

ÖVER 50 ÅR I DET NORRLÄNDSKA NÄRINGSLIVETS TJÄNST

ÅRSREDOVISNING 2011

Topplån för företag™


NORRLANDS
FONDEN

Exklusivt för norrländska företag

NORRLANDSFONDEN är en oberoende stiftelse med uppgift att stimulera utvecklingen i små och medelstora företag i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland och Gävleborg, som verkar på mer än en lokal marknad. Våra kunder finns i ett brett spektrum av branscher, från traditionell tillverkande industri och besöksnäring till IT- och bioteknikföretag. Vi är särskilt intresserade av företag som investerar i ny teknik eller i nya affärsområden med goda tillväxtmöjligheter. En stark affärsidé och tilltro till ägare och ledning är grundläggande för vår finansiella medverkan.

Norrlandsfonden ...

... är en stiftelse grundad år 1961 med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfonden drivs affärsmässigt utan kapitaltillskott

... har ett eget kapital på drygt 1 miljard kronor och engagemang i 382 företag

... erbjuder lån, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag

... är delägare i riskkapitalbolag och företagsinkubatorer

... medverkar aktivt i Ung Företagsamhet, Venture Cup och Connect Norr

... har kontor i Luleå och Sundsvall

... har en regionalt väl förankrad styrelse och revisorer utsedda av regeringen



2011 i sammandrag

Hög utlåning

Norrlandsfonden lånade under år 2011 ut 329 Mkr till 116 företag vilket är den näst högsta utlåningsvolymen i vår historia. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med drygt 2 miljarder kronor. Glädjande är också att Norrlandsfondens 382 kunder vid årsskiftet kan redovisa en bra tillväxt i omsättning och antal anställda sett över femårsperioden 2006–2010.

God finansiell ställning

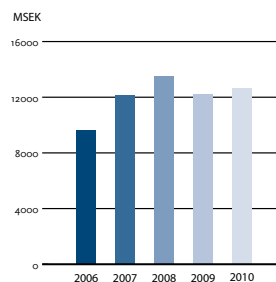
Norrlandsfonden står fortsatt stark och har god ekonomisk stabilitet även om år 2011 resulterade i en förlust. Ökade kreditförluster under året främst kopplade till ett par högteknologiska kunder förändrar inte den framtida möjligheten för Norrlandsfonden att utifrån en stark balansräkning vara riskvillig och uthållig i utlåningsverksamheten.

Norrlandsfondens kunder 2011-12-31

Förändring omsättning

2006-2010

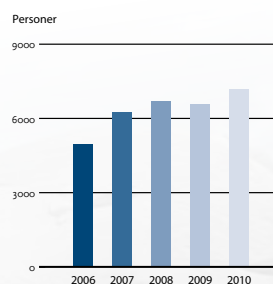
+31%



Förändring antal anställda

2006-2010

+45%

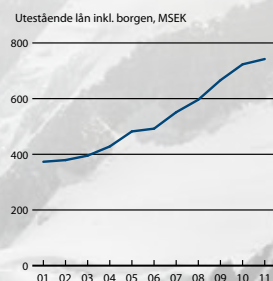


Norrlandsfondens lånestock

Tillväxt

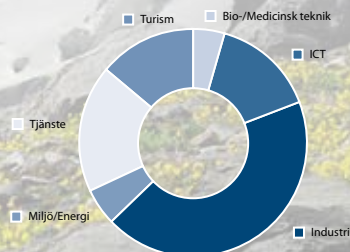
2001-2011

+94%



Branschfördelning

2011-12-31



VD har ordet

Hög utlåning i inbromsande konjunktur

Det ekonomiska klimatet förändrades märkbart under år 2011. Den svenska ekonomin inleddes under året med en mycket stark tillväxt av BNP men under det fjärde kvartalet dämpades den ekonomiska aktiviteten. Skuldkrisen i Europa och den osäkerhet den för med sig har successivt smittat av sig på den svenska ekonomin med sitt stora exportberoende.

Årets utlåning

I Norrlandsfondens låneverksamhet har temperaturväxlingen i ekonomin märkts tydligt. Under det första halvåret var utlåningen starkt präglad av en positiv framtidstro hos våra kunder. Efter sommaren minskade efterfrågan på krediter påtagligt och allt fler företag har under hösten intagit en allt mer avvaktande hållning till investeringar och företagsförvärv. Sammantaget nådde dock utlåningen under året upp till 329 Mkr som nästan tangerar 2010 års rekordsiffra vilket är mycket glädjande.

Utlåningen under år 2011 innebar en fortsatt ökning av antalet kunder som ägs eller leds av kvinnor. Ett glädjande resultat av en medveten strategisk satsning på att ytterligare stärka kvinnornas ställning på den norrländska företagsmarknaden.

På branschnivå är den största förändringen att utlåningen till företag inom miljösektorn och energiframställning står för en påtaglig ökning, också det i samklang med Norrlandsfondens ambitioner. Vad gäller ändamålet för krediter kan vi redovisa en ökning av krediter kopplade till företagsöverlåtelser. En intressant och växande marknad där

Norrlandsfonden många gånger kan spela en avgörande roll för att en köpare ska kunna finansiera ett företagsförvärv.

Kreditmarknaden

Den svenska kreditmarknaden är också påverkad av den europeiska skuldkrisen och osäkerheten om ekonomins utveckling. Ökade krav på konsolidering av bankerna står för dörren och ger sig tillkänna i bland annat en tilltagande försiktighet i kreditgivningen till företag men också i form av ökade räntepåslag för bedömd risk. För Norrlandsfonden som marknadskompletterande topp-lånefinansiär kan vi konstatera att vår betydelse växer i tider av ekonomisk osäkerhet. Det ställer samtidigt särskilda krav på kompetens inom organisationen. I syfte att säkerställa en fortsatt god kvalitet inom Norrlandsfondens kreditorganisation har vi under året inlett en certifiering av våra analytiker. Avsikten är att under 2012 slutföra denna viktiga kompetensutvecklingsinsats.

50-årsfirande

Under år 2011 har Norrlandsfonden firat 50 år som organisation. Huvudinslaget har varit fem länsvisa jubileumstillställningar där vi samlat kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Vi har kunnat glädja oss åt att närmare 1000 för oss viktiga personer deltagit i vårt jubileumsprogram och att de uppskattat blandningen av seminarium, samkväm samt allvar och skratt. Vi är nöjda över att vi på detta sätt kunnat fördjupa relationen med våra intressenter men att också belysa regionens situation och utvecklingsförhållanden.

Vi är särskilt glada och stolta över att 2010 års hållbarhetsredovisning, den första i Norrlandsfondens historia, erhöll FAR's hedersomnämnannde i december 2011.



VD Lars-Olov Söderström



Fler vägar till dialog och information

Som komplement till den personliga kontakten, telefon och vår hemsida har Norrlandsfondens under 2011 framgångsrikt etablerat sig på Facebook. Där presenteras löpande nyheter och möjlighet ges till dialog med i nuläget 432 registrerade fans. Information och material om Norrlandsfondens finns numera även på LinkedIn samt vår egen kanal på YouTube.

Belönad hållbarhetsredovisning

Norrlandsfondens hållbarhetsarbete har fortsatt hög prioritet. Det gäller både i vår roll som långivare men givetvis också som arbetsgivare. Vi är särskilt glada och stolta över att 2010 års hållbarhetsredovisning, den första i Norrlandsfondens historia, erhöll FAR's hedersomnämnannde i december 2011. Detta erkännande ger oss energi att vidareutveckla det målmedvetna hållbarhetsarbetet.

Treehotels tar världen med storm

Driftiga entreprenörer har de alltid varit, men att hotellet som de bokstavligen har byggt mitt i skogen skulle bli en sådan succé redan första året hade nog ingen väntat sig. Gäster och journalister kommer från hela världen för att sova i de fantastiska trädkojorna.

– Jag är förvånad själv, säger Britta Jonsson-Lindvall som började bygga Treehotel tillsammans med sin man Kent Lindvall 2010.

Per Nilsson som är företagsanalytiker på Norrlandsfonden håller med om att det gått fort, men tycker samtidigt att Britta och Kent är duktiga företagare med båda fötterna på jorden.

– Vi trodde på dem, säger Per som själv sökte upp entreprenörerna för att diskutera lånemöjligheter.

Vidsynt arkitektur utöver det vanliga
Mitt ute i skogen, granne med Luleälven, svävar sex fantasifulla byggnader fyra meter upp i luften. Ett kråkbo här, en kabinbana där, och så en rymdfarkost som ser ut att ha kraschlandat mitt emellan några tallar.

