



Positiva resultat trots skakig marknad

Innehåll

VERKSAMHET OCH OMVÄRLD

Vd har ordet	2
Koncernen i sammandrag	4
Skellefteå Kraft	6

MILJÖ OCH MEDARBETARE

Miljöredovisning	10
Medarbetare	19

AFFÄRSOMRÅDEN

Marknad	22
Produktion	24
Elnät	26
Energiunderhåll	28
Utveckling	30

EKONOMI

Ekonomiska diagram	32
Förvaltningsberättelse	
– koncernöversikt	33
Riskhantering	41
Koncernens resultaträkning	44
Koncernens balansräkning	45
Koncernens kassaflödesanalys	46
Moderbolaget	47
Förändringar i eget kapital	48
Redovisningsprinciper	49
Noter	52
Revisors rapport	65
Resultatbehandling	65
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67

STYRELSE	68
LEDNING	69
STATISTIK	70

Under 2012 har vi brottats med en rad utmanande omvärldsfaktorer. I Europa är det nu närmast gratis att släppa ut fossilt koldioxid, vilket gör att förnybara energiformer får besvärligare förutsättningar. Det har fattats svenska energipolitiska beslut, med bland annat förhöjda skatter på förnybar elproduktion, som i stor utsträckning påverkar vår verksamhet och vårt resultat. Dessutom har elmarknaden varit turbulent till följd av ett skakigt ekonomiskt världsläge och elpriserna har legat på en ovanligt låg nivå, något som grundlagts genom goda hydrologiska förutsättningar. Vädret har varit milt och vattenmagasinen välfyllda. Men trots förutsättningarna går vi ändå i mål med ett bra resultat för 2012, en vinst på 599 miljoner kronor. Det känns under rådande omständigheter bra.

600 FÖRBÄTTRINGSFÖRSLAG

Framgången ska främst tillskrivas våra duktiga medarbetare, som har visat ett fantastiskt engagemang. Inte bara kring sina dagliga arbetsuppgifter, utan också för att de hittat effektiviseringsvinster och upptäckt förbättringspotentialer. Under året har medarbetarna tagit fram över 600 effektiviseringsförslag. En del av dem har vi redan genomfört medan andra, lite större insatser, genomförs under 2013–2015. Dessutom har vi genomfört en större organisationsförändring med avsikt att skapa bättre samverkan och effektivitet, samt att forma ett tydligare och vassare marknadsfokus. Vi ska bli skickligare på att sälja våra produkter och tjänster och i större utsträckning än tidigare göra det på en nationell arena. Vi har också skapat ett nytt produktionsinriktat affärsområde,

Produktion, med utökade möjligheter till synergier och ett mer snabbriktigt projekt- och teknikstöd. Omorganisationens övergripande syfte har varit att komma närmare varandra och att skapa en ännu starkare sammanhållning. Att med en klarare samsyn nå hela vägen fram till det som vi kallar ”ett Skellefteå Kraft”.

NEDDRAGNINGAR I STORUMAN

En annan faktor som har haft stor inverkan på årets resultat är omställningen vid bioenergikombinatet Biostor i Storuman. Efter en rad år med en kraftigt vikande pelletsmarknad fattade vi beslutet att stänga ner pelletstillverkningen och enbart satsa på el- och värmeförsörjning. Vi var därför tvungna att göra neddragningar som påverkade enheten kraftigt. Tack vare det ser det nu bättre ut och genom aktiv affärsutveckling försöker vi skapa nya möjligheter för anläggningen.

”Framgången ska främst tillskrivas våra duktiga medarbetare.”

VATTENKRAFTEN ÄR AVGÖRANDE

Under 2012 har vi fortsatt lägga vår tyngdpunkt på vattenkraften, en avgörande bit i det pussel vi försöker lägga för att öka produktionen av förnybar energi och därmed ta ett stort ansvar för att EU och Skellefteå kommun ska



Gunnar Eikeland, vd.

kunna nå sina högt ställda miljömål. I miljödebatten blir vattenkraften ibland ifrågasatt, men vi står tryggt fast vid att vattenkraften är avgörande i arbetet med omställningen från ett fossilt till ett förnybart Energieuropa. Därför fortsätter vi att satsa och rusta. Under 2013 kommer vi bland annat investera 200 miljoner kronor på dammsäkerhet och miljöåtgärder. I samma anda fortsätter vår vindkraftsutbyggnad. Vindkraftsparken i Malå invigdes i april och den första etappen i Blaikenprojektet producerar nu för fullt, nästa steg tas under 2013. Att vi fick ett EU-stöd på 15 miljoner euro till Blaikenprojektet stärker oss givetvis i utvecklingen av vindkraft i arktiskt klimat.

ÄNNU BÄTTRE KUNDKONTAKT

Det känns fantastiskt att leda ett energibolag som är uppskattat av sina kunder. För ett år sedan kom Service Score med

en omfattande undersökning som visar att vi har den bästa kundservicen av Sveriges 100 energibolag. I Svenskt kvalitetsindex årliga kundnöjdhetsundersökning landade vi på plats ett (företagskunder) och två (privatkunder) bland elnätbolagen och på plats två (företag) respektive tio (privat) på elhandelssidan. För fjärrvärme hamnade vi på andra plats. I slutet av året kom TNS Sifos kvartalsundersökning som visade att vi har högst anseende bland alla energibolag i landet. Det ger oss råg i ryggen och inspirerar oss till att bli ännu bättre i kontakten med kunden: enklare, tydligare och snabbare. Ett omfattande kundsegmenteringsarbete som genomförts under 2012 ger stöd till den ambitionen.

Så det är med ett visst vemod jag nu lämnar bolaget och Skellefteå för nya utmaningar i min gamla hemort, Luleå. För Skellefteå Krafts del är jag överty-

gad om att resan uppåt och framåt fortsätter, inte minst nu när det står klart att Hans Kreisel tar över som vd. Tack för den här tiden.

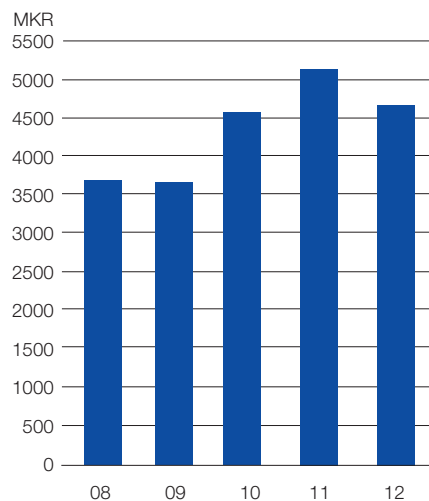
Gunnar Eikeland, vd

Koncernen i sammandrag

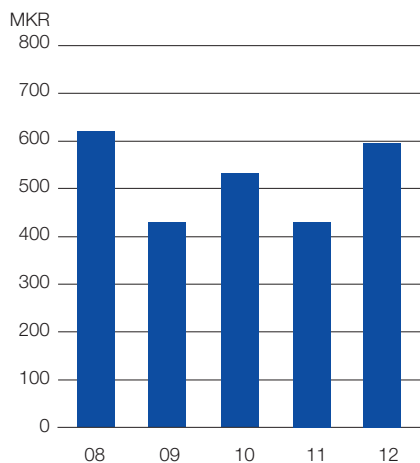
STARKT RÖRELSERESULTAT PÅ SKAKIG ELMARKNAD

- Omsättningen minskade under året från 5 140 mkr till 4 607 mkr, en minskning med drygt 10 %.
- Rörelsens kostnader minskade under samma period från 4 664 mkr till 4 000 mkr.
- Rörelseresultatet ökade med 29 % från 515 mkr till 663 mkr.
- Rörelsemarginalen uppgår till 14 % jämfört med 10 % samma period föregående år.
- Finansnettot förbättrades från -86 mkr till -64 mkr.
- Resultatet efter finansnetto blev 599 mkr mot 429 mkr för samma period 2011.

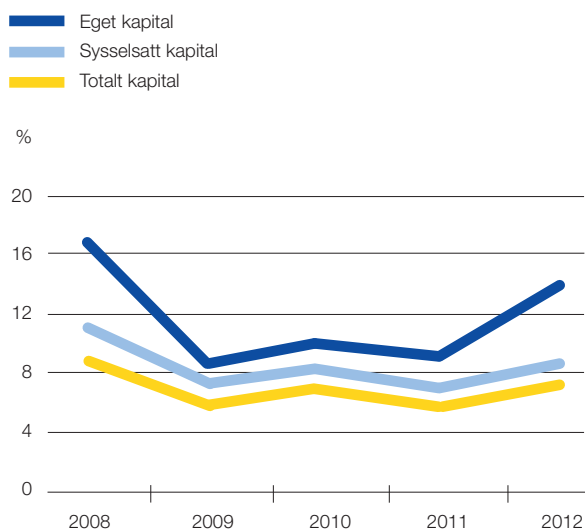
OMSÄTTNING



RESULTAT



RÄNTABILITET



	2012	2011
Omsättning, mkr	4 607	5 140
Rörelseresultat, mkr	663	515
Resultat efter finansnetto, mkr	599	429
Balansomslutning, mkr	10 505	9 722
Eget kapital, mkr	4 994	4 540
Investeringar, mkr	728	926
Räntabilitet eget kapital, %	14,3	9,2
Räntabilitet sysselsatt kapital, %	8,5	6,9
Räntabilitet totalt kapital, %	7,0	5,7
Rörelsemarginal, %	14,4	10,0
Soliditet, %	47,5	46,7
Antal årsanställda	634	633

Detta är Skellefteå Kraft

Skellefteå Kraft är en av landets största elproducenter och störst bland de kommunala elproducenterna. Företaget har en bred verksamhet inom energiområdet och producerar under ett normalår 4,4 TWh el i hel- och delägda bolag. Skellefteå Krafts elproduktion består till 75 % av vattenkraft, 4 % vindkraft, 10 % kraftvärme och 11 % kärnkraft från delägarskap i Forsmark.

Skellefteå Kraft distribuerar el genom egna nät till kunder i mellersta och norra Västerbotten samt södra Lappland. Dessutom sker försäljning av tjänster inom elhandel i form av fysiska och finansiella krafttjänster till andra företag.

Företaget producerar värme och biopellets, huvudsakligen i bioenergikombinatet i Hedensbyn. Biopellets säljs till flera marknader, med norra Sverige som huvudmarknad. Fjärrvärme produceras och distribueras till kunder anslutna till näten i Skellefteå, Lycksele, Storuman, Malå och Robertsfors. Lokalt i Skellefteåregionen omfattar verksamheten även infrastruktur för bredband och uthyrning av kontorslokaler i egna fastigheter.

FÖRETAGET

Skellefteå Kraft är i dag en fiktiv koncern bestående av den kommunala förvaltningen Skellefteå Kraftverk och underkoncernen Skellefteå Kraft AB. Koncernens 634 (633) tillsvidareanställda är samtliga anställda i bolagssfären.

Skellefteå Kraft är ett av regionens större företag med verksamhet i ett tiotal kommuner och över 600 anställda i hel- och delägda bolag. Genom verksamheten och fortsatt offensiva inves-

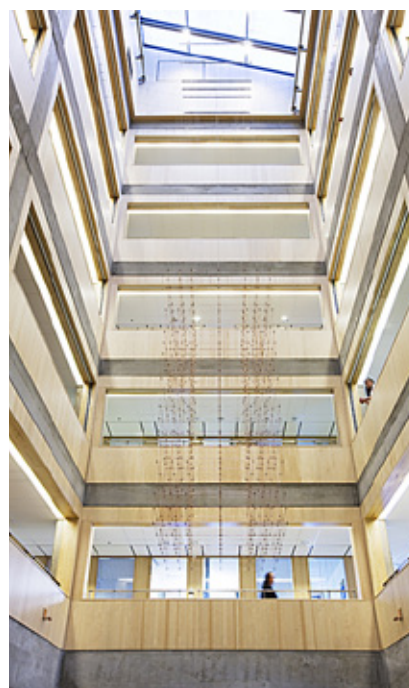
teringsprogram, huvudsakligen i produktion av förnybar el, skapas ett stort antal arbetstillfällen hos entreprenörer och leverantörer i regionen. Därigenom har de en stor del av sin utkomst genom Skellefteå Kraft.

Verksamheten bedrivs med fasta driftställen på mer än 30 orter i Västerbotten, Norrbotten och Jämtland. Lönesummor på närmare 200 miljoner kronor medför betydande skatteintäkter i de kommuner där företaget verkar. Ägaren får även årlig utdelning uppgående till 4 % på det egna kapitalet. För 2012 uppgår utdelningen till 205 miljoner kronor.

AFFÄRSIDÉ

Skellefteå Kraft vill med egna energitillgångar och hög kompetens vara kundernas bästa alternativ genom att erbjuda attraktiva produkter och tjänster till konkurrenskraftiga priser. Med egna produktionsanläggningar kan Skellefteå Kraft, som ett av få energiföretag i Sverige, på ett trovärdigt sätt vara kundernas bästa alternativ. Detta är en långsiktig strategi bakom uppbyggnaden av företaget. Den stora bredden på verksamheten ger också bra förutsättningar för att kunna erbjuda kunder attraktiva energi- och kommunikationslösningar.

Under 2012 har Skellefteå Kraft genomgått en större omorganisation med syftet att ytterligare stärka synsättet på koncernen som "Ett Skellefteå Kraft", alltså en samlad koncern där alla delar och medarbetare ingår och är lika viktiga. Det är ett synsätt som präglar inriktningen på den strategiska utvecklingen. Hög kompetens är en av de viktigaste byggstenarna för den framtida utveck-



lingen och säkerställs genom målmedvetna satsningar på medarbetarna. Det handlar i praktiken om att dels ge utrymme för våra medarbetare att utvecklas i sina yrkesroller, dels att skapa förutsättningar för ledare att utvecklas och forma ett tydligare och mer drivet ledarskap. Sammantaget resulterar det i ett mer engagerat arbetsklimat.

KÄRNVÄRDEN

Skellefteå Krafts kärnvärden, sprungna ur företagets varumärkesplattform, vägleder och styr arbetssätt och förhållande till medarbetare, kunder, ägare och samhället. Skellefteå Krafts vilja och förmåga att upprätthålla dessa kärnvärden är avgörande för hur koncernens mål och visioner ska nås.

Drivande

Att vara drivande innebär att vi alltid utgår från våra kunders behov när vi skapar och levererar en produktmix, erbjudanden och service, med fokus på att uppfattas som det bästa alternativet.

Pålitliga

Vi har ett öppet och ärligt förhållningssätt både mot våra kunder och mellan varandra. Vi sätter en ära i att hålla det vi lovar och alltid motsvara eller överträffa de förväntningar som ställs på oss.

Ansvarstagande

Vårt ansvarstagande omfattar våra kunders behov, ett hållbart samhälle och regionens utveckling utifrån dagens och morgondagens perspektiv.

Nära

Vårt lyhörda, ärliga och jordnära förhållningssätt bottnar i vårt norrländska ursprung och skapar trovärdighet i vår strävan att göra det enklare för varje kund att hitta rätt lösning för sina specifika behov hos oss.

VISION

Skellefteå Kraft ska vara ett av de ledande energiföretagen i Sverige och ska uppfattas av kunderna och medarbetarna som det bästa alternativet.

STRATEGI

Skellefteå Krafts strategi är att vara ett finansiellt starkt företag med god värdetillväxt genom att:

- Identifiera och realisera investeringsmöjligheter inom energiproduktion.
- Dra fördel av koncernens starka regionala förankring i en bransch som allt mer präglas av globalisering.
- Vara målinriktade och ha ett utvecklande arbetssätt som präglas av ärlighet och hög etik.

Skellefteå Kraft ägs till 100 % av Skellefteå kommun, varför det, utöver att bedriva verksamheten affärsmässigt,

också finns ett samhällsnyttigt uppdrag. Skellefteå Krafts strategi är att vara samhällsbyggare genom att:

- Vara miljömedvetna och skapa uthålliga och miljöanpassade energilösningar för att bidra till ett bättre klimat och minskade koldioxidutsläpp. Företaget arbetar för att nå detta mål genom satsningar på fortsatt utbyggnad av fjärrvärme, vind- och vattenkraft samt omställning till biobränslen genom satsning på biopelletts och biodrivmedel.
- Vara en attraktiv arbetsgivare, leverantör och samarbetspartner, där vi framför allt lokalt samverkar med företag och universitet. Allt under parollen "Balans i livet".
- Skapa samma förutsättningar för människor att bo i glesbygd som i städer genom att tillhandahålla infrastruktur för elektronisk kommunikation till byar och mindre tätorter.
- Genom sponsringsstrategi stödja föreningar och organisationer som satsar på ungdomar.

Skellefteå Kraft bedriver huvuddelen av sin verksamhet i norra Västerbotten. Regionen utgörs till en väsentlig del av glesbygd och samhällen som är i stort behov av industriell utveckling och ökad sysselsättning. Skellefteå Krafts strävan är att där det är möjligt utveckla verksamheten så att det får positiva effekter för regionen.

RELATIONEN TILL KUNDER

Nöjda kunder och långvariga kundrelationer är viktiga framgångsfaktorer för Skellefteå Kraft. I de årliga mätningar av kundnöjdhet som genomförs av Svenskt Kvalitetsindex har företaget legat på en stadig nivå högt över branschindex under de senaste åren.

I 2012 års mätning var kundnöjdheten hos Skellefteå Krafts elnätskunder högst i branschen bland företagskunder och näst högst bland privatkunder.

Skellefteå Kraft har det klart högsta anseendet bland energiföretag i Sverige.

Det visade TNS Sifos Energi-barometer för det tredje kvartalet 2012, där Skellefteå Krafts anseende-index hamnar på 73. Genomsnittligt index är 44.

LEDER UTVECKLINGEN INOM BIOENERGI OCH VINDKRAFT

Energi och kommunikation är framtidsbranscher och Skellefteå Kraft har tagit en aktiv roll för att leda utvecklingen framåt på flera områden. Bioenergi är ett sådant och Skellefteå Kraft är övertygat om att bioenergi är en viktig del av en hållbar utveckling. Därför satsar företaget på att vara en viktig aktör på den arenan. Förmågan att fortsätta utveckla Skellefteå Kraft och regionen är viktig för företagets framtida tillväxt. Det är en utmaning som kräver lyhördhet för förändringar och trender inom en rad områden. Som en liten aktör på en global energimarknad kan Skellefteå Kraft inte styra utvecklingen. Men företaget kan visa på en framkomlig väg, vilket sker på bioenergiområdet och inom vindkraft i kallt klimat, där Skellefteå Krafts satsningar bidragit med viktig kunskap inför framtida etableringar.

INVESTERINGAR I REGIONEN

Skellefteå Kraft investerar stort för att öka produktionen av förnybar el och bidrar därmed till att minska beroendet av fossila bränslen. Det främsta exemplet är de stora och långsiktiga satsningar på vindkraft som Skellefteå Kraft genomför i fjällvärlden. Under 2012 fortsatte framväxten av vindkraftsparken i Blaiken, som totalt ska omfatta 100 vindkraftverk. Då parken driftsätts under 2015 kommer den att vara Sveriges största landbaserade satsning genom tiderna. Driftsättningen av vindkraftsparken i Jokkmokksliden fortsatte också under året och i april 2012 var det invigning.

Skellefteå Krafts bredbandsinvesteringar har gett Skellefteå kommun en grundläggande it-infrastruktur. Arbete sker med hjälp av olika tekniker, främst

optofiber, och fortskrider med både utbyggnader och förtätningar.

Under 2012 har Skellefteå Kraft investerat för 728 miljoner kronor. Det gör företaget till en av de största investerarna i regionen. Investeringarna är viktiga, inte bara för lönsamheten, utan även för att bidra till företagets samhällsnyttiga uppdrag. Ungdomar ska förmås satsa på utbildning och en framtid i företaget och Skellefteå Kraft ska vara en arbetsplats som ger utrymme för medarbetarna att växa.

KORT HISTORIK

Skellefteå Kraft grundades 1906 då Skellefteå stadsfullmäktige tog beslut om byggande av en vattenkraftstation i Skellefteälven. Det första kraftverket anlades i Finnforsen och byggdes ut sex år senare. Därefter har elva ytterligare vattenkraftverk byggts längs Skellefteälven.

Den senaste investeringen i ny vattenkraftproduktion skedde 2003 då Sikfors kraftstation i Piteälven förvärfvades. Den första fastbränslepannan vid bioenergikombinatet i Hedensbyn togs i drift 1986 och därefter har en stark expansion skett i produktionen av värme och biopellet.

STYRNING OCH FINANSIELLA MÅL

Verksamhetens inriktning är att inköpa, producera och distribuera energi, äga och förvalta lös egendom samt skapa en bra infrastruktur inom områdena energi, tele- och datakommunikation med därtill hörande verksamhet. Verksamhetens ändamål är att främja kommunens utveckling dels genom att långsiktigt trygga regionens energiförsörjning och skapa en bra infrastruktur inom områdena energi, tele- och datakommunikation, dels genom att tillföra kapital och affärskompetens till regionen.

Inriktningen och ändamålet för verksamheten är dokumenterade i bolagsordningen och kan endast ändras efter beslut i Skellefteå kommunfullmäktige. Verksamhetens handlingsutrymme och

konkreta mål regleras i ägardirektiven samt i av styrelsen och koncernmodern (Skellefteå Stadshus AB) fastställda mål. Operativt konkretiseras de övergripande målen och riktlinjerna i en av Skellefteå Krafts styrelse antagen verksamhetsplan.

I verksamhetsplanen ingår bland annat affärsidé och företagsfilosofi med de grundvärden företaget står för och vill verka för gentemot kunder, medarbetare, ägare och samhälle. Dessa gemensamma grundvärden ska genomsyra Skellefteå Krafts arbetssätt för att få en företagskultur som präglas av kraft, trovärdighet, miljöansvar och utveckling.

Skellefteå Krafts framgångsrecept genom tiderna har varit ett decentraliserat beslutsfattande med kreativitet och kundinriktning som ledstjärna på medarbetarnivå. Detta är även en bärande tanke för framtiden. Som stöd finns ett uppbyggt system som både kontrollerar och stödjer.

I styrnings- och målarbetet är, förutom jämförelse med föregående års utfall, budgeten ett viktigt instrument för planering och utveckling av företagets olika verksamhetsgrenar. Här ingår verksamhetsplan med finansiella mål, volym-mål och personalbehov. Måluppföljning på både bolags- och affärsområdesnivå sker i form av ekonomisk resultatuppföljning, nyckeltal, styrkort och enkätundersökningar. Förutom en preliminär budget till kommunen i september färdigställs företagsbudgeten och en treårsprognos årligen i slutet av november och fastställs av styrelsen i december. Budgeten kompletteras tertialvis med årsprognos för innevarande år både på resultat- och investeringsnivå.

För att tillfredsställa olika behov presenteras både budget och budgetuppföljning i form av företags- och affärsområdesbudget. Uppföljning sker månadsvis och är en förutsättning för att kunna styra samtliga affärsområden mot en stabil intjänandenivå. Marknadstillväxt med bibehållen lönsamhet och produktutveckling är prioriterade områden.

Kassaflödet är det säkraste sättet att mäta ett företags lönsamhet. Kassaflödet från verksamheten efter det att rörelsens kostnader, räntor och skatter är betalda är det utrymme som finns att nyttja för investeringar, amorteringar och utdelning till ägarna. Uppföljning sker månadsvis.

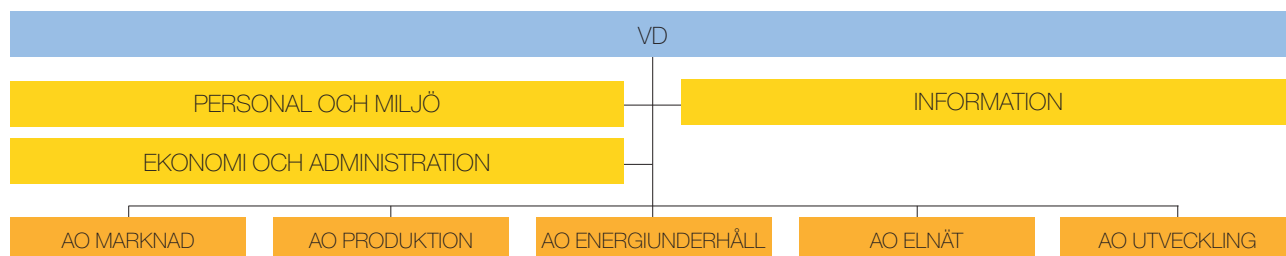
RÄNTABILITET

Enskilda investeringar inom kraft- och bioenergiproduktionen kan vara betydande, varför relativt hög soliditet är nödvändig. Målet för soliditet är satt till minst 35 %. Soliditetsmålet har uppfyllts under de senaste åren.

Expansionsinvesteringar innebär att nya marknader ska utvecklas, nya produkter ska tillverkas eller att kapaciteten för befintlig produktion ska öka. För varje större investering görs dels en kassaflödesanalys, dels en avkastningsvärdering, som innebär att beräknade in- och utbetalningar vid olika tidpunkter görs jämförbara genom ränteberäkning. Investeringar som ger ett positivt nuvärde till nominell kalkylränta större än 9 % betraktas som lönsamma. Innan investeringsbeslut tas, ska kalkylen kompletteras med en känslighetsanalys.

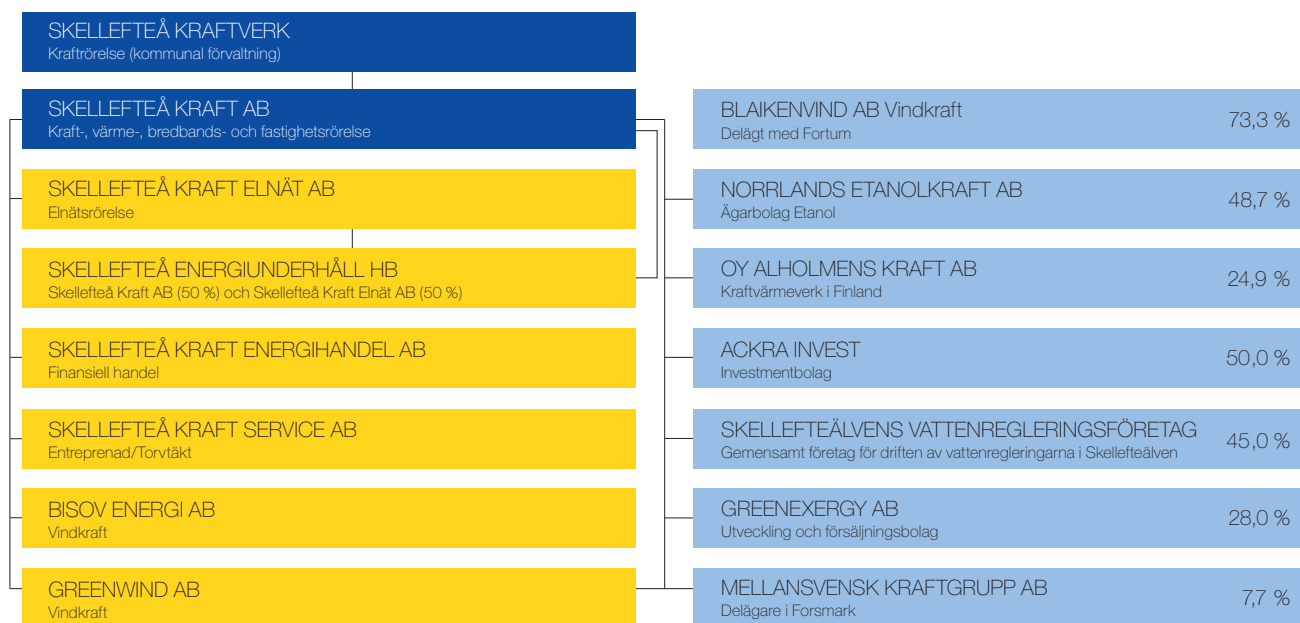
Avkastningsmålet ska uppfyllas för koncernens anläggningar. I de fall där produktivitetsutvecklingen varit mindre gynnsam genomförs översyn av teknik och arbetssätt. Energibranschen är kapitalintensiv och väderberoende. Stora resultatvariationer kan därför föreligga mellan åren. Skellefteå Kraft måste ha en finansiell styrka som klarar såväl svängningar i resultatet som erforderlig expansion. Dessutom ska skälig avkastning kunna lämnas till ägaren.

Räntabilitet på sysselsatt kapital är satt till lägst 9 %. Skellefteå Kraft har uppnått en stabil intjänandenivå med ett resultat för 2012 som är 599 miljoner kronor.



SKELLEFTEÅ KRAFT-KONCERNEN

INTRESSEBOLAG



KASSAFLÖDE 2008–2012 (MKR)

	2012	2011	2010	2009	2008
Kassaflöde från:					
- löpande verksamhet	992,8	1 192,7	997,3	966,2	1 236,1
- investeringar	-728,2	-925,6	-704,6	-617,7	-925,3
Utdelning	-205,0	-196,0	-180,0	-170,0	-153,0
Kassaflöde före övrig finansiering	59,6	71,1	112,7	178,5	157,8

Miljöredovisning

Miljöfrågor är nära förknippade med Skellefteå Kraft och är därför en central fråga i företagets verksamheter. Som en av landets största kraftproducenter, med egna nät för eldistribution och produktionsanläggningar för vindkraft, vattenkraft och bioenergi, är företaget en viktig aktör och föregångare inom utvecklingen mot ett hållbart samhälle.

De övergripande miljömål som Skellefteå Kraft antagit fram till 2020 behandlar bland annat satsningar på produktion av förnybar energi, som bidrar till EU:s klimatmål och motverkar den globala uppvärmningen. Företagets strategi är att öka produktionen av energi från förnybara källor som vindkraft, vattenkraft och bioenergi och därigenom minska beroendet av kol och olja, som är de två energikällor som starkast bidrar till utsläppen av fossil koldioxid.

