

Delårsrapport

Kvartalet 1 april – 30 juni 2018

- > Nettoomsättning 736 MSEK (613)
- > Rörelseresultat 74 MSEK (55)
- > Rörelsemarginal 10,1 % (9,0 %)
- > Resultat efter skatt 56 MSEK (41)
- > Resultat per aktie 0,54 SEK (0,40)

Akkumulerat 1 januari - 30 juni 2018

- > Nettoomsättning 1 439 MSEK (1 234)
- > Rörelseresultat 151 MSEK (130)
- > Rörelseresultat före engångskostnader 155 MSEK
- > Rörelsemarginal 10,5 % (10,5 %)
- > Resultat efter skatt 115 MSEK (95)
- > Resultat per aktie 1,11 SEK (0,93)
- > Likvida medel 27 MSEK (56)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Andra kvartalet 2018 har fortsatt att utvecklas väl. Jämfört med samma period föregående år växer vi med 20 procent och för första halvåret är tillväxten 17 procent. Rörelseresultatet växer i kvartalet med 35 procent och det operativa rörelseresultatet uppgår för första halvåret till 155 MSEK, det högsta i Acandos historia för ett första halvår. Samtliga geografier bidrar med både tillväxt och ökande vinst. Samtidigt har vi potential att ytterligare kapitalisera på den goda marknaden där vi verkar, framförallt genom att fortsätta vara ett attraktivt bolag för de mest talangfulla medarbetarna. Vårt traineeprogram fortsätter att attrahera talanger och under sommaren har vår största kull någonsin påbörjat sin resa på Acando. Vi är stolta över att de valt oss.

Världen runt oss drivs allt snabbare av de möjligheter teknologi ger. Samtidigt är förståelse för mänskliga beteenden och tillämpning i vår vardag avgörande för att skapa den bästa lösningen. Regulatoriska krav och vikten av att skapa uthållig samhällsnytta blir allt viktigare komponenter i många av våra uppdrag. Acandos strategi, att vara "Technology Driven and Behavior Centric" har fortsatt hög relevans och vi fortsätter fördjupa och bredda vårt erbjudande för att bibehålla den relevansen i en snabbt föränderlig värld.

Under kvartalet lanserades en helt ny lösning för en av Acandos största kunder inom Retail eller detaljhandelssegmentet, helt byggd på molnbaserade komponenter med både butiks- och nätbaserad handel, ett projekt genomfört på rekordkort tid. Det är ett av många exempel på hur kombinationen av systemintegrationsförmåga, agila arbetssätt och insikter kring branschspecifika utmaningar kan kombineras för att korta ledtider och skapa skalbara lösningar.

Snabbhet i implementation och hantering av insikter från tillgänglig data blir allt viktigare för våra kunder. Genom förvärvet av September BI i Norge får vi tillgång till en etablerad informations- och analysplattform specifikt anpassad för retailbranschen och möjlighet att växa i det segmentet både i Norge och i övriga geografier. Acandos satsning på molnbaserade affärssystem förstärks också genom förvärvet av Alterview, som tillsammans med Acandos egen verksamhet skapar den ledande partnern för implementation av Netsuitelösningar i norra Europa.

Hälsosektorn är en av Acandos snabbast växande segment, och vi är stolta över att bidragit till digitalisering och automation av processerna för patienter i Norge. Projektet har förutom att skapa kostnadseffektivitet och snabbare hantering också gett större likabehandling. Ett av många exempel på hur teknologi inte bara ger effektivitet och nya möjligheter utan också skapar större värden.

Väsentliga händelser i och efter kvartalet

Acando i Tyskland har via dotterbolaget Brickmakers digitaliserat det första steget i tillverkningen av bromsbelägg hos företaget TMD Friction. Detta har gjorts med hjälp av interaktiva 3D-projektioner baserade på augmented reality. Med hjälp av Microsoft HoloLens AR-glasögon har Acando och Brickmakers utvecklat en "Virtual Weighing"-app, där navigering sker genom modern styrning med hjälp av rösten, ögonen och gester.

I Norge har Acando tillsammans med det Norska direktoratet för e-hälsa lett projektet "Mina patientresor", som gör det möjligt för användare att ansöka om återbetalning för patientresor online på helsenorge.no. Projektet har bidragit till en hög grad av digitalisering och automatisering i ansökningsprocessen, vilket i sin tur medfört snabbare hantering, större likabehandling och högre kostnadseffektivitet.

Acando har under kvartalet vunnit ett ramavtal för managementkonsult-tjänster hos en multinationell leverantör av informations- och kommunikationsteknologi (ICT) och hamnar därmed på företagets Preferred Supplier List. Acando är ett av 10 konsultbolag som är med på listan globalt.

Posten Norge AS har ingått ramavtal med Acando, för leverans av konsulttjänster inom strategi och affärsutveckling. I upphandlingsförfarandet har Acando visat sin styrka inom områdena innovationsstrategi, logistik och utveckling av värdekedjor, kostnadseffektivitet och förbättring samt digital strategi. Ramavtalet kommer att täcka framtida behov för hela koncernen.

Acando har hjälpt ett ledande flygbolag att effektivisera och automatisera försäljningen av annonsutrymme och produktionen av marknadsföringsmaterial. Genom att använda lösningen Brand Relations for Dynamics 365 har hela processen integrerats i en lösning och förenklat både för kunder och anställda.

Anywhere.24, som är en del av Acando Group, har hjälpt mässorganisatören DLG Service att optimera företagets mässplanering. Genom branschlösningen "Event Relations", som designats av Anywhere.24 och byggts på Microsoft Dynamics 365, optimeras DLG Service projekthantering och mässplanering genom en 360-gradig vy över utställare och kunder.

Under Microsofts globala partnerkonferens, Microsoft Inspire, delar partnerorganisationen IAMCP ut priser i tävlingen IAMCP Awards Program. Priserna går till företag som implementerat kreativa lösningar och påvisat lyckade samarbeten med andra partners. I år står Acando som en av finalisterna där man presenterat en implementation av ett affärssystem hos en kund inom modeindustrin. Fokus har legat på att skapa en tydlig transformativ lösning, ta till vara på samarbetspartners kompetens, och sträva efter en relationsbyggande arbetsprocess. Inte minst har målet varit att förbättra upplevelsen för företagets egna kunder.

Den 25 april beslutade styrelsen i Acando AB att med stöd av bemyndigande från bolagsstämman 2017 att genomföra en nyemission samt omedelbart därefter återköpa 900 000 aktier av serie C. Detta genomfördes genom en riktad kontantemission av 900 000 aktier av serie C till Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial samt ett omedelbart återköp under andra kvartalet. Teckningskursen för aktierna motsvarade dess kvotvärde. Syftet med emissionen och återköpet av aktier av serie C är att, efter konvertering till aktier av serie B, säkerställa leverans av aktier av serie B till anställda inom koncernen som deltar i Aktiesparprogram 2017 som antogs på årsstämman 4 maj 2017. Tilldelning av aktier enligt Aktiesparprogram 2017 kommer att ske i augusti år 2020.

Under det andra kvartalet förvärvades September BI inom segmentet Norge. September BI arbetar med Retail Business Intelligence, och har stor kunskap och erfarenhet inom Business Intelligence och Supply Chain Management. De nya verksamheterna konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2018.

Efter periodens utgång förvärvades samtliga aktier i Alterview Net Solution AB. Genom förvärvet stärks Acandos satsning på molnbaserade affärssystem och tillsammans med Acandos egen verksamhet skapas den ledande partnern för implementation av Netsuitelösningar i norra Europa. Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2018.

Verksamheten

Inledning

Acando är konsultbolaget som med lika delar teknisk spetskompetens och insikt i mänskliga beteenden - innoverar, effektiviserar och mobiliserar organisationer till hållbar förändring. Våra kunder finns inom alla branscher och är en mix av stora globala aktörer såväl som medelstora regionala företag. Vi agerar på en nordeuropeisk marknad med kontor i Sverige, Finland, Norge, Tyskland och Lettland och vi är sammantaget 2 000 medarbetare.

Acandos erbjudande

Acandos erbjudanden är fokuserade på verkligt resultat och värdet för kunden. Ett värde som uppnås genom en kombination av hela Acandos kompetens kombinerat med långsiktig relation med kunden. För att kunna leverera Acandos höga kvalitet i alla faser av projekt finns väletablerade metoder och verktyg.

Den nordiska marknaden är huvudsakligen byggd av många mindre till medelstora lokala IT- och managementkonsultbolag samt ett fåtal stora globala leverantörer med outsourcingfokus. Acando är den enda svenska aktören med tillräckligt bred kompetens och storlek inom affärssystem, management och digitala lösningar för att framgångsrikt kunna konkurrera med de stora internationella aktörerna i komplexa projektgenomföranden.

Acandos erbjudande är indelat i fyra huvudområden.

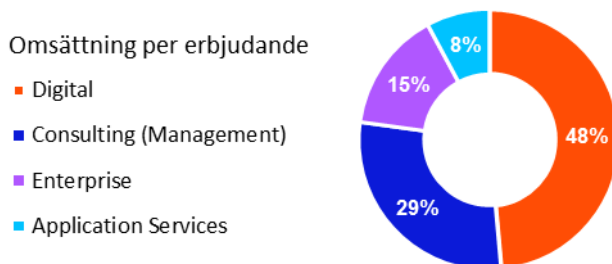
Digital vägleder kunder och realiserar lösningar kopplade till digital innovation och transformation. Projekt drivs genom kombinationen av digital affärsförståelse och djupt teknisk kunnande i lösningar baserade på modern teknik och plattformar. Området har hög tillväxtpotential och Acando är väl positionerat inom flera av de mest snabbväxande områdena såväl avseende användarcentriska lösningar och digital produktinnovation och som industriell transformation genom digitalisering. Vi är på väg in i en ny era, där verksamhetsprocesserna delvis ersätts eller utökas med digitala lösningar, vilket gör att IT inte längre bara är ett verksamhetsstöd, utan fungerar som en utvidgning eller integrerad del i våra kunders processer, produkter, tjänster och hela affär. Acandos Business Design Studio är en del av verksamheten där kundcentrerade strategier och digital innovation är bärande element för att skapa de bästa kundupplevelserna.

Consulting är verksamt inom alla större branscher och erbjuder djup expertis inom Strategi, verksamhetsstyrning, Sälj & Marknad, Supply Chain och Operations. Acandos breda kunskapsbas och tvärfunktionella affärsteam säkerställer ett holistiskt perspektiv och god kundförståelse, vilket gör att vi kan erbjuda innovativa perspektiv och lösningar som tillför oväntat mervärde. Acandos absoluta styrka är transformativa skeenden i hög genomförandehastighet.

Enterprise är den ledande svenska leverantören av plattformarrelaterade tjänster på utvalda plattformar; SAP, Dynamics AX och Netsuite. Tillsammans med våra kunder säkrar vi att maximalt värde skapas ur plattformsinvesteringen. Vi kombinerar ett gediget verksamhetskunnande, beprövad metodik kombinerat med funktionell och teknisk plattformskompetens.

Application Services innefattar primärt längre åtaganden avseende förvaltnings- och supporttjänster. Acandos ambition är att växa andelen åtaganden över tiden primärt kopplat till existerande kundbas och levererade projekt.

Nedan framgår andelen som respektive huvudområde utgör av koncernens omsättning.



Kunder och kundsegment

Acandos position med en god spridning mellan olika kundsegment skapar förutsättningar för en långsiktig stabil tillväxt och ger möjlighet att bättre balansera efterfrågemönster mellan de olika segmenten.

Acando har en traditionellt stark ställning inom tillverkande industri med både effektiviseringar och affärsutvecklande uppdrag. I segmentet inkluderas även en stark position inom fordonsindustrin i såväl Sverige som Tyskland och med uppdrag inom intelligenta transportsystem i Norge. En hög grad av innovation och effektivisering inom traditionella industriföretag möjliggörs av digitala förmågor i såväl produktinnehåll som affärsmodeller som processer. Acando är väl positionerat för att skapa helt nya möjligheter tillsammans med sina kunder i segmentet genom en kombination av transformativa genomföranden och djup teknisk kompetens.

Positionen inom handelssegmentet är stark med ett erbjudande där digital kundinteraktion och e-handel driver utvecklingen. Förändrade kundinteraktionsmönster skapar också behov av en mer flexibel och lättroblig försörjningskedja med tillhörande system- och processförändringar. Acando har större helhetsåtaganden hos flera stora svenska handelskedjor samt en växande kundbas i Tyskland och Norge.

Inom finanssegmentet, speciellt bank och försäkring, noteras en fortsatt ökande efterfrågan till följd av moderniseringsbehov avseende teknikplattformar och en digital relation till kunder. Detta i kombination med regulatoriska krav ger behov av strukturerade transformationsprogram hos många aktörer i branschen. Acando bedriver i flera fall uppdrag kopplade till ledning av transformation samt utveckling av digitala tjänster framförallt i Sverige och Tyskland.

Energisegmentet karaktäriseras av behov av omställning och effektivisering drivet av elpriser och omvärldsfaktorer samtidigt som nya distributionsformer, avancerade styr- och mätsystem samt mer integrerade tjänster riktade mot kunder ökar behovet av en mer avancerad digital plattform. Acando har lång erfarenhet och en stark position hos några av norra Europas största energibolag samt hos flera mindre lokala aktörer.

Offentlig sektor fortsätter vara ett viktigt tillväxtområde och Acandos tjänsteportfölj och geografiska spridning lämpar sig väl för att möta behoven hos både myndigheter, statliga verk och kommuner. Tillväxten drivs av både krav på effektivisering, ökad transparens och digital medborgarinteraktion. Acandos starka position i Norge är basen för en fortsatt expansion av både innehåll och geografisk täckning.

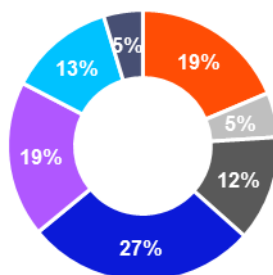
Segmentet hälso- och sjukvård är fortsatt i en tidig del av digitaliseringsgenomföranden. Investeringar fokuseras kring både effektiv informationshantering, nya metoder med tydliga digitala komponenter och en större grad av digital interaktion. Acando har som ambition att ta en ledande roll och har flera viktiga uppdrag inom segmentet i både Sverige och Norge.

Telekomsegmentet karaktäriseras av tydliga effektiviserings- och förenklingsprogram genom användande av standardplattformar och förenklade operativa modeller samtidigt som nya mer värdeadderande tjänster definieras. Media och underhållningssegmentet drivs av expansiva digitala tjänster och behovet av att interagera med både konsumenter och professionella aktörer. Acandos huvudsakliga position är kopplat till operatörssegmentet.

Nedan framgår omsättning per kundsegment.

Omsättning per kundsegment

- Handel
- Energi
- Telecom, IT, Media och Underhållning
- Industri
- Myndigheter och Verk
- Bank, Finans och Försäkring
- Hälso- och Sjukvård



Marknadsutveckling

Den långsiktiga efterfrågan bedöms vara fortsatt god på hela Acandos marknad, drivet av en accelererande digital transformering, digitalt innehåll i produkter och tjänster samt helt nya användningsområden för teknologi i affärsprocesser. Därmed blir det också avgörande att skapa klara samband mellan strategi, innovation, genomförande användarbeteenden och teknologi.

Nettoomsättning och resultat

Andra kvartalet april – juni 2018

Nettoomsättning och rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA) av immateriella tillgångar för det andra kvartalet 2018 återfinns i nedanstående tabell.

MSEK	Nettoomsättning		EBITA resultat		EBITA i procent	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	451,1	407,5	60,0	49,9	13,3%	12,2%
Norge	145,9	104,6	14,6	4,9	10,0%	4,8%
Tyskland	139,2	101,6	9,4	7,6	6,7%	7,5%
Avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-	-
Koncerngemensamt	-0,4	-0,1	-8,7	-6,9	-	-
Totalt före extraordinära kostnader	735,7	613,6	75,2	55,5	10,2%	9,0%
Extra ordinära kostnader						
Totalt	735,7	613,6	75,2	55,5	10,2%	9,0%

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 736 MSEK (614). Det operativa rörelseresultatet uppgick till 75 MSEK (56), vilket innebär en rörelsemarginal om 10,2 procent (9,0). I Tyskland påverkades marginalen negativt av en svagare beläggning som uppstått till följd av en hög rekryteringstakt under det första halvåret.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 56 MSEK (41). Resultat per aktie efter utspädning blev 0,53 SEK (0,39) och före utspädning 0,54 SEK (0,40).

Akkumulerat januari – juni 2018

Nettoomsättning och rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA) av immateriella tillgångar för det första halvåret 2018 återfinns i nedanstående tabell.

MSEK	Nettoomsättning		EBITA resultat		EBITA i procent	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	887,6	809,0	122,1	104,3	13,8%	12,9%
Norge	285,1	221,5	30,1	17,2	10,6%	7,7%
Tyskland	267,8	204,4	19,0	22,6	7,1%	11,0%
Avyttrad verksamhet	-	-	-	-	neg.	neg.
Koncerngemensamt	-1,7	-0,4	-16,2	-13,5	-	-
Totalt före extraordinära kostnader	1 438,8	1 234,4	155,0	130,5	10,8%	10,6%
Extra ordinära kostnader			-3,5			
Totalt	1 438,8	1 234,4	151,5	130,5	10,5%	10,6%

Koncernens nettoomsättning för första halvåret uppgick till 1 439 MSEK (1 234). Det operativa rörelseresultatet uppgick till 155 MSEK (131), vilket innebär en rörelsemarginal om 10,8 procent (10,6) före extraordinära kostnader avseende genomförda förvärv.

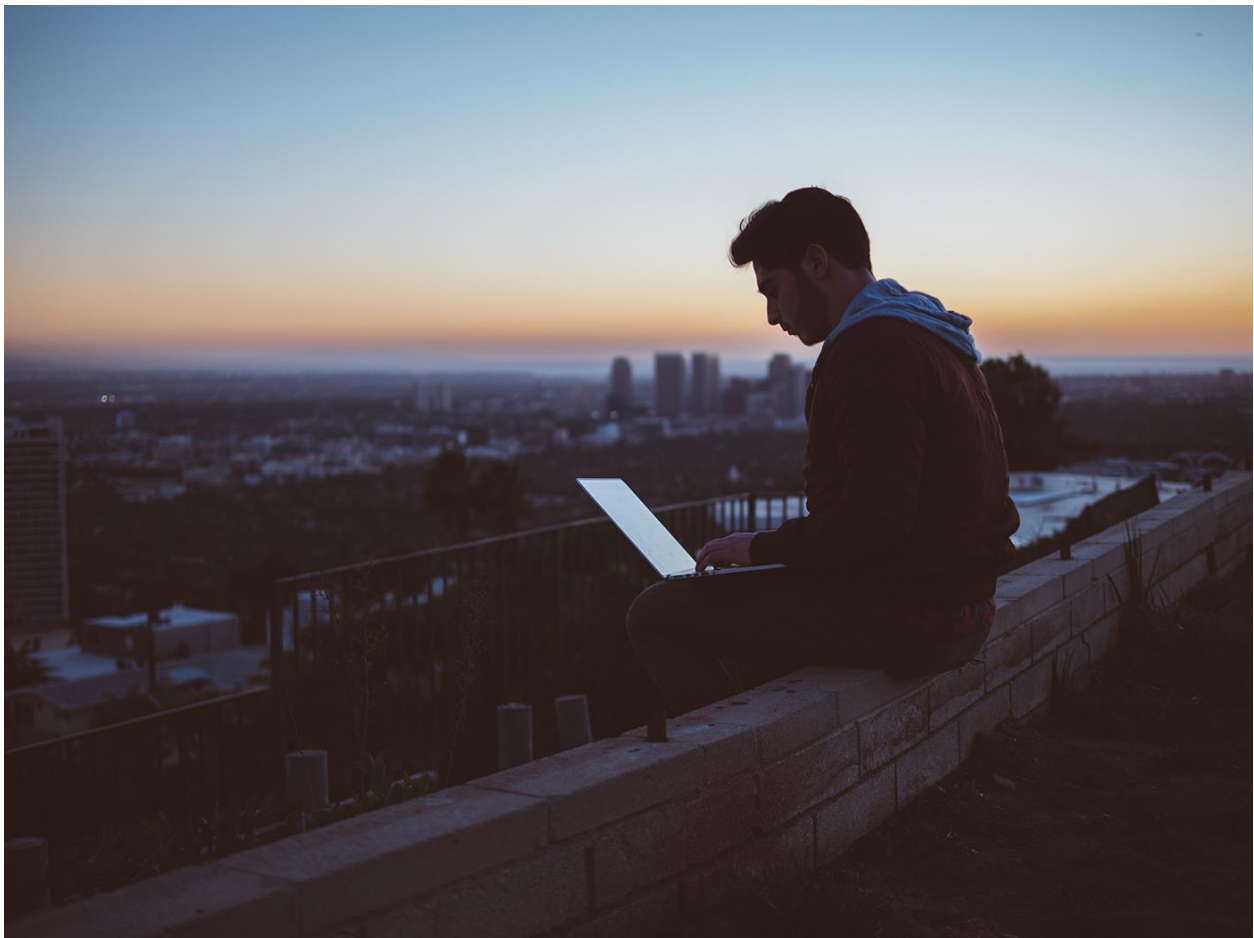
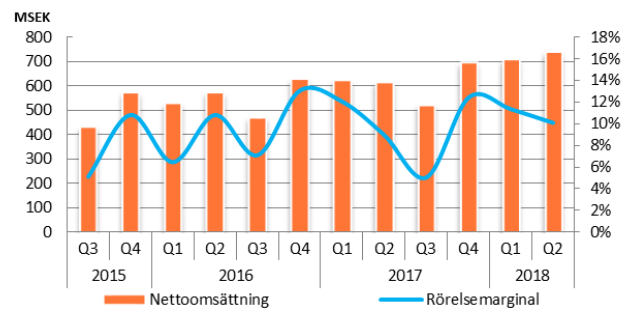
Koncernens resultat efter skatt uppgick till 115 MSEK (95). Resultat per aktie efter utspädning blev 1,09 SEK (0,91) och före utspädning 1,11 (0,93).

Säsongsvariationer

I grafen till höger visas nettoomsättning och rörelseresultat för de tre senaste åren.

Arbetsmässigt är det sista kvartalet det mest arbetsintensiva med flest arbetsdagar. Tredje kvartalet är alltid lägre p.g.a. semester. Kalendereffekten av påsken ger en förskjutning av arbetsdagar mellan första och andra kvartalet, där påsken 2018 inföll i första kvartalet.

Branschen Acando verkar i är sencyklisk och en svag marknad påverkar med cirka ett kvartals fördröjning, likaså ger en vändande marknad resultat först efter cirka ett kvartal.



Utveckling per geografisk marknad

Sverige

I Sverige var efterfrågan oförändrad med goda marknadsförutsättningar inom alla kompetensområden. Geografiskt fortsätter Göteborg och Stockholm att utvecklas mycket starkt och med god lönsamhet och fortsatt tillväxt. Även Malmöregionen och Västerås har en fortsatt positiv utveckling.

Under första halvåret växte den svenska verksamheten med 10 procent och rörelseresultatet med 17 procent. Rörelsemarginalen i Sverige var 13,8 procent, den högsta någonsin för ett första halvår. Samtidigt noteras en hög konkurrens om talanger. För att möta efterfrågan accelererar Acando sitt trainee- och talangprogram, samt skapar två inriktningar, en mot digital affärsutveckling och en mot fördjupat digitalt teknikinnehåll. I augusti startade Acando sitt största program någonsin med deltagare från samtliga geografier i Sverige och Norge.

Efterfrågan drivs framförallt av digitalisering och innovation, men också av effektivisering och att skapa uthålliga fundament för fortsatt utveckling genom mer skalbara och moderna molnbaserade plattformar. Såväl stora etablerade kunder som nya kunder inom både traditionella industrier och nya segment har ett uttalat behov av att förstå och realisera digitala möjligheter.

Handel, sjuk- och hälsovård samt industri, framförallt i Västerås och Göteborg, växer starkt med god efterfrågan. Flera nya projekt och uppdrag med både avancerat tekniskt innehåll, förbättrade kundupplevelser genom digital interaktion och analys av data har startats under kvartalet.

Acandos position inom moderna affärssystemsplattformar i Sverige stärks kontinuerligt. Acando har idag en tydlig position som ledande inom SAP och Microsoft baserade plattformar, och fortsätter utveckla både samarbete med plattformslieferantörerna och det egna tjänsteinnehållet. Genom förvärvet av Alterview skapas ett tredje plattformsbän, där Acando tar en ledande position som leverantör av lösningar baserade på Netsuite. Netsuite är en helt molnbaserad affärssystemssvit, anpassad för behov av snabb internationell expansion och hög skalbarhet. Med utgångspunkt från den svenska verksamheten kommer hela Acandos geografi adresseras.

itch, Sveriges största studio inom affärsdesign och utveckling fortsätter utvecklas med vunna affärer inom både ren tjänstedesign, digital strategi och flera innovationsinitiativ där Acando och Acandos kunder bygger gemensamma innovationshubbar. Acandos affär bygger i grunden på att skapa oförglömliga kundupplevelser. Att samla vår starka kompetens under varumärket itch blir en naturlig del i att fortsatt leverera effekt och värde i alla led. Upplevelsedriven design bygger på att förstå användaren – att vara relevant i alla delar av användarresan för att tillföra långvarigt värde, på ett sätt som en statisk produkt eller leverans aldrig kan göra. Acandos samlade kompetens i varumärket itch stöttar såväl snabbhet som skalbarhet av digitala tjänster.

Norge

Acando i Norge fortsätter växa och omsättningen ökade med nästan 40 procent och rörelseresultatet tredubblades jämfört med samma kvartal föregående år. Marknaden är fortsatt god och efterfrågesituationen förväntas vara oförändrad. En fortsatt investeringsvilja noteras inom offshore- och oljeindustrin.

Acandos position inom offentlig sektor är stark, med en bred ramavtalsportfölj som möjliggör både expertdrivna affärer och projektåtaganden. Acando har valt att möta en starka efterfrågan genom både en accelererad rekrytering och en utökad underkonsultaffär. Genom en lång erfarenhet inom offentlig sektor och en effektiv matchnings- och avropsprocess ökar möjligheten att hitta rätt kompetens för varje uppdrag.

Acando har under kvartalet vunnit ett nytt ramavtal med Posten, som ytterligare stärker ramavtalspositionen på den norska marknaden.

Förvärvet av September BI i Norge är en del i Acandos ambition att ta tydligt ledarskap inom industrier drivna av transformativa förlopp. September BI kompetens inom insamling och analys av data från kunder inom handel baserat på en egenutvecklad Microsoftbaserad plattform kombinerat med Acandos starka närvaro inom handelssegmentet ger goda möjligheter för en accelererad tillväxt både i Norge och koncernens övriga geografier. September BI passar också in som en del i Acando Norges roll att leda koncernens arbete med avancerad informationsanalys.

Flera nya projekt med avancerat tekniskt innehåll har vunnits under kvartalet, några exempel är projekt kring smart city koncept, digitala tvillingar i anläggningsindustrin och smarta sensornätverk inom hälso- och sjukvård.

Tyskland

Verksamheten i Tyskland växer med 36 procent jämfört med samma kvartal föregående år, dels genom fortsatt organisk tillväxt, men också genom förvärvet av Anywhere.24. Samtliga geografier bidrar till den positiva utvecklingen ur ett tillväxtperspektiv. Beläggningsgraden var fortsatt något svagare än under samma period föregående år vilket ger en något sämre marginal än det andra kvartalet 2017.

Marknaden är fortsatt god och förväntas vara oförändrad. Efterfrågan inom flera av Acandos kärnområden är hög, drivet av moderniseringsprogram inom flera industrisegment. Bilindustrin, Handel och Bank är tre segment där Acandos position i Tyskland är stark. Under kvartalet har flera nya projekt hos en snabbt växande kund i handelssegmentet vunnits, framförallt kring tekniska lösningar för e-handel.

Inom flera områden har Acando i Tyskland, under det egna varumärket Brickmakers, levererat tekniskt avancerade mobilitets- och kundupplevelselösningar. Exempel är AR/VR upplevelsemiljö för bilpassagerare åt ett globalt bilföretag, inflight entertainment lösningar och produktionsprocess effektiviseringar genom att använda rörelsedetektion och integrerad AR teknologi.

Förvärvet av Anywhere.24 slutfördes per 1 januari 2018 och skapar en stark position inom Microsoft Dynamics, i linje med koncernens strategi att bli den ledande Microsoftpartnern i regionen. Integrationen mellan koncernens Microsoftverksamheter pågår enligt plan, i syfte att öka samarbete och möjligheter till återanvändning av egenutvecklade lösningar och ökad korsförsäljning. Anywhere.24 nominerades till en av finalisterna i årets plattformspartner av Microsoft och under kvartalet har flera nya projekt startats. Bland annat har planeringslösningar för mässanläggningar och försäljning av reklamtider levererats.

Finansiell information

Finansiell ställning

Acando har en god finansiell ställning med en soliditet om 58 procent (64). Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 2018 till 27 MSEK (56). Därutöver har koncernen tillgängliga checkräkningskrediter om 180 MSEK (180), varav 87 MSEK (64) har nyttjats per den 30 juni 2018.

MSEK	30 Jun 2018	30 Jun 2017	Förändring	31 Dec 2017
Likvida medel	27	56	-29	90
Räntebärande korta skulder	-115	-83	-32	-79
Räntebärande långfristiga skulder 1)	-77	-28	-49	-30
Nettolåneskuld	-165	-55	-110	-19
Outnyttjad checkräkningskredit	93	116	-23	107
Soliditet	58%	64%	-5%	62%

1) Räntebärande skulder avser pensionsförpliktelser om 30 MSEK (28) samt långsiktigt del av förvärvslån om 47 MSEK .

Kassaflöde

Det totala kassaflödet under första halvåret 2018 uppgick till -69 MSEK (-16). Kassaflödet från den löpande verksamheten om 75 MSEK (96) utgörs av ett positivt kassaflöde från rörelsen om 122 MSEK (123) och ett förändrat rörelsekapital om -47 MSEK (-27).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -82 MSEK (-19), 67 MSEK avser investeringar i dotterbolag resterande avser investeringar i IT- och kontorsutrustning.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -62 MSEK (-93), varav -145 MSEK (-134) avser utdelning och -12 MSEK (-14) avser amortering av skulder samt 15 MSEK avser förändringen av nyttjade checkräkningskrediter och 80 MSEK en ny förvärvskredit.

MSEK	Jan-Jun 2018	Jan-Jun 2017	Förändring	Helår 2017
Kassaflöde från;				
Den löpande verksamheten	75	96	-21	190
Investeringar	-82	-19	-63	-76
Finansiering	-62	-93	31	-98
Totalt kassaflöde	-69	-16	-53	16
Likvida medel vid periodens början	90	72	18	72
Valutadifferens i likvida medel	6	0	6	2
Likvida medel vid periodens slut	27	56	-29	90

Skatt

En skattekostnad redovisas om 39 MSEK (34) för det första halvåret. Denna redovisade skattekostnad motsvarar en skattesats om 25,2 procent för perioden. Skattesatsen påverkas av andelen resultat respektive land bidrar med då skattesatserna är olika mellan länderna.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under första halvåret 2018 till 63 MSEK (13). Investeringarna avser investeringar i materiella tillgångar med 9 MSEK och immateriella tillgångar i form av företagsförvärv med 54 MSEK.

Aktien**Aktiekapital och aktier**

Antalet aktier i Acando uppgår per 30 juni 2018 till totalt 105 857 419 aktier, varav 1 163 048 aktier av serie B och 900 000 aktier av serie C avser aktier i egen ägo och utgör 1,95 procent av totalt antalet aktier. Aktier i egen ägo bedöms komma att utnyttjas för tilldelning i pågående aktiesparprogram. Utestående antal är 103 794 371 aktier.

Bemyndigade

Årsstämman 2018 bemyndigade Acandos styrelse att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Vidare erhöll styrelsen ett bemyndigande att besluta om nyemission i syfte att använda som finansiering vid företagsförvärv. Bemyndigandet om nyemission är begränsat till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget och begränsningen gäller i kombination med bemyndigandet ovan. Bemyndigandena gäller fram till Årsstämman 2019.

Inga återköp av egna aktier eller nyemission har genomförts med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2018.

Aktiesparprogram

Acando har tre pågående aktiesparprogrammen per den 30 juni 2017. Programmen 2016/2019 samt 2017/2020 finns beskrivna i Acandos årsredovisning för 2017 på sid 57-58.

På Årsstämman 2018 beslutades att införa ett aktiesparprogram 2018/2021 för högst 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogrammet har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2015, 2016 och 2017. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie före skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2018-2020, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acandoaktier, vars antal är beroende av dels antalet Acandoaktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Emission avseende aktiesparprogram

Den 25 april har styrelsen med stöd av bemyndigande från bolagsstämman 2017 beslutat att genomföra en nyemission samt omedelbart därefter återköpa 900 000 aktier av serie C. Detta genomförs genom en riktad kontantemission av 900 000 aktier av serie C till Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial. Teckningskursen för aktierna är 1,3792 kr per aktie, vilket motsvarar dess kvotvärde. Vidare har styrelsen beslutat att omedelbart återköpa samtliga 900 000 aktier av serie C från Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial till samma pris som teckningskursen. Syftet med emissionen och återköpet av aktier av serie C är att, efter konvertering till aktier av serie B, säkerställa leverans av aktier av serie B till anställda inom koncernen som deltar i Aktiesparprogram 2017 som antogs på årsstämman 4 maj 2017. Tilldelning av aktier enligt Aktiesparprogram 2017 kommer att ske i augusti år 2020.

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid kvartalets slut till 2 056 (1 785). Av dessa avsåg 1 169 (1 069) Sverige, 493 (383) Tyskland, 333 (255) Norge och 61 (78) i Övriga länder. Det genomsnittliga antalet medarbetare under det andra kvartalet 2018 var 2 042 (1 768).

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Moderbolagets finansiella ställning framgår av sid 20.

Acandos finansiella mål och utdelningspolicy

Acandos finansiella mål är uppdelade i fyra delar:

Tillväxt

Acando skall primärt genom organisk tillväxt kompletterad med strategiska förvärv, växa snabbare än marknaden för management- och IT-konsulttjänster på de marknader bolaget verkar.

Marginal

Acandos marginalmål är att uthålligt uppnå en rörelsemarginal över 10 procent, mätt som rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Vinst per aktie

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 10 procent per år.

Skuldsättning

Nettoskulden som andel av EBITDA ska understiga 1,5.

Acandos utdelningspolicy är:

Minst hälften av resultatet efter skatt distribueras till aktieägarna genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolagets sammanvägda bedömning är att efterfrågan på de marknader där bolaget är verksam är tillfredsställande, primärt drivet av ett ökande digitaliseringsbehov. Bolaget har en ledande position på den nordeuropeiska marknaden inom Digitalisering, Affärssystemslösningar och Managementkonsulting med en väletablerad och diversifierad kundbas mellan branscher vilket ger förutsättningar för att skapa attraktiva värden för bolagets kunder, anställda och aktieägare.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Delårsrapporten januari – juni 2018 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 augusti 2018

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Styrelseordförande

Carl-Magnus Månsson
Verkställande direktör och koncernchef

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Lena Eliasson
Styrelseledamot

Magnus Groth
Styrelseledamot

Anders Skarin
Styrelseledamot

Alf Svedulf
Styrelseledamot

Åsa Lindström
Arbetstagarrepresentant

Kommande rapporttillfällen

Rapportdatum

Delårsrapport januari-september 2018	26 oktober 2018
Bokslutskommuniké 2018	8 februari 2019

Notera

Denna information är sådan information som Acando AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 augusti 2018 klockan 08:00 (CET).

www.acando.com

Ticker: ACAN

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO,

+46 8 699 70 00

Anneli Lindblom, CFO

+46 8 699 70 00

Acando är konsultbolaget som med lika delar teknisk spetskompetens och insikt i mänskliga beteenden - innoverar, effektiviserar och mobiliserar organisationer till hållbar förändring. Koncernen har cirka 2 000 anställda fördelade på fem länder. Acando omsatte över 2,4 miljarder kronor 2017 och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Acando AB (publ.)

Vasagatan 16

Box 16061

SE-111 20 STOCKHOLM

tel +46 (0)8 699 70 00

org nr 556272-5092

www.acando.com

RESULTATRÄKNING KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2018	Apr - Jun 2017	Jan - Jun 2018	Jan - Jun 2017	Jul 2017 - Jun 2018	Jan - Dec 2017
Nettoomsättning		736	613	1 439	1 234	2 649	2 444
Övriga rörelseintäkter		0	0	1	1	3	3
Totala intäkter		736	614	1 440	1 235	2 651	2 446
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-147	-127	-285	-251	-534	-500
Personalkostnader		-509	-428	-993	-846	-1 833	-1 686
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-5	-4	-10	-7	-18	-15
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-1	0	-1	-1	-2	-2
Rörelseresultat		74	55	151	130	264	243
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter	8	2	0	5	1	6	2
Finansiella kostnader		-1	-1	-1	-2	-2	-3
Resultat efter finansiella poster		75	55	154	129	268	243
Skatt på periodens resultat		-19	-14	-39	-34	-68	-63
Periodens resultat		56	41	115	95	200	180
varav hänförligt till aktieägarna i Acando AB (publ.)		56	41	115	95	199	179
Resultat per aktie							
Före utspädning, SEK		0,54	0,40	1,11	0,93	1,92	1,73
Efter utspädning, SEK		0,53	0,39	1,09	0,91	1,88	1,70
Genomsnittligt antal aktier före utspädning*		103 794 371	102 865 419	103 794 371	102 865 419	103 608 581	103 237 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		105 701 799	104 407 419	105 701 799	104 407 419	105 432 046	104 919 751
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		103 794 371	102 865 419	103 794 371	102 865 419	103 794 371	103 794 371
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		105 675 223	104 407 419	105 675 223	104 407 419	105 675 223	105 729 085

* Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 30 juni 2018 har Acando 1 163 048 aktier i egen ägo varav samtliga beräknas nyttjas i pågående aktiesparprogram. Under andra kvartalet 2018 genomfördes en nyemission samt återköp av 900 000 aktier av serie C, dessa aktier är inte upptagna till handel. Aktierna skall konverteras till aktier av serie B för tilldelning av aktier enligt Aktiesparprogram 2017 för anställda inom Acando. Tilldelning kommer att ske i augusti år 2020.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2018	Apr - Jun 2017	Jan - Jun 2018	Jan - Jun 2017	Jul 2017 - Jun 2018	Jan - Dec 2017
Periodens resultat		56	41	115	95	200	180
Övrigt totalresultat för perioden							
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat							
Pensionsförpliktelser, aktuariella vinster på förpliktelsen		0	0	0	0	-2	-2
Inkomstskatt relaterad till poster i övrigt totalresultat		0	0	0	0	0	0
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		-	0	-	0	-1	-1
Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat							
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser		9	-3	26	-6	27	-5
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat		9	-3	26	-6	27	-5
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		9	-3	26	-6	26	-7
Totalresultat för perioden		65	37	142	89	225	173
Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		65	37	141	89	224	172

BALANSRÄKNING KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MSEK)	Not	30 Jun 2018	30 Jun 2017	31 Dec 2017
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	4	1 175	980	1 101
Övriga immateriella tillgångar		3	4	3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar		41	32	38
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjutna skattefordringar		9	8	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar		10	5	5
Summa anläggningstillgångar		1 237	1 029	1 155
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		661	531	637
Övriga fordringar		36	7	13
Aktuella skattefordringar		14	4	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		119	97	68
Likvida medel		27	56	90
Summa omsättningstillgångar		856	696	811
Summa tillgångar		2 094	1 725	1 966
Eget kapital				
Aktiekapital	5	146	144	145
Övrigt tillskjutet kapital		753	739	753
Reserver		-2	-28	-28
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		313	254	342
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1	2
Summa eget kapital		1 213	1 110	1 214
Skulder				
Långfristiga skulder	6	123	40	58
Kortfristiga skulder	6	757	575	695
Summa skulder		881	615	752
Summa eget kapital och skulder		2 094	1 725	1 966

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

(MSEK)	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget kapital
		Aktie-kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver		
Ingående balans per 1 januari 2017		144	739	-22	291	1 152
Periodens resultat		-	-	-	95	95
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-6	0	-6
Summa totalresultat		-	-	-6	95	89
Lämnad utdelning* till aktieägare i moderbolaget					-134	-134
Incitamentsprogram		-	-	-	3	3
Utgående balans per 30 juni 2017		144	739	-28	254	1 110
Periodens resultat		-	-	-	84	84
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	1	-1	-1
Summa totalresultat		-	-	1	82	84
Incitamentsprogram		-	-	-	5	5
Nyemission		1	14	-	-	15
Utgående balans per 31 december 2017		145	753	-28	342	1 213
Periodens resultat		-	-	-	115	115
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	26	-	26
Summa totalresultat		-	-	26	115	142
Lämnad utdelning* till aktieägare i moderbolaget, 1,40 SEK/aktie		-	-	-	-145	-145
Nyemission		1	-	-	-	1
Återköp egna aktier		-	-	-	-1	-1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-1	0
Incitamentsprogram		-	-	-	3	3
Utgående balans per 30 juni 2018		146	753	-2	313	1 213

*Utdelning avser i sin helhet stamaktier.

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MSEK)	Not	Jan - Jun 2018	Jan - Jun 2017	Jan - Dec 2017
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster		154	129	243
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		3	11	21
Betalda skatter		-35	-17	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten		122	123	242
före förändring av rörelsekapitalet		122	123	242
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-47	-27	-52
Kassaflöde från den löpande verksamheten		75	96	190
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-82	-19	-76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-62	-93	-98
Periodens kassaflöde		-69	-16	16
Likvida medel vid periodens början		90	72	72
Kursdifferens i likvida medel		6	0	1
Likvida medel vid periodens slut		27	56	90

KONCERNENS SEGMENT

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Avytttrad verksamhet	Totalt	Koncerngem/ justering	Totalt
Apr - Jun 2018								
Nettoomsättning		451	139	146	0	736	0	736
Rörelseresultat		60	9	14	0	82	-8	74
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								75
Skatt								-19
Periodens resultat								56
Apr - Jun 2017								
Nettoomsättning		408	101	104	0	613	0	613
Rörelseresultat		49	8	5	0	62	-7	55
Finansiella intäkter								0
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								55
Skatt								-14
Periodens resultat								41
Jan - Jun 2018								
Nettoomsättning		888	268	285	0	1 441	-2	1 439
Rörelseresultat		121	19	30	0	170	-19	151
Finansiella intäkter								5
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								154
Skatt								-39
Periodens resultat								115
Jan - Jun 2017								
Nettoomsättning		809	204	221	0	1 234	0	1 234
Rörelseresultat		103	23	17	0	143	-13	130
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								129
Skatt								-34
Periodens resultat								95
Jul 2017 - Jun 2018								
Nettoomsättning		1 649	493	509	0	2 651	-2	2 649
Rörelseresultat ¹⁾		208	45	47	0	300	-35	264
Finansiella intäkter								6
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								268
Skatt								-68
Periodens resultat								200
Jan - Dec 2017								
Nettoomsättning		1 570	429	445	0	2 444	0	2 444
Rörelseresultat		190	49	34	0	273	-29	243
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								243
Skatt								-63
Periodens resultat								180

Finansnetto och skatt fördelas ej per segment.

Intäktskategorin Licensintäkter rapporteras under kategorin Nettoomsättning då det inte är betydande belopp

(MSEK)	Digital	Consulting	Enterprise	Application Services	Total
Apr - Jun 2018					
Nettoomsättning	357	212	119	47	735
Apr - Jun 2017					
Nettoomsättning	274	175	94	71	613
Jan - Jun 2018					
Nettoomsättning	699	411	215	113	1 439
Jan - Jun 2017					
Nettoomsättning	550	355	192	136	1 234
Jan - Dec 2017					
Nettoomsättning	1 106	715	382	241	2 444

NYCKELTAL KONCERNEN

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2018	Apr - Jun 2017	Jan - Jun 2018	Jan - Jun 2017	Jul 2017- Jun 2018	Jan - Dec 2017
Resultat							
Nettoomsättning		736	613	1 439	1 234	2 649	2 444
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)		80	59	161	138	284	260
Rörelseresultat före nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)		75	55	152	131	266	245
Rörelseresultat (EBIT)		74	55	151	130	264	243
Periodens resultat		56	41	115	95	199	180
Marginaler							
EBITDA-marginal, %		10,8	9,6	11,2	11,1	10,7	10,6
EBITA-marginal, %		10,2	9,0	10,5	10,6	10,0	10,0
Rörelsemarginal (EBIT), %		10,1	9,0	10,5	10,5	10,0	10,0
Vinstmarginal, %		10,2	8,9	10,7	10,4	10,1	9,9
Avkastningsmått							
Avkastning på sysselsatt kapital, %		5	4	11	11	21	19
Avkastning på eget kapital, %		4	4	9	8	17	15
Finansiell ställning							
Soliditet, %		58	64	58	64	58	62
Räntetäckningsgrad, ggr		93	98	122	101	123	111
Nettoskuld i relation till EBITDA, %		2,1	0,9	1,0	0,4	0,6	0,1
Per aktie							
Eget kapital per aktie, SEK		11,46	10,62	11,46	10,62	11,46	11,46
Kassaflöde per aktie, SEK		-0,17	-0,27	-0,65	-0,15	-0,36	0,15
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,53	0,39	1,09	0,91	1,88	1,71
Anställda							
Antal anställda vid periodens slut		2 056	1 785	2 056	1 785	2 056	1 935
Genomsnittligt antal anställda		2 042	1 768	1 996	1 742	1 921	1 817
Nettoomsättning per anställd, TSEK		360	347	721	709	1 379	1 345
Investeringar							
Nettoinvesteringar		7	2	63	13	198	148

AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

Acando presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Acando anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av nyckeltalen finns beskrivna i Acandos årsredovisning för 2017 på sid 75 där även helårssiffrorna för år 2017 redovisats. Nyckeltalens komponenter återfinns i räkningarna sid 15-19 eller under rubriken Finansiell ställning sid 10 i denna rapport.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Genomsnittligt antal anställda

Antal anställda vid periodens ingång adderat med antalet anställda vid perioden utgång delat med två.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättningen för perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Åtagandeprojekt

Projekt där Acando har en högre grad av leveransansvar mot gemensamt uppsatta mål oftast förenat med ett fördjupat samarbete med kunden. Åtagandeprojekt innebär inte med nödvändighet ett kommersiellt ökat risknehåll i form av ett fastprisåtagande.

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2018	Apr - Jun 2017	Jan - Jun 2018	Jan - Jun 2017	Jul 2017 - Jun 2018	Jan - Dec 2017
Nettoomsättning		29	25	56	46	105	96
Totala intäkter		29	25	56	46	106	96
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-18	-13	-33	-26	-60	-53
Personalkostnader		-5	-5	-10	-8	-20	-18
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-2	-2	-5	-4	-9	-8
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		0	0	-1	-1	-1	-1
Rörelseresultat		4	5	7	8	15	16
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter	8	1	39	3	39	3	40
Finansiella kostnader		-1	-1	-1	-1	-2	-3
Resultat efter finansiella poster		4	43	9	46	17	53
Bokslutsdispositioner		-1	0	-2	0	-8	-5
Skatt på periodens resultat		-1	-1	-2	-2	-2	-2
Periodens resultat		2	42	5	44	7	46

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

(MSEK)	Not	30 Jun 2018	30 Jun 2017	31 Dec 2017
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2	3	3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar		22	18	21
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Finansiella anläggningstillgångar		1 483	1 407	1 486
Summa anläggningstillgångar		1 508	1 428	1 510
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag		23	41	28
Kundfordringar		0	0	0
Övriga fordringar		2	0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	10	8
Likvida medel		0	0	1
Summa omsättningstillgångar		42	51	38
Summa tillgångar		1 550	1 478	1 548
Eget kapital				
Aktiekapital	5	146	144	145
Reservfond		110	110	110
Överkursfond		647	632	647
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		23	158	164
Summa eget kapital		925	1 044	1 066
Obeskattade reserver		8	0	5
Skulder				
Långfristiga skulder		46	29	0
Avsättningar		24	0	28
Skulder till koncernbolag		410	307	342
Kortfristiga skulder		136	100	108
Summa skulder		617	435	477
Summa eget kapital och skulder		1 550	1 478	1 548

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens Delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och, vad gäller moderbolaget, RFR 2. I övrigt tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen 2017. Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

Under 2018 har koncernen börjat tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Effekterna av övergången till IFRS 9 och IFRS 15 har ej medfört någon väsentlig effekt för koncernen eller moderbolaget. Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över erhållna tjänster istället för som tidigare när risker och förmåner övergick till kunden. IFRS 15 är också tydligare när det gäller att identifiera de olika prestationskraven i kontrakten med kunder. Vid genomgång av effekterna av övergången till IFRS 15 har inte några materiella effekter på koncernens omsättning, kostnader och rörelseresultat för 2017 identifierats och någon omräkning av jämförelsesiffror för 2017 har därför inte skett. IFRS 9 innebär en nedskrivningsmodell för kundförluster som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade kreditförluster. Övriga upplysningar återfinns under Koncernens segment sid 18.

I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2017.

Not 3 Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Vid ett starkt konjunkturläge ökar konkurrensen om kvalificerade medarbetare.

Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i Förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2017.

Not 4 Goodwill

I jämförelse med 30 juni 2017 har goodwill ökat med 194 MSEK. Detta utgörs av goodwill om 54 MSEK för förvärv i första kvartalet 2018 inom segmentet Tyskland samt 51 MSEK för förvärv i fjärde kvartalet 2017 inom segmentet Norge samt goodwill om 70 MSEK avseende förvärv i tredje kvartalet 2017 inom segmentet Sverige. Resterande förändring om – 19 MSEK är valutaeffekter.

Not 5 Eget kapital

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 30 juni 2018 till 105 857 419, varav 900 000 av serie C vilka inte är upptagna till handel samt 101 317 429 av serie B och 3 639 990 av serie A. Under 2017 emitterades 550 000 aktier av aktieslaget B till aktuell börskurs som ett led i finansieringen av förvärvet av Transformator Design, ett av tre förvärv Acando genomfört under 2017. Aktier i eget förvar är 1 163 048 B-aktier och 900 000 C-aktier per 30 juni 2018. C-aktierna har emitterats och återköpts för nominellt värde under det andra kvartalet.

Not 6 Skulder

Långfristiga skulder

I långfristiga skulder om 123 MSEK ingår som räntebärande dels pensionsförpliktelser i Sverige om 30 MSEK samt långfristig del av förvärvslån 47 MSEK. Övriga poster utgörs av beräknad tilläggsköpeskilling för genomförda förvärv 23 MSEK samt 23 MSEK i uppskjuten skatteskuld.

Kortfristiga skulder

Av kortfristiga skulder om 757 MSEK utgör 115 MSEK räntebärande kortfristiga skulder i form av nyttjad kredit om 87 MSEK samt kortfristig del av förvärvslån om 27 MSEK.

Not 7 Finansiella instrument

Acando värderar finansiella instrument enligt verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på instrumentets klassificering. Finansiella instrument omfattar fordringar och likvida medel bland tillgångarna och räntebärande skulder samt leverantörsskulder bland skulderna. Tilläggsköpeskillingar värderas enligt verkligt värde.

Not 8 Finansiella intäkter

I raden finansiella intäkter i moderbolaget ingår utdelningar från dotterbolag.

Not 9 Förvärv och avyttringar

2018

Per den 1 januari 2018 förvärvades Anywhere.24 GmbH inom segmentet Tyskland. Anywhere.24 GmbH är ett företag specialiserat på Microsofts lösning Dynamics 365 CRM och erbjuder molnbaserade lösningar. Anywhere.24 har 60 anställda och huvudkontor i München. Bolaget har, baserat på sin storlek, ingen väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

Under det andra kvartalet förvärvades September BI inom segmentet Norge. September BI arbetar med Retail Business Intelligence, och har stor kunskap och erfarenhet inom Business Intelligence och Supply Chain Management. De nya verksamheterna konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2018. Bolaget har, baserat på sin storlek, ingen väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

2017

Under fjärde kvartalet 2017 förvärvade Acando samtliga aktier i norska Bitvis AS. Bolaget erbjuder högspecialiserade utvecklingstjänster till ett brett spektrum av kunder från start-ups, till större bolag inom elektronikindustrin. Genom förvärvet förstärker Acando erbjudanden inom digital transformation. Allt relaterat till Industry 4.0 kräver djup teknisk kunskap och förvärvet av Bitvis är ett viktigt steg för att hjälpa kunder inom IoT, Embedded Software och FPGA (programmerbar digital logik). Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 oktober 2017. Den förvärvade verksamheten har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning, den förvärvade verksamheten bidrog 2017 med 7,6 MSEK i omsättning vilket utgör 1,7 procent av omsättningen i Norge.

Under tredje kvartalet 2017 förvärvade Acando de två mindre bolagen Transformator Design samt Daytona. Syftet med affären är att tillsammans med Acandos nuvarande verksamhet skapa erbjudanden inom strategi, design, teknik, innovation, förändring och kommunikation. Inom segment där konsumenter och användare står i fokus, som tjänstesektorn, bank/finans, handel, offentlig sektor märks ett tydligt fokus på användarupplevelse i alla kanaler, digitala såväl som fysiska. Genom att samla förmågor från Transformator Design, Daytona och Acando skapas ett starkt helhetserbjudande kring kundupplevelser. De nya verksamheterna konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2017. Den förvärvade verksamheten har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning, sammantaget har den förvärvade verksamheten bidragit 2017 med 13,6 MSEK i omsättning vilket utgör 0,9 procent av omsättningen i Sverige.

Not 10 Närståendetransaktioner

Transaktioner med närstående har baserats på vedertagna kommersiella villkor i branschen och har ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 9 i Acandos årsredovisning 2017.

Not 11 Händelser efter periodens utgång

Under det tredje kvartalet förvärvades Alterview Net Solutions AB inom segmentet Sverige. Genom förvärvet stärks Acandos satsning på molnbaserade affärssystem och tillsammans med Acandos egen verksamhet skapas den ledande partnern för implementation av Netsuitelösningar i norra Europa. Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2018. Bolaget har, baserat på sin storlek, ingen väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.