

# Niomånadersrapport

[ januari-september 1999 ]

3

- Bure Hälsa och Sjukvård ökade omsättningen med 32% och rörelseresultatet före goodwillavskrivningar till 102 MSEK (46), vilket innebär en marginal på 6,6% (3,9).
  - Utdelning och börsnotering av Bure Hälsa och Sjukvård föreslås till år 2000.
  - Fortsatt positiv utveckling för Bure Utbildning och Bure InfoMedia.
  - Väsentligt lägre resultat i Bure Investeringar.
  - Koncernens realisationsvinster uppgick till 200 MSEK (588). Resultat efter finansiella poster uppgick till 244 MSEK (729).
- Efter rapportperioden;
- Bure Hälsa och Sjukvård har träffat avtal om förvärv av S:t Görans Sjukhus med tillträde i december.
  - 55% av innehavet i MediaMetrix har avyttrats med en realisationsvinst om 80 MSEK.
  - Bure Investeringar har avyttrat Troponor och Åre Vemdalen som ett led i koncentrationsstrategin. Reavinsterna beräknas uppgå till drygt 90 MSEK i koncernen.
  - Koncernens överskottsmedel från SPP uppgår till 310 MSEK (2,84 SEK per aktie) - ingår ej i resultatet.

**Bures verksamhet**  
utgörs av fem  
affärsområden:

• Bure Hälsa och Sjukvård

• Bure IT

• Bure InfoMedia

• Bure Utbildning

• Bure Investeringar

Kapitalförvaltningen  
är en integrerad del  
av moderbolaget.

Bures fyra fokuserade affärsområden, MSEK	Nettoomsättning Jan-sep			Rörelseresultat före goodwillavskrivningar Jan-sep		
	1999	1998	+/-	1999	1998	+/-
Bure Hälsa och Sjukvård <sup>1</sup>	1 563	1 186	32%	102	46	122%
Bure IT	1 117	711	57%	58	70	-17%
Bure InfoMedia	856	725	18%	99	65	52%
Bure Utbildning	458	-	-	34	-	-

<sup>1</sup> exklusive Simonsen.

**BURE**

# Koncernöversikt

Bures fokusering mot den kunskapsbaserade tjänstesektorn omfattar affärsområdena Hälsa och Sjukvård, IT, InfoMedia och Utbildning. Samtliga affärsområden visade en god tillväxttakt och koncernens nettoomsättning uppgick till 10 815 MSEK (9 492). Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 244 MSEK (729). Föregående års resultat innehöll realisationsvinster på 588 MSEK. Under tredje kvartalet slår tjänstesektorns normala säsongsvariationer igenom i resultatet på grund av lägre beläggning under semestermånaderna.

Försäkringsbolaget SPP har beslutat om en engångsåterbäring till sina kundföretag. Burekoncernens andel härav, enligt besked från SPP, uppgår till 310 MSEK. På grund av att regler och tidpunkt för användningen inte är fastställda har dessa ännu ej tagits upp som tillgång i balansräkningen.

Affärsområdet Bure Hälsa och Sjukvård uppvisade en hög tillväxt och kraftigt förbättrade rörelsemarginaler. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar ökade med 122 procent till 102 MSEK (46). Omsättningen ökade med 32 procent till 1 563 MSEK (1 186). Rörelsemarginalen har ökat till 6,6 procent jämfört med 3,9 procent 1998.

Bure IT, som är ett av Sveriges ledande IT-nätverk, redovisade ett rörelseresultat före goodwillavskrivningar på 58 MSEK (70). I resultatet ingår realisationsvinster om 14 MSEK (39). Nettoomsättningen ökade med 57 procent till 1 117 MSEK (711).

Affärsområde Bure InfoMedias investering i USA-bolaget MediaMetrix på 33 MSEK hade 30 september ett marknadsvärde på ca 220 MSEK. Bure InfoMedia redovisade en ökning av rörelseresultat före goodwillavskrivningar om 52 procent till 99 MSEK (65). Nettoomsättning ökade med 18 procent till 856 MSEK (725).

Bure Utbildning har haft starkt ökad efterfrågan inom såväl företagsutbildning som skolor. Vittra Kompetens har etablerats för att säkerställa den kvalitetsdimension som Vittra-modellen kräver. Affärsområdets nettoomsättning uppgick till 458 MSEK. Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 34 MSEK motsvarande en rörelsemarginal om 7,5 procent.

Koncernens räntebärande nettolåneskuld har ökat till 2 883 MSEK (962). Moderbolagets banklån uppgick till totalt 1 557 MSEK. Soliditeten i koncernen uppgick den 30 september till 35 procent (47). Vid årsskiftet uppgick soliditeten till 39 procent.

Kapitalförvaltningen uppvisade under perioden en avkastning på 30 procent. Findatas avkastningsindex uppgick samtidigt till 21 procent. Realisationsvinsterna inom kapitalförvaltningen uppgick till netto 155 MSEK (140).

