



Trelleborg AB  
**Årsredovisning**  
med bestyrkt CR-information  
**2016**

**VI TÄTAR, DÄMPAR OCH  
SKYDDAR KRITISKA  
APPLIKATIONER I  
KRÄVANDE MILJÖER**

# INNEHÅLL

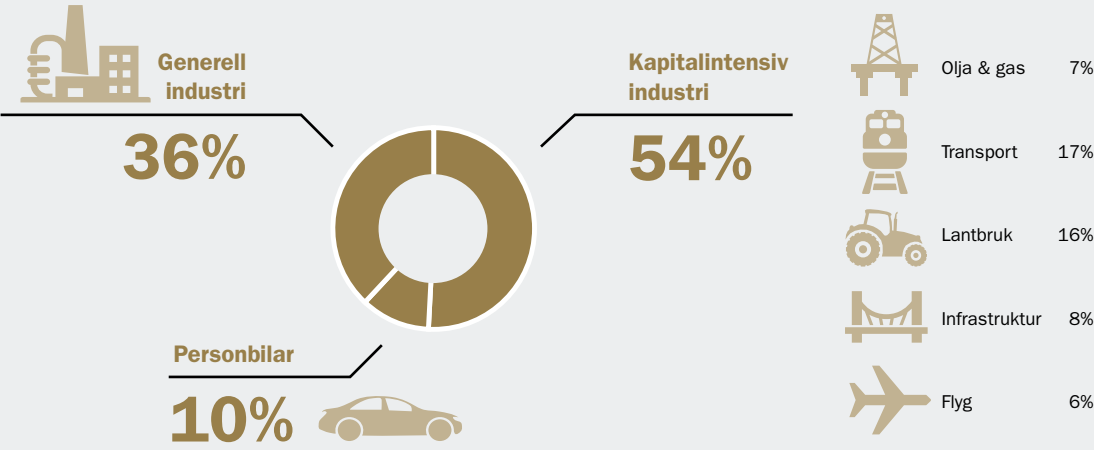
|                                                                  |        |
|------------------------------------------------------------------|--------|
| Intervju VD och koncernchef Peter Nilsson .....                  | 2      |
| Trelleborgaktien .....                                           | 7      |
| Koncernen i sammandrag .....                                     | 10-13  |
| Mål och utfall .....                                             | 10     |
| Nyckeltal .....                                                  | 12     |
| Affärsområden .....                                              | 14-23  |
| Trelleborg Coated Systems .....                                  | 14     |
| Trelleborg Industrial Solutions .....                            | 16     |
| Trelleborg Offshore & Construction .....                         | 18     |
| Trelleborg Sealing Solutions .....                               | 20     |
| Trelleborg Wheel Systems .....                                   | 22     |
| Vibracoustic & CGS Holding .....                                 | 24-25  |
| Värdeskapande affärsutveckling .....                             | 26-45  |
| Materialiet med de många tillämpningarna .....                   | 27     |
| Värdeskapandet i Trelleborg .....                                | 28     |
| Strategin stöds av fyra hörnstenar .....                         | 30     |
| Blue Dimension™ – lösningar för bättre hållbarhet .....          | 34     |
| Drivkrafter för marknadsnävar .....                              | 36     |
| Ny teknologi skapar kundvärde i flera dimensioner .....          | 45     |
| Corporate Responsibility .....                                   | 46-61  |
| VD och koncernchefens förord .....                               | 47     |
| Trelleborg fokuserar på det väsentliga .....                     | 48     |
| Styrning av Trelleborgs Corporate Responsibility .....           | 51     |
| Efterlevnad av lagar och koder .....                             | 52     |
| Säker och effektiv resursanvändning .....                        | 55     |
| Mångfald ger möjligheter .....                                   | 60     |
| Ett brett samhällsengagemang .....                               | 61     |
| Styrning och ansvar .....                                        | 62-79  |
| Risker och riskhantering .....                                   | 63     |
| Styrelseordförandens förord .....                                | 68     |
| Bolagsstyrning .....                                             | 69     |
| Styrelse .....                                                   | 76     |
| Koncernledning .....                                             | 78     |
| Finansiell information .....                                     | 80-130 |
| Kommentarer till koncernens resultaträkningar .....              | 81     |
| Koncernens resultaträkningar .....                               | 82     |
| Kommentarer till koncernens balansräkningar .....                | 85     |
| Koncernens balansräkningar .....                                 | 86     |
| Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser .....            | 88     |
| Koncernens kassaflödesanalyser .....                             | 89     |
| Koncernens noter .....                                           | 90     |
| Moderbolagets resultaträkningar<br>och kassaflödesanalyser ..... | 118    |
| Moderbolagets balansräkningar .....                              | 119    |
| Moderbolagets noter .....                                        | 120    |
| Förslag till vinstdisposition .....                              | 123    |
| Revisionsberättelse .....                                        | 124    |
| Översiktsindex GRI G4 – Core .....                               | 128    |
| Bestyrkanderapport Corporate Responsibility .....                | 129    |
| Tioårsöversikt .....                                             | 130    |
| Ekonomiska definitioner och ordlista .....                       | 131    |
| Aktieägarinformation .....                                       | 132    |
| Adresser .....                                                   | 133    |

# TRELLEBORG OCH 2016 I KORTHET

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

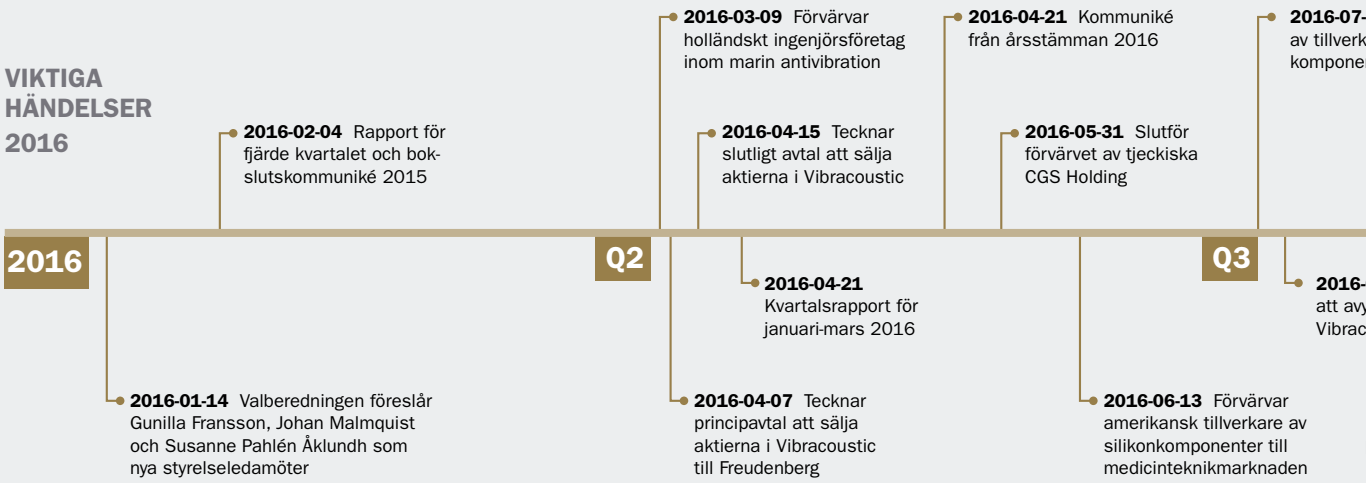
|                                          |            |
|------------------------------------------|------------|
| GRUNDAT ÅR                               | 1905       |
| HUVUDKONTOR I                            | TRELLEBORG |
| VERKSAMHET I ANTAL LÄNDER                | 50         |
| NOTERADES PÅ NASDAQ STOCKHOLM, LARGE CAP | 1964       |
| ANTAL ANSTÄLLDA                          | 23 245     |
| OMSÄTTNING 2016 (MSEK)                   | 27 145     |

## ANDEL AV TRELLEBORGKONCERNENS FÖRSÄLJNING\*



\* Nettoomsättning per marknadssegment baserat på årsbokslutet 2016, inklusive en proformaeräkning för förvärv genomförda under 2016.

## VIKTIGA HÄNDELSE 2016





# BRA PLATTFORM FÖR FRAMTIDEN

Trelleborg lägger ytterligare ett händelserikt år bakom sig. Det samägda bolaget Vibracoustic avyttrades och förvärvet av CGS Holding, Trelleborgs största förvärv på decennier, slutfördes. Koncernen har flyttat fram sina positioner och har en bra struktur för framtiden.

EBIT ökade och EBIT-marginalen bibehölls på en hög nivå. Försäljningen ökade med 9 procentenheter jämfört med föregående år, främst drivet av förvärvet av CGS men även av andra tilläggsförvärv.

Koncernens goda resultat speglar ett fokus på ledande marknadspositioner, ökat värde i lösningarna till kunderna samt en god kostnadskontroll, i en miljö präglad av fortsatt svag utveckling för flera marknadssegment. Det var främst segmenten olja & gas och lantbruk som låg bakom den organiska försäljningsminskningen samtidigt som en mer positiv utveckling uppnåddes i segmenten flyg respektive personbilar. Den organiska försäljningen var lägre än föregående år. Flera tillväxtfrämjande investeringar har gjorts under året samtidigt som koncernen drivs av

en växelverkan mellan organisk och strukturell tillväxt.

Den digitala teknologin ger Trelleborg nya tillväxtmöjligheter och koncernen satsar mycket på att utveckla olika digitala erbjudanden som förenklar och ökar värdet för kunden. Detta gäller smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också designprogram online och digitala lösningar för webb och mobila applikationer som gör det enklare att göra affärer med Trelleborg.

Koncernen har haft fortsatt fokus på sitt CR-arbete som speglar ett gemensamt åtagande om att såväl Trelleborg som leverantörer uppfyller lagar och regler inklusive internationella överenskommelser. Trelleborg ska även erbjuda en säker arbetsplats och resurseffektiv produktion, och vara en attraktiv arbetsgivare kännetecknad av såväl mångfald som engagemang. På alla dessa områden är inställningen att varje år höja ribban. Ett sådant område är att vara energi- och klimateffektiv där koncernen hela tiden arbetar med att spara energi och bli än effektivare i tillverkningen.

| Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK     | 2016   | 2015   |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning                               | 27 145 | 24 803 |
| Organisk försäljning, %                       | -5     | -2     |
| EBITA, exklusive jämförelsestörande poster    | 3 700  | 3 325  |
| EBITA-marginal, %                             | 13,6   | 13,4   |
| EBIT, exklusive jämförelsestörande poster     | 3 496  | 3 219  |
| EBIT-marginal, %                              | 12,9   | 13,0   |
| Jämförelsestörande poster                     | -391   | -257   |
| EBIT                                          | 3 105  | 2 962  |
| Operativt kassaflöde                          | 3 460  | 2 282  |
| Kassakonvertering, %                          | 99     | 71     |
| Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup> | 10,1   | 11,5   |
| Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>         | 8,18   | 7,73   |
| Utdelning, SEK                                | 4,25   | 4,00   |

<sup>1)</sup> Inklusive jämförelsestörande poster.

01 Slutför förvärvet av silikon-  
ter

2016-07-19 Kvartalsrapport för april-juni 2016

2016-09-02 Förvärvar brittisk distributör av stora solida däck

2016-09-08 Förvärvar amerikansk distributör av tätningar

2016-09-15 Valberedning inför årsstämman 2017 utses

2016-09-28 Förvärvar amerikansk tillverkare av precisionstätningar till flygindustrin

Q4

07-05 Informerar om uttritten av aktierna i Vibracoustic slutförts

2016-08-10 Förvärv var tysk-schweizisk leverantör inom industriell antivibration

2016-10-03 Slutför förvärvet av leverantör inom industriell antivibration

2016-11-22 Slutför förvärvet av tillverkare av precisionstätningar

2016-10-25 Kvartalsrapport för juli-september 2016

2016-12-15 Presenterar nya finansiella mål på kapitalmarknadsdagen

Trelleborgs samtliga pressmeddelanden och nyheter om produkter och lösningar finns på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

Hevea Brasiliensis är det latinska namnet på gummiträdets vars sav används för att framställa naturgummi.





# TRELLEBORG FORTSÄTTER VÄRDESKAPANDET

## Om koncernen och affärsområdena 2-25

År 2016 var ett händelserikt år för Trelleborg med flera stora strukturaffärer. Trots en svag efterfrågan från flera segment uppnådde koncernen sin högsta omsättning och sitt bästa resultat hittills.

## Strategin som ger resultat 26-45

Den positiva resultatutvecklingen hänger samman med att Trelleborg fortsätter utveckla och optimera portföljen via nya lösningar, investeringar och förvärv.

## Corporate Responsibility – bidrar till ett hållbarare samhälle 46-61

Ett år som innehöll framgångar och utmaningar och där Trelleborg började visa hur sina innovativa produkter och lösningar bidrar till hållbarhet.

## Bolagsstyrning för stabilt ramverk 62-79

Styrelsens arbete för en klar och tydlig regelstruktur som stöttar ett långsiktigt värdeskapande ger Trelleborg en stadig grund att stå på.

## Finansiell information: årets resultat 80-130



A man with short brown hair, wearing a dark navy blue suit jacket, a light blue dress shirt, and a dark tie with a small white diamond pattern. He is looking slightly to the right of the camera with a slight smile, and his hands are clasped together in front of him. He is wearing a gold ring on his left ring finger and a watch on his left wrist. The background is a bright, out-of-focus interior space.

**"2016 VAR ETT  
HÄNDELSERIKT ÅR  
FÖR TRELLEBORG"**

# BÄSTA RESULTATET HITTILLS TROTS SVAG EFTERFRÅGAN PÅ MÅNGA MARKNADER

Trelleborgs resa mot en renodlad polymerkoncern fortsatte i hög fart under 2016. Året präglades av flera stora företagsaffärer. 11-miljarderförvärvet av lantbruks- och specialdäcksföretaget CGS följdes upp av sex andra företagsköp. Dessutom sålde Trelleborg sin hälftenandel i Vibracoustic. En annan nyhet under året var förändrade finansiella mål. Bland annat höjdes rörelsemarginalmålet, detta efter ett starkt år där Trelleborg återigen lyckades uppnå sin högsta omsättning och sitt bästa resultat någonsin.

## **Peter Nilsson, VD och koncernchef i Trelleborg, vad är den viktigaste förklaringen till de starka siffrorna?**

Strukturell och organisk tillväxt i kombination med god operativ kontroll på lokal nivå är viktig för oss. Men att försäljningen ökade med 9 procent 2016 var primärt drivet av förvärv. Vi kan konstatera att den organiska försäljningen var negativ under året och det förklaras av att vi fortsatte att lida av en svag efterfrågan från flera segment, som lantbruk, olja & gas och vissa delar av bygg- och anläggningsindustrin.

Att vi trots betydande exponering mot flera nedtryckta industrier lyckades bibehålla våra marginaler ser jag som ett kvitto på att vår strategi och operativa modell fungerar. Jag kan också konstatera att vi lyckats bra med att integrera våra förvärv och trots allt fokus på integrationsarbete lyckats behålla en strikt och noggrann kostnadskontroll.

## **När du någon gång i framtiden ser tillbaka på 2016, vilken av årets alla affärer tror du kommer att ses som viktigast för Trelleborgs långsiktiga utveckling?**

Försäljningen av Vibracoustic var en betydelsefull affär eftersom jag ser det som början på en ny fas i bolagets historia. För tjugio år sedan började Trelleborg sin omvandling från ett konglomerat mot ett mer renodlat

**” Jag ser det som ett kvitto på att vår strategi och operativa modell fungerar.”**

bolag, fokuserat på polymerer. De senaste tio åren har den här omvandlingen finjusterats med många små steg, där särskilt exponeringen mot personbilsindustrin

reducerats och fokuserats till nischer där vi fortsatt vill vara.

Samtidigt skapar förvärvet av CGS en global position för vår däckverksamhet till lantbruksmaskiner och materialhanteringsfordon. Det kompletterar också vårt erbjudande inom andra däcknicher och breddar vår geografiska närvaro inom andra utvalda industriella segment, vilket långsiktigt markant förbättrar våra positioner inom dessa delsegment.

## **Om Trelleborg nu går in i en ny fas, betyder det också att ni behöver en ny strategi?**

Nej, vi känner att vi har en strategimodell som fungerar mycket väl även framöver. Vi ska fortsätta att vara ett decentraliserat bolag med lokal förankring. Och vi ska fortsätta att förbättra våra positioner för att vara än mer ledande i utvalda segment. Vi ska fortsätta att förbättra den geografiska balansen och flytta fram våra positioner



i geografier där vi kan öka vår närvaro och fortsätta förbättra samarbetet med våra kunder med fokus på att det ska vara lätt att göra affärer med oss.

Jag menar att vi aktivt följer denna strategi. Se till exempel på utvecklingen inom segmentet flyg de senaste två åren. Vi har uppgraderat två fabriker i USA till i praktiken helt nya anläggningar. Vi har fokuserat vår globala struktur och har numera åtta centrala hubbar, i tre olika världsdelar. Vi har också expanderat inom utvalda delsegment, exempelvis tätningar till flygplansskroppar. Här har vi utvecklat världsledande produkter, förbättrat våra testmöjligheter och investerat i nya verksamheter i USA, Storbritannien och Kina. Vi har också kompletterat vår verksamhet med fyra mindre förvärv, som till exempel höstens köp av ett bolag i USA som kompletterar oss med ett unikt sortiment av precisionstätningar till flygindustrin.

Likartade resor har vi gjort i andra segment som hälso- och sjukvård, antivibration utanför personbilsmarknaden, marina lösningar och lantbruk. Även här har Trelleborg investerat i nya produkter, nya fabriker och kompletterande förvärv. Det sker i flera små steg, men sammantaget, och jämfört med ett par år bakåt i tiden, är förändringen mycket stor och våra positioner markant förbättrade.

#### **Ni finns numera i cirka 40 nischer – finns det inte risk att koncernen blir för bred?**

Det är en viktig del av vår strategi att vara i de segment där vi kan ha en ledande position. Om det råkar vara ett litet segment spelar egentligen mindre roll för Trelleborg. Jag ser det som en styrka att vara bred eftersom det ger oss stabilitet. När konjunkturen är svag i vissa industrier är den stark inom andra. Vi kan fördela resurser, fortsätta att växa på koncernnivå, vara långsiktiga och, framför allt, uppnå en stabil och god lönsamhet. Jag tycker att fjolåret tydligt visade att strategin fungerar.

#### **Många av fjolårets förvärv är mindre bolag som finns i helt olika segment och på olika**

#### **geografiska marknader. Finns det någon röd tråd kring förvärven?**

Det finns några tydliga gemensamma faktorer. Tittar man på de senaste två åren finns bolagen framför allt inom fem tydliga segment. Det handlar om flygsegmentet. Ett annat är hälso- och sjukvård, med de viktiga förvärven av Silcotech och SSF. Inom däckrelaterade områden har vi både breddat oss geografiskt och produktmässigt med förvärven av Armstrong, Standard Tyres och inte minst CGS samt några ytterligare mindre förvärv. Vi har också vår marina del där köpen av Maritime och Marimatech förflyttat oss dit vi vill vara och förstärkt vårt totala erbjudande. Inom antivibrationslösningar har förvärven av Schwab och Loggers väsentligt förbättrat vår position inom antivibration för spårbundna fordon och fartyg.

**” Vi ska fortsätta samarbetet med våra kunder med fokus på att det ska vara lätt att göra affärer med oss.”**

En annan gemensam nämnare i förvärven är att det handlar om bolag som stödjer vår organiska tillväxt genom att de förbättrar vårt erbjudande och våra positioner, och därmed gör oss till en mera komplett partner för våra kunder. De passar helt enkelt bra in i Trelleborg.

Av olika skäl har det de senaste två åren dykt upp ett antal bolag som varit till salu och som passerat in i koncernen, den processen är svår att styra och vi får agera när möjligheterna dyker upp. Men det är viktigt att säga att vi inte är opportunistiska utan de bolag som vi köpt är sådana som vi följt i flera år.

#### **Kommer ni fortsätta köpa bolag och i så fall vilken typ av företag?**

År 2017 kommer med största sannolikhet att vara lugnare när det gäller förvärv. Vi fokuserar på att integrera de gjorda förvärven och stärka balansräkningen.

Men vi är alltid öppna för att köpa bra bolag som driver vår organiska tillväxt. Jag bedömer att det kommer att handla om lite mindre bolag framåt, men man vet ju aldrig.

Vi kommer också att fortsätta att investera på en historiskt hög nivå för att positionera oss på bästa sätt med ett långsiktigt fokus och för att förbättra förutsättningarna för organisk tillväxt, inte minst inom de förvärvade bolagen för att ta tillvara alla de nya möjligheter som de skapar för oss.

#### **Ert största förvärv i fjol var det Tjeckien-baserade CGS Holding, hur går integrationsprocessen?**

Det var ett speciellt förvärv, dels för att det var stort men också för att olika delar i CGS passar in i olika affärsområden hos oss. Inom vissa områden kompletterar CGS vårt produktbudande, i andra delar ger det oss möjlighet att nå nya kunder och i flera fall kompletterar de oss geografiskt.

Så det är en förhållandevis komplex integration som vi jobbar med. Kunderna är i fokus, samtidigt har vi bedömt att synergierna fram till år 2020 blir cirka 400 miljoner kronor så även detta fokuseras det givetvis på. Då handlar det mest om kostnadssynergier men också en hel del försäljningssynergier. Uppskattningen kan vara konservativ och baseras på hur marknaden ser ut idag. Om efterfrågan ökar kommer framför allt försäljningssynergierna att bli större.

#### **CGS, med exponering mot den svaga lantbrukssektorn, är ett av flera förvärv som befinner sig på en nedtryckt marknad. Har verkligen tidpunkten för dessa företagsköp varit så lyckad?**

Vi har alltid ett långsiktigt perspektiv. Därför är det viktigt att säga att även om vi jobbar med att få ut kostnadssynergier i alla våra köpta bolag så maximerar vi inte det arbetet helt och fullt i de bolag som finns på marknader som är nedtryckta. Vi ser det mer långsiktigt och måste se till att vi kan hantera en ökad efterfrågan i framtiden. För vi vet att det så småningom kommer att vända.

Ta lantbruksmarknaden till exempel där försäljningen av maskiner är ner med ungefär 25 procent från toppen. Nu ser vi hur produktionen av spannmål fortsätter stiga, utan att försäljningen av traktorer och andra maskiner ökar, utan istället minskar. Det gapet kan naturligtvis inte fortsätta att vidgas alltför länge. Så vi vet inte när det vänder men vi måste vara redo när det sker. Vi köper givetvis hellre bolag på en marknad som är nära botten än en som är nära toppen.

**” Vi köper givetvis hellre bolag på en marknad som är nära botten än en som är nära toppen.”**

**Trelleborg har förändrat flera finansiella mål under året, bland annat tillväxtmålet. Vad ligger bakom det?**

Det tidigare målet innefattade bara organisk tillväxt och låg på 5 procent. Vi kände att vi behövde ha med förvärv i tillväxtmålet och har därför ett nytt mål om en sammanlagd tillväxt för koncernen på 5-8 procent. Det är ett sätt att visa att Trelleborg drivs av en växelverkan mellan organisk och förvärvad tillväxt. Målet gäller över en konjunkturcykel och kommer vissa år att ligga över eller under det här spannet. Men vi ser inte den här förändringen av tillväxtmål som särskilt dramatisk. Räknet sedan 2009 har vi faktiskt legat på en genomsnittlig tillväxt på cirka 6 procent.

**Höjningen av rörelsemarginalmålet från 12 till 15 procent kan i så fall uppfattas som mer offensivt eftersom Trelleborg aldrig varit uppe i den nivån, vad ligger bakom den förändringen?**

Vi har inom Trelleborg förbättrat våra positioner i flera av våra nischer. Det finns betydande synergier kvar att hämta från de förvärv vi gjort de senaste åren. Jag menar också att digitaliseringen är positiv för oss och att vi kommer att dra nytta av den på

flera fronter. Dessutom har de senaste åren visat att Trelleborg klarar att behålla goda marginaler även om delar av koncernen lider av sämre efterfrågan. Allt detta pekar på att det nya marginalmålet är fullt realistiskt och nåbart.

**Idag talar nästan alla stora verkstadsbolag om hur digitalisering, internet och uppkopplade maskiner påverkar deras verksamhet. Hur anpassar sig Trelleborg till ny teknik och nya trender?**

Det här är något som vi jobbar med ständigt eftersom det kraftfullt förändrar våra kunders sätt att agera och arbeta, och därmed även förutsättningarna för oss. Det skapar nya möjligheter som vi måste utnyttja. Alla våra verksamheter måste utnyttja de nya möjligheter som kommer med den nya tekniken i alla delar av bolaget, alltid med kundens bästa för ögonen.

Våra produkter blir alltmer intelligenta och får därmed ett högre värde för kunden. Ett bra exempel här är en produkt inom offshore olja & gas som numera kan följa vågor och rörelser i vattnet tack vare avancerade sensorer och därmed skapa en effektivare drift av borrhägar. Digitalisering och mobil teknologi öppnar också upp för nya sätt att förenkla för och interagera med våra kunder, till exempel olika sätt att ge support via nätet eller via appar. Även vår marknadsföring och sättet vi kommunicerar på förändras eftersom vi med "big data"

**” Våra produkter blir alltmer intelligenta och får därmed ett högre värde för kunden.”**

kan utnyttja och förfinas information om hur våra kunder tänker och agerar. Allt görs med den övergripande ambitionen att det ska vara enklare att göra affärer med oss jämfört med våra konkurrenter.

Men utvecklingen kring digitalisering och annan ny teknik är ännu i sin linda inom många av våra branscher och vi har säkert bara sett början. Vår bedömning är

att vi är långt framme jämfört med våra konkurrenter avseende digitalisering, men det finns fortsatt mycket att göra.

**Hur arbetar ni för att behålla försprånget mot konkurrenter?**

Här måste jag peka på våra Excellence-program som är själva kärnan i vårt kontinuerliga arbete för att förbättra våra processer kring produktion, inköp, kapitalhantering och försäljning, och där vi även driver projekt kopplade till digitalisering inom de olika delprogrammen. Det handlar i stor utsträckning om att ta hand om våra resurser på bästa sätt och att gå hand i hand med vårt tydliga ansvarstagande för miljö och människor inom ramen för vår Corporate Responsibility. Att bidra till hållbarhet i samhället är en affärsmöjlighet för oss.

De närmaste åren är givetvis en huvuduppgift inom CR-området att arbeta med förbättringar i våra nytilkomna verksamheter så att de uppnår de målnivåer vi eftersträvar i koncernen.

Trelleborg är och ska fortsätta vara en decentraliserad koncern, samtidigt måste vi lära oss av varandra på lokal nivå och använda oss av våra globala kapaciteter. Det blir allt viktigare med talangutveckling. Vår ambition är att använda duktiga människor över hela koncernen och genom dem sprida arbetssätt, processer och lyckade lokala initiativ.

Under 2016 investerade vi mer än någonsin i vårt egna universitet, Trelleborg Group University, och det kommer vi att fortsätta med under 2017. Just nu deltar mer än 6 000 medarbetare i dess olika program. Vi vill att alla medarbetare ska känna att de kan utvecklas inom Trelleborg. Då får vi de bästa medarbetarna. Förresten, vi har redan de bästa medarbetarna, och det ska vi fortsätta ha även i framtiden.

*Trelleborg i februari 2017*





# BÖRSÅRET FÖR TRELLEBORGS AKTIE

Trelleborgs aktiekurs har haft en fortsatt positiv utveckling under året och aktiens totalavkastning har under de senaste fem åren i genomsnitt varit mycket god.

**Aktiens utveckling.** Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 9 procent (25) under 2016 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, steg med 19 procent (10). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 6 procent (7).

**Totalavkastning.** Trelleborgsaktiens totalavkastning ökade under året med 12 procent vilket kan jämföras med SIXRX index<sup>1)</sup> som ökade med 10 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 30 procent per år. Motsvarande siffra för SIXRX är 16 procent.

**Aktiens omsättning och köpkurs.** Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Nasdaq Stockholm är störst med 56 procent (66) av handeln i aktien.

Under 2016 omsattes totalt 314 miljoner Trelleborg-aktier (334), vilket motsvarar en omsättningshastighet om 116 procent (123). Omsättningen av Trelleborgs aktier på Nasdaq Stockholm uppgick till 176 miljoner (221), motsvarande en omsättningshastighet om 65 procent (81).

Det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien<sup>2)</sup>

uppgick till 48 603 MSEK (48 541). Den genomsnittliga dagsomsättningen<sup>2)</sup> på samtliga marknadsplatser uppgick till 1 241 745 aktier (1 330 613) eller 193,9 MSEK (193,4).

Högsta kursen under året noterades den 15 december med 186,00 SEK och lägsta den 9 februari med 134,50 SEK.