Bakom de annorlunda exteriörerna döljer sig hotellrum designade av några av Sveriges mest namnkunniga arkitekter. De är kunder och vänner till Kent Lindvall som har varit med på många av hans fiskeresor genom åren, ett typiskt exempel på hur Kent och Britta nätverkar.

– De har en förmåga att få med sig omgivningen, företagare på orten, markägare och andra, säger Per Nilsson.

Världspressen är lyrisk

Trots att den egna marknadsföringen har varit minimal har hotellet i skogen synts i hela världspressen.

– Alla har varit här, CNN, BBC, Financial Times, Verdens Gang och National Geographic två gånger till och med, säger Britta.

Även gästerna kommer från hela världen och vissa vill helst stanna kvar i skogen.

– En del gråter när de ska åka, säger Britta.

Andra gnuggar händerna och ser nya affärsmöjligheter. En hotellägare i Thailand har till exempel inspirerats av idén och vill köpa fem spegelkuber.

– Ett hotell i Brasilien vill också köpa en eller två, säger Britta som ser exporten som ett sätt att finansiera fortsatt utveckling på hemmaplan. De har planerat ytterligare ungefär tio rum de närmaste åren, inte mer.

– Gästerna vill ha lugn och ro, menar Britta.



Kent och Britta, ägare



Lars Henning, vd

Norrlandsfonden har varit en viktig part i vår stora satsning.

Brandsäker inredning på resande fot

Snart 30 år i branschen, kunder världen över och en stark expansion de senaste åren. Det går bra för Timråföretaget Artboard som har nischat sig på produkter av brandsäker fiberkomposit för väggar och inredningar som måste vara lätta men ändå ska tåla tuffa tag.

Skärskådar man väggarna på kinesiska tåg eller köksinredningen på båtar som trafikerar Atlanten kan de mycket väl komma från Artboard i Timrå.

– Tågsidan i Kina är en stor marknad för oss, berättar vd Lars Henning.

Artboards egenutvecklade skivor kombinerar styrka med lättvikt, vilket tidigt gjorde dem till ett populärt material för, bland annat, stora skyltar och scenbyggnad. Men det var först när man hittade receptet för ett material som gav högsta brandklassning (non combustible) som affärerna tog fart på allvar och Artboard blev en aktör att räkna med på världsmarknaden inom framför allt tåg- och båtinerredning.

– Det ställs väldigt tuffa krav på passagerarfartyg så brandklassningen är en viktig konkurrensfördel för oss, säger Lars.

Ett år av kraftsamling

– Artboard är ett intressant företag, konstaterar Norrlandsfondens företagsanalytiker Marie Nordman. Deras produkt är unik och har dessutom stor utvecklingspotential. När det var dags för dem att samla verksamheten i nya lokaler och samtidigt uppgadera maskinparken fanns ingen tvekan om att vi ville vara med och bidra till en bra finansieringslösning.

– Norrlandsfonden har varit en viktig part i vår stora satsning, säger Lars som är mycket nöjd med både dialogen och det finansiella stödet.

Strategisk produktutveckling

Att företagets 30 anställda samlas under ett tak är en viktig del i strategierna för fortsatt tillväxt. Produktutveckling är en annan pusselbit.

– Vi söker aktivt efter nya behov och utvecklingsmöjligheter inom olika branscher där vi kan produktutveckla utan att tumma

på brandsäkerheten, berättar Lars. En del i vår proaktiva satsning är ett nystartat forskningssamarbete med Mittuniversitetet.

För övrigt är det försäljning som står i fokus. Målet är att bredda marknaden och hitta fler kunder utanför Kina. Grekland är trots den ekonomiska krisen också en intressant marknad.

– Varvsindustrin har inte påverkats av krisen och just nu byggs det fler båtar i Grekland än i Kina, påpekar Lars Henning som i vanlig ordning har starkt marknadsfokus.





Vårt mål är att skapa
tillväxtbolag i hela regionen.

En inkubator av högsta klass

Kunskap, kontakter och kapital.

Inkubatorn Movexum hjälper innovativa entreprenörer i Gävleborg att snabbare och med ökad kvalitet gå från affärsidé till lönsam företagsutveckling. Norrlandsfonden bidrar med kapital och kompetens.

– Vårt mål är att skapa tillväxtbolag i hela regionen, säger Ulf Borbos.

Som vd för Gävleborgs gemensamma inkubator har han fått vara med om en intensiv period. På bara tre år har verksamheten byggts upp i länet med allt från lokalkontor till kvalificerad företagsutveckling och coachning. Att Innovationsbron i december godkände dem för Summit, den högsta nivån i deras nationella utvecklingssatsning Business Incubation for Growth (BIG) visar tydligt att Movexum är på rätt väg.

– Det är fantastiskt roligt att Movexum kvalat in på så kort tid, säger Per-Erik Persson, företagsanalytiker på Norrlandsfonden som även varit styrelseledamot i Movexums ägarförening sedan start. – Norrlandsfondens primära uppdrag är

att hjälpa företag direkt med finansiering. Samtidigt har vi ett övergripande uppdrag att utveckla det norrländska näringslivet även i tidiga skeden fortsätter Per-Erik. Ett bra exempel är vårt engagemang i de två inkubatorerna: Movexum i Gävle och Arctic Business Incubator i Luleå. Vår partner Innovationsbron fungerar som kvalificerad garant för hög kvalitet, idag är det ett krav från Norrlandsfonden att de inkubatorer vi finansiellt stödjer kvalificerat sig till BIG Summit.

Affärsutveckling på bred front

Just nu är 18 företag knutna till Movexum. Det handlar om allt från portabla vattenreningsverk till designade datortillbehör.

– Unik design kan också ses som en innovation, menar Ulf Borbos som gärna vill lyfta fram de kreativa näringarna.

Ett företag som fått fart under sin tid hos inkubatorn är Svenska Aerogel som utvecklat en egen kostnadseffektiv och energisnål produktionsprocess för det superisolerande materialet aerogel.

– Där kommer vi att få se fina resultat under 2012, potentialen är enorm, säger Ulf.

Extra plus för starkt engagemang

Idag är en av utmaningarna för Movexum att marknadsföra sig i hela Gävleborg och identifiera de lite mer dolda entreprenörerna som bär på skalbara affärsidéer med tillväxtpotential och innovationshöjd.

Ett steg har varit att etablera en platsansvarig i Hudiksvall. Att länets alla kommuner snart står bakom inkubatorn är också ett steg framåt för en ännu starkare regional förankring. Här får Norrlandsfonden stort tack av Ulf Borbos för att de varit med i processen.

– Norrlandsfonden är i första hand en betydelsefull långivare för företag i utveckling, men i praktiken bidrar de med mycket mer än så. Att få ta del av deras kunskap och starka engagemang är mycket värdefullt både för oss och våra inkubatorföretag.



Mårten Eriksson, vd



Från stålbad till stabil systemleverantör

Finanskrisen slog hårt mot anrika verkstadsföretaget Jonsson och Paulsson i Östersund. Tack vare ett hårt och mål-inriktat arbete har de nu tagit sig ur krisen. Siffrorna i bokslutet är på uppåtående och personalstyrkan har växt till lite drygt 170 man.

– Att ha en kompletterande finansiär när företaget växer är fördelaktigt, inte minst under lågkonjunktur, säger Inga-Lena Wahlstedt, företagsanalytiker på Norrlandsfonden. Nu har Jonsson och Paulsson stärkt sina kort och expanderar, vilket gör dem till ett utmärkt exempel på den typ av företag som vi har i uppdrag att finansiera.

– Idag är vi stabilare och mer attraktiva, konstaterar vd:n Mårten Eriksson.

Från framgång till lågkonjunkturs stålbad
Jonsson och Paulsson har producerat plåtkonstruktioner till verkstads- och fordonsindustrin sedan starten 1981. Från mitten av 90-talet och drygt tio år framåt växte företaget kraftigt.

– Det var en verklig framgångssaga, med fina kunder och stora kontrakt, säger Mårten Eriksson.

Lågkonjunkturen som sedan följde gjorde att så gott som alla kunder drog ner på takten och 2009 blev ett svårt år. 100 personer fick sluta när volymerna hastigt föll med mer än 60 procent.

Läge att investera och nyanställa

I början av 2011 köpte Jonsson och Paulsson en konkurrerande plåtverkstad av Volvo. I köpet ingick ett långsiktigt kontrakt med den före detta ägaren.

– Där stärkte vi samtidigt våra positioner genom att gå från att vara underleverantör till att bli systemleverantör, säger Mårten, som även fick nyanställa 70 personer, dubbelt så många som det var tänkt.

