



INNOVATIVA MÄNNISKOR



Innehåll

Ordförande har ordet	4
Viktiga händelser 2013	6
VD har ordet	8
Prevas identitet	10
Våra styrkor	14
Marknad och försäljning	16
Medarbetare	20
Affärsområde Produktutveckling	24
Affärsområde Industrisystem	26
Affärsområde Management Consulting	28
Aktien	30
Styrelse	32
Koncernledning	34
Finansiell information	36
Bolagsstyrningsrapport	74
Information till aktieägare	77
Adresser	78

Den formella årsredovisningen
omfattar sidorna 37-77

PÅ OMSLAGET: Gustav Andersson, Elin Wiklund och Carl-Johan Liedberg från vårt kontor i Linköping.

Bild: Lee Sandberg, www.videoscopefilms.se

A blurred photograph showing the lower legs and feet of several people walking, suggesting movement and a busy environment. The image is positioned at the top of the page, above the main title.

INNOVATION FOR GROWTH

Sedan tidernas begynnelse är det innovativa idéer som utvecklat världen. I ett globalt samhälle krävs en innovationstakt snabbare än någonsin för att säkra tillväxten. Sedan starten 1985 har Prevas uppgift varit att med hög teknisk kompetens och innovativa lösningar skapa tillväxt för sina kunder.

På Prevas arbetar 600 medarbetare och tillsammans är vi huvudleverantör och utvecklingspartner till ledande företag inom branscher som energi, fordon, försvar, life science, telekom och verkstadsindustrin.

NORDISK INNOVATIONS- KRAFT AVGÖRANDE FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Med passion måste vi ta oss an teknikutmaningar.

Den som följer samhällsdebatten vet att det finns stora möjligheter för nordisk industri, och det mycket tack vare vår starka innovationskraft. Men näringslivet står också inför flera hotbilder om företagen inte lyckas genomföra de förändringsprocesser som krävs i vår allt mer globala och digitaliserade värld. Att hålla världsklass i produktivitet är bland annat nödvändigt för att kunna behålla produktionen hemmavid. För att säkra tillväxten för produktföretag krävs det dessutom en innovationstakt snabbare än någonsin tidigare.

MÅSTE SITTA I FÖRARSÄTET

Så hur håller nordisk industri sig på topp när konkurrensen från det globala samhället hårdnar, produktion riskerar att flytta utomlands och länder med miljardbefolkning med egna skarpa hjärnor utvecklar nya idéer i rasande fart? Svaret är; vi – och med det avser jag näringslivet i stort – måste bli ännu smartare, ännu snabbare och så återigen lite smartare. Norden har en stark

Göran Lundin
ORDFÖRANDE, PREVAS AB





” Måste bli ännu smartare, ännu snabbare.

tradition av forskning och utveckling. Omvärlden har en uttalad positiv syn på Nordens teknik- och utvecklingskraft. Denna position får företagen i Norden inte tappa. Så ur ett såväl samhälls- som eget Prevas-marknadsperspektiv måste vi bistå och leda nordisk innovationskraft.

EN DRIVKRAFT ATT RÄKNA MED

Digital kommunikation och elektronik finns integrerad i snart sagt allt. Så mycket att vi knappt ens märker alla tjänster och IT-tekniklösningar som är en del av vår vardag; i bilen, i hemmet, på gatan, på jobbet. Det finns få enheter som inte har inbyggd intelligens. Och industrin har definitivt blivit varse de många möjligheter IT-teknik ger resursmässigt, i form av effektiviseringar och besparingar på såväl miljö som i budget. Med Prevas 600 medarbetares samlade kunskap och erfarenhet hjälper vi kunder att på bästa sätt ta till vara på nya innovationer och undvika att hänga kvar i föråldrade arbetssätt, processer och teknik.

NYA MARKNADSKRAV OCH TRENDER

Jag är ordförande i, och medgrundare av, ett tekniskt IT-företag som tidigt blev marknadsledande inom inbyggda system och industriell IT. I våra expertcentra, Centers of Excellence, har vi ambitionen att vara världsledande. Äkta

kundnytta kan nämligen enbart uppnås genom en djupgående förståelse för kundens verksamhet och behov. Jag vill tillåta mig tro att vi, genom våra bidrag till innovativa lösningar, inte enbart har ökat våra kunders konkurrenskraft, utan vi har även förändrat världen en smula till det bättre. Prevas ligger bakom cirka 5 000 lösningar i så olika områden som exempelvis sjuk- och hälsovård, kommunikation, livsmedel, underhåll och miljö. Prevas skapar unika lösningar som faktiskt gör skillnad – för samhället i allmänhet och för våra kunder i synnerhet.

Prevas kunder är främst företag som utvecklar och säljer smarta produkter med IT-innehåll samt företag som strävar efter att effektivisera och automatisera sina produktionsverksamheter. Vi är passionerade i att ta oss an svåra teknikutmaningar. Att nya tekniska lösningar går hand i hand med att vår planet mår bättre, det är en vinst vi är stolta över att medverka till.

Prevas VD Karl-Gustav Ramström, som tillträdde under året, bidrar med sin bakgrund inom utvecklingsintensiv svensk industri till att ge Prevas precis den vitalitet och kundförståelse vi behöver för att befästa vår position på marknaden som ett ledande tekniskt IT-företag.

Prevas är ett tekniskt IT-företag som erbjuder lösningar, tjänster och produkter.

Vi är en viktig samarbetspartner till våra kunder och vår förståelse för deras verksamheter och affärer värderas högt.

FLER EXPERTCENTER

Prevas kunder är spridda över hela världen. För att hjälpa dem att konkurrera på en global marknad har vi byggt upp ett antal expertcenter, sk Centers of Excellence. Där erbjuder vi specialistprojektteam med specifik domänsexpertis och teknikplattformar för lönsamma nyckelfärdiga lösningar. Under 2013 startade vi tre nya Centers of Excellence.

Enterprise Asset Management, underhållssystem

Effektiva verksamhetsprocesser och användarvänliga IT-lösningar för underhåll är en grundförutsättning för produktionseffektivitet. I detta expertcenter erbjuder Prevas marknadsledande lösningar för Asset Management och underhåll.

Produktionslogistik

Produktionslogistik är ett område som fått en allt större betydelse i industrin. Detta på grund av ökade krav på kortare leveranstider och kvalitetssäkerhet, en mer flexibel produktion och inte minst krav på mindre kapitalbindning. I mer än 30 år har Prevas specialister som tillhör det nya expertcentret utvecklat system för produktionslogistik.

Industrial Linux

För inbyggda system inom industrisektorn finns en ständig efterfrågan på stabilitet och reproducerbarhet inom mjukvaruutveckling. Prevas har det största teamet i Skandinavien inom design, utveckling, specialanpassning och långtidsunderhåll för inbyggda Linux-baserade produkter och kan svara upp mot denna efterfrågan.

KUNDER, PARTNERSKAP

OCH STRATEGISKT VIKTIGA ORDER

Prevas affärer är spridda mellan många kunder och branscher. Kundsektorer som ökat är energi- och livsmedelsbolag. De fem största kunderna svarar för 28 procent av omsättningen. Prevas har arbetat vidare och förnyat ett flertal ramavtal med större kundföretag, såsom ABB, Atlas Copco, E.ON, Ericsson och Volvo. Nya strategiska partnerskap har också tecknats med exempelvis Fortum, försvars- och säkerhetsföretaget Saab, Permobil samt Congatec.

FÖRVÄRV AV PSIAM

Den 4 april 2013 förvärfvade Prevas bolaget Psiam, som är specialister på IT-lösningar för underhåll. Vid förvärvstillfället hade Psiam 14 medarbetare med kontor i Oslo och Karlstad. Bland kunderna återfanns exempelvis Coca Cola, GE Healthcare, NIBE och Posten Norge. Förvärvet ger Prevas ett viktigt komplement till sina erbjudande inom industriell IT och passar väl in i Prevas strategi att kunna erbjuda kunder mer kompletta lösningar.

PRODUKTIVITETSDAGEN, NÅ NYA HÖJDER I DIN PRODUKTION

Under september genomförde Prevas ett välbesökt event tillsammans med sina industrikunder, Produktivitetdagen. Eventet blev så uppskattat, av kunder, partner och inbjudna media, att datum för nästa Produktivitetsdag redan är bokad. Förutom talare från stora svenska företag fick vi hjälp med inspiration från Sveriges världsmästare i höjdhopp Kajsa Bergqvist, som bland annat svarade på frågan om hur man blir bäst i världen.

GULDSPONSOR PÅ EMBEDDED CONFERENCE SCANDINAVIA

Prevas var guldspansor på Embedded Conference Scandinavia i november, en återkommande två-dagarskonferens som innehöll det senaste

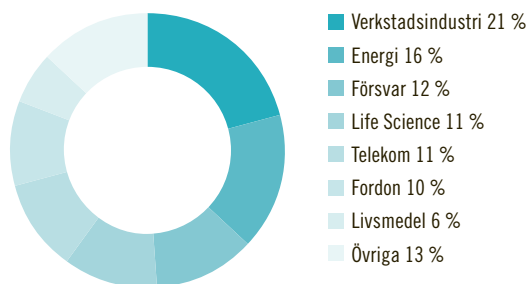
och hetaste från embeddedvärlden. Embedded Conference Scandinavia har genom åren vuxit och utvecklats till att bli ett ledande internationellt evenemang.

Finansiella nyckeltal

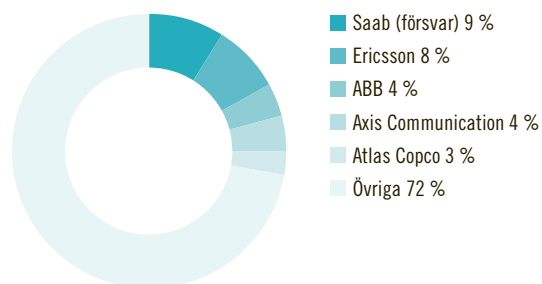
	2013	2012	2011	2010	2009
MARGINALER					
EBITDA/Resultatmarginal före av- och nedskrivningar, %	1,1 *	2,7	9,3	5,3	-1,2
EBIT/Rörelsemarginal, %	-1,5	0,3	7,7	2,8	-3,8
Resultatmarginal, %	-2,0	0,1	7,5	2,5	-3,9
AVKASTNINGSMÅTT					
Avkastning på operativt kapital, %	-4,8	1,0	25,5	8,1	-10,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-4,3	1,1	24,0	8,3	-9,3
Avkastning på eget kapital, %	-11,0	0,3	13,7	5,8	-9,1
KAPITALSTRUKTUR					
Eget kapital, Mkr	141,2	163,5	184,8	155,8	152,5
Soliditet, %	37	40	55	54	53
MEDARBETARE					
Antal medarbetare vid årets slut	601	590	567	456	497
Medelantal anställda	580	531	476	421	472
Omsättning per anställd, Tkr	1 186	1 216	1 292	1 234	1 087
AKTIEDATA					
Genomsnitt antal aktier i tusental	10 102	10 102	10 102	10 102	10 072
Antal aktier vid årets slut i tusental	10 102	10 102	10 102	10 102	10 102
Resultat per aktie i kr	-1,65	0,07	3,17	0,83	-1,52
Eget kapital per aktie i kr	13,70	15,93	18,04	15,36	15,09

* Exklusive övriga intäkter, 7,0 Mkr (förändring av värdering tilläggsköpeskilling).

BRANSCHINDELNING 2013



DE STÖRSTA KUNDERNA 2013



PREVAS ÄR EN VIKTIG UTVECKLINGSPARTNER TILL LEDANDE FÖRETAG

Prevas är byggt på flera starka grundpelare.

Den första att nämna är våra fantastiskt duktiga medarbetare med sin djupa tekniska kompetens och branschspecifika applikationskunnskap. År efter år får vi återkoppling från kunder att de är mycket nöjda med Prevas, att samarbetet med våra medarbetare uppskattas och att vi är lätta att ha att göra med. Starka partnerrelationer, långa kund-samarbeten, ett starkt "track record" på lyckosamt genomförda projekt och förmågan att fästa blicken på utmaningar som är bortom närmsta horisont, är några andra starka grundpelare.

Vi verkar i en teknikvärld som ständigt förändras. Prevas lösningar spänner bokstavligen från jord till himmeln och till och med ut i rymden. Våra industriella molntjänster är nydanande och allt oftare efterfrågade i våra lösningar för att effektivisera verkstadsindustrins arbetsprocesser. Som partner till National Instruments är vi bland annat involverade i projektet att bygga världens största teleskop, European Extremely Large Telescope (E-ELT). E-ELT planeras att bli ett spegelteleskop med den största spegelytan man har i teleskop idag. När konsortiet European Southern Observatory (ESO) byggt klart teleskopet år 2020 kommer det att var kraftfullt nog att direkt avbilda planeter kring andra stjärnor.

ETT ÅR KANTAT AV OSÄKERHET OCH LÅGKONJUNKTUR

Lönsamheten under 2013 var inte tillfredsställande. I april 2013 tillträdde jag mitt uppdrag som VD i Prevas och vi har sedan dess genomfört och initierat flera nödvändiga åtgärder. Bland annat har vi inom affärsområdet Management Consulting, som inte nått upp till förväntningarna, genomfört ett antal kostnadsbesparande åtgärder. Affärsrådgivning, för strategiska och operativa beslut, samt leverera tjänster i gränslandet mellan affärsverksamheten och IT är alltså en prioriterad del av vår verksamhet. Verksamheten är numera bättre balanserad och väl integrerad med Prevas övriga verksamhet.

Efter en period av osäkerhet och lågkonjunktur har intresset av att blicka framåt växt hos våra kunder. Allt fler kunder vill diskutera samarbete och partnerskap med Prevas. Tendensen kunde redan skönjas under andra halvåret 2013 och för Prevas del slutade årets sista kvartal positivt med "all-time high" i ordergång.

DRIVKRAFTEN ATT STÄNDIGT BLI BÄTTRE

Nordisk industri står inför stora utmaningar men glädjande nog finns positiva tecken på att man ställer om sig för att kunna bemöta dem. Detta för

att behålla ledartröjan och säkerställa att verksamheter stannar kvar i Sverige och Norden.

Mantrat som hela tiden framförs är innovation men det är värt att hålla i minnet att innovation inte bara handlar om enstaka snilledrag utan mera om nytänkande i syfte att skapa ökad konkurrenskraft och att effektivisera verksamheter, förbättra processer och snabbare få ut nya produkter på marknaden. De ekonomiska och miljömässiga värden som kan skapas genom innovation är helt nödvändiga för att ge industrin bättre förutsättningar för att bibehålla sin konkurrenskraft och för att kunna fortsätta växa. Behovet av innovationer och ständig förbättring är därför områden som industrin hela tiden måste ha i fokus. Det kommer aldrig att mattas av.

NÄR VÅRA KUNDER VÄXER – DÅ VÄXER ÄVEN VI

Vi som jobbar med effektivisering och produktförnyelse vet att ovanstående är lättare sagt än gjort. Det blir allt viktigare att utnyttja nya teknikplattformar, arbetssätt och att förnya affärsmodeller. Man behöver samla kraft och hitta bra samarbetsformer för att implementera sina idéer och strategier. Vi är idag en viktig utvecklingspartner till flera ledande företag inom branscher som energi, fordon, försvar, livsmedel, life science, telekom och verkstadsindustri. Prevas förståelse för kundernas verksamhet och affärer är i detta sammanhang extra viktigt för att uppnå de bästa lösningarna. Att detta värderas högt understryks inte minst av att många nöjda kunder gärna ställer upp som kundreferenser.

Vi på Prevas kan därför utgöra en stark samarbetspartner och erbjuda samtliga efterfrågade ingredienser; affärsrådgivning i gränslandet mellan affärsverksamheten och IT, nya intelligenta produkter baserade på inbyggd elektronik och inom produktion IT-lösningar baserade på molntjänster och senaste Internet teknik som både förbättrar produktiviteten och sänker kostnaderna.

**Karl-Gustav
Ramström**
CEO



VISION, MISSION & MÅL

Det är i innovationens sken som vi, våra medarbetare och kunder, växer och groer.

SOM MARKNADSLEDARE INOM INBYGGDA SYSTEM OCH INDUSTRIELL IT BIDRAR PREVAS MED INNOVATIONER SOM SKAPAR TILLVÄXT.

Prevas anlitas av kunder som vill utveckla smarta produkter med IT-innehåll, av kunder som vill effektivisera eller automatisera sin verksamhet och av ledningsgrupper på större företag som står inför en utmanande resa.

Sedan 1985 har vi hunnit med att utveckla över 5 000 produkter, varav flera har bidragit till att göra våra kunder världsledande inom sina områden. Och i samma utsträckning har vi bidragit till förbättrad produktivitet, kvalitet och lönsamhet i våra uppdragsgivares industrianläggningar. En grundläggande förutsättning för att kunna hjälpa kunder på bästa sätt är att bygga långsiktiga relationer och att dessutom ha djup insikt i kunders verksamhet.

VISION

Ledarskap inom produktutveckling och industriell IT.

MISSION

Med Prevas som partner, erhåller industrikunder konkurrensfördelar i världsklass. Prevas levererar kvalitetssäkrade lösningar och tjänster för ökad produktivitet och innovationstakt.

MÅL MED VERKSAMHETEN

- Rörelsemarginal > 11 %
- Årligt positivt kassaflöde under hela strategiperioden

ICKE FINANSIELLA STRATEGISKA NYCKELTAL (KPI)

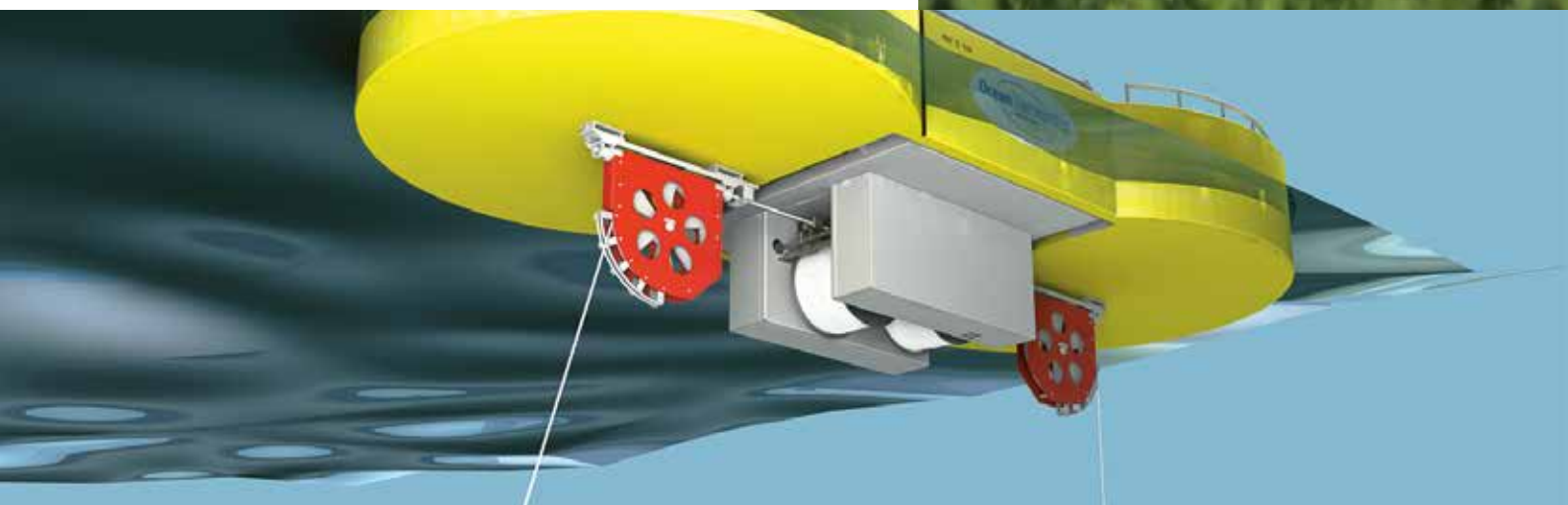
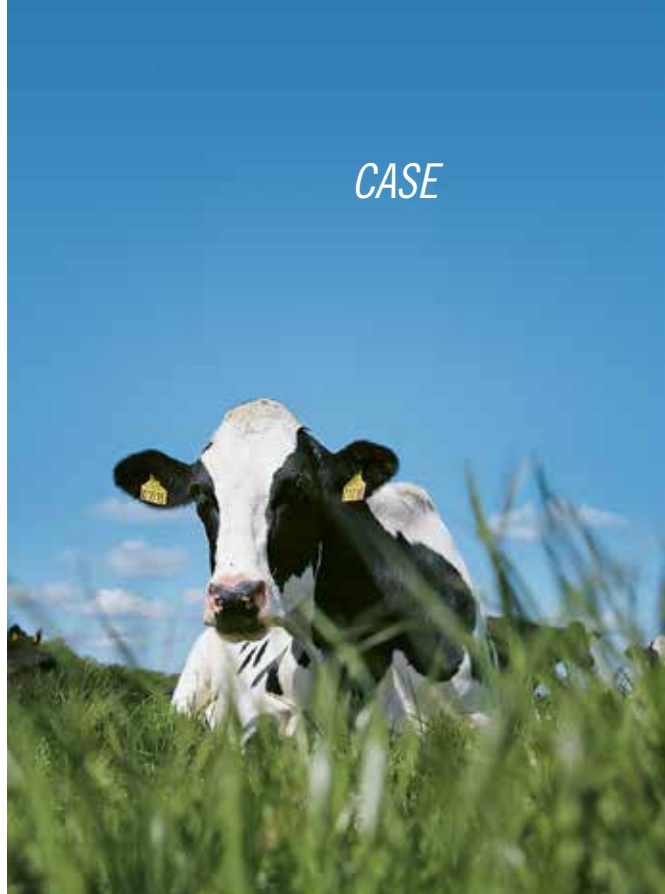
- Nöjd Kund Index (NKI) 8-9
- Leverans i tid > 90 %
- Nöjd-Medarbetar-Index (NMI) 65-75 %

DET VITA GULDET KOMMER ÄNNU NÄRMARE NATUREN.