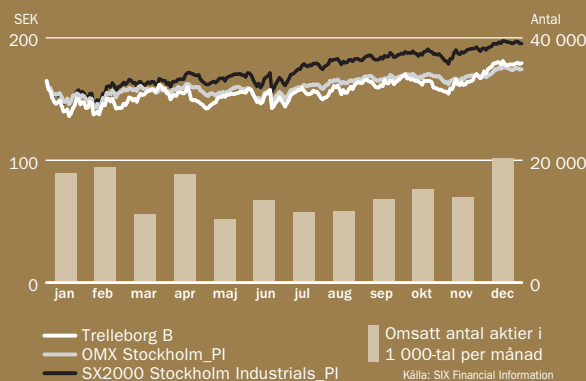
Börsvärdet vid årets slut uppgick till 48 603 MSEK (44 673).

**Aktieägare.** Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

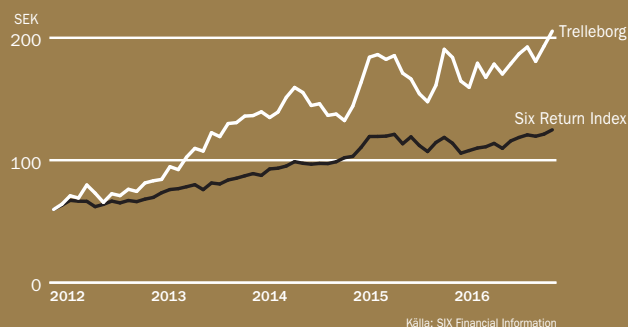
Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressena och dess innehav i Trelleborg AB, se [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

**Analytiker.** För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

**Kursutveckling och aktieomsättning,  
1 jan – 31 dec 2016**



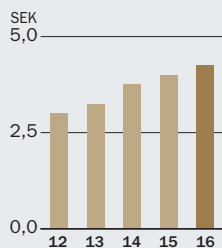
**Totalavkastning Trelleborg jämfört med  
SIX Return Index**



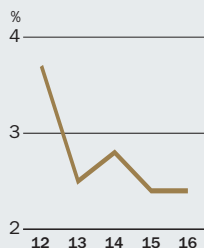
<sup>1)</sup> SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

<sup>2)</sup> Inklusive efteranmälda aktier.

## Utdelning per aktie



## Direktavkastning



## UTDELNING

Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets nettoresultat. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter. För 2016 föreslår styrelsen och VD en utdelning om 4,25 SEK (4,00), vilket motsvarar cirka 17 procent av årets nettoresultat.

Den lägre procentsatsen för 2016 påverkas av det högre nettoresultatet som är en följd av avyttringen av Vibracoustic. Beräknat för kvarvarande verksamheter där realisationsvinsten för Vibracoustic inte ingår motsvarar utdelningen cirka 52 procent av årets nettoresultat.

## Nyckeltal per aktie

| SEK                                          | 2016             | 2015        | 2014        | 2013        | 2012        |
|----------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Kvarvarande verksamheter</b>              |                  |             |             |             |             |
| Resultat                                     | 8,18             | 7,73        | 7,13        | 5,20        | 6,27        |
| Resultat exklusive jämförelsestörande poster | 9,23             | 8,39        | 7,79        | 6,52        | 6,03        |
| <b>Totalt</b>                                |                  |             |             |             |             |
| Resultat <sup>1)</sup>                       | 24,30            | 9,60        | 8,20        | 5,93        | 7,53        |
| Eget kapital <sup>1)</sup>                   | 92,73            | 68,70       | 65,54       | 54,72       | 51,56       |
| Utdelning <sup>2)</sup>                      | 4,25             | 4,00        | 3,75        | 3,25        | 3,00        |
| Utdelning i % av resultatet per aktie        | 17 <sup>3)</sup> | 42          | 46          | 55          | 40          |
| Direktavkastning, %                          | 2,4              | 2,4         | 2,8         | 2,5         | 3,7         |
| Börskurs B-aktien 31 dec, senaste betalkurs  | 179,30           | 164,80      | 132,00      | 127,90      | 80,55       |
| Utdelning totalt, MSEK                       | 1 152            | 1 084       | 1 017       | 881         | 813         |
| P/E-tal                                      | 7                | 17          | 16          | 22          | 11          |
| <b>Antal aktier</b>                          |                  |             |             |             |             |
| per 31/12                                    | 271 071 783      | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 |
| i genomsnitt                                 | 271 071 783      | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 | 271 071 783 |

<sup>1)</sup> Inga utspädnings effekter förekommer. <sup>2)</sup> Enligt styrelsens och VD:s förslag. <sup>3)</sup> Påverkat av det högre nettoresultatet som en följd av avyttringen av Vibracoustic.

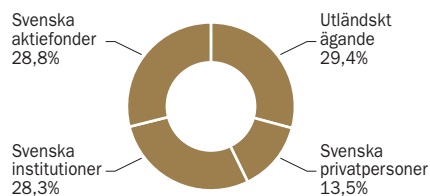
## Trelleborg AB:s 10 största aktieägare 31 december 2016

| Ägare                                    | TREL A     | TREL B     | Värde (MSEK)           | Kapital, % | Röster, % |
|------------------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|-----------|
| 1 Henry Dunks Donationsfond & Stiftelser | 28 500 000 | 0          | 5 110,05 <sup>1)</sup> | 10,51      | 54,02     |
| 2 AMF Försäkring & Fonder                | 0          | 16 961 140 | 3 041,13               | 6,26       | 3,21      |
| 3 Didner & Gerge Fonder                  | 0          | 15 269 660 | 2 737,85               | 5,63       | 2,89      |
| 4 Lannebo Fonder                         | 0          | 9 347 224  | 1 675,96               | 3,45       | 1,77      |
| 5 Första AP-Fonden                       | 0          | 8 761 951  | 1 571,02               | 3,23       | 1,66      |
| 6 Allianz Global Investors               | 0          | 6 165 087  | 1 105,40               | 2,27       | 1,17      |
| 7 Swedbank Robur Fonder                  | 0          | 5 321 385  | 954,12                 | 1,96       | 1,01      |
| 8 Handelsbanken Fonder                   | 0          | 5 272 500  | 945,36                 | 1,95       | 1,00      |
| 9 Vanguard                               | 0          | 5 257 161  | 942,61                 | 1,94       | 1,00      |
| 10 Nordea Fonder                         | 0          | 4 745 142  | 850,80                 | 1,75       | 0,90      |

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

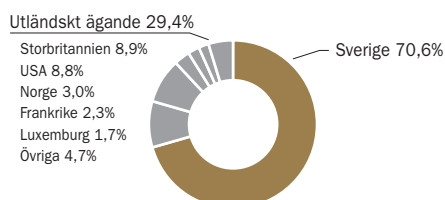
<sup>1)</sup> TREL A handlas inte på någon marknadsplats men åsätts här samma värde som TREL B.

## Aktieägarstruktur 31 december 2016, innehav, %



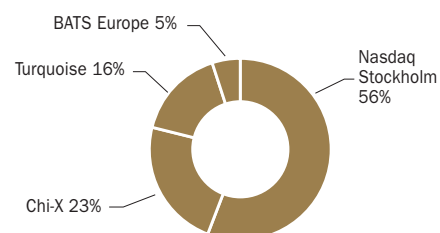
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## Ägare per land, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## Handelsplattformar för Trelleborgaktien, % av total handel



Källa: SIX Financial Information

**Aktiefördelning 31 december 2016**

| <b>Antal aktier</b> | <b>Antal aktieägare</b> | <b>Andel av totalt antal aktier, %</b> |
|---------------------|-------------------------|----------------------------------------|
| 1 – 1 000           | 42 679                  | 81,6                                   |
| 1 001 – 5 000       | 7 832                   | 15,0                                   |
| 5 001 – 20 000      | 1 297                   | 2,5                                    |
| 20 001 –            | 474                     | 0,9                                    |
| <b>Summa</b>        | <b>52 282</b>           | <b>100,0</b>                           |

**Antal aktier, röster och aktieslag**

| <b>Aktieslag</b> | <b>Kapital, %</b> | <b>Aktier</b>      | <b>Röster, %</b> |
|------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| A-aktier         | 10,5              | 28 500 000         | 54,0             |
| B-aktier         | 89,5              | 242 571 783        | 46,0             |
| <b>Summa</b>     | <b>100,0</b>      | <b>271 071 783</b> | <b>100,0</b>     |

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetat data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

**HÅLLBARHETSRELATERADE INDEX**

Trelleborgs aktie ingick 2016 i följande hållbarhetsrelaterade index:

- OMX GES Sustainability Sweden GI/PI
- OMX GES Sustainability Sweden Cap GI/PI
- OMX GES Ethical Nordic
- OMX GES Ethical Sweden
- OMX GES Sustainability Sweden Ethical GI/PI
- SEB Ethical Cap GI

**VANLIGA FRÅGOR FRÅN ANALYTIKER OCH AKTIEÄGARE****Trelleborg har sänkt målet för räntabilitet på eget kapital från 15 till 12 procent – varför?**

Det förklaras av att försäljningen av Trelleborgs del av Vibracoustic, tillsammans med en engångsutdelning från Vibracoustic, ökade det egna kapitalet med nästan 25 procent.

Det gör det mer utmanande att nå en högre avkastning då basen blir större men skapar samtidigt en väsentligt stabilare balansräkning.

**Ni tycks inte nämna råmaterialpriser – utöver priset på olja – varför inte?**

Vi är mindre beroende av råmaterialpriser nu än tidigare eftersom våra produkter och lösningar har ett större teknikinnehåll samtidigt som vår personbilsverksamhet minskat, vilken i större utsträckning påverkades av svängningar i just råmaterialpriser.

Trelleborg påverkas av råmaterialpriser i enskilda kvartal men på medellång sikt har de en neutral effekt på våra marginaler.

**Hur påverkas koncernen av Brexit?**

Vi har hittills sett en mycket begränsad påverkan av Brexit. Innan villkoren är färdigförhandlade vill vi inte spekulera i effekterna av vad ett faktiskt brittiskt EU-utträde med nya handelsavtal, dynamiska förändringar i valutor med mera kan få för Trelleborg.

Koncernen har cirka 6 procent omsättning och cirka 1 600 medarbetare i Storbritannien. De tillverkande enheterna i landet producerar såväl till den lokala marknaden som globala marknader och kunder.

**Påverkas ni av ett mer protektionistiskt USA under president Trump?**

Trelleborg gynnas kortsiktigt av exempelvis aviserade infrastruktursatsningar då vi sedan länge finns i USA med utveckling, produktion och försäljning. Handelshinder av olika slag är dock aldrig bra för långsiktigt hållbart företagande och utveckling, vare sig för ett enskilt land eller för globala ekonomier.

**Kommer den relativt låga andelen av er försäljning mot eftermarknaden att förändras?**

Ja, en större eftermarknad får vi bland annat genom den digitala teknologin. Vi kommer till exempel att kunna erbjuda kunderna spårningssystem som ger signal om när deras tätningar, däck eller utrustningar behöver service eller byten.

Fler och fler av Trelleborgs affärer går från att vara en ren produktleverans till att handla om service och bli en lösningsleverans.

**Kan vi förvänta oss att EBIT-marginalen minskar på bekostnad av volymer?**

Vi kommer inte släppa på vår marginaldisciplin. Däremot vill vi lägga mer kraft på att växa organiskt med bibehållna marginaler. Vi förväntar oss att volymerna kommer tillbaka när efterfrågan, och därmed råvarumaterialpriserna, ökar igen.

I det marknadsläget behöver vi inte höja priserna procentuellt lika mycket som våra konkurrenter för att kompensera för högre råvarukostnader, vilket gör oss långsiktigt konkurrenskraftiga.



# KONCERNEN I SAMMANDRAG

## MÅL OCH UTFALL

Trelleborgkoncernen stärkte sina positioner under året trots utmanande marknadsförhållanden inom flera segment. En strikt och noggrann kostnadskontroll bibehölls trots att koncernen växte med omkring en femtedel, vilket krävt integrationsinsatser. Nyförvärven drar dock tillfälligt ner utfallet av vissa indikatorer på Corporate Responsibility-området. I övrigt speglar arbetet inom CR åtagandet att uppfylla lagar och regler, att vara en trygg och säker arbetsplats med en resurseffektiv produktion, samt att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare präglad av mångfald och socialt engagemang.

### RESURSER

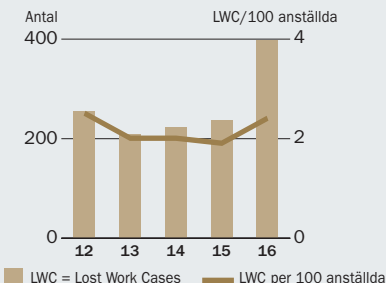
#### Hälsa och säkerhet

**Fokus och mål:** Nyckeltalet arbetsrelaterade skador och sjukdomar med minst en dags frånvaro definieras som Lost Work Cases (LWC) per 100 heltidsmedarbetare per år.

Dessutom mäts vid varje enskild anläggning genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar.

**Utfall:** Genomsnittsutfalet 2016 var 2,4 LWC per 100 anställda (1,9). Ökningen är helt och hållet hänförlig till under året nytilkomna enheter. Genomsnittligt antal dagar per skada var 24,1 (29,8).

#### Hälsa och säkerhet



#### Klimat

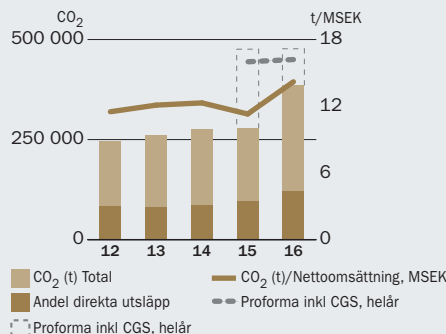
**Fokus och mål:** Målet "20 by 20" är att reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 20 procent relativt omsättningen 2020 (jämfört med basåret 2015 och proformavärdet 16,0 ton/MSEK, se vidare nedan och sidan 55).

**Utfall:** År 2016 var värdet 14,2 ton/MSEK (11,3), ökningen helt betingad av nytilkomna enheter vilket medfört såväl ny produktmix som nytt geografiskt fotavtryck för koncernen.

För att möjliggöra rättvisande jämförelser framåt har proformavärden beräknats för såväl 2015 som 2016, inklusive CGS-enheternas utfall för helår.

Se sidorna 55-59 för detaljer, inklusive "20 by 20"-målet för de kommande åren.

#### Klimatpåverkan



### REGELEFTERLEVNAD

#### Antikorrupktion och rättigheter

**Fokus och mål:** Nolltolerans råder för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete samt diskriminering (anmälld och granskad). Vid 2017 års utgång ska 85 procent av medarbetarna ha genomgått utbildning om Uppförandekoden.

**Utfall:** Noll fall (0) har 2016 rapporterats av väsentliga överträdelse av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter. Noll fall (0) även av barnarbete eller tvångsarbete. Av 5 anmälda diskrimineringsfall (8) har i flertalet av ärendena parterna ingått förlikning, medan vissa fortfarande är föremål för förhandling.

Under året rapporterades 14 ärenden via Whistleblowersystemet. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits. Se vidare sidorna 53-54.

#### Leverantörer

**Fokus och mål:** Att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till de tillämpliga delarna av Trelleborgs uppförandekod.

Granskning i form av självutvärdering ska vara genomförd med leverantörer motsvarande 80 procent av det av Trelleborg definierade relevanta globala inköpsvärdet i produktionsenheterna.

**Utfall:** Trots nyförvärvade enheter med många tillkommande leverantörer uppfyller Trelleborg den uppsatta målnivån. Leverantörer motsvarande cirka 81 procent (84) av det av Trelleborg definierade relevanta värdet har utvärderats.

Se vidare sidan 54 om leverantörsrevisioner och hur de förstärker leverantörsgranskningsarbetet.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

EBIT-MARGINAL

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

FINANSIE

RESURSER

REGELEFTERLEVNAD

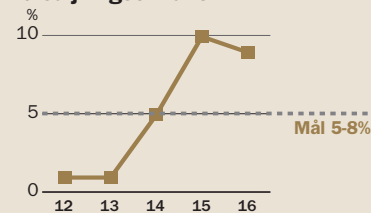
MÅLPERS

**MÅL 5-8%**

Den totala försäljningstillväxten, inklusive organisk tillväxt överstigande den underliggande marknadstillväxten för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel

**UTFALL 9%**

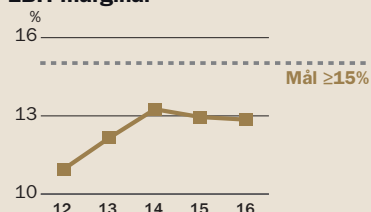
Försäljningstillväxten om 9 procent (10) var primärt drivet av förvärv. Den organiska försäljningen minskade med 5 procent, strukturella förändringar bidrog med 15 procent och valutakursförändringar påverkade försäljningen negativt med 1 procent.

**Försäljningstillväxt****MÅL ≥ 15%**

EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel

**UTFALL 12,9%**

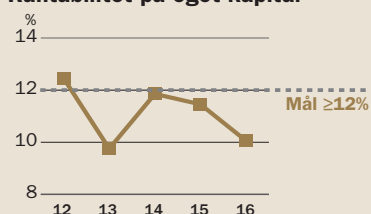
EBIT-marginalen om 12,9 procent (13,0) minskade något jämfört med föregående år, där bland annat utvecklingen för segmentet olja & gas samt integrationskostnader i samband med förvärv påverkade marginalen negativt.

**EBIT-marginal****MÅL ≥ 12%**

Räntabilitet på eget kapital (ROE) för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel

**UTFALL 10,1%**

Realisationsvinsten vid avyttringen av Vibracoustic ökade eget kapital, vilket i sig påverkade räntabiliteten på eget kapital för kvarvarande verksamheter negativt. Utfallet var 10,1 procent (11,5).

**Räntabilitet på eget kapital <sup>1)</sup>**

<sup>1)</sup> Inklusive jämförelsestörande poster.

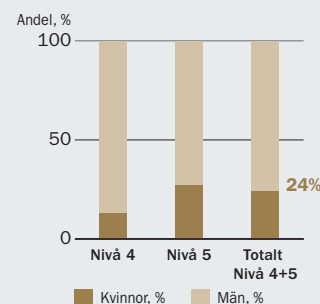
**MÅNGFALD**

**Fokus och mål:** Trelleborg arbetar med att attrahera, utveckla och behålla unga talanger samt med att uppnå en för verksamheten balanserad mix vad gäller etnicitet och kön, särskilt på ledningsnivåerna.

På ledningsnivå 4-5 är målet från 2016 att kontinuerligt öka andelen kvinnliga ledare.

**Utfall:** Den kvinnliga andelen 2016 på ledningsnivåerna 4-5 i Trelleborgs enheter är 24 procent. Detta är samma andel som i organisationen som helhet (se *sidan 32*). Andelen kvinnor är högst på nivå 5: 27 procent, medan den på nivå 4 är 13 procent.

Andelen kvinnor i koncernledningen är 9 procent (9), och i styrelsen 33 procent (33).

**Könsfördelning på ledningsnivåerna 4-5****SAMHÄLLE**

**Fokus och mål:** Trelleborg stöttar lokala samhällen där koncernen finns genom att delta i olika samhällsaktiviteter, och på utvalda platser genom särskilt stöd till yngre människors lärande- och utbildningsaktiviteter, ofta med fokus även på meningsfull fritid. Denna verksamhet ska utvecklas kontinuerligt över tid med nya program.

**Utfall:** På många av de platser där Trelleborg finns bedrivs samarbete med exempelvis skolor och universitet samt intresseorganisationer. I idrottssponsring betonas ungdomsarbete, och utöver detta förekommer ett antal specialprogram som stöder barns och ungdomars utveckling i exempelvis Sri Lanka, Brasilien och Indien. Programmet i Sri Lanka utökades med ytterligare en skola 2016, se vidare *sidan 61*.

# KONCERNEN I SAMMANDRAG

## NY PLATTFORM – FOKUS PÅ LÖNSAM TILLVÄXT



### ULF BERGHULT, EKONOMI- OCH FINANSDIREKTÖR

#### Trelleborg kommunikerade nya finansiella mål i december 2016.

Ja, de stora strukturförändringar som varit i Trelleborg motiverade en förändring av de finansiella målen för koncernen. Det är mål som vi betraktar som både realistiska och förenliga med ett ansvarsfullt risktagande.

#### Hur såg den organiska försäljningsutvecklingen ut geografiskt?

Den är blandad och beror mycket på försäljningen till olika segment. Exklusive projektleveranser var den organiska försäljningsutvecklingen i de västra delarna av Europa negativ men positiv i de östra. På samma sätt var den negativ i Nordamerika men positiv i Syd- och Centralamerika. I Asien och övriga marknader var försäljningsutvecklingen starkt positiv.

#### EBIT är återigen det högsta hittills för ett helår för koncernen.

Vi har en fortsatt god kostnadskontroll och ser effekter från våra omstrukturingsåtgärder samtidigt som förvärvade bolag under året också bidrog positivt till resultatet.

#### Kan du kommentera det mycket starka operativa kassaflödet?

Det operativa kassaflödet ökade med 52 procent under året. Resultatökningen jämfört med föregående år, till delar genererad i förvärvade enheter, påverkade kassaflödet positivt. Investeringsstakten minskade med 13 procent jämfört med 2015. Därutöver har också en positiv rörelsekapitalförändring främst under årets sista kvartal påverkat årets kassaflöde.

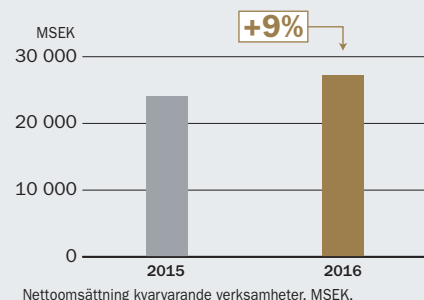
#### LÅNGSIKTIG FINANSIELL VÄGLEDNING

- » Utdelning: 30-50 procent av nettoresultatet
- » Investeringar: ~ 4-5 procent i förhållande till försäljningen
- » Nettoskuldsättningsgrad: 50-100 procent

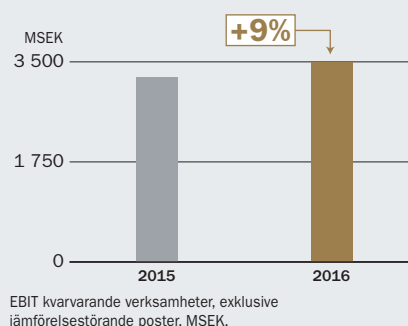
#### FINANSIELL VÄGLEDNING 2017

- » Omstrukturingskostnader: ~ 350-450 MSEK
- » Investeringar: ~ 1 500-1 700 MSEK
- » Underliggande skattenivå: ~ 26 procent
- » Avskrivning av immateriella tillgångar: ~ 300 MSEK

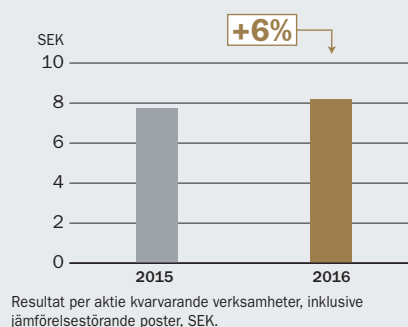
#### A Nettoomsättning



#### B EBIT



#### C Resultat per aktie



## KÄNSLIGHETSANALYS

Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årets utgång samt med antagandet att allt annat är lika.

#### Kostnader

» Den årliga kostnaden för inköp av material och tjänster uppgick för 2016 till 12 801 MSEK. Ersättningar till personal uppgick till 8 247 MSEK. En ökning eller minskning med 1 procent av kostnaderna för inköp minskar respektive ökar EBIT med cirka 130 MSEK. På motsvarande sätt medför 1 procents ökning av kostnaderna för personal en minskning av EBIT med cirka 80 MSEK. Trelleborgs kostnadskontroll och starka marknadsposition i kombination med marginaldisciplin innebär att när råvarukostnaderna ökar behöver inte koncernen som premiumleverantör höja priserna procentuellt lika mycket

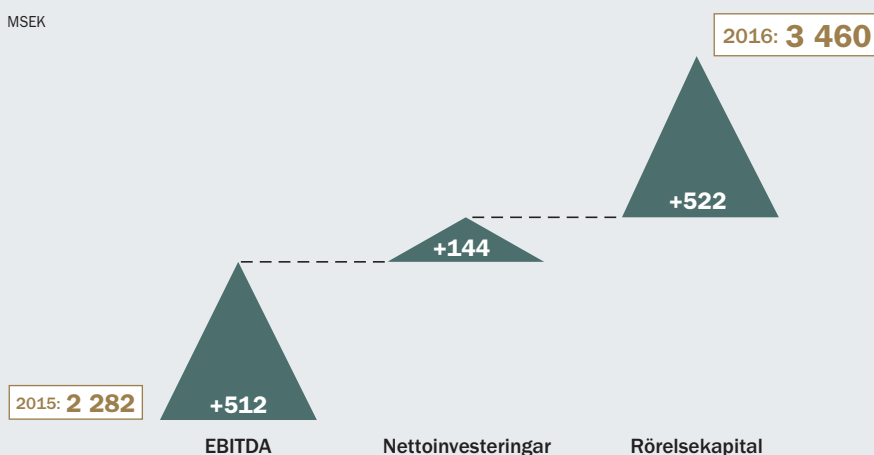


| Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK |                                                                | 2016   | 2015   | Förändring, % |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|--------|---------------|
| <b>A</b>                                  | Nettoomsättning                                                | 27 145 | 24 803 | 9             |
| <b>E</b>                                  | Organisk försäljning, %                                        | -5     | -2     |               |
|                                           | Strukturell förändring, %                                      | +15    | +2     |               |
|                                           | Valutakursförändring, %                                        | -1     | +10    |               |
| <b>B</b>                                  | EBIT, exklusive jämförelsestörande poster                      | 3 496  | 3 219  | 9             |
|                                           | EBIT-marginal, %                                               | 12,9   | 13,0   |               |
| <b>F</b>                                  | Jämförelsestörande poster                                      | -391   | -257   |               |
|                                           | EBIT                                                           | 3 105  | 2 962  | 5             |
|                                           | Resultat före skatt                                            | 2 896  | 2 809  | 3             |
|                                           | Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter                  | 4 369  | 509    | 758           |
|                                           | Resultat efter skatt                                           | 6 585  | 2 605  | 153           |
| <b>C</b>                                  | Resultat per aktie kvarvarande verksamheter, SEK <sup>1)</sup> | 8,18   | 7,73   | 6             |
|                                           | Resultat per aktie, koncernen totalt, SEK <sup>1)</sup>        | 24,30  | 9,60   | 153           |
| <b>D</b>                                  | Operativt kassaflöde                                           | 3 460  | 2 282  | 52            |

<sup>1)</sup> Inklusive jämförelsestörande poster.

## D Operativt kassaflöde, förändring mellan 2015 och 2016 <sup>1)</sup>

MSEK



<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.

## Kvarvarande verksamheter

Kvarvarande verksamheter inkluderar koncernens fem affärsområden, verksamheterna Rubena och Savatech samt centrala stabsfunktioner och en koncerngemensam verksamhet, men exkluderar eventuell redan avyttrad verksamhet/tillgångar som är för försäljning.

## Nettoomsättning

### E Organisk försäljning

Organisk försäljning är den omsättningstillväxt som Trelleborg genererar av egen kraft och i befintlig struktur, till exempel genom nya försäljningsinitiativ.

### Strukturell förändring

Strukturell förändring är antingen en omsättningstillväxt som Trelleborg skapar genom förvärv eller en minskning som sker genom avyttringar. För vidare information kring förvärven under 2016, se sidan 31.

### Valutakursförändring

Valutakursförändringar påverkar koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK.

### F Jämförelsestörande poster

Med jämförelsestörande poster avses till exempel kostnader för åtgärdsprogram som inte ingår i den normala verksamheten. De bör därför räknas bort för att få en bättre bild av hur den underliggande verksamheten presterar.

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 81-89.

som konkurrenterna för att kompensera för högre råvarukostnader.

- » En minskning eller ökning av räntesatser med 1 procent har en positiv respektive negativ effekt på finansnettot med cirka 70 MSEK baserat på nuvarande nivå.

## Världsmarknadspriset på olja

- » Ett lågt världsmarknadspris på olja påverkar främst affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction vars olja- och gasverksamhet utgör cirka hälften av dess omsättning. Samtidigt kan ett lägre pris på olja verka stimulerande i andra delar av koncernen och vara positivt för koncernens råvaruinköp.

