

DEEP KNOWLEDGE

ÅRS-
RAPPORT
2007

ODIM

Våre løsninger er utviklet for å gjøre våre kunder mer effektive i sin operasjon. ODIM har ambisjoner om å gi alle kunder et komplett tilbud. Vi tilbyr unik teknologi, integrerer flere unike produkter som helhetlige løsninger, og spiller en aktiv rolle i kundens utvikling av sine operasjoner. Vi skal utvikle vår posisjon som en leverandør av unik teknologi til å bli kundens foretrukne partner.

INFORMASJON PÅ TRE NIVÅER

Hvordan bruke årsrapporten

Vi har delt opp denne rapporten slik at du skal få informasjon som er tilpasset ditt behov, enten om du vil ha et raskt overblikk eller om du vil gå dypt i materien.

ET RASKT OVERBLIKK

3–9

En kort innføring i ODIM som selskap, finansielle resultater og strategisk retning.

UNDER OVERFLATEN

10–45

Et mer inngående innblikk i ODIMs strategi, finansielle situasjon og virksomhetsområder.

ODIM 2007 ET DYPDYKK

46–105

For de med en dypere interesse for ODIM; årsberetning, regnskap og noter.

INNHold

ET RASKT OVERBLIKK

Dette er ODIM	3
Vår virksomhet	4
Brev til aksjonærene	6
Høydepunkter og nøkkeltall	8

UNDER OVERFLATEN

Strategi	12
Et globalt tilbud	16
Finansiell analyse	18
Virksomhetsområder	22

Offshore Service Vessels
Naval & Power
Subsea and Deepwater
After Sales & Service

ODIM 2007 ET DYPDYKK

Styrets årsberetning for 2007	46
Eierstyring og selskapsledelse	54
Regnskap og noter	58
Revisjonsberetning	104
Ledelsen	105

» **ODIM ABCS™ - For tryggere bakdekk**
ODIM Automated Bulk-hose Connection System (ODIM ABCS™) er et nytt system for automatisert håndtering av bulkklaster mellom plattformer og skip. Fravær av manuelle operasjoner gir betydelige sikkerhetsgevinster for mannskapet. Bildet viser en detalj fra koblingssystemet.



DETTE ER ODIM

AUTOMATISERTE HÅNDTERINGS- SYSTEM

» ODIM er en kunnskapsintensiv virksomhet preget av spesialiserte og engasjerte medarbeidere. Derfor har vi valgt begrepet "Deep Knowledge" for å beskrive ODIM og vår kompetanse.

Vår kompetanse gir seg uttrykk i to viktige konkurransefordeler: For det første har vi unik kunnskap om automatiserte håndteringssystemer. For det andre har vi inngående kjennskap til våre kjernemarkeder, og vi opererer hovedsaklig i de delene av verdikjeden hvor verdiskapingen er størst. Dette representerer summen av over 30 år erfaring fra bransjen, og er vårt utgangspunkt for å satse videre mot det svært lovende dypvannsmarkedet.

VÅR VIRKSOMHET SERVICE PÅ TVERS I OFFSHORE INDUSTRIEN

» ODIM er i dag en global teknologileder innen sikre og automatiserte håndteringsløsninger for det internasjonale offshore- og marinemarkedet. Sammen med kunden skaper vi verdier gjennom kreative løsninger som effektiviserer og forbedrer kundens egne operasjoner. Vi har over 30 års erfaring innen seismikk-segmentet, og er fremst i verden på kabelhåndterings-løsninger. Gjennom våre datterselskaper i Nord-Amerika har vi også en solid posisjon i forsvarsmarkedet. I tillegg til etablerte markedsnisjer satser ODIM tungt på det meget lovende dypvannsmarkedet, der vi har mulighet til å skape en unik posisjon gjennom vår ODIM CTCU™-teknologi.

Synergier på tvers av markedene

» Vår inngående forståelse av teknologi og behov i markedet gir oss et godt grunnlag for å utvikle tilgrensende produkter. Vi forbedrer kjerneteknologien vår i markeder der vi har en sterk posisjon i dag, og utreder nye anvendelsesområder og introduserer teknologien i mindre utviklede markeder. Vi ser potensialet i vår teknologi som kompletterende systemløsninger i ODIM, med sterke synergieffekter i alle markedssegment.

Resultat 2007

» Omsetningen i konsernet økte fra 878,6 millioner kroner i 2006 til 1.416,8 millioner kroner i 2007, en økning på 61 prosent.

EBITDA økte med 94 prosent, til 240,1 millioner kroner i 2007 (2006: 123,6 millioner kroner). EBITDA-marginen for året endte på 16,9 prosent (2006: 14,1 prosent), mens netto resultat ble 200,5 millioner kroner (2006: 106,2 millioner kroner), hvilket er det beste resultat noensinne oppnådd i ODIM konsernet.

Ordreservene er økende og ved utgangen av 2007 ligger denne på rekordhøye 2.070 millioner kroner. I ordreservene er en ordreinngang på 450 millioner kroner fra oppkjøpte virksomheter inkludert.

» Endringer i segment rapportering

Selskapet forventer en sterk vekst innenfor dypvanns-aktiviteten. Enkelte av produktene i porteføljene er allerede forbundet med dypvannsaktivitet, men har vært plassert under et annet virksomhetsområde. ODIM LARS™ er et produkt som er betraktet som et dypvannsprodukt, og ODIM har derfor valgt å flytte Subsea segmentet fra virksomhetsområdet Offshore Service Vessels til virksomhetsområdet for dypvann, og segmentet har nå fått navnet Subsea and Deepwater Installation.

I tillegg har oseanografi-produkter, som tidligere lå under virksomhetsområdet Naval, Oceanographic and Power, blitt flyttet til Offshore Service Vessels fra 31. desember 2007. Virksomhetsområdet Naval, Oceanographic and Power har derfor endret navn til Naval & Power.

Denne reorganiseringen har innvirkning på konsernets segment rapportering, og derfor er også segmentinformasjon fra og med 2004 blitt endret i henhold til det i årsrapporten

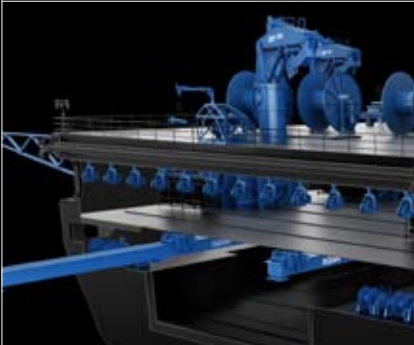
VIRKSOMHETSOMRÅDET
SIDE 22-41

FINANSIELL ANALYSE
SIDE 18-21

KONTAKT OG SERVICE PÅ
TVERS AV SEGMENTER
SIDE 42-45

OFFSHORE SERVICE VESSELS

» Virksomhetsområdet Offshore Service Vessels består av markedssegmentene Seismic, Offshore Supply, og Oceanographic. Offshore Service Vessels har vært ODIMs hovedaktivitet siden 1974.



1.056,6
millioner kroner

Omsetningen innen Offshore Service Vessels steg med 47 prosent til 1.056,6 millioner kroner i 2007, mens EBITDA endte på 197,1 millioner kroner (2006: 103,4 millioner kroner). EBITDA-marginen steg dermed fra 14,4 til 18,7 prosent i løpet av fjoråret.

NAVAL & POWER

» Virksomhetsområdet Naval & Power består av markedssegmentene Airborne & Shipboard og Nuclear Facilities Support. Denne delen av ODIMs virksomhet er samlet under ODIM Inc. som leder konsernets operasjoner i Nord-Amerika.

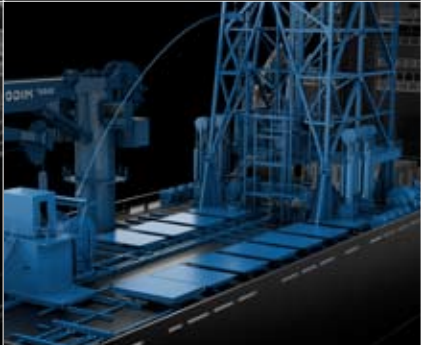


109,4
millioner kroner

Omsetningen for Naval & Power ble 109,4 millioner (2006: 62,8 millioner kroner), EBITDA ble 23,5 millioner kroner (2006: 11,5 millioner kroner), mens EBITDA-marginen for året endte på 21,5 prosent (2006: 18,3 prosent).

SUBSEA & DEEPWATER INSTALLATION

» Virksomhetsområdet Subsea & Deepwater Installation består av markedssegmentene Subsea & Deepwater Installation og Well Intervention & Drilling. Dette er ODIMs viktigste markedssegmenter for den videre satsingen mot det svært lovende dypvannsmarkedet.



250,8
millioner kroner

Omsetningen innen Subsea & Deepwater Installation utgjorde 250,8 millioner kroner i 2007, mot 97,2 millioner kroner året før. EBITDA endte på 19,5 millioner kroner (2006: 8,6 millioner kroner), mens marginen ble 7,8 prosent (2006: 8,9 prosent).

AFTER SALES & SERVICE

» ODIM satser tungt på å utvikle et sterkt internasjonalt nettverk som kan tilfredsstille kundenes behov for service, oppgradering, reservedeler og opplæring. I løpet av 2007 har denne delen av virksomheten mer enn doblet kapasiteten.

After Sales & Service sin omsetning og marginer er inkludert i virksomhetsområdenes nøkkeltall over.



► Jogeir Romestrand
Konsernsjef ODIM ASA

“Ved å integrere ny teknologi mot vår eksisterende portefølje tar vi stegene mot å bli en komplett leverandør av automatiserte håndteringssystemer som tilfredsstiller kundens behov på tvers av markedssegmentene”.



MOT ET KOMPLETT TILBUD

Tilpasset kundens behov

► Våre løsninger er utviklet for å gjøre våre kunder mer effektive i sin operasjon. Satt sammen i helhetlige og automatiserte håndteringssystemer løser vi kundenes krav til helse-, miljø- og sikkerhet, effektivitet og komplekse operasjoner. Det økende internasjonale behovet for energi skaper derfor en sterk etterspørsel etter vår teknologi.

Den viktigste driveren for ODIM er oljeprisen. En stigende oljepris stimulerer investeringsviljen innen olje og offshore, og markedet påvirkes blant annet av færre store funn og økt letevirsomhet. Det er i dag begrenset kapasitet både på personell- og teknologi-siden. Det er en fallende grad av erstatninger av reserver for oljeselskapene, samt

«Vi samarbeider tett med kundene, og vi har lært dem å kjenne gjennom mange års samarbeid».

stor etterspørsel i gigantmarkedene Kina og India. Dette gjør at vi forventer en fortsatt vekst i offshoreindustrien. Vi tror på økt etterspørsel etter komplekse offshorefartøy som kan utføre avanserte marine operasjoner på en sikker og effektiv måte, deriblant installasjons- og vedlikeholdsarbeid på dypt vann.

I løpet av 2007 har ODIM fulgt strategiene og oppnådd målene vi satte oss ved begynnelsen av året. Vi har bygd opp kompetanse og kapasitet, og vi har startet på kommersialiseringen av ODIM CTCU™-teknologien. Samtidig har vekst og inntjening økt som planlagt. Stadige forbedringer av marginer gjennom året gjenspeiler organisasjonens evne til å gjennomføre komplekse prosjekter innenfor tid og budsjett. Vi har økt vår ledelse-, salg-, engineering- og produksjonskapasitet, og vi har klargjort modeller for hvordan vi skal håndtere enda større volum.

Vi vurderer løpende våre vekstmuligheter, og arbeider kontinuerlig for å styrke vår posisjon gjennom å forbedre og utrede nye anvendelsesområder for våre produkter. Ved å integrere ny teknologi mot vår eksisterende portefølje tar vi stegene mot å bli en komplett leverandør av automatiserte håndteringssystemer som tilfredsstiller kundens behov på tvers av markedssegmentene. ODIM er ikke kommet like langt i hvert segment, men vi bygger stein på stein tilpasset segmentenes naturlige vekst.

Innen Subsea & Deepwater Installation og Well Intervention & Drilling er hovedfokus et å ta en ledende posisjon for helhetlige systemløsninger for offshore konstruksjonsskip og brønnintervensjonsskip. For eksempel vil kombinasjonen mellom vår unike

ODIM CTCU™-teknologi, ODIM LARS™ og ODIM ABAS offshorekraner gjøre våre kunder mer effektive under installasjonsfasen på dypt vann. Vår teknologi gjør det mulig å operere på ubegrenset dybde, operasjonene gjøres raskere, billigere og med en miljømessig gevinst.

ODIM har i dag en ledende posisjon for helhetlige systemløsninger innen Seismic. Innen dette segmentet vil vi øke vårt fokus på nyskaping, samt vurdere mer omfattende håndteringsløsninger og tjenester. Vi vil blant annet satse på en høy grad av operasjonell forståelse gjennom service, opplæring og simulering.

Innen Offshore Supply ser vi et potensial både for våre enkeltprodukter, men også som sammensatte systemløsninger. ODIM ABCS™ (Automated Bulk-hose Connection System) og ODIM AHF™ (Anchor Handling Frame) er unike produkter som i tillegg til å effektivisere operasjonene ivaretar miljø og sikkerhet. Vi er i ferd med å introdusere en rekke produkter som vil komplettere disse som helhetlige dekksløsninger, og på sikt ser vi et betydelig potensial for en kombinasjon mellom disse og vår dypvannsteknologi ODIM CTCU™.

ODIM har en solid posisjon innen kabelhåndtering og tauing av sonar- og lyttesystemer til bruk om bord i marinefartøyer, marinens helikoptre og forskningsfartøy. Dette potensialet vil vi utnytte videre blant annet ved å introdusere produkter fra andre segment som en del av porteføljen for Airborne & Shipboard.

Vi ser vekstmuligheter innen automatiserte verktøy for oppgradering og vedlikehold av kjernekraftverk, og har en målsetting om å ta en sterkere posisjon innen segmentet Nuclear Facilities Support. Vi vurderer muligheter for strategiske oppkjøp for å utvide porteføljen og for å utvide markedsadgangen internasjonalt.

Den globale flåten av fartøy med ODIM sine løsninger er mangedoblet på få år, og er fremdeles i kraftig vekst. Antallet seismikkfartøy har mer enn doblet seg, og de siste årene er porteføljen utvidet med en rekke nye segmenter. Derfor satser ODIM sterkt på å utvikle et sterkt internasjonalt nettverk som kan tilfredsstille kundenes behov for service, oppgradering, reservedeler og opplæring.

ODIM bereder grunnen for en betydelig vekst også de kommende årene. For å utnytte markedspotensialet har vi økt vår kapasitet ved å utvide og effektivisere våre outsourcingsnettverk i Europa, Asia og Amerika. Vi har gjennomført strategiske oppkjøp av kapasitet og kompetanse innenfor Subsea & Deepwater Installation, Well Intervention & Drilling, og After Sales & Service. For å øke vår interne kapasitet på montering og testing har vi besluttet å etablere en ny verdikjede i Vietnam. Dette vil tilføre ODIM intern kapasitet minst på størrelse med det vi har i Hjørunga-våg i Norge i dag, men til betydelig lavere kostnader. Gjennom vår etablering i Vietnam og vår tilstedeværelse i Singapore øker vi også vår tilgang på nye outsourcingsnettverk i en region preget av svært lave kostnader. ODIM vurderer også å oppgradere kapasiteten i Nord-Amerika.

Utviklingen har gått svært fort, og som organisasjon er det vår oppgave å gjøre det meste ut av de talenter vi besitter og den kompetansen vi forvalter. Vi skal dyrke vår filosofi der teknologi og god kremmerånd blir omsatt til verdiskapning for alle våre interessentgrupper.

Det ligger langsiktige relasjoner i bunn for alt det ODIM gjør. Vi samarbeider tett med kundene, og vi har lært dem å kjenne gjennom mange års samarbeid. På den måten har vi bygget opp tillit hos våre kunder. ODIM kjenner kundens operasjonelle utfordringer og trekkes inn i stadig nye. Det er gjennom nye utfordringer og nye oppdrag at vår inngående kompetanse videreutvikles. Gjennom vår vekst blir flere involvert med en bredere kompetanse. Initiativ og nye tanker kommer som et resultat av å koble egen kunnskap og erfaring opp mot andres ferdigheter. Derfor ligger vår kjernekompetanse i den brede organisasjonen; på inn- og utsiden av ODIM.

Fjoråret gir et solid utgangspunkt for å følge de vekstambisjoner vi har for de nærmeste årene. På kort sikt er konsernets målsetting å nå en omsetning på to milliarder kroner i 2008. ODIM har stor tro på at konsernet i løpet av 2008 vil lykkes med strategien om å etablere ledende posisjoner for våre unike produkter og unike systemløsninger. Blant annet står vi fast ved målsettingen om å ta en ledende posisjon for automatiserte håndteringssystemer for dypvannsmarkedet. Vi sikter mot et komplett tilbud for å oppnå en posisjon som den viktigste samarbeidspartneren for våre kunder.

HØYDEPUNKTER ÅRET 2007

Q1:
Første salg av unik dypvannsteknologi til Subsea 7
I januar gjennomfører ODIM det første kommersielle salget av et Fibre Rope Deployment System (FRDS) basert på den unike dypvannsteknologien ODIM CTCU til Subsea 7 – en av verdens ledende selskaper innen subsea engineering og installasjon. Subsea 7`s beslutning om å innløse en opsjon på å kjøpe dette systemet kommer etter en suksessfull installasjon av subsea moduler på feltet the Independence Hub i Mexico gulfen. Selskapet setter i løpet av prosjektet verdensrekord i installasjon på ultradypt vann med 2.750 meter.

Eastern Echo kontrakt på 200 millioner
I mars tildeles ODIM en kontrakt verdt om lag 200 millioner kroner av seismikk-selskapet Eastern Echo i Dubai for en omfattende leveranse av automatiserte håndteringsløsninger for 3D seismikk.

Q2:
Tildeles stor Ramform kontrakt
ODIM ASA inngår i mai en kontrakt for levering av et komplett automatisert håndteringssystem til nok et Ramform skip for Petroleum Geo-Services (PGS). Kontrakten har en verdi på om lag 110 millioner kroner. Ramform skipene kan taue opp til 22 lyttekabler samtidig.

Forsvars kontrakter
I juni inngår ODIM Spectrum Ltd. i Peterborough, Canada to nye kontrakter med amerikanske forsvarskunder. Kontraktene har en samlet verdi på om lag 32 millioner kroner, noe som er en betydelig verdi for virksomhetsområdet Naval & Power.

Q3:
Etablerer vekstplattform for dypvannsaktiviteten
I juli inngår ODIM avtale om kjøp av Stavanger-baserte JMC for 100 millioner kroner. Kjøpet av JMC gir ODIM både førsteklasses kompetanse og verdifull engineering kapasitet, og representerer et viktig første steg mot å skape en ledende tilbyder av automatiserte håndteringssystemer for dypvannsoperasjoner.

Gjennombrudd for videreutvikling av dypvannsteknologi
ODIM inngår i august en avtale med Aker Oilfield Services om levering av et 125 tonns ODIM CTCU™-system. Dette er en del av et felles industriprosjekt, støttet av DEMO 2000.

Dette er et viktig gjennombrudd for ODIMs videre utvikling og satsing på dypvannsteknologien ODIM CTCU™, og det meget lovende dypvannsmarkedet. Dette prosjektet er perfekt timing for ODIM, og vil ytterligere demonstrere ODIM CTCU™-teknologiens kapasitet til å løfte de tyngste subsea modulene på de dypeste farvann.

NØKKELTALL

[MILLIONER KRONER]	2007	2006	2005	2004
Driftsinntekter	1 416,8	878,6	347,1	162,1
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	240,1	123,6	35,7	10,6
Driftsresultat (EBIT)	189,8	106,5	33,3	7,9
Resultat før skatt	206,3	109,8	29,4	6,4
Resultat etter skatt	200,5	106,2	31,4	3,5
Ordresreserve	2 070	1 226	357	106
[KRONER]				
Resultat pr. aksje ¹⁾	4,48	2,40	0,87	0,10
Kontantstrøm pr. aksje ²⁾	5,16	5,30	0,45	(0,83)
Egenkapital pr. aksje ³⁾	10,04	5,47	3,02	0,62
Egenkapitalandel ⁴⁾	36,5 %	36,3 %	46,4 %	21,3 %
Likviditetsgrad ⁵⁾	1,15	1,39	1,77	1,21
Rentabilitet på sysselsatt kapital ⁶⁾	53,1 %	48,1 %	25,8 %	12,7 %
Egenkapitalrentabilitet ⁷⁾	57,9 %	56,6 %	40,4 %	17,0 %
Antall ansatte pr 31.12	577	337	183	155
Sykefravær	3,09 %	3,11 %	3,76 %	4,84 %

¹⁾ Årets resultat etter skatte – utbytte/tidsglidende gjennomsnittlig antall aksjer i perioden

²⁾ Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter/tidsglidende gjennomsnittlig antall aksjer i perioden

³⁾ Egenkapital/antall aksjer ved periodens slutt

⁴⁾ Egenkapital/Totalkapital

⁵⁾ Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

⁶⁾ Resultat før skatt + renteutgifter/gjennomsnittlig (totalkapital – kortsiktig rentefri gjeld)

⁷⁾ Årets resultat etter skatt/gjennomsnittlig egenkapital

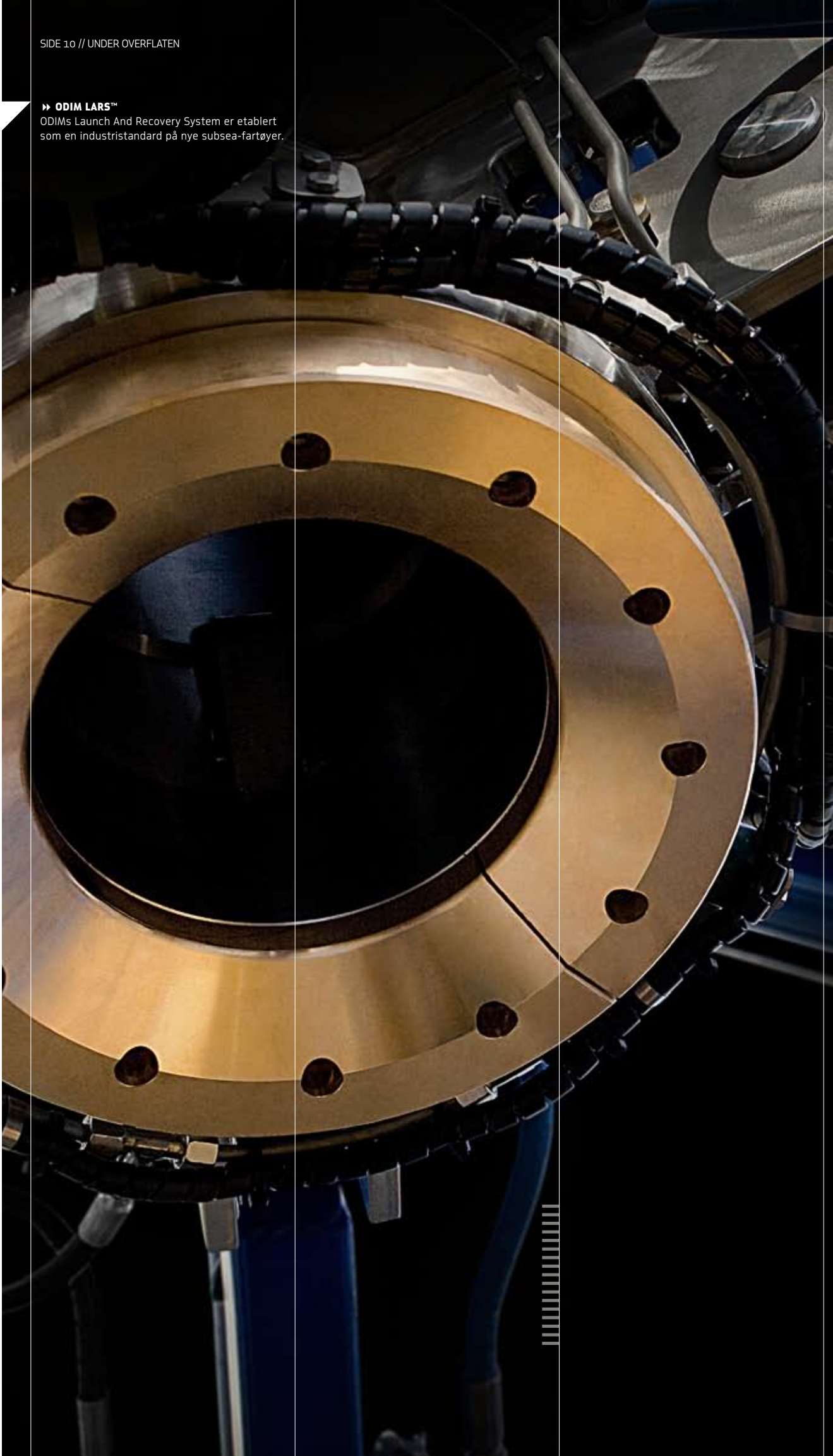
ÅRLIG UTVIKLING



OSV = Offshore Service Vessels S&DI = Subsea & Deepwater Installation N&P = Naval & Power

Strategisk oppkjøp for dypvannsaktiviteten
I november inngår ODIM en avtale om kjøp av ABAS Crane (Aukra) og Aker Brattvaag Winch (Søvik). Selskapene leverer blant annet spesialkraner, løfteinnretninger og spesialiserte elektriske vinsjer for skip og offshoreinstallasjoner. Produktene vil sammen med ODIM CTCU™-teknologi og systemer for krevende installasjonsoppdrag på dypt vann utgjøre en komplett systempakke for kunder i dypvannsmarkedet. Oppkjøpet er derfor av strategisk betydning for ODIM. En viktig målsetting med oppkjøpet er å lansere en kran som vil effektivisere marine operasjoner på dypt vann.

Øker kapasiteten betydelig innen After Sales & Service
ODIM satser sterkt på videreutvikling av ettermarked- og servicevirksomheten, og i slutten av oktober inngår ODIM avtale om kjøp av Ulsteinvik-baserte Dimo. Innlemmelsen av selskapet vil utgjøre en solid økning av ODIMs kapasitet, og bidrar til konsernets arbeid for å styrke nettverket innen ettermarked og service.



» **ODIM LARS™**
ODIMs Launch And Recovery System er etablert som en industristandard på nye subsea-fartøyer.

UNDER OVERFLATEN

Strategi.....	12
Et globalt tilbud.....	16
Finansiell analyse.....	18
Virksomhetsområder.....	22
Offshore Service Vessels	
Naval & Power	
Subsea & Deepwater Installation	
After Sales & Service	



ODIM-STRATEGIEN ET KOMPLETT TILBUD

►► ODIM har ambisjoner om videre vekst, og søker hele tiden etter nye markeder hvor selskapet kan benytte sin kjernekompetanse. ODIM opererer i en rekke markeder, men hovedfokuset vil alltid være det samme: Kundene skal oppnå suksess. Sammen med kundene skal ODIM skape merverdier, samt utvikle en unik og robust konkurranseposisjon.

►► Da ODIM ble etablert i 1974 var strategien klar: Å utvikle egne unike løsninger som ikke var kopier av konkurrentenes produkter. Med en historisk og geografisk nærhet til havet var det naturlig for ODIM-gründerne å starte med utstyr og service til fiskeflåten, for så å utnytte erfaringer og kompetanse fra dette området da oljealderen nådde Norge. På mange måter er ODIM-strategien den samme i dag som den var i 1974. ODIM ønsker å oppnå en posisjon som den viktigste samarbeidspartneren for kundene. Det skal være naturlig for våre kunder å benytte automatiserte håndteringssystemer fra ODIM for å kunne utføre de mest kritiske operasjonene på den mest lønnsomme måten.

ODIM skal tilby unik teknologi i nisjer, og som skaper verdier for våre kunder. For å ta en ledende posisjon innen en nisje må vi kunne tilby unik teknologi eller være spesielt gode på å tilfredsstille behovene i nisjen. Et godt eksempel på dette er ODIM CTCU™-teknologien der ODIM har en unik mulighet til å ta en ledende posisjon for dypvanns løftesystemer. Teknologien er proprietær for ODIM, og er den eneste tilgjengelige teknologien som kan løse utfordringene innen installasjonsarbeid på ultradype farvann på en effektiv måte.

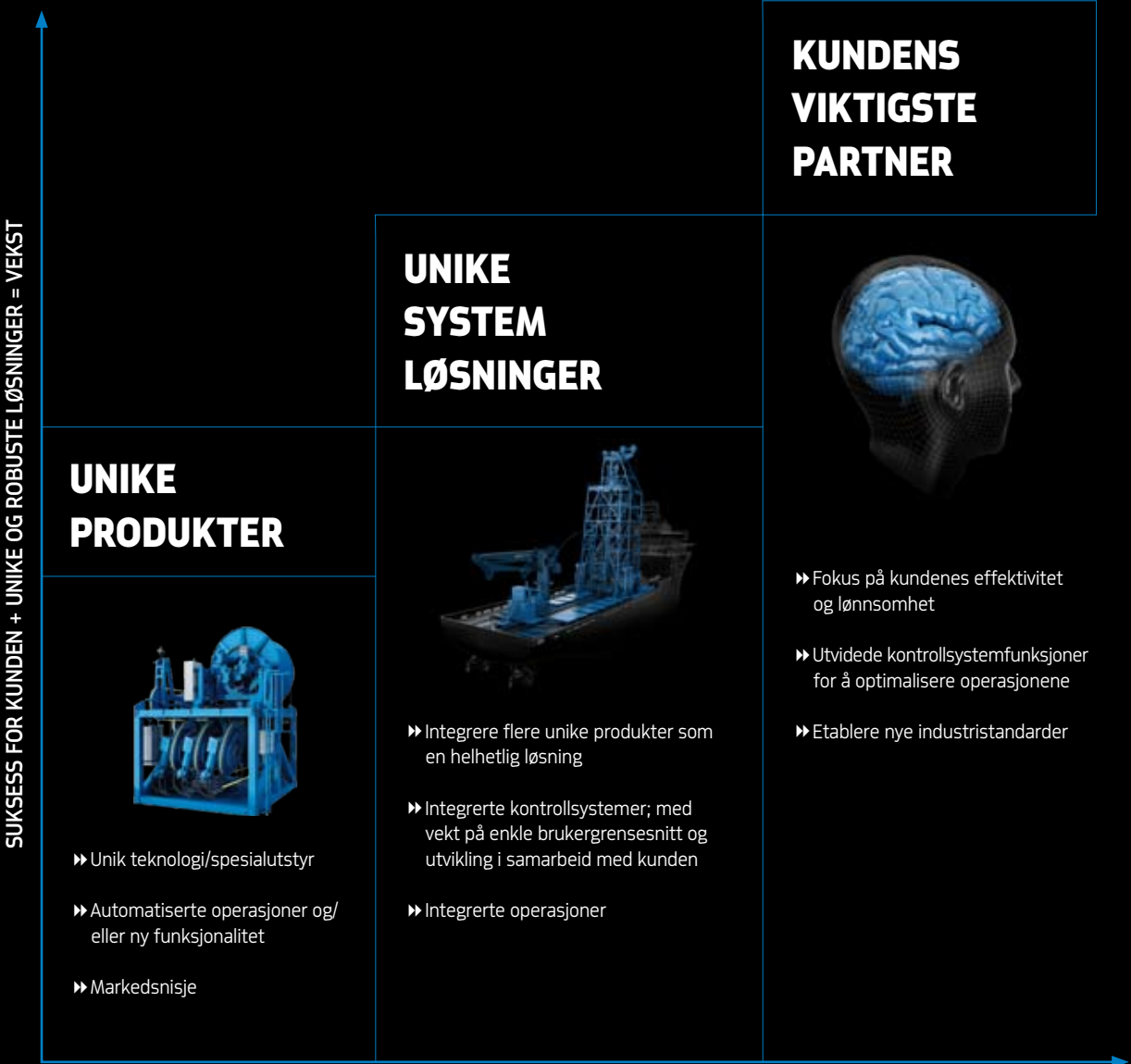
Ved å integrere flere produkter som en helhetlig løsning går vi fra å tilby unike enkeltprodukter til unike systemløsninger. Ved å øke funksjonaliteten til et unikt produkt, og ved å spe på med flere unike løsninger tilbyr vi mer helhetlige dekksløsninger. Vi utvider vår nummer 1 posisjon og skaper ytterligere verdier for kunden. Et godt eksempel på dette er ODIMs posisjon innen seismikk, der ODIM har en klar nummer 1 posisjon. Den sterke posisjonen er blant annet gjort mulig ved sømløs integrering av alt håndteringssutstyr til en helhetlig dekksløsning som bidrar til økt sikkerhet og effektivitet for våre kunder.

Vi skal spille en aktiv og betydelig rolle i kundenes utvikling av sine operasjoner. Gjennom bruk av våre løsninger skal kundene oppnå optimal effektivitet og lønnsomhet.

Våre kunder driver en kontinuerlig forbedring av sine tjenester. Vi har et sterkt fokus på helse-, miljø- og sikkerhet, og en sentral del av vår teknologileveranse er opplæring og trening av mannskapet for å kunne operere utstyret på en effektiv og sikker måte. Opplæringen skjer om bord gjennom reelle situasjoner, og etter hvert også gjennom simulering. Brukergrensesnittet på kontrollsystemene våre skal være enkelt og intuitivt, og uavhengig av operasjon og produkt. Ved å tilby neste generasjons automatiserte håndteringssystemer og tjenester skal vi oppnå en posisjon som den viktigste samarbeidspartneren for kunden.

ODIMS STRATEGISKE RETNING

Fra utstyrsleverandør til strategisk partner



SUKSESS FOR KUNDEN + UNIKE OG ROBUSTE LØSNINGER = VEKST

INTEGRERTE LØSNINGER

– I de nisjer vi velger å gå inn i skal vi ta en klar nummer 1 posisjon

SIDE 14 // UNDER OVERFLATEN		
KOMMERSIALISERING AV NY TEKNOLOGI Systemleverandøren		
► Sammenhengen mellom gode, verdiskapende løsninger og nærhet til kunden har vært helt avgjørende for ODIMs suksess. I løpet av 2007 har utvikling av kompetanse, kapasitet og kommersialisering stått sentralt for ODIM, og i tiden fremover vil vi legge enda større trykk i denne prosessen. Kommersialisering av unike produkter og integrasjon av løsningene til mer komplette system-leveranser er fokusområder i 2008. Kompetanse ODIM består av en kompetent organisasjon med internasjonal fokus som er i stand til å håndtere svingninger i markedet. Vi bygger	vi har økt vår kapasitet gjennom oppkjøp av JMC, ABAS Crane, Aker Brattvaag Winch og DIMO. I tillegg har vi styrket vår tilstedeværelse i Singapore, Kina og Vietnam. I dag består vår kapasitet av et nettverk av interne og eksterne ressurser. I utviklingen av alle våre løsninger tar ODIM hånd om de deler av verdikjeden som bidrar mest til verdiskapingen. Vi står selv for utvikling og markedsorientering av våre løsninger, og har full kontroll på prosjektgjennomføringen gjennom montering og testing, og vi følger livssyklusen for våre produkter.	fra ODIM skal de kunne oppnå en posisjon som trendsettere i markedet. Rettighetene til disse løsningene sikres likevel ved hjelp av 100 prosent ODIM-eierskap til immaterielle rettigheter som patent, design og varemerker. De strategiske valgene vi har gjort for de nærmeste årene er basert på forutsetninger om en fortsatt høy oljepris og stor etterspørsel. Vi ser at oljeselskapene må til mer utilgjengelige og dypere farvann for å få tak i olje og gass. Kampen om kompetansen spisser seg til, og kravene om å ivareta helse-, miljø- og sikkerhet blir strengere. Fartøyene har blitt svært avanserte og skal kunne utføre mange forskjellige oppgaver, gjerne under en operasjon. Dette fører til at oljeselskap og rederier i økende grad blir avhengige av automatiserte løsninger for å få utført sine operasjoner på en sikker og effektiv måte. ODIM ser derfor et sterkt behov for våre produkter satt sammen i større helhetlige systemer der vi kan tilby alt fra behovsanalyse, integrasjon mot fartøy eller rigg, kontrollsystemer og brukergrensesnitt, opplæring og service. For å møte behovet i markedet vil vi fortsatt ha sterk fokus på vår prosjektgjennomføring. Vi vil i enda større grad knytte til oss brukerkompetanse, og vi vil styrke vårt internasjonale salgs- og serviceapparat.
stadig ny kunnskap om markedet og om hvilke operasjoner og utfordringer kundene våre står overfor. Vi har dyp teknologi-kunnskap, og har en målsetting om at våre løsninger skal være de mest effektive for kunden. For å opprettholde vår kunnskap, og for å stille de rette diagnosene følger vi opp kundene og produktene gjennom hele levetiden til produktene. Vi utvikler våre relasjoner, rutiner og teknologi ved å være tilgjengelige for kundene 24 timer i døgnet, 365 dager i året. Da vet vi hva vi står overfor når det haster som mest. Veksttakten og kompleksiteten i våre løsninger krever at vi hele tiden rekrutterer den beste kompetansen. Gjennom 2007 har vi fått på plass insentivordninger som involverer samtlige ansatte, og vi har lyktes i å trekke til oss folk med unik kunnskap. Vår oppgave er å sørge for at vår filosofi dyrkes like sterkt i tiden fremover, der ingenørkunst og god kremmerånd blir omsatt til verdiskaping for alle våre interessentgrupper. Kapasitet Det siste året har vi jobbet svært målrettet for å sikre den veksten vi ønsker ved å skaffe oss kompetanse og kapasitet. Vi har styrket vår kapasitet innen ledelse, og	Vi har i dag interne monterings- og test-fasiliteter i Norge og i Canada, og i løpet av våren 2009 vil vi ha doblet vår interne kapasitet gjennom vår nye monterings- og test-fasilitet i Vietnam. I tillegg til våre interne ressurser utvikler vi stadig vårt internasjonale outsourcingnettverk. Dette produksjons- og leverandørnettverket er til enhver tid tilpasset våre krav til totalvolum, ledetider, kvalitet og konkurransedyktige priser. Oppbygging av kapasitet i Vietnam og i et lavkost outsourcingnettverk betyr at vi kan styre montering og testing av kjente eller enklere produkter der, mens vi frigjør kapasitet for mer teknologisk krevende produkter i Norge. Kommersialisering Vi er hele tiden våken for muligheter i markedet, og vi driver fram unike og robuste løsninger som er ønsket av kunden. Til grunn for alt vi gjør ligger tett kundekontakt og løpende produktutvikling med sikte på å komplettere produktspekteret. Vi legger vekt på at teknologiske nyvinninger skal isoleres og kommersialiseres ved hjelp av industrielle partnere. Utviklingsarbeidet i ODIM er med andre ord markedsdrevet. Løsningene skal ha en klar kost/nytte-verdi for kundene, og ved å investere i teknologi	

UNIKE PÅ PROSJEKTGJENNOMFØRING

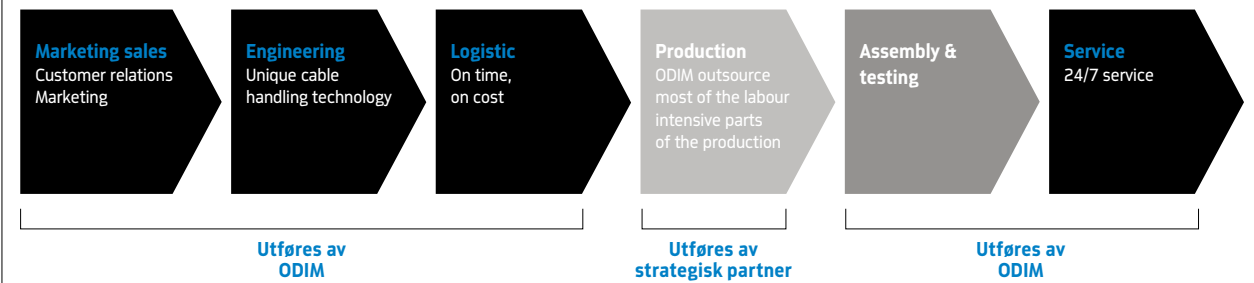
Overordnede prinsipp for ODIM

► ODIM skal konsentrere sin virksomhet mot de deler av verdikjeden som bidrar mest til verdiskapingen. Konsernet står derfor selv for utvikling og markedsorientering av sine produkter, mens prefabrikasjon av deler blir utført bare når det totalt sett er formålstjenlig.