Målet på lång sikt är att verksamheten som helhet ska bedömas som klimatneutral, enligt de regler som FN:s klimatråd beslutat.

Den andra delen av miljömålen fram till 2020 behandlar miljöpåverkan i den egna verksamheten. Här är Skellefteå Krafts miljöledningsarbete styrande. Det egna miljöarbetet innefattar bland annat energieffektivisering av verksamheterna, en ökning av andelen alternativa drivmedel och transportsätt, minska antalet kemiska produkter samt att arbeta för att erhålla en god ekologisk status och potential i vattendrag där Skellefteå Kraft äger produktionsanläggningar och där åtgärderna är ekonomiskt motiverade och tekniskt genomförbara.

Företaget deltar också i ett flertal utvecklingsprojekt inom branschen i sam-

arbete med andra aktörer som bidrar till en hållbar utveckling.

I de målsättningar som antagits av Skellefteå Kraft är EU:s klimatpolitik och riktlinjer från ägaren, Skellefteå kommun, särskilt viktiga. 2007 antogs ett miljöprogram av kommunen där boende, frisk luft utomhus, natur i balans och levande vatten lyfts fram som övergripande fokusområden. Inom varje område finns konkreta målsättningar, där Skellefteå Kraft har beröringspunkter i varierande grad. Riktlinjerna i kommunens miljöprogram har genom det legat till grund för Skellefteå Krafts prioriteringar.

OMFATTNING

Miljöredovisningen omfattar påverkan från Skellefteå Krafts produktionsanläggningar, koncernövergripande miljöarbete och de åtgärder som bedrivs för att bevaka och förbättra miljöprestanda i verksamheterna.

VÅRT LÖFTE

Skellefteå Krafts varumärkeslöfte innebär att företaget ska vara en drivande kraft i utvecklingen av konkurrenskraftig förnybar energi som skapar framtidssäkra förutsättningar för människors, företags och samhällets livskraft. Arbetet med att bidra till en långsiktig hållbar utveckling är av yttersta vikt för att leva upp till det. Skellefteå Kraft ska vara känt som ett företag som trovärdigt och systematiskt hela tiden utvecklas i rätt riktning.

INTERNATIONELLA MILJÖMÅL

Utöver den egna ambitionsnivån påverkas Skellefteå Krafts miljöarbete också av politiska ställningstaganden, både



nationellt och internationellt. Under de senaste åren har en utveckling skett både nationellt och inom EU med nya riktlinjer för bland annat vattenkraft, energieffektivisering, kemikalieanvändning och utsläppsrätter.

VATTENANVÄNDNING OCH VATTENKRAFT

Under senare år har vattnets betydelse som livsnödvändig resurs fått stor uppmärksamhet, vilket tagit sig uttryck i hårdare reglering från myndigheter och intensiv bevakning från intresseorganisationer. Kritik riktas ofta mot verksamheternas tillstånd, som är meddelade av äldre lagstiftning (vattenlagen) och tillståndens starka rättskraft i det svenska systemet. Här är det viktigt att komma ihåg att flertalet anläggningar

uppförts under 1900-talets första hälft och på platser där andra verksamheter bedrivits sedan industrialismens början. Sverige har också kritiserats av EU-kommissionen för hur implementeringen av vattendirektivet har hanterats. EU-domstolen har på grund av liknande brister i många länder tagit fram en strategi för att skydda Europas vatten. Handlingsplanen är en verktygslåda i medlemsstaternas arbete för att uppnå god vattenstatus.

Under 2013 startar arbetet med vattendirektivets förvaltningscykel för perioden 2015–2021. Den inleds med framtagande av arbetsprogram och en översikt av väsentliga frågor där syftet bland annat är att redovisa och få in synpunkter och kompletteringar på de prioriterade frågor som vattenmyndigheten tycker är särskilt viktiga för att kunna genomföra vattenförvaltningen.

Sammanfattningsvis väntas hårdare krav då många av kraven initieras på EU-nivå, vilket gör dem svårare att förutse då de inte alltid anpassats till svenska förhållanden. Vilka verksamheter som i framtiden kommer att påverkas av en hårdare reglering återstår att se.

ENERGIEFFEKTIVISERING

Energieffektiviseringsdirektivet (EED) syftar till att driva fram nationella åtgärder för en mer effektiv energianvändning i samtliga led. Detta innebär en påverkan på såväl producenter som slutanvändare. Bland annat genom krav på energibesparing på 1,5 % i slutanvändarledet och en internationell plan för att utveckla effektiv kraftvärme, fjärrvärme och fjärrkyla med hög verkningsgrad. EU-kommissionen presenterade i oktober 2012 ett förslag som syftar till att begränsa den indirekt förändrade markanvändningen. En av punkterna i förslaget omfattar livsmedelsgrödebaserade biodrivmedel och flytande biodrivmedel som kan inräknas i målen om förnybar energi inom transportsektorn och kan sänkas från 10 % till 5 % fram till 2020.

REGLERING AV KOLDIOXIDUTSLÄPP

Människan påverkar klimatet negativt på flera olika sätt. En stor negativ påverkan kan härledas till våra utsläpp av koldioxid och det är framför allt genom dem som vi under senare tid har förstärkt atmosfärens växthuseffekt. Kol-

dioxidutsläppen i dag uppgår till mer än 30 miljarder ton per år, och utsläppen fortsätter att öka.

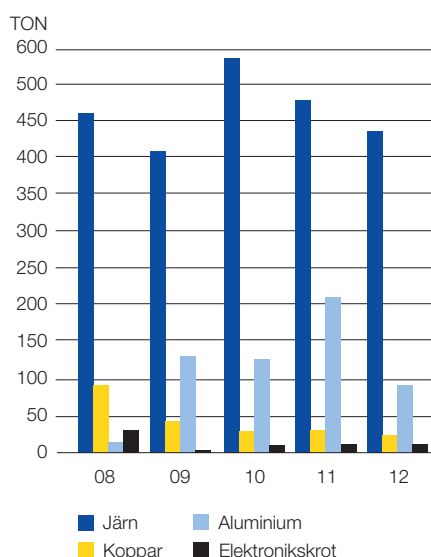
Reglering av industriutsläpp är därför en viktig fråga för EU. En stor förändring i den nya handelsperioden av utsläppsrätter, för åren 2013–2020, är att antalet inte längre bestäms av medlemsstaterna utan sätts sektorsvis för hela EU. Ett förslag som varit ute på remiss är en utvidgning av marknaden till nya industrisektorer. Även industriverksamheter utanför handelssystemet har utsläppsbegränsningar att vänta.

För Sveriges del är det främsta styrmedlet för att klara utsläppsgränser skatt på koldioxid och energi. Vind- och vattenkraften har därför en viktig uppgift att fylla vad gäller behoven av koldioxidfria energikällor.

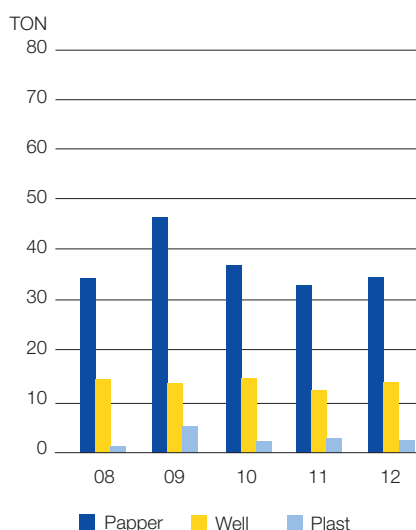
KEMIKAHER OCH REACH

Vid årsskiftet 2013 införs ett direktiv om begränsning av farliga ämnen i elektriska och elektroniska produkter. Kraven kring hantering, användning och innehåll av farliga ämnen syftar till att stärka skyddet för människors hälsa och miljö. Skellefteå Kraft arbetar sys-

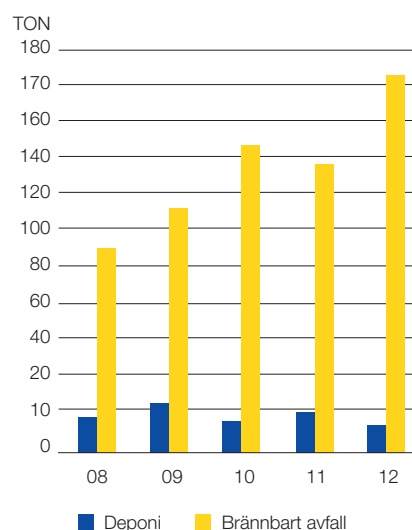
ÅTERVINNING METALLER



AVFALL TILL ÅTERVINNING



AVFALL I TON



tematiskt med att minska antalet unika kemiska produkter i våra verksamheter, målet är att halvera antalet till år 2020.

IED-DIREKTIVET

Industriutsläppsdirektivet som reglerar utsläpp från industrier inklusive stora förbrännings- och avfallsförbränningsanläggningar ska vara implementerat i svensk lagstiftning från och med 2013, vilket innebär att de verksamheter som omfattas ska leva upp till bästa tillgängliga teknik. De dokument som beskriver teknikerna revideras vart åttonde år. Om Sverige ska kunna påverka innehållet krävs ett aktivt deltagande och ett nära samarbete med både myndigheter och miljöorganisationer.

SKELLEFTEÅ KOMMUNS MÅLSÄTTNINGAR

Skellefteå Kraft är helägt av Skellefteå kommun och de mål som identifierats och formulerats av kommunen har därmed en stark ställning inom koncernen. I det miljöprogram som antagits finns miljökvalitetsmål inom fyra övergripande

områden och följande mål är särskilt viktiga för Skellefteå Kraft:

Leva och bo

- Giftfri miljö

Frisk luft – utomhus

- Frisk luft
- Begränsad klimatpåverkan
- Skyddande ozonskikt

Natur i balans

- Myllrande våtmarker
- Levande skogar
- Ett rikt odlingslandskap
- Giftfri miljö

Levande vatten

- Grundvatten av god kvalitet
- Levande sjöar och vattendrag
- Bara naturlig försurning
- Ingen övergödning

Miljömålen innehåller också politiska prioriteringar, där kommunens målsättning är att bryta oljeberoendet innan år 2020, bland annat genom en sats-

ning på biobränslen. Skellefteå kommun kommer också att genomföra en energieffektivisering i snabbare takt än EU-målen.

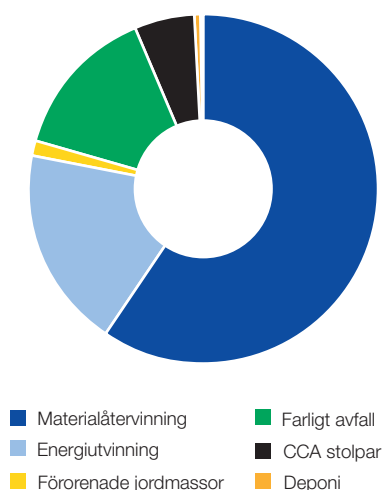
SKELLEFTEÅ KRAFTS MÅLSÄTTNINGAR

Skellefteå Krafts verksamhet påverkar miljön ur både ett globalt och ett lokalt perspektiv. De miljömål som Skellefteå Kraft antagit förhåller sig till internationella krav samt ett regionalt och lokalt hänsynstagande. Här beskrivs verksamhetens målsättningar översiktligt.

Miljömål för förnybar energiproduktion
Skellefteå Kraft ska verka för ett ökat utbud av förnybar energiproduktion så att energiproduktion baserad på fossila bränslen ersätts.

- Målet nås genom att genomföra planerade satsningar på bland annat vindkraft och effektiviseringar på befintliga anläggningar. Skellefteå Krafts samlade energiproduktion och energieffektiviseringsåtgärder ska år 2020 motsvara en utsläppsminskning av

FÖRDELNING VERKSAMHETSAVFALL



3 miljoner ton fossil CO₂ jämförbart med utsläpp från motsvarande produktion med kolkondenskraft.

MILJÖMÅL RÖRANDE EGEN VERKSAMHET

- Ingen tillkommande installation av SF₆-gas i egna anläggningar vid nybyggnation och reinvesteringar efter 2020. Målet nås genom att stoppa nyinstallationer av utrustning innehållande SF₆-gas för brytare under 130 KV i egna anläggningar efter 2014.
- Minskad användning av fossila bränslen. För Skellefteå Kraft gäller att de personbilar som nyanskaffas från 2013 ska drivas med förnybara bränslen. Undantaget är personbilar stationerade inom vårt verksamhetsområde där tillgång på alternativa bränslen saknas och krav ställs på tillgänglighet och räckvidd.
- Förbättra vattenförekomsterna, som är kopplade till produktionsanläggningar, med ekologisk potential/status "sämre än god", utan att anläggningarnas produktionsförmåga påverkas. Målet nås genom att ta fram åtgärder som kan förbättra ekologisk status och potential i vattenförekomster i anslutning till **företagets produktionsanläggningar**. Åtgärderna ska vara ekonomiskt rimliga och tekniskt möjliga att genomföra. Utgångspunkten är 2009–2015 års miljö kvalitetsnormer.
- Minska antalet kemiska produkter i den egna verksamheten med 50 % till och med 2020. Ett delmål är att minska antalet kemiska produkter med 25 % till år 2015 jämfört med 2012 års nivå.
- Efter 2018 ska, vid ny- och ombyggnad, kreosot- och CCA stolpar ej användas. Ett delmål är att minst 30 % av det årets monterade stolpar ska vara i alternativa material 2016.

ARBETSSÄTT

Miljöarbetet bedrivs systematiskt med stöd av det certifierade miljöledningssystemet som utgår från kraven i ISO 14001. Ett av ledorden i standarden är ständig förbättring, vilket innebär att Skellefteå Kraft kontinuerligt utvärderar och förbättrar sina arbetssätt och metoder. De processer, rutiner och stödsystem som krävs för miljöledningssystemet är samlade i företagets intranätsbaserade verksamhetshandbok. Samtliga medarbetare på Skellefteå Kraft genomgår en miljöutbildning i syfte att höja kunskapsnivån inom miljöområdet. Av utbildningen får medarbetarna bland annat en grundläggande kunskap inom miljöområdet, en kännedom kring miljölagstiftning samt en inblick i hur Skellefteå Kraft hanterar miljöfrågorna i verksamheten.

SATSNINGAR PÅ FÖRNYBAR ENERGI

Skellefteå Kraft investerar stort för att minska beroendet av kol och olja, främst genom projekt som ökar den egna produktionen av förnybar energi. Satsningarna genomförs inom vindkraft, bioenergi och vattenkraft. Vindkraft och vattenkraft, som är de enda av dessa energislag som omvandlar energi från naturligt flödande källor, utgör en viktig del av företagets strategi för långsiktig konkurrenskraft. Bioenergi är förnybart och stora biobränsletillgångar finns i Skellefteå Krafts närregion. Samtliga energiråvaror bidrar till målet att uppnå en hållbar utveckling.

Den miljöpåverkan som sker genom produktion av energi genom vind, vatten och biobränslen är liten jämfört med motsvarande för fossila bränslen. För vind- och vattenkraft sker den främsta påverkan vid tillverkning av utrustning och byggande av anläggningarna. Ur ett helhetsperspektiv kompenseras denna miljöpåverkan snabbt genom den ökade förnybara energiproduktionen.

Vindkraft

Skellefteå Krafts produktion av el från vindkraft befinner sig i en mycket expansiv fas. Under 2010 togs vindkraftparken i Uljabuouda i drift och under 2011 har vindkraftparkerna i Malå, Jokkmokksliden och Storliden, driftsatts. Under 2012 har Skellefteå Kraft tillsammans med Fortum under det gemensamma bolagsnamnet Blaikenvind AB färdigställt etapp 1 i Blaikenen som är Skellefteå Krafts största satsning på vindkraft någonsin. Etapp 1 som består av 30 verk beräknas producera närmare 250 GWh per år, vilket motsvarar drygt 10 000 normalstora villors elförbrukning. Under våren 2013 inleds monteringen av ytterligare 30 vindkraftverk. Allt förberedande infrastrukturellt arbete i form av vägar och uppställningsytor är färdigställda och vid den här tiden nästa år kommer ytterligare 10 000 villor att få sitt elbehov tillgodosett med förnybar energi från Blaikenen.

Sammanlagt ger dessa satsningar på vindkraft en beräknad produktion med 712 GWh, vilket motsvarar årsförbrukningen för cirka 26 400 normalvillor* med eluppvärmning.

Bioenergi

Den totala produktionen av el och värme från biobränslen uppgick under 2012 till 785 GWh fördelat på 561 GWh fjärrvärme och 224 GWh el. Produktionen sker huvudsakligen i bioenergikombinaten i Skellefteå och Storuman och kraftvärmeverk i Lycksele och Malå. I bioenergikombinaten har också 73 903 ton pellets producerats för försäljning till företag och privatpersoner.

Torv

Skellefteå Kraft bedriver torvbruk på Röjnoret (Bastuträsk) och Norrheden

*Elförbrukning normal villa med eluppvärmning 27 000 kWh.

(Storuman) samt i Dalliden (Österjörn). Tillsammans är produktionsytan cirka 680 hektar. Enligt FN:s klimatpanel är torv varken att betrakta som bibränsle eller fossilt bränsle, utan klassas i stället som ett långsamt förnybart bränsle.

I dag används endast 1 promille av Sveriges torvmarker för energibruk. Skellefteå Kraft bedriver endast torvbruk på kraftigt utdikade marker med låga naturvärden. I både äldre och modernare pannor innebär en inblandning av torv i bibränslen en mer effektiv och driftsäker förbränning.

Vattenkraft

Skellefteå Krafts produktion av el från vattenkraft sker i huvudsak längs Skellefteälven, men kraftstationer finns också bland annat i Piteälven, Umeälven och Indalsälven. Produktionen av el från Skellefteå Krafts anläggningar uppgick 2012 till 3 186 GWh.

Energieffektivisering

Skellefteå Krafts arbete för energieffektivisering omfattar åtgärder i egna anläggningar och energitjänster för kunder. Under 2012 nyttjade 80 stycken av Skellefteå Krafts företagskunder energitjänster för att få bättre kännedom om sin energiförbrukning och för att kunna spara energi. Totalt identifierades möjliga besparingar på 13 300 MWh el och 17 000 MWh värme. Om föreslagna åtgärder genomförs motsvarar det en minskad miljöbelastning på 8 800 ton CO₂ vilket motsvarar energiförbrukningen från 1 200 normalvillor.

RISKHANTERING

Skellefteå Kraft arbetar systematiskt med att identifiera, analysera och minimera de risker som är kopplade till våra verksamheter. En del i detta är den förebyggande riskhanteringen och det sker bland annat genom att vi kontinuerligt genomför miljö- och skyddsronder i våra olika verksamheter. En annan viktig del i detta arbete är att öva praktiskt. Därför genomfördes en övning med ett fingerat oljeutsläpp i Skellefteälven un-

der 2012. I denna övning deltog personal från räddningstjänst, underhålls-treprenör, driftcentral och Skellefteå Kraft. Resultatet från övningen visade en god beredskap, där alla deltagare utförde sina uppgifter i enlighet med förutbestämda rutiner.

MILJÖPÅVERKAN FRÅN VERKSAMHETERNA

Utgångspunkten i Skellefteå Krafts systematiska miljöarbete är att identifiera och bedöma miljöpåverkan för att kunna prioritera åtgärder som styr mot en ansvarsfull hantering av våra verksamheter. Miljöpåverkan har delats in i följande kategorier:

Generell miljöpåverkan

- Kemikaliehantering
- Avfallshantering
- Energianvändning
- Påverkan på närmiljön

Verksamhetsspecifik miljöpåverkan

Utsläpp till luft

- Kväveoxid, fossil koldioxid, stoft
- Transporter

Påverkan på vattensystem

- Utsläpp av kondensat
- Fysisk påverkan
 - påverkan på hydrologi och morfologi
 - barriäreffekter

Påverkan på naturmiljö

- Etablering av vindkraftparker
- Etablering av torvtäkter
- Skogsbruk

Utsläpp till luft

Påverkan från transporter

Resor och transporter utgör en stor del av Skellefteå Krafts egen energianvändning och innefattar leverans av råvaror till verksamheterna, produkter till kunder samt personalens arbets- och tjänsteresor. Konsekvensen är i första hand ökade utsläpp växthusgaser och en ökad bullernivå i anslutning till transporterna. Verksamheternas geografiska

utbredning kräver många och långa resor för att fungera och drivas optimalt.

Skellefteå Kraft ser utmaningar i bristande infrastruktur, exempelvis i form av avsaknad av tankställen för alternativa bränslen.

När det gäller fordon krävs en översyn av de behovs- och funktionsanpassningar som görs utifrån ett miljöperspektiv utan att ge avkall på säkerheten. Skellefteå Krafts fordonsflotta behöver anpassas till morgondagens krav, vilket innebär att varje transport eller fordonsrörelse ska ske på ett effektivare sätt än föregående. Differentiering och utökning av möjligheten med poolbilar inom respektive affärsområde kan utgöra delar i att minska den totala miljöpåverkan. Därutöver kommer Skellefteå Kraft att behöva titta över sin ställning som ansvarstagande samhällsaktör som i viss mån driver på utvecklingen och arbetet med etablering av infrastruktur som underlättar nyttjandet av alternativa drivmedel.

Arbetet med att nå Skellefteå Krafts egna målsättningar samspelar med kommunens övergripande mål.

För att uppnå Skellefteå kommuns vision krävs strukturella åtgärder med fokus på effektivisering av resande, att interna transporter utvecklas samt att tekniska lösningar som främjar resfria möten etableras.

Påverkan från bibränslebaserad

kraft- och fjärrvärmeproduktion

Skellefteå Kraft omvandlar biprodukter från sågverk och skogsmark samt torv till el, pellets och fjärrvärme. En utökad användning av bioenergi minskar användningen av mer miljöskadliga energiformer som olja och kol. Torvens goda förbränningsegenskaper ger möjligheten att förbränna mer komplexa bränslen som förekommer på marknaden i dag som till exempel grot* utan tillsatser av kemikalier.

Kväve

Bundet kväve i bränsleråvaran bildar kväveoxider vid förbränning som

*grot = grenar, rötter och toppar

bland annat bidrar till försurning och övergödning av mark. Förbränning av trädbränslen och torv står för de största bidragen av kväveoxider till luft. Inom Skellefteå Krafts kraftvärmeanläggningar pågår ett kontinuerligt arbete med att optimera förbränningen för att minimera utsläppen av kväveoxider.

Stoft

Skellefteå Krafts förbränningsanläggningar för energiproduktion och biopelletsfabriker är försedda med utrustning som tar hand om stoft innan utsläpp sker till luft. I kraftvärmeverken avskiljer elektrofilter mer än 99,5 % av rökgasernas stoftpartiklar. Vid biopelletsstillverkning avskiljs stoft via textila spärfilter eller cykloner.

Koldioxid

Av Skellefteå Krafts totala utsläpp av CO₂ från kraftvärmeanläggningar under 2012 kommer 86,8 % från biobränsle, 12,9 % från torv och resterande 0,3 % från olja.

Utsläpp till vatten

Vid produktion av biopellets torvas bränsleråvara. Fukten i råvaran ger upphov till ett kondensat som till största delen återförs till förbränningsanläggningarna. En delmängd av kondensatet avleds och innehåller rester av

avdunstande ämnen från den ursprungliga bränsleråvaran. Inga kemiska ämnen tillförs under processen varför enbart naturligt förekommande ämnen återfinns i kondensatet. Genomförda undersökningar påvisar ingen negativ påverkan i recipienten. När torvtäkter anläggs avsänks vattennivån i det aktuella markområdet vilket kan orsaka att metaller urlakas och halten suspenderade ämnen (partiklar) ökar i dräneringsdikena. Vid höga flöden finns risk för slamflykt ut till omgivande vattendrag vilket kan påverka vattendragens bottenstruktur. Därför nyttjar Skellefteå Kraft redan utdikade myrar för torvutvinning med låg bevarandestatus där också risken för metallurlakning är som lägst. Väl dimensionerade sedimentationsbassänger anläggs också för att förhindra slamtransporter i bäckar och vattendrag.

Påverkan från vattenkraft

I samhället ökar behovet av elenergi samtidigt som den ökade energianvändningen inte får bidra till klimatförändringarna i världen. Detta har gett vattenkraften en särställning som en CO₂-fri kraftkälla. Ur ett historiskt perspektiv har vattenkraften på ett påtagligt sätt skonat miljön sett ur ett klimatperspektiv. Samtidigt innebar den tidiga utbyggnaden en lokal och regio-

nal påverkan på biotoper och arter. Det största allmänna intresset har riktats mot överdämning av mark, fiske och fiskefrågor.

För att minska den påverkan har Skellefteå Kraft anlagt fiskvandringssvargar i flera älvsystem och deltagit i utvecklingsprojekt kring smoltavledning i Åby- och Piteälven. Inom Skellefteå Kraft pågår arbeten för att identifiera vilka aktiviteter som kan genomföras för att säkerställa olika naturintressen samtidigt som en fortsatt elproduktion säkras, särskilt i vatten som i dag inte når upp till en god ekologisk status/potential.

Påverkan från vindkraft

Anläggningsarbeten orsakar miljöpåverkan i och kring Skellefteå Krafts vindkraftparker. All verksamhet har utförts med varsamhet och kontroll för påverkan av flora och fauna. I de kontrollprogram som genomförts har ingen negativ påverkan på flora eller fauna kunnat påvisas. Arbeten med att identifiera risker i samband med drift har också genomförts och egenkontrollprogram finns framtagna för att säkerställa en villkorsefterlevnad samt för att minimera riskerna och påverkan på växt- och djurliv.

MILJÖPRESTANDA STÖRRE FASTBRÄNSLEELDADE ANLÄGGNINGAR

ANLÄGGNING	BIOBRÄNSLE		PRODUKTION		PRODUKTION		FLYGASKA		NO _x mg/MJ	
	Skogsbränsle och torv		Fjärrvärme MWh		EI MWh		Ton våt vikt		Tillförd energi	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Hedensbyns kraftvärmeverk	550 978	566 066	321 467	294 574	156 322	149 588	3 992	4 286	42	37
Lycksele kraftvärmeverk	188 008	206 357	122 203	135 516	49 961	56 169	1 301	1 331	75	64
Malå kraftvärmeverk	91 242	91 600	76 528	72 641	11 346	13 688	208	257	80	79
Storuman Biostor pelletsverk	70 712	162 018	40 649	33 424	6 365	8 852	103	94	80	84

ÅTERVINNING

Skellefteå Kraft källsorterar avfall för återvinning och återanvändning. 2012 genererades totalt 1 023* ton avfall fördelat på 317 ton för energiutvinning, 610 ton för materialåtervinning, 90 ton avfall för behandling och 6 ton deponi. Andelen deponi motsvarar 9 kg per anställd. Omfattningen av återvinningen har möjliggjorts genom engagerade medarbetare och ett nära samarbete med lokala återvinningsentreprenörer.

ASKHANTERING

Den aska som är resultat av förbränning av biobränslen ska hanteras med långsiktighet enligt riktlinjer från Naturvårdsverket. Långsiktigheten innebär ett återförande av aska till naturen. Svårigheten i norra Sverige är att hitta lämpliga marker och metoder som är kommersiellt gångbara. Därför har Skellefteå Kraft sökt andra alternativ, som att återanvända askan som anläggningsmaterial, där den ersätter grus eller sand. Skellefteå Kraft har också sökt och fått tillstånd hos myndigheten att nyttja aska för iordningställande av bränsleplaner. Bioaskans goda egenskaper och lämplighet för dessa ändamål är väl dokumenterad inom ramen för samarbetsorganet Värmeforsks askprogram. Aska har också levererats till olika sluttäkningsprojekt. Dessa områden är nu föremål för en långtidsutvärdering som ska ge svar på om materialet uppfyller kraven för tätskikt.

KEMIKALEANVÄNDNING

Att minska antalet kemiska produkter är ett övergripande mål för verksamheterna. Genom Skellefteå Krafts kemikalieråd styrs företagets val av kemikalier så att de mest skadliga, sett ur miljö- och arbetsmiljösynpunkt, fasas ut. Skellefteå Kraft ställer även krav på leverantörer för att säkerställa att samtliga kemikalier tas om hand på ett ansvarsfullt sätt. Ett delmål är att antalet kemiska produkter ska ha minskat med 25 % år 2015 jämfört med 2012.

*Exkl aska

INTRESSENTDIALOG

Vattenkraft

Påverkan på den biologiska mångfalden i och kring vattendrag vid anläggande av vattenkraft har fått stor uppmärksamhet inte minst i riksmidia där flera program tagit upp problematiken med den hotade vildlaxen runt Östersjön. I media har Skellefteå Kraft i egenskap av ägare av anläggningar för vattenkraft svarat på hur företaget ser på fiskvandringsproblematiken och haft dialoger med lokala representanter för sportfiske och Östersjöloxens bevarande. Inom EU har en räddningsplan för vildlaxen presenterats med syfte att rädda de 30 vilda stammarna, varav 13 svenska, och se till att bestånden är tillräckligt starka för att klara ett hållbart fiske.

Målet ska nås genom att rädda minst 75 % av potentiell smoltproduktion i varje oreglerad älv inom loppet av tio år. Det diskuteras också ett förbud mot utsättning av laxyngel i reglerade sjöar och vattendrag för att inte riskera ytterligare genetisk utarmning, en mycket radikal åtgärd mot bakgrund av den omfattande svenska utplantningen av lax och öring som skett genom vattenkraftbranschens försorg. Åtgärderna i planen ska rädda de vilda stammarna i följande svenska vattendrag där Skellefteå Kraft har anläggningar: Piteälven, Åbyälven, Byskeälven och Rickleån.

