

2011

Årsrapport



Leder

2011 har vært et begivenhetsrikt år for 24Seven Technology Group ASA. Høydepunktet i året som har gått var avtalene 24SevenOffice har inngått med Den norske Revisorforening (DnR) og PwC. Dette viser tydelig at Software as a Service (SaaS) har fått oppmerksomhet og fotfeste i markedet. Samtidig er det et bevis på at 24SevenOffice befester sin posisjon som det ledende SaaS selskapet innen ERP i Skandinavia og vil være viktige referanser i det videre arbeidet med å slutføre implementasjonen av den strategien som ble kommunisert og påbegynt i andre halvår 2010.

Fokus på Software as a Service – implementering av ny strategi

Selskapet har i 2011 fokusert på å implementere konsernets strategi om å fokusere på Software as a Service (SaaS). Som et ledd i strategien har vi solgt forretningsområder som ikke passer inn i strategien og på den måten også blitt mer rendyrket, transparent og fokusert. Denne strategiendringen er en vesentlig årsak til en del av de regnskapsmessige nedskrivninger som er foretatt ved avleggelsen av årsregnskapet. I dag er driften hovedsakelig organisert i to forretningsområder, henholdsvis 24SevenOffice og Oyatel.

Stor investering i utvikling

Implementasjonen av strategien har medført stor satsning på komplett cross-browser plattform for samtlige moduler, slik at systemet kan benyttes på alle de mest brukte nettlesere. I tillegg er det fokusert på styrking av regnskaps og økonomi modulene spesielt. Investeringen i utvikling har, som kommunisert, vært på bekostning av inntektsgenererende aktiviteter. Vi gikk derfor ut og sa at vi som følge av dette forventet at veksttakten ville bli redusert og kostnadsnivået noe høyere i en overgangsperiode. Omsetningsveksten ble derimot ikke redusert like mye som forventet, men kostnadsnivået har vært noe høyere.

Utviklingen av alle hovedmodulene på cross-browser plattformen er forventet ferdigstilt i løpet av 2012.

Vekst i kjerneområdene

Til tross for implementering av ny strategi og sterkt fokus på utvikling av cross-browser plattform og styrking av økonomimodulene spesielt har selskapet økt kjerneomsetningen med 11 % til 57,6 millioner og antall kunder har økt med 37 % til 5 806 i 2011. Dette er noe vi er godt fornøyd med.

Webbasert programvare vinner terreng i markedet

Kjerneområdene i 24Seven Technology Group utvikler og leverer all teknologi på internett direkte i nettleseren som SaaS. Dette er et marked i sterk vekst, spesielt i USA og vi ser en stadig større etterspørsel i Europa og Skandinavia. De aller fleste IT analytikere som amerikanske Gartner og IDC, samt svenske Radar Group mener SaaS er den neste megatrenden innen IT og blant de siste publiserte rapportene forventer blant annet Gartner at SaaS i gjennomsnitt vil vokse med 27 % årlig, i motsetning til lisensbasert software som forventes en vekst på 4 % i samme periode. Det er med andre ord et paradigmeskifte i markedet nå.

Aberdeen Group har analysert de viktigste faktorene bedrifter legger til grunn i beslutningsprosessen for å velge en SaaS løsning. Hovedgrunnen for å velge SaaS er lavere total kostnader. På de neste plassene følger reduserte løpende kostnader og behov for oppgraderinger, lave oppstartskostnader og enkel og rask implementering.

Dette er i tråd med våre erfaringer. Ved å velge 24SevenOffice eller Oyatel fremfor noen av våre tradisjonelle konkurrenter kan en bedrift spare så mye som 50 % på sine IT utgifter.

Perfekt timing

Etter flere års store investeringer i utvikling ferdigstilles våre løsninger fortløpende på en cross-browser plattform i 2012. Markedet for SaaS løsninger er sterkt økende og forventet å ha høy vekst i årene fremover samt at organisasjonen er både moden og styrket. Dette gjør at vi mener tidspunktet for å bli en betydelig internasjonal aktør innen 100 % web-basert programvare innen forretnings- og telefonsystemer er meget god.

Vi gleder oss til årene fremover med stadig flere brukere av web-basert programvare.

Stian Rustad

Stian Rustad
CEO





Innhold

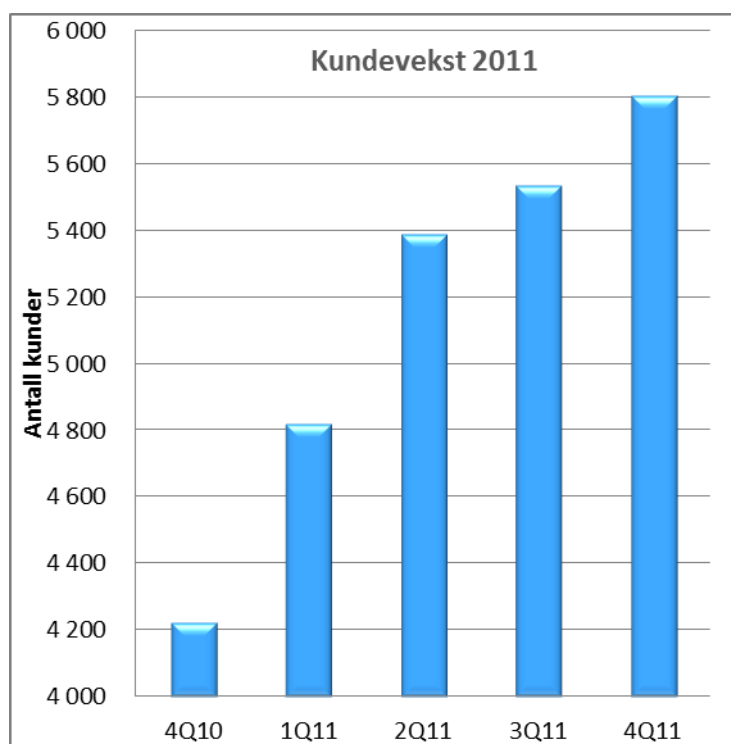
Leder

Høydepunkter i 2011	1
24SevenOffice	2
Selskaper i konsernet	3
Fordeler med SaaS	4
Utvikling og innovasjon	5
Styre og ledelse	8
Styrets årsberetning	10
Årsregnskap konsern	17
Årsregnskap morselskap	62
Erklæring fra styret og daglig leder	77
Eierstyring og selskapsledelse	78
Revisjonsberetning	82

Høydepunkter i 2011

Konsernet har i 2011 siste årene vært preget av store investeringer og gjennomgikk en større intern omorganisering av datterselskap i 2010 og 2011, for å fremme økt fokus på kjerneområdene SaaS Software og SaaS VoIP. I disse kjerneområdene hadde konsernet en vekst på 11 % i 2011 sammenliknet med 2010.

- Omsetning i kjerneområdene SaaS Software og SaaS VoIP på 57,6 millioner, opp 11 % sammenliknet med 51,6 millioner i 2010.
- Antall kunder var 5806 pr. 31.12.2011, en økning på 37 % fra året før.
- Inngått selskapets største avtale gjennom kontrakten med PwC, og inngått rammeavtale med DnR's som deres anbefalte regnskapssystem.
- Vant vårt første offentlige anbud i Sverige med det svenske Trafikverket, som er ansvarlig for alle former for trafikk i Sverige, på veier, jernbane, sjø og luftfart.
- Lansert cross-browser regnskapsmodul, som er i produksjon hos utvalgte kunder. Dette er det største nåværende prosjekt utført av selskapet.
- Fullført cross browser versjon av e-post modul, CRM modul og prosjektstyringsmodul som omfatter komplett prosjektering og forvaltning, deling av dokumenter integrert med Google Docs og single sign-on med Google og Yahoo.



Selskapet har i 2011 fokusert på å implementere konsernets strategi, uttalt i 2Q10 rapporten, hvor det ble besluttet og kun å fokusere på Software as a Service (SaaS). Som en del av den nye strategien, har selskapet valgt å øke satsningen på ny cross-browser plattform for samtlige moduler, slik at systemet kan benyttes på alle de mest brukte nettlesere, I tillegg er det fokusert på styrking av regnskaps og økonomi modulene spesielt. Denne nye strategien, var som tidligere annonsert,

forventet å redusere veksten, samt øke kostnadsnivået i en overgangsperiode. Omsetningsveksten ble derimot ikke redusert like mye som forventet, men kostnadsnivået har vært noe høyere. Utvikling av alle hovedmodulene på cross-browser plattform er forventet ferdigstilt i løpet av 2012.

Som et resultat av den nye strategien inngikk 24SevenOffice blant annet en avtale med PwC som er selskapets største avtale hittil. I tillegg ble 24SevenOffice valgt som det anbefalte systemet av Den Norske Revisorforening (DnR) for revisjonsfirmaer som velger å satse på regnskap, hvor deres medlemmer da blir kunder av 24SevenOffice gjennom DnRs rammeavtale med 24SevenOffice.

Muligheten for små selskaper til å velge bort revisjonsplikten har åpnet et nytt marked for revisorselskaper som ønsker å starte med regnskapsføring for tidligere revisjonskunder i Norge. 24SevenOffice er godt posisjonert i dette segmentet og har allerede begynt levering til revisorselskaper gjennom DnR avtalen. En vesentlig del av kundetilveksten i 2011 er ett resultat av selskapets partnersatsning på regnskapsførere. Konvertering av regnskapskunder til og også å bruke andre moduler og tjenester vil ha økt fokus fremover da dette representerer et stort inntekstpotensial.

Det er gjennom hele 2011 videreført investeringer i utvikling av 24SevenOffice cross browser plattform, som har blitt lansert i etapper gjennom hele 2011, og er forventet ferdigstilt i løpet av 2012.

Selskapets strategi har medført at virksomheter som ikke tilhører selskapets core business har blitt solgt og selskapet er i dag i større grad et SaaS og software selskap enn tidligere regnskapsår. Denne strategiendringen er en vesentlig årsak til en del av de regnskapsmessige nedskrivninger som er foretatt ved avleggelsen av årsregnskapet.

24SevenOffice - økt kontroll, enklere hverdag og mer lønnsom forretning

Essensen av 24SevenOffice SaaS baserte forretningsløsninger er å samle og integrere alle de viktigste forretningsapplikasjonene på ett sted. Løsningen er web-basert og gir full oversikt over transaksjoner, tjenester og rapporter. 24SevenOffice er et komplett forretningssystem som gir deg tilgang til de beste tjenestene fra de beste leverandørene. Alle ligger integrert i forretningssystemet, du velger selv de du vil benytte. Dette er både en kosteffektiv og enkel måte å administrere bedriften på, og som kunde trenger man ikke å forholde seg til mange forskjellige leverandører, kontaktpersoner og innlogginger.

Oyatel er med på å komplettere 24SevenOffice, gjennom integrerte SaaS baserte telecomtjenester som IP telefoni og telefonsentralløsning (PABX som SaaS).

Gjennom våre eksterne partnere som Intrum Justitia, D&B, BBS og Fokus Bank leverer vi integrerte løsninger for reskontrooppfølging, inkasso, kredittsjekk, kredittovervåkning og banktjenester som gir SMB segmentet en oversikt og kontroll som tidligere kun var forbeholdt store selskaper.

24SevenOffice er Europas ledende aktør innen web-baserte forretningssystemer og tilhørende tjenester. Selskapet har 15 års erfaring og tilbyr markedets mest komplette og sofistikerte Software as a Service-løsning, også kalt cloud computing for små og mellomstore bedrifter. Løsningen inneholder moduler for:

Ledelse

Enten det gjelder salg, økonomi, markedsaktiviteter, prosjekter eller logistikk, vil 24SevenOffice alltid gi oversikt og kontroll over forretningsprosessene. Med PC og internettoppkobling er systemet tilgjengelig der man befinner seg; på toget, flyplassen, hytta, hjemme eller på hotellet.

Salg

En produktiv salgsavdeling er avhengig av et komplett verktøy for salgsstøtte og kundeoppfølging, som sikrer effektivitet og nøyaktighet i salgsarbeidet. Salgsleder er avhengig av et system som gir oversikt og kontroll til enhver tid. 24SevenOffice gir selgere verktøyene de trenger direkte på kundekortet, og ikke i flere forskjellige systemer.

Økonomi

Med regnskapet på web kan både økonomiansvarlig, regnskapsfører og revisor jobbe mer effektivt enn tidligere. Det er raskt og enkelt å hente frem økonomiske rapporter uansett hvor man måtte finne seg. Bilag skannes direkte inn i 24SevenOffice og kan dermed attesteres og konteres i webgrensesnitt på tvers av avdelinger og kontorer, og det er ikke nødvendig med fysisk lagring av bilag i ti år.

Prosjekt

24SevenOffice har en rekke smarte funksjoner for prosjektstyring samlet på ett sted. Disse gir full kontroll over de økonomiske aspektene ved prosjektet gjennom prosjektbudsjett, timeføring og omfattende rapporter, som gir et oversiktlig prosjektrekskap med orden på kostnader og tidsbruk knyttet til hvert enkelt prosjekt.

Marked

Markedsansvarlig får gjennom 24SevenOffice tilgang til et verktøy som gir bedre oversikt over selskapets aktiviteter, kontakter og prosjekter. Systemet tilrettelegger også for en bedre kommunikasjons- og informasjonsflyt på tvers av avdelinger og selskaper.

Nøkkelpartnere

Med 24SevenOffice får kundene tilgang til de beste tjenestene fra de beste leverandørene på ett sted. Man trenger altså ikke å forholde seg til mange forskjellige leverandører, kontaktpersoner og innlogginger.

Selskaper i konsernet

24SevenOffice AS

24SevenOffice AS er den operative virksomheten som forvalter hele 24SevenOffice produkt- og tjenesteportefølje.

Oyatel

Oyatel AS har utviklet Oyatel Call Manager, en av Europas mest avanserte og komplette web-baserte telefonsystem. Systemet løser alle bedrifters behov for; velkomstmener, supportkøer, salgskøer, presence, tilgang på avansert statistikk og avansert administrasjon av bedriftens telefonnummer og brukere. Alt styres via et brukervennlig webgrensesnitt. Oyatel Call Manager er integrert med 24SevenOffice. Til systemet benytter man alt fra tradisjonelle IP baserte telefonapparater til vår avanserte softphone med tale, chat og video.

24SevenOffice Asset Management

24SevenOffice Asset Management består av 24SevenOffice SuperStore, som er en integrert markedsplass med over 40 000 produkter i mer enn 50 kategorier som selges til alle 24SevenOffice Community kunder.

I tillegg består konsernet av følgende selskaper:

Phonzo AS

Phonzo er et VoIP telecom selskap, med fokus på bedriftskunder.

Propartner Holding AS

Propartner Holding AS er et selskap som i hovedsak forvalter IPR som ligger igjen i selskapet etter at Høgås Teknologipark AS og de forsvarsrelaterte rettigheten ble solgt ut i av selskapet i juni 2011.

24SevenOffice AB

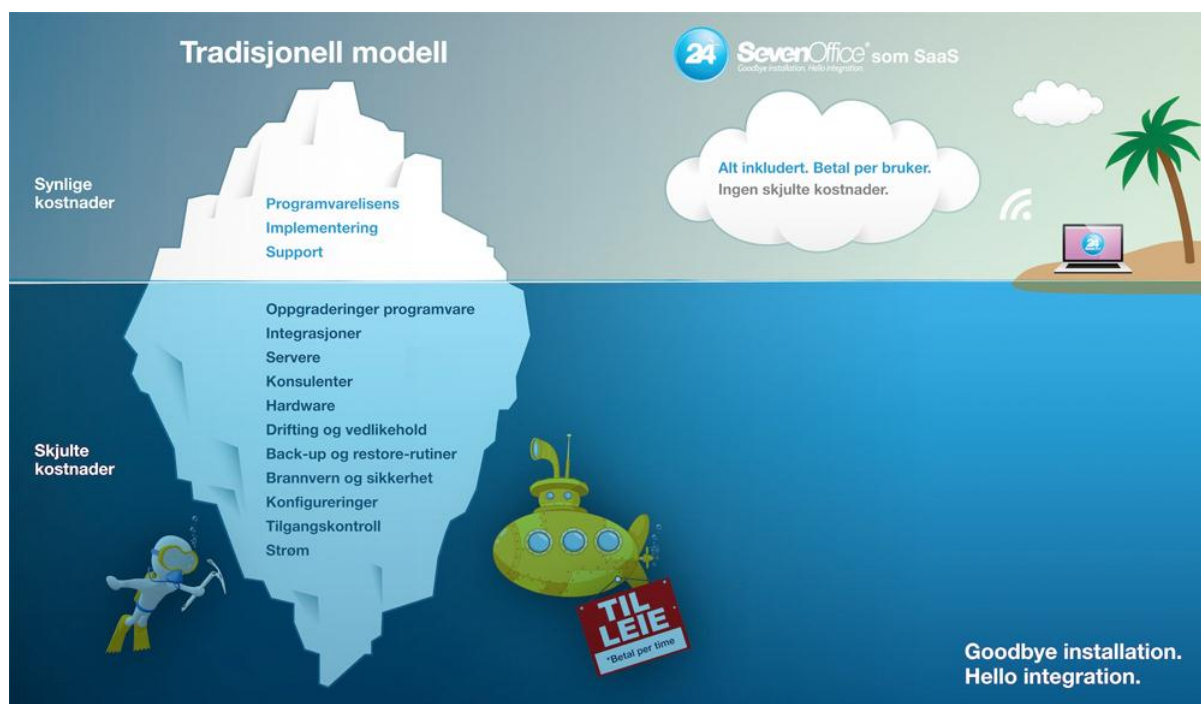
Den svenske filialen av 24SevenOffice AS.

Oyatel AB

Den svenske filialen av Oyatel AS.

Fordeler med Software as a Service

For å synliggjøre viktige forskjeller på software levert som SaaS og den tradisjonelle software leveransemodellen har vi utviklet det vi kaller isfjell-modellen.



I følge KPMG sine siste undersøkelser er den aller viktigste årsaken til at bedrifter velger SaaS, reduksjon av kostnader. Videre settes det fokus på bedre prosesser og raskere tilpasning til markedet, samt tekniske, konkurransemessige og strategiske fordeler.

Aberdeen Group sin rapport "SaaS and Cloud ERP Trends, Observations, and Performance 2011" belyser og underbygger mye av det samme. Blant viktige faktorer i beslutningsprosessen for å velge SaaS nevnes (prosentvis blant alle respondenter): Lavere total kostnader (75%), redusere løpende kostnader og behov for oppgraderinger (52%), lave oppstartskostnader (49%) og enkel og rask implementering (44%).

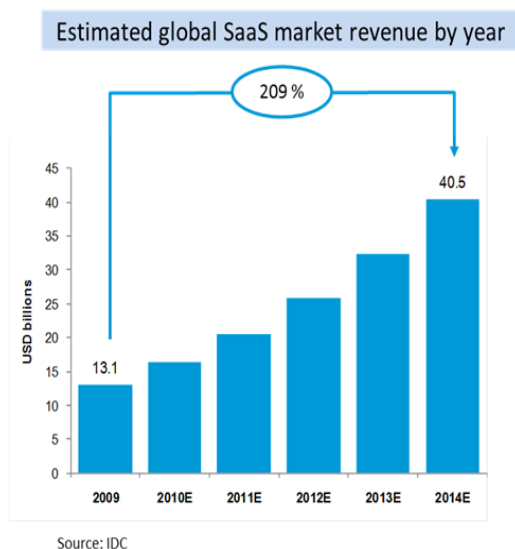
Rapporten viser videre at selskaper i snitt bruker 64% lengre tid fra installasjon av en tradisjonell ERP-løsning og fram til de "går live" – sammenlignet med løsninger levert som SaaS.

I forbindelse med valg av nytt ERP, CRM, prosjekt, økonomi eller regnskapssystem er det naturlig at en bedrift kartlegger og henter inn tilbud fra ulike aktører i markedet. I en slik prosess kan det for mange bedrifter oppleves som en utfordring å sammenligne den ene løsningen med den andre, for eksempel i forhold til funksjonalitet, teknologi, plattform, samt synliggjøring av reel kostnad og investering.

24SevenOffice og Oyatel er levert som SaaS – og er 100% web-basert. Du betaler enkelt og greit per bruker per måned – og alle løsninger er ferdig integrert. Slik er det ikke nødvendigvis med en mer tradisjonell løsning. Vi har derfor utviklet det vi kaller "The Iceberg Model", for å synliggjøre forskjeller i forhold til bla investering og kostnader knyttet til tradisjonell modell vs. 24SevenOffice og Oyatel, dog med en litt ny vri.

SaaS markedet i sterk vekst

SaaS markedet er raskt voksende internasjonalt. Kjente analyseselskaper som IDC og Gartner har publisert flere rapporter som blant annet sier at:



Omsetningen i det globale SaaS markedet forventes å nå 40.5 milliarder USD innen 2014.

Tretti prosent av all ny programvare i bedriftsmarkedet vil bli levert som SaaS i løpet av 2012 og overgangen fra tradisjonell programvare til SaaS vil være mer en revolusjon enn en evolusjon

Social Issues Research forventer at SaaS vil være standarden for virksomheter i SMB-markedet innen 2020.

Markedet for SaaS er ventet å øke med 25 % årlig de neste fire årene, i motsetning til tradisjonell lokalt installert programvare som er forventet å øke med kun 5 % årlig i samme periode.

Historisk utvikling

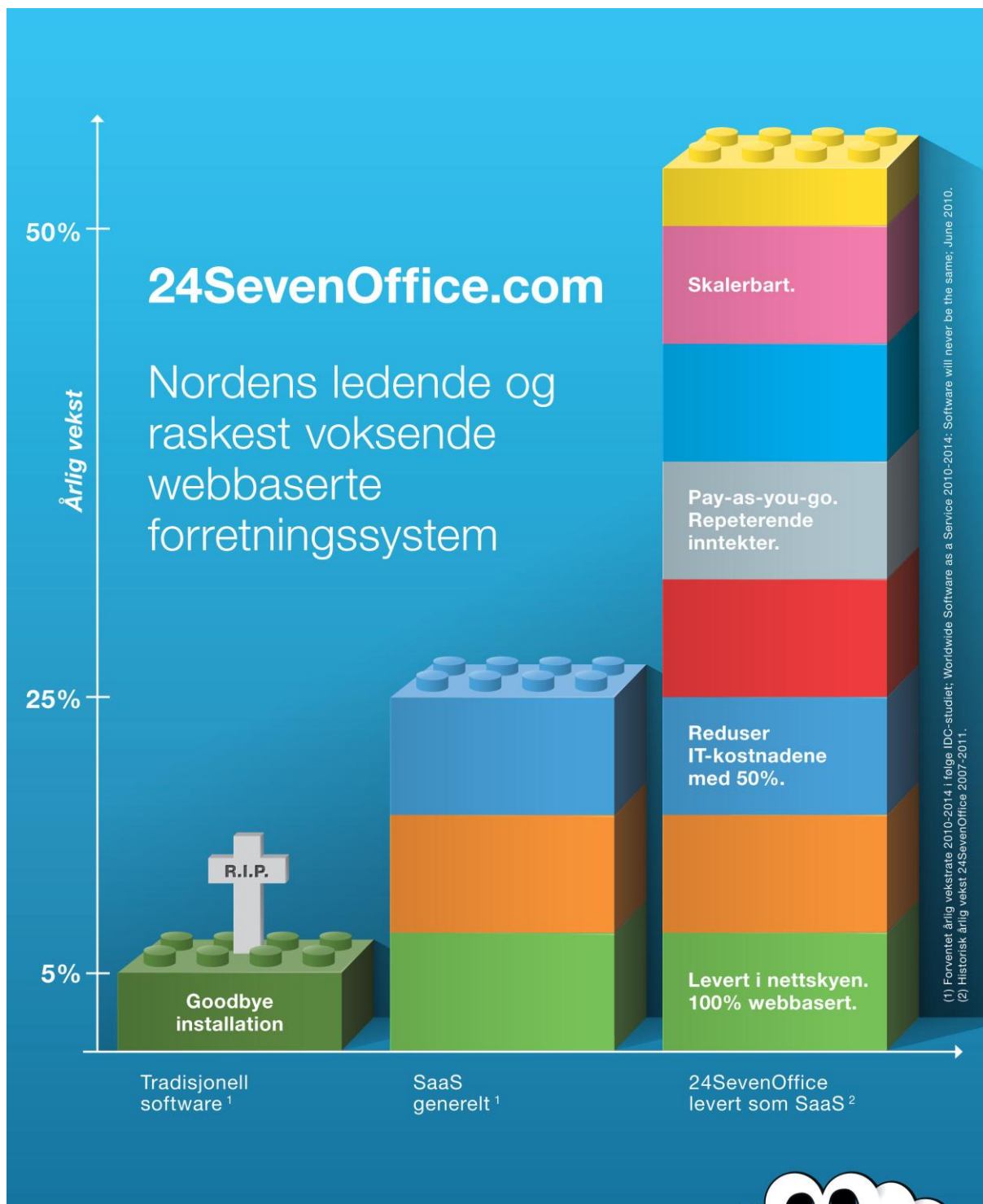
Utvikling og innovasjon

24SevenTechnology Group ASA har ambisjoner om å bli en betydelig aktør i det internasjonale markedet for SaaS programvare og er godt posisjonert for å ta en posisjon i

dette markedet. Selskapet vil derfor fortsette sin økte investering i internasjonalisering av programvare og selskapet som helhet.

