TRELLEBORG

Årsredovisning 2012

Innehåll

Trelleborg i korthet 2012 1
VD och koncernchef Peter Nilsson 2
Trelleborgaktien 2012 4

Koncernen i sammandrag 6-9
Större händelser under året 6
Nya mål för Trelleborgkoncernen 7
Koncernen i sammandrag 8

Affärsområden 10-19
Trelleborg Coated Systems 10
Trelleborg Industrial Solutions 12
Trelleborg Offshore & Construction 14
Trelleborg Sealing Solutions 16
Trelleborg Wheel Systems 18

TrelleborgVibracoustic – samägt bolag 20

Värdeskapande affärsutveckling 21-35
Globala förutsättningar – branschen 22
Globala förutsättningar – trender 23
Trelleborgs värdeskapande modell 24
Strategiska initiativ 25
Geografisk balans 26
Förbättrade strukturer 27
Portföljoptimering 28
Excellens 29
Innovation för kunder och samhälle 30
Medarbetarkultur för kunskapsutveckling och trygghet 32
Produktionskultur för effektivitet och säkerhet 34

Corporate Responsibility TrelleborgVibracoustic 36

Styrning och ansvar 37-55
Risker och riskhantering 38-43
Bolagsstyrningsrapport 44-55
Styrelseordförandens förord 44
Bolagsstyrning 45
Styrelse 48-49
Koncernledning 50-51
Översikt av styrning i Trelleborg 52
Styrelsens rapport om Intern Kontroll 54

Corporate Responsibility 56-60
VD och koncernchefens förord 57
En aktiv intressentdialog 58
Ansvar för kunder och leverantörer 59
Ansvar för samhälle och närmiljö 60

Finansiell information 61-99
Kommentarer till koncernens resultaträkningar 62
Koncernens resultaträkningar 63
Kommentarer till koncernens balansräkning 68
Koncernens balansräkning 69
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser 71
Koncernens kassaflödesanalyser 72
Koncernens noter 73-91
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser 92
Moderbolagets balansräkning 93
Moderbolagets noter 94-96
Förslag till vinstdisposition 97
Revisionsberättelse 98
Tioårsöversikt 99

Index Corporate Responsibility 100
Bestyrkanderapport Corporate Responsibility 101
Trelleborg i världen 102
Årsstämma 2013 104
Följ Trelleborg 104
Ekonomiska definitioner och ordlista 105
Adresser 105

Trelleborg i korthet 2012

- **Grundat 1905**
- **Omsättning 2012: 21 262 MSEK**
- **Anställda vid årets slut 2012: 15 280**
- **Verksamhet i 43 länder**
- **Noterat på börsen sedan 1964, NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap**
- **Huvudkontor i Trelleborg, Sverige**

Världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar

Varumärket Trelleborg är välkänt över hela världen inom en rad marknadssegment. Det står för Trelleborgs löfte och erbjudande; lösningar som **tätar**, **dämpar** och **skyddar** kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige.
This Annual Report is also available in English.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2011 om inte annat uppges.

Alla siffror i avsnittet "Koncernen i sammandrag" och "Affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Reviderad förvaltningsberättelse, sidorna 4-20, 38-55 samt 61-97.

Bestyrkt Corporate Responsibility-rapport, sidorna 7, 32–36, 56–60 samt upplysningar som hänvisas till i GRI-index på sidan 100.

Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI): Indikator inom parentes betecknar delvis redovisad indikator. Indikatorbeteckningar: EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och Arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor, PR = Produktansvar. »Styrning EC, EN, LA, HR, SO, PR« innebär redovisning av indikatorn »Redogörelse för hållbarhetsstyrningen av detta område«.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med Grayling i Malmö, Sverige, svanenmärkt och tryckt med tryckdukar från Trelleborgkoncernen med vegetabiliska färger av NP-tryck i Helsingborg, Sverige.

GRI: 2.1, 2.2, 2.4, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3

Ny organisation

I syfte att få ett än starkare fokus på kärnaffärerna kommunicerades i december 2012 att från årsskiftet 2012/2013 upphör affärsområde Trelleborg Engineered Systems och delas i tre nya affärsområden. Trelleborg har nu fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems, vilka återges i årsredovisningen, se sidorna 10-19.

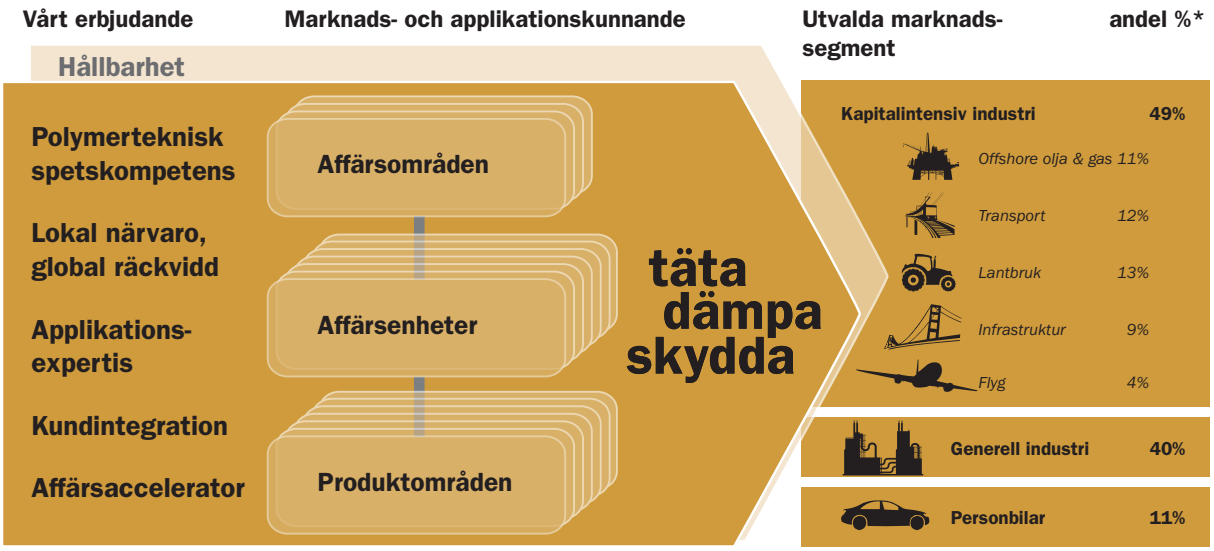
Samägt bolag bildat

Trelleborg och Freudenberg bildade i juli 2012 ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, TrelleborgVibracoustic. Det samägda bolaget består av Trelleborgs tidigare antivibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Affärsområdet Trelleborg Automotive är från tredje kvartalet 2012 inte en del av Trelleborgkoncernens affärsområdesstruktur då verksamheten ingår i det samägda bolaget, se sidan 20.

Nya finansiella mål

Mot bakgrund av de förändringar som skett inom Trelleborgkoncernen och de framtidsplaner koncernen har, genomfördes under 2012 en översyn av koncernens finansiella mål. Resultatet av denna översyn är att nya, mer ambitiösa, finansiella mål ska gälla från räkenskapsåret 2013, se sidan 7.

Värdet vi skapar



*) Andel av Trelleborgkoncernens försäljning 2012.

Nyckeltal, kvarvarande verksamheter	2012	2011
Nettoomsättning	21 262	21 043
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandel i TrelleborgVibracoustic	2 342	2 231
Rörelsemarginal (ROS), %	11,0	10,6
Jämförelsestörande poster	11	–138
Intressebolagsandel i TrelleborgVibracoustic	109	–
Rörelseresultat	2 462	2 093
Rörelsemarginal (ROS), %	11,6	9,9
Operativt kassaflöde	2 248	1 539
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive jämförelsestörande poster (ROCE), %	13,7	13,6
Medelantalet anställda	13 905	14 306

VD OCH KONCERNCHEF PETER NILSSON

”Förändring och kontinuitet är grunden för vår framgång”

För Trelleborgkoncernen var 2012 ett bra år. Vi har i en turbulent ekonomisk tid förbättrat vår geografiska balans och portfölj av verksamheter samt stärkt våra marknadspositioner. Omsättning och resultat ökade något trots en successivt allt mer utmanande marknadsmiljö. Koncernen har en stark finansiell bas. Med det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic och en ny affärsområdesorganisation byggde vi vidare på en offensiv strategisk och operativ struktur. Jag vill tacka alla medarbetare för fina insatser under året. Vi gläds över framgångarna, men är långt ifrån nöjda. Vi ska fortsätta att bli ännu bättre.

Utvecklingen 2012 visade att Trelleborgkoncernens mångåriga förändringsarbete har gett resultat. Koncernen visade styrka i den uppgång som var under första halvåret men också kraft och stabilitet under andra hälftens successiva försämring av marknadsefterfrågan. Alla delar av koncernen har inte nått sin fulla potential och möter olika utmaningar i konjunkturcykeln. Men balansen i koncernstrukturen och den operativa kvaliteten är sådan att vi fortsätter att stärka våra positioner på marknaden och presterar i nivå med eller över affärsmålen.

Styrka i ett utmanande år

- Sammanfattningsvis var efterfrågan god i Nordamerika, blandad i tillväxtländerna och svag i Europa. Inom vissa marknadssegment som flyg, offshore olja & gas och projektrelaterade verksamheter ökade försäljningstillväxten medan den minskade inom generell industri och transport. Sammantaget innebar detta att koncernens försäljning ökade något och uppgick till 21 262 MSEK, en utveckling som vi bedömer innebar fortsatta marknadsandelsvinster.
- Rörelseresultatet ökade åter, med 5 procent, till 2 342 MSEK. Det är ett bra bevis på koncernens styrka. Vårt långsiktiga förändringsarbete med fokus på utvalda lönsamma segment slår inte bara igenom i bättre resultat när volymerna stiger utan ger också motståndskraft i sämre tider. Rörelsemarginalen blev 11 procent.
- Vårt operativa kassaflöde var starkt och uppgick till 2 248 MSEK, trots en högre investeringsnivå. Det är till en del resultatet av ett intensivt arbete med det arbetande kapitalet. Vår nettoskuld minskade samtidigt som soliditeten förbättrades ytterligare. Koncernen har nu en betryggande finansiell styrka som ger oss frihet att fortsätta att offensivt förbättra våra positioner de närmaste åren.

Viktiga strategiska milstolpar. Under 2012 passerade vi flera viktiga strategiska milstolpar. TrelleborgVibracoustic blev operationellt under tredje kvartalet, vi lanserade en ny affärsområdesorganisation och styrelsen antog nya finansiella mål.

TrelleborgVibracoustic är ett 50/50 samägt bolag och resultatet av en sammanslagning av vår antivibrationsverksamhet för personbilar och tunga fordon med Freudenbergs motsvarande verksamhet. Bolaget har en proforma omsättning på 14 miljarder kronor, är global marknadsledare och är en utmärkt kombination av verksamheter som kompletterar varandra väl vad gäller geografi, produktportföljer och kunder.

Bildandet av TrelleborgVibracoustic var ett skäl att se över koncernens affärsområdesorganisation. Vid årsskiftet 2012/2013 upphörde affärsområdet Trelleborg Engineered Systems och delades i tre nya: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, respektive Trelleborg Offshore & Construction. Verksamheterna i dessa tre har skilda affärsmodeller och en sådan kritisk massa att det var dags att stå på egna ben. Omorganisationen tydliggör våra kärnaffärer,

GRI: 1.1

vår kompetens och vårt erbjudande, samtidigt som den skärper strategiskt och operationellt fokus för ledning och anställda. Därutöver bidrar den nya organisationen till att våra produkter och lösningar snabbare når marknaden genom att korta beslutsvägarna.

Från 2013 har koncernen en ny uppsättning finansiella mål. Trots en historiskt besvärlig period i världsekonomin sedan 2008 har Trelleborgkoncernen nått eller överträffat målen 2011-2012. Den prestationen i kombination med TrelleborgVibracoustic och årets omorganisation skapar nu förutsättningar för en högre ambitionsnivå som jag inte ser som en vision, utan realistisk, nåbar och förenlig med ett ansvarsfullt risktagande.

Hållbarhetsfrågorna blir en allt synligare del av Trelleborgs affär. Vi arbetar med detta i olika dimensioner och betonar allt mer hur våra lösningar är bra för samhället samtidigt som de är bra för våra kunder. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i hela vår verksamhet, till exempel vad gäller inköp, kund- och leverantörskontakter. Idag ser vi dem som en självklarhet. Precis som på andra områden är ständig förbättring i fokus.

Kontinuitet i ständiga förbättringar – strategiska val. År 2012 präglades således av flera stora och framåtsyftande strategiska förflyttningar. Men vi har samma vision, samma strategier och samma prioriteringar för vårt ständiga förbättringsarbete. Vi ser dagligen saker vi kan göra smartare, enklare och mer kostnadseffektivt.

Innebörden av denna kontinuitet är en stark vilja att fortsätta skapa allt bättre värde för alla våra intressenter. Basen är vårt applikationskunnande och vårt kundfokus. Detta kopplat till vår polymerkompetens och den lokala närvaron i kombination med vår globala räckvidd gör oss till en partner som kan hjälpa sina kunder att sälja mer eller öka lönsamheten. Vi strävar ständigt efter ökad kundnytta genom bättre produkter och lösningar, och genom att göra det enklare för våra kunder att göra affärer med oss.

Strategiska initiativ. Våra viktigaste strategiska initiativ är bättre geografisk balans, förbättrad struktur, portföljoptimering och excellens i allt vi gör. Trelleborgkoncernen har fått en betydligt bättre riskprofil, tillväxt och lönsamhet tack vare satsningen på ökad närvaro i tillväxtländerna. Drivkraften är dels att finnas nära kunderna och att följa dem i deras globalisering, dels att utveckla lokala kundrelationer. Vi gör vår globala kompetens tillgänglig med vår lokala närvaro. Under 2012 har vi etablerat sju nya produktionsanläggningar i Kina, Indien och Brasilien. Etableringar i tillväxtländer kommer att fortsätta.

Portföljoptimering innebär att ständigt driva verksamheten mot lönsammare nischer där Trelleborgs kompetens ger marknadsledarskap. Våra nischer, eller marknadssegment, återfinns inom utvalda regioner, produkter och lösningar eller kundkategorier, ofta i attraktiva kombinationer.

Ledande positioner uppnås genom både organisk tillväxt och kompletterande förvärv för att stärka marknadsnärvaro och produktsortiment. Samtidigt ska vi förflytta oss framåt i värdekedjan, mot allt mer avancerade produkter och helhetslösningar, baserade på nära samarbete med kunderna i tidiga utvecklingsfaser. Marknadsledarskap stödjer också prisledarskap, ett viktigt tema i våra excellensprogram.

En röd tråd i portföljoptimeringen för en förbättrad koncernstruktur sedan 2007 är den minskade exponeringen mot personbilssegmentet där vi under senare år sålt flera verksamheter och under 2012 skapat TrelleborgVibracoustic. Därtill har vi både avyttrat andra verksamheter och investerat i växande nischer.

Förvärvsaktiviteten är betydande i Trelleborgkoncernen. Men den organiska tillväxten är vårt primära fokus.

Excellensprogrammen har en fortsatt hög prioritet i ledningsarbetet framöver och är koncentrerade till strategiska områden som tillverkning, inköp, försäljning och hantering av rörelsekapital. Vi arbetar strukturerat med analys och olika *lean*-tekniker styrda av mål- och nyckeltal för ständiga förbättringar som ger lägre kostnader, bättre kvalitet, ökad effektivitet och högre intäkter. Detta leder till att lönsamheten fortsätter att förbättras.

Vidare är vi övertygade om att nya digitala lösningar kommer att ha en allt viktigare del i samarbetet med våra kunder framåt och inom dessa nya lösningar vill vi vara innovativa och ledande.

Satsning på medarbetarkompetens. Gemensamt för excellensprogrammen är en kraftig satsning på vårt humankapital och våra anställdas kompetens. Genom mer utbildning, träning och *best-in-class* lösningar siktar vi mot en världsledande position inom centrala affärsprocesser. Till detta hör en vidareutveckling av talent management – det ska vara utmanande men samtidigt eftertraktansvärt att jobba för Trelleborg i alla regioner och kulturer vi verkar i.

Trelleborg står för respekt för människors olikhet, trygga arbetsförhållanden och föredrar lokal och intern rekrytering. Vi ger medarbetare stor frihet under ansvar och uppmuntrar ett snabbt och offensivt ledarskap. Man får göra fel om det också leder till bättre kunskaper och erfarenheter. Vi bygger en kultur som uppmuntrar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer och ett positivt samspel med samhället vi verkar i.

Framtidsutsikter. Konjunktursignaler och bedömningar under inledningen av 2013 ger förhoppningar om att botten i den pågående ekonomiska försvagningen är nådd. Men betydande problem i världsekonomin kvarstår främst inom den finansiella sektorn med den sydeuropeiska skuldsituationen i centrum. Svåra och krävande politiska och statsfinansiella åtgärder visar dock på probleminsikt att hantera skuldkrisen. Risknivån och osäkerheten kvarstår på makroekonomisk nivå under första kvartalet och motiverar vaksamhet vad gäller finansiell stabilitet i främst Europa och beredskap och flexibilitet i ett globalt företag som Trelleborg. Koncernen har mött en blandad efterfrågebild under det första kvartalet 2013 där utvecklingen är svag i framför allt delar av Europa.

Någon tydlig prognos låter sig inte göras för Trelleborg, men koncernen har en operativ styrka och en finansiell stabilitet som ger ett offensivt handlingsutrymme när konjunkturen förbättras.

Trelleborg i februari 2013

Peter Nilsson, VD och koncernchef

Trelleborg aktien 2012

Stark utveckling för Trelleborgaktien

Aktiemarknaden fluktuerade under 2012 men avslutade positivt. Året präglades av de ekonomisk-politiska problemen inom EU, frågetecknen om styrkan i den amerikanska ekonomin, den fortsatta om än lägre tillväxttakten i Kina och flera andra viktiga tillväxtländer.

NASDAQ OMX Stockholm ökade med 10 procent (–18)[1]. Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 33 procent (–19).

Långsiktig och god avkastning. Trelleborgaktiens totalavkastning blev 39 procent för B-aktien vilket kan jämföras med SIXRX index[2] som hade en avkastning på 16 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 28 procent per år. Motsvarande siffra för SIXRX är 9 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs. Trelleborgs aktie handlas inte bara på NASDAQ OMX Stockholm utan också på marknadsplatser som Burgundy, Chi-X, Turquoise och BATS Europe. NASDAQ OMX Stockholm är störst med 66 procent av handeln i aktien, följt av Chi-X med 19 procent, BATS Europe med 8 procent, Burgundy med 5 procent och Turquoise med 2 procent av handeln.

Under 2012 omsattes totalt 450 miljoner Trelleborgaktier (573), varav 296 miljoner (368) på NASDAQ OMX Stockholm. Det motsvarar 166 procent (236) av det totala antalet aktier i bolaget. Det sammanlagda värdet av handeln i aktien uppgick till 29 674 MSEK (34 668). Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till 1 799 645 aktier (2 263 999) eller 118,7 MSEK (137,0). Högsta betalkurs under året noterades den 12 december med 81,85 SEK och lägsta den 2 januari med 60,40 SEK.

Utdelning. Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter. För 2012 föreslår styrelsen en utdelning om 3,00 SEK (2,50), vilket motsvarar cirka 40 procent av årets nettoresultat. Under de senaste fem åren har Trelleborgaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,3 procent per år.

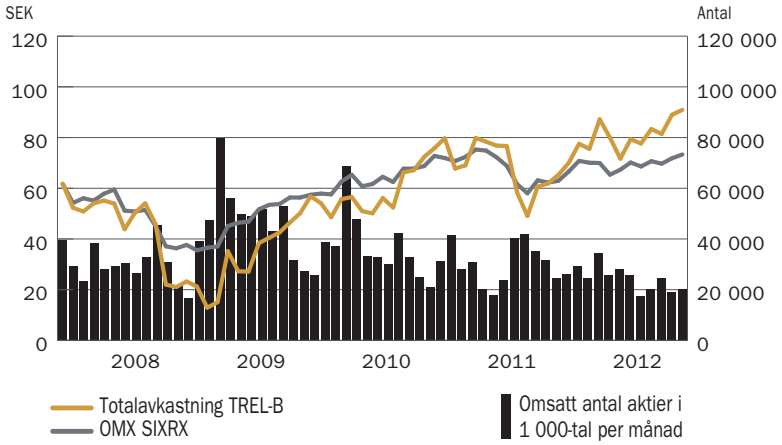
Aktieägare. Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på NASDAQ OMX Stockholms storbolagslista, Large Cap.

Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier, där varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondels röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressen och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com.

Mer information om Trelleborgaktien finns på http://www.trelleborg.com/sv/Investerare/.

Analytiker. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg se http://www.trelleborg.com/sv/Investerare/Trelleborgaktien/Analytiker/.

Kursutveckling och aktieomsättning jan 2008 – jan 2013

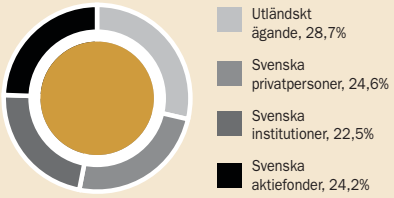


[1] *OMXS PI, OMX Stockholm PI, index som väger samman värdet på alla aktier som är noterade på NASDAQ OMX Stockholm.*

[2] *SIXRX, SIX Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på NASDAQ OMX Stockholm inklusive utdelningar.*

GRI: 2.6, 2.8, EC1

Aktieägarstruktur 31 december 2012, innehav, %



Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare vid årsskiftet 2012/2013 för cirka 28,7 procent, en ökning med 6,1 procentenheter sedan föregående år.

Trelleborg AB:s 10 största aktieägare per 31 december 2012

Nr	Ägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1	Dunkerintressen	10,7	54,1
2	Didner & Gerge fonder	6,7	3,4
3	Lannebo fonder	3,7	1,9
4	DFA fonder (USA)	3,1	1,6
5	Swedbank Robur fonder	2,7	1,4
6	SEB fonder	2,6	1,4
7	Norges Bank Investment Management	2,4	1,3
8	Unionen	2,3	1,2
9	SHB fonder	2,2	1,1
10	Fjärde AP fonden	1,8	0,9
Summa		**38,2**	**68,3**

Källa: SIS Ägarservice.

Aktiefördelning per 31 december 2012

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %	Förändring mot 31 dec 2011, %-enheter
1 – 1 000	39 176	78,5	1,0
1 001 – 5 000	8 730	17,5	–0,8
5 001 – 20 000	1 472	2,9	–0,2
20 001 –	554	1,1	0,1
Summa	**49 932**	**100**	

Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Kapital, %	Aktier	Röster, %
A-aktier	10,7	28 500 000	54
B-aktier	89,3	242 571 783	46
Summa	**100**	**271 071 783**	**100**

Källa: Euroclear, SIS Ägarservice.

Nyckeltal per aktie

SEK (om inget annat anges)	2012	2011	2010	2009	2008
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	6,55	4,90	4,00	1,70	3,75
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	6,30	5,25	4,50	2,60	6,50
Totalt					
Resultat	7,55	6,70	4,30	1,70	–1,35
Resultat efter utspädning	7,55	6,70	4,30	1,70	–1,35
Eget kapital per aktie	52,15	49,20	44,55	45,30	51,20
Eget kapital per aktie efter utspädning	52,15	49,20	44,55	45,30	51,20
Utdelning per aktie[1)]	3,00	2,50	1,75	0,50	–
Direktavkastning, %	3,7	4,2	2,5	0,9	–
Börskurs B-aktien 31 dec, senaste betalkurs SEK	80,55	59,75	71,10	53,50	22,00
P/E-tal	11	9	17	31	neg
Omsättningshastighet för B-aktien, räknat på värdet, %	166	236	236	225	211
per 31/12	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	90 357 261
i genomsnitt	271 071 783	271 071 783	271 071 783	240 699 594	198 178 530

[1)] *Enligt styrelsens och VD:s förslag.*

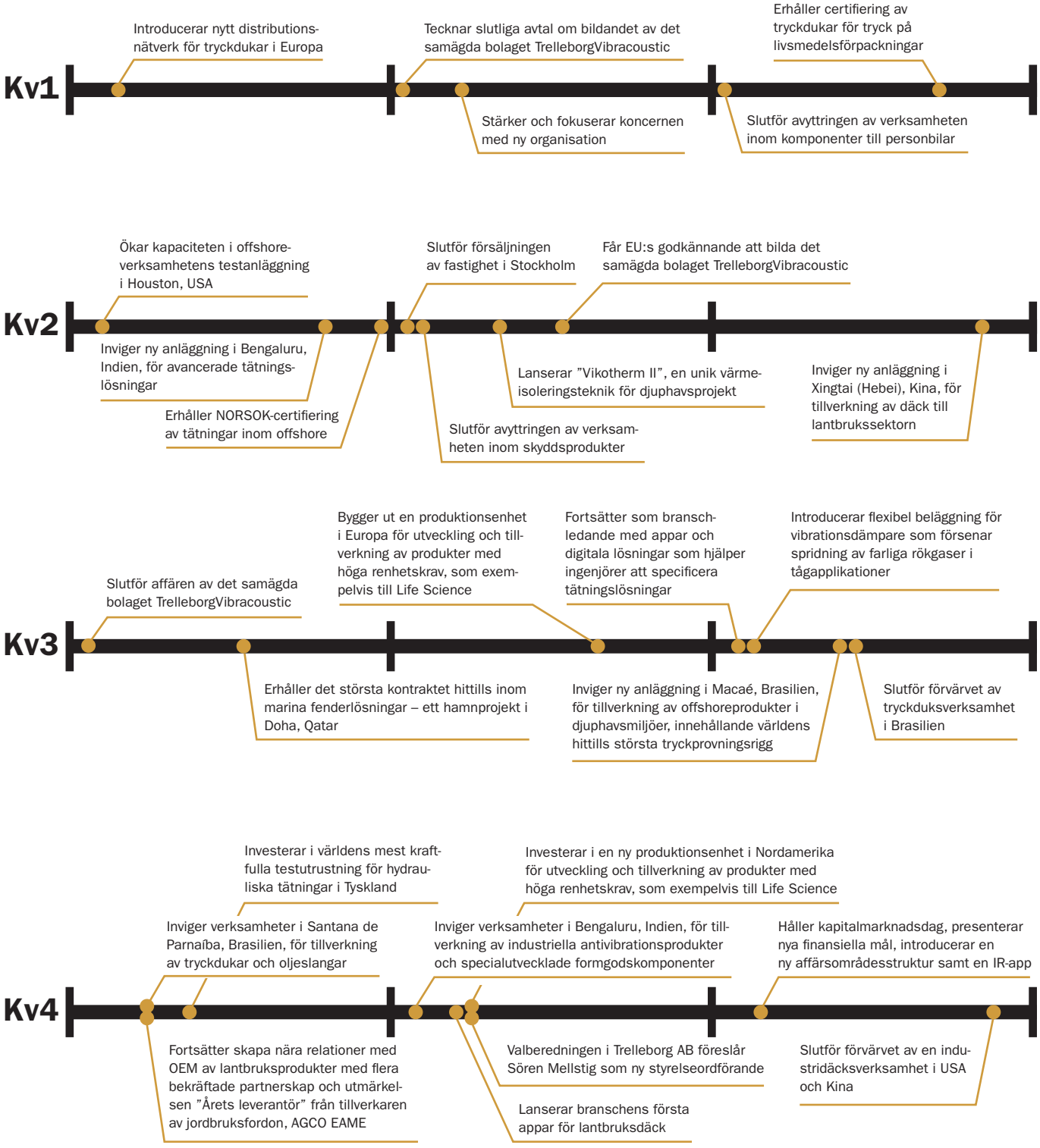
Hållbarhetsrelaterade index

Trelleborg ingår 2012 i följande hållbarhetsrelaterade index:

- OMX GES Sustainability Sweden
- OMX GES Sustainability Nordic
- OMX GES Ethical Nordic
- OMX GES Ethical Sweden
- OMX GES Sustainability Sweden Ethical

Större händelser under året

Förbättrad geografisk balans, förbättrade strukturer och fortsatt portföljoptimering



GRI: 2.2, 2.3, 2.9

Nya mål för Trelleborgkoncernen

Mot fortsatt ökad lönsamhet och tillväxt

Nya mål. Under 2012 genomfördes en översyn av koncernens finansiella mål. Resultatet av översynen är att nya, mer ambitiösa, finansiella mål ska gälla från räkenskapsåret 2013. De nya målen ska ställas mot koncernens ambition att öka värdeskapandet och vara världsledande inom utvalda marknadssegment och geografiska marknader liksom en bedömning av den globala tillväxten och en adekvat finansiell säkerhet.

Under 2012 har Trelleborg dessutom förenklat och fokuserat målindikatorerna inom Corporate Responsibility i syfte att spegla de allra viktigaste koncernmässiga utvecklingsområdena.

Organisk tillväxt över en konjunkturcykel[1)]

≥5%

Mål: Målet för den genomsnittliga årliga organiska tillväxten över en konjunkturcykel är 5 procent. Därutöver ska ytterligare tillväxt ske genom kompletterande förvärv. Det tidigare målet var likalydande.

Uppfyllelse: Under 2012 ökade den organiska tillväxten med 1 procent (9). Koncernen bibehöll eller förbättrade marknadspositionerna trots en dämpad tillväxttakt i delar av världen.

Rörelsemarginal över en konjunkturcykel[1)]

≥12%

Mål: Målet för rörelsemarginalen (EBIT-marginalen) är 12 procent[3)]. Det tidigare målet var en EBITDA-marginal om 12 procent för kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster.

Uppfyllelse: Rörelsemarginalen under 2012 ökade till 11,0 procent (10,6), främst tack vare en relativ stabil försäljningsutveckling, fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll.

Räntabilitet på eget kapital (ROE)[2)]

≥15%

Mål: Målet är att räntabiliteten på eget kapital långsiktigt ska uppgå till 15 procent. Det tidigare målet var likalydande.

Uppfyllelse: Under 2012 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 12,9 procent (10,4). Förbättringen jämfört med föregående år är en följd av en förbättrad rörelsemarginal samt förbättrat skatte- och finansnetto.

Mål inom Corporate Responsibility Trelleborg arbetar med följande huvudmålindikatorer sedan 2012

Miljöledning	**Mål:** Att ha implementerat miljösystem i 90 procent av produktionsenheterna, där 85 procent ska vara certifierade enligt ISO 14001. **Uppfyllelse:** 78 procent (77) av enheterna är certifierade, 69 enheter av 88.
Klimat	**Mål:** Reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp med minst 15 procent relativt omsättning 2015 (basår 2008). **Uppfyllelse:** På grund av de stora avyttringarna 2012 har basåret 2008 års siffra reviderats (i likhet med alla historiska värden inom CR). Basvärdet var 14,1 ton/MSEK. År 2012 var värdet 11,5 ton/MSEK, en 18-procentig förbättring jämfört med 2008 och en 5-procentig förbättring sedan föregående år.
Safety@Work	**Mål:** Arbetsrelaterade skador och sjukdomar (definierat som Lost Work Cases, LWC, per 100 anställda) ska vara lägre än 3,0 vid varje produktionsanläggning. Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada per år ska vara lägre än 50 vid varje anläggning. Utfallet kommer att från 2013 presenteras som andel produktionsanläggningar som uppfyller respektive mål. **Uppfyllelse:** Genomsnittsutfallet 2012 för dessa indikatorer var för antal LWC per 100 anställda 2,49 (2,31), medan antalet förlorade arbetsdagar per skada per år var 25 (26).
Leverantörer	**Mål:** Att arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod: självutvärdering ska vara genomförd med leverantörer motsvarande 80 procent av inköpsvärdet. **Uppfyllelse:** 2012 närmar sig Trelleborg den uppsatta målnivån: 79,5 procent (75) av leverantörerna har utvärderats.
Transparens	**Mål:** Att kontinuerligt utveckla vår CR-redovisning i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, lägst på nivå B+. **Uppfyllelse:** Även 2012 års CR-redovisning följer GRI:s riktlinjer, version 3, och bedöms av tredjepart (PwC) fortsatt uppfylla kraven för nivån B+.

Därutöver råder nolltolerans för:

- mutor, korruption eller kartellbeteende
- förekomst av barn- eller tvångsarbete
- förekomst av diskrimineringsfall, anmälda och granskade.

[1)] *Kvarvarande verksamheter exklusive intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic och exklusive jämförelsestörande poster.*

[2)] *Kvarvarande verksamheter inklusive intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic inklusive jämförelsestörande poster.*

[3)] *Motsvarar en EBITDA-marginal om cirka 15 procent.*

Koncernen i sammandrag

Bra resultat med stärkta positioner

Utvecklingen i koncernens marknadssegment

Marknadsförutsättningarna varierade mellan koncernens marknadssegment under året. Efterfrågan inom offshore olja & gas, infrastruktur och flyg var högre jämfört med 2011. Efterfrågan inom lantbruksindustrin var stark under framför allt årets första hälft, men mattades av under andra halvåret. Efterfrågan inom generell industri, transport och personbilar var i nivå med eller något lägre än förra året. Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats.

Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter

	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	21 262	21 043
Förändring i %		
Organisk försäljning	+0,6	+9,2
Strukturförändring	+0,5	+3,7
Valutaeffekt	–0,1	–6,3
Totalt	**+1,0**	**+6,6**

Den organiska försäljningstillväxten för helåret uppgick till 1 procent (9), vilket är tillfredsställande mot bakgrund av det utmanande marknadsekonomiska läget. Rensat för valutakurseffekter var omsättningen under första halvåret något högre än under andra hälften av året. Den organiska försäljningsutvecklingen under året inom affärsområdena varierade. Trelleborg Offshore & Construction och Trelleborg Wheel Systems visade positiv tillväxt medan övriga tre affärsområden hade en för helåret negativ utveckling, men som i slutet av året förbättrades. Variationen mellan länder var stor. I Europa var försäljningsutvecklingen blandad. I Nordamerika var det en stark organisk försäljningstveckling som uppgick till 15 procent. Försäljningen till länder i Asien ökade sammantaget organiskt med cirka 2 procent, försäljningen i Kina ökade med 6 procent och Australien med 5 procent. Se vidare sidorna 62-64.

Resultat, MSEK

	2012	2011
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandel i TrelleborgVibracoustic	2 342	2 231
Rörelsemarginal (ROS), %	11,0	10,6
Jämförelsestörande poster	11	–138
Intressebolagsandel i TrelleborgVibracoustic	109	–
Rörelseresultat	2 462	2 093
Rörelsemarginal, (ROS), %	11,6	9,9

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic ökade med 5 procent.

Rörelseresultatet ökade främst tack vare en relativt stabil försäljningsutveckling, fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll.

I samband med koncernens satsningar i tillväxtländer tillkommer uppstartskostnader, vilket har belastat årets resultat. Under året har koncernen fortsatt anpassningen av produktionen till rådande konjunkturläge, vilket har haft viss negativ effekt på resultatet samtidigt som lagernivåerna fortsatt minska.

Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic uppgick till 11,0 procent (10,6). Generellt i koncernen har genomförda och pågående åtgärdsprogram fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Se vidare sidorna 65-66.

Kassaflöde, MSEK

	2012	2011
Operativt kassaflöde	2 248	1 539
Fritt kassaflöde	1 714	675
Nettokassaflöde	740	–67

Det operativa kassaflödet under 2012 uppgick till 2 248 MSEK (1 539). En något högre investeringsnivå jämfört med föregående år kompenserades mer än väl av ett bättre rörelseresultat och en positiv rörelsekapitalutveckling.

Nettoskuld – kapitalstruktur

	2012	2011
Nettoskuld, MSEK	5 360	6 425
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	2,3
Skuldsättningsgrad, %	38	48

Nettoskulden minskade under året liksom skuldsättningsgraden. Nettoskulden har påverkats negativt av förvärv och positivt av räntebärande fordringar på intressebolaget TrelleborgVibracoustic, som kommer att regleras under första kvartalet 2013 (se sidan 70).

Koncernen har en betryggande finansiell styrka som ger frihet och valmöjligheter att offensivt förbättra positionerna på marknaden de närmaste åren.

Nyckeltal koncernen, MSEK

	2012	2011
Rörelseresultat	2 815	2 689
Resultat före skatt	2 626	2 480
Resultat efter skatt	2 057	1 838
Resultat per aktie, SEK	7,55	6,70
Räntabilitet på eget kapital, inklusive jämförelsestörande poster,%	12,9	10,4
Räntabilitet på eget kapital, %	14,9	14,3

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 2 815 MSEK (2 689). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har endast påverkat rörelseresultatet marginellt med cirka 4 MSEK jämfört med föregående år (–169). Se vidare sidan 66.

GRI: 2.8, 2.9, EC1

Kvarvarande verksamheter

Nettoomsättning och rörelseresultat

	Nettoomsättning		Rörelseresultat[1]	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	1 738	1 810	177	227
Trelleborg Industrial Solutions	4 502	4 612	328	387
Trelleborg Offshore & Construction	3 718	3 199	221	113
Trelleborg Sealing Solutions	7 215	7 288	1 513	1 495
Trelleborg Wheel Systems	3 865	3 863	449	401
Koncernposter	1 002	1 300	–346	–392
Eliminering	–778	–1 029		
Summa	**21 262**	**21 043**	**2 342**	**2 231**

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet

MSEK	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	–	6
Trelleborg Industrial Solutions	–71	–31
Trelleborg Offshore & Construction	–67	–62
Trelleborg Sealing Solutions	–26	–20
Trelleborg Wheel Systems	–	0
Koncernposter	–28	–31
Summa kostnader	**–192**	**–138**
Försäljning av fastighet	203	–
Netto jämförelsestörande poster	**11**	**–138**

Operativa nyckeltal

	Rörelsemarginal (ROS), %[1]		Sysselsatt kapital, MSEK[2]		Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %[1]	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	10,2	12,6	2 149	1 975	8,6	11,8
Trelleborg Industrial Solutions	7,3	8,4	2 532	2 867	11,8	14,0
Trelleborg Offshore & Construction	5,9	3,5	1 893	1 991	10,5	5,7
Trelleborg Sealing Solutions	20,9	20,5	6 892	7 339	20,9	20,7
Trelleborg Wheel Systems	11,6	10,4	2 754	2 191	18,4	18,2
Koncernposter			514	292		
Avsättningar till omstruktureringsåtgärder			–130	–93		
Summa	**11,0**	**10,6**	**16 604**	**16 562**	**13,7**	**13,6**

Nettoomsättning per kvartal

	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	469	469	464	475	399	432	406	434
Trelleborg Industrial Solutions	1 202	1 135	1 162	1 219	1 031	1 118	1 107	1 140
Trelleborg Offshore & Construction	919	806	944	851	911	738	944	804
Trelleborg Sealing Solutions	1 973	1 813	1 944	1 905	1 706	1 863	1 592	1 707
Trelleborg Wheel Systems	1 128	950	1 052	1 006	852	953	833	954
Koncernposter	289	357	275	311	212	354	226	278
Eliminering	–257	–270	–229	–275	–150	–271	–142	–213
Summa	**5 723**	**5 260**	**5 612**	**5 492**	**4 961**	**5 187**	**4 966**	**5 104**

Rörelseresultat per kvartal[1]

	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	57	64	53	67	30	55	37	41
Trelleborg Industrial Solutions	89	92	76	116	70	91	93	88
Trelleborg Offshore & Construction	49	46	68	57	47	40	57	–30
Trelleborg Sealing Solutions	429	352	464	420	343	422	277	301
Trelleborg Wheel Systems	156	96	133	108	88	98	72	99
Koncernposter	–114	–81	–92	–94	–50	–94	–90	–123
Summa	**666**	**569**	**702**	**674**	**528**	**612**	**446**	**376**

[1] *Exklusive jämförelsestörande poster och exklusive intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic.*
[2] *Exklusive intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic.*

För definitioner se sidan 105.

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Coated Systems

Förbättrad global position

Trelleborg Coated Systems är en ledande global leverantör av unika kundlösningar inom polymerbelagda vävar till en mångfald av nischer. Affärsområdet var tidigare en del av Trelleborg Engineered Systems, som upphörde vid årsskiftet 2012/2013.

Marknadsutveckling

Utvecklingen för belagda vävar inom den generella industrin följer den globala industrikonjunkturen och gynnas av globaliseringen. Den höga befolkningsutvecklingen framför allt i tillväxtländer bidrar till en god utveckling för olika tryckdukslösningar. Urbaniseringen innebär bland annat ökad konsumtion vilket exempelvis driver efterfrågan på förpackningar. Samtidigt utvecklas nya tryckteknikker till områden som exempelvis biokemi.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen under 2012 minskade med 4 procent jämfört med 2011. Omsättningen från tryckdukar påverkades negativt av en generellt svag efterfrågan i Europa samt av en större tryckpresstillverkares konkurs som forcerade fram en delvis förändrad distributionsmodell. Omsättningen från belagda vävar ökade, främst tack vare en positiv utveckling i Nordamerika.

Rörelseresultatet minskade jämfört med 2011 främst till följd av lägre omsättning, uppstarts- och integrationskostnader i Brasilien samt av kostnader i form av kundförluster.

Det operativa kassaflödet har påverkats negativt av det lägre resultatet och högre investeringar samt påverkats positivt av minskad rörelsekapitalbindning.

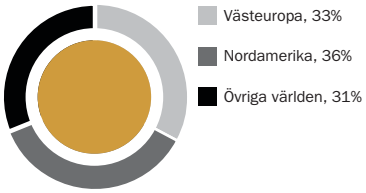
Viktiga händelser under 2012

- Fortsatt förbättring av strukturen tack vare omstruktureringar och aktiv portföljhantering.
- Förvärvat Printec, en tryckduksverksamhet med stark närvaro i Latinamerika och USA.
- Ökat fokus på Brasilien genom invigningen av en anläggning specialiserad på utveckling och produktion av tryckdukar.
- I Italien, investerat i världens största maskinanläggning för lösningsmedelsfri produktion av tryckdukar.
- Utvecklat ett antal digitala lösningar för att stödja kunderna.
- Fortsatt fokus på produktionsprocesser med mindre resursspill.
- Erhållit certifiering av tryckdukar för tryck på livsmedelsförpackningar.
- Introducerat nytt distributionsnätverk för tryckdukar i Europa.

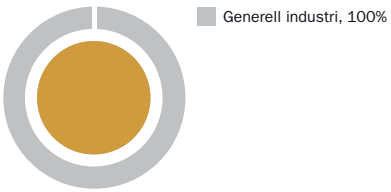
Strategiska prioriteringar

- Fortsätta den aktiva portföljhanteringen – investera i attraktiva segment och lämna segment med lägre potential.
- Ytterligare stärka närvaron på marknader med hög tillväxt, i första hand i Asien och Latinamerika.
- Tilläggsförvärv som stödjer expansion på nyckelmarknader.
- Kontinuerligt förbättra den totala kostnadsstrukturen genom att effektivisera och säkerställa rätt produktionsstruktur.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

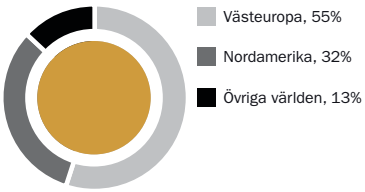
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



GRI: 2.2, 2.3, 2.7, 2.9

Marknadssegment: ***Generell industri:*** *Belagda vävar:* Gummi- och polyuretanbelagda substrat för ett stort urval av applikationer i krävande miljöer, exempelvis generell industri, personbilar, transport och säkerhet & hälsa. *Tryckdukar:* Komplett erbjudande av tryckdukslösningar för all slags offset: från tryck på förpackningar och reklam till speciella nischapplikationer som exempelvis tryck på säkerhetsprodukter. Produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar.

Produktionsenheter: Brasilien, Frankrike, Italien, Kina, Sverige och USA.

Marknadskontor: Brasilien, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Sverige och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: Axcyl®, Printec, Rollin® och Vulcan®.

Nyckelkunder: Företag verksamma inom generell industri och grafisk industri.

Huvudkonkurrenter: Contitech, Flint Group, Kinyo, Meiji, Seaman Corporation, Uretek och Yokohama.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymerbelagda vävar	■	■	■
Tryckdukar	■	■	■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	1 738	1 810
Andel av koncernens nettoomsättning, %	8	9
Rörelseresultat	177	227
Rörelsemarginal (ROS), %	10,2	12,6
Sysselsatt kapital	2 149	1 975
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	8,6	11,8
Investeringar i anläggningstillgångar	96	68
Operativt kassaflöde	167	187
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	95	82
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 051	1 067

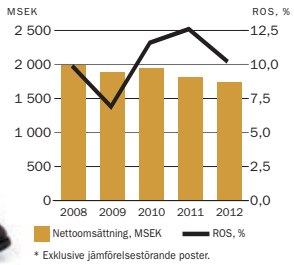
Tre frågor till Dario Porta,
affärsområdeschef

Hur skapar ditt affärsområde mervärde för kunderna? Tryckerier försöker hela tiden förbättra sin effektivitet, det vill säga öka kvantitet och kvalitet på sitt tryck, liksom minska driftstoppen. Våra tryckdukar hjälper dem att göra detta genom längre livslängd och större flexibilitet. Våra belagda vävar är skräddarsydda för varje kund, vilket gör att värdeskapandet är inbyggt i utvecklingsprocessen.

Vilka är era konkurrensfördelar? När det gäller tryckdukslösningar är vår globala närvaro viktig. Vi är den ledande globala aktören i vår bransch med det mest kompletta produkterbjudandet. Den finansiella styrkan i Trelleborg gör att vi kan investera i viktiga marknader. Vår brasilianska anläggning ger oss en verklig fördel i en växande region. Våra belagda vävar är unika och det finns oftast ingen annan lösning än våra produkter på den funktion som efterfrågas.

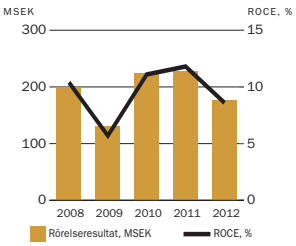
Vilka utvecklingsområden prioriteras de kommande åren? Förpackningar, särskilt för livsmedel, drycker och kosmetika, är en stor tillväxtbransch globalt. Intelligenta förpackningar kommer att bli verklighet, så vi koncentrerar oss på att matcha våra produkterbjudanden med teknikutvecklingen för att kunna etablera oss i detta tekniskt krävande segment. För belagda vävar fortsätter vi att fokusera på material- och processutveckling samt expansion i Asien och Latinamerika.

Nettoomsättning och ROS*



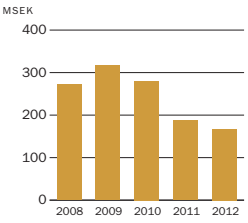
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde



Trelleborg Industrial Solutions

AFFÄRSOMRÅDE

Nya marknader, stärkta nischpositioner

Trelleborg Industrial Solutions är marknadsledare inom applikationsområden som lösningar för hantering av vätskor, industriella antivibrationslösningar och nischapplikationer inom tätningssystem. Affärsområdet var tidigare en del av Trelleborg Engineered Systems, som upphörde vid årsskiftet 2012/2013.

Marknadsutveckling

Globaliseringen är fortsatt gynnsam för den generella industrin där den industriella produktionen ställer krav på allt bättre produkter och lösningar. Eftersatta investeringar och stark urbanisering driver efterfrågan på nya och förbättrade infrastrukturkonstruktioner och transportapplikationer. Det ökade energibehovet kräver allt mer avancerade lösningar för exempelvis olje- och gashantering.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen under 2012 minskade med 2 procent jämfört med 2011. Omsättningen från generell industri, exklusive marina slangar som hanterar olja & gas, och byggrelaterad verksamhet minskade medan omsättningen från transport var högre jämfört med 2011.

