

**AIK FOTBOLL AB (publ.)****BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2012**

(NGM: AIK B)

Helår 2012:

- ♦ Rörelsens intäkter för perioden uppgick till 132,0 MSEK (115,7).
- ♦ Koncernens rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 0,6 MSEK (13,4).
- ♦ Koncernens rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) och poliskostnader för perioden uppgick till 5,8 MSEK (13,4).
- ♦ Koncernens rörelseresultat för perioden uppgick till -4,1 MSEK (8,2).
- ♦ Koncernens rörelseresultat för perioden exklusive icke-planerade intäkter och kostnader uppgick till 2,6 MSEK.

- Icke-planerade intäkter och kostnader avser:	Intäkter:	Europaspel:	37,1 MSEK
		Avyttring spelare:	2,0 MSEK
		Externt fin. spelare:	2,0 MSEK
	Kostnader:	Poliskostnader:	-5,2 MSEK
		Europaspel:	-20,9 MSEK
		Truppförstärkning:	-12,9 MSEK
		Externt fin. spelare:	-8,8 MSEK
	Nettoresultat:		-6,7 MSEK

- ♦ Koncernens resultat efter skatt för perioden uppgick till -4,4 MSEK (10,2).
- ♦ Resultat efter skatt per aktie för perioden uppgick till -0,2 SEK (0,51).
- ♦ AIK skrev under det fjärde kvartalet avtal med två nya spelare Nabil Bahoui som "Bosman" från IF Brommapojkarna samt Kennedy Igboananike som "Bosman" från Djurgården.

- ◆ Poliskostnader för bevakning av matcher har under perioden uppgått till 5,2 MSEK (0). Detta belopp baseras på utfall hos andra aktörer och motsvarar 85% av vad polisen maximalt kan komma att debitera.

Fjärde kvartalet 2012:

- ◆ Rörelsens intäkter för perioden uppgick till 46,4 MSEK (18,6).
- ◆ Koncernens rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 3,6 MSEK (-17,6).
- ◆ Koncernens rörelseresultat för perioden uppgick till 2,2 MSEK (-18,9).
- ◆ Koncernens resultat efter skatt för perioden uppgick till 2,5 MSEK (-19,1).
- ◆ Resultat efter skatt per aktie för perioden uppgick till 0,11 SEK (-0,88).
- ◆ Poliskostnader för bevakning av matcher har under perioden uppgått till 2,5 MSEK (0).

Väsentliga händelser efter periodens utgång:

- ◆ Efter säsongen lämnade Gabriel Özkan AIK Fotboll och gick till IF Brommapojkarna.
- ◆ AIK Merchandise stängde sin butik den 26 januari och en ny butik i nya lokaler beräknas att öppna under våren 2013.
- ◆ AIK Fotboll har tecknat ett nytt fyraårigt samarbetsavtal med Stadium.

VD har ordet

AIK Fotboll mår bra. 2012 var ett minnesrikt år. Råsundas avsked och Europa League-spelet är två definierande ögonblick i modern AIK-historia. Det är minnesbilder som ligger väl konserverade i varje AIK:ares minne.



Det framgångsrika Europa Leaguespelet gjorde att omsättningen hamnade på 132 MSEK, den högsta omsättningen någonsin i AIK Fotboll och rörelseresultatet (EBITDA) före avskrivningar hamnade på 0,6 MSEK. Detta trots stora spelarförvärv (se nedan) och trots poliskostnader som belastar resultatet med 5,2 MSEK. AIK Fotboll har idag en stark finansiell ställning, med ett eget kapital på 25,1 MSEK och likvida medel på 24,1 MSEK. En stark finansiell ställning ger oss handlingsfrihet och trygghet. Vi nådde inte våra finansiella mål fullt ut 2012, vilket innebär att vi under 2013 avser att återställa dessa. Våra finansiella mål på sidan 8 är mycket viktiga för oss.

Under det gångna året har vi stärkt upp truppen rejält och i år är vi redo att utmana de andra om SM-guldet. Nyförvärv som Celso Borges, Daniel Majstorovic, Henok Goitom, Ibrahim Moro var alla spelare som gick rakt in i startelvan i flera matcher. I december kryddade vi truppen med ytterligare två nyförvärv, Kennedy Igboananike och Nabil Bahoui.

Vi går in i vår första säsong på Sveriges Nationalarena, Friends Arena. AIK Fotboll har spelat på Nationalarenan sedan 1937 och vi är stolta över att bära med oss den traditionen. Tillsammans med våra trogna supportrar vill vi även locka nya målgrupper samtidigt som det är otroligt viktigt att vi värnar om vår historia och minns den tid vi spelade på Råsunda Fotbollsstadion.

Nu stärker vi kulturen och strukturen i AIK Fotboll. Bara genom långsiktighet kan vi skapa stöttålighet. Kriser och utmaningar kommer och går men AIK ska ha en stark struktur som består. Samtidigt går vi på offensiven såväl sportsligt som marknadsmässigt.

Därför ser vi med tillförsikt fram emot 2013.

Sportchefen har ordet

Nu vet vi. Bara AIK kan lämna sin hemmaborg med ett sådant enormt eftertryck. Visst, andra klubbar har också stängt sina arenor under 2000-talet men när det var dags att ta farväl av älskade Råsunda i Allsvenskan mot Malmö och för alltid mot Napoli – så bjöd AIK på ett avsked utan motstycke. Nu väntar en helt annan utmaning 2013 – att flytta in på Friends Arena och genast, i det fräscha, stora och nya, fortsätta driva både det sportsliga och ekonomiska framåt. Att jobba oförtrutet och framåtlutande med att söka högsta möjliga verkningsgrad på varje krona med målet att vinna titlar.