Kortsiktig har muligheten for å ta en posisjon innen regnskap og revisjonsmarkedet i Norden åpnet seg. Det vil derfor være et fokus på å befeste denne posisjonen samtidig som man jobber med å gjøre klar for internasjonal distribusjon av produkter. Satsingen på regnskap og revisjonsmarkedet i Norden har åpnet muligheten for nye inntektsstrømmer. Selskapet har derfor valgt å legge ressurser i et nytt faktureringssystem med omkringliggende tjenester. Dette produktet vil gi våre partneres kunder økt tilknytning til sine kunder og åpner samtidig muligheten for at selskapet kan øke inntjeningen per kunde ved å kunne tilby et enda bredere spekter av tjenester.

Selskapet vil fortsette sin utvikling av generiske produkter for leveranse i et internasjonalt marked. Det nevnte faktureringssystemet sammen med prosjektstyring og CRM vil være de første produktene som blir tilbudt internasjonalt. Tilpassing til elektroniske markedsplasser som Google Apps Marketplace og Windows Azure Marketplace vil fortsette i 2012 samtidig som det jobbes med å få på plass distribusjonsavtaler i de landene man ønsker å satse på.



SevenOffice®
 Goodbye installation. Hello integration.

CRM-system • Økonomisystem • Prosjektstyring
www.24SevenOffice.com



Oslo Børs. Ticker: TFSSO

Styre og ledelse

Styret i 24Seven Technology Group ASA består av følgende personer:

Karl-Anders Grønland – Styreleder

Karl-Anders Grønland ble ferdig utdannet cand.jur 1995 (avsluttet som nr.1 på kullet fra UiO), tilleggseksamener i økonomi fra Norges Handelshøyskole og advokat siden 1998. Han er nå partner i Advokatfirmaet Storløkken DA, en stilling han har hatt siden 2011. Grønland har hatt diverse styreverv i norske og Utenlandske selskaper og besitter for tiden 15 verv. Grønland står bak flere juridiske bøker og publikasjoner i juridiske og økonomiske tidskrifter. Grønland var sekretær for Aksjelovutvalget som avga sin innstilling til ny aksjelov i NOU 1996:3.

Karl-Anders Grønland har 257 325 aksjer i 24Seven Technology Group ASA, direkte og indirekte gjennom investeringsselskapet Montebello Vinselskap og Invest AS.

Michael G. Jacobs – Styremedlem nestleder

Michael Jacobs er administrerende direktør i Dell Norge AS siden 2002 og har i perioden 2005 til 2007 også vært ansvarlig for Dell Sverige. Jacobs har tidligere jobbet som salgsdirektør i Oracle Norge og direktør for hosting channels i Oracle EMEA, samt vært med på å starte Telenors internasjonale portefølje for bredbånd, tale og datanettverk gjennom Telenor Global Services. Jacobs har en B.Sc i Computer Information Systems fra Californian Lutheran University i USA og har tatt strategisk ledelse ved Harvard Business School. Jacobs er også styremedlem i Dell Norge AS.

Michael G. Jacobs eier 46 568 aksjer i 24Seven Technology Group ASA.

Marte Kopperstad – Styremedlem (fratrådt)

Marte Kopperstad er nordisk prosjektleder i Nordea og har ansvar for endringsprosjekter i Norge og Norden. Kopperstad har tidligere jobbet som Operations Manager i Citibank Norge. Kopperstad er utdannet siviløkonom med fordypning i international business fra Handelshøyskolen BI med ett halvt år ved Ecole Supérieure de Commerce de Paris (ESCP) i Paris. Kopperstad ble i Citibank valgt ut som en av flere tusen ansatte i hele verden til å delta i deres Global Leadership Program og er omtalt i Kapital som fremtidig toppledertalent.

Marte Kopperstad eier 9 106 aksjer i 24Seven Technology Group ASA.

Tor Øystein Repstad - Styremedlem

Tor Øystein Repstad har siden 2004 vært forvaltnings og investeringsdirektør i Agder Energi AS og er nå administrerende direktør i Agder Energi Venture AS. Hans ansvarsområder omfatter Agder Energis investeringsaktiviteter og Agder Energis M & A aktiviteter. Han har tidligere jobbet i Accenture, Moe Securities og Norsk Vekst. Repstad har i dag 12 styreverv. Repstad har en mastergrad industriell økonomi og Teknologiledelse fra NTNU og en MBA i finans fra NHH.

Tor Øystein Repstad har ingen aksjer i 24Seven Technology Group, men representerer Agder Energi Venture AS, som eier 2 723 333 aksjer.

Brit Kjelleberg - Styremedlem

Brit Kjelleberg er advokat og partner i advokatfirmaet AVCO AS.

Brit Kjelleberg eier ingen aksjer i 24Seven Technology Group ASA.

Katharina R. Astring - Varamedlem

Katharina Ringen Astring har en MSc i elektroteknikk fra NTNU og en MBA fra Monterey Institute of International Studies (MIIS). Hun har bred internasjonal erfaring fra management stillinger innen telekom, bedriftsrådgivning og private equity. Hun har betydelig styreefaring fra Norge og internasjonalt.

Katharina R. Astring eier ingen aksjer i 24Seven Technology Group ASA.

Ledelsen av 24SevenOffice ASA består av følgende personer:**Stian Rustad (CEO)**

Rustad har en bachelorgrad i økonomi fra BI (1996), og har ingeniørutdannelse innen elektronikk fra Høgskolen i Telemark (1994). Han har i tillegg fransk fra University of Marseille (1994) og Administrasjon og Europeiske Studier fra Høgskolen i Agder (1995). Rustad er grunnlegger av 24SevenOffice og har vært CEO i selskapet siden oppstarten i 1997. Han er styreleder i ICT Group AS og styremedlem i Searchdaimon AS. Rustad er tidligere styreformann i Searchdaimon AS (2005-2006) og styremedlem i 24SevenOffice AS.

Stian Rustad eier 3 755 432 aksjer 24Seven Technology Group ASA gjennom ICT Group AS, hvor han har 75 % av aksjene.

Ståle Risa (COO)

Risa har en MSc i e-business Management fra University of Surrey, UK (2004), og han er utdannet økonom fra Høgskolen i Oslo og BI (2002) og informasjonsteknologi fra NITH (2001). Risa har jobbet i 24SevenOffice siden 2002 og har hatt posisjon som VP International Operations, Country Manager UK og COO siden 2006.

Ståle Risa eier 784 814 aksjer i 24Seven Technology Group gjennom Ebiz AS.

Truls Kristian Hauger (CFO)

Truls ble ferdig utdannet diplomøkonom fra BI i 1996, og tok MSc. studiet ved Handelshøyskolen i Århus, Danmark, fra 1996-1998. Hauger har jobbet i 24SevenOffice siden august 2008, og kommer fra jobben som business controller i Logica Norge, Infra Solutions. Han har tidligere arbeidet syv år i Siemens som rådgiver og seniorkonsulent med økonomi og strategi som fagområde.

Truls Kristian Hauger eier 173 065 aksjer i 24Seven Technology Group ASA.

Espen Fjeldberg (Senior Vice President Product Strategy)

Fjeldberg har utdannelse innen informasjonsteknologi fra NTNU (2001) og har tatt grunnleggende kurs i forretningsøkonomi fra BI (2002-2003). Han har vært CTO i 24SevenOffice fra 2004 og Senior Vice President Product Strategy fra 2011.

Espen Fjeldberg eier 596 781 aksjer i 24Seven Technology Group ASA gjennom Holding Holding AS.

Freddy Kristensen (Partneransvarlig)

Kristensen har en bachelorgrad i markedskommunikasjon fra BI (1994) og grunnfag i psykologi (1996). Han har jobbet som salgssjef i selskaper i CRI Gruppen ASA, som senere ble Thrane Gruppen ASA, som igjen ble Itworks AS i perioden 1997-2002. Kristensen var CEO i IT-COM AS (2002-2003) og har vært partneransvarlig og salgssjef i 24SevenOffice siden 2004.

Freddy Kristensen eier 160 476 aksjer i 24Seven Technology Group ASA gjennom Garberg Invest AS.

Styrets årsberetning

Selskapet har i 2011 fokusert på å implementere konsernets strategi, uttalt i 2Q10 rapporten, hvor det ble besluttet og kun å fokusere på Software as a Service (SaaS). Som en del av den nye strategien, har selskapet valgt å øke satsningen på ny cross-browser plattform for samtlige moduler, slik at systemet kan benyttes på alle de mest brukte nettlesere, I tillegg er det fokusert på styrking av regnskaps og økonomi modulene spesielt. Denne nye strategien, var som tidligere annonsert, forventet å redusere veksten, samt øke kostnadsnivået i en overgangsperiode. Omsetningsveksten ble derimot ikke redusert like mye som forventet, men kostnadsnivået har vært noe høyere. Utvikling av alle hovedmodulene på cross-browser plattform er forventet ferdigstilt i løpet av 2012.

Som et resultat av den nye strategien inngikk 24SevenOffice blant annet en avtale med PwC som er selskapets største avtale hittil. I tillegg ble 24SevenOffice valgt som det anbefalte systemet av Den Norske Revisorforening (DnR) for revisjonsfirmaer som velger å satse på regnskap, hvor deres medlemmer da blir kunder av 24SevenOffice gjennom DnRs rammeavtale med 24SevenOffice.

Virksomheten

24Seven Technology Group fremstår i dag som en komplett leverandør av administrative tjenester med mer enn 5800 bedriftskunder i en fremtidsrettet internettbasert teknologisk plattform. Konsernet består hovedsakelig av to forretningsområder, henholdsvis 24SevenOffice og Oyatel.

24SevenOffice

24SevenOffice leverer Skandinavias mest komplette web baserte/SaaS forretningssystem til små og mellomstore bedrifter. Det vil si at kundene leier bruk av forretningssystemet som en webtjeneste. Forretningssystemet er basert på moduler som er sømløst integrert og inneholder alt en bedrift trenger for den daglige driften. Dette inkluderer regnskap, fakturering, logistikk, kundebehandling, salgsstøtte (CRM), e-post, fil- og dokumenthåndtering, gruppekalender, prosjektstyring. Dette innebærer at dyre programvarelisenser, nettverk og servere fra mange leverandører blir overflødig og integrasjonen mellom de ulike modulene i forretningssystemet blir sømløs og effektiv og er inkludert.

24SevenOffice-systemet tilbyr også integrerte systemer som for eksempel, inkasso, kredittvurderinger, betalingstjenester, nettbanktjenester osv. i sitt fullintegrerte forretningssystem.

24SevenOffice-systemet er Community-basert, utviklet ved bruk av aller nyeste webteknologi og logikk. Plattformen tilrettelegger for at alle 24SevenOffice's kunder skal kunne dele ressurser og informasjon med andre selskaper og deres ansatte etter autorisasjon fra den som eier informasjonen.

Oyatel

Oyatel, konsernets SaaS VoIP divisjon, leverer Oyatel Call Manager, en av Europas mest avanserte og komplette web baserte telefonsystem. Systemet løser alle bedrifters behov for; velkomstmenyer, supportkøer, salgskøer, avdelingskontorer, presence, tilgang på avansert statistikk og avansert administrasjon av bedriftens telefonnummer og brukere. Alt styres via et brukervennlig webgrensesnitt. Oyatel Call Manager er integrert med 24SevenOffice, og kan enkelt integreres med andre CRM-systemer.

Styrets arbeid

Styret arbeider planmessig med mål og strategi, oppfølging av ledelsen, kontroll og overvåking av den finansielle situasjonen, samt kommunikasjon til aksjonærer, markedet og investorer. Styret setter mål, fastlegger strategi og budsjetter, overvåker den finansielle situasjonen og bidrar aktivt med kompetanse og erfaring. Etter fastlagte planer foretar styret årlig en gjennomgang av forretningsområdene, og det foreligger en systematisk årsplan for hvilke temaer som skal dekkes på styremøtene. Det ble avholdt ti styremøter i løpet av året.

Styret arbeider på grunnlag av styreinstruks og evaluerer årlig sitt eget arbeid og sin kompetanse.

Styrets sammensetning og uavhengighet

Styret består av to kvinner og tre menn. Det er ingen potensielle interessekonflikter mellom ledelsens og styrets oppgaver i konsernet, og deres private interesser og / eller andre oppgaver. Det er videre ingen familierelasjoner mellom styremedlemmer og / eller ledere.

Ordinær generalforsamling

Den ordinære generalforsamling skal behandle:

1. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
2. Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.
3. Andre saker som etter loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen.

Valgkomité

Selskapet skal ha en valgkomité på 3 medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer til styret. Valgkomiteens innstilling skal begrunnes. Selskapets generalforsamling velger, og fastsetter godtgjørelse til, valgkomiteens medlemmer, herunder valgkomiteens leder. Valgkomiteen avgir innstilling om valg av medlemmer til styret. Medlemmene velges for to år ad gangen.

Aksjonærforhold

Aksjonærene skal likebehandles, med mindre det foreligger kvalifisert begrunnelse for annet. Selskapets eventuelle transaksjoner i egen aksje skal søkes gjennomført over børs eller på annen måte til børskurs. Selskapet har retningslinjer som sikrer at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret om de direkte eller indirekte har vesentlig interesse av avtaler som inngås av selskapet. Styret skal, med mindre transaksjonen er av uvesentlig karakter, innhente tredjepartsvurdering av transaksjonen og for øvrig forsikre seg om at det ikke skjer noen forfordeling av aksjonærer, tillitsmenn, ansatte eller andre. Dersom verdien overstiger 5 % av aksjekapitalen skal transaksjonen behandles av generalforsamlingen.

Organisasjon

Selskapet har i 2011 hatt sterk fokus på kjernevirksomhetene SaaS Software og SaaS VoIP. Konsernet er i dag organisert i to forretningsområder som alle har sitt hovedfokus på bedriftskunder:

1. SaaS Software, herunder komplett web basert forretningssystem i en SaaS teknologi
2. SaaS VoIP, herunder telecom tjenester i selskapene Oyatel AS og Phonzo AS, telefonsentral (virtuell PABX) i en SaaS teknologi, IP telefoni og mobiltelefoni med tilhørende verdikjæpende tjenester ved integrasjon med forretningssystemet.

24Seven Technology Group ASA er lokalisert i Oslo, Stockholm, Trondheim og Skien.

Selskapet har et godt arbeidsmiljø og det har ikke forekommet skader eller ulykker på arbeidsplassen i 2011. Sykefraværet har vært ubetydelig. Konsernet består av 46 ansatte, hvorav seks er kvinner. Selskapet arbeider målrettet for å øke andelen kvinner i konsernet. Konsernet har som policy at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling mellom kvinner og menn eller diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Av selskapets styre på fem medlemmer, er to styremedlemmer kvinner. Totalt var sykefraværet 2 % i 2011.

Redegjørelse for årsregnskapet

24Seven Technology Group ASA har i løpet av 2010 og 2011 gjennomgått store endringer for å optimalisere virksomheten til konsernets strategi. Som et ledd i dette ble Høgås Teknologipark AS og alle forsvarsrelaterte rettigheter i Propartner Holding AS solgt i juni 2011, samt at avtalen med Nettopp24 AS om salg av hardware ble avsluttet i januar 2011. Som en følge av disse transaksjonene står konsernet i dag igjen med to segmenter, henholdsvis SaaS Software og SaaS VoIP. Dette kom i tillegg til salget av Accountonit AS i august 2010 og salg av privatkundene i Phonzo i november 2010, som også var direkte konsekvenser av den uttalte strategiendringen. På bakgrunn av en total vurdering av gjenstående balanseverdier i de selskapene hvor det er foretatt innmatssalg har konsernet valgt å foreta en regnskapsmessig nedskrivning av de gjenværende immaterielle eiendeler knyttet til Propartner Holding AS og Phonzo AS.

Som følge av fokusering på kjerneområder, hvor konsernet som en konsekvens av denne strategien har solgt de selskapene og eiendelene som tidligere i stor grad bidro til positive resultater, og således også var en vesentlig faktor ved resultatføringen av den utsatte skattefordelen i 2009, har selskapet i 2011 foretatt en regnskapsmessig nedvurdering av deler av den utsatte skattefordelen i henhold til IAS 12, med bakgrunn i selskapets historikk hvor ingen av selskapene innenfor kjerneområdene har vært i skatteposisjon. IAS 12 gir sterke føringer i forhold til balanseføring av utsatt skattefordel i en situasjon der det foreligger en historikk for skattemessige underskudd, og selskapet mener at det er i samsvar med IAS 12 å nedvurdere den balanseførte skattefordelen. På grunn av selskapets strategiendring i 2010 har konsernet ved en fornyet gjennomgang konkludert med at korrekt anvendelse av IAS 12 er å nedvurdere deler av den utsatte skattefordelen også med effekt for 2010. Selskapet har derfor behandlet nedvurderingen i henhold til IAS 8. Selskapet vurderer situasjonen fortløpende i forhold til konsernets utvikling og vil på det tidspunktet konsernet kan vise til skattepliktige overskudd revurdere balanseføringen. Selskapet fastholder imidlertid sin målsetting om positiv EBITDA i løpet av andre halvår 2012.

Konsernet økte salgsinntektene i kjerneområdene fra MNOK 51,6 i 2010 til MNOK 57,9 i 2011, fordelt på segmentene SaaS Software, MNOK 35,2 og SaaS VoIP, MNOK 22,7 en økning på 11 % sammenliknet med 2010. Årsresultatet fra eksisterende virksomhet endte på MNOK -17,2 mot MNOK -16,9 i 2010.

Total omsetning i konsernet var på MNOK 57,9 i 2011. Reduksjon i inntektene i 2011 sammenliknet med 2010, skyldes i hovedsak salg av Accountonit AS i august 2010, som representerte i underkant av 50% av konsernets omsetning på salgstidspunktet, og salget av privatkundene i Phonzo AS i november 2010 som representerte ca. 12 millioner av omsetningen i 2010. I tillegg ga terminering av avtalen med Nettopp24 en omsetningsreduksjon på ca. 6 millioner. Økningen i omsetning i kjerneområdene i 2011 er et resultat av økt kundetilførsel. Konsernet hadde totalt MNOK 69,5 i driftskostnader og en netto finanskostnad på MNOK 1,6 som ga et underskudd før skatt (EBT) på MNOK -28,1 og et årsresultat på -23,8 for regnskapsåret 2011 mot MNOK -23,5 (EBT) og 17,5 (årsresultat) for 2010. Reduksjon i driftskostnader sammenliknet med 2010 skyldes de samme forhold som inntektsreduksjonen. Med bakgrunn i selskapets strategi, har selskapet foretatt ekstraordinære engangs-nedskrivninger av verdier på eiendeler i datterselskap som ikke er relatert til kjernevirksomhet med til sammen MNOK 6,4. I tillegg har selskapet valgt å ta en ekstraordinær engangs-avsetning for tap på fordring på MNOK 2,9 i forbindelse med salg av Phonzo Privatkunder i

2010. Resultat pr segment fremgår av note 5 til årsregnskapet. Ved utgangen av 2011 hadde konsernet MNOK 15,7 i kontanter og bankinnskudd, og en egenkapitalandel på 16 %. Konsernets kontantstrøm fra driftsaktiviteter ble MNOK -7,3 mot MNOK -19,9 i 2010. Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK 2,5 mot MNOK 10,7 i 2010. Total rentebærende gjeld utgjorde pr 31.12.11 MNOK 20,2.

Forretningsmodell

24Seven Technology Group leverer web-baserte tjenester som repeterende abonnement for bedrifter. Det vil si at kunden betaler en fast månedsavgift som inkluderer alle kostnader forbundet med bruk og drift av forretningssystemene, nettverk og servere. Inntektene til selskapet er således repeterende og selskapet bygger kontinuerlig en kundebase som er grunnlaget for en årlig repeterende inntektsstrøm. Ved kritisk masse vil abonnementsinntektene overskride de løpende kostnadene og gi en positiv kontantstrøm.

Markedsrisiko

Lavere økonomisk vekst eller nedgang i selskapets viktigste markeder vil kunne ha en negativ effekt på konsernets virksomhet og lønnsomhet. Lavere økonomisk vekst er imidlertid også en mulighet for konsernet da bedrifter blir mer fokusert på å kutte kostnader, og ved å implementere selskapets produkter kundene kan deres IT og telecomkostnader dramatisk reduseres.

Økt konkurranse kan redusere vekstmuligheter, inntekter og / eller marginer, men økt konkurranse i SaaS-markedet er også en mulighet, da dette vil trekke oppmerksomhet til SaaS-modellen, og dermed øke bevisstheten om selskapet, samt kundenes modenhet til å velge SaaS-basert software. Selskapet eier all kildekode som brukes i programmer og er ikke avhengig av andre selskapers lisensieringspolitikk.

Operasjonell risiko

24SevenOffice leverer driftskritiske tjenester til våre kunder. På denne bakgrunn har vi kontinuerlig fokus på å identifisere og redusere risikoer. Følgende punkter er de risikoer som er definert som de mest kritiske og som de det benyttes mest ressurser på å begrense.

- Teknisk infrastruktur (servere, svitsjer, brannmurer ol hardware) kan feile eller slutte å fungere
- I lokaler der store mengder strøm blir levert og det er mange elektroniske komponenter er muligheten for brann alltid til stede
- Som leverandør av driftskritiske tjenester til bedriftsmarkedet er muligheten for angrep for å oppnå politiske, bedriftsøkonomiske eller personlige mål til stede. Enten for å ramme enkeltkunder eller for å skape kaos og økonomisk tap.
- Naturlige hendelser som kan endre de geologiske forholdene (Naturkatastrofer)
- «Den menneskelige faktoren»
- Tilgang på kritisk kompetanse
- Internettets infrastruktur, både med tanke på fysisk utforming og politiske føringer
- Langvarige brudd i strømforsyning og ekstreme spenningsvariasjoner som kan påvirke elektroniske komponenter.

Selskapet jobber kontinuerlig med forbedringer og er også i sluttfasen med ISAE 3402 sertifisering.

Finansiell risiko

Konsernet selger alle tjenester på kreditt, og er derfor utsatt for kredittrisiko på kundefordringer og andre omløpsmidler. Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendeler i balansen. Konsernet anser sin maksimale kredittrisiko å tilsvare balanseført verdi av kundefordringer. Kredittrisiko begrenses gjennom innarbeidede retningslinjer for å sjekke at salg skjer til betalingsdyktige kunder og gjennom effektiv fordringsinnkreving. Konsernet har innenfor kjerneområdene lav risiko knyttet til enkeltkunder da kreditten er fordelt på mange kunder, med relativt små beløp per kunde. De 50 største kundene utgjør ca. 23 % av den repeterende omsetningen. Høy knytning, kundetilfredshet og kvalitet på produkter og leveranse er også med på å redusere kredittrisiko.

