



Årsredovisning 2011



En pålitlig partner

Arcam utvecklar och tillverkar system för Additive Manufacturing (AM), dvs verktygsfri tillverkning direkt från tredimensionella ritningar (CAD). Bolagets teknologi Arcam EBM® – Electron Beam Melting, ger möjlighet att tillverka komplexa metallkomponenter med optimala egenskaper i små och medelstora serier.

Arcams marknad är global där kunder inom främst ortopediska implantat- och flygindustrin drar nytta av teknologins möjlighet till kostnadseffektiv tillverkning av produkter med avancerad funktionalitet.



Ortopediska implantat

Marknaden drivs av medicinska framsteg som ökar antalet behandlingsmöjligheter. Trenden märks tydligt inom ortopediska implantat.



Flyg- och rymdindustri

Företag inom flyg- och rymdindustrin efterfrågar ofta tekniskt mycket avancerade detaljer som tillverkas i relativt korta serier.

Innehåll

1	Året i korthet	24	Aktien	47	Revisionsberättelse
2	Arcam för investerare	27	Flerårsöversikt	48	Ordförande har ordet
3	VD har ordet	28	Risk o känslighetsanalys	49	Bolagsstyrningsrapport
5	Affärsidé, mål och strategier	29	Förvaltningsberättelse	52	Styrelsen
8	Affärsmodell	31	Rapport över totalresultat	53	Ledande befattningshavare
11	Marknaden	32	Rapport över finansiell ställning	54	Ordlista och definitioner
16	Verksamhet	34	Förändring eget kapital	55	Aktieägarinformation
20	Hållbarhetsredovisning	35	Kassaflödesanalys		
22	Historia	36	Noter		

Året i korthet

Första kvartalet

- Order på ett Arcam A2-system från en ny kund inom flygindustrin.
- Flera av Arcams kunder har nu fått produkter tillverkade med Arcams EBM®-teknologi godkända av FDA i USA. Dessa godkännanden bekräftar att implantat tillverkade med Arcams EBM®-teknologi uppfyller implantatindustrins högt ställda krav.
- Order på ett Arcam A1-system från ett universitet i Tyskland. Systemet skall användas för forskning inom ortopediska implantat.
- Order på ett Arcam A1-system från 3A (Applications Additives Avancées) i Frankrike. Systemet skall användas för produktion av ortopediska implantat.

Andra kvartalet

- Order på ett Arcam A1-system från en amerikansk implantattillverkare.
- Arcam AB har fått ett bidrag på 2,4 Mkr från Vinnovas Forska-Väx-program att användas som en del i utvecklingen av EBM®-teknologin för storskalig produktion av ortopediska implantat.
- Order på ett Arcam A2-system från Manufacturing Technology Center, MTC, i Storbritannien. Systemet skall användas för utveckling av produktionsapplikationer för flygindustrin.

Tredje kvartalet

- Arcam leder två europeiska konsortier där bolaget i samarbete med ledande forskningsinstitut vidareutvecklar Arcams EBM®-teknologi för Additive Manufacturing (AM). De båda projekten löper över två år och avser vidareutveckling av Arcams EBM® teknologi inom effekt och bygghastighet och inom precision och strålkvalitet. Finansieringen omfattar totalt ca 20 Mkr, en summa som genom projekten kommer Arcams långsiktiga utvecklingsarbete till del.

- Order på ett EBM®-system från University of Texas at El Paso. Systemet skall användas för applikationsutveckling för främst flygindustrin.
- Order på ett Arcam A2-system från en amerikansk underleverantör till flyg- och försvarsindustrin.
- Order på ett EBM®-system från University of Sheffield i England. Systemet kommer att användas för specifika utvecklingsprogram inom flygindustrin.

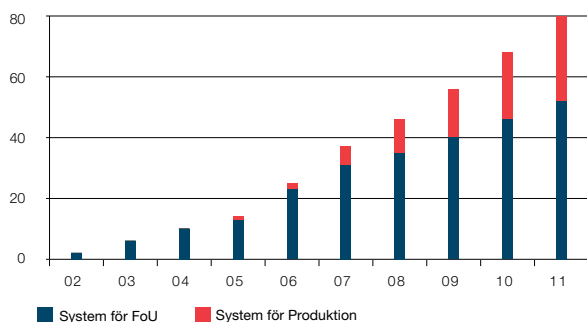
Fjärde kvartalet

- Order på ett Arcam A1-system från en asiatisk ortopedisk implantattillverkare
- Order på ett EBM®-system för ett forskningsinstitut i Kina. Systemet kommer att användas för forskningsprojekt inom bland annat materialteknik.
- Order på ett EBM® system från en av de fem dominerande implantattillverkarna.
- Order på ett EBM®-system från en av de större tillverkarna av flygmotorer.

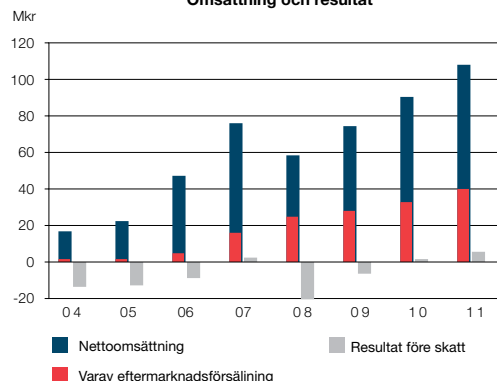
Helåret 2011

- Försäljningen ökade med 19 % till 107,7 (90,5) Mkr
- Resultat efter skatt ökade med 3,7 Mkr till 5,5 (1,8) Mkr
- Resultat per aktie 0,04 (0,02) kr
- Likvida medel vid årets slut 38,2 (23,3) Mkr (varav 10,7 Mkr för FP7)
- 14 (13) system levererades under året
- Orderingången under året uppgick till 12 (12) system
- Orderbok vid årets slut 1 (3) system

Antal sålda system, ackumulerat



Omsättning och resultat



Mkr	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoomsättning	47,3	76	58,3	74,5	90,5	107,7
Omsättningsökning, %	112	61	-23	28	21	19
Årets resultat	-8,6	2,3	-20,4	-6,5	1,7	5,5
Soliditet, %	74	68	61	72,9	68	60,3

Arcam intressant för investerare

Arcam är ett tydligt nischbolag som skapar kundnytta för två fokuserade kundsegment; ortopediska implantat samt flyg- och rymdindustri.



Arcam riktar sitt erbjudande mot två segment; ortopediska implantat samt flyg- och rymdindustrin.

Arcam har unika lösningar för den nya produktionsmetoden Additive Manufacturing med sin patenterade teknologi EBM® – Electronic Beam Melting. Teknologin har tydliga egenskaper och fördelar som ger kunderna nya möjligheter att kostnadseffektivt differentiera sina produkter. Det gäller för såväl befintliga som nya applikationer som inte är tekniskt möjliga utan EBM®.

Utpräglad kunskapsföretag

Arcam är ett utpräglat kunskapsföretag. Bolaget har djup kompetens inom hela kedjan från hårdvara till mjukvara, från djup materialkunskap inom metallurgi till applikationsutveckling, dvs vad som kan tillverkas. Arcam har en stark position med egna patent på de vitala delarna i teknologin.

Från utvecklingsbolag till industriell aktör

Arcam har utvecklats från ett utvecklingsbolag till en industriell aktör som säljer sina produkter och tjänster globalt. En stadigt växande andel av de sålda systemen används av kunderna för industriell produktion, en trend som tydligt visar den ökande insikten i dess potential och tillämpning.

Kundrelationerna är långa och mycket nära. Arcam driver tillsammans med kunderna utvecklingen av nya applikationer, det vill säga nya produkter som är lönsamma att producera för kunden. Bolaget

har i takt med tillväxten etablerat egna servicekontor i Kina, Italien och USA för att komma närmare kunderna. Bolagets omsättning har en positiv trend, med positivt resultat de senaste två bokslutsåren med stabila bruttomarginaler samt sund finansiell ställning.

Tydliga drivkrafter

Marknaden för ortopediska implantat är i stadig stark tillväxt, även i tillväxtländer. Tillväxten baseras främst på ökad efterfrågan av avancerade ytor och strukturer i implantaten, men även på ortopedimarknadens tillväxt i allmänhet.

Flygindustrin drivs av efterfrågan av lättare och därmed bränslesnålare plan. Det i sin tur driver efterfrågan på komplex geometri och avancerade material.

Affärsmodell med dynamik

Allteftersom Arcams EBM®-teknologi introduceras inom industriell produktion finns det potential att öka försäljningen från enstaka system till volymförsäljning. Den ökande volymen av sålda EBM®-system ökar också Arcams affär inom service och försäljning av förbrukningsvaror, vilket skapar fortsatt kassaflöde efter systemleveransen.

Bästa året och stark framtidstro

Vi är glada att åter kunna presentera ett bokslut med stabil tillväxt, ökande vinst och ett positivt kassaflöde. Tillväxten sker med en fortsatt god bruttomarginal samt med en stabil balansräkning. Den ökande omsättningen utväxlas därmed också i ett bättre resultat.

Systemförsäljningen ökade i antal system och vi fick också bättre betalt för systemen. Samtidigt är eftermarknaden stabil och den växer i ungefär samma takt som försäljningen. Från och med tredje kvartalet 2011 särredovisar vi eftermarknadsintäkterna i resultaträkningen.

Ökad användning har stor betydelse

Beläggningen av de installerade systemen fortsätter att öka och speciellt glädjande är det industriella genomslag som vi nu fått inom ortopediska implantat. Nyligen framtagna uppskattningar visar på en årlig produktionsvolym av över 20 000 implantat tillverkade med Arcams EBM®-teknik. Vi har idag ett tiotal kunder som tillverkar implantat i volymer eller är på väg att starta volymtillverkning.

Vi har också ett mycket påtagligt ökat intresse från aktörer inom flygindustrin, som ser nya produktionsmöjligheter med vår teknik. Vi för idag flera ingående samtal med betydande industriaktörer med långtgående avsikter. Det finns redan några specifika produktapplikationer inom flygindustrin i produktion och vi har förhoppningen att så snart som 2014, tillsammans med våra kunder, ha volymprodukter för kommersiellt flyg i tillverkning.

Den ökande användningen stärker eftermarknadsintäkterna och de nya produktionsapplikationerna ger uppmärksamhet och förtroende som i sin tur genererar nya affärer.

Jag kan konstatera att denna utveckling åter bekräftar våra strategier; att utveckla system

för volymtillverkning och att fokusera vår marknadsföring mot de två segmenten implantat- och flygindustri.

Additive Manufacturing och Arcam i media

Begreppet Additive Manufacturing etablerar sig alltmer i omvärlden även utanför den direkt berörda industrin. Detta återspeglas inte minst i affärspressen. The Economist hade förra året ett temanummer på det mer populära begreppet 3D-printing och Financial Times skrev en stor artikel i slutet av december 2011. Arcam omnämndes där som en av de tre centrala aktörerna som kommer att ha betydelse för utvecklingen av Additive Manufacturing.

”Den nya tekniken kommer att förbättra flexibiliteten enormt när tillverkarna måste designa nya detaljer och produkter av olika skäl – det kan gälla att öka bränsleeffektiviteten av en gasturbin ... ” skriver tidningen och artikelförfattaren jämför Additive Manufacturing med de trettio teknologier som historiskt format världen. Ingen liten jämförelse som vi ställer oss ödmjuka till men som också inspirerar oss.

Ökade utvecklingssamarbeten

Förutom industrin och affärspressen är intresset också stort från forsknings- och utvecklingsvärlden.

Under 2011 fick vi tre stora forskningsanslag beviljade, ett från Vinnova och två från EUs sjunde ramprogram (FP7). Anslaget från Vin-

”Vi för idag flera ingående samtal med betydande industriaktörer med långtgående avsikter.”

nova avser utveckling av EBM®-teknologin för storskalig produktion av ortopediska implantat, medan anslagen från FP7 avser vidareutveckling av Arcams EBM®-teknologi inom precision, effekt och bygghastighet. Projekten bedrivs i samarbete med externa partners. Några av dem är redan våra kunder eller leverantörer och därmed väl förtrogna med oss och vår teknik. Dessa projekt innebär ett betydande tillskott till vår utvecklingsbudget och till vårt kunnande och det ger oss möjlighet att höja utvecklingstempot rejält. Samtliga dessa projekt stödjer både vår grundutveckling och utvecklingen av kommande industriella applikationer.

Vi räknar med att utveckla den här typen av strategiska forskningssamarbeten och vi undersöker möjligheten att sätta upp ett liknande arrangemang i USA i samarbete med amerikanska institutioner och amerikansk industri.

De stora utvecklingsprojekt vi nu driver ger

oss möjlighet att redan på kort sikt förbättra våra maskiners prestanda. Samtidigt ger de oss kraft att långsiktigt ta fram nya tekniska lösningar för framtida produktgenerationer med rejält förbättrad prestanda.

Fler bekräftelser av våra strategier

Ytterligare två av våra huvudstrategier bekräftas därmed. Dels är det strategin att utnyttja vår nyckelkompetens, det vill säga kunskapen att skapa komplexa geometrier i metall med mycket goda materialegenskaper till en kostnad och ledtid som lämpar sig för volymproduktion. Men det gäller också vår strategi om nära samarbete. Våra kunder bedriver högt kvalificerad verksamhet och ställer därför höga krav på sina samarbetspartners och leverantörer. För oss är nära samarbeten en förutsättning för att förstå kundernas behov och för att kunna möta deras förväntningar.

Medarbetarna avgör

Arcam är ett kunskapsföretag vars unika teknologi fortsätter att utvecklas tack vare medarbetarnas kompetens och engagemang. Detta vill vi i år återspegla i årsredovisningen med presentationer av fyra medarbetare som på ett tydligt sätt återspeglar och beskriver bredden och kompetensen i vår organisation.

2012 ser ut att bli ett mycket spännande år. Vi ha en stark grundteknologi, som vi fortsätter att anpassa för industrin, vi har ett tydligt fokus, ett starkt motiverat team och vi har en stabil finansiell ställning. Jag är övertygad att det visade intresset från flera håll kommer att realiseras i fler affärer och att vi under 2012 kan fortsätta att växa bolaget och därmed också fortsätta förbättra lönsamheten.

Magnus René
VD

”Arcam omnämndes som en av de tre centrala aktörerna som kommer att ha betydelse för utvecklingen av Additive Manufacturing”

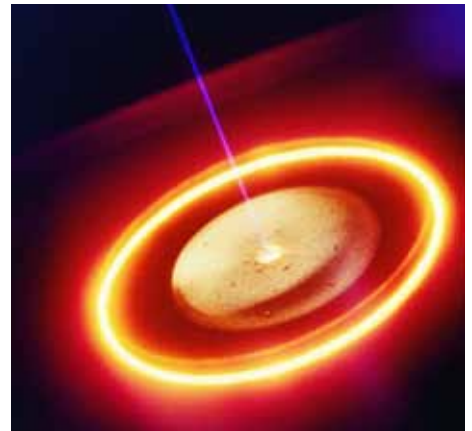
Affärsidé, mål och strategier

Arcams affärsidé

Arcam utvecklar och tillverkar utrustning samt metoder för att direkt från digitala tredimensionella modeller tillverka solida komponenter ur metallpulver. Marknadsföringen fokuseras mot tillverkande industri inom implantat och flyg- och rymdteknik.

Arcams vision

Arcams system ska bli ett naturligt inslag i maskinparken i varje tillverkande industriföretag.



Operativa mål

Arcams långsiktiga mål är att vara den ledande leverantören av system för Additive Manufacturing i metall.

På kort sikt är Arcams mål att:

- Ständigt förbättra EBM®-teknologins produktivitet för att nå ytterligare applikationer inom industriell produktion
- Bredda kundbasen och antalet nya kunder
- Öka omsättningen med fortsatt bibehållen stabil lönsamhet
- Stärka kundsamarbetena genom förstärkning av KAM-organisationen

På medellång sikt är målet att:

Stärka marknadspositionen inom Additive Manufacturing (AM) genom fortsatt breddning av kundbasen och återkommande försäljning till befintliga kunder.

Långsiktigt har Arcam ambitionen att:

Identifiera nya kundsegment där systemens tekniska möjligheter kan tillvaratas, exempel på detta är tillämpningar inom rymdindustri, offshore-industri och annan avancerad tillverkning.

Finansiella mål 2012

Tillväxt

Arcam har inga procentuella tillväxtnål. För 2012 är målet att försäljningen skall öka jämfört med föregående års försäljning.

Lönsamhet

Arcams mål är att verksamheten under räkenskapsåret 2012 ska ge ett betryggande positivt resultat om lägst samma nivå som för 2011.

Kassaflöde

Arcams mål är att verksamheten för räkenskapsåret 2012 skall bibehålla ett positivt kassaflöde.

Måluppfyllelse 2011

Utfall för kortsiktiga mål 2011

- Ständigt förbättra EBM®-teknologins produktivitet för att nå ytterligare applikationer inom industriell produktion. Arcam lade en fortsatt påtaglig andel om 6 procent av omsättningen 2011 på löpande produktutveckling.

Jag svarade på annonsen "Noggrann mjukvaruutvecklare"

Jenny Olsson, mjukvaruutvecklare

Jenny arbetar sedan 2006 med att anpassa EBM®-teknologins mjukvarustyrning och dess gränssnitt mot användaren. Det medför även löpande kundkontakt för att säkerställa förståelsen för kundernas önskemål.

Mjukvaran är central för produktionskvaliteten. Kraven ökar därför för oss mjukvaruutvecklare i anpassningen av EBM®-teknologin till fler applikationer. Jag ser utvecklingen som en ständig process för att öka prestanda och precision. Samtidigt arbetar vi målmedvetet med att förbättra gränssnittet mot användaren genom att bygga bort möjligheten att göra misstag. Vi kallar det för att skapa den "gröna knappen", att göra det så enkelt som möjligt inom produktion. Allt för att underlätta för operatören och maximera systemets upptid.

Jenny är civilingenjör inom elektroteknik som på fritiden har fullt upp med husbygge och familjen.





Under året fick bolaget extern finansiering via EU för att leda två europeiska konsortier där Arcam i samarbete med ledande forskningsinstitut vidareutvecklar Arcams EBM®-teknologi för Additive Manufacturing (AM). Båda projekten löper över två år och avser vidareutveckling av Arcams EBM® teknologi inom effekt och bygghastighet ("FastEBM®") och inom precision och strålkvalitet ("HiResEBM®").

- Öka omsättningen till en nivå med stabil och god lönsamhet

Arcams försäljning ökade med 19 procent under 2011 till 107,7 Mkr och resultat efter skatt var 5,5 Mkr. Bruttomarginalen var fortsatt på en stabil nivå. Kassaflödet var fortsatt positivt.

- Säkerställa eftermarknadens lönsamhet

Eftermarknaden fortsätter att öka i samband med att allt fler system säljs. 2011 svarade den för 37 procent av omsättningen. Arcam har under 2011 utökat serviceorganisationen med uppdelning på förebyggande servicetekniker och applikationsingenjörer för att tillsammans med kunderna vidareutveckla produktionsmöjligheterna.

Strategier

Kompletta system

Arcams huvudstrategi är att erbjuda marknaden kompletta EBM® -system, såväl hård- som mjukvara, som gör det möjligt att direkt från en tredimensionell digital ritning tillverka solida komponenter från metallpulver. Detta

innebär att Arcam ska erbjuda utrustning och tillbehör, kvalificerad kundsupport och service samt metallpulver och andra förbrukningsvaror som är nödvändiga för att framställa metallkomponenter med Arcams patenterade teknik.

Ökad prestanda

Avsätta betryggande resurser i utveckling för att på kort och medellång sikt öka systemens snabbhet, precision och byggstorlek.