– Att Jonsson och Paulsson valde att flytta den nya delen av verksamheten från Hallsberg till Östersund är mycket positivt, menar Inga-Lena på Norrlandsfonden. Vårt uppdrag är att bidra med topplån och på så vis stimulera till tillväxt i Norrland. Vi strävar dessutom efter att följa våra kundföretag långsiktigt, påminner hon. Här ser vi resultatet av ett mångårigt samarbete där vi med våra respektive kunskaper samverkat förtroendefullt och effektivt när det behövts som mest.

– Norrlandsfonden överraskade både banken och oss med sina kreativa förslag kombinerat med rimliga villkor och utan onödig byråkrati, säger en nöjd Jan Bengtsson, styrelseledamot och tillika representant för ägargruppen Arctic Engineering. Utan Norrlandsfondens kredit som komplement till ägarkapital är det tveksamt om förvärvet kunnat ske.



Oryx befäster toppositionen inom realtidssimulering



Urban Lindskog, vd
och Denny Häggström, grundare

Fördelarna med avancerade realtidssimulatorer för förarträning är uppenbara. Man slipper lyfta de riktiga maskinerna ur produktion för att utbilda eller vidareutbilda och man kan träna på svåra eller riskfyllda moment på ett säkert sätt. Inläringen blir på samma gång relevant och effektiv.

Upplevelsen av att köra borrhugg eller grävmaskin med hjälp av Oryx extremt realistiska realtidssimulatorer liknar den som uppnås i en flygsimulator men priset är inte ens i närheten, förklarar Urban Lindskog, vd på Oryx. Inte undra på att företaget är världsledande inom sin teknik som utvecklats i samarbete med Umeå universitet och systerbolaget Algoryx.

Målgrupperna är stora ägare av arbetsfordon som behöver träna upp sina förare på ett effektivt sätt samt skolor för förarutbildning som tränar upp nya maskinoperatörer eller bygger på färdigheten hos befintliga förare. Kunderna som tillverkar maskinerna tillhör toppskiktet inom sin bransch.

Investering i lönsam tillväxt

– Vi har idag tunga partners inom arbetsfordonsindustrin, däribland Atlas Copco, Komatsu och Volvo, berättar Urban Lindskog, vd på företaget. För att få utveckla och sälja produkter till dem och deras kunder måste vi kunna visa upp en finansiell stabilitet och en uthållighet. Han fortsätter:

– Vår produktportfölj har successivt ökat och vi har vuxit stadigt under de senaste fem åren. 2011 innebar en tillväxt med över 100 procent. Nu är vår bedömning att vi har uppnått den kritiska massa som krävs för att vara en stabil partner till våra kunder, för att kunna fortsätta att utveckla våra produkter och för att hålla önskad position på marknaden. Det innebär samtidigt att vi binder pengar i såväl produktion som organisation. Att vända sig till Norrlandsfonden för topplån har varit en del i att säkra uthålligheten i vår fortsatta utveckling.

Umeåföretaget har hittills varit relativt ensamma på marknaden. När man idag besöker maskinmässor är det mer regel än undantag att det står en simulator i montern hos de stora fordonstillverkarna. Det som för bara några år sedan var exklusivt har blivit vedertaget.

Behovet är etablerat men en mogen marknad är ingalunda detsamma som en mätt marknad.

Behov och goda utvecklingsmöjligheter

– Oryx arbetar på en hög teknologisk nivå och är världsledande på sin marknad. Deras kunder tillhör världstoppen och produkterna är efterfrågade, konstaterar Petter Alapää, företagsanalytiker på Norrlandsfonden. Dessutom har hela verksamheten sin bas i Norrland, så det kan inte bli bättre, ur vår synvinkel, summerar Petter.





Sommar i Abisko.

Hållbarhetsstrategi

Denna hållbarhetsredovisning är antagen av Norrlandsfondens styrelse i februari 2012. Redovisningen beskriver verksamheten under 2011 och följer Global Reporting Initiatives (GRIs) riktlinjer enligt redovisningsnivå C+, vilket bekräftats av extern part. Norrlandsfonden har ambitionen att årligen redovisa vårt hållbarhetsarbete som en integrerad del av årsredovisningen. Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning och bestyrkande av KPMG.

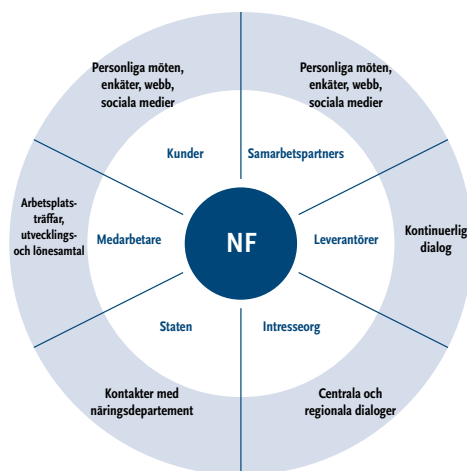
Norrlandsfonden lämnade för 2010 sin första hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen mottog ett hedersomnämnannde när Far (branschorganisationen för revisorer och rådgivare) i december 2011 delade ut pris för bästa hållbarhetsredovisning.

Vårt uppdrag är att stimulera små- och medelstora företags utveckling i Norrland genom att erbjuda lån för etablering, utveckling och expansion. Särskild uppmärksamhet ska ges till företag belägna i inlandet och i Norrbottens län. Norrlandsfonden kan även som aktiv partner ta initiativ till och i samverkan med andra parter finansiera utredningar, projektsamarbeten och institutionella investeringar av betydelse för näringslivet. Det är viktigt att företagen i Norrland kan utvecklas långsiktigt. För att detta ska vara möjligt måste regionen även i framtiden vara en attraktiv plats att bo och verka i inte minst ur ett hållbarhets-

perspektiv. Genom hållbarhetsarbetet vid Norrlandsfonden vill vi bidra till ett uthålligt samhälle. Vi strävar efter att medarbetare, kunder och leverantörer engagerar sig i detta arbete.

Målsättningen är att Norrlandsfonden i sina kreditbeslut och kapitalförvaltning ska medverka till en långsiktig hållbar utveckling och internt bedriva en verksamhet som förorsakar så lite miljöpåverkan som möjligt. Verksamheten ska bedrivas på ett sådant sätt att miljöhänsyn integreras som en naturlig del i verksamheten. En tydlig och trovärdig hållbarhetsprofil ska uppnås genom ett långsiktigt arbete. På detta sätt deltar vi och tar del i ansvaret att utveckla Norrland till en expansiv region. Norrlandsfondens miljöarbete är formaliserat i en miljöpolicy och målet är att integrera hållbarhet i alla delar av verksamheten med ett kontinuerligt och målmedvetet arbete. Styrelsen fastställer hållbarhetsredovisning, miljöpolicy, kreditpolicy och placeringsreglemente som är de viktigaste styrdokumenterna för hållbarhetsfrågor i Norrlandsfonden. Som arbetsgivare och företag vill vi ur ett hållbarhetsperspektiv och inom ramen för vår verksamhet agera med eftertanke på ett medvetet sätt.

Norrlandsfonden redovisar ekonomiska, miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Vad gäller övriga uppgifter om organisation, produkter, marknader etc hänvisas till övriga delar av årsredovisningen och vår webbsida där också GRIs korsreferenstabell återfinns.



Samarbetspartners

Våra samarbetspartners återfinns i regionens banker, revisionsbyråer, riskkapitalbolag och centrala/regionala/lokala näringslivsfrämjande organisationer. Utöver löpande kontakter följs samarbetet upp via kontinuerliga attitydundersökningar. Förtroende, organisationens kompetens och varumärke är viktiga återkopplingar i dialogen.

Intressenter

Vi vill tillsammans med våra intressenter verka för det gemensamma målet – ett hållbart samhälle. Våra främsta intressenter är kunder, samarbetspartners, medarbetare och staten i sin roll som huvudman. Andra viktiga grupper som har betydelse för vår verksamhet är leverantörer och intresseorganisationer. Genom en kontinuerlig dialog får Norrlandsfonden kännedom om vad som händer i omvärlden samt de önskemål, krav och förväntningar som ställs på verksamheten. Det är ur hållbarhetssynpunkt viktigt att vara en god förebild där vi kan möta upp mot de krav som ställs men även själva ställa rimliga krav.

Kunder

För närvarande betjänar vi 382 kunder i små- och medelstora företag i Norrland. Vid sidan av löpande kontakter görs kontinuerliga skriftliga enkäter som mäter kundnöjdhet. Utöver enkäterna tar VD kontinuerligt kontakter med kunder i syfte att ytterligare utvärdera kundernas uppfattning om verksamheten. Förutom detta görs regelbundet årliga konjunkturundersökningar och regelbundna attitydundersökningar. Under 2011 har dialog med kunder visat på en mycket stor kundnöjdhet. Återkoppling från kunder rör främst kreditpropäder och villkor för krediter.