Selskapet er avhengig av en stabil likviditetsstrøm fra kunder for å sikre nødvendig likviditet, og har således en likviditetsrisiko. Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Ledelsen og styret følger tett opp utviklingen i likviditeten for å kunne påse at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig likvider eller kredittmuligheter for å innfri sine forpliktelser ved forfall, under både normale og ekstraordinære forhold, uten at det medfører uakseptable tap eller risiko for å skade konsernets omdømme. Konsernet har lave direkte kostnader knyttet til drift av 24SevenOffice plattformen og kan når som helst redusere kostnadsnivået, dersom det er nødvendig for å sikre videre drift. Overskuddslikviditet er i hovedsak investert i bankinnskudd.

Fokuset for konsernets kapitalstyring er å sikre opprettholdelse av en sterk kredittvurdering og sunn kapitaldekning for å støtte virksomheten og maksimere aksjonærenes verdier. Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør tilpasning til det, i lys av endringer i gjeldende økonomiske forhold. For å opprettholde eller justere kapitalstrukturen, kan konsernet tilbakebetale kapital til aksjonærene eller utstede nye aksjer.

En liten del av konsernets inntekter er i utenlandsk valuta, hovedsakelig svenske kroner (SEK), og konsernet er dermed i liten grad utsatt for svingninger i valutakurser. Totalt utgjør utenlandsk valuta under 10 prosent av konsernets omsetning.

Konsernets rentebærende gjeld består i all hovedsak av lån fra Innovasjon Norge og banklån i Bamble og Langesund Sparebank, med faste rentebetingelser. Selskapet har kun gjeld i NOK. Med bakgrunn i omtalte nedskrivning, og dermed lavere egenkapitalandel er selskapet således i brudd med gjeldende covenant for lån i Bamble og Langesund Sparebank. Selskapet har per dato for avleggelse av regnskapet ikke mottatt «waiver» fra banken, men er i kommunikasjon med banken og regner med å få dette på plass i løpet av kort tid. For lånebetingelser og coventant på banklån, se note 16. Konsernet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder handel med finansielle derivater, med formål å redusere risiko. Disse risikoene forvaltes i sin helhet av konsernets ledelse og styret. Retningslinjer for risikoforvaltning er gjennomgått og godkjent av styret.

Den tidligere omtalte rettsaken med Active 24 AS, er i løpet av 2011 avsluttet og nå fullt oppgjort.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Styret vurderer løpende selskapets strategi og likviditetsbehov.

Til grunn for vurderingen om fortsatt drift ligger forholdene nevnt ovenfor, samt prognoser for år 2012 og 2013 og selskapets langsiktige strategiske valg for årene fremover.

Miljø

Selskapet arbeider aktivt med ikke å påvirke miljøet på en negativ måte og påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad. Det fokuseres på de positive miljøaspektene av å bruke systemer som 24SevenOffice som reduserer behovet for reising, muligheter for å jobbe hjemmefra, tiltak mot unødvendige papirutskrifter, ved elektronisk utsendelse av fakturaer og skanning av bilag, slik at disse kan sendes til papirgjenvinning i stedet for å lagres fysisk i 10 år.

Forskning og utvikling

24Seven Technology Group har i 2011 hatt fokus på videreutvikling og utvikling av en cross-browser versjon av forretningssystemet, samt ytterligere styrking av økonomimodulen. Denne satsningen har vært på bekostning av inntektsgenererende aktiviteter. Selskapet har som målsetning om å fastholde sin posisjon som ledende innen SaaS og webteknologi. Totalt aktiverte selskapet 6,3 millioner i forskning og utvikling i 2011.

Framtidsutsikter

SaaS markedet er i rask vekst, og det internasjonale IT-analyseselskapet IDC forventer at omsetningen i det globale SaaS markedet vil nå 40.5 milliarder USD innen 2014. Det internasjonale IT-analyseselskapet Gartner Group forventer at tretti prosent av all ny programvare i bedriftsmarkedet vil bli levert som SaaS innen 2012 og at overgangen fra tradisjonell programvare til SaaS vil være mer en revolusjon enn en evolusjon. Social Issues Research forventer at SaaS vil være standarden for virksomheter i SMB-markedet innen 2020. Markedet for SaaS er ventet å øke med 25 % årlig de neste fire årene, i motsetning til tradisjonell lokalt installert programvare som er forventet å øke med kun 4 % årlig i samme periode.

Selskapet vil fremover fortsette sitt fokus på salg og markedsføring og styrke distribusjonen av produkter og tjenester gjennom et aktivt partnernettnettverk, internett basert salg, og interne salgsressurser.

Målsetningen er fortsatt omsetningsvekst innen kjerneområdene. Vi opplever at våre produkter er tidsriktige og etterspurt i markedet, og at de strategiske grep som er gjort i 2011 har bidratt til økt etterspørsel etter våre produkter, noe som PwC kontrakten og DnR avtalen er gode eksempler på.

Eierstyring og selskapsledelse

24Seven Technology Group ASA legger til grunn norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. En nærmere redegjørelse for dette i henhold til anbefalingen og regnskapsloven krav i § 3-3b er medtatt i årsrapporten.

Aksjer og aksjonærforhold

24Seven Technology Group ASAs aksjekapital er NOK 2 919 452,04 fordelt på 24 328 767 aksjer pålydende NOK 0,12. Ved utgangen av foregående år var selskapets aksjekapital NOK 2 258 159,76 fordelt på 19 042 998 aksjer pålydende NOK 0,12. Selskapet hadde 109 175 egne aksjer pr. 31.12.2011.

De 20 største aksjonærene eide ved utgangen av året 17 890 408 aksjer, hvilket tilsvarer 73,54 % av aksjekapitalen. Selskapets aksjer ble tatt opp til notering på Oslo Axess den 22. juni 2007.

Selskapet gjennomførte i november 2011 en rettet emisjon ved utstedelse av 3 599 835 nye aksjer til aksjekurs 4,5.

24Seven Technology Group ASA kjøpte resterende 39,38 % av aksjene i Oyatel AS den 31.8.2011. Kjøpet ble gjort opp ved utstedelse av 1 685 934 nye TFSO aksjer tilsvarende kurs 5,05.

Hendelser etter balansedagen

Den 11. januar 2012 kjøpte selskapet eiendelene i One og One Audit, et norsk SaaS-basert CRM og prosjektstyringssystem, rettet mot revisjonsselskaper. Med sine ca. 100 kunder, har One Audit en årlig repeterende software salg i overkant av 4 millioner. 24Seven Technology Group ASA vil betale 5,8 millioner fordelt på månedlige avdrag over 3 år, rentefritt for dette.

Årsregnskap til morselskapet

Morselskapet hadde ingen omsetning i 2011. Driftsresultatet ble MNOK 3,8 i 2011 mot MNOK -16,1 i 2010. Årsresultatet ble på MNOK -6 i 2011, mot -8,1 i 2010. Egenkapitalen var MNOK 68,2 pr 31.12.2011 mot MNOK 53,4 pr 31.12.2010. Kontantstrøm fra driftsaktiviteter var MNOK 0,3 i 2011 mot MNOK -6,8 i 2010. Ved utgangen av 2011 hadde selskapet ikke fri egenkapital.

Styret foreslår at årets resultat på MNOK -6 dekkes av overkursfond.

Oslo, 29. april 2012


Karl-Anders Grønland
Chairman of the Board


Stian Rustad
CEO


Michael Jacobs


Brit Kjelleberg


Tor Øystein Repstad

Konsernregnskap

Konsolidert resultatregnskap

Alle beløp i 1000

	<i>Note</i>	2011	2010
Videreført virksomhet			
Salgsinntekter	5)21)	<u>57 943</u>	<u>62 214</u>
Varekostnader		27 740	27 638
Lønnskostnader	13)22)	24 093	19 109
Andre driftskostnader	13)17)19)21)24)	14 788	32 778
Sum driftskostnader		<u>66 621</u>	<u>79 525</u>
Driftsresultat før avskrivning		(8 678)	(17 311)
Avskrivninger og nedskrivninger	6)7)19)	<u>14 967</u>	<u>4 947</u>
Driftsresultat		(23 646)	(22 258)
Finansinntekter	20)	621	360
Finanskostnader	20)	<u>5 146</u>	<u>1 607</u>
Netto finanskostnader		4 525	1 247
Resultat før skattekostnad		(28 171)	(23 505)
Skattekostnad	18)	(10 977)	(6 616)
Årsresultat fra videreført virksomhet	5)	<u>(17 194)</u>	<u>(16 889)</u>
Virksomhet under avhendelse			
Årsresultat fra virksomhet under avhendelse 23)		<u>6 649</u>	<u>571</u>
Årsresultat		<u>(23 843)</u>	<u>(17 460)</u>

Årets utvidede resultat:		2011	2010
Omregningsdifferanser		55	(345)
Årets utvidete resultat etter skatt		55	(345)
Årets totalresultat		(23 788)	(17 805)
Årsresultatet tilordnes:			
Ikke-kontrollerende eierinteresser	9)	(5 298)	(294)
Aksjonærer i morselskap		(18 545)	(17 166)
		(23 843)	(17 460)
Årets totalresultat tilordnes:			
Ikke-kontrollerende eierinteresser	9)	(5 298)	(287)
Aksjonærer i morselskap		(18 490)	(17 518)
		(23 788)	(17 805)
Totalresultat tilordnes aksjonær i morselskapet fordelt på:			
Videreført virksomhet		(18 407)	(16 947)
Virksomhet under avhendelse		(83)	(571)
		(18 490)	(17 518)
Resultat per aksje			
Fra videreført virksomhet		(0,87)	(1,05)
Fra virksomhet under avhendelse		(0,34)	(0,04)
Utvannet resultat per aksje			
Fra videreført virksomhet		(0,87)	(1,05)
Fra virksomhet under avhendelse		(0,34)	(0,04)
Antall aksjer pr 31.12	14)	24 328 767	19 042 998
Gjennomsnittlig antall aksjer	14)	19 806 498	16 066 824

Konsolidert balanse

Alle beløp i 1000 NOK

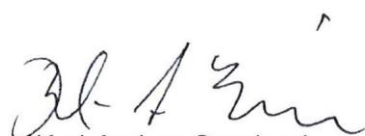
EIENDELER		31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
	Note			
Anleggsmidler				
Utsatt skattefordel	18)	14 884	6 622	0
Teknologisk utvikling	7)	16 379	16 611	7 837
Goodwill	7)	3 223	15 965	20 856
Kundeporteføljer	7)	7 248	20 925	4 363
Varemerke	7)	1 575	1 848	962
Varige driftsmidler	6)	4 790	27 965	1 402
Andre anleggsmidler	7)11)16)	5 832	11 948	159
Sum anleggsmidler		53 932	101 884	35 580
Omløpsmidler				
Varebeholdning		55	45	70
Kundefordringer	10)21)11)	7 373	13 224	9 263
Andre kortsiktige fordringer	10)11)	4 148	10 360	8 515
Kontanter	8)11)	15 650	10 877	8 115
Sum omløpsmidler		27 226	34 506	25 962
SUM EIENDELER		81 158	136 390	61 542

Konsolidert balanse forts.

Alle beløp i 1000 NOK

EGENKAPITAL OG GJELD		31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
Egenkapital				
Aksjekapital	12)	2 919	2 285	1 755
Overkurs		65 246	51 138	96 472
Omregningsdifferanser		-455	-509	-157
Opptjent egenkapital		-51 407	-36 856	-88 056
Sum		<u>16 303</u>	<u>16 058</u>	<u>10 013</u>
Ikke-kontrollerende eierinteresser	9)	-121	7 990	1 513
Sum egenkapital	12)22)	<u>16 183</u>	<u>24 048</u>	<u>11 526</u>
Gjeld				
Gjeld til kredittinstitusjoner	16)19)11)	10 155	29 661	4 179
Konvertibelt lån	4)9)	3 164	19 437	11 501
Utsatt skatt	18)	6 926	14 325	1 649
Sum langsiktig gjeld		<u>20 245</u>	<u>63 423</u>	<u>17 329</u>
Leverandørgjeld	21)11)	8 420	8 390	7 659
Forskuddsbetalte inntekter		5 545	8 232	4 156
Offentlige avgifter		2 349	2 657	3 947
Betalbar skatt	18)	10	478	325
Gjeld til kredittinstitusjoner	16)19)11)16)	10 019	4 408	8 436
Annen kortsiktig gjeld	11)15)22)24)	18 387	24 754	8 163
Sum kortsiktig gjeld		<u>44 730</u>	<u>48 919</u>	<u>32 686</u>
Sum gjeld		<u>64 976</u>	<u>112 342</u>	<u>50 015</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>81 158</u>	<u>136 390</u>	<u>61 542</u>

Oslo 29. april 2012


Karl-Anders Grønland
Chairman of the Board


Stian Rustad
CEO


Michael Jacobs


Brit Kjelleberg


Tor Øystein Repstad

Konsolidert kontantstrømsanalyse

Alle beløp i 1000 NOK

	Note	2011	2010
<i>Driftsaktiviteter</i>			
Resultat før skatt		-32 708	-23 505
Avskrivning, amortisering og nedskrivning	6)7)	14 967	4 947
Endring i kundefordringer	10)	1 826	-2 539
Endring i leverandørgjeld		351	-921
Endringer i andre tidsavgrensningsposter*		8 827	4 118
Betalt renter	20)	-471	-1 607
Betalt skatt	18)	-60	-378
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter:		(7 268)	(19 885)
<i>Investeringsaktiviteter</i>			
Netto balanseførte utviklingskostnader	7)	-7 955	-1 020
Netto kontantstrøm fra kjøp av datterselskap	23)	0	-10 359
Netto kontantstrøm fra salg av datterselskap	23)	4 980	17 753
Endring langsiktige fordringer	6)	7 373	0
Netto investering driftsmidler	6)	-1 896	4 299
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		2502	10673
<i>Finansieringsaktiviteter</i>			
Økning (reduksjon) langsiktig lån	16)	4 292	-4 486
Innskutt egenkapital	12)	4 644	5 800
Økning (reduksjon) kortsiktig gjeld	15)	603	10 660
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		9539	11974
Kontanter og bankinnskudd ved årets start	8)	10 877	8 115
Nettoendringer i kontanter og bankinnskudd		4 773	2 762
Kontanter og bankinnskudd ved årets slutt		15650	10877
Ubenyttede trekkrettigheter		0	160
<i>* Spesifikasjon av tidsavgrensningsposter:</i>			
Gevinst/tap salg investering datter		5 077	
Reversering avsatte kostnader Active 24		-7 960	
Nedskrivning fordringer		3 944	
Opsjonskostnader		2 032	
Endring kortsiktige fordringer		4 632	
Andre poster		1 102	
Sum		8827	

Endringer i egenkapital - konsolidert

Alle beløp i 1000 NOK

Note	Tilskrives aksjonærer i morselskap						Ikke-kontrollerende eierinteresse	Sum Egenkapital
	Aksje kapital	Egne Aksjer	Overkurs	Omrignings-Differanser	Opptjent egenkapital	Sum		
Egenkapital 1.1.2011	2 285	-13	51 138	-509	-36 844	16 057	7 990	24 047
Årsresultat 2011	-	-	-	-	-18 545	-18 545	-5 298	-23 843
Årets utvidede resultat	-	-	-	55	-	55	-	55
Årets totalresultat	-	-	-6 026	55	-12 519	-18 490	-5 298	-23 788
Egenkapitalkorreksjon	-	-	-	-	-	-	-	-
Utløsning av ikke kontrollerende eierinteresser	-	-	-	-	-4 061	-4 061	-2 812	-6 873
Emisjoner 12)	635	-	20 688	-	-	21 323	-	21 323
Utgifter ifm. emisjon 12)	-	-	-555	-	-	-555	-	-555
Ansattes opsjonsordninger 22)	-	-	-	-	2 032	2 032	-	2 032
Egenkapital 31.12.2011	2 919	-13	65 246	-455	-51 394	16 302	-120	16 182

Note	Tilskrives aksjonærer i morselskap						Ikke-kontrollerende eierinteresse	Sum Egenkapital
	Aksje kapital	Egne Aksjer	Overkurs	Omrignings-Differanser	Opptjent egenkapital	Sum		
Egenkapital 1.1.2010	1 755	-13	96 472	-157	-68 726	29 331	1 931	31 262
Korrigerings utsatt skattefordel 18)	-	-	-	-	-19 318	-19 318	-418	-19 736
Korrigert Egenkapital 1.1.2010	1 755	-13	96 472	-157	-88 044	10 013	1 513	11 526
Årsresultat 2010	-	-	-	-	-17 585	-17 585	125	-17 460
Årets utvidede resultat	-	-	-	-352	-	-352	7	-345
Årets totalresultat	-	-	-8 146	-352	-9 439	-17 937	132	-17 805
Egenkapitalkorreksjon	-	-	-61 458	-	61 458	-0	-	-0
Oppkjøp med minoritet	-	-	-	-	-2 192	-2 192	112	-2 080
Endringer ifm oppkjøp	-	-	-	-	-	-	4 751	4 751
Egenkapitalkomponent konvertibelt lån	-	-	-	-	-	-	1 482	1 482
Emisjoner 12)	530	-	24 761	-	-	25 291	-	25 291
Utgifter ifm. emisjon 12)	-	-	-490	-	-	-490	-	-490
Ansattes opsjonsordninger 22)	-	-	-	-	1 372	1 372	-	1 372
Egenkapital 31.12.2010	2 285	-13	51 138	-509	-36 844	16 058	7 990	24 048

Noter til konsernregnskapet

Note 1 Generell informasjon

Regnskapet til 24Seven Technology Group ASA og dets datterselskaper består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse, endringer i egenkapital og noteinformasjon for året som utløp 31. desember 2011.

24Seven Technology Group ASA er et allmennaksjeselskap, stiftet i Norge, med hovedkontor i Oslo. Hovedkontoradresse: Østensjøveien 34, N-0667 OSLO.

24SevenTechnology Group ASA og dets datterselskaper er en ledende aktør innen web-baserte forretningssystemer og tilhørende tjenester, samt web-baserte telefonsentraler. Selskapet har 15 års erfaring og tilbyr en komplett Software as a Service-løsning (SaaS), også kalt cloud computing for små og mellomstore bedrifter.

Selskapet er notert på Oslo Axess.

Konsernregnskapet ble vedtatt av selskapets styre 29. april 2012.

Note 2 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet til 24Seven Technology Group ASA er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarter (IFRS) og fortolkninger utgitt av International Accounting Standards Board og vedtatt av EU.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost modellen.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimer. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimer er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i note 4.

a) Nye og endrede standarder tatt i bruk av konsernet

Det er ingen nye eller endrede standarder eller fortolkninger som er trådt i kraft for 2011 som er vurdert å ha eller forventet å få en vesentlig påvirkning på konsernet.

b) Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse;

Konsernet har ikke valgt tidliganvendelse av noen nye eller endrede standarder eller fortolkninger.

IFRS 9 Financial Instruments (ny) er første ledd i prosessen for å erstatte IAS 39. IFRS 9 introduserer nye krav til klassifisering og måling av finansielle eiendeler, og vil sannsynligvis påvirke konsernets regnskapsføring av finansielle eiendeler. Standarden er obligatorisk fra 1. januar 2015, men kan tidliganvendes. Standarden er imidlertid ennå ikke vedtatt av EU.

IFRS 10 "Consolidated Financial Statements" er basert på dagens prinsipper om å benytte kontrollbegrepet som det avgjørende kriteriet for å bestemme om et selskap skal inkluderes i

konsernregnskapet til morselskapet. Standarden gir utvidet veiledning til vurderingen av om kontroll er til stede i de tilfeller hvor dette er vanskelig. Konsernet har ikke vurdert alle mulige konsekvenser som følge av IFRS 10. Konsernet planlegger å anvende standarden for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2013 og senere.

IFRS 12 "Disclosures of Interest in Other Entities" inneholder opplysningskravene for økonomiske interesser i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper, selskaper for særskilte formål "SPE" og andre ikke-balanseførte selskaper. Konsernet har ikke vurdert den fulle innvirkning av IFRS 12. Konsernet planlegger å anvende standarden for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2013 og senere.

IFRS 13 "Fair Value Measurement" definerer hva som menes med virkelig verdi når begrepet benyttes i IFRS, gir en enhetlig beskrivelse av hvordan virkelig verdi skal bestemmes i IFRS og definerer hvilke tilleggsopplysninger som skal gis når virkelig verdi benyttes. Standarden utvider ikke omfanget av regnskapsføring til virkelig verdi men gir veiledning om anvendelsesmetode der bruken allerede er påkrevd eller tillatt i andre IFRS-er. Konsernet benytter virkelig verdi som målekriterium for visse eiendeler og forpliktelser. Konsernet har ikke vurdert den fulle innvirkning av IFRS 13. Konsernet planlegger å (tidlig)anvende IFRS 13 for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2012 og senere.

For øvrig er det ingen andre IFRS'er eller IFRIC-fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

2.2 Konsolideringsprinsipper

Konsernet omfatter 24Seven Technology Group ASA og selskaper der 24Seven Technology Group ASA har kontrollerende interesse. En kontrollerende interesse oppnås normalt når morselskapet eier enten direkte eller indirekte mer enn 50 % av alle aksjene i selskapet og kan utøve kontroll over selskapet. Ved fastsettelse av om det foreligger bestemmende innflytelse inkluderes effekten av potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres på balansedagen.

Alle konserninterne balanser, inntekter og kostnader og urealiserte gevinster og tap som kommer fra konserninterne transaksjoner, er i sin helhet eliminert.

Oppkjøpsmetoden brukes ved regnskapsføring ved kjøp av datterselskaper. Selskaper som er blitt kjøpt eller solgt i løpet av året, konsolideres fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolideringen når kontroll opphører. Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av: eiendeler som ytes som vederlag ved kjøpet, egenkapitalinstrumenter som utstedes, pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler, overtatt gjeld og betingede forpliktelser overtatt eller pådratt er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle ikke-kontrollerende eierinteresser. Anskaffelseskost som overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i datterselskapet balanseføres som goodwill. Utgifter til virksomhetssammenslutninger kostnadsføres når de påløper.

Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres separat fra morselskapets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eiere føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til

morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eiere føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Investeringer i tilknyttede selskap (normalt investeringer på mellom 20 % og 50 % av selskapenes aksjekapital) der 24Seven Technology Group ASA har vesentlig innflytelse, men ikke kontroll, regnskapsføres ved bruk av egenkapitalmetoden. Den bokførte verdien av investeringen revurderes ved verdifall, eller hvis det ikke lenger er noe behov for tidligere bokførte nedskrivning.

Hvis konsernets andel av tapet overstiger investeringen i det tilknyttede selskapet, bokføres investeringen til null. Hvis konsernets andel av tapet overstiger investeringen, blir dette bokført i den grad konsernet er forpliktet til å dekke dette tapet.

2.3 Segmenter

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er blitt identifisert som konsernledelsen.

Konsernet er organisert i to operative segmenter, henholdsvis SaaS Software og SaaS VoIP. Se også note 5.

2.4 Valuta

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta. I konsernsammenheng er balansetallene for datterselskaper med annerledes funksjonell valuta omgjort til den kursen som gjelder på balansedagen, og resultatregnskapene deres er omgjort etter vekslingskurser som gjelder på transaksjonsdagen. Som en tilnærming til transaksjonskursen brukes de månedlige gjennomsnittlige vekslingskursene ved omregningen av resultatregnskapet. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen. Når utenlandske datterselskaper avhendes, føres de akkumulerte valutadifferansene knyttet til datterselskapet, i resultatregnskapet.

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres.