System för volymtillverkning

Det är Arcams bedömning att marknaden för system för direkttillverkning av metalldetaljer med Additive Manufacturing (AM) har mycket stor potential (mer information om marknaden finns på sid 11). Arcam fokuserar därför på framtagning och försäljning av system som är anpassade för volymtillverkning. På längre sikt skall kundernas behov av att effektivt kunna tillverka detaljer i ett stort urval metaller och i olika storlekar tillgodoses.

Titanlegeringar

På kort och medellång sikt fokuserar Arcam på kompetens och applikationskunskande inom titanlegeringar. Orsakerna är flera – dessa legeringar är efterfrågestyrda inom båda Arcams nyckelmålgrupper, legeringarna är väl lämpad för EBM®-processen samtidigt som de är svårbearbetade med andra metoder.

Patentstrategi

Arcam skyddar sin teknologi från kopiering och intrång genom att kontinuerligt sörga för att bolaget har ett starkt patentskydd för såväl processkunskande som nyckelkomponenter, såväl hård- som mjukvara. Patent är tagna i 10 nyckelländer. Under 2011 förstärktes organisationen med en patentingenjör på heltid.

Försäljningsstrategi – två tydliga målgrupper inom en geografisk avgränsning

Arcams teknik har en bred applikationspotential och marknaden för denna teknologi är förhållandevis omogen, med lång introduktionstid av system för volymproduktion.

Arcam väljer därför att fokusera på två målgrupper inom tillverkande industri – implantat- samt flygindustrin. Bolaget arbetar med agenter på de geografiska marknaderna Kina, Sydkorea, Japan, Frankrike, Italien, Storbritannien, samt Tyskland och med egen försäljningsorganisation i USA och Norden. (läs mer om affärsmodellen på sid 8).

Utnyttja nyckelkompetensen

Arcams främsta konkurrensmedel är kunskapen att skapa komplexa geometrier i metall med mycket goda materialegenskaper till en kostnad och ledtid som lämpar sig för volymproduktion.

Nära samarbete

Arcams kunder bedriver högt kvalificerad verksamhet och ställer därför höga krav på sina samarbetspartners och leverantörer. För Arcam är ett nära samarbete med kunderna en förutsättning för att förstå deras behov och för att kunna möta deras förväntningar.

Bolaget har en KAM-organisation som arbetar med att ytterligare stärka samarbetet med strategiska kunder, det vill säga kunder vars krav ytterligare driver och utvecklar Arcams erbjudande.

Utveckla servicenätet

Arcam arbetar fortlopande med att utveckla sitt återförsäljarnät och sin egen serviceorganisation med målsättningen att ytterligare förbättra servicen till kunderna. Serviceorganisationen är uppdelad på underhållsservice och applikationsutveckling.

Affärsmodell

Arcams teknik har en bred applikationspotential men marknaden för denna teknologi är förhållandevis omogen, med lång introduktionstid av system för volymproduktion. I takt med att marknaden mognar kommer försäljningen att övergå alltmer från enstaka installationer till kompletta produktionsinstallationer för volymtillverkning.

Försäljningsstrategi

Kompletta system

Arcams huvudstrategi är att erbjuda marknaden kompletta EBM®-system, såväl hård- som mjukvara samt viss kringutrustning.

Två tydliga industrisegment

Arcam fokuserar på två målgrupper inom tillverkande industri – ortopedisk implantat- och flygindustri.

Kunder

Arcams kunder finns inom tre olika grupper; slutanvändare – företag som serieproducerar komponenter för ortopediska implantat och flyg, servicebyråer – underleverantörer samt universitet och forskningsinstitut.

Bland kunderna återfinns inom implantatindustrin bland andra Lima och Adler Ortho i Italien, samt Nakashima Medical i Japan.

Inom flygindustrin återfinns bland andra Avio och Airbus i Europa, flera flygmotortillverkare samt NASA i USA.

Inom servicebyråer märks amerikanska Medical Modelling och CalRam. Bland universitet återfinns bland annat det brittiska universitetet Sheffield, amerikanska NCSU samt tyska Erlangen.

Arcam har därtill väl upparbetade kontakter med ett stort antal kundämnen inom implantat-

och flygindustrin. Strategiska kontakter är etablerade med de flesta flygplanstillverkarna och betydande flygkomponent- och flygmotortillverkare samt med flertalet av världens ledande implantatbolag.

Arcams kunder, exempel

Slutanvändare

Flygindustri

- Airbus, Europa
- Boeing, USA
- Avio, Italien (5 system)

Implantatindustri

- Lima, Italien (7 system)
- Adler Ortho, Italien
- Nakashima Medical, Japan (2 system)

Servicebyråer/underleverantörer

- Medical Modelling, USA (2 system)
- CalRam, USA (2 system)
- FIT, Tyskland

Universitet/Forskningsinstitutioner

- Tohoku University, Japan
- NCSU, USA (2 system)
- Sheffield University, Storbritannien (2 system)
- Oak Ridge National Lab, USA

Marknadsföring och försäljning

Satsningar sker i första hand på de geografiska

marknader som är eller bedöms kunna bli stora producenter av implantat- och flygkomponenter. Marknaderna bearbetas dels i Arcams egen regi och dels via agenter. Arcam är idag representerat genom agenter i Kina, Sydkorea, Japan, Frankrike, Italien, Storbritannien och Tyskland. Norden och Nordamerika bearbetas i egen regi.

God marknadspotential

USA och Europa är Arcams största marknader räknat i sålda system och i framtida potential. Asien med framför allt Kina och Japan är marknader som också bedöms ha stor framtida potential. 2011 togs order på 12 system, varav 5 i USA, 5 i Europa och 2 i Asien.

Segmentmässor och konferenser

Mässor är ett effektivt kontaktforum. Arcam väljer att främst delta på segmentmässor, det vill säga mässor riktade till applikationsområdena flyg- och implantatindustri snarare än rena teknikmässor. Under 2011 deltog Arcam på 12 mässor samt höll i presentationer på 10 konferenser. Intresset för Arcams produkter är fortsatt stort på utställningarna och ger ett inflöde av nya kundförfrågningar till Arcam.

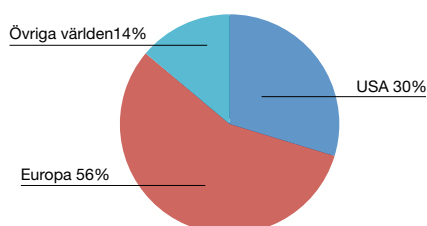
Arcam ledde under 2011 ett tredagars symposium inom Additive Manufacturing, på USAs största materialkonferens, MS&T.

Leveranser och order 2011

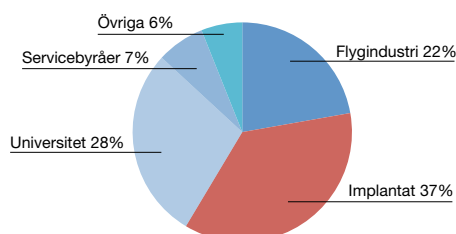
Arcam levererade 14 system varav 3 system gick till redan befintliga kunder. 3 system såldes direkt till flygindustrin och 4 system direkt till implantatindustrin. Övriga system levererades till forskningsorganisationer kopplade till flyg- eller implantatindustrin.

Orderingången uppgick till totalt 12 system.

Akkumulerat system,
per geografi



Akkumulerat system
per kundsegment



Försäljningsprocessen

Varje initial försäljning av ett system är unik där varje kund har sina speciella behov och önskemål. Ett köp föregås ofta av en införsäljningsprocess som många gånger inleds med en kontakt på en mäsas. Därefter vidtar en diskussion om till vilka användningsområden som kunden avser använda systemet. Kunden gör en grundlig utvärdering av teknologin. Den kan ske genom att Arcam får ett uppdrag att tillverka en viss specifik detalj för vidare utvärdering eller i en längre projektperiod där kunden själv deltar aktivt i användningen av ett EBM®-system. Försäljningsprocessen från första kontakt till order är normalt 6 – 12 månader.

När en order blir en intäkt

En tecknad order omsätts till en intäkt då systemet levereras från Arcam, det vill säga den bokförs som en intäkt i resultaträkningen och påverkar då Arcams omsättning och resultat. Arcam offentliggör tecknade order eftersom de påverkar framtida intäkter och därmed företags lönsamhet. Normalt är tiden från order till leverans drygt tre månader, den tid det tar för Arcam att färdigställa och leverera systemet.

Eftermarknadsförsäljning

– viktig del av affären

Service av sålda system och försörjning av metallpulver är en viktig del av Arcams affär som skapar intäkter under en rad av år. Servicearbetet är i första hand förebyggande med regelbunden service av kundernas system.

Normalt tecknas därför ett servicekontrakt vid ordertecknandet där Arcam åtar sig att underhålla systemet. Närmare 90 procent av de installerade systemen har löpande serviceavtal.

KAM-organisation – fokus på kunder som kan förändra Arcam

Arcam har identifierat ett antal strategiskt viktiga kunder, kunder som kan förändra Arcam. Bolagets KAM-organisation (Key Account Management) består av flera kompetenser – material- och applikationsutvecklare, processingenjörer samt serviceingenjörer. Syftet är att skapa ett förtroendefullt samarbete som bidrar till båda parter utveckling, med fokus på applikationsutveckling men även t ex certifieringsprocesser för att korta tiden till industriell tillverkning.

Merförsäljning – framtida potential

Arcams initiala försäljning till nya kunder sker oftast med enstaka system, många gånger för en fortsatt utvärdering och provning för kommersiell drift. I takt med att Arcams system blir alltmer etablerade som volymproduktionssystem så ökar andelen återkommande beställningar från befintliga kunder. Denna typ av försäljning är mycket intressant för Arcams lönsamhet. Det är företagets bedömning att denna typ av volymförsäljning har en stor framtida potential.

Ett exempel är implantattillverkaren Lima som idag har totalt 7 system i drift för produktion av ortopediska implantat.

Nyförsäljning för fortsatt växande kundbas

Arcam har en dedikerad säljorganisation för nyförsäljning. Försäljning bedrivs i egen regi på de marknader som inte täcks av agenter, framförallt USA och Skandinavien. På de marknader där agenter finns etablerade bedrivs försäljningsarbetet i nära samarbete mellan Arcams ansvariga Area Manager och den lokala agentens säljare. Försäljningsarbetet är ofta komplext och engagerar den lokala agenten, Arcams säljare och applikationsingenjörer. Bolaget har agenter/återförsäljare som bearbetar sina nationella marknader i Kina, Sydkorea, Japan, Frankrike, Italien, Storbritannien och Tyskland.

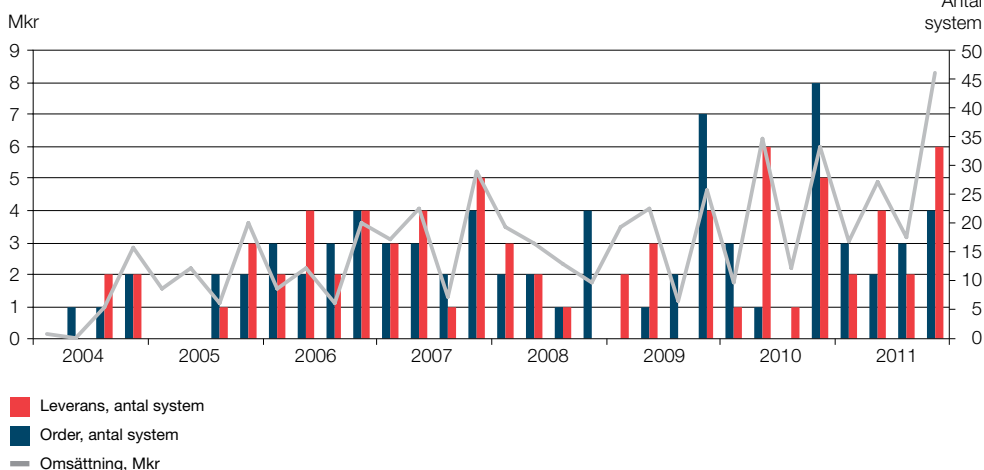
Valutaexponering

Absoluta merparten av Arcams system exporteras och fakturering sker i Euro frånsett i USA där den sker i US-dollar. Samtidigt är merparten av kostnaderna i svenska kronor. Arcam valutasäkrar nettovalutaflöden genom terminskontrakt.

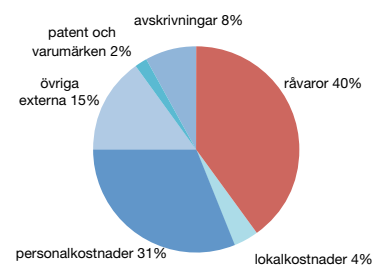
Kostnadsstruktur

Av Arcams direkta och indirekta kostnader utgör personalkostnader 31 procent. Råvaror och förnödenheter till färdigställande av maskiner samt inköp av metallpulver utgör 40 procent av kostnaderna, lokalkostnader 4 procent samt övriga externa kostnader 15 procent. Avskrivningar, som är en bokföringsmässig kostnad, svarar för resterande 8 procent av kostnadsmassan.

Ordergång, leveranser och omsättning



Kostnadsstruktur



På framtidens marknader....

**Anders Thelander, Area Sales Manager i Kina,
Japan och Sydkorea.**

Anders är verksam på Arcam sedan 2010.

Jag har fått förmånen att arbeta med några av de intressantaste marknaderna för Arcam dvs Japan, Korea och inte minst Kina. Gemensamt för dessa länder är att de har ett ökat antal äldre människor i kombination med en starkt växande medelklass. Detta möjliggör en stark tillväxt för den ortopediska implantatmarknaden. I alla tre länderna finns en stor och växande lokal implantatindustri, dock inte lika välkänd, mogen och utvecklad som i Europa och USA. Till dessa företag säljer vi i första hand lösningar som skall skapa mervärden, såväl på den lokala marknaden som internationellt.

Försäljningsprocessen som ofta är relativt lång ger en nära kontakt med kunden och flera olika delar av bolaget. Försäljningsarbetet innefattar inte bara en ren maskinförsäljning utan inbegriper ofta hela vårt processkunnande inom EBM®-teknologin och målet är att vara en långsiktig partner till kunden. För detta ändamål har vi t ex lokalt anställda serviceingenjörer i Kina som skall stötta upp mot kunderna i Asien.

Anders, med en civilingenjörsutbildning, har en mångårig erfarenhet av arbete i Asien i olika roller som försäljnings- och marknadschef.

Stark position inom Additive Manufacturing

Arcam verkar på den globala marknaden för tillverkningsindustrin med fokus på nischen Additive Manufacturing (AM) med bolagets EBM®-system. Det innebär att Arcams teknik används för att direkt framställa färdiga produkter i korta och medellånga serier.

Definition Additive Manufacturing, AM

ASTM (American Society for Testing and Materials), ett internationellt standardiseringsorgan definierar Additive manufacturing (AM), eller additiv tillverkning som;

Processen att sammanfoga material för att göra objekt direkt från 3D-modelldata, oftast lager på lager, i motsats till avverkande (subtraktiva) tillverkningsmetoder, såsom traditionell maskinbearbetning.

Andra begrepp som används och som motsvarar Additive Manufacturing är det mer populärvetenskapliga 3 D-printing. På svenska förekommer även friformsframställning för att illustrera den geometriska friheten i uppbyggnaden av ett föremål.

Två marknadssegment

Arcam har valt att fokusera sin marknadsföring mot två marknadssegment för Additive

Manufacturing i metall – flyg- och implantatindustrin. Detta är två globala segment med tydliga och starka drivkrafter att använda AM i sin tillverkning.

De viktiga marknaderna USA och Europa kompletteras med Asien

USA och Europa är de marknader där Arcam framför allt agerat och dessa marknader bedöms ha en fortsatt stark tillväxtpotential. Asien med främst Kina och Japan bedöms också vara viktiga tillväxtmarknader för Arcam.

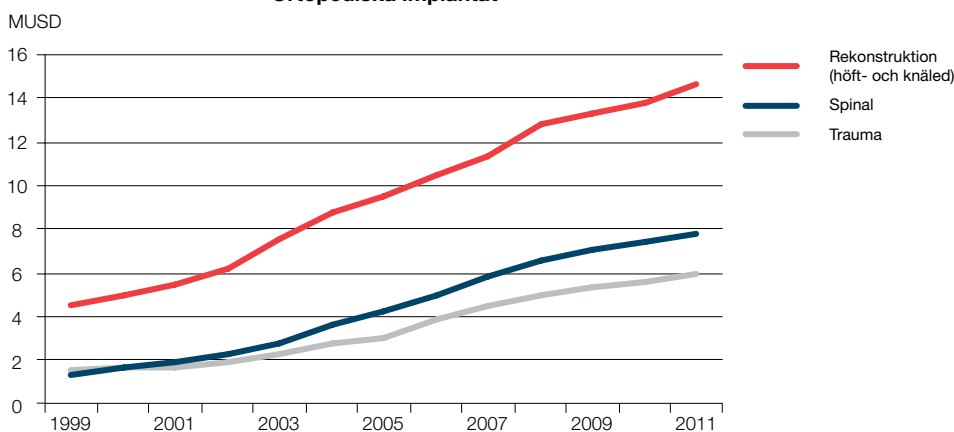
Prototyp tillverkning

Arcams teknik är även väl lämpad för att på kort tid framställa fullt funktionella prototyper, vilket är betydelsefullt inom utvecklingsintensiva branscher som fordons- och flygindustrin.

Volymproduktion av komplexa detaljer i dyra material

Vid produktion av detaljer med komplexa geometrier, i korta eller medellånga serier, är Arcams teknik mycket konkurrenskraftig. Tekniken ger möjlighet att konstruera och tillverka detaljer utan geometriska begränsningar och möjliggör rationell tillverkning av detaljer som på grund av sin komplexitet är svåra eller omöjliga att tillverka med konventionell metodik. Tillverkningen kan dessutom ske med färre moment utan behov av sammansättning av delar genom svetsning eller annan fixering. En annan fördel med Arcams teknik är minimalt materialspill, något som är särskilt viktigt vid tillverkning av komponenter i dyra material som titan. Vid tillverkning av stora serier av enkla detaljer är traditionella tillverkningsmetoder som gjutning dock ofta snabbare och billigare.

Ortopediska implantat



källa: Orthoworld

Arcam fokuserar i första hand sina marknadsaktiviteter mot två segment:

Ortopediska implantat – en marknad i tillväxt

Ortopedimarknaden kan delas in i tre segment – rekonstruktiv, trauma och spine (rygg). Arcam bearbetar framför allt den rekonstruktiva marknaden, dvs återställande av det muskuloskeletala systemet med implantat för kroppslederna i rörelseapparaten. Detta segment växte med i snitt 10 procent per år under tio år fram till 2010. Tillväxten avtog under finanskrisen men tros återgå till samma tillväxttakt enligt JP Consulting. Senast tillgängliga data på marknadsstorleken för rekonstruktioner och frakturreparationer är för 2010 och hamnade omsättningsmässigt på totalt cirka 13,8 miljarder USD enligt Orthoworld. Marknaden hade trots finanskris en ökning på drygt 4 procent jämfört med 2009.



Flygindustrin kan snabbt dra nytta av Arcams teknologi för sin tillverkning av komplexa detaljer i relativt liten volym.

Metallegeringar som titan och kobolt-krom är etablerade som främsta material för implantat då de inte ger upphov till allergi eller risk för bortstötning. Dessa metaller är också väl lämpade för tillverkning i Arcams system då de är dyra och svårbearbetade med andra metoder.

Delsegmentet utgörs främst av leverantörer av ortopediska implantat, underleverantörer till dessa samt universitet och forskningsinstitut med inriktning på biomaterial.

Ökad välfärd en stark drivkraft

Implantatmarknaden är störst i absoluta tal i den utvecklade delen av världen där Europa, Nordamerika och Japan svarar för 85 procent av den totala marknaden. Störst tillväxt procentuellt sker dock i tillväxtekonomier, med störst potential i Kina, Indien och Brasilien.

