veridiam. Konkurrens kommer också från globala medicinteknikföretag med egen produktion.

För att effektivt möta de regulatoriska kraven förfogar Elos Medtech över självständiga kvalitetsavdelningar som i sitt arbete kan svara upp till samtliga internationella certifieringar och de standarder som enskilda länder ställer på medicintekniska produkter.





Business Unit Dental Inom affärsenhet Dental sker i huvudsak utveckling och tillverkning av fixturer (implantat), abutments (tandpåbyggnad) samt instrument och verktyg för dental kirurgi. Under de senaste åren har Elos Medtech varit den största uppdragstillverkaren i Europa inom marknadssegmentet.

Marknaden för 2011 var något svagare än för 2010. Utvecklingen visade dock en splittrad bild. I Nordamerika och Asien var tillväxten tillfredsställande medan den i Europa var vikande. I södra Europa noterades en nedgång i efterfrågan medan norra Europa visade på en nolltillväxt.

Arbetet med att bygga upp en portfölj av OEM-produkter har fortsatt under året. Elos Accurate är ett system av skanning abutments för tredimensionell avbildning av käkavtryck, som används när en patient behöver en tandbrygga eller ersätta en förlorad tand. Produkterna har en unik precision vilket säkerställer en god passform för patienten.

Elos Accurate består av en hel produktlinje med direkt anpassning till de marknadsledande dentala implantat systemen: NobelReplace™, NobelActive™, Brånemark™, AstraTech Osseospeed™, Biomet 3i Certain Osseotite™, Biomet 3i Certain™ External

Hex, Straumann Bonelevel™, Zimmer Screwvent™ och Neoss Implant System™.

Utvecklingsarbetet har förts tillsammans med det danska företaget 3Shape, en världsledande aktör inom området och som marknadsför Elos Accurate över hela världen. Under 2011 har marknadsinsatserna koncentrerats till Nordamerika och Europa. Mottagandet har varit positivt och utvecklingsarbetet fortsätter, i första hand med en applikation för intraoral skanning. Marknaden för dental skanning växer snabbt och tillväxten under de kommande åren beräknas till ca 20 procent per år.

För Elos Medtechs, patenterade, momentnyckel tog marknaden fart under 2011. Försäljningen fördubblades och antalet reguljära kunder ökade.

Business Unit Orthopaedics Inom affärsenhet Orthopaedics är verksamheten främst inriktad på utveckling och tillverkning av skruvar och implantat för hals- och ländrygg och skoliosbehandling (Spine), samt utveckling och tillverkning av implantat och plattor för frakturkirurgi (Trauma) samt mindre proteser för handkirurgi.

Elos Medtechs målgrupp består av stora interna-

Microplast tillverkar bl a produkter som används som hjälpmedel vid insättning av pacemaker.



tionella medicinteknikföretag samt lokala europeiska specialföretag. Marknadens sex största aktörer dominerar världsmarknaden och har tillsammans en marknadsandel på cirka 70 procent. Efterfrågan var tillfredsställande under 2011 och produkterna för såväl Spine som Trauma kunde uppvisa en tillväxt om 5–10 procent beroende på geografisk marknad och segment.

Satsningarna på att fördjupa samarbetet med kunderna fortsätter enligt plan. Under året har ett flertal nya produkter validerats för produktion vilket ger en bas för tillväxt under kommande år. De regulatoriska kraven har fortsatt att vara i fokus. Detta gör att ett utvecklingsarbete i nära samband med kunderna både kan korta ledtiderna och leda till en ännu mer kostnadseffektiv produktion.

Business Unit Medical Devices Inom affärsenhet Medical Devices är verksamheten dels inriktad på utveckling och tillverkning av produkter med hög precision för diabetesbehandling, neuro- och hjärtkirurgi, dels utveckling och tillverkning av andra implantat och komponenter, som benförankrade hörselimplantat och komponenter till traditionella hörapparater.

Samarbetet med det danska företaget Novo Nordisk tog under året ytterligare steg framåt. I takt med att Elos Medtechs produktionsanläggning i Tianjin i Kina färdigställdes under december 2010 har tillverkningen successivt ökat under 2011. Merparten av produk-

tionen är mekanikkomponenter till Novo Nordisks anläggning som ligger i närheten, där tillverkningen domineras av olika typer av insulinpennor för flergångsbruk. Efterfrågan för Novo Nordisk produkter har fortsatt utvecklats positivt under 2011. Denna utveckling bedöms kvarstå under de kommande åren. Elos Medtech har under slutet av året inlett nya investeringar för att öka produktionskapaciteten.

Utvecklingen 2011 Nettoomsättning ökade till 296 mkr (258), motsvarande en ökning med 18 procent, justerat för valutakursförändringar. Resultat har påverkats negativt av produktions- och leveransstörningar vid enheten i Timmersdala. Verksamheten i Tianjin, Kina, och förvärvet av Microplast har påverkat resultatet positivt. Rörelseresultatet uppgick till -0,4 mkr (13,3) och rörelsemarginalen uppgick till -0,1 procent (5,1).

Framtiden De tre senaste årens renodling av verksamheten samt investeringar i ny kapacitet, kvalitetsarbete och förstärkningar av kompetensen inom marknadsföring och försäljning på global nivå innebär att Elos Medtech har goda möjligheter till fortsatt expansion.

Med ett successivt allt bredare erbjudande inom "Complete Performance" finns möjligheter att öka leveranserna inom uppdragstillverkningen. Samtidigt har framgångarna med utvecklingen av egna produkter sporrat till en ökad utvecklingstakt.





Affärsområde Mätteknik – Elos Fixturlaser

Målmedveten produktutveckling har befest en marknadsledande ställning

Affärsområde Mätteknik

Resultaträkning Mkr	2011	2010	2009
Nettoomsättning	118,6	99,8	71,1
Kostnad för sålda varor	-46,0	-45,6	-33,9
Bruttoresultat	72,6	54,2	37,2
Försäljningskostnader	-20,3	-16,3	-12,0
Administrations- kostnader	-8,6	-7,0	-6,7
Utvecklingskostnader	-13,2	-13,8	-10,3
Övriga rörelseintäkter/ kostnader	2,2	0,6	1,6
Rörelseresultat	32,7	17,7	9,8

Nyckeltal

Rörelsemarginal, %	27,6	17,8	13,8
Bruttoinvesteringar exkl aktier, mkr	1,8	2,3	5,8
Medelantal anställda	42	40	38

Nettoomsättning

Mätteknik	29 %
Övriga	71 %



Försäljning per segment Elos Fixturlaser

Distributörer i	
Nord- och Sydamerika	26 %
Distributörer i Europa	26 %
Distributörer i Asien	16 %
OEM-Marknaden	24 %
Övriga världen	4 %
Specialkunder	4 %



Efter att ha utvecklat och förnyat hela produktsortimentet under de senaste fyra åren har Elos Fixturlaser befest ställningen som en ledande leverantör av laserbaserade mätinstrument.

Verksamhetsåret 2011 blev det bästa någonsin för Elos Fixturlaser. Försäljningen ökade till 119 Mkr, vilket motsvarade en ökning med 19 procent i jämförelse med föregående år.

Elos Fixturlaser utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbaserade axeluppriktningsskyltar för slutkunder inom främst process-, kraft-, varvs-, verkstads- och vindkraftsindustrin. Produkterna används för att säkerställa en regelbunden uppriktning av maskiner, vilket väsentligt förenklar och effektiviserar underhållsarbetet och därmed säkerställer högsta möjliga tillgänglighet.

Inom området laserbaserade mätinstrument för uppriktning och positionering av roterande maskiner är Elos Fixturlaser marknadsledare.

Kännetecknande för produkterna är användarvänligheten. Samtliga instrument är utrustade med en stor, tydlig skärm där brukaren guidas hela vägen från start till avslutad mätning.

Elos Fixturlasers produktfamilj består av ett komplett sortiment av instrument för axeluppriktning, geometriska mätningar av planhet, raket, vinkelrätthet, lagergångsmätningar samt uppriktning av remdrifter. Via ett enkelt system för uppgradering kan de olika funktionerna kombineras för att möta olika slags mätbehov.

Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 och företaget är även certifierad leverantör av EX-klassade uppriktningssystem.

Försäljning i fler än 70 länder Som ett av tre mycket specialiserade företag inom sin nisch har Elos Fixturlaser hela världen som marknad. Sammanlagt

säljs produkterna i fler än 70 länder, i huvudsak på marknaderna i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Australien.

För att erhålla högsta tänkbara effektivitet i försäljningen agerar Elos Fixturlaser via fyra olika försäljningskanaler: egna marknadsbolag och utvalda distributörer, OEM-marknaden samt specialkunder.

För de egna marknadsbolagen och distributörerna bearbetas kunderna inom klart avgränsade geografiska områden. Konkurrensfördelarna ligger i ett känt varumärke, väl beprövat produktsortiment och närhet till service, för exempelvis kalibrering, uppgradering av programvara och utbildning.

OEM-marknaden består av kunder som marknadsför och säljer Elos Fixturlasers produkter under egna varumärken, så som private label. Specialkunderna utgörs av brukare med särskilda krav på specialanpassningar, i syfte att möta specifika och ofta komplicerade behov.

Elos Fixturlasers marknad må vara global, men är ändå enkel att överblicka, eftersom konkurrensen är begränsad till i huvudsak två andra aktörer, tyska Prüfttechnik och svenska Damalini.

Utvecklingen under 2011 Elos Fixturlaser har under de senaste fyra åren befast sin ledande ställning på världsmarknaden. De senaste årens framgångsrika produktutveckling har fortsatt med kraft och resultatet är att företaget nu förfogar över marknadens mest moderna produktportfölj.

Den sammanlagda efterfrågan under 2011 stärktes successivt under de tre inledande kvartalen, men ett trendbrott kunde skönjas under senhösten. Gene-

rellt under året har de flesta industriella segmenten visat en svag efterfrågeökning. Undantaget är vindkraftsindustrin, som ökat väsentligt. Just området vindkraft har på bara några år utvecklats till att bli en av Elos Fixturlasers viktigaste marknader och främst är det kunder i Kina som är aktiva.

Aktiviteten bland OEM-kunderna har också varit tillfredsställande under 2011. Korta ledtider i produktionen och förmågan att leverera produkter med nyutvecklade funktioner har rönt framgångar.

Elos Fixturlaser har under året förbättrat marknadspositionen. Försäljningsökningen uppgick till 19 procent, till en sammanlagd omsättning på 119 mkr (100). Rörelseresultatet förbättrades till 32,7 mkr (17,7) och rörelsemarginalen steg till 27,6 procent (17,8).

Framtiden Efterfrågan på Elos Fixturlasers produkter är starkt kopplad till den industriella världskonjunkturen.

Efter avmattningen under 2011 års sista kvartal har inledningen av 2012 visat på ett normaliserat ordreläge, till stor del beroende på att vindkraftsindustrin fortsätter sin starka expansion. Hur marknaden kommer att utvecklas under resten av året är dock svårbedömt.

Ambitionen inom Elos Fixturlaser är att ytterligare stärka konkurrenskraften genom att dels fortsätta arbetet med produktutveckling, dels koncentrera marknadsinsatserna via egna marknadsbolag och distributörer på de geografiska områden och industriella segment som trots en avmattning i konjunkturen ändå visar på en tillväxt i efterfrågan.

Specialkunderna utgörs av brukare med krav på specifika och ofta komplicerade anpassningar.



Ansvarsfullt företagande – Corporate Social Responsibility (CSR)

Elos som företag har en rad intressenter: kunder, medarbetare, ägare, affärspartners, politiker och opinionsbildare samt myndigheter på lokal, nationell och internationell nivå. Störst påverkan har Elos gentemot kunder, medarbetare och ägare – och det är de som har störst möjlighet att påverka Elos operativa arbete.

För kunderna är det avgörande att vi levererar produkter och tjänster med dokumenterad kvalitet. I kvalitetsaspekten ligger även en förväntan om att vi tar hänsyn till miljön och agerar korrekt. För medarbetarna är det viktigt att Elos är en ansvarsfull arbetsgivare med en säker och attraktiv arbetsmiljö. Elos medarbetare är i många fall specialiserade, med unika kompetenser. Därför är det viktigt att Elos alltid visar i handling att vi erbjuder en attraktiv arbetsplats och agerar ansvarsfullt vid förändringar. Det är också av vikt att kompetensutvecklingen är kontinuerlig samt att ägare och ledning lyckas kommunicera hur Elos utvecklas och vilka framtida möjligheter som finns inom företaget.

Ägarna ställer krav på att Elos ska bidra till ett långsiktigt värdeskapande, men också att vi som ett företag inom vår bransch förväntas verka för en hållbar utveckling och identifiera hållbara affärsmöjligheter som säkrar tillväxten.

I de affärsmässiga samarbeten Elos har med andra företag, exempelvis utveckling av nya produkter, finns ömsesidiga krav på tydlighet och transparens. Elos trovärdighet gentemot politiker, opinionsbildare och myndigheter på såväl lokal, nationell och internationell nivå, bygger på att vi visar ett ansvar för miljö och människa och ett klanderfritt affärsetiskt uppträdande. Vårt förhållningssätt kräver analys och eftertanke, inte minst beroende på att Eloskoncernen expanderar genom att bygga och utveckla verksamheter i länder utanför Skandinavien.

Det finns en rad andra intressenter i vår omgivning som också påverkas av eller påverkar Elos. Det rör alla människor som direkt eller indirekt kommer i kontakt med vår verksamhet. Här har Elos ett ansvar om en öppenhet samt att agera korrekt i uppträdandet gentemot samtliga dessa parter.

Gemensamma värderingar

Elos arbetar aktivt för att leva upp till – och överträffa – de förväntningar som omvärlden har på koncernen. Vår vision och våra policyer stöttar aktivt utvecklingen av kvalitets- och miljöledningssystem som vägleder det dagliga arbetet. Med en gemensam värdegrund för en långsiktig och hållbar utveckling skapas förtroende från kunder, medarbetare, leverantörer och ägare.

De gemensamma värderingarna är sammanfattade i tre värdeord:

Passionerad – Vi är engagerade, vi har viljan och vi är övertygade. Med en positiv inställning driver vi vår utveckling framåt och finner lösningar. Samarbete och gemenskap är viktigt, så att kunder och vi själva har glädje i arbetet.

Trovärdig – Inom Elos är vi öppna och ärliga. Vi tar ansvar för våra handlingar och produkter och håller det vi lovar. Vi tillämpar våra policyer i vårt dagliga arbete och påverkar våra leverantörer och partners att arbeta i linje med vårt arbetssätt.

Resultatorienterad – Genom att ta initiativ och vilja vinna når vi målen som skapar värde för kunden. Våra mål ska vara ambitiösa och nåbara och väl förankrade hos oss och våra kunder. Genom samarbete och delaktighet skapar vi bästa gemensamma värde för helheten.

Policy för socialt ansvar

Allmänt – Som en internationell organisation, med verksamhet främst i Sverige, Danmark och Kina, finns inom Elos en medvetenhet om behovet av och fördelarna med ett socialt ansvar.

Det är viktigt för Elos att uppfattas som ett företag som tar ansvar för de anställda och vår miljö ur ett samhällsperspektiv. Därför ska Elos inte endast fokusera på ekonomi och lönsamhet, utan även värdera resultaten i verksamheten så att dessa fortlöper effektivt utan att påverka människor och vår miljö på ett negativt sätt.

Elos arbetar på ett sätt som motsvarar, eller överstiger, de etiska, juridiska, kommersiella och offentliga förväntningar som ställs på verksamheten av de samhällen där vi verkar. Socialt ansvar är en ledstjärna för varje fattat beslut och på alla områden i företaget.

Jämställdhet och mångfald

Elos erbjuder samtliga anställda och arbetssökande lika möjligheter, oavsett etnicitet, kast, nationellt ursprung, religion, ålder, funktionshinder, kön, civilstånd, graviditet, sexuell läggning, fackligt medlemskap eller politisk tillhörighet.