Medarbetare

Engagemanget från medarbetarna är centralt för att göra hållbarhet till en integrerad del i det dagliga arbetet. Dialog med medarbetare är frekvent och förs via arbetsplatsträffar, utvecklings- och lönesamtal. Kompetensutveckling, balans och hälsa, delaktighet och framtid är viktiga områden som behandlas. Dialogen innefattar också verksamhetsinriktning och principdiskussioner kring kreditberedning.

Staten/Näringsdepartementet

Kontinuerlig dialog förs främst via ordförande och verkställande direktören samt genom finansiell och annan rapportering.

Under året har Norrlandsfonden firat 50-årsjubileum med sammankomster i samtliga norrlandslän. Alla intressentgrupper har deltagit i firandet som positivt har främjat intressentdialogen. Insatser i form av nätverksträffar har under året genomförts för att stärka dialogen med kvinnor som äger eller leder företag i regionen. Genom nyttjande av sociala media har kontakterna med våra intressenter ytterligare kunnat breddats.

Ekonomisk påverkan

Norrlandsfonden ska bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet som baseras på kundernas behov av kompletterande finansiering över tiden. För att lyckas med detta måste verksamheten bedrivas med god resurshållning och hög effektivitet. Norrlandsfonden arbetar aktivt med att göra verksamheten tydlig för kunder och andra intressenter bland annat genom en transparent räntesättningspolicy. För att säkerställa styrning mot marknadsmål görs kontinuerliga resultatuppföljningar på individnivå av genomförda marknadsinsatser. Årets enkäter riktade till kunder visar på ett fortsatt stort förtroende för Norrlandsfonden.

Enligt Norrlandsfondens stiftelsestadga ska verksamheten bedrivas på ett sådant sätt att kapitalet hålls nominellt intakt över tiden. Norrlandsfonden uppbär inga statliga eller andra driftsbidrag för verksamheten.

Norrlandsfondens finansiering bidrar till positiva effekter hos våra kundföretag. 50 års verksamhet i Norrland har resulterat i beviljade krediter på över fem miljarder kronor samt genererat investeringar i det norrländska näringslivet med mångdubbelt belopp. Våra kundföretag kan vid 2011 års slut visa på omsättningsökningar på 31% och sysselsättningsökningar med drygt 2 200 anställda (45%) för perioden 2006–2010. Norrlandsfonden har under 2011 ytterligare ökat utlåningen till företag som ägs eller leds av kvinnor.

Direkt tillskapat ekonomiskt värde

	(mkr)
Intäkter	40,9
Fördelat ekonomiskt värde	
Rörelsekostnader	9,4
Personalkostnader	15,6
Betalningar till finansiärer	0
Skatter	0
Investeringar i samhället	2,0
Behållet ekonomiskt värde före kreditförluster	13,9

Under 2011 har Norrlandsfondens utlånade kapital ökat med 17 miljoner kronor och uppgår vid årsskiftet till 730 miljoner kronor.

Norrlandsfonden är ej momspliktig varför mervärdesskatt 25% ingår i de externa kostnaderna. Enligt inkomstskattelagen är Norrlandsfonden skattebefriad.

Genomfört till och med 2011

- + Eget kapital nominellt intakt.
- + Utlåningen har genererat norrländska investeringar på över sju miljarder kronor de senaste fem åren.
- + Löpande kundundersökningar visar på att våra kunder är mycket nöjda med vårt arbete.
- + Goda vitsord i senaste externa attitydundersökningen. Kunder och samarbetspartner har ansett att Norrlandsfonden står för hög kvalitet och har ett mycket gott renommé.
- + Positiv ekonomisk utveckling i kundföretag, tillväxt på över 30% 2006-2010.
- + Utlåningen till företag som ägs eller leds av kvinnor har ökat.

Prioriteringar 2012

- + Verksamheten ska bedrivas så att eget kapital behålls nominellt intakt.
- + Bevilja finansiering på 300 miljoner kronor till regionens företag.
- + Finansieringen ska generera norrländska investeringar på 1 200 miljoner kronor.
- + Att kundföretagen har en samlad årlig tillväxt om 10%.
- + Medverka till branschförnyelse genom att andelen nya kunder ska vara större än 50%.
- + Minst 20% av utlåningen ska gå till företag som ägs eller leds av kvinnor.

Miljöpåverkan

De senaste åren har vi bedrivit ett målmedvetet miljöarbete med en strävan att minska vår negativa påverkan på miljön. Miljöfrågorna är viktiga inslag i Norrlandsfondens verksamhet, det gäller såväl den direkta miljöpåverkan från vår egen verksamhet som den indirekta via påverkan från vår kreditgivning och kapitalförvaltning. Miljöarbetet i Norrlandsfonden styrs av en miljöpolicy som har antagits av Norrlandsfondens styrelse och revideras årligen.

Norrlandsfondens egen verksamhet har en begränsad direkt miljöpåverkan huvudsakligen från tjänsteresor samt förbrukning av värme och el. Målet är att vi ska minska våra egna direktutsläpp från kontorsverksamheten och från resor. En ökad närvaro på marknaden med aktiviteter i samband med Norrlandsfondens 50-årsjubileum har lett till att detta mål inte har kunnat infrias. Koldioxidutsläppen har ökat och uppgår till 73,8 ton CO₂ (föregående år 57,8). Vid tjänsteresande väljer vi miljöklassade bilar. All personal har genomgått utbildning i eco-driving för att ändra körbeteende som ger bonus-effekter i form av mindre bränsleförbrukning och kostnader. Till resandet kopplas även mötesrutiner för att öka andelen möten mellan kontoren via videokonferenser samt att i ökad utsträckning genomföra externa möten via telefonmöten och e-möten. Miljöpåverkan av tjänsteresor har klimatneutraliserats genom köp av reduktionsenheter CER/CDM.

Förbrukning av energi har påverkats positivt av aktiva åtgärder för nedsäckning av belysning och genom att köpa in energieffektiv IT-utrustning. Förbrukningen av kWh uppgick 2011 totalt till 42 151 kWh, allt från förnybar energikälla. Under de senaste tre åren har Norrlandsfondens totala energiförbrukning minskat med 6%. Förbrukningen/anställd uppgick 2011 till 2 757 kWh.

Målet är att allt avfall från våra kontorslokaler ska källsorteras. Utöver den sortering som görs via hyresvärd genomför vi själva sopsortering av papper, metall, glas, elektronik, glödlampor och batterier.

Vid större upphandlingar efterfrågas och värderas leverantörens miljöarbete i enlighet med vår miljöpolicy. Övriga inköp sker med aktiva val av lämpliga miljöalternativ.

Genom att beakta miljörisker vid kreditprövning och kapitalplaceringar säkerställs att kreditgivning och kapitalplaceringar inte sker där stora miljörisker är överhängande. I kreditanalysen ska låntagarens miljörisker analyseras, tillstånd kontrolleras samt övrigt miljöarbete värderas. Under året har en utbildning i miljölagstiftning genomförts för all personal.

Norrlandsfonden främjar teknikutveckling inom miljöområdet genom att i kreditgivning prioritera företag verksamma inom miljö/energiområdet och företag som investerar i ny teknik. Utlåningen till företag verksamma inom segmentet miljö/energi har i det närmaste tredubblats de senaste tre åren och uppgår till 43 miljoner kronor 2011.

Vid upphandling av kapitalförvaltare ska miljöaspekter vägas in vid bedömning av såväl förvaltarens egen organisation som förvaltarens kunskap och möjlighet att verkställa miljöönskemål som Norrlandsfonden har för sina placeringar. Hänsyn till miljö och etik finns med i Norrlandsfondens placeringspolicy.

Genomfört till och med 2011

- + Målet om minskat koldioxidutsläpp har inte kunnat infrias för 2011.
- + Klimatkompenserat koldioxidutsläpp från tjänsteresande.
- + Hyrbilar är miljöklassade.
- + Ökad användning av telefon/videokonferens.
- + Minskad elförbrukning bl a genom successivt inköp/utbyte till energieffektiv IT-utrustning.
- + Ökad utlåning till företag inom området miljö/energi.

Prioriteringar 2012

- + Minskat koldioxidutsläpp.
- + Fortsatt hög utlåning till miljö/energiföretag.
- + Fortsatt klimatkompensering av koldioxidutsläpp.
- + Fortsatt hög användning av telefon/videokonferenser.
- + Ytterligare minskad elförbrukning utreds med stöd av energirådgivare.