Implantatmarknaden drivs av ett antal faktorer såsom; ökande global befolkningstillväxt, ökande äldre befolkning i Europa, Nordamerika och Japan, aktivare livsstilar, yngre patienter, globalt ökande övervikt, medicinska framsteg med fler behandlingsmöjligheter, nya produkter och bättre tekniker samt ökad andel trauma (olyckor).

Sju stora

Implantatindustrin totalt domineras av sju stora USA-baserade aktörer som svarar för drygt 70 procent av marknaden. Dessa sju är DePuy (Johnson & Johnson), Stryker, Zimmer, Symmetry, Medtronic, Smith & Nephew samt Biomet. De sju stora bolagen använder idag egenutvecklade tekniker för tillverkning av avancerade

implantat. Arcams teknik är föremål för utvärdering hos samtliga dessa aktörer och två av företagen har idag Arcam-system installerade.

Utöver dessa sju stora aktörerna är marknaden fragmenterad med ett stort antal små och medelstora bolag. Arcams största kund, Lima, återfinns i denna grupp.

De som dominerar inom Arcams huvudsegment – Rekonstruktivt, är DePuy, Stryker, Zimmer Smith & Nephew samt Biomet som svarar för 85 procent av detta marknadssegment.

Arcams teknik väl lämpad för individuellt anpassade implantat

Inom implantatområdet används Arcams teknik framförallt för produktion av ortopediska implantat inom nya applikationsområden där implantattillverkarna är beredda att tillämpa ny teknik. Implantat som idag serietillverkas med hjälp av Arcams system är höftleder, axelleder och ryggimplantat. Tekniken möjliggör också produktion av prototyper och av individuellt anpassade implantat, där tillverkning med konventionell teknik skulle bli orimligt dyr och tidskrävande. Här märks främst CMF (Cranio-maxillofacial), delar för skullbensfrakturer.

Myndigheters godkännande en förutsättning

Själva implantatprodukterna kräver godkännande av nationella myndigheter, medan maskinerna som tillverkar dem inte kräver godkännande av samma myndigheter. I Europa gäller CE-märkning och i USA är det FDA (Food and Drug Administration) som godkän-

ner implantatprodukter. Det finns idag på marknaden implantatprodukter tillverkade i Arcams system som är godkända i Europa, USA och Australien och i process för godkännande i Japan, Kina och Korea.

Arcams kunder i implantatindustrin

Italienska Lima har köpt sju EBM®-system för volymproduktion. Två av de sju stora aktörerna har system för fortsatt utvärdering. Militärsjukhuset Walter Reed Army Medical Center i Washington, USA, använder ett system för tillverkning av avancerade patientanpassade implantat. Nakashima Medical i Japan har två system. Totalt används över 25 EBM®-system för implantatproduktion (se även kundexempel på sidan 8).

Acetabularkoppar till höftleder är en komponent där Arcams teknologi fått stort genomslag och dag tillverkas omkring 2% av alla acetabularkoppar med EBM®-teknologi.

Flygindustrin i stark utveckling och tillväxt- Bränslesnålare plan främsta drivkraften i teknikutvecklingen

Utveckling av nya trafikflygplan drivs av utmaningen att få lättare och därmed bränslesnålare plan. Grundkonceptet i flygplanskonstruktion är under omvandling, efter att trafikflygplan har byggts i främst aluminium i över 50 år tas nu nya konstruktionslösningar fram som gör planen lättare och därmed bränslesnålare. Flygplanskroppen och vingarna kommer framöver att utgöras av kolfiber istället för aluminium. Airbus A350XWB och Boeings 787 är de första planen i denna generation. De har en beräknad bränslebesparing på 20 procent jämfört med tidigare konstruktioner.

Flygbranschen i stark tillväxt

Den globala ekonomiska tillväxten ökar resandet och i synnerhet flygresorna. Enligt ett flertal bedömare tros flygandet fördubblas inom 15 år.

Stor applikationspotential

Kolfiber och aluminium är svåra att kombinera då aluminium lätt korroderar i kontakt med andra material. Konventionella titanlegeringar däremot har inga negativa egenskaper i kombination med kolfiber och lämpar sig därför väl i kommande konstruktioner. Detta innebär att efterfrågan på konstruktionsdetaljer i titan ökar i takt med att mer kolfiber används.

När det gäller flygmotorer så drivs efter-

frågan på Arcams produkter av utvecklingen av helt nya material som är viktreducerande och med bibehållna avancerade egenskaper. Ett exempel på ett sådant material är legeringen titanaluminid, som är lättare och starkare än konventionella legeringar såsom inconel (nickel-krom). De första kommersiella applikationerna sker i kommande generation av flygplansmotorer vars produktion påbörjats nu. Denna produktion gäller turbinblad.

Volym beroende på applikation

Flygindustrin efterfrågar ofta tekniskt mycket avancerade detaljer som tillverkas i relativt korta serier. Materialkraven är mycket höga och flygindustrin är dessutom en viktig partner för utvecklandet av applikationer i nya material. Industrin använder idag Arcams teknik främst för prototypstillverkning men även för begynnande volymproduktion. De höga materialkraven är både en möjlighet och samtidigt ett hinder då flygindustrin traditionellt sett är restriktiv i val av nya produktionsmetoder.

När väl en komponent är godkänd att ingå i en konstruktion är dess livscykel lång då flygplansmodeller vanligtvis byggs i långa serier över en längre tidsperiod, ofta i decennier.

Exempel på volymproduktion

Ett exempel på kommande volymproduktion är kunden Avios tillverkning av turbinblad. Det sitter cirka 100 turbinblad på det sjunde turbinsteget i en jetmotor, det steg där Arcams teknik är väl lämpad. Vid produktion till 400 jetmotorer innebär det en totalproduktion om 40 000 blad per år, en volym som förutsätter 10-tals system. Det är Arcams bedömning att en sådan fullskalig produktion kan komma att ske med början senast år 2015.

Få huvudaktörer och många leverantörer

Flygindustrin domineras av två stora producenter av trafikflygplan – europeiska Airbus och amerikanska Boeing. Andra aktörer är brasilianska Embraer och kanadensiska Bombardier Aerospace och nya aktörer såsom japanska Mitsubishi och det kinesiska ACAC/COMAC-konsortiet. På motorsidan är det brittiska Rolls Royce och amerikanska GE samt Pratt & Whitney som dominerar.

Flygindustrin tillämpar fordonsindustrins produktionsprinciper, där ett flertal underleverantörer levererar färdiga komponenter och delar som slutmonteras av huvudmannen.

Arcams kunder

Arcams system har sålts dels till huvudaktörer såsom Airbus men även till underleverantörer som CalRam i USA samt till italienska Avio.

Även rymdindustrin har tänkbara applikationer. I denna typ av program är serierna mycket små samtidigt som kraven ofta är högre än hos övriga flygindustrin. Amerikanska rymdstyrelsen NASA har köpt ett Arcam EBM®-system för framtagning av prototyper och specialkomponenter.

Universitet och forskningsinstitut

Material- och produktionsmetodik sker ofta inom ramen för forskning på universitet och forskningsinstitut. Arcams teknik som är en relativt ny produktionsmetod skapar därför stort intresse på dessa institutioner. De forskningsrön som blir resultatet, ofta i samarbete med industrin, är viktiga för såväl Arcam som potentiella kunder då tekniken verifieras och applikationsområdena utvecklas. Försäljning av system sker oftast styckvis.

Akademiska världen global

Arcam har sålt system till bland andra North Carolina State University i Raleigh/USA, Oak Ridge National Laboratory i Tennessee/USA, Sheffield University/Storbritannien, Universitetet i Erlangen/Tyskland samt Tohoku University i Japan.

Forskningsområdena sträcker sig över bland annat energisnåla material, implantat och applikationsutveckling för flygindustrin.

Potential i andra segment

Arcam har för avsikt att successivt identifiera nya marknadssegment där EBM®-teknologins möjligheter kan tillvaratas. Exempel på intressanta segment kan vara offshore-industri, kärnkraftindustri och annan avancerad kortserietillverkning.

Arcams marknadsstorlek och tillväxt

Marknaden för Arcams system växer i snabb takt, framförallt genom att teknikutvecklingen gör det möjligt att använda teknologin inom alltför många applikationsområden. Mot denna bakgrund är det svårt att bedöma marknadens framtida storlek. Arcam uppskattar att marknaden för produktionsutrustning för Additive Manufacturing i metall idag uppgår till ca 400 Mkr per år. Marknaden växer i takt med att systemen blir effektivare med högre precision

och ökad kvalitet. Med utgångspunkt från de kontakter med potentiella kunder som Arcam har, uppskattar bolaget att den totala marknadspotentialen inom nuvarande segment och användningsområden uppgår till i storleksordningen 500 system under de närmaste åren. Under denna period bedöms potentialen finnas främst inom implantat- och flygindustrin. Denna beräkning innefattar att kunder som använder utrustningen för direkttillverkning av korta serier kan behöva fler system, men tar inte hänsyn till hur lång tid det tar för kunder att utvärdera och anamma ny teknik eller andra omständigheter som kan påverka när och om inköp sker. Användning inom flyg- och medicinteknik kräver också i vissa fall myndighetsgodkännande, vilket innebär att beslut kan ta längre tid.

25 procent av marknaden

Arcam uppskattar att, av de utrustningar som bolaget och de närmaste konkurrenterna sålde under föregående år, svarade Arcam för omkring en fjärdedel.

Framgångsfaktorer – produktivitet och precision

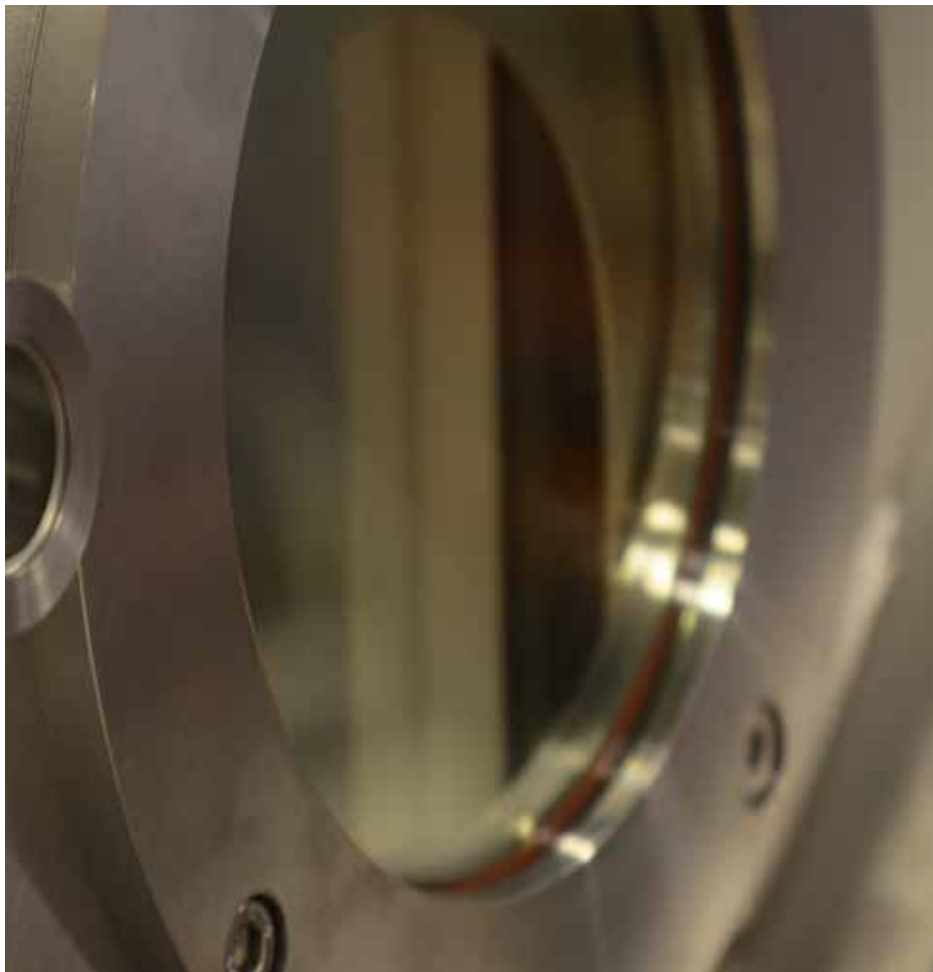
Till skillnad från andra aktörer som har teknik för Additive Manufacturing är Arcam ensam om att använda elektronstrålar. Det är bolagets uppfattning att det i dagsläget inte finns någon annan leverantör som kan erbjuda system som presterar samma kombination av hög materialkvalitet, hög precision och produktivitet.

Additive Manufacturing – konkurrerar med gjutning och avverkande bearbetning

Arcams teknik lämpar sig väl för titanlegeringar som är både dyra och svårbearbetade i andra tekniker såsom avverkande bearbetning och gjutning. De främsta fördelarna med Arcams teknik jämfört med dessa metoder är möjligheten att tillverka komplexa detaljer, kortare ledtider och mindre materialspill. I gjutning är material -spillet betydligt större.

Prototypstillverkning – konkurrerar med laser

Den mest etablerade prototypstillverkningstekniken sker med hjälp av laser. Denna teknologi ger god precision men på grund av lägre effekt i processen kan inte laser alstra lika höga temperaturer och har därmed lägre bygghastighet. Detta ger också sämre materialegenskaper med en viss bestående porositet. Lasern läm-



par sig därmed sämre för serietillverkning. Arcams teknologi har här fördelen att även kunna fungera för serietillverkning, beroende på produktionsvolym och applikation.

EBM® vs Laser – en kommunikativ utmaning

Laser har en fördel genom att vara ett välkänt begrepp och en välkänd teknik med många applikationsområden. Det innebär kommunikativa utmaningar att öka kännedomen om Additive Manufacturing och då i synnerhet EBM®-teknologin som är förhållandevis okänd. Själva teknologin måste förklaras och produktionsfördelarna belysas.

Konkurrenter

Arcam konkurrerar dels med företag som tillverkar utrustning för gjutning och avverkande bearbetning och dels med företag som erbjuder lösningar baserade på Additive Manufacturing.

Avverkande bearbetning innebär tillverkning med så kallade CNC-system, till exempel höghastighetsfräsar. I branschen finns ett stort antal stora internationella företag. Tekniken utvecklas fortlöpande mot allt högre prestanda, samtidigt som konkurrensen mellan de olika aktörerna pressar priserna.

Konkurrerande aktörer som erbjuder system för Additive Manufacturing använder laserteknik för att smälta metallen. Närmast Arcam i prestanda är företagen EOS och MTT (se faktaruta).

Arcams konkurrenter

EOS

EOS e-Manufacturing solutions i Tyskland säljer system för Rapid Prototyping, flertalet för sintring av detaljer i plast (en process där fasta partiklar sammanfogas vid höga temperaturer, dock under smältpunkten). Förutom system för olika typer av plast erbjuder EOS också en modell för sintring av detaljer i metall. EOS system ger detaljer med fina ytor och med hög noggrannhet men produktiviteten är låg. Ett flertal material är under utveckling. Bolaget omsatte totalt drygt 90 MEUR 2010/2011.

Renishaw,

f.d. MTT Technologies Group i Storbritannien erbjuder en teknologi som är snarlik Arcams men är baserad på laser. De har även ett antal olika produkter förutom system för direkttillverkning. Bland annat säljer de utrustning för vakuumgjutning. De främsta fördelarna med deras SLM teknologi (Selective Laser Melting) är förmågan att bygga små detaljer med hög upplösning. Produktionshastigheten är emellertid låg.

Concept Laser

Concept Laser med 30 medarbetare i Tyskland utgör en del av Hofmannkoncernen. Concept Laser fokuserar på direkttillverkning av insatser för verktyg och erbjuder två modeller för sintring av detaljer i metall.

Mitt personliga mål är att Arcam ska lyckas

Mattias Svensson, Senior Specialist

Mattias är sedan tio år på Arcam verksam med applikationsutveckling, hur EBM®-teknologin bäst kan utnyttjas i kommersiell drift. Mattias är även KAM-ansvarig (nyckelkundsansvarig). Med en djup kunskap kring hur material ter sig under byggprocessen ser Mattias hur processen bäst kan utvecklas

Jag lägger ner mycket arbete på rapporter på ämnet om smält material, något som man kan jämföra med processindustrins byggprocess. I mitt arbete som applikationsutvecklare handlar det mycket om att omsätta en hypotes till något praktiskt omsättningsbart. Jag ser det som att jag har flera perspektiv. Dels det akademiska där man ständigt ifrågasätter sina hypoteser för att göra rätt. Det spännande är att själv göra perspektivförskjutningen till det pragmatiska att de facto hjälpa kunden ta fram produkter som är kommersiellt omsättningsbara, som går att sälja helt enkelt. Här är det väldigt stimulerande att ha direkta kundkontakter och anta utmaningen att tillfredsställa kunderna med att utveckla deras applikationer.

Mattias är civilingenjör inom teknisk fysik som på fritiden byter studiet av fysikens lagar mot att studera det mer oförutsägbara inom musik och biologi.



Unika produkter

Arcam är en av världens ledande utvecklare och tillverkare av system för Additive Manufacturing (AM), verktygsfri tillverkning av solida komponenter i metall direkt från en digital ritning.

Arcams AM-system EBM®– Electron Beam Melting, möjliggör tillverkning av komponenter med komplex geometri, i korta eller medellånga serier och av hög och jämn kvalitet. Arcams system kan i princip fungera tekniskt för alla typer av metallegeringar men lämpar sig kommersiellt bäst för legeringar med höga råvarupriser såsom titanlegeringar och andra avancerade legeringar.

Tekniken möjliggör därmed rationell tillverkning av metalldetaljer som på grund av sin komplexitet, legeringens bearbetbarhet eller höga materialkostnad är svåra eller mycket kostsamma att tillverka med konventionell metodik såsom gjutning eller fräsning.

Arcams EBM®-teknik

Den patenterade tekniken EBM® bygger på Arcams kunskaper inom elektronstråleteknik och metallurgi. Den detalj som ska tillverkas ritas upp i en tredimensionell digital ritning, CAD-ritning, som överförs till maskinens styr dator. Arbetskammaren laddas med metallpulver och vakuumsätts. Systemets datorstyrda elektronstråle smälter med mycket hög energi metallpulvret och detaljen byggs successivt upp efter ritningen genom att ett tunt lager pulver adderas till detaljen och smälts. Processen upprepas gång på gång till dess att hela detaljen har byggts. I och med att detaljen byggs upp benämns denna process "additive manufacturing". Hela processen sker under vakuum, vilket ger en mycket ren smälta och det färdiga föremålet får optimala materialegenskaper.

Den unika elektronstråletekniken

Till skillnad från laserteknik med lägre effekt har Arcams elektronstråleteknik högre effekt som medger högre produktivitet. Elektronstrålen alstras med ett volframfilament (glödtråd) och styrs med hjälp av egenutvecklad mjukvara. Teknologin EBM®-Multibeam™ är en vidareutveckling som kan styra flera strålar samtidigt och ger därmed ökad produktivitet och precision.

Hög bygghastighet och lågt materialspill

Arcams främsta konkurrensmedel och det som särskiljer Arcams teknik från konkurrenternas är en hög och jämn materialkvalitet samt en hög bygghastighet. Materialspillet är minimalt, normalt cirka 5 procent. Detta kan jämföras med avverkning bearbetning eller gjutning där materialspillet är betydligt högre.

Låg manuell arbetsinsats och unika satser

En tillverkningscykel tar normalt 24 timmar och kräver operatörsinsats endast vid skifte av tillverkningsomgång, så kallad omladdning. Beroende på detaljernas storlek kan flera identiska eller olika detaljer byggas i samma tillverkningscykel.

De flesta komponenterna kräver någon form av efterbearbetning för färdigställande av ytfinish, till exempel polering.