Rörelseresultatet minskade jämfört med 2011, främst som en följd av lägre volymer och av en ogynnsam produktmix inom vissa av marknadssegmenten.

Det operativa kassaflödet påverkades framförallt av en effektiv rörelsekapitalhantering.

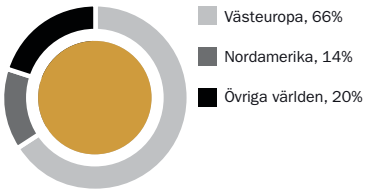
Viktiga händelser under 2012

- Förbättrad struktur tack vare fortsatta omstruktureringar och aktiv portföljhantering.
- Stärkt närvaro i Asien via etableringen och invigningen av ny anläggning i Indien för industriella antivibrationssystem och specialutvecklade formgodskomponenter till olika industrisegment.
- Fortsatt fokus på innovation och produktutveckling – introducerat flexibel beläggning för vibrationsdämpare som försenar spridning av farliga rökgaser i tågapplikationer, DragonCoat.

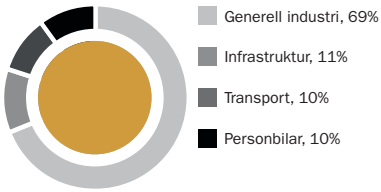
Strategiska prioriteringar

- Fortsätta den aktiva portföljhanteringen – investera i attraktiva segment och lämna segment med lägre potential.
- Fokusera på att utveckla en ledande position på nischmarknader genom kontinuerlig segmentering och differentiering.
- Tillvarata tillväxten i USA på marknader som bygg- och anläggning, spårbundna fordon och entreprenadmaskiner, samt växa genom produktutveckling och geografisk expansion.
- Växa inom marina slangar som hanterar olja & gas.
- Nå längre fram i värdekedjan och därmed skapa högre värden.
- Tillvarata tillväxtmöjligheter för industriella antivibrationssystem i Indien och Kina, inom spårbundna fordon och entreprenadmaskiner.
- Kontinuerligt förbättra kostnadsstrukturen genom Manufacturing Excellence och Purchasing Excellence (se sidan 29) samt säkerställa optimala produktionsstrukturer och geografiskt fotavtryck.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

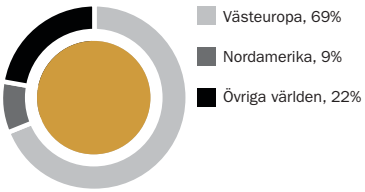
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



GRI: 2.2, 2.3, 2.7, 2.9

Marknadssegment: ***Generell industri:*** Lösningar för hantering av vätskor som exempelvis slangar, kompensatorer och elastomera material. Marina slangar för hantering av olja & gas. Antivibrationslösningar som exempelvis vibrationsdämpare och precisionskomponenter. ***Infrastruktur:*** Rörtätningar och reparation av dricksvatten- och avloppssystem, tätningsprofiler för fasader, fönster och dörrar. ***Transport:*** Vibrationsdämpande- och akustiklösningar för spårbundna fordon och marina applikationer liksom entreprenadmaskiner. Tätningssystem för tåg och lastbilar. ***Personbilar:*** Polymera lösningar för drivaxlar och styrapplikationer.

Produktionsenheter: Brasilien, Estland, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

Marknadskontor: Belgien, Brasilien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Ungern och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: CRYOLINE®, DIPRO®, Epros®, Forsheda®, KLELINE®, METALASTIK®, NOVIBRA®, SEALINE®, TRELLINE®, TRELLVAC och Ventiseal.

Nyckelkunder: Företag verksamma inom generell industri, infrastruktur, transportindustri samt offshore olja & gas.

Huvudkonkurrenter: ContiTech, GMT, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, Lupus, Parker, Semperit och Stomil Sanok.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Industrislang	■		■
Olje- & marina slangar	■		■
Industriell vibrationsdämpning	■	■	■
Industriprofiler	■	■	
Rörtätningar	■	■	

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	4 502	4 612
Andel av koncernens nettoomsättning, %	21	22
Rörelseresultat	328	387
Rörelsemarginal (ROS), %	7,3	8,4
Sysselsatt kapital	2 532	2 867
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,8	14,0
Investeringar i anläggningstillgångar	133	130
Operativt kassaflöde	428	230
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	131	59
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 294	3 358

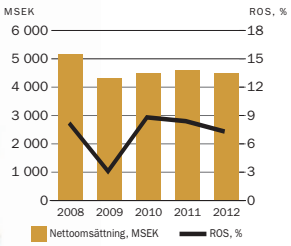
Tre frågor till Mikael Fryklund,
affärsområdeschef

Hur skapar ditt affärsområde mervärde för kunderna? De produkter som tillhör affärsområdet är sinsemellan ganska olika och därför skapar de också olika värde beroende på produkt. Gemensamt är att vi alltid försöker hitta de bästa lösningarna för att öka takten i våra kunders affärer genom att erbjuda kompletta lösningar och avancerad specialistkunskap. Till exempel har vår teknik för underhåll och reparation av rörledningar under jord revolutionerat marknaden eftersom man inte längre behöver gräva.

Vilka är era konkurrensfördelar? Vi är specialister på nischmarknader där många av våra produkter är unika, som till exempel DragonCoat, en flamsäker beläggning i tåg, som vi lanserade 2012. Genom att ha långsiktiga och nära samarbeten med våra kunder och stor förståelse för deras behov, utvecklar vi kundanpassade produkter, vilka resulterar i lösningar som inte kunden kan få från andra leverantörer.

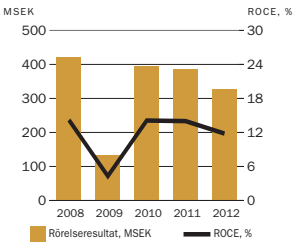
Vilka utvecklingsområden prioriteras de kommande åren? Våra produkter är inriktade på särskilda tillämpningar så innovation är kärnan i allt vi gör. Innovationerna kan vara olika även inom samma produktgrupp. Vi utvecklar till exempel allt från extremt kliniskt rena och små specialslangar som gör att människor kan andas till stora slangar för överföring av flytande kvävgas under låga temperaturförhållanden.

Nettoomsättning och ROS*



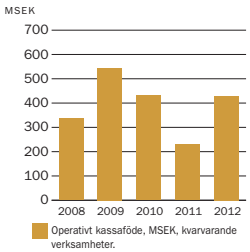
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde



GRI: 2.2, 2.3, 2.7

Trelleborg Offshore & Construction

AFFÄRSOMRÅDE

Positiv utveckling i projektrelaterad verksamhet

Trelleborg Offshore & Construction är en ledande global leverantör av kritiska lösningar i mycket krävande miljöer. Affärsområdet var tidigare en del av Trelleborg Engineered Systems, som upphörde vid årsskiftet 2012/2013.

Marknadsutveckling

Utvecklingen i sencykliska och projektrelaterade marknader är fortsatt gynnsam. En växande världsbefolkning, globalisering, urbanisering och en efterfrågan på energi som överstiger utbudet är faktorer som bidrar till ökade infrastrukturinvesteringar i hela världen. Projekten tenderar att bli större och allt mer komplexa. Exempel på detta är produktion och utvinning av olja & gas i djuphavsmiljöer.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen under 2012 ökade med 16 procent jämfört med 2011. Omsättningen i samtliga marknadssegment ökade under 2012.

Rörelseresultatet ökade jämfört med 2011, främst tack vare ökade volymer, bättre produktmix och genomförda åtgärdsprogram. Uppstartskostnader för nya enheter har negativt påverkat resultatet.

Det operativa kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet och lägre rörelsekapitalbindning.

Viktiga händelser under 2012

- I Macaé, invigt Brasiliens första produktionsanläggning för polymerbaserade djuphavslösningar samt världens största provningsrigg för hydrostatiskt tryck.
- Erhållit världens hittills största order på marina fendrar till The New Port Project i Doha, Qatar.
- Lanserat ”Vikotherm II”, en unik värmeisoleringsteknik för djuphavsprojekt.
- Installerat världens första automatiserade maskin för infrastrukturlösningar, vilken använder Optimal Fiber Architecture-teknologi.
- Öppnat representationskontor i Kapstaden, Sydafrika.
- Lanserat ett underhållssystem för fendrar samt koncept för uthyrning av fendrar.
- Fortsatta strukturella förbättringar som ett resultat av omstruktureringar och aktiv portföljhantering.

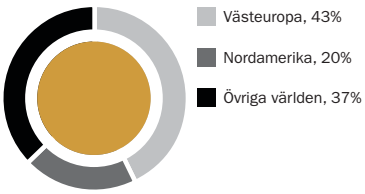
Strategiska prioriteringar

- Utnyttja den ledande positionen inom utvalda segment och geografiska marknader, den globala räckvidden, de unika specialistkunskaperna samt referensprojekten.
- Fortsätta växa organiskt och genom tilläggsförvärv som ytterligare stärker närvaron i tillväxtregioner som Sydostasien, Afrika och Latinamerika.
- Öka lönsamheten genom innovativa lösningar och tjänster, förbättra projektutförandet samt öka användandet av kostnadseffektiva plattformar.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

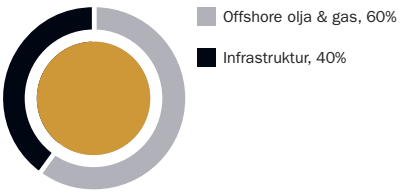
Händelser efter årets utgång

- Förvärv av SeaTechnik, ett marknadsledande företag främst specialiserat på att utveckla mjukvara och tillverka nödavstängningssystem och andra kommunikationssystem som används när fartyg som fraktar flytande naturgas (LNG) angör terminaler.

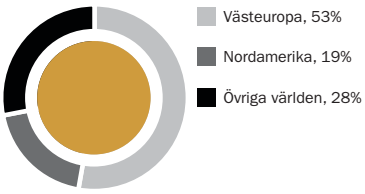
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



GRI: 2.2, 2.3, 2.7, 2.9

Marknadssegment: ***Offshore olja & gas:*** Polymerbaserade lösningar för prospektering och produktion av olja & gas i djuphavsmiljöer. ***Infrastruktur:*** Tätningar och vibrationsdämpandelösningar i tunnlar, broar och andra stora bygg- och anläggningsprojekt. Förtöjnings-, docknings- och förankringslösningar för hamnar och fartyg.

Produktionsenheter: Australien, Brasilien, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien och USA.

Marknadskontor: Australien, Brasilien, Kina, Förenade Arabemiraten, Indien, Japan, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: Andre, Elastopipe®, RiserGuard, SCN Supercone Fendrar, SeaGuard, SeaTecknik, SmartDock, Ultra MIS Drill Riser Bärighet, Uraduct och Vikotherm II.

Nyckelkunder: Företag inom offshore olja & gas samt företag som konstruerar och tillhandahåller drift av tunnlar, broar, byggnader, hamnar och kajer, inklusive byggnadsföretag och ingenjörskonsulter.

Främsta konkurrenter: AIS, Balmoral, Bridgestone, Crux, Cuming, Datwyler, FenderTeam, Lankhorst, Marimatech, Matrix, Sumitomo och Yokohama.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymera lösningar för offshore olja & gas	■	■	■
Marina fendersystem	■	■	■
Docknings- och förankringssystem	■	■	■
Tunneltätningar	■	■	■
Muddringsslangar	■	■	■
Akustik- och vibrationsdämpande lösningar	■	■	■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	3 718	3 199
Andel av koncernens nettoomsättning, %	18	15
Rörelseresultat	221	113
Rörelsemarginal (ROS), %	5,9	3,5
Sysselsatt kapital	1 893	1 991
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	10,5	5,7
Investeringar i anläggningstillgångar	139	148
Operativt kassaflöde	233	–12
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	105	neg
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 988	1 935

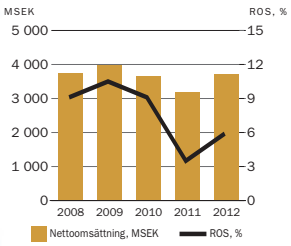
Tre frågor till Fredrik Meuller,
affärsområdeschef

Hur skapar ditt affärsområde mervärde för kunderna? Vår ojämförbara referenslista visar att vi är en attraktiv partner i mycket stora och komplexa projekt; i djuphavet, i nedsänkta tunnlar eller i fartygstransporter av flytande naturgas. Vi hjälper kunderna att lyckas genom att tidigt vara med i projekten och tillsammans med dem utnyttja vår expertis för att utveckla de bästa lösningarna. Affärerna tenderar att bli allt mer globala. Då är vi starka i vår globala räckvidd i kombination med lokala närvaro.

Vilka är era konkurrensfördelar? Eftersom vi arbetar med att utveckla och leverera kritiska lösningar i mycket krävande miljöer, har bred och djup specialistkunskap liksom våra dokumenterade tidigare erfarenheter stor betydelse. Dessutom är den finansiella styrkan och uppbackningen hos en stor industrikoncern som Trelleborg unik jämfört med våra konkurrenter.

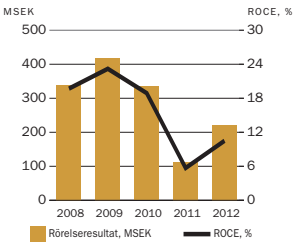
Vilka utvecklingsområden prioriteras de kommande åren? Även om utsikterna långsiktigt när det gäller våra marknader visar på solid tillväxtpotential ser vi kortsiktigt också flera nya intressanta möjligheter att arbeta vidare med. Framför allt kommer vi att fokusera på nya avancerade lösningar för prospektering och utvinning av olja och gas på allt djupare vatten, liksom den snabbväxande marknaden för flytande naturgas samt bärlager utvecklade för höga belastningar till stora infrastrukturprojekt.

Nettoomsättning och ROS*



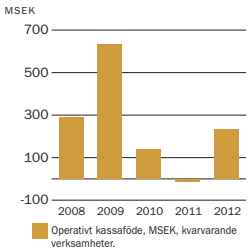
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde



Trelleborg Sealing Solutions
AFFÄRSOMRÅDE

Stärkt marknadsposition och stark resultatgenerering

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av tätningslösningar.

Marknadsutveckling

Den förändrade globala befolkningsstrukturen i kombination med den fortsatta urbaniseringen ställer krav på allt mer avancerade industriella produkter och lösningar. Exempelvis ställs krav på mer driftsekonomiska teknologier och mindre miljöpåverkan från flygplan, vilket leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen under 2012 minskade med 1 procent jämfört med 2011. Omsättningen från generell industri och personbilar minskade medan omsättningen från flyg var högre jämfört med 2011.

Rörelseresultatet ökade jämfört med 2011, som följd av ökad effektivitet och ett bra kapacitetsutnyttjande.

Det operativa kassaflödet var fortsatt mycket starkt, främst som en följd av det bättre rörelseresultatet och en fortsatt effektiv rörelsekapitalhantering.

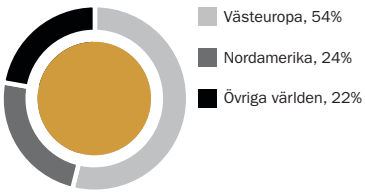
Viktiga händelser under 2012

- Fortsatt tagit marknadsandelar och stärkt marknadspositionen.
- Stärkt den globala närvaron i det växande segmentet Life Science.
- Investerat i de europeiska och amerikanska tillverkningsenheterna för specialprodukter inom Life Science.
- Erhållit NORSOK-certifiering av tätningar inom offshore.
- Lanserat Rubore® -teknologin på nya industrimarknader.
- Expanderat i Indien genom invigning av nya tillverknings- och marknadsföringsenheter i Bengaluru.
- Investerat i världens mest kraftfulla testutrustning för hydrauliska tätningar i Tyskland.
- Påbörjat ”Symphony”-projektet som syftar till att förenkla affärsprocesser och göra det enklare för kunderna att göra affärer med oss.

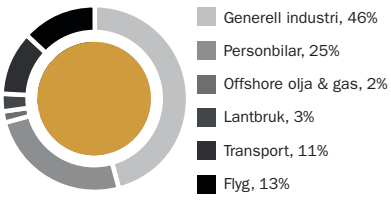
Strategiska prioriteringar

- Öka marknadsandelar genom att erbjuda marknadens bästa service till utvalda kunder.
- Vidareutveckla servicen till våra kunder.
- Behålla positionen som den främsta inom digitala serviceverktyg för ingenjörer.
- Växa genom tilläggsförvärv. Bevaka potentiella förvärvskandidater på utvalda marknader.
- Fokusera på tillväxt i utvalda segment genom globala tillväxtinitiativ, som till exempel Life Science.
- Säkerställa en optimal produktionsstruktur och öka andelen produktion i tillväxtländer.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

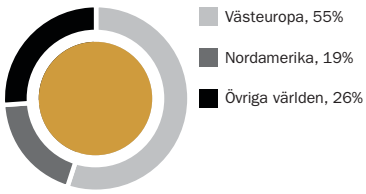
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



GRI: 2.2, 2.3, 2.7, 2.9

Marknadssegment: ***Generell industri:*** Avancerade tätningslösningar i specialmaterial designade för en rad industriella applikationer. De största produktgrupperna är O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar. ***Flyg:*** Säkerhetskritiska flygplanstätningar för praktiskt taget alla större kommersiella och militära flygplansprogram. De huvudsakliga tillämpningsområdena är motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar. ***Personbilar:*** Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering och avgassystem, samt komposit-teknologi avsedd för dämpning och tätning. ***Transport, Lantbruk, Offshore olja & gas:*** Säkerhetskritiska precisionstätningar för till exempel tåg, anläggnings- och lantbruksmaskiner och offshore olja & gas.

Produktionsenheter: Brasilien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

Marknadskontor: Australien, Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Kroatien, Mexiko, Nederländerna, Norge, Pakistan, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydkorea, Taiwan, Tjeckien, Tyskland, Turkiet, Ungern, USA och Österrike.

Exempel på varumärken/produktnamn: American Variseal®, Busak+Shamban®, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Skega®, Stefa® och Wills.

Nyckelkunder: ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aero systems, Visteon, Volvo och ZF Group.

Huvudkonkurrenter: Federal Mogul, Freudenberg, Green Tweed, Hutchinson, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain och SKF.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Precisionstätningar för flygindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för personbilsindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för generell industri	■		■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	7 215	7 288
Andel av koncernens nettoomsättning, %	34	35
Rörelseresultat	1 513	1 495
Rörelsemarginal (ROS), %	20,9	20,5
Sysselsatt kapital	6 892	7 339
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	20,9	20,7
Investeringar i anläggningstillgångar	285	241
Operativt kassaflöde	1 695	1 361
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	112	91
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 305	5 292

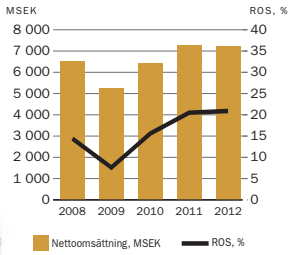
Tre frågor till Claus Barsøe,
affärsområdeschef

Hur skapar ditt affärsområde mervärde för kunderna? Vi ökar takten i våra kunders affärer genom att utveckla lösningar från idé till färdig leverans. En grundläggande del av vår process är att sträva efter att förbättra våra kunders applikationer. Dessutom erbjuder vi speciallösningar inom logistik och fokuserar på att optimera våra kunders tillverkningsprocesser, vilket skapar mervärde för kunden.

Vilka är era konkurrensfördelar? Vi har över 40 marknadskontor i världen som kan erbjuda lokalt ingenjörsstöd från strategiskt placerade tillverkningsenheter. Vårt ”Symphony”-projekt kommer att ge oss konkurrensfördelar genom att vi förenklar och harmoniserar beröringspunkterna mellan oss och våra kunder. Vi särskiljer oss genom att förenkla livet för våra kunder. Det är därför vi satsar så mycket på digitala serviceverktyg.

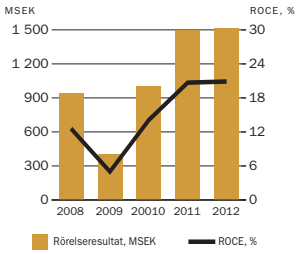
Vilka utvecklingsområden prioriteras de kommande åren? Materialforskning är ett område där vi av tradition är pionjärer och det tänker vi fortsätta vara även i framtiden. För att kunna möta de ständigt förändrade behoven inom exempelvis Life Science, offshore olja & gas och livsmedelsindustrin måste vi löpande utveckla polymerblandningar som möter branschernas specifika önskemål.

Nettoomsättning och ROS*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde

GRI: 2.2, 2.3, 2.7

Trelleborg Wheel Systems
AFFÄRSOMRÅDE

Etablering i Kina och stärkt position inom däck till materialhanteringsfordon

Trelleborg Wheel Systems är marknadsledande inom däck och andra hjulsystem till lant- och skogsbruk, truckar och andra materialhanteringsfordon.

Marknadsutveckling

Större lantbruk betyder ökande investeringar i större traktorer och däck, parallellt med en snabb mekanisering av lantbruket i tillväxtländer. Efterfrågan på effektivare lagerhantering och globaliseringen ökar efterfrågan för däck till materialhanteringsfordon, såsom industridäck, inte minst i USA och Kina.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen under 2012 var oförändrad jämfört med 2011, men med stora variationer under året. Efterfrågan var särskilt stark inom lantbruksdäck under första halvåret.

Rörelseresultatet ökade som följd av ökad effektivitet och ett bra kapacitetsutnyttjande.

Det operativa kassaflödet ökade under året, huvudsakligen som en följd av det bättre rörelseresultatet och av minskad rörelsekapitalbindning.

Viktiga händelser under 2012

- Fortsatt breddning av produkterbjudandet.
- Utveckling och fortsatt integrering av det under 2011 förvärvade Interfit, specialiserat på specialdäck till och service av truckar.
- Fortsatt fokus på marknadsaktiviteter tillsammans med ledande trucktillverkare, baserat på erbjudandet ”End to End”.
- Invigt anläggning i Xingtai (Hebei), Kina – Trelleborg blev den första globala tillverkaren av lantbruksdäck i landet.
- Förvärvat Maine Industrial Tire och stärkt positionen som globalt ledande leverantör av solida industridäck.
- Fortsatt fokus på marknadsföring och varumärkesaktiviteter i samarbete med flera stora traktortillverkare.
- Utvidgat erbjudandet via ”Blue dimension” (se sidan 31).
- Förstärkt samarbetet och service för kunder via digitala kanaler som appar, online-tjänster och sociala medier.

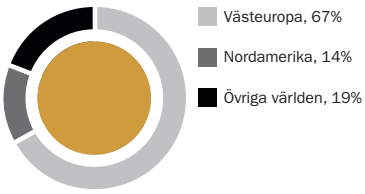
Strategiska prioriteringar

- Konsolidering av den starka positionen inom såväl lantbruks- och skogsbruksdäck som inom industridäck genom att vidareutveckla kunderbjudandet och fortsätta den geografiska expansionen.
- Utnyttja genomförda strukturåtgärder för att proaktivt växa i attraktiva segment och marknader.
- Bibehålla starka positioner med originaldelstillverkare (OEM) och vidareutveckla eftermarknadskunder genom fortsatt fokusering och kundnära innovation.
- Fortsätta fokusera på strategisk tillväxt i Interfits servicekanaler.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

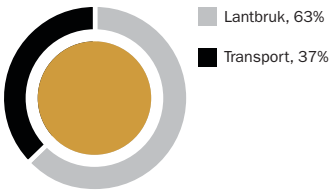
Händelser efter periodens slut

- Förvärv av industridäcksverksamheten från Industriebanden Beheer B.V. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar.

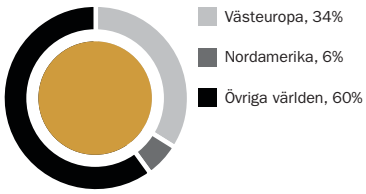
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



GRI: 2.2, 2.3, 2.7, 2.9

Marknadssegment: ***Lantbruk:*** Däck och hjulsystem till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i delsegmentet för extra stora däck. ***Transport:*** Däck och kompletta hjulsystem för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

Produktionsenheter: Italien, Kina, Lettland, Sri Lanka, Storbritannien, Sverige och USA.

Marknadskontor: Argentina, Australien, Belgien, Brasilien, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Malaysia, Mexiko, Polen, Ryssland, Singapore, Sydafrika, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Uruguay och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: Elite XP, Interfit, Mastersolid®, Monarch®, Orca, Premia, Rota® och Trelleborg®.

Nyckelkunder: Tillverkare av lant- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder. Tillverkare och återförsäljare av truckar, återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon.

Huvudkonkurrenter: Aichi, Alliance, Camoplast-Solideal, Continental, Firestone, Nokian, Goodyear/Titan, Michelin och Mitas.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Lantbruksdäck	■		■
Skogsbruksdäck	■		■
Solida industridäck	■	■	■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	3 865	3 863
Andel av koncernens nettoomsättning, %	18	19
Rörelseresultat	449	401
Rörelsemarginal (ROS), %	11,6	10,4
Sysselsatt kapital	2 754	2 191
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	18,4	18,2
Investeringar i anläggningstillgångar	200	156
Operativt kassaflöde	227	185
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	51	46
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 026	2 517

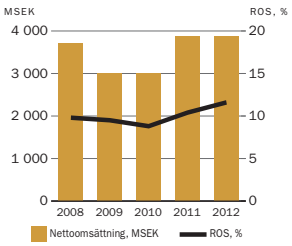
Tre frågor till Maurizio Vischi,
affärsområdeschef

Hur skapar ditt affärsområde mervärde för kunderna? I arbetet med OEM-kunder är vårt mål att erbjuda slutanvändaren de bästa däcken för deras fordon. I vårt erbjudande ”Blue Dimension” ingår alla aspekter som behövs för ett hållbart lantbruk. För industridäck ligger vårt fokus på att visa att premiumdäck kan sänka den totala kostnaden. Vi kallar det ”Totalt värde för ägaren” (TVO).

Vilka är era konkurrensfördelar? I vårt fall är partnerskap viktigt. Genom våra nära samarbeten med traktortillverkarna kan vi matcha våra däck med deras maskiner. Vi är rekommenderade däckleverantörer för många av de avancerade traktormodellerna. Inom industridäck kan ingen annan leverantör konkurrera med vårt TVO-erbjudande.

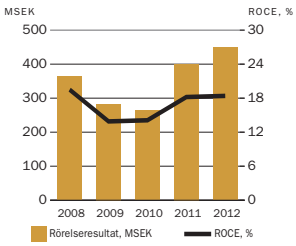
Vilka utvecklingsområden prioriteras de kommande åren? Inom lantbruksdäck kommer vi fortsätta utveckla ”Blue Dimension”-konceptet för ett hållbart jordbruk – fler innovationer som ytterligare kan skydda marken och bidra till att öka dess avkastning. Sammantaget inom våra marknadssegment ska vi fortsätta vår strategi med nära samarbeten med OEM-kunder för att erbjuda produkter som matchar våra kunders allt mer krävande behov.

Nettoomsättning och ROS*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde

GRI: 2.2, 2.3, 2.7

TrelleborgVibracoustic – global marknadsledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon

TrelleborgVibracoustic bildades den 3 juli 2012 när Trelleborg och Freudenberg slutförde bildandet av det till lika delar samägda bolaget inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Det samägda bolaget består av Trelleborgs tidigare antivibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Affärsområdet Trelleborg Automotive är från tredje kvartalet 2012 inte en del av Trelleborgkoncernens affärsområdesstruktur då verksamheten ingår i det samägda bolaget.

Integrationsprocessen har under 2012 påbörjats på ett framgångsrikt sätt. Substantiella synergier har identifieras och integrationen av verksamheterna fortsätter.

Idag är TrelleborgVibracoustic global marknadsledare inom antivibrationslösningar för fordonsindustrin med en marknadsandel om 15 procent. Bolaget erbjuder marknadens bästa geografiska täckning med 32 produktionsanläggningar och sex fristående utvecklingsanläggningar i sammanlagt 18 länder. Bolaget har också marknadens mest kompletta produktportfölj inom antivibration.

Sedan 2008 har TrelleborgVibracoustics proformaförsäljning ökat med drygt 40 procent, vilket är dubbelt så mycket som motsvarande globala tillväxt för personbilstillverkningen, som ökade med drygt 20 procent under samma tidsperiod.

Den ökande efterfrågan från kunder på ökad komfort och ljuddämpning gör att TrelleborgVibracoustics utgifter för FoU uppgår till cirka fem procent av försäljningen.

En tydlig trend är att antalet globala OEM-plattformar växer och därmed blir produktionen av bilar samma i flera kontinenter. TrelleborgVibracoustic finns representerad i 19 av de 20 största globala OEM-plattformarna.

TrelleborgVibracoustic	jul–dec 2012	Proforma [1] jul–dec 2011	Proforma [1] jan–dec 2012	Proforma [1] jan–dec 2011
Exklusive jämförelsestörande poster				
Nettoomsättning	6 856	6 917	14 225	13 673
EBITDA	605	707	1 318	1 330
Rörelseresultat	377	469	860	870
Rörelsemarginal (ROS), %	5,4	6,7	6,0	6,3
Operativt kassaflöde	644			

[1] *Proformasiffror är baserade på en sammanslagning av tidigare konsolidering av enheter inom Trelleborg Automotive och enheter inom Vibracoustic.*

Försäljning och resultat. Nettoomsättningen under 2012 ökade organiskt med 6 procent jämfört med proforma 2011. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen låg i linje med proforma från 2011. De positiva effekterna från högre volymer motverkades av kostnader i samband med skapandet av det nya bolaget. Resultatet belastades också av uppstartskostnader i Kina och Mexiko, hög produktutvecklingsaktivitet samt av valutakurseffekter.

Långsiktig finansiering. I december 2012 slöts avtal med ett konsortium om en revolverande kreditfacilitet på 220 MEUR och 75 MUSD med fem års löptid. Faciliteten är utan återbetalningskrav på TrelleborgVibracoustics aktieägare.

Kreditfaciliteten kommer att utgöra hörnstenen inom TrelleborgVibracoustics lånefinansiering framöver och erbjuder tillräcklig flexibilitet för bolagets kommande finansieringsbehov samt en likviditetsreserv.

Nyckelkunder: BMW, Daimler, Fiat/Chrysler, Ford, GM, Nissan Renault, PSA och VW.

Huvudkonkurrenter: Bridgestone, Continental, Cooper Standard, Hutchinson, Tokai, Toyo, Yamashita och ZF Friedrichshafen.

För mer information om TrelleborgVibracoustic, besök www.tbvc.com.

GRI: 2.2, 2.3, 2.7, 2.9

Innehåll

Värdeskapande affärsutveckling

Globala förutsättningar 22-23
Branschen 22
Trender 23
Trelleborgs värdeskapande modell 24
Strategiska initiativ 25
Geografisk balans 26
Förbättrade strukturer 27
Portföljoptimering 28
Excellens 29
Innovationer 30
Medarbetare 32
Produktion 34
Corporate Responsibility TrelleborgVibracoustic ... 36

Minimalt manöverutrymme. Styv bris. Och ett skepp stort som en skyskrapa. Det är enorma krafter som måste kontrolleras och övervakas när man dockar ett fartyg. Trelleborg levererar högteknologiska dockningssystem.

Branschen växer med global BNP

Globala megatrender som driver Trelleborgs affärer

En växande, men mer polariserad, världsekonomi

- Globalisering – ökad världshandel till följd av gränsöverskridande samarbeten och teknologisk utveckling.
- Tillväxtekonomier i Asien och Sydamerika på fortsatt frammarsch – kraftiga satsningar på infrastruktur.
- Västeuropa och Nordamerika uppvisar lägre tillväxttakt – mognare marknader med betydande storlek.

En global befolkningsstruktur i förändring

- Generellt hög befolkningstillväxt – framför allt i tillväxtländer.
- Högre förväntad livslängd och förbättrad levnadsstandard – bättre kvalitet på sjukvård och livsmedel.
- Framväxt av en betydande medelklass i tillväxtländer – framtida konsumenter.

Fortsatt urbanisering – större krav på infrastruktur och effektivare resursutnyttjande

- Begränsad tillgång på naturresurser – ekonomisk tillväxt ökar efterfrågan på råvaror.
- Satsning på framtidens energi – investeringar i utvinning samt utveckling av alternativa bränslen.
- Ökat globalt engagemang för att minimera miljö- och klimatpåverkan – utveckling av hållbar teknologi.

Topp 10 globala aktörer inom industrigummi 2011

Företag	Land	Omsättning, MUSD	Procent av företagets totala omsättning
1 Continental A.G.	Tyskland	4 605	11
2 Hutchinson S.A.	Frankrike	4 164	100
3 Trelleborg AB	Sverige	3 896	87
4 Freudenberg Group	Tyskland	3 890	46
5 Bridgestone Corp	Japan	3 793	10
6 NOK Inc.	Japan	3 393	55
7 Tokai Rubber Industries Ldt.	Japan	3 035	95
8 Pinafore Holdings B.V.	Storbritannien	2 956	59
9 Cooper-Standard Automotive	USA	2 953	100
10 Parker-Hannifin Corp.	USA	2 470	20
Totalt		**35 155**	

Källa: Rubber & Plastics News, juli 2012.

Värdefulla och kritiska lösningar. Det moderna industri- och informationssamhället är inte möjligt utan polymera material: gummi och plaster i dagligt tal. Alla de maskiner, redskap och tillbehör som är vår vardag behöver tätning, dämpning och skydd med hjälp av material som är tåliga, elastiska och uthålliga. Det är just det här Trelleborg behärskar bättre än andra.

Enligt branschtidskriften Rubber & Plastics Journal återfinns Trelleborg på tredje plats storleksmässigt bland världens industrigummiföretag (exklusive däcktillverkare). Trelleborgkoncernens omsättning består till cirka 87 procent av produkter och lösningar inom det som kallas industrigummi och till cirka 13 procent av produkter inom specialdäck.

Baserat på branschtidningens beräkningar utgör Trelleborgs omsättning 11 procent av de tio största företagens sammanlagda omsättning. Den totala omsättningen i branschens tio största företag 2011 är enligt tidningen cirka 245 000 MSEK, där Trelleborg enligt tidningen står för cirka 27 000 MSEK.

Marknaden består till stor del av många mindre aktörer. Trelleborgs huvudkonkurrenter är framför allt regionala nischföretag på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment. Varje segment och nisch har sina konkurrenter och endast ett fåtal finns inom flera segment. För information om Trelleborgs konkurrenter per affärsområde och segment, se sidorna 10-19. Trenden för industrigummimarknaden är att tillhandahålla alltmer specialutvecklade lösningar med stigande teknik- och kunskapsinnehåll samt ökad service i form av digitala lösningar.

Branschen växer ungefär som global BNP. I vissa länder är tillväxten betydligt snabbare. Nya segment och nischer uppstår i takt med samhällets ekonomiska utveckling. Enligt Rubber & Plastics Journal ökade 2011 omsättningen för de tio största bolagen med 8 procent jämfört med 2010. Den globala BNP-tillväxten var under samma period 3,8 procent.

Marknadssegmenten har olika efterfrågecykler. Inom den kapitalintensiva industrins delbranscher som offshore olja & gas och infrastruktur finns en högre andel projektleveranser med långa ledtider, medan till exempel transportindustrin upphandlar produkter i kortare cykler.

Global räckvidd och lokal närvaro är framgångsfaktorer. I en konkurrensutsatt bransch under globaliseringstryck blir positionering i de bästa nischerna en viktig faktor. Det kräver i sin tur global, regional och lokal marknadskunskap, innovations- och utvecklingskraft samt resurser för investeringar.

GRI: 1.2, 2.2, 2.8

Marknadstrenderna är gynnsamma

Människors strävan efter bättre och tryggare liv, företagens arbete för att tillfredsställa kunders och konsumenters behov och krav på en god miljö och hållbar utveckling skapar de trender som ger globala förutsättningar för Trelleborgs affärsutveckling.

Ett antal globala trender ligger bakom denna utveckling. Samtidigt finns det drivkrafter som är specifika för de olika marknadssegment där Trelleborg är verksamt.

Kapitalintensiv industri, 49%*

Offshore olja & gas
Ökat energibehov leder till stora satsningar i mer komplexa nya prospekteringar i djupvattenmiljöer (Brasilien och Västafrika) samt ökat underhåll (Mexikanska golfen och Nordsjön), vilket kräver mer avancerade lösningar samt investeringar i naturgastransporter.

Transport
Ökande flöden av personer och varor kräver effektivare transporter med järnvägar, flyg, bussar och lastbilar samt bättre lagerhantering och transportutrustning i kombination med högre ställda miljökrav.

Lantbruk
Större lantbruk betyder ökande investeringar i större traktorer och däck, parallellt med en ökad efterfrågan som katalyseras av snabb mekanisering av lantbruket i tillväxtländer. Efterfrågan på biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver efterfrågan på mer utvecklade produkter och lösningar.

Infrastruktur
Eftersatta investeringar, stark urbanisering samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling driver krav på ny och förbättrad infrastruktur inom väg, järnväg, flyg, hamnar, tunnlar med mera.

Flyg
Uppgradering av och nya civila och kommersiella flygflottor till följd av ökad trafik inte minst i tillväxtländer samt mer driftsekonomisk teknologi och ökade miljökrav leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.

Generell industri, 40%*

Generell industri
Geografiska marknader med hög tillväxt efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling.

Personbilar, 11%*

Personbilar
Globalisering och konsolidering i kundledet ställer krav på ökad geografisk närvaro hos underleverantörer som i kombination med ökade miljökrav ger utveckling av alternativa drivmedel och lättare/billigare material.

*) Andel av Trelleborgkoncernens försäljning 2012.

Hur Trelleborg skapar värde

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Det vi strävar efter

Genom våra högpresterande lösningar som skapar värde ska vi vara förstahandsvalet för kunder inom våra utvalda marknadssegment.

Affärsidé

Vi tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer över hela världen. Våra kunder kan förlita sig på ingenjörslösningar baserade på ledande polymerteknologi och ett unikt applikationskunnande.

Så bygger vi värdeskapandet

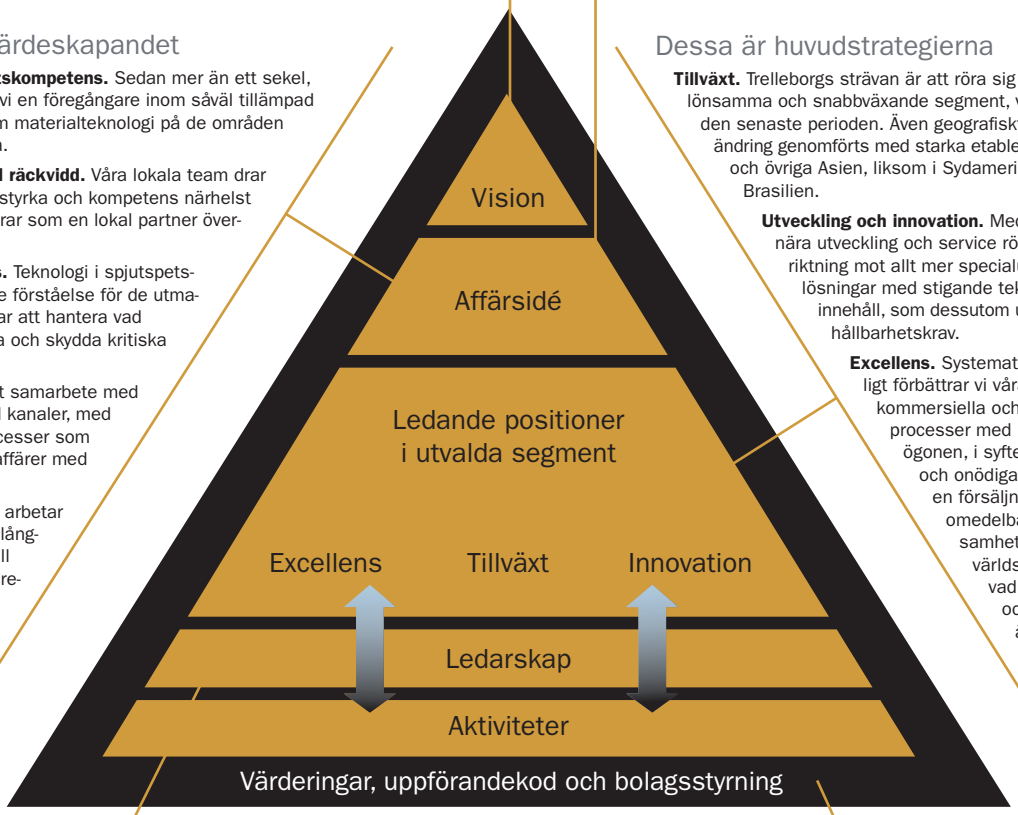
Polymerteknisk spetskompetens. Sedan mer än ett sekel, och in i framtiden är vi en föregångare inom såväl tillämpad polymerteknologi som materialteknologi på de områden där vi valt att närvara.

Lokal närvaro, global räckvidd. Våra lokala team drar fördel av vår globala styrka och kompetens närhelst det behövs, men agerar som en lokal partner överallt där vi gör affärer.

Applikationsexpertis. Teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar våra kunder har att hantera vad gäller att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer.

Kundintegration. Tätt samarbete med kunder i en mångfald kanaler, med utmärkta kontaktprocesser som gör det lätt att göra affärer med oss.

Affärsaccelerator. Vi arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner till våra kunder, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer.



Dessa är huvudstrategierna

Tillväxt. Trelleborgs strävan är att röra sig från mogna till mer lönsamma och snabbväxande segment, vilket också präglat den senaste perioden. Även geografiskt har en snabb förändring genomförts med starka etableringar i Kina, Indien och övriga Asien, liksom i Sydamerika med tonvikt på Brasilien.

Utveckling och innovation. Med fokus på kundnära utveckling och service rör vi oss ständigt i riktning mot allt mer specialutvecklade polymerlösningar med stigande teknik- och kunskapsinnehåll, som dessutom uppfyller samhällets hållbarhetskrav.

Excellens. Systematiskt och kontinuerligt förbättrar vi våra operationella, kommersiella och finansiella huvudprocesser med kundens bästa för ögonen, i syfte att eliminera spill och onödiga aktiviteter, så att en försäljningsökning ger en omedelbar hävstång för lönsamheten. Målet är att bli världsledande inte bara vad gäller utveckling och innovation, utan även vad gäller produktion, inköp och försäljning.

Så ser den inre kulturen ut

Medarbetar- och ledarkulturen i Trelleborg präglas av kundfokus, frihet under ansvar, kunskapsutveckling, ledarskap och lokal förankring. Detta kombineras med ansvar för miljön, etik gentemot kunder och leverantörer och ett positivt samspel med samhället.

Produktionen. I vårt produktionsled förädlar vi råmaterial och komponenter till färdiga lösningar. I processerna används energi, vatten och kemikalier. Det pågår ett ständigt arbete med att effektivisera resursanvändningen och med att förebygga och reducera risker.

Grundläggande värderingar

Våra grundläggande värderingar, en gemensam Uppförandekod och bolagsstyrning ger ramar för vår verksamhet och skapar en stabil, ansvarsfull och uthållig koncern till fördel för alla Trelleborgs intressenter. Hållbarhet är en integrerad del av affärsstrategin.

GRI:4.8, Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR

Trelleborgs strategiska riktning

Med över 100 år inom polymerbranschen kännetecknas Trelleborg av ständig kvalitetssträvan och passionen för att hitta nya lösningar på komplexa problem. Men även om basen i Trelleborgs verksamhet alltid har varit polymerer så har fokus och tyngdpunkt ändrats över tid.

Under 1980- och 1990-talet betecknades Trelleborg som ett konglomerat. Verksamheter inom gruvor och andra metaller dominerade koncernen över gummi och plaster.

I slutet på 1990-talet koncentrerades koncernen helt till den polymerbaserade industriverksamheten. All annan verksamhet avyttrades. Under de senaste tio åren har ett flertal förvärv ägt rum. Dessa verksamheter och marknadssegment präglar koncernen än idag.

De senaste åren har Trelleborg arbetat intensivt med att strukturera, integrera och utveckla förvärvade verksamheter och säkra effektiviteten i alla funktioner från utveckling, inköp och produktion till marknadsföring. Syftet är att nå god lönsamhet genom att steg för steg stärka och utveckla koncernen. Samtidigt har koncernen avyttrat vissa verksamheter, eftersom Trelleborg bedömt att de inte tillhört kärnverksamheten.

Trelleborg är idag en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernens geografiska balans liksom portfölj av verksamheter har förändrats och förbättrats och marknadspositionerna har stärkts. Trelleborg har rört sig framåt i värdekedjan, mot allt mer avancerade produkter och helhetslösningar. Förändringsarbetet har medfört att koncernens finansiella styrka och lönsamhet de senaste åren har förbättrats. Koncernen står idag bättre rustad än tidigare vilket skapar goda förutsättningar till fortsatta förbättringar.

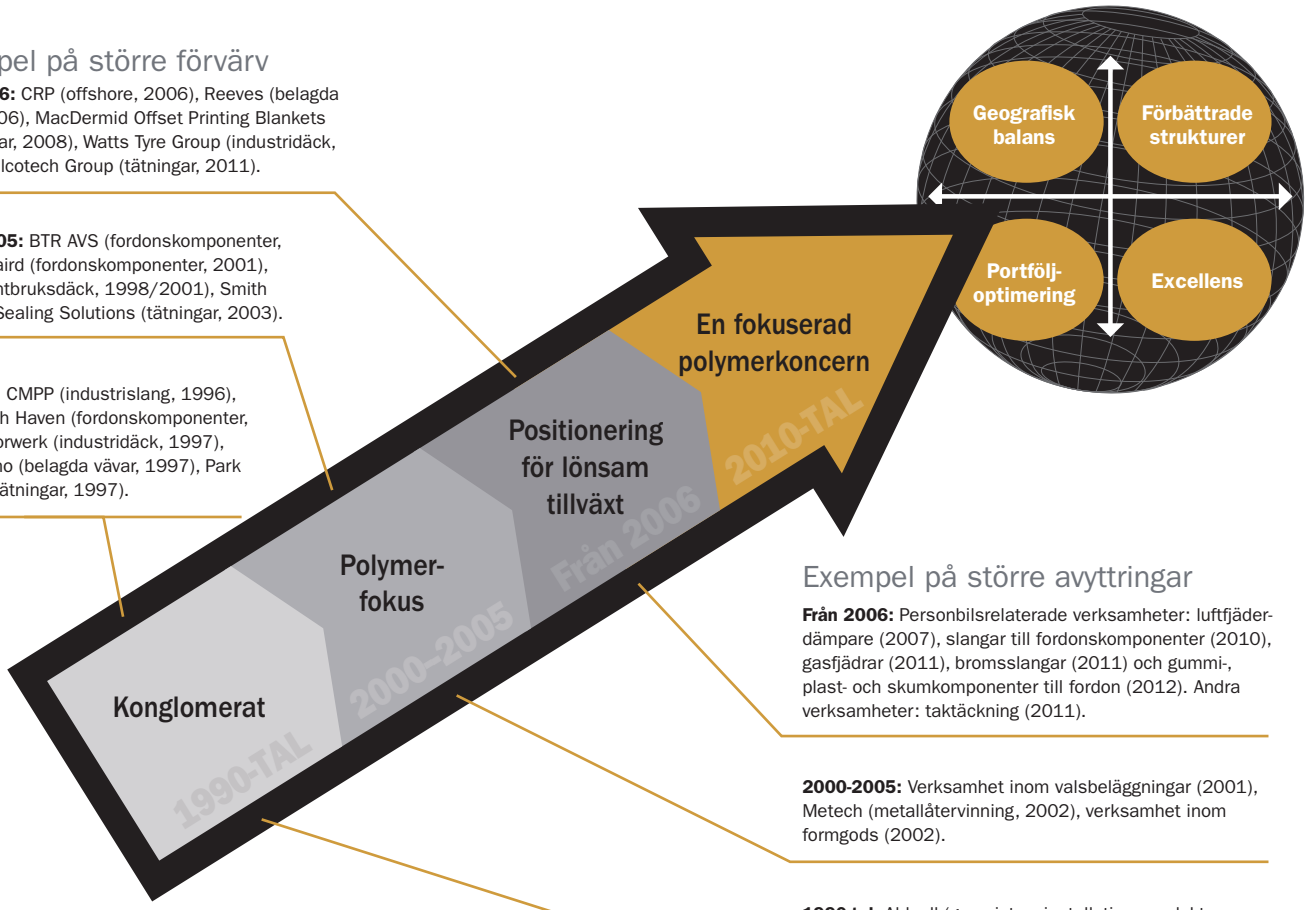
De följande fyra sidorna beskriver närmare Trelleborgs förändringsarbete och inriktning.