2.5 Varige driftsmidler

Anleggsmidler bokføres til kostpris med fradrag av akkumulerte av- og nedskrivninger. Brutto bokført beløp for anleggsmidler er innkjøpsprisen, herunder ikke-fradragsberettigede avgifter/skatter og direkte anskaffelseskostnader knyttet til klargjøringen av anleggsmiddelet for bruk. Etterfølgende kostnader, som reparasjons- og vedlikeholdskostnader, bokføres normalt i resultatregnskapet når de

påløper. Hvis økte fremtidige, økonomiske fordeler som følge av reparasjoner/vedlikehold kan påvises, vil slike kostnader bli bokført i balansen som tillegg til anleggsmidler.

Avskrivning beregnes på lineær basis over følgende perioder:

Maskiner og utstyr	3-5 år
--------------------	--------

Gevinst og tap ved avgang resultatføres netto til forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Avskrivningsperiode, -metode og restverdi vurderes hvert år.

2.6 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat beregnes ved første gangs bokføring til kostpris. Kostnaden for immaterielle eiendeler ervervet i en foretaksintegrasjon er virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Etter første balanseføring bokføres immaterielle eiendeler til kostpris med fradrag av eventuell akkumulert avskrivning- og nedskrivning.

a) Goodwill.

Dersom summen av vederlaget, virkelig verdi av tidligere eierandeler og eventuell virkelig verdi av ikke-kontrollerende eierinteresser overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, balanseføres differansen som goodwill. Er summen lavere enn selskapets nettoeiendeler, resultatføres differansen. Goodwill avskrives ikke, men testes for nedskrivning minst én gang om året. I testen for nedskrivning allokeres goodwill til hver av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å oppnå økonomiske fordeler av oppkjøpet. Et eventuelt verditap beregnes ved å vurdere det gjenvinnbare beløpet for de kontantgenererende enhetene som goodwillen er relatert til. Der det gjenvinnbare beløpet for de kontantgenererende enhetene er mindre enn det bokførte beløpet, foretas en nedskrivning. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke.

b) Kundekontrakter og kunderelasjoner

Estimert verdi av kundekontrakter og kunderelasjoner balanseføres ved anskaffelse (oppkjøp). Balanseført verdi avskrives lineært over kundeforholdets antatte levetid (normalt 5 år)

c) Varemerker

Varemerker regnskapsføres til anskaffelseskost. Varemerker som er anskaffet i en virksomhets-sammenslutning balanseføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Varemerker og lisenser avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid

d) Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskning kostnadsføres det året kostnaden påløper. Likeledes kostnadsføres utgifter knyttet til utvikling i det året kostnaden påløper, med mindre følgende kriterier er oppfylt:

- produktet eller prosessen er klart definert, og kostnadselementene kan identifiseres og pålitelig måles,
- den tekniske løsningen for produktet er blitt vist,
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller brukt i selskapets virksomheter,
- eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler, og
- tilstrekkelig tekniske, økonomiske og andre ressurser for fullføring av prosjektet er til stede.

Utgifter som er kostnadsført i tidligere regnskapsperioder blir ikke senere balanseført.

Aktiverte utviklingskostnader avskrives på lineær basis over eiendelens økonomiske levetid (normalt 5 år). Avskrivning av den aktiverte utviklingen begynner når utviklingen er fullført, og eiendelen er tilgjengelig for bruk.

e) Nettside

Interne utgifter ved utvikling av foretakets nettsider balanseføres dersom prosjektet oppfyller kravene under punkt d). Dette innebærer at selskapets websider skal generere direkte driftsinntekter fra plassering av ordre.

2.7 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Eiendeler med udefinert økonomisk levetid avskrives ikke, men testes hvert år for verdifall. Den økonomiske levetiden til en eiendel med udefinert levetid kontrolleres hvert år for å avgjøre om vurderingen kan vedvare. Eiendeler med bestembar levetid avskrives over den økonomiske levetiden og testes for verdifall dersom det foreligger indikasjoner på at eiendelen kan ha falt i verdi. Avskrivningsperioden og -metoden for en eiendel med en bestembar økonomisk levetid revurderes ved regnskapsårets slutt.

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag for salgskostnader og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes muligheten for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.8 Finansielle eiendeler

2.8.1 Klassifisering

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategori: Utlån og fordringer. Konsernet har foreløpig ingen andre typer finansielle eiendeler.

2.8.2 Regnskapsføring og måling

Alle finansielle eiendeler balanseføres første gang til virkelig verdi pluss transaksjonskostnader. Utlån og fordringer regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden. Effektiv rente på rentebærende instrumenter kalkulert ved effektiv rente metoden resultatføres som renteinntekter.

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metoden, fratrasket avsetning for inntruffet tap. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Når en kundefordring anses tapt, blir den så ført mot avsetningskontoen for tap på fordringer. Eventuelle senere innbetalinger på tidligere tapsførte fordringer resultatføres.

2.9 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrasket kostnader for ferdigstilling og salg. Anskaffelseskost beregnes ved bruk av FIFO-prinsippet, og omfatter både direkte og indirekte varekjøpskostnader.

Under posten "varekostnad" i resultatregnskapet bokføres, i tillegg til solgte varers kost, også telefonikostnader (tellerskritt og abonnement) som viderefaktureres kunder under SaaS VoIP segmentet. I SaaS Software-segmentet bokføres eksterne tjenester for drifting av serverparken som varekostnad.

2.10 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kortsiktige innskudd i balansen består av bankinnskudd og kontanter samt likvide instrumenter med en opprinnelig løpetid på tre måneder eller kortere.

Kassekreditt presenteres som kortsiktig gjeld i balansen.

2.11 Aksjekapital og overkurs

Transaksjonskostnader knyttet til utstedelse av nye aksjer bokføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Kun utgifter som er direkte henførbare til egenkapitaltransaksjonen som ellers ikke ville påløpt bokføres direkte mot egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres vederlaget, inkludert eventuelle transaksjonskostnader fratrasket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet selskapets aksjonærer) inntil aksjene blir slettet eller solgt.

2.12 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metoden.

2.13 Lån

Innlån bokføres etter mottatt beløp med fradrag av transaksjonskostnader. Innlånene bokføres deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden. Differansen mellom det utbetalte beløpet og tilbakebetalingsbeløpet resultatføres over lånets løpetid som del av effektiv rente.

Konvertibelt lån utstedt av konsernet er lån som innehaveren kan konvertere til aksjekapital og der antall aksjer som skal utstedes ved konvertering ikke varierer med endringer i virkelig verdi av aksjene. Gjeldsandelen av det konvertible lånet innregnes til virkelig verdi lik tilsvarende lån som ikke har konverteringsopsjon. Egenkapitaldelen førstegangsinnregnes som differansen mellom virkelig verdi av det konvertible lånet som helhet og virkelig verdi av gjeldsandelen. Direkte transaksjonsutgifter blir fordelt på gjelds- og egenkapitalandelen i forhold til fordeling ved første gangs innregning. Ved etterfølgende måling måles gjeldsandelen tilsvarende lån som ikke har konverteringsopsjon. Egenkapitalandelen måles ikke på nytt etter førstegangsinnregning.

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

2.14 Skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld, ved bruk av gjeldsmetoden

Utsatte skattefordeler bokføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig skattemessig overskudd til å utnytte skattefordelen. På hver balansedag gjennomfører konsernet en kontroll av utsatte skattefordeler som ikke er bokført, og den verdien som er bokført. Selskapene innregner tidligere ikke-bokførte utsatte skattefordeler i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan utnytte disse i fremtiden. Tilsvarende vil selskapet redusere sine utsatte skattefordeler i den grad det ikke lenger kan utnytte disse.

Utsatt skatt og utsatte skattefordeler beregnes på grunnlag av de forventede fremtidige skattesatsene gjeldende på balansedagen for selskapene i konsernet der midlertidige forskjeller har oppstått.

Betalbar skatt og endring utsatt skatt bokføres direkte i egenkapitalen i den grad de er relatert til poster som er bokført direkte i egenkapitalen.

2.15 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Dette er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Disse innskuddene er betalt inn i pensjonsordningen for heltidsansatte og utgjør 2–3 % av lønningene. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag. Selskapenes innbetalinger resultatføres i det året premien pådras.

Selskapet videreførte i 2010 et opsjonsprogram for ansatte. Opsjonsprogrammet ble opprettet i 24Seven Technology Group ASA i 2009, men ble overført til 24SevenOffice AS i 2010. Kostnadene er belastet som lønnskostnad i resultatregnskapet. Aksjene verdsettes til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Virkelig verdi beregnes ved hjelp av Black-Scholes opsjonsprisinde modell.

Det totale beløpet som kostnadsføres over opptjeningsperioden bestemmes basert på virkelig verdi på tildelingstidspunktet av de tildelte opsjonene og forventet antall opsjoner som opptjenes. Virkelig verdi:

- inkluderer effekter av eventuelle markedsbetingelser (for eksempel selskapets aksjepris)
- tar ikke hensyn til virkningen av eventuelle innvinningsbetingelser som ikke er markedsbetingelser (for eksempel mål for lønnsomhet, salgsvekst eller det å forbli en ansatt over en viss tid) og
- tar hensyn til virkningen av eventuelle betingelser som ikke er innvinningsbetingelser (for eksempel, krav om at ansatte skal spare).

Innvinningsbetingelser som ikke er markedsbetingelser påvirker hvor mange opsjoner som forventes å bli opptjent. Det totale beløpet kostnadsføres over hele innvinningsperioden (som er perioden for når alle spesifikke innvinningsbetingelsene må oppfylles). I de tilfellene hvor ansatte yter tjenester før tildelingsdatoen vil virkelig verdi på tildelingsdatoen estimeres for å beregne det beløp som kostnadsføres for perioden frem til tildelingsdatoen.

På hver balansedag revurderer selskapet sine estimater for antall opsjoner som forventes å bli innvunnet. Selskapet regnskapsfører den eventuelle effekten av endringen av de opprinnelige estimatene i resultatregnskapet med en tilsvarende justering mot egenkapitalen.

Når opsjonene utøves, utsteder selskapet nye aksjer. Mottatt vederlag ved opsjonsutøvelse fratrasket direkte henførbare transaksjonskostnader krediteres aksjekapitalen (nominell verdi) og overkurs når opsjonene utøves.

Selskapets tildelinger av opsjoner til ansatte i datterselskaper behandles som kapitalinnskudd. Virkelig verdi av tjenestene selskapet mottar fra de ansatte, regnskapsføres over opptjeningsperioden som en økning i både investeringen og egenkapitalen.

Betalbar arbeidsgiveravgift knyttet til tildelte opsjoner behandles som en del av den aksjeverdidbaserte betalingsordningen. Arbeidsgiveravgiften behandles som en aksjeverdidbasert betalingsordning som gjøres opp i kontanter.

2.16 Avsetninger

Avsetninger bokføres dersom selskapet har en gyldig forpliktelse (juridisk eller underforstått) som følge av hendelser som har funnet sted, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør, at en innfrielse av forpliktelsen vil resultere i en reduksjon av økonomiske fordeler, og at beløpsstørrelsen kan måles med rimelig sikkerhet. Avsetninger vurderes per balansedag, og nivåene gjengir det beste estimatet av forpliktelsene. Hvis tidseffekten er uten betydning, vil avsetningene tilsvare størrelsen på de utgiftene som er nødvendige for å innfri forpliktelsen. Hvis tidseffekten er av betydning, vil avsetningene være nåverdi av fremtidige utbetalinger for å dekke forpliktelsen. En eventuell økning i avsetningene på grunn av tiden, vises som rentekostnad.

2.17 Inntektsføring

Inntekt resultatføres når det er sannsynlig at transaksjonen vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet, og størrelsen på beløpet kan beregnes pålitelig. Salgsinntekt oppgis med fradrag av merverdiavgift og rabatter. Konserninternt salg elimineres.

Tjenester som utveksles eller byttes mot tjenester av lignende art og verdi anses ikke som transaksjon som genererer driftsinntekt. I slike tilfeller nettes inntekt mot kostnad.

a) Lisensinntekter og abonnement

Konsernet fakturerer kunden for bruksrett til hele, eller utvalgte moduler, i applikasjonen forskuddsvis for 1-12 mnd. I tillegg faktureres abonnement for telefoni og bredbånd forskuddsvis for 1-3 mnd. Bruksretten leveres kontinuerlig i perioden. Salgsinntekter fra bruksrett og abonnement innregnes lineært over leveranseperioden.

b) Etablering og oppkoblingsavgift

Ved etablering av kundeforhold og ved bestilling av nye tjenester faktureres kunden et beløp for tjenester knyttet til oppkopling til den aktuelle tjenesten. Dette inkluderer oppsett av klient og brukere og tilpasning av standardinnstillinger til kunden. Innregning av inntekt for etablering og oppkopling skjer i perioden arbeidet er utført.

c) Varesalg

Konsernet videreselger varer fra underleverandør til kunde. Inntekt fra salg av varer bokføres når de viktigste risikoene og fordelene ved eierskapet til varene er gått over til kjøperen, normalt ved leveranse.

d) Timebaserte tjenester

Konsernet leverer timebaserte tjenester innen regnskap, programmering, opplæring og spesialtilpasning av produkter og løsninger. Salgsinntekter fra timebaserte tjenester faktureres og inntektsføres etter faktisk utført arbeid.

e) Tjenester levert på fastpris

Konsernet tilbyr i visse tilfeller tjenester innen regnskap, programmering, opplæring etc. levert på fastpris. I disse tilfellene vil inntektsføringen skje etter fullføringsgrad, hvor prosjektleder estimerer timer for å fullføre prosjektet og sammenstiller dette med påløpte timer.

f) Trafikk telefoni

Kunden betaler for faktisk forbruk/trafikk pr mnd, både når det gjelder mobiltelefoni og IP-telefoni. Trafikk faktureres etterskuddsvis, og inntekt periodiseres til leveranse måned.

g) Partnerpakke

Selskapet fakturerer en "partnerpakke" med ulikt innhold, som for eksempel tilgang til kundemasse, assosiasjon til varemerket, tilgang til salgsapparatet, reklame i selskapets portal, spesialbruk av systemet med APler, samt utvikling av APler og andre nødvendige støttesystemer. Partnerpakkene har fast pris ihht avtale med kunde og faktureres månedlig for leveranse i samme måned. Tjenestene inntektsføres lineært i avtaleperioden.

h) Renteinntekter

Renteinntekter resultatføres i samsvar med effektiv rente metoden.

2.18 Leasing

Konsernet innregner finansiell leasing som eiendeler og gjeld tilsvarende virkelig verdi for eiendelen eller, hvis den er lavere, nåverdien av kontantstrømmen til leieavtalen. Når nåverdien av leasingleien beregnes, brukes den implisitte renten i leasingperioden. Hvis den ikke kan beregnes, brukes selskapets marginale innlånsrente i markedet. Direkte kostnader relatert til leasingen er tatt med i eiendelens kostpris. Månedlig leie er delt i et renteelement og et tilbakebetalingselement.

Eiendeler som utgjør en del av en finansiell leasing, blir avskrevet. Avskrivningsperioden er i samsvar med lignende eiendeler som konsernet eier. Hvis det ikke er sikkert at selskapet vil overta eiendelen når leasingperioden utløper, avskrives eiendelen over det som er kortest av leasingperioden eller avskrivningsperioden for tilsvarende eiendeler som konsernet eier.

Leasing der den vesentlige risikoen og fordelene ved eierskap ikke er blitt overført, klassifiseres som operasjonell leasing. Leasing-leie klassifiseres som driftskostnader og bokføres i resultatregnskapet i løpet av kontraktperioden.

2.19 Offentlige tilskudd

Tilskudd fra det offentlige bokføres ikke før det er rimelig sikkert at selskapet kommer til å oppfylle vilkårene som er fastsatt i forbindelse med tilskuddet og at dette vil bli mottatt. Tilskudd til anskaffelser bokføres som reduksjon til de anskaffelsene tilskuddet er ment å dekke. Generelle tilskudd som ikke ytes for å dekke konkrete anskaffelser periodiseres over de periodene som er nødvendig for å sammenstille dem med de tilknyttede kostnadene som de er ment å kompensere.

Note 3 Finansiell risikostyring

3.1 Finansielle risikofaktorer

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på markedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Risikostyringen for konsernet ivaretas av sentral ledelse i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret. Finansiell risiko identifiseres, evalueres og sikres i nært samarbeid med ledelsen i de ulike selskapene.

3.1.1 Markedsrisiko

a) Valutarisiko

24SevenOffice konsernet består blant annet av datterselskap i Sverige, 24SevenOffice AB, Oyatel AB og en filial av Phonzo AS. Kjøp og salg i det enkelte selskap foregår hovedsakelig i selskapets funksjonelle valuta. Dermed ansees risikoen som begrenset.

b) Renterisiko

Konsernet er i svært liten grad eksponert mot endringer i rentenivået da konsernet i all hovedsak er finansiert via egenkapital og lån fra Innovasjon Norge og Notodden Utvikling. Ettersom konsernet har en begrenset gjeldsgearing og ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er konsernets driftsresultat og kontantstrøm fra driften i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten. Konsernets rentebærende gjeld består i all hovedsak av lån fra Innovasjon Norge og Notodden Utvikling, med faste rentebetingelser. Selskapet har kun gjeld i NOK. Konsernet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder handel med finansielle derivater, med formål å redusere risiko. Disse risikoene forvaltes i sin helhet av konsernets ledelse og styret. Retningslinjer for risikoforvaltning er gjennomgått og godkjent av styret.

	2011	2010
Finansielle leieavtaler	293	202
Banklån	20 273	33 868
Minus kontanter og kontantekvivalenter	-15 650	-10 877
Netto lån	4 916	23 193

Dersom renten på lån og innskudd hadde vært +/- 1 % i gjennomsnitt gjennom regnskapsåret 2011, ville resultatet før skatt vært ca 50 TNOK lavere/høyere.

3.1.2 Kreditrisiko

24SevenOffice konsernet foretar kredittvurdering av nye større kunder før det innvilges kreditt. Overordnede føringer for kredittgivning er gitt av styret, men beslutning vedrørende enkeltkunder er desentralisert til det enkelte datterselskap i 24SevenOffice konsernet. Det enkelte datterselskap har etablert rutiner for oppfølging av kreditt mot kundene. Software forskuddsfaktureres hovedsakelig, mens tjenesteleveranser og integrerte systemer etterfaktureres månedlig. Se note 9 for ytterligere opplysninger om kredittrisiko. Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendeler i balansen. Konsernet anser sin maksimale kredittrisiko å tilsvare balanseført verdi av kundefordringer. Konsernet har ingen høy risiko knyttet til enkeltkunder da kreditten er fordelt på mange kunder, med relativt små beløp per kunde. Høy tilknytning, kundetilfredshet og kvalitet på produkter og leveranse er også med på å redusere kredittrisiko.

3.1.3 Likviditetsrisiko

Forsiktig styring av likviditetsrisiko innebærer å vedlikeholde en tilstrekkelig beholdning av likvider og omsettelige verdipapirer, å ha finansieringsmuligheter i form av et tilstrekkelig antall sikre trekkrettigheter og evne til å lukke markedsposisjoner. Konsernets ledelse har som målsetting å opprettholde fleksibiliteten i finansieringen ved å sørge for å ha sikrede trekkrettigheter tilgjengelige. Ledelsen overvåker konsernets likviditet gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm. Selskapet kommuniserte 10.11.2010 at selskapet trengte ytterligere kapital til gjennomføring av strategien påbegynt andre halvår 2010, og ba derfor om fullmakt til utstedelse av aksjer for å kunne gjennomføre en emisjon på MNOK 20-40. Hittil har selskapet gjennomført emisjoner for MNOK 15 etter at denne strategien ble iverksatt. Ledelsen og styret følger tett opp utviklingen i likviditeten for å kunne påse at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig likvider eller kredittmuligheter for å innfri sine forpliktelser ved forfall, under både normale og ekstraordinære forhold, uten at det medfører uakseptable tap eller risiko for å skade konsernets omdømme. Konsernet har lave direkte kostnader knyttet til drift av 24SevenOffice plattformen og kan når som helst redusere kostnadsnivået, dersom det er nødvendig for å sikre videre drift. Overskuddslikviditet er i hovedsak investert i bankinnskudd.

3.2 Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter. Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør tilpasning til det, i lys av endringer i gjeldende økonomiske forhold. For å opprettholde eller justere kapitalstrukturen, kan konsernet justere utbytte til aksjonærene, tilbakebetale kapital til aksjonærene eller utstede nye aksjer.

Selskapet er i hovedsak finansiert via egenkapital og lån fra Innovasjon Norge og banklån fra Bamble og Langesund sparebank og Evje og Hornes Sparebank. Andelen rentebærende lån i forhold til totalkapital er lav (se tabell nedenfor)

	2011	2010
Totale lån (ekskl. selgerkreditt)	20 274	34 071
Minus kontanter og kontantekvivalenter	-15 650	-10 877

Netto lån	4 623	23 194
Total egenkapital	16 183	24 048

Note 4 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

4.1 Viktige regnskapsestimater og antakelser/forutsetninger

De vesentlige fremtidsvurderingene og andre hovedkilder til usikkerhet i estimatene på balansedagen, som innebærer vesentlig risiko for å medføre vesentlige justeringer i de bokførte verdiene på eiendeler og gjeld i neste regnskapsår, omtales nedenfor:

a) Vurdering av verdifall på goodwill og merkenavn.

Konsernet tester årlig goodwill og merkenavn for verdifall. Dette krever en beregning av bruksverdien av de kontantgenererende enhetene som goodwillen allokeres til. Beregning av bruksverdien krever at konsernet gjør en beregning av de fremtidige kontantstrømmene fra den kontantgenererende enheten samt en egnet diskonteringssats for å kalkulere nåverdien av disse kontantstrømmene. Testen for verdifall i 2012 har ikke ført til nedskrivning av goodwill eller merkenavn.

b) Avskrivninger

Avskrivning og amortisering baseres på ledelsens beregninger av økonomisk levetid for de ulike eiendelene. Beregninger kan endres på grunn av teknologiske nyvinninger, konkurranse, endringer i markedsf forholdene og andre faktorer og kan føre til endringer i den beregnede, økonomiske levetiden og i amortiserings- og avskrivningsbeløpene.

c) Allokering av merverdier ved oppkjøp

Ved oppkjøp av datterselskap er oppkjøpspris allokert til identifiserbare eiendeler og gjeld i henhold til IFRS 3. Residualverdi er henført til goodwill. Allokering av verdi til identifiserbare eiendeler, som teknologi, kunderelasjoner og merkenavn bygger på ledelsens vurderinger om fremtidige kontantstrømmer.

4.2 Viktige skjønnsmessige vurderinger

a) Forskning og utvikling

24Seven Technology Group har i 2011 hatt fokus på videreutvikling og utvikling av en cross-browser versjon av forretningssystemet, samt ytterligere styrking av økonomimodulen. Denne satsningen har vært på bekostning av inntektsgenererende aktiviteter. Selskapet har som målsetning om å fastholde sin posisjon som ledende innen SaaS og webteknologi. Totalt aktiverte selskapet 6,3 millioner i forskning og utvikling i 2011, og avskrev samtidig MNOK 1,6 i perioden.

b) Utsatt skattefordel

Balanseføring vil skje når de ulike selskapene har vist inntjening som tilsier balanseføring. På grunn av selskapets strategiendring i 2010 har konsernet ved en fornyet gjennomgang

konkludert med at korrekt anvendelse av IAS 12 er å nedvurdere deler av den utsatte skattefordelen også med effekt for 2010. Selskapet har derfor behandlet nedvurderingen i henhold til IAS 8. Korrigeringen har medført at utsatt skattefordel er redusert med MNOK 19,6 sammenliknet med foreløpige årsregnskap for 2011.

c) Kundefordringer

Selskapet har pr. 31.12.2011, valgt å ta en ekstraordinær engangs-avsetning for tap på fordring på MNOK 2,9 i forbindelse med salg av Phonzo's privatkunder i 2010. Denne avsetningen er tatt med bakgrunn i historiske manglende innbetalinger fra Phonzo Privat AS. Selskapets avsetning er basert på en skjønnsmessig vurdering av Phonzo Privat AS sin likviditet og risiko for påregnelig tap.

d) Selgerkreditt oppkjøp

Ved oppkjøpet av Propartner Holding AS i 2010 ble det inngått en avtale hvor kjøpesum for aksjene er betinget av underliggende resultater i Propartner Holding konsern. Ved innarbeidelse i regnskapet er beste estimat, kr 23 828 426, lagt til grunn som anskaffelseskost. Anskaffelseskost gjøres opp ved selgerkreditt. Pr. 31.12.2011 er rest selgerkreditt kr 3 167 000.