Dagens trupp är byggd över sex transferfönster, med start sommaren 2010 då vi sladdade i den allsvenska tabellen. Vi flyttar in på Friends Arena med en trupp där de egenproducerade spelarna utgör den majoriteten i truppen blandat med spelare rekryterade nationellt och internationellt. En ung blandning från dessa tre kategorier är till exempel Robin Quaison, Alexander Milosevic och Moro Ibrahim. En några år äldre blandning är till exempel Viktor Lundberg, Nabil Bahoui och Henok Goitom.

Varje transferfönster ger oss ytterligare chanser att befästa vår rekryteringsstrategi och med en redan stark spelartrupp och en ekonomi som har förbättrats avsevärt sedan 2010, finns möjligheter att fortsätta bygga ett lag som kan fortsätta ta medalj år efter år. Vi är redo att gå först på Friends Arena.

AIK Fotbolls vision

AIK ska vara Nordens mest framgångsrika klubb såväl sportsligt som ekonomiskt.

Försäljning och marknad

Under helåret slöt Bolaget ett nytt ettårigt avtal med Ventilationsutveckling AB samt ett nytt ettårigt avtal med Smiths Bil AB. Bolagets största sponsorer har fleråriga avtal och är således en partner till klubben även nästa år

Intresset för våra eventpaket på Råsunda har under 2012 varit stort och därför såg vi också en ökning intäktsmässigt jämfört med föregående år. Framförallt lyckosamt var Europa League-matcherna samt sista matchen i Allsvenskan mot Malmö FF där försäljningen var mycket bra.

Inför den nya säsongen på Friends Arena 2013 så har en ny sponsorstruktur tagits fram och presenterats för både nya och befintliga partners. I och med flytten till Friends Arena öppnas möjligheten för Bolaget att aktivera sina partners på ett helt nytt sätt i jämförelse med tidigare säsonger. En helt ny premiumpaketering har presenterats för marknaden och försäljningen är i full gång.

Bolaget har, tillsammans med AIK Ishockey, investerat i ett nytt kommunikationsverktyg som gör det möjligt att kommunicera med våra fans och partners på ett mer riktat sätt. Detta kommer att flitigt användas under säsongen 2013 för att både informera om och driva försäljning till våra matcher.

Det är också extra roligt att notera att AIK är landets mest eftersökta idrottsklubb – på internet. Bolaget toppar listan för "Google trends" för 2012. Det mest eftersökta idrottslaget är AIK, som toppar listan före Premier League-klubben Arsenal. Efter toppduon följde IFK Göteborg, Leksands IF, Manchester United och HV71.

AIK Merchandise omsättning har under året varit högre jämfört med föregående år och uppgår till 12,7 MSEK (9,0). Kampanjen "Sista året på Råsunda", lansering av en ny matchtröja i början av mars 2012 samt lansering av en replicatröja till den sista matchen på Råsunda har lett till ökade intäkter.

Match och arrangemang

Totalt fyra (fem) försäsongsmatcher arrangerades av AIK Fotboll AB. Åskådarmängden på dessa matcher var 7 929 åskådare (8 364), med en omsättning på 250 KSEK (300).

Försäljningen av antalet årskort för 2012 slog rekord och uppgick till 12 163 stycken (9 323). Intäkterna för årskort uppgår till 17,3 MSEK (12,6).

Herrarnas A-lag har spelat 15 (15) allsvenska hemmamatcher under året med en totalpublik på 214 664 åskådare (207 981), vilket ger ett publiksnitt på 14 310 åskådare (13 865) per match. Publiksnittet var högre än 2011 men något lägre än budget. Då snittpriset per biljett var högre än budgeterat blev omsättningen tack vare detta högre än budgeterat.

Utöver de allsvenska matcherna spelades även 6 (0) hemmamatcher i Uefa Europa League med en totalpublik på 84 417, vilket innebar ett publiksnitt på 14 070.

Under det fjärde kvartalet spelades tre allsvenska hemmamatcher med en totalpublik på 41 710. Dessutom spelades tre av Europa League-matcherna under det fjärde kvartalet med en totalpublik på 51 003.

Olika kringarrangemang har anordnats vid samtliga hemmamatcher. Aktiviteterna varierade och olika arrangemang som Gnagisland och Djurdagar har genomförts.

Publiktillströmningen var god vid premiärmatchen, derbyt mot Djurgården och de båda avslutningsmatcherna i Allsvenskan respektive Europa League som båda hade publiksiffror på över 28 000 (Malmö FF 28 057 och SSC Napoli 28 552).

Fotbollsverksamheten och spelartruppen

Allsvenskan avslutades med den sista allsvenska matchen på Råsunda den 4 november. AIK vann matchen med 2-0 och slutade på en fjärde plats i Allsvenskan, fyra poäng efter segrarna.

AIK Fotboll har även under 2012 kvalificerat sig till gruppspellet i Uefa Europa League genom att i kvalomgångarna slå ut FH Hafnarfjarðar (Island), KKS Lech Poznań (Polen) och slutligen PFC CSKA Moskva (Ryssland).