Skellefteå Kraft har initierat projekt tillsammans med Skellefteå kommun i Bureälven och konsulter i Skellefteälven för att se vilka möjligheter som finns för att uppnå god ekologisk status/potential och förena dessa med en lönsam elproduktion.

Bioenergi

I ett led att skapa förståelse och fånga upp synpunkter kring verksamheten i Hedensbyn bjöds närboende in till ett studiebesök vid bioenergikombinatet i Hedensbyn. Intresserade grannar fick en genomgång av Skellefteå Krafts verksamhet i stort och i smått. Driftledning-

en berättade hur anläggningen fungerar från skog och bränsle till el, värme och pellets. Många intressanta frågor dryftades och vi fick också värdefull återkoppling på hur våra besökare upplever vår verksamhet vid anläggningen.

Samråd

Under året genomfördes samråd kring bland annat etablering av nya torvtäkter. I dialogen framkom synpunkter och frågor kring verksamheten som är värdefulla för vårt fortsatta arbete för att få till stånd ett bra samspel mellan närboende, miljöhänsyn och produktion.

INCIDENTER OCH KLAGOMÅL

Följande incidenter har inrapporterats under året:

- En mindre transformatorbrand förorsakade ett oljeläckage som hamnade i transformatorns invallning. Händelsen rapporterades till bygg- och miljökontoret och fundamentet tömdes på oljehaltigt vatten. Ingen övrig miljöpåverkan kunde konstateras.
- En sedimentationsdamm på en av våra torvtäkter fick skador i samband med ett av sommarens regnoväder. Ingen synlig påverkan av recipienten 3,5 km nedströms kunde konstateras. Händelsen är anmäld till tillsynsmyndigheten och metoder att ytterligare förstärka dammkroppen är under utarbetande.

FÖLJANDE KLAGOMÅL HAR INKOMMIT TILL FÖRETAGET Hednäs

Synpunkter har inkommit från närliggande fiskevårdsområden angående skötsel och underhåll av fisktrappan i Hednäs på grund av förekomst av död fisk i anslutning till fisktrappan. Företaget har haft informationsmöten med berörda och arbetet med att förbättra rutiner, arbetssätt och fisktrappans utformning pågår.

Under årets fiskvandringsperiod har Skellefteå Kraft ett flertal gånger uppmärksammat att fisktrappan blivit igen-

satt på ett onaturligt sätt med pinnar och annat material, vilket lett till att fisken hindrats på sin väg upp genom fisktrappan. Detta har föranlett Skellefteå Kraft att lämna in en polisanmälan om sabotage av fisktrappan. Skellefteå Kraft ser allvarligt på dessa händelser som i slutändan kan drabba fiskbeståndet hårt. Vidare har området runt fisktrappan hägnats in och förbudsskyltar har satts upp. Dessa åtgärder hoppas Skellefteå Kraft leder till att kommande fiskvandring kan fortgå utan problem.

Synpunkterna rörde även de djupa grytor som finns i spillfåran, där fisk kan bli kvar efter spill. För att hindra att fisken blir kvar och förolyckas i grytorna finns en rutin för vittjning med häv efter spill. Efter diskussion med berörda fiskevårdsområden så beslutades dock att bästa sättet att komma till rätta med detta problem var att fylla igen grytorna och på så sätt helt förhindra att fisken fastnar. Anmälan om åtgärden skickades i januari 2012 in till kommunen,

beslut erhöles i september varvid åtgärden påbörjades. Tyvärr innebar höstens ihållande regn att åtgärderna inte kunde slutföras innan vintern. Arbetena kommer dock att återupptas och slutföras under våren 2013. Uppföljning av resultatet kommer att ske och beslut tas om eventuella förbättringar behöver vidtas. Dessa förhållanden har även uppmärksamats på olika sätt i riksmidia.

Hedensbyn

Klagomål angående svart rök från Hedensbyn inkom till kontrollrummet. Röken orsakades av att en brännare i uppstartsfasen hade en för hög luft/oljeblandning. Felet korrigerades och återkopplades till den som påtalade problemet.

TILLSTÅNDSPLIKTIGA ANLÄGGNINGAR

Koncernen bedriver 18 tillståndspliktiga och 36 anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Tio av de tillståndspliktiga verksamheterna är

förbränningsanläggningar för produktion av fjärrvärme och el. Två tillstånd avser vindkraftparker och sex tillstånd finns för mellanlagring/transport av farligt avfall. Två vattendomar avser fjärrkyla respektive användande av älvsvatten och tre koncessionstillstånd gäller torvtäkter.

Av de 36 anmälningspliktiga verksamheterna avser 30 biobränslebaserad produktion av fjärrvärme, tre vindkraftanläggningar, en avser omlastning av biobränsle, en avser anläggande av bränsleplan och en gäller fjärrkyla.



MOTPART	ANLÄGGNING	ÅR	ORSAK	AKTIVITET	RESULTAT
Länsstyrelsen i Västerbottens län	Hedensbyn	2012	Ansökan om ändringstillstånd enligt miljöbalken	Utbyggnad av kraftvärmeanläggning	Ansökan om ändringstillstånd återtagen
Länsstyrelsen i Västerbottens län	Norrheden	2012	Ändring av villkor i tillstånd		Avvaktar omprövning
Länsstyrelsen i Västerbottens län	Norrheden	2012	Förändringar i kontrollprogram	Förslag på nytt kontrollprogram	Avvaktar beslut
Storumans kommun	Storuman	2012	Ökad fjärrvärmekapacitet	Anmälan om ny pelletspanna	Avvakta beslut
Länsstyrelsen i Västerbottens län	Biostor	2012	Ändring av villkor i tillstånd	Ändrad verksamhet vid anläggningen	Avvaktar beslut
Storumans kommun	Biostor	2012	Nyttjande av bioaska för anläggningsändamål	Ansökan	Erhållet beslut
Länsstyrelsen i Västerbottens län	Storklöttermyran	2012	Koncessionsansökan	Samråd med tillståndsgivande myndighet och allmänhet	Pågående ärende
Naturvårdsverket	Krångfors	2012	Ansökan om dispens angående PCB i transformator	Väntar på dispensbesked från Naturvårdsverket	Beslut halt av PCB nivå för PCB-produkt
Skelefteå kommun	Hednäs Kraftstation	2012	Anmälan vattenverksamhet för att förhindra att fisk fastnar i vattensamlingar	Igenfyllning av höjor i torrfåra	Beslut erhållet. Arbetet är påbörjat men avbröts på grund av höga flöden
Fiskeriverket	Hednäs	2009	Miljödom/smoltavledning från Lst BD angående smoltförsök	Utformning av smoltavledare	Inväntar resultatrapport
Miljödomstolen	Åman Nedre	2010	Ombyggnation av damm	Ansökan inskickad 2012-07-06	Pågående
Länsstyrelsen i Norrbottens län	Uljabuouda	2012	Ansökan om villkorsändring	Rörande omfattning på återställning av upplagsytor	Beslut erhållet 2012-11-23. Återställning delar av ytor senast 2013-08-31
Miljödomstolen	Uljabuouda	2012	Ansökan om anstånd att inkomma med prövotidsreglering och förslag till försiktighetsmått	Delar av kontrollprogrammet förlängdes med vårsången -12 därmed behövdes anstånd för slutrapportering	Beslut om anstånd till 30 juni 2012 erhöles 2012-01-02
Miljödomstolen	Uljabuouda	2012	Prövotidsreglering och förslag till försiktighetsmått	Slutrapport av kontrollprogrammets alla delar. SKAB anser att resultatet ej föranleder några försiktighetsmått	Pågående
Miljödomstolen	Sikfors	2012	Begäran om anstånd att redovisa de uppskjutna frågorna rörande smoltavledare samt skadebedömning på fisket	Granskning av resultat från årets försök med smoltavledare har dragit ut på tiden och skadebedömning kan ej göras innan smoltavledarens funktion utretts	Beslut om anstånd till 31 mars 2013 erhöles 2012-12-28
Miljödomstolen	Storforsen	2012	Begäran om villkorsändring	Begäran om ändring av tidpunkt för utförandet av villkor rörande biotopvårdande åtgärder. På grund av höga flöden kunde inte de planerade åtgärderna utföras under hösten	Pågående
Miljödomstolen	Krångfors	2012	Tillstånd till dammsäkerhetshöjande åtgärder	Ansökan skickades in i början av februari 2012. Dom daterad 2012-11-26 helt enligt ansökan	Avslutat

Ett samlat Skellefteå Kraft

Skellefteå Krafts vision är att vara branschens bästa arbetsgivare med hög kompetens, välutbildade och engagerade medarbetare. Företagets kärnvärden är drivande, ansvarstagande, pålitliga och nära. Personalfunktionens uppgift är att tillgodose koncernens och affärsområdenas behov av kompetens och stöd inom HR, löneadministration, miljö, kvalitet, arbetsmiljö och säkerhet.

ETT SKELLEFTEÅ KRAFT

Skellefteå Kraft har expanderat kraftigt under den senaste tioårsperioden. Från drygt 300 anställda har personalstyrkan fördubblats och vid slutet av 2012 uppgick antalet anställda till 634 personer. Storleksökningen innebär både nya möjligheter och utmaningar för organisationen, som under 2012 genomgick

den största förändringen i bolagets moderna historia, med målet att ännu tydligare foga samman bolagets alla delar till ett samlat Skellefteå Kraft, samt att ställa om verksamheten från fokus på produktion till funktion.

– Syftet med den nya organisationen är att förstärka företagets marknadsinriktning, öka effektiviteten, nyttja synergier samt öka förutsättningarna kring samverkan och optimering av koncerngemensamma frågor, säger Gunnar Tenevall, personalchef.

Inför de olika etapperna i omorganisationen genomfördes ett antal riskanalyser på temat ”vad händer om vi förändrar detta?”, samt vissa förberedande samtal med medarbetare som upplevde oro inför förändringarna. I samband med omorganisationen sjösattes också

ett effektiviseringsprogram, där varje avdelning jobbade fram förslag som syftar till att förbättra deras dagliga arbete. Totalt har medarbetarna tagit fram över 600 effektiviseringsförslag, som nu ska analyseras för att eventuellt omsättas i praktiken. Genom att arbeta smartare hoppas Skellefteå Kraft kunna förbättra sitt resultat med 30 miljoner kronor per år genom ökade intäkter eller minskade kostnader.

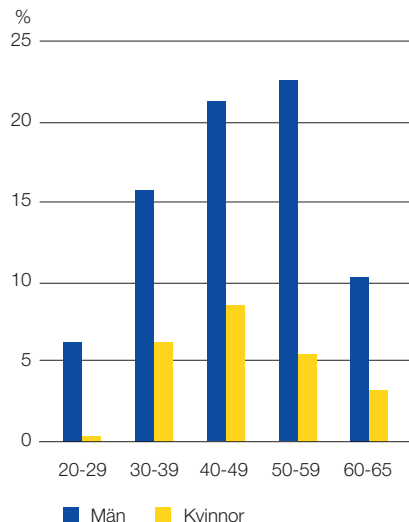
BALANS I LIVET

Utgångspunkten i arbetet finns i den koncerngemensamma personalidé och personalstrategi som antogs 2009. I personaliden lyfts medarbetarnas kompetens och engagemang samt personlig utveckling och vikten av ett gott arbetsklimat fram som nycklar till framgång.

NYCKELTAL

	2012	2011
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,4
varav sjukdagar pga arbetsskada	33	49
Personalomsättning, %	7,9	5,7
Genomsnittsålder	46	46
Antal anställda	634	633
varav kvinnor	141	142
varav män	493	491
Genomsnittlig anställningstid, år	13	12
Föräldraledighet, %	3,5	1,9
Utbildningsdagar/anställd	4,5	4,5

ÅLDERSFÖRDELNING



MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2012	2011
Stab	8	8
Personal	14	11
Administration	50	56
Produktion	152	145
Marknad	72	91
Elnät	156	159
Energiunderhåll	132	104
Bredband	17	18
Fastigheter	33	41
	634	633
Utbetalda löner, mkr		
Till styrelse och vd	2,1	2,1
Till övriga anställda	273,4	263,2
	275,5	265,3
Arbetsgivaravgifter inkl AMF	123,7	121,7
Summa	399,2	387,0

Medarbetaren ska känna att dennes arbetsuppgift är meningsfull och att kunna se sitt sammanhang och ha möjligheten att påverka det.

– Vi vill också att medarbetarna har balans i livet, det vill säga en rik fritid med tid till sina respektive familjer och intressen. Den som mår bra presterar och lyckas bättre på jobbet och både individen och företaget utvecklas.

Personalstrategins syfte är att säkerställa tillgång på nyckelkompetens, professionellt ledarskap och ett arbetsklimat i toppklass. Den ska också stödja arbetet med att utveckla företagskulturen och etablera Skellefteå Kraft som ett intressant kunskapsföretag och i förlängningen branschens bästa arbetsgivare.

MÅNGA STATIONERINGSORTER

Drygt 300 av Skellefteå Krafts anställda arbetar huvudsakligen från kontorshuset i centrala Skellefteå, medan övriga arbetar på olika enheter i Västerbotten, Norrbotten och på säljkontor i Sundsvall och Solna. Skellefteå Kraft strävar efter att i så hög grad som möjligt erbjuda samma möjligheter till alla anställda, exempelvis gällande förmåner vid friskvård.

STORA REKRYTERINGSBEHOV

Att förädla och utöka med ny kompetens är ett prioriterat mål för Skellefteå Kraft. Därför satsar bolaget stort på erfarenhetsutbyten och kompetensutveckling av medarbetarna.

– Vi ska vara öppna för de som vill kompetensutvecklas eller söka nya tjänster inom företaget.

För att stödja de processerna finns tillgång till internutbildningar och aktiv uppmuntran av rörlighet mellan olika tjänster.

En stor del av den kompetens som behövs för att möta framtidens utmaningar kommer att rekryteras utifrån. Detta till följd av företagets tillväxt och kommande pensionsavgångar. De som väljer att söka sig mot energibranschen kan räkna med att vara attraktiva på arbetsmarknaden.

– Vi samarbetar med flera energiföretag, universitet och högskolor för att nå ut till fler, samtidigt som vi försöker få till stånd fler utbildningar inom de områden där vi har störst behov, till exempel inom energi, el- och vindkraft.

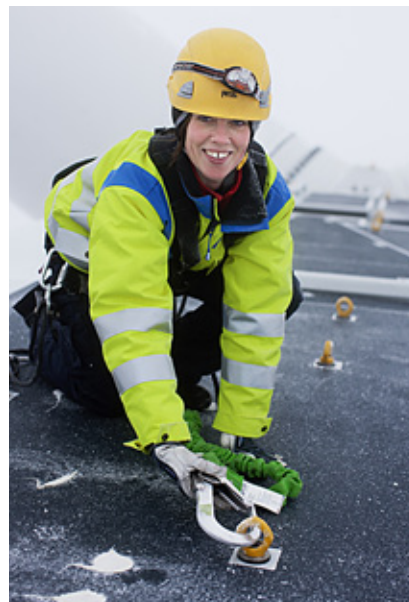
Skellefteå Krafts målsättning är att vara en av de 10–15 mest rekommenderade arbetsgivarna bland ingenjörer på de tre norrlandsuniversiteten. Målsättningen ska nås inom fyra år och ett omfattande arbete har påbörjats, med bland annat mässdeltagande, studiebesök och riktade aktiviteter.

HÄLSA 2012

Under året har personalenheten arbetat för att skapa bättre samordning mellan de aktörer och grupper som arbetar med arbetsmiljö, företagshälsovård och friskvård. Bland annat genom att sätta samman en friskvårdsgrupp med representanter från alla delar av verksamheten. Tanken är att friskvårdsgruppen ska ha budgetkontroll och kanalisera de önskningar som kommer in från medarbetarna. Dessutom har medarbetarnas hälsa stämts av genom en hälsoenkät och via samtal med en ergonom. Ambitionen är att öka den samlade kunskapen kring friskvård, livsstilsfrågor och hälsa.

MEDARBETARNA TRIVS

Vartannat år genomför koncernen en medarbetarundersökning (NMI), där resultaten historiskt har förbättrats år för år. Vid den senaste mätningen, 2011, hade index stigit med hela 10 procentenheter jämfört med 2009, från 61 % till 71 %. Målet för nästa mätning, 2013, är att NMI för koncernen ska uppgå till 73 %. Företagets sjukfrånvarosiffror fungerar som en indikator på hälsa och friskhet i organisationen och uppgick under 2012 till 2,6 % (2,4). Frisknärvaron, som definieras som andelen anställda med färre än fem dagars sjukfrånvaro, uppgick under 2012 till 79,6 % (85).



LEDARSKAPET UTVECKLAS

Ett professionellt ledarskap med förmågan att hantera både verksamhet och medarbetarskap är den grund Skellefteå Kraft vilar på för att nå sina mål. Ledarna utvecklas kontinuerligt enligt företagets intentioner och krav, det finns bland annat ett koncerngemensamt ledarutvecklingsprogram som syftar till att stärka chefsrollen. Programmet genomsyras av Skellefteå Krafts kärnvärden och stäms av genom Medarbetarenkäten.

FORTSATT KUNDFOKUS

Två delar av verksamheten som ofta får beröm av kunder är kundservice och driftpersonalen. Båda utgör viktiga funktioner, inte bara för att utföra sina tjänster, men också som representanter för Skellefteå Kraft i många kundmöten.

– Det är något som vi är stolta över som koncern och något vi ska fortsätta arbeta med för att förbättra ytterligare. Just kundservice och driftpersonal är oerhört viktiga representanter för vår företagskultur och det är glädjande att de burit den fanan på ett så bra sätt, säger Gunnar Tenevall.



Ska bli hela Sveriges energipartner

2012 var omorganisationens år inom Skellefteå Kraft. Bolaget har vuxit snabbt de senaste tio åren och det var därför nödvändigt med en ny struktur för att kunna möta behovet av utveckling. Målsättningen är att ge marknadsfrågorna mer utrymme i organisationen och att effektivitet ska genomsyra alla delar av verksamheten.

Det innebär att affärsområde Marknad har övertagit ansvaret för att marknadsföra och sälja Skellefteå Krafts samtliga produkter och tjänster. Allt från elnätshandeln på den nordiska elbörsen Nord Pool till relationer med privathushåll, från kund- och marknadsanalys till varumärkesutveckling, ingår numera i detta område.

Med hög affärsmässig kompetens ska affärsområde Marknad leverera lösningar tillväxt och jobba för att Skellefteå Kraft ska vara en känd och attraktiv energipartner i hela Sverige.

– Skellefteå Kraft ska vara lyhört, kundorienterat och uppfattas som modernt, prisvärt och innovativt av våra kunder. Målet är att vi år 2016 ska vara den ledande utmanaren till de tre stora energibolagen, säger Christoffer Svanberg, affärsområdeschef Marknad.

OMVÄRLD

Energibranschen kämpar med ett anseende som generellt sett är lågt. De flesta kunder ser ingen skillnad mellan elleverantörer och då blir ofta prissättningen den avgörande faktorn inför valet mellan dessa. Jämförelsesajter med starkt fokus på pris och aggressiva kampanjer från elbolagen bidrar till att rörligheten bland kunder ökar successivt. Statistiskt sett kommer 615 000 kunder att byta elleverantör i år.

Det ligger alltså i samtliga energibolags intresse att profilera sig och att sticka ut.

Skellefteå Kraft har under året identifierat bolagets styrkor och verkliga potential. Med denna kunskap, samt nya insikter om vad kunder förväntar sig och drivs av, har bolaget utvecklat nya strategier för att bli mer framgångsrika på marknaden.

– Mycket av det vi arbetat med under 2012 har inte syns utåt, men det kommer att märkas desto mer 2013, säger Christoffer Svanberg.

KUNDSEGMENTERING

För att bli mer framgångsrika på marknaden har Skellefteå Kraft lagt ner ett betydande arbete på att analysera vilka kundsegment bolaget huvudsakligen ska rikta sig till framöver. Somliga kunder är helt fokuserade på pris, andra på hållbarhet, miljöaspekter, lokal förankring, kundrelation och så vidare. En del är helt likgiltiga inför vilket energibolag de abonnerar från.

– Vi kommer att fokusera på de kundgrupper som mest uppskattar de kärnvärden vi står för. Skellefteå Kraft är ett gammalt företag som kommer att finnas kvar en lång tid, därför är det viktigt att vi tar ett ansvar hela vägen. Vi jobbar stenhårt med att bli ännu bättre på allt från att vara en pålitlig rådgivare för hushållen till att ligga i framkant när det gäller att lösa morgondagens energibehov på ett hållbart sätt.

HÄR FINNS KUNDERNA

Ungefär hälften av Skellefteå Krafts elkunder finns inom Västerbottens gränser. Den andra hälften finns utspridda i landet.

NÖJDA KUNDER OCH HÖGST ANSEENDE

Liksom tidigare visar Skellefteå Kraft ett starkt resultat i Svenskt Kvalitetsindex mätningar, med Sveriges mest nöjda elnätsskunder på företagssidan och näst nöjdast kunder på privatsidan.

– Vi ställer höga krav på oss själva i fråga om hög tillgänglighet och få avbrott. Vår satsning på att fortlöpande vädersäkra elnätet ger resultat, förklarar Christoffer Svanberg.

Och när det gäller anseendet bland samtliga elbolag i landet har Skellefteå Kraft det klart högsta, med ett anseende-index på 73 – att jämföra med branschsnittet 44. Detta enligt TNS Sifos Energibarometern.

– Jag ser det som ett kvitto på att vårt kundarbete är på rätt väg. Att vi lever upp till de löften som vi ger till våra kunder om enkelhet, trygghet och öppenhet, säger Christoffer Svanberg.

BRANSCHENS BÄSTA KUNDSERVICE

En starkt bidragande orsak till nöjda kunder och ett högt anseende är Skellefteå Krafts kundservice, som utsetts till energibranschens bästa i Service Scores nationella undersökning. I februari 2012 tog Skellefteå Kraft emot pris för det.

ELPRODUKTION OCH FÖRSÄLJNING

En mild vinter med höga vattennivåer i älvarna och få avbrott i kärnkraftverken innebar ett kraftigt prisfall på marknaden under 2012 och bidrog till att omsättningen minskade med 533 mkr. Försäljningsvolymerna ökade, liksom elproduktionen från vatten- och vindkraft samt värmeanläggningar. Det i kombination med minskade kostna-

der motsvarande 664 mkr gör ändå att rörelseresultatet blev 663 mkr, vilket överträffar fjolårets 515 mkr.

FÖRNYBAR PRODUKTION

En viktig del i den långsiktiga strategin är att ha Europas lägsta rörliga elproduktionskostnad. Nyckeln är en stor andel vatten- och vindkraft, energislag vars bränsle saknar direkt kostnad. Skellefteå Kraft äger, driver och underhåller själva anläggningarna och de finns till största delen i regionen. Bolaget producerar i huvudsak vattenkraft som kompletteras med bioenergi och en snabbt ökande andel vindkraft. Strategin innebär att Skellefteå Kraft kan bidra till minskad användning av fossila bränslen.

FJÄRRVÄRME OCH BIO-EL

Ett intensifierat marknadsarbete är en bidragande anledning till att antalet fjärrvärmekunder fortsatte att öka under 2012 till 7 280 personer. Levererad värme steg till 735,6 GWh. Produktionen av bioel ökade till 224 GWh.

BIOPELLETS

Det har varit fortsatt tufft på pelletsmarknaden vilket har fått konsekvenser inte minst för bioenergikombinatet, Biostor, i Storuman där biopelletsproduktionen satts i viloläge i väntan på att marknaden eventuellt förändras.

Den biopellets som Skellefteå Kraft producerar håller en mycket hög kvalitet men har haft svårt att hävda sig mot kraftigt subventionerade pelletsproduk-

ter från länder som Kanada och Ryssland. Samtidigt fortsatte bränsle- och råvarukostnaderna att öka. Ett omfattande åtgärdsprogram var inte tillräckligt för att vända det negativa resultatet för Biostor och Skellefteå Krafts styrelse beslutade därför att försätta pelletsproduktionen i viloläge.

Biostor fungerar nu som ett kraftvärmeverk som förser abonnenter med fjärrvärme.

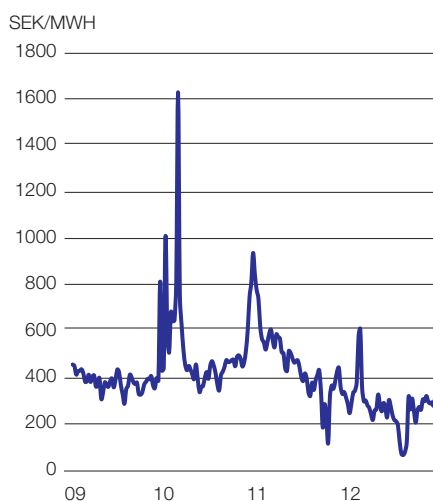
Vid bioenergikombinatet i Hedensbyn är emellertid biopelletsproduktionen i fortsatt drift.

Försäljningsvolymen av biopellets minskade till 75 287 ton.

NYCKELTAL

MARKNAD	2012
Antal årsanställda	72
RESULTATREDOVISNING	Mkr
Intäkter	2 784,4
Kostnader	-2 736,2
Avskrivningar enligt plan	-0,3
Resultat efter avskrivningar	47,9
Årets investeringar	0,7
Totala tillgångar	592,1
Omsättning/anställd	38,7
Rörelsemarginal, %	1,7
Räntabilitet totalt kapital, %	8,1

NORD POOL PRISER



Nytt affärsområde ger effektivare organisation

Skellefteå Kraft är en av Sveriges största kraftproducenter, med egna produktionsanläggningar för vattenkraft, vindkraft, bioenergi och värme, fjärrkyla samt biopellet. Verksamheten består av såväl teknisk utveckling som försäljning och leverans. Med omfattande investeringar i förnybar energiproduktion är bolaget drivande inom utveckling av miljöanpassad energi.

NYTT AFFÄRSOMRÅDE

Sedan 2012 ingår all produktion i ett och samma affärsområde, med gemensamma investerings- och planeringsavdelningar. Omorganiseringen ger möjlighet till synergier och ett mer snabbt projekt- och tekniskt stöd, som servar hela företaget.

– De administrativa rutinerna har förändrats och vi har gjort en översyn av kompetens och befattningar inom affärsområdet. Allt syftar till att skapa en effektiv organisation, berättar Seved Lycksell, affärsområdeschef Produktion.

SATSNING PÅ VATTENKRAFT

Vattenkraft produceras i huvudsak längs Skellefteälven, men även i Piteälven och Umeälven samt några mindre vattendrag. Under 2012 uppgick vattenkraftens andel av elproduktionen till cirka 75 procent. Vattenkraften är den enskilt viktigaste faktorn för bolagets investeringar i förnybar energi och Skellefteå Kraft har 29 vattenkraftverk, från Klippen i väster och Sällsjö i söder till Selsfors i öster och Sikfors i norr. Under året har säkerhetsrelaterade investeringar gjorts och i Grytfors har en ombyggnad av kraftstationen inletts.

– Under 2013 kommer vi att investera

ytterligare 190 miljoner kronor för att skapa effektivare och säkrare vattenkraftverk, dessutom ska bland annat Granfors kraftstation rustas upp, säger Seved Lycksell och fortsätter:

– Vi har haft ett stort fokus på dammsäkerhet, där kontroller och rutiner visar att vi har väl fungerande verksamhet.

Välfyllda vattenmagasin och ökad produktion kännetecknade år 2012. Samtidigt föll priserna på elbörsen kraftigt, vilket minskade omsättningen och en fortsatt höjning av fastighetsskatten påverkade resultatet negativt med 38 mkr. Elproduktionen från vattenkraften ökade till 3,2 TWh.

VINDKRAFTEN ÖKAR

Skellefteå Kraft har genom sina satsningar på vindkraft i arktiskt klimat fortsatt att öka andelen elproduktion från vindkraft. Under 2012 uppgick den totala produktionen av vindkraftsel till 152 GWh. Vindkraftparkerna i Uljabuouda (10 vindkraftverk), Jokkmokksliden (10) och Storliden (8) är i gång med goda resultat, liksom de tre snurrorna i Bureå. Mellan 2011 och 2015 bygger Skellefteå Kraft och Fortum under det gemensamma bolagsnamnet Blaikenvind AB. Fullt utbyggd kommer vindkraftparken att bestå av upp till 100-talet vindkraftverk och vid det laget vara Skellefteå Krafts största investering genom tiderna och den största landbaserade vindkraftparken i Sverige. EU-kommissionen beviljade i slutet av 2012 att via NER 300-programmet ge 15 miljoner euro i investeringsstöd till Blaikenprojektet, för utvecklandet av vindkraft i arktiskt klimat. Under 2012 restes de 30 första snurrorna och fun-

dament för batch 2, den andra etappen som omfattar 30 vindkraftverk. Under 2013 kommer etapp 2 att färdigställas och sättas i provdrift. Beslutet om en tredje etapp har skjutits upp på grund av externa faktorer.

I april 2012 invigdes Skellefteå Krafts vindkraftparker i Storliden och Jokkmokksliden som totalt producerar 130 GWh per år. Det innebär att vindkraftens procentuella andel i Skellefteå Krafts totala elproduktion steg till 4 % (3).

LETAR INVESTERINGSPROJEKT

Den första november 2011 delades Sverige in i fyra elområden, från norr till söder. Områdena har delvis bestämts utifrån produktion och efterfrågan och har inneburit att den nordligaste delen av Sverige haft ett lägre elpris än i södra delarna. Det innebär i förlängningen, givet fysiska nätbegränsningar, en försämrad lönsamhet för elproduktion i Norrland, jämfört med andra platser i landet. Skellefteå Kraft tittar därför utanför den egna regionen för att hitta investeringsprojekt som möter ägarens lönsamhetskrav.