Løsninger og funksjonalitet skapes sammen med kundene, og ODIM skal selv styre og fastsette design og teknisk spesifikasjon. Uttegning av produksjonsunderlag skal utføres i en miks av interne og eksterne ressurser.

ODIM skal ha kontroll på montering og testing, enten ved å utføre dette selv eller ved å være til stede med overoppsyn.

Vi tar ansvar for hele livssyklusen for våre produkter. Det starter med markedsføring og salg, logistikk gjennom driftsledet frem til levering. Deretter skal vi ha et 24 timers ettermarkeds- og serviceapparat som følger våre produkter gjennom deres levetid.



► **Kundefokus**
Slanke team med fokus på kundene samlet under dedikerte markedssegment (business units).

► **Synergier**
Fleksibel nok til å plassere ordrer hvor som helst i systemet i henhold til kundens leveringsadresse, produkt, grad av kompleksitet, leveringstid og pris.

► **Tilhørighet til ODIM**
Hver medarbeider hører hjemme i et markedssegment eller i en gjennomførende del av organisasjonen. Legale selskapsenheter er ikke viktig for tilhørigheten i organisasjonen.

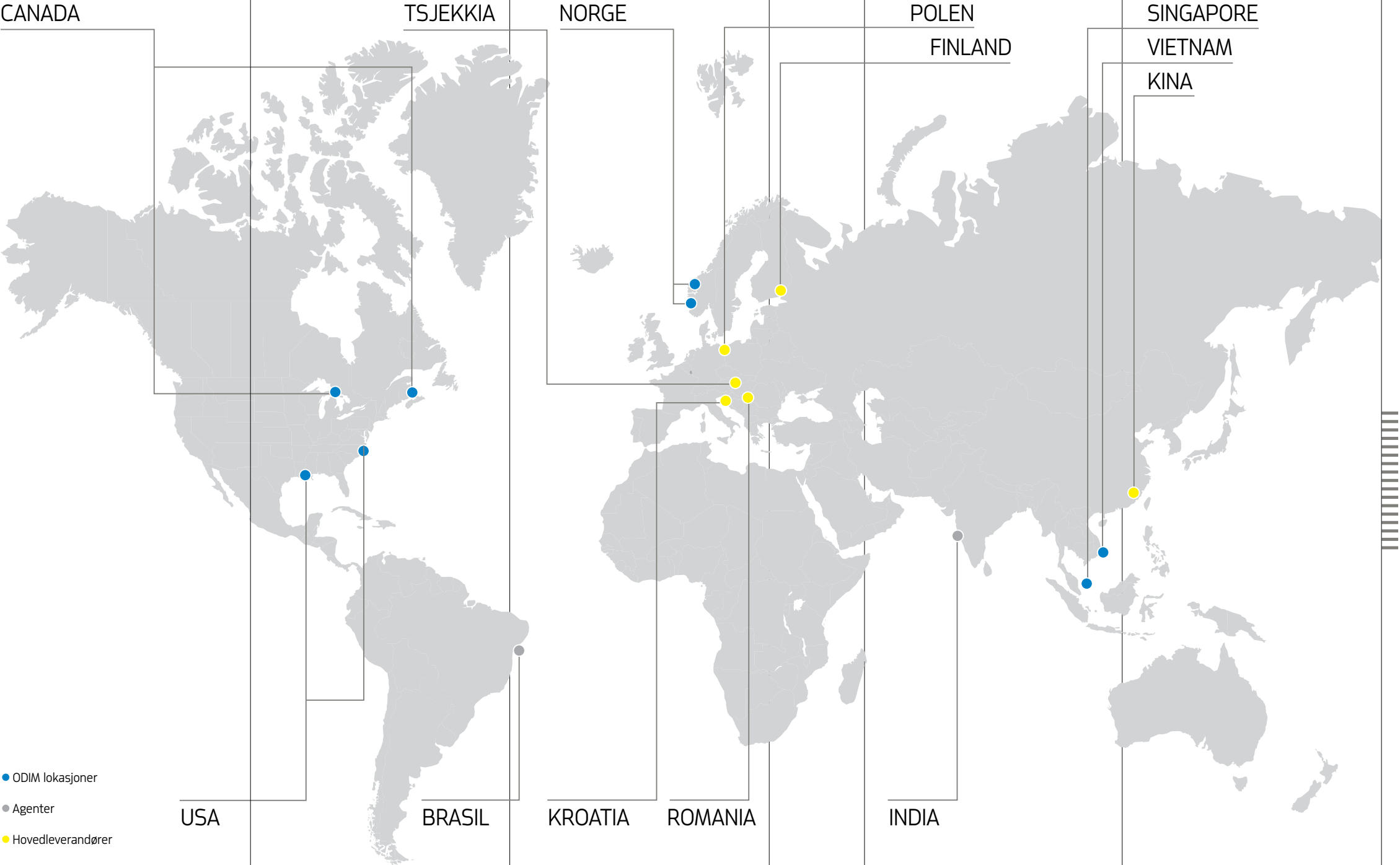
► **Klar struktur**
Strukturen på organisasjonen skal være enkel å forstå både for kunder, ansatte og investorer.

► **Enkel integrasjon**
Integrasjon av oppkjøpte selskaper skal gjøres enkelt og effektivt, der selskap og ansatte straks er innforstått sin rolle i ODIM.

► **Kapasitet for vekst**
ODIM skal ha kapasitet og kompetanse for å håndtere og styre vekst.

► **Håndterbare enheter**
Størrelsen på enhetene skal være håndterbare samtidig som vi er i stand til å styrke vår internasjonale tilstedeværelse.

ET GLOBALT TILBUD



INTERNASJONALE VEKSTMULIGHETER

» Den maritime klyngen nordvest i Norge er en av verdens mest komplette maritime næringsklynger. Norge er spesielt store på offshore, med internasjonalt ledende rederier, verft, skipsdesignere og teknologi-leverandører. Koblingene mellom aktørene i den maritime næringen i Norge er sterk, og det er et vekstkraftig miljø rustet til omstilling i et internasjonalt marked. Vår felles

hovedutfordring er å stadig være i forkant kompetansemessig, men samtidig sikre våre langsiktige vekstmuligheter gjennom å utnytte internasjonale nettverk internt og eksternt.

EN GLOBAL ARBEIDSPASS

» I de kommende årene vil vi i større grad forholde oss til en internasjonal kundebase. I tillegg etablerer de fleste av våre eksisterende kunder seg i nye geografiske regioner. Derfor bygger ODIM opp et internasjonalt nettverk innen salg, gjennomføring og service for å gi et fullverdig tilbud på tvers av marked og landegrenser. Vi har derfor sterk fokus på å etablere nye verdikjeder i Asia og

i Nord-Amerika. I tillegg vil vi øke vårt salgs- og servicenettverk også i andre regioner. Størrelsen på våre systemleveranser og kompleksiteten øker raskt. Derfor prioriterer vi å utvikle kapasitet, kvalitet, leverings- presisjon og kostnadsnivå internasjonalt. Med unntak av ODIMs virksomhet innen Naval & Power i Canada og USA, er dagens

outsourcingsnettverk i ODIM i stor grad styrt gjennom ODIMs norske verdikjede. Dette nettverket vil vi fortsatt styrke og utnytte, men parallelt vil vi bygge opp tilsvarende verdikjeder og outsourcings-nettverk internasjonalt.

FINANSIELL ANALYSE

► I 2007 har ODIM vist hvordan entreprenørånd og strategisk fokus fører til gode resultater. Selskapet har vokst både gjennom organisk vekst og oppkjøp, marginene er bedret og den solide finansielle situasjonen er ytterligere befestet.

► Resultatregnskapet for 2007 i ODIM ASA konsernet viser sammenligningstall for 2005 og 2006. Balansen viser tilsvarende sammenligningstall for 2006. Regnskapet er avlagt i henhold til den internasjonale rapporteringsstandard IFRS.

ODIM-konsernet har de siste årene hatt en betydelig vekst i både omsetning og inntjening. Veksten i 2007 er i stor grad gjennomført organisk, men fire mindre oppkjøp i fjerde kvartal 2007 er også med på å bidra til den sterke omsetningsveksten. Forøvrig er en større del av veksten gjennomført ved at konsernet også i 2007 har fokusert på å øke sitt nettverk av underleverandører og ved at en forholdsmessig større andel av produksjonen er satt bort og gjennomført i lavkostland som blant annet Kina, Singapore og land i Øst-Europa. Dette er noen av de viktigste grunnene til at konsernet har kunnet gjennomføre en så sterk vekst de to siste årene.

Oppkjøpet av JMC AS ble gjennomført med virkning fra 01.10.07, mens oppkjøpene av ABAS Crane AS, Aker Brattvaag Winch AS (ABW) og DIMO AS alle ble gjennomført med virkning fra 01.11.07.

Både JMC, ABAS og ABW vil for fremtiden bidra til å styrke konsernets satsing innen dypvannsmarkedet og systemløsninger til installasjonsfartøy. Oppkjøpet av DIMO var viktig for å styrke kapasiteten innenfor et voksende ettermarked.

Omsetningen for de fire oppkjøpte selskapene etter oppkjøpstidspunktet representerte ca NOK 85 millioner i konsernets regnskap for 2007.

I og med at ODIM ASA i fjerde kvartal 2007 fikk ervervet de resterende aksjene i OHI AS, er også dette selskapet nå fullt ut innkonsolidert i balansen pr 31.12.07.

Driftsinntekter
Tabellen under viser konsernets driftsinntekter, driftsresultat før avskrivinger (EBITDA) og driftsresultat (EBIT) med tilhørende marginer for de tre siste årene, fordelt på virksomhetsområder.

RESULTAT PR. VIRKSOMHETSOMRÅDE

OFFSHORE SERVICE VESSELS			
[MILLIONER KRONER]	2007	2006	2005
Driftsinntekter	1056,6	718,6	256,0
EBITDA	197,1	103,4	27,5
EBIT	162,8	96,4	25,7
EBITDA margin	18,7 %	14,4 %	10,7 %
EBIT margin	15,4 %	13,4 %	10,0 %

NAVAL & POWER			
[MILLIONER KRONER]	2007	2006	2005
Driftsinntekter	109,4	62,8	55,8
EBITDA	23,5	11,5	12,1
EBIT	20,7	9,8	11,5
EBITDA margin	21,5 %	18,3 %	21,6 %
EBIT margin	18,9 %	15,6 %	20,7 %

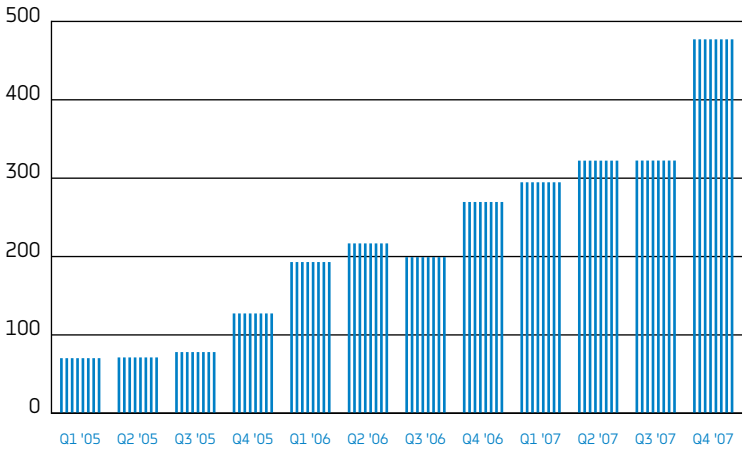
SUBSEA & DEEPWATER INSTALLATION			
[MILLIONER KRONER]	2007	2006	2005
Driftsinntekter	250,8	97,2	35,3
EBITDA	19,5	8,6	-3,9
EBIT	6,4	0,2	-4,0
EBITDA margin	7,8 %	8,9 %	-
EBIT margin	2,5 %	0,2 %	-

Mens de totale driftsinntektene i 2006 (878,6 millioner kroner) mer enn doblet seg sammenlignet med 2005 (347,1 millioner kroner), ble de totale driftsinntektene i 2007 på 1 416,8 millioner kroner. Dette er en videre økning på mer enn 60 % sammenlignet med 2006. Driftsinntektene har også vært jevnt økende mesteparten av 2007, og samtlige kvartal i 2007 viser vesentlig høyere aktivitetsnivå enn samme periode i 2006. Se for øvrig illustrasjon som viser omsetning per kvartal tilbake til første kvartal 2005 og frem til fjerde kvartal 2007.

DRIFTSINNTEKTER

pr. kvartal 2005–2007

MILLIONER KRONER



Offshore Service Vessels (OSV)

OSV dekker konsernets satsing innen seismikk, offshore supply og oseanografi.

Omsetningen økte fra 718,6 millioner kroner i 2006 til 1 056,6 millioner kroner i 2007. Dette som et resultat av fortsatt høy og økende aktivitet innenfor seismikk, men også som følge av konsernets sterke satsing innenfor offshore supply, og da spesielt de nye konseptene rettet mot sikkerhet på bakdekk av denne type fartøy.

Et fortsatt sterkt energimarked med høy oljepris, og høy aktivitet innen oljeleting og oljeutvinning, samt sterk fokus på sikkerhet fra oljeselskapene, bidrar til at ODIMs produkter og løsninger blir stadig mer etterspurte.

Ca. 80 % av de totale driftsinntektene innen OSV i 2007, kommer fra seismikk. De resterende 20 % kommer i hovedsak fra offshore supply.

Naval & Power (N&P)

Driftsinntektene for Naval & Power økte med 74 % fra 62,8 millioner kroner i 2006, til 109,4 millioner kroner i 2007. Virksomhetsområdet innbefatter først og fremst konsernets håndteringsløsninger til militære fartøyer og helikoptre. I 2007 har konsernet økt satsingen og utnyttelsen av den kompetansen organisasjonen har inn mot utviklingen av håndteringsløsninger til reaktorer i kjernekraftverk. Dette, sammen med en sterk økning i etterspørsel etter konsernets håndteringsløsninger for militære helikopter, samt oppkjøpet av BOT, forklarer den omsetningsveksten virksomhetsområdet har hatt i 2007.

Subsea & Deepwater Installation (SDI)

ODIM har utviklet en teknologi for å håndtere fibertau som alternativ til stålwire. Denne teknologien muliggjør bruk av vesentlig mindre fartøy til installasjon av store og tunge moduler på dypt vann. Teknologien kalles ODIM CTCU™, og forventes å spille en viktig rolle i fremtidens marked for forankring- og dypvannsinstallasjoner.

Omsetningen for dette forretningsområdet i 2007 ble på 250,8 millioner kroner (2006: 97,2 millioner kroner), der en vesentlig del av omsetningen fortsatt er relatert til håndteringssystemer for ROV (fjernstyrte miniubåter).

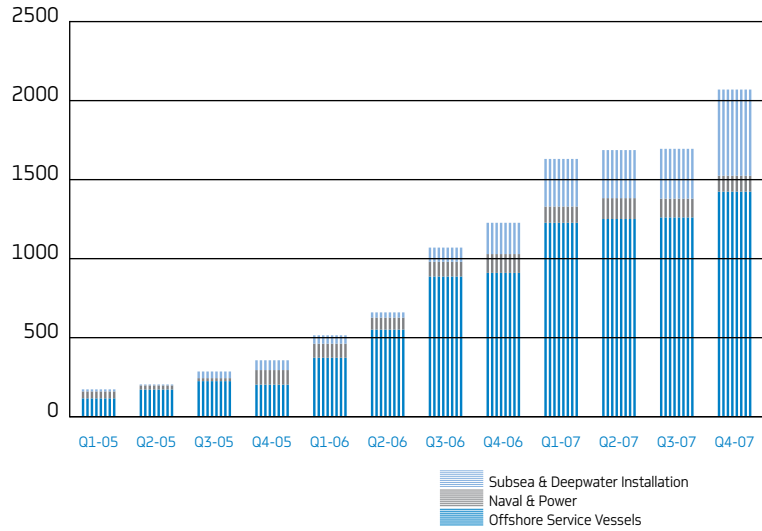
Ordreinngang og ordreservert

Konsernet har i løpet av 2007 hatt en jevnt økende ordreinngang. Gjennom samtlige kvartaler i både 2006 og 2007 har ordreinngangen vært høyere enn driftsinntektene i de samme kvartalene. Den sterke økningen i ordreinngangen illustreres også i den grafiske illustrasjonen under. Ordreserven har økt jevnt hvert eneste kvartal fra fjerde kvartal 2005 og frem til utgangen av 2007. Ved utgangen av desember 2007 hadde konsernet en ordreservert på nærmere 2,1 milliard kroner, som er den høyeste ordreserven noen sinne.

UTVIKLING ORDRERESERVE

pr. kvartal 2005–2007

MILLIONER KRONER



► I kjølvannet av teknologien som ble utviklet til ankerhåndteringsfartøyet "Bourbon Orca" i 2006 har det kommet en rekke nye håndteringsløsninger innen Safe Anchor Handling. Med sin nyskapende akterrampe og mobile kraner, var Bourbon Offshore Norways "Bourbon Orca" det første fartøyet som ble utstyrt med et slikt system.

OFFSHORE SERVICE VESSELS

BANEBRYTENDE

SYSTEMER OFFSHORE

► Med pålitelige og nyskapende løsninger har ODIM vært den ledende leverandøren innen automatiserte håndteringssystemer til seismikk-industrien i en årrekke. Offshore Service Vessels har vært ODIMs hovedaktivitet siden 1974, men vi leverer også løsninger til andre offshore-nisjer i vekst. ODIMs unike løsninger, høye teknologikompetanse, gode kunderelasjoner, og at vi samtidig har vært med på utviklingen over tid, gir oss en rekke fordeler fremfor de som ønsker å komme inn i dette markedet.

► Offshore Service Vessels

2007 har vært et år med lønnsom vekst for virksomhetsområdet Offshore Service Vessels. Markedssegmentene er Seismic, Offshore Supply og Oceanographic. Vi forventer en fortsatt vekst innen disse segmentene på bakgrunn av høye oljepriser og en fallende grad av erstatninger av oljereservene for oljeselskapene, samt introduksjon av ny teknologi som støtter økende krav til helse, miljø og sikkerhet.

Seismic

Utsiktene for seismikkindustrien er lovende også de kommende tre årene. Det er fortsatt sterk etterspørsel, noe som høyst trolig fører til kontrahering av ytterligere nye fartøy. I tillegg til de tradisjonelle markedene er det også en økende seismikkaktivitet i Kina. Innen Seismic er ODIM en pådriver for å utvikle nye og mer effektive håndteringssystemer. Med over 30 års erfaring fra utvikling av teknologi i nært samarbeid med kundene, har ODIM en unik posisjon innen seismikk. Høyt kvalifiserte medarbeidere med evne til nyskaping plasserer ODIM fremst i verden på komplette systemer for kabelhåndtering både innen tradisjonell seismikk, bunnseismikk, og Sea Bed Logging – oljeleting med elektromagnetiske bølger.

Offshore Supply

Med en rekke unike produkter er ODIM godt posisjonert innen Offshore Supply. Internasjonal etterspørsel har absorbert en dobling av flåten av high-end offshore supplyfartøy siden 1998. Norske offshore supplyredere

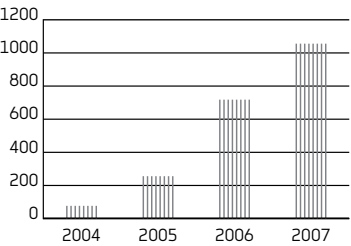
opererer i hovedsak i denne nisjen. Drivere i markedet er vedvarende høye oljepriser, økende rigg-aktivitet på dypt vann og i fjernere eller mindre tilgjengelige farvann, økende subsea-aktivitet samt krav til forbedret effektivitet og sikkerhet. Dette øker etterspørselen etter fartøy med høyere spesifikasjoner. Til tross for stor nybyggingsaktivitet er fortsatt deler av flåten moden for utskifting. Etterspørselen vil også være høy etter som nye rigger kommer ut i markedet.

Oceanographic

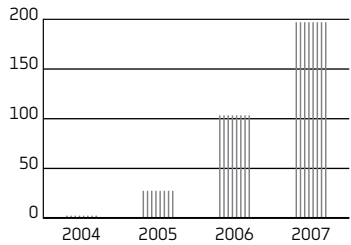
ODIM er i dag leverandør av automatiserte håndteringssystemer innen oseanografi-markedet, og har levert til ulike typer forskningsskip, blant annet til forskningskipet "James Cook" for NERC. Aktiviteten innen dette segmentet er ledet av ODIM Brooke Ocean i Canada. ODIM Brooke Ocean spesialiserte seg på design og utvikling av avanserte datainnsamlingsplattformer og automatiserte håndteringssystemer for militære, offshore og oseanografiske forskningsfartøyer. Selskapet har drevet med design og utvikling av maritimt og oseanografisk utstyr i mer enn tjue år, og har lang erfaring med å løse utfordringer for sine kunder gjennom enkle og innovative løsninger.

NØKKELTALL

DRIFTSINNTEKTER
MILLIONER KRONER



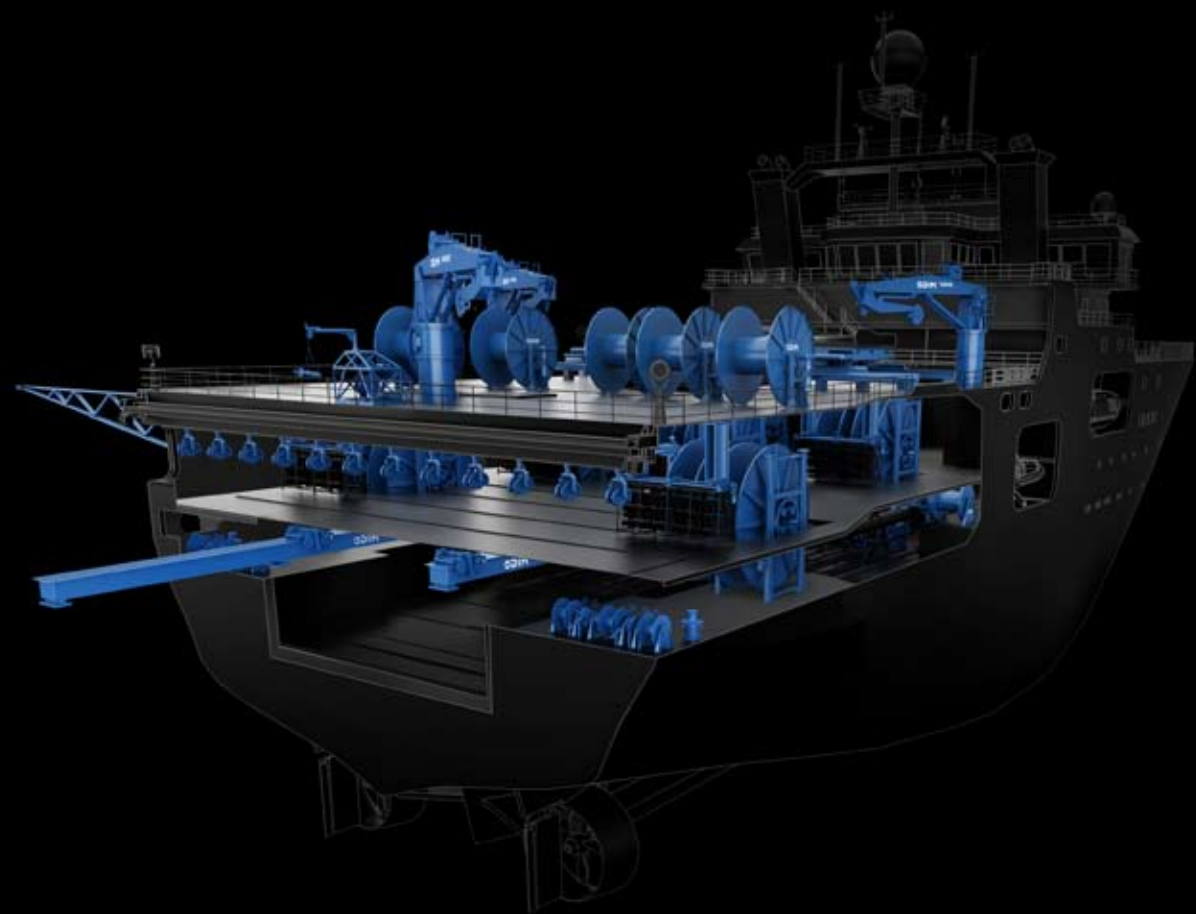
EBITDA
MILLIONER KRONER



► Omsetningen innen Offshore Service Vessels steg med 47 prosent til 1.056,6 millioner kroner i 2007, mens EBITDA endte på 197,1 millioner kroner (2006: 103,4 millioner kroner). EBITDA-marginen steg dermed fra 14,4 til 18,7 prosent i løpet av fjoråret.

SEISMIC

Komplette bakdekksløsninger



Skipsdesign av Skipsteknisk

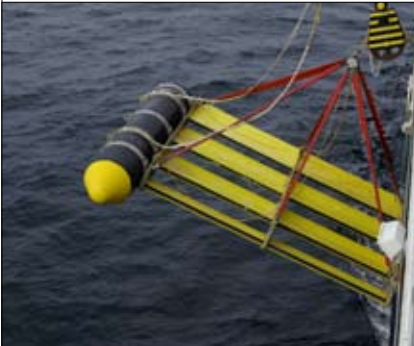
» Det er viktig for oss å være en nær samarbeidspartner for våre kunder, både gjennom gode og dårlige tider. Vi har designet og levert automatiserte håndteringssystemer til mer enn 100 seismiske fartøy. Dette har gitt oss en unik teknisk plattform for å kunne skape morgendagens løsninger. Svært tidlig i prosjektene avdekker vi våre kunders krav og ønsker. Samtidig har vi en mulighet til å hente ideer og tekniske løsninger på tvers av markedssegmentene, noe som gir våre kunder en stor fordel. Den omfattende ODIM-porteføljen gjør det mulig for kunden å forholde seg til én leverandør.

ODIM utvikler automatiserte håndteringssystemer som i tillegg til å øke kundens effektivitet sikrer et trygt arbeidsmiljø for mannskapet på dekk. Våre komplette dekksløsninger består av unike produkter som over tid har etablert en velutprøvd industristandard.

Gjennom flere tiår har vi bygget et internasjonalt nettverk av kvalifiserte leverandører. Ved å outsource store deler av vår produksjon til langsiktige samarbeidspartnere er vi i stand til å tilpasse kapasiteten i takt med den seismiske industrien.

ODIM DHD™

» ODIM DHD™ (Deflector Handling Davit) er utviklet for håndtering av dørene på seismikkfartøyene på en mer sikker og effektiv måte. Behovet for bredere spredning på et stadig større antall streamere gjør at disse tråldørene/diverterene bare blir større og tyngre, og dermed vanskeligere å håndtere.



ODIM SHS™

» ODIM SHS™ (ODIM Source Handling System) setter ut og henter inn luftkanonene fra havflaten og om bord i fartøyet på en sikker og effektiv måte.



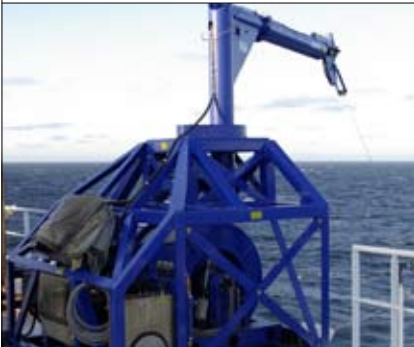
ODIM FAIRLEAD™

» ODIM har levert sin plass-besparende fairlead mekanisme til alle ledende seismikk operatører. Korrekt håndtering av marine kabler er ofte undervurdert. Nedetid og utskifting av kabler på grunn av skader kan være svært kostbart. Levetiden for en kabel er helt avhengig av måten kabelen blir håndtert på når den blir ført over hekken på et fartøy og ut i vannet.



ODIM MVP™

» ODIM Moving Vessel Profiler™ (ODIM MVP™) håndterer utstyr som innhenter informasjon om egenskaper i vannet og på havbunnen når seismikkskipet er i bevegelse. Kjenner en disse egenskapene kan en gjøre en mer nøyaktig analyse av seismiske data. Løsningen er hentet fra Oceanographic segmentet, og er et godt eksempel på at ODIM benytter tekniske løsninger på tvers av markedssegmentene.



SEA BED LOGGING

» ODIMs håndteringsutstyr for Sea Bed Logging bygger på erfaringer og teknologi fra seismikk og subsea markedet. Håndteringsutstyret er modulbasert og kan installeres på et tradisjonelt supply fartøy i løpet av få dager. Sea Bed Logging benytter elektromagnetiske bølger for å påvise hydrokarboner. Teknologien skiller mellom reservoarer fylt av vann, og reservoarer fylt av olje eller gass.



ODIM CONTROL SYSTEMS

» ODIMs kontrollsystemer dekker hele produktspekteret fra en enkelt vinsj til komplekse håndteringssystemer som omfatter komplette dekksløsninger. En enkelt fjernkontroll er nok til at en person på en sikker måte kan håndtere alle streamere i en og samme operasjon.



OCEANOGRAPHIC

Vitenskap i dybden



Skipsmodell av Skipsteknisk

» ODIM Brooke Ocean har ambisjoner om å øke ODIMs eksponering i oseanografi-markedet. Vi økte salgsaktiviteten betydelig i 2007, og vi arbeider tett sammen med andre aktører i industrien om nye forsknings- og utviklingsaktiviteter. ODIM Brooke Ocean har også etablert et tett samarbeid med øvrige deler av ODIM for å avdekke vekstmuligheter for oseanografi-porteføljen inn mot forsvars- og seismikk-markedene. Vi forventer at disse tiltakene vil kunne generere ytterligere salg for ODIM Brooke Ocean.

ODIM Brooke Ocean er spesialisert på utvikling av avanserte plattformer for informasjonsinnhenting – samt automatisert håndteringsutstyr for forsvars-, seismikk- og forskningsskip. ODIM Brooke Ocean har over 20 års erfaring fra dette markedet.

Selskapets referanser og resultater viser at ODIM er i stand til å levere nyskapende og enkle løsninger for kunder over hele verden. Integrasjonen av ODIM Brooke Ocean inn i ODIM (kjøpt opp i 2006) har skapt et vekstpotensial for ODIM med direkte adgang til det store amerikanske forsvarsmarkedet. Selskapet er godt posisjonert også globalt innenfor minesøking i kystnære farvann.

» **Komplette oseanografisystem**

ODIM har levert en rekke systemer og utstyr til det avanserte forskningsskipet "James Cook" for britiske myndigheter {se illustrasjon på side 27}. Skipet er utstyrt med et vinsjrom med omfattende ODIM-leveranser, blant annet ODIM COMPACT CTCU™ og håndteringsutstyr for kjerneboring og prøver på havbunnen på inntil 8000 meters dyp. I tillegg er det levert A-ramme, parallellogram-ramme og Hydro-bom, samt avanserte overvåkings- og kontrollsystem.

» **ODIM COMPACT CTCU™**

» ODIM COMPACT CTCU™ er en mindre Cable Traction Control Unit som kan benyttes som en del av komplette oseanografiske systemer. Disse kan ta bunnprøver helt ned til 8 000 meters havdybde.



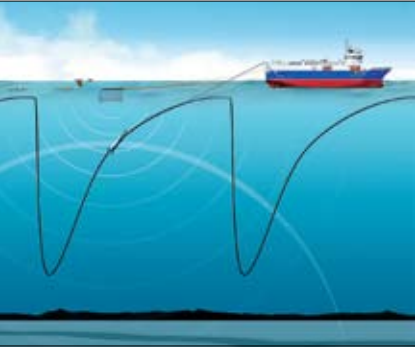
» **LAUNCH & RECOVERY SYSTEMS**

» En av ODIM Brooke Oceans spesialområder er utvikling av håndteringsløsninger for sjøsetting og innhenting av diverse slepe- og måleanretninger og ubemannede farkoster.



» **ODIM MVP™**

» ODIM Moving Vessel Profiler™ (ODIM MVP™) håndterer utstyr som innhenter informasjon om egenskaper i vannet og på havbunnen. Systemet kan øke effektiviteten av datainnsamlingen, og dermed kvaliteten på de akustiske dataene som samles inn. Dette resulterer i kortere behandlingstid for dataene, og kortere ventetid for kunden.



» Løsningene innen dette segmentet er spesielt utviklet for våre kunder innen oseanografi og forsvar i Nord-Amerika, men er også relatert til våre kunder innen seismikk og dypvann. Vi tilbyr blant annet den patenterte ODIM CTCU™-teknologien, som benytter fibertau til operasjoner på de store havdyp. Også innen forskningssegmentet er det viktig å kunne synkronisere operasjonen av ulike håndteringssystemer, og ODIM har utviklet teknologi og helhetlige løsninger som møter de strenge kravene. Ved å kombinere våre erfaringer fra de forskjellige segmentene, blir ODIM en verdifull partner på flere områder.

» **SLEPE- OG MÅLEANRETNINGER**

» ODIM leverer diverse slepe- og måleanretninger som enten trekkes bak en farkost eller som senkes og heves til gitte dybder. Slepe- og måleanretningene inneholder et mangfold av nyttelaster og instrumenter, alt fra akustiske kilder til sonarer.



» **LASER OPTICAL PLANKTON COUNTER (LOPC)**

» LOPC er en oseanografisk sensor som måler og prosesserer informasjon om organismer i havet. Produktet er en liten og lett konstruksjon som enkelt installeres i en rekke slepe- og måleanretninger. Den kan for eksempel integreres som en del av en ODIM MVP™-leveranse.



