

Storebrand

Hovedtrekk 1. halvår 1998

- Bokført driftsresultat 1.623 mill. kroner i år, mot 1.962 mill. kroner i fjor
- Bokført konsernresultat 585 mill. kroner i år, mot 534 mill. kroner i fjor
- Verdijustert driftsresultat utgjorde 2.068 mill. kroner, mot 4,646 mill. kroner i fjor
- Noe svakere driftsresultat i Livsforsikringsvirksomheten, men fortsatt god salgsutvikling
- Høyere premier og lavere erstatninger i skadevirksomheten
- Økning i bokførte driftskostnader
- Stabile markedsandeler i Skadeforsikringsvirksomheten. Økte markedsandeler i Livsforsikringsvirksomheten

Storebrand Konsern

Driftsresultat 2. kvartal 1998

NOK mill.	2. kvartal	
	1998	1997
Premieinntekter netto	3.712	2.852
Inntekter finansielle eiendeler forsikring	3.031	3.854
Andre inntekter	230	186
Sum driftsinntekter	6.974	6.893
Forsikringsytelser/avsetninger	-3.930	-3.091
Kostnader finansielle eiendeler forsikring	-1.380	-2.057
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-750	-548
Andre kostnader	-322	-361
Driftsresultat	592	836

Nytt prinsipp for føring av feriepenger

- I 1. halvår 1997 var det kun en mindre lønnskostnad for juni med i regnskapet, da feriepengeavsetningen ble tilbakeført i denne måneden. I 1998 skjer dette i juli som er hovedferiemåneden.
- Økningen i lønnskostnader i juni 1998 i henhold til juni 1997 er som følge av dette:

Storebrand ASA	26 mill.
Storebrand Liv	20 mill.
Storebrand Skade	80 mill.
<u>Øvrige selskaper</u>	<u>7 mill.</u>
<u>Sum konsernet</u>	<u>133 mill.</u>

Storebrand

Konsernresultat 2. kvartal 1998

NOK mill.	2. kvartal	
	1998	1997
Storebrand ASA	-50	-33
Storebrand Livsforsikring	410	571
Storebrand Skadeforsikring	250	361
Storebrand Bank	-21	-14
Storebrand Fondsforsikring	-1	
Storebrand SPAR	10	8
Storebrand Asset/Investment Management	-4	2
Øvrige selskaper/elimineringer	-2	-59
Driftsresultat	592	836
Livkundenes andel av resultatet	-286	-443
Konsernresultat	306	393

Storebrand Konsern

Driftsresultat 1. halvår 1998

	01.01. - 30.06.		01.01.- 31.12.
NOK mill.	1998	1997	1997
Premieinntekter netto	8.800	7.574	14.642
Inntekter finansielle eiendeler forsikring	7.966	6.829	15.490
Andre inntekter	491	361	786
Sum driftsinntekter	17.256	14.764	30.918
Forsikringsytelser/avsetninger	-9.426	-8.135	-15.928
Kostnader finansielle eiendeler forsikring	-4.097	-2.926	-6.307
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-1.448	-1.154	-2.601
Andre kostnader	-664	-586	-1.273
Driftsresultat	1.623	1.962	4.809

Storebrand

Konsernresultat 1. halvår 1998

NOK mill.	01.01. - 30.06.		01.01.- 31.12.
	1998	1997	1997
Storebrand ASA	72	-74	614
Storebrand Livsforsikring	1.322	1.710	4.359
Storebrand Skadeforsikring	419	385	684
Storebrand Bank	-3	-13	-1
Storebrand Fondsforsikring	-1		-4
Storebrand SPAR	10	10	12
Storebrand Asset/Investment Management	-3	3	-3
Øvrige selskaper/elimineringer	-194	-59	-852
Driftsresultat	1.623	1.962	4.809
Livkundenes andel av resultatet	-1.038	-1.428	-3.797
Konsernresultat	585	534	1.012

Storebrand Konsern

Realiserte gevinster/tap og nedskrivninger

	Realiserte gevinster		Realiserte tap og nedskrivninger		Netto gevinster	
	01.01.-30.06.		01.01.-30.06.		01.01.-30.06.	
	1998	1997	1998	1997	1998	1997
NOK mill.						
Storebrand Livsforsikring	4.234	3.299	-3.618	-2.435	616	864
Storebrand Skadeforsikring	216	191	-68	-25	148	167
Storebrand Bank	1		-8		-8	0
Storebrand ASA	17	11	-27	-8	-10	3
Storebrand Konsern	4.467	3.502	-3.722	-2.468	746	1.034

* Eksklusiv utlån og eiendom

Storebrand

Overskudd pr. aksje

NOK mill.	1. halvår 1998	1. halvår 1997	1997
Konsernresultat	585	534	1.012
Skattekostnad	-25	-25	59
Preferanseutbytte	0	-25	-50
Overkurs preferanseaksjer	-11	-17	-33
Antall ordinære aksjer (mill.)	277	277	277
Overskudd pr. aksje	1,98	1,69	3,57

Storebrand

Konsernbalanse

NOK mill.	30.06. 1998	Andel 30.06.98	Andel 31.12.97 *
Fast eiendom	9.246	8 %	8 %
Utlån	10.164	8 %	9 %
Obligasjoner	59.072	49 %	50 %
Sertifikater	5.112	4 %	6 %
Aksjer og andeler	26.939	22 %	18 %
Andre finansielle eiendeler	1.564	1 %	2 %
Andre eiendeler	9.372	8 %	8 %
Sum eiendeler	121.470	100 %	100 %
Egenkapital	5.263	4 %	5 %
Minoritetens andel av EK	2	0 %	0 %
Ansvarlig lånekapital	2.970	2 %	1 %
Forsikringstekn. avsetninger Liv	89.382	74 %	75 %
Premie-/erstatningsavsetn. Skade	11.732	10 %	10 %
Sikkerhetsavsetninger m.v.	3.161	3 %	3 %
Andre avsetninger	935	1 %	1 %
Gjeld	8.025	7 %	6 %
Sum gjeld og egenkapital	121.470	100 %	100 %

* Forvaltningskapital pr. 31.12.97 var 114.434 mill. kroner.

Storebrand

Kursreserver

NOK mill.	30.06.98	31.03.98	31.12.97	Endring i år
Storebrand ASA	25	64	27	-2
Storebrand Livsforsikring	6.380	7.606	5.815	565
Storebrand Skadeforsikring	587	860	707	-120
Storebrand Bank AS	1	1	0	1
Totalt	6.994	8.531	6.549	445

Storebrand

Kapitaldekning

NOK mill.	Risikovektet balanse	Ansvarlig kapital	Kapitaldekning	
			30.06.98	31.12.97
Storebrand ASA	5.532	4.220	76,3 %	93,7 %
Storebrand Livsforsikring	42.632	5.389	12,6 %	10,5 %
Storebrand Skadeforsikring	7.268	1.813	24,9 %	22,4 %
Storebrand Bank AS	2.350	422	18,0 %	23,5 %
Storebrand Konsern	52.664	7.024	13,3 %	14,4 %

Storebrand ASA

Resultat før skatt

NOK mill.	01.01. - 30.06.	01.01.-31.12.	
	1998	1997	1997
Inntekter fra finansielle eiendeler	92	82	212
Konsernbidrag og utbytte	193	58	818
Driftskostnader	-90	-110	-218
Kostnader finansielle eiendeler	-32	-11	-14
Andre kostnader	-92	-93	-185
Resultat før skatt	72	-74	614

Storebrand ASA

Balanse

NOK mill.	30.06. 1998	Andel 30.06.98	Andel 31.12.97 *
Bygninger og fast eiendom	22	0 %	0 %
Aksjer i datterselskaper	4.828	67 %	55 %
Tilgode innen konsernet	85	1 %	10 %
Investeringsaktiva	1.817	25 %	27 %
Andre eiendeler	469	6 %	8 %
Sum eiendeler	7.221	100 %	100 %
Egenkapital	4.337	60 %	63 %
Obligasjonslån	1.800	25 %	21 %
Gjeld innen konsernet	654	9 %	8 %
Annen gjeld	431	6 %	7 %
Sum gjeld og egenkapital	7.221	100 %	100 %

* Forvaltningskapital pr. 31.12.97 var 8.545 mill. kroner.

Storebrand Bank AS

Resultat

Mill.kroner	1.1.-30.06.		31.12. 1997
	1998	1997	
Renteinntekter	89,9	17,5	57,3
Rentekostnader	68,7	12,3	43,0
Netto renteinntekter	21,2	5,2	14,3
Andre inntekter	79,6	25,4	64,3
Driftskostnader	93,7	60,6	141,4
Driftsresultat	7,1	-30,0	-62,8
Tapsavsetninger	-1,7	-0,6	-1,0
Resultat av ordinær drift	5,4	-30,6	-63,8

Storebrand Bank AS

Balanse

Mill.kroner	30.06.98	30.06.97	31.12.97
Innskudd i banker	63,0	181,0	147,1
Utlån	3.653,5	1.117,8	2.039,8
Investeringsaktiva	927,8	59,7	401,0
Anleggsmidler	12,9	6,4	11,4
Aksjer i konsernselskap	95,9	95,8	95,8
Diverse fordringer	59,7	16,0	47,8
Sum eiendeler	4.812,8	1.476,7	2.742,9
Gjeld til banker	965,2	320,1	675,1
Sertifikatlån / obligasjonslån	1.824,5	-	850,0
Innskudd fra kunder	1.549,8	779,5	896,0
Annen gjeld	96,2	197,1	50,0
Egenkapital	377,1	180,0	271,8
Sum gjeld og egenkapital	4.812,8	1.476,7	2.742,9

Storebrand Finans AS

Resultat

Mill.kroner	1.1.-30.06.		31.12.
	1998	1997	1997
Renteinntekter og provisjoner	19,2	16,8	34,4
Driftskostnader og rentekostnader	10,3	10,9	19,0
Tap på utlån (inkl. tilbakeførte avsetninger)	46,4	12,3	47,7
Resultat av ordinær drift	55,3	18,2	63,1

Storebrand Skade Konsern

Hovedtrekk 1. halvår 1998

- Driftsresultatet utgjør 419 mill. som er 35 mill. høyere enn i fjor.
- Bokførte finansinntekter utgjør 598 mill. som er 57 mill. høyere enn i fjor.
- Bestandspremien i non-marine bransjer har økt med 309 mill. siden 31.12.1997 i hovedsak pga. premieøkninger i personbil og villa.
- Skadeprosenten f.e.r. utgjør 76%. Dette er 4%-poeng bedre enn i fjor.
- Driftskostnadene er 203 mill. høyere enn i fjor og skyldes omlegging av regnskapsprinsipp for periodisering av lønn samt planlagte investeringer i forbedringsprogrammer og it-satsninger.
- Markedsandel i non-marine bransjer på 38,7% er uendret i 2. kvartal.

Storebrand Skade Konsern

Resultatsammendrag

	01.01 - 30.06.	
NOK mill.	1998	1997
Opptjent premie f.e.r.	3.704	3.597
Erstatninger f.e.r.	-2.806	-2.893
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-1.090	-887
Forsikringsteknisk resultat	-192	-182
Finansinntekter	598	541
Andre inntekter/kostnader	12	26
Driftsresultat	419	385
Endringer i sikkerhetsavsetning m.v.	-99	12
Resultat av ordinær virksomhet	320	396

Storebrand Skade Konsern

Balanse

NOK mill.	30.06.98	Andel 30.06.98	Andel 31.12.97
Immaterielle eiendeler	60	0 %	0 %
Bygninger og fast eiendom	1.296	7 %	9 %
Aksjer, andeler og fordringer konsern- og tilknyttede selskaper	460	2 %	3 %
Obligasjoner som holdes til forfall	3.895	21 %	21 %
Pantelån og andre lån	42	0 %	0 %
Andre langsiktige finansielle eiendeler	8	0 %	0 %
Aksjer og andeler	1.849	10 %	11 %
Obligasjoner	4.925	26 %	28 %
Sertifikater	1.357	7 %	8 %
Andre kortsiktige finansielle eiendeler m.v.	620	3 %	1 %
Sum finansielle eiendeler	14.452	78 %	81 %
Øvrige eiendeler	4.076	22 %	18 %
Sum eiendeler	18.588	100 %	100 %

Sum eiendeler pr. 31.12.97 var 18.279 mill. kroner

Storebrand Skade Konsern

Balanse

NOK mill.	30.06.98	Andel 30.06.98	Andel 31.12.97
Egenkapital	2.477	13 %	12 %
Minoritetens andel av egenkapitalen	2	0 %	0 %
Premieavsetning for egen regning	3.963	21 %	17 %
Erstatningsavsetning for egen regning	7.769	42 %	43 %
Sikkerhetsavsetninger m.v.	3.161	17 %	17 %
Avsetning for andre risiki og kostnader	482	3 %	3 %
Gjeld	535	3 %	8 %
Påløpne kostnader og forskuddsbetalte inntekter	200	1 %	1 %
Sum egenkapital og gjeld	18.588	100 %	100 %

Sum egenkapital og gjeld pr. 31.12.97 var 18.279 mill. kroner

Storebrand Skade Konsern

Nøkkeltall

	30.06.98	30.06.97
Avkastning gj. sn. solvenskapital	16,6 %	14,8 %
Combined ratio f.e.r.	100,2 %	101,3 %
Skadeprosent f.e.r.	75,7 %	80,4 %
Kostnadsprosent f.e.r.	24,5 %	20,8 %
Kostnadsandel f.e.r.	29,4 %	24,6 %
Avviklingsresultat eldre årg. f.e.r.	240	102
Endring oververdier	-120	113
Solvenskapital	5.638	5.402
Oververdier *	587	646
Solvensmargin	74,4 %	74,3 %
Kapitaldekning	25,0 %	28,3 %
Skadereservegrad f.e.r.	102,6 %	111,4 %

* Inkl. eiendom

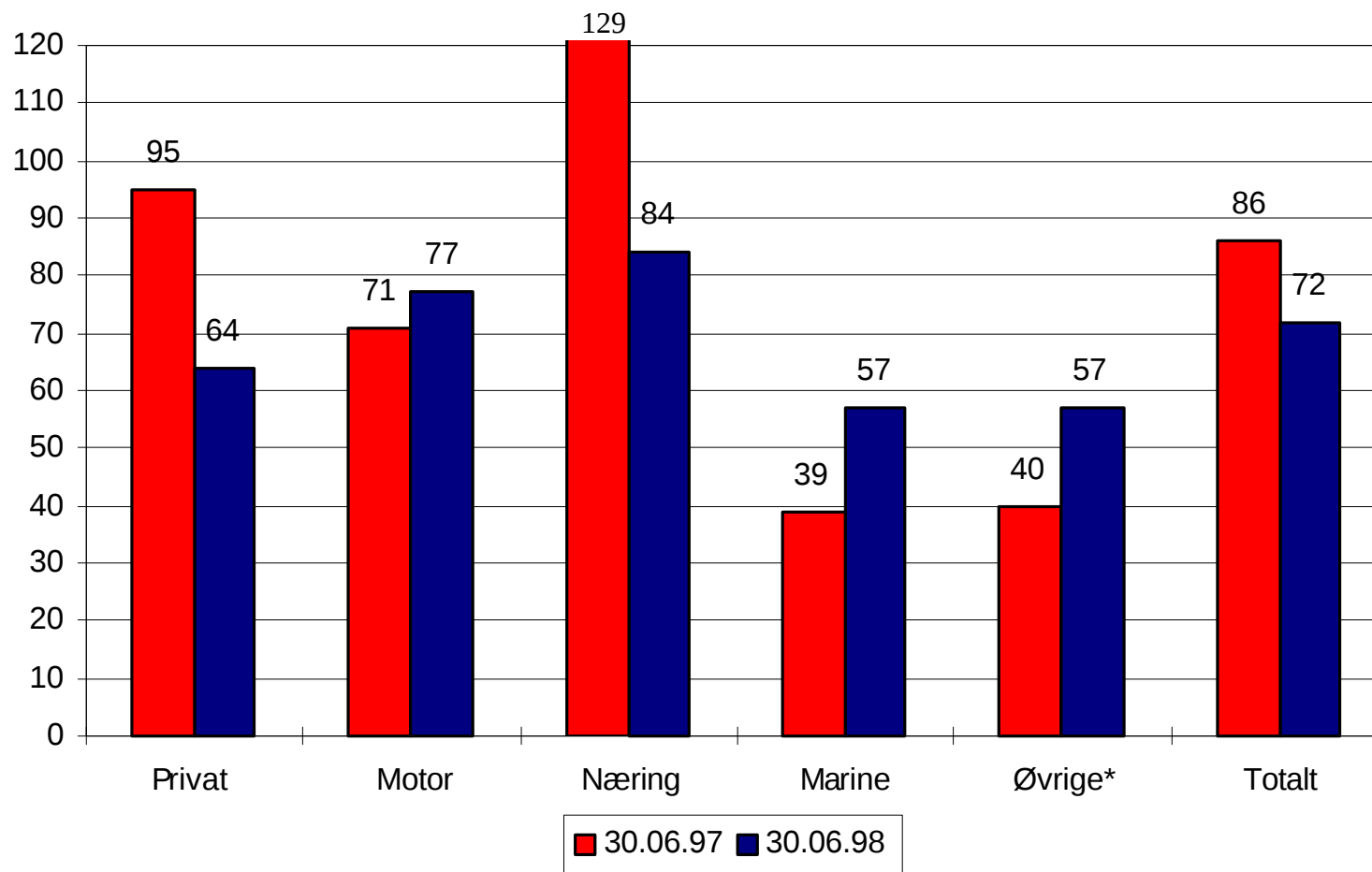
Storebrand Skade Konsern

Normalisering skadekostnad f.e.r.