VÄRME FRÅN BIOENERGI

Den största delen fjärrvärme produceras i bioenergikombinaten i Hedensbyn och Storuman samt i kraftvärmeverken i Malå och Lycksele. Värme levereras också till kunder från ett 60-tal mindre pannanläggningar. Levererad värme inom koncernen uppgick under 2012 till 739 GWh.

– Vi är övertygade om att bioenergi kommer att spela en viktig roll i den svenska energiproduktionen i framtiden och vi fortsätter därför att satsa på den.

Råvaran består till största delen av biprodukter från skogsavverkningar och sågverksindustrier. Genom att ta tillvara lokala energiresurser skapas möjligheter till en hållbar energiförsörjning som ingår i det naturliga kretsloppet. Vid hög efterfrågan kan bibränslet kompletteras med andra sorters bränsle, främst egenproducerad torv.

TORVEN SKA VÄXA

Torven bidrar i dag till cirka 10–15 procent av Skellefteå Krafts värmeproduktion, men planen är att nå upp till en egen försörjning upp mot en tredjedel. Torven har ett högre energiinnehåll än övriga bibränslen, samtidigt som den bidrar till förbättrad förbränningskemi, vilket ökar drifttillgängligheten i bioenergikombinatens avancerade ångpannor. Skellefteå Kraft har egen produktion av torv. I dagsläget är tre täkter igång, där Dalliden/Stordegermyran efter starten 2011 nu är i full drift och där Skellefteå Kraft även testat ny teknik med så kallad sugtorv. Prospektering av fler täkter pågår.

SVAG PELLETSMARKNAD

Till produktionen biopellets används den allra finaste råvaran från de biprodukter som kommer från skogsavverkning, sågverk samt träindustrier. I bioenergikombinatet torkas och pressas råvaran till träpellets. Pelletsmarknaden har varit svag och det har påverkat resultatet under flera år.

– Konkurrenten från importerad pellets mot större kunder är hård, men även småhusägarna har fått fler alternativ. Det finns också en tröghet i systemet, tänkbara pellets kunder som eldar med ved slänger inte ut sin panna förrän den tagit slut.

Det i kombination med ett högt råvarupris tvingade till slut Skellefteå Kraft att sätta pelletsproduktionen på Biostor i Storuman i viloläge.

– För de 25 anställda följde givetvis en orolig och oviss tid, men från dag ett hade vi en tydlig ambition, att ingen skulle behöva gå ut i arbetslöshet. Det var en tuff ambition som krävde mycket, men som lyckades. Nu strävar vi efter att hålla fabriken i gott skick

eftersom vi hoppas att pelletsproduktionen en dag ska kunna återupptas, säger Seved Lycksell.

DELÄGER KÄRNKRAFTVERK

Skellefteå Kraft deläger också värmekraftverket Alholmen i Jakobstad, Finland och kärnkraftverket Forsmark. Den samlade produktionen från dessa enheter uppgick under 2012 till 11 procent av företagets totala elproduktion.

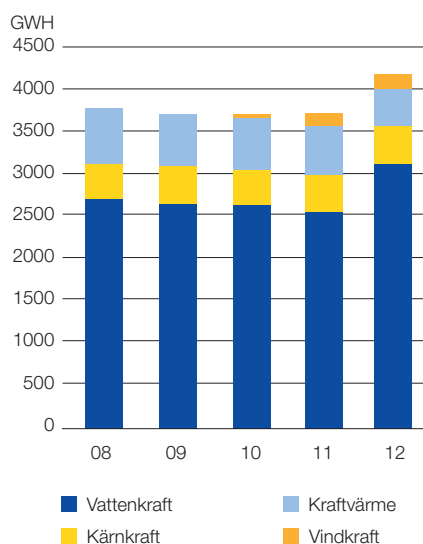
Skellefteå Kraft äger en andel av kärnkraftverket Forsmark. Elproduktionen från kärnkraft utgör 13 % av Skellefteå Krafts totala produktion. Det skedde inga större avbrott i Forsmark under året, vilket bidrog till att elproduktionen ökade till 490 GWh (462).

Företagets målsättning är att öka produktionen av el från vindkraft till drygt 600 GWh år 2015.

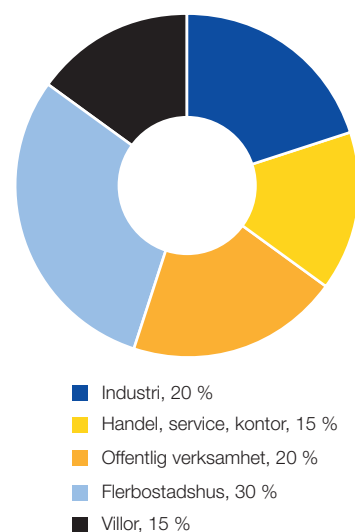
NYCKELTAL

PRODUKTION	2012	2011
Elproduktion GWh	4 237	3 642
Levererad värme, GWh	739	690
Levererad biopellets, ton	75 287	83 233
Producerad el, GWh	241	244
Antal årsanställda	152	145
RESULTATREDOVISNING	Mkr	
Intäkter	1 415,2	
Kostnader	-605,1	
Avskrivningar enligt plan	-314,8	
Resultat efter avskrivningar	495,3	
Årets investeringar	586,1	
Totala tillgångar	6 859,1	
Omsättning/anställd	9,3	
Rörelsemarginal, %	35,0	
Räntabilitet totalt kapital, %	7,2	

ELPRODUKTION



FÖRDELNING AV VÄRMEFÖRSÄLJNING



Prisvärt elnät med få störningar

Affärsområde Elnät distribuerar och levererar el till 64 000 kunder inom det egna nätområdet som täcker mellersta och norra Västerbotten samt södra Lappland. Verksamheten drivs inom det fristående bolaget Skellefteå Kraft Elnät AB. Inom nätet distribueras el från 64 olika leverantörer.

Affärsområde Elnäts resultat för året uppgår till 108,9 miljoner kronor.

OMARBETADE TARIFFER

Inför 2013 har tarifferna omarbetats för att bli mer kapacitetseffektiva. Energi marknadsinspektionen förespråkar att nättarifferna utformas så att de bidrar till ett effektivt utnyttjande av kapaciteten i elnätet och den uppmaningen har vi hörsammat.

– Det innebär i praktiken att vi inför effekttariff där vi tidigare haft säkringstariff om 80 ampere och högre, förklarar Lars-Olof Martinsson, affärsområdeschef Elnät.

FORTSATT NÖJDA KUNDER

Den årliga kundnöjdhetsundersökningen från SKI (Svenskt kvalitetsindex) visar för tredje året i följd att Skellefteå Krafts elnätskunder är nöjdast i landet. På företagssidan är indexvärdet högst i Sverige: 69 (branschsnitt 61,9). Även privatkunderna uppskattar elnätsarbetet och där lägger sig bolaget på en andra plats, med ett indexvärde på 71,9 (branschsnitt: 63,3). Grunden är få avbrott och bra felavhjälpning. Hög tillgänglighet och fortlöpande vädersäkring ger resultat.

– Vi är bra på kundservice och har bland annat en kundservicegaranti. Vi ger snabba svar och löser eventuella problem på kort tid. Det är en förklaring till framgången, säger Lars-Olof Martinsson.

KABEL PÅ NYTT SÄTT

Under året har affärsområdet även infört ett nytt sätt att förlägga kabel i mark, som ett led i det ständiga förbättringsarbetet. Först läggs en grov slang ner i marken och därefter stoppas en kabel i slangen.

– Finessen är att vi kan välja en enklare kabel till lägre kostnad och vi får ett bra skydd mot tjälskador och avgrävning som annars är vanligt förekommande fel på markförlagd kabel.



Skellefteå Kraft växer inom vindkraft och det avspeglar sig även på affärsområde Elnät. Den nya vindkraftsparken i Rentjärn, Malå, har anslutits med en regionnätledning i luft, som sträcker sig 34 kilometer från Rentjärn till Örträsk.

NY STAMNÄTSSTATION

I december fattade Skellefteå Krafts styrelse beslut om att bygga en stamnätsstation i Högnäs, i närheten av Granfors kraftstation. Stationen kommer att möjliggöra inmatning av el till stamnätet som producerats i nätområdet. Arbetet är uppdelat i två etapper, där den första etappen står klar i slutet av 2015 och den andra under 2017. Totalt uppgår kostnaden för projektet till cirka 200 miljoner kronor.

FÅ ELAVBROTT

Det har förekommit relativt få elavbrott under året. Vi märker att arbetet med att vädersäkra vårt nät har visat resultat. Dessutom har inga större stormar drabbat området och den något blötlagda sommaren innebar få åskväder. Dagarna före jul gjordes en lyckad helikopter-

flygning över stora delar av elnätet för att få bort snö som täckte ledningarna. Under den efterföljande juledigheten inträffade ytterst få elavbrott.

MÅLSÄTTNINGAR

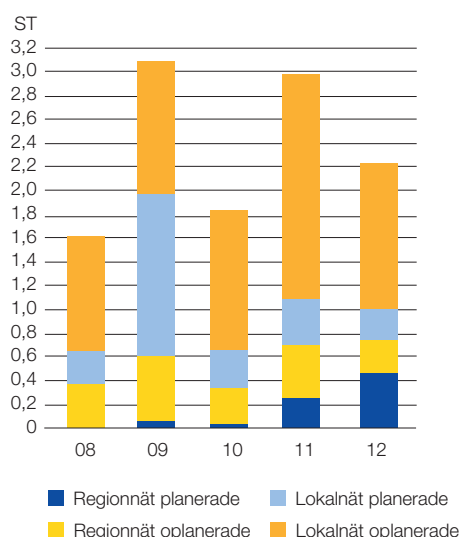
Målsättningen för affärsområde Elnät är att erbjuda kunderna ett prisvärt elnät med få störningar och att ägaren ska få en god avkastning på det kapital som används i verksamheten.

– Det når vi genom att jobba effektivt och utveckla vårt elnät och vara en arbetsgivare som lockar kompetenta medarbetare. Vår vision är att vara Sveriges bästa elnätsbolag, säger Lars-Olof Martinsson.

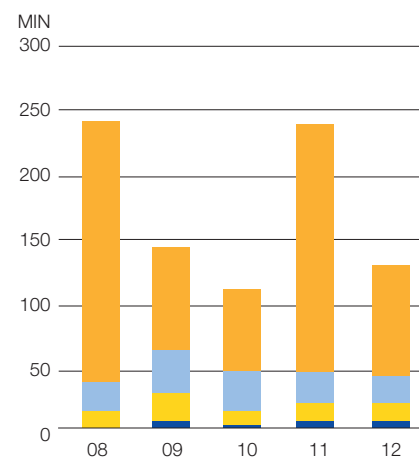
NYCKELTAL

ELNÄT	2012	2011
Antal kunder	63 613	63 691
Högsta effektuttag, MW	408	402
Elöverföring, inkl förluster GWh	2 104	1 976
Antal årsanställda	156	159
RESULTATREDOVISNING	Mkr	Mkr
Intäkter	491,4	445,5
Kostnader	-308,0	-287,7
Avskrivningar enligt plan	-74,5	-70,7
Resultat efter avskrivningar	108,9	87,1
Årets investeringar	117,7	145,6
Totala tillgångar	1 290,4	1 238,3
Omsättning/anställd	3,2	2,8
Rörelsemarginal, %	22,2	19,6
Räntabilitet totalt kapital, %	8,6	7,7

AVBROTT PER KUND OCH ÅR



AVBROTTSMINUTER PER KUND OCH ÅR



Breddar verksamheten

Affärsområde Energiunderhåll levererar underhållstjänster inom Skellefteå Krafts koncern, men även till andra energiföretag med egna tillgångar inom vindkraft, vattenkraft, värmekraft samt industri och nät.

Produkterna och tjänsterna består bland annat av underhåll av elkraftssystem, kontrollanläggningar och styrsystem, roterande maskiner, mekanisk service, dammsäkerhet och specialtjänster.

TILLKOM 2011

Energiunderhåll tillkom som ett nytt affärsområde i koncernen 2011 efter att Skellefteå Kraft AB och Skellefteå Kraft Elnät AB förvärvade Vattenfalls andel i SEU, Skellefteå Energiunderhåll

HB. SEU som bildades år 2000 med ett delägarskap mellan Skellefteå Kraft och Vattenfall har sedan starten bedrivit underhåll av ägarnas produktionsanläggningar i regionen, största delen vattenkraft, men även levererat underhållsentreprenader till andra energibolag.

Under åren har entreprenadvolymen vuxit i takt med ökad efterfrågan på kompetenser att leverera totallösningar för investerings- och förnyelseprojekt i branschen.

– Entreprenadsidan är både känd och etablerad på marknaden. Nu, med den nya organisationen, har den fått ett tydligare fokus och samlade resurser, och vi räknar med fortsatt tillväxt på denna

del av verksamheten, säger Gerhard Lindwall, affärsområdeschef Energiunderhåll.

FÖRSTÄRKER KUNDERNAS KONKURRENSKRAFT

Det huvudsakliga verksamhetsområdet omfattar i stort Skellefteälvens dalgång, från Skellefteå till Arjeplog. Men kunderna finns i ett stort område och Energiunderhålls vision är att vara en utvecklingsledande partner för energiunderhåll i norra Sverige.

– Vår uppgift är att bidra till att alla våra kunder förstärker sin konkurrenskraft, säger Gerhard Lindwall.

Man uppnår detta genom att kostnadseffektivt leverera och säkerställa



efterfrågad tillgänglighet i produktionsanläggningarna utifrån gemensamt framtagna mål.

FLER ANSTÄLLDA

I och med den omorganisation som genomfördes inom koncernen under 2012 har affärsområde Energiunderhåll under året berikats med resurser från det tidigare affärsområdet Värme, vars huvudsakliga uppdrag även fortsättningsvis är att utföra underhåll på värme- och kraftvärmeanläggningar.

Detta bidrog till att antalet anställda inom affärsområdet ökade med 12 personer under året till 116 anställda.

– Men vi räknar med att behöva anställa betydligt fler. År 2017 kommer vi att ha ett behov på cirka 150 medarbetare. Det är framför allt på vindkraftsidan som vi kommer att öka. Det är ett väldigt spännande område där vi räknar med en ökning på minst 5 procent årligen under de närmaste åren, säger Gerhard Lindwall.

PÅLITLIGHET OCH KVALITET

FRAMFÖR PRIS

I den tillväxten, liksom i de befintliga uppdragen, är strategin precis som tidigare att bygga förtroende genom pålitlighet och kvalitet.

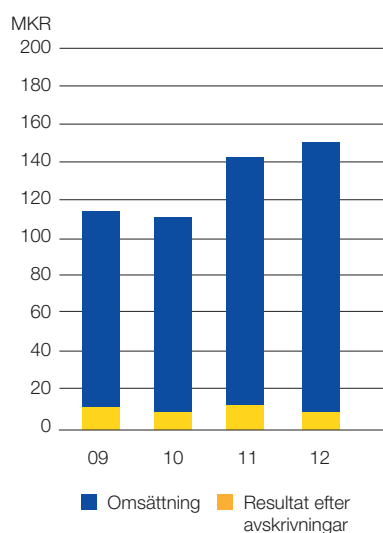
– Vår strategi har aldrig varit att konkurrera med pris, utan för att vi håller vad vi lovar och att vi har bevisat hög kompetens att driva utveckling och effektivisering av underhållet. Det håller vi fast vid, säger Gerhard Lindwall.

Under 2012 ökade omsättningen till 147 miljoner kronor. Vinsten blev 7,9 miljoner kronor.

NYCKELTAL

ENERGIUNDERHÅLL	2012	2011
Antal årsanställda	132	104
RESULTATREDOVISNING		
	Mkr	Mkr
Intäkter	147,4	141,0
Kostnader	-135,4	-124,1
Avskrivningar enligt plan	-4,1	-3,9
Resultat efter avskrivningar	7,9	13,0
Årets investeringar	0,1	0,2
Totala tillgångar	38,9	43,8
Omsättning/anställd	1,0	1,36
Rörelsemarginal, %	5,9	9,2
Räntabilitet totalt kapital, %	19,1	59,4

EKONOMISK UTVECKLING



En motor i den regionala utvecklingen

Affärsområde Utveckling har hand om de verksamhetsområden som inte är direkt energirelaterade. Affärsområdets uppdrag är att förvalta en portfölj med verksamheter genom aktiv ägarstyrning så att dessa utvecklas på bästa sätt.

Verksamheten består initialt av affärsenheterna Bredband och Fastigheter samt intressebolagen Ackra Invest och GreenExergy. I uppdraget ingår att utveckla verksamhetsportföljen så att den inte bara stöder koncernens kärnaffär, utan även bidrar till ett förbättrat affärs- och innovationsklimat i hela regionen.

– Vi ska vara en motor i den regionala utvecklingen. Och vi tar ett stort samhällsansvar. Ta bara den bredbandsinfrastruktur som vi har byggt upp.

Den är avgörande för att människor och företag ska stanna kvar här, säger Kajsa Hedberg, affärsområdeschef Utveckling.

Utöver detta ska affärsområdet säkerställa en strukturerad och pro-aktiv process för förvärv och avyttringar inom hela koncernen, vilket sker i ett nära samarbete med övriga affärsområden.

FASTIGHETER

Affärsenheten Fastigheter förvaltar, bygger och utvecklar fastigheter till hyresgäster samt tillhandahåller tjänster för underhåll och service. Affärsenhetens förvaltning vänder sig primärt till tjänsteföretag och myndigheter i behov av kontorslokaler. Men även till

andra etableringar som hotell, konferens och kultur. Den tillgodoser också Skellefteå Krafts behov av kontors- och verksamhetslokaler.

UTHYRNINGSGRADEN ÖVER FÖRVÄNTAN

Affärsenhet Fastigheters resultat för året uppgår till 19,3 miljoner kronor och är bättre än det budgeterade. Man nådde uthyrningsmålet på 96 %, bland annat tack vare inflyttningen av en ny aktör som etablerat sig i Skellefteå.

– Vi har lyckats över förväntan på uthyrningssidan trots begynnande lågkonjunktur och allmänt ostadig ekonomi i omvärlden, säger Rolf Rönnmark, affärsenhetschef på Fastigheter.



Under året har man fortsatt att fokusera på att spara energi, minska driftskostnader och att tänka miljömässigt på alla fronter.

BREDBAND

Affärsenhet Bredband ska bidra till regionens utveckling genom att tillhandahålla en väl fungerande bredbandsinfrastruktur för företag, privatpersoner och samhällsinstitutioner.

Trots geografiska utmaningar med långa avstånd mellan hushållen ligger bredbandsnätet i Skellefteå kommun i den absoluta Sverigetoppen. Fibernätet är ett av landets största och 75 % av kommunens invånare har tillgång till en bandbredd motsvarande 100 Mbps.

STENHÅRT FOKUS GER RESULTAT

Verksamheten visar för första gången ett positivt resultat. 10,8 miljoner kronor motsvarar en resultatförbättring på 23,5 miljoner kronor på två år.

– Vi har fokuserat stenhårt på att öka intäkter och sänka kostnader. Nu har vi med egna krafter vänt minus till ett po-

sitivt resultat 2012. Vi kommer att fortsätta jobba på den inslagna vägen för en ökad lönsamhet, samtidigt som en rad förbättringar inom fibernätet kommer att utföras, säger affärsenhetschef Anders Pettersson.

En långsiktig målsättning är att Skellefteå ska vara den mest attraktiva "Bredbandsstaden" för såväl tjänsteleverantörer som slutkunder.

ACKRA INVEST

Ackra Invest AB är ett regionalt riskkapitalbolag som verkar företrädesvis i Norr- och Västerbotten. De investerar framför allt i små och medelstora företag där de går in som minoritetsägare tillsammans med dokumenterat duktiga entreprenörer.

Ackra Invest AB ägs till lika delar av AC Invest och Skellefteå Kraft.

GREENEXERGY

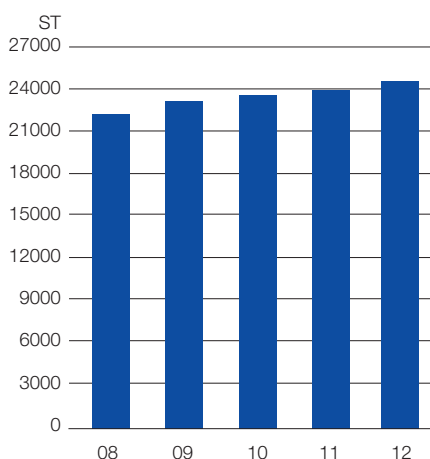
GreenExergy AB utvecklar, säljer och levererar tjänster inom hållbar energiproduktion. Huvudfokus ligger på att leverera tjänster i form av konstruktion

och projektledning för bioenergiproduktion baserad på biprodukter från skog och sågverk i Skandinavien och Europa. Huvudägare är Outotec och Skellefteå Kraft.

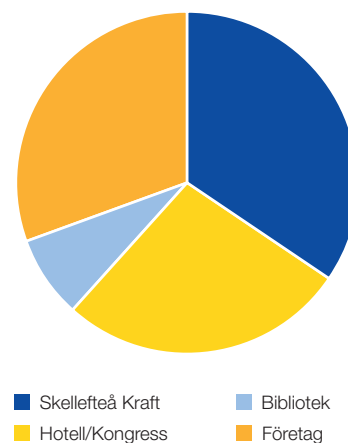
NYCKELTAL

UTVECKLING	2012	2011
Tv-kunder	9 284	9 740
Telefoni-kunder	4 231	4 480
Internet-kunder	14 956	14 480
Uthyrningsgrad	96,6	94,9
Antal årsanställda	50	59
RESULTATREDOVISNING	Mkr	Mkr
Intäkter	157,8	151,6
Kostnader	-83,4	-88,4
Avskrivningar enligt plan	-47,5	-46,8
Resultat efter avskrivningar	26,9	16,4
Årets investeringar	7,9	5,9
Totala tillgångar	952,5	998,8
Omsättning/anställd	1,6	1,6
Rörelsemarginal, %	17,0	10,8
Räntabilitet totalt kapital, %	2,8	2,5

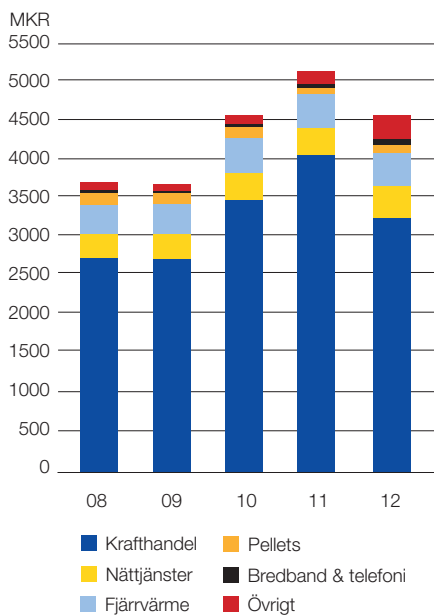
BREDBAND: TOTALT ANTAL ANSLUTNINGAR



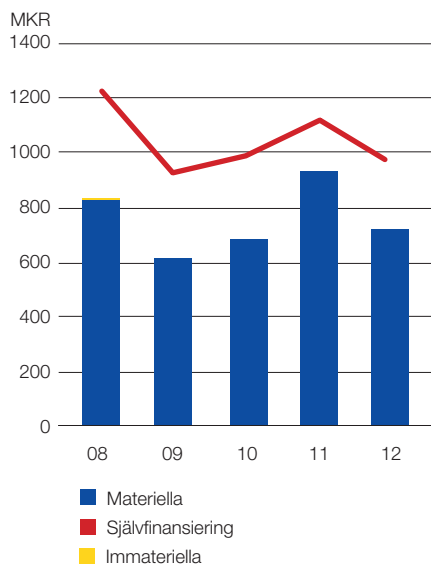
FASTIGHETER: UTHYRD YTA



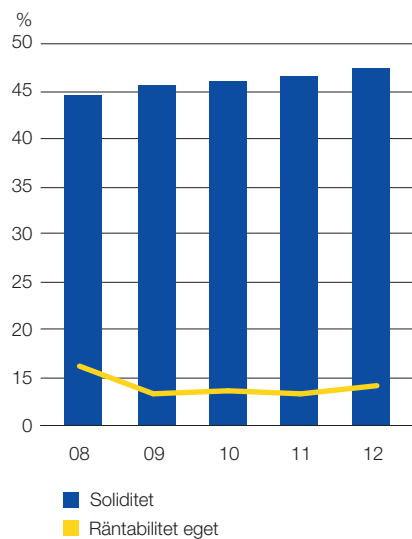
OMSÄTTNING



INVESTERINGAR OCH SJÄLVFINANSIERING

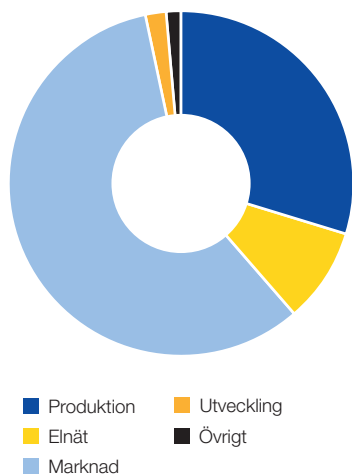


RÄNTABILITET/SOLIDITET

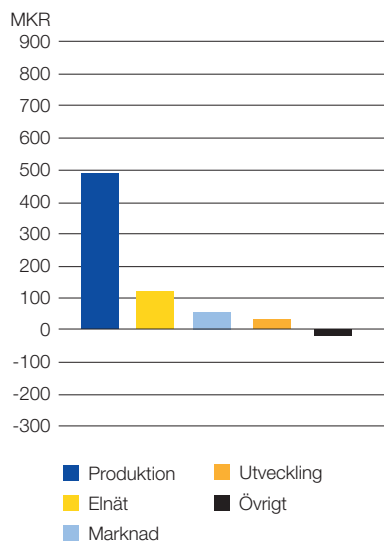


Fördelning per affärsområde

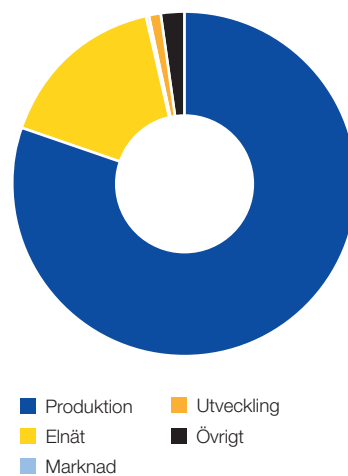
OMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



INVESTERINGAR



Förvaltningsberättelse

– koncernöversikt

MODERFÖRETAG, ÄGARFÖRHÅLLANDE OCH VERKSAMHET

Skellefteå Kraft är en av Skellefteå kommun helägd oäkta koncern, där den kommunala förvaltningen Skellefteå Kraftverk utgör moderföretag. I bolagsfären finns Skellefteå Kraft AB med de helägda dotterbolagen Skellefteå Kraft Elnät AB, Skellefteå Kraft Energihandel AB, Skellefteå Kraft Service AB, Greenwind AB och Skellefteå EnergiUnderhåll HB. Bisov Energi AB håller på att fusioneras in i moderbolaget Skellefteå Kraftaktiebolag.

Verksamheten bedrivs i huvudsak av i koncernen ingående aktiebolag/handelsbolag och omfattar produktion, underhåll och distribution av el och fjärrvärme, produktion och försäljning av biopellets, infrastruktur för bredband och uthyrning av lokaler i egna fastigheter.

ALLMÄNT

Under 2012 var produktionen av el i Sverige rekordhög. Förklaringen till detta var en mycket hög vattenkraftproduktion till följd av riklig nederbörd och hög tillrinning. Totalt producerade vattenkraften 78 TWh. Kärnkraften nådde det bästa resultatet sedan 2008 med cirka 62 TWh, men var ändå 6 % under 2006 års nivå. Värt att notera är också att vindkraften har fördubblat volymen de senaste två åren och kom i fjol upp i hela 7,2 TWh. Totalt producerades cirka 161 TWh i Sverige medan det producerades cirka 402 TWh i hela det nordiska børsområdet.

Ingångsmagasinen för Skellefteå Krafts del uppgick till en fyllnadsgrad på 90 % mot normalnivå 60 %. Omräknat i energi innebar detta cirka

300 GWh. Den hydrologiska balansen har fortsatt att visa ett stort överskott. Tillrinningen under året har varit god. Sammantaget medför detta ett utgångsmagasin på 75 %. Vattensituationen är med andra ord mycket stabil inför ingången av det nya året.

Årets överskott på vatten tillsammans med hög vindkraftproduktion, varmt väder och en dämpad efterfrågan på grund av skuldkrisen i världen har medfört fallande priser på el, både på spot- och terminsmarknaden.

2012 började med att vara varmare än normalåret och betydligt varmare än 2011. Detta påverkade försäljningen av fjärrvärme och produktionen av el i våra kraftvärmeverk negativt. Trots att sommaren var kall påverkade detta inte energipriserna. Även om elcertifikatpriserna har stigit och antagligen kommer att fortsätta stiga i maklig takt, gör det mycket låga priset på el att den ökade produktionen i våra vattenkraftverk och vindkraftverk inte fullt ut klarar av att kompensera de lägre priserna.

I EU:s färdplan för ett koldioxidsnålt samhälle presenteras visionen av ett EU som fram till år 2050 minskar utsläppen av växthusgaser med över 80 % utan att störa energiförsörjningen eller skada konkurrenskraften.