Kund: Arla Foods

Prevas har varit involverade i ett stort projekt på fyra mejerier i Sverige med avsikt att ersätta dagens affärssystem med SAP. Alla svenska mejerier ska arbeta med samma affärssystem och säljlogistik. Utbytet av systemet innebar också att man behövde modifiera kopplingen mellan affärssystemet och produktionssystemet. Det är detta anpassningsarbete som Prevas utfört i Jönköping, Göteborg, Stockholm och Sundsvall.

– Prevas är en av de viktigaste integratörerna i Skandinavien. Tillsammans har vi byggt upp en väldigt stor kompetens kring våra lösningar och moduler, säger Arne Svendsen chef för Arlas produktions-IT-grupp.



SÅ SKÖRDAR MAN VÅGKRAFT.

Kund: Ocean Harvesting Technologies

Vågkraft är en enorm resurs av förnyelsebar energi. Ocean Harvesting Technologies har utvecklat en patenterad innovation inom vågkraftsteknik med goda förutsättningar för kostnadseffektiv utvinning av energi från havsvågor. Prevas hjälpte dem att skapa ett kontrollsystem.

– Prevas erfarenhet av att snabbt kunna ta fram prototyper, och deras specialistkunskap inom områdena realtidssystem och reglerteknik bidrog till att vi valde Prevas till vår samarbetspartner, säger Mikael Sidenmark, VD och grundare av Ocean Harvesting Technologies.

– Samarbetet med Prevas har flutit väldigt bra. De har uppträtt professionellt och implementerat våra system på kort tid, fortsätter Mikael Sidenmark.

STRATEGI & POSITIONERING

För att uppnå vår vision och våra mål har vi valt följande övergripande strategier:

FINANSIELLA

- Stödja företagets tjänster genom att paketera fler lösningar och erbjudanden.
- Öka omsättningen på högmarginalleveranser, t.ex. produkter och outsourcing.

MARKNAD

- Prevas ska vara ledande inom sina verksamhetsområden och satsa på expertcentra där vi ska vara världsledande.
- Prevas ska skapa ökad kundnytta genom att utnyttja färdiga plattformar och moduler. Det innebär att vi kan erbjuda våra kunder snabbare utveckling till högre kvalitet.
- Definiera vilka målgrupper Prevas riktar sig emot och noggrant kartlägga vilka företag som har ett intresse för företagets kundnytta.
- Med kunskap om kundens verksamhet, entreprenörsanda, högsta servicenivå och engagemang ska Prevas skapa innovativa, kostnads-effektiva och lönsamma lösningar.
- Kunder som anlitar Prevas ska uppleva oss som lyhörda och enkla att jobba med.
- Försäljning ska ske genom direktbearbetning av kunder i syfte att uppnå goda och långsiktiga kundrelationer.
- Understödda säljaktiviteter med genomarbetad marknadsföring och PR.

- Ökad internationalisering via kunder, samarbetspartners och egen försäljning.
- Med hjälp av starka partnersrelationer ska Prevas kunna erbjuda kunder ett helhetsåtagande.

PROCESSER

Genom ett projektgenomförande i världsklass, dokumenterat genom fastställda kvalitetsmått, blir Prevas för sina kunder det konkurrenskraftiga, trygga valet vid upphandling av projekt.

MEDARBETARE

- Prevas ska vara en lärande och tekniskt utvecklande arbetsplats och arbeta utifrån en kompetensutvecklingsprocess som sträcker sig från strategisk nivå till individnivå. Processen säkerställer att vår kompetens stämmer överens med vår marknadsstrategi.
- Ledarskapet ska präglas av affärsmannaskap, ärlighet, dialog, delaktighet och rak kommunikation.
- Prevas ska måna om varje individs fysiska och psykiska hälsa genom förebyggande friskvård.
- Alla medarbetare ska känna gemenskap och delaktighet i företagets sammanhållning.
- Kommunikationen ska vara öppen och kunskap ska spridas inom organisationen.
- Medarbetare ska känna trygghet i att alla faser av en anställning hanteras professionellt.

Bild: HP Deutschland

COCA COLA MED EN PRODUKTIONSPROCESS I VÄRLDSKLASS. Kund: Coca Cola Enterprise Norge AS

Tillsammans med underhållsorganisationen för Coca Cola Enterprises i Norge har Prevas lyckats göra deras fabrik till den mest välskötta inom Europakoncernen. Man har gått ifrån avhjälpande underhåll till förebyggande underhåll genom hela produktionsprocessen, vilket lett till vinster i form av högre produktionseffektivitet och lägre produktions-, underhålls- och energikostnader.

— Analysbiten är det mest geniala med systemet. Det hjälper oss att hitta förbättringsmöjligheterna på vår väg att nå World Class Maintenance, säger André Nilsen Ibenholt, chef för Utilities & Facilities på Coca Cola Enterprise i Norge.

Det stora lyftet kom med övergången till trådlöst system baserat på Prevas produkt Connector som används på iPads.



ENERGIEFFEKTIVA GASTURBINER.

Kund: Siemens Industrial Turbomachinery

Siemens Industrial Turbomachinery fokuserar helt på gasturbiner och levererar mellan 50 och 100 enheter om året till hela världen. En turbinanläggning kräver service och underhåll. Prevas har utvecklat en lösning som fungerar som en "svart låda", en datainsamlingsfunktion som följer med varenda turbin ut till kunden.

Från att tidigare ha utfört preventivt underhåll på turbinerna enligt ett uppsatt schema kan kunderna nu samla in driftdata löpande, hitta trender, tendenser och driftproblem innan de blivit så allvarliga att det kan leda till stillestånd. De ekonomiska vinsterna av detta är stora.

Driftteknikerna ser nu Prevas lösning som något absolut nödvändigt: "Helt plötsligt vet man vad som händer!"

Bild: European Southern Observatory

VÄRLDENS STÖRSTA TELESKOP – OCH PREVAS HAR ETT FINGER MED I SPELET. Kund European Southern Observatory

European Extremely Large Telescope (E-ELT) är just vad namnet antyder. Ett gigantiskt astronomiskt teleskop som planeras bli det största teleskopet för synligt ljus som mänskligheten har byggt. Teleskopet kommer att se längre än något annat instrument mot universums skapelse.

Kraven på detta teleskop är på gränsen av vad som går att göra med dagens teknik. Därför jobbar idag ett team på E-ELT i Tyskland med att i en testanläggning visa att kraven går att realisera. Prevas har bidragit med delar till denna anläggning.



VÅRA STYRKOR

MEDARBETARE

Prevas är en arbetsplats med stark sammanhållning. Genom att väva in våra grundvärden i alla sammanhang skapar vi en stark gemensam och levande företagskultur. Det är ett ansvar som alla medarbetarna delar på Prevas och företagskulturen har tagits fram med hjälp av medarbetarna själva.

Grunden för Prevas uppdrag är att kunden och Prevas är del av samma team. En av våra viktigaste drivkrafter är vår passion för att dela med oss av våra kunskaper, samtidigt som vi hela tiden lär oss mera av våra kunder och varandra.

KOMPETENS

Kunskap är en av Prevas nyckelfaktorer. Det finns en djup teknisk kompetens, lång erfarenhet och ett branschspecifikt applikationskunnande hos vår medarbetare som kommer våra kunder till gagn.

För att kunna omsätta kunders idéer till fungerande lösningar och produkter finns en djupgående förståelse för kunders verksamheter och affärer.

Förutom våra kunduppdrag efterfrågas även våra medarbetare allt oftare som talare på tekniska seminarium och som specialister till viktiga rådgivande bransch- och EU-organ samt Svenskt Näringsliv.

KUNDER & REFERENSER

Prevas har nöjda kunder, vilket mäts årligen i en kundundersökning. På en skala från 1 till 10 har Prevas för 2013 fått betyg 9. Sedan starten 1985 har man byggt upp ett förtroendekapital i form av ett gott rykte som en trygg partner.

Prevas kunder finns inom många branscher och de fem största kunderna har under senaste året svarat för 28 procent av omsättningen. Många intressanta kundreferenser inom olika branscher och teknikområden har vi samlat på vår hemsida, www.prevas.se/referenser.

PROJEKTLEDNING & PROCESSER

Prevas lösnings-, tjänste- och produktportfölj kombinerat med styrkan att driva projekt framgångsrikt är viktiga verksamhetsnycklar som vårdas och utvecklas vidare inom företaget. Allt arbete som görs av Prevas är kvalitetssäkrat och arbetet utförs i linje med Prevas certifierade kvalitetssystem enligt ISO 9001:2008, tillsammans med projekt- och utvecklingsmodeller.

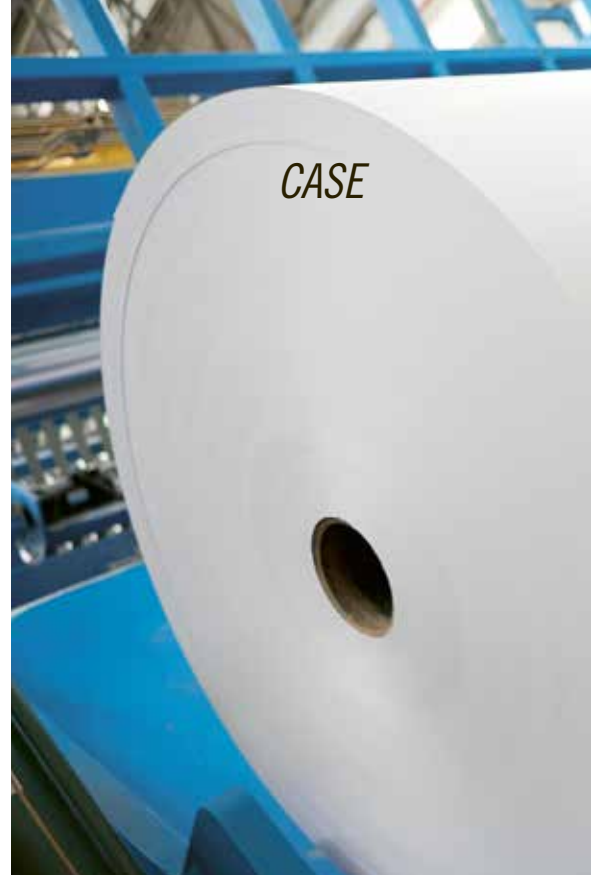
Inget annat företag inom vår bransch har lika länge och lika noggrant mätt kvalitet och leveranssäkerhet, på såväl enskilda konsultuppdrag som på projekt.

ETT UNDERHÅLLSSYSTEM SOM ÄR LÄTT ATT ANVÄNDA.

Kund: SwedPaper

SwedPaper, det nya privata konsortiet, tog över ägandet och driften av pappersmaskinen vid Korsnäs bruk i Gävle. När man skulle ersätta det befintliga underhållssystemet till ett nytt, föll valet på Prevas lösning. Som nya ägare till verksamheten var det också viktigt för SwedPaper att ha med sig berörd personal i valet av nytt underhållssystem.

– Prevas bidrog till detta genom att demonstrera systemet och låta berörd personal provköra det. Responsen blev mycket positiv med 100-procentig uppslutning. Användarna gillade Infor EAM direkt – det är enkelt att använda, det är flexibelt och kan snabbt och enkelt anpassas efter behov i organisationen, säger Lars-Åke Brännström VD på SwedPaper.



RESTVÄRME UR MÅLARFÄRG VÄRMER FINSPÅNG.

Kund: Finspång Tekniska Verk

Ibland behövs det bara en vilja att samarbeta med fjärrvärmeleverantören och ett styrsystem från Prevas för att en industri ska kunna gå från att vara miljöslösare till samhällsnyttig återvinnare. Istället för att blåsa ut 10 megawatt värme i luften skickar nu Svenskt Stål AB i Finspång in energin i kommunens fjärrvärmenät. Energin från SSAB tränger undan annan energiutvinning från främst olja och flis och ger en vinst på cirka fem miljoner kronor per år.

Prevas har levererat ett styrsystem med inbyggda reglerkoncept och en operatörspanel för lokal betjäning. Resultatet är att operatören i värmeverket enkelt kan styra tillskottsvärmen från SSAB som därmed blir en naturlig del av den övriga verksamheten.

2013 – ÅTERHÄMTNINGEN SOM UTEBLEV

Återhämtningen som förutspåddes komma under senare delen av 2013 uteblev.

Flera delar av industrin hade tvärt emot en aning en tuffare. Den svenska varuexporten minskade, delvis beroende på den dyra svenska kronan. Euro-marknaden genomgick vissa förbättringar men oron i Asien och de under året blandade signalerna från USA gjorde att många industri-företag valde att spara istället för att investera. Det fjärde kvartalet visade dock på en uppgång vilket ger en positiv indikation inför 2014.

MARKNADSANALYS

Oron på marknaden har gjort att investeringar inom industrin skjutits upp och många storbolag har genomfört besparingskampanjer. Livsmedels-industrin är ett av undantagen där man investerat i automationsprojekt för att förbättra effektiviteten. Prevas har här ökat omsättningen och genomfört en rad projekt med bland annat Arla som kund. Även telekomsektorn med Ericsson i spetsen har haft gradvis ökade aktiviteter under året.

Marknadstrend:

PRODUKTUTVECKLING

Industrins behov att utveckla nya innovativa produkter med ett stort innehåll av elektronik och mjukvara har varit fortsatt hög. Prevas mång-åriga kompetens inom utveckling av medicinsk utrustning, uppkopplade maskiner, avancerade mätsensorer och säkerhetskritiska styrsystem har formerats i några Centers of Excellence.

På detta sätt kan vi möta kundernas behov med vår breda kompetens inom mjukvara, elektronik och mekatronik i kombination med förmåga att leverera projekt i tid och med hög kvalitet. Prevas djupgående kompetens inom kundernas verk-samhetsområden är också en nyckelfaktor till att kunna omsätta kundernas idéer till fungerande produkter.

Marknadstrend:

INDUSTRISSYSTEM

Prevas har mycket uppskattade spetskompetenser inom många områden som automation, spårbar-het, miljösystem, ugnsstyrning mm. Under året tillkom tjänsten underhållssystem (EAM – Enter-prise Asset Management) via ett företagsförvärv, Psiam. En framgångsrik satsning och många nya betydelsefulla kunder har tillkommit. Antalet förfrågningar och projekt runt MES-system (Manufacturing Execution System) har också varit hög. Behovet att få en snabb överblick över produktionsprocesser har funnits länge men här öppnar ny teknik också nya möjligheter, att exempelvis med smartphones sprida information om produktionsutfall, kvalitet, underhållsinfor-mation och störningar. Krav på spårbarhet och allt tuffare miljökrav är också en pådrivande faktor för investeringar inom området.



Marknadstrend:

MANAGEMENT CONSULTING

Prevas startade under 2012 det nya affärsområdet Management Consulting. Tanken bakom detta är att leverera tjänster till kundernas managementnivå kring förändringsprojekt och använda Prevas långa gedigna industrikompetens för att stärka kundernas konkurrenskraft. Vi har sett en ökad efterfrågan på verksamhetskonsulter, som inte bara analyserar och föreslår, utan även deltar i förändringsarbetet. Många industrier står inför nya utmaningar och behöver snabbt förändra alltifrån affärsmodeller till processer och systemstöd. Speciellt inom energibranschen, som haft vikande resultat, har det påbörjats förändringsprojekt för att förnya verksamheten mot nya marknadskrav och bli mer konkurrenskraftiga.

KUNDER

Prevas affärer är spridda mellan många kunder och branscher. Kundsektorer som ökat är energibolag och livsmedelsproducenter. De fem största kunderna svarar för 28 procent av omsättningen.

KONKURRENTER

Prevas är inom produktutveckling med inbyggda system fortsatt en av de ledande och största bland konsultföretagen i Norden. Samma gäller inom Industrisystem och industriell IT där Prevas med ett extra fokus på fabrikssystem (MES) också är en av de ledande i branschen. Inom det nya affärsområdet Management Consulting räknar vi oss mer som industrispecialister och jämför oss inte med bolag som McKinsey mfl. Här konkurrerar vi mer med motsvarande enheter som finns inom traditionella IT-konsultbolag.

Inom affärsområdet Produktutveckling återfinns konkurrenter som Combitech, Cybercom, HiQ, Semcon, Tieto och ÅF.

Inom affärsområdet Industrisystem finns konkurrenter som GoodTech, Logica, Midroc, Tieto och ÅF.

FRAMTIDSUTSIKTER

Avslutningen på 2013 visade på en något mer positiv marknad och orderingången för Prevas var bra under fjärde kvartalet vilket inger vissa förhoppningar inför 2014.

Många externa bedömare bedömer att konjunkturen och svensk BNP kommer att förbättras något. Det finns dock fortfarande osäkerheter i form av det svenska riksdagsvalet, en orolig Asien-marknad och en fortsatt instabil penningmarknad.

Drivkraften att öka konkurrenskraften med hjälp av nya intelligenta produkter och effektivare processer inom produktion och administration kommer att fortsätta öka. IT blir alltmer en ofrånkomligt viktig faktor inom både företagsverksamhet och samhälle. Smartphones, läsplattor, Smart-TV mm är numera dagliga verktyg för människor att komma åt och använda information i både hemmet och på arbetet.

Företag ställs inför helt nya marknadskrav. Intelligens och kommunikationsmöjlighet är ett måste i både produkter och processer för att upprätthålla konkurrenskraften på den snabbt föränderliga marknaden. Nya tekniktrender som Internet of Things och molntjänster ger möjligheter för företag att komma med nya innovativa lösningar, produkter och affärsmodeller. Prevas unika bredd och djupa kompetens inom dessa områden gör oss till den optimala partnern för våra kunder.

BRANSCHER

VERKSTADSINDUSTRIN

Automatisering, mätning av maskineffektivitet, förbättrad uppföljning och styrning med hjälp av MES-system är starka tendenser inom denna bransch som påverkat investeringsviljan positivt under året. Inom denna bransch har Prevas sedan länge många stora kunder och omsättningen ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Här förväntas det också fortsatt att hända mycket inom de närmsta åren.

Exempel på kunder: ABB, Atlas Copco, Orica Mining Services, Sandvik

FÖRSVAR

Försvarsindustrin har haft en svagare konjunktur än tidigare år men många spännande tekniska lösningar och tuffa krav på miljö och kvalitet gör detta till en både intressant och krävande bransch. Prevas har breddat sin kundbas och har nu flera betydande kunder utöver SAAB-koncernen.

Exempel på kunder: Aimpoint, BAE Systems, Kockums, Kongsberg, SAAB Aerosystems, Thales

LIFE SCIENCE

Inom Life Science har marknaden varit fortsatt orolig. Några av de större företagen har hållit igen med investeringar medan en del andra nya kunder varit mer aktiva med spännande innovationsprojekt.

Exempel på kunder: AstraZeneca, Axis-Shield, GE Healthcare, HemoCue, Maquet Critical Care, Nobel Biocare

TELEKOM

Telekomsektorn har under året visat positiva tendenser. Några av de större aktörerna har börjat investera samtidigt som det tillkommit nya spännande kunder. Detta är en spännande bransch där Prevas höga teknikkompetens är uppskattad.

Exempel på kunder: Axis Communications, Ericsson, RTX, Transmode



FORDON

Prevas har sedan starten haft många uppdrag inom fordonsindustrin. Trots det tuffa marknads-läget har många kunder ändå valt att investera. Framförallt har uppdragen kretsats kring effektivisering av tillverkningen men även en del produktutvecklingsprojekt har genomförts.

Exempel på kunder: Actia, Bombardier Transportation, GKN Driveline, Scania, Stoneridge Electronics, Volvo

ENERGI

Energisektorn står inför en transformering med nya spännande utmaningar och möjligheter. Många kunder har dock haft vikande lönsamhet vilket hämmat branschen. Det nya affärsområdet Management Consulting har energi som ett av sina fokusområden där man genomfört en rad spännande projekt. Många spännande produkter håller också på att utvecklas kring nya energikällor och Prevas har en viktig roll i många intressanta projekt med syfte att skapa ett hållbart samhälle. Prevas har här ökat sin omsättning med 84 procent sedan föregående år.

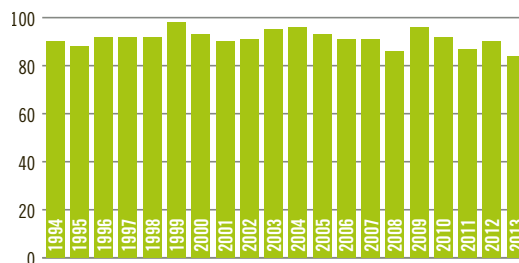
Exempel på kunder: ABB, Cleanergy, Ecoguard, E.ON, Forsmarks kraftgrupp, Fortum, Siemens, Westinghouse Electric

STÅL OCH MINERAL

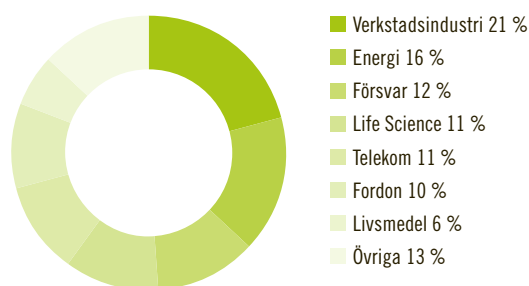
Stålindustrin har haft ännu ett tufft år, framförallt beroende på en svag marknad i Europa och Kina. Prevas har här unik kompetens inom bland annat energieffektivisering. Investeringsnivån har varit låg men Prevas har varit delaktig i flera intressanta projekt med syfte att stärka konkurrenskraften genom processförbättringar.