Arcams system är CE-märkta enligt maskindirektivet och kräver inte ytterligare myndighetsgodkännande för implantat eller flygdetalj-tillverkning. Däremot behöver de detaljer som kunderna tillverkar i systemen i de allra flesta fall genomgå certifiering. Denna certifiering kan i många fall vara tidsödande.

Mjukvaror:

De egenutvecklade mjukvarorna ingår som en integrerad del i alla system. Mjukvarorna utvecklas fortlöpande för att öka systemens tillförlitlighet, användarvänlighet och produktivitet. Förutom processtyrning finns även mjukvaror som stöder kundens övervakning; EBM®-Connect och kvalitetssäkring; Logstudio. EBM®-Connect möjliggör att kunden kan övervaka själva produktionscykeln på distans via internet eller mobilen.

Produktutveckling

Arcams EBM®-teknik är en förhållandevis ny produktionsmetod där större delen av den grundläggande forsknings- och utvecklingsarbetet har slutförts. Arcams fortsatta tillväxt är i hög grad beroende av en fortsatt utveckling och breddning av nuvarande utbud av produk-

Arcams produkter

Arcam A2: lanserades 2007 och uppdaterades 2010. Arcam A2 är främst avsedd för flygindustrin för tillverkning i titan. Den kan tillverka större detaljer än Arcam A1.



Arcam A1: lanserades 2009 och är främst avsedd för tillverkning av ortopediska implantat i titan och kobolt-krom.





Exempel på delar som tillverkas med Arcams system



Turbinblad

ter och tjänster. Kontinuerlig forskning och utveckling bedrivs bland annat inom elektronstråleteknologi och metallurgi samt på applikationsutveckling som snabbt kan kommersialiseras till nya produkter eller tjänster. Vidare ägnas utvecklingsarbete åt att ytterligare öka kapaciteten, effekten, produktiviteten, precisionen och repeternoggrannheten i systemen.

Utvecklingsavdelningen består av 15 personer med kompetens inom mekanik, elektronik, programmering samt metallurgi. Under året har Arcam investerat 7,9 Mkr (5,7) i långsiktig utveckling. Nya forsknings- och utvecklingsprojekt växer fram i samband med Arcams samarbete med kunder, forskningsinstitut och partners. KAM-organisationen är ett led i att utnyttja de

kunddrivna utvecklingsprojekten. Samarbeten sker även med de universitet som köpt system.

Patent – en naturlig del i produktutvecklingsprocessen

Patentering av Arcams teknologi är en integrerad del av utvecklingsarbetet. För att minimera risken för plagiat och för att behålla en marknadsledande position söker Arcam patent på såväl processkunskande som för nyckelkomponenter i de system som företaget tar fram. Arcam bevakar fortlöpande nya patentansökningar från ett tiotal potentiella konkurrenter.

Patent söks inledningsvis i PCT (Patent Cooperation Treaty – internationell patentansökan) och/eller EPO (European Patent Orga-

nisation), därefter görs ansökan i tio strategiskt utvalda länder, vilket ger ett brett patentskydd i världen.

Arcam har idag tio registrerade patent-familjer och nio stycken patentansökningar. Under 2011 uppgick kostnaderna för patent och patentadministration till 1,7 Mkr (1,6).

Under året förstärktes organisationen med en anställd patentingenjör.

Produktion och installation

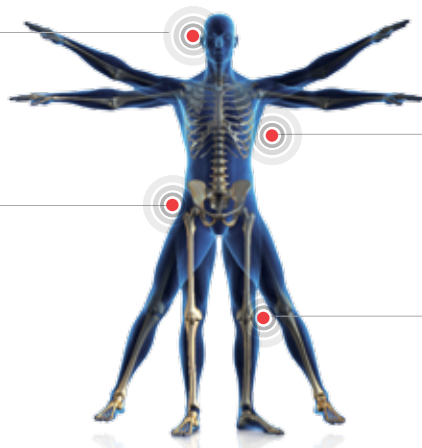
Montering av EBM®-system utförs av Arcams personal i egna lokaler. Vissa komponenter som är avgörande för systemets prestanda och funktion, bland annat det elektromagnetiska linssystemet, tillverkas av Arcam. I övrigt färdig-



Skallben



Höft



Ryggradsdel



Knä

Exempel på implantat som tillverkas med Arcams system



Fullskalig produktion hos Lima i Italien

Italienska ortopedimplantattillverkaren Lima säljer sina produkter i över 30 länder. De har tre produktionsanläggningar i Italien. Lima är en kund som sett och tagit vara på de kommersiella möjligheterna med Arcams teknologi. På anläggningen på Sicilien står 6 EBM®-system som används för industriell produktion. Där tar de fram produktserien Delta Acetabular System, acetabular koppar, att implanteras i höftleden. Teknologin är baserad på deras varumärkesskyddade design Trabecular Titanium™, möjliggjord med EBM®.

Arcam är inte bara en maskin- och serviceleverantör utan också en partner i produktutvecklingen. Arcams applikationsingenjörer är involverade på flera plan, från materialegenskaper till mjukvarustyrning. Lima har även ett sjunde EBM®-system som är dedicerat för produktutveckling.



ställs delsystem av underleverantörer i så stor utsträckning som möjligt, vilket minskar behovet av egen tillverkningskapacitet. Huvuddelen av Arcams underleverantörer är svenska. Efter färdig montering utför Arcam kvalitetstester av systemet.

Metallpulver färdigställs av underleverantörer och levereras till kunder efter noggranna kvalitetstester av Arcam.

Kraftigt ökad produktionskapacitet 2012

Arcams produktionskapacitet uppgår för närvarande till ett tjugotal system per år. Systemen levereras som kompletta fristående enheter och installationsarbetet hos kund tar cirka två veckor.

Under 2012 utökas lokalerna för att säkerställa en produktionskapacitet på 50 system per år.

Eftermarknad – service och förbrukningsmaterial

Eftermarknaden består av serviceavtal samt av pulver och annat förbrukningsmaterial. Serviceavtalet innebär att Arcam regelbundet utför förebyggande service och underhåll för att säkerställa drift och kvalitet. Arcam tillhandahåller metallpulver, i titanlegeringar och kobolt-krom, som är specificerade för att motsvara kundernas behov. Arcam garanterar materialegenskaperna hos tillverkade detaljer endast under förutsättning att kunden använder ett pulver levererat av Arcam. Alla pulver-

leveranser kontrolleras av Arcam innan de går till kund.

Arcams process kräver ett antal förbrukningsartiklar, exempelvis det egenutvecklade volframfilamentet (den glödtråd som genererar elektronstrålen) och utrustning för pulvermatning.

Arcam driver egna serviceverksamheter i USA, Kina och Italien och tillhandahåller servicepersonal genom den svenska organisationen för övriga länder.

Med ett ökande antal installerade system är försäljning av metallpulver och förbrukningsartiklar, tillsammans med intäkter från underhåll och service, en viktig kompletterande inkomstkälla för Arcam.

Allt vårt fokus är på att öka produktiviteten

Anders Snis, utvecklare elektronstrålestyrning

Anders har sedan 2000 varit anställd på Arcam och har arbetat med både utveckling av elektronstrålekanonen och dess styrning. Sedan sex år fokuserar Anders på processtyrning och inverkan på smältprocessen

Mitt arbete går ut på att ta fram beräkningsalgoritmer som automatiskt omvandlar CAD-ritningen till ett färdigt objekt med optimala materialegenskaper. Smältprocessen blir med hjälp av algoritmerna automatisk. Det betyder att elektronstrålen vid varje tillfälle ska ha exakt rätt effekt och hastighet för att optimalt smälta metallpulvret. Konstruktören av den tänkta komponenten behöver enbart fokusera på att få en optimal konstruktion och maskinoperatören ska inte behöva ägna resurser åt att provköra för att se om byggnationen blir riktig. Produktion ska ske från första början. Utmaningen i mitt arbete är att ytterligare höja produktiviteten, det vill säga att kombinera detaljupplösning, ytfinish och bygghastighet.

Anders är civilingenjör i matematisk fysik och doktor i beräkningskemi. Den egna kraften hämtas från familjen med fyra barn och huset.



EBM®-systemen och deras produkter är Arcams största bidrag till en hållbarare värld

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Arcams verksamhet. Målet är att se till en större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Arcams främsta bidrag till en hållbarare värld, såväl allt miljömässigt som socialt, sker i användningen av bolagets EBM®-system.

Integrerade styrprocesser

Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten. Bolagets VD har det yttersta ansvaret.

Rapportering enligt GRI

Arcam vill tydliggöra hållbarhetsarbetet även i sin kommunikation. Bolaget utgår då från GRI:s standard (Global Reporting Initiative) och dess grundläggande C-nivå.

Miljö

Tydliga miljövinster med EBM®

Ett EBM®-systems miljövinster sker under hela dess livscykel. Dels gäller det maximalt utnyttjande av det material som ska bearbetas i den produktion som systemen är avsedda för med minimalt materialspill jämfört med traditionella metoder såsom gjutning och avverkning. En resurseffektiv energiåtgång är möjlig tack vare

den riktade elektronstrålen som smälter metall-
len endast där den ska smältas.

Arbetsmiljömässigt har EBM®-systemet ingen negativ påverkan på arbetsmiljön tack vare mycket låg bullernivå och emissionsfri process då produktionen sker i vakuum.

EBM®-producerade komponenter

Inte bara EBM®-systemets funktionalitet utan även de möjligheter det ger i produktion av nya komponenter bidrar till en hållbar värld. Inom flygindustrin gäller det att finna vägar till lättare och därmed bränslesnålare plan. Här har flera möjligheter identifierats tack vare EBM®-teknologin. Bland annat kan motorde-
taljer tillverkade i titaniumlegeringar ersätta komponenter i tyngre metaller.

Påtagliga förbättringar för individen

EBM® används också i framställning av ortopediska implantat med unika egenskaper och/eller individuellt anpassade former. Ur ett socialt perspektiv så ges människor en bättre livskvalitet med ökad rörlighet och ett aktivt liv.

Interna miljöarbetet

Arcam bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Arcams egna miljöpåverkan uppstår främst i energianvändning och indirekt råvaruförbrukning genom de förädlade komponenter som inköps från underleverantörer

Bolaget arbetar målmedvetet att begränsa elförbrukningen direkt med t ex lågenergilampor, effektiv lokalanvändning, sänkt nattemperatur etc.

Materialförbrukningen begränsas genom återvinning av papper och metall.

Intressenter

Arcam har som ett kommersiellt drivet bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, kundernas kunder, leverantörer, universitet och forskningsinstitut, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare samt finansmarknaden. Utöver dessa med vilka bolaget har löpande kontakter finns även alla de som använder produkter tillverkade med EBM®-teknologin, framför allt det stora antalet med implantat.

Arcams verksamhet 2011, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning

Kunder	Försäljning av EBM®-system, service och förbrukningsmaterial	107,7 Mkr
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	77,3 Mkr
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	33,7 Mkr
Staten	Skatter	0,1 Mkr
Aktieägare	Årsresultat	5,5 Mkr

Socialt – Medarbetare

Medarbetarna – grunden till framgång

Systemens egenskaper och kvalitet är av stor betydelse, men framförallt är det medarbetarna i Arcam, deras kompetens, värderingar, attityder och uppträdande, som skapar framgång.

Arcams organisation är högt specialiserad. I företaget finns specialistkompetens inom metallurgi, mekanik, elektronik, programmering, produktionsteknik och marknadsföring. Utbildningsnivån är hög, många är civilingenjörer och av dessa har 4 teknisk doktorsexamen.

Affärsskapande funktioner har följande kompetenser – affärsutveckling, marknadsföring och försäljning som stöds av ekonomi och administration.

Operativ struktur

Av Arcams 45 medarbetare arbetar 7, inklusive den verkställande direktören med försäljning och marknadsföring. Utvecklingsavdelningen består av 13 personer, avdelningen för produktion består av 5 personer och 17 personer arbetar med service och support. Därtill arbetar 3 personer med ekonomi och administration. Arcams ledningsgrupp består av bolagets verkställande direktör, utvecklingschef, produktionschef, servicechef, chefen för KAM-organisationen samt ekonomichef. Under 2011 har organisationen förstärkts med bland annat säljare och applikationsingenjörer.

Kundfokus avgörande

Arcam har en KAM (Key Account Management) -organisation med 6 medarbetare där ett flertal av specialistfunktionerna är representerade. Bolaget har identifierat ett antal strategiskt viktiga kunder där ett närmare förtroendefullt samarbete bidrar till båda parter utveckling, bland annat produktutveckling och certifieringsprocesser. KAM-organisationens uppdrag är att stödja och utveckla dessa nyckelkunder.

Kompetensutveckling väsentligt

Arcam är ett utpräglat kunskapsföretag. Genom Arcams mångåriga forsknings- och utvecklingsarbete har företaget och dess medarbetare skaffat sig specialistkunskap inom de definierade kärnområdena – metallurgi och elektronstråleteknik. Arcam kommer även fortsättningsvis att prioritera kompetensutveckling, bland annat genom deltagande i internationella forsknings- och utvecklingsprojekt.

I nära samarbete med ett flertal internationella forskningsinstitutioner och tekniska högskolor kan Arcam kontinuerligt ta del av nya forskningsrön inom Arcams verksamhetsområde.

Kostnaden för externa utbildningar uppgick till 3 637 kronor (2 364) per anställd.

Arbetsmiljö och hälsa

Hälsoriskerna inom Arcam är mycket små och framförallt relaterade till produktionen. Genom förebyggande arbete eftersträvas säkra arbetsplatser med god arbetsmiljö. Arcam har under året genomfört en omfattande brandskyddsutbildning för samtliga anställda. Under 2011 inrapporterades totalt 2 incidenter (0).

Arcam satsar även på friskvård för sina medarbetare och under 2011 har sjukfrånvaron varit oförändrat mycket låg, 1 procent.

Medarbetarna i siffror

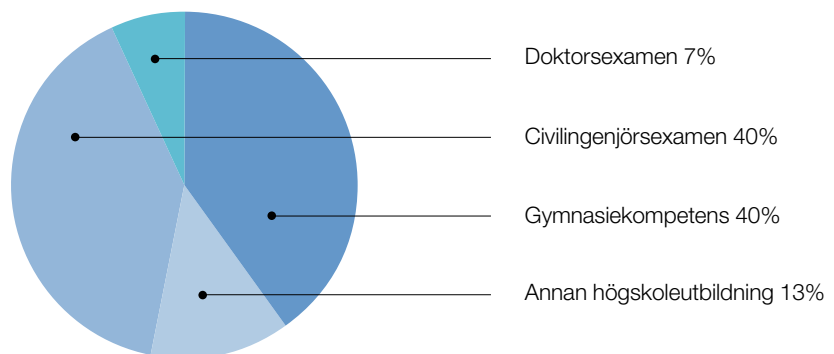
Vid utgången av 2011 hade Arcam 45 anställda (41). Alla tjänster är heltidstjänster och samtliga medarbetare uppbär fast lön.

Genomsnittsåldern var under 2011 41 (40,8) år och av bolagets 45 medarbetare var 6 kvinnor och 39 män. Den genomsnittliga anställningstiden var 4,8 år (4,8). Personalomsättningshastigheten uppgick under 2011 till 5 procent (8). Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 817 kkr (925).

Produktansvaret en självklarhet

Arbetet med att utveckla Arcams EBM®-system till effektiva produktionsresurser är en förutsättning för bolagets fortsatta framgångar. Arcams system är CE-märkta (Conformité Européenne – i överensstämmelse med EG-direktiven) enligt direktiven för lågspänning, maskin, EMC (elektromagnetisk kompatibilitet). Systemen kräver inte ytterligare myndighetsgodkännande för implantat eller flygdetaljtillverkning. Däremot behöver de detaljer som kunderna tillverkar i systemen i de allra flesta fall genomgå certifiering, beroende på ändamål. För implantat gäller CE-märkning i Europa, FDA i USA samt motsvarande myndighetsgodkännanden i Asien. Flygindustrin har också långtgående krav på komponenter. För att ytterligare säkra kvalitetsnivån på Arcams system blir Arcams anläggning i Mölndal ISO 9000-certifierad under 2012.

Utbildningsfördelning



Historia

Arcams historia börjar som ett forskningsprojekt i mitten av 90-talet, baserat på det första patentet som beviljades 1993. Bolaget Arcam AB bildades 1997.

Efter 7 års intensivt utvecklingsarbete, varav 5 år inom Arcam, lanserades under 2002 den första produktionsversionen av bolagets maskin, EBM® S12, för tillverkning i stål. I slutet på 2003 lanserades tillverkning i titan och under 2005 tillverkning i kobolt-krom. Sedan introduktionen har närmare 70 system sålts till krävande kunder i Europa, USA och Asien.

Nedan beskrivs företagets utveckling från år 2000 fram till årsskiftet 2010/2011.

2000*

Arcam arbetade med att utveckla tekniken för Additive Manufacturing och att framställa prototypsystem. Ett antal samarbetsprojekt skedde med bland andra Caran Modeller & Prototyper, Volvo Car Corporation samt Ericsson. Tekniken utvecklades mot allt större funktionalitet och fem system i prototyputförande togs fram. Nettoomsättningen uppgick till 1,4 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -10,2 Mkr. I juli introducerades Arcams aktie på NGM.

2001*

Arbetet med att öka precisionen i elektronstrålen och noggrannheten hos de tillverkade detaljerna fortsatte. Arcam fick beställningar, från

Formteknik i Unnaryd och Mekpart i Göteborg, avseende två prototypsystem vilka levererades under 2002. De samarbetsprojekt som drivits tillsammans med Ericsson och Volvo avslutades. Nettoomsättningen uppgick till 0 kkr. Rörelseresultatet uppgick till -27,6 Mkr.

2002*

Två prototypsystem levererades. EBM® S12 lanserades, den första kommersiella versionen av Arcams elektronstrålemaskin. Successivt allt större resurser lades på marknadsbearbetning. Nettoomsättningen uppgick till 1,0 Mkr. Rörelsens kostnader, exklusive avskrivningar, uppgick till 22,7 Mkr, varav utgifterna för utveckling bedöms ha uppgått till cirka 9 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -28,5 Mkr.

2003*

Marknadsbearbetningen intensifierades och fyra EBM®-system såldes, till North Carolina State-University i USA, Tecnomach i Italien, Warwick Manufacturing Group i England och en biltillverkare. I december lanserades EBM® S12T för Additive Manufacturing i titan. Nettoomsättningen uppgick till 8,9 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -20,0 Mkr.

2004*

Arcam erhöll referensordrar inom de viktiga segmenten flyg- och implantatindustri. Totalt såldes fyra EBM®-system, till flygplanstillverkaren Boeing i USA, en implantattillverkare samt servicebyråerna Synergeering i USA och Fruth Innovative Technologien i Tyskland. Nettoomsättningen ökade med 7,7 Mkr till 16,7 Mkr. Ökningen berodde på att Arcam gradvis kunde ta ut ett högre pris på de system som såldes. Rörelseresultatet uppgick till -12,7 Mkr.

2005*

Arcam stärkte sin position på den amerikanska marknaden och etablerade ett servicebolag. Totalt såldes fyra EBM®-system, till Universitet Erlangen i Tyskland, en amerikansk processindustri samt servicebyråerna Synergeering och Cal-Ram, båda i USA. I december lanserade Arcam materialet kobolt-krom för Additive Manufacturing. Nettoomsättningen uppgick till 22,3 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -12,2 Mkr.

2006*

Under året såldes 12 system till 10 nya kunder, framför allt inom de utvalda segmenten implantat- och flygindustri. Bland annat till NASA, Air-



bus, universitetet Royal College of Art i London samt ett japanskt företag, en världsledande leverantör av medicinska implantat. Nettoomsättningen ökade med 112 procent till 47,3 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till –8,2 Mkr.

2007*

Arcam levererade 13 system till 10 nya kunder, bland annat till implantatbolaget DePuy i USA och Sheffield University. Under året lanserades andra generationen av Arcams elektronstrålesystem – A2, som kan tillverka större detaljer med bättre bygghastighet med ökad måttriktheten och ytfinish. Nettoomsättningen ökade med 61 procent till 76,0 Mkr. Rörelseresultatet blev positivt och uppgick till 1,8 Mkr.