» **FREE FALL CONE PENETROMETER (FFCPT)**

» Free Fall Cone Penetrometer kan leveres uavhengig av ODIM MVP™ eller som en del av systemet. Dette er et instrument som er utviklet for å innhente geotekniske og geofysiske bunnprøver. Med dette systemet kan en bestemme sedimenttype for klassifisering av havbunnen, og sedimentets geologiske styrke. Dette gjøres ofte når man skal legge opp ruter for kabler og olje- og gassledninger. Systemet benyttes også ved mineleting og miljø-studier.



OFFSHORE SUPPLY

Sikkerhet driver utviklingen av bakdekksløsninger



Skipsdesign av Rolls-Royce (øverst) og Aker Yards Project.

► Oljeselskapene stiller nye og strengere krav til sikkerheten på offshore service-fartøy. Dette tvinger frem nye håndteringsløsninger som gjør at krefter kan minimaliseres og hvor de mest farefylte oppgavene kan fjernstyres og automatiseres. ODIM utvikler sikre håndteringssystemer både for forsyningsfartøy (PSV) og ankerhåndteringsfartøy med fokus på å redusere mannskapets eksponering for risikofylte håndteringsoperasjoner på dekk.

ODIM arbeider med flere unike løsninger som tilfredsstillr kravene til økt sikkerhet

for mannskap og materiell, økt effektivitet og høyere utnyttelsesgrad av fartøyene. Det er ikke bare hensynet til sikkerhet og effektivitet som driver utviklingen. Mangelen på kvalifisert mannskap driver utviklingen i retning av mer automatiserte håndteringssystemer om bord i offshore supply fartøy. Det er forventet en rekke nye fartøy og rigger i markedet de kommende årene, og med moderne, sikre og automatiserte løsninger stiller rederiene sterkt i konkurransen om det beste mannskapet.

Etterhvert som offshoreindustrien flytter til dypere farvann vil det være behov for en ny generasjon ankerhåndteringsfartøy som mestrer utfordringene det fører med seg. Vi tror neste generasjon ankerhåndterer vil være basert på vår ODIM CTCU™-teknologi der fibertau erstatter lange og tunge strekk med stålwire og kjetting. Dette vil gjøre ankerhåndtering mulig på de dypeste farvann uten at det går på bekostning av sikkerheten. Vi tror også slike typer fartøy har et betydelig potensial for å bli utstyrt med ODIMs helhetlige dekksløsninger for en rekke operasjoner.

ODIM SMART AHTS

► Vi tror neste generasjons automatiserte håndteringssystemer for ankerhåndtering vil være basert på ODIM teknologi. ODIM SMART AHTS inkluderer robotiserte ankerhåndteringssystemer (ODIM RAHS™), fibertau-teknologi for fleksibel håndtering av tunge laster på dypt vann; enten gjennom moon pool, over skipssiden, over hekken på fartøyet eller via offshore kraner. Innenfor en ODIM SMART AHTS-leveranse regnes også modulhåndteringssystemer og ODIM LARS™.

ODIM AHF™

► ODIM AHF™ (Anchor Handling Frame) reduserer maksimumsbelastningen med mer enn 50% når rigganker skal "brekkes" over hekkkrullen. I tillegg til å kreve mindre kraft fra vinsjen, reduserer dette faren for skade både på kjetting og fartøy. Dette bidrar også til et tryggere arbeidsmiljø om bord, siden mannskapets eksponering mot de kreftene som er i sving på bakdekket reduseres.



ODIM RAHS™

► ODIM RAHS™ (Remote Anchor Handling System) er en ny og revolusjonerende manipulator arm som er under utvikling hos ODIM. Den skal bidra i utviklingen mot et automatisert og mannskapsfritt, og dermed sikkert bakdekk.



ODIM INTEGRATED CHAIN AND WIRE HANDLING UNIT

► Med ODIM Integrated chain and wire handling unit har ODIM integrert haikjeft og tauepinner til ett system. Dette er en del av ODIMs totalsystem for ankerhåndteringsfartøy, og utviklingen av løsningen er i sluttfasen. Flere redere har vist stor interesse for disse løsningene.



ODIM SAHS™

► ODIM SAHS™ (Safe Anchor Handling Systems) er en samlebetegnelse for ODIMs komplette bakdekksløsning for ankerhåndteringssystemer. Med sin nyskapende akterrampe og mobile kraner, var «Bourbon Orca» det første fartøyet som ble utstyrt med et slikt system. Leveransen ble gjort til «Bourbon Orca» i 2006. Alle ODIMs ankerhåndteringsteknologier er inkludert i SAHS kategorien, og målet er et bakdekk helt fritt for mannskap. Neste generasjons Safe Anchor Handling System er nå i ferd med å realiseres gjennom ODIM RAHS™ og ODIM SMART AHTS™.

ODIM ABCS™

► I samråd med StatoilHydro har ODIM utviklet ODIM ABCS™ (Automatic Bulk-Hose Connection System), et system for automatisert håndtering av bulkklaster mellom plattformen og skip. ODIM ABCS™ har fjernstyrt mottak og oppkobling av forsyningslangene, med elektronisk verifisering av rett vare til og fra rett tank. Fravær av manuelle operasjoner gir betydelige sikkerhetsgevinster for mannskapet. Mulighet for hurtig automatisert frakobling gir også økt sikkerhet i nødssituasjoner. Koblingen gir også miljømessig gevinst fordi man unngår søl og spill.



ODIM CONTROL SYSTEMS

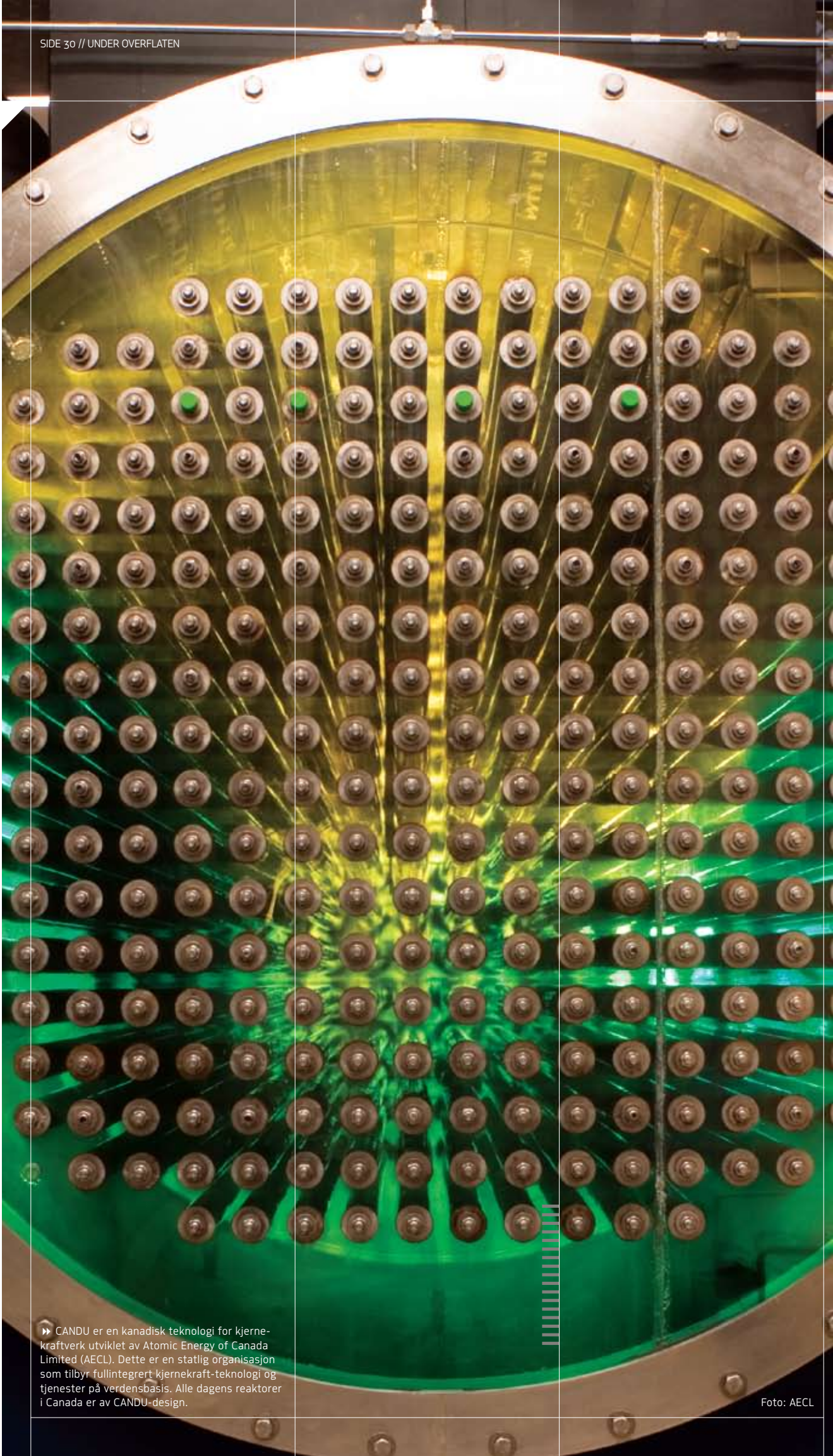
► ODIMs kontrollsystemer er en sentral del av våre leveranser. Fjernstyrte løsninger med intuitivt gode brukergrensesnitt bidrar til at håndteringssystemene fungerer på en sikker måte både overfor mannskap og utstyr. For å få frem brukervennlige og ergonomisk riktige løsninger videreutvikler vi kontrollsystemene sammen med brukerne av utstyret og erfarne industridesignere.



ODIM WBRS

► En av hovedkarakteristikkene ved tredje-generasjons beredskapsfartøyet "Stril Poseidon" (Simon Møkster Shipping) er en innbygd slipp i hekken av fartøyet. Denne er utviklet for innhenting og utsetting av mindre hurtiggående redningsfartøy. Som en del av denne løsningen har ODIM levert WBRS (Work Boat Reception System) for automatisert håndtering av redningsfartøyet. Redningsfartøy opp til 9,1 meter kan hentes opp og settes ut av moderfartøyet via slippet og ODIM WBRS.





►► CANDU er en kanadisk teknologi for kjerne-
kraftverk utviklet av Atomic Energy of Canada
Limited (AECL). Dette er en statlig organisasjon
som tilbyr fullintegrert kjernekraft-teknologi og
tjenester på verdensbasis. Alle dagens reaktorer
i Canada er av CANDU-design.

NAVAL & POWER

VEKST GJENNOM KUNDERS SUKSESS

►► ODIM er internasjonalt ledende innen utvikling og implementering av automatiserte håndteringssystemer for fartøy og helikoptre. Vi leverer løsninger som håndterer ulike sensorsystemer, både for forsvars- og det marine forskningsmarkedet. Vi leverer også automatiserte verk-
tøy for oppgradering av kjernekraftverk. For å styrke vår posisjon innen disse områdene søker vi stadig etter nye fortrinn – både gjennom strategiske samarbeidspartnere og teknologiske fremskritt.

Naval & Power

Vi har ambisjoner om videre vekst, og søker derfor kontinuerlig etter nye markeder hvor vi kan benytte vår kjernekompetanse. Etter-
spørselen etter automatiserte verktøy for oppgradering av kjernekraftverk er identifisert som et betydelig vekstpotensial for ODIM, og vi har derfor styrket våre relasjoner over-
for våre viktigste samarbeidspartnere og kunder i dette markedet.

ODIMs virksomhet i Nord-Amerika er samlet under ODIM Inc. Datterselskapene er ODIM Spectrum Ltd. (Peterborough, Canada), ODIM Brooke Ocean (Halifax, Canada) og ODIM Defence Systems (Massachusetts, USA).

Airborne & Shipboard

Forsvarsmarkedet har fortsatt fokus på aktiv-
iteter i nære kystfarvann, og det legges stor vekt på å beskytte havner og verdier mot terrorhandlinger. Den teknologiske utviklingen innen undervanns-krigføring øker behovet for avanserte håndteringssystemer for tauede anti-ubåtsonarer og torpedoforsvarssystemer.

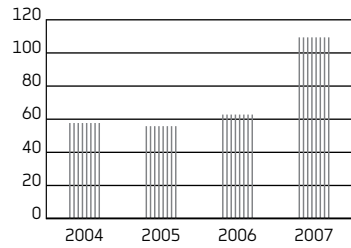
Nuclear Facilities Support

ODIM Spectrum har over 30 års erfaring som leverandør av verktøyløsninger for vedlike-
hold og rehabilitering av kjernekraftverk. I 2007 ble det gjennomført en større leve-
ranse av automatiserte verktøyløsninger til Bruce Nuclear i Canada, og flere nye kontrakter har blitt inngått innen dette markedet. Vår hovedmålsetting er å ta en

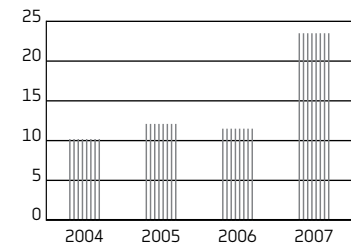
markedsposisjon innen vedlikehold og oppgra-
dering av det kanadiske reaktordesignet CANDU, som er levert til en rekke land rundt om i verden. ODIMs ekspertise innen design og konstruksjon er konsistent med kravene for å være konkurransedyktig i dette markedet.

NØKKELTALL

DRIFTSINNTEKTER
MILLIONER KRONER



EBITDA
MILLIONER KRONER



►► Omsetningen for Naval & Power ble 109,4 mil-
lioner (2006: 62,8 millioner kroner), EBITDA ble
23,5 millioner kroner (2006: 11,5 millioner kro-
ner), mens EBITDA-marginen for året endte på
21,5 prosent (2006: 18,3 prosent).

AIRBORNE & SHIPBOARD

Til søk fra høyt og lavt



» ODIM er en ledende og uavhengig leverandør av håndterings- og slepesystemer for undervannssensorer. Vi er godt kjent blant de store internasjonale sensorleverandørene, og vi har en solid posisjon hos sluttbrukerne i sjøforsvaret, som for eksempel United States Navy og Royal Navy. ODIM har et godt fotfeste som leverandør av fremtidens taue-, vinsje- og spoleløs-

ninger for marinefartøy og helikoptre. Vi forventer fortsatt vekst på bakgrunn av god spredning i produktporteføljen, gode markedsforhold og nye produkter som er på vei ut i markedet.

» ODIM har en sterk posisjon innen vinsjer og spoleapparat for tauing av sensorer fra militære helikoptre.

HELTRAS PROGRAM

» ODIM Spectrum samarbeider med L-3 Ocean Systems om å levere HELRAS spolesystemer for Canadas H-92 / MHP og SH-70B internasjonale militære helikopter program.



CSTRS

» CSTRS står for Carriage, Stream, Tow and Recovery System. ODIM Spectrum utvikler og produserer dette lettvekts taue, vinsje- og spole-system for United States Navys mineletingsprogram fra helikopter (MH-605 Organic Airborne Mine Counter-measures program).



ORCA

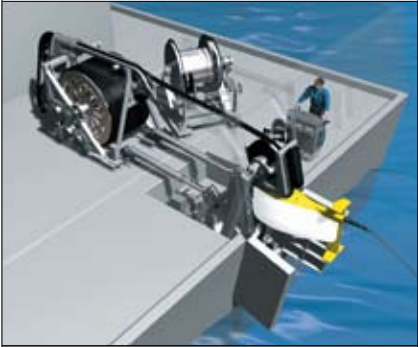
» ORCA står for Organic Reeling Cable Assembly, og er et kabeltrommel system som brukes til å laste og losse diverse spesialkabler til og fra United States Navys helikoptre og fartøy.



» ODIM utvikler håndteringsløsninger for marinen i mange land. Produktporteføljen inkluderer automatiserte håndteringssystemer for tauet sonar, laserminedeteksjon og minenøytralisering.

ODIM LTARS™

» ODIM LTARS™ er et automatisert håndterings-utstyr for sjøsetting, tauing og innhenting av lavfrekvente aktive/passive sonarsystemer for anti-ubåt oppdrag.



DDG-1000

» ODIM Spectrum samarbeider med Lockheed Martin om utvikling og produksjon av automatiserte håndteringsløsninger for lyttessystemer for US Navys nye DD(X)/DDG-1000 destroyere.



LBVDS

» ODIM har utviklet og levert det automatiserte håndteringssystemet LBVDS (Lightweight Broadband Variable Depth Sonar) med aktive/passive sonarsystemer til U.S. Naval Undersea Warfare Center (NUWC).



NUCLEAR FACILITIES SUPPORT

Den raskeste og mest økonomisk effektive måten



» ODIMs nøkkelteknologi innen dette segmentet er fjernstyrt håndteringsutstyr for vedlikehold av brenselkanaler i kjernekraftverk. Verktøyet kutter, rengjør, sveiser og inspiserer brenselkanalene under oppgradering av kjernekraftverk. Dette omfatter automatiserte og robotiserte systemer, spesialtilpasset verktøy samt måleutstyr for stråling. ODIM tilbyr i tillegg prosjektstyring, konstruksjons-analyser, samt utvikling og testing av alt fra kjent utstyr til prototyper.

Den statlige ledelsen i Ontario, Canada, har nylig tatt neste steg for å sikre en pålitelig forsyning av energi for kommende generasjoner gjennom sin plan for å sette i gang utskifting og oppgradering av kjernekraftverk. Strategien er en del av regjeringens 20-års energiplan som ble annonsert

i 2006. Denne fokuserer på reduksjon av utslipp av CO₂ og påvirkningen av drivhuseffekten, mens en samtidig sikrer en pålitelig, priseffektiv og miljøansvarlig forsyning av elektrisitet. Som en del av planen er målsettingen å fjerne all kullkraftverk innen utgangen av 2014 og beholde kjernkraft-kapasiteten med en grunnlast på dagens nivå på 14.000 megawatt.

I 2006 var det 442 godkjente kjernekraftverk fordelt på 31 forskjellige land i verden. Til sammen produserer de om lag 17 % av verdens elektriske kraft. Nye kjernekraftverk er under bygging i en rekke land verden rundt, og det er blant annet lagt fram konkrete planer om nye reaktorer i Canada.

ODIM vil forfølge mulighetene i Canada, og vil vurdere internasjonale prosjektsamarbeid. Med solid erfaring og med styrkede relasjoner gjennom pågående prosjekter er ODIM godt posisjonert for fremtidige prosjekt. Vår kjennskap til kvalitetskravene, vår troverdighet og prosjekterfaring representerer betydelige barrierer for potensielle konkurrenter.

» ODIM er en ledende leverandør av verktøyløsninger for vedlikehold og rehabilitering av kjernekraftverk.

OPPGRADERING AV REAKTORER

» Effektiv oppgradering av reaktorer er den raskeste, og mest økonomisk effektive måten å opprettholde eller øke forsyningen av elektrisk kraft. Oppgradering av en CANDU-reaktor leverer i praksis en ny reaktor for omtrent halve prisen, og gjør den i stand til å operere i 30 år til. Det er forventet at alle kjernefysiske reaktorer i Canada må gjennom en oppgradering hvis de skal være i drift gjennom det kommende tiåret.

Foto: AECL



» For å styrke vår posisjon innen Nuclear Facilities Support segmentet søker vi etter nye fortrinn – både gjennom strategiske samarbeidspartnere og teknologiske fremskritt.

UTVIKLER OG LEVERER

» ODIM utvikler og leverer verktøy som støtter opp, kutter, reposisjonerer og sveiser sammen igjen trykkrørene for CANDU reaktorer.



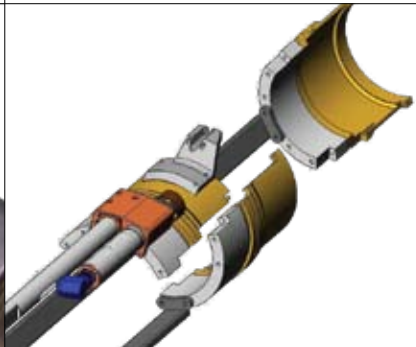
DYKTIGE PÅ KJERNEKRAFT

» ODIMs designere utvikler kreative og enkle løsninger for krevende oppdrag innen kjernekraft.



ORBITER SYSTEM

» Orbiter systemet er utviklet av ODIM, og er et verktøygrensesnitt som kan bidra til mer enn å doble levetiden til eksisterende reaktorer.



CANDU

» ODIM Inc. er medlem i Organization of CANDU Industries. CANDU er et registrert varemerke for Atomic Energy of Canada Limited, og står for "CANada Deuterium Uranium". Alle dagens reaktorer i Canada er av CANDU-design. CANDU reaktorer forsyner om lag 15 % av Canadas elektrisitet, og er en viktig del av et "clean-air energy program" på fire kontinent.

Foto: AECL



SECURE SHIFT TOOL

» Secure Shift Tool System (SST) er et verktøy som er utviklet av ODIM for å redusere tidsbruken når en gjennomfører komplette oppgraderingsaktiviteter der en må sette reaktoren ut av spill for å få gjort jobben. Dette resulterer i betydelige kostnadsbesparelser for våre kunder.



►ODIM søker å bidra til at industrien sprenger grensene for undervannsinstallasjon, brønn-service og drilling ved å tilby håndteringssystemer som gjør operatørene mer kostnadseffektive på dypt vann.

Illustrasjon: Xvision

SUBSEA & DEEPWATER INSTALLATION

EN REVOLUSJON PÅ DYPT VANN

► ODIM er godt posisjonert med teknologi, kompetanse og en produkportefølje for å bli en foretrukket leverandør av dekksløsninger for fartøy og rigger som er kontrahert med tanke på installasjonsarbeid og brønnservice. ODIM har løst utfordringene for effektive installasjonsjobber på store havdyp med vår patenterte ODIM CTCU™-teknologi. Teknologien gjør det mulig å benytte fibertau istedenfor stålwire, noe som gir store fordeler med hensyn til vekt fordi man kan bruke mindre og rimeligere fartøy, og dermed redusere utbyggingskostnadene på store havdyp. Vi vil fortsette kommersialiseringen av ODIM CTCU™-teknologien, og vi vil arbeide for å øke våre markedsandeler ved å tilby komplette dekksløsninger til operatører i internasjonale subsea- og dypvannsmarkeder.

Markedssegmentene Subsea & Deepwater Installation og Well Intervention & Drilling er ODIMs viktigste områder for den videre satsingen mot det svært lovende subsea- og dypvannsmarkedet. ODIM tilbyr komplette automatiserte håndteringssystemer for off-shore konstruksjons- og installasjonsfartøy, samt komplette topside systemer for drilling og brønnintervensjon. ODIM er godt i gang med kommersialiseringen av porteføljen. Vi har solgt våre første komplette håndteringssystemer, og er i tett dialog med våre kunder i forhold til potensielle prosjekter. ODIM er i ferd med å etablere ytterligere kapasitet i nye verdikjeder, og vi utvikler teknologien videre for hele virksomhetsområdet.

Subsea & Deepwater Installation:
Subsea og dypvannsmarkedet vokser raskt, og potensialet innenfor konstruksjon- og installasjon er stort både på kort og lang sikt. Kombinert med ODIMs unike håndteringsløsninger for subseaoperasjoner har selskapet mulighet til å ta en ledende posisjon i denne nisjen, og utnytter dette potensialet umiddelbart. Oppkjøpene av JMC, ABAS Crane og Aker Brattvaag Winch har vært viktige element for å utvikle dette markedet videre. Selskapene kompletterer ODIM på en utmerket måte med tanke på kompetanse, kapasitet og produktportefølje.

Well Intervention & Drilling:
Det meste av fremtidig oljeproduksjon vil sannsynligvis komme fra økt utvinning av eksisterende reservoarer, ikke fra nye uoppdagede felt. En økt utvinning (IOR - increased oil recovery) krever at oljereservoarene stimuleres med intervensjonsverktøy. ODIMs strategi er å tilby komplette syste-

mer for brønnintervensjon med wire og coiled tubing, primært fra skip. Det er i dag 5000 subsea brønner, og det er svært få skip/rigger som kan gjøre denne jobben. Behovet er derfor sterkt økende. Vi har utviklet komplette systemer, og bruker kompetansen fra brønnservice produkter til å håndtere de operasjonelle utfordringene.

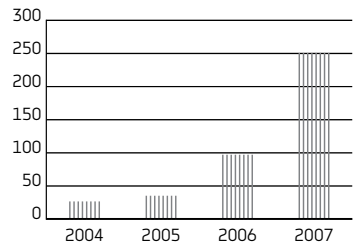
I tillegg satser vi sterkt på forenklede bore-systemer for å komplettere intervensjons-systemene. Dette er boring uten riser for topphull og komplementering av brønner. En komplett topside for skip kan derfor inkludere system for intervensjon og lett boring. Modulære boresystemer tilbys eksisterende plattformen som skal benytte boring midlertidig.

Denne aktiviteten er primært håndtert av ODIM JMC i Stavanger, Norge. Porteføljen har blitt spesielt utviklet for offshoreoperasjoner under harde værforhold, med strenge krav til operasjonell sikkerhet og effektivitet.

Mooring:
Markedet for forankring av dypvannsrigger er preget av en lenger horisont og større usikkerhet enn de øvrige markedene, men kan representere et stort potensial på sikt. Mooring er ikke et prioritert markedssegment for selskapet i dag, men ODIM arbeider for å skape aksept blant beslutningstakerne i dette markedet ved å utvikle teknologien videre i samarbeid med oljeselskaper, kontraktørselskaper og Demo 2000 (et program under Norges forskningsråd for prosjekttet teknologit utvikling i petroleumsvirksomheten).

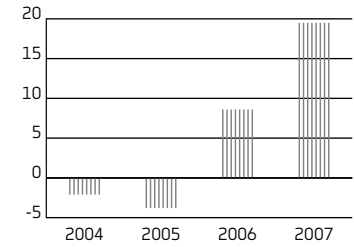
NØKKELTALL

DRIFTSINNTEKTER
MILLIONER KRONER



EBITDA

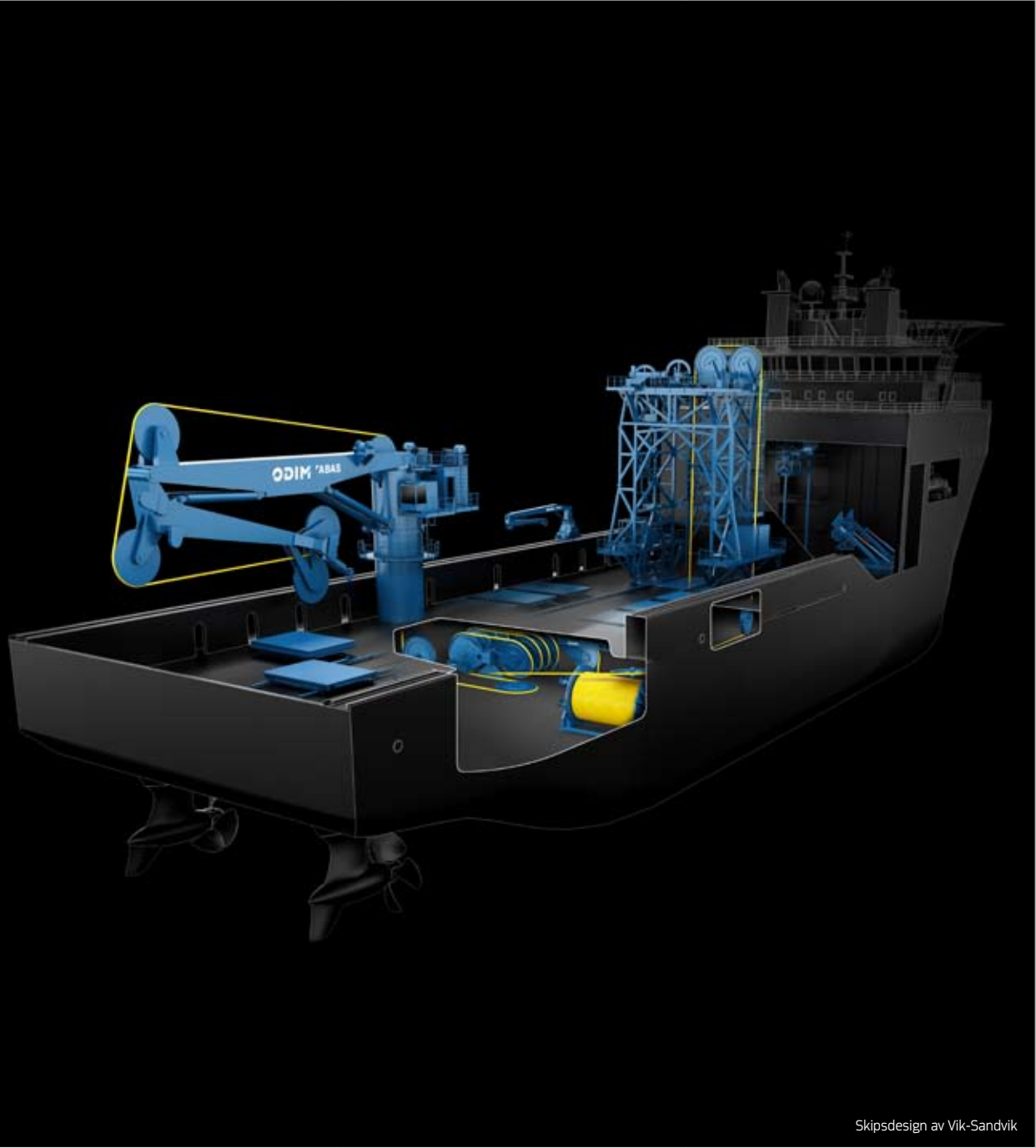
MILLIONER KRONER



► Omsetningen innen Subsea & Deepwater Installation utgjorde 250,8 millioner kroner i 2007, mot 97,2 millioner kroner året før. EBITDA endte på 19,5 millioner kroner (2006: 8,6 millioner kroner), mens marginen ble 7,8 prosent (2006: 8,9 prosent).

SUBSEA & DEEPWATER INSTALLATION

Operasjoner i grenseland



Skipsdesign av Vik-Sandvik

» Med færre store funn, og med mer petroleumsletning på dypt vann, er det forventet en sterk vekst innen dypvannsinstallasjon. Antallet brønner på mer enn 1500 meters dyp vil øke betydelig i årene som kommer. Dette skaper et behov for en rekke offshore konstruksjons- og installasjonsfartøy som er i stand til å operere på store havdyp. Felt på ekstreme havdyp (mer enn 1500 meter) finnes hovedsakelig i Vest- Afrika, Mexico- gulfen og i Brasil. BP, Total og Petrobras står for 70 % av utbyggingen av de nye feltene på dypt vann, og vil gjerne være premiss- givere i forhold til valg av installasjonssys- tem. Samtlige dypvannsoperatører har vært delaktig i utviklingen av ODIM CTCU™, og ser

nå ut til å gi grønt lys for denne unike tek- nologien. I forhold til ren førstegangsinvest- ering ser konvensjonell teknologi ut til å være konkurransedyktig ned til 1500 me- ters dybde, men erfaringsdata innhentet fra brukere av ODIM CTCU™, tilsier at denne teknologien vil gi store besparelser ut ifra operasjonelle vurderinger også på grunnere havdyp. ODIM CTCU™ er uansett vurdert til å være den beste tilgjengelige løsningen for ekstreme havdyp.

Det er få store installasjonsfartøy tilgjengelig, og kontraktørene trenger ODIM CTCU™- teknologien for å kunne delta på anbud for prosjekter på ekstremt dypt vann. Stadig nye

aktører, blant annet med bakgrunn fra off- shore supplyindustrien, er på vei inn i det att- raktive subseamarkedet med mindre instal- lasjons- og multifunksjonelle fartøy. ODIM har en sterk posisjon innen Offshore Service Ves- sels, og ODIMs komplette dekksløsninger kombinert med ODIM CTCU™-teknologien kan bidra til en ekspansjon av den totale dypvannsflåten inkludert oppgradering av eksisterende fartøy- og rigg-flåte. Vi kan blant annet tilby en pakke bestående av ODIM CTCU™, tårnstrukturer og logistikk system for håndtering av moduler, ODIM ABAS kraner, ODIM LARS™ for håndtering av fjernstyrte ubåter (ROV), samt integrerte styringssystemer.

» Subsea 7 (bildet øverst til venstre på denne siden) har gjennomført over 300 vellykkede installa- sjonsjobber ned til rekorddype 2750 meter med et 50 tonn's Fibre Rope Deployment System (FRDS) for installasjoner på dypt vann basert på ODIM CTCU™ teknologien.

ODIM CTCU™

» ODIM har utviklet og patentert teknologien ODIM CTCU™, Cable Traction Control Unit. ODIM CTCU™-teknologien passer svært godt inn i dypvannsprosjekter, og er den viktigste kjerneteknologien innen virksomhetsområ- det. ODIM har akselerert kommersialiseringen av ODIM CTCU™-teknologien som har vist seg å løse hovedutfordringene ved å nå ned på svært store havdyp på en hurtig, fleksibel og kostnadseffektiv måte. Dette er et vinsys- tem som håndterer fibertau og kabler på en særdeles skånsom måte. Det er altså ikke lettvekts fibertauet som gjør ODIM CTCU™- teknologien unik, men håndteringen av fiber- tauet uten å skade det.



ODIM WOCS

» ODIM WOCS (Work Over Control Systems) vinsjesystemer er hovedsakelig ment for bruk om bord i rigger under intervensjonsarbeid, men benyttes også under modulhåndtering og intervensjon fra fartøy. Dette er et vinsjesystem for navlestrenger (umbilicals) som forbinder dekksutstyr til subsea-utstyr. Den økende aktiviteten innen subseamarkedet drives frem av at oljevirkomheten flyttes til stadig større havdyp og tøffere farvann, med behov for mer komplette og kraftigere utstyrspakker. Derfor vil ODIM søke å ta frem komplette løsninger for å ytterligere effektivisere håndteringsopera- sjoner om bord i fartøy i subsea-markedet.



ODIM ABAS KRANER

» ODIM fokuserer på en produktportefølje be- stående av spesialkraner til offshorefartøy. Flere nye produkter er utviklet, blant annet store offshorekraner med hiv-kompenserte løs- ninger og store kraner til produksjonsskip. Kombinasjonen mellom vår unike ODIM CTCU™- teknologi og ODIM ABAS offshorekraner vil gjøre våre kunder svært effektive under installasjons- fasen på dypt vann. Foruten at vår teknologi gjør det mulig å operere på ubegrenset dybde, kan også operasjonene gjøres raskere og bil- ligere. Med løsninger med lav vekt og som tar opp liten plass på dekk, tror vi at kundene vil se både en økonomisk og miljømessig gevinst.

Skipsdesign av Aker Yards Project



» I forhold til dimensjon er fibertau like sterkt som stålwire, mens vekten på tauet i luft er om lag en tiendedel av stålwiren. I vann er tyngden på fibertauet praktisk talt nøytral. Det betyr at lettvekts fibertau har en betydelig forbedret nyttelast og når de største havdyp, mens stålwire og kjetting i praksis støter på dydbegrensninger før 2000 meter, blant annet på grunn av økt dødvekt og redusert stabilitet på fartøyet. Med sin lette egenvekt gjør fibertau det mulig å benytte vinsjer og håndteringsutstyr med langt mindre kraftbehov og dimensjoner enn ved stålwire. Dette reduserer energi- forbruket, og gjør det mulig å benytte mindre fartøy eller rigger til samme jobben.

ODIM MHS

» ODIMs modulhåndteringssystemer er blant de mest pålitelige og sikre systemene på markedet i dag. Våre avanserte løsninger kan leveres som modulære enheter, noe som gir kunden fleksibilitet til å mobilisere utstyret på mer enn ett fartøy. Med høy grad av funksjon- alitet og presis aktiv hiv-kompensering, kan ut- styret også brukes under harde værforhold. Tidlig i 2009 vil ODIM levere et komplett auto- matisert håndteringssystem for subsea mod- uler. Systemet inkluderer ODIM CTCU™, skidde- system, tårnstruktur og et avansert guidesystem for all type moduler.



ODIM LARS™

» ODIM LARS™ (Launch And Recovery Sys- tem) er et automatisert håndteringssystem for fjernstyrte undervannsfartøy (ROV – Re- motely Operated Vehicles). Systemet kan blant annet håndtere ROV-er på havdyp ned til 4 000 meter. Med ODIM LARS™ og det unike Active Heave Compensation og Flexible Docking Head blir ODIMs kunder mer effek- tive i sine operasjoner. Ved å kompensere for fartøyets bevegelser kan det operative værvinduet utvides og sikkerheten økes.



ODIM CONTROL SYSTEMS

» ODIMs kontrollsystemer tilfører kritisk funk- sjonalitet som hastighetskontroll, anti-slipp kontroll og aktiv hiv-kompensering. ODIM har et overordnet utviklingsmål om integrasjon av utstyr fra hele ODIM-porteføljen til et felles operatør-grensesnitt og-miljø.



WELL INTERVENTION & DRILLING

Enkel, sikker og effektiv



Skipsdesign av Vik-Sandvik

► Aktiviteten innen Well Intervention and Drilling er fokusert på sikker og effektiv opprigging og operasjon av automatiserte håndteringssystem for brønnservice, samt nisjeprodukter innen topside drilling. Porteføljen er spesielt utviklet for offshore-operasjoner under harde værforhold, med strenge krav til operasjonell sikkerhet og effektivitet.