Exempel på kunder: Atlas Copco, LKAB, Outokumpu, Ovako, Sandvik

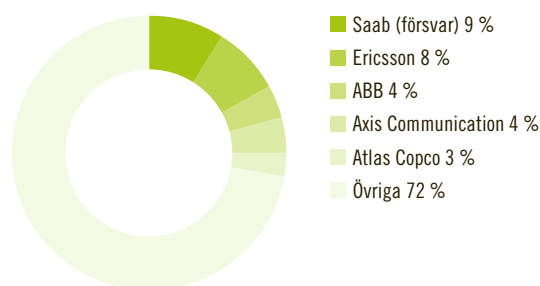
LEVERANSSÄKERHET, %



BRANSCHINDELNING 2013



DE STÖRSTA KUNDERNA 2013



KUNDBETYG, SKALA 1 TILL 10



ANNA LEVER EFTER MOTTOT: *”Gör varandra bra!”*



” Jag drivs av framgång
och möjligheten att
kunna påverka.

Anna Levein
PROJEKTLEDARE

•.....

Hur är det egentligen att jobba på Prevas? Det finns säkerligen olika svar på den frågan, men vi kollade med Anna Levein som är en av våra medarbetare i Linköping hur hon tycker att det är.

.....+

Anna har varit på Prevas i två år. Genom ett nätverk för kvinnliga ingenjörer i Linköping kom hon i kontakt med Prevas och på den vägen är det. Innan hon började på Prevas jobbade hon sju år i olika projekt- och teamledarroller. I bagaget har hon också en Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi, med inriktning mot logistik och produktionsekonomi.

TUFFT, MEN LÄRORIKT

Anna började på Prevas som assisterande projektledare i ett projekt för byte av styrsystem mot Arla Foods. Därefter startades ett stort kapacitetsökningsprojekt där Arla Foods byggde om stora delar av sin anläggning. Anna fick rollen som huvudprojektledare. En mycket tuff utmaning, där den pressade tidsplanen har ställt höga krav på noggrann planering, effektiv implementation och flexibilitet under driftsättning. ”Det har varit en otroligt tuff, men fantastiskt lärorik resa att genomföra två stora projekt. Jag har fått möjligheten att få vara med om alla tänkbara situationer som kan uppstå i ett projekt, både positiva och mer utmanande, vilket starkt har bidragit till min personliga utveckling.”

”GÖR VARANDRA BRA”

Anna berättar att hon ser styrkan i att jobba som ett team, där alla hjälper varandra framåt. Hon strävar alltid efter att få till gruppkänslan och prestigelöshet i gruppen. ”Alla ska känna att det är okej att lyfta ett problem som de har kört fast på och veta att de får hjälp, istället för att gräva ner sig totalt och låsa sig i tanken. Gör varandra bra – är en kommentar jag tagit med mig från en gammal fotbollstränare. Spela inte bollen till

höger på en lagkamrat som du vet är vänsterfotad. Jag kan bli barnsligt glad när jag ser exempel på goda samarbeten för att lösa problem eller när en erfaren utvecklare delar med sig av sin kunskap för att lyfta en kollega till en högre nivå, både i det lilla och i det stora.”

VINNARE AV PREVAS UNITED AWARD

Prevas utser varje år ett antal vinnare av Prevas United Award. Medarbetare nominerar kollegor som de tycker utmärker sig i hur de lever efter våra grundvärden. I år tillföll ett av priserna det projekt som Anna varit projektledare för. Projektet har bland annat uppmärksammats för att det framgångsrikt samarbetat över regiongränserna. ”Jag tycker att det är roligt att Prevas United Award i år tillföll ett projekt. Dels för alla oss som kämpat hårt för att få till en lyckad leverans, vilken har ställt höga krav på personlig effektivitet, flexibilitet och samarbetsförmåga. Dels för att detta projekt visat att Prevas kan leverera ett stort komplext projekt med ett team bestående av resurser från flera olika kontor.”

HUR ÄR DET DÅ ATT JOBBA PÅ PREVAS?

”Jag drivs av framgång och möjligheten att kunna påverka. Det roligaste med att jobba på Prevas är att det är korta vägar till beslut, vilket gör det möjligt med snabba förändringar. Jag uppskattar också att jobba tillsammans med så många driftiga och kunniga personer, som samtidigt är väldigt ödmjuka. Jag imponeras av deras ambition, handlingskraft och problemlösningsförmåga. Ingen nämnd, ingen glömd. Dessa personer gör mitt jobb betydligt lättare.”

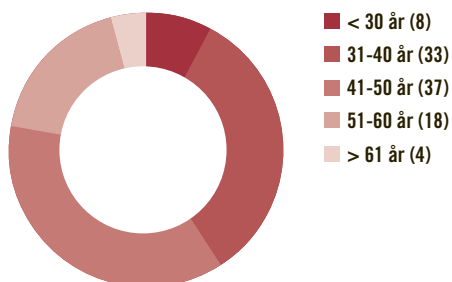
KUL PÅ JOBBET

Sammanhållningen på jobbet är viktigt. På Prevas delar vi gärna med oss av våra kunskaper och erfarenheter, både till kollegor och kunder.

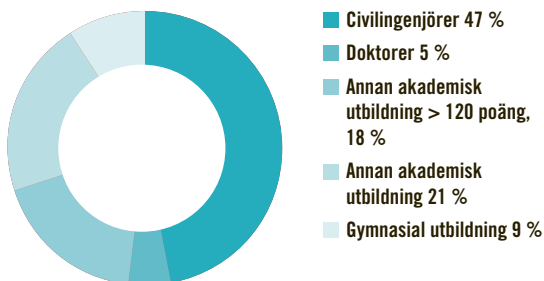
FÖRDELNING KVINNOR MÄN *



ÅLDERSTRUKTUR MEDARBETARE (%) *

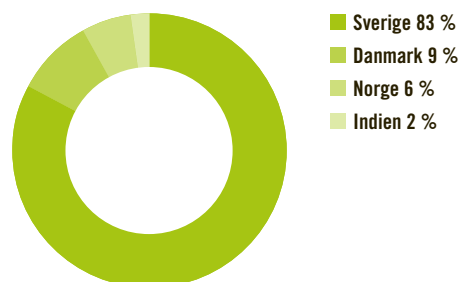


UTBILDNINGSNIVÅ *

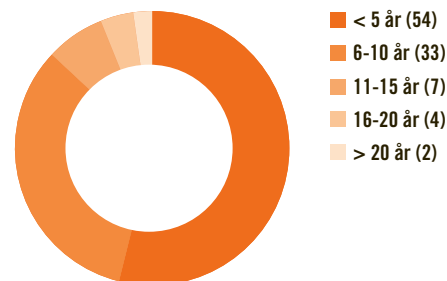


För att få en samlad bild av vad som är bra och vad som kan bli bättre på Prevas genomförs varje år en medarbetarenkät. Att många tycker att medarbetarenkäten ger en bra möjlighet till att få vara med och påverka vad vi ska prioritera, visar det höga deltagandet. 84 procent av alla medarbetare har hjälpt till med att svara på årets enkät.

TOTALT ANTAL MEDARBETARE *



ANSTÄLLNINGSTID (%) *



* per 31/12 2013

REKRYTERING

På Prevas träffar man kompetenta, engagerade och trevliga medarbetare och det är vår målsättning att vara bland de bästa i branschen. Att attrahera nya medarbetare som tillför nytt kunnande och engagemang är en utmaning och vi söker alltid efter de bästa experterna och talangerna. Därför är vår ambition att alltid erbjuda utmanande och utvecklande arbetsuppgifter som går hand i hand med medarbetarnas önskemål och kundernas behov. Utöver utveckling i det dagliga arbetet erbjuder vi vidareutbildning i form av interna och

externa utbildningar, seminarier, konferenser, kompetenspubar och nätverk.

FRISKVÅRD

Motion och glädje ger ökad trivsel och friskare medarbetare. Därför är det självklart för oss att uppmuntra våra medarbetare att vara fysiskt aktiva på sin fritid. Det gör vi bland annat genom att erbjuda ett friskvårdsbidrag och att bjuda in till olika gemensamma motionsaktiviteter på våra verksamhetsorter. En hög frisknärvaro i Prevas vittnar dessutom om ett friskt företag.



VÅRA KÄRNVÄRDEN

{ BUSINESS DRIVEN }

Med kunskap om uppdragsgivarens verksamhet, entreprenörsanda, högsta servicenivå och engagemang skapar Prevas kostnadseffektiva och lönsamma lösningar.

{ OPEN MINDED }

Prevas utvecklar innovativa lösningar och uppmuntrar kreativiteten. De som vill anlita Prevas ska uppleva oss som lyhörda och okomplicerade att jobba med.

{ ACCOUNTABILITY }

Prevas projektgenomförande håller världsklass. Vi tar fullt ansvar för våra projekt, våra arbetsuppgifter och vår egen kompetensutveckling.

{ TEAM SPIRIT }

Prevas medarbetare visar omtanke om varandra och delar självklart med sig av sin kompetens och sina erfarenheter. Genom detta kan alla enklare kombinera arbete med fritid och familjeliv.

PRODUKTUTVECKLING/ INBYGGDA SYSTEM

Prevas är marknadsledande inom mjukvara, elektronik och mekatronik för inbyggda system. Vårt jobb är att bidra med lösningar som hjälper våra kunder att påskynda innovationstakten och vare en strategisk partner för att utveckla marknadsledande produkter.

Vi erbjuder avancerade teknikkonsulttjänster och levererar dessutom allt från delsystem till kompletta utvecklingsprojekt under hela produktlivscykeln. Det senaste året har en konsolidering på marknaden för dessa tjänster skett och vi har idag ramavtal med de allra flesta av de stora industri-företagen. Trenden går mot att skala ner antalet leverantörer vilket också gynnar Prevas som fått fler kompletta helhetsåtaganden.

2013 ETT TUFFT MARKNADSÅR, TECKEN PÅ ÅTERHÄMTNING KAN SKÖNJAS

Många av Prevas kunder har haft ett tufft år bakom sig vilket också påverkat oss. Kunderna har både valt att dra ner takten på sina utvecklingsprojekt och avvaktat med att starta nya. Vår beläggningsgrad har inte uppnått förväntad nivå och affärsområdet har därmed inte nått en acceptabel lönsamhet.

Vi ser nu tecken på att fler utvecklingsprojekt startas igen samtidigt som stora företag, som länge har haft konsultstopp, har börjat anlita konsulter. För att höja beläggningsgraden har vi intensifierat våra säljaktiviteter. Vi är övertygade om att vägen

fram är att erbjuda expertlösningar baserade på en kombination av applikationskunskap och teknisk expertis. Detta för att på bästa sätt hjälpa våra kunder i deras utmanande uppdrag att snabbt få ut sina produkter på marknaden. Vi vet att det som ökar deras lönsamhet och konkurrenskraft också i förlängningen även gynnar oss.

KUNSKAP OCH ÅTERANVÄNDNING NYCKLAR TILL FRAMGÅNG

Vi erbjuder lösningar och tjänster för flera

Jonas Mann
AFFÄRSOMRÅDESCHEF



” Genom nära samarbeten med våra kunder har vi hjälpt till och utvecklat produkter som bland annat är livräddande och miljösparande.

branscher. Äkta kundnytta uppnås genom en djup förståelse för kundens verksamhet och affärer. I många fall är våra lösningar specialutvecklade för en specifik applikation inom ett segment men är ofta användbara i flera branscher. Detta innebär att vi kan leverera kvalitetssäkrade och beprövade lösningar baserade på tidigare uppdrag. Vi behöver inte utveckla hjulet om igen. Där en kund behöver en specifik lösning kan vi ösa ur närmare 30 års erfarenheter. Vi har tagit fram över 5 000 produkter. Vi har också järnkoll på vilka legala krav, ofta formulerade i omfattande EU-regelverk, som kunderna måste efterleva. Att vi dessutom levererar nio av tio projekt i tid och har marknadens högsta siffror för kundnöjdhet är också styrkor som är avgörande för kundens val av oss som utvecklingspartner.

INNOVATIVA LÖSNINGAR GER KONKURRENSKRAFT

Ett område där vi tydligt ser potential att växa och där Prevas är erkänt skickliga, är inom mekatronik, där elektronik + mjukvara + mekanik är i samspel. Vi har hittills byggt upp mekanikavdelningar på fyra orter; i Oslo, Linköping, Stockholm och Örebro. Dessutom har vår satsning i Indien kommit igång på allvar. Den har vuxit under året och levererat flera kundprojekt under 2013. Sammantaget ser vi med tillförsikt på 2014. Efterfrågan på innovativa lösningar kommer inte mättas av, för framtiden tillhör de som lyckas hålla sig i framkant.

FAKTA

PRODUKTUTVECKLING/ INBYGGDA SYSTEM

Del av Prevas omsättning: 61 %

**Antal anställda inom
affärsområdet, medeltal: 358**

**Affärsområdets fem största
kunder:** Saab (försvar), Axis
Communications, Ericsson, Volvo
och ABB.

Några kunder med ramavtal:
GE Healthcare, Bombardier
Transportation, Saab, Atlas Copco
Tools, Permobil, Maquet Critical
Care och Stoneridge Electrics.

Här finns vi: Aarhus/Danmark,
Bangalore/Indien, Grossbottlingen/
Tyskland, Göteborg, Jönköping,
Karlskoga, Köpenhamn/Danmark,
Linköping, Lund, Malmö, Oslo/
Norge, Stockholm, Uppsala, Västerås
och Örebro.

INDUSTRISYSTEM/ INDUSTRIELL IT

Prevas är ledande inom Manufacturing Execution Systems (MES), Enterprise Manufacturing Intelligence (EMI), Enterprise Asset Management (EAM) och Automation. Vårt jobb är att öka effektiviteten i våra kunders produktionsprocesser och maximera utnyttjandegraden i deras fabriker.

Marknaden har varit relativt avvaktande hela 2013 och en del kunder har drivit stora investeringsbeslut framför sig, vilket avspeglades i order-ingången. Trots det gick affärsområdet Industri-system starkt ur 2013. Särskilt framgångsrika har vi varit med de produktionsnära IT-lösningarna där Manufacturing Execution System (MES) fortfarande ett relativt nytt område med enorm tillväxtpotential.

IT, TEKNIK OCH AFFÄRER

IT för industrin är inne i en omvandlingsprocess och Prevas är med och leder den utvecklingen. Där det tidigare utvecklades skräddarsydda IT-lösningar, svåra att bygga vidare på, driver IT idag utvecklingen av standarder och produkter för industriell IT. I just det gränslandet mellan IT, teknik och affärer har Prevas en mycket stark position. Genom att öka effektiviteten i kundernas produktionsanläggningar minskar vi kostnader och negativ miljöpåverkan i deras produktion.

Vi har såväl specialister med domänexpertis som teknikplattformar för nyckelfärdiga lösningar.

START AV FLER EXPERTCENTER

Produktionslogistik är ett område som fått en allt större betydelse och vi har därför bildat ett expertcentra, Center of Excellence, för Produktionslogistik. I takt med kundernas behov av kortare leveranstider, flexibel produktion och mindre

Christer Ramebäck
AFFÄRSOMRÅDESCHEF





” Det finns goda chanser att 2014 blir ett år då nordisk industri kan befästa och stärka sin globala världsledande position.

kapitalbindning blir processer och arbetsflöden avgörande. Man behöver kunna styra, övervaka och optimera var en produkt finns i kedjan, samt styra flödet i efterföljande steg och att det utförs så effektivt som möjligt, vilket man kan med hjälp av våra system.

TECKEN PÅ LJUSARE TIDER

Med förvärvet av norska Psiam har vi förstärkt vår position inom underhållssystem, i både Norge och Sverige, och dessutom fått tillgång till en stor kundbas. Prevas är därmed också representanter för Infor EAM, som är en av de tre stora globala leverantörerna av underhållssystem. I slutet av året startade också satsningen inom Prevas att leverera totallösningar av robotbaserade produktionslinjer och celler. Dessutom har det tidigare förvärvet Autsyde lett till fler uppdrag inom energiområdet.

Vi ser att återhållsamheten hos kunderna har börjat släppa och att många av de sedan tidigare förda diskussionerna leder till konkreta projekt, samtidigt som nya diskussioner förs. Det ger konkreta resultat i våra orderböcker och lovar gott för 2014.

FAKTA

INDUSTRISYSTEM/ INDUSTRIELL IT

Del av Prevas omsättning: 34 %

**Antal anställda inom
affärsområdet, medeltal:** 173

Affärsområdets fem största kunder:
ABB, Arla Foods, Ericsson, Sandvik
och Siemens.

Några kunder med ramavtal: ABB,
Ericsson, Sandvik, Westinghouse
Electric och Outokumpu.

Här finns vi: Finspång, Gävle,
Göteborg, Helsingborg, Jönköping,
Karlstad, Linköping, Malmö,
Norrköping, Oslo/Norge, Sandviken,
Stockholm och Västerås.

MANAGEMENT CONSULTING

Företagsklimatet står sig ständigt inför nya utmaningar. Ökad konkurrens gör att företag måste bli effektivare och agila. Vi stödjer våra kunder genom att leda och hantera förändringar samt leverera tjänster i gränslandet mellan affärsverksamhet och IT.

Under året har vi lyckats att vända den negativa trenden inom affärsområdet Management Consulting. Vi har nu en organisation med kompetens och bemanning som bättre samverkar med Prevas övriga affärsområden. När vi startade affärsområdet var det i förvissningen att vi snabbt skulle etablera rådgivning på ledningsnivå inom frågor som berörde IT och teknik, vilket var ett kunddrivet behov. Kunder bad oss hjälpa till på lednings- och beslutsfattarnivå med deras frågeställningar inom områden som exempelvis energieffektivitet och underhåll. Detta öppnade också upp för större åtaganden inom flera energiprojekt.

MED SIKTE FRAMÅT

Management Consulting motsvarade dock inte initialt förväntningarna och Prevas tvingades göra smärtsamma men nödvändiga justeringar. Affärsrådgivning för strategiska och operativa beslut samt att leverera tjänster i gränslandet mellan affärsverksamhet och IT, är alltjämt en prioriterad del av Prevas verksamhet. Vi har fått

förnyat förtroende från våra kunder för alla våra rådgivande konsulter 2014, vilket visar att vi är på rätt väg. Affärsområdet är idag bättre balanserat och integrerat i Prevas övriga verksamhet och vi kommer att fortsätta vidareutveckla affärsområdet. Vi ska fortsätta stärka vårt erbjudande mot energibranschen; ett område där Prevas är erkänt duktiga och där vi redan har nära relationer med kunder som E.ON, Fortum och Vattenfall.

Michael Friis
TF AFFÄRSOMRÅDESCHEF





” Med hjälp av branschspecifik strategisk rådgivning hjälper vi våra kunder att nå deras mål.

EN KOMBINATION SOM GÖR OSS UNIKA

Prevas styrka förblir den verksamhetsnära rådgivningen. Vi är fast övertygade om att värdet av våra tjänster bottnar i att vi har en djup förståelse för våra kunders teknik och affärer i många olika branscher. Vi kan ta ansvar för analys, planering och IT-strategi och dessutom ta ansvar för själva genomförandet i uppdrag som ofta handlar om att förenkla och effektivisera i syfte att uppnå ökad konkurrenskraft och lönsamhet.

När vi hjälpt kunderna att staka ut strategin står drygt 600 medarbetare, därav ett stort antal specialister i olika expertcentra, redo att genomföra projekten. Kunskapsgrunden gör oss unika inom affärsrådgivning. Vi har goda förutsättningar att klättra i värdekedjan även i konkurrens med större företag.

Prevas arbetar oftast nära sina kunder, i partnerskapsliknande relationer, där det finns ett stort ömsesidigt förtroende och långtgående samarbeten. Marknaden litar redan på Prevas goda och välförtjänta rykte som tekniskt IT-företag. Nu ska vi fortsätta förtjäna ett lika gott rykte som affärsrådgivare.

FAKTA

MANAGEMENT CONSULTING

Del av Prevas omsättning: 5 %

**Antal anställda inom
affärområdet, medeltal: 23**

Affärsområdets fem största kunder:
E.ON, Fortum, NCC, Ericsson och
Försvarsmakten.

Några kunder med ramavtal:
Fortum och E.ON.

Här finns vi: Stockholm och Malmö.

PREVASAKTIEN

AKTIEKAPITAL

Det registrerade aktiekapitalet uppgick till 25 255 902,50 kronor per den 31 december 2013 fördelat på 10 102 361 aktier, varav 820 160 aktier av serie A och 9 282 201 aktier av serie B.

Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster på årsstämma och aktier av serie B berättigar till en röst på årsstämma.

Styrelsen i Prevas bemyndigades på årsstämma den 8 april 2013, liksom vid föregående årsstämma, att besluta om nyemission med avvikelse från befintliga aktieägares företrädesrätt. Bemyndigandet gällde högst 1 010 236 aktier av serie B och var avsett att användas i samband med bolagsförvärv.

Vidare bemyndigades styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier av serie B där innehavet högst får vara tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske på NASDAQ OMX. I samband med detta bemyndigades styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelser av egna aktier får endast ske i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar och förvärv och med högst det antal som bolaget vid var tid innehar. Styrelsen har under 2013 ej utnyttjat bemyndigandet från årsstämman 2013.