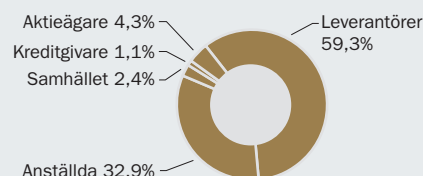
## Valutapåverkan

- » Trelleborgs intjänning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Valutakursförändringar påverkar därför koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK. Baserat på 2016 års

EBIT i lokal valuta skulle en försvagning eller förstärkning med 5 procent av SEK mot alla valutor ha orsakat en positiv respektive negativ effekt på koncernens EBIT 2016 om cirka 170 MSEK.

- » Trelleborg är främst exponerad mot USD, EUR och GBP. Baserat på 2016 års valutaflöden skulle årets EBIT ha ökat eller minskat med cirka 80 MSEK med en förstärkning respektive försvagning med 5 procent av USD, EUR och GBP mot SEK.

## Fördelat värde 2016



Totalt under året 2016 genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 27 466 MSEK (25 489) varav 25 053 MSEK (22 797) fördelar sig mellan intressenter enligt diagrammet ovan och specifikationen nedan:

**Leverantörer:** Betalning för material och tjänster 14 852 MSEK (13 601), not 4.

**Anställda:** Löner och förmåner 8 247 MSEK (7 518), not 4.

**Aktieägare:** Utdelning 2016: 1 084 MSEK (1 017). Långsiktig utdelningspolicy: 30-50 procent av årets nettoresultat, se sidan 8.

**Kreditgivare:** Räntekostnader 277 MSEK (189), not 8.

**Samhället:** Betalda skatter 593 MSEK (472), sidan 89.

# Trelleborg Coated Systems

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Coated Systems är en ledande global leverantör av unika kundlösningar inom polymerbelagda vävar till ett flertal industriella applikationer.

” Vi ser utvecklings- och expansionsmöjligheter i flera segment, nischer och geografier, inte minst för våra polyuretanbelagda vävar.

**Dario Porta,**  
affärsområdeschef

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen för 2016 minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Försäljningen av belagda vävar minskade under året. Framför allt Asien bidrog med en positiv organisk utveckling, vilket inte fullt ut kunde kompensera för en lägre försäljning i Europa och Nordamerika. Den organiska försäljningen av tryckdukar var oförändrad under året, som ett resultat av god utveckling i Asien samtidigt som övriga regioner var svagare.

EBIT och EBIT-marginalen ökade något

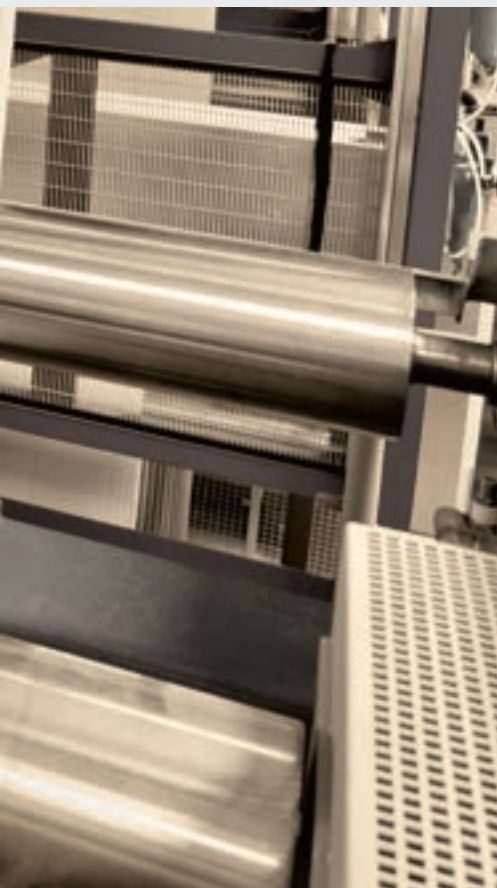
jämfört med föregående år, främst till följd av genomförda åtgärdsprogram, effektivisering av produktionen samt god kostnadskontroll. Åtgärder för att förbättra lönsamheten ytterligare fortlöper enligt plan. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 5 MSEK jämfört med föregående år.

## Urval av händelser 2016

- » Fortsatt att utveckla ett än mer specialiserat och nischorienterat marknads-erbjudande.
- » Inom tryckdukar, fortsatt att utveckla nya produkter som exempelvis tryckdukar för offset för såväl arkmatade applikationer som för förpackningar liksom för tryck på burkar.
- » Inom belagda vävar, fortsatt att utveckla nya produkter från exempelvis luftskepp för tunga lyft till återvinningsbara påsar till operationssalar.
- » Ökat fokus på förbättrad service till kunder via bland annat en app som underlättar för tryckare att välja bäst lämpad tryckduk.

## Aktuella prioriteringar

- » Växa inom utvalda segment och geografier.
- » Investera i innovation – produkter och tjänster.
- » Fortsätta optimera produktionsstrukturen.
- » Fokusera på operationell effektivitet och kostnadseffektivitet.
- » Söka utvalda tilläggsförvärv.



## MARKNADSSEGMENT

**Generell industri:** Tryck- och lackdukslösningar för all slags offset samt flexo- och digitaltryck. Produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar. Belagda vävar och kalenderbehandlade material till ett flertal industriella applikationer som remmar, packningar, tätningar och slangar samt tillbehör inom hälso- och sjukvården som sårskydd, manschetter och madrasser.

**Transport:** Belagda vävar till exempel till bälgar på tåg.

**Flyg:** Belagda vävar till exempel till utrymningsrutschkanor i flygplan, luftskepp, räddningsflottor, säkerhetsflöten till helikoptrar samt termisk isolering i rymdraketer.

**Personbilar:** Kalenderbehandlade material till exempel till bromsskivor och remmar.

**PRODUKTIONSENHETER:** Brasilien, Frankrike, Italien, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.

**MARKNADSKONTOR:** Brasilien, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Storbritannien, Sverige, USA och Österrike.

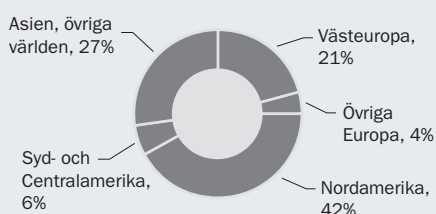
## EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

**PRODUKTNAMN:** Axcyl®, Printec®, Rollin® och Vulcan®.

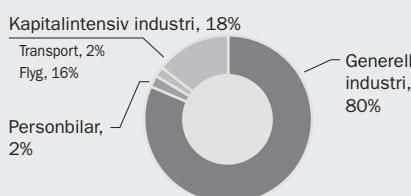
**NYCKELKUNDER:** Företag verksamma inom främst generell industri inklusive grafisk industri och hälso- och sjukvård samt flygindustri.

**HUVUDKONKURRENTER:** Continental, Flint Group, Kinyo, Lamcotec, Meiji och Pennel & Flipo.

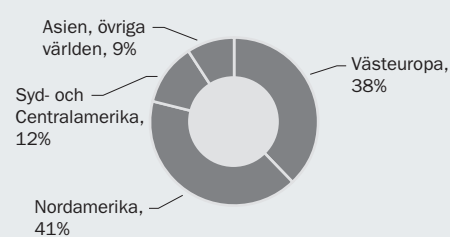
## Nettoomsättning per geografisk marknad, %



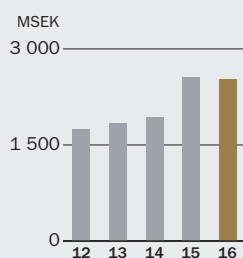
## Nettoomsättning per marknadssegment, %



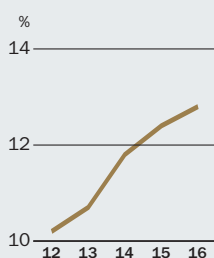
## Anställda per geografisk marknad, %



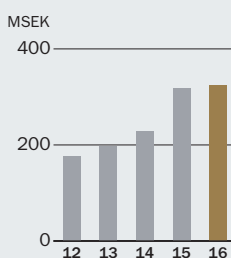
## Nettoomsättning



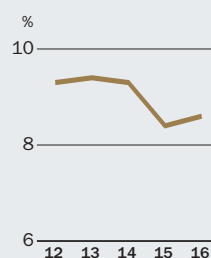
## EBIT-marginal



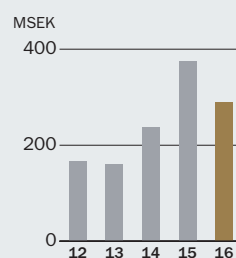
## EBIT



## ROCE



## Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS  
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR  
EBIT-MARGINALEN  
>15%**

## Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

|                                                                            | 2016  | 2015  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                                                            | 2 526 | 2 559 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, %                                     | 9     | 10    |
| EBIT                                                                       | 323   | 317   |
| EBIT-marginal, %                                                           | 12,8  | 12,4  |
| Sysselsatt kapital                                                         | 3 863 | 3 617 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                 | 8,6   | 8,4   |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                      | 69    | 73    |
| Operativt kassaflöde                                                       | 290   | 376   |
| Kassakonvertering, %                                                       | 90    | 118   |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 1 248 | 1 340 |



# Trelleborg Industrial Solutions

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom industriella applikationsområden såsom utvalda slang- och tätningssystem samt antivibrationslösningar för spårbundna fordon, fartyg och industriell utrustning.

” Med fokus på lönsam tillväxt, utvecklar och förbättrar vi vår befintliga dagliga verksamhet ytterligare.

**Mikael Fryklund,**  
affärsområdeschef

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen för 2016 minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Flertalet geografiska marknader rapporterade en negativ organisk försäljning, förutom i Asien där den organiska försäljningsutveckling kännetecknades av goda leveranser till främst fordonsindustrin.

EBIT och EBIT-marginalen minskade jämfört med föregående år, främst som ett resultat av lägre projektleveranser. Valutakursförändringar från omräkning

av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 10 MSEK jämfört med föregående år.

## Urval av händelser 2016

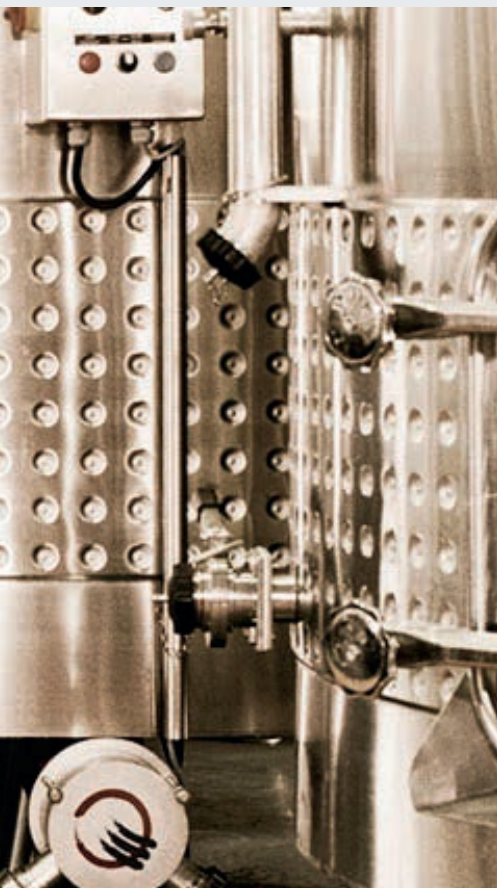
- » Förvärvat ett ingenjörsföretag som utvecklar specialutvecklade vibrationsdämpande lösningar inom främst marina applikationer.
- » Lanserat flera nya produkter, bland annat en kryogenisk flytande slang-i-slang-lösning för omlastning av naturgas samt flera nya tätningssystem till avloppsvattenledningar.
- » Beslutat investera i ytterligare en anläggning för fordonsbälgar i Kina.
- » Förvärvat en leverantör av komponenter och system för industriell antivibration, med huvudsaklig inriktning på spårbundna fordon.
- » Ökat marknadskommunikationen inom olika områden och kanaler.

## Aktuella prioriteringar

- » Fokusera på lönsam tillväxt.
- » Skapa ökat mervärde genom produktinnovationer.

- » Utveckla en verksamhet för industriell antivibration i världsklass.
- » Fortsätta utvecklas på nya marknader.
- » Fortsätta optimera produktionsstrukturen.





### MARKNADSSEGMENT

**Generell industri:** Lösningar för hantering av vätskor som exempelvis i slangar, kompensatorer och elastomera material. Antivibrationslösningar som exempelvis vibrationsdämpare och precisionskomponenter. Tättningsprofiler för fasader, fönster och dörrar.

**Olja & gas:** Marina slangar för hantering av olja och gas.

**Infrastruktur:** Rörtätningar och reparation av dricksvatten- och avloppssystem.

**Transport:** Vibrationsdämpande- och akustiklösningar för spårbundna fordon och marina applikationer liksom entreprenad-maskiner.

**Personbilar:** Polymerlösningar för drivaxlar och styrapplikationer.

**PRODUKTIONSENHETER:** Brasilien, Estland, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

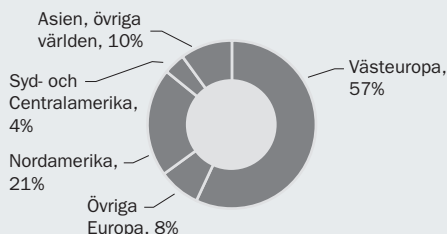
**MARKNADSKONTOR:** Brasilien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland, Ungern, USA och Österrike.

**EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/PRODUKTNAMN:** CRYOLINE®, DragonCoat®, epros®, Forsheda®, KLELINE®, Metalastik®, Novibra®, Power-Lock™, SEALINE®, Sewer-Lock™, TRELLINE® och TRELLVAC.

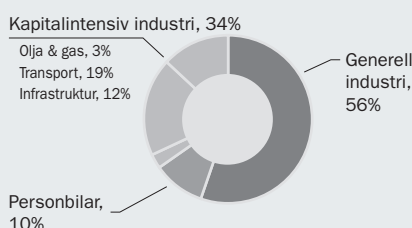
**NYCKELKUNDER:** Företag verksamma inom generell industri, infrastruktur och konstruktion, transportindustri samt offshore olja & gas.

**HUVUDKONKURRENTER:** Continental, Freudenberg, GMT, Hamilton Kent, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, M.O.L., Parker Hannifin, Semperit, Stomil Sanok, Tremco och Tyman.

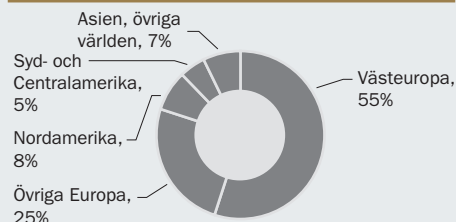
### Nettoomsättning per geografisk marknad, %



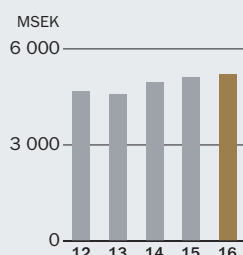
### Nettoomsättning per marknadssegment, %



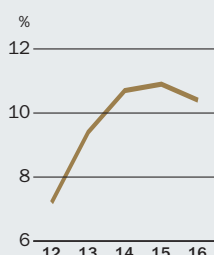
### Anställda per geografisk marknad, %



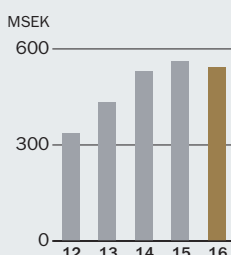
### Nettoomsättning



### EBIT-marginal



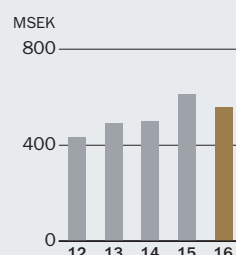
### EBIT



### ROCE



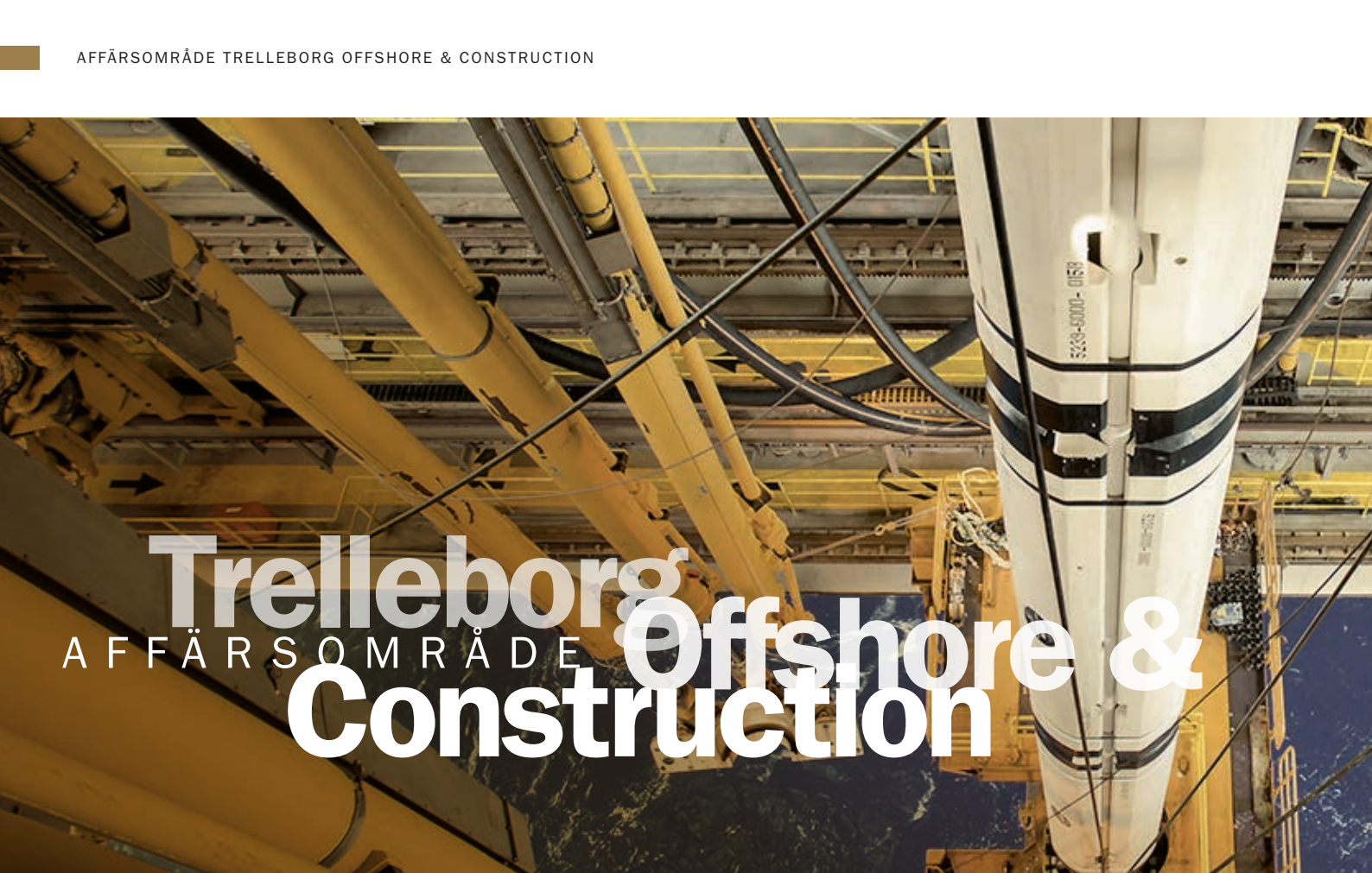
### Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS  
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR  
EBIT-MARGINALEN  
>12%**

### Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

|                                                                            | 2016  | 2015  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                                                            | 5 193 | 5 117 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, %                                     | 19    | 21    |
| EBIT                                                                       | 541   | 560   |
| EBIT-marginal, %                                                           | 10,4  | 10,9  |
| Sysselsatt kapital                                                         | 4 351 | 3 188 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                 | 14,5  | 16,8  |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                      | 180   | 222   |
| Operativt kassaflöde                                                       | 559   | 613   |
| Kassakonvertering, %                                                       | 103   | 109   |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 3 956 | 3 810 |



# Trelleborg

## AFFÄRSOMRÅDE Offshore & Construction

Trelleborg Offshore & Construction är en ledande global projektleverantör av polymerbaserade kritiska lösningar för de mycket krävande miljöerna offshore olja & gas respektive infrastruktur.

” Vi hanterar den utmanande situationen på marknaden men förbereder oss också på en återhämtning, med hjälp av innovativa lösningar och rätt struktur.

**Fredrik Mueller,**  
affärsområdeschef

### Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen för 2016 minskade med 23 procent jämfört med föregående år, främst påverkat av den utmanande marknadssituationen inom olja & gas. Marknadspriset på olja kvarstod på låg nivå under året, vilket har resulterat i en markant lägre orderbok för projektaffärer.

EBIT och EBIT-marginalen var lägre jämfört med föregående år, främst till följd av färre projektleveranser inom olja & gas men även på grund av lägre försäljning i vissa nischer inom infrastruktur. Arbetet

med att anpassa organisationen till den lägre marknadsaktiviteten pågick under året och fortlöper även under 2017. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 17 MSEK jämfört med föregående år.

### Urval av händelser 2016

- » Erhållit ett antal prestigefulla projekt-baserade leveranskontrakt inom såväl offshore olja & gas som infrastruktur.
- » Lanserat flera nya produkter, bland annat en ny sänktunneltätning, nytt system för vibrationsdämpning (VIV) för stigarledning till havs, underhållssystem för fendor till havsbaserade plattformar samt kabelskydd till vindkraftverk till havs.
- » Framgångsrikt integrerat de under 2015 förvärvade verksamheterna inom marina positionerings- och övervakningssystem respektive marina fendersystem.

### Aktuella prioriteringar

- » Positionera inför en återhämtning på marknaden via en mer effektiv kostnadsstruktur och kapitalbas.

- » Leverera från en mer konkurrenskraftig struktur när efterfrågan på olja & gas återhämtar sig.
- » Lansera ny innovativ teknik, med bland annat smarta produkter, i syfte att erbjuda mer värde åt kunderna.
- » Överträffa kundernas förväntningar med projektledning i världsklass.





## MARKNADSSEGMENT

**Olja & gas:** Polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja och gas till havs; från plattform till havets botten med flytmoduler, termisk isolering, böjkontroll, kabel- och flödesledningsskydd, brandskydd och andra specialutvecklade lösningar.

**Infrastruktur:** Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i tunnlar, broar och andra stora bygg- och anläggningsprojekt inklusive gruvor. Marina konstruktioner och smarta tekniker för förtöjning, dockning och förankring i hamnar och till havs.

**PRODUKTIONSENHETER:** Australien, Brasilien, Danmark, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien och USA.

**MARKNADSKONTOR:** Australien, Brasilien, Danmark, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indien, Indonesien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Turkiet och USA.

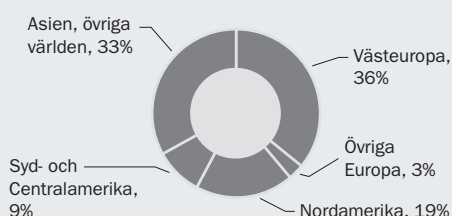
## EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

**PRODUKTNAMN:** ANDRE, AutoMoor, Elastopipe™, FireNut™, NjordGuard™, RiserGuard®, RedFine+, SCN Supercone, SeaGuard, SeaTechnik™, SmartDock®, SmartPort, Ultra M.I.S., Uraduct® och Vikotherm™.

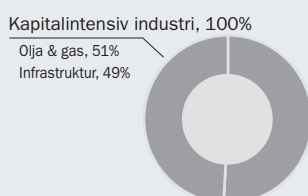
**NYCKELKUNDER:** Företag inom offshore olja & gas samt företag som konstruerar och tillhandahåller drift av tunnlar, broar, byggnader, gruvor, hamnar och kajer, inklusive byggnadsföretag och ingenjörskonsulter.

**FRÄMSTA KONKURRENTER:** AF Global, AIS, Balmoral, Bridgestone, Dätwyler, FenderCare, Hutchinson, Lankhorst, Mampaey, Matrix, ShibataFenderTeam, Sumitomo Riko, Tekmar och Yokohama.

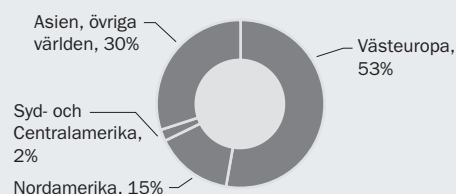
## Nettoomsättning per geografisk marknad, %



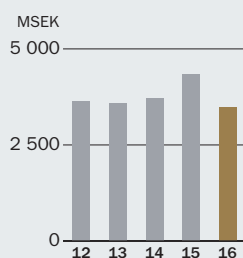
## Nettoomsättning per marknadssegment, %



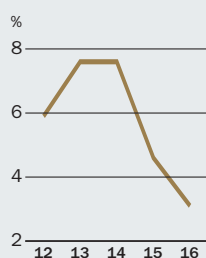
## Anställda per geografisk marknad, %



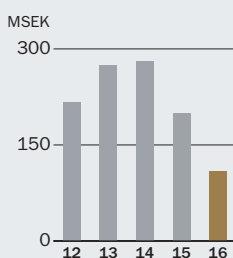
## Nettoomsättning



## EBIT-marginal



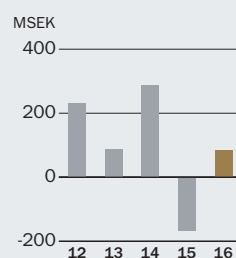
## EBIT



## ROCE



## Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS  
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR  
EBIT-MARGINALEN  
>10%**

## Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

|                                                                            | 2016  | 2015  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning                                                            | 3 467 | 4 331 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, %                                     | 13    | 17    |
| EBIT                                                                       | 108   | 199   |
| EBIT-marginal, %                                                           | 3,1   | 4,6   |
| Sysselsatt kapital                                                         | 3 132 | 3 029 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                 | 3,5   | 7,0   |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                      | 207   | 240   |
| Operativt kassaflöde                                                       | 83    | -166  |
| Kassakonvertering, %                                                       | 77    | -84   |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 1 949 | 2 104 |

# Trelleborg

## AFFÄRSOMRÅDE Sealing Solutions

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningsslösningar för krävande miljöer såsom generell industri, personbilar och flyg.

” Vårt fokus är att göra det enkelt för kunderna att göra affärer med oss.



**Claus Barsøe,**  
affärsområdeschef

### Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen för 2016 ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Europa uppvisade en oförändrad organisk utveckling, där en nedgång inom generell industri kompensades av ökad försäljning till fordons- och flygindustrierna. Nordamerika rapporterade en negativ organisk försäljning, drivet av en nedgång inom flera sektorer. Den positiva organiska tillväxten i Asien drevs framför allt av en god försäljning till fordons- och flygindustrierna, men även i mindre utsträckning av generell industri.

EBIT ökade främst som ett resultat av förvärv och god kostnadskontroll. Resultatet belastades emellertid av ogynnsamma valutakursförändringar samt integration av genomförda förvärv. EBIT-marginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 14 MSEK jämfört med föregående år.

### Urval av händelser 2016

- » Lanserat flera nya tätningsslösningar, exempelvis en innovativ tätning som kombinerar både tätande och dämpande egenskaper.
- » Beslutat uppföra nytt affärsområdeskontor i Stuttgart, Tyskland, som från mitten av 2018 kommer att inhysa ett betydligt utökat Innovationscenter samt beslutat uppgadera flera produktionsanläggningar i bland annat Bulgarien, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.
- » Förvärvat en tillverkare av precisionskomponenter i silikon till den medicintekniska marknaden, en distributör av tätningar, packningar och specialutvecklade formgodskomponenter samt en tillverkare

specialiserad på precisionstätningar till flygindustrin.

- » Lanserat *Seals-Shop.com*, en e-handelsplattform för försäljning av främst hydrauliktätningar till kunder inom området underhåll, reparation och drift (MRO) samt till mindre OE-tillverkare i Europa.

### Aktuella prioriteringar

- » Fokusera på produkt- och serviceinnovationer.
- » Fokusera på utvalda tillväxtområden.
- » Utforska möjligheterna att erbjuda lösningar från nya närliggande produkter, segment och tekniker.
- » Öka takten i förenklingsarbetet att vara en partner det är enkelt att göra affärer med.

### Händelser efter årets slut

- » Förvärvat en distributör av tätningar inom delsegmentet kemikalietransporter.





### MARKNADSSEGMENT

**Generell industri:** Precisionstätningar för en rad industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

**Flyg:** Säkerhetskritiska flygplanstätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar.

**Personbilar:** Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering och avgassystem, samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

**Transport:** Specialutvecklade tätningslösningar i exempelvis tåg.

**Lantbruk:** Tätningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.

**Olja & gas:** Specialtätningar i olika olja- och gasinstallationer.

**PRODUKTIONSENHETER:** Brasilien, Bulgarien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

**MARKNADSKONTOR:** Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Kroatien, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydkorea, Taiwan, Tjeckien, Tyskland, Turkiet, Ungern, USA och Österrike.