	30.06.95	30.06.96	30.06.97	30.06.98
Bokført skadeprocent f.e.r.	72,5 %	78,0 %	80,4 %	75,7 %
Effekt av KT's minstekrav	2,7 %	-2,0 %	5,6 %	-3,7 %
Bedriftsøkonomisk skadeprocent	75,2 %	76,0 %	86,0 %	72,1 %
Effekt av avviklingsgevinst	3,5 %	1,2 %	2,8 %	6,5 %
Normalisert skadeprocent f.e.r.	78,6 %	77,1 %	88,8 %	78,6 %

Storebrand Skade Konsern

Skadeprosent f.e.r. pr. bransje

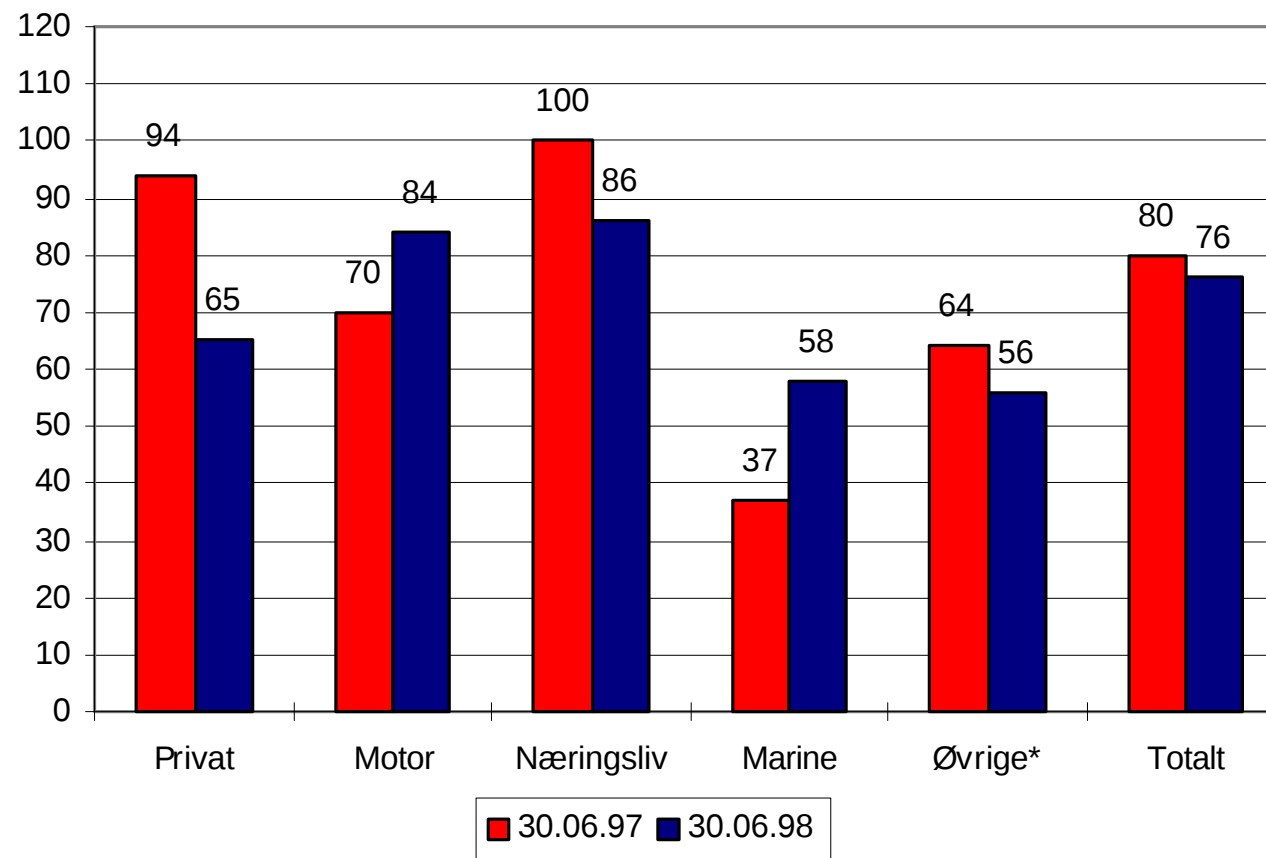


Ekskl. tilleggsavsetning/inflasjonsjustering

* Øvrig inneholder pooler, inngående reassuranse og Sverige

Storebrand Skade Konsern

Skadeprosent f.e.r. pr. bransje

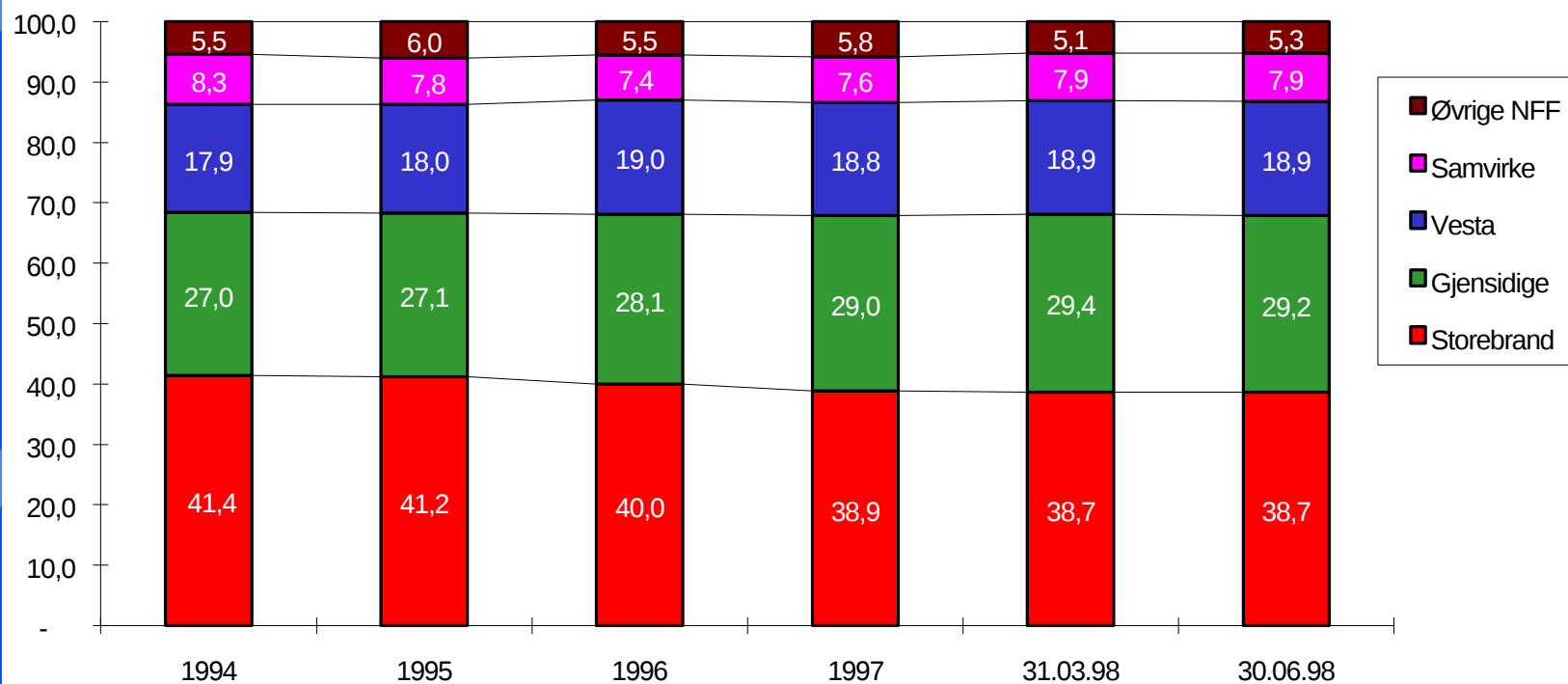


Inkl. tilleggsavsetning/inflasjonsjustering

* Øvrig inneholder pooler, inngående reassuranse og Sverige

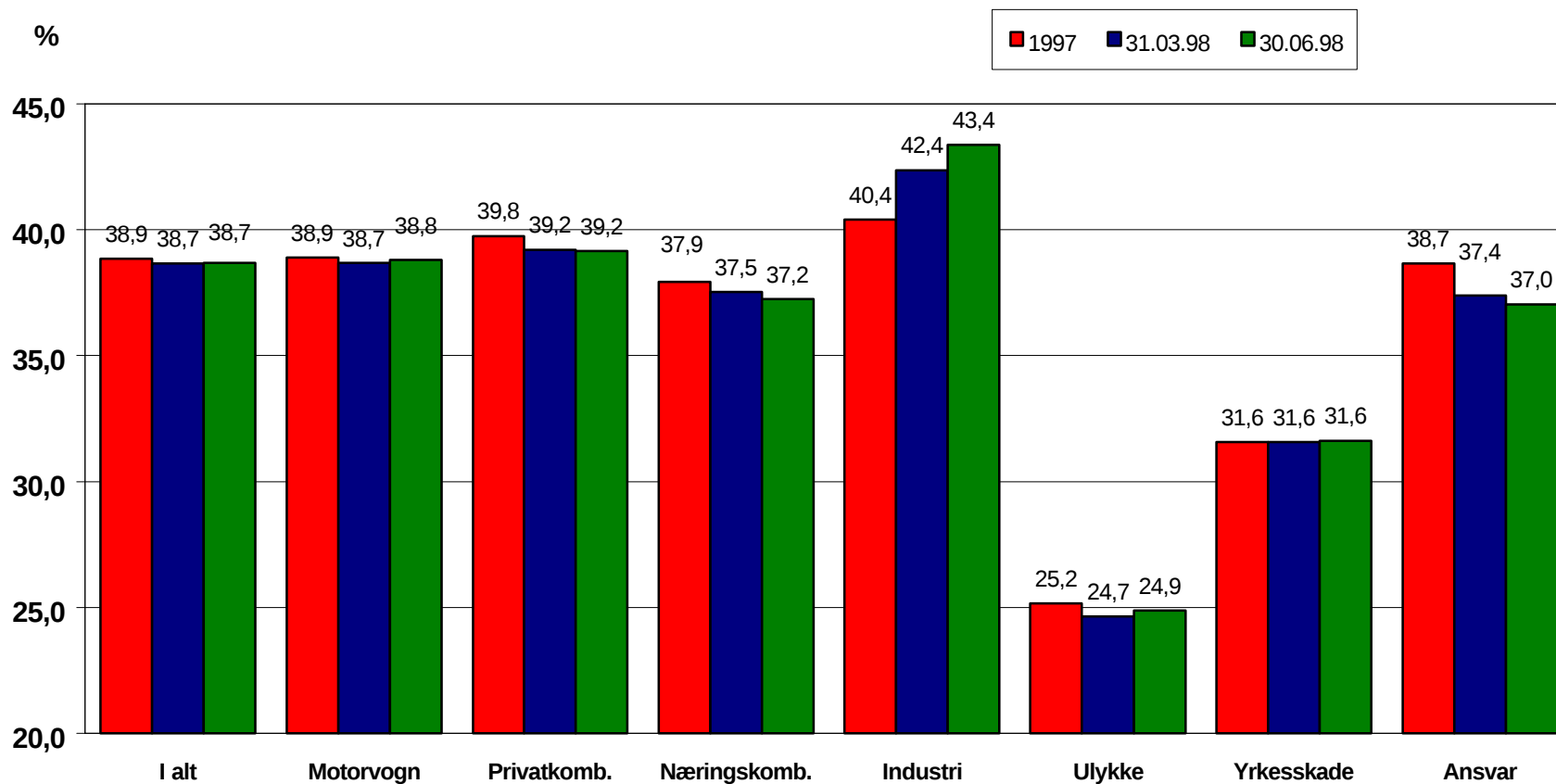
Storebrand Skade Konsern

Markedsandeler vs. konkurrentene



Storebrand Skade Konsern

Markedsandeler hovedbransjer



Storebrand Liv Konsern

Hovedtrekk 1.halvår 1998

- **Premieinntekten inkl. tilflyttede premiereserver har økt med 26% fra samme tid ifjor. Forfalte premier har økt med 21%**
- **Verdijustert kapitalavkastning hittil i år ble 4,36%, (annualisert 8,90%) mens annualisert bokført kapital-avkastning ble 7,47%**
- **Driftsresultatet er redusert pga. høyere driftskostnader og lavere finansinntekter**
- **Kostnadsprosenten har økt og utgjør 0,93% av kundefond**
- **Selskapet er godt kapitalisert med en kapitaldekning på 12,64%**
- **Positiv salgsutvikling (indeksert) i privatmarkedet med en økning på 34% fra ifjor. I bedriftsmarkedet er salget (indeksert) 83% over fjoråret**

Storebrand Liv Konsern

Resultatsammendrag

NOK mill.	01.01. - 30.06.		Endring i %	01.01- 31.12.97
	1998	1997		
Premieinntekt for egen regning	5.023	3.976	26 %	7.287
-herav forfalt premie	4.114	3.405	21 %	6.437
Inntekter finansielle eiendeler	7.023	6.023	17 %	13.890
Andre inntekter	73	56	30 %	116
Erstatninger for egen regning	-3.112	-3.288	-5 %	-5.954
-herav erst. ekskl. fraflyttet premiereserve	-2.394	-2.207	8 %	-4.401
Endr. forsikringsmessige avsetninger	-3.432	-1.954	76 %	-4.227
Kostnader finansielle eiendeler	-3.743	-2.682	40 %	-5.726
-herav adm.kostnader	-46	-43	-	-88
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-356	-267	33 %	-614
Andre kostnader	-155	-154	1 %	-414
Driftsresultat	1.322	1.710	-23 %	4.359
Midler tilført forsikringskundene	-1.038	-1.428	-27 %	-3.797
-herav til tilleggsavsetning				-1.000
Resultat av ordinær virksomhet	284	282	1 %	562

Storebrand Livsforsikring AS

Premie (inkl. tilflytting)