I Europa Leagues gruppspel har följande matcher spelats: SSC Napoli (Italien) - AIK 4-0, AIK - FC Dnipro (Ukraina) 2-3, PSV Eindhoven (Holland) - AIK 1-1, AIK - PSV Eindhoven 1-0, AIK-SSC Napoli 1-2 samt FC Dnipro-AIK 4-0.

Inför säsongen skrevs ett nytt samarbetsavtal med Akropolis IF men klubbarna valde i samförstånd att säga upp det avtalet inför 2013.

Herrarnas A-trupp har inför 2012 års allsvenska start varit på två träningsläger i Antalya, Turkiet samt i Portland, USA. A-laget spelade tio träningsmatcher innan säsongen.

Spelarövergångar

Inför säsongen 2012 anslöt Edward Owusu från IF Brommapojkarna, Celso Borges som "Bosman" från Fredrikstad FK, Alhassan "Crespo" Kamara från FC Kallon (via lån från Bodens BK), Pontus Engblom återvände till AIK efter utlåning till GIF Sundsvall under 2011. Dessutom lyftes Robin Quaison upp till herrarnas A-trupp från herrarnas J-trupp och Sal Jobarteh från FC Väsby United.

Förlängning av avtal har träffats med Viktor Lundberg t o m 2014 samt Daniel Tjernström till sommaren 2013. Admir Ćatović har lämnat AIK Fotboll under första kvartalet genom att klubben och spelaren gemensamt kommit överens om att bryta avtalet i förtid. Kevin Walker såldes under det första kvartalet till GIF Sundsvall. Pontus Engblom såldes under det andra kvartalet till norska FK Haugesund.

Kwame Amponsah Karikari återvände under hösten efter utlåning till Degerfors IF.

AIK Fotboll skrev under det andra kvartalet avtal med Daniel Majstorović, "Bosman" från Celtic FC.

Ibrahim Moro från New Edubiase United FC, Ghana, Henok Goitom som "Bosman" från spanska UD Almería anslöt båda under det tredje kvartalet. Även Mohamed Bangura från Celtic FC anslöt under det tredje kvartalet och har hyrts t o m december 2012 från Celtic FC.

Spelartruppen bestod efter årsskiftet av 26 utespelare och två målvakter.

AIK Fotboll har under perioder av 2012 avtalat om att hyra ut fem spelare. Alhassan "Crespo" Kamara till Örebro SK, Sal Jobarteh till IK Sirius,

Edward Owusu och Christian Kouakou till Akropolis IK samt Nicklas Maripuu till Umeå FC.

AIK skrev under det fjärde kvartalet avtal med två nya spelare Nabil Bahoui som "Bosman" från IF Brommapojkarna samt Kennedy Igboananike som "Bosman" från Djurgården.

Externa parter/klubbar har del av spelarkontrakten med Nils-Eric Johansson (50%) och Alexander Milošević (40%). Inga övriga externt ägda spelare finns i truppen.

Resultat och finansiell ställning

Rörelsens intäkter för året uppgick till 132,0 MSEK (115,7) vilket är 16,3 MSEK högre än föregående år och AIK Fotbolls högsta omsättningssiffra någonsin. Europa League-spelet har jämfört med 2011 ökat 2012 års omsättning med 37,1 MSEK och haft en kraftig positiv resultatpåverkan. Årskortsförsäljningen i början av säsongen periodiseras ut över samtliga hemmamatcher. Koncernens resultat och finansiella ställning är sämre för året jämfört med föregående år. Detta förklaras till största delen av 2011 års stora spelarförsäljningar, vilket inte gjorts i samma utsträckning i år. Spelartruppen har under sommaren/hösten 2012 kraftigt förstärkts med medföljande högre personalkostnader samt med avsikten att ha en stark trupp inför Europaspelet och stå väl rustade inför säsongen 2013. Finansiering av spelare har delvis möjliggjorts av nya sponsoravtal som är villkorade av ett arenaavtal med Friends Arena. Dessa sponsoravtal genererar intäkter fr o m hösten 2012 och fem år framåt.

Rörelsens intäkter uppgick under det fjärde kvartalet till 46 417 KSEK (18 574), en kraftig ökning jämfört med 2011 p g a deltagande i Europa League grupp-spelet. Under året var rörelsens intäkter 132 012 KSEK (115 658), en historisk omsättningssiffra i AIK Fotboll.

Rörelseresultatet under det fjärde kvartalet uppgick till 2 193 KSEK (-18 917) och för hela året till -4 055 KSEK (8 214).

Avskrivningar har för det fjärde kvartalet belastat resultatet med 1 454 KSEK (1 291) och för året med 4 678 KSEK (5 239).

Resultatet efter skatt för koncernen under det fjärde kvartalet blev 2 494 KSEK (-19 138) och för året -4 461 KSEK (10 298).

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december 2012 till 25 108 KSEK (29 569) och de långfristiga skulderna, inklusive avsättningar, uppgick till 17 924 KSEK (3 939). Föregående år var större delen av Bolagets lån kortfristiga, vilket förklarar den stora skillnaden.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Match & Eventförsäljningen uppgick till 36 585 KSEK (32 025) för helåret. Perioden omfattar 15 (15) allsvenska hemmatcher och 4 träningsmatcher (5). Den starka försäljningen i det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år förklaras av avslutningsmatchen mot Malmö FF. Intäkter från deltagande i Europaspellet redovisas under *Cupspel*.