2008*

Arcam levererade 6 system till befintliga och nya kunder. Bland de nya kunderna fanns bland annat energibolaget Hydro Quebec i Kanada och den svenska dentalimplantattillverkaren Lindberg Implants. Under året lanserades EBM® Multibeam, som ger högre precision och bygghastighet. Omsättningen minskade till 58,2 Mkr och resultatet blev –20,4 Mkr.

2009*

Arcam levererade 9 system till befintliga kunder som utökade sin kapacitet och till nya kunder. En större order tecknades av italienska Avio som beställde fyra system för industriell produktion av turbinblad till trafikflygplansmotorer. I avtalet finns det en avsikt att beställa ytterligare system. Arcam lanserade sitt nya system A1, anpassat för industriell produktion inom implantatindustrin. A1 ersätter Arcams första kommersiella modell EBM® S12. Omsättningen ökade till 74,5 Mkr och resultatet blev –6,5 Mkr.

2010*

Arcam levererade 13 system varav 7 system till befintliga kunder och 6 system till nya kunder. Asien hade den procentuellt största tillväxten och ökar i betydelse som viktig marknad. Två nya servicekontor öppnades, ett i Beijing och ett i Milano. En KAM-organisation infördes för Arcam strategiskt viktiga kunder. Omsättningen ökade till 90,5 Mkr och resultatet blev positivt med 1,8 Mkr.

2011*

Arcam levererade 14 system varav 3 system till befintliga kunder. En tydlig trend är flygindustrins ökade betydelse. Orderingången uppgick till 5 system från universitet/forskningsinstitut varav 2 med koppling till flygindustrin och 1 kopplat till implantatindustrin. 3 system såldes direkt till flygindustrin, 4 direkt till implantatindustrin.

Omsättningen ökade till 107,7 Mkr och resultatet blev positivt med 5,5 Mkr.

Aktien

Arcams aktie är noterad på NGM Equitys lista sedan 2000. Aktiekapitalet i Arcam uppgick per den 31 december 2011 till 14 742 881,50 kronor fördelat på 147 428 815 aktier, var och en med ett kvotvärde av 0,10 kronor. Alla aktier medför en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Kursutveckling

Under 2011 sjönk kursen på Arcams aktie vid årets utgång med 18 procent till 1,04 kronor (1,22). OMX Industrial Goods & Services index sjönk under samma tidsperiod med 27 procent. Under året har Arcams aktie som högst betalats med 1,30 kronor och som lägst med 0,87 kronor. Vid utgången av 2011 uppgick Arcams börsvärde till cirka 147 miljoner kronor (180).

Handelsvolym

Under året omsattes 15,8 miljoner Arcam-aktier, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 10,7 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2011 till 2 648 stycken (2 806). Svensk-registrerade svarade för 93,5 procent, övriga världen 3,4 procent och ledande befattningshavare 3,1 procent.

Optionsrätter och konvertibla lån

Optionsrätter

Vid utgången av året fanns två optionsprogram med totalt 4 000 000 utestående optionsrätter som motsvarar lika många aktier i bolaget. Vid full teckning av aktier blir utspädningseffekten 3 procent.

Utdelningspolitik

Styrelsens avsikt är att utdelningen ska spegla Arcams långsiktiga resultatutveckling och kapitalbehov. Under kommande år bedöms eventuella överskottsmedel behöva återinvesteras i verksamheten för att finansiera bolagets fortsatta tillväxt.

Utdelning

För räkenskapsåret 2011 föreslår styrelsen bolagsstämman att ingen utdelning lämnas (0 kronor 2010).

Arcams informationspolicy

Arcams ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om bolaget och dess verksamhet samt förtroendet för bolaget upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna dvs aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder

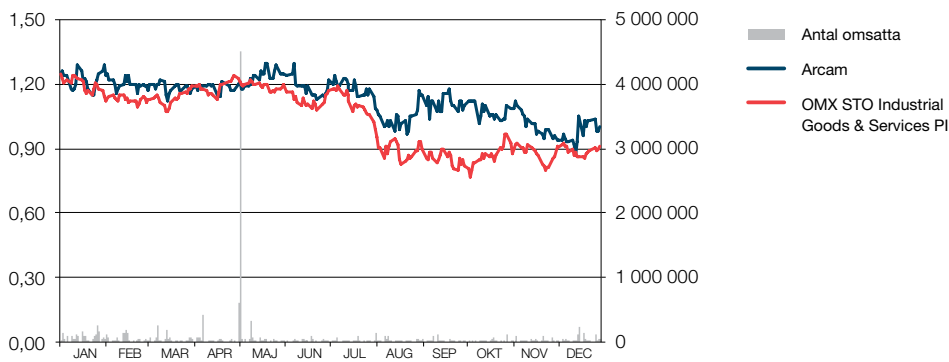
kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj. Officiell talesman för bolaget är VD Magnus René.

Årsredovisningen tillgänglig via Arcams hemsida

Arcam har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängligt via bolagets hemsida för investerare;

<http://ir.arcam.se/>

Kursutveckling 2011



Kursutveckling 2007-2011



Utestående optionsrätter

Options-program	Antal nya aktier ¹	Teckningskurs, kr	Teckningstid
TO 2009/2012	2 000 000	Teckningskurs 1,11	2011-07-01– 2012-06-30
TO 2010/2013	2 000 000	Teckningskurs 1,95	2012-07-01– 2013-06-30
TO 2011/2014	2 000 000	Teckningskurs 1,76	2013-07-01– 2014-06-30
Summa	6 000 000		

¹ Med antal nya aktier avses det högsta antal aktier som kan tillkomma vid utnyttjande av optionsrätter.

Aktiedata	2011	2010	2009	2008	2007
Antal aktier vid periodens slut	147 428 815	147 428 815	147 428 815	63 364 128	63 364 128
Antal aktier efter full utspädning	153 412 132	151 428 815	150 860 815	66 664 128	66 664 128
Genomsnittligt antal aktier	147 428 815	147 428 815	98 391 081	63 364 128	61 209 333
Eget kapital per aktie, kr	0,45	0,41	0,39	0,57	0,9
Eget kapital per aktie, efter full utspädning, kr	0,43	0,40	0,38	0,54	0,86
Resultat per aktie, kr	0,04	0,01	-0,04	-0,32	0,04
Resultat per aktie, efter full utspädning, kr	0,04	0,01	-0,22	-0,32	0,04
Operativt kassaflöde per aktie, kr	0,16	0	0	-0,22	0,12
Utdelning per aktie, kr	0	0	0	0	0
Börskurs vid årets slut, kr	1,04	1,22	1,05	1,2	4,65
Antal omsatta aktier	15 802 606	20 574 969	19 953 393	3 758 130	13 499 972
Årlig omsättningshastighet, %	10,7	14	13,6	6	21
P/E-tal	27	78	neg	neg	116

Aktiekapitalets utveckling 2006-2012	Transaktion	Ändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Kvotvärde
2006	Nyemission ¹	1 834 664	47 448 128	183 466	4 744 813	0,10
2006	Nyemission ²	10 000 000	57 448 128	1 000 000	5 744 813	0,10
2006	Nyemission ³	250 000	57 698 128	25 000	5 769 813	0,10
2006	Nyemission ⁴	2 416 000	60 114 128	241 600	6 011 413	0,10
2007	Nyemission ⁵	3 250 000	63 364 128	325 000	6 336 413	0,10
2009	Nyemission ⁶	84 064 687	147 428 815	8 406 469	14 742 881	0,10

1) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 1,37 kr och det totala emissionsbeloppet var 2,5 miljoner kronor.

2) Nyemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Teckningskursen var 3,17 kr och det totala emissionsbeloppet var 31,7 miljoner kronor.

3) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 1,21 kr och det totala emissionsbeloppet var 0,3 miljoner kronor.

4) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 2,48 kr och det totala emissionsbeloppet var 6,0 miljoner kronor.

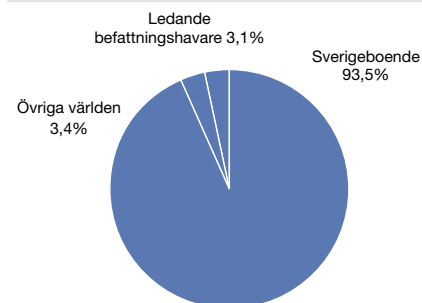
5) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 1,21 kr och det totala emissionsbeloppet var 3,9 miljoner kronor.

6) Nyemission med företräde för aktieägarna till följd av teckningsrätter. Teckningskursen var 0,35 kr och det totala emissionsbeloppet var 29 422 640,45 kronor.

Arcam AB största ägare 2011-12-30

Ägare	Aktier	Kapital (%)
Stiftelsen Industrifonden	36 738 117	24,9%
Briban Invest	11 249 000	7,6%
Svenska Handelsbanken SA Luxemburg	10 864 457	7,4%
Livförsäkrings AB Skandia	10 268 536	7,0%
Försäkrings AB Avanza Pension	5 461 900	3,7%
Goldman Sachs & Co	4 798 005	3,3%
Henrik Hedlund	2 978 333	2,0%
Prodatech	2 800 000	1,9%
Unisam AB	2 029 309	1,4%
Inigårdens Förvaltnings AB	1 999 281	1,4%
Nordnet Pensionsförsäkrings AB	1 950 640	1,3%
Magnus René	1 563 057	1,1%
Jan Caletca	1 515 000	1,0%
Hevonen Invest AB	1 170 000	0,8%
Sverker Arnestrand	1 104 077	0,7%
Jan Pärsson	1 058 588	0,7%
Göran Rohlén	1 046 319	0,7%
Swedbank Luxembourg S.A.	1 000 000	0,7%
Sten Birger Andersson	997 700	0,7%
Robur Försäkring	728 000	0,5%
Totalt 20 största ägare	101 320 319	68,7%
Övriga ägare	46 108 496	31,3%
Totalt i bolaget	147 428 815	100,0%

Ägarstruktur



Flerårsöversikt

Mkr	2011	2010	2009	2008	2007
Resultaträkning					
Nettoomsättning	107,7	90,5	74,5	58,3	76,0
Rörelseresultat	4,6	1,7	-6,5	-20,5	1,8
Avskrivningar	-6,9	-7,1	-7,7	-8,7	-7,7
Resultat från finansiella poster	1,0	0,1	0,0	-0,0	0,4
Årets resultat	5,5	1,8	-6,5	-20,4	2,3
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	14,2	12,9	14,4	15,5	18,7
Omsättningstillgångar	94,7	75,7	65,0	44,0	47,8
varav likvida medel	38,3	23,2	16,1	0,1	17,8
Summa tillgångar	109	88,6	79,4	59,5	84,2
Eget kapital	71,3	60,3	57,8	36,1	57,3
Långfristiga skulder	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	43,2	28,3	21,6	23,4	26,9
Summa eget kapital och skulder	109	88,6	79,4	59,5	84,2
Nyckeltal					
Antal anställda, medelantal	43	39	36	36	34
Omsättning per anställd, kkr	2 504	2 321	2 258	1 619	2 234
Omsättningsökning, %	19	21	28	-23	61
Rörelsemarginal, %	4	2	neg	neg	2
Nettomarginal, %	5	2	neg	neg	3
Soliditet, %	65	68	73	61	68
Skuldsättningsgrad, %	0	0	-	5	-
Avkastning på eget kapital, %	7,7	3	neg	neg	4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,3	3	neg	4	neg
Andel riskbärande kapital, %	65	68	73	61	68
Räntetäckningsgrad, ggr	25	84	neg	neg	50

Risk- och känslighetsanalys

Marknadsacceptans

Arcam är en maskintillverkare som introducerar en ny teknologi. Om det tar längre tid än förväntat för marknaden att acceptera ny teknik och/eller Arcam som leverantör så kan Arcams utveckling påverkas negativt.

Teknisk utveckling och konkurrens

Arcams teknik konkurrerar med flera traditionella och etablerade tillverkningsmetoder samt med alternativa FFF-metoder. Konkurrerande metoder utvecklas fortlöpande och det kan inte uteslutas att en sådan utveckling kan förändra Arcams konkurrensläge negativt.

Försäljning och marknadsföring

Arcam möter ett stort intresse för sin teknologi. Försiktighet vid investeringar i ny teknologi är emellertid stor och insäljningstiden lång. Uppbyggnad av en marknadsorganisation är förenad med kostnader. Arcams strategi är att samarbeta med lokala agenter och distributörer.

Företagets produkt

Arcam har utvecklat en kommersiellt gångbar produkt. För att fullt utnyttja produktens potential krävs en löpande utveckling bland annat på applikationssidan och i syfte att introducera nya material. Samtidigt som produktutveckling bedöms ge Arcam ytterligare konkurrensfördelar kan det inte uteslutas, att utvecklingen fördröjs, antingen på grund av otillräckliga resurser eller på grund av oförutsedda tekniska problem.

Medarbetare

Inom Arcam finns ett antal nyckelmedarbetare med hög kompetens och upparbetade kundrelationer. Såväl utvecklingsarbetet som kundarbetet sker i team, vilket gör att den ekonomiska effekten av en eventuell förlust av enstaka nyckelmedarbetare är begränsad.

Leverantörer

Vissa av de komponenter som ingår i EBM®, och de metallpulver Arcam säljer, köps från

enstaka eller ett begränsat antal leverantörer. Alternativa leverantörer för dessa produkter kan vara svåra att finna. Skulle någon av bolagets nuvarande leverantörer avsluta samarbetet, för såmra villkoren eller inte kunna leverera de komponenter som bolaget efterfrågar kan Arcams konkurrenskraft påverkas negativt.

Produktansvar

Arcam utfäster garantier för sina produkter. Krav kan exempelvis avse kvalitetsbrister i bolagets produkter, eller sak- och personskador orsakade av bolagets produkter. För att minska risken för produktansvarsåtaganden har Arcam tecknat ansvarsförsäkring.

Teknologi, produkter och patent

Arcam är världsledande och sätter en ny standard för friformsframställning av avancerade detaljer i solid metall. Därför är det också naturligt att tekniken kan komma att kopieras. Arcam skyddar sina innovationer dels genom patentansökningar på de marknader där det är tillämpligt och dels genom att bevaka patentansökningar från konkurrenter.

Finansiella risker

Arcams finansiering och finansiella risker sköts av VD enligt instruktioner och övervakning av styrelsen.

Finansiering

Arcam har hittills finansierat sin verksamhet genom nyemissioner och aktieägartillskott. Enligt Arcams bedömning kan det inte uteslutas, att ytterligare finansiering kommer att krävas innan Arcam kan finansiera sin verksamhet och tillväxt genom försäljningsintäkter eller via banklån.

Valutarisker

Arcam verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt Euro och USD med 65 procent av försäljningen i Euro

och 35 procent i USD. Valutariskerna i genomförda affärer kurssäkras kontinuerligt.

Ränterisker

Arcams intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Vid årets slut hade Arcam inga räntebärande skulder.

Kreditrisk

Arcam har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Arcam har antagit en formell kreditpolicy.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att likvida medel placeras på bank.

Känslighetsanalys¹

Faktor	Förändring	Effekt på rörelse- resultatet, kkr
Nettoomsättning	+/- 5% volym	3 000
Försäljningspris:		
EBM®-system	+/- 5%	3 500
Metallpulver	+/- 5%	1 000
Kostnader:		
Personalkostnader +/- 5%		1 500
Produktionskostnader +/- 5%		2 000
Valutakänslighet: ²		
Euro-kurs +/- 5%		2 100
USD-kurs +/- 5%		900

¹ Baserad på en omsättning på 100 Mkr.

² Valutaexponeringen är ca 65% Euro och 35% USD.

För ytterligare beskrivning av risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 3 i årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse 2011

Styrelsen och verkställande direktören för Arcam AB (publ.) ("Arcam"), organisationsnummer 556539-5356, avger härmed sin verksamhetsberättelse för 2011. Årsredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 29 mars 2012.

Aktier

Antalet aktier i Arcam AB uppgår till 147 428 815. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Aktier i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, innehas av Stiftelsen Industrifonden (24,92%) .

Verksamheten

Arcam AB bildades 1997 i syfte att utveckla och kommersialisera en teknik för friformsframställning i metall. Den nya tekniken medför möjligheter att direkttillverka detaljer ur metallpulver med olika egenskaper och kvaliteter. Bolaget har sitt säte i Mölndal där verksamheten bedrivs. Sedan juli 2000 är Bolagets aktie noterad på NGM, Nordic Growth Market. Arcams kunder är tillverkande industri och konkurrensmedlen är de unika geometriska egenskaper samt förkortade ledtider som den nya tekniken medför.

Miljö

Bolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Koncernen

Dotterbolaget, Arcam Forskning och Utveckling AB (organisationsnummer 556605-8052), är ett vilande bolag som inte bedrivit någon verksamhet under 2009. Dotterbolaget Arcam Cad to Metal Inc., registrerades under 2005 i Illinois, USA. Arcam Cad to Metal Inc. har 3 anställda. Bolaget säljer reservdelar, förbrukningsmaterial och service till Arcams kunder i USA. Bolaget har också en anställd som på uppdrag av Arcam AB säljer EBM-system i USA.

Koncernens verksamhet i Italien bedrivs i en filial och verksamheten i Kina avses drivas i ett dotterbolag som är under bildande.

Viktiga händelser under 2011

Under året tecknades order på 12 EBM-system (12) och totalt 14 EBM-system (13) levererades till kunder. Orderstocken vid årets utgång var 1 system (3). Eftermarknaden (metallpulver, förbrukningsmaterial och service)

ökade till 39,8 Mkr (32,5). Omsättningen för året blev därmed 107,7 Mkr (90,5).

Användandet av de installerade systemen för produktionsapplikationer fortsätter att öka. Av årets 14 levererade system har 6 levererats till produktionsanläggningar.

Bolaget fortsätter utvecklas starkt inom ortopediska implantat och nu tillverkas årligen i storleksordningen 20 000 höftledskoppar i Arcams system. Detta motsvarar cirka 2% av världsmarknaden för den specifika typen av produkt.

Under året har flygindustrin ökat i betydelse och av årets levererade system var hälften till kunder inom flygindustrin eller relaterade till flygindustrin.

Optionsprogram

Bolagsstämman 2011 beslutade enligt styrelsens förslag att ge ut ett optionsprogram riktat till de anställda. Programmet innebär att 2 miljoner optioner ges ut och programmet ger vid fullt utnyttjande en utspädning på cirka 1,3%.

Aktien

Antalet aktier uppgick den 31 december 2011 till 147 428 815. Vid årsskiftet noterades aktien i 1,04 kronor.

Resultat

Nettoomsättningen under 2011 var 107 742 kkr (90 500) kkr. Rörelseresultatet uppgick till 4 659 kkr (1 746) kkr och resultatet efter finansiella poster blev 5 531 kkr (1 834).

Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick per den 31 december 2011 till 38 261 kkr (23 256) för koncernen. Utöver likvida medel fanns vid årsskiftet kundfordringar på 31 008 kkr (30 445).

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 429 kkr (28). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 7 812 kkr (5 669).

Moderbolaget

Nettoomsättningen under 2011 var 109 568 kkr (90 454). Rörelseresultatet uppgick till 173 kkr (4 755) och resultatet efter finansiella poster blev 1 143 kkr (4 831). Investeringarna avseende materiella anläggningstillgångar i moderbolaget uppgick till 426 kkr (28), investeringar avseende immateriella anläggnings-tillgångar uppgår till 7 812 kkr (5 669).

Organisation och personal

Vid årets början var antalet anställda 41 personer och vid årets slut 45 personer.

Valutaexponering

Valutariskerna i genomförda affärer kurssäkras kontinuerligt. (Se vidare not 3).