Virkningen av endring i estimatet på oppgjørsverdi eller – tidspunkt reguleres over resultatet. Virkning av diskontering reguleres mot selgerkreditt. Selskapet kan selv velge om oppgjørsformen skal være kontant eller med aksjer i selskapet.

Selskapet har på bakgrunn av gjennomgang av gjenværende eiendeler etter innmatssalget i juni i 2011 av Propartner Holding AS, nedskrevet de gjenværende eiendelene med MNOK 4,4.

Note 5 Segmentinformasjon

Virksomhetsområde

Ledelsen har valgt å organisere foretaket i virksomhetssegmenter, basert på de produkter og tjenester som leveres under de to virksomhetsområdene. De to virksomhetssegmentene er SaaS Software og SaaS VoIP.

Konsernledelsen har kartlagt aktivitetene i konsernet og knyttet virksomheten i det enkelte selskap mot de to segmentene. Virksomheten i det enkelte selskap er definert mot segment på følgende vis: Virksomheten i Phonzo AS og 24sevenOffice Asset Management AS er henført til segmentet SaaS VoIP. Virksomheten Oyatel AS, jf ovenfor, er henført med 70 % til segmentet SaaS VoIP og 30% til segmentet SaaS Software. Virksomheten i de øvrige selskapene er henført med 100 % til segmentet SaaS Software.

SaaS Software

SaaS Software segmentet omfatter Software as a Service (SaaS) delen i 24SevenOffice konsernet og består av alle inntekter fra, og direkte relatert til, 24SevenOffice sitt web-baserte forretningssystem (SaaS), samt leieinntekter fra ulike typer SaaS-basert telecomsoftware som softphone, software for virtuelt sentralbord (PABX) og whitelabel av full telecom plattform for virtuelle operatører. 30 % av omsetningen i Oyatel AS klassifiseres som SaaS Software. Andelen i SaaS Software-segmentet fra Oyatel AS er gjenstand for halvårlig evaluering. (For inntektsføring - se note 2.18 pkt a)-e), g)-h))

SaaS VoIP

SaaS VoIP segmentet omfatter all programvare og systemer/tjenester fra tredjepartsleverandører og eget datterselskap, Oyatel AS, som er teknisk og sømløst integrert i 24SevenOffice sitt web-baserte forretningssystem, samt teknisk utstyr som kreves for å få tjenesten til å kjøre. Det vil si systemer som f.eks automatisk lagring av kundedata i CRM og abonnement på automatisk kredittvurdering/rating av kunder fra D&B, automatisk reskontro oppdatering og integrert inkasso fra Intrum Justitia, click-to-call fra CRM system og IP-telefoni fra Oyatel og SaaS basert konferansesystem fra Webex. (For inntektsføring - se note 2.18 pkt a)-c), f), h))

Elektronikk

Elektronikk segmentet omfatter all programvare og systemer/tjenester hvor inntektene genereres fra virksomheten i underkonsernet Propartner Holding AS. Elektronikksegmentet er solgt ut i 2011 og vises ikke i oppstillingen nedenfor.

2011	SaaS Software	SaaS VoIP	Elimineringer	Sum
Salgsinntekter - eksterne kunder	35 187	22 755	-	57 943
Salgsinntekter mellom segmenter	2 242	2 775	-5 017	0
Driftskostnader	45 782	28 756	-5 017	69 521
Driftsresultat før avskrivninger	-8 353	-3 226	-	-11 577
Avskrivninger og nedskrivninger	10 127	4 934	-94	14 967
Driftsresultat før finansposter og skatt	-18 480	-8 160	94	-26 545
Netto finans	-	-	-	1 625
Skatt	-	-	-	-10 977
Virksomhet under avhending	-	-	-	-6 649
Årsresultat	-	-	-	-23 842
Anleggsmidler	40 765	13 362	-194	53 932
Omløpsmidler	19 955	7 271	-	27 226
Sum eiendeler	60 720	20 633	-194	81 158
Sum gjeld	61 149	3 827	-	64 976
Investeringer pr. virksomhetssegment	9 086	760	-	9 846

2010	Programvare	Integrerte Systemer	Elimineringer	Sum
Salgsinntekter - eksterne kunder	43 810	18 404	-	62 214
Salgsinntekter mellom segmenter	1 833	1 056	-2 889	-
Driftskostnader	60 076	22 338	-2 889	79 525
Driftsresultat før avskrivninger	-14 433	-2 878	-	-17 311
Avskrivninger og nedskrivninger	3 009	2 007	-69	4 947
Driftsresultat før finansposter og skatt	-17 442	-4 885	69	-22 258
Netto finans	-	-	-	1 247
Skatt	-	-	-	-6 616
Virksomhet under avhending	-	-	-	-571
Årsresultat	-17 442	-4 885	-	-17 460
Anleggsmidler	77 556	24 328	-	101 884
Omløpsmidler	27 604	6 902	-	34 506
Sum eiendeler	105 160	31 230	-	136 390
Sum gjeld	89 874	22 468	-	112 342
Investeringer pr. virksomhetssegment	4 335	11 499	-	15 834

Geografisk inndeling:

Konsernets virksomhetssegmenter opererer i Norge og Sverige*:

*) Konsernet har to datterselskaper samt en filial lokalisert i Sverige. Disse selskapene står for omsetning fra de svenske kundene.

Driftsinntekt etter geografisk område

	2011	2010
Norge	48 042	54 637
Sverige	9 901	7 577
Sum	57 943	62 214

Eiendeler etter geografisk område

	2011	2010
Norge	74 391	133 244
Sverige	6 767	3 146
Sum	81 158	136 390

Investeringer etter geografisk område

	2011	2010
Norge	9 846	15 384
Sverige	0	0
Sum	9 846	15 384

Inntektskategorier

Konsernet har ikke kunder som enkeltvis står for mer enn 10% av omsetningen.

2011	SaaS Software	SaaS VoIP	Elektronikk
i) Varesalg	874	1 903	0
ii) Tjenesteyting	34 313	20 852	0
Sum	35 187	22 755	0

2010	SaaS Software	SaaS VoIP	Elektronikk
i) Varesalg	466	1 158	0
ii) Tjenesteyting	41 421	16 575	2 594
Sum	41 887	17 733	2 594

Note 6 Anleggsmidler

Alle beløp i 1000 NOK

2011	Maskiner, inventar	Eiendom, tomt	Total
Bokført verdi per 1.1.2011	1 301	26 664	27 965
Årets tilganger	1 430	466	1 896
Omregningsdifferanse	-	-	-
Årets avskrivninger	-762	-78	-840
Årets nedskrivninger	-	-62	-62
Avgang driftsmidler	-	-24 169	-24 169
Bokført verdi per 31.12.2011**	1 969	2 821	4 790
 Akkumulert anskaffelseskost	 4 833	 3 178	 8 011
Akkumulert av- og nedskrivning	-2 864	-357	-3 221
Bokført verdi per 31.12.2011**	1 969	2 821	4 790
 ** Hvorav restverdi leasede eiendeler	 284	 -	 284

Avgang knyttet til bygg skyldes salg av datterselskap.

I 2011 er dette salget i resultatregnskapet presentert under regnskapslinjen
"Virksomhet under avhendelse".

2010	Maskiner, inventar	Eiendom, tomt	Total
Bokført verdi per 1.1.2010	1 402	-	1 402
Årets tilganger *	899	27 315	28 214
Omregningsdifferanse	6	-	6
Årets avskrivninger	-1 295	-651	-1 946
Avgang driftsmidler	289	-	289
Bokført verdi per 31.12.2010**	1 301	26 664	27 965
 Akkumulert anskaffelseskost	 5 034	 27 315	 32 349
Akkumulert av- og nedskrivning	-3 733	-651	-4 384
Bokført verdi per 31.12.2010**	1 301	26 664	27 965
 * Hvorav tilgang ved oppkjøp	 39	 27 315	 27 354
 ** Hvorav restverdi leasede eiendeler	 186		 186

Anleggsmidler avskrives lineært over økonomisk levetid.

Maskiner og inventar har økonomisk levetid mellom 3 og 5 år.

Eiendom har en økonomisk levetid på 33 år.

Verdien av tomt på kr 500 000 avskrives ikke.

Note 7 Immaterielle eiendeler

Alle beløp i 1000 NOK

2011	Goodwill	Kunde- Porteføljer	Teknologisk utvikling	Andre Immaterielle Eiendeler	Total
Bokført verdi per 1.1.11	15 965	20 925	16 611	1 848	55 349
Årets tilganger *) **) ***)	-	-	7 955	-	7 955
Årets avgang	-9 000	-9 563	-2 250	-	-20 813
Omregningsdifferanse	-	-	-	-	-
Årets avskrivninger	-	-2 511	-5 255	-	-7 765
Årets nedskrivninger	-3 742	-1 603	-682	-273	-6 300
Tilbakeførte avskrivninger	-	-	-	-	-
Bokført verdi per 31.12.11	3 223	7 248	16 379	1 575	28 426
Akkumulert anskaffelseskost	6 965	12 493	25 026	1 848	46 333
Akkumulert av- og nedskrivning	-3 742	-5 245	-8 647	-273	-17 907
Bokført verdi per 31.12.11	3 223	7 248	16 379	1 575	28 425
*) Hvorav egenutviklet	-	-	2 400	-	2 400
**) Hvorav kjøpt fra eksterne	-	-	5 555	-	5 555
***) Hvorav tilgang ved oppkjøp	-	-	-	-	-

2010	Goodwill	Kunde- Porteføljer	Teknologisk utvikling	Andre Immaterielle Eiendeler	Total
Bokført verdi per 1.1.10	20 856	4 363	7 838	1 073	34 130
Årets tilganger *) **) ***)	12 959	22 448	12 277	2 001	49 685
Årets avgang	-17 850	-9 294	-150	-1 185	-28 479
Omregningsdifferanse	-	-	36	-	36
Årets avskrivninger	-	-2 823	-3 391	-40	-6 254
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Tilbakeførte avskrivninger	-	6 231	-	-	6 231
Bokført verdi per 31.12.10	15 965	20 925	16 611	1 848	55 349
Akkumulert anskaffelseskost	15 965	23 524	22 540	1 896	63 925
Akkumulert av- og nedskrivning	-	-2 599	-5 930	-48	-8 577
Bokført verdi per 31.12.10	15 965	20 925	16 611	1 848	55 349
*) Hvorav egenutviklet	-	-	3 975	134	4 109
***) Hvorav tilgang ved oppkjøp	12 959	22 448	8 302	1 867	45 576

Goodwill

Goodwill testes for nedskrivning minst én gang pr. år. I testen for nedskrivning allokeres goodwill til hver av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å oppnå økonomiske fordeler av oppkjøpet. Et eventuelt verditap beregnes ved å vurdere det gjenvinnbare beløpet for de kontantgenererende enhetene som goodwillen er relatert til. Følgende forutsetninger er benyttet i forbindelse med test for nedskrivning i 2011:

Kontantgenererende enhet: Propartner Holding AS sin virksomhet.

Allokering av goodwill i forbindelse med oppkjøpet fra år 2010, er i 2011 nedskrevet til 0. Dette er basert på en forventning om lavere fremtidige kontantstrømmer fra driften enn hva som er blitt lagt til grunn tidligere år.

Forutsetninger for test av nedskrivning pr 31.12.11:

Budsjettperiode er 5 år. Neddiskonteringsrente er 11,8 % (før skatt). Omsetningsvekst på kr 1.000 i budsjett for 2012 og nullvekst i påfølgende år i budsjettperioden.

Gjenværende goodwill i Propartner Holding AS er pr 31.12.2011 kr 217 og relaterer seg til verdien av aksjene selskapet besitter i 24seven Technology Group ASA.

Kontantgenererende enhet: Oyatel AS sin virksomhet. Bokført verdi pr 31.12.11 er 3.006.

Budsjetteringsperiode er 5 år, neddiskonteringsrente er 11,8 % (før skatt), 10 % omsetningsvekst p.a. i budsjetteringsperioden. Netto kontantstrøm fra drift er ca. 90 % av driftsresultat før avskrivning.

Årets test av goodwill viser at det ikke foreligger nedskrivningsbehov. Det er også gjennomført sensitivitetsanalyser i forbindelse med nedskrivningstestene. Det ble testet for følgende endringer;

1. Diskonteringsrenten økes med 2 prosentpoeng, fra 11,8% til 13,8%.
2. Omsetningen reduseres med 20 % sammenlignet med budsjett
3. Netto kontantstrøm fra drift reduseres med 20%

Sensitivitetsanalysene viser at gjenvinnbart beløp av goodwill overstiger bokført verdi med god margin for alle tre scenarier.

Kundeportefølje

Bokført kundeportefølje knytter seg til merverdi fra erverv av:

Bokført kundeportefølje knytter seg til merverdi fra erverv av:

	Ansk. Kost	Restverdi	Nedskrivning 2011 *)
Propartner Holding AS	3 169	2 449	399
Phonzo AS	7 611	4 631	1 204
Oyatel AS	984	168	0
Sum	11 764	7 248	1 603

Ervervede kundeporteføljer avskrives lineært over fem år.

*) I tillegg til den ordinære avskrivningen ble det funnet behov for nedskrivning av kundeporteføljene i Propartner Holding AS og Phonzo AS per 31.12.11. Dette er basert på en forventning om lavere fremtidige kontantstrømmer fra driften enn hva som ble lagt til grunn ved oppkjøpet.

Teknologisk utvikling

24SevenOffice lanserte i 2008 sin annengenerasjons internettplattform for ERP- og CRM-applikasjonen. Den nye plattformen er en Community-basert plattform utviklet ved bruk av ny teknologi og logikk. Den nye plattformen gjør det mulig for alle kundene til 24SevenOffice å dele ressurser og informasjon med andre selskaper og deres ansatte direkte fra 24SevenOffice. Den nye plattformen vil også gjøre det mulig kontinuerlig å integrere nye tjenester og systemer.

I løpet av 2010 og 2011 har selskapet utviklet nye moduler og tilleggstenester til den nye plattformen. I år 2010 og 2011 har selskapet utviklet en ny prosjektmodul, samt fortsatt med tilpasning av systemet i forbindelse med en internasjonalisering.

Totalt er kr 7.002 av kostnader i forbindelse med utvikling av software balanseført i løpet av året, og totale avskrivninger er 1.195.

Teknologisk utvikling inneholder også teknologi ervervet ved oppkjøpet av Oyatel i mars 2008, og videreutvikling av denne. Totalt er 949 av kostnader ved videreutvikling av denne teknologien balanseført i 2011. Årets avskrivning er kr 1.285.

Teknologisk utvikling inneholder også teknologi ervervet ved oppkjøp av Propartner Holding AS og Phonzo AS med anskaffelseskost på henholdsvis kr 4.877 og 2.421. I tillegg til å følge vanlig avskrivningsplan, er teknologien i både Propartner Holding AS og Phonzo AS i 2011 nedskrevet med henholdsvis kr 286 og kr 396. Teknologisk utvikling avskrives lineært over fem år.

Samlet er kr 7.955 av forskningskostnader blitt balanseført i løpet av perioden. Tilsvarende beløp for 2010 var kr 12.187.

Andre immaterielle eiendeler

Ved oppkjøpet av Propartner Holding AS ble merkenavnet "Propartner" identifisert som en merverdi med ubegrenset utnyttbar levetid. Beløpet som ble allokert til merkenavn blir derfor ikke avskrevet, men testes årlig for nedskrivning sammen med goodwill. Kontantgenererende enhet er Propartner Holding AS sin virksomhet.

Ved test for nedskrivning per 31.12.11 ble det funnet at gjenvinnbart beløp var lavere enn bokført beløp. Som et resultat ble det foretatt en nedskrivning av merkenavnet med TNOK 227. Merkenavnet er verdsatt til TNOK 1 398 på balansedagen.

Ved oppkjøpet av Phonzo AS ble merkenavnet "Phonzo" identifisert som en merverdi med ubegrenset utnyttbar levetid. Beløpet som ble allokert til merkenavn blir derfor ikke avskrevet, men testes årlig for nedskrivning sammen med goodwill. Kontantgenererende enhet er Phonzo AS sin virksomhet. Merkenavnet er verdsatt til TNOK 177. Ved test for nedskrivning per 31.12.11 ble det funnet at gjenvinnbart beløp var lavere enn bokført beløp. Som et resultat ble det foretatt en nedskrivning av merkenavnet med 46 TNOK. Merkenavnet er verdsatt til TNOK 177 på balansedagen.

Note 8 Kontanter og kontantekvivalenter

Alle beløp i 1000 NOK

	2011	2010
Kontanter og bankinnskudd	15 650	10 877
Herav innskudd skattetrekkskonto	797	811
Herav andre bundne midler	-	-

I forbindelse med salg av privatkunde portefølje i Phonzo AS har selskapet mottatt MNOK 6,5 i januar 2011. Beløpet var disponibelt på klientkonto i 2010, og er av denne grunnen oppført som kontantekvivalenter pr. 31.12.2010.

Selskapets navn	År for ervert	Kontor	31.12.11	31.12.10
24SevenOffice AB	1.2.05	Stockholm	100,0 %	100,0 %
Oyatel AS	1.3.08	Skien	100,0 %	60,6 % 1)
Oyatel AB (datter - datter)	22.4.10	Stockholm	100,0 %	100,0 %
24SevenOffice Asset Management	4.4.08	Oslo	100,0 %	100,0 %
24SevenOffice AS	15.4.10	Oslo	100,0 %	100,0 %
24SevenOffice International AS (datter - datter)	9.9.10	Oslo	100,0 %	100 %
Propartner Holding AS (datter - datter)	1.7.10	Notodden	90,1 %	70,0 % 2)
ICT Eiendom AS (datter - datter)	1.7.10	Oslo	90,1 %	70,0 % 2)
Høgås Teknologipark AS (datter - datter)	1.7.10	Notodden	0,0 %	70,0 % 3)
Phonzo AS	1.10.10	Oslo	100,0 %	100,0 %

Selskapets navn	Aksje kapital	Antall aksjer	Bokført verdi	Egenkapital	Årets Resultat
24SevenOffice AB	90 724	981 631	20 641 500	2 066 000	1 643 000
Oyatel AS	226 000	226	12 766 472	2 343 000	-1 898 000
Oyatel AB (datter - datter)	174 000	500	168 669	-19 000	-166 000
24SevenOffice Asset Management	100 000	100 000	1	-1 472 000	-267 000
24SevenOffice AS	1 200 000	1 200 000	14 513 591	-17 748 000	-26 575 000
24SevenOffice International AS (datter - datter)	2 900 000	100 000	6 799 001	9 205 000	-1 088 000
Propartner Holding AS (datter - datter)	100 000	100	7 883 750	5 377 000	13 363 000
ICT Eiendom AS (datter - datter)	100 000	1 000	200 000	-1 019 000	-402 000
Phonzo AS	100 000	100 000	13 850 000	4 264 000	-1 514 000
Sum	4 990 724	2 483 457	76 822 984	2 997 000	-16 904 000

1) Den 31.08.11 kjøpte 24seven Technology Group ASA resterende 39,4 % av aksjene i Oyatel AS til kr 5 123 216. Vederlaget er gjort opp med 1 685 934 aksjer i 24SevenOffice Technology Group ASA til en kurs på NOK 3,04 per aksje.

2) Den 28.12.11 kjøpte 24sevenOffice AS 20 % av aksjene i Propartner Holding AS til kr 1 750 000 og konsernets eierandel er etter oppkjøpet på 90,1 % i både Propartner Holding AS og ICT Eiendom AS. Aksjene i Propartner Holding AS er i 24sevenOffice AS selskapsregnskap for 2011 nedskrevet med kr 17 694 676.

3) Den 28.06.11 solgte Propartner Holding AS sine aksjer i Høgås Teknologipark AS med et tap på kr 6,65 mill.

Eierskapsinteressene tilsvarer andelen av stemmeretter.

Note 10 Utestående fordringer

Alle beløp i 1000 NOK

* Alle tall eks mva	2011	2010
Kundefordringer	8 633	13 924
Opptjent, ikke fakturert	813	0
Avsetninger for tap på utestående fordringer	-2 073	-700
Netto kundefordringer	7 373	13 224
 Totalt forfalte kundefordringer på balansedato*	8 580	10 432
Kundefordringer over 3 mnd etter forfall	3 075	3 966
Kundefordringer opp til 3 mnd etter forfall	5 505	6 466
 Kostnadsført tap på fordringer	1 901	1 111
- økt forventet tap på kundefordringer utgjør i 2011	1 373	

Selskapet har kredittid på 14 dager. Etter utløpet av kredittiden blir forsinkelsesrenter krevet etter Forsinkelsesrenteloven.

Selskapet gjør vurderinger av fordringsmassen og foretar avsetninger til forventet tap basert på en kombinasjon av fordringer som er mer enn 6 måneder gamle samt at det gjøres en konkret vurdering av de enkeltvis store kundefordringspostene som har passert 90 dager over forfallsdato.

Tap på utestående fordringer klassifiseres som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

Selskapet vurderer tapsavsetningen på balansedato som tilstrekkelig.

Ved vurderingen av tapsavsetning er det vurdert forfallstidpunkt og kredittverdighet på den enkelte debitor.

Det vises til note 21 vedrørende utestående fordringer på nærstående parter.

Virkelig verdi av kundefordringer anses å ligge nær bokført verdi da alle fordringer har forfall innen ett år. Diskonteringseffekten utgjør et uvesentlig beløp.

Konsernet har ingen pant som sikkerhet for kundefordringer.

* 24SevenOffice og to datterselskap har hovedforfall for sine desemberfakturaer i siste uken av året

Andre kortsiktige fordringer:

	2011	2010
Opptjent inntekt	0	2 598
Forskuddsbetalt kostnad	1 886	1 923
Offentlige avgifter	104	29
Andre kortsiktige fordringer	2 157	5 810
Sum andre kortsiktige fordringer	4 148	10 360

Note 11 Finansielle instrumenter etter kategori

Alle beløp i 1000 NOK

	2011		2010	
	Utlån og fordringer	Sum	Utlån og Fordringer	Sum
Pr 31.12				
Eiendeler				
Kundefordringer og andre fordringer	13 205	13 205	25 172	25 172
Kontanter og kontantekvivalenter	15 650	15 650	10 877	10 877
Sum eiendeler	28 855	28 855	36 049	36 049

	2011		2010	
	AFP*	Sum	AFP*	Sum
Forpliktelser				
Lån	20 273	20 273	33 474	33 474
Finansielle leieavtaler	292	292	202	202
Leverandørgjeld og annen gjeld	26 807	26 807	33 143	33 143
Sum forpliktelser	47 372	47 372	66 819	66 819

* Andre finansielle forpliktelser til amortisert kost

Note 12 Egenkapital og egenkapitalinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	24 328 767	0,12	2 919 452
Sum	24 328 767		2 919 452

Alle utstedte aksjer har lik stemmerett og er likeberettiget til utbytte. Alle aksjene er betalt fullt ut.

24SevenOffice Technology Group ASA eier 109 175 egne aksjer per 31.12.2011.

Det er totalt utestående opsjoner på 1.000.000 aksjer pr 31.12.2011. For nærmere beskrivelse - se note 22

Emisjoner i perioden:

I forbindelse med trinnvis oppkjøp av Oyatel AS den 31.08.2011 ble oppkjøpet gjort opp med aksjer i 24SevenOffice Technology Group ASA. Totalt ble det utstedt 1 685 934 aksjer til kurs kr 3,04.

Konsernet gjennomførte i oktober 2011 en rettet emisjon på totalt 16 199 258 kr ved utstedelse av 3 599 835 aksjer a kr 4,50. Totale kostnader forbundet med emisjonen var på 555.000 kr. Netto kontantsstrøm fra emisjonen var kr 4 600 000.