NOK mill.	01.01. - 30.06.		01.01- 31.12.97
	1998	1997	
Kollektiv	3.223	2.579	4.074
Gruppeliv	254	239	345
Individuell kapital	1.210	707	1.710
Individuell pensjon	336	451	1.158
Sum	5.023	3.976	7.287

Storebrand Livsforsikring AS

Resultatanalyse

NOK mill.	01.01. - 30.06.		01.01- 31.12.97	01.01- 31.12.96
	1998 *	1997		
Renteresultat	1.468	1.715	4.671	3.464
Risikoresultat	137	172	388	296
Administrasjonsresultat	-55	22	-30	-39
Endring Sikkerhets- fond/premiereserve	-230	-200	-675	-294
Bransjeresultat brutto	1.320	1.709	4.354	3.427

* Prinsippendring ved overgang til dagskurs på valuta reduserer netto til fordeling med 126 mill. kroner til 1.194 mill. kroner

Storebrand Livsforsikring AS

Nøkkeltall

	01.01.-30.06		01.01.-
	1998	1997	31.12.97
Kapitalavkastning hittil i år	3,67 %	4,03 %	
Kapitalavkastning - annualisert	7,47 %	8,22 %	9,96%
Verdijustert avkastning - hittil i år	4,36 %	6,63 %	10,45%
Verdijustert avkastning - hittil i år -inkl. obligasjoner holdt til forfall	3,99 %	6,75 %	10,55%
Solvensmargin			194,8%
Kapitaldekning (SBL Konsern)	12,64 %	10,01 %	10,51%
Driftskostnader - målt mot forsikringsfond	0,93 %	0,78 %	0,86%

Storebrand Liv Konsern

Balanse

NOK mill.	30.06.98	Andel i %	Andel i % 31.12.97
Immaterielle eiendeler	6	0 %	0 %
Bygninger og fast eiendom	8.104	8 %	8 %
Aksjer, andeler og fordringer konsern- og tilkn.selskap	221	0 %	0 %
Obligasjoner (langsiktige)	15.429	16 %	16 %
Pantelån og andre lån	6.376	7 %	9 %
Andre langsiktige finansielle eiendeler	5	0 %	0 %
Aksjer og andeler	24.860	26 %	20 %
Obligasjoner m.v. med fast avkastning	33.031	34 %	35 %
Sertifikater	3.004	3 %	5 %
Andre kortsiktige finansielle eiendeler	621	1 %	2 %
Sum finansielle eiendeler	91.651	95 %	95 %
Øvrige eiendeler	4.519	5 %	5 %
Sum eiendeler	96.176	100 %	100 %

Storebrand Liv Konsern

Balanse

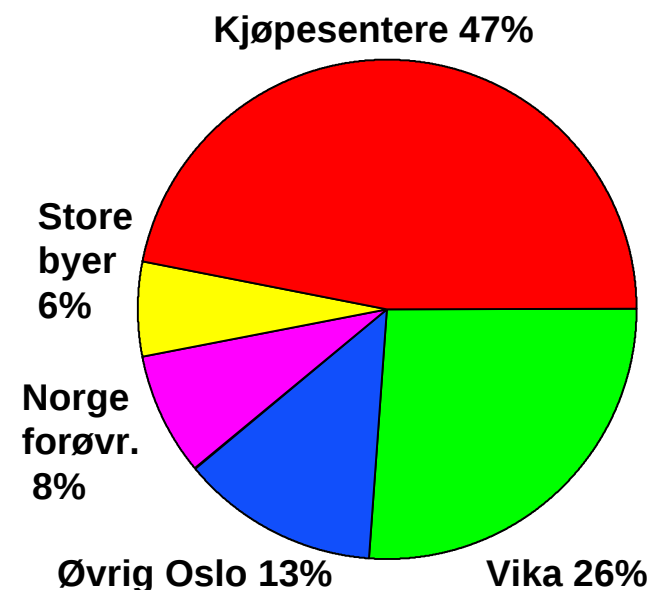
NOK mill.	30.06.98	Andel i %	Andel i % 31.12.97
Egenkapital	2.923	3 %	3 %
Ansvarlig lånekapital	2.970	3 %	2 %
Premiereserve for egen regning	73.097	76 %	77 %
Tilleggsavsetninger i forsikringsfond	6.202	6 %	7 %
Premie- og pensjonsreguleringsfond i fors.fondet	8.070	9 %	10 %
Erstatningsavsetning for egen regning	201	0 %	0 %
<i>Avsetning til forsikringsfond for egen regning</i>	<i>87.570</i>	<i>91 %</i>	<i>93 %</i>
Ufordelte overskuddsmidler til kunder f.e.r.	1.037	1 %	
Sikkerhetsfondsavsetninger	592	1 %	1 %
Sum forsikringstekniske avsetninger f.e.r.	89.199	93 %	94 %
Sum avsetning for andre risiki og kostnader	204	0 %	0 %
Sum gjeld	721	1 %	1 %
Sum påløpte kostnader og forskuddsbet. inntekter	159	0 %	0 %
Sum egenkapital og gjeld	96.176	100 %	100 %

Storebrand Livsforsikring AS

Eiendomsfondet

Nøkkeltall for Eiendomsfondet	01.01.- 30.06.		31.12.97
	1998	1997	
Eiendomsfondet:			
Bruttoavkastning *)	3,7 %	3,7 %	7,6 %
Verdiutvikl.	3,5 %	3,3 %	6,4 %
Eiendommer:			
Driftsres. I (nom.) **)	3,3 %	3,3 %	6,8 %
Antall m2	677.000	664.000	676.000
Utleiegrad	98,2 %	97,6 %	97,9 %

Areal etter geografi



*) Bruttoavkastningsberegningen er basert på Kredittilsynets formel for beregning av kapitalavkastning, men med månedlig vekting

**) (Sum driftsinnt. - sum driftskostn.) i % av bokført verdi gj.sn.

Storebrand Livsforsikring AS

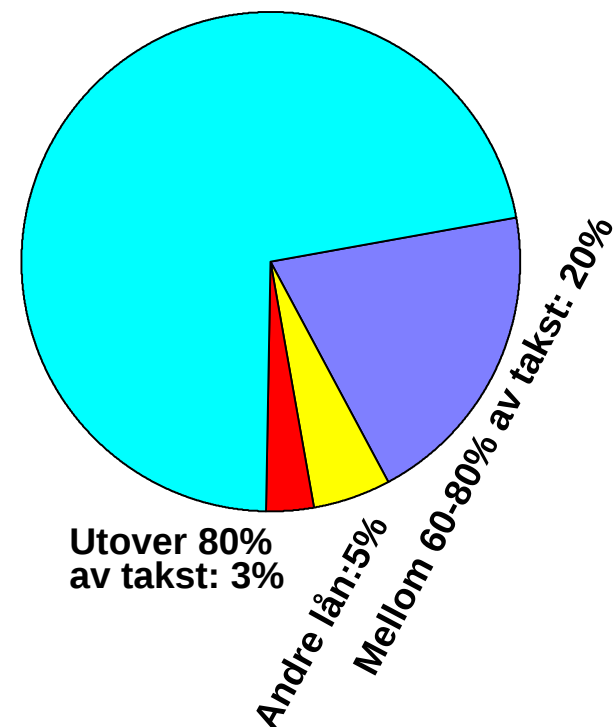
Utlånsfondet

Nøkkeltall for Utlånsfondet	01.01.- 30.06.		31.12.97
	1998	1997	
Portefølje:			
NOK mill.	6.300	8.800	7.800
Antall lån	24.700	32.100	28.900
Verdiutvikl.	2,8 %	2,6 %	5,3 %
Misligholdte lån i %	0,7 %	0,6 %	0,6 %
Endr. tapsavsetn. *)	-0,03 %	-0,04 %	0,01 %

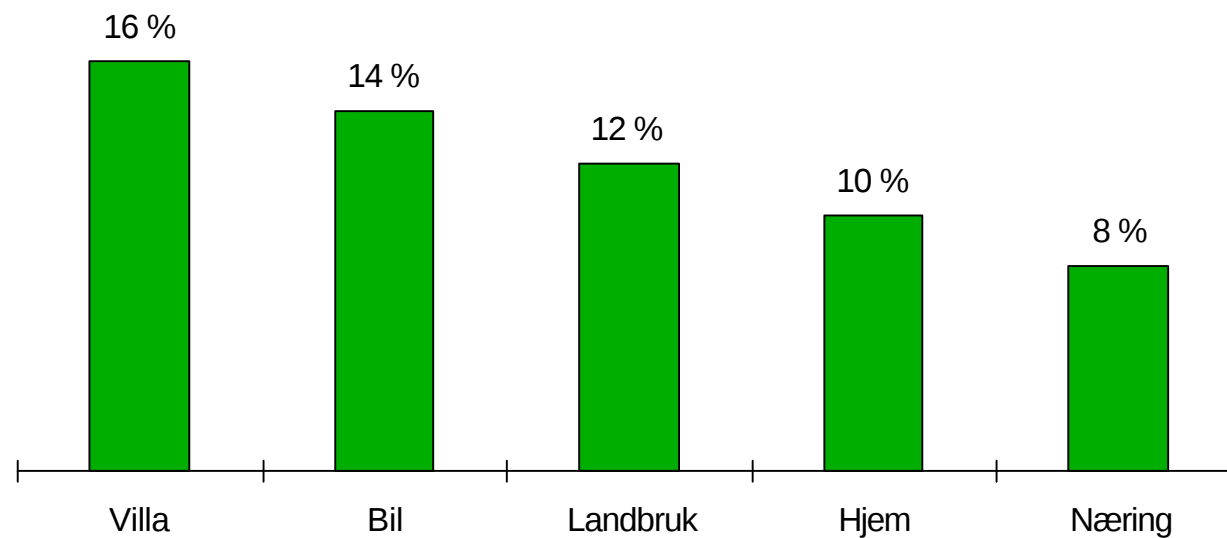
*) I % av gjennomsnittlig utlånsportefølje i året