Exempel på större förvärv

Från 2006: CRP (offshore, 2006), Reeves (belagda vävar, 2006), MacDermid Offset Printing Blankets (tryckdukar, 2008), Watts Tyre Group (industridäck, 2011), Silcotech Group (tätningar, 2011).

2000-2005: BTR AVS (fordonskomponenter, 2000), Laird (fordonskomponenter, 2001), Pirelli (lantbruksdäck, 1998/2001), Smith Polymer Sealing Solutions (tätningar, 2003).

1990-tal: CMPP (industrislang, 1996), Yale-South Haven (fordonskomponenter, 1997), Vorwerk (industridäck, 1997), Ibercaucho (belagda vävar, 1997), Park Rubber (tätningar, 1997).



Exempel på större avyttringar

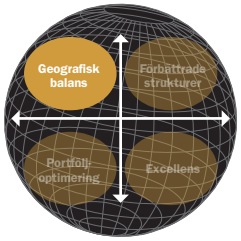
Från 2006: Personbilsrelaterade verksamheter: luftfjäderdämpare (2007), slangar till fordonskomponenter (2010), gasfjädrar (2011), bromsslangar (2011) och gummi-, plast- och skumkomponenter till fordon (2012). Andra verksamheter: taktäckning (2011).

2000-2005: Verksamhet inom valsbeläggningar (2001), Metech (metallåtervinning, 2002), verksamhet inom formgods (2002).

1990-tal: Ahlsell (grossist av installationsprodukter, 1999/2004), Skoogs (elgrossist, 1999), Starckjohann (vvs-grossist, 1999), Boliden (gruvor, 1997/2003).

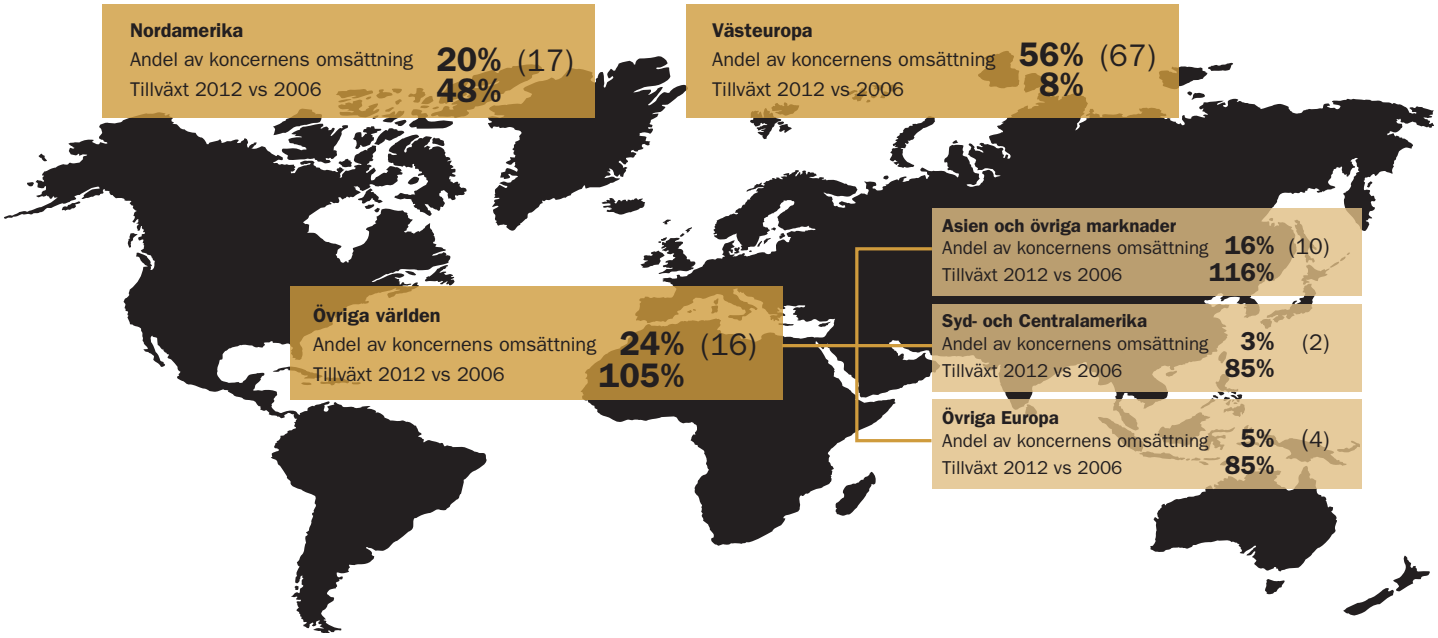
Samtliga Trelleborgs förvärv och avyttringar återfinns på http://www.trelleborg.com/sv/Investerare/Forvarv-och-avyttringar/. Besök http://www.trelleborg.com/sv/Koncernen/Historik/ för Trelleborgs historia från 1905 fram till idag.

Lokal närvaro, global räckvidd



En prioriterad uppgift för Trelleborg de senaste åren har varit att öka marknadstäckningen i tillväxtländer utanför Västeuropa och Nordamerika. Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering men också att utveckla lokala kundrelationer.

Trelleborgkoncernens geografiska fördelning av nettoomsättningen 2012 (2006)



Sedan 2005/2006 har Trelleborg sålt, flyttat eller lagt ner cirka 35 produktionsenheter i Västeuropa och Nordamerika. Samtidigt har Trelleborg etablerat eller kraftigt uppdaterat ett 20-tal enheter utanför dessa regioner.

Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Västeuropa respektive tillväxtländerna står för 40-procentiga andelar av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika också fortsättningsvis står för den resterande andelen.

Under 2012 etablerade Trelleborg sju nya produktionsanläggningar i Brasilien, Indien och Kina.

Goda förutsättningar i Brasilien. Tre officiella invigningar och ett förvärv ägde rum i Brasilien under 2012. I Macaé har en produktionsanläggning invigts som ska utveckla, tillverka och leverera högpresterande polymer- och syntaktiskt skumbaserade lösningar till offshoreindustrin, såsom olika flytprodukter. Samlokaliserade till en anläggning i Santana de Parnaíba, utanför São Paulo, har ytterligare två verksamheter invigts under året. I anläggningen utvecklas och produceras dels tryckdukar till den grafiska industrin, dels oljeslangar för yt- och djuphavsapplikationer inom utvinning av olja och gas till havs. Genom förvärvet av en tryckduksverksamhet med stark närvaro i Latinamerika och USA är Trelleborg den första tillverkaren av tryckdukar i Brasilien som har en global närvaro. Produktionen är baserad i Jandira i São Paulo-området.

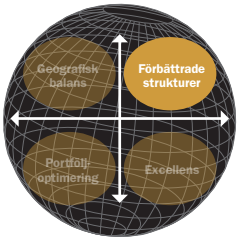
Attraktiva strukturförändringar i Indien. Under 2012 invigdes tre nya verksamheter i landet, samtliga lokaliserade till Bengaluru. I början på året invigdes en nybyggd produktionsanläggning för högpresterande tätningslösningar. Samlokaliserade till en anläggning har ytterligare två verksamheter invigts. I anläggningen utvecklas och produceras dels industriella antivibrationssystem, dels specialutvecklade formgodskomponenter till olika industrisegment.

Mycket gynnsam utveckling i Kina. Efter förvärvet 2011 av en verksamhet i Xingtai (Hebei) för i första hand tillverkning av lantbruksdäck, invigdes officiellt anläggningen under 2012. I slutet av året förvärvade Trelleborg ett USA-baserat marknadsledande företag specialiserat på solida industridäck till fordon såsom truckar. Företaget har en stor produktionsanläggning i Xingtai (Hebei) som angränsar till Trelleborgs befintliga verksamhet. Förvärvet är strategiskt viktigt då Kina är en av världens största marknader för industridäck.

GRI: 2.5, 2.7, 2.8, 2.9

Tillväxt genom förbättrade strukturer

Trelleborg arbetar aktivt med att stärka positionerna inom attraktiva och lönsamma marknadssegment. Inom en rad stora produktkategorier är Trelleborg en av de tre största tillverkarna globalt eller regionalt.



Marknadsledarskap i flera dimensioner. Trelleborgs strategi är att stärka positionerna inom attraktiva och lönsamma marknadssegment. Det innebär att Trelleborg söker nischer som ger marknadsledarskap. Det kan vara marknadssegment, baserade på geografi, eller produkter och lösningar. Det kan också vara kunder eller branscher som har god tillväxt. Ledande positioner uppnås genom både organisk tillväxt och kompletterande förvärv för att stärka marknadsnärvaro och produktsortiment. Samtidigt förflyttar Trelleborg sig framåt i värdekedjan, mot allt mer avancerade produkter och helhetslösningar, baserade på nära samarbete med kunderna i tidiga utvecklingsfaser. Marknadsledarskap stödjer också prisledarskap, ett viktigt tema i Trelleborgs excellensprogram.

Lösningar för mervärde. Basen för Trelleborgs positionering är dels produkternas höga och innovativa teknikinnehåll som ger lösningar med mervärde för kunderna, dels Trelleborgs servicegrad och kännedom som ger kunden trygghet i val av leverantör.

Starkare erbjudande. Trelleborg går alltmer i en riktning där den förväntade utvecklingen hos marknaden, segment och kunder får avgöra vilka applikationer som de facto ska utvecklas.

Hälso- och sjukvård (Life Science), läkemedel och livsmedel med bioteknik är exempel på stora sektorer i samhället där vi kan förvänta oss ökande efterfrågan i takt med en växande befolkning, fler äldre och högre välfärdskrav. Vidare är segment som kemisk industri och gruvor intressanta.

Det globala fotavtrycket förändras. Från den befintliga kundbasen i Västeuropa och USA har Trelleborg under de senaste åren expanderat på tillväxtmarknaderna i Asien och Sydamerika. Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering men också att utveckla lokala kundrelationer. Det har inneburit att Trelleborg har sålt, flyttat eller lagt ner produktionsenheter i Nordamerika och Västeuropa. Samtidigt har Trelleborg etablerat eller kraftigt uppgraderat enheter utanför dessa områden.

Förvärvsaktiviteten har varit hög. Trelleborg fokuserar på tilläggsförvärv som ytterligare kan stärka positionerna inom olika marknadssegment. Över tid ackumuleras förvärven till en allt bättre och än mer lönsam koncernstruktur.

Så ser Trelleborgs globala fotavtryck ut

Antal anställda vid årets slut*

Fördelning per land	2012	2011	Förändring
USA	2 192	2 111	*81*
Kina	1 541	1 022	*519*
Storbritannien	1 470	1 488	*–18*
Sverige	1 351	1 497	*–146*
Italien	1 308	1 372	*–64*
Frankrike	1 062	1 102	*–40*
Sri Lanka	824	906	*–82*
Tyskland	732	723	*9*
Malta	543	571	*–29*
Polen	505	483	*22*
Totalt 10 största länderna	**11 527**	**11 275**	**2,2%**

**) Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.*

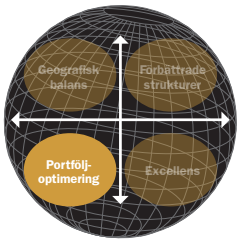
Trelleborg har verksamhet i 43 länder. Av de anställda arbetar 92 procent utanför Sverige.

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 15 280 (14 941, avseende kvarvarande verksamheter). I årets siffra ingår cirka 650 anställda i Maine Industrial Tire som förvärvades i slutet av december. Medelantalet anställda i koncernens kvarvarande verksamheter minskade under året till 13 905 (14 306), varav andelen kvinnor var 26 (26) procent. Se vidare not 3 på sidorna 79-80. Löner och andra ersättningar för medelantalet anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 4 645 MSEK (4 642).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

Ledande positioner inom utvalda segment

Trelleborgs strategi är att fokusera verksamheten till attraktiva och lönsamma marknadssegment. Kompletterande förvärv stärker positionen och ökar tillväxttakten ytterligare.



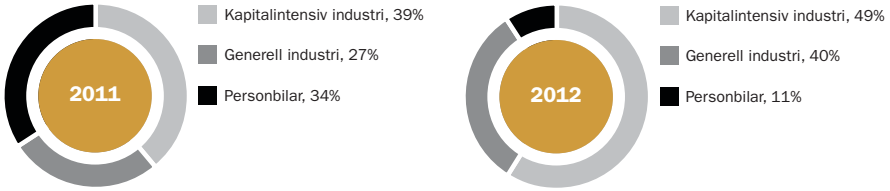
Den aktiva portföljhanteringen innebär att Trelleborg investerar i attraktiva marknadssegment och lämnar segment med låg potential. Trelleborg investerar där det finns en möjlighet att vara en av de tre största tillverkarna, inom segment eller nischer. Samtidigt avyttras verksamheter där detta inte är möjligt att uppnå.

Avyttringarna inom det personbilsrelaterade segmentet är ett sådant exempel som påbörjades 2006/2007 och som nu har avslutats (se sidan 25 för uppgifter om de avyttringar som skett inom segmentet). En betydande strategisk affär inom samma segment var avtalet som slöts i juli 2012 om bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic (se sidan 20). Bolagets starka globala position inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon gör att Trelleborg tar del i en effektivare verksamhet med en högre tillväxt- och lönsamhetspotential än den antivibrationsverksamhet för fordon Trelleborg hade tillgång till tidigare.

Dessa förändringar har förändrat Trelleborgkoncernens exponering inom olika marknadssegment. Under 2011 kom 34 procent av koncernens omsättning från marknadssegmentet personbilar. I slutet av 2012 var motsvarande andel 11 procent.

Trelleborg söker kontinuerligt förvärv som adderar teknologi som skapar mervärde, stödjer byggandet av kritisk massa inom attraktiva segment, har en solid organisk tillväxtpotential eller ger möjlighet till konsolidering. Under 2012 förvärvades exempelvis en USA-baserad verksamhet inom industridäck vars framtida potential, inte minst i Kina och Nordamerika, som är världens två största marknader för industridäck, stärker Trelleborg i egenskap av global ledare och som stark lokal affärspartner. Det samma gäller exemplevis förvärvet av brittiska SeaTechnik som stärker Trelleborgs position inom den strategiskt viktiga och växande marknaden för transporter av flytande naturgas.

Segmentsfördelning av omsättning 2011 vs 2012



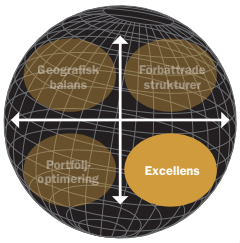
Förvärv*	Omsättning, MSEK	Antal anställda
Printec (tryckduksverksamhet), Trelleborg Coated Systems	250	160
Maine Industrial Tire (industridäck), Trelleborg Wheel Systems	600	650
Efter periodens slut: Sea System Technology Ldt. (”SeaTechnik”) (marina docknings- och förankringssystem), Trelleborg Offshore & Construction	55	40
Efter periodens slut: Verksamhet från Industriebanden Beheer B.V. (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	50	20
Totalt	**955**	**870**

Avyttringar*		
Fransk verksamhet inom komponenter till personbilar, Trelleborg Automotive	550	570
Verksamhet inom skyddsprodukter, Trelleborg Engineered Systems	170	170
Totalt	**720**	**740**

*) *Exklusive TrelleborgVibracoustic.*

GRI: 2.8, 2.9, Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR

Excellens – processer under ständig trimning



Running for Excellence

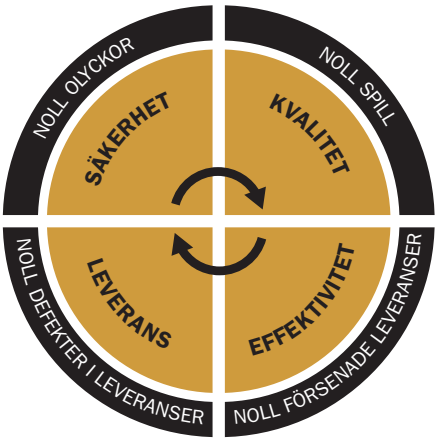
Trelleborgs huvudprocesser granskas och förbättras hela tiden för att bli snabbare och mer kostnadseffektiva. Målet för dessa pågående strategiska program och projekt är excellens, att bli världsledande även vad gäller inköp, försäljning, rörelsekapital och produktion.

Purchasing Excellence. Huvudmålet för programmet Purchasing Excellence i Trelleborg är att en och samma inköpsprocess tillämpas vem som än genomför ett inköp, med samma målsättningar och deadline för alla potentiella leverantörer, tydlig tidpunkt för inköpsbeslut och klara regler för vem som tar beslutet. Siktet är inställt på att bli bäst i branschen, vilket ökar lönsamheten på alla nivåer i organisationen. Sedan 2011 har utbildningen av 150 professionella inköpare resulterat i besparingar överstigande 25 MSEK. Till detta ska läggas över 700 icke-inköpare som genomfört webbaserad utbildning och ett nytt program för de professionella inköparna som genomfördes under slutet av 2012.

Sales Excellence. Inom ramen för programmet Sales Excellence ryms koncernövergripande initiativ med kraftsamling och samordning vad gäller särskilt utvalda geografiska marknader och segment. Där ryms även en utbildningssatsning under paraplyet *Trelleborg Group University* (se sidan 32) innehållande kurser inom försäljning och strategisk marknadsföring.

Slutligen innehåller programmet en gemensam satsning på att utveckla företagets digitala marknadskommunikation och service i den B2B-miljö där Trelleborg verkar, via nya webbstrategier, utveckling av kundappar och andra verktyg för digitalt stöd till blivande såväl som existerande kunder under hela resan från tidig informationssökning och visat köpintresse fram till avslutad affär och eftermarknadsservice.

Working Capital Excellence. Syftet med programmet är att minska kapitalbasen och därmed frigöra kapital. Programmet innefattar konkreta effektivitetshöjande åtgärder för lager, kundfordringar, leverantörsskulder och övrigt rörelsekapital.



De övergripande målen i Trelleborgs Manufacturing Excellence-program

Manufacturing Excellence. Trelleborg driver vid samtliga produktionsanläggningar sedan flera år tillbaka ett koncernövergripande program som bygger på systematiskt arbete med ständiga förbättringar för en tillverkning i världsklass och därmed ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft.

Grunden för Manufacturing Excellence-programmet är en så kallad mognadsanalys där nuläget bedöms och lokala mål samt aktivitetsplan fastställs. Verksamheterna har olika nulägen och förutsättningar, men gemensamma nyckeltal kopplade till de fyra målområdena effektivitet, kvalitet, säkerhet och leverans (se bilden ovan) har etablerats och följs sedan 2012 månadsvis upp.

Den första koncerngemensamma utbildningsomgången av *Trelleborg Manufacturing Excellence School*, ett återkommande 12-månaders program, påbörjades under hösten 2012. Femton deltagare från olika affärsenheter och länder utbildas för att bli certifierade instruktörer. De arbetar under programmets gång även med förbättringsprojekt kopplade till sina egna arbetsplatser.

För att stödja programaktiviteterna och för att skapa ett mer standardiserat arbetssätt har en gemensam verktygslåda och ett utbildningsprogram tagits fram med fokus på grundläggande *lean production*-metoder, till exempel 5S, Single-Minute Exchange of Die (SMED) och Total Productive Maintenance (TPM). Grundläggande för det fortsatta arbetet är att skapa en välorganiserad och funktionell arbetsplats och att säkerställa medarbetarnas förståelse och engagemang. Därför är målet att samtliga produktionsanläggningar ska arbeta enligt 5S-metoden senast under 2013.

Ett allt viktigare inslag i effektiviseringsarbetet är det erfarenhetsutbyte som uppnås genom delning av modeller, dokument och angreppssätt via en gemensam plats på intranätet för alla koordinatorer och övriga intresserade i Manufacturing Excellence-arbetet. Trelleborgs sociala intranät T-Talk har gett nya möjligheter till sådan dialog och samarbete.

Energy Excellence, som är en del av Manufacturing Excellence, går in i en ny fas under 2013. Nya incitament och nya utbildningsmoduler har lagts till för att skapa underlag för ytterligare energieffektiviseringar. Inriktningen är att uppnå en 10-procentig minskning av energikonsumtionen (relaterat till försäljning) fram till 2015, med basår 2012.

Hur excellens genererar resultat

Trelleborg Sealing Solutions i Fort Wayne, USA, sparade ungefär 5,5 MSEK genom att helt enkelt minska sitt spill under 2012.

– Vi behövde utmana oss själva på områden som leveranstid, kvalitet och kundfokus, säger Tim Stumph, VD i Fort Wayne. Som ett första steg lyckades vi sänka offerttiden från sex dagar till mindre än en dag. Nu ligger vi på fyra timmar. Detta visar att LEAN-konceptet värdeflödeskartläggning kan användas i alla delar av verksamheten.

– Vi fokuserar på hastighet i allt vi gör och försöker hela tiden att göra våra olika tillverkningsprocesser ännu snabbare. För att kunna bli snabbare måste vi minska allt onödigt, det vi kallar spillet. Varje gång vi införde en förändring gjorde vi en ny värdeflödeskartläggning för att identifiera flaskhalsar inom produktionen. Vi började med en ledtid på 28 dagar och nu, fem år senare, är vi nere på 5–7 dagar. Vår nuvarande leveransprecision är 99,7 procent, vilket vi är väldigt stolta över, avslutar Tim Stumph.

Innovation för kunder och samhälle

Trelleborgs innovation bygger på specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer genom att vara tåliga, elastiska och uthålliga. Lösningarna accelererar kundernas utveckling och bidrar till samhällsnyttan.

Polymerbaserade lösningar som tätar, dämpar och skyddar. Sedan mer än ett sekel har Trelleborg gått i spetsen för anpassade polymerlösningar och avancerad materialteknik inom de marknadssegment Trelleborg verkar inom. Trelleborgs erbjudande svarar mot ett brett spektrum av industrikunders behov av att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer. Trelleborg har en unik förmåga att skräddarsy polymerer för att uppnå kundspecifika önskemål om egenskaper som elasticitet, hårdhet och motståndskraft. Innovation handlar inte bara om produktutveckling i sig, utan också om att tillföra kunskap om hur tillverkning och processer kan effektiviseras, via insikt i produktionslösningar, systemtänkande och tjänster. Läs mer om polymerer och deras egenskaper på nästa sida.

Största fenderordern. Det största kontraktet någonsin för marina fenderlösningar, både vad gäller kvantitet och värde gäller ett toppmodernt hamnprojekt i Doha, Qatar. Fendersystemen, pollarna och stegarna måste stå emot påfrestande miljöförhållanden som höga salthalter och höga temperaturer.

DragonCoat. Bränder i tågtunnlar under jord kan vara katastrofala då värmen och röken inte har någonstans att ta vägen. En ny flexibel beläggning för vibrationsdämpare försenar spridning av giftiga rökgaser under de få minuter som tågen behöver för att nå säkerheten.

Värdeskapande och resultat. Syftet med Trelleborgs innovativa kompetens är att vara en resurs som gör det möjligt för kunderna att påskynda den egna utvecklingen av konkurrenskraftiga lösningar, att ta nästa steg. Koncernens medarbetare är duktiga på att kommunicera med och stödja kunderna. Trelleborg finns nära kunden som en lokal partner med det globala företagets räckvidd och kapacitet, oavsett om lösningarna är avsedda att användas ute i rymden, i luften, i land, till havs eller under havsytan. Trelleborg har de kunskaper om kundmarknaden och om hur tillverkning och processer kan bedrivas effektivt – det som krävs för att lösningarna fortsatt ska bidra till positiva affärsresultat för kunden.

Trelleborg fortsätter att satsa på digitala lösningar som ett sätt att öka servicen till befintliga kunder och nå nya.

Forsknings- och utvecklingsarbetet sker på tre nivåer. Den första omfattar grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material. Den andra handlar om applikationskunnande inom koncernens globala marknadssegment. Den tredje nivån är den konkreta designen av produkter och lösningar.

Globalt nät av utvecklingsenheter. Här finns kvalificerad utrustning för ljudanalys, tryck-, temperatur- och lastsimulering, mätning av slitage och friktion, systemanalys och ickelinjär materialanalys. För att garantera bestående kvalitet finns en omfattande testverksamhet. Den testar bland annat kompression, utmattning samt motståndskraft mot tryck, slitage, last, vibration och ljud. I slutfasen testas prototyper och färdiga produkter ofta också vid kundernas anläggningar under skarpa förhållanden. Vid flera utveck-

FoU, utgifter

GRI: 2.2, 4.8, Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR

Blue Dimension™ – Lösningar för människor, miljö och samhälle

Blue Dimension™ är den gemensamma benämningen på samhällsnyttiga aspekter hos Trelleborgs produkter och lösningar.

Vi spar energi. Vi respekterar naturen. Vi skyddar infrastruktur. Vi kämpar mot buller. Under de här fyra rubrikerna samlar Trelleborg en lång rad lösningar som har det gemensamt att de förutom att göra kunderna nöjda även har positiva effekter för människor, miljö och det samhälle vi lever i. Detta är vad Trelleborg kallar Blue Dimension™.

Låg friktion är ingen friktion. Friktion är motstånd som slukar energi. Kan vi minska friktionen spar vi energi. Det gör Trelleborg med kvalificerade lösningar i form av exempelvis hydrauliska tätningar, unika transportslangar och rätt slags tryckdukar för offsetpressar.

Lyckohjulet. Trelleborgs lantbruksdäck är designade för att anläggningsytan och profilmönstret ska minimera marktrycket, vilket bevarar produktiviteten i åkerjorden och skonar det organiska livet under ytan. Dessutom minskar bränsleförbrukningen med upp till 3 000 liter per år för en 260 hk-traktor.

Säker undervattenstransport. Trelleborgs tunneltätningar återfinns över hela världen. De är gjorda för att klara extrema tryck och har samma långa livslängd som tunneln de ska skydda. Dessutom är de gjorda för att klara av materialrörelser, temperaturskillnader, sättningar i jorden och jordbävningar.

Tar bort oljudet. Trelleborg är experter på att utveckla lösningar som bekämpar olika typer av buller och vibrationer. Våra innovativa bromsshims för bilar är ett bra exempel på hur oljud kan elimineras. De är gjorda av ett speciellt laminat av stål och gummi, är lätta att montera och ger bilförare jorden runt tystnad och komfort.

Tyngdlyftaren. En imponerande gripklo gör marina bärgningsoperationer snabbare, säkrare och mindre kostsamma. Materialet i dess olika lager mellan bågar och pråmar är framtaget för stora belastningar och långsamma rörelser.

lingsenheter finns grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material och därmed kapacitet att utveckla såväl teknologi som strategiska produkter och material. Antalet utvecklingsenheter växer hela tiden. De är strategiska investeringar för att befästa och utveckla konkurrenspositionen när en marknad har blivit tillräckligt stor. 2012 hade Trelleborg ett 40-tal utvecklingsenheter i cirka 20 länder.

Trelleborgs utgifter för forskning och utveckling 2012 uppgick till 297 MSEK (252), motsvarande cirka 1,4 procent (1,3) av försäljningen.

Bra för kunden, bra för samhället. Även om de rent tekniska, process- och produktionsmässiga aspekterna av Trelleborgs lösningar ger den primära nyttan finns det ytterligare dimensioner som kan vara oerhört viktiga, som att lösningarna även bidrar till en hållbar samhällsutveckling och minskad belastning på miljön. Trelleborgs produkter och lösningar kämpar mot läckage, energislöseri, buller och vibrationer. Det är detta som Trelleborg kallar Blue Dimension™.

Renrumstillverkning. Silikonkomponenter och multikomponenter i silikon för farmaceutisk och medicinsk teknik till delsegmentet Life Science produceras i automatiserade miljöer.

Polymerer – basen i Trelleborgs verksamhet

Polymerer är långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i elaster (gummi och termoelaster) och plaster. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi, men ett 20-tal varianter av syntetgummi.

Naturgummi framställs ur gummiträdet (Hevea Brasiliensis). Syntetiskt gummi görs på kemisk väg, oftast av petroleum (olja). Obehandlat naturgummi spricker om det är kallt och klibbar om det är varmt. Men om man tillsätter svavel blir gummit elastiskt. Denna vulkningsprocess är grunden för gummits oändliga antal tillämpningar.

Behandlat naturgummi har hög elasticitet och motstår nötning och utmattning. Trelleborg använder det i stora däck, fjädrar och gummilager samt i slangar, tätningar och belagda vävar. Syntetgummi som styrengummi (SBR) och isoprengummi har egenskaper som liknar naturgummits. Det används som yttergummi till blästerslangar, till olje- och bensinslangar, däck med mera. Butadiengummi (BR) används ofta med andra gummisorter för elasticitet, nötningsbeständighet och för låga temperaturer. Etenpropengummi (EPM/EPDM) passar höga temperaturer och används till lister, slangar med mera.

Läs mer om polymerer och dess användningsområden. Scanna in QR-koden med din mobiltelefon eller läs mer på www.trelleborg.com

Medarbetarkultur för kunskapsutveckling och trygghet

Trelleborg står för en medarbetar- och ledarkultur som präglas av kundfokus, frihet under ansvar, kunskapsutveckling, ledarskap och lokal förankring. Motivation och trygghet hos medarbetarna bygger på tydliga mål, arbetstillfredsställelse och vidareutveckling. Ramarna ges av principerna i Trelleborgs Uppförandekod som handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder och leverantörer och ett positivt samspel med samhället.

Decentralisering och kunskapsutveckling. Trelleborgs decentraliserade struktur och kultur är grundade på att Trelleborg finns nära kunderna med högt teknik- och kunskapsinnehåll i lösningarna. Ett viktigt led i att stärka möjligheterna till kunskapsutbyte och kommunikation mellan Trelleborgs kvalificerade medarbetare nu och i framtiden är koncernens sociala intranät *T-Talk*, introducerat 2012. T-Talk underlättar samarbete om affärsmöjligheter och kundlösningar.

Ett annat viktigt steg för kunskapsutveckling är *Trelleborg Group University*, som lanseras under 2013, som samlar alla program och kurser som bedrivs på koncernnivå, bland annat inom områdena ledarskap, produktion, inköp och försäljning.

Arbetsmiljö – hälsa och säkerhet. Trelleborgs mångåriga program *Safety@Work* syftar till en internationell säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande och korrigerande åtgärder vid alla produktionsenheter. Programmet stärker koncernens strävan att attrahera, utveckla och behålla goda medarbetare. Uppföljningen av programmet sker via utvalda nyckeltal som syftar till att minska antalet arbetsrelaterade skador, sjukdomar och frånvarodagar.

Trelleborgs anläggningar fortsätter visa en positiv trend vad gäller fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom (exklusive inhyrd personal). Under 2012 rapporterades 255 fall (284) som ledde till mer än en dags frånvaro (= Lost Work Cases, LWC). Antalet LWC per 100 anställda per år var 2,49 (2,31), medan antalet förlorade arbetsdagar per skada per år minskade till 25 (26). Nya mål har upprättats där arbetsrelaterade skador och sjukdomar definierat som LWC per 100 anställda ska vara lägre än 3,0 vid varje produktionsanläggning. Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada per år ska vara lägre än 50 vid varje anläggning. Utfallet kommer att från 2013 presenteras som procentantal produktionsanläggningar som uppfyller respektive mål.

Under 2012 ökade genomsnittsantalet poäng i riskmodellen Safety@Work (den poäng som en anläggning erhåller baserat på modellen) i granskningar och självutvärderingar till 882 (848).

Målet är att alla Trelleborgs anläggningar ska ha en väl fungerande skyddskommitté. År 2012 fanns sådana kommittéer med fabriksledningen representerad vid 93 (88) procent av anläggningarna.

Frånvaro i Sverige. Den totala frånvaron för 2012 var vid koncernens enheter i Sverige 3,9 procent av normal arbetstid.

Arbetsplatsrelationer. Inom Trelleborg pågår kontinuerligt förändringsprocesser i samband med förvärv, avyttringar och rationaliseringar. En huvuduppgift är därför att ge förutsättningar för förändringar och med respekt för varje medarbetare minska osäkerhet och otrygghet, samtidigt som företagets fortsatta konkurrenskraft säkerställs. Trelleborg följer alltid lokal lagstiftning eller kollektivavtal beträffande varseltider.

Under 2012 avyttrade Trelleborg två affärsenheter (se sidan 28). Utöver detta flyttades till det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic i juli 2012 Trelleborgs antivibrationsverksamhet inom det tidigare affärsområdet Trelleborg Automotive.

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, mångfaldsfrågor respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod. Koncernens whistleblowerpolicy ger alla medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om eventuella lag- eller regelbrott. Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och -utvärdering har ingen av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara materiell.

Utöver de miljörelaterade böter som redovisas på sidan 35 har inga betydande fall av böter eller sanktioner för brott mot lagar och bestämmelser förekommit under 2012.

Barn- och tvångsarbete. Trelleborg samarbetar sedan ett antal år med Rädda Barnen, ett samarbete som går i linje med företagets stöd till barn- och ungdomsaktiviteter världen runt och

GRI: (LA2), LA4, LA5, LA6, LA7, (HR3), HR4, HR5, HR6, HR7, SO8

Antikorruptionsåtgärder 2013

Sedan flera år driver Trelleborg ett koncernövergripande *Compliance Program* med utgångspunkt i konkurrensrättsfrågor. Programmet utvecklas kontinuerligt och nya länder och dotterbolag omfattas successivt av tillkommande utbildning och andra åtgärder bland annat inom områdena antikorruption och handel med produkter eller länder som är föremål för handelsbegränsningar. Programmet syftar till att säkerställa rätt beteende avseende konkurrensrättsfrågor, handel med produkter med koppling till svensk eller utländsk försvarsverksamhet samt handel med länder och regimer som omfattas av internationella sanktioner. Programmet innehåller även omfattande åtgärder till följd av den engelska antikorruptionslagstiftningen.

Varför behövs ett sådant program?
Vårt Compliance Program är ett långsiktigt arbete och kommer att pågå en längre tid. Alla som företräder Trelleborg som en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar måste förstå att vårt uppträdande är det som är vårt varumärke, därför behöver vi på daglig basis utvärdera våra handlingar.

Hur ser Trelleborg på korruption?
Vi har nolltolerans mot all slags korruption. Var och en har skyldigheten att leva upp till våra policies och programmet är till för att skapa klarhet i exakt vad det är som krävs. Det gäller såväl högsta ledningen och våra mellanchefer som ute på fältet och på golvet.

även stärker kompetensen inom området barnarbete. Inga (0) överträdelser har skett 2012 vad gäller tvångsarbete eller barnarbete.

Föreningsfrihet. Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar, liksom rätten till kollektiva avtal. Totalt är 43,5 procent (46) av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter fackligt representerade via kollektivavtal.

Mångfald och jämställdhet. Ingen särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller social eller etniskt ursprung. Under 2012 har 8 fall (4) av diskriminering anmälts och granskats. Av dessa fall har tre avskrivits, ett dragits tillbaka, två reglerats och två är under utredning.

Det framgångsrika mentorprogrammet inriktat på kvinnliga deltagare respektive deltagare från tillväxtmarknader avslutade sin tredje omgång under 2012.

Talent Management i koncernen syftar till en stark talangbas för ledarförsörjning. Processen är designad för att på ett bra sätt matcha företagets kommande rekryteringsbehov med individuella karriärutvecklingsplaner.

Ledarförsörjningsprocessens (Talent Review Process) huvudsyfte är att med utgångspunkt i genomförda medarbetarsamtal kartlägga medarbetare med potential för avancemang för att därmed säkerställa företagets ledarförsörjning. Enhetschefer och personalansvariga diskuterar regelbundet potentialen inom respektive affärsområde och affärsenhet. Development Centers används vid behov för att verifiera potential och fastställa utvecklingsbehov. De anställda som väljs ut får en personlig utvecklingsplan som följer dem längs karriärvägen. Talangbasen och planen för ledarförsörjning presenteras för Trelleborgs styrelse. Trelleborg vill ta vara på interna talanger på bästa möjliga sätt. Antalet interna annonser avseende chefs- eller specialistpositioner under 2012 var 165 (186).

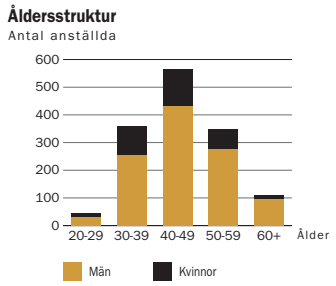
Medarbetarsamtal är utformade som coachning för att bidra till måluppfyllelse, motivation, prestation och utveckling, och följer en gemensam struktur som reviderades under 2012. Om den anställde har ledarskapspotential ska en karriärutvecklingsplan upprättas. Ett nytt system för koordination och arkivering av samtalen infördes i början av 2013. Totalt 4 374, motsvarande 80 procent, av de anställda tjänstemännen på nivå 1-7* genomgick medarbetarsamtal 2011-12.

Utbildning och utveckling. Trelleborgs grundläggande princip för personalutveckling är att tillhandahålla lämplig utbildning för att höja medarbetarkompetensen, vilket samtidigt stärker våra medarbetares sociala och ekonomiska möjligheter. Med *Trelleborg Group University*-paraplyet som lanseras under 2013 stärks denna utveckling ytterligare på koncernnivån via ett samlat grepp och nya utbildningar. Därutöver finns en mångfald utbildningsalternativ inom respektive affärsområde och lokalt. Antalet utbildningstimmar var 2012 i medeltal 16,7 (13).

Utbildning i företagets Uppförandekod fortsätter för alla nyanställda.

Lön och belöning. Belöningssystem som beaktar medarbetarnas prestation är en viktig faktor för att säkerställa långsiktiga framgångar för koncernen. Ramarna för detta anges i den globalt tillämpade kompensationspolicyn. Ledningens ersättningar beskrivs på sidorna 50-51.

Ålder och kön för ledningsnivåerna 3-5



Diagrammet visar åldersstruktur och könsfördelning på ledningsnivå 3 till 5 i Trelleborgs enheter. Nivå 3 motsvarar rapportering till affärsområdeschef. Tyngdpunkten åldersmässigt ligger i kategorierna 30-39 år och 40-49 år.

Andelen kvinnor är högst i de yngsta kategorierna: 34 procent i kategorin 20-29 år, 29 procent i kategorin 30-39 år. Andel kvinnor i högsta ledningen är 0 procent (18) och andel kvinnor i styrelsen är 29 procent (29).

*) *Nivå 1-7 avser chefsnivåer, där VD motsvarar nivå 1, de som rapporterar direkt till VD nivå 2, osv.*

GRI: 4.8, LA4, LA10, (LA12), (LA13), (SO2), SO3, (SO4)

Produktionskultur för effektivitet och säkerhet

I Trelleborgs produktionsled förädlas råmaterial och komponenter till färdiga lösningar. I processerna används energi, vatten och kemikalier. Det pågår ett ständigt arbete med att effektivisera resursanvändningen och att förebygga och reducera de risker som produktionen innebär.

Uppföljningen av miljö- och resursindikatorer innefattar sedan 2011 alla Trelleborgs bolag och anläggningar inklusive icke-tillverkande enheter. Eftersom större avyttringar gjorts under det gångna året har en omräkning gjorts av historiska data till att omfatta enbart kvarvarande verksamheter.

Trelleborg har en omfattande produktionsverksamhet i ett 30-tal länder. Under 2012 bedrevs produktion vid 88 kvarvarande anläggningar, varav 52 i Europa, 24 i Nord- och Sydamerika, 10 i Asien och 2 i Australien. Trelleborg driver vid samtliga produktionsanläggningar sedan flera år tillbaka det framgångsrika koncernövergripande programmet *Manufacturing Excellence* som bygger på systematiskt arbete med ständiga förbättringar för en tillverkning i världsklass, med gemensamma nyckeltal kopplade till de fyra områdena effektivitet, kvalitet, säkerhet och leverans. Läs mer om programmet på sidan 29.

Miljöledning. En annan viktig hörnpelare för koncernens produktionsanläggningar är miljöledningsstandarden ISO 14001. Samtliga större enheter ska enligt koncernpolicyn ha certifierade miljöledningssystem. Vid utgången av 2012 var 69 anläggningar certifierade (68), vilket är cirka 78 procent (77) av samtliga anläggningar. Målnivån är 85 procent certifierade enheter.

Råmaterial. De viktigaste råvarorna är polymerer (gummi, plast) och metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimrök samt vulkmedel (svavel, peroxider). Av den gummiråvara som förbrukas utgörs cirka 41 (38) procent av naturgummi och 59 (62) procent av syntetgummi.

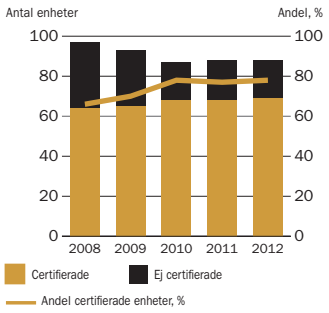
Som kemikalieanvändare berörs Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Arbetet med anpassning till REACH under 2012 hade fortsatt fokus på kommunikation med leverantörer och kunder om REACH-relaterade frågor för att säkerställa efterlevnad. I slutet av 2012 har listan över ifrågasatta kemikalier (SVHC) utökats, vilket ger arbetet fortsatt stor vikt.

Energi och klimatpåverkan. En betydande del av koncernens energiförbrukning, men även klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen (direkt energi och utsläpp) samt inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och utsläpp). Även icke-producerande enheter är medräknade i totalförbrukningen 2012 av energi som var 859 GWh (888). Den totala energiförbrukningen per MSEK var 0,0400 GWh (0,0422), en mer än 4-procentig förbättring. Den direkta energiförbrukningen var 391 Gwh (404).

De totala CO_2-utsläppen 2012 var 244 600 ton (254 500). De totala CO_2-utsläppen per MSEK var 11,5 ton (12,1), en 5-procentig förbättring. De direkta CO_2-utsläppen var 84 600 ton (88 700).

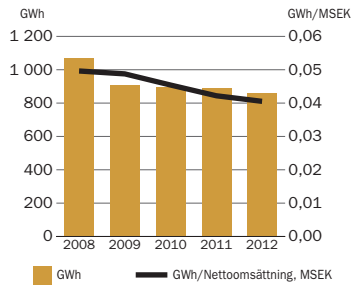
Trelleborgs Energy Excellence för systematisk energieffektivisering (en del av programmet *Manufacturing Excellence*) har införts vid alla produktionsenheter, och har lett till lägre energikonsumtion och energikostnader samt minskat koldioxidutsläppen. Under den första perioden 2008–2011 uppnåddes en 13-procentig minskning av energikonsumtionen relativt omsättningen, vilket överträffade målet för perioden. *Energy Excellence* bygger på självutvärdering och genomförande av förbättringsprojekt via utbildning av koordinatorer vid varje enhet, som i sin tur bildat team för sparåtgärder avseende byggnader, tryckluft, uppvärmning/ventilation, belysning, kylsystem etc. År 2012

Miljöledning



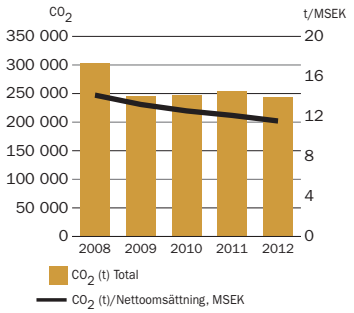
Andelen certifierade enheter är 78 procent, ungefär densamma som förra året.

Energi



Sparprogrammet Energy Excellence har genererat tydliga förbättringar av energieffektiviteten.

Klimatpåverkan



De totala koldioxidutsläppen minskar i absoluta tal såväl som relativt omsättningen.

GRI: 3.10, (EN1), EN3, EN4, EN5, EN6, EN16, (EN18), (EN30)

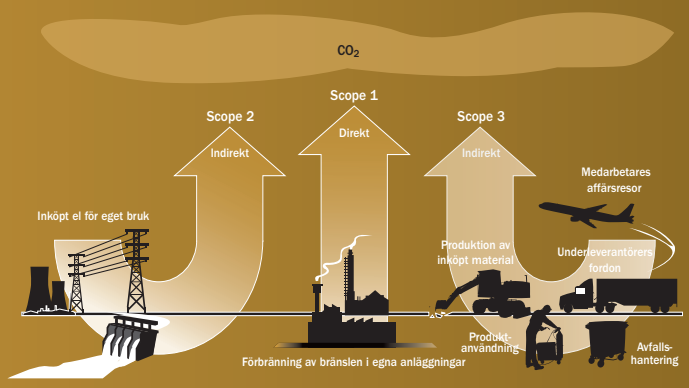
Trelleborgs klimatstrategi ”15 by 15”

Trelleborgs mål är att minska direkta och indirekta koldioxidutsläpp fram till utgången av 2015 med minst 15 procent relativt omsättningen (”15 by 15”) räknat från basåret 2008. Utsläppen som avses är de som orsakas av egenproducerad energi, och som ingår i det så kallade **Scope 1** enligt Greenhouse Gas Protocol (se bilden till höger), samt de som orsakas av inköpt energi för eget bruk, vilket motsvarar **Scope 2** i bilden.

Det pågående *Energy Excellence*-arbetet (se sidan 29 och 34) har strävat till att minska energiförbrukningen i produktionen sedan 2009, vilket samtidigt gett minskade koldioxidutsläpp totalt sett.

Scope 3 innefattar indirekta utsläpp från transporter, resor, inköpt material, produktanvändning och avfallshantering. Fokus på minskning av indirekta utsläpp inom Scope 3 ökar successivt.

Läs mer om klimatrelaterade möjligheter och risker på www.trelleborg.com/cr/strategi.



präglades av planering: nya incitament och utbildningsmoduler har från 2013 lagts till för att skapa underlag för ytterligare energieffektivisering och ett nytt energimål är under utarbetande för den kommande perioden.

Koncernens totala energikostnader för 2012 uppgick till 495 MSEK (469).

Trelleborgs klimatmål ”15 by 15” som antogs 2009 adresserar direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Redovisningen av indirekta utsläpp är anpassad till Carbon Disclosure Projects (CDP:s) rekommendationer. Detta innebär att nationella omräkningsfaktorer från Greenhouse Gas Protocol har använts. Trelleborg deltar också sedan 2007 i Carbon Disclosure Projects frivilliga redovisning och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data. CDP samlar årligen på uppdrag av globala investerare in information om företags och organisationers utsläpp av växthusgaser, liksom åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter, se www.cdproject.net. I CDP-kartläggningen 2012 erhöll Trelleborg resultatet 74 C, att jämföras med 65 C föregående år. Siffran avser ”Disclosure Score” som är ett mått på kvaliteten och komplettheten i företagets klimatinformation, medan bokstaven markerar CO_2-prestanda, där högpresterande företag markeras med A, A- eller B.