De tjue største aksjonærene per 31.12.11:

		Antall	Eierandel	Stemme- andel
ICT GROUP AS	1)	3 755 432	15,4 %	15,4 %
AGDER ENERGI VENTURE AS		2 723 333	11,2 %	11,2 %
MP PENSJON PK		1 802 900	7,4 %	7,4 %
BRAS KAPITAL AS		921 600	3,8 %	3,8 %
ERGO FINANS AS		870 593	3,6 %	3,6 %
VOIP HOLDING AS		795 609	3,3 %	3,3 %
EBIZ AS	5)	784 814	3,2 %	3,2 %
NORSK KAPITAL AS		710 805	2,9 %	2,9 %
CHAMAR AS		665 000	2,7 %	2,7 %
INTECH GROUP AS		612 779	2,5 %	2,5 %
HOLDING HOLDING AS	2)	596 781	2,5 %	2,5 %
MAL INVEST AS		555 368	2,3 %	2,3 %
JORDBAKKE HOLDING AS		481 111	2,0 %	2,0 %
BUER LARS		437 500	1,8 %	1,8 %
SWEET HOLDING AS	3)	409 035	1,7 %	1,7 %
UNNERUD VESTRE AS		403 862	1,7 %	1,7 %
ANDERSON INVEST AS		366 500	1,5 %	1,5 %
IP GROUP AS		345 550	1,4 %	1,4 %
NETCLIENT NORGE AS		333 336	1,4 %	1,4 %
INSPIRED AS		318 500	1,3 %	1,3 %
Sum		17 890 408	73,5 %	73,5 %
Andre		6 438 359	26,5 %	26,5 %
Sum		24 328 767	100,0 %	100,0 %

1) ICT Group AS kontrolleres av Stian Rustad (CEO).

2) Espen Fjeldberg, CTO, eier 596 781 aksjer gjennom Holding Holding AS.

3) Kjell Richard Bjørnstad, ledende programvareutvikler, eier 409 035 aksjer gjennom Sweet Holding AS.

5) Ståle Risa (COO) eier 784 814 aksjer gjennom E-Biz AS.

De tjue største aksjonærene per 31.12.10:

		Antall	Eierandel	Stemme- andel
ICT GROUP AS	1)	2 857 649	15,0 %	19,5 %
AGDER ENERGY VENTURE AS		2 390 000	12,6 %	9,7 %
MP PENSJON PK		1 515 900	8,0 %	5,3 %
ERGO FINANS AS		797 862	4,2 %	5,0 %
BRAS KAPITAL AS		775 100	4,1 %	4,5 %
NORSK KAPITAL AS		685 869	3,6 %	3,3 %
CHAMAR AS		665 000	3,5 %	2,9 %
MAL INVEST AS		519 471	2,7 %	2,7 %
LARS BUER		490 000	2,6 %	2,5 %
HOLDING HOLDING AS	2)	477 500	2,5 %	2,2 %
JORDBAKKE HOLDING AS		370 000	1,9 %	2,2 %
ANDERSON INVEST AS		366 500	1,9 %	1,9 %
IP GROUP AS	3)	345 550	1,8 %	1,8 %
INSPIRED AS		318 500	1,7 %	1,6 %
AS TRYM		314 100	1,6 %	1,6 %
SWEET HOLDING AS	4)	277 500	1,5 %	1,4 %
SPIRE HOLDING AS		259 000	1,4 %	1,0 %
EBIZ AS	5)	221 900	1,2 %	1,0 %
OSLO KAPITALFORVALTNING A/S		200 000	1,1 %	0,9 %
ACCOUNTONIT PARTNERS AS		178 500	0,9 %	0,9 %
Sum		14 025 901	73,7 %	72,0 %
Andre		5 017 097	26,3 %	28,0 %
Sum		19 042 998	100,0 %	100,0 %

1) ICT Group AS kontrolleres av Stian Rustad (CEO).

2) Espen Fjeldberg, CTO, eier 477 500 aksjer gjennom Holding Holding AS.

3) Jo Arnstad, styreformann frem til 09.06.09, eier totalt 350 000 aksjer. 122 000 aksjer eies gjennom Median AS.

4) Kjell Richard Bjørnstad, ledende programvareutvikler, eier 277 500 aksjer gjennom Sweet Holding AS.

5) Ståle Risa (COO) eier 221 900 aksjer gjennom E-Biz AS.

Note 13 Lønninger, antall ansatte, vederlag og lån til ansatte

Alle beløp i 1000 NOK

Lønns- og sosiale kostnader	2011	2010
Lønnskostnader	20 498	17 021
Aksjeopsjoner til ansatte	2 032	1 205
Arbeidsgiveravgift	3 025	3 197
Pensjonskostnader	373	308
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 397	1 177
Aktiverte utviklingskostnader lønn	-3 233	-3 798
Sum lønnskostnader	24 093	19 109

Morselskapet har ingen ansatte. Konsernet har i 2011 i gjennomsnitt hatt 38 ansatte.

Erklæring om lederlønninger

I samsvar med bestemmelsen i allmennaksjelovens § 6-16A Jf § 5-6, skal den ordinære generalforsamlingen behandle styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Styret vil for den ordinære generalforsamlingen fremlegg følgende erklæring for behandling og avstemming:

Ledende ansatte består av CEO, COO, CTO, Partneransvarlig og CFO

Lønn til ledende ansatte skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Lønnsregulering for ledende ansatte skjer 1. august hvert år.

Ledende ansatte har fri mobiltelefon og bredbåndskommunikasjon, og vil være tilsluttet selskapets ordinære innskuddsbaserte pensjonsordning.

Styret vil imidlertid til enhver tid vurdere insentivordninger som er passende for å sikre tilgang til en kvalifisert ledelse i selskapet, herunder også bruk av ulike aksjeopsjonsordninger.

Det eksisterer ingen sluttavtaler eller etterlønsordninger med ledende ansatte i konsernet.

Avlønningen av ledende ansatte i 2011 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble fremlagt for generalforsamlingen i 2011.

Opsjonsprogram for ansatte

2011

I 2011 ble det tildelt 214.417 opsjoner til nøkkelpersonell og styremedlemmer som vist nedenfor.

Navn	Tildelingsdato	Antall	Innløsnings- kurs	Kurs på tildelingsdato	Utøvelses- dato	Bortfallsdato
Espen Fjeldberg, CTO	01.04.2011	24 505	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Freddy Kristensen, Partneransvarlig	01.04.2011	24 505	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Ståle Risa, COO	01.04.2011	24 505	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Truls Hauger, CFO	01.04.2011	24 505	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Stian Rustad, CEO	01.04.2011	24 505	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Karl-Anders Grønland, styreleder	01.04.2011	40 841	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Michael Jacobs, nesteleder	01.04.2011	30 631	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Marte Kopperstad, styremedlem	01.04.2011	10 210	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015
Hilde-Maren Schjager, styremedlem (avgått)	01.04.2011	10 210	4,03	4,60	01.04.2013	01.04.2015

2010

I 2010 ble det tildelt 215.000 opsjoner til nøkkelpersonell som vist nedenfor. Det ble ikke tildelt opsjoner til styremedlemmer.

Navn	Tildelingsdato	Antall	Innløsnings- kurs	Kurs på tildelingsdato	Utøvelses- dato	Bortfallsdato
Espen Fjeldberg, CTO	28.01.2010	90 000	6,00	8,00	01.01.2012	01.01.2014
Freddy Kristensen, Partneransvarlig	28.01.2010	20 000	6,00	8,00	01.01.2012	01.01.2014
Ståle Risa, COO	28.01.2010	85 000	6,00	8,00	01.01.2012	01.01.2014
Truls Hauger, CFO	28.01.2010	20 000	6,00	8,00	01.01.2012	01.01.2014

Pr 31.12.2011 utgjør opsjonsprogrammet 489.207 opsjoner som fordeler seg på følgende ledende ansatte og styrerepresentanter:

Ansatt	Antall
Espen Fjeldberg, CTO	114 505
Freddy Kristensen, Partneransvarlig	44 505
Ståle Risa, COO	179 505
Truls Hauger, CFO	44 505
Stian Rustad, CEO	24 505
Karl-Anders Grønland, styreleder	40 841
Michael Jacobs, nesteleder	30 631
Marte Kopperstad, styremedlem	10 210

For nærmere beskrivelse av ansattes opsjoner, se note 22

Oversikt over godtgjørelse til ledende ansatte

	2011			2010		
	Lønn og annen godtgjørelse *	Pensjon	Opsjoner **	Lønn og annen godtgjørelse *	Pensjon	Opsjoner
Stian Rustad, CEO	869	17	-	859	16	-
Espen Fjeldberg, CTO	820	14	155	570	10	143
Freddy Kristensen, Partneransvarlig	596	12	37	445	8	34
Ståle Risa, COO	756	15	234	700	11	126
Truls Hauger, CFO	709	14	37	657	12	34

* Lønn inkluderer bonus.

** Regnskapsmessig avsetning av opsjonskostnad per ledende ansatt.

Bonus

Det ble i 2008 inngått en bonusavtale med ledende ansatte, basert på selskapets prestasjoner.

Spesifikasjon av bonus er som følger.

Ansatt	2011	2010
	Beløp	Beløp
Stian Rustad, CEO	0	69
Ståle Risa, COO	0	131
Espen Fjeldberg, CTO	117	51
Freddy Kristensen, Partneransvarlig	0	42
Truls Kristian Hauger, CFO	0	60

Pensjon

Selskapet har opprettet en pensjonsordning som er i samsvar med kravene i loven om obligatorisk tjenestepensjon. 24SevenOffice Technology Group ASA, med norske datterselskap, har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte, inklusive ledelsen.

Lån

Det er ikke innvilget lån til medlemmer av styret, medlemmer av ledelsen eller øvrig nøkkelpersonell.

Godtgjørelse til styremedlemmer*

	2011
Karl Anders Grønland, Styrets leder	200
Michael G. Jacobs, Nestleder	150
Marte Kopperstad	70
Brit Kjelleberg	70
Tor Øystein Repstad	70
	2010
Karl Anders Grønland, Styrets leder	200
Marte Kopperstad	48
Hilde Maren Haugnes Schjager	48
Michael G. Jacobs, Nestleder	150
Per Christian Evers (fratrådt)	42

* Sittende styre ble valgt inn på generalforsamling den 15.06.2011.

Aksjer eiet av styremedlemmer og ledende ansatte:

	2011	2010
Stian Rustad, CEO	3 755 432	2 857 649
Espen Fjeldberg, CTO	596 781	477 500
Freddy Kristensen, Partneransvarlig	160 476	126 000
Ståle Risa, COO	784 814	221 900
Truls Hauger, CFO	173 065	24 000
Karl Anders Grønland	133 214	105 250
Michael G. Jacobs	46 568	31 250
Marte Kopperstad	9 106	4 000

Revisor

Godtgjørelse til revisor er inndelt slik (ekskl. mva):

Art	2011		
	Mor	Døtre	Totalt
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	420	720	1 140
Skatterådgivning	59	-	59
Arbeid ifm. med oppkjøp og regnskapsteknisk bistand oppkjøp	-	-	-
Løpende regnskapsbistand og andre bistandsoppgaver	65	70	135
Sum tjenester	544	790	1 334

Andel av godtgjørelse til revisor 2011 gjeldende Deloitte	Mor	Døtre	Totalt
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	105	160	265
Løpende regnskapsbistand og andre bistandsoppgaver	44	-	44
Sum tjenester	149	160	309

Art	2010		
	Mor	Døtre	Totalt
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	242	603	845
Skatterådgivning	37	-	37
Arbeid ifm. med oppkjøp og regnskapsteknisk bistand oppkjøp	315	-	315
Løpende regnskapsbistand og andre bistandsoppgaver	87	140	227
Sum tjenester	680	743	1 423

Note 14 Resultat per aksje

Alle beløp i 1000 NOK

Resultat per aksje beregnes ved å dividere resultatet henførbart til morforetakets eiere med veid gjennomsnittlig antall ordinære utestående aksjer i løpet av perioden.

Veid gjennomsnitt antall aksjer	Ant. Aksjer	Akkumulert	Ant. dager
01.01.2011 Inngående balanse	19 042 998	19 042 998	308
09.11.2011 Emisjon	5 285 769	24 328 767	52
31.12.2011 Sum	24 328 767	24 328 767	360

	2011	2010
Årsresultat fra videreført virksomhet tilordnet aksjonærene i mor	-17 194	-16 889
Årsresultat fra virksomhet under avhendelse tilordnet aksjonærene i	-6 649	-571
Antall utestående aksjer per 1.1.	19 042 998	14 626 123
Antall utestående aksjer per 31.12.	24 328 767	19 042 998
Gjennomsnittlig antall aksjer i perioden (veid)	19 806 498	16 066 824
Antall egne aksjer	109 175	109 175
Årsresultat per aksje fra videreført virksomhet	-0,87	-1,05
Årsresultat per aksje fra virksomhet under avhendelse	-0,34	-0,04
Utestående opsjoner	1 485 000	985 000
Utvannet resultat per aksje	-1,20	-1,08

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Alle beløp i 1000 NOK

	2011	2010
Påløpte kostnader	2 972	2 721
Lønn og feriepenger	4 278	2 324
Avsetning rettssak Active 24	5 337	13 008
Annen kortsiktig gjeld	5 800	6 701
Sum	18 387	24 754

Note 16 Fordringer og gjeld

Alle beløp i 1000 NOK

Fordringer med forfallsdato senere enn ett år	2011	2010
Utlån	5 823	7 823
Selgers kreditt *	9	4 125
Sum andre langsiktige fordringer	5 832	11 948

* Det er i konsernregnskapet for 2011 foretatt en avsetning til forventet tap på kr 2.900.000.

Forfall langsiktig gjeld

	2012	2013	2014	2015	2016	2017->
Avdrag lån *	4 881	3 981	3 640	3 500	3 165	750
Renter lån	1 057	696	504	312	127	19
Avdrag leasinggjeld	130	127	-	-	-	-
Renter leasinggjeld	10	12	-	-	-	-
Avdrag selgerkreditt	-	3 164	-	-	-	-
Renter selgerkreditt	-	-	-	-	-	-
Sum	6 078	4 816	4 144	3 812	3 292	769

* Lån Innovasjon Norge utgjør kr 8.750.000, Evje og Homes Sparebank 2.225.000 og Bamble og Langesund Sparebank kr 5.000.000 samt kr 3.000.000 i kortsiktig lån. Lån Elcon kr 900.000. Resterende kr 300.000 er lån i forbindelse med leasing via ulike finansieringsforetak.

	2011	2010
Pantelån	20 280	49 336
Bokført verdi av eiendeler:		
Kundefordringer (ikke konsoliderte tall)	12 751	10 164
Eiendom, anlegg og utstyr	4 367	13 804
Sum	17 118	23 968

24SevenOffice Technology Group ASA har et langsiktig lån på kr 5 000 000 samt en kassakreditt-ramme på kr 2 000 000 i Bamble og Langesund Sparebank. Avtalen pantsetter inntil kr 2 500 000 av utestående fordringer samt inntil kr 2 000 000 av driftstilbehøret i selskapet. Videre er aksjene i datterselskapene 24sevenOffice AS og Oyatel AS stilt som sikkerhet for lånene. Låneavtalene knyttet til serielånet og kassekreditt blir renteberegnet med henholdsvis 7,70 % og 6,45 %. Forutsetning for lånet på kr 5 000 000 er at bokført egenkapital i konsolidert balanse er på minimum 25 % til enhver tid. Brudd på lånevilkåret vil medføre at lånet kan trekkes tilbake. Konsernet er pr. 31.12.2011 i brudd ift. avtalevilkårene i lån. Selskapet vurderer at brudd på lånevilkårene ikke vil medføre krav om innfrielse av lån. Lånet er på grunn av brudd på lånevilkårene presentert som kortsiktig gjeld.

Oyatel AS har i 2011 inngått kassekredittavtale med Bamble og Langesund Sparebank inntil kr 1 000 000 med rentebetingelse på 6,45 %. Driftsløsøre oppad kr 1 000 000 er stilt som sikkerhet for lånet.

Av lånene fra Innovasjon Norge er kr 4 000 000 et risikolån, hvor det ikke foreligger pantstillelser. Rentebetingelse på 5 % knyttet til lånene fra Innovasjon Norge. Begge lånenes varighet er fem år.

ICT Eiendom har et langsiktig lån til Evje og Hornes Sparebank med saldo på kr 2 225 000 pr 31.12.2011. Som sikkerhet for lånet er det stilt pant i selskapets faste eiendom. Rentebetingelse på lånet er 5 %.

24sevenOffice AS har en limit på kr 150 000 på Mastercard. Kundefordringene er pantsatt oppad til kr 150 00 som sikkerhet for kreditt.

24sevenOffice AS har et langsiktig lån til Intech Group AS i forbindelse med kjøp av til Intech Group. Lånet er rentefritt inntil oppgjørstidspunkt 30.06.2013. Eventuell restgjeld etter forfallsdato vil forrentes med 8 %. Som sikkerhet for lånet har 24sevenOffice AS stilt aksjene i Propartner Holding AS som sikkerhet.

Note 17 Andre driftskostnader

Alle beløp i 1000 NOK

	2011	2010
Leie av lokaler	3 503	4 665
Markedsføring	1 446	1 851
Telefon og IT kostnader	1 403	973
Reisekostnader	601	552
Eksterne tjenester	8 095	7 677
Tap på fordringer	4 826	1 111
Rettsak Active 24*	(6 128)	12 360
Andre driftskostnader	3 942	3 589
Sum andre driftskostnader	17 688	32 778

* Rettsak

Tingrettsdommen fra 2010 medførte en kostnadsavsetning på kr 12 360 000 i 2010.

Dommen fra lagmannsretten i 2011 fastslo at selskapet skulle betale kr 4 400 000 med tillegg av forsinkelsesrenter. Den reduserte dommen medfører en reversering på kr 7 960 000 i avsatte kostnader i regnskapet for 2011. Øvrige driftskostnader forbundet med rettsaken utgjør i 2011 om lag kr 1 830 000. Det vises til note 24.

Note 18 Skatt

Alle beløp i 1000 NOK

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2011	2010
Betalbar skatt	-	916
Endring utsatt skatt-/skattefordel	-10 977	-7 532
Sum skatt	-10 977	-6 616

Avstemming av skattekostnad

Resultat før skattekostnad	-28 171	-23 505
Skatt beregnet med 28%	-7 888	-6 581

Skatteeffekter av:

Permanente forskjeller	1 458	91
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	-4 547	-126
Skattekostnad i resultatet	-10 977	-6 616

Midlertidige forskjeller:

Fordringer	-7 459	14
Anleggsmidler	-41 226	-34 963
Merverdi ved oppkjøp (imm. Eiendeler)	11 550	42 279
Andre midlertidige forskjeller	44 021	38 023
Sum	6 886	45 353
Fremførbart underskudd	-113 582	-113 502
Sum	-106 696	-68 149

28 % utsatt skatt/skattefordel	-29 875	-19 082
Ikke innregnet i balansen	-21 917	-26 785
Utsatt skatt/skattefordeler i balansen *)	-7 958	7 703

*) Herav utsatt skattefordel	14 884	6 622
Herav utsatt skatt	6 926	14 325

Utsatt skatt nettoføres når konsemet har en juridisk rett til å motregne utsatt skattefordel mot utsatt skatt i balansen og dersom den utsatte skatten er til samme skattemyndighet.

Utsatte skattefordeler bokføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig skattemessig overskudd til å utnytte skattefordelen. Det er ingen utløpsdato for fremførbart underskudd per i dag.

Selskapets budsjetter og prognoser viser en positiv resultatutvikling fremover, og man vurderer derfor at det er riktig av selskapet å balanseføre deler av den utsatte skattefordelen per 31.12.2011.

Utsatt skattefordel som ikke er innregnet i balansen gjelder datterselskapene 24SevenOffice AB, Oyatel AB og ICT Eiendom AS.

Finansiell leasing

24SevenOffice leaser deler av serverparken. Leasingkontrakten varighet samsvarer med maskinenes forventede levetid og den amortiserte restverdien er ubetydelig ved utløpet av kontrakten. Leieforholdene anses derfor som finansiell leasing. Diskontert restgjeld er kr 263.798 pr 31.12.2011 og den lengste leasingkontrakten utløper 31.03.2014.

Minsteleie og netto nåverdi (NPV) på leasingavtalene forfaller til betaling som følger:

	2011 Minsteleie	2011 NPV	2010 Minsteleie	2010 NPV
Leie neste år	140	137	208	202
Leie for år 2–5	139	127	0	0
Leie for år 6>	0	0	0	0
Sum	279	264	208	202

Operasjonell leasing

24SevenOffice har flere leasingkontrakter som klassifiseres som operasjonell leasing i henhold til IAS 17.

Den fremtidige minsteleien knytter seg til ikke-oppsigbare operasjonelle leasinger som forfaller som følger:

	2011	2010
Leie neste år	472	407
Leie for år 2-5	661	561
Leie for år 6>	-	-
Sum	1 133	968

Den lengste leiekontrakten på lokaler opphører i mars 2016.

Samlet er kr 473 462 av leasingkostnadene kostnadsført i 2011. Tilsvarende ble kr 410 469 av leasingkostnadene kostnadsført i 2010.

Note 20 Finansinntekter og finanskostnader

Alle beløp i 1000 NOK

Finansinntekter

	2011	2010
Renteinntekter	474	166
Netto valutagevinst	147	194
Sum finansinntekter	621	360

Finanskostnader

	2011	2010
Renter på gjeld til kredittinstitusjoner	1 266	1 589
Renter finansielle leieavtaler	23	18
Nedskrivning av langsiktig fordring	3 944	0
For mye avsatte renter knyttet til rettssak	-87	0
Sum finanskostnader	5 146	1 607

Netto finanskostnader	4 525	1 247
------------------------------	--------------	--------------

Note 21 Nærstående parter

Alle beløp i 1000 NOK

Partneravtaler med nærstående parter inngås med selskaper som 24Seven Technology Group ASA ønsker å ha en spesielt tett forbindelse til innen teknisk knowhow, kunnskap og markedsrelaterte områder. Det betyr at begge parter bruker hverandres systemer, produkter og kundeporteføljer til det som er mest mulig gunstig for begge parter. Avtalene er på markedsbaserte vilkår.