Under 2011 var medelantalet anställda 373 personer, fördelade på 68 procent män och 32 procent kvinnor. På chefsbefattningar var fördelningen 79 procent män och 21 procent kvinnor.

Med tydligt definierade kravprofiler för samtliga befattningar inom koncernen är målsättningen att öka antalet kvinnliga chefer.

Mänskliga rättigheter

Elos ska respektera de mänskliga rättigheterna för arbetstagare och behandla anställda med värdighet och respekt.

Barnarbete får inte förekomma. Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar för medarbetarna är en självklarhet, liksom frihet att kommunicera. Elos medarbetare ska kunna kommunicera öppet med ledningen när det gäller arbetsförhållanden utan rädsla för repressalier, hot eller trakasserier. Inga former av diskriminering tolereras.

Elos ska bemöta sina anställda med respekt och värdighet, och får inte utsätta dem för någon form av grym, omänsklig eller förnedrande bestraffning,

fysiska, verbala eller sexuella övergrepp, eller hot om övergrepp eller trakasserier. Motivations- och medarbetarenkäter ska genomföras regelbundet.

Anställdas villkor

Elos ska i rätt tid betala sina anställda en rättvis och marknadsmässig lön enligt lag eller rådande branschstandard (det som ger högst ersättning) i det aktuella landet samt erbjuda alla lagstadgade förmåner som sjukförsäkring, socialförsäkring och pensioner fullt ut.

Elos ska inte bryta mot lokala bestämmelser om arbetstid och ska ersätta övertid i enlighet med lokala lagar och förordningar som ett minimikrav.

Anställda ska ha rätt till minst en ledig dag på en sjukdagsperiod och erhålla lön för semester och helgdagar i enlighet med lokal lagstiftning.

Löneavdrag som disciplinär åtgärd ska inte tillåtas, inte heller får något löneavdrag som inte nämnts i nationell lagstiftning tillåtas utan uttryckligt tillstånd av berörd arbetstagare. Alla disciplinära åtgärder ska registreras.

Ur ett hälso- och säkerhetsperspektiv är det en självklarhet att Elos tillhandahåller samtliga anställda en säker, hälsosam och hygienisk arbetsplats.

För att säkerställa de anställdas villkor åligger det på Elos att:

- genomföra effektiva program och system för att garantera arbetstagarnas säkerhet genom att minimera arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar och ge effektivt skydd mot exponering av kemiska, biologiska eller fysiska faror i arbetsmiljön;

- identifiera och bedöma krissituationer, genomföra beredskapsplaner för nödsituationer på arbetsplatsen samt ha tillräckligt med nödutgångar, utrymningsvägar och utrustning för brandsläckning;
- genomföra regelbunden hälsoundersökning och säkerhetsutbildning för de anställda;
- tillhandahålla hygieniska toaletter och ge obegränsad tillgång till dricksvatten på arbetsplatsen;
- fortlöpande förbättra säkerheten genom att fastställa mål, initiera handlingsplaner och nödvändiga förbättringar som identifierats av interna eller externa bedömningar.

Elos får inte använda tvingad eller ofrivillig arbetskraft (t ex tvångsarbete, skuldsatta, lärlingar eller ofrivilliga från kriminalvården). Arbetsgivare får inte behålla arbetstagares identitetshandlingar eller inneha inlåning från arbetstagarna. Arbetstagare ska erhålla en kopia av det skriftliga anställningsavtal som fastställer villkoren för deras anställning.

Kompetensutveckling

Elos utveckling och framgång är beroende av att kompetensutveckling och arbetsmiljöfrågor prioriteras. Inom Eloskoncernen är det aktiva arbetet med kompetens och organisationsutveckling till stor del decentraliserat. Till detta kommer viss koncernövergripande aktivitet.

En hörnsten i utvecklingen av koncernens organisation och kompetens är den befattningsrelaterade utbildningen. Genomförandet kan variera, allt från dagskurser till längre utbildningar. Som regel anpassas utbildningarna till de specifika behov som respektive enhet har. Ett exempel på denna typ av utbildningar är GMP-utbildningen som anställda inom Elos Medtech genomgår. Denna kontinuerliga utbildning är viktig för att möta det ökande behovet på kompetens inom de regulatoriska regelverken samt krav på stabila produktions- och arbetsprocesser. För att skapa ett mer aktivt erfarenhets- och kompetensutbyte mellan koncernens enheter har studiebesök vid de olika enheterna organiserats. Dessa erfarenheter ger grund till att kunna etablera "Best practice"-metoder för olika arbetsprocesser.

Arbetsmiljö

För Elos är medarbetarna en strategiskt viktig resurs. Därför är arbetsmiljön och säkerheten högt prioriterad. Inriktningen är en "nollvision" när det gäller arbetsskador och Elos har infört ett gemensamt måttal för arbetsskador. Under 2011 inträffade ett fåtal insidenter som orsakade kortvarig frånvaro. Det fortsatta arbetet med förebyggande insatser och fokus på tillbud är prioriterat.

Ständigt fokus på kvalitet

Koncernens kunder ställer krav på trygghet och säkerhet i de produkter och processer vi levererar. För att nå "noll fel" arbetar koncernens enheter i linje med de krav som olika typer av standarder ställer. Genom fristående kvalitetsavdelningar säkerställs att de regulatoriska kraven uppnås.

Anställda per affärsområde

Medicinteknik	89 %
Mätteknik	11 %



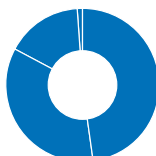
Anställningstid inom koncernen

< 5 år	56 %
6–10 år	15 %
11–15 år	12 %
> 16 år	17 %



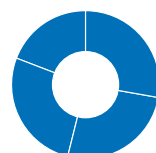
Anställda per land

Sverige	48 %
Danmark	35 %
Kina	16 %
Övriga länder	1 %



Åldersfördelning

< 29 år	28 %
30–39 år	26 %
40–49 år	27 %
> 50 år	19 %





Verksamheterna är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 13485. I USA är Elos registrerade hos FDA och arbetar i enlighet med amerikanska standarder som QSR och GMP. Lagar och förordningar styr också kvalitetsarbetet, exempelvis via SFS 1993:584 som bl a omfattar de påföljder som kan komma ifråga om lagstadgade krav inte uppfylls.

Enskilda kunder har även sina speciella krav, som styrs av deras organisationer och krav från myndigheter i de länder där de säljer sina produkter. I det reviderade Medicindirektivet MDD 2007/47/EC som trädde i kraft i mars 2010 markeras detta ytterligare, där vikten av en effektiv kontroll av underleverantörer poängteras. Det krävs en utökad dokumentation och kontroll av de processer som används för att trygga att produkten är säker. Vidare ökar kraven på dokumentationen för avsedd användning, valideringsrapporter, klinisk utvärdering m m. Det blir också ökat fokus på läckage av kemiska ämnen från t ex förpackningsmaterial som kommer i kontakt med produkten. Begreppet "Post Market Surveillance" har också fått en central roll, vilket innebär att det ska finnas en plan för hur produkter som släpps på marknaden systematiskt följs upp. Ovanstående medför att kraven på våra kunder avseende uppföljning av sina leverantörer ökar. Det leder in sin tur till att antalet leverantörer kommer att minska, då det kommer att krävas ett mycket nära samarbete mellan kund och leverantör för att möta alla krav. Tillsammans med flera av Elos större kunder förs ett kontinuerligt arbete för att möta den nya kravbild.

Inom koncernens samtliga enheter sker regelbundet uppföljningar och revisioner. Revisioner gällande ISO-standard m m, utförs av ackrediterade organisationer. Verksamheten följs även av kunderna själva, som kontrollerar efterlevnad mot såväl standard som egna krav.

Under 2011 reviderades koncernens verksamhet i sammanlagt 69 mandagar. Dessutom tillkommer ytterligare tid för koncernens egen personal, som deltar

under revisionerna samt utför interna revisioner för uppföljning.

Utöver detta har några av koncernens större kunder även investerat tid tillsammans med Elos i arbetet med att validera använda processer.

Antal revisionsdagar 2011

Produktionsanläggning	Kvalitetsrevisioner med kunder, antal dagar	Certifierings- revisioner, antal dagar	CSR- revisioner, antal dagar
Elos Medtech Pinol A/S	19	6	-
Elos Medtech Timmersdala AB	16	10	-
Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.	6	3	4
Elos Medtech Microplast AB	-	1	-
Totalt, Medicinteknik	41	20	4
Elos Fixturlaser AB	-	4	-
Totalt, Mätteknik	-	4	-

Minskad miljöpåverkan

Elos strävar efter att bevara resurser och minimera negativ påverkan på miljö, hälsa och säkerhet som kan förknippas med verksamheten och de produkter som framställs.

Gemensamt för koncernens enheter är att de har mycket liten miljöbelastning på närområden och kontrollen över de miljöpåverkande processerna är mycket god. Ambitionen inom Elos är att miljöarbetet ska vara förebyggande och att strävan efter att ständigt förbättra produkter, processer och anläggningar för att minimera inverkan på miljön är stark. Relationerna med kommuner och grannar där företagen verkar är goda.

Inom koncernen förs även ett kontinuerligt arbete för att reducera elförbrukningen, där energikartläggningar är en viktig bas för att definiera vilka aktiva åtgärder som ska genomföras för att utnyttja resurserna på ett optimalt sätt.

Ett ansvarsfullt företagande förbättrar affärsmöjligheterna

I en värld där den tekniska utvecklingen går allt snabbare, där avstånden krymper och allt fler företag utarbetar ett globalt arbetssätt för att stärka konkurrenskraften är det viktigt att hålla fram nödvändigheten av ett ansvarsfullt företagande. För Elos del, där utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning kretsar kring hög produktkvalitet och mycket stränga regulatoriska krav, ger koncernens målmedvetna arbete med hållbarhet och CSR-frågor en legitimitet av kvalitet i allt vi företar oss. Genom att tydligt markera vikten av ett ansvarsfullt företagande – och ge bevis på en konsekvent efterlevnad – adderas värde till Elos varumärke.

Resultaten av ansträngningarna är tydliga. Dels stärks koncernen internt, vilket förbättrar vår konkurrenskraft, dels framstår Elos som en trovärdig, stabil och attraktiv affärspartner, något som utan tvekan stärker existerande affärsrelationer och även skapar nya affärsmöjligheter.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten Koncernen är verksam inom två affärsområden – Medicinteknik och Mätteknik. Tyngdpunkten finns inom Medicinteknik. Sedan hösten 2010 pågår en etablering av verksamhet inom Medicinteknik i Tianjin, Kina. Den 1 juli 2011 förvärvades Microplast AB som är verksam inom formsprutning av produkter till bio- och medicinteknikindustrin, och som därmed ingår i affärsområde Medicinteknik.

Marknadsförutsättningarna för koncernen har fortsatt att utvecklas positivt under 2011. Det positiva efterfrågeläget medför att koncernens orderingång och nettoomsättning har förbättrats under året.

Nettoomsättning och resultat Koncernens nettoomsättning ökade under året med cirka 18 procent (justerat för valutakursförändringar) och uppgick till 414 mkr (358). Valutakursförändringar under året, då främst den svenska kronans förstärkning mot den danska kronan, har medfört att nettoomsättningen påverkats negativt med cirka 10 mkr. Orderingången ökade under året med cirka 13 procent, justerat för årets valutaförändringar, och uppgick till 414 mkr (376).

Rörelseresultatet uppgick till 22,6 mkr (22,9). Affärsområde Mätteknik har fortsatt utvecklats starkt under året och gett ett positivt resultatbidrag. Däremot har resultatet påverkats negativt av produktions- och leveransstörningar vid medicinteknikenheten i Timmersdala. Åtgärdsplaner för att förbättra inkörsprocessen har etablerats. Verksamheten i Tianjin, Kina, och förvärvet av Microplast har påverkat rörelseresultatet positivt.

Koncernens finansnetto har fortsatt att förbättras och uppgick till -4,6 mkr (-6,7). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 17,9 mkr (16,2).

Resultat efter skatt uppgick till 12,8 mkr (11,6 och efter resultat från avvecklade verksamheter 28,7), vilket motsvarar 2:11 kr (1:92 respektive 4:75) per aktie före utspädning. Valutakursförändringar har påverkat resultatet efter skatt med -0,6 mkr (-2,3).

Koncernens totalresultat uppgick till 15,0 mkr (21,8). Totalresultatet per aktie före utspädning uppgick till 2:49 kronor (3:60).

Medicinteknik Affärsområdet är en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartner av mekaniska medicinteknikprodukter och komponenter som t ex dentala och ortopediska implantat och instrument. Organisationen är indelad i kundorienterade affärsenheter: Dental, Ortopedi och Medical Devices. Affärsområdet marknadsförs som Elos Medtech. Affärsområdet bedriver verksamheter i Sverige, Danmark och Kina. Kunderna utgörs huvudsakligen av internationellt verksamma medicinteknikföretag.

2011 inleddes med en hög aktivitetsnivå inom de

flesta segment där Elos Medtech är verksamma. Tillväxttakten har dämpats successivt under året. Efterfrågeutvecklingen inom Dentala implantatmarknaden är fortsatt svag i Europa medan övriga delar av världen uppvisar en tillväxt. Detta har resulterat i förfrågningar från nya kunder utanför Europa. Ortopedisegmenten Trauma och Spine uppvisar fortsatt en tillväxttakt på cirka 5 procent. Ett flertal inkörningar av nya produkter har genomförts till kunder som har en betydande tillväxtpotential. Diabetessegmentet uppvisar en fortsatt stabil positiv utveckling.

Verksamheten i Tianjin, Kina, utvecklas i linje med förväntningarna. Etableringen som är en del av koncernens strategi att växa geografiskt, kommer att vara en bas för leveranser till koncernens medicinteknikkunder som nu etablerar sig på den kinesiska marknaden. Under andra och tredje kvartalet har ny produktionsutrustning validerats vilket innebär att produktionskapaciteten utökats ytterligare.

Koncernens strategi är att inom affärsområdet i ökande omfattning utveckla egna produkter som komplement till koncernens uppdragstillverkning. Under året har försäljning av ett sortiment av s.k. scanning abutments, Elos Accurate, startats. Dessa används i samband med 3D-scanning för att kunna producera kundanpassade tandbroar. Målgruppen är OEM-företag och dentallaboratorier. Marknaden har mottagit produkterna på ett positivt sätt.

Nettoomsättningen, som påverkats negativt av produktionsstörningar, uppgick till 296 mkr (258) vilket, justerat för valutakursförändringar, motsvarar en ökning med 18 procent. Volymökningen är främst hänförlig till det Dentala implantatsegmentet samt till förvärvet av Microplast. Orderingången ökade och uppgick till 304 mkr (267). Detta motsvarar en ökning med 18 procent justerat för valutaförändringar. Betydande leverans- och produktionsstörningar orsakat av maskinhaverier under andra kvartalet samt höga kostnader i samband med inkörning av ett flertal nya produkter har påverkat rörelseresultatet negativt under 2011. Organisationen har nu etablerat ett antal åtgärdsplaner för att förbättra inkörsprocessen av nya produkter. Rörelseresultatet uppgick till -0,4 mkr (13,3) vilket ger en rörelsemarginal på -0,1 procent (5,1). Se även not 3.

Elos har under 2011 förvärvat Microplast AB som är verksam inom formsprutning av medicintekniska produkter. Bolaget formsprutar precisionsdetaljer i termoplast till kunder inom medicin- och bioteknik. Verksamheten är lokaliserad till Skara och har 13 anställda. Bolaget omsätter på helår cirka 25 mkr med god lönsamhet. Microplasts kompetens finns inom mindre detaljer, 0,01-25 gram, med snäva toleranser. Verksamheten och kompetensen inom Microplast

kompletterar Elos Medtechs verksamhet. Flera av Elos Medtechs kunder köper också formsprutade detaljer med höga precisionskrav. Se även not 15.