Sponsring och reklam har under 2012 haft en omsättning motsvarande 28 198 KSEK (24 222). Intresset för våra eventpaket på Råsunda har under 2012 varit stort och därför har vi sett en ökning intäktsmässigt jämfört med föregående år. Framförallt den sista matchen i Allsvenskan mot Malmö FF var populär.

Cupspelsintäkter uppgick för helåret till 37 122 KSEK (0). Intäkter avser bidrag från Uefa för respektive vinst i kvalomgångar, kvalificering för gruppspellet i Uefa Europa League samt publik- och marknadsintäkter för hemmamatcher mot europeiska motståndare. AIK Fotboll har spelat tolv matcher i Europa League. Sex matcher i kvalomgångarna och sex matcher i gruppspellet.

Under helåret uppgick intäkterna för *Spelarförsäljningar*¹ till 1 993 KSEK (35 010). Den stora skillnaden jämfört med föregående år är försäljningarna av Teteh och Mohamed Bangura som gjordes under 2011.

Intäkterna från *Centrala Avtal* uppgick till 13 446 KSEK (13 403) för helåret, vilket är i princip oförändrad nivå jämfört med 2011.

Souvenirförsäljningens omsättning har under året varit 41% högre än 2011. Omsättning 2012 uppgår till 12 656 KSEK (8 987). Kampanjen "Sista året på Råsunda", lansering av en ny matchtröja i början av mars samt introduktionen av en replicatröja till den sista matchen på

Råsunda har lett till ökade intäkter. Varulagret har den 31 december 2012 ökat med 2 638 KSEK, till 6 053 KSEK, jämfört med 31 december 2011 framförallt beroende på ett stort varulager av replicatröjan. AIK Merchandise flyttar under 2013 till nya lokaler och planen är att den nya butiken kommer att öppnas till våren.

	Q4 2012	Q4 2011	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
Match & Event	9 418	3 193	36 585	32 025	28 389
Sponsring och reklam	5 538	5 042	28 198	24 222	25 934
Cupspel	17 932	0	37 122	0	10 844
Spelarförsäljningar ²	100	33	1 993	35 010	14 370
Centrala avtal (TV mm)	6 980	7 018	13 446	13 403	10 527
Intäkter souvenirer	5 565	2 475	12 656	8 987	13 567
Övrig omsättning	884	812	2 013	2 011	2 837
Summa Omsättning	46 417	18 574	132 012	115 658	106 468

Rörelsens omkostnader var under det tredje kvartalet 44 224 KSEK (37 491). Den ökade kostnadsmassan förklaras med ökade kostnader för deltagande i Europa Leaguespelet. Kostnader hänför sig till resor, hotell, böter, matchannonsering och höga poliskostnader. För hela året var rörelsens kostnader inklusive avskrivningar 136 066 KSEK (107 444) vilket är 26% högre än 2011. Den ökade kostnadsmassan har framförallt uppstått under det tredje och fjärde kvartalet och förklaras med stora spelarinköp och Europaspel. Inköp av spelare har delvis möjliggjorts genom sponsoravtal knutna till den nya arenan. Dessa sponsoravtal genererar intäkter fr o m hösten 2012 och fem år framåt.

Pågående förhandlingar finns med moderföreningen AIK FF om att bidra med ytterligare verksamhetsbidrag, vilket 2013 kan få resultatpåverkan.

De ökade kostnaderna för handelsvaror under året, 7 218 KSEK (5 169), är ett resultat av ökad omsättning i AIK Merchandise. Handelsvaror avser i huvudsak inköp av varor till AIK Merchandise.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick för helåret till 26 474 KSEK (17 928). I dessa

1) Spelarförsäljningar netto efter agentkostnader, restavskrivningar, solidaritetsersättning och vidareförsäljningsersättning till andra klubbar.

2) Spelarförsäljningar netto efter agentkostnader, restavskrivningar, solidaritetsersättning och vidareförsäljningsersättning till andra klubbar.

kostnader ingår t ex hyra av planer, böter och andra match- och försäljningsomkostnader samt inhyrning av spelare (exempelvis Mohamed Bangura). De största orsakerna till avvikelsen är framförallt kostnader för deltagande i Europaspelet. Dessa kostnader uppgår till 6 999 KSEK. Två träningsläger genomfördes även under våren, ett i Turkiet och ett i USA till en kostnad av 749 KSEK (269).

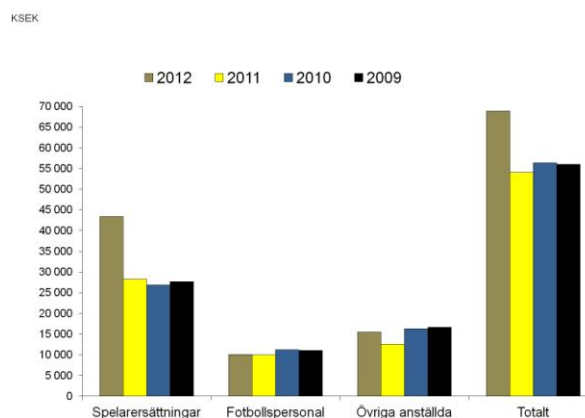
Övriga externa kostnader var för helåret högre, 26 614 KSEK (21 827), jämfört med föregående år. I dessa kostnader ingår t ex kostnader för resor (biljetter, kost och logi), konsultarvoden och poliskostnader. Även här är den största förklaringen till den negativa avvikelsen jämfört med föregående års motsvarande period deltagande i Europaspelet. Kostnader för detta uppgår till 6 615 KSEK (0). Poliskostnader för året uppgår till 5 202 KSEK (0), varav för Europaspel 1 970 KSEK (0). Kostnader för deltagande i Europaspel och poliskostnader exkluderat så har externa kostnader minskat med 7 948 KSEK jämfört med föregående år. Det ska påpekas att kostnader av engångskaraktär motsvarande ca 6 045 KSEK togs i bokslutet 2011. Dessa avsåg bland annat förluster i samband med avveckling av samarbetet med FC Väsby United om ca 2 500 KSEK, upptaxering avseende verksamhetsåret 2007 om ca 2 450 KSEK, juridiska tjänster i avtalsskrivningen av nytt arenaavtal om ca 400 KSEK, samt nytt affärssystem om ca 500 KSEK. Inkluderas dessa engångskostnader från 2011 i jämförelsen blir den positiva avvikelsen 1 904 KSEK för året.