År 2020 ska andelen förnybar energi inom EU motsvara 20 % av all energianvändning enligt direktivet om främjandet av förnybar energi. Direktivet innehåller också en bördefördelning som för Sveriges del innebär en andel förnybar energi om 49 %. Sverige har höjt ambitionen ytterligare till att andelen energi som kommer från förnybara källor ska uppgå till minst 50 % av den slutliga energianvändningen. Sverige är

på god väg att uppnå detta mål, med ett resultat för 2010 på 48 %.

För Skellefteå Krafts del sker, parallellt med förvaltning av befintlig produktion, stora framtidsytande satsningar på förnybar energi, framför allt då satsningar på vindkraft i arktiskt klimat, som pågår och kommer att pågå de närmaste åren.

För alla investeringar och framför allt investeringar i ny teknik krävs riskvilligt kapital. För Skellefteå Krafts del har säker vattenkraft stått för en stor del av kassaflödet. Det är därför beklagligt med den fiskala höjningen av fastighetsskatten som hårt belastat vårt innehav av norrländsk vattenkraft.

Produktionsskatten för vattenkraften fortsätter att höjas i form av ny fastighetstaxering 2013 med åtföljande högre taxeringsvärden. För Skellefteå Kraft kommer höjningen troligtvis att påverka resultatet negativt med 70 till 80 mkr. Dessutom aviseras om rejäla höjningar på fastighetsskatten för vindkraft och kraftvärme, dock från tidigare relativt blygsamma nivåer.

ENERGIPRODUKTION

Energiproduktionen har varit hög under 2012 och ligger på elkraftsidan 17 % högre än 2011, vilket motsvarar drygt 600 GWh högre produktion av elkraft under året. Värmeproduktionen har varit högre än föregående år på grund av en kall sommar och höst. Elpriserna har under året varit låga, vilket gör att värdet på produktionen minskat under 2012.

Efter beslutet med viloläge för pelletsproduktionen i Storuman bedrivs aktivt omställningsarbete på flera fronter. En stor del av arbetet riktas mot personella

åtgärder samt säkring av kommande års fjärrvärmeleveranser. Det första steget för att säkra köldtoppar och minska oljeanvändningen är taget med en ny 5 MW-pelletspanna där det gamla pannhuset i Storuman kan användas. Det som inte ännu är fastställt är om valet faller på en helhetslösning med pellets, där det då krävs ytterligare en pelletspanna, eller om kraftvärmeblocket i fabriken ska nyttjas. För att få bättre beslutsunderlag ska kraftvärmeblocket testas under vintern/våren 2013. Det sker också ett fortsatt arbete av pelletsaffären som helhet.

Pelletspeketeringen från Storuman flyttades till Hedensbyn under sommaren, då den är betydligt effektivare. Beslutet grundar sig på att de delar av fabriken som lätt kan återanskaffas vid en eventuell återstart kan nyttjas på annat sätt under tiden pelletsfabriken i Storuman står. För att säkerställa en mera rättvisande bild i Skellefteå Kraftaktiebolags bokföring har en extra avskrivning gjorts på Biostor med 74,5 mkr som belastar årets resultat.

Sommarens revisioner på värme- sidan gick bra och arbetet fortsätter med utbyte av gamla kulvertkammare. Automatisk läckagemätning i fjärrvärmenätet testades under sommaren. En ny pelletspanna är på plats i Malå och sattes i drift under hösten. Denna panna tar bort den enskilt största oljeanvändningen inom Skellefteå Kraftaktiebolag.

Utredning kring ny värmekapacitet i Skellefteånätet har pågått under året. Beslut om fortsatt vägval planeras till Q1-Q2 2013.

Pelletsaffären är fortfarande svag och de förändringar i produktion och logistik som gjorts har ännu inte haft någon större effekt på resultatet. Pelletsmarknaden är fortfarande i obalans och flera pelletsfabriker har stängts ner eller lever med negativa resultat.

Renoveringen i Selsfors vattenkraftstation fortsätter med aggregat 2. Den mycket omfattande renoveringen av bland annat maskineri och byggnad i Grytfors är också påbörjad.

Fortsatt stort fokus på dammsäkerhet gäller med kontinuerlig övervakning och specifika underhållsåtgärder på Skellefteå Krafts dammanläggningar. Egna fördjupade utredningar och nya bestämmelser kring dammsäkerhet kan medföra ytterligare åtgärder. Där är Grytfors med tillhörande dammanläggningar ett område som prioriteras.

Genom mindre pelletsproduktion och stora lager har efterfrågan på biobränsle dämpats något med åtföljande lägre priser. Detta är betydelsefullt för fortsatt lönsamhet för värmeverksamheten. Elcertifikaten upphörde för Hedensbyn och Malå vid årsskiftet 2012/2013 och därmed blir långsiktigt säkrade volymer med lägre biobränslepriser än mer betydelsefulla.

Torvskörd har bedrivits på samtliga tre egna täkter. På grund av det myckna regnandet blev den producerade volymen låg i jämförelse med tidigare år. Torvlager från tidigare årsskördar kan dock kompensera för de dåliga skördarna i år.

Sågkonjunkturen är låg och många sågar kämpar med dåliga resultat. Med lägre sågade volymer minskar utbudet av sågverksbiprodukter såsom bark och sågspån.

Kärnkraften i Forsmark har haft mycket hög tillgänglighet under vintermånaderna.

Den totala produktionen uppgick till 26,4 TWh, varav Skellefteå Krafts andel motsvarar 490 GWh, vilket är det tredje bästa produktionsåret sedan starten 1980.

Den säkerhetsmässiga bedömningen för året är att Forsmarks anläggningar uppfyller ställda krav och att säkerheten har varit god. Strålskyddsmyndigheten delgav Forsmark beslut om provdrift för högre termisk effekt på Forsmark 2, vilket möjliggör högre produktion framöver.

Under året har regeringen beslutat om att höja avgifterna för kärnavfall från 2,1 till 2,9 öre/kWh, vilket direkt får genomslag på produktionskostnaderna.

Produktionsmässigt har vi överlag

god tillgänglighet i våra producerande anläggningar. Vissa smärre incidenter/driftstörningar har skett på kraftvärmeverken och på våra vindkraftparker, men inget med större konsekvenser.

Skellefteå Krafts engagemang avseende vindkraft har fortsatt att utvecklas under året. Vår mindre vindkraftpark på Uljabuouda, i Arjeplogs kommun, har tyvärr brottats med flera tekniska problem under året och därmed haft en betydligt lägre produktion än förväntat. Planerade åtgärder förväntas dock leda till betydligt bättre årsproduktion under 2013.

I april 2012 invigdes 18 nya vindkraftverk i Malå kommun, Jokkmokksliden och Storliden. Vår produktionsportfölj tillfördes därmed 45 MW förnybar eleffekt, motsvarande en årsproduktion på cirka 120 GWh/år.

I Blaiken, Storumans kommun, har nu första etappen etablerats med 30 vindkraftverk, motsvarande 75 MW förnybar eleffekt och en årsproduktion på cirka 220 GWh/år.

Uppbyggnaden av vindkraftparken planeras att ske i 3 etapper under åren 2010–2015. Varje etapp består av 30 vindkraftverk med tillhörande infrastruktur. Etapp 1 enligt ovan är genomförd och etapp 2 är påbörjad.

Det delägda bolaget Blaikenvind AB ansvarar för uppbbyggnad samt drift och underhåll av Blaikens vindkraftpark med tillhörande vindkraftverk och infrastruktur.

Infrastrukturen i form av vägar och planer, el- och fiberoptiskt nät, ställverk, huvudtransformatorer samt servicebyggnad ägs av Blaikenvind AB medan vindkraftverken med tillhörande fundament ägs av delägarna direkt.

För etapp 1 är ägarandelarna avseende vindkraftverken fördelade på Skellefteå Kraftaktiebolag med 60 % och på Fortum Vind Norr AB med 40 %.

Under början av 2012 beslutade Fortum Vind Norr AB att inte delta i etapp 2, varför vindkraftverken avseende etapp 2 till 100 % kommer att ägas av Skellefteå Kraftaktiebolag.

Vid årsskiftet ägdes bolaget till 73 % av Skellefteå Kraftaktiebolag och till 27 % av Fortum Vind Norr AB.

Glädjande besked kom i december 2012 då detta projekt valdes ut att premieras som ett av Europas främsta förnybara projekt och tilldelas därför 15 miljoner euro, med utbetalningsperiod 2015–2020, för att vidareutveckla vindkraftsteknik i kallt klimat.

MARKNAD

Den nederbördsrika sommaren och hösten samt den varma inledande vintern 2012 har bibehållit elspot och elterminerna på de nivåer som var rådande under första halvåret 2012. Oron för en fortsatt orolig världsekonomi ger avtryck i form av lågt pris på utsläppsrätterna, vilket också verkar för låga elpriser.

November 2011 delades Sverige in i fyra elområden och gränsen mellan elområde 1 och 2 går i Skellefteå Krafts nätområde. Det är den nordiska energibörsen Nord Pool som sätter priserna

utifrån utbud och efterfrågan i respektive prisområde. Under det första halvåret 2012 var prisskillnaderna mellan de olika prisområdena stora för att sedan avta successivt. Spotpriserna i prisområde 1 tillhör i dag de lägre i EU med ett genomsnitt för 2012 på drygt 27 öre/kWh.

Elcertifikatpriset har varit fallande under lång tid på grund av oro för överskott. I samband med att det i slutet av juni 2011 blev formellt klart att det blir en gemensam svensk-norsk elcertifikatmarknad, återhämtade sig elcertifikatpriset tillfälligt för att vid årsskiftet hamna på en mycket låg nivå med ett pris på drygt 15 öre/kWh. Under 2012 har dock priset klivit upp till 20-öresnivån.

En trend under de senaste åren har varit att priserna på biobränslen nästan fördubblats. De ökade bränslepriserna är den största anledningen till att priserna på fjärrvärme ökat under de senaste åren.

Även pelletsmarknaden påverkas av

prishöjningarna på råvaran, där eurons fall också påverkar Skellefteå Krafts konkurrenskraft negativt. Genom att priserna på Skellefteå Krafts pellets höjs, relativt pellets från andra länder, försvagas konkurrenskraften på exportmarknaderna.

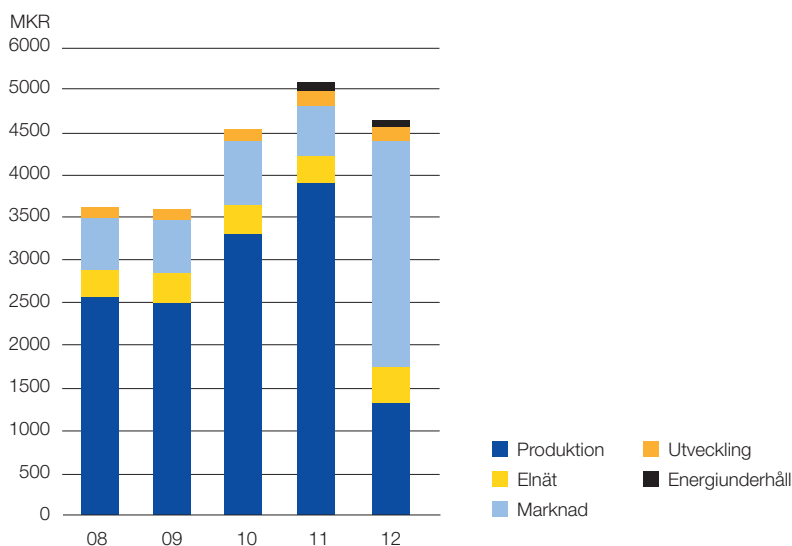
Elhandel är en affär där vi riktar oss mot konsumenter och företag i hela Sverige.

Ett arbete pågår för att skapa förutsättningar och strategier för att under de närmaste åren åter få affären att växa i såväl antal kunder som lönsamhet. Vi kommer framöver att arbeta såväl med kostnadssidan som med intäktssidan för att öka vår lönsamhet och effektivitet.

När det gäller värme och pellets är dessa marknader främst regionala och vårt fokus ligger på att maximera dessa affärer i norra Sverige.

Fjärrvärmeförsäljningen är fortsatt stabil där klimatet är den faktor som påverkar försäljningsvolymerna mest. Det låga elpriset påverkar kundtillväxten inom pellets och fjärrvärme negativt.

EXTERN NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



Vid 2012 års studie av elnäts- och elhandelsföretag utförda av Svenskt Kvalitetsindex (SKI) har Skellefteå Kraft även detta år fått bra värden. Vad gäller elnät och fjärrvärme tillhör Skellefteå Kraft de företag kunderna känner ett mycket stort förtroende för och talar i mycket goda ordalag om. Skellefteå Kraft får bästa betyg i Sverige av företagskunder gällande elnätsverksamheten.

ELNÄT

Elkonsumtionen det gångna året har ökat något i jämförelse med de senaste åren, 2 120 GWh (1 975).

Elproduktionen inom nätområdet har under perioden uppgått till 3 090 GWh (2 252). En markant ökning från fjolårets produktion. Detta beror på en fortsatt god tillgång på vatten i magasinerna, att vindkraften i området har snurrat på i jämn fart samt att ytterligare vindkraftproduktion anslutits under året.

Vattenkraften svarar för 84,6 % (86,8), kraftvärme för 5,6 % (7,2) och vindkraften för 9,8 % (6,0) av totala elproduktionen.

Antalet störningar under perioden ligger på en nivå i närheten av genomsnittet från de senaste fem åren. De vanligaste felorsakerna är fortfarande väderrelaterade fel. En hel del fabriktionsfel på isolatorer i stolpar har identifierats, vilka har drabbat vårt regionnät.

Antalet förfrågningar för anslutning av vindkraftparker är fortfarande stort. Beslut har fattats om att bygga en stamnätsstation för att få möjlighet att ta hand om all elproduktion. Emellertid är det ett ekonomiskt stort åtagande och det är angeläget att förfrågningarna på ett antal av de större parkerna kan mynna ut i beställning för att på så vis få en tillfredställande avkastning.

Det finns en strävan hos myndigheten att få elnätbolagen att utforma sina tariffer så att de i så stor grad som möjligt debiterar utifrån kundens effektutnyttjande och man pratar om kapacitets-effektiv tariff. Detta för att få kunderna mer medvetna om att spara el, särskilt vid tidpunkter då elnätet är som mest belastat. Vi har tagit fast på detta och

har under året fastlagt en ny tariffstruktur som kommer att gälla från januari 2013.

Anläggningsverksamheten inom Elnät har under hösten arbetat med att åtgärda fel som upptäckts vid den årliga linjebesiktningen. Ofta är det fråga om byte av defekta komponenter som exempelvis isolatorer. Om- och nybyggnad av ledningsnätet är en annan stor aktivitet. Under perioden har ett omfattande projekt pågått genom byggandet av en regionnätledning mellan Rentjärn och Örträsk och ett stort anslutningsprojekt i Malå har avslutats.

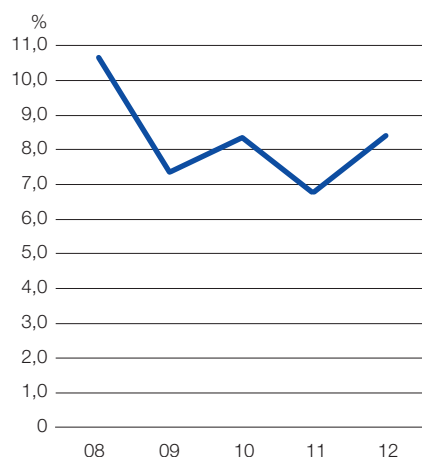
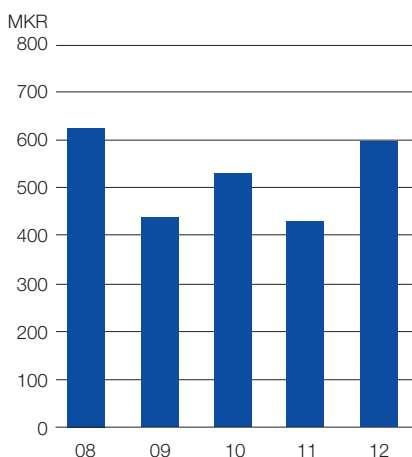
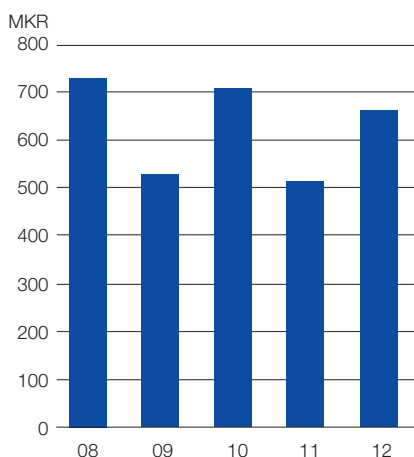
Intäkterna ligger totalt sett högre i år jämfört med föregående år. Intäkter som erhålls vid anslutning av stora vindkraftparker periodiseras med 1/25 för varje år, vilket innebär att resultatutvecklingen får ett jämnare förlopp än vad annars skulle vara fallet när stora anslutningsavgifter faktureras kund.

De senaste årens satsning på investeringar som syftar till en ökad vädersäkring av vårt elnät har varit framgångsrik. Även i år har vi med stort engagemang

RÖRELSERESULTAT

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL



från både egen personal och inhyrda aktörer fortsatt att göra nätet än bättre.

ENERGIUNDERHÅLL

Den stora efterfrågan på underhållstjänster har gett hög beläggning med god omsättning.

Satsningen på vindkraftunderhåll fortsätter med utbildning och arbete på både nytillkomna och gamla vindkraftparker. Vi undersöker även möjligheten att i samarbete med affärsområdena Produktion och Marknad kunna erbjuda paketlösningar med drift och underhåll, inklusive balansansvar till vindkraftsägare, vilket vi redan ser en efterfrågan av.

Fokus ligger på utformningen av nya funktionsorienterade långsiktiga underhållsavtal med anläggningsägarna för de olika produktionsslagen, där utveckling och effektivisering är ledord.

ÖVRIG VERKSAMHET

De verksamhetsområden som inte är direkt energirelaterade är samlade inom affärsområde Utveckling. Affärsområ-

dets uppdrag är att förvalta en portfölj med verksamheter genom aktiv ägarstyrning så att dessa utvecklas på bästa sätt. Verksamheten består initialt av affärsenheterna Bredband och Fastigheter samt intressebolagen Ackra Invest och GreenExergy. I uppdraget ingår att utveckla verksamhetsportföljen så att den stödjer koncernens kärnaffär men även bidrar till ett förbättrat affärs- och innovationsklimat i hela regionen.

Resultatet för affärsenhet Bredband efter avskrivningar fortsätter att förbättras. Det förbättrade resultatet förklaras främst av ökad försäljning av datakommunikation inom Skellefteå kommunkoncern samt av höjd nätavgift för tjänsteleverantörer i det öppna nätet. Trots höjning fortsätter prisnivån att ligga på en bra nivå för bredbandskonsumenterna i Skellefteå.

För affärsenhet Fastigheter har efterfrågan på lokaler varit god under året trots det osäkra ekonomiska läget i omvärlden. Målet att uppnå en uthyrningsgrad på 96 % är redan uppfyllt. Uthyrningsgraden ligger för närvarande

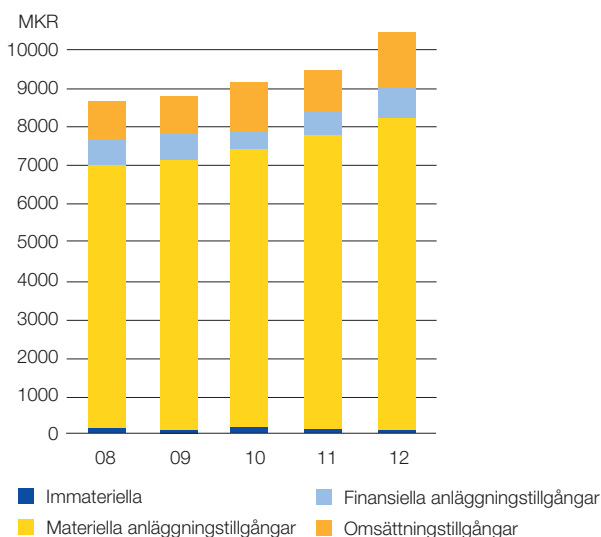
på 96,5 %. En grundstabilitet finns i in- och utflyttning av mindre företag. En stor lokal som motsvarar cirka 1 % av beståndet övergår till att vara uthyrd efter årsskiftet.

Skellefteå Kraft AB (SKAB) äger Norrlands Etanolkraft AB (NEKAB) till drygt 48 % som i sin tur äger SEKAB BioFuel Industries AB (SEKAB) med tillhörande dotterbolag till 70 %. Kärnverksamheten i SEKAB har under året visat en acceptabel intjänandeförmåga, medan dess intresseföretag Bioagra i Polen, som ägs till 49 %, gjort en fantastisk resa med ett årsresultat på över 110 mkr. Den positiva utvecklingen för SEKAB under året har fått till följd att återföring av nedskrivningar på aktievärdet kan göras med 70,9 mkr i NEKAB och motsvarande transaktion på 70,8 mkr i SKAB avseende NEKAB-aktierna. Koncernmässigt är påverkan 25,8 Mkr.

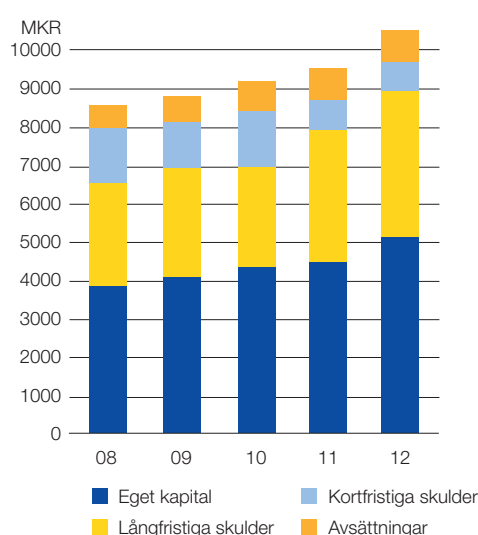
ELTILLGÅNGAR

Vattenkraftproduktionen uppgick till 3 186 GWh mot 2 506 GWh föregående

TILLGÅNGARNAS FÖRDELNING



EGNA KAPITALET OCH SKULDERNAS FÖRDELNING



de år. Normalårsproduktionen uppgår till 2 619 GWh. I koncernens kraftvärmeverk blev elproduktionen 409 GWh (556), vindkraftproduktionen uppgick till 152 GWh (116) och kärnkraften till 490 GWh (462).

TILLSTÅNDS- OCH ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Koncernen bedriver 18 tillståndspliktiga och 36 anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Ytterligare information samt en redogörelse för övrig miljöpåverkan framgår av sidorna 10–18.

FINANSIELLA RISKER

Skellefteå Kraft är exponerat för ett betydande antal risker av såväl rörelse som finansiell karaktär. Ett program finns upprättat för att uppnå en tillfredsställande kontroll av de risker som verksamheten är utsatt för. Riskernas karaktär och hanteringen av dessa beskrivs i ett särskilt avsnitt som inleds på sidan 41.

EKONOMI

Kommentar till resultaträkningen

Nettoomsättning

Omsättningen uppgick till 4 607 mkr mot 5 140 mkr året före. Spotpriserna på den nordiska elbörsen och elcertifikatpriserna har legat på en lägre nivå än under det föregående året.

Totalt har intäkterna från försäljningen av el inklusive nätavgifter minskat från 4 415 mkr till 3 618 mkr, med fördelningen 3 213 mkr (4 045) på energi och 405 mkr (370) på nätavgifter.

Värmeförsäljningen har ökat från 414 mkr till 444 mkr.

Försäljningen av biopelletts underskred fjolårets nivå med cirka 13 mkr.

Bredbandsverksamhetens lönsamhet har fortsatt att förbättras.

Koncernens lokaler för uthyrning har bibehållit en hög uthyrningsgrad med hyresintäkter i nivå med föregående år.

Kostnader

Lägre priser och högre produktion förklarar varför kostnaderna för inköpt

kraft inklusive överföringskostnader har minskat till 2 113 mkr (2 817), varav överföringskostnaderna ökat med drygt 25 mkr.

Inköpt bränsle har ökat från 291 mkr till 325 mkr och övriga rörelsekostnader har ökat från 1 031 mkr till 1 110 mkr, varav fastighetsskatten utgör 125 mkr (125).

Koncernens avskrivningar uppgår till 452 mkr (514), varav 75 mkr (156) avser extra avskrivning på Biostor i Storuman.

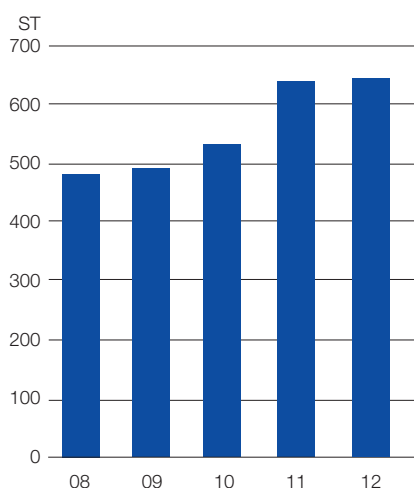
Koncernmässigt har Skellefteå Kraft via posten ”Andel i intresseföretagens resultat” erhållit 24,7 mkr. Norrlands Etanolkraft har bidragit med 25,8 mkr.

Rörelseresultat

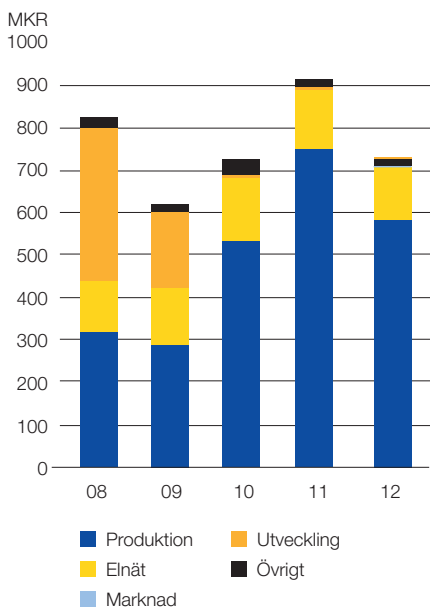
Trots extraavskrivningar på Biostor har god tillgänglighet på koncernens produktionsapparat gett ett resultat för 2012 på 663 mkr, vilket ska jämföras med 2011 års resultat på 515 mkr.

Rörelsemarginalen blev 14,4 % att jämföras med 10,0 % för föregående år.

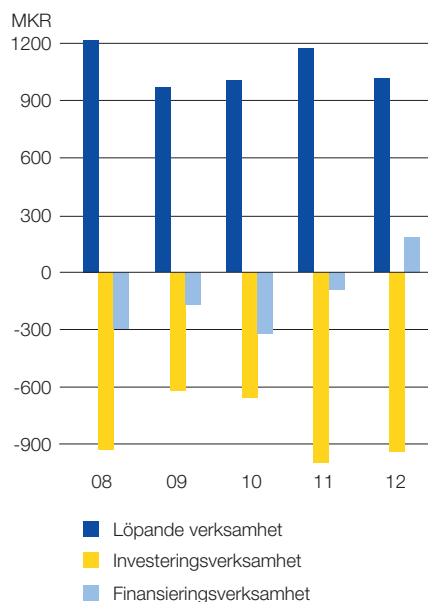
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



INVESTERINGAR



KASSAFLÖDE



Finansnetto

Finansnettot uppgick till -64 mkr (-86). Den effektiva årsräntan har per årsskiftet minskat från 3,6 % till 3,2 %.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansnetto ökade från 429 mkr till 599 mkr.

Skatt

Årets redovisade skattekostnad uppgick till 63 mkr (-19). Eftersom skattepliktig verksamhet inte förekommer i det kommunala verket, sker skattebelastning enbart i aktiebolagen. Den positiva redovisade skattekostnaden beror på att förändringen av bolagsskatt vid årsskiftet har påverkat obeskattade reserver med 131 mkr.

Årets resultat

Resultatet efter skatt ökade från 410 mkr till 662 mkr. Räntabiliteten på det egna kapitalet uppgick till 14,3 % (9,2).

*Kommentar till balansräkningen**Tillgångar*

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av förvärvat rätt att erhålla ersättningskraft. Vid årsskiftet uppgick värdet till 149 mkr (160).

Materiella anläggningstillgångar utgörs till helt övervägande del av anläggningar för produktion och distribution och har ökat från 7 770 mkr till 8 054 mkr. Skellefteå Kraft verkar i en mycket kapitalintensiv bransch, vilket framgår av att fysiska anläggningar uppgår till cirka 80 % av balansomslutningen.

Finansiella anläggningstillgångar har ökat från 622 mkr till 852 mkr och består av näringsbetingade aktier och andelar samt delägarlån.

Rörelsefordringar och varulager har ökat från 1 039 mkr till 1 072 mkr. Varulagret utgörs främst av bränslen i värmerörelsen. Rörelsefordringarna domineras av fordringar på kunder och periodiserade belopp.

Samtliga företag i koncernen är anslutna till Skellefteå kommuns kon-

cernkonto, som förutom att tillgodose behovet av likvida medel, även medger kort- och långfristiga krediter. I likvida medel ingår dessutom konton knutna till handel på elbörsen. Per balansdagen fanns likvida medel till ett värde av 379 mkr (132).

Eget kapital, avsättningar och skulder

Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 4 994 mkr (4 540). Till Skellefteå kommuns disposition har av årets resultat lämnats 205 mkr (196) som avkastning på i krafterörelsen insatt kapital.

Soliditeten den sista december var 47,5 % mot 46,7 % vid samma tidpunkt föregående år.

Avsättningarna var vid årsskiftet 767 mkr (831). Den dominerande posten är uppskjuten skatt. Avsättningar för pensioner avser främst utfästelser i det kommunala verket som tryggats till och med 1995. Därefter uppkomna pensionsförpliktelser har bortförsäkrats via premier.