Mätteknik Affärsområdet består av Elos Fixturlaser som utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbase-rade uppriktnings- och positioneringssystem. Bolaget bedöms vara marknadsledande inom sina segment med en världsmarknadsandel på cirka 30 procent. Produkterna säljs huvudsakligen genom ett världs-omspännande nätverk av distributörer.

Den positiva utvecklingen från 2010 har fortsatt under 2011. Efterfrågan har ökat starkt i Asien under året. Tillväxttakten inom övriga marknader dämpades under fjärde kvartalet då orderingången reduceras med 18 procent. De senaste årens genomförda produktlanseringar har starkt bidragit till affärsområdets framgångar. Under 2011 har leveranskapaciteten utökats vilket medfört att leveranstiderna kunnat kortas. Ett försäljningsbolag har under året etablerats i Ungern.

Nettoomsättningen för affärsområdet uppgick till 119 mkr (100) vilket motsvarar en ökning med cirka 19 procent. Orderingången uppgick till 110 mkr (109). Rörelseresultatet har förbättrats och uppgick till 32,7 mkr (17,7). Rörelsemarginalen uppgick till 27,6 procent (17,8). Se även not 3.

Avvecklade verksamheter Dotterbolaget Elos Precision avyttrades under december 2010. Se även not 16.

Investeringar Koncernens investeringar i byggnader, mark, maskiner och inventarier uppgick till 77,7 mkr (50,6). En väsentlig del av dessa investeringar är hänförliga till uppbyggnaden av medicinteknikverksamheten i Kina. Förvärvet av Microplast AB har medfört investeringar som ingår med 18,2 mkr (0) i goodwill, byggnader samt maskiner och inventarier.

Utöver detta har 2,0 mkr (1,9) investerats i balanserade utvecklingskostnader och 6,0 mkr (5,2) i immateriella anläggningstillgångar.

Forskning och utveckling I koncernens bolag sker ett kontinuerligt utvecklingsarbete som en naturlig del av verksamheten. Utvecklingsarbetet sker ofta i nära samarbete med kunder. De kostnader som kan rubriceras som utvecklingskostnader uppgår till 21,8 mkr (22,4), samt 2,0 mkr (1,9) som redovisats som tillgång. De sammantagna utvecklingskostnaderna motsvarar 5,7 procent (6,8) av koncernens nettoomsättning.

Personal Vid periodens slut hade koncernen 396 (314) heltidsanställda. Uppgifter om fördelning per land samt ersättningar till ledande befattningshavare, styrelse och övriga anställda framgår av not 1.

Finansiell ställning och likviditet Den ökade affärsvolymen samt förvärvet av Microplast har medfört att koncernens balansomslutning har ökat med 46 mkr och uppgår till 533 mkr (487).

Koncernens egna kapital uppgår till 216 mkr (210). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 35:74 kronor (34:75).

Det egna riskbärande kapitalet uppgick vid årsskiftet till 243 mkr (230), vilket motsvarar 45,6 procent (47,3) av totalkapitalet. Koncernens soliditet uppgick till 40,6 procent (43,2).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 34,5 mkr (48,3). Kassaflödet efter investeringar, inklusive förvärv, och försäljning av anläggningstillgångar uppgick till -20,7 mkr (5,4).

Koncernens nettolåneskuld ökade under året och uppgick vid årsskiftet till 196 mkr (138).

Koncernens likvida medel inklusive ej utnyttjade checkkrediter uppgick vid årsskiftet till 73,0 mkr (113,4).

Operativa risker Elos kunder är verksamma inom olika branscher och segment, där medicinteknikområdet är det största. Med avseende på industristruktur och dess olika förutsättningar som gäller har koncernen indelats i två affärsområden: Medicinteknik och Mätteknik. Detta för att på bästa sätt skapa en fokusering av kompetens och utrustning för att kunna ge kunder bästa möjliga service och produkter med lägsta möjliga risk. Några av de viktigaste faktorerna för Elos framgång och minimering av de operativa riskerna är:

- att Elos kunder är framgångsrika
- att tillsammans med koncernens kunder kontinuerligt förbättra sin och kundernas konkurrenskraft
- att verksamheten bedrivs effektivt vad avser intäkter, kostnader och kapitalbindning
- att verksamheterna har rätt kompetens, bl a vad gäller produktutveckling samt kvalitets- och tillverkningsprocesser

Elos är verksamt på konkurrensutsatta marknader och försöker uppnå konkurrensfördelar genom att erbjuda produkter och tjänster med ett högt värdeinnehåll. Kontinuerligt pågår arbete med att utveckla och effektivisera utvecklings-, kvalitets-, produktions- och distributionsprocesserna inom koncernen.

Koncernens verksamheter, speciellt Medicinteknikområdet, regleras av ett flertal olika standarder och regelverk. Dessa ger riktlinjer och ställer krav på verksamheternas arbetssätt.

Exempel på dessa är ISO 9001, ISO 14001 och ISO 13485.

Avvikelser från dessa standarder och regelverk kan påverka verksamheten negativt. Uppföljning och revision sker regelbundet inom koncernens företag.

Revisioner utförs, där så krävs, av ackrediterade tredjepartsorganisationer. Verksamheterna följs även i flera fall av de större kunderna som kontrollerar efterlevnad mot standard och egna krav.

Finansiella risker och riskstyrning Koncernens finansiella instrument utgörs av derivat, banklån, skuldebrev, finansiell leasing och avbetalningsköp samt likvida medel. Huvudsyftet med dessa finansiella instrument är att finansiera koncernens verksamhet. Koncernen har även andra finansiella instrument såsom kundfordringar och leverantörsskulder som löpande uppstår i verksamheten.

Koncernen genomför också transaktioner med derivat, i första hand valutaterminer, i syfte att hantera valutarisker som uppstår i koncernens verksamhet och dess finansiering.

Koncernens policy är att inte bedriva handel med finansiella instrument.

De största risker som föreligger genom koncernens finansiella instrument är ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och kreditrisk. Styrelsen granskar riskerna och har fastlagt en finanspolicy för hur de ska hanteras. En sammanfattning av koncernens principer ges nedan. Se även not 44.

Ränterisker Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåerna hänför sig i första hand till koncernens långfristiga skuldförbindelser. Huvuddelen av koncernens lån är upptagna till rörlig ränta. En förändring av låneräntan med 1 procentenhet påverkar nettoresultatet med cirka 2 mkr.

Valutarisker Koncernens största valutarisk uppstår i samband med flödesexponering. Denna exponering uppstår när någon av koncernens enheter bedriver försäljning eller inköp i annan valuta än sin egen. Eloskoncernen består av skilda verksamhetsområden med olika typer av valutaexponering och valutarisker. Styrelsen har fastställt en koncernpolicy i form av ett ramverk för hantering av valutarisker. Huvudinriktningen är att 50-60 procent av det förväntade nettoflödet av utländsk valuta för de närmaste sex månaderna ska kurssäkras.

Elos har valt att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39 och IAS 21 beträffande kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet. Detta innebär att den del av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bestäms vara en effektivsäkring redovisas i totalresultatet.

Kassaflödessäkring görs, enligt koncernens policy, när någon verksamhet investerar maskiner i utländsk valuta genom att terminskontrakt tecknas.

Koncernens exponering avseende nettotillgångar i utlandet utgörs av Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Det egna kapitalet i Elos Medtech Pinol är säkrat i moderbolaget genom att moderbolaget har tecknat ett terminskontrakt i DKK

som koncernmässigt minskar effekterna av valutaförändringarna i danska kronor gentemot svenska kronor.

Kreditrisker Koncernens försäljning till kommersiella kunder sker till största del på kredit. Koncernens kommersiella kunder är till övervägande del väl etablerade företag eller organisationer. För samtliga kunder som erhåller kredit görs en individuell kreditbedömning.

Likviditetsrisker Koncernens policy är att finansieringshorisonten ska vara långsiktig. Målsättningen är att de kreditlimiter som finns hos externa kreditgivare dels ska täcka det kapitalbehov som beräknas uppkomma det närmaste året, dels innebära att koncernen har en god likviditetsberedskap.

Policyn är att likvida medel, inkl outnyttjade checkkrediter, ska uppgå till 6-12 procent av koncernens nettoomsättning. Placering av likvida medel ska endast ske i bankrelaterade instrument.

Miljöpåverkan Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett dotterbolag och anmälningspliktig verksamhet i två dotterbolag. Dessa verksamheter består i huvudsak av produktion av precisionsmekanikprodukter och är jämförelsevis ren, vars produktion medför mycket begränsade utsläpp i luft och vatten.

Konvertibelprogram Elos ABs årsstämma den 3 maj 2011 beslöt att godkänna styrelsens beslut att uppta ett konvertibelt förlagslån om nominellt högst 13 500 000 kronor, som kan konverteras till aktier av serie B. Konverteringskursen har fastställdes till 85 kronor och emissionsbeloppet till högst 13 498 000 kronor motsvarande 158 800 stycken konvertibler med en löptid från och med den 1 juli 2011 till och med den 30 juni 2014. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång den 3 juni 2011 var tillsvidareanställda i Elos AB eller dess dotterbolag och som vid nämnda tidpunkt hade ej sagt upp sig eller blivit uppsagda från sin anställning. Rätt till teckning tillföll även de som senast under teckningstiden träffat avtal om kommande tillsvidareanställning med Elos AB eller dess dotterbolag. Anmälan om teckning har gjordes under perioden 23 maj till 3 juni 2011.

Anställda inom Eloskoncernen tecknade Elos Konvertibler 2011/2014 om totalt 10 999 000 kr motsvarande 129 400 konvertibler till konverteringskursen 85 kronor. Tilldelningen blev enligt teckningsanmälan. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 2,1 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av röstetalet, baserat på antalet idag registrerade aktier. Konvertibelräntan är fastställd till STIBOR 360 + 1,60 procentenheter vilket motsvarar

4,61 procent beräknat på STIBOR-ränta per den 12 maj 2011. Varje konvertibel kan, under perioden 1 maj till 13 juni 2014, konverteras till en aktie av serie B i Elos AB. Transaktioner hänförliga till konvertiblerna genomfördes i juli 2011 och ingår i koncernens rapportering sedan dess. Egetkapitalandel har beräknats enligt IAS 32. Eftersom konvertibelräntan i stort motsvarar marknadsräntan så påverkas inte koncernens eget kapital.

Det konvertibellån som beslutades av årsstämman den 28 april 2008 omfattande 185 600 konvertibler med ett totalt värde på 13 920 000 SEK har inlösts den 30 juni 2011.

Moderbolaget Moderbolaget handlägger förutom centrala ledningsfrågor även koncernstödande verksamheter såsom teknisk support, finansiering och ekonomisk kontroll.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 6,1 mkr (5,6). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1,7 mkr (25,3). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar på 7,2 mkr (11,9), koncernbidrag på 5 mkr (0) samt resultat av intressebolag på 0,3 mkr (-0,9).

Andelen eget riskbärande kapital uppgick till 79,6 procent (79,4). Soliditeten uppgick till 79,5 procent (79,2). Moderbolagets likvida medel inklusive ej utnyttjade checkkrediter uppgick till 49,5 mkr (99,4).

Moderbolagets totalresultat uppgick till 3,4 mkr (32,7).

Som en följd av ändrad redovisningsprincip för moderbolaget har jämförelsesiffror för totalresultat 2010 justerats. Se även not 43.

Händelser efter räkenskapsårets utgång Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

Utsikter inför 2012 Vi förväntar oss en positiv utveckling inom medicinteknikverksamheten under 2012. För affärsområde Mätteknik som under 2011 markant förbättrat marknadspositionen är marknadsutvecklingen mer svårbedömd.

Bolagsstyrningsrapport

Elos AB är ett svenskt aktiebolag, vars B-aktie är noterad på Small Cap-listan. Elos AB är sektorklassificerat som Health Care-bolag av NASDAQ OMX Stockholm AB.

Elos bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med OMX Nordiska Börs. Styrningen av Elos sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Nu gällande bolagsordning finns på Elos webbplats, www.elos.se under rubriken Finansiell information.

Från och med den 1 juli 2008 ska alla bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad tillämpa "Svensk kod för bolagsstyrning". Elos har därför tillämpat "Koden" från och med detta datum.

Bolagsstämma Aktieägarnas rätt att fatta beslut avseende bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Elos årsstämma 2012 kommer att hållas den 23 april i Lidköping.

På årsstämman kan samtliga aktieägare, som är registrerade och anmält sitt intresse att delta, rösta i förhållande till sitt aktieäggande. På årsstämman be-

handlas en rad centrala frågor, exempelvis fastställande av bolagets resultat- och balansräkning för det gångna året, ansvarsfrihet åt styrelsen, val av styrelse och revisor samt ersättning till styrelse och revisor.

Samtliga aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman. För att sådana ärenden tidsmässigt ska kunna tas med i kallelsen måste begäran ställas till bolaget senast sex veckor innan årsstämman.

Valberedning Vid årsstämman 2011 bestämdes att valberedningen ska bestå av en representant för en var av de tre till röstetalet största aktieägarna den 30 september varje år samt en representant för övriga aktieägare. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2012 är att lämna förslag på stämмоordförande, styrelseordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseledamöter, i förekommande fall val av revisor samt beslut om styrelsearvoden, ersättning för kommittéarbete samt arvode till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2012 består av ordförande Lars Runmarker, Bo Nilsson och Thomas Öster som representanter för de större aktieägarna och Ingemar Johansson som representant för övriga aktieägare.

Styrelse Enligt Elos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter.

Under verksamhetsåret 2011 bestod Elos styrelse av sju ledamöter. Verkställande direktören ingick i styrelsen.

Styrelsens arbete I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete innehållande instruktioner avseende arbetsfördelningen inom styrelsen, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen. Under året har styrelsen, utöver det konstituerande sammanträdet, hållit sex ordinarie sammanträden samt två möten via e-post och ett möte per capsulam. Styrelsen behandlade vid dessa möten fasta punkter för respektive styrelsemöte, som affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Därutöver har frågor rörande investeringar, struktur- och organisationsförändringar behandlats.

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsen löpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen får ta del av bedömningarna. Ordföranden är delaktig i utvärderingen av koncernchef/VD och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsens kommittéarbete Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén behandlar och beslutar om ersättningar till VD och till VD direkt rapporterade befattningshavare. I ersättningskommittén ingår Stig-Arne Blom, Lars Spongberg och Thomas Öster. Ersättningskommittén har sammanträtt en gång sedan årsstämman 2011.

Revisionskommittén består av Stig-Arne Blom, Agneta Bengtsson Runmarker och Erik Löwenadler (samtliga innehar redovisningskompetens). Kommittén har under året haft två möten sedan årsstämman

2011 där bolagets revisor har deltagit. Vid mötena har bl a frågor rörande redovisning, intern kontroll och IT-säkerhet behandlats.

Ersättning till ledande befattningshavare Vid årsstämman 2011 fattades beslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören, teknisk chef och ekonomisk chef samt verkställande direktören för respektive dotterbolag i koncernen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingåtts efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Den rörliga lönen kan variera beroende på befattning och avtal och kan utgöra maximalt 40 procent av fast lön. Verkställande direktören ska erhålla tjänstepension motsvarande ITP-planen samt ett tillägg på fyra basbelopp. Övriga medlemmar av bolagsledningen ska ha rätt till pensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år.

Ledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid av tre-sex månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid av sex-tolv månader. För verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om upp till tjugofyra månader. Avräkning ska ske mot andra inkomster under uppsägningstiden.

Namn Styrelseledamot	Representerar procentuellt antal röster	Närvaro av totalt antal styrelsemöten	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Arvode ¹⁾
Agneta Bengtsson Runmarker	20 %	8/9	Ja	Nej	150 000
Stig-Arne Blom (ordförande)		9/9	Ja	Ja	225 000
Göran Brorsson		9/9	Nej	Ja	0
Erik Löwenadler		9/9	Ja	Ja	150 000
Mats Nilsson ²⁾	17,1 %	9/9	Ja	Nej	125 000
Lars Spongberg		9/9	Ja	Ja	150 000
Thomas Öster	24,6 %	8/9	Ja	Nej	150 000

¹⁾ Inkluderar styrelsearvode samt ersättning för arbete i ersättnings-/revisionskommitté enligt årsstämmans beslut 2011.