Koncernen	Jan-sep	Jan-sep	Helår
Resultaträkning, MSEK	1999	1998	1998
Nettoomsättning	10 815	9 492	13 886
Rörelsens kostnader	-10 629	-9 171	-13 429
Exitresultat	45	280	274
Resultatandelar i intressebolag	44	63	88
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar<sup>1</sup></b>	<b>275</b>	<b>664</b>	<b>819</b>
Goodwillavskrivningar	-149	-99	-135
<b>Rörelseresultat</b>	<b>126</b>	<b>565</b>	<b>684</b>
Utdelningar	31	23	28
Realisationsvinster, kapitalförvaltningen	155	140	126
Ränteintäkter	35	23	39
Räntekostnader	-115	-42	-64
Övriga finansiella poster	12	20	19
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>244</b>	<b>729</b>	<b>832</b>
Minoritetsintressen	-31	-141	-187
Skatter	-95	-69	-144
<b>Nettoresultat</b>	<b>118</b>	<b>519</b>	<b>501</b>

<sup>1</sup> 1998 är inklusive jämförelsestörande poster om netto 168 MSEK.

Koncernen	30 sep	30 sep	31 dec
Balansräkning, MSEK	1999	1998	1998
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar	6 699	5 222	5 713
Omsättningstillgångar	4 451	3 607	4 824
<b>Summa tillgångar</b>	<b>11 150</b>	<b>8 829</b>	<b>10 537</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	3 950	4 160	4 153
Minoritetsintressen	601	603	643
Avsättningar	237	261	256
Långfristiga skulder	1 635	761	888
Kortfristiga skulder	4 727	3 044	4 597
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>11 150</b>	<b>8 829</b>	<b>10 537</b>

MSEK	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998
Nettoomsättning	1 563	1 186	1 661
Rörelsens kostnader	-1 461	-1 140	-1 601
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>102</b>	<b>46</b>	<b>60</b>
Goodwillavskrivningar	-45	-22	-34
Affärsområdesledning och nya projekt	-23	-20	-28
<b>Rörelseresultat</b>	<b>34</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>
<b>Nyckeltal</b>			
Operativt kassaflöde före investeringar	125	87	68
Rörelsemarginal, %	6,6	3,9	3,6



## Bure Hälsa och Sjukvård

*Bure Hälsa och Sjukvård skall vara den aktör som bäst uppfyller de krav som såväl patienter som sjukvårdens huvudmän ställer.*

Bure Hälsa och Sjukvård har, genom ytterligare förvärv i England, Schweiz och Norge, nu 35 procent av affärsområdets omsättning utanför Sverige. Nettoomsättningen ökade under perioden med 32 procent till 1 563 MSEK (1 186). Rörelseresultat före goodwillavskrivningar ökade med 122 procent till 102 MSEK (46). Rörelsemarginalen har förbättrats till 6,6 procent jämfört med 3,9 procent motsvarande period under 1998. Samtliga verksamhetsområden presterar bättre resultat än föregående år. Resultatet inom vissa områden är ännu inte uppe på en tillfredsställande nivå. Verksamhetsområde Materialförsörjning, som utgörs av Simonsen, är i huvudsak en handelsrörelse och har överförs till Bure Investeringar.

Verksamhetsområde **Sjukvårds** nettoomsättning ökade med 40 procent och uppgick till 560 MSEK (400). Rörelseresultatet uppgick till 32 MSEK (21). Charter Medical i London samt SA de la Métairie i Schweiz utvecklas bra. Resultatutvecklingen i den norska verksamheten har återhämtats men är ännu ej på tillfredsställande nivå.

**Äldrevårds** nettoomsättning ökade till 163 MSEK (93). Resultatet har under perioden ökat till 16 MSEK (12). Det nya trygghetsboendet i Fiskebäck i Göteborg öppnades i augusti. Intresset för denna pilotanläggning är mycket stort.

Verksamhetsområde **Arbetshälsovårds** nettoomsättning ökade till 389 MSEK (361). Rörelseresultatet uppgick till 8 MSEK (4). Ökad kundtillströmning, lansering av nya produkter och skärpt kostnadskontroll har bidragit till resultatförbättringen.

**Diagnostiks** nettoomsättning ökade med 35 procent till 450 MSEK (332). Under perioden har Oslo Röntgeninstitut förvärvats och därmed befäster Bure sin ställning i Norge. Verksamheten fortsätter att utvecklas väl både i Sverige och Norge. Rörelseresultatet ökade till 47 MSEK (10).

Efter rapportperiodens utgång har Bure Hälsa och Sjukvård avtalat om förvärv av verksamheten och aktierna i S:t Görans Sjukhus i Stockholm med planerat tillträde i december. S:t Görans omsätter ca 800 MSEK på årsbasis.

### Bure Hälsa och Sjukvård,

MSEK	Nettoomsättning					Rörelseresultat före goodwillavskrivningar					
Verksamhetsområden <sup>1</sup>	Kv3 -99	Kv2 -99	Kv1 -99	Kv4 -98	Kv3 -98	Kv3 -99	Kv2 -99	Kv1 -99	Kv4 -98	Kv3 -98	Ägarandel, %
Sjukvård	190	218	152	148	119	7	17	8	8	0	50-100
Äldrevård	58	55	50	49	36	7	6	3	2	5	100
Arbetshälsovård	116	147	126	131	110	5	8	-5	-13	1	70-100
Diagnostik	142	156	152	148	101	10	23	14	17	-2	100
Eliminering, avyttrat	4	-1	0	0	0	0	-1	0	0	0	
<b>Totalt</b>	<b>510</b>	<b>575</b>	<b>480</b>	<b>476</b>	<b>366</b>	<b>29</b>	<b>53</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	
Rörelsemarginal, %						5,7	9,2	4,2	2,9	1,1	

<sup>1</sup> exkl. Materialförsörjning.