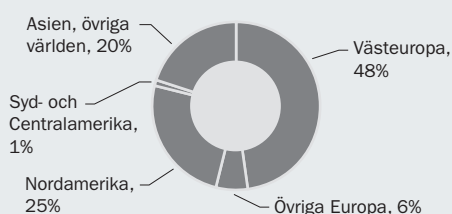
### EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

**PRODUKTNAMN:** American Variseal®, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Silcotech, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

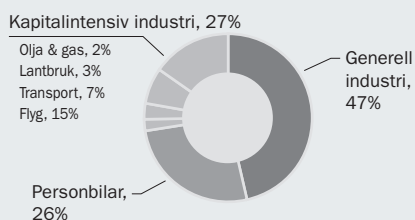
**NYCKELKUNDER:** Globala företag verksamma inom främst generell industri inklusive hälso- och sjukvård, leverantörer till flygplanstillverkare och personbilstillverkare.

**HUVUDKONKURRENTER:** Federal Mogul, Fenner, Freudenberg, Greene Tweed, Hutchinson, Meggitt, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain, SKF, TA Kirkhill och Wolverine.

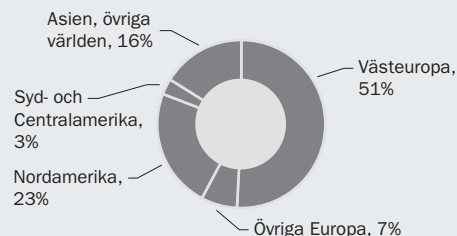
### Nettoomsättning per geografisk marknad, %



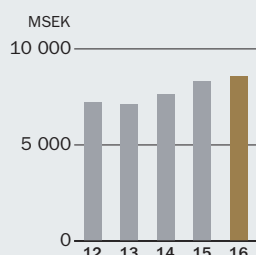
### Nettoomsättning per marknadssegment, %



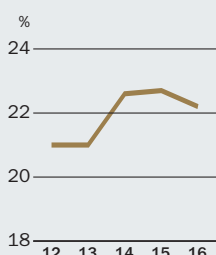
### Anställda per geografisk marknad, %



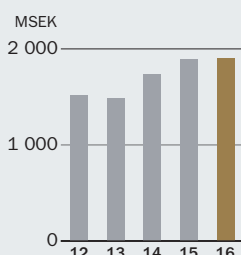
### Nettoomsättning



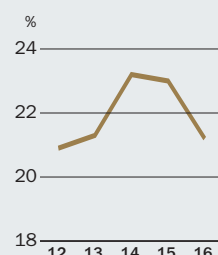
### EBIT-marginal



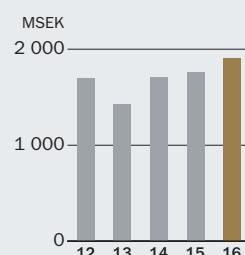
### EBIT



### ROCE



### Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS  
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR  
EBIT-MARGINALEN  
>22%**

### Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

|                                                                            | 2016   | 2015  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Nettoomsättning                                                            | 8 559  | 8 302 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, %                                     | 32     | 34    |
| EBIT                                                                       | 1 903  | 1 885 |
| EBIT-marginal, %                                                           | 22,2   | 22,7  |
| Sysselsatt kapital                                                         | 10 249 | 7 945 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                 | 21,2   | 23,0  |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                      | 310    | 320   |
| Operativt kassaflöde                                                       | 1 903  | 1 763 |
| Kassakonvertering, %                                                       | 100    | 94    |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 5 814  | 5 421 |

# Trelleborg Wheel Systems

## AFFÄRSOMRÅDE



Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till lant- och skogsbruksmaskiner, materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner samt till fordon med två hjul.

” Vårt fokus ligger helt och fullt på en framgångsrik och värdeskapande integration av CGS däckverksamhet.



**Maurizio Vischi,**  
affärsområdeschef

### Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen för 2016 ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Strukturell tillväxt bidrog sammanlagt med 47 procent, främst förklarad av CGS däckverksamhet. Den organiska försäljningen relaterad till lantbruk ökade något. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var svagt negativ.

EBIT ökade kraftigt, främst till följd av genomförda förvärv. EBIT-marginalen ökade som ett resultat av god kostnadskontroll,

en framgångsrik marknadspositionering samt av bättre försäljningsmix. Resultatet belastades av integrationskostnader relaterade till genomförda förvärv samt av uppstartskostnader för den amerikanska produktionsanläggningen av lantbruksdäck.

Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 19 MSEK jämfört med föregående år.

### Urval av händelser 2016

- » Officiellt invigt ny anläggning för tillverkning av lantbruksdäck i USA.
- » Påbörjat integrationen av CGS däckverksamhet.
- » Förvärvat distributör av stora solida däck (off-the-road) till avfalls-, återvinnings- och rivningsindustrierna.
- » Introducerat Interfit, servicekonceptet för industridäck, på flera nya marknader, inklusive webbaserade I-Rent, en tjänst som möjliggör för återförsäljare av gaffeltruckar att kalkylera hela kostnaden för däck i ett leasingavtal.

### Aktuella prioriteringar

- » Effektivt förverkligande av synergier från integrationen av CGS däckverksamhet; optimera produktionsstrukturen baserat på de integrerade verksamheterna, utnyttja möjligheterna av att ha flera varumärkeserbjudanden och ett bredare produktutbud, utveckla positionen som global ledare inom industridäck, utveckla försäljningen av däck till entreprenadmaskiner genom investeringar i FoU och försäljningsstyrka.

### Händelser efter årets slut

- » Beslutat om en större investering i däckverksamheten i Serbien i syfte att förbättra tillverkningsstrukturen samt utöka produktionskapaciteten för att möjliggöra en framtida försäljningsökning.

**MARKNADSSEGMENT**

**Lantbruk:** Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk.

**Transport:** Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning såsom entreprenadmaskiner. Högpresterande däck till cyklar och motorcyklar.

**PRODUKTIONSENHETER:** Brasilien, Italien, Kina, Lettland, Serbien, Slovenien, Sri Lanka, Sverige, Tjeckien och USA.

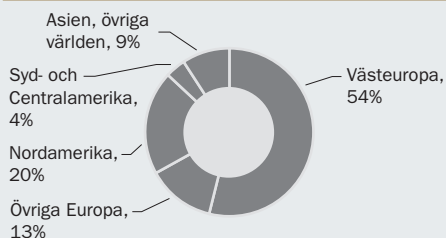
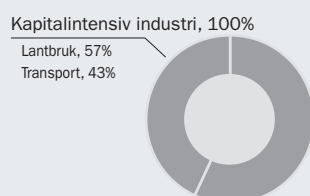
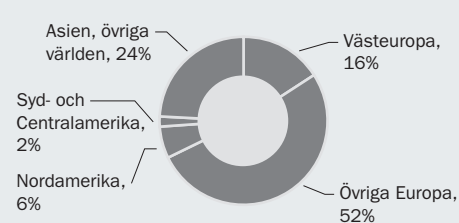
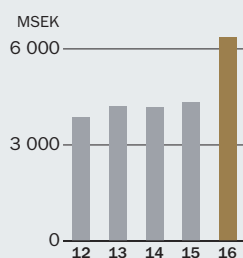
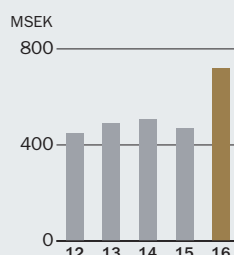
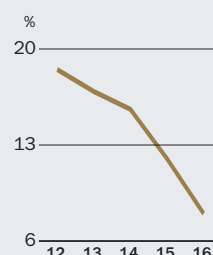
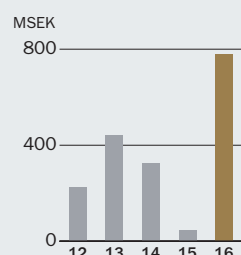
**MARKNADSKONTOR:** Australien, Belgien, Brasilien, Schweiz, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Kina, Lettland, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Polen, Ryssland, Singapore, Sydafrika, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, USA och Österrike.

**EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/**

**PRODUKTNAMN:** Brawler, Cultor, Interfit, I-Rent, Maximo, Mitas, Trelleborg, Trelleborg Elite XP, Trelleborg M<sup>2</sup> och Pit Stop Line.

**NYCKELKUNDER:** Tillverkare och återförsäljare av lant- och skogsbruksmaskiner, samt slutkunder. Tillverkare och återförsäljare av truckar, återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner. Leverantörer av specialtillverkade cyklar och motorcyklar.

**HUVUDKONKURRENTER:** Advance Tyre, Aichi, Armour, BKT, Camso, Continental, Double Coin, Bridgestone, Goodyear/Titan, GRI Tires, Marangoni, Michelin, Nexen, Triangle och Yokohama.

**Nettoomsättning per geografisk marknad, %****Nettoomsättning per marknadssegment, %****Anställda per geografisk marknad, %****Nettoomsättning****EBIT-marginal****EBIT****ROCE****Operativt kassaflöde**

**AFFÄRSOMRÅDETS  
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR  
EBIT-MARGINALEN  
>15%**

**Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK**

|                                                                            | 2016   | 2015  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Nettoomsättning                                                            | 6 354  | 4 315 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, %                                     | 23     | 18    |
| EBIT                                                                       | 720    | 468   |
| EBIT-marginal, %                                                           | 11,3   | 10,8  |
| Sysselsatt kapital                                                         | 13 058 | 4 198 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                 | 7,6    | 11,7  |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                      | 302    | 425   |
| Operativt kassaflöde                                                       | 780    | 48    |
| Kassakonvertering, %                                                       | 108    | 10    |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 7 365  | 3 295 |



# EN UTVECKLING MOT STÖRRE STABILITET

Trelleborg har genomgått stora förändringar under året. Trelleborg slutförde förvärvet av CGS Holding – koncernens största förvärv på decennier – liksom avyttringen av Trelleborgs deläggande i det samägda bolaget Vibracoustic.

## Vibracoustic – en framgångsrik resa

Under sommaren 2016 avyttrade Trelleborg samtliga sina aktier i Vibracoustic till Freudenberg.

Det samägda bolaget Trelleborg-Vibracoustic bildades i juli 2012 av Trelleborgs tidigare affärsområde Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet inom antivibrationslösningar, Vibracoustic. Bolaget har ägts till lika delar av parterna och namnändrades i april 2016 till Vibracoustic.

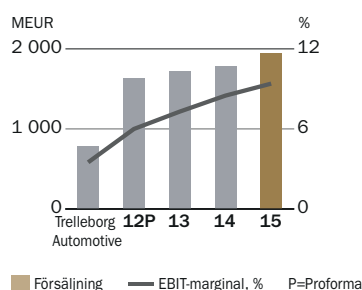
Köpeskillingen uppgår till 6,9 miljarder SEK. Trelleborg erhöll en likvid om cirka 6,2 miljarder SEK den 5 juli 2016. Resterande cirka 0,7 miljarder SEK av köpeskillingen är föremål för Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017. Den slutgiltiga köpeskillingen kan därför bli något högre eller lägre än 6,9 miljarder SEK.

Affären resulterade i en realisationsvinst om cirka 4,1 miljarder SEK.

Trelleborg kan i och med transaktionen avsluta en framgångsrik resa för det tidigare affärsområdet som året före bildandet av

Vibracoustic omsatte cirka 7,1 miljarder SEK med en marginal på cirka 3,5 procent, att jämföra med det samägda bolagets omsättning som 2015 uppgick till cirka 18 miljarder SEK och som genererade en marginal om 9,5 procent.

### Försäljning



Trelleborg Automotive omsatte året innan bildandet av det samägda bolaget (2011) cirka 780 MEUR med en EBIT-marginal på cirka 3,5 procent. Det samägda bolagets omsättning 2015 uppgick till cirka 2 miljarder EUR med en motsvarande marginal om cirka 9,5 procent.

**Ledande positioner kräver stora investeringar.** Personbilsindustrin genomgår kontinuerligt strukturförändringar, utvecklingstakten är hög liksom konkurrensen. Bildandet av det samägda bolaget Vibracoustic 2012 möjliggjorde för både Trelleborg och Freudenberg att skapa en global och konkurrenskraftig verksamhet. Bolaget har levererat betydande synergivinster, förbättrat sin geografiska närvaro och stärkt sin position, och kan idag erbjuda marknadens bästa geografiska täckning och bredaste produktportfölj inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon.

För Trelleborg innebär avyttringen att koncernen kan fokusera på att självständigt utveckla ledande positioner inom andra utvalda segment.

## HÖGRE MARGINALER OCH MARKNADSEXPONERING

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment och koncernen har haft och fortsätter att ha ett starkt operationellt fokus för att fortsätta förbättra och utveckla både befintliga och nya verksamheter samt säkerställa en fortsatt effektivitet och tillväxt i Trelleborgs alla delar.

År 2009 initierades en större strategisk översyn av koncernen och framför allt av den verksamhet som riktade sig mot personbilsindustrin. Sedan dess har Trelleborg avyttrat ett 10-tal verksamheter, förvärvat drygt 30 bolag och – i kombination med andra åtgärder som stödjer Trelleborgs strategi – avsevärt förbättrat EBIT-marginalen.

Trelleborgkoncernens omsättning 2016 om dryga 27 miljarder SEK är något högre än den omsättning som Trelleborg hade 2009 med det då helägda affärsområdet Trelleborg Automotive. Koncernen har nu framför allt en väsentligt högre marginal och

marknadsexponering än tidigare, och har både ensam kontroll över koncernens alla verksamheter och full tillgång till de kassaflöden Trelleborg genererar, vilket inte var fallet med det samägda Vibracoustic.

Trelleborg ser bredden av den nuvarande verksamheten som en styrka eftersom den bland annat ger stabilitet i konjunktursvängningar. Den portföljoptimering som skett och sker är främst inom segment, i nya geografier och till närliggande segment eller tekniker som breddar Trelleborgs kunderbjudande och riskspridning.

Finanskrisen 2008/2009 medförde en dramatisk nedgång av efterfrågan inom de flesta av världens industrier. Det tvingade Trelleborg till en rad fokuserade insatser som att tydligt fokusera på de mest värdefulla affärerna, justera kapaciteten och öka hastigheten i genomförandet av pågående strukturerprogram. Fordonsindustrin utgjorde drygt 30 procent av koncernens omsättning.

Nettoomsättning kvarvarande verksamheter, MSEK

EBIT-marginal, %

2009

## CGS Holding: Rubena Savatech – specialutvecklade polymerlösningar

Under 2016 slutförde Trelleborg förvärvet av CGS Holding, en industrikoncern med ledande positioner inom lantbruks-, industri- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar. Den totala köpeskillingen uppgick till cirka 10,9 miljarder SEK. CGS omsatte 2015 cirka 5,6 miljarder SEK med en EBIT-marginal på 16,5 procent.

I CGS ingick bolagen Mitas, Rubena och Savatech. Mitas, med starka varumärken i mellansegmentet för specialdäck, med en särskilt stark position inom lantbruksdäck, har integrerats med affärsområdet Trelleborg Wheel Systems (se sidan 22-23).

Rubena och Savatech är ledande leverantörer av specialutvecklade polymerlösningar till generell industri och fordonsindustrin. Verksamheterna kommer under en övergångsperiod att redovisas tillsammans och fristående från Trelleborgs affärsområden, för att därefter stegvis under 2017 integreras i existerande affärsområden.

Aktuella affärsområden är Trelleborg Coated Systems som med Savatechs verksamheter stärks inom tryckdukar och

belagda vävar samt Trelleborg Industrial Solutions som med Rubenas verksamheter inom antivibration, specialutvecklade form-

godskomponenter, tätningssprofiler och membran kompletterar sitt produkterbjudande och ger möjligheter att nå nya kunder.

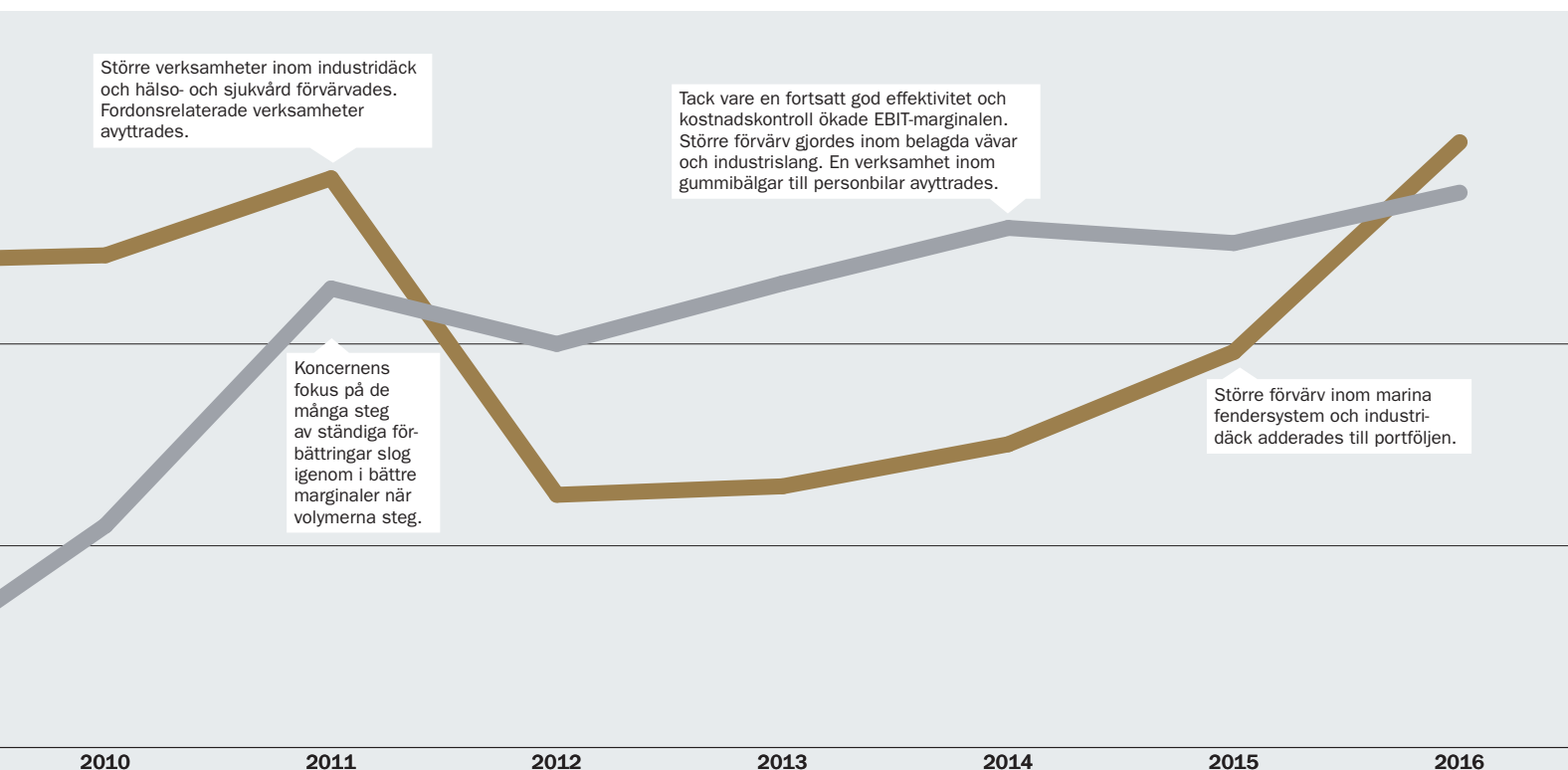
| Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK                       | 2016  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|
| Nettoomsättning                                                            | 1 063 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, %                                     | 4     |
| EBIT                                                                       | 112   |
| EBIT-marginal, %                                                           | 10,5  |
| Sysselsatt kapital                                                         | 2 665 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                 | 7,1   |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                      | 38    |
| Operativt kassaflöde                                                       | 133   |
| Kassakonvertering, %                                                       | 119   |
| Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal | 2 494 |

### RUBENA SAVATECH FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT JUNI-DECEMBER 2016

Rubena och Savatech har under de sju månader som enheterna ingått i Trelleborg uppvisat en stabil försäljning och tillfredsställande lönsamhet, som dock påverkats av ett säsongsmässigt svagare sista kvartal.

Kapacitetsutnyttjandet för flertalet produktlinjer har legat på en hög nivå. Ett antal investeringsprojekt för att öka tillverkningskapaciteten för utvalda nischprodukter är pågående och kommer successivt att möjliggöra ökad tillväxt och lönsamhet.

EBIT och EBIT-marginalen har belastats av kostnader förknippade med förberedelsearbetet som syftar till att integrera Rubena Savatech i affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Coated Systems. Detta arbete fortlöper enligt plan inför en planerad konsolidering under 2017.









# MATERIALET MED DE MÅNGA TILLÄMPNINGARNA

Polymerer – gummi, kompositer och plaster i dagligt tal – är ett av de mest seglivade och mångsidiga material som finns. Men vad är egentligen polymerer? Det korta och snabba svaret är att polymerer är vårt mest elastiska material med unika egenskaper för att täta, dämpa och skydda i en mängd olika sammanhang.

Polymerer är inget enhetligt begrepp. Det finns många olika polymerer, som genom tillsatser av olika slag kan ges vitt skilda egenskaper. De kemiska tillsatserna och kombinationerna med andra material som metall och textil avgör slutproduktens egenskaper. Kanske ska det bli en tätning i ett flygplan som ska hålla för extrema temperaturskiftningar? Eller varför inte en slang som ska tåla frätande kemikalier?

Polymerer är långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i gummi och plaster. Gummi är uppbyggt av polymera kolväten. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi, men ett 20-tal varianter av syntetgummi.

Naturgummi framställs ur gummiträd, Hevea

Brasiliensis. Syntetiskt gummi görs på kemisk väg, oftast av petroleum (olja). Behandlat gummi är elastiskt, vattenavvisande och formbart.

Trelleborg använder naturgummi i stora däck, fjädrar och gummilager samt i slangar, tätningar och belagda vävar. Syntetgummi som styregummi (SBR) och isoprengummi har egenskaper som liknar naturgummits. Det används som yttergummi till blästerslangar, till olje- och bensinslangar, däck med mera. Butadiengummi (BR) används ofta med andra gummisorter för elasticitet, nötningsbeständighet och för låga temperaturer. Etenpropengummi (EPM/EPDM) passar höga temperaturer och används till lister, slangar med mera.



# VÄRDESKAPANDET I TRELLEBORG



Trelleborgskoncernen är idag en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar vars innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt. Översikten visar såväl värdeskapandets nyckelfaktorer som huvudsakliga risker.



## AFFÄRSIDÉ

### Affärsidé att täta, dämpa och skydda.

Trelleborgs affärsidé är att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

## STRATEGI

**Strategi för ledande positioner.** Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Det betyder att Trelleborg söker segment, nischer eller produktkategorier som genom koncernens marknadsinsikt och kärnkompetenser liksom erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar som stödjer strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är:

- » Geografisk balans
- » Portföljoptimering
- » Strukturförbättringar
- » Excellence

Läs mer om dessa på sidorna 30-33.

## KÄRNKOMPETENSER

### Värdeskapande via kärnkompetenser.

Trelleborgs verksamhet bygger på fem kärnkompetenser som gör det möjligt för koncernen att skapa mervärde, där polymerteknisk spetskompetens och lokal närvaro kombinerat med en global räckvidd skapar en stabil grund. Det är de värdedrivande faktorerna applikationsexpertis och kundintegration som agerar som en affärsaccelerator för Trelleborgs kunder. Kärnkompetenserna är:

#### » Polymerteknisk spetskompetens

Inom Trelleborgs utvalda segment är koncernen sedan mer än ett sekel tillbaka en föregångare vad gäller såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik.

#### » Lokal närvaro, global räckvidd

Där Trelleborg gör affärer agerar medarbetarna som en lokal partner och drar fördel av koncernens globala styrka och kompetens.

#### » Applikationsexpertis

Trelleborg har teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar kunderna har att hantera vad gäller att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer.

#### » Kundintegration

Trelleborgs förståelse för marknader och ett tätt samarbete med kunder i en mångfald av kanaler gör att det alltid är enkelt att göra affärer med Trelleborg.

#### » Affärsaccelerator

Trelleborg arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer för kunderna.

## RISKER

### LEVERANTÖRS- RELATERAD RISK

Risker som ligger utanför företagets direkta kontroll uppströms i värdekedjan, men som ändå skulle kunna ha tydlig negativ påverkan på förtroendet för företaget. Se sidan 54.

### STORA RISKER

Ett antal risker som identifierats kunna ha betydande påverkan på hela koncernen och därför hanteras på koncernnivå. Se sidorna 63-67.

### FINANSIELLA RISKER

I huvudsak finansierings- eller likviditetsrisker, ränte- och valutarisker samt finansiella kreditrisker. Se not 31, sidorna 114-116.

## ► INNOVATION

**Bättre funktion, bättre affärer, bättre hållbarhet.** Kärnan hos Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper. På olika sätt syftar de också till att förbättra affärsfaktorer – såsom produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet – och hållbarhetsprofil för kunderna.



GENERELL INDUSTRI



OLJA & GAS



TRANSPORT



LANTBRUK



INFRASTRUKTUR



FLYG



PERSONBILAR

## ► FÖRETAGSKULTUR

**Trelleborgs inre kultur.** Trelleborgskoncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter. Koncernen ger medarbetare stor frihet under ansvar och uppmuntrar ett snabbt och offensivt ledarskap. Trelleborg har länge byggt en kultur som uppmuntrar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer och ett positivt samspel med samhället koncernen verkar i.

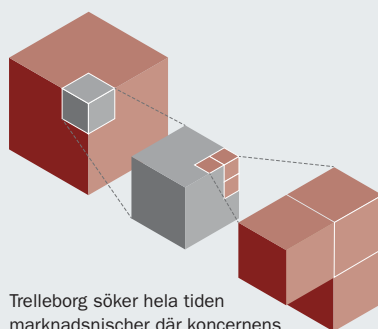
## ► MARKNADSSEGMENT

**Trelleborgs balanserade marknad.** De sju utvalda marknadssegmenten är en mix av generell industri, kapitalintensiv industri respektive personbilar, och representerar en god avvägning mellan tidig- och senyklisk industri. Exponeringen inom respektive segment har förändrats över tid för att balansera efterfrågan. Läs mer om segmenten på *sidorna 38-44*.

## ► FRAMTIDA TILLVÄXT

### Tillväxtinvesteringar för lönsamhet.

Vid investeringar i framtida tillväxt finns det satsningar att göra i flera dimensioner. Det kan vara segment, nischer eller produktkategorier i kombination av geografier, regional och lokal närvaro, kunder och applikationer som avgör satsningarna, i ett perspektiv av mogna och växande marknader.



Trelleborg söker hela tiden marknadsnicher där koncernens samlade kunnande ger marknadsledarskap.

## ► FÖRTROENDERISKER

Risker som sammanhänger med marknadens förtroende för företaget som en trovärdig aktör och leverantör. Se *sidan 63*.

## ► ÖVRIG HÅLLBARHETS-RELATERAD RISK

Hållbarhetsrelaterade risker – vid sidan av de utvalda stora riskerna – vars påverkan skulle kunna få väsentliga följder för företaget och dess verksamhet. Se *sidan 63*.



# STRATEGIN STÖDS AV FYRA HÖRNSTENAR

Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar. Det är dessa hörnstenar som Trelleborg koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar med för att optimera sina respektive verksamheter och på så sätt uppnå marknadsledarskap. Hörnstenarna stödjer strategin, såväl var för sig som tillsammans.

## Mot en fokuserad polymerkoncern.

Trelleborgs utveckling mot den världsledande koncern som Trelleborg är idag påbörjades i början av 2000-talet.

De senaste åren har Trelleborg arbetat

intensivt med att strukturera, integrera och utveckla förvärvade verksamheter och säkra effektiviteten i alla funktioner från utveckling, inköp och produktion till marknadsföring. Syftet är att nå god lönsamhet genom att steg för steg stärka och utveckla koncernen.

**Fokus på försäljning och tillväxt.** Den utveckling och de framgångar koncernen hittills har haft motiverar en ökad tonvikt på tillväxt och innovation i flera dimensioner. Det kan vara tillväxt i geografier och segment eller genom innovation, kundintegration och differentiering.



I detta ingår också koncernens arbete med kompetensutveckling där Trelleborg mer än någonsin satsar på utbildning genom sitt Trelleborg Group University.

## Förbättrad geografisk balans

Trelleborg bygger sitt erbjudande på lokal kunskap och global erfarenhet.

**Geografisk balans.** En prioriterad uppgift för Trelleborg de senaste åren har varit att förstärka närvaron på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika för att ytterligare förbättra den geografiska balansen.