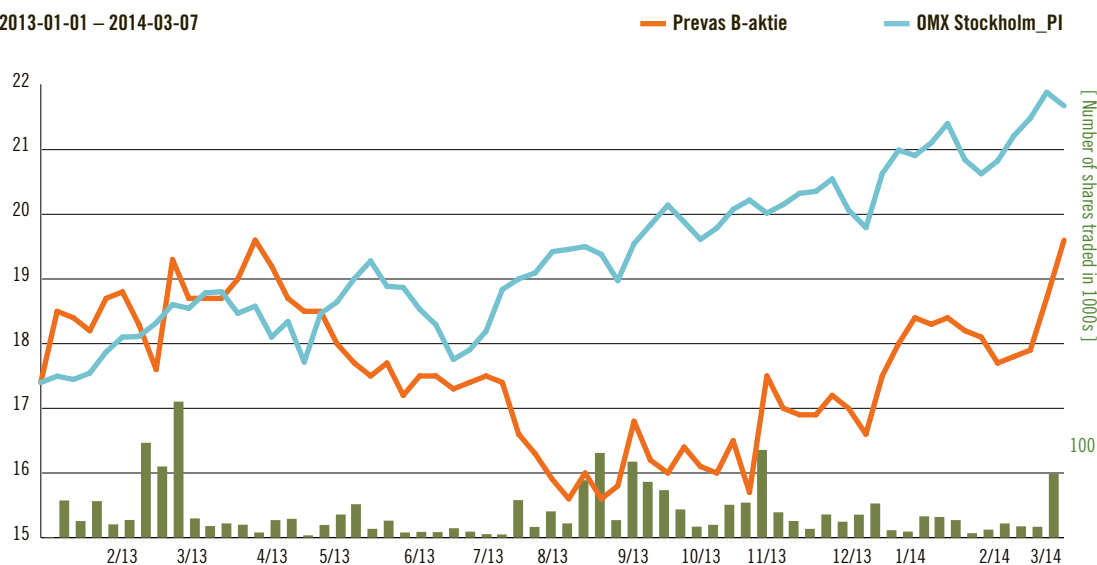
UTDELNING

Prevas utdelningspolicy bygger på att cirka hälften av vinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna och utifrån genomgång av fritt eget kapital samt likvida medel.

För räkenskapsåret 2013 föreslår styrelsen att ingen utdelning sker (föregående år 0,30 kr).

PREVASAKTIENS UTVECKLING

2013-01-01 – 2014-03-07



Aktieägarstruktur	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
AKTIEINNEHAV 2013-12-31					
1 – 500	1 283	–	241 148	2,39	1,38
501 – 1 000	304	–	248 319	2,46	1,42
1 001 – 5 000	262	–	679 474	6,73	3,89
5 001 – 10 000	50	19 200	357 805	3,73	3,14
10 001 – 15 000	15	17 280	173 874	1,89	1,98
15 001 – 20 000	17	–	125 817	1,25	0,72
20 001 –	48	783 680	7 455 764	81,56	87,47
Totalt	1 969	820 160	9 282 201	100,00	100,00

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Tot. antal aktier	Innehav, %	Röster, %
DE TIO STÖRSTA ÄGARNA 2013-12-31					
Göran Lundin med familj	150 000	2 517 900	2 667 900	26,41	22,98
Länsförsäkringar Bergslagen	250 000	1 044 100	1 294 100	12,81	20,27
Björn Andersson	100 000	232 000	332 000	3,29	7,05
Ann Stillström	–	502 596	502 596	4,98	2,87
Swedbank Robur fonder	–	471 642	471 642	4,67	2,70
Länsförsäkringar fondförvaltning	–	454 104	454 104	4,50	2,60
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	–	356 492	356 492	3,53	2,04
Nordnet Pensionsförsäkring AB	–	240 399	240 399	2,38	1,37
David Stillström	–	225 000	225 000	2,23	1,29
Hanna Kusterer	–	159 000	159 000	1,57	0,91
Övriga aktieägare	320 160	3 078 968	3 399 128	33,65	35,92
Totalt	820 160	9 282 201	10 102 361	100,00	100,00

Aktiedata	2013	2012	2011	2010	2009
NYCKELTAL					
Resultat per aktie före utspädning i kr	–1,65	0,07	3,17	0,83	–1,52
Eget kapital per aktie före utspädning i kr	13,70	15,93	18,04	15,36	15,09
Utdelning per aktie i kr	0,00*	0,30	2,00	0,50	0,00
Börskurs vid årets slut i kr	17,80	17,00	23,40	20,00	19,10
Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag	6 801	6 558	10 347	7 594	15 903
Antal aktier A fria vid årets slut	820 160	820 160	820 160	820 160	820 160
Antal aktier B fria vid årets slut	9 282 201	9 282 201	9 282 201	9 282 201	9 282 201
Totalt antal aktier vid årets slut	10 102 361	10 102 361	10 102 361	10 102 361	10 102 361

* Föreslagen utdelning

STYRELSE



Göran Lundin
ORDFÖRANDE

VÄSTERÅS, FÖDD 1944

Styrelseordförande sedan 2000 och styrelseledamot sedan 1985.

Övriga uppdrag: Ordförande i MPA Måleriproduktion AB. Ledamot i IVA.

Innehav i Prevas AB (inkl. familj):
150 000 A-aktier och
2 517 900 B-aktier.

Claes Dinkelspiel
STOCKHOLM, FÖDD 1941

Styrelseordförande Nordnet AB.
Styrelseledamot sedan 2000.
Övriga uppdrag: Ordförande Gummesson Gruppen AB, SCI AB, Premiefinans mfl.
Ledamot i Stiftelsen Silviahemmet och Stiftelsen Gundua mfl.
Innehav i Prevas AB: 8 500 B-aktier.



Bengt-Erik Lindgren
VÄSTERÅS, FÖDD 1950

Tidigare vice VD Swedbank
Styrelseledamot sedan 2013.
Övriga uppdrag: Ordförande Länsförsäkringar Bergslagen ömsesidigt, Grönklittsgruppen AB mfl.
Ledamot Länsförsäkringar Bank AB mfl.
Innehav i Prevas AB: 5 000 B-aktier.



Ulrika Grönberg
VÄSTERÅS, FÖDD 1972

Företagsrådgivare Swedbank.
Styrelseledamot sedan 2009.
Suppleant styrelseledamot 2007-09.
Innehav i Prevas AB: 397 000 B-aktier.



Stieg Westin

SKÖVDE, FÖDD 1938

Tidigare direktör Volvo Lastvagnar AB.
Styrelseledamot sedan 1986.
Innehav i Prevas AB (inkl. bolag):
64 000 A-aktier och 49 000 B-aktier.



Karin Holmström

UPPSALA, FÖDD 1980

Medarbetarrepresentant sedan 2011.



Jan-Olof Carlsson

VÄSTERÅS, FÖDD 1954

Medarbetarrepresentant sedan 2005.
Innehav i Prevas AB: 1 700 B-aktier.

REVISOR

Owe Wallinder

VÄSTERÅS, FÖDD 1949

Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor KPMG.
Revisor hos Prevas AB sedan 2013.



KONCERNLEDNING

**Karl-Gustav
Ramström**

VÄSTERÅS, FÖDD 1954

CEO

Utbildning: Civilingenjör.
Anställd på Prevas sedan 2013.

**Björn Andersson**

VÄSTERÅS, FÖDD 1957

AFFÄRSUTVECKLING

Utbildning: Civilingenjör.
Anställd på Prevas sedan 1985.
Innehav i Prevas AB: 100 000 A-aktier
och 232 000 B-aktier.

**Andreas Lindahl**

VÄSTERÅS, FÖDD 1972

CFO

Utbildning: Civilekonom
Anställd på Prevas sedan 2014.

**Helena Lundin**

VÄSTERÅS, FÖDD 1968

KOMMUNIKATION & INFORMATIONSCHEF

Utbildning: Studier inom information,
kommunikation och design.
Anställd på Prevas sedan 1987.
Innehav i Prevas AB: 544 000 B-aktier.

**Jonas Mann**

STOCKHOLM, FÖDD 1969

**AFFÄRSOMRÅDESCHEF
PRODUKTUTVECKLING**

Utbildning: Civilingenjör.
Anställd på Prevas sedan 2007.

**Christer Ramebäck**

GÖTEBORG, FÖDD 1956

**AFFÄRSOMRÅDESCHEF
INDUSTRISYSTEM**

Utbildning: Civilingenjör.
Anställd på Prevas sedan 2007.
Innehav i Prevas AB: 24 500 B-aktier.

**Michael Friis**

STOCKHOLM, FÖDD 1966

**TF AFFÄRSOMRÅDESCHEF
MANAGEMENT CONSULTING**

Utbildning: Försvarsmaktens chefs-
program, studier i juridik & ekonomi.
Anställd på Prevas sedan 2013.



MED FOKUS PÅ LÖNSAMHET
FORTSÄTTER ARBETET MED
ATT MÅLINRIKTAT ERBJUDA
INNOVATIVA OCH INDUSTRIELLA
LÖSNINGAR TILL VÅRA KUNDER.

INNEHÅLL

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	37
Fem år i sammandrag	40
Finansiella nyckeltal	41
Definitioner	41
Resultaträkning koncernen	42
Rapport över totalresultat koncernen	42
Balansräkning koncernen	43
Kassaflödesanalys koncernen	44
Förändringar i koncernens egna kapital	44
Resultaträkning moderbolaget	45
Rapport över totalresultat moderbolaget	45
Balansräkning moderbolaget	46
Kassaflödesanalys moderbolaget	47
Förändringar i moderbolagets egna kapital	47
Noter	48
Revisionsberättelse	73
Bolagsstyrningsrapport	74
Information till aktieägare	77
Adresser	78

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Prevas AB (publ), organisationsnummer 556252-1384 med säte i Västerås, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2013. Prevas är ett tekniskt IT-företag som erbjuder lösningar, tjänster och produkter till kunder som utvecklar produkter med ett stort IT-innehåll eller som har behov av att effektivisera eller automatisera sin verksamhet. Genom att utveckla intelligens i våra kunders produkter och industrisystem skapar vi förutsättningar för lönsamma produkter, produktion och logistik.

Prevas är verksam på 16 orter i Sverige; Finspång, Gävle, Göteborg, Helsingborg, Jönköping, Karlskoga, Karlstad, Linköping, Lund, Malmö, Norrköping, Sandviken, Stockholm, Uppsala, Västerås och Örebro, på två orter i Danmark; Köpenhamn och Århus, Norge; Oslo, Tyskland; Großbettingen, och Indien; Bangalore. Verksamheten är uppdelad i tre affärsområden, Produktutveckling, Industrisystem och Management Consulting.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE SOM INTRÄFFAT UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Prevas förvärvade under året Psiam till 100 procent. Företaget har 7 medarbetare i Oslo och 7 medarbetare i Karlstad. Företaget är specialister på IT-lösningar för underhåll.

Karl-Gustav Ramström tillträdde som CEO 1 april. Prevas CFO, Mats Åström, har under året valt att fortsätta med annan verksamhet och har ersatts med Andreas Lindahl, som tillträdde 3 februari 2014.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

2013 har karaktäriserats av ett första halvår som uppvisade osäkerhet i marknaden vilket medförde en ojämn beläggning, och ett andra halvår med ökad orderingång och förbättrad beläggning i en marknad som uppvisade ökad aktivitet.

Prevas har under året omvärderat satsningen på Management Consulting och beslutat att fokusera verksamheten på mer verksamhetsnära tjänster och erbjudanden. Detta beslut har medfört att en omstrukturering genomförts under året, vilken har belastat årets resultat. Verksamheten är nu på god väg att uppnå lönsamhet och det är ledningens bedömning att alla väsentliga åtgärder för att positionera verksamheten är genomförda under 2013 och inga större tillkommande aktiviteter kommer att påverka 2014.

Prevas verksamhet präglas av säsongsvariationer där tredje kvartalet påverkas omsättningsmässigt av semesterperioden. Första halvåret var en besvikelse med lägre lönsamhet än förväntat, drivet av låg beläggning inom Produktutveckling och höga kostnader inom Management Consulting. Under andra halvåret fortsatte omstruktureringen av Management Consulting och effekterna av detta tillsammans med en återhämtning på marknaden återspeglades i de förbättrade operativa resultaten både för kvartal 3 och 4. Beläggningen behöver dock fortsatt förbättras för att etablera Prevas på en god lönsamhetsnivå. Orderingången under kvartal 4 var mycket bra och bolaget märker en försiktig optimism hos många kunder.

Prevas gjorde under 2013 en nedskrivning av konstaterade och befarade kundförluster om 3 Mkr inom affärsområde Produktutveckling. Vidare gjordes en nedskrivning av goodwillposten gällande vår danska verksamhet på 4,1 Mkr. Denna nedskrivning baseras på ledningens bedömning att den

danska verksamheten på kort och medellång sikt inte kommer att växa i den omfattning som krävs för att försvara goodwill-värdet.

Affärsområdet Industrisystem har under året lyckats bra och ser framöver en fortsatt stark efterfrågan på sina tjänster.

Prevas omsättning 2013 uppgick till 687,8 Mkr (645,6 Mkr), en ökning med 7 procent. Omsättningen per medarbetare uppgick till 1 186 Tkr (1 216). Antal arbetsdagar uppgick till 250 (250).

Rörelseresultatet uppgick till -10,6 (2,2) vilket ger en rörelsemarginal på -1,5 procent (0,3). Resultatet har belastats med goodwillnedskrivningar om 4,1 Mkr (5,2), kundreserveringar om 3 Mkr samt omstruktureringkostnader om drygt 6,5 Mkr gällande; 3,0 Mkr affärsområde Produktutveckling och 3,5 Mkr affärsområde Management Consulting. De kostnadsreducerande åtgärderna har vidtagits för att få lönsamhet inom affärsområdena.

I slutet av 2013 arbetade 601 medarbetare på Prevas jämfört med 590 i slutet av 2012.

Omsättningen för moderbolaget under 2013 uppgick till 502,6 Mkr (492,2).

Rörelseresultatet för moderbolaget uppgick till 3,9 Mkr (18,1) vilket ger en rörelsemarginal på 0,8 (3,7).

Prevas har under året bibehållit marknadsandelar och idag kommer 28 procent av omsättningen från våra 5 största kunder. Många större ramavtal har förnyats under året.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE SOM INTRÄFFAT EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Vid publiceringen av denna årsredovisning förelåg inga väsentliga händelser under inledningen på 2014, som påverkar företags ställning och resultat.

PREVASAKTIEN

Det registrerade aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2013 till 25 255 902,50 kronor fördelat på 10 102 361 aktier, varav 820 160 aktier av serie A och 9 282 201 aktier av serie B. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster på bolagsstämma och aktier av serie B berättigar till en röst på bolagsstämma.

Aktieägare med minst 10 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget

Aktieägare 2013-12-31: Göran Lundin med familj, antal A-aktier 150 000, antal B-aktier 2 517 900, totalt antal aktier 2 667 900, innehav i procent 26,41 och röster i procent 22,98.

Länsförsäkringar Bergslagen, antal A-aktier 250 000, antal B-aktier 1 044 100, totalt antal aktier 1 294 100, innehav i procent 12,81 och röster i procent 20,27.

BEMYNDIGANDE TILL STYRELSEN

Styrelsen i Prevas bemyndigades på årsstämman den 8 april 2013, liksom vid föregående årsstämma, att besluta om nyemission med avvikelse från befintliga aktieägares företrädesrätt. Bemyndigandet gällde högst 1 010 236 aktier av serie B och var avsett att användas i samband med bolagsförvärv. Styrelsen fick även bemyndigande om förvärv av egna aktier. Inget av bemyndigandena har utnyttjats under perioden.

OPTIONSPROGRAM

Prevaskoncernen har för närvarande inga pågående optionsprogram.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING**Finansiella risker**

Prevaskoncernens finansiella risker har varit låga. De finansiella transaktioner som förekommer utgör endast stöd för den löpande verksamheten och inga transaktioner sker i spekulations syfte.

De finansiella instrument som finns består i allt väsentligt av lån på 41,2 Mkr, finansiella leasingsskulder på 16,7 Mkr, en checkkredit som utnyttjades till 29,8 Mkr, likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder.

Likviditets-/kassaflödes-/finansieringsrisk

Med likviditets- och kassaflödesrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet. Räntebärande skulder inom Prevaskoncernen består av banklån på 41,2 Mkr samt finansiella leasingsskulder. I koncernen finns en beviljad checkkredit på 35 Mkr som kan utnyttjas för att täcka tillfälliga kapitalbehov.

Resultatet under 2013 har varit otillfredsställande vilket inneburit att likviditeten under hösten 2013 periodvis varit ansträngd. Med förväntad förbättrad resultatutveckling under 2014 är styrelsens bedömning att kassaflödet från den operativa verksamheten kommer att öka och förbättra likviditeten, vilket möjliggör högre amorteringar och därmed en lägre skuldsättningsgrad.

Ränterisk

Då inga placeringar förekommer utgörs koncernens ränterisk av förändringar i in- och utlåningsränta på koncernens checkkonto samt på banklån. Indirekt påverkas Prevass dock av att förändringar i räntenivån kan påverka kundernas investeringsvilja.

De skulder som finns består av banklån samt finansiella skulder som löper med rörlig ränta. Förfallostrukturen för de finansiella leasingsskulderna specificeras i not 17.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs av koncernens utestående kundfordringar samt ej fakturerad upparbetning. Då kundstocken till stor del består av större och medelstora företag med god betalningsförmåga har kundförlusterna historiskt varit låga. För att minska risken för kreditförluster sker kreditprövning av alla nya kunder, och i förekommande fall förnyad kreditprövning av befintliga kunder där indikation på förändrad betalningsförmåga och den rådande lågkonjunkturen har ökat riskerna. Under 2013 har Prevaskoncernen haft konstaterade samt befarade kreditförluster om 3,0 Mkr.

Valutarisk

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker.

Exponeringen kan avse köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering.

Valutarisker förekommer också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

(i) Transaktionsexponering

Fakturerings utöver den som sker i SEK, DKK respektive NOK utgör mindre än 2 procent av koncernens fakturerings. Exponeringen i utländsk valuta har vid varje enskilt tillfälle varit så liten att säkring inte bedömts nödvändig. Inköp i utländsk valuta sker i mycket liten omfattning. Vid större enskilda transaktioner, görs individuella bedömningar avseende behovet av valutasäkring.

(ii) Omräkningsexponering

Koncernen har haft som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta. För hantering i redovisningen se vidare not 1 Redovisningsprinciper, utländsk valuta.

ÖVRIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**Konjunktur och marknad**

År 2013 präglades av en osäker marknad som i slutet av året stabiliserades, vilket medförde att sista kvartalet uppvisade en klart förbättrad orderingång.

Affärsområde Industrisystem har haft en stabil efterfrågan under året och uppvisar stabila resultat över året och goda utsikter för 2014.

Affärsområde Produktutveckling har under 2013 haft en svag resultatutveckling. Till viss del beroende av att 2013 förväntades bli ett starkare verksamhetsår än utfallet, vilket medfört en för låg beläggning. Vidare har resultatet belastats av konstaterade samt befarade kundförluster och en goodwillnedskrivning avseende den danska verksamheten. Sista kvartalet uppvisar dock ett förbättrat operativt resultat och ökad beläggning.

Prevass affärsområde Management Consulting har haft ett svagt år där flera kostnadsbesparande åtgärder har genomförts under året. Resultatet har belastats med kostnader för denna omstrukturering. Verksamheten är numera bättre balanserad och integrerad med Prevass övriga verksamhet. Sista kvartalet uppvisar en positiv utveckling och det är Prevass bedömning att 2014 kommer att vara ett starkare år.

Projektrisker

Prevass jobbar för att ha en sund mix av både löpanderäkningsuppdrag och fastprisprojekt. Andelen systemleveranser stod under 2014 för ca 30 procent av omsättningen vilket är enligt den strategi som Prevass fastställt.

Systemleveranserna medför en något ökad risk om tiden för uppdragets färdigställande missbedöms, samtidigt medför avtalsformen en ökad möjlighet att för både kunden och Prevass ge ett ökat mervärde bl.a. genom återvinning av erfarenhet från tidigare projekt. Prevass utför många komplicerade uppdrag vilket kan medföra krav på kompletteringar av gjorda leveranser.

Prevaskoncernen följer kontinuerligt upp respektive projekts status och bedömer vilka garantireserver som bör bokas. Genom Prevass ISO certifierade projektmodell, som detaljerat reglerar ledning och styrning av projekt, hanteras de risker som är förknippade med fastprisprojekt.

Rekrytering och kompetensförsörjning

I Prevass utgör medarbetarna tillsammans med kundbasen vår viktigaste tillgång. Konjunkturläget påverkar Prevass möjligheter att rekrytera nya medarbetare och att säkerställa kompetensförsörjningen. Inom vissa kompetenser och geografiska områden är det svårt att rekrytera kvalificerade medarbetare. Prevass arbetar målmedvetet med att skapa en företagskultur för att bibehålla personalomsättningen på en låg nivå och för att fortsatt kunna attrahera de bästa medarbetarna inom Prevass verksamhetsområden.

EKONOMISKA ARRANGEMANG

Prevass har i dagsläget inga större åtaganden. Det som finns avser konsignationslager hos leverantörer. Det totala värdet uppgår till 1,4 Mkr.

INFORMATION OM ICKEFINANSIELLA RESULTATINDIKATIONER

Prevas arbetar aktivt med att utveckla ledarskapet, organisationen och medarbetarna. Fokus i detta arbete är att få våra medarbetare att trivas och rekommendera Prevas som arbetsgivare. I detta arbete ingår medarbetarundersökningar som genomförs med cirka ett års mellanrum.

Prevas medarbetarundersökning under 2013 föll väl ut och vi kan konstatera att vårt arbete har gett resultat.

Prevas bedriver ur miljöaspekt ingen miljöpåverkande verksamhet. Den påverkan som verksamheten inom Prevas har på miljön styrs av Prevas Miljö-, Rese- och tjänstebils-policy. Rese- och tjänstebilspolicyn är bl.a. inriktad på att minska resandet. Syftet med dessa riktlinjer är att genom god planering och uppföljning styra Prevas tjänsteresor mot en så effektiv, ekonomisk, miljö- och säkerhetsmässig riktning som möjligt. Prevas Miljöpolicy innefattar förutom rena miljöfrågor även arbetsmiljöfrågor, vilket innefattar såväl den fysiska som den psykosociala arbetsmiljön.

FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har utarbetat följande förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Dessa utgörs av koncernens ledningsgrupp, som omfattar verkställande direktören, ekonomi- och finanschefen, affärsområdescheferna samt affärsutvecklingschef och kommunikationschef (totalt 7 personer). Styrelsen föreslår att stämman fastställer följande riktlinjer för bestämmande av ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare i koncernen. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Styrelsens förslag baseras på att bolagets ersättningsnivå och ersättningsstruktur för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.

Fast lön: Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Rörlig lön: Den rörliga lönen för ledande befattningshavare inom koncernen skall vara strukturerad som en variabel komponent av det totala kontanta ersättningspaketet och kriterierna för den rörliga lönen skall i första hand vara relaterade till finansiellt utfall med koncerngemensamma mål. Syftet med de rörliga ersättningarna är att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Kriterierna för denna rörliga kompensation skall revideras årligen av styrelsen för att säkerställa att målen står i linje med gällande affärsstrategier. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av rörlig lön varierar beroende på befattning och skall kunna utgöra mellan 8,3 och 50 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Planen skall också innehålla en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen bonus erhålles. Mot bakgrund av att den rörliga ersättning som kan utgå är relativt begränsad, att kriterierna för den rörliga ersättningen är tydliga, transparenta och satta till endast finansiella utfall samt att kriterierna revideras årligen bedömer styrelsen att det inte finns anledning att införa några särskilda förbehåll som villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, eller som ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Övriga förmåner: Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för sjukvårdsförsäkring etc., skall vara av begränsat värde i förhållande till övrig kompensation och överensstämma med vad som marknadsmässigt är brukligt.

Pension: Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner på marknadsmässiga villkor enligt ITP-planen. Pensionsålder för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstid och avgångsvederlag: För verkställande direktören gäller uppsägningstid sex månader från verkställande direktörens sida och tolv månader för bolaget. Övriga ledande befattningshavare i koncernen har anställningsvillkor enligt kollektivavtalet.

Ersättningsutskottet: Ett inom styrelsen utsett ersättningsutskott skall bereda frågor om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt förelägga styrelsen förslag till beslut i sådana frågor.

Avvikelse i enskilt fall: Styrelsen skall ha rätt att fråga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker skall information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma. För redogörelse över ersättning till ledande befattningshavare 2013, se not 4.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Prevas bedriver ingen egen forskning. Utveckling av egna produkter och koncept sker i den normala verksamheten och uppgick under 2013 till 7,2 Mkr varav 0,8 Mkr har aktiverats.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Prevas räknar med att 2014 blir ett år fokuserat på lönsamhet och organisk tillväxt. Många intressanta projekt startas och Prevas fokuserar på att alla delar av verksamheten under 2014 skall uppvisa lönsamhet.

Prevas strategi, tillväxt med lönsamhet, kvarstår under 2014, men med betoning på lönsamhet. Prevas kommer under 2014 även att ytterligare förstärka företagets kundfokusering genom riktade åtgärder både internt och externt, där bland annat ett ökat fokus på kundnytta och branschspecifika lösningar ska få ökat utrymme.

BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 74-77.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Styrelsen föreslår att ansamlad förlust och fria fonder disponeras enligt följande:

Överkursfond	29 070 238 kr
Balanserat resultat	5 595 212 kr
Årets resultat	<u>-15 196 021 kr</u>
	19 469 429 kr

Balanseras i ny räkning 19 469 429 kr.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkning med tillhörande bokslutskommentarer.

Fem år i sammandrag

Finansiell översikt

Mkr	2013	2012	2011	2010	2009
RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG					
Rörelsens intäkter	687,8	645,6	615,2	519,4	513,2
Övriga rörelseintäkter	7,0*	–	–	–	–
Rörelsens kostnader	–705,4	–643,4	–568,1	–504,8	–532,5
Rörelseresultat	–10,6	2,2	47,1	14,6	–19,3
Finansnetto	–3,1	–1,8	–1,0	–1,8	–0,7
Resultat före skatt	–13,7	0,4	46,1	12,8	–20,0
Skatt	–2,8	0,1	–12,3	–3,8	4,6
Resultat	–16,5	0,5	33,8	9,0	–15,4

Mkr	2013	2012	2011	2010	2009
BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG					
Immateriella anläggningstillgångar	169,4	164,1	121,4	122,5	129,9
Materiella anläggningstillgångar	20,4	21,0	13,5	13,4	14,5
Finansiella anläggningstillgångar	0,9	4,1	2,8	4,1	5,0
Kortfristiga fordringar	178,3	206,8	180,4	142,5	128,5
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	13,1	13,7	19,3	7,5	11,8
Summa tillgångar	382,1	409,7	337,4	290,0	289,7
Eget kapital	141,2	163,5	184,8	155,8	152,5
Avsättningar	31,4	39,3	12,4	10,0	9,5
Räntebärande skulder	87,6	80,3	21,3	34,0	35,8
Icke räntebärande skulder	121,9	126,6	118,9	90,2	91,9
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	382,1	409,7	337,4	290,0	289,7

Resultaträkningar per kvartal

Mkr	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Rörelsens intäkter	183,9	146,5	185,4	172,0	173,9	135,0	163,4	173,3
Övriga rörelseintäkter	–	–	7,0*	–	–	–	–	–
Aktiverat arbete	0,0	0,1	0,3	0,3	0,6	0,2	0,3	0,2
Övriga externa kostnader	–50,6	–42,1	–50,7	–42,0	–55,6	–37,4	–43,3	–45,7
Personalkostnader	–128,1	–104,0	–135,9	–127,7	–122,8	–94,0	–117,1	–113,7
Avskrivningar och nedskrivningar	–7,7	–3,5	–3,7	–3,1	–8,4	–2,5	–2,3	–2,0
Rörelseresultat	–2,5	–3,1	–4,6	–0,4	–12,3	1,3	1,0	12,1
Rörelsemarginal, %	–1,4	–2,1	–2,5	–0,2	–7,0	1,0	0,6	7,0

* Förändring av värdering tilläggsköpeskilling.

Finansiella nyckeltal

Finansiell översikt

	2013	2012	2011	2010	2009
MARGINALER					
EBITDA/Resultatmarginal före av- och nedskrivningar, %	1,1 *	2,7	9,3	5,3	-1,2
EBIT/Rörelsemarginal, %	-1,5	0,3	7,7	2,8	-3,8
Resultatmarginal, %	-2,0	0,1	7,5	2,5	-3,9
AVKASTNINGSMÅTT					
Avkastning på operativt kapital, %	-4,8	1,0	25,5	8,1	-10,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-4,3	1,1	24,0	8,3	-9,3
Avkastning på eget kapital, %	-11,0	0,3	13,7	5,8	-9,1
KAPITALSTRUKTUR					
Eget kapital, Mkr	141,2	163,5	184,8	155,8	152,5
Soliditet, %	37	40	55	54	53
MEDARBETARE					
Antal medarbetare vid årets slut	601	590	567	456	497
Medelantal anställda	580	531	476	421	472
Omsättning per anställd, Tkr	1 186	1 216	1 292	1 234	1 087
AKTIEDATA					
Genomsnitt antal aktier i tusental	10 102	10 102	10 102	10 102	10 072
Antal aktier vid årets slut i tusental	10 102	10 102	10 102	10 102	10 102
Resultat per aktie i kr	-1,65	0,07	3,17	0,83	-1,52
Eget kapital per aktie i kr	13,70	15,93	18,04	15,36	15,09

* Exklusive övriga intäkter, 7,0 Mkr (förändring av värdering tilläggsköpeskillning).

Definitioner

EBITDA/Resultatmarginal före av- och nedskrivningar

Resultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

EBIT/Rörelsemarginal

Resultat efter av- och nedskrivningar (exkl. resultat från intressebolag) i procent av nettoomsättningen.

Resultatmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på operativt kapital

Resultat efter av- och nedskrivningar i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto minskat med aktuell skatt och uppskjuten skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Eget kapital

Eget kapital inklusive kapitaldelen av obeskattade reserver.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

Medelantal anställda

Av företaget betalda timmar i relation till normal årsarbetstid.

Omsättning per anställd

Rörelsens intäkter dividerade med medelantal anställda.

Genomsnittligt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare fördelat på genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare fördelat på genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Justerat eget kapital, dvs egna kapitalet med hänsyn till den ökning av eget kapital som uppstår i samband med nyttjandet av optioner, i relation till antalet aktier vid fullt nyttjande av samtliga optioner.

Resultaträkning för koncernen

1 januari – 31 december

Tkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	687 797	645 608
Övriga rörelseintäkter		7 000*	–
Rörelsens kostnader			
Aktivierat arbete för egen räkning	9	728	1 290
Övriga externa kostnader	5	–185 446	–181 956
Personalkostnader	4	–495 717	–447 554
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningsskostnader	9	–18 771**	–9 966
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	10	–6 222	–5 248
Summa rörelsens kostnader		–705 428	–643 434
Rörelseresultat	2	–10 631	2 174
Finansiella intäkter		392	302
Finansiella kostnader		–3 477	–2 073
Finansnetto	6	–3 055	–1 771
Resultat före skatt		–13 686	403
Skatt	7	–2 813	88
ÅRETS RESULTAT		–16 499	491
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		–16 716	679
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		217	–188
Resultat per aktie före och efter utspädning i kr	8	–1,65	0,07

* Förändring av värdering tilläggsköpeskilling.

** Nedskrivning av goodwillvärde har skett med 11,1 Mkr (5,2).

Rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	2013	2012
Årets resultat	–16 499	491
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
<i>Poster som senare kan komma att omföras till årets resultat</i>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	–10	–1 181
ÅRETS TOTALRESULTAT	–16 509	–690
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	–16 726	–502
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	217	–188

Balansräkning för koncernen

Per den 31 december

Tkr	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
Goodwill	9	145 017	141 075
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9	24 393	23 033
Materiella anläggningstillgångar	10	20 435	21 012
Uppskjuten skattefordran	7	857	4 132
Summa anläggningstillgångar		190 702	189 252
Varulager	12	1 449	1 317
Kundfordringar	13, 21	117 665	152 980
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	58 146	50 671
Aktuella skattefordringar		390	1 024
Övriga fordringar		638	741
Likvida medel	15, 21	13 146	13 728
Summa omsättningstillgångar		191 434	220 461
SUMMA TILLGÅNGAR		382 136	409 713
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL, moderbolagets aktieägare	16		
Aktiekapital		25 256	25 256
Övrigt tillskjutet kapital		54 659	54 659
Reserver		-771	-761
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		59 261	81 808
Moderbolagets aktieägare, totalt		138 405	160 962
Innehav utan bestämmande inflytande		2 797	2 580
Summa eget kapital		141 202	163 542
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 21	65 203	69 824
Övriga avsättningar	18	13 230	20 300
Uppskjutna skatteskulder	7, 18	13 542	13 200
Summa långfristiga skulder		91 975	103 324
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 21	22 459	10 463
Leverantörsskulder	17, 21	30 790	32 361
Aktuella skatteskulder		1 630	39
Övriga skulder	19	34 327	34 051
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	55 171	60 131
Övriga avsättningar	18	4 582	5 802
Summa kortfristiga skulder		148 959	142 847
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		382 136	409 713

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2013	2012
Resultat före skatt		-13 686	403
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt	28	14 178	14 506
Betald skatt		2 026	-13 401
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		2 518	1 508
Förändring av varulager		-132	1 092
Förändring av rörelsefordringar		35 668	-19 345
Förändring av rörelseskulder		-22 248	10 715
Kassaflöde från löpande verksamhet		15 806	-6 030
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i verksamheter och dotterföretag	3	-18 286	-26 046
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-856	-2 770
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-1 704	-1 743
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 846	-30 559
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagna lån		19 900	23 000
Amortering av lån		-10 038	-4 350
Förändring av checkkredit		-2 390	32 173
Nyemission		—	277
Utbetald utdelning		-3 031	-20 205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 441	30 895
ÅRETS KASSAFLÖDE		-599	-5 694
Likvida medel vid årets början		13 728	19 271
Kursdifferens i likvida medel		17	151
Likvida medel vid årets slut		13 146	13 728

Förändringar i koncernens egna kapital

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- ningsreserv	Balanserade vinstmedel	Moder- bolagets aktieägares eget kapital	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2012-01-01	25 256	54 659	420	101 811	182 146	2 698	184 844
Årets resultat	—	—	—	679	679	-188	491
Årets övrigt totalresultat	—	—	-1 181	—	-1 181	—	-1 181
Årets utdelning	—	—	—	-20 205	-20 205	—	-20 205
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-477	-477	70	-407
Utgående eget kapital 2012-12-31	25 256	54 659	-761	81 808	160 962	2 580	163 542
Ingående eget kapital 2013-01-01	25 256	54 659	-761	81 808	160 962	2 580	163 542
Årets resultat	—	—	—	-16 716	-16 716	217	-16 499
Årets övrigt totalresultat	—	—	-10	—	-10	—	-10
Årets utdelning	—	—	—	-3 031	-3 031	—	-3 031
Betalning för att lösa ut innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-2 800	-2 800	—	-2 800
Utgående eget kapital 2013-12-31	25 256	54 659	-771	59 261	138 405	2 797	141 202

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari - 31 december

Tkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	502 567	492 238
Aktiverat arbete för egen räkning	9	450	949
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-162 852	-159 507
Personalkostnader	4	-329 517	-311 206
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningsskostnader	9	-5 487	-2 465
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	10	-1 238	-1 863
Summa rörelsens kostnader		-499 094	-475 041
Rörelseresultat		3 923	18 146
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-18 104	-6 162
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	679	394
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-2 720	-1 500
Resultat efter finansiella poster		-16 222	10 878
Bokslutsdispositioner	27	2 830	-2 830
Resultat före skatt		-13 392	8 048
Skatt på årets resultat	7	-1 804	-4 024
ÅRETS RESULTAT		-15 196	4 024

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr, 1 januari - 31 december	2013	2012
Årets resultat	-15 196	4 024
Övrigt totalresultat	—	—
ÅRETS TOTALRESULTAT	-15 196	4 024

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	9	16 850	21 760
Materiella anläggningstillgångar	10	1 994	2 371
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	7	252	
Andelar i koncernföretag	26	74 971	59 430
Summa anläggningstillgångar		94 067	83 561
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	13, 21	87 593	116 762
Fordringar hos koncernföretag	11, 25	24 396	25 421
Aktuella skattefordringar		–	2 748
Övriga fordringar		–	256
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	42 479	38 201
Summa kortfristiga fordringar		154 468	183 388
Kassa och bank	15	704	331
Summa omsättningstillgångar		155 172	183 719
SUMMA TILLGÅNGAR		249 239	267 280
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		25 256	25 256
Reservfond		16 981	16 981
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		29 070	29 070
Balanserat resultat		5 595	4 602
Årets resultat		–15 196	4 024
Summa eget kapital		61 706	79 933
OBESKATTADE RESERVER	27	–	2 830
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	18	11 884	12 000
Uppskjutna skatteskulder	7, 18	1 408	1 782
Avsättningar för garantier	18	524	897
Summa avsättningar		13 816	14 679
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	52 696	56 673
Summa långfristiga skulder		52 696	56 673
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	18 250	6 800
Leverantörsskulder	17, 21	26 471	26 011
Skulder till koncernföretag	25	26 547	17 206
Aktuella skatteskulder		512	–
Övriga skulder	19	21 229	22 005
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	28 012	41 143
Summa kortfristiga skulder		121 021	113 165
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		249 239	267 280
Ställda säkerheter	24	135 300	89 875
Eventualförpliktelser	24	6 927	2 295

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2013	2012
Resultat efter finansiella poster		-16 222	10 878
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt	28	14 601	5 175
Betald/återbetald skatt		3 371	-12 421
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		1 750	3 632
Förändring av rörelsefordringar		25 872	-33 812
Förändring av rörelseskulder		-4 263	13 676
Kassaflöde från löpande verksamhet		23 359	-16 504
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av dotterbolag/rörelse		-26 039	-21 046
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-577	-1 186
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-811	-1 056
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-27 427	-23 288
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagande av nya lån		19 900	23 000
Amortering av lån		-10 038	-4 350
Förändring av checkkredit		-2 390	32 173
Utbetald utdelning		-3 031	-20 205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 441	30 618
ÅRETS KASSAFLÖDE		373	-9 174
Likvida medel vid årets början		331	9 505
Likvida medel vid årets slut		704	331
Förändring		373	-9 174

Förändring eget kapital i moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2012-01-01	25 256	16 981	29 070	160	24 646	96 113
Årets resultat	—	—	—	—	4 024	4 024
Disposition av föregående års resultat	—	—	—	24 646	-24 646	0
Utdelning	—	—	—	-20 204	—	-20 204
Utgående eget kapital 2012-12-31	25 256	16 981	29 070	4 602	4 024	79 933
Ingående eget kapital 2013-01-01	25 256	16 981	29 070	4 602	4 024	79 933
Årets resultat	—	—	—	—	-15 196	-15 196
Disposition av föregående års resultat	—	—	—	4 024	-4 024	0
Utdelning	—	—	—	-3 031	—	-3 031
Utgående eget kapital 2013-12-31	25 256	16 981	29 070	5 595	-15 196	61 706

NOTER

not 1 redovisningsprinciper

(A) ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom det har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och tillförordnad VD den 17 mars 2014. Koncernens rapport över resultaträkningen och rapport över totalresultat och rapport över finansiella ställningar och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 april 2014.

(B) VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehåser för försäljning redovisas, med vissa undantag, från och med klassificeringen som sådana tillgångar, till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

(C) FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

(D) BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 9 och 30 samt under avsnitt intäkter.

(E) VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT UNDER ÅRET ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

(F) ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpat från och med 1 januari 2013. Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2013 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Ändrad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* avseende redovisning av poster i övrigt totalresultat. Ändringen innebär att poster inom "Övrigt totalresultat" har delats upp i två kategorier; dels poster som har omförs eller kan omföras till årets resultat dels poster som inte kan omföras till årets resultat.

Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda*. Ändringen innebär att den så kallade "korridormetoden" ej är tillåten längre. Aktuariella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat. Denna ändring får ingen effekt på Prevas eftersom pensionsåtagandena redovisas som avgiftsbestämda planer.

IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. En ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav.

Förtidstillämpning av ändring av IAS 36 *Nedskrivningar*. Det avser upplysningar om återvinningsvärde för icke-finansiella tillgångar och innebär bland annat att upplysningskrav om beräknat återvinningsvärde per (grupp av) kassagenere- rande enhet med väsentlig goodwill inte behöver lämnas.

(G) NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ BÖRJAT TILLÄMPATS

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under de kommande räkenskapsåren och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. De nya eller ändrade standarderna är:

- IFRS 9 Financial Instruments som ersätter IAS 39
- IFRS 10 *Koncernredovisning*
- IFRS 11 *Samarbetsarrangemang*
- IFRS 12 *Upplysningar om andelar i andra företag*
- Ändrad IAS 27 *Separata finansiella rapporter*
- Ändrad IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint venture*
- IFRIC 21 *Levies*

Förändringarna bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

(H) KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(I) SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

(J) KONSOLIDERINGSPRINCIPER**(i) Dotterföretag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Prevas AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, sk förvärv till lågt pris redovisas denna skillnad direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

De förvärv av innehav utan bestämmande inflytande som gjorts under året har gjorts via nybildade bolag till nominellt värde varför någon goodwill ej uppkommit. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuellförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillna-

den som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden. När ett rörelseförvärv innehåller en eventuell tilläggsköpeskillning baserad på framtida händelser så har denna beaktats i anskaffningsvärdet om justering är sannolik och kan värderas tillförlitligt. För innevarande räkenskapsår innebär det en justering i så måtto att anskaffningsvärdet har ökat.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande fast att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning av innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

(ii) Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

(K) UTLÄNDSK VALUTA**(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella

forts. not 1

valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv.

(L) INTÄKTER**(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppgifter**

Konsulttjänster utförs både på löpande räkning och till fast pris. I båda fallen redovisas intäkterna enligt metoden för successiv vinstavräkning. För löpanderäkningsuppdrag innebär det att intäkterna redovisas i den period arbetet utförs. För fastprisuppdrag redovisas resultat i takt med uppdragets genomförande (upparbetning) under förutsättning att uppdragsintäkt och uppdragskostnad kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget uppskattar kontinuerligt den slutliga uppdragskostnaden. Upparbetningsgraden vid varje bokslutstillfälle motsvarar nedlagd uppdragskostnad i förhållande till den uppskattade slutliga kostnaden. Periodens uppdragsintäkt beräknas som den andel av de totala intäkterna som upparbetningsgraden motsvarar. För uppdrag som ej ger kostnadstäckning, görs full reservering för förlusten så snart den kan förutses.

Intäkter avseende försäljning av produkter redovisas vid leverans och acceptans av kund.

Supportkontrakt intäktsförs linjärt över supportkontrakts löptid.

(M) LEASING**(i) Operationell leasing**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Finansiell leasing

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(N) FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter samt kursvinster på finansiella fordringar och skulder.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningsar, kursförluster på finansiella fordringar och skulder samt nedskrivning av finansiella tillgångar. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

(O) SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter och intressesföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

(P) FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller

eller bolaget överför i allt väsentligt de risker och fördelar som är förknippade med ägande. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

(i) Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har inte säkrats då det bokförda värdet på tillgången är begränsad samt att kursen mellan danska, norska och svenska kronor historiskt har varit relativt stabil.

