

ÅRSREDOVISNING 2016

INNEHÅLL

VERKSAMHETSBEKRIVNING

- 3 SAMMANFATTNING AV 2016
- 4 KONCERNÖVERSIKT
- 6 VD HAR ORDET
- 8 MÅL OCH STRATEGIER
- 11 STYRELSEORDFÖRANDE HAR ORDET
- 12 BIOTAGES ERBJUDANDE
- 18 BIOTAGES MARKNAD
- 21 FORSKNING OCH UTVECKLING
- 22 BIOTAGES PRODUKTION OCH VARUFÖRSÖRJNING
- 24 BIOTAGES MEDARBETARE
- 26 AKTIEN

ÅRSREDOVISNING

- 28 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 33 FEM ÅR I SAMMANDRAG
- 34 DEFINITIONER / ORDLISTA

KONCERNEN

- 35 RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN
- 36 RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN
- 37 RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN
- 38 RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

MODERBOLAGET

- 39 RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET
- 39 MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
- 40 BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET
- 41 FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET
- 42 KASSAFLÖDEANALYS FÖR MODERBOLAGET
- 43 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER I KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

- 51 NOTER
- 71 REVISIONSBERÄTTELSE
- 74 STYRELSE
- 75 LEDNINGSGRUPP

ETT BRA ÅR FÖR BIOTAGE

2016 var ett bra år för Biotage. Omsättningen ökade med 9,4 procent och den organiska tillväxten uppgick till 7,8 procent. Biotage ökade försäljningen i samtliga regioner där företaget har direktförsäljning. Omsättningstillväxten i kombination med ökad effektivitet i produktionen samt positiva valutaeffekter gjorde att Biotage noterade det hittills bästa resultatet i företagets historia. Rörelseresultatet på EBIT-nivå uppgick till 99,1 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,8 procent.

KVARTALSÖVERSIKT

- Q1**
- » Den organiska tillväxten uppgick till 9,3 % (6,1)*.
 - » Rörelsemarginalen uppgick till 14,8 % (12,5).
 - » Biotage lanserar det uppdaterade evaporeringssystemet Biotage®V-10 Touch, som tas emot väl av marknaden.
- Q2**
- » Den organiska tillväxten uppgick till 11,1 % (4,0)*.
 - » Rörelsemarginalen uppgick till 14,9 % (12,0).
 - » Styrelsen i Biotage beslutar att inleda ett återköpsprogram av egna aktier i enlighet med årsstämmans beslut.
- Q3**
- » Den organiska tillväxten uppgick till 9,5 % (7,0)*.
 - » Rörelsemarginalen uppgick till 16,3 % (12,7).
 - » Biotage investerar 19 MSEK för cirka 22 procent av aktierna i det danska bolaget Chreto ApS, som ett led i sin strategiska satsning på rening av biomolekyler.
- Q4**
- » Den organiska tillväxten uppgick till 0,9 % (6,4)*.
 - » Rörelsemarginalen uppgick till 13,4 % (12,0).
 - » Biotage påbörjar direktförsäljning i Sydkorea via företagets nystartade säljbolag i Seoul.

* Avser tillväxt i nettoomsättning till jämförbara valutakurser i relation till motsvarande kvartal 2015.

FINANSIELL SAMMANFATTNING

	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	667,9	610,5
Bruttoresultat, MSEK	385,8	342,6
Bruttomarginal, %	57,8	56,1
Rörelseresultat, MSEK	99,1	74,8
Rörelsemarginal, %	14,8	12,2
Resultat före skatt, MSEK	92,4	76,2
Resultat efter skatt, MSEK	92,8	73,3
Resultat per aktie, SEK	1,43	1,13
Soliditet, %	81,0	81,7
Medelantal anställda	308	293



Biotage presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Se vidare sidorna 32 och 34.

DET HÄR ÄR BIOTAGE

Biotage är ett globalt Life Science-företag som utvecklar innovativa och effektiva lösningar för separation inom organisk och analytisk kemi samt för industriella tillämpningar.

Biotages vision

Biotage ska erbjuda de mest effektiva och hållbara lösningarna för separation och kemisk syntes genom att kombinera innovation och kunskap med fokus på att tillgodose kundernas behov.

Biotages affärsidé

Biotage erbjuder effektiva separations-teknologier från analys till industriell skala och högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier.

Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, kontraktsforsknings- och kontrakts-tillverkningsföretag, läkemedels- och livsmedelsindustrin.



Vad används produkterna till?

Biotages produkter effektiviserar kundernas arbetsflöde och minskar deras miljöbelastning, exempelvis genom lägre förbrukning av lösningsmedel. Kunderna använder Biotages produkter i arbetet med att utveckla nya läkemedel och för att analysera prover från patienter på sjukhus, i rättsmedicinska laboratorier eller för analys av miljö- och livsmedelsprover. Biotage erbjuder också produkter för att ta bort oönskade ämnen från till exempel läkemedel under tillverkningen.

Biotages marknader

Biotage vill arbeta nära sina kunder och har en väl utvecklad global försäljningsinfrastruktur. Cirka 94 procent av försäljningen sker via egna säljbolag och 6 procent via distributörer.

Biotages intäktskällor

Biotage har i huvudsak två typer av intäktskällor: försäljning av system respektive försäljning av förbrukningsvaror och tjänster. Under 2016 utgjorde system cirka 45 procent av den totala omsättningen. Förbrukningsvaror och tjänster utgjorde cirka 55 procent av omsättningen.

PRODUKTER INOM TRE OMRÅDEN



Organisk kemi

Produkter som effektiviserar läkemedelsutvecklingen – arbetet med att på kemisk väg skapa och rena substanser som ska bli till nya läkemedel.

Erbjudande

- System
- Förbrukningsvaror
- Service

Tillverkning

Mix av egen produktion och kontraktstillverkning.

Marknad

Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Kina. Marknaden bearbetas av egen säljorganisation och av distributörer.

Kunder

- Läkemedelsbolag
- Bioteknikföretag
- Kontraktforskningsföretag
- Akademiska institutioner



Analytisk kemi

Produkter som effektiviserar analysen av olika prover – patientprover, rättsmedicinska prover, miljö- och livsmedelsprover.

Erbjudande

- System
- Förbrukningsvaror
- Service

Tillverkning

I huvudsak egen produktion men även kontraktstillverkning.

Marknad

Global marknad med tyngdpunkt på USA och Europa. Marknaden bearbetas av egen säljorganisation och av distributörer.

Kunder

- Kommersiella laboratorier
- Sjukhus/bioanalytiska laboratorier
- Rättsmedicinska laboratorier
- Laboratorier inom livsmedels- och miljöanalys



Industriella produkter

Produkter som i större skala separerar substanser under produktionsprocessen – exempelvis läkemedel och livsmedel.

Erbjudande

- System
- Förbrukningsvaror
- Material i bulk
- Forsknings tjänster

Tillverkning

Mix av egen produktion och kontraktstillverkning.

Marknad

Egen säljorganisation som bearbetar utvalda branscher globalt.

Kunder

Kunderna finns inom skilda branscher där företag och kontraktstillverkare inom läkemedel och livsmedel är två exempel.

ETT REKORDÅR

2016 var ett år då flera rekord slogs på Biotage. Såväl omsättning som resultat var de bästa i företagets historia. I fjärde kvartalet noterade vi dessutom den högsta omsättningen och den högsta bruttomarginalen någonsin för ett enskilt kvartal.

Omsättningen under 2016 ökade med 9 procent till 668 MSEK och rörelse-resultatet med 33 procent till 99 MSEK. Av omsättningsökningen var 8 procent organisk tillväxt vilket innebär att vi växte snabbare än marknaden. Tillsammans med en rörelsemarginal på 15 procent innebär det att vi mötte det finansiella målet om 8 procent omsättningstillväxt och överträffade rörelsemarginalmålet (EBIT) om 10 procent. Det jag är mest stolt över är dock att vi nått en årlig resultatförbättring på över 25 procent i genomsnitt de senaste tio åren.

Plattform för tillväxt och lönsamhet

Bakom framgångarna ligger den strategi och det arbete som gjorts för att skapa en plattform för verksamheten som medger både tillväxt och lönsamhet. Plattformbygget har innehållit flera viktiga delar. Satsningar på forskning och utveckling har gett oss ett attraktivt erbjudande inom alla våra områden – Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter – samt ett kontinuerligt flöde av nya produkter. På marknadssidan har vi expanderat verksamheten till att nå nya marknader och kundsegment. Vi har också en allt starkare kommersiell organisation som jobbar nära kunderna på deras lokala marknader.

Biotage har idag en effektiv organisation med låga administrativa kostnader och ett fokus på att hela tiden öka produktiviteten genom ökad automation av produktionen och satsningar på *lean manufacturing*. Mitt budskap internt har alltid varit att vi ska vara världsmästare i kostnadskontroll.

Den plattform som vi etablerat utgör en stabil bas att bygga vidare på för framtiden.

Direktförsäljning – ett framgångsrecept

Biotage är mest framgångsrikt på de marknader där vi arbetar nära kunderna med egen personal. Därför är en viktig del i marknadsstrategin att etablera egna säljbolag på marknader med betydande potential för Biotage. I oktober 2016 startade vi ett säljbolag i Seoul, Sydkorea – en för

Såväl omsättning som resultat var de bästa i företagets historia

oss högintressant marknad som tidigare bearbetades via distributör – och de första månaderna har gett mersmak. Vi har beslutat att själva ta över försäljningen av produkter för Analytisk kemi i Italien med start i augusti 2017. Vi har sedan tidigare egen säljorganisation för produkter inom Organisk kemi i landet medan marknaden för produkter inom Analytisk kemi bearbetats av distributör. Vi har dessutom beslutat oss för att etablera en starkare närvaro på den indiska marknaden och förberedelserna för det kommer att fortsätta under 2017.

Kina ett fortsatt utropstecken

Av våra regioner är Kina, precis som förra året, det stora utropstecknet med en försäljningstillväxt på 28 procent. Biotage röner där stora framgångar inom Organisk

kemi med rengingssystemet Isolera™. Vi har nu påbörjat ett arbete för att även nå ut med erbjudandet inom Analytisk kemi på den kinesiska marknaden och rekryterat både ny personal och nya lokala distributörer som ska hjälpa vår befintliga kinesiska organisation att bearbeta marknaden.

Den viktiga amerikanska marknaden står för mer än 40 procent av vår omsättning och vi har haft god utveckling under 2016 med en tillväxt på 10 procent. Vi har en stark organisation som genererar nya affärer inom alla våra områden, inte minst Analytisk kemi. Den amerikanska dollarns utveckling de senaste åren jämfört med det brittiska pundet och den svenska kronan gör dessutom att vi har god konkurrenskraft.

I Europa har verksamheten utvecklats sämre än vår målsättning under delar av året men avslutades med ett starkt fjärde kvartal.



Sammantaget blev tillväxten 1 procent. Den svagare utvecklingen är främst ett resultat av interna faktorer, bland annat att säljorganisationen varit underbemannad under delar av året. Den europeiska säljorganisationen har förstärkts avseende både personal och ledning.

I Japan har tillväxten varit 18 procent. Den största delen av detta är dock valutaeffekter eftersom den japanska yenen har stärkts kraftigt mot den svenska kronan under 2016. Biotages marknadsposition inom Organisk kemi, och då framförallt system, är mycket stark i Japan, vilket är angenämt men begränsar tillväxtpotentialerna. Den starkare inhemska valutan har emellertid gett oss en prisfördel och vi har under slutet av året startat ett projekt för att öka våra marknadsandelar inom förbrukningsvaror.

Investerar för framtiden

Forskning och utveckling är av central betydelse för Biotage och vår framtida konkurrenskraft. Vi investerar årligen motsvarande cirka 8 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Med den tillväxt vi haft under senare år innebär det att vi tillfört avsevärt ökade resurser. Två riktmärken som vi aldrig ska ta blicken ifrån i utvecklingen är att ta fram erbjudanden som effektiviserar kundernas arbetsflöde och minskar miljöbelastningen, exempelvis genom lägre förbrukning av läsningsmedel.

I takt med att utvecklingen av läkemedel baserade på biomolekyler ökar blir området allt mer attraktivt för Biotage. Under året har vi lanserat förbrukningsvaror för rening av både peptider och större biomolekyler och vår ambition är att på sikt skapa ett brett erbjudande till de företag som utvecklar läkemedel av biomolekyler. Investeringen i danska Chreto ApS är ett led i satsningen och syftar till att påskynda arbetet med att utveckla erbjudandet. Investeringen ger oss tillgång till såväl expertis som ny, patentskyddad, teknologi för separation av biomolekyler, om vi väljer att utnyttja optionen att förvärva övriga utestående aktier innan utgången av 2018.

Fortsätter att utveckla verksamheten

Vi fortsätter att utveckla verksamheten inom alla våra tre områden. För Organisk kemi pågår ett kontinuerligt arbete med nya

produkter för att stärka erbjudandet och vi kommer att se flera intressanta lanseringar under 2017.

Inom Industriella produkter har vi en bra bas av produkter för storskalig rening av exempelvis läkemedel. Vi gör nu om den del av verksamheten som är kopplad till förvärvet av MIP Technologies. Framöver kommer vi att lägga mer fokus på att ta fram standardprodukter som kan attrahera många kunder snarare än forskningsarbeten för att ta fram specialanpassade separationslösningar åt enskilda kunder.

Inom Analytisk kemi fortsätter vi att satsa på metodutveckling i nära samarbete med kunderna, vilket varit en viktig del i vår framgång. Kunderna är ofta stora kontraktsforskningsföretag och kommersiella laboratorier som hanterar mängder av prover. Genom att få tillgång till Biotages expertis kan deras metodutveckling effektiviseras, vilket ger dem ett påtagligt mervärde. För vår del säkerställer det att metoderna utvecklas med Biotages produkter som bas. Vi kommer också att öka kvalitetskraven och kvalitetskontrollen i vår produktion av förbrukningsvaror. Därigenom kan vi öppna upp ytterligare intressanta marknader kopplade till klinisk analys, alltså prover tagna på patienter i diagnostiskt syfte, med mycket höga kvalitets- och säkerhetskrav.



Ett fantastiskt år

2016 har utan tvekan varit ett fantastiskt år för Biotage och jag vill tacka alla mina medarbetare som varit med och bidragit till den utvecklingen. Under året har vi haft tillväxt också i personalstyrkan och jag vill passa på att hälsa de som kommit nya till Biotage välkomna in i familjen. Framgång föder framgång lyder talesättet och jag tror att det stämmer. Det är åtminstone med glädje jag kan konstatera att stämningen på företaget präglas av en stolthet över vad som åstadkommit och en energi och ett engagemang för det som komma skall.

Uppsala i mars 2017

Torben Jørgensen
Verkställande direktör och koncernchef

FINANSIELLA MÅL

Styrelsen i Biotage har beslutat att höja företagets mål för genomsnittlig rörelsemarginal till 15 procent. Bakgrunden är Biotages starka resultatutveckling under de senaste åren. Det tidigare rörelsemarginalmålet uppnåddes redan under 2014. Målet för genomsnittlig organisk tillväxt är oförändrat och uppgår till 8 procent.

Mål för genomsnittlig organisk tillväxt:

8%

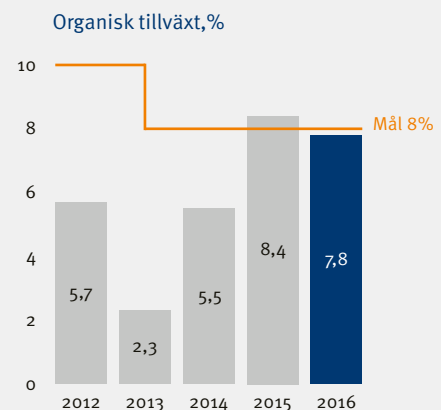
Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive förvärv och justerat för valutakursförändringar. Målet är att den genomsnittliga årliga organiska tillväxten ska uppgå till minst 8 procent under treårsperioden 2017–2019.

Biotages tillväxtmål är utmanande och indikerar att företaget vill växa snabbare än den underliggande marknaden. Marknadstillväxten ligger på 3 till 5 procent för de snabbast växande segmenten där Biotage är närvarande.

Utfall 2016

Den organiska tillväxten uppgick till 7,8 procent för 2016.

Den genomsnittliga årliga organiska tillväxten de senaste tre åren uppgick till 7,2 procent.



Mål för genomsnittlig rörelsemarginal:

15%

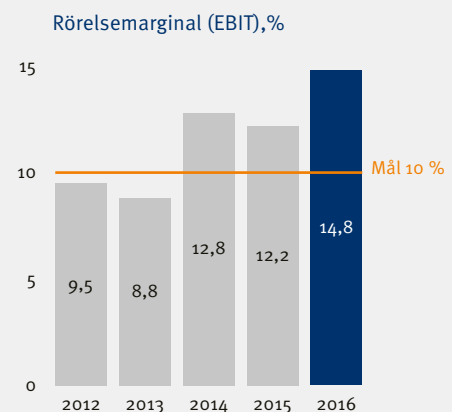
Målet avser resultat efter av- och nedskrivningar (EBIT-marginal). Målet är att den genomsnittliga rörelsemarginalen ska uppgå till minst 15 procent under treårsperioden 2017–2019.

Biotage ska ha en god lönsamhet som skapar förutsättningar för att kunna investera i nya innovativa produkter och segment, stärka marknadsorganisationen samt generera avkastning till företagets ägare. Biotages rapporterade resultat har under de senaste åren varit över företagets tidigare mål på 10 procents rörelsemarginal. Styrelsen har därför beslutat att höja målet för rörelsemarginalen till 15 procent, vilket bedöms vara en balanserad nivå som bland annat möjliggör fortsatt god investeringstakt i verksamheten.

Utfall 2016

Rörelsemarginalen uppgick till 14,8 procent för 2016.

Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste tre åren uppgick till 13,3 procent.



STRATEGISKT VIKTIGA OMRÅDEN

Biotage har definierat ett antal områden av strategisk betydelse för företagets möjligheter att fortsätta bedriva en framgångsrik verksamhet och nå sina finansiella mål.

Satsning på forskning och utveckling

Framgångsrik forskning och utveckling är nödvändigt för att säkerställa Biotages långsiktiga framgång. Lansering av nya produkter är av stor vikt för att skapa tillväxt i de områden Biotage verkar. Nya innovativa produkter som adderar funktionalitet, möjliggör nya arbetssätt för kunderna och förbättrar prestanda stärker företagets marknadsposition och ökar intresset från kunderna, vilket genererar ökad försäljning. Biotage strävar efter att alltid ha ett uppdaterat erbjudande inom såväl system som förbrukningsvaror.

Betydelse för verksamheten 2016

Biotage har fortsatt en offensiv satsning på forskning och utveckling. Ambitionen är att generera ett stabilt flöde av nya innovativa produkter framöver, både inom befintliga och nya områden. Företagets investeringar i forskning och utveckling har under de senaste åren genererat ett antal nya framgångsrika produkter. Andelen av Biotages försäljning som kommer från produkter lanserade under de senaste tre åren har kontinuerligt ökat och uppgick under 2016 till cirka 20 procent. Sammantaget investerar företaget motsvarande cirka 8 procent av omsättningen i forskning och utveckling.