Pantelån fordelt på takstgrenser

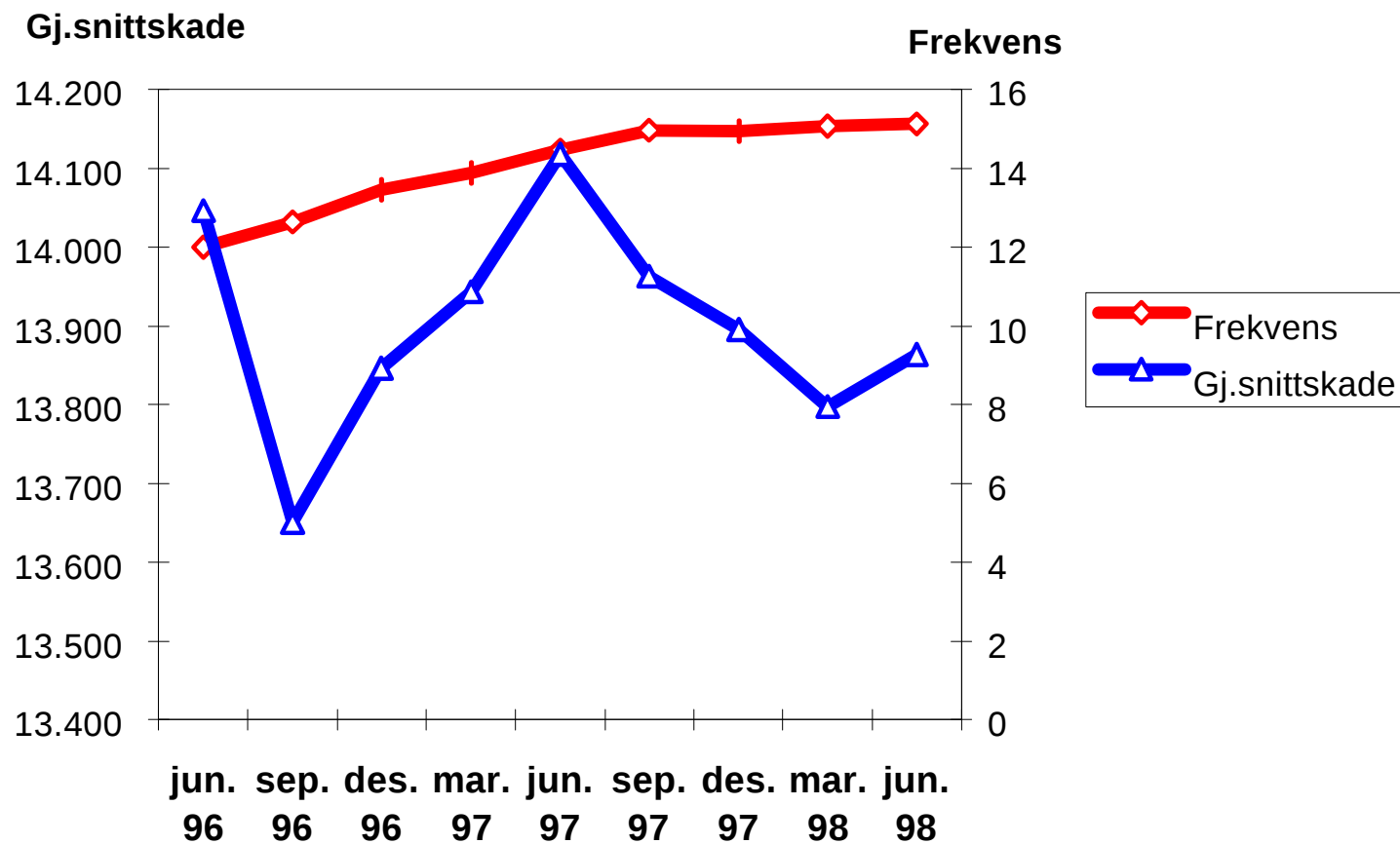
Innenfor 60% av takst: 72%



Gjennomsnittlig premieøkning i forhold til 12 mndr. tidligere



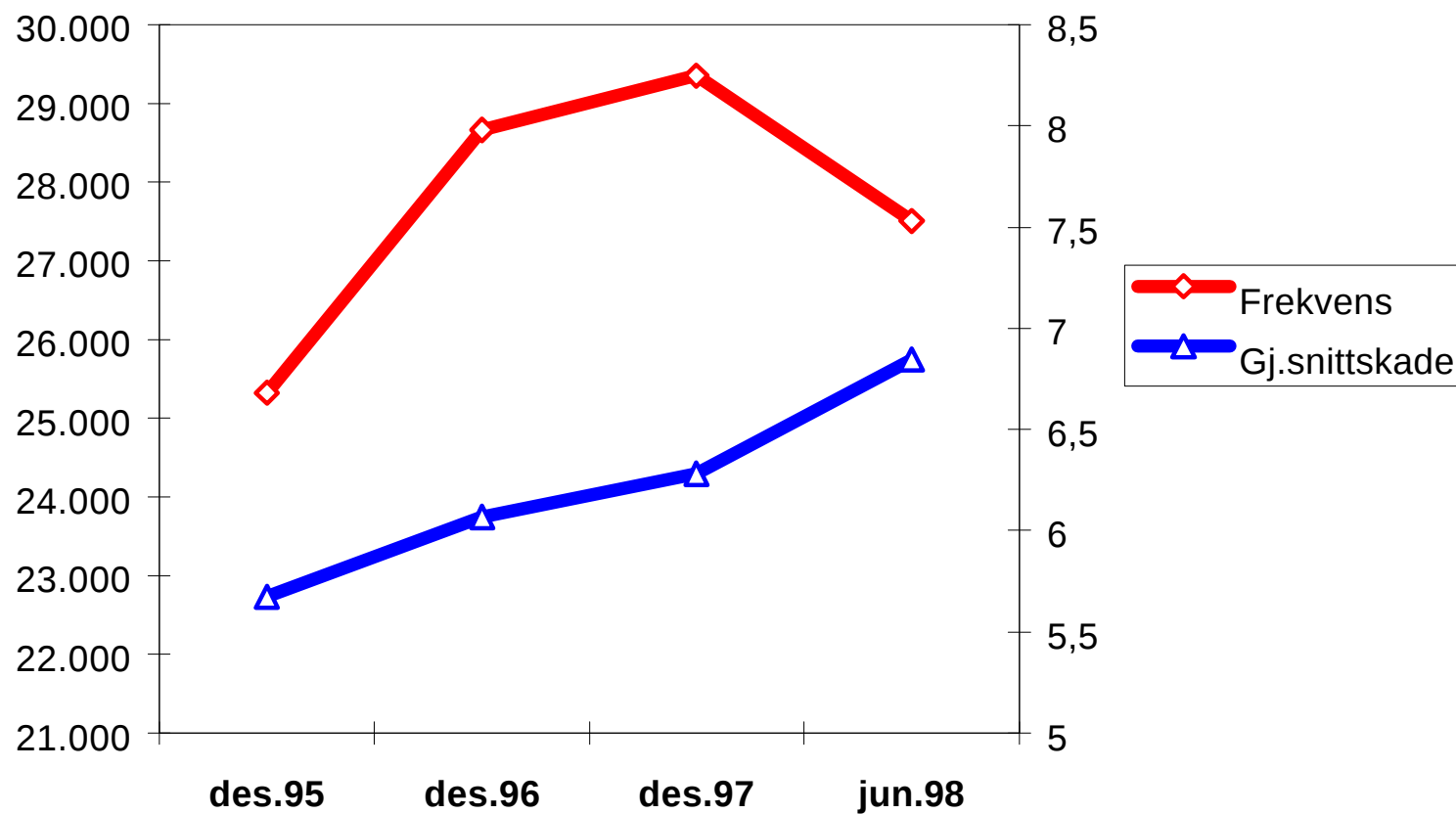
Tingskadeutvikling - personbil



Skadeutvikling - Villa

Gj.snittskade

Frekvens



Tre kjerneprosesser

Distribusjon

Skadeoppgjør

**Tariffering/
underwriting**

**Suksess =
varig konkurranse-
fortrinn**

Evnen til å levere er allerede demonstrert

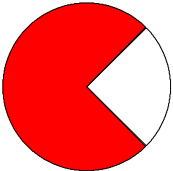
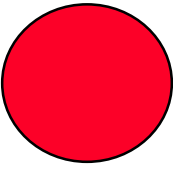
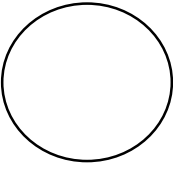
1994:

Vårt mål er en årlig
gevinstrealisering
på 300-500 mill.kr.
fra 1997

1997:

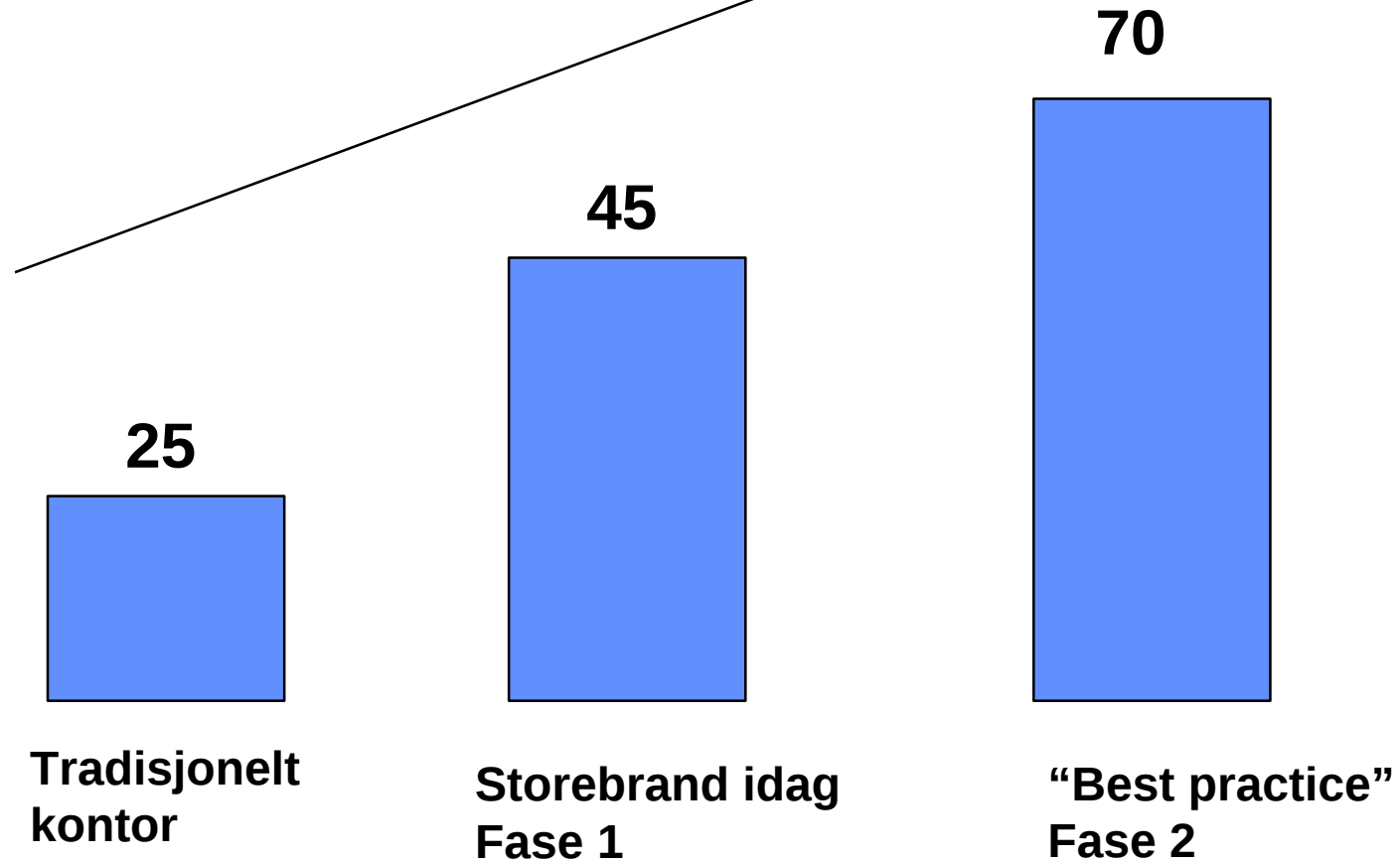
Fakta:
Årseffekt 1997
367 mill.kr. Inkl. ikke
effekt av Distribusjons-
prosjektet

Effekt av ny distribusjonsmodell

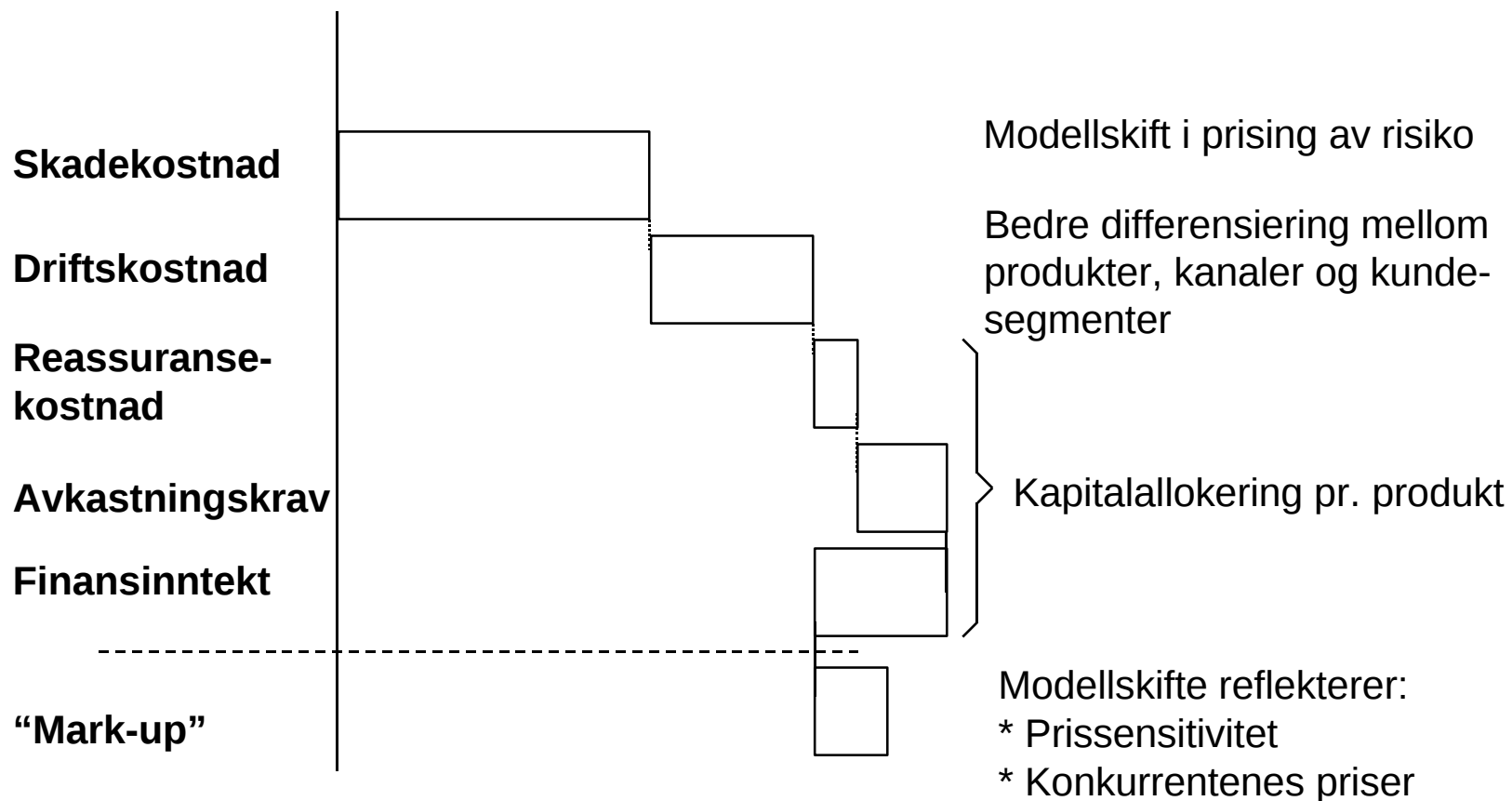
	Resultater	Sammenlignet med mål	Kommentarer
1. Kostnads-reduksjon	NOK 150-200 mill.		• Tilpasninger til lokale markedsførhold
2. Telefon-tilgjengelighet	90/95%		
3. Markedsandel	Uendret trend		• Internt fokus i forandrings-prosessen • Styrking av salgskorpset holdt tilbake