Den følgende tabellen gir den samlede mengden transaksjoner som er blitt inngått med nærstående parter for det relevante regnskapsåret:

		Salg til nærstående parter	Kjøp fra nærstående parter	Fordring på nærstående	Skyldig til nærstående	* Transaksjoner med
* (M) Transaksjoner med morselskap						
* (D) Transaksjoner med datterselskaper						
ICT Group AS	2010 a)	36	70	8	0 (M) (D)	
	2011	0	0	2	8 (D)	
Intech Group AS	2010 b)	16	0	0	364 (M) (D)	
	2011	0	0	0	4 483 (D)	
Keytouch Technology AS	2010 b)	0	0	0	300 (M) (D)	
	2011	72	60	0	300 (D)	
ITG Consulting AS	2010 b)	0	0	0	0 (M) (D)	
	2011	4	0	1	0 (D)	
Ergo Finans AS	2010 b)	0	180	0	0 (M) (D)	
	2011	0	0	0	0 (D)	
Handson Consulting AS	2010 b)	300	1 896	375	222 (M) (D)	
	2011	0	0	0	0 (D)	
IP Group AS	2010 c)	40	4	16	0 (M) (D)	
	2011	20	212	4	98 (D)	
Searchdaimon AS	2010 d)	26	335	40	0 (M) (D)	
	2011	6	161	6	0 (D)	
Netclient Services AS	2010 e)	0	0	0	0 (M) (D)	
	2011	1	255	0	48 (D)	
Ocean Event AS	2010 f)	12	70	0	0 (M) (D)	
	2011	0	0	0	0 (D)	
ViaOss AS	2010 g)	0	0	0	0 (M) (D)	
	2011	60	49	0	5 (D)	
Auto Tjuvholmen Property AS	2010 h)	0	0	0	0 (M) (D)	
	2011	38	44	0	0 (D)	
Netclient AS	2010 i)	990	5 431	952	1 067 (M) (D)	
	2011	860	3 414	666	657	

a) Stian Rustad eier 75 % av ICT Group, som igjen eier rundt 15,4 % av 24SevenOffice ASA. Rustad er CEO i 24SevenOffice ASA og styreformann i ICT Group AS.

b) ICT Group AS eier 47,70% av aksjene i Intech Group AS (Stian Rustad er styremedlem). Intech Group AS eier 100 % av aksjene i Keytouch Technology AS og ITG Consulting AS pr 31.12.2011. Intech Group AS har i 2011 solgt seg ut av Ergo Finans som igjen er eier i Handson Consulting AS med 35%.

c) Stian Rustad eier 75 % av ICT Group AS, som igjen eier 68% av IP Group AS.

d) Stian Rustad eier 75 % av aksjene i ICT Group AS, som igjen har 68% av aksjene i IP Group. IP Group eier 29,75% av aksjene i Searchdaimon AS. Rustad er CEO i 24Seven Technology Group ASA.

e) Stian Rustad eier 75 % av ICT Group, som igjen eier rundt 15,4 % av 24SevenOffice ASA. ICT Group eier 68 % av aksjene i IP Group, som igjen eier 100 % av aksjene i NetClient Services AS. Rustad er CEO i 24Seven Technology Group ASA.

f) Stian Rustad eier 75 % av ICT Group AS, som igjen eier rundt 15,4 % av 24SevenOffice ASA. ICT Group AS eier 100 % av Ocean Event AS.

c) Stian Rustad eier 75 % av ICT Group AS, som igjen eier 68% av ViaOss AS.

h) Stian Rustad eier 100% av Auto Tjuvholmen Property AS og er styreleder.

i) Netclient AS eies indirekte av Hekas Gruppen AS hvor Karl Anders Grønland sitter som styreleder og eier 4,6% av aksjene. Samme person er også styreleder i 24Seven Technology Group ASA.

Bevegelser i utestående opsjoner:

Selskapet har i 2011 videreført et opsjonsprogram for ansatte i 24SevenOffice Technology Group ASA. Dette opsjonsprogrammet ble opprettet i 24sevenoffice Technology Group ASA i 2009, men ble overført til 24sevenoffice AS fra og med år 2010. Opsjonsordningen fordrer at de ansatte må være ansatt i hele opptjeningsperioden for å kunne utøve opsjonen.

Aksjeopsjonsprogrammet har en ramme på kr 3 570 433 pr 31.12.2011. Utgiftsføringen belastes som lønnskostnad i resultatregnskapet. Motposten til kostnadsføringen er annen egenkapital. Kostnadsført aksjeopsjonskostnad i 24SevenOffice AS i 2011 er kr 2 032 199.

I år 2010 tildelte selskapet opsjoner til 42 ansatte/nøkkelpersoner. Innløsningskurs er satt lik markedskurs ved børsslutt dagen før tildelingsdato. Se note 13 for spesifikasjon av tildelte opsjoner til nøkkelpersoner.

I 2011 har selskapet tildelt 500 000 opsjoner til ansatte/nøkkelpersoner samt styrerepresentanter. Innløsningskurs er satt lik markedskurs pr 28.01.11 i.h.t. børsmelding den 31.01.2011.

	Antall	GIK*
Ved årets begynnelse	985 000	5,78
Tildelt	500 000	4,03
Innløst	-	-
Ved årets slutt	1 485 000	5,19
Utøvbare ved årets slutt	150 000	

* GIK - Gjennomsnittlig innløsningskurs

Tildelingsdato	Antall	Innløsnings- kurs	Kurs på tildelingsdato	Utøvelses- dato	Bortfallsdato
05.05.2009	70 000	4,53	4,60	05.05.2009	05.05.2013
05.05.2009	80 000	4,53	4,60	05.05.2011	05.05.2013
28.01.2010	835 000	6,00	8,00	01.01.2012	01.01.2014
01.04.2011	150 000	4,06	4,60	01.04.2013	01.04.2015
01.04.2011	350 000	4,06	4,60	01.04.2013	01.04.2015

Opsjoner verdsettes til virkelig verdi på innvilgelsesdatoen. Virkelig verdi beregnes ved hjelp av Black-Scholes opsjonsprisinde modell. De viktigste forutsetninger som danner grunnlaget for verdsettelsen er som følger:

	2011	2010
Risikofri rente**	2,78 %	2,80 %
Volatilitet	53,11 %	46,70 %
Innløsningskurs	6,63	7,78

** Risikofri rente er basert på norske statsobligasjoner med samme løpetid som opsjonene.

Note 23 Virksomhetssammenslutning-/fradeling

Salg av aksjer i Høgås Teknologipark AS og immaterielle rettigheter knyttet forsvarsrelatert virksomhet:

Avtale signert 28.06.2011 med Advanced Thinkers Engineering AS vedrørende salg av aksjer i Høgås Teknologipark AS og merverdier knyttet til forsvarsrelatert virksomhet.

Salgsvederlag

Kontant	5 000
Debitorskifte	10 000
Sellers credit	5 000
Totalt salgsvederlag	20 000

Av salgssummen skal 5 000 gjøres opp ved sellers credit fordelt over 10 år. Beløpene forfaller til betaling med 500 den 2. juli hvert år.

Salg av Accountonit AS:

I henhold til avtale av 30.08.2010 har selskapet solgt 100 % av aksjene i Accountonit AS til AOI Holding AS.

Salgsvederlag

Kontant	11 253
Debitorskifte (overtakelse av lån fra Accountonit AS)	7 747
Sellers credit *	6 000
Totalt salgsvederlag	25 000

* Lånet skal nedbetales 3 år etter at kjøper har nedbetalt sin finansiering i forbindelse med kjøpet av aksjene i Accountonit AS.

På konsernnivå foreligger det er tap på kr 239.000 ved realisasjon av aksjene.

Inntekter/tap fra ikke videreført virksomhet	31.12.11	31.12.10
Inntekter	3 182	25 015
Andre inntekter	0	0
	3 182	25 015
Kostnader	2 161	23 682
Resultat før skatt fra ikke videreført virksomhet	1 021	1 333
Finanskostnader	481	1 384
Henførbare skattekostnader	151	348
Resultat etter skatt fra ikke videreført virksomhet	389	-399
Gevinst/tap salg ikke videreført virksomhet	-5 077	-239
Henførbare skattekostnader	1 961	-67
	-7 037	-172
Inntekter/tap for året fra ikke videreført virksomhet	-6 649	-571

Trinnvis oppkjøp av Oyatel AS:

I henhold til kjøpskontrakten av 04.03.2008 har minoritets-eierene i Oyatel AS en opsjon på å selge sine aksjer på et fremtidig tidspunkt til 24SevenOffice Technology Group ASA, som kan velge hvorvidt man vil betale kontant eller med utstedelse av aksjer i eget selskap som oppgjør for kjøpet. Likeledes har 24SevenOffice ASA en opsjon på kjøp av resterende aksjer i Oyatel AS.

Den 31.08.2011 har selskapet kjøpt resterende 39,38 % av minoritetsaksjene i Oyatel AS.

Ved utkjøpet av minoritetsaksjonærene er ca. 22 % av aksjene kjøpt av Fredrik Haare, daglig leder/styrets leder i Oyatel AS (via Unnerud Vestre AS).

Anskaffelseskost:

Oppgjør aksjer	5 123
Sellers credit	0
Total anskaffelseskost	5 123

Identifiserte eiendeler (10,18 %)	1 705
Merverdi	3 419

Transaksjonen er jfr. IAS 27 regnskapsført som en egenkapitaltransaksjon.

Trinnvis oppkjøp av Propartner Holding AS:

I henhold til avtale av 28. Desember har selskapet kjøpt 20,1 % av aksjene i Propartner Holding AS.

Anskaffelseskost:

Kontant	1 750
Sellers credit	0
Total anskaffelseskost	1 750

Identifiserte eiendeler (20,1 %)	216
Merverdi	1 534

Transaksjonen er jfr. IAS 27 regnskapsført som en egenkapitaltransaksjon.

Note 24 Rettsak

24Seven Technology Group ASA ble i Lagmannsretten den 23. november 2011 dømt til å betale Active 24 AS, et datterselskap av Mamut ASA, som igjen er en del av Visma-konsernet, kr 4.400.000 med morarenter som utgjorde cirka kr 900 000. Beløpet er en erstatning for det tapet som oppstod som følge av at Active 24 AS mistet muligheten til å selge 24SevenOffice-produkter til kunder av Active 24. Beløpet er ca kr 8.5000.000 lavere enn dommen fra Oslo tingrett. Dommen er ikke anket av noen av partene og er oppgjort i sin helhet.

Note 25 Hendelser etter balansedatoen

Den 11. januar 2012 kjøpte selskapet eiendelene i One og One Audit, et norsk SaaS-basert CRM og prosjektstyringssystem, rettet mot revisjonsselskaper. Med sine cirka 100 kunder, har One Audit en årlig repeterende software salg i overkant av kr 4 millioner. 24Seven Technology Group AS vil betale MNOK 5,8 fordelt på månedlige avdrag over 3 år, rentefritt for dette.

Selskapsregnskap

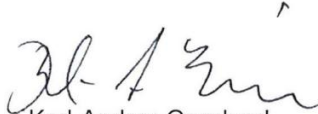
Resultatregnskap - selskapsregnskap

	Note	2011	2010
Inntekter			
Driftsinntekt		0	0
Kostnader			
Lønnskostnader	3)	638 960	0
Andre driftskostnader	3) 4)	-4 426 334	16 072 752
Sum driftskostnader		(3 787 374)	16 072 752
Driftsresultat		3 787 374	(16 072 752)
Inntekt på investering i datterselskap	14)	1 970 322	1 223 698
Finansinntekter	14)	1 426	0
Finanskostnader	5) 14)	11 774 166	5 599 199
Resultat før skatt		(6 015 044)	(20 448 253)
Skatt	6)	10 517	(12 301 973)
Årsresultat		(6 025 561)	(8 146 280)
Disponering av årsresultat			
Overføring fra overkursfond	2)	-6 025 561	-8 146 280
Overføring til udekket tap	2)	0	0

Balanse - selskapsregnskap

EIENDELER		31.12.2011	31.12.2010
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	6)	539 326	549 844
Investeringer i datterselskap	5)	50 694 307	56 648 348
Sum anleggsmidler		51 233 633	57 198 192
Omløpsmidler			
Andre kortsiktige fordringer	7) 11)	36 679 506	18 086 541
Bankinnskudd og kontanter		261 500	97 696
Sum omløpsmidler		36 941 006	18 184 237
SUM EIENDELER		88 174 640	75 382 429
EGENKAPITAL OG GJELD		31.12.2011	31.12.2010
Egenkapital			
Aksjekapital	2) 8) 10)	2 919 452	2 285 160
Egne aksjer	2)	-6 600	-6 600
Overkursfond	2) 10)	65 245 287	51 137 997
Annen egenkapital	2)	0	0
Sum egenkapital		68 158 139	53 416 557
Gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7)	9 758 438	5 000 000
Sum langsiktig gjeld		9 758 438	5 000 000
Leverandørgjeld		1 987 691	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	7)	2 000 279	0
Annen kortsiktig gjeld	7) 15)	6 270 093	16 965 872
Sum kortsiktig gjeld		10 258 063	16 965 872
Sum gjeld		20 016 501	21 965 872
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		88 174 640	75 382 429

Oslo 29. april 2012


Karl-Anders Grønland
Chairman of the Board


Stian Rustad
CEO


Michael Jacobs


Brit Kjelleberg


Tor Øystein Repstad

Kontantstrømoppstilling - selskapsregnskap

	2011	2010
<i>Driftsaktiviteter</i>		
Netto resultat før skatt	-6 015 044	-20 448 253
Poster uten kontanteffekt	-9 930 322	14 800 413
Nedskrivning aksjer	11 076 000	4 384 236
Endringer i andre tidsavgrensningsposter	3 205 983	-5 502 257
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter:	(1 663 383)	(6 765 861)
<i>Investeringsaktiviteter</i>		
Utlån konsernselskap	-5 621 718	0
Nettoinvesteringer aksjer og andeler	0	-1 900 591
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(5 621 718)	(1 900 591)
<i>Finansieringsaktiviteter</i>		
Opptak langsiktig lån	5 008 438	0
Nedbetaling langsiktig gjeld	-250 000	-141 456
Innskutt egenkapital	4 644 260	5 800 000
Opptak kortsiktig gjeld	2 000 279	0
Nedbetaling kortsiktig gjeld	-3 954 072	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	7 448 905	5 658 544
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	97 696	3 105 604
Nettoendringer i kontanter og bankinnskudd	163 804	-3 007 908
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	261 500	97 696

Note 1 selskapsregnskap - Regnskapsprinsipper

1-1 Basis for utarbeidelsen

Selskapsregnskapet til 24Seven Technology Group ASA består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse og noteinformasjon for året som utløp 31. desember 2011. 24Seven Technology Group ASA er et allmennaksjeselskap stiftet i Norge med hovedkontor i Oslo. Hovedkontoradresse: Østensjøveien 34, N-0667 Oslo.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

1-2 Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

1-3 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

1-4 Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

1-5 Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen.

1-6 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som omløpsmidler.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

1-7 Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

1-8 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart

beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

1-9 Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen.

1-10 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

1-11 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

1-12 Leasing

Ved leieavtaler hvor den vesentlige risikoen og fordelene ved eierskap er overført til selskapet, klassifiseres avtalen som finansiell leasing. I slike tilfeller vil eiendelene bli aktivert på balansen og avskrevet over en eiendelens levetid. Eiendelene innregnes til laveste av virkelig verdi og nåverdi av minimum leasing-betalinger. Eiendelene avskrives deretter over det korteste av driftsmiddelets levetid og leasingperioden. Ved leieavtaler hvor vesentlig risiko og fordel ved eierskap ikke er overført selskapet, klassifiseres disse som operasjonell leasing. Leie klassifiseres da som driftskostnader og bokføres i resultatregnskapet over kontraktsperioden.

1-13 Aksjebasert betaling

Lønn som gjøres opp med egenkapitalinstrumenter verdsettes til virkelig verdi på innvilgelsesdatoen. Virkelig verdi fastsatt per innvilgelsesdato for den aksjebaserte betalingen utgiftsføres over opptjeningsperioden.

1-14 Pensjoner

Selskapet har innskuddsplaner. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene bokføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Note 2 selskapsregnskap - Endringer i egenkapital

	Aksje kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Sum Egenkapital
Egenkapital 1.1.2011	2 285 160	-6 600	51 137 997	53 416 557
Emisjon	634 292	-	20 688 181	21 322 473
Emisjonskostnader	-	-	-555 330	-555 330
Overføring udekket tap	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-6 025 561	-6 025 561
Egenkapital 31.12.2011	2 919 452	-6 600	65 245 287	68 158 139

	Aksje kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Udekket tap	Sum Egenkapital
Egenkapital 1.1.2010	1 755 135	-6 600	96 471 817	-42 609 028	55 611 324
Korrigerings utsatt skattefordel*	-	-	-	-18 849 275	-18 849 275
Korrigerings pålydende egne aksjer	-	-	-	-	-
Korrigert egenkapital 1.1.2010	1 755 135	-6 600	96 471 817	-61 458 303	36 762 049
Emisjon	530 025	-	24 760 975	-	25 291 000
Emisjonskostnader	-	-	-489 600	-	-489 600
Overføring udekket tap	-	-	-61 458 303	61 458 303	-
Andre endringer	-	-	-612	-	-612
Årets resultat	-	-	-8 146 280	-	-8 146 280
Egenkapital 31.12.2010	2 285 160	-6 600	51 137 997	-	53 416 557

* Som følge av fokusering på kjerneområder, hvor konsernet som en konsekvens av denne strategien har solgt de selskapene og eiendelene som tidligere i stor grad bidro til positive resultater, og således også var en vesentlig faktor ved resultatføringen av den utsatte skattefordelen i 2009, har selskapet i 2011 foretatt en regnskapsmessig nedvurdering av deler av den utsatte skattefordelen, med bakgrunn i selskapets historikk hvor ingen av selskapene innenfor kjerneområdene har vært i skatteposisjon. Med bakgrunn i selskapets historikk med skattemessige underskudd har selskapet vurdert at det er i samsvar med god regnskapsskikk å nedvurdere den balanseførte skattefordelen. På grunn av selskapets strategiendring i 2010 har selskapet ved en fornyet gjennomgang konkludert med at det i henhold til god regnskapsskikk er korrekt å nedvurdere deler av den utsatte skattefordelen også med effekt for 2010. Se note 6 for ytterligere informasjon.

Note 3 selskapsregnskap - Lønninger, antall ansatte, vederlag og lån til ansatte

Det er ikke utbetalt lønn til daglig leder i perioden.

Det vises til note 13 i konsernregnskapet for øvrige noteopplysninger.

Lønns- og sosiale kostnader

	2011	2010*
Godtgjørelse til styret	560 000	0
Arbeidsgiveravgift	78 960	0
Sum lønnskostnader	638 960	0

*) Styrehonorar ble for 2010 belastet i datterselskapet 24sevenOffice AS.

Godtgjørelse til styremedlemmer fordeler seg på følgende

	2011	2010
Michael G. Jacobs	150 000	150 000
Karl Anders Grønland, Styrets leder	200 000	200 000
Marte Kopperstad	70 000	48 000
Brit Kjelleberg	70 000	-
Tor Øystein Repstad	70 000	-
Per Christian Evers	-	42 000
Hilde Maren Haugnes Schjager	-	48 000
Sum	560 000	488 000

Honorar til revisor (beløp eks. mva)

	2011	2010
Kostnadsført revisjonshonorar	454 950	241 540
Kostnadsført honorar andre tjenester	89 400	438 635
Sum honorar revisor	544 350	680 175

Andel av godtgjørelse til revisor gjeldende Deloitte

	2011	2010
Kostnadsført revisjonshonorar	105 000	0
Kostnadsført honorar andre tjenester	43 800	0
Sum honorar revisor	148 800	0

Note 4 selskapsregnskap - Andre driftskostnader

	2011	2010
Eksteme tjenester	1 218 938	1 575 729
Rettsak Active 24*)	-6 128 220	12 360 000
Andre driftskostnader	482 948	2 137 023
Sum andre driftskostnader	-4 426 334	16 072 752

*) Rettsak

Tingrettsdommen fra 2010 medførte en kostnadsavsetning på kr 12 360 000 i 2010.

Dommen fra lagmannsretten i 2011 fastslo at selskapet skulle betale kr 4 400 000 med tillegg av forsinkelsesrenter.

Den reduserte dommen medfører en reversering på kr 7 960 000 i avsatte kostnader i regnskapet for 2011.

Øvrige driftskostnader forbundet med rettsaken utgjør i 2011 om lag kr 1 830 000.

Note 5 selskapsregnskap - Datterselskaper

Selskapets navn	År for ervert	Kontor	Eierandel/stemmeandel	
			31.12.11	31.12.10
24SevenOffice AB	1.2.05	Stockholm	100,0 %	100,0 % *
Oyatel AS	1.3.08	Skien	100,0 %	60,6 % **
24SevenOffice Asset Management	4.4.08	Oslo	100,0 %	100,0 % ***
24SevenOffice AS	15.4.10	Oslo	100,0 %	100,0 % ****
Phonzo AS	1.10.10	Oslo	100,0 %	100,0 % *****

Selskapets navn	Aksje kapital	Antall aksjer	Bokført verdi	Egenkapital	Årets
					Resultat
24SevenOffice AB	90 724	981 631	20 277 500	2 066 000	1 643 000
Oyatel AS	226 000	226	12 765 215	2 343 000	-1 898 000
24SevenOffice Asset Management	100 000	100 000	1	-1 473 000	-267 000
24SevenOffice AS	1 200 000	1 200 000	14 513 591	-20 489 000	-32 720 000
Phonzo AS	100 000	100 000	3 138 000	7 671 000	574 000
Sum	1 716 724	2 381 857	50 694 307	-9 882 000	-32 668 000

* Aksjene i 24sevenoffice AB ble nedskrevet med kr 364.000 i 2011.

** Den 31.08.11 kjøpte 24sevenOffice Technology Group ASA resterende 39,4 % av aksjene i Oyatel AS til kr 5 123 216. Vederlaget ble gjort opp med 1 685 934 aksjer i 24SevenOffice Technology Group ASA til en kurs på NOK 3,04 per aksje. Anskaffelseskost for aksjene samsvarer med bokført verdi.

** Oyatel AS stiftet den 07.05.2010 Oyatel AB ved kontantinnskudd på kr 81 599. Det er i tillegg gitt et aksjeeiertilskudd på kr 87 070.

*** Aksjene i 24sevenOffice Asset Management AS ble nedskrevet til kr 1 i år 2010.

**** Konsernet 24Seven Technology Group ASA omorganiserte sin virksomhet i 2010. Dette er gjennomført ved at virksomheten i morselskapet ble solgt ned til 24SevenOffice AS. Virksomheten ble tilført som egenkapitalinnskudd i 24sevenOffice AS.

**** 24sevenOffice AS eier aksjer i 24sevenOffice International AS (100 %) og Propartner Holding AS (90,1%).

**** Aksjene i 24SevenOffice AS er ikke nedskrevet da vedifallet anses forbigående. Framtidige prognoser tilsier at de underliggende verdiene i fremtidige kontantstrømmer minst svarer til bokført verdi av aksjene.

***** 24sevenOffice Technology Group ASA kjøpte 25.10.2010 Phonzo AS for kr 13 850 000. Kjøpesummen er delvis gjort opp med 2 390 000 aksjer i 24sevenOffice Technology Group ASA. Selskapet har mottatt 1 970 322 i konsernbidrag fra Phonzo AS. Aksjene i Phonzo AS ble nedskrevet med kr 10 712 000 i 2011.

Eierskapsinteressene tilsvarer andelen av stemmeretter.

Note 6 selskapsregnskap - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2011	2010
Betalbar skatt	-	-
Endring utsatt skattefordel	10 517	-12 301 973
Endring betalbar skatt fra tidligere år	-	-
Sum skatt	10 517	-12 301 973

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	-6 015 044	-20 448 253
Permanente forskjeller	10 520 671	45 798 106
Endring i midlertidige forskjeller	6 345 158	-29 664 826
Årets skattegrunnlag	10 850 785	-4 314 973

Midlertidige forskjeller:

Fordringer	-1 800 000	-1 800 000
Anleggsmidler	-126 166	-163 728
Gevinst / tapskonto	25 530 872	31 913 592
Sum	23 604 706	29 949 864
Fremførbart underskudd	-61 219 704	-72 071 746
Sum	-37 614 998	-42 121 882
28 % utsatt skatt/skattefordel	10 532 199	11 794 127
Ikke oppført i balansen	-9 992 873	-11 244 283
Utsatt skatt/skattefordeler i balansen	539 326	549 844

Avstemming effektivskattesats mot norsk skattesats

Resultat før skatt	-6 015 044	-20 448 253
Forventet skattekostnad (28%)	-1 684 212	-5 725 511
Skatteeffekt av følgende poster:		
Nedskrivning av aksjer	3 101 280	1 227 586
Emisjonskosntader ført mot EK	-155 492	-190 400
Andre permanente forskjeller	-	-8 656
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-1 251 058	-
Skattekostnad	10 518	-4 696 981

Note 7 selskapsregnskap - Fordringer og gjeld

Fordringer med forfallsdato senere enn ett år	2011	2010
Andre langsiktige fordringer	-	0
Langsiktig gjeld med forfallsdato senere enn fem år	2011	2010
Gjeld til kredittinstitusjoner	750 000	1 750 000
Annen langsiktig gjeld	-	-
Sum	750 000	1 750 000
	2011	2010
Pantelån	9 758 438	5 000 000
Bokført verdi av eiendeler:		
Aksjer	27 278 806	-
Kundereskontro	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr	-	-
Sum	27 278 806	0

Lån fra Bamble og Langesund Sparebank på kr 5 000 000 er sikret med pant i samtlige av aksjene i 24sevenOffice AS samt samtlige av aksjene i Oyatel AS. Videre er det tatt pant i kundefordringer i 24sevenOffice AS oppad kr 2 000 000. Lånet har en nominell rente på 7,7% og skal betales ned over fem år

Lån fra Innovasjon Norge på kr 5 000 000 er sikret med pant i kundefordringene i 24sevenoffice AS. Bokført verdi på kundefordringene i 24sevenOfficeAS pr. 31.12.2011 er kr 5 546 318. Lånet skal betales ned over fem år.