Övriga inköpta varor och tjänster och övriga kostnader sammanslaget uppgår till 53 088 KSEK (39 755), en negativ avvikelse på 13 333 KSEK. Kostnader för deltagande i Uefa Europa League och debiterade poliskostnader uppgår till totalt 19 735 KSEK (0). Polis- och Europaspelskostnader samt inhyrning av spelare exkluderat så har kostnaderna minskat med 6 710 KSEK.

Posten för personalkostnader för helåret 2012 uppgick till 71 039 KSEK (54 315), en ökning med 16 724 KSEK. Denna ökning under helåret förklaras av större spelarinköp under kvartal tre där "sign-on" och lönekostnader belastar resultatet. Dessa spelare är Daniel Majstorović, Henok Goitom och Ibrahim Moro. Ökade personalkostnader förklaras också av kostnader av engångskaraktär under 2012. Finansiering av spelare har möjliggjorts av nya sponsoravtal som

är villkorade av ett arenaavtal med Friends Arena.

Utveckling av Personalkostnader 2009-2012



Avskrivningarna och övriga rörelsekostnader har under helåret uppgått till 4 678 KSEK (5 239).

Kassaflödet var under det fjärde kvartalet 5 348 KSEK (-444). Förutom det positiva resultatet på 2 192 KSEK (-18 917) ligger den största förklaringen till kassaflödet i den positiva förändringen av rörelsekapitalet på 9 059 KSEK (17 375) där vi bl a minskat våra övriga fordringar med 10 944 KSEK (8 200). Kassaflödet var för helåret 2 383 KSEK (14 722). Förutom det negativa resultatet på -4 055 KSEK (8 214) ligger den största förklaringen i dels förvärv av spelare (investeringsverksamheten) på -7 914 KSEK (-10 270) KSEK och dels i finansieringsverksamheten som har påverkats positivt med 9 509 KSEK (16 260) p g a investeringar från finansiärer i spelarlån samt ett nytt förmånligt lån.

Aktieägare

Den 31 december 2012 var det totala antalet aktieägare i Bolaget 3 935 (3 960). Huvuddelen är privatpersoner som äger endast ett mindre antal aktier. Tabellen visar de sex största aktieägarna:

Namn/Adress	Antal aktier	Röster (%)	Innehav (%)
AIK FOTBOLLSFÖRENING	2 194 920	52,76%	10,05%
FABEGE AB	4 042 649	9,72%	18,51%
BYSTEDT & SON AB	3 927 248	9,44%	17,98%
TÖRNQVIST, TORBJÖRN	1 925 000	4,63%	8,81%
VERTURUS FÖRVALTNINGS AB	409 822	0,99%	1,88%
LARS NYLÉN	367 167	0,88%	1,68%

Väsentliga händelser efter periodens slut

- ◆ Efter säsongen lämnade Gabriel Özkan AIK Fotboll och gick till IF Brommapojkarna.
- ◆ AIK Merchandise stängde sin butik den 26 januari och en ny lokal beräknas att öppna under våren 2013.
- ◆ AIK Fotboll har tecknat ett nytt fyraårigt samarbetsavtal med Stadium.

Strategiska fokusområden 2013

- *Publikrekrytering och nya målgrupper* – AIK Fotboll vill locka ytterligare nya grupper av supportrar till den nya arenan samtidigt som arbetet med att bevara "Råsundakänslan" måste fortgå. Det är viktigt att vi värnar om vår historia i en ny miljö.
- *Samarbete med SAM/Friends* – Bolaget har inlett förberedelser avseende genomförande av arrangemang, säkerhet, paketering och prissättning inför premiären 2013.
- *Europaspel* – Svenska Cupen är viktig och erbjuder en möjlighet att spela europaspel under 2013. Internationell framgång är av sportslig och ekonomisk vikt för Bolaget.
- *"Från U till A"* – Bolaget kommer att fortsätta arbetet med att utbilda spelare och ledare i egen regi för att uppnå de av Bolaget fastställda måltal avseende egenproducerade spelare.
- *Fortsatt strukturerat scoutingarbete* – Bolaget har via sportledningen utvecklat ett strukturerat och kvalitetssäkrat arbetssätt för scoutingarbete som varit framgångsrikt under senare år. Detta arbete kommer att fortgå för att även fortsättningsvis, som ett komplement till "Från U till A", nå de av

Bolaget fastställda måltal avseende sammansättning och balans i truppen.