Well Intervention:
ODIM JMC har omfattende erfaring som underleverandør av brønnservice utstyr som coiled tubing reels, tårnstrukturer, Advanced Coiled Tubing Tension Frames (ACTF) og jekke rammer (jacking frames) til plattformer og

skip. ODIM har ambisjoner om å ta en ledende posisjon innen denne nisjen ved å utvikle neste generasjons automatiserte håndteringssystem for brønnintervensjon. Coiled tubing operasjoner er et raskt voksende marked som i dag er karakterisert med gammel teknologi med lav grad av sikkerhet for mannskapet som opererer utstyret.

Drilling:
ODIM ser på IOR (Increased Oil Recovery) drilling som et attraktivt vekstmarked drevet av høye oljepriser, en fallende grad av erstatninger av oljereservene for oljeselskapene, samt introduksjon av ny teknologi. Innen dette området oppnår ODIM be-

tydelige synergier i selskapet, både med tanke på produkter, kompetanse og kunder. ODIM JMC er en erfaren leverandør av nisje produkter innen brønnservice utstyr, med fokus på enkle og kompakte løsninger for sikker operasjon. ODIM JMC sikter mot en ledende nisje posisjon innen IOR drilling; automatiserte håndteringssystemer for eksisterende borerigger, coiled tubing drilling, og lett drilling fra fartøy. ODIM har stor fokus på kommersialisering av eksisterende portefølje innen segmentet, og vil på sikt også vurdere ytterligere tilskudd til porteføljen.

► **Boring fra eksisterende plattformer**

For å øke effektivitet og fleksibilitet brukes i økende grad modulære borerigger som kan monteres på kort tid. Dette er lette systemer som er bygget opp av mindre moduler som kan håndteres av plattformenes kraner. Utviklingen av slike systemer krever stor mekanisk innsikt og innovative løsninger for å sette systemene sammen på kort tid. ODIM har utviklet slike systemer, og i samarbeid med andre spesialister innen boring optimaliserer vi gode løsninger for denne markedsnisjen.

► **KOMPLETT BRØNN-KONTROLL SYSTEM**

► ODIM JMC utvikler komplette borerigger som er modulære. Denne type rigger skal kunne monteres og demonteres på kort tid for tidsbegrensede kampanjer. Dette er et totalt boresystem utviklet for Statoil-Hydro for bruk på Troll A.



► ODIM JMCs lange erfaring innen brønnsystemer har resultert i et produktspekter som markedsføres globalt. Produktene er i stor grad relatert til hiv-kompenseringsløsninger for brønnoperasjoner, og i særdeleshet coiled tubing og wireline operasjoner. De hiv-kompenserte rammene løser sentrale Helse-, Miljø- og Sikkerhetsutfordringer, og er solgt over hele verden. Andre brønnrelaterte produkter er ulike brønnpumper og avanserte nitrogenpumper.

► **COILED TUBING**

► ODIMs ACTF (avansert coiled tubing strekk ramme) håndterer coiled tubing injektorer (kveilerør) på en sikker måte under operasjoner på flytende plattformer. Tradisjonelle rammer møter ikke dagens krav til sikkerhet for operatørene siden de krever at det arbeides under hengende last, og at injektoren må føres manuelt når verktøyet skal kobles på. Ved bruk av ODIM JMC-konseptet blir alle risikable operasjoner unngått ved at coiled tubing injektoren hviler på en sikker plattform, og behovet for å låre ned injektoren er eliminert. Dette gjør at operasjonene blir mer effektive og mindre væravhengige.



► **DID - DROP IN DRUM**

► ODIM JMCs trommelkonsept for coiled tubing brukes offshore og på land verden over. Designet er en kraftig løsning, med god guiding og beskyttelse av kveilerøret kombinert med lav vekt, noe som medfører store innsparinger ved opprigging og operasjoner. Disse tromlene er utviklet for operasjoner i Nordsjøen med store krav til helse, miljø og sikkerhet. Den tekniske løsningen baserer seg på at alle funksjoner som guiding og drift er inkludert i selve trommelholderen. Dette tillater et meget enkelt design på trommelen, og følgelig lav vekt og effektiv pris.



► **SYSTEM FOR BRØNNINTERVEN-SJON OG BOREOPERASJONER**

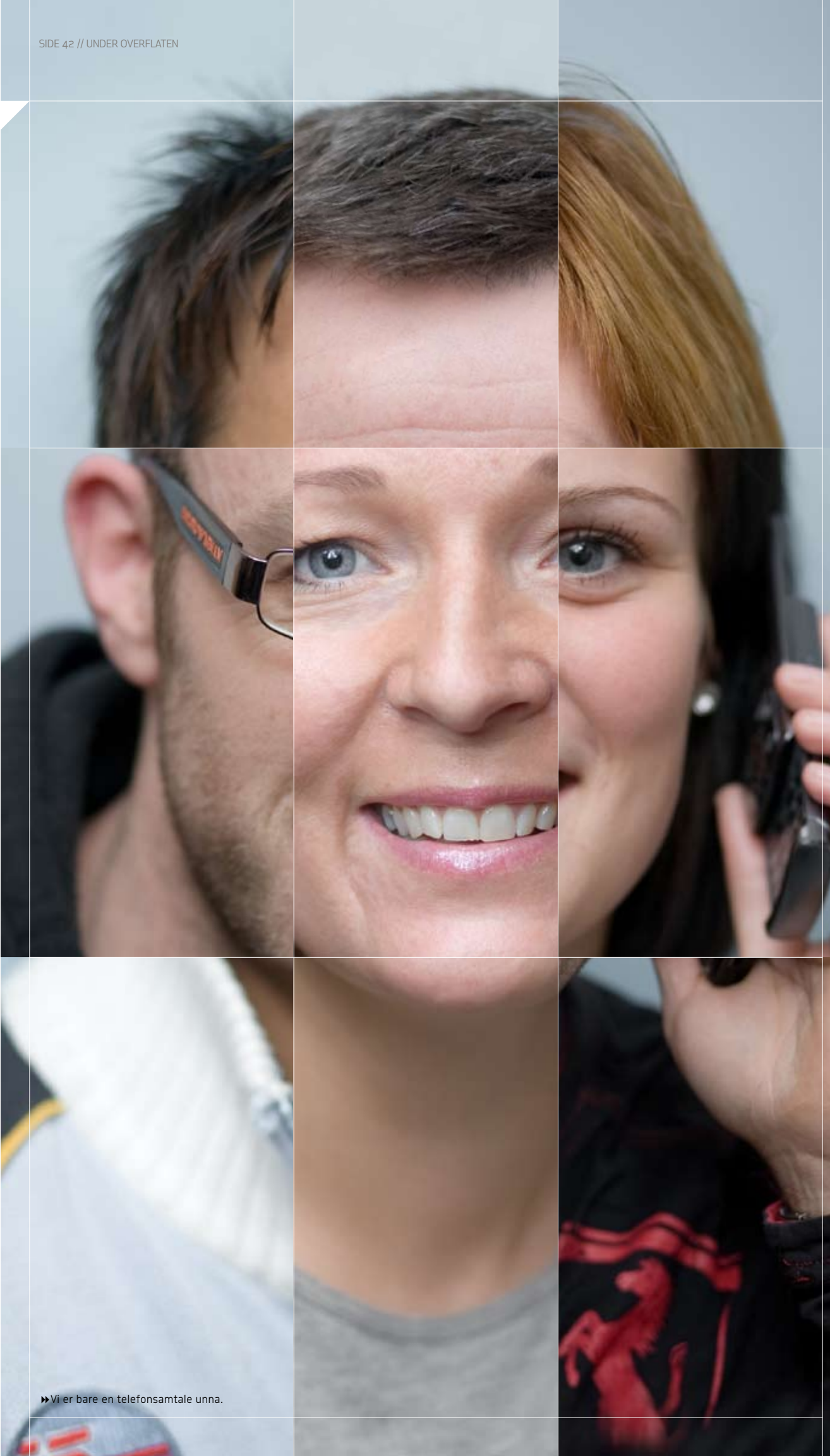
► ODIM/Aker MHs nyutviklede dual brønn-intervensjon/lett boring system utviklet for skip. Et komplett automatisk håndteringssystem som åpner for komplette operasjoner på subsea brønner. Systemet er basert på kjente komponenter satt sammen i et integrert system som inkluderer wire og coiled tubing operasjoner med stive riser, og boring med konvensjonell drillpipe uten riser. Det doble tårnet muliggjør langt mer effektive operasjoner både i intervensjonsmodus og ved boreoperasjoner. Konseptet er patent pending.



► **BRØNNPUMPER**

► ODIM JMCs pumper er kjent for gode operasjonelle egenskaper. Produktene har en meget lav vekt, lave energikostnader, og har fokus på miljø. Dette medfører at pumpene er mer anvendelige enn andre større enheter. Det foregår betydelig utviklingsarbeid for å øke automatisering og dokumentering av pumpenes operasjoner, noe som er spesielt viktig for enheter som pumper væske ned i olje- og gassbrønner.





AFTER SALES & SERVICE

VI FORPLIKTER OSS
GJENNOM HELE
PRODUKTETS LEVETID

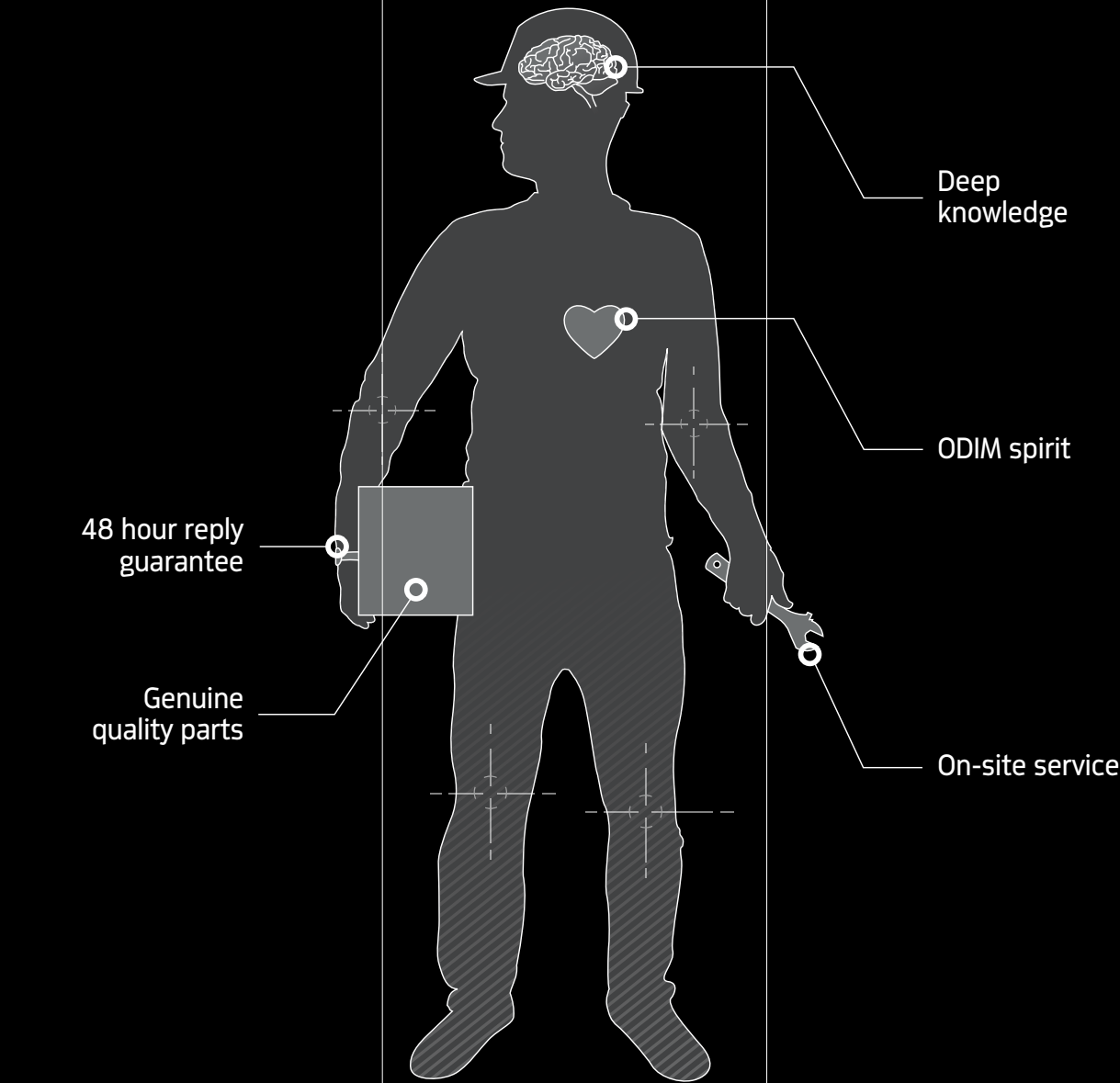
►► Systemer og utstyr fra ODIM kommer med en trygghet om et kompetent og seriøst serviceprogram. Vårt løfte overfor våre kunder er at vi skal være forpliktet og engasjert gjennom produktets levetid, og vi skal være tilgjengelige, fleksible, kreative og entusiastiske. ODIM skal hele tiden være en partner som er i stand til å gi teknisk veiledning og tilbakemeldinger, i tillegg til korrekte deler til rett tid.

►► ODIM legger stor vekt på å etablere en sterk global After Sales & Service-organisasjon. Vår kjennskap til kundenes operasjoner, vårt servicenivå og våre avanserte løsnin-ger, som dekker alt fra enkle vinsjer til komplekse og omfattende håndteringssys-temer, utgjør forskjellen i ODIMs leveranser. Omsetning, marginer og ikke minst kunnskapen vi tilegner oss gjennom disse aktivitetene bidrar til å bringe ODIM videre.

ODIM skal representere trygghet for kunden, og vår inngående kompetanse og effektive rutiner skal bidra til å øke våre kunders marginer. ODIM arbeider derfor hardt for å sikre korte leveringstider på kri-tiske komponenter, og en bred flerfaglighet blant våre serviceingeniører.

Erfaring og kunnskap fra krevende operas-joner er nøkkelen til at våre kunder blir mer effektive i sine operasjoner. Vi sørger for å utnytte våre erfaringer og kompetanse i henhold til kundens behov – raskt og til rett kvalitet. Kundeundersøkelser viser at vi er kjent for god service, men det er alltid et potensial for forbedring. Derfor arbeider vi kontinuerlig for å forbedre vårt samarbeid med kunden.





DEDIKERT TIL KUNDEN

» Vårt nære forhold til kunden stopper ikke når vi har levert et system. Vi er alltid tilgjengelig for kundene gjennom hele produktets levetid. ODIM har lagt ned stor innsats i å utvikle en sterk After Sales & Service-organisasjon, og høsten 2007 økte kapasiteten betydelig gjennom oppkjøpet av Dimo. Vi fordoblet antall dedikerte, entusiastiske og profesjonelle servicemedarbeidere gjennom dette oppkjøpet. I løpet av 2008 vil vi legge vekt på å forsterke After Sales & Service-organisasjonen globalt.

Tilgjengelighet
ODIM er tilgjengelig 24 timer i døgnet, 365 dager i året. Tid er en kritisk faktor når våre kunder trenger en nødvendig del for å holde sine operasjoner i gang. Vi gjør alt som er praktisk mulig for å få delene ut til

kunden så raskt som overhodet mulig. Våre serviceteam har lang erfaring og inngående kunnskap som gjør oss i stand til å løse problemer, foreta forbedringer og gjøre reparasjoner hvor enn det er et behov for det – ofte innen 24 timer.

Kundens koordinator
Enten det gjelder forebyggende vedlikehold, reservedeler som raskt må ut, eller alvorlig driftsstans som krever servicefolk om bord, tilbyr ODIM ekspertise og kapasitet. I stedet for at kunden forholder seg til en rekke leverandører er ODIM i stand til å koordinere hele leveransen. Vi skal sørge for å få komponenter og reservedeler levert til en dedikert After Sales & Service mottaksterminal, og vi skal kjøpe inn kritiske deler med høy omsetning for lager.

Kunnskap
ODIM tilbyr kurs og opplæring for våre kunders driftspersonale og støtteapparat. ODIM-skolen er en kombinasjon av generell innføring og teori i faget, og praktiske øvelser. Som oftest er kunden svært motivert til å lære hvordan de på best mulig måte kan bruke og vedlikeholde systemene, og dermed gjøre det beste ut av investeringen. I tillegg til å hjelpe og utdanne våre kunder, er After Sales & Service en førsteklasses kanal for tilbakemelding om hvordan våre systemer virker i praksis. Tilbakemeldingene er verdifulle innspill til kontinuierlig utvikling og forbedring.

TEKNISK SUPPORT

» Våre medarbeidere oppdateres kontinuerlig på alle nye produkter og løsninger i porteføljen, og følger nøye med på utviklingen i segmentene vi er representert i. After Sales & Service arbeider tett sammen med våre produktutviklere og produksjon for å kunne tilby en effektiv service.



RESERVEDELER

» Vi lover rask respons på alle henvendelser fra våre kunder. Vi tilbyr umiddelbar service hvis kritiske komponenter havarerer, og lover et svar innen 48 timer ved problemer med ikke-kritiske komponenter. På denne måten bidrar vi til å øke operasjonstiden for våre kunder.



LOGISTIKK

» ODIM utvikler stadig sin service og lagerbeholdning for reservedeler, og har et effektivt system som sikrer raskt oppmøte av servicepersonell og levering av reservedeler. Våre leverandører har også fokus på å oppfylle våre kunders krav.



SERVICE OG OPPLÆRING

» Den høye aktiviteten innenfor offshore sektoren skaper knapphet på kvalifisert mannskap. Derfor har vi styrket vårt service og opplæringsprogram. Vi satser på å bygge opp inngående kunnskap internt i våre kunders organisasjoner slik at de kan utnytte våre automatiserte håndteringssystemer på den mest effektive måten. Våre serviceteam er tilgjengelig 24 timer i døgnet, 365 dager i året, og vi gjør derfor det som er praktisk mulig for å få kompetansen og delene ut til kunden så raskt som mulig.



STYRET 2007

															
Ellen Olsen, (født 1962), Styremedlem		Øyvind Bunes (født 1972), Styremedlem (ansattrepresentant)		Nils Are Karstad Lysø (født 1968), Styremedlem		Karl Fredrik Sandvik (født 1960), Styremedlem (ansattrepresentant)		Bjarte Bruheim (født 1955), Styreformann		Harald Johnsen (født 1951), Styremedlem (ansattrepresentant)		Njål Sævik (født 1970), Styremedlem		Kristin Krohn Devold (født 1961), Styremedlem	
Olsen er ansatt i Statoil Harstad som sjefingeniør for undervanns produksjonssystemer. Hun er utdannet sivilingeniør i marinteknikk fra NTNU (tidligere NTH) og har lang erfaring med undervanns operasjoner fra Stolt Offshore og FMC Kongsberg Subsea. Olsen er norsk statsborger og bor i Harstad.		Bunes er utdannet innen marin teknologi på NTNU i Trondheim. Bunes har arbeidet i ODIM siden 2002 som Gruppeleder på Hydraulikk. Han har også erfaring fra MARINTEK som Research Engineer. Bunes er norsk statsborger og bor i Bjørkavåg.		Lysø er siviløkonom fra Handelshøyskolen BI. Han er konserndirektør i Aker ASA og daglig leder i Aker Capital. Han har tidligere vært partner i konsulentfirmaet McKinsey & Company (1992–2005). Lysø er norsk statsborger og bor i Oslo.		Sandvik er utdannet innen maskindesign på NTNU (tidligere NTH) i Trondheim. Han har arbeidet i ODIM siden 1997 som Section Manager Offshore, Engineering Manager, og siden mai 2007 som produktutvikler for Subsea segmentet. Sandvik er norsk statsborger og bor på Hareid.		Bruheim er utdannet sivilingeniør i fysikk fra NTNU (tidligere NTH). Han har tidligere vært driftsjef i GECO, Europa, Afrika og Asia (1981–1985) og direktør for Schlumberger Geco-Praktas nord- og søramerikanske marinseismiske operasjoner (1986–1991). Bruheim var også en av grunnleggerne av PGS US (1981–1993), administrerende direktør for PGS (1993–2001) og medlem av styret i Spinnaker Exploration (1997–2001). Bruheim er norsk statsborger og bor i Houston, USA.		Johnsen er utdannet som marin mekaniker og har tidligere arbeidet for Rolls-Royce Marine og Hydrakraft. Han arbeider nå som mekaniker i ODIM AS. Johnsen er norsk statsborger og bor på Hareid.		Sævik er administrerende direktør i det børsnoterte selskapet Havila Shipping ASA. Han er utdannet kaptein og har studert administrasjon og ledelse ved høyskolen i Ålesund. Han har erfaring fra offshore-relatert virksomhet siden 1986, først som sjømann og senere i forskjellige administrative stillinger. Sævik er norsk statsborger og bor på Remøy.		Krohn Devold er fra Ålesund og er utdannet siviløkonom. Hun er generalsekretær for Den Norske Turistforening. Som stortingsrepresentant gjennom tolv år har Krohn Devold vært i en rekke av stortingets komiteer. Hun var også forsvarsminister i den borgerlige regjeringssamarbeidet frem til Høsten 2005. Krohn Devold er norsk statsborger og bor i Oslo.	

STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2007

► **Hovedtrekk**
Året 2007 ble nok et år preget av høy aktivitet for samtlige forretningsområder i ODIM. Konsernet nådde nye rekorder med hensyn til vekst, margin og inntjening.

Gjennom året arbeidet ODIM målrettet med utvikling av kompetanse og kapasitet: Konsernet ervervet viktig og riktig kompetanse gjennom flere målrettede oppkjøp. ODIM la også grunnlaget for en mer tilpasset og lønnsom arbeidsdeling gjennom et omfattende produksjonsnettverk og etablering av lavkostproduksjon.

Samtidig ble arbeidet med kommersialiseringen av dypvannssystemer rundt den unike ODIM CTCU™ teknologien aksellerert.

Parallelt med arbeidet med strategi- og forretningsutvikling tiltok veksten og inntjeningen i konsernet i henhold til plan. Løpende marginforbedring gjennom året viste at ODIM har evne til å gjennomføre komplekse prosjekter på tid og på budsjett, også i en tid med knappe ressurser.

For året 2007 oppnådde ODIM en omsetning på 1.416,8 millioner kroner, sammenlignet med 878,6 millioner kroner i 2006. Resultat før renter og avskrivninger (EBITDA) endte på 240,1 millioner kroner (2006: 123,6 millioner kroner), mens resultat etter skatt ble 200,5 millioner kroner (2006: 106,2 millioner kroner), tilsvarende 4,48 kroner per utstedt aksje.

Ordreinngangen i 2007 var rekordstor og utgjorde til sammen 2.261 millioner kroner, og ved utgangen av året lå ordreserven på 2.070 millioner kroner.

Konsernets målsetting ved inngangen til 2007 var å øke omsetningen med 30 prosent fra 2006 til 2007. Omsetningen økte med 61 prosent hvorav organisk vekst utgjorde det meste. Dersom omsetningen fra oppkjøpte virksomheter hadde blitt konsolidert inn for hele året hadde omsetningen for året vært 1.665 millioner kroner, tilsvarende en vekst på nærmere 90 prosent fra 2006.

Styret mener at ODIM gjennom fjoråret la et nødvendig fundament for videre vekst i henhold til de mål og strategier som er satt for konsernet.

I likhet med året før opplevde aksjonærene i ODIM i 2007 et år med meget god aksjekursutvikling. Ved inngangen til året lå kursen på 44,50 kroner, mens året endte med en sluttkurs på 84,00 kroner, tilsvarende en kursoppgang på om lag 89 prosent for året. Hensyntatt en 1:4 aksjesplitt tilsvare sluttkursen for 2007 en kurs på 336 kroner etter gammel målestokk.

Teknologisk oppnådde ODIM betydelige fremskritt i forhold til kjerneteknologien ODIM CTCU™. En samarbeidsavtale med Aker Oilfield Services om utvikling av et 125 tonns system med to-falls konfigurasjon som gjør det mulig med dypvannsløft på 250 tonn, utgjorde et viktig fremskritt i utviklingen av denne teknologien.

Virksomheten
ODIM ble etablert i 1974 og selskapets virksomhet har helt siden den gang vært rettet mot automatiserte håndteringsløsninger for den maritime bransjen. Konsernet har siden starten levert løsninger til seismikkbransjen og fremstår i dag som den desiderte markedslederen for automatisert håndteringsutstyr for bakdekkoperasjoner innen dette segmentet.

ODIMs hovedkontor ligger i Hjørungavåg i Hareid kommune på Sunnmøre, på vestkysten av Norge. Selskapets adresse er: ODIM ASA, postboks 193, 6069 Hareid.

Konsernet er også representert i Canada gjennom ODIM Inc. og datterselskapene ODIM Spectrum Ltd. i Peterborough og ODIM Brooke Ocean Ltd. i Halifax. Konsernet har salgskontorer i Houston i delstaten Texas, i New Bedford i delstaten Massachusetts samt i Singapore i Det fjerne østen. ODIM har også agentkontorer i India og Brasil. I tillegg har ODIM en produksjonsfasilitet under etablering i Vietnam.

ODIM har ervervet en rekke nye virksomheter gjennom 2007. I juli inngikk konsernet en avtale om kjøp av det Stavanger-baserte JMC. Selskapet gir ODIM førsteklasses kompetanse og verdifull engineering kapasitet, og oppkjøpet anses som et viktig steg i prosessen mot å skape en ledende tilbyder av automatiserte håndteringssystemer for dypvannsoperasjoner.

Den globale flåten av fartøy med ODIMs løsninger er mangedoblet på få år, og er fremdeles i kraftig vekst. Dette genererer også et behov for et sterkt internasjonalt nettverk som kan tilfredsstille kundenes behov for service, oppgradering, reservedeler og opplæring. I oktober ervervet ODIM det Ulsteinvik-baserte selskapet Dimo. Oppkjøpet gir ODIM en kraftig økning av kapasiteten og bidrar til å styrke nettverket innen service og ettermarked.

I november inngikk ODIM avtale om erverv av ABAS Crane og Aker Brattvaag Winch. Selskapene leverer blant annet spesialkraner, løfteinnretninger og spesialiserte elektriske vinsjer for skip og offshoreinstallasjoner. Kombinert med tidligere erverv og ODIMs unike ODIM CTCU™ teknologi samt tilhørende systemer for krevende installasjonsoppdrag på dypt vann, vil produktene i disse selskapene utgjør en komplett systempakke for kunder i dypvannsmarkedet

ODIM har i løpet av 2007 også sikret seg de resterende aksjene i OHI AS og eier nå selskapet 100 prosent.

Alle nye systemer og teknologiløsninger levert av ODIM utvikles på basis av nære og langsiktige relasjoner til kundene. Gjennom en bred og grundig innsikt i kundens operasjoner utvikler ODIM løsninger som gir kunden betydelige effektivitetsgevinster i sine operasjoner.

Med dagens oljepriser gir selv marginale forbedringer i drift og oppetid betydelige utslag i prosjektøkonomien. Således gir investeringer i automatiserte håndteringssystemer fra ODIM både økt effektivitet og betydelige gevinster for kunden.

I tillegg til å øke effektivitet i operasjoner tar ODIMs løsninger sikte på å fremme helse, miljø og sikkerhet i arbeidsmiljøet for kunden.

ODIM konsernet leverer i dag automatiserte håndteringsløsninger til offshorenæringen og marine militære markeder. Konsernet leverer også håndteringsløsninger til oppgradering av kjernekraftverk. I produktporteføljen ligger også håndteringsløsninger for fiskeri. Virksomheten er delt inn i tre virksomhetsområder: Offshore Service Vessels, Subsea & Deepwater Installation og Naval & Power.

Virksomheten i Offshore Service Vessels retter seg mot markedssegmentene Seismic, Offshore Supply og Oceanographic.

Naval & Power er et virksomhetsområde som selger automatiserte håndteringsløsninger til marinens militære fartøyer og helikoptre. I tillegg kommer ulike håndteringsløsninger til kjernekraftindustrien i Canada. Markedssegmentet oseanografi er flyttet over til Offshore Service Vessels i løpet av fjerde kvartal 2007.

Subsea & Deepwater Installation er et satsningsområde for ODIM konsernet, og det er innenfor dette virksomhetsområdet at hovedveksten vil finne sted de nærmeste årene. Kjernen i satsningen er ODIMs unike og patenterte ODIM CTCU™ teknologi som er et automatisert håndteringssystem som gjør det mulig å anvende fibertau istedenfor stålwire i en rekke avanserte installasjonsoppdrag på dypt vann. Ved hjelp av denne teknologien kan offshorekontraktører installere manifolder, brønnhoder og andre havbunnnsstrukturer på en enklere, billigere og mer fleksibel måte enn med konvensjonell teknologi basert på bruk av stålwire, uavhengig av vannndyp.

Markedssegmentet Subsea lå inntil fjerde kvartal 2007 inn under virksomhetsområdet Offshore Service Vessels, men er nå flyttet over til Subsea & Deepwater Installation. Under dette virksomhetsområdet ligger segementer innen Subsea & Deepwater Installation og Well Intervention & Drilling der sistnevnte kom inn gjennom ervervet av JMC.

Redegjørelse for årsregnskapet
Som følge av gode markeder opplevde ODIM konsernet en betydelig økning i aktivitetsnivået på samtlige forretningsområder gjennom 2007.

En stigende oljepris gjennom året stimulerte investeringsviljen innen olje og offshore ytterligere, og ODIM opplevde en betydelig etterspørsel etter selskapets produkter og teknologiløsninger. Innen de oljerelaterte virksomhetsområdene Offshore Service Vessels og Subsea & Deepwater Installation utgjorde samlet ordreinngang 2.169 millioner kroner i 2007. Ved utgangen av året utgjorde ordreserven for disse to forretningsområdene kombinert 1.969 millioner kroner.

Omsetningen innen Offshore Service Vessels steg med 47 prosent til 1.056,6 millioner kroner i 2007, mens EBITDA endte på 197,1 millioner kroner (2006: 103,4 millioner kroner). EBITDA-marginen steg dermed fra 14,4 til 18,7 prosent i løpet av fjoråret.

Innen ODIMs dypvannssatsning som er samlet i virksomhetsområdet Subsea & Deepwater Installation, var også aktiviteten sterkt økende. Omsetningen utgjorde 250,8 millioner kroner i 2007, mot 97,2 millioner kroner året før. EBITDA endte på 19,5 millioner kroner (2006: 8,6 millioner kroner), mens marginen ble 7,8 prosent (2006: 8,9 prosent).

Økningen i aktivitetsnivået for Subsea & Deepwater Installation skyldes dels at dette området er inne i en tidlig ekspansjonsfase og dels at etterspørselen etter konsernets håndteringssystem for ROV har vært sterkt økende gjennom 2007.

Virksomhetsområdet Naval & Power er en langt mindre, men meget lønnsom forretning, og EBITDA-marginen for dette området ligger høyere enn for resten av konsernet. Virksomhetsområdet hadde en ordreinngang på 92 millioner kroner i 2007 og ved utløpet av året utgjorde ordreserven 101 millioner kroner. Omsetningen for året ble 109,4 millioner (2006: 62,8 millioner kroner), EBITDA ble 23,5 millioner kroner (2006: 11,5 millioner kroner), mens EBITDA-marginen for året endte på 21,5 prosent (2006: 18,3 prosent).

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet
Omsetningen i konsernet økte fra 878,6 millioner kroner i 2006 til 1.416,8 millioner kroner i 2007, tilsvarende en økning på 61 prosent. EBITDA økte enda mer, med 94 prosent, til 240,1 millioner kroner i 2007 (2006: 123,6 millioner kroner). EBITDA-marginen for året endte på 16,9 prosent (2006: 14,1 prosent), mens netto resultat ble 200,5 millioner kroner (2006: 106,2 millioner kroner), noe som er det beste resultat noensinne oppnådd i ODIM konsernet.

Styret i ODIM er fornøyd med at inntjeningen øker prosentvis mer enn omsetningen i en tid da store deler av bransjen er preget av ressursknapphet, forsinkelser og kost-

nadsoverskridelser. Konsernet har også i 2007 arbeidet intenst med egen organisasjon samt en tett oppfølging av nettverket av leverandører og andre partnere for å sikre nødvendig kapasitet. ODIM har også gjennomført en tett prosjektoppfølgning.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 231,3 millioner kroner i 2007, som er på nivå med året før og marginalt lavere enn EBITDA nivået for året på 240,1 millioner kroner. Som følge av blant annet flere oppkjøp gjennom året steg konstantstrøm fra investeringsaktivitet fra 45,2 millioner kroner i 2006 til 125,9 millioner kroner i 2007. Konsernet tilbakebetalte gjeld gjennom året og kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter utgjorde minus 62,6 millioner kroner.

Konsernet økte dermed kontantbeholdningen ytterligere gjennom 2007. Kontantbeholdningen økte fra 226,4 millioner kroner til 269,3 millioner kroner. Sammen med etablerte trekkfasiliteter hos bankforbindelser anses både konsernets likviditet og finansielle stilling for øvrig å være solid. Men med bakgrunn i forventninger om fortsatt vekst for konsernet, noe som vil kunne belaste likviditeten i tiden fremover, vil styret inntil videre avvente utbetaling av utbytte. Dog vil styret i fortsettelsen og i større grad ta mulighetene for utbytte opp til vurdering på årlig basis.

Styret anser forutsetningene for å finansiere ytterligere vekst som gode.

Kortsiktig gjeld per 31. desember 2007 (755,7 millioner kroner) doblet seg nesten sammenlignet med fjoråret (381,8 millioner kroner) og utgjorde 61 prosent av totalkapitalen for ODIM ved utgangen av 2007 (2006: 57 prosent). Økningen skyldes en vesentlig høyere aktivitet enn for ett år siden. Dessuten er oppkjøpet av JMC AS, der endelig oppkjøpspris er estimert til 85,0 millioner kroner, ikke betalt per 31. desember 2007 og fremkommer derfor som "Annen kortsiktig gjeld" i balansen ved utgangen av året.

Totalkapitalen utgjorde ved utgangen av året 1 233 millioner kroner, sammenlignet med 666 millioner kroner året før. Egenkapitalandelen utgjorde 36,5 prosent per 31. desember 2007, noe som er marginalt opp fra året før (2006: 36,3 prosent).

Det meste av forsknings- og utviklingsarbeidet (FoU) i ODIM skjer i prosjektene på de enkelte produksjonsstedene, og FoU midlene er i all hovedsak allokert internt. Total FoU utgjorde 25-30 millioner i 2007, noe som er på linje med FoU aktiviteten i 2006. En stor del av midlene er benyttet til å tilpasse ODIM CTCU™ til systemer som tåler enda større løft enn tidligere. I tiden fremover kommer FoU midlene først og fremst til å bli knyttet opp mot utviklingen av dypvannsløsninger.

Fortsatt drift
Forutsetninger for fortsatt drift er til stede i henhold til regnskapslovens § 3-3a. Som grunnlag for en slik vurdering ligger budsjett og resultatanslag for 2008 samt konsernets langsiktige prognoser for årene fremover. Etter styrets vurdering er konsernets økonomiske og finansielle stilling meget god.

Markedsforhold – utsikter
Offshore Service Vessels
Det ligger sterke markedsdrivere til grunn for ODIMs virksomhet som først og fremst er rettet mot oljerelatert virksomhet. Høy oljepris kombinert med et økende globalt energibehov og fallende reserveerstatningsgrad, gir gode vekstvilkår for konsernets virksomhet.

Innen virksomhetsområdet Offshore Service Vessels er det særlig høy aktivitet innen seismikksegmentet som drev omsetning og inntjening i 2007. ODIMs sterke posisjon innen automatiserte håndteringsløsninger for operasjoner på bakdekket om bord i seismiske fartøyer ga i fjor mange og betydelige ordrer til konsernet.

En kombinasjon av et betydelig produksjonsvolum, en fornuftig arbeidsdeling der produksjon og sammenstilling skjer i lavkostland, mens teknologi og kompetanseintensive deler av arbeidet skjer i Norge, samt rikholdig og verdifull erfaring, har bidratt til svært gode marginer fra seismikk segmentet. Utsiktene for seismikk synes å være bra de neste par årene.

Markedet for offshore supply ventes også å utvikle seg bra. Markedsdriveren her er primært helse, miljø og sikkerhet (HMS). ODIM ser også et betydelig potensial i nye

dypvannsløsninger for ankerhåndteringsfartøyer basert på den unike og proprietære ODIM CTCU™ teknologien kombinert med dypvannskraner og utstyr for håndtering av ROVer.

Innen oseanografi er markedet forholdsvis stabilt, og aktiviteten innen dette segmentet ventes å holde seg slik i tiden fremover. Det er blant annet knyttet visse forventninger til et nytt produkt som nå er lansert og som effektiviserer ulike typer prøvetaking i sjøen.

Orderreserven innen Offshore Service Vessels lå ved årsskiftet på om lag 1.424 millioner kroner, noe som tilsier tilnærmet full kapasitetsutnyttelse et stykke ut i 2009. I tråd med dette er nye ordrer som nå kommer inn til konsernet typisk for leveranser i andre halvår 2009 eller senere.