Vatten. Vattenförbrukningen 2012 var 1,9 miljoner m³ (2,0). Andelen vatten som tagits ut per källa är 39 procent från dricksvatten, 30 procent från egen brunn och 31 procent från ytvatten. Vatten används i produktionen främst till kylning och tvättning. Stora besparingar har gjorts sedan 2008, bland annat genom återvinningssystem. Utsläpp till vatten är begränsade, men utgörs i huvudsak av organiskt material.

Avfall. Total avfallsmängd 2012 var 43 400 ton (45 100). Avfallsmängden per MSEK var 2,0 ton (2,1). Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att finna avsättningsmöjligheter för det avfall som uppstår med en högre återvinningsgrad och till lägre kostnad. Återvinning sker via extern partner och internt.

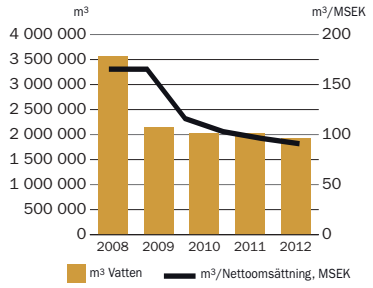
Koncernens totala avfallshanteringskostnad uppgick 2012 till 35 MSEK. Fördelningen var 3 procent till intern materialåtervinning, 47 procent till extern materialåtervinning, 14 procent till energiåtervinning, 31 procent till deponi, samt 5 procent till övrig hantering. Av det totala avfallet utgjorde gummi drygt 27 (33) procent. Mängden miljö- eller hälsofarligt avfall som krävde specialhantering uppgick till 3 900 ton (3 700).

Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid (se sidan 34 och ovan), svaveldioxid, 263 ton (311), och kväveoxider, 42 ton (46), utgörs företagets utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Utsläppen av VOC under 2012 var 854 ton (1 264). Utsläppen per MSEK var 0,040 ton (0,060). VOC-utsläppen kommer främst från användningen av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel samt tillverkningen av tryckdukar. Utvecklingen 2012 har präglats av fortsatta projekt för utsläppsminskning, till exempel för att ersätta lösningsmedelsinnehållet i produkter, där tryckdukar är ett tydligt exempel, med positiva effekter för miljö och arbetsmiljö.

Tillstånd och överträdelser. Av bolagen är 55 (57) procent tillståndspliktiga enligt lokal lagstiftning. Alla bolag med

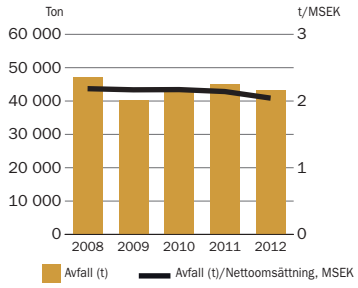
Nyckeltal			Relativt omsättning, MSEK	
	2012	2011	2012	2011
Energi (GWh)	859	888	0,040	0,042
Klimatpåverkan (ton CO_2)	244 600	254 500	11,5	12,1
Vatten (m³)	1 900 000	2 000 000	90,9	96,2
Avfall (ton)	43 400	45 100	2,0	2,1
Utsläpp till luft (ton VOC)	854	1 264	0,040	0,060

Vatten



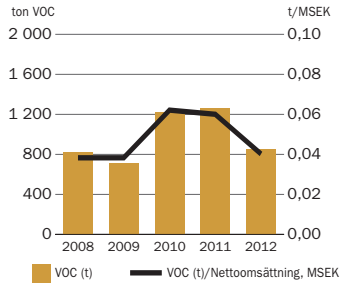
Total vattenförbrukning innefattar både vatten i produktionen och exempelvis sanitärt vatten.

Avfall



Avfallsmängden har minskat i absoluta tal såväl som relativt omsättningen.

Utsläpp till luft



Totala utsläpp av flyktiga organiska ämnen minskar tydligt såväl i absoluta tal som relativt omsättningen.

GRI: (EN1), (EN2), (EN8), EN16, (EN18), EN20, EN22, (EN30), (EC2)

tillverkningsenheter i Sverige, totalt 11 stycken, är tillstånds- eller anmälningspliktiga. Ansökan om förnyade miljötillstånd pågår för närvarande vid 44 bolag av 171 (0 i Sverige) varav samtliga bedöms erhålla efterfrågade tillstånd.

Under året skedde någon typ av överträdelse gentemot tillståndsvillkoren eller lokal miljö- eller arbetsmiljölagstiftning vid 2 (3) anläggningar. Av dessa har 2 (2) fall resulterat i böter. Total böteskostnad uppgick till cirka 0,02 (0,17) MSEK.

Miljörelaterad risk och miljöskulder. 2 oförutsedda utsläpp (4) har skett under 2012, motsvarande cirka 8 m^3 (1). Nästan hela volymen bestod av olja.

Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark- och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 11 enheter (11). Ytterligare 12 anläggningar (12) bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu inte fastställd omfattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 5 (5) saneringsfall, 3 i Sverige och 2 i USA, dock med ett marginellt kostnadsansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 55 MSEK (50).

Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Under 2012 har 11 studier (55) initierats och genomförts i samband med förvärv och avveckling.

CR-redovisning på Internet

Besök www.trelleborg.com/cr för Trelleborgs CR-sidor. Där finns koncernens årliga samlade redovisning av företagsansvar på Internet. Datainsamlingen och redovisningsprinciperna förklaras ingående. Där finns även ett detaljerat GRI-index som klargör hur redovisningen följer Global Reporting Initiatives riktlinjer.

Corporate Responsibility TrelleborgVibracoustic

TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012 när Trelleborg och Freudenberg slutförde bildandet av det till lika delar samägda bolaget inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon.

Ledningssystem. De första sex månaderna i det samägda bolaget har ägnats åt att definiera hållbarhetsmål, konsolidera existerande rapporteringssystem och identifiera ”best practices” i syfte att säkerställa att TrelleborgVibracoustic kommer att kunna mäta och uppfylla fastställda mål. Det nya CSR-ledningssystemet för TrelleborgVibracoustic lanserades officiellt i slutet av 2012. Det kommer att utgöra grunden för resultatuppföljning vad gäller energiförbrukning, avfallshantering och utsläpp. Det nya systemet möjliggör resultatmätning gentemot etablerade branschmålnivåer och även upprättandet av globala projekt för ständig förbättring i avsikt att minimera miljöpåverkan i alla regioner.

Hälsovårdsprogram. I december 2012 påbörjade TrelleborgVibracoustics hälsovårdsprogram. Systemet är utformat för att ge alla anställda möjlighet att förbättra hälsan och höja välbefinnandet. År 2012 innebar också starten på ett globalt utvärderingssystem som stöttar karriärutvecklingen och utbildningsbehoven hos de anställda.

Produkter. Olika produktutvecklingsinitiativ inriktade på att hjälpa kunder att minska utsläpp och buller fortsätter.

Ett praktiskt exempel: TrelleborgVibracoustic har under året framgångsrikt lanserat en växellådeupphängning för Audi med en inbyggd resonansdämpare som resulterat i viktreduktion på upp till 30 procent. Bolaget har också fått en order avseende dämpare för elfordonet Chevy Spark. I frånvaron av en förbränningsmotor blir vissa vibrationsfrekvenser alltmer påtagliga och denna dämpare är specialinställd för att förebygga att högfrekventa oljud når passagerarutrymmet.

GRI: 1.2, 2.2, 2.3, 3.12, EN23, EN28, (EN30)

Ett infrastrukturbygge är ett komplext åtagande, det ligger i sakens natur. När våra kunder ställs inför svåra utmaningar hjälper vi till genom att leverera tätningsprofiler, muddringssystem och bärlager för jordbävningsområden.

Styrning och ansvar

Risker och riskhantering 38-43
Huvudsakliga risker 38
Enterprise Risk Management-process, ERM-process .. 38
ERM–prioriteringar 39
Strategiska och operativa risker 39
Legala och övriga risker 40
Finansiella risker 41

Bolagsstyrningsrapport 44-55
Styrelseordföranden om bolagsstyrningen 44
Bolagsstyrning 45
Styrelse 48
Koncernledning 50
Översikt av styrningen i Trelleborg 52
Styrelsens rapport om Intern Kontroll 54

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder och olika kundsegment. Koncernen finns på 43 geografiska marknader och har drygt 94 (110) tillverkande enheter. Verksamheten är diversifierad vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning men flera risker kvarstår. Förmågan att identifiera, utvärdera och hantera risker utgör därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens finansiella mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Risker

De huvudsakliga risker som Trelleborg möter är:

- *Strategiska och operativa risker:* omfattar bland annat politiska beslut, konflikter, naturkatastrofer, miljöpåverkan och finansiella omvärldsrisker. Andra exempel är ändrade beteenden och attityder hos kunder och konsumenter, bransch- och marknadsrisker i form av bland annat konjunkturens påverkan på efterfrågan och även teknologi- och marknadsutveckling, beroende av leverantörer, störningar i produktion samt tillgång till och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter. Ytterligare exempel är förmågan att attrahera och behålla nyckelpersoner liksom förvärv och integration av nya enheter, avyttringar, strukturåtgärder, anläggningsrisker, kundrelaterade kreditrisker samt IT-risker.
- *Finansiella risker:* omfattar valuta-, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker samt finansiella kreditrisker.
- *Legala och övriga risker:* omfattar bland annat lagstiftning och reglering, immateriella rättigheter, hälsa, säkerhet och miljö, myndigheter och kontrollorgan, skatterisker samt tvister och skadeståndskrav.
- *Rapporteringsrisker:* omfattar bland annat risker för felaktig rapportering till myndigheter och risker för fel i Bolagets finansiella rapportering till aktiemarknaden.

Risker avseende den finansiella rapporteringen återfinns i Bolagsstyrningsrapporten under Styrelsens Rapport om Intern Kontroll, sidorna 54-55. Klimatrelaterade möjligheter och risker återges på www.trelleborg.com/cr/strategi.

Enterprise Risk Management-process,

Trelleborg har etablerat en Enterprise Risk Management-process, ERM-process, som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar till att ge en koncernövergripande bild av vilka Trelleborgs risker är, att ge ett underlag för beslut om hantering av riskerna och att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanteras. Inom ramen för ERM-processen identifieras, utvärderas och hanteras risker i koncernens bolag, affärsområden, affärsenheter och processer. Hanteringen av risker sker genom en lämplig balans mellan förebyggande och riskbegränsande åtgärder. ERM-processens olika processer och verktyg utvecklas kontinuerligt, dels genom att redan etablerade riskprocesser och risksystem i olika delar av koncernen integreras, dels genom att riskarbetet inom områden med utvecklingspotential stärks.

ERM-processen involverar alla koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter och den överordnade koordineringen och arbetet med särskilt utvalda riskfokusområden liksom ERM Board drivs koncerncentralt av koncernstab Risk Management med koncernens chefsjurist som högsta ansvarig.

Utöver representanter för koncernstab Risk Management och koncernens chefsjurist består ERM Board av koncernens CFO och utvalda affärsområdesre-

GRI: 1.2, 4.9, (EC2)

presentanter med uppgift att koordinera, prioritera riskprocesserna samt säkerställa att det finns ett klart ägarskap av prioriterade risker.

Ansvaret för riskarbetet i koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter åvilar respektive chef. Ansvaret avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet inom det egna ansvarsområdet. Chefer har stöd av koncerncentrala resurser i form av koncernstab Risk Management, koncernstab Intern Kontroll och koncernstab Finans, men även av koncerngemensamma processer och verktyg. Genom att särskilt utvalda delar av riskarbetet är koncernövergripande kan koncernens centrala resurser dessutom allokeras till prioriterade riskfokusområden.

Den finansiella riskhanteringen sköts av koncernstab Finans. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och netting av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Trelleborgs Finanspolicy anger finansverksamhetens syfte och organisation, ansvarsfördelning samt regelverk för den finansiella riskhanteringen.

Styrelsens finansutskott utvärderar och föreslår förändringar i Trelleborgs Finanspolicy årligen, eller vid behov oftare, och därefter fastställs den av styrelsen.

Trelleborgs Finanspolicy föreskriver bland annat att beslut om valutasäkring av operativa kassaflöden fattas av respektive affärsområde i samarbete med koncernstab Finans som sköter säkringsaktiviteterna centralt. Samtliga koncernbolags valutaaffärer ska göras med koncernstab Finans som tillser att koncernens säkringar är upprättade enligt Trelleborgs Finanspolicy. Koncernstab Finans följer löpande upp nyckeltal relaterade till koncernens kapitalstruktur och prognoser för likviditetsreserven på månadsbasis.

Inom ramen för Trelleborgs Finanspolicy har koncernstab Finans möjlighet till viss egen handel med valuta och ränteinstrument. Under 2012 gav denna handel ett positivt resultat.

Trelleborgs riskarbete följs upp systematiskt av koncernledningen, bland annat genom månadsrapporter från ansvariga chefer. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde samt identifierade risker. Koncernens chefsjurist rapporterar löpande till revisionsutskottet arbetet med koncernens risker och riskhantering och koncernens CFO rapporterar löpande till finansutskottet om koncernens finansverksamhet inklusive finansiella risker och finansiell riskhantering. Vidare rapporterar VD löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker.

ERM-prioriteringar

Året 2012

Inom ramen för ERM-processen och strategiprocessen har koncernstab Risk Management haft fortsatt fokus på så kallade jumborisker, risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få påverkan av betydelse för hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras utifrån ett koncernperspektiv.

Riskhanteringsarbetet under 2012 har fortsatt främst fokuserat på det prioriterade riskområdet skydd av anläggningar som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och resultat. Konkreta åtgärdsplaner för att väsentligt höja skyddsnivån har tagits fram och implementering av åtgärder har påbörjats för 23 anläggningar. Utav dessa har under året 2 anläggningar blivit riskklassificerade som Highly Protected Risk-nivå, som är den främsta riskklassificeringen. Ambitionen är att föra ytterligare 10 anläggningar till den nivån i framtiden.

Rapporteringsrutinerna för Enterprise Risk Management och Corporate Responsibility har under 2012, där koncernens konsolideringssystem spelar en betydande roll, vidareutvecklats. Koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter kan använda systemet för systematisk identifiering, analys och utvärdering samt uppföljning av hantering och rapportering av risker. Systemet används sedan tidigare för finansrapporteringen och för rapportering av arbetet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Det systematiska arbetet har ytterligare förbättrats genom framtagande av Risk Dashboards både för Enterprise Risk Management- och Corporate Responsibility-rapporteringen.

Aktiviteter i fokus 2013

Under 2013 kommer ERM-processen att utvecklas ytterligare. ERM Board kommer framöver att utvidgas till att inkludera samtliga finansansvariga från koncernens affärsområden samt koncernstab Intern Kontroll.

Riskprocesser och risksystem har etablerats för de prioriterade ERM-aktiviteterna och de kommer fortsatt vara del i ERM-arbetet. Avsikten under 2013 är att etablera en mer holistisk syn på koncernen risker och därmed utöka den överordnade koordineringen och arbetet med särskilt utvalda riskfokusområden till att även omfatta segmenten Finans, Bolagsstyrning, Infrastruktur och Marknad. Som ett led i utökningen av riskfokusområdena kommer ett utökat användande att ske av koncernens konsolideringssystem.

Exempel på prioriterade ERM-aktiviteter för 2013 inom de olika segmenten är:

- Bredda ERM-arbetet kring bolagsstyrning och uppföljning samt utöka deltagande både organisatoriskt och geografiskt.
- Riskutvärdering av strategiska leverantörer.
- Inom Manufacturing Excellence införa processer kring hantering och lagring av kemikalier vid tillverkande enheter samt arbetsmiljörisker (Safety@Work).
- Korruptionsbekämpning.
- Riskhanteringsprocesser för projekt, produkter och lösningar i miljöer med förhöjd risknivå.
- Lagefterlevnadsuppföljning genom ISO-certifiering och CR-processer.

Strategiska och operativa risker

Strategiska och operativa risker omfattar en mängd olika risker. Trelleborgs verksamhet påverkas till exempel av politiska beslut och administrativa regler i drygt 40 länder i vilka koncernen är verksam. Det rör sig om regler såsom beskattning och finansiell rapportering samt regler inom miljöområdet. Trelleborgs verksamhet påverkas till exempel även av konflikter, naturkatastrofer, miljöpåverkan och finansiella omvärldsrisker. Förmågan att attrahera och behålla nyckelpersoner liksom förvärv och integration av nya enheter, avyttringar samt strukturåtgärder är exempel på ytterligare risker Trelleborg möter.

Trelleborgs fokus på operativa risker omfattar främst marknadsrisker, kostnadsrisker, anläggningsrisker, kundrelaterade kreditrisker och IT-risker liksom risker såsom arbetsrelaterade olycksfall.

Marknadsrisker

Trelleborgs verksamhet och resultat är exponerat mot marknadsrisker i form av konjunkturens påverkan på efterfrågan på egna produkter och lösningar. Efterfrågan på Trelleborgs egna produkter och lösningar påverkar leveransvolymerna. Koncernen säljer polymerbaserade produkter och lösningar till ett mycket brett spektrum av kunder och branscher med tyngdpunkt inom industri i Europa, USA och tillväxtmarknader. Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens fluktuationer. Efterfrågan kan approximativt indelas i tre stora segment: *generell industri, kapitalintensiv industri* och *personbilar*.

Generell industri innefattar ett stort antal produkter och lösningar som är funktionskritiska i alla löpande industriprocesser och industriprodukter vilket ger en direkt koppling till industrikonjunkturen.

Kapitalintensiv industris efterfrågan har en större tyngdpunkt i produkter och lösningar knutna till större industriella projekt, ofta av infrastrukturell karaktär. I den kapitalintensiva industrin slår fluktuationer i efterfrågan igenom med en viss fördröjning, enskilda order är större och leveransperioderna längre.

Segmentet personbilar uppvisar en efterfrågebild där volymerna styrs av produktion och produktionsplaner inom den internationella bilindustrin. Snabba volymförändringar gör segmentet till det mest konjunkturkänsliga.

Personbilar är segmentet med tydligast pristryck och segmentet kapitalintensiv industri det minst känsliga.

Säsongseffekter föreligger de olika marknadssegmenten och för koncernen total är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

Kostnadsrisker

Trelleborgs verksamhet och resultat är också exponerat mot tillgång till och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter. Trelleborgs största post i form av inköpskostnader är gummi- och plastråvaror.

Gummi- och plastråvaror utgör cirka 40 procent av kostnaderna och av dessa är cirka 5 procentenheter naturgummi.

Inköpspriserna för naturgummi är en blandning av spotmarknads- och månadspriser, medan inköpspriserna för övriga varor har månads- eller kvartalspriser. Oljepriset har en viss påverkan på priserna.

Trelleborg arbetar inte aktivt med olika prissäkringsinstrument för insatsvarorna. Istället eftersträvas försäljningsavtal som medger att prishöjningarna förs vidare till kund, omedelbart eller med viss fördröjning. Trelleborgs strategi att arbeta med flera leverantörer för de kritiska insatsvarorna ger ett visst skydd mot stora och plötsliga prishöjningar.

Anläggningsrisker

Plötsliga och oförutsedda skadehändelser kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall samt skada varor under transport.

Trelleborgs policy är att försäkra sina anläggningar till återanskaffningsvärde mot egendoms- och avbrottsskador. Den försäkrade risken varierar mellan olika anläggningar men uppgår som mest till cirka 2 000 MSEK för en enskild skada varav en del utgör koncernens självbehåll om som mest cirka 15 MSEK.

Trelleborg har fokuserat på anläggningsriskerna:

- Driftstopp i anläggningar som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och resultat.
- Driftstopp i anläggningar exponerade för naturkatastrofer.
- Brister i anläggningssäkerhet.

Hur kritiska olika anläggningar är för koncernens verksamhet och resultat analyseras utifrån Business Impact Analysis (BIA) och strategiplanen. För de kritiska anläggningarna beskrivs riskstatus.

Riskhanteringsarbetet under 2012 har främst fokuserat på det prioriterade riskområdet skydd av anläggningar som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och resultat. Konkreta åtgärdsplaner för att väsentligt höja skyddsnivån har tagits fram och implementering av åtgärder har påbörjats för 23 anläggningar. Utav dessa har under året 2 anläggningar blivit riskklassificerade som Highly Protected Risk-nivå, som är den främsta riskklassificeringen. Ambitionen är att föra ytterligare 10 anläggningar till den nivån i framtiden.

Naturkatastrofrisken analyseras kontinuerligt tillsammans med försäkringsgivaren FM Global. Analyserna har lett till åtgärder i form av förbättrat fysiskt anläggningsskydd, höjd medvetenhet om riskerna hos den lokala ledningen samt införda beredskapsplaner och inkluderar numera även identifierade känsliga underleverantörer.

Anläggningssäkerhetsrisker hanteras enligt en koncerngemensam policy där balans mellan förebyggande skydd och försäkring inom varje område har stor betydelse.

Målsättningen är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda anställda, miljö, tillgångar och verksamheter, men också att skapa en ständigt ökad delaktighet i det förebyggande arbetet. Genom skadeförebyggande åtgärder, gott underhåll, utbildning, framförhållning i förnyelse av anläggningar och goda administrativa rutiner minimeras riskerna.

Kundrelaterade kreditrisker

Det finns risker att de ekonomiska förutsättningarna hos Trelleborgs kunder förändras så att Trelleborgs kundfordringar förblir utestående. Trelleborg gör regelbundna bedömningar av kreditvärdigheten hos kunderna och sätter upp kreditgränser för varje kund.

IT-risker

IT-risker utgörs av att störningar eller felaktigheter i kritiska system negativt kan påverka Bolagets produktion och Bolagets finansiella rapportering.

Trelleborg arbetar aktivt med ett IT-optimeringsprojekt. Syftet är att förbättra servicenivån vad gäller IT-infrastrukturen, implementera uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat vis, säkerställa efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen.

Legala och övriga risker

Legala risker

Legala risker uppstår huvudsakligen genom olika avtalsrelationer. De olika legala risker som Trelleborg fokuserar på i ERM-processen är:

- Olämplig ansvarsbalans i leveransavtal.
- Ansvar för levererade produkter och lösningar i miljöer med förhöjd risknivå.
- Bristande tillämpning av lagstiftning avseende konkurrensrätt.
- Risken för korruption.

För att undvika oönskade legala risker till exempel olämplig ansvarsbalans i leverantörsavtal och för att säkerställa kvalitet i koncernens avtal arbetar koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter med välbalanserade avtalsmodeller, checklistor för riskbedömning, policy om ansvarsbegränsning samt rutiner för godkännande av avtal. En övergripande granskningsprocess av avtal har medfört att mängden avtal som granskas i enlighet med centrala riktlinjer har utökats.

Idag använder Trelleborg Contract Risk Pack-processen som verktyg för granskning av särskilt utvalda avtal och avtal inom särskilt utvalda riskområden.

Granskningen sker initialt hos det avtalsslutande koncernbolaget. Processen bygger på att en stor mängd frågor besvaras och att svaren graderas enligt definierade poängsystem. Utfallet bestämmer storleken på avtalsrisken. Över en viss risknivå ska koncernbolagets avtal godkännas högre upp i organisationen, ända upp till nivån affärsområdeschef och i vissa fall även koncernchef.

Miljöer med förhöjd risknivå möter vissa produkter och lösningar från de affärsenheter som arbetar med offshore olja & gas, marina fendrar, Life Science och flyg. Den förhöjda risknivån har fastställts utifrån kriterier som produkternas utsatthet, storlek på kontrakt och lansering av nya produkter och teknologier. Contract Risk Pack-processen belyser här dels de fysiska och tekniska riskerna med produkten, lösningen och tillverkningsprocessen, dels länkas dessa risker till den legala risken och koncernens försäkringssituation. Förståelsen av och tillämpningen av gällande konkurrensrätt säkerställs bland annat genom omfattande utbildningsseminarier och e-learning, grundlig översyn och granskning av distributions- och agentavtal, samt etablerade rutiner för godkännande av medlemskap i organisationer. Trelleborg har i USA även genomfört ett Enhanced Compliance and Training Program för att ytterligare förstärka kunskapen kring konkurrensrätten hos koncernens anställda i USA, i synnerhet vad avser offentlig upphandling.

Inköpsprocessens risker utifrån större leverantörers förmåga att leva upp till Trelleborgs Uppförandekod har tidigare inventerats. En ny inventering genomförs utifrån nya dimensioner som övergripande risker, kreditrisker och risk för produktionsstörning på grund av naturkatastrofer.

Korruption motverkar Trelleborg främst genom sin Uppförandekod. Tillämpningen säkerställs genom etablerade rutiner med ett ”Acceptance Letter”, utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument, inklusive Uppförandekoden. Detta kompletteras med en process för så kallade whistleblowers. Trelleborgs whistleblower-policy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag- eller regelbrott.

Miljörisker

Miljöpåverkan sker huvudsakligen genom utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av buller och avfall. Risk föreligger för incidenter och överskridanden av villkor. Utifrån ett riskperspektiv har Trelleborg främst arbetat med ogynnsam miljöpåverkan på grund av olyckor i anläggningar. Riskanalyser görs i samband med tecknande av egendomsförsäkring, vid ISO 14000-certifiering samt genom insamling och analys av kemikalier i samband med bland annat REACH-arbetet samt vid utvärdering som görs av lokala myndigheter. Analyserna ger information om olika risker på anläggningarna.

För att lättare kunna bedöma påverkan på koncernen har processen för att se risker på en övergripande och ackumulerad nivå förbättrats. Anläggningar med en potentiell risk för miljöpåverkan har genomfört åtgärdsprogram, främst inriktade på att identifiera vilka miljöfarliga kemikalier som finns, hur de används, förvaras och skyddas.

Finansiella risker

Riskbeskrivning och policy	Exponering och kommentarer
Valutarisker Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.	
Transaktionsrisker Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. Koncernstab Finans arbetar aktivt med matchning av dessa flöden för att minska koncernens valutarisker och transaktionskostnader. På koncernnivå nettas större delen av dessa flöden mot varandra. En del av återstående nettoflöden säkras av koncernstab Finans baserat på affärsområdenas säkringsbeslut för att minska resultatpåverkan. Säkring sker främst med valutaterminer, kompletterat med valutaswappar och valutaoptioner. **Policy.** Koncernbolagen kan maximalt säkra 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden per valutapar, samt maximalt 100 procent av fakturerade nettoflöden per valutapar. Kontrakterade projekt med ordervärde överstigande 1 MEUR ska säkras. Dotterbolagens säkringar ska ske genom koncernstab Finans.	Koncernens nettoexponering uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 2 700 MSEK (2 600). De valutapar som har störst nettoflöde, det vill säga beräknas överstiga motsvarande 100 MSEK under en 12-månadersperiod räknat från fjärde kvartalet 2012, samt valutasäkringar per 31 december 2012 framgår av tabellen nedan. För den angivna perioden är valutorna med störst budgeterade nettoflöden EUR (motsvarande 691 MSEK), USD (motsvarande –424 MSEK) och SEK (motsvarande –214 MSEK). **Bedömd årsexponering per valutapar med störst 12–månaders nettoflöde från fjärde kvartalet 2012 (MSEK)**

Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring
EUR/LKR	489	
EUR/DKK	288	–269
USD/CNY	194	
USD/SEK	193	–180
EUR/CZK	135	

Finansiella risker, fortsättning

Riskbeskrivning och policy	Exponering och kommentarer

Omräkningsrisker – resultaträkning

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

Policy. Koncernen kurssäkrar normalt sett inte denna risk.

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. För 2012 har rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet påverkats med totalt –7 MSEK (–146) och resultatet efter skatt med cirka –13 MSEK (–89), till följd av valutakursförändringar vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar jämfört med föregående års valutakurser.

Omräkningseffekter: valutaeffekter på resultaträkningen (MSEK)

Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt
EUR	–272	–34	–30
GBP	64	8	7
USD	197	21	16
Övriga	4	–2	–6
Summa 2012	**–7**	**–7**	**– 13**
Summa 2011	**–1 233**	**–146**	**–89**

Omräkningsrisker – balansräkning

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag är betydande.

Policy. Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan kurssäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 70 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell kurssäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

Vid utgången av 2012 uppgick nettoinvesteringar i Trelleborgs utländska verksamhet till 20 253 MSEK (20 766). Vid omräkningen av de utländska dotterbolagens balansräkningar till SEK uppgick Trelleborgs omräkningsdifferenser till –577 MSEK (–30), beräknat efter kurssäkring med avdrag för skatt.

Per 31 december 2012 var 54 procent (45) av nettoinvesteringarna kurssäkrade.

Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med –120 MSEK (–137) efter skatteeffekt.

Känslighetsanalys: omräkningsrisk i balansräkningen, efter beaktande av eventuell skatteeffekt (MSEK)

Valuta	Nettoinvestering MSEK	Valutasäkring %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK
EUR	10 377	62%	–56
GBP	2 144	54%	–13
USD	2 710	81%	–11
Övriga	5 022	22%	–40
Summa 2012	**20 253**	**54%**	**–120**
Summa 2011	**20 766**	**45%**	**–137**

Ränterisker

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Policy. Upplåning – Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument får maximalt uppgå till 4 år.

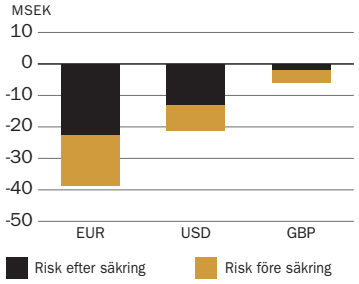
Placeringar – Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument får maximalt upp- gå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motsvarande värde i andra valutor.

Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 6 218 MSEK (6 775). Finansnettot motsvarade 3,0 procent (3,1) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden, medan räntenettot motsvarade 2,3 procent (2,2).

Räntebärande upplåning per 31 december 2012 uppgick till 7 375 MSEK (7 623); genomsnittlig räntebindning, inklusive derivat, var cirka 12 månader (16). Utestående räntebärande placeringar per 31 december 2012 uppgick till 2 015 MSEK (1 198); genomsnittlig räntebindning var cirka 2 månader (11). Räntebärande nettoskuld per 31 december 2012 uppgick till 5 360 MSEK (6 425) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 16 månader (17).

Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2012 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2013 negativt med cirka 25 MSEK (24). Valutor med störst påverkan är EUR, USD och GBP Tas hänsyn till räntesäkringarna vid årsskiftet 2012/2013, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 53 MSEK (67) efter skatteeffekt.

Påverkan på koncernens räntekostnad 2013 av 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna, (EUR, USD, GBP)



Analys av koncernens upplåning redovisas i not 27.
Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 16, 22 och 24.

Finansiella risker, fortsättnig

Riskbeskrivning och policy	Exponering och kommentarer

Finansieringsrisker och likviditetsrisker

Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att koncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden. Likviditetsrisker avser riskerna att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

Policy. Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Trelleborgs målintervall avseende skuldsättningsgrad ligger mellan 50 och 100 procent.

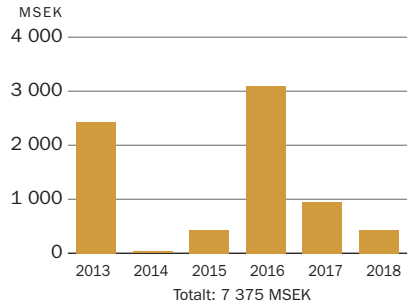
Koncernen har god tillgång till kortfristig upplåning på penningmarknaden via ett svenskt företagscertifikatprogram på 4 000 MSEK. Programmet har utnyttjats flitigt under hela året 2012 med en genomsnittlig utestående volym på cirka 1 800 MSEK.

Tillgången till kapitalmarknaden sker via ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp på 3 000 MSEK för emissioner på den svenska obligationsmarknaden samt via bilaterala och syndikerade lån.

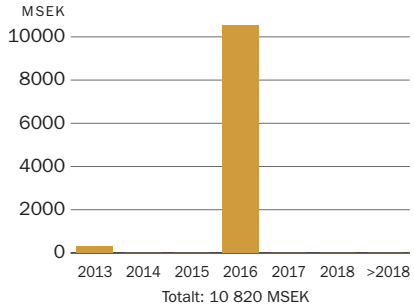
Efter en debuttransaktion under MTN programmet som genomfördes 2011 genom emission av ett obligationslån på 110 MEUR med löptid 6 år, har Trelleborg 2012 fortsatt att etablera en emissionshistorik genom ett obligationslån under MTN programmet på 50 MEUR med löptid 7 år, som emitterades i november 2012.

Bindande bekräftade kreditfaciliteter uppgick totalt till 10 918 MSEK (11 924) per 31 december 2012, varav 7 686 MSEK (7 881) var outnyttjat. De kontrakterade kreditfaciliteterna har under året överstigit koncernens bruttoskuld i linje med policy. Vid utgången av 2012 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 7 375 MSEK (7 623).

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2012



Förfallostruktur för koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter per 31 december 2012



Kortfristiga skulder som förfaller under 2013 uppgick till 2 433 MSEK (2 171) och bestod av kortfristiga bilaterala banklån på 895 MSEK (271) och företagscertifikat på 1 538 MSEK (1 900).

Långfristiga skulder uppgick till 4 942 MSEK (5 452) och bestod främst av utnyttjad del av koncernens syndikerade lån som upptogs 2011 på 3 140 MSEK (4 034) och utestående obligationslån på 1 811 MSEK (1 433). De kortfristiga skulderna täcktes av de långfristiga bindande bekräftade kreditfaciliteterna.

Vid utgången av 2012 bestod koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter huvudsakligen av ett syndikerat lån. Det syndikerade lånet, i form av en kreditfacilitet med swinglinefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor, består av två trancher om 750 MEUR (6 469 MSEK) och 625 MUSD (4 073 MSEK). Lånet förfaller i sin helhet i mars 2016. I kreditfaciliteten medverkar sammanlagt 16 ledande finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet är starkt.

Koncernens kapitalstruktur

MSEK	2012	2011
Räntebärande skulder (not 27)	7 375	7 623
Avgår: Räntebärande tillgångar (not 16, 22 och 24)	–2 015	–1 198
Summa nettoskuld	5 360	6 425
Summa eget kapital	14 169	13 504
Skuldsättningsgrad	**38%**	**48%**

Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av flera nyckeltal, varav ett är skuldsättningsgraden. På grund av framför allt ett starkt kassaflöde sjönk skuldsättningsgraden till 38 procent (48). Såväl koncernens nyckeltal relaterat till kapitalstrukturen som prognoser för koncernens likviditetsreserv följs upp kontinuerligt på månadsbasis.

Finansiella kreditrisker

Finansiella kreditrisker definieras som risken för förlust om de motparter, med vilka koncernen har investerat likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisk i kundfordringar definieras som operativ risk.

Policy. Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Se vidare not 28.

Koncernen är nettolåntagare och överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder.

Utestående finansiell kreditriskexponering per 31 december 2012 uppgick till 2 041 MSEK (1 228) och var hänförligt till räntebärande bankplaceringar 95 MSEK (114), likvida medel 660 MSEK (753), derivatinstrument 162 MSEK (130), räntebärande lånefordringar på 236 MSEK (231) och räntebärande fordringar hos intresseföretag 888 MSEK (0). Exponeringen var fördelad på ett hundratal motparter och följer koncernens Finanspolicy. För vidare analys, se not 28. Inga kreditförluster till följd av investeringar i likvida medel eller finansiella instrument inträffade 2012.

Styrelseordförandens om bolagsstyrningen

Balans mellan möjligheter och risker. I styrelsens arbete är det viktigt att bibehålla blicken på den långsiktiga målbilden, att fokusera verksamheten mot de marknader och segment med bäst potential för lönsam tillväxt, samtidigt som de mer kortsiktiga frågorna får lov att ta plats. Konjunkturutvecklingen i främst Europa har medfört att styrelsen under året haft en förhöjd beslutsberedskap att agera inför en försvagad efterfrågan. Här spelar en god bolagsstyrning en avgörande roll. Det gäller att bevaka en bra balans mellan utvecklingen av koncernens affärsmöjligheter och identifiering och hantering av de risker som en alltmer komplex och dynamisk omvärld ställer oss inför, på kort och på lång sikt.

Stark finansiell bas i verksamheten. Under året har den största affären i Trelleborgs moderna historia, mätt i försäljning och antalet anställda, blivit verklighet. I juli bildades det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic, världsledande inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. I december blev det också klart med bolagets långsiktiga fristående finansiering som är ett viktigt sista steg i att göra TrelleborgVibracoustic operativt och bli en självständig global industriell aktör.

Härutöver är Trelleborgs kapitalstruktur mycket god, vilket ger en flexibilitet framöver. Nettoskulden minskade under året liksom skuldsättningsgraden, som nu uppgår till 38 procent.

Höjd ribba och starkare fokus. Från räkenskapsåret 2013 kommer Trelleborg att arbeta mot nya finansiella mål. Trelleborgs utveckling och framtid motiverar mer ambitiösa mål. Samtidigt förändrar vi den operativa organisationen i syfte att få ett starkare fokus på kärnaffärerna och en ännu mer transparent verksamhet. Du kan läsa om de nya affärsområdena i denna årsredovisning.

Corporate Responsibility är en fortsatt viktig del av den strategiska styrningen av Trelleborgkoncernen. I årsredovisningen har vi valt att lyfta fram avsnitten om medarbetare, produktionsprocesser och innovationer till det inledande strategikapitlet. Eftersom dessa delar står för en stor del av koncernens värdeskapande är detta en naturlig och framåtriktad förändring. Vi har också utvecklat sidorna om bolagsstyrning på hemsidan www.trelleborg.com – besök dem gärna.

Bolagsstyrningen stödjer värdeskapandet. Jag har efter fjorton år i styrelsen, varav elva år som dess ordförande, förklarat att jag inte står till förfogande för omval. Jag har trivts utomordentligt bra i Trelleborg. I styrelsen, och bland medarbetarna, har vi under åren arbetat intensivt med att strukturera och positionera koncernen som världsledande inom specialutvecklade polymerlösningar. Denna utveckling hade naturligtvis inte varit möjlig utan god bolagsstyrning. Utvecklingen av processer för styrning och kontroll har på ett framgångsrikt sätt stött styrelsen och ledningen i arbetet för ökad kundnytta och värde åt aktieägarna. Jag vill tacka ägarna för det förtroende som visats mig under alla år och Trelleborgs medarbetare för stort engagemang, hårt arbete och stark förändringsvilja. Samtidigt vill jag önska den nya styrelsen lycka till med sitt arbete.

Anders Narvinger
Styrelseordförande

GRI: 2.9, 4.1, 4.5

Bolagsstyrning

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2012 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Aktieägare. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK.

Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier.

Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

Antalet aktieägare var vid årets slut 49 932 (51 572).

Av det totala antalet aktier hade cirka 29 (23) procent utländska aktieägare.

Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. 85 (66) procent av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet av juridiska personer och 15 (34) procent av fysiska personer.

För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 4-5 samt Trelleborgs webbplats.

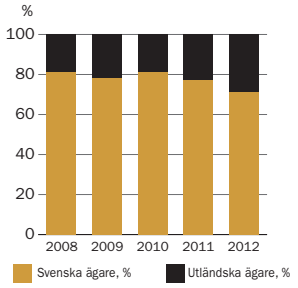
Årsstämma 2012. Årsstämman ägde rum torsdagen den 19 april 2012 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 720 (656) aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 71 (72) procent av de totala rösterna. En aktieägare, Dunkerintressen, representerade ensamt cirka 76 (76) procent av rösterna företrädda på stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger.

Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

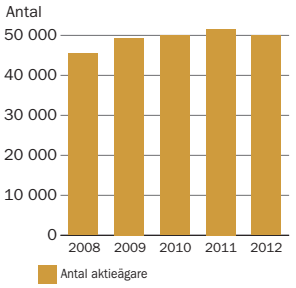
Beslut. Protokollet från årsstämman återfinns på Trelleborgs webbplats. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag om 2,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2011.
- Omval av samtliga styrelseledamöter.
- Omval av styrelsens ordförande Anders Narvinger.
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

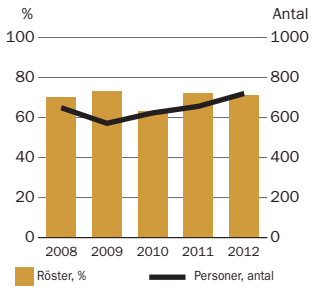
Aktieägarstruktur, per 31 december 2008-2012



Antal aktieägare, per 31 december 2008-2012



Närvaro årsstämma 2008-2012



Ytterligare information om bolagsstyrning

På www.trelleborg.com finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004
  - Kallelse
  - Protokoll
  - VD:s anföranden
  - Kommuniké

Valberedning inför årsstämman 2013. Årsstämman 2012 beslutade om valberedning och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta företrädare för Trelleborgs fem större aktieägare vid tredje kvartalets utgång för att be dem utse en ledamot var till valberedningen. Uppgift om valberedningens sammansättning publicerades den 24 oktober 2012 på Trelleborgs webbplats och genom pressmeddelande. Valberedningen representerade vid tredje kvartalets utgång cirka 62 (63) procent av aktieägarnas röster.

De större ägarnas riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

2013 års valberedning har haft 3 (3) möten och därutöver ett antal telefonkontakter. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Därutöver ingick styrelsens ordförande Anders Narvinger i 2013 års valberedning.

Som underlag för valberedningens arbete har VD föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Styrelsens ordförande har redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser, samt lämnat information om styrelsens arbete under året. Respektive ordförande i styrelsens utskott har vidare lämnat information om arbetet i de olika utskotten. Utöver detta har valberedningen träffat ett antal enskilda styrelseledamöter för intervjuer och diskussioner.

Styrelsens ordförande Anders Narvinger har efter fjorton år i styrelsen varav elva år som dess ordförande förklarat att han ej står till förfogande för omval.

Valberedning inför årsstämman

Namn/Representerade	Andel av röster 2012-09-28	Andel av röster 2012-12-31
Rolf Kjellman, Henry och Gerda Dunkers stiftelse	54,1%	54,1%
Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond	3,5%	3,4%
Peter Rönström, Lannebo fonder	2,5%	1,9%
Åsa Nisell, Swedbank Robur fonder	1,6%	1,4%
Johan Strandberg, SEB Investment Management	1,6%	1,6%
Totalt	**63,3%**	**62,4%**

Förslag till årsstämman 2013. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag att föreläggas årsstämman 2013 för beslut:

- Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman omval av styrelseledamöter: Hans Biörck, Claes Lindqvist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad samt Heléne Vibbleus Bergquist.
- Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman att välja nuvarande styrelseledamoten Sören Mellstig som ny styrelseordförande.
- Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman att välja Jan Carlson som ny ledamot i styrelsen.
- Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman omval av PricewaterhouseCoopers AB som Bolagets revisor under 2013.

Styrelse. Trelleborgs styrelse bestod 2012 av åtta ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen.

Koncernens CFO, Carolina Dybeck Happe som efterträddes av Ulf Berghult den 1 maj 2012, deltar vid styrelsemöten liksom koncernens chefsjurist Ulf Gradén som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Styrelsens oberoende. Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till Trelleborg och aktieägarna framgår av tabellen på sidorna 48-49. Som framgår uppfyller Trelleborg Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Styrelsens arbete

Antalet styrelsemöten uppgick under 2012 till 8 (9). Arbetet har i stor utsträckning fokuserats till strukturfrågor och strategisk plan.

Februari	**Nr 1:**	Rättstvister och försäkringsskydd, Bokslutskommuniké, Årsredovisning 2011, Rapport från revisorn, Strukturfrågor, Rapport från styrelsens utskott.
April	**Nr 2:**	Delårsrapport första kvartalet, Strukturfrågor, Inför årsstämman, Rapport från styrelsens utskott.
	Nr 3:	Konstituerande styrelsesammanträde.
Juli	**Nr 4:**	Delårsrapport andra kvartalet, Rapport från revisorn, Rapport från styrelsens utskott.
September	**Nr 5:**	Strukturfrågor.
	Nr 6:	Genomgång av Trelleborgs verksamhet i Indien/ Sri Lanka, Strukturfrågor, Process för strategisk plan.
Oktober	**Nr 7:**	Strategisk plan 2013-2015, Delårsrapport tredje kvartalet, Strukturfrågor, Rapport från styrelsens utskott.
December	**Nr 8:**	Prognos för 2013, Strategisk plan 2013-2015, Strukturfrågor, Rapport från revisorn, Rapport från styrelsens utskott.

VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Samtliga affärsområden ges vanligtvis minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas.

GRI: 4.5, 4.6, 4.7

Utvärdering av styrelsens ledamöter 2012. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Detta sker årligen enligt en etablerad process. Med viss periodicitet sker utvärdering med hjälp av extern konsult.

Under 2012 har utvärdering skett dels som en självutvärdering där ordföranden intervjuat samtliga styrelseledamöter individuellt, dels genom intervjuer och diskussioner mellan valberedning och ett antal enskilda styrelseledamöter, samt återkoppling och diskussion i hela styrelsen.

Utvärderingen fokuserar bland annat på tillgång och behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Utvärderingen utgör även underlag för valberedningen vad avser förslag till styrelseledamöter samt ersättningsnivåer.

Revisionsutskott. Revisionsutskottet bestod 2012 av Heléne Vibbleus Bergquist, som också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist, Sören Mellstig och Anders Narvinger som under året efterträddes av Bo Risberg. Koncernens CFO, Carolina Dybeck Happe som efterträddes av Ulf Berghult den 1 maj 2012, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Ulf Gradén, chefen för koncernstab Intern Kontroll och chefen för koncernstab Ekonomi, deltar vid revisionsutskottets sammanträden, liksom vid behov bolagets revisor.

Revisionsutskottet sammanträdde 5 (5) gånger under 2012. Arbetet har främst fokuserats på:

- Redovisningsfrågor.
- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Fastställande och uppföljning av årlig arbetsplan för koncernstab Intern Kontroll.
- Genomgång av löpande rapportering från koncernstab Intern Kontroll avseende dels internrevisioner, dels det proaktiva arbetet med den interna kontrollmiljön.
- Uppföljning av arbetet med koncernens Corporate Responsibility-frågor och riskhantering.
- Genomgång av rapporter från Bolagets stämmovalda revisor inklusive revisorns revisionsplan.
- Genomgång av plan för framtagande av årsredovisningen.
- Biträde vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Finansutskott. Finansutskottet bestod 2012 av Heléne Vibbleus Bergquist, som också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist, Sören Mellstig och Anders Narvinger som under året efterträddes av Bo Risberg. Koncernens CFO, Carolina Dybeck Happe som efterträddes av Ulf Berghult den 1 maj 2012, koncernens chefsjurist tillika finansutskottets sekreterare, Ulf Gradén, och chefen för koncernstab Finans deltar vid finansutskottets sammanträden. Finansutskottet sammanträdde 5 (5) gånger under 2012. Arbetet har främst fokuserats på:

- Genomgång av finansrapporter från koncernstab Finans.
- Finansieringsfrågor.
- Finansverksamhet och finanspolicy.
- Hantering av finansiella risker.

Ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bestod 2012 av Anders Narvinger, som också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist och Hans Biörck. Koncernens personaldirektör, Sören Andersson, tillika ersättningsutskottets sekreterare, deltar vid ersättningsutskottets sammanträden.

Ersättningsutskottet sammanträdde 8 (5) gånger under 2012. Arbetet har främst fokuserats på:

- Villkor och incitamentsfrågor för ledande befattningshavare.
- Koncernens chefsförsörjning.

Revisor. Trelleborgs revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Mikael Eriksson och Eric Salander. Mikael Eriksson är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är av årsstämman 2012 valda som Trelleborgs revisor för en period om ett år.

MIKAEL ERIKSSON
Auktoriserad revisor, huvudansvarig
Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan 2011.
Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 1989.
Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1984.
Uppdrag: Midway, Readsoft, Meda, EcoLean, Svenskt Näringsliv.
Född: 1955.