Social påverkan

Medarbetare

Medarbetarnas kompetens och engagemang är en förutsättning för Norrlandsfonden att kunna erbjuda finansieringstjänster med mycket hög kvalitet till regionens företag. Jämställdhetspolicyen och lönepolicyen ska tillsammans bidra till att Norrlandsfonden kan rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare och därigenom nå framgång i verksamheten. Medeltalet årsanställda 2011 uppgår till 15,3 varav knappt hälften är 30–50 år och resten äldre än 50 år. Andelen kvinnor är 68%. Samtliga anställda är tillsvidareanställda och har heltidsanställningar.

Norrlandsfonden har som liten organisation möjlighet att föra en kontinuerlig dialog med medarbetarna på frekventa arbetsplatsträffar. I den process som föregår styrelsens beslut om verksamhetsplan och policyer är samtliga anställda delaktiga. Alla medarbetare har årliga utvecklingssamtal och lönesamtal med verkställande direktören.

Kompetensutveckling

Norrlandsfonden bedriver en verksamhet där kundernas och omvärldens förtroende är mycket viktigt. Det ställer i sin tur krav på kontinuerlig kompetensutveckling i organisationen. Fokus har under året legat på att införa och genomföra certifiering av företagsanalytiker och kreditanalytiker. Samtliga deltagare har genomfört två delmoment av certifieringen med mycket gott resultat. Övriga utbildningar har bland annat rört omvärldsbevakning, exportfinansiering, riskkapitalmarknad, kapitalförvaltning, hållbarhetsfrågor, miljöutbildning, IT, sociala media, kvinnors företagande och presentations-teknik. Under 2011 uppgick antalet utbildningstimmar till 41 timmar per årsanställd.

God arbetsmiljö och jämställdhet

En bra arbetsmiljö och friska medarbetare är viktigt för att kunna bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet. Norrlandsfonden arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor och har under åren genomfört åtgärder bland annat för en bra ergonomi vid kontorsplatser. För att identifiera och förebygga arbetsrelaterade problem erbjuds all personal företagshälsovård och friskvårdsaktiviteter. Norrlandsfonden har även genomfört utbildning i vinterkörning för att minska riskerna vid bilkörning i samband med tjänsteresor.

Norrlandsfonden eftersträvar rätt balans mellan arbets- och familjeliv hos medarbetarna. Under de senaste åren har utbildningar och seminarier genomförts i teambuilding samt flera inspirationsföreläsningar med teman i bland annat motion, livsstilsfrågor, stresshantering och mindfulness.

Sjukfrånvaron som en del av ordinarie arbetstid uppgår 2011 till 1,2% (föregående år 2,6%).

Norrlandsfonden strävar efter en jämn könsfördelning bland anställda. Jämställdhets- och mångfaldspolicy revideras vart tredje år. Senaste analysen visar att målet om jämn könsfördelning är uppfyllt för den största gruppen, företagsanalytiker, med fördelningen 50/50. Förutom

jämställdhetsaspekter ska också frågor om mångfald och motverkande av diskriminering uppmärksammas i rekryteringsarbetet. Det kan gälla diskriminering som har samband med etnisk tillhörighet, religion eller trosuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder eller ålder.

Norrlandsfonden genomför regelbundet en lönekartläggning för att säkerställa att det inte förekommer systematiska eller osakliga löneskillnader. Vid senaste kartläggningen 2011 kunde inga sådana skillnader påvisas. Norrlandsfonden har inga bonusprogram för vare sig ledning eller annan personal. Vi ser det som mycket viktigt att inte arbeta mot kortsiktiga mål om vi långsiktigt ska kunna bidra till en hållbar utveckling.

Etik och gemensamma värderingar

De etiska reglerna styrs av Norrlandsfondens kreditpolicy där även regler runt jävssituationer finns. Ett etiskt korrekt agerande i alla delar utgör grunden för att Norrlandsfonden långsiktigt ska kunna bedriva en hållbar verksamhet där allmänhetens förtroende upprätthålls och där verksamheten kan anses som sund. Verksamheten ska bedrivas med god affärssed och konsekvent agerande, ett affärsmässigt och riskmedvetet förhållningssätt till kreditfrågor, god kunskap om kunden, rättvis behandling av kundintressen, likabehandling och med en kredithantering där alla moment i kedjan fungerar utan dröjsmål. När någon i organisationen ställs inför en tveksam situation ur etisk synpunkt ska vederbörande vända sig till ordförande eller verkställande direktören för rådgivning. Inga incidenter har rapporterats under 2011.

Samhällsfrågor

Norrlandsfonden tar ett samhällsansvar genom att stödja olika projekt/initiativ i regionen utan egna vinstintressen. Norrlandsfonden stöder projekt som syftar till att stärka relationen med existerande kunder och potentiella kunder ofta inriktade på entreprenörskap. I våra satsningar vill vi även bidra till att nästa generations företag ges bra förutsättningar. Under åren har Norrlandsfonden sponsrat en rad olika projekt med satsningar på bl a regionala riskkapitalbolag, företagsinkubatorer samt andra projekt som har främjat regionens utveckling t ex Connect Norr, Venture Cup och Ung Företagsamhet.

Norrlandsfonden ansvarar för årliga framtaganden av en Konjunkturbarometer för Norrland som ger en totalbild av

konjunkturen för hela Norrland. Resultatet bryts dessutom ned på län och vissa större orter. Resultatet presenteras på utvalda orter och delges allmänheten, samarbetspartners och företag i regionen.

Norrlandsfondens finansiella stöd till samhällsprojekt uppgick under 2011 till ca 2 miljoner kronor. Norrlandsfonden har under året lämnat bidrag till organisationen Hand in Hand som hjälper kvinnor i utvecklingsländer att starta företag. Genom Norrlandsfondens bidrag har 25 kvinnor getts möjlighet att starta företag.

Genomfört till och med 2011

- + Fortlöpande jämställdhetsarbete har resulterat i fördelningen 50/50 män och kvinnor i gruppen företagsanalytiker.
- + Genomfört miljöutbildning för all personal.
- + Genomfört flera livsstilsutbildningar för all personal.
- + Kontinuerliga förebyggande arbetsmiljöinsatser.
- + Årliga produktioner av Konjunkturbarometer.
- + Påbörjat arbetet med certifiering av företagsanalytiker och kreditanalytiker.

Prioriteringar 2012

- + Slutföra första omgången av certifiering av analytiker.
- + Fortsatt låga sjuktal.
- + Fortsatt satsning på friskvård.
- + Fortsatt finansiellt stöd till samhällsprojekt.
- + Produktion av Konjunkturbarometer.

Kontaktperson för frågor angående denna redovisning är ekonomichef Elisabeth Engström e-post, elisabeth.engstrom@norrlandsfonden.se, telefon +46920244250.

Årsredovisning 2011

16	Förvaltningsberättelse
20	Resultaträkning
21	Balansräkning
22	Kassaflödesanalys
23	Noter
28	Revisionsberättelse
29	Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning
30	Styrelse
31	Personal

Förvaltningsberättelse

Inriktning av verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda små och medelstora företag i Norrland finansiering för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

Finansieringsverksamheten

Fortsatt hög utlåning

Under 2011 beviljade Norrlandsfonden krediter till 116 (153) företag med totalt 329 (331) mkr. Av låntagarna var 36 procent eller 47 företag nya kunder för Norrlandsfonden. Av årets utlåning har 20 (19) procent av antalet beviljade krediter lämnats till företag som ägs eller leds av kvinnor. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med drygt 2 000 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 382 kunder med ett totalengagemang om 768 mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiften i företag. Under 2011 beviljade Norrlandsfonden 90 lån (118) till ett totalt belopp av 261 (254) mkr.

Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2011 har Norrlandsfonden beviljat 17 (20) skuldebrev på totalt 19 (30) mkr samt avyttrat två konvertibla skuldebrev med ett positivt resultat.

Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärssuppgörelser. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som

kundföretag tagit på sig. Borgensåtaganden kan också gälla för kredit som ställts av bank. Under 2011 har Norrlandsfonden beviljat 25 (28) borgen och garantier på totalt 49 (47) mkr.

Verksamhet i intresseföretag

Norrlandsfonden är delägare i ett antal riskkapitalbolag och bolag med inkubatorsverksamhet. Under 2011 påbörjades likvidationen av intressebolaget Norrland Center AB och har avslutats under februari månad 2012.

Partnerinvest Övre Norrland AB

Riskkapitalbolaget Partnerinvest Övre Norrland AB bildades under år 2009. Bolaget ska som minoritetsägare investera i små och medelstora företag i Norrbottens och Västerbottens län. Alla investeringar ska ske i partnerskap med privata investerare. Bolaget ägs till hälften av vardera Norrlandsfonden och Almi Invest AB. Till sitt förfogande har bolaget ett kapital om 200 mkr, varav ägarna investerat totalt 60 mkr. Övrig finansiering av bolaget kommer från EU strukturfonder samt regional medfinansiering. Den operativa driften av bolaget inleddes under år 2010. Vid 2011 års utgång hade bolaget 13 portföljbolag.