MSEK	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998 <sup>1</sup>	Helår 1998 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	1 117	711	1 068
Rörelsens kostnader	-1 076	-687	-1 004
Exitresultat	14	39	39
Resultatandelar i intressebolag	3	7	11
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>58</b>	<b>70</b>	<b>114</b>
Goodwillavskrivningar	-18	-8	-19
Affärsområdesledning och nya projekt	-8	-8	-11
<b>Rörelseresultat</b>	<b>32</b>	<b>54</b>	<b>84</b>
<b>Nyckeltal</b>			
Operativt kassaflöde före investeringar	6	74	123
Rörelsemarginal, %	5,2	9,8	10,7

<sup>1</sup> Proforma.

## Bure IT

*Bure ITs vision är att, som ett ledande nordiskt nätverk av tjänstebaserade IT-företag, vara det första valet för stora och medelstora företag som köper kvalificerade IT-lösningar.*

Bure ITs konsoliderade nettoomsättning uppgick under perioden till 1 117 MSEK (711), en ökning med 57 procent. Den sammanlagda omsättningen, för affärsområdets samtliga företag, uppgick till 2 034 MSEK under perioden. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 58 MSEK (70).

**System** som är specialiserade på standardiserade affärssystem och IT-lösningar för små och medelstora företag ökade sin nettoomsättning med 43 procent till 429 MSEK (300) med ett rörelseresultat på 47 MSEK (29). Bolaget fortsätter sin expansion huvudsakligen utanför storstadsregionerna.

**Guide Konsults** rörelseresultat har kraftigt försämrats och uppgick till 1 MSEK (20). Lägre beläggning har påverkat resultatet. Detta beror på avmattning i efterfrågan på IT-konsulttjänster under tredje kvartalet främst beroende på millennieskiftesproblematiken. Den nordiska expansionen har även belastat resultatet. Ny ledning har tillträtt från oktober.

**CR&Ts** nettoomsättning ökade med 21 procent till 23 MSEK (19). Avsevärda delar av bolagets resurser används till att starta och utveckla teknologibolag såsom Spotfire och Firedoor. Det senaste tillskottet, Gatespace, utvecklar programvara för Internets kommunikation med det "intelligenta hemmet" i samarbete med Ericsson.

**Cygate** har problem i Sverige medan de utländska bolagen utvecklas tillfredsställande. Ny ledning är tillsatt i oktober. Cygates omsättning ökade med 23 procent till 422 MSEK (344). Rörelseresultatet har försämrats till -3 MSEK (9) beroende på dålig lönsamhet inom försäljning av nätverkslösningar i Sverige och kostnader för byggande av den nya strukturen.

**Axnet** arbetar på en marknad som är svagare än föregående år. Bolaget initierade en åtgärdsplan vid halvårsskiftet som nu sänkt kostnadsbasen.

**Dimension** har haft fortsatt stark utveckling och god ordergång för sina affärskritiska system och ligger i frontlinjen på marknaden. Nettoomsättningen ökade med 70 procent till 494 MSEK (290). Rörelseresultatet uppgick till 42 MSEK (20).

**Udacs** sjukvårdsadministrativa system Alfa har nu sin första version klar och den är under installation hos kund. Rörelseresultatet har belastats med utvecklingskostnader om 12 MSEK för Alfa.

Bure IT, MSEK	Nettoomsättning			Resultat efter finansnetto			Investerat kapital <sup>1</sup> Ägarandel <sup>1</sup> , %	
	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998		
Ingående bolag								
Axnet <sup>2</sup>	116	-	198	0	-	13	38	98
CR&T	23	19	28	13	3	8	8	45
Cygate <sup>3</sup>	422	-	-	-2	-	-	292	61
Dimension	494	290	461	43	22	43	158	69
Guide Konsult	465	395	537	1	22	34	101	34
System <sup>4</sup>	429	300	464	48	28	49	214	30
Udac	68	71	99	-4	0	1	33	100

<sup>1</sup> Bokfört värde vid utgången av perioden samt ägarandel av kapitalet.

<sup>2</sup> Ingick i Salcom under 1998.

<sup>3</sup> Bildades i maj 1999 genom fusion av Salcom och Santa Monica Software.

<sup>4</sup> Förvärvades i april 1999, ingår i resultatet från och med juni 1999.

MSEK	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998 <sup>1</sup>	Helår 1998 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	856	725	1 053
Rörelsens kostnader	-780	-660	-943
Exitresultat	23	-	-
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>110</b>
Goodwillavskrivningar	-30	-28	-38
Affärsområdesledning och nya projekt	-4	-3	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>65</b>	<b>34</b>	<b>68</b>
<b>Nyckeltal</b>			
Operativt kassaflöde före investeringar	88	86	161
Rörelsemarginal, %	11,5	8,9	10,4

<sup>1</sup> Proforma.