ERIC SALANDER
Auktoriserad revisor
Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan 2010.
Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 2005.
Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 2000.
Uppdrag: Sony Mobile Communications, Gambro, Hilding Anders och Bong.
Född: 1967.

Ersättning till revisor 2012

MSEK	2012	2011
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	27	28
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	4
Skatterådgivning	5	6
Övriga tjänster	10	5
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	1	–
Kvarvarande verksamheter	**48**	**44**
Avvecklade verksamheter	–	6
Trelleborgkoncernen	**48**	**50**

Styrelse

Namn	Anders Narvinger [1]	Hans Biörck	Claes Lindqvist	Sören Mellstig [1]	Peter Nilsson	Bo Risberg
Befattning		Rådgivare för Skanska AB.	VD i Henry Dunkers Förvaltnings AB.		VD och koncernchef.	VD och koncernchef för Hilti Corporation, Liechtenstein.
Utbildning	Civilingenjörexamen Lunds Tekniska Högskola och ekonomexamen Uppsala universitet.	Civilekonom.	Civilekonom och civilingenjör.	Civilekonom.	Civilingenjör.	MBA och civilingenjör.
Invald år	1999. Styrelsens ordförande sedan 2002.	2009.	2004.	2008.	2006.	2010.
Född	1948.	1951.	1950.	1951.	1966.	1956.
Nationalitet	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Alfa Laval AB (publ), Coor Service Management AB, TeliaSonera (publ) och Capio AB. Styrelseledamot i JM AB (publ), Pernod Ricard SA och ÅF AB.	Styrelseordförande i Crescit Asset Management AB. Styrelseledamot i Dunkerska Stiftelserna, LKAB, Bure Equity AB och SF Bio AB.	Verkställande ledamot i Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2. Styrelseledamot i Dunkerska stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, Novotek AB (publ) m fl.	Styrelseordförande i Apotek Hjärtat, Textilia, Ferrosan MD A/S.	Styrelseledamot i Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren och Teknikföretagen.	Vice styrelseordförande i Grundfos Holding A/S. Styrelseledamot i Poul due Jensen Foundation och ledamot i IMD Supervisory Board.
Beroende	Nej.	Ja. Beroende i förhållande till Bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen.	Ja. Beroende i förhållande till Bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen.	Nej.	Ja. Beroende i förhållande till Bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD.	Nej.
Tidigare erfarenhet	Ett antal ledande befattningar inom ABB koncernen, bl a VD och koncernchef ABB Sverige samt VD för Teknikföretagen.	CFO i Skanska AB och Autoliv Inc. samt CFO i Esselte AB.	Olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef för Höganäs AB och Öresundskraft AB.	VD och koncernchef i Gambro samt CFO och vice VD i Incentive.	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI.	Olika chefsbefattningar i AT Kearney samt inom ABB i Sverige och Kanada.
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	30 404 aktier.	5 000 aktier.	30 404 aktier.	115 809 aktier.	90 572 aktier.	9 011 aktier.
Egna och närståendes aktieinnehav 2011	*30 404 aktier.*	–	*30 404 aktier.*	*95 809 aktier.*	*80 572 aktier och 100 000 köpoptioner.*	*5 000 aktier.*
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 2 av 5[2]	–	Ledamot 5 av 5	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 3 av 5[2]
Finansutskott Närvaro	Ledamot 2 av 5[2]	–	Ledamot 5 av 5	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 4 av 5[2]
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 5 av 5	Ledamot 5 av 5	Ledamot 5 av 5	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ordförande 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Ledamot 7 av 8 [3]
Ersättning 2012 [4]						
Styrelse, TSEK	1 050	400	400	400	–	400
Utskott, TSEK	50	50	150	100	–	100
Totalt 2012, TSEK	**1 100**	**450**	**550**	**500**	**–**	**500**
Ersättning 2011 [4]						
Styrelse, TSEK	*1 050*	*400*	*400*	*400*	–	*400*
Utskott, TSEK	*150*	*50*	*150*	*100*	–	–
Totalt 2011, TSEK	***1 200***	***450***	***550***	***500***	**–**	***400***

1) Styrelsens ordförande Anders Narvinger står ej till förfogande för omval vid årsstämman 2013. Valberedningen har beslutat föreslå stämman att välja nuvarande styrelseledamoten Sören Mellstig som ny styrelseordförande i bolaget. Valberedningen har också beslutat föreslå årsstämman 2013 att välja Jan Carlson som ny ledamot i bolaget.

2) Anders Narvinger efterträddes under året av Bo Risberg i Revisionsutskottet och i Finansutskottet.

3) Ej närvarande vid möte nummer 5, 2012.

4) Ersättning till styrelsen för perioden maj 2012 – april 2013. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2012 har ersättningar utgått enligt tabellen ovan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

Ytterligare information om ersättningar se not 3, sidorna 79-80

GRI: 4.2, 4.5

Namn	Nina Udnes Tronstad	Heléne Vibbleus Bergquist	Peter Larsson	Karin Linsjö	Mikael Nilsson	Birgitta Håkansson
Befattning	Senior Vice President Procurement Kværner ASA.	Managementkonsult.	Utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).	Utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).	Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).	Tjänsteman, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).
Utbildning	Civilingenjör.	Civilekonom.	Ingenjör.	Grundskola och verkstadsutbildning.	Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personalpolitik.	Sekreterareutbildning, utbildning inom IT och ekonomi.
Invald år	2010.	2004.	2011.	2000.	2009.	2008.
Född	1959.	1958.	1965.	1954.	1967.	1950.
Nationalitet	Norsk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.
Övriga uppdrag	Styrelseledamot i SalMar ASA, Norsk Industri Olje og Gass och Kværner Stord AS.	Styrelseledamot i Nordic Growth Market NGM AB, Renewable Energy Corporation ASA, TradeDoubler AB (publ) samt Tyréns AB. Styrelseledamot och vice styrelseordförande i Sida.	Ordförande i Unionen Trelleborg AB.		Ordförande i Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande i Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot i Avdelning 52 Hus AB.	Vice ordförande i Unionen Trelleborg AB.
Beroende	Nej.	Nej.	–	–	–	–
Tidigare erfarenhet	Koncerndirektör i Kværner ASA, VD för Kværner Verdal AS, koncerndirektör i Statoil ASA samt olika chefsbefattningar inom Statoil i Norge, Sverige och Danmark.	Senior Vice President, Group Controller, AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige.				
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	–	4 550 aktier.	2 300 aktier.	501 aktier.	–	6 102 aktier.
Egna och närståendes aktieinnehav 2011	–	*4 550 aktier.*	*1 800 aktier.*	*501 aktier.*	–	*1 602 aktier.*
Revisionsutskott Närvaro	–	Ordförande 5 av 5	–	–	–	–
Finansutskott Närvaro	–	Ordförande 5 av 5	–	–	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	–	–	–	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot 7 av 8 [5]	Ledamot 7 av 8 [6]	Arbetstagarrepresentant (PTK). 8 av 8	Arbetstagarrepresentant (LO). 8 av 8	Arbetstagarrepresentant (LO). 8 av 8	Arbetstagarrepresentant, suppleant (PTK). 8 av 8
Ersättning 2012 [4]						
Styrelse, TSEK	400	400	–	–	–	–
Utskott, TSEK	–	150	–	–	–	–
Totalt 2012, TSEK	**400**	**550**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ersättning 2011 [4]						
Styrelse, TSEK	*400*	*400*	–	–	–	–
Utskott, TSEK	–	*150*	–	–	–	–
Totalt 2011, TSEK	***400***	***550***	**–**	**–**	**–**	**–**

4) Ersättning till styrelsen för perioden maj 2012 – april 2013. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2012 har ersättningar utgått enligt tabellen ovan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

5) Ej närvarande vid möte nummer 8, 2012.

6) Ej närvarande vid möte nummer 5, 2012.

Ytterligare information om ersättningar se not 3, sidorna 79-80

Koncernledning

Namn	Peter Nilsson	Ulf Berghult	Dario Porta	Mikael Fryklund	Fredrik Meuller	Claus Barsøe
Befattning	VD och Koncernchef. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Trelleborg AB (publ), Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren och Teknikföretagen.	Ekonomi- och finansdirektör (CFO).	Affärsområdeschef Trelleborg Coated Systems.	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions.	Affärsområdeschef Trelleborg Offshore & Construction.	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions.
Utbildning	Civilingenjör.	Civilekonom.	Civilingenjör.	Civilingenjör och Fil.kand. ekonomi.	MSc i finansiell ekonomi.	Civilekonom.
Född	1966.	1962.	1959.	1963.	1970.	1949.
Nationalitet	Svensk.	Svensk.	Italiensk.	Svensk.	Svensk.	Dansk.
Tidigare erfarenhet	Bland annat affärsområdeschef och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI.	Bland annat CFO för Dometic Group, Thule Group, Rolls Royce Marine Systems, controller inom Trelleborg.	Bland annat VD Reeves och affärsenhetschef Trelleborg.	Bland annat affärsenhetschef Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen och Bosch.	Bland annat VP Strategic Development & Group Projects Trelleborg, affärsenhetschef Trelleborg, McKinsey & Co., JP Morgan.	Bland annat marknadsdirektör Alfa Laval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions.
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	90 572 aktier	15 000 aktier.	–	7 000 aktier.	–	–
Egna och närståendes aktieinnehav 2011	*80 572 aktier och 100 000 köpoptioner*.*	–	–	*7 000 aktier.*	–	*25 000 köpoptioner*.*
Anställd	1995.	2012.	2006.	2002.	2002.	2003.
I nuvarande befattning	2005.	2012.	2012.	2012.	2012.	2003.

* *Huvudägaren Henry och Gerda Dunkers Donationsfond nr 2 utfärdade i februari 2008 ett köpoptionsprogram. Nio ledande befattningshavare förvärvade då 255 000 köpoptioner i Trelleborg till ett pris om 10,98 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigade till köp av en aktie av serie B under perioden 15 mars 2008 – 15 mars 2012 till ett lösenpris om 125,50 SEK. Till följd av genomförd nyemission under 2009 har, i enlighet med optionsvillkoren, lösenkursen omräknats till 57,70 SEK per aktie och antal aktier som varje option berättigar till köp av till 2,18 st. Vid programmets slut hade samtliga optioner avyttrats. Huvudägarens syfte med programmet var att främja ledningens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet.*

Ersättning till koncernledningen 2012

TSEK		Fast lön	① Årlig rörlig lön	② Långsiktigt incitaments-program[1]	③ Övriga förmåner	Summa	④ Pension	Summa inkl pension
VD	**2012**	**8 713**[2]	**5 408**	**3 907**	**170**	**18 198**	**3 384**	**21 582**
	2011	8 447	4 711	3 900	172	17 230	3 254	20 484
Koncernledning, övriga (10 st) [3]	**2012**	**31 863**	**12 923**	**9 362**	**974**	**55 122**	**10 681**	**65 803**
	2011	30 061	10 595	9 751	688	51 095	12 490	63 585
Totalt	**2012**	**40 576**	**18 331**	**13 269**	**1 144**	**73 320**	**14 065**	**87 385**
Totalt	2011	38 508	15 306	13 651	860	68 325	15 744	84 069

1) Kostnadsförd 2012. 2) Av detta utgör fast lön 8 320 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld. 3) Under 2012 skedde förändringar i koncernledningen och vid utgången av 2012 bestod koncernledningen utöver VD av tio personer.

Principer för ersättning

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2012 till 73 320 TSEK (68 325) exklusive pensionspremier och 87 385 TSEK (84 069) inklusive pensionspremier.

Namn	Maurizio Vischi	Sören Andersson	Claes Jörwall	Ulf Gradén	Patrik Romberg
Befattning	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems.	Chef koncernstab Personal.	Chef koncernstab Mergers & Acquisitions.	Chef koncernstab Juridik.	Chef koncernstab Kommunikation.
Utbildning	MBA.	Universitetsstudier i ekonomi, sociologi och pedagogik.	Civilekonom.	Jur. kand. Hovrättsfiskal.	MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap och pedagogik.
Född	1955.	1956.	1953.	1954.	1966.
Nationalitet	Italiensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.
Tidigare erfarenhet	Bland annat chefspositioner inom Pirelli.	Bland annat olika personalchefspositioner inom SCA.	Bland annat chef koncernstab Skatter och koncernstruktur, avdelningsdirektör Skatteverket.	Bland annat bolagsjurist på Mölnlycke och chefsjurist PLM/Rexam.	Bland annat olika positioner inom Unilever och Trelleborgkoncernen.
Egna och närståendes aktieinnehav 2012	–	6 080 aktier.	16 031 aktier.	–	901 aktier.
Egna och närståendes aktieinnehav 2011	–	*6 080 aktier och 10 000 köpoptioner*.*	*16 031 aktier.*	*10 000 köpoptioner*.*	*901 aktier.*
Anställd	1999.	1998.	1988.	2001.	2006.
I nuvarande befattning	2001.	1998.	1988.	2001.	2011.

* *Huvudägaren Henry och Gerda Dunkers Donationsfond nr 2 utfärdade i februari 2008 ett köpoptionsprogram. Nio ledande befattningshavare förvärvade då 255 000 köpoptioner i Trelleborg till ett pris om 10,98 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigade till köp av en aktie av serie B under perioden 15 mars 2008 – 15 mars 2012 till ett lösenpris om 125,50 SEK. Till följd av genomförd nyemission under 2009 har, i enlighet med optionsvillkoren, lösenkursen omräknats till 57,70 SEK per aktie och antal aktier som varje option berättigar till köp av till 2,18 st. Vid programmets slut hade samtliga optioner avyttrats. Huvudägarens syfte med programmet var att främja ledningens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet.*

❶ Årlig rörlig lön

Den årliga rörliga lönen baseras på uppnåendet av i förväg uppsatta mål för ett antal nyckeltal. Målen 2012 avsåg koncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde, bägge exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande samt exklusive resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för årlig rörlig lön. Årlig rörlig lön är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För VD uppgick rörlig lön 2012 till maximalt 65 procent av fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare uppgick rörlig lön 2012 till maximalt 30-60 procent av fasta lönen.

❷ Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har sedan 2005 årligen beslutat om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som anses kunna ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och med ett långsiktigt innehåll. Syftet är att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster och påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram och inklusive kostnaden för programmen. För nu pågående program beslutade styrelsen för 2010 målet 2,85 SEK i vinst per aktie, för 2011 målet 5,20 SEK i vinst per aktie, och för 2012 målet 6,02 SEK i vinst per aktie. För samtliga program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2009 gjordes utbetalning kvartal 1, 2012, för programmet som beslutades för 2010 sker utbetalning kvartal 1, 2013, för programmet som beslutades för 2011 sker utbetalning kvartal 1, 2014 och för programmet som beslutades för 2012 sker utbetalning kvartal 1 2015. Utfallen utgör ej pensions- eller semesterlönegrundande inkomst. För 2012 har resultatet belastats med 24 022 TSEK (26 798) och därtill sociala kostnader om 5 823 TSEK (6 396).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

❸ Övriga förmåner

VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till, huvudsakligen, fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

❹ Pension

Pensionsavtalet är premiebaserat. För VD och övriga ledande befattningshavare kan premien variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen där så är lagligt möjligt. För VD utgör premien 40 procent av den fasta lönen. Pensionsålder för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från tidpunkten när VD går i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av fast lön fram till 65 års ålder, varefter normal ålderspension utgår.

Avgångsvederlag

VD:s uppsägningstid från bolagets sida är 24 månader, från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader. Under uppsägningstiden utgår fast lön. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader.

Ytterligare information om ersättningar se not 3, sidorna 79-80

Bolagsstyrning och företagsansvar i Trelleborgkoncernen

Ett viktigt inslag i Trelleborgkoncernens kultur och värderingar är god bolagsstyrning i syfte att stödja styrelse och ledning i arbetet för ökad kundnytta samt värde och transparens för aktieägarna.

Ansvaret för ledning och kontroll av Trelleborgkoncernen fördelas mellan styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören.

På sidorna 44-51 och sidorna 54-55 återfinns information om Trelleborgs bolagsstyrning under 2012.

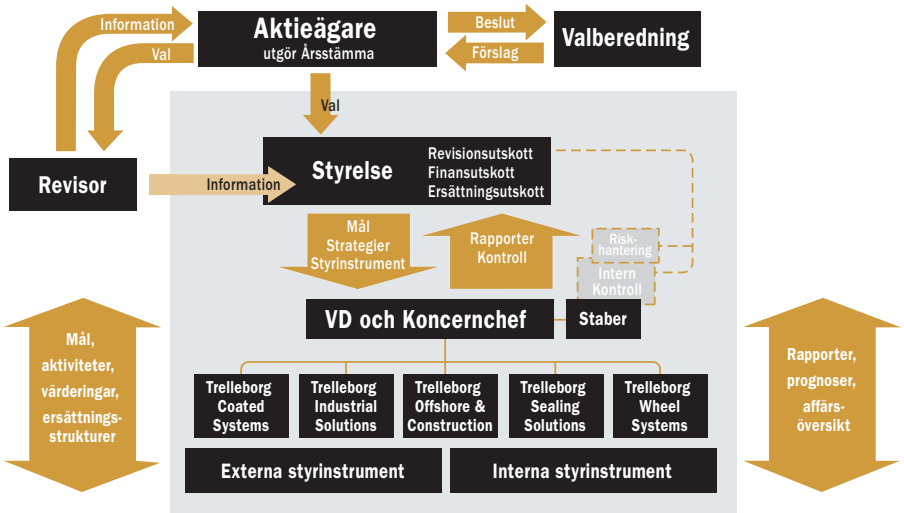
Årsstämman. Årsstämman hålls vanligen i april. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande Bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Ordförandes ansvar. Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Han ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

VD och koncernledning. VD tillika koncernchef leder löpande Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2012 bestod koncernledningen av 11 personer. Under 2012 hade koncernledningen 5 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Trelleborgs verksamhet är från årsskiftet 2012/2013 organiserad i fem affärsområden. Dessa omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden.

Externa styrinstrument. Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen,



NASDAQ OMX Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta lagar.

Interna styrinstrument. Till de interna bindande styrinstrumenten hör utöver den av stämman fastställda bolagsordningen, de av styrelsen fastställda Arbetsordning för styrelsen i Trelleborg, Instruktion för av styrelsen i Trelleborg inrättat revisionsutskott, Instruktion för verkställande direktören i Trelleborg, Instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg, Trelleborgs Uppförandekod, Trelleborgs Finanspolicy och Kommunikationspolicy. En fullständig lista på de bindande styrinstrumenten finns på Trelleborgs webbplats.

Dessa styrinstrument kompletteras med ett antal policies och manualer som innehåller bindande regler, samt rekommendationer som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och medarbetare. Bland dessa märks till exempel Trelleborgs Värderingar och Finansmanual men även Trelleborgs Enterprise Risk Management-process, ERM-process, som identifierar, utvärderar och hanterar risker i koncernens bolag, affärsområden, affärsenheter, och processer, Trelleborgs Intern Kontroll-process och Trelleborgs Corporate Responsibility-process, CR-process. På Trelleborgs intranät hittar de anställda fullständiga versioner av Trelleborgs styrinstrument.

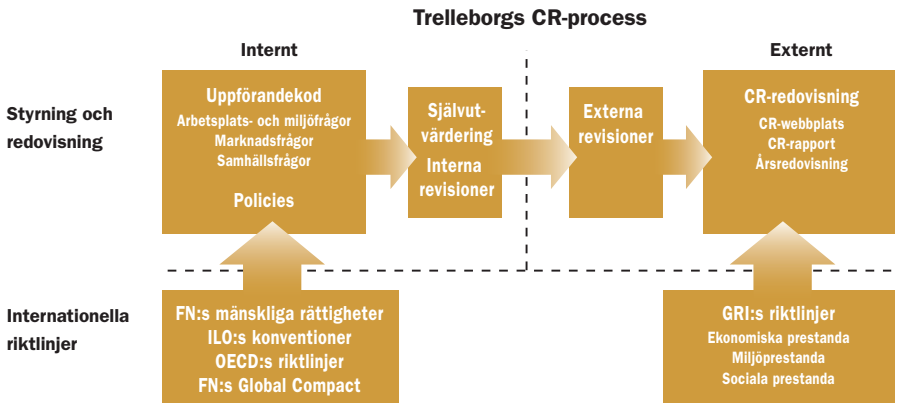
Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag- eller regelbrott. Processen för detta har stegvis förbättrats för att stärka medarbetares integritet och säkerhet, och möjliggöra användning på eget språk via telefon och Internet. Uppförandekoden utgör bas för den interna Corporate Responsibility (CR)-processen och utbildning i uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare. CR-processen i stort bygger på självutvärdering och interna revisioner, såsom Safety@Work (se sidan 32), förstärkt med externa revisioner på utvalda områden, såsom ISO 14001-revisioner på miljöområdet.

CR-organisation och redovisning. Den årliga redovisningen av Corporate Responsibility-frågor sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer. Principerna för Bolagets CR-redovisning förklaras i detalj på www.trelleborg.com/cr. Där och i den årliga rapporten till FN:s Global Compact finns ett komplett index som klargör exakt hur CR-redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att stödja och följa koncernens arbete med Corporate Responsibility-frågor.

En utförlig översikt av bolagsstyrning i Trelleborgkoncernen finns på www.trelleborg.com/sv/Koncernen/Bolagsstyrning/

GRI: 3.5, 3.6, 3.7, 3.9, 3.10, 3.11, 4.1, 4.4, 4.8, 4.9, 4.12, 4.13, (SO4), Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR



Redovisningen av CR-frågor hanteras av en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal och Inköp, samt från programmet Manufacturing Excellence, med koncernstab Kommunikation som samordnare. Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt hos varje affärsenhet. Vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor. Den koncerncentrala miljöfunktionen är en del av Koncernstab Juridik och ansvarar för styrning och samordning i miljöfrågor.

Trelleborgs Intern Kontroll-process

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller:

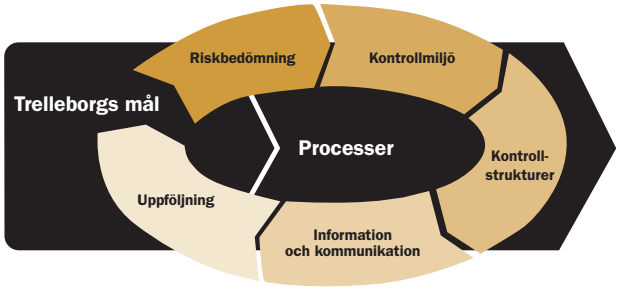
- ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- tillförlitlig rapportering och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Intern Kontroll-processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), www.coso.org.

Riskbedömning sker inom ramen för Trelleborgs Enterprise Risk Management-process, ERM-process. Den beskrivs mer utförligt under Risker och riskhantering på sidorna 38-43.

Kontrollmiljön är de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar och den kompetens som medarbetarna besitter. En översikt av koncernens organisation och styrning, inklusive externa och interna styrinstrument, som är viktiga inslag i Trelleborgs kontrollmiljö, återfinns på Trelleborgs webbplats. Bolagsstyrning och företagsansvar under 2012 beskrivs på sidorna 44-55. Viktiga interna styrinstrument är Trelleborgs Uppförandekod och Trelleborgs Värderingar. Uppförandekoden omfattar principer för hur verksamheten ska bedrivas medan Värderingar utgör ett långsiktigt åtagande som kopplat till affärsidé, mål och strategier, vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. Trelleborg kännetecknas av en decentraliserad organisation som drivs utifrån målstyrt ledarskap med tydliga mål och belöning efter prestation.

Kontrollstrukturer handlar om vilka kontroller som valts för att hantera koncernens risker. Väsentliga kontroller som



Trelleborg arbetar med beskrivs mer utförligt på sidorna 38-43 under Risker och riskhantering, samt på sidorna 54-55 vad avser väsentliga processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation. Extern information och kommunikation består till exempel av rapportering till myndigheter och extern finansiell rapportering till ägare och andra intressenter. Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Viktiga verktyg för detta är Trelleborgs intranät och utbildningar. En process finns där berörda medarbetare årligen skriftligen intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag- eller regelbrott. Intern information och kommunikation handlar också om att den information som genereras i Trelleborgs Intern Kontroll-process återkopplas till Trelleborgs styrelse, revisionsutskott, VD och koncernledning som underlag för att kunna fatta väl grundade beslut.

Uppföljning ska säkerställa effektiviteten i processen genom en mängd olika aktiviteter, så som uppföljning av verksamheten mot fastställda mål, självutvärderingar, internrevision och andra uppföljningar.

Styrelsens rapport om Intern Kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Den följande beskrivningen utgör styrelsens rapport om Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Den har granskats av bolagets revisor.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Riskbedömning. Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Trelleborg syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Riskbedömning avseende övriga områden hanteras inom ramen för Enterprise Risk Management-processen, som beskrivs på sidorna 38-43.

Kontrollmiljö. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen i Trelleborg som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott som ska företräda styrelsen med att övervaka Bolagets finansiella rapportering, och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare företräda styrelsen med att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören i Trelleborg och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens intern revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens CFO. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av Trelleborgs Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer. De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras. Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på koncernens totalt cirka 280 minimikrav för god intern kontroll i de sju definierade väsentliga processerna som framgår av bilden på sidan 55. Minimikraven omfattar cirka 100 dotterbolag, varav de största cirka 45 bolagen ska tillämpa både A- och B-nivån avseende minimikrav för god intern kontroll och de cirka 55 mindre bolagen endast A-nivån.

Kontrollstrukturerna i boksluts- och rapporteringsprocessen, som är väsentlig för den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, innehåller 50 av de totalt cirka 280 minimikraven för god intern kontroll.

Information och Kommunikation. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät. Information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen sker även genom utbildning.

I koncernen finns en process där alla berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Uppföljning. Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern

GRI: 4.1, 4.5, Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR

Kontroll, koncernstab Ekonomi och Finans och av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden och resultat av internrevisioner. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Bolagets revisor. Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig plan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer samt arbetsprogram och budget.

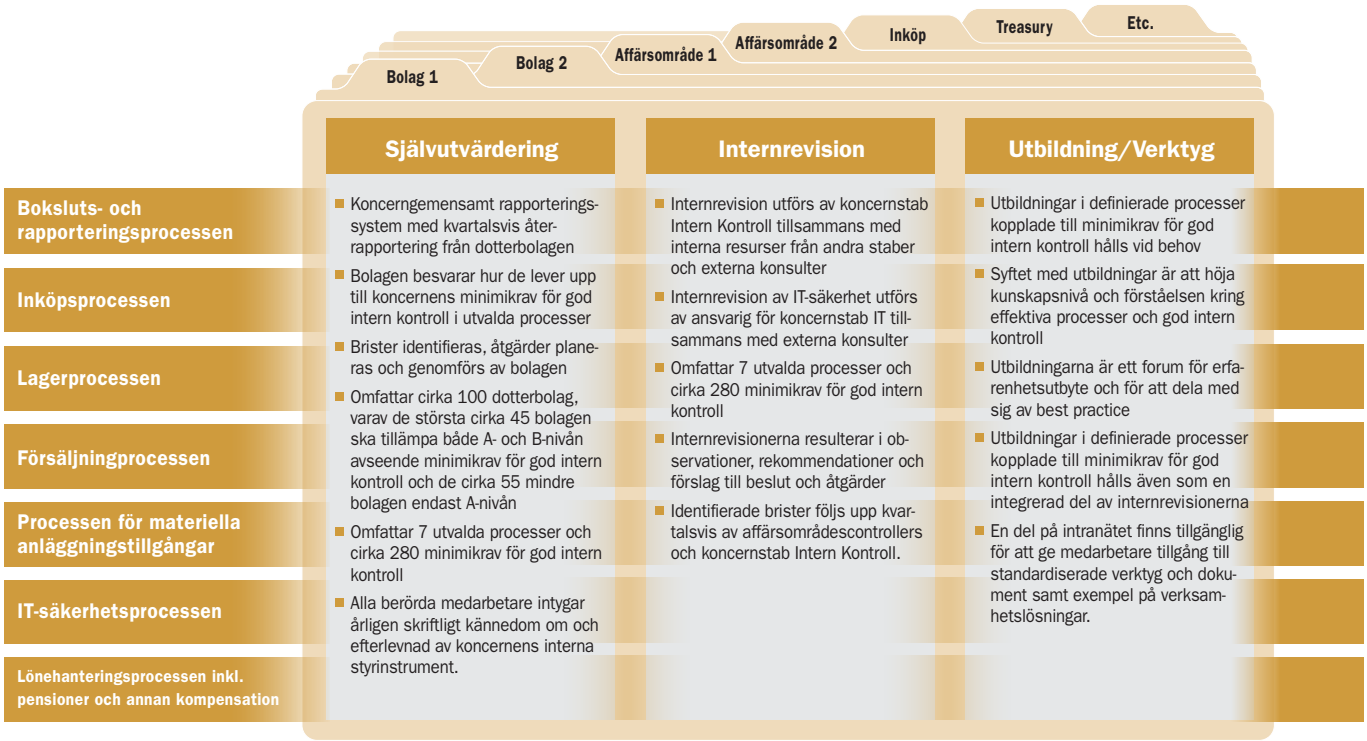
Aktiviteter 2012. Koncernstab Intern Kontroll har under 2012 genomfört 26 (37) internrevisioner i 12 (12) länder varav 12 (9) IT-säkerhetsrevisioner. Fokus har varit på Europa, Indien, Sri Lanka och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp och finans eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter.

Under 2012 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer. Ett speciellt fokusområde för 2012 har varit hanteringen av projektredovisning.

Fokus 2013. Under 2013 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta med att arbeta brett med granskning av alla processer och med fokus på projektredovisning i relevanta bolag.

Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll att ha ett större fokus på tillväxtmarknaderna, men cirka hälften av internrevisionerna kommer att ske i Europa.

Trelleborg den 13 februari 2013
Styrelsen i Trelleborg



Corporate Responsibility

VD och koncernchefens förord.....57
Aktiv intressentdialog.....58
Ansvar för kunder och leverantörer.....59
Ansvar för samhälle och närmiljö.....60

13 procent högre energieffektivitet, 15 procent längre livslängd och 20 procent stabilare. Trelleborg Elite XP leder utvecklingen av industridäck och har modeller för mängder av olika arbetsmiljöer.

Trelleborg – en positiv kraft för hållbarhet

Samhällets omställning i riktning mot hållbarhet är en av vår samtids största utmaningar, och jag är glad att kunna konstatera att Trelleborg och våra lösningar är och fortsätter vara en positiv kraft i det arbetet. Energisparande lösningar, komponenter i alternativa energilösningar inom vindkraft och solceller, liksom ökad säkerhet i den alltmer krävande utvinningen av olja och gas i djuphavsmiljöer är några exempel på områden där vi gör nytta. Skydd av infrastruktur som broar, tunnlar och viktiga byggnader är ett annat sådant område. Den samlande beteckningen vi använder för hur våra lösningar stöder omställningen till hållbarhet är Blue Dimension™.

Vi har i år fokuserat på ett mindre urval centrala CR-nyckeltal och uppfyllelsen av dessa. Koncernen har en ny organisation, men ambitionen för CR är densamma. Jag fortsätter betona hur förbättrade processer inom ramen för vårt koncernprogram Manufacturing Excellence, inklusive energisparande och därmed även minskad klimatpåverkan, är prioriterade frågor för Trelleborg. En ansvarsfull kemikaliehantering i enlighet med EU:s regelverk REACH är en annan mycket viktig fråga för oss.

Vårt inarbetade arbetsmiljöprogram Safety@Work går vidare för att Trelleborg – var vi än finns i världen – ska vara en säker och bra arbetsplats. Vidare ska vi alla ha en gemensam värdegrund och en god etik. Internt är vår Uppförandekod fortsatt vårt viktigaste rättesnöre. Men även ute hos våra leverantörer följer vi upp kodens ansvarsprinciper. Vi uppmuntrar dessutom både leverantörer och partners att ansluta sig till FN:s Global Compacts principer för ansvarsfull affärspraxis.

Vi välkomnar som alltid synpunkter på vårt CR-arbete och redovisningen av det från alla våra intressenter. Redovisningen av vårt CR-arbete enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer utvecklas kontinuerligt och för att spegla det jag inledde med, hur hållbarhet blivit en viktig del av vår verksamhet och affär, har vi i år lyft fram viktiga CR-fakta om våra medarbetare och processer till den inledande strategidelen av årsredovisningen. Detta är ett steg i riktning mot vår version av en mer integrerad redovisning.

Peter Nilsson, VD och koncernchef

Trelleborg och Global Compact

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FNs nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption.

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

Nytt om Corporate Responsibility i Årsredovisning 2012

Som ett led i förtydligandet av hur Corporate Responsibility utgör en integrerad del av Trelleborgs övergripande affärsstrategi har målen inom Corporate Responsibility flyttats till målöversikten på sidan 7. CR-redovisningen avseende ansvar för medarbetare, arbetsplats och miljö återfinns i den inledande delen, Värdeskapande affärsutveckling, på sidorna 32-36.

Extern granskning och GRI-nivå

PricewaterhouseCoopers har översiktligt granskat hela redovisningen av Trelleborgs Corporate Responsibility-arbete 2012 med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se bestyrkanderapport på sidan 101 eller www.trelleborg.com/cr.

Trelleborg rapporterar enligt GRI på nivå B+ och har låtit PricewaterhouseCoopers granska och bestyrka tillämpningsnivån. Fullständig information och GRI-index finns på www.trelleborg.com/cr.

De siffror som anges för 2012 är baserade på kvarvarande verksamheter. Mot bakgrund av att framför allt antivibrationsverksamheten från dåvarande affärsområde Trelleborg Automotive sedan juli 2012 tillhör TrelleborgVibracoustic har historiska jämförelsetal räknats om i CR-avsnittet.

GRI: 1.1, 3.2, 3.13, 4.9, 4.12, (EN26)

En aktiv intressentdialog

Trelleborgs intressentkommunikation ska präglas av öppna relationer, regelbunden dialog, tydlighet samt en hög etisk nivå.

De viktigaste intressentgrupperna är *Kunder, Leverantörer och Partners, Aktieägare och Investerare, Anställda,* och *Samhälle.* Representanter för dessa grupper får regelbundet ange vilka hållbarhetsaspekter de anser vara viktigast för Trelleborg i en så kallad *väsentlighetsanalys.* Sådana undersökningar genomfördes 2007, 2009 och 2012 (se nedan).

Kanaler för intressentdialog. En viktig kanal för kommunikation med samtliga Trelleborgs intressenter är www.trelleborg.com med tillhörande cirka 60 webbplatser, liksom företagets medverkan i sociala medier som Facebook och YouTube, liksom bloggarna *Marine Insights* och *Printing Insights*.

- Kunder: Möten mellan Trelleborgs representanter och kunder. Trelleborgs kund- och intressenttidning *T-Time*.
- Leverantörer och partners: Leverantörsbesök och leverantörsgranskningar via enkäter.
- Aktieägare och investerare: Aktieägarservice (telefon- och e-postkanal), årsstämma, analytikerträffar, särskilda möten med etiska investerare.
- Anställda: Internkommunikationskanaler, till exempel *T-Talk* (socialt intranät invigt 2012), *E-Connect* (digitalt nyhetsbrev) samt *Connect* (interntidning), interna utbildningar, fackföreningssamarbeten och -arrangemang.
- Samhälle: Lokala Open House-, familje- och sponsringsaktiviteter, samarbeten med universitet och högskolor.
- Myndigheter: Dialog med lokala tillsynsmyndigheter om specifika frågor. Trelleborg arbetar även via branschorganisationer på nationell och europeisk nivå.

Intressentmöten under 2012: Exempel:

- Framträdanden vid Nordiska Ministerrådets konferens ”CSR – a driver of innovation and competitiveness in the Nordic region” i Trondheim 11 oktober 2012, dit Trelleborg inbjudits som exempel på större nordiska företags engagemang i hållbara produkter, samt konferensen ”I Morgon Grön” i Stockholm 16 oktober 2012 på samma tema.
- Medverkan vid nordiska nätverksmöten inom ramen för N-CSR (best practice hållbarhetsredovisning) och UN Global Compact Nordic Network.
- Medverkan vid workshop om social innovation 16-17 november 2012 vid Lunds universitet, Sverige, med syftet att skapa en plattform för att adressera samhällsproblem via samarbete mellan företag, entreprenörer och intresseorganisationer.
- Intern förslagsvecka om hållbara produkter och lösningar: ”Blue Dimension Jam”, 20-24 februari 2012, genererade mer än 100 förslag om hur Trelleborgprodukter och -lösningar bidrar till ett hållbart samhälle.
- Studenter från mastersprogrammen vid Internationella Miljöinstitutet (IIIEE), Lund, Sverige, granskade i oktober 2012 åter i workshopform Trelleborgs CR-redovisning ur intressentsynvinkel och gav större och mindre förbättringsförslag.

Så ser intressenterna på Trelleborgs ansvar

En ny väsentlighetsanalys genomfördes under 2012 för att kartlägga vilka aspekter av Trelleborgs hållbarhetsarbete som anses vara viktigast (Trelleborg har tidigare genomfört liknande väsentlighetsanalyser 2007 och 2009). Ett urval externa och interna intressenter bedömer hur viktiga de anser ett tjugotal relevanta aspekter vara, hämtade från i huvudsak Trelleborgs Uppförandekod, FN:s Global Compacts principer, Global Reporting Initiatives riktlinjer och Dow Jones Sustainability Index.

Undersökningen ger stöd för prioriteringar i CR-redovisningen samt för ytterligare fördjupad intressentdialog. Viktigast bland både externa och interna intressenter ansågs ett antal i industrin traditionellt centrala aspekter vara, såsom användning av farliga kemikalier, förbrukning av energi och utsläpp till luft och vatten. Även produktaspekter såsom miljöprestanda hos produkter och produktkvalitet och produktsäkerhet rankades högt. Vidare värdesattes öppen och ärlig kommunikation, liksom bolagsstyrning och transparens. Över tid har just kommunikation, råmaterial, samt relationer till samhället visat de tydligaste ökningarna i betydelse.

Intressenternas syn på Trelleborgs företagsansvar

Betydelse för externa intressenter	Viktigt	Mycket viktigt
Mycket viktigt	Förbrukning av råmaterial Klimatstrategi Korruption och mutor Leverantörspraxis Relationer till samhället	Förbrukning av energi Användning av farliga kemikalier i produktionen Utsläpp till luft och vatten Miljöprestanda hos produkter Produktkvalitet och produktsäkerhet Öppen och ärlig kommunikation Bolagsstyrning och transparens
Viktigt	Avfallsåtervinning Relationer ledare/medarbetare Mångfald och diskriminering Konkurrensfrågor Investerings- och avyttringspraxis Risk- och krishantering Politik och lobbying	Arbetsmiljö Utbildning Rekrytera och behålla medarbetare

Betydelse för företaget internt

GRI: 3.5, 4.14, 4.15, 4.16, 4.17

Ansvar för kunder och leverantörer

Trelleborgs ansvar längs värdekedjan baseras på god affärsetik: uppföljning av leverantörer såväl som kvalitet och säkerhet i de lösningar koncernen levererar. Förutom kundnytta tillför många av Trelleborgs produkter och lösningar även samhällsnytta.

Leverantörer. Trelleborgs målsättning är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till koncernens kvalitetskrav och affärsprinciper. Utvärderingen av leverantörer sker i första hand genom koncerngemensamma frågeformulär som innehåller frågor relaterade till arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar.

Otillfredsställande svar ska utredas. Underpresterande leverantörer får en tidsfrist för åtgärder. Målet är att varje enhet ska ha genomfört CR-utvärdering av sina leverantörer på en nivå motsvarande 80 procent av inköpsvärdet.

Totalt har vid utgången av 2012 leverantörer motsvarande cirka 79,5 (75) procent av det totala inköpsvärdet granskats.

Under 2012 avslutades inga (0) relationer med leverantörer av miljömässiga eller sociala orsaker.

Produkter. En ny beteckning, Blue Dimension™, beskriver hur Trelleborgs produkter och lösningar utöver deras grundläggande nytta för kunden via sin funktion även bidrar till samhällets strävan mot hållbarhet, se exempel på sidorna 30-31.

Vid utveckling av nya produkter tas alltid hänsyn till lag- och kundkrav, såsom produktansvar, miljö- och arbetsmiljöaspekter i tillverkningsskedet samt användningsskedet där det är relevant, se figuren. I Trelleborgs miljöpolicy sägs även att försiktighetsprincipen ska tas i beaktande och att i den utsträckning det är möjligt ska koncernen minska och ersätta skadliga ämnen och material i produkter och processer. Detta är i linje med det pågående arbetet med att i befintliga produktformuleringar i samråd med kunder ersätta särskilt farliga ämnen enligt EU:s kemikalielagstiftning REACH (se även sidan 34).

Produktutveckling sker vanligen i nära samarbete med kunden. Trelleborg tillhandahåller produktinformation i form av märkning, säkerhetsdatablad, IMDS-deklarationer och miljödeklarationer, motsvarande de krav som ställs av respektive kund eller marknad.

Många kunder har specifika krav avseende produkternas miljöegenskaper och ingående komponenter, till exempel fordons- och byggindustrin. Det förekommer också industri- eller kundspecifika begränsningslistor för kemikalier.

Transporter. Över 90 procent av Trelleborgs råvaror och färdiga produkter transporteras med lastbil. Trelleborg anlitar transportföretag som kan sköta frakten på ett effektivt och säkert sätt. Den viktigaste miljöpåverkan av transporterna är utsläpp av koldioxid på grund av förbrukning av fossila bränslen.

Återvinning. I Trelleborgs produktionsprocesser återvinns i regel en betydande del av det gummispill som uppstår innan materialet har vulkaniserats, medan vulkaniserat gummi inte kan användas som råmaterial.

Vad gäller däck har återvinning på europeisk nivå gjort framsteg. För cirka tio år sedan samlades bara hälften av alla uttjänta däck in och merparten gick till deponi. Idag anser den svenska däckbranschens gemensamt ägda företag Svensk Däckåtervinning, där Trelleborg innehar en styrelseplats, att 95 procent av alla uttjänta däck i Europa går till antingen material- eller energiåtervinning.

Ansvar för samhälle och närmiljö

Trelleborgs ambition med socialt engagemang är att bidra till global utveckling genom att stödja det lokala samhället där företaget verkar.

Samhällsengagemang. Trelleborg deltar i en mängd olika samhällsaktiviteter. Bland lokala sådana kan nämnas samarbete med grannar, intresseorganisationer, myndigheter och idrottsklubbar. Stöd till yngre människor och deras utbildnings- och lärandeaktiviteter har en särskild plats i Trelleborgs samhällsengagemang, bland annat via samarbete med Rädda Barnen (se nedan) och lokalt via stöd till handikappade barn, scouter och förskolor.

Inom utbildningsområdet pågår samarbeten med flera universitet och skolor, vilket medför löpande kontakter med forskare och studenter. Bland annat samarbetar Trelleborg med LUISS och Tor Vergata, Italien, Malta University, Malta, samt Internationella Miljöinstitutet (IIIEE), Sverige.

Under årens lopp har många examens- och forskningsarbeten utförts vid Trelleborgs anläggningar, till exempel med miljöinriktning. Utöver detta kan nämnas ett så kallat ”learning partnership” med Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet, Sverige, som innebär finansiering av två doktorandtjänster.

Trelleborg sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer. Företagets riktlinjer för sponsring fastslår att Trelleborg prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för samhället och den omgivning där företaget är verksamt. Sponsring ska stödja koncernens värderingar och stärka relationerna med kunder och andra partners.

Kommunikation. Ett av de centrala kommunikationsmålen är att bidra till att Trelleborg agerar som god samhällsmedborgare och i linje med detta förmedla en relevant bild av verksamheten. Trelleborgs kommunikation regleras av företagets kommunikationspolicy, som omfattar regler för hela verksamhetens kommunikation inklusive den med aktiemarknaden. Kommunikationen ska följa relevanta lagar, regler och normer, präglas av en nära relation till bolagets intressenter samt baseras på frekventa kontakter, tydlighet och god etik.

Trelleborgs policy för medarbetares deltagande i sociala medier innehåller, på samma grundval som kommunikationen i övrigt, regler om etiskt beteende för alla som representerar företaget i kanaler som exempelvis bloggar och sociala nätverk.

Skapat och fördelat värde. Trelleborgs verksamhet genererar ett ekonomiskt värde som i stor utsträckning fördelas mellan olika intressenter, såsom leverantörer av varor och tjänster, anställda, aktieägare, banker och andra kreditgivare samt samhället i form av skatter. Siffrorna för både 2011 och 2012 nedan hänför sig till kvarvarande verksamheter. Under 2012 genererades 21 727 MSEK (21 174) varav 19 850 MSEK (19 402) fördelades på de olika intressentgrupperna enligt specifikationen och diagrammet nedan.

Fördelat värde 2012

Leverantörer: *Betalning för material och tjänster 12 460 MSEK (12 319), Not 8.*

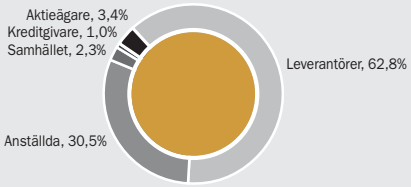
Anställda: *Löner och förmåner 6 049 MSEK (6 014), Not 8.*

Aktieägare: *Utdelning 2012: 678 MSEK (474). Långsiktig utdelningspolicy: 30–50 procent av årets nettoresultat, sidan 4*

Kreditgivare: *Räntekostnader 203 MSEK (195), Not 11.*

Samhället: *Betalda skatter 460 MSEK (400), sidan 72.*

Fördelat värde 2012



Trelleborg stöder förskola på Sri Lanka. Antonio Bianchis Hus, en förskola på Sri Lanka, är ett exempel på Trelleborgs lokala samhällsengagemang. Skolan öppnade i september 2010 och ligger nära Trelleborgs anläggning för industridäck och lantbruksdäck i Kelanyia, Sri Lanka. Skolan som drivs i samarbete med Child Action Lanka, riktar sig till lokala barn vars familjer normalt inte skulle ha råd med en möjlighet som denna.

Rädda Barnen

Trelleborg och Rädda Barnen. Ett flerårigt samarbete med Rädda Barnen, innefattande ett årligt stöd, är en del av Trelleborgs strävan att ta ett ökat globalt samhällsansvar genom att bidra till barns utveckling och utbildning.

STAR FOR LIFE®

Stärker ungdomars framtidsutsikter. Trelleborg samarbetar från 2013 med Star for Life, vars idé är att inspirera unga människor att tro på sin framtid och sina drömmar. Organisationen drivs utan vinstsyfte och är politiskt och religiöst oberoende. Programmet bedrivs i treårsperioder i utvalda skolor. Huvudcoachen och övrig personal utbildar skolpersonal att själva fortsätta arbetet efter det att programtiden är över. Trelleborgs samarbete med Star for Life inleds med ett program i en högstadieskola/gymnasium i Colombo, Sri Lanka.

ROSENGÅRD INVEST

Trelleborg stimulerar mångfalden i svenskt näringsliv. Investmentbolaget Rosengård Invest, Malmö, som startades 2009 av Trelleborg AB tillsammans med E.ON, Swedbank och Scandinavian Cap AB, har fokus på riskkapital till entreprenörer med icke-svensk bakgrund och investerar i både nya och befintliga företag på den svenska marknaden.

GRI: 4.12, 4.16, Styrning (EC), EC1, SO5

Utanför fönstren på 11 000 meters höjd sjunker temperaturen till minus 30°C eller mer. Här uppe skulle en läcka i tryckkabinen få katastrofala följder. Tätningar från Trelleborg hjälper till att göra planet lufttätt.