Nå nya marknadssegment och kundgrupper

Ett viktigt led i Biotages tillväxtskapande arbete är att nå nya marknadssegment och kundgrupper. Det pågår ett kontinuerligt arbete för att vidareutveckla såväl den kommersiella sidan som befintlig teknologi så att den kan användas för nya applikationer.

Betydelse för verksamheten 2016

Biotage har under året intensifierat ansträngningarna för att framöver kunna bredda erbjudandet till att också innefatta biomolekyler, ett område som drar till sig ökade satsningar inom läkemedelsforskningen. Investeringen i danska Chreto – som bedriver forskning och utveckling av produkter för rening av biomolekyler – är ett led i arbetet, tillsammans med ökade insatser inom den egna produktutvecklingen.

Ökad andel eftermarknadsförsäljning

Biotages långsiktiga ambition är att minst 60 procent av omsättningen ska komma från eftermarknadsprodukter, vilket i Biotages fall utgörs av förbrukningsvaror och service. Eftermarknadsförsäljningen har ett antal karakteristika som är attraktiva för Biotage. Den är mer jämnt fördelad över året, har en högre lönsamhet och är relativt okänslig för konjunktursvängningar.

Viktiga delar i strategin är en fortsatt satsning på förbrukningsvaror inom såväl Organisk och Analytisk kemi som inom Industriella produkter. Biotage arbetar också kontinuerligt för att stärka service-erbjudandet till kunderna.

Betydelse för verksamheten 2016

För 2016 var fördelningen 55 procent eftermarknadsprodukter och 45 procent system, vilket är oförändrat jämfört med 2015. Försäljningsframgångarna i Kina har motverkat företagets strävan att öka andelen eftermarknadsprodukter eftersom försäljningen på den kinesiska marknaden i stor utsträckning består av system.

Biotage har fortsatt en offensiv satsning på forskning och utveckling



Biotage ska förstärka närvaron på marknader där företaget ser en tydlig potential

Förstärkt marknadsnärvaro

Biotage ska förstärka närvaron på marknader där företaget ser en tydlig potential. Det kan avse såväl nyetablering på en marknad – genom eget säljbolag, genom distributör eller genom strategisk allians – som förstärkt etablering på en marknad där företaget redan är närvarande, genom att exempelvis utöka försäljningsresurserna eller starta ett säljbolag på en marknad som tidigare bearbetats via distributör.

Betydelse för verksamheten 2016

Biotage har under 2016 startat ett eget säljbolag i Sydkorea, en marknad som tidigare bearbetats av distributör. Företaget har också beslutat sig för att etablera en starkare närvaro på den indiska marknaden. Under 2016 tog Biotage dessutom beslut om att själva ta över försäljningen av produkter för analytisk kemi i Italien med start i augusti 2017. Denna försäljning har tidigare hanterats av distributör.

Kontinuerliga produktionseffektiviseringar

Biotage eftersträvar en optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning baserat på vad som är mest lämpligt för varje produktlinje, med hänsyn till bland annat totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbindning. Ambitionen är att öka varje enskild produkts bidrag till bruttomarginalen. Inom ramen för detta ligger också att kontinuerligt utvärdera och införa nya arbetssätt som kan öka effektiviteten i produktionen.

Betydelse för verksamheten 2016

Biotage har fortsatt att automatisera produktionen av förbrukningsvaror i takt med att den ökade försäljningen skapar de rätta förutsättningarna för detta. Parallellt med det pågår projekt i enlighet med principerna för *Lean Manufacturing* för att kontinuerligt förbättra produktionen av såväl system som förbrukningsvaror. Under 2016 har Biotage uppnått i det närmaste 30-procentiga effektivitetshöjningar för vissa produktionslinjer.

Förbättrad miljöprestanda

Fokus på hållbarhetsfrågor är en stark drivkraft både för Biotage och för många av Biotages kundgrupper. Det handlar dels om att arbeta med kontinuerliga förbättringar för att minska miljöpåverkan i Biotages egen verksamhet, dels om att erbjuda produkter som gör det möjligt för kunderna att i sin tur förbättra miljöprestandan.

Betydelse för verksamheten 2016

I april 2016 certifierades Biotages produktionsanläggning i Cardiff enligt miljöledningsstandarden ISO14001. I enlighet med denna standard fortsätter Biotage arbetet för att nå ständiga förbättringar inom miljöområdet. Biotage har också framgångsrikt tagit fram nya produkter som minskar kundernas förbrukning av lösningsmedel i rening och separation av molekyler. Det arbetet fortsätter att vara centralt inom produktutvecklingen och hjälper kunderna att förbättra miljöprestandan i deras verksamhet.

Förvärv

Biotage söker kontinuerligt efter förvärv som kan stärka företagets erbjudande och marknadsposition inom nuvarande eller närliggande områden.

Betydelse för verksamheten 2016

Biotage har under året arbetat aktivt för att identifiera och utvärdera potentiella förvärvskandidater. Under året förvärvade Biotage cirka 22 procent av aktierna i det danska företaget Chreto.



STYRELSEORDFÖRANDE HAR ORDET

Bästa aktieägare,
2016 har varit ytterligare ett framgångsrikt år för Biotage med fortsatt god tillväxt och ökad lönsamhet. Till en del har vi blivit hjälpta av en gynnsam valutasituation. Den främsta anledningen till den starka utvecklingen är dock Biotages konsekventa arbete i enlighet med företagets strategiska plan – att förstärka plattformarna för våra tre produktområden, Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter.

Plattformar med utvecklingspotential

Plattformarna är idag välutvecklade samtidigt som det finns fortsatt stor utvecklingspotential inom våra tre utvalda områden. Under året som gått har styrelsens prioriteringar till stor del varit inriktade på Biotages fortsatta tillväxt, i allt från geografisk expansion till tillväxt genom innovation och förvärv. Framför allt inom Analytisk kemi är våra marknadsandelar relativt små, samtidigt som vi kan presentera effektiva och smarta lösningar på avancerade analytiska problem inom exempelvis de kliniska och rättsmedicinska områdena.

Bra exempel på den ökade direkta marknadsbearbetningen är satsningarna i Sydkorea och Italien. Ett annat är investeringen i 22 procent av aktierna i danska Chreto ApS, med option att förvärva hela bolaget. Chreto är ett utvecklingsföretag som tar fram en ny spännande membranbaserad teknologi för rening av biomolekyler både i laboratorie- och i produktionsskala. Investeringen är en del i Biotages långsiktiga satsning inom området biomolekyler, som bland annat innehåller peptider och antikroppar. Intresset för läkemedel baserade på biomolekyler ökar inom läkemedelsindustrin och det är därför strategiskt viktigt för Biotage att förstärka erbjudandet av produkter inom detta område.

Successionsplanering

Styrelsen har under 2016 fortsatt att arbeta med successionsplaneringen för roller på ledningsnivå i Biotage. Från styrelsen sida är det viktigt att förändringar i framförallt koncernledningen planeras och hanteras på bästa möjliga sätt och i god tid.

I augusti 2016 lämnade Anders Walldov styrelsen i samband med att han avyttrade hela sitt aktieinnehav i Biotage. Valberedningen har till uppgift att rekrytera en ersättare som väljs vid årsstämman 2017. Jag vill passa på att framföra mitt tack till Anders Walldov. Han har under många år utfört ett förtjänstfullt arbete för Biotages bästa både i rollen som styrelseledamot och som bolagets störste ägare. Jag har verkligen uppskattat vårt givande samarbete.

Höjda mål

Styrelsen har beslutat att höja målet för genomsnittlig EBIT-marginal från tidigare 10 procent till 15 procent för den kommande



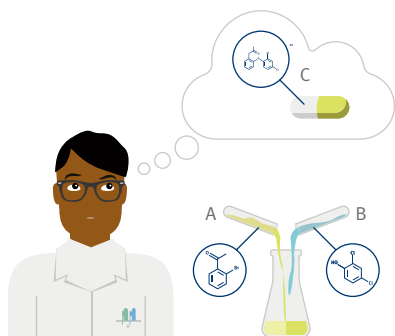
treårsperioden. Vår bedömning är att detta är en lönsamhetsnivå som företaget ska eftersträva långsiktigt samtidigt som man behåller en god investeringsnivå i verksamheten. Målet för organisk tillväxt lämnas oförändrat på 8 procent. Det är vår bedömning att detta fortsatt är ett utmanande mål eftersom den underliggande marknadstillväxten är betydligt lägre inom de flesta av Biotages marknader.

Oförändrad utdelning

Ett bra resultat, ett gediget operativt kassaflöde och en stark kassa gör att styrelsen för räkenskapsåret 2016 föreslår en ordinarie utdelning på 1,25 SEK per aktie. Det innebär att årets ordinarie utdelning motsvarar både den ordinarie utdelningen och den extrautdelning som Biotage gav för 2015. Utdelningen motsvarar 87 procent av nettovinsten för 2016. Även efter utdelning kommer Biotage att ha en stark finansiell ställning med stort utrymme för såväl investeringar i verksamheten som eventuella förvärv.

Den fina utveckling som Biotage haft under 2016 beror i allra högsta grad på det gedigna arbete som företagets personal utför varje dag. Från styrelsens sida vill vi därför rikta ett varmt tack till Torben Jörgensen och hans medarbetare för utmärkta insatser under året som gått.

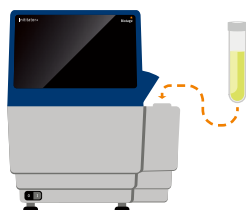
Ove Mattsson
Styrelseordförande, Biotage AB



Biotages produkter inom Organisk kemi används i forskningen kring nya läkemedel och effektiviserar arbetet med att framställa de substanser som utgör basen i ett läkemedel.

I det här exemplet framställs läkemedelssubstansen C som ska användas till ett nytt smärtstillande läkemedel. Lite förenklat kan man säga att flera organiska ämnen måste kombineras för att skapa C. Vi kan kalla dessa A och B som i praktiken är två olika vätskor som sätts ihop för att skapa ämnet C.

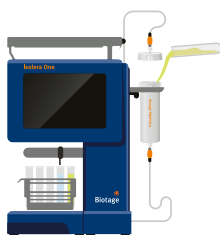
1. Syntes – att sätta ihop de olika delarna



Biotage® Initiator+

De två ämnena, A och B, går inte att sätta ihop utan lite hjälp. I det här fallet behövs värme. Biotages system för syntes använder mikrovågor för att snabbt och exakt generera den värme som krävs för att A och B ska kunna sättas ihop och bilda en ny substans.

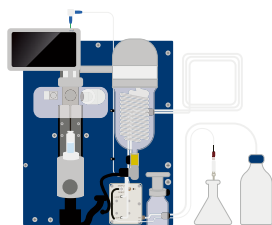
2. Rening – att ta bort föroreningar



Isolera™ One

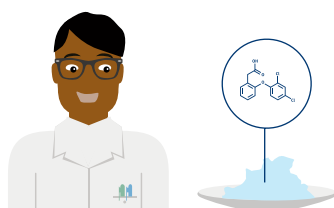
I arbetet med att skapa (syntetisera) den nya substansen bildas biprodukter som måste tas bort. Biotages reningssystem automatiserar hela reningsprocessen och ut kommer en vätska som enbart består av den önskade substansen, i det här fallet C.

3. Evaporering – att torka den nya substansen



Biotage® V-10 Touch

Efter rening är den nya substansen fortfarande upplöst i en vätska bestående av lösningsmedel. Innan substansen kan användas måste lösningsmedlet tas bort. Biotages evaporeringssystem använder vakuüm, upphettning och centrifugering för att snabbt och säkert torka produkten.



Klart! Den nya substansen C är nu i pulverform och redo för nästa steg i utvecklingsprocessen mot att bli ett nytt läkemedel.

ORGANISK KEMI



Biotages produkter inom Organisk kemi används av läkemedelskemister i den tidiga fasen av läkemedelsutvecklingen för att på kemisk väg ta fram de ämnen som ska vara basen i nya läkemedel. Biotage erbjuder produkter för läkemedelsutveckling baserat på både små molekyler och peptider.

Mediciner i tablettform är exempel på läkemedel som är baserade på små molekyler. Peptidläkemedel är exempel på biomolekyler – ett växande område inom läkemedelsutvecklingen – och tas vanligen genom injektioner eller infusioner. Insulin är ett exempel. Andra exempel på biomolekyler är proteiner och antikroppar. Just antikroppar har under de senaste åren börjat användas kliniskt bland annat i behandlingen av reumatism och cancer.

Biotages erbjudande

Biotages system och förbrukningsvaror minskar resursanvändningen, både i form av tid och av lösningsmedel, för flera av de viktigaste momenten i den tidiga läkemedelsutvecklingen. Det huvudsakliga erbjudandet är produkter för syntes och rening. Syntes är arbetet med att skapa nya ämnen genom kemisk reaktion av olika organiska eller oorganiska ämnen. Rening är arbetet med att rena ämnena efter syntes med hjälp av flash-kromatografi. Med Biotages produkter effektiviseras läkemedelskemisternas arbete, vilket gör det möjligt för dem att öka produktiviteten.

Hög kvalitet, säkerhet och prestanda är viktiga konkurrensmedel för Biotages system och förbrukningsvaror. Kunderna ställer allt större krav på att produkterna ska vara intelligenta, användarvänliga och främja deras arbetsflöde. Biotage lägger därför stor vikt vid utveckling av avancerad mjukvara till sina system. Det skapar intuitiva användargränssnitt och gör det möjligt att minska antalet steg för kemisten samtidigt som kvaliteten på slutresultatet blir oförändrat hög.

**Hög kvalitet, säkerhet
och prestanda är viktiga
konkurrensmedel**



Produkterbjudande

MIKROVÅGSASSISTERAD ORGANISK SYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Biotage® Initiator+ Robot Eight/Robot Sixty	Reaktionsvialer Resins

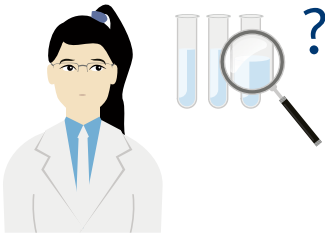
RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System	Förbrukningsvaror
Isolera™ Dalton Isolera™ Spektra One/Four Isolera™ One/Four Isolera™ Prime Isolera™ LS	Biotage® SNAP Bio Biotage® SNAP Ultra Biotage® SNAP Biotage ZIP® Sphere Biotage ZIP® Resins

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10 Touch, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för Analytisk kemi, som Scavengers och filteringskolonner.

PEPTIDSYNTES

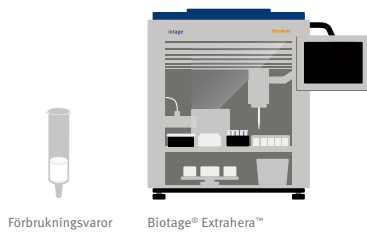
System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Alstra™ Biotage® Initiator+ SP Wave Biotage® Syro Wave™ Syro I/II	ChemMatrix® Biotage® SNAP Bio



Biotages produkter inom Analytisk kemi används i arbetet med att analysera olika prover, exempelvis prover av blod, urin, jord, vatten och livsmedel.

Ett mycket känsligt instrument som kallas masspektrometer används för att analysera prover. Innan analys måste provet renas från alla orenheter som kan störa analysen. Det är till denna del av arbetet – att förbereda provet för analys – som Biotage utvecklar produkter.

1. Förbereda provet för analys



Biotage har ett stort antal förbrukningsvaror, och tillhörande metoder, som är specialiserade på att rena olika typer av prover. Enkelt uttryckt kan de beskrivas som mycket avancerade filter som samlar upp orenheter i provet och bara släpper igenom

det man är intresserad av att analysera. Systemet Biotage® Extrahera™ automatiserar hela processen med att förbereda proverna för analys. Det skapar effektivitetsvinster för laboratorier som genomför många analyser.

2. Koncentration av provet



I vissa fall måste provet koncentreras innan det analyseras. Det handlar om att ta bort överflödigt lösningsmedel vilket görs med evaporeringssystemet TurboVap®.

3. Analys



Efter att Biotages produkter har tagit bort orenheterna kan proverna analyseras på ett exakt sätt i masspektrometern.

Kemisten analyserar sedan resultatet vilket i sin tur kan hjälpa doktorn att ställa diagnoser på sina patienter, hälsoinspektören att kontrollera att maten är säker eller polisen att bekräfta narkotikabrott.

ANALYTISK KEMI



Biotages produkter inom Analytisk kemi används av kemister i arbetet med att förbereda olika typer av prover för analys. Biotage inriktar sitt erbjudande på ett antal utvalda områden. Det är kliniska och bioanalytiska tester samt tester inom rättsmedicin, miljö och livsmedel. Kliniska tester avser exempelvis blod- eller urinprov som görs på sjukhus och kliniker. Bioanalytiska tester genomförs på försökspersoner i samband med läkemedelsprövningar. Tester inom rättsmedicin kan exempelvis avse förekomsten av dopningspreparat eller droger. Inom såväl miljö som livsmedel testas förekomsten av olika föroreningar i prover.

Biotages erbjudande

Förberedelse av prover innan analys är ofta ett tidskrävande arbete och viktigt för kvaliteten på den efterföljande analysen. Med Biotages produkter får kemisterna tillförlitliga verktyg som effektiviserar det arbetet. Den första delen av erbjudandet består av förbrukningsvaror, med tillhörande applikationer (metoder), som används för att separera utvalda ämnen från olika prover. Förbrukningsvarorna använder olika separationstekniker som exempelvis SPE (Solid Phase Extraction) och SLE (Supported Liquid Extraction).

Den andra delen av erbjudandet består av system som effektiviserar och automatiserar hanteringen av proverna, samt koncentrerar proverna efter att de har separerats.

Hög kvalitet och konsekvent prestanda är centrala kännetecken för Biotages erbjudande inom Analytisk kemi. En unik del av erbjudandet är dessutom Biotages förmåga att vara en partner åt sina kunder i arbetet med att utveckla metoder för deras specifika utmaningar.



Produkterbjudande

SAMPLE PREPARATION

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Extrahera™ RapidTrace® Biotage® PRESSURE+	ISOLUTE® ISOLUTE® SLE+ EVOLUTE® Resins

EVAPORERING AV PROVER

System

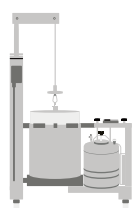
TurboVap® II
TurboVap® LV
TurboVap® 96
TurboVap® 500
Biotage® SPE Dry 96

Med Biotages produkter får kemisterna tillförlitliga verktyg som effektiviserar arbetet



Gemensamt för Biotages erbjudande inom Industriella produkter är att det används för att rena eller separera olika produkter i stor skala. Det kan vara en dryck som behöver renas från spår av bekämpningsmedel eller läkemedel som behöver renas från spår av hjälpämnen som använts under framställningen.

Uppskalning



Biotage® Flash 400

Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi fungerar på samma sätt som produkterna för flash-kromatografi inom området organisk kemi. Det gör att tillverkare kan rena större mängder av en substans med samma metoder som de använt i laboratoriet under utvecklingsarbetet.

Läkemedelsbolag gör detta exempelvis när de behöver större mängder av en substans inför kliniska prövningar av läkemedel.