## Bure InfoMedia

*Bure InfoMedia skall öka effektiviteten och kvaliteten i kundens informationsflöden genom att tillhandahålla kvalificerade beslutsunderlag samt tillföra verktyg och kompetens för effektiv kommunikation.*

Bure InfoMedia ökade nettoomsättningen med 18 procent till 856 MSEK (725). Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 99 MSEK (65). Bure InfoMedia har ökat sina innehav i Buyonet. MediaMetrix utvecklas mycket bra.

**Sifo Groups** nettoomsättning ökade med 17 procent till 720 MSEK (617). Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 61 MSEK (48). Observer Media Intelligence har en fortsatt mycket bra utveckling. Ordergången har varit god under det tredje kvartalet. Under oktober har en WAP-tjänst lanserats som gör Sifo till en av de första bolagen i världen som gör viktig kurspåverkande information tillgänglig via WAP-teknologi.

**Citats** nettoomsättning ökade med 22 procent till 132 MSEK (108). Rörelseresultatet uppgick till 3 MSEK (6). Ordergången under tredje kvartalet har varit svagare än motsvarande period under 1998. Åtgärder för att stärka bearbetningen av marknaden har vidtagits. Investeringar har också gjorts för att säkerställa struktur och kapacitet för fortsatt tillväxt. Citat kommer att integrera sin interaktiva produktion med, det under perioden förvärvade, **DaCapo**. Genom förvärvet stärker Citat sin unika position som helhetsleverantör av kommunikation oavsett media. Internetföretaget DaCapo är specialister inom webblösningar för marknadsföring och försäljning och beräknas omsätta ca 55 MSEK i år.

### Övriga innehav

**Buyonet** har världens största produktutbud av nedladdningsbar programvara för elektronisk leverans. Försäljning sker idag i 130 länder på sex språk. Bure gick in i bolaget med en mindre andel i våras och har nu efter nyemission och via konvertibla lån, möjlighet att öka sitt innehav till 31 procent. Buyonet har vid flera tillfällen utsetts till en av Europas bästa E-handels-sajter, bl a av Forrester Research.

**Enlight Interactive** är Nordens ledande förlag inom utbildning och underhållning via Internet och andra interaktiva medier. Bure InfoMedia äger 5,3 procent av bolaget. När bolaget børs-introducerades under oktober synliggjordes ett övervärde i Bures innehav på cirka 25 MSEK.

Bure InfoMedia ägde vid periodens utgång 2,7 procent i **MediaMetrix** som är USAs marknadsledande företag inom webbmätning. Marknadsvärdet på investeringen uppgick 30 september till ca 220 MSEK och det bokförda värdet till 33 MSEK. Bure har efter rapportperiodens utgång sålt 55 procent av innehavet i MediaMetrix.

Bure InfoMedia, MSEK	Nettoomsättning			Resultat efter finansnetto			Investerat kapital <sup>1</sup>	Ägarandel <sup>1</sup> %
	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998		
Ingående bolag								
Citat	132	108	170	3	5	11	32	76
Sifo Group	720	617	894	56	42	74	508	51

<sup>1</sup> Bokfört värde vid utgången av perioden samt ägarandel av kapitalet.



MSEK	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998 <sup>1</sup>	Helår 1998 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	458		
Rörelsens kostnader	-424		
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>34</b>		
Goodwillavskrivningar	-12		
Affärsområdesledning och nya projekt	-5		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>17</b>		
<b>Nyckeltal</b>			
Operativt kassaflöde före investeringar	34		
Rörelsemarginal, %	7,5		

<sup>1</sup> Etablerades i november 1998.

## Bure Utbildning

*Affärsidén för Bure Utbildning är att erbjuda utbildning med hög kvalitet till såväl företag som offentliga huvudmän inom segmenten Företagsutbildning och Skolor.*

Bure Utbildnings nettoomsättning uppgick till 458 MSEK med ett rörelseresultat före goodwillavskrivningar på 34 MSEK. Årstakten i omsättningen är för närvarande ca 900 MSEK. **Vendator Institutet AB** förvärvades under september. Verksamheten består av ett heltäckande utbildningsprogram för utveckling av sälj- och servicefunktioner i företag och kompletterar Mercuris verksamhet på den svenska marknaden.

I september förvärvades en fastighet på Söder i Stockholm där Vittra ska starta en integrerad grund- och gymnasieskola för 900 elever nästa år.