²⁾ Invaldes till ordinarie ledamot i samband med årsstämman 2011. Som en följd härav har arvudet justerats.

Revisorer Vid ordinarie bolagsstämma 2008 omvaldes Ernst & Young AB till revisionsbolag till och med slutet av årsstämman 2012. Auktoriserade revisorn Björn Grundvall som varit revisor i bolaget sedan 2003 lämnade vid årsstämman 2011 uppdraget. Sven-Arne Gårdh har ersatt Björn Grundvall som huvudansvarig revisor.

Vald revisor deltar vid årsstämman och beskriver då revisionsarbetet och gjorda iakttagelser.

Internkontroll Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Nedan görs en beskrivning av hur den interna kontrollen, avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Kontrollmiljö Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön är dokumenterade i form av policyer, till exempel Ledningspolicy, Attest- och Beslutspolicy, Finanspolicy och instruktioner i form av exempelvis Ekonomihandbok.

Riskhantering Elos har noterat de väsentligaste riskerna i verksamheten, som förutom de finansiella riskerna, bedöms vara goodwill, lager och kundfordringar. Dessa kan leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller påverka bolagets resultat, om de inte hanteras korrekt. Bolaget har därefter identifierat att system finns i koncernen för att säkerställa att en effektiv riskhantering finns.

Kontrollaktiviteter Den interna kontrollen säkerställs genom såväl automatiserade kontroller i till exempel IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar. De detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser som löpande görs under året kan dessutom ses som ett komplement till övriga kontroller och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation Väsentliga redovisningsprinciper, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. För extern kommunikation finns en Informationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till gällande krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning Ekonomipersonal och ledning på såväl bolags- som koncernnivå analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den ekonomiska information som ledningen lämnar samt tar del av revisorns avrapportering gällande gjorda iakttagelser.

Internrevision Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Med beaktande av koncernens storlek har styrelsen valt att i nuläget inte ha en särskild intern revisor.

Ägarförhållanden Vid utgången av 2011 uppgick aktiekapitalet i Elos AB till 37,8 mkr. Aktiekapitalet är uppdelat på A- och B-aktier. Förutom att A-aktien berättigar till en röst och B-aktien till en tiondels röst så finns ingen skillnad i de olika aktieseriernas rätt i bolaget. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm medan den röststarka A-aktien inte är noterad.

Totalt fördelas aktiekapitalet på 6 051 000 aktier, varav 1 099 740 utgörs av A-aktier och 4 951 260 av B-aktier. Enligt bolagsordningen i Elos AB har innehavare av A-aktie rätt att efter skriftlig framställan till bolaget begära att A-aktie ska stämplas om till B-aktie. Under 2011 har inga A-aktier stämplats om till B-aktier. Har A-aktie övergått till ny ägare, som inte tidigare är A-aktieägare i bolaget, ska aktien genast hembjudas övriga A-aktieägare till inlösen genom skriftlig anmälan till bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien ska därvid styrkas samt, där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2011 till 1 472 (1 395). De tio största ägarna innehar aktier som motsvarar 52,1 procent av aktiekapitalet och 82,1 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	Tkr
Balanserade vinstmedel	76 090
Årets resultat	2 445
Totalt	78 535

Med beaktande av det yttrande som enligt aktiebolagslagen ska lämnas separat föreslår styrelsen att till förfogande vinstmedel disponeras på följande sätt:

	Tkr
Till aktieägarna utdelas kr 1:50 per aktie	9 077
I ny räkning överföres	69 458
Totalt	78 535

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2011 lämnas med 1:50 kr (1:50). Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 9,1 mkr.

Det är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsens förslag till avstämningsdag är den 26 april 2012. Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag beräknas utdelningen utbetalas från Euroclear den 2 maj 2012.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Lidköping den 23 februari 2012

Stig-Arne Blom
Styrelsens ordförande

Agneta Bengtsson Runmarker
Styrelseledamot

Erik Löwenadler
Styrelseledamot

Mats Nilsson
Styrelseledamot

Lars Spongberg
Styrelseledamot

Thomas Öster
Styrelseledamot

Göran Brorsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 februari 2012

Ernst & Young AB

Sven-Arne Gårdh
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

Tkr		2011	2010
Nettoomsättning	Not 2,3	414 222	358 179
Kostnad för sålda varor		-287 131	-246 913
Bruttoresultat		127 091	111 266
Försäljningskostnader		-37 347	-32 683
Administrationskostnader	Not 5	-48 730	-34 952
Utvecklingskostnader		-21 785	-22 454
Övriga rörelseintäkter	Not 7	3 994	1 893
Övriga rörelsekostnader	Not 8	-661	-214
Rörelseresultat	Not 1,3,6,9	22 562	22 856
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 11	4 425	243
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-9 066	-6 915
Resultat efter finansiella poster		17 921	16 184
Skattekostnad	Not 14	-5 125	-4 596
Årets resultat för kvarvarande verksamheter	Not 3	12 796	11 588
Resultat från avvecklade verksamheter	Not 16	-	17 157
Årets resultat		12 796	28 745
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		12 796	28 745
Minoritetsintresse		0	0
Övriga poster som påverkar totalresultatet			
Omräkningsdifferenser		1 721	-14 543
Säkring av nettoinvestering inklusive skatter		527	7 610
Summa totalresultat för perioden		15 044	21 812
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		15 044	21 812
Minoritetsintresse		0	0
Årets resultat per aktie, före utspädning (kr)	Not 42	2:11	4:75
Årets resultat per aktie, efter utspädning (kr)	Not 42	2:11	4:60

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr		2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		17 921	16 184
Återförda avskrivningar		33 414	27 669
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Not 43	-265	650
		51 070	44 503
Betald skatt		-1 269	-4 596
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		49 801	39 907
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/Minskning av varulager		-22 886	1 073
Minskning/Ökning av rörelsefordringar		6 913	-2 285
Minskning av rörelseskulder		698	9 576
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Not 43	34 526	48 271
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-40 979	-43 661
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag	Not 15	-15 214	-
Försäljning av anläggningstillgångar		933	814
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-55 260	-42 847
Finansieringsverksamheten			
Minskning av räntebärande skulder		-3 076	-21 250
Utdelning till aktieägare		-9 076	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12 152	-21 250
Årets kassaflöde från kvarvarande verksamheter		-32 886	-15 826
Kassaflöde från avvecklade verksamheter		-	57 212
Årets kassaflöde		-32 886	41 386
Likvida medel vid årets början		62 692	21 416
Likvida medel i avvecklade verksamheter		0	-28
Kursdifferens i likvida medel		-3	-82
Likvida medel vid årets slut	Not 37, 43	29 803	62 692

Koncernens balansräkning

Tkr		2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Not 17	4 660	6 613
Goodwill	Not 18	42 797	36 073
Övriga immateriella tillgångar	Not 19	12 264	6 935
		59 721	49 621
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	Not 20		
Byggnader och mark	Not 21	86 795	83 105
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 22	124 823	107 603
Inventarier, verktyg och installationer	Not 23	14 341	11 401
Pågående nyanläggningar	Not 24	18 350	-
		244 309	202 109
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra aktier och andelar	Not 27,28,44	-	600
		-	600
Summa anläggningstillgångar		304 030	252 330
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		39 895	29 703
Varor under tillverkning		27 784	22 750
Färdiga varor		52 043	41 639
Förskott till leverantörer		1 065	177
		120 787	94 269
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	Not 44	59 548	51 711
Aktuell skattefordran		4 553	841
Övriga fordringar	Not 29	8 578	20 195
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 30	5 487	4 866
		78 166	77 613
Kassa och bank	Not 44	29 803	62 692
Summa omsättningstillgångar		228 756	234 574
SUMMA TILLGÅNGAR		532 786	486 904

Koncernens balansräkning

Tkr		2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	Not 31		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	Not 32	37 819	37 819
Övrigt tillskjutet kapital		55 526	55 526
Reserver		-1 689	-3 937
Balanserade vinstmedel		124 589	120 869
Summa eget kapital		216 245	210 277
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	Not 34	16 747	15 380
Uppskjuten skatteskuld	Not 35	26 969	20 265
Övriga långfristiga avsättningar	Not 36	1 089	92
Långfristiga räntebärande skulder	Not 38,40,44	155 660	126 069
Summa långfristiga skulder		200 465	161 806
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	Not 37,40,44	28 601	21 395
Övriga räntebärande skulder	Not 38,40,44	24 826	37 399
Förskott från kunder		541	945
Leverantörsskulder	Not 44	21 244	23 683
Skatteskuld		864	-
Övriga skulder		5 397	13 397
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 39	34 603	18 002
Summa kortfristiga skulder		116 076	114 821
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		532 786	486 904
STÄLLDA SÄKERHETER			
	Not 40	195 702	172 167
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
	Not 41	378	330

Moderbolagets resultaträkning

Tkr		2011	2010*
Nettoomsättning	Not 2,4	6 134	5 599
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		6 134	5 599
Administrationskostnader	Not 1,5	-16 601	-13 726
Övriga rörelseintäkter	Not 7	48	-
Rörelseresultat	Not 6	-10 419	-8 127
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	Not 10	12 200	35 415
Resultat från andelar i intressebolag	Not 27	284	-900
Ränteintäkter, koncernbolag		876	7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 11	810	204
Räntekostnader, koncernbolag		-400	-36
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-1 650	-1 250
Resultat efter finansiella poster		1 701	25 313
Bokslutsdispositioner	Not 13	813	-134
Skatter	Not 14,31	-69	586
Årets resultat	Not 31	2 445	25 765
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 445	25 765
Minoritetsintresse		0	0
Övriga poster som påverkar totalresultatet			
Säkring av nettoinvestering inklusive skatter		1 011	6 977
Summa totalresultat för perioden		3 456	32 742

Moderbolagets balansräkning

Tkr		2011-12-31	2010-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella tillgångar	Not 19	3 868	-
		3 868	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	Not 23	630	1 684
		630	1 684
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	Not 25,44	176 004	149 387
Fordringar hos koncernbolag	Not 26	5 155	10 420
Andelar i intressebolag	Not 27,44	-	600
Derivatinstrument		1 051	1 840
Uppskjuten skattefordran	Not 35	36	119
		182 246	162 366
Summa anläggningstillgångar		186 744	164 050
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		-	13
Fordringar hos koncernbolag		36 031	3 650
Aktuell skattefordran		80	-
Övriga fordringar	Not 29	81	11 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 30	531	399
		36 723	15 717
Kassa och bank	Not 44	9 463	59 412
Summa omsättningstillgångar		46 186	75 129
SUMMA TILLGÅNGAR		232 930	239 179

* Jämförelsesiffror för 2010 har justerats pga ändrad redovisningsprincip av totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning

Tkr		2011-12-31	2010-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	Not 31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	Not 32	37 819	37 819
Reservfond		68 301	65 433
		106 120	103 252
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		76 090	59 401
Årets resultat		2 445	25 765
		78 535	85 166
Summa eget kapital		184 655	188 418
Obeskattade reserver	Not 33	697	1 510
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	Not 34	5 217	4 996
Övriga avsättningar		1 000	-
Summa avsättningar		6 217	4 996
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		845	2 341
Långfristiga räntebärande skulder	Not 38,40,44	16 524	7 225
Summa långfristiga skulder		17 369	9 566
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	Not 37,40,44	-	-
Övriga räntebärande skulder	Not 38,40,44	1 700	18 453
Leverantörsskulder	Not 44	775	536
Skatteskuld		-	70
Skulder till koncernbolag		17 001	12 883
Övriga skulder		1 157	135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 39	3 359	2 612
Summa kortfristiga skulder		23 992	34 689
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		232 930	239 179
STÄLLDA SÄKERHETER	Not 40	2 000	2 000
ANSVARSFÖRBINDELSER	Not 41	104	100

* Jämförelsesiffror för 2010 har justerats pga ändrad redovisningsprincip av totalresultatet.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr		2011	2010*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 701	25 313
Återförda avskrivningar		481	64
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Not 43	3 112	-16 787
		5 294	8 590
Betald skatt		0	-385
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 294	8 205
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/Minskning av rörelsefordringar		-21 006	13 836
Ökning av rörelseskulder		6 056	16 760
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Not 43	-9 656	38 801
Investeringsverksamheten			
Investeringar i aktier och andelar		-26 617	-27 674
Investeringar i anläggningstillgångar		-8 096	-4 322
Försäljning av anläggningstillgångar		10 950	40 584
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 763	8 588
Finansieringsverksamheten			
Minskning av räntebärande skulder		-7 454	-7 367
Utdelning till aktieägare		-9 076	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 530	-7 367
Årets kassaflöde		-49 949	40 022
Likvida medel vid årets början		59 412	19 390
Likvida medel vid årets slut	Not 37,43	9 463	59 412

* Jämförelsesiffror för 2010 har justerats pga ändrad redovisningsprincip av totalresultatet.

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Tkr	Not 31	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2010-01-01		37 819	55 526	2 996	92 124	188 465
Omräkningsdifferenser				-14 543		-14 543
Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet				7 610		7 610
Årets resultat					28 745	28 745
Totalresultat				-6 933	28 745	21 812
Utdelning						0
Eget kapital 2010-12-31		37 819	55 526	-3 937	120 869	210 277
Omräkningsdifferenser				1 721		1 721
Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet				527		527
Årets resultat					12 796	12 796
Totalresultat				2 248	12 796	15 044
Utdelning					-9 076	-9 076
Eget kapital 2011-12-31		37 819	55 526	-1 689	124 589	216 245

Moderbolaget		Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Tkr	Not 31				
Fastställt IB 2010-01-01		37 819	58 872	56 453	153 144
Effekt av ändrad redovisningsprincip			-416		-416
Nytt IB 2010-01-01		37 819	58 456	56 453	152 728
Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet			6 977		6 977
Koncernbidrag efter skatt				2 948	2 948
Årets resultat				25 765	25 765
Totalresultat			6 977	28 713	35 690
Summa intäkter och kostnader för året				28 713	35 690
Utdelning					0
Eget kapital 2010-12-31		37 819	65 433	85 166	188 418
Fastställt IB 2011-01-01		37 819	65 433	85 166	188 418
Effekt av ändrad redovisningsprincip			1 857		1 857
Nytt IB 2011-01-01		37 819	67 290	85 166	190 275
Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet			1 011		1 011
Årets resultat				2 445	2 445
Totalresultat			1 011	2 445	3 456
Utdelning				-9 076	-9 076
Eget kapital 2011-12-31		37 819	68 301	78 535	184 655

Bokslutskommentarer och noter

Elos AB, org.nr 556021-9650, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lidköpings kommun, Västra Götalands län.

Elos ABs årsredovisning för verksamhetsåret 2011 är undertecknad av styrelsen och verkställande direktören den 23 februari 2012. De i årsredovisningen ingående resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen ska fastställas på årsstämman i Elos AB som hålls den 23 april 2012.

Redovisningsprinciper Elos koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och vidare har Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Nya redovisningsprinciper 2011 Ett antal nya tillägg till IFRS-standarder och tolkningsuttalanden från IFRIC har trätt i kraft från och med 1 januari 2011. Ingen av de förändringarna bedöms ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

Nya eller ändrade rekommendationer med tillämpning från och med 2012 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Se även avsnitt över Moderbolagets redovisningsprinciper där årets förändringar framgår.

Koncernredovisning Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag i vilka Elos AB äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör.

Den 1 juli 2011 förvärvades Microplast AB som är verksamt inom formsprutning av produkter till bio- och medicinteknikindustrin, och som därmed ingår i affärsområdet Medicinteknik. Bolaget är intaget i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Det innebär bland

annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden.