Styrelsens arbete

Vid årsstämman utsågs styrelseledamöterna Tommy Klein, Jan Barchan, Thomas Carlström, Rolf Ekedahl, Henrik Hedlund, Anna Hultin Stigenberg och Lars Bergström till ordinarie ledamöter. Styrelsen har under året haft 7 sammanträden och vid dessa behandlat frågor som teknisk utveckling, patent, försäljning och finansiella frågor. Styrelsen svarar för Bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande Bolagets ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bland annat reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelse, ekonomiska rapporter samt instruktion för verkställande direktören.

Lön och annan ersättning

Styrelsen lämnar följande förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning. Ersättning utgår i form av en fast lön och ett bonusprogram som årligen fastställs utifrån koncernens uppställda resultatmål. Se vidare not 26.

Framtidsutsikter

Inför 2012 bedömer bolaget att maskinförsäljningen blir högre än 2011, samt att eftermarknaden fortsätter utvecklas positivt. Bolaget räknar med att kunna förbättra såväl omsättning som resultat för helåret 2012.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget säljer komplicerade system i begränsat antal. Försäljningsprocessen är lång, det

tar 6–12 månader att slutföra en affär. Förskjutningar av affärer eller leveranser kan därmed få stort genomslag på resultatet i enskilda kvartal.

Den långsiktiga utvecklingen i bolaget bestäms i nuläget dessutom av hur industrikonjunkturen utvecklar sig. Även om det medicintekniska området är mindre konjunkturkänsligt än andra ekonomiska sektorer kan det inte uteslutas att rådande lågkon-

junktur och kreditsvårigheter kan ha negativ inverkan på maskininvesteringar även inom Arcams viktigaste marknadssegment. Eftersom Arcam har sina kostnader främst i svenska kronor och säljer sina produkter i utländsk valuta, främst US dollar och Euro, finns det en risk vid kraftigt förändrade valutakurser. Arcam säkrar sin maskinförsäljning genom valutaterminer.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att moderbolagets ansamlade förlust behandlas enligt följande:

Överkursfond	60 221 kkr
Ansamlad förlust	- 67 139 kkr
Årets nettoresultat	1 143 kkr
Summa	- 5 775 kkr

Behandlas enligt följande: Överförs i ny räkning - 5 775 kkr

Rapport över totalresultat

kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
Rörelsens Intäkter					
Omsättning maskin	5, 8, 26	67 872	57 959	67 872	57 959
Omsättning eftermarknaden	5, 8, 26	39 870	32 541	41 696	32 495
Omsättning totalt		107 742	90 500	109 568	90 454
Aktiverat arbete för egen räkning	12	7 920	5 669	7 920	5 669
Summa		115 662	96 169	117 488	96 123
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	26	-45 314	-38 069	-50 878	-40 613
Övriga externa kostnader	6	-25 161	-20 157	-23 647	-18 150
Personalkostnader	7	-33 664	-28 875	-30 926	-25 294
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	12	-6 599	-6 358	-6 599	-6 358
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	13,14	-265	-792	-265	-782
Övriga rörelsekostnader	8	0	-172	-5 000	-172
Summa rörelsens kostnader		-111 003	-94 423	-117 315	-91 368
Rörelseresultat		4 659	1 746	173	4 755
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 203	97	1 203	97
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-234	-22	-233	-22
Summa resultat från finansiella poster		969	75	970	75
Resultat efter finansiella poster					
Inkomstskatt	17	-97	12	-	-
Årets resultat		5 531	1 834	1 143	4 831
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 531	1 834	1 143	4 831
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-489	481	-	-
Inkomstskatt övrigt totalresultat		-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat för året		-489	481	0	0
Summa totalresultat för året					
		5 042	2 315	1 143	4 831
Resultat per aktie före utspädning					
	11	0,04	0,01	0,01	0,03
Resultat per aktie efter utspädning					
	11	0,04	0,01	0,01	0,03

Rapport över finansiell ställning

kk	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten	12	13 289	12 076	13 289	12 076
Programvara	12	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Maskiner	13	259	259	259	259
Inventarier, verktyg och installationer	14	372	211	372	211
Finansiella anläggningstillgångar					
Uppskjuten skattefordran	17	298	383		
Andelar i koncernbolag	15			178	178
Övriga långfristiga fordringar					
Summa anläggningstillgångar		14 218	12 929	14 098	12 724
Omsättningstillgångar					
Varulager	16	19 644	17 431	18 157	15 520
Kundfordringar	21	31 008	30 445	29 664	30 043
Kundfordringar, koncernföretag	26			178	0
Aktuell skattefordran	17	632	580	632	580
Fordringar på koncernföretag	26			10 299	12 482
Övriga fordringar		1 735	1 574	1 735	1 574
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 462	2 431	3 397	2 366
Likvida medel	19	38 261	23 256	37 632	22 620
Summa omsättningstillgångar		94 742	75 716	101 694	85 185
Summa tillgångar		108 960	88 644	115 792	97 909

kk	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, koncernen					
Aktiekapital	20	14 743	14 743		
Övrigt tillskjutet kapital		212 602	212 220		
Omräkningsreserv		281	770		
Balanserat resultat		-161 884	-167 415		
Summa eget kapital, koncernen		65 742	60 318		
Eget Kapital, moderbolaget					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	20			14 743	14 743
Reservfond				62 337	62 337
Fritt eget kapital					
Ansamlad förlust					
Överkursfond				60 221	59 837
Ansamlad förlust				-67 139	-71 972
Årets resultat				1 143	4 831
Summa eget kapital moderbolaget				71 305	69 776
Avsättningar					
Garantiavsättningar	23			1 560	1 350
Kortfristiga skulder, icke räntebärande					
Leverantörsskulder	22	12 035	11 331	12 035	11 331
Skulder till koncernföretag	26			135	135
Övriga skulder		1 245	1 498	992	932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	28 378	14 147	29 765	14 385
Garantiavsättning	23	1 560	1 350		
Summa kortfristiga skulder, icke räntebärande		43 218	28 326	42 927	26 783
Summa eget kapital och skulder		108 960	88 644	115 792	97 909
Ställda säkerheter					
Företagsinteckning		14 700	14 700	14 700	14 700
Eventualförpliktelser		Inga	Inga	Inga	Inga

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen kkkr	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings reserver	Balanserat resultat	Summa	
Eget kapital 2010-01-01	14 743	212 062	289	-169 249	57 845	
Totalresultat						
Årets resultat	0	0	0	1 834	1 834	
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser	-	-	481	-	481	
Inkomstskatt övrigt totalresultat	-	-	-	-	0	
Summa övrigt totalresultat	0	0	481	0	481	
Summa totalresultat	0	0	481	1 834	2 315	
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	-	-	-	-	0	
Inbetalning av optionspremier		393			393	
Kostnader för nyemission		-235			-235	
Summa transaktioner med aktieägare	0	158			158	
Eget kapital 2010-12-31						
Eget kapital 2010-12-31	14 743	212 220	770	-167 415	60 318	
Totalresultat						
Årets resultat	0	0	-	5 531	5 531	
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser	-	-	-489	-	-489	
Inkomstskatt övrigt totalresultat	-	-	-	-	0	
Summa övrigt totalresultat	0	0	-489	0	-489	
Summa totalresultat	0	0	-489	5 531	5 042	
Transaktioner med aktieägare						
Inbetalning av optionspremier	-	382	-	-	382	
Kostnader för nyemission		-			0	
Summa transaktioner med aktieägare	0	382	0	0	382	
Eget kapital 2011-12-31						
Eget kapital 2011-12-31	14 743	212 602	281	-161 884	65 742	
Moderbolaget						
kkkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Ansamlad förlust	Årets resultat	Summa
Eget kapital 2010-01-01	14 743	62 337	59 679	-67 804	-4 167	64 787
Inbetalning av optionspremier			393			393
Kostnad för nyemission			-235			-235
Resultatdisposition	-	-	-	-4 167	4 167	0
Årets resultat 2010	-	-	-		4 831	4 831
Eget kapital 2010-12-31	14 743	62 337	59 837	-71 971	4 831	69 776
Inbetalning av optionspremier	-	-	382	-	-	382
Kostnader för nyemission			-			0
Resultatdisposition	-	-	-	4 831	-4 831	0
Årets resultat 2011	-	-	-		1 143	1 143
Eget kapital 2011-12-31	14 743	62 337	60 221	-67 139	1 143	71 305

Rapport över kassaflöden

kk	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		4 659	1 746	173	4 755
Erhållen ränta		1 203	97	1 203	97
Erlagd ränta		-233	-22	-233	-22
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	7 074	7 770	7 074	7 759
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		12 703	9 591	8 217	12 589
Förändring av varulager		-2 379	2 013	-2 634	1 911
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 808	-5 379	1 140	-8 329
Förändring av kortfristiga skulder		14 347	6 474	16 144	6 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22 863	12 700	22 867	12 176
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7 812	-5 669	-7 812	-5 669
Investeringar i anläggningstillgångar		-429	-38	-426	-28
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 241	-5 707	-8 238	-5 697
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nyemission		0	-235	0	-235
Optionspremier		383	393	383	393
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		383	158	383	158
Minskning/ökning av likvida medel		15 005	7 151	15 012	6 638
Likvida medel vid årets början		23 256	16 105	22 620	15 982
Likvida medel vid årets slut		38 261	23 256	37 632	22 620

Redovisnings- och värderingsprinciper

NOT 1 Allmän information

Arcam AB (publ.) organisationsnummer 556539-5356 utvecklar och tillverkar maskiner för verktygsfri tillverkning av komplexa metallkomponenter. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Mölndal. Moderbolagets adress är Krok-slätts Fabriker 27 A, 431 37 Mölndal. Moderbolaget är noterat på Nordic Growth Market. Denna koncernredovisning har den 8 mars 2012 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Årsredovisningen skall läggas fram för beslut på årsstämman den 29 mars 2012 där stämman har möjlighet att ändra årsredovisningen.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arcam AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i föregående års årsredovisning.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Det finns inte någon ny eller ändrad standard för 2011 som koncernen har tillämpat och som fått väsentlig påverkan.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2011 och som är godkända av EU, men som inte är relevanta för koncernen.

IAS 24, Upplysningar om närstående (ändring), IAS 32, Finansiella instrument: Klassificering (ändring), IFRIC 14, Begränsning av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan (ändring), IFRIC 19, Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument.

Nya standarder, tolkningar och ändringar som utgivits men ej trätt i kraft

Koncernen har analyserat de standarder, tolkningar och ändringar som ännu inte trätt i kraft och som inte heller tillämpats i 2011 års årsredovisning. Inga av dessa standarder bedöms få någon väsentlig påverkan på resultatet och ställning vid ikraftträdandet.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Rörelsesegmentsrapportering

Bolaget redovisar två rörelsesegment, maskinförsäljning och eftermarknaden som består av serviceintäkter och försäljning av förbrukningsartiklar och metallpulver.

IFRS 8, Rörelsesegment, kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den ska presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Segmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

Utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta:

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive koncernföretag huvudsakligen är verksam. För samtliga företag i koncernen sammanfaller funktionell valuta med valutan i det land där företaget är verksam. I koncernredovisningen används Svenska kronor, som är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter:

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital. Det föreligger ingen säkringsredovisning i koncernen i nuläget.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för Arcam Cad to Metal Inc. omräknas till koncernens rapportvaluta genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser som uppkommit till eget kapital i posten omräkningsreserver.

Intäkter

Försäljning av maskiner redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Eftermarknadens intäkter redovisas i den takt som de tjänas in. Försäljningen redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Bolaget har normalt enligt försäljningsavtal säkerhet i tillgången till dess den är slutligt betald av kunden. Arcams största kund under 2011 stod för drygt 10% av koncernens omsättning. Under 2011 uppgick omsättningen från denna kund till 11 522 tkr varav 8 008 tkr var eftermarknadsförsäljning.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer fastställas.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling:

Utgifter för forskning som kostnadsförs omedelbart består uteslutande av direkta kostnader. Utgifter avseende utvecklingsprojekt (hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter) balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Programvara:

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Följande avskrivningstid tillämpas:

Forskning & utveckling 5 år.

Programvara 3-5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Tillkommande utgifter, som innebär att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången ökar, balanseras som tillgång samtidigt som eventuellt kvarstående oavskrivet restvärde av utbytt utrustning kostnadsföres.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner 5 år
Inventarier, verktyg och installationer 3 – 5 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, vilket i dagsläget inte existerar i koncernen, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Leasingavtal

Tecknade leasingavtal avseende hyrda maskiner och inventarier är av karaktären operationell leasing.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrument redovisas enligt IAS 32, IAS 39 samt IFRS 7. Finansiella instrument inkluderar värdepapper, derivatinstrument, fordringar, rörelseskulder och leasingåtaganden. Finansiella tillgångar som är tillgängliga för försäljning samt derivatinstrument värderas i förekommande fall till verkligt värde. Värdeförändring under perioden på tillgångar tillgängliga för försäljning redovisas inom eget kapital fram till tidpunkten då tillgången realiserar. Värdeförändringar under perioden på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas för närvarande inte. Övriga finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten.

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Kundfordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Då kundfordrans förfallodatum sträcker sig längre än ett år framåt klassificeras den som långfristig. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar, leverantörsskulder, övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

Lånefordringar och kundfordringar, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbete består av råmaterial och direkt lön. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga

försäljningskostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

Eget Kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

I koncernen fördelas eget kapital enligt följande:

Aktiekapital motsvarar moderbolagets aktiekapital i nominellt belopp. Övrigt tillskjutet kapital består av allt från aktieägarna tillskjutet kapital utöver aktiekapital. Här ingår i moderbolaget redovisad reservfond till den del den tillskjutits av aktieägarna. Reserver omfattar sådana belopp som till följd av reglerna i IFRS skall föras till eget kapital via övrigt totalresultat. Inom denna kategori redovisas exempelvis vissa omvärderingar till verkligt värde samt omräkningsdifferenser.

Balanserat resultat utgörs av ackumulerade resultat från koncernens verksamhet, med avdrag för utdelning till aktieägarna. I denna kategori ingår i moderbolaget redovisad reservfond till den del den består av överföringar från årets resultat. I moderbolaget rubriceras eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagens regler med uppdelning i bundet och fritt kapital.

Ersättningar till anställda

Löner, sociala avgifter, bonus och andra kortfristiga ersättningar till anställda redovisas när den anställde har utfört tjänsten. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

Vid årsstämman i Arcam den 31 mars 2011 beslutades bland annat att emittera teckningsoptioner till det av Arcam helägda dotterbolaget Arcam Forskning och Utveckling AB, för att sedan erbjuda de anställda att förvärva dessa optioner. Optionsprogrammet omfattade 2 000 000 teckningsoptioner. Lösenkursen för optionerna är 1,76 kr. Samtliga anställda som vid anmälningstidens slut var fast anställda eller fått bekräftelse om fast anställning var berättigade att förvärva teckningsoptionerna. Varje medarbetare var garanterad en tilldelning om 25 000 optioner. Optionernas värde enligt Black and Scholes beräknades till 24 öre och teckningstiden är 1 juli 2013 till 30 juni 2014.

Avsättningar

Avsättning för garanti görs för varje såld maskin, och avser att täcka de kostnader som kan uppkomma inom ett år från det att maskinen levererats.

Närstående transaktioner

Transaktioner med närstående specificeras i not 26.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Fortlevnadsprincipen

Bokslutet har upprättats i enlighet med fortlevnadsprincipen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktiverade utvecklingskostnader. De aktiverade utvecklingskostnaderna skrivs av med 20 % per år.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samma redovisningsprinciper som föregående år har tillämpats.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för företagets årsredovisning anges i not 4.

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter. Utdelningar som överstiger dessa vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Den beskrivning som återfinns i koncernens not 4 är tillämplig även för moderföretaget.

I koncernen tillämpas gemensam riskhantering för alla enheter.

Den beskrivning som finns i koncernens not 3 är därför i allt väsentligt även tillämplig för moderföretaget.

NOT 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbart på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av den verkställande direktören enligt policies som fastställts av styrelsen.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende US-dollar och EURO. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, använder koncernföretagen terminskontrakt. Eftersom Arcam har sina kostnader främst i svenska kronor och säljer sina produkter i utländsk valuta, främst US dollar och Euro, finns det en risk vid kraftigt förändrade valutakurser. Arcam säkrar sin maskinförsäljning genom valutaterminer och effekten redovisas direkt i årets resultat.

Per balansdagen fanns terminskontrakt på 2360 kEUR och 1400 kUSD. Marknadsvärdet på dessa termer beräknas till 310 kkr och redovisas bland kortfristiga tillgångar.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Arcam inte får betalt för sina kundfordringar, utgör en kreditrisk. Koncernen har utarbetat en skriftlig kreditpolicy där målsättningen är att skapa en enhetlig och tydlig hantering av kreditfrågorna. Målsättningen är att minimera riskexponeringen, reducera kapital som är bundet i kundfordringar samt förhindra kreditförluster genom en effektiv och rationell kreditbevakning av nya och befintliga kunder. Försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Koncernen placerar de likvida medlen på bank eller i korta räntepapper. Bolaget för kontinuerligt diskussioner med bank om krediter.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, kunna utnyttja affärsmöjligheter och generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att effektivt säkra denna förmåga kommer koncernen under överskådlig tid att sträva efter att förbli obelånad och bibehålla en betryggande kassa. Styrelsen har utsett en finansieringskommitté och följer noga den finansiella utvecklingen i bolaget, för att vid behov kunna förstärka bolagets likviditet. Enligt Arcams bedömning kan det inte uteslutas att ytterligare kapitaltillskott kan komma att krävas.

NOT 4 Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Balanserade utgifter för forskning- och utvecklingsarbete

Koncernen prövar löpande om det finns nedskrivningsbehov avseende balanserade utgifter för forskning- och utvecklingsarbete. Något nedskrivningsbehov anses ej föreligga under 2011.

Garantiavsättning

Avsättning som görs vid varje maskinförsäljning baseras på en uppskattning av kostnader som beräknas uppstå till följd av det garantiåtagande som medföljer varje maskin.

NOT 5 Rapportering av rörelsesegment

Bolaget redovisar två rörelsesegment, maskinförsäljning och eftermarknaden som består av serviceintäkter och försäljning av förbrukningsartiklar och metallpulver.

Av koncernens och moderbolagets försäljning avser 63% (64%) maskinförsäljning. Övrig omsättning avser till övervägande del serviceintäkter och försäljning av metallpulver.

NOT 6 Övriga externa kostnader

Arvode och kostnadsersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	0	215	215	215
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Skatterådgivning	2	10	2	10
Andra uppdrag	35	195	35	195
Summa	37	420	252	420
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	150	0	150	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	53	0	53	0
Summa	203	0	203	0

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören. Andra uppdrag avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, due diligence och skatt etc.

Leasingavtal (operationella)				
Årets betalda leasingavgifter	431	733	431	733
Årets hyreskostnad för lokaler	2 793	2 903	2 793	2 903
Summa	3 224	3 636	3 224	3 636

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	3 036	3 230	3 036	3 230
Senare än ett år men inom fem år	9 264	3 016	9 264	3 016
Efter fem år	-	-	-	-
Summa	12 300	6 246	12 300	6246

Leasingavtalen består främst av lokalhyror, bilar och IT system.

NOT 7 Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kvinnor	8	8	7	8
Män	35	31	29	27
Summa	43	39	36	35

I koncernen finns 3 (4) män anställda i USA, 3(2) män i Italien samt 1 (1) kvinna i Kina.

Könsfördelning i Koncernen och Moderbolaget för styrelse- ledamöter och övriga ledande befattningshavare	2011		2010	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	6	6	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	4	6	4
Koncernen totalt	13	10	12	9

Löner och andra ersättningar	2011	2010	2011	2010
Verkställande direktör	1 456	1 376	1 456	1 376
Styrelse	420	390	420	390
Ledande befattningshavare*	2 534	2 867	2 534	2 867
Övriga anställda	18 338	14 457	16 059	11 503
Summa	22 748	19 090	20 469	16 136

*med ledande befattningshavare avses bolagets ledningsgrupp exkl. VD

NOT 7 Forts.