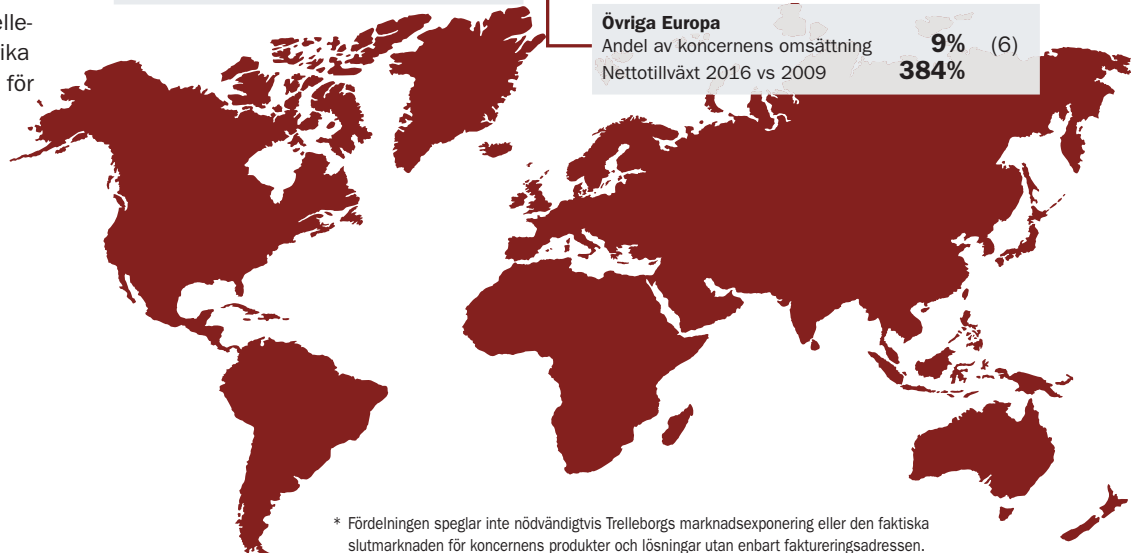
Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala.

Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Västeuropa och Övriga världen förväntas stå för 40-procentiga andelar vardera av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika också fortsättningsvis förväntas stå för den resterande andelen.



### TRELLEBORGKONCERNENS GEOGRAFISKA FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNINGEN 2016 (2009)\*

| Nordamerika                                    | Västeuropa                                     |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Andel av koncernens omsättning <b>23%</b> (24) | Andel av koncernens omsättning <b>47%</b> (48) |
| Nettotillväxt 2016 vs 2009 <b>46%</b>          | Nettotillväxt 2016 vs 2009 <b>26%</b>          |
| Övriga världen                                 | Asien och övriga marknader                     |
| Andel av koncernens omsättning <b>30%</b> (28) | Andel av koncernens omsättning <b>17%</b> (18) |
| Nettotillväxt 2016 vs 2009 <b>119%</b>         | Nettotillväxt 2016 vs 2009 <b>71%</b>          |
|                                                | Syd- och Centralamerika                        |
|                                                | Andel av koncernens omsättning <b>4%</b> (4)   |
|                                                | Nettotillväxt 2016 vs 2009 <b>95%</b>          |
|                                                | Övriga Europa                                  |
|                                                | Andel av koncernens omsättning <b>9%</b> (6)   |
|                                                | Nettotillväxt 2016 vs 2009 <b>384%</b>         |



\* Fördelningen speglar inte nödvändigtvis Trelleborgs marknads exponering eller den faktiska slutmarknaden för koncernens produkter och lösningar utan enbart faktureringsadressen.



## Fortsatt portföljoptimering

Ledande positioner i utvalda segment uppnås genom en fokuserad organisk tillväxt, som kan kompletteras med tilläggsförvärv. Avyttringar utgör också en del i optimeringen av affärsportföljen.

Trelleborg drivs av en växelverkan mellan organisk och förvärvad tillväxt. Koncernen driver ett fokuserat dagligt arbete med ett antal tillväxtinitiativ på olika nivåer och områden. För att snabbare etablera eller stärka positionerna inom utvalda segment, nischer eller produktkategorier genomför Trelleborg också kompletterande förvärv.

Förvärven kan syfta till att stärka positionerna på en befintlig marknad men också att nå nya geografier eller angränsande segment eller teknologier.

**Portföljoptimering via förvärv.** Trelleborg investerar i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Det är en central aktivitet och Trelleborg arbetar kontinuerligt med nya förvärv som kan utveckla koncernen.

Ett sådant exempel är det under 2016 förvärvade CGS Holding vars verksamheter inom lantbruks- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar är ett betydande och attraktivt tillskott till Trelleborgs befintliga verksamhet.

| Förvärv 2016 <sup>1)</sup>                                                                                                     | Omsättning (2015), MSEK | Antal anställda |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| Loggers Rubberteknik B.V (ingenjörsföretag inom vibrationsdämpande marina lösningar), Trelleborg Industrial Solutions          | 110                     | 30              |
| CGS Holding a.s. (tillverkare av lantbruks-, industri- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar)                | 5 600                   | 6 300           |
| Specialty Silicone Fabricators Inc. (SSF) (tillverkare av precisionskomponenter i silikon), Trelleborg Sealing Solutions       | 330                     | 200             |
| International Tyre and Wheel Solutions Ltd. (ITWS) (distributör av stora solida däck), Trelleborg Wheel Systems                | 40                      | 5               |
| Anderson Seal LLC (distributör av tätningar), Trelleborg Sealing Solutions                                                     | 145                     | 20              |
| Schwab Vibration Control (leverantör av komponenter och system för industriell antivibration), Trelleborg Industrial Solutions | 575                     | 220             |
| Dotterbolag till CoorsTek, Inc. (precisionstämningar till flygindustrin), Trelleborg Sealing Solutions                         | 115                     | 90              |
| <b>Summa</b>                                                                                                                   | <b>6 915</b>            | <b>6 865</b>    |

### Avyttringar 2016

Andel i det samägda bolaget Vibracoustic

<sup>1)</sup> En förteckning över Trelleborgs förvärv och avyttringar sedan 1999 återfinns på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

### Portföljoptimering med avyttringar.

Trelleborg avyttrar verksamheter vars produkter och lösningar inte har eller bedöms kunna nå ledande positioner på det sätt som koncernen önskar. De kan istället utvecklas bättre av andra ägare.

En betydande och strategisk portföljoptimering skedde under året i och med att Trelleborg slutförde delägandet i det samägda bolaget Vibracoustic. Se vidare *sidan 24*.

## PORTFÖLJOPTIMERING INOM ANTIVIBRATIONSLÖSNINGAR FÖR SPÅRBUNDNA FORDON, FARTYG OCH INDUSTRIELL UTRUSTNING

Antivibration handlar om att minimera ljud och dämpa vibrationer och stötar i räls och spårbundna fordon, i fartyg och i industriella applikationer som exempelvis verkstadsmaskiner. Trelleborgs portföljoptimering av dessa vibrationslösningar kombineras av produktinnovationer, geografisk expansion, strukturförbättringar och förvärv.

Under 2016 förvärvade Trelleborg ett holländskt ingenjörsföretag som erbjuder specialutvecklade vibrationsdämpande lösningar i marina applikationer. Denna verksamhet är nu ett Marine Antivibration Solutions Center inriktat på marina lösningar för Trelleborgs globala verksamhet.

På motsvarande sätt har kompetensen inom spårbundna fordon samlats under ett globalt Railway Antivibration Solution Center som möjliggjordes av 2016 års förvärv av en tysk-schweizisk tekniskt ledande leverantör av komponenter och system som har spjutspetsteknik och lösningar i världsklass.

Dessa förvärv ska ses mot bakgrund av att Trelleborg historiskt varit stark inom vibrationslösningar i industriella applikationer, främst i Europa. Sedan 2008 respektive 2012 har dock verksamheten vuxit med produktionskapacitet i Kina och Indien

där man i exempelvis Kina producerar lösningar för hytter och motorer till terrängfordon.

Samtidigt har innovationstakten varit hög inom området där DragonCoat – Trelleborgs patenterade brandhämmande skyddsbeläggning för gummi produkter, är en av de mest uppmärksammade lösningarna.

Sammantaget kan verksamheten med sitt starkare kombinerade produktutbud växa med kunder och på marknader som Nordamerika, Kina, Sydostasien och Indien.



## Förbättrad struktur

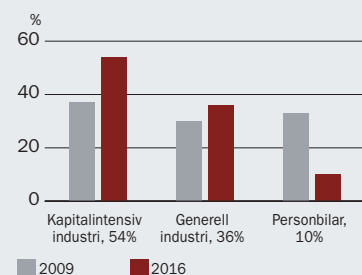
Trelleborgs kontinuerliga och konsekventa arbete skapar ledande positioner.

**Rätt plats för rätt verksamhet.** Globaliseringen av Trelleborgs verksamhet handlar om att finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Fokus är att utveckla verksamheterna och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och där uppgiften kan utföras bäst.

I vissa fall innebär detta att Trelleborg flyttar en enhet till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgraderas och utvecklas på befintlig plats.

Inom exempelvis hälso- och sjukvård har Trelleborg under de senaste åren gjort flera investeringar och strukturförbättringar med bland annat utökad produktionskapacitet i Bulgarien och Schweiz, etablering av en ny fullskalig produktionsenhet i USA och nu senast under 2016 förvärvat en tillverkare av precisionskomponenter i silikon till medicintekniska OE-tillverkare. Det förvärvade företaget är en betydelsefull aktör på den viktiga och snabbväxande amerikanska hälso- och sjukvårdsmarknaden, vilket ger Trelleborg en stark plattform för framtida utveckling.

**Segmentsfördelning av omsättning 2009 vs 2016**



**Bättre marknadsexponering.** Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som har en god balans mellan tidig- och sencyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Koncernens exponering inom olika marknadssegment har därför förändrats över tid. Jämfört med 2009 då personbilar stod för en betydande del av Trelleborgs omsättning har koncernen idag uppnått en

bättre balans i sin marknadsexponering. Idag svarar personbilar för en mindre del av Trelleborgskoncernens omsättning och är dessutom koncentrerad till lönsamma globala nischer som passar väl in i Trelleborgs strategi.

### Ledande inom attraktiva segment.

Trelleborg investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer en optimal marknadsnärvaro samt en effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur. Trelleborg investerar också i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer och i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfina strukturen.

Trelleborg söker också marknadsnischer som genom koncernens marknadsinsikt och applikationskunnskap samt erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap.

## TRELLEBORGS GLOBALA NÄRVARO

Trelleborg har 23 245 anställda och verksamhet i ett 50-tal länder. Av de anställda arbetar 95 procent utanför Sverige.

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 23 245 (16 450), en ökning på cirka 41 procent, främst på grund av förvärvet av CGS.

Medelantalet anställda i koncernens verksamheter ökade under året till 19 423 (15 713), varav andelen kvinnor var 24 procent (24). Se vidare not 11, *sidan 97*.

Löner och andra ersättningar för medelantalet anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 6 528 MSEK (5 985).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

### ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT\*

| Fördelning per land | 2016          | 2015          | Förändring antal |
|---------------------|---------------|---------------|------------------|
| Tjeckien            | 4 810         | 203           | 4 607            |
| USA                 | 2 845         | 2 413         | 432              |
| Kina                | 1 613         | 1 614         | 1                |
| Storbritannien      | 1 611         | 1 700         | -89              |
| Italien             | 1 277         | 1 245         | 32               |
| Sverige             | 1 192         | 1 213         | -21              |
| Tyskland            | 991           | 731           | 260              |
| Frankrike           | 966           | 1 060         | -94              |
| Sri Lanka           | 918           | 922           | -4               |
| Slovenien           | 912           | -             | 912              |
| Övriga              | 6 110         | 5 349         | 761              |
| <b>Totalt</b>       | <b>23 245</b> | <b>16 450</b> | <b>6 795</b>     |

\* Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.





# Excellence i kärnprocesser

Trelleborgs kärnprocesser utvecklas och förbättras hela tiden för att bli enklare och mer kostnadseffektiva samt för att öka värdeskapandet för kunderna.

**Excellence.** Trelleborg arbetar aktivt och systematiskt för att ytterligare förbättra de viktigaste kärnprocesserna; produktion, inköp, kapitalhantering och försäljning. Målet är Excellence, att eliminera alla typer av slöseri, och istället använda dessa resurser för att kontinuerligt förbättra verksamheten och lönsamheten.

Genom ett systematiskt arbete med verktyg, utbildning, erfarenhetsutbyte och andra förbättringsaktiviteter vid alla enheter syftar Excellence-programmen långsiktigt till att öka värdeskapandet för Trelleborgs kunder.

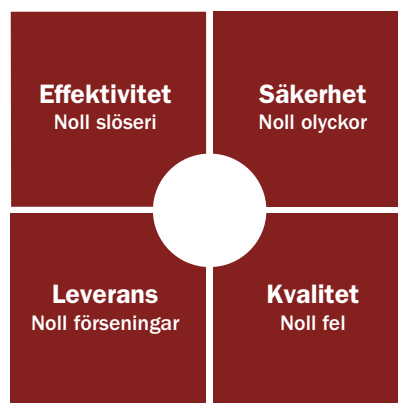
**Manufacturing Excellence.** Syftet med programmet är att genom ett systematiskt arbete mot tillverkning i världsklass öka kostnadseffektiviteten och konkurrenskraften.

Programmet fokuserar på fyra målområden: Säkerhet, Kvalitet, Leveransprecision och Effektivitet med en vision om Noll olyckor, Noll fel, Noll förseningar och Noll slöseri. Varje anläggning har ett aktivitetsprogram kopplat till målen med månadsvis uppföljning.

Arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing Excellence. Safety@Work är koncernens interna program för att reducera antalet arbets-

olyckor och initiativet Energy Excellence fokuserar på att identifiera möjligheter till att minska energiförbrukningen vid produktionsanläggningarna.

**Purchasing Excellence.** Trelleborg arbetar systematiskt med att säkerställa ökad konkurrenskraft inom alla delar av inköpsfunktionen. En och samma inköpsprocess ska tillämpas – vem som än genomför ett inköp – med samma målsättningar och deadline för alla potentiella leverantörer.



**Working Capital Excellence.** Syftet med programmet är att minska behovet av rörelsekapital genom att förbättra de operativa

förmågorna vilket är en förutsättning för ett effektivt kassaflöde. Programmet tillhandahåller utbildningar och verktyg för att stödja arbetet med lageroptimering och reduktion av övrigt rörelsekapital.

**Sales Excellence.** Programmet ska bidra till ökad försäljning och tillväxt via en förbättrad säljprocess och standardiserade säljverktyg. Programmet jobbar även inom områden som strategisk marknadsföring och positionering, digital marknadskommunikation och prissättning.

## TRELLEBORG EXCELLENCE

I allt vi gör strävar vi efter att bli bättre. Vi höjer ständigt ribban och vässar våra viktigaste kärnprocesser.

Kampanjen *Raise the Bar* lanserades redan 2015 i syfte att engagera alla medarbetare i Excellencearbetet och detta arbete fortskrider.

## DET BEHÖVER INTE VARA SVÅRT

I brittiska Leicester rengörs formverktygen som används för produktion av antivibrationslösningar i stora bad av varmvatten blandat med kaustiksoda.

Inom ramen för Energy Excellence och med erfarenheter från motsvarande produktionsanläggningar i Kina och Indien, inköptes och installerades en uppsättning "pingisbollar" till en kostnad av 400 EUR.

Bollarna fungerar som en flexibel barriär som hindrar avdunstning och värmeförlust – håller både värme och vattnet i badet – medan formverktygen lika enkelt passerar för rengöring.

Besparingen visade sig bli större än den avsedda 50-procentiga minskningen av elanvändningen, vilket i sig sparade cirka 32 EURO per dag, alltså mer än 8 000 EURO per år. Installationen av bollarna sparade utöver detta 500 liter vatten per dag som använts till att fylla på badet på grund av avdunstning, vilket är en besparing på cirka 120 000 liter per år.



# BLUE DIMENSION™ – LÖSNINGAR FÖR BÄTTRE HÅLLBARHET

Trelleborgs produkter och lösningar har tydliga egenskaper och effekter som stärker samhällets hållbarhet. Detta är den underliggande tanken med Trelleborgs initiativ Blue Dimension™, där ordet "Blue" härstammar från att den blå färgen kommit att beteckna innovation för hållbarhet på allt fler marknader.

I korthet syftar Blue Dimension™-egenskaper hos produkterna och lösningarna till en utveckling som förbättrar hållbarheten såväl för kunderna som för samhället i stort. Lösningarna skyddar miljö, människor, infrastruktur och tillgångar. De spar energi, minskar utsläpp och skyddar åkerjord. De bidrar till hälsa och minskar oljud och vibrationer för en tystare och bekvämare arbetsmiljö. De gör att infrastrukturprojekt som tunnlar och skyskrapor får längre livslängd.

Med detta blir triangeln *Trelleborg – kunderna – samhället* en situation där alla parter uppnår fördelar genom lösningar för förbättrad hållbarhet.



## MER ÄN FUNKTIONALITET OCH AFFÄRSRESULTAT

Närhelst det är möjligt ska Trelleborgs produkter och lösningar förutom att vara funktionella och affärsdrivande också bidra till bättre hållbarhet. Lösningarna skyddar miljö och människor såväl som infrastruktur och tillgångar. De minskar miljöpåverkan genom att spara energi, minska utsläpp och skydda åkermark. De gör människors liv tystare och bekvämare. De får projekt såsom tunnlar och skyskrapor att hålla i generationer. Detta är vad Trelleborg kallar *Blue Dimension™ – lösningar för bättre hållbarhet*.

**FN:s mål för hållbar utveckling.** Det finns alltså en tydlig koppling till rådande globala samhällsutmaningar och megatrender. FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals – SDG:s) från 2015 innehåller sjutton sådana nyckelområden för världen. I ett antal av dessa har Trelleborg – via innovativa lösningar – kapaciteten att ge väsentliga bidrag till samhällsutvecklingen:

» **Mål 2: Ingen hunger** Hållbart jordbruk. Hållbara system för livsmedelsproduktion.



» **Mål 3: Hälsa och välbefinnande** Buller-bekämpning. Komponenter i medicinsk utrustning. Administrering av läkemedel och vaccin.

» **Mål 6: Rent vatten** Säkring och skydd av vattentillgångar.

» **Mål 7: Hållbar energi för alla** Säker utvinning och transport av energi. Komponenter för vind- och solenergilösningar.

» **Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur** Tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet. Hållbar industrialisering.

» **Mål 11: Hållbara städer och samhällen** Skydd mot vattenrelaterade katastrofer. Skydda och trygga världens kultur- och naturskatter. Säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem.

» **Mål 13: Bekämpa klimatförändringen** Stärka motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer.

På sidorna 37-44 finns exempel på hur Trelleborgs lösningar i olika segment även adresserar FN:s hållbarhetsmål.

Typiska hållbarhetsrelaterade egenskaper hos olika Trelleborgsprodukter beskrivs nedan.

Trelleborgs initiativ Blue Dimension™ länkar därmed även till FN:s mål för hållbar utveckling som lanserades 2015, särskilt vad gäller energisparande, hållbart jordbruk, hållbara städer och skydd mot översvämningar. Se vidare på sidorna 34 samt 37-44.

Initiativet och konceptet innebär i praktiken att företagets affärsmässiga framsteg knyts samman med samhällets framsteg, i och med att vägen i riktning mot ett hållbarare samhälle innehåller så många olika affärsmöjligheter för en innovativ världsledare inom specialanpassade polymerlösningar.

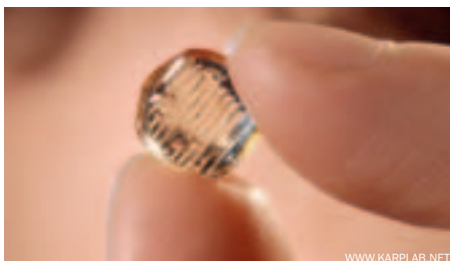
## Hållbarhetsrelaterade produkter från Trelleborg

### EXEMPEL SOM SKYDDAR MILJÖN



- » Energieffektiva lösningar inom tätningar, däck, transport-/bilkomponenter och fönster- respektive dörrprofiler.
- » Lantbruksdäck som är designade för att skydda åkerjorden och spara bränsle.

### EXEMPEL SOM SKYDDAR MÄNNISKOR



- » Antivibrationslösningar som minskar oljud och vibrationer och ökar komforten för såväl passagerare i transportmedel som för maskinoperatörer i industriell produktion.
- » Hälso- och sjukvårdsprodukter med direkt funktion eller effekt för människors hälsa – bilden visar mikronålsplåster för administrering av läkemedel och vaccin.

### EXEMPEL SOM SKYDDAR INFRASTRUKTUR OCH TILLGÅNGAR



- » Lösningar för säkerhet och förlängd livslängd för broar, tunnlar, byggnader, rör-/avloppssystem eller annan infrastruktur för hållbara städer.
- » Industriella antivibrationslösningar för säkerhet och förlängd livslängd för flygplan, tåg, fordon, maskiner och andra värdefulla tillgångar.

## BLUE DIMENSION™ – KOMMUNIKATIONS-MATERIAL

Trelleborgs kommunikation om initiativet Blue Dimension™ sträcker sig från sociala medier och webbsidor till annonser och broschyrer.





# DRIVKRAFTER FÖR MARKNADSNÄRVARO

De långsiktigt globala trenderna är utmanande men skapar samtidigt affärsmöjligheter.

**Nya affärsmöjligheter.** Genom att analysera omvärlden och trender samt ha en nära dialog med kunder kan Trelleborg ta tillvara de drivkrafter som finns på medellång och lång sikt. Det finns också goda möjligheter att finna nya affärsmöjligheter som kan skapa en långsiktig hållbar tillväxt.

**Globala megatrender.** Trelleborg värderar aspekter och relevanta utfall av globala megatrender som exempelvis den förändrade dynamiken i världsekonomin, det ömsesidiga beroendet mellan länder och marknader, att naturtillgångarna blir alltmer begränsade liksom förändringar i demografien. Dessa trender och andra påverkar hur Trelleborg positionerar sig på marknaden.



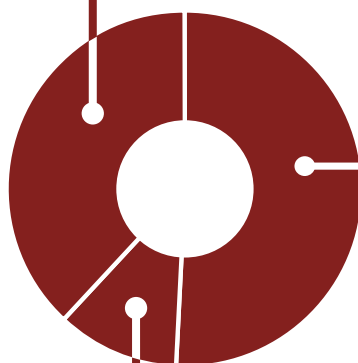
## TRENDER I TRELLEBORGS MARKNADSSEGMENT

### GENERELL INDUSTRI, 36%\*



#### Generell industri

Geografiska marknader med hög tillväxt efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling.



### PERSONBILAR, 10%\*



#### Personbilar

Globalisering och konsolidering i kundledet ställer krav på ökad geografisk närvaro hos underleverantörer som i kombination med ökade miljökrav driver utvecklingen av alternativa drivmedel och lättare/billigare material.

### KAPITALINTENSIV INDUSTRI, 54%\*



#### Olja & gas, 7%

Ökade energibehov leder till stora satsningar i nya mer komplexa prospekteringar i djupvattenmiljöer samt ökat underhåll, vilket kräver mer avancerade lösningar samt investeringar i både naturgas transporter och alternativ energiproduktion som havsbaserad vindkraft.



#### Transport, 17%

Ökande flöden av personer och varor kräver effektivare transporter med järnvägar, flyg, bussar och lastbilar samt bättre lagerhantering och transportutrustning i kombination med högre ställda miljökrav.



#### Lantbruk, 16%

Större lantbruk betyder ökade investeringar i större traktorer och däck, parallellt med en ökad efterfrågan som katalyseras av snabb mekanisering av lantbruket i tillväxtländer. Utvecklingen mot bi drivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver efterfrågan på mer utvecklade produkter och lösningar.



#### Infrastruktur, 8%

Eftersatta investeringar, stark urbanisering samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling driver krav på ny och förbättrad infrastruktur inom väg, järnväg, flyg, hamnar, tunnlar med mera.



#### Flyg, 6%

Uppgradering av och nya civila och kommersiella flygflottor till följd av ökad trafik inte minst i tillväxtländer samt mer driftsekonomisk teknologi och ökade miljökrav leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.

\*1) Nettoomsättning per marknadssegment baserat på årsbokslutet 2016, inklusive en proformaberäkning för förvärv genomförda under 2016.

## MARKNADSSEGMENT SOM TRELLEBORG VERKAR INOM

| Affärsområde/<br>marknadssegment   | Generell<br>industri | Olja & gas | Transport  | Lantbruk   | Infrastruktur | Flyg      | Kapital-<br>intensiv industri | Personbilar |
|------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|---------------|-----------|-------------------------------|-------------|
| Trelleborg Coated Systems          | 80%                  |            | 2%         |            |               | 16%       | 18%                           | 2%          |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 56%                  | 3%         | 19%        |            | 12%           |           | 34%                           | 10%         |
| Trelleborg Offshore & Construction |                      | 51%        |            |            | 49%           |           | 100%                          |             |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 47%                  | 2%         | 7%         | 3%         |               | 15%       | 27%                           | 26%         |
| Trelleborg Wheel Systems           |                      |            | 43%        | 57%        |               |           | 100%                          |             |
| Rubena Savatech                    | 89%                  |            | 4%         |            |               |           | 4%                            | 7%          |
| <b>Totalt koncernen</b>            | <b>36%</b>           | <b>7%</b>  | <b>17%</b> | <b>16%</b> | <b>8%</b>     | <b>6%</b> | <b>54%</b>                    | <b>10%</b>  |

Nettoomsättning per marknadssegment och affärsområde baserat på årsbokslutet 2016, inklusive en proformaberäkning för förvärv genomförda under 2016.

**Ledande positioner.** Trelleborg har valt att koncentrera verksamheten till segment med hög tillväxt där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet. Inom segmenten positionerar sig Trelleborg kontinuerligt för ledande positioner på globala, regionala och lokala marknader. Strategin är att vara bland de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Basen för Trelleborgs positionering är dels produkternas funktion med högt och innovativt teknikinnehåll som ger lösningar med mervärde för kunderna, dels Trelleborgs servicegrad och kännedom om kunden som ger en trygghet i valet av leverantör. Koncernen arbetar aktivt med att ligga före kunden i kunskap om vad den tekniska

utvecklingen ger för affärspotential och för att kunna förstå hur kunden kan tillfredsställa sina kunder bättre och sälja mer.

**Kritiska funktioner.** Trelleborgs produkter håller hög kvalitet och har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, samtidigt som de motsvarar en liten andel av den totala tillverkningskostnaden. Benägenheten att byta ut dem mot en med lägre kvalitet blir därmed liten.

Som ett exempel. Även om en grävskopas tätningar kan köpas till en lägre kostnad är risken för kostsamt haveri på grund av sämre kvalitet inte värd att ta eftersom tätningarna utgör en så liten del av totalkostnaden. Ett annat exempel är

inom tätningsprofiler till skyskrapor, ett segment där Trelleborg är världsledande.

Ett tätningssystem utgör en bråkdel av den totala kostnaden för en byggnad, men det är en viktig bråkdel för att säkerställa täta fasader och därmed undvika framtida kostsamma reparationer. Fasaden står ofta för nästan 20 procent av den totala kostnaden för att bygga en skyskrapa medan dess tätningar bara står för 2-5 procent av fasadkostnaderna. Därför lönar det sig för Trelleborgs kunder att lägga stor omsorg på tätningarnas kvalitet och design.

Läs om Trelleborgs drivkrafter i olika marknadssegment på *sidorna 38-44*.

# GENERELL INDUSTRI – KUNDSAMARBETE ÄR NYCKELN

36%



av Trelleborgs omsättning

Industrin påverkas av att den globala tillväxten alltmer koncentreras till vissa marknader och kunder. Förmågan att som global partner kunna tillgodose lokala behov genom kundanpassade helhetslösningar blir allt viktigare för att kunna skapa värde långsiktigt.

**Generell industri.** För Trelleborg omfattar segmentet *Generell industri* produkter och lösningar till företag som är verksamma inom tillverkning, maskinutrustning och processindustri, hälso- och sjukvård samt grafisk produktion.

Segmentet präglas av att geografiska tillväxtmarknader och vissa stora kunder efterfrågar en bredare produktportfölj och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling, medan de mognare marknaderna kräver än mer avancerade lösningar och service.

Gemensamt för Trelleborgs produkter och lösningar inom segmentet generell industri är att de är skräddarsydda och ofta ingår i ett heltäckande erbjudande. De representerar samtidigt en icke-kritisk kostnadsandel av slutprodukts totalvärde.

