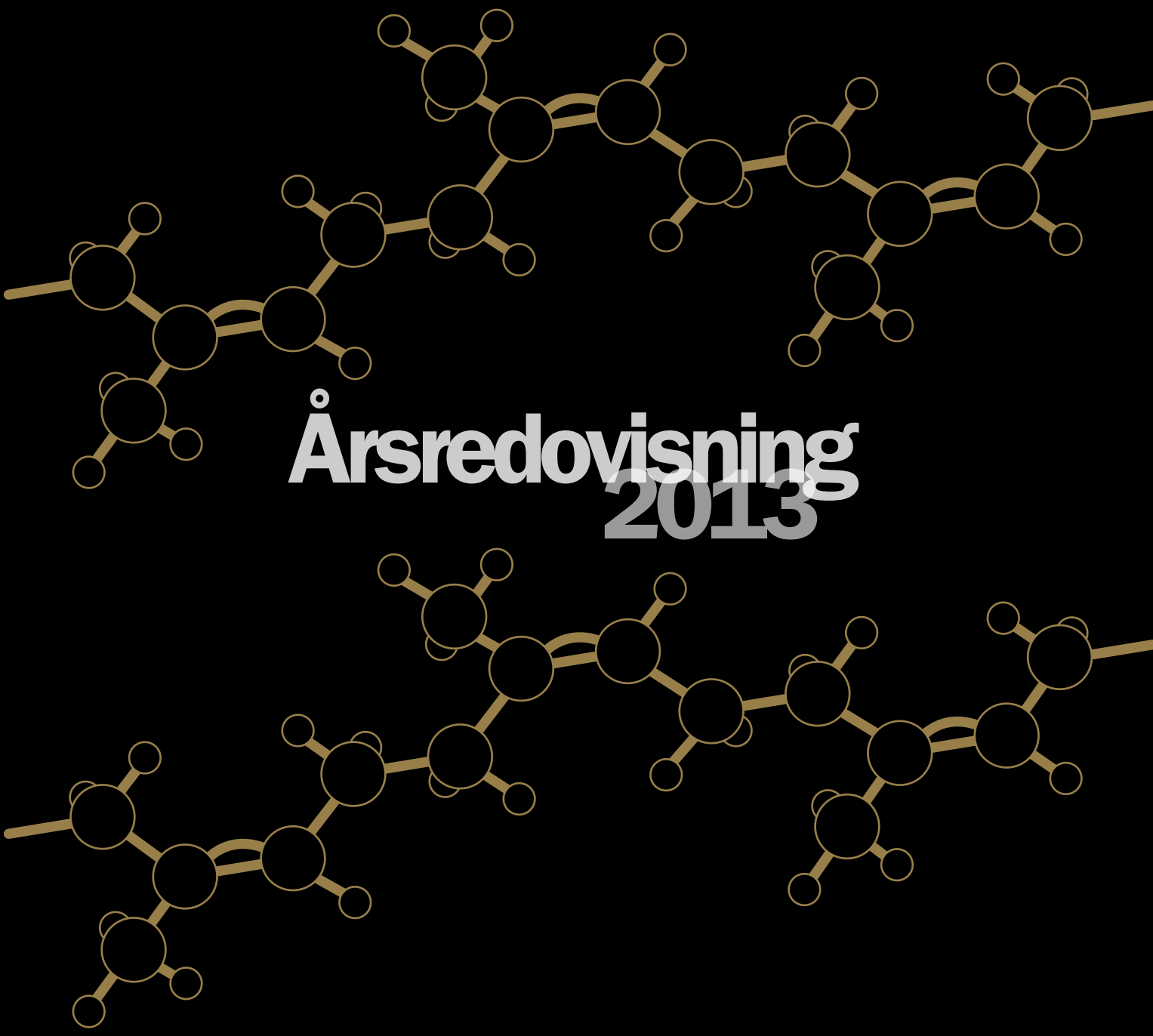
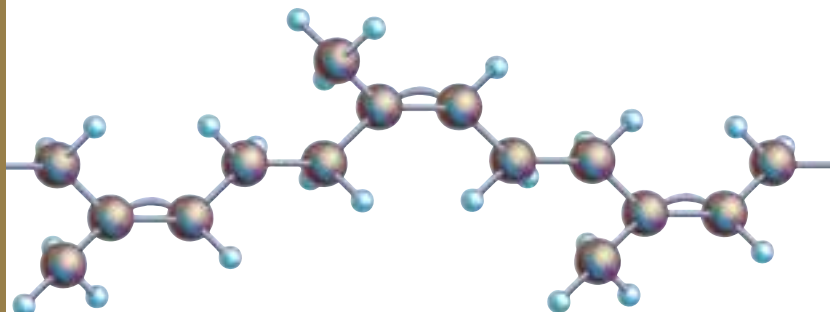




Årsredovisning 2013

Trelleborg i korthet 2013	1
VD och koncernchef Peter Nilsson	2
Trelleborgsktien 2013.....	4
Koncernen i sammandrag.....	6-11
Mål för Trelleborgkoncernen	6
Större händelser under året	8
Koncernen i sammandrag	10
Affärsområden	12-21
Trelleborg Coated Systems.....	12
Trelleborg Industrial Solutions	14
Trelleborg Offshore & Construction	16
Trelleborg Sealing Solutions	18
Trelleborg Wheel Systems	20
TrelleborgVibracoustic – samägt bolag	22-23
Värdeskapande affärsutveckling.....	24-43
Polymera material – en del av samhället	24
Värdeskapande i Trelleborg	25
Utvalda marknadssegment.....	26-33
Affärsmodell i sammanfattning.....	34
Ledande positioner i utvalda segment.....	35
Strategiska hörnstenar	36
Innovation för kunder och samhälle	38
Medarbetarkultur för kunskapsutveckling och trygghet	40
Produktionskultur för effektivitet och säkerhet	42
Styrning och ansvar	44-61
Risker och riskhantering	44
Styrelseordförandens förord	50
Bolagsstyrningsrapport	51
Styrelse	58
Koncernledning	60
Corporate Responsibility	62-65
VD och koncernchefens förord.....	62
En aktiv intressentdialog.....	63
Ansvar för kunder och leverantörer.....	64
Ansvar för samhälle och närmiljö	65
Finansiell information	66-103
Kommentarer till koncernens resultaträkningar	66
Koncernens resultaträkningar.....	67
Kommentarer till koncernens balansräkning	72
Koncernens balansräkning	73
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser.....	75
Koncernens kassaflödesanalyser.....	76
Koncernens noter.....	77
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	96
Moderbolagets balansräkning.....	97
Moderbolagets noter	98
Förslag till vinstdisposition.....	101
Revisionsberättelse	102
Tioårsöversikt	103
Index Corporate Responsibility	104
Bestyrkanderapport Corporate Responsibility	105
Kallelse årsstämma 2014	106
Följ Trelleborg.....	107
Ekonomiska definitioner och ordlista.....	108
Adresser	109

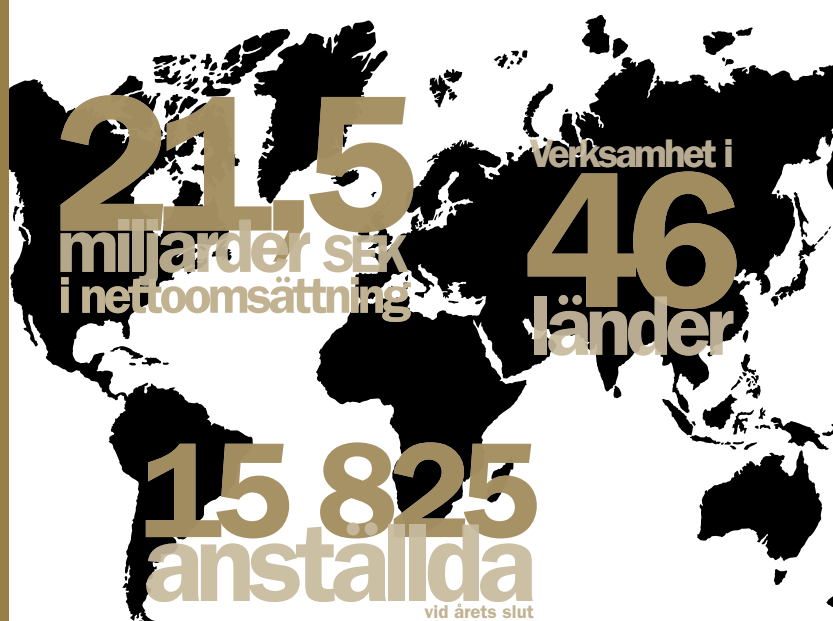
Kort om Trelle och värde



Trelleborg tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer



Med hjälp av teknisk spetskompetens och applikationskunskande förädlar Trelleborg polymerer, huvudsakligen gummi, kompositer och plaster. Vårt applikationskunnande bygger på specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer genom att vara tåliga, elastiska och uthålliga. *Lär dig mer om gummi och dess användningsområden genom att skanna ovan QR-kod. Läs mer om funktionerna täta, dämpa och skydda på sidan 24.*



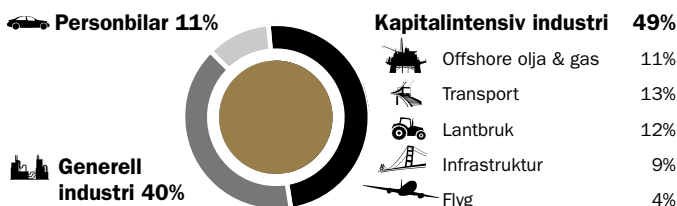
Trelleborg ena vi skapar



Världsledare inom special-utvecklade polymerlösningar

Trelleborg innehar ledande positioner i utvalda marknadssegment till vilka vi tillhandahåller avancerade produkter och lösningar. Läs mer om marknadssegmenten och exempel på applikationer på sidorna 26-33.

Andel av Trelleborgkoncernens försäljning 2013



Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt

Trelleborg skapar värde genom polymerteknisk spetskompetens, fokus på innovationer och ett antal kritiska kärnkompetenser. Inom såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik är vi ledande inom våra utvalda områden. Läs mer om Trelleborgs värdeskapande på sidorna 24-25, 34 och 38-39.

Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	21 473	21 262
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	2 613	2 342
Rörelsemarginal, %	12,2	11,0
Jämförelsestörande poster	-410	11
Andelar i TrelleborgVibracoustic	355	109
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	2 558	2 462
Rörelsemarginal, inklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic, %	11,9	11,6
Operativt kassaflöde	2 162	2 248
Avkastning på sysselsatt kapital %, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	15,2	13,9
Medelantalet anställda	14 827	13 905

2013

Ett lönsamt år

År 2013 blev ett lönsamt år för Trelleborg. Försäljning och resultat ökade och rörelsemarginalen var den högsta hittills för koncernen. Även avkastningen på eget kapital uppgick till en godtagbar nivå. Därmed är Trelleborg nära eller i nivå med de långsiktiga lönsamhetsmålen.

Stärkta marknadspositioner

Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats under året. Arbetet med att nå ledande positioner i utvalda marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ. Samtidigt har koncernen flyttat sig framåt i värdekedjan, mot allt mer avancerade produkter och helhetslösningar.

Stark finansiell bas

Trelleborgs kapitalstruktur är god. Koncernen har en betryggande finansiell styrka som ger frihet och valmöjligheter till fortsatta initiativ för förbättrade positioner de närmaste åren.

En fokuserad organisation

Den sedan två år etablerade operativa organisationen fungerar väl och bidrar med starkare marknads- och resultatfokusering. Integrationsarbetet i det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic fortskrider enligt plan och bolaget visar på bra organisk tillväxt och ett tydligt förbättrat resultat. Läs mer om affärsområdena på sidorna 12-21 och om TrelleborgVibracoustic på sidorna 22-23.

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2012 om inte annat uppges.

Alla siffror i avsnittet "Koncernen i sammandrag" och "Affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgs ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI): Indikator inom parentes betecknar delvis redovisad indikator. Indikatorbeteckningar: EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och Arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor, PR = Produktansvar. *Styrning EC, EN, LA, HR, SO, PR* innebär redovisning av indikatorn »Redogörelse för hållbarhetsstyrningen av detta område».

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med Grayling i Malmö. Den är svanenmärkt och tryckt av NP-truck i Helsingborg med vegetabiliska färger och med tryckdukar från Trelleborgkoncernen.

Våra ledande positioner ger resultat

År 2013 blev det mest lönsamma året för Trelleborgkoncernen hittills. Den positiva utvecklingen förklaras av en viss återhämtning i världsekonomin och av vårt fortsatta byggande av ledande positioner i utvalda segment samt det ständiga interna förbättringsarbetet. Framgångarna ger koncernen en styrka och stabilitet som framåt motiverar en ökad tonvikt på tillväxt och innovation i flera dimensioner.

Året 2013 gav oss återigen ett kvitto på att Trelleborgkoncernens långsiktiga arbete med de många små stegens vardagsförbättringar i kombination med strukturförändringar ger resultat. Vår försäljning ökade vilket reflekteras både i en strukturell och organisk tillväxt. Med andra ord växte Trelleborg i en svag marknadsmiljö.

Rörelseresultatet ökade än mer och vi uppnådde den högsta rörelsemarginalen hittills. Även avkastningen på eget kapital uppgick till en godtagbar nivå. Därmed är vi nära eller i nivå med våra lönsamhetsmål. Kassaflödet var på en fortsatt tillfredsställande nivå. Det ger bevis för att våra program för kostnads- och kapitaleffektivitet leder till resultat.

De flesta affärsområdena bidrog till den positiva utvecklingen. Integrationsarbetet i vårt samägda bolag Trelleborg-Vibracoustic fortskred enligt plan och bolaget visar på bra organisk tillväxt och ett tydligt förbättrat resultat.

Glädjande nog har Trelleborgaktien utvecklats positivt under året. Aktien handlades till *All Time High* i slutet av året och betalkursen ökade med 59 procent.

Kontinuitet och förbättringar. Ständiga förbättringar i små steg och strategisk kontinuitet är grunden för Trelleborgkoncernens framgång. Vi har samma övergripande inriktning och affärsidé, och arbetar med samma strategiska hörnstenar som tidigare. Vi fortsätter förbättra vår globala räckvidd som i kombination med en stark lokal närvaro gör oss till en attraktiv partner för våra kunders strävan att bli bättre, sälja mer och öka lönsamheten. Samma krafter driver oss själva att dagligen se saker som vi kan göra smartare, enklare och snabbare.

Tillväxt i fokus. En förväntad konjunkturutveckling på säkrare mark framöver gör att vi kan öka våra initiativ för att skapa tillväxt. Ledande positioner uppnår vi genom fokuserad organisk till-

växt kompletterad med tilläggsförvärv samtidigt som vi förflyttar oss framåt i värdekedjan.

Vi kommer att investera än mer i att utveckla alltmer avancerade produkter och helhetslösningar baserade på ett tätare samarbete med kunderna redan från tidiga utvecklingsfaser. Det gäller för oss att våga leda och skapa marknadstrender och påverka kundernas efterfrågeutveckling, och inte endast söka följa dem. Detta för oss mot fokusering och fördjupning snarare än breddning. Våra traditionella ledord "kritiska applikationer inom attraktiva och lönsamma marknadssegment" får än större relevans i kombination med begreppet *Premium Positioning*: att leda och utveckla de segment där värdeskapandet är högst.

Ökad innovationstakt. En väsentlig konkurrensfaktor för att nå *Premium Positioning* är vår innovationskraft. Vi har ett enastående globalt nät av utvecklingsenheter nära våra kunder som växer i takt med våra marknadspositioner. Vi har väsentligt ökat innovationstakten för att accelerera kundernas utveckling, och stödja dem att ligga steget före. Denna utveckling innefattar och stärker också vårt hållbarhetsåtagande.

Men innovation för oss är inte enbart produkter och applikationer. Minst lika viktigt i en digitaliserad värld är nyskapande i vårt interagerande med kunderna och att göra det enkelt för kunderna att göra affärer med oss. Redan nu erbjuder vi digitala lösningar, som till exempel tredimensionellt CAD/CAM, vilket underlättar kundernas konstruktionsarbete. Vi stärker de professionella relationerna till kundernas konstruktörer. Annorlunda uttryckt: våra lösningar förenklar kundernas arbete. Detta är satsningar som vi fortsätter att prioritera.

Därmed är jag inne på tre viktiga utmaningar. Först kundrelationen. Har vi

en gång byggt upp en god relation med en kund representerar detta en betydande investering både för oss och kunden och därmed en hög instegströskel för konkurrenter. Detta värdekapital ska vi bli ännu bättre på att utveckla. Det gäller att vara först "på plats" när ett kundbehov uppstår. Helst tidigare än så. Våra säljkunskaper ska vässas ytterligare, vårt serviceutbud utvecklas och nya tekniska möjligheter att kommunicera med kunderna måste utnyttjas ännu bättre.

Kundrelationerna är beroende av vår geografiska balans. Vi är ett lokalt företag på de marknader där vi verkar samtidigt som vi erbjuder en global räckvidd. Det råder ingen tvekan om att tyngdpunkten i den globala ekonomin för-

"Vi rustar för framtidens utmaningar"

skjuts österut mot Asien, om än i lite lägre takt än tidigare. Vi måste fortsätta öka vår närvaro på dessa marknader. Vi måste vara nära kunderna för fortsatt värdeskapande.

Den tredje utmaningen är framtidens medarbetare. I Västeuropa går vi mot en kris i försörjningen av unga ingenjörer när 40-talisterna går i pension och antalet nyutexaminerade ingenjörer minskar.

Därför gör Trelleborg den största satsningen någonsin på utbildning. Under året lanserade vi *Trelleborg Group University* som samlar ett utvidgat utbud av program och kurser på koncernnivå inom områden som ledarskap, produktion, inköp och försäljning. Målsättningen är att ge redan anställda kompetensutveckling och på så sätt tillvarata talanger inom koncernen.

Förtroende är knutet till samhällsansvar. Vår satsning på människor och

Itat””

kompetensutveckling är därtill central för vårt långsiktiga ansvarstagande. Det är frågor som ökar i betydelse. Förtroendet för Trelleborg och vår kommersiella framgång är starkt knutet till att vi tar vårt samhällsansvar. Vår företagskultur präglas av respekt för människors olikhet, trygga arbetsförhållanden och hållbarhet i alla dimensioner av vår verksamhet. Den uppmuntrar till engagemang, ansvarstagande och god etik i alla relationer.

Framtidsutsikter. Konjunktursignaler och bedömningar under inledningen av 2014 ger förhoppningen om att den globala ekonomiska utvecklingen går in i en mer stabil och positiv fas under året. När detta skrivs syns det emellertid ännu inte i våra orderböcker. Betydande risker för fortsatta finansiella obalanser kvarstår. Många länder driver en hård åtstramningspolitik för skuldsanering och politiska och sociala problem uppstår i spåren av hög arbetslöshet. Trelleborg-koncernen fortsätter därför att hålla en hög beredskap och flexibilitet för att hantera skiftande marknadsförhållanden.

Mot denna bakgrund låter sig ingen tydlig prognos göras för Trelleborg för 2014. Men koncernens goda marknadspositioner, starka produkt- och tjänsteutbud, motiverade medarbetare och finansiella stabilitet ger goda förutsättningar för en positiv utveckling när väl konjunkturen vänder.

Jag och mina medarbetare ser fram emot 2014 och kommer att jobba hårt för fortsatt värdeskapande i koncernen.

Trelleborg i februari 2014

Peter Nilsson, VD och koncernchef



Starkt.börsår för Trelleborg

Trelleborgaktien utvecklades positivt under året och nådde *All Time High* i december 2013.

Den svenska aktiemarknaden utvecklades positivt under 2013, delvis förklarad av den successiva återhämtningen i världsekonomin och goda konjunktursignaler från flera viktiga länder. I början av december 2013 lades Trelleborgaktien till i OMX Stockholm Benchmark (OMXSB), vars index reflekterar de största och mest omsatta aktierna på börsen. I slutet av december handlades aktien till *All Time High*. NASDAQ OMX Stockholm ökade med 23 procent (10)¹. Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 59 procent (33).

Långsiktig och god avkastning. Trelleborgaktiens totalavkastning blev 64 procent för B-aktien vilket kan jämföras med SIXRX index² som hade en avkastning på 28 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 53 procent per år. Motsvarande siffra för SIXRX är 22 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs.

Trelleborgs aktie handlas inte bara på NASDAQ OMX Stockholm utan också på marknadsplatser som Burgundy, Chi-X, Turquoise och BATS Europe. NASDAQ OMX Stockholm är störst med 68 procent (66) av handeln i aktien.

Under 2013 omsattes totalt 337 miljoner Trelleborgaktier (450), varav 228 miljoner (296) på NASDAQ OMX Stockholm.

Det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien uppgick till 31 615 MSEK (29 674). Den genomsnittliga dagsomsättningen på samtliga marknadsplatser uppgick till 1 348 401 aktier (1 799 645) eller 126,5 MSEK (118,7).

Högsta betalkurs under året notera-

des den 27 december med 130 SEK och lägsta den 16 januari med 80,75 SEK.

Utdelning. Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter. För 2013 föreslår styrelsen en utdelning om 3,25 SEK (3,00), vilket motsvarar cirka 55 procent av årets nettoresultat. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga utdelningen varit cirka 41 procent. Under de senaste fem åren har Trelleborgaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,8 procent per år.

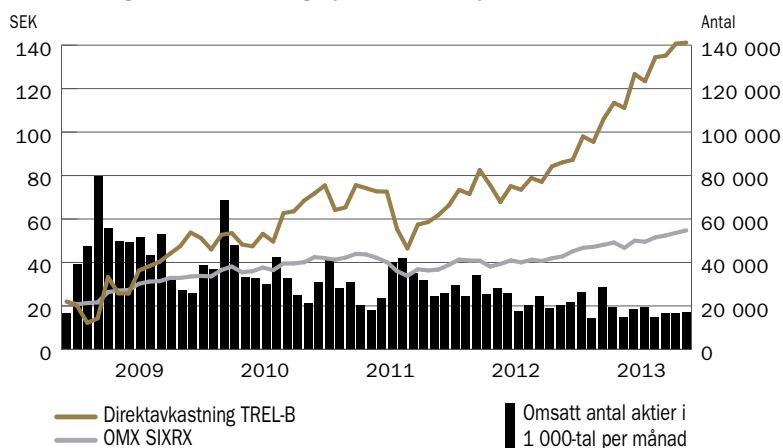
Aktieägare. Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på NASDAQ OMX Stockholms storbolagslista, Large Cap. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med

ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier, där varje A-aktie representerar en röst och en B-aktie en tiondels röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av före ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummi-fabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressen och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com/Investera/Trelleborgaktien/FAQ-Dunkerintressena-och-Trelleborg/.

Analytiker. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg se www.trelleborg.com/Investera/Trelleborgaktien/Analytiker/.

Mer information. Information om Trelleborgaktien finns på www.trelleborg.com/Investera/.

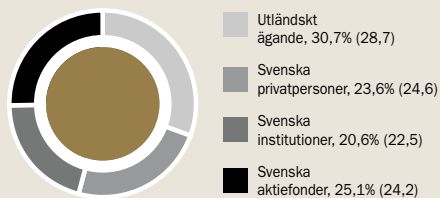
Kursutveckling och aktieomsättning 1 januari 2009 – 1 januari 2014



¹) OMXS PI, OMX Stockholm PI, index som väger samman värdet på alla aktier som är noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

²) SIXRX, SIX Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på NASDAQ OMX Stockholm inklusive utdelningar.

Aktieägarstruktur 31 december 2013, innehav, %



Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare vid årsskiftet 2013/2014 för 30,7 procent, en ökning med 2 procentenheter sedan föregående år.

Trelleborg AB:s 10 största aktieägare per 31 december 2013

Nr	Ägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1	Dunkerintressen	10,5	54,0
2	Didner & Gerge fonder	5,1	2,6
3	Lannebo fonder	4,0	2,0
4	SEB fonder	3,4	1,8
5	Swedbank Robur fonder	2,8	1,4
6	DFA fonder (USA)	2,6	1,3
7	SHB fonder	2,6	1,3
8	Norges Bank Investment Management	2,5	1,3
9	Nordea fonder	2,4	1,2
10	AMF Försäkring & Fonder	2,4	1,2
Summa		38,3	68,1

Källa: SIS Ägarservice.

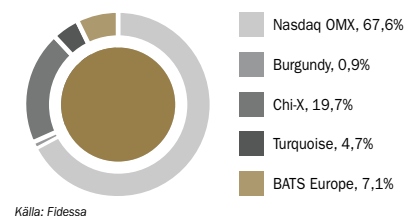
Nyckeltal per aktie

SEK (om inget annat anges)	2013	2012	2011	2010	2009
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	6,08	6,56	4,88	3,99	1,69
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	7,40	6,31	5,26	4,49	2,62
Totalt					
Resultat ¹⁾	5,93	7,53	6,71	4,29	1,70
Eget kapital per aktie ¹⁾	54,72	51,56	49,20	44,56	45,25
Utdelning per aktie ²⁾	3,25	3,00	2,50	1,75	0,50
Direktavkastning, %	2,5	3,7	4,2	2,5	0,9
Börskurs B-aktien 31 dec, senaste betalkurs SEK	127,90	80,55	59,75	71,10	53,50
P/E-tal	22	11	9	17	31
per 31/12	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783
i genomsnitt	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	240 699 594

¹⁾ Inga utspädnings effekter förekommer.

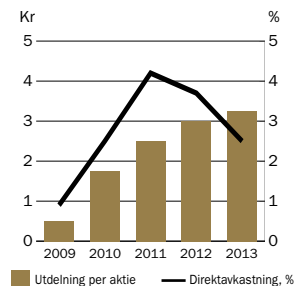
²⁾ Enligt styrelsens och VD:s förslag.

Handelsplattformar för Trelleborgaktien, % av total handel



Källa: Fidessa

Utdelning per aktie, direktavkastning



Aktiefördelning per 31 december 2013

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %	Förändring mot 31 dec 2012, %enheter
1 – 1 000	39 806	79,4	0,9
1 001 – 5 000	8 395	16,7	-0,8
5 001 – 20 000	1 414	2,8	-0,1
20 001 –	578	1,1	0,0
Summa	50 193	100	

Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Kapital, %	Aktier	Röster, %
A-aktier	10,5	28 500 000	54,0
B-aktier	89,5	242 571 783	46,0
Summa	100,0	271 071 783	100,0

Källa: SIS Ägarservice.

Hållbarhetsrelaterade index

Trelleborg ingår 2013 i följande hållbarhetsrelaterade index:

- OMX GES Sustainability Sweden
- OMX GES Ethical Nordic
- OMX GES Ethical Sweden
- OMX GES Sustainability Sweden Ethical
- SEB Ethical Cap GI



Mål för Trelleborgkoncernen

Mot fortsatt ökad lönsamhet och hållbar tillväxt

Trelleborg har sedan räkenskapsåret 2013 nya, mer ambitiösa, finansiella mål. Målen reflekterar koncernens ambition att öka värdeskapandet och vara världsledande inom utvalda marknadssegment och geografiska marknader liksom en bedömning av den globala tillväxten och en adekvat finansiell säkerhet.

År 2013 blev det mest lönsamma året för Trelleborgkoncernen hittills, trots att den förväntade konjunkturåterhämtningen inte infann sig. Koncernens marknadspositioner stärktes och resultatet var nära de långsiktigt uppsatta lönsamhetsmålen.

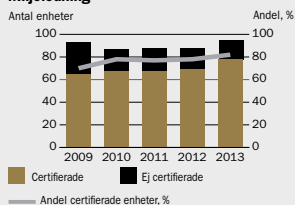
Trelleborgs arbete på hållbarhetsområdet handlar om att svara mot kunders, ägares och övriga intressenters förväntningar på ett långsiktigt ansvarstagande för verksamhetens olika aktiviteter och på produkter och lösningar som bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Det speglar även strävan att vara en trygg och säker arbetsplats och en attraktiv arbetsgivare.

Miljöledning

Mål: Att ha implementerat miljösystem i 90 procent av produktionsenheterna, där 85 procent ska vara certifierade enligt ISO 14001.

Utfall: 82 procent (78) av enheterna är certifierade, 78 enheter av totalt 95.

Miljöledning

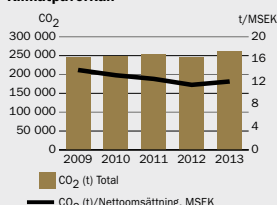


Klimat

Mål: Reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp med minst 15 procent relativt omsättningen 2015 (basår 2008).

Utfall: Basvärdet var 14,1 ton/MSEK. År 2013 var värdet 12,1 ton/MSEK (11,5), en 14-procentig förbättring jämfört med 2008, men en 5-procentig försämring från föregående år på grund av annan energimix i tillkomna anläggningar.

Klimatpåverkan



Organisk tillväxt ¹⁾

≥5%

Rörelsemarginal ¹⁾

≥12%

Avkastning på eget kapital ²⁾

≥15%

Safety@Work

Mål: Arbetsrelaterade skador och sjukdomar (definierat som Lost Work Cases, LWC, per 100 anställda) ska vara lägre än 3,0 vid varje enskild produktionsanläggning. Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada per år ska vara lägre än 50 vid varje enskild anläggning.

Utfall: Genomsnittsutfallet 2013 var för antal LWC per 100 anställda 2,0 (2,49). Cirka 75 procent av anläggningarna hade lägre värde än 3,0. Snittantalet förlorade arbetsdagar per skada per år var 29 (25). Cirka 75 procent av anläggningarna hade ett värde lägre än 50.

Finansie

Arbets-
plats
och miljö

Målpers

¹⁾ Kvarvarande verksamheter exklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic och exklusive jämförelsestörande poster.

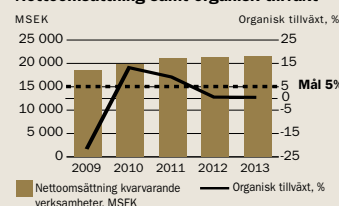
²⁾ Kvarvarande verksamheter inklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic inklusive jämförelsestörande poster.



Mål: Den genomsnittliga årliga organiska tillväxten över en konjunkturcykel ska vara 5 procent eller mer. Därutöver ska ytterligare tillväxt ske genom kompletterande förvärv.

Utfall: Under 2013 ökade den organiska tillväxten med 1 procent (1). Koncernen bibehöll eller förbättrade marknadspositionerna trots en varierad tillväxttakt i olika delar av världen.

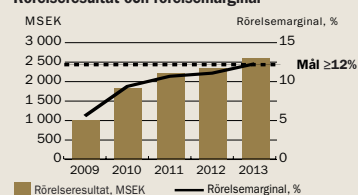
Nettoomsättning samt organisk tillväxt



Mål: Rörelsemarginalen ska vara 12 procent³⁾ eller mer.

Utfall: Rörelsemarginalen under 2013 ökade till 12,2 procent (11,0), främst tack vare en relativt stabil försäljningsutveckling, fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll.

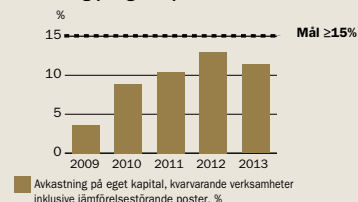
Rörelseresultat och rörelsemarginal



Mål: Avkastningen på eget kapital ska långsiktigt uppgå till 15 procent eller mer.

Utfall: Under 2013 uppgick avkastningen på eget kapital till 11,4 procent (13,0). Försämringen jämfört med föregående år är till största del en följd av högre jämförelsestörande kostnader och högre skatt under 2013 kombinerat med ett högre genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital



Illa mål

Sociala mål och ansvar

pektiv

Leverantörer

Mål: Att arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod: självutvärdering ska vara genomförd med leverantörer motsvarande 80 procent av det av Trelleborg definierade relevanta globala inköpsvärdet i produktionsenheterna.

Utfall: År 2013 uppfyller Trelleborg den uppsatta målnivån: leverantörer motsvarande 81,4 procent (79,5) av det av Trelleborg definierade värdet har utvärderats.

Transparens

Mål: Att kontinuerligt utveckla Trelleborgs CR-redovisning i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, lägst på nivå B+.

Utfall: Även 2013 års CR-redovisning följer GRI:s riktlinjer, version 3, och bedöms av tredje part (PwC) fortsatt uppfylla kraven för nivån B+.

Antikorruption och rättigheter

Det råder nolltolerans för:

- mutor, korruption eller kartellbeteende
- förekomst av barn- eller tvångsarbete
- förekomst av diskrimineringsfall, anmälda och granskade

Vad gäller de utvalda målen på hållbarhetsområdet pekar utvecklingen i stort i positiv riktning, dock med potential för förbättring under de närmaste åren, via processförändringar och via att förvärvade enheter förbättrar sina prestanda. Se vidare kommentarer på sidorna 40-43 och 62-65.

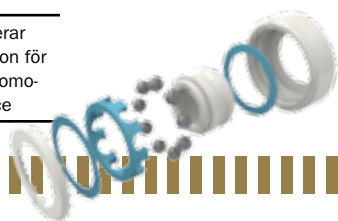
³⁾ Motsvarar en EBITDA-marginal om cirka 15 procent.

Större händelser under året

Året präglades av förbättrad geografisk balans, förbättrad struktur, fortsatt portföljoptimering samt excellens i huvudprocesser. Koncernen har under året ytterligare förbättrat sina marknadspositioner.



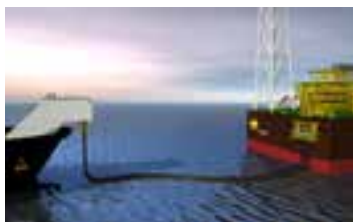
2013-02-20 Presenterar unik polymerapplikation för magnetisk resonanstomografi inom Life Science



2013-03-19 Inviger produktionsanläggning i Kina för polymera lösningar för drivaxlar och styrapplikationer



2013-05-08 Presenterar tillsammans med Saipem ett nytt tandemavlastnings-system för flytande fossil naturgas



2013-05-20 Förnyar partnerskapet med en ledande tillverkare av lantbruksmaskiner för samarbete om utveckling och produktinnovationer av lantbruksdäck

2013-06-20 Väljs att leverera värmeisolerings tekniska lösningar till världens första undervattensanläggning för gaskompression, belägen utanför Norges kust



2013-05-08 Lanserar ny metod för att hantera montering av tätningar på FPSO-plattformar



2013-05-17 EU-domstolen fastställer tidigare beslut och bötesbelopp för Trelleborgs deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar 2007

2013-06-25 Erhåller leveranskontrakt för fendersystem till ett LNG-projekt i Australien



2013-08-30 Lanserar ProgressiveTraction™-tekniken, lantbruksdäck med unik slitbana och dubbel nabb

2013-09-27 Erhåller godkännande av den amerikanska kustbevakningen att installera brandsläcknings- och sprinklersystemet Elastopipe på oljeplattformar, borrhartyg och FPSOs i USA



2013-09-03 Förvärvar kryoteknik för offshore-avlastning



2013-09-11 Introducerar nya tätningssystem för effektivare och säkrare utvinning av olja och gas i djuphavsmiljöer



2013-09-27 Erhåller kontrakt för kompositbaserade lagrematerial till upprustning av USA:s största vattenkraftverk

2013-11-01 Första årskullen från Trelleborgs Manufacturing Excellence School utexamineras

2013-11-12 Lantbruksdäcket ProgressiveTraction™ erhåller prestigefyllda priset "Machine of the Year 2014"



2013-10-29 Solventless Roller Head Line, en produktionslinje för lösningsmedelsfri produktion av tryckdukar, presenteras

2013-11-11 Skriver avtal om att förvärva distributör av industridäck i Italien

2013-12-17 Stärker den långsiktiga finansieringen genom förlängning av syndikerad kreditfacilitet

Trelleborgs pressmeddelanden och nyheter om produkter och lösningar finns på www.trelleborg.com/Media.

Bra resultat med starka positioner

Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats under året.

Utvecklingen i koncernens marknadssegment

Marknadsförutsättningarna varierade mellan koncernens marknadssegment. Inom de flesta av koncernens segment var efterfrågan i nivå med eller något bättre än föregående år. Aktivitetsnivån inom offshore olja & gas har generellt varit på en högre nivå jämfört med 2012. Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats.

Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter

	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	21 473	21 262
Förändring i %		
Organisk försäljning	+1	+1
Strukturförändring	+4	+1
Valutaeffekt	-4	-1
Totalt	+1	+1

Den organiska försäljningsutvecklingen i Europa uppgick till 2 procent. Utvecklingen i norra Europa var i nivå med föregående år medan det var en god tillväxt i södra och östra Europa, om än från låga nivåer. Den organiska försäljningsutvecklingen i Nordamerika minskade med 5 procent. I Sydamerika var utvecklingen negativ och uppgick till -12 procent. I Asien ökade den organiska försäljningen med 6 procent som följd av en stark utveckling på geografiska marknader som Kina och Sydkorea.

Effekterna från strukturförändringar, primärt från förvärvade enheter, uppgick till cirka 4 procent, eller cirka 850 MSEK. Valutaförändringar var knappt -4 procent motsvarande omkring 700 MSEK. För jämförbara enheter och rensat för valutakurseffekter var omsättningen under första halvåret något högre än under andra hälften av året. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var i nivå med förra året eller svagt negativ för alla affärsområdena förutom avseende Trelleborg Sealing Solutions som visade en

svagt positiv utveckling. Se vidare *sidorna* 66-68.

Resultat

MSEK	2013	2012
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och andel i TrelleborgVibracoustic	2 613	2 342
Rörelsemarginal, %	12,2	11,0
Jämförelsestörande poster	-410	11
Andel i TrelleborgVibracoustic	355	109
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	2 558	2 462
Rörelsemarginal, inklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic, %	11,9	11,6

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic ökade med 12 procent. Rörelseresultatet ökade främst tack vare en relativt stabil försäljningsutveckling, fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll.

Bolag som förvärvades under året bidrog positivt till resultatutvecklingen. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade framför allt första halvåret negativt med en effekt på helåret om -106 MSEK (-2).

Rörelsemarginalen uppgick till 12,2 procent (11,0). Generellt i koncernen har genomförda och pågående åtgärdsprogram fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Koncernen arbetar vidare med att optimera inköpsprocesser och därmed säkerställa en effektiv inköpsantering. Se vidare *sidorna* 68-69.

Kassaflöde

MSEK	2013	2012
Operativt kassaflöde	2 162	2 248
Fritt kassaflöde	965	1 714
Nettokassaflöde	-101	740

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 2 162 MSEK (2 248). Resultat-

genereringen var fortsatt god. Rörelsekapitalbindningen ökade något under året.

Liksom föregående år ökade investeringstakten gradvis under året, främst under fjärde kvartalet.

Nettoskuld – kapitalstruktur

	2013	2012
Nettoskuld, MSEK	5 637	5 360
Nettoskuld/EBITDA ¹⁾ , ggr	1,7	1,7
Skuldsättningsgrad, %	38	38

¹⁾ Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster

Nettoskulden ökade under året, påverkat av ett negativt nettokassaflöde samt av negativa valutakursdifferenser. Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 38 procent (38).

Koncernen har en betryggande finansiell styrka som ger frihet och valmöjligheter att offensivt förbättra positionerna på marknaden de närmaste åren. Trelleborg har under året slutit avtal om en förlängning till 2018 av de nuvarande syndikerade kreditfaciliteterna.

Nyckeltal koncernen

MSEK	2013	2012
Rörelseresultat	2 519	2 815
Resultat före skatt	2 322	2 626
Resultat efter skatt	1 617	2 057
Resultat per aktie, SEK	5,93	7,53
Avkastning på eget kapital, %	11,2	15,0

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 2 519 MSEK (2 815). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har negativt påverkat rörelseresultatet med -113 MSEK jämfört med föregående år (+4). Se vidare *sidan* 70.



Kvarvarande verksamheter

Nettoomsättning och rörelseresultat

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat ¹⁾	
	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	1 839	1 738	197	177
Trelleborg Industrial Solutions	4 407	4 502	420	328
Trelleborg Offshore & Construction	3 587	3 644	274	216
Trelleborg Sealing Solutions	7 093	7 215	1 486	1 513
Trelleborg Wheel Systems	4 189	3 865	490	449
Koncernposter	921	1 076	-254	-341
Eliminering	-563	-778		
Summa	21 473	21 262	2 613	2 342

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet

MSEK	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	-36	-
Trelleborg Industrial Solutions	-69	-71
Trelleborg Offshore & Construction	-6	-67
Trelleborg Sealing Solutions	-57	-26
Trelleborg Wheel Systems	-17	-
Övrigt	-70	-28
Summa kostnader	-255	-192
Vinst vid försäljning av fastighet	-	203
Legala engångskostnader	-155	-
Netto jämförelsestörande poster	-410	11

Operativa nyckeltal

	Rörelsemarginal, % ¹⁾		Sysselsatt kapital, MSEK ²⁾		Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	10,7	10,2	2 132	2 005	9,4	9,3
Trelleborg Industrial Solutions	9,5	7,3	2 584	2 519	16,5	11,8
Trelleborg Offshore & Construction	7,6	5,9	2 171	1 881	12,2	10,4
Trelleborg Sealing Solutions	21,0	20,9	7 102	6 878	21,3	20,9
Trelleborg Wheel Systems	11,7	11,6	2 842	2 743	16,9	18,5
Koncernposter			440	477		
Avsättningar till omstruktureringsåtgärder			-121	-130		
Summa	12,2	11,0	17 150	16 373	15,2	13,9

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster och exklusive andelar i TrelleborgVibracoustic.

²⁾ Exklusive andelar i TrelleborgVibracoustic.

Trelleborg

AFFÄRSOMRÅDE

Coated Systems

Trelleborg Coated Systems är en ledande global leverantör av unika kundlösningar inom polymerbelagda vävar till ett flertal industriella applikationer. Fortsatt fokus på stärkta positioner och förbättringsarbete har präglat 2013.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade 2013 jämfört med 2012. Den organiska försäljningen minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Både belagda vävar och tryckdukar rapporterade en negativ organisk försäljning. Asien bidrog med en positiv organisk försäljning för helåret. Effekter av strukturförändringar om 12 procent hänförs till den under hösten 2012 förvärvade brasilianska tillverkaren av tryckdukar.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av den under hösten 2012 förvärvade brasilianska tillverkaren av tryckdukar och tillhörande

synergier. Underliggande rörelseresultat har påverkats negativt av ofördelaktiga valutakursdifferenser som delvis har kompensats av en bättre kostnads- hantering. Åtgärder har initierats för att förbättra lönsamheten. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 8 MSEK jämfört med 2012.

Viktiga händelser under 2013

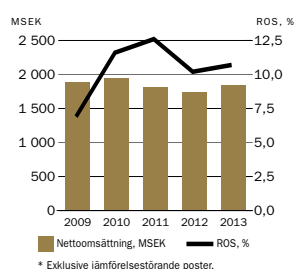
- Deltog i kampanj för minskat CO₂-utsläpp vid offsettryck.
- Påbörjat omstrukturering och fokusering av den nordamerikanska verksamheten för belagda vävar.

■ Framgångsrikt integrerat den under hösten 2012 förvärvade brasilianska tillverkaren av tryckdukar, Printec.

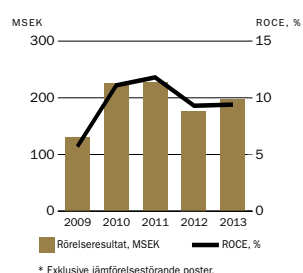
■ I Italien har världens största maskin- anläggning för lösningsmedelsfri produktion av tryckdukar, *Solventless Roller Head Line*, tagits i bruk.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	1 839	1 738
Andel av koncernens nettoomsättning, %	9	8
Rörelseresultat	197	177
Rörelsemarginal (ROS), %	10,7	10,2
Sysselsatt kapital	2 132	2 005
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	9,4	9,3
Investeringar i anläggningstillgångar	59	96
Operativt kassaflöde	161	167
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	82	95
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 204	1 051

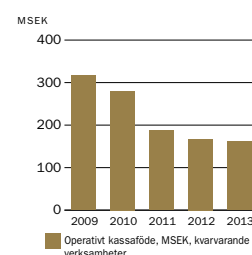
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROCE*



Operativt kassaflöde



Marknadssegment

Generell industri:

Belagda vävar: Gummi- och polyuretan-belagda substrat för ett stort urval av applikationer i krävande miljöer, exempelvis generell industri, personbilar, transport och säkerhet & hälsa.

Tryckdukar: Kompletta erbjudanden av tryckdukslösningar för all slags offset; från tryck på förpackningar och reklam till speciella nischapplikationer som exempelvis tryck på säkerhetsprodukter, samt flexo- och digitaltryck. Produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar.

Produktionsenheter: Brasilien, Frankrike, Italien, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.

Marknadskontor: Brasilien, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: Axcyl®, Printec, Rollin® och Vulcan®.

Nyckelkunder: Företag verksamma inom generell industri och grafisk industri.

Huvudkonkurrenter: Continental, Flint Group, Kinyo, Meiji, Pennel & Flipo, Uretek Archer och Yokohama.

Strategiska prioriteringar

- Kontinuerligt förbättra den geografiska marknadsnärvaron, främst i Asien och Nord- och Sydamerika.
- Förbättra strukturen genom att effektivisera och säkerställa rätt produktionsstruktur i Europa och Nord- och Sydamerika samt investera i ny teknik och större produktutbud.
- Fortsätta den aktiva portföljhanteringen – tilläggsförvärv som stödjer expansion på nyckelmarknader.
- Underlätta samarbete med kunder i befintliga och nya marknadskanaler, utveckla serviceerbjudandet samt investera i produktinnovationer.

Tre frågor

Dario Porta, affärsområdeschef, beskriver hur Trelleborg accelererar kundernas utveckling.

Hur säkerställer ni att kunderna får de bästa lösningarna?

Vi levererar högpresterande lösningar genom ett tätt samarbete med kunderna som gör att vi har en bra bild av deras behov och hur vi ska lösa dem. Med hjälp av Trelleborgs omfattande erfarenhet av olika material, vår expertis och väl beprövade produktutveckling säkerställer vi att våra specialanpassade material och våra trycklösningar klarar kraven även i de mest avancerade applikationerna. Innovativa lösningar hjälper våra kunder, inklusive tryckduksdistributörer, att utmärka sig på marknaden.

På vilka sätt gör ni det enklare för kunderna att göra affärer med er?

Kvalitetskraven på tryckerier är hårda och det är viktigt att investera i ny teknik. Genom att tillhandahålla teknisk hjälp, utbildning och produktvägledning hjälper vi slutanvändarna inom dessa områden

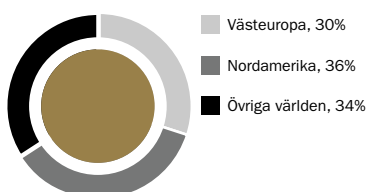
att ligga steget före konkurrenterna. När det gäller polymerbelagda vävar har Trelleborg egna forsknings- och produktionsanläggningar på flera platser runtom i världen. För att säkerställa punktliga leveranser finns vår interna utvecklingsavdelning till hands både när och där den behövs.

Vilka element i Trelleborgs processer och lösningar bidrar till hållbarheten?

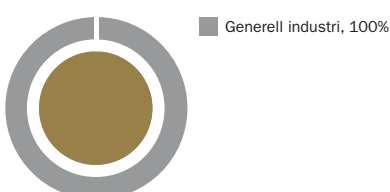
Vår *Solventless Roller Head Line*, en linje för lösningsmedelsfri produktion, är ett viktigt hållbarhetsinitiativ som utvecklar tryckprocessen. Den här valslinjen är utvecklad för att leverera dubbelskiktade gummisubstrat av spetskvalitet, och säkerställer perfekt gummiviskositet utan användning av lösningsmedel. Trelleborgs polymerbelagda vävar används för en rad olika hållbara applikationer, inklusive sol- och vindkraft. Vi fokuserar också på att designa för minskad materialanvändning och byter ut råvaror mot mer miljöanpassade alternativ.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymerbelagda vävar	■	■	■
Tryckdukar	■	■	■

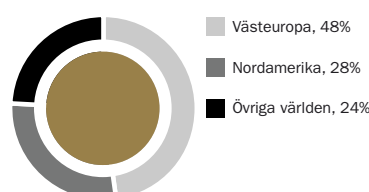
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Trelleborg Industrial Solutions

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Industrial Solutions är en marknadsledare inom polymerbaserade kritiska lösningar på industriella applikationsområden såsom slangsystem, industriella antivibrationslösningar och utvalda industriella tätningssystem. Under 2013 stod förbättrad struktur och kontinuerliga förbättringar i fokus.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen minskade 2013 jämfört med 2012. Den organiska försäljningen var oförändrad jämfört med föregående år. Marknadssegmenten transport och personbilar rapporterade en positiv organisk försäljning under året. Europa och Nordamerika rapporterade en svag positiv organisk försäljning.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst tack vare förbättrade marknadspositioner, gynnsamma projektleveranser samt av en positiv påverkan från åtgärdsprogram. Valutakurseffekter från omräkning av utländ-

ska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 9 MSEK jämfört med föregående år.

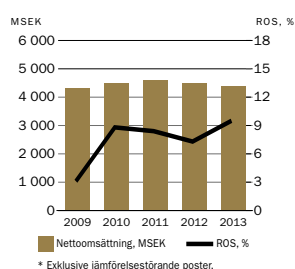
Viktiga händelser under 2013

- Förbättrat strukturen tack vare fortsatta omstruktureringar och aktiv portföljhantering.
- I Kina; invigt produktionsanläggning för polymera lösningar för drivaxlar och styrapplikationer.
- Tillsammans med Saipem presenterat ett nytt tandemavlastningssystem för flytande fossil naturgas.

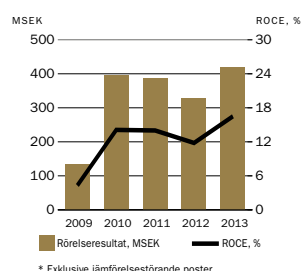
- Förvärvat kryoteknik för offshore-avlastning.
- Fortsatt fokus på innovation och produktutveckling.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	4 407	4 502
Andel av koncernens nettoomsättning, %	21	22
Rörelseresultat	420	328
Rörelsemarginal (ROS), %	9,5	7,3
Sysselsatt kapital	2 584	2 519
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	16,5	11,8
Investeringar i anläggningstillgångar	171	133
Operativt kassaflöde	467	428
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	111	131
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 354	3 294

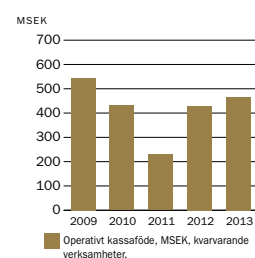
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROCE*



Operativt kassaflöde



Marknadssegment

Generell industri: Lösningar för hantering av vätskor som exempelvis slangar, kompensatorer och elastomera material. Marina slangar för hantering av olja och gas. Antivibrationslösningar som exempelvis vibrationsdämpare och precisionskomponenter.

Infrastruktur: Rörtätningar och reparation av dricksvatten- och avloppssystem, tätningssystem för fasader, fönster och dörrar.

Transport: Vibrationsdämpande- och akustiklösningar för spårbundna fordon och marina applikationer liksom entreprenadmaskiner. Tätningssystem för tåg och lastbilar.

Personbilar: Polymera lösningar för drivaxlar och styrapplikationer.

Produktionsenheter: Brasilien, Estland, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

Marknadskontor: Brasilien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Ungern och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: CRYOLINE®, Epros®, Forsheda®, KLELINE®, METALASTIK®, NOVIBRA®, SEALINE®, TRELLINE® och TRELLVAC.

Nyckelkunder: Företag verksamma inom generell industri, infrastruktur och konstruktion, transportindustri samt offshore olja & gas.

Huvudkonkurrenter: Continental, Freudenberg, GMT, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, Parker Hannifin, Semperit, Stomil Sanok och Tyman.

Strategiska prioriteringar

- Genomföra fortsatta strukturförändringar; effektivisera och säkerställa rätt produktionsstruktur.
- Fortsätta den aktiva portföljhanteringen – investera inom attraktiva segment och lämna segment med lägre potential.
- Fokusera på att utveckla ledande positioner på geografiska marknader och nischmarknader genom kontinuerlig segmentering och differentiering.
- Skapa mervärde och närmare samarbete med kunder i befintliga och nya marknadskanaler samt investera i produktinnovationer.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Industrislang	■	■	■
Olje- & marina slangar	■	■	■
Industriell vibrationsdämpning	■	■	■
Tätningssystem	■	■	■
Rörtätningar	■	■	■
Bälgar (inkapslingar)	■	■	■

Tre frågor

Mikael Fryklund, affärsområdeschef, beskriver hur Trelleborg accelererar kundernas utveckling.

Hur säkerställer ni att kunderna får de bästa lösningarna?

Trots att lösningarna som mitt affärsområde levererar och de branscher där vi verkar skiljer sig mycket från varandra har vi omfattande kompetens inom samtliga kundapplikationer. Vår expertis bidrar exempelvis till att utveckla utrustning till processindustri, lastfordon, entreprenadmaskiner, skyskrapor och installationer till havs. I de flesta fall är lösningarna skräddarsydda och ingår i ett heltäckande erbjudande, som exempelvis slangar där Trelleborg förutom slang levererar koppling, montering och tjänster i ett och samma paket.

På vilka sätt gör ni det enklare för kunderna att göra affärer med er?

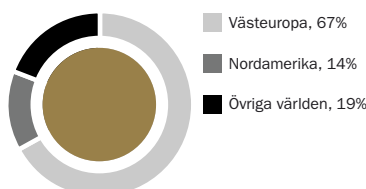
Våra djupgående applikationskunskaper gör det möjligt för oss att tala samma språk som kunderna när det gäller de många olika lösningar vi erbjuder.

Långsiktiga samarbeten innebär att vi känner kunderna väl och förstår deras behov och krav, vilket gör det möjligt att serva dem på bästa sätt. Det gör vi genom att erbjuda välbeprövade produkter med oöverträffad driftsäkerhet, levererade på det sätt som kunderna efterfrågar.

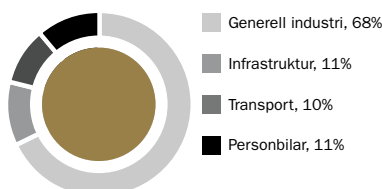
Vilka element i Trelleborgs processer och lösningar bidrar till hållbarheten?

Trelleborgs lösningar visar på många sätt prov på hur man kan skydda både människor och miljö. Några specifika exempel är upphängningar som dämpar ljud och vibrationer i entreprenadmaskiner, vilket förbättrar förarkomforten. En nyligen framtagen innovation är det brandsäkra materialet DragonCoat, som kan rädda liv genom att det köper några dyrbara extra minuter i samband med evakuering vid brand i tunnelbanan. Ett annat exempel är Trelleborgs banbrytande rörtätningsteknik för vattenledningar som förhindrar onödiga vattenläckage.

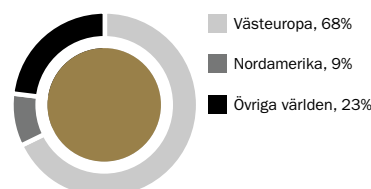
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Trelleborg Offshore & Construction

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Offshore & Construction är en ledande global projektleverantör av polymerbaserade kritiska lösningar för de mycket krävande miljöerna offshore olja & gas och infrastruktur. Affärsområdet har under 2013 stärkt redan ledande marknadspositioner.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen minskade 2013 jämfört med 2012. Den organiska försäljningen var oförändrad jämfört med föregående år. Året präglades av en hög marknadsaktivitet, framför allt inom offshore olja & gas, där Trelleborgs marknadsledande position har stärkts. Den högre marknadsaktiviteten reflekteras i en ökad orderbok. Det är en fortsatt god marknadsaktivitet inom segmentet infrastruktur.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av en förbättrad försäljningsmix och kostnadseffektivitet. De två bolag som förvärvades under det första halvåret, verksamma

inom marina lösningar respektive offshore olja & gas, bidrog positivt till rörelseresultatet under året. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 14 MSEK jämfört med 2012.

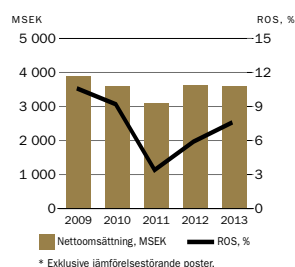
Viktiga händelser under 2013

- Fortsatt de strukturella förbättringarna genom omstruktureringar och aktiv portföljhantering.
- I Storbritannien; investerat i utökad produktion för polymera lösningar till offshoreindustrin.
- Erhållit ett stort antal leveranskontrakt för marina system och prestigefulla rekordkontrakt inom offshore olja & gas.

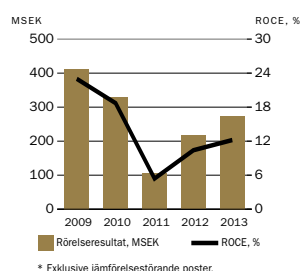
- Förvärvat ett företag verksamt inom marina docknings- och förankringslösningar.
- Förvärvat ett nischföretag som utvecklar och tillverkar kompositmaterial för offshore olja & gas-industrin.
- Lanserat en ny generation av fästordningar på flytmoduler i djuphavsmiljöer.
- Erhållit godkännande av den amerikanska kustbevakningen att installera brandsläcknings- och sprinklersystemet Elastopipe® på oljeplattformar, borr-fartyg och FPSO:s (floating production, storage and offloading) i USA.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	3 587	3 644
Andel av koncernens nettoomsättning, %	17	18
Rörelseresultat	274	216
Rörelsemarginal (ROS), %	7,6	5,9
Sysselsatt kapital	2 171	1 881
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	12,2	10,4
Investeringar i anläggningstillgångar	120	136
Operativt kassaflöde	89	230
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	33	107
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	2 063	1 946

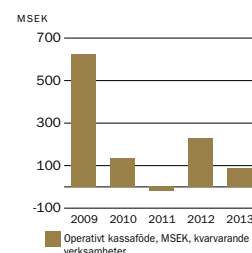
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROCE*



Operativt kassaflöde



Marknadssegment

Offshore olja & gas: Polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja & gas i djuphavsmiljöer.

Infrastruktur: Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i tunnlar, broar och andra stora bygg- och anläggningsprojekt. Marina konstruktioner för förtöjning, dockning och förankring i hamnar och fartyg.

Produktionsenheter: Australien, Brasilien, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien och USA.

Marknadskontor: Australien, Brasilien, Dubai, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indien, Indonesien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Turkiet och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: Andre, Elastopipe®, RiserGuard, SCN Supercone Fendrar, SeaGuard, SeaTechnik, SmartDock, Ultra MIS Drill Riser Bärighet, Uraduct och Vikotherm.

Nyckelkunder: Företag inom offshore olja & gas samt företag som konstruerar och tillhandahåller drift av tunnlar, broar, byggnader, hamnar och kajer, inklusive byggnadsföretag och ingenjörskonsulter.

Främsta konkurrenter: AF Global, AIS, Balmoral, Bridgestone, Crux, Dätwyler, FenderCare, FenderTeam, Lankhorst, Marimatech, Matrix, Sumitomo och Yokohama.

Strategiska prioriteringar

- Stärka och utnyttja den redan ledande positionen inom polymera lösningar till installationer under vatten (*subsea*).
- Fortsätta växa inom befintliga och nya segment; organiskt med hjälp av produktinnovationer samt genom tilläggsköpvärk som ytterligare stärker närvaron i regioner som Sydostasien och Nordamerika.
- Utveckla och bättre utnyttja befintliga produktionsstrukturer och investeringar.
- Underlätta samarbete med kunder i befintliga och nya marknadskanaler.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymera lösningar för offshore olja & gas	■	■	■
Marina fendersystem	■	■	■
Docknings- och förankringssystem	■	■	■
Tunneltätningar	■	■	■
Muddringsslangar	■	■	■
Akustik- och vibrationsdämpande lösningar	■	■	■

Tre frågor

Fredrik Mueller, affärsområdeschef, beskriver hur Trelleborg accelererar kundernas utveckling.

Hur säkerställer ni att kunderna får de bästa lösningarna?

Genom en nära och kontinuerlig dialog med kunderna. Trelleborgs forskning och utveckling fokuserar på kundernas behov, och de lösningar vi tar fram är ett samlat resultat av våra egna initiativ och marknadens feedback. Feedbacken ger viktiga signaler om hur vi måste anpassa våra produkter och tjänster. För att skynda på den här anpassningsprocessen förvärvar vi ibland bolag och teknik. Trelleborgs förvärv av SeaTechnik är ett utmärkt exempel på detta och det har gjort vårt docknings- och förtöjningserbjudande unikt.

På vilka sätt gör ni det enklare för kunderna att göra affärer med er?

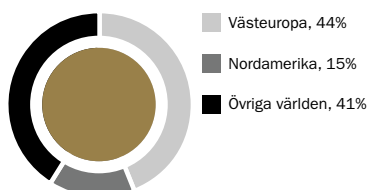
Med projekt som blir allt större och mer komplexa är det tjänsterna vi erbjuder som är nyckeln, även efter själva installationen. Trelleborg visar hela tiden prov

på vad som gör oss till en oslagbar affärspartner: det handlar om solid finansiell uppbackning och beprövad teknisk expertis kombinerat med global räckvidd och lokal närvaro. Med hjälp av mobila tillverkningsenheter kan exempelvis Trelleborgs nya värmeisoleringsmaterial Vikotherm II produceras och installeras ute på kundernas anläggningar. Det är sådant som minimerar driftavbrott och maximerar produktiviteten för kunderna.

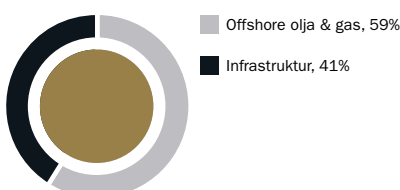
Vilka element i Trelleborgs processer och lösningar bidrar till hållbarheten?

I olje- och gasindustrin arbetar vi visserligen med fossila bränslen men å ena sidan säkerställer våra lösningar maximal verkningsgrad vilket gör att man använder de knappa resurserna på bästa möjliga sätt, och å andra sidan syftar våra lösningar till att skydda personal och infrastruktur. Våra avancerade lösningar har lång livslängd: exempelvis måste tätningar i tunnlar under vattenytan hålla vattnet ute i minst 120 år. Dessutom har Trelleborgs expertis inom flytkraft och tätning använts för ett ständigt ökande antal vindkraftparker till havs.

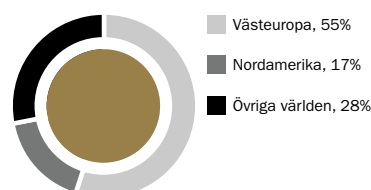
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Trelleborg

AFFÄRSOMRÅDE

Sealing Solutions

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningsslösningar för krävande miljöer såsom generell industri, personbilar och flyg. År 2013 har präglats av stärkt marknadsposition och fokus på digitala säljprocesser.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen minskade 2013 jämfört med 2012. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Första halvåret rapporterade en negativ organisk försäljning men det andra halvåret bidrog med en god positiv organisk tillväxt. Asien bidrog med bra tillväxt under hela året och Europa rapporterade en måttligt positiv tillväxt inom samtliga marknadssegment. Nordamerika rapporterade en totalt sett svag negativ organisk försäljning för helåret, primärt relaterat till en aktiv minskad exponering mot personbilsindustrin. Marknadssegmentet flyg rapporterade dock en positiv organisk tillväxt.

Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 56 MSEK jämfört med 2012. Justerat för valutakurseffekter ökade rörelseresultatet under året. Den goda lönsamheten bibehölls under året, rörelsemarginalen var i nivå med föregående år om 21,0 procent (20,9).

Viktiga händelser under 2013

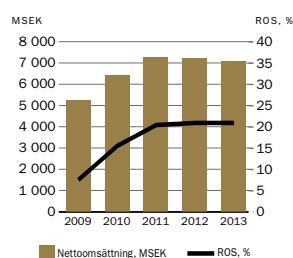
- Tagit marknadsandelar och stärkt marknadspositionen.
- Presenterat unik polymerapplikation för magnetisk resonanstomografi inom Life Science.
- Lanserat tätning för däcktrycksreglering

i terrängfordon och tunga fordon som minskar bränsleförbrukningen.

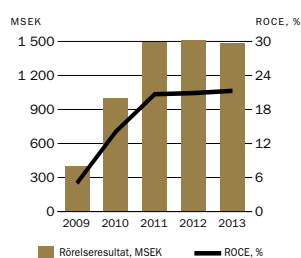
- Lanserat ny metod för att hantera montering av tätningar på FPSO-plattformar.
- Introducerat nya tätningsslösningar för effektivare och säkrare utvinning av olja och gas i djuphavsmiljöer.
- Erhållet kontrakt för kompositbaserade lagermaterial till upprustning av USA:s största vattenkraftverk.
- Aviserat investering i ny anläggning i Frankrike för tillverkning av tätningar och komponenter till flygindustrin.
- Fortsatt förenklingsarbetet som syftar till att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	7 093	7 215
Andel av koncernens nettoomsättning, %	33	34
Rörelseresultat	1 486	1 513
Rörelsemarginal (ROS), %	21,0	20,9
Sysselsatt kapital	7 102	6 878
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	21,3	20,9
Investeringar i anläggningstillgångar	288	285
Operativt kassaflöde	1 422	1 694
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	96	112
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 568	5 305

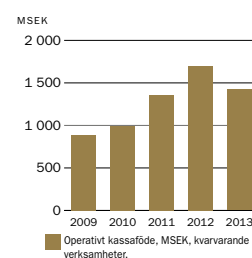
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROCE*



Operativt kassaflöde



Marknadssegment

Generell industri: Precisionstätningar för en rad industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

Flyg: Säkerhetskritiska flygplanstätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar.

Personbilar: Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering och avgassystem, samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

Transport, Lantbruk, Offshore olja & gas: Säkerhetskritiska precisionstätningar för

exempelvis tåg, anläggnings- och lantbruksmaskiner och offshore olja & gas.

Produktionsenheter: Brasilien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

Marknadskontor: Australien, Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Kroatien, Mexiko, Nederländerna, Norge, Pakistan, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydkorea, Taiwan, Tjeckien, Tyskland, Turkiet, Ungern, USA och Österrike.

Exempel på varumärken/produktnamn:

American Variseal®, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Silcotech, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

Nyckelkunder: ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aero systems, Visteon, Volvo och ZF Group.

Huvudkonkurrenter: Federal Mogul, Freudenberg, Green Tweed, Hutchinson, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain och SKF.

Strategiska prioriteringar

- Fortsätta förenklingsarbetet – att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med.
- Förbättra den globala räckvidden med utökad lokal närvaro på utvalda marknader.
- Behålla positionen som den främsta inom digitala serviceverktyg för ingenjörer.
- Bevaka potentiella förvärvskandidater på utvalda marknader.
- Fokusera på tillväxt inom befintliga segment och genom globala tillväxtinitiativ, som till exempel Life Science.

Tre frågor

Claus Barsøe, affärsområdeschef, beskriver hur Trelleborg accelererar kundernas utveckling.

Hur säkerställer ni att kunderna får de bästa lösningarna?

Vi har marknadspersonal i alla relevanta länder. Våra lokala applikationsspecialister kan hjälpa kunderna att hitta material och produkter som matchar deras olika krav, exempelvis vad gäller temperaturintervall, kompatibilitet med olika medier eller typgodkännande. När det gäller livsmedelsproduktion är våra tätningar avgörande eftersom rengöringskemikalier och extrema temperaturer utsätter maskiner, utrustning och produktion för stora påfrestningar.

På vilka sätt gör ni det enklare för kunderna att göra affärer med er?

Den digitala tidsåldern innebär att våra kunders sätt att göra affärer på har förändrats. Därför fokuserar vi på att anpassa säljprocessen till kundernas behov. För att göra det enklare för dem att specificera tätningar och för att

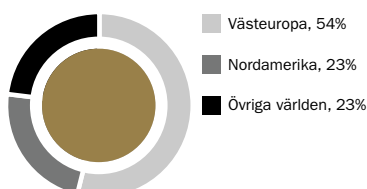
effektivisera deras dagliga designarbete utvecklar vi hela tiden nya program på nätet samt appar för mobilen. Detta är idealiskt för exempelvis tekniker som tillbringar allt mindre tid vid sina skrivbord och istället är ute på produktionsanläggningar eller oljeplattformar.

Vilka element i Trelleborgs processer och lösningar bidrar till hållbarheten?

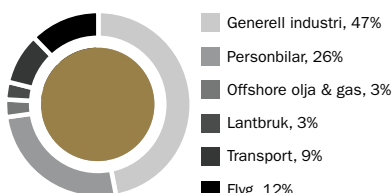
Tätningar med låg friktion bidrar till att spara energi. Därför fokuserar vi på att förbättra friktionsegenskaperna hos tätningar för hydrauliska applikationer, verktygsmaskiner och entreprenadsmaskiner. Ett exempel är den nyligen introducerade tätningen Turcon Roto L som bidrar till att minska bränsleåtgången. Vår materialutveckling, med innovativa blandningar som klarar aggressiva biobränslen, har vidare varit en bidragande faktor för att möjliggöra användning av alternativa bränslen.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Precisionstätningar för flygindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för personbilsindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för generell industri	■	■	■

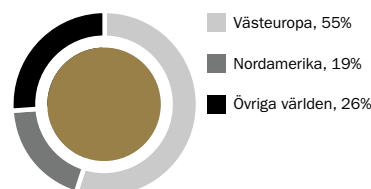
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Trelleborg Wheel Systems

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till lantbruks- och skogsbruksmaskiner, truckar och andra materialhanteringsfordon. Stärkt position inom industridäck och fortsatta samarbeten med traktortillverkare sammanfattar 2013.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade 2013 jämfört med 2012. Den organiska försäljningen minskade med 1 procent jämfört med föregående år. Första halvåret rapporterade en negativ organisk försäljning men det andra halvåret bidrog positivt. Försäljningen av lantbruksdäck rapporterade en ökning jämfört med 2012.

Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhanteringsfordon var negativ för helåret. Försäljningen inom segmentet ökade dock som ett resultat av den vid årsskiftet 2012/2013 förvärvade industridäcksverksamheten med anläggningar i Kina och USA.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av en effektiv kostnadshantering. Resultatet har även påverkats positivt av den förvärvade industridäcksverksamheten. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 23 MSEK jämfört med föregående år.

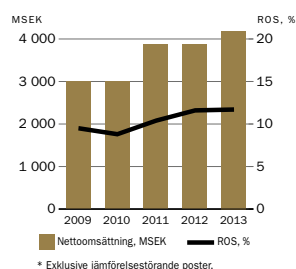
Viktiga händelser under 2013

- Förvärvat distributör av industridäck i Nederländerna.
- Blivit utvald leverantör av industridäck till en ledande tillverkare av materialhanteringsfordon för eftermarknaderna i Europa, Mellanöstern och Afrika.

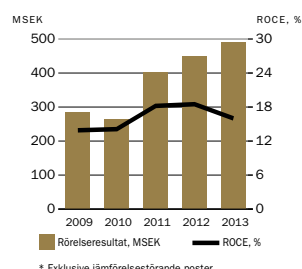
- Förnyat partnerskapet med en ledande tillverkare av lantbruksmaskiner för samarbete om utveckling och produktinnovationer av lantbruksdäck.
- Framgångsrikt integrerat den vid årsskiftet 2012/2013 förvärvade industridäcksverksamheten med anläggningar i Kina och USA.
- Lanserat ny däcklösning för fordon som skördar sockerrör.
- Påbörjat global lansering av solida specialdäck till en rad olika fordon inom exempelvis bygg- och anläggning.
- Lanserat ProgressiveTraction™-tekniken, lantbruksdäck med unik slitbana och dubbel nabb.
- Tecknat avtal om att förvärva distributör av industridäck i Italien.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	4 189	3 865
Andel av koncernens nettoomsättning, %	20	18
Rörelseresultat	490	449
Rörelsemarginal (ROS), %	11,7	11,6
Sysselsatt kapital	2 842	2 743
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	16,9	18,5
Investeringar i anläggningstillgångar	209	200
Operativt kassaflöde	443	227
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	90	51
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 024	3 026

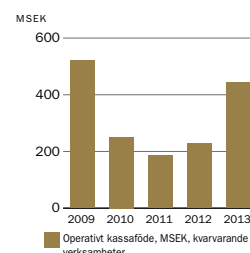
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROCE*



Operativt kassaflöde



Marknadssegment:

Lantbruk: Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i delsegmentet för extra stora däck.

Transport: Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

Produktionsenheter: Italien, Kina, Lettland, Sri Lanka, Sverige och USA.

Marknadskontor: Argentina, Australien, Belgien, Brasilien, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Kina, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Polen, Ryssland, Singapore, Sydafrika, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Uruguay och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn:

Brawler, Elite XP Interfit, Mastersolid®, MIT, Monarch®, Orca, Premia, Rota® och Trelleborg®.

Nyckelkunder: Tillverkare av lantbruks- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder. Tillverkare och återförsäljare av truckar, återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon.

Huvudkonkurrenter: Aichi, ATG, Camoplast-Solideal, Continental, Firestone/Bridgestone, Nokian, Goodyear/Titan, Michelin och Mitas.



Maurizio Vischi, affärsområdeschef, beskriver hur Trelleborg accelererar kundernas utveckling.

Strategiska prioriteringar

- Konsolidera den ledande positionen inom delsegmentet extra stora lantbruksdäck.
- Utnyttja den globalt ledande positionen inom industridäck.
- Fokusera på tillväxt och produktion på utvalda marknader som Kina och Nordamerika.
- Vidareutveckla kunderbudandet till närliggande tekniker och segment.

Händelser efter årets slut

- Slutfört förvärvet av industridäcksverksamheten i Italien.

Hur säkerställer ni att kunderna får de bästa lösningarna?

Trelleborg har hela tiden som mål att kunna möta kundernas krav som utvecklas kontinuerligt. Vi fokuserar på att förbättra resultatet genom att identifiera innovativa lösningar som kan öka kundernas effektivitet och produktivitet samtidigt som deras miljöpåverkan minskar. Trelleborgs kalkyl över totalt värde (*Total Value of Ownership, TVO*) matchar kundernas samlade behov med de lösningar vi tillhandahåller. Med TVO optimerar vi kundens kostnader över tid, i och med att vi även kalkylerar in sådana aspekter som däckens livslängd och bränsleförbrukning.

och den senaste maskintekniken. Kunder och slutanvändare får hjälp på ute på fältet av våra engagerade och kunniga teknikerteam, inklusive Interfit-nätverket för att köpa och serva truckdäck. Samtidigt gör våra appar och webbblsningar det enklare att välja och beställa produkter.

Vilka element i Trelleborgs processer och lösningar bidrar till hållbarheten?

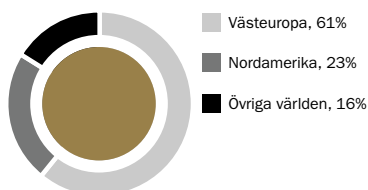
Vi använder livscykelanalys på hjul- och däcklösningar till lantbruket för att systematiskt kunna analysera våra produkters totala miljöpåverkan, från design till produktåtervinning. *BlueTire™*-tekniken gör det möjligt för lantbrukarna att öka effektiviteten och produktiviteten hos deras aktiviteter samtidigt som miljöpåverkan minskar. Med hjälp av ISO-certifiering längs hela värdekedjan och genom att säkerställa att däckarna har maximal livslängd minskar vi materialåtgång och avfall.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Lantbruksdäck	■	■	■
Skogsbruksdäck	■	■	■
Solida industridäck	■	■	■

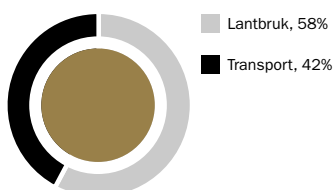
På vilka sätt gör ni det enklare för kunderna att göra affärer med er?

Tack vare gemensamma utvecklingsinitiativ med ledande tillverkare av entreprenad- och lantbruksmaskiner skapar vi optimala kombinationer av hjullösningar

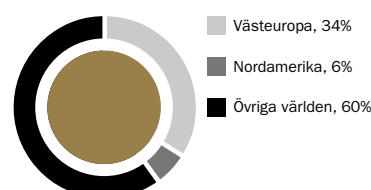
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Samägt bolag

TrelleborgVibracoustic

TrelleborgVibracoustic är en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Bolaget bildades i juli 2012 och ägs till lika delar av Trelleborg och Freudenberg. Integrationsarbetet fortsatte 2013 enligt plan och bolaget uppvisade en försäljningsutveckling bättre än den underliggande marknaden.

TrelleborgVibracoustic är en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon med en marknadsandel om 16 procent. Bolaget har 32 produktionsanläggningar och 6 fristående utvecklingsanläggningar i sammanlagt 18 länder. Huvudkontoret har under 2013 etablerats i Darmstadt, Tyskland. Cirka 8 800 personer är anställda i bolaget.

Försäljning och resultat. Nettoomsättningen för 2013 ökade med 5 procent jämfört med 2012. En god försäljning i framför allt Kina och Nordamerika bidrog till en organisk försäljningstillväxt om 6 procent.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av högre volymer, synergier från pågående strukturarbete samt fortsatt förbättrad produktionseffektivitet. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med knappt 2 MEUR jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet var tillfredsställande under året.

Händelser under året. Integrationsprocessen under 2013 har fortsatt på ett framgångsrikt sätt. Substantiella synergier har identifierats och integrationen av verksamheterna fortsätter.

Omstruktureringsprojekt som syftar till ökad konkurrenskraft och framtida synergier i TrelleborgVibracoustic har påbörjats under året. Bland annat har beslut tagits att införa områdesspecifika *Centers of Excellence*, vilket påverkar den europeiska verksamheten. Vidare har omstruktureringsprojekt påbörjats i Europa för att effektivisera strukturen.

TrelleborgVibracoustic, MEUR	2013	2012	%, Förändring
<i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>			
Nettoomsättning	1 713	1 633 ¹⁾	5
Förändring totalt, %	5		
Organisk försäljning, %	6		
Strukturell tillväxt, %	1		
Valutakursförändringar, %	-2		
Rörelseresultat	125	99 ¹⁾	26
Rörelsemarginal, %	7,3	6,0 ¹⁾	
Operativt kassaflöde	97		
EBITDA	180	151 ¹⁾	19
Sysselsatt kapital, utgående balans	445	451	
Nettoskuld, utgående balans	73	160	
Eget kapital, utgående balans	364	290	

¹⁾ TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012. Proformasiffror är baserade på en sammanslagning av tidigare konsolidering av enheter inom Trelleborg Automotive och enheter inom Vibracoustic.

Ett bolag har bildats tillsammans med det turkiska bolaget HSS Otomotiv avseende respektive parterers verksamheter inom luftfjäderdämpare för kommersiella fordon. Det nya bolaget kommer huvudsakligen att bedriva sin verksamhet i Turkiet och ägas till 50,1 procent av TrelleborgVibracoustic.

TrelleborgVibracoustic har förvärvat utestående aktier i det indiska samriskbolaget SVIL.

Ett antal order för nya bilplattformar har erhållits vilket skapar en bas för framtida leveranser.

En tydlig trend är att tillverkare använder samma plattformar för sina modeller i alla världsdelar, vilket gör produktionen global. TrelleborgVibracoustic finns representerad i 19 av de 20 största globala OEM-plattformarna.

Exempel på nyckelkunder: BMW, Daimler, Daimler Trucks, Fiat-Chrysler, Ford, GM,

Hendrickson, Paccar, Renault-Nissan, Scania och VW.

Exempel på huvudkonkurrenter: Bridgestone, Continental, Cooper Standard, Tokai, Toyo, Yamashita och ZF-Boge (under uppköp av Zhuzhou Times New Material Technology Co).

För mer information om TrelleborgVibracoustic, besök www.tbvc.com.

Trelleborgs andel i



TrelleborgVibracoustic

TrelleborgVibracoustic rapporteras som ett samägt bolag i Trelleborgs finansiella redovisning och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Trelleborgs andel i det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic redovisas enligt kapitalandelsmetoden och rapporteras på två rader i resultaträkningen; resultat före skatt samt skatt.

Trelleborgs andel i TrelleborgVibracoustic, inklusive jämförelsestörande poster om -134 MSEK, uppgick till 355 MSEK före skatt. Då TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012 avser jämförelsetalen endast perioden juli-december 2012.

MSEK	2013 ²⁾	jul-dec 2012 ²⁾
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 078	377
Förvärvsrelaterade kostnader	-54	-37
Avskrivningar på immateriella tillgångar ¹⁾	-38	-44
Omstruktureringskostnader	-176	-32
Rörelseresultat	810	264
Finansiella intäkter och kostnader	-101	-47
Resultat före skatt	710	217
Trelleborgs andel	355	109
Skatt	-236	-64
Trelleborgs andel	-118	-32
Resultat efter skatt	474	153
Trelleborgs andel	237	77

¹⁾ Kopplade till fördelning av förvärvsbalansen.

²⁾ TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012, därmed redovisas inga jämförelsesiffror för helåret 2012.

Corporate Responsibility TrelleborgVibracoustic

En stor del av TrelleborgVibracoustics CSR-policy handlar om miljöansvar, vilket är ett av bolagets sex kärnvärden. Detta kärnvärde innebär att samtliga medarbetare åtar sig att minska bolagets miljöpåverkan genom att använda naturresurser på ett ansvarsfullt sätt samt agera som goda företrädare för bolaget i de regioner de verkar.

Fokus ligger på att ständigt förbättra processerna för en hållbar produktion. Ett exempel på detta är en tillverkningsanläggning i Hamburg, Tyskland, där man under 2013 istället för syntetiska granulat använde malda nötskal för att rengöra vulkaniseringsformar. Denna metod genererar mindre damm och kostar betydligt mindre än traditionell rengöring.

Produkter. Ett sätt att minska utsläppen är genom att minska vikten. Trelleborg-

Vibracoustic sätter standarden genom att designa antivibrationslösningar med låg vikt. Volkswagens XL1, kallad "världens bränslesnålaste bil", har viktmaximerat optimala motorfästen samt torsionsvägningsdämpare från TrelleborgVibracoustic. Forsknings- och utvecklings-teamet i Nantes, Frankrike, har utvecklat ett lättviktsmotorfäste av syntetiskt material, som väger 0,5 kilo mindre och som har kapacitet att klara flera gånger högre belastningar än föregångarna, som tillverkades i aluminium.

Global styrning av HSE. TrelleborgVibracoustic har etablerat ett enhetligt ledningssystem för att säkerställa hög kvalitet och överensstämmelse med gällande standarder för hälsa, säkerhet och miljö (HSE). Miljöledningssystemet ISO 14001 har introducerats på nästan

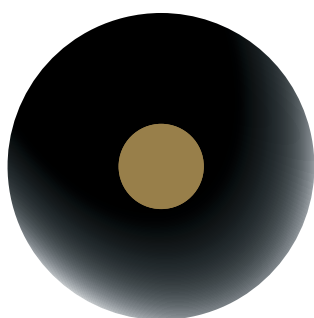
samtliga globala produktionsanläggningar. Närmare 40 procent av anläggningarna har även en OHSAS 18001-ackreditering.

För TrelleborgVibracoustic är det av yttersta vikt att olyckor inom produktionen minimeras. Ledningen har gett detta högsta prioritet. Ett globalt rapporteringssystem för arbetsmiljöproblem har upprättats, som ger en detaljerad översyn av olyckor och som gör att man kan genomföra förbättringar när så krävs. Under 2013 minskade antalet olyckor med 56 procent jämfört med 2012. Samtidigt har ett initiativ lanserats för att öka medvetenheten hos alla medarbetare om olycksriskerna på samtliga arbetsområden.

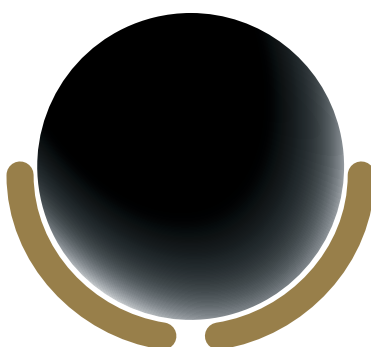
För mer information, besök www.tbvc.com.

Polymera material – en del av samhället

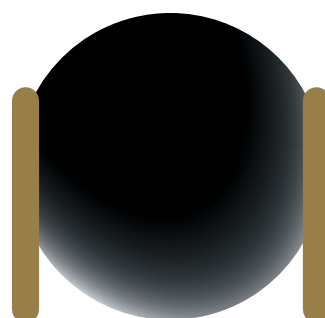
Det moderna industri- och informationssamhället är inte möjligt utan polymera material. Alla de maskiner, redskap och tillbehör som är vår vardag behöver tätning, dämpning och skydd med hjälp av material som är tåliga, elastiska och uthålliga.



TÄTA



DÄMPA



SKYDDA

Polymera produkter och lösningar i samhället. Människors strävan efter bättre och tryggare liv, företagens arbete för att tillfredsställa kunders och konsumenters behov och krav på en god miljö och hållbar utveckling skapar förutsättningar för Trelleborgs affärsutveckling. Det moderna industri- och informationssamhället är inte möjligt utan polymera material: gummi, kompositer och plaster i dagligt tal. Alla de maskiner, redskap och tillbehör som är vår vardag behöver tätning, dämpning och skydd med hjälp av material som är tåliga, elastiska och uthålliga.

Polymerer har ett oändligt antal tillämpningar. Polymerer går att fästa vid många andra material vilket gör att antalet produkter och lösningar i princip blir oändliga. En definition av marknaden för specialutvecklade polymerlösningar blir därför komplex.

Marknaden består till stor del av många mindre aktörer. Trelleborgs huvudkonkurrenter är framför allt regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment och produktkategorier. Varje segment och

nisch har sina konkurrenter och endast ett fåtal finns inom flera segment. Inom flertalet av de produktsegment där konkurrensen är aktiv är Trelleborg en av de tre största globalt eller regionalt.

I en konkurrensutsatt bransch under globaliseringsstryck blir positionering i de bästa nischerna en viktig faktor. Det kräver i sin tur global, regional och lokal marknadskunskap, innovations- och utvecklingskraft samt resurser för investeringar.

Trelleborg är ledande inom utvalda marknadssegment där koncernens produkter och lösningar tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer.

■ **Täta** är en av de grundläggande egenskaperna i polymerblandningar och handlar om att hålla tätt mellan ytor som är ojämna eller i rörelse. Gummi kan klara såväl hög påfrestning och extrema temperaturskillnader som exakt precision. Tätande lösningar inkluderar hydrauliska och pneumatiska tätningar, tätningssprofiler för dörrar och fönster och stora applikationer som tunneltätningar.

■ **Dämpa** är en annan funktion som gummilösningar är idealiska för. Det handlar om att absorbera energi för att uppnå vibrations- eller stötdämpning: det kan till exempel vara att reducera ljud och vibrationer i maskiner eller i fordon, där shims för bilbromsar är en typisk tillämpning.

■ **Skydda** syftar på hur lösningarna genom att motstå naturkrafter och deras påverkan skyddar kritiska kundapplikationer eller investeringar. Exempel på skydd är brandskydd som systemet Elastopipe avsett för djuphavsplattformar, eller skydd av dyrbar åkerjord via breda, icke-kompakterande lantbruksdäck som bevarar åkerjordens produktivitet. Sammanfattningsvis skyddar Trelleborgs lösningar människor, miljö och infrastruktur.

Läs mer om Trelleborgs utvalda marknadssegment på *sidorna* 26-33.

Läs mer om Trelleborgs affärsmodell på *sidorna* 34-35.

Värdeskapandet i Trelleborg

Trelleborg kännetecknas på marknaden av en världsledande ställning grundad på specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.



På marknaden för polymerer är Trelleborg en världsledare inom de segment och nischer där företaget valt att närvara. Bilden ovan visar en förenklad process. Råvaror och komponenter skiljer sig inte dramatiskt från dem i andra aktörers processer, men när det kommer till själva värdeskapandet är det väsentliga aspekter som skiljer Trelleborg från konkurrenter och som gör koncernen unik. Det är denna kärnkompetens som får industriella kunder att välja Trelleborg när det gäller lösningar för kritiska applikationer i krävande miljöer.

Trelleborgs polymertekniska spetskompetens är själva basen och visar sig tydligt i hur koncernen med hjälp av gummi, kompositer och plaster kan skapa de egenskaper som kunderna efterfrågar och behöver i sina applikationer.

Vidare har hela Trelleborg det lokala företagets närhet och förmåga att lyssna av kundbehoven, kombinerat med det globala företagets utvecklingskunnande och produktionsresurser. Trelleborgs globala nät av strategiskt belägna utvecklingsenheter stödjer kunderna att ligga steget före konkurrenterna.

Inom de utvalda marknadssegmenten har Trelleborg djupgående applikationsexpertis. Samarbetet med kunderna bygger på tät kommunikation med kunden (kundintegration), som gör det lätt att göra affärer med Trelleborg.

Dessutom har Trelleborg alltid en ambition att förbättra kundens affär genom att samtidigt beakta kundens produktionsprocess och produktivitet samt slutkundens preferenser. Totalt sett handlar detta om att fungera som affärsaccelerator.

Så bygger vi värdeskapandet

Polymerteknisk spetskompetens. Sedan mer än ett sekel, och in i framtiden, är vi en föregångare inom såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik på de områden där vi valt att närvara.

Lokal närvaro, global räckvidd. Våra lokala team drar fördel av vår globala styrka och kompetens närhelst det behövs, men agerar som en lokal partner överallt där vi gör affärer.

Applikationsexpertis. Teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar våra kunder har

att hantera vad gäller att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer.

Kundintegration. Tätt samarbete med kunder i en mångfald kanaler, med utmärkta kontaktprocesser som gör det lätt att göra affärer med oss.

Affärsaccelerator. Vi arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner till våra kunder, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer.

Mångfald av möjligheter i generell industri



Trelleborgs drivkrafter

Generell industri

En allt mer **polariserad** värld innebär att den ekonomiska kartan ritas om, och vår globala tillväxt alltmer koncentreras till vissa marknader och kunder. Detta får också industriella implikationer. Förmågan att som **global partner** kunna tillgodose lokala behov genom **kundanpassade helhetslösningar** blir allt viktigare för att kunna skapa värde långsiktigt. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.



Generell industri

För Trelleborg omfattar segmentet *Generell industri* produkter och lösningar till företag som är verksamma inom process-industri, mekanisk industri, livsmedels- och annan industri. Segmentet präglas av att geografiska tillväxtmarknader och vissa stora kunder efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling, medan de mognare marknaderna kräver än mer avancerade lösningar och service. Exempel på detta är Life Science, som växer i takt med att världens befolkning ökar, och grafisk industri där efterfrågan på sofistikerade kommersiella förpackningar ökar i takt med urbaniseringen.

Gemensamt för Trelleborgs produkter och lösningar inom segmentet Generell industri är att de är skräddarsydda och ofta ingår i ett heltäckande erbjudande. De representerar samtidigt en icke-kritisk kostnadsandel av slutprodukts totalvärde.

Trelleborg kombinerar lokal teknisk support med ett globalt utbud av produkter och lösningar. Trelleborgs team med djupgående applikationskunskaper är på plats när ett lokalt kundbehov uppstår samtidigt som de kan dra nytta av den omfattande globala kompetensen.

Exempel på produkter och applikationer

Antivibrations-system	System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i exempelvis generatorer, fläktar och separatorer.
Polymerbelagda vävar	Polymerbelagda vävar och kalanderbehandlade material för skräddarsydda lösningar till ett flertal industriella applikationer.
Kompensatorer	Lösningar för att absorbera tryckstötter, rörelser och vibrationer i rörsystem i exempelvis livsmedels- kyl-, värme- och processindustrin.
Industrislangar	Specialslingor för olika sorters industriell användning i exempelvis tillverknings-, livsmedels- och processindustrin.
Tryckdukar	Tryckdukar för avancerat offset- och digitaltryck som står för tryckkvalitet, bläcköverföring och punkt-kontroll.
Tätningar och lager	Tätningar – till exempel O-ringar, rotationstätningar, hydrauliska och olika specialtätningar – inom många olika användningsområden och nischer för både statiska och rörliga applikationer.



Håller kontakten

Clayton Walker Gasholders, världsledande inom konstruktion och underhåll av cisterner, värmeväxlare och gasklockor, arbetar framför allt med insamling och säker förvaring av återvinningsgaser från koksverk, masugnar och stålprocesser. Gaserna kan återanvändas för att gene-

rera elenergi och värme i stålverket, och genom att dessa mycket giftiga gaser inte behöver facklas av i atmosfären minskar koldioxidutsläppen betydligt. Tätningarna av belagda vävar är kritiska komponenter i förvaringslösningarna. De både tätar konstruktionen och skyddar

miljön. En polymerbelagd väv från Trelleborg är ett exceptionellt slitstarkt material som motstår kyla, värme och andra utmanande förhållanden, samtidigt som den är flexibel och elastisk.

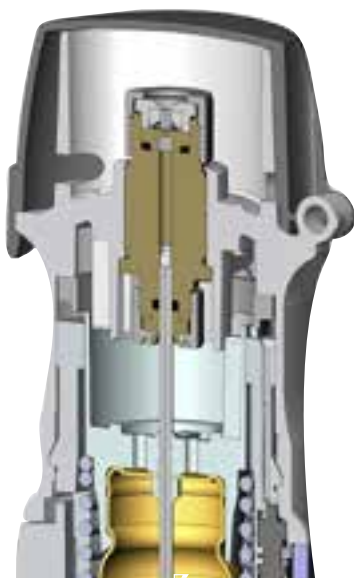


Grönare växthus

Certhon som levererar växthus och tekniska installationer över hela världen måste kunna lita på att komponenterna i systemen är de bästa som finns. Rör för hetvatten under taket värmer växthusen. Från röret löper flexibla slangar som kan höjas eller sänkas för att avge värme på bästa sätt för de växter som odlas.

I samarbete med konstruktörer, tillverkare och installatörer av växthus har Trelleborg utvecklat den flexibla Kledam-

slangen, en lösning på kvalitetsproblemen hos de slangar som tidigare använts för uppvärmning av växthus. Slangens kärna är tillverkad av en speciell blandning av EPDM (etylenpropylendienmonomer). På utsidan är den armerad med ett syntetiskt textilmaterial. Slangen är flexibel som ett rep, stark som stål, den läcker inte och den klarar i stort sett vilka miljöförhållanden som helst.



Ta ett djupt andetag

Precision är en kritisk faktor för doserande inhalatorer som Respimat®, ett innovativt precisionsinstrument för behandling av astma och KOL från Boehringer Ingelheim. En exakt medicindosering ställer höga krav på tekniken bakom produkten. För att allt ska fungera måste tillverknings toleranserna vara mycket snäva. Avgörande för att uppnå denna precision är O-ringens av silikon i botten av mekanismen. Dess uppgift är att förhindra att

medicinen rinner tillbaka från doseringskammaren, genom kapillärroret.

Flytande silikon är ett svårhanterligt material men för denna tätning, och för de tre andra som ingår i Respimat® utvecklade Trelleborg en ny volymmätmetod. Ytorna måste vara perfekta utan efterjustering, och graderna vid formens delningslinje får inte vara större än 0,05 millimeter. Det har ställt stora krav på verktyg och processkapacitet.

Offshore olja & gas

– nya djup, nya säkerhetskrav

Transport

– sektorn där hjulen rullar på



Trelleborgs drivkrafter

Offshore olja & gas

En ökande befolkning ger en ökande **energiefterfrågan**. Prospektering efter olja och gas sker på allt djupare vatten och på mer avlägsna platser, vilket ökar komplexiteten i utvinningen. Det fordras allt mer **avancerade lösningar** för att trygga en säker och effektiv energiproduktion i dessa krävande miljöer. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.



Trelleborgs drivkrafter

Transport

Med allt fler **globala** transaktioner sker också en ökad flytt av människor, varor och tjänster. Samtidigt som gränser och begränsningar i global handel förändras sker alltjämt en allt större **urbanisering** med ökat resande som konsekvens. För att tillgodose alla dessa ökade transportbehov, och samtidigt tydligt minska miljöpåverkan, krävs ny effektiv teknik och mer avancerade transportlösningar. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.

Offshore olja & gas

För Trelleborg omfattar segmentet *Offshore olja & gas* produkter och lösningar till företag inom prospektering, utvinning, produktion och transporter av olja och gas i djuphavsmiljöer. Det ständigt ökande behovet av energi leder till stora investeringar i prospektering och utvinning. Anläggningar på allt större havsdjup och längre ifrån land innebär nya utmaningar vad gäller säkerhet och underhåll. Detta har exempelvis påskyndat teknikutvecklingen för effektiv och säker överföring respektive transporter av flytande fossil naturgas (LNG).

Inom segmentet fokuserar Trelleborg på lösningar som gör prospekterings- och utvinningsprocesserna säkrare och effektivare. Trelleborgs polymertekniska spetskompetens och applikationskunnande ger livsviktig säkerhet, vare sig det handlar om installationer på ytan eller installationer på havsbotten. Detta samtidigt som behovet av underhåll minskar, då tiden anläggningen står still minimeras. Därmed maximeras också avkastningen till operatören.

Trelleborg har ett globalt nät av konstruktions- och utvecklingsenheter i alla viktiga delar av världen. Tillverknings- och teknikteam finns på plats globalt inklusive *hot spots* som Brasilien, Västafrika, Nordsjön, Mexikanska Golfen och Asia-Pacificområdet.

Exempel på produkter och applikationer

Flytmoduler av syntaktiskt skum	Flytmoduler till stigarledning, fjärrstyrda undervattensrobotar (ROV) och förtöjningsbojar som ger flyt- och isoleringsegenskaper i applikationer som primärt används i djuphavsmiljöer.
Tätningar	Specialtätningar som står emot aggressiva medier och tryck i olika offshoreinstallationer.
Termisk isolering	Polymerbaserad isolering för ökad livslängd och högre verkningsgrad hos utrustning på mycket stora havsdjup.
Brandskydd/Elastopipe	Gummibaserat brandsläckningssystem med hög beständighet mot så kallade jet fire-bränder.
System för angöring och förtöjning	Elektroniskt styrda system som underlättar säker fartygsförtöjning och FPSO-avlastning.
Olje- och marina slangar	Förstärkta slangar i stora dimensioner för avlastning av olja till havs samt slangar för LNG-avlastning.
Floatover-teknik	Elastomerelement som ingår i fjädringslösningar i LMU:er (Leg Mating Units) för installation av plattformsdäck på bärande strukturer till havs, via så kallad floatover, vilket ersätter konventionell lyfteknik.
Vibrationsdämpande system	Dämpande system för utrustning som minimerar vibrationer och rörelser på offshoreinstallationer.

Transport

För Trelleborg omfattar segmentet *Transport* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av fartyg, tåg, bussar, lastbilar och materialhanteringsfordon, särskilt truckar, samt till eftermarknaden för materialhanteringsfordon.

Segmentet präglas av att flera länder, huvudsakligen i Asien och Sydamerika, genomgår en stark ekonomisk utveckling där på längre sikt både tillverkningsvolymerna och transportvolymerna kommer att öka. Detta kommer att kräva en effektivare hantering, både vid själva produktionsanläggningen och vid transporter från plats till plats. Efterfrågan på materialhanteringsutrustning och fordon växer, samtidigt som det görs betydande statliga investeringar i masstransportlösningar som tåg/järnvägar då bland annat urbaniseringen driver efterfrågan på effektivare resande och kommunikationer, som samtidigt minskar transporters påverkan på miljön.

Trelleborgs polymerbaserade lösningar och applikationskunnande ökar säkerheten, förbättrar förarkomforten och bidrar till en mer ekonomisk verksamhet, vilket sammantaget leder till lägre kostnader för fordonsägare och tillverkare av materialhanteringsutrustning.

Trelleborgs lösningar är också viktiga vid utbyggnaden av järnvägsinfrastrukturen globalt, och får järnvägssystem världen över att fungera längre och på ett effektivare sätt, med förbättrad säkerhet och komfort. Trelleborg har arbetat med allt från tunnelbanan i London till Vancouvers SkyTrain, vilket understryker expertrollen som kombinerar lokal teknisk support med ett globalt utbud av produkter och lösningar.

Exempel på produkter och applikationer

Antivibrations-system	System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer fartyg samt i räls och spårburna fordon.
Specialdäck	Solida däck för hög belastning och lång livslängd i krävande miljöer som exempelvis bygg- och avfallshantering.
Industridäck	Specialutvecklade däck med lång livslängd och bränsleeffektivitet till materialhanteringsfordon såsom truckar.
Brandskydd	Brandhämmande naturgummibeläggning för hjulupphängningskomponenter som fördröjer brandförlopp i tåg och tunnelbana.
Tätningar och lager	Specialutvecklade lösningar som fungerar vid högt tryck och snabbt roterande applikationer i bland annat tåg.
Polymerbelagda vävar	Polymerbelagda vävar i exempelvis gummigolv och i bälgar på tåg bestående av flera vagnar.



Färskvattenleverans – en innovation på djupet

Norra Cypern är i behov av vatten från fastlandet i södra Turkiet. Men hur transporterar man färskvatten genom bråddjupa delar av Medelhavet utan att själva ledningen riskerar att förstöras av det omgivande trycket? Trelleborgs kunskande om skydd av djuphavsledningar inom offshore olja & gas ledde till den innovativa lösningen att med hjälp av flytbojar lägga

ledningen på endast 250 meters djup, där den skyddas från både vattentrycket och sjöfartens rörelser.

Varje flytmodul består av fem element, vilket är viktigt eftersom modulens funktion inte blir väsentligt nedsatt även om ett av dess element skulle skadas. Elementen är byggda runt en stålstruktur, och består av en kärna av syntaktiskt



skum, inpackad i ett ljusgult mycket kraftigt polymerhölje. Skummet består av såväl mikrosfärer som makrosfärer av glas inuti en vaxmassa.

Scanna in QR-koden
och se filmen *Turkey to
Northern Cyprus subsea
water pipeline*.



Hårda tag mot hårda underlag

För Kal Tire, Storbritanniens största däckserviceföretag för anläggningsfordon, är Trelleborgs solida industridäck, Brawler, det mest sålda däck. När de testade Brawler redan 2009 var däckets livslängd dubbelt så lång i jämfört med de däck de tidigare erbjudit sina kunder. Kal Tires kunder återfinns bland annat inom avfallshanteringsindustrin. Kunderna kan driva 30 eller fler anläggningar och ha mer än 100 maskiner.

Att välja rätt däck kan göra en enorm skillnad för maskinernas livslängd och kraftigt minska kostnaden för att driva en återvinningsanläggning.

Krossat glas, metaller av olika slag, kemiska ämnen och organiskt ruttnande avfall är vanliga ingredienser på en återvinningsanläggning och utgör ett rufft underlag. I kombination med tunga laster och låga hastigheter slits däcken hårt på de maskiner och fordon som tar hand om avfallshantering.

Brawler har ett patenterat elliptiskt hålmönster i sidoväggen, vilket möjliggör mycket större nedböjning men också större åkkomfort på ojämn mark – en viktig egenskap inte minst för arbetsmiljön.

Fortsatta satsningar inom Infrastruktur



Effektivt
lantbruk
– en överlevnadsfaktor



Trelleborgs drivkrafter

Infrastruktur

En förbättrad infrastruktur krävs för att driva den ekonomiska utvecklingen i **tillväxtländer** vidare. Bristande basstruktur och eftersatt underhåll driver nödvändiga investeringar i modernare **lösningar för stadsmiljön**, men även i anslutande **infrastruktur** som kopplar ihop tillväxtregioner med omvärlden genom t.ex. vägar, järnvägar, hamnar och tunnlar. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.



Trelleborgs drivkrafter

Lantbruk

Med ökande befolkning följer behovet av ett allt effektivare jordbruk för att säkra tillgänglighet till livsmedel. För detta krävs **industrialisering** av jordbruket, och på sina håll en allt snabbare övergång till **mekaniska lösningar**. Detta tillsammans med ökande alternativ energi såsom **biobränslen** är viktiga drivkrafter för hållbar utveckling. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.

Infrastruktur

För Trelleborg omfattar segmentet *Infrastruktur* produkter och lösningar till företag som konstruerar och tillhandahåller drift av infrastruktur såsom vägar, järnvägar, flygplatser, hamnar, broar, tunnlar och större byggnader.

Urbanisering och ekonomisk utveckling driver på stora infrastruktur- och anläggningsprojekt där tillväxtländerna ofta har en bristande basstruktur och eftersatt underhåll. Det handlar om såväl byggnader som infrastruktur för kommunikation, transporter och vattenförsörjning/avlopp. Det krävs vidare komplexa och innovativa lösningar för att optimera markanvändningen i tätbefolkade städer, som högre byggnader och konstruktioner under mark, och det kräver ett allt tydligare miljöfokus.

Vare sig det gäller konstruktioner över eller under mark är Trelleborgs erfarenhet i fråga om globala infrastruktur- och anläggningsprojekt ett stöd för kunderna när de ska specificera produkter som ofta måste hålla en livstid eller längre. Två viktiga anledningar till att kunderna väljer Trelleborg är att lösningarna är väl beprövade och är heltäckande.

Stora infrastrukturprojekt och byggprojekt kan ta många år att färdigställa och de kan utformas i ett land för att sedan förverkligas i ett annat. Trelleborgs lokala projektteam drar fördel av koncernens globala styrka och kompetens när detta behövs, men agerar som en lokal partner varhelst projekten tar form.

Exempel på produkter och applikationer

Bärlager	Bärande laminerade lager som vibrationsdämpar exempelvis broar och byggnader.
Muddrings-slangar	Slangar i stora dimensioner för muddringsarbeten i hamnar och deltaområden.
Expansions-element	Lösningar som absorberar rörelser mellan exempelvis vägbana och stödpunkter på viadukter och broar.
Fendrar och förtöjning	Fender- och övervakningssystem för säker förtöjning i hamnar, vilket skyddar fartyg och byggnader.
Hydrauliska tätningar	Tättningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i bland annat entreprenadmaskiner.
Rörtätningar	Polymerbaserade tättningslösningar för vatten-, avlopps- och spillvattenrör.
Tunneltätningar	Stora tätningssystem som säkrar sektioner av tunnlar och gör dem strukturellt tåliga och vattentäta.
Fönster-, dörr- och fasad-tätningar	Tätningar för fönster, dörrar och fasader i större byggnader med högt vind- och regnmotstånd samt hög energispareffekt.

Lantbruk

För Trelleborg omfattar segmentet *Lantbruk* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare och återförsäljare av lantbruks- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder.

Segmentet präglas av allt större och allt effektivare lantbruk, vilket betyder ökande investeringar i större traktorer och däck, parallellt med en ökad efterfrågan som katalyseras av en snabb mekanisering. En ökad efterfrågan på biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver också efterfrågan på alltmer avancerade produkter och lösningar.

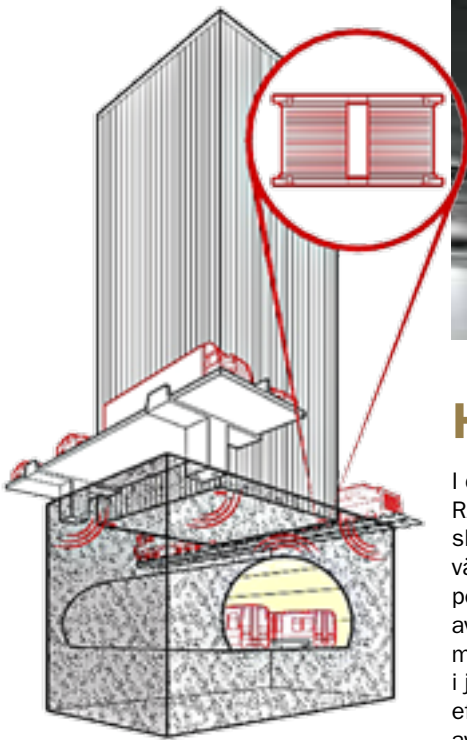
Trelleborgs mål är att öka effektiviteten i livsmedelsproduktionen. Forskning och utveckling är fokuserad på att maximera avkastningen från jorden och att öka maskinparkens effektivitet. En full förståelse för lantbrukarnas behov gör det möjligt för Trelleborg att utveckla framför allt däck-, hjulsystem- och tättningslösningar som är anpassade till de förändrade kraven inom lantbruket, som en ökning av körningen med traktor på landsväg, längre underhållsintervall samt växande efterfrågan på biobränslen.

Trelleborgs ledande ställning innebär att bolagets expertis och väl beprövade produkter spelar en central roll i lantbruksindustrins strävan att klara den kraftigt ökande globala efterfrågan.

Samarbetsavtal med stora OE-tillverkare och distributörer möjliggör en överföring av teknik och idéer från en del av världen till en annan. Detta är en viktig faktor i tillväxtländernas arbete för att möta morgondagens livsmedelsbehov.

Exempel på produkter och applikationer

Antivibrations-system	System utvecklade för att minimera ljud, dämpa vibrationer och förbättra förarkomforten i exempelvis traktorer.
Slangar	Specialslangar för hantering och bearbetning av livsmedel, exempelvis för mjölk- och vinproduktion, samt rengöring av maskiner.
Tätningar och lager	Tättningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.
Däck	Premiumdäck till traktorer och andra lantbruksmaskiner som genom att minimera marktrycket skonar grödor och minskar miljöpåverkan.



Hemligheten dold i grunden

I den nederländska kulturmyndigheten RACM:s byggnad finns en unik egen-skap. I garaget under huset, i källar-väggarna och ovanpå de många bärande pelarna finns vibrationsisolering i form av 650 gummilager. Hela byggnaden står med andra ord på stötdämpare – vanligt i jordbävningsdrabbade regioner. Men eftersom RACM-byggnaden ligger intill en av de mest trafikerade järnvägsknutarna i Nederländerna så behövs en lösning för att dämpa vibrationerna från järnvägen. Dämpningen förbättrar inte bara

arbetsmiljön, utan skyddar också ovärderliga och mycket ömtåliga föremål i byggnaden.

Ett vibrationsisolerande lager från Trelleborg ser enkelt ut vid en första anblick: ett block av naturgummi med mellanliggande skikt av stålplåt. Men vibrationer är extremt komplexa att beskriva matematiskt. Hänsyn måste tas, inte bara till typen av vibrationer (frekvens, storlek och varaktighet), utan även till byggnadens vikt vid olika punkter.



Tåliga sötsaker

Sockerrör är inte den lättaste grödan att skörda. Vid skörden kör stora maskiner längs raderna av sockerrör som klipper topparna med löv och skär stjälkarna i korta bitar. Stjälkbitarna överförs till lastbilar som kör parallellt med skördemaskinen. Sockerrör är en extremt hård gräsart, och stubben som blir kvar på

marken efter skörden sliter hårt på däck- en på både skördemaskiner och lastbilar.

Det krävs innovativa däcklösningar för att maskinerna ska kunna rulla på det aggressiva underlaget av sockerrörs-stubb. Däck som är specifikt konstruerade för att klara den aggressiva socker-rörsstubben klarar påfrestningarna tack

vare en mycket robust konstruktion med släta klackar som ökar däckets mot-ståndskraft Dessutom har däckets fått en 12 procent större fälgbredd för ökad stabilitet på det svåra underlaget. Detta innebär att det klarar stora vridmoment och effektivt överför motorns dragkraft till underlaget.

Flyg

fortsätter sin globala expansion



Personbilar –

från kris till medvetenhet





Trelleborgs drivkrafter

Flyg

Ökat resande är en konsekvens av ökad **globalisering**. Med **tillväxtländerna** som katalysator ser vi ökande investeringar i nya, lättare flygplansflottor. Samtidigt möjliggör mer driftekonomisk **avancerad teknologi** ett effektivare flyg, vilket i sin tur gör att avlägsna geografier blir allt mer tillgängliga. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.



Trelleborgs drivkrafter

Personbilar

Den globala tillväxten blir allt mer **polariserad** med tillväxtländer och vissa stora kunder som katalysator. En ökande medelklass, en allt större efterfrågan på personbilar i kombination med effektivare tillverkning driver framtiden för bilindustrin. Ökad dominans av **globala tillverkningsplattformar** innebär en konsolidering, vilket driver behov av specialisering och **nischfokus**. Det är dessa **utvalda drivkrafter** som gör att Trelleborg väljer att vara i segmentet.

Flyg

För Trelleborg omfattar segmentet *Flyg* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av civila och kommersiella flygplan, men även till olika typer av specialprodukter inom till exempel rymdindustrin.

Segmentet präglas av att flygplansflottorna förändras som ett resultat av ändrade flygvanor och inte minst behovet av att minska bränsleförbrukningen. Detta leder till en ökad efterfrågan på en ny generation flygplan, som samtidigt är lättare. Flygindustrin utmärks av en ökande globalisering, och en betydande ökning av passagerarantalet förväntas i länder som Indien och Kina.

I egenskap av ledande global leverantör av polymerbaserade lösningar för flygindustrin använder Trelleborg sin expertis för att påskynda innovationer som säkerställer flygsäkerhet, förbättrar passagerarnas komfort och minskar operatörens kostnader. Trelleborg fokuserar på att öka komponenternas livslängd för att maximera underhållsintervallen, samt på att tillhandahålla pålitliga och unika lösningar som klarar de hårdare kraven för nästa generations flygplan och en alltmer ökande miljömedvetenhet.

Trelleborgs globala närvaro är avgörande för de globala kunderna. Trelleborg har anläggningar, inklusive lokal tekniskupport, spridda över hela världen med tillverkningskapacitet enligt samma enhetliga normer, ritningar och kvalitetskrav.

Exempel på produkter och applikationer

Motortätningar	Tätningar för höga temperaturer i flygplansmotorer, inklusive specialanpassade tätningar med särskilda brandkrav.
Polymerbelagda vävar	Polymerbelagda vävar med låg friktion för utrymningsrutschbanor och uppblåsbara båtar.
Tätningar till fönster och dörrar	Tätningar till flygplanskroppens dörrar och fönster med höga tekniska och estetiska krav.
Hydrauliska tätningar och tätningar till ställdon	Tätningar till styrsystem, hjul och bromsar, fjädringar, landningsställ med mera samt tätningar till ställdon för vingar, dörrar, luckor och kåpor.
Specialdäck	Däck till flygplatser, exempelvis bagagehanteringsfordon och flygplanstrappor.

Personbilar

För Trelleborg omfattar segmentet *Personbilar* produkter och lösningar till tillverkare av personbilar i alla storlekar och utföranden.

Segmentet växer: år 2012 tillverkades fler personbilar än någonsin, och mer än en miljard lätta fordon trafikerar världens vägar. Kina är den största marknaden, här tillverkas en av fyra bilar. Samtidigt som biltillverkningen i Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Sydkorea och Storbritannien fortfarande är viktig, är länder som Indien, Brasilien, Ryssland och Thailand på stark frammarsch.

Fordonsindustrin kommer med ständiga innovationer som förbättrar säkerheten, minskar bränsleförbrukningen och gör det möjligt att köra på alternativa bränslen. Trelleborg är en viktig samarbetspartner åt de allra största tillverkarna av originalprodukter, så kallade OE-tillverkare, och stöder med sin globala närvaro dessa med specialiserad, applikations-expertis för olika polymerbaserade nischlösningar som tätar, dämpar och skyddar.

Fordonsindustrin var en av de första riktigt globala branscherna, vilket accentueras av att tillverkarna numera använder samma plattformar för sina modeller i alla världsdelar. Trelleborg erbjuder tillverkning och teknisk support där kundernas produktion finns, men servar också de globala design- och utvecklingscentren, som ofta ligger på andra platser än produktionsanläggningarna.

Exempel på produkter och applikationer

Bälgar (inkapslingar)	Polymerbaserade inkapslingar som skyddar drivaxlar och styrapplikationer.
Bromsshims	Ljuddämpande laminat av gummi och metall till bromsar som gör inbromsningar tystare och säkrare.
Tätningar	Tätningssystem som används i hela fordonet, exempelvis i elektroniska styrenheter och i bränslesystemet.



Tätningar i högan sky

Inom flygindustrin är PTFE (polytetrafluoroeten) som tätningsmaterial, med låg friktion, brett temperaturområde och motståndskraft mot smörjmedel, en idealisk lösning för hydrauliska system. Hydrauliska system används i alla delar av planet, i manöverorgan, bromsar, fjädring och landningsställ. Alla roderytor på vingar och stjärt i större flygplan manövreras hydrauliskt. Dessa system kräver mängder av tätningar, och det handlar i de flesta fall om kombinationer av olika typer av tätningar. Syftet är att hålla hydraulmediet på utsidan, smörjmedlet

på insidan och skapa en backpumpande effekt för ökad verkningsgrad.

Kvalitet och pålitliga lösningar är avgörande eftersom säkerhet är den viktigaste aspekten i flygplanstillverkning. Trelleborg har länge samarbetat med flygplanstillverkare för att konstruera system för tätningar, lager och flygkropp. Trelleborg var pionjär i att arbeta med PTFE som tätningsmaterial och Turconblandningarna och egenutvecklade tätningskonstruktioner har kommit att bli standard inom industrin.



Lager på lager-teknik för bilinnovation

I stället för att som andra leverantörer till bilindustrin kapa kostnader eller sänka priser satsar Trelleborg på innovation. Den unika Rubore-tekniken erbjuder en avancerad metod att tillverka ett gummi- och stållaminat med två till fem lager, och har redan blivit världsledande inom bromsshimstillämpningar. Dessutom kan processen utvidgas till tätningar i allmänhet.

Ett område där tekniken gett stora fördelar är för tätningen till bilens elektroniska styrenhet (ECU). Trelleborg insåg att ECU måste tätas mycket säkert, eftersom ett tätningshaveri skulle kunna bli ett allvarligt säkerhetsproblem. Volymen i ett motorrum är hårt begränsad, så konstruktionen måste utnyttja tillgängligt utrymme optimalt. Trelleborgs lösning ersätter en tidigare konstruktion, där

locket till ECU:n var gjort av metall. Resultatet, Rubore Cover Seal, kombinerar tätning och skydd av elektroniken i en enda integrerad enhet. Man undviker kostsam manuell installation och minskar antalet komponenter, vilket i sin tur minskar kostnaderna inom logistik, montering och administration.

Affärsmodell i sammanfattning

Trelleborg tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Det vi strävar efter

Genom våra högpresterande lösningar som skapar värde ska vi vara förstahandsvalet för kunder inom våra utvalda marknadssegment.

Affärsidé

Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra kunder kan förlita sig på ingenjörslösningar baserade på ledande polymerteknologi och ett unikt applikationskunnande.

Så bygger vi värdeskapandet

Polymerteknisk spetskompetens. Sedan mer än ett sekel, och in i framtiden, är vi en föregångare inom såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik på de områden där vi valt att närvara.

Lokal närvaro, global räckvidd. Våra lokala team drar fördel av vår globala styrka och kompetens närhelst det behövs, men agerar som en lokal partner överallt där vi gör affärer.

Applikationsexpertis. Teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar våra kunder har att hantera vad gäller att tätar, dämpa och skydda kritiska applikationer.

Kundintegration. Tätt samarbete med kunder i en mångfald kanaler, med utmärkta kontaktprocesser som gör det lätt att göra affärer med oss.

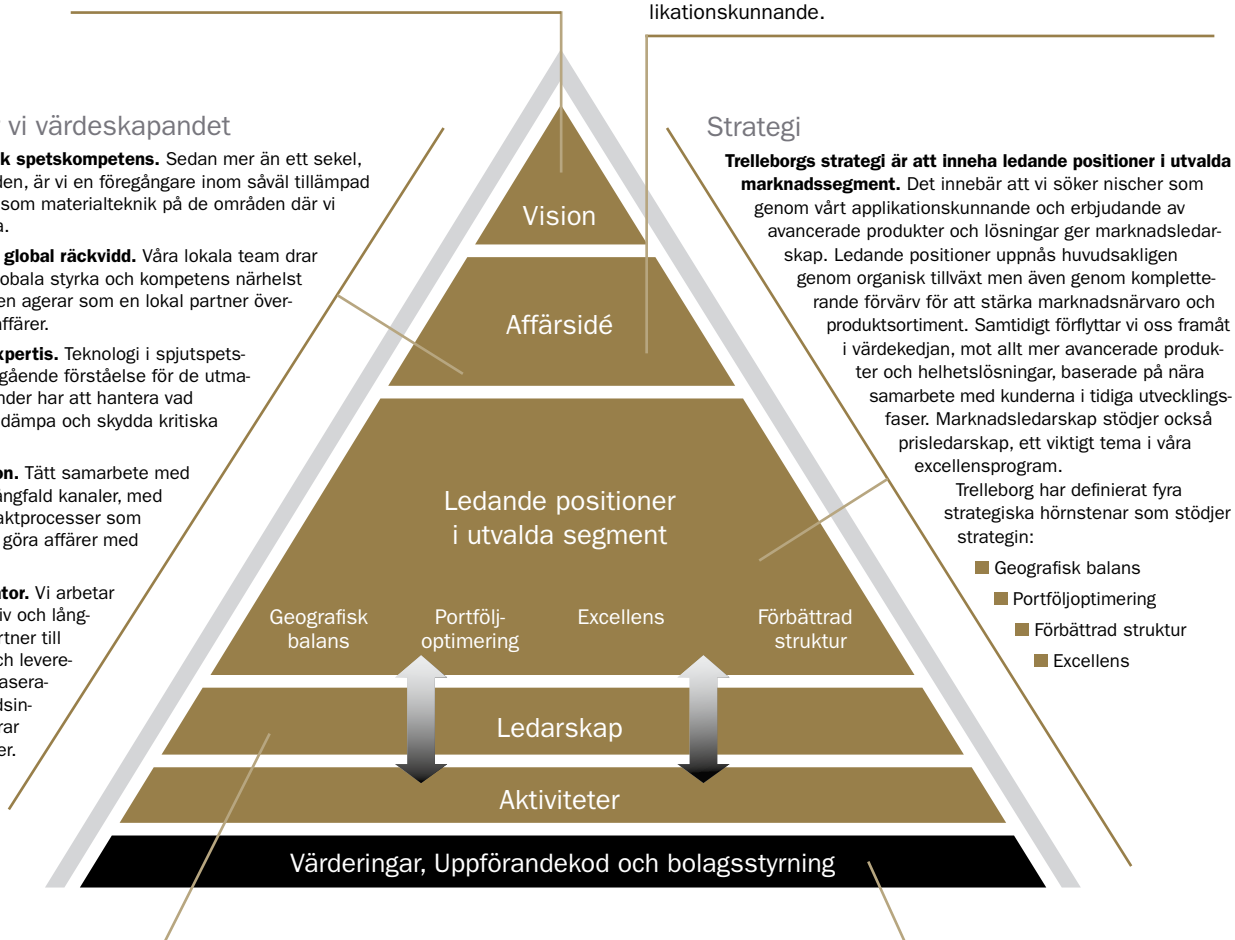
Affärsaccelerator. Vi arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner till våra kunder, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer.

Strategi

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda marknadssegment. Det innebär att vi söker nischer som genom vårt applikationskunnande och erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. Ledande positioner uppnås huvudsakligen genom organisk tillväxt men även genom kompletterande förvärv för att stärka marknadsnärvaro och produktsortiment. Samtidigt förflyttar vi oss framåt i värdekedjan, mot allt mer avancerade produkter och helhetslösningar, baserade på nära samarbete med kunderna i tidiga utvecklingsfaser. Marknadsledarskap stödjer också prisledarskap, ett viktigt tema i våra excellensprogram.

Trelleborg har definierat fyra strategiska hörnstenar som stödjer strategin:

- Geografisk balans
- Portföljoptimering
- Förbättrad struktur
- Excellens



Så ser den inre kulturen ut

Medarbetar- och ledarkulturen i Trelleborg präglas av kundfokus, frihet under ansvar, kunskapsutveckling, ledarskap och lokal förankring. Detta kombineras med ansvar för miljön, etik gentemot kunder och leverantörer och ett positivt samspel med samhället.

Förädlingen. I våra leverantörs- och produktionsled anskaffar vi och förädlar råmaterial och komponenter till färdiga lösningar. I processerna används tillsatssämnen, energi och vatten. Det pågår ett ständigt arbete med att effektivisera resursanvändningen och med att förebygga och reducera risker.

Grundläggande värderingar

Våra grundläggande värderingar, en gemensam Uppförandekod och bolagsstyrning ger ramarna för vår verksamhet och skapar en stabil, ansvarsfull och uthållig koncern till fördel för alla Trelleborgs intressenter. Hållbarhet är en integrerad del av affärsstrategin.

Ledande positioner i utvalda segment

Trelleborgs strategi är att stärka positionerna inom utvalda attraktiva och lönsamma marknadssegment för att skapa allt bättre värde för koncernens intressenter.



Offshore olja & gas



Transport



Lantbruk



Infrastruktur



Flyg



Generell industri



Personbilar

Ledande positioner. Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner inom utvalda attraktiva och lönsamma marknadssegment.

Trelleborg har gjort flera stora och framåtsyftande strategiska förflyttningar de senaste åren men Trelleborgs övergripande inriktning, affärsidé och strategi är densamma.

Under 1980- och 1990-talen betecknades Trelleborg som ett konglomerat. Verksamheter inom gruvor och andra metaller dominerade koncernen framför gummi, kompositer och plaster.

I slutet på 1990-talet koncentrerades koncernen helt till den polymerbaserade industriverksamheten. All annan verksamhet avyttrades. Under de senaste tio åren har ett flertal förvärv ägt rum. Dessa verksamheter och marknadssegment präglar koncernen än idag.

De senaste åren har Trelleborg arbetat intensivt med att strukturera, integrera och utveckla förvärvade verksamheter och säkra effektiviteten i alla funktioner från utveckling, inköp och produktion till marknadsföring. Syftet är att nå god lönsamhet genom att steg för steg stärka och utveckla koncernen.

Fyra strategiska hörnstenar. Trelleborg har definierat fyra strategiska hörnstenar som stödjer huvudstrategin; att inneha ledande positioner i utvalda segment:

- Geografisk balans
- Portföljoptimering
- Förbättrad struktur
- Excellens

Sammantaget satsar Trelleborg på en ökad närvaro i utvalda länder, dels för att finnas nära kunderna och att följa dem i deras globalisering, dels för att utveckla lokala kundrelationer.

Förbättrad struktur och portföljoptimering innebär att ständigt driva verksamheten mot lönsammare nischer där Trelleborgs kompetens och erbjudande ger marknadsledarskap. Investeringar görs också i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer och i utvecklingen av lokala marknader. Ledande positioner uppnås genom både organisk tillväxt och kompletterande förvärv för att stärka marknadsnärvaro och produkt-sortiment.

Excellensprogrammen är koncentrerade till strategiska områden och är

styrda av mål- och nyckeltal för ständiga förbättringar som ger lägre kostnader, bättre kvalitet, ökad effektivitet och högre intäkter.

Världsledare. Trelleborg är idag en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernens geografiska balans liksom portfölj av verksamheter har förändrats och förbättrats och marknadspositionerna har stärkts. Trelleborg har rört sig framåt i värdekedjan, mot allt mer avancerade produkter och helhetslösningar. Förändringsarbetet har medfört att koncernens finansiella styrka och lönsamhet de senaste åren har förbättrats. Koncernen står idag bättre rustad än tidigare vilket skapar goda förutsättningar till fortsatta förbättringar för ledande positioner i utvalda segment.

De följande två sidorna beskriver Trelleborgs strategiska hörnstenar under 2013.

Strategiska hörnstenar

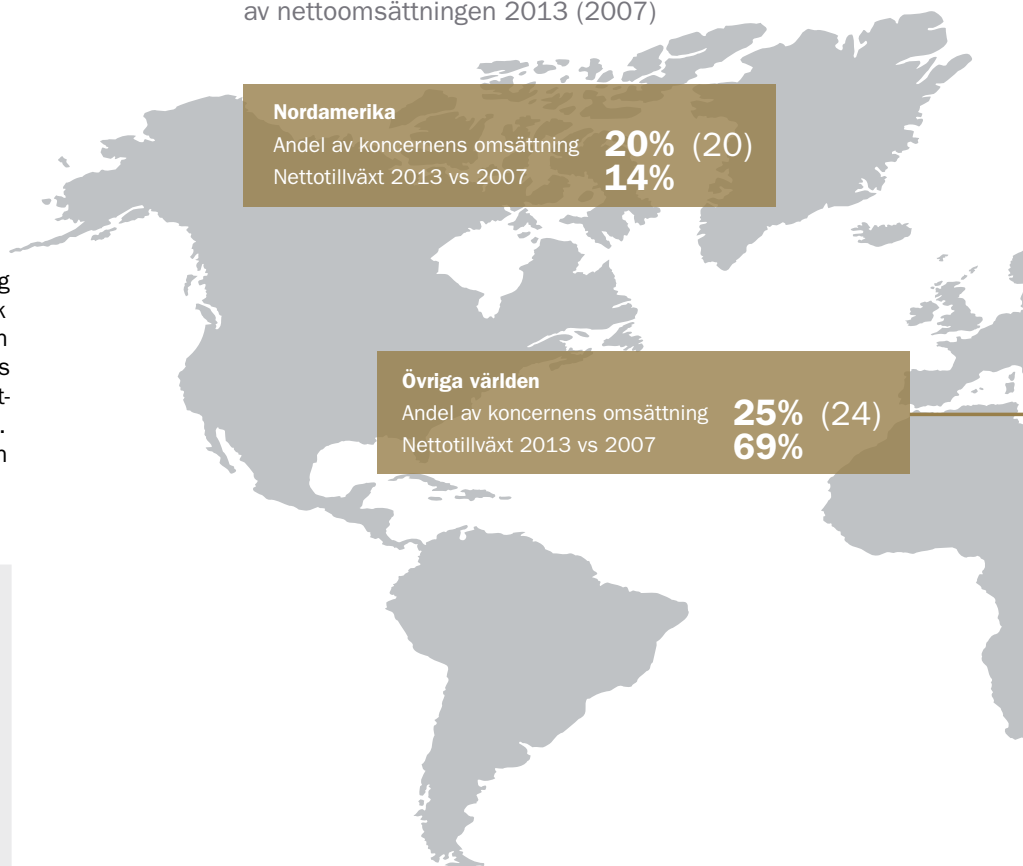
Trelleborgs strategiska hörnstenar, som stödjer huvudstrategin att inneha ledande positioner i utvalda segment, har förbättrat koncernens resultat och bidragit positivt till det långsiktiga aktieägarvärdet.

Geografisk balans

En prioriterad uppgift för Trelleborg de senaste åren har varit att öka marknadstäckningen i utvalda länder utanför Väst-europa och Nordamerika. Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering men också att utveckla lokala kundrelationer. Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Väst-europa och resten av världen står för 40-procentiga andelar av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika också fortsättningsvis står för den resterande andelen.

Illustrationen till höger visar utvecklingen under de senaste sex åren.

Trelleborgskoncernens geografiska fördelning av nettoomsättningen 2013 (2007)



Trelleborgs globala fotavtryck

Trelleborg har verksamhet i 46 länder. Av de anställda arbetar 91 procent utanför Sverige.

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 15 825 (15 280, avseende kvarvarande verksamheter). Medelantalet anställda i koncernens kvarvarande verksamheter ökade under året till 14 827 (13 905), varav andelen kvinnor var 25 procent (26). Se vidare *not 3 på sidorna 83-84*.

Löner och andra ersättningar för medelantalet anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 4 842 MSEK (4 645).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

Antal anställda vid årets slut*

Fördelning per land	2013	2012	Förändring, antal
USA	2 190	2 192	-2
Storbritannien	1 659	1 470	189
Kina	1 577	1 541	36
Sverige	1 383	1 351	32
Italien	1 343	1 308	35
Frankrike	1 088	1 062	26
Sri Lanka	845	824	21
Tyskland	728	732	-4
Malta	561	543	18
Polen	508	505	3
Totalt 10 största länderna	11 880	11 527	353

*) Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

Portföljoptimering

Ledande positioner uppnås genom fokuserad organisk tillväxt och med kompletterande förvärv. Trelleborg investerar där det finns en möjlighet att vara en av de tre största tillverkarna, inom segment

eller nischer. Samtidigt avyttras verksamheter där detta inte är möjligt eller attraktivt att uppnå. I tabellen nedan återfinns Trelleborgs förvärv och avyttringar under året.

Förvärv 2013*

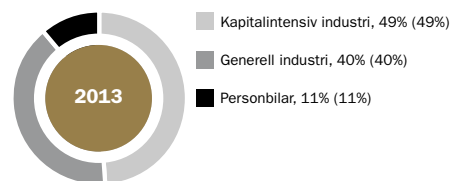
	Omsättning, MSEK	Antal anställda
Sea System Technology Ltd., "SeaTechnik" (marina docknings- och förankringssystem), Trelleborg Offshore & Construction	55	40
Verksamhet från Industriebanden Beheer B.V. (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	50	20
Ambler Technologies Ltd. (nischföretag inom offshore olja & gas), Trelleborg Offshore & Construction	50	55
Förvärv av kryoteknik, Trelleborg Industrial Solutions	-	-
Efter årets slut: Verksamhet från Pircher Alfred s.a.s (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	75	20
Totalt	230	135

Avyttringar 2013*

Gummiblandningsverksamhet i Nederländerna, Trelleborg Offshore & Construction	75	40
Totalt	75	40

*) En förteckning över Trelleborgs förvärv och avyttringar sedan 1999 återfinns på www.trelleborg.com/Investorare/Forvarv-och-avyttringar/.

Segmentsfördelning av omsättning 2013

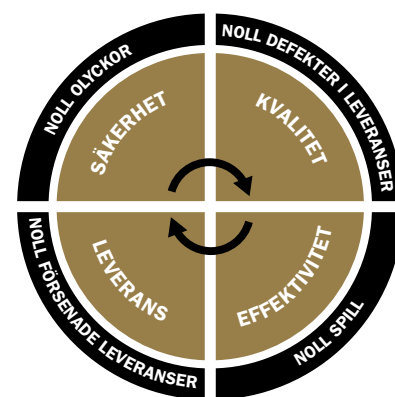


Förbättrad struktur

Trelleborg investerar i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer och i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfina strukturer.

Utöver detta har Trelleborgskoncernens exponering inom olika marknadssegment förändrats över tid. Under 2011 kom till exempel 34 procent av koncernens omsättning från personbilssegmentet. I slutet av 2013 är motsvarande andel 11 procent. Över tid har också fördelningen mellan tidig och senare sencyklisk industri, det vill säga generell och kapitalintensiv industri, blivit jämnare.

Sedan 2005/2006 har Trelleborg sålt, flyttat eller lagt ner ett 40-tal produktionsenheter i Västeuropa och Nordamerika. Samtidigt har koncernen etablerat eller kraftigt uppdaterat ett 20-tal enheter utanför dessa regioner. Syftet är att följa kunderna i deras globalisering men också att utveckla lokala kundrelationer.



mål samt aktivitetsplan fastställs. Verksamheterna har olika nulägen och förutsättningar, men gemensamma nyckeltal kopplade till de fyra målområdena effektivitet, kvalitet, säkerhet och leverans (se bilden ovan) har etablerats och följs upp månadsvis sedan 2012.

Energy Excellence är en del av *Manufacturing Excellence* och inriktar sig på att uppnå en stegvis minskning av energikonsumtionen, relaterat till försäljning.

Västeuropa

Andel av koncernens omsättning **55%** (56)
Nettotillväxt 2013 vs 2007 **-2%**

Asien och övriga marknader

Andel av koncernens omsättning **16%** (16)
Nettotillväxt 2013 vs 2007 **66%**

Syd- och Centralamerika

Andel av koncernens omsättning **3%** (3)
Nettotillväxt 2013 vs 2007 **27%**

Övriga Europa

Andel av koncernens omsättning **6%** (5)
Nettotillväxt 2013 vs 2007 **112%**

Excellens

Trelleborg arbetar aktivt och systematiskt med att förbättra sina huvudprocesser. Målet är excellens, att eliminera alla typer av spill, och istället använda dessa resurser för att kontinuerligt förbättra verksamheten och lönsamheten. Excellensprogram finns för inköp, försäljning, rörelsekapitalhantering och produktion.

Purchasing Excellence. Huvudmålet för programmet *Purchasing Excellence* är att en och samma inköpsprocess tillämpas, vem som än genomför ett inköp, med samma målsättningar och deadline för alla potentiella leverantörer, samt tydlig tidpunkt för inköpsbeslut och klara regler för vem som tar beslutet.

Sales Excellence. Inom ramen för programmet *Sales Excellence* ryms koncernövergripande initiativ med kraftsamling och samordning vad gäller särskilt utvalda geografiska marknader och segment. Där ryms även en utbildningssatsning under samlingsnamnet *Trelleborg Group*

University som bland annat innehåller kurser inom försäljning och strategisk marknadsföring. Slutligen innehåller programmet en gemensam satsning på att utveckla företagets digitala marknadskommunikation.

Working Capital Excellence. Syftet med programmet är att minimera kapitalbasen och därmed frigöra kapital. Programmet innefattar konkreta effektivitetshöjande åtgärder för lager, kundfordringar, leverantörsskulder och övrigt rörelsekapital.

Manufacturing Excellence. Trelleborg driver vid samtliga produktionsanläggningar sedan flera år tillbaka ett koncernövergripande program som bygger på systematiskt arbete med ständiga förbättringar för en tillverkning i världsklass och därmed ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft.

Grunden för *Manufacturing Excellence* programmet är en så kallad mognadsanalys där nuläget bedöms och lokala

Innovation för bättre funktion, affärer och hållbarhet

Trelleborgs innovation bygger på specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer genom att vara tåliga, elastiska och uthålliga. Lösningarna accelererar kundernas utveckling och bidrar till samhällsnyttan.

Sedan mer än ett sekel har Trelleborg varit en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar och avancerad materialteknik för utvalda marknadssegment. Trelleborgs erbjudande svarar mot ett brett spektrum av industrikunders behov av att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer på ett hållbart sätt.

Kärnan i innovationen är Trelleborgs förmåga att skräddarsy polymerer för att uppnå kundspecifika önskemål om funktionella egenskaper som elasticitet, hårdhet och motståndskraft. Men innovation handlar i Trelleborg inte bara om bättre funktion, utan också om att leverera kunskap som leder till bättre affärer, till exempel om hur tillverkning och processer kan effektiviseras, via insikt i produktionslösningar, systemtänkande och tjänster.

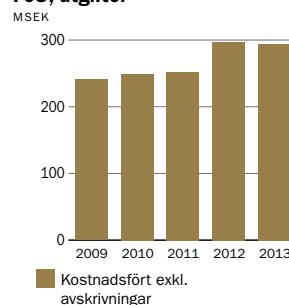
Värdeskapande, resultat och tät kommunikation. Syftet med Trelleborgs innovationskompetens är att vara en resurs som gör det möjligt för kunder att kunna

ta nästa steg, att påskynda deras utveckling av konkurrenskraftiga lösningar. I detta ingår kunskap om hur kundens tillverkning och processer kan bedrivas effektivt – det som krävs för att lösningarna ska bidra till positiva affärsresultat. Trelleborg finns nära kunden som en lokal partner men med det globala företagets räckvidd och kapacitet, oavsett om lösningarna är avsedda att användas ute i rymden, i luften, i land, till havs eller under havsytan.

Koncernens medarbetare kommunicerar med och stödjer kunderna via många olika marknadskanaler. Trelleborg fortsätter att satsa på digitala lösningar som ett sätt att öka servicen till befintliga kunder och nå nya.

Forsknings- och utvecklingsarbetet sker på tre nivåer. Den första nivån omfattar grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material. Den andra nivån handlar om applikationskunskande för

FoU, utgifter

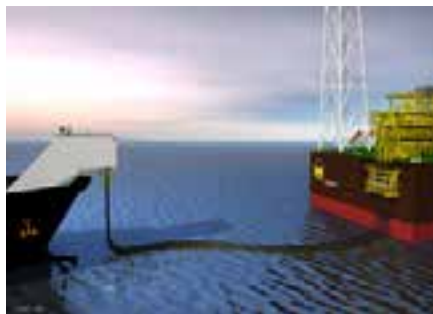


koncernens marknadssegment. Den tredje nivån är den konkreta designen av produkter och lösningar.

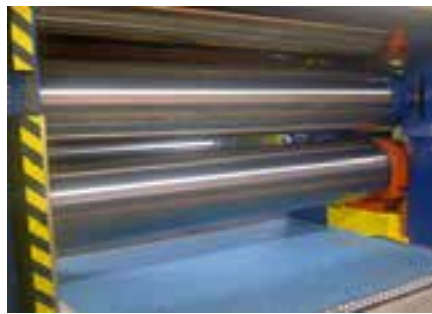
Ett globalt nät av utvecklingsenheter.

I Trelleborgs utvecklingsenheter finns kvalificerad utrustning för ljudanalys, tryck, temperatur och lastsimulering, mätning av slitage och friktion, systemanalys och ickeinjär materialanalys.

För att garantera kvalitet finns en omfattande testverksamhet för bland



Tandemavlastning. Flytande kryogeniska slangar används vid tandemavlastning där fartygen står akter mot för, vilket gör det möjligt att hålla ett större avstånd och att hantera stora vågor. Det begränsar avsevärt risken för kollision och höjer säkerheten.



Fri från lösningsmedel. Solventless Roller Head Line är en produktionslinje som tillverkar tryckdukar utan användning av lösningsmedel. Innovationen bidrar också till kundernas och samhällets hållbarhet.



MRT-utrustning. Ett Durobal®-lager används i patientbritten vid helkroppsundersökningar. Lagret tillåter britsen att friktionsfritt röra sig in och ut och i sidled i magnetunneln, vilket erbjuder extra komfort och säkerhet för patienten under undersökningen.

39



Medarbetarkultur för kunskapsutveckling och trygghet

Trelleborg står för en medarbetar- och ledarkultur som präglas av kundfokus, frihet under ansvar, kunskapsutveckling, ledarskap och lokal förankring.

Motivation och trygghet hos Trelleborgs medarbetarna bygger på tydliga mål, arbetstillfredsställelse och vidareutveckling. Ramarna ges av principerna i Trelleborgs Uppförandekod som handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder och leverantörer, och ett positivt samspel med samhället Trelleborg verkar i.

Trelleborgs decentraliserade struktur och kultur är grundade på närhet till kunderna med högt teknik- och kunskapsinnehåll i lösningarna. Ett viktigt led i att stärka möjligheterna till kunskapsutbyte och kommunikation mellan företagets kvalificerade medarbetare nu och i framtiden är intranätet *T-Talk*, med funktioner som underlättar samarbete om affärs-möjligheter och kundlösningar.

Ett annat viktigt steg för kunskapsutveckling är *Trelleborg Group University*, lanserat 2013, som samlar alla program och kurser som bedrivs på koncernnivå, bland annat inom områdena ledarskap, produktion, inköp och försäljning.

Arbetsmiljö – hälsa och säkerhet. Trelleborgs mångåriga program *Safety@Work* syftar till en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande och korrigerande åtgärder vid alla produktionsenheter. Programmet stärker Trelleborgs strävan att attrahera, utveckla och behålla goda medarbetare. Uppföljningen av programmet sker via utvalda nyckeltal som syftar till att minska antalet arbetsrelaterade skador, sjukdomar och frånvarodagar.

Trelleborgs anläggningar fortsätter visa en positiv trend vad gäller fall av

arbetsrelaterad skada/sjukdom. Under 2013 rapporterades 209 fall (255) som ledde till minst en dags frånvaro (*Lost Work Cases*, LWC). Antalet LWC per 100 anställda per år var 2,0 (2,49), medan genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada var 29 (25).

Vid varje enskild produktionsanläggning ska arbetsrelaterade skador och sjukdomar definierat som LWC per 100 heltidsmedarbetare per år vara lägre än 3,0. Under 2013 var detta fallet vid cirka 75 procent av anläggningarna.

Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada per år ska vara lägre än 50 vid varje enskild anläggning. Utfallet 2013 var även här att cirka 75 procent av anläggningarna uppfyllde detta.

Under 2013 var genomsnittssantalet poäng i riskmodellen *Safety@Work* (den poäng som en anläggning erhåller baserat på modellen) i granskningar och självutvärderingar 855 (882).

Målet är att alla Trelleborgs anläggningar ska ha en väl fungerande skyddskommitté. År 2013 fanns sådana kommittéer med fabriksledningen representerad vid 93 procent (93) av anläggningarna.

Frånvaro i Sverige. Den totala frånvaron för 2013 var vid koncernens enheter i Sverige 3,5 procent (3,9) av normal arbetstid.

Arbetsplatsrelationer. Inom Trelleborg pågår kontinuerligt förändringsprocesser i samband med förvärv, avyttringar och rationaliseringar. En huvuduppgift är därför att ge förutsättningar för förändringar och med respekt för varje medarbetare

minska osäkerhet och otrygghet, samtidigt som företagets fortsatta konkurrenskraft säkerställs. Trelleborg följer alltid lokal lagstiftning eller kollektivavtal beträffande varseltider.

Under 2013 avyttrade Trelleborg 1 verksamhet (2) (se sidan 36).

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, mångfaldsfrågor respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod. Koncernens whistleblower-policy ger alla medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om eventuella lag- eller regelbrott. Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och utvärdering har ingen av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara materiell. Folksam Index för ansvarsfullt företagande genomförs vartannat år och visar hur långt de svenska börsföretagen har kommit i sitt hållbarhetsarbete. År 2013 erhöll Trelleborg betyget fyra av sju stjärnor för sitt arbete med Mänskliga rättigheter, samma som måttet 2011.

Inga fall av böter eller sanktioner för brott mot lagar och bestämmelser har förekommit under 2013.

Barn- och tvångsarbete. Trelleborg samarbetar sedan ett antal år med Rädda Barnen, ett samarbete som går i linje med företagets stöd till barn- och ungdomsaktiviteter världen runt (se sidan 65), och även stärker kompetensen inom området barnarbete. Inga över-

Förebyggande antikorrupsionsåtgärder

Trelleborgs mångåriga koncernövergripande *Compliance Program* fortsätter och utvecklas kontinuerligt. Programmet lanserades 2008 med huvudsaklig utgångspunkt i konkurrensrättsfrågor. Efterhand har programmet utvecklats vidare och nya länder, nya dotterbolag och nya ämnesområden tillkommer fortlöpande. Programmet omfattar idag bland annat konkurrensrättsfrågor, anti-korruption, handel med produkter eller länder som är föremål för handelsbegränsningar eller internationella sanktioner, beteende och etikfrågor (till exem-

pel diskriminerings- och whistleblower-frågor). Programmet innehåller även omfattande åtgärder till följd av den engelska och den amerikanska antikorrupsionslagstiftningen och viss särslagstiftning i USA, till exempel *Dodd-Frank Act* (konfliktmineraler) och lagstiftning avseende reglerad tekniköverföring.

Viktigt för Trelleborgs förtroende. Trelleborgs *Compliance Program* är ett långsiktigt arbete och kommer att pågå en längre tid. Alla som företräder Trelleborg såsom en världsledare inom specialut-

vecklade polymerlösningar måste förstå att Trelleborgs varumärke påverkas av hur anställda uppträder.

Nolltolerans mot korruption. Trelleborg har nolltolerans mot all slags korruption. Var och en har skyldigheten att leva upp till uppställda policies och *Compliance Program* är till för att skapa klarhet i exakt vad det är som krävs. Det gäller såväl högsta ledningen och mellanchefer som anställda ute på fältet och på golvet.

trädelser (0) har skett 2013 vad gäller tvångsarbete eller barnarbete.

Föreningsfrihet. Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar, liksom rätten till kollektiva avtal. Totalt är 51,5 procent (43,5) av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter fackligt representerade via kollektivavtal.

Mångfald och jämställdhet. Ingen särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung. Under 2013 har 1 fall (8) av diskriminering anmälts och granskats. Fallet är fortfarande under utredning.

En satsning som påbörjades under 2013 var inriktad på yngre medarbetare ("Generation Y", födda 1980 och senare) för att analysera deras behov och förväntningar på arbetet. Den genomförda undersökningen (fullföljd av 778 personer, motsvarande 79 procents svarsfrekvens), med efterföljande workshops, är en del av Trelleborgs arbete med personalutveckling som speglar ambitionen att vara en eftertraktad arbetsgivare.

Talent Management i koncernen syftar till att ha rätt person på rätt plats och skapa konkurrensfördel, där talanger ska matchas med de aktuella uppgifterna. Processen är utvecklad för att företagets rekryteringsbehov ska stämma med individuella karriärutvecklingsplaner.

Ledarförsörjningsprocessen (*Talent Review Process*) huvudsyfte är att med utgångspunkt i genomförda medarbetarsamtal kartlägga medarbetare med potential för avancemang för att därmed

säkerställa företagets ledarförsörjning. Enhetschefer och personalansvariga diskuterar regelbundet potentialen i respektive affärsområde och affärsenhet. *Development Centers* används vid behov för att verifiera potential och fastställa utvecklingsbehov. De anställda som väljs ut får en personlig utvecklingsplan som följer dem längs karriärvägen. Talangbasen och planen för ledarförsörjning presenteras för Trelleborgs styrelse. Trelleborg vill ta vara på interna talanger på bästa möjliga sätt. Antalet publicerade annonser på webb/intranät avseende chefs- eller specialistpositioner under 2013 var 197 (165).

Medarbetarsamtal (*Performance appraisals*) är utformade som coaching för att bidra till motivation, prestation och utveckling, och följer en koncerngemensam struktur. Om den anställda har ledarskapspotential ska en karriärutvecklingsplan upprättas. Ett nytt system för koordinering och dokumentation implementerades under 2013.

Totalt 96 procent genomgick under 2012/13 medarbetarsamtal (2011/12: 80) av tjänstemännen på nivåerna 1-7 (där VD är nivå 1, den som rapporterar till VD är nivå 2 osv.).

Utbildning och utveckling. Trelleborgs grundläggande princip för personalutveckling är att "tillhandahålla lämplig utbildning för att höja medarbetar-kompetensen, vilket samtidigt stärker medarbetarnas sociala och ekonomiska möjligheter." Med *Trelleborg Group University* som lanserats under 2013 stärks denna utveckling ytterligare på koncernnivå via ett samlat grepp och nya utbild-

ningar. Därutöver finns en mångfald utbildningsalternativ inom respektive affärsområde och lokalt.

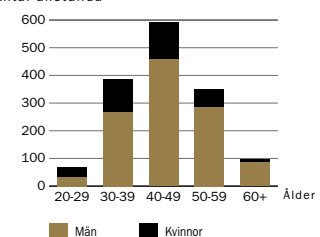
Antalet utbildningstimmar per anställd var 2013 i medeltal 17 (17).

Lön och belöning. Belöningsystem som beaktar medarbetarnas prestation är en viktig faktor för att säkerställa långsiktiga framgångar för koncernen. Ramarna för detta anges i den globalt tillämpade kompensationspolicyn. Ledningens ersättningar beskrivs på *sidorna* 60-61.

Ålder och kön för ledningsnivåerna 3-5

Åldersstruktur

Antal anställda



Diagrammet visar åldersstruktur och könsfördelning på ledningsnivå 3 till 5 i Trelleborgs enheter. Nivå 3 motsvarar rapportering till affärsområdeschef. Tyngdpunkten åldersmässigt ligger i kategorin 40-49 år.

Andelen kvinnor är högst i de yngsta kategorierna: 51 procent i kategorin 20-29 år, 30 procent i kategorin 30-39 år. Andel kvinnor i högsta ledningen är 0 procent (0) och andel kvinnor i styrelsen är 29 procent (29).

Alt effektivare resursanvändning

I Trelleborgs produktion förädlas råmaterial och komponenter till lösningar med hjälp av tillsatsämnen, energi och vatten. Ett ständigt arbete pågår med att effektivisera resursanvändning och förebygga risker.

Efter att en rad av år ha visat en i stort positiv utveckling har ett par nyckelindikatorer på miljösidan under 2013 gått i fel riktning. När det gäller koldioxidutsläpp är detta i huvudsak beroende på Trelleborgs geografiska förflyttning mot marknader med en sämre energimix ur CO₂-synvinkel. Beträffande VOC-utsläpp reflekterar förändringen en delvis ny affärsmix för tryckdukar. Alla negativa förändringar är i alla händelser föremål för aktiv analys och åtgärder från koncernledningens sida.

Trelleborg driver vid samtliga produktionsanläggningar sedan flera år tillbaka det framgångsrika koncernövergripande programmet *Manufacturing Excellence* som bygger på systematiskt arbete med ständiga förbättringar för en tillverkning i världsklass, med gemensamma nyckeltal kopplade till de fyra områdena *effektivitet, kvalitet, säkerhet och leverans*. Läs mer om programmet på *sidan 37*.

Folksam Index för ansvarsfullt företagande 2013 mäter hur långt de svenska börsföretagen har kommit i sitt hållbarhetsarbete. Trelleborg erhöll betyget fyra av sju stjärnor för sitt arbete med området Miljö, samma betyg som senaste mätåret 2011.

Miljöledning. En viktig hörnsten för koncernens produktionsanläggningar är miljöledningsstandarden ISO 14001. Samtliga större enheter ska enligt koncernpolicyen

ha certifierade miljöledningssystem. Vid utgången av 2013 var 78 anläggningar (69) certifierade, vilket är cirka 82 procent (78) av samtliga anläggningar. Målnivån är 85 procent certifierade enheter.

Råmaterial. De viktigaste råvarorna är polymerer (gummi, komposit och plaster) och metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimmör samt vulkmedel (svavel, peroxider). Av den gummiråvara som förbrukas utgörs cirka 43 procent (41) av naturgummi och 57 procent av syntetgummi.

Trelleborgs miljöpolicy föreskriver att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer. Som kemikalieanvändare berörs Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Arbetet under 2013 med anpassning till REACH hade fortsatt fokus på kommunikation med leverantörer och kunder om REACH-relaterade frågor för att säkerställa efterlevnad.

Energi och klimatpåverkan. En betydande del av koncernens energiförbrukning, och även dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen (direkt energi och direkta utsläpp) samt inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp). Även icke-producerande enheter är medräknade i

totalförbrukningen 2013 av energi som var 873 GWh (859).

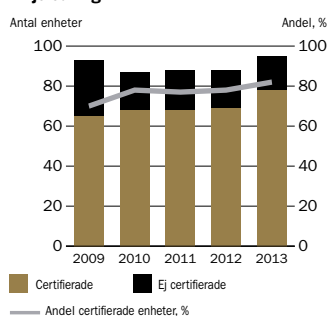
Den totala energiförbrukningen per MSEK var 0,041 GWh (0,040). Den direkta energiförbrukningen var 383 GWh (391).

De totala CO₂-utsläppen 2013 var 260 800 ton (244 600), varav de direkta CO₂-utsläppen var 81 800 ton (84 600) och har således minskat. Trelleborgs klimatmål "15 by 15" som antogs 2009 adresserar direkta och indirekta koldioxidutsläpp (se *sidan 39*).

Totala CO₂-utsläpp per MSEK var 12,1 ton (11,5), en mer än 5-procentig försämring. Försämringen kan i stort tillskrivas senast tillkomna anläggningar, där energimixen ur CO₂-synvinkel är sämre än för genomsnittet av anläggningar (redovisningen av indirekta utsläpp använder nationella omräkningsfaktorer från *Greenhouse Gas Protocol*).

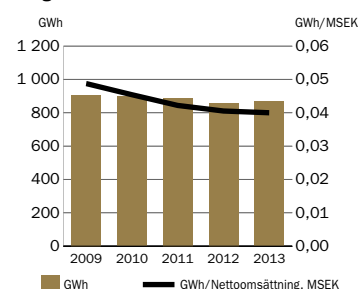
Trelleborgs initiativ för systematisk energieffektivisering, *Energy Excellence*, (en del av programmet *Manufacturing Excellence*) har införts vid alla produktionsenheter, och har lett till lägre energikonsumtion och energikostnader samt minskat koldioxidutsläppen. Under den senaste femårsperioden 2009-2013 har koncernens energiförbrukning totalt minskat med 19 procent relativt omsättningen. *Energy Excellence* bygger på ett självvärderingsverktyg kopplat till vägledande dokument som anger hur energiförbruk-

Miljöledning



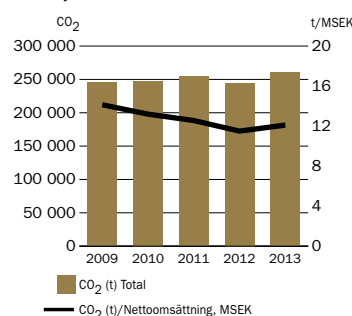
Andelen certifierade enheter är 82 procent, en förbättring jämfört med förra året.

Energi



Programmet *Energy Excellence* förbättrar energieffektiviteten över tid, men 2013 är den oförändrad.

Klimatpåverkan



De totala koldioxidutsläppen ökade 2013 i absoluta tal såväl som relativt omsättningen på grund av sämre nationella energimixar i tillkommande anläggningar.

Miljörelaterad risk

Det har skett 1 oförutsett utsläpp (2) under 2013, motsvarande 0,3 m³ (8). Hela volymen bestod av kolväten. Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 11 enheter (11). Ytterligare 10 anläggningar (12) bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu inte fastställd om-

fattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 5 saneringsfall (5), 3 i Sverige och 2 i USA, dock med marginellt kostnadsansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 61 MSEK (55). Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder.

Under 2013 har studier genomförts vid 15 anläggningar i samband med förvärv och avveckling.

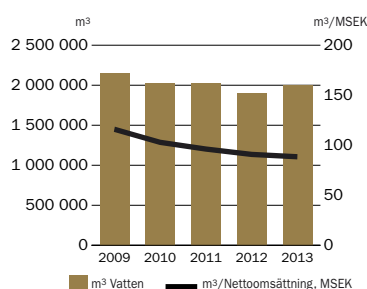
ningen kan minskas steg för steg genom förbättringsåtgärder på olika områden, såsom byggnader, uppvärmning/ventilation, tryckluft, belysning, kylsystem etc. *Energy Excellence* byggs successivt ut med ytterligare moduler. De senast tillkomna avser motorer, pressar, autoklaver och ugnar.

Koncernens totala energikostnader för 2013 uppgick till 517 MSEK (495).

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare: *Carbon Disclosure Project*) frivilliga redovisning och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data för utsläpp av växthusgaser, liksom åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter. I CDP-kartläggningen 2013 erhöll Trelleborg resultatet 75 B, att jämföras med 74 C föregående år. Siffran 75 är ett mått på kvaliteten och fullständigheten i företagets klimatinformation, medan bokstaven B markerar CO₂-prestanda, där högrepresterande företag markeras med A eller B. Att notera för 2013 är således Trelleborgs höjning av prestandanivån till B-nivå, från 2012 års C-nivå.

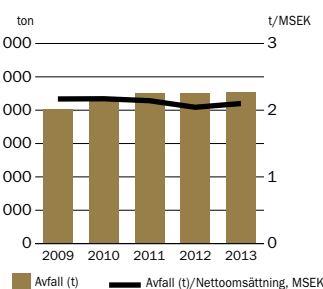
Vatten. Vattenförbrukningen 2013 var 2,0 miljoner m³ (1,9). Andelen vatten som tagits ut per källa är 44 procent från dricksvatten, 27 procent från egen brunn och 29 procent från ytvatten. Vatten används i produktionen främst till kylning och tvättning. Stora besparingar har gjorts sedan 2008, bland annat genom återvinningssystem. Utsläpp till vatten är begränsade, men utgörs i huvudsak av organiskt material.

Vatten



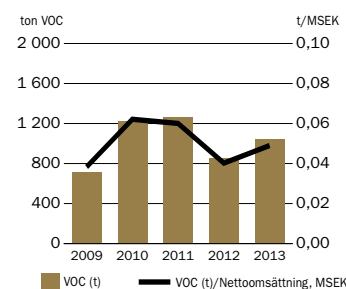
Total vattenförbrukning innefattar både vatten i produktionen och exempelvis sanitärt vatten.

Avfall



Avfallsmängden har ökat i absoluta tal, och även något relativt omsättningen.

Utsläpp till luft



Totala utsläpp av flyktiga organiska ämnen ökar såväl i absoluta tal som relativt omsättningen.

Avfall. Total avfallsmängd 2013 var 45 350 ton (43 400). Avfallsmängden per MSEK var 2,1 ton (2,0). Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att finna avsättningsmöjligheter för det avfall som uppstår och en högre återvinningsgrad till lägre kostnad. Återvinning sker via extern partner och internt. Koncernens totala avfallshanteringskostnad uppgick 2013 till 34 MSEK (35). Fördelningen var 3 procent till intern materialåtervinning, 46 procent till extern materialåtervinning, 12 procent till energiåtervinning, 31 procent till deponi, samt 8 procent till övrig hantering. Av det totala avfallet utgjorde gummi drygt 27 procent (27). Mängden miljö- eller hälsofarligt avfall som krävde specialhantering uppgick till 5 500 ton (3 900).

Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid (se *sidan 42*), svaveldioxid, 189 ton (263), och kväveoxider, 38 ton (42), utgörs företagets utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (*Volatile Organic Compounds*). Utsläppen av VOC under 2013 var 1 049 ton (854). Utsläppen per MSEK var 0,049 ton (0,040). VOC-utsläppen

kommer främst från användningen av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel samt tillverkningen av tryckdukar. Utvecklingen 2013 har präglats av fortsatta projekt för utsläppsminskning, till exempel invigningen av en lösningsmedelsfri tillverkningslinje för tryckdukar i Italien (se *sidan 38*). Dock har den under hösten 2012 förvärvat brasilianska tillverkaren av tryckdukar påverkat koncernens totalprestanda negativt för året, beroende på en typ av tillverkningsprocess för mindre serier som kommer att kräva strukturella förbättringsåtgärder.

Tillstånd och överträdelser. Av bolagen är 60 procent (55) tillståndspliktiga enligt lokal lagstiftning. Alla bolag med tillverkningsenheter i Sverige, totalt 21 stycken, är tillstånds- eller anmälningspliktiga. Ansökan om förnyade miljötillstånd pågår för närvarande vid 51 bolag, varav 1 i Sverige, varav samtliga bedöms erhålla efterfrågade tillstånd.

Under året skedde överträdelse gentemot tillståndsvillkoren eller lokal miljö/arbetsmiljölågstiftning vid 1 anläggning (2). Av dessa har inga fall resulterat i böter (2).

Nyckeltal

	Relativt omsättning, MSEK			
	2013	2012	2013	2012
Energi (GWh)	873	859	0,041	0,040
Klimatpåverkan (ton CO ₂)	260 800	244 600	12,1	11,5
Vatten (m ³)	2 000 000	1 900 000	88,5	90,9
Avfall (ton)	45 350	43 400	2,1	2,0
Utsläpp till luft (ton VOC)	1 049	854	0,049	0,040

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder och olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Försäljning (fakturerings) sker till drygt 130 länder världen över och tillverkning bedrivs vid 95 kvarvarande produktionsenheter i ett 40-tal länder. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning men ett antal risker kvarstår.

Trelleborg har som ett av de ledande företagen inom polymerbranschen höga förväntningar på sig från samtliga intressenter. Händelser och beteenden som skulle kunna påverka företags varumärke och förtroende negativt är viktiga att bevaka och minimera.

Händelser eller beslut utanför Trelleborgs kontroll som kan leda till verksamhetsavbrott, skador eller förluster med avsevärd påverkan för hela koncernen är också viktiga att bevaka och skapa handlingsberedskap för.

I bolagsstyrningsrapporten på *sidorna 54-56* finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Enterprise Risk Management. Trelleborg har etablerat en *Enterprise Risk Management*-process, ERM-process, som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar till att ge en koncernövergripande bild av vilka Trelleborgs risker är, att utvärdera dem, ge ett underlag för beslut om hantering av riskerna och möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanteras. Inom ramen för ERM-processen identifieras, utvärderas, hanteras och följs risker upp i koncernens bolag, affärsområden, affärsenheter och processer. Hanteringen

av risker sker genom en lämplig balans mellan förebyggande och riskbegränsande åtgärder. ERM-processens olika riskprocesser och verktyg utvecklas kontinuerligt, dels genom att redan etablerade riskprocesser och risksystem i olika delar av koncernen integreras, dels genom att riskarbetet inom områden med utvecklingspotential stärks.

Ansvar. ERM-processen och arbetet med särskilt utvalda riskfokusområden liksom *ERM Board* drivs centralt av koncernstab Risk Management med koncernens chefsjurist som högsta ansvarig.

Utöver representanter för koncernstab Risk Management, koncernstab Intern Kontroll och koncernens chefsjurist består *ERM Board* av koncernens finanschef och utvalda affärsområdesrepresentanter med uppgift att koordinera och prioritera risker och riskprocesser samt att säkerställa att det finns ett klart ägarskap av prioriterade risker.

Respektive chef i Trelleborgs bolag, affärsområden och affärsenheter ansvarar för riskarbetet inom det egna ansvarsområdet. Ansvaret avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet. Chefer har stöd av centrala resurser i form av koncernstab Risk Management, koncernstab Intern Kontroll och koncernstab Finans, men även av koncerngemensamma riskprocesser och verktyg. Genom att särskilt utvalda delar av riskarbetet är koncernövergripande kan centrala resurser dessutom allokeras till utvalda riskfokusområden och prioriterade risker.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernstab Finans. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och netting av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en

strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Trelleborgs Finanspolicy anger finansverksamhetens syfte och organisation, ansvarsfördelning samt regelverk för den finansiella riskhanteringen.

Uppföljning. Trelleborgs riskarbete följs upp systematiskt av koncernledningen, bland annat genom månadsrapporter från ansvariga chefer. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde inklusive utvecklingen av identifierade risker. Koncernens chefsjurist rapporterar löpande till revisionsutskottet om arbetet med koncernens risker och riskhantering och koncernens finanschef rapporterar löpande till revisionsutskottet om utvecklingen av de finansiella riskerna. Vidare rapporterar VD löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker.

Koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter använder ett konsolideringssystem för systematisk identifiering, analys och utvärdering samt uppföljning av hantering av rapporterade risker.

ERM-prioriteringar 2013. Under 2013 har ERM-processen utvecklats ytterligare. *ERM Board* har utvidgats till att inkludera samtliga finansansvariga från koncernens affärsområden samt representanter för koncernstab Intern Kontroll. Arbetsättet har utvecklat en mer holistisk syn på koncernens risker och ger en utökad koordinering vid arbetet med särskilt utvalda riskfokusområden. Främst har det skett ett utökat samarbete mellan koncernstab Juridik, koncernstab Risk Management och koncernstab Intern Kontroll.

Inom ramen för ERM-processen och strategiproessen ligger fokus på så kallade jumborisker, risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få betydande påverkan på hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras utifrån ett koncernperspektiv. Riskarbetet under 2013 har fortsatt främst fokuserat på utvalda riskfokusområden och priori-

terade risker, skydd av anläggningar som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och resultat, riskprocesser och kvalitet i avtal för produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå samt fortsatt utbildning av ledande befattningshavare inom konkurrensrätt (se *sidan 41*).

Konkreta åtgärdsplaner för att väsentligt höja skyddsnivån är framtagna och genomförande av åtgärder har påbörjats för 29 anläggningar. Utav dessa har under året 3 anläggningar blivit riskklassificerade som *Highly Protected Risk*-nivå (HPR), som är den främsta riskskyddsklassificeringen och koncernen har nu 10 HPR-anläggningar totalt.

Ambitionen är att föra ytterligare 5 anläggningar till den nivån i framtiden.

Aktiviteter i fokus 2014. Exempel på prioriterade ERM-aktiviteter för 2014 är:

- Bredda ERM-arbetet kring bolagsstyrning och uppföljning samt utöka det indirekta deltagandet både organisatoriskt och geografiskt.
- Bredare och djupare riskutvärdering av produkter och applikationer i miljöer där det finns förhöjd risknivå och mer skraddarsydda verktyg och lösningar.
- Inom ramen för *Manufacturing Excellence* införa processer kring hantering och lagring av kemikalier vid tillverkande

enheter, säkerställa god skyddsnivå inom brand och säkerhet samt arbetsmiljörisker (*Safety@Work*).

- Vidareutveckling av det omfattande utbildningsprogrammet i syfte att ytterligare förstärka koncernens processer för hantering av kontraktuella och andra legala risker som kan uppstå i samband med leverans av produkter för särskilt krävande miljöer.
- Vidareutveckla strukturer för att kvantifiera riskkostnaden (*Cost of Risk*) i de olika leden i Trelleborgs värdekedja samt ta fram verktyg till koncernens affärsenheter som stödjer hanteringen av både riskerna och tillhörande kostnader.



Strategiska och operativa risker

Strategiska risker är dels externa faktorer som kan påverka Trelleborgs verksamhet, och dels interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå de strategiska målen för verksamheten.

Operativa risker är risker som Trelleborg själv kan kontrollera och som i stort handlar om processer, tillgångar och människor. Till de operativa riskerna hör finansiella risker, vilka redovisas på *sidorna 48-49*.

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet 1-3	Ekonomisk skadepåverkan 1-3
Marknadsrisker Trelleborgs verksamhet och resultat är exponerade mot marknadsrisker i form av konjunktorens påverkan på efterfrågan på egna produkter och lösningar.	Trelleborgs produkter och lösningar säljs till ett mycket brett spektrum av kunder och branscher med tyngdpunkt inom industri i Europa, Nordamerika och utvalda marknader som Indien, Kina och Brasilien. Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Mångfalden i produkt-sortiment, kundbas och geografisk spridning ger Trelleborg en något lägre marknadsrisk än många av koncernens konkurrenter. Säsongseffekter förekommer inom de olika marknadssegmenten. För koncernen totalt är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.	■	■

Sannolikhet/Ekonomisk skadepåverkan ■ 1 liten ■ 2 medel ■ 3 stor

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet 1-3	Ekonomisk skadepåverkan 1-3
Kostnadsrisker Tillgång till och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter varierar över tid och kan påverka Trelleborgs verksamhet och resultat.	Trelleborg arbetar inte aktivt med olika prissäkringsinstrument för insatsvarorna. Istället eftersträvas försäljningsavtal som medger att prishöjningarna förs vidare till kund, omedelbart eller med viss fördröjning. Trelleborgs strategi att arbeta med flera leverantörer för de kritiska insatsvarorna ger ett visst skydd mot stora och plötsliga prishöjningar.	■	■
Naturkatastrofer En naturkatastrof kan skada anläggningar och människor och orsaka produktionsbortfall.	Risk för naturkatastrofer vid Trelleborgs anläggningar analyseras kontinuerligt tillsammans med försäkringsgivaren FM Global. Analyserna har lett till åtgärder i form av förbättrat fysiskt anläggningsskydd, höjd medvetenhet om riskerna hos den lokala ledningen samt införda beredskapsplaner inklusive identifikation av känsliga underleverantörer.	■	■
Anläggningsrisker Plötsliga och oförutsedda skadehändelser kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall samt skada varor under transport.	Hur kritiska olika anläggningar är för koncernens verksamhet och resultat analyseras utifrån <i>Business Impact Analysis</i> (BIA) och strategiplan. För de kritiska anläggningarna beskrivs riskstatus. Trelleborgs policy är att försäkra sina anläggningar till återanskaffningsvärde mot egendoms- och avbrottsskador. Den försäkrade risken varierar mellan olika anläggningar men uppgår som mest till cirka 2 000 MSEK för en enskild skada varav en del utgör koncernens självbehåll om som mest cirka 15 MSEK.	■	■
Kundrelaterade kreditrisker Det finns risker att Trelleborgs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.	Trelleborg gör regelbundna bedömningar av kreditvärdigheten hos kunderna och sätter upp kreditgränser för varje kund.	■	■
IT-risker Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan negativt påverka Trelleborgs produktion och finansiella rapportering.	Trelleborg arbetar aktivt med ett IT-optimeringsprojekt. Syftet är att förbättra servicenivån vad gäller IT-infrastrukturen, implementera uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat vis, säkerställa efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen.	■	■
Arbetsrelaterade olycksfall Olyckor eller tillbud på arbetsplatsen på grund av bristande säkerhetsåtgärder eller skyddsutrustning kan inverka negativt på produktionen och på Trelleborg som arbetsgivare.	Arbetsplatsolyckor har sedan 2006 haft en aktivt skadeförebyggande hantering under koncernens <i>Safety@Work</i> -initiativ. Under 2014 kommer detta att integreras och koordineras med <i>Manufacturing Excellence</i> .	■	■
Personal- och kompetensförsörjning Om nyckelpersoner lämnar Trelleborg eller om Trelleborg inte kan attrahera kvalificerad personal kan detta få en negativ inverkan på Trelleborgs verksamhet.	Arbetet med <i>Talent management</i> (se sidan 41) och <i>Employer Branding</i> adresserar dessa risker.	■	■
Risker kring hälsa Problem med friskvård och sjukfrånvaro kan påverka produktiviteten och effektiviteten i verksamheten.	Uppföljning av arbetsrelaterade skador och sjukdomar sker numera på månadsbasis inom <i>Safety@Work</i> -programmen.	■	■
Leveransavtal Olämplig ansvarsbalans i leveranskontrakt kan medföra oväntade påföljder för Trelleborg.	Som verktyg för granskning av särskilt utvalda avtal och avtal inom särskilt utvalda riskområden arbetar Trelleborg med en <i>Contract Risk Pack</i> -process. Granskningen sker initialt hos det avtalsslutande koncernbolaget. Processen bygger på att en stor mängd frågor besvaras och att svaren graderas enligt definierade poängsystem. Utfallet bestämmer storleken på avtalsrisken. Över en viss risknivå ska koncernbolagets avtal godkännas högre upp i organisationen, ända upp till nivån affärsområdeschef och i vissa fall även koncernchef.	■	■
Produkter och lösningar i miljöer med förhöjd risknivå Kvaliteten kan avvika i Trelleborgs produkter och lösningar vilket kan skada såväl investeringar som miljö och människor.	Förhöjd risknivå har fastställts för produkter inom offshore olja & gas, marina olje- och gasslangar, Life Science och flyg. Den förhöjda risknivån har fastställts utifrån kriterier som produkternas utsatthet, storlek på kontrakt och lansering av nya produkter och teknologier. <i>Contract Risk Pack</i> -processen belyser här dels de fysiska och tekniska riskerna med produkten, lösningen och tillverkningsprocessen, dels länkas dessa risker till den legala risken och koncernens försäkringssituation.	■	■
Miljöpåverkan på grund av olyckor Ogynnsam miljöpåverkan kan ske på grund av olyckor i anläggningar, vilket kan skada såväl investeringar som miljö och människor.	Anläggningar med en potentiell risk för miljöpåverkan har genomfört åtgärdsprogram, främst inriktade på att identifiera vilka miljöfarliga kemikalier som finns, hur de används, förvaras och skyddas. Riskanalyser görs i samband med tecknande av egendomsförsäkring, vid ISO 14000-certifiering samt genom insamling och analys av kemikalier i samband med bland annat REACH-arbetet samt vid utvärdering som görs av lokala myndigheter.	■	■

Regelefterlevnad inklusive normer

Genom Trelleborgs globala verksamhet omfattas Trelleborg av många lagar, förordningar och regler som avser till exempel miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar.

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet 1-3	Ekonomisk skadepåverkan 1-3
Konkurrensrätt Tillämpning av lagstiftning avseende konkurrensrätt kan åsidosättas vilket allvarligt kan skada Trelleborg.	Förståelsen och tillämpningen av gällande konkurrensrätt säkerställs bland annat genom omfattande utbildningsseminarier och e-learning, grundlig översyn och granskning av distributions- och agentavtal, samt etablerade rutiner för godkännande av medlemskap i organisationer. Trelleborg har i USA även genomfört ett <i>Enhanced Compliance and Training Program</i> för att ytterligare förstärka kunskapen kring konkurrensrätten hos koncernens anställda i USA, i synnerhet vad avser offentlig upphandling.	■	■
Korruption Risker för korruption och bedrägeri kan förekomma inom Trelleborg.	Korruption motverkar Trelleborg främst genom sin Uppförandekod samt genom fortlöpande utbildning. Koncernen har även infört ett särskilt utbildningsprogram i anledning av den skärpta antikorrupsionslagen i Storbritannien. Tillämpningen säkerställs genom etablerade rutiner med ett <i>Acceptance Letter</i> , utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrintstrument, inklusive Uppförandekoden. Detta kompletteras med en process för så kallade whistleblowers. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag- eller regelbrott.	■	■
Risk hos leverantörer Risk att leverantörer inte håller samma höga standard när det gäller miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter äventyrar förtroendet för Trelleborg.	Processen med att undersöka och undanröja förekomsten av konfliktmineraler och förbjudna kemikalier/material i värdekedjan innefattar leverantörsgranskningar och uppföljning av de fall där leverantörer inte i sin självutvärdering uppfyller förväntningarna.	■	■
Förtroende Trelleborgs agerande eller oförmåga att leva upp till ställda löften och mål kan skada det långsiktiga förtroendet för Trelleborg.	Trelleborgs anseende är en värdefull tillgång och koncernen arbetar med en mångfald av frågor som stärker och utvecklar förtroende för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.	■	■
Mänskliga rättigheter Om arbetsförhållanden inom Trelleborg skulle visa sig bryta mot internationella regler riskerar Trelleborg legala påföljder och skadat förtroende.	Uppförandekoden är även här det viktigaste instrumentet. Den är baserad på internationella regler, och följs upp med <i>Acceptance Letter</i> , utbildning och via stickprovsrevisioner av utvalda Trelleborgenheter.	■	■

Rapporteringsrisker

Med rapporteringsrisker menas felaktig rapportering till myndigheter och risker för fel i den finansiella rapporteringen till exempelvis aktiemarknaden.

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet 1-3	Ekonomisk skadepåverkan 1-3
Rapporteringsrisk Det finns en risk att rapporteringen inte ger en rättvis bild av Trelleborgs finansiella resultat och ställning samt hållbarhetsarbete.	Trelleborgs bolag rapporterar sin finansiella ställning regelbundet i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Gruppens koncernredovisning, baserad på dessa rapporter, upprättas i enlighet med IFRS och relevanta delar av årsredovisningslagen som redovisas i RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Se vidare Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen på <i>sidan 55</i> . Trelleborg redovisar hållbarhetsdata i enlighet med GRI:s principer G3. För att minimera riskerna arbetar Trelleborg med utbildning för att förbättra redovisningsarbetet.	■	■



Finansiella risker

Med finansiella risker avses bland annat ränte- och valutarisker som påverkar koncernens resultat negativt, finansieringsrisker och likviditetsrisker som innebär att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital samt finansiella kreditrisker.

Risk	Policy och kommentarer																																		
Finansieringsrisker och likviditetsrisker Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att koncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden. Likviditetsrisker avser riskerna att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.	Policy. Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Trelleborgs målintervall avseende skuldsättningsgrad ligger mellan 50 och 100 procent. Koncernen har god tillgång till kortfristig upplåning på penningmarknaden via ett svenskt företagscertifikatprogram på 4 000 MSEK. Programmet har utnyttjats flitigt under hela året 2013 med en genomsnittlig utestående volym på cirka 2 300 MSEK (1 800). Tillgången till kapitalmarknaden sker via ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp på 3 000 MSEK för emissioner på den svenska obligationsmarknaden samt via private placements såsom Schuldscheins, bilaterala och syndikerade lån. Efter en debuttransaktion under MTN-programmet som genomfördes 2011 genom emission av ett obligationslån på 110 MEUR med löptid 6 år, har Trelleborg 2012 fortsatt att etablera en emissionshistorik genom ett obligationslån under MTN-programmet på 50 MEUR med löptid 7 år, som emitterades i november 2012. Trelleborg emitterade under 2013 en första Schuldschein om 55 MEUR med en löptid på 5,5 år. Bindande bekräftade kreditfaciliteter uppgick totalt till 11 211 MSEK (10 918) per 31 december 2013, varav 8 557 MSEK (7 686) var utnyttjad. De kontrakterade kreditfaciliteterna har under året överstigit koncernens bruttoskuld i linje med policy. Vid utgången av 2013 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 6 897 MSEK (7 375). Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2013 <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>2 023</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>560</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>2 874</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>560</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td>6 897</td> </tr> </tbody> </table> Förfallostruktur för koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter per 31 december 2013 <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>11 211</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>>2019</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td>11 211</td> </tr> </tbody> </table> Kortfristiga skulder som förfaller under 2014 uppgick till 2 023 MSEK (2 433) och bestod av kortfristiga bilaterala banklån på 560 MSEK (895) och företagscertifikat på 1 463 MSEK (1 538). Långfristiga skulder uppgick till 4 874 MSEK (4 942) och bestod främst av utnyttjad del av koncernens syndikerade lån på 2 565 MSEK (3 140) och utestående obligationslån på 2 372 MSEK (1 811). De kortfristiga skulderna täcktes av de långfristiga bindande bekräftade kreditfaciliteterna. Vid utgången av 2013 bestod koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter huvudsakligen av ett syndikerat lån som upptogs 2011. Det syndikerade lånet, i form av en kreditfacilitet med swinglinefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor, består av två trancher om 750 MEUR (6 714 MSEK) och 625 MUSD (4 069 MSEK). Lånet, som förlängdes under 2013, har en löptid på fem år med förfallotid i december 2018. Det kan därefter förlängas med maximalt ytterligare två år via två ett-åriga förlängningsoptioner förutsatt att långivarna samtycker till detta. I kreditfaciliteten medverkar sammanlagt 17 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal ledande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att bank-syndikatet är starkt. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av flera nyckeltal, varav ett är skuldsättningsgraden som vid utgången av året uppgick till 38 procent (38). Såväl koncernens nyckeltal relaterat till kapitalstrukturen som prognoser för koncernens likviditetsreserv följs upp kontinuerligt på månadsbasis.	År	MSEK	2014	2 023	2015	560	2016	0	2017	1 000	2018	2 874	2019	560	Totalt	6 897	År	MSEK	2014	0	2015	0	2016	0	2017	0	2018	11 211	2019	0	>2019	0	Totalt	11 211
År	MSEK																																		
2014	2 023																																		
2015	560																																		
2016	0																																		
2017	1 000																																		
2018	2 874																																		
2019	560																																		
Totalt	6 897																																		
År	MSEK																																		
2014	0																																		
2015	0																																		
2016	0																																		
2017	0																																		
2018	11 211																																		
2019	0																																		
>2019	0																																		
Totalt	11 211																																		
Ränterisker Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.	Policy. Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttopplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motsvarande värde i andra valutor. Räntebärande nettoskuld per 31 december 2013 uppgick till 5 637 MSEK (5 360) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 25 månader (16). Se vidare not 28.																																		
Finansiella kreditrisker Finansiella kreditrisker definieras som risken för förlust om de motparter, med vilka koncernen har investerat likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.	Policy. Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Se vidare not 28.																																		



Finansiella risker, fortsättning

Risk	Policy och kommentarer																												
Valutarisker																													
Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.																													
Transaktionsrisker	Policy. Koncernbolagen skall som regel säkra mellan 50 och 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden på rullande basis. Dotterbolagens säkringar ska ske genom koncernstab Finans. Koncernens nettoexponering uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 2 900 MSEK (2 700). De valutapar som har störst nettoflöde, det vill säga beräknas överstiga motsvarande 150 MSEK under en 12-månadersperiod räknat från fjärde kvartalet 2013, samt valutasäkringar per 31 december 2013 framgår av tabellen nedan. För den angivna perioden är valutorna med störst budgeterade nettoflöden USD (motsvarande 800 MSEK), EUR (motsvarande 670 MSEK) och LKR (motsvarande –580 MSEK). Se vidare not 28. Bedömd årsexponering per valutapar med störst 12-månaders nettoflöde från fjärde kvartalet 2013, msek <table><tr><th>Valutapar</th><th>Nettoflöde</th><th>Valutasäkring</th></tr><tr><td>EUR/LKR</td><td>445</td><td></td></tr><tr><td>EUR/DKK</td><td>338</td><td>–325</td></tr><tr><td>USD/CNY</td><td>232</td><td></td></tr><tr><td>EUR/SEK</td><td>–219</td><td>25</td></tr><tr><td>EUR/GBP</td><td>187</td><td>–80</td></tr><tr><td>USD/SEK</td><td>185</td><td>–161</td></tr><tr><td>EUR/CZK</td><td>161</td><td></td></tr></table>	Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring	EUR/LKR	445		EUR/DKK	338	–325	USD/CNY	232		EUR/SEK	–219	25	EUR/GBP	187	–80	USD/SEK	185	–161	EUR/CZK	161					
Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring																											
EUR/LKR	445																												
EUR/DKK	338	–325																											
USD/CNY	232																												
EUR/SEK	–219	25																											
EUR/GBP	187	–80																											
USD/SEK	185	–161																											
EUR/CZK	161																												
Omräkningsrisker – resultaträkning	Policy. Koncernen kurssäkrar normalt sett inte denna risk. Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. För 2013 har rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter påverkats med totalt –106 MSEK (–2) och resultatet efter skatt med cirka –57 MSEK (–9), till följd av valutakursförändringar vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar jämfört med föregående års valutakurser. Se vidare not 28. Omräkningseffekter: valutaeffekter på resultaträkningen, msek <table><tr><th>Valuta</th><th>Nettoomsättning</th><th>Rörelseresultat</th><th>Resultat efter skatt</th></tr><tr><td>EUR</td><td>–78</td><td>–13</td><td>–8</td></tr><tr><td>GBP</td><td>–123</td><td>–19</td><td>–13</td></tr><tr><td>USD</td><td>–193</td><td>–18</td><td>–8</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>–316</td><td>–56</td><td>–28</td></tr><tr><td>Summa 2013</td><td>–710</td><td>–106</td><td>–57</td></tr><tr><td>Summa 2012</td><td>–7</td><td>–2</td><td>–9</td></tr></table>	Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt	EUR	–78	–13	–8	GBP	–123	–19	–13	USD	–193	–18	–8	Övriga	–316	–56	–28	Summa 2013	–710	–106	–57	Summa 2012	–7	–2	–9
Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt																										
EUR	–78	–13	–8																										
GBP	–123	–19	–13																										
USD	–193	–18	–8																										
Övriga	–316	–56	–28																										
Summa 2013	–710	–106	–57																										
Summa 2012	–7	–2	–9																										
Omräkningsrisker – balansräkning	Policy. Investeringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag kan kurssäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 78 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell kurssäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2013 uppgick nettoinvesteringar i Trelleborgs utländska verksamheter till 21 940 MSEK (20 253). Per 31 december 2013 var 50 procent (54) av nettoinvesteringarna kurssäkrade. Se vidare not 28.																												

Trelleborg har ett bra utgångsläge. Trelleborg är idag en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar, och har under flera år visat sin förmåga att anpassa verksamheten till rådande marknadssituation. Trelleborg har en bra bolagsstyrning och har därför systematiskt och strukturerat hanterat förändringar på ett framgångsrikt sätt. Bolaget innehar ledande positioner inom utvalda marknadssegment. Därtill är Trelleborg finansiellt starkt med en mycket god kapitalstruktur. Ledningen i Trelleborg är mycket erfaren och kunnig, vilket är en viktig förutsättning för att skapa värde.

En offensiv agenda. Det är här Trelleborg står idag. Vi kommer att bygga vidare på dessa positioner och vi ska fortsätta att skapa hållbara värden med en kombination av lönsamhet, tillväxt och kassagenerering. Det blir mindre fokus på avyttringar och mer på att bygga vidare på de affärer vi har idag. Tillväxten kommer främst att vara organisk, men också förvärvad.

Styrelseordföranden om bolagsstyrningen

Ett fokuserat styrelsearbete. Styrelsens arbete har förändrats under 2013. Revisionsutskottet har, utöver revisionsfrågor, fått utökat ansvar för riskhantering inklusive finansiella risker medan finansutskottet fokuserar på finansieringsutrymmen och större strategiska förvärv. Ersättningsutskottet lägger mer tid på frågor som rör chefsförsörjning och ledarskapsutveckling utöver rena kompensationsfrågor. Vi har en bra och konstruktiv diskussion i såväl utskotten som i styrelsen, vilket också framkom i den externa utvärdering av styrelsen som gjordes under året. Trelleborgs ledning och medarbetare visar stort engagemang och ansvar i sitt arbete i och för Trelleborg. Jag vill tacka alla involverade för året som gått.

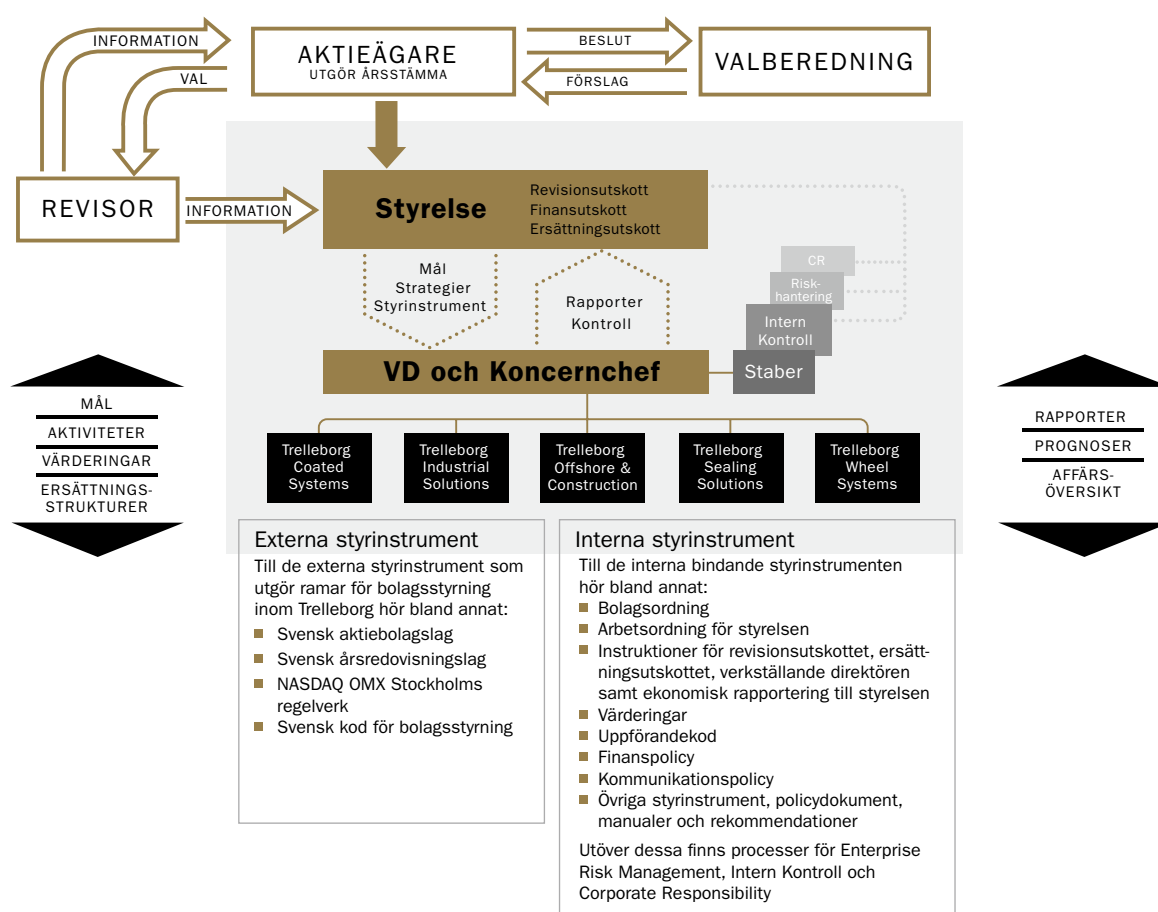
Bolagsstyrningen stödjer värdeskapandet. När Trelleborg nu går in i en ny fas, som kommer att präglas mer av tillväxt än av senare års strategiska förflyttningar, är vi förvissade om att Trelleborgs processer för styrning och kontroll också fortsättningsvis kommer att stödja verksamheten. Samtidigt är det värt att poängtera att det inte är riskfritt att nå ledande positioner i utvalda segment. Vi kan minimera vissa risker genom att ha rutiner och en beredskap för det oförutsedda och arbeta förebyggande. Satsningar som geografiska förflyttningar, förvärv, teknik- och produktutveckling, investeringar etcetera är möjligheter – och risker – som styrelsen aktivt beaktar i förhållande till det goda utgångsläge jag beskriver ovan.



Sören Mellstig
Styrelseordförande

Bolagsstyrning

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2013 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.



Grunderna för bolagsstyrning i

Trelleborg. Ett viktigt inslag i Trelleborg-koncernens kultur och värderingar är god bolagsstyrning i syfte att stödja styrelse och ledning i arbetet för ökad kundnytta samt värde och transparens för aktieägarna.

Ansvaret för ledning och kontroll av Trelleborgskoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt ovan illustration.

Aktieägare. Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ.

Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är

den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättning och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Trelleborgs årsstämma hålls vanligen i april.

Årsstämma 2013. Årsstämman 2013 ägde rum den 24 april 2013 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 699 aktieägare (720), personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 71 procent (71) av de totala rösterna. En aktieägare, Dunkerintressen, representerade ensamt cirka 76 procent (76) av rösterna företrädda på stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Beslut. Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2013, med bland annat VD:s anförande, finns på www.trelleborg.com/Koncernen/Bolags-



styrning/Arsstamma/. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och VD:s förslag om 3,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2012
- Omval av styrelseledamöterna: Hans Biörck, Claes Lindqvist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad samt Heléne Vibbleus
- Val av Sören Mellstig som ny ordförande i styrelsen
- Val av Jan Carlson som ny ledamot i styrelsen
- Val av revisor samt fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare
- Process för valberedningens tillsättande och arbete

Årsstämman avtackade Anders Narvinger som efter fjorton år i styrelsen varav elva år som dess ordförande förklarat att han ej stod till förfogande för omval.

Årsstämma 2014. Trelleborgs årsstämma 2014 hålls den 23 april 2014 i Trelleborg. För information om årsstämman, se sidan 106.

Aktieägare och aktien. För information om aktieägare och Trelleborgaktien se *sidorna 4-5* samt www.trelleborg.com/Investera/Trelleborgaktien/.

Valberedning. Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisor och föreslår arvode till dessa.

Valberedning inför årsstämma 2014. Årsstämman 2013 beslutade om valberedning och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta företrädare för Trelleborgs fem större aktieägare vid

tredje kvartalets utgång för att be dem utse en ledamot var till valberedningen. Valberedningens sammansättning framgår av nedan tabell. I valberedningen ingick också styrelsens ordförande Sören Mellstig. De större ägarnas riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning. 2014 års valberedning har haft 2 möten (3) och därutöver ett antal telefonkontakter. Som underlag för arbetet har valberedningen tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete, inklusive en extern styrelseutvärdering. Vidare har respektive ordförande i styrelsens utskott lämnat information om utskottens arbete och VD har intervjuats om verksamhetens utveckling.

Valberedning inför årsstämma 2014

Namn/Representerade	Andel av röster 2013-09-30	Andel av röster 2013-12-31
Rolf Kjellman, Henry och Gerda Dunkers stiftelse	54,0%	54,0%
Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond	3,5%	2,6%
Peter Rönström, Lannebo fonder	2,1%	2,0%
Åsa Nisell, Swedbank Robur fonder	1,4%	1,4%
Johan Strandberg, SEB Investment Management	1,5%	1,8%
Totalt	62,5%	61,8%

Förslag till årsstämma 2014.

Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman 2014 följande:

- Omval av styrelseledamöterna: Hans Biörck, Jan Carlson, Claes Lindqvist, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad, Heléne Vibbleus, samt Sören Mellstig som ordförande
- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor under 2014

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsesammansättningen är ändamålsenlig för att möta Trelleborgs långsiktiga behov.

Styrelse. Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning 2013.

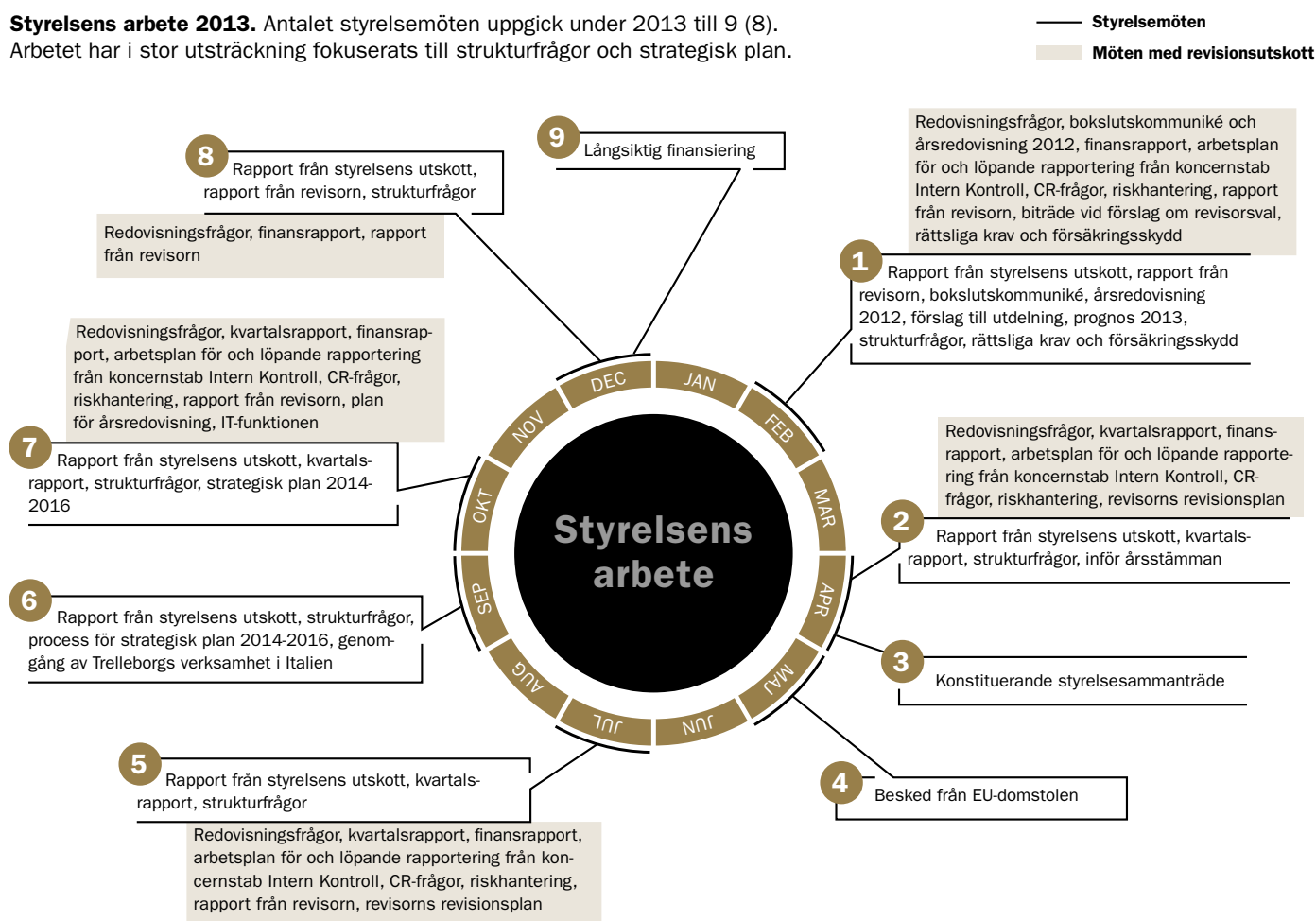
Trelleborgs styrelse bestod 2013 av åtta ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen. Koncernens finanschef, Ulf Berghult, deltar vid styrelsemöten liksom koncernens chefsjurist, Ulf Gradén, som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se *sidorna 58-59* samt *not 3, sidorna 83-84*.

Styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Han ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens oberoende. Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till Trelleborg och aktieägarna framgår av tabellen på *sidorna 58-59*. Som framgår uppfyller Trelleborg Svensk

Styrelsens arbete 2013. Antalet styrelsemöten uppgick under 2013 till 9 (8). Arbetet har i stor utsträckning fokuserats till strukturfrågor och strategisk plan.



VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Samtliga affärsområden ges vanligtvis minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas.

kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmodvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Utvärdering av styrelsens ledamöter 2013. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete. Under 2013 har ordföranden haft individuella möten med samtliga styrelseledamöter och en extern konsult har genomfört såväl enkätundersökningar som individuella intervjuer med ledamöterna. Resultatet har presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive ordföranden och VD:s, insatser.

Styrelsens utskott. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, finans- och ersättningsutskotten utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

Revisionsutskott. Revisionsutskottet bestod 2013 av Heléne Vibbleus, som

också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist, Sören Mellstig som efterträddes av Hans Biörck under året och Bo Risberg. Koncernens finanschef, Ulf Berghult, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Ulf Gradén, chefen för koncernstab Intern Kontroll, chefen för koncernstab Ekonomi och chefen för koncernstab Finans deltar vid sammanträdena, liksom vid behov bolagets revisor. Utskottet har under året fått en delvis ändrad uppgift med att företräda styrelsen med finansverksamheten inklusive ett ökat fokus på riskhantering. Revisionsutskottet sammanträdde 5 gånger (5) under 2013. Ärenden som behandlas framgår av ovan illustration.

Finansutskott. Finansutskottet bestod 2013 av Heléne Vibbleus som under året efterträddes av Sören Mellstig som också är utskottets ordförande, Bo Risberg och Claes Lindqvist som under året efterträddes av Hans Biörck. Koncernens finanschef, Ulf Berghult och VP Strategic Development & Group Projects, tillika utskottets sekreterare, som under året efterträddes koncernens chefsjurist, Ulf Gradén, och chefen för koncernstab

Finans deltar vid sammanträdena. Finansutskottet sammanträdde 4 gånger (5) under 2013. Utskottet, som under året fått delvis nya arbetsuppgifter, företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor avseende finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt påverkan av större förvärv på koncernens finansiella situation.

Ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bestod 2013 av Anders Narvinger som under året efterträddes av Sören Mellstig, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck och Claes Lindqvist som under året efterträddes av Jan Carlson. Koncernens personaldirektör, Sören Andersson, tillika ersättningsutskottets sekreterare, deltar vid ersättningsutskottets sammanträden. Utskottet sammanträdde 5 gånger (8) under 2013. Utskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare, chefs- och successionsförsörjning samt ledarskapsutveckling.



Revisor. Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Revisor 2013. Trelleborgs revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Mikael Eriksson och Eric Salander. Mikael Eriksson är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är av årsstämman 2013 valda som Trelleborgs revisor för en period om ett år.

VD och koncernledning. VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Koncernledning 2013. Vid utgången av 2013 bestod koncernledningen av 11 personer. Under 2013 hade koncernledningen 5 möten. Mötena är fokuserade

på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Trelleborgs verksamhet är organiserad i fem affärsområden. Dessa omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden.

För ytterligare information om koncernledningen, se *sidorna* 60-61.

Intern kontroll. Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning.

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkras om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern

Kontrollprocessen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig

Ersättning till revisor 2013

MSEK	2013	2012
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	22	27
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	4
Skatterådgivning	5	5
Övriga tjänster	19	10
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	0	1
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	–
Summa	47	48



MIKAEL ERIKSSON

Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2011. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 1989. Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1984.

Uppdrag: Readsoft, Meda, EcoLean och Elverket. Född: 1955.



ERIC SALANDER

Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2010. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 2005. Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 2000.

Uppdrag: Sony Mobile Communications, Gambro, Hilding Anders, Getinge och Bong. Född: 1967.



arbetsordning för styrelsen i Trelleborg som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska företräda styrelsen med att övervaka Trelleborgs finansiella rapportering, och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare företräda styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet ska även företräda

styrelsen med att följa koncernens arbete med CR- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten liksom årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicy. Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD i Trelleborg och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens intern revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finanschef. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt

med fokus på den interna kontrollmiljön, och dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Internastyrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning. Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Trelleborg syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och proces-

Intern kontrollstruktur Trelleborgskoncernen

	Bolag 1	Bolag 2	Affärsområde 1	Affärsområde 2	Inköp	Treasury	Etc.
	Självutvärdering	Internrevision	Utbildning/Verktyg				
Boksluts- och rapporteringsprocessen	■ Koncerngemensamt rapporteringssystem med kvartalsvis återrapportering från dotterbolagen.	■ Internrevision utförs av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber och externa konsulter.	■ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls vid behov.				
Inköpsprocessen	■ Bolagen besvarar hur de lever upp till koncernens minimikrav för god intern kontroll i utvalda processer.	■ Internrevision av IT-säkerhet utförs av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter.	■ Syftet med utbildningar är att höja kunskapsnivå och förståelsen kring effektiva processer och god intern kontroll.				
Lagerprocessen	■ Brister identifieras, åtgärder planeras och genomförs av bolagen.	■ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll.	■ Utbildningarna är ett forum för erfarenhetsutbyte och för att dela med sig av <i>best practices</i> .				
Försäljningsprocessen	■ Omfattar cirka 110 dotterbolag, varav de största cirka 45 bolagen ska tillämpa både A- och B-nivån avseende minimikrav för god intern kontroll och de cirka 65 mindre bolagen endast A-nivån.	■ Internrevisionerna resulterar i observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.	■ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls även som en integrerad del av internrevisionerna.				
Processen för materiella anläggningstillgångar	■ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll.	■ Identifierade brister följs upp kvartalsvis av affärsområdescontrollers och koncernstab Intern Kontroll.	■ En del på intranätet finns tillgänglig för att ge medarbetare tillgång till standardiserade verktyg och dokument samt exempel på verksamhetslösningar.				
IT-säkerhetsprocessen	■ Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.						
Lönehanteringsprocessen inkl. pensioner och annan kompensation							



ser. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Riskbedömning avseende övriga områden hanteras inom ramen för Enterprise Risk Management-processen, som beskrivs på *sidorna 44-45*.

Kontrollstrukturer. De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras. Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på koncernens totalt cirka 280 minimikrav för god intern kontroll i de sju definierade väsentliga processerna som framgår av illustrationen på *sidan 55*. Minimikraven omfattar cirka 110 dotterbolag, varav de största cirka 45 bolagen ska tillämpa både A- och B-nivån avseende minimikrav för god intern kontroll och de cirka 65 mindre bolagen endast A-nivån. Kontrollstrukturerna i boksluts- och rapporteringsprocessen, som är väsentlig för den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, innehåller 50 av de totalt cirka 280 minimikraven för god intern kontroll.

Information och kommunikation. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät. Information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen sker även

genom utbildning. I koncernen finns en process där alla berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. Koncernens finanschef och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument. Processen för koncernens whistleblower-policy har stegvis förbättrats.

Uppföljning. Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi och koncernstab Finans och av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden och resultat av internrevisioner. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporteras av Trelleborgs revisor. Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2013. Koncernstab Intern Kontroll har under 2013 genomfört 37 internrevisioner (26) i 16 länder (12) varav 13 IT-säkerhetsrevisioner (12).

Fokus har varit på Europa, Kina och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp och finans eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter. Under 2013 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer. Ett speciellt fokusområde för 2013 har varit hanteringen av projektredovisning.

Fokus 2014. Under 2014 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta med att arbeta brett med granskning av alla processer samt med uppföljning av implementeringar av nya ERP-system. Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll att ha ett större fokus på tillväxtmarknaderna, men cirka hälften av internrevisionerna kommer att ske i Europa.

CR-organisation och redovisning. Den årliga redovisningen av Corporate Responsibility (CR)-frågor sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer.

Trelleborgs CR-organisation och redovisning. Principerna för Trelleborgs CR-redovisning förklaras i detalj på www.trelleborg.com/cr. Där och i den årliga rapporten till FN:s Global Compact finns ett komplett index som klargör exakt hur CR-redovisningen följer GRI:s riktlinjer. På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att följa koncernens arbete med CR-frågor.

Redovisningen av CR-frågor hanteras av en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation

Uppförandekoden är basen för CR

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s *Global Compact*. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag eller regelbrott. Processen för

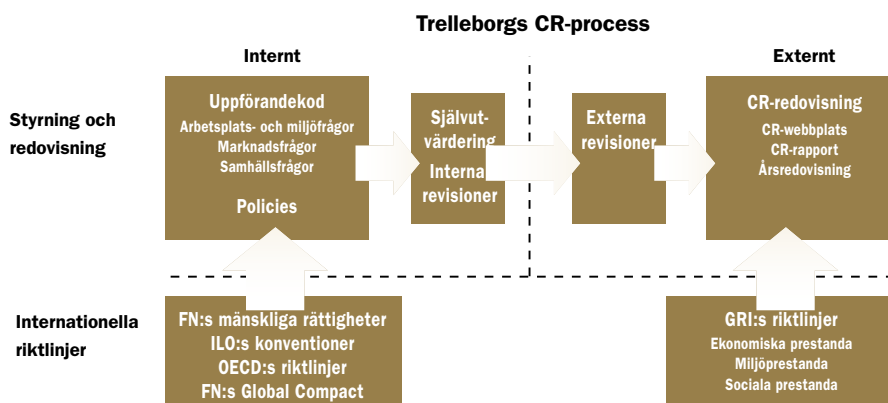
detta har stegvis förbättrats för att stärka medarbetares integritet och säkerhet, och möjliggöra användning på eget språk via telefon och Internet. Uppförandekoden utgör bas för den interna Corporate Responsibility (CR)-processen och utbildning i Uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare. CR-processen i stort bygger på självutvärdering och interna revisioner, såsom *Safety@Work*, förstärkt med externa revisioner på utvalda områden, såsom ISO 14001

revisioner på miljöområdet. Under 2013 har en extern revision av efterlevnad av Uppförandekoden genomförts vid två enheter i Brasilien.



tion, Juridik, Miljö, Personal och Inköp, samt från programmet *Manufacturing Excellence*, med koncernstab Kommunikation som samordnare. Det direkta ansvaret för miljö och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt hos varje affärsenhet. Vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljö frågor. Den koncerncentrala miljöfunktionen är en del av Koncernstab Juridik och ansvarar för styrning och samordning i miljöfrågor.

Trelleborg den 13 februari 2014
Styrelsen i Trelleborg



Ytterligare information om bolagsstyrning

På www.trelleborg.com finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004
 - Kallelse
 - Protokoll
 - VD:s anföranden
 - Kommuniké



Styrelse



Namn	Sören Mellstig	Hans Biörck	Jan Carlson	Claes Lindqvist	Peter Nilsson	Bo Risberg
Befattning		Rådgivare Skanska AB	VD Autoliv Inc.	VD Henry Dunkers Förvaltnings AB	VD och koncernchef	VD och koncernchef Hilti Corporation, Liechtenstein
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Civilekonom och civilingenjör	Civilingenjör	MBA och civilingenjör
Invald år	2008	2009	2013	2004	2006	2010
Född	1951	1951	1960	1950	1966	1956
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Apotek Hjärtat, Textilia och Ferrosan MD A/S. Styrelseledamot Merivaara Oy	Styrelseordförande Crescit Asset Management AB. Styrelseledamot Dunkerska Stiftelserna, LKAB och Bure Equity AB	Styrelseledamot BorgWarner Inc. och Teknikföretagen	Verkställande ledamot Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2. Styrelseledamot Dunkerska stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, Novotek AB (publ) m fl	Styrelseledamot Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren och Teknikföretagen	Vice styrelseordförande Grundfos Holding A/S. Styrelseledamot Poul due Jensen Foundation och ledamot i IMD Supervisory Board
Beroende	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD	Nej
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Gambro samt CFO och vice VD Incentive	CFO Skanska AB och Autoliv Inc. samt CFO Esselte AB	VD Saab Combitech	Olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef Höganäs AB och Öresundskraft AB	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI	Olika chefsbefattningar inom AT Kearney samt ABB i Sverige och Kanada
Egna och närståendes aktieinnehav 2013	115 809 aktier	5 000 aktier	–	30 404 aktier	90 572 aktier	9 011 aktier
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	115 809 aktier	5 000 aktier	–	30 404 aktier	90 572 aktier	9 011 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 2 av 5 ²⁾	Ledamot 3 av 5 ²⁾	–	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 5 av 5
Finansutskott Närvaro	Ledamot/Ordförande ³⁾ 4 av 4	Ledamot 2 av 4 ⁴⁾	–	Ledamot 2 av 4 ⁴⁾	–	Ledamot 4 av 4
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 2 av 5 ⁵⁾	Ledamot 5 av 5	Ledamot 2 av 5 ⁵⁾	Ledamot 3 av 5 ⁵⁾	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot/Ordförande ⁶⁾ 9 av 9	Ledamot 9 av 9	Ledamot 6 av 9 ⁷⁾	Ledamot 9 av 9	Ledamot 9 av 9	Ledamot 8 av 9 ⁸⁾
Ersättning 2013 ⁴⁾						
Styrelse, TSEK	1 100	420	420	420	–	420
Utskott, TSEK	150	150	–	150	–	100
Totalt 2013, TSEK	1 250	570	420	570	–	520
Ersättning 2012 ⁴⁾						
Styrelse, TSEK	400	400	–	400	–	400
Utskott, TSEK	100	50	–	150	–	100
Totalt 2012, TSEK	500	450	–	550	–	500

1) Ersättning till styrelsen för perioden maj 2013 – april 2014. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2013 har ersättningar utgått enligt not 3. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusiv reseersättning.

2) Hans Biörck efterträdde Sören Mellstig som ledamot i revisionsutskottet från och med möte nummer 3.

3) Sören Mellstig efterträdde Heléne Vibbeus som avgick som ordförande i finansutskottet från och med möte nummer 3.

4) Hans Biörck efterträdde Claes Lindqvist i finansutskottet från och med möte nummer 3.

5) Sören Mellstig efterträdde Anders Narvinger och Jan Carlson efterträdde Claes Lindqvist i ersättningsutskottet från och med möte nummer 4.

6) Sören Mellstig efterträdde Anders Narvinger som styrelseordförande från och med möte nummer 3.

7) Jan Carlson invaldes i styrelsen från och med möte nummer 3. Ej närvarande vid möte nummer 3.

8) Ej närvarande vid möte nummer 4.



Namn	Nina Udnes Tronstad	Heléne Vibbleus	Peter Larsson	Karin Linsjö ¹⁰⁾	Mikael Nilsson	Birgitta Håkansson
Befattning	Senior Vice President Procurement Kværner ASA	Managementkonsult	Utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)	Utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncern- rådet (LO)	Tjänsteman, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Ingenjör	Grundskola och verkstads- utbildning	Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personal- politik	Sekreterareutbildning, utbildning inom IT och ekonomi
Invald år	2010	2004	2011	2000	2009	2008
Född	1959	1958	1965	1954	1967	1950
Nationalitet	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Övriga uppdrag	Styrelseledamot Norges teknisk-naturvitenskap- lige universitet (NTNU)	Styrelseledamot Nordic Growth Market NGM AB, Orio AB samt Tyréns AB. Styrelseledamot och vice styrelseordförande Sida	Ordförande Unionen Trelleborg AB		Ordförande Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot Avdelning 52 Hus AB	Vice ordförande Unionen Trelleborg AB
Beroende	Nej	Nej	–	–	–	–
Tidigare erfarenhet	Koncerndirektör Kværner ASA, VD Kværner Verdalen AS, koncerndirektör Statoil ASA samt olika chefs- befattningar inom Statoil i Norge, Sverige och Danmark	Senior Vice President, Group Controller AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige				
Egna och närståendes aktie- innehav 2013	–	4 550 aktier	2 300 aktier	501 aktier	–	6 102 aktier
Egna och närståendes aktie- innehav 2012	–	4 550 aktier	2 300 aktier	501 aktier	–	6 102 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	–	Ordförande 5 av 5	–	–	–	–
Finansutskott Närvaro	–	Ordförande 2 av 4 ³⁾	–	–	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	–	–	–	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot 9 av 9	Ledamot 9 av 9	Arbetsstagarrepresentant (PTK). 8 av 9 ⁹⁾	Arbetsstagarrepresentant (LO). 8 av 9 ¹⁰⁾	Arbetsstagarrepresentant (LO). 9 av 9	Arbetsstagarrepresentant, suppleant (PTK). 9 av 9
Ersättning 2013 ⁴⁾						
Styrelse, TSEK	420	420	–	–	–	–
Utskott, TSEK	–	150	–	–	–	–
Totalt 2013, TSEK	420	570	–	–	–	–
Ersättning 2012 ⁴⁾						
Styrelse, TSEK	400	400	–	–	–	–
Utskott, TSEK	–	150	–	–	–	–
Totalt 2012, TSEK	400	550	–	–	–	–

1) Ersättning till styrelsen för perioden maj 2013 – april 2014. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2013 har ersättningar utgått enligt not 3. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusivt reseersättning.

3) Sören Mellstig efterträdde Heléne Vibbleus som ordförande i finansutskottet från och med möte nummer 3.

9) Ej närvarande vid möte nummer 8.

10) Karin Linsjö avgick från styrelsen i december och närvarade ej vid möte nummer 9. Hon ersattes i februari 2014 av Göran Andersson, se www.trelleborg.com/Koncernen/Bolagsstyrning/Styrelse-och-revisorer/ för mer information.

Koncernledning



Namn	Peter Nilsson	Ulf Berghult	Dario Porta	Mikael Fryklund	Fredrik Meuller	Claus Barsøe
Befattning	VD och koncernchef Övriga uppdrag: Styrelseledamot Trelleborg AB (publ), Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren och Teknikföretagen	Ekonomi- och finansdirektör (CFO)	Affärsområdeschef Trelleborg Coated Systems	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Offshore & Construction	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör och Fil.kand. ekonomi	MSc. i finansiell ekonomi	Civilekonom
Född	1966	1962	1959	1963	1970	1949
Nationalitet	Svensk	Svensk	Italiensk	Svensk	Svensk	Dansk
Tidigare erfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI	Bland annat CFO Dometic Group, Thule Group, Rolls Royce Marine Systems och controller inom Trelleborgkoncernen	Bland annat affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen och VD Reeves	Bland annat affärsenhetschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen och Bosch	Bland annat VP Strategic Development & Group Projects och affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen. Befattningar inom McKinsey & Co samt JP Morgan	Bland annat marknadsdirektör Alfa Laval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions
Egna och närståendes aktieinnehav 2013	90 572 aktier	15 000 aktier	–	7 000 aktier	–	–
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	90 572 aktier	15 000 aktier	–	7 000 aktier	–	–
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Anställd	1995	2012	2006	2002	2002	2003
I nuvarande befattning	2005	2012	2012	2012	2012	2003

Ersättning till koncernledningen 2013

TSEK	Fast lön	① Årlig rörlig lön	② Långsiktigt incitamentsprogram ¹⁾	③ Övriga förmåner	Summa	④ Pension	Summa inkl pension
VD	2013 9 177 ²⁾	5 655	4 390	158	19 380	3 538	22 918
	2012 8 713	5 408	3 907	170	18 198	3 384	21 582
Koncernledning, övriga (10 st)	2013 30 172	13 301	11 040	1 310	55 823	13 070	68 893
	2012 31 863	12 923	9 362	974	55 122	10 681	65 803
Totalt	2013 39 349	18 956	15 430	1 468	75 203	16 608	91 811
Totalt	2012 40 576	18 331	13 269	1 114	73 320	14 065	87 385

¹⁾ Kostnadsförd 2013. ²⁾ Av detta utgör fast lön 8 700 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld.

Principer för ersättning

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.

- Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättning- en till koncernledningen 2013 till 75 203 TSEK (73 320) exklusive pensionspremier och 91 811 TSEK (87 385) inklusive pensionspremier.

① Årlig rörlig lön

Den årliga rörliga lönen baseras på uppnåendet av i förväg uppsatta mål för ett antal nyckeltal. Målen 2013 avsåg koncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde, bägge exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande samt exklusive resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic. VD och ett fåtal andra ledande befattningshavare har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserat på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för årlig rörlig lön. Årlig rörlig lön är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För VD uppgick rörlig lön



Namn	Maurizio Vischi	Sören Andersson	Claes Jörwall	Ulf Gradén	Patrik Romberg
Befattning	Affärsrådeschef Trelleborg Wheel Systems	Chef koncernstab Personal	Chef koncernstab Mergers & Acquisitions	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation
Utbildning	MBA	Universitetsstudier i ekonomi, sociologi och pedagogik	Civilekonom	Jur. kand. Hovrättsfiskal	MBA och universitets- studier i beteendeveten- skap och pedagogik
Född	1955	1956	1953	1954	1966
Nationalitet	Italiensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Tidigare erfarenhet	Bland annat chefs- positioner inom Pirelli	Bland annat olika personalchefspositioner inom SCA	Bland annat chef koncern- stab Skatter och koncern- struktur inom Trelleborg- koncernen samt avdelningsdirektör Skatte- verket	Bland annat bolagsjurist Mölnlycke och chefsjurist PLM/Rexam	Bland annat olika posi- tioner inom Trelleborg- koncernen och Unilever
Egna och närståendes aktieinnehav 2013	–	6 080 aktier	10 231 aktier	–	901 aktier
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	–	6 080 aktier	16 031 aktier	–	901 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–
Anställd	1999	1998	1988	2001	2006
I nuvarande befattning	2001	1998	1988	2001	2011

2013 till maximalt 65 procent av fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare uppgick rörlig lön 2013 till maximalt 30-60 procent av fasta lönen.

2 Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har sedan 2005 årligen beslutat om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som anses kunna ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och med ett långsiktigt innehåll. Syftet är att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie, med en årlig förbättring om 10 procent. Måltalet Trelleborgkoncernens vinst per aktie exkluderar Trelleborgkoncernens jämförelsestörande poster och TrelleborgVibracoustics

jämförelsestörande poster samt exkluderar påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. Utfallet av vinst per aktie år 2013 var i enlighet med ovan beskrivna definition 7,56 SEK. För nu pågående program beslutade styrelsen för 2011 målet 5,20 SEK i vinst per aktie, för 2012 målet 6,02 SEK i vinst per aktie och för 2013 målet 6,08 SEK i vinst per aktie. För samtliga program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga lönen per år, per program. För 2014 kommer måltalet att ha som bas utfallet 2013, det vill säga 7,56 SEK i vinst per aktie.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2010 gjordes utbetalning kvartal 1, 2013, för programmet som beslutades för 2011 sker utbetalning kvartal 1, 2014, för programmet som beslutades för 2012 sker utbetalning kvartal 1, 2015 och för programmet som beslutades för 2013 sker utbetalning kvartal 1, 2016. Utfallen utgör ej pensions- eller semesterlöngrundande inkomst. För 2013 har resultatet belastats med 27 012 TSEK (24 022) och därtill sociala kostnader om 6 370 TSEK (5 823).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

3 Övriga förmåner

VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till, huvudsakligen, fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

4 Pension

Pensionsavtalet är premiebaserat. För VD och övriga ledande befattningshavare kan premien variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen där så är lagligt möjligt. För VD utgör premien 40 procent av den fasta lönen. Pensionsålder för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från tidpunkten när VD går i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av fast lön fram till 65 års ålder, varefter normal ålderspension utgår.

Avgångsvederlag

VD:s uppsägningstid från bolagets sida är 24 månader, från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader. Under uppsägningstiden utgår fast lön. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader.

För ytterligare information om ersättningar, se not 3, sidorna 83-84.

Långsiktigt värde för alla intressenter. Ingen verksamhet kan underskatta det långsiktiga perspektivet. För Trelleborgs del ingår i detta att det inte enbart är kunderna, aktieägarna och medarbetarna som måste vara nöjda med företagets prestationer och aktiviteter utan även samhället i stort.

På längre sikt är det företag som förmår bidra till samhällsutvecklingen som är överlevare. Trelleborg är ett sådant företag: via vår affärsidé att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer hjälper vi våra kunder och samhället att skydda människor, miljö och infrastruktur.

Vi står alltså för det som kallas "shared value" genom att erbjuda lösningar för bättre funktion, bättre affärer och bättre hållbarhet – samtidigt! Men vi måste också balansera med realism. Vi är till exempel väl medvetna om att sektorn offshore olja & gas bygger på en utvinning av icke förnybara resurser, men i gengäld är det tydligt att vi här med våra lösningar står för en livsviktig säkerhet och skydd av infrastruktur och därmed även miljön. Så länge världen har ett behov av olje- och gasresurser som komplement till förnybar energi så kommer Trelleborgs lösningar för denna sektor att vara centrala och efterfrågade. I denna redovisning finns mer att läsa om makrotrender som påverkar Trelleborg på *sidorna 26-33*.

Corporate Responsibility

Liksom de flesta andra industriföretag har vi länge prioriterat belastningar på arbetsmiljö och miljö som uppstått som en följd av vår produktion. Samtidigt vet vi att vår verksamhet har effekter såväl uppströms (hos leverantörer) som nedströms (hos kunder). Detta handlar inte enbart om att minska risker eller belastningar, utan också om att positivt stötta leverantörer, kunder och samhälle i att bli mer hållbara. Detta jobbar vi vidare med framöver. Så några ord om året:

Plus: Lösningsmedel har länge varit en utmaning framför allt i produktionen av tryckdukar, och därför är det med tillfredsställelse jag konstaterar att vi nu har en ny anläggning för lösningsmedelsfri tillverkning i Lodi Vecchio, Italien. Vidare: Den amerikanska lagstiftningen om konfliktmineraler har lett till nya rutiner internt för information till våra kunder.

Minus: När vi adderar nya enheter är det naturligt att de inte är så effektiva som de övriga från början. Därför kan förvärv ge negativa avvikelser i exempelvis energiförbrukning och klimatpåverkan gentemot föregående år, vilket också syns för 2013. Så kan det se ut vid förvärv, men vår beslutsamma inriktning på *Energy Excellence* i samtliga producerande enheter kommer att på sikt utjämna alla tillfälliga skillnader.

Jag menar att en sund hantering av *hela* vårt företagsansvar, både kort- och långsiktigt, och längs värdekedjan, är en förutsättning för skapandet av långsiktigt värde. I årets redovisning visar vi ännu tydligare än tidigare hur det ansvarstagandet ser ut för att nuvarande såväl som potentiella aktieägare, allmänheten och övriga ska vara fortsatt nöjda med värdeskapandet i Trelleborg.



Peter Nilsson, VD och koncernchef

Trelleborg och Global Compact

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FNs nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion.



GRI lanserar nya riktlinjer

Under 2013 lanserades en ny version av Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering. De nya riktlinjerna, GRI G4, förväntas börja tillämpas senast för 2015 års redovisning. Trelleborg förbereder för att tillämpa GRI G4 med start redovisningsåret 2014. En central utgångspunkt är den väsentlighetsanalys av hållbarhetsaspekter som beskrivs på *sidan 63*.

Extern granskning

PricewaterhouseCoopers har översiktligt granskat hela redovisningen av Trelleborgs Corporate Responsibility-arbete 2013 med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se bestyrkanderapport på *sidan 105* eller www.trelleborg.com/cr.

Trelleborg rapporterar 2013 enligt GRI G3 på nivå B+ och har låtit PricewaterhouseCoopers granska och bestyrka tillämpningsnivån. Fullständig information och GRI-index finns på www.trelleborg.com/cr.

En aktiv intressentdialog

Intressenter. De viktigaste intressentgrupperna för Trelleborg är *Kunder, Leverantörer och Partners, Aktieägare och Investerare, Anställda*, respektive *Samhälle* (exemplifierat av media, studenter och forskare). Representanter för dessa grupper får regelbundet ange vilka hållbarhetsaspekter de anser vara viktigast för Trelleborg i en så kallad *väsentlighetsanalys*. Sådana undersökningar genomfördes 2007, 2009 och 2012.

I februari 2014 kompletterades analysen med motsvarande värdering av hållbarhetsaspekter genomförd av Trelleborgs ledning med fokus på företagets strategi och framtid. Sammantaget kommer dessa analyser att ligga till grund för värdering av innehållet i kommande Corporate Responsibility-redovisningar enligt de nya riktlinjerna i GRI G4.

Kanaler för intressentdialog. En viktig form av kommunikation med samtliga Trelleborgs intressenter är den digitala närvaron på nätet, via www.trelleborg.com med tillhörande 110 webbplatser på olika språk, det digitala showroomet *World of Trelleborg* (lanserat 2013), kontakter via sociala medier som Facebook och YouTube, liksom via bloggarna/forumen *Marine Insights* och *Printing Insights*.

Kunder: Personliga och digitala möten mellan Trelleborgs representanter och kunder. Trelleborgs kund- och intressenttidning *T-Time*.

Leverantörer och partners: Personliga leverantörsbesök och -träffar, leverantörsgranskningar via samtal och enkäter.

Aktieägare och investerare: Aktieägar-service (telefon- och e-postkanal), årsstämma, aktieanalytikersamtal och träffar med aktiesparare, samt särskilda möten med etiska investerare.

Anställda: Internkommunikationskanaler, till exempel via *T-Talk* (intranät för intern

kunskapsdelning), *E-Connect* (digitalt nyhetsbrev) samt *Connect* (internettidning), interna utbildningar, fackföreningssamarbeten och -arrangemang.

Samhälle: Lokala *Open House*-, familje- och sponsringsaktiviteter, mediaträffar, presskontakter, samarbeten med universitet och högskolor. Dialog med lokala och tillsynsmyndigheter om specifika frågor. Trelleborg arbetar även via branschorganisationer på nationell och europeisk nivå. Erfarenhetsutbyten om hållbarhetsfrågor med representanter för andra verksamheter, även via nätverk, såväl svenska som internationella, sker kontinuerligt.

Intressentmöten 2013 i urval

- Maj och oktober 2013: Möten med Global Compact Nordic Network i Köpenhamn respektive Helsingfors. Diskussion med Georg Kell, Global Compacts Executive Director, om Global Compact-initiativets tillväxt, finansiering och framtid. Presentation av Trelleborgs satsning på produkter för förbättrad hållbarhet.

- Studenter från mastersprogrammen vid Internationella Miljöinstitutet (IIIEE), Lunds universitet, Sverige, granskade i oktober 2013 åter i workshopform Trelleborgs Corporate Responsibility-redovisning ur intressentsynvinkel, vilket genererade såväl större som mindre förbättringsförslag.

- Föreläsning av Trelleborg på Lunds Tekniska Högskola om "The Social Dimension of Sustainability", oktober 2013.

- Presentationer om Trelleborgs hållbarhetsarbete för besökande representanter för Tianjin Economic-Technological Development Area samt China Rubber Industry Association juni 2013 respektive oktober 2013.

- Deltagande i ett antal olika nätverksmöten såsom med Sustainable Business Hub, CSR Skåne respektive Näringslivets Miljöchefer.

Skapat och fördelat värde. Trelleborgs verksamhet genererar ett ekonomiskt värde som i stor utsträckning fördelas mellan olika intressenter, såsom leverantörer av varor och tjänster, anställda, aktieägare, banker och andra kreditgivare samt samhället i form av skatter. Siffrorna för både 2013 och 2012 nedan hänför sig till kvarvarande verksamheter. Under 2013 genererades 21 868 MSEK (21 727) varav 20 211 MSEK (19 850) fördelades på de olika intressentgrupperna enligt specifikationen och diagrammet nedan.

Fördelat värde 2013

Leverantörer: Betalning för material och tjänster 12 386 MSEK (12 460), not 8.

Anställda: Löner och förmåner 6 196 MSEK (6 049), not 8.

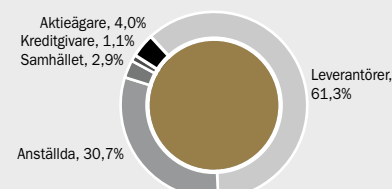
Aktieägare: Utdelning 2013: 813 MSEK (678).

Långsiktig utdelningspolicy: 30–50 procent av årets nettoresultat, se sidan 4.

Kreditgivare: Räntekostnader 229 MSEK (203), not 11.

Samhället: Betalda skatter 587 MSEK (460), sidan 76.

Fördelat värde 2013



Ansvar för kunder. och leverantörer

Trelleborgs ansvar längs värdekedjan baseras på god affärsetik: uppföljning av leverantörer såväl som kvalitet och säkerhet i de lösningar koncernen levererar.

Leverantörer. Trelleborgs målsättning är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till koncernens kvalitetskrav och affärsprinciper. Utvärderingen av leverantörer sker i första hand genom koncerngemensamma frågeformulär som innehåller frågor relaterade till arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar.

Otillfredsställande svar ska utredas. Underpresterande leverantörer får en tidsfrist för åtgärder. Målet är att varje producerande enhet ska ha genomfört CR-utvärdering av sina leverantörer på en nivå motsvarande 80 procent av det relevanta inköpsvärdet, definierat av Trelleborg.

Totalt har vid utgången av 2013 leverantörer motsvarande cirka 81,4 procent (79,5) av det relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna granskats. Utredning och dialog angående CR-utvärdering pågår med sammanlagt 4 leverantörer.

Under 2013 avslutades ingen leverantörsrelation av miljömässiga eller sociala orsaker (0).

En fråga där ett koncerngemensamt arbete påbörjats under 2013 är konflikt-mineraler. Amerikanska företag måste redovisa eventuell inblandning i sina produkter av mineraler som kan medverka till att finansiera de väpnade konflikterna i DRC (Demokratiska Republiken Kongo) och intilliggande länder. De ber därför sina leverantörer kontrollera detta förhållande vad gäller insatsvaror och komponenter. Trelleborg har för sådana kundförfrågningar under året utvecklat koncerngemensamma mallar gällande undersökning av förekomst av konflikt-mineraler bakåt i leverantörskedjan.

Produkter. Beteckningen Blue Dimension™ beskriver hur Trelleborgs produkter och lösningar utöver deras grundläggande

nyttan för kunden via sin funktion även bidrar till samhällets hållbarhet, läs mer och se exempel på sidan 39.

Vid utveckling av nya produkter tas alltid hänsyn till lag- och kundkrav, såsom produktansvar, miljö- och arbetsmiljöaspekter i tillverkningsskedet samt användningsskedet där det är relevant.

I Trelleborgs miljöpolicy sägs även att försiktighetsprincipen ska tas i beaktande och att i den utsträckning det är möjligt ska koncernen minska och ersätta skadliga ämnen och material i produkter och processer. Detta är i linje med det pågående arbetet med att i befintliga produktspecifikationer i samråd med kunder ersätta särskilt farliga ämnen enligt EU:s kemikalielagstiftning REACH (se även sidan 42).

Produktutveckling sker vanligen i nära samarbete med kunden. Trelleborg tillhandahåller produktinformation i form av märkning, säkerhetsdatablad, IMDS-deklarationer och miljödeklarationer, motsvarande de krav som ställs av respektive kund eller marknad.

Många kunder har specifika krav avseende produkternas miljöegenskaper och ingående komponenter, till exempel

fordons- och byggindustrin. Det förekommer också industri- eller kundspecifika begränsningslistor för kemikalier.

Transporter. Över 90 procent av Trelleborgs råvaror och färdiga produkter transporteras med lastbil. Trelleborg anlitar transportföretag som kan sköta frakten på ett effektivt och säkert sätt. Den viktigaste miljöpåverkan av transportererna är utsläpp av koldioxid på grund av förbrukning av fossila bränslen.

Återvinning. I Trelleborgs produktionsprocesser återvinns i regel en betydande del av det gummisspill som uppstår innan materialet har vulkaniserats, medan vulkaniserat gummi inte kan återanvändas som råmaterial.

Vad gäller däck har återvinning på europeisk nivå gjort framsteg. För cirka tio år sedan samlades bara hälften av alla uttjänta däck in och merparten gick till deponi. Idag anser den svenska däckbranschens gemensamt ägda företag Svensk Däckåtervinning, där Trelleborg innehar en styrelseplats, att 95 procent av alla uttjänta däck i Europa går till antingen material- eller energiåtervinning.



Ansvar för samhälle och närmiljö

Trelleborgs ambition med socialt engagemang är att bidra till global utveckling genom att stödja det lokala samhället där företaget verkar.

Samhällsengagemang. Trelleborg deltar i en mängd olika samhällsaktiviteter. Bland lokala sådana kan nämnas samarbete med grannar, intresseorganisationer, myndigheter och idrottsklubbar.

Stöd till yngre människor och deras utbildnings- och lärandeaktiviteter har en särskild plats i Trelleborgs samhällsengagemang, bland annat via samarbete med Star for Life i Sri Lanka och Rädda Barnen i Brasilien (se nedan) och lokalt via stöd till handikappade barn, scouter och förskolor.

Inom utbildningsområdet pågår samarbeten med flera universitet och skolor, vilket medför löpande kontakter med forskare och studenter. Bland annat samarbetar Trelleborg med LUISS och Tor Vergata, Italien, Malta University och MCAST, Malta College of Arts, Science and Technology, Malta, samt Internationella Miljöinstitutet (IIIEE), Sverige.

Under årens lopp har många examens- och forskningsarbeten utförts vid

Trelleborgs anläggningar, till exempel med miljöinriktning. Utöver detta kan nämnas ett så kallat "learning partnership" med Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet, Sverige, som innebär finansiering av två doktorandtjänster.

Trelleborg sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer. Företagets riktlinjer för sponsring fastslår att Trelleborg prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för samhället och den omgivning där företaget är verksamt. Sponsring ska stödja koncernens värderingar och stärka relationerna med kunder och andra partners.

Kommunikation. Ett av de centrala kommunikationsmålen är att bidra till att Trelleborg agerar som god samhällsmedborgare och i linje med detta förmedla en relevant bild av verksamheten. Trelleborgs kommunikation regleras av företagets kommunikationspolicy, som omfattar regler för hela verksamhetens

kommunikation inklusive den med aktie marknaden. Kommunikationen ska följa relevanta lagar, regler och normer, präglas av en nära relation till bolagets intressenter samt baseras på frekventa kontakter, tydlighet och god etik.

Trelleborgs policy för medarbetares deltagande i sociala medier innehåller, på samma grundval som kommunikationen i övrigt, regler om etiskt beteende för alla som representerar företaget i kanaler som exempelvis bloggar och sociala nätverk.



Rädda Barnen

Trelleborg och Rädda Barnen. Det mångåriga samarbetet med Rädda Barnen, innefattande ett årligt stöd, är en del av Trelleborgs strävan att ta ett ökat globalt samhällsansvar genom att bidra till barns utveckling och utbildning. Från 2014 är samarbetet inriktat på att stödja förskoleverksamhet i Brasilien.

Stärker ungdomars framtidsutsikter.

Trelleborg samarbetar sedan 2013 med Star for Life i skolprogrammet Kelani Maha Vidyalaya i Colombo, Sri Lanka. Idén bakom Star for Life och detta program är att inspirera unga människor att tro på sin framtid och sina drömmar. Programmet bedrivs i treårsperioder i utvalda skolor. Huvudcoachen och övrig personal utbildar skolpersonal att själva fortsätta arbetet efter det att programtiden är över.



Trelleborg stimulerar mångfalden i svenskt näringsliv.

Investmentbolaget Rosengård Invest, Malmö, som startades 2009 av Trelleborg AB tillsammans med E.ON, Swedbank och Scandinavian Cap AB, har fokus på riskkapital till entreprenörer med icke-svensk bakgrund och investerar i både nya och befintliga företag på den svenska marknaden.



Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Koncernen har under året ytterligare förbättrat sina marknadspositioner. Försäljningen var i nivå med föregående år och den organiska försäljningstillväxten uppgick till 1 procent (1). Arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom attraktiva och lönsamma marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ, men bidraget från förvärvade enheter är tydligt under året. Under året har fyra kompletterande förvärv genomförts som ytterligare förstärker Trelleborgs position inom utvalda segment. Rörelseresultatet för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster och resultatandelar i TrelleborgVibracoustic, var det högsta hittills för koncernen. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 12,2 procent (11,0). De flesta affärsområdena bidrog till den positiva utvecklingen. Integrationsarbetet i vårt samägda bolag TrelleborgVibracoustic fortskred enligt plan och bolaget visar på bra organisk tillväxt och ett tydligt förbättrat resultat.

Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter

För koncernens kvarvarande verksamheter ökade omsättningen under 2013 till 21 473 MSEK (21 262), en ökning med 1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till cirka 4 procent, eller cirka 820 MSEK, medan valutaeffekter var knappt –4 procent motsvarande omkring 700 MSEK. För jämförbara enheter och rensat för valutakurseffekter var omsättningen under första halvåret något högre än under andra hälften av året. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var i nivå med förra året eller svagt negativ för alla affärsområdena förutom avseende Trelleborg Sealing Solutions som visade en svagt positiv utveckling.

Den organiska försäljningsutvecklingen i Europa uppgick till 2 procent. Utvecklingen i norra Europa var i nivå med föregående år medan det var en god tillväxt i södra och östra Europa, om än från låga nivåer. Den organiska försäljningsutvecklingen i Nordamerika minskade med 5 procent. I Sydamerika var utvecklingen negativ och uppgick till –12 procent. I Asien ökade den organiska försäljningen med 6 procent som följde av en stark utveckling på geografiska marknader som Kina och Sydkorea. Utöver organisk tillväxt har förvärvade verksamheter bidragit med tillväxt om cirka 4 procent.

Marknadsförutsättningarna varierade mellan koncernens marknadssegment. Inom de flesta av koncernens segment var efterfrågan i nivå med eller något bättre än föregående år. Aktivitetsnivån inom offshore olja & gas har generellt varit på en högre nivå jämfört med

2012. Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats.

För Trelleborg Coated Systems minskade den organiska försäljningen med 2 procent jämfört med föregående år. Både belagda vävar och tryckdukar rapporterar en negativ organisk försäljningsutveckling. Försäljningen i Asien bidrog med en positiv utveckling för helåret. Effekter av strukturförändringar om 12 procent hänförs till den under hösten 2012 förvärvade brasilianska tillverkaren av tryckdukar.

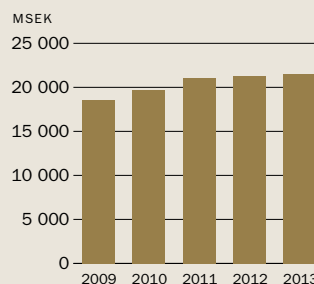
Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens fokuserade marknadssegment. Den organiska försäljningen för helåret var oförändrad jämfört med föregående år. Marknadssegmenten transport och personbilar rapporterade en positiv organisk försäljningsutveckling under året. Europa och Nordamerika rapporterade en svagt positiv utveckling.

Den organiska försäljningen inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction, med stor tyngd inom projektdrivna affärer, var oförändrad jämfört med 2012. Året präglades av en hög marknadsaktivitet, framför allt inom offshore olja & gas, där Trelleborgs marknadsledande position har stärkts. Den högre marknadsaktiviteten reflekteras i en ökad orderbok. Inom segmentet infrastruktur är det en fortsatt god marknadsaktivitet.

Affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions organiska försäljning ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Första halvåret rapporterade en negativ organisk försäljning men det andra halvåret bidrog med en god positiv organisk försäljning. Asien bidrog med tillväxt under hela året och Europa rapporterade en måttligt positiv tillväxt inom samtliga marknadssegment. Nordamerika rapporterade en totalt sett svag negativ organisk försäljning för helåret, primärt relaterat till en aktivt minskad exponering mot personbilsindustrin. Marknadssegmentet flyg rapporterade dock en organisk tillväxt.

Den organiska försäljningen för affärsområdet Trelleborg Wheel Systems minskade med 1 procent jämfört med föregående år. Första halvåret rapporterade en negativ organisk försäljning men det andra halvåret bidrog positivt. Försäljningen av lantbruksdäck rapporterade en ökning jämfört med 2012. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhanteringsfordon var negativ för helåret. Försäljningen inom segmentet ökade dock som ett

Nettoomsättning



Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2013	2012	Organisk tillväxt, %	Struktur förändring, %	Valutakurs förändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Coated Systems	1 839	1 738	–2	12	–4	6
Trelleborg Industrial Solutions	4 407	4 502	0	0	–2	–2
Trelleborg Offshore & Construction	3 587	3 644	0	4	–6	–2
Trelleborg Sealing Solutions	7 093	7 215	1	0	–3	–2
Trelleborg Wheel Systems	4 189	3 865	–1	13	–4	8
Koncernposter	921	1 076				
Eliminering	–563	–778				
Kvarvarande verksamheter	21 473	21 262	1	4	–4	1

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2013	2012
Kvarvarande verksamheter:			
Nettoomsättning	2	21 473	21 262
Kostnad för sålda varor		-14 167	-14 395
Bruttoresultat		7 306	6 867
Försäljningskostnader		-2 112	-2 028
Administrationskostnader		-2 355	-2 336
Forsknings- och utvecklingskostnader		-309	-309
Övriga rörelseintäkter	6	238	253
Övriga rörelsekostnader	6	-157	-108
Andelar i TrelleborgVibracoustic	7	355	109
Andelar i intressebolag	7	2	3
Jämförelsestörande poster	5	-410	11
Rörelseresultat	3,4,8,9,10	2 558	2 462
Finansiella intäkter	11	32	49
Finansiella kostnader	11	-229	-203
Resultat före skatt		2 361	2 308
Skatt		-587	-488
Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic		-118	-32
Total skatt	12	-705	-520
Resultat efter skatt		1 656	1 788
Avvecklade verksamheter:			
Nettoomsättning		-	3 975
Rörelseresultat		-39	353
Resultat före skatt		-39	318
Resultat efter skatt		-39	269
Koncernen:			
Summa nettoomsättning		21 473	25 237
Summa rörelseresultat		2 519	2 815
Summa resultat före skatt		2 322	2 626
Summa resultat efter skatt		1 617	2 057
<i>Hänförligt till:</i>			
- moderbolagets aktieägare		1 609	2 042
- innehav utan bestämmande inflytande	13	8	15
Resultat per aktie ¹⁾, SEK			
<i>Kvarvarande verksamheter:</i>			
Resultat		6,08	6,56
Resultat exklusive jämförelsestörande poster ²⁾		7,40	6,31
<i>Totalt:</i>			
Resultat		5,93	7,53
Utdelning ³⁾		3,25	3,00
Antal aktier i genomsnitt		271 071 783	271 071 783
¹⁾ Inga utspädningseffekter förekommer			
²⁾ Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK			
³⁾ Enligt styrelsens och VD:s förslag			
Rapporter över totalresultat			
MSEK		2013	2012
Resultat efter skatt		1 617	2 057
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		43	16
Omräkningsdifferenser		-8	-
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-16	-
		19	16
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		65	10
Säkring av nettoinvestering		-193	536
Omräkningsdifferenser		121	-972
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		49	-142
		42	-568
Övrigt totalresultat efter skatt		61	-552
Summa totalresultat		1 678	1 505
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 669	1 490
Innehav utan bestämmande inflytande		9	15

resultat av den vid årsskiftet 2012/2013 förvärvade industridäcksverksamheten med anläggningar i Kina och USA.

Omsättningen redovisad under koncernposter är till största del hänförlig till koncernens gemensamma blandningsenheter.

Koncernens nettoomsättning upp gick till:

MSEK	2013	2012
Kvarvarande verksamheter	21 473	21 262
Avvecklade verksamheter	–	3 975
Totalt	21 473	25 237

Nettoomsättning Koncernen

Konsoliderad nettoomsättning för hela koncernen upp gick till 21 473 MSEK (25 237). Under 2012 konsoliderades nettoomsättningen inom nu avvecklade verksamheter, primärt tidigare Trelleborg Automotive enheter, under de första sex månaderna 2012.

Nettoomsättning per marknad

Den organiska försäljningsutvecklingen i Väst Europa för helåret 2013 var konstant jämfört med föregående år där andra halvåret visade på en positiv utveckling. Variationen mellan länder var stor. I länder som Frankrike, Norge, Italien och Spanien var utvecklingen positiv medan i Tyskland, Storbritannien och Nederländerna utvecklades den organiska försäljningen negativt. Utvecklingen i Sverige var i nivå med föregående år. I Nordamerika var det en negativ utveckling med en nedgång på cirka 5 procent. Försäljningen i Sydamerika, främst Brasilien, minskade under året. Försäljningen till länder i Asien ökade sammanlagt organiskt med cirka 6 procent. Utvecklingen i Kina och Sydkorea var mycket stark. Försäljningstillväxten i Australien utvecklades negativt.

Väst Europa är fortsatt den viktigaste marknaden för Trelleborg med en andel av omsättningen på 55 procent, andelen i övriga Europa upp gick till 6 procent, Nordamerika stod för en andel på 20 procent, Syd- och Centralamerika för 3 procent medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans hade en andel på 16 procent.

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2013	2012
Väst Europa	11 704	11 821
Nordamerika	4 352	4 223
Övriga världen	5 417	5 218
Kvarvarande verksamheter	21 473	21 262
Avvecklade verksamheter	–	3 975
Trelleborgkoncernen	21 473	25 237

	Organisk tillväxt 2013, %	Andel av total försäljning, %
Väst Europa	0	55
Nordamerika	–5	20
Övriga världen	6	25
Totalt	1	100

Förvärv och större investeringar

Affärsområdet Trelleborg Coated Systems integration av den under hösten 2012 förvärvade brasilianska tillverkaren av tryckdukar har fortsatt under året. Förvärvet har bidragit positivt till affärsområdets resultatutveckling. Investeringen i världens största maskinanlägg-

ning för lösningsmedelsfri produktion av tryckdukar, har tagits i bruk i Italien under året.

Trelleborg Industrial Solutions slutförde under året förvärvet av SBM Offshores teknik för kryogeniska (lågtemperaturanpassade) slangsystem. Affären stärker Trelleborgs erbjudande av innovativa produkter och lösningar för den växande FLNG-marknaden (FLNG, Floating Liquefied Natural Gas, flytande anläggningar för utvinning av fossil naturgas). Under året invigdes en anläggning i Kina där polymera lösningar för drivaxlar och styrapplikationer i personbilar tillverkas.

Trelleborg Offshore & Construction förvärvade under året Sea Systems Technology Ltd. Företaget är främst specialiserat på att utveckla mjukvara och tillverka nödastängningssystem och andra kommunikationssystem som primärt används när fartyg som fraktar flytande naturgas (LNG) angör terminaler. I och med förvärvet breddar Trelleborg sin produktportfölj av förtöjnings-, docknings- och förankringslösningar för hamnar och fartyg. Affärsområdet har också slutfört förvärvet av Ambler Technologies Ltd. Företaget utvecklar och tillverkar kompositmaterial som skapar noga specificerade flyt- och isoleringsegenskaper i applikationer som primärt används i djuphavsmiljöer. Förvärvet stärker Trelleborgs position inom prospektering och utvinning av olja och gas, särskilt inom flytmoduler till fjärrstyrda undervattensrobotar (ROV).

Trelleborg Sealing Solutions har under året påbörjat en investering i en ny anläggning i Frankrike för tillverkning av tätningar och komponenter till flygindustrin. Anläggningen ersätter en äldre i syfte att ytterligare stärka affärsområdets position inom marknadssegmentet. En ny produktionsenhet i USA för utveckling och produktion av produkter med höga renhetskrav (renrumstillverkning) har färdigställts under 2013.

Inom Trelleborg Wheel Systems har integrationen av en industridäcksverksamhet i Kina och Nordamerika, förvärvad i slutet av fjärde kvartalet 2012, fortsatt under året. Förvärvet har bidragit positivt till rörelseresultatet under året. Vidare har under året förvärvet av en industridäcksverksamhet i Nederländerna genomförts. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar. Förvärvet stärker och utvecklar Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck.

Rörelseresultat kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic upp gick till 2 613 MSEK (2 342), en ökning med 12 procent.

Rörelseresultatet ökade främst tack vare en relativt stabil försäljningsutveckling, fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll. Under året förvärvade bolag bidrog positivt till resultatutvecklingen. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade framför allt första halvåret negativt med en effekt på helåret om –106 MSEK (–2).

Rörelsemarginalen upp gick till 12,2 procent (11,0), den bästa marginalen hittills för koncernen. Generellt i koncernen har genomförda och pågående åtgärdsprogram fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Koncernen arbetar vidare med att optimera inköpsprocesser och därmed säkerställa en effektiv inköpsshantering.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems ökade jämfört med föregående år, främst till följd av den under hösten 2012 förvärvade brasilianska tillverkaren av tryckdukar och tillhörande synergier. Underliggande rörelseresultat har påverkats negativt av ofördelaktiga valutakursdifferenser som delvis har kompenserats av en bättre kostnadshante-

ring. Åtgärder har initierats för att förbättra lönsamheten. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 8 MSEK jämfört med 2012.

Även för Trelleborg Industrial Solutions förbättrades rörelseresultat och rörelsemarginalen jämfört med 2012, främst tack vare förbättrade marknadspositioner, gynnsamma projektleveranser samt av en positiv påverkan från tidigare kommunicerade åtgärdsprogram. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 9 MSEK jämfört med föregående år.

Inom affärsområde Trelleborg Offshore & Construction ökade både rörelseresultatet och rörelsemarginalen jämfört med föregående år, främst till följd av en förbättrad försäljningsmix samt en förbättrad kostnadseffektivitet. De två bolag som förvärvades under det första halvåret, verksamheter inom marina lösningar respektive offshore olja & gas, bidrog positivt till rörelseresultatet under året. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 14 MSEK jämfört med 2012.

Trelleborg Sealing Solutions försämrade rörelseresultatet jämfört med föregående år. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 56 MSEK jämfört med 2012. Justerat för valutakurseffekter ökade rörelseresultatet under året. Den goda lönsamheten bibehölls under året, rörelsemarginalen var i nivå med föregående år och uppgick till 21,0 procent (20,9).

Inom Trelleborg Wheel Systems ökade rörelseresultatet och rörelsemarginal under året, främst till följd av en effektiv kostnads- hantering. Resultatet har även påverkats positivt under året av den under 2012 förvärvade industridäcksverksamheten med anläggningar i Kina och USA. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med 23 MSEK jämfört med föregående år.

Rörelseresultat

MSEK	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	197	177
Trelleborg Industrial Solutions	420	328
Trelleborg Offshore & Construction	274	216
Trelleborg Sealing Solutions	1 486	1 513
Trelleborg Wheel Systems	490	449
Koncernposter	-254	-341
Totalt	2 613	2 342

TrelleborgVibracoustic

Trelleborg och tyska Freudenberg slutförde under 2012 bildandet av det samägda bolaget inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, TrelleborgVibracoustic. Bolaget består av Trelleborgs tidigare antivibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Bolaget är global marknadsledare inom antivibrationslösningar för fordonsindustrin.

Bolaget står på en stabil grund med en bra kombination av verksamheter som kompletterar varandra vad gäller geografisk täckning, produktportföljer och kunder.

I Trelleborgkoncernen rapporteras bolaget som ett samägt bolag i den finansiella redovisningen och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Under 2013 har bolaget utvecklats väl. Försäljningsutvecklingen har under året överstigit den underliggande marknaden. Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och ränte-

netto uppgick, till 1 078 MSEK. Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av högre volymer, synergier från pågående strukturarbete samt fortsatt förbättrad produktionseffektivitet. Jämförelsestörande poster uppgick under året till -268 MSEK och avser främst omstruktureringsskostnader. Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -101 MSEK och skatter till -236 MSEK.

Andel i TrelleborgVibracoustic ingår i Trelleborgkoncernens rörelseresultat enligt kapitalandelsmetoden med 355 MSEK före skatt (109 MSEK för perioden juli-december 2012).

TrelleborgVibracoustic, andelsredovisning i Trelleborgkoncernen

MSEK	2013	jul-dec 2012 ¹⁾
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	1 078	377
Förvärvsrelaterade kostnader	-54	-37
Avskrivningar på immateriella tillgångar ²⁾	-38	-44
Omstruktureringsskostnader	-176	-32
Rörelseresultat inkl jämförelsestörande poster	810	264
Finansiella intäkter och kostnader	-101	-47
Resultat före skatt	710	217
Trelleborgs andel	355	109
Skatt	-236	-64
Trelleborgs andel	-118	-32
Resultat efter skatt	474	153
Trelleborgs andel	237	77

¹⁾ TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012.

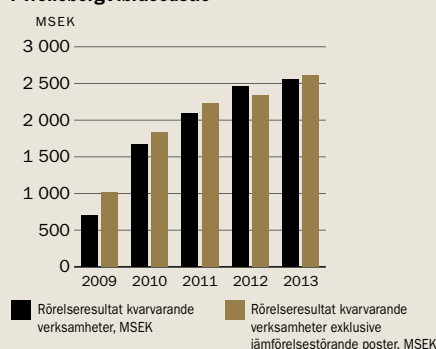
²⁾ Kopplade till fördelning av förvärvsbalansen.

Jämförelsestörande poster

Arbetet med omstruktureringståtgärder fortsätter inom koncernen. Kostnaden för dessa åtgärder har belastat koncernens rörelseresultat med -255 MSEK (-192).

Såsom jämförelsestörande poster rapporteras under året även process- och tvistekostnader kopplade till EU-kommissionens beslut angående Trelleborgs deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. EU-domstolens beslut (se vidare nedan) innebär att tidigare bokförda avsättningar inte var tillräckliga och därför belastades resultatet under året med ytterligare 155 MSEK. Beloppet betalades ut under tredje kvartalet. För 2012 rapporterades en intäkt på 203 MSEK från försäljning av en fastighet i Södra Hammarbyhamnen, Sverige. Sammantaget uppgår jämförelsestörande poster i rörelseresultatet till -410 MSEK (+11).

Rörelseresultat, exklusive intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic



Kostnader för åtgärdsprogram

MSEK	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	-36	-
Trelleborg Industrial Solutions	-69	-71
Trelleborg Offshore & Construction	-6	-67
Trelleborg Sealing Solutions	-57	-26
Trelleborg Wheel Systems	-17	-
Koncernposter	-70	-28
Totalt före skatt	-255	-192
Totalt efter skatt	-203	-135

Resultat

MSEK	2013	2012
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	2 613	2 342
Rörelsemarginal, %	12,2	11,0
Jämförelsestörande poster	-410	11
Andelar i TrelleborgVibracoustic ¹⁾	355	109
Rörelseresultat	2 558	2 462
Rörelsemarginal, %	11,9	11,6

¹⁾ TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012.

Rörelseresultat avvecklade verksamheter

Under avvecklade verksamheter rapporteras för 2013 kostnader kopplade till slutreglering av en köpeskilling avseende en tidigare avyttrad enhet samt en slutjustering av en pensionsskuld hänförlig till en annan tidigare avyttring. För 2012 ingår verksamheter kopplade till en fransk verksamhet inom komponenter till personbilar, verksamheter inom skyddsprodukter samt Trelleborgs tidigare anti-vibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive som efter bildandet av TrelleborgVibracoustic ingår i det samägda bolaget. Rörelseresultatet för avvecklade verksamheter under 2013 uppgick till -39 MSEK (353).

Koncernens resultat

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 2 519 MSEK (2 815). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har negativt påverkat rörelseresultatet med 113 MSEK jämfört med föregående år (4). Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -197 MSEK (-189), motsvarande en räntesats på 3,3 procent (3,0). Exklusive räntor kopplade till kartellbeslut, se vidare not 11 samt vidare denna sida, uppgick räntesatsen till 2,7 procent. Resultatet före skatt uppgick till 2 322 MSEK (2 626). Årets skattekostnad uppgick till -705 MSEK (-569). Skattesatsen uppgick till 30 procent (22) negativt påverkad av vissa engångsposter under året. Resultatet efter skatt uppgick till 1 617 MSEK (2 057), och resultatet per aktie uppgick till 5,93 SEK (7,53).

Koncernens resultat

MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	21 473	25 237
Rörelseresultat	2 519	2 815
Resultat före skatt	2 322	2 626
Resultat efter skatt	1 617	2 057

Konkurrensutredningar avseende dotterbolag

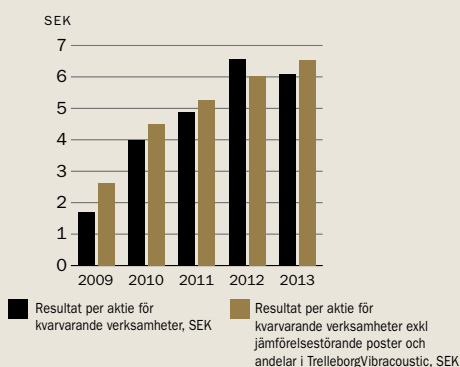
År 2007 blev ett dotterbolag inom Trelleborgkoncernen föremål för utredning angående deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. EU-kommissionen dömde i januari 2009 Trelleborg till 24,5 MEUR i böter med anledning av detta ärende. Trots att Trelleborg accepterar beslutet i själva sakfrågan, överklagade Trelleborg EU-kommissionens beslut till EU-domstolen då beslutet bedömdes delvis avvika från då gällande EU-rätt vad gäller tolkning av preskriptionstid. EU-kommissionens beslut och bötesbelopp fastställdes dock av EU-domstolen under 2013. Trelleborgkoncernen ser mycket allvarligt på alla brott mot gällande lagstiftning och har sedan ett antal år tillbaka genomfört ett mycket omfattande åtgärdsprogram med utgångspunkt i koncernens nolltolerans för konkurrensrättsbrott och korruption.

Händelser efter periodens slut

Trelleborg Wheel Systems har slutfört förvärvet av en industridäcksverksamhet i Italien. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar. Förvärvet stärker och utvecklar ytterligare Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck.

Marknadsutsikter för första kvartalet 2014

Efterfrågan bedöms vara i nivå med det fjärde kvartalet 2013, justerat för säsongsmässiga variationer.

Resultat per aktie

Resultaträkning per kvartal

Koncernen

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Nettoomsättning	5 394	7 773	5 628	7 533	5 306	4 965	5 145	4 966
Rörelseresultat	712	744	616	1 115	612	591	579	365
Resultat före skatt	670	689	584	1 056	531	552	537	329
Resultat efter skatt	491	501	385	901	382	398	359	257

Nettoomsättning per kvartal, kvarvarande verksamheter

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	463	469	477	464	435	399	464	406
Trelleborg Industrial Solutions	1 094	1 202	1 140	1 162	1 090	1 031	1 083	1 107
Trelleborg Offshore & Construction	856	899	978	929	913	892	840	924
Trelleborg Sealing Solutions	1 750	1 973	1 833	1 944	1 787	1 706	1 723	1 592
Trelleborg Wheel Systems	1 109	1 128	1 111	1 052	1 010	852	959	833
Koncernposter	271	309	246	290	199	231	205	246
Eliminering	-149	-257	-157	-229	-128	-150	-129	-142
Summa	5 394	5 723	5 628	5 612	5 306	4 961	5 145	4 966

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per kvartal, kvarvarande verksamheter

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	60	57	52	53	30	30	55	37
Trelleborg Industrial Solutions	96	89	110	76	120	70	94	93
Trelleborg Offshore & Construction	47	47	81	67	76	45	70	57
Trelleborg Sealing Solutions	352	429	416	464	386	343	332	277
Trelleborg Wheel Systems	144	156	137	133	117	88	92	72
Koncernposter	-60	-112	-73	-91	-41	-48	-80	-90
Summa	639	666	723	702	688	528	563	446

Kommentarer till koncernens balansräkningar

Koncernens totala sysselsatta kapital ökade till 20 263 MSEK (19 233), en ökning med 1 030 MSEK kan hänföras till:

MSEK	2013
Företagsförvärv	243
Avyttrade verksamheter	-15
Förändring rörelsekapital	224
Förändring anläggningstillgångar	168
Förändring andelar i samägda- /intressebolag	255
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	155
Förändring sysselsatt kapital	1 030

Genomförda företagsförvärv under året ökade sysselsatt kapital med 243 MSEK, varav goodwill var 138 MSEK. Förändring av rörelsekapital om 224 MSEK är främst hänförlig till en ökning av rörelsefordringar om 351 MSEK främst drivet av en högre generell marknadsaktivitet som till delar kompenseras av ett minskat varulager med 111 MSEK, inklusive effekter från jämförelsestörande poster. Anläggningstillgångarna ökade netto med 168 MSEK. Bruttoinvesteringar uppgick till 922 MSEK (910). Årets investeringar för kvarvarande verksamheter fördelar sig på materiella anläggningstillgångar 852 MSEK och immateriella anläggningstillgångar 70 MSEK. Avskrivningar under året för kvarvarande verksamheter uppgick till 682 MSEK (676). De totala nedskrivningarna, netto efter återföringar, för kvarvarande verksamheter uppgick till 31 MSEK (22). Andelar i samägda bolag och intressebolag har ökat med 255 MSEK. Ökningen är till största del förknippad med resultatandelar från det samägda TrelleborgVibracoustic. Valutakurseffekter ökade det sysselsatta kapitalet med 155 MSEK under året.

De utgående balanserna för det sysselsatta kapitalet fördelas enligt följande:

MSEK	2013	2012
Varulager	3 188	3 275
Rörelsefordringar	4 364	4 084
Rörelseskulder	-4 725	-4 726
Summa rörelsekapital	2 827	2 633
Anläggningstillgångar	14 314	13 733
Andelar i samägda-/intressebolag	3 122	2 867
Sysselsatt kapital	20 263	19 233

För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster och exklusive andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 15,2 procent (13,9). Den förbättrade resultatgenereringen samt en fortsatt god effektivitet i rörelsekapitalhanteringen har påverkat avkastningen positivt.

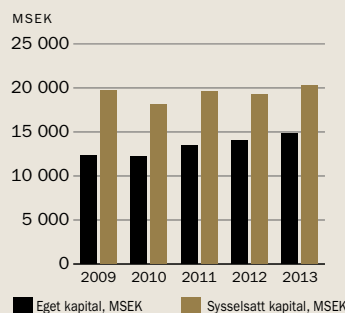
Eget kapital

Det totala egna kapitalet ökade under året med 865 MSEK till 14 877 MSEK (14 012). Omräkningsdifferenser minskade det totala egna kapitalet med netto -10 MSEK inklusive kursdifferenser (netto efter skatt) på säkringsinstrument.

Den totala utdelningen uppgick till 813 MSEK (683) varav till innehav utan bestämmande inflytande 0 MSEK (5).

Som en konsekvens av ändrade redovisningsregler, IAS 19 "Ersättningar till anställda", har en orealiserad aktuariell nettoförlust ökat pensionsskulden och minskat eget kapital. Den negativa påverkan på ingående eget kapital för 2012 uppgår till

Kapitalstruktur



Trelleborgskoncernen, förändring av eget kapital

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Totalt	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	-1 214	-646	12 345	11 138	35	166	14 012	13 504
Effekt av ändrad redovisningsprincip, IAS19								-173			-	-173
Justerad ingående balans 1 januari	2 620	2 620	226	226	-1 214	-646	12 345	10 965	35	166	14 012	13 331
Summa totalresultat					41	-568	1 628	2 058	9	15	1 678	1 505
Utdelning							-813	-678	0	-5	-813	-683
Förvärv									-	-14	-	-14
Avyttrade verksamheter									-	-127	-	-127
Utgående balans den 31 december	2 620	2 620	226	226	-1 173	-1 214	13 160	12 345	44	35	14 877	14 012

För andra reserver, se vidare not 26.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,25 SEK (3,00) per aktie, totalt 881 MSEK (813).

Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	5 141	4 909
Goodwill	15	8 576	8 329
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	597	495
Andelar i samägda-/intressebolag	7	3 122	2 867
Finansiella anläggningstillgångar	16-17, 29	241	342
Uppskjutna skattefordringar	18	628	784
Summa anläggningstillgångar		18 305	17 726
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	19	3 188	3 275
Kortfristiga rörelsefordringar	20-21, 29	4 292	3 992
Aktuell skattefordran		366	428
Räntebärande fordringar	22, 29	244	1 143
Likvida medel	24, 29	893	660
Summa omsättningstillgångar		8 983	9 498
SUMMA TILLGÅNGAR		27 288	27 224
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver	26	-1 173	-1 214
Balanserad vinst		11 551	10 303
Årets resultat		1 609	2 042
Summa		14 833	13 977
Innehav utan bestämmande inflytande	13	44	35
Summa eget kapital		14 877	14 012
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	27, 29	4 874	4 942
Övriga långfristiga skulder	30	77	155
Pensionsförpliktelser	31	494	600
Övriga avsättningar	32	101	82
Uppskjutna skatteskulder	18	263	282
Summa långfristiga skulder		5 809	6 061
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	27, 29	2 023	2 433
Aktuell skatteskuld		406	625
Övriga kortfristiga skulder	29-30, 33	3 869	3 753
Övriga avsättningar	32	304	340
Summa kortfristiga skulder		6 602	7 151
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 288	27 224
Ansvarsförbindelser	34	37	51
Ställda säkerheter	34	0	0

Nettoskuld

MSEK	2013	2012
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	123	212
Kortfristiga räntebärande fordringar	244	1 143
Likvida medel	893	660
Summa räntebärande tillgångar	1 260	2 015
Räntebärande långfristiga skulder	-4 874	-4 942
Räntebärande kortfristiga skulder	-2 023	-2 433
Summa räntebärande skulder	-6 897	-7 375
Nettoskuld	-5 637	-5 360
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld vid årets början	-5 360	-6 425
Årets nettokassaflöde	-101	740
Kursdifferenser	-176	325
Nettoskuld vid årets slut	-5 637	-5 360

	2013	2012
<i>Koncernen</i>		
Skuldsättningsgrad, %	38	38
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,4
EBITDA/räntenetto ¹⁾ , ggr	22,5	21,9
<i>Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster</i>		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,7
EBITDA/räntenetto ¹⁾ , ggr	22,8	17,7

¹⁾ Exklusive räntekostnader om -36 MSEK relaterat till EU-kommissionens beslut om koncernens deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. Räntekostnaden är hänförlig till perioden för överklagandet (2009-2013). Se vidare not 11.

173 MSEK. Därutöver har årets totalresultat för 2012 påverkats av en positiv omvärdering om 16 MSEK. Den totala negativa påverkan på utgående eget kapital 2012 uppgår därmed till 157 MSEK.

Pensionsavsättningar har samtidigt ökat med 231 MSEK och uppskjuten skattefordran med 74 MSEK, jämfört med tidigare principer.

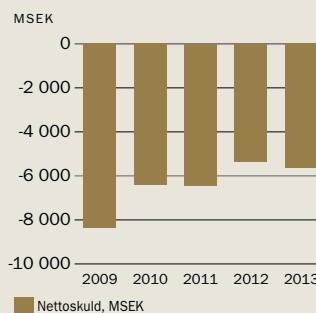
Soliditeten uppgick till 55 procent (51). Eget kapital per aktie (271,1 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 54,72 SEK (51,56). Avkastning på eget kapital för kvarvarande verksamheter inklusive TrelleborgVibracoustic och inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 11,4 procent (13,0).

Nettoskuld och Finansiering

Nettoskulden ökade under året och uppgick till 5 637 MSEK (5 360), en ökning med 277 MSEK. Nettoskulden påverkades av ett negativt nettokassaflöde samt av negativa valutakursdifferenser om 176 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 38 procent (38). Relationen nettoskuld/EBITDA för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1,7 gånger (1,7).

De räntebärande tillgångarna har under året minskat med 755 MSEK, vilket till största del avser återbetalning av ett aktieägarlån på cirka 800 MSEK från det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic.

Trelleborg har slutit avtal om en förlängning av de nuvarande syndikerade kreditfaciliteterna från 2011. De förlängda kreditfaciliteterna om 750 MEUR och 625 MUSD, motsvarande cirka 11 000 MSEK, har en löptid på fem år med förfallotid i december 2018, och kan därefter förlängas med maximalt ytterligare två år. I kreditfaciliteterna medverkar sammanlagt 17 finansiella institutioner från nio länder.

Nettoskuld

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 2 162 MSEK (2 248). Resultatgenereringen var fortsatt god. Rörelsekapitalbindningen ökade under året. Förändringen kommer från en minskning av varulager med 100 MSEK, en ökning av rörelsefordringar med 351 MSEK samt en minskning av rörelseskulder om 27 MSEK. Liksom föregående år ökade investeringstakten gradvis under året, främst under fjärde kvartalet, och investeringarna uppgick till 922 MSEK (910), vilket utgör 4,3 procent (4,3) av försäljningen.

Koncernens fria kassaflöde påverkades jämfört med 2012 av högre jämförelsestörande poster, se vidare *sidan* 69. Efter avdrag för utbetalningar avseende finansiella poster och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 965 MSEK (1 714), motsvarande 3,56 SEK (6,32) per aktie.

Det belopp som redovisas som årets förvärv, 234 MSEK (744), avser förvärv av en verksamhet inom marina docknings- och förankringslösningar, en industridäckdistributör i Nederländerna, ett nischföretag inom offshore olja & gas samt teknik för kryogeniska slangsystem.

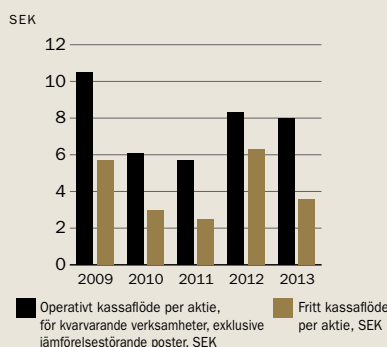
Föregående års positiva kassaflöde avseende avvecklade verksamheter avsåg verksamhet inom komponenter till personbilar, verksamhet inom skyddsprodukter samt verksamheten inom anti-vibrationslösningar som överförts till TrelleborgVibracoustic.

Årets utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 813 MSEK (678). Nettokassaflödet uppgick till -101 MSEK (740).

Operativt kassaflöde



Kassaflöde per aktie



Investeringar och avskrivningar



Kassaflödesrapport

MSEK	EBITDA		Bruttoinvesteringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Ej kassaflödespåverkande poster		Summa kassaflöde	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	252	244	-59	-96	2	0	-42	12	8	7	161	167
Trelleborg Industrial Solutions	564	471	-171	-133	3	5	54	68	17	17	467	428
Trelleborg Offshore & Construction	358	312	-120	-136	1	4	-165	37	15	13	89	230
Trelleborg Sealing Solutions	1 720	1 729	-288	-285	3	7	-39	219	26	25	1 422	1 695
Trelleborg Wheel Systems	608	547	-209	-200	4	2	26	-137	14	15	443	227
Koncernposter	-205	-286	-75	-60	0	41	-58	-103	-82	-91	-420	-499
Operativt kassaflöde	3 297	3 017	-922	-910	13	59	-224	96	-2	-14	2 162	2 248
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster/vinst från försäljning av fastighet											-352	81
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande											0	-5
Finansiella poster											-258	-150
Skatter											-587	-460
Fritt kassaflöde											965	1 714
Förvärv											-234	-744
Avvecklade verksamheter											-19	448
Utdelning – moderbolagets aktieägare											-813	-678
Summa nettokassaflöde											-101	740

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2013	2012
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat inklusive andelar i samägda-/intressebolag		2 558	2 462
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	611	628
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	71	48
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	31	22
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	0	0
Andelar i samägda-/intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		-357	-122
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster		29	0
Löpande verksamheten i avvecklade verksamheter		-39	310
		2 904	3 348
<i>Erhållen ränta och andra finansiella poster</i>			
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-290	-190
Ränta och andra finansiella poster i avvecklade verksamheter		-	-35
Betald skatt		-587	-460
Betald skatt i avvecklade verksamheter		-	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 059	2 669
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av varulager		100	322
Förändring av rörelsefordringar		-351	-488
Förändring av rörelseskulder		27	262
Förändring i rörelsekapital i avvecklade verksamheter		10	-400
Förändring i jämförelsestörande poster		0	46
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 845	2 411
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	35	-234	-744
Avvecklade verksamheter		10	328
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	14	-852	-847
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-70	-63
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter		-	-134
Försäljning av anläggningstillgångar		13	59
Försäljning av anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter		-	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 133	-1 377
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		818	-125
Förändring av räntebärande skulder		-448	-273
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-813	-678
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande		0	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-443	-1 081
Årets kassaflöde		269	-47
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		660	753
Kursdifferens		-36	-46
Likvida medel vid årets slut		893	660

Not 1

Allmän information

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Styrelsen har den 13 februari 2014 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" är förändrad avseende övrigt totalresultat. Den främsta förändringen är kravet på att gruppera de poster som redovisas i Övrigt totalresultat utifrån om de eventuellt ska omklassificeras till resultaträkningen i senare perioder eller ej. Detta har inneburit att nya rubriker lagts till i rapporten över övrigt totalresultat.

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att minska komplexiteten genom att ge en mer precis definition av verkligt värde samt att upplysningskraven blir mer enhetliga. Koncernens bedömning är att standarden enbart innebär utökade tilläggsupplysningar. En ändring har gjorts i IAS 36, "Nedskrivningar", avseende upplysningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar. Ändringen tar bort ett krav på upplysningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som hade införts i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk för koncernen förrän den 1 januari 2014 men koncernen har valt att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2013.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" är förändrad. Denna förändring innebär att den så kallade korridormetoden försvinner och samtliga aktuella vinster och förluster numera redovisas i övrigt totalresultat direkt när de uppkommer samt att kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas omedelbart. Istället för räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar redovisas enligt den nya standarden en intäkt/kostnad netto genom att applicera diskonteringsräntan, som används för att diskontera pensionsåtagandet, ingående i koncernens pensionsskuld. Kostnader för årets intjäning och intäkt/kostnad netto redovisas i rörelseresultatet. Den förändrade standarden trädde i kraft den 1 januari 2013, med retroaktiv tillämpning. Effekten på de finansiella rapporterna presenteras i not 31.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen.

Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som är giltiga för det räkenskapsår som började efter 1 januari 2013 har inte tillämpats av koncernen vid framtagandet av denna koncernredovisning. Inga av dessa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder förväntas dock ha någon väsentlig inverkan på koncernen förutom nedanstående.

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang", fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i en gemensam verksamhet har snarare än på den juridiska formen av arrangemanget. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Standarden får inga effekter på de

finansiella rapporterna då existerande joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och kommer att medföra utökade upplysningskrav.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de olika faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

IFRIC 21 "Levies" klargör redovisningen av en förpliktelse att betala en skatt eller avgift som inte är inkomstskatt. Tolkningen klargör vad den förpliktande händelsen som utlöser skyldigheten att betala skatten eller avgiften är samt när en skuld därmed ska redovisas. Koncernen är för närvarande inte utsatt för några väsentliga skatter eller avgifter som inte är inkomstskatter och därmed har detta tolkningsuttalande inte någon väsentlig påverkan på koncernen. Koncernen avser att tillämpa IFRIC 21 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och samägda-/intressebolag.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ädrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen

av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i rörelseresultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag

Samägda bolag avser ett avtalsbaserat förhållande där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i samägt bolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i likhet med innehav i intressebolag. Trelleborgs andel av resultatet före skatt i det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic redovisas på raden "Andelar i TrelleborgVibracoustic", som ingår i rörelseresultatet. Trelleborgs andel av inkomstskatter hänförliga till TrelleborgVibracoustic redovisas på raden "Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic".

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Verksamheter under avyttring

Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande: Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för

respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiserars de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelser mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, samägda-/intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärsområden. För vidare beskrivning av de olika segmenten hänvisas till *sidorna 12–21*.

Koncernen är indelad i fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Därutöver ingår inom koncernposter centrala stabsfunktioner samt två verksamheter där den ena verksamheten är koncerngemensam och den andra verksamheten är under uppbyggnad och integrering.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader med 0,4 procent av extern omsättning, vilket ej påverkar redovisade kassaflöden.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste geografiska marknader, som är Västeuropa, Nordamerika samt övriga världen.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerad för eventuella rabatter samt kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

Låneutgifter

Koncernen aktiverar låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till. Under 2013 har inga låneutgifter aktiverats.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med effektivräntemetoden.

Immateriella anläggningstillgångar**Goodwill**

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda-/intressebolag ingår i värdet på innehavet och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som

immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess

återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital). Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämmande med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländska valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelse-resultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringsstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som

inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutaswappar, ränte- och valutaterminer samt ränte- och valutaoptioner.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringsbörjan och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat.

Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutaterminskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFO). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

Eget kapital

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter.

Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagens minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuariar, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecia. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda-/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 7. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 3.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare not 15. Koncernens goodwill uppgår till cirka 58 procent av koncernens eget kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 39 procent av koncernens eget kapital.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetilgångar eller -skulder vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kom-

mer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 18.

- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 450 MSEK. Förändrade redovisningsregler enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" har påverkat koncernen under året. Förändringen innebär att den så kallade korridormetoden försvinner och samtliga aktuariella vinster och förluster numera redovisas i övrigt totalresultat direkt när de uppkommer samt att kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas omedelbart. Istället för räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas enligt den nya standarden en intäkt/kostnad netto genom att applicera diskonteringsräntan, som används för att diskontera pensionsåtagandet, ingående i koncernens pensionsskuld. Kostnader för årets intjänning och intäkt/kostnad netto redovisas i rörelseresultatet. Den förändrade standarden trädde i kraft den 1 januari 2013, med retroaktiv tillämpning. Effekten på de finansiella rapporterna presenteras i not 31.
- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen. Se även vidare avsnitt avseende Riskhantering, *sidorna 44-49*.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringssåtgärder, övriga avsättningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2.

Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.

Not 2**Segmentsredovisning**

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på *sidorna 12-21*.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment

	2013						2012					
	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav jämf. störande poster	Varav resultat i samägda-/intressebolag	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav jämf. störande poster	Varav resultat i samägda-/intressebolag
	Extern	Intern	Summa				Extern	Intern	Summa			
MSEK												
Trelleborg Coated Systems	1 700	139	1 839	161	-36	0	1 590	148	1 738	177	-	-
Trelleborg Industrial Solutions	4 339	68	4 407	351	-69	0	4 416	86	4 502	257	-71	0
Trelleborg Offshore & Construction	3 575	12	3 587	268	-6	0	3 635	9	3 644	149	-67	-
Trelleborg Sealing Solutions	7 034	59	7 093	1 429	-57	2	7 164	51	7 215	1 487	-26	2
Trelleborg Wheel Systems	4 189	0	4 189	473	-17	0	3 865	0	3 865	449	-	1
Concernposter	637	284	921	-479	-225	0	592	484	1 076	-166	175	-
Eliminering internförsäljning	0	-563	-563					-778	-778			
TrelleborgVibracoustic	-	-	-	355	-	355	-	-	-	109	-	109
Kvarvarande verksamheter	21 473	0	21 473	2 558	-410	357	21 262	0	21 262	2 462	11	112
Avvecklade verksamheter	-	-	-	-39	-	-	3 975	-	3 975	353	-10	8
Trelleborgkoncernen	21 473	0	21 473	2 519	-410	357	25 237	0	25 237	2 815	1	120
Finansiella intäkter				32						56		
Finansiella kostnader				-229						-245		
Skatt				-705						-569		
Årets resultat				1 617						2 057		

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

MSEK	2013								2012							
	Rörelse-tillgångar	Rörelse-skulder	Sysselsatt kapital	Varav andelar i samägda-/intressbolag	Investeringar	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde ¹⁾	Rörelse-tillgångar	Rörelse-skulder ²⁾	Sysselsatt kapital ²⁾	Varav andelar i samägda-/intressbolag	Investeringar	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde
Trelleborg Coated Systems	2 524	392	2 132	–	59	55	–	161	2 459	454	2 005	–	96	67	–	167
Trelleborg Industrial Solutions	3 443	859	2 584	3	171	144	0	467	3 367	848	2 519	3	133	143	3	428
Trelleborg Offshore & Construction	3 089	918	2 171	–	120	84	0	89	2 766	885	1 881	–	136	97	20	230
Trelleborg Sealing Solutions	8 326	1 224	7 102	2	288	232	2	1 422	7 963	1 084	6 878	1	285	213	3	1 695
Trelleborg Wheel Systems	3 525	683	2 842	1	209	118	0	443	3 450	708	2 743	1	200	99	–	227
Koncernposter	967	527	440	3	75	49	29	–420	1 094	617	477	2	60	57	–4	–499
Avsättningar till jämförelsestörande poster		121	–121							130	–130					
TrelleborgVibracoustic	3 113	–	3 113	3 113	–	–	–	–	2 860	–	2 860	2 860	–	–	–	–
Kvarvarande verksamheter	24 987	4 724	20 263	3 122	922	682	31	2 162	23 959	4 726	19 233	2 867	910	676	22	2 248
Avvecklade verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	–29	0	0	0	–	134	114	2	–259
Trelleborgkoncernen	24 987	4 724	20 263	3 122	922	682	31	2 133	23 959	4 726	19 233	2 867	1 044	790	24	1 989

¹⁾ Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive avsättningar till jämförelsestörande poster.

²⁾ 2012 års rörelseskulder och sysselsatta kapital har justerats med 231 MSEK kopplat till ökade pensionsavsättningar till följd av förändrade redovisningsprinciper, IAS19.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2013	2012
Tyskland	2 944	3 022
Frankrike	1 523	1 442
Storbritannien	1 515	1 728
Sverige	1 292	1 308
Italien	953	898
Norge	697	684
Spanien	532	491
Nederländerna	476	537
Schweiz	465	355
Belgien	369	389
Danmark	356	374
Finland	262	284
Övriga Västeuropa	320	309
Summa Västeuropa	11 704	11 821
Polen	282	296
Turkiet	251	122
Tjeckien	203	199
Rumänien	141	94
Övriga Europa	416	386
Summa övriga Europa	1 293	1 097
USA	4 049	3 977
Kanada	303	246
Summa Nordamerika	4 352	4 223
Brasilien	390	443
Mexiko	146	129
Övriga Syd- och Centralamerika	83	96
Summa Syd- och Centralamerika	619	668
Kina	855	688
Australien	479	572
Sydkorea	452	314
Japan	360	445
Indien	217	218
Övriga marknader	1 142	1 216
Summa Asien och övriga marknader	3 505	3 453
Kvarvarande verksamheter	21 473	21 262
Avvecklade verksamheter	–	3 975
Trelleborgkoncernen	21 473	25 237

Förändringen i valutakurser jämfört med 2012 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med –4 procent (–1).

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling:

	2013		2012	
	Genomsnittskurs	Balansdagenskurs	Genomsnittskurs	Balansdagenskurs
EUR	8,6504	8,9523	8,7047	8,6259
USD	6,5146	6,5097	6,7731	6,5169
GBP	10,1878	10,7392	10,7343	10,4977

Nettoomsättning

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2013	2012
Västeuropa	11 704	11 821
Nordamerika	4 352	4 223
Övriga världen ¹⁾	5 417	5 218
Kvarvarande verksamheter	21 473	21 262
Avvecklade verksamheter	–	3 975
Trelleborgkoncernen	21 473	25 237

¹⁾ Övriga världen består av Övriga Europa, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga marknader.

Tillgångar per geografisk marknad

MSEK	Rörelsetillgångar		Investeringar	
	2013	2012	2013	2012
Västeuropa	17 849	17 227	562	537
Nordamerika	3 612	3 624	117	92
Övriga världen	4 015	3 811	243	281
Eliminering	–489	–703		
Kvarvarande verksamheter	24 987	23 959	922	910
Avvecklade verksamheter	–	–	–	134
Trelleborgkoncernen	24 987	23 959	922	1 044

Not 3

Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2013			2012		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Storbritannien	283	1 287	1 570	271	1 154	1 425
Sverige	413	851	1 264	457	886	1 343
Italien	183	951	1 134	184	956	1 140
Frankrike	190	816	1 006	193	837	1 030
Tyskland	217	439	656	226	426	652
Malta	157	405	562	165	400	565
Spanien	44	370	414	59	381	440
Övriga Västeuropa	314	897	1 211	294	859	1 153
Summa Västeuropa	1 801	6 016	7 817	1 849	5 899	7 748
Polen	228	236	464	234	235	469
Övriga Europa	226	339	565	228	324	552
Summa övriga Europa	454	575	1 029	462	559	1 021
USA	607	1 525	2 132	578	1 494	2 072
Kanada	6	22	28	4	18	22
Summa Nordamerika	613	1 547	2 160	582	1 512	2 094
Brasilien	87	324	411	86	170	256
Övriga Syd- och Centralamerika	84	105	189	109	133	242
Summa Syd- och Centralamerika	171	429	600	195	303	498
Kina	402	1 142	1 544	313	609	922
Sri Lanka	29	701	730	28	714	742
Indien	49	274	323	42	228	270
Övriga marknader	133	491	624	127	483	610
Summa Asien och övriga marknader	613	2 608	3 221	510	2 034	2 544
Kvarvarande verksamheter	3 652	11 175	14 827	3 598	10 307	13 905

Fortsättning Not 3

Medelantal anställda	2013			2012		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige				55	84	139
Frankrike				62	167	229
Tyskland				32	186	218
Spanien				47	171	218
USA				156	274	430
Brasilien				32	289	321
Kina				112	228	340
Indien				8	269	277
Övriga länder				196	429	625
Avvecklade verksamheter	-	-	-	700	2 097	2 797
Trelleborgkoncernen	3 652	11 175	14 827	4 298	12 404	16 702

Andel kvinnor i högsta ledningen är 0 procent (0) och andel kvinnor i styrelsen är 29 procent (29)

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2013	2012
Storbritannien	521	474
Sverige	628	616
Italien	467	408
Frankrike	344	333
Tyskland	371	366
Malta	97	95
Spanien	131	130
Övriga Västeuropa	652	675
Summa Västeuropa	3 211	3 097
Polen	48	48
Övriga Europa	77	77
Summa övriga Europa	125	125
USA	941	884
Kanada	16	15
Summa Nordamerika	957	899
Brasilien	81	74
Övriga Syd- och Centralamerika	22	27
Summa Syd- och Centralamerika	103	101
Kina	130	91
Sri Lanka	30	27
Indien	21	18
Övriga marknader	265	287
Summa Asien och övriga marknader	446	423
Löner och andra ersättningar, kvarvarande verksamheter	4 842	4 645
Sociala kostnader	976	943
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	140	154
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	38	73
Sociala kostnader, kvarvarande verksamheter	1 154	1 170
Kvarvarande verksamheter	5 996	5 815
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader, avvecklade verksamheter	-	791
Trelleborgkoncernen	5 996	6 606
I löner och andra ersättningar för kvarvarande verksamheter ingår:		
till styrelse, VD:ar och vice VD inklusive rörlig lön	164	141
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	31	27

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare
Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2013. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämma 2014 är desamma som antogs vid stämman 2013. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation. Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden. Ersättningsstrukturen ska baseras på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, årsstämma: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2013

Verkställande Direktör

Under 2013 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2013 vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2013 har den årliga rörliga lönen baserats på Trelleborgkoncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde, bägge exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande samt exklusive resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic. VD har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. Den årliga rörliga lönen utgör ej pensions- eller semesterlönegrundande inkomst. För 2013 har årlig rörlig lön utgått till VD med 5 655 TSEK (5 408). VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensionsavtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien beräknas till 40 procent av den fasta lönen. För 2013 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med nedanstående tabell. VD:s uppsägningstid från bolagets sida är 24 månader, från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 30–60 procent av den fasta lönen. Under 2013 har den årliga rörliga lönen bland annat baserats på resultatutveckling samt på operativt kassaflöde. Ett fåtal ledande befattningshavare har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserat på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för årlig rörlig lön. För övriga ledande befattningshavare är ålderspensionen premiebästäm där pensionspremien kan variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av fast lön fram till 65 års ålder, varefter normal ålderspension utgår. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. För VD och övriga ledande befattningshavare finns huvudsakligen möjlighet till förmån av fri bil. Koncernen har en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Därutöver finns en policy avseende vissa villkor för ledande befattningshavares förmåner som bland annat omfattar pensionsvillkor, sjukvårdsförsäkringar och förmånsbilar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har sedan 2005 årligen beslutat om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som anses kunna ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och med ett långsiktigt innehåll. Syftet är att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie, med en årlig förbättring om 10 procent. Måltalet Trelleborgkoncernens vinst per aktie exkluderar Trelleborgkoncernens jämförelsestörande poster och TrelleborgVibracoustics jämförelsestörande poster samt exkluderar påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. Utfallet av vinst per aktie år 2013 var i enlighet med ovan beskrivna definition 7,56 SEK. För nu pågående program beslutade styrelsen för 2011 målet 5,20 SEK i vinst per aktie, för 2012 målet 6,02 SEK i vinst per aktie och för 2013 målet 6,08 SEK i vinst per aktie. För samtliga program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga lönen per år, per program. För 2014 kommer måltalet att ha som bas utfallet 2013, det vill säga 7,56 SEK i vinst per aktie.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2010 gjordes utbetalning kvartal 1, 2013, för programmet som beslutades för 2011 sker utbetalning kvartal 1, 2014, för programmet som beslutades för 2012 sker utbetalning kvartal 1, 2015 och för programmet som beslutades 2013 sker utbetalning kvartal 1, 2016. Utfallen utgör ej pensions- eller semesterlönegrundande inkomst. För 2013 har resultatet belastats med 27 012 TSEK (24 022) och därtill sociala kostnader om 6 370 TSEK (5 823).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2013

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2013 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2013 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program ¹⁾	Förmåner	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	933					933
Anders Narvinger, styrelsens ordförande tom årsstämman 2013	400					400
Hans Biörck, styrelseledamot	530					530
Jan Carlson, styrelseledamot	313					313
Claes Lindqvist, styrelseledamot	530					530
Bo Risberg, styrelseledamot	480					480
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	413					413
Heléne Vibbleus, styrelseledamot	563					563
Verkställande direktör	9 177	5 655	4 390	158	3 538	22 918
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 4 st	9 257	4 056	2 712	420	4 143	20 588
anställda i andra koncernbolag, 6 st	20 915	9 245	8 328	890	8 927	48 305
Summa	43 511	18 956	15 430	1 468	16 608	95 973

¹⁾ Kostnadsfört 2013. Utbetalning under kvartal 1, 2014 till 2016 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförrinnan.

2012 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program	Förmåner	Pension	Summa
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	1 100					1 100
Hans Biörck, styrelseledamot	450					450
Claes Lindqvist, styrelseledamot	550					550
Sören Mellstig, styrelseledamot	500					500
Bo Risberg, styrelseledamot	500					500
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	400					400
Heléne Vibbleus, styrelseledamot	550					550
Verkställande direktör	8 713	5 408	3 907	170	3 384	21 582
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 4 st	9 022	4 238	2 114	465	3 999	19 838
anställda i andra koncernbolag, 6 st	22 841	8 685	7 248	509	6 682	45 965
Summa	44 626	18 331	13 269	1 144	14 065	91 435

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2013	2012
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	22	27
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	4
Skatterådgivning	5	5
Övriga tjänster	19	10
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	0	1
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	–
Summa	47	48

Not 5

Jämförelsestörande poster

Fördelade per affärsområde		
MSEK	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	–36	–
Trelleborg Industrial Solutions	–69	–71
Trelleborg Offshore & Construction	–6	–67
Trelleborg Sealing Solutions	–57	–26
Trelleborg Wheel Systems	–17	–
Koncernposter	–70	–28
Summa åtgärdsprogram	–255	–192
Vinst från försäljning av fastighet	–	203
Legala engångskostnader	–155	–
Netto jämförelsestörande poster	–410	11

Fördelade per funktion

MSEK	2013	2012
Kostnad för sålda varor	–105	–65
Försäljningskostnader	–10	–12
Administrationskostnader	–32	–32
Forsknings- och utvecklingskostnader	0	–1
Övriga rörelseintäkter	4	203
Övriga rörelsekostnader	–267	–82
Summa	–410	11

Varav nedskrivningar/omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	–	–	–36	–
Trelleborg Industrial Solutions	–	–3	–69	–68
Trelleborg Offshore & Construction	–	–20	–6	–47
Trelleborg Sealing Solutions	–	0	–57	–26
Trelleborg Wheel Systems	–	–	–17	–
Koncernposter	–29	–	–41	–28
Summa	–29	–23	–226	–169

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

Not 6

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2013	2012
Kompensation från försäkringsbolag	1	2
Hyresintäkter	59	43
Kursdifferenser	83	47
Royalty	15	15
Statsbidrag	6	9
Kund-/Leverantörsrelaterade intäkter	17	9
Försäljning av anläggningstillgångar	1	49
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	10	15
Försäljning av tjänster	15	8
Övrigt	31	56
Summa övriga rörelseintäkter	238	253
Hyreskostnader	–9	–13
Kursdifferenser	–67	–33
Kund-/Leverantörsrelaterade kostnader	–4	–4
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–3	–52
Övrigt	–74	–6
Summa övriga rörelsekostnader	–157	–108
Summa	81	145

Not 7

Andelar i samägda-/intressebolags resultat

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
TrelleborgVibracoustic ¹⁾	355	109	–118	–32	237	77	–	–
Övriga, intressebolag ¹⁾	2	4	0	–1	2	3	1	2
Kvarvarande verksamheter	357	113	–118	–33	239	80	1	2
Dawson Manufacturing Company	–	12	–	–4	–	8	–	–
Avvecklade verksamheter	–	12	–	–4	–	8	–	–
Trelleborgkoncernen	357	125	–118	–37	239	88	1	2

¹⁾ Resultatandelar i TrelleborgVibracoustic redovisas i resultaträkningen på två rader; rörelseresultat och skatt. Resultatandelar efter skatt i övriga intressebolag redovisas på en rad i resultaträkningen; rörelseresultat.

MSEK	Fordringar på bolag		Skulder till bolag		Försäljning till bolag		Rörelseintäkter från bolag ³⁾	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
TrelleborgVibracoustic ²⁾	79	905	51	116	121	54	60	25
Övriga, intressebolag	4	0	0	0	12	3	0	–
Summa	83	905	51	116	133	57	60	25

²⁾ Koncernen har utestående ansvarsförbindelser till TrelleborgVibracoustic, se vidare not 34.

³⁾ Varav hyresintäkter 38 MSEK (16).

Bolag MSEK	Säte	Kapitalandel, %	Tillgångar		Skulder	
			2013	2012	2013	2012
Indirekt ägda						
TrelleborgVibracoustic	Tyskland	50	9 813	8 244	6 557	5 744
Övriga, intressebolag			51	72	32	51
Summa			9 864	8 316	6 589	5 795

Bolag	Eget kapital		Nettoomsättning		Årets resultat		Bokfört värde	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<i>Indirekt ägda</i>								
TrelleborgVibracoustic	3 256	2 500	14 528	10 295 ⁴⁾	461	358 ⁴⁾	3 114	2 860
Övriga, intressebolag	19	20	58	82	2	4	8	7
Summa	3 275	2 520	14 586	10 377	463	362	3 122	2 867

⁴⁾ Avser den legala enheten TrelleborgVibracoustic där före detta Trelleborgs enheter inom Trelleborg Automotive endast ingår under perioden juli-december 2012.

Aktier och andelar i samägda-/intressebolag

MSEK	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	2 867	54
Förvärv	–	2
Bildandet av TrelleborgVibracoustic ⁵⁾	–	2 782
Försäljningar	–	–58
Utdelning	–1	–2
Resultatandel i samägda-/intressebolag, kvarvarande verksamheter	239	80
Resultatandel i intressebolag, avvecklade verksamheter	–	8
Omräkningsdifferenser	17	1
Bokfört värde vid årets utgång	3 122	2 867

⁵⁾ Transaktionen hade under 2012 en ej betydande påverkan på koncernens resultat, verkligt värde bedömning utfördes.

Not 8

Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2013	2012
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-10 275	-10 563
Ersättningar till personal	-6 196	-6 049
Avskrivningar och nedskrivningar	-690	-707
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-1 947	-1 897
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-164	304
Andelar i samägda-/intressebolags resultat	357	112
Summa	-18 915	-18 800

Not 9

Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	27	13
Kostnad för sålda varor	-22	0
Försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	-2	-5
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	12	3
Summa	15	11

Not 10

Statliga stöd

MSEK	2013	2012
Erhållna bidrag	7	6
Summa	7	6

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter		
MSEK	2013	2012
Räntointäkter från räntebärande fordringar	32	39
Valutakursvinster, netto	0	10
Summa finansiella intäkter, kvarvarande verksamheter	32	49
Räntointäkter från räntebärande fordringar	-	7
Valutakursvinster, netto	-	0
Summa finansiella intäkter, avvecklade verksamheter	0	7
Summa finansiella intäkter	32	56
Finansiella kostnader		
Räntekostnader från räntebärande skulder	-175	-203
Räntekostnader relaterade till EU-beslut ¹⁾	-36	-
Valutakursförluster, netto	-18	0
Summa finansiella kostnader, kvarvarande verksamheter	-229	-203
Räntekostnader från räntebärande skulder	-	-23
Valutakursförluster, netto	-	-19
Summa finansiella kostnader, avvecklade verksamheter	-	-42
Summa finansiella kostnader	-229	-245
Summa finansiella intäkter och kostnader	-197	-189

¹⁾ Avser räntekostnader om -36 MSEK relaterat till EU-kommissionens beslut om koncernens deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. Räntekostnaden är hänförlig till perioden för överklagandet (2009-2013).

Not 12

Skatt på årets resultat

MSEK	2013	2012
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-434	-564
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	11	9
Summa	-423	-555
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-92	-29
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-70	116
Summa	-162	87
Övriga skatter	-2	-20
Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic	-118	-32
Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter	-705	-520
Avvecklade verksamheter		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-	-49
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	1
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-	7
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-	-2
Övriga skatter	-	-6
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-705	-569
Avstämning av skatt i koncernen kvarvarande verksamheter		
Resultat före skatt	2 361	2 308
Beräknad, svensk inkomstskatt, 22,0% (26.3)	-519	-607
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-84	-14
Icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-67	90
Avskrivning av goodwill vid avyttring	5	8
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	3	13
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	-56	2
Skatt hänförlig till tidigare år	15	8
Summa	-703	-500
Övriga skatter	-2	-20
Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter	-705	-520

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-14	-2
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	42	-140
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferanser	21	0
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser	-16	-
Summa	33	-142

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamhet om cirka 2 455 MSEK (2 650), varav cirka 1 570 MSEK (1 700) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 0 (0) inom den närmaste 12-månaders perioden och 68 MSEK (77) inom den närmaste 5-års perioden.

Not 13

Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital

MSEK	Innehav utan bestämmande inflytande			
	andel i årets resultat		kapital	
	2013	2012	2013	2012
Trelleborg Kunhwa Co Ltd ¹⁾	-	5	-	-
Trelleborg Sealing Solutions Korea ²⁾	-	5	-	-
Investissement et Financiere de Bloch SAS	4	4	24	18
Etablissements Bloch SAS	1	-1	13	13
Övriga bolag	3	2	7	4
Summa	8	15	44	35

¹⁾ Ingår från juli 2012 i TrelleborgVibracoustic.

²⁾ Bolaget blev under 2012 ett helägt dotterbolag.

Not 14

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Byggnader	1 248	1 209
Mark och markanläggningar	470	454
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 467	2 320
Inventarier, verktyg och installationer	377	395
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	579	531
Summa	5 141	4 909

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-527	-552
Försäljningskostnader	-18	-12
Administrationskostnader	-48	-43
Forsknings- och utvecklingskostnader	-11	-10
Övriga rörelsekostnader	-7	-11
Kvarvarande verksamheter	-611	-628
Avvecklade verksamheter	-	-90
Trelleborgskoncernen	-611	-718

Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
	2013	2012	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-21	-4	-	7
Administrationskostnader	0	-1	-	-
Övriga rörelsekostnader	-10	-24	-	-
Kvarvarande verksamheter	-31	-29	-	7
Avvecklade verksamheter	-	-2	-	-
Trelleborgskoncernen	-31	-31	-	7

Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 0 MSEK (0). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2013	2012
År 1	2	2
År 2-5	3	3
Senare än 5 år	-	-

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 138 MSEK (128). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 537 MSEK (488) och förfaller enligt följande:

MSEK	2013	2012
År 1	121	107
År 2-5	269	242
Senare än 5 år	147	139

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden	2 804	2 664	483	465	7 978	7 614	1 508	1 509	602	546	13 375	12 798
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1 233	-1 138	-28	-25	-5 408	-5 202	-1 115	-1 096	-22	-13	-7 806	-7 474
Akkumulerade uppskrivningar	13	13	30	29	2	2	0	0	0	0	45	44
Akkumulerade nedskrivningar	-336	-330	-15	-15	-105	-94	-16	-18	-1	-2	-473	-459
Bokfört värde	1 248	1 209	470	454	2 467	2 320	377	395	579	531	5 141	4 909
Vid årets början	1 209	1 545	454	493	2 320	3 013	395	394	531	513	4 909	5 958
Förvärv	6	36	0	54	28	74	4	56	0	23	38	243
Avyttrade verksamheter	-	-265	-	-46	0	-666	-	-63	-	-142	0	-1 182
Investeringar	76	76	14	6	219	351	72	114	471	420	852	967
Investeringar, Finansiell leasing	-	-	-	-	-	4	1	1	-	0	1	5
Avyttringar och utrangeringar	-27	-36	-4	-32	-7	-9	-3	-6	0	2	-41	-81
Årets avskrivning enligt plan	-91	-102	-3	-1	-410	-497	-106	-118	-1	0	-611	-718
Årets nedskrivning	-10	-4	-	0	-21	-27	-	0	-	0	-31	-31
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	5	-	2	-	-	-	7
Interna omföringar	76	15	3	1	313	193	12	33	-414	-250	-10	-8
Årets omräkningsdifferens	9	-56	6	-21	25	-121	2	-18	-8	-35	34	-251
Bokfört värde	1 248	1 209	470	454	2 467	2 320	377	395	579	531	5 141	4 909

Not 15

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	56	8
Balanserade utgifter för IT	100	79
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	351	337
Goodwill	8 576	8 329
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	32	15
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	58	56
Summa	9 173	8 824

Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill och andra tillgångar.

Goodwill och andra tillgångar testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärsområden hänvisas till sidorna 12–21.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2). Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,2 procent (8,2) efter skatt för samtliga affärsområden, då riskprofilen anses snarlik dem emellan.

Avstämning har gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 75 procent (75).

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren samt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 9,2 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde.

Fördelning av goodwill per segment

MSEK	2013	2012
Trelleborg Coated Systems	989	993
Trelleborg Industrial Solutions	996	972
Trelleborg Offshore & Construction	1 077	1 018
Trelleborg Sealing Solutions	4 986	4 876
Trelleborg Wheel Systems	506	449
Koncernposter	22	21
Summa	8 576	8 329

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Balanserade utgifter för IT		Koncessioner, patent, licenser och varumärken		Goodwill		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggnings-tillgångar		Summa immateriella anläggnings-tillgångar	
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden	81	28	421	376	641	604	9 148	8 887	62	40	58	56	10 411	9 991
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-25	-20	-322	-297	-286	-264	-206	-201	-30	-25	-	-	-869	-807
Akkumulerade nedskrivningar	0	0	1	0	-4	-3	-366	-357	-	-	-	-	-369	-360
Bokfört värde	56	8	100	79	351	337	8 576	8 329	32	15	58	56	9 173	8 824
Vid årets början	8	112	79	106	337	343	8 329	9 874	15	5	56	17	8 824	10 457
Förvärv	45	-	-	0	15	25	138	89	20	10	-	-	218	124
Avyttrade verksamheter	-	-86	-	-20	-	-7	-	-1 269	-	-	-	-	-	-1 382
Investeringar	1	7	14	23	1	2	0	-	0	-	54	44	70	76
Avyttringar och uttrangeringar	-	-1	0	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-2
Årets avskrivning enligt plan	-4	-22	-50	-33	-13	-15	-	-	-4	-2	-	-	-71	-72
Årets nedskrivning	-	0	-	0	-	-	0	0	-	-	-	-	0	0
Interna omföringar	4	2	57	7	3	2	0	0	-	2	-54	-5	10	8
Årets omräkningsdifferens	2	-4	0	-3	8	-13	109	-365	1	0	2	0	122	-385
Bokfört värde	56	8	100	79	351	337	8 576	8 329	32	15	58	56	9 173	8 824
Fördelning av årets avskrivningar														
Kostnad för sålda varor	0	0	-7	-9	-3	-2	-	-	-1	-1	-	-	-11	-12
Försäljningskostnader	-2	-	-2	-2	0	0	-	-	-2	-1	-	-	-6	-3
Administrationskostnader	-	-	-40	-19	-7	-9	-	-	-1	0	-	-	-48	-28
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-2	-1	0	-2	-2	-	-	-	-	-	-	-5	-4
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-1	-1	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Summa avskrivningar kvarvarande verksamheter	-4	-2	-50	-30	-13	-14	-	-	-4	-2	-	-	-71	-48
Avvecklade verksamheter	-	-20	-	-3	-	-1	-	-	-	-	-	-	-	-24
Trelleborgskoncernen	-4	-22	-50	-33	-13	-15	-	-	-4	-2	-	-	-71	-72

Not 16

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Förvaltningstillgångar	40	73
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	25
Lånefordran	123	187
Derivatinstrument (not 23)	18	–
Andra långfristiga fordringar	60	57
Summa	241	342

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 17

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag¹⁾

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Dormviltre AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	56
Dormvileva AB	556853-1593	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilforton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	0
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA		Belgien	100	100	114
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda		Brasilien	8 307 200	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD		Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Silcotech Bulgaria OOD		Bulgarien	0	50	2
Trelleborg Sealing Solutions Sizdirmazlik Ltd		Turkiet	400	100	4
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o		Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd		Kina	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft		Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions o.o.o.		Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd		Syd Korea	57 750	100	17
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK		Japan	333	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.		Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy		Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA		Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG		Schweiz	0	100	82
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Lebela Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	35
Trelleborg Sealing Solutions Austria GmbH		Österrike	0	100	28
Trelleborg Tigveni SRL		Rumänien	700	100	8
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd		Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Liepaja SIA		Lettland	8 502 000	100	106
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A		Argentina	1 850 000	100	5
Chemtrading Alpha Holding AG		Schweiz	100	100	3
Trelleborg Holding Switzerland AG		Schweiz	0	100	201
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1 000	100	64
Maine Industrial Tire LLC		USA	1	100	
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Industrial Products Finland Oy		Finland	0	100	137
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Czech Republic s.r.o		Tjeckien	100 000	100	19
Trelleborg Sealing Profiles Lithuania UAB		Litauen	100	100	5
Trelleborg Corporation		USA	2 592	100	3 211
Trelleborg Coated Systems US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Coated Systems Italy SpA		Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US Inc		USA	7 500	100	
Trelleborg Offshore US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Croatia D.O.O		Kroatien	0	100	1
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	11
Trelleborg Engineered Systems Group AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	10
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	96
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	1 000	100	2 189
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Industrial AVS AB	556020-2862	Sjöbo	500	100	5

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg International AB	556033-0754	Trelleborg	1 500	100	3 152
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH		Tyskland	1	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH		Tyskland	0	100	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV		Belgien	11 075 114	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S		Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS		Frankrike	586 782	100	1 391
Trelleborg Industrie SAS		Frankrike	649 800	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS		Frankrike	8 427	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS		Frankrike	9 060	100	
Trelleborg Holdings Italy S.r.l		Italien	0	100	1 246
Trelleborg Holding Norge AS		Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS		Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings (UK) Ltd		Storbritannien	9 000 100	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd		Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Industrial Products UK Ltd		Storbritannien	1	100	
Trelleborg Offshore UK Ltd		Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Insurance Ltd		Bermuda	50 000	100	118
Trelleborg International BV		Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV		Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA		Italien	11 000	100	
Trelleborg Marine Systems Japan KK		Japan	20	100	2
Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.		Tjeckien	0	100	12
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Sävsjö AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	235
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Sealing Solutions China Ltd		Kina	0	100	
TSS Silcotech Hong Kong Holding AB	556742-8775	Trelleborg	1 000	100	3
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	343
Trelleborg Ersmark AB	556039-7852	Ersmark	1 270 000	100	
Totalt moderbolaget					35 570

¹⁾ Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

Not 18

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

MSEK	2013			2012		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	8	273	-265	30	270	-240
Byggnader och mark	46	103	-57	81	129	-48
Maskiner och inventarier	44	130	-86	51	122	-71
Finansiella anläggningstillgångar	2	21	-19	2	19	-17
Varulager	92	9	83	92	9	83
Kortfristiga fordringar	9	3	6	15	3	12
Pensionsavsättningar	105	1	104	141 ¹⁾	9	132
Övriga avsättningar	57	3	54	88	29	59
Långfristiga skulder	7	8	-1	1	27	-26
Kortfristiga skulder	93	3	90	81	3	78
Underskottsavdrag	456	-	456	540	-	540
Summa	919	554	365	1 122	620	502
Kvittning av fordringar/skulder	-291	-291		-338	-338	
Summa	628	263	365	784	282	502

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

¹⁾ Justerad med 74 MSEK som följd av ändrad redovisningsprincip, IAS19.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/avytt-rade skattefordringar/skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång, kvarvarande verksamheter	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Immateriella tillgångar	-240	-322	-8	7			-15	58	-2	17	-265	-240
Byggnader och mark	-48	-64	-4	12			-3	1	-2	3	-57	-48
Maskiner och inventarier	-71	-95	-15	9			0	13	0	2	-86	-71
Finansiella anläggningstillgångar	-17	-6	-65	86	63	-140		44	0	-1	-19	-17
Varulager	83	102	-3	-5			1	-8	2	-6	83	83
Kortfristiga fordringar	12	10	-6	3			0	-2	0	1	6	12
Pensionsavsättningar	132 ¹⁾	85	-12	13	-16	74 ¹⁾		-36	0	-4	104	132 ¹⁾
Övriga avsättningar	59	42	-8	21			3	-1	0	-3	54	59
Långfristiga skulder	-26	14	25	-40					0	0	-1	-26
Kortfristiga skulder	78	97	26	7	-14	-2	2	-18	-2	-6	90	78
Underskottsavdrag	540	781	-92	-21			8	-176	0	-44	456	540
Summa	502	644	-162	92	33	-68	-4	-125	-4	-41	365	502
Avgår avvecklade verksamheter				-5								
Kvarvarande verksamheter			-162	87								

¹⁾ Justerad med 74 MSEK som följd av ändrad redovisningsprincip, IAS19.

Not 19

Varulager

MSEK	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	834	909
Varor under tillverkning	372	405
Färdiga varor och handelsvaror	1 978	1 959
Pågående entreprenadarbeten	-	0
Förskott till leverantörer	4	2
Summa	3 188	3 275

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 329 MSEK (278).

Not 20

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2013	2012
Kundfordringar	3 420	3 124
Reservering för osäkra kundfordringar	-70	-81
Växelfordringar	52	44
Rörelsefordran samägda-/intressebolag	33	39
Övriga kortfristiga fordringar	393	374
Derivatinstrument (not 23)	1	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 21)	463	483
Summa	4 292	3 992

Fordringarna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2013	2012
Ej förfallna fordringar	2 793	2 605
Förfallna men ej nedskrivna:		
<30 dagar	367	327
31-60 dagar	131	78
61-90 dagar	19	27
>90 dagar	110	87
Summa	3 420	3 124
Reservering för osäkra kundfordringar	-70	-81
Summa	3 350	3 043

Reservering för osäkra kundfordringar

MSEK	2013	2012
Ingående balans	81	102
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	22	37
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	-24	-21
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	-12	-13
Avytttrade verksamheter	-	-22
Övrigt	2	1
Omräkningsdifferens	1	-3
Utgående balans	70	81

Not 21

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2013	2012
Räntor	5	6
Pensionskostnader	5	3
Verktyg	18	9
Derivatinstrument (not 23)	12	19
Upplupna intäkter	219	192
Förutbetalda försäkringspremier	32	35
Övrigt	172	219
Summa	463	483

Not 22

Räntebärande fordringar

MSEK	2013	2012
Lånefordran	60	49
Derivatinstrument (not 23)	61	136
Fordringar på samägda-/intressebolag	50	888
Kortfristiga bankplaceringar	73	–
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	70
Summa	244	1 143

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Not 23

Finansiella derivatinstrument

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminkontrakt och valutaoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknade framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och samägda-/intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminkontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2013	2012
Finansiella anläggningstillgångar	18	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	19
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	1	9
Räntebärande fordringar	61	136
Summa fordringar, finansiella derivat	92	164
Övriga långfristiga skulder	59	110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	6
Övriga kortfristiga rörelseskulder	46	69
Räntebärande skulder	78	82
Summa skulder, finansiella derivat	189	267

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 28.

MSEK Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2013		2012	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	18	112	–	177
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	12	6	19	6
Valutaterminkontrakt – säkring nettoinvestering	41	28	85	4
Basis swap kontrakt – säkring nettoinvestering	–	–	20	–
Valutaterminkontrakt – finansiering av dotterbolag	21	43	40	79
Valutaterminkontrakt – innehav för handel	–	–	–	1
Summa	92	189	164	267

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 6 439 MSEK (4 451).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –42 MSEK (–112) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att försämrast resultatet med 1 MSEK 2014, 39 MSEK 2015, 15 MSEK 2016 samt förbättra resultatet med 2 MSEK 2017, 9 MSEK 2018, 1 MSEK 2019 och 1 MSEK 2020.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer och valutaoptioner

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 5 MSEK (9).

Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att förbättra det operativa resultatet med 5 MSEK 2014.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsexponering beskrivs i avsnittet Finansiell riskhantering sidorna 48-49 samt not 28.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2012 skulle det verkliga värdet uppgå till 0 MSEK (–11) varav 1 MSEK (–11) skulle ingå i säkringsreserven.

Om utgående balanser avseende kundfordringar och leverantörsskulder efter hänsyn till gjorda säkringar värderas till valutakurser per 31 december 2012 skulle nettofordran minska med 0 MSEK (3).

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

Not 24

Likvida medel

MSEK	2013	2012
Kortfristiga bankplaceringar	13	3
Kassa- och bankmedel	880	657
Summa	893	660

Kreditriskexponering i likvida medel, se not 28.

Not 25

Avvecklade verksamheter

2013 års värden representerar engångskostnader kopplade till slutreglering av tidigare avyttrade enheter.

2012 års värden avser affärsenheterna Trelleborg AVS (numera som del av TrelleborgVibracoustic), affärsenheten Skyddsprodukter samt en fransk verksamhet inom komponenter till personbilar.

Analys av resultat från avvecklade verksamheter	2013	2012
MSEK		
Nettoomsättning	–	3 975
Kostnad för sålda varor	–	–3 480
Bruttoresultat	–	495
Försäljningskostnader	–	–72
Administrationskostnader	–	–107
Forsknings- och utvecklingskostnader	–	–148
Övriga rörelseintäkter	–	216
Övriga rörelsekostnader	–39	–39
Andelar i intressebolags resultat	–	8
Rörelseresultat	–39	353
Finansiella intäkter	–	1
Finansiella kostnader	–	–36
Resultat före skatt	–39	318
Skatt	–	–49
Resultat efter skatt	–39	269

Not 26

Eget kapital

Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans, omräkningsdifferenser	–75	–83	–1 139	–563	–1 214	–646
Kassaflödessäkringar						
Verkligt värde	72	0			72	0
Skatt på verkligt värde	–16	0			–16	0
Överföringar till resultaträkningen	–7	10			–7	10
Skatt på överföringar till resultaträkningen	2	–2			2	–2
Årets förändring från omräkning av bolag efter skatt			141	–972	141	–972
Säkring av nettoinvestering efter skatt			–151	396	–151	396
Utgående balans	–24	–75	–1 149	–1 139	–1 173	–1 214

Accumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2013 har 2 MSEK (–3) försämrast koncernens finansiella räntekostnader och 9 MSEK (–7) förbättrat det operativa resultatet. Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,25 SEK (3,00) per aktie, totalt 881 MSEK (813).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2013 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00
Förändring av totalt antal aktier			2013	2012
Ingående antal			271 071 783	271 071 783
Årets förändring			–	–
Utgående antal			271 071 783	271 071 783

Inga aktier finns i eget förvar.

Not 27

Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder		
MSEK	2013	2012
Skulder till kreditinstitut	4 871	4 920
Övriga räntebärande skulder	3	22
Summa	4 874	4 942

Räntebärande kortfristiga skulder		
MSEK	2013	2012
Skulder till kreditinstitut	1 560	1 939
Checkräkningskrediter	330	291
Skulder till samägda-/intressebolag	41	101
Övriga räntebärande skulder	14	20
Derivatinstrument (not 23)	78	82
Summa	2 023	2 433
Summa räntebärande skulder	6 897	7 375

Då upplåningen i princip enbart sker till rörlig ränta bedöms det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2013 justerat för ev derivat-instrument har följande valutafördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument. Antal dagar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
SEK	254	-376	2,1	0,3	861	1
USD	1 888	2 190	2,1	2,3	676	455
EUR	3 954	4 367	2,0	2,0	651	291
GBP	470	604	2,6	2,3	751	687
Övriga	331	590	1,0	4,0	21	75
Summa	6 897	7 375	2,0	2,4	642	370

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)				
	2013		2012	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån tranche 750 MEUR	627	2018	1 078	2016
Syndikerat lån tranche 625 MUSD	1 938	2018	2 062	2016
Medium Term Note 50 MEUR	448	2018	431	2018
Medium Term Note 110 MEUR	985	2017	949	2017
Obligationslån 50 MEUR	448	2015	431	2015
Schuldscheindarlehen 41 MEUR + 14 MEUR	492	2019	–	–
Övriga långfristiga lån	–67	2015–2018	–31	2014–2016
Övriga räntebärande skulder	3	2015	22	2014–2015
Summa långfristiga	4 874		4 942	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	1 463	2014	1 538	2013
Checkräkningskrediter	330	2014	291	2013
Övriga kortfristiga lån	97	2014	401	2013
Räntebärande skulder till samägda-/intressebolag	41	2014	101	2013
Övriga räntebärande skulder	14	2014	20	2013
Derivatinstrument	78	2014	82	2013
Summa kortfristiga	2 023		2 433	
Summa	6 897		7 375	

Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade kreditfaciliteter						
MSEK	2013			2012		
	Totalt	Utnyttjat	Out- nyttjat	Totalt	Utnyttjat	Out- nyttjat
Bindande bekräftade kreditfaciliteter						
Syndikerat lån EUR 750M + USD 625M (förfaller 2018)	10 783	2 565	8 218	10 542	3 140	7 402
Checkräkningskrediter (förfaller 2014)	428	89	339	376	92	284
Summa	11 211	2 654	8 557	10 918	3 232	7 686
Ej bindande bekräftade kreditfaciliteter						
Checkräkningskrediter	1 266	241	1 025	1 286	199	1 087

I tillägg till ovanstående kreditfaciliteter förfogade koncernen även över obekräftade lånelöften om cirka 1 000 MSEK vid utgången av 2013.
Det syndikerade lånet om 750 MEUR och 625 MUSD med förfall 2018 innehåller en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2013 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

Not 28

Finansiell riskhantering

För beskrivning av koncernens finansiella risker och policies avseende finansiella risker, se även avsnittet Riskhantering sidorna 48-49.

Omräkningsrisker – balansräkning

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter-, samägda och intressebolag är betydande.

Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska netto-investeringar skulle eget kapital i koncernen förändras med -133 MSEK (-120).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

Valuta	Nettoinvestering, MSEK		Valutasäkring, %	Effekt på eget kapital om sek 1% starkare MSEK
EUR	11 196	58		-61
GBP	2 406	46		-16
USD	2 836	77		-11
Övriga	5 502	20		-45
Summa 2013	21 940	50		-133
Summa 2012	20 253	54		-120

Ränterisker

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Trelleborgs finansnetto har förbättrats under 2013 som ett resultat av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld. Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 5 890 MSEK (6 218). Finansnettot motsvarade 2,7 procent (3,0) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettot motsvarade 1,8 procent (2,3), justerat för räntekostnader om -36 MSEK relaterat till EU-kommissionens beslut om koncernens deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. Räntekostnaden är hänförlig till perioden för överklagandet (2009-2013).

Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 21 månader (12) och de räntebärande placeringarna 7 månader (2). Den genomsnittliga återstående räntebindningen på nettoskulden var vid årsskiftet cirka 25 månader (16).

Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2013 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2014 negativt med cirka 28 MSEK (25). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. Tas hänsyn till räntesäkringarna vid årsskiftet 2013/2014, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 84 MSEK (53) efter skatteeffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 27. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 16, 22 och 24.

Finansiell kreditriskexponering

Koncernens finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C:
Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1.000 MSEK eller motsvarande därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motsvarande därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2013, uppdelad per kategori.

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument realiserade vinster, brutto		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
MSEK								
A	19	23	143	81	21	43	183	147
B	54	53	460	321	68	119	582	493
C	0	19	290	258	0	0	290	277
Summa	73	95	893	660	89	162	1 055	917

Exponeringar i kategori A och B följde Finanspolicyen. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2013 fördelad på mer än 35 motparter. Samtliga kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK med ett undantag: 51 MSEK hos HSBC Bank Brazil SA.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2013 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument (beräknat som nettofordran per motpart) till 6 MSEK (30) med hänsyn tagen till ISDA-avtal.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande lånefordringar på 183 MSEK (236) mot tredje part samt räntebärande fordringar mot samägt bolag på 50 MSEK (888).

Med undantag för det som har beskrivits ovan har inga kreditgränser överskridits under 2013 eller 2012 och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2013

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-2 059	-5 479	-	-7 538
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-53	-60	-	-113
Leverantörsskulder	-1 986	-	-	-1 986
Summa	-4 098	-5 539	-	-9 637
Kundfordringar	3 350	-	-	3 350
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	17	1	18
Nettoflöde	-748	-5 522	1	-6 269

Per 31 december 2012

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-2 467	-5 263	-	-7 730
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-67	-110	-	-177
Leverantörsskulder	-2 016	-	-	-2 016
Summa	-4 550	-5 373	-	-9 923
Kundfordringar	3 043	-	-	3 043
Nettoflöde	-1 507	-5 373	-	-6 880

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2013

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminkontrakt				
–utflöde	-14 769	-	-	-14 769
–inflöde	14 708	-	-	14 708
Summa	-61	-	-	-61

Per 31 december 2012

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminkontrakt				
–utflöde	-14 285	-	-	-14 285
–inflöde	14 243	-	-	14 243
Basis swap kontrakt				
–utflöde	-262	-	-	-262
–inflöde	283	-	-	283
Summa	-21	-	-	-21

Not 29

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper samt nedan under tabellen.

Per 31 december 2013	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa MSEK
MSEK						
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	21	2	71	2	92
Finansiella anläggningstillgångar	123	-	-	-	-	123
Kundfordringar	3 350	-	-	-	-	3 350
Räntebärande fordringar	183	-	-	-	-	183
Likvida medel	893	-	-	-	-	893
Summa	4 549	21		71		4 641

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa MSEK
MSEK						
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	43	2	146	2	189
Räntebärande långfristiga skulder	4 874	-	-	-	-	4 874
Räntebärande kortfristiga skulder	2 023	-	-	-	-	2 023
Leverantörsskulder	1 986	-	-	-	-	1 986
Summa	8 883	43		146		9 072

Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per balansdagen är värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin).

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivat i nivå 2.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella instrument bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Per 31 december 2012

	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa
MSEK						
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	40	2	124	2	164
Finansiella anläggningstillgångar	187	25	2	-	-	212
Kundfordringar	3 043	-	-	-	-	3 043
Räntebärande fordringar	937	70	2	-	-	1 007
Likvida medel	660	-	-	-	-	660
Summa	4 827	135		124		5 086

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa
MSEK						
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	-	80	2	187	2	267
Räntebärande långfristiga skulder	4 942	-	-	-	-	4 942
Räntebärande kortfristiga skulder	2 433	-	-	-	-	2 433
Leverantörsskulder	2 016	-	-	-	-	2 016
Summa	9 391	80		187		9 658

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettinsavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om netting eller liknade som täcker finansiella instrument.

	Per 31 december 2013			Per 31 december 2012		
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
MSEK						
Bruttobelopp	92	-189	-97	164	-267	-103
Belopp som har kvittats	0	0	0	0	0	0
Redovisat i balansräkningen	92	-189	-97	164	-267	-103
Belopp som omfattas av avtal om netting	-83	83	0	-134	134	0
Nettobelopp efter avtal om netting	9	-106	-97	30	-133	-103

Not 30

Icke räntebärande skulder

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2013	2012
Övriga icke räntebärande skulder	18	45
Derivatinstrument (not 23)	59	110
Summa	77	155

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2013	2012
Förskott från kunder	148	181
Leverantörsskulder	1 986	2 016
Växelskulder	5	5
Skuld till samägda-/intressebolag	10	15
Övriga icke räntebärande skulder	324	294
Derivatinstrument (not 23)	46	69
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 33)	1 350	1 173
Summa	3 869	3 753
Summa icke räntebärande skulder	3 946	3 908

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 31

Avsättningar för pensioner och liknande

Specifikation över kostnader		
MSEK	2013	2012 ¹⁾
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år ²⁾	37	38
Ränta på förpliktelsen	43	49
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-26	-25
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	0	17
Effekter av reduceringar och regleringar	-3	-6
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-13	-
Summa kostnad för förmånsbestämda planer kvarvarande verksamheter	38	73
Kostnad för avgiftsbestämda planer	140	154
Summa pensionskostnader	178	227

¹⁾ På grund av förändringar i IAS19 har 2012 års värden räknats om. Detta gäller samtliga tabeller i not 31 där denna not hänvisning visas.

²⁾ Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen		
MSEK	2013	2012 ¹⁾
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	806	819
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-736	-684
Överskott/underskott i fonderade planer	70	135
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	380	385
Totalt förmånsbestämda planer	450	520
Avgiftsbestämda planer	4	7
Netto pensionsskuld	454	527
varav redovisat som förvaltningstillgång	40	73
Utgående balans pensionsskuld	494	600

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser				
MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa	
Per 1 januari 2012 ¹⁾	1 546	-750	796	
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³⁾	35	0	35	
Räntekostnader/(intäkter)	49	-25	24	
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-3	0	-3	
	81	-25	56	
Omvärderingar:				
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-19	-19	
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	40	0	40	
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-11	0	-11	
	29	-19	10	
Valutakursdifferenser	-49	24	-25	
Avgifter:				
Arbetsgivaren	0	-117	-117	
Anställda som omfattas av planen	3	-3	0	
Utbetalningar:				
Utbetalda ersättningar från planer	-46	46	0	
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-30	30	0	
Övertagna genom rörelseförvärv	-328	128	-200	
Övriga förändringar	-2	2	0	
Per 31 december 2012 ¹⁾	1 204	-684	520	
Påverkan av IAS19R, skatter och riskfördelning	4	0	4	
Per 1 januari 2013	1 208	-684	524	
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³⁾	33	4	37	
Räntekostnader/(intäkter)	43	-26	17	
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-13	0	-13	
Vinster och förluster från regleringar	-3	0	-3	
	60	-22	38	
Omvärderingar:				
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-30	-30	
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	9	0	9	
(Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	-31	0	-31	
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	9	0	9	
	-13	-30	-43	
Valutakursdifferenser	2	1	3	
Avgifter:				
Arbetsgivaren	0	-71	-71	
Anställda som omfattas av planen	3	-3	0	
Utbetalningar:				
Utbetalda ersättningar från planer	-45	45	0	
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-29	29	0	
Övertagna genom rörelseförvärv	0	-1	-1	
Per 31 december 2013	1 186	-736	450	

³⁾ Inklusive administrationskostnader.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land				
MSEK	2013			
	USA	Storbritannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	342	170	294	806
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-299	-204	-233	-736
Summa	43	-34	61	70
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	7	0	373	380
Totalt förmånsbestämda planer	50	-34	434	450

MSEK	2012 ¹⁾			
	USA	Storbritannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	385	174	260	819
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-262	-206	-216	-684
Summa	123	-32	44	135
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	8	0	377	385
Totalt förmånsbestämda planer	131	-32	421	520

	2013			
	USA	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Viktiga aktuariella antaganden, %				
Diskonteringsränta	4,9	4,3	3,5	4,0
Inflation	3,5	2,2	1,9	2,4
Löneökningar	3,5	0,0	2,8	3,1

	2012			
	USA	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Viktiga aktuariella antaganden, %				
Diskonteringsränta	4,1	4,3	3,2	3,6
Inflation	3,5	2,2	1,9	2,5
Löneökningar	3,5	0,0	2,5	3,0

	2013			
	USA	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Förväntad livslängd				
Förväntad livslängd för en 45 årig man vid 65 års ålder	20,5	24,0	21,2	21,4
Förväntad livslängd för en 65 årig man vid 65 års ålder	19,1	23,0	20,8	20,6
Förväntad livslängd för en 45 årig kvinna vid 65 års ålder	22,4	26,2	24,5	24,1
Förväntad livslängd för en 65 årig kvinna vid 65 års ålder	20,9	25,1	24,0	23,3

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena				
Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen		Ökning i antagande med +0,25% ⁴⁾		
MSEK	USA	Storbritannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	-10,4	-5,3	-21,9	-37,6
Inflation	0,0	2,8	11,6	14,4
Löneökningar	0,0	0,0	7,5	7,5
Ökning med 1 år i antagande				
Förväntad livslängd	0,8	4,1	9,9	14,8

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen		Minskning i antagande med -0,25% ⁴⁾		
MSEK	USA	Storbritannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	11,5	5,7	23,5	40,7
Inflation	0,0	-1,9	-11,1	-13,0
Löneökningar	0,0	0,0	-7,2	-7,2
Minskning med 1 år i antagande ⁵⁾				
Förväntad livslängd				

⁴⁾ Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

⁵⁾ Ej tillämpbart.

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensions-skulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Sammansättning av förvaltningstillgångar				
MSEK	2013			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	233	0	233	31,7
Skuldebrev	228	0	228	31,0
Fastigheter	15	0	15	2,0
Övrigt	73	187	260	35,3
Summa	549	187	736	100,0

MSEK	2012			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	251	0	251	36,7
Skuldebrev	164	0	164	24,0
Fastigheter	15	0	15	2,1
Övrigt	71	183	254	37,2
Summa	501	183	684	100,0

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2014 uppgå till 87 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 14 år.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika ett överskott uppstår. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent (130 procent).

Övergångseffekter från nya redovisningsprinciper, IAS 19

Påverkan på ingående balanser per 1 januari 2012 samt påverkan på redovisat totalresultat 2012:

	Redovisad utgående balans 2012	Påverkan på ingående balans 2012	Påverkan på totalresultat 2012	Justerad utgående balans 2012
Pensionsförpliktelser ¹⁾	369	231	–	600
Uppskjuten skattefordran	710	74	–	784
Eget kapital	14 134	–173	16	13 977

¹⁾ Varav förmånsbestämda planer 289 231 – 520

Not 32

Övriga avsättningar

MSEK	Omstrukturerings- program		Övriga avsättningar		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans	83	60	339	366	422	426
Omklassificering	–2	0	–8	–12	–10	–12
Reverseringar	0	–6	–29	–31	–29	–37
Årets avsättningar	108	83	173	166	281	249
Årets förvärv	0	0	0	0	0	0
Avyttringar	0	–6	0	–15	0	–21
Årets utnyttjande	–69	–46	–194	–124	–263	–170
Omräkningsdifferens	2	–2	2	–11	4	–13
Utgående balans	122	83	283	339	405	422
Varav långfristiga avsättningar					101	82
Varav kortfristiga avsättningar					304	340
Varav avsättningar för miljöåtaganden					61	55

Utgående balanser för avsättningar för omstruktureringsprogram avser främst omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Wheel Systems och Trelleborg Sealing Solutions.

Övriga avsättningar avser:

Avsättningar av varierande storlek i ett flertal enheter avseende miljöåtaganden, garantiavsättningar och försäkringsåtaganden.

Not 33

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2013	2012
Räntor	14	24
Löner	613	501
Sociala avgifter	135	120
Pensionkostnader	12	11
Verktyg	7	2
Derivatinstrument (not 23)	6	6
Övrigt	563	509
Summa	1 350	1 173

Not 34

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2013	2012
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	6	5
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser ¹⁾	31	46
Summa	37	51
Ställda säkerheter		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	0
Summa	0	0

¹⁾ Varav 31 MSEK (44) avser TrelleborgVibracoustic.

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 35

Förvärv

2013

Ett antal förvärv har skett under året, men inga av väsentlig karaktär varken individuellt eller aggregat.

Verksamhet inom marina docknings- och förankringslösningar

Trelleborg förvärvar Sea Systems Technology Ltd. Förvärvet breddar Trelleborgs produktportfölj av förtöjnings-, docknings- och förankringslösningar för hamnar och fartyg. Ingår i affärsområde Trelleborg Offshore & Construction.

Distributör inom industridäck

Verksamhet från Industriebanden Beheer B.V. Förvärvet stärker och utvecklar Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck. Ingår i affärsområde Trelleborg Wheel Systems.

Nischföretag inom offshore olja & gas

Trelleborg förvärvar Ambler Technologies Ltd. Förvärvet stärker Trelleborgs position inom prospektering och utvinning av olja och gas, särskilt inom flytmoduler till fjärrstyrda undervattensrobotar (ROV). Ingår i affärsområde Trelleborg Offshore & Construction.

Förvärv av kryoteknik

Trelleborg förvärvar SBM Offshores teknik för kryogeniska slangsystem. Affären stärker Trelleborgs erbjudande av innovativa och kritiska produkter och lösningar för den växande FLNG-marknaden. Ingår i affärsområde Trelleborg Industrial Solutions.

2012

Verksamhet inom tryckdukar

Trelleborg förvärvar Printec, en tryckduksverksamhet inom Day Brazil SA. Förvärvet stärker Trelleborgs ledande position inom polymerbelagda vävar för offsettryckning. Ingår i affärsområde Trelleborg Coated Systems.

Maine Industrial Tire Group

Maine Industrial Tire har produktionsanläggningar i USA och i Kina. Den årliga omsättningen uppgår till cirka 600 MSEK och antalet anställda är cirka 650. Förvärvet stärker Trelleborgs globalt ledande position inom industridäck. Ingår i affärsområde Trelleborg Wheel Systems.

Not 36

Händelser efter periodens slut

Slutfört förvärv av distributör av industridäck

Trelleborg Wheel Systems har slutfört förvärvet av industridäcksverksamheten från italienska Pircher Alfred s.a.s. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar. Förvärvet stärker och utvecklar ytterligare Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck. Verksamheten konsolideras från och med 1 januari 2014.

Moderbolaget Trelleborg AB

Resultaträkningar

MSEK	Not	2013	2012
Administrationskostnader	37-38,42	-311	-313
Övriga rörelseintäkter	39	220	221
Rörelseresultat	40-41	-91	-92
Finansiella intäkter och kostnader	43	-721	-652
Resultat efter finansiella poster		-812	-744
Bokslutsdispositioner	44	842	1 372
Skatt	45	18	-88
Resultat efter skatt		48	540

Rapporter över totalresultat

Resultat efter skatt	48	540
Summa totalresultat	48	540

Kassaflödesanalyser

<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-91	-92
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	3	3
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	22	24
	-65	-64
Kontant erhållen utdelning	372	320
Erhållen ränta och andra finansiella poster	15	24
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-736	-899
Betald skatt	-83	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-497	-621
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	13	-18
Förändring av rörelseskulder	-29	32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-513	-607
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterbolag/Kapitaltillskott	-635	-1 053
Avyttring av dotterbolag	-	584
Förvärv av övriga aktier/Kapitaltillskott	-	-2
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-3	-4
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-1
Försäljning av anläggningstillgångar	-	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-638	-474
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av räntebärande placeringar	2 057	82
Förändring av räntebärande skulder	-93	1 677
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-813	-678
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 151	1 081
Årets kassaflöde	0	0
<i>Likvida medel</i>		
Vid periodens början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Moderbolaget Trelleborg AB

Balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	46	24	24
Immateriella anläggningstillgångar	47	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	48-49	36 044	35 744
Uppskjutna skattefordringar	50	–	–
Summa anläggningstillgångar		36 069	35 770
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	51	72	85
Aktuell skattefordran		17	–
Räntebärande fordringar	52	894	2 102
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		983	2 187
SUMMA TILLGÅNGAR		37 052	37 957
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	53		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 750	3 750
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		8 776	9 049
Årets resultat		48	540
Summa fritt eget kapital		8 824	9 589
Summa eget kapital		12 574	13 339
Obeskattade reserver	44	19	105
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	56	33	33
Avsättningar för pensioner och liknande	54	6	6
Uppskjutna skatteskulder	50	2	3
Övriga avsättningar	55	10	9
Summa långfristiga skulder		51	51
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	56	24 247	24 210
Skatteskulder		–	83
Övriga kortfristiga skulder	57-58	161	169
Summa kortfristiga skulder		24 408	24 462
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37 052	37 957
Ansvarsförbindelser	59	7 649	8 134
Ställda säkerheter	59	–	–

Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	9 589	9 727	13 339	13 477
Årets förändringar:						
Utdelning			–813	–678	–813	–678
Årets resultat			48	540	48	540
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	8 824	9 589	12 574	13 339

Se även not 53.

Not 37

Anställda och kostnader

Medelantal anställda						
	2013			2012		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	15	25	40	16	25	41
Könsfördelning i % inom företagsledningen						
Andelen kvinnor i				2013		2012
–ledande befattningar				0		0
–styrelsen				29		29

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2013						
MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	23	16	31	70	40	14
Se även not 3.						
2012						
MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	22	15	34	71	41	15
Se även not 3.						

Not 38

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2013	2012
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	4	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	4
Skatterådgivning	2	1
Övriga tjänster	2	6
Summa	9	16

Not 39

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2013	2012
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	216	208
Försäljning av externa tjänster	2	11
Övrigt	2	2
Summa	220	221

Not 40

Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2013	2012
Ersättningar till anställda	–110	–112
Avskrivningar	–4	–4
Övriga externa kostnader	–197	–197
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	220	221
Summa	–91	–92

Not 41

Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2013	2012
Administrationskostnader	–1	–1
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	1	2
Summa	0	1

Not 42

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Förbättringsutgifter på annans fastighet	–2	–1
Inventarier, verktyg och installationer	–1	–2
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	–1	–1
Summa	–4	–4

Not 43

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2013	2012
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelning	372	320
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–350	–66
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	–	58
Summa	22	312
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	10	27
Ränteintäkter, övriga	13	7
Kursdifferenser	4	0
Summa	27	34
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Nedskrivning av andra långfristiga värdepappersinnehav	–1	–
Räntekostnader, koncernbolag	–731	–965
Räntekostnader, övriga	–5	–
Kursdifferenser	–33	–33
Summa	–770	–998
Summa finansiella intäkter och kostnader	–721	–652

Not 44

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2013	2012
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfond	86	–105
Erhållna koncernbidrag	853	1 686
Lämnade koncernbidrag	–97	–209
Summa bokslutsdispositioner	842	1 372
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfond 2013 års taxering	105	105
Återföring periodiseringsfond	–86	–
Summa obeskattade reserver	19	105

Not 45

Skatt på årets resultat

MSEK	2013	2012
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad/intäkt	0	–85
Justerings skatt hänförlig till tidigare år	20	0
Övriga skatter	–3	–1
Summa	17	–86
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]		
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och ändrade skatteregler	–	1
Förändring av underskottsavdrag	1	–3
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	0	0
Summa	1	–2
Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt	18	–88
Avstämning av skatt		
Resultat efter finansiella poster	–812	–744
Beräknad svensk inkomstskatt, 22%	179	196
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterbolag	82	99
Ej avdragsgilla nedskrivningar	–77	–17
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	–2	–5
Förändring av periodiseringsfond	–15	28
Erhållna koncernbidrag	–187	–444
Lämnade koncernbidrag	21	55
Effekt på uppskjuten skatt av förändring i skattesatsen	–	1
Skatt hänförlig till tidigare år	20	–
Övriga skatter	–3	–1
Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt	18	–88

Den gällande skattesatsen är 22 procent (26,3).

Not 46

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	19
Inventarier, verktyg och installationer	7	5
Summa	24	24

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa	
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	25	25	13	10	38	35
Investeringar			3	4	3	4
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1	–1	–1	–1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25	15	13	40	38
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	–6	–5	–8	–7	–14	–12
Avyttringar och utrangeringar	–	–	1	1	1	1
Årets avskrivning enligt plan	–2	–1	–1	–2	–3	–3
Utgående ackumulerade avskrivningar	–8	–6	–8	–8	–16	–14
Bokfört värde	17	19	7	5	24	24

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2013	2012
År 1	1	1
År 2–5	1	1
Summa	2	2

Not 47

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	1	2
Summa	1	2

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
MSEK	2013	2012
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	16	18
Investeringar	–	1
Avyttringar och utrangeringar	–	–3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16	16
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	–14	–14
Avyttringar och utrangeringar	–	1
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1
Utgående ackumulerade avskrivningar	–15	–14
Bokfört värde	1	2

Not 48

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Andelar i koncernbolag (not 17 och not 49) ¹⁾	35 573	35 288
Fordringar hos koncernbolag	337	333
Lånefordran	120	108
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	11
Andra långfristiga fordringar	4	4
Summa	36 044	35 744

¹⁾ Skillnaden mellan vad som redovisas i not 49 och not 17 avser transaktionskostnader.

Not 49

Andelar i koncernbolag

MSEK	2013	2012
Ingående balans	35 288	34 387
<i>Tillkommer</i>		
Nyförvärv	–	13
Kapitaltillskott	635	2 695
Avgår		
Försäljning/Likvidation	–	–1 741
Nedskrivning	–350	–66
Bokfört värde	35 573	35 288

Se även not 17.

Not 50

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Underskottsavdrag		Temporära skillnader: Anläggningstillgångar		Summa uppskjuten skattefordran	
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Belopp vid årets ingång	0	–3	3	3	3	0
Redovisat över resultaträkningen:						
Förändring av underskottsavdrag	–1	3	–	–	–1	3
Summa	–1	0	3	3	2	3

Se även not 45.

Not 51

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2013	2012
Rörelsefordran koncernbolag	38	43
Rörelsefordran koncernens samägda-/intressebolag	1	9
Övriga kortfristiga fordringar	25	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	6
Summa	72	85

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 52

Räntebärande fordringar

MSEK	2013	2012
Finansiell fordran koncernbolag	853	1 894
Finansiell fordran koncernens samägda-/intressebolag	41	208
Summa	894	2 102

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 53

Eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	9 589	9 727	13 339	13 477
Årets förändringar:						
Utdelning			-813	-678	-813	-678
Årets resultat			48	540	48	540
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	8 824	9 589	12 574	13 339

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2013 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Se även not 26.

Not 54

Avsättningar för pensioner och liknande

MSEK	2013	2012
Avsättningar för pensioner	6	6
Summa	6	6

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 14 MSEK (15).

Not 55

Övriga avsättningar

MSEK	2013	2012
Avsättning för avtalsåtagande	0	0
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	9	8
Övriga avsättningar	1	1
Summa	10	9

Se vidare not 3.

Not 56

Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder		
MSEK	2013	2012
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag	33	33
Summa långfristiga räntebärande skulder	33	33

Räntebärande kortfristiga skulder		
MSEK	2013	2012
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	24 206	24 210
Övriga räntebärande skulder, koncernens samägda-/intressebolag	41	-
Summa kortfristiga räntebärande skulder	24 247	24 210
Summa	24 280	24 243

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 57

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2013	2012
Leverantörsskulder	28	28
Rörelseskulder, koncernbolag	79	90
Övriga icke räntebärande skulder	3	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 58)	51	48
Summa	161	169

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 58

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2013	2012
Löner	32	30
Sociala avgifter	10	9
Övrigt	9	9
Summa	51	48

Not 59

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2013	2012
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	1	1
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	7 648	8 133
Summa	7 649	8 134
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	6 944	7 503
Därav för andra dotterbolag	674	587
Ställda säkerheter		
	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 6 739 MSEK (7 002) avseende direkta lån, 184 MSEK (266) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 21 MSEK (235) avseende övriga ansvarsförbindelser.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK

8 776 166

samt årets resultat, TSEK

47 847

Summa, TSEK

8 824 013

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 3,25 SEK per aktie, TSEK

880 983

i ny räkning överföres, TSEK

7 943 030

Summa, TSEK

8 824 013

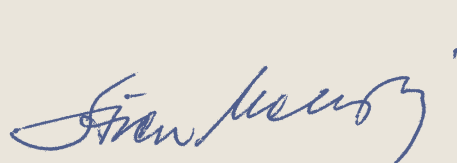
Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 28 april 2014.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 54,5 procent till 53,0 procent och moderbolagets soliditet från 33,9 procent till 32,3 procent, beräknat per 31 december 2013.

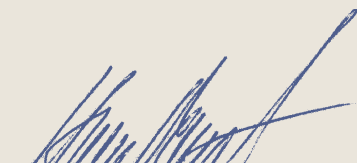
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Trelleborg den 13 februari 2014



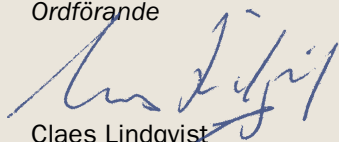
Sören Mellstig
Ordförande



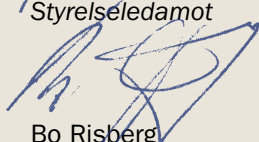
Hans Björck
Styrelseledamot



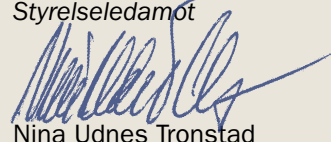
Jan Carlson
Styrelseledamot



Claes Lindqvist
Styrelseledamot



Bo Risberg
Styrelseledamot



Nina Udnes Tronstad
Styrelseledamot



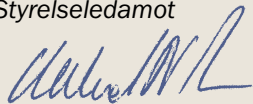
Heléne Vibbleus
Styrelseledamot



Peter Larsson
Arbetsagarrepresentant



Göran Andersson
Arbetsagarrepresentant



Mikael Nilsson
Arbetsagarrepresentant



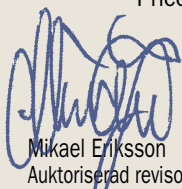
Birgitta Håkansson
Arbetsagarrepresentant



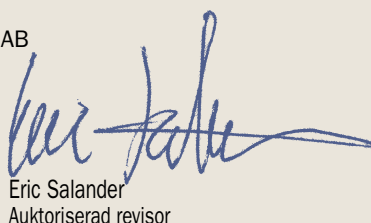
Peter Nilsson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 13 februari 2014

PricewaterhouseCoopers AB



Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Eric Salander
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Trelleborg AB (publ)

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på *sidorna 1-23, 44-61, 66-101*.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 13 februari 2014
PricewaterhouseCoopers AB


Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Eric Salander
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Trelleborgkoncernen (MSEK om inte annat anges)	2013	2012 ¹⁾	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	21 473	21 262	21 043	19 735	18 605	21 502	20 346	17 437	14 332	13 626
Rörelseresultat	2 558	2 462	2 093	1 667	704	1 394	1 732	1 326	1 272	691
Resultat före skatt	2 361	2 308	1 929	1 501	393	1 017	1 469	1 182	1 154	513
Resultat efter skatt	1 656	1 788	1 333	1 089	409	749	1 082	845	762	342
Avvecklade verksamheter										
Nettoomsättning	–	3 975	8 107	9 043	8 454	9 761	10 625	9 847	9 838	9 286
Rörelseresultat	–39	353	596	285	69	–1 020	–25	181	507	1 200
Resultat före skatt	–39	318	551	231	–24	–1 183	–201	11	413	1 091
Resultat efter skatt	–39	269	505	94	10	–1 007	–244	–79	415	1 044
Summa nettoomsättning	21 473	25 237	29 150	28 778	27 059	31 263	30 971	27 284	24 170	22 912
Summa rörelseresultat	2 519	2 815	2 689	1 952	773	374	1 707	1 507	1 779	1 891
Summa resultat före skatt	2 322	2 626	2 480	1 732	369	–166	1 268	1 193	1 567	1 604
Summa resultat efter skatt	1 617	2 057	1 838	1 183	419	–258	838	766	1 177	1 386
– moderbolagets aktieägare	1 609	2 042	1 819	1 162	409	–267	821	751	1 161	1 372
– innehav utan bestämmande inflytande	8	15	19	21	10	9	17	15	16	14
Eget kapital	14 877	14 012	13 504	12 196	12 361	10 238	10 052	9 687	10 113	8 603
Sysselsatt kapital, utgående balans	20 263	19 233	19 574	18 091	19 755	22 238	19 853	18 818	16 922	15 112
Nettoskuld	5 637	5 360	6 425	6 409	8 369	12 706	10 093	9 350	7 236	6 951
Balansomslutning	27 288	27 224	28 691	27 314	29 539	33 763	29 334	27 557	24 960	22 152
Soliditet, %	55	51	47	45	42	30	34	35	41	39
Skuldsättningsgrad, %	38	38	48	53	68	124	100	96	72	81
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,1	1,3	1,5	1,5	1,3	1,5	1,6	1,5	1,5	1,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	852	967	1 075	792	754	1 367	1 215	980	689	841
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	70	76	61	47	72	159	121	132	184	170
Kassaflöde kopplat till förvärv	–234	–744	–746	–165	–63	–802	–616	–3 095	–368	–346
Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	–19	448	478	445	377	–276	–67	162	374	1 391
Fritt kassaflöde	965	1 714	675	806	1 366	656	711	926	576	239
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	3,56	6,32	2,49	2,97	5,68	3,31	3,59	4,67	2,91	1,23
Avkastning på eget kapital, %	11,2	15,0	14,3	9,5	3,6	neg	8,4	7,6	12,5	17,2
Resultat per aktie, SEK ²⁾	5,93	7,53	6,71	4,29	1,70	–1,35	4,14	3,81	5,86	7,08
Utdelning till moderbolagets aktieägare ³⁾	881	813	678	474	136	–	587	542	497	449
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	3,25	3,00	2,50	1,75	0,50	–	2,95	2,75	2,50	2,30
Eget kapital per aktie, SEK ²⁾	54,72	51,56	49,20	44,56	45,25	51,23	50,12	48,34	50,67	43,05
Medelantal anställda	14 827	16 702	20 274	20 042	20 073	24 347	25 158	22 506	21 694	21 675
– varav utanför Sverige	13 563	15 220	18 502	18 230	18 342	22 104	22 836	20 268	19 243	19 117
Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic ⁴⁾										
Rörelseresultat	2 613	2 342	2 231	1 840	1 021	1 996	1 958	1 518	1 270	1 252
Resultat före skatt	2 416	2 188	2 067	1 675	710	1 617	1 695	1 375	1 153	1 072
Resultat efter skatt	1 777	1 643	1 436	1 225	632	1 289	1 260	1 033	759	733
Rörelsemarginal, %	12,2	11,0	10,6	9,3	5,5	9,3	9,6	8,7	8,8	9,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,2	13,9	13,6	11,5	5,8	12,3	13,3	11,3	11,6	10,6
Avkastning på eget kapital, %	12,3	12,0	11,2	10,0	5,6	12,8	12,9	10,5	8,2	9,2
Resultat per aktie, SEK	6,52	6,03	5,26	4,49	2,62	6,50	6,35	5,20	3,82	3,78
Operativt kassaflöde	2 162	2 248	1 539	1 647	2 526	1 436	1 496	1 430	1 259	1 040
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	7,97	8,29	5,68	6,08	10,50	7,25	7,55	7,22	6,37	5,37
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	83	96	69	90	247	72	76	94	99	83
Medelantal anställda	14 827	13 905	14 306	13 327	13 136	15 736	16 171	15 058	15 487	15 399
Kvarvarande verksamheter inkl jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic ⁴⁾										
Avkastning på eget kapital, %	11,4	13,0	10,4	8,9	3,6	7,4	11,1	8,7	8,2	4,3
Resultat per aktie, SEK	6,08	6,56	4,88	3,99	1,69	3,77	5,45	4,28	3,82	1,75

¹⁾ År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

²⁾ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädnings effekter förekommer.

³⁾ Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

⁴⁾ För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

Index

Översikt som visar hur GRI:s riktlinjer, version G3, svarar mot olika områden i Trelleborgs CR-redovisning. Ett mer fullständigt GRI-index finns på vår CR-webbsajt www.trelleborg.com/cr.

Fetstil markerar Core Indicator (huvudindikator). Parentes markerar delvis redovisad indikator. Därutöver visas översiktligt sambandet med FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknat, liksom sambandet med klimatredovisningen CDP.

	GRI-indikatorer	Sidor i årsredovisning	Samband med principer i FN:s Global Compact	Samband med CDP
Styrning och redovisning				
Koncernchefens uttalande	1.1	2-3, 62		
Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	1.2	6-7, 24-25, 43-47, webb		2.1, 5.1
Organisationsprofil	2.1, 2.4, 2.6, 2.10	1, 4-5, 40, 42-43, 51		
De viktigaste varumärkena och produkterna	2.2	Omslag, 13, 15, 17, 19, 21-22, 24-25, 27, 29, 31, 33, 38-39		
Marknader	2.5, 2.7	Omslag, 1, 13, 15, 17, 19, 21, 25, 27, 29, 31, 33, 35-37		
Den redovisande organisationens struktur och storlek	2.3, 2.8	Omslag, 1, 4-5, 10-23, 36-37, 51		
Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	2.9	8-9, 12, 14, 16, 18, 20, 22, 36-37		
Redovisningsprofil, omfattning och avgränsning	3.1-3.4, 3.6-3.8, 3.11	1, 106-107, 109, webb		
Redovisningens innehåll, definition och mätmetoder	3.5, 3.9-3.10	63, webb		
Index	3.12	104		
Bestyrkande	3.13	7, 62, 105		8.6
Bolagsstyrning	4.1-4.5, (4.7)	51-54, 56, 58-61	1-10	1.1, 2.1, 2.2
Åtaganden och engagemang	4.6, 4.8-4.11	6-7, 34-35, 37, 39-42, 52-53, 55-57	1-10	1.1, 2.1, 2.2
Externa initiativ och åtaganden	4.12-4.13	7, 57, 62, 64-65, 104	1-10	
Intressentdialog	4.14, (4.15), 4.16-4.17	63, 65		
CR-styrning	Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR	6-7, 34-35, 51, 55-56		
Arbetsplats och samhälle				
Arbetsvillkor och whistleblower-policy	(LA1), LA4, LA5	36, 40-41, 83-84	1, 3, 6	
Hälsa och säkerhet	LA6, LA7, (LA8)	6, 23, 40, webb	1	
Talent management	LA11, (LA12)	40-41	6	
Utbildning och utveckling	(HR3), LA10	41, 57	6	
Mångfald och jämställdhet	HR4, (LA13)	41	1, 6	
Antikorruption och konkurrensfrågor	(SO2), (SO3), (SO4), SO7, SO8	9, 40-41, 47, 57, 70, 86	10	
Leverantörer	(HR2), HR6, HR7	7, 40, 64, webb	1-6	
Samhällsengagemang och ställningstaganden	SO5	65	1-10	
Miljö				
Material	(EN1)	42	8-9	
Energi	EN3, EN4, EN5, EN6	37, 42	8	12.2, 12.3
Vatten	EN8	43	8	
Biologisk mångfald	(EN11), (EN12)	Webb	8	
Klimatpåverkan	EN16, (EN18)	6, 39, 42	7-9	3.3, 7.2-7.4, 8.2-8.3, 8.5
Utsläpp och avfall	EN20, EN22, EN23	43	8	
Produkter	(EN26), (PR1), (PR3)	23, 39, 64	1, 7-9	3.2
Transporter	(EN29)	64	8	
Ekonomi				
Kostnad för överträdelser	EN28	43	8	
Ekonomiska prestanda	EC1, EC3, EC4	1, 4-5, 7, 10-11, 36-37, 51, 63, 71, 81, 86, 94		

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av Trelleborgs hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Trelleborgs årsredovisning

Inledning

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Trelleborg AB (publ) att översiktligt granska Trelleborgs "Corporate Responsibility" redovisning (hållbarhetsredovisning) för år 2013. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i anslutning till innehållsförteckningen.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Trelleborg den 13 februari 2014
PricewaterhouseCoopers AB



Eric Salander
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR



Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum onsdagen den 23 april 2014 klockan 17.00 i Söderslåttsshallen i Trelleborg.

Stämmoprogram

Kl. 15.00 Registrering och lätt förtäring
 Kl. 15.30 Stämmolokalen öppnar
 Kl. 17.00 Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande. För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast tisdagen den 15 april 2014, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag klockan 15.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 15 april 2014 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande kan lämnas:

- på hemsidan: www.trelleborg.com
- genom e-post till: anmalan.stamma@trelleborg.com
- per post till Trelleborg AB, Koncernstab Juridik, Box 153, 231 22 Trelleborg
- per telefon 0410-670 04, 670 00

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmakts-givaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämman 2014

Förslag till utdelning: Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 3,25 SEK per aktie (3,00). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 28 april 2014. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB fredagen den 2 maj 2014.

Styrelseledamöter: Valberedningen bestående av företrädare för de större ägarna som representerar cirka 62

procent av rösterna i Trelleborg AB, samt styrelsens ordförande, har beslutat föreslå årsstämman omval av samtliga styrelseledamöter: Hans Biörck, Jan Carlson, Claes Lindqvist, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad, Heléne Vibbleus samt Sören Mellstig som ordförande.

Mer information om årsstämman finns på www.trelleborg.com/Koncernen/Bolagsstyrning/Arsstamma/



Trelleborg på webben, i mobilen och på surfplattan

På Trelleborgs hemsida www.trelleborg.com går det att följa bolagets utveckling.

Årsredovisningen

Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta. Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via hemsidan.

Nyheter inom produkter och lösningar

På www.trelleborg.com kan du följa utvecklingen och framstegen för de olika produkter och lösningar som vi erbjuder våra kunder.

Prenumerera på information

Du kan via e-post eller sms prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och aktieinformation. Tjänsten når du via sidan "Prenumerationsservice" under "Investerare" eller direkt via länken www.trelleborg.com/prenumerera.

Lättöversiktlig aktiekursinformation

Du kan se aktiekursens utveckling flera år tillbaka och jämföra med den utvecklingen för olika index. Du kan också ladda ner aktiedata i excel-format för egna analyser via länken www.trelleborg.com/Investerare/Trelleborgaktien.

Finansiella presentationer – titta direkt eller i efterhand

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter, årsstämman eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt, annars kan du se dem i efterhand via länken www.trelleborg.com/Investerare/Presentationer.

Investerarinformation på iPhone och iPad – Trelleborg IR-app

Få den senaste informationen om Trelleborgs finansiella rapporter och presentationer, nyheter och investeraraktiviteter med Trelleborgs IR-app. Sök efter "Trelleborg IR" i appbutiken.

Finansiell kalender 2014

Kvartalsrapport januari-mars	23 april
Årsstämma (Trelleborg)	23 april kl. 17.00
Kapitalmarknadsdag (Stockholm)	4 juni
Kvartalsrapport april-juni	22 juli
Kvartalsrapport juli-september	22 oktober
Bokslutskommuniké	Se www.trelleborg.com för information

Trelleborg Gateway – Smartphone App

Via en iPhone eller Android-mobil kan du få snabb och enkel tillgång till nyheter och uppdateringar samt översikt över våra produkter och lösningar.

Trelleborgs värld – The world of Trelleborg

Upplev Trelleborgs värld av specialutvecklade lösningar – från rymden till havsbotten. Besök Trelleborgs digitala utställning på www.trelleborg.com.

- **Följ oss på Facebook:** www.facebook.com/trelleborggroup
- **Följ oss på Twitter:** twitter.com/trelleborggroup
- **Se våra filmer på YouTube:** www.youtube.com/trelleborg
- **Se våra bilder på Flickr:** www.flickr.com/photos/trelleborg

Ekonomiska definitioner

Finansiella nyckeltal

Avkastning på eget kapital Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till börskurs.

Nettoskuld Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Fritt kassaflöde Operativt kassaflöde och kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödeseffekt av omstruktureringsåtgärder.

Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

P/E-tal Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

Skuldsättningsgrad Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

Soliditet Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

Operativa nyckeltal*

Antal anställda vid årets slut Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

Avkastning på eget kapital Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE – Return On Capital Employed) Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

EBITDA/räntenetto EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).

EBITDA-marginal EBITDA exklusive andelar i samägda-/intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Inkluderar inte inhyrd personal.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld dividerat med EBITDA.

Operativt kassaflöde EBITDA exklusive ej kassaflödespåverkande poster, investeringar, sålda anläggningstillgångar och förändringar i rörelsekapital, men exklusive kassaflöde avseende omstruktureringar.

Operativt kassaflöde/Rörelseresultat Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde per aktie Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelseresultat Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal (ROS – Return On Sales) Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus räntebärande placeringar och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Västeuropa Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

Kapitalandelsmetoden Intressebolag och samägda bolag inom koncernen redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att den initiala andelen förändras för att avspejla koncernens del av bolagets resultat samt för eventuella utdelningar. För koncernens största samägda bolag, TrelleborgVibracoustic, redovisas resultatandelen på två rader i koncernens resultaträkning; resultat före skatt samt skatt.

*) För kvarvarande verksamheter.

Ordlista

CDP (Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.

CR (Corporate responsibility) Företagsansvar, syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).

FLNG (Floating Liquefied Natural Gas) Flytande anläggningar för utvinning av fossil naturgas.

FPSO (Floating Production, Storage and Offloading) Plattform för flytande produktion, lagring och avlastning.

Global Compact FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

GRI (Global Reporting Initiative), ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

Integrerad redovisning Redovisning som tydligare än traditionell finansiell redovisning fångar helheten i en verksamhets konkurrensförmåga genom att även spegla icke-finansiella strategiska nyckeltal eller indikatorer, däribland hållbarhetsrelaterade faktorer.

ISO (International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.

Life Science Ett begrepp som främst omfattar biologi och medicinsk vetenskap, men även biokemi, farmakologi och bioteknik med mera.

LNG (Liquefied Natural Gas) Flytande naturgas.

NAFTA (North American Free Trade Agreement), ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA.

OEM (Original Equipment Manufacturer) Originaldelstillverkare, det vill säga slutproducent av till exempel en traktor.

Plaster Kan delas in i två huvudgrupper. **Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Härdplaster** är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

Polymer Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.

Polymerteknologi Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EU:s kemikalieförordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EU:s Kemibyrå ska vara tillåtna att användas inom EU och EEA.

ROV (Remotely Operated Vehicle) Fjärrstyrd undervattensrobot.

Safety@Work Ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder en organisatorisk förändring för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.

Adresser

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)

Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
Internet: www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury

Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Coated Systems

Strada Provinciale 140
IT-268 55 Lodi Vecchio, Italien
Tel: +39 037 140 61
e-post:
coated.systems@trelleborg.com

Trelleborg Industrial Solutions

SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
e-post:
industrial-solutions@trelleborg.com

Trelleborg Offshore & Construction

SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
e-post:
offshore.construction@trelleborg.com

Trelleborg Sealing Solutions

Handwerkstrasse 5-7
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 7864 0
e-post:
sealing.solutions@trelleborg.com

Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 0774 38 41
e-post:
wheel.systems@trelleborg.com



Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt. Trelleborgskoncernen omsätter drygt 21 miljarder kronor och har verksamhet i mer än 40 länder. Koncernen består av fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Trelleborgskoncernen äger dessutom 50 procent i TrelleborgVibracoustic, en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, med en omsättning på cirka 15 miljarder kronor och verksamhet i cirka 20 länder. Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap.

www.trelleborg.com