(ii) Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar

Fordringar, som inte utgör derivat, med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad, redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för bedömd förlustrisk. Upplupet anskaffningsvärde beräknas på basis av fordrans initiala effektiva ränta. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar som normalt har en kvarvarande löptid kortare än tolv månader redovisas till nominellt värde. En fordran provas individuellt avseende bedömd förlustrisk och upptas till det belopp varmed den beräknas inflyta. Erforderliga nedskrivningar görs vid behov och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsbehov bestäms utifrån en individuell prövning av varje fordran och kundens bedömda återbetalningsförmåga.

(iii) Likvida medel

Likvida medel omfattar kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker. Kassa och banktillgodohavanden redovisas till nominellt värde. Definitionen av likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med likvida medel i balansräkningen.

(iv) Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder och består av skulder avseende banklån och finansiell leasing. De redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Lånen redovisas därefter löpande till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetod.

(v) Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde. Leverantörsskulderna har kort förväntad löptid och värderas därför utan diskontering till nominellt belopp.

(vi) Valutakursdifferenser

En mycket liten del av koncernens fakturering sker i utländsk valuta varför koncernens valutaexponering är försumbar. Någon säkring av utländsk valuta har ej gjorts. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

(Q) MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, datorer och bilar redovisas till historiskt anskaffningsvärde

med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(ii) Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

- Inventarier 12,5-20 %
- Datautrustning 20-33 %

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(R) IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, se not 9. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprinciper T).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

forts. not 1

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprinciper T). Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. De tillkommande utgifterna som aktiverats rubriceras som balanserade utvecklingskostnader.

(v) Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya produkter.

(vi) Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- patent och varumärken 3 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3-5 år
- kundrelationer 5-10 år
- teknologi 5-7 år

(S) VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet

av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

(T) NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

(U) UTBETALNING AV KAPITAL TILL ÄGARNA**(i) Återköp av egna aktier**

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(V) RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2. Några sådana kostnader har ej förelegat under året.

(X) ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**(i) Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Prevas tryggar sina medarbetares ålderspension och famil-

jepension genom ITP-planen främst via Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering redovisas ITP-försäkringen i Alecta som en avgiftsbestämd pensionsplan. Argumentet för detta är att med hänsyn till ITP-planens konstruktion saknas det förutsättningar för att beräkna överskott respektive underskott inom planen samt dess eventuella påverkan på framtida premier.

Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129). Prevas har under året betalat 14,5 Mkr i premier till Alecta.

(iii) Aktierelaterade ersättningar

Prevas har för närvarande inget pågående optionsprogram eller andra program med aktierelaterade ersättningar.

(iv) Ersättning vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

(Y) AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. I balansräkningen redovisas garantikostnader som avsättningar. Avsättning sker för bedömda kostnader för aktualiserade garantier och enligt schablon baserad på historiskt kostnadsutfall för ej aktualiserade garantier.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(Å) EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag har tillämpats. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen

för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av aktiverat arbete för egen räkning i resultaträkningen, finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnaderna uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del de inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet. Då moderbolaget förvärv av rörelse från ett dotterbolag utgår redovisningen av denna transaktion från det verkliga värdet på den förvärvade rörelsen. När det verkliga värdet överstiger köpeskillningen redovisas en finansiell intäkt då mellanskillnaden jämföras med utdelning av sakvärden. Transaktionen kan ge upphov till en nedskrivning av posten aktier i dotterbolag.

Långfristiga monetära mellanhavanden

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderföretaget och självständig utlandsverksamhet som representerar en utvidgning eller reduktion av moderföretagets investering i utlandsverksamheten, värderas i moderföretaget till historisk valutakurs.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

forts. not 1

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak/ främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar**Goodwill**

I moderföretaget sker avskrivning av goodwill. Goodwill i moderbolaget skrivs av på 5 år.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

not 2 segmentsrapportering**KONCERNEN, RÖRELSESEGMENT (AFFÄRSOMRÅDEN)**

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter och tjänster koncernen producerar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Prevas rörelsesegment, koncernens affärsområden, är Produktutveckling, Industrisystem samt Management Consulting. Produktutveckling erbjuder en rad olika produkter och

tjänster för att utveckla intelligenta och för kunden lönsamma produkter. Industrisystem erbjuder verksamhetskunnande och IT-lösningar inom automation, logistik och spårbarhet. Management Consulting är ett nystartat affärsområde under 2012 och erbjuder branschspecifik rådgivning till företagsledningarna.

Koncernens tillgångar och skulder har så långt det är möjligt fördelats till respektive affärsområde. De poster som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar, likvida medel, långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder. Dessa poster har lagts in under ofördelat.

Aggregering av olika geografiska områden görs inom respektive segment så att all verksamhet aggregeras till tre rapporteringssegment.

Prevas intäkter består huvudsakligen av tjänsterelaterade uppdrag. Av intäkterna avser varurelaterad försäljning ca 1 procent.

forts. not 2

Tkr, KONCERNEN 2013	Produkt- utveckling	Industri- system	Management Consulting	Ofördelat	Koncernen
INTÅKTER					
Försäljning till externa kunder	420 511	232 690	34 596	–	687 797
Övriga rörelseintäkter	–	–	7 000*	–	7 000
Rörelsekostnader exklusive avskrivningar	–425 898	–207 532	–47 006	–	–680 436
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–7 055	–3 947	–7 769	–	–18 771
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–3 764	–2 162	–296	–	–6 222
Rörelseresultat	–16 206	19 049	–13 475	–	–10 631
Finansnetto	–	–	–	–3 055	–3 055
Resultat före skatt	–16 206	19 049	–13 475	–3 055	–13 686
RÖRELSEMARGINAL	–3,9 %	8,2 %	–38,9 %		–1,5 %
TILLGÅNGAR OCH SKULDER					
Immateriella anläggningstillgångar	93 550	66 777	9 083	–	169 410
Materiella anläggningstillgångar	12 261	7 152	1 22	–	20 435
Övriga tillgångar	107 318	61 757	8 822	14 394	192 291
Summa tillgångar	213 129	135 686	18 927	14 394	382 136
Kortfristiga och långfristiga skulder	76 285	50 800	11 014	102 834	240 934
INVESTERINGAR	7 254	17 245	289	–	24 788
INVESTERINGAR, PÅVERKAN KASSAFLÖDE	4 889	15 865	92	–	20 846

* Förändring av värdering tilläggsköpeskilling.

Tkr, KONCERNEN 2012	Produkt- utveckling	Industri- system	Management Consulting	Ofördelat	Koncernen
INTÅKTER					
Försäljning till externa kunder	446 725	190 681	8 202	–	645 608
Rörelsekostnader exklusive avskrivningar	–434 465	–178 048	–15 708	–	–628 221
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–8 209	–1 464	–292	–	–9 966
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–3 616	–1 550	–82	–	–5 248
Rörelseresultat	435	9 619	–7 880	–	2 174
Finansnetto	–	–	–	–1 771	–1 771
Resultat före skatt	435	9 619	–7 880	–1 771	403
RÖRELSEMARGINAL	0,1 %	5,0 %	–96,1 %		0,3 %
TILLGÅNGAR OCH SKULDER					
Immateriella anläggningstillgångar	100 142	47 206	16 760	–	164 108
Materiella anläggningstillgångar	13 108	6 713	1 191	–	21 012
Övriga tillgångar	129 689	69 149	6 871	18 884	224 593
Summa tillgångar	242 939	123 068	24 822	18 884	409 713
Kortfristiga och långfristiga skulder	85 307	44 727	18 176	97 961	246 171
INVESTERINGAR	21 388	22 798	17 082	–	61 266
INVESTERINGAR, PÅVERKAN KASSAFLÖDE	10 200	15 277	5 082	–	30 559

forts. not 2

GEOGRAFISKA OMRÅDEN KONCERNEN

Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist.

Av intäkterna från externa kunder avser 63 993 Tkr (70 304) Saab (försvar). 63 505 Tkr av intäkterna kommer från affärsområde Produktutveckling och 488 Tkr avser intäkter i affärsområde Industrisystem.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna redovisningssystem är uppbyggt med tanke på uppföljning av avkastningen på moderbolagets produkter och tjänster varför rörelsegrenar, moderbolagets affärsområden, är indelningsgrunden. Redovisning avseende geografiska områden är uppdelad utifrån var kunden är lokaliserad.

**Intäkter från
externa kunder****Immateriella och materiella
anläggningstillgångar**

Tkr	2013	2012	2013	2012
Sverige	561 650	513 317	155 598	160 626
Danmark	57 558	62 048	10 514	15 089
Norge	44 804	50 526	23 420	9 139
Tyskland	9 709	7 187	–	–
Indien	154	504	313	266
Övriga länder	13 922	12 026	–	–
Summa	687 797	645 608	189 845	185 120

Tkr, RÖRELSESEGMENT	Produkt- utveckling	Industri- system	Ej fördelat	Moderbolaget
2013				
Nettoomsättning	303 076	184 264	15 227	502 567
2012				
Nettoomsättning	336 498	145 785	9 955	492 238

Tkr, GEOGRAFISKA OMRÅDEN	Sverige	Utanför Sverige	Moderbolaget
2013			
Nettoomsättning	465 389	37 178	502 567
2012			
Nettoomsättning	457 490	34 748	492 238

not 3 förvärv av rörelse

FÖRVÄRV 2013

Prevas förvärvade 4 april 2013 100 procent av aktierna i Psiam AS med dotterbolag Psiam AB. Företaget har 7 medarbetare i Oslo och 7 medarbetare i Karlstad.

Företaget är specialister på IT-lösningar och underhåll. Bland kunderna återfinns Coca Cola, GE Healthcare, NIBE och Posten Norge. Förvärvet förstärker erbjudandet inom affärsområde Industrisystem.

Det förvärvade bolagets tillgångar har ej slutgiltigt analyserats varför förvärvsanalysen är preliminär. Den uppkomna goodwillen är hänförlig till synergieffekter och personal. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill. Övriga immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och teknologi. Inga transaktionskostnader har belastat resultatet i perioden.

Det förvärvade bolaget har under 2013 bidragit med en omsättning på 23 Mkr och en rörelsemarginal på ca 8 %.

PRELIMINÄRA EFFEKTER AV FÖRVÄRV 2013, Tkr	Summa förvärvsvärde
Immateriella anläggningstillgångar	1 159
Materiella anläggningstillgångar	194
Uppskjuten skattefordran	191
Kundfordringar och övriga fordringar	7 091
Likvida medel	7 458
Leverantörsskulder och övriga skulder	–13 640
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2 453
Goodwill	15 108
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	7 041
Verkligt värde justering uppskjuten skatt	–1 773
Överförd ersättning inkl. beräknad tilläggsköpeskillning	22 829
Avgår:	
Kassa förvärvad	–7 458
Beräknad tilläggsköpeskillning	–3 000
Netto kassaflöde	12 371
Tillkommer:	
Betalning för att lösa ut innehav utan bestämmande inflytande	2 800
Tilläggsköpeskillningar utbetalt under året	3 115
Summa kassaflöde	18 286

forts. not 3

FÖRVARV 2012**Förvärv av Zeti Development AB**

Den 4 april förvärvades 100 procent av teknikföretaget Zeti Development AB i Karlskoga. Företaget har 15 medarbetare och har specialistkompetens inom sensorapplikationer. Efter förvärvet är bolaget helägt dotterbolag till Prevas AB. Enheten har haft en omsättning 9 månader 2012 på 10,9 Mkr och resultatmarginal på 5,8 procent efter förvärvsavskrivningar. Årsomsättning bedöms till 20 Mkr.

Den uppkomna goodwillen är hänförlig till synergieffekter och personal. Den goodwill som uppkom vid förvärvet är ej avdragsgill.

Externa förvärvsrelaterade kostnader uppgår ej till väsentliga belopp och har kostnadsförts. Verksamheten ingår i affärsområde Produktutveckling.

Förvärvat resterande 49 procent av aktierna i Prevas Technology West

2009 startade Prevas AB ett dotterbolag i Göteborg. Prevas Technology West AB, med delat ägarförhållande. Från och med mars 2012 har Prevas förvärvat samtliga aktier i Prevas Technology West AB. Företaget erbjuder spetskompetens inom systemutveckling till produkt- och systemutvecklings-intensiva organisationer i Västverige. Verksamheten ingår i affärsområdet Produktutveckling.

Förvärv av Autsyde AB

Prevas AB har förvärvat 100 procent av företaget Autsyde AB per den 1 september 2012. Autsyde har gedigen kompetens inom industriautomation, processautomation, processanalytys och distribuerade styrsystem och levererar produkter,

lösningar och konsulttjänster till industriföretag inom framförallt process- och energisektorn. Basen finns i Finspång och Norrköping samt består av knappt tiotalet medarbetare. Enheten har haft en omsättning 4 månader 2012 på 5,4 Mkr och resultatmarginal på 19 procent efter förvärvsavskrivningar. Årsomsättning bedöms till 15 Mkr.

Den uppkomna goodwillen är hänförlig till synergieffekter och personal. Den goodwill som uppkom vid förvärvet är ej avdragsgill.

Externa förvärvsrelaterade kostnader uppgår ej till väsentliga belopp och har kostnadsförts. Verksamheten ingår i affärsområdet Industrisystem och har från slutet av 2012 överförts till moderbolaget Prevas AB.

Förvärv av Rhemispheres

Prevas har från 1 september förvärvat verksamheten Rhemispheres. Rhemispheres bedriver rådgivande IT-verksamhet mot företag och organisationer verksamma inom energisektorn. Verksamheten har haft en omsättning 4 månader 2012 på 7 Mkr och resultatmarginal på -28 procent efter förvärvsavskrivningar. Årsomsättning bedöms till 21 Mkr.

Externa förvärvsrelaterade kostnader uppgår ej till väsentliga belopp och har kostnadsförts. Verksamheten ingår i Prevas koncernredovisning till 100 procent och tillhör affärsområdet Management Consulting.

Den uppkomna goodwillen är hänförlig till synergieffekter och personal. Den goodwill som uppkom vid förvärvet är skattemässigt avdragsgill.

Tilläggsköpeskillningarna är villkorade av framtida intjänning.

EFFEKTER AV FÖRVARV 2012, Tkr	Zeti Development	Prevas Technology West	Rhemispheres	Autsyde	Summa förvärvsvärde
Förvärvstidpunkt	2012-04-04	2012-03-01	2012-09-01	2012-09-01	2012
Kundfordringar och övriga fordringar	5 566	–	–	2 519	8 085
Materiella anläggningstillgångar	162	–	–	–	162
Likvida medel	3 702	–	–	3 688	7 390
Leverantörsskulder och övriga skulder	-3 958	–	–	-2 426	-6 384
Netto tillgångar och skulder	5 472	–	–	3 781	9 253
Goodwill	11 757	–	13 400	9 235	34 392
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	4 400	–	3 600	8 500	16 500
Justering uppskjuten skatteskuld	-1 157	–	–	-2 235	-3 392
Överförd ersättning inkl. beräknad tilläggsköpeskillning	20 472	–	17 000	19 281	56 753
Avgår:					
Kassa förvärvad	3 702	–	–	3 688	7 390
Beräknad tilläggsköpeskillning	4 500	–	12 000	7 500	24 000
Tillkommer:					
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	684	–	–	684
Netto kassaflöde	12 270	684	5 000	8 093	26 046

not 4 anställda och personalkostnader

		Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
MEDELANTAL ANSTÄLLDA		2013			2012		
Moderbolag	Sverige	44	338	382	44	322	366
	Förenade Arabemiraten	–	–	–	–	2	2
	Totalt i moderbolaget	44	338	382	44	324	368
Dotterbolag	Sverige	6	95	101	6	64	70
	Danmark	2	49	51	2	52	54
	Norge	2	31	33	2	30	32
	Indien	1	12	13	2	5	7
	Totalt i dotterbolag	11	187	198	12	151	163
KONCERNEN TOTALT		55	525	580	56	475	531

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN, %				
Andel kvinnor i styrelsen	14 %	7 %	29 %	33 %
Andel kvinnor av övriga ledande befattningshavare	17 %	0 %	17 %	0 %
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, Tkr				
Löner och andra ersättningar	345 999	314 458	217 032	205 398
Sociala kostnader inkl. pension	137 709	120 227	102 668	94 550
varav pensionskostnad	46 405	38 951	34 949	30 720

Tkr		Styrelse, ledande befattningshavare	Övriga	Styrelse, ledande befattningshavare	Övriga
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND		2013		2012	
Moderbolag	Sverige	9 771	207 261	7 089	197 455
	varav tantiem o.d.	–	–	–	698
	Förenade Arabemiraten	–	–	–	854
	varav tantiem o.d.	–	–	–	–
	Moderbolag totalt	9 771	207 261	7 089	198 309
Dotterbolag	Sverige	3 162	57 045	3 261	36 742
	varav tantiem o.d.	181	–	262	–
	Danmark	1 290	35 595	1 446	38 591
	varav tantiem o.d.	–	–	–	–
	Norge	1 874	27 761	1 890	25 193
	varav tantiem o.d.	–	–	–	–
	Indien	310	1 930	745	1 192
	varav tantiem o.d.	–	–	–	–
Koncernen totalt		16 407	329 592	14 431	300 027

forts. not 4

2013 Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Finansiella instrument	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE						
Styrelsens ordförande	720					720
Externa styrelseledamöter	413					413
Stieg Westin	120					
Claes Dinkelspiel	90					
Ulrika Grönberg	90					
Bengt-Erik Lindgren	90					
Karl-Gustav Ramström, 3 månader	23					
Verkställande direktör						
Mats Åström, 3 månader	410	–	–	18	134	562
Karl-Gustav Ramström, 9 månader	2 195	–	–	76	924	3 195
Andra ledande befattningshavare	6 033	–	–	333	2 046	8 412
Summa	9 771	–	–	427	3 104	13 302

2012 Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Finansiella instrument	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE						
Styrelsens ordförande	720					720
Externa styrelseledamöter	480					480
Stieg Westin	120					
Claes Dinkelspiel	90					
Ulrika Grönberg	90					
Christina Liffner	90					
Karl-Gustav Ramström	90					
Verkställande direktör						
Mats Lundberg, 8 månader	762	–	–	48	–	810
Mats Åström, tf VD 4 månader	546	–	–	24	164	734
Andra ledande befattningshavare	4 581	–	–	270	1 466	6 317
Summa	7 089	–	–	342	1 630	9 061

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE/STYRELSE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgick arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgick ej för kommittéarbete. Medarbetarrepresentanter erhöll ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgjordes av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Principer för lön och incitamentsystem för VD och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2013. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör bolagets ledning. Under 2013 bestod koncernledningen av VD, CFO, affärsområdescheferna, affärsutvecklingschefen samt kommunikationschefen från november 2013.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören baserades den

rörliga delen för 2013 på Prevaskoncernens rörelseresultat. Ersättningen var maximerad till 33 procent av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare var den rörliga ersättningen maximerad till mellan 8-25 procent av grundlönen beroende på befattning och baserades för 2013 på koncerngemensamma mål.

För VD gällde uppsägningstid 6 månader från VD:s sida och 12 månader för bolaget.

Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen hade anställningsvillkor enligt kollektivavtalet och att uppsägningstiden inte översteg 12 månader. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner enligt marknadsmässiga villkor motsvarande ITP-planen. Pensionsålder för VD samt övriga ledande befattningshavare är 65 år.

not 5 arvode och kostnadsersättning till revisorer

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Tkr		2013	2012	2013	2012
KPMG	Revisionsuppdrag	810	777	485	396
(Owe Wallinder)	Revisionsuppdrag utöver revisionsuppdraget	70	190	70	86
	Skatterådgivning	–	72	–	–
	Övriga tjänster	–	98	–	42
Övriga revisionsbyråer	Tjänster övriga revisionsbyråer	175	17	175	–

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Allt annat anses vara revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget. Här ingår exempelvis översiktlig granskning av Prevas delårsrapport.

not 6 finansnetto

Tkr, KONCERNEN	2013	2012
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	48	267
Netto valutakursförändringar	344	35
Finansiella intäkter	392	302
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–2 590	–1 624
Netto valutakursförändringar	–857	–449
Finansiella kostnader	–3 447	–2 073
FINANSNETTO	–3 055	–1 771

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG		
Utdelning från aktier dotterbolag	600	15 525
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–18 704	–21 687
Summa	–18 104	–6 162

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER		
Kursvinster koncernföretag	242	–
Kursvinster, övriga	41	36
Ränteintäkter koncernföretag	385	284
Ränteintäkter övriga	11	74
Summa	679	394

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER		
Kursförluster, koncernföretag	–833	–387
Kursförluster, övriga	–24	–63
Räntekostnader, koncernföretag	–75	–
Räntekostnader, övriga	–1 788	–1 050
Summa	–2 720	–1 500

not 7 skatter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
REDOVISAD I RESULTATRÄKNING				
Aktuell skatt				
Periodens skatt	-523	-2 843	-2 430	-4 042
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	13	18	–	18
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt temporära skillnader	1 197	1 025	374	–
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-3 500	1 888	252	–
Totalt redovisad skattekostnad	-2 813	88	-1 804	-4 024

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT				
Resultat före skatt	-13 686	403	-13 392	8 048
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 22 % (26,3 %)	3 011	-106	2 946	-2 117
Nedskrivningar av aktier i dotterbolag	–	–	-4 115	-5 703
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-113	-15	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	13	18	–	18
Effekt av andra skattesatser och regler	32	2 359	–	–
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 545	-382	–	–
Av- nedskrivning goodwill	-898	-1 361	-406	–
Andra icke avdragsgilla kostnader	-318	-430	-229	-311
Ej skattepliktiga intäkter	5	5	–	4 089
Redovisad skatt	-2 813	88	-1 804	-4 024

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN				
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	-13 191	-12 182	-1 408	-2 126
Periodiseringsfonder	-352	-1 018	–	-622
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	857	4 132	252	–
Netto	-12 686	-9 068	-1 156	-2 748
FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT				
Uppskjuten skatteskuld, IB	-13 200	-11 048	-1 782	–
Tillkommit via rörelseförvärv	-2 140	-3 378	–	-1 782
<i>Redovisat via resultaträkningen</i>				
Immateriella anläggningstillgångar	659	2 841	374	–
Periodiseringsfonder	538	-1 220	–	–
Omräkningsdifferens	601	-395	–	–
Uppskjuten skatteskuld, UB	-13 542	-13 200	-1 408	-1 782
Uppskjuten skattefordran, IB	4 132	2 840	–	–
Tillkommit via rörelseförvärv	559	–	–	–
Redovisat via resultaträkningen, underskottsavdrag	-3 500	1 292	252	–
Omräkningsdifferens	-334	–	–	–
Uppskjuten skattefordran, UB	857	4 132	252	–

Omräkningsdifferens uppskjuten skatt 0,4 Mkr (-0,4) har redovisats mot eget kapital. Ingen skatt har redovisats över övrigt totalresultat. Uppskjuten skattefordran avseende underskott i Danmark har skrivits ner under 2013 och belastar skattekostnaden med 3,5 Mkr. Uppskjuten skattefordran på

underskottsavdrag om 0,9 Mkr som finns uppbokade avser Sverige och Norge och bedöms kunna utnyttjas inom ett år. Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran har bokats upp uppgår i koncernen till ca 11 Mkr.

not 8 resultat per aktie

Det finns inte några potentiellt utspädande aktier.