Subsea & Deepwater Installation
Dette virksomhetsområdet har vært hovedsatsningsområdet gjennom 2007, og dette vil også være tilfelle i 2008.

Markedsdriverne for Subsea & Deepwater Installation er sterkere enn noensinne. Kombinasjonen av et økende energibehov, fallende reserveerstatningsrate for oljeselskapene og stadig mindre tilgjengelig petroleumsressurser driver leteaktivitet ut på stadig dypere farvann.

ODIMs ulike systemløsninger for dypvann passer godt inn i det rådende markedsbildet. Med utgangspunkt i ODIM CTCU™ og supplert med verdifulle produkter og engineeringkompetanse ervervet gjennom oppkjøp i løpet av fjoråret, venter ODIM å kunne levere komplette systemer for dypvannsinstallasjon fra 2009.

I august 2007 inngikk ODIM en viktig gjennombruksavtale med Aker Oilfield Services om levering av et 125 tonns ODIM CTCU™ system. Avtalen omfatter primært levering av systemet der Aker Oilfield Services skal bruke dette ved installasjon av undervannsmoduler for Petrobras. Avtalen sikrer også fullfinansiering av en "field pilot", der systemet skal demonstrere at 2-falls-løft kan utføres på en sikker måte på dypt vann, og systemet vil ha en teoretisk løftekapasitet på opptil 250 tonn. Systemet skal leveres i første kvartal 2009.

I november inngikk ODIM nok en kontrakt med Aker Oilfield Services, denne gangen for leveranse av et dypvannssystem med et tårn- og modulhåndteringssystem for dypvannsinstallasjon. Kontrakten er gjort mulig gjennom en kombinasjon av den unike ODIM CTCU™ teknologien samt kompetanse og produkter som ODIM har fått tilført gjennom oppkjøpet av JMC. Kontrakten er nok et steg i retning mot å bli en komplett leverandør av dypvannssystemer, og representerer således et gjennombrudd.

Styret i ODIM mener at markedet for installasjonsløsninger for dypt vann er bedre enn noensinne, og gjennom de grep som er gjort med hensyn til kompetanse og kapasitet er konsernet godt rustet til å ta del i denne markedsveksten. Kommersialiseringen av mer eller mindre komplette systemer med systempriser på 150-250 millioner kroner startet i 2007. Dette arbeidet vil bli intensivert i løpet av 2008 slik at ODIM kan starte leveransene i 2009.

Naval & Power
Gjennom virksomhetsområdet Naval & Power har konsernet allerede en sterk posisjon innen automatiserte håndteringsløsninger til bruk om bord i marinefartøyer og marinenes helikoptre. Virksomhetsområdet leverer gode marginer og det ligger et hyggelig verdipotensial i denne virksomheten. Etter styrets oppfatning vil det være fornuftig å utvikle denne virksomheten ytterligere.

ODIM opplever gode markedsforhold innen de tradisjonelle segmenter for Naval & Power, drevet av fokus på forsvar av kystnære farvann. I tillegg har virksomheten i Nord-Amerika de seneste par årene konsentrert seg stadig mer om Nuclear Facilities Support. Økende energibehov i Nord-Amerika har ført til et sterkt fokus på å oppgradere eksisterende eller bygge nye kjernekraftverk. ODIM leverer automatiserte håndteringsløsninger til denne kjernekraftindustrien.

ODIM har levert utstyr til flere kanadiske kjernekraftverk. I 2008 kommer konsernet til å vurdere muligheter for strategiske oppkjøp for å utvide markedsadgangen til det viktige amerikanske markedet.

After Sales & Service
ODIM ser gode markedsutsikter for området

ettermarked og service som følge av at den globale flåten av fartøy med ODIMs løsninger er mangedoblet på få år, og som fremdeles er i kraftig vekst. Dette genererer et behov for et sterkt internasjonalt nettverk som kan tilfredsstille kundenes behov for service, oppgradering, reservedeler og opplæring.

ODIM skal være tilgjengelig i 24 timer i døgnet, 365 dager i året for kundene, og tidsfaktoren er særlig kritisk for kunder innen oljeserviceoperasjoner. Avbrytelser i offshoreoperasjoner er svært kostbare, og det er helt avgjørende at ODIM følger produktene gjennom hele levetiden. Dette fordrer at konsernet har effektive operasjoner innen ettermarked- og servicevirksomhet. Oppkjøpet av Dimo er sentralt i så henseende der kapasitet og kompetanse herfra vil gi et betydelig bidrag til konsernets behov for service ingeniører, teknisk støtte, salgspersonell og opplæringstjenester.

Miljø og likestilling
Konsernet hadde 577 ansatte ved utgangen av 2007, hvorav 89 kvinner. Totalt antall ansatte har økt med 240 i løpet av fjoråret.

ODIM har som klar målsetting å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kjønnene. Tradisjonelt har ODIM vært en mannsdominert arbeidsplass. Antall kvinnelige ansatte økte med 37 og kvinneandelen ligger ved utgangen av året på 15,42 prosent.

Arbeidsmiljøet vurderes som godt, og konsernet arbeider systematisk med miljøforbedrende tiltak.

I løpet av 2007 har intern avisen ODIM POSTEN blitt distribuert til samtlige norske ansatte 24 ganger. Blant disse har to større norske og engelskspråklige utgaver blitt distribuert til samtlige ansatte i ODIM konsernet.

ODIM POSTEN omhandler blant annet store og små aktuelle saker som skjer rundt i konsernet, og er med på å gi de ansatte en fortløpende oppdatering, og fungerer som et verktøy til å formidle regelmessig informasjon til de ansatte. I tillegg til sporadiske informasjonsmøter ble alle medarbeidere informert om konsernets økonomiske resultater i kvartalsvise allmøter.

ODIM har et mål om et maksimalt sykefravær på 3,2 prosent. For 2007 utgjorde syke-

fraværet 3,09 prosent, som tilsvarer en nedgang på 0,65 prosent. I følge tall fra SSB utgjorde sykefraværet for industrien i Norge 6,8 prosent i tredje kvartal 2007.

Det har ikke blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell i løpet av 2007, og ingen materielle skader.

I løpet av året er det registrert 10 personskader med sykefravær, noe som gir en H-verdi på 10 og en F-verdi på 58, mot henholdsvis 5 og 35 året før.

Konsernet vil arbeide videre med tiltak for å redusere antall sykedager og personska-der i samarbeid med henholdsvis bedriftshelsetjenesten og arbeidsmiljøutvalget samt andre relevante instanser.

Konsernets ulike arbeidsmiljøutvalg har avholdt regelmessige møter i 2007. En rekke saker har blitt behandlet i utvalgene og forslag til løsninger er forelagt de berørte avdelinger.

Samarbeidet mellom de ansattes organisasjoner har vært konstruktiv og bidratt positivt til driften.

ODIM forurensrer i liten grad det ytre miljø og opererer samtidig innenfor de lover og regler som gjelder på miljøområdet. Konsernet praktiserer kildesortering av avfall. Dette tiltaket sikrer vern av det ytre miljøet mot forurensende utslipp. Samtidig samsvarer tiltaket med ODIMs målsettinger for helse, miljø og sikkerhet og kostnadseffektivitet.

Risikoforhold
Markedsrisiko
ODIM er eksponert mot oljeselskapenes investeringsvilje som igjen styres av oljeprisen. Således vil et kraftig oljeprisfall føre til reduksjon i investeringene.

Svært høy oljepris fører til at oljeselskapene tenderer mot å konsentrere seg om prosjekter som gir kontantstrømmer på kort sikt, noe som i praksis betyr å prioritere produksjonsorienterte investeringer fremfor investeringer som retter seg mot oljeleting.

På den annen side fører en sterkt fallende reserveerstatningsrate for mange av de toneangivende oljeselskapene til at disse før eller siden må kanalisere stadig større andel

av investeringsmidlene over mot letevirk-somhet. Siden nye felt blir vanskeligere å finne vil investeringene typisk kanaliseres til områder som er mindre tilgjengelige enn tidligere, noe som i praksis betyr økende aktivitet på dypt vann. Dette gir økende behov for mest mulig fleksible, komplette, kostnadseffektive og automatiserte håndteringssystemer som ligger i kjernen av det ODIM konsernet driver med.

Driftsmessig risiko
Konsernet har vært gjennom kraftig vekst de seneste par årene. Styret i ODIM antar at den forventede veksten innen dypvannsområdet vil bidra til at veksten fortsatt opprettholdes i flere år fremover. For 2008 forventes en vekst i omsetningen på minst 40 prosent, tilsvarende en årsomsetning på om lag to milliarder kroner.

Orderreserven er økende og ved utgangen av 2007 ligger denne på et nytt rekordnivå tilsvarende 2.070 millioner kroner. I denne orderreserven er en ordreinngang på 450 millioner kroner fra oppkjøpte virksomheter inkludert.

ODIM har som målsetting å være blant de teknologiske trendsetterne innen automatiserte håndteringssystemer. Strategien er å konsentrere virksomheten om de deler av verdikjeden som bidrar mest til verdiskapningen. Løsninger og funksjonalitet skapes sammen med kundene. ODIM skal selv styre og fastsette design og tekniske spesifikasjoner. Uttegning av produk-sjonsunderlag skal utføres både av eget personell og gjennom bruk av outsourcing. ODIM skal ha kontroll på montering og testing, enten ved å utføre dette selv eller ved å være til stede med overoppsyn.

En dårlig prosjektgjennomføring utgjør en driftsmessig risiko. Derfor har ODIM en sterk og kontinuerlig fokus på samtlige prosjekter som konsernet til enhver tid er involvert i.

I tillegg er ODIM avhengig av at leverandører og partnere i outsourcing nettverket følger opp sin del av oppgavene. Det vil alltid være en risiko for at disse eksterne partene ikke følger godt nok opp og således kan påvirke fremdriften i enkelte prosjekt.

ODIM utvikler produkter og løsninger i nært samarbeid med bransjene som skal anven- de disse i sine operasjoner. Dette har betyde- lige fordeler for ODIM i forhold til finansiering av produktutviklingen, og i forhold til potensialet som disse produktene og løsningene har for å bli utviklet til bransje- standarder. Risikoen for at dette ikke vil skje vil være tilsvarende begrenset, men kan likevel ikke ignoreres.

Finansiell risiko

I oktober inngikk ODIM og Kleven Industrier forlik i tvisten om endelig oppgjør for kjøpet av Hydrakraft som skjedde i januar 2006. ODIM mente at selgeren måtte stå ansvarlig for det tap som lå i igangsatte prosjekter på overdragelsestidspunktet.

Opprinnelig krav fra ODIM lå på om lag 20 millioner kroner, mens det i forliket mellom partene ble oppnådd enighet om at ODIM mottar 6 millioner kroner i endelig oppgjør. Differansen er ansett som ekstra kostpris ved oppkjøpet og er klassifisert som ekstra goodwill i balansen.

I forliksavtalen ble partene også enige om å etablere et langsiktig samarbeid med formål å utvikle partenes kunde- og leverandørforhold. Kleven er i dag en av de største skipsbyggerne i Norge.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i kanadiske dollar. Balanseverdier i det kanadiske datter- selskapet omregnes til kurser på kanadiske dollar ved årsskiftet, mens resultatregnskapet baseres på gjennom- snittskurs for året. Ved større transak- sjoner i utenlandsk valuta benyttes primært kjøp og salg av terminkontrakter for å minimere valutaeksponeringen.

ODIM har ved utgangen av 2007 praktisk talt ingen rentebærende gjeld og konser- nets renterisiko er følgerig primært relatert til de rentebærende finansielle eiendeler i balansen.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og historisk sett har det vært lite tap på fordringer. I større kontrakter vurderer konsernet bruk av ulike verktøy som for- skuddsbetaling, delinnbetalinger, bank-

garantier og remburser for å begrense risikoen knyttet til oppgjør fra kunder.

Styret vurderer likviditeten i konsernet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Likviditetsstyrin- gen i konsernet baseres blant annet på et 12-måneders rullerende likviditetsbudsjett.

Fremtidig utvikling

Sterke markedsdrivere ligger til grunn for ODIMs virksomhet og disse driverne anses å være enda sterkere i 2008 enn for ett år tilbake. Oljeprisen gir alle aktører i oljebran- sjen et solid grunnlag for investeringer. Samtidig driver økende energibehov, spesielt fra fremvoksende økonomier som Kina og India samt en generelt fallende reserve- erstatningsrate for oljeselskapene, investeringene ytterligere oppover.

Videre er det slik at det eksisterer ressurs- knapphet nærmest i alle ledd i oljebransjen. Ressursknappheten fører til at oljeselskape- ne tenderer mot å konsentrere seg om fær- re prosjekter for å være i stand til å gjen- nomføre dem.

ODIM har gjennom 2007 rettet mye av opp- merkksomheten mot å videreutvikle teknolo- gi og kompetanse innen dypvannsområdet, der målsettingen har vært å utvikle mest mulig komplette systemer for anvendelse innen installasjonsoppdrag på dypt vann. Denne utviklingen vil fortsette med ufor- minsket styrke i 2008.

For å få realisert de ambisjoner som konser- net har satt seg må ledelse og organisasjon utvikles. ODIM er kontinuerlig på jakt etter dyktige og kompetente medarbeidere. Til tross for ressursituasjonen i bransjen opplever selskapet at det er god respons på de rekrutteringstiltak som gjennomføres. I takt med konsernets utvikling mot et stadig mer internasjonalt foretak blir det i 2008 særlig viktig å rekruttere dyktige ledere med internasjonal forretningserfaring.

Styret i ODIM mener det er viktig å motivere og utvikle sine medarbeidere. Styret har derfor med virkning fra og med 2008 imple- mentert et opsjonsprogram som med få unntak omfatter samtlige ansatte i konser- net. Aksjeopsjonsordningen for alle ansatte er et ledd i å styrke bedriftskulturen i kon-

sernet. Ordningen skal sikre kontinuitet og en motivert organisasjon som ønsker å videreutvikle og sikre sin egen arbeids- plass. Ordningen er et viktig instrument for fortsatt å bidra til å skape aksjonærverdier gjennom vekst og forbedringsprosesser i organisasjonen.

Styret mener at utsiktene for det kommende året er gode og konsernets målsetting er å øke omsetningen med godt og vel 40 pro- sent til en omsetning på minimum to milli- arder kroner i 2008.

Styret besluttet i september 2007 å etablere en fasilitet for montering og testing i Vung Tau i Vietnam. Anlegget skal etter planen være klart for produksjon i første halvår 2009 og kommer i tillegg til ODIMs eksiste- rende fasiliteter og leverandør nettverk. Fasiliteten gjør det mulig for ODIM for alvor å tre inn i neste vekstfase fra og med 2009.

Eierstyring og selskapsledelse

ODIM har foretatt en grundig gjennomgang av prinsippene for eierstyring og selskaps- ledelse i konsernet, og konsernets regler er sammenholdt med de norske anbefalingene som gjelder for børsnoterte selskaper. En gjennomgang av disse prin- sippene er redegjort for i årsrapporten. Styrets vurdering er at ODIM i all hovedsak er i samsvar med anbefalte prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

Om selskapet ODIM ASA

ODIM ASA fungerer som et holdingselskap i ODIM konsernet. Konsernet eier samtlige datterselskap med 100 prosent.

Ved inngangen til 2007 var det fem ansatte i selskapet. I løpet av året er det tilkommet fire nyansatte, deriblant nyansatt konsern- direktør for virksomhetsområdet Subsea & Deepwater Installation. Ved utgangen av 2007 var det dermed 9 ansatte i selskapet.

Selskapets målsetting er å videreutvikle konsernet ytterligere gjennom organisk vekst og oppkjøp. Utviklingen vil skje innen de tre reviderte virksomhetsområdene: Off- shore Service Vessels, Subsea & Deepwater Installation samt Naval & Power.

Selskapet har et styre som består av fem aksjonærvalgte medlemmer og tre valgt av

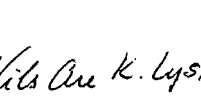
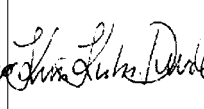
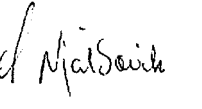
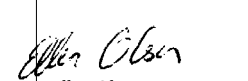
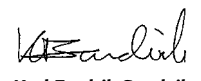
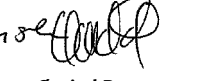
de ansatte. To av de aksjonærvalgte styre- medlemmene er kvinner. Dette tilsvarer en kvinneandel på 40 prosent som er i over- ensstemmelse med lovens krav.

Selskapets frie egenkapital var per 31.12.2007 på 42,2 millioner kroner.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at underskuddet i ODIM ASA for 2007 på til sammen 11,4 millioner kroner dekkes av annen egenkapital.

Hjørungavåg, 31. mars 2008

 Bjarte Bruheim styrets formann	 Nils Are Karstad styremedlem	 Kristin Krohn Devold styremedlem	 Njål Sævik styremedlem	 Jogeir Romestrand konsernsjef
 Ellen Olsen styremedlem	 Karl Fredrik Sandvik styremedlem (ansatterepresentant)	 Harald Johnsen styremedlem (ansatterepresentant)	 Øyvind Bunes styremedlem (ansatterepresentant)	

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

►ODIM ASA (ODIM) er opptatt av å praktisere god eierstyring og selskapsledelse som vil styrke tilliten til selskapet og dermed bidra til best mulig langsiktig verdiskapning til fordel for aksjonærer, ansatte og andre interessenter. Formålet med prinsippene for eierstyring og selskapsledelse er å regulere rollefordelingen mellom aksjonærene, styret og toppledelsen utover det som følger av lovgivningen.

Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) har gitt ut Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («anbefalingen»). Anbefalingen bygger på prinsippet «følg eller forklar», hvilket betyr at selskapet skal etterleve anbefalingen eller forklare hvorfor de eventuelt har valgt en annen løsning. Oslo Børs krever at noterte selskaper gir en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse i samsvar med den gjeldende anbefalingen. Denne skal inntas i selskapets årsrapport.

ODIMs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er basert på anbefalingen av 4. desember 2007. Anbefalingen finnes på www.nues.no.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
Implementering
Styret i ODIM er ansvarlig for implementering av sunne prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i ODIM. Styret og den daglige ledelsen foretar årlig en gjennomgang av eierstyring og selskapsledelse i selskapet.

ODIM gir en redegjørelse av sine prinsipper for eierstyring og selskapsledelse både i selskapets årsrapport og på selskapets hjemmeside www.odim.com.

Verdigrunnlag og etiske retningslinjer
Tillit til ODIM som selskap og til selskapets forretningsaktivitet er avgjørende for selskapets løpende konkurranseevne. Åpenhet om systemer og prosedyrer for konsernets ledelse styrker verdiskapning, bygger tillit internt og eksternt, samt promoterer en etisk og bærekraftig tilnærming til forretningen.

ODIM opplever sterk vekst. Selskapet har foreløpig ikke etablert formelle etiske retningslinjer for alle ansatte, slik som er anbefalt, men dette vil bli prioritert i tiden fremover.

falt, men dette vil bli prioritert i tiden fremover.

2. Virksomhet
ODIM ASA er et holdingselskap og selskapets virksomhet er definert i §3 i selskapets vedtekter, som sier at selskapet skal drive virksomhet som et holdingselskap, herunder levere tjenester til konsernselskap.

Vedtektene til datterselskapene til ODIM ASA, som ODIM AS, ODIM JMC og ODIM ABAS inkluderer mer spesifikke beskrivelser av de forskjellige forretningsaktivitetene.

En grundig beskrivelse av ODIMs virksomhet, såvel som selskapets mål og strategier er inkludert i selskapets årsrapport.

Selskapets vedtekter og en nærmere beskrivelse av virksomheten finnes på selskapets hjemmeside.

3. Selskapskapital og utbytte
Egenkapital
Styret anser egenkapitalen i ODIM til å være tilfredsstillende. Konsernets kapitalbehov vurderes kontinuerlig i forhold til mål, strategi og risikoprofil.

Per 31. desember 2007 hadde konsernet en bokført egenkapital på 450 millioner kroner, hvilket tilsvarer en egenkapital andel på 37 prosent. ODIM anser konsernets nåværende kapitalstruktur som hensiktsmessig og tilpasset selskapets behov.

Utbyttepolitikk
Selskapets målsetning er å sørge for at aksjonærene får en konkurransedyktig avkastning basert på en langsiktig vekst i inntjening. Selskapet vil utbetale utbytte i forhold til inntjening, finansiell posisjon, likviditetskrav og andre finansielle betraktninger.

Kapitalforhøyelse
På den ordinære generalforsamlingen 23. mai 2007 ble styret gitt fullmakt til å øke selskapets aksjekapital i forbindelse med selskapets opsjonsplan for ansatte. Hensikten med fullmakten er å sikre at selskapet har tilstrekkelig kapital til å møte den betydelige organiske veksten som forventes, samt å sikre muligheten for vekst gjennom oppkjøp og fusjoner. Fullmakten er gyldig i to år

fra dato for vedtaket. Dette er ikke i overensstemmelse med anbefalingen, som sier at fullmakter ikke bør være gyldig lenger enn til neste ordinære generalforsamling.

Kjøp av egne aksjer
På generalforsamlingen 23. mai 2007 ble styret også gitt fullmakt til å kjøpe opp til 4.475.764 av selskapets egne aksjer. Vedtaket er i overensstemmelse med allmennaksjelovens regler.

Vedtaket følger ikke anbefalingen siden fullmakten er gyldig i 18 måneder, hvilket er 6 måneder lenger enn anbefalingen.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående
Likebehandling
ODIMs vedtekter legger ingen restriksjoner på stemmerettighetene. Alle aksjer har like rettigheter og det finnes bare en aksjeklasse i ODIM.

Styret og den daglige ledelsen i ODIM er forpliktet til å behandle selskapets aksjonærer likt og alle transaksjoner selskapet utfører i egne aksjer utføres over Oslo Børs.

Fortrinnsrett
På generalforsamlingen 23. mai 2007 ble styret gitt fullmakt til å øke selskapets aksjekapital gjennom aksjeutvidelse(r). I henhold til vedtaket kan eksisterende aksjonærers fortrinnsrett fravikes. Dette begrunnes med at fullmakten er knyttet til selskapets opsjonsprogram og/eller rettet emisjon av aksjer relatert til oppkjøp av - eller sammenslåing med andre selskaper.

Transaksjoner med nærstående
Ved ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjonærer, styremedlemmer, ledende ansatte eller nærstående av disse, vil styret sørge for at det foreligger en verdiløsting fra en uavhengig tredjepart.

I henhold til instruks gitt styret i ODIM, skal selskapet utarbeide retningslinjer som sikrer at medlemmer av styret og den daglige ledelse varsler styret hvis de har direkte eller indirekte interesse i avtaler som er inngått av selskapet.

5. Fri omsettelighet
Aksjer i ODIM er fritt omsettelige. Selskapets vedtekter legger ingen begrensning på omsetning av aksjer. ODIM er notert på Oslo Børs.

ODIM jobber aktivt for å tiltrekke interesse fra potensielle aksjonærer, og god likviditet i selskapets aksjer er avgjørende for at selskapet skal bli ansett som en attraktiv investering. Medlemmer av den daglige ledelse møter eksisterende og potensielle aksjonærer i Norge, Europa og USA regelmessig. Selskapet tilstreber å sikre at informasjon gitt i børsmeldinger, møter, rapporter og presentasjoner gir et fullstendig bilde av selskapets strategi, forretningsområder og operasjonelle - og finansielle resultater.

6. Generalforsamling
Styret i ODIM ønsker å legge til rette for at generalforsamlingen er en effektiv møteplass mellom aksjonærer og styret.

Forberedelse til generalforsamling
Selskapets generalforsamling avholdes normalt før 1. juni hvert år og uansett ikke senere enn 30. juni. I 2008 avholdes generalforsamlingen 20. mai.

Innkallingen til generalforsamlingen vil bli distribuert til aksjonærene og lagt ut på selskapets hjemmeside senest to uker før generalforsamlingen skal avholdes.

Innkallingen inkluderer all informasjon som er nødvendig for at aksjonærene skal kunne ta stilling til de sakene som skal behandles og påmeldingsfrist og fullmaktsskjema er inkludert. Datoen for generalforsamlingen vil alltid være inkludert i selskapets finanskalendar som publiseres på selskapets hjemmeside.

Styret og revisor deltar på den ordinære generalforsamlingen. I tillegg er minst ett medlem av styret til stede ved alle ekstraordinære generalforsamlinger.

Agenda og gjennomføring av generalforsamling
Styret bestemmer agenda for generalforsamlingen. Hovedpunktene i agendaen følger av krav i allmennaksjeloven, samt i selskapets vedtekter. På hver generalforsamling utnevnes en møteleder slik at

generalforsamlingen har en uavhengig møteleder, i tråd med anbefalingen. Møteleder er vanligvis utpekt på forhånd og er navngitt i innkallingen. Protokoller fra generalforsamlinger blir publisert på ODIMs hjemmeside www.odim.com og på Oslo Børs' hjemmeside, www.newsweb.no.

7. Valgkomité
ODIM har ingen valgkomitee, men styret gjør en løpende vurdering av behovet for dette.

8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet
Styret i ODIM har 8 medlemmer. Dette følger av §5 i selskapets vedtekter, der det står at styret skal bestå av 7 til 9 medlemmer. I styret er det seks menn og to kvinner, og tre av medlemmene er representanter for de ansatte. To av fem aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner, og dermed oppfylles kravet i allmennaksjelovens § 6-11 a om 40 prosent kvinnerepresentasjon.

Styrets sammensetning møter selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold og styret opptrer uavhengig. Selskapets hjemmeside og årsrapport gir informasjon om styremedlemmenes kompetanse og kapasitet, samt hvem som anses som uavhengige. Styret har ingen representanter fra ODIMs daglige ledelse.

Selskapets styreformann velges av generalforsamling.

ODIM har ikke bedriftsforsamling. I 2007 ble det inngått en avtale mellom selskapene i konsernet og de ansatte om å ikke ha en bedriftsforsamling. I stedet for bedriftsforsamling har de ansatte mulighet til å velge tre representanter til styret. Denne ordningen er akseptert av det regjeringsutnevnte bedriftsdemokratinemnda.

Styremedlemmene velges for to år og medlemmer av styret oppmuntres til å eie aksjer i selskapet. Årsrapporten inneholder en oversikt over hvor mange aksjer de enkelte styremedlemmene eier.

9. Styrets arbeid
Styrets arbeid
Styret er selskapets øverste organ og svarer bare for generalforsamlingen. Styret har overordnet ansvar for planlegging og gjennomføring av selskapets strategi og aktiviteter, inkludert organisasjon, godtgjørelse og risikostyring. Styret har også overordnet ansvar for kontroll og tilsyn.

Styrets plikter og ansvar følger av gjeldende lov, selskapets vedtekter, samt fullmakter og instruks gitt av generalforsamlingen og instruks vedtatt av styret selv.

Styrets plikter og ansvar kan deles inn i to hovedkategorier:
► Styrets forvaltning av selskapet, jfr. allmennaksjeloven, § 6-12
► Styrets tilsynsansvar, jfr. allmennaksjeloven, § 6-13

Styret skal diskutere alle saker relatert til selskapets aktiviteter som er av vesentlig betydning eller er av spesiell karakter.

Styret vil utarbeide en årlig plan for sitt arbeid hvor det fokuseres på styrets oppgaver; å utvikle selskapets strategi og å overvåke implementeringen av denne. I tillegg vil styret utøve tilsyn for å sikre at selskapet innfrir virksomhetens målsetninger og at de utfører risikostyring på en klok og tilfredsstillende måte. Styret er ansvarlig for utnevnelsen av selskapets konsernsjef.

Styrets mandat
I overensstemmelse med bestemmelser i aksjeloven er styrets ansvars- og oppgavefordeling utformet i et formelt mandat som inkluderer spesifikke regler og retningslinjer for styrets arbeid og beslutninger. I tillegg til dette har ODIM utviklet spesifikke instruks for styrets arbeid, inkludert prosedyrer, retningslinjer i forhold til styrets diskusjoner og forpliktelser og ansvar relatert til konsernsjefen. Disse instruksene ble vedtatt av styret 27. september 2005 og er inkludert på ODIMs hjemmeside www.odim.com.

Styreformannen er ansvarlig for å sikre at styrets arbeid blir utført på en effektiv og ordentlig måte og i overensstemmelse med gjeldende lovgivning.

Styret har p.t ikke utnevnt en nestleder slik som anbefalingen krever. Styret vurderer imidlertid kontinuerlig en slik utnevning. Hvis styreformannen ikke er tilstede på et styremøte vil en møteleder bli utnevnt.

Styreutvalg

Styret har valgt en kompensasjonskomité som består av følgende tre styremedlemmer: Bjarte Bruheim, Njål Sævik og Nils Are Karstad Lysø. Styret vurderer løpende behovet for flere styreutvalg.

Konsernsjefens mandat

Styret utformer et mandat for konsernsjefens arbeidsoppgaver og styreinstruksen inkluderer også instruks til konsernsjefen, samt konsernsjefens plikter og ansvar overfor styret. Det er en klar rollefordeling mellom styret og den daglige ledelse. Konsernsjefen er ansvarlig for den daglige ledelsen av selskapets aktiviteter og at disse utføres i henhold til den strategi og retningslinjer som er vedtatt av styret.

Finansiell rapportering

Styret mottar periodiske rapporter på selskapets kommersielle og finansielle status. Selskapet følger Oslo Børs' retningslinjer for tidspunkt for publisering av del – og årsrapporter.

Styremøter

Styret skal komme sammen når styreformannen eller en av styremedlemmene krever det. Møtet skal finne sted på selskapets registrerte kontoradresse hvis ikke annet er spesifisert i innkallingen.

Styrets evaluering av eget arbeid

Styret gjør en årlig evaluering av eget arbeid, arbeidsmåter og kompetanse. Styret gjør også en lignende evaluering av selskapets konsernsjef.

10.

Risikostyring og intern kontroll

ODIM har etablert omfattende interne prosedyrer og systemer for å sikre en enhetlig og pålitelig finansiell rapportering. Det utarbeides månedlige rapporter som viser finansielle resultater i alle selskapene i konsernet.

For et konsern som ODIM, vil de største risiko faktorene til enhver tid være knyttet til prosjektgjennomføring og dermed evnen

til å levere sluttproduktet til kunde til rett tid og til rett kvalitet. På bakgrunn av dette er det utarbeidet avanserte styrings- og kontrollsystemer som fortløpende følger opp alle større prosjekt med hensyn til kalkulering, fremdrift, avvik, kostnadsoppfølging, prognoser og cash flow. Til dette formål benyttes en såkalt «Project Management Report» (PMR) som gir forholdsvis detaljert oppdatering på alle større prosjekt som håndteres i organisasjonen.

I tillegg blir det fokusert mye på å dedikere tilstrekkelig med ressurser og styringssystem for å håndtere logistikken i konsernet.

Konsernet har innarbeidet retningslinjer og administrative rutiner som generelt sikrer en god internkontroll. Det er dessuten utarbeidet retningslinjer for både intern og ekstern rapportering, slik at det skal foreligge en felles forståelse for den input som kommer fra datterselskapene i konsernet.

Det er laget og kommunisert en egen finansieringsstrategi som ivaretar hensyn som blant annet rente- og valutarisiko, likviditetsstyring og garantier.

11.

Godtgjørelse til styret

Styremedlemmenes godtgjørelse bestemmes av generalforsamlingen. ODIMs årsrapport inneholder informasjon om all godtgjørelse til medlemmer av styret. Godtgjørelsen er basert på et fast årlig beløp og er uavhengig av selskapets utvikling.

Konsernet har en opsjonsordning for styrets medlemmer, og per 31.12.2007 har en av styrets medlemmer en beholdning på 1.800 opsjoner.

12.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret bestemmer betingelsene for lederens godtgjørelse. Styret setter også retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte. Konsernsjefen bestemmer godtgjørelsen til de enkelte medlemmene av selskapets ledelse i samarbeid med styrets formann.

Detaljer om godtgjørelsen til ledelsen, samt retningslinjer for godtgjørelse til konsernsjef og andre ledende ansatte er intatt i notene til konsernregnskapet i årsrapporten.

Basis for godtgjørelsen til konsernsjef og andre ledende ansatte er et resultatavhengig system som bygger på konsernets grunnverdier. Belønningssystemet er skapt for å bidra til oppnåelse av et godt finansielt resultat og en økning i aksjonærenes verdier.

Hvert medlem av konsernledelsen mottar en grunnlønn som blir justert på årlig basis. I tillegg inneholder lønnen et variabelt element som er basert på oppnåelse av både finansielle og personlige mål.

Systemet åpner for en ekstra godtgjørelse på opp til 30 prosent av grunnlønnen avhengig av oppnåelse av definerte mål.

13.

Informasjon og kommunikasjon

ODIM har kontinuerlig dialog med analytikere og investorer. Selskapet anser det som svært viktig å informere aksjonærer og investorer om selskapets kommersielle og finansielle utvikling. ODIM forplikter seg til å sikre at alle i markedet mottar den samme informasjonen til samme tid.

ODIM tilstreber å kontinuerlig publisere all relevant informasjon til markedet på en rettidig, effektiv og ikke-diskriminerende måte. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no, samt gjennom nyhetsbyråer (via Cision).

Finansielle rapporter og hendelser

ODIM publiserer normalt sitt foreløpige årsresultat i slutten av februar. Den endelige årsrapporten distribueres til aksjonærene senest to uker før den ordinære generalforsamlingen. Kvartalsresultater offentliggjøres normalt innen seks uker etter utløpet av kvartalet.

ODIM offentligjør årlig en finans kalender som inneholder datoer for publisering av selskapets delårsresultater, samt dato for ordinær generalforsamling. Kalenderen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.odim.com og vil også bli distribuert som en børsmelding, samt oppdatert på Oslo Børs sin hjemmeside www.oslobors.no. Kalenderen offentliggjøres normalt i begynnelsen av nytt år.

ODIM holder åpne kvartalspresentasjoner. Disse presentasjonene gir en oversikt over den

operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedsutsiktene og selskapets fremtidsutsikter.

Presentasjonene holdes av selskapets konsernsjef og overføres via webcast slik at de som ikke kan delta kan se den via internett eller på et senere tidspunkt. I etterkant av hver kvartalspresentasjon vil konsernsjefen også holde presentasjoner for investorer og analytikere på ulike lokasjoner. Kvartalsrapporter, presentasjonsmaterieell og webcast er tilgjengelig på ODIMs hjemmeside på www.odim.com.

ODIM utviser varsomhet i sin kommunikasjon med enkeltstående interessenter. Selskapet deltar ikke i møter med investorer eller analytikere i de to ukene før publisering av hver kvartalsrapport.

14.

Selskapsovertakelse

Forpliktelser og retningslinjer

Styret i ODIM forplikter seg til å behandle alle aksjonærer likt, samt å sikre åpenhet ved en eventuell overtakelse av selskapet.

Styret har imidlertid ikke nedfelt noen formelle retningslinjer for hvordan et eventuelt bud på selskapet skal håndteres, som anbefalt.

Evaluering av et bud

Hvis et formelt bud blir gitt på ODIM vil styret normalt søke å innente konkurrerende bud. Dette gjelder ikke dersom styret enstemmig anbefaler det mottatte budet eller dersom prosessen med å innhente konkurrerende bud vil forårsake at eksisterende bud trekkes tilbake eller utgår.

Dersom et bud på selskapets aksjer mottas, vil styret avgi en vurdering av budet, samt sin anbefaling av om aksjonærene bør godta budet eller ikke. Dersom styret finner at de ikke er i stand til å anbefale hvorvidt aksjonærene bør akseptere budet, vil de redegjøre for årsakene til at denne anbefalingen ikke kan gies. Dersom styrets anbefaling ikke er enstemmig vil dette forklares.

Styret vil vurdere om det bør innhentes en vurdering av en uavhengig ekspert.

15.

Revisor

Valg av revisor

ODIM blir revidert gjennom KPMG AS

Revisors forhold til styret

Revisor gir styret en årlig revisjonsplan.

Styret har ikke hatt møter med revisor uten at den daglige ledelsen i selskapet er representert, da det ikke har vært behov for dette. Styret er dog kjent med at dette kreves i følge anbefalingen og vil derfor løpende vurdere om dette skal innføres som en rutine.

Revisor deltar på styremøter som omhandler årsregnskapet. På disse møtene informerer revisor om eventuelle endringer i regnskapsprinsipper, regnskapstall, samt alle punkter hvor det har vært uenighet mellom revisor og den daglige ledelsen.

I tillegg, legger revisor årlig frem for styret en vurdering av selskapets prosedyrer for intern kontroll, inkludert forslag til forbedringer.

Revisor deltar på den ordinære generalforsamlingen.

ODIM har etablert en revisjonskomité som bistår styret når det gjelder å vurdere, evaulere og – dersom nødvendig – komme med forslag til forbedringer i forhold til selskapets interne og eksterne revisjon.

Revisors forhold til konsernledelsen

Selskapet har ikke etablert noen spesifikke retningslinjer når det gjelder forholdet mellom revisor og selskapet. Styret vurderer dette jevnlig for å sikre at revisor oppfyller kravet til tilstrekkelig uavhengighet og nødvendig kontrollfunksjon.