Norr Sådd Holding AB

Bolaget, som bildades år 2000, ska som delägare och aktiv partner bidra till tillkomsten av s k såddkapitalbolag i anslutning till universitetsorterna i Norrland. Bolaget ägs till hälften av vardera Norrlandsfonden och Industrifonden. Norr Sådd Holding AB är delägare i Lunova AB i Luleå och Uminova Invest AB i Umeå.

Arctic Business Incubator AB/BPark AB

Arctic Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en s k företagsinkubator för högteknologiska affärsidéer med anknytning till Luleå tekniska universitet. Bolaget ägs till 20 procent vardera av Norrlandsfonden, Fastighets aktiebolaget Polaris, Luleå kommun, Längmanska företagarfonden och LTU Holding AB vid Luleå tekniska universitet. Verksamheten har under år 2011 utvidgats även till Skellefteåregionen i och med att det av Norrlandsfonden tidigare delägda BPark AB i Skellefteå avvecklats.

Övrig verksamhet

Norrlandsfonden har under år 2011 varit en aktiv partner i Connect Norr, Venture Cup och Ung Företagsamhet. Förutom en ren finansiell stöttning har Norrlandsfondens verkställande direktör också fungerat som ordförande i Connect Norr. Connect Norr är en ideell förening med syfte att stimulera utvecklingen av tillväxtföretag i Norrland genom att bl a skapa regionala nätverk. Venture Cup är ett samverkansprojekt som ska uppmuntra bildandet av nya tillväxtföretag genom att årligen anordna en affärsplan-tävling. Ett annat samverkansprojekt är Ung Företagsamhet som har som syfte att stärka ungdomars entreprenörskap.

Bland andra verksamheter som stöttats av Norrlandsfonden under året kan nämnas företagsinkubatorerna Movexum i Gävleborgs län samt Åkroken Science Park som är knuten till Mittuniversitetet i Sundsvall. Vidare har Norrlandsfonden sedan många år lämnat ekonomisk stöttning till Mineraljakten som syftar till att stimulera eftersökning av mineraler.

Norrlandsfonden har under 2011, i likhet med tidigare år, ansvarat för framtagning av en Konjunkturbarometer för Norrland som ger en totalbild av konjunkturen för hela Norrland.

Finansiell riskhantering

Finanspolicy

Norrlandsfonden exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policyer som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för kreditberedningen. Till hans förfogande finns en kreditorganisation som består av Norrlandsfondens egna medarbetare. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

Ränterisker

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Norrlandsfondens finansierings-

källa är eget kapital. Detta medför att Norrlandsfonden främst är exponerat för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente ska normalfördelningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 75 procent räntebärande placeringar och 25 procent aktier.

Kreditrisker

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsakar en förlust för stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyn innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor. Under året görs kontinuerliga riskvärderingar som syftar till att på ett rättvisande sätt kunna värdera kreditportföljen. Riskvärderingen ger också underlag för bedömning av länestockens utveckling i riskhänseende. Fem olika risknivåer används, vilka är styrande för den reservering som görs i redovisningen.

Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel

Norrlandsfonden har uppdragit åt externa förvaltare att sköta stiftelsens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen samt utländska aktier. Avkastningen på förvaltad kapital har under året uppgått till 1 (2) procent.

Hållbarhetsarbete

Styrelsen har för år 2011 avlämnat sin andra hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRIs) riktlinjer och på nivå C+, där + innebär att redovisningen är granskad av extern part. Det är styrelsen som fastställer hållbarhetsredovisningen.

Stiftelsens styrning

Styrelsen har beslutat att Norrlandsfonden i tillämpliga delar ska svara upp mot Svensk kod för bolagsstyrning.

Norrlandsfondens verksamhet har initierats av staten men stiftelsen har en självständig ställning i förhållande till regeringen. Norrlandsfondens verksamhet bedrivs i stiftelseform, vilket innebär att ingen ägare finns. Det är stiftelsens stadga som reglerar grunderna för hur stiftelsen styrs. Stadgan återfinns i sin helhet på Norrlandsfondens hemsida, www.norrlandsfonden.se. Av stadgan framgår att stiftelsens verksamhet ska bedrivas på så sätt att det egna kapitalet behålls nominellt intakt.

Styrelse och verkställande direktör

Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter. Samtliga utses av regeringen som också utser ordförande. Den nuvarande styrelsen har utsetts för perioden 1 juli 2011 – 30 juni 2012. Fem av ledamöterna har utsetts direkt av regeringen, fyra efter nomineringsprocess i de fem norrländska landstingen. Styrelsen har inom sig utsett Bernt Söderman till vice ordförande. Arvode till styrelsen fastställs av regeringen och uppgår till totalt 426 kkr (279 kkr). Fram till den 30 juni bestod styrelsen av Anders Öhberg (ordförande), Stina Blombäck, Göran Ericson, Björn Jansson, Birgitta Nordvall, Bernt Söderman, Ingrid Wallner, Kent Ögren och Carina Östansjö. Fr o m 1 juli 2011 lämnade ledamöterna Birgitta Nordvall och Kent Ögren styrelsen och ersattes av Erik Bergkvist och Britt Westerlund. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till stiftelsen.

De planer för verksamheten som styr Norrlandsfondens verksamhetsinriktning fastställs årligen av styrelsen. Vidare reviderar styrelsen årligen arbetsordning för sitt eget arbete, instruktion till verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Under året har styrelsen delegerat till styrelsens ordförande och vice ordförande att fatta beslut i specifika frågor. Inga kommittéer eller utskott har utsetts inom styrelsen. Verkställande direktör utses av styrelsen.

Kreditpolicy är det ramverk som innehåller riktlinjer för Norrlandsfondens kreditverksamhet. I policyn regleras att styrelsen ska fatta beslut i alla kreditärenden som faller utanför verkställande direktörens och ekonomichefens mandat. Förutom bestämmelser om kredithantering och rollfördelning finns jävsregler samt etikregler som begränsar styrelsens, verkställande direktörens och övriga

anställas innehav av aktier i kundföretag. Förutom kreditpolicy fastställer styrelsen årligen policydokument för kapitalförvaltning och miljöarbete inom Norrlandsfonden.

Styrelsens arbete leds av dess ordförande som också är ansvarig för de årliga utvärderingar av styrelsearbetet som genomförs.

Under 2011 har styrelsen haft sju ordinarie styrelsemöten och därutöver fem extra möten föranledda av enskilda låneärenden. Norrlandsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades. Norrlandsfondens ekonomichef fungerar som sekreterare i styrelsen och närvarar därmed på samtliga möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av följande tabell:

Namn	Deltagit antal möten/ Tot antal möten under året
Anders Öhberg, ordf	12/12
Erik Bergkvist**	3/7
Stina Blombäck	9/12
Göran Ericson	11/12
Björn Jansson	8/12
Birgitta Nordvall*	5/5
Bernt Söderman	11/12
Ingrid Wallner	12/12
Britt Westerlund**	4/7
Kent Ögren*	1/5
Carina Östansjö	10/12

* Ledamot till och med 2011-06-30.

**Ledamot från och med 2011-07-01.

Det arbete som utförs av verkställande direktören utvärderas löpande av styrelsen. Verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar på alla styrelsemöten, utom vid styrelsens utvärdering av hans eget arbete.

Till verkställande direktören utgår marknadsmässig lön, ingen rörlig ersättning tillkommer och han har inga andra väsentliga uppdrag utanför Norrlandsfonden.

Intern kontroll

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsearbete. Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktör, rapporteringsinstruktioner samt regler i policydokument är samtliga väsentliga för att en god intern kontroll ska kunna upprätthållas. Internkontrollen har utformats för att säkerställa tillförlitlighet i intern och extern rapportering. Det är styrelsen och verkställande direktören som ansvarar för intern kontroll inom Norrlandsfonden.

Revisorer

Norrlandsfondens två revisorer och suppleanter till dessa utses enligt stadgan av regeringen. För räkenskapsåret 2011 har utsetts auktoriserade revisorerna Hans Åkervall och Hans Öystilä. Ansvarig revisor för hållbarhetsrevisionen är Åse Bäckström som påtecknar bestyrkanderapport tillsammans med Hans Åkervall. Ersättning till revisorerna framgår av not 2. Revisor har, i enlighet med gällande rutiner, närvarat vid ett av styrelsemötena utan samtidigt närvaro av verkställande direktör och ekonomichef.