KONCERNEN	2013-12-31	2012-12-31
RESULTAT PER AKTIE		
Periodens resultat, Tkr	-16 716	679
Genomsnittligt antal aktier i tusental	10 102	10 102
Resultat per aktie, kr	-1,65	0,07

not 9 immateriella anläggningstillgångar

Tkr, KONCERNEN	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Övrigt immateriella	Totalt 2013
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående balans 2013-01-01	146 250	9 476	46 837	202 563
Rörelseförvärv inkl tilläggsköpeskillingar	15 108	–	8 200	23 308
Årets anskaffningar	–	–	127	127
Internt utvecklade tillgångar	–	728	–	728
Valutakursdifferenser	-86	–	-4	-90
Utgående balans 2013-12-31	161 272	10 204	55 160	226 636
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR				
Ingående balans 2013-01-01	-5 175	-6 173	-27 107	-38 455
Årets avskrivningar	–	-1 205	-6 486	-7 691
Årets nedskrivningar	-11 080	–	–	-11 080
Utgående balans 2013-12-31	-16 255	-7 378	-33 593	-57 226
REDOVISAT VÄRDE 2013-12-31	145 017	2 826	21 567	169 410

Tkr, KONCERNEN	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Övrigt immateriella	Totalt 2012
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående balans 2012-01-01	112 496	8 214	29 221	149 931
Rörelseförvärv inkl tilläggsköpeskillingar	34 392	–	16 500	50 892
Årets anskaffningar	–	–	1 449	1 449
Internt utvecklade tillgångar	–	1 290	–	1 290
Valutakursdifferenser	-638	-28	-333	-999
Utgående balans 2012-12-31	146 250	9 476	46 837	202 563
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR				
Ingående balans 2012-01-01	–	-4 824	-23 665	-28 489
Årets avskrivningar	–	-1 349	-3 442	-4 791
Årets nedskrivningar	-5 175	–	–	-5 175
Utgående balans 2012-12-31	-5 175	-6 173	-27 107	-38 455
REDOVISAT VÄRDE 2012-12-31	141 075	3 303	19 730	164 108

Goodwill

Resultatet för 2013 har belastats med goodwillnedskrivningar med 4,1 Mkr (5,2) avseende den danska verksamheten då resultatutvecklingen inte varit tillfredsställande. I samband med omvärdering av tilläggsköpeskillning för förvärvet inom MC gjordes en nedskrivningsprövning och därmed en nedskrivning av goodwill med 7 Mkr.

Övriga immateriella tillgångar

I övriga immateriella tillgångar ingår huvudsakligen värdet av kundrelationer och teknologi. Alla immateriella tillgångar, utom goodwill, skrivs av. För information om avskrivningar se redovisningsprinciper i not 1.

forts. not 9

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Fördelning goodwill per kassagenererande enhet	2013	2012
PD, Sverige och Norge	79 788	79 818
PD, Danmark	9 313	12 890
IS, Sverige	33 798	28 417
IS, Norge	15 718	6 550
MC	6 400	13 400
Summa	145 017	141 075

Prövningar (gjorda på nyttjandevärde) har skett utifrån förändringar i de variabler som bedöms som viktigast för verksamheten. Dessa är:

1) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognoser om bolagets och branschens utveckling de kommande åren samt timprisets utveckling. För den inledande 5-årsperioden (prognosperiod) har ett antagande om 3 procents tillväxt använts och därefter 2 procents tillväxt. Den ökade omsättningen förväntas inte medföra lika stor förändring på företagets konsultresurser, utan en ökad debiteringsgrad förväntas kommande år.

2) Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen påverkas av bolagets intäkter och kostnader. Rörelsemarginalen per enhet baseras på företagets långsiktiga bedömning kombinerat med tidigare års intjäningsförmåga. Baserat på de senaste årens resultat är förväntan att rörelsemarginalen ska stärkas kommande åren och på sikt uppnå branschsnitt.

Kostnaderna antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning. Årets åtgärder för att förbättra kostnadsnivån förväntas dock att ha fortsatt positivt påverkan på kommande år.

3) Diskonteringsfaktorn

Grunden för diskonteringsfaktorn är marknadens bedömning av risk samt koncernens övergripande krav. Diskonteringsfaktorn före skatt är beräknad för varje kassagenererande enhet för sig och varierar främst beroende på enheternas bedömda riskpremier. Baserat på de senaste årens resultatnivå har diskonteringsfaktorn höjts med 1-5 procent per enhet (från bedömd normalnivå) för att tydliggöra den enhetsspecifika risknivån. Diskonteringsfaktorn före skatt har beräknats på 16 % för PD Sverige och Norge samt IS Sverige. För IS Norge och MC Sverige på 18 % samt för PD Danmark 19 %.

I tabellen nedan visas känsligheten för förändringar i antagna värden med en procentenhet:

	Omsättningstillväxt Ändrat värde +/- 1 %	Rörelsemarginal Ändrat värde +/- 1 %	WACC Ändrat värde +/- 1 %
PD, Sverige och Norge	+/- 5 Mkr	+/- 23 Mkr	+/- 11 Mkr
PD, Danmark	+/- 1 Mkr	+/- 3 Mkr	+/- 1 Mkr
IS, Sverige	+/- 5 Mkr	+/- 14 Mkr	+/- 10 Mkr
IS, Norge	+/- 1 Mkr	+/- 2 Mkr	+/- 2 Mkr
MC, Sverige	+/- 1 Mkr	+/- 2 Mkr	+/- 1 Mkr

Rörelsemarginalen har enskilt störst påverkan på känslighetsanalysen.

Tkr, MODERBOLAGET	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Övrigt immateriella	Totalt 2013
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående balans 2013-01-01	47 788	23 638	19 148	90 574
Investeringar	–	–	127	127
Internt utvecklade tillgångar	–	450	–	450
Utgående balans 2013-12-31	47 788	24 088	19 275	91 151
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Ingående balans 2013-01-01	–38 553	–21 292	–8 969	–68 814
Årets avskrivningar	–1 847	–832	–2 808	–5 487
Utgående balans 2013-12-31	–40 400	–22 124	–11 777	–74 301
REDOVISAT VÄRDE 2013-12-31	7 388	1 964	7 498	16 850

forts. not 9

Tkr, MODERBOLAGET	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Övrigt immateriella	Totalt 2012
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående balans 2012-01-01	38 553	22 688	9 891	71 132
Investeringar via rörelseförvärv	9 235	–	8 471	17 706
Investeringar	–	–	786	786
Internt utvecklade tillgångar	–	950	–	950
Utgående balans 2012-12-31	47 788	23 638	19 148	90 574
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Ingående balans 2012-01-01	–37 802	–20 451	–8 096	–66 349
Årets avskrivningar	–751	–841	–873	–2 465
Utgående balans 2012-12-31	–38 553	–21 292	–8 969	–68 814
REDOVISAT VÄRDE 2012-12-31	9 235	2 346	10 179	21 760

Balanserade utvecklingskostnader avskrivs från det att produktversionen färdigställts eller, om detta inträffar tidigare, när produkten tagits i drift.

not 10 materiella anläggningstillgångar

Tkr, INVENTARIER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående balans	40 216	33 151	8 411	13 048
Förvärvat via rörelseförvärv	194	162	50	–
Årets anskaffningar	5 451	12 596	811	1 056
Årets försäljning/utrangeringar	–	–5 693	–	–5 693
Utgående balans	45 861	40 216	9 272	8 411
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR				
Ingående balans	–19 204	–19 649	–6 040	–9 870
Korrigerig för försäljning/utrangering	–	5 693	–	5 693
Årets avskrivningar	–6 222	–5 248	–1 238	–1 863
Utgående balans	–25 426	–19 204	–7 278	–6 040
REDOVISADE VÄRDEN	20 435	21 012	1 994	2 371

KONCERNEN

Finansiell leasing

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår i koncernen med ett redovisat värde om 16 716 Tkr (17 096). Under kort- respektive långfristiga skulder i koncernens balansräkning redovisas framtida betalningar avseende skuldförda leasingförpliktelser. Finansiell leasing avser tjänstebilar.

not 11 fordringar på koncernföretag

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG		
Fordringar på dotterbolag	24 396	25 421

not 12 varulager

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Färdiga varor och handelsvaror	1 449	1 317	–	–

not 13 kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 2 006 Tkr (1 577) i moderbolaget. I koncernen uppgår årets kundförluster till 3 223 Tkr (3 952).

Bokförd reserv för kundförluster uppgår i moderbolaget till 2 100 Tkr (94) och i koncernen till 5 472 Tkr (2 079).

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
KREDITRISKEXPONERING				
Kundfordringar	117 665	152 980	87 593	116 762
Upparbetad ej fakturerad intäkt, kundprojekt	45 110	40 381	34 529	31 104
Summa	162 775	193 361	122 122	147 866

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
ÅLDERSANALYS, FÖRFALLNA EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR				
Ej förfallna kundfordringar	95 920	128 225	78 345	107 931
Förfallna kundfordringar 1 - 30 dagar	12 624	13 307	6 747	6 098
Förfallna kundfordringar 31 - 90 dagar	3 879	3 724	814	775
Förfallna kundfordringar 91 - 180 dagar	1 219	4 868	461	1 158
Förfallna kundfordringar 181 - 360 dagar	2 122	2 169	119	286
Fordringar förfallna > 360 dagar	1 901	687	1 107	514
Summa	117 665	152 980	87 593	116 762
GEOGRAFISK KREDITRISKEXPONERING				
Sverige	89 478	124 401	82 204	113 585
Övriga Norden	22 447	22 397	2 152	1 654
Europa	5 198	3 907	2 878	624
Nordamerika	98	899	98	555
Asien	261	344	261	344
Afrika	–	1 032	–	–
Oceanien	183	–	–	–
Summa	117 665	152 980	87 593	116 762

not 14 förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Upparbetad ej fakturerad intäkt, kundprojekt	45 110	40 381	34 528	31 104
Periodiseringsposter	13 036	10 290	7 951	7 097
Totalt	58 146	50 671	42 479	38 201

not 15 likvida medel

Likvida medel utgörs av bankmedel samt i liten utsträckning handkassor. Bankmedel utgörs av positiva banksaldon. Likvida medel avspeglar inte koncernens tillgängliga medel, vilka är skillnaden mellan nyttjade krediter och beviljade kreditramar (se not 17). Likvida medel som utgörs av bankmedel bedöms ha liten risk.

not 16 eget kapital

AKTIEKAPITAL	Antal aktier
Per 1 januari och 31 december 2013	10 102 361

Aktiekapitalet är fördelat på 820 160 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 9 282 201 aktier av serie B (1 röst per aktie). Det totala antalet aktier uppgår till 10 102 361 aktier per 31 december, vilket ger ett kvotvärde på 2,50 kr.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2014 skall besluta att ingen utdelning skall ske (0,30 kr/aktie f.å.).

forts. not 16

Under 2013 skedde utdelning om 0,30 kr per aktie motsvarande 3 030 708 kr.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare, marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital.

KONCERNEN**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner samt motpost till bokföring IFRS 2 kostnader.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjäna-

de vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

MODERBOLAGET**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det nominella värdet på aktierna, föras över till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Utestående optioner

Inga utestående optioner finns per 2013-12-31.

not 17 räntebärande skulder och finansiella skulder

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Banklån	22 913	24 500	22 913	24 500
Checkräkningskredit	29 783	32 173	29 783	32 173
Finansiella leasingsskulder	12 507	13 151	—	—
Totalt	65 203	69 824	52 696	56 673
KORTFRISTIGA SKULDER				
Banklån	18 250	6 800	18 250	6 800
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	4 209	3 663	—	—
Totalt kortfristig räntebärande skulder	22 459	10 463	18 250	6 800
Leverantörsskulder (ffid 1-90 dagar)	30 790	32 361	26 471	26 011
Totalt	53 249	42 824	44 721	32 811

Moderbolaget har banklån uppgående till totalt 41 163 Tkr samt en checkkredit som utnyttjats med 29 783 Tkr av beviljad kredit om 35 000 Tkr.

Koncernens finansiella leasing utgörs av tjänstebilar. Leasingavtalen löper på 3 år med ett restvärde på 45-50 % efter tre år. Bilarna skrivs därför av med en avskrivningstakt på 17 % per år. Ca 70 % av leasing-

gavtalen är baserade på Stibor 3 månader (fixing) + 2,7 % på resterande 30 % är villkoren Stibor 90 + 1,3 %. Variabla avgifter som ingår i resultatet uppgår till mindre värde.

Prevas AB har per balansdagen en beviljad checkkredit på 35 000 Tkr.

BANKLÅN MODERBOLAG OCH KONCERN

Specifikation av banklån.

			Kortfristig del		Långfristig del	
Tkr	Ränta	Förfaller	2013	2012	2013	2012
KONCERNEN						
2007-09	Stibor + 1 %	2018	2 200	2 200	7 700	8 250
2012-04	Stibor + 2 %	2017	2 000	2 000	5 500	6 500
2012-09	Stibor + 2 %	2018	2 600	2 600	9 100	9 750
2013-04	Danske Basränta UT + 2 %	2015	2 450	—	613	—
2013-09	Stibor + 2,75 %	2014	9 000	—	—	—
Totalt			18 250	6 800	22 913	24 500

forts. not 17

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan.

2013				2012		
Tkr, KONCERNEN	Kapitalbelopp	Ränta	Minimilease avgifter	Kapitalbelopp	Ränta	Minimilease avgifter
Inom ett år	4 209	421	4 630	3 663	444	4 107
Ett till tre år	12 507	316	12 823	13 151	356	13 507
Totalt	16 716	737	17 453	16 814	800	17 614

not 18 avsättningar

Tkr KONCERNEN	2013	2012
AVSÄTTNINGAR SOM ÄR LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Avsättningar för uppskattade tilläggsköpeskillningar	13 230	20 300
Uppskjutna skatteskulder	13 542	13 200
Summa	26 772	33 500
AVSÄTTNINGAR SOM ÄR KORTFRISTIGA SKULDER		
Avsättningar för uppskattade tilläggsköpeskillningar	3 655	4 474
Garantiåtagande	927	1 328
Summa	4 582	5 802

	Uppskattade tilläggsköpeskillningar		Garantiavsättningar	
Förändringar under perioden	2013	2012	2013	2012
Redovisat värde vid periodens ingång	24 774	—	1 328	1 385
Återförda avsättningar under perioden	–10 889	—	–1 328	–1 385
Avsättningar som gjorts under perioden	3 000	24 774	927	1 328
Redovisat värde vid periodens utgång	16 885	24 774	927	1 328

Tkr MODERBOLAGET	2013	2012
AVSÄTTNINGAR		
Avsättningar för uppskattade tilläggsköpeskillningar	11 884	12 000
Uppskjutna skatteskulder	1 408	1 782
Garantiåtagande	524	897
Summa	13 816	14 679

	Uppskattade tilläggsköpeskillningar		Garantiavsättningar	
Förändringar under perioden	2013	2012	2013	2012
Redovisat värde vid periodens ingång	12 000	—	897	1 184
Återförda avsättningar under perioden	–3 116	—	–897	–1 184
Avsättningar som gjorts under perioden	3 000	12 000	524	897
Redovisat värde vid periodens utgång	11 884	12 000	524	897

Tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde enligt nivå 3 och den mest betydelsefulla parametern vid värderingen är bedömd intjäning i förvärvade rörelser. Slutliga köpeskillningar kan falla ut i intervallet 3-17 Mkr.

Avsättningen för garantier hänför sig huvudsakligen till åtaganden efter projektleverans som sträcker sig högst ett år. Avsättningen bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till liknande produkter och tjänster samt bedömningar av åtaganden i fastprisprojekt innehållande hårdvara.

not 19 övriga skulder

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Sociala avgifter och källskatter	12 803	16 511	11 912	10 721
Mervärdesskatt	18 685	16 155	7 103	10 567
Andra skulder	2 839	1 385	2 214	717
Totalt	34 327	34 051	21 229	22 005

not 20 upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Fakturerad ej upparbetad intäkt	4 424	4 449	3 027	3 347
Semesterlöner, inkl sociala kostnader	19 755	17 790	8 778	7 735
Upplupna löner, inkl sociala kostnader	9 662	8 643	4 417	3 942
Övriga poster	21 329	29 248	11 790	26 119
Totalt	55 171	60 131	28 012	41 143

not 21 värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader bedöms per 131231 och 121231 inte finnas.

ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

För övriga finansiella skulder har uppgift om marknadsvärde beräknats utifrån aktuella marknadsräntor där upplåningens ursprungliga kreditspread har hållits konstant om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av företagets kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av företagets kreditspread.

Tkr, KONCERNEN	Kund och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2013				
Kundfordringar	117 665		117 665	117 665
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	45 110		45 110	45 110
Summa	162 775		162 775	162 775
Långfristiga räntebärande skulder		65 203	65 203	65 203
Kortfristiga räntebärande skulder		22 459	22 459	22 459
Leverantörsskulder		30 790	30 790	30 790
Summa		118 452	118 452	118 452
2012				
Kundfordringar	152 980		152 980	152 980
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	40 381		40 381	40 381
Summa	193 361		193 361	193 361
Långfristiga räntebärande skulder		69 824	69 824	69 824
Kortfristiga räntebärande skulder		10 463	10 463	10 463
Leverantörsskulder		32 361	32 361	32 361
Summa		112 648	112 648	112 648

Tkr, MODERBOLAGET	Kund och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2013				
Kundfordringar	87 593		87 593	87 593
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	34 528		34 528	34 528
Summa	122 121		122 121	122 121
Skulder till kreditinstitut		70 946	70 946	70 946
Leverantörsskulder		26 471	26 471	26 471
Summa		97 417	97 417	97 417
2012				
Kundfordringar	116 762		116 762	116 762
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	31 104		31 104	31 104
Summa	147 866		147 866	147 866
Skulder till kreditinstitut		63 473	63 473	63 473
Leverantörsskulder		26 011	26 011	26 011
Summa		89 484	89 484	89 484

not 22 finansiella risker och finanspolicies

FINANSIELLA RISKER

Prevaskoncernens finansiella risker har varit låga. De finansiella transaktioner som förekommer utgör endast stöd för den löpande verksamheten och inga transaktioner sker i spekulations syfte.

De finansiella instrument som finns består i allt väsentligt av lån på 41,2 Mkr, en checkkredit, likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder.

KASSAFLÖDE, LIKVIDA MEDEL OCH FINANSIERING

Med likviditets- och kassaflödesrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

Räntebärande skulder inom Prevaskoncernen består av banklån på 41,2 Mkr samt finansiella leasingskulder. I koncernen finns en beviljad checkkredit på 35 Mkr, varav 29,8 Mkr utnyttjas per 31 december 2013.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 15,8 Mkr (-6,0). Likvida medel uppgick vid årets slut till 18,3 Mkr (16,5) inklusive ej utnyttjad checkkredit om 5,2 Mkr (2,8). Under 2013 har nya lån upptagits med 20 Mkr avseende företagsförvärv och lån har amorterats med 10 Mkr. Resultatet under 2013 har varit otillfredsställande vilket inneburit att likviditeten under hösten 2013 periodvis varit ansträngd. Med förväntad förbättrad resultatutveckling under 2014 är styrelsens bedömning att kassaflödet från den operativa verksamheten kommer att öka och förbättra likviditeten, vilket möjliggör högre amorteringar och därmed en lägre skuldsättningsgrad.

RÄNTERISK

Då inga placeringar förekommer utgörs koncernens ränterisk av förändringar i in- och utlåningsränta på koncernens checkkonto samt på banklån. Indirekt påverkas Prevass dock av att förändringar i räntenivån kan påverka kundernas investeringsvilja.

Prevass skuldfinansiering löper med rörlig ränta. En ränteförändring på 100 räntepunkter skulle ha påverkat koncernens resultat och eget kapital 2013 med 0,6 Mkr (0,3). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

KREDITRISK

Kreditrisken utgörs av koncernens utestående kundfordringar samt ej fakturerad upparbetning. Då kundstocken till stor del

består av större och medelstora företag med god betalningsförmåga har kundförlusterna historiskt varit mycket låga. För att minska risken för kreditförluster sker kreditprövning av alla nya kunder och i förekommande fall förnyad kreditprövning av befintliga kunder där indikation på förändrad betalningsförmåga har ökat riskerna. Under 2013 har Prevaskoncernen haft kreditförluster om 3,2 Mkr (4,0). Se not 13 för koncernens kreditriskexponering.