- *Värdegrund och en positiv läktarkultur* – Bolaget arbetar kontinuerligt för en positiv supporter- och läktarkultur. Under året har det arbetet fortsatt, liksom en vidareutveckling av värdegrunden AIK-Stilen. Bolaget samarbetar i denna fråga tätt ihop med AIK Fotbollsörening.

Finansiella mål

Bolaget har finansiella mål som är vägledande för framtida styrning av verksamheten. Målen formuleras enligt nedan:

- **Resultat:** Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.
- **Soliditet:** Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.
- **Skuldsättning:** Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till 15-30 MSEK.
- **Likviditet:** Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförefall under tolv månader.

För ytterligare information avseende dessa finansiella mål hänvisas till pressmeddelande publicerat den 16 februari 2012 eller till Bolagets hemsida www.aikfotboll.se.

Kommande informationstillfällen

Årsstämma 14 mars 2013

Publiceringsdatum för bokslutskommuniké

Januari – Mars	8 maj 2013
Januari – Juni	13 augusti 2013
Januari – September	5 november 2013
Januari – December	18 februari 2014

**Koncernresultaträkning i
sammandrag (KSEK)**

	Okt-Dec	Okt-Dec	Helår	Helår	Helår
	2012	2011	2012	2011	2010
Intäkter					
Rörelseintäkter	45 533	17 762	129 999	113 647	103 631
Övriga rörelseintäkter	884	812	2 013	2 011	2 837
Summa rörelseintäkter	46 417	18 574	132 012	115 658	106 468
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	-2 447	-1 355	-7 218	-5 169	-7 771
Övriga inköpta varor och tjänster	-11 384	-6 941	-26 474	-17 928	-22 869
Övriga externa kostnader ³	-9 779	-9 454	-26 614	-21 827	-19 168
Personalkostnader	-19 368	-17 715	-71 039	-54 315	-57 457
Avskrivningar och nedskrivningar materiella & immateriella					
anläggningstillgångar	-1 454	-1 291	-4 678	-5 239	-6 102
Övriga rörelsekostnader ⁴	208	-735	-43	-2 967	-827
Summa rörelsekostnader	-44 224	-37 491	-136 066	-107 444	-114 194
Rörelseresultat	2 193	-18 917	-4 055	8 214	-7 726
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag	-58	-	-143	-	-
Resultat från övriga finansiella					
anläggningstillgångar	-	-	-	2 791	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	47	133	174	239	50
Räntekostnader	-216	-337	-965	-924	-1 434
Resultat efter finansiella poster	1 966	-19 120	-4 989	10 321	-9 110
Resultat före skatt	1 966	-19 120	-4 989	10 321	-9 110
Skatter	528	-17	528	-23	3
Periodens resultat	2 494	-19 138	-4 461	10 298	-9 108
Resultat per aktie (SEK)	0,11	-0,88	-0,20	0,47	-1,08
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	20 159 995	8 399 998
Rapport över totalresultat					
Periodens resultat	2 494	-19 138	-4 461	10 298	-9 108
Omvärdering finansiella andelar	-	-	-	-3 341	461
Uppskjuten skatt på omvärderingen	-	-	-	879	-121
<i>Periodens övriga totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-2 462</i>	<i>340</i>
Periodens summatotalresultat	2 494	-19 138	-4 461	7 836	-8 768

³ Poliskostnader under kvartal fyra uppgår till 2 476 KSEK (0). För hela året uppgår poliskostnader till 5 202 KSEK (0)

⁴ I övriga rörelsekostnader redovisas valutakursförändringar och förlust vid avyttring av balanserade spelarförvärv. Tidigare redovisades dessa kostnader på raden avskrivningar och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar. Jämförelseåren har omräknats.

Koncernens balansräkning, KSEK	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	142	237	372
Licensierade spelare	11 280	7 579	7 992
Goodwill	1 378	1 378	1 378
Summa Immateriella anläggningstillgångar	12 800	9 194	9 742
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	306	479	733
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	735	196	203
Summa Materiella anläggningstillgångar	1 041	676	936
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag ⁵	649	-	-
Fordringar hos intresseföretag	1 304	-	-
Andra finansiella anläggningstillgångar	325	325	4 035
Övriga långfristiga fordringar	1 145	0	1 326
Summa Finansiella anläggningstillgångar	3 424	325	5 362
Uppskjuten skattefordran	6 528	6 000	5 144
Summa Anläggningstillgångar	23 793	16 195	21 183
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror	6 053	3 415	5 778
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	4 353	1 900	6 010
Derivatfordran	332	583	-
Skattefordringar	816	816	723
Övriga fordringar	7 210	27 862	10 100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 072	5 792	6 363
Summa Kortfristiga fordringar	24 783	36 953	23 197
Likvida medel	24 086	21 703	6 981
Summa Omsättningstillgångar	54 921	62 070	35 956
SUMMA TILLGÅNGAR	78 714	78 265	57 139

⁵ Under fjärde kvartalet har bolaget förvärvat 49% av aktierna i intressebolaget Nytomta Fastighets AB, och äger per balansdagen 50% av aktierna.