En oversikt over godtgjørelse til revisor blir presentert på generalforsamlingen.



**ODIM RAHS™ SKJERMER MANNSKAPET
FRA FARLIGE OPERASJONER**
De hydrauliske manipulatorarmene ODIM RAHS™ (Re-
mote Anchor Handling System) med force feedback
reagerer som om de skulle vært en forlengelse av
operatørens egne armer. De kan løfte, gripe, snu og
rotere forskjellige komponenter samtidig som man
merker kreftene som er i spill gjennom det sensitive
kontrollsystemet.

REGNSKAP OG NOTER

Regnskap ODIM Konsern	60
Noter ODIM Konsern	65
Regnskap ODIM ASA	89
Noter ODIM ASA	93

REGNSKAP

ODIM KONSERN

RESULTATREGNSKAP

[MILLIONER KRONER]	NOTE	2007	2006	2005
Driftsinntekter	2	1 416, 8	878,6	347,1
Varekostnader		805,2	509,5	186,0
Endringer i beholdning varer i arbeid		1,8	-	(0,1)
Lønnskostnader	4, 12, 19, 20	263,7	187,6	89,5
Andre driftskostnader	15, 17	106,6	69,0	35,9
Tap på fordringer		(0,5)	(11,1)	-
Sum driftskostnader		1 176,7	755,1	311,4
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)		240,1	123,6	35,7
Avskrivninger på varige driftsmidler	8	9,2	13,1	2,4
Nedskrivning immaterielle eiendeler	7	23,3	-	-
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	7	17,7	4,0	-
Sum avskrivninger		50,2	17,1	2,4
Driftsresultat (EBIT)		189,8	106,5	33,3
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	3	(0,4)	0,1	(1,0)
Finansinntekter	3	19,0	6,8	0,4
Finanskostnader	3	2,2	3,6	3,3
Ordinært resultat før skattekostnad		206,3	109,8	29,4
Skattekostnad på ordinært resultat	13	5,8	3,6	(2,0)
Årsresultat		200,5	106,2	31,4
Minoritetsinteresser	14	-	1,8	-
Resultat pr. aksje (NOK 1)	26	4,48	2,40	0,87
Utvannet resultat pr. aksje (NOK 1)	26	4,35	2,33	0,87

ENDRINGER I EGENKAPITAL

[MILLIONER KRONER]	2007	2006	2005
Omregningsdifferanser	1,6	(3,4)	3,8
Endring i minoritetsinteresser	-	1,4	-
Justering ifb. med ikke realiserte aksjeopsjoner	2,8	5,1	-
Kapitalutvidelse ved kontantinnbetaling/opsjonsutøvelse	7,3	-	50,8
Endring knyttet til kjøp av minoriteter i OHI AS	(3,8)	-	-
Kontantutbetaling ved opsjonsutøvelse	-	-	(1,2)
Salg av egne aksjer (via OHI AS)	-	-	27,0
Netto effekt ved sikret valutalån til markedsverdi	0,2	(1,1)	-
Netto resultat ført direkte mot egenkapitalen	8,1	2,0	80,5
Årsresultat	200,5	106,2	31,4
Sum endring i egenkapital	208,6	108,2	111,8
Som tilfaller:			
Aksjeeiere i morselskapet	208,6	105,0	111,8
Minoritetsinteresser	-	3,2	-
Sum endring i egenkapital	208,6	108,2	111,8
Egenkapital 01.01.	241,8	133,6	21,8
Egenkapital 31.12.	450,4	241,8	133,6
Minoritetsandel	-	3,2	-

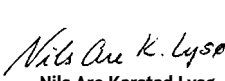
BALANSE PR. 31.12.2007

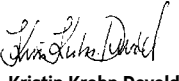
[MILLIONER KRONER]	NOTE	31.12.07	31.12.06
EIENDELER			
Patenter, lisenser, konkurransebegrensning og lignende	7, 28	189,9	35,8
Goodwill	7, 28	109,6	37,2
Andre immaterielle eiendeler	7	5,0	-
Sum immaterielle eiendeler		304,5	72,9
Tomter/Bygninger	8	13,8	7,1
Maskiner/Anlegg	8, 15	26,5	28,1
Inventar/Utstyr	8	5,3	3,6
Sum varige driftsmidler		45,6	38,8
Utsatt skattefordel	13	-	11,4
Investeringer i tilknyttede selskap	9	1,9	-
Investeringer i andre selskap	9	2,0	2,3
Andre langsiktige fordringer		8,0	6,8
Pensjonsmidler	12	1,5	1,4
Sum finansielle anleggsmidler		13,5	21,9
Sum anleggsmidler		363,6	133,6
Varelager	5	48,1	16,6
Kundefordringer	6	125,1	76,4
Utført, ikke fakturert produksjon	11, 23	370,4	142,7
Forskudd til leverandører		26,6	18,9
Andre fordringer		29,9	51,4
Sum fordringer		551,9	289,4
Bankinnskudd	25	269,3	226,4
Sum omløpsmidler		869,3	532,4
SUM EIENDELER		1 232,9	666,0

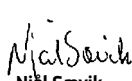
[MILLIONER KRONER]	NOTE	31.12.07	31.12.06
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital	14, 18	22,4	22,1
Overkursfond	14	7,7	0,8
Omregningsdifferanser	14	2,3	(0,4)
Opptjent egenkapital	14	418,0	216,1
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		450,4	238,6
Minoritetsinteresser	14	-	3,2
Sum egenkapital		450,4	241,8
Pensjonsforpliktelser	12	2,3	5,0
Utsatt skatt	13	23,3	1,3
Sum avsetning for forpliktelser		25,6	6,3
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	1,2	36,2
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		26,7	42,5
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	10	16,8	6,8
Leverandørgjeld		154,8	81,0
Betalbar skatt	13	8,4	1,0
Skyldig offentlige avgifter		28,0	13,2
Forskuddsfakturert produksjon	11	314,6	210,9
Annen kortsiktig gjeld	16, 23	233,1	69,0
Sum kortsiktig gjeld		755,7	381,8
Sum gjeld		782,5	424,3
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 232,9	666,0

Hjørungavåg, 31. mars 2008

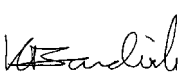

Bjarte Bruheim
styrets formann


Nils Are Karstad Lysø
styremedlem


Kristin Krohn Devold
styremedlem


Njål Sævik
styremedlem


Ellen Olsen
styremedlem


Karl Fredrik Sandvik
styremedlem
(ansatterepresentant)


Øyvind Bunes
styremedlem
(ansatterepresentant)


Harald Johnsen
styremedlem
(ansatterepresentant)


Jogeir Romestrand
konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Resultat før skattekostnad	206,3	109,8
Periodens betalte skatter	(7,0)	(6,9)
Betalte renter	2,2	3,6
Avskrivninger og amortisering immaterielle eiendeler	50,2	17,1
Tap/gevinst fra investeringer i tilknyttede selskaper	0,4	(0,1)
Endringer i utført, ikke fakturert produksjon	(172,7)	(51,3)
Endringer i varelager	3,3	(9,5)
Endringer i fordringer	24,1	(99,2)
Endringer i leverandørgjeld	16,7	21,3
Forskjell kostført pensjon-betalte premier	(3,3)	2,7
Endring i forskuddsfakturert produksjon	102,5	191,9
Andre tidsavgrensningsposter	8,6	54,8
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	231,3	234,2
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(16,5)	(24,3)
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	-	(35,6)
Netto kontanteffekt fra investering i nye konsernsselskaper	(118,5)	14,7
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	9,4	-
Kjøp av aksjer i tilknyttet selskap og andre aksjer/andeler	(0,3)	0,1
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(125,9)	(45,2)
Kapitalutvidelse ved kontantinnbetaling	7,3	-
Endring i langsiktigelån og forpliktelser	(59,5)	0,7
Endring i kortsiktigelån/kassakreditt	(8,1)	(0,3)
Betalte renter	(2,2)	(3,6)
Utbetalt utbytte til minoritetsinteresser	-	(10,3)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(62,6)	(13,5)
Netto endring i likviditetsbeholdning gjennom året	42,9	175,5
Likviditetsbeholdning 01.01.	226,4	50,8
Likviditetsbeholdning 31.12.	269,3	226,4

NOTER
ODIM KONSERN

1. REGNSKAPSPRINSIPPER

Utarbeidelsesgrunnlag EU har vedtatt at børsnoterte foretak i EU må rapportere iht. International Financial Reporting Standards (IFRS) i konsernregnskapet. Som følge av EØS-avtalen gjelder dette også for norske børsnoterte konsern. ODIM ASAs konsernregnskap har blitt utarbeidet i samsvar med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standard Board (IASB). Videre er konsernregnskapet også avgitt i samsvar med tilleggskravene gitt i norsk regnskapslov. Utarbeidelse av finansregnskaper i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av retningslinjer og prinsipper samt regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og ulike andre faktorer som anses som rimelige, forholdene tatt i betraktning. Faktiske resultater kan avvike fra slike forutsetninger. Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta Konsernet anvender norske kroner i årsregnskapet. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta. For å kunne konsolidere konsernets årsregnskap, er tallene i balanseregnskapet for datterselskap med en annen funksjonell valuta, omgjort ifølge kursen på balanseregnskapsdatoen, og resultatregnskapet har blitt omgjort ifølge gjennomsnittskursen for perioden. Ved konsolidering oppstår omregningsdifferanser som er ført direkte mot egenkapitalen. Konsolideringsprinsipp Konsernets årsregnskap omfatter ODIM ASA og selskaper der ODIM ASA direkte eller indirekte, eier mer enn femti prosent av stemmerettighetene eller på annet vis har bestemmende innflytelse over foretakets operasjonelle og finansielle styring. I betraktninger om hvorvidt det foreligger kontroll over en enhet, tas det hensyn til aksjeopsjoner samt konverterbare og andre egenkapitalinstrumenter. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som har blitt kjøpt opp eller solgt i løpet av året er konsolidert fra/til datoen da kontrollen overtas/opphever. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll (normalt ved eierandel på mellom 20% og 50%), over den finansielle og operasjonelle styringen. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Alle andre investeringer er regnskapsført i overensstemmelse med IAS 39 Finansielle instrumenter: Innregning og måling.	Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert internfortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i selskapet/virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt. Konsernregnskapet er utarbeidet med ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. Kontanter og kontantekvivalenter Kontanter er kasse- og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktige likvide investeringer som kan bli konvertert til kontanter innen tre måneder og til et kjent beløp og som inneholder uvesentlig risiko. I tallene for kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømmen er kassekreditt ikke fratrukket. Kundefordringer Kundefordringer regnskapsføres til forventet realiserbar verdi, som tilsvarer opprinnelig fakturert beløp fratrukket et estimert beløp for verdifallstap på fordringene. Et slikt estimert beløp for verdifallstap på kundefordringer foretas når det foreligger objektive indikasjoner på at konsernet ikke vil kunne innhente full verdi i henhold til de opprinnelige betingelsene. Sikring ODIM bruker derivater som terminkontrakter og byttehandler på valuta for å kurssikre prosjektinntekter og prosjektutgifter i utenlandsk valuta. Alle derivater har blitt bokført med markedsverdi i balanseregnskapet. Konsernets kriterier for klassifisering av et derivat som et kurssikringsinstrument er som følger: (1) kurssikringen er forventet å være effektiv i å forhindre endringer i markedsverdien av eller kontantstrømmen fra en identifisert eiendel – en forventet kurssikrings-effektivitet på mellom 80–125%, (2) effektiviteten av kurssikringen kan måles på en pålitelig måte, (3) det eksisterer tilstrekkelig dokumentasjon når kurssikringen blir inngått, at kurssikringen er effektiv, (4) kurssikringen blir regelmessig vurdert og bevist effektiv og (5) at den produserte dokumentasjonen tydelig kobler kurssikringsinstrumentet med kurssikringsobjektet. Kurssikring av virkelig verdi Prosjektinntekter og prosjektutgifter blir kurssikret ved å bruke markedsverdimodellen for bedrifts-avtaler. Derivater i denne modellen blir målt etter markedsverdi i balanseregnskapet og endringer i markedsverdien blir oppført i resultatregnskapet. På tilsvarende måte, blir endringer i markedsverdien	i bedriftsavtalen som følge av kurssikringsrisiko, oppført i resultatregnskapet og klassifisert sammen med andre påløpne prosjektutgifter i balanseregnskapet. Sikringsbokføring opphører dersom: (a) Kurssikringsinstrumentet utgår eller blir solgt, avsluttet eller anvendt, eller (b) Kurssikringen ikke lenger møter kriteriene nevnt ovenfor for regnskapsføring av kurssikring. Varelager Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer variable og faste kostnader som kan allokeres basert på normal kapasitetsutnyttelse. Varige driftsmidler Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Avskrivning er beregnet ved bruke av lineær metode over følgende estimerte brukstid: <table><tr><td>Bygninger</td><td>20–30 år</td></tr><tr><td>Maskiner/anlegg</td><td>3–15 år</td></tr><tr><td>Inventar/utstyr</td><td>3–5 år</td></tr></table> Avskrivningsperioden og avskrivningsmetoden er vurdert ved årsslutt for å forsikre om at den anvendte metoden og den utnyttbare levetiden er i overensstemmelse med eiendelens finansielle realitet. Det samme gjelder for skrapverdien. Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er oppført til kost inntil tilvirkning eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet blir tatt i bruk. Selskapet fordeler det beløpet som først ble regnskapsført for en enhet av eiendom, anlegg eller utstyr på eiendelens vesentlige komponenter, og avskriver hver komponent for seg over komponentens forventede brukstid. Kostnader etter anskaffelsen Konsernet medtar i anskaffelseskost for et varig driftsmiddel utgifter til utskifting av deler av driftsmiddelet når slike utgifter antas å gi konsernet fremtidige økonomiske fordeler og utgiftene for de utskiftede delene kan måles pålitelig. Alle andre utgifter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.	Bygninger	20–30 år	Maskiner/anlegg	3–15 år	Inventar/utstyr	3–5 år
Bygninger	20–30 år							
Maskiner/anlegg	3–15 år							
Inventar/utstyr	3–5 år							

SIDE 66 // NOTER – ODIM KONSERN				NOTER – ODIM KONSERN // SIDE 67	
Konsernet som leietaker, finansielle leieavtaler Leieavtaler hvor konsernet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er finansielle leieavtaler. Ved leieperiodens begynnelse innregnes finansielle leie-avtaler til et beløp tilsvarende det laveste av virkelig verdi og minsteleiens nåverdi, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ved beregning av leieavtalens nåverdi benyttes den implisitte rentekostnaden i leie-kontrakten dersom det er mulig å beregne denne. I motsatt fall benyttes selskapets marginale lånerente. Direkte utgifter knyttet til etablering av leiekontrakten er inkludert i eiendelens kostpris. Samme avskrivningstid benyttes som for selskapets øvrige avskrivbare eiendeler. Dersom det ikke forelig-ger en rimelig sikkerhet for at selskapet vil overta eierskapet ved utløpet av leieperioden, avskrives eiendelen over den korteste av periodene for leieav-talens løpetid og for eiendelens unyttbare levetid. Konsernet som leietaker, operasjonelle leieavtaler Leieavtaler hvor det viktigste av risiko og avkast-ning som er forbundet med eierskap av eiendelen er beholdt av utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som drifts-kostnad og resultatføres lineært over kontrakts-perioden. Immaterielle eiendeler Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen vil tilflytte foretaket; og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumu-lerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivnings-periode og -metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestembar økonomisk levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall på balansedagen. Goodwill Merverdier fra kjøp av virksomheter som ikke kan bli klassifisert som eiendeler eller gjeld på overtakelses-da-toen, klassifiseres som goodwill i balanseregnska-pet. I tilfeller med investeringer i tilknyttet selskap, blir goodwill inkludert i investeringens balanseførte verdi. Skulle ytterligere informasjon bli kjent om eiendeler og gjeld etter at ervervelsen har funnet sted, kan vurderingen av verdi på eiendeler og gjeld bli endret innen tolv måneder etter ervervelsesdatoen. Goodwill blir ikke avskrevet men sjekket for for-ringelse hvert år og når det er en indikasjon på at enheten som er tildelt goodwill, kan forringes. Et forringelsestap blir bokført når beløpet man kan få igjen er mindre enn den bokførte verdien. Ved test blir goodwill allokert til kontantstrømgenererende enhet for vurdering av eventuell nedskrivning.	Negativ goodwill ved ervervelse av virksomheter er vist i resultatregnskapet etter at ervervede eiendeler og gjeld har blitt identifisert og vurdert på nytt for å forsikre om at den negative goodwillen ikke er på grunn av en feil i vurderingen av eiendeler eller gjeld. Forskning og utvikling Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkost-nader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskost-nader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid. Avsetninger En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en dis-konteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen. En avsetning for garanti innregnes når en forpliktelse er identifisert, og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restrukturerings-plan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort. Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som vil påløpe for å innfri forpliktelsene etter kontrakten. Egenkapital (i) Gjeld og egenkapital Finansielle instrumenter er klassifisert som gjeld eller egenkapital i overensstemmelse med den underlig-gende økonomiske realiteten. Renter, utbytte, gevinst og tap relatert til et finansielt instrument klassifisert som gjeld, vil bli presentert som kostnad eller inntekt. Utdelinger til innehavere av finansielle instrumenter som er klassifisert som egenkapital vil bli regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Når rettigheter og forpliktelser knyttet til hvordan utdelinger fra finansielle instrumenter blir foretatt avhenger av visse typer usikre hendelser i fremtiden og ligger utenfor både utsteder og innehavers kontroll, vil det finansielle instrumentet bli klassifisert som gjeld dersom ikke sannsynligheten for at utsteder må betale kontanter eller andre finan-	sielle eiendeler er fjern på tidspunktet for utstedelse. I så tilfelle er det finansielle instrumentet klassifisert som egenkapital. (ii) Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egen-kapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. (iii) Omregningsdifferanser Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller ved konsolidering av utenlandske enheter. Prinsipper for inntektsføring Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflytte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Driftsinntekter Inntektsføring knyttet til anleggskontrakter skjer i henhold til prinsipp om løpende avregning. Driftsinn-tekter for øvrig inntektsføres på leveringstidspunktet. Anleggskontrakter Anleggskontrakter behandles i overensstemmelse med løpende avregningsmetode. Andel resultat inntektsføres i takt med prosjektenes fullføringsgrad. Dersom prosjekter forventes å gi tap, avsettes det fullt ut for forventede tap. Fullføringsgraden esti-meres basert på utført verdiskapning som en andel av den totale verdiskapningen i prosjektet, samt estimere forventet totalresultat per prosjekt. Verdsettelse av forskuddsfakturert produksjon og utført, ikke fakturert produksjon vurderes indivi-duelt fra prosjekt til prosjekt. For de prosjekt hvor forskuddsfakturert produksjon er større enn utført produksjon, føres nettoen under kortsiktig gjeld i balansen. For de prosjekter hvor utført produksjon er større enn forskuddsfakturert produksjon, føres nettoen som omløpsmidler i balansen. Kontraktsfortjeneste er ikke en inntekt før et prosjekts endelige resultat kan bli beregnet med en rimelig grad av visshet. Et forutsett tap på slutten av prosjektet blir umiddelbart bokført som utgift i sin helhet. Renteinntekter Renteinntekter inntektsføres basert på effektiv rentemetode etter hvert som de opptjenes. Royalties Royalties resultatføres i tråd med betingelsene i royalty avtalene. I de tilfeller hvor det ytes et vederlag ved inngåelse av avtalen, og avtalen ikke er å anse som er salg, må det vurderes om vederlaget er knyt-tet til fremtidig bruk av rettigheten eller er vederlag for nedlagte kostnader knyttet til den rettighet som overtas. Vederlag for nedlagte kostnader resultatfø-res på det tidspunkt retten til bruk er etablert, mens vederlag for fremtidig bruk av rettigheten opptjenes i takt med bruken.	Utenlandsk valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakur-sen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetids-punktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden. Virksomhet i utlandet Eiendeler og forpliktelser i utenlandske virksomheter, inkludert goodwill og virkelig verdi justeringer, som fremkommer ved konsolideringen, omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandske virksom-heter omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs. Valutakursdifferanser innregnes i egenkapital. Omregningsdifferanse som følge av omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, og fra relaterte sikringsobjekter, spesifiseres som omreg-ningsdifferanse i egenkapitalen. Omregningsdifferan-ser i egenkapitalen resultatføres ved avhendelse av utenlandsk virksomhet. Ansattytelser Ytelsesbaserte pensjonsordninger Konsernets selskaper i Norge har hittil tilbytt sine ansatte ytelsesbaserte pensjonsordninger. Avtalene er oppsagt 31.12.2007 og er fra 01.01.08 erstattet med innskuddsbasert pensjonsforsik-ring. Det er kun noen få ansatte i ODIM AS som pr 01.01.2008 fremdeles er med i den ytelsesbaserte ordningen. Disse vil gå over på innskuddsbasert pensjonsordning i løpet av 2008. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som den ansatte har opptjent på balansedagen, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Diskonteringsren-ten tilsvarer renten på 10 års statsobligasjon med et tillegg på 0,5%-poeng for å hensynta løpetiden. Beregningene er utført av en kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Introduksjon av en ny ytelsesplan eller en forbedring av nåværende ytelsesplan medfører endringer i pensjonsforpliktelsen. Dette blir kostnadsført lineært frem til effekten av endringen er opptjent. Innføring av nye ordninger eller endringer i eksisterende ordninger som skjer med tilbakevirkende kraft slik at de ansatte umiddelbart har opptjent en fripolise (eller endring i fripolise) resultatføres umiddelbart. Gevinst eller tap knyttet til innskrenkninger eller avslutning av pensjonsplaner resultatføres når dette skjer. Aktuarmessig gevinst eller tap er amortisert over gjenværende gjennomsnittlig opptjeningstid.	Innskuddsbaserte pensjonsordninger Fra 01.01.2008 vil de norske selskapene gå over til innskuddsbasert pensjonsordning og konsernet vil da tilby innskuddsbaserte pensjonsordninger for alle ansatte i konsernet. Ved innskuddsbasert pensjonsordning blir innbetalt premie kostnadsført løpende. Aksjebasert avlønning Nøkkelpersoner, ledelsen og styremedlemmer i konsernet har fått opsjoner til å kjøpe aksjer i morselskapet. Virkelig verdi av tildelte opsjoner er målt på tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden som en lønnskostnad med tilsvarende økning i innskutt annen egenkapital. Det vises til nærmere informasjon i note 20. Lån Lånekostnader resultatføres når lånekostnader oppstår. Offentlige tilskudd Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av utvikling/driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Til-skudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiende-lens brukstid. Investeringstilskudd innregnes enten ved at tilskuddet føres som utsatt inntekt, eller ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi. Inntektsskatt Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skatte-messig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av: midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper når konsernet kontrollerer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid. Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skatte-messige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Konsernet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skattefordel i den grad det har blitt sannsynlig at konsernet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil konsernet redusere utsatt skattefordel i den grad konsernet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i kon-sernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Etter IFRS er balanseføring av utsatte skattefordeler underlagt strengere krav med hensyn til sannsynlig-het for faktisk fremtidig utnyttelse. Et selskap som har en historie med tidligere tap, kan kun balanseføre utsatt skattefordel relatert til tidligere tap og andre	midlertidige forskjeller, i den utstrekning at der er tilstrekkelig dokumentasjon på fremtidige skattbare resultater. Inngått ordreserverve er regnet som tilstrekkelig dokumentasjon i denne henseende. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som finansielt anleggsmiddel og langsiktig forpliktelse i balansen. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner. Segmentinformasjon For ledelsesformål er konsernet organisert i tre forskjellige virksomhetsområder etter produkt/ kundespekter. Virksomhetsområdene utgjør basisen for den primære segmentrapporteringen. Finansiell informasjon vedrørende segmenter og geografisk fordeling er presentert i note 2. Betinget forpliktelser og eiendeler Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i års-regnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser dersom ikke sannsynligheten for forplik-telsen er lav, med unntak av betingede forpliktelser identifisert ved oppkjøp. En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregn-skapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflytte konsernet. Hendelser etter balansedagen Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balan-sedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig. Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig inntektsføring av langsiktige tilvirkningspro-sjekter, pensjonsforpliktelse, aksjebasert avlønning, vurdering av goodwill, samt nedskrivning, avskrivnings-tid, restverdi og informasjon om regnskapsbeløp for varige driftsmidler. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underlig-gende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder. De mest kritiske regnskapsestimater og forutsetninger er: Inntektsføring Konsernet benytter løpende avregningsmetode for anleggskontrakter. Bruk av løpende avregning inne-bærer at konsernet må estimere utført produksjon som en andel av den totale produksjonen i prosjektet, samt estimere forventet totalresultat per prosjekt. Inntektsføringen vil påvirkes av variabler som utvik-ling i råvarepriser, kostnad ved andre innsatsfaktorer,

størrelse på innregnet risikomargin, fremdrift i pro-sjektet og konstruksjons- og produksjons kapasitet. Omfanget av endringsordre og aksept av «claims» vil kunne påvirke inntektsestimater. Usikkerhet i inntekt-sestimater vil også være påvirket av konsernets grad av erfaring fra lignende prosjekter. Hendelser, endringer i forutsetninger og ledelsens vurderinger vil påvirke inntektsføring i den relevante perioden.

Estimert verdifall på goodwill
Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill. Gjenvinnbart beløp fra kontant-strømgenererende enheter er fastsatt ved kalkula-sjoner av bruksverdi. Beregningene krever bruk av estimater. Se note 7 Spesifikasjon av immaterielle eiendeler.

Utnyttbar levetid
Konsernet fastsetter utnyttbar levetid og tilhørende avskrivningssatser for varige driftsmidler. Avskrivnin-gene økes dersom økonomisk levetid er kortere enn tidligere estimert, og teknisk foreldede og kasserte eiendeler nedskrives. Se note 8 varige driftsmidler.

STANDARD/TOLKNING

IKRAFTTREDELSE DATO

IFRS 8 – Segment rapportering *)	01.01.2009
Revidert IAS 23 – Lånekostnader *)	01.01.2009
IFRIC 11 – Betaling med egne eller konsernets egenkapitalinstrumenter *)	01.01.2008
IFRIC 12 – Service consession arrangements *)	01.01.2008
IFRIC 13 – Kundelojalitetsprogram *)	01.07.2008
IFRIC 14 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction *)	01.01.2008
*) Standarden forventes å ha ubetydelig eller ingen innvirkning på konsernets regnskaper.	

2. SEGMENTINFORMASJON

Segmentinformasjon presenteres for virksomhets-områder og geografiske områder. Det primære format, virksomhetsområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur.

De operative selskapene i konsernet som utgjør virksomhetsområder, produserer og tilbyr produkter og service mot forskjellige kundegrupper, som har forskjellig avkastnings-og risikostruktur.

Varelager
Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaf-felseskost og netto salgspris. Størst risiko knyttet til vurderingene rundt varelageret ligger i utvikling i nye komponenter og lansering av ny generasjon av produkter. Ukurante varer nedskrives løpende. Se note 5 Varelager.

Pensjonsforpliktelser
Nåverdien av pensjonsforpliktelser avhenger av fastsettelse av økonomiske og aktuarmessige for-utsetninger. Enhver endring i disse forutsetningene påvirker balanseført beløp for pensjonsforpliktelsene og pensjonskostnaden. Forutsetningen om diskon-teringsrente er fastsatt med utgangspunkt i 10-års statsobligasjonsrente på balansedagen, med et til-legg for å hensynta relevant løpetid for forpliktelsene. Forventet avkastning på pensjonsmidlene fastsettes ut fra hvordan pensjonsmidlene er investert og ut fra historisk avkastning. Den gjennomsnittlige avkast-ningen på pensjonsmidlene har historisk vært høyere enn risikofri rente da deler av pensjonsmidlene nor-malt er plassert i papirer med noe høyere risiko enn

statsobligasjoner. Forventet avkastning er fastsatt med utgangspunkt i diskonteringsrenten med tillegg for historisk meravkastning. Andre grunnleggende forutsetninger for pensjonsforpliktelsene er årlig lønnsvekst, årlig regulering av pensjoner, forventet G-regulering og uttakstilbøyelighet av AFP. Se note 12 Pensjonsmidler og forpliktelser.

Aksjebasert avlønning
Balanseført forpliktelse av arbeidsgiveravgift ved aksjebasert avlønning er basert på børskurs ved periodeavslutning. En endring i aksjekurs vil således slå ut på den balanseførte verdi.

IFRSs og IFRIC tolkninger som ikke er trådt i kraft.
Følgende nye og reviderte standarder og tolkninger som er utgitt men ennå ikke trådt i kraft, er ikke benyttet ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Hvilken effekt disse standardene og tolkningene vil ha på regnskapet er ennå ikke grundig vurdert. Nedenfor følger en oversikt over foreløpige vurderinger foretatt av ledelsen:

PLANLAGT TATT I BRUK AV KONSERNET

	Regnskapsåret 2009
	Regnskapsåret 2009
	Regnskapsåret 2008
	Regnskapsåret 2008
	Regnskapsåret 2008
	Regnskapsåret 2008

Naval and Power (NP) som utvikler og leverer automatiserte løsninger for håndtering av ulike sonar og detekteringssensorer til forsvarsindustrien, samt vedlikeholdsverktøy for kjernereaktorer. **Subsea and Deepwater Installation (SDI)** som utvikler og leverer håndteringsløsninger for store havdyp.

De primære segmentene er: **Offshore Service Vessels (OSV)** som utvikler automa-tiserte håndteringsløsninger for seismikk, offshore supply og forskningsskip.

SEGMENTINFORMASJON 2007 [MILLIONER KRONER]

OSV

SDI

NP

SUM

Salgsinntekter fra eksterne kunder	1 056,6	250,8	109,4	1 416,8
Salgsinntekter mellom segment	-	-	-	-
Sum salgsinntekter	1 056,6	250,8	109,4	1 416,8

Driftsresultat (EBIT)	162,8	6,4	20,7	189,8
Netto finanskostnad	(13,8)	(2,9)	0,3	(16,4)
Skattekostnad	55,0	(57,5)	8,3	5,8
Årets resultat	121,6	66,8	12,1	200,5

Eiendeler	766,8	322,0	140,3	1 229,0
Investering i tilknyttede selskaper/andre selskaper	2,0	-	1,9	3,9
Sum eiendeler	768,8	322,0	142,2	1 232,9

Sum gjeld	711,0	37,4	34,1	782,5
-----------	-------	------	------	-------

Investeringer	167,4	114,5	6,2	288,1
Avskrivninger varige driftsmidler	4,7	2,8	1,6	9,2
Avskrivninger immaterielle eiendeler	17,7	-	-	17,7
Verdifall immaterielle eiendeler	23,0	0,3	-	23,3
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	176,7	23,8	30,8	231,3
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(133,4)	10,0	(2,4)	(125,9)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(47,6)	(15,0)	-	(62,6)

SEGMENTINFORMASJON 2006 [MILLIONER KRONER]

OSV

SDI

NP

SUM

Salgsinntekter fra eksterne kunder	718,6	97,2	62,8	878,6
Salgsinntekter mellom segment	-	-	-	-
Sum salgsinntekter	718,6	97,2	62,8	878,6

Driftsresultat (EBIT)	96,4	0,2	9,8	106,5
Netto finanskostnad	(4,2)	0,7	0,2	(3,3)
Skattekostnad	1,6	(2,0)	4,1	3,6
Årets resultat	99,0	1,6	5,5	106,2

Eiendeler	536,5	21,8	105,4	663,7
Investering i tilknyttede selskaper/andre selskaper	2,3	-	-	2,3
Sum eiendeler	538,8	21,8	105,4	666,0

Sum gjeld	352,9	17,6	53,8	424,3
-----------	-------	------	------	-------

Investeringer	44,2	6,1	9,6	60,0
Avskrivninger varige driftsmidler	4,0	7,8	1,3	13,1
Avskrivninger immaterielle eiendeler	3,1	-	0,9	4,0
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	231,1	(9,0)	12,2	234,2
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(5,0)	(6,1)	(34,1)	(45,2)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(69,4)	15,1	40,9	(13,5)

SALGSINNTEKTER FORDELT GEOGRAFISK [MILLIONER KRONER]

2007

2006

Norge	786,5	587,0
Europa for øvrig	199,8	95,1
USA/Canada	156,4	111,7
Asia	264,7	84,4
Øvrige	9,3	0,4
Sum salgsinntekter	1 416,8	878,6

EIENDELER ETTER GEOGRAFISK LOKALISERING [MILLIONER KRONER]

Norge	1 092,6	560,7
USA/Canada	140,3	105,4
Sum eiendeler	1 232,9	666,0

INVESTERING I ANLEGGSMIDLER [MILLIONER KRONER]

Norge	10,3	22,1
USA/Canada	6,2	2,3
Sum investeringer	16,5	24,3

3. FINANSPOSTER

Nedenfor følger en spesifikasjon av konsernets netto finansposter i resultatregnskapet:

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Gevinst ved salg av aksjer	-	0,1
Renteinntekter bank	17,3	4,4
Agio	1,7	2,5
Sum finansinntekter	19,0	6,9
Nedskrivning aksjer	0,4	-
Renter og bankomkostninger	2,2	3,6
Sum finanskostnader	2,6	3,6
Netto finansinntekt	16,4	3,3

4. LØNNSKOSTNADER

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Lønninger og bonus	211,7	144,8
Folketrygdavgift	39,4	28,3
Pensjonskostnader	4,7	4,3
Opsjonskostnader	2,8	5,1
Andre ytelser	5,0	5,1
Sum lønnskostnader	263,7	187,6

De fleste selskapene i konsernet har bonusavtale for alle ansatte basert på resultatgrad for de selskapene som inngår i avtalene. Bonusen utbetales med likt

beløp for alle ansatte, gitt visse forutsetninger. Se ellers note 20 for beskrivelse av ytelser til ledende ansatte.