Note 8 selskapsregnskap - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	24 328 767	0,12	2 919 452
Sum	24 328 767		2 919 452

Alle utstedte aksjer har lik stemmerett og er likeberettiget til utbytte. Alle aksjene er betalt fullt ut.

24Seven Technology Group ASA eier 55 000 egne aksjer per 31.12.2011.

Det er totalt utestående opsjoner på 1.000.000 aksjer pr 31.12.2011. For nærmere beskrivelse - se note 13

Emisjoner i perioden:

I forbindelse med trinnvis oppkjøp av Oyatel AS den 31.08.2011 ble oppkjøpet gjort opp med aksjer i 24Seven Technology Group ASA. Totalt ble det utstedt 1 685 934 aksjer til kurs kr 3,04.

Konsernet gjennomførte i oktober 2011 en rettet emisjon på totalt 16 199 258 kr ved utstedelse av 3 599 835 aksjer a kr 4,50. Totale kostnader forbundet med emisjonen var på 555 000 kr. Netto kontantstrøm fra emisjonen var kr 4 600 000.

De tyve største aksjonærene per 31.12.11:

		Antall	Eierandel
ICT GROUP AS	1)	3 755 432	15,4 %
AGDER ENERGI VENTURE AS		2 723 333	11,2 %
MP PENSJON PK		1 802 900	7,4 %
BRAS KAPITAL AS		921 600	3,8 %
ERGO FINANS AS		870 593	3,6 %
VOIP HOLDING AS		795 609	3,3 %
EBIZ AS	5)	784 814	3,2 %
NORSK KAPITAL AS		710 805	2,9 %
CHAMAR AS		665 000	2,7 %
INTECH GROUP AS		612 779	2,5 %
HOLDING HOLDING AS	2)	596 781	2,5 %
MAL INVEST AS		555 368	2,3 %
JORDBAKKE HOLDING AS		481 111	2,0 %
BUER LARS		437 500	1,8 %
SWEET HOLDING AS	3)	409 035	1,7 %
UNNERUD VESTRE AS		403 862	1,7 %
ANDERSON INVEST AS		366 500	1,5 %
IP GROUP AS	1)	345 550	1,4 %
NETCLIENT NORGE AS		333 336	1,4 %
INSPIRED AS		318 500	1,3 %
Sum		17 890 408	73,5 %
Andre		6 438 359	26,5 %
Sum		24 328 767	100,0 %

1) ICT Group AS kontrolleres av Stian Rustad (CEO). ICT Group eier 68% av aksjene i IP Group AS

2) Espen Fjeldberg, CTO, eier 596 781 aksjer gjennom Holding Holding AS.

3) Kjell Richard Bjørnstad, ledende prog.utvikler, eier 409 035 aksjer gjennom Sweet Holding AS

5) Ståle Risa (COO) eier 784 814 aksjer gjennom E-Biz AS.

Note 9 selskapsregnskap - Finansiell risiko

Selskapets aktiviteter gjennom datterselskaper medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapets overordnede risikostyringsplan fokuserer på markedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på selskapets finansielle resultater. Risikostyringen for selskapet ivaretas av selskapets sentrale ledelse i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret. Finansiell risiko identifiseres, evalueres og sikres i nært samarbeid med ledelsen i de ulike datter selskapene.

Markedsrisiko

a) Valutarisiko

24Seven Technology Group ASA har datterselskap i Sverige, 24SevenOffice AB, Oyatel AB og en filial av Phonzo AS. Kjøp og salg i det enkelte selskap foregår hovedsakelig i selskapets funksjonelle valuta. Dermed ansees risikoen som begrenset.

b) Renterisiko

Selskapets rentebærende gjeld består i all hovedsak av lån fra Innovasjon Norge og banklån i Bamble og Langesund Sparebank, med faste rentebetingelser. Selskapet har kun gjeld i NOK. Selskapet er således i svært liten grad eksponert mot endringer i rentenivået. Ettersom selskapet har en begrenset gjeldsgearing og ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er selskapets driftsresultat og kontantstrøm fra driften i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten. Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder handel med finansielle derivater, med formål å redusere risiko. Disse risikoene forvaltes i sin helhet av selskapets ledelse og styret. Retningslinjer for risikoforvaltning er gjennomgått og godkjent av styret.

Kredittrisiko

24Seven Technology Group ASA har ingen omsetning, og all kredittrisiko ligger derfor i datterselskap. Overordnede føringer for kredittgivning er gitt av styret, men beslutning vedrørende enkeltkunder er desentralisert til det enkelte datterselskap. Det enkelte datterselskap har etablert rutiner for oppfølging av kreditt mot kundene. Det er fortsatt risiko knyttet til selskapets investeringer i datterselskaper og behovet for likviditet for å sikre aksjonærenes verdier. De konserninterne fordringene har oppstått for å sikre nødvendig kapitaltilførsel for drift i datterselskaper. Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendeler i balansen. Morselskapet har garantert for kreditt til datterselskapet Oyatel AS i Bamble og Langesund Sparebank.

Likviditetsrisiko

Forsiktig styring av likviditetsrisiko innebærer å vedlikeholde en tilstrekkelig beholdning av likvider og omsettelige verdipapirer, å ha finansieringsmuligheter i form av et tilstrekkelig antall sikre trekkrettigheter og evne til å lukke markedsposisjoner. Selskapets ledelse har som målsetting å opprettholde fleksibiliteten i finansieringen ved å sørge for å ha sikrede trekkrettigheter tilgjengelige. Ledelsen overvåker selskapets likviditet gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm. Selskapet kommuniserte 10.11.2010 at selskapet trengte ytterligere kapital til gjennomføring av strategien påbegynt andre halvår 2010, og ba derfor om fullmakt til utstedelse av aksjer for å kunne gjennomføre en emisjon på MNOK 20-40. Hittil har selskapet gjennomført emisjoner for MNOK 15 etter at denne strategien ble iverksatt. Ledelsen og styret følger tett opp utviklingen i likviditeten for å kunne påse at selskapet til enhver tid har tilstrekkelig likvider eller kredittmuligheter for å innfri sine forpliktelser ved forfall, under både normale og ekstraordinære forhold, uten at det medfører uakseptable tap eller risiko for å skade selskapets omdømme. Overskuddslikviditet er i hovedsak investert i bankinnskudd.

Kapitalforvaltning

Selskapets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter. Selskapet forvalter sin kapitalstruktur og gjør tilpasning til det, i lys av endringer i gjeldende økonomiske forhold. For å opprettholde eller justere kapitalstrukturen, kan selskapet justere utbytte til aksjonærene, tilbakebetale kapital til aksjonærene eller utstede nye aksjer.

Note 10 selskapsregnskap - Emisjoner

Dato	Antall	Pålydende	Ovk. pr.aksje	Kurs	Total	Overkurs	Aksjekapital
09.01.2011	3 599 835	0,12	4,38	4,50	16 199 258	15 767 277	431 980 *
09.01.2011	1 685 934	0,12	2,92	3,04	5 125 239	4 922 927	202 312 **
Sum	5 285 769				21 324 497	20 690 205	634 292

* Emisjonen er gjennomført ved gjeldskonvertering og kontantinnskudd

** I forbindelse med kjøp av resterende aksjer i Oyatel ble det utstedt 202 312 i vederlagsaksjer.

Note 11 selskapsregnskap - Mellomværende med selskap i samme konsern

Spesifikasjon konserninterne fordringer

	2011	2010
Propartner Holding AS	1 000 000	1 000 000
Phonzo AS	3 193 937	1 223 615
24SevenOffice Asset Management*	526 801	526 801
24SevenOffice AS	31 768 800	15 146 157
Sum	36 489 538	17 896 573

*Selskapet har for begge årene nedskrevet fordring på 24SevenOffice Asset Management AS med kr 1 800 000.

Note 12 selskapsregnskap - Nærstående parter

Det har ikke vært kjøp eller salg av varer og tjenester til/fra nærstående parter i perioden. Selskapet har ingen fordringer eller gjeld til nærstående parter på balansedagen utover postene som er nevnt i note 11.

Note 13 selskapsregnskap - Opsjoner

Bevegelser i utestående opsjoner:

Selskapet har i 2011 videreført et opsjonsprogram for ansatte i 24Seven Technology Group ASA. Dette opsjonsprogrammet ble opprettet i 24Seven Technology Group ASA i 2009, men ble overført til 24sevenoffice AS fra og med år 2010. Opsjonsordningen fordrer at de ansatte må være ansatt i hele opptjeningsperioden for å kunne utøve opsjonen.

Aksjeopsjonsprogrammet har en ramme på kr 3 570 433 pr 31.12.11. Utgiftsføringen belastes som lønnskostnad i resultatregnskapet i 24SevenOffice AS. Motposten til kostnadsføringen er annen egenkapital. Kostnadsført aksjeopsjonskostnad i 24SevenOffice AS i 2011 er kr 2 032 199.

I år 2010 tildelte selskapet opsjoner til 42 ansatte/nøkkelpersoner. Innløsningskurs er satt lik markedskurs ved børsslutt dagen før tildelingsdato. Se note 13 for spesifikasjon av tildelte opsjoner til nøkkelpersoner.

I 2011 har selskapet tildelt 500 000 opsjoner til ansatte/nøkkelpersoner samt styrerepresentanter. Innløsningskurs er satt lik markedskurs pr 28.01.11 i.h.t børsmelding den 31.01.2011.

	Antall	GIK*
Ved årets begynnelse	985 000	5,78
Tildelt	500 000	4,03
Innløst	-	-
Ved årets slutt	1 485 000	5,19

Utøvbare ved årets slutt	150 000
--------------------------	---------

* GIK - Gjennomsnittlig innløsningskurs

Tildelingsdato	Antall	Innløsnings- kurs	Kurs på tildelingsdato	Utøvelses- dato	Bortfallsdato
05.05.2009	70 000	4,53	4,60	05.05.2009	05.05.2013
05.05.2009	80 000	4,53	4,60	05.05.2011	05.05.2013
28.01.2010	835 000	6,00	8,00	01.01.2012	01.01.2014
01.04.2011	150 000	4,06	4,60	01.04.2013	01.04.2015
01.04.2011	350 000	4,06	4,60	01.04.2013	01.04.2015

Opsjoner verdsettes til virkelig verdi på innvilgelsesdatoen. Virkelig verdi beregnes ved hjelp av Black-Scholes opsjonsprisindeksmodell. De viktigste forutsetninger som danner grunnlaget for verdsettelsen er som følger:

	2011	2010
Risikofri rente**	2,78 %	2,80 %
Volatilitet	53,11 %	46,70 %
Innløsningskurs	6,63	7,78

** Risikofri rente er basert på norske statsobligasjoner med samme løpetid som opsjonene.

Per 31.12.2011 har selskapet bokført forpliktelse på kr 166.190 i forbindelse med opsjonsprogrammet.

Note 14 selskapsregnskap - Finansinntekter og -kostnader

Spesifikasjon av finansinntekter

	2011	2010
Inntekt på investering i datterselskap	1 970 322	1 223 698
Renteinntekt	1 426	0
Sum	1 971 748	1 223 698

Spesifikasjon av finanskostnader

	2011	2010
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	11 076 000	4 384 236
Rentekostnad	696 744	1 214 963
Valutatap	1 422	0
Sum	11 774 166	5 599 199

Note 15 selskapsregnskap - Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld

	2011	2010
Avsetning Active24 rettssak	4 500 000	12 360 000
Avsetning renter	971 155	647 862
Annen kostnadsperiodisering	798 938	3 939
Kortsiktige lån	0	3 954 071
Sum	6 270 093	16 965 872

Note 16 selskapsregnskap – Erstatning

24Seven Technology Group ASA ble i Lagmannsretten den 23.11.2011 dømt til å betale Active 24 AS, et datterselskap av Mamut ASA som igjen er en del av Visma-konsernet, MNOK 4,4 med morarenter som utgjorde ca. NOK 900 000. Beløpet er erstatning for det tapet som oppstod som følge av at Active 24 AS mistet muligheten til å selge 24SevenOffice - produkter til kunder av Active 24. Beløpet er ca. MNOK 8,5 lavere enn dommen fra Oslo tingrett. Dommen er ikke anket av noen av partene og oppgjort i sin helhet.

Note 17 selskapsregnskap – Hendelser etter balansedatoen

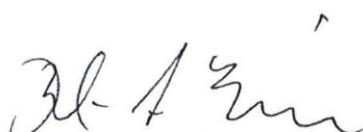
Den 11. januar 2012 kjøpte datterselskapet 24SevenOffice Asset Management AS opp eiendelene i One og One Audit, et norsk SaaS-basert CRM og prosjektstyringssystem, rettet mot revisjonsselskaper. Med sine ca. 100 kunder, har One Audit en årlig repeterende software salg i overkant av 4 millioner. 24Seven Asset Management AS vil betale 5,8 millioner fordelt på månedlige avdrag over 3 år, rentefritt for dette.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskapet.

Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2011 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet og konsernet står overfor.

Oslo, 29. april 2012



Karl-Anders Grønland
Chairman of the Board



Stian Rustad
CEO



Michael Jacobs



Brit Kjelleberg



Tor Øystein Repstad

Eierstyring og selskapsledelse

24Seven Technology Group ASA legger stor vekt på å innfri de krav som er satt til selskapet gjennom aksje- og regnskapsloven, og ellers også følge det som blir ansett som gode regler for eierstyring og selskapsledelse. Styringssystemer og rutiner i selskapet er lagt opp med dette for øye, for å sikre interessene til aksjonærer, ansatte, kunder og leverandører. Dette gjelder så vel likebehandling av aksjonærer som kontrollrutiner for transaksjoner i den daglige drift.

Virksomhet

24SevenOffice' virksomhet er definert i selskapets vedtekter. Selskapets virksomhet er å utvikle og selge 24SevenOffice system og levere tjenester knyttet til dette. Selskapet driver også generell konsulentvirksomhet innen internett, programvareutvikling, regnskap og økonomi, samt deltakelse i annen næringsvirksomhet.

Selskapskapital og utbytte

24Seven Technology Group ASA har en egenkapital som er tilpasset selskapets mål og strategi. Selskapet er enda ikke kommet i posisjon for utbetaling av utbytte. Utbyttestrategi vil bli utarbeidet når selskapet er i slik posisjon.

Selskapet fikk emisjonsfullmakter, fra generalforsamlingen i 2011, til utstedelse av totalt 7 500 000 aksjer, hver pålydende 0,12.

Likebehandling av aksjeeiere og fri omsettelighet

Aksjonærene skal likebehandles, med mindre det foreligger kvalifisert begrunnelse for annet. Selskapets eventuelle transaksjoner i egen aksje skal søkes gjennomført over børs eller på annen måte til børskurs.

Selskapet har retningslinjer som sikrer at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret om de direkte eller indirekte har vesentlig interesse av avtaler som inngås av selskapet. Styret skal, med mindre transaksjonen er av uvesentlig karakter, innhente tredjepartsvurdering av transaksjonen og for øvrig forsikre seg om at det ikke skjer noen forfordeling av aksjonærer, tillitsmenn, ansatte eller andre. Dersom verdien overstiger 5 % av aksjekapitalen skal transaksjonen behandles av generalforsamlingen.

24Seven Technology Group ASA har kun én aksjeklasse og selskapets vedtekter inneholder ingen begrensninger på omsetteligheten og selskapets aksjer er således fritt omsettelige.

24Seven Technology Group ASA ble notert på Oslo Axess 22. juni 2007.

Fullmakter til aksjeutvidelser

Det er styrets oppfatning at fullmakter generalforsamlingen gir styret til å øke selskapets aksjekapital skal gis for så spesifiserte formål som praktisk mulig med ikke lenger enn ett års varighet.

Selskapets styre, sammensetning og uavhengighet

Styret er sammensatt slik at det ivaretar aksjonærinteressene. Ved styresammensetningen legges det vekt på å tilføre selskapet overordnet strategisk ledelse og kompetanse. Styret handler uavhengig av særinteresser, og representanter for den daglige ledelse er ikke medlemmer av styret. Styrets medlemmer velges for to år. Selskapets styre besto ved utløpet av 2011 av 5 aksjonærvalgte styremedlemmer, hvorav 2 er kvinner og sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Daglig leder er ikke representert i styret. Nærmere informasjon om styremedlemmenes bakgrunn og kompetanse finnes under styre og ledelse i årsrapporten samt på internettsiden: 24SevenOffice.com/no.

Ingen styremedlemmer har opsjoner i selskapet.

Styrets arbeid

Styret arbeider planmessig med mål og strategi, oppfølging av ledelsen, kontroll og overvåking av den finansielle situasjonen, samt kommunikasjon til aksjonærer.

Styret har den overordnede myndighet og ansvar for forvaltning av selskapet. Hovedoppgavene består i å vedta konsernets strategi, budsjetter, utføre nødvendige kontrollfunksjoner og sikre at konsernet er tilfredsstillende ledet og organisert. Det avholdes åtte-ti styremøter i året. Det utarbeides på forhånd en oversikt over de saker som skal behandles på styremøtene. Det foreligger en styreinstruks som omhandler styrets og konsernets CEO's ansvar og oppgaver. Styreinstruksen er etter styrets syn tilstrekkelig klar i forhold til intern ansvars- og oppgavefordeling. Ifølge styreinstruksen må ikke styremedlemmer eller konsernsjefen delta i behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål hvis de direkte eller indirekte har en fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken.

Styret blir jevnlig orientert om konsernets virksomhet og økonomiske stilling.

Risikostyring og internkontroll

Etter styrets syn har selskapet god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet. I dette inngår også selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer

Regnskapskontrollen blir ivaretatt gjennom arbeids- og rutinebeskrivelser, arbeidsdeling, godkjennelsesrutiner samt avstemming og oppfølging. Regnskapsfunksjonen i de enkelte datterselskapene har ansvar for etablering og oppfølging av rutiner, retningslinjer og prinsipper i de respektive selskapene.

Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og intern kontroll.

Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. 24Seven Technology Group ASA vil legge til rette slik at så mange aksjonærer som mulig kan delta på generalforsamlingen og at den blir en effektiv møteplass for aksjonærene og styret slik at eierne kan utøve sine rettigheter. Aksjonærer som ikke selv kan delta, kan stemme ved fullmakt. Selskapets styreleder og

administrerende direktør skal delta på generalforsamlingen. Selskapets revisor skal delta ved generalforsamlingen dersom sakene som skal tas opp er av slik natur at det er nødvendig.

Selskapets ordinære generalforsamling blir hvert år normalt avholdt innen utløpet av juni måned. Innkalling har de senere år vært sendt ut inntil tre uker i forkant av generalforsamlingen, dvs. om lag en uke tidligere enn det tidligere lovbestemte minimumskravet. Styret vil sørge for at innkallingen og saksdokumenter er tilgjengelige på selskapets hjemmeside senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes. Det legges vekt på at saksdokumentene inneholder den informasjon som er nødvendig for at aksjeeierne kan ta stilling til de saker som følger av dagsorden.

Ordinær generalforsamling

Den ordinære generalforsamling skal behandle:

1. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
2. Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.
3. Andre saker som etter loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen.

Valgkomité

Selskapet skal ha en valgkomité på 3 medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer til styret. Valgkomiteens innstilling skal begrunnes. Selskapets generalforsamling velger, og fastsetter godtgjørelse til, valgkomiteens medlemmer, herunder valgkomiteens leder. Valgkomiteen avgir innstilling om valg av medlemmer til styret. Medlemmene velges for to år ad gangen.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Selskapet har ikke bedriftsforsamling.

Aksjeeierne utøver den høyeste myndighet i konsernet gjennom generalforsamlingen. Ifølge vedtektene til skal styret bestå av tre til fem medlemmer. Styret har i dag fire medlemmer. Styremedlemmene velges av generalforsamlingen. For å sikre kontinuitet i styret velges styret for en periode på to år. Ved valg av medlemmer til styret legges det vekt på at det samlede styret skal representere forretningsmessig og samfunnsmessig kompetanse. Det legges også stor vekt på at styret skal fungere godt som et kollegialt organ.

Aksjonærforhold

Aksjonærene skal likebehandles, med mindre det foreligger kvalifisert begrunnelse for annet. Selskapets eventuelle transaksjoner i egen aksje skal søkes gjennomført over børs eller på annen måte til børskurs. Selskapet har retningslinjer som sikrer at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret om de direkte eller indirekte har vesentlig interesse av avtaler som inngås av selskapet. Styret skal, med mindre transaksjonen er av uvesentlig karakter, innhente tredjepartsvurdering av transaksjonen og for øvrig forsikre seg om at det ikke skjer noen forfordeling av aksjonærer, tillitsmenn, ansatte eller andre. Dersom verdien overstiger 5 % av aksjekapitalen skal transaksjonen behandles av generalforsamlingen.

Godtgjørelse til styret og ledende ansatte

Generalforsamlingen fastsetter styrehonorarene etter forslag fra valgkomiteen. Honorarene er faste resultatuavhengige beløp. Styret fastsetter lønn og annen godtgjørelse til selskapets administrerende direktør og fremlegger dette for generalforsamlingen i henhold til aksjeloven.

Tildeling av aksjeopsjoner og endret praksis knyttet til lønn for ledende ansatte og andre ansatte med aksjeeie i selskapet

Styret besluttet den 29. januar 2010 at ved avslutningen av en to til treårsperiode skal disse ordningene normaliseres og svare til en godtgjørelse som svarer til vanlige betingelser og ikke noe som klart innebærer at de ansatte kunne slutte dersom selskapets eiersammensetning skulle bli vesentlig endret. Styret anser dette som en konsekvens av de stegene i selskapets utvikling som har skjedd den siste perioden.

Revisor

Selskapets revisor skal velges av aksjonærene og godtgjørelsen skal godkjennes på generalforsamling etter anbefaling fra styret i 24Seven Technology Group ASA. Revisor fremlegger årlig en revisjonsrapport til styret over hva som har vært gjennomgått i forbindelse med revisjonen av konsern og selskapsregnskap og om dette har vært tilfredsstillende.

Informasjon og kommunikasjon

24Seven Technology Group ASA rapporterer finansiell og annen informasjon basert på åpenhet og i tråd med Oslo Axess' regler med hensyn til krav om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet. Selskapet publiserer årlig datoer for sentrale begivenheter som generalforsamling og fremleggelse av delårsrapporter. Aktuell informasjon til aksjonærene legges ut på selskapets hjemmeside samtidig som den sendes til aksjonærene.

Selskapsovertakelse

Selskapets aksjer er fritt omsettelige, og styret arbeider for å øke aksjonærenes verdier. Selskapets styre vil ikke søke å hindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Til generalforsamlingen i 24Seven Technology Group ASA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for 24Seven Technology Group ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, oppstilling av totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapital, oppstilling av kontantstrømmer, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets årsregnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til 24Seven Technology Group ASA per 31. desember 2011 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet 24Seven Technology Group ASA per 31. desember 2011 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen og dekning av tap*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene om årsregnskapet i årsberetningen og i redegjørelsen om foretaksstyring, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap, er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistente med årsregnskapet.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 21. mai 2012
Deloitte AS



Espen Johansen
statsautorisert revisor



2011

Årsrapport

Utgitt av:
24SevenOffice ASA
Østensjøveien 34
0667 Oslo

Investor Relations:
Tlf: + 47 21548100
Faks: + 47 21548101
www.24SevenOffice.no