Dotterbolaget Elos Precision AB avyttrades under december 2010. Resultatet för perioden 1 januari till 30 november 2010 ingår därmed i årsredovisningens jämförelsesiffror för 2010. Resultatet från den avvecklade verksamheten har exkluderats från alla intäkt- och kostnadsposter i resultaträkningen och redovisas som ett netto, efter skatt, i posten "Resultat från avvecklade verksamheter".

Som intressebolag redovisas bolag där Elos AB har ett aktieinnehav som motsvarar minst 20 procent och högst 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att bokförda värdet på aktierna i intressebolag förändras med koncernens andel i intressebolagets resultat minskat med erhållen utdelning.

I koncernredovisningen ingående utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar har omräknats enligt den så kallade dagskursmetoden. Denna metod innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskurs. Härvid uppkommen omräkningsdifferens har redovisats mot totalresultat.

Kritiska redovisningsfrågor samt uppskattningar och bedömningar Vid upprättandet av Elos koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören inte identifierat några kritiska redovisningsfrågor som haft stor betydelse för redovisade belopp.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen:

Redovisning av kostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner är baserad på aktuariella beräkningar som i sin tur grundar sig på utvecklingen av olika faktorer. Se not 34.

Värdet på goodwill provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att det förväntade framtida kassaflödet från den kassagenererande enheten uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödets nuvärde. De bedömningar som gjorts per den 31 december 2011 anges i not 18.

Rörelseförvärv IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv och innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte finns någon förutsebar borte tidsgräns för det netto-kassaflöde som tillgången genererar. Nyttjandeperioden för goodwill antages generellt som obestämbar.

Rapportering för segment Elos är organiserat i två affärsområden, Medicinteknik och Mätteknik. Dessa rörelsegränar utgör den primära indelningsgrunden för IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Danmark, Kina, Italien och Ungern.

Finansiella instrument Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till sitt anskaffningsvärde vilket då motsvarar dess verkliga värde. Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till svenska kronor med beaktande av balansdagens valutakurs. Utestående derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och förändringen redovisas i totalresultatet. Se även not 44.

Intäkter Intäkter redovisas när varorna är levererade och äganderätten har övergått till köparen.

Avskrivningar Avskrivningar enligt plan är beräknade på tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med erhållna lokaliseringsbidrag. Tidigare gjorda uppskrivningar har inräknats i tillgångarnas anskaffningsvärden. Avskrivningssatserna baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningar enligt plan uppgår till följande procent-satser:

Byggnader	2–4 %
Markanläggningar	3,75–5 %
Fordon och lättare maskiner	20 %
Övriga maskiner	10–20 %
Datorer och kontorsmaskiner	20–33 %
Övriga inventarier	10 %
Patent och övriga immateriella tillgångar	10–20 %
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten: se nedan.	

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten består av utvecklingskostnader för framtagning av nya produkter hos i huvudsak Elos Fixturlaser. De balanserade utvecklingskostnaderna skrivs av linjärt över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder. De nu redovisade tillgångarna bedöms ha en nyttjandeperiod om tre till fem år.

Nedskrivningar Elos tillämpar IAS 36 Nedskrivningar vilket innebär att det görs en bedömning av enskilda tillgångars, grupper av tillgångars eller kassagenererande enheters återvinningsvärde då det finns indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Är det bokförda värdet högre än återvinningsvärdet sker en nedskrivning till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet

Lånekostnader Lånekostnader aktiveras om de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk för att färdigställa och är avsedd för användning eller försäljning.

Skatt Inkomstskatt och uppskjuten skatt redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till aktier i koncernbolag. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Skattesatsen för Sverige i årets bokslut är 26,3 procent (26,3). Se not 14.

Pensioner Elos åtagande för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller försäkringsbolag samt genom avsättningar och utbetalningar som omfattas av det så kallade FPG/PRI-systemet.

Pensionsåtaganden genom förmånsbestämda planer beräknas i koncernen enligt aktuariella metoder och ersättningsbeloppen beräknas enligt den så kallade Projekt Unit Credit Method och minskas med marknadsvärdet av förvaltningstillgångar. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan som anges i not 34.

Oredovisade aktuariella vinster och förluster redovisas, då de överstiger korridoren, över de anställdas genomsnittliga kvarvarande tjänstgöringstid.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Statliga stöd Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga bidrag som erhålls för att täcka en viss kostnad redovisas som en minskning av motsvarande kostnader.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling av egna produkter redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen under rubriken Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten när följande förhållanden föreligger:

Det är tekniskt möjligt att färdigställa den nyutvecklade produkten så att den kan säljas. Det är bolagets avsikt att färdigställa produkten och sälja den. Bolaget har förutsättningar att sälja produkten och den bedöms komma att medföra ekonomiska fördelar för bolaget. Det finns adekvata tekniska, finansiella och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och att sälja produkten. Bolaget måste också på ett tillförlitligt sätt kunna beräkna de utgifter för utveckling som kan hänföras till den nya produkten.

Goodwill Nedskrivningsbehovet provas minst årligen för immateriella tillgångar, inklusive goodwill, med obestämbar nyttjandeperiod. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas genom följande förfarande.

Det goodwillvärde som fastställs per förvärvstidpunkten fördelas på kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter. Till dessa kassagenererande enheter kan hänföras även tillgångar och skulder som vid förvärvstidpunkten redan finns i koncernen. Varje sådant kassaflöde som goodwill fördelas till motsvaras av den lägsta nivån inom koncernen på vilken goodwill övervakas i företagets styrning och är inte en större del av koncernen än ett segment, vilket motsvarar en rörelsegrän eller ett geografiskt område enligt koncernens segmentsrapportering. Se not 18.

Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet avseende en kassagenererande enhet (eller grupper av kassagenererande enheter) understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen.

Leasingavtal Leasingavtal redovisas i koncernen enligt IAS 17 Leasingavtal. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång redovisas som tillgångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld bokas upp på passivsidan av balansräkningen. I resultaträkningen redovisas plan- enliga avskrivningar på tillgången i enlighet med bolagets avskrivningsprinciper. Den del av leasingavgiften som avser ränta redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen medan resterande del av leasingavgiften minskar uppbokad skuld. Operationell leasing innebär i korthet att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen hos leasingtagaren.

Varulager Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt den så kallade först in- först ut-principen och verkliga värdet. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Avsättningar Avsättningar redovisas enligt IAS 37 Avsättningar, eventualefterpliktelser och eventualellgångar. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns

ett åtagande och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper Moderbolaget tillämpar RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget tillämpar IFRS värderings- och upplysningsregler med bland annat nedan angivna avvikelser.

Ny redovisningsprincip har antagits beträffande moderbolagets redovisning av totalresultat enligt IAS 1. I enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel, har även retroaktiv tillämpning gjorts för 2010.

Erlagda pensionspremier samt förändring av redovisad pensionsskuld till FPG/PRI redovisas fortlöpande som en pensionskostnad.

Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott har tidigare redovisats i enlighet med UFR 2 från Rådet för finansiell rapportering. Rådet anser att UFR 2 inte är förenlig med IFRS och har därför dragit tillbaka uttalandet. Koncernbidrag och aktieägartillskott samt därtill hörande skatt ska inte redovisas direkt i det egna kapitalet längre utan följa skrivningen i RFR 2. Mottaget och lämnat koncernbidrag från ett dotterföretag redovisas nu i moderföretaget som en finansiell intäkt/kostnad i resultaträkningen. Tillhörande skatteeffekt redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12.

Närståendetransaktioner Utöver vad som anges i not 1 har inga närståendetransaktioner förekommit. Däremot har det vilande bolaget AB Westergyllen sålts till en av de större aktieägarna till ett bedömt marknadsvärde.

1 Personal och personalkostnader

Medelantalet anställda fördelade på kvinnor och män	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Koncernen						
Sverige	131	59	191	164	56	220
Danmark	89	45	134	82	37	119
Italien	2	0	2	2	0	2
Kina	33	13	46	16	6	22
Ungern	1	0	1	-	-	0
	256	118	373	264	99	363
Moderbolaget						
Sverige	2	2	4	2	2	4
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2011			2010		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	7 029	141 679	148 708	7 930	142 163	150 093
(varav resultatlön)	(609)	(673)	(1 282)	(1 145)	(1 351)	(2 496)
sociala kostnader	3 357	37 741	41 098	4 042	35 359	39 401
(varav pensionskostnader)	(1 756)	(13 391)	(15 147)	(2 045)	(10 651)	(12 696)
	10 386	179 420	189 806	11 972	177 522	189 494
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	2 629	1 633	4 262	2 707	1 213	3 920
(varav resultatlön)	(-)	(-)	(-)	(315)	(-)	(315)
sociala kostnader	1 584	1 736	3 320	1 645	486	2 131
(varav pensionskostnader)	(758)	(1 146)	(1 904)	(794)	(269)	(1 063)
	4 213	3 369	7 582	4 352	1 699	6 051
Löner, andra ersättningar per land	2011			2010		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget i Sverige	2 629	1 633	4 262	2 707	1 213	3 920
Dotterbolag i Sverige	2 053	71 078	73 131	2 961	77 216	80 177
Dotterbolag i Danmark	1 814	65 861	67 675	1 806	62 108	63 914
Dotterbolag i Kina	533	3 107	3 640	456	1 626	2 082
Dotterbolag i övriga länder	-	1 704	1 704	-	327	327
	7 029	141 679	148 708	7 930	142 163	150 093

År 2010 inkluderar avvecklade verksamheter fram till försäljningsdatum.

Kapitalvärdet av samtliga pensionsförpliktelser, utöver tjänstepensioner enligt ITP-planen m m och övriga skuldförda pensionsförpliktelser, uppgick vid 2011 års utgång till 139 tkr (451) i koncernen och med samma belopp i moderbolaget. Av moderbolagets förpliktelser avsåg 139 tkr (451) den tidigare ordföranden och verkställande direktören Sture Öster. Samtliga förpliktelser har tryggats med engångsbetalda kapitalförsäkringar. Pensionsförpliktelserna är i samtliga fall begränsade till vad som faller ut på tecknad kapitalförsäkring.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Motiven till principerna för årsättande av löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare framgår av bolagsstyrningsrapporten som är en del av denna årsredovisning.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättning till koncernledningen, som består av verkställande direktören, teknisk chef och ekonomichef, utgörs av grundlön, bilförmån, rörlig ersättning samt pension. Den rörliga ersättningen kan variera beroende på befattning och kan maximalt utgöra 40 procent av fast lön. Den rörliga ersättningen baseras på utfall av resultat och kassaflöde i koncernen samt uppnått resultat i viktiga förbättringsområden.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som behandlar och beslutar om ersättningar till VD och till VD direkt rapportering befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under året

I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvoden till styrelsen har 950 tkr (750 tkr) kostnadsförts under 2011. Av detta avser 225 tkr (200 tkr) ersättning till styrelsens ordförande Stig-Arne Blom.

Till verkställande direktören har utgått lön och annan ersättning inkl bilförmån om sammanlagt 1.679 tkr (1.957 tkr).

Ingen resultatlön utgick till verkställande direktören under 2011.

I 2010 års ersättning ingår resultatlön med 315 tkr. Resultatlön baseras på koncernens resultat och kassaflöde.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Bolaget betalar en årlig premie för verkställande direktörens pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen med ett tillägg motsvarande fyra basbelopp. Pensionsgrundande lön är grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättningar. Pensionen är avgiftsbestämd. Den betalda pensionspremien för 2011 uppgick sammanlagt till 610 tkr (640 tkr). Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader med avräkning mot andra inkomster under uppsägningstid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Inga särskilda avtal finns beträffande avgångsvederlag.

Till övriga personer i koncernledningen har under 2011 utgått lön och annan ersättning inkl bilförmån om sammanlagt 1.151 tkr (825 tkr). Ingen resultatlön har utgått till övriga koncernledningen 2011 eller 2010. Resultatlönen baseras på koncernens resultat och kassaflöde och uppnådda mål i viktiga förbättringsområden.

Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Bolaget betalar en årlig premie för övriga ledande befattningshavares pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Pensionsgrundande lön är grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionen är avgiftsbestämd. Den för 2011 betalda pensionsförsäkringen uppgick till 194 tkr (171 tkr). Avtal för övriga ledande befattningshavare överensstämmer med årsstämmans beslut om riktlinjer till ledande befattningshavare.

Till ledande befattningshavare, som består av medlemmar i dotterbolagens ledningsgrupper, totalt 21 personer (28), har lön och annan ersättning inkl bilförmån utgått om sammanlagt 16.323 tkr (20.136). Pensionskostnaderna till dessa uppgick till 2.290 tkr (2.825).

Utöver vad som redovisats ovan har inga andra ersättningar eller förmåner utgått till styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Några andra transaktioner med närstående har inte förekommit.

Not 1 forts

Könsfördelning inom styrelse och företagsledning
(Antal personer)

	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Styrelseledamöter inkl suppleanter						
Koncernen	23	1	24	24	1	25
varav moderbolaget	6	1	7	6	1	7
	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Företagsledningar						
Koncernen	19	5	24	26	5	31
varav moderbolaget	2	1	3	2	1	3

2 Nettoomsättning

Försäljning uppdelad efter marknad

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per marknad, för kvarvarande verksamheter oavsett var produkterna har tillverkats.

Mkr	2011	2010
Sverige	89,4	93,5
Norden exkl Sverige	76,9	54,7
Europa exkl Norden	96,0	70,6
Nordamerika	45,4	38,5
Asien	66,5	59,5
Övriga marknader	40,0	41,4
Summa	414,2	358,2

Moderbolagets intäkter som till största delen är interna och avser administrationsarvoden fördelar sig enligt följande (mkr):

	2011	2010
Sverige	3,1	3,9
Norden exkl Sverige	1,8	1,7
Asien	1,2	-
Övrigt	-	-
Summa	6,1	5,6

3 Information om segment

Medicinteknik

Affärsområdet Medicinteknik består av dotterbolagen Elos Medtech Timmersdala AB, Elos Medtech Microplast AB, Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Bolagen tillverkar medicintekniska produkter.

Mätteknik

Affärsområdet består enbart av Elos Fixturlaser AB, sedan avyttringen av Elos Precision som gjordes under december 2010. Elos Fixturlaser tillverkar laserbaserade system för uppriktning och positionering. Upplysningar i denna not avser kvarvarande verksamheter.

2011 Mkr	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Intäkter				
Extern försäljning	295,6	118,6		414,2
Intern försäljning	27,3	0,0	-7,3	0,0
Summa intäkter	302,9	118,6	-7,3	414,2

Resultat

Rörelseresultat före ofördelade kostnader	-0,4	32,7		32,3
Ofördelade kostnader				-9,7
Rörelseresultat				22,6
Ränteintäkter m m				4,4
Räntekostnader m m				-9,1
Skatt på årets resultat				-5,1
Årets resultat				12,8

Övriga upplysningar Mkr	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Tillgångar	465,1	43,1		508,2
Ofördelade tillgångar				24,6
Summa tillgångar	465,1	43,1		532,8
Skulder	75,4	24,8		100,2
Ofördelade skulder				216,3
Summa skulder	75,4	24,8		316,5
Investeringar	79,6	1,8		
Avskrivningar	27,1	5,1		
Övriga kostnader som ej motsvaras av utbetalningar	1,2	1,2		

I försäljningen inom affärsområde Medicinteknik under 2011 ingår försäljning till en enskild kund med 51,8 Mkr.

Not 3 forts

2010 Mkr	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Intäkter				
Extern försäljning	258,4	99,8		358,2
Intern försäljning	2,5	0,0	-2,5	0,0
Summa intäkter	260,9	99,8	-2,5	358,2
Resultat				
Rörelseresultat före ofördelade kostnader	13,3	17,7		31,0
Ofördelade kostnader				-8,1
Rörelseresultat				22,9
Ränteintäkter m m				0,2
Räntekostnader m m				-6,9
Skatt på årets resultat				-4,6

Årets resultat från kvarvarande verksamheter 11,6

Övriga upplysningar Mkr	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Tillgångar	376,9	64,2		441,1
Ofördelade tillgångar				45,8
Summa tillgångar	376,9	64,2		486,9
Skulder	70,7	33,5		104,2
Ofördelade skulder				172,4
Summa skulder	70,7	33,5		276,6

Investeringar	53,2	2,3
Avskrivningar	20,1	6,9

Övriga kostnader som ej motsvaras av utbetalningar 0,7 0,7

I försäljningen inom affärsområde Medicinteknik under 2010 ingår försäljning till en enskild kund med 50,0 Mkr.