Høye ambisjoner om ytterligere forbedringer

Antall inngående telefonsamtaler
pr. dagsverk



Tariffering/underwriting

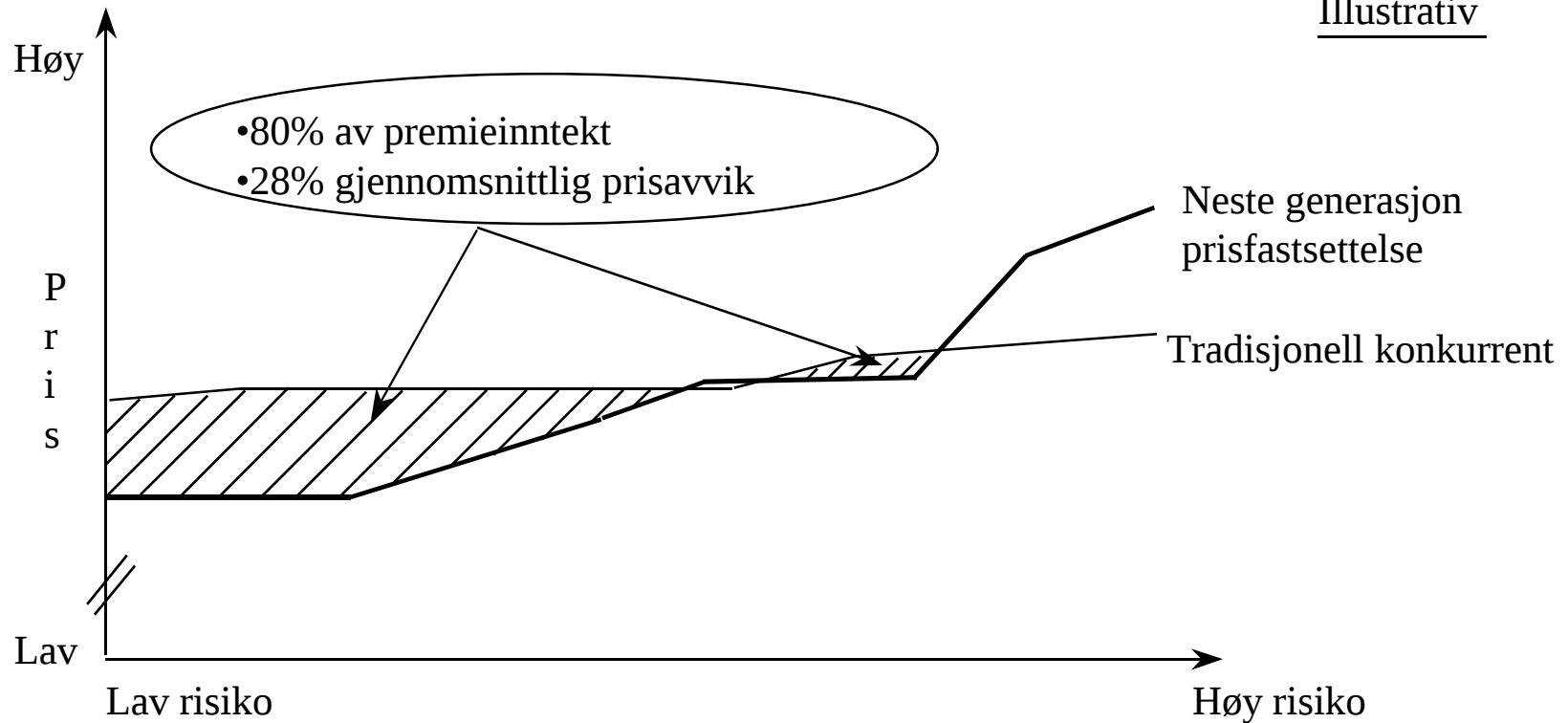


Fase 1:
Prisstruktur
på plass

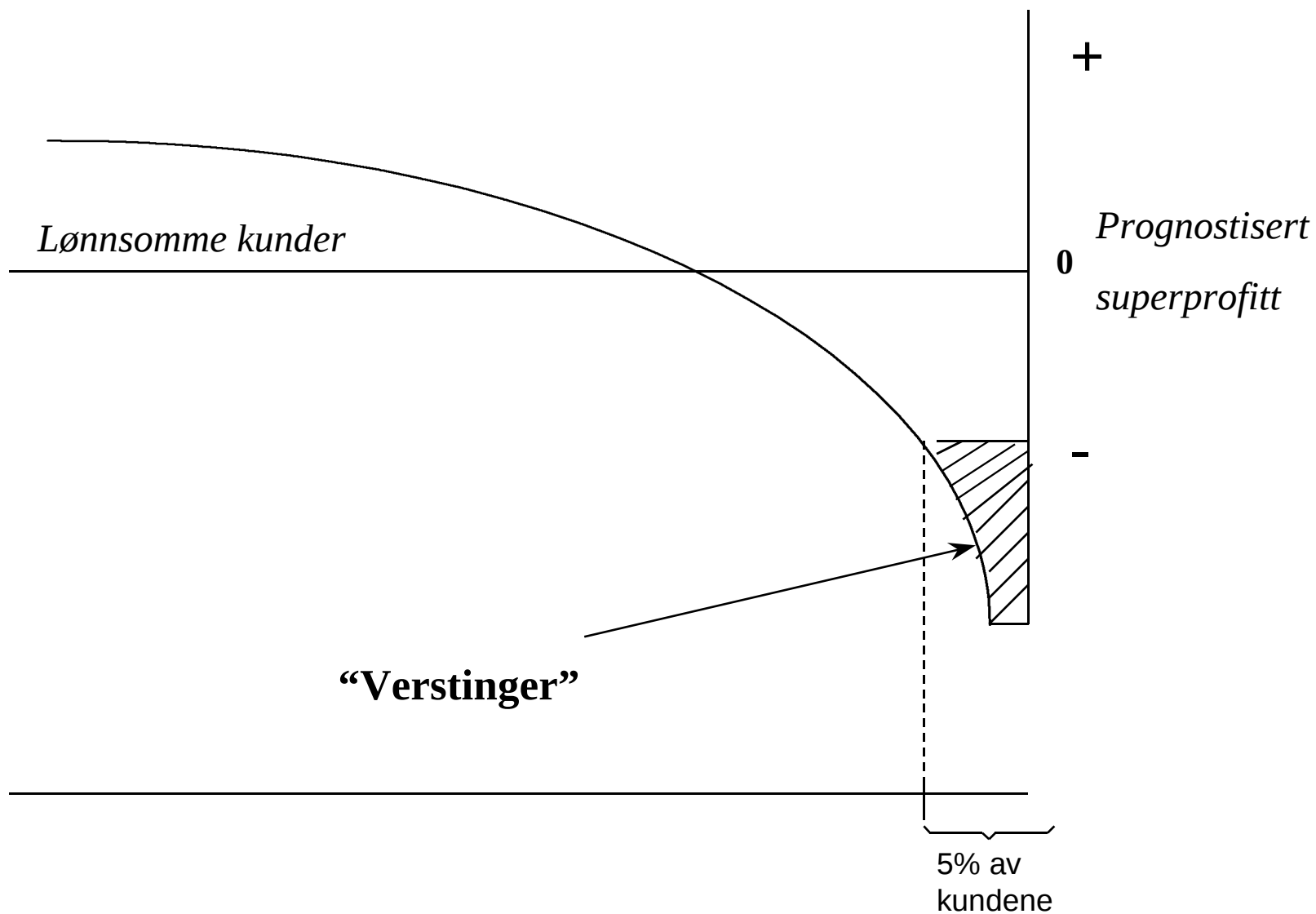
Fase 2:
Ny struktur tilrettelegger
for rask læring og
oppdatering

“Best practice” versus tradisjonell underwriting

Illustrativ



Identifisering av “verstinger”



Prinsipper og løsningselementer i “neste generasjon” – skadebehandling



- Økt servicetilbud til kunden
- Profilerings av selskapet
- Bruk av størrelse
- Partnerskapsrelasjoner

- Sterk kundeorientering
- Professionelt og kundevennlig kundemottak
- Direktebehandling av enkle skader på telefon; fokus på hurtighet og enkelhet for kunden
- IT/støttesystemer som forenkler arbeidsprosessene
- Sterkt fagmiljø

- Økt fokus på skadeoppgjør i selskapet
- Synlighet i aktiviteter og resultater
- Fokus på læring og kontinuerlig forbedring

Forandringsprosessen i perspektiv — ulike generasjoner skadeoppgjør

 Gjennomfør
 Fokus for prosjektet

Generasjon 1

“Kontroll”

- Få kontroll over skadeutbetalinger



- Reduksjon i skadekostnader

Generasjon 2

Endrede arbeidsprosesser

- Design av optimale arbeidsprosesser og strukturer



- Økt kundetilfredshet
- Reduksjon i driftskostnader/økt produktivitet
- Reduksjon/fortsatt lave skadekostnader

Generasjon 3

“Kontinuerlig nytenkning”

- Kontinuerlig overgå kundenes forventninger



- Skadeoppgjør et vesentlig konkurranseparameter
 - Meget høy tilfredshet
 - Lave driftskostnader
 - Lave skadekostnader

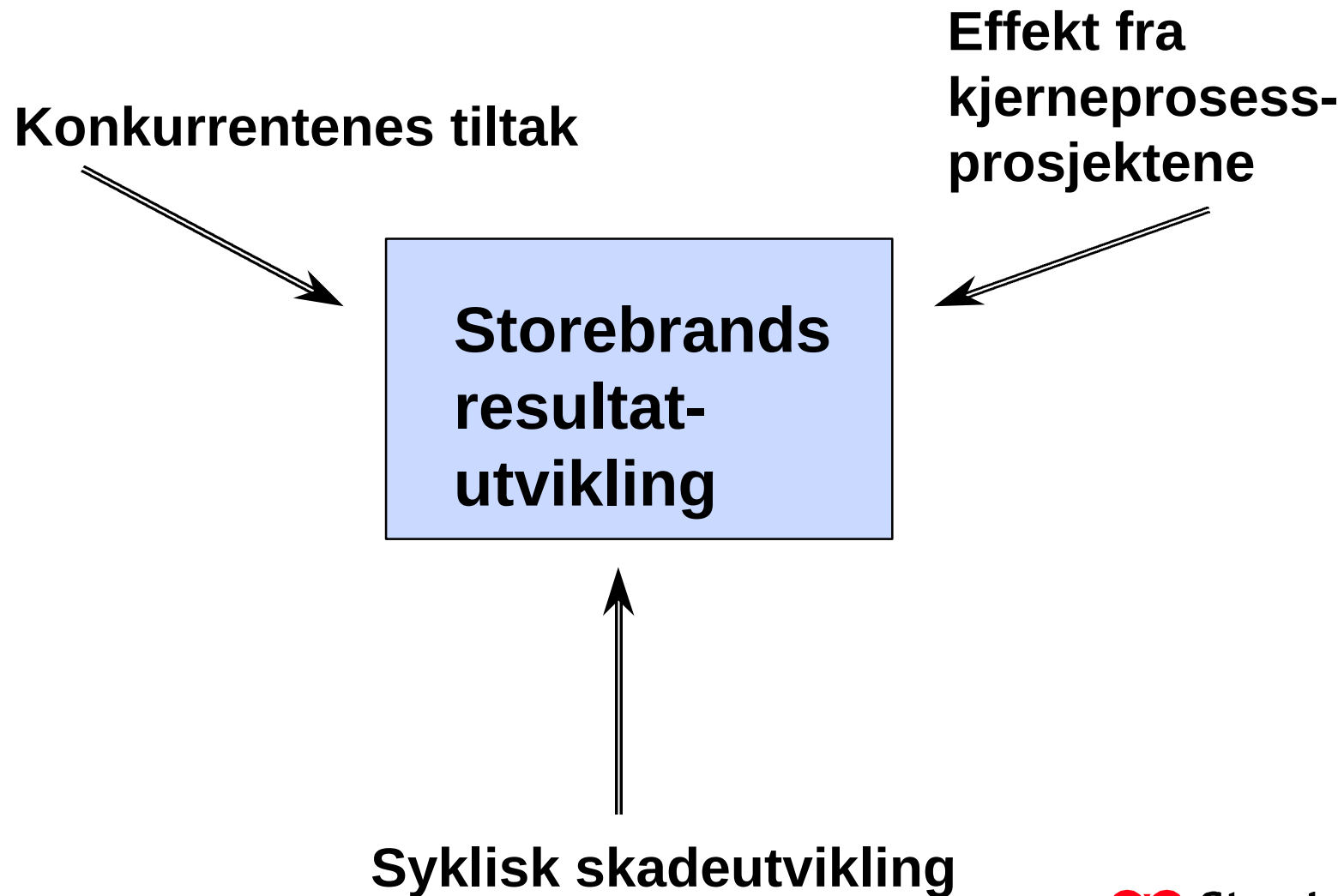
Transaksjonsorientering

Kundeorientering

Nye forbedringer i kjerneprosessene vil gi ytterligere, årlige gevinstrealiseringer på 400-600 mill.kr.

- Ved utgangen av år 2000. Tempoet i gevinstrealiseringene vil øke gjennom perioden.
- Måles mot interne benchmarks som reflekterer forbedringer ifht nåværende praksis
- De tre kjerneprosessene er målsatt å gi omtrent like store bidrag
- Effekten vil komme både på kostnads- og skadeprosent
- Første presentasjon av status vil komme ved årsskiftet 1998/99

Driftsresultatet vil også avhenge av andre faktorer



Salgsutvikling bedriftsmarkedet

pr. 30.06.1998

Bedrift Liv

- Sterkt salg hittil i år for kollektiv
 - Netto årlig premie på 86mill., 93% over i fjor
 - Engangspremier på 44 mill., 187% over i fjor
 - Netto tilflytting 308 mill., 87 mill. i fjor

Storkunde Liv

- Godt salg innen privatdelen, svakt innenfor offentlig sektor
 - Netto årlig premie og engangspremie bra i privatmarkedet, 335 mill. en økning fra 192 mill. ifjor (74%)
 - Netto tilflytting innen privatområdet på 316 mill. mot en netto fraflytting pr. 30.06.97 på 291 mill.
 - Netto tilflytting innen offentlig sektor 37 mill.

Salgsutvikling privatmarkedet

pr. 30.06.1998

Privatmarkedet

- Godt salg av spareprodukter, spesielt engangsbetalte livkontoprodukter.
- Indeksert*) netto salg er 34% høyere enn i fjor.
 - Netto salg årlig premie på 94 mill. er 16% bedre enn fjoråret.
 - Netto salg engangspremie på 1.522 mill. som er 48% over 1.halvår ifjor.
- Registrert forsikringspremie er 26% bedre enn fjoråret.
- Registrert antall avtaler er 18% høyere enn i fjor.

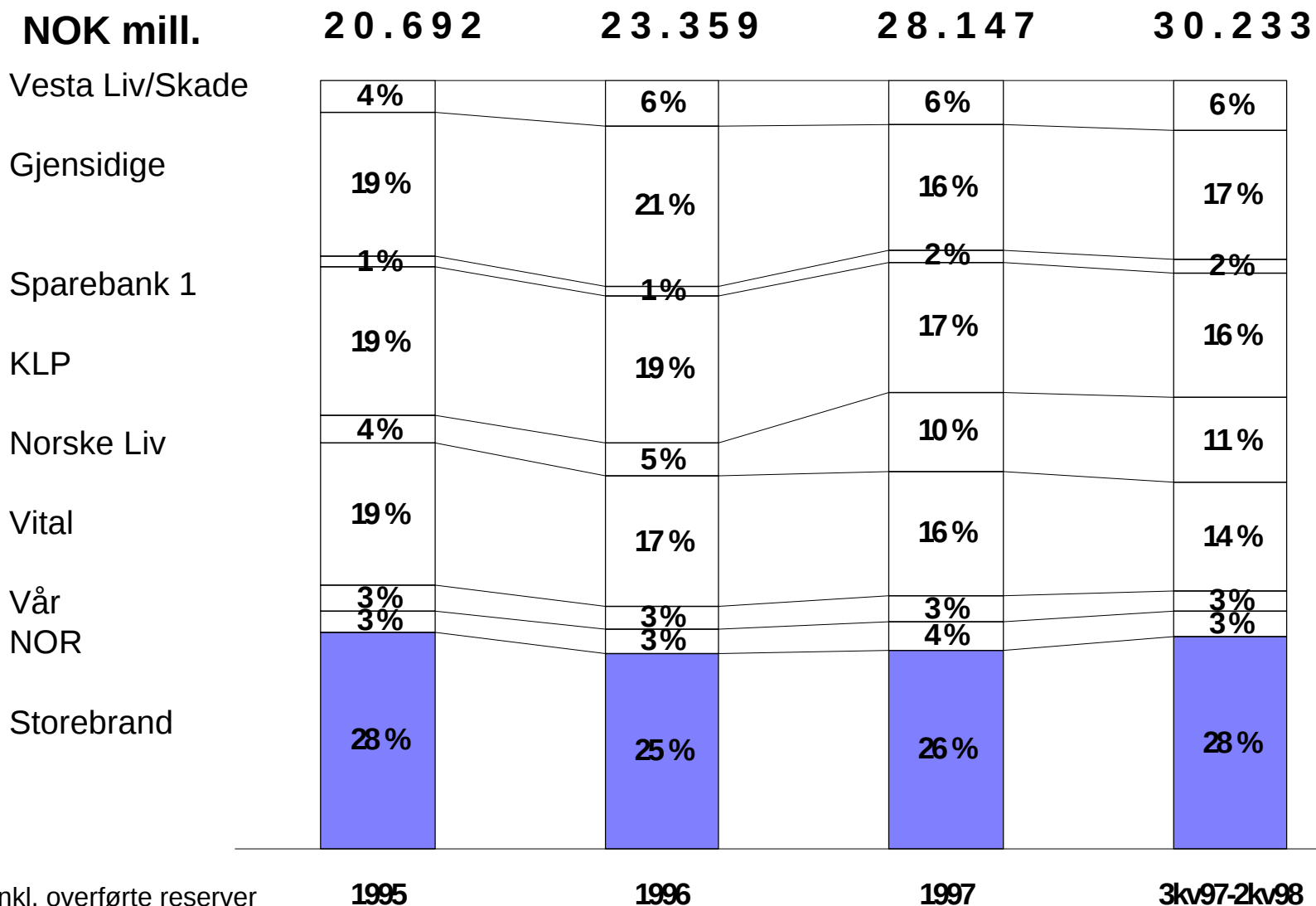
*) I indeksert salg teller engangspremie med 1/10.