Bure Utbildning verkar inom områdena

### Företagsutbildning

- marknad, försäljning och ledarskap
- IT

### Skolor

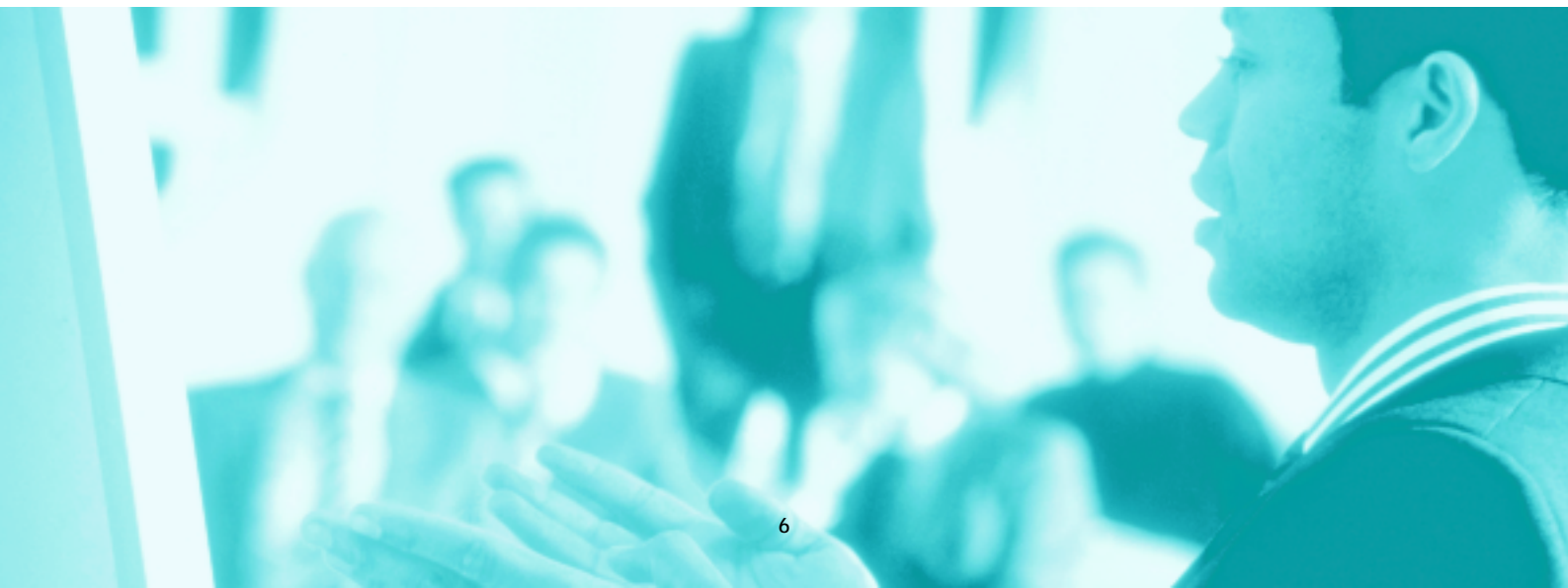
- för- och grundskolor

**Mercuris** verksamhet utgörs primärt av kundanpassad kompetensutveckling och utbildning inom marknad, försäljning och ledarskap främst till större företag. De av Bure nu förvärvade Mercuri enheterna har verksamhet i 16 länder. Mercuris ledning har förstärkts och företaget utvecklas nu till en global organisation med ett samordnat arbetssätt och gemensamma affärs-

modeller. Mercuri-gruppen inom Bure omsätter ca 550 MSEK på årsbasis.

**Informator Training Group, ITG**, är nu tydlig marknadsledare på IT-utbildning i Sverige. Efter att nu samlat all IT-utbildning inom affärsområdet är ITG organiserat för att tillgodose kundens totala behov av kompetensutveckling inom IT-området. Exempel på ITGs utbildningsområden är certifieringsutbildning t ex Microsoft och Novell och avancerad utbildning för IT professionella. Gruppen består av Informator Utbildning, Nordisk Datautbildning, NetCenter Svenska, Network Management samt NDU Läromedel. ITGs koncept att samla all typ av IT-utbildning under ett varumärke har skapat intresse från såväl kunder, leverantörer och partners. Informator Training Group beräknas omsätta ca 240 MSEK på årsbasis.

**Vittra För- och Grundskolor** har fått en tydlig roll som aktör inom friskoleområdet. Vittra har för närvarande tolv för- och grundskolor i Storstockholm och det är en mycket stor efterfrågan på Vittras koncept såväl från kommuner som av föräldrar och elever. Nya skoletableringar förbereds till hösten 2000. **Vittra Kompetens** har startas upp för att utbilda och förbereda lärare inför etableringar av nya skolor. Vittra omsätter för närvarande 100 MSEK på årsbasis.



MSEK	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998 <sup>2</sup>	Helår 1998 <sup>2</sup>
Nettoomsättning	6 826	6 894	10 126
Rörelsens kostnader	-6 806	-6 642	-9 779
Exitresultat	7	239	233
Resultatandelar i intressebolag	41	57	75
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar<sup>1</sup></b>	<b>68</b>	<b>548</b>	<b>655</b>
Goodwillavskrivningar	-40	-34	-43
Affärsområdesledning och nya projekt	-11	-11	-17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>17</b>	<b>503</b>	<b>595</b>

<sup>1</sup> 1998 är inklusive jämförelsestörande poster om netto 168 MSEK.

<sup>2</sup> Proforma.