## Exempel på produkter och applikationer

|                             |                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Antivibrationssystem</b> | System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i exempelvis generatorer, fläktar och separatorer.                                                                             |
| <b>Polymerbelagda vävar</b> | Polymerbelagda vävar och kalenderbehandlade material för skräddarsydda lösningar till ett flertal industriella applikationer.                                                                |
| <b>Kompensatorer</b>        | Lösningar för att absorbera tryckstötter, rörelser och vibrationer i rörsystem i exempelvis livsmedels-, kyl-, värme- och processindustrin.                                                  |
| <b>Slangar</b>              | Specialslingor för olika sorters industriell användning i exempelvis tillverknings- och processindustrin.                                                                                    |
| <b>Tryckdukar</b>           | Tryckdukar för avancerat offset- och digitaltryck som står för tryckkvalitet, bläcköverföring och punktkontroll.                                                                             |
| <b>Tätningar och lager</b>  | Tätningar – till exempel O-ringar, rotationstätningar, hydrauliska och olika specialtätningar – inom många olika användningsområden och nischer för både statiska och rörliga applikationer. |
| <b>Tätningsprofiler</b>     | Projektspecifika tätningssystem för olika miljöer och tillämpningar, exempelvis fasadtätningar som har högt vind- och regnmotstånd samt hög energispareffekt.                                |
| <b>Medicinteknik</b>        | Tätningar och lager i medicinsk utrustning samt medicinska vävar i exempelvis madrasser.                                                                                                     |



**Trelleborgs bidrag till FN:s mål 3: Hälsa och välbefinnande**  
Komponenter i medicinsk utrustning. Administrering av läkemedel och vaccin.

## NÅLAR MED MEDICIN

Medicinska plåster är ingen nyhet. Nikotinplåster är förmodligen det mest kända exemplet. Men för substanser med större molekyler, till exempel insulin, har denna typ av plåster tidigare inte fungerat.

Forskare har studerat möjligheterna att använda plåster med mikronålar för läkemedel och vaccin. Plåstren, stora som fingernaglar, är försedda med rader av mikronålar. När ett plåster sätts på huden penetrerar mikronålarna ytterhuden, vilket är tillräckligt för att överföra läkemedlet i plåstret till kroppens system.

Trelleborg har lång erfarenhet av flytande silikongummi (LSR) som bidrar till att skapa tätningssystem inom nischer som hälso- och sjukvården. Nu handlar det om att överföra kunskaperna om LSR till mikronålsplåster som ska transportera läkemedel och vacciner.

Trelleborg samarbetar med utvecklare och tillverkare för att ta fram tekniskt avancerade komponenter för administrering av läkemedel. Mikronålsplåster är en sådan produkt. LSR i mikronålsplåster ger betydande fördelar i fråga om biokompatibilitet. Det är ett trögrörligt material, som inte riskerar att skadliga substanser läcker in i kroppen eller orsakar irritation på huden.



# OLJA & GAS – KOMPLEXA KRAV I KRÄVANDE MILJÖER



Prospektering efter olja och gas sker på allt djupare vatten och på mer avlägsna platser, vilket ökar komplexiteten i utvinningen. Detta har exempelvis påskyndat teknikutvecklingen för effektiv och säker överföring respektive transport av flytande naturgas (LNG).

**Olja & gas.** För Trelleborg omfattar segmentet *Olja & gas* produkter och lösningar till företag inom prospektering, utvinning, produktion och transport av olja och gas samt lösningar och applikationer till förnybar energi- och kraftproduktion.

En konsekvens av att efterfrågan på energi ökar runtom i världen är att energi-producenter måste prospektera lägen som är allt svårare att komma åt vilket ökar komplexiteten.

Inom segmentet fokuserar Trelleborg på lösningar som gör prospekterings- och utvinningsprocesserna säkrare och effektivare, vare sig det handlar om installationer på ytan eller installationer på havsbotten eller på land. Trelleborgs lösningar medför också att behovet av underhåll minskar, då tiden anläggningen står still minimeras. Därmed maximeras också avkastningen till operatören.

## Exempel på produkter och applikationer

|                                           |                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Flytmoduler av syntaktiskt skum</b>    | Flyt- och isoleringsegenskaper i applikationer som stigarledningar, fjärrstyrda undervattensrobotar (ROV) och distribuerade flytmoduler.                                                                          |
| <b>Tätningar</b>                          | Specialtätningar som står emot aggressiva medier och tryck i olika offshoreinstallationer.                                                                                                                        |
| <b>Termisk isolering</b>                  | Polymerbaserad isolering för ökad livslängd och högre verkningsgrad hos utrustning på mycket stora havsdjup.                                                                                                      |
| <b>Brandskydd/Elastopipe</b>              | Gummibaserat brandsläckningssystem med hög beständighet mot så kallade jet fire-bränder.                                                                                                                          |
| <b>System för angöring och förtöjning</b> | Elektroniskt styrda system som underlättar säker fartygsförtöjning och FPSO-avlastning (floating production, storage and offloading).                                                                             |
| <b>Marina slangar</b>                     | Förstärkta slangar i stora dimensioner för avlastning av olja till havs samt slangar för LNG-avlastning.                                                                                                          |
| <b>Floatover-teknik</b>                   | Elastomerelement som ingår i fjädringslösningar i LMU:er (Leg Mating Units) för installation av plattformsdäck på bärande strukturer till havs, via så kallad floatover, vilket ersätter konventionell lyfteknik. |
| <b>Vibrationsdämpande system</b>          | Dämpande system för utrustning som minimerar vibrationer och rörelser på offshoreinstallationer.                                                                                                                  |

**Trelleborgs bidrag till FN:s mål 13: Bekämpa klimatförändringen**  
Stärka motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer.



## INNOVATIV KABELLÖSNING TILL VINDPARKER

Trelleborg har länge levererat effektiva skyddslösningar för kablar och rörledningar som används inom olje- och gasindustrin. Lösningarna används för att skydda de rörledningar som överför olja och gas från plattformar till havs till fastlandet och har stor betydelse för att förebygga miljöfarliga utsläpp.

I en värld som söker alternativa energiformer har Trelleborg tagit fram en lika tillförlitlig lösning för havsbaserade vindparker. NjordGuard är ett kabelskyddssystem riktat mot marknaden för förnybar energi med syfte att skydda kablarna som transporterar elenergi från vindkraftverk på havsplattformar till fastlandet.

Det krävdes ett nytänkande kring ett antal konstruktionsdetaljer för att anpassa kabelskyddet till vindenergisanmanhanget. Efter en analys beslutades att kablarna inte behöver vara så kraftiga, och att väggjockleken hos polymeren kunde minskas. En annan modifiering var att säkerställa att kabeln skulle kunna hantera den värmeenergi som utvecklas i elkablar. Med konstruktionsfrågorna lösta är NjordGuard nu redo att lanseras på marknaden för havsbaserad vindenergi. Förnybar energi har en stor potential och kan bidra till att skapa ett nytt tankesätt och nya tillverkningsmetoder.



# TRANSPORT – ÖKANDE FLÖDEN AV PERSONER OCH VAROR

17%



av Trelleborgs omsättning

Samtidigt som gränser och begränsningar i global handel förändras sker alltså en allt större urbanisering med ökat resande som konsekvens. För att tillgodose alla dessa ökade transportbehov, och samtidigt minska miljöpåverkan, krävs effektiv teknik och mer avancerade transportlösningar.

**Transport.** För Trelleborg omfattar segmentet *Transport* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av fartyg, tåg, bussar, lastbilar, truckar samt andra materialhanteringsfordon.

Segmentet präglas av att flera länder genomgår en ekonomisk utveckling där på längre sikt både tillverkningsvolymerna och transportvolymerna kommer att öka. Efterfrågan på materialhanteringsutrustning och fordon växer, samtidigt som det görs investeringar i masstransportlösningar för att minska transporters påverkan på miljön.

Trelleborgs polymerbaserade lösningar och applikationskunskaper ökar säkerheten, förbättrar förarkomforten och bidrar till en mer ekonomisk verksamhet, vilket sammantaget leder till lägre kostnader för fordonsägare och tillverkare av materialhanteringsutrustning.

## Exempel på produkter och applikationer

|                             |                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Antivibrationssystem</b> | System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i fartyg samt i räls och spårburna fordon.                                                                                                                       |
| <b>Specialdäck</b>          | Solida däck för hög belastning och lång livslängd i krävande miljöer som exempelvis till lyftkranar och släpfordon. Däck till anläggnings- och terränggående fordon samt till högpresterande däck till cyklar och motorcyklar. |
| <b>Industridäck</b>         | Specialutvecklade däck med lång livslängd och hög bränsleeffektivitet till materialhanteringsfordon såsom truckar.                                                                                                             |
| <b>Brandskydd</b>           | Brandhämmande naturgummibeläggning för hjulupphängningskomponenter som fördröjer brandförlopp i tåg och tunnelbana.                                                                                                            |
| <b>Tätningar och lager</b>  | Specialutvecklade lösningar som fungerar vid högt tryck och snabbt roterande applikationer i bland annat tåg eller entreprenadmaskiner.                                                                                        |
| <b>Polymerbelagda vävar</b> | Polymerbelagda vävar i exempelvis gummigolv och i bälgar på tåg bestående av flera vagnar.                                                                                                                                     |

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



**Trelleborgs bidrag till FN:s mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur** Tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet. Hållbar industrialisering.



## FULLSERVICE

Trelleborg levererar via Interfit-konceptet smarta däcktjänster på eftermarknaden. Uppdragsgivare är gaffeltrucksleverantörer över hela världen som vill garantera sina kunder snabba och effektiva däckbyten. Interfit tar hand om allt från att besvara kundtjänstssamtal från gaffeltrucksägare och underhållspersonal till att ge kostnadsförslag och skicka ut servicetekniker för att leverera nya truckdäck.

De allra flesta av kunderna är OE-tillverkare som säljer och hyr ut gaffeltruckar samt har ett service- och reservdelprogram. Den andra delen av kundbasen är stora slutanvändare som administrerar betydande egna truckflottor.

Interfit är nu spindeln i nätet för ett innovativt nytt affärskoncept som kallas I-Rent. Konventionella leasingavtal för gaffeltruckar omfattar nämligen sällan däckservice. Men webblösningen I-Rent innebär att månadskostnaderna kan kalkyleras exakt för däck under ett leasingavtals hela varaktighet och gör det möjligt för återförsäljare att erbjuda sina kunder allt under ett tak – inklusive reservdelar och underhåll.

# LANTBRUK – EFFEKTIVA LÖSNINGAR SÄKRAR LIVSMEDELSTILLGÅNGEN

# 16%



av Trelleborgs omsättning

Med ökande befolkning följer behovet av ett allt effektivare jordbruk. För detta krävs industrialisering av jordbruket, och på sina håll en allt snabbare övergång till mekaniska lösningar. Detta tillsammans med ökande alternativ energi, såsom biobränslen, är viktiga drivkrafter för hållbar utveckling.

**Lantbruk.** För Trelleborg omfattar segmentet *Lantbruk* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare och återförsäljare av lant- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder.

Segmentet präglas av allt större och allt effektivare lantbruk, vilket betyder ökande investeringar i större traktorer och däck, som katalyseras av en snabb mekanisering. En ökande efterfrågan på biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver också efterfrågan på alltmer avancerade produkter och lösningar.

Trelleborgs forskning och utveckling fokuseras på att maximera avkastningen från jorden och att öka maskinparkens effektivitet. Däck-, hjulsystem- och tätningssystem anpassas därför till nya krav inom lantbruket, som ökad körning med traktor på landsväg, längre underhållsintervall samt växande efterfrågan på biobränslen.

## Exempel på produkter och applikationer

|                              |                                                                                                                                                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Antivibrationssystem</b>  | System utvecklade för att minimera ljud, dämpa vibrationer och förbättra förarkomforten i exempelvis traktorer.                                |
| <b>Slangar</b>               | Specialslingor för exempelvis besprutning och bevattning.                                                                                      |
| <b>Tätningar och lager</b>   | Tätningssystemkonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer och entreprenadmaskiner.                                        |
| <b>Däck, hjul och fälgar</b> | Premiumdäck till traktorer och andra lant- och skogsbruksmaskiner som genom att minimera marktrycket skonsar grödor och minskar miljöpåverkan. |
| <b>Specialdäck</b>           | Däck till exempelvis släpvagnar och lätta fordon.                                                                                              |

**Trelleborgs bidrag till FN:s mål 2:**  
**Ingen hunger** Hållbart jordbruk.  
Hållbara system för livsmedelsproduktion.

2 INGEN HUNGER

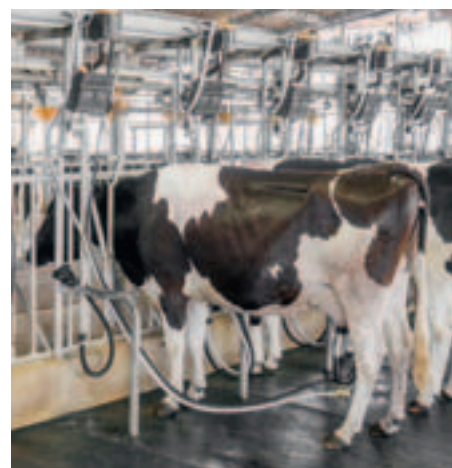


## HOS EN MJÖLKBONDE

Sedan mitten av 1980-talet har världens mjölkproduktion ökat med mer än 50 procent. I dag finns det omkring 150 miljoner mjölkgårdar runt om i världen och dessa blir alltmer professionella och storskaliga. Lantbruken kräver pålitliga lösningar med hög livslängd. Trelleborg erbjuder flera produkter och lösningar till mjölkgårdar.

Spengummi används vid mjölkningen och Trelleborgs slangar transporterar och hanterar mjölk hos mjölkbonden men också i process- och lagringsanläggningar. Vid hantering av livsmedel är hygienaspekten extra viktig, och kläm- och O-ringskopplingar utgör en central del i denna hantering.

Däck med reducerat tryck minimerar markpackningen, så att gräset som korna äter återväxer snabbt och bidrar till god mjölkavkastning. Trelleborgs Progressive Traction är ett däck som ger förutsättningar för lägre bränsleförbrukning och högre dragkraft genom en teknisk lösning i form av en extra kant på nabbarnas framsidor som fördelar kraften bättre över nabbytan. Spårdjupet kan minskas även i mycket fuktig och lerig terräng, samtidigt som dragkraften ökar.





# INFRASTRUKTUR – STADSTILLVÄXT KRÄVER INVESTERINGAR

8%

av Trelleborgs  
omsättning

Bättre infrastruktur krävs för att driva den ekonomiska utvecklingen i tillväxtländer. Bristande basstruktur och eftersatt underhåll driver nödvändiga investeringar i modernare lösningar för stadsmiljön, men även i anslutande infrastruktur som sammanför regioner med varandra.

**Infrastruktur.** För Trelleborg omfattar segmentet *Infrastruktur* produkter och lösningar till företag som konstruerar och tillhandahåller drift av infrastruktur som tunnlar, broar, större byggnader, vatten- och avloppssystem, hamnar och annan marin utrustning samt produkter och lösningar till entreprenad- och gruvutrustning.

Det handlar om såväl byggnader som infrastruktur för kommunikation, transporter och vattenförsörjning/avlopp där det krävs komplexa och innovativa lösningar för att optimera markanvändningen i tätbefolkade städer, och ett allt tydligare miljöfokus.

Vare sig det gäller konstruktioner över eller under mark är Trelleborgs erfarenhet i fråga om globala infrastruktur- och anläggningsprojekt ett stöd för kunderna när de ska specificera produkter som ofta måste hålla en livstid eller längre. Två viktiga anledningar till att kunderna väljer Trelleborg är att lösningarna är väl beprövade och är heltäckande.

## Exempel på produkter och applikationer

|                               |                                                                                                              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bärlager</b>               | Bärande laminerade lager som vibrationsdämpar exempelvis broar och byggnader.                                |
| <b>Muddringsslangar</b>       | Slangar i stora dimensioner för muddringsarbeten i hamnar och deltaområden.                                  |
| <b>Expansionelement</b>       | Lösningar som absorberar rörelser mellan exempelvis vägbana och stödjepunkter på viadukter och broar.        |
| <b>Fendrar och förtöjning</b> | Fender- och övervakningssystem för säker förtöjning i hamnar, vilket skyddar fartyg och byggnader.           |
| <b>Hydrauliska tätningar</b>  | Tätningsskonfigurationer för hydraulisk utrustning i bland annat entreprenadmaskiner.                        |
| <b>Rörtätningar</b>           | Polymerbaserade tätningssystem för vatten-, avlopps- och spillvattenrör.                                     |
| <b>Tunneltätningar</b>        | Stora tätningssystem som säkrar sektioner av tunnlar och gör dem strukturellt tåliga och vattentäta.         |
| <b>Marinteknik</b>            | Hjälpssystem för dockning och förtöjning som olika krok- och vinschsystem för exempelvis LNG-terminaler.     |
| <b>Specialdäck</b>            | Solida däck för hög belastning och lång livslängd i krävande miljöer som exempelvis bygg- och gruvhantering. |



### Trelleborgs bidrag till FN:s mål 11:

#### Hållbara städer och samhällen

Skydd mot vattenrelaterade katastrofer. Skydda och trygga världens kultur- och naturskatter. Säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem.



## VATTENTÄTA LÖSNINGAR SKYDDAR STÄDER OCH KULTURSKATTER

Vattentät infrastruktur spelar en viktig roll för att skydda städer och kulturskatter från översvämningar på så skilda ställen som Los Angeles, Venedig och Sankt Petersburg. I samtliga fall har tätningar från Trelleborg en huvudroll när det gäller att via specialbyggda ingenjörslösningar hålla vattnet borta från att skada såväl fundamental väginfrastruktur i fallet Los Angeles, som ovärderliga historiska byggnadsverk i fallen Venedig och Sankt Petersburg.

Venedig har i ett gigantiskt projekt byggt översvämningsskydd för staden, dess lagun och intilliggande städer genom installationen av 78 mobila portar som kan höjas vid högt tidvatten och skapa tillfälliga översvämningsskärmar på tre kritiska platser – inloppen vid Lido, Malamoggio och Chioggia. När portarna inte används vilar de på lagunens botten i särskilda betongstrukturer. Gina- och Omegatätningar i naturgummi från Trelleborg används i och mellan alla de mobila portarna.

# FLYG – GRÖNARE FLOTTOR EN NYCKELFRÅGA

6%

av Trelleborgs  
omsättning

Ökat resande är en konsekvens av ökad globalisering. Med tillväxtländerna som katalysator förutses ökande investeringar i nya, lättare flygplansflottor. Samtidigt möjliggör mer driftekonomisk avancerad teknologi ett effektivare flyg, vilket i sin tur gör att avlägsna geografier blir alltmer tillgängliga.

**Flyg.** För Trelleborg omfattar segmentet *Flyg* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av civila och kommersiella flygplan och andra flyg- och rymdapplikationer.

Segmentet präglas av att flygplansflottorna förändras som ett resultat av ändrade flygvanor och inte minst behovet av att minska bränsleförbrukningen. Detta leder till en ökad efterfrågan på en ny generation flygplan, som samtidigt är lättare.

Trelleborg använder sin applikations-expertis för att påskynda innovationer som säkerställer flygsäkerhet, förbättrar passagerarnas komfort och minskar operatörens kostnader. Trelleborg fokuserar på att öka komponenternas livslängd för att maximera underhållsintervallen, samt på att tillhandahålla pålitliga och unika lösningar som klarar de hårdare kraven för nästa generations flygplan och den alltmer ökande miljömedvetenheten.

## Exempel på produkter och applikationer

|                                                          |                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Motortätningar</b>                                    | Tätningar för höga temperaturer i flygplansmotorer, inklusive specialanpassade tätningar med särskilda brandkrav.                                   |
| <b>Polymerbelagda vävar</b>                              | Polymerbelagda vävar till utrymningsrutschkanor, luftskepp och uppblåsbara räddningsbåtar.                                                          |
| <b>Tätningar till flygplansskrovet</b>                   | Tätningar till flygplanskroppens olika delar som exempelvis dörrar som har höga tekniska och estetiska krav.                                        |
| <b>Hydrauliska tätningar och tätningar till ställdon</b> | Tätningar till styrsystem, hjul och bromsar, fjädringar, landningsställ med mera samt tätningar till ställdon för vingar, dörrar, luckor och kåpor. |
| <b>Specialdäck</b>                                       | Däck till exempelvis bagagehanteringsfordon och flygplanstrappor.                                                                                   |
| <b>Värmeisolering</b>                                    | Kompositmaterial som ger värmeskydd till flyg och rymdskepp.                                                                                        |
| <b>Marksupport-utrustning</b>                            | En rad produkter som bränsleslangar till flygplan, bälgar till passagerarbryggor, golvbeläggning i flygplatsterminaler.                             |

**Trelleborgs bidrag till FN:s mål 7:**  
**Hållbar energi för alla** Säker utvinning och transport av energi. Komponenter för vind- och solenergilösningar.



## MINDRE CO<sub>2</sub>-UTSLÄPP FRÅN FLYGPLANEN

En av de viktigaste drivkrafterna bakom utvecklingen av nya generationer av flygplan är en minskning av bränsleförbrukningen. Grönare flottor är en nyckelfråga. För varje ton fossilt bränsle som förbränns, produceras tre ton CO<sub>2</sub>.

För att minska förbrukningen av fossila bränslen, flyger flygplan på syntetiska bränslen och på biobränslen. Detta är möjligt endast genom att tätningarna, som är viktiga säkerhetskritiska komponenter i alla flygmotorer, är kompatibla med dessa bränslen. Om ett tätningmaterial är felaktigt specificerat vid tillverkningen kan tätningarna potentiellt brytas ner, vilket i sin tur leder till att tätningen krymper och orsakar läckage.

För att optimera flygplanens prestanda och garantera passagerarnas säkerhet, genomför Trelleborg omfattande materialutveckling och tester. Där identifieras de optimala tätningmaterial som kan användas tillsammans med miljövänliga flygbränslen.



# PERSONBILAR – FÖR EN ÖKANDE MEDELKLASS

10%



av Trelleborgs omsättning

Den globala tillväxten blir alltmer polariserad med tillväxtländer och vissa stora kunder som katalysatorer. En ökande medelklass, en allt större efterfrågan på personbilar i kombination med effektivare tillverkning driver framtiden för fordonsindustrin.

**Personbilar.** För Trelleborg omfattar segmentet *Personbilar* produkter och lösningar till tillverkare av personbilar och andra fordon.

Industrin var en av de första riktigt globala branscherna, vilket har accentuerats av att tillverkarna numera använder samma plattformar för sina modeller i alla världsdelar. Industrin kommer med ständiga innovationer som förbättrar säkerheten, minskar bränsleförbrukningen och gör det möjligt att köra på alternativa bränslen.

Trelleborg är en viktig samarbetspartner åt de allra största tillverkarna av originalprodukter, så kallade OE-tillverkare, och stöder med sin globala närvaro dessa med specialiserad applikationsexpertis för olika polymerbaserade nischlösningar som tätar, dämpar och skyddar.

## Exempel på produkter och applikationer

|                              |                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bälgar (inkapslingar)</b> | Polymerbaserade inkapslingar som skyddar drivaxlar och styrapplikationer.                                    |
| <b>Bromsshims</b>            | Ljuddämpande laminat av gummi och metall till bromsar som gör inbromsningar tystare och säkrare.             |
| <b>Tätningar</b>             | Tätningsslösningar som används i hela fordonet, exempelvis i elektroniska styrenheter och i bränslesystemet. |
| <b>Slangar</b>               | Tankbilsslangar och slangar till bensinpumpar för säker överföring av bränsle.                               |
| <b>Tätningssystem</b>        | Tätningsprofiler till person- och lastbilar som står emot vibrationer och höga temperaturer.                 |



### Trelleborgs bidrag till FN:s mål 3:

#### Hälsa och välbefinnande

Bullerbekämpning. Komponenter i medicinsk utrustning. Administrering av läkemedel och vaccin.

## SLUTGNISSLAT

Lågfrekvent bromsbuller, ett välkänt problem i bilar, har vuxit sig till en större fråga i takt med ökande krav på körupplevelse och miljövänlighet. Med allt lättare fordon ökar vibrationerna i strukturen vilket också gör bromsbullret mer märkbart. Standardreceptet mot bromsbuller är shims eller isolatorer. Lågfrekvent gnissel och knarrande kräver dock ett annat angreppssätt.

Trelleborgs Reqill Tuned Absorbers hanterar buller av den typ som uppstår vid låga hastigheter och lågt bromstryck, och som typiskt uppvisar en resonansövertton mellan 100 och 500 Hz. De motverkar även lågfrekvent bromsgnissel i intervallet 800-3 000 Hz.

En unik aspekt på Trelleborgs produkt är att den fungerar från det att man startar den kalla motorn tills dess att resan är slut. Produkten klarar med andra ord ett extremt brett temperaturområde, vilket möjliggjorts tack vare Trelleborgs unika konstruktion och materialval.

Problemet med lågfrekvent bromsbuller varierar mellan olika märken och modeller och Trelleborg har därför ett samarbete med ett flertal fordonstillverkare och bromssystemleverantörer för att utveckla unika lösningar för varje tillämpning.





# NY TEKNOLOGI SKAPAR KUNDVÄRDE I FLERA DIMENSIONER

Affärsrelationer fortsätter att utvecklas och kommer att se annorlunda ut i framtiden där kunderna förväntar sig en annan slags support och andra sätt att interagera än idag. Trelleborg fortsätter utnyttja de möjligheter som kommer med den nya digitala tekniken.

## Fokus på innovation och kundintegration.

Den digitala teknologin möjliggör nya sätt att skapa värde för och interagera med kunder. Trelleborg investerar i att utveckla olika digitala erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden.

Det gäller smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också att göra det lättare att göra affärer med Trelleborg via designprogram online och digitala kanaler som web och mobila applikationer.

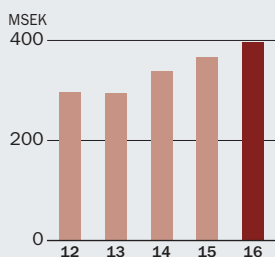
Detta betyder att fler av Trelleborgs affärer går från att vara en renodlad produktleverans till att även handla om service och bli en lösningsleverans.

Här finns också exempel på nya affärs-koncept där Trelleborg exempelvis under 2016 lanserade *Seals-Shop.com*, en e-handelsplattform för försäljning av främst hydrauliktätningar till kunder inom området underhåll, reparation och drift (MRO) samt till mindre OE-tillverkare i Europa.

## ENKLARE ATT GÖRA AFFÄRER MED TRELLEBORG



## Forskning & utveckling\*



\* Kostnadsfört exklusive avskrivningar.

Trelleborgs utgifter för forskning och utveckling 2016 uppgick till 396 MSEK (366), motsvarande cirka 1,5 procent (1,5) av försäljningen.









# VI BIDRAR TILL ETT ALLT HÅLLBARARE SAMHÄLLE

Ett år som gör oss starkare, som innehåller nya utmaningar men där vi också börjar visa hur vi med innovation bidrar till hållbarhet.

Under året har vi på allvar börjat visa omvärlden och våra kunder hur vår polymerbaserade innovation hjälper till att skydda miljö och människor såväl som infrastruktur och tillgångar. Med lanseringen av *Blue Dimension™ – lösningar för bättre hållbarhet* kan vi med exempel efter exempel visa hur väl rustat Trelleborg är för framtida utmaningar. Läs gärna mer om hur våra lösningar bidrar till ett allt mer hållbart samhälle på *sidorna 34-44*.

2016 har även på andra sätt varit ett aktivt år för Trelleborg: med förvärvet av nya verksamheter, framför allt Tjeckienbaserade CGS, växte vår koncern kraftfullt. Samtidigt som Trelleborg genom detta står än starkare rustat för framtiden får vi naturligtvis även nya utmaningar. Såväl inom hälsa och säkerhet som beträffande energieffektivitet har vi i flera av de nytillkomna enheterna ett arbete att utföra innan vi har uppnått de nivåer vi gemensamt strävar efter i koncernen.

Totalt sett speglar Trelleborgs CR-arbete vårt gemensamma åtagande om att uppfylla lagar och regler inklusive internationella överenskommelser, att erbjuda en säker arbetsplats och resurseffektiv produktion, och att vara en attraktiv arbetsgivare kännetecknad av såväl mångfald som engagemang. På alla dessa områden är vår inställning att vi för varje år höjer ribban för oss själva. Några av de viktigaste hållpunkterna inom våra fyra fokusområden är:

**Regelefterlevnad.** Vi vidareutvecklar med hög prioritet arbetet med utbildning och information på alla relevanta områden som gäller efterlevnad av lagar och regler; vi står inför en förnyad bred utställning av Uppförandekoden i hela koncernen under 2017. Vår ambition gäller även våra leverantörer, som vi uppmuntrar att följa såväl vår Uppförandekod som riktlinjerna i FN:s Global Compact.

**Resurser.** Vi strävar kontinuerligt efter att vårda resurserna såväl vad gäller energi som råmaterial, eliminera allt slöseri och att vara en trygg och säker arbetsplats. Programmen Safety@Work, liksom Energy Excellence och klimatfrågan – där vi sätter ett nytt och mycket utmanande mål fram till 2020 – fortsätter vara prioriterade för samtliga enheter, i synnerhet de senast tillkomna.