Resultat

Årets underskott uppgår till 20 (överskott 7) mkr. Det försämrade resultatet beror främst på ökade kreditförluster och en lägre avkastning i kapitalförvaltningen.

Utsikter för 2012

Norrlandsfondens ambition för år 2012 är att bibehålla trenden med växande lånestock. Det ekonomiska resultatet bedöms bli bättre än utfall 2011.

Resultaträkning

Belopp i kkr	Not	2011	2010
Intäkter			
Ränteintäkter lån		35 239	22 605
Resultat vid avyttring av konvertibla skuldebrev		91	997
Övriga intäkter		677	920
		36 007	24 522
Kostnader			
Personalkostnader	1	-16 005	-15 444
Externa kostnader	2	-7 620	-8 632
Kostnader för egna projekt	3	-3 365	-1 733
Avskrivningar av inventarier	4	-247	-329
Resultat		8 770	-1 616
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar			
som är anläggningstillgångar	5	-607	-2 582
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	4 843	21 184
Resultat före låneförluster		13 006	16 986
Låneförluster	7	-33 437	-9 853
Årets resultat		-20 431	7 133

Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	754	448
		754	448
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	9	45 417	46 154
Fordringar lån	10	729 923	712 639
		775 340	758 793
Summa anläggningstillgångar		776 094	759 241
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar		9 874	11 545
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1 400	1 502
Förvaltade medel för annans räkning	14	68 781	–
		80 055	13 047
Kortfristiga placeringar	12	406 757	441 110
Kassa och bank		22 911	18 460
Summa omsättningstillgångar		509 723	472 617
SUMMA TILLGÅNGAR		1 285 817	1 231 858
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Belopp vid årets ingång		1 041 095	1 033 962
Årets resultat		-20 431	7 133
		1 020 664	1 041 095
Reserv för befarade förluster			
Lån	7	191 161	186 005
		191 161	186 005
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		860	547
Övriga skulder		497	401
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	3 854	3 810
Förvaltade medel för annans räkning	14	68 781	–
		73 992	4 758
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 285 817	1 231 858
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ställda säkerheter			
		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser			
Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden		38 348	37 244

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Resultat efter låneförluster	-20 431	7 133
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	37 777	18 279
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	17 346	25 412
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-67 008	-565
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	69 234	1 048
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19 572	25 895
Låne- och investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-553	-229
Avyttring/minskning av materiella anläggningstillgångar	—	—
Investeringar i finansiella tillgångar	-177 855	-195 276
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	128 934	111 918
Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten	-49 474	-83 587
Årets kassaflöde	-29 902	-57 692
Likvida medel vid årets början	459 570	517 262
Likvida medel vid årets slut	429 668	459 570
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS		
Betalda räntor i låneverksamheten		
Erhållen ränta	34 090	21 184
Erlagd ränta	—	—
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar som belastat resultatet	-366	-28 267
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	1 220	31 178
Avskrivningar av lånefordringar	31 767	21 926
Reserveringar för kreditförluster	5 156	-6 558
	37 777	18 279
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	22 911	18 460
Kortfristiga placeringar	406 757	441 110
	429 668	459 570

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Samma redovisningsprinciper tillämpas som föregående år. Under år 2011 tillkommande rekommendationer och akutgruppsuttalanden från Redovisningsrådet har inte inneburit någon förändring av redan tillämpade redovisningsprinciper.

Stiftelsens säte

Stiftelsen Norrlandsfonden bedriver verksamheten i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. Huvudkontorets adress är Köpmangatan 40, Luleå.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Jämförelsestörande poster

Redovisningsrådets rekommendation nr 4 tillämpas, vilket innebär att effekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp.

Andelar i intresseföretag

Med intresseföretag menas juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Aktier och andelar redovisas bland Finansiella tillgångar under rubriken Andelar i intresseföretag och värderas till anskaffningsvärden. Nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga.

Fordringar – lån

Lån bokförs i balansräkningen med utbetalda belopp. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering. Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av noterade aktier och andelar samt räntebärande värdepapper. Placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet med kollektiv värdering eftersom syftet med att placera i flera aktieslag och räntebärande värdepapper är att uppnå riskspridning.

Av- och nedskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd som för datorutrustning och viss annan utrustning beräknas till tre år och för övriga inventarier till fem år. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Händelser efter balansdagen

Det finns inga händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter balansdagen.

Not 1 – Anställda och personalkostnader samt ersättningar till styrelse och verkställande direktör

Medelantalet anställda		2011	2010
Luleå		10	10
Sundsvall		5	4
Totalt Sverige		15	14
varav kvinnor		68%	69%
varav män		32%	31%

Könsfördelning i företagsledningen		2011		2010	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	
Styrelsen	44%	56%	44%	56%	
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%	50%	50%	

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		2011	2010
Styrelse och verkställande direktör		1 593	1 362
Övriga anställda		8 036	7 427
		9 629	8 789
Sociala kostnader		6 023	5 948
(varav pensionskostnader)		(2 946)	(3 135)

Inga rörliga ersättningar utgår till ledning eller övriga anställda. Av stiftelsens pensionskostnader avser 892 (983) kkr verkställande direktören. Stiftelsen följer ITP-planen (avd 2). För verkställande direktören utgår särskilt premiebaserat tillägg kopplat till löneavstående. Uppsägningstiden för verkställande direktören från arbetsgivarens sida är 18 månader med avräkning vid erhållande av annan avlönad befattning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader.

Not 2 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2011	2010
KPMG		
Revisionsuppdrag	172	180
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag*	92	88
Andra uppdrag	115	168

* hållbarhetsredovisning

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på stiftelsens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 3 – Kostnader för egna projekt

	2011	2010
I egna projekt ingår driftsbidragsfinansiering av projekt under året med	1 000	722
Framtida åtaganden avseende driftsbidragsfinansiering	2 000	722

Not 4 – Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2011	2010
Inventarier	247	329

Not 5 – Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2011	2010
Resultat vid avyttring av intresseföretag	15	-1 257
Årets nedskrivning	592	3 839
	607	2 582

Not 6 – Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2011	2010
Avkastning aktier och andelar	-17 743	10 783
Avkastning övriga kortfristiga placeringar	22 036	10 277
Övriga ränteintäkter	550	124
	4 843	21 184

Avkastningen från aktier och andelar samt övriga kortfristiga placeringar avser utdelningar, ränta, vinster och förluster vid avyttringar samt nedskrivningar till marknadsvärden.

Not 7 – Låneförluster

	2011	2010
Låneförluster utgörs av:		
Avskrivningar	31 767	21 926
Borgensåtaganden	616	1 581
Influtet på avskrivna fordringar inkl royaltyersättning	-3 225	-3 231
Förlusttäckningsgaranti från staten	-877	-3 865
Förändring av reserv för befarade kreditförluster	5 156	-6 558
	33 437	9 853

Avtal om förlusttäckningsgaranti från staten har tecknats för vissa lån beviljade under år 2006 - 2011.

Not 8 – Inventarier

	2011-12-31	2010-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 266	5 209
Nyanskaffningar	553	229
Avyttringar och utrangeringar	-527	-172
	5 292	5 266
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ackumulerade avskrivningar enligt plan vid årets början	-4 818	-4 661
Avyttringar och utrangeringar	527	172
Årets avskrivning enligt plan	-247	-329
	-4 538	-4 818
Redovisat värde vid årets slut	754	448

Not 9 – Andelar i intresseföretag

	2011-12-31	2010-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	54 495	94 493
Nyanskaffningar	50	–
Avyttringar	-1 400	-39 998
	53 145	54 495
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-8 341	-36 937
Återförd nedskrivning	1 205	32 435
Nedskrivning under året	-592	-3 839
	-7 728	-8 341
Redovisat värde vid årets slut	45 417	46 154

Avyttringar och återförd nedskrivning 2011 hänför sig till försäljning av aktier i BPark AB.

Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag / Org nr / Säte	Antal andelar (andel i %)	Justerat EK (årets resultat)	Bokfört värde
Partnerinvest Övre Norrland AB, 556771-4331, Piteå	50 000 (50%)	28 492 (0)	30 050
Norrland Center AB, 556098-5979, Stockholm	40 000 (33%)	4 584 (55)	4 451
Norr Sådd Holding AB, 556599-8233, Luleå	131 775 (50%)	10 896 (-938)	10 896
Arctic Business Incubator AB, 556668-3198, Luleå	200 (20%)	269 (5)	20
			45 417

Med justerat eget kapital avses Norrlandsfondens andel av företagets eget kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Med årets resultat avses Norrlandsfondens ägarandel av företagets resultat efter skatt inkl eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver.