## Bure Investeringar *Bure Investeringar skall investera främst i verksamhet i nära anknytning till Bures övriga verksamheter.*

Under perioden har Bure Investeringar avyttrat Troponor. Avtal har träffats om avyttring av Åre Vemdalen till Sälenstjärnan AB som därmed bildar ett av Europas största vintersportföretag. Simonsen Sverige med dotterbolag har överförs till Bure Investeringar från affärsområde Bure Hälsa & Sjukvård. Bure Investeringar redovisade ett rörelseresultat före goodwillavskrivningar på 68 MSEK (548). Under motsvarande period föregående år uppgick de totala realisationsvinster till 407 MSEK varav 239 MSEK i moderbolaget och 168 MSEK genom Scribonas avyttring av Svanströms.

**Scribonas** omsättning uppgick till 5 785 MSEK (5 985). Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 24 MSEK (53). I föregående års resultat efter finansnetto ingick realisationsvinster från avyttringar om 161 MSEK. Resultatet för tredje kvartalet har belastats med 20 MSEK för omstrukturering av verksamheten inom datadistribution i Finland. Distributionskanalerna för IT-produkter präglas för närvarande av stor turbulens och betydande konsolidering, både i Sverige och internationellt. Scribona har en mycket stark position på de nordiska marknaderna. Genom bolagets starka balansräkning är Scribona väl positionerat för att ta aktiv del i kommande strukturförändringar.

**Chematur Engineerings** nettoomsättning uppgick till 390 MSEK (314). Rörelseresultatet har kraftigt försämrats och uppgår till -45 MSEK (-19). Fortsatta förseningar i projekt i kombination med för sent vidtagna kostnadsbesparingar har bidragit

till det mycket dåliga resultatet. En ny ledning har tillsatts. Ett omfattande åtgärdsprogram är under genomförande, vilket beräknas medföra resultatbelastning under fjärde kvartalet.

**Gunnebos** resultat efter finansiella poster uppgick till 139 MSEK (144). Nettoomsättningen ökade med 37 procent till 3 675 MSEK (2 687). Framförallt har försäljningen i Storbritannien, Frankrike och Spanien ökat. Gunnebo har under perioden genom förvärvet av Fichet-Bauche stärkt sin ledande position inom säkerhetsprodukter i Europa med en marknadsandel på 35 procent. Fichet-Bauche har under perioden utvecklats väl.

**Simonsen** har vuxit snabbt genom företagsförvärv. Ett rationaliseringsprogram har påbörjats för att säkerställa att skalfördelar realiserar. Bolaget har genom sitt egenutvecklade one-stop-shopping-koncept skapat en intressant potential för e-handel inom frekventa förbrukningsmaterial för effektiv försörjning till hälso- och sjukvården, hotell och industri i Sverige och i Danmark.

### Fonder

Via **Nordic Capital** har Bure under perioden investerat 64 MSEK i norska läkemedelsföretaget Nycomed Pharma samt 26 MSEK i speditörsföretaget WilsonGroup. Bures investering i Nordic Capital uppgår därefter till 243 MSEK.

Bure Investeringar, MSEK	Nettoomsättning			Resultat efter finansnetto			Investerat kapital <sup>1</sup>	Ägarandel <sup>1</sup> %
	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998		
Ingående bolag								
Chematur Engineering	390	314	487	-51	-20	5	248	100
Gunnebo	3 675	2 687	3 791	139	144	206	209	31
Nobel Biocare	1 242	855	1 310	120	18	65	399	16
Scribona	5 785	5 985	8 880	24	53	325	713	51
Simonsen	481	408	564	-6	9	9	28	80
Åre Vemdalen	210	176	204	31	42	16	152	100

<sup>1</sup> Bokfört värde vid utgången av perioden samt ägarandel av kapitalet.

Aktiedata, SEK	30 sep 1999	30 sep 1998 <sup>1</sup>	Helår 1998 <sup>1</sup>	Helår 1997 <sup>1</sup>
Aktiekurs	47,00	52,00	57,50	52,25
Lämnad utdelning per aktie	2,87	2,75	2,75	2,50
Totalavkastning, %	neg.	11	15	35
Antal aktier, tusen	109 100	109 100	109 100	109 100
Antal ägare	19 400	11 100	13 200	7 700

<sup>1</sup> Proforma efter fondemission 1:1.