Finansiell information

Våra finanser 62-101

Kommentarer till koncernens resultaträkningar 62
Koncernens resultaträkningar 63
Kommentarer till koncernens balansräkningar 68
Koncernens balansräkningar 69
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser 71
Koncernens kassaflödesanalyser 72
Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper 73
Not 2 Segmentsredovisning 78
Not 3 Anställda och kostnader 79
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 81
Not 5 Jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter 81
Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 81
Not 7 Andelar i intressebolags resultat 81
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag 82
Not 9 Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet 82
Not 10 Statliga stöd 82
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader 82
Not 12 Skatt på årets resultat 82
Not 13 Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital 82
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 83
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar 84
Not 16 Finansiella anläggningstillgångar 85
Not 17 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag 85
Not 18 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld 86
Not 19 Varulager 86
Not 20 Kortfristiga rörelsefordringar 86
Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 86
Not 22 Räntebärande fordringar 87
Not 23 Finansiella derivatinstrument 87
Not 24 Likvida medel 87
Not 25 Avvecklade verksamheter 87
Not 26 Eget kapital 87
Not 27 Räntebärande skulder 88
Not 28 Finansiell riskhantering 88
Not 29 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå 89
Not 30 Icke räntebärande skulder 90
Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande 90
Not 32 Övriga avsättningar 91
Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 91
Not 34 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter 91
Not 35 Förvärv och avvecklade verksamheter 91
Not 36 Händelser efter periodens slut 91
Moderbolagets finanser 92
Förslag till vinstdisposition 97
Revisionsberättelse 98
Tioårsöversikt 99

Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Koncernens försäljning utvecklades tillfredställande under året med hänsyn till den allmänt svagare världskonjunkturen. Den organiska tillväxten för helåret uppgick till 1 procent (9 procent) med hög tillväxt i viktiga länder som USA, Kina, Storbritannien och Norge medan vissa länder i Västeuropa såsom Italien, Frankrike, Tyskland och Sverige hade en negativ utveckling. Koncernen har under året ytterligare förbättrat sina marknadspositioner och arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom utvalda lönsamma segment fortsätter. Under året genomfördes en betydande strategisk affär, bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic.

I syfte att få ett ännu starkare fokus på kärnaffärerna så delades från och med årsskiftet 2012/2013 det tidigare affärsområdet Trelleborg Engineered Systems upp i tre nya affärsområden. Trelleborg har därefter fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. I koncernposter ingår centrala stabsfunktioner samt två verksamheter där den ena verksamheten är koncerngemensam och den andra verksamheten är under uppbyggnad och integrering.

Rörelseresultatet inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems minskade jämfört med 2011 främst till följd av lägre omsättning, uppstarts- och integrationskostnader i Brasilien samt kostnader i form av kundförluster. För affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions minskade rörelseresultatet jämfört med 2011, främst som en följd av lägre volymer och av en ogynnsam produktmix inom vissa av marknadssegmenten. Den positiva efterfrågeutvecklingen för projektrelaterade verksamheter, med högre volymer som följd, bidrog till att höja rörelseresultatet inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction. Affärsområdena Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems uppvisade en förbättrad effektivitet och gott kapacitetsutnyttjande vilket positivt påverkat resultatutvecklingen.

Koncernen fortsätter att fokusera verksamheten till utvalda marknadssegment och under året avyttrades en fransk verksamhet inom komponenter till personbilar samt en verksamhet inom skyddsprodukter.

Trelleborg och tyska Freudenberg bildade det samägda bolaget inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, TrelleborgVibracoustic.

Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter

För koncernens kvarvarande verksamheter ökade omsättningen under 2012 till 21 262 MSEK (21 043), en ökning med 1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent. Effekterna från strukturförändringar och valutaeffekter var marginella. Strukturförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med netto cirka 100 MSEK. Valutaeffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade nettoomsättningen negativt med cirka 7 MSEK. Rensat för valutakurseffekter var omsättningen under första halvåret något högre än under andra hälften av året. Den organiska försäljningsutvecklingen under året inom affärsområdena varierade, Trelleborg Offshore & Construction och Trelleborg Wheel Systems visade positiv tillväxt medan övriga tre affärsområden hade en negativ utveckling.

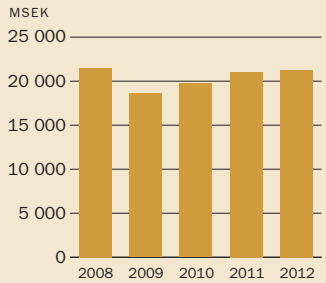
Marknadsförutsättningarna varierade mellan koncernens marknadssegment. Efterfrågan inom offshore olja & gas, infrastruktur och flyg var högre än 2011. Efterfrågan inom lantbruksindustrin var stark under framförallt årets första hälft, men mattades av under andra halvåret. Efterfrågan inom generell industri, transport och personbilar var i nivå med eller något lägre än förra året.

Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats.

För Trelleborg Coated Systems minskade den organiska försäljningen med 5 procent jämfört med 2011. Segmentet för tryckdukar påverkades negativt av en generellt svag efterfrågan i Europa samt av en större tryckpresstillverkares konkurs som forcerade fram en delvis förändrad distributionsmodell. Generellt var den underliggande efterfrågeutvecklingen inom tryckdukar svag i Europa och Nordamerika. Efterfrågan på tryckduksapplikationer för förpackningar fortsätter dock att växa. Den underliggande efterfrågeutvecklingen i Asien är fortsatt generellt positiv inom alla tryckduksapplikationer. Omsättningen från segmentet belagda vävar ökade, främst tack vare en positiv utveckling i USA.

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom många skilda marknadssegment. Omsättningen från byggrelaterad verksamhet och generell industri, exklusive marina slangar som hanterar olja & gas, minskade som en följd av allmän osäkerhet och volatilitet. Omsättningen från transport var högre än 2011.

Nettoomsättning



Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2012	2011	Organisk tillväxt, %	Struktur förändring, %	Valutakurs förändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Coated Systems	1 738	1 810	–5%		1%	–4%
Trelleborg Industrial Solutions	4 502	4 612	–2%	1%	–1%	–2%
Trelleborg Offshore & Construction	3 718	3 199	14%	0%	2%	16%
Trelleborg Sealing Solutions	7 215	7 288	–2%	1%	0%	–1%
Trelleborg Wheel Systems	3 865	3 863	3%	–1%	–2%	0%
Koncernposter	1 002	1 300				
Eliminering	–778	–1 029				
Kvarvarande verksamheter	**21 262**	**21 043**	**1%**	**0%**	**0%**	**1%**

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2012	2011
Kvarvarande verksamheter:			
Nettoomsättning	2	21 262	21 043
Kostnad för sålda varor		–14 395	–14 225
Bruttoresultat		**6 867**	**6 818**
Försäljningskostnader		–2 028	–2 025
Administrationskostnader		–2 336	–2 400
Forsknings- och utvecklingskostnader		–309	–273
Övriga rörelseintäkter	6	253	150
Övriga rörelsekostnader	6	–108	–39
Andelar i TrelleborgVibracoustic	7	109	–
Andelar i övriga intressebolag	7	3	0
Jämförelsestörande poster	5	11	–138
Rörelseresultat	3,4,8,9,10	**2 462**	**2 093**
Finansiella intäkter	11	49	31
Finansiella kostnader	11	–203	–195
Resultat före skatt		**2 308**	**1 929**
Skatt		–488	–596
Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic		–32	–
Total skatt	12	**–520**	**–596**
Resultat efter skatt		**1 788**	**1 333**
Avvecklade verksamheter:	25		
Nettoomsättning		**3 975**	**8 107**
Rörelseresultat		**353**	**596**
Resultat före skatt		**318**	**551**
Resultat efter skatt		**269**	**505**
Koncernen:			
Summa nettoomsättning		**25 237**	**29 150**
Summa rörelseresultat		**2 815**	**2 689**
Summa resultat före skatt		**2 626**	**2 480**
Summa resultat efter skatt		**2 057**	**1 838**
Hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare		2 042	1 819
– innehav utan bestämmande inflytande	13	15	19
Resultat per aktie, SEK			
Kvarvarande verksamheter:			
Resultat		6,55	4,90
Resultat efter utspädning		6,55	4,90
Resultat exklusive jämförelsestörande poster [1]		*6,30*	*5,25*
Totalt:			
Resultat		7,55	6,70
Resultat efter utspädning		7,55	6,70
Utdelning [2]		3,00	2,50
Antal aktier			
i genomsnitt		271 071 783	271 071 783
efter utspädning i genomsnitt		271 071 783	271 071 783
[1] *Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK*		*67*	*–103*

[2] *Enligt styrelsens och VD:s förslag*

Rapporter över totalresultat

MSEK	2012	2011
Resultat efter skatt	**2 057**	**1 838**
Övrigt totalresultat		
Kassaflödessäkringar	10	–74
Säkring av nettoinvestering [3]	536	–72
Omräkningsdifferenser [3]	–972	15
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat [3]	–142	46
Övrigt totalresultat efter skatt	**–568**	**–85**
Summa totalresultat	**1 489**	**1 753**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 474	1 733
Innehav utan bestämmande inflytande	15	20

[3] *Varav avvecklade verksamheter, omräkningsdifferenser –59 MSEK och inkomstskatt 19 MSEK inkluderat i perioden.*

Totalt sett minskade den organiska försäljningen inom affärsområdet med cirka 2 procent.

Omsättningen i samtliga marknadssegment inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction ökade under 2012. Den underliggande efterfrågan för projektrelaterade verksamheter har generellt haft en god utveckling. Den organiska försäljningen ökade med 14 procent jämfört med föregående år.

Trelleborg Sealing Solutions lyckades upprätthålla omsättningen väl trots en försvagning inom det största marknadssegmentet generell industri. Den organiska försäljningen för hela affärsområdet minskade med 2 procent. Omsättningen från generell industri och personbilar minskade medan omsättningen inom flyg var högre än 2011. Utvecklingen på den europeiska marknaden följde den allmänna trenden nedåt, medan utvecklingen generellt var positiv i USA.

Den organiska tillväxten för affärsområdet Trelleborg Wheel Systems uppgick till 3 procent. Marknadssegmentet lantbruk påvisade för helåret en positiv utveckling. Efterfrågan var här särskilt stark under första halvåret, medan det andra halvåret och speciellt sista kvartalet påverkades av att ett antal OEM av traktorer minskade produktionstakten. Affärsområdet har fortsatt förbättrat sina marknadspositioner inom segmenten för större lantbruksdäck. För transport, i vilket däck till materialhanteringsfordon ingår, var utvecklingen svagt negativ i Europa men fortsatt stabil i Nordamerika.

Omsättningen redovisad under koncernposter är till största del hänförlig till koncernens gemensamma blandningsenheter.

Koncernens nettoomsättning uppgick till:

	2012	2011
Kvarvarande verksamheter, MSEK	21 262	21 043
Avvecklade verksamheter, MSEK	3 975	8 107
Totalt	**25 237**	**29 150**

Nettoomsättning Koncernen

Konsoliderad nettoomsättning under 2012 uppgick till 25 237 MSEK (29 150). Under 2011 konsoliderades nettoomsättningen inom nu avvecklade verksamheter under hela året och uppgick till 8 107 MSEK. Dessa enheter, primärt Trelleborg Automotive, ingick endast till delar i koncernen de första sex månaderna 2012. Omsättningen under 2012 för de avvecklade enheterna uppgick till 3 975 MSEK.

Nettoomsättning per marknad

Den organiska försäljningsutvecklingen under 2012 i Västeuropa uppgick till –4 procent. Variationen mellan länder var stor. I Tyskland, Frankrike, Sverige och Italien var utvecklingen negativ medan i Storbritannien och Norge var det en positiv försäljningsutveckling. I Nordamerika var det en stark organisk försäljningsutveckling som uppgick till 15 procent. Försäljningen till länder i Asien ökade sammantaget organiskt med cirka 2 procent. Den organiska försäljningen i Kina ökade med 6 procent och i Australien med 5 procent.

Västeuropa är fortsatt den viktigaste marknaden för Trelleborg med en andel av omsättningen på 56 procent, andelen i övriga Europa uppgick till 5 procent, Nordamerika stod för en andel på 20 procent, Syd- och Centralamerika för 3 procent medan marknaderna i Asien och resten av världen hade tillsammans en andel på 16 procent.

Koncernen fortsätter att fokusera verksamheten till prioriterade marknader och utvalda segment.

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2012	2011
Västeuropa	11 821	12 339
Nordamerika	4 223	3 525
Övriga världen	5 218	5 179
Kvarvarande verksamheter	**21 262**	**21 043**
Avvecklade verksamheter	3 975	8 107
Trelleborgkoncernen	**25 237**	**29 150**

Kvarvarande verksamheter	Organisk tillväxt 2012, %	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	–4	56
Nordamerika	15	20
Övriga världen	1	24
Totalt	**1**	**100**

Investeringar på tillväxtmarknader

Affärsområdet Trelleborg Coated Systems förvärvade under året en tryckduksverksamhet med produktionsanläggning i Brasilien och närvaro i Latinamerika och USA. Förvärvet stärker Trelleborgs ledande position inom området tryckdukar, det vill säga polymerbelagda vävar för offsettryckning. Förvärvet ska ses som ett komplement till den anläggning som uppfördes i Brasilien under 2011.

Under året invigdes en nybyggd anläggning i Macaé, Brasilien. I anläggningen ska högpresterande polymer- och syntaktiskt skumbaserade lösningar till offshoreindustrin, såsom olika flytprodukter, utvecklas, tillverkas och levereras. Den nya anläggningen, som ingår i affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction, har världens största provningsrigg för hydrostatiska trycktest av produkter som ska användas i djuphavsmiljöer.

Två verksamheter tillhörande affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions invigdes under 2012 i Indien, samlokaliserade till en anläggning i Bengaluru. Här utvecklas och produceras dels industriella antivibrationssystem, dels specialutvecklade formgodskomponenter till olika industrisegment. Industriella antivibrationssystem används för vibrationsdämpning i exempelvis tåg, entreprenadmaskiner och inom generell industri. Formgods baserade på olika polymera material återfinns i en mängd industriapplikationer och inom branscher som exempelvis telekom, energi och generell industri. Verksamheterna kommer att förse Trelleborgs befintliga internationella kunder med lokal support och leverans till deras fabriker i Indien, men också leverera och ge support till lokala indiska tillverkare.

Trelleborg Sealing Solutions invigde en anläggning i Bengaluru, Indien, där högpresterande tätningslösningar ska utvecklas, tillverkas och levereras. Tätningslösningarna återfinns i flygplan, entreprenadmaskiner, lastbilar, personbilar samt i en rad industriella applikationer. Investeringen är en del av Trelleborgs långsiktiga strategi med satsningar på marknader med goda tillväxtmöjligheter. Avancerade tätningslösningar för ett stort antal användningsområden kommer att utvecklas och tillverkas i anläggningen med hjälp av beprövade utvecklings- och tillverkningsprocesser. Anläggningen kommer att betjäna Trelleborgs befintliga internationella kunder med lokal support och leverans till deras fabriker i Indien, men också leverera till lokala indiska tillverkare.

Trelleborg Wheel Systems invigde den under 2011 förvärvade produktionsenheten i Xingtai i östra Kina. I anläggningen ska högpresterande specialdäck för i första hand lantbrukssektorn tillverkas.

Investeringen är ett led i Trelleborgs långsiktiga strategi att växa på marknader med stor tillväxtpotential. Både radialdäck och diagonaldäck för lant- och skogsbruk samt agroindustriella lösningar kommer med hjälp av beprövade tillverkningsprocesser att tillverkas i anläggningen. Fabriken kommer att betjäna Trelleborgs befintliga internationella kunder med lokalt stöd och leverans till deras fabriker i Kina samt lokala kinesiska kunder.

I slutet av 2012 förvärvades ett marknadsledande USA-baserat företag specialiserat på solida industridäck till fordon såsom truckar med produktionsanläggningar i USA och i Xingtai, Kina. Anläggningen angränsar till den verksamhet som förvärvades under 2011. I och med förvärvet breddar Trelleborg sin produktportfölj av industridäck och stärker ytterligare positionen som global ledande leverantör av solida industridäck.

TrelleborgVibracoustic

Trelleborg och tyska Freudenberg slutförde under året bildandet av det samägda bolaget inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, TrelleborgVibracoustic. Det samägda bolaget består av Trelleborgs tidigare antivibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Bolaget, som bildades den 3 juli 2012, är global marknadsledare inom antivibrationslösningar för fordonsindustrin med en marknadsandel om 15 procent. Bolaget erbjuder marknadens bästa geografiska täckning med 32 produktionsanläggningar och sex fristående utvecklingsanläggningar i sammanlagt 18 länder. Den årliga omsättningen 2012 (proforma) uppgick till drygt 14 miljarder kronor.

Bolaget står på en stabil grund med en bra kombination av verksamheter som kompletterar varandra vad gäller geografisk täckning, produktportföljer och kunder.

I Trelleborgskoncernen rapporteras bolaget som ett intressebolag i den finansiella redovisningen och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Se vidare sidan 20.

Rörelseresultat kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic uppgick till 2 342 MSEK (2 231), en ökning med 5 procent. Rörelseresultatet ökade främst tack vare en relativt stabil försäljningsutveckling, fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade första halvårets resultat positivt och andra hälften av året negativt, helårseffekten var neutral.

Arbetet med att fokusera koncernen mot lönsamma och snabbväxande segment har fortsatt under året och Trelleborg fortsätter att ytterligare stärka närvaron på växande geografiska marknader. I samband med dessa satsningar tillkommer uppstartskostnader, vilket har belastat årets resultat. Under året har koncernen fortsatt anpassningen av produktionen till rådande konjunkturläge, vilket har haft viss negativ effekt på resultatet samtidigt som lagernivåerna fortsatt minska.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,0 procent (10,6). Generellt i koncernen har genomförda och pågående åtgärdsprogram fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Råmaterialpriserna har under året varit relativt stabila. Koncernen arbetar vidare med att optimera inköpsprocesser och därmed säkerställa en effektiv hantering.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade inom affärsområde Trelleborg Coated Systems jämfört med föregående år, främst till följd av lägre omsättning, uppstarts- och integrationskostnader i Brasilien samt på grund av kostnader i form av kundförluster.

Inom Trelleborg Industrial Solutions minskade rörelseresultatet jämfört med 2011, som en följd av lägre volymer och av en ogynnsam produktmix inom vissa marknadssegment.

Rörelseresultatet ökade för Trelleborg Offshore & Construction jämfört med 2011, främst tack vare ökade volymer, bättre produktmix och genomförda åtgärdsprogram. Uppstartsskostnader för nya enheter har påverkat resultatet negativt.

Trelleborg Sealing Solutions förbättrade rörelseresultatet, jämfört med 2011, är en följd av ökad effektivitet och ett bra kapacitetsutnyttjande. Den goda lönsamheten bibehölls och rörelsemarginalen ökade till 20,9 procent (20,5).

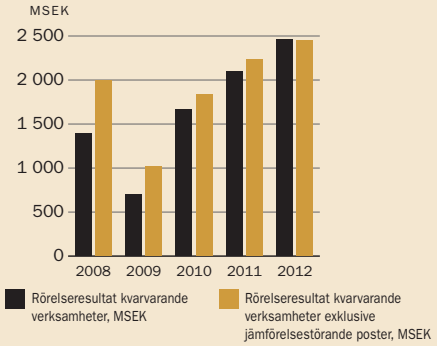
Även Trelleborg Wheel Systems visade en resultatförbättring jämfört med föregående år. Rörelseresultatet förbättrades som följd av hög effektivitet och ett högt kapacitetsutnyttjande.

Rörelseresultat

MSEK	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	177	227
Trelleborg Industrial Solutions	328	387
Trelleborg Offshore & Construction	221	113
Trelleborg Sealing Solutions	1 513	1 495
Trelleborg Wheel Systems	449	401
Koncernposter	–346	–392
Totalt	**2 342**	**2 231**

TrelleborgVibracoustic

Andelar i intressebolaget TrelleborgVibracoustic ingår i rörelseresultatet enligt kapitalandelsmetoden med 109 MSEK före skatt (-). TrelleborgVibracoustics rörelseresultat för perioden juli-december 2012, exklusive jämförelsestörande poster och räntenetto, uppgick till 377 MSEK och där Trelleborgs andel uppgick till 188 MSEK. För den jämförbara delen av Trelleborg som numera ingår i TrelleborgVibracoustic uppgick rörelseresultatet till 198 MSEK motsvarande period föregående år. Proformaberäknade helårsvärden för rörelseresultatet och rörelsemarginal visar att utfallet 2012 var lägre än föregående år. Positiva effekter från högre volymer motverkades av kostnader i samband med skapandet av det nya bolaget, uppstartskostnader i Mexiko och Kina, hög produktutvecklingsaktivitet samt valutakurseffekter.



TrelleborgVibracoustic, intressebolagsandelsredovisning i Trelleborgkoncernen

MSEK	jul - dec 2012
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	377
Förvärvsrelaterade kostnader	–37
Avskrivningar på immateriella tillgångar [1]	–44
Omstruktureringskostnader	–32
Rörelseresultat inkl jämförelsestörande poster	264
Resultat före skatt	217
Trelleborgs andel	*109*
Skatt	–64
Trelleborgs andel	*–32*
Resultat efter skatt	153
Trelleborgs andel	*77*

[1] *Kopplade till fördelning av förvärvsbalansen.*

Jämförelsestörande poster

Arbetet med omstruktureringsåtgärder fortsätter inom koncernen. Kostnaden för dessa åtgärder har belastat koncernens rörelseresultat med 192 MSEK (138). Såsom jämförelsestörande poster rapporteras också en intäkt på 203 MSEK från försäljning av en fastighet i Södra Hammarbyhamnen, Sverige. Sammantaget uppgår jämförelsestörande poster i rörelseresultatet till 11 MSEK (–138).

Kostnader för åtgärdsprogram

MSEK	2012	2011
Kvarvarande verksamheter		
Trelleborg Coated Systems	0	6
Trelleborg Industrial Solutions	–71	–31
Trelleborg Offshore & Construction	–67	–62
Trelleborg Sealing Solutions	–26	–20
Trelleborg Wheel Systems	–	0
Koncernposter	–28	–31
Totalt före skatt	**–192**	**–138**
Totalt efter skatt	**–135**	**–101**

Jämförelsestörande poster har netto påverkat rörelseresultatet positivt med 11 MSEK fördelat enligt följande:

MSEK	2012	2011
Kostnad för sålda varor	–65	–77
Försäljningskostnader	–12	–13
Administrationskostnader	–32	–18
Forsknings- och utvecklingskostnader	–1	–1
Övriga rörelseintäkter	203	6
Övriga rörelsekostnader	–82	–35
Kvarvarande verksamheter	**11**	**–138**

Rörelseresultat avvecklade verksamheter

Under avvecklade verksamheter redovisas en fransk verksamhet inom komponenter till personbilar (mars 2012), verksamheter inom skyddsprodukter (maj 2012) samt Trelleborgs tidigare antivibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive som efter bildandet av TrelleborgVibracoustic ingår i det samägda bolaget (juli 2012). Rörelseresultatet för avvecklade verksamheter under 2012 uppgick till 353 MSEK (596) varav Trelleborg Automotive uppgick till 189 MSEK (243).

Resultat

MSEK	2012	2011
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic	2 342	2 231
Rörelsemarginal (ROS), %	11,0	10,6
Jämförelsestörande poster	11	–138
Intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic	109	–
Rörelseresultat	2 462	2 093
Rörelsemarginal, (ROS), %	11,6	9,9

Koncernens resultat

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 2 815 MSEK (2 689). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har endast påverkat rörelseresultatet marginellt med cirka 4 MSEK jämfört med föregående år (–169). Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till –189 MSEK (–209), motsvarande en räntesats på 3,0 procent (3,1). Resultatet före skatt uppgick till 2 626 MSEK (2 480). Årets skattekostnad uppgick till –569 MSEK (–642), vilket motsvarar en skattesats på 22 procent (26). Skattesatsen var lägre främst på grund av skattemässigt fördelaktiga avyttringar av tillgångar samt effekterna av sänkt svensk bolagsskatt. Resultatet efter skatt uppgick till 2 057 MSEK (1 838), och resultatet per aktie uppgick till 7,55 SEK (6,70).

Koncernens resultat

MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	25 237	29 150
Rörelseresultat	2 815	2 689
Resultat före skatt	2 626	2 480
Resultat efter skatt	2 057	1 838

Konkurrensutredningar avseende dotterbolag

Trelleborgs dotterbolag i Frankrike respektive USA har sedan tidigare år varit föremål för undersökningar av konkurrensmyndigheter i bland annat USA, EU, Brasilien och Australien avseende vissa typer av marina oljeslangar och marina fendrar. Inga av dessa utredningar pågår längre. Det beslut som EU-kommissionen meddelade under 2009 överklagade Trelleborg redan samma år. Trelleborg avvaktar fortsatt EU-domstolens beslut. Den framtida utvecklingen av detta ärende är fortsatt förenad med viss osäkerhet relaterad till längd och utfall i pågående processer.

Resultaträkning per kvartal

Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic

	jan–mar		apr–jun		jul–sep		okt–dec	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning	5 723	5 260	5 612	5 492	4 961	5 187	4 966	5 104
Rörelseresultat	666	569	702	674	528	612	446	376

Koncernen, totalt

	jan–mar		apr–jun		jul–sep		okt–dec	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning	7 773	7 270	7 533	7 583	4 965	7 191	4 966	7 106
Rörelseresultat	744	905	1 115	704	591	621	365	459
Resultat före skatt	689	862	1 056	655	552	567	329	396
Resultat efter skatt	501	685	901	467	398	420	257	266

Händelser efter periodens slut

Förvärv av verksamhet inom marina docknings- och förankringslösningar.

Trelleborg Offshore & Construction har tecknat avtal och slutfört förvärvet av Sea Systems Technology Ltd. (SeaTechnik), ett marknadsledande företag främst specialiserat på att utveckla mjukvara och tillverka nödavstängningssystem och andra kommunikationssystem som används när fartyg som fraktar flytande naturgas (LNG) angör terminaler. Den årliga försäljningen beräknas 2012 uppgå till cirka 55 MSEK. I och med förvärvet breddar Trelleborg sin produktportfölj av förtöjnings-, docknings- och förankringslösningar för hamnar och fartyg.

Förvärv av distributör av industridäck.

Trelleborg Wheel Systems har tecknat avtal och slutfört förvärvet av industriverksamheten från Industriebanden Beheer B.V. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar. Förvärvet stärker och utvecklar Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck.

Marknadsutsikter för första kvartalet 2013

Efterfrågan bedöms vara i nivå med fjärde kvartalet 2012, justerat för säsongsmässiga variationer.

Resultat per aktie

Kommentarer till koncernens balansräkningar

Koncernens totala sysselsatta kapital minskade marginellt till 19 464 MSEK (19 574). I och med bildandet av TrelleborgVibracoustic har poster som under 2011 konsoliderades inom rörelsekapital och anläggningstillgångar under 2012 flyttats till intressebolagsandelen i TrelleborgVibracoustic.

Sysselsatt kapital fördelas enligt följande:

MSEK	2012	2011
Varulager	3 275	3 453
Rörelsefordringar	4 084	3 579
Rörelseskulder	–4 495	–4 278
Summa rörelsekapital kvarvarande verksamheter	**2 864**	**2 754**
Anläggningstillgångar	13 733	13 805
Andelar i intressebolag	2 867	3
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamheter	**19 464**	**16 562**
Avvecklade verksamheter	–	3 012
Sysselsatt kapital Trelleborgkoncernen	**19 464**	**19 574**

Sysselsatt kapital för kvarvarande verksamheter ökade till 19 464 MSEK (16 562), en ökning med 2 902 MSEK, hänförlig till:

MSEK	2012
Företagsförvärv	751
Förändring rörelsekapital	–142
Förändring anläggningstillgångar	158
Bildandet av TrelleborgVibracoustic	2 782
Förändring andelar intressebolag	80
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	–727
Förändring sysselsatt kapital	**2 902**

Förvärvade verksamheter har ökat sysselsatt kapital med 751 MSEK varav 367 MSEK avser materiella- och immateriella tillgångar. Förvärvet i slutet av året av ett företag specialiserat på solida industridäck ökade koncernens sysselsatta kapital med 472 MSEK.

Rörelsekapitalbindningen i kvarvarande verksamheter minskade under året med 142 MSEK, en kombination av lägre lagernivåer och en generellt god rörelsekapitalhantering. Bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic innebar en ökning av det sysselsatta kapitalet för kvarvarande verksamheter med 2 782 MSEK.

Valutakurseffekter har minskat det sysselsatta kapitalet i kvarvarande verksamheter med drygt 700 MSEK. Årets bruttoinvesteringar i kvarvarande verksamheter uppgick till 910 MSEK (813) varav drygt 90 procent utgör materiella anläggningstillgångar och resterande immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar i kvarvarande verksamheter under året uppgick till 676 MSEK (645). De totala nedskrivningarna, netto efter återföringar, för kvarvarande verksamheter uppgick till 22 MSEK (4).

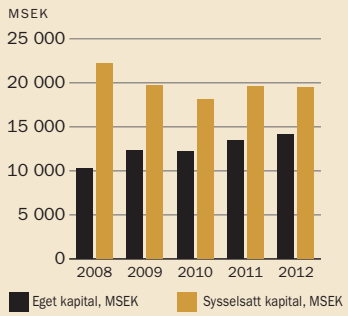
För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster så uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 13,7 procent (13,6). Den förbättrade resultatgenereringen samt en fortsatt god effektivitet i rörelsekapitalhanteringen har påverkat avkastningen positivt.

Eget kapital

Det totala egna kapitalet ökade under året med 665 MSEK till 14 169 MSEK (13 504). Omräkningsdifferensen minskade det totala egna kapitalet med netto –576 MSEK inklusive kursdifferenser (netto efter skatt) på säkringsinstrument.

Den totala utdelningen uppgick till 683 MSEK (477) varav till innehav utan bestämmande inflytande 5 MSEK (3).

Kapitalstruktur



Trelleborgkoncernen, förändring av eget kapital

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Totalt	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	–646	–562	11 138	9 795	166	117	13 504	12 196
Summa totalresultat					–568	–84	2 042	1 817	15	20	1 489	1 753
Utdelning							–678	–474	–5	–3	–683	–477
Förvärv									–14	32	–14	32
Avyttrade verksamheter									–127	–	–127	–
Utgående balans den 31 december	**2 620**	**2 620**	**226**	**226**	**–1 214**	**–646**	**12 502**	**11 138**	**35**	**166**	**14 169**	**13 504**

För andra reserver, se vidare not 26.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie, totalt 813 MSEK (678).

Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	4 909	5 958
Goodwill	15	8 329	9 874
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	495	583
Andelar i intressebolag	7	2 867	54
Finansiella anläggningstillgångar	16-17, 29	342	299
Uppskjutna skattefordringar	18	710	931
Summa anläggningstillgångar		**17 652**	**17 699**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	3 275	4 001
Kortfristiga rörelsefordringar	20-21	3 992	5 516
Aktuell skattefordran		428	509
Räntebärande fordringar	22	1 143	213
Likvida medel	24	660	753
Summa omsättningstillgångar		**9 498**	**10 992**
SUMMA TILLGÅNGAR		**27 150**	**28 691**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		–1 214	–646
Balanserad vinst		10 460	9 319
Årets resultat		2 042	1 819
Summa		**14 134**	**13 338**
Innehav utan bestämmande inflytande	13	35	166
Summa eget kapital		**14 169**	**13 504**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	27	4 942	5 452
Övriga långfristiga skulder	30	155	163
Pensionsförpliktelser	31	369	583
Övriga avsättningar	32	82	92
Uppskjutna skatteskulder	18	282	287
Summa långfristiga skulder		**5 830**	**6 577**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	27	2 433	2 171
Aktuell skatteskuld		625	630
Övriga kortfristiga skulder	30,33	3 753	5 475
Övriga avsättningar	32	340	334
Summa kortfristiga skulder		**7 151**	**8 610**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**27 150**	**28 691**
Ansvarsförbindelser	34	51	6
Ställda säkerheter	34	0	33

Nettoskuld

MSEK	2012	2011
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	212	232
Kortfristiga räntebärande fordringar	1 143	213
Likvida medel	660	753
Summa räntebärande tillgångar	**2 015**	**1 198**
Räntebärande långfristiga skulder	–4 942	–5 452
Räntebärande kortfristiga skulder	–2 433	–2 171
Summa räntebärande skulder	**–7 375**	**–7 623**
Nettoskuld	**–5 360**	**–6 425**
Förändring av nettoskuld:		
Nettoskuld vid årets början	–6 425	–6 409
Årets nettokassaflöde	740	–67
Tilläggsköpeskilling avvecklade verksamheter	–	98
Kursdifferenser	325	–47
Nettoskuld vid årets slut	**–5 360**	**–6 425**

	2012	2011
Koncernen		
Skuldsättningsgrad, %	38	48
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,8
EBITDA/räntenetto, ggr	21,9	17,5
Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	2,3
EBITDA/räntenetto, ggr	17,7	13,3

Som en konsekvens av ändrade redovisningsregler, IAS 19 ”Ersättningar till anställda”, kommer under 2013 en orealiserad aktuariell nettoförlust öka pensionsskulden med cirka 230 MSEK och minska eget kapital med cirka 160 MSEK efter skatt.

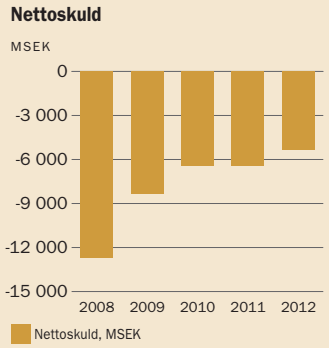
Soliditeten uppgick till 52 procent (47). Eget kapital per aktie (271,1 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 52 SEK (49). Räntabiliteten på eget kapital för kvarvarande verksamheter inklusive TrelleborgVibracoustic och inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 12,9 procent (10,4).

Nettoskuld och Finansiering

Nettoskulden minskade under året och uppgick till 5 360 MSEK (6 425), en minskning med 1 065 MSEK. Kursdifferenser minskade nettoskulden med 325 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 38 procent (48). Relationen nettoskuld/EBITDA för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1,7 ggr (2,3).

Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic har under fjärde kvartalet 2012 tecknat en syndikerad lånefacilitet om 220 MEUR och 75 MUSD med fem års löptid. Lånefaciliteten är helt fristående och är inte knuten till aktieägarna i TrelleborgVibracoustic. Den första dragningen är planerad till det första kvartalet 2013 och kommer att användas för att återbetala befintliga aktieägarlån. Trelleborg kommer då att till största del erhålla cirka 800 MSEK vilket kommer att leda till en motsvarande minskning av de räntebärande lån som beviljats av Trelleborgkoncernen. Det kommer att reducera Trelleborgs externa finansiella bruttoskuld i motsvarande omfattning men ha en neutral effekt på Trelleborgs konsoliderade nettoskuld och skuldsättningsgrad.

Vid utgången av 2012 bestod koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter huvudsakligen av ett syndikerat lån motsvarande cirka 1 200 MEUR. Det syndikerade lånet förfaller i sin helhet i mars 2016. I kreditfaciliteten medverkar sammanlagt 16 ledande finansiella institutioner från Europa, Asien och USA.



Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 2 248 MSEK (1 539). Resultatgenereringen var fortsatt god. Rörelsekapitalbindningen minskade under året. Förändringen kommer från en minskning av varulager med 322 MSEK, en ökning av rörelsefordringar med 488 MSEK samt en ökning av rörelseskulder om 262 MSEK. En gradvis ökande investeringstakt under året, främst under fjärde kvartalet, ledde till att den totala investeringsnivån ökade till 910 MSEK (813), vilket utgör 4,3 procent (3,9) av försäljningen.

Efter avdrag för utbetalningar avseende omstruktureringsåtgärder, tilläggslikvid för avyttrad fastighet, utdelning till minoritetsägare, finansiella betalningar och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 1 714 MSEK (675), motsvarande 6,30 SEK (2,50) per aktie.

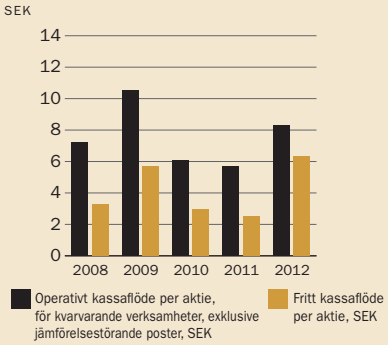
Det belopp som redovisas som årets förvärv, 744 MSEK (746), avser förvärv av Printec, en tryckduksverksamhet inom Day Brazil SA, samt Maine Industrial Tire som är specialiserat på solida industridäck.

Avvecklade verksamheter 448 MSEK (478) avser verksamhet inom komponenter till personbilar, verksamhet inom skyddsprodukter samt verksamheten inom antivibrationslösningar som överförts till TrelleborgVibracoustic, det samägda bolaget som bildats av Trelleborg och tyska Freudenberg.

Årets utdelning till moderbolages aktieägare uppgick till 678 MSEK (474). Totala nettokassaflödet uppgick till 740 MSEK (–67).

Operativt kassaflöde

Kassaflöde per aktie



Investeringar och avskrivningar

Kassaflödesrapport

	EBITDA exkl ej kassaflödespåverkande poster		Brutto–investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Summa kassaflöde	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	251	320	–96	–68	0	3	12	–68	167	187
Trelleborg Industrial Solutions	488	556	–133	–130	5	2	68	–198	428	230
Trelleborg Offshore & Construction	332	222	–139	–148	4	4	36	–90	233	–12
Trelleborg Sealing Solutions	1 754	1 710	–285	–241	7	10	219	–118	1 695	1 361
Trelleborg Wheel Systems	562	503	–200	–156	2	4	–137	–166	227	185
Koncernposter	–384	–401	–57	–70	41	7	–102	52	–502	–412
Operativt kassaflöde	**3 003**	**2 910**	**–910**	**–813**	**59**	**30**	**96**	**–588**	**2 248**	**1 539**
Utnyttjande av strukturreserver/försäljning fastighet									81	–223
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande									–5	–3
Finansiella poster									–150	–238
Skatter									–460	–400
Fritt kassaflöde									**1 714**	**675**
Förvärv									–744	–746
Avvecklade verksamheter									448	478
Utdelning – moderbolagets aktieägare									–678	–474
Summa nettokassaflöde									**740**	**–67**

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 462	2 093
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	628	593
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	48	52
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	22	7
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	0	–3
Avsättningar för omstruktureringskostnader		168	131
Övriga, ej kassaflödespåverkande poster		–122	37
Löpande verksamheten i avvecklade verksamheter		310	518
		3 516	**3 428**
Erhållen ränta och andra finansiella poster		40	17
Erlagd ränta och andra finansiella poster		–190	–255
Ränta och andra finansiella poster i avvecklade verksamheter		–35	–45
Betald skatt		–460	–400
Betald skatt i avvecklade verksamheter		–34	–79
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 837**	**2 666**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av varulager		322	–479
Förändring av rörelsefordringar		–488	85
Förändring av rörelseskulder		262	–194
Förändring i rörelsekapital i avvecklade verksamheter		–400	–204
Utnyttjande av strukturreserver		–122	–223
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 411**	**1 651**
Investeringsverksamheten			
Förvärvade enheter	35	–744	–746
Avvecklade verksamheter	35	328	602
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	14	–847	–773
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	15	–63	–40
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter		–134	–323
Försäljning av anläggningstillgångar		59	30
Försäljning av anläggningstillgångar i avvecklade verksamheter		24	9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 377**	**–1 241**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande placeringar		–125	–152
Förändring av räntebärande skulder		–273	153
Utdelning – moderbolagets aktieägare		–678	–474
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande		–5	–3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 081**	**–476**
Årets kassaflöde		**–47**	**–66**
Likvida medel:			
Vid periodens början		753	832
Kursdifferens		–46	–13
Likvida medel vid årets slut		**660**	**753**

Not 1

Allmän information

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Styrelsen har den 12 februari 2013 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för upprättande

Trelleborgkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Information avseende 2003 i koncernens flerårsöversikt har inte upprättats enligt IFRS utan redovisas enligt tidigare svensk redovisningsstandard.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen.

Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som är giltiga för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har inte tillämpats av koncernen vid framtagandet av denna koncernredovisning. Inga av dessa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder förväntas dock ha någon väsentlig inverkan på koncernen förutom nedanstående.

–IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” ändrades under 2012. Ändringen avser främst hur ett företag ska separera komponenterna i övrigt totalresultat. Uppdelningen ska ske efter huruvida komponenten i framtiden kan antas bli föremål för återföring över resultaträkningen eller inte. Ändringen nämner inget om vilka komponenter som presenteras i övrigt totalresultat.

–IAS 19 ”Ersättningar till anställda” ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa ”korridormetoden” och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Den orealiserade aktuariella nettoförlusten som kommer påverka eget kapital negativt 2013 uppgår till cirka 160 MSEK efter skatt.

–IFRS 9 ”Financial instruments” hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

–IFRS 10 ”Consolidated financial statements” bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

-IFRS 11 ”Joint arrangements” ger en mer realistiskt bild av ”joint arrangements” genom att fokusera på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. Det finns två typer av ”joint arrangements”: ”joint operations” och ”joint ventures”. En ”joint operation” uppkommer då en ”joint operator” har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett ”joint arrangemang”. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett ”joint venture” uppkommer då en ”joint operator” har rätt till nettotillgångarna i ett ”joint arrangement”. I ett sådant arrangemang ska innehavaren redovisa sin andel enligt kapitalandelsmetoden. Klyvningsmetoden är inte längre tillåten. Koncernen avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

–IFRS 12 ”Disclosures of interests in other entities” omfattar upplysningskrav för dotterbolag, joint arrengements, intresseföretag och ej konsoliderade ”structured entities”. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

–IFRS 13 ”Fair value measurement” syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och intressebolag.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkiga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i

resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intressebolag
Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i rörelseresultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden ”Andelar i intressebolags resultat” och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag
Samägda bolag avser ett avtalsbaserat förhållande där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i samägt bolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i likhet med innehav i intressebolag. Trelleborgs andel av resultatet före skatt i det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic redovisas på raden ”Andelar i TrelleborgVibracoustic”, som ingår i rörelseresultatet. Trelleborgs andel av inkomstskatter hänförliga till TrelleborgVibracoustic” redovisas på raden ”Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic”.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Verksamheter under avyttring
Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag
Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande: Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Inkomstskatter
Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-och intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Segmentsredovisning
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärsområden. För vidare beskrivning av de olika segmenten hänvisas till sidorna 10-19.

Koncernen är indelad i fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Därutöver ingår inom koncernposter centrala stabsfunktioner samt två verksamheter där den ena verksamheten är koncerngemensam och den andra verksamheten är under uppbyggnad och integrering.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader med 0,4 procent av extern omsättning, vilket ej påverkar redovisade kassaflöden.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste geografiska marknader, som är Västeuropa, Nordamerika samt övriga världen.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäktsredovisning
Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdeskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Försäljning av varor
Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförts till

köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerad för eventuella rabatter samt kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag
Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

Royaltyintäkter
Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter
Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter och kostnader
Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

Låneutgifter
Koncernen aktiverar låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med effektivräntemetoden.

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill
Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5 – 10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasing
Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital). Koncernen baserar beräkningen på

uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning
Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Klassificering av finansiella instrument
Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Beräkning av verkligt värde
Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställes värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländska valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförts till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) etraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kvittning av finansiella instrument
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:
Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en ”förlusthändelse”) och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella derivatinstrument
Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte-och valutaswappar, ränte-och valutaterminer samt ränte- och valutaoptioner.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning
Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för

riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor
För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutaoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat.

Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning
Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad.

Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet
Koncernen har tagit upp lån alternativt valutatermins-eller valutaoptionskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet ”Finansieringsverksamheten”.

Varulager
Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

Eget kapital
Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter.

Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Statliga stöd
Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

Ersättning till anställda
Pensionsförpliktelser
Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna och med justering för ej redovisade aktuariella vinster och förluster samt för oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar. Då ackumulerade aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstiger 10 procent av det högsta av antingen pensionsförpliktelserna eller marknadsvärdet av förvaltningstillgångarna, resultatförs det överstigande beloppet över de anställdas uppskattade genomsnittliga återstående tjänstetid. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Övriga förmåner efter avslutad anställning
Vissa koncernbolag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställde kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

Rörlig lön
Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59

Transaktioner med närstående
Koncernens transaktioner till närstående avser inköp och försäljning till intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 7. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 3.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare not 15. Koncernens goodwill uppgår till cirka 59 procent av koncernens eget kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 38 procent av koncernens eget kapital.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 18.
- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 289 MSEK. Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av oredovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till –231 MSEK. Som konsekvens av att IAS 19 ”Ersättningar till anställda” ändrades i juni 2012 kommer koncernen från och med 2013 att sluta tillämpa ”korridormetoden” och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen.
- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen. Se även vidare avsnitt avseende Riskhantering, sidorna 37-43.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringsåtgärder, övriga avsättningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2.

Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.

Not 2

Segmentsredovisning

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på sidorna 10-19.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment

	2012						2011					
	Nettoomsättning						Nettoomsättning					
MSEK	Extern	Intern	Summa	Rörelseresultat	Varav jämf.-störande poster	Varav resultat i intressebolag	Extern	Intern	Summa	Rörelseresultat	Varav jämf.-störande poster	Varav resultat i intressebolag
Trelleborg Coated Systems	1 590	148	1 738	177	–	–	1 647	163	1 810	233	6	–
Trelleborg Industrial Solutions	4 416	86	4 502	257	–71	0	4 469	143	4 612	356	–31	–
Trelleborg Offshore & Construction	3 708	10	3 718	154	–67	–	3 174	25	3 199	51	–62	–
Trelleborg Sealing Solutions	7 164	51	7 215	1 487	–26	2	7 277	11	7 288	1 475	–20	–
Trelleborg Wheel Systems	3 865	0	3 865	449	–	1	3 862	1	3 863	401	0	0
Koncernposter	519	483	1 002	–171	175	–	614	686	1 300	–423	–31	–
Eliminering internförsäljning		–778	–778					–1 029	–1 029			
TrelleborgVibracoustic	–	–	–	109	–	109						
Kvarvarande verksamheter	**21 262**	**0**	**21 262**	**2 462**	**11**	**112**	**21 043**	**0**	**21 043**	**2 093**	**–138**	**0**
Avvecklade verksamheter	3 975	–	3 975	353	–10	8	8 107		8 107	596	–66	6
Trelleborgkoncernen	**25 237**	**0**	**25 237**	**2 815**	**1**	**120**	**29 150**	**0**	**29 150**	**2 689**	**–204**	**6**
Finansiella intäkter				56						46		
Finansiella kostnader				–245						–255		
Skatt				–569						–642		
Årets resultat				**2 057**						**1 838**		

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

MSEK	2012 Rörelse-tillgångar	2012 Rörelse-skulder	2012 Sysselsatt kapital	2012 Varav andelar i intresse-bolag	2012 Invest-eringar	2012 Avskriv-ningar	2012 Ned-skriv-ningar	2012 Operativt kassa-flöde[1]	2011 Rörelse-tillgångar	2011 Rörelse-skulder	2011 Sysselsatt kapital	2011 Varav andelar i intresse-bolag	2011 Invest-eringar	2011 Avskriv-ningar	2011 Ned-skriv-ningar	2011 Operativt kassa-flöde
Trelleborg Coated Systems	2 459	310	2 149	–	96	67	–	167	2 305	330	1 975	–	68	68	–	187
Trelleborg Industrial Solutions	3 367	835	2 532	3	133	143	3	428	3 745	878	2 867	2	130	139	1	230
Trelleborg Offshore & Construction	2 788	895	1 893	–	139	97	20	233	2 745	754	1 991	–	148	97	5	–12
Trelleborg Sealing Solutions	7 963	1 071	6 892	1	285	213	3	1 695	8 530	1 191	7 339	–2	241	202	0	1 361
Trelleborg Wheel Systems	3 450	696	2 754	1	200	99	–	227	3 129	938	2 191	3	156	91	–	185
Koncernposter	1 072	558	514	2	57	57	–4	–502	844	552	292	0	70	48	–1	–412
Avsättningar till jämförelsestörande poster		130	–130							93	–93					
TrelleborgVibracoustic	2 860	–	2 860	2 860	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kvarvarande verksamheter	**23 959**	**4 495**	**19 464**	**2 867**	**910**	**676**	**22**	**2 248**	**21 298**	**4 736**	**16 562**	**3**	**813**	**645**	**5**	**1 539**
Avvecklade verksamheter	0	0	0	–	134	114	2	–259	4 705	1 693	3 012	51	323	266	–2	0
Trelleborgkoncernen	**23 959**	**4 495**	**19 464**	**2 867**	**1 044**	**790**	**24**	**1 989**	**26 003**	**6 429**	**19 574**	**54**	**1 136**	**911**	**3**	**1 539**

[1] *Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive avsättningar till jämförelsestörande poster.*

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2012	2011
Tyskland	3 022	3 113
Storbritannien	1 728	1 534
Frankrike	1 442	1 592
Sverige	1 308	1 402
Italien	898	1 026
Norge	684	610
Nederländerna	537	599
Spanien	491	532
Belgien	389	429
Danmark	374	368
Schweiz	355	458
Finland	284	318
Övriga Västeuropa	309	358
Summa Västeuropa	**11 821**	**12 339**
Polen	296	317
Tjeckien	199	199
Turkiet	122	123
Rumänien	94	135
Övriga Europa	366	384
Summa övriga Europa	**1 077**	**1 158**
USA	3 977	3 296
Kanada	246	229
Summa Nordamerika	**4 223**	**3 525**
Brasilien	443	446
Mexico	129	115
Övriga Syd- och Centralamerika	96	91
Summa Syd- och Centralamerika	**668**	**652**
Kina	688	619
Australien	572	532
Japan	445	435
Sydkorea	314	346
Indien	218	266
Övriga marknader	1 236	1 171
Summa Asien och övriga marknader	**3 473**	**3 369**
Kvarvarande verksamheter	**21 262**	**21 043**
Avvecklade verksamheter	3 975	8 107
Trelleborgkoncernen	**25 237**	**29 150**
Nettoomsättning för kvarvarande verksamheter fördelas på:		
försäljning av varor	21 183	20 972
tjänster	79	71

Förändringen i valutakurser jämfört med 2011 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med 0% (–6%).