Pensionskostnader	2011		2010	
Verkställande direktör	370	344	370	344
Styrelse	-	-	-	-
Övriga anställda	2 214	1 972	2 012	1 771
Summa	2 584	2 316	2 382	2 115
Sociala kostnader				
Verkställande direktör	550	516	550	516
Styrelse	132	123	132	123
Övriga anställda	6 003	5 251	5 829	5 019
Summa	6 685	5 889	6 511	5 657

NOT 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga rörelsekostnader	0	172	5 000	172
Summa	0	172	5 000	172

I rörelseresultatet för 2010 ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder, dessa redovisas under övriga rörelseintäkter och kostnader för 2011. I moderbolaget har för 2011 en nedskrivning av fordran gentemot dotterbolag, Arcam Cad to Metal Inc. bokats med 5 Mkr.

NOT 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1 203	97	1 203	97
Summa	1 203	97	1 203	97

Redovisning av valutakursdifferenser på fordran Arcam Cad to Metal Inc. om 376 tkr och terminer om 310 tkr är bokförda bland ränteintäkterna.

NOT 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader och liknande resultatposter	-233	22	-233	22
Summa	-233	22	-233	22

NOT 11 Resultat per aktie

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Före utspädning				
Årets resultat, kkr.	5 531	1 834	1 143	4 831
Vägt genomsnittligt antal aktier	147 428 815	147 428 815	147 428 815	147 428 815
Resultat per aktie, kr	0,04	0,01	0,01	0,03

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Efter utspädning				
Årets resultat, kkr.	5 531	1 834	1 143	4 831
Vägt genomsnittligt antal aktier	147 428 815	147 428 815	147 428 815	147 428 815
Tillkommande aktier vid utnyttjande av optionsrätter, utspädning	35 398	180 328	35 398	180 328
Summa	147 464 213	147 609 143	147 464 213	147 609 143
Resultat per aktie, kr	0,04	0,01	0,01	0,03

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier för utspädningseffekt: aktieoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som periodens genomsnittliga marknadspris för Moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjats.

NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Balanserade utgifter för forskning och utveckling				
Ingående anskaffningsvärde	77 379	71 710	77 379	71 710
Årets aktiverade utgifter för forskning och utveckling	7 812	5 669	7 812	5 669
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	85 191	77 379	85 191	77 379
Ingående avskrivningar	-65 303	-58 983	-65 303	-58 983
Årets avskrivningar	-6 599	-6 320	-6 599	-6 320
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71 902	-65 303	-71 902	-65 303
Utgående restvärde enligt plan	13 289	12 076	13 289	12 076

Arcam aktiverade under 2011 utvecklingsutgifter om 7 812 kkr. Utgifterna avser i första hand utveckling av maskinsystem. Kvarstående genomsnittlig avskrivningstid för forskning och utveckling med restvärde på 13 289 kkr är 2,8 år

Programvaror	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	131	131	131	131
Årets aktiverade utgifter för forskning och utveckling	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131	131	131	131
Ingående avskrivningar	-131	-93	-131	-93
Årets avskrivningar	0	-38	0	-38
Utgående ackumulerade avskrivningar	-131	-131	-131	-131
Utgående restvärde enligt plan	0	0	0	0

Programvaror

Under året har bolaget inte anskaffat eller implementerat några nya programvaror i koncernen.

NOT 13 Maskiner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	2 498	2 498	2 498	2 498
Inköp	-	-	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 498	2 498	2 498	2 498
Ingående avskrivningar	-2 239	-1 739	-2 239	-1 739
Återföring försäljning/utrangering	-	10	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-510	-	-500
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 239	-2 239	-2 239	-2 239
Utgående restvärde enligt plan	259	259	259	259

NOT 14 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	3 334	3 305	3 185	3 158
Inköp	429	29	426	27
Utrangering	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 763	3 334	3 611	3 185
Ingående avskrivningar	-3 123	-2 840	-2 974	-2 692
Utrangering	-1	-1	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-267	-282	-264	-282
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 391	-3 123	-3 238	-2 974
Utgående restvärde enligt plan	372	211	372	211

NOT 15 Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	178	178
Årets anskaffning	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	178	178

	Org nr	Säte	Antal aktier	Röstandel	kapitalandel
Arcam Forskning och Utveckling AB	556605-8052	Mölnadal	1000	100%	100%
Arcam CAD to Metal Inc.	20-2776950	Illinois, USA	100	100%	100%

Koncernens verksamhet i Italien bedrivs i en filial, vars räkenskaper ingår i moderbolaget. Ett dotterbolag är under bildande i Kina.

NOT 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Råmaterial	15 524	15 606	14 037	13 695
Produkter i arbete	392	144	392	144
Färdigvarulager	3 728	1 681	3 728	1 681
Förskott till leverantör	0	0	0	0
Summa	19 644	17 431	18 157	15 520

Varulagret är värderat till anskaffningsvärdet med hänsyn tagen till inventeringsdifferenser 740 tkr (1 124) under året. Avdrag har gjorts för internvinster som uppkommit under året mellan koncernbolag.

NOT 17 Skatter

Skattefordran avser preliminära inbetalningar av företagsskatt för året. Det ackumulerade skattemässiga underskottet uppgår till 152,2 mkr (158,6). Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i moderbolaget är 26,3 procent (26,3) och i dotterbolaget ca 35 procent (35). Någon uppskjuten skattefordran hänförlig till ackumulerade underskottsavdrag har ej bokförts då det är svårbedömt när de kommer att utnyttjas samt med hänsyn till att bolaget redovisat förluster historiskt. Av detta skäl avviker redovisad inkomstskatt i resultaträkningen från det belopp som baserat på aktuell skattesats borde ha redovisats baserat på resultat före skatt. Inga begränsningar (tidsmässiga eller beloppsmässiga) i utnyttjandet av det skattemässiga underskottet anses föreligga.

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	5 628	1 821	1 143	4 831
Skatt enligt gällande skattesats	-1 480	-479	-301	-1 271

Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader

	2011	2010	2011	2010
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1 456	-144	-1 456	-144
Utnyttjande av förlustavdrag som inte tidigare redovisats	2 840	635	1 757	1 415
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-97	12	0	0

Uppskjuten skattekostnad 97 tkr (-12) avser skatt på eliminering av internvinst i lager. Uppskjuten skattefordran 283 kkr (383) avser total skatt avseende eliminering av internvinst i lager.

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda hyror	695	695	695	695
Övriga förutbetalda kostnader	2 767	1 736	2 702	1 671
Summa	3 462	2 431	3 397	2 366

NOT 19 Likvida medel / Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kassa och bank	38 261	23 256	37 632	22 620
Kortfristiga placeringar med kortare löptid än 3 månader	-	-	-	-
Summa	38 261	23 256	37 632	22 620

Checkkrediterna uppgår till 10 mkr (10). I summan ingår anslag ifrån EU på 10,6 mkr som vi erhållit för två forskningsprojekt.

NOT 20 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningarna. Hela beloppet är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Aktier	Antal aktier
Antal 2011-01-01	147 428 815
Nyteckning genom nyemission	0
Antal 2011-12-31	147 428 815

Aktiernas kvotvärde är 0,10 kr. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Utestående optionsrätter

Optionsprogram	Antal nya aktier	Teckningskurs, kr	Teckningstid
TO 2009/2012	2 000 000	1,11	2011-07-01 - 2012-06-30
TO 2010/2013	2 000 000	1,95	2012-07-01 - 2013-06-30
TO 2011/2014	2 000 000	1,76	2013-07-01 - 2014-06-30
Summa	6 000 000		

Optionsprogram TO 2011/2014, utfärdat under 2011, har erbjudits befintlig personal. Per balansdagen hade totalt 1 597 500 optionsrätter överlåtits. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de optioner som tilldelats under 2011 fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 0,24 kr per option. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 1,18 kr på tilldelningsdagen, teckningskursen 1,76 kr, volatilitet på 45%, förväntad utdelning på 0%, förväntad löptid på optionerna på 3 år och årlig riskfri ränta på 2,87%.

Optionsprogram TO 2010/2013, utfärdat under 2010, har erbjudits befintlig personal. Per balansdagen hade totalt 1 965 000 optionsrätter överlåtits. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de optioner som tilldelats under 2010 fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 0,20 kr per option. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 1,20 kr på tilldelningsdagen, teckningskursen 1,95 kr, volatilitet på 45%, förväntad utdelning på 0%, förväntad löptid på optionerna på 3 år och årlig riskfri ränta på 1,5%.

Optionsprogram TO 2009/2012, utfärdat under 2009, har erbjudits befintlig personal. Per balansdagen hade samtliga av de totalt 2 000 000 optionsrätterna överlåtits. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de optioner som tilldelats under 2009 fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell var 0,10 kr per option. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 0,71 kr på tilldelningsdagen, teckningskursen 1,11 kr, volatilitet på 45%, förväntad utdelning på 0%, förväntad löptid på optioner på 3 år och årlig riskfri ränta på 1,1%.

Vid varje tillfälle då nya optioner tecknas görs en marknadsvärdering av optionsrätterna enligt Black & Scholes värderingsmodell. Volatiliteten mätt som standardavvikelsen för förväntad avkastning på aktiepriset baseras på en statistisk analys av dagliga aktiekurser under de senaste tre åren. Betalning för optionsrätterna erläggs i enlighet med denna värdering, vilken gör att det inte uppkommer några kostnader i bolaget för dessa optionskontrakt.

Förändring avseende utestående teckningsoptioner	Antal optioner
Per 1 januari 2011	4 000 000
Utfärdade under året	2 000 000
Per 31 december 2011	6 000 000

NOT 21 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ej förfallet	27 343	27 811	26 189	27 409
< 60 dagar	2 516	2 234	2 602	2 234
61-120 dagar	1 149	400	1 051	400
> 121 dagar	0	0	0	0
Summa	31 008	30 445	29 842	30 043

Nedskrivningsbehov anses föreligga för kundfordringar för räkenskapsåret 2011 med 174 kkr (1 069). De kvarstående förfallna kundfordringarna avser ett antal oberoende kunder vilka inte bedöms ha betalningssvårigheter och kvarstående fordran bedöms erhållas. I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 22 Likviditetsanalys leverantörsskulder och övriga skulder samt derivat.

Koncernens och moderbolagets leverantörsskulder och övriga skulder samt derivat förfaller till betalning inom ett år.

NOT 23 Garantiavsättningar

	Koncernen	
	2011	2010
Redovisat vid föregående års slut	1 350	730
Årets garantiutgifter för sålda maskiner	210	620
Redovisat vid årets slut	1 560	1 350

Vid varje maskinförsäljning ingår en maskingaranti på ett år. Vid varje maskinförsäljning görs en avsättning för garantiutgifter som förväntas uppstå under garantitiden. Denna avsättning återförs linjärt under hela garantitiden. Avsättningen är en erfarenhetsmässig uppskattning baserad på garantiutgifter på tidigare sålda maskiner

NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Semesterlöneskuld	2 493	2 204	2 493	2 204
Särskild löneskatt på pensionskostnader	578	515	578	515
Sociala avgifter	1 757	2 523	1 757	2 523
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23 550	8 905	24 937	9 143
Summa	28 378	14 147	29 765	14 385

Bland övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår anslag från EU på 10,6 mkr som Arcam erhållit för två forskningsprojekt.

NOT 25 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar	6 864	7 150	6 864	7 139
Garantiavsättningar	210	620	210	620
Summa	7 074	7 770	7 074	7 759

NOT 26 Transaktioner med närstående

Arcam AB äger 100 % av aktierna i Arcam Forskning och Utveckling AB och 100 % av aktierna i Arcam CAD to Metal Inc.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster	2011	2010
Försäljning av varor till Arcam CAD to Metal Inc.	5 765	2 728

Försäljning sker enligt villkor motsvarande de som gäller för Arcams övriga distributörer.

	2011	2010
Inköp av varor från Arcam CAD to Metal Inc.	1 725	0
Inköp av tjänster från Arcam Cad to Metal Inc	2 437	2 294

Samtliga transaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen och moderbolaget

År 2010	Grundlön/ styrelsearvode	Bilförmån	Pensions kostnad	Aktierelate- rade ersätt- ningar	Övrig ersättning	Summa
Ersättningar och övriga förmåner						
Jan Crister Persson, styrelsens ordförande	90	-	-	-	-	90
Jan Barchan, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Lars Bergström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Thomas Carlström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Rolf Ekedahl, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Henrik Hedlund, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Verkställande direktören	1 376	63	344	-	-	1 783
Andra ledande befattningshavare	2 867	44	488	-	-	3 399
Summa	4 633	107	832	0	0	5 572

År 2011	Grundlön/ styrelsearvode	Bilförmån	Pensions kostnad	Aktierelate- rade ersätt- ningar	Övrig ersättning	Summa
Ersättningar och övriga förmåner						
Tommy Klein, styrelsens ordförande	120	-	-	-	-	120
Anna Hultin Stigenberg	60	-	-	-	-	60
Lars Bergström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Thomas Carlström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Rolf Ekedahl, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Henrik Hedlund, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Verkställande direktören	1 456	62	370	-	-	1 888
Andra ledande befattningshavare	2 534	-	523	-	-	3 057
Summa	4 418	62	893	0	0	5 365

I verkställande direktörens lön ingår bonus om 67 kkr som avser 2011 (75 kkr avseende 2010).

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommitéarbete. Under 2011 utgick arvode till styrelsen med 420 kkr, varav styrelseordförande erhöll 120 kkr. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av lön, förmåner och pension. Under 2011 bestod företagsledningen huvudsakligen av sex personer. Dessa erhöll en sammanlagd ersättning om 4 945 kkr, varav VDs lön, pension och förmån uppgick till 1 896 kkr. Med förmån avses tjänstebil vilket innehas endast av VD. Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år och för andra ledande befattningshavare 65 år. Anställda i bolaget omfattas av en pensionsplan motsvarande ITP innebärande pensionsavgift uppgående till 4,5 % av lön upp till 7,5 IBB och 30 % av den del av lönen som överstiger 7,5 IBB. I övrigt föreligger inga särskild pensionsutfästelser. 2011 års kostnad för VD's pensionsförsäkring i SEB Trygg Liv uppgår till 370 kkr. VD har vid en uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid om 12 månader. Uppsägningstiden kan, av VD ensidigt, omvandlas till avgångsvederlag. Vid uppsägning från VDs sida gäller en uppsägningstid på 6 månader. Lön utgår under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har sedvanliga anställningsavtal och inga avtal om avgångsvederlag finns.

De akteoptioner som anställda fått möjlighet att köpa har sålts till verkligt värde och inga kostnader har uppkommit i bolaget avseende dessa optioner

*För information om VD och ledande befattningshavares innehav se sid 52-53.

forts. NOT 26

Utgående balanser vid årets slut	2011	2010
Fordran på Arcam CAD to Metal Inc.		
- Kundfordringar	0	0
- Övriga kortfristiga fordringar	10 299	12 482
Skuld till Arcam Forskning och Utveckling AB		
- Övriga kortfristiga skulder	135	135

Nedskrivning av fordran på Arcam Cad to Metal Inc. har bokats 2011 med 5 MSEK mot bakgrund av det negativa egna kapitalet i Arcam Inc.

NOT 27 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

NOT 28 Finansiella instrument

Finansiella instrument per kategori

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster:

Tillgångarna (exklusive immateriella samt materiella anläggningstillgångar, uppskjuten skattefordran samt skattefordran) redovisade i balansräkningarna för koncernen och moderbolaget består uteslutande av lånefordringar och kundfordringar.

Skulderna (exklusive garantiavsättning och aktuella skatteskulder) redovisade i balansräkningarna för koncernen och moderbolaget består uteslutande av leverantörsskulder och andra skulder.

De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet beskrivs i koncernens not 21. Inga väsentliga skillnader föreligger mellan kreditkvaliteten på koncernens och moderbolagets tillgångar.

Derivatinstrument

Koncernens samtliga derivatinstrument finns i moderbolaget och redovisas som kortfristiga tillgångar.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Möndal den 8 mars 2012

Rolf Ekedahl
Styrelseledamot

Tommy Klein
Styrelseordförande

Thomas Carlström
Styrelseledamot

Anna Hultin Stigenberg
Styrelseledamot

Lars Bergström
Styrelseledamot

Henrik Hedlund
Styrelseledamot

Jan Barchan
Styrelseledamot

Magnus Rene
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2012

Ernst & Young AB
Stefan Kylebäck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Arcam AB (publ.), org.nr. 556539-5356

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Arcam AB (publ.) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 29-46.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredo-visningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisning och koncernredovisningen för att ge en rätt-

visande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets

vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arcam AB (publ.) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 8 mars 2012

Ernst & Young AB

Stefan Kylebäck
Auktoriserad revisor

Teknisk framförhållning och fortsatt kommersialisering

Det är ett mycket stimulerande styrelseuppdrag att få vara med på Arcams resa. Som ordförande använder jag min erfarenhet av industrin för att vara med och utveckla bolaget mot ett internationellt högteknologiföretag. Att bolaget är på rätt väg återspeglas inte bara i siffrorna, även kundernas växande antal och lojalitet bekräftar bilden.

Vi i styrelsen har ett viktigt uppdrag att som bollplank och coacher ge stöd och energi till företagsledningen. Samtidigt har vi också en kontrollerande roll, att säkerställa att de övergripande strategierna är rätt formulerade samt följs och att ha uppsikt över riskerna.

Vi i styrelsen kompletterar varandra väl. Det är såväl aktiva och exekutiva personer som har god förståelse för bolagets utmaningar som ickeexekutiva personer med erfarenhet från olika situationer..

Styrelsearbetet sker strukturerat med temasatta möten. De sker oftast i Arcam lokaler i Mölndal. Det är avgörande för styrelsen att ha förståelse för marknaden och kundernas behov, samt att ha förståelse för samspelet mellan kunderna och Arcam. Sedan flera år tillbaka lägger vi därför årligen ett styrelsemöt hos en kund. 2011 besökte vi den italienska implantattillverkaren Limas anläggning på Sicilien där vi fick en god uppfattning om hur Arcams EBM-system fungerar hos en industriell kund och i samtal med kunden ta del av deras behov och förutsättningar.

Styrelsens och ledningens utmaningar framåt

Styrelsens utmaningar framåt är att bistå och stimulera ledningen inom ett antal väsentliga områden. Grundläggande är att fortsätta bygga på Arcams konkurrenskraft. Bolagets framgång är beroende på fortsatt teknisk utveckling, industriellt fokuserad applikationsanpassning och fler kundrelationer genom utökad marknadsexpansion. Vi har varit framgångsrika att få utvecklingsbidrag från ett antal institutioner och vår tekniska utveckling fortsätter, genom samarbete med universitet och andra företag. Då Arcam är ett kunskapsföretag, där tillgång till kompetens är affärskritiskt, gäller det att kunna attrahera, utveckla och säkra kompetensförsörjningen inom teknologi, administration och affärsutveckling.