## Bureaktien

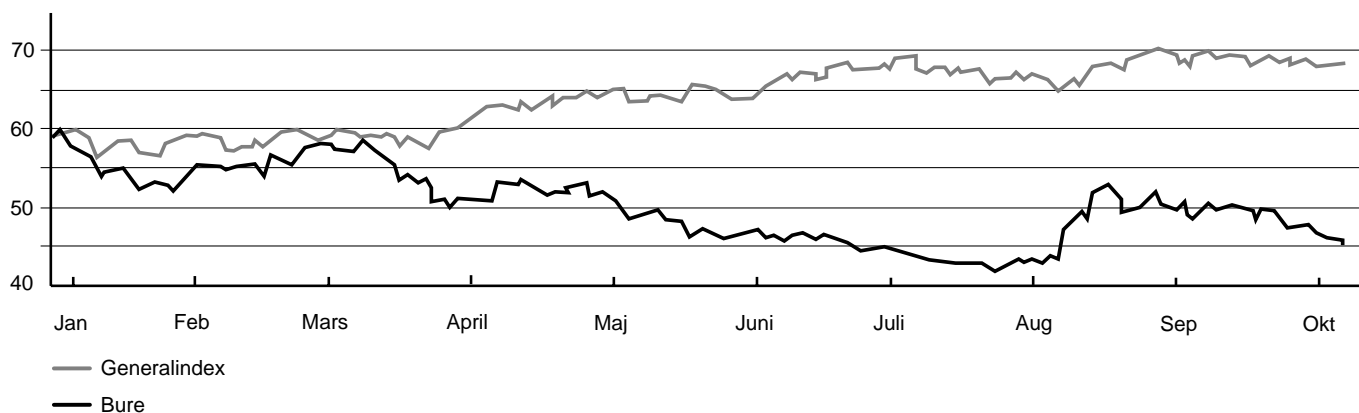
Antalet aktieägare i Bure har fortsatt att öka och uppgick 30 september till 19 400 st (11 100). Bureaktien har utvecklats sämre än generalindex i år. Den 30 september noterades aktien till 47 SEK.

Bures redovisade substansvärde, efter korrigering för lämnad utdelning, uppgick den 30 september till 46 SEK per aktie. Drygt 50 procent av Bures investeringar utgörs av onoterade aktieinnehav som upptagits till bokfört värde i det redovisade substansvärdet.

Från och med den 29 mars noterades aktien exklusive rätt till utdelning om 5,75 SEK per aktie. Bure har i år genomfört en fondemission 1:1 innebärande att antalet aktier i Bure ökat från 54.550.000 till 109.100.000. Handeln med det utökade antalet aktier inleddes den 21 april.

**Utdelningspolitik.** Bures utdelningspolitik innebär att minst 5 procent av redovisat substansvärde skall delas ut till aktieägarna dock lägst 2,50 kronor per aktie.

### Bureaktiens kursutveckling jämfört med generalindex (SEK)





Kapitalförvaltningen, MSEK	30 sep 1999	30 sep 1998	31 dec 1998	31 dec 1997	31 dec 1996
Aktier	772	788	851	836	713
Räntebärande placeringar	0	0	0	431	1 033
<b>Totalt</b>	<b>772</b>	<b>788</b>	<b>851</b>	<b>1 267</b>	<b>1 746</b>
Realisationsvinster, netto	155	140	126	318	79
Aktieportföljens avkastning, %	30,3	3,6	15,2	26,4	54,5
Findatas avkastningsindex, %	20,9	-2,3	13,0	27,8	43,3



## Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till 290 MSEK (579).

Kapitalförvaltningen redovisade under perioden en avkastning på 30,3 procent, att jämföra med Findatas avkastningsindex på 20,9 procent. Nettot av realisationsvinster och realisationsförluster uppgick till 155 MSEK (140). Värdet på kapitalförvaltningens portfölj uppgick den 30 september till 772 MSEK (788).

Moderbolagets soliditet uppgick den 30 september till 71 procent (90).

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 8 340 (6 101) och i moderbolaget 28 (25) varav 12 (8) tillhör affärsområdesledningarna i Bure IT, Bure InfoMedia, Bure Utbildning och Bure Investeringar.

### Substansvärde moderbolaget

		30 sep 1999 SEK/aktie	30 sep 1999 MSEK	30 sep 1998 <sup>1</sup> SEK/aktie	30 sep 1998 MSEK
Bure Hälsa och Sjukvård	Onoterade bolag	8,90	971	5,60	605
Bure IT	Noterade bolag	2,80	305	2,90	314
	Onoterade bolag	6,80	743	2,20	238
Bure InfoMedia	Noterade bolag	10,20	1 121	5,20	568
	Onoterade bolag	0,40	48	0,50	55
Bure Utbildning	Onoterade bolag	2,0	220	-	-
Bure Investeringar	Noterade bolag	12,60	1 383	13,80	1 508
	Onoterade bolag	6,50	712	5,90	641
Kapitalförvaltning		7,10	772	7,20	788
Övrigt		4,10	464	1,80	197
<b>Summa Tillgångar</b>		<b>61,40</b>	<b>6 739</b>	<b>45,10</b>	<b>4 914</b>
Totala Skulder		-15,40	-1 679	-4,10	-452
<b>Substansvärde</b>		<b>46,00</b>	<b>5 060</b>	<b>41,00</b>	<b>4 462</b>

<sup>1</sup> Proforma efter fondemission 1:1

### Beräkning av Bures Substansvärde

Substansvärdet definieras som skillnaden mellan moderbolagets tillgångar och skulder, där de marknadsnoterade tillgångarna värderats till marknadsvärde. Beräkningen av Bures substansvärde sker med utgångspunkt från moderbolagets balansräkning och utgörs av synligt eget kapital, inklusive resultat under perioden och övervärden i marknadsnoterade tillgångar.

Börsnoterade värdepapper värderas till aktuell börskurs utan hänsyn till eventuellt mervärde i kontrollposter. Bures innehav av penningmarknadsinstrument värderas till kurs beräknad efter gällande marknadsränta. Bures innehav av aktier i onoterade bolag tas upp till bokförda värden.