**Mångfald.** Vi arbetar aktivt på många olika sätt med mångfald för att verkligen synliggöra att det är något som är viktigt för oss och i grunden positivt för våra affärer. Vi introducerar ett nyckeltal för att vi ska öka andelen kvinnliga chefer i verksamheten, vilket kommer att ge oss fler kvinnliga kandidater till högre poster på sikt.

**Samhällsengagemang.** Trelleborg odlar goda relationer på alla platser där vi finns i världen genom att delta i olika samhällsaktiviteter, och genom utvalda lokala projekt som syftar till barns och ungdomars utveckling. Våra uppmärksammade skol- och samhällsprojekt i Sri Lanka, Brasilien och Indien är goda exempel på detta.

Så ser alltså ett antal viktiga drag i vårt arbete med CR under året ut, såväl inom företaget som utefter vår värdekedja – från leverantörer fram till hållbarare kunder och samhälle.



Peter Nilsson, VD och koncernchef

## TRELLEBORG OCH GLOBAL COMPACT

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupcion.



## GRI G4-RIKTLINJER OCH EXTERN GRANSKNING

Trelleborg redovisar CR för 2016 enligt GRI G4, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, på Core-nivå.

PricewaterhouseCoopers har översiktligt granskat och bestyrkt denna nivå med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se bestyrkanderapport på *sidan 129*.

Ett översiktligt GRI-index finns på *sidan 128*. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fullständiga CR-redovisningen 2016 som kan laddas ner på [www.trelleborg.com/Om oss/Corporate Responsibility](http://www.trelleborg.com/Om oss/Corporate Responsibility). CR-redovisningen 2016 är förberedd för Hållbarhetsrapportering enligt ÅRL.



# TRELLEBORG FOKUSERAR PÅ DET VÄSENTLIGA

Trelleborg samlar de aspekter som interna och externa nyckelintressenter anser vara mest väsentliga till fyra fokusområden: Regelefterlevnad, Resurser, Mångfald och Samhällsengagemang. För CR-redovisningen använder Trelleborg, i likhet med de flesta av världens ledande företag, GRI G4, Global Reporting Initiatives riktlinjer.

**Nyckelintressenter.** Avgörande för vilka grupper som kan anses vara nyckelintressenter för Trelleborg är framför allt graden av ömsesidigt beroende, liksom den direkta påverkan verksamheten och dess aktiviteter har på intressentgruppen.

Nyckelintressentgrupper med ömsesidiga och direkta relationer till företaget och dess aktiviteter återfinns längs med värdekedjan – *Leverantörer, Anställda och Kunder*.

En annan nyckelgrupp där stark ömsesidighet i relationen råder är *Aktieägare*, inklusive potentiella ägare, det vill säga investerare.

Vad gäller hållbarhetsfrågor utgörs en tydlig del i intressenten *Samhälle* av medborgare med direkt koppling till Trelleborgs verksamhet, till exempel grannar till Trelleborgs anläggningar. En annan växande grupp inom samhället är de som via Trelleborgs produkter och lösningar erfar positiva effekter för samhällets hållbarhet i stort. Med Trelleborgs inriktning på lösningar för hållbarhet (Blue Dimension™, se *sidorna* 34-35) kommer denna samhällsnytta att accentueras framöver.

Därutöver representeras intressenten *Samhälle* till exempel av media, forskare och studenter vars interaktion med företaget grundas dels på personliga möten med företagsrepresentanter, dels på annan dialog och kommunikation via exempelvis

webbsidor, sociala medier eller CR- och årsredovisning.

**Väsentlighetsanalys.** I flera omgångar sedan 2007 har så kallad väsentlighetsanalys genomförts med hjälp av enkäter och intervjuer av interna och externa intressenter. Detta för att säkerställa att företagets CR-arbete svarar mot den betydelse Trelleborgs verksamhet har för olika intressentgrupper, och att CR-kommunikationen faktiskt svarar mot uppställda förväntningar.

Utfallet presenteras i figuren nedan. Tyngst vägande aspekter i analysens utfall har genomgående varit dels förväntningar om *Efterlevnad av lagar och mänskliga rättigheter*, liksom *Åtgärder mot korruption och mutor* respektive *Åtgärder mot konkurrensbegränsande beteende*, dels ett antal för industrin centrala miljöaspekter såsom *Förbrukning av energi*, *Utsläpp*, *Avfall* respektive *Hantering av farliga kemikalier*.

För olika intressentgrupper har därutöver aspekter såsom *Mångfald*, *Relationer till samhället*, *Öppen och ärlig kommunikation*, *Bolagsstyrning och transparens* liksom *Miljöprestanda hos produkter* framstått som mycket viktiga.

Trelleborg har utifrån analysen samlat sina väsentligaste hållbarhetsaspekter till fyra fokusområden: *Regelefterlevnad*, *Resurser*, *Mångfald* respektive *Samhälls-*

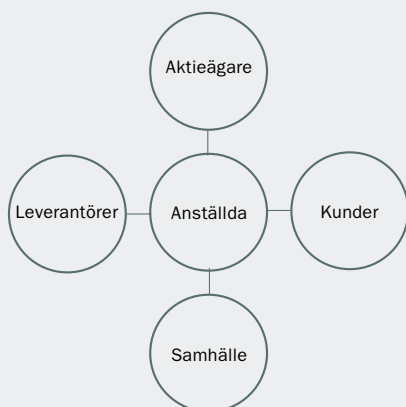
*engagemang*. För en mer detaljerad översikt över hållbarhetsaspekternas fördelning på fokusområden, se Index på *sidan* 128.

**Utvärdering.** Trelleborgs väsentlighetsanalys och fokusområden har under hösten 2016 på nytt utvärderats. Det bör noteras att utvärderingen baserades på företagets CR-redovisning fram till och med året 2015.

» Representanter för nyckelintressenterna *Aktieägare/investerare*, *Kunder* samt *Samhälle/miljöorganisationer* har inbjudits att ge sin syn på vilka hållbarhetsaspekter de anser vara mest väsentliga för Trelleborg, vad de anser kan förbättras ytterligare i hållbarhetsarbetet och kommunikationen, respektive var de ser affärsmöjligheter kombinerade med hållbarhet för Trelleborg.

» I samarbete med Internationella Miljöinstitutet vid Lunds universitet genomfördes i oktober 2016 återigen övningar tillsammans med ett 50-tal studenter vid de båda mastersprogram som institutet ger. Syftet var dels att utifrån nyckelintressenters perspektiv utvärdera väsentlighetsanalysen i Trelleborgs redovisning för 2015, samt den nya satsningen på hållbarhetsrelaterade produkter, Blue Dimension™. Studenterna indelades i grupper som agerade respektive intres-

## FOKUS PÅ DET VÄSENTLIGA



Trelleborgs nyckelintressenter. Grupper där det ömsesidiga beroendet är tydligt, såväl från gruppernas sida som från verksamhetens.

## VÄSENTLIGHETSANALYS



Väsentlighetsanalys. De viktigaste hållbarhetsaspekterna för såväl externa som interna intressenter återfinns i kvadranten uppe till höger.

sentgrupp, och arbetade med att utifrån detta ta fram synpunkter och kritik på CR-redovisningen och marknadsföringsmaterial om Blue Dimension™. En dag ägnades därefter åt att för Trelleborg redovisa och kommentera resultatet.

Om man kopplar dessa olika inslag i utvärderingen från externa intressenter till det interna utvärderingsarbetet i Trelleborg under året så är den synligaste förändringen

av väsentlighetsanalysen 2016 att produkter och lösningar för hållbarhet lyfts fram än tydligare som ett nytt område för framtiden. Ett tydligt exempel är avsnittet om Blue Dimension™ på *sidorna* 34-35, men även *sidorna* 36-45.

En annan fråga som utkristalliserat sig 2016 är den om hur Trelleborg bäst kan arbeta för mångfald i termer av en bredare rekryteringsgrund för kvinnor till ledande positioner och styrelseplatser. En tydlig

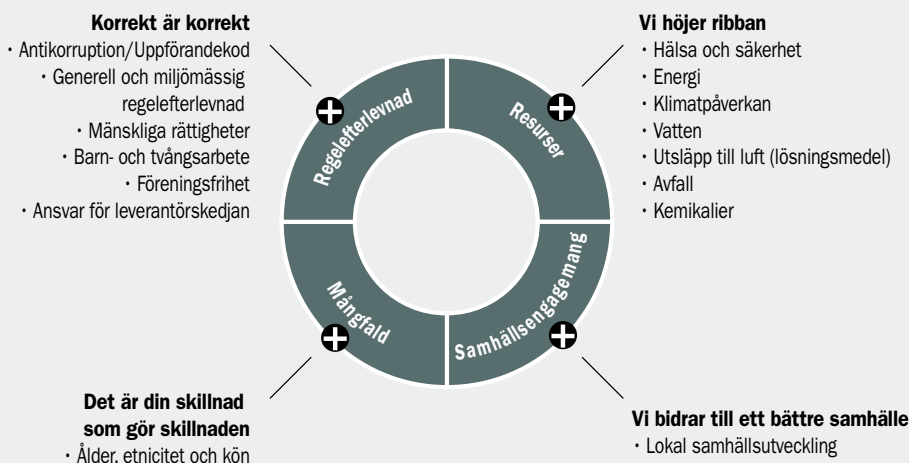
möjlighet är att aktivt arbeta för att bredda kvinnoinslaget på mellanchefsnivåerna 4 och 5, vilket motsvarar två respektive tre steg under positionen affärsområdeschef. På sikt kommer ett sådant arbete att generera fler kvinnliga kandidater för högre positioner. Se *sidan* 11 och *sidan* 60.

Sammantaget listas ett urval av de övriga återkommande slutsatserna i denna utvärdering för respektive fokusområde nedan. Detta har uppmärksammats vid



Representanter för det internationella team av Mastersstudenter som i oktober 2016 genomfört utvärdering av väsentlighet i Trelleborgs redovisning. Mastersprogrammen MESPOM och EMP vid Internationella Miljöinstitutet, Lunds universitet, utbildar blivande beslutsfattare inom miljö- och hållbarhetsområdet globalt.

## TRELLEBORGS FOKUSOMRÅDEN OCH VÄSENTLIGA ASPEKTER



utarbetandet av 2016 års CR-redovisning och för motsvarande webbkommunikation.

#### Föreslagna förbättringsmöjligheter:

» **Regelefterlevnad.** Ytterligare tydlighet önskas vad gäller angreppssätt inom fokusområdet. Strategisk sourcing anses vara ett viktigt inslag: leverantörsgranskningen bör fortsätta och utvecklas vidare, och naturgummi är ett prioriterat område vad gäller risker.

**Trelleborgs kommentar:** Området är prioriterat 2017 och framåt. Både ny uttullning Uppförandekod och fortsatt fokus på naturgummi högt på CR-agendan.

» **Resurser.** Trelleborg hanterar stora mängder kemikalier, vilket kräver en

alltmer utvecklad hantering vad gäller miljö- och arbetsmiljörisker. Klimatfrågan fortsätter vara central: med årets expansion på däcksidan följer utmaningar vad gäller CO<sub>2</sub>-utsläpp, och fossila råvaror är ett område där en långsiktig strategi bör formas.

**Trelleborgs kommentar:** Kemikalieområdet är fortsatt i fokus för Group Chemical Task Force. Det nya klimatomålet "20 by 20" adresserar utsläppen och följs noggrant, se *sidorna 56-57*.

» **Produkter.** Hur ser rutiner för livscykelanalys ut? På vilka områden kan man gå mot tjänstefiering, det vill säga sälja en tjänst snarare än en produkt?

**Trelleborgs kommentar:** Via Blue Dimension™ kommer rutinerna för livscykel-tänkande och -analys att vidareutvecklas under de närmaste åren. Tjänstefiering står i fokus för Trelleborgs satsningar på intelligenta lösningar, se *sidan 45*.

Bilden nedan visar hur olika väsentliga hållbarhetsaspekter fördelar sig, såväl över värdekedjan – från *Leverantörer* uppströms till *Samhälle* nedströms – som på olika fokusområden.

### UTVALDA EXEMPEL PÅ INTRESSENTDIALOG UNDER ÅRET 2016:

#### 22-25 februari

Hållbar leverantörskedja. Möten med textilföretag och naturgummileverantörer i Bandung, Indonesien samt i Singapore.

#### 11 maj

Presentation och diskussion om Trelleborgs hållbarhetsarbete och -mål för Trelleborg European Works Council (TEWC) i Snekkersten, Danmark.

#### 24 maj

Heldagsbesök i Trelleborg av asiatiska företagsledare på temat Sustainable Business Practices inom ramen för Swedish Institute Management Program (SIMP).

#### 3 juni

Informationsträff och diskussion om Trelleborgs hållbarhetsarbete med institutionella placerare vid Nordea, Stockholm.

#### 22 september

Besök och föredrag i Trelleborg av programchef och coacher vid Trelleborgs skolprogram Star for Life, Kelaniya, Sri Lanka.

#### 30 september

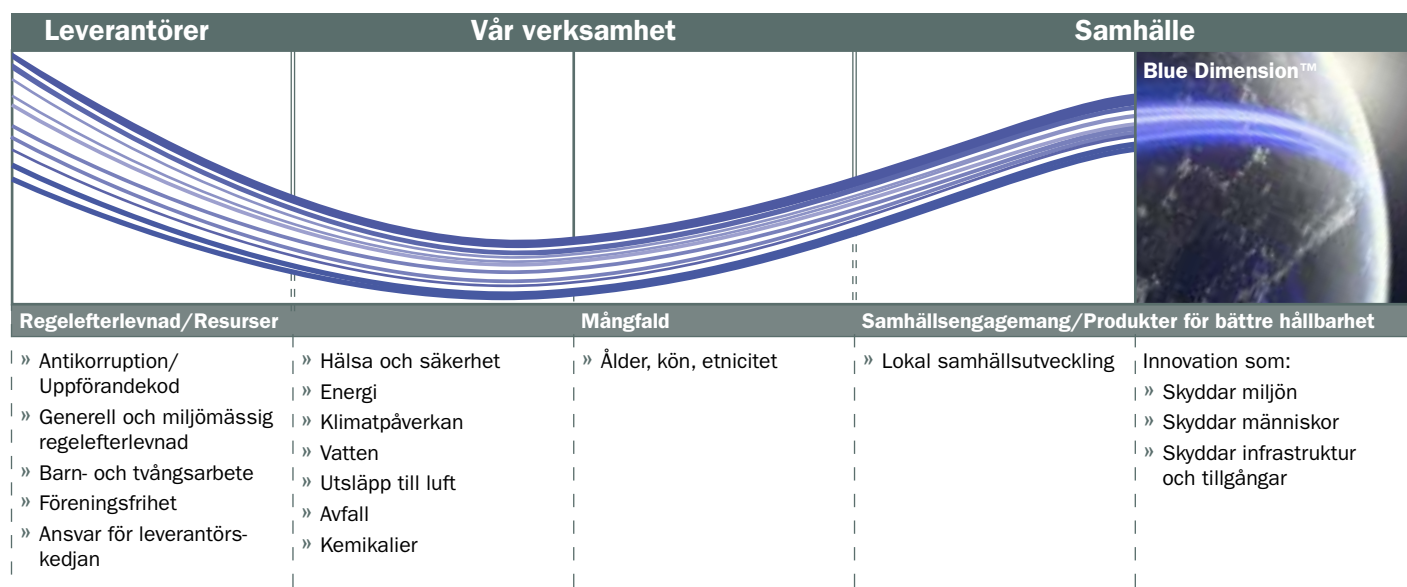
Medverkan i paneldiskussion om hållbarhetsredovisning vid PwC, Malmö.

#### 18-20 oktober

Intressentövning med mastersstudenter (se *föregående sida*), vid Internationella Miljöinstitutet, Lunds universitet.

#### 7 december

Global Child Forums möte på temat Nordic Companies and Children's Rights. Trelleborg utvalt som positivt exempel.



**Trelleborg och värdekedjan.** Trelleborgs fokusområden vad gäller CR har sin historiska bas i den egna verksamheten, men har över tid vidgats till att innefatta aktiviteter såväl bakåt som framåt i värdekedjan. Samhällsaspekterna har vad gäller väsentlighet för första gången 2016 kompletterats med en ny aspekt: Produkter som bidrar till samhällets hållbarhet, detta efter input från granskning av väsentlighetsanalys och eftersom satsningen Blue Dimension™ (se *sidorna 34-35*) under året påbörjats på Trelleborgs olika marknader.



# STYRNING AV TRELLEBORGS CORPORATE RESPONSIBILITY

**Uppförandekod och uppföljning.** En grundpelare för det interna CR-arbetet är Trelleborgs Uppförandekod (se även *sidan 52*) och policies inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, vilken Trelleborg undertecknade 2007.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag, och utbildning om den är obligatorisk för alla medarbetare. Se vidare *sidan 52*.

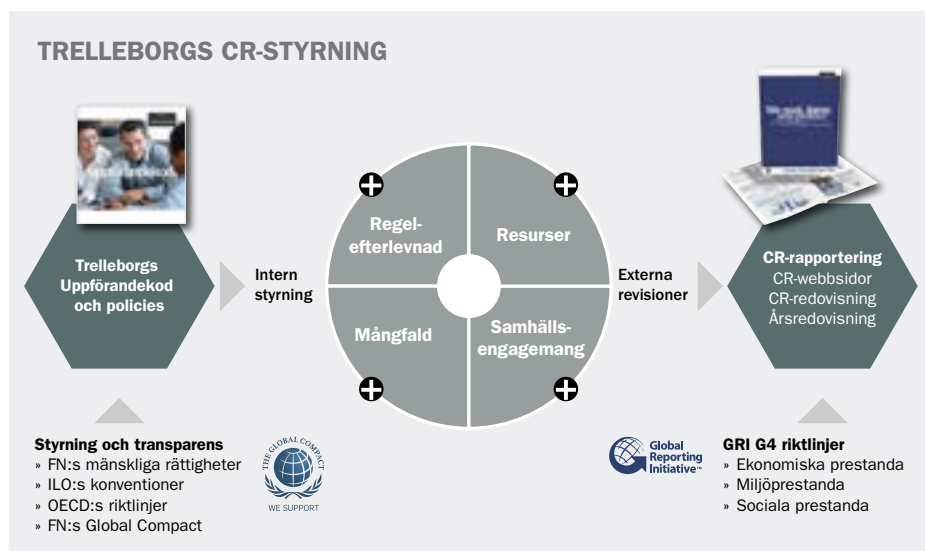
Den interna CR-styrningen stöds vidare av olika typer av interna revisioner, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work respektive för ISO 14001 (miljöledning), dessutom av stickprovsmässiga externa revisioner, såsom insatser för uppföljning av efterlevnaden av Uppförandekoden. Under november 2016 har sådan extern uppföljning utförts av PricewaterhouseCoopers vid Trelleborgs enheter i Sri Lanka.

**Whistleblowerpolicy.** Som stöd för CR-ramverket finns också Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Anmälningar sker på medarbetarens eget språk antingen via telefon eller via Internet.

## CR-rapportering och extern redovisning.

Den interna insamlingen av CR-data är obligatorisk för alla enheter som under aktuell period ingår i koncernen, och sker huvudsakligen inom ramen för månatlig rapportering via Manufacturing Excellence (se *sidan 33*) samt via särskild CR-rapportering innefattande alla Trelleborgenheter två gånger per år. För CR-rapporteringen används samma system som för den finansiella rapporteringen.

Den externa redovisningen av Corporate Responsibility-frågor som återfinns här i *Trelleborgs Årsredovisning* samt i den årliga, något mer omfattande *Corporate Responsibility-redovisningen* sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI G4 på Core-nivå. Utöver detta



finns Corporate Responsibility-sidor under Om oss på Trelleborgs hemsida [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com), där det även går att ladda ner års- och CR-redovisningar, även för tidigare år. CR-redovisningarna fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact.

I CR-redovisningen för 2016 återfinns detaljerade beskrivningar av styrningen på hållbarhetsområdet samt ett index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

**Organisation.** På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att följa upp koncernens arbete med Corporate Responsibility-frågor. Under 2016 har styrelsen regelmässigt vid varje möte fått nya case stories från Trelleborgs löpande Corporate Responsibility-arbete presenterade. Detta tillsammans med en mer djupgående genomgång vid styrelsemötet vid halvårsskiftet av CR-mål och indikatorer på respektive fokusområde för den kommande perioden har på ett tydligt sätt markerat styrelsens engagemang i den strategiska inriktningen.

I den operativa CR-organisationen finns en styrgrupp som består av cheferna för koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, medan det löpande arbetet sker dels i *Corporate Responsibility Forum*, en grupp sammansatt av representanter

från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt – vid varje produktionsanläggning finns en miljö-samordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor.

## ORGANISATION



# EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH KODER

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact.

Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Företagets uppförandekod och tillhörande utbildningsprogram har reviderats under 2016 för att lanseras i hela koncernen under 2017, något som kommer att ytterligare bidra till att öka medvetenheten för tillämplig lagstiftning, interna regler samt Trelleborgskoncernens Uppförandekod.

Trelleborgs omfattande arbete med regelefterlevnad innefattar förebyggande av såväl korruption och konkurrensbegränsning som av brott mot mänskliga rättigheter och miljölagar.

## Antikorruption och konkurrensrätt.

Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket innebär nolltolerans gentemot alla typer av mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Det ursprungliga innehållet i Trelleborgs koncernövergripande *Compliance Program* om konkurrensrättsfrågor, lanserat 2008, utvecklas kontinuerligt och innefattar nu även antikorruptionsfrågor, exportkontrollfrågor, medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik. Vidare har inslag införts som syftar till excellence i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis engelsk antimutlagstiftning.

I syfte att visa hur efterlevnad av lagar

och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg inrättades 2015 en Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner. Dess uppgift är att leda och samordna initiativ inom det breda området regelefterlevnad.

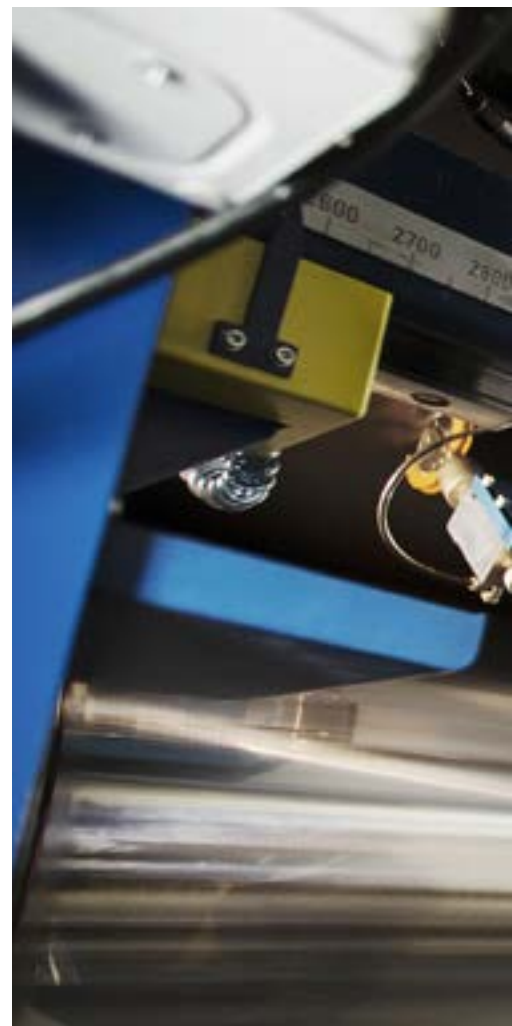
Under året har Compliance Task Force hållit fyra möten som avhandlat bland annat uppdatering av utbildningar vad avser Uppförandekod och koncernpolicies (se ruta nedan), innehållet i rollen som Compliance Officer, handelsrestriktioner, efterlevnad och effekter av ny lagstiftning, granskning av legala enheter och integration av nyförvärvade verksamheter.

Under 2016 har över 650 chefer och medarbetare med kundkontakt genomgått utbildningar i seminarieform om konkurrensrätt, kontrakthantering och andra regelefterlevnadsfrågor.

Utöver detta har cirka 120 chefer och medarbetare deltagit i webbaserade möten om kontrakthantering, och cirka 200 chefer och medarbetare i webbmöten om exportrestriktioner. Förberedelser har gjorts för lansering av nya e-learningprogram om exportrestriktioner, amerikansk korruptionslagstiftning (FCPA) och konkurrensrätt, i syfte att ytterligare säkra förståelsen för lagefterlevnadsfrågor.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga policies och interna styrdokument, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev.

Koncernens whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan



återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott.

Under året rapporterades 14 ärenden via Whistleblowersystemet, huvuddelen relaterade till klagomål på lokala ledningar och åtgärder såsom personalneddragningar. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits.

Under 2016 slutförde Trelleborgs Compliance Task Force den påbörjade översynen av koncernpolicies för att säkra

## UPPFÖRANDEKODEN ÄR BASEN FÖR REGELEFTERLEVNAD OCH CR

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.

En revidering av bolagets utbildningsmaterial om policyer och Uppförandekod har gjorts under 2016 för att rullas ut i hela koncernen under första kvartalet 2017. Målet är att 85 procent av koncernens medarbetare ska ha genomgått utbildning om Uppförandekoden under året. E-learning och annat utbildningsmaterial görs tillgängligt på 11 språk.

Även konkurrenslagstiftning har under 2017 försetts med ett nyutvecklat utbildningsmaterial i e-learningformat, vilket medger snabbare global utrollning till berörda målgrupper.





att budskapen de innehåller är förstådda av alla individer som representerar Trelleborg som en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernens Compliance Program stödjer såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet. De stöds av Compliance Officers i varje bolag, som går en särskild utbildning där de uppmuntras att som grupp dela med sig av sina erfarenheter av compliancefrågor för att hjälpa andra att agera i situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Särskild lagstiftning ska följas för vissa länder såsom USA (Dodd-Frank Wall Street Reform, Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring) och Storbritannien (Bribery Act, Modern Slavery Act som syftar till att förebygga att landet blir en destination dit män, kvinnor och barn transporteras företrädesvis från Afrika, Asien och Östeuropa för sexuellt slaveri och tvångsarbete).

**Efterlevnad av lagar och tillstånd.** Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Under 2016 har inga väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller

böter (0) rapporterats (miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar undantagna, redovisas på nästa sida).

**Mänskliga rättigheter** handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, diskriminering/mångfald respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod, se *sidan 52*.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande. I leverantörskedjan har olika tänkbara risker utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder var risken för barnarbete på gummiplantagenivå, se nedan.

**Barnarbete.** Noll överträdelser (0) har rapporterats 2016 vad gäller barnarbete. Trelleborg har i många år samarbetat med Rädda Barnen, ett samarbete i linje med företagets stöd till barn- och ungdomsaktiviteter världen runt som även stärkt kompetensen inom området barnarbete.

Under 2014–15 samlade Trelleborg mer än 1 000 representanter för direkta och

indirekta leverantörer av naturgummi i Sri Lanka till en serie informations- och utbildningsmöten, i syfte att stärka deras kunskaper om Trelleborgs Uppförandekod i allmänhet och om barnarbete i synnerhet. Samma typ av arbete fortsatte 2016–17 med leverantörsdialog gällande Sydostasien och Afrika.

**Tvångsarbete** innefattar olika företeelser, från regelrätt slaveri till tvångsförflyttning och tvångsutnyttjande av människor (trafficking). Noll överträdelser (0) har rapporterats 2016 vad gäller tvångsarbete.

**Föreningsfrihet.** Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar, liksom rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa allvarlig risk för kränkning på området. Totalt är 54,7 procent (52,2) av Trelleborgs anställda vid koncernens enheter fackligt representerade via kollektivavtal.

**Diskriminering.** Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden. Under 2016 har 5 fall (8) av diskriminering anmälts och granskats. I flertalet av ärendena har parterna ingått förlikning, medan vissa fortfarande är föremål för förhandling. Trelleborg anser att



åtgärder vidtagna under 2016, bland annat lokal utbildning, uppsägning av lokala medarbetare som brutit mot Trelleborgs uppförandekod, tillsammans med intensifierad kommunikation om att ingen diskriminering tolereras inom Trelleborgskoncernen, har bidragit till förbättring vad gäller förståelsen för dessa frågor.

Läs mer om Trelleborgs mångfaldsarbete på sidan 52.

**Miljöområdet** består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och tillstånd som av certifierade miljöledningssystem enligt miljöledningsstandarden ISO 14001.

**Miljöledning.** En viktig hörnpelare i koncernens miljöstrategi är att större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för att uppnå sådan certifiering, och 2016 var ett år då ovanligt många anläggningar tillkom, netto totalt 17 stycken.

Vid utgången av 2016 var 88 enheter certifierade (77), vilket är cirka 73 procent (80) av samtliga 120 anläggningar.

**Miljölagar och tillstånd.** 3 fall (4) av böter eller sanktioner för överträdelse gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser har rapporterats för året 2016. Totalsumman motsvarar 36 000 SEK (243 000).