Biotages reningssystem används också vid produktionen av läkemedelssubstanser som är dyra att tillverka och som görs i små volymer, exempelvis vissa cancerläkemedel.

Förbrukningsmaterial i bulk

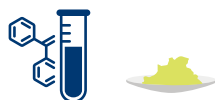


Biotage erbjuder ett sortiment av så kallade *Resins* som avlägsnar spår av oönskade substanser i kundernas produkter. Ett vanligt användningsområde är att ta bort hjälpämnen som använts vid produktionen, exempelvis Palladium som ofta används som en katalysator i läkemedelsframställningen.

Kunderna kan använda produkterna på flera sätt. De kan packa kolonner med

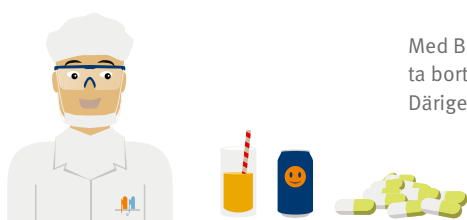
förbrukningsmaterial och låta vätskan som ska renas passera igenom. Biotages *Resins* fångar upp ämnet som kunden vill ta bort. Alternativt kan de blanda förbrukningsmaterial och vätskan som ska renas. Biotages *Resins* fångar upp det oönskade ämnet som sedan kan filtreras bort.

Kundspecifik utveckling



I de fall kunden har behov av att rena en produkt och där det idag inte finns ett färdigt förbrukningsmaterial som kan lösa uppgiften, kan Biotage hjälpa kunden att utveckla en skräddarsydd lösning för deras behov. Detta

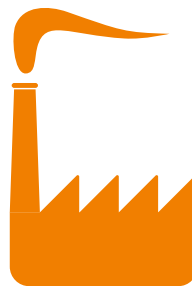
görs i form av ett avancerat forskningsprojekt som syftar till att utveckla en förbrukningsvara som effektivt kan ta bort det oönskade ämnet i kundens produkt, exempelvis en dryck, ett livsmedel eller ett läkemedel.



Med Biotages produkter kan företag effektivt ta bort oönskade ämnen ur sina produkter. Därigenom hjälper Biotage sina kunder att

uppfylla exempelvis myndighetskrav och att erbjuda rena och säkra livsmedel och läkemedel till konsumenterna.

INDUSTRIELLA PRODUKTER



Biotages produkter för industriella tillämpningar används främst av läkemedelsföretag, kemiföretag och konsumentvaruföretag för att rena olika typer av produkter som exempelvis läkemedel och livsmedel samt för att extrahera ämnen för vidare förädling. Biotages produkter används i såväl produktionsprocesser som i arbetet med processutveckling.

Biotages erbjudande

Biotages erbjudande består av system, förbrukningsvaror och forskningstjänster. Den största delen av erbjudandet utgörs av så kallade Resins samt av system med tillhörande förbrukningsvaror för rening med hjälp av flash-kromatografi i industriell skala. Biotage erbjuder också avancerade forskningstjänster för att ta fram effektiva, kundspecifika metoder som hjälper kunderna att separera ämnen ur sina produkter.

Kunder som använder Biotages storskaliga system och förbrukningsvaror kan överföra metoderna som de använt för att utveckla sin läkemedelssubstans i laboratoriet till att ta fram större mängder substans. Detta eftersom arbetssätten i princip är desamma, det är bara skalan som är större. Biotage är ett av få företag som erbjuder färdiga förbrukningsvaror till storskaliga reningssystem baserade på flash-kromatografi. Det skapar både effektivitets- och kostnadsvinster för kunderna, jämfört med om de själva skulle packa förbrukningsmaterialet.

När det gäller Biotages forskningstjänster får kunderna tillgång till metoder som kan ta bort oönskade ämnen från produkter ned till extraordinärt låga nivåer, exempelvis för att möta hårda krav från myndigheter.



Produkterbjudande

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System

Biotage® Flash 75/150
Biotage® Flash 400

I erbjudandet ingår också förbrukningsvaror till Biotages flash-system.

RESINS I BULK

Utveckling och produktion av silika- och polymerbaserade material.

KUNDSPECIFIKA UTVECKLINGSPROJEKT

Forskningstjänster.

Biotage är ett av få företag som erbjuder färdiga förbrukningsvaror till storskaliga reningssystem baserade på flash-kromatografi

TILLVÄXT PÅ SAMTLIGA MARKNADER

Biotage vänder sig till en global marknad med sitt erbjudande. Utvecklingen under 2016 var positiv med försäljningstillväxt i samtliga regioner där företaget har direktförsäljning.

Biotages två största marknader är USA och EU-området. Under 2016 stod Nord- och Sydamerika för 44 procent av försäljningen och Europa för 30 procent. De två största individuella marknaderna i Europa är Storbritannien och Tyskland. Också Japan, med 13 procent av omsättningen under 2016, är en viktig marknad för Biotage tack vare en stor läkemedelsindustri som bedriver en aktiv läkemedelsforskning. Samtliga dessa större marknader bearbetas av Biotages egen säljorganisation.

Stark tillväxt i Kina

Kina är den marknad där tillväxten varit starkast för Biotage. Den positiva utvecklingen i Kina har gjort att regionens andel av Biotages omsättning ökade till 8 procent för 2016.

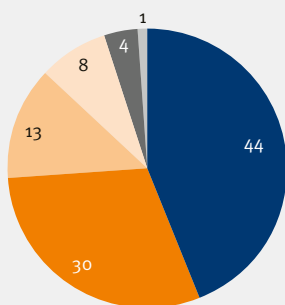
Etableringen av ett eget säljbolag i Shanghai i slutet av 2011 skapade ett ökat driv i marknadsbearbetningen och lade grunden till framgången.

En viktig del i Biotages marknadsstrategi är att jobba nära kunderna och det finns en uttalad ambition att etablera egna säljbolag på marknader med intressant potential. Biotage har under 2016 startat ett eget säljbolag i Sydkorea och påbörjat ett arbete med att sälja mer i egen regi i Italien och att förstärka marknadsbearbetningen i Indien.

De två regioner där marknadsbearbetningen sker via distributörer, EMEA och APAC, stod för 4 procent av omsättningen under 2016.

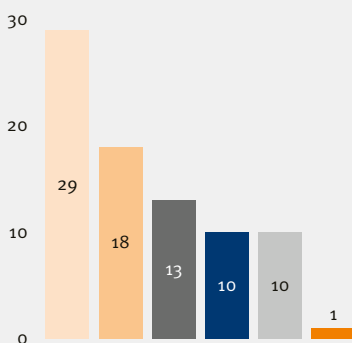


Omsättningsfördelning per geografisk marknad 2016, %



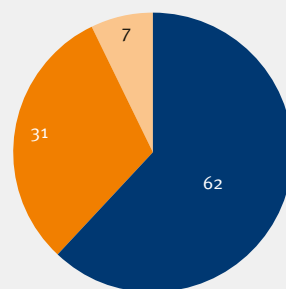
- Nord- och Sydamerika
- Europa
- Japan
- Kina
- EMEA och APAC
- Sydkorea

Omsättningstillväxt per geografisk marknad 2016, %



- Kina
- Japan
- EMEA och APAC
- Nord- och Sydamerika
- Sydkorea
- Europa

Omsättningsfördelning per område 2016, %



- Organisk kemi
- Analytisk kemi
- Industriella produkter

	Produktområde	Största geografiska marknader	Primära konkurrenter	Största kundgrupper
Organisk kemi	Rening (flash-kromatografi)	1. USA 2. Europa 3. Japan	Teledyne Isco Interchim SA	1. Läkemedelsbolag 2. Kontraktsforskningsföretag (CRO)/kontrakts-tillverkare (CMO) 3. Akademiska institutioner
	Mikrovågsassisterad syntes	1. USA 2. Europa 3. Kina	CEM Corporation Anton Paar GmbH	
	Peptidsyntes	1. USA 2. Europa 3. Japan	CEM Corporation Gyros Protein Technologies AB	
Analytisk kemi	Förbrukningsvaror (sample prep)	1. USA 2. Europa 3. Japan	Waters Corporation Agilent Technologies	1. Kommersiella laboratorier/CRO 2. Sjukhus/bioanalytiska laboratorier 3. Livsmedelstillverkare/laboratorier verksamma inom livsmedelsanalys 4. Laboratorier verksamma inom miljöanalys
	Automatiserad SPE	1. USA 2. Europa 3. Japan	Gilson Horizon Technology	
	Evaporering av prover	1. USA 2. Europa 3. APAC/EMEA	Gyrozen Horizon Technology	
Industriella produkter	Rening (flash-kromatografi)	1. USA 2. Europa 3. Japan	SiliCycle Inc.	1. Läkemedelsbolag 2. Kontraktstillverkare (CMO/CDMO)
	Resins/kemisk media	1. Japan 2. Europa 3. USA	SiliCycle Inc. Johnson Matthey Plc.	

Organisk kemi

Marknaden för Biotages erbjudande inom Organisk kemi är kopplad till utvecklingen av nya läkemedel, både traditionella läkemedel baserade på små molekyler och läkemedel baserade på biomolekyler. Läkemedelsbolag är den största kundgruppen. Andra viktiga kundgrupper är bioteknikföretag, akademiska institutioner och kontraktsforskningsföretag.

Marknaden kännetecknas av stora likheter mellan olika geografiska områden eftersom forskningen kring nya läkemedel görs med samma arbetssätt och principer oavsett om den sker i Europa, USA eller Asien.

Biotage är en av marknadens ledande leverantörer av system och förbrukningsvaror för syntes och rening av substanser inom läkemedelsforskning. Biotage är nummer ett eller nummer två på de flesta geografiska marknader där företaget är närvarande. De främsta konkurrenterna är CEM Corporation inom syntes och Teledyne Isco inom rening (flash-kromatografi). Biotage har ett starkt varumärke som förknippas med produkter av hög kvalitet och säkerhet och som hjälper kunderna att effektivisera deras arbetsflöde.

Analytisk kemi

Biotage riktar sitt erbjudande inom Analytisk kemi till ett antal utvalda applikationsområden för analys av prover: kliniska tester på patienter i diagnostiskt syfte, bioanalytiska tester i samband med läkemedelsprovningar, rättsmedicinska tester exempelvis för droger, miljötester för bland annat gifter i jord och vatten samt tester av livsmedel till exempel för kemikalier. Kunderna är kommersiella laboratorier, sjukhuslaboratorier, läkemedelsbolag och privata såväl som statliga laboratorier inom miljö- och livsmedelsområdena.

Det finns vissa regionala skillnader på marknaden för Analytisk kemi, där den tydligaste är skillnaden i marknadsstruktur mellan USA och Europa. Analyser av patientprover i USA utförs ofta av centraliserade specialistlaboratorier medan analyserna i Europa ofta sker i anslutning till den vårdgivare eller det sjukhus där provet togs. Som ett resultat är de enskilda kunderna i USA generellt större än i Europa.

Biotage är fortfarande en relativt liten aktör på marknaden för Analytisk kemi. Marknadspositionen förstärks dock i takt med att företaget breddar sitt erbjudande och når framgång på marknaden. Inom separations-tekniken SLE (Supported Liquid Extraction) är företaget marknadsledande. Biotages konkurrenter inom Analytisk kemi är ofta stora företag och deras produkter inom detta område utgör endast en liten del av deras totala verksamhet. Waters Corporation och Agilent Technologies är exempel på detta.

Industriella produkter

Biotages marknad inom Industriella produkter är till största delen kopplad till produktionen av läkemedel. Kunderna består av läkemedelsbolag och, i ännu större utsträckning, av företag som tillverkar kemiska substanser (kontraktstillverkare) åt läkemedelsindustrin. En del av verksamheten vänder sig också till konsumentvaruföretag, inom exempelvis livsmedelssektorn, som behöver separera vissa ämnen ur sina produkter i produktionsprocessen.

Biotage är en av de marknadsledande aktörerna när det gäller rening med hjälp av flash-kromatografi i industriell skala, en metod som används inom läkemedelsframställning. När det gäller andra process-industriella tillämpningar, exempelvis för livsmedel, finns det flera olika tekniker på marknaden som separerar ämnen i tillverkningsfasen. Teknikerna skiljer sig åt i form av kostnad och vilken renhetsgrad som kan uppnås. Biotage har en unik position på marknaden i och med att företaget erbjuder en teknologi som har hög prestanda och kan skräddarsys för att selektivt separera specifika ämnen.

Marknadsstorlek

Biotage uppskattar att marknadens storlek för system och förbrukningsvaror inom området Organisk kemi uppgår till cirka 200 MUSD (syntes, peptidsyntes, flash-kromatografi). Inom Analytisk kemi uppskattar Biotage marknadsstorleken för system (analytisk evaporering och SPE-automation) och förbrukningsvaror till cirka 280 MUSD.

Uppskattningarna av marknadsstorlek bygger på Biotages interna bedömningar samt information från Strategic Directions International (SDI).



MARKNADSTRENDER SOM PÅVERKAR BIOTAGE

Biomolekyler

En av de starkaste trenderna inom läkemedelsområdet är det kontinuerligt ökade intresset för läkemedelsforskning kring biomolekyler. Ett exempel på det är att antalet biomolekyler som skickas in till FDA (Food and Drug Administration, amerikanska läkemedelsmyndigheten) för godkännande ökar.

Exempel på biomolekyler är peptider, proteiner och antikroppar. Just antikroppar har under de senaste åren börjat användas kliniskt bland annat i behandlingen av reumatism och cancer. I takt med att aktiviteten kring biomolekyler ökar blir området också mer intressant för Biotage inom såväl Organisk som Analytisk kemi. Företaget har redan idag ett erbjudande inom läkemedelsutveckling baserade på peptider. Dessutom har Biotage under året tagit ett första steg in i separation av biomolekyler inom Analytisk kemi. Företaget arbetar för att på sikt stärka sitt erbjudande inom biomolekyler.

Vill minska miljöpåverkan

Kundernas strävan att förbättra sin miljöprestanda har varit en tydlig trend under ett antal år och är relevant för Biotage inom både Organisk kemi och Analytisk kemi. En stor del av de miljörelaterade utmaningarna för kunderna är kopplade till att lösningsmedel används i arbetet med att separera och rena molekyler. Kunderna är därför mycket intresserade av produkter som kan utföra separation och rening med mindre lösningsmedel. Inom Analytisk kemi efterfrågar kunderna produkter som kan analysera allt mindre provmängder, vilket också minskar behovet av lösningsmedel. Biotage har under flera år framgångsrikt minskat förbrukningen av lösningsmedel i flera av sina

produkter, bland annat reningssystemet Isolera. Inom forskning och utveckling bedriver Biotage fortsatt ett aktivt arbete för att minska behovet av lösningsmedel.

Ökad efterfrågan från Kina på avancerade system

Biotage har under de senaste åren märkt en ökad efterfrågan från den kinesiska marknaden i allmänhet och då inte minst av mer avancerade system för syntes och rening inom Organisk kemi. Dessa system, där Biotage är en ledande leverantör, hjälper till att automatisera och effektivisera kemisternas arbete och ökar därigenom produktiviteten per kemist. Med tillgång till billig arbetskraft har efterfrågan på denna typ av system historiskt varit lägre i Kina. Trenden har nu vänt, vilket är positivt för Biotage.

Läkemedelstillverkning flyttar hem

Inom området Industriella produkter har Biotage under ett par år sett att produktionen av kemiska substanser för läkemedel i allt högre utsträckning görs i USA och Europa från att tidigare ha varit utkontrakterade till företag i exempelvis Kina och Indien. I vissa fall har Biotage också sett att exempelvis indiska läkemedelsföretag etablerat tillverkning i Europa. För Biotage är detta en fördelaktig utveckling eftersom företaget är mer välrepresenterat och har en starkare marknadsposition i USA och Europa.

MÅLMEDVETEN SATSNING PÅ INNOVATION

Det är en viktig framgångsfaktor för Biotage att bedriva ett forsknings- och utvecklingsarbete som både är innovativt och produktivt. Satsningarna på innovativ forskning och produktutveckling syftar till att identifiera morgondagens teknologier och produkter och att säkerställa ett driv i arbetet med att lansera nya produkter på marknaden.

Arbetet inom forskning och utveckling är uppdelat i tre delar: forskning, produktvård och produktutveckling.

Inom **forskning** arbetar Biotage med innovativ framtidsbaserad utveckling av morgondagens produkter – ett område som förstärkts under 2016. Det är ett arbete på flera fronter och sker såväl internt inom Biotage som i samarbete med andra företag och akademiska institutioner.

Följer trenderna

Forskningen tar ofta sin utgångspunkt i viktiga marknadstrender inom Biotages område. Det är viktigt för att Biotage fortsatt ska kunna erbjuda kunderna relevanta produkter i utvecklingens framkant när deras behov och krav förändras.

En viktig trend för närvarande är den ständigt ökande mängden läkemedelsforskning som är inriktad på biomolekyler. Ett exempel på biomolekyler är antikroppar som bland annat används i behandlingen av ledgångsreumatism och cancer. Inom biomolekyler bedriver Biotage ett brett forskningsarbete inriktat på separation och rening av dessa molekyler i såväl utvecklings- och tillverkningsprocessen som vid analysarbete. Investeringen i det danska företaget Chreto är ett exempel på Biotages ansträngningar att snabba upp utvecklingsarbetet inom biomolekyler.

En annan trend är de ökade kraven på kunderna att förbättra sin miljöprestanda. En stor del av de miljörelaterade utmaningarna för kunderna är kopplade till att lösningsmedel används i arbetet med att separera molekyler. Biotage forskar på teknologier som på olika sätt kan radikalt minska eller eliminera användningen av lösningsmedel i den processen.

Nya funktioner och bättre prestanda

Arbetet inom **produktvård** handlar primärt om att addera ny funktionalitet och förbättra prestanda i redan lanserade produkter. Ett exempel är den uppdaterade mjukvara som

Biotage lanserade under 2016 till Extrahera™, ett system för automatiserad provhantering inom Analytisk kemi. Genom uppdateringen ökas spårbarhet och säkerhet i systemet, vilket efterfrågas av institutioner med höga säkerhetskrav. Det förhindrar bland annat att de metoder som skapas i systemet kan ändras i efterhand så att resultaten påverkas.

Under 2016 har Biotage också arbetat med produktvårdsprojekt med syfte att minska kostnaderna för utvalda system. Det gör det möjligt för Biotage att öka sin konkurrenskraft på marknaden.

Användbarheten ett konkurrensmedel

Produktutveckling rör utveckling av produkter som ska lanseras under de närmaste ett till två åren. I varje utvecklingsprojekt prioriteras säkerhet, tillförlitlighet och användbarhet. Produktsäkerhet står alltid i främsta ledet, inte minst för att flera produkter arbetar med högt tryck, exempelvis rengingssystemet Isolera™. Kunderna kan också lita på att de får tillförlitliga resultat från Biotages produkter, samtidigt som en hög produktkvalitet gör att produkten håller för många års användning.

Användbarheten är ett av Biotages främsta konkurrensmedel och centralt i produktutvecklingen. Kunderna ställer allt större krav på att produkterna ska vara intuitiva, användarvänliga och främja deras arbetsflöde. Biotages ambition är att ha marknadens mest avancerade mjukvara i sina system och skapa en användarupplevelse som i alla avseenden kan möta kundernas önskemål och möjliggöra att nya användargrupper kan använda systemen.