Tillgångar och investeringar per geografiskt område

Nedanstående tabell visar det redovisade värdet på tillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är belägna.

Mkr	Tillgångar		Investeringar	
	2011	2010	2011	2010
Sverige	224,0	230,6	47,3	13,6
Danmark	223,4	214,3	22,2	13,3
Kina	84,5	40,7	16,2	30,8
Övriga områden	0,9	1,3	-	-
Summa	532,8	486,9	85,7	57,7

4 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets intäkter avser 6,1 mkr (5,6) intäkter från koncernbolag. Inköp från koncernbolag har under året skett med 0,9 mkr (0) avseende koncern gemensamma IT-tjänster.

5 Information angående ersättning till revisorer

Arvode och kostnadsersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	818	735	214	199
Övriga tjänster	238	119	216	88
Zhongrui Yuehua Certified Public Accountants Co				
Revisionsuppdrag	45	35	-	-
Övriga tjänster	128	-	-	-
Företagsrevision i Skara AB				
Revisionsuppdrag	8	-	-	-
Summa	1 237	889	430	287

6 Avskrivningar enligt plan

Koncernen 2011	Kostnad för sålda varor	Utveckl.- kostn.	Adm.- kostn.	Summa
Övriga immateriella tillgångar	1 302		351	1 653
Balanserade utvecklingskostnader		3 931		3 931
Byggnader	3 576		445	4 021
Markanläggningar	22		2	24
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18 341		740	19 081
Inventarier, verktyg och installationer	3 463	614	627	4 704
Summa	26 704	4 545	2 165	33 414

2010				
Övriga immateriella tillgångar	659			659
Balanserade utvecklingskostnader		5 523		5 523
Byggnader	2 997		139	3 136
Markanläggningar	22		2	24
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13 680		637	14 317
Inventarier, verktyg och installationer	2 970	661	379	4 010
Summa	20 328	6 184	1 157	27 669

Moderbolaget 2011	Adm.- kostn.		Summa
Övriga immateriella tillgångar		326	326
Inventarier		155	155
Summa		481	481

2010				
Övriga immateriella tillgångar			0	0
Inventarier			64	64
Summa			64	64

7 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Vinst vid försäljning av övriga anläggningstillgångar	289	848	-	-
Kursvinster	802	411	48	-
Övrigt	2 903	634	-	-
Summa	3 994	1 893	48	0

8 Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2011	2010
Kursförluster	-630	-180
Övrigt	-31	-34
Summa	-661	-214

9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

Nedanstående kostnader omfattar kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader för kvarvarande verksamheter.

Koncernen	2011	2010
Material inkl underentreprenader	118 408	95 020
Ersättningar till anställda	189 806	158 289
Avskrivningar	33 414	27 669
Övriga kostnader	53 365	56 024
Summa	394 993	337 002

10 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2011	2010
Utdelning från dotterbolag	7 200	11 907
Erhållet koncernbidrag	25 000	-
Lämnat koncernbidrag	-20 000	-
Vinst vid avyttring av dotterbolag	-	23 508
Summa	12 200	35 415

11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2011	2010
Ränteintäkter	646	243
Kursdifferenser	3 495	-
Övrigt	284	-
Summa	4 425	243
Moderbolaget	2011	2010
Ränteintäkter	578	204
Kursdifferenser	232	-
Summa	810	204

*Jämförelsesiffror för 2010 har justerats pga ändrad redovisningsprincip av totalresultatet.

12 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2011	2010
Räntekostnader	-8 260	-6 915
Kursdifferenser	-806	-
Summa	-9 066	-6 915
Moderbolaget	2011	2010
Räntekostnader	-1 144	-1 250
Kursdifferenser	-506	-
Summa	-1 650	-1 250

13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2011	2010
Återföring av periodiseringsfond	535	648
Avsättning till periodiseringsfond	-	-400
Skallnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan på		
- maskiner och inventarier	278	-382
Summa	813	-134

14 Skatter

Koncernen	2011	2010
Aktuell skatt	-2 682	-7 396
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 443	2 800
Summa skatt	-5 125	-4 596

Skillnaden mellan koncernens redovisade skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

Koncernen	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	17 921	16 184
Skatt enligt gällande skattesats	-2 727	-4 256
Skatteeffekter av:		
Av-/nedskrivning koncernmässiga övervärden	-1 243	
Skilnader i utländska skattesatser	909	272
Övrigt	-2 064	-612
Redovisad skattekostnad	-5 125	-4 596

Den gällande skattesatsen i Sverige är 26,3 procent (26,3), i Danmark 25 procent (25 procent) samt i Kina 25 procent (23 procent) för inkomståret 2011.

Moderbolaget	20101	2010
Aktuell skatt i resultaträkningen	13	-384
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	1 052
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-82	-82
Summa	-69	586

15 Förvärvsbeskrivning

Per den 1 juli 2011 förvärvades Microplast AB, som har 13 anställda och omsätter cirka 25 MSEK på årsbasis. Bolaget är verksam inom formsprutning av medicintekniska produkter i termoplaster. Effekten av förvärvet på koncernens omsättning t.om kvartal 4 2011 är cirka 11,6 MSEK och på resultat före skatt cirka 3,3 MSEK. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 19,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2011 och 2012 beräknad till 2 MSEK. Transaktionskostnaderna för förvärvet uppgår till 0,1 MSEK och ingår i rörelsens kostnader. Någon omvärdering av villkorad köpeskillning har ännu ej gjorts. Förvärvet har gett en positiv effekt på resultat per aktie under 2011, och resultatet beräknas fortsätta få en positiv effekt under 2012.

Mkr	
Köpeskillning:	
- kontant betald köpeskillning	19,5
- beräknad tilläggsköpeskillning	2,0
Summa köpeskillning	21,5
Summan av värdet av förvärvade tillgångar och skulder	-14,5
Goodwill	7,0

Mkr	Bokfört värde	Verkligt värde
Anläggningstillgångar	6,8	11,6
Varulager	3,6	4,1
Övriga kortfristiga fordringar	3,8	3,8
Likvida medel	4,3	4,3
Kortfristiga skulder	-4,0	-4,0
Summa övertagna nettotillgångar	14,5	19,8
Kontant betald köpeskillning		-19,5
Likvida medel på dotterbolag som förvärvas		4,3
Påverkan på koncernens likvida medel		-15,2

Genom förvärvet har immateriella anläggningstillgångar ökat med 7,0 MSEK. Beloppet avser goodwill. Förvärvet innebär att koncernen tillförs kompetens inom formsprutning med snäva toleranser inom medicinteknik.

16 Resultat från avvecklade verksamheter

2010
Under december 2010 såldes dotterbolaget Elos Precision AB. Värdet av de sålda tillgångarna och skulderna i Elos Precision var följande:

Not 16 forts

Tillgångar	
Goodwill	568
Byggnader och mark	7 533
Maskiner och andra tekniska anläggningar	46 555
Inventarier, verktyg och installationer	1 686
Aktier och andelar	20
Varulager	27 813
Kortfristiga fordringar	22 072
Likvida medel	23
Summa tillgångar	106 270

Skulder	
Avsättning till pensioner	1 434
Uppskjuten skatt	7 453
Räntebärande skulder	34 357
Kortfristiga skulder	35 475
Summa skulder	78 719

Sålda nettotillgångar	27 551
------------------------------	---------------

Den totala köpeskillingen uppgår till 40.584 tkr och består av kontant erlagd köpeskillning, samt tilläggsköpeskillning. Av köpeskillingen har 30.584 tkr erhållits kontant och resterande 10.000 tkr i form av revers.

Specifikation av avvecklade verksamheter	
Erhållen köpeskillning	40 584
Sålda nettotillgångar	-27 551
Kostnader hänförliga till försäljningen	-810
Löpande resultat i sålt bolag	5 834
Värdering till verkligt värde Diashunt Intressenter AB	-900
Resultat avvecklade verksamheter	17 157

Intäkter och kostnader från den avyttrade verksamheten under 2010 framgår nedan:

	2010
Intäkter	110 466
Kostnader	-102 548
Resultat före skatt	7 918
Skatt	-2 084
Resultat avvecklade verksamheter	5 834

17 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	34 430	32 521
Årets inköp	1 978	
Försäljningar och utrangeringar	-4 711	1 909
Utgående anskaffningsvärde	31 697	34 430
Ingående avskrivningar	27 817	22 294
Försäljningar och utrangeringar	-4 711	
Årets avskrivningar	3 931	5 523
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	27 037	27 817

Redovisat värde vid årets slut	4 660	6 613
---------------------------------------	--------------	--------------

Nyttjandeperioden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten bedöms uppgå till mellan tre och fem år.

18 Goodwill

Koncernen	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	36 073	51 709
Avvecklade verksamheter	0	-10 270
Förvärvade verksamheter	7 023	0
Omräkningsdifferenser	-299	-5 366
Utgående anskaffningsvärde	42 797	36 073
Ingående avskrivningar	0	9 702
Avvecklade verksamheter	0	-9 702
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	0	0

Redovisat värde vid årets slut	42 797	36 073
---------------------------------------	---------------	---------------

Not 18 forts

Goodwill allokteras till kassagenererande enheter (CGU's) i syfte att utvärdera om nedskrivningsbehov finns. Respektive affärsområde utgör en kassagenererande enhet. Allokering sker till den kassagenererande enhet som förmodas dra fördela av förvärven. Det bokförda värdet per den 31 december 2011 fördelas till respektive affärsområde enligt följande:

Koncernen	2011	2010
Medicinteknik	42 797	36 073
Mätteknik	-	-
	42 797	36 073

Goodwill testas för nedskrivningar årligen och därutöver då förändring och omständigheter indikerar att tillgången är för högt värderad.

Följande antaganden har använts vid den årliga prövningen om det föreligger ett nedskrivningsbehov hos en kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats. Värderingarna är baserade på nuvärdet av framtida kassaflöde inom respektive kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter. Utgångsläget har varit budgeten för 2012 med en antagen årlig tillväxt på 6–15 procent (5) under 5 år och därefter en tillväxt på 2 procent (3). Tillväxt på 15 procent har använts på delar av verksamheten som befinner sig i en tillväxtfas. Rörelsemarginaler har beräknats till 10–20 procent (20). Med beaktande av inflationsförväntningar, räntenivåer och omvärldsrisk i de kassagenererande enheternas hemvist har diskonteringsräntan före skatt satts till 11 procent (11) .

Känslighetsanalys vid förändring av WACC* och rörelsemarginal per affärsområde (mkr)

Koncernen	Bokförd goodwill	Medelvärde, WACC 8,11% efter skatt	Goodwill vid förändring WACC +0,5%	Goodwill vid förändring -0,5% på tillväxt	Goodwill vid förändring -0,5% rörelsemarginal
Medicinteknik	42,8	51,1	45,6	49,8	47,0
Mätteknik	-	-	-	-	-

* weighted average cost of capital

19 Övriga immateriella tillgångar

Koncernen	Koncernen 2011	Koncernen 2010	Moderbolaget 2011	Moderbolaget 2010
Ingående anskaffningsvärde	8 405	3 397	-	-
Omräkningsdifferens	-30	-259	-	-
Omklassifisering	1 037	-	1 037	-
Nyanskaffningar	5 966	5 267	3 157	-
Utgående anskaffningsvärde	15 378	8 405	4 194	0
Ingående avskrivningar	1 470	903	-	-
Omräkningsdifferens	-9	-92	-	-
Årets avskrivningar	1 653	659	326	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 114	1 470	326	0
Redovisat värde vid årets slut	12 264	6 935	3 868	0

Årets nyanskaffningar avser främst förvärvad programvara samt patenträttigheter.

20 Operationella leasingavtal

Koncernens kostnad för operationella leasingavtal har för 2011 uppgått till 5 540 tkr. De operationella leasingavtalen består till största del av hyresavtal gällande lokaler, då främst Elos Fixturlasers anläggning i Mölndal. Koncernens framtida åtaganden för dessa avtal uppgår till följande belopp:

Avgifter som förfaller	Tkr
2012	5 267
2013	4 050
2014	3 740
2015	2 636

21 Byggnader och mark

Byggnader	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	103 757	119 791
Avvecklade verksamheter	-	-9 015
Förvärvade verksamheter	6 549	-
Nyanskaffningar	193	2 691
Omklassificering	1 368	-
Omräkningsdifferenser	-354	-9 710
Utgående anskaffningsvärde	111 513	103 757
Ingående avskrivningar	23 127	23 552
Avvecklade verksamheter	-	-2 132
Omräkningsdifferenser	-91	-1 429
Omklassificering	1 114	-
Årets avskrivningar	4 021	3 136
Utgående ackumulerade avskrivningar	28 171	23 127
Redovisat värde vid årets slut	83 342	80 630
Markanläggningar	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	500	500
Utgående anskaffningsvärde	500	500
Ingående avskrivningar	311	287
Årets avskrivningar	24	24
Utgående ackumulerade avskrivningar	335	311
Redovisat värde vid årets slut	165	189
Mark	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	2 286	3 556
Avvecklade verksamheter	-	-979
Förvärvade verksamheter	1 018	-
Omräkningsdifferenser	-16	-291
Utgående anskaffningsvärde	3 288	2 286
Redovisat värde vid årets slut	3 288	2 286
Redovisat värde vid årets slut byggnader och mark	86 795	83 105

22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Maskiner m m	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	263 278	332 350
Inköp	36 738	43 425
Avvecklade verksamheter	-	-94 310
Förvärvade verksamheter	2 619	-
Omräkningsdifferenser	320	-14 908
Omklassificering	-6 774	-
Försäljningar och utrangeringar	-239	-3 279
Utgående anskaffningsvärde	295 942	263 278
Ingående avskrivningar	155 675	196 317
Försäljningar och utrangeringar	-101	-3 279
Avvecklade verksamheter	-	-42 905
Omräkningsdifferenser	-520	-8 775
Omklassificering	-3 016	-
Årets avskrivningar	19 081	14 317
Utgående ackumulerade avskrivningar	171 119	155 675
Redovisat värde vid årets slut	124 823	107 603
Erhållet lokaliseringsbidrag som har reducerat ackumulerat anskaffningsvärde		
	-	-
Leasingobjekt ingår i bokfört värde ovan med	43 752	32 534

Av årets investeringar har 24,0 mkr (13,4) finansierats genom leasing- och avbetalningskontrakt. Leasingobjekten består till största del av svarvar, fräsar och liknande maskiner hos Elos Medtech Pinol. De totala minimileaseavgifterna uppgår till 35,1 mkr (32,0). Nuvärdet av dessa uppgår till 35,7 mkr (29,4).

23 Inventarier och verktyg

Inventarier m m	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	41 271	56 760	2 082	674
Inköp	4 264	4 422	138	1 408
Avvecklade verksamheter	-	-19 578	-	-
Förvärvade verksamheter	984	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 544	-333	-	-
Omklassificeringar	4 369	-	-1 037	-
Utgående anskaffningsvärde	49 344	41 271	1 183	2 082
Ingående avskrivningar enligt plan	29 870	43 103	398	334
Avvecklade verksamheter	0	-17 049	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 473	-194	-	-
Omklassificering	1 902	-	-	-
Årets avskrivningar	4 704	4 010	155	64
Utgående ackumulerade avskrivningar	35 003	29 870	553	398
Redovisat värde vid årets slut	14 341	11 401	630	1 684
Leasingobjekt ingår i bokfört värde ovan med				
	2 170	1 600	-	-

Leasingobjekten består till största del av personbilar där årets anskaffningar uppgår till 1,1 mkr (0,8). De totala minimileaseavgifterna uppgår till 2,2 mkr (1,9). Nuvärdet av dessa uppgår till 2,1 mkr (1,7).