Låneskulden avseende banklån och andra reverslån uppgick den sista december till 3 795 mkr (3 440) inklusive kortfristig del. Upplåningen har skett via Skellefteå kommuns internbank. Diverse skulder i övrigt avseende finansiering av specifika energianskaffningar var 96 mkr (66).

Rörelseskulden uppgående till 853 mkr (845) utgörs till övervägande del av skulder till leverantörer samt skulder avseende punktskatter och periodiseringsposter.

Kommentar till kassaflödesanalysen

Kassaflödet före förändringar av rörelsekapital är 1 011 mkr (919). Ökade rörelsefordringar, ökade rörelseskulder samt minskat lager har resulterat i att rörelsekapitalet har ökat med 18 mkr (-274).

Investeringsverksamheten netto uppgick till 926 mkr (1 015). Expansionsinvesteringar har under 2012 ägt rum inom elkraft, värme och elnät. I övrigt består investeringarna väsentligen av

reinvesteringar i befintliga anläggningar. Årets nettoinvesteringar i anläggningar blev 726 mkr (922) efter avdrag för statliga bidrag. Årets ökning av finansiella anläggningstillgångar blev 2 mkr (4).

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten ger tillsammans ett överskott på 67 mkr (178).

Under året har nyupplåning skett med 355 mkr (680). Övriga skulder med mera har ökat med 30 mkr (56). Utdelningsbeloppet har höjts från fjol-årets 196 mkr till 205 mkr. Finansieringsverksamheten netto blev 179,9 mkr (-97).

Årets förändring av kassaflödet blev 246,9 mkr (80).

Nettolåneskulden, uttryckt som räntebärande skulder och avsättningar till pensioner minus räntebärande fordringar och likvida medel, har minskat från 3 148 mkr till 3 045 mkr.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 634 (633). Totalt utbetalda löner var 276 mkr (265), därav till styrelse och verkställande direktör 2 mkr (2).

FRAMTIDSUTSIKTER

Utvecklingen fortsätter med bland annat stora investeringar i elproduktion, vilket historiskt varit mycket framgångsrikt för koncernen. Att koncernen växer kräver fortsatt god avkastning och framtida resultat behöver ligga på en fortsatt hög nivå.

Koncernen är i dag starkt beroende av lönsamheten från elproduktionen. Övriga verksamheter behöver bli starkare och nå god lönsamhet.

De kommande åren kommer att innebära stora satsningar på kärnverksamhet – att producera, underhålla och distribuera el och värme. Detta kommer att ske tillsammans med en utveckling av tjänster och kundrelationer, vilket kommer att ge en positiv affärsmässig utveckling även framledes.

Våra tydligt avgränsade affärsområ-

den har hjälpt oss att växa snabbt genom ett decentraliserat ansvar. På det sättet har tidigare modell tjänat oss väl. Nu kommer vi att samordna koncernen på ett funktionellt sätt och skapa både högre effektivitet och bli mera marknadsorienterade. Den nya organisationen med huvudinriktning Produktion och Marknad sattes andra kvartalet 2012 och arbetet pågår fortfarande med viss finslipning. Dessutom har omorganisationen kompletterats med ett effektivitetsprogram som är tänkt att under de närmaste tre åren dra nytta av gjorda förändringar och förbättra resultatet med 30 mkr per år.

Ett övergripande mål för Skellefteå Krafts verksamhet är att genom fortsatt tillväxt vara ett av de ledande energiföretagen i Sverige. Framför allt gäller detta området förnybar energi där omfattande satsningar gjorts och kommer att göras. För närvarande är vindkraft det alternativ som erbjuder de bästa förutsättningarna. Här har skett och kommer att ske betydande satsningar och då

främst i området närmast fjälltrakterna där förutsättningarna är gynnsamma.

Vår huvudsakliga tillväxt är kopplad till vindkraftsatsningar. Planer finns för utbyggnad som motsvarar vår roll som femte största aktör i landet. Den pågående utbyggnaden av det projekt som finns i Blaiken är just nu koncernens största investering och en viktig parameter för framgång de närmsta åren.

Den absoluta merparten av investeringarna framöver riktas mot affärsområdet Produktion, men även affärsområdet Elnät gör satsningar som är kopplade till förnybar elproduktion.

Det ekonomiska resultatet är beroende av ett antal icke påverkbara faktorer, främst temperatur, nederbörd och politiska beslut. Med antagande om normala nederbördsmängder, men med hänsyn tagen till de stora satsningarna som sker investeringsmässigt, kommer kommande års resultat att bli acceptabla, men dock inte uppnå 2010 års toppresultat före nedskrivningar.

MODERFÖRETAGETS EKONOMI

Moderföretagets omsättning uppgick till 326 mkr (326) och avser i sin helhet koncernintern försäljning. Rörelseresultatet blev 263 mkr (254). Finansiella intäkter uppgick till 110 mkr (110) och finansiella kostnader till -6 mkr (-8), vilket innebär att resultatet före bokslutsdispositioner ökade från 355 mkr till 365 mkr.

I företagets kraftstationer har investerats för 38 mkr (35). Inga nya lån har upptagits och tidigare lån har amorterats med 130 mkr under året. Till kommunen har lämnats 205 mkr (196) i utdelning.



Riskhantering

Definitionen av risk är händelser som om de inträffar påverkar företagets mål negativt. Risk ingår som en aktiv del i all affärsverksamhet. Ju högre risk desto högre vinstmarginal erfordras. Att balansera risk kontra vinstmarginal kallas riskhantering och är en av hörnstenarna i all affärsverksamhet och ett prioriterat arbetsområde.

För Skellefteå Kraft gäller fokusering mot affärsrisker och dess två huvudområden, rörelserisker och finansiella risker. Målsättningen är att skapa en fungerande kontroll över framtida kassaflöden och resultat.

Vilken risknivå som kan accepteras bestäms av ägardirektiv och företagets förmåga att bära risker.

RÖRELSEISKER

Marknadsförändringar och politiska risker hanteras av ledningen för företaget och affärsområdena genom kontinuerlig bevakning och som en viktig parameter i samtliga affärsbeslut. De största politiska riskerna finns på energiskatteområdet och på det miljöpolitiska området som från tid till annan kan förändra den ekonomiska konkurrenskraften hos olika energilösningar. Exempel på dessa risker är prisreglering inom eldistribution och transmission och andra förändringar i det regelverk som gäller för energibranschen, exempelvis förändrade skatter, miljöavgifter och regler omkring miljöcertifikat och utsläppsrätter. Politiska beslut påverkas framför allt genom deltagande i remisshantering och den offentliga debatten.

Information är grunden för samtliga beslut. Felaktig och oriktig information eller informationsavbrott hotar inte bara företagets överlevnad utan kan

även spridas via massmedia och IT och vara direkt samhällsomstörtande. Informationsrisken begränsas bland annat genom efterlevnad, uppgradering och årlig revision av vår kommunikationsplan samt företagets datapolicy som finns till för att förbättra informationsflöden inom företaget och förhindra avbrott och dataintrång.

Integritetsrisker består framför allt av brottsliga handlingar utförda av personer eller organisationer, i akt och mening att göra egen vinning eller för att skada företaget.

Anläggningsrisker avser oförutsedd skada på fysisk egendom, eventuellt åtföljd av avbrottskostnad av större eller mindre omfattning. Dessa risker är täckta via försäkringar på egendom, ansvar mot tredje man och för avbrottskada. Risktagningen är reglerad med självrisker.

Ansvarsförsäkringar täcker ersättningskrav från tredje person. Den täckta nivån har bedömts utifrån verksamhetens maximala behov. Undantag gäller ersättningskrav som kan uppstå till följd av dammgenombrott. För dammgenombrott gäller strikt ansvar.

Mycket arbete har lagts ner på förbättrad dammsäkerhet, bland annat med hjälp av kvalitetssystemet RIDAS (Riktlinjer för Dammsäkerhet), som omfattar alla faktorer såsom teknisk utformning av dammar, mätning, övervakning, tillsyn, inspektion samt information. Särskilda externa revisorer finns för att kontrollera att riktlinjerna följs.

Risken för dammgenombrott måste bedömas som liten. Samtliga dammar i landet har klassificerats utifrån de konsekvenser som kan uppstå vid dammgenombrott. Dammar, där ett ge-

nombrott beräknas leda till omfattande såväl person- som saksador, har placerats i den högsta klassen – klass 1. Klass 3 avser lågkonsekvensdammar där lägre krav ställs på dimensionering.

Skellefteå Kraft har sex dammar tillhöriga klass 1, två tillhöriga klass 2 och ett trettiotal dammar tillhöriga klass 3.

Skellefteå Kraft har tillsammans med Sveriges största dammägare i ett gruppupplägg tecknat en ansvarsförsäkring direkt med bolag på den internationella återförsäkringsmarknaden. Försäkringen täcker både person- och saksador samt förmögenhetsskada orsakade av dammgenombrott. Försäkrat belopp är maximalt 9 000 mkr med en begränsning på 2 000 mkr för förmögenhetsskada.

För Skellefteå Krafts del bör beloppet räcka om inte andra större dammgenombrott inträffar under samma år.

FINANSIELL RISKHANTERING

De finansiella riskerna består av valuta-, ränte-, kredit-, refinansierings-, likviditets- och kassaflödesrisker. Dessa regleras i en av Skellefteå Krafts styrelse beslutad finanspolicy. Dessutom ingår även marknadsrisker som regleras i en beslutad elhandelspolicy.

Finans- och elhandelspolicyn anger ramar för riskexponeringen inom dess olika områden, samt hur uppföljning och rapportering ska ske.

VALUTARISKER

Valutaexponering, huvudsakligen i euro, uppstår i samband med upphandling från utländsk leverantör av varor och bränslen och i samband med fysiska eller finansiella kraftaffärer med Nord Pool eller utländsk motpart.

Vid upphandling i utländsk valuta görs valutasäkring i samband med exponeringen efter individuell prövning.

Valutasäkring i elhandelsaffärer sker efter fastställd hedgestrategi som bygger på extern handel med valutaterminer. Skellefteå Krafts valutaexponering på valutakonton var vid årsskiftet 16 106 805 euro och 1 954 norska kronor.

RÄNTE- OCH LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken reduceras genom att Skellefteå kommuns internbank garanterar Skellefteå Krafts likviditet utifrån upprättade behovsprognoser.

Skellefteå Krafts externa låneskuld uppgick per 31 december 2012 till 3 795 mkr (3 440) med en genomsnittlig räntebindningstid på 3,6 år (4,3). Av lånestocken hade 30,8 % (22,4) rörlig ränta. Ränterisken begränsas genom reglering av låneandelen avseende rörlig ränta med hjälp av ränteswappar.

Upplägget är knutet till Riksbankens inflationsmål och innebär att räntebärande skulder fördelas i fasta och rörliga räntor under en period av lägst 5 år. Under perioden får andelen lån med rörliga räntor variera mellan 15 och 50 % av de totala räntebärande skulderna. Vidare gäller att när koncernens långfristiga refinansieringsränta är 5 % eller lägre, ökas andelen lån med fast ränta upp till maximalt 85 % medan inga räntor låses när refinansieringsräntan är 6,5 % eller högre.

Skellefteå Stadshus AB har utfärdat en rekommendation som anger att andelen lån med rörliga räntor får variera mellan 25 % och 30 %. Skellefteå Kraft har under 2012 legat inom detta intervall.

KREDITRISK

Kreditriskerna hänförliga till kundfordringar hanteras i den operativa organisationen. Kreditriskerna i samband med bilateral elhandel behandlas som motpartsrisk och regleras av krafthandelspolicy. Den högsta enskilda kreditförlust som kan inträffa är i storleksordningen 50–80 mkr.

KRAFTHANDELSRISKER

Med krafthandelsrisker avses här i första hand de risker som är förknippade med rörelser för elspot och elterminer. För hantering av dessa risker finns en elhandelspolicy som beskriver hur riskstyrningen fungerar, klargör ansvar och roller samt fastställer handelsmandat.

Krafthandelsrisker består av valutaisk, motpartsriskerna samt marknadsriskerna på el. Motpartsrisk vid handel via Nord Pool elimineras eftersom Nord Pool agerar motpart i sitt clearingsystem. Clearingen innebär att aktörerna på Nord Pool ställer säkerhet för sina åtaganden.

Vår handelsverksamhet är uppdelad i en struktur uppbyggd av flera portföljer som representerar olika delar inom produktion och försäljning. Portföljerna fylls med prognoser om framtida kontrakt som därmed prissäkras internt via Skepool. Produktions- och försäljningsverksamheterna är ansvariga för dessa prognoser. Prognoserna bearbetas enligt fastställd hedgestrategi. Bruttovolymerna från portföljerna prissäkras därefter på Nastaqbörsen.

I produktionsportföljen finns en volymrisk beroende på nederbördsvariationer. Denna risk begränsas via ett mandat för optimering av produktionen (OPT) som kan initieras beroende på hydrologisk balans och prisläge på terminkraftmarknaden.

SAMMANSTÄLLNING AV SPECIFIKA RISKER LÄNGS SKELLEFTEÅ KRAFTS VÄRDEKEDJA

Produktion

Elprisk

Resultatrisk på grund av förändringar i marknadspris på el.

Anläggningsrisk

Skellefteå Krafts produktionsanläggningar kan skadas på grund av tillbud och haverier som kan leda till avbrottskostnader.

Bränsleprisk

Förlustrisker som Skellefteå Kraft riskerar på grund av förändringar i marknadspriset på det bränsle som används i produktionsanläggningarna. Mätning och hantering sker inom respektive affärsområde.

Investeringsrisk

Förlustrisk på grund av att investeringen tappar i värde (till exempel elpriserförändringar, kostnadsökningar, förseeningar).

Volymrisk

Resultatrisk på grund av osäkerhet i tillgänglig produktionskapacitet, till exempel tillrinning och därmed osäkerhet i kommande vattenkraftproduktion.

Handel

Prisområdesrisk

Prisområdesriskerna uppstår då priset på el skiljer sig mellan olika geografiska områden, prisområden. Det sker på grund av brist på överföringskapacitet mellan områdena. Hanteras av Krafthandel inom affärsområde Elkraft.

Elprisk

Förlustrisker på grund av förändringar i marknadspriset på den el som Skellefteå Kraft handlar med såväl fysiskt som finansiellt.

Kreditrisk

Förlustrisk som uppstår vid affärer med kunder där motparten inte fullgör sina åtaganden. Mätning och hantering sker av kreditriskerna inom respektive affärsområde.

Valutarisk

Valutarisk avser risken med förluster till följd av förändrade valutakurser (främst i handeln med Nord Pool).

Försäljning

Elprisk

Resultatrisk till följd av förändringar i marknadspriset på el som säljs till kunderna.

Kreditrisk

Förlustrisk som uppstår vid affärer med kunder där motparten inte fullgör sina åtaganden. Mätning och hantering sker av kreditriskerna inom respektive affärsområde.

Volymrisk

När avvikelse i levererade volymer jämfört med förväntade volymer uppstår till kund. Avvikelserna kan bero på till exempel konjunktur och temperatur.

*Nät**Anläggningsrisk*

Risker för skador i Skellefteå Krafts transmissions- och distributionsnät.

Kreditrisk

Förlustrisk som uppstår vid affärer med kunder där motparten inte fullgör sina åtaganden. Mätning och hantering sker av kreditriskerna inom affärsområde Elnät.

produktion och låg efterfrågan kan resultatet påverkas negativt med storleksordningen 50–100 mkr på årsbasis.

Av lånestocken har 69 % bunden ränta. Vid en ränteförändring på +/- 1 % skulle finansnettot påverkas med +/- 12 mkr (8) kortsiktigt om inga åtgärder vidtogs. Vid en långsiktig förändring av ränteläget skulle finansnettot påverkas med +/- 38 mkr (34) med samma antagande.

KÄNSLIGHETSANALYS

Kortsiktigt påverkas inte resultatet av en elprisförändring på slutkundsmarknaden beroende på fixerade marginaler och ovan beskriven hedging. Däremot medför en varaktig ändring på 1 öre avseende Nord Pools terminspriser cirka 10–40 mkr per år i förändring av resultatet under normala produktionsförhållanden och beroende på tidshorisont. En förändring av försäljningspriset på fjärrvärme med 1 öre påverkar resultatet med närmare 7 mkr.

Vid ”torrår”, det vill säga låg nederbörd, kan ett produktionsbortfall ske med cirka 600 GWh. Produktionsbortfallet kan kompenseras med flerårsmagasin på cirka 150 GWh och externa inköp på 450 GWh. De externa inköpen kan öka kostnaden för koncernen med 200–250 mkr.

Ett extremt nederbördsrikt år kan produktionsökning ske med närmare 500 GWh, vilket innebär en intäktsökning på 150–200 mkr i normalfallet. I Extremsituationer med stora prisfall på grund av hög tillgänglig

Koncernens resultaträkning, MSEK

	NOT	2012	2011
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	3, 4	4 606,5	5 139,5
Aktiverat arbete för egen räkning		23,6	22,9
Övriga rörelseintäkter	5	32,5	16,5
Summa intäkter		4 662,6	5 178,9
RÖRELSENS KOSTNADER			
Energi- och produktionskostnader	6	-2 631,6	-3 240,9
Övriga externa kostnader	41	-497,0	-493,5
Personalkostnader	40	-420,9	-400,6
Avskrivningar, nedskrivningar	7	-451,7	-514,2
Övriga rörelsekostnader	8	-23,5	-3,1
Andel i intresseföretags resultat	9	24,7	-11,3
Summa kostnader		-4 000,0	-4 663,6
RÖRELSERESULTAT	3, 35, 40	662,6	515,3
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	46,4	27,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	2,1	3,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-112,3	-117,3
Finansiella poster netto		-63,8	-86,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		598,8	428,9
Bokslutsdispositioner		0,0	0,0
Skatt på årets resultat	14	63,2	-19,3
ÅRETS RESULTAT		662,0	409,6

Koncernens balansräkning, MSEK

	NOT	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	15	148,6	159,9
Materiella anläggningstillgångar	16, 36	8 054,1	7 769,7
Andelar i intresseföretag	17, 20	152,1	128,7
Fordringar hos intresseföretag	17, 21	409,8	230,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 22	8,4	13,2
Andra långfristiga fordringar	17, 23	281,2	243,8
Summa anläggningstillgångar		9 054,2	8 546,1
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	141,7	191,9
Kundfordringar		291,4	258,9
Fordringar intresseföretag	21	0,0	0,0
Övriga fordringar		35,0	24,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	603,4	567,9
Likvida medel	26	379,0	132,1
Summa omsättningstillgångar		1 450,5	1 175,7
Summa tillgångar		10 504,7	9 721,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Grundkapital	27	204,0	204,0
Fria reserver		4 127,6	3 926,2
Årets resultat		662,0	409,6
Summa eget kapital		4 993,6	4 539,8
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	3 795,2	3 435,4
Avsättningar för pensioner	28	21,2	21,2
Andra avsättningar	28	8,1	8,2
Avsättning för skatter	28, 29	737,7	800,9
Övriga skulder	31	96,2	66,1
Summa långfristiga skulder		4 658,4	4 331,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	0,0	5,0
Förskott från kunder		0,0	14,4
Leverantörsskulder		304,3	184,3
Skulder till intresseföretag		0,0	10,6
Skatteskulder		17,6	15,7
Övriga skulder	31, 32	151,4	153,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	379,4	467,2
Summa kortfristiga skulder		852,7	850,2
Summa eget kapital och skulder		10 504,7	9 721,8
Ställda säkerheter			
Ansvarsförbindelser	34	129,8	17,8
	34	479,4	488,4

Koncernens kassaflödesanalys, MSEK

	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	598,8	428,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
avskrivningar	451,7	514,2
nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	2,6	4,0
resultatandel i intresseföretag	-27,4	7,9
resultat vid försäljning mm av anläggningstillgångar	-12,9	-8,0
ökning(-)/minskning av räntefordran, skulder	-1,6	-28,0
Betald (-)/återbetald inkomstskatt	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 011,2	919,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/minskning av varulager m.m.	50,2	-56,6
Ökning(-)/minskning av rörelsefordringar	-78,1	327,4
Ökning/minskning(-) av avsättningar	-0,1	-1,0
Ökning/minskning(-) av rörelseskulder	9,6	3,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	992,8	1 192,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-726,4	-923,7
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-1,8	-4,0
Försäljning av anläggningstillgångar	18,8	15,5
Kapitaluttag från intressebolag	0,0	0,0
Ökning(-)/minskning av övriga långfristiga fordringar	-216,4	-105,0
Erhållna näringsbidrag	-	2,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-925,8	-1 015,1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Ökning av nyttjad kredit	354,8	680,4
Amorteringar och lösta lån m.m.	-	-638,1
Ökning/minskning(-) av övriga långfristiga skulder	30,1	56,4
Koncernbidrag	0,0	0,0
Utdelat till kommunen	-205,0	-196,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	179,9	-97,3
Årets kassaflöde	246,9	80,3
Likvida medel vid årets början	132,1	51,8
Likvida medel vid årets slut	379,0	132,1

Resultaträkning, MSEK

	NOT	2012	2011
Nettoomsättning	4	326,3	326,3
Övriga externa kostnader		-50,1	-59,1
Personalkostnader		-1,4	-1,5
Avskrivningar	7	-12,1	-12,0
Rörelseresultat		262,7	253,7
Finansiella intäkter	10, 11	109,5	109,7
Finansiella kostnader	12	-6,5	-8,4
Resultat efter finansnetto		365,7	355,0
Bokslutsdispositioner	13	-160,7	-159,0
Årets resultat till kommunens disposition		205,0	196,0

Balansräkning, MSEK

		2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	16	384,1	358,1
Andelar i koncernföretag	17, 18	1 800,7	1 800,7
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	17, 19	761,8	996,4
Andra långfristiga fordringar	17	0,2	0,2
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		50,1	52,7
Övriga kortfristiga fordringar		65,8	68,6
Likvida medel	26	238,0	0,0
Summa tillgångar		3 300,7	3 276,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27	3 219,8	3 059,1
Avsättningar för pensioner	28	21,2	23,0
Långfristiga skulder till kreditinstitut	30	0,0	130,1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	30	0,0	0,0
Övriga skulder till koncernföretag	32	5,1	10,4
Övriga skulder	32	0,0	0,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	54,6	54,1
Summa eget kapital och skulder		3 300,7	3 276,7

Kassaflödesanalys, MSEK

	2012	2011
Resultat efter finansnetto	365,7	355,0
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	10,3	14,6
Förändring rörelsekapital	235,2	-74,0
Investeringsverksamhet	-38,1	-34,9
Finansieringsverksamhet	-130,1	-64,9
Utdelat till kommunen	-205,0	-196,0
Förändring likvida medel	238,0	-0,2

Förändringar i eget kapital, MSEK (not 27)

KONCERNEN

	Grund- kapital	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Utgående balans 2010-12-31	204,0	3 555,7	567,0	4 326,7
Omföring av 2010 års resultat	-	567,0	-567,0	0,0
Valutakursdifferens	-	-0,5	-	-0,5
Effekt vid ändrad koncernstruktur	-	-	-	-0,0
Lämnat koncernbidrag	-	-	-	0,0
Förräntningskrav inleverans 2011	-	-196,0	-	-196,0
Årets resultat	-	-	409,6	409,6
Utgående balans 2011-12-31	204,0	3 926,2	409,6	4 539,8
Omföring av 2011 års resultat	-	409,6	-409,6	0,0
Valutakursdifferens	-	-3,2	-	-3,2
Effekt vid ändrad koncernstruktur	-	-	-	0,0
Lämnat koncernbidrag	-	-	-	0,0
Förräntningskrav inleverans 2012	-	-205,0	-	-205,0
Årets resultat	-	-	662,0	662,0
Utgående balans 2012-12-31	204,0	4 127,6	662,0	4 993,6

KRAFTVERKET

	Grund- kapital	Självfinan- sierings- fond	Driftfond	Ack avskrivning utöver plan	Inlevererat årets resultat	Årets resultat	Summa
Utgående balans 2010-12-31	204,0	1 200,0	1 375,1	121,0	0,0	0,0	2 900,1
Avsättning/upplösning	-	-	158,6	0,4	-	-	159,0
Förräntningskrav inleverans 2011	-	-	-	-	-196,0	-	-196,0
Årets resultat	-	-	-	-	-	196,0	196,0
Utgående balans 2011-12-31	204,0	1 200,0	1 533,7	121,4	-196,0	196,0	3 059,1
Avsättning/upplösning	-	-	160,7	-	-	-	160,7
Förräntningskrav inleverans 2012	-	-	-	-	-205,0	-	-205,0
Årets resultat	-	-	-	-	-	205,0	205,0
Utgående balans 2012-12-31	204,0	1 200,0	1 694,4	121,4	-205,0	205,0	3 219,8

Redovisningsprinciper

FÖRETAGSFORMER

Skellefteå Kraft består av en kommunal nämnd, Skellefteå Kraftverk, och ett antal aktiebolag som direkt eller indirekt via kraftverket ägs av Skellefteå kommun.

Kraftverket utgör en sluten redovisningsenhet och upprättar egna finansiella rapporter. Eftersom nämnden ingår i affärsmässig verksamhet, tillämpas samma redovisningsprinciper som i näringslivet.

I egenskap av kommunal nämnd är kraftverkets verksamhet inte skattepliktig. Aktiebolagen är däremot skattskyldiga juridiska personer samt följer aktiebolagslagens bestämmelser.

ÅRSREDOVISNINGSLAGEN OCH REDOVISNINGSRÅDETS REKOMMENDATIONER

Skellefteå Kraft följer i tillämpliga delar årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Avvikelse har gjorts från rekommendation RR1:00 Koncernredovisning och RR9 Inkomstskatter (not 1).

Koncernens pensionsförpliktelser finns till stor del upparbetade under den tid samtliga var anställda i den kommunala nämnden. Tryggandet av motsvarande skuld är förenat med specifika villkor baserade på de förutsättningar som råder i kommunal verksamhet. Därefter uppkomna pensionsförpliktelser är i allt väsentligt bortförsäkrade via premier och utgörs av avgiftsbestämda planer. Pensionsplaner med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande förekommer inte. Av nämnda skäl har koncernen valt att inte tillämpa RR29 Ersättningar till anställda. Jämfört med föregående verksamhetsår har följaktligen inga nya rekommendationer tillämpats.

Följande rekommendationer är av relevans:

RR 1:00 Koncernredovisning

RR 2 Varulager

RR 4 Redovisning av extraordinära intäkter och kostnader samt upplysningar för jämförelseändamål

RR 6:99 Leasingavtal

RR 7 Redovisning av kassaflöden

RR 8 Redovisning av effekter av ändrade valutakurser

RR 9 Inkomstskatter

RR 11 Intäkter

RR 12 Materiella anläggningstillgångar

RR 13 Intresseföretag

RR 15 Immateriella anläggningstillgångar

RR 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar

RR 17 Nedskrivningar

RR 21 Lånekostnader

RR 22 Utformning av finansiella rapporter

RR 23 Upplysningar om närstående

RR 24 Förvaltningsfastigheter

RR 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden

RR 26 Händelser efter balansdagen

RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering

RR 28 Statligt stöd

KONCERNREDOVISNING

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar kraftverket, som betraktas som moderföretag, och de dotterföretag som direkt eller indirekt ägs av den kommunala nämnden. Samtliga dotterföretag ägs till 100 %, det vill säga minoritetsintressen föreligger ej.

REDOVISNINGSMETOD

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde som legat till grund för fastställandet av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och det för-

värvade bolagets egna kapital redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Dotterföretag som förvärvas under löpande år ingår i koncernens resultaträkning med den del av resultatet som uppstått efter förvärvet.

I koncernens resultaträkning redovisas inte bokslutsdispositioner. Beräknad skatt hänförlig till de enskilda företagens bokslutsdispositioner belastar resultatet och ingår i den redovisade skattekostnaden. I koncernens balansräkning redovisas den del av obeskattade reserver som avser uppskjuten skatteskuld bland avsättningar och reserverande del som bundna reserver under eget kapital. Bokslutsdispositioner i den kommunala nämnden hänförs i sin helhet till bundet eget kapital.

INTRESSEFÖRETAG

Med intresseföretag avses företag i vilka Skellefteå Krafts rösträttsandel uppgår till 20-50 %. Intresseföretagen redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att koncernens andel i respektive företags resultat före skatt inräknas i Skellefteå Krafts rörelseresultat. Andelar i intresseföretagens beräknade skatt redovisas som skattekostnad. Det bokförda värdet av andelarna i intresseföretagen förändras varje år i koncernbalansräkningen med andel av nettoreultatet. Erhållna utdelningar minskar andelarnas bokförda värde och påverkar ej koncernens resultaträkning.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA

INTRESSEFÖRETAG

Utlandsverksamhet förekommer endast i ett av intresseföretagen. Detta klassificeras som självständig utlandsverksamhet, vilket innebär att resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen som uppstår i intresseföretagets egna kapital förs direkt till koncernens egna kapital.

PRISSÄTTNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Vid försäljning mellan koncernföretag tillämpas marknadsmässiga priser på produkter som även har en extern marknad. Försäljningar som har karaktären av överföring av resurser mellan koncernföretag sker till självkostnadspris.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Följande kriterier måste också uppfyllas innan intäkter redovisas:

Försäljning av varor

Intäkten redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Energileveranser

Energileveranser redovisas som intäkt vid leveranstidpunkten efter avdrag för mervärdesskatt och energiskatt. Anslutnings- samt engångsavgifter intäktsredovisas så snart som prestation fullgjorts.