Storebrand Livsforsikring AS

Markedsandelsutvikling pr. 1. halvår 1998

- **Totalmarkedet fortsetter å stige, og premienivået er 7,4% høyere enn ved årsskiftet.**
- **Storebrands markedsandel på forfalt premie i totalmarkedet fortsetter å øke, og er 1%-poeng høyere enn ved utgangen av 1. kvartal 98, og 2%-poeng høyere enn ved årsskiftet.**
- **Veksten i premienivå er sterkest i privatmarkedet med en vekst på 11,4%, mens veksten i kollektiv pensjon er på 5,4%.**
- **Storebrands markedsandel på forfalt premie i privatmarkedet har økt med 2%-poeng i forhold til 1. kvartal 98 og 1%-poeng hittil i år.**
- **Tilsvarende er markedsandelen i kollektiv pensjon uendret i forhold til 1. kvartal 98, men har økt med 2%-poeng hittil i år.**

Markedsandelsutvikling - forfalt premie* totalt



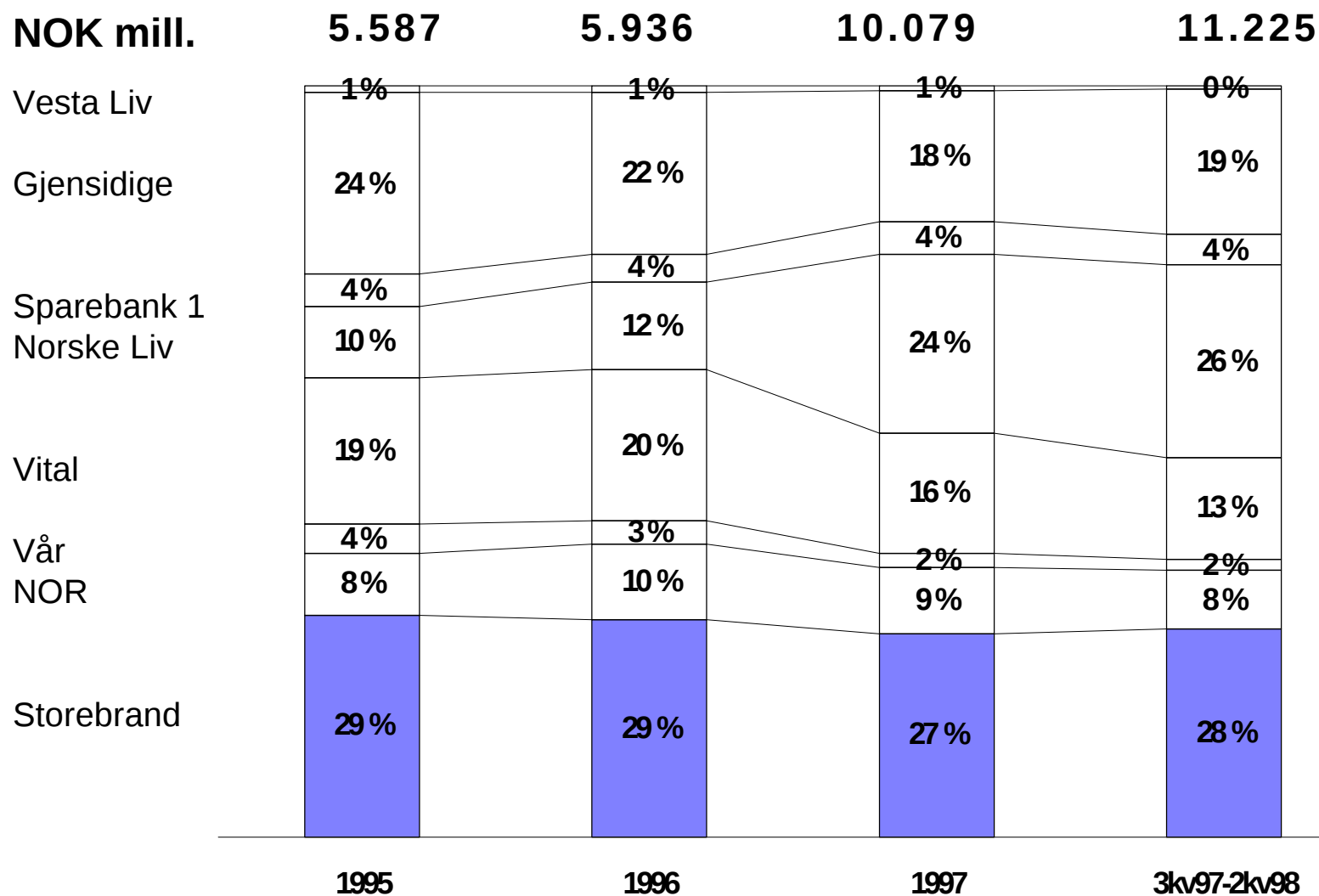
* Inkl. overførte reserver

Kilde: Norges Forsikringsforbund

1. halvår 1998

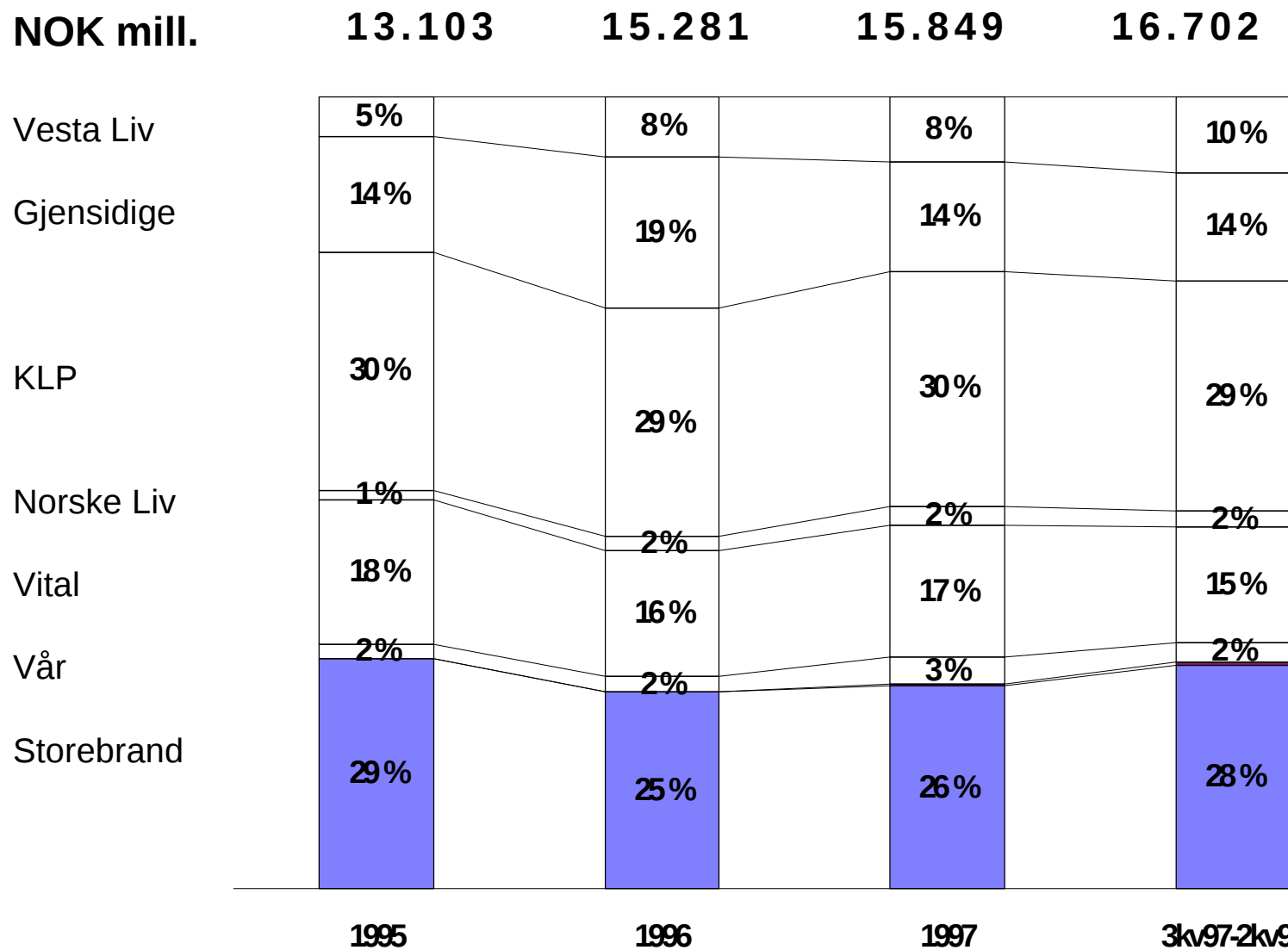
54

Markedsandelsutvikling - forfalt premie* individuell totalt



* Ekskl. overførte reserver
 Kilde: Norges Forsikringsforbund
 1. halvår 1998

Markedsandelsutvikling - forfalt premie* kollektiv pensjon



* Inkl. overførte reserver

NOR sin markedsandel er 0% og er derfor ikke vist i figuren

Kilde: Norges Forsikringsforbund

56

Markedsandelsutvikling - forfalt premie gruppeliv

NOK mill.	1.715	1.862	1.897	1.951
Vesta Skade	9 %	10 %	13 %	15 %
Gjensidige	35 %	37 %	33 %	32 %
Sparebank 1 Liv	1 %	1 %	1 %	1 %
KLP	3 %	2 %	3 %	3 %
Norske Liv	4 %	4 %	3 %	3 %
Vital	13 %	13 %	12 %	12 %
Vår	12 %	10 %	11 %	12 %
NOR	7 %	5 %	4 %	3 %
Storebrand	16 %	18 %	18 %	19 %
	1995	1996	1997	3kv97-2kv98