Nya produkter under 2016

Bland de nya produkter som utvecklats under 2016 kan på systemsidan nämnas den nya mjukvaran till Extrahera™ samt en helt ny version av TurboVap®. Den senare planeras att lanseras under andra kvartalet 2017. TurboVap® har under många år varit en trotjänare för analyslaboratorier när det gäller

att evaporera prover. Nu får dessa kunder ett nytt system som är modernare, mindre, snabbare och mer användarvänligt.

Precis som tidigare år har Biotage fokuserat på utveckling av förbrukningsvaror, både för Organisk och Analytisk kemi. Inom Organisk kemi har Biotage tagit ett första steg in på området biomolekyler genom en förbrukningsvara för rening av peptider – bland de minsta biomolekylerna – som används tillsammans med företagets rengingssystem Isolera™. Under 2016 har också 17 nya applikationer för användning inom Analytisk kemi tagits fram. Det är en lägre nivå än året innan men i linje med Biotages ambition att rikta in sig på lite svårare applikationer som kan skapa tydlig nytta för kunderna. Ett exempel är applikationen för analys av akrylamid i kaffe och chips, där Biotage tog fram en metod som var enklare och billigare än de befintliga metoderna med bibehållen precision. Också inom Analytisk kemi har Biotage tagit ett första steg mot biomolekyler genom att hjälpa ett sjukhus att ta fram en applikation för analys av ett specifikt antibiotika med hjälp av företagets förbrukningsvaror.

ÖKAD EFFEKTIVITET HAR GETT RESULTATEFFEKT

Under 2016 har Biotage nått väsentliga effektivitetsökningar i produktionen vilket påverkat resultatet positivt. En viktig anledning till utvecklingen är det arbete med att öka automationsnivån i produktionen som genomförts under året.

I takt med ökade försäljningsvolymerna skapas den kritiska massa som krävs för att investera i automatiseringsplattformar för nya produktlinjer. Under året har Biotage bland annat automatiserat produktionen av polymerbaserade förbrukningsvaror, så kallad SPE (Solid Phase Extraction), för att möta den ökade efterfrågan på dessa produkter. Tidigare har produktionslinjerna för förbrukningsvarorna till företagets reningssystem samt flertalet förbrukningsvaror för Analytisk kemi, till exempel SLE (Supported Liquid Extraction), automatiserats. Genom automatiseringen kan Biotage öka produktionskapaciteten avsevärt utan att öka antalet anställda.

Lean Manufacturing ökar effektiviteten

En annan viktig del i arbetet med att öka produktionseffektiviteten är det arbete inom *Lean Manufacturing* som initierades för ett par år sedan. Det inleddes när företaget tog hem produktionen av vissa tidigare externt tillverkade system till den egna anläggningen i Cardiff. Produktionslinjerna byggdes då upp i enlighet med principer för *Lean Manufacturing*. Därefter startades också ett pilotprojekt för vissa förbrukningsvaror

där processerna analyserades med samma principer. Projektet har visat sig ge fortsatta positiva effekter i form av ökad effektivitet genom att arbetsflödena blir mer effektiva och onödiga produktionssteg eliminerats. Det är helt enkelt möjligt att öka produktionsvolymen med bibehållen kostnads massa. Biotage har därför under 2016 utvidgat projektet till att omfatta all produktion vid fabriken i Cardiff.

Engagerar personalen

Förutom effektivitetsvinster har *Lean Manufacturing*-projektet också haft positiv påverkan på engagemang och arbetsglädje bland personalen. En stor del av de förbättringar som genomförts har identifierats av de som praktiskt arbetar med produktionen. En ökad möjlighet att påverka arbetssituationen – där fördelarna kommer i form av en renare, bättre arbetsplats och ökad produktkvalitet – har lett till en positiv förändringsprocess där alla inom produktionen är engagerade.

Fortsatt fokus på produktkvalitet

Biotage arbetar ständigt med att förbättra kvaliteten och prestandan i de produkter

företaget tillverkar. Under 2016 har företaget investerat i såväl utbildning för personalen som ny utrustning för att kontinuerligt flytta fram positionerna inom kvalitetsområdet.

En del i det löpande kvalitetsarbetet handlar om att kunderna använder Biotages produkter inom nya områden – ett exempel är Biotages förbrukningsvaror för Analytisk kemi som har ett brett tillämpningsområde – vilket för med sig förändrade prestandakrav. Biotage har interna kvalitetsprojekt som kontinuerligt följer hur kravbilderna på produkterna förändras för att kunna flytta fram sina positioner på marknaden.

En annan del handlar om att Biotage aktivt söker adressera nya marknader, vilka ofta omgärdas av strikta regulatoriska krav. I de fallen måste Biotage säkerställa att produkterna lever upp till de regelverk som gäller på de specifika marknaderna.

Fakta om varuflödena i Biotage

Inköp

Biotages funktion för strategiska inköp i Cardiff, Wales, har ansvar för försörjningen av råmaterial och komponenter till den egna tillverkningen. Inköpsfunktionen i Uppsala har ansvar för de produkter som köps från svenska kontraktstillverkare. Den kompletteras med en inköpsfunktion i Charlotte, USA, för produkter från amerikanska kontraktstillverkare.

Produktion

Produktionsanläggningen i Cardiff, Wales, tillverkar Biotages förbrukningsvaror samt vissa system. Övrig systemtillverkning görs av kontraktstillverkare. Anläggningen i Lund tillverkar polymermaterial i bulk för verksamheten inom området Industriella produkter.

Leverans

Logistikcentren i Japan, Kina och USA har ansvaret för lagerhållning och kundleveranser på sina respektive marknader. Logistikcentret i Uppsala, Sverige, har ansvar för leveranserna till kunder i Europa och övriga länder.

ANSVAR FÖR MILJÖ

Majoriteten av Biotages produktion utförs vid produktionsanläggningen i Cardiff. Ett löpande arbete enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 är en viktig del i Biotages insatser för att nå förbättringar inom miljöområdet. Under april 2016 certifierades anläggningen i Cardiff enligt ISO 14001 av British Standards Institute.

Viktiga parametrar som följs upp

Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Generellt kan sägas att miljöpåverkan i Biotages verksamhet främst är relaterad till direkt energiförbrukning i produktionen, transporter av gods samt tjänsteresor.

Produktionen i Cardiff är inte elintensiv och energiförbrukningen vid produktionsanläggningen uppgick under 2016 till 594 000 kWh (525 000).

Biotage arbetar aktivt med att både minska den totala mängden avfall och att öka återvinningen av det avfall som genereras. Som ett led i det arbetet har Biotage under 2016 infört ett nytt system för glas- och metallåtervinning. Över tre ton glas och metall har återvunnits under 2016. Vid fabriken i Cardiff generas också avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorterar och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Totalt avfall från produktionen i Cardiff minskade med 19 procent och andel återvunnet avfall ökade med 33 procent.

Användning av lösningsmedel

Både produktionsanläggningen i Cardiff och Biotages verksamhet i Lund är tillståndspliktiga för användandet av lösningsmedel i produktionsprocessen. För att minska lösningsmedelsanvändningen arbetar Biotage kontinuerligt med att göra förändringar i produktionsprocesserna, exempelvis att minska antalet rengöringssteg där lösningsmedel används. Under 2016 har Biotage också startat ett projekt för att ersätta befintliga lösningsmedel med mindre miljöpåverkande medel i de produktionsprocesser där kemisk modifiering av ingående material genomförs.

Under 2016 ökade lösningsmedelsanvändningen med 20 procent samtidigt som produktionsvolymen ökade med 6 procent. Anledningen till ökningen är en högre försäljningsvolym av produkter som kräver fler tvättsteg, och därigenom mer lösningsmedel, i tillverknigen. Det lösningsmedel som används skickas till återvinning och destruktion.

Miljöpåverkan från transporter

För att minska miljöpåverkan från transporter försöker Biotage i så stor utsträckning som möjligt att minska andelen flygfrakt till förmån för transporter med lastbil och båt. Den största delen av transportererna från

Cardiff till Uppsala och till kunder i Europa går med lastbil och båt.

Under 2016 har Biotage utökat antalet sjötransporter av varor till USA. Sedan tidigare skickas majoriteten av förbrukningsvarorna som ska till USA med båt. Tidigare gick det en konsoliderad skeppning till USA varje månad. Med en ökad transportfrekvens kan nu också en större del av systemen – som tidigare primärt skickats med flyg – skickas med sjöfrakt till USA. Detta har gett såväl kostnadsminskningar för Biotage som en lägre miljöpåverkan.

För en del transporter, främst av system, är det svårt att undvika flygfrakt då produktvolymerna är låga, varuvärdet högt och tidsaspekten viktig. Det gäller såväl frakt inom Europa som till USA.

Hjälper kunderna minska miljöpåverkan

En viktig del i Biotages miljöarbete handlar om att hjälpa kunderna att minska sin miljöpåverkan i form av lösningsmedelsanvändning. Detta är inte minst centralt i Biotages produktutveckling. Företaget arbetar både med lösningar som gör att kunderna kan minska användningen av lösningsmedel i sin arbetsprocess och med forskning kring metoder som mer radikalt kan minska lösningsmedelsanvändningen.

Biotage arbetar aktivt med att både minska den totala mängden avfall och att öka återvinningen av det avfall som genereras



BIOTAGE SOM ARBETSGIVARE OCH ARBETSPLATS

Biotage ska vara en attraktiv arbetsgivare som ger medarbetarna utmaningar och möjlighet att växa. Ett gott rykte som arbetsgivare ska hjälpa Biotage att attrahera den bästa kompetensen när företaget växer.

2016 har varit ett år som präglats av tillväxt för Biotage. Antalet anställda har ökat med närmare tio procent, vilket ställt stora krav på företaget både när det gäller rekrytering och att förankra företagskulturen i hela organisationen.

Framgångsrikt rekryteringsarbete

I en tid med stort rekryteringsbehov kan Biotage konstatera att företaget lyckats väl i rekryteringsarbetet under 2016. Bilden av företaget som en attraktiv arbetsgivare har stärkts i branschen, en bild som Biotage är angeläget om att fortsätta vårda. En central del i detta handlar om att upprätthålla en attraktiv arbetsmiljö som ger medarbetarna möjlighet att utvecklas och växa i sina roller.

Biotage bedriver ett aktivt rekryteringsarbete där företaget utnyttjar interna och externa kontaktnät samt sociala medier för att identifiera lämpliga kandidater. En uppsökande rekrytering har varit en viktig framgångsfaktor för att hitta rätt kompetens, inte minst när det gäller de kommersiella rollerna. Kraven på både djup kunskap inom kemi och säljkompetens gör dessa individer attraktiva på marknaden.

Biotage arbetar också aktivt med internrekrytering, vilket är positivt ur ett rekryteringshänseende samtidigt som det visar att det finns utvecklingsmöjligheter inom Biotage för de som vill göra karriär.

En levande företagskultur

Det är viktigt att företagskulturen hålls levande när företaget växer och Biotage har genomfört flera aktiviteter under 2016 där kulturen och de gemensamma värderingarna varit betydelsefulla delar.

En viktig aktivitet var den konferens som genomfördes på Mallorca under oktober, där alla koncernens anställda samlades under ett veckoslut. Även styrelsen i Biotage deltog under en del av sammankomsten. Temat för konferensen var innovation och tillväxt, två begrepp som är helt centrala i den

Bilden av företaget som en attraktiv arbetsgivare har stärkts i branschen



företagskultur som Biotage vill upprätthålla. Hög innovationstakt och nytänkande är självklart för Biotage, som verkar i en bransch som utvecklas i snabb takt. Samtidigt måste det kommersiella tänkandet vara ständigt närvarande. All innovation måste göras med kunden i åtanke och målet att erbjuda dem allt bättre verktyg och effektivare arbetsflöden.

Konferensen gav också möjlighet för medarbetare från olika delar av världen att lära känna varandra bättre. Det förstärker ytterligare den familjära stämning som medarbetarna använder för att beskriva kulturen på arbetsplatsen i en intern undersökning som gjordes under 2016. Andra viktiga kännetecken för kulturen på Biotage är öppenhet för nya idéer och engagemang.

Ledarskapet betydelsefullt

Ett bra ledarskap är en grundpelare för att skapa en attraktiv arbetsplats. Biotage lägger stor vikt vid rekryteringen till ledarroller i företaget och erbjuder riktade utbildningar i ledarskap för cheferna. En naturlig del i ledarskapet handlar om att stödja medarbetarna i deras utveckling. Genom årliga medarbetarsamtal får de anställda konstruktiv återkoppling och tydliga mål för sitt arbete. Här ingår också en individuell karriärplanering där medarbetarnas önskemål och motivation kartläggs och vilka utvecklingssteg som bör tas framöver.

EN SÄKER OCH JÄMSTÄLLD ARBETSPLATS

Biotage ska erbjuda en arbetsmiljö som är säker, hälsosam och i enlighet med internationella normer och lokala lagar för alla medarbetare. Företaget bedriver ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor. Grunden i arbetet är företagets arbetsmiljörelaterade policy som innefattar såväl den fysiska arbetsmiljön som psykosociala aspekter, jämställdhet och arbete mot diskriminering.

Vid företagets arbetsplatser i Lund, Uppsala och Cardiff finns speciella arbetsmiljögrupper som består av chefer för de största avdelningarna samt de medarbetare som är utsedda skyddsombud. Dessa grupper genomför löpande inspektioner och hanterar de lokala arbetsmiljöfrågorna.

Alla incidenter rapporteras

Hälsoriskerna inom Biotage är små och alla incidenter relaterade till arbetsmiljö och säkerhet rapporteras. Under 2016 har företaget haft två inrapporterade incidenter, båda av lindrig karaktär och utan påföljder. Biotage hade en inspektion av arbetsmiljöverket vid fabriken i Lund, relaterad till en incident av lindrig karaktär som inträffade 2015. Arbetsmiljöverket genomförde ett rutinemässigt besök för att granska de rutiner som finns och arbetet för att förhindra framtida incidenter och inga anmärkningar framkom.

I förebyggande syfte sker också intern rapportering av så kallade "nära-ögat-händelser" och handlingsplaner sätts upp för att förhindra framtida incidenter.

Låg sjukfrånvaro

Biotage har historiskt haft låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick under året till under 1 procent

inklusive långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron för alla anställda i det brittiska bolaget uppgick till 3 procent inklusive långtidssjukskrivna.

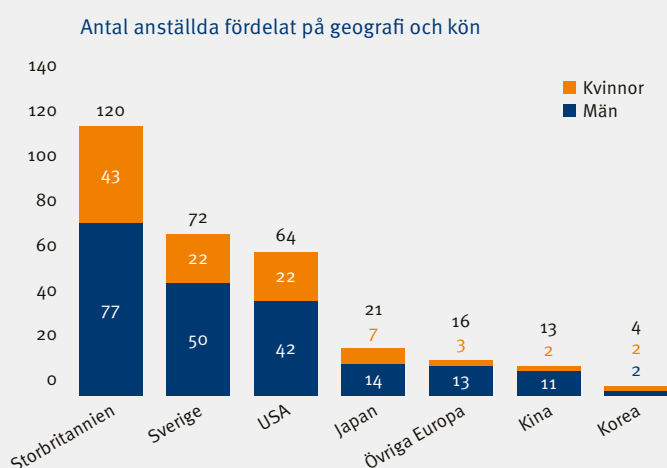
Lika villkor

Det är en självklarhet för Biotage att sträva efter att alla anställda ges samma möjligheter att utvecklas i sina yrkesroller, möjlighet till befordran och löneutveckling oavsett bakgrund, kön, etnicitet eller ålder. Detta definieras i Biotages jämställdhets- och diskrimineringspolicy som gäller för alla enheter som ingår i koncernen. Den tydliggörs också i de lokala personalhandböckerna som finns i varje land. Där ingår också riktlinjer runt alkohol och droger.

Lönekartläggning och lönepolicy

Under 2016 genomförde Biotage en lönekartläggning av den svenska verksamheten för att analysera eventuella löneskillnader mellan män och kvinnor. Resultatet av kartläggningen var att Biotage har en jämställd lönesättning och att inga åtgärder behövde vidtas med anledning av detta. Biotage har också en lönepolicy i Sverige som tydligt definierar den process och de kriterier som ligger till grund för lönesättningen i Biotage.

Inga fall relaterade till jämställdhet, diskriminering eller korruption har rapporterats under 2016.



Personalomsättning i Biotage-koncernen*

2013	6,5 %
2014	6,9 %
2015	6,2 %
2016	6,5 %

*Antal anställda som sagt upp sig dividerat med medelantalet anställda.



AKTIEN

Biotages aktie var under 2016 noterad på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista. Antalet utestående aktier uppgick till 64 714 447 (64 714 447). Räknat på sista betalkurs den 30 december 2016 uppgick Biotages börsvärde till 2 970 MSEK (1 592). Från och med 2 januari 2017 handlas Biotages aktie på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under namnet Biotage AB (BIOT.ST).

Kursutveckling

Under 2016 ökade Biotages aktiekurs med 87 procent från 24,60 SEK till 45,90 SEK. Den högsta stängningskursen under 2016 var 48,70 SEK och noterades den 2 och 5 december. Den lägsta stängningskursen var 21,80 SEK och noterades den 18 januari. Under 2016 omsattes 40,7 miljoner (19,0) aktier till ett värde av 1 334,7 MSEK (333,1). Omsättningshastigheten under året uppgick till 63 procent (29).

Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2016 till 5 993 (5 162). De 15 största ägarna svarade för 45,8 procent av kapitalet och rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 42,0 procent av kapitalet och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i Norge, Tyskland, USA och Storbritannien.

Återköp av aktier

Årsstämman 2016 bemyndigade styrelsen att genomföra ett återköpsprogram omfattande maximalt 10 procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Inga aktier har förvärvat inom ramen för det återköpsprogram som beslutades vid årsstämman 2016. Biotage hade inget innehav av egna aktier per den 31 december 2016.

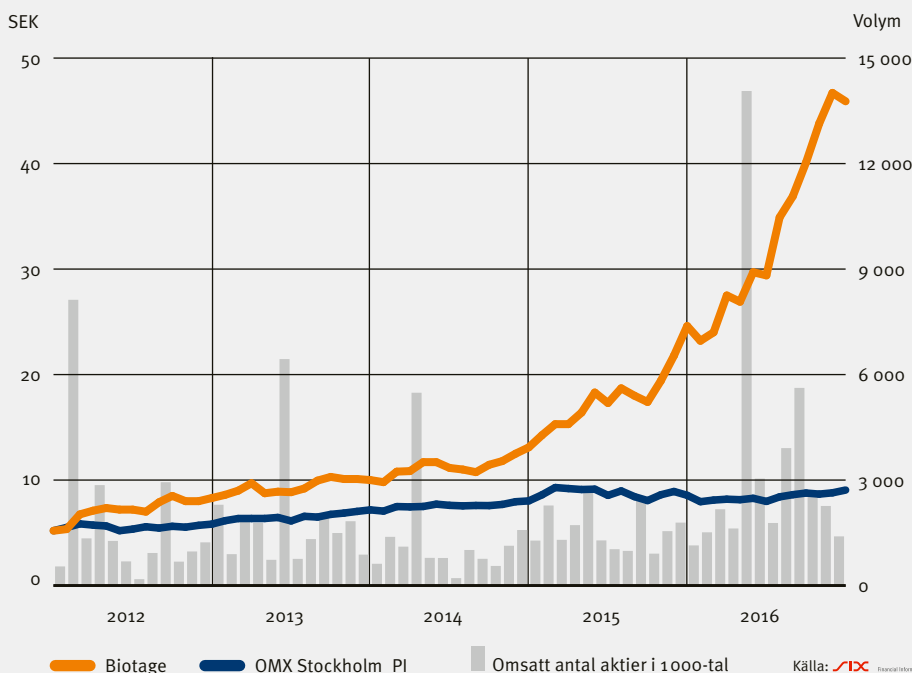
Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2016 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2016 föreslår styrelsen i Biotage AB en ordinarie aktieutdelning på 1,25 SEK per aktie (1,25 inklusive ordinarie utdelning och extrautdelning).