**Oförutsedda utsläpp.** Det har skett 4 oförutsedda utsläpp (0) av kaustiksoda/färg/kemikalier under 2016, sammanlagt mindre än 3 m<sup>3</sup>.

**Förorenad mark.** Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 9 enheter (6). Ytterligare 12 anläggningar (12) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 7 saneringsfall (6), 3 i Sverige (3) och 4 i USA (3), dock med marginellt kostnads-

ansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 61 MSEK (61).

**Miljöstudier.** Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Under 2016 har 27 studier (26) genomförts vid anläggningar i samband med förvärv eller avveckling.

**Leverantörer.** Leverantörerna – det totala antalet är i storleksordningen 23 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även sidan 53) och metallkomponenter samt tillsatserna. Inget material representerar mer än 10 procent av de totala råvarukostnaderna.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med ett långt drivet resultatansvar. Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar, särskilt vad gäller gummimaterial respektive indirekta inköp, det vill säga material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

Trelleborgs målsättning är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till koncernens affärsprinciper. Under året avslutades noll leverantörsrelationer (0) av uppförandekodsrelaterade orsaker. Det rapporteras även noll pågående utredningar av sådana orsaker med leverantörer (0).

**Leverantörsutvärdering.** Utvärderingen av leverantörer har i första hand skett via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, men även arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds.

Målet är att varje producerande enhet ska ha genomfört sådan leverantörsutvärdering motsvarande minst 80 procent av det relevanta inköpsvärdet definierat av Trelleborg. Utfallet 2016 är att leverantörer motsvarande 80,6 procent (84) av det

relevanta inköpsvärdet genomgått sådan utvärdering. Många nytilkomna Trelleborgsenheter under 2016 innebär att ett stort antal leverantörer tillkommit. Arbetet med att utvärdera dessa pågår, men är ännu inte uppe på samma nivå som för resterande enheter. De nya Trelleborgsenheterna har getts utbildning för att säkerställa korrekta utvärderingsrutiner.

**Leverantörsrevisioner.** Det under 2015 påbörjade arbetet med revisioner av "riskleverantörer" fortsatte 2016, och 14 revisioner (12) utfördes under året, huvudsakligen i Kina. Fokus har legat på textilleverantörer och kemikalieleverantörer. Till grund för urvalet ligger såväl geografisk som materialmässig riskbedömning.

Underpresterande leverantörer får en tidsfrist på 1 till 3 månader för korrigerande åtgärder efter genomförd revision. Fristen varierar med hur allvarliga bristerna är.

De allvarligaste bristerna påträffade 2016 inkluderar blockerade nödutgångar och avvikelser vad gäller rutiner för kemikaliehantering.

#### CENTRALA POLICYER INOM OMRÅDET EFTERLEVNA

Via ett så kallat Acceptance Letter undertecknar alla relevanta medarbetare årligen att de känner till samt godkänner att följa de policyer som utgör kärnan i regelverket Trelleborg tillämpar på området Efterlevnad:

- » Antikorrupsionspolicy
- » Konkurrenslagspolicy
- » Whistleblowerpolicy
- » Policy för avtalshantering
- » Policy för transaktioner med relaterade parter



# SÄKER OCH EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING

Manufacturing Excellence som utvecklar Trelleborgs produktionsprocesser, och Safety@Work, koncernens program för hälsa och säkerhet, är två av grundpelarna för verksamhetens arbete med säker arbetsplats och effektiv resurshantering.

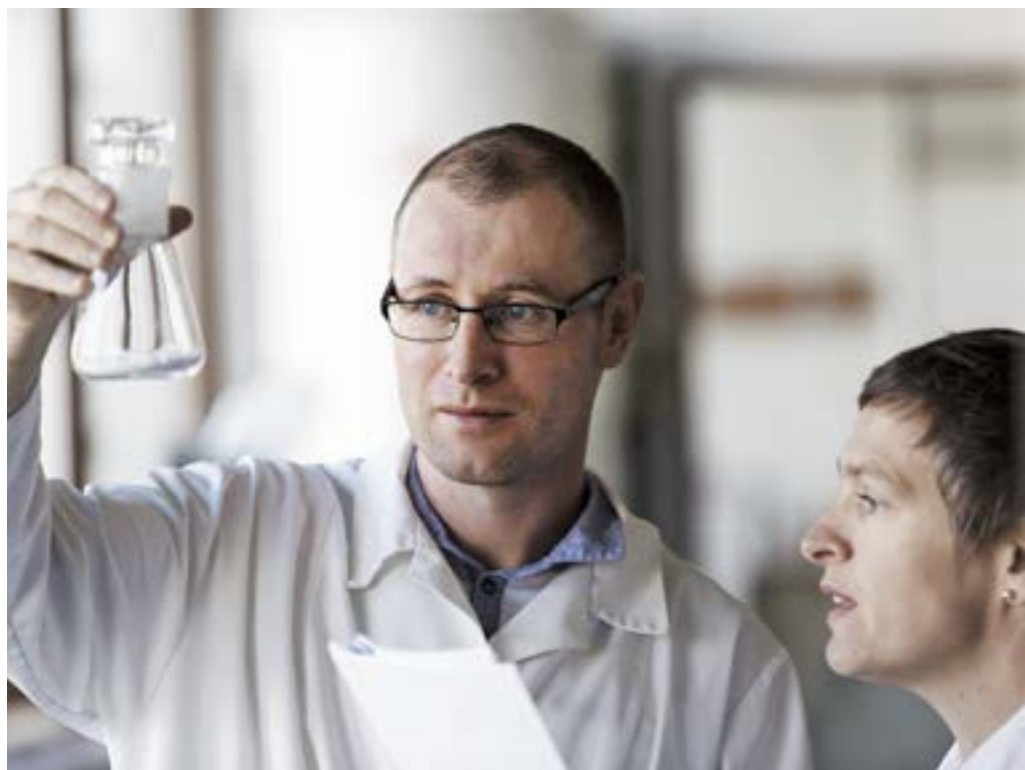
Året 2016 präglas av förvärv som på vissa områden vad gäller säkerhet och resurseffektivitet innebär att nytillkomna enheter behöver anpassningstid för att steg för steg närma sig Trelleborgs uppsatta standarder och målnivåer. Två av de viktigaste programmen för detta är Manufacturing Excellence och Safety@Work.

Manufacturing Excellence inbegriper områdena säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet, och bygger på ett systematiskt processförbättringsarbete som även ger tydligt positiva effekter på resurseffektiviteten. Läs mer om de olika Excellenceprogrammen på *sidan 33*.

**Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet.** Trelleborgs program Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram och förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador. Uppföljningen av programmet sker genom årliga revisioner där anläggningarna bedöms i förhållande till best practice vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet, olycksuppföljning med mera. Avvikelser bedöms enligt ett trafikljus-system, där gula och röda punkter kräver en åtgärdsplan.

Noll olyckor med dödlig utgång skedde under 2016 (0). I maj 2016 rapporterades en olycka från Sri Lanka: en explosion i en mixerkammare skapade en tryckvåg som träffade två medarbetare, varav den ena ådrog sig allvarliga brännskador.

Totalt under året rapporterades 402 fall (238) som ledde till en dags frånvaro eller



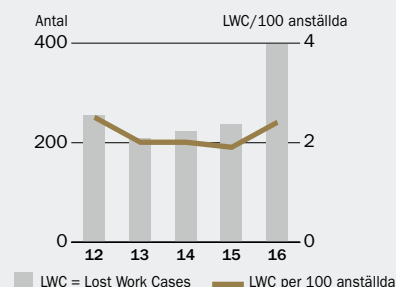
mer (Lost Work Cases, LWC). Antalet LWC per 100 anställda per år var 2,4 (1,9). Ökningen är helt hänförlig till under året nytillkomna enheter. De nyförvärvade enheterna inom CGS har generellt en högre olycksfrekvens än resten av koncernen, vilket också påverkar nyckeltalen. Målet är att implementera Safety@Work inom dessa enheter under 2017 och att utbilda arbets-

miljöansvariga på varje anläggning. Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada var 24,1 (29,8).

Ett annat mål är att alla Trelleborgs anläggningar ska ha en väl fungerande skyddskommitté med fabriksledningen representerad. År 2016 fanns sådana vid 85 procent (93) av anläggningarna.

*Frånvaro i Sverige.* Den totala frånvaron

## Hälsa och säkerhet



Antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro som över tid gått nedåt ökar 2016 på grund av många nytillkomna enheter.

## Nyckeltal

|                                       | 2016      |           | Relativt omsättning, MSEK |       |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-------|
|                                       | 2016      | 2015      | 2016                      | 2015  |
| Energi (GWh)                          | 1 248     | 942       | 0,047 <sup>1)</sup>       | 0,038 |
| Klimatpåverkan (ton CO <sub>2</sub> ) | 385 000   | 280 000   | 14,2 <sup>2)</sup>        | 11,3  |
| Vatten (m <sup>3</sup> )              | 2 180 000 | 1 850 000 | 80,4                      | 74,6  |
| Avfall (ton)                          | 50 600    | 44 500    | 1,9                       | 1,8   |
| Utsläpp till luft (ton VOC)           | 1 005     | 903       | 0,037                     | 0,036 |

<sup>1)</sup> Nyttillkomna enheter är medräknade för den del av året de tillhört Trelleborg. Allmänt gäller att dessa enheter på grund av sin produktmix visar högre energiförbrukning relativt försäljningen än övriga Trelleborg, se kommentar på *sidan 56*. En beräkning som bygger på proformavärden för nytillkomna enheter i CGS (förvärvade 2016) pekar på att denna energieffektivitet för Trelleborg + CGS-enheterna vid utgången av 2015 var 0,0473 GWh/MSEK. Motsvarande proformavärde vid utgången av 2016 är 0,0509 GWh/MSEK.

<sup>2)</sup> Proformavärdet vid utgången av 2015 för Trelleborg + CGS-enheterna har även beräknats för koldioxidutsläpp relativt försäljning: 16,0 ton/MSEK. Detta utgör basvärdet för koncernens mål "20 by 20" – alltså att minska utsläppen relativt försäljningen med 20 procent vid utgången 2020 (se *sidan 57*). Motsvarande proformavärde för 2016 är 16,2 ton/MSEK.

för 2016 var vid koncernens enheter i Sverige 5,9 procent (5,2) av normal arbetstid.

**Råmaterial och kemikalier.** De viktigaste råvarorna är polymerer (gummi, kompositer och plaster) och metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimrök samt vulkmedel (svavel, peroxider). Trelleborgs miljöpolicy föreskriver att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer, och som kemikalieanvändare berörs Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH.

Förutom fortsatt arbete med efterlevnaden av REACH utövides det centrala kemikaliarbetet under året i Group Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå som bistår affärsenheterna i arbetet med utfasning av substanser som bedöms som skadliga. En intern Restricted Materials List har etablerats, och under året har ett aktivt arbete bedrivits i gruppen med fokus på prioriterade material.

**Energi och klimat.** En betydande del av koncernens energiförbrukning, liksom dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

Koncernens totalförbrukning av energi under 2016 var 1 248 GWh (942).

Den direkta energiförbrukningen baserad på förbränning i egna anläggningar uppgick till 590 GWh (446).

Koncernens totala energikostnader för 2016 uppgick till 610 MSEK (555).

Allt detta avspeglar en högre produktionsnivå än föregående år, där det särskilt bör noteras att nyförvärvade enheter ökar koncernens storlek med cirka en femtedel. Det största förvärvet, CGS (se *sidan 31*), ingår med alla sina enheter sedan juni 2016, då förvärvet slutfördes.

Totalförbrukningen ökade således, men även energiförbrukningen relativt försäljningen, 0,047 GWh per MSEK (0,038), vilket får anses logiskt eftersom koncernens produktmix i samband med förvärven 2016 förändrades mot en högre andel däckstillverkning, en relativt sett energikrävande process.

Energy Excellence, ett initiativ för systematisk energieffektivisering vid alla enheter är en del av Manufacturing Excellence.

Samtliga produktionsanläggningar har en aktivitetsplan för att minska energianvändningen, med målet att förbättra sin energieffektivitet med 3 procent om året.

Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar många enheter på värmeåtervinning. Ett annat fokus 2016 har varit att ersätta konventionell belysning med LED.

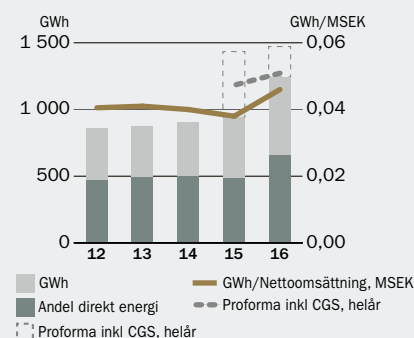
**Klimat.** De totala CO<sub>2</sub>-utsläppen 2016 motsvarade 385 000 ton (280 000), varav de direkta CO<sub>2</sub>-utsläppen var 122 300 ton (96 900). De totala CO<sub>2</sub>-utsläppen relativt försäljningen var 14,2 ton (11,3) per MSEK.

Trelleborgs nya klimatmål "20 by 20" (se texten på *sidan 59*) adresserar intensiteten, det vill säga de totala utsläppens storlek i förhållande till verksamheten, och arbetet med koldioxidoptimala energikällor för verksamheten i respektive land.

En tydlig utmaning för de närmaste åren består i att få nytillkomna enheter,

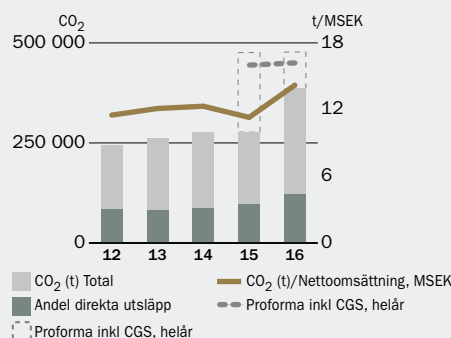
varav många innehåller energikrävande däckstillverkning, att snabbt nå högre *energieffektivitet*. På så vis möjliggörs även en högre klimateffektivitet, mätt i CO<sub>2</sub>-utsläpp relativt försäljningen. För detta syfte har en ny baslinje för klimatmålet "20 by 20"

## Energi



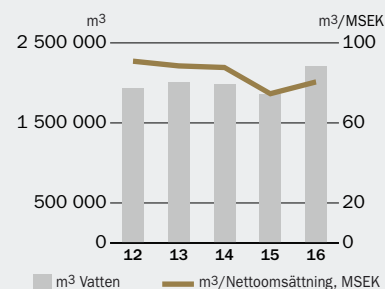
Såväl totalt som relativt försäljningen har energiförbrukningen ökat, på grund av nyförvärvade enheters inverkan under året. Över längre tid förväntas Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet ge resultat. För 2015 respektive 2016 är även proformavärden inlagda som markerar sammanlagda helårsutfall för Trelleborg inklusive CGS-enheter (förvärvade 2016), se *sidan 55*.

## Klimatpåverkan



Såväl totalt som relativt försäljningen har utsläppen ökat, på grund av nyförvärvade enheters inverkan under året. Över längre tid förväntas Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet ge resultat. För 2015 respektive 2016 är även proformavärden inlagda som markerar sammanlagda helårsutfall för Trelleborg inklusive CGS-enheter (förvärvade 2016), se *sidan 55*.

## Vatten



Vattenförbrukningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, ökar 2016 både i absoluta tal och relativt omsättningen.





skapats, med utgångspunkt från 2015 års prestanda hos dels tidigare Trelleborgenheter, dels de nytilkomna enheterna från CGS, se kommentarer i tabell på *sidan 55*. Med denna baslinje som utgångspunkt har det första årets utveckling sedan CGS-enheterna integrerats i koncernen (även detta beräknat proforma) varit relativt stabil och ger grund för fortsatt förbättring. Trelleborg följer noggrant

denna utveckling för att klimatmålet 2020 ska kunna uppnås.

Beräkningen av CO<sub>2</sub>-utsläpp från inköpt el och ånga är byggd på nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency. Dessa speglar respektive lands totala energimix i genomsnitt: vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan kol och olja ger högre. Nyförvärvade enheter i länder med en energimix som ger högre

utsläpp (Tjeckien, Serbien med flera) gör att Trelleborgs fotavtryck 2016 blir större. Detta gör att årets utsläpp av CO<sub>2</sub> ökar relativt sett mer än energiförbrukningen.

I vissa enheter gör Trelleborg inköp av "grön energi", vilket betyder lägre utsläpp av CO<sub>2</sub> per förbrukad enhet energi än landet i genomsnitt. Detta har vägts in i den totala utsläppssiffran för 2016.

**Vatten.** Fokus för uppföljning av vattenförbrukningen ligger på anläggningar där lokal eller regional vattenknapphet råder.

Vattenförbrukningen 2016 var 2,18 miljoner m<sup>3</sup> (1,85). Förbrukningen per MSEK var 80,4 m<sup>3</sup> (74,6). Andelen vatten per källa är 57 procent (46) från dricksvatten, 20 procent (25) från egen brunn, 23 procent (28) från ytvatten och 0 procent (1) från annan källa. Vatten används främst till kylning och tvättning i våra produktionsprocesser. Stora besparingar har gjorts sedan 2008, bland annat genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem.

En kartläggning av vattenknapphet har gjorts för regioner där Trelleborg har producerande enheter. Resultatet pekar på att vissa enheter är lokaliserade i regioner där framtida vattenknapphet kan förväntas

#### KLIMATREDOVISNING ENLIGT CDP

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare Carbon Disclosure Project) frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser, och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data, åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter liksom produkter/ lösningar och initiativ som förbättrar samhället i detta avseende.

I CDP-kartläggningen 2016 erhöll Trelleborg resultatet C, vilket betyder att företaget demonstrerar *Medvetenhet* om hur miljömässiga frågor är sammanvävda med verksamheten (2015: 73D, annan skala).

Ett företags resa i riktning mot gott miljöskydd/förvalterskap beskrivs av CDP med hjälp av en process i fyra steg som börjar med D (*Öppenhet*), fortsätter med C (*Medvetenhet*), därefter med B (*Styrning*), och till sist A (*Ledarskap*).





uppstå, exempelvis i Kina, Italien, USA och Sri Lanka.

Utsläpp till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material.

**Avfall.** Total avfallsmängd 2016 var 50 600 ton (44 500). Avfallsmängden per MSEK var 1,9 ton (1,8). Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen vilket bidrar till att minska avfallsmängden, och med en högre återvinningsgrad till lägre kostnad. Återvinning sker via extern partner och internt.

Koncernens totala avfallshanterings-

kostnad uppgick 2016 till 68 MSEK (44). Fördelningen var 4 procent (3) till intern materialåtervinning, 49 procent (46) till extern materialåtervinning, 11 procent (11) till energiåtervinning, 27 procent (32) till deponi, samt 9 procent (8) till övrig hantering. Av det totala avfallet utgjorde gummi drygt 27 procent (23).

Mängden miljö- eller hälsofarligt avfall som krävde specialhantering uppgick till 6 287 ton (5 122).

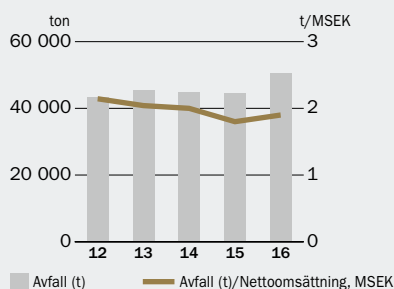
**Utsläpp till luft.** Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid (se *sidorna* 56–57), svaveldioxid, 184 ton (204), och kväve-

oxider, 54 ton (45), utgörs företagets utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU. Att reducera utsläpp av VOC är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen kommer främst från användningen av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, kritiska för ett relativt litet antal produkter och produktionsenheter.

Utsläppen av VOC under 2016 var 1 005 ton (903). Utsläppen per MSEK var 0,037 ton (0,036).

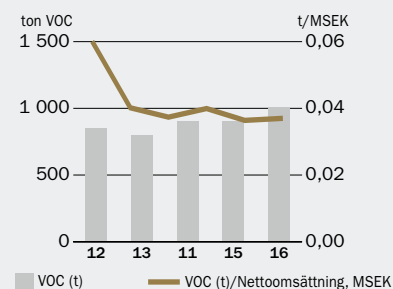
Installation av utrustning för återvinning av lösningsmedel är planerad till 2017 i enheten för tryckdukar i Brasilien, vilket förutom lokal förbättring förväntas ge effekt även på de totala VOC-utsläppen för koncernen.

#### Avfall



Avfallsmängden har ökat 2016 i absoluta tal liksom relativt omsättningen på grund av nytilkomna enheter.

#### Utsläpp till luft



Totala utsläpp av flyktiga organiska ämnen, samt relativt försäljningen. Trots tillkomsten av många nya enheter 2016 håller sig siffran för utsläpp relativt försäljningen stabil.

## TRELLEBORG OCH KLIMATET: NYTT MÅL "20 BY 20"

Klimatfrågan har funnits på Trelleborgs hållbarhetsagenda sedan många år. År 2008 var basåret för Trelleborgs första långsiktiga mål om att bli tydligt climateffektivare internt. Målet "15 by 15" – att bli 15 procent climateffektivare vid utgången av 2015 – uppnåddes, till och med med viss råge.

Att bli energieffektivare, och därmed också climateffektivare, är en del av koncernens arbete för en tillverkning i världsklass. Under den kommande perioden, fram till utgången av 2020 har Trelleborg åter höjt ribban: Målet är nu inställt på att bli ytterligare 20 procent climateffektivare till dess, med 2015 som basår – och målet kallas då följdriktigt för "20 by 20".

Utsläppen som avses är de direkta utsläpp som orsakas av egenproducerad energi, de som ingår i det så kallade *Scope 1* enligt Greenhouse Gas Protocol (se bilden nedan), samt de indirekta utsläpp som orsakas av inköpt energi för eget bruk, vilket motsvarar *Scope 2* i bilden nedan.

Det pågående Energy Excellence-arbetet (se *sidan 48*) har minskat energiförbrukningen i produktionen sedan 2009, vilket samtidigt gett förbättringar vad gäller koldioxidutsläpp, olika mycket per land.

*Scope 3* innefattar indirekta utsläpp från framför allt inköpta transporter, men även exempelvis resor, inköpt material, produktanvändning och avfallshantering.

Förbättringssprånget "20 by 20" är viktigt och utgör samtidigt en stor utmaning, eftersom Trelleborg under året gjort betydande förvärv med bas i Tjeckien som gjort koncernen ungefär en femtedel större, och dessutom ökar däcktillverkningens – en energiintensiv process – andel av helheten. För att skapa ett rättvisande jämförelsetal har 2015-siffran för basåret beräknats genom att lägga samman Trelleborgs utsläpp med CGS-enheter från samma år.

"Kärnan i Trelleborgs interna förbättringsarbete är att hela tiden målmedvetet spara ytterligare energi och bli ännu effektivare i tillverkningen. Detta arbete kommer över tid att ge effekter också för våra nytillkomna verksamheter", säger Trelleborgs VD och koncernchef Peter Nilsson.

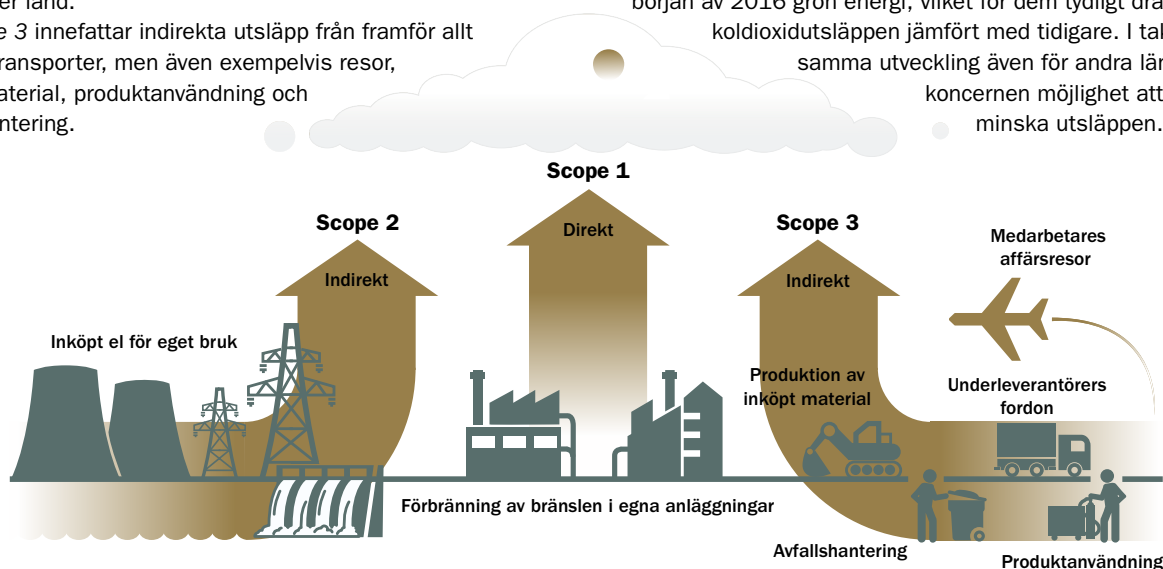
Och det finns ännu en väg att gå: I allt fler länder blir "grön" energi, särskilt el, tillgänglig till priser som är jämförbara med dem för fossilbaserad energi. I takt med detta kan en övergång ske till förnybara energikällor som vind, sol och vatten. I den italienska delen av Trelleborg har detta redan gjorts. Alla italienska tillverkningsanläggningar i koncernen använder sedan

början av 2016 grön energi, vilket för dem tydligt drar ner

koldioxidutsläppen jämfört med tidigare. I takt med

samma utveckling även för andra länder har

koncernen möjlighet att offensivt minska utsläppen.



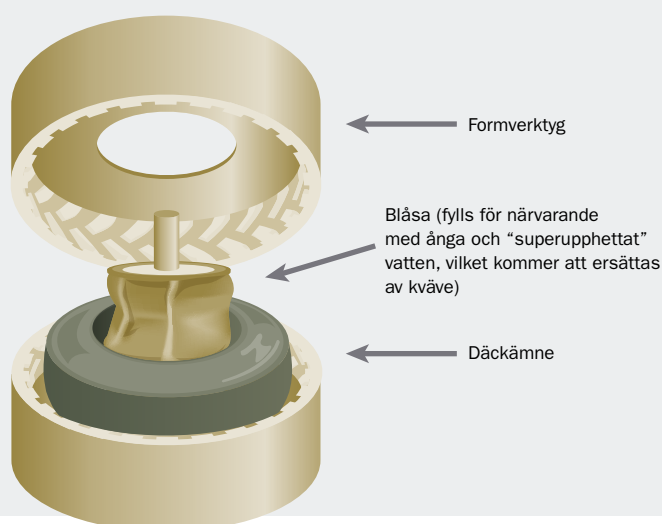
## NY METOD GER MÖJLIGHET ATT SÄNKA KOLDIOXIDAVTRYCK

Med förvärvet av CGS och ingående Mitasanläggningar kom en ny teknik in i bilden: att använda kväve i processen för att vulkanisera däck. Detta ger Trelleborg Wheel Systems i Tivoli, Italien, möjligheten att sluta vara beroende av "superupphettat" vatten i produktionen av stora lantbruksdäck. Den nya metoden pekar på möjligheter att minska Tivolis koldioxidutsläpp radikalt, säger Marco D'Angelo, industriell direktör vid Trelleborg Wheel Systems.

I vulkaniseringen av stora däck pressas däckämnet mot formverktygets insida med hjälp av en expanderbar bläsa. För närvarande i Tivoli fylls denna bläsa under processens lopp med ånga och "superupphettat" vatten av olika temperaturer och tryck; båda parametrarna är kritiska för processen. Höga temperaturer stödjer vulkaniseringen av däckets insida, medan högt tryck befordrar själva formpressningen av däckets utsida.

I den nya processen – som alltså redan används av två Mitas-anläggningar i Otokovice, Tjeckien, och Charles City, USA, – kan kväve komma att ersätta ånga och "superupphettat" vatten. Detta skulle tillåta Tivoli att stänga ner den energikrävande processen att "superupphetta" vatten. Fördelar och eventuella

kvalitetsrisker med metoden utreds av en grupp samordnad av Trelleborg Wheel Systems FoU-ansvariga.





# MÅNGFALD GER MÖJLIGHETER

En betydande faktor i Trelleborgs värdeskapande är de anställdas kompetens och mångfald.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (se *sidan 51*) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter.

Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön.

**Etnicitet.** En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i mer än 40 länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Totalt består ledningen på nivåerna 1–3 i företaget (högsta ledningsgrupp och affärsansvariga i affärsområdena) av 13 olika nationaliteter (10).

**Ålder.** En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter inklusive Trelleborg är förmågan att rekrytera unga talanger. Föryngring på tjänstemannansidan aktualiseras även av förväntade avgångar de närmaste 10 åren.

Trelleborg har sedan ett antal år haft fokus på yngre generationer – anställda