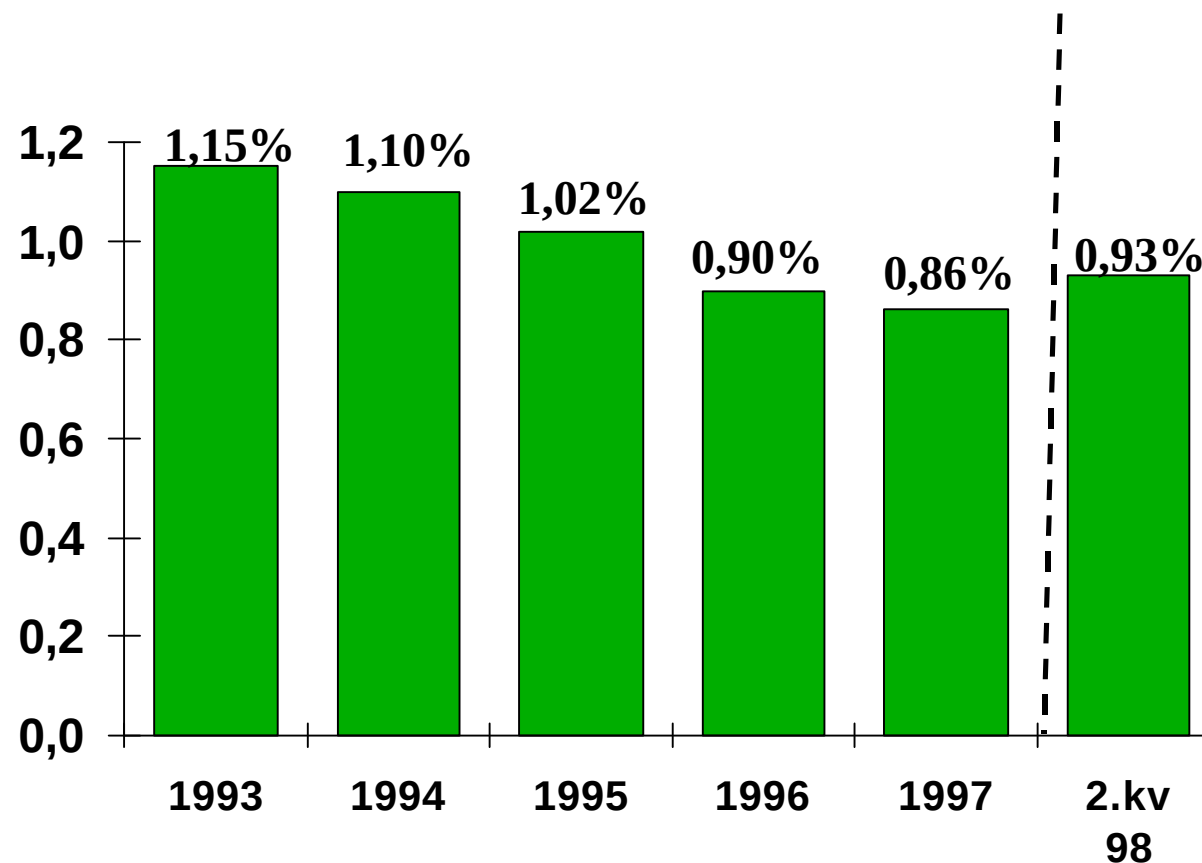
Kilde: Norges Forsikringsforbund

1. halvår 1998

57

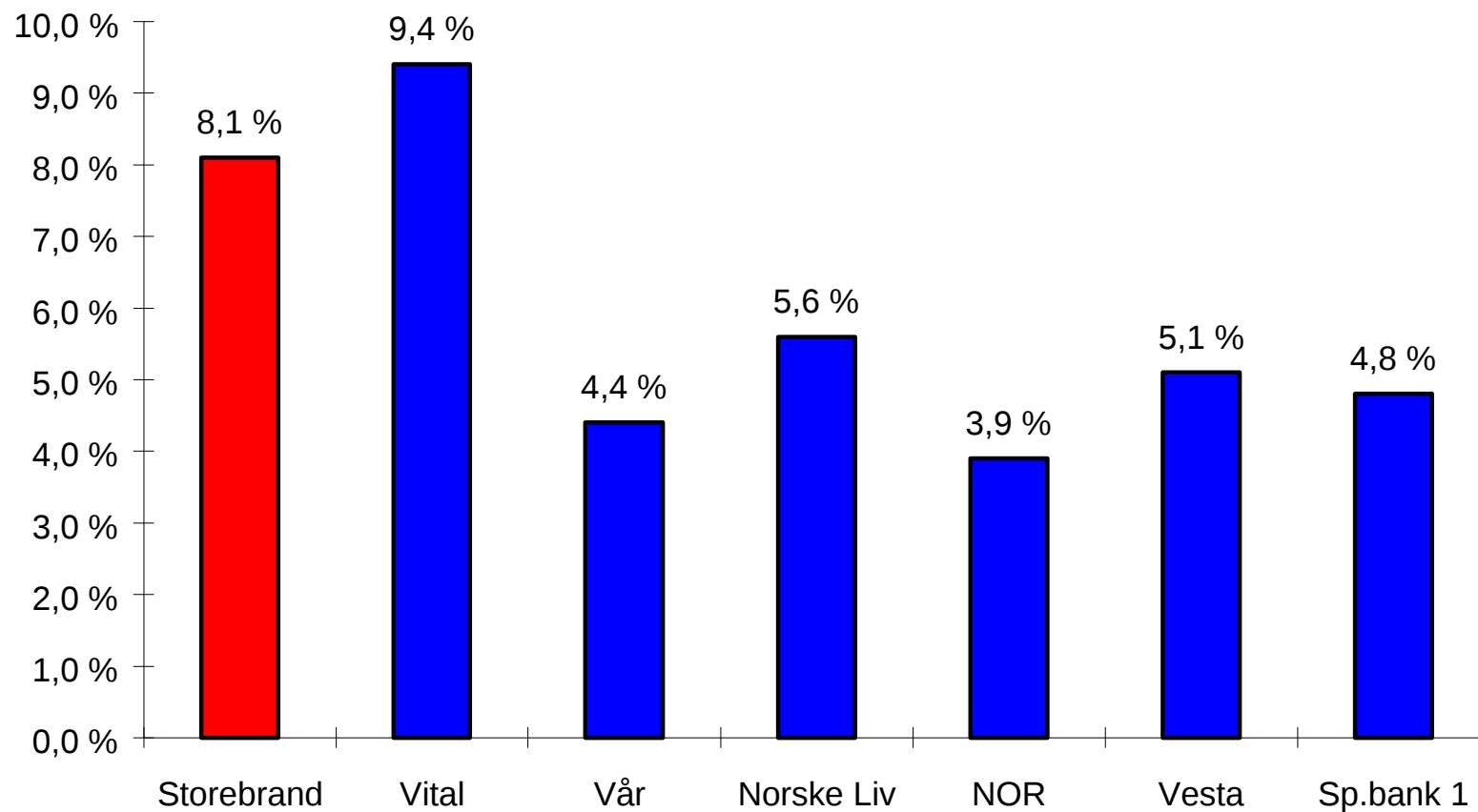
Storebrand Livsforsikring AS

Driftskostnader i % av
gjennomsnittlig forsikringsfond



Storebrand Livsforsikring AS

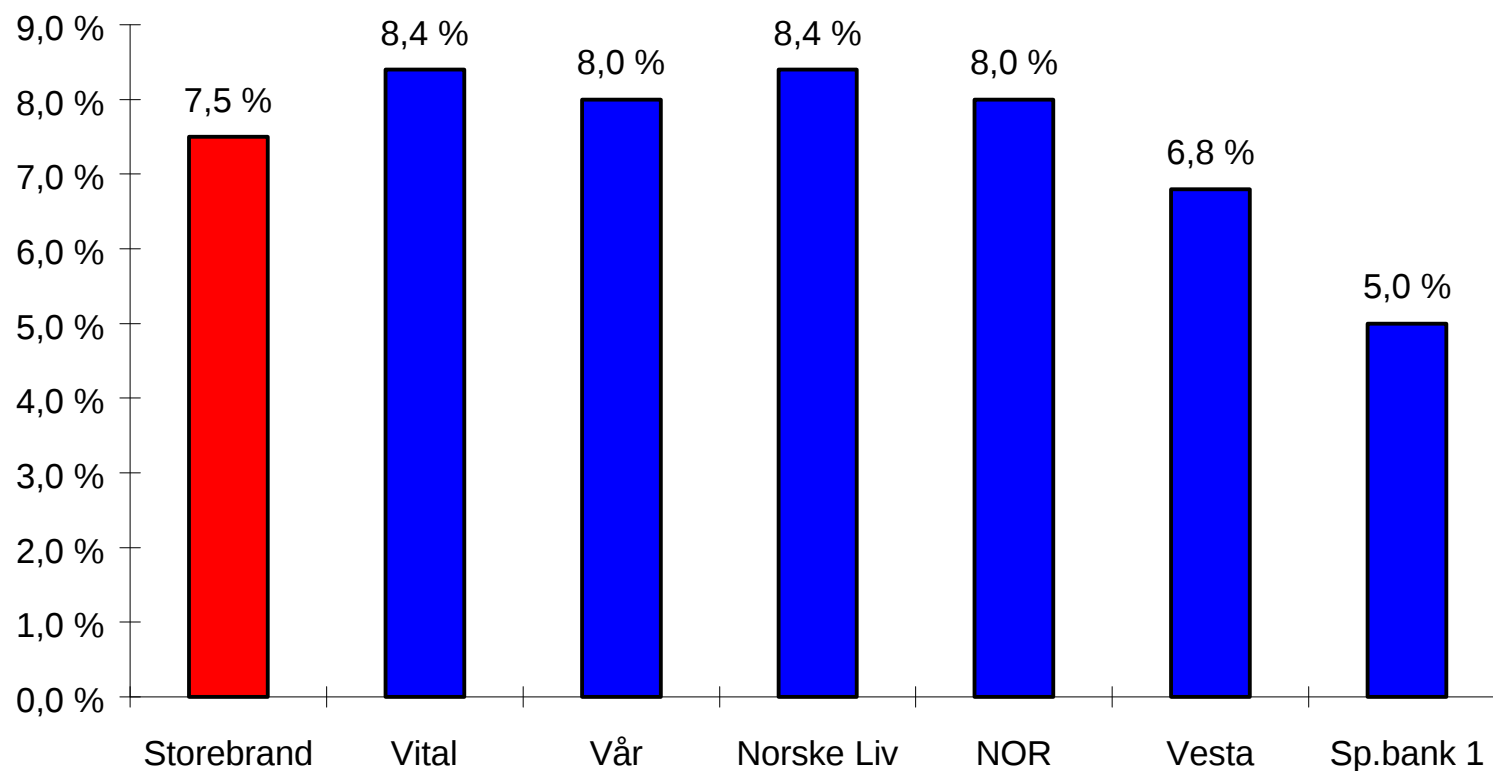
Verdijustert avkastning *) sammenlignet med konkurrenter



*) Annualisert avkastning for 1. halvår 1998
Inkludert verdiendring på anleggsobligasjoner

Storebrand Livsforsikring AS

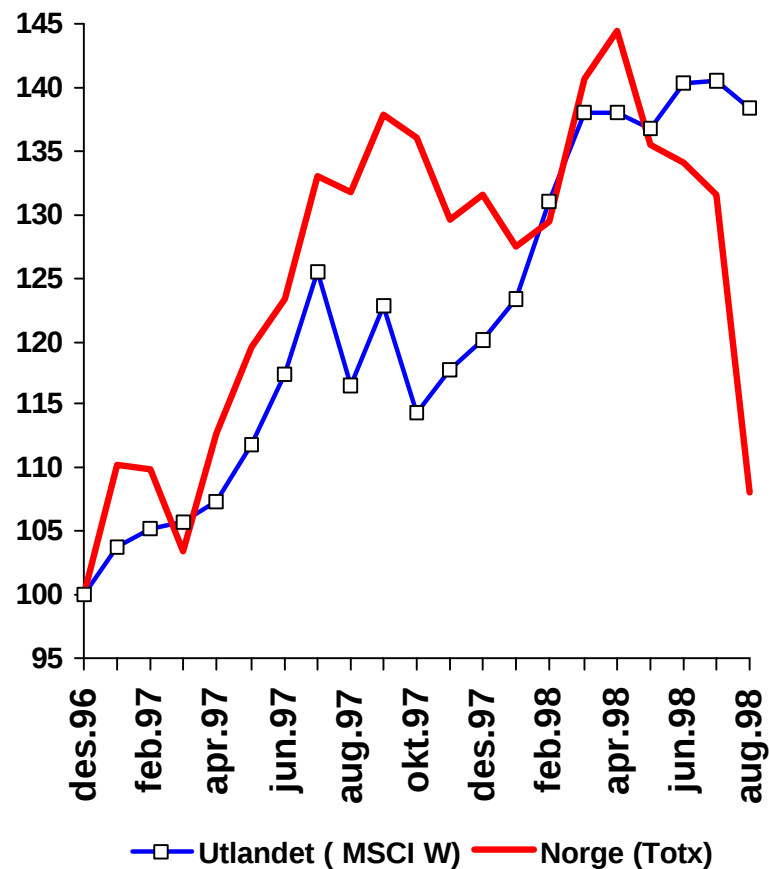
Bokført avkastning *) sammenlignet med konkurrenter



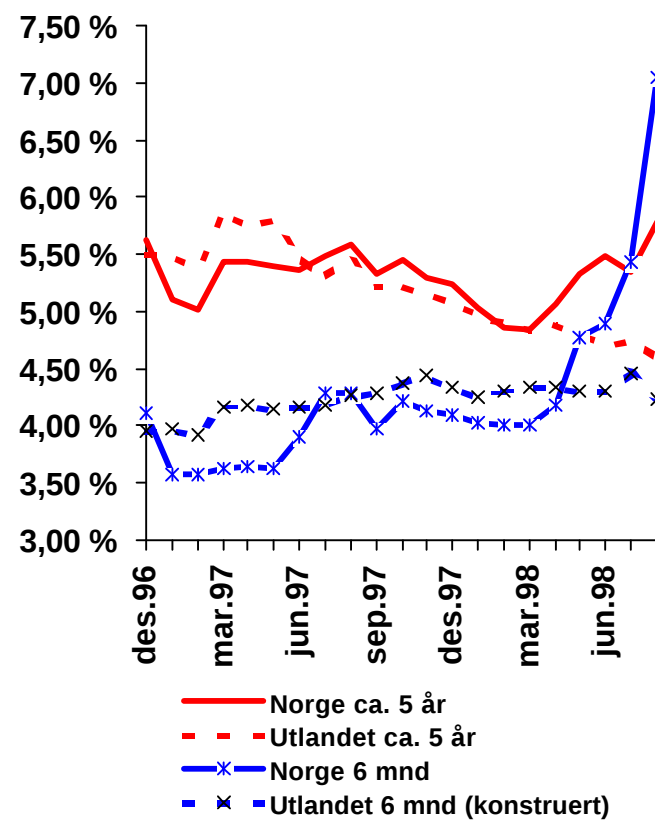
*) Annualisert avkastning for 1. halvår 1998

Markedsutvikling - pr. 21.08.98

Aksejvkastning i Norge og utlandet



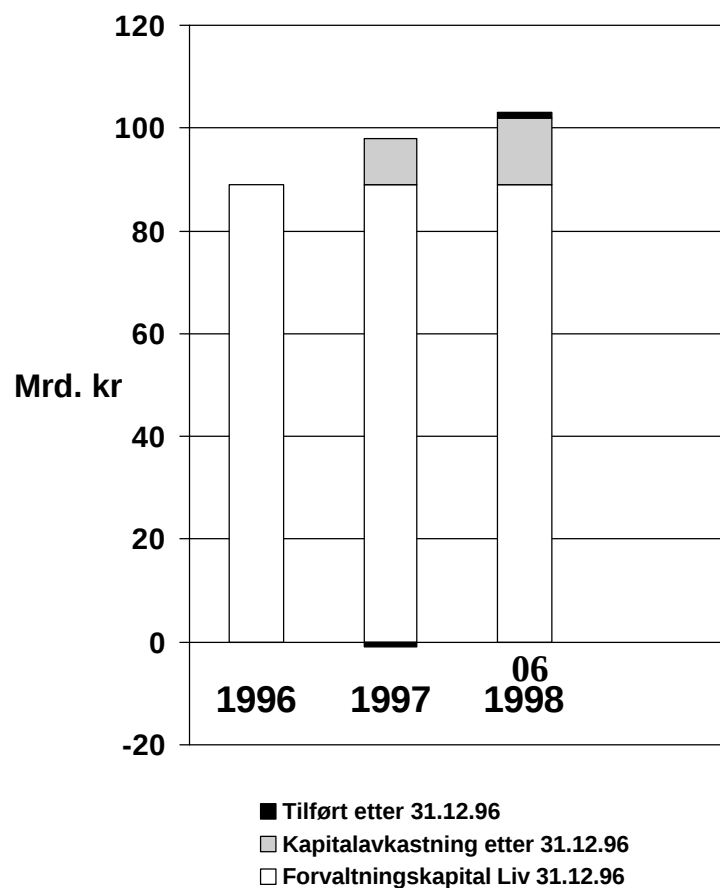
Effektive renter i Norge og utlandet



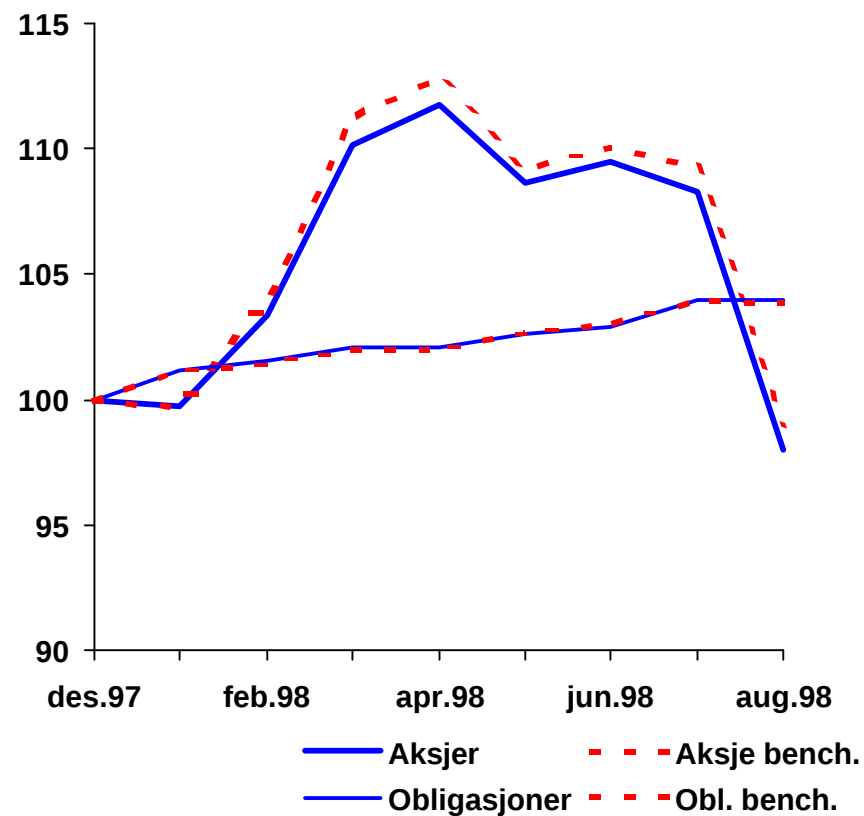
Storebrand Livsforsikring AS

Forvaltningsvolum og avkastning

Forvaltningsvolum og vekst

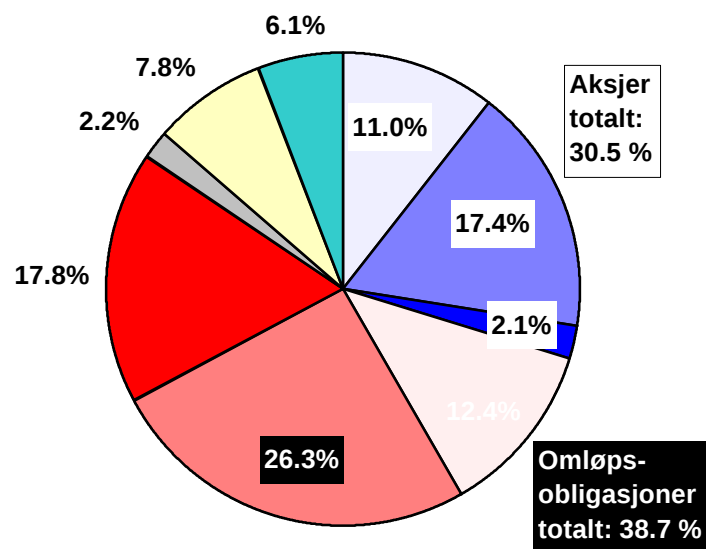


Avkastning og referanseindekser



Storebrand Livsforsikring AS Aktivaallokering

31.07.98:



□ Aksjer Norge
□ Obligasjoner Norge
□ Pengem.

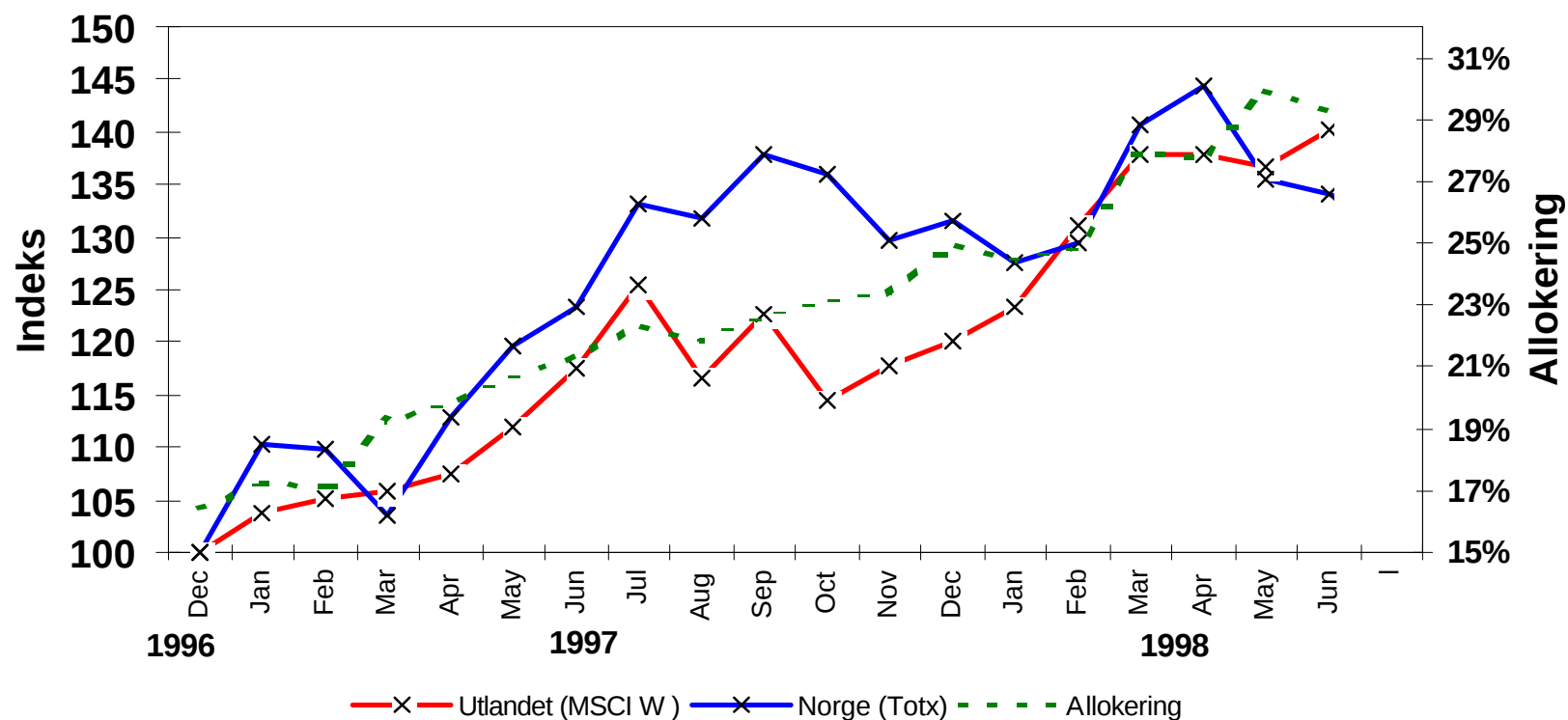
■ Aksjer utland
■ Obligasjoner utland
■ Eiend.