Kursutveckling och omsättning



Ägarkategorier den 31 december 2016

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Svenska privatpersoner	20 183 218	31,2
Svenska institutionella ägare	11 794 481	18,2
Utländska institutionella ägare	9 879 418	15,3
Övriga ägare	11 493 012	17,8
Anonymt ägande	11 364 318	17,5
Totalt	64 714 447	100,0

De 15 största ägarna den 31 december 2016

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Vind LV AS	4 977 291	7,7
Swedbank Robur Fonder	4 900 000	7,6
Fjärde AP-fonden	3 793 548	5,9
Allianz Global Investors	2 591 200	4,0
Ove Mattsson	1 690 456	2,6
Montanaro	1 370 000	2,1
Susanne Wetterlin	1 272 700	2,0
Eva Forsberg	1 272 700	2,0
Ann-Charlotte Bergström	1 272 700	2,0
Lena Westergren	1 272 700	2,0
Maria Lenman	1 272 700	2,0
Dimensional Fund Advisors	1 217 606	1,9
Norges Bank	1 111 934	1,7
Länsförsäkringar Fonder	885 052	1,4
Hans Sköld	736 541	1,1
Totalt	29 637 128	45,8

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2016

Antal aktier per ägare	Antal kända aktieägare	Andel av kapital och röster %
1-1 000	4 309	2,2
1 001-10 000	1 380	6,9
10 001-100 000	247	10,9
100 001-500 000	38	13,0
500 001-1 000 000	6	6,2
1 000 001-	13	43,3
Anonymt ägande	n/a	17,5
Totalt	5 993	100,0

Källa: Monitor, Modular Finance.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Biotage tillhandahåller effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk och organisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier och industriella tillämpningar. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan, Kina och Sydkorea. Biotages aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Verksamheten 2016 i korthet

Under 2016 ökade Biotages omsättning med 9 procent till 668 MSEK. Till jämförbara valutakurser uppgår den organiska tillväxten till 8 procent. Rörelseresultatet ökade med 32,5 procent till 99 MSEK (75) och rörelsemarginalen (EBIT) förbättrades till 14,8 procent (12,2). Biotage möter således under 2016 koncernens finansiella mål om 8 procents genomsnittlig omsättningstillväxt samtidigt som rörelsemarginalmålet (EBIT) om 10 procent överträffas.

Samtliga regioner där Biotage har direktförsäljning växte under 2016. Kina stod för den enskilt största omsättningsökningen med 28 procent. Under årets sista kvartal inleddes direktförsäljning genom ett nyetablerat dotterbolag i Sydkorea, en marknad som tidigare bearbetats genom distributör. Amerika utgjorde den största marknaden med 44 (44) procent av omsättningen. EU-området stod för 30 (32) procent, Japan 13 (12) procent, Kina 8 (7) procent, Sydkorea 1 procent (-), EMEA 2 procent (3) och APAC 2 procent (2).

Biotages investeringar i forskning och utveckling har under de senaste åren genererat ett antal nya framgångsrika produkter. Andelen av Biotages försäljning som kommer från produkter lanserade under de senaste tre åren har kontinuerligt ökat och uppgår nu till cirka 20 procent.

Under 2016 har produktområdet rening inom Organisk kemi utvecklats särskilt väl. Framgångarna kan till stor del tillskrivas lanseringen av evaporeringssystemet Biotage®V-10 Touch. Även försäljningen av reningssystemet Isolera™ har överträffat bolagets förväntningar. Satsningen inom biomolekyler som nytt produktområde inleddes på allvar under 2016. Biotage lanserade i december bolagets första förbrukningsvaror för rening av peptider och andra större molekyler. Tidigare under året investerade Biotage 19 MSEK för en 22-procentig ägarandel i det danska proteinreningföretaget Chreto ApS.

Biotage fortsätter att investera i systemplattformar med tillhörande förbrukningsvaror för att kontinuerligt förbättra kunderbjudandet och arbetar systematiskt för att vidareutveckla företagets produkter för nya användningsområden. Detta gäller inte minst företagets produkter inom Analytisk kemi, som bland annat används inom miljö, livsmedel och rättsmedicin. I linje med denna strategi har ett flertal nya applikationer lanserats under 2016 vilket bidragit till fortsatt god tillväxt och det är fortsatt den amerikanska marknaden som uppvisar den största tillväxten inom produktområdet.

Relationen mellan försäljning av system respektive eftermarknadsprodukter (förbrukningsvaror och service) är 45 (45) respektive 55 (55) procent. Främsta orsaken till att Biotage under 2016 inte kommit närmare det strategiska fördelningsmålet om 40/60 är framgångarna i Kina, där bolaget nästan uteslutande säljer system.

Biotage arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Under 2016 har effektiviteten förbättrats dels genom att bolaget producerar större volymer, dels genom ett fokuserat arbete mot en högre automatiseringsgrad av produktionen. Tillsammans med ett svagare brittiskt pund har detta bidragit till att förbättra bruttomarginalen till 57,8 procent (56,1).

Patentvist i USA

Biotage har som tidigare offentliggjorts stämts för påstått patentintrång i USA av Scientific Plastic Products, Inc. ("SPP"). Dessa stämningsansökningar är vilandeförklarade av domstolen i avvaktan av utgång i omprövningsärenden av patentens giltighet vid det amerikanska patentverket. Biotages bedömning är fortsatt att bolaget i sak har en stark ställning och att motparten saknar fog för påstått patentintrång, varför inga reserveringar redovisats med anledning av tvisten.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2016 bemyndigade styrelsen att genomföra ett återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Återköp av aktier ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Inga aktier har förvärvats inom ramen för det återköpsprogram som beslutades vid årsstämman 2016. Den 31 december 2016 hade bolaget således inget innehav av egna aktier. Inga aktier har heller förvärvats efter bokslutsdagen fram till och med den 27 mars 2017.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2016 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade med 9,4 procent till 667,9 MSEK (610,5). Till jämförbara valutakurser har nettoomsättningen 2016 ökat med 7,8 procent. Bruttomarginalen förbättrades till 57,8 procent (56,1). Större produktionsvolymer och fortsatta effektivitetsförbättringar i den egna produktionsanläggningen i Cardiff, Wales, har tillsammans med för Biotage gynnsamma valutakurser i framförallt USD och GBP bidragit positivt till lönsamheten.

Rörelsekostnaderna uppgick till 286,7 MSEK (267,8). Kostnadsökningen 2016 förklaras främst av att försäljningskostnaderna har ökat med 19,8 MSEK till följd av ökad bemanning i säljorganisationen och valutaeffekter. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 33 procent till 99,1 MSEK (74,8). Rörelsemarginalen förbättrades till 14,8 procent (12,2).

Finansnettot uppgick till -6,7 MSEK (1,4) och skillnaden jämfört med motsvarande period föregående år förklaras främst av resultat från valutasäkringstransaktioner. Resultat efter skatt ökade med 25 procent till 92,8 MSEK (73,3). Kassaflödet från löpande verksamhet ökade till 139,1 MSEK (120,1).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2016 till 128,6 MSEK (134,9). Koncernen hade inga räntebärande skulder vid varken rapportperiodens eller jämförelseperiodens utgång. Nettokassan per den 31 december uppgick därmed till 128,6 MSEK (134,9). Under året har 80,9 MSEK (48,5) lämnats i utdelning till aktieägarna.

Koncernen redovisar per den 31 december 2016 en total goodwill på 104,0 MSEK (104,0). Redovisad goodwill är hänförlig till de under 2010 gjorda förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 116,0 MSEK (115,2). Av detta utgjorde patent och licensrättigheter 25,2 MSEK (29,2) och balanserade utvecklingskostnader 90,8 MSEK (86,0). Varulagret har minskat till 88,9 MSEK (97,2). Övriga finansiella skulder uppgick till 0,8 MSEK (1,1).

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 563,2 MSEK (546,7). Förändringen av eget kapital under året förklaras främst av nettoresultatet med 92,8 MSEK (73,3) och utdelning till aktieägarna -80,9 MSEK (-48,5).

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 67,7 MSEK (31,9) varav förvärvet av aktier i Chreto Aps utgjorde 19,3 MSEK. Av- och nedskrivningar uppgick till 43,5 MSEK (40,8). 32,1 MSEK (19,3) av investeringarna utgjordes av balanserade utgifter för utvecklingsarbete och 27,1 MSEK (24,7) av av- och nedskrivningarna avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformarna och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Bolaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen. Under 2016 uppgick denna investeringsnivå till 7,5 procent (8,1). Aktiveringarna uppgick till 32,1 MSEK (19,3). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbetat med akademiska forskargrupper.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 128 (125) registrerade patent och 48 (50) patentansökningar, uppdelat på 41 (43) patent familjer. Under året beviljades 3 (6) nya patent och 1 (3) patentansökning lämnades in.

Personal

Koncernen hade vid årets utgång 323 anställda (293). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till under en procent, inklusive långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron för alla anställda i det brittiska bolaget uppgick till 3,1 procent, inklusive långtidssjukskrivna. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Alkohol och drogpolicy samt Policy mot sexuella och andra trakasserier. Alla policies inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet och en Jämställdhetsplan har upprättats för perioden 2015–2018. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med marknadens parter. De andra bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknads-mässig lönesättning.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning samt att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid fabriker i Cardiff och Lund genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff generas avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) både i Cardiff och i Lund som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. I april 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Under 2016 ökade mängden återvunnet material samtidigt som mängden avfall minskade.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar

riskan för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Lund, Sverige och Cardiff, Wales. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolymen över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats. I det fall att Storbritannien lämnar EU så kan Biotages verksamhet i Wales komma att påverkas negativt, beroende på vilka handelsavtal m.m. som i sådana fall träffas mellan länderna.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknads närvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknads närvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker mitigera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företags-hemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förluster av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 81 procent (82) och likvida medel per balansdagen uppgående till 128,6 MSEK (134,9). Låneskulder till kreditinstitut var 0,0 MSEK (0,0). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 48–50.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan, Kina och Sydkorea. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,3 MSEK (2,7). Rörelsekostnaderna uppgick till 21,4 MSEK (19,3). Rörelseresultatet var

-19,1 MSEK (-16,6) för året. Moderbolagets finansnetto var 83,3 MSEK (83,0). Resultat efter finansiella poster uppgick till 64,2 MSEK (66,4). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,8 MSEK (1,0). Kassa och bank uppgick per den 31 december till 1,4 MSEK (0,8).

Biotages aktie

Biotage har 64 714 447 aktier utestående. Inga aktier har förvärvats inom ramen för det av årsstämman 2016 beslutade återköpsprogrammet varför det inte heller fanns några aktier i eget förvar på balansdagen. Återköpta aktier har, i förekommande fall, ingen rösträtt. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida www.biotage.se tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2016 presenteras i not 1 på sid 54.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2017 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 100 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga ledande befattningshavare

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 40 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär ersättning

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär. Den diskretionära ersättningen omfattas inte av beloppsbegränsningarna för ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av ersättningar framgår av not 1.

Utbetalda ersättningar under 2016

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2016 hänvisas till not 1 på sidorna 51–54.

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	407 647 387
Årets vinst	65 752 610
Summa	473 399 997

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,25 SEK per aktie *)	80 893 059
I ny räkning balanseras	392 506 938
Summa	473 399 997

*) Föreslagen total utdelning i SEK anger maximal utdelning. Per den 27 mars innehar bolaget inga egna aktier. De aktier bolaget förvärvar inom återköpsprogram har ingen rätt till utdelning. Föreslaget utdelningsbelopp i SEK kan därför komma att minska ifall bolaget förvärvar egna aktier efter den 27 mars 2017.

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,25 SEK (1,25) per aktie. Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 1,5 procentenheter till 88,6 procent. Koncernens soliditet reduceras med 2,5 procentenheter till 78,5 procent. De beräknade förändringarna baseras på moderbolagets och koncernens balansräkningar per 31 december 2016.

Till avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen tisdagen den 2 maj 2017 varvid Euroclear Sweden AB beräknas betala utdelningen fredagen den 5 maj 2017.

Den föreslagna utdelningen möjliggörs av kassagenereringen från verksamheten under 2016. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt förväntas bedrivas med lönsamhet. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Vinstutdelningen framstår även som försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Styrelsen har härvid beaktat det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl bolaget som marknaden. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Nyckeltal och finansiella mått

I tabellen nedan finns en sammanställning av definitioner av de nyckeltal och finansiella mått som redovisas i koncernens finansiella rapportering.

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets presentation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella

mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges. Från och med 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" vilket innebär utökade upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS. Nedan görs en avstämmning på de finansiella mått som Biotage bedömer befogat enligt de nya riktlinjerna.

Nettoomsättning till jämförbara valutakurser

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

Omsättningstillväxt till jämförbara valutor	2016-01-01–2016-12-31		2015-01-01–2015-12-31	
	KSEK	%	KSEK	%
Omsättning till jämförbara valutakurser	658 261	7,8	531 777	8,4
Valutaeffekter	9 651	1,6	78 757	16,1
Redovisad omsättning	667 912	9,4	610 534	24,5

Nettokassan

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa som definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut.

Nettokassa (KSEK)	2016-12-31	2015-12-31
Kassa	128 622	134 885
Skulder till kreditinstitut	0	0
Nettokassa	128 622	134 885

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Nyckeltal	Not	2016	2015	2014 ³⁾	2013	2012
<i>Koncernen</i>						
Nettoomsättning, KSEK		667 912	610 534	490 381	444 644	462 942
Tillväxt i nettoomsättning i %		9,4	24,5	10,3	-4,0	8,1
Bruttoresultat, KSEK		385 813	342 568	266 919	249 583	271 434
Bruttovinstmarginal, %		57,8	56,1	54,4	56,1	58,6
Rörelsemarginal, %		14,8	12,2	12,8	8,8	9,5
Vinstmarginal, %		13,8	12,5	14,0	9,1	10,0
Resultat före skatt, KSEK		92 401	76 190	68 361	40 369	38 316
Balansomslutning, KSEK		695 196	668 832	632 510	592 247	654 074
Soliditet, %		81,0	81,7	81,6	80,5	81,2
Andel riskbärande kapital, %		81,0	81,7	81,6	80,5	81,2
Investeringar, KSEK		68 161	32 126	32 177	41 471	40 259
Medelantal anställda		308	293	292	290	280
Skuldsättningsgrad, %		0,0	0,0	1,0	1,2	1,0
Räntetäckningsgrad, ggr		12,6	407,3	207,8	519,1	5,8
Avkastning på eget kapital, %		16,7	12,8	13,0	8,2	7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %		12,4	10,0	9,5	5,5	6,9
Avkastning på totalt kapital, %		14,7	11,9	11,0	6,5	6,8
Data per aktie						
Resultat, SEK/aktie		1,43	1,13	1,00	0,61	0,52
Resultat efter utspädning, SEK/aktie		1,43	1,13	1,00	0,61	0,52
Utdelning, SEK/aktie	1)	1,25	0,75	0,60	0,50	0,40
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie		46,0	24,6	13,1	10,0	8,3
Eget kapital, SEK/aktie		8,70	8,45	7,98	6,82	7,25
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie		8,70	8,45	7,98	6,82	7,25
Substansvärde, SEK/aktie		8,70	8,45	7,98	6,82	7,25
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning		8,70	8,45	7,98	6,82	7,25
P/E-tal, ggr		32,2	21,7	13,1	16,3	16,0
P/S-tal, ggr		4,5	2,6	1,7	1,6	1,3
Operativt kassaflöde, SEK/aktie		2,15	1,86	1,25	0,81	1,02
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	2)	64 714	64 714	64 714	68 139	73 258
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	2)	64 714	64 714	64 714	68 139	73 258
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	2)	64 714	64 714	64 714	69 861	73 256
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	2)	64 714	64 714	64 714	69 861	73 256

1) Belopp avser under respektive år utbetald utdelning. För räkenskapsåret 2016 föreslår styrelsen att årsstämman 2017 beslutar om en utdelning på 1,25 kr per aktie.

2) Under översiktsperioden har moderbolaget Biotage AB återköpt aktier vilket påverkat genomsnittligt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen respektive år inkluderar de återköpta aktier som på respektive balansdag fanns i eget förvar. De aktier som återköpts har efter beslut av respektive årsstämma dragits in.

3) I 2014 års siffror ingår en resultatförbättrande engångspost om 13,5 MSEK hänförlig till omvärdering av reserv för tilläggsköpeskilling.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

*Resultat per aktie *)*

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller till tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran, dividerat med antal aktier.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

*) Nyckeltal definierat enligt IFRS.

ORDLISTA

CMO (Contract Manufacturing Organization)

Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organization)

Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering

Accellererad avdunstning av en vätska.

Flash-kromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)

En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP

Molekylärt präglade polymerer (Molecularly Imprinted Polymers).

Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening

Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flash-kromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)

En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)

En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning

Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i KSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	667 912	610 534
Kostnad sålda varor	1,2,4,5	-282 098	-267 967
Bruttoresultat		385 813	342 568
Försäljningskostnader	1,2,4,5	-189 276	-169 447
Administrationskostnader	1,2,3,4,5	-55 995	-52 159
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,4,5	-49 188	-49 528
Övriga rörelseintäkter	6	8 038	3 363
Övriga rörelsekostnader		-278	-10
Summa rörelsens kostnader		-286 700	-267 781
Rörelseresultat		99 114	74 787
Finansiella intäkter	7	1 258	1 590
Finansiella kostnader	7	-7 971	-188
Finansnetto		-6 712	1 403
Resultat före skatt		92 401	76 190
Inkomstskatt	8	394	-2 935
Årets resultat		92 796	73 255
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		4 460	5 718
Kassaflödessäkringar		218	70
Summa övrigt totalresultat		4 678	5 788
Summa totalresultat för året		97 474	79 043
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		92 796	73 255
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		97 474	79 043
Genomsnittligt antal utestående aktier		64 714 447	64 714 447
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		64 714 447	64 714 447
Utestående aktier på balansdagen		64 714 447	64 714 447
Årets resultat per aktie		1,43 SEK	1,13 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		1,43 SEK	1,13 SEK
Summa totalresultat per aktie		1,51 SEK	1,22 SEK
Summa totalresultat per aktie efter utspädning		1,51 SEK	1,22 SEK

Kvartalsöversikt för 2015 och 2016

Belopp i KSEK	2016				2015			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	179 145	167 032	162 859	158 875	168 548	149 697	148 115	144 175
Kostnad för sålda varor	-73 272	-70 849	-69 769	-68 208	-74 241	-65 865	-63 665	-64 196
Bruttovinst	105 873	96 183	93 091	90 666	94 307	83 832	84 450	79 978
Bruttomarginal	59,1 %	57,6 %	57,2 %	57,1 %	56,0 %	56,0 %	57,0 %	55,5 %
Rörelsekostnader	-81 791	-68 951	-68 865	-67 092	-74 153	-64 856	-66 746	-62 026
Rörelseresultat	24 082	27 232	24 225	23 574	20 154	18 976	17 704	17 952
Finansnetto	-5 852	-1 963	761	343	-744	549	-346	1 944
Resultat före skatt	18 230	25 269	24 986	23 917	19 411	19 525	17 358	19 896
Skatt	-738	2 432	-256	-1 044	1 310	-1 252	-1 701	-1 292
Periodens resultat	17 492	27 701	24 730	22 872	20 721	18 273	15 658	18 604

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

Belopp i KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	45 447	44 719
Goodwill	10	104 023	104 023
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	116 015	115 170
Andelar i intressebolag	12	18 645	-
Uppskjuten skattefordran	21	52 344	47 626
Andra långfristiga fordringar	13,17	2 743	692
Summa anläggningstillgångar		339 217	312 228
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	88 906	97 182
Kundfordringar och andra fordringar	15,17	138 451	124 536
Likvida medel	17	128 622	134 885
Summa omsättningstillgångar		355 980	356 604
Summa tillgångar		695 196	668 832
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	16	89 953	89 953
Reserver		-83 938	-88 616
Balanserat resultat		557 223	545 320
Summa eget kapital		563 238	546 657
Långfristiga skulder			
Övriga finansiella skulder	17,18,19	815	1 075
Uppskjutna skatteskulder	21	1 759	1 948
Avsättningar av långfristig natur	20	1 663	1 468
Summa långfristiga skulder		4 237	4 491
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	17,22	123 733	109 973
Övriga finansiella skulder	17,18,19	-	3 423
Skatteskulder		1 085	2 317
Avsättningar av kortfristig natur	20	2 903	1 970
Summa kortfristiga skulder		127 721	117 684
Summa eget kapital och skulder		695 196	668 832

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2015	89 953	4 993	-94 404	-	515 607	516 150
Förändringar i eget kapital under 2015						
Årets resultat	-	-	-	-	73 255	73 255
<i>Övrigt totalresultat:</i>						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	70	-	70
Växelkursdifferenser vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag	-	-	5 718	-	-	5 718
Summa totalresultat	-	-	5 718	70	73 255	79 044
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-48 536	-48 536
Omklassificering avslutat optionsprogram	-	-4 993	-	-	4 993	-
Utgående balans 31 december 2015	89 953	-	-88 687	70	545 320	546 657
Förändringar i eget kapital under 2016						
Årets resultat	-	-	-	-	92 796	92 796
<i>Övrigt totalresultat:</i>						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	218	-	218
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	-	4 460	-	-	4 460
Summa totalresultat	-	-	4 460	218	92 796	97 474
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2016	89 953	-	-84 227	288	557 223	563 238

Årsstämman 2016 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2017 fortsätta att låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december finns inget innehav av egna aktier.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

Belopp i KSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		92 401	76 190
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		42 649	45 921
		135 051	122 111
Betald skatt		-5 363	-1 638
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		129 688	120 473
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		9 955	11 196
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		-8 821	-23 298
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		8 250	11 708
Kassaflöde från den löpande verksamheten		139 072	120 078
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-34 322	-21 195
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-13 218	-10 834
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	12,13	-20 620	-96
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		435	261
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-67 726	-31 865
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-80 893	-48 536
Amorteringar på låneskulder		-259	-6 698
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-81 152	-55 234
Årets kassaflöde		-9 807	32 980
Likvida medel vid årets början		134 885	100 045
Kursdifferenser i likvida medel		3 544	1 861
Likvida medel vid årets slut		128 622	134 885
Tilläggsupplysningar			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	5	43 836	40 762
Övriga poster		-1 187	5 159
Summa		42 649	45 921
Erhållen ränta		103	46
Betald ränta		-23	-93

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

Belopp i KSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	2 287	2 720
Administrationskostnader	1,2,3,4	-19 227	-17 034
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,5	-2 077	-2 470
Övriga rörelseintäkter	6	0	274
Övriga rörelsekostnader		-86	-103
Rörelsens kostnader netto		-21 389	-19 332
Rörelseresultat		-19 102	-16 612
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		145	138
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-2 581	-1 293
Resultat från andelar i koncernföretag		2 793	45 063
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	2
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-
Valutakurseffekter		-2 576	-72
Erhållna koncernbidrag		85 500	39 127
Finansnetto	7	83 281	82 966
Resultat efter finansiella poster		64 178	66 354
Inkomstskatt	8,21	1 574	760
Årets resultat		65 753	67 114

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	2016	2015
Årets resultat	65 753	67 114
Övrigt totalresultat		
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat	-	-
Årets totalresultat	65 753	67 114

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

Belopp i KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	11	9 243	8 386
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	23	469 271	468 128
Fordringar hos koncernföretag	25	12 599	11 241
Andelar i intressebolag	12	19 284	-
Uppskjuten skattefordran	21	39 846	38 271
		540 999	517 640
Summa anläggningstillgångar		550 242	526 026
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	25	72 419	59 945
Övriga fordringar	15	386	584
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 067	1 070
		73 872	61 599
Kassa och bank		1 392	813
Summa omsättningstillgångar		75 264	62 412
Summa tillgångar		625 506	588 438
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		89 953	89 953
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde	16	-	-66 055
Balanserat resultat		407 647	487 480
Årets resultat		65 753	67 114
		473 400	488 540
Summa eget kapital		563 353	578 493
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga finansiella skulder	18,19	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Övriga finansiella skulder	19	-	3 423
Leverantörsskulder	22	1 240	499
Skulder till koncernföretag	25	55 502	643
Övriga kortfristiga skulder	22	122	123
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	5 289	5 257
		62 153	9 944
Summa eget kapital och skulder		625 506	588 438

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2015	89 953	-66 055	536 016	559 915
Förändringar i eget kapital under 2015				
Årets resultat	-	-	67 114	67 114
Summa totalresultat	-	-	67 114	67 114
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning till bolagets aktieägare	-	-	-48 536	-48 536
Utgående balans 31 december 2015	89 953	-66 055	554 595	578 493
Förändringar under 2016				
Årets resultat	-	-	65 753	65 753
<i>Övrigt totalresultat:</i>				
Omklassificering nettoinvestering i utlandsverksamhet *)	-	66 055	-66 055	-
Summa totalresultat	-	-	-302	65 753
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning till bolagets aktieägare	-	-	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2016	89 953	-	473 400	563 353

Årsstämman 2016 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2017 fortsätta att låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december 2016 finns inget innehav av egna aktier.

*) I enlighet med RFR2 Redovisning för juridiska personer har ackumulerat belopp i fond för verkligt värde omförd till balanserade vinstmedel.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Belopp i KSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		64 178	66 354
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-83 679	-38 266
		-19 501	28 088
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-19 501	28 088
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		72 610	44 231
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		54 890	-20 667
Kassaflöde från den löpande verksamheten		107 999	51 652
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar			
Förvärv av dotterbolag		-2 030	-
Förvärv av intresseföretag		-19 284	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-1 790	-950
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 104	-950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av övriga finansiella skulder		-3 423	-2 327
Utdelning till bolagets aktieägare		-80 893	-48 536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-84 316	-50 863
Årets kassaflöde		579	-161
Likvida medel vid årets början		812	974
Likvida medel vid årets slut		1 391	812
Tilläggsupplysningar:			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	5,23	1 821	788
Koncernbidrag		-85 500	-39 126
Övriga poster som ej ingår i kassaflödet		-	73
Summa		-83 679	-38 266
Erhållen ränta		146	2 490
Betald ränta		-2 582	-1 292

SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER I KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

INNEHÅLL

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

1. Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2016 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 27 mars 2017, och kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2017 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ Stockholm.

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage har cirka 325 anställda och omsatte 668 MSEK under 2016. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina, Japan och Sydkorea.

2. Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2016 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2016

Nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft IFRS 9 *Finansiella instrument* ersätter IAS 39 *Finansiella instrument*:

Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Tillämpning av IFRS 9 är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning.

IFRS 15 *Revenue from contracts with customers* kommer att ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Det finns omfattande vägledning i IFRS 15 för specifika områden och upplysningskraven är omfattande. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare med tidigare tillämpning tillåten.

IFRS 16 *Leases* innebär att samtliga tillgångar som Biotage hyr under ett leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, ska redovisas som en tillgång och skuld och en kostnad för avskrivning och ränta redovisas i resultaträkningen. Standarden kommer att medföra att såväl högre tillgångar som skulder kommer att redovisas i balansräkningen jämfört med idag. IFRS 16 ska tillämpas senast från och med räkenskapsåret 2019 och är ännu inte antagen av EU.

Företagsledningen kommer under 2017 att göra en detaljerad analys av effekterna av IFRS 9, 15 och 16. Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor (KSEK).

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventuell tillgångar och eventuell förpliktelse är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt ”10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument för förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

3. Konsolidering och rörelseförvärv**Konsolidering**

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 21.

Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Redovisning av intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Biotages andel av intresseföretagens resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

4. Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation.

5. Omräkning av utländsk valuta**Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- (ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen redovisas valutadifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

6. Poster i koncernens balansräkning**6.1 Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbär sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbär. För förvärvade teknologibaserade tillgångar är nyttjandeperioden 3–10 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om

koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt. I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror och mjukvara. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en årlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid. För varumärken bedöms nyttjandeperioden obestämbar.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" på sid 50. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Programvarulicenser

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift.

Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3–7 år beroende på avtalsvillkor.

6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10–20 år
Byggnader	30–40 år
Produktionsverktyg	3–7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2–10 år
Datorer	3–4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utranering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "6.6 Finansiella instrument".

6.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras som finansiellt då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas avtalet som ett operationellt leasingavtal. För finansiella leasingavtal redovisas anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte den leasade tillgången i balansräkningen och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Omfattningen på ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnads- mässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt. Samtliga i koncernen ingångna leasing och hyresavtal har klassificerats som operationella.

6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämpad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställningar för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på avsikten med innehavet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. *Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*

I denna kategori ingår tre typer av poster:

- Finansiella tillgångar och skulder som innehåses för handel innebärande att de innehåses med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt.
- Derivatinstrument som inte utgör effektivt säkringsinstrument.
- Annan finansiell tillgång eller skuld som företaget väljer att redovisa i denna kategori.

2. *Investeringar som hålls till förfall*

Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

3. *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

4. *Finansiella tillgångar som kan säljas*

Till kategorin hör finansiella tillgångar som inte är derivat och som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori.

5. *Övriga skulder*

Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet kategoriseras som övriga skulder.

Efter anskaffningstidpunkten värderas finansiella instrument som kategoriserats som *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen* respektive *Finansiella tillgångar som kan säljas till verkligt värde*. Finansiella instrument i kategorierna *Investeringar som hålls till förfall*, *Lånefordringar och kundfordringar* samt *Övriga skulder* värderas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 16.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas på kontraktssdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehåsa i säkrings syfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för verkligt värde. Biotages derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i svenska kronor och andra valutor.

Övrig information beträffande finansiella instrument

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som *Lånefordringar och kundfordringar*. Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar kategoriseras som *Lånefordringar och kundfordringar*. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs när det finns objektiva bevis på att tillgångens kassaflöden påverkas av händelser som har inträffat efter att tillgången redovisades första gången.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som *Övriga skulder*. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som *Övriga skulder* och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid på ett år eller kortare.

6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordringar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Biotages avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

7. Poster i koncernens resultaträkning

7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget anlitar annan tillverkare, råmaterial för produktionen, löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal, lokalkostnader, förpacknings- och fraktkostnader, avskrivningar på produktionsanläggningar och andra anläggningstillgångar som används i produktionen samt del av gemensamma kostnader.

7.3 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga är avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen. Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 51–54.

Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs om en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultatet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskrivna anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på

fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utträngning av anläggningstillgångar.

8. Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter. Redovisade ackumulerade poster i fond för verkligt värde (-66 MSEK) har omförd till balanserade vinstmedel som följd av de ändrade reglerna för redovisning av säkringsredovisning av nettoinvestering i juridisk person. Förändringen har inte medfört någon effekt på moderbolagets resultat för 2016 då moderbolaget upphört med säkringsredovisning. Vidare infördes ett krav på att vid årets slut omföra årets aktiverade utgifter till en bunden fond i eget kapital. Omfattningen av sådana utgifter förekommer dock endast i begränsad omfattning i moderbolaget, och inte alls under 2016.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skilt från resultaträkningen.

8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

8.3 Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Eventuell framtida utdelning från intessebolaget kommer att redovisas på egen rad under finansiella poster.

8.4 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* utan en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. För omsättningstillgångar gäller lägsta värdets princip vid värdering i samband med bokslut. Derivatinstrument som har klassificerats som anläggningstillgång ska också redovisas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder som inte är derivat ska värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på en finansiell anläggningstillgång har minskat i värde. Föreligger det indikationer ska en beräkning ske av eventuell nedskrivningsbehov. För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde ska nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och nuvärdet av framtida kassaflöden. För tillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde ska nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden.

8.5 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och

redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

8.6 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

9. Finansiella risker och koncernens riskhantering

9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras centralt. Finanspolicyen slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, GBP och JPY. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 12 101 KSEK (8 138) respektive -2 735 KSEK (2 685). Under 2016 har säkringsinstrument ingåtts endast i begränsad omfattning. De väsentliga exponeringarna är kundfordringar i EUR, USD och GBP vilka totalt uppgår till 94 231 KSEK. En förändring av den svenska kronan med 10 procent skulle leda till en effekt på resultaträkningen med 9 423 KSEK. Övriga finansiella instrument är i allt väsentligt i SEK.

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. Biotages räntebärande skulder är dock begränsade varvid ränterisk relaterade till dessa är liten. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 286 KSEK (1 349).

Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 procent av omsättningen. Koncernens 10 största kunder står för 13 procent av kundfordringarna per 2016-12-31. Det finns inte någon enskild kund överstigande 5 procent av koncernens totala omsättning.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodohavanden, kundfordringar, derivat och finansiella placeringar. Finanspolicyen sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska

banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstituten Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 248 MSEK (243) och utgjordes i huvudsak av likvida medel 129 MSEK (135) och kundfordringar 118 MSEK (107).

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2015 och 2016 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna. Av koncernens finansiella skulder per 2016-12-31 uppgående till totalt 92,1 MSEK (84,8) förfaller 91,0 MSEK till betalning inom 12 månader. 1,1 MSEK förfaller till betalning år 2023. Skillnaden mellan redovisad skuld per 2016-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

9.2 Koncernens riskhantering

För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyen ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.

I policyen finns en fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagens styrelse, verkställande direktören, finansdirektören och redovisningschefen. Vidare finns administrativa rutiner fastställda med

utgångspunkt från att de som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediterna att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika att onödigt överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella

Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

Nettoomsättning per valuta

	2016			2015		
	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
EUR	12 944	122 589	18	12 527	117 203	19
USD	41 377	354 238	53	39 548	333 586	55
GBP	4 895	56 618	8	4 434	57 184	9
JPY	1 097 303	86 687	13	1 047 512	73 012	12
CNY	16 673	21 473	3	4 594	6 167	1
KRW	263 538	1 950	0	-	-	-
SEK	24 357	24 357	4	22 988	22 988	4
NOK	-	-	-	378	395	0
Summa i KSEK		667 912	100		610 534	100

Nettotillgångar

I koncernens nettotillgångar har svenska kronor en dominerande ställning.

Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december

	2016			2015		
	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
EUR	-2 859	-27 348	-5	-2 940	-26 853	-5
USD	13 303	121 014	21	9 743	81 376	16
GBP	3 952	44 175	8	3 961	49 037	10
JPY	-68	-5	0	-28 580	-1 981	0
CNY	-8 725	-11 422	-2	-6 129	-7 887	-2
KRW	191 196	1 453	0	-	-	-
SEK	435 371	435 371	77	420 235	420 235	82
Summa i KSEK		563 238	100		513 927	100

instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder samt andra rörelserelaterade skulder. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 81 (82) procent i koncernen och 90 (98) procent i moderbolaget.

10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsboks slutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. De prognoser av koncernens förväntade framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 10 för en genomgång av viktiga antaganden. Dock visar genomförda känslighetsanalyser att slutsatsen av prövningen inte skulle komma att ändras om tillväxttakten minskas med 50 procent eller om diskonteringsräntan ökas med 20 procent jämfört med gjorda antaganden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens goodwill till 104 MSEK (104). Se även not 10.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras när ett projekt går in i fasen Product Development vilket det gör när det uppfyller de kriterier som ställs i IAS 38, det vill säga att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar hänförliga till tillgången kommer att komma företaget till godo och att kostnaderna för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten

baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 91 MSEK (86). Se även not 11.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 27 MSEK (21). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 32 MSEK (19).

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptas uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 52 MSEK (48), vilket motsvarar skatteeffekten av 223 MSEK (192) i historiska underskott. För resterande och övriga underskott har ingen skattefordran redovisats då Biotage inte kunnat göra det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att genereras motsvarande en oredovisad skattefordran i storleksordningen 107 MSEK (141) avseende de resterande historiska underskotten om 458 MSEK (565). Se även not 21.

Patenttvist i USA

Biotage har stämts för påstått patentintrång i USA av Scientific Plastic Products, Inc. ("SPP") avseende de amerikanska patenten 8,066,875 B2 och 8,070,957. Dessa stämningansökningar är vilandeförklarade av domstolen i avvaktan av utgång i omprövningsärenden av patentens giltighet vid det amerikanska patentverket. Omprövningsförfarandet pågår fortsatt.

Biotages bedömning är fortsatt att bolaget i sak har en stark ställning och att motparten saknar fog för påstått patentintrång, varför inga reserveringar bokförts med anledning av tvisten.

NOTER

NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 74–75				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	5	5	5
Summa	6	6	6	6
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	1	1	–	–
Män	2	2	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	100	91	–	–
Män	208	202	1	1
Totalt	308	293	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	4 785	6 077	4 785	5 577
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	3 717	3 598	–	–
Övriga anställda	174 274	158 990	–	–
Totalt löner och ersättningar	182 776	168 665	4 785	5 577
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 760	1 718	1 760	1 561
Andra ledande befattningshavare	1 357	1 321	–	–
Övriga anställda	29 044	28 917	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	32 161	31 957	1 760	1 561
<i>Pensionskostnader *)</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	911	927	911	927
Andra ledande befattningshavare	781	787	–	–
Övriga anställda	10 213	9 533	–	–
Totalt pensionskostnader	11 905	11 247	911	927
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	226 842	211 870	7 456	8 066

*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelse, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 566 KSEK (2016: 2 179 KSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,015 respektive 0,010 procent (0,012 respektive 0,009 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (148) procent.