Not 10 – Fordringar lån

	2011-12-31	2010-12-31
Vid årets början	712 639	642 387
Tillkommande fordringar	177 805	195 276
Reglerade fordringar	-128 754	-103 098
Årets avskrivningar	-31 767	-21 926
	729 923	712 639
Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	192 651	186 769
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	414 711	395 744
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	122 561	130 126
I fordringar lån ingår lån mot konvertibla skuldebrev med	132 302	139 611
I fordringar lån ingår vinstandelslån med	15 000	15 000
I fordringar lån ingår lokaliseringsslån med	5 193	5 580
Utöver lån som redovisas i balansräkningen har fonden tecknat avtal om att erhålla royalty med	4 759	7 962

Not 11 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna ränteintäkter på utestående lån	261	279
Upplupna ränteintäkter på kortfristiga placeringar	380	–
Förutbetalda förvaltningsarvoden	122	755
Övriga poster	637	468
	1 400	1 502

Not 12 – Kortfristiga placeringar

	2011-12-31 Bokfört värde	2011-12-31 Marknads- värde
Noterade aktier och andelar	106 610	106 610
Räntepaceringar	300 147	300 147
	406 757	406 757

Orealiserade vinster i kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång, efter kollektiv värdering, till o kkr (o kkr).

Not 13 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Skulder för personalrelaterade kostnader	1 494	1 454
Skulder avseende befarade infriande av borgensåtaganden	1 747	1 933
Övriga poster	613	423
	3 854	3 810

Not 14 – Förvaltade medel för annans räkning

Förvaltade medel består av tillgångar som överförts till Stiftelsen Norrlandsfonden från Stiftelsen för Metallurgisk Forskning som ett led i den process som 2012-01-16 lett till avregistrering av den senare stiftelsen. I enlighet med träffat avtal har tillgångarna därefter överförts från Norrlandsfonden till Metallurgiska Forskningsbolaget i Luleå AB, varefter tillhörande skuld har upplösts.

Luleå den 23 februari 2012

Anders Öhberg
Styrelsens ordförande

Erik Bergkvist

Stina Blombäck

Göran Ericson

Björn Jansson

Bernt Söderman

Ingrid Wallner

Britt Westerlund

Carina Östansjö

Lars-Olov Söderström
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Norrlandsfonden Org nr 897000-3003

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen för Stiftelsen Norrlandsfonden för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per 2011-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stiftelsen Norrlandsfonden för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelsens stadgar.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om huruvida vi vid vår granskning funnit att någon ledamot i styrelsen eller verkställande direktören handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2011 års förvaltning.

Luleå den 23 februari 2012

Hans Åkervall
Auktoriserad revisor

Hans Öystilä
Auktoriserad revisor

Av regeringen utsedda revisorer

Revisors rapport över översiktlig granskning av Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning för 2011

Vi har fått i uppdrag av Norrlandsfondens ledning att översiktligt granska innehållet i Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning för 2011. Hållbarhetsredovisningen utgörs av dokumentet "Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning 2011" och "GRI G3 Korsreferenslista 2011" som återfinns på Norrlandsfondens webbplats www.norrlandsfonden.se. Det är Norrlandsfondens ledning som har ansvaret för det löpande arbetet med hållbar utveckling utifrån områdena ekonomi, miljö, medarbetare och samhälle samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med *RevR 6 Bestyrkanden av hållbarhetsredovisning* utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vårt bestyrkande omfattar inte de antaganden som använts eller huruvida det är möjligt för företaget att uppnå framtidsinriktad information (såsom mål, förväntningar och ambitioner).

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av "Sustainability Reporting Guidelines, G3", utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

De viktigaste åtgärderna i vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, utgjorts av följande:

- Uppdatering av vår kunskap och förståelse för Norrlandsfondens organisation och verksamhet.
- Samtal med representanter för företagsledningen och arbetsgruppen för hållbarhetsredovisningen i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig.
- Att vi har tagit del av interna dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig.
- Bedömning av utformningen av företags rutiner för rapportering och redovisning av hållbarhetsrelaterad information och data.
- Genomgång på stickprovsbasis av underliggande dokumentation som legat till grund för hållbarhetsrelaterad information och data i hållbarhetsredovisningen.
- Besök på Norrlandsfondens huvudkontor i Luleå, Sverige, där sammanställningen av hållbarhetsrelaterad information och data utförts.
- Genomgång av kvalitativ information och uttalanden i hållbarhetsredovisningen.
- Bedömning av Norrlandsfondens uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer.
- Övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen och dess format, samt övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 7 mars 2012
KPMG AB

Hans Åkervall
Auktoriserad revisor

Åse Bäckström
Specialistmedlem i Far

Styrelse



Anders Öhberg, Umeå (ordförande)
född 1953. Ordförande sedan 2007.
T f kommunikationschef vid Studieförbundet
Vuxenskolan. Styrelseordförande Kalix Folkhögskola,
styrelseuppdrag i Nordreportern AB.



Bernt Söderman, Mattmar (vice ordförande)
född 1944. Ledamot sedan 2007.
Ledamot landstingsstyrelsen Jämtlands läns
landsting. Kommunfullmäktiges ordförande i Åre
kommun. Styrelseordförande Niwentec AB.



Erik Bergkvist, Umeå
född 1965. Ledamot sedan 2011. Regionråd
och styrelseordförande Region Västerbotten.



Ingrid Wallner, Sundsvall
född 1947. Ledamot sedan 2010.
VD Rutinera AB.



Stina Blombäck, Kalix
född 1951. Ledamot sedan 2010.
Direktör vid Billerud AB. Andra styrelseuppdrag i bl a
LKAB, LTU Holding AB, Luleå Energi AB och Kalix
Vindkraft AB.



Britt Westerlund, Luleå
född 1948. Ledamot sedan 2011.
Landstingsråd Norrbottens läns landsting.



Göran Ericson, Örnsköldsvik
född 1958. Ledamot sedan 2009.
VD TM Progress AB. Styrelseordförande MoDo
Hockey AB, Hockeyproffsens Stiftelse för barn och
ungdomar samt styrelseuppdrag Höga Kusten Flyg AB
och Mediapartner i Norr AB.



Carina Östansjö, Bollnäs
född 1954. Ledamot sedan 2010.
Oppositionslandstingsråd Landstinget Gävleborg.



Björn Jansson, Sandviken
född 1959. Ledamot sedan 2006.
VD Syntronic AB. Andra styrelseuppdrag i Gävle
Teknikcenter AB och Radiocentrum Gävle.



**Verkställande direktör
Lars-Olov Söderström, Luleå**
född 1952. Till Norrlandsfonden 1993.
Civilekonom, tidigare befattning som enhetschef
vid Nutek.

Personal



Foto : Lennart Jönson

Petter Alapää
företagsanalytiker
Luleå

Anna Hedström
kreditanalytiker
Luleå

Per Nilsson
företagsanalytiker
Luleå

Per-Erik Persson
företagsanalytiker
Sundsvall

Birgitta Cajander
företagsanalytiker
Luleå

Susanne Johnsson
företagsanalytiker
Luleå

Marie Nordman
företagsanalytiker
Sundsvall

Lars-Olov Söderström
vd
Luleå

Erika Enered Fredriksson
kreditanalytiker
Sundsvall

Maria Lindberg
ekonom
Luleå

Sören Olsson
företagsanalytiker
Sundsvall

Inga-Lena Wahlstedt
företagsanalytiker
Sundsvall

Elisabeth Engström
ekonomichef
Luleå

Kristina Lindgren
vd-assistent/ekonomi
Luleå

Britt Perdal
IT/marknad
Luleå

Topplån för företag

Norrlandsfondens uppdrag är att vara en möjliggörare. Varje år lånar vi ut cirka 300 miljoner kronor till nyetablering, utveckling och expansion i det norrländska näringslivet. För tillfället har vi 382 kunder som förverkligar sina utvecklingsplaner.

Bra affärsidéer behöver god finansiering. Vår uppgift är att främja utvecklingen i norrländska företag genom att ställa upp med flexibla topplån när banken inte kan gå hela vägen. Vi kan också stå för avgörande garantier och borgensåtaganden.

Sedan Norrlandsfonden grundades 1961 har vi lånat ut cirka fyra miljarder kronor. De har i sin tur genererat investeringar för 15 miljarder. Vi är stolta över att bidra till att hela Norrland växer och blir ännu starkare.

Luleå Box 56, 971 03 Luleå
tel 0920-24 42 50, fax 0920-24 42 69

Sundsvall Storgatan 31, 852 30 Sundsvall
tel 0920-24 42 50, fax 060-12 31 03

E-post info@norrlandsfonden.se
Hemsida www.norrlandsfonden.se
Besök och gilla oss gärna på Facebook

Topplån för företag™