Resultaträkning koncernen, MSEK	Kv3 -99	Kv2 -99	Kv1 -99	Kv4 -98	Kv3 -98
Nettoomsättning	3 174	3 819	3 822	4 402	2 862
Rörelsens kostnader	-3 198	-3 750	-3 680	-4 257	-2 870
Exitresultat	5	33	7	-5	-
Resultatandelar i intressebolag	16	25	2	24	20
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>127</b>	<b>151</b>	<b>164</b>	<b>12</b>
Goodwillavskrivningar	-56	-53	-41	-36	-39
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-59</b>	<b>74</b>	<b>110</b>	<b>128</b>	<b>-27</b>
Utdelning	2	29	0	4	0
Realisationsvinster kapitalförvaltningen	50	71	34	-13	31
Ränteintäkter	5	13	18	16	2
Räntekostnader	-47	-36	-32	-22	-12
Övriga finansiella poster	7	4	1	-10	31
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-42</b>	<b>155</b>	<b>131</b>	<b>103</b>	<b>25</b>
Minoritetsintressen	4	-12	-22	-46	-19
Skatter	-13	-48	-34	-74	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-51</b>	<b>95</b>	<b>75</b>	<b>-17</b>	<b>6</b>

Kassaflödesanalys, MSEK	Jan-sep 1999	Jan-sep 1998	Helår 1998
Kassaflöde från rörelsen	678	401	716
Förändring av rörelsekapitalet	-561	-265	213
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>117</b>	<b>136</b>	<b>929</b>
Förvärv av dotter- och intresseföretag	-371	-940	-351
Försäljning av dotter- och intresseföretag	335	78	509
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-357	-419	-1 477
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-393</b>	<b>-1 281</b>	<b>-390</b>
<b>Finansiella betalningar, netto</b>	<b>-138</b>	<b>1 164</b>	<b>169</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-415</b>	<b>18</b>	<b>-221</b>

Nyckeltal, SEK	30 sep 1999	30 sep 1998 <sup>1</sup>	Helår 1998 <sup>1</sup>	Helår 1997 <sup>1</sup>
Soliditet, %	35	47	39	46
Nettoreultat <sup>2</sup> , koncernen, per aktie	0,93	4,92	4,60	5,50
Eget kapital, koncernen, per aktie	36,20	38,12	38,05	36,10
Substansvärde, moderbolaget, per aktie	46,00	41,00	43,50	44,00

<sup>1</sup> Proforma efter fondemission 1:1.

<sup>2</sup> Senaste tolv månaderna.

## Efter rapportperiodens utgång

Bure InfoMedia har avyttrat 55 procent av innehavet i **MediaMetrix** med en realisationsvinst om 80 MSEK. Återstående innehav uppgår till 200 000 aktier.

Avtal har träffats om avyttring av **Åre Vemdalen**. Affären beräknas genomförd och klar i december med ett realisationsresultat om ca 100 MSEK i moderbolaget.

Bure Hälsa och Sjukvård har i oktober förvärvat verksamheten och aktierna i **S:t Görans Sjukhus** i Stockholm med planerat till-

träde i december. S:t Göran kommer att bli bas för nya former för patientstyrd vårdssamverkan, IT-stöd och organisationsutveckling. Sjukhuset kommer att producera effektiv sjukvård med tydligt patientfokus på uppdrag av Stockholms läns landsting. S:t Göran omsätter ca 800 MSEK på årsbasis.

Bures affärsområde **Hälsa och Sjukvård** skall förberedas för att delas ut till Bures aktieägare under år 2000. Detta är huvudinriktningen och avses att föreslås bolagsstämman den 4 april 2000.

Göteborg den 1 november 1999  
Investment AB Bure (publ)



Roger Holtback  
VD och Koncernchef

### För ytterligare information kontakta:

Roger Holtback, VD, 031-335 76 35  
Hans Ljungkvist, Finansdirektör, 031-335 76 35  
Ulrika Stenson, IR-ansvarig, 031-335 76 51  
Information finns också på [www.bure.se](http://www.bure.se)

### Kommande rapporter:

Bokslutskommuniké publiceras 29 februari 2000  
Bolagsstämma 4 april 2000  
Kvartalsrapport jan-mars 10 maj 2000

Investment AB Bure (publ)

Box 5419, 402 29 Göteborg

Besöksadress: Mässans gata 8

Org. nr. 55 64 54 - 8781

Tel. 031 - 335 76 35

Fax. 031 - 778 58 38

[www.bure.se](http://www.bure.se)

---

## *Bures affärsidé*

*Bure skall som aktiv ägare tillföra kapital och kompetens i syfte att skapa hög värdetillväxt för aktieägarna. Detta sker bl a genom att Bure medverkar till att tydliggöra industriella värden och genomföra strukturförändringar främst inom den kunskapsbaserade tjänstesektorn.*

---

**Bure – ett tillväxt och kunskapsföretag som karaktäriseras av...**

- affärsmannaskap
- ständig utveckling
- utmana gamla strukturer
- bygga nya och innovativa verksamheter
- skapa hög värdetillväxt för aktieägarna

**...med bibehållen status som investmentbolag**

---