FORTS. NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER**Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land**

	2016			2015		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	72	49	23	70	46	24
USA	64	42	22	58	42	16
Storbritannien	119	77	43	116	74	42
Tyskland	12	9	3	10	9	1
Frankrike	4	4	–	5	5	–
Kina	13	11	2	12	11	1
Japan	22	14	8	21	14	7
Sydkorea	2	1	1	–	–	–
Summa anställda, länderfördelade	308	208	100	293	202	91
% Fördelning		68 %	32 %		69 %	31 %

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare*Principer*

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 1 299 996 kronor. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 % av grundlönen. Utöver detta kan styrelsen besluta om diskretionär ersättning till verkställande direktören/koncernchefen och andra ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under 2016 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	470 000	–	–	–	–	–	470 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	133 335	–	–	–	–	–	133 335
Thomas Eklund *)	270 000	–	–	–	–	–	270 000
Peter Ehrenheim *)	228 333	–	–	–	–	–	228 333
Karolina Lawitz *)	186 666	–	–	–	–	–	186 666
Nils Olof Björk *)	220 000	–	–	–	–	–	220 000
Summa periodiserad kostnad för arvodet till styrelsens ledamöter 2016	1 508 334	–	–	–	–	–	1 508 334
Verkställande direktören Torben Jørgensen **)	–	2 599 992	1 800 000	147 601	910 624	214 829	5 673 046
Övriga ledande befattningshavare (2 personer **)	–	2 703 877	781 425	142 910	780 832	89 206	4 498 250
Summa för 2016	1 508 334	5 303 869	2 581 425	290 511	1 691 456	304 035	11 679 630

*) Till styrelsens ledamöter har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag enligt nedan, då dessa ledamöters arvoden har utbetalats till juridiska personer.

Ove Mattsson 44 071 kronor.

Karolina Lawitz 56 287 kronor.

Peter Ehrenheim 69 379 kronor.

Thomas Eklund 82 471 kronor.

Nils-Olof Björk 9 759 kronor.

**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

FORTS. NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER**Ersättningar och övriga förmåner under 2015 enligt bokföringsmässig princip**

	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	455 000	-	-	-	-	-	455 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	170 000	-	-	-	-	-	170 000
Thomas Eklund *)	210 000	-	-	-	-	-	210 000
Peter Ehrenheim *)	185 000	-	-	-	-	-	185 000
Karolina Lawitz *)	160 000	-	-	-	-	-	160 000
Nils Olof Björk *)	180 000	-	-	-	-	-	180 000
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2015	1 360 000	-	-	-	-	-	1 360 000
<i>Verkställande direktören</i>							
Torben Jørgensen **)	-	2 599 992	1 802 002	209 407	909 214	105 729	5 626 344
<i>Övriga ledande befattningshavare (2 personer **)</i>							
	-	2 688 000	762 930	95 258	786 692	51 983	4 384 863
Summa för 2015	1 360 000	5 287 992	2 564 932	304 665	1 695 906	157 712	11 371 207

*) Till styrelsens ledamöter har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag enligt nedan, då dessa ledamöters arvoden har utbetalats till juridiska personer.

Ove Mattsson 46 456 kronor.

Karolina Lawitz 50 272 kronor.

Peter Ehrenheim 58 127 kronor.

Thomas Eklund 65 982 kronor.

Nils-Olof Björk 18 378 kronor.

**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller ovan och på föregående sida*Styrelsen*

Årsstämman 2015 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2016 skall uppgå till totalt 1 220 000 kronor varav 420 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 140 000 kronor. Årsstämman 2016 beslöt att för tiden intill årsstämman 2017 skall styrelsens arvode totalt vara 1 460 000 kronor varav 460 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 140 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl stämman 2015 som 2016.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen har en grundlön som uppgår till 216 666 kronor per månad. Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Rörlig och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår en rörlig ersättning på maximalt 50 % av årslön, det vill säga maximalt 1 299 996 kronor per år. Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning. År 2016 bokfördes en diskretionär ersättning om 500 000 kronor.

Pensioner

Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen är 67 år. Pensionspremien uppgår till 35 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

FORTS. NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Uppsägning/avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen gäller en ömsesidig uppsägningstid om 8 månader. Avtalet upphör dock utan föregående uppsägning vid tidpunkten för Torben Jörgensens ålderspensionering. Någon uppsägningslön utgår inte efter det att Torben Jörgensen fyllt 67 år. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget) utges utöver uppsägningslönen avgångsvederlag enligt följande: vid uppsägning under perioden 16 april 2016–15 april 2017, sex tolfte delar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande och vid uppsägning under perioden 16 april 2017–15 april 2018, fyra tolfte delar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande. Om uppsägningen sker efter 15 april 2018 utgår inget avgångsvederlag. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis i rater av en tolfte del av avgångsvederlaget med början i månaden efter anställningens upphörande. Uppsägningslönen respektive avgångsvederlag utgår ej efter dagen för Torben Jörgensens pensionering. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlönegrundande. Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall). Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

Beslut vid årsstämman 2016 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2016 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut. Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 % av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 % av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 30 % av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 % baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 % är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av tidigare incitamentsprogram framgår av sidan 48 i årsredovisningen för 2014.

Utbetalda ersättningar under 2015

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2015 hänvisas till not 1 på sidorna 48–50 i årsredovisningen för 2015.

NOT 2 INTÄKTERNAS OCH KOSTNADERNAS SAMMANSÄTTNING

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoomsättning (a)	667 912	610 534	2 287	2 720
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-185 200	-187 742	-	-
Personalkostnader	-244 685	-219 476	-7 288	-6 810
Övriga externa kostnader	-103 092	-94 326	-13 181	-11 892
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-43 836	-40 762	-793	-802
Övriga rörelseposter	8 015	6 559	-128	172
Summa rörelsens kostnader	-568 798	-535 747	-21 390	-19 332
Rörelseresultat	99 114	74 787	-19 102	-16 612

(a) Nettoomsättningens sammansättning:	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter, system	293 570	275 962	-	-
Produkter, förbrukningsvaror	283 972	267 056	-	-
Servicekontrakt och andra tjänster	83 977	60 939	2 287	2 720
Övriga försäljningsintäkter	6 393	6 577	-	-
Summa försäljningsintäkter	667 912	610 534	2 287	2 720

Fördelning av intäkter på geografiska marknader	2016	2015
USA	293 095	267 202
Europa	198 244	185 470
Japan	86 687	72 970
Kina	53 527	41 601
Övriga marknader	36 359	43 291
Summa försäljningsintäkter	667 912	610 534
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige	8 747	9 155

Fördelningen avser försäljning till kunder belägna i ovan angivna geografiska marknader.

Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:	Moderbolaget	
	2016	2015
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	-	-
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	2 287	2 720
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	-	-
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	-	-
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	-	-
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	-	-
Summa koncernintern försäljning	2 287	2 720

NOT 3 ADMINISTRATIONSKOSTNADER

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<i>Arvode till revisorerna Deloitte</i>				
Revisionsuppdrag	1 171	1 329	671	730
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	66	65	66	65
Skatterådgivning	213	254	-	90
Summa	1 450	1 648	737	885

NOT 4 LEASING OCH HYRESAVTAL

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	14 209	12 936	169	117
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	14 440	11 809	169	103
Senare än 1 år men inom 5 år	31 037	13 531	42	155
Senare än 5 år	108	1 262	-	-
Summa	45 585	26 603	211	258
Av årets hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	11 743	10 646		
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	39 517	19 934		

Den stora ökningen av återstående hyres- och leasingkostnader beror främst på förlängningar av befintliga hyreskontrakt men även utökad lokalyta i Japan och USA samt nya lokaler i Sydkorea.

NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR PÅ MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Av- och nedskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktiverade kostnader för forskning och utveckling	18 257	20 715	-	-
Patent och licenser	6 073	5 896	793	802
Byggnader och mark	398	435	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	880	1 094	-	-
Maskiner och inventarier	9 071	8 607	-	-
Summa avskrivningar	34 679	36 748	793	802
Nedskrivningar på grund av utrangeringar	9 156	4 014		
Summa av- och nedskrivningar	43 836	40 762	793	802

FORTS. NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR PÅ MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kostnad för sålda varor	4 041	4 031	-	-
Försäljningskostnader	5 195	4 629	-	-
Administrationskostnader	2 738	2 814	105	112
Forskning och utveckling	31 862	29 287	688	690
Summa avskrivningar	43 836	40 762	793	802

Av- och nedskrivningar av aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i posten rörelsekostnader för forskning och utveckling.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga rörelseintäkter				
Växelkursdifferenser	7 004	1 398	0	-
EU-bidrag	5	738	-	-
Omvärdering av reserv tilläggsköpeskillning	-	273	-	273
Hysesintäkter	130	531	-	-
Övriga rörelseintäkter	899	423	-	1
Summa övriga rörelseintäkter	8 038	3 363	0	274

NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER, FINANSIELLA KOSTNADER, UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Finansiella intäkter:				
Ränteintäkter på likvida medel	103	91	1	2
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	-	-	145	138
Resultat från andelar i koncernföretag (a)	-	-	2 793	45 063
Resultat från andelar i intresseföretag	1 155	-	-	-
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	-	1 499	0	0
Erhållna koncernbidrag	-	-	85 500	39 127
Summa	1 258	1 590	88 439	84 331
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	23	188	2	-
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	-	-	2 581	1 293
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	7 948	-	2 576	72
Summa	7 971	188	5 159	1 365
Finansiellt netto	-6 712	1 403	83 281	82 966
(a) Resultat från andelar i koncernföretag består av:				
Utdelning på aktier i dotterföretag	-	-	-	45 101
Återföring av tidigare nedskrivna koncernintern fordran	-	-	2 793	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	-	-38
Nettokostnad	-	-	2 793	45 063

NOT 8 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	-4 323	-5 795	-	-
Uppskjuten skatt	4 717	2 861	1 574	760
Summa	394	-2 935	1 574	760
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	92 401	76 190	64 178	66 354
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20 328	-16 762	-14 119	-14 598
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	2 878	-7 645	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	657	726	14 131	9 924
Ej avdragsgilla kostnader	-1 550	-1 952	-12	-31
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	1 510	893	-	-
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-1 362	-1 410	-	-
Rättelse från tidigare år	345	200	-	-
Övriga poster	-	131	-	-
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	18 244	22 885	1 574	5 465
Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning	394	-2 935	1 574	760
Poster i övrigt totalresultat	4 678	5 788	-	-
Skatteeffekt på dessa poster	-	-	-	-

NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	16 863	16 544
Årets anskaffningar	-	92
Delsumma	16 863	16 636
Årets omräkningsdifferenser	-1 605	227
Utgående balans 31 december	15 258	16 863
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-4 630	-4 221
Årets avskrivningar	-398	-435
Delsumma	-5 028	-4 656
Årets omräkningsdifferenser	472	26
Utgående balans 31 december	-4 556	-4 630
Redovisat värde	10 702	12 233

FORTS. NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	7 056	6 771
Årets anskaffningar	1 386	104
Delsumma	8 442	6 875
Årets omräkningsdifferenser	-321	181
Utgående balans 31 december	8 121	7 056
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-3 951	-2 795
Årets avskrivningar	-880	-1 060
Delsumma	-4 831	-3 855
Årets omräkningsdifferenser	123	-96
Utgående balans 31 december	-4 708	-3 951
Redovisat värde	3 413	3 105

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	87 518	79 955
Årets anskaffningar	11 806	10 638
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-636	-4 551
Delsumma	98 688	86 042
Årets omräkningsdifferenser	-1 860	1 476
Utgående balans 31 december	96 828	87 518
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-58 137	-53 196
Årets avskrivningar	-9 071	-8 366
Årets utrangeringar/nedskrivningar	627	4 496
Delsumma	-66 581	-57 067
Årets omräkningsdifferenser	1 085	-1 071
Utgående balans 31 december	-65 496	-58 137
Redovisat värde	31 332	29 381

Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Byggnader och mark	10 702	12 233
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 413	3 105
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	31 332	29 381
Summa enligt koncernbalansräkningen	45 447	44 719

NOT 10 GOODWILL

	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	558 242	558 242
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	558 242	558 242
Ingående nedskrivningar	-454 219	-454 219
Summa nedskrivningar	-454 219	-454 219
Årets nedskrivningar (se nedan)	-	-
Summa av- och nedskrivningar	-454 219	-454 219
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-454 219	-454 219
Redovisat värde	104 023	104 023

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2016 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet. Koncernen består av ett enda rörelsesegment. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2017 och affärsprognoser 2018–2020. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärde. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat.

När prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill har genomförts har de framtida kassaflödena diskonterats till nuvärde. Följande räntor efter skatt har använts i beräkningarna:

	2016	2015
Eget kapitalfinansiering	8,31 %	8,95 %
Skuldfinansiering	2,23 %	2,23 %
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	7,70 %	8,28 %
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	9,83 %	10,54 %

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 5,0 (5,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2020. Detta antagande är i linje med omsättningstillväxten de senaste 3 åren. Efter det antas en tillväxttakt om 2 procent, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av marknadens långsiktiga tillväxttakt. Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i dessa räntesatser eller prognoser och budgetar skulle ändra beräkningarnas resultat så att ett nedskrivningsbehov skulle indikeras. Se även sidan 50.

NOT 11 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	181 124	164 729	-	-
Årets anskaffningar	32 096	19 259	-	-
Årets utrangeringar	-23 318	-2 864	-	-
Utgående balans 31 december	189 902	181 124	-	-
Akkumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-95 157	-73 250	-	-
Årets avskrivningar	-18 257	-20 715	-	-
Årets utrangeringar	14 312	-1 191	-	-
Utgående balans 31 december	-99 102	-95 157	-	-
Redovisat värde	90 800	85 967	-	-

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	79 045	78 005	17 555	16 591
Årets anskaffningar	2 226	1 936	1 790	964
Årets utrangeringar	-9 924	-896	-6 352	-
Utgående balans 31 december	71 347	79 045	12 993	17 555
Akkumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-49 842	-44 663	-9 169	-8 367
Årets avskrivningar	-6 073	-5 896	-793	-802
Årets utrangeringar	9 783	718	6 212	-
Utgående balans 31 december	-46 132	-49 842	-3 750	-9 169
Redovisat värde	25 215	29 202	9 243	8 386

Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Byggnader och mark	10 702	12 233	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 413	3 105	-	-
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	31 332	29 381	-	-
Delsumma materiella anläggningstillgångar	45 447	44 719	-	-
Goodwill	104 023	104 023	-	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	90 800	85 967	-	-
Patent, licenser, varumärken mm.	25 215	29 202	9 243	8 386
Delsumma immateriella anläggningstillgångar	116 015	115 170	9 243	8 386
Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar	265 485	263 911	9 243	8 386

Fördelning på länder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Sverige	231 113	236 336	9 243	8 386
USA	3 820	4 501	-	-
Storbritannien	24 098	22 106	-	-
Japan	5 643	789	-	-
Övriga länder	811	179	-	-
Summa	265 485	263 911	9 243	8 386

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Årets förvärv	19 284	-	19 284	-
Resultatandelar	-435	-	-	-
Omräkningsdifferens	-204	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	18 645	-	19 284	-
Utgående ackumulerat bokfört värde	18 645	-	19 284	-

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Koncernen		Moderbolaget	
						2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
		Værløse,							
Chreto ApS	33382170	Danmark	50 000	22,7 %	22,7 %	18 645	-	19 284	-
Summa bokfört värde						18 645	-	19 284	-

NOT 13 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Diverse långfristiga fordringar	1 156	-	-	-
Diverse långfristiga depositioner	1 588	692	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 743	692	-	-

NOT 14 VARULAGER

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Råvaror och förnödenheter	18 898	23 067
Varor under tillverkning	8 474	11 573
Färdiga produkter	61 534	62 542
Summa varulager	88 906	97 182

Varor i lager som redovisats som en kostnad under år 2016 uppgår till 196 080 KSEK (189 776).

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar (a)	118 169	107 239	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	7 740	7 311	1 067	1 070
Övriga kortfristiga fordringar (c)	12 542	9 986	386	584
Summa kundfordringar och andra fordringar	138 451	124 536	1 453	1 654

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

(a) Förändring reserv osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-3 040	-691	-	-
Kundfordringar som skrivits bort under året	181	549	-	-
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-1 789	-3 023	-	-
Återföring av outnyttjade belopp	2 255	126	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	-2 393	-3 040	-	-

Koncernen	2016-12-31			2015-12-31		
	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	90 984	-	90 984	83 543	-	83 543
Förfallna 1-30 dagar	19 263	-45	19 218	16 517	-	16 517
Förfallna 31-60 dagar	4 650	-230	4 420	4 935	-730	4 205
Förfallna > 61 dagar	5 665	-2 118	3 547	5 284	-2 310	2 974
Summa	120 562	-2 393	118 169	110 279	-3 040	107 239

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god. I enstaka fall används inkassobolag vid indrivning. Förfallna fordringar och gjorda reserveringar avser till stor del kunder i EU. Då ingen kund står för mer än 5 procent av försäljningen bedöms risken i kundfordringarna vara relativt begränsad.

(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna intäkter	179	253	-	-
Förutbetalda hyror	2 183	978	-	-
Förutbetald försäkring	2 295	2 595	595	566
Övriga poster	3 083	3 486	472	504
Summa	7 740	7 311	1 067	1 070
(c) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	6 332	5 129	216	245
Inkomstskatter	1 149	225	-	178
Övriga kortfristiga fordringar	5 061	4 632	170	161
Summa	12 542	9 986	386	584

NOT 16 VINSTDISPOSITION

Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

Till årsstämman förfogande stående medel:

Balanserad vinst	407 647 387
Årets vinst	65 752 610
Summa	473 399 997

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:

Till aktieägarna utdelas 1,25 SEK per aktie	80 893 059
I ny räkning balanseras	392 506 938
Summa	473 399 997

NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER**Klassificering**

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs på sid 45–46, utfaller enligt nedan:

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	
		2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga fordringar	3)	1 588	692
Andra långfristiga värdepapper	6)	1 156	0
Kundfordringar	3)	118 169	107 239
Övriga kortfristiga fordringar	3)	12 253	9 916
Valutasäkring	6)	289	70
Upplupna intäkter	3)	179	253
Likvida medel	3)	128 622	134 885
Summa		262 256	253 055

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	
		2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5)	0	0
Övriga långfristiga skulder	5)	815	1 075
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5)	0	0
Skuld tilläggsköpeskilling	1)	0	3 423
Leverantörsskulder	5)	38 133	32 936
Valutasäkring	6)	0	0
Övriga kortfristiga skulder	5)	6 003	6 483
Upplupna kostnader	5)	47 103	40 838
Summa		92 054	84 756

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet
- 2) Investeringar som hålls till förfall
- 3) Lånefordringar och kundfordringar
- 4) Finansiella tillgångar som kan säljas
- 5) Övriga skulder
- 6) Derivat

NOT 18 VERKLIGT VÄRDE

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen

Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivat för valutasäkring	70	-	70	-
Utgående värden 2015-12-31	70	-	70	-

Derivat för valutasäkring	289	-	289	-
Andra derivattillgångar	1 156	-	-	1 156
Utgående värden 2016-12-31	1 445	-	289	1 156

Finansiella skulder värderat till verkligt värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Skuld tilläggsköpeskillning	3 423	-	-	3 423
Utgående värden 2015-12-31	3 423	-	-	3 423

Skuld tilläggsköpeskillning	-	-	-	-
Utgående värden 2016-12-31	-	-	-	-

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som ingår i nivå 3.