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling;

	2012 Genomsnitts kurs	2012 Balansdagens kurs	2011 Genomsnitts-kurs	2011 Balansdagens kurs
EUR	8,7047	8,6259	9,0342	8,9540
USD	6,7731	6,5169	6,4973	6,9247
GBP	10,7343	10,4977	10,4119	10,6831

Nettoomsättning

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2012	2011
Västeuropa	11 821	12 339
Nordamerika	4 223	3 525
Övriga världen [1]	5 218	5 179
Kvarvarande verksamheter	**21 262**	**21 043**
Avvecklade verksamheter	3 975	8 107
Trelleborgkoncernen	**25 237**	**29 150**

[1] *Övriga världen består av Övriga Europa, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga marknader.*

Tillgångar per geografisk marknad

MSEK	Rörelsetillgångar 2012	Rörelsetillgångar 2011	Investeringar 2012	Investeringar 2011
Västeuropa	17 227	14 974	537	466
Nordamerika	3 624	3 562	92	76
Övriga världen	3 811	3 227	281	271
Eliminering	–703	–465		
Kvarvarande verksamheter	**23 959**	**21 298**	**910**	**813**
Avvecklade verksamheter	–	4 705	134	323
Trelleborgkoncernen	**23 959**	**26 003**	**1 044**	**1 136**

Not 3

Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2012 Antal kvinnor	2012 Antal män	2012 Totalt	2011 Antal kvinnor	2011 Antal män	2011 Totalt
Storbritannien	271	1 154	1 425	278	1 222	1 500
Sverige	457	886	1 343	553	1 048	1 601
Italien	184	956	1 140	196	906	1 102
Frankrike	193	837	1 030	204	887	1 091
Tyskland	226	426	652	220	427	647
Malta	165	400	565	165	435	600
Spanien	59	381	440	62	421	483
Övriga Västeuropa	294	859	1 153	246	877	1 123
Summa Västeuropa	**1 849**	**5 899**	**7 748**	**1 924**	**6 223**	**8 147**
Polen	234	235	469	222	245	467
Övriga Europa	228	324	552	236	364	600
Summa övriga Europa	**462**	**559**	**1 021**	**458**	**609**	**1 067**
USA	578	1 494	2 072	607	1 571	2 178
Kanada	4	18	22	3	19	22
Summa Nordamerika	**582**	**1 512**	**2 094**	**610**	**1 590**	**2 200**
Brasilien	86	170	256	71	136	207
Övriga Syd- och Centralamerika	109	133	242	126	154	280
Summa Syd- och Centralamerika	**195**	**303**	**498**	**197**	**290**	**487**
Kina	313	609	922	327	550	877
Sri Lanka	28	714	742	29	705	734
Indien	42	228	270	36	173	209
Övriga marknader	127	483	610	119	466	585
Summa Asien och övriga marknader	**510**	**2 034**	**2 544**	**511**	**1 894**	**2 405**
Kvarvarande verksamheter	**3 598**	**10 307**	**13 905**	**3 700**	**10 606**	**14 306**

Forts.

Fortsättning Not 3

Medelantal anställda

	2012			2011		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	55	84	139	66	105	171
Frankrike	62	167	229	201	560	761
Tyskland	32	186	218	68	373	441
Spanien	47	171	218	95	333	428
USA	156	274	430	252	584	836
Brasilien	32	289	321	55	736	791
Kina	112	228	340	162	452	614
Indien	8	269	277	18	590	608
Övriga länder	196	429	625	412	906	1 318
Avvecklade verksamheter	**700**	**2 097**	**2 797**	**1 329**	**4 639**	**5 968**
Trelleborgkoncernen	**4 298**	**12 404**	**16 702**	**5 029**	**15 245**	**20 274**

Andel kvinnor i högsta ledningen är 0 % (18) och andel kvinnor i styrelsen är 29 % (29).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	**2012**	**2011**
Storbritannien	474	489
Sverige	616	671
Italien	408	445
Frankrike	333	357
Tyskland	366	341
Malta	95	101
Spanien	130	137
Övriga Västeuropa	675	624
Summa Västeuropa	**3 097**	**3 165**
Polen	48	47
Övriga Europa	77	81
Summa övriga Europa	**125**	**128**
USA	884	884
Kanada	15	12
Summa Nordamerika	**899**	**896**
Brasilien	74	56
Övriga Syd- och Centralamerika	27	26
Summa Syd- och Centralamerika	**101**	**82**
Kina	91	73
Sri Lanka	27	28
Indien	18	14
Övriga marknader	287	256
Summa Asien och övriga marknader	**423**	**371**
Löner och andra ersättningar, kvarvarande verksamheter	**4 645**	**4 642**
Sociala kostnader	943	910
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	154	136
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	73	49
Sociala kostnader, kvarvarande verksamheter	**1 170**	**1 095**
Kvarvarande verksamheter	**5 815**	**5 737**
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader, avvecklade verksamheter	791	1 547
Trelleborgkoncernen	**6 606**	**7 284**
I löner och andra ersättningar för kvarvarande verksamheter ingår:		
till styrelse, VD:ar och vice VD inklusive rörlig lön	141	142
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	27	27

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2012. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämma 2013 är desamma som antogs vid stämman 2012. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation. Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden. Ersättningsstrukturen ska baseras på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, årsstämma: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2012

Verkställande Direktör

Under 2012 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2012 vilken motsvarar 65 procent av den fasta lönen. Under 2012 har den årliga rörliga lönen baserats på Trelleborgkoncernens resultat före skatt, exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande, samt på Trelleborgkoncernens operativa kassaflöde, exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande, samt exklusive resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic. Den årliga rörliga lönen utgör ej pensions- eller semesterlönegrundande inkomst. För 2012 har årlig rörlig lön utgått till VD med 5 408 TSEK (4 711).

VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensionsavtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien beräknas till 40 procent av den fasta lönen. För 2012 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med nedanstående tabell.

VD:s uppsägningstid från bolagets sida är 24 månader, från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader. Under uppsägningstiden utgår fast lön.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 30–60 procent av den fasta lönen. Under 2012 har den årliga rörliga lönen bland annat baserats på resultatutveckling samt på operativt kassaflöde. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för årlig rörlig lön. För övriga ledande befattningshavare är ålderspensionen premiebestämd där pensionspremien kan variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av fast lön fram till 65-års ålder, varefter normal ålderspension utgår. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. För VD och övriga ledande befattningshavare finns huvudsakligen möjlighet till förmån av fri bil. Koncernen har en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Därutöver finns en policy avseende vissa villkor för ledande befattningshavares förmåner som bland annat omfattar pensionsvillkor, sjukvårdsförsäkringar och förmånsbilar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har sedan 2005 årligen beslutat om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som anses kunna ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och med ett långsiktigt innehåll. Syftet är att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster och påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram och inklusive kostnaden för programmen. För nu pågående program beslutade styrelsen för 2010 målet 2,85 SEK i vinst per aktie, för 2011 målet 5,20 SEK i vinst per aktie, och för 2012 målet 6,02 SEK i vinst per aktie. För samtliga program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2009 gjordes utbetalning kvartal 1, 2012, för programmet som beslutades för 2010 sker utbetalning kvartal 1, 2013, för programmet som beslutades för 2011 sker utbetalning kvartal 1, 2014 och för programmet som beslutades 2012 sker utbetalning kvartal 1, 2015. Utfallen utgör ej pensions- eller semesterlönegrundande inkomst. För 2012 har resultatet belastats med 24 022 TSEK (26 798) och därtill sociala kostnader om 5 823 TSEK (6 396).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2012

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2012 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2012 TSEK	Styrelse-arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments-program [1]	Förmåner	Pension	Summa
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	1 100					1 100
Hans Biörck, styrelseledamot	450					450
Claes Lindqvist, styrelseledamot	550					550
Sören Mellstig, styrelseledamot	500					500
Bo Risberg, styrelseledamot	500					500
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	400					400
Heléne Vibbleus Bergquist, styrelseledamot	550					550
Verkställande direktör	8 713	5 408	3 907	170	3 384	21 582
Andra ledande befattningshavare,						
anställda i Trelleborg AB, 4 st	9 022	4 238	2 114	465	3 999	19 838
anställda i andra koncernbolag, 6 st	22 841	8 685	7 248	509	6 682	45 965
Summa	**44 626**	**18 331**	**13 269**	**1 144**	**14 065**	**91 435**

[1] *Kostnadsfört 2012. Utbetalning under kvartal 1, 2013 till 2015 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31/12 året dessförinnan.*

2011 TSEK	Styrelse-arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments-program	Förmåner	Pension	Summa
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	1 167					1 167
Hans Biörck, styrelseledamot	437					437
Claes Lindqvist, styrelseledamot	537					537
Sören Mellstig, styrelseledamot	487					487
Bo Risberg, styrelseledamot	387					387
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	387					387
Heléne Vibbleus Bergquist, styrelseledamot	537					537
Verkställande direktör	8 447	4 711	3 900	172	3 254	20 484
Vice verkställande direktör [2]	1 605	566		64	5 108	7 343
Andra ledande befattningshavare,						
anställda i Trelleborg AB, 5 st	10 387	3 400	2 387	486	4 899	21 559
anställda i andra koncernbolag, 4 st	18 069	6 629	7 364	138	2 483	34 683
Summa	**42 447**	**15 306**	**13 651**	**860**	**15 744**	**88 008**

[2] *Vice VD var anställd i koncernen till och med 30/6 2011. Ingen ny Vice VD har därefter utsetts.*

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2012	2011
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	27	28
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	4
Skatterådgivning	5	6
Övriga tjänster	10	5
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	1	–
Kvarvarande verksamheter	**48**	**44**
Avvecklade verksamheter	–	6
Trelleborgkoncernen	**48**	**50**

Not 5

Jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter

Fördelade per affärsområde

MSEK	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	–	6
Trelleborg Industrial Solutions	–71	–31
Trelleborg Offshore & Construction	–67	–62
Trelleborg Sealing Solutions	–26	–20
Trelleborg Wheel Systems	–	0
Koncernposter	–28	–31
Summa kostnader	**–192**	**–138**
Försäljning av fastighet	203	–
Netto jämförelsestörande poster	**11**	**–138**

Fördelade per funktion

MSEK	2012	2011
Kostnad för sålda varor	–65	–77
Försäljningskostnader	–12	–13
Administrationskostnader	–32	–18
Forsknings- och utvecklingskostnader	–1	–1
Övriga rörelseintäkter	203	6
Övriga rörelsekostnader	–82	–35
Summa	**11**	**–138**

Varav nedskrivningar/omstrukteringskostnader

	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	–	–	–	6
Trelleborg Industrial Solutions	–3	–1	–68	–30
Trelleborg Offshore & Construction	–20	–5	–47	–57
Trelleborg Sealing Solutions	0	0	–26	–20
Trelleborg Wheel Systems	–	–	–	0
Koncernposter	–	–1	–28	–30
Summa	**–23**	**–7**	**–169**	**–131**

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

Not 6

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2012	2011
Kompensation från försäkringsbolag	2	2
Hyresintäkter	43	11
Kursdifferenser	47	49
Royalty	15	9
Statsbidrag	9	3
Kund-/Leverantörsrelaterade intäkter	9	14
Försäljning av anläggningstillgångar	49	11
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	15	10
Försäljning av tjänster	8	0
Övrigt	56	41
Summa övriga rörelseintäkter	**253**	**150**
Hyreskostnader	–13	–23
Kursdifferenser	–33	–11
Kund-/Leverantörsrelaterade kostnader	–4	–5
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–52	0
Övrigt	–6	0
Summa övriga rörelsekostnader	**–108**	**–39**
Summa Kvarvarande verksamheter	**145**	**111**

Not 7

Andelar i intressebolags resultat

	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
TrelleborgVibracoustic [1]	109	–	–32	–	77	–	–	–
Övriga intressebolag [1]	4	0	–1	0	3	0	2	1
Kvarvarande verksamheter	**113**	**0**	**–33**	**0**	**80**	**0**	**2**	**1**
Dawson Manufacturing Company	12	18	–4	–7	8	11	–	0
Entreprenadbolag inom taktäckning	–	–6	–	0	–	–6	–	0
Avvecklade verksamheter	**12**	**12**	**–4**	**–7**	**8**	**5**	**–**	**0**
Trelleborgkoncernen	**125**	**12**	**–37**	**–7**	**88**	**5**	**2**	**1**

[1] *Resultatandelar i TrelleborgVibracoustic redovisas i resultaträkningen på två rader; rörelseresultat och skatt. Resultatandelar efter skatt i övriga intressebolag redovisas på en rad i resultaträkningen; rörelseresultat.*

	Fordringar på intresse-bolag		Skulder till intresse-bolag		Försäljning till intresse-bolag		Rörelse-intäkter från intresse-bolag	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
TrelleborgVibracoustic [2]	905	–	116	–	54	–	25[3]	–
Övriga intressebolag	0	2	0	–	3	12	–	0
Kvarvarande verksamheter	**905**	**2**	**116**	**–**	**57**	**12**	**25**	**0**
Dawson Manufacturing Company	–	5	–	–	–	21	–	10
Avvecklade verksamheter	**–**	**5**	**–**	**–**	**–**	**21**	**–**	**10**
Trelleborgkoncernen	**905**	**7**	**116**	**–**	**57**	**33**	**25**	**10**

[2] *Koncernen har utestående ansvarsförbindelser till TrelleborgVibracoustic, se vidare not 34.*

[3] *Varav hyresintäkter 16 MSEK.*

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Tillgångar		Skulder	
MSEK			2012	2011	2012	2011
Indirekt ägda						
TrelleborgVibracoustic	Tyskland	50	8 244	–	5 744	–
Övriga intressebolag			72	75	51	54
Kvarvarande verksamheter			**8 316**	**75**	**5 795**	**54**
Dawson Manufacturing Company	USA	45	–	173	–	59
Avvecklade verksamheter			**–**	**173**	**–**	**59**
Trelleborgkoncernen			**8 316**	**248**	**5 795**	**113**

Bolag	Eget kapital		Nettoomsättning		Årets resultat		Bokfört värde	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Indirekt ägda								
TrelleborgVibracoustic	2 500	–	10 295 [4]	–	358 [4]	–	2 860	–
Övriga intressebolag	20	20	82	76	4	5	7	3
Kvarvarande verksamheter	**2 520**	**20**	**10 377**	**76**	**362**	**5**	**2 867**	**3**
Dawson Manufacturing Company	–	114	–	223	–	25	–	51
Avvecklade verksamheter	**–**	**114**	**–**	**223**	**–**	**25**	**–**	**51**
Trelleborgkoncernen	**2 520**	**134**	**10 377**	**299**	**362**	**30**	**2 867**	**54**

[4] *Avser den legala enheten TrelleborgVibracoustic där före detta Trelleborgs enheter inom Trelleborg Automotive endast ingår under perioden juli-december 2012.*

Aktier och andelar i intressebolag

MSEK	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	54	41
Förvärv	2	1
Bildandet av TrelleborgVibracoustic [5]	2 782	–
Försäljningar	–58	6
Utdelning	–2	–1
Resultatandel i intressebolag, kvarvarande verksamheter	80	0
Resultatandel i intressebolag, avvecklade verksamheter	8	5
Omräkningsdifferenser	1	2
Bokfört värde vid årets utgång	**2 867**	**54**

[5] *Verkligt värde bedömning har gjorts. Transaktionen som helhet har haft en ej betydande påverkan på koncernens resultat.*

Not 8

Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2012	2011
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	–10 563	–10 426
Ersättningar till personal	–6 049	–6 014
Avskrivningar och nedskrivningar	–707	–717
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	–1 897	–1 893
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	304	100
Andelar i intressebolags resultat	112	0
Kvarvarande verksamheter	**–18 800**	**–18 950**

Not 9

Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	13	17
Kostnad för sålda varor	0	–6
Försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	–5	–4
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	3	10
Kvarvarande verksamheter	**11**	**17**
Avvecklade verksamheter	–	–13
Trelleborgkoncernen	**11**	**4**

Not 10

Statliga stöd

MSEK	2012	2011
Erhållna bidrag	6	6
Kvarvarande verksamheter	**6**	**6**
Avvecklade verksamheter	–	1
Trelleborgkoncernen	**6**	**7**

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter		
MSEK	2012	2011
Ränteintäkter från räntebärande fordringar	39	15
Valutakursvinster, netto	10	16
Summa finansiella intäkter, kvarvarande verksamheter	**49**	**31**
Ränteintäkter från räntebärande fordringar	7	15
Valutakursvinster, netto	0	0
Summa finansiella intäkter, avvecklade verksamheter	**7**	**15**
Summa finansiella intäkter	**56**	**46**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader från räntebärande skulder	–203	–195
Valutakursförluster, netto	0	0
Summa finansiella kostnader, kvarvarande verksamheter	**–203**	**–195**
Räntekostnader från räntebärande skulder	–23	–42
Valutakursförluster, netto	–19	–18
Summa finansiella kostnader, avvecklade verksamheter	**–42**	**–60**
Summa finansiella kostnader	**–245**	**–255**
Summa finansiella intäkter och kostnader	**–189**	**–209**

Not 12

Skatt på årets resultat

MSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–564	–408
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	9	–7
Summa	**–555**	**–415**
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	–29	–101
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	116	–62
Summa	**87**	**–163**
Övriga skatter	–20	–18
Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic	–32	–
Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter	**–520**	**–596**
Avvecklade verksamheter		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–49	–59
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	–8
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjade/omvärdering av underskottsavdrag	7	23
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	–2	13
Övriga skatter	–6	–15
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**–569**	**–642**
Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	–2	20
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	–140	19
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferanser	0	7
Summa	**–142**	**46**
Avstämning av skatt i koncernen kvarvarande verksamheter		
Resultat före skatt	2 308	1 929
Beräknad, svensk inkomstskatt, 26.3%	–607	–507
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–14	–26
Icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	90	–45
Avskrivning av goodwill vid avyttring	8	7
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	13	5
Omvärdering av underskottsavdrag/ temporära skillnader	2	–5
Skatt hänförlig till tidigare år	8	–7
Summa	**–500**	**–578**
Övriga skatter	**–20**	–18
Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter	**–520**	**–596**

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamhet om cirka 2 650 MSEK (3 000), varav cirka 1 700 MSEK (2 000) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 77 MSEK (71) inom den närmaste 5-års perioden.

Not 13

Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital

	Innehav utan bestämmande inflytande			
	andel i årets resultat		kapital	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Trelleborg Kunhwa Co Ltd [1]	5	9	–	104
Trelleborg Sealing Solutions Korea [2]	5	3	–	8
Investissement et Financiere de Bloch SAS	4	0	18	15
Etablissements Bloch SAS	–1	1	13	14
Övriga bolag	2	6	4	25
Trelleborgkoncernen	**15**	**19**	**35**	**166**

[1] *Ingår from juli 2012 i TrelleborgVibracoustic.*

[2] *Bolaget blev under 2012 ett helägt dotterbolag.*

Not 14

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Byggnader	1 209	1 545
Mark och markanläggningar	454	493
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 320	3 013
Inventarier, verktyg och installationer	395	394
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	531	513
Summa [1]	**4 909**	**5 958**

[1] *Förändringen mellan åren hänförs till stor del till bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic.*

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2012	2011
Kostnad för sålda varor	–552	–520
Försäljningskostnader	–12	–12
Administrationskostnader	–43	–44
Forsknings- och utvecklingskostnader	–10	–9
Övriga rörelsekostnader	–11	–8
Kvarvarande verksamheter	**–628**	**–593**
Avvecklade verksamheter	–90	–204
Trelleborgkoncernen	**–718**	**–797**

Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Kostnad för sålda varor	–4	–2	7	–
Administrationskostnader	–1	0	–	–
Övriga rörelsekostnader	–24	–5	–	–
Kvarvarande verksamheter	**–29**	**–7**	**7**	**–**
Avvecklade verksamheter	–2	–7	–	8
Trelleborgkoncernen	**–31**	**–14**	**7**	**8**

Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 0 MSEK (1). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2012	2011
År 1	2	3
År 2–5	3	2
Senare än 5 år	–	0

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 128 MSEK (141). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 488 MSEK (536) och förfaller enligt följande:

MSEK	2012	2011
År 1	107	127
År 2–5	242	260
Senare än 5 år	139	149

	Byggnader		Mark och mark-anläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggnings-tillgångar	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden	2 664	3 368	465	530	7 614	10 490	1 509	1 776	546	555	12 798	16 719
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	–1 138	–1 418	–25	–40	–5 202	–7 273	–1 096	–1 350	–13	–31	–7 474	–10 112
Ackumulerade uppskrivningar	13	13	29	30	2	1	0	0	0	0	44	44
Ackumulerade nedskrivningar	–330	–418	–15	–27	–94	–205	–18	–32	–2	–11	–459	–693
Bokfört värde	**1 209**	**1 545**	**454**	**493**	**2 320**	**3 013**	**395**	**394**	**531**	**513**	**4 909**	**5 958**
Vid årets början	1 545	1 473	493	468	3 013	2 854	394	379	513	435	5 958	5 609
Förvärv	36	51	54	–	74	126	56	22	23	1	243	200
Avyttrade verksamheter	–265	–12	–46	–7	–666	–34	–63	0	–142	–1	–1 182	–54
Investeringar	76	70	6	22	351	354	114	106	420	522	967	1 074
Investeringar, Finansiell leasing	–	0	–	–	4	–	1	2	0	–	5	2
Avyttringar och utrangeringar	–36	–7	–32	–2	–9	–18	–6	–9	2	0	–81	–36
Årets avskrivning enligt plan	–102	–113	–1	–1	–497	–561	–118	–122	0	0	–718	–797
Årets nedskrivning	–4	–3	0	0	–27	–11	0	0	0	0	–31	–14
Återförda nedskrivningar	–	4	–	–	5	4	2	–	–	–	7	8
Interna omföringar	15	75	1	16	193	300	33	20	–250	–439	–8	–28
Årets omräkningsdifferens	–56	7	–21	–3	–121	–1	–18	–4	–35	–5	–251	–6
Bokfört värde	**1 209**	**1 545**	**454**	**493**	**2 320**	**3 013**	**395**	**394**	**531**	**513**	**4 909**	**5 958**

Not 15

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	112
Balanserade utgifter för IT	79	106
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	337	343
Goodwill	8 329	9 874
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	15	5
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	56	17
Summa [1)]	**8 824**	**10 457**

[1)] *Förändringen mellan åren hänförs till stor del till bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic.*

Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill och andra tillgångar.
Goodwill och andra tillgångar testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärsområden hänvisas till sidorna 10–19.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2 %). Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,2 procent (8,2) efter skatt för samtliga affärsområden, då riskprofilen anses snarlik dem emellan.

Avstämning har gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 75 procent (65 %).

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren samt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 9,2 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Forsknings- och utvecklingskostnader	–	0	0	0
Övriga rörelsekostnader	0	–	0	1
Kvarvarande verksamheter	**0**	**0**	**0**	**1**
Avvecklade verksamheter	0	–	0	2
Trelleborgkoncernen	**0**	**0**	**0**	**3**

Fördelning av goodwill per segment

Planenligt restvärde

MSEK	2012	2011
Trelleborg Coated Systems	993	864
Trelleborg Industrial Solutions	972	1 219
Trelleborg Offshore & Construction	1 018	1 044
Trelleborg Sealing Solutions	4 876	5 174
Trelleborg Wheel Systems	449	468
Koncernposter	21	22
Kvarvarande verksamheter	**8 329**	**8 791**
Avvecklade verksamheter	–	1 083
Trelleborgkoncernen	**8 329**	**9 874**

	Internt genererade immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar											
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Balanserade utgifter för IT		Koncessioner, patent och licenser		Goodwill		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		Summa immateriella anläggningstillgångar	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden	28	627	376	524	604	616	8 887	10 387	40	31	56	17	9 991	12 202
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	–20	–456	–297	–410	–264	–270	–201	–363	–25	–26	–	–	–807	–1 525
Ackumulerade nedskrivningar	0	–59	0	–8	–3	–3	–357	–150	–	–	–	–	–360	–220
Bokfört värde	**8**	**112**	**79**	**106**	**337**	**343**	**8 329**	**9 874**	**15**	**5**	**56**	**17**	**8 824**	**10 457**
Vid årets början	112	156	106	105	343	313	9 874	9 395	5	8	17	3	10 457	9 980
Förvärv	–	–	0	1	25	25	89	469	10	–	–	–	124	495
Avyttrade verksamheter	–86	–	–20	0	–7	–	–1 269	–34	–	–	–	0	–1 382	–34
Investeringar	7	17	23	23	2	4	–	–	–	1	44	16	76	61
Avyttringar och utrangeringar	–1	–1	–1	–2	–	0	–	–	–	–	–	–	–2	–3
Årets avskrivning enligt plan	–22	–59	–33	–39	–15	–11	–	–	–2	–4	–	–	–72	–113
Årets nedskrivning	0	–	0	0	–	–	0	–	–	–	–	–	0	0
Återförda nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	3	–	–	–	–	0	3
Interna omföringar	2	–	7	18	2	11	0	–	2	–	–5	–1	8	28
Årets omräkningsdifferens	–4	–1	–3	0	–13	1	–365	41	0	0	0	–1	–385	40
Bokfört värde	**8**	**112**	**79**	**106**	**337**	**343**	**8 329**	**9 874**	**15**	**5**	**56**	**17**	**8 824**	**10 457**
Fördelning av årets avskrivningar														
Kostnad för sålda varor	0	–	–9	–6	–2	–2	–	–	–1	–	–	–	–12	–8
Försäljningskostnader	–	0	–2	–2	0	0	–	–	–1	–3	–	–	–3	–5
Administrationskostnader	–	–	–19	–22	–9	–7	–	–	0	–1	–	–	–28	–30
Forsknings- och utvecklingskostnader	–2	–6	0	–1	–2	–2	–	–	–	–	–	–	–4	–9
Övriga rörelsekostnader	–	–	–	0	–1	0	–	–	–	–	–	–	–1	0
Summa avskrivningar kvarvarande verksamheter	**–2**	**–6**	**–30**	**–31**	**–14**	**–11**	**–**	**–**	**–2**	**–4**	**–**	**–**	**–48**	**–52**
Avvecklade verksamheter	–20	–53	–3	–8	–1	0	–	–	–	–	–	–	–24	–61
Trelleborgkoncernen	**–22**	**–59**	**–33**	**–39**	**–15**	**–11**	**–**	**–**	**–2**	**–4**	**–**	**–**	**–72**	**–113**

Not 16

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Förvaltningstillgångar	73	29
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	25	32
Lånefordran	187	190
Derivatinstrument (not 23)	–	10
Andra långfristiga fordringar	57	38
Summa	**342**	**299**

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 17

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag [1)]

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägar procent	Bokfört värde, MSEK
Dormviltre AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	56
Dormvilelva AB	556853-1593	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfjorton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	0
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA		Belgien	100	100	51
Trelleborg do Brasil Solucões em Vedacão Ltda		Brasilien	8 307 200	100	19
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD		Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Silcotech Bulgaria OOD		Bulgarien	0	50	2
Trelleborg Sealing Solutions Sizdirmazlik Ltd		Turkiet	400	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o		Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd		Kina	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft		Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions o.o.o.		Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd		Sydkorea	57 750	100	17
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK		Japan	333	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp.zo.o		Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy		Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA		Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG		Schweiz	0	100	82
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Lebela Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	35
Trelleborg Sealing Solutions Austria GmbH		Österrike	0	100	28
Trelleborg Tigveni SRL		Rumänien	700	100	8
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd		Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Liepaja SIA		Lettland	8 502 000	100	106
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A		Argentina	1 850 000	100	5
Chemtrading Alpha Holding AG		Schweiz	100	100	3
Trelleborg Holding Switzerland AG		Schweiz	0	100	201
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1 000	100	64
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Industrial Products Finland Oy		Finland	0	100	137
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Czech Republic S.r.o		Tjeckien	100 000	100	19
Trelleborg Sealing Profiles Lithuania UAB		Litauen	100	100	3
Trelleborg Corporation		USA	2 592	100	3 211
Trelleborg Coated Systems US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Engineered Systems Italy SpA		Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US, Inc		USA	7 500	100	
Trelleborg Offshore US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc		USA	0	100	
Trelleborg Croatia D.O.O		Kroatien	0	100	2
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	11
Trelleborg Engineered Systems Group AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	9
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	146
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	1 000	100	2 005
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Industrial Products Sweden AB	556048-3629	Örebro	15 000	100	
Trelleborg Industrial AVS AB	556020-2862	Sjöbo	500	100	5
Trelleborg International AB	556033-0754	Trelleborg	1 500	100	3 152
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH		Tyskland	1	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH		Tyskland	1	100	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV		Belgien	11 075 114	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S		Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS		Frankrike	586 782	100	1 119
Trelleborg Industrie SAS		Frankrike	649 800	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS		Frankrike	8 427	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS		Frankrike	9 060	100	
Trelleborg Holdings Italy S.r.l		Italien	0	100	1 163
Trelleborg Sealing Solutions Italia SpA		Italien	1 112 140	100	
Trelleborg Holding Norge AS		Norge	10 000	100	0
Trelleborg Offshore Norway AS		Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings (UK) Ltd		Storbritannien	20 000 000	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd		Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Industrial Products UK Ltd		Storbritannien	1	100	
Trelleborg Offshore UK Ltd		Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Insurance Ltd		Bermuda	50 000	100	118
Trelleborg International BV		Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV		Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA		Italien	11 000	100	
Trelleborg Marine Systems Japan KK		Japan	20	100	2
Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.		Tjeckien	0	100	12
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Sävsjö AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	235
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
TSS Silcotech Hong Kong Holding AB	556742-8775	Trelleborg	1 000	100	3
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	643
Totalt moderbolaget					**35 285**

1) Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med omsättning överstigande 250 MSEK.

Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59

Not 18

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

MSEK	2012 Uppskjuten skattefordran	2012 Uppskjuten skatteskuld	2012 Netto	2011 Uppskjuten skattefordran	2011 Uppskjuten skatteskuld	2011 Netto
Immateriella tillgångar	9	270	–261	7	350	–343
Byggnader och mark	52	129	–77	63	156	–93
Maskiner och inventarier	125	122	3	132	153	–21
Finansiella anläggningstillgångar	3	19	–16	4	9	–5
Varulager	94	9	85	107	3	104
Kortfristiga fordringar	13	3	10	13	5	8
Pensionsavsättningar	77	9	68	109	14	95
Övriga avsättningar	62	29	33	45	29	16
Långfristiga skulder	11	27	–16	24	0	24
Kortfristiga skulder	87	3	84	105	2	103
Underskottsavdrag	515	–	515	756	–	756
Summa	**1 048**	**620**	**428**	**1 365**	**721**	**644**
Kvittning av fordringar/skulder	–338	–338		–434	–434	
Summa	**710**	**282**	**428**	**931**	**287**	**644**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/avytt-rade skattefordringar/skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång, kvarvarande verksamheter	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Immateriella tillgångar	–343	–329	7	–10			58		17	–4	–261	–343
Byggnader och mark	–93	–84	12	–15			1	6	3	0	–77	–93
Maskiner och inventarier	–21	–34	9	12			13	1	2	0	3	–21
Finansiella anläggningstillgångar	–5	–4	86	–29	–140	27	44		–1	1	–16	–5
Varulager	104	77	–5	27			–8	0	–6	0	85	104
Kortfristiga fordringar	8	9	3	–1			–2	0	1	0	10	8
Pensionsavsättningar	95	97	13	–1			–36	–1	–4		68	95
Övriga avsättningar	16	41	21	–25			–1		–3		33	16
Långfristiga skulder	24	11	–40	12					0	1	–16	24
Kortfristiga skulder	103	104	7	–20	–2	19	–18	–1	–6	1	84	103
Underskottsavdrag	756	835	–21	–79			–176	4	–44	–4	515	756
Kursdifferenser				1						–1	0	0
Summa	**644**	**723**	**92**	**–128**	**–142**	**46**	**–125**	**9**	**–41**	**–6**	**428**	**644**
Avgår avvecklade verksamheter			–5	–35								
Kvarvarande verksamheter			**87**	**–163**								

Not 19

Varulager

MSEK	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	909	1 257
Varor under tillverkning	405	560
Färdiga varor och handelsvaror	1 959	2 158
Pågående entreprenadarbeten	0	4
Förskott till leverantörer	2	22
Summa	**3 275**	**4 001**

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 278 MSEK (311).

Not 20

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2012	2011
Kundfordringar	3 124	4 492
Reservering för osäkra kundfordringar	–81	–102
Växelfordringar	44	80
Rörelsefordran intressebolag	39	6
Övriga kortfristiga fordringar	374	506
Derivatinstrument (not 23)	9	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 21)	483	512
Summa	**3 992**	**5 516**

Fordringarna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2012	2011
Ej förfallna fordringar	2 605	3 840
Förfallna men ej nedskrivna:		
<30 dagar	327	420
31-60 dagar	78	83
61-90 dagar	27	41
>90 dagar	87	108
Summa	**3 124**	**4 492**
Reservering för osäkra kundfordringar	–81	–102
Summa	**3 043**	**4 390**

Reservering för osäkra kundfordringar

MSEK	2012	2011
Ingående balans	102	95
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	37	26
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	–21	–13
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	–13	–13
Avyttrade verksamheter	–22	0
Övrigt	1	8
Omräkningsdifferens	–3	–1
Utgående balans	**81**	**102**

Not 21

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2012	2011
Räntor	6	7
Pensionskostnader	3	3
Verktyg	9	179
Derivatinstrument (not 23)	19	6
Upplupna intäkter	192	104
Förutbetalda försäkringspremier	35	29
Övrigt	219	184
Summa	**483**	**512**

Not 22

Räntebärande fordringar

MSEK	2012	2011
Lånefordran	49	41
Derivatinstrument (not 23)	136	90
Fordringar på intressebolag	888	–
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	70	82
Summa	**1 143**	**213**

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Not 23

Finansiella derivatinstrument

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Räntesswappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminskontrakt och valutaoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknande framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom termins-/optionskontrakt eller basis swap kontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2012	2011
Finansiella anläggningstillgångar	–	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	6
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	9	22
Räntebärande fordringar	136	90
Summa fordringar, finansiella derivat	**164**	**128**
Övriga långfristiga skulder	110	103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	14
Övriga kortfristiga rörelseskulder	69	83
Räntebärande skulder	82	86
Summa skulder, finansiella derivat	**267**	**286**

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 28.

MSEK	2012		2011	
Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	**Tillgångar Verkligt värde**	**Skulder Verkligt värde**	**Tillgångar Verkligt värde**	**Skulder Verkligt värde**
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	–	177	0	170
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	19	6	6	14
Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering	85	4	37	18
Basis swap kontrakt – säkring nettoinvestering	20	–	26	–
Valutaterminskontrakt – finansiering av dotterbolag	40	79	40	65
Valutaterminskontrakt – innehav för handel	–	1	19	19
Summa	**164**	**267**	**128**	**286**

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 4 451 MSEK (7 295).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –112 MSEK (–106) före skatt verkliga värdet för ränteswappar

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att försämra resultatet med 2 MSEK 2013, 10 MSEK 2014, 72 MSEK 2015, 20 MSEK 2016, 4 MSEK 2017 och 4 MSEK 2018.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer och valutaoptioner

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer och valutaoptioner redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 9 MSEK (–7).

Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att förbättra det operativa resultatet med 9 MSEK 2013.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsexponering beskrivs i avsnittet Finansiell riskhantering sid 41-43.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2011 skulle det verkliga värdet uppgå till –11 MSEK (6) varav –11 MSEK (6) skulle ingå i säkringsreserven.

Om utgående balanser avseende kundfordringar och leverantörsskulder efter hänsyn till gjorda säkringar värderas till valutakurser per 2011-12-31 skulle nettofordran minska med 3 MSEK (2).

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

Not 24

Likvida medel

MSEK	2012	2011
Kortfristiga bankplaceringar	3	0
Kassa- och bankmedel	657	753
Summa	**660**	**753**

Kreditriskexponering i likvida medel, se not 28.

Not 25

Avvecklade verksamheter

2012 års värden avser affärsenheterna inom Trelleborg Automotive (numera som del i av intressebolaget TrelleborgVibracoustic), affärsenheten Skyddsprodukter samt en fransk verksamhet inom komponenter till personbilar. I 2011 års värden ingår även affärsenheten för taktäckning (Waterproofing).

Analys av resultat från avvecklade verksamheter

MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	**3 975**	**8 107**
Kostnad för sålda varor	–3 480	–7 214
Bruttoresultat	**495**	**893**
Försäljningskostnader	–72	–170
Administrationskostnader	–107	–176
Forsknings- och utvecklingskostnader	–148	–300
Övriga rörelseintäkter	216	558
Övriga rörelsekostnader	–39	–214
Andelar i intressebolags resultat	8	5
Rörelseresultat	**353**	**596**
Finansiella intäkter	1	2
Finansiella kostnader	–36	–47
Resultat före skatt	**318**	**551**
Skatt	–49	–46
Resultat efter skatt	**269**	**505**

Som övriga rörelseintäkter 2012 rapporteras bland annat rearesultat från försäljning av affärsenheten Skyddsprodukter och en fransk verksamhet inom komponenter till personbilar. För 2011 ingår rearesultatet från försäljningen av affärsenheten för taktäckning.

Jämförelsestörande poster ingår i rörelseresultatet med –9 MSEK (–66).

För personalkostnader se vidare not 3.

Not 26

Eget kapital

Specifikation av andra reserver

	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Totalt	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans, omräkningsdifferenser	–83	–29	–563	–533	–646	–562
Kassaflödessäkringar						
Verkligt värde	0	–83			0	–83
Skatt på verkligt värde	0	22			0	22
Överföringar till resultaträkningen	10	9			10	9
Skatt på överföringar till resultaträkningen	–2	–2			–2	–2
Årets förändring från omräkning av bolag efter skatt			–972	23	–972	23
Säkring av nettoinvestering efter skatt			396	–53	396	–53
Utgående balans	**–75**	**–83**	**–1 139**	**–563**	**–1 214**	**–646**

Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2012 har 3 MSEK (6) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 7 MSEK (3) försämrat det operativa resultatet.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie, totalt 813 MSEK (678).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2012 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	**271 071 783**	**100,00**	**527 571 783**	**100,00**

Förändring av totalt antal aktier	2012	2011
Ingående antal	271 071 783	271 071 783
Årets förändring	–	–
Utgående antal	**271 071 783**	**271 071 783**

Inga aktier finns i eget förvar.

Not 27

Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	4 920	5 428
Övriga räntebärande skulder	22	24
Summa	**4 942**	**5 452**

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	1 939	2 029
Checkräkningskrediter	291	42
Skulder till intressebolag	101	–
Övriga räntebärande skulder	20	14
Derivatinstrument (not 23)	82	86
Summa	**2 433**	**2 171**
Summa räntebärande skulder	**7 375**	**7 623**

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2012 justerat för ev derivatinstrument har följande valutafördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument. Antal dagar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
SEK	–376	–571	0,3	3,4	1	–246
USD	2 190	2 076	2,3	2,9	455	470
EUR	4 367	4 350	2,0	3,0	291	491
GBP	604	929	2,3	2,7	687	436
Övriga	590	839	4,0	2,9	75	72
Summa	**7 375**	**7 623**	**2,4**	**2,9**	**370**	**488**

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2012		2011	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån EUR tranche 750M	1 078	2016	1 791	2016
Syndikerat lån USD tranche 625M	2 062	2016	2 243	2016
Medium Term Note EUR 50M	431	2018	–	–
Medium Term Note EUR 110M	949	2017	985	2017
Obligationslån EUR 50M	431	2015	448	2015
Övriga långfristiga lån	–31	2014–2016	–39	2013–2024
Övriga räntebärande skulder	22	2014–2015	24	2013–2015
Summa långfristiga	**4 942**		**5 452**	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	1 538	2013	1 900	2012
Checkräkningskrediter	291	2013	42	2012
Övriga kortfristiga lån	401	2013	129	2012
Räntebärande skulder till intressebolag	101	2013	–	–
Övriga räntebärande skulder	20	2013	14	2012
Derivatinstrument	82	2013	86	2012
Summa kortfristiga	**2 433**		**2 171**	
Summa	**7 375**		**7 623**	

Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	2012			2011		
	Totalt	Utnyttjat	Out-nyttjat	Totalt	Utnyttjat	Out-nyttjat
Bindande bekräftade kreditfaciliteter						
Syndikerat lån EUR 750M + USD 625M (förfaller 2016)	10 542	3 140	7 402	11 044	4 034	7 010
Checkräkningskrediter (förfaller 2013)	376	92	284	280	–	280
Bilaterala kreditfaciliteter (förföll 2012)	–	–	–	18	9	9
Bilateral kreditfacilitet EUR 65M (förföll 2012)	–	–	–	582	–	582
Summa	**10 918**	**3 232**	**7 686**	**11 924**	**4 043**	**7 881**
Ej bindande bekräftade kreditfaciliteter						
Checkräkningskrediter	1 286	199	1 087	1 378	42	1 336

I tillägg till ovanstående kreditfaciliteter förfogade koncernen även över obekräftade lånelöften om cirka 873 MSEK vid utgången av 2012.

Det syndikerade lånet om 750 MEUR och 625 MUSD med förfall 2016 innehåller en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad.

Vid utgången av 2012 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

Not 28

Finansiell riskhantering

För beskrivning av koncernens finansiella risker och policies avseende finansiella risker, se avsnitt Riskhantering sidorna 41-43.

Finansiell kreditriskexponering

Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C.

Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody´s (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor´s (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen. Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody´s (A3/stab/P-1), Standard & Poor´s (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2012, uppdelad per kategori (MSEK).

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument orealiserade vinster, brutto		Summa	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
A	23	0	81	98	43	15	147	113
B	53	30	321	417	119	115	493	562
C	19	84	258	238	0	0	277	322
Summa	**95**	**114**	**660**	**753**	**162**	**130**	**917**	**997**

Exponeringar i kategori A och B följde Finanspolicyn. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2012 fördelad på mer än 40 motparter. Samtliga kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK med ett undantag: 94 MSEK hos CitiBank (China) Co Ltd avseende ackumulerad balans på huvudkontot i den kinesiska cash poolen. Balansen kommer att regleras med TrelleborgVibracoustic i början av februari 2013.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen.

Per den 31 december 2012 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument (beräknat som nettofordran per motpart) till 30 MSEK (38) med hänsyn tagen till ISDA-avtal. Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande lånefordringar på 236 MSEK (231) mot tredje part samt räntebärande fordringar mot intressebolag på 888 MSEK (0).

Ingen av dessa fullgoda finansiella tillgångar har omförhandlats under det senaste året och har vare sig förfallit eller nedskrivits. Med undantag för det som har beskrivits ovan har inga kreditgränser överskridits under 2012 eller 2011 och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenligta förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2012

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	–2 467	–5 263	–	–7 730
Ränteswappar med negativt verkligt värde	–67	–110	–	–177
Leverantörsskulder	–2 016	–	–	–2 016
Summa	**–4 550**	**–5 373**	**0**	**–9 923**
Kundfordringar	3 043	–	–	3 043
Nettoflöde	**–1 507**	**–5 373**	**0**	**–6 880**

Per 31 december 2011

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	–2 289	–6 114	–3	–8 406
Ränteswappar med negativt verkligt värde	–67	–103	–	–170
Leverantörsskulder	–3 353	–	–	–3 353
Summa	**–5 709**	**–6 217**	**–3**	**–11 929**
Kundfordringar	4 390	–	–	4 390
Nettoflöde	**–1 319**	**–6 217**	**–3**	**–7 539**

Forts.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2012

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt				
–utflöde	–14 285	–	–	–14 285
–inflöde	14 243	–	–	14 243
Basis swap kontrakt				
–utflöde	–262	–	–	–262
–inflöde	283	–	–	283
Summa	**–21**	**0**	**0**	**–21**

Per 31 december 2011

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt				
–utflöde	–14 901	–	–	–14 901
–inflöde	14 888	–	–	14 888
Basis swap kontrakt				
–utflöde	–459	–271	–	–730
–inflöde	509	325	–	834
Summa	**37**	**54**	**0**	**91**

Not 29

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper.

Per 31 december 2012		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Låne- och kundfod-ringar	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Summa MSEK
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	40	2	124	2	164
Finansiella anläggningstillgångar	187	25	2	–		212
Kundfordringar	3 043	–		–		3 043
Räntebärande fordringar	937	70	2	–		1 007
Likvida medel	660	–		–		660
Summa	**4 827**	**135**		**124**		**5 086**

		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Summa MSEK
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	80	2	187	2	267
Räntebärande långfristiga skulder	4 942	–		–		4 942
Räntebärande kortfristiga skulder	2 433	–		–		2 433
Leverantörsskulder	2 016	–		–		2 016
Summa	**9 391**	**80**		**187**		**9 658**

Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per balansdagen är värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin).