24 Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Inköp	18 350	-
Utgående anskaffningsvärde	18 350	0
Redovisat värde vid årets slut	18 350	0

25 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget		2011	2010	
Ingående anskaffningsvärde		151 857	140 448	
Avvecklade verksamheter		-	-16 265	
Förvärvade verksamheter		21 673	-	
Emissioner i dotterbolag		4 944	27 674	
Utgående anskaffningsvärde		178 474	151 857	
Ingående nedskrivningar		-2 470	-2 470	
Utgående ackumulerade nedskrivning		-2 470	-2 470	
Redovisat värde vid årets slut		176 004	149 387	
Dotterbolag	Dotter/dotterbol.	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Elos Medtech Pinol A/S		100%	1 000	50 149
Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.		100%		52 571
Elos Medtech Timmersdala AB		100%	2 600	27 987
	TioTec AB	100%		-
Elos Medtech Microplast AB		100%	1 000	21 673
Elos Fixturlaser AB		100%	2 000	23 000
	Fixturlaser Srl.	5% *)		47
Elos Medtech AB		100%	1 000	116
Förvaltnings AB Westibulen		100%	300	361
AB Westment		100%	1 000	100
Summa				176 004

Under åren 2010 och 2011 har verksamheten omstrukturerats mellan Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. varvid en omföring av bokförda värden på andelar i dotterbolag gjorts med 20.000 tkr. Denna transaktion, dvs omföring av värde mellan bolagen har redovisats i balansräkningen i enlighet med RedovisningsRådets rekommendation 1:00 p38.

*) Resterande 95 procent ägs av dotterbolaget Elos Fixturlaser AB

Not 25 forts

Uppgift om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

Dotterbolag	Dotter/dotterbol.	Org.nr	Säte
Elos Medtech Pinol A/S		13746184	Hilleröd, Danmark
Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.	120111697431125		Tianjin, Kina
Elos Medtech Timmersdala AB	556055-1201		Skövde
TioTec AB	556443-5153		Skövde
Elos Medtech Microplast AB	556344-0790		Skara
Elos Fixturlaser AB	556238-4437		Mölnådal
Fixturlaser Srl.	7118040968		Milano, Italien
Elos Medtech AB	556280-2784		Lidköping
Förvaltnings AB Westibulen	556094-9439		Lidköping
AB Westment	556245-0089		Lidköping

26 Fordringar på koncernbolag

Beloppet avser tillgångar avsedda för den kinesiska verksamheten.

27 Andra aktier och andelar/ Andelar i intressebolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	17 825	17 825	17 825	17 825
Försäljning	-17 825	-	-17 825	-
Utgående anskaffningsvärde	0	17 825	0	17 825
Ingående nedskrivning	-17 225	-16 325	-17 225	-16 325
Årets nedskrivning	0	-900	0	-900
Årets försäljning	17 225	-	17 225	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-17 225	0	-17 225
Redovisat värde vid årets slut	0	600	0	600
Moderbolagets andelar i intressebolag 2010	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Diashunt Intressenter AB	29,2	29,2	29 168	600
Summa				600

Uppgift om intressebolagens organisationsnummer och säte:

Moderbolaget	Organisationsnummer	Säte
Diashunt Intressenter AB	556714-6021	Uppsala

Tillgångarna i Hemapure AB som uteslutande bestått av avtalet med Gambro överfördes i slutet av 2006 till Diashunt Intressenter AB. Omvärdering av innehavet gjordes 2010 till verkligt värde vilket medförde en nedskrivning med 900 tkr. Under 2011 har hela innehavet avyttrats.

28 Andra aktier och andelar

	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	-	20
Avvecklade verksamheter	-	-20
Redovisat värde vid årets slut	0	0

29 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Reversfordran	-	10 000	-	10 000
Mervärdesskatt	4 429	5 924	46	708
Övrigt	4 149	4 271	35	947
Summa	8 578	20 195	81	11 655

30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna intäkter	-	583	-	-
Förutbetalda kostnader	5 487	4 283	531	399
Summa	5 487	4 866	531	399

31 Eget kapital

Koncernen

I reserver ingår omräkningsdifferenser enligt nedan:

Omräkningsdifferenser	2011	2010
Ingående ackumulerade omräkningsdifferenser	-6 490	8 053
Årets omräkningsdifferens	1 721	-14 543
Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser	-4 769	-6 490

Valutakursdifferenser från

säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	2011	2010
Ingående ackumulerade valutakursdifferens	2 553	-5 057
Årets valutakursdifferens	527	7 610
Utgående ackumulerade valutakursdifferenser	3 080	2 553

Summa utgående ackumulerade omräknings- och valutakursdifferenser	-1 689	-3 937
--	---------------	---------------

Moderbolaget

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2011 ska utgå med 1:50 (1:50).

Koncernbidrag redovisade direkt i eget kapital	2011	2010
Lämnade och erhållna koncernbidrag netto	-	4 000
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	-1 052
Summa	0	2 948

32 Aktiekapital

Under året har inga A-aktier stämplat om till B-aktier. Den 31 december 2011 bestod aktiekapitalet av 6.051.000 aktier med ett kvotvärde av 6:25 kr per aktie. Samtliga aktier är fria. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

Serie A (1 röst)	1 099 740
Serie B (1/10 röst)	4 951 260
Totalt antal	6 051 000

33 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2011	2010
Ackumulerade överavskrivningar		
maskiner och inventarier	297	576
Periodiseringsfond, tax 06	-	534
Periodiseringsfond, tax 11	400	400
Summa	697	1 510

34 Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avsättning till FPG/PRI pensioner	16 743	15 376	5 213	4 992
Övriga pensioner	4	4	4	4
Summa	16 747	15 380	5 217	4 996

Följande aktuariella antaganden har använts vid beräkning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser:

Koncernen	2011	2010
Diskonteringsränta	3,8%	4,0%
Årlig löneökning	3,0%	3,0%
Årlig ökning av inkomstbasbelopp	3,0%	3,0%
Årlig ökning av inflation	2,0%	2,0%
Avgångsintensitet	5,0%	5,0%

Specifikation av förändring av pensionsskuld i koncernen	2011	2010
Förpliktelsens nuvärde vid periodens början	23 400	23 290
Förpliktelser avseende avvecklade verksamheter	0	-1 824
Förmåner intjänade under perioden	578	560
Pensionsutbetalningar	-638	-600
Ränta	950	870
Aktuariell förlust	2 622	1 104
Förpliktelsens nuvärde vid periodens slut	26 912	23 400
Oredovisad aktuariell förlust	-10 169	-8 020
Bokfört värde	16 743	15 380

Räntedelen i pensionsskulden är i resultaträkningen redovisad som räntekostnad. Övriga delförändringar av pensionsskulden är redovisade i rörelseresultatet.

Koncernen	2011	2010
Redovisad kostnad för förmånsbestämda planer	3 507	1 839
Redovisad kostnad för avgiftsbestämda planer	11 640	10 857
Summa	15 147	12 696

35 Uppskjuten skatteskuld/fordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Uppskjuten skatteskuld				
Obeskattade reserver	11 655	9 355	-	-
Avsättning för pensioner	715	285	-	-
Temporära skillnader anläggningstillgångar	14 359	10 744	-	-
Övrigt	276	-	-	-
Summa	27 005	20 384	0	0

Uppskjuten skattefordran	2011	2010	2011	2010
Kapitalförsäkringar	36	119	36	119
Summa	36	119	36	119

Uppskjuten skatteskuld/fordran netto	26 969	20 265	-36	-119
--------------------------------------	--------	--------	-----	------

36 Övriga långfristiga avsättningar

Koncernen	2011	2010
Belopp vid årets ingång	92	77
Årets förändring	997	15
Redovisat värde vid årets slut	1 089	92

Övriga avsättningar består till största del av tilläggsköpeskilling vid förvärv samt en mindre del av avsättningar för garantiåtaganden. Garantiavsättningarna förväntas bli realiserade inom en tvåårsperiod.

37 Checkräkningskredit

Koncernen

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 71,8 mkr (72,1), varav utnyttjat belopp 43,2 mkr (50,7).

Moderbolaget

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 40,0 mkr (40,0), varav utnyttjat belopp 40,0 mkr (40,0).

38 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder - koncernen	2011	2010
Låneskulder	129 235	105 057
Skuld avseende finansiella leasingavtal	26 425	21 012
Summa	155 660	126 069
Kortfristiga skulder - koncernen	2011	2010
Låneskulder	13 921	28 688
Skuld avseende finansiella leasingavtal	10 905	8 711
Summa	24 826	37 399

Av koncernens låneskulder förfaller 50,3 mkr (55,4) senare än 5 år. Motsvarande belopp för moderbolaget uppgår till 0,0 mkr (0,4).

Finansiella leasingavtal

Koncernens skulder förfaller till betalning enligt följande:

År	Belopp
2012	10 905
2013	8 864
2014	6 054
2015	4 784
2016	4 013
efter 2016	2 710

Leasingobjekten består till största del av svarvar, fräsar och liknande maskiner hos Elos Medtech Pinol.

39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Semester- och löneskuld	16 772	9 468	890	743
Sociala avgifter	7 378	5 470	402	323
Övriga upplupna kostnader	10 453	3 064	2 067	1 546
Summa	34 603	18 002	3 359	2 612

40 Ställda säkerheter

För skulder till kreditinstitut inkl checkräkningskrediter	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Fastighetsinteckningar	84 689	81 532	-	-
Företagsinteckningar	38 600	34 500	2 000	2 000
Leasingobjekt	33 599	23 659	-	-
Maskiner med äganderättsförbehåll	38 814	32 476	-	-
	195 702	172 167	2 000	2 000
Övriga ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Summa ställda säkerheter	195 702	172 167	2 000	2 000

41 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga ansvarsförbindelser	378	330	104	100
Summa	378	330	104	100

Uppgifter om koncernens pensionsåtaganden framgår av not 1.

42 Resultat per aktie

Resultatet per aktie har beräknats genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare 12.796 tkr (28.745) har dividerats med genomsnittligt antalet utestående aktier som är 6.051.000 (6.051.000). Antalet aktier vid periodens slut uppgick till 6.051.000 (6.051.000).

Med anledning av det konvertibelprogram som löper har även resultat per aktie efter utspädning beräknats.

43 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Nedskrivningar	-	900	-	900
Avsättningar	1 364	1 062	1 221	-430
Resultat sålda anläggningstillgångar	-122	-675	-284	-24 319
Kursdifferenser	-1 507	68	-	-
Övrigt	0	-705	2 175	7 062
Summa	-265	650	3 112	-16 787
Upplysning om betalda räntor och utdelningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Under året betalda räntor	7 699	6 913	726	1 228
Under året erhållna räntor	637	85	567	22

Likvida medel i kassaflödesanalysen utgörs av kassa- och bankmedel. Jämförelsesiffror för 2010 har justerats pga ändrad redovisningsprincip av totalresultatet.

44 Finansiella instrument

Förvaltning av eget kapital

Eget kapital definieras som det redovisade egna kapitalet i balansräkningen och uppgår till 216 mkr (210). Definitionen är den samma som tidigare år. Avkastningen på eget kapital bör, beroende på vilken andel det egna kapitalet uppgår till, överstiga den riskfria långfristiga räntan med 5 till 10 procent. I nuvarande läge bör avkastningen överstiga 15 procent. Avkastningen på operativt kapital bör uppgå till minst 15 procent. Andelen eget riskbärande kapital bör uppgå till minst 30 procent.

Kopplat till koncernens långsiktiga finansiering har moderbolaget träffat avtal om särskilda villkor med koncernens två större banker. Dessa särskilda villkor omfattar dels en kvotrelation mellan koncernens EBITDA resultat och koncernens nettoskuldssättning och dels miniminivåer för koncernens och dotterbolagens soliditet.

Utdelningspolicyen är att utdelningen ska baseras på koncernens resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Beträffande finansiella risker och riskstyrning hänvisas till separat redogörelse i förvaltningsberättelsen.

Finansiella tillgångar

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar valutaterminer, aktier och långfristiga fordringar. Samtliga belopp som anges nedan, förutom vad det gäller valutaterminer, motsvarar de bokförda värdena i koncernen.

Likvida medel

De likvida medlen består av SEK, USD, EUR, DKK samt CNY och är placerade på bankkonton till sedvanliga räntevillkor. Vid årsskiftet uppgick likvida medel till 29,8 mkr (62,7) för koncernen och 9,5 mkr (59,4) för moderbolaget. Bokfört värde motsvarar verkligt värde.

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar består av fordringar i SEK, USD, EUR, och DKK. Samtliga fordringar är värderade till balansdagens kurs. Betalningsvillkoren för kundfordringarna är 10-60 dagar. Vid årsskiftet uppgick kundfordringarna i koncernen till 59,5 mkr (51,7) och i moderbolaget till 0 mkr (0). Bokfört värde bedöms motsvara verkligt värde.

Not 44 forts

Åldersfördelning av kundfordringar	2011	2010
Ej förfallna fordringar	33 765	39 496
Förfallna fordringar 1-30 dagar gamla	10 309	7 146
Förfallna fordringar 31-60 dagar gamla	8 321	477
Förfallna fordringar 61-90 dagar gamla	224	804
Förfallna fordringar >91 dagar gamla	7 029	3 788
Summa förfallet	25 883	12 215
Reserverade kundfordringar	-100	0
Summa kundfordringar	59 548	51 711

Övriga fordringar

Koncernens övriga fordringar förfaller inom ett år.

Valutaterminer

Under året har terminssäkringar gjorts. Terminskontrakten har värderats till marknadsvärde per balansdagen och har säkringsredovisats mot totalresultat.

Moderbolaget har säkrat förändringar i eget kapital hos Elos Medtech Pinol A/S genom att teckna ett terminskontrakt i DKK om 85 mDKK. Detta har ett verkligt värde om 1,1 mkr (1,8) på balansdagen. Koncernen hade inga övriga kvarvarande terminskontrakt vid årsskiftet (0).

Aktier

Koncernens innehav av aktier uppgick vid årsskiftet till 0,0 (0,6) mkr. Innehavet vid årets ingång utgjordes av Diashunt Intressanter AB och har avyttrats under året.

Finansiella skulder

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit samt lån från kreditinstitut. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld. Omräkning från utländsk valuta till SEK har gjorts till balansdagens kurs.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK, EUR och USD. Betalningsvillkoren för leverantörsskulder är 10-60 dagar.

Checkräkningskredit

Koncernen har totalt tre (tre) olika checkräkningar med en sammanlagd total kredit på 71,8 mkr (72,1). Vid årsskiftet uppgick outnyttjat belopp till 43,2 mkr (57,0). Räntan på checkräkningskrediten är rörlig.

Övriga räntebärande skulder

Koncernens lån från kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 169,5 mkr (149,5). Lånen består av lån mot traditionella säkerheter som pantbrev och företagsinteckningar, avbetalningskontrakt och leasingavtal. Utöver lån från kreditinstitut finns det räntebärande skulder om 11,0 (13,9) mkr som avser konvertibellån där rörlig ränta utgår med STIBOR 360 + 1,6 procentenheter (föreg år fast ränta med 4,45). Konvertering till aktier kan göras år 2014.

Amortering av lån per år	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Lån som förfaller år 1	24 826	23 479	1 700	4 533
Lån som förfaller år 2	45 337	21 836	1 700	1 700
Lån som förfaller år 3	18 865	21 424	1 700	1 700
Lån som förfaller år 4	16 367	14 542	1 700	1 700
Lån som förfaller år 5	13 764	12 912	425	1 700
Lån som förfaller efter år 5	50 328	55 355	-	425
Konvertibellån	10 999	13 920	10 999	13 920
Summa	180 486	163 468	18 224	25 678

Av de totala lånen är 109,6 mkr (95,0) upptagna i SEK, 68,0 mkr (64,4) i DKK och resterande 2,9 mkr (4,1) i CNY.

Samtliga lån från kreditinstitut i SEK och i CNY löper med rörlig ränta. Av lånen i DKK löper 49,5 mkr (43,3) med rörlig ränta och 18,5 mkr (21,1) med fasta räntor i intervallet 2,95-4,76 procent. Se även not 41.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elos AB (publ). Organisationsnummer 556021-9650

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Elos AB (publ) för år 2011 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20–22. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 17–43.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess fi-

nansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20–22. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elos AB (publ) för år 2011. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20–22 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten (behandlar förlusten) enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Lidköping den 23 februari 2012
Ernst & Young AB

Sven-Arne Gårdh

Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Resultaträkningar		2011	2010*	2009*	2009	2008	2007*	2006**	2005***	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	Mkr	414,2	358,2	320,9	422,0	499,4	432,8	400,4	626,9	1 328,3	1 467,4	1 230,0	1 251,1
Rörelseresultat	Mkr	22,6	22,9	5,4	9,6	50,3	50,1	29,4	11,8	41,4	59,0	9,2	2,3
Finansnetto	Mkr	-4,6	-6,7	-8,4	-9,1	-13,3	-12,8	-9,3	-7,0	-9,2	-12,2	-14,5	-18,1
Resultat efter finansiella poster	Mkr	17,9	16,2	-3,1	0,5	37,0	37,3	20,1	4,9	32,2	46,8	-5,3	-15,8
Skatter	Mkr	-5,1	-4,6	2,0	1,1	-9,1	-9,4	-1,5	-3,3	-10,2	-15,8	-1,6	2,8
Årets resultat kvarvarande verks.	Mkr	12,8	11,6	-1,1	1,6	27,9	27,9	18,6	1,6	22,0	31,0	-6,9	-13,0
Årets resultat avvecklade verks.	Mkr	-	17,1	2,7	-	-	-2,5	-14,8	20,4	-	-	-	-
Årets resultat	Mkr	12,8	28,7	1,6	1,6	27,9	25,4	3,8	22,0	22,0	31,0	-6,9	-13,0
Balansräkningar													
Anläggningstillgångar	Mkr	304,0	251,7	304,4	304,4	309,2	278,1	311,6	382,8	382,8	229,9	241,2	254,7
Fordringar och varulager	Mkr	199,0	171,9	199,0	199,0	219,5	218,9	275,7	499,9	499,9	443,2	416,1	419,0
Likvida medel	Mkr	29,8	62,7	21,4	21,4	41,2	20,8	19,8	56,1	56,1	63,1	27,7	30,7
Tillgång för försäljning	Mkr	0,0	0,6	1,5	1,5	1,5	1,5	-	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	Mkr	532,8	486,9	526,3	526,3	571,4	519,3	607,1	938,8	938,8	736,2	685,0	704,4
Eget kapital	Mkr	216,2	210,3	188,5	188,5	199,1	174,4	148,9	228,2	228,2	181,2	150,2	158,5
Långfristiga skulder	Mkr	200,5	161,8	223,1	223,1	238,9	220,2	246,8	341,3	341,3	234,7	257,0	294,4
Kortfristiga skulder	Mkr	116,1	114,8	114,7	114,7	133,4	124,7	211,4	369,3	369,3	320,3	277,8	251,5
Summa eget kapital och skulder	Mkr	532,8	486,9	526,3	526,3	571,4	519,3	607,1	938,8	938,8	736,2	685,0	704,4
Kassaflöde													
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Mkr	34,4	48,3	29,3	43,5	69,7	26,8	43,7	40,9	57,6	119,4	57,9	96,3
Kassaflöde efter investeringar	Mkr	-20,7	5,4	17,5	26,4	53,9	9,3	22,4	-22,5	-12,0	95,9	32,9	57,1
Nyckeltal													
Rörelsemarginal före avskr (EBITDA)	%	13,4	14,1	10,5	11,2	17,0	18,8	15,2	8,5	6,6	7,1	4,9	4,1
Rörelsemarginal efter avskr (EBIT)	%	5,5	6,4	1,7	2,3	10,1	11,6	7,3	1,9	3,1	4,0	0,7	0,2
Eget riskbärande kapital	Mkr	243,2	230,5	216,3	216,3	228,8	196,8	165,6	255,1	255,1	204,4	165,9	173,3
Andel riskbärande kapital	%	45,6	47,3	41,1	41,1	40,0	37,9	27,3	27,2	27,2	27,8	24,2	24,6
Soliditet	%	40,6	43,2	35,8	35,8	34,9	33,6	24,5	24,3	24,3	24,1	21,9	22,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	6,1	7,8	2,9	2,9	11,6	11,4	-0,6	2,4	8,1	13,7	2,2	1,0
Räntabilitet på eget kapital	%	6,0	19,2	1,1	1,1	15,0	17,3	-7,3	0,8	10,7	18,8	-4,5	-7,9
Räntetäckningsgrad	ggr	2,9	3,3	1,1	1,1	3,5	3,8	neg	1,6	4,3	4,6	0,7	0,2
Nettolåneskuld	Mkr	196,0	137,6	228,9	228,9	225,8	227,9	295,5	336,3	336,3	183,6	263,8	279,0
Skuldsättningsgrad	ggr	0,9	0,6	1,2	1,2	1,1	1,3	2,0	1,6	1,5	1,0	1,7	1,8
Övrigt													
Bruttoinvesteringar exkl aktier	Mkr	85,7	57,7	20,0	42,3	44,7	46,3	49,0	43,8	50,0	44,2	35,8	44,9
Medelantal anställda		373	298	273	343	368	358	344	457	700	745	693	707

* Avser kvarvarande verksamheter, d v s efter avyttring av Elos Precision 2010 respektive avyttring av segment Elektronik 2007.

** Resultaträkning, kassaflöde, EBITDA, EBIT, bruttoinvesteringar och medelantal anställda avser kvarvarande verksamheter. Övriga tal är oförändrade jämfört med föregående års rapportering

*** Inklusive segment Elektronik men exklusive Bygg/Miljö. Affärsområdet Bygg/Miljö utdelades i november 2006.

Övriga värden kvarstår oförändrade.

Definitioner av nyckeltal samt ordlista

Rörelsemarginal Resultat före finansnetto och skatt, uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget riskbärande kapital Summan av redovisat eget kapital, eventuella minoritetsintresse och uppskjuten skatteskuld.

Andel riskbärande kapital Eget riskbärande kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet Eget kapital inklusive eventuella minoritetsintressen i procent av balansomslutningen.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital Totalt kapital enligt balansräkningen minskat med inte räntebärande skulder och inte räntebärande avsättningar.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat exklusive resultatandelar i eventuella intressebolag ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

FDA (Food and Drug Administration) Amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten.

GMP (Good Manufacturing Practice) Regelverk som styr tillverkning, inklusive paketering.

OEM (Original Equipment Manufacturing) Tillverkning åt kunder som säljer produkterna med eget varumärke.

QSR (Quality System Regulation) Förordning för kvalitetssystem.

VMI (Vendor Managed Inventory) Leverantörsstyrda lager.

Styrelse och revisor

Ordinarie ledamöter



Stig-Arne Blom

Ulricehamn, född 1948, civilingenjör. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2002. Styrelseordförande i Plastal AB, Pulsen AB samt Liljedahlsbolagen. Styrelseledamot i Beijer Electronics AB, Bergs Propulsion AB, Styrelsen för Handelsbankens Region Väst m fl. Innehav i Elos: 200 B-aktier.



Agneta Bengtsson Runmarker

Stockholm, född 1960, jur. kand. Ledamot sedan 2003. Dataråd på Datainspektionen. Ledamot av gemensamma tillsynsmyndigheten för Europol och ordförande i dess överklagandekommitté. Styrelseledamot i Investment AB Brunnslöykan och Runmarker Fastigheter i Varberg AB. Innehav i Elos: 14 600 B-aktier inkl familj.



Göran Brorsson

Lidköping, född 1952, civilekonom. Ledamot sedan 2000. Verkställande direktör – koncernchef. Anställd 2000. Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseordförande i Gents Wear AB, styrelseledamot i Clean Tech East Holding AB. Innehav i Elos: 100 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Erik Löwenadler

Göteborg, född 1945, civilingenjör. Ledamot sedan 2007. Innehav i Elos: 4 028 B-aktier.



Mats Nilsson

Stockholm, född 1969, biolog, Fil.Dr. Ledamot sedan 2010. Professor i molekylär diagnostik vid Uppsala Universitet. Styrelseordförande i Q-linea AB. Styrelseledamot i Olink Bioscience AB. Innehav i Elos: 40 500 B-aktier.



Lars Sponberg

Stockholm, född 1945, civilekonom, jur. kand. Ledamot sedan 2003. Styrelseledamot i Addtech AB, BE Group AB, Intervallor AB, Cobolt AB m fl. Innehav i Elos: 400 B-aktier.



Thomas Öster

Stockholm, född 1963, civilingenjör. Ledamot sedan 2005. Global Sales and Business Management Director, Ericsson AB Stockholm. Ordförande i Venova AB. Innehav i Elos: 50 000 B-aktier.

Revisor

Ernst & Young AB

Ansvarig revisor

Sven-Arne Gårdh

Göteborg, född 1958
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Göteborg.
Revisor i bolaget sedan 2011.

Ledande befattningshavare

Koncernledning



Göran Brorsson

Lidköping, född 1952, civilekonom. Verkställande direktör – koncernchef. Anställd 2000. Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseordförande i Gents Wear AB, styrelseledamot i Clean Tech East Holding AB. Innehav i Elos: 100 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Ulrica Ehn

Lidköping, född 1967, civilekonom. Ekonomichef. Anställd 2011. Innehav i Elos: Konvertibla förlagsbevis motsvarande 10 000 B-aktier.



Patrick Juslin

Lidköping, född 1965, civilingenjör. Teknisk chef. Anställd 2008. Innehav i Elos: 1 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.

Elos Medtech

Business Unit Manager Dental **Göran Brorsson** – övrigt se ovan.



Kjell-Erik Johansson

Götene, född 1954, civilingenjör. Business Unit Manager Ortopædics. Anställd 1999. Innehav i Elos: Inget innehav.



Søren Olesen

Gørøse, Danmark, född 1961, ekonom. Business Unit Manager Medical Devices samt Site Manager Gørøse. Anställd 1984. Innehav i Elos: 365 400 B-aktier via bolag. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Mathias Andersson

Lidköping, född 1971, ingenjör. Site Manager Microplast. Anställd 2012. Innehav i Elos: Inget innehav.



Orvar Sandelin

Lidköping, född 1958, ingenjör. Site Manager Timmersdala. Anställd 2012. Innehav i Elos: Inget innehav.



Stefaan Dewaele

Tianjin, Kina, född 1966, civilingenjör. Site Manager Tianjin. Anställd 2010. Innehav i Elos: Inget innehav.



Tina Friis Poulsen

Køge, Danmark, född 1964, kvalitetsingenjör. RA/QA Manager Elos Medtech. Anställd 2009. Innehav i Elos: Inget innehav.

Elos Fixturlaser



Hans Svensson

Mölnlycke, född 1960, civilingenjör. Verkställande direktör. Anställd 1995. Innehav i Elos: 400 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Peter Strömberg

Göteborg, född 1972, civilingenjör (M.Sc.). Utvecklingschef. Anställd 2001. Innehav i Elos: 1 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 6 000 B-aktier.

Årsstämma

Årsstämma äger rum måndagen den 23 april 2012 kl 17.00 på Stadt Hotell, Gamla Stadens Torg 1 i Lidköping.

Anmälan Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska anmäla sig till bolaget under adress: Elos AB, Nya Stadens Torg 10, 531 31 Lidköping, per telefon 0510 48 43 60, per telefax 0510 680 04 eller via e-post info@elos.se senast tisdagen den 17 april 2012.

Vem har rätt att delta i stämman? Rätt att delta i Elos årsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs

tisdagen den 17 april 2012, dels anmäler sin avsikt att delta i stämman senast kl 12.00 tisdagen den 17 april 2012.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 17 april 2012.

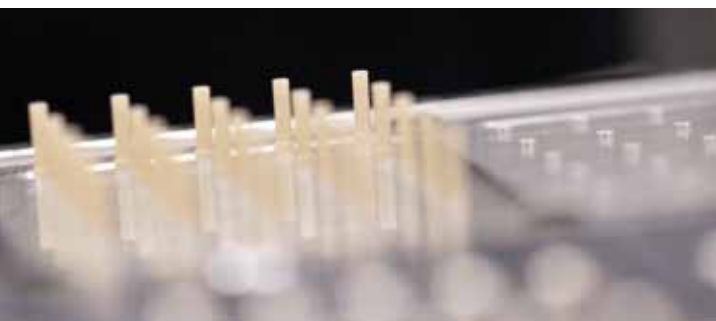
Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning till aktieägarna lämnas med 1:50 (1:50) per aktie.

Ekonomisk information

Elos avser att lämna följande ekonomiska information för verksamhetsåret 2012:

Delårsrapport jan-mars	23 april	2012
Delårsrapport jan-juni	22 augusti	2012
Delårsrapport jan-sept	26 oktober	2012
Bokslutskommuniké	februari	2013
Årsredovisning	mars/april	2013

Elos ekonomiska information finns tillgänglig på www.elos.se



Adresser

Moderbolag

Elos AB

Nya Stadens Torg 10
531 31 Lidköping
Telefon: 0510-48 43 60
Telefax: 0510-680 04
info@elos.se
www.elos.se

Dotterbolag

Affärsområde Medicinteknik

Sverige – Site Microplast

Elos Medtech Microplast AB
Box 99
532 22 Skara
Besöksadress: Håsthagsvägen 2
Telefon: 0511-257 00
Telefax: 0511-257 28
info.microplast@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Sverige – Site Timmersdala

Elos Medtech Timmersdala AB
Bäckedalsvägen 5
540 16 Timmersdala
Telefon: 0511-44 06 00
Telefax: 0511-44 06 90
info.timmersdala@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Danmark – Site Gørølse

Elos Medtech Pinol A/S
Engvej 33
DK-3330 Gørølse
Danmark
Telefon: +45 48 21 64 00
Telefax: +45 48 21 64 69
info.pinol@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Kina – Site Tianjin

Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.
D5-3, Rong Cheng San Zhi Lu,
Xeda International Industrial City
Xiqing Economic Development Area
300385 Tianjin PR China
Telefon: +86 22 23 82 86 60
Telefax: +86 22 23 82 86 62
info.tianjin@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Affärsområde Mätteknik

Elos Fixturlaser AB

Box 7
431 21 Mölndal
Besöksadress: Östergårdsgatan 9
Telefon: 031-706 28 00
Telefax: 031-706 28 50
info@fixturlaser.se
www.fixturlaser.se

Affärsenheter – Elos Medtech

Business Unit Dental

Elos Medtech Timmersdala AB

Bäckedalsvägen 5
540 16 Timmersdala
Telefon: 0511-44 06 00
Telefax: 0511-44 06 90
info.dental@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Business Unit Orthopaedics

Elos Medtech Timmersdala AB

Bäckedalsvägen 5
540 16 Timmersdala
Telefon: 0511-44 06 00
Telefax: 0511-44 06 90
info.orthopaedics@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Business Unit Medical Devices

Elos Medtech Pinol A/S

Engvej 33
DK-3330 Gørølse
Danmark
Telefon: +45 48 21 64 00
Telefax: +45 48 21 64 69
info.medicaldevices@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Business Unit Microplast

Elos Medtech Microplast AB

Box 99
532 22 Skara
Besöksadress: Håsthagsvägen 2
Telefon: 0511-257 00
Telefax: 0511-257 28
info.microplast@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com



Elos AB (publ)
Nya Stadens Torg 10
531 31 Lidköping
Telefon: 0510-48 43 60
Telefax: 0510-680 04
info@elos.se
www.elos.se