5. VARELAGER

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Varer i arbeid	10,8	-
Råvarer og komponenter kurante varer	37,2	16,4
Råvarer og komponenter ukurante varer	4,8	6,7
Nedskrivning av råvarer og komponenter	(4,7)	(6,6)
Sum varelager	48,1	16,6
Avstemming av bevegelse i nedskrivning ukurante varer:		
Nedskrivning av ukurante råvarer og komponenter 01.01.	6,6	7,7
Herav realisert i året	(1,9)	(1,7)
Ny ukurans i året	-	0,5
Nedskrivning av ukurante råvarer og komponenter 31.12.	4,7	6,6

6. KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er ført i balansen etter fradrag for påregnelige tap.
Bokført verdi av kundefordringer pr 31.12. fremkommer som følger:

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Eksterne kundefordringer	130,9	76,4
Delkrederavsetning	5,9	-
Sum kundefordringer	125,1	76,4

7. SPESIFIKASJON OVER IMMATRIELLE EIENDELER

	GOODWILL	PATENTER LISENSER OG LIGNENDE RETTIGHETER	PROGRAMVARE, LISENSER OG BRUKS- RETTIGHETER	SUM
2007 [MILLIONER KRONER]				
Anskaffelseskost 01.01.	45,1	39,8	-	84,9
Tilgang kjøpte immatrimelle eiendeler	95,4	171,1	5,0	271,6
Effekt av endring av valutakurs	0,4	0,7	-	1,2
Anskaffelseskost 31.12.	140,9	211,7	5,0	357,6
Akk. avskivninger 01.01.	7,9	4,0	-	11,9
Årets avskrivninger	-	17,7	-	17,7
Årets nedskrivinger	23,3	-	-	23,3
Effekt av endring av valutakurs	0,1	-	-	0,1
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	31,3	21,7	-	53,1
Bokført beløp 31.12.	109,6	189,9	5,0	304,5
Utnyttbar levetid	ubestemmelig	Lineær	Lineær	
Avskrivningsplan	-	5–15 år	3–5 år	

		PATENTER, LISENSER OG LIGNENDE RETTIGHETER	SUM	
2006 [MILLIONER KRONER]	GOODWILL			
Anskaffelseskost 01.01.	13,9	-	13,9	
Tilgang kjøpte immatrielle eiendeler	32,2	39,8	72,0	
Effekt av endring av valutakurs	(1,0)	-	(1,0)	
Anskaffelseskost 31.12.	45,1	39,8	84,9	
Akk. avskrivninger 01.01.	8,6	-	8,6	
Årets avskrivninger	-	4,0	4,0	
Effekt av endring av valutakurs	(0,7)	-	(0,7)	
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	7,9	4,0	11,9	
Bokført beløp 31.12.	37,2	35,8	73,0	
Utnyttbar levetid	ubestemmelig	Lineær		
Avskrivningsplan	-	5–15 år		
Økningen i immaterielle eiendeler kommer hovedsakelig fra oppkjøpene av selskaper som er gjennomført i løpet av året. Videre ble det tilført 13,9 millioner kroner i Goodwill i forbindelse med forliket med Kleven Industrier vedrørende oppgjøret for Hydrakraft. I forbindelse med ytterligere kjøp av aksjer i OHI AS kan konsernet dra nytte av en utsatt skattefordel på 61,8 millioner kroner som er knyttet til OHI AS. Som en konsekvens av implementeringen av den	utsatte skattefordelen, må konsernet nedskrive hele goodwillen knyttet til kjøpene av OHI AS aksjer. Nedskrivningsbeløpet utgjør 23 millioner kroner. Se note 28 for detaljerte oppkjøpsanalyser for ervervede selskaper i 2007. Testing for verdifall på goodwill Kontantstrømsgenererende enheter i ODIM som omfatter immaterielle eiendeler definert på forskjel-	lige nivåer avhengig av hva som kan defineres som laveste nivå. Det er ikke funnet grunn til å nedskrive de immaterielle eiendelene basert på vurderte verdier pr. 31.12.2007. Verdifallstesten er basert på neddiskonterte kontantstrømmer som tar utgangspunkt i budsjett og planer for perioden 2008 til 2012. Testing er basert på verdi i bruk og diskonteringsrenten er satt til 12% før skatt.		
Følgende virksomhetsområder har balanseført goodwill:				
[MILLIONER KRONER]		2007	2006	
Offshore Service Vessel		84,4	28,3	
Subsea & Deepwater Installation		16,1	-	
Naval & Power		9,2	8,9	
Sum Goodwill		109,6	37,2	
8. SPESIFIKASJON OVER VARIGE DRIFTSMIDLER				
2007 [MILLIONER KRONER]	BYGNINGER	INVENTAR/ UTSTYR	MASKINER/ ANLEGG	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	9,0	8,9	47,5	65,5
Tilgang kjøpte/produserte driftsmidler	6,8	2,2	7,5	16,5
Tilgang ved virksomhetkjøp	-	1,3	6,8	8,2
Avgang driftsmidler	-	-	(17,8)	(17,8)
Effekt av endring av valutakurs	0,2	-	-	0,2
Anskaffelseskost 31.12.	16,0	12,5	44,0	72,6
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 01.01.	1,9	5,4	19,4	26,7
Årets avskrivninger	0,3	1,9	7,1	9,2
Avgang driftsmidler (akk. avskrivninger)	-	-	(8,9)	(8,9)
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	2,2	7,2	17,5	26,9
Bokført beløp 31.12.	13,8	5,3	26,5	45,6
Utnyttbar levetid	20–30 år	3–5 år	3–15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

I posten Maskiner/anlegg er det balanseført et testtårn som er leaset og vurdert til finansiell leasing. Bokført verdi på testtårn er 1,2 millioner kroner, og	avskrivninger for 2007 var på 0,4 millioner kroner. Se note 15 for ytterligere info.				
2006 [MILLIONER KRONER]	BYGNINGER	INVENTAR/ UTSTYR	MASKINER/ ANLEGG	SUM	
Anskaffelseskost 01.01.	8,5	6,3	26,1	40,9	
Tilgang kjøpte/produserte driftsmidler	1,1	1,7	17,2	20,1	
Tilgang ved virksomhetskjøp	-	1,2	4,2	5,4	
Effekt av endring av valutakurs	(0,6)	(0,2)	(0,1)	(0,9)	
Anskaffelseskost 31.12.	9,0	8,9	47,5	65,5	
Akk. avskivninger og nedskrivninger 01.01.	1,8	4,1	8,1	14,0	
Årets avskrivninger	0,3	1,4	11,3	13,0	
Effekt av endring av valutakurs	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,3)	
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	1,9	5,4	19,4	26,7	
Bokført beløp 31.12.	7,1	3,6	28,1	38,8	
Utnyttbar levetid	20–30 år	3–5 år	3–15 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		
9. AKSJER I DATTERSELSKAPER , TILKNYTTEDE SELSKAP OG AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER					
DATTERSELSKAPER SELSKAP	FORRETNINGSKONTOR	ANSKAFF. TIDSPUNKT	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	
ODIM AS	Hjørungavåg, Norge	13-05-2005	100%	100%	
ODIM Alitec AS	Hjørungavåg, Norge	27-02-2003	100%	100%	
ODIM Inc.	Peterborough, Canada	27-12-2006	100%	100%	
ODIM Houston LLC.	Houston, USA	15-06-2005	100%	100%	
OHI AS	Stavanger, Norge	2005, 2006, 2007	100%	100%	
ODIM Spectrum Ltd.	Peterborough, Canada	27-10-1997	100%	100%	
ODIM Brooke Ocean Ltd.	Halifax, Canada	02-10-2006	100%	100%	
ODIM JMC AS	Stavanger, Norge	01-10-2007	100%	100%	
JMC Rental AS	Stavanger, Norge	01-10-2007	100%	100%	
ODIM ABAS AS	Aukra, Norge	31-10-2007	100%	100%	
ODIM Brattvaag Winch AS	Søvik, Norge	31-10-2007	100%	100%	
DIMO AS	Ulsteinvik, Norge	25-10-2007	100%	100%	
ODIM Far East Pte. Ltd.	Singapore	23-10-2006	100%	100%	
ODIM Vietnam Ltd.	Vung Tau, Vietnam	01-11-2007	100%	100%	
AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTET SELSKAP SELSKAP	FORRETNINGS- KONTOR	ANSKAFFELSES- TIDSPUNKT	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	BOKFØRT VERDI
Brooke Ocean Technology (USA) Inc.	Massachusetts, USA	01-01-07	49,0%	49,0%	1,9
AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER SELSKAP	FORRETNINGS- KONTOR	ANSKAFFELSES- TIDSPUNKT	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	BOKFØRT VERDI
Bourbon Offshore I AS	Fosnavåg, Norge	mai 2005	5,0%	5,0%	0,2
Bourbon Offshore I KS	Fosnavåg, Norge	mai 2005	4,5%	4,5%	1,8
Aksjene i Bourbon Offshore I AS er bokført til antatt virkelig verdi.	Bourbon Offshore I KS hadde i 2007 et årsresultat på 22 millioner kroner, og en bokført egenkapital på 73,3 millioner kroner. Rest ikke innkalt innskudds-		forpliktelse på 2,7 millioner kroner i Bourbon Offshore I KS. Det forventes ikke at resterende kapital må innbetales i sin helhet.		

10. PANTSTILLELSE, GARANTISTILLELSER OG KONSERNKONTO

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Pantstillelser:		
Gjeld til finansinstitusjoner	15,2	38,3
Totale pantstillelser	15,2	38,3
Bokført verdi av pantsatte eiendeler:		
Bankinnskudd	3,2	207,6
Aksjer og andeler i andre selskaper	1,9	2,0
Bygninger/tomter	-	7,1
Maskiner/anlegg	0,9	29,9
Inventar/utstyr	6,4	3,2
Varelager	20,6	16,6
Fordringer	35,4	284,7
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler	68,3	551,2
ODIM ASA har sammen med ODIM AS avtale om konsernkontosystem uten trekkfasilitet.	ODIM ASA har en ikke innkalt innskuddsforpliktelse på 2,7 millioner kroner i Bourbon Offshore I KS som ikke forventes innbetalt, ref note 9.	

11. DRIFTSINNTEKTER OG ANLEGGSKONTRAKTER

DRIFTSINNTEKTER [MILLIONER KRONER]	2007	2006
Inntektsført på avsluttede prosjekter	587,5	429,6
Inntektsført på igangværende prosjekter	829,3	449,0
Totale driftsinntekter	1 416,8	878,6
IGANGVÆRENDE ANLEGGSKONTRAKTER PR 31.12. [MILLIONER KRONER]	2007	2006
Inntektsført på igangværende prosjekter	829,3	677,9
Kostnader knyttet til opptjent inntekt/tapsavsetninger	566,7	542,6
Netto resultatført på igangværende anleggskontrakter	262,6	135,3
Gjenværende produksjon av tapsprosjekter	-	14,9
Opptjente, ikke fakturerte inntekter på igangværende anleggskontrakter	370,4	142,7
Forskuddsfakturert produksjon	314,6	210,9

12. PENSJONSMIDLER OG FORPLIKTELSE

Norske selskaper er pliktig til å ha tjenestepensjons-ordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapene har etablert pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i denne lov.	Denne avtalen er oppsagt 31.12.2007 og er fra 01.01.08 erstattet med en innskuddsbasert pensjonsforsikring. Det er kun noen få ansatte i ODIM AS som pr 01.01.2008 fremdeles er med i den ytelsesbaserte ordningen. Disse vil gå over på innskuddsbasert pensjonsordning i løpet av 2008.	egenandel for de personer som er ute i ordningen. For 2007 omfatter ordningen en person. De utenlandske selskapene er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning, hvor innbetalt premie blir kostnadsført løpende.
ODIM ASA, ODIM AS og ODIM Alitec har gjennom forsikringsselskap pensjonsordning for alle ansatte som gir rett til fremtidige pensjonsytelse. Hovedbetingelsen er 60% pensjon av sluttlønn og 30 års opptjeningstid.	I tillegg har de fleste norske selskaper i konsernet pensjonsforpliktelse vedrørende avtalefestet pensjon (usikret ordning) for alle ansatte. Forpliktelser knyttet til avtalefestet pensjon er nåverdien av selskapets	Basert på aktuarmessige beregninger av den gjenstående ytelsesbaserte pensjonsordningen, som omfatter 36 personer, har konsernet pr 31.12. pensjonskostnader, pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser som vist nedenfor:

	USIKRET ORDNING, FINANSIERT DIREKTE OVER DRIFT (AFP)			SIKRET ORDNING, FINANSIERT VED FONDSOPPLEGG		
[MILLIONER KRONER]	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Pensjonskostnad:						
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	0,4	0,2	0,7	2,3	0,5
Kapitalkostnad av tidl. opptjente pensjoner	-	0,1	0,1	0,3	0,7	0,3
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-	-	-	(0,2)	(0,6)	(0,4)
Amortisering av estimatavvik	-	0,1	-	-	0,3	-
Periodisert arbeidsgiveravgift	-	0,1	-	0,1	0,4	-
Administrasjonskost	-	-	-	0,1	0,3	-
Sum pensjonskostnad	-	0,7	0,3	1,0	3,4	0,4
Pensjonsmidler/(forpliktelser):						
Nåverdi av påløpte forpliktelser	-	(3,7)	(1,9)	(1,9)	(18,8)	(6,8)
Ikke resultatført estimatavvik	-	1,5	(0,1)	0,3	6,2	0,6
Beregnet arbeidsgiveravgift	-	(0,5)	(0,3)	(0,3)	(1,1)	-
Virkelig (estimert) verdi pensjonsmidler	-	-	-	-	11,3	7,5
Netto pensjonsmidler/(forpliktelser) 31.12.	-	(2,7)	(2,2)	(1,9)	(2,3)	1,3
Endring i midler/(forpliktelser):						
Netto midler/(forpliktelse) 01.01.	-	(2,0)	(1,9)	(2,5)	(0,5)	1,5
Resultatført pensjonskostnad	-	(0,7)	(0,3)	(1,0)	(3,4)	(0,4)
Investeringer i pensjonsmidler m.v.	-	-	-	-	1,4	-
Egenandel neddiskontert *)	(0,4)	-	-	-	-	-
Utbetalinger	-	-	-	1,6	0,2	0,2
Netto pensjonsmidler/(forpliktelser) 31.12.	(0,4)	(2,7)	(2,2)	(1,9)	(2,3)	1,3
*) ikke aktuarberegnet						
				2007	2006	2005
Pensjonsmidlener pr hovedkategori som prosent av totale pensjonsmidler:						
Aksjer				18,0%	18,0%	17,0%
Eiendom				15,6%	16,0%	17,4%
Obligasjoner				48,7%	37,0%	31,2%
Rentemarked				12,9%	24,0%	28,7%
Annet				4,8%	5,0%	5,7%
Sum				100,0%	100,0%	100,0%
				2007	2006	2005
Økonomiske forutsetninger, sikret og usikret ordning:						
Diskonteringsfaktor				4,4%	4,4%	4,0%
Forventet avkastning pensjonsmidler				5,4%	5,4%	5,0%
Fremtidig lønnsvekst				4,5%	4,5%	3,0%
Regulering grunnbeløp				4,3%	4,3%	2,5%
Stigning i løpende pensjon				1,6%	1,6%	2,5%
Frivillig avgang før 40 år				2,0%	2,0%	2,0%
Frivillig avgang etter 40 år				2,0%	0,0%	0,0%
Uttakstilbøyighet AFP				20,0%	50,0%	50,0%

13. SKATTER

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Skattekostnad:		
Endring utsatt skatt/skattefordel norske selskaper på ordinært resultat	53,3	20,9
Endring utsatt skattefordel etter overordnet vurdering for balanseføring	(62,3)	(24,4)
Betalbar skatt datterselskap i Canada	14,9	7,4
Endring utsatt skattefordel datterselskap i Canada	(0,1)	(0,3)
Sum årets skattekostnad	5,8	3,6
Avstemming av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	206,3	109,8
Nominell skattesats i Norge, 28%	57,8	30,7
Effekt av annen skattesats i Canada	2,5	3,2
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	(62,3)	(29,3)
Permanente forskjeller	7,8	(1,0)
Årets skattekostnad	5,8	3,6
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på ordinært resultat i datterselskap i Canada	14,6	7,1
Forskuddsbetalt skatt, og refusjon FoU-fradrag datterselskap Canada	(6,2)	(6,1)
Sum betalbar skatt	8,4	1,0
Utsatt skatt/skattefordel:		
Midlertidige forskjeller som kan utlignes:		
Driftsmidler og goodwill	114,5	(67,5)
Utført, ikke fakturert produksjon	366,4	133,2
Varelager	(1,8)	(1,1)
Fordringer	(20,3)	(18,2)
Garantiavsetninger/Regnskapsmessige avsetninger	(25,2)	(10,0)
Ubenyttet kreditfradrag knyttet til skatt på utenl.utbytte	(4,7)	(4,7)
Underskudd til fremføring	(342,9)	(288,0)
Sum midlertidige forskjeller	86,0	(256,3)
Sum utsatt skatt	23,9	(71,8)
Midlertidige forskjeller som ikke utlignes:		
Pensjonsforpliktelser	(1,9)	(5,0)
Sum midlertidige forskjeller	(1,9)	(5,0)
Utsatt skattefordel	(0,5)	(1,4)
Utsatt skatt	23,5	(73,2)
Herav ikke balanseført	-	61,8
Fremføring betalt kildeskatt	(0,2)	-
Sum utsatt skatt i balansen	23,3	(11,4)
Anvendt skattesats	28%	28%
Utsatt skatt på midlertidige forskjeller i datterselskap i Canada	-	1,3
Sum utsatt skatt i balansen	-	1,3

14. EGENKAPITAL

[MILLIONER KRONER]	AKSJE- KAPITAL	OVERKURS- FOND	ANNEN EGENKAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	TIL MOR- SELSKAPETS EIERE	MINORITETS- INTERESSER	SUM
Egenkapital 01.01.	22,1	0,8	216,1	(0,4)	238,6	3,2	241,8
Kapitalforhøyelse	0,3	6,9			7,3		7,3
Opsjonskostnader			2,8		2,8		2,8
Innføring nytt datterselskap			(3,8)		(3,8)		(3,8)
Tilknyttet selskap (BOT USA)			(0,9)		(0,9)		(0,9)
Disagio ved lånefb. EK-finansiering				0,9	0,9		0,9
Valutasikret lån til EK-finansiering (markedsverdi)				(0,7)	(0,7)		(0,7)
Innløsning minoriteter			3,2		3,2	(3,2)	-
Omregningsdifferanse *)				2,5	2,5		2,5
Årets resultat			200,5		200,5		200,5
Egenkapital 31.12.	22,4	7,7	418,0	2,3	450,4		450,4

*) Omregningsdifferanse skyldes i vesentlig grad konsolidering av utenlandsk datterselskap med endring i kursen på CAD fra CAD 5,39 pr 31.12.2006 til CAD 5,53 pr 31.12.2007.

Virkelig verdi av tildelte opsjoner er målt på tildelings-tidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperi-oden som en lønnskostnad med tilsvarende økning i innskutt annen egenkapital.	Verdien av opsjonene er beregnet av eksterne rådgivere etter Black & Scholes metoden.
--	--

15. LEASING OG LEIEKONTRAKTER

OPERASJONELLE LEIEAVTALER [MILLIONER KRONER]		2007	2006	REST LEIETID
Årets leieløp, leieavtaler				
Maskiner		2,0	0,8	18–48 mnd
Inventar/utstyr		0,5	1,3	0–12 mnd
Bygning		14,9	10,9	1–120 mnd

KOSTNAD

Fremtidig minimumsbeløp, leieavtaler		
Innen 1 år		25,2
2–3 år		57,4
Etter 3 år		153,4
Sum fremtidig minimumsleie, leieavtaler		236,0

ODIM AS har en leieavtale med OHI Eiendoms AS, som står som eier av anlegget i Hjørungavåg. Leieforpliktelsen er på 6,5 millioner kroner pr år og løper til desember 2017, med rett til forlengelse av leieforholdet i 5 + 5 år.	I løpet av mai 2008 vil ODIM AS, ODIM ASA og ODIM Alltec AS flytte inn i nytt administrasjonsbygg på samme område som ODIM AS er etablert i dag. ODIM vil da inngå en 12 årig leieavtale med OHI Eiendoms AS med en årlig leie på ca 5,8 millioner kroner.	Leieavtalene er ikke balanseført da avtalene i henhold til IFRS ikke er å anse som finansiell leie.
--	---	--

SIDE 80 // NOTER – ODIM KONERN					
20. YTELSE TIL LEDENDE PERSONER OG REVISOR					
Avlønningen av ledende ansatte i 2007 har vært i overensstemmelse med erklæringene som ble fremlagt for generalforsamlingen i 2007.					
YTELSER TIL LEDENDE PERSONER I KONERNET [TUSEN KRONER]	LØNN	UTØVD AKSJE- OPSJONER	PRESTASJONS- BETINGET LØNN	BETALT PENSJONS- PREMIE	ANDRE YTELSE
Jogeir Romestrand, Konsernsjef	2 282	-	521	148	128
Arild Hatløy, Konserndirektør Finans	1 173	-	352	97	83
Kjetil Leine, Konserndirektør	747	-	-	37	75
Torgeir Haugan, Konserndirektør	1 038	-	-	61	9
Øyvind Olsen, Konserndirektør	660	-	113	12	15
Håvard Haanes, Konserndirektør	1 043	7 350	100	56	82
Per Ingeberg, Konserndirektør	1 005	1 656	286	47	-
Retningslinjer for godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte	er basert på og avhengig av oppnåelse av både finan- sielle og personlige resultatmål som alle er viktige delmål for ODIM. Dette programmet er benevnt som "Management by objectives" (MBO) og representerer et potensial for å opptjene en variabel tilleggslønn på inntil 30% (20%) av grunnlønn. Det er avsatt kostnader i regnskapet for 2007 på ca 4 millioner kroner til å dekke den variable tilleggslønner.		opsjoner for ledende ansatte er blant annet regulert av den enkeltes prestasjon under MBO pro- grammet. Konsernsjef og konsernets ledergruppe er medlemmer i de kollektive pensjons- og forsikrings- ordningene som gjelder for alle ansatte.		
Grunnlaget for godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte er utviklet for å skape et prestasjonsbasert system som er forankret i konsernets verdier. Beløn- ningssystemet er laget for å bidra til oppnåelse av gode finansielle resultater og økning i aksjonærverdi- ene. Dette avlønningssystemet ble implementert i 2005, og er siden blitt videreført kun med mindre justeringer.	Ledere under MBO er fra og med 2008 ikke med i de generelle bonusavtalene som gjelder for de ulike selskapene i konsernet. Selskapet har også en opsjonsavtale for alle fast ansatte med en årlig tildeling i 2008, 2009 og 2010. Tildelingen av antall		Selskapet praktiserer standard ansettelseskontrak- ter og betingelser vedrørende oppsigelsestid for konsernsjefen og de ledende ansatte.		
Hver enkelt i ledergruppen mottar en grunnlønn som er gjenstand for årlig regulering. I tillegg kan de bli tildelt et variabelt lønselement. Den variable lønnen			Selskapet har ikke forpliktelser ved opphør/ending av verv for konsernsjef og ledende ansatte utover den oppsigelsestid som gjelder. Konsernsjef har en oppsigelsestid på 6 måneder.		
[TUSEN KRONER]	LØNN OG ANDRE GODTGJØRELSE		STYREHONORAR UTBETALT	UTESTÅENDE OPSJONER TILDELT I 2006	
Jogeir Romestrand, Konsernsjef	3 078			520 000	
Arild Hatløy, Konserndirektør Finans	1 705			240 000	
Kjetil Leine, Konserndirektør	858				
Torgeir Haugan, Konserndirektør	1 108				
Øyvind Olsen, Konserndirektør	799				
Håvard Haanes, Konserndirektør	8 631			120 000	
Per Ingeberg, Konserndirektør	2 994			50 000	
Bjarte Bruheim, Styrets formann			195		
Kristin Krohn Devold, styremedlem			120	1 800 **)	
Njål Sævik, styremedlem			120		
Nils Are Karstad Lysø, styremedlem			120		
Ellen Olsen, styremedlem			120		
Jan Borø, styremedlem *)			120		
Harald Johnsen, styremedlem	495				
Karl Fredrik Sandvik, styremedlem	857				
Øyvind Bunes, styremedlem	1 097				
Arve Ståle Myklebust, styremedlem *)	752		27		
Janne-Rita Korsfur, styremedlem *)	370		17		
*) Fratrådt i løpet av 2007					
**) Tildelt i 2007					

[illegible]

SIDE 82 // NOTER – ODIM KONSERN									
EKSPONERING AV KUNDEFORDRINGER GEOGRAFISK FORDELT [MILLIONER KRONER]		2007	2006						
Norge		86,3	36,4						
Europa		11,4	5,6						
USA/Canada		8,5	28,8						
Asia		15,1	5,3						
Øvrig Amerika		3,9	0,3						
Totalt		125,1	76,4						
ALDERSFORDELING KUNDEFORDRINGER OG AVSETNINGER FOR VERDIFALL [MILLIONER KRONER]		2007	2007						
		BRUTTO KUNDEFORDRING	AVSATT FOR VERDIFALL						
Ikke forfalt		88,9	-						
Forfalt 0–30 dager		24,8	0,6						
Forfalt 31–90 dager		8,1	0,9						
Forfalt 91–120 dager		2,3	0,1						
Forfalt 121–365 dager		6,6	4,4						
Forfalt mer enn 1 år		0,2	-						
Totalt		130,9	5,9						
Valutarisiko	i utenlandske datterselskap med ulik funksjonell valuta enn konsernet. Valutarisikoen er i hovedsak knyttet til CAD, EUR, USD og SGD. Den hjemmehørende funksjonelle valutaen er i hovedsak NOK og CAD.	for tilsvarende beløp for å sikre seg mot kalkyleavvik som følge av valutasingninger. Det er den operative enhet som er ansvarlig for å identifisere og sørge for sikring av eksponert valutarisiko. Det er valutaterminkontrakter som i all hovedsak blir benyttet for sikring av valutarisiko.							
ODIM opererer i et internasjonalt marked innenfor alle sine virksomhetsområder, hvilket innebærer eksponering for valutarisiko. Valutarisiko oppstår i forbindelse med ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeld. Valutarisiko oppstår også ved investeringer	Ved inngåelse av kjøps- eller salgskontrakter i valuta, vil konsernet derfor normalt inngå terminkontrakter								
Konsernets valutaeksponering i de største valutaene pr 31.12.:									
[MILLIONER]		2007	2006						
		CAD	USD	SGD	EUR	CAD	USD	SGD	EUR
Kundefordringer		0,1	1,9	-	11,5	-	3,3	-	-
Leverandørgjeld		(0,1)	(1,4)	(1,0)	(3,9)	-	(0,6)	-	(1,4)
Konserninterne lån		6,4	0,1	-	-	6,4	0,1	-	-
Bankinnskudd		0,2	6,7	0,7	0,9	-	-	-	2,7
Balanse eksponering		6,6	7,3	(0,3)	8,5	6,4	2,8	-	1,3
Estimert fremtidig salg (inngåtte kundekontrakter)		-	32,6	-	11,8	-	4,4	-	10,2
Estimert fremtidig kjøp (inngåtte bestillinger)		-	(16,4)	(3,7)	(12,8)	-	(4,0)	(0,4)	(4,7)
Eksponering fremtidig salg/kjøp		-	16,2	(3,7)	(1,0)	-	0,5	(0,4)	5,5
Brutto eksponering		6,6	23,4	(4,1)	7,4	6,4	3,3	(0,4)	6,8
Valutakontrakter		(6,4)	(20,6)	3,4	(8,6)	(6,4)	(1,7)	0,4	(6,2)
Netto eksponering		0,2	2,8	(0,7)	(1,2)	-	1,6	-	0,6
Følgende kursendringer har skjedd i konsernets hovedvalutaer:				GJENNOMSNIPTS KURS		BALANSEDAGENS KURS			
NOK		2007	2006	2007	2006	2007	2006		
CAD		5,4672	5,6343	5,5300	5,3910				
EUR		8,0461	8,0833	7,9610	8,2380				
USD		5,8161	6,3729	5,4110	6,2551				
SGD		3,8866	4,0384	3,7650	4,0778				
En sensitivitetsanalyse av valutakursendringer viser en begrenset sensitivitet i konsernets egenkapital og resultat. Sensitivitetsanalysen er beregnet ut fra sikrede transaksjoner slik som eksponeringen er vist	i tabellen foran. Den inkluderer kun prosjekterrelatte poster og forutsetter at alle andre variabler er uendret. Analysen er er basert på beløp og valutakurser pr. 31.12. og utestående beløp er representativt for	hele året grunnet liten grad av sesongsvingninger. Ved en styrking av NOK på 10% pr. 31.12. mot de følgende valutaer ville øk(+)/redusert (-) egenkapitalen og årsresultatet som følger:							

		NOTER – ODIM KONSERN // SIDE 83	

25. BUNDE BANKINNSKUDD

I posten Kontanter og bankinnskudd er inkludert bundne skattetrekksmidler med 6,4 millioner kroner pr 31.12.07, og 3,1 millioner kroner pr 31.12.06

26. RESULTAT PR AKSJE

Resultat pr aksje
Utvannet resultat pr. aksje
Tidsglidende gjennomsnittlig antall aksjer
Utvannet antall aksjer

Resultat pr aksje regnes av årsresultet etter skatt delt på tidsglidende gjennomsnittlig antall aksjer gjennom året. Utvannet resultat pr. aksje regnes av årsresultat etter skatt delt på utvannet antall aksjer.

27. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

ODIM ASA inngikk 1. november 2007 avtale med Aker om kjøp av ABAS Crane AS og Aker Brattvaag Winch AS for 80 millioner kroner. Transaksjonen ble godkjent i ekstraordinær generalforsamling den 4. desember 2007. Aker konsernet er ODIM's største eier med 36,46% av aksjene.

DIMO AS, et heleid datterselskap av ODIM ASA, leier deler av sitt behov for kontor- og lager/produk-

sjonsareal av Rome AS. Rome AS eies av ODIM's konsernsjef.

ODIM AS leier ut personell og utfører oppdrag for morselskapet ODIM ASA og søsterselskapene ODIM Alitec AS og OHI AS. Dette innbefatter blant annet forskning og utvikling, og administrative tjenester. ODIM AS kjøper også tjenester og materiell fra søster-selskapet, ODIM Spectrum Ltd.

Konsernets ledelse og nøkkelpersoner er gjennom avtale inngått 19.1.06 blitt tildelt 2 208 000 opsjoner i morselskapet ODIM ASA til kurs 11 kroner som har hatt utvannende effekt. Pr. 31.12.07 har konsernet totalt 1 525 800 utestående opsjoner.

ODIM ASA har inngått avtaler med datterselskapene om å yte tjenester innenfor blant annet markeds-føring, strategiske vurderinger, eksternt og intern informasjonshåndtering og organisasjonsutvikling.

Alle handler mellom nærstående anses å foregå med armlengdes prinsipp, og etter markedsmessig prising.

28. OPPKJØP

ODIM konsernet har gjennom 2007 gjennomført oppkjøp av selskapene JMC AS, JMC Rental AS, Dimo AS, ABAS Crane AS og Aker Brattvaag Winch AS.

Nedenfor følger oppkjøpsanalyser av de respektive selskap.

OPPKJØPSANALYSE AV JMC AS [INKL. JMC RENTAL AS]

[MILLIONER KRONER]

EIENDELER

Goodwill
Konkurransebegrensning
Teknologi, patenter og lisenser
Kontrakter og kundelister
Sum immaterielle eiendeler

EIENDELER OG
GJELD FRA JMC

VIRKELIG VERDI
JUSTERING

VIRKELIG VERDI PÅ
OPPKJØPSTIDSPUNKT

Sum varige driftsmidler
Finansielle eiendeler
Sum anleggsmidler

Varelager
Sum kortsiktige fordringer
Bankinnskudd
Sum omløpsmidler

SUM EIENDELER

EGENKAPITAL OG GJELD

Utsatt skatt
Annen langsiktig gjeld og forpliktelser
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser

Sum kortsiktig gjeld

Sum gjeld

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

Netto identifiserbare eiendeler

Virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld

Netto eiendeler
Goodwill
Kjøpspris

Kostnader

Kjøpspris utbetalt
Kostnader i forbindelse med oppkjøpet
Sum kostnader

Netto kontanteffekt ved oppkjøpet

Netto kontanter i selskapet
Kjøpspris utbetalt
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet

Eiendeler og gjeld er utarbeidet etter aktuelle IFRS standarder i forkant av oppkjøpet. Kjøpte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser er innarbeidet etter estimert virkelig verdier. Ved kalkulering av av virkelig verdi knyttet til patenter, teknologi, kontrakter og kundelister har det blitt benyttet en diskonterings-rente på 12%. Goodwill på oppkjøpstidspunktet er

hovedsakelig knyttet til en høyt kompetent arbeids-styrke, samt de synergier en antar å dra fordel av i forbindelse med JMC's inntreden i ODIM konsernet.

Det økonomiske oppgjøret med de tidligere eierne er ennå ikke fullført. ODIM ASA har avsatt 78,5 millioner kroner i balansen pr. 31.12.07. Oppgjøret skal gjen-

nomføres med 50 millioner kroner i ODIM aksjer og resten i kontanter.

JMC hadde et tap på 2,5 millioner kroner for tre månedsperioden oktober til desember 2007.

OPPKJØPSANALYSE DIMO AS

[MILLIONER KRONER]

	EIENDELER OG GJELD FRA DIMO	VIRKELIG VERDI JUSTERING	VIRKELIG VERDI PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKT
EIENDELER			
Konkurransbegrensning	-	12,7	12,7
Teknologi, patenter og lisenser	-	21,0	21,0
Sum immaterielle eiendeler	-	33,7	33,7
Sum varige driftsmidler	1,1	-	1,1
Sum anleggsmidler	1,2	33,7	34,9
Varelager	14,6	-	14,6
Sum kortsiktige fordringer	22,7	-	22,7
Bankinnskudd	1,9	-	1,9
Sum omløpsmidler	39,1	-	39,1
SUM EIENDELER	40,3	33,7	74,0
EGENKAPITAL OG GJELD			
Utsatt skatt	-	9,4	9,5
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser	-	9,4	9,5
Sum kortsiktig gjeld	30,5	-	30,5
Sum gjeld	30,6	9,4	40,0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	30,6	9,4	40,0
Netto identifiserbare eiendeler	9,7	24,3	34,0
Virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld			
Netto eiendeler	-	-	34,0
Goodwill	-	-	2,2
Kjøpspris	-	-	36,2
Kostnader			
Kjøpspris utbetalt	-	-	36,0
Kostnader i forbindelse med oppkjøpet	-	-	0,2
Sum kostnader	-	-	36,2
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet			
Netto kontanter i selskapet	-	-	1,9
Kjøpspris utbetalt	-	-	36,2
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet	-	-	34,3

Eiendeler og gjeld er utarbeidet etter aktuelle IFRS standarder i forkant av oppkjøpet. Kjøpte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser er innarbeidet etter estimert virkelig verdier. Ved kalkulering av av virkelig verdi knyttet til provisjoner og konkurransebegrensning har det blitt benyttet en diskonteringsrente på 12%. Goodwill på oppkjøpstidspunktet er hoved-

sakelig knyttet til en høyt kompetent arbeidsstyrke, samt de synergier en antar å dra fordel av i forbindelse med DIMO's inntreden i ODIM konsernet.

DIMO hadde et overskudd på 1,3 millioner kroner for to månedsperioden november og desember 2007.

OPPKJØPSANALYSE AV ABAS CRANE AS

[MILLIONER KRONER]

	EIENDELER OG GJELD FRA ABAS	VIRKELIG VERDI JUSTERING	VIRKELIG VERDI PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKT
EIENDELER			
Kontrakter og kundelister	-	44,8	44,8
Sum immaterielle eiendeler	-	44,8	44,8
Sum varige driftsmidler	1,0	-	1,0
Finansielle eiendeler	4,6	-	4,6
Sum anleggsmidler	5,6	44,8	50,4
Varelager	4,2	-	4,2
Sum kortsiktige fordringer	52,8	-	52,8
Bankinnskudd	8,5	-	8,5
Sum omløpsmidler	65,5	-	65,5
SUM EIENDELER	71,1	44,8	116,0
EGENKAPITAL OG GJELD			
Pensjonsforpliktelser	0,4	-	0,4
Utsatt skatt	-	12,5	12,5
Sum langsiktige forpliktelser	0,4	12,5	13,0
Sum langsiktige lån	16,2	-	16,2
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser	16,6	12,5	29,2
Sum kortsiktig gjeld	59,5	-	59,5
Sum gjeld	76,1	12,5	88,7
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	76,1	12,5	88,7
Netto identifiserbare eiendeler	(5,0)	32,3	27,3
Virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld			
Netto eiendeler	-	-	27,3
Goodwill	-	-	28,8
Kjøpspris	-	-	56,1
Kostnader			
Kjøpspris utbetalt	-	-	55,0
Kostnader i forbindelse med oppkjøpet	-	-	1,1
Sum kostnader	-	-	56,1
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet			
Netto kontanter i selskapet	-	-	8,5
Kjøpspris utbetalt	-	-	56,1
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet	-	-	47,6

Eiendeler og gjeld er utarbeidet etter aktuelle IFRS standarder i forkant av oppkjøpet. Kjøpte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser er innarbeidet etter estimert virkelig verdier. Ved kalkulering av av virkelig verdi knyttet til leiekontrakt og ordresreserve har det blitt benyttet en diskonteringsrente på henholdsvis 7 og 12%. Goodwill på oppkjøpstidspunktet er hovedsakelig knyttet til en høyt kompetent arbeidsstyrke, samt de synergier en antar å dra fordel av i forbindelse med ABAS's inntreden i ODIM

konsernet. ABAS Crane hadde et overskudd på 0,7 millioner kroner for to månedsperioden november og desember 2007.

OPPKJØPSANALYSE AV AKER BRATTVÅG WINCH AS

[MILLIONER KRONER]	EIENDELER OG GJELD FRA ABW	VIRKELIG VERDI JUSTERING	VIRKELIG VERDI PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKT
EIENDELER			
Goodwill	19,4	-	19,4
Kontrakter og kundelister	-	4,5	4,5
Sum immaterielle eiendeler	19,4	4,5	23,9
Sum varige driftsmidler	0,3	-	0,3
Finansielle eiendeler	2,6	-	2,6
Sum anleggsmidler	22,3	4,5	26,8
Varelager	13,3	-	13,3
Sum kortsiktige fordringer	(4,6)	-	(4,6)
Bankinnskudd	3,0	-	3,0
Sum omløpsmidler	11,7	-	11,7
SUM EIENDELER	34,0	4,5	38,5
EGENKAPITAL OG GJELD			
Utsatt skatt	-	1,3	1,3
Sum langsiktige forpliktelser	-	1,3	1,3
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser	-	1,3	1,3
Sum kortsiktig gjeld	15,6	-	15,6
Sum gjeld	15,6	1,3	16,8
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	15,6	1,3	16,8
Netto identifiserbare eiendeler	18,4	3,3	21,7
Virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld			
Netto eiendeler	-	-	21,7
Goodwill	-	-	3,8
Kjøpspris	-	-	25,5
Kostnader			
Kjøpspris utbetalt	-	-	25,0
Kostnader i forbindelse med oppkjøpet	-	-	0,5
Sum kostnader	-	-	25,5
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet			
Netto kontanter i selskapet	-	-	3,0
Kjøpspris utbetalt	-	-	25,5
Netto kontanteffekt ved oppkjøpet	-	-	22,5

Eiendeler og gjeld er utarbeidet etter aktuelle IFRS standarder i forkant av oppkjøpet. Kjøpte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser er innarbeidet etter estimert virkelig verdier. Ved kalkulering av av virkelig verdi knyttet til ordrereserve har det blitt

benyttet en diskonteringsrente på 20%. Goodwill på oppkjøpstidspunktet er hovedsakelig knyttet til en høyt kompetent arbeidsstyrke, samt de synergier en antar å dra fordel av i forbindelse med Aker Brattvaag Winch inntreden i ODIM konsernet.

ABW hadde et overskudd på 2,3 millioner kroner for to månedsperioden november og desember 2007.