Anslutningsavgifter

Mot bakgrund att elnätsbolaget har ett ej tidsbegränsat åtagande att underhålla och vid behov ersätta investeringar i anslutningar har bolaget gjort bedömningen att periodisering av debiterade anslutningsavgifter över intäktsgenererande tillgångars beräknade nyttjandeperiod ger en mer rättvisande redovisning. Därför periodiseras anslutningsavgifterna över en tidsperiod på 25 år för att matcha avskrivningarna på de intäktsgenererande tillgångarna. Periodiserade anslutningsavgifter ingår i posten övriga skulder (not 31) samt

upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 33).

Tjänsteveranser

För tjänste- och konsultuppdrag tillämpas successiv vinstavräkning, det vill säga dessa redovisas i takt med uppärbetning. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda kostnader i förhållande till budgeterade kostnader för hela uppdraget. I de fall förluster befaras reserveras dessa omgående.

Hysesintäkter

Hysesintäkter för förvaltningsfastigheterna redovisas linjärt i enlighet med villkoren som anges i gällande hyresavtal.

Ränta

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Bland övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader upptas poster som härrör från sekundära aktiviteter inom den ordinarie verksamheten. Vanligen förekommande händelser är realisationsvinster och -förluster, försäkringsersättning och resultatbaserade näringsbidrag. Likaså redovisas intäkter och kostnader av engångskaraktär här.

LEASING

Inga leasingavtal föreligger där de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Samtliga leasingavtal har därför klassificerats som operationell leasing, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften över nyttjandeperioden.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs enligt huvudprincipen i RR 21 Lånekostnader.

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Skattelagstiftningen medger att beskattningen skjuts framåt i tiden genom avdragsgilla avsättningar i räkenskaper. I kapitalintensiva företag med stora innehav av maskiner och inventarier är det främst möjligheten att göra avskrivningar utöver de planliga som ligger till grund för skattemässiga reserveringar.

I de enskilda koncernbolagen redovisas årets förändring av obeskattade reserver som bokslutsdisposition i resultaträkningen och det ackumulativa värdet som obeskattad reserv i balansräkningen. I koncernredovisningen sker redovisning enligt ovan beskrivna principer.

Eftersom den kommunala nämndens verksamhet inte är skattepliktig förekommer där inga skattemässiga dispositioner. För att möjliggöra att medel stannar i verksamheten och att förbrukade anläggningar kan ersättas med tillgångar till ett högre prisläge görs avsättningar i form av bokslutsdispositioner, vilka i sin helhet förs till nämndens egna kapital.

SKATTER

Redovisad skatt består av beräknad skatt på årets beskattningsbara inkomst, förändringar i uppskjuten skatt av bokslutsdispositioner hos de enskilda koncernföretagen samt skatt på resultatandelar i intresseföretag. Uppskjutna skattefordringar beroende på underskottsavdrag, med undantag för beaktat underskottsavdrag i förvärvsanalys, har inte redovisats eftersom framtida överskott inom överskådlig tid kommer att avräknas mot skattemässiga överavskrivningar. Övriga temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden av tillgångar och skulder enligt den så kallade balansräkningsmodellen uppgår till obetydliga belopp.

Genom riksdagsbeslut har bolagskatten sänkts fr o m räkenskapsåret 2013. Uppskjuten skatt i temporära

skillnader samt obeskattade reserver har därför omräknats till den reducerade skattesatsen.

Skatt utgår inte på den andel av resultatet som uppkommer i den kommunala nämnden. Avvikelse från Redovisningsrådets rekommendationer föreligger enligt not 1.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Övervärden i samband med koncerninterna försäljningar skrivs av i övertagande företag och återläggs i koncernredovisningen.

Aktier och andelar värderas till anskaffningsvärden, i förekommande fall efter nedskrivning med hänsyn till resultatutvecklingen i respektive företag.

Avskrivningstider framgår av not 15 och 16.

FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

I koncernens fastighetsrörelse finns fastigheter vilka anskaffats för uthyrningsändamål och syftar till att frambringa hyresintäkter. Vid anskaffningstillfället har förvaltningsfastigheter upptagits till anskaffningsvärdet. Övriga upplysningar framgår av not 36.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med koncernens finansiella instrument avses förekomsten av ett avtal med motpart som medför en finansiell tillgång hos den ena parten och en finansiell skuld eller eget kapital hos den andra parten. En finansiell tillgång förutsätter en avtalsenlig rätt att erhålla kontanter eller möjlighet till byte mot ett annat finansiellt instrument.

Upplysningar om finansiella instrument framgår av not 38. En redogörelse för koncernens riskpolicy finns i avsnittet "Riskhantering" på sidorna 41–43.

VARULAGER

Värdering av varulager sker till lägst av anskaffningsvärde, enligt den så kallade först in- först ut principen (FIFU) och nettoförsäljningsvärde.

Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till anskaffningsvärdet. Egentillverkade lagertillgångar värderas till tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader.

Lager av reservdelar avsedda för installation i bolagets anläggningar klassificeras som pågående nyanläggning.

Erforderliga avdrag har gjorts för inkursrisker.

AVSATT TILL PENSIONER

Skelefteå Kraft är anslutet till kommunala företags pensionsavtal som utfäster en viss pension till personalen utöver vad folkpensions- och ATP-systemen ger. Nuvärdet av framtida pensionsförpliktelser redovisas som avsättning. Pensionsavsättningens årsgenomsnitt har ränteberäknats till 5,5 % (5,0) vilket upptas som finansiell kostnad. Resterande del av avsättningens förändring ingår i rörelseresultatet. Förpliktelser för ålderspension hänförliga till verksamhetsåren 1996–2003 har bortföräkrats.

FORDRINGAR OCH SKULDER

I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs i enlighet med RR8. Kursdifferenser på rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

ENERGIMARKNADEN

Handel med terminskontrakt på energimarknaden, som sker för att säkerställa prisnivån för produktion och leveranser av fysisk kraft, redovisas enligt matchningsprincipen, det vill säga vid leveranstidpunkten.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

ELCERTIFIKAT/KVOTPLIKT

Årets anskaffade elcertifikat klassificeras som en interimsfordran. Tilldelade certifikat värderas till marknadspris för produktionsmånaden. Inköpta certifikat värderas till anskaffningspris. De elcertifikat som behövs för att täcka vår kvotpliktiga försäljning redovisas även som kortfristig skuld och värderas till anskaffningsvärde enligt FIFU-metoden.

I resultaträkningen redovisas intäkterna av elcertifikat som en del av nettoomsättningen av el. Kostnaden för kvotplikten ingår i rörelsekostnaden inköpt kraft.

UTSLÄPPSRÄTTER

Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärde. Erhållna rätter upptas därför till anskaffningsvärde noll och köpta rätter till anskaffningskostnad.

Interimsskuld och rörelsekostnad redovisas när faktiska utsläpp överstiger årets tilldelade och köpta rätter och värderas till marknadspris på bokslutsdagen.

STATLIGA STÖD

Erhållna statliga stöd som avser bidrag till anläggningstillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Undantagsvis erhålls bidrag för att täcka rörelsens kostnader. Dylika stöd redovisas i resultaträkningen bland övriga intäkter. Ansvarsförbindelser förknippade med statliga stöd framgår av not 34.

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är upptagna till de belopp som beräknas bli likviderade. Osäkerhet råder beträffande avsättningarnas förfallotid.

Noter, MSEK

I bokslutet skrivs värden som understiger 0,1 mkr som 0,0. Poster som ej innehåller värden skrivs -.
Nothänvisningar till Kraftverket avser moderföretaget Skellefteå Kraftverk.

NOT 1 Avvikelse från redovisningsrådets rekommendationer

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Avvikelse har gjorts från rekommendation RR9 Inkomstskatter.

NOT 3 Omsättning och rörelseresultat per rörelsegrupp (affärsområde)

	Nettoomsättning (exkl energiskatt)	Rörelseresultat
	2012	2012
Produktion	1 370,8	495,3
Marknad	2 674,3	47,9
Elnät	410,2	108,9
Energiunderhåll	50,0	7,9
Utveckling	89,5	26,9
Övrigt	11,7	-24,3
Summa	4 606,5	662,6

I början av året har koncernens organisation förändrats med ny affärsområdesindelning. Någon jämförelse med föregående år kan därför inte lämnas. Ytterligare information om segment (rörelsegrupper) framgår av not 37.

NOT 4 Nettoomsättning fördelat på produkter

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Omsättning				
ink punktskatter	5 035,2	5 589,7	326,3	326,3
Avgår punktskatter	-428,7	-450,2	-	-
Nettoomsättning	4 606,5	5 139,5	326,3	326,3
Energileveranser				
El	3 213,3	4 045,1	-	-
Nätavgifter	405,2	370,5	-	-
Fjärrvärme	444,5	414,4	-	-
S:a energileveranser	4 063,0	4 830,0	-	-
Övrig försäljning				
Pelletsleveranser	85,6	98,8	-	-
Bredband och telefoni	69,3	59,4	-	-
Hysesintäkter	26,8	26,5	-	-
Debiterade arbeten och övrig försäljning	361,8	124,8	326,3	326,3
S:a övrig försäljning	543,5	309,5	326,3	326,3
Summa	4 606,5	5 139,5	326,3	326,3

Med punktskatter avses energiskatt på el till slutförbrukare.
Ovanstående sammanställning visar försäljningen fördelat efter produkt och liknande.

NOT 2 Försäljning och inköp mellan moderföretag och koncernföretag

Kraftverkets försäljning till koncernföretag uppgick till 326,3 (326,3). Inköp från koncernföretag var 38,0 (46,3). Ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag uppgick till 70,9 (71,3) respektive 0,0 (0,0). Internvinst i samband med koncerninterna försäljningar föreligger ej. Realiserad internvinst vid koncerninterna överlåtelse eliminerar i koncernens balansräkning i sin helhet mot ej avskrivet övervärde på ifrågakvarande anläggningstillgång.

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

	2012	2011
Försäkringsersättning	1,7	0,6
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,6	0,9
Influtna avskrivna fordringar	1,1	1,5
Kursvinster på rörelsefordringar	24,8	3,8
Erhållna skadestånd	2,1	7,7
Övriga	2,2	2,0
Summa	32,5	16,5

NOT 6 Energi- och produktionskostnader

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Inköpt kraft	1 974,3	2 703,9	-	-
Överföringskostnader	138,7	113,2	-	-
Inköp bränsle	325,1	290,9	-	-
Övrigt	193,5	132,9	-	-
Summa	2 631,6	3 240,9	0,0	0,0

NOT 7 Avskrivningar, nedskrivningar

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar enligt plan fördelas sig enligt följande: En nedavskrivning av Bio-Stor i Storuman har gjorts med 155,7 mkr 2011 och 74,6 mkr 2012.

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Goodwill, varumärke	6,5	3,7	-	-
Ersättningskraft	4,9	5,0	-	-
Byggnader och mark	55,7	53,9	3,2	3,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	354,8	428,2	8,6	8,6
Inventarier, verktyg och installationer	29,8	23,4	0,2	0,2
Summa	451,7	514,2	12,0	12,0

NOT 8 Övriga rörelsekostnader

	2012	2011
Utrangeringsförlust	0,1	0,8
Kursförlust på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	23,4	2,3
Summa	23,5	3,1

NOT 9 Andel i intresseföretags resultat

	2012	2011
Andel av resultat efter finansiella poster	24,7	-11,3
Avgår redovisat som skatt		
Skatt i årets resultat (återläggning)	0,0	-0,1
Andel av resultat efter skatter	24,7	-11,4

NOT 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Försäljning av aktier koncernföretag	-	-	-	-
Resultat från andelar i intresseföretag	0,0	0,0	-	-
Räntor koncernföretag			46,9	45,0
Räntor långfristiga fordringar	25,5	16,5	62,4	64,5
Försäljning/utdelning från aktier andra företag	20,9	11,0	-	-
Summa	46,4	27,5	109,3	109,5

NOT 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Räntor på likvida medel m m	0,5	2,1	0,1	0,2
Ränteintäkter kortfristiga fordringar	1,1	0,7	-	-
Övriga finansiella intäkter	0,5	0,6	-	-
Summa	2,1	3,4	0,1	0,2

NOT 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader koncernföretag	-	-	0,0	0,0
Räntekostnader övriga	112,3	117,3	6,5	8,4
Summa	112,3	117,3	6,5	8,4

NOT 13 Bokslutsdispositioner

	2012	2011
Avsättning till självfinansieringsfond	-	-
Avsättning till driftfond	160,7	158,6
Förändring avskrivning utöver plan	-	0,4
Summa	160,7	159,0

NOT 14 Skatter

	2012	2011
Aktuell skatt	0,0	0,0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader består av		
Uppskjuten skatt i bokslutsdispositioner	63,4	-19,5
Upplöst uppskjuten skatt i förvärvsvärden	-0,2	0,2
Summa	63,2	-19,3

Samband mellan skattekostnad och redovisat resultat

Redovisat resultat före disp & skatt	598,8	428,9
Avgår ej skattepliktig verksamhet	-366,1	-355,0
Redovisad skattepliktig verksamhet	232,7	73,9
Skatt enligt gällande skattesats, 26,3 %	61,2	19,4

Korrigerad för skatteeffekt av följande poster

Skatteintäkt pga ändrad skattesats	-130,1	-
Ej skattepliktiga/avdragsgilla poster	1,2	-4,6
Förändring underskottsavdrag	11,2	-0,1
Förändring förvärd uppskjuten skatt	-1,1	-4,1
Intresseföretag	-5,6	8,7
Redovisad skatt	-63,2	19,3

Ej skattepliktig verksamhet avser resultatet och årets realiserade internvinster i den kommunala nämnden.

Upplysning om temporära skillnader

Redovisat i balansräkningen		
Uppskjutna skatteskulder		
Anläggningstillgångar		
Skattemässiga överavskrivningar	707,0	766,9
Skattemässiga överavskrivningar i kärnkraft	26,4	28,7
Uppskjuten skatt företagsförvärv	4,7	5,8
	738,1	801,4
Uppskjutna skattefordringar		
Förskjutna värdeminskingsavdrag	-0,4	-0,5
Netto uppskjuten skatteskuld	737,7	800,9

Ej redovisat i balansräkningen

Beräknad uppskjuten skattefordran i outnyttjade underskottsavdrag	13,3	2,0
---	------	-----

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Hyresrätter & liknande	Varumärken & liknande	Ersätt- ningskraft	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1,0	0,8	196,0	36,0	233,8
Årets inköp	-	-	-	-	0,0
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	1,0	0,8	196,0	36,0	233,8
Ingående avskrivningar	0,0	-0,6	-54,1	-19,1	-73,8
Årets avskrivningar	0,0	-0,2	-4,9	-6,3	-11,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,8	-59,0	-25,4	-85,2
Utgående bokfört värde	1,0	0,0	137,0	10,6	148,6

I samband med uppförande av två kraftverk bidrog utomstående intressent till finansieringen mot rättighet att erhålla kraft. Koncernen förvärvade denna rätt år 2000. Rättigheten klassificeras som immateriell anläggningstillgång och benämns ersättningskraft. Avsättning för den producerade kraften beräknas föreligga under åtminstone 40 år, varför avskrivningstiden fastställts till motsvarande antal år. Den kvarstående avskrivningstiden uppgår till 28 år.

Goodwill hänför sig till miljöstillstånd för vindkraftverk och företagsförvärv

Följande linjära avskrivningstider tillämpas:

Ersättningskraft	40 år	Goodwil företagsförvärv	5 år
Goodwill vindkraft	20 år	Varumärken	5 år

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 010,1	1 957,1	8 071,6	331,6	461,3	12 831,7
Inköp	1,5	9,1	91,9	23,9	600,0	726,4
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-151,3	-3,1	-6,5	-160,9
Omklassificeringar	-1,5	0,0	81,3	7,0	-86,8	-0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 010,1	1 966,2	8 093,5	359,4	968,0	13 397,2
Ingående näringsbidrag	-18,8	-10,3	-370,1	-	-	-399,2
Erhållna under året	-	-	-	-	-	0,0
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0,0
Utgående näringsbidrag	-18,8	-10,3	-370,1	-	-	-399,2
Ingående avskrivningar	-842,2	-148,8	-3 282,1	-136,8	-	-4 409,9
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-	151,1	3,1	-	154,2
Omklassificeringar	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Årets avskrivningar	-41,9	-8,7	-283,0	-32,1	-	-365,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-884,1	-157,5	-3 414,0	-165,8	-	-4 621,4
Ingående uppskrivningar och nedskrivningar	-	77,8	-325,7	-	-	-247,9
Årets upp och nedskrivningar	-	-	-74,6	-	-	-74,6
Utgående uppskrivningar och nedskrivningar	-	77,8	-400,3	-	-	-322,5
Utgående bokfört värde	1 107,2	1 876,2	3 909,1	193,6	968,0	8 054,1

I bokfört värde för mark ingår icke avskrivningsbar fallrätt som avser övervärde vid förvärv av dotterföretag.

I anskaffningsvärdena för mark och övrig fast egendom ingår icke avskrivningsbara fallrätter och skadeersättningar.

Kraftverket	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	187,4	28,5	343,9	4,3	41,2	605,3
Inköp	0,5	0,1	3,9	0,2	41,3	46,0
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	0,0	0,0
Omklassificeringar	-0,5	-0,1	-3,9	-0,2	-3,2	-7,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	187,4	28,5	343,9	4,3	79,3	643,4
Ingående avskrivningar	-124,8	-8,1	-191,8	-0,3	-	-325,0
Årets avskrivningar	-2,8	-0,2	-8,8	-0,3	-	-12,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-127,6	-8,3	-200,6	-0,6	-	-337,1
Ingående ej avskrivningsbara uppskrivningar	-	77,8	-	-	-	77,8
Utgående bokfört värde	59,8	98,0	143,3	3,7	79,3	384,1
Ackumulerad avskrivning utöver plan						
Ingående balans	24,9	1,0	95,5	-	-	121,4
Årets förändring	-	-	-	-	-	0,0
Utgående balans	24,9	1,0	95,5	-	-	121,4

Avskrivning baseras på anläggningarnas avskrivningsbara belopp och bedömd nyttjandeperiod.

Följande linjära avskrivningstider tillämpas:

Elkraft		Bredband		Fastigheter m m	
Byggnader	50 år	Optokabelnät m m	25 år	Kontorsbyggnader	50 år
Primärmaskineri	40 år	Datorutrustning m m	5 år	Förråd och verkstadsbyggnader	25 år
Vindkraftverk	20 år			Markanläggningar	20 år
Övriga inventarier	10-25 år	Värme		Fordon och inventarier	5-10 år
		Kulvertnät	30 år	Persondatorer m m	3-5 år
Elnät		Kraftvärmeverk	25 år		
Distributionsnät	30 år	Permanent panncentral	25 år		
Regionnät	25 år	Pelletsanläggning	15-25 år		
		Provisoriska panncentraler	10 år		

Taxeringsvärden

	KONCERNEN		KRAFTVERKET	
	2012	2011	2012	2011
Mark	1 442,0	1 412,9	569,0	569,0
Byggnader	3 587,9	3 481,0	1 220,0	1 220,0
Summa	5 029,9	4 893,9	1 789,0	1 789,0

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Andelar i intresseföretag	Fordringar hos intresseföretag	Andra långfristiga- värderingar	Andra långfristiga- fordringar
Ingående anskaffningsvärde	128,7	230,8	13,2	243,8
Inköp/utlåning	-	179,0	-	39,9
Kvittning/nyemission/villkorat aktieägartillskott	1,8	-	-	-
Kapitalandel	27,4	-	-	-
Valutakursdifferens	-3,2	-	-	-
Nedskrivning	-2,6	-	-	-
Utbetalning/försäljning/amortering	-	-	-4,8	-2,5
Utgående värde	152,1	409,8	8,4	281,2

Kraftverket	Andelar i koncernföretag	Fordringar hos koncernföretag	Andra långfristiga fordringar
Ingående anskaffningsvärde	1 800,7	996,4	0,2
Amortering/nyinlåning	-	-234,6	-
Utgående värde	1 800,7	761,8	0,2

NOT 18 Andelar i koncernföretag

	Org nr	Säte	Rösträtts- andel	Kapital- andel	Bokfört värde	
					2012	2011
Koncernföretag						
Skellefteå Kraft AB	556016-2561	Skellefteå	100%	100%	1 800,7	1 800,7
Indirekt ägda koncernföretag						
Skellefteå Kraft Elnät AB	556244-3951	Skellefteå	100%	100%		
Skellefteå Kraft Energihandel AB	556022-6317	Skellefteå	100%	100%		
Skellefteå Kraft Service AB	556234-1643	Skellefteå	100%	100%		
Bisov Energi AB	556096-9288	Skellefteå	100%	100%		
Greenwind AB	556635-1069	Skellefteå	100%	100%		
Skellefteå EnergiUnderhåll HB	969663-7033	Skellefteå	100%	100%		

Rösträttsandelen motsvarar kapitalandelen i samtliga företag.

NOT 19 Långfristiga fordringar
hos koncernföretag

Beloppet avser reversfordran på tillgångar som överlåtits till koncernföretag samt övrig utlåning enligt nedanstående:

	2012	2011
Skellefteå Kraftaktiebolag	761,8	761,8
Summa	761,8	761,8

NOT 20 Andelar i intresseföretag

	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	Eget kapital	Årets resultat	2012 Bokfört värde	2011 Bokfört värde
Oy Alholmens Kraft AB	1102489-2	Jakobstad	2 940 690	25,0 %	83,8	-0,2	83,8	87,2
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå	24 669	48,8 %	38,6	25,8	38,6	12,8
Ackra Invest AB	556687-0845	Skellefteå	110 000	50,0 %	23,5	-1,7	23,5	25,2
BlaikenVind AB	556043-1354	Skellefteå	120	73,3 %	4,5	0,4	4,5	2,2
GreenExergy AB	556138-0436	Skellefteå	17 640	28,0 %	1,7	0,4	1,7	1,3
Summa					152,1	24,7	152,1	128,7

Rösträttsandelen motsvarar kapitalandelen i samtliga företag utom i BlaikenVind där den är 50 %.

Årets resultat avser resultat efter bokslutsdispositioner. I bokfört värde på andelar i intresseföretag ingår ackumulerade resultatandelar med -139,5 (-164,3) och valutakursdifferenser med -9,5 (-6,3), vilket motsvarar minskningen av koncernens egna kapital i förhållande till om andelarna hade redovisats enligt anskaffningsvärdemetoden.

NOT 21 Fordringar intresseföretag

	2012	2011
Långfristig fordran Nekab	159,8	116,8
Kortfristig fordran BlaikenVind	250,0	114,0
Summa	409,8	230,8

NOT 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2012	2011
Boliden AB*	0,0	4,8
Mellansvensk Kraftgrupp AB	7,7	7,7
Övriga	0,7	0,7
Summa	8,4	13,2

* Börsvärde

-

34,2

NOT 23 Andra långfristiga fordringar

	2012	2011
Delägarlån Mellansvensk Kraftgrupp AB	267,5	238,4
Övriga	13,7	5,4
Summa	281,2	243,8

Enligt delägarbeslut svarar delägarna för finansiering i Mellansvensk Kraftgrupp AB.

NOT 24 Råvaror och förnödenheter

	2012	2011
Förrådsmaterial	4,4	3,7
Fastbränsle m m	113,5	164,8
Utsläppsrätter	6,7	14,0
Elcertifikat	19,3	12,2
Avgår inkurans m m	-2,2	-2,8
Summa	141,7	191,9

NOT 25 Förutbetalda kostnader
och upplupna intäkter

	2012	2011
Förutbetalda kostnader	32,2	26,4
Upplupna energiintäkter	457,0	402,7
Upplupna elcertifikat	67,0	106,1
Övriga upplupna intäkter	47,2	32,7
Summa	603,4	567,9

NOT 26 Likvida medel

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2010
Kassa och bank	139,2	127,3	-	-
Koncernkonto				
Skellefteå kommun	239,8	4,8	238,0	-
Summa	379,0	132,1	238,0	0,0

Samtliga företag i koncernen är anslutna till Skellefteå kommuns koncernkonto. Av medel på kassa och bank är 0,1 (5,4) insatta på säkerhetskonton knutna till elbörsen och 129,7 (121,7) för leverantörer.

NOT 27 Eget kapital

KONCERNEN

I fria reserver ingår andelar i intresseföretag som understiger andelarnas anskaffningsvärde med 217,2 (170,6). Andelen eget kapital i obeskattade reserver, 78,0 %, tillförs koncernens eget kapital och resterande 22,0 % bokförs som uppskjuten skatt under avsättningar. Specifikation av koncernens obeskattade reserver framgår av not 29.

KRAFTVERKET

Avsättning till självfinansieringsfond görs för att medel skall kvarhållas i verksamheten för investeringsändamål. Driftfonden är avsedd för bidrag till inköp av reservkraft i händelse av torrår. Årets förändring av fonderna inklusive avskrivningar utöver plan uppgående till 160,7 (159,0) redovisas som bokslutsdisposition enligt not 13.

NOT 28 Avsättningar

Koncernen	Pensioner	Skatter	Garanti åtaganden	Återställelse av torvtäkt	Omstrukturerings- kostnader
Ingående balans	21,2	800,9	1,1	6,8	0,3
Årets avsättningar/upplösning	-	-63,2	-0,1	-	0,0
Utgående balans	21,2	737,7	1,0	6,8	0,3
Kraftverket	Pensioner				
Ingående balans	21,2				
Årets förändring	0,0				
Utgående balans	21,2				

För pensionsutfästelser på pensioner upparbetade före 1996 sker utbetalning i Skellefteå Kraftverk. Ålderspension fr o m 1996 har bortförsäkrats och ersatts med en årlig premie. Tryggande av pensioner fr o m 1996 sker i bolagen. Utfästelser för åren 1996–2012 har väsentligen tryggats via premiebetalning. I kommunal redovisning har pensionsavsättning t o m 1997 överförts till eget kapital och upptas inom linjen. Kraftverket tillämpar gängse redovisningsprinciper och redovisar årets förändring av pensionsskuld över resultaträkningen. Beräkning av pensionsförpliktelserna sker årligen utifrån försäkringstekniska grunder framtagna av KPA. Under 2008 har en del av pensionsskulden omvandlats till en försäkringslösning för personer födda 1943 och senare.

Avsättning för skatter avser uppskjuten skatteskuld i de skattepliktiga koncernbolagens obeskattade reserver enligt not 29. Garantiåtaganden avser sålda pelletsbrännare och utförda projektarbeten. Återställelse av torvtäkt avser beräknad kostnad för att i framtiden återställa skogsareal som nyttjats för torvbrytning. Återställande beräknas ske inom en femårsperiod. Omstruktureringskostnader avser kommande utrangeringskostnad på OTC-tork. Utflyde av resurser beräknas ske inom en tvåårsperiod.

NOT 29 Avsättningar för skatter

	Ingående balans	Förändring	Utgående balans
Obeskattade reserver i bolagen			
Akkumulerad avskrivning utöver plan	2 915,7	208,2	3 123,9
Övriga obeskattade reserver	109,2	10,9	120,1
Därav avsatt som uppskjuten skatt, 26,3 %	795,6	-62,1	713,7
Uppskjuten skatt vid tidigare företagsförvärv, netto	5,3	-1,1	4,2
Redovisad uppskjuten skatt	800,9	-63,2	737,7

NOT 30 Skulder till kreditinstitut

Bolagets långfristiga upplåning har från och med 2011-02-28 omvandlats till en koncerngemensam kredit hos Skellefteå kommuns internbank. Denna kredit består för respektive koncernföretag av en kontokredit som fastställs årsvis eller vid behov. Genom förändringen garanterar Skellefteå kommun koncernens kapitalförsörjning. Respektive koncernföretag ansvarar för räntebindning av sin aktuella låneskuld. Således redovisas förfallotidpunkter för långfristig upplåning gemensamt för samtliga koncernföretag eftersom enskild kapitalanskaffning för respektive bolag ej går att identifiera.

Koncernkontots förfallostruktur (kapitalbindningen):

	2012-12-31	2011-12-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	35%	44%
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	63%	38%
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	2%	18%

Koncernen har en outnyttjad kreditlimit på 544,8 (684,5). Motsvarande belopp i kraftverket är 200,0 (69,9).

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Långivare				
Skellefteå kommunkoncern internbank	3 795,2	3 435,4	-	130,1

NOT 31 Övriga skulder, långfristiga/kortfristig del

	Koncernen		Kraftverket	
	2011	2010	2011	2010
Räntebärande	-	-	-	-
Ej räntebärande				
Fakturerade elnätinvesteringar för vindkraftsparker	93,8	68,2	-	-
Övriga skulder	8,2	1,8	-	-
Därav skall upplösas inom ett år	-5,8	-3,9	-	-
Summa	96,2	66,1	-	-
Skulderna (räntebärande och ej räntebärande) förfaller till betalning eller skall upplösas				
Inom ett år	5,8	3,9	-	-
Mellan ett till fem år	23,2	16,7	-	-
Senare än fem år	67,2	45,5	-	-
Summa	96,2	66,1	-	-

NOT 32 Övriga skulder, kortfristiga

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Mervärdeskatt	51,5	57,7	-	-
Energiskatt	37,1	34,0	-	-
Övriga skulder koncernföretag	50,0	50,0	5,1	10,4
Övriga	12,8	11,3	0,0	0,0
Summa	151,4	153,0	5,1	10,4

NOT 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Kraftverket	
	2012	2011	2012	2011
Upplupen fastighetsskatt	50,1	50,1	50,1	50,1
Upplupna personalkostnader	57,9	53,4	3,1	2,7
Upplupna räntor	25,7	27,3	1,4	1,3
Upplupna energikostnader	89,7	44,7	-	-
Upplupen kostnad kvotplikt elcertifikat	95,0	120,0	-	-
Upplupen kostnad utsläppsrätter/miljöskatter	7,3	9,4	-	-
Övriga upplupna kostnader	32,8	144,6	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	5,6	5,1	-	-
Förutbetalda kommunikationsintäkter	5,4	5,3	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	9,9	7,3	-	-
Summa	379,4	467,2	54,6	54,1

NOT 34 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2012	2011
Ställda säkerheter		
Bankmedel	129,8	127,1
Företagsinteckningar	-	-
Summa	129,8	127,1
Ansvarsförbindelser		
Forsmark, kärnavfallsfonden	138,3	103,7
Garantiförbindelser Oy Alholmens Kraft AB	57,0	83,4
Betalningsansvar för skuld i handelsbolag	25,0	34,4
Garantiåtagande mot Nutek	-	3,3
Villkorade näringsbidrag - IT-projekt	11,1	15,4
Borgensförbindelse SEKAB BFC	237,5	237,5
Övriga	10,5	12,0
Summa	479,4	488,4

NOT 35 Koncernens leasing

Leasegivare (hyresavtal)	2012			2011		
	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Inventarier	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Inventarier
Anskaffningsvärde	303,2	16,9	55,3	303,2	16,9	55,3
Ackumulerade avskrivningar	-116,6	-7,5	-35,0	-110,0	-7,2	-33,6
Bokfört värde	186,6	9,4	20,3	193,2	9,7	21,7
Årets avskrivningar	6,6	0,2	1,3	6,6	0,2	1,2

De väsentliga operationella leasingavtal som ingåtts avser uthyrning av lokaler för hotellverksamhet och offentlig förvaltning. Icke uppsägningsbara leasingavtal förekommer ej. All uthyrning sker i Skellefteå Kraft AB.