VALUTARISK

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Exponeringen kan avse köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering.

Valutarisker förekommer också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

(i) Transaktionsexponering

Fakturering utöver den som sker i SEK, DKK respektive NOK utgör mindre än 5 procent av koncernens fakturering. Exponeringen i utländsk valuta har vid varje enskilt tillfälle varit så liten att säkring inte bedömts nödvändig. Inköp i utländsk valuta sker i mycket liten omfattning.

(ii) Omräkningsexponering

Koncernen har som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta. För hantering i redovisningen se vidare not 1 Redovisningsprinciper, Säkring av nettoinvesteringar.

En 10-procentig förändring av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2013 skulle innebära en förändring av eget kapital med 3,4 Mkr (2,7) och av resultatet med 0,5 Mkr (1,1). Känslighetsanalysen bygger på att alla faktorer förblir oförändrade. Samma förutsättning tillämpades 2012.

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:	2013	2012
DKK	7 784	17 452
NOK	26 384	9 779

not 23 operationell leasing

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Koncernens operationella leasing avser i huvudsak lokaler. Under 2013 har kostnaderna för operationella leasingavtal uppgått till 19,2 Mkr (19,0). Framtida betalningar avseende ej uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Förfaller till betalning inom ett år	15 394	16 954	11 489	12 512
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	32 183	37 511	18 488	27 443
Totalt	47 577	54 465	29 977	39 955

not 24 ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
STÄLLDA SÄKERHETER - i form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	92 000	65 000	92 000	65 000
Aktier i dotterbolag	44 436	31 312	43 300	24 875
Totalt	136 436	96 312	135 300	89 875
EVENTUALFÖRPLIKTELSE				
Borgensförbindelser för förskottsgarantier	6 927	2 295	6 927	2 295

not 25 närstående

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER: Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 26). Vidare anses styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt deras nära familjemedlemmar som närstående.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar 27 procent av rösterna i företaget. Inga lån finns till närstående per 2013-12-31. Storleken på arvodet till styrelseledamöterna beslutas på årsstämman. De ledande

befattningshavarnas lön och incitamentsystem utarbetas av en av styrelsen utsett ersättningsutskott samt beslutas om på årsstämman, se vidare not 4.

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
Nettoomsättning till dotterbolag	10 140	11 329
Inköp från dotterbolag	29 955	29 901
Räntetäkter från dotterbolag	385	284
Räntekostnader till dotterbolag	75	—
Skulder till dotterbolag	26 547	17 206
Fordran på dotterbolag	24 396	25 421

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
Vid början av året	59 430	35 595
Förvärv/nyteckningar	25 630	40 437
Lämnade koncernbidrag	8 615	5 085
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-18 704	-21 687
Bokfört värde vid årets slut	74 971	59 430

not 26 koncernföretag

Nedskrivning har gjorts till dotterbolags egna kapital för dotterbolag som inte längre bedriver rörelse eller om nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

Aktierna i det danska dotterbolaget har skrivits ned efter nedskrivningsprövning.

	Antal andelar	Andel i %	2013-12-31 Redovisat värde	2012-12-31 Redovisat värde
DOTTERBOLAG/ORGANISATIONSNUMMER/SÄTE				
Prevas A/S, 26180287, Köpenhamn	5 000	100	10 962	18 172
Prevas AS, 962118062, Oslo	1 245	100	8 840	8 840
Prevas Development AS, 995447843, Oslo	—	—	—	—
Psiam AS, 981687558, Oslo	283 880	100	22 830	—
Psiam AB, 556668-0442, Karlstad	—	—	—	—
Prevas Development AB, 556432-3300, Karlskoga	1 000	100	20 471	20 471
Autyside AB, 556665-8117, Finspång	1 000	100	4 404	4 404
Prevas International AB, 556266-3210, Västerås	3 000	100	620	620
Prevas Technology AB, 556655-3326, Västerås	1 000	100	100	100
Avantel AB, 556238-7786, Stockholm	10 000	100	153	153
Prevas Management Consulting AB, 556679-1306, Västerås	1 000	100	5 185	5 185
Prevas Gävle AB, 556727-4039, Gävle	600	60	60	60
Prevas Technology West AB, 556791-5300, Stockholm	1 000	100	927	736
Prevas GmbH, HRB 739308, Grossbottlingen Tyskland	20	100	228	228
Prevas India Systems Development Private Ltd, U72200KA2011FTC060491, Bangalore Indien	20	100	461	461
			74 971	59 430

not 27 obeskattade reserver/bokslutsdispositioner

Tkr, MODERBOLAGET	2013	2012
PERIODISERINGSFONDER		
Avsatt vid taxering 2013	–	2 830

not 28 kassaflödesanalys

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR				
Erhållen ränta	47	267	396	358
Erlagd ränta	–2 590	–1 624	–1 863	–1 050
Totalt	–2 543	–1 357	–1 467	–692
JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET MM				
Av- och nedskrivningar	13 831	15 214	14 205	4 328
Övriga poster	347	–708	396	847
Totalt	14 178	14 506	14 601	5 175
FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH ANDRA AFFÄRSENHETER				
Tillägsköpeskillingar			–3 115	–
Betalning för att lösa ut innehav utan bestämmande inflytande			–2 800	–
Investering nya bolag			–20 124	–21 046
Totalt			–26 039	–21 046

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter för koncernen se not 3.

not 29 uppgifter om moderbolaget

Prevas AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Västerås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 4, 721 03 Västerås, besöksadress Legeringsgatan 18, org.nr. 556252-1384.

Koncernredovisningen för år 2013 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

not 30 viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst nedskrivningsprövning av goodwill.

Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 145 Mkr. Vid beräkningen av kassagenererade enheters återvinningssvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 9.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Västerås den 17 mars 2014

Göran Lundin
Ordförande

Claes Dinkelspiel
Styrelseledamot

Ulrika Grönberg
Styrelseledamot

Bengt-Erik Lindgren
Styrelseledamot

Stieg Westin
Vice ordförande

Karl-Gustav Ramström
CEO Prevas AB

Jan-Olof Carlsson
Medarbetarrepresentant

Karin Holmström
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2014.
KPMG AB

Owe Wallinder
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2014. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 8 april 2014.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Prevas AB (publ), org. nr 556252-1384

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Prevas AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74-77. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 37-77.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74-77. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Prevas AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74-77 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 17 mars 2014
KPMG AB

Owe Wallinder
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2013

Prevas är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Västerås. Under 2013 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Indien. Prevasaktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för styrningen av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk. Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ingår som en del i regelverket för NASDAQ OMX Stockholm, vilket Prevas har förbundit sig att följa. Prevas har tillämpat koden sedan 2008. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

ORGAN & REGELVERK

Aktieägarna

Information om aktieägarna och aktieinnehav finns på sidorna 30-31.

Årsstämma

Enligt aktiebolagslagen är årsstämman det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. De bemyndiganden som årsstämman har lämnat till styrelsen framgår på sidan 37.

Valberedning

Valberedningen nominerar ledamöter till Prevas styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete.

Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna. På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer. Valberedningen utses av årsstämman.

Valberedning inför årsstämma 2014

Inför årsstämman den 8 april 2014 utgörs valberedningen av Göran Lundin, Anders Hallqvist (extern), Claes Dinkelspiel samt Jan Karlsson (extern tillika ordförande). Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2014 jämte dess uppdrag.

Styrelse

Prevas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Prevas strategi och målsättning, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation.

Styrelsen har under verksamhetsåret 2013 bestått av 5 ledamöter, vilka presenteras närmare på sidorna 32-33. Under verksamhetsåret 2013 avhöll styrelsen nio protokollförda sammanträden. Den genomsnittliga närvaron var 92 procent och i genomsnitt varade styrelsemötena cirka tre timmar. Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Utöver

ovan nämnda styrelsemöten har styrelsen ej protokollförda telefonmöten vid behov för att uppdatera sig i aktuella frågor. Vid dessa telefonmöten fattas inga styrelsebeslut.

Styrelsen ansvarar vidare för förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättning och ersättning till koncernledning. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD:s arbete.

Bolagsstämmovalda styrelseledamöter

NÄRVARO 2013	Styrelsemöten	Ersättningsutskottet
Göran Lundin, ordförande	9/9	4/4
Stieg Westin	8/9	4/4
Karl-Gustav Ramström	3/3	
Ulrika Grönberg	7/9	
Claes Dinkelspiel	8/9	
Bengt-Erik Lindgren	6/9	

Styrelsens arbetsordning

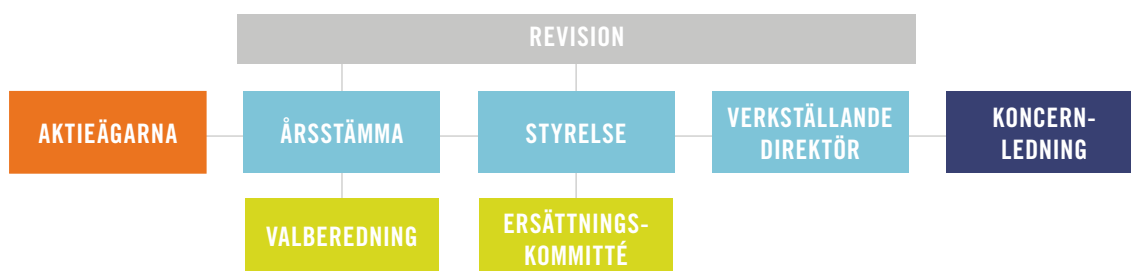
Styrelsen har inom sig inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde hålla 5 ordinarie sammanträden
- Fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 5 Mkr om dessa faller utanför godkänd investeringsbudget
- Besluta om köp och försäljning av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse över 2 Mkr
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag över 1 Mkr
- Utse ett ersättningsutskott som fastställer ersättningsprinciper inom ramen för bolagsstämmans beslut för VD och ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter
- Upptagande av lån över 5 Mkr
- Inledande av processer av stor omfattning samt uppgörelse av tvister av väsentlig betydelse
- Andra frågor av väsentlig ekonomisk- eller annan betydelse

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

BOLAGSSTYRNING PÅ PREVAS

**Viktiga beslut under året**

Förutom beslut om planer och strategi samt löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2013 bland annat fattat beslut kring:

- Kapitalstruktur och kapitalförsörjning
- Frågor om organisation och nyrekrytering av ledande roller (CEO och CFO) samt planering för ledningskontinuitet
- Förvärv av Psiam
- Förvärvsuppföljning och tvistehantering
- Fastläggande av Prevas strategi och fokusområden

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget.

Prevas tillämpar inte aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i företaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen på sidan 59.

Ersättningsutskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernledning samt bonus till dessa. Utskottet består av Stieg Westin och Göran Lundin. Rapportering till styrelsen sker fortlöpande.

Bland de viktigaste frågorna som behandlats av ersättningsutskottet under räkenskapsåret var:

- Årlig lönerevision för VD samt koncernledning
- Marknadslönejämförelse för VD och koncernledning
- Översyn av strukturer och riktlinjer för företagens kort-siktiga incitamentsprogram.

På sidan 39 beskrivs förslag till principer för ersättning till VD och koncernledning.

Revisionsutskott

Prevas är ett förhållandevis litet börsbolag och har därför inte något särskilt revisionsutskott utan låter alla ledamöter i styrelsen utföra revisionsutskottets uppgifter. Bland de viktigare frågorna som behandlats under räkenskapsåret var:

- Riskhantering
- Kassaflödesanalyser och likviditetsplanering
- Granskning och utvärdering av revision
- Fastställande av processer för internkontroll

Revisorer

Vid årsstämman den 8 april 2013 valdes KPMG AB till revisor fram till årsstämman 2014, med Owe Wallinder som huvudansvarig revisor.

Owe Wallinder har inga revisionsuppdrag i företag närmastående till Prevas större ägare eller verkställande direktör. Revisornas arvode under räkenskapsåret presenteras i not 5.

VD och koncernledning

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Fram till och med 1 april 2013 var Mats Åström tillförordnad VD. Mats Åström har varit anställd på Prevas sedan 2007 och blev CFO och medlem i koncernledningen 2008. Den 1 april tillträdde Karl-Gustav Ramström som VD för Prevas. Karl-Gustav Ramström har tidigare suttit i styrelse för Prevas och har en lång erfarenhet från svensk industri ibland annat ABB och SSAB.

Mats Åström var CFO för Prevas fram till augusti, då han valde att gå till annan anställning utanför Prevas. Därefter har Lena Wiberg varit tillförordnad CFO. Lena Wiberg har arbetat 15 år hos Prevas och större delen som redovisningschef. Lena Wiberg har även varit tillförordnad medlem i koncernledningen.

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen har möten normalt en dag per månad. Dessa möten har under 2013 förlagts till Prevas olika kontor. Koncernledningen arbetar årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter där uppföljningen är fokuserad på lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde. Koncernledningen har bestått av verkställande direktör, CFO, affärsområdeschefer, affärsutvecklingschef samt från november kommunikationschef – totalt sju ledamöter.

Ersättning till koncernchef och koncernledning framgår av not 4.

Finansiell rapportering och information

Prevas ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Prevas årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Prevas policy är att offentliggöra order som är av strategiskt värde
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media
- Prevas hemsida – www.prevas.se – där information enligt ovan hålls tillgänglig

STYRELSENS BESKRIVNING AV DET INTERNA KONTROLLSYSTEMET SAMT RISKHANTERING

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Prevas verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Prevas kvalitetssystem "Prevas Quality System" är ett övergripande direktiv som syftar till att medarbetarna ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar gällande till exempel projektgenomförande. Kvalitetssystemet kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat uppförande av ekonomihandbok, innehållande policies för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Prevas upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer.

Prevas arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda ställer på konsultbolag. Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner för styrelsen, styrelsekommittéer, VD samt till chefer inom koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktion som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna garantera att Prevas kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna garantera att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevanta medarbetare via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen.

Prevas har även en informationspolicy avseende såväl intern som extern kommunikation.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen.

Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

För att säkerställa att risker i kundprojekt uppmärksammas och åtgärdas samt återspeglas korrekt i den finansiella rapporteringen har en särskild funktion inrättats för att genomföra regelbundna kontroller av att kundprojekt bedrivs enligt Prevas kvalitetssystem både vad gäller genomförande och ekonomisk uppföljning.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och business controller ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering.

Funktionen för "Prevas Quality System" har en nyckelroll i uppföljningsprocessen och genomför systematiska internrevisioner relaterat till kvalitetssystemet. Därutöver granskas den interna kontrollstrukturen av separata decentraliserade funktioner inom en särskild funktion.

Styrelsen anser att Prevas signifikanta riskområden täcks av "Prevas Quality System" samt av de separata kontroll- och uppföljningsaktiviteter som genomförs. I dagsläget ser styrelsen därför inget behov av att inrätta en separat funktion för internrevision.

ANSVARFULL AFFÄRSVERKSAMHET

Prevas företagskultur

Prevas grundvärden – "B.O.A.T" som står för Business driven, Open minded, Accountability och Team spirit – klargör de grundläggande principer som Prevas förväntar sig att alla medarbetare och partners ska följa i sitt arbete. Grundvärdena bygger vidare på de principer som formulerats i Prevas vision och affärsidé och utgör en viktig pusselbit i arbetet för att skapa ett starkt och välrenommerat varumärke som stödjer en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. Prevas företagskultur finns beskriven på www.prevas.se.

Prevas Quality System i praktiken

Prevas arbetar aktivt för att "Prevas Quality System" inte bara ska vara ett statiskt dokument, utan en naturlig del av det dagliga arbetet för alla som jobbar inom eller kommer i kontakt med Prevas. Under verksamhetsåret har Prevas fortsatt med regelbunden genomgång av de olika processerna som ligger till grund för instruktioner, processer samt guidelines och därtill relaterade frågor av lokal karaktär i de olika delarna av organisationen. Prevas avser att fortsätta att utbilda olika enheter i organisationen i syfte att säkerställa att de lokala cheferna är uppdaterade och arbetar aktivt med sin personal kring de frågor som hanteras av systemet.

Miljöansvar

Prevas strävar efter att vara en miljömässigt ansvarsfull organisation som följer alla lagar och regler som har relevans i förhållande till enheterna. Prevas mål är att fortsätta att begränsa verksamhetens miljöpåverkan; både som en del i arbetet för ett hållbart samhälle och som en viktig del för bibehållen konkurrenskraft.

Prevas fortsätter att utveckla tekniska lösningar genom en miljömedveten designprocess som säkerställer efterföljande av juridiska krav och leder till en minskning av produktens miljöpåverkan, från tillverkning, distribution, installation, användning och underhåll, till produktlivscykelns slut.

Västerås den 17 mars 2014

Styrelsen Prevas AB

Information till aktieägare

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum tisdag den 8 april 2014 klockan 17.30 på Elite Stadshotellet, Stora Torget, Västerås.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman kan göras till:

- Prevas AB, Box 4, 721 03 Västerås
- per telefon 021-360 19 00, fax 021-360 19 29
- via e-mail arsstamma@prevas.se
- via www.prevas.se/arsstamma

Vid anmälan uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnr.), adress och telefonnummer. Sker deltagandet med stöd av fullmakt, registreringsbevis eller annan behörighetshandling, ska sådan inges i samband med anmälan. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas för årsstämman.

RÄTT ATT DELTA

För att få delta och äga rösträtt måste aktieägaren:

Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 2 april 2014. **Dels** anmäla sig hos bolaget senast onsdagen den 2 april 2014.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering ska vara verkställd senast den 2 april 2014.

UTDELNING

För räkenskapsåret 2013 föreslår styrelsen att ingen utdelning sker (föregående år 0,30 kr).

EKONOMISK RAPPORTERING

För verksamhetsåret 2014 är följande ekonomiska rapportering planerad:

- Delårsrapport jan-mars, 29 april 2014
- Delårsrapport jan-juni, 16 juli 2014
- Delårsrapport jan-sept, 29 oktober 2014
- Bokslutskommuniké, 10 februari 2015
- Årsstämma, mars/april 2015

Prevas finansiella rapporter kan laddas ner från www.prevas.se eller beställas från Prevas AB, Informationsavdelningen, Box 4, 721 03 Västerås, e-mail: info@prevas.se.

KONTAKTPERSON

Helena Lundin, Kommunikationschef Prevas AB
Tel. 021-360 19 20, e-mail: helena.lundin@prevas.se

Prevas

ADRESSER

SVERIGE

Finspång, Östermalmsvägen 6, 612 40 Finspång, Tel. 021-360 19 00
Gävle, Box 613, 801 26 Gävle, Centralplan 2E, Tel. 021-360 19 00
Göteborg, Järnbrotts Prästväg 2, 421 47 Västra Frölunda, Tel. 031-725 18 00, Fax 031-725 18 28
Helsingborg, Järnvägsgränd 10 A, 252 78 Helsingborg
Jönköping, Östra Storgatan 67, 553 21 Jönköping, Tel. 013-32 86 00
Karlskoga, Industrivägen 1, 691 50 Karlskoga, Tel. 0586-22 23 30
Karlstad, Box 1909, 651 19 Karlstad, Regementsgatan 21 B, Tel. 054-14 74 00, Fax 054-14 74 99
Linköping, Stora Torget 1, 582 19 Linköping, Tel. 013-32 86 00, Fax 013-32 86 99
Lund, Ideon Science Park, 223 70 Lund, Scheelevägen 17, Tel. 046-286 49 60
Malmö, Södra Tullgatan 4, 211 40 Malmö, Tel. 040-691 95 00, Fax 040-691 95 49
Norrköping, Hospitalgatan 8, 602 27 Norrköping, Tel. 021-360 19 00
Sandviken, Spångvägen 10, 811 32 Sandviken
Stockholm/Sundbyberg, Box 1163, 172 24 Sundbyberg, Löfströms Allé 5, Tel. 08-726 40 00, Fax 08-726 40 01
Stockholm/Hammarby Sjöstad, Hammarby Fabriksvägen 21A, 6 tr, 120 30 Stockholm, Tel. 08-644 14 00, Fax 08-644 25 25
Stockholm, Knarrarnäsgatan 7, Kista Entré, 164 40 Kista, Tel. 08-726 40 00, Fax 08-726 40 01
Uppsala, Kungsgatan 64, 753 18 Uppsala, Tel. 018-56 27 00, Fax 018-56 27 19
Västerås (huvudkontor), Box 4, 721 03 Västerås, Legeringsgatan 18, Tel. 021-360 19 00, Fax 021-360 19 29
Örebro, Olaigatan 2, 703 61 Örebro, 021-360 19 00

DANMARK

Köpenhamn, Lyskaer 3EF, DK-2730 Herlev, Tel. +45 33 15 90 90, Fax +45 33 15 90 96
Århus, Hedeager 1, DK-8200 Aarhus N, Tel. +45 87 43 80 70, Fax +45 87 43 80 79

NORGE

Oslo, Sandakerveien 138, N-0484 Oslo, Tel. +47 22 79 70 00, Fax +47 22 79 70 10

TYSKLAND

Grossbettlingen, Lessingstrasse 24, D-72663 Grossbettlingen, Germany, Tel. +49 7022 97 97 897

INDIEN

Bangalore, Unit No. 208 to 216, 2nd Floor, Delta Block, Sigma Soft-Tech Park, Whitefield Main Road, Ramagondanahalli, Bangalore - 560066, Karnataka, India, Tel. +91 (0)80-4096 1414



” Med spetskompetens inom inbyggda system och industriell IT bidrar Prevas med innovativa lösningar som skapar tillväxt.



Prevas AB (publ), org.nr. 556252-1384
Box 4, (Legeringsgatan 18), 721 03 Västerås
Tel. 021-360 19 00, info@prevas.se
www.prevas.se