Koncernens balansräkning forts, KSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
Eget kapital			
Aktiekapital	32 760	32 760	12 600
Övrigt tillskjutet kapital	74 189	74 189	75 446
Omvärderingsreserv	-	-	2 463
Balanserad förlust	-77 380	-87 678	-78 571
Periodens summa totalresultat	-4 461	10 298	-9 108
Summa Eget kapital	25 108	29 569	2 830
 Långfristiga skulder			
Finansiella skulder	17 907	3 917	1 170
Övriga avsättningar	17	23	-
Summa Långfristiga skulder	17 924	3 939	1 170
 Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	5 211	2 755	3 619
Skulder, koncernbolag	17	11	1 712
Skatteskulder	894	756	887
Övriga skulder	15 982	18 970	27 143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 579	20 418	19 778
Övriga avsättningar	-	1 847	-
Summa Kortfristiga skulder	35 682	44 757	53 139
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	78 714	78 265	57 139

	Aktie	Övrigt	Omvär-	Balanserad	
Förändring av eget kapital	kapital	tillskjutet	derings-	förlust inkl.	Summa
Koncernen (KSEK)		kapital	reserv	årets res.	
Eget kapital 1 januari 2011	12 600	75 446	2 463	-87 679	2 830
Nyemission	20 160	-1 257			18 903
Periodens summa totalresultat			-2 463	10 298	7 835
Eget kapital 31 december 2011	32 760	74 189	0	-77 381	29 568
Periodens summa totalresultat				-4 461	-4 461
Eget kapital 31 december 2012	32 760	74 189	0	-81 842	25 108

Kassaflödesanalys koncernen i sammandrag(KSEK)	Okt-Dec 2012	Okt-Dec 2011	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	2 192	-18 917	-4 055	8 214	-7 726
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet eller i löpande verksamhet	1 165	5 044	-188	-23 498	6 929
Erhållna räntor	47	42	174	132	50
Betalda räntor	-216	-337	-965	-924	-1 434
Betald skatt	-	-	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	3 188	-14 168	-5 034	-16 076	-2 181
Förändring av rörelsekapitalet					
Förändring av varulager	-902	25	-2 638	2 363	-1 056
Förändring av kortfristiga fordringar	10 944	8 200	5 030	7 583	-2 405
Förändring av kortfristiga skulder	-984	9 150	4 292	-5 337	2 693
Kassaflöde från förändring rörelsekapital	9 059	17 375	6 684	4 609	-768
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 247	3 207	1 650	-11 467	-2 949
Investeringsverksamhet					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-641	-2 317	-7 914	-10 270	-9 445
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	100	-1 093	1 993	17 217	1 896
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-565	-118	-803	-174	-274
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	45	-	45	-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-432
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	550	-	3 156	-
Förvärv av intresseföretag	-792	-	-792	-	-
Andra långfristiga fordringar	-1 304	-	-1 304	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 158	-2 978	-8 776	9 929	-8 255
Finansieringsverksamheten					
Nyemissioner	-	-	-	18 903	-
Förändring av räntebärande skulder	-3 741	-673	9 509	-2 643	4 119
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 741	-673	9 509	16 260	4 119
Periodens kassaflöde	5 348	-444	2 383	14 722	-7 085
Likvida medel vid periodens början	18 738	22 147	21 703	6 981	14 067
Likvida medel vid periodens utgång	24 087	21 703	24 087	21 703	6 981
Periodens kassaflöde	5 348	-444	2 383	14 722	-7 085

Nyckeltal Koncernen i sammandrag	Okt-Dec 2012	Okt-Dec 2011	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
EBITDA (Rörelseresultat före avskrivningar), KSEK	3 439	-16 890	666	16 420	-797
Rörelseresultat, KSEK	2 193	-18 917	-4 055	8 214	-7 726
Resultat efter finansiella poster, KSEK	1 966	-19 120	-4 989	10 321	-9 110
Summa intäkter, KSEK	46 417	18 574	132 012	115 658	106 468
Balansomslutning, KSEK	78 714	78 265	78 714	78 265	57 139
Rörelseresultat, per aktie, SEK	0,10	-0,87	-0,19	0,38	-0,92
Eget kapital per aktie, SEK	1,15	1,35	1,15	1,35	0,34
Soliditet (%)	32%	38%	32%	38%	5%
Räntabilitet på eget kapital*	-	-	negativt	35%	negativt
Räntabilitet på totalt sysselsatt kapital*	-	-	negativt	24%	negativt
Antal utestående aktier vid rapportperiodens slut	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	8 399 998
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	20 159 995	8 399 998

Anmärkning

Vid beräkning av nyckeltal per aktie har genomsnittligt antal aktier över perioden använts.

*I nyckeltalen "Räntabilitet på eget kapital" samt "Räntabilitet på sysselsatt kapital" räknas med de senaste tolv månadernas resultat efter skatt, dvs jan 12 – dec 12 för Q4 2012; jan 11 – dec 11 för Q3 2011) dividerat med eget kapital på balansdagen 31 dec 2012 respektive 31 dec 2011.