LEASETAGARE	2012	2011
Leasingkostnader avseende operationella uppsägningsbara leasingavtal	1,3	2,4
Variabla avgifter uppgår till obetydliga belopp.		

NOT 36 Koncernens förvaltningsfastigheter

Som förvaltningsfastighet har definierats koncernens fastigheter som används i fastighetsrörelsen och som genererar externa hyresinkomster. Förvaltningsfastigheternas verkliga värde återspeglar det marknadsvärde som fastigheterna bedöms ha på fastighetsmarknaden där de är belägna (Skellefteå i samtliga fall). Utgångspunkt för värderingen är avkastningsmetoden, som utgår från de intäkter och kostnader som fastighetsinnehavet förväntas ge upphov till under en tänkt innehavstid. Värderingen har utförts av oberoende värderingsman år 2012 och det verkliga värdet då uppgick till 150,0 MSEK. Inga begränsningar i innehavs rätt eller disponering av hyresintäkter föreligger. Ej heller finns några avtalsenliga åtaganden avseende förvaltningsfastigheter.

Ekonomisk sammanställning

	2012	2011
Hyresintäkter	20,3	20,7
Direkta kostnader	-10,0	-11,3
Avskrivningar	-4,9	-4,8
Rörelseresultat	5,4	4,6

	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Fastighets- inv och installationer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	213,9	9,5	35,5	258,9
Inköp	-	-	-	0,0
Omklassificeringar	-	-	-	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	213,9	9,5	35,5	258,9
Ingående avskrivningar	-88,9	-6,9	-30,7	-126,5
Årets avskrivningar	-4,3	-0,2	-0,5	-5,0
Omklassificeringar	-	-	-	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-93,2	-7,1	-31,2	-131,5
Utgående planmässigt restvärde	120,7	2,4	4,3	127,4

NOT 37 Information koncernens rörelsesegment (segment)

Ekonomisk sammanställning	Produktion	Marknad	Elnät	Energi- underhåll	Utveckling	Övriga	2012 Summa
<i>Intäkter och resultat</i>							
Nettoomsättning							
extern försäljning	1 370,8	2 674,3	410,2	50,0	89,5	11,7	4 606,5
interna leveranser	19,3	108,6	62,2	97,4	67,7	-341,3	0,1
Aktiverat arbete	4,2	-	18,8	-	0,5	0,0	23,5
Övriga rörelseintäkter	20,9	1,5	0,2	0,0	0,1	9,8	32,5
Summa intäkter	1 415,2	2 784,4	491,4	147,4	157,8	-319,8	4 662,6
RÖRELSERESULTAT	495,3	47,9	108,9	7,9	26,9	-24,3	662,6
<i>Tillgångar och skulder</i>							
Segmentens tillgångar	6 769,1	592,1	1 290,4	38,9	952,5	206,9	9 849,9
Investeringar i intresseföretag	90,0	-	-	-	-	62,0	152,0
Ofördelade tillgångar							141,0
Summa tillgångar	6 859,1	592,1	1 290,4	38,9	952,5	268,9	10 142,9
Segmentens skulder	455,8	215,4	124,7	23,4	63,3	22,9	905,5
Ofördelade skulder							5 384,9
Summa skulder	455,8	215,4	124,7	23,4	63,3	22,9	6 290,4
<i>Investeringar</i>							
Imateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	0,0
Materiella anläggningstillgångar	584,3	0,7	117,7	0,1	7,9	15,7	726,4
Aktier och andelar	1,8	-	-	-	-	-	1,8
<i>Avskrivningar</i>							
Materiella anläggningstillgångar	307,1	0,3	74,5	0,6	47,5	10,3	440,3
Immateriella anläggningstillgångar	7,7	-	-	3,5	-	0,2	11,4

Information om rörelsesegment

Koncernen är organiserad i fem affärsområden, var och en under ledning av en affärsområdeschef.

Affärsområdena utgör den primära indelningsgrunden, motsvarande rörelsesegment. Samtliga möjligheter och risker är förbundna med affärsområden, varför geografisk uppdelning i segment är irrelevant.

Verksamheten för respektive affärsområde består i huvudsak av:

Marknad: Marknadsföring och försäljning av Skellefteå Krafts samtliga produkter och tjänster. Allt från elnätshandeln på den nordiska börsen Nord Pool till relationer med privathushåll, från kund- och marknadsanalys till varumärkesutveckling

Elnät: Distribution av el i nätområden inom koncessionsområden

Produktion: Vattenkraft, vindkraft, bioenergi och värme, fjärrkyla samt biopellets

Utveckling

Bredband: Utbyggnad av infrastruktur och bredband

Fastigheter: Uthyrning och förvaltning av lokaler

Energiunderhåll: Underhåll av produktionsanläggningar och distributionsnät

Intäkter och kostnader: Praktiskt taget alla intäkter och rörelsekostnader är hänförliga till affärsområdena. Övriga rörelseposter avser främst administrativ verksamhet.

Tillgångar och skulder: Immateriella och materiella anläggningstillgångar och varulager är direkt hänförliga till affärsområdena. Därutöver har vissa tillgångar fördelats schablonmässigt. De skulder som påförts affärsområdena avser främst rörelseskulder och övriga skulder som har ett direkt samband med affärsområdet. En del skulder har fördelats schablonmässigt. All upplåning sker via en central finansieringsfunktion och belastar ej affärsområdena.

Internleveranser: Affärsområdenas intäkter, kostnader och resultat är påverkade av interna leveranser, i huvudsak värderade till marknadspris.

NOT 38 Koncernens finansiella instrument

En redogörelse för koncernens riskhantering återfinns på sidan 41. I nedanstående lämnas väsentlig information rörande koncernens finansiella instrument.

Redovisningsprinciper m m

Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde med följande undantag:

Aktier skrivs ned om det verkliga värdet understiger det bokförda värdet och värdenedgången bedöms som varaktig.

Elhandelsderivat värderas efter kontraktens syfte. Utfallet för handel som syftar till att säkerställa prisnivåer redovisas vid leveranstidpunkten.

Finansiella instrument upptas i balansräkningen när det föreligger en avtalsenlig uppgörelse med en motpart som kommer att generera ett framtida in- eller utflöde av kontanter eller motsvarande.

Koncernens finansiella instrument redovisade i balansräkningen

	2012		2011	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar</i>				
Finansiella				
anläggningstillgångar	699,6	699,6	492,3	502,6
Kortfristiga fordringar	326,4	326,4	283,9	283,9
Kassa och bank	379,0	379,0	132,1	132,1
Summa	1 405,0	1 405,0	908,3	918,6
<i>Skulder</i>				
Avsättningar	21,2	21,2	21,2	21,2
Långfristiga skulder	3 891,4	3 891,4	3 437,2	3 437,2
Kortfristiga skulder	1 343,7	1 343,7	368,1	368,1
Summa	5 256,3	5 256,3	3 826,5	3 826,5

Finansiella instrument ej redovisade i balansräkningen består endast av skillnaden mellan bokfört värde och börsvärde på aktier i Boliden 0,0 (10,3).

Faktorer som påverkar framtida kassaflöden

Storleken av framtida kassaflöden påverkas främst av valutarisker vid upphandling av kraft från utländska leverantörer och ränterisker vid nyupplåning och refinansiering. Vid stora kontrakt görs valutasäkring efter individuell prövning och vid refinansiering eftersträvas en jämn spridning av förfallotidpunkter. Därutöver förekommer risker vid förändrade elpriser, vilka fortlöpande analyseras och prissäkras.

Upplåning, räntor och förfallotidpunkter

Koncernens effektiva genomsnittliga årsränta på låneskulden var vid årsskiftet 3,2 % (3,5).

Bolagets långfristiga upplåning har från och med 2012-02-28 omvandlats till en koncerngemensam kredit hos Skellefteå kommuns internbank. Denna kredit består för respektive koncernföretag av en kontokredit som fastställs årsvis eller vid behov. Genom förändringen garanterar Skellefteå kommun koncernens kapitalförsörjning. Respektive koncernföretag ansvarar för räntebindning av sin aktuella låneskuld (se not 30). Således

redovisas förfallotidpunkter för långfristig upplåning gemensamt för samtliga koncernföretag eftersom enskild kapitalanskaffning för respektive bolag ej går att identifiera.

Koncernkontots förfallostruktur (kapitalbindningen):

	2012-12-31	2011-12-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	35 %	44 %
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	63 %	38 %
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	2 %	18 %

Koncernen har en outnyttjad kreditlimit på 544,8 (684,5). Motsvarande belopp i kraftverket är 200,0 (69,0).

Redovisning över verkligt värde och kreditrisker för finansiella tillgångar

För övriga finansiella tillgångar föreligger inga väsentliga kreditrisker utöver vad som påverkat redovisade belopp i balansräkningen.

NOT 39 Koncernens närstående relationer

Skellefteå Kraft är helägt av Skellefteå kommun. Försäljning och köp av varor och tjänster sker på marknadsmässiga grunder. All nyupplåning sker genom Skellefteå kommuns internbank. Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Skellefteå Kraft och Skellefteå kommun:

- Försäljning till Skellefteå kommun uppgick till cirka 3 % (2) av den totala omsättningen.
- Räntekostnader från Skellefteå kommun uppgick till cirka 100 % (99) av totala räntekostnader.
- Av låneskulden avser 100 % (100) lån och nyttjad kredit från Skellefteå kommun. På kommunens koncernkonto fanns per balansdag ett tillgodohavande på 239,8 mkr (4,8).
- Bland rörelsefordringar och rörelseskulder var kommunens andel cirka 4 % (5) respektive 4 % (5).
- Till kommunen har lämnats 205 mkr (196), motsvarande av ägaren uppställt förräntningskrav.

Med intresseföretag föreligger nedanstående transaktioner, beloppen uppgående till fulla värden.

	2012	2011
Intäkter	5,7	10,3
Kostnader	230,5	277,8
Andelar	152,1	128,7
Lång- och kortfristiga fordringar	409,9	233,7
Skulder	-	10,6

NOT 40 Koncernens personal

	2012	2011
Medelantal anställda		
Kvinnor	141	142
Män	493	491
Summa	634	633

Styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelse		Ledande befattningshavare	
	2012	2011	2012	2011
Kvinnor	4	4	3	3
Män	5	5	7	8
Summa	9	9	10	11

Löner och andra ersättningar 2012

	Löner	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och vd	2,1	0,7	0,4
Övriga anställda	273,4	92,2	30,4
Summa	275,5	92,9	30,8

Löner och andra ersättningar 2011

	Löner	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och vd	2,1	0,8	0,5
Övriga anställda	263,2	86,9	33,5
Summa	265,3	87,7	34,0

I Skellefteå Kraftverk finns inga anställda.

Till verkställande direktören har utgått lön och annan ersättning på 1,7 mkr (1,6). Inget tantiem eller liknande har utbetalats till vd eller andra ledande befattningshavare.

Vid uppsägning från bolagets sida har vd rätt till en engångsersättning motsvarande 12 månadslöner.

Vd:s pension omfattar pensionsförmåner enligt kollektivavtalad pensionsplan PA-KFS med 65 års pensionsålder. För övriga ledande befattningshavare utgörs pensionen av gällande kollektivavtalad pensionsplan, PA-KFS. Utestående pensionsförpliktelser till styrelsen föreligger ej.

Upplysning om sjukfrånvaro	2012	2011
Sjukfrånvaro för kvinnor	3,5	2,9
Sjukfrånvaro för män	2,3	2,2
Sjukfrånvaro för anställda yngre än 30 år	3,3	2,2
Sjukfrånvaro för anställda mellan 30-49 år	2,5	2,1
Sjukfrånvaro för anställda äldre än 49 år	2,4	2,8

Sjukfrånvaron för varje ovanstående grupp anges i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

Total sjukfrånvaro	2,6	2,4
Långtidssjukfrånvaro	48,4	54,2

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. Den ordinarie arbetstiden har definierats som arbetstid enligt kollektivavtal eller annat avtal med den anställde. Semesterledighet och tjänstledighet ingår i ordinarie arbetstid.

NOT 41 Koncernens revisionsarvoden

	2012	2011
Revisionsuppdrag		
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	0,4	0,3
Annan revisionsverksamhet	0,1	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,0	0,1
Summa	0,5	0,4
PWC AB		
Revisionsuppdrag	0,1	-

NOT 42 Tilläggsupplysningar till koncernens kassaflödesanalys

	2012	2011
<i>Betalda räntor m m ingående i löpande verksamhet</i>		
Erhållna räntor	2,1	3,4
Betalda kostnadsräntor	113,9	145,3
<i>Förändring räntebärande nettoskuld</i>		
Ingående balans	3 147,6	2 904,4
Långfristiga lån	359,8	680,4
Kortfristiga lån	-5,0	-638,1
Lång och kortfristiga fordringar	-210,8	-125,1
Kassa och bank	-246,9	-80,3
Förändring nettolåneskuld	-102,9	-163,1
Förändring avsatt till pensioner	0,0	-2,5
Förändring räntebärande nettoskuld	-102,9	121,6
Utgående balans	3 044,7	3 147,6

Resultatbehandling

Koncernen

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad balansräkning uppgick till 4 789,6 mkr.

Kraftverket

Resultat för 2012 blev 205 mkr efter bokslutsdispositioner.

Enligt gällande beslut i kommunfullmäktige har beloppet inlevererats till kommunen som ersättning för i kraftverksrörelsen insatt kapital.

Revisors rapport om proformaredovisning

Vi har på uppdrag av styrelsen i Skellefteå Kraftaktiebolag granskat de finansiella rapporter som upprättats på proformabasis och som framgår på sidorna 44–64 i Skellefteå Kraftverks årsredovisning för räkenskapsåret 2012.

Proformaredovisningen har upprättats endast i syfte att informera om hur resultat och ekonomisk ställning för Skellefteå kommuns totala energiverksamhet skulle ha kunnat se ut om den bedrevs i en gemensam legal koncern. De principer som legat till grund för upprättandet av proformaredovisningen och de finansiella rapporter som ingår tillsammans med noter och bokslutskommentarer finns beskrivna på sidorna 49–51 i årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för proformaredovisningen

Det är styrelsens och verkställande direktörens ansvar att upprätta proformaredovisningen samt för beskrivningen för hur proformaredovisningen tagits fram.

Revisorns ansvar

Det är vårt ansvar att lämna ett uttalande beträffande proformaredovisningen och att den framtagits på det sätt som beskrivits. Vi tar inte något ansvar för sådan finansiell information som använts i proformaredovisningen utöver det ansvar vi har för den revisionsberättelse för Skellefteå Kraftaktiebolag avseende räkenskapsåret 2012 som vi lämnat separat. Vi har inte granskat räkenskaper och de finansiella rapporter som avser Skellefteå kommun och som utgör underlag till proformaredovisningen och har därför inget ansvar för dessa.

Vårt arbete har genomförts i enlighet med god revisionssed avseende granskning av proformaredovisningar, vilket inneburit att vår oberoende granskning huvudsakligen bestått i att jämföra den i proformaredovisningen använda finansiella informationen med källdokumentation, bedöma underlag till proformajusteringsarna och diskutera proformaredovisningen med företagsledningen.

Vi har planerat och utfört vårt arbete för att få den information och de förklaringar vi bedömt nödvändiga för att med rimlig säkerhet försäkra oss om att proformaredovisningen har upprättats enligt de förutsättningar som anges på sidorna 49–51 i årsredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalande

Vianser att proformaredovisningen, i alla väsentliga avseenden, har upprättats enligt de förutsättningar som anges på sidorna 49–51 i årsredovisningen och, i tillämpliga delar, i enlighet med de redovisningsprinciper som tillämpas av Skellefteå Kraftaktiebolag.

Skellefteå den 27 mars 2013

Ernst & Young AB

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Resultatbehandling

Koncernen

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad balansräkning uppgick till 4 789,6 mkr.

Kraftverket

Resultat för 2012 blev 205 000 000 kr efter bokslutsdispositioner. Enligt gällande beslut i kommunfullmäktige har beloppet inlevererats till kommunen som ersättning för i kraftverksrörelsen insatt kapital.

Skellefteå den 14 mars 2013

Alf Marklund
ordförande

Conny Sandström
vice ordförande

Eva Lindberg

Nils E Vesterberg

Annica Bray

Lars-Håkan Lindberg

Ingerd Saarinen

Greger Lundmark

Ludmila Larsson

Gunnar Eikeland
vd

Flerårsöversikt

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
UR RESULTATRÄKNINGEN, MKR										
Nettoomsättning	4 606,5	5 139,5	4 541,3	3 618,8	3 626,5	3 075,8	3 210,4	2 245,5	1 961,8	1 842,4
Kostnader inkl övriga rörelseposter	-3 492,2	-4 110,0	-3 510,3	-2 684,4	-2 544,0	-2 197,8	-2 302,2	-1 351,6	-1 237,6	-1 312,2
Avskrivningar	-451,7	-514,2	-326,2	-407,6	-350,2	-276,1	-270,4	-258,3	-242,5	-223,8
RÖRELSERESULTAT	662,6	515,3	704,8	526,8	732,3	601,9	637,8	635,6	481,7	306,4
Finansiella intäkter m m	48,5	30,9	-62,0	23,4	40,7	44,3	15,2	10,3	1,3	-2,9
Finansiella kostnader	-112,3	-117,3	-113,7	-115,4	-151,2	-139,7	-114,8	-119,8	-132,0	-149,5
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	598,8	428,9	529,1	434,8	621,8	506,5	538,2	526,1	351,0	154,0
Skatter	83,0	-19,3	-82,2	-75,5	-8,0	-62,8	-72,5	-106,0	-56,9	-8,8
ÅRETS RESULTAT	681,8	409,6	446,9	359,3	613,8	443,7	465,7	420,1	294,1	145,2
UR BALANSRÄKNINGEN, MSEK										
Immateriella anläggningstillgångar	148,6	159,9	168,7	156,4	161,7	166,0	171,1	176,2	176,4	189,3
Materiella anläggningstillgångar	8 054,1	7 769,7	7 357,5	7 071,8	6 858,7	6 361,0	5 943,3	5 559,5	5 417,4	5 301,3
Finansiella anläggningstillgångar	851,5	616,5	523,0	768,7	678,3	581,6	520,7	434,9	249,7	205,9
Kortfristiga fordringar och lager	1 071,5	1 043,6	1 312,7	985,2	1 070,9	1 188,2	796,9	638,8	516,5	454,3
Likvida medel och placeringar	379,0	132,1	51,8	17,4	23,6	15,2	48,6	53,0	58,0	111,9
SUMMA TILLGÅNGAR	10 504,7	9 721,8	9 413,7	8 999,5	8 793,2	8 312,0	7 480,6	6 862,4	6 418,0	6 262,7
EGET KAPITAL										
Räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	3 816,4	3 456,6	2 776,2	2 916,8	2 640,2	2 627,8	2 506,2	2 668,0	2 805,9	2 871,2
Ej räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	842,0	875,7	800,6	726,7	656,9	665,4	605,8	547,6	449,4	380,8
Räntebärande kortfristiga skulder	0,0	5,0	643,1	573,1	833,1	975,8	608,1	371,1	265,5	438,5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	852,7	844,7	867,1	659,6	726,0	578,5	619,8	492,9	461,7	351,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 504,7	9 721,8	9 413,7	8 999,5	8 795,9	8 312,0	7 480,6	6 862,4	6 418,0	6 262,7
NYCKELTAL										
Räntabilitet eget kapital, %	14,3	9,2	10,6	8,9	16,6	13,4	15,7	16,1	12,6	6,6
Räntabilitet totalt kapital, %	7,0	5,7	7,0	6,2	9,0	8,2	9,1	9,7	7,6	5,1
Räntabilitet sysselsatt kapital, %	8,5	6,9	8,4	7,3	10,7	9,7	10,8	11,4	8,8	5,8
Rörelsemarginal, %	14,4	10,0	15,5	14,6	20,2	19,6	19,9	28,3	24,6	16,6
Nettomarginal, %	13,0	8,3	11,7	12,0	17,1	16,5	16,8	23,4	17,9	8,4
Soliditet, %	47,5	46,7	46,0	45,8	44,8	41,7	42,0	40,6	37,9	35,5
Självfinansieringsgrad, %	112,7	81,9	130,7	124,6	88,2	86,5	104,2	158,0	133,4	44,2
Räntetäckningsgrad, ggr	6,3	4,7	5,7	4,8	5,1	4,6	5,7	5,4	3,7	2,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	1,0	1,0	1,1	1,3	1,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,55	0,65	0,59	0,48	0,50	0,46	0,53	0,40	0,36	0,35
ÖVRIGA UPPGIFTER, MSEK										
Sysselsatt kapital	8 810,0	8 001,4	7 746,0	7 613,2	7 413,0	7 068,1	6 255,0	5 821,9	5 506,9	5 530,2
Nettoinvesteringar i anläggningar	726,4	921,6	681,4	614,4	815,6	700,0	657,3	408,0	359,5	679,4
Nettoinvesteringar i aktier	1,8	4,0	49,7	3,3	112,1	60,6	13,4	32,9	23,1	3,2
Utdelning till ägare	205,0	196,0	180,0	170,0	153,0	124,0	104,0	85,0	78,0	74,0

Definitioner

Räntabilitet på eget kapital:	$\frac{\text{Årets resultat efter skatt}}{\text{Årsgenomsnitt av eget kapital}} \times 100$ Ingen skatt beräknas på den andel av resultatet som uppstår i det kommunala verket Syfte: Visar hur företaget förräntat ägarens kapital
Räntabilitet på totalt kapital:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Årsgenomsnitt av balansomslutningen}} \times 100$ Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar
Räntabilitet på sysselsatt kapital:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Årsgenomsnitt av eget kapital och räntebärande skulder}} \times 100$ Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långivare ställt till förfogande
Rörelsemarginal:	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Nettoomsättning}} \times 100$ Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst
Nettomarginal:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster}}{\text{Nettoomsättning}} \times 100$ Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst
Soliditet:	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansomslutningen}} \times 100$ Syfte: Visar företagets betalningsförmåga på längre sikt
Självfinansieringsgrad:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster exkl resultatandel + avskrivningar + nedskrivningar - utbetalt till ägaren}}{\text{Nettoinvesteringar i anläggningar och aktier}} \times 100$ Syfte: Visar hur årets egna medel efter utdelning till ägaren bidrar till finansiering av investeringar
Räntetäckningsgrad:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$ Syfte: Visar hur stor vinsten är i förhållande till räntebetalningarna
Skuldsättningsgrad:	$\frac{\text{Räntebärande skulder}}{\text{Eget kapital}}$ Syfte: Visar relationen mellan lånat och eget kapital och därmed företagets finansiella styrka
Kapitalomsättningshastighet:	$\frac{\text{Nettoomsättning}}{\text{Årsgenomsnitt av sysselsatt kapital}}$ Syfte: Visar hur mycket räntebärande kapital som omsättningen kräver eller hur kapitalintensiv verksamheten är

Styrelse



Bakre raden från vänster: Nils E Vesterberg, Roger Östman, arbetstagarrepresentant Vision, Conny Sandström, vice ordförande, Lars-Håkan Lindberg, Greger Lundmark, Pär Holmlund, arbetstagarrepresentant Vision

Främre raden från vänster: Ingegerd Saarinen, Robert Ignberg, arbetstagarrepresentant SEKO, Alf Marklund, ordförande, Annica Bray, Eva Lindberg
Ludmila Larsson och Emil Holmfridsson, arbetstagarrepresentant SEKO, saknas på bilden

Ledning



Bakre raden från vänster: Gunnar Eikeland, Gerhard Lindwall, Christoffer Svanberg, Seved Lycksell

Främre raden från vänster: Lars-Olof Martinsson, Egil Lindström, Catarina Hägglund, Kajsa Hedberg, Anne-Marie Ershammar, Gunnar Tenevall

STATISTIK

Uppgifterna avser kalenderåret samt förhållandena den 31 december respektive år.

				enhet	2012	2011	2010	2009	2008
PRODUKTION	Produktion	Generatoreffekt i egna vattenkraftverk	kW	638 950	638 950	638 950	638 950	638 950	
		i delägda vattenkraftverk	kW	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	
		i delägda kärnkraftverk	kW	62 000	62 000	62 000	62 000	62 000	
		i kraftvärmeverk	kW	128 500	128 500	128 500	128 500	128 500	
		i vindkraftverk	kW	114 300	76 800	31 800	13 800	1 800	
		Produktionskapacitet värme	kW	471 460	462 460	462 060	433 340	433 340	
		Produktionskapacitet el från kraftvärme	kW	74 400	74 400	74 400	74 400	74 400	
	Egen elproduktion	El (inklusive Alholmen)	milj kWh	4 241	3 642	3 641	3 636	3 331	
	Kulvertnät	Kulvertlängd	km	426	423	417	398	377	
	Leveranser	Fjärrvärme	milj kWh	739	664	798	700	691	
		Biopellets	ton	75 287	83 233	126 947	108 735	119 401	
		Fjärrkyla	MWh	4 634	4 942	4 558	4 223	3 745	
		Elproduktion från kraftvärme	milj kWh	241	244	285	290	286	
MARKNAD	Antal kunder	Fjärrvärme	st	7 280	7 197	7 073	5 700	5 542	
		Biopellets	st	5 100	5 800	7 000	8 000	9 000	
		Fjärrkyla	st	14	13	12	10	7	
	ELNÄT	Överföringsnät	Regionledningar 130 kV	km	337	313	292	292	287
Regionledningar 33 kV			km	678	700	731	725	714	
				1 015	1 013	1 023	1 017	1 002	
Transformatorstationer		Regionsstationer 130/30 kV	antal	13	13	15	15	15	
			trans effekt kVA	1 093 000	1 093 000	1 033 000	1 033 000	1 033 000	
		Regionsstationer 145/22, 6/22 kV	antal	1	4	4	4	4	
			trans effekt kVA		94 300	94 300	94 300	94 300	
		Fördelningsstationer 33/11 kV	antal	49	50	51	51	51	
			trans effekt kVA	982 300	992 300	1 033 300	1 045 300	1 045 300	
Fördelningsstationer 22/11 kV			antal	6	5	6	6	6	
			trans effekt kVA	25 600	21 600	46 100	46 100	46 100	
Fördelningsledningar 22,11 kV		Friledning	km	4 000	4 104	4 194	4 320	4 473	
		Jordkabel	km	1 416	1 383	1 270	1 140	1 008	
				5 416	5 487	5 465	5 460	5 482	
Nätstationer 22/0,4, 11/0,4 kV		Stolpstationer	antal	2 493	2 562	2 706	2 794	2 795	
		Markstationer	antal	1 604	1 562	1 551	1 434	1 438	
				4 097	4 124	4 257	4 228	4 233	
			trans effekt kVA	829 615	829 109	825 605	844 539	844 764	
Lågspänningsledningar (matarledningar) 0,4 kV inklusive servicer									
		Luftledning	km	2 008	2 090	2 164	2 287	2 381	
		Jordkabel	km	3 484	3 359	3 270	3 049	2 974	
				5 492	5 449	5 435	5 336	5 355	
Ledningar Kunder *)		Total ledningslängd	km	10 908	11 949	11 922	11 813	11 838	
		Totalt antal		63 613	63 691	63 600	63 630	63 545	
BREDBAND		Totala anslutningar		st	24 100	23 900	23 700	23 411	22 684
FASTIGHETER		Uthyrningsgrad			97%	95%	94%	92%	100%
PERSONAL		Stabsfunktion	antal årsanställda	8	8	6	22	20	
		Elnät	antal årsanställda	156	159	159	155	161	
		Produktion	antal årsanställda	152	145	151	135	128	
		Marknad	antal årsanställda	72	91	87	83	74	
		Bredband	antal årsanställda	17	18	19	21	24	
		Ekonomi & Administration	antal årsanställda	50	56	51	47	45	
		Personal & Miljö	antal årsanställda	14	11	12	8	7	
		Energiunderhåll	antal årsanställda	132	104	0			
		Fastigheter	antal årsanställda	33	41	42	24	25	
				634	633	527	495	484	
		Utbetalda löner o ersättningar	MSEK	275,5	265,3	211,1	204,6	191,1	

* Lägenhet i kollektivabonnemang räknas som enskild kund