■ Andre aksjer
■ Anleggsobl.
■ Utlån

Aktiva	30.06.98	31.12.97	30.06.97
AKSJER	29.30%	24.91%	21.36%
-herav Norge	11.21%	11.51%	10.24%
-herav allokering	-2.48%	0.00%	0.00%
OBLIGASJONER	55.05%	52.21%	53.08%
-herav allokering	5.23%	0.00%	0.00%
PENGEMARKED	4.54%	5.98%	7.54%
-herav allokering	0.19%	0.00%	0.00%
EIENDOM	7.74%	8.30%	8.24%
UTLÅN	6.40%	8.60%	9.78%

Storebrand Livsforsikring AS

Utvikling i aksjeandel og avkastning

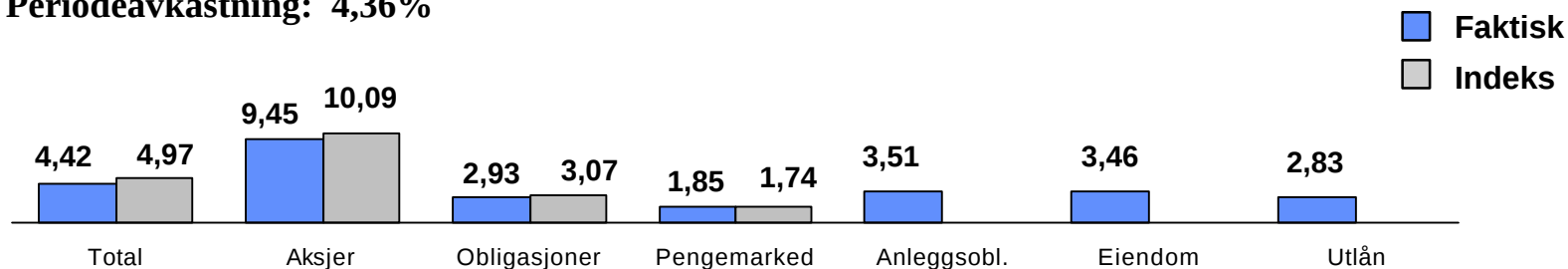


Storebrand Livsforsikring AS

Kapitalavkastning første halvår 1998

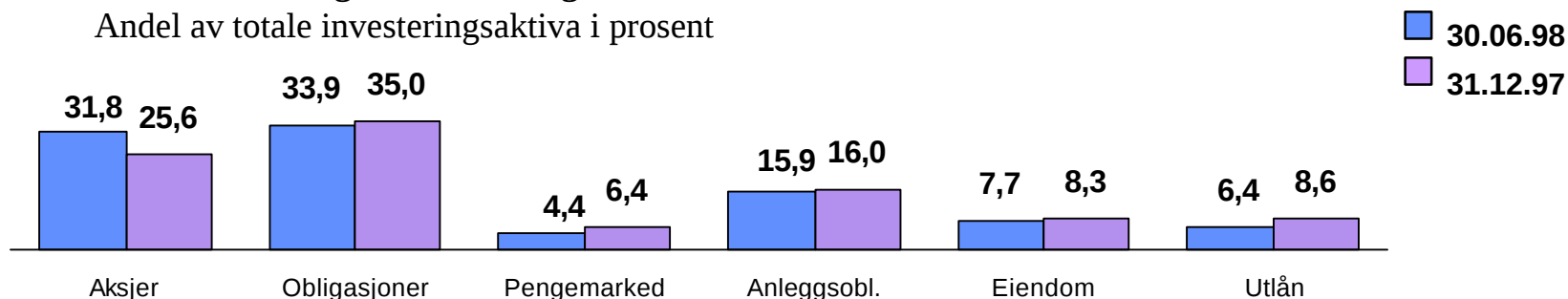
Annualisert verdijustert avkastning: 8,91%

Periodeavkastning: 4,36%



Aktivaallokering verdifordeling

Andel av totale investeringsaktiva i prosent



Note: Hensyntatt derivatposisjoner utgjør aksjemarkedseksponeringen 29,3% av totale investeringsaktiva.

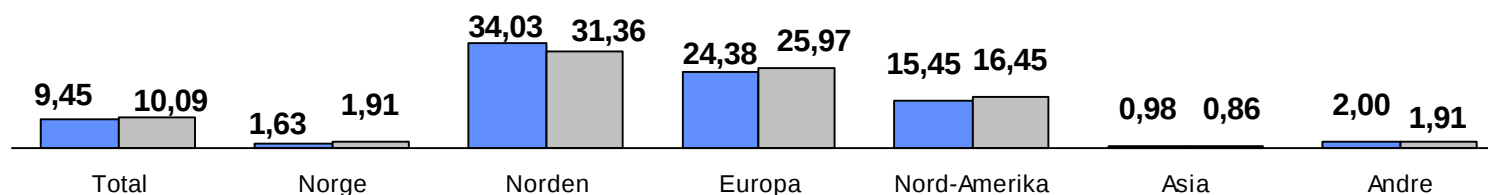
Storebrand Livsforsikring AS

Aksjer første halvår 1998

Avkastning

Prosent

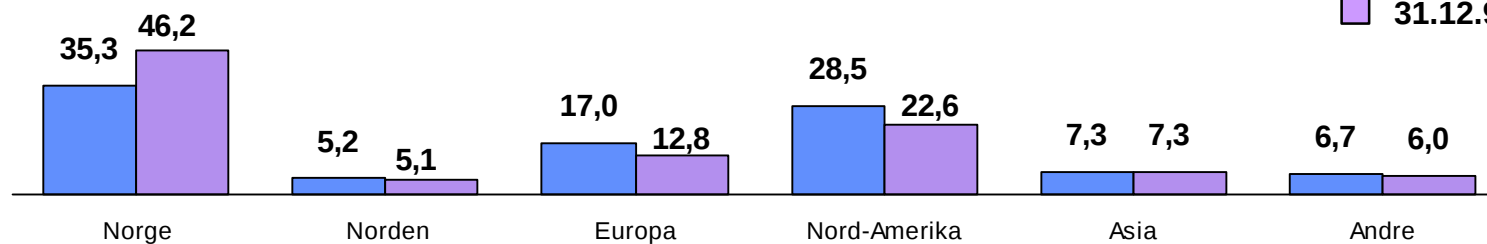
■ SBL
■ Indeks



Allokering

Prosent av sum aksjer

■ 30.06.98
■ 31.12.97

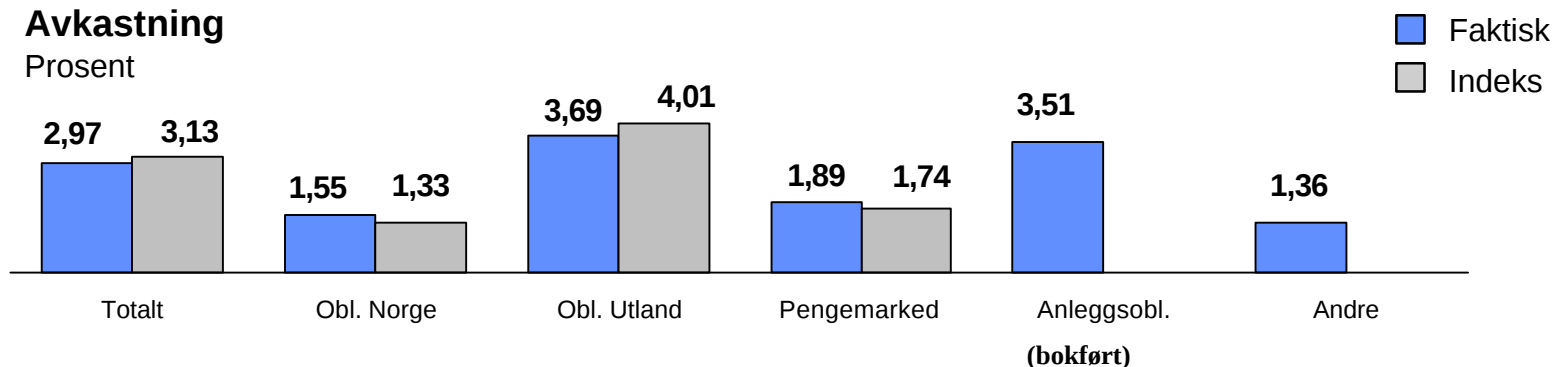


Storebrand Livsforsikring AS

Rentebærende første halvår 1998

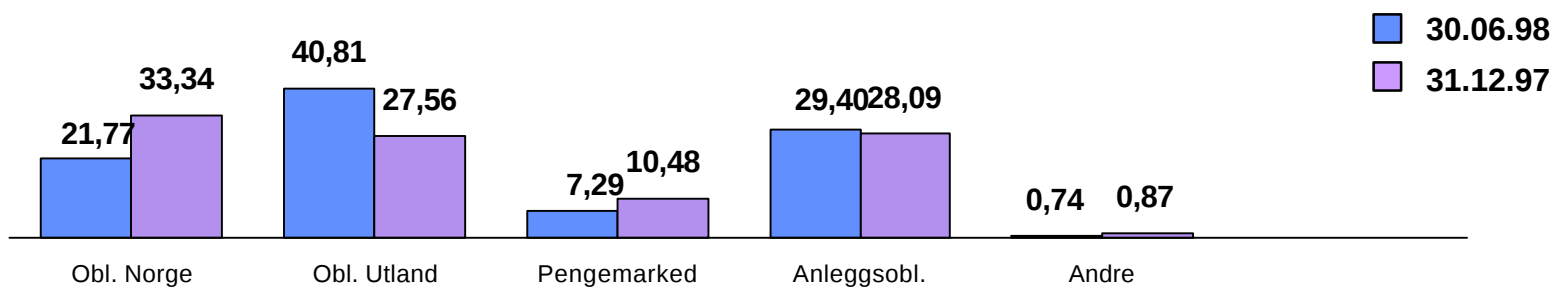
Avkastning

Prosent



Allokering

Prosent av sum rentebærende



Rentefølsomhet pr. 30.06.98 (31.12.1997)

Totalt målt på markedsverdier: 2.422 mill.kroner (2.223)

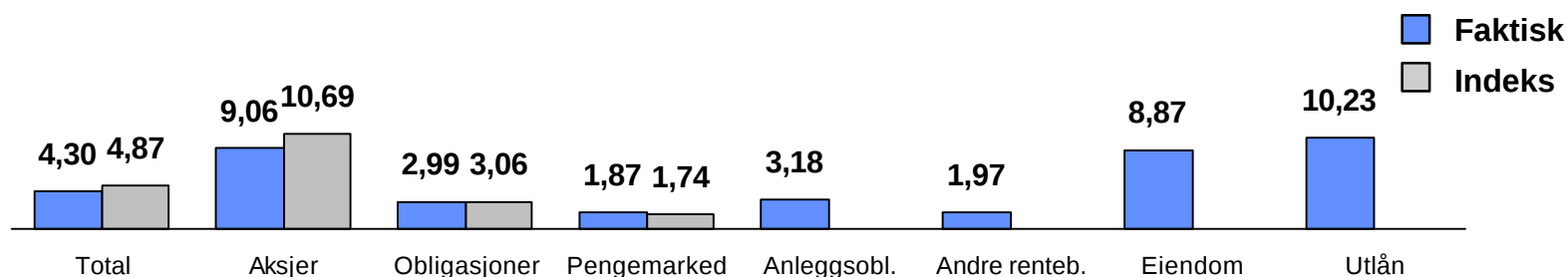
Regnskapsmessig effekt: 1.747 mill.kroner (1.536)

Storebrand Skadeforsikring AS

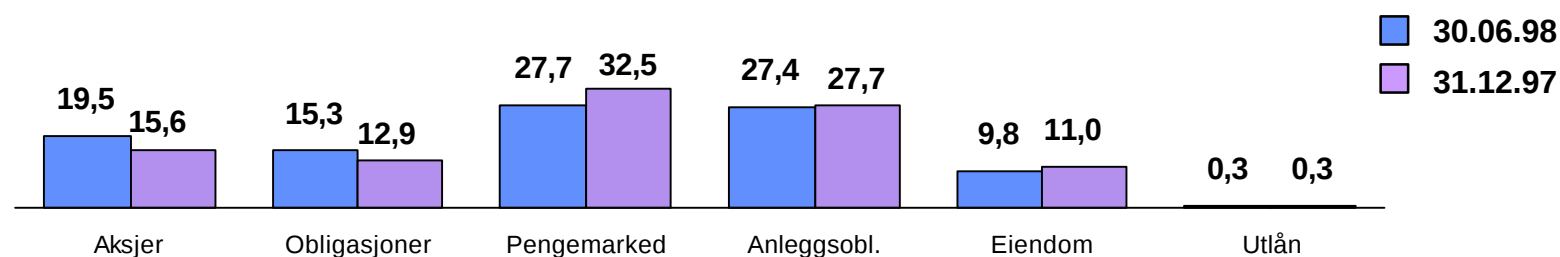
Kapitalavkastning første halvår 1998

Annualisert avkastning: 8,8%

Periodeavkastning: 4,3%



Aktivaallokering



Rentefølsomhet pr. 30.06.98

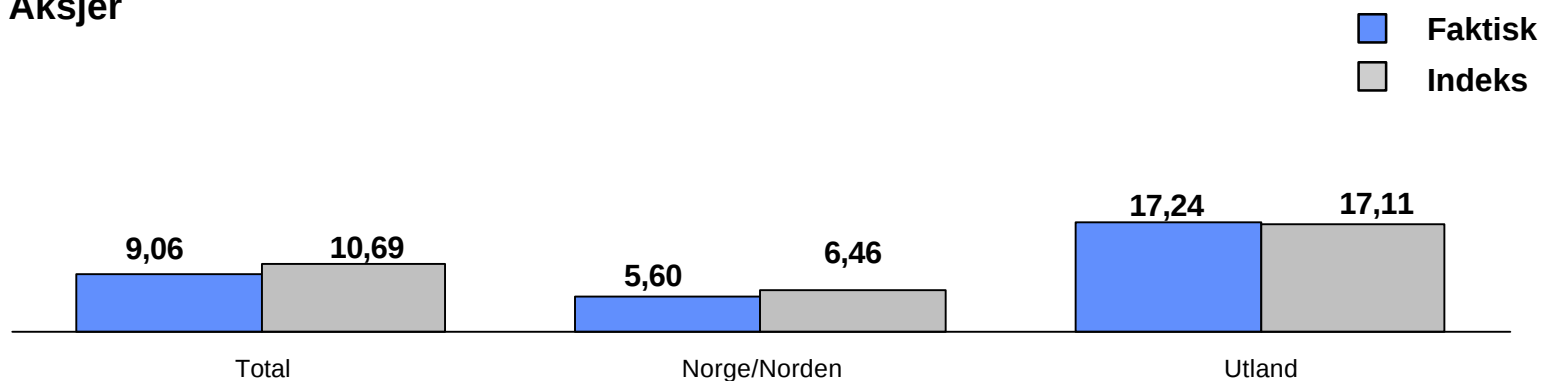
Totalt målt på markedsverdier: 268 mill.kroner

Regnskapsmessig effekt: 121 mill.kroner

Storebrand Skadeforsikring AS

Performance første halvår 1998

Aksjer



Rentebærende