En värld med ständiga förändringar och utmaningar

Vi lever i en värld som kännetecknas av ständiga förändringar och som ställer ökade krav på Arcam. Vi är ett tillväxtföretag som kräver högt tempo och målmedvetenhet med fokus

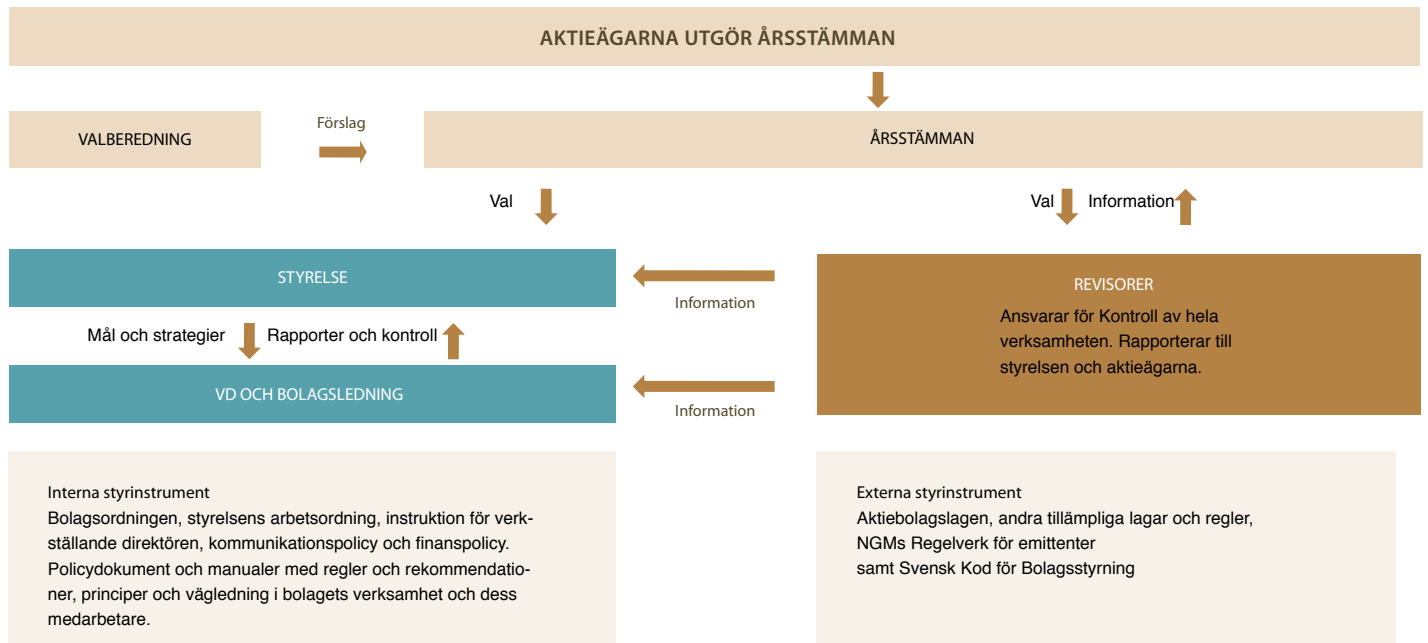
”Vi är ett tillväxtföretag som kräver högt tempo och målmedvetenhet med fokus på uthållig lönsam tillväxt...”

på uthållig lönsam tillväxt och som på samma gång ska förebygga och konstruktivt hantera potentiella risker och möjligheter på flera plan. Våra tillväxtmöjligheter finns globalt och med begränsade resurser måste vi utvärdera och prioritera var vi får störst utväxling både kort- och långsiktigt. Vi har alla i styrelsen stor respekt för våra gemensamma utmaningar, men blir samtidigt sporrade av att vara med och realisera en fortsatt framgångsrik utveckling av Arcam.

Å styrelsens vägnar
Tommy Klein
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Arcam utgår från den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet, svensk kod för bolagsstyrning och andra relevanta regler och rekommendationer för aktiemarknadsbolag. Arcams styrelse och ledning arbetar med en aktiv styrning och en av de största ägarna finns representerad i styrelsen.



För den fullständiga bolagsordningen se Arcams hemsida <http://ir.arcam.se/>

Årsstämma 2011

Arcam AB (publ) höll sin årsstämma den 31 mars 2011.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Lars Bergström, Thomas Carlström, Rolf Ekedahl, Henrik Hedlund och Anna Hultin Stigenberg. Till nya styrelseledamöter valdes Jan Barchan och Tommy Klein. Tommy Klein utsågs till styrelsens ordförande.

Årsstämman beslutade att resultatet balanseras i ny räkning, i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag.

Stämman beslutade att styrelsearvode skall utgå med 120 000 kr till ordföranden och 60 000 till respektive ledamot.

Stämman beslutade välja Ernst & Young med huvudansvariga revisorn Stefan Kylebäck till revisor. Vidare beslutade stämman

att revisorsarvode skall utgå enligt löpande räkning.

Beslutades att valberedningen inför kommande nomineringar skall bestå av representerar för de tre största aktieägarna och att styrelsens ordförande kontaktar de största aktieägarna enligt VPCs aktieägarförteckning per den 30 september för att efterhöra deras deltagande i valberedningen.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag vilket kortfattat innebär att Arcam ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som ska bestå av fast lön, resultatbaserad ersättning, pension och andra ersättningar.

Bolagsstämman beslutade enligt styrelsens förslag att ge ut ett optionsprogram riktat till de anställda. Programmet innebär att 2 000 000 optioner ges ut och programmet ger vid fullt utnyttjande en utspädning på cirka 1,3%.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt Arcams bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ordinarie ledamöter. Vid årsstämman 2011 utsågs sju ledamöter med omval av styrelseledamöterna Lars Bergström, Henrik Hedlund, Rolf Ekedahl, Thomas Carlström och Anna Hultin Stigenberg samt nyval av Tommy Klein och Jan Barchan. Tommy Klein utsågs till styrelsens ordförande.

VD ingår inte i styrelsen, men är normalt alltid närvarande vid styrelsemötena. VD fungerar som styrelsens sekreterare.

Ledamöternas oberoende

Utifrån såväl Stockholmsbörsens, som Svensk kod för bolagsstyrnings definition av "oberoende ledamot" bedöms Thomas Carlström som beroende i förhållande till bolagets större ägare. Övriga stämموvalda styrelsele-

damöter är oberoende såväl i förhållande till Arcam som till Arcams större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen fattar beslut i frågor som rör bolagets strategiska inriktning, finansiering, större investeringar, förvärv, avyttringar, organisationsfrågor, incitamentsprinciper och viktigare policies. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete och styrelsens instruktion till VD.

Styrelsens arbetsordning tydliggör de enskilda ledamöternas ansvar och särskilt ordförandens, liksom ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD samt den senares befogenheter. Dessa har ytterligare förtydligats i VD-instruktionen. Arbetsordningen anger också på ett övergripande plan de ämnesområden som styrelsen normalt ska behandla under ett arbetsår samt den tidsmässiga fördelningen av arbetet.

Styrelsearbetet 2011

Under verksamhetsåret 2011 hölls 7 protokollförda styrelsemöten kopplade till budget/affärsplan och pågående projekt. Styrelsen har under 2011 prövat styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och rapporteringsinstruktion samt utvärderat verkställande direktörens arbete.

Utskott

Ersättningsutskott

Arcams ersättningsutskott arbetar med principer för lönesättning och övriga anställningsvillkor för Arcams VD och ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet arbetar för att ge bästa möjliga förutsättningar för att förmånsfrågor får en allsidig och väl genomtänkt behandling. Ersättningsutskottet som består av Tommy Klein och Rolf Ekedahl har sammanträtt 3 gånger under 2011. Ersättningsutskottet protokollför sina sammanträden och delger övriga styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen har inte tillsatt ett särskilt revisionsutskott utan dessa frågor behandlas av styrelsen i sin helhet. Det sker i samband med den finansiella rapporteringen vid varje ordinarie

styrelsesammanträde. Ett sådant arbetssätt har bedömts vara det mest effektiva och direkta att utöva internkontroll i bolaget, bland annat mot bakgrund av företagets storlek.

Valberedning

Valberedningen inför årsstämman 2012 består av: Jan Barchan, Briban Invest, Thomas Carlström, Industrifonden samt Henrik Hedlund.

Aktieägare som har förslag och synpunkter på styrelsens sammansättning och andra frågor inför bolagsstämman den 29 mars 2012 kan lämna dessa till Thomas Carlström på e-post tc@industrifonden.se.

I samband med valberedningens arbete och för eget förbättringsarbete gör styrelsen årligen en självutvärdering av sitt arbete och effektiviteten. Resultatet meddelas till valberedningen.

Bolagsledning

VD leder verksamheten enligt av styrelsen fastställd VD-instruktion. VD närvarar normalt vid styrelsemötena och tar fram nödvändig information och beslutsunderlag inför styrelsemötena. VD avger därtill månadsrapporter till styrelsen över den löpande verksamheten.

Arcam har en bolagsstruktur med ett affärsområde. VD Magnus René leder bolagets verksamhet tillsammans med Sirpa Ferrell, ekonomichef, Maria Krebs, Chef för Service och Eftermarknad, Isak Elfström, Chef för KAM och applikationsutveckling, Per Woxenius, Utvecklingschef och Johan Ohlson, Produktionschef.

Principer för ersättning till bolagsledningen

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av lön, bonus, förmåner och pensionsavsättning. Förmånerna sker i form av tjänstebil till 1 av de ledande befattningshavarna.

Revisorer

Revisorer utses av årsstämman vart fjärde år, vilket senast skedde 2011 då revisionsbyrån Ernst & Young med huvudansvarige revisorn Stefan Kylebäck valdes som revisionsbyrå fram till 2015.

Styrelsen får under året presentationer av bolagets revisor som granskat att bolagets interna och externa redovisning uppfyller kraven som ställs på ett marknadsnoterat bolag.

Avvikelser från koden

Arcam har följande avvikelser från vad Kodens för bolagsstyrning stipulerar;

10.6 Särskild granskningsfunktion: Under 2011 har Arcam inte haft någon separat enhet/funktion för internrevision. Styrelsens uppfattning var att det inte förelåg något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Styrelsens rapport om styrning och intern kontroll

Styrning och internkontroll följer koncernens gemensamma mål- och rapporteringsstruktur, finanspolicy och övriga policies upprättade av moderbolagets styrelse. Revisorerna granskar de interna rapporteringsrutinerna varje år i samband med den årliga revisionen. Revisornas granskning av internkontroll och risk presenteras i en rapport som föredras i styrelsen.

Styrelsen prövar dessutom årligen arbetsordningen och instruktionen för verkställande direktören inklusive en rapporteringsinstruktion. Fortlöpande och planerat en gång om året utvärderas vd's och ledningens prestation och arbete.

Styrelse och utskottsnärvaro

Namn	Styrelse	Utskott	Ersättning	Aktier
Jan-Crister Persson, ordförande till 31/3	2/2	1/1		140 000
Tommy Klein, ordförande från 31/3	5/5	2/2	120 000	–
Jan Barchan, ledamot	5/5		60 000	11 249 000
Lars Bergström, ledamot	3/7		60 000	123 333
Thomas Carlström, ledamot	6/7		60 000	–
Rolf Ekedahl, ledamot	7/7	2/2	60 000	–
Henrik Hedlund, ledamot	7/7		60 000	2 978 333
Anna Hultin Stigenberg, ledamot	7/7		60 000	40 000

Möndal den 8 mars 2012

Styrelsen för Arcam

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Arcam AB (publ.), org.nr 556539-5356

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 49-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 8 mars 2012

Ernst & Young AB

Stefan Kylebäck

Auktoriserad revisor

Styrelsen



Tommy G Klein



Lars Bergström



Thomas Carlström



Rolf Ekedahl



Henrik Hedlund



Anna Hultin Stigenberg



Jan Barchan

Tommy G Klein

Född 1947. Styrelseordförande sedan 2011. Examen i teleteknik och elektromekanik. VD för TKlein AB. Oberoende av större ägare och företagsledning.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ambitiongroup AS. Tidigare Senior Vice President SKF group och inom ABB i ledande positioner i Europa, Asien & USA.

Innehav: 0 aktier

Lars Bergström

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2006. Oberoende av större ägare och företagsledning. Civilingenjör, MBA. Koncernchef för SECO Tools AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SWEREA AB.

Innehav: 123 333 aktier

Thomas Carlström

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2004. Beroende av större ägare, Industrifonden. Bergsingenjör. Investeringsansvarig på Industrifonden sedan 1997.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ceba AB, Poseidon Diving Group AB och Ostrea Sverige AB.

Tidigare bl a fabrikschef Akzo Nobel, VD Alby Kemi (Stora) och VD AKV-Ortic AB

Innehav: 0 aktier

Rolf Ekedahl

Född 1949. Styrelseledamot sedan 2001. Oberoende av större ägare och företagsledning. Ekonomutbildning från Göteborgs Universitet.

Övriga uppdrag: Ledamot i Getinge AB, Garpco AB, ROL AB, ROL Ergo AB och Rörvik Timber AB. Innehav: 0 aktier

Henrik Hedlund

Född 1947. Styrelseledamot sedan 1997. Oberoende av större ägare och företagsledning. Medicine Doktor.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Lindenstone Innovation AB.

Innehav: 2 978 333 aktie

Anna Hultin Stigenberg

Styrelseledamot sedan 2010. Oberoende av större ägare och företagsledning. Civilingenjör, Materialvetenskap, från KTH, samt Teknologic Doktor i materiavetenskap, KTH. Senior Manager Sandvik R&D, vid Sandvik Machining Solutions

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i RISE Research Institutes of Sweden Holding AB. Ordförande i Programkommittén för materialforskning vid Stiftelsen Strategisk Forskning, SSF

Har sedan 1986 haft ledande positioner på Sandvik, bland annat som ansvarig för forskning och utveckling samt affärsutveckling nya produkter.

Innehav: 40 000 aktier

Jan Barchan

Född 1946. Styrelseledamot sedan 2011. Jan Barchan är genom Briban Invest aktieägare i Arcam med ca 7,6% av aktiekapitalet. Civilekonom

Har arbetat som finanschef för Trelleborg AB under 70-talet och sedan därefter inom IKEA under 80-talet. Har sedan drivit egna affärer och är delägare i Studsvik, Assistera, ConnectBlue, Audiodev Sverige, Audiodev Tyskland, Lobus mobil och Trianon fastighets AB.

Innehav: 11 249 000 aktier

Ledande befattningshavare



Magnus René, VD



Sirpa Ferdell



Isak Elfström



Maria Krebs



Per Woxenius



Johan Ohlson

Magnus René, VD

Född 1962. Verkställande direktör. Anställd sedan 2001.

Civilingenjör i Elektroteknik, CTH.

Har under 1990–1999 arbetat på Micronic Laser Systems som försäljningschef Asien samt som Vice President Customer Service. Var 1999 – 2000 verksam vid Hogia Teknik där han var VD och Affärsområdeschef.

Innehav: 1 563 057 aktier, 1 050 000 teckningsoptioner

Sirpa Ferdell

Född 1967. Ekonomichef. Anställd sedan 2009.

Civilekonom vid Högskolan i Örebro med inriktning på controlling och redovisning.

Tidigare anställningar: Nordisk Shared Service Center Manager, Euromaster AB. Ekonomichef, Dascher Sweden AB. Redovisningschef, Bayer AB. Redovisningschef, Duri Svenska AB.

Innehav: 0 aktier, 25 000 teckningsoptioner

Isak Elfström

Född 1976. Chef för Applications & Key Account. Anställd sedan 2006.

Civilingenjör i Teknisk Fysik, LTU.

Tidigare anställningar: HPS Scandinavia AB som Teknisk Specialist/ Teknisk Säljsupport.

Innehav: 30 000 aktier, 320 000 teckningsoptioner

Maria Krebs

Född 1975. Chef för Service och Eftermarknad. Anställd sedan 2005.

Civilingenjör i kemiteknik med fysik, CTH.

Tidigare anställningar: Kvaerner Power som processingenjör med ansvar för styrsystem för industrianläggningar.

Innehav: 65 000 aktier, 500 000 teckningsoptioner

Per Woxenius

Född 1965. Utvecklingschef. Anställd sedan 2007.

Civilingenjör i maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola.

Har under 1995 – 2007 arbetat på MYDATA automation, bland annat som konstruktionschef och chef för MYDATAS utvecklingskontor i Göteborg.

Har under 1990 – 1995 arbetat med teknisk utveckling på ABB.

Innehav: 50 000 aktier, 350 000 teckningsoptioner

Johan Ohlson

Född 1959. Produktionschef sedan 2011.

Civilingenjör vid Chalmers Tekniska Högskola, maskinlinjen med inriktning på produktion och logistik. Civilekonom vid Göteborgs Universitet.

Tidigare anställningar: Supply Chain Manager Effpower AB. VD, Xdin Simulations AB. Avdelningschef, Xdin AB. Sektionschef, ÅF Engineering AB.

Innehav: 311 077 aktier, innehav teckningsoptioner: 0.

Ordlista

Avverkande bearbetning

Metod för att skära bort material från ett materialstycke. Exempel fräsning eller svarvning.

3D-CAD – 3 Dimensional Computer Aided Design

Datorstödd design i tre dimensioner.

EBM® Electron Beam Melting (Elektronstrålesmältning)

Den metod Arcam utvecklat för att på ett kontrollerat sätt kunna smälta metallpulver och bygga upp metalldetaljer från ett 3D-CAD underlag.

Metallurgi

Vetenskapen om metallernas framställning och egenskaper.

Additive Manufacturing, AM

En tillverkningsteknik där detaljer byggs upp lager för lager direkt från CAD-data.

SLS (Selective Laser Sintering)

Metoden sintrar skiktvis ihop pulver till plast- eller metalldetaljer med hjälp av en laserstråle.

Volframfilament

Glödtråd av volfram som hettas upp för att emittera elektroner.

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skat-teskulder dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster plus ränte-kostnader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med antalet aktier efter utspädning.

Förädlingsvärde per anställd

Personalkostnad + rörelseresultat + avskriv-ningar delat med antalet anställda.

Nettomarginal

Resultat före skatt dividerat med intäkterna.

Operativt kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde dividerat med genom-snittligt antal aktier under perioden.

P/E-tal

Aktiekursen dividerad med vinst per aktie.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter finansiella poster dividerat med antalet aktier efter utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med intäkterna.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke ränte-bärande skulder och skatt.

Aktieägarinformation

Arcams hemsida för investerare

På <http://ir.arcam.se> finns aktuell bolagsinformation, rapport- och pressmeddelandearkiv samt möjlighet att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden.

Informationstillfällen

Årsstämma	29 mars 2012
Delårsrapport första kvartalet	20 april 2012
Delårsrapport andra kvartalet	20 juli 2012
Delårsrapport tredje kvartalet	19 oktober 2012
Bokslutskommuniké för 2012	1 februari 2013
Årsstämma för 2012	mars 2013

Årsstämma

Årsstämma för räkenskapsåret 2011 äger rum torsdagen den 29 mars 2012 kl. 17.00 i bolagets lokaler på Krokslätts Fabriker 27A, Mölndal.

Rätt att delta

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB/VPC AB förda aktieboken senast den 23 mars 2011, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 27 mars 2011, kl 12.00. Ombud samt företrädare för juridisk person skall inge behörighetshandlingar före stämman (undertecknad och daterad fullmakt och/eller aktuellt registreringsbevis).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast den 23 mars 2012 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

Anmälan

Anmälan till bolaget kan göras:

- per telefon: 031-710 32 00, fax 031-710 32 01
- per e-post: carolina@arcam.com
- per brev: Arcam AB, Krokslätts Fabriker 27A, 431 37 Mölndal

Vid anmälan uppges:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer

Arcams informationspolicy

Arcams ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om bolaget och dess verksamhet samt förtroendet för bolaget upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna dvs aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD Magnus René. Respektive befattningshavare inom sitt ansvarsområde tillåts uttala sig för bolaget efter godkännande av VD. Anställda tillåts tala med media beträffande arbetsrelaterade ämnen inom respektive befattning.

Årsredovisningen tillgänglig via Arcams hemsida

Arcam har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängligt via bolagets hemsida för investerare; <http://ir.arcam.se/>

Producerat av Arcam i samarbete med Stakeholder communication och Wallmänder & Co.

Foto: Emelie Lager, Jakob Ivarsson samt bilder från Shutterstock, Matton och Airbus.

Arcam AB · Krokslätts Fabriker 27A · 431 37 Mölndal · Tel +46 31- 710 32 00, Fax + 46 31- 710 32 01 · www.arcam.com