**Moderbolagets resultaträkning
i sammandrag (KSEK)**

	Okt-Dec	Okt-Dec	Helår	Helår	Helår
	2012	2011	2012	2011	2010
Intäkter					
Rörelseintäkter	39 927	15 287	117 301	104 778	89 864
Övriga rörelseintäkter	914	851	2 133	2 167	3 119
Summa rörelseintäkter	40 840	16 138	119 434	106 945	92 983
Rörelsens kostnader					
Övriga inköpta varor och tjänster	-11 384	-6 941	-26 474	-17 928	-22 789
Övriga externa kostnader ⁶	-9 474	-8 830	-25 310	-19 248	-14 566
Personalkostnader	-18 616	-17 113	-68 818	-52 433	-54 131
Avskrivningar och nedskrivningar materiella & immateriella					
anläggningstillgångar	-1 424	-1 258	-4 551	-5 104	-5 586
Övriga rörelsekostnader ⁷	215	-735	-36	-2 967	-827
Summa rörelsekostnader	-40 683	-34 877	-125 188	-97 679	-97 899
Rörelseresultat	158	-18 740	-5 754	9 266	-4 915
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	1 419	-1 378	1 419	-1 378	-3 722
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-85	-	-
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	2 791	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	105	194	467	584	628
Räntekostnader	-216	-337	-964	-924	-1 415
Resultat efter finansiella poster	1 466	-20 260	-4 917	10 340	-9 424
Resultat före skatt	1 466	-20 260	-4 917	10 340	-9 424
Skatter	526	-24	526	-29	-7
Periodens resultat	1 992	-20 284	-4 391	10 310	-9 431
Rapport över totalresultat					
Periodens resultat	1 992	-20 284	-4 391	10 310	-9 431
Omvärdering finansiella andelar	-	-	-	-3 341	461
Uppskjuten skatt på omvärderingen	-	-	-	879	-121
Periodens övriga totalresultat	0	0	0	-2 462	340
Periodens summa totalresultat	1 992	-20 284	-4 391	7 848	-9 091

⁶ Debiterade poliskostnader under det fjärde kvartalet uppgår till 2 476 KSEK (0). För helåret 2012 uppgår poliskostnader till 5 202 KSEK (0)

⁷ I övriga rörelsekostnader redovisas valutakursförändringar och förlust vid avyttring av balanserade spelarförvärv. Tidigare redovisades dessa kostnader på raden avskrivningar och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar. Jämförelseåren har omräknats.

Moderbolagets balansräkning, KSEK	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	101	237	372
Licensierade spelare	11 280	7 579	7 992
Summa Immateriella anläggningstillgångar	11 381	7 816	8 364
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	221	215	334
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	735	196	203
Summa Materiella anläggningstillgångar	956	412	536
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	1 321	1 321	1 321
Andelar i intresseföretag ⁸	708	-	-
Fordringar hos intresseföretag	1 304	-	-
Andra finansiella anläggningstillgångar	325	325	4 035
Övriga långfristiga fordringar	1 145	-	1 326
Summa Finansiella anläggningstillgångar	4 803	1 646	6 683
Uppskjuten skattefordran	6 300	5 774	4 925
Summa Anläggningstillgångar	23 440	15 648	20 508
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	4 174	1 711	3 820
Fordringar koncernföretag	6 489	3 788	8 484
Derivatfordran	332	583	-
Skattefordringar	776	776	683
Övriga fordringar	7 105	27 751	9 174
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 072	5 621	6 223
Summa Kortfristiga fordringar	30 949	40 231	28 384
Likvida medel	20 720	20 188	5 453
Summa Omsättningstillgångar	51 669	60 419	33 837
SUMMA TILLGÅNGAR	75 110	76 066	54 345

⁸ Under fjärde kvartalet har bolaget förvärvat 49% av aktierna i intressebolaget Nytomta Fastighets AB, och äger per balansdagen 50% av aktierna

Moderbolagets balansräkning forts, KSEK

	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	32 760	32 760	12 600
Summa Bundet eget kapital	32 760	32 760	12 600
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde	-	-	2 463
Överkursfond	3 000	3 000	4 257
Balanserad förlust	-6 855	-17 166	-7 735
Periodens summa totalresultat	-4 391	10 310	-9 431
Summa Fritt eget kapital	-8 247	-3 856	-10 446
Summa Eget kapital	24 513	28 904	2 154
Avsättningar			
Övriga avsättningar	-	1 847	-
Summa avsättningar	-	1 847	-
Långfristiga skulder			
Finansiella skulder	17 907	3 917	1 170
Summa Långfristiga skulder	17 907	3 917	1 170
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	3 467	1 725	2 415
Skulder, koncernbolag	73	182	1 813
Skatteskulder	863	740	879
Övriga skulder	15 084	18 650	26 650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 202	20 101	19 264
Summa Kortfristiga skulder	32 689	41 398	51 021
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	75 110	76 066	54 345

	Aktie kapital	Överkurs-fond	Fond verkl. värde	Balanserad förlust inkl. årets res.	Summa
Förändring av eget kapital					
<i>Moderbolaget i sammandrag (KSEK)</i>					
Eget kapital 1 januari 2011	12 600	4 257	2 463	-17 166	2 154
Nyemission	20 160	-1 257			18 903
Periodens summa totalresultat			-2 463	10 310	7 847
Eget kapital 31 december 2011	32 760	3 000	0	- 6 856	28 904
Periodens summa totalresultat				-4 391	-4 391
Eget kapital 31 december 2012	32 760	3 000	-	-11 247	24 513

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS sådana de antagits av EU. Dessutom har årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i den senast avgivna årsredovisningen.

Risker och osäkerhetsfaktorer vid upprättandet av denna delårsrapport

Koncernens riskbild beskrivs i årsredovisningen för 2012. Några generella förändringar i denna riskbild har inte skett.

Upplysningar om närstående

Inga väsentliga närståendetransaktioner har skett under perioden.

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Solna den 19 februari 2013

AIK Fotboll AB (publ)

För ytterligare information kontakta:

Thomas Edselius, Verkställande Direktör 08-735 96 11

Lisbeth Nyström, Redovisningschef 08-735 96 54

AIK Fotboll AB (publ)

Box 3090 Telefon: 08-735 96 50

169 03 SOLNA Fax: 08-735 96 79