Per 31 december 2011		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Låne- och kundfod-ringar	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Summa MSEK
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	59	2	69	2	128
Finansiella anläggningstillgångar	190	32	2	–		222
Kundfordringar	4 390	–		–		4 390
Räntebärande fordringar	41	82		–		123
Likvida medel	753	–	2	–		753
Summa	**5 374**	**173**		**69**		**5 616**

		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Redovisat värde	*Värderings-nivå*	Summa MSEK
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	84	2	202	2	286
Räntebärande långfristiga skulder	5 452	–		–		5 452
Räntebärande kortfristiga skulder	2 171	–		–		2 171
Leverantörsskulder	3 353	–		–		3 353
Summa	**10 976**	**84**		**202**		**11 262**

Not 30

Icke räntebärande skulder

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Övriga icke räntebärande skulder	45	60
Derivatinstrument (not 23)	110	103
Summa	**155**	**163**

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Förskott från kunder	181	185
Leverantörsskulder	2 016	3 353
Växelskulder	5	8
Skuld till intressebolag	15	0
Övriga icke räntebärande skulder	294	444
Derivatinstrument (not 23)	69	83
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 33)	1 173	1 402
Summa	**3 753**	**5 475**
Summa icke räntebärande skulder	**3 908**	**5 638**

Skulderna är redovisade till belopp som överenstämmer med verkligt värde.

Not 31

Avsättningar för pensioner och liknande

Specifikation över kostnader

MSEK	2012	2011
Kostnad för förmånsbestämda planer, kvarvarande verksamheter		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevararande år	38	30
Ränta på förpliktelsen	49	48
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–25	–26
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	17	–8
Effekter av reduceringar och regleringar	–6	5
Summa kostnad för förmånsbestämda planer kvarvarande verksamheter	**73**	**49**
Kostnad för avgiftsbestämda planer	154	136
Summa pensionskostnader	**227**	**185**

I summa kostnad för förmånbestämda planer tillkommer 2011 avvecklande verksamheter med MSEK 17. Motsvarande kostnad under innehavstid under 2012 beräknas till MSEK 8. Denna inkluderas inte i årets kostnad för pensioner.

Förändring av pensionsskuld i balansräkningen

	Förmånsbestämda planer	
MSEK	2012	2011
Ingående balans	534	544
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen, kvarvarande verksamheter	73	49
Nettokostnad avyttrade verksamheter	–	17
Utbetalningar av förmåner	–117	–80
Ökning genom förvärv	–	7
Minskning genom avyttringar	–185	–
Övriga förändringar	–	–1
Omräkningsdifferens	–16	–2
Utgående balans	**289**	**534**
varav ofonderade pensionsförpliktelser	310	474
varav fonderade pensionsförpliktelser	46	89
varav förvaltningstillgångar	–67	–29

Icke pensionsrelaterade förmåner som exempelvis sjukvårdsförmåner efter pensionering utgör cirka 1,5 procent av den totala pensionsförpliktelsen i koncernen.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2012	2011
Förmånsbestämda planer		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 204	1 546
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–684	–750
Summa	**520**	**796**
Oredovisade aktuariella vinster	14	51
Oredovisade aktuariella förluster	–245	–314
Övriga förändringar	0	1
Totalt förmånsbestämda planer	**289**	**534**
Avgiftsbestämda planer	**7**	**20**
Netto pensionsskuld	**296**	**554**
varav redovisat som förvaltningstillgång	73	29
Utgående balans pensionsskuld	**369**	**583**

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	2012	2011
Vid årets början	1 546	1 395
Kostnader avseende tjänstgöring under innevararande år	35	37
Ränta på förpliktelsen	49	62
Utbetalning av förmåner	–76	–81
Inbetalningar av deltagare i pensionsplanen	3	2
Aktuariella vinster/förluster	29	73
Kostnad för tjänstgöring under tidigare år	–3	0
Ökning genom förvärv	0	56
Minskning genom avyttringar	–328	0
Effekter av reduceringar	0	–8
Effekter av regleringar	0	–2
Övriga förändringar	–2	–1
Omräkningsdifferens	–49	13
Förpliktelser vid årets slut	**1 204**	**1 546**

Förändring i förvaltningstillgångar

MSEK	2012	2011
Vid årets början	750	697
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	25	32
Aktuariella vinster/förluster	19	–35
Inbetalningar av arbetsgivaren	117	80
Inbetalningar av deltagare i pensionsplanen	3	2
Utbetalning av förmåner	–76	–81
Ökning genom förvärv	0	49
Minskning genom avyttringar	–128	0
Effekter av reduceringar och regleringar	0	0
Övriga förändringar	–2	–1
Omräkningsdifferens	–24	7
Förvaltningstillgångar vid årets slut	**684**	**750**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	**45**	**–3**

Sammansättning av förvaltningstillgångar

MSEK	2012	%	2011	%
Aktier	251	36,7	281	37,5
Skuldebrev	164	24,0	312	41,6
Fastigheter	15	2,1	15	2,0
Övrigt	254	37,2	142	18,9
Summa	**684**	**100,0**	**750**	**100,0**

Känslighetsanalys – effekt av 1% ändring i hälsovårdskostnader

MSEK	Ökning	Minskning
Effekt på kostnad för tjänstgöring och räntekostnad	0	0
Effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen	1	1

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen, %	USA	Stor-britannien	Frankrike	Sverige	Norge	Italien	Schweiz
Diskonteringsränta den 31 december	4,12	4,25	3,00	3,00	3,80	3,00	1,90
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar den 31 december	4,12	4,25	–	3,00	3,80	–	1,90
Inflation	3,50	2.7–2.8	2,00	2,00	1,75	2,00	1,00
Framtida årliga löneökningar	3,50	–	1–3,5	3,00	3,25	3,00	1,00

Förmånsbestämda planer

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda planer, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De största planerna finns i USA, Storbritannien, Frankrike, Sverige, Norge, Italien och Schweiz.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10 MSEK (9). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av december 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (146). Motsvarande uppgift per december 2012 föreligger ännu inte. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

Not 32

Övriga avsättningar

	Omstrukturerings-program		Övriga avsättningar		Summa	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans	60	133	366	352	426	485
Omklassificering	0	6	–12	–12	–12	–6
Reverseringar	–6	–20	–31	–24	–37	–44
Årets avsättningar	83	55	166	208	249	263
Årets förvärv	–	–	–	6	–	6
Avyttringar	–6	0	–15	0	–21	0
Årets utnyttjande	–46	–114	–124	–164	–170	–278
Omräkningsdifferens	–2	0	–11	0	–13	0
Utgående balans Trelleborgkoncernen	**83**	**60**	**339**	**366**	**422**	**426**
Varav långfristiga avsättningar					82	92
Varav kortfristiga avsättningar					340	334
Varav avsättningar för miljöåtaganden					55	50

Utgående balanser för avsättningar för omstruktureringsprogram avser främst omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Sealing Solutions.

Övriga avsättningar avser:
Avsättningar av varierande storlek i ett flertal enheter avseende miljöåtaganden, garantiavsättningar, försäkringsåtaganden och avsättning för pågående kartellutredning vid dotterbolag i USA och Frankrike.

Not 33

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2012	2011
Räntor	24	30
Löner	501	623
Sociala avgifter	120	136
Pensionkostnader	11	14
Verktyg	2	17
Derivatinstrument (not 23)	6	14
Övrigt	509	568
Summa	**1 173**	**1 402**

Not 34

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2012	2011
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	5	4
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser [1)]	46	2
Summa	**51**	**6**
Ställda säkerheter		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	33
Summa	**0**	**33**

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.
[1)] *Varav 44 MSEK avser TrelleborgVibracoustic.*

Not 35

Förvärv och avvecklade verksamheter

2012
Förvärv

Ett antal förvärv har skett under året och efter periodens slut, men inga av väsentlig karaktär varken individuellt eller aggregerat.

Verksamhet inom tryckdukar
Trelleborg förvärvar Printec, en tryckduksverksamhet inom Day Brazil SA. Förvärvet stärker Trelleborgs ledande position inom polymerbelagda vävar för offsettryckning. Ingår i affärsområde Trelleborg Coated Systems.

Main Industrial Tire Group
Maine Industrial Tire har produktionsanläggningar i USA och i Kina. Den årliga omsättningen uppgår till cirka 600 MSEK och antalet anställda är cirka 650. Förvärvet stärker Trelleborgs globalt ledande position inom industridäck. Ingår i affärsområde Trelleborg Wheel Systems.

Avvecklade verksamheter

Avyttringen av verksamhet inom komponenter till personbilar slutfördes under det första kvartalet.
Avyttringen av verksamhet inom skyddsprodukter slutfördes under det andra kvartalet.
Verksamheten inom antivibrationsläsningar överfördes till det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic i början av det tredje kvartalet.
Se vidare not 25.

Not 36

Händelser efter periodens slut

Förvärv av verksamhet inom marina docknings- och förankringslösningar

Trelleborg Offshore & Construction har tecknat avtal och slutfört förvärvet av Sea Systems Technology Ltd. (Sea Technik), ett marknadsledande företag främst specialiserat på att utveckla mjukvara och tillverka nödavstängningssystem och andra kommunikationssystem som används när fartyg som fraktar flytande naturgas (LNG) angör terminaler. Den årliga försäljningen beräknas 2012 uppgå till cirka 55 MSEK. I och med förvärvet breddar Trelleborg sin produktportfölj av förtöjnings-, docknings- och förankringslösningar för hamnar och fartyg.

Förvärv av distributör av industridäck

Trelleborg Wheel Systems har tecknat avtal och slutfört förvärvet av industridäcksverksamheten från Industriebanden Beheer B.V. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar. Förvärvet stärker och utvecklar Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59

Moderbolaget Trelleborg AB

Resultaträkningar

MSEK	Not	2012	2011
Administrationskostnader	37–38,42	–313	–355
Övriga rörelseintäkter	39	221	229
Rörelseresultat	40–41	**–92**	**–126**
Finansiella intäkter och kostnader	43	–652	524
Resultat efter finansiella poster		**–744**	**398**
Bokslutsdispositioner	44	1 372	940
Skatt	45	–88	4
Resultat efter skatt		**540**	**1 342**

Rapporter över totalresultat

Resultat efter skatt	**540**	**1 342**
Summa totalresultat	**540**	**1 342**

Kassaflödesanalyser

Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–92	–126
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	3	2
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	4
Avyttringar och utrangeringar	0	1
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	24	29
	–64	**–90**
Kontant erhållen utdelning	320	1 089
Erhållen ränta och andra finansiella poster	24	30
Erlagd ränta och andra finansiella poster	–899	–785
Betald skatt	–2	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**–621**	**244**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	–18	–1
Förändring av rörelseskulder	32	–19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–607**	**224**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag / Kapitaltillskott	–1 053	–370
Avyttring av dotterföretag	584	212
Förvärv av övriga aktier / Kapitaltillskott	–2	–3
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	–4	0
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	–1	–
Försäljning av anläggningstillgångar	2	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–474**	**–160**
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande placeringar	82	960
Förändring av räntebärande skulder	1 677	–555
Utdelning – moderbolagets aktieägare	–678	–474
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**1 081**	**–69**
Årets kassaflöde	**0**	**–5**
Likvida medel		
Vid periodens början	0	5
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

Moderbolaget Trelleborg AB

Balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	46	24	23
Immateriella anläggningstillgångar	47	2	4
Finansiella anläggningstillgångar	48–49	35 744	34 732
Uppskjutna skattefordringar	50	–	0
Summa anläggningstillgångar		**35 770**	**34 759**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga rörelsefordringar	51	85	53
Räntebärande fordringar	52	2 102	597
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**2 187**	**650**
SUMMA TILLGÅNGAR		**37 957**	**35 409**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	53		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		**3 750**	**3 750**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		9 049	8 385
Årets resultat		540	1 342
Summa fritt eget kapital		**9 589**	**9 727**
Summa eget kapital		**13 339**	**13 477**
Obeskattade reserver	44	**105**	**0**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	56	33	29
Avsättningar för pensioner och liknande	54	6	7
Uppskjutna skatteskulder	50	3	0
Övriga avsättningar	55	9	9
Summa långfristiga skulder		**51**	**45**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	56	24 210	21 789
Skatteskulder		83	–
Övriga kortfristiga skulder	57–58	169	98
Summa kortfristiga skulder		**24 462**	**21 887**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**37 957**	**35 409**
Ansvarsförbindelser	59	8 134	8 634
Ställda säkerheter	59	–	–

Förändring av eget kapital

Eget kapital	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	9 727	8 859	13 477	12 609
Årets förändringar:						
Utdelning			–678	–474	–678	–474
Årets resultat			540	1 342	540	1 342
Utgående balans den 31 december	**3 750**	**3 750**	**9 589**	**9 727**	**13 339**	**13 477**

Se även not 53.

Not 37

Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2012			2011		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	**16**	**25**	**41**	**26**	**43**	**69**

Könsfördelning i % inom företagsledningen	2012	2011
Andelen kvinnor i		
–ledande befattningar	0	26
–styrelsen	29	29

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2012 MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	**22**	**15**	**34**	**71**	**41**	**15**

Se även not 3.

2011 MSEK	Styrelse, vVD och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	23	16	47	86	54	22

Se även not 3.

Not 38

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2012	2011
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	3
Skatterådgivning	1	3
Övriga tjänster	6	0
Summa	**16**	**9**

Not 39

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2012	2011
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	208	223
Försäljning av externa tjänster	11	4
Övrigt	2	2
Summa övriga rörelseintäkter	**221**	**229**

Not 40

Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2012	2011
Ersättningar till anställda	–112	–140
Avskrivningar	–4	–6
Övriga externa kostnader	–197	–209
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	221	229
Summa	**–92**	**–126**

Not 41

Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2012	2011
Administrationskostnader	–1	–2
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	2	2
Summa	**1**	**0**

Not 42

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Förbättringsutgifter på annans fastighet	–1	–1
Inventarier, verktyg och installationer	–2	–1
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	–1	–4
Summa	**–4**	**–6**

Not 43

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2012	2011
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelning	320	1 089
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–66	–
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	58	290
Summa	**312**	**1 379**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	27	29
Ränteintäkter, övriga	7	7
Kursdifferenser	0	0
Summa	**34**	**36**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernbolag	–965	–871
Kursdifferenser	–33	–20
Summa	**–998**	**–891**
Summa finansiella intäkter och kostnader	**–652**	**524**

Not 44

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2012	2011
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfond	–105	–
Erhållna koncernbidrag	1 686	1 093
Lämnade koncernbidrag	–209	–153
Summa Bokslutsdispositioner	**1 372**	**940**
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfond 2013 års taxering	105	–
Summa Obeskattade reserver	**105**	**–**

Not 45

Skatt på årets resultat

MSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–85	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Övriga skatter	–1	0
Summa	**–86**	**0**
Uppskjuten skattekostnad (–) [/skatteintäkt (+)]		
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och ändrade skatteregler	1	–
Förändring av underskottsavdrag	–3	3
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	0	1
Summa	**–2**	**4**
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	**–88**	**4**
Avstämning av skatt		
Resultat efter finansiella poster	–744	398
Beräknad svensk inkomstskatt, 26.3%	196	–105
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag	99	363
Ej avdragsgilla nedskrivningar	–17	–
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	–5	–7
Förändring av periodiseringsfond	28	–
Erhållna koncernbidrag	–444	–287
Lämnade koncernbidrag	55	40
Effekt på uppskjuten skatt av förändring i skattesatsen	1	–
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Övriga skatter	–1	0
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	**–88**	**4**

Den gällande skattesatsen är 26,3 procent (2011: 26,3%). Till följd av ändringen av den svenska bolagsskatten från 26,3 procent till 22 procent, som kommer att gälla från 2013, har redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om med tillämpning av den nya skattesatsen.

Not 46

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Förbättringsutgifter på annans fastighet	19	20
Inventarier, verktyg och installationer	5	3
Summa	**24**	**23**

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	25	25	10	12	35	37
Investeringar			4	0	4	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1	–2	–1	–2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25**	**25**	**13**	**10**	**38**	**35**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–5	–4	–7	–7	–12	–11
Avyttringar och utrangeringar	–	–	1	1	1	1
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1	–2	–1	–3	–2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–6**	**–5**	**–8**	**–7**	**–14**	**–12**
Bokfört värde	**19**	**20**	**5**	**3**	**24**	**23**

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2012	2011
År 1	1	1
År 2–5	1	1
Summa	**2**	**2**

Not 47

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	2	4
Summa	**2**	**4**

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
MSEK	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	18	20
Investeringar	1	0
Avyttringar och utrangeringar	–3	–2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16**	**18**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	–14	–11
Avyttringar och utrangeringar	1	1
Årets avskrivning enligt plan	–1	–4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–14**	**–14**
Bokfört värde	**2**	**4**

Not 48

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Andelar i koncernbolag (not 17 och not 49) [1]	35 288	34 387
Fordringar hos koncernbolag	333	227
Lånefordran	108	105
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	9
Andra långfristiga fordringar	4	4
Summa	**35 744**	**34 732**

[1] *Skillnaden mellan vad som redovisas i not 49 och not 17 avser transaktionskostnader.*

Not 49

Andelar i koncernbolag

MSEK	2012	2011
Ingående balans	34 387	34 027
Tillkommer		
Nyförvärv	13	289
Kapitaltillskott	2 695	91
Avgår		
Försäljning / Likvidation	–1 741	–20
Nedskrivning	–66	–
Bokfört värde	**35 288**	**34 387**

Se även not 17.

Not 50

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Underskottsavdrag		Temporära skillnader: Anläggningstillgångar		Summa uppskjuten skattefordran/skuld	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Belopp vid årets ingång	–3	0	3	4	0	4
Redovisat över resultaträkningen:						
– Förändring av underskottsavdrag	3	–3			3	–3
– Temporära skillnader			0	–1	0	–1
Redovisat i övrigt totalresultat:						
– Uppskjuten skatt på verkligt värde, vinster	0	0				
	0	**–3**	**3**	**3**	**3**	**0**

Se även not 45.

Not 51

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2012	2011
Rörelsefordran koncernbolag	43	11
Rörelsefordran intressebolag	9	–
Övriga kortfristiga fordringar	27	36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	6
Summa	**85**	**53**

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 52

Räntebärande fordringar

MSEK	2012	2011
Finansiell fordran koncernbolag	1 894	597
Finansiell fordran intressebolag	208	–
Summa	**2 102**	**597**

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59

Not 53

Eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	9 727	8 859	13 477	12 609
Årets förändringar:						
Utdelning			–678	–474	–678	–474
Årets resultat			540	1 342	540	1 342
Utgående balans den 31 december	**3 750**	**3 750**	**9 589**	**9 727**	**13 339**	**13 477**

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2012 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	**271 071 783**	**100,00**	**527 571 783**	**100,00**

Se även not 26.

Not 54

Avsättningar för pensioner och liknande

MSEK	2012	2011
Avsättningar för övriga pensioner	6	7
Summa	**6**	**7**

Pensioner och liknande kostnader uppgick till 15 MSEK (22).

Not 55

Övriga avsättningar

MSEK	2012	2011
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	8	8
Övriga avsättningar	1	1
Summa	**9**	**9**

Se vidare not 3.

Not 56

Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag	33	29
Summa	**33**	**29**

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	24 210	21 789
Summa kortfristiga räntebärande skulder	**24 210**	**21 789**
Summa	**24 243**	**21 818**

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 57

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Leverantörsskulder	28	24
Rörelseskulder, koncernbolag	90	15
Övriga icke räntebärande skulder	3	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 58)	48	53
Summa	**169**	**98**

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 58

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2012	2011
Löner	30	32
Sociala avgifter	9	12
Övrigt	9	9
Summa	**48**	**53**

Not 59

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2012	2011
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	1	2
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	8 133	8 632
Summa	**8 134**	**8 634**
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	7 503	7 917
Därav för andra dotterbolag	587	713
Ställda säkerheter	–	–

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 7 002 MSEK (7 409) avseende direkta lån, 266 MSEK (286) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 235 MSEK (222) avseende övriga ansvarsförbindelser.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående	
balanserade vinstmedel, TSEK	9 049 016
samt årets resultat, TSEK	540 366
Summa, TSEK	**9 589 382**

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie, TSEK	**813 215**
i ny räkning överföres, TSEK	8 776 167
Summa, TSEK	**9 589 382**

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 29 april 2013.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Trelleborg den 13 februari 2013

Anders Narvinger
Ordförande

Hans Biörck

Claes Lindqvist

Sören Mellstig

Bo Risberg

Nina Udnes Tronstad

Heléne Vibbleus Bergquist

Peter Larsson

Karin Linsjö

Mikael Nilsson

Birgitta Håkansson

Peter Nilsson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 13 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för Trelleborg AB Org. nr 556006-3421

Till årsstämman i Trelleborg AB (publ)

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4-20, 38-55 samt 61-97.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 13 februari 2013
PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Trelleborgkoncernen (MSEK om inte annat anges) [1]	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	21 262	21 043	19 735	18 605	21 502	20 346	17 437	14 332	13 626	9 069
Rörelseresultat	2 462	2 093	1 667	704	1 394	1 732	1 326	1 272	691	324
Resultat före skatt	2 308	1 929	1 501	393	1 017	1 469	1 182	1 154	513	308
Resultat efter skatt	1 788	1 333	1 089	409	749	1 082	845	762	342	169
Avvecklade verksamheter										
Nettoomsättning	3 975	8 107	9 043	8 454	9 761	10 625	9 847	9 838	9 286	8 891
Rörelseresultat	353	596	285	69	–1 020	–25	181	507	1 200	884
Resultat före skatt	318	551	231	–24	–1 183	–201	11	413	1 091	783
Resultat efter skatt	269	505	94	10	–1 007	–244	–79	415	1 044	551
Summa nettoomsättning	**25 237**	**29 150**	**28 778**	**27 059**	**31 263**	**30 971**	**27 284**	**24 170**	**22 912**	**17 960**
Summa rörelseresultat	**2 815**	**2 689**	**1 952**	**773**	**374**	**1 707**	**1 507**	**1 779**	**1 891**	**1 208**
Summa resultat före skatt	**2 626**	**2 480**	**1 732**	**369**	**–166**	**1 268**	**1 193**	**1 567**	**1 604**	**1 091**
Summa resultat efter skatt	**2 057**	**1 838**	**1 183**	**419**	**–258**	**838**	**766**	**1 177**	**1 386**	**720**
– moderbolagets aktieägare	2 042	1 819	1 162	409	–267	821	751	1 161	1 372	702
– innehav utan bestämmande inflytande	15	19	21	10	9	17	15	16	14	18
Eget kapital	14 169	13 504	12 196	12 361	10 238	10 052	9 687	10 113	8 603	7 452
Sysselsatt kapital, utgående balans	19 464	19 574	18 091	19 755	22 238	19 853	18 818	16 922	15 112	15 810
Nettoskuld	5 360	6 425	6 409	8 369	12 706	10 093	9 350	7 236	6 951	8 447
Balansomslutning	27 150	28 691	27 314	29 539	33 763	29 334	27 557	24 960	22 152	22 856
Soliditet, %	52	47	45	42	30	34	35	41	39	33
Skuldsättningsgrad, %	38	48	53	68	124	100	96	72	81	111
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,5	1,5	1,3	1,5	1,6	1,5	1,5	1,4	1,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	967	1 075	792	754	1 367	1 215	980	689	841	572
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	76	61	47	72	159	121	132	184	170	115
Förvärv	744	746	165	63	802	616	3 095	368	346	6 141
Avvecklade verksamheter	448	478	445	377	–276	–67	162	374	1 391	495
Räntabilitet på eget kapital, %	14,9	14,3	9,5	3,6	neg	8,4	7,6	12,5	17,2	9,5
Resultat per aktie, SEK [2]	7,55	6,70	4,30	1,70	–1,35	4,15	3,80	5,90	7,10	3,85
Fritt kassaflöde	1 714	675	806	1 366	656	711	926	576	239	450
Fritt kassaflöde per aktie, SEK [2]	6,30	2,50	2,95	5,70	3,30	3,60	4,65	2,90	1,25	2,45
Utdelning till moderbolagets aktieägare [3]	813	678	474	136	–	587	542	497	449	404
Utdelning per aktie, SEK [3]	3,00	2,50	1,75	0,50	–	2,95	2,75	2,50	2,30	2,20
Eget kapital per aktie, SEK [2]	52,15	49,20	44,55	45,30	51,20	50,10	48,35	50,70	43,05	40,30
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK [2]	52,15	49,20	44,55	45,30	51,20	50,10	48,35	50,70	43,05	39,95
Medelantal anställda	16 702	20 274	20 042	20 073	24 347	25 158	22 506	21 694	21 675	15 855
– varav utanför Sverige	15 220	18 502	18 230	18 342	22 104	22 836	20 268	19 243	19 117	13 773

Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic [4]										
Rörelseresultat	2 342	2 231	1 840	1 021	1 996	1 958	1 518	1 270	1 252	544
Resultat före skatt	2 188	2 067	1 675	710	1 617	1 695	1 375	1 153	1 072	417
Resultat efter skatt	1 643	1 436	1 225	632	1 289	1 260	1 033	759	733	279
Rörelsemarginal (ROS), %	11,0	10,6	9,3	5,5	9,3	9,6	8,7	8,8	9,2	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	13,7	13,6	11,5	5,8	12,3	13,3	11,3	11,6	10,6	6,7
Räntabilitet på eget kapital, %	11,9	11,2	10,0	5,6	12,8	12,9	10,5	8,2	9,2	3,8
Resultat per aktie, SEK	6,05	5,25	4,50	2,60	6,50	6,35	5,20	3,80	3,80	1,50
Operativt kassaflöde	2 248	1 539	1 647	2 526	1 436	1 496	1 430	1 259	1 040	496
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	8,30	5,70	6,10	10,50	7,25	7,55	7,20	6,35	5,35	2,70
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	96	69	90	247	72	76	94	99	83	91
Medelantal anställda	13 905	14 306	13 327	13 136	15 736	16 171	15 058	15 487	15 399	11 095

Kvarvarande verksamheter inkl jämförelsestörande poster och intressebolagsandelar i TrelleborgVibracoustic										
Räntabilitet på eget kapital, %	12,9	10,4	8,9	3,6	7,4	11,1	8,7	8,2	4,3	3,8
Resultat per aktie, SEK	6,55	4,90	4,00	1,70	3,75	5,45	4,30	3,80	1,75	1,50

[1] År 2003 redovisat enligt tidigare redovisningsprinciper. År 2004-2012 redovisade enligt IFRS.

[2] Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier.

[3] Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

[4] För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter och året 2003 redovisas exklusive goodwillavskrivningar.

Index

Översikt som visar hur GRI:s riktlinjer, version 3.0, svarar mot olika områden i Trelleborgs CR-redovisning. Ett mer fullständigt GRI-index finns på vår CR-webbsajt www.trelleborg.com/cr.

Fetstil markerar Core Indicator (huvudindikator). Parentes markerar delvis redovisad indikator. Därutöver visas översiktligt sambandet med FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknat, sambandet med standarden ISO 26000, liksom sambandet med klimatredovisningen Carbon Disclosure Project.

	GRI-indikatorer	Sidor i årsredovisning	Samband med principer i FN:s Global Compact	Samband med ISO 26000	Samband med Carbon Disclosure Project
Styrning och redovisning					
Ledningens angreppssätt och styrning	Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR	1, 7, 24-25, 27-31, 34-35, 52-55, 60	1-10	6.2-6.8	
Koncernchefens uttalande	1.1	2-3, 57		6.2	
Hållbarhetsrevision, påverkan, risker och möjligheter	1.2	7, 22-23, 36, 38-41, webb		6.2	
Organisationsprofil	2.1-2.10	Omslag, 1, 4-6, 8-20, 22-23, 25-28, 30-31, 36, 44-45, 69, 79-80, 84, 90, 102-103		6.2	
Redovisningsprofil, omfattning och avgränsning	3.1-3.11	Omslag, 34, 52-53, 57-58, 104-105, webb			
Index för GRI, Global Compact och ISO 26000	3.12	36, 58, 100			
Bestyrkande	3.13	57, 101		7.5.3	8.6
Styrning av hållbarhetsarbetet	4.1-4.9, (4.10), 4.11	7, 24-25, 29-31, 33, 38, 44-54, 57, 59	1-10	6.2, 7.5.3	1.1, 2.1, 2.2
Externa åtaganden	4.12-4.13	52, 53, 57, 59-60, 100	1-10	6.2	
Intressentdialoger	4.14-4.17	58, 60		6.2	
Miljö					
Material	**(EN1)**, **(EN2)**	34-35	8-9	6.5	
Energi	**EN3**, **EN4**, EN5	29, 34	8	6.5	12.2, 12.3
Klimatpåverkan	**EN16**, (EN18)	34, 35	7-9	6.5	3.3, 7.2-7.4, 8.2-8.3, 8.5
Utsläpp och avfall	**EN20**, **EN22**, **EN23**	35-36	8	6.5	
Transporter	(EN29)	59	8	6.5, 6.6.6	8.2, 15.1
Vatten	**(EN8)**	35	8	6.5	
Biologisk mångfald	**(EN11)**, **(EN12)**	Webb	8	6.5	
Produkter	**(EN26)**, **(PR1)**, **(PR3)**	31, 57, 59	1,7-9	6.3, 6.5-6.7	3.2
Arbetsplats och samhälle					
Mänskliga rättigheter	**(HR2)**, (HR3), **HR4**, **HR5**, **HR6**, **HR7**	32-33, 59, webb	1-6	6.3, 6.4, 6.6	
Arbetsförhållanden och whistleblowerpolicy	**(LA1)**, **(LA2)**, **LA4**, **LA5**	27, 32-33, 79	1, 3, 6	6.3.10, 6.4	
Mångfald och jämställdhet	**(LA13)**	33	1, 6	6.3, 6.4	
Hälsa och säkerhet	LA6, **LA7**, **(LA8)**	29, 32-33, webb	1	6.4, 6.8	
Talent management	**LA10**, (LA12)	29, 32-33	6	6.4, 6.8	
Antikorruption, konkurrensfrågor och böter	**(SO2)**, **(SO3)**, **(SO4)**, SO7, **SO8**	32-33, 52-53, 66, 91	10	6.6, 6.8.7	
Socialt engagemang och ställningstagande	**SO5**	60	1-10	6.6, 6.8.3	
Ekonomi					
Samhällsekonomiska prestanda	**EC1**, **EC3**, **EC4**	4, 8, 45, 60, 77, 82		6.8	
Arbetsmiljö- och miljökostnader	(EN30)	34-36	7-9	6.5	
Klimatrelaterade möjligheter och risker	**(EC2)**	35, 38, webb	7	6.5.5	5.1
Kostnad för överträdelser	**EN28**	36	8	6.5	

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Trelleborgs årsredovisning 2012

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Trelleborg AB (publ) att översiktligt granska innehållet i Trelleborgs ”Corporate Responsibility” redovisning (hållbarhetsredovisning) för år 2012. Vår granskning omfattar i huvudsak de upplysningar som anges på sida 7, 32–36, 56–60 samt upplysningar som hänvisas till i GRI-index på sidan 100 i Trelleborgs årsredovisning 2012. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 *Bestyrkande av hållbarhetsredovisning* utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av *Sustainability Reporting Guidelines G3*, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat följande:

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för Trelleborgs organisation och verksamhet,
- bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- bedömning av resultatet av företagets intressentdialog,
- intervjuer med ansvariga chefer på koncernnivå och på utvalda enheter i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- utvärdering av design för en del av de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Trelleborg den 13 februari 2013
PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i Far

Trelleborg i världen

Argentina
Marknadskontor: Buenos Aires

Australien
Produktion: Brisbane, East Bentleigh, Melbourne
Utvecklingsenhet: Brisbane
Marknadskontor: Brisbane, East Bentleigh, Melbourne, Perth, Sydney

Belgien
Marknadskontor: Bryssel, Dion-Valmont, Evergem

Brasilien
Produktion: Jandira, Macaé, Santana de Parnaíba, São José dos Campos
Marknadskontor: Caxias do Sul, Lençóis Paulista, Macaé, Rio de Janeiro, Santana de Parnaíba, São Paulo, São José dos Campos

Bulgarien
Produktion: Pernik
Marknadskontor: Sofia

Danmark
Produktion: Helsingør
Utvecklingsenhet: Helsingør
Marknadskontor: Beder, Köpenhamn

Estland
Produktion: Kuressaare

Finland
Produktion: Kiikka
Marknadskontor: Espo, Nokia, Sastamala, Vantaa

Frankrike
Produktion: Cernay, Clermont-Ferrand, Condésur-Noireau, Lyon, Mirambeau, Nantes, Sancheville, Steinbach,
Utvecklingsenhet: Clermont-Ferrand
Marknadskontor: Cernay, Clermont-Ferrand, Compiegne, Lyon, Maisons-Laffitte, Sancheville, Rochefort

Förenade Arabemiraten
Marknadskontor: Dubai, Sebel Ali

Indien
Produktion: Bengaluru
Utvecklingsenhet: Ahmedabad, Bengaluru
Marknadskontor: Ahmedabad, Bengaluru, Chandigarh, Chennai, Indore, Jamshedpur, Mumbai, New Delhi, Pune

Indonesien
Marknadskontor: Jakarta

Italien
Produktion: Livorno, Lodi Vecchio, Modena, Tivoli, Torino
Utvecklingsenheter: Livorno, Lodi Vecchio, Tivoli, Torino
Marknadskontor: Cuneo, Livorno, Lodi Vecchio, Milano, Sesto San Giovanni, Tivoli

Japan
Utvecklingsenhet: Toyo Koto-ku
Marknadskontor: Kawasaki City, Tokyo, Toyo Koto-ku, Yokohama

Kanada
Marknadskontor: Etobicoke

Kina
Produktion: Huizhou, Qingdao, Shanghai, Wuxi, Xingtai
Utvecklingsenhet: Shanghai, Wuxi, Xingtai
Marknadskontor: Beijing, Chengdu, Guangzhou, Hongkong, Huizhou, Qingdao, Shanghai, Wuhan, Wuxi, Xi'an

Kroatien
Marknadskontor: Zagreb

Lettland
Produktion: Liepaja

Litauen
Produktion: Tauragé

Malaysia
Marknadskontor: Kuala Lumpur

Malta
Produktion: Hal Far, Marsa
Utvecklingsenhet: Hal Far

Mexiko
Produktion: Tijuana
Marknadskontor: Mexico City, Monterrey

Nederländerna
Produktion: Ede, Hoogezand, Ridderkerk
Utvecklingsenheter: Ede, Ridderkerk
Marknadskontor: Apeldoorn, Barendrecht, Ede, Lelystad, Ridderkerk

Norge
Produktion: Mjöndalen, Spydeberg
Utvecklingsenhet: Mjöndalen
Marknadskontor: Leirdal, Mjöndalen, Oslo, Siggerud, Spydeberg, Stavanger

Polen
Produktion: Bielsko-Biala, Czechowice-Dziedzice, Skoczow
Marknadskontor: Lódz, Warszawa

Ryssland
Marknadskontor: Moskva

Schweiz
Marknadskontor: Crissier, Stein am Rhein

Singapore
Produktion: Singapore
Utvecklingsenhet: Singapore
Marknadskontor: Singapore

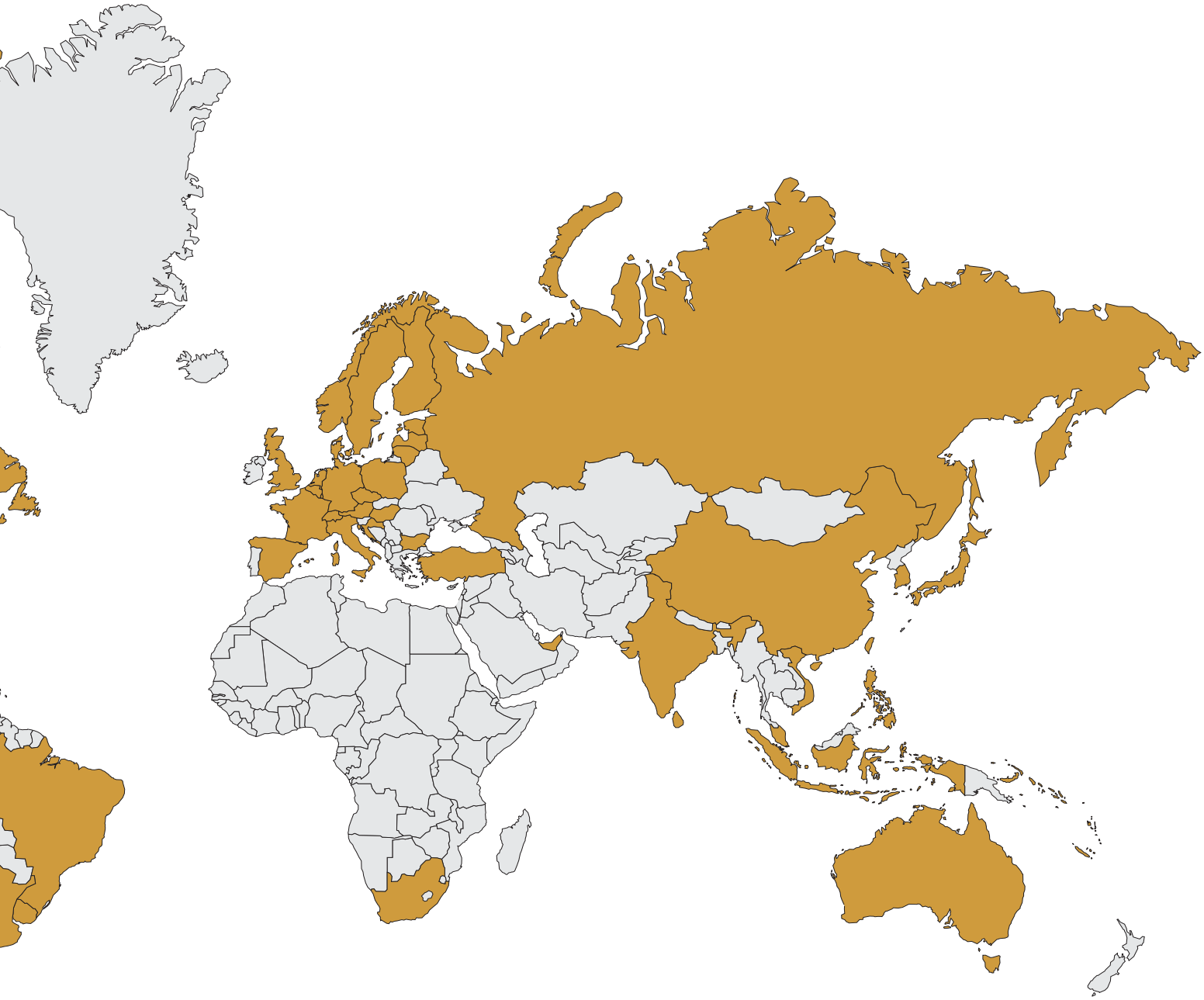
Spanien
Produktion: Izarra, Pamplona, Santander
Utvecklingsenhet: Izarra
Marknadskontor: Barcelona, Madrid

Sri Lanka
Produktion: Kelanyia
Utvecklingsenhet: Kelanyia

Storbritannien
Produktion: Bridgwater, Cadley Hill, Chester, Coventry, Knaresborough, Leicester, Middleton, Retford, Rotherham, Skelmersdale, Tewkesbury
Utvecklingsenheter: Bridgwater, Leicester, Malmesbury, Rotherham, Skelmersdale
Marknadskontor: Ashby de la Zouch, Bakewell, Brinkworth, Castle Donington, Coventry, Knaresborough, Leicester, Lydney, Malmesbury, Middleton, Rotherham, Skelmersdale, Solihull, Telford

Sverige
Produktion: Ersmark, Forsheda, Havdhem, Kalmar, Sävsjö, Trelleborg, Värnamo, Örebro
Utvecklingsenheter: Ersmark, Forsheda, Kalmar, Sävsjö, Trelleborg, Örebro
Marknadskontor: Jönköping, Kalmar, Trelleborg, Sävsjö, Värnamo, Örebro

GRI: 2.5



Sydafrika
Marknadskontor: Johannesburg, Kapstaden

Sydkorea
Utvecklingsenhet: Gyeong San
Marknadskontor: Busan, Seoul

Taiwan
Marknadskontor: Taichung

Tjeckien
Produktion: Lesina
Marknadskontor: Rakovnik, Prag

Turkiet
Produktion: Şişli/Istanbul

Tyskland
Produktion: Grossheubach, Lathen
Utvecklingsenhet: Stuttgart
Marknadskontor: Duisburg, Erbach/Odenwald, Grossheubach, Gärtringen, Lathen, Mettmann, Rheinberg, Stuttgart, Willich

Ungern
Marknadskontor: Budapest, Budaörs

Uruguay
Marknadskontor: Montevideo

USA
Produktion: Aurora, Bristol, Broomfield, Clearbrook, Fairlawn, Fort Wayne, Hudson, Houston, Mansfield, Milford, Morristown, Northborough, Northville, Randolph, Red Lion, Rutherfordton, Salisbury, Spartanburg, Streamwood
Utvecklingsenheter: Broomfield, Fort Wayne, Northborough, Northville, Spartanburg, Streamwood
Marknadskontor: Aurora, Broomfield, Clearbrook, Colmar, Fairlawn, Fort Wayne, Fresno, Hanover Park, Houston, Mansfield, Milford, Morristown, Mt Juliet, North Charleston, Northville, Portland, Plymouth Meeting, Randolph, South Haven, Spartanburg, Torrance

Vietnam
Marknadskontor: Ho Chi Minh City

Österrike
Marknadskontor: Wien

Listan inkluderar orter med Trelleborgenheter i januari 2013. Se också http://www.trelleborg.com/sv/Kontakt/Adresser/

Kallelse årsstämma 2013

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum onsdagen den 24 april 2013 klockan 17.00 i Söderslättshallen i Trelleborg.

Stämmoprogram
Kl. 15.00 Registrering och lätt förtäring

Kl. 15.40 Stämmolokalen öppnar

Kl. 17.00 Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande. För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast torsdagen den 18 april 2013, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag klockan 15.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast torsdagen den 18 april 2013 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande kan lämnas:
- På hemsidan: www.trelleborg.com
- Genom e-post till: anmalan.stamma@trelleborg.com
- Per post till Trelleborg AB, Koncernstab Juridik, Box 153, 231 22 Trelleborg
- Per telefon 0410-670 04, 670 00

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämma 2013. *Förslag till utdelning.* Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 3,00 SEK per aktie (2,50). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den föreslås måndagen den 29 april 2013. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB den fredagen den 3 maj 2013.

Styrelseledamöter. Valberedningen bestående av företrädare för de större ägarna som representerar cirka 62 procent av rösterna i Trelleborg AB, samt styrelsens ordförande, har beslutat föreslå årsstämman:
- omval av styrelseledamöter: Hans Biörck, Claes Lindqvist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad samt Heléne Vibbleus Bergquist,
- välja nuvarande styrelseledamoten Sören Mellstig som ny styrelseordförande och
- välja Jan Carlson som ny ledamot i styrelsen.

Följ Trelleborg på webben, i mobilen och på surfplattan

www.trelleborg.com

Årsredovisningen
Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta.
Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via hemsidan.

Finansiell kalender 2013

Kvartalsrapport januari-mars	24 april
Årsstämma (Trelleborg)	24 april kl. 17.00
Kvartalsrapport april-juni	23 juli
Kvartalsrapport juli-september	23 oktober
Bokslutskommuniké 2013	13 februari 2014

Följ Trelleborg via surfplatta
– sök efter “Trelleborg IR” i appbutiken

Gilla Trelleborg
– via Facebook: www.facebook.com/trelleborggroup

Ekonomiska definitioner

Finansiella nyckeltal

Räntabilitet på eget kapital *Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.*

Direktavkastning *Utdelning i förhållande till börskurs.*

Nettoskuld *Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.*

Fritt kassaflöde *Operativt kassaflöde och kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödeseffekt av omstruktureringsåtgärder.*

Fritt kassaflöde per aktie *Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.*

P/E-tal *Börskurs i förhållande till resultat per aktie.*

Skuldsättningsgrad *Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.*

Soliditet *Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.*

Resultat per aktie *Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.*

Resultat per aktie efter utspädning *Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.*

Operativa nyckeltal*

Antal anställda vid årets slut *Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.*

Räntabilitet på eget kapital *Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.*

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE – Return On Capital Employed) *Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.*

EBITDA *Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.*

EBITDA/räntenetto *EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).*

EBITDA-marginal *EBITDA exklusive andelar i intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.*

Kapitalomsättningshastighet *Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.*

Medelantal anställda *Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Inkluderar inte inhyrd personal.*

Nettoskuld/EBITDA *Nettoskuld dividerat med EBITDA.*

Operativt kassaflöde *EBITDA exklusive ej kassaflödespåverkande poster, investeringar, sålda anläggningstillgångar och förändringar i rörelsekapital, men exklusive kassaflöde avseende omstruktureringar.*

Operativt kassaflöde/Operativt resultat *Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.*

Operativt kassaflöde per aktie *Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.*

Rörelseresultat *Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive jämförelsestörande poster.*

Rörelsemarginal (ROS – Return On Sales) *Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat och jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.*

Sysselsatt kapital *Balansomslutning minus räntebärande placeringar och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder.*

Resultat per aktie *Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.*

Västeuropa *Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Nederländerna, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.*

Kapitalandelsmetoden *Intressebolag inom koncernen redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att den initiala intressebolagsandelen förändras för att avspegla koncernens andel av intressebolagets resultat samt för eventuella utdelningar. För koncernens största intressebolag, TrelleborgVibracoustic, redovisas resultatandelen på två rader i resultaträkningen; resultat före skatt samt skatt.*

**) För kvarvarande verksamheter.*

Ordlista

CDP *(Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.*

CR *(Corporate responsibility) Företagsansvar, syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).*

Global Compact *FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.*

GRI *(Global Reporting Initiative), ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.*

Integrerad redovisning *Redovisning som tydligare än traditionell finansiell redovisning fångar helheten i en verksamhets konkurrensförmåga genom att även spegla icke-finansiella strategiska nyckeltal eller indikatorer, däribland hållbarhetsrelaterade faktorer.*

ISO *(International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.*

Life Science *Ett begrepp som främst omfattar biologi och medicinsk vetenskap, men även biokemi, farmakologi och bioteknik med mera.*

NAFTA *(North American Free Trade Agreement), ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA.*

OEM *(Original Equipment Manufacturer) Originaldelstillverkare, det vill säga slutproducent av till exempel en traktor.*

Plaster *Kan delas in i två huvudgrupper.* ***Termoplaster*** *är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp.* ***Härdplaster*** *är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.*

Polymer *Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.*

Polymerteknologi *Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.*

REACH *(Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EUs kemikalieförordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EUs Kemibyrå ska vara tillåtna att använda inom EU och EEA.*

Safety@Work *ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder en organisatorisk förändring för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.*

Adresser

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)
Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: +46 410 670 00
Internet: www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury
Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: +46 8 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Coated Systems
Strada Provinciale 140
IT-268 55 Lodi Vecchio, Italien
Tel: +39 037 140 61
e-post: coated.systems@trelleborg.com

Trelleborg Industrial Solutions
SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: +46 410 510 00
e-post: industrial-solutions@trelleborg.com

Trelleborg Offshore & Construction
SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: +46 410 510 00
e-post: offshore.construction@trelleborg.com

Trelleborg Sealing Solutions
Handwerkstrasse 5-7
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 7864 0
e-post: sealing.solutions@trelleborg.com

Trelleborg Wheel Systems
Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 0774 38 41
e-post: wheel.systems@trelleborg.com

TRELLEBORG

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt. Trelleborgkoncernen omsätter drygt 21 miljarder kronor och har verksamhet i mer än 40 länder. Koncernen består av fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Trelleborgkoncernen äger dessutom 50 procent i TrelleborgVibracoustic, en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, med en omsättning på drygt 14 miljarder kronor och verksamhet i cirka 20 länder. Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap.

www.trelleborg.com

Trelleborg AB (publ) • Box 153 • 231 22 Trelleborg
Tel: 0410 670 00 • www.trelleborg.com