29. HENDELSER ETTER BALANSEDAGENS SLUTT

Etter fullmakt fra generalforsamling vedtok styret i ODIM ASA 7. februar 2008 et nytt aksjeopsjonsprogram til alle ansatte i konsernet. Programmet går

over 3 år (2008, 2009 og 2010) med en årlig tildeling på ca. 2,5% av aksjekapitalen. Opsjoner som tildeles kan utøves med 50% tidligst ett år etter tildelingen

og resterende 50% tidligst to år etter tildelingen. 7. februar 2008 ble det tildelt 1 102 120 opsjoner som gir rett til å erverve aksjer til kurs 56 kroner.

REGNSKAP
ODIM ASA

RESULTATREGNSKAP

[MILLIONER KRONER]	NOTE	2007	2006	2005
Driftsinntekter	2	27,6	14,5	109,8
Sum driftsinntekter		27,6	14,5	109,8
Varekostnader		2,3	2,9	60,4
Lønnskostnad	4, 15	21,8	10,3	33,9
Andre driftskostnader	12	20,5	7,4	14,7
Avskrivninger		-	-	0,8
Sum driftskostnader		44,5	20,6	109,7
Driftsresultat		(17,0)	(6,0)	0,1
Inntekt fra investering i datterselskap		-	-	7,2
Finansinntekter	3	5,0	2,0	0,4
Finanskostnader	3	3,7	1,9	2,6
Netto finansposter		1,3	0,2	5,0
Ordinært resultat før skattekostnad		(15,7)	(5,8)	5,1
Skattekostnad på ordinært resultat	9	(4,3)	(17,9)	11,2
Årets resultat		(11,4)	12,1	(6,1)
Overføringer:				
Overført overkursfond		-	-	(6,3)
Overført annen egenkapital/udekket tap		(11,4)	12,1	0,2
Sum overføringer		(11,4)	12,1	(6,1)
Resultat pr aksje (NOK 1)	21	(0,25)	0,27	(0,17)
Utvannet resultat pr aksje (NOK 1)	21	(0,25)	0,27	(0,17)

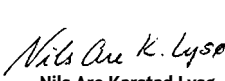
BALANSE PR. 31.12.2007

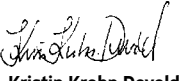
[MILLIONER KRONER]	NOTE	31.12.07	31.12.06
EIENDELER			
Andre immaterielle eiendeler	17	0,4	-
Sum immaterielle eiendeler		0,4	-
Inventar/utstyr	17	0,1	-
Sum varige driftsmidler		0,1	-
Utsatt skattefordel	9	35,4	31,0
Sum finansielle eiendeler		35,4	31,0
Lån til konsernselskaper	18	72,1	38,0
Aksjer i datterselskaper	6, 7	266,6	57,9
Aksjer og andeler i andre selskaper	6, 7	2,0	2,0
Andre langsiktige fordringer	6, 7	-	0,7
Sum finansielle anleggsmidler		340,7	98,5
Sum anleggsmidler		376,6	129,5
Konsernfordringer	5, 7	32,7	10,4
Andre fordringer	7, 19	1,6	1,0
Sum fordringer		34,3	11,5
Kontanter og bankinnskudd	7, 20	7,3	46,0
Sum omløpsmidler		41,6	57,5
SUM EIENDELER		418,2	187,0

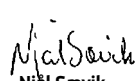
[MILLIONER KRONER]	NOTE	31.12.07	31.12.06
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital	10, 13	22,4	22,1
Overkursfond	10	7,7	0,8
Innskutt annen egenkapital	10	29,9	27,8
Sum innskutt egenkapital		60,1	50,7
Annen egenkapital/udekket tap	10	47,7	59,1
Sum opptjent egenkapital		47,7	59,1
Sum egenkapital		107,8	109,8
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	-	27,8
Sum langsiktig gjeld		-	27,8
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		-	27,8
Leverandørgjeld		5,5	0,9
Kassakreditt	7	208,3	42,1
Konserngjeld	7	2,6	-
Skyldig offentlige avgifter		1,2	0,7
Annen kortsiktig gjeld	11	93,0	5,8
Sum kortiktig gjeld		310,4	49,4
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		418,2	187,0

Hjørungavåg, 31. mars 2008

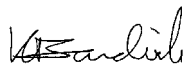

Bjarte Bruheim
styrets formann


Nils Are Karstad Lysø
styremedlem


Kristin Krohn Devold
styremedlem

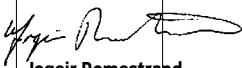

Njål Sævik
styremedlem


Ellen Olsen
styremedlem


Karl Fredrik Sandvik
styremedlem
(ansatterepresentant)


Øyvind Bunes
styremedlem
(ansatterepresentant)


Harald Johnsen
styremedlem
(ansatterepresentant)


Jogeir Romestrand
konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Resultat før skattekostnad	(15,7)	(5,8)
Endring fordringer	(22,8)	18,8
Endring leverandørgjeld/konserngjeld	7,2	(4,2)
Andre tidsavgrensningposter	10,6	0,7
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(20,6)	9,5
Utbetaling knyttet til lån til konsernselskap	(34,2)	(38,0)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og emisjon i datterselskap	(130,3)	(15,5)
Utbetaling ved kjøp av aksjer i tilknyttede selskap og andre investeringer	0,7	(0,3)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(163,8)	(53,8)
Netto endring trekk på konsernkonto	166,2	42,1
Nedbetaling av langsiktig lån	(27,8)	(2,8)
Innbetaling av ny egenkapital	7,3	26,0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	145,7	65,3
Netto endring i likviditetsbeholdning gjennom året	(38,7)	21,0
Likviditetsbeholdning 01.01.	46,0	25,1
Likviditetsbeholdning 31.12.	7,3	46,0

NOTER ODIM ASA

1. REGNSKAPSPRINSIPPER

Utarbeidelsesgrunnlag

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Årsregnskapet utgjør en helhet. Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskaps-skikk i Norge, mens konsernregnskapet avlegges i samsvar med IFRS (International Financial Reporting Standards). Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. I tillegg inkluderes poster knyttet til varekretsløpet og forskudd fra kunder som kan knytte seg til oppdrag som strekker seg over mer enn ett år.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter er kasse- og bankbeholdning. Kontantekvi-valenter er kortsiktige likvide investeringer som kan bli konvertert til kontanter innen tre måneder og til et kjent beløp og som inneholder uvesentlig risiko.

I tallene for kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømmen er kassekreditt ikke fratrukket.

Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til forventet reali-serbar verdi, som tilsvarer opprinnelig fakturert beløp fratrukket et estimert beløp for verdifallstap på for-dringene. Et slikt estimert beløp for verdifallstap på kundefordringer foretas når det foreligger objektive indikasjoner på at selskapet ikke vil kunne innhente full verdi i henhold til de opprinnelige betingelsene.

Sikring

ODIM bruker derivater som terminkontrakter og bytte-handler på valuta for å kurssikre kontantstrømmer i utenlandsk valuta. Alle derivater har blitt bokført med markedsverdi i balanseregnskapet.

Selskapets kriterier for klassifisering av et derivat som et kurssikringsinstrument er som følger: (1) kurssikringen er forventet å være effektiv i å forhindre endringer i markedsverdien av eller kontant-strømmen fra en identifisert eiendel – en forventet kurssikringseffektivitet på mellom 80-125%, (2) effektiviteten av kurssikringen kan måles på en påli-telig måte, (3) det eksisterer tilstrekkelig dokumenta-sjon når kurssikringen blir inngått, at kurssikringen er effektiv, (4) kurssikringen blir regelmessig vurdert og bevist effektiv og (5) at den produserte dokumenta-sjonen tydelig kobler kurssikringsinstrumentet med kurssikringsobjektet.

Kurssikring av virkelig verdi

Inntekter og utgifter blir kurssikret ved å bruke markedsverdimodellen for bedriftsavtaler. Derivater i denne modellen blir målt etter markedsverdi i balanseregnskapet og endringer i markedsverdien blir oppført i resultatregnskapet.

Sikringsbokføring opphører dersom

- (a) Kurssikringsinstrumentet utgår eller blir solgt, avsluttet eller anvendt, eller
- (b) Kurssikringen ikke lenger møter kriteriene nevnt ovenfor for regnskapsføring av kurssikring

Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsakti-viteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennom-førbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en dis-konteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når en forpliktelse er identifisert, og beløpets størrelse kan måles pålitelig.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restrukturerings-plan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Egenkapital

(i) Gjeld og egenkapital

Finansielle instrumenter er klassifisert som gjeld eller egenkapital i overensstemmelse med den underlig-gende økonomiske realiteten.

Renter, utbytte, gevinst og tap relatert til et finansielt instrument klassifisert som gjeld, vil bli presentert som kostnad eller inntekt. Utdelinger til innehavere av finansielle instrumenter som er klassifisert som egenkapital vil bli regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Når rettigheter og forpliktelser knyttet til hvordan utdelinger fra finansielle instrumenter blir foretatt avhenger av visse typer usikre hendelser i fremtiden og ligger utenfor både utsteder og inneha-vers kontroll, vil det finansielle instrumentet

bli klassifisert som gjeld dersom ikke sannsynligheten for at utsteder må betale kontanter eller andre finan-sielle eiendeler er fjern på tidspunktet for utstedelse. I så tilfelle er det finansielle instrumentet klassifisert som egenkapital.

(ii) Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egen-kapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Prinsipper for inntektsføring

Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Driftsinntekter

Inntektsføring knyttet til anleggskontrakter skjer i henhold til prinsipp om løpende avregning. Driftsinn-tekter for øvrig inntektsføres på leveringstidspunktet.

Renteinntekter

Renteinntekter inntektsføres basert på effektiv rentemetode etter hvert som de opptjenes.

Royalties

Royalties resultatføres i tråd med betingelsene i royalty avtalene. I de tilfeller hvor det ytes et vederlag ved inngåelse av avtalen, og avtalen ikke er å anse som er salg, må det vurderes om vederlaget er knyt-tet til fremtidig bruk av rettigheten eller er vederlag for nedlagte kostnader knyttet til den rettighet som overtas. Vederlag for nedlagte kostnader resultatfø-res på det tidspunkt retten til bruk er etablert, mens vederlag for fremtidig bruk av rettigheten opptjenes i takt med bruken.

Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakur-sen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetids-punktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Aksjebasert avlønning

Nøkkelpersoner og ledelsen i konsernet har fått opsjoner til å kjøpe aksjer i morselskapet. Virkelig verdi av tildelte opsjoner er målt på tildelingstids-punktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden som en lønnskostnad med tilsvarende økning i innskutt annen egenkapital.

SIDE 96 // NOTER – ODIM ASA						
6. AKSJER I DATTERSELSKAPER OG AKSJER I ANDRE SELSKAPER						
DATTERSELSKAPER [MILLIONER KRONER]						
SELSKAP	FORRETNINGSKONTOR	EID AV	ANSKAFF. TIDSPUNKT	EIERANDEL	STEMME-ANDEL	BOKFØRT VERDI
ODIM AS	Hjørungavåg, Norge	ODIM ASA	13-05-2005	100%	100%	21,0
ODIM Alitec AS	Hjørungavåg, Norge	ODIM ASA	27-02-2003	100%	100%	14,0
ODIM Inc.	Peterborough, Canada	ODIM ASA	27-12-2006	100%	100%	3,1
ODIM Houston LLC.	Houston, USA	ODIM ASA	15-06-2005	100%	100%	-
OHI AS	Stavanger, Norge	ODIM ASA	2005, 2006, 2007	100%	100%	30,2
ODIM Spectrum Ltd.	Peterborough, Canada	ODIM Inc.	27-10-1997	100%	100%	-
ODIM Brooke Ocean Ltd.	Halifax, Canada	ODIM Inc.	02-10-2006	100%	100%	-
ODIM JMC AS	Stavanger, Norge	ODIM ASA	01-10-2007	100%	100%	80,6
JMC Rental AS	Stavanger, Norge	ODIM ASA	01-10-2007	100%	100%	0,1
ODIM ABAS AS	Aukra, Norge	ODIM ASA	31-10-2007	100%	100%	56,1
ODIM Brattvaag Winch AS	Søvik, Norge	ODIM ASA	31-10-2007	100%	100%	25,5
DIMO AS	Ulsteinvik, Norge	ODIM ASA	25-10-2007	100%	100%	36,2
ODIM Far East Pte. Ltd.	Singapore	ODIM ASA	23-10-2006	100%	100%	-
ODIM Vietnam Ltd.	Vung Tau, Vietnam	ODIM ASA	01-11-2007	100%	100%	-
Sum						266,6
[MILLIONER KRONER]				2007		2006
ODIM AS			Resultat	146,8		58,8
			Egenkapital	269,3		124,9
ODIM Alitec AS			Resultat	(6,0)		(5,2)
			Egenkapital	1,1		4,2
ODIM Inc.			Resultat	(0,4)		19,8
			Egenkapital	22,3		22,2
ODIM Houston LLC.			Resultat	-		0,2
			Egenkapital	0,1		0,1
OHI AS			Resultat	65,0		4,0
			Egenkapital	85,9		17,1
ODIM Spectrum Ltd.			Resultat	25,0		14,1
			Egenkapital	53,1		26,9
ODIM Brooke Ocean Ltd.			Resultat	2,5		(0,4)
			Egenkapital	6,3		2,9
ODIM JMC AS			Resultat *)	(2,5)		
			Egenkapital	4,1		
JMC Rental AS			Resultat *)	0,1		
			Egenkapital	0,3		
ODIM ABAS AS			Resultat *)	0,7		
			Egenkapital	2,5		
ODIM Brattvaag Winch AS			Resultat *)	(0,9)		
			Egenkapital	17,5		
DIMO AS			Resultat *)	1,3		
			Egenkapital	4,3		
ODIM Far East Pte. Ltd.			Resultat	0,2		
			Egenkapital	0,2		
*) Resultatet i konsernets eiertid.						
AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER [MILLIONER KRONER]						
SELSKAP	FORRETNINGSKONTOR	ANSKAFF. TIDSPUNKT	EIERANDEL	STEMME-ANDEL		BOKFØRT VERDI
Bourbon Offshore I AS	Fosnavåg, Norge	mai 2005	5,0%	5,0%		0,2
Bourbon Offshore I KS	Fosnavåg, Norge	mai 2005	4,5%	4,5%		1,8
Aksjene i Bourbon Offshore I AS er bokført til antatt virkelig verdi.	73,3 millioner kroner. Rest ikke innkalt innskuddsforpliktelse på 2,7 millioner kroner i Bourbon Offshore I KS. Det forventes ikke at resterende kapital må innbetales i sin helhet.					
Bourbon Offshore I KS hadde i 2007 et årsresultat på 22 millioner kroner, og en bokført egenkapital på						

		NOTER – ODIM ASA // SIDE 97
7. PANTSTILLELSE, GARANTISTILLELSER OG KONSERNKONTO		
[MILLIONER KRONER]		20072006
Egen gjeld til finansinstitusjoner		208,369,8
Gjeld i andre foretak i samme konsern som er sikret ved pant		-10,2
Totale pantstillelser		208,380,1
Bokført verdi av pantsatte eiendeler:		
Bankinnskudd		-46,0
Aksjer i datterselskap		-57,9
Aksjer og andeler i andre selskaper		-2,0
Fordringer		-11,5
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler		-117,4
ODIM ASA har konsernkontosystem seg og ODIM AS uten trekkramme. ODIM ASA's gjeld til finanainstitusjoner er knyttet til konsernkontosystemet. Som sikkerhet for gjelden i ODIM ASA er stilt innstående beløp i konsernkontosysstemet fra ODIM AS.	Selskapet er sammen med ODIM AS og ODIM Alitec fellesregistrert i merverdiavgiftsregisteret, og er således solidarisk ansvarlig for eventuell skyldig merverdiavgift.	
8. PENSJONSMIDLER OG FORPLIKTELSE		
Norske selskaper er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har etablert pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapets ansatte er medlem i kollektiv pensjonsordning i ODIM AS. Som gir rett til fremtidige pensjonsytelser.	Hovedbetingelsen er 60% pensjon av sluttlønn og 30 års opptjeningstid. I tillegg er det en ordning med avtalefestetpensjon for alle ansatte, samt en innskuddsbasert kollektiv livrenteforsikring for ansatte som tjener mer enn 12 ganger grunnbeløpet i folketrygden. I regnskapet for ODIM ASA, er dette	håndtert som en innskuddspensjonsordning, der løpende premie blir kostnadsført. Denne avtalen er oppsagt den 31.12.07 og erstattet med en kollektiv innskuddspensjonsordning fra 01.01.08.

9. SKATTER

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Skatteresultat på årets resultat:		
Ordinært resultat før skatt	(15,7)	(5,8)
Permanente forskjeller	0,1	2,3
Refusjon i henhold til Skattefunn ordningen	-	(0,8)
Endring midlertidige forskjeller	-	(14,2)
Bruk av underskudd til framføring	-	18,5
Grunnlag betalbar skatt på ordinært resultat	(15,6)	-
Avstemming av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	(15,7)	(5,8)
Nominell skattesats i Norge, 28%	(4,4)	(1,6)
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	-	(16,7)
Permanente forskjeller	0,1	0,4
Årets skattekostnad	(4,3)	(17,9)
Utsatt skatt/skattefordel:		
Midlertidige forskjeller som kan utlignes:		
Driftsmidler og goodwill	(53,6)	(67,1)
Garantiavsetninger/Regnskapsmessige avsetninger	(8,9)	(2,8)
Ubenyttet kreditfradrag knyttet til skatt på utenl.utbytte	(4,6)	(4,6)
Underskudd til fremføring	(58,7)	(36,0)
Sum midlertidige forskjeller	(125,8)	(110,6)
Utsatt skattefordel(-)	(35,2)	(31,0)
Sum utsatt skattefordel	(35,2)	(31,0)
Midlertidige forskjeller som ikke utlignes:		
Pensjonsmidler	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-
Sum midlertidige forskjeller	-	-
Utsatt skattefordel	-	-
Netto utsatt skattefordel	(35,2)	(31,0)
Fremføring betalt kildeskatt	(0,2)	-
Utsatt skattefordel i balansen	(35,4)	(31,0)
Anvendt skattesats	28%	28%
Skattekostnad på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-	-
Endring utsatt skattefordel knyttet til årets resultat	4,3	(1,2)
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	-	(16,7)
Årets skattekostnad	4,3	(17,9)

10. EGENKAPITAL

[MILLIONER KRONER]	INNSKUTT ANNEN		ANNEN		SUM
	AKSJEKAPITAL	OVERKURSFOND	EGENKAPITAL	EGENKAPITAL	
Egenkapital 01.01.	22,1	0,8	27,8	59,1	109,8
Kapitalutvidelse	0,3	7,0	-	-	7,3
Opsjonskostnader	-	-	2,2	-	2,2
Årets resultat	-	-	-	(11,4)	(11,4)
Egenkapital 31.12.	22,4	7,7	30,0	47,7	107,8

11. ANNEN KORTSIKTIG GJELD

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Påløpne lønninger	0,5	0,2
Påløpne feriepenger	0,8	0,4
Aksjer JMC, ikke betalt	78,5	-
Diverse annen kortsiktig gjeld	13,2	5,2
Sum annen kortsiktig gjeld	93,0	5,8

12. ANDRE DRIFTSKOSTNADER

[MILLIONER KRONER]	2007	2006
Husleie	0,2	-
Reisekostnader	2,1	1,0
Diverse andre driftskostnader	18,2	6,4
Sum andre driftskostnader	20,5	7,4

13. ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE M.V.

Aksjekapitalen NOK 22 442 820 består av 44 885 640 aksjer a NOK 0,50 pr 31.12. Alle aksjer har en stemme.	Ved årets slutt hadde medlemmer av styret, samt andre ledende ansatte følgende aksjebeholdning (inkl. nærstående og via selskap):	
STYRET	AKSJER	ANDEL
Bjarte Bruheim (styrets formann)	1 819 052	4,05%
Njål Sævik *)	-	0,00%
Ellen Olsen	-	0,00%
Nils Are Karstad Lysø **)	-	0,00%
Kristin Krohn Devold	1 800	0,00%
Harald Johnsen	-	0,00%
Karl Fredrik Sandvik	-	0,00%
Øyvind Bunes	-	0,00%

*) Njål Sævik representerer Havila AS som eier 345 200 aksjer.
**) Nils Are Karstad Lysø representerer Aker Invest II KS og Aker ASA som tilsammen kontrollerer 16 364 200 aksjer.

LEDELSE	AKSJER	ANDEL
Jogeir Romestrand (eies indirekte gjennom Rome AS)	600 112	1,34%
Arild Hatløy (eies indirekte gjennom Bøtun Invest AS)	123 528	0,28%
Kjetil Leine	-	0,00%
Håvard Haanes (eies indirekte gjennom Allis AS)	69 844	0,16%
Øyvind Olsen	2 400	0,01%

SIDE 100 // NOTER – ODIM ASA				
AKSJONÆRER I ODIM ASA 31.12.		AKSJER	ANDEL	
Aker Invest II KS *)		10 477 000	23,34%	
Aker ASA		5 887 200	13,12%	
Bruheim		1 819 052	4,05%	
Kas Depositary Trust Company		1 720 632	3,83%	
JPMorgan Chase Bank		1 557 651	3,47%	
State Street Bank And Trust Co.		1 387 775	3,09%	
MP Pensjon		985 600	2,20%	
Goldman Sachs Int. - Equity -		974 620	2,17%	
Fortis Bank Luxembourg S.A.		725 036	1,62%	
JPMorgan Chase Bank		704 200	1,57%	
State Street Bank And Trust Co.		646 173	1,44%	
JPMorgan Chase Bank		617 977	1,38%	
Rome As		600 112	1,34%	
Skagen Vekst		600 000	1,34%	
Clearstream Banking S.A.		562 598	1,25%	
Banque De Luxembourg S.A.		500 000	1,11%	
Mellon Bank as Agent For Abn Amro		456 000	1,02%	
Dz Bank International S.A.		422 700	0,94%	
The Northern Trust Co.		417 746	0,93%	
Terra Spar		390 000	0,87%	
Andre		13 433 568	29,93%	
Sum		44 885 640	100,00%	
*) Aker Invest II KS er kontrollert av Aker ASA som kontrollerer til sammen 16 364 200 aksjer, tilsvarende 36,46% av aksjene.				
Konsernregnskap er utarbeidet for ODIM ASA med datterselskap ODIM AS, ODIM Inc. med datterselskap, ODIM Alitec AS, OHI AS, ODIM Houston LLC, ODIM Far East Ltd., ODIM ABAS AS, ODIM JMC AS, JMC Rental	AS, ODIM Brattvaag Winch AS og DIMO AS. Konsernregnskap kan fås utlevert på forretningskontor til ODIM ASA, som har adresse 6069 Hareid.			
14. ANTALL ÅRSVERK				
		2007	2006	
Gjennomsnittlig antall årsverk		7,0	2,0	
15. YTELSE TIL LEDENDE PERSONER OG REVISOR				
Avlønningen av ledende ansatte i 2007 har vært i overensstemmelse med erklæringene som ble fremlagt for generalforsamlingen i 2007.				
YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	UTØVD AKSJE-	PRESTASJONS-	BETALT PEN-	ANDRE
[TUSEN KRONER]	LØNN	OPSJONER	SJONSPREMIE	YTELSER
Jogeir Romestrand, Konsernsjef	2 282	-	521	148
Arild Hatløy, Konserndirektør Finans	1 173	-	352	97
Kjetil Leine, Konserndirektør	747	-	-	37
Øyvind Olsen, Konserndirektør	660	-	113	12
Håvard Haanes, Konserndirektør	1 043	7 350	100	56

		NOTER – ODIM ASA // SIDE 101
Retningslinjer for godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte Grunnlaget for godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte er utviklet for å skape et prestasjonsbasert system som er forankret i konsernets verdier. Belønningssystemet er laget for å bidra til oppnåelse av gode finansielle resultater og økning i aksjonærverdiene. Dette avlønningssystemet ble implementert i 2005, og er siden blitt videreført kun med mindre justeringer. Hver enkelt i ledergruppen mottar en grunnlønn som er gjenstand for årlig regulering. I tillegg kan de bli tildelt et variabelt lønnsэлеment. Den variable lønningen er basert på og avhengig av oppnåelse av både finansielle og personlige resultatmål som alle er viktige delmål for ODIM. Dette programmet er benevnt som	”Management by objectives” (MBO) og representerer et potensial for å opptjene en variabel tilleggslønn på inntil 30% av grunnlønn. Det er avsatt kostnader i regnskapet for 2007 på ca 1,3 millioner kroner til å dekke den variable tilleggslønnen. Ledere under MBO er fra og med 2008 ikke med i de generelle bonusavtalene som gjelder for de ulike selskapene i konsernet. Selskapet har også en opsjonsavtale for alle fast ansatte med en årlig tildeling i 2008, 2009 og 2010. Tildelingen av antall opsjoner for ledende ansatte er blant annet regulert av den enkeltes prestasjon under MBO programmet. Konsernsjef og øvrige ledende ansatte er medlemmer i de kollektive pensjons- og forsikringsordningene som gjelder for alle ansatte.	Selskapet praktiserer standard ansettelseskontrakter og betingelser vedrørende opsigelsestid for konsernsjefen og de ledende ansatte. Selskapet har ikke forpliktelser ved opphør/ending av verv for konsernsjef og ledende ansatte utover den opsigelsestid som gjelder. Konsernsjef har en opsigelsestid på 6 måneder. Konsernets ledelse og nøkkelpersoner er gjennom avtale inngått 19.01.06 blitt tildelt totalt 2 208 000 opsjoner i morselskapet ODIM ASA til kurs 11 kroner. Halvparten av opsjonene kan innløses ett år etter tildeling, og andre halvparten to år etter tildeling. Pr. 31.12. var det totalt 1 525 800 utestående opsjoner.
[TUSEN KRONER]	LØNN OG ANDRE GODTGJØRELSESR	STYREHONORAR UTBETALT UTESTÅENDE OPSJONERTILDELT I 2006
Jogeir Romestrand, Konsernsjef	3 078	520 000
Arild Hatløy, Konserndirektør Finans	1 705	240 000
Kjetil Leine, Konserndirektør	858	
Øyvind Olsen, Konserndirektør	799	
Håvard Haanes, Konserndirektør	8 631	120 000
Bjarte Bruheim, Styrets formann		195
Kristin Krohn Devold, styremedlem		120
Njål Sævik, styremedlem		120
Nils Are Karstad Lysø, styremedlem		120
Ellen Olsen, styremedlem		120
Jan Borø, styremedlem *)		120
Harald Johnsen, styremedlem	495	
Karl Fredrik Sandvik, styremedlem	857	
Øyvind Bunes, styremedlem	1 097	
Arve Ståle Myklebust, styremedlem *)	752	27
Janne-Rita Korsfur, styremedlem *)	370	17
*) Fratrådt i løpet av 2007		
**) Tildelt i 2007		
YTELSER TIL REVISOR [BELØP EKSKL. MVA] [MILLIONER KRONER]		20072006
Revisjonstjenester		0,10,4
Andre ikke-revisjonstjenester		0,20,3
Sum ytelser til revisor		0,30,7
16. KOSTNADER TILFORSKNING OG UTVIKLING		
Som morselskapet i ODIM-konsernet vil ODIM ASA være med på å utvikle kjernekompetanse og finansiere utvikling av patenterbare løsninger internt i konsernet og dermed stå som eier av de patenterte	teknologirettighetene. Den generelle produktutvikling/produktforbedring vil datterselskaper stå for som en del av kundetilpassning av løsninger og system.	

17. SPESIFIKASJON OVER DRIFTSMIDLER

2007 [MILLIONER KRONER]	INVENTAR/ UTSTYR	LISENSER OG BRUKSRETT TIL DATAPROGRAMMER	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.	-	-	-
Tilgang kjøpte/produserte driftsmiddel	0,1	0,4	0,5
Anskaffelseskost 31.12.	0,1	0,4	0,5
Akk. avskrivinger 31.12.	-	-	-
Årets avskrivinger	-	-	-
Bokført beløp 31.12.	0,1	0,4	0,5

18. FINANSIELL MARKEDSRISIKO, TERMINKONTRAKTER, RENTERISIKO M.M.

Selskapets langsiktige og kortsiktige rentebærende gjeld er i sin helhet basert på flytende rente.	valutaterminkontrakt. Avtalt forfall er 28.09.2011 til kurs 5,833.
Som valutasikring for en konserninternt lån på 6,4 millioner canadiske dollar har selskapet inngått en	

19. OFFENTLIG TILSKUDD

Selskapet har mottatt 0,5 millioner kroner fra Norad i forbindelse med forstudie vedr. etablering av montering og testfasiliteter i lavkostland. Tilskuddet	er ført i regnskapet som kostnadsreduksjoner på de respektive kostadskonti.
---	---

20. BUNDE BANKINNSKUDD

I posten Kontanter og bankinnskudd er inkludert bundne skattetrekksmidler med 0,4 millioner kroner pr 31.12.07, og 0,3 millioner kroner pr 31.12.06	
---	--

21. RESULTAT PR AKSJE

	2007	2006
Resultat pr. aksje (NOK 1)	(0,25)	0,27
Utvannet resultat pr. aksje (NOK 1)	(0,25)	0,27
Tidsglidende gjennomsnittlig antall aksjer	44 799 805	44 223 640
Utvannet antall aksjer	46 061 529	45 472 104

Resultat pr aksje regnes av årsresultet etter skatt delt på tidsglidende gjennomsnittlig antall aksjer gjennom året. Utvannet resultat pr. aksje regnes av årsresultat etter skatt delt på utvannet antall aksjer.	Konsernets ledelse og nøkkelpersoner er gjennom avtale inngått 19.01.06 blitt tildelt 2 208 000 opsjoner i morselskapet ODIM ASA til kurs 11 kroner som har hatt utvannende effekt. Pr. 31.12. var det totalt 1 525 800 utestående opsjoner.
--	--

22. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

ODIM ASA inngikk 1. november 2007 avtale med Aker om kjøp av ABAS Crane AS og Aker Brattvaag Winch AS for 80 millioner kroner. Transaksjonen ble godkjent i ekstraordinær generalforsamling den 4. desember 2007. Aker konsernet er ODIM's største eier med 36,46% av aksjene.	ODIM ASA kjøper tjenester fra datterselskapet ODIM AS. Tjenestene som kjøpes er i hovedsak knyttet til forskning og utvikling, samt administrative tjenester.	føring, strategiske vurderinger, ekstern og intern informasjonshåndtering og organisasjonsutvikling.
	ODIM ASA har inngått avtaler med datterselskapene om å yte tjenester innenfor blant annet markeds-	Alle handler mellom nærstående anses å foregå med armlengdes prinsipp, og etter markedsmessig prising.

23. HENDELSER ETTER BALANSEDAGENS SLUTT

Etter fullmakt fra generalforsamling vedtok styret i ODIM ASA 7. februar 2008 et nytt aksjeopsjonsprogram til alle ansatte i konsernet. Programmet går over 3 år (2008, 2009 og 2010) med en årlig tildeling på ca. 2,5% av aksjekapitalen. Opsjoner som tildeles	kan utøves med 50% tidligst ett år etter tildelingen og resterende 50% tidligst to år etter tildelingen. 7. februar 2008 ble det tildelt 1 102 120 opsjoner som gir rett til å erverve aksjer til kurs 56 kroner.
---	---

REVISORS BERETNING

LEDELSEN



KPMG AS
Klaus Nilsens gate 4
P.O. Box 287 Sentrum
N-6001 Ålesund

Telephone +47 04063
Fax +47 70 10 31 30
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627MVA

Til generalforsamlingen i Odim ASA

REVISJONSBERETNING FOR 2007

Ledelsens ansvar og revisors oppgave
Vi har revidert årsregnskapet for Odim ASA for regnskapsåret 2007, som viser et tap på MNOK 11,4 for morselskapet og et overskudd på MNOK 200,5 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopp-lysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Regnskaps-lovens regler og Internasjonale standarder for finansiell rapportering som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlaget for vår uttalelse
Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregn-skapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

- Uttalelse**
Vi mener at
- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling 31. desember 2007 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
 - konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling 31. desember 2007 og av resultatet, kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og Internasjonale standarder for finansiell rapportering som fastsatt av EU
 - ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
 - opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Ålesund, 21. april 2008
KPMG AS
Rune I. Grøvdal
Rune I. Grøvdal
Statsautorisert revisor

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

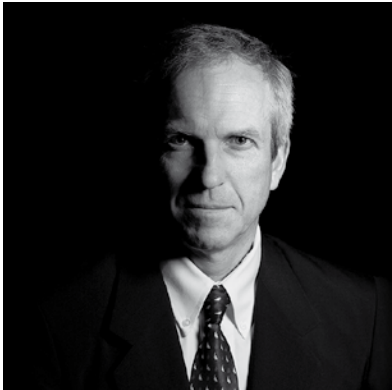
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in

Oslo	Haugesund	Sandefjord
Bodø	Kristiansund	Sandnessjøen
Ålesund	Larvik	Stavanger
Arendal	Lillehammer	Stord
Bergen	Mo i Rana	Tromsø
Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Finnseth	Narvik	Tvedestrand
Hamar	Ræres	Ålesund



Jogeir Romestrand
(født 1961)
Konsernsjef i ODIM ASA
Romestrand er utdannet maskiningeniør ved Møre og Romsdal Ingeniørhøyskole i 1983. Han har også gjen-nomført studier i økonomi. Romestrand kom til ODIM i 1985 den gang som leder for salg og markedsføring. Han var en av fire ansatte som sto for management buyout fra ODIM Holding i 1995.



Andrew Roy
(født 1957)
Konserndirektør Naval & Power
Roy har en Bachelor of Commerce fra Carleton University i Ottawa (1981). Roy kom til ODIM Spectrum i 1994 som markedsdirektør og han ble administrerende direktør i selskapet i 1998. Han har tidligere også erfaring som markedsdirektør i Fathom Oceanology and Indal Technologies Inc.



Håvard Haanes
(født i 1963)
Konserndirektør Forretningsutvikling i ODIM ASA
Haanes innehar en MSc i marin teknikk fra NTNU (tidligere NTH) fra 1986. Han var salgsingeniør i ODIM i perioden 1997–1999 og administrerende direktør i ODIM AS i perioden 2001–2006. Haanes har også erfaring som admin-istrerende direktør i Stadt Automasjon, samt erfaring fra ABB Composites, Dyno Industrier og Sintef.



Torgeir Haugan
(født 1968)
Konserndirektør Global Operations
Haugan har en Bachelor i Skipsteknikk og maskinteknikk fra Høgskolen i Ålesund, og en MBA fra Heriott-Watt University i Storbritannia. I perioden 1994–2000 innehadde Haugan ulike still-inger i Rolls-Royce. Han var salgsdirektør i Rolls-Royce Marine Inc. i Houston, Texas 2000–2004, og leder for Rolls-Royce Marine Canada Ltd. fra 2004 til jan 2007. Haugan har også arbeidet i Farstad Shipping i fra 1991 til 1994.



Kjetil Leine
(født 1964)
Chief Operating Officer, ODIM ASA
Leine er utdannet Sivilingeniør ved Marinteknisk avdeling, NTNU. Han har jobbet som assisterende Designsjef i Ulsteingruppen i 7 år og deretter jobbet internasjonalt i 11 år for Goltens og Rolls-Royce Marine. Bl.a. som administrerende direktør for Rolls-Royce Marine, Singapore og regiondirektør i Rolls-Royce Marine Asia Pacific. Han begynte å jobbe i ODIM i juli 2007.



Arild Hatløy
(født 1961)
Finansdirektør i ODIM ASA
Hatløy fullførte studier innen økonomi, administrasjon og regnskap ved Molde Distrik-shøgskole i 1982. Han har arbeidet i ODIM siden 1992 som leder og finansdirektør. Hatløy har tidligere erfaring som controller i Aker Exclay og som finansdirektør i Leca Portugal Ltd. Han har tidligere også arbeidet som revisor i Ernst & Young.



Per Ingeberg
(født 1958)
Konserndirektør Forskning og Utvikling
Ingeberg fullførte studier i bygningsfag ved Møre og Romsdal Tekniske Fagskole i 1986. Han startet som salgsingeniør i ODIM i 1998 og ble senere direktør for avdelingen for kabellegging. Ingeberg har vært leder for ODIM Alitec siden 2003. Han har tidligere erfaring som leder for salg og markedsføring i OTS AS med ankersystemer og flytende installasjoner som arbeidsfelt.



Øyvind Michael Olsen
(født 1968)
Konserndirektør Kommunikasjon i ODIM ASA
Olsen har studert kom-munikasjon og ledelse ved Høgskolene i Ålesund, Lillehammer og Volda. Olsen kom til ODIM ASA i oktober 2006 fra stillingen som informasjonssjef i Ulsteinkon-sernet der han hadde arbeidet siden 1995.



ODIM ASA
Postboks 193
6069 Hareid
Telefon: +47 70 01 33 00
www.odim.com

Knowledge is deep when it concerns the central ideas of a topic or discipline and when such knowledge is judged to be crucial to a topic or discipline. Knowledge is deep when relatively complex connections are established to central concepts.