Koncernen	Andra derivattillgångar		Skuld tilläggsköpeskillning	
	2016	2015	2016	2015
Förändringar finansiella instrument i nivå 3				
Vid årets början	-	-	3 423	5 750
Totalt redovisade vinster och förluster redovisat i årets resultat	1 156	-	-888	-275
Utbetalt mot reserv tilläggsköpeskillning	-	-	-2 535	-2 052
Utgående värden 31 december	1 156	-	-	3 423

De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat och skuld tilläggsköpeskillning gäller även för moderbolaget.

Värdering av derivat (nivå 2)

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning (nivå 3)

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde består till sin helhet av en skuld för tilläggsköpeskillningen av dotterbolaget MIP Technologies AB, vilken betalades under 2016. Verkligt värde bestämdes med utgångspunkt från en av ledningen bedömd prognos för de verksamhetsdelar som tilläggsköpeskillningen var beroende av. Om det resultat som beräknades enligt de i tilläggsköpeskillningsavtalet stipulerade beräkningsmodellerna ökade med 10 procent så ökade även tilläggsköpeskillning med 10 procent.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Dessa tillgångar och skulder klassificeras i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

NOT 19 ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förändring under året				
Ingående värden 1 januari	4 498	6 972	3 423	5 750
Belopp som tagits i anspråk under året	-3 683	-2 474	-3 423	-2 327
Utgående värden 31 december	815	4 498	-	3 423
Skulden består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Långfristig del	815	1 075	-	-
Kortfristig del	-	3 423	-	3 423
Summa	815	4 498	-	3 423

Finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv:

Av det totala ingående beloppet om 4 498 KSEK har 3 423 KSEK avseende tilläggsköpeskillingar vid förvärvet av MIP Technologies AB reglerats under 2016. Utbetalat belopp uppgår till 2 535 KSEK och resterande 888 KSEK har reducerat värdet på aktier i dotterbolag.

NOT 20 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	2 903	1 970
Övriga personalrelaterade avsättningar	1 663	1 468
Summa avsättningar	4 566	3 438
Avsättningar består av:		
Långfristig del	1 663	1 468
Kortfristig del	2 903	1 970
Summa	4 566	3 438

Förändring under året i koncernen	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar	Summa
	Ingående värden 2016-01-01	1 970	1 468
Nya avsättningar under året	2 903	195	3 098
Belopp som tagits i anspråk under året	-1 970	-	-1 970
Utgående värden 2016-12-31	2 903	1 663	4 566

Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförplikelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

NOT 21 UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Underskottsavdrag	52 344	47 626	39 846	38 271
Summa uppskjutna skattefordringar	52 344	47 626	39 846	38 271
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Skattemässiga överavskrivningar	1 759	1 948	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	1 759	1 948	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	50 585	45 678	39 846	38 271
Koncernen				
	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Per 1 januari 2015	44 765		2 465	
Redovisat i resultaträkningen	2 861		-517	
Per 31 december 2015	47 626		1 948	
Per 1 januari 2016	47 626		1 948	
Redovisat i resultaträkningen	4 717		-189	
Per 31 december 2016	52 344		1 759	
Moderföretaget				
	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Per 1 januari 2015	37 511		-	
Redovisat i resultaträkningen	760		-	
Per 31 december 2015	38 271		-	
Per 1 januari 2016	38 271		-	
Redovisat i resultaträkningen	1 574		-	
Per 31 december 2016	39 846		-	

Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen har inför 2017 års taxering underskott i svenska rättssubjekt uppgående till 390 MSEK. För dessa underskott finns det ingen förfallotidpunkt. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är tidsbegränsade och förfaller under perioden 2021-2031 och beloppet är cirka 208 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 12 MSEK och i Japan cirka 4 MSEK. För dessa underskottsavdrag redovisas ingen uppskjuten skattefordran då bolagen historiskt redovisat skattepliktiga förluster och det därför är osäkert om tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att kunna redovisas. Baserat på de sannolika och förväntade skattepliktiga resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att per 31 december 2016 aktivera ytterligare 4,7 MSEK i koncernen. Under 2016 har koncernen via skattepliktiga vinster utnyttjat underskott motsvarande en skatteeffekt om 61,5 MSEK. Därmed har nettoeffekten om 4,5 MSEK påverkat årets redovisade skattekostnad, fördelat mellan svenska enheter om 1,6 MSEK och amerikanska enheter om 2,9 MSEK. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar i koncernen uppgår därmed per den 31 december 2016 till 52,3 MSEK (47,6) och i moderbolaget 39,9 MSEK (38,3). Se även sidan 50 om uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

NOT 22 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till leverantörer	38 133	32 936	1 240	499
Övriga kortfristiga skulder	6 003	6 483	122	123
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	79 598	70 553	5 289	5 257
Summa leverantörer och andra skulder	123 733	109 973	6 651	5 879
(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	33 618	29 546	3 534	2 748
Förutbetalda intäkter	32 495	29 715	-	-
Övriga upplupna kostnader	13 485	11 293	1 755	2 509
Summa	79 598	70 553	5 289	5 257

NOT 23 AKTIER OCH ANDELAR

	2016-12-31	2015-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	935 174	935 136
Årets investeringar	2 030	38
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	937 204	935 174
Ingående nedskrivningar	-467 046	-467 008
Årets nedskrivningar	-	-38
Ej utbetald tilläggsköpeskilling	-888	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-467 934	-467 046
Utgående ackumulerat bokfört värde	469 271	468 128

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2016	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2016
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100 %	100 %	276 224	-	-	276 224
CEMU Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100 %	100 %	120	-	-	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100 %	100 %	100	-	-	100
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100 %	100 %	36 183	-	-888	35 295
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100 %	100 %	77 695	-	-	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage SARL	434715785	Paris, Frankrike	500	100 %	100 %	68	-	-	68
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	90 %	90 %	0	-	-	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales	100	100 %	100 %	76 744	-	-	76 744
Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd	913101155 80622067B	Shanghai, Kina	1	100 %	100 %	994	-	-	994
Biotage Korea Co., Ltd.	110111- 6105476	Seoul, Korea	27 000	100 %	100 %	-	2 030	-	2 030
Summa bokfört värde						468 128	2 030	-888	469 271

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2016	Bokfört värde UB 2016
Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA		100 %	100 %	207 417	225 910
ESyTech AB	556588-8350	Uppsala, Sverige	100 000	100 %	100 %	260	260
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	10 %	10 %	9	10
Summa						207 686	226 180

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA PANTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ställda panter				
Företagsinteckningar	51 500	51 500	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	-	12 233	-	-
Summa	51 500	63 733	22 500	22 500
Eventualförpliktelser	-	-	-	-

Företagsinteckningarna avser ej utnyttjade checkräkningskrediter i bolagen Biotage Sweden AB och Biotage AB. Fastighetsinteckningen avser inteckning i den fastighet som dotterbolaget Biotage GB bedriver sin verksamhet i Cardiff, Wales. Inteckningen är vid utgången av år 2015 upptagen till fastighetens redovisade värde och vid utgången av 2016 är skulden i sin helhet amorterad.

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

Moderbolaget garanterar samtliga skulder på balansdagen för Biotage GB Ltd (se ovan) varvid bolaget undantas från revision i enlighet med s479A Companies Act 2006.

Inga reserveringar har gjorts med anledning av patenttvist i USA. Se sid 50.

NOT 25 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE*Dotterföretag*

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. På föregående sida finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

Belopp i KSEK	Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	Biotage Sweden AB	SE	76 626	35 453	4 981	-	1 069	1 115	-	-
	Biotage Sweden AB	SE	-	-	-	-	-3 893	-3 253	-	-
	Cemu Bioteknik AB	SE	-	-	129	116	-	-	-	-
	Pyrosequencing AB	SE	-	-	100	100	-	-	-	-
	MIP Technologies AB	SE	-	23 713	-	-	119	196	-	-
	Biotage LLC	US	-	187	55 273	264	588	756	-2 581	-681
	Biotage SARL	FR	-	-	-	-	-	-	-	-
	Biotage GmbH	DE	29 192	27 735	-	-	-	-	145	138
	Biotage Ltd	GB	-	-	-	-	-	-	-	-
	Biotage Ltd	JP	11 481	12 899	-	-	227	219	-	-
	Biotage GB Ltd	GB	68	105	-	163	283	437	-	-611
	Biotage China	CH	375	378	-	-	-	-	-	-
	Nedskrivningsreserv		-27 744	-29 285	-	-	-	-	-	-
			89 998	71 186	60 483	643	-1 607	-530	-2 436	-1 155

Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 51–54. Då Biotages VD Torben Jørgensen genom eget bolag var ägare till mindre än 5 procent av aktierna i MIP Technologies AB vid Biotages förvärv 2010, har han erhållit del av köpeskilling som utbetalats till säljarna. Utbetalat belopp under 2016 var 51 KSEK (48). Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en

rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2017 för fastställelse.

Uppsala den 27 mars 2017



Ove Mattsson
Styrelseordförande



Thomas Eklund
Styrelseledamot



Peter Ehrenheim
Styrelseledamot



Nils-Olof Björk
Styrelseledamot



Karolina Lawitz
Styrelseledamot




Love Amcoff
Arbetstagarrepresentant



Malin Albertsson
Arbetstagarrepresentant



Anders Wessman
Arbetstagarrepresentant
(suppleant)



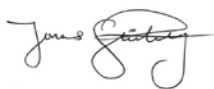
Annika Gärdlund
Arbetstagarrepresentant
(suppleant)



Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2017

Deloitte AB



Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ)

organisationsnummer 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Balanserade utgifter för utveckling

Beskrivning av risk

Koncernens redovisade värde hänförligt till balanserade utgifter för utveckling uppgår per den 31 december 2016 till 91 MSEK. Projekten syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Ett beslut om att redovisa dessa utgifter som en tillgång är en bedömning som genomförs av företagsledningen.

De enskilda projektens redovisade värde bedöms vid varje balansdag genom att fastställa återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet fastställs genom att diskontera

framtida kassaflöden och bygger på bedömningar och antaganden om bland annat försäljningstillväxt och bruttovinstmarginal.

De bedömningar som företagsledningen gör avseende balanserade utgifter för utveckling samt efterföljande värdering kan ha påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 45 och not 11 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa utvecklingskostnader som en tillgång samt efterföljande värdering för att fastställa återvinningsvärdet av dessa tillgångar. Vi har även testat viktiga nyckelkontroller i dessa processer.

Vi har på urvalsbasis granskat under året aktiverade utgifter för att säkerställa aktiverbarhet.

Vi tagit del av bolagets beräkningar av nyttjandevärden för de olika projekten och på urvalsbasis utvärderat väsentliga tillämpade antaganden.

Vi har granskat beräkningar i värderingsmodellen på urvalsbasis för att säkerställa att dessa är fullständiga och korrekta.

Vi har granskat att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Intäktsredovisning

Beskrivning av risk

Koncernen utvecklar och säljer på global basis system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Koncernens intäkter uppgår till 668 MSEK för 2016 och består av försäljning av produkter 578 MSEK, försäljning av tjänster 84 MSEK samt övriga intäkter 6 MSEK.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt.

Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor och redovisning av servicekontrakt. Vidare finns det i Biotages kundavtal ett inslag av kombinerade försäljningserbjudanden. Dessa omständigheter gör att intäktsredovisning utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 47 och not 2 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa intäkter enligt kriterierna i IAS 18.

Vi har även testat relevanta kontroller i dessa processer.

Vi har granskat ett urval av produktleveranser för att säkerställa korrekt periodisering.

Vi har granskat att försäljning per intäktslag är korrekt redovisad.

Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill

Beskrivning av risk

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår per den 31 december 2016 till 104 MSEK. Nedskrivningsbehov avseende goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt.

Då det totala värdet av balansposten utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar av antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området viktigt i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 45 och not 10 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekventtillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.

Vi har granskat att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27 samt 74–76. Det är styrelsen och verkställande direktören och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldigavi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen

ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida

händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



Ove Mattsson



Thomas Eklund



Peter Ehrenheim



Karolina Lawitz



Nils-Olof Björk



Love Amcoff



Malin Albertsson

Ove Mattsson

Styrelsens ordförande

Utbildning: Ph. D., Docent i organisk kemi.*Född:* 1940.*Yrke:* Managementkonsult.*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Vironova AB och Vironova Medical AB. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.*Antal år i styrelsen:* 14.*Aktier:* 1 690 456 aktier via utländska kapitalförsäkringar.

Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Thomas Eklund

Styrelseledamot

Utbildning: MBA Handelshögskolan.*Född:* 1967.*Yrke:* Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Moberg Pharma AB, Swewet AB och Itrim AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Neovanta Medical AB, Memira AB och Rodebjer Form AB.*Antal år i styrelsen:* 11.*Aktier:* 112 259 aktier inklusive aktier ägda via kapital- och pensionsförsäkringar.

Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Peter Ehrenheim

Styrelseledamot

Utbildning: M. Sc. maskinteknik, KTH Stockholm.*Född:* 1955.*Yrke:* Entreprenör.*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Biolin Scientific, Boule Diagnostics, Robustus Wear Components AB och Färsundet Industri AB. Styrelseledamot i Nanologica AB, Grönsöö Säteri AB och VBN Components AB.*Antal år i styrelsen:* 4.*Aktier:* –

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid 9 av 10 styrelsemöten under året.

Karolina Lawitz

Styrelseledamot

Utbildning: M. Sc., Uppsala universitet.*Född:* 1956.*Yrke:* Director, Red Glead Discovery.*Övriga uppdrag:* –*Antal år i styrelsen:* 5.*Aktier:* 17 000 (inkl. familj).

Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Nils-Olof Björk

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör, Ph. D. i organisk kemi.*Född:* 1947.*Yrke:* Managementkonsult.*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Österlens Kraft AB, Österlens Kraft e.f., Airec AB, Björk Consulting AB och Nippon Sake Sweden AB.*Antal år i styrelsen:* 6.*Aktier:* 20 350.

Nils-Olof Björk har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Anders Walldov (ej på bild)

Styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom vid HHS i Lund, AMP vid Harvard Business School.*Född:* 1949.*Yrke:* Investering.*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i SevenDay Finans AB och Wellnet AB. Styrelseledamot i Brohuvudet AB.*Antal år i styrelsen:* 7.*Aktier:* –

Anders Walldov har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året fram till och med augusti då han avgick.

Love Amcoff

Arbetsgärrrepresentant

Utbildning: Civilingenjör, Uppsala tekniska högskola.*Född:* 1974.*Yrke:* Systemingenjör.*Övriga uppdrag:* –*Antal år i styrelsen:* 5.*Aktier:* 2 000.

Love Amcoff har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Malin Albertsson

Arbetsgärrrepresentant

Utbildning: Fil. mag., Linköpings universitet. Postgrad. Dip. In Translating and Conference Interpreting, Heriot-Watt University, Edinburgh.*Född:* 1976.*Yrke:* Customer Service.*Övriga uppdrag:* –*Antal år i styrelsen:* 2.*Aktier:* –

Malin Albertsson har varit närvarande vid 6 av 10 styrelsemöten under året.

Anders Wessman (ej på bild)

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

Utbildning: Civilingenjör, Uppsala tekniska högskola.*Född:* 1976.*Yrke:* Mjukvaruingenjör.*Övriga uppdrag:* –*Antal år i styrelsen:* 2.*Aktier:* –

Anders Wessman har varit närvarande vid 3 av 10 styrelsemöten under året.

Annika Gärdlund (ej på bild)

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

Utbildning: Uppsala universitet.*Född:* 1966.*Yrke:* Senior redovisningsekonom.*Övriga uppdrag:* –*Antal år i styrelsen:* 1.*Aktier:* –

Annika Gärdlund har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.

Jonas Ståhlberg (ej på bild)

Huvudansvarig revisor

Född: 1975.

Auktoriserad revisor Deloitte AB

LEDNINGSGRUPP



Anders Wikström

Lars Bäckman

Erika Söderberg Johnson

Torben Jørgensen

Paul Belton

Steve Jordan

Torben Jørgensen *

Befattning: VD och koncernchef.
Född: 1952.
Utbildning: Civilekonom.
Antal anställningsår i koncernen: 11.
Aktieinnehav: 618 700.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Micropos Medical AB. Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB.

Erika Söderberg Johnson *

Befattning: CFO.
Född: 1970.
Utbildning: MBA Handelshögskolan.
Antal anställningsår i koncernen: 5.
Aktieinnehav: 7 700.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Sectra AB och MedCap AB.

Lars Bäckman *

Befattning: VP Corporate Development.
Född: 1961.
Utbildning: Jur.Kand.
Antal anställningsår i koncernen: 10.
Aktieinnehav: 20 000.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Chreto ApS.

Paul Belton

Befattning: VP Global Marketing.
Född: 1959.
Utbildning: Graduate Royal Society of Chemistry.
Antal anställningsår i koncernen: 16.
Aktieinnehav: 1 296.
Övriga uppdrag: –

Anders Wikström

Befattning: VP Operations.
Född: 1973.
Utbildning: B Sc CS.
Antal anställningsår i koncernen: 15.
Aktieinnehav: 9 150.
Övriga uppdrag: –

Steve Jordan

Befattning: CSO.
Född: 1953.
Utbildning: Fellow Royal Society of Chemistry.
Antal anställningsår i koncernen: 12.
Aktieinnehav: –
Övriga uppdrag: –

* Koncernledning

Det aktieinnehav som anges avser antal aktier per den 31 december 2016.

Producerad av: Biotage och IR Stockholm. Foto: Biotage, Q Image/Stewen Quigley. Tryck: Åtta45 Tryckeri.

Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB

Box 737
220 07 Lund
Besöksadress: Scheelevägen 22
Tel: +46-46-102600
Fax: +46-46-102602

Japan

Biotage Japan, Ltd

Mantomi Building 2, 6th floor
1-14-4 Kameido, Koto-ku, Tokyo
JAPAN 136-0071
Tel: +81-3-5627-3123
Fax: +81-3-5627-3121

(OSAKA Office)

Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F
5-1-28, Miyahara Yodogawaku, Osaka
JAPAN 532-0003
Tel: +81-6-6397-8180
Fax: +81-6-6397-8170

Kina

Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd

Room 725, No. 88, KeYuan Road
Shanghai, 201203
China
Tel: +86-21-28986655
Fax: +86-21-28986153

Storbritannien

Biotage GB Ltd

Distribution Way
Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed CF82 7TS
United Kingdom
Tel: +44 (0) 1443 811 811
Fax: +44 (0) 1443 816 552

Sydkorea

Biotage Korea Co., Ltd.

Korea Design Center Rm#803
322 Yanghyeon-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Kyeonggi-do
South Korea, 13496
Tel: + 82 (0)31 706 8500
Fax: + 82 (0)31 706 8510

USA

Biotage LLC

10430 Harris Oaks Blvd Suite C
Charlotte, NC 28269
USA
Tel: +1-704-654-4900
Fax: +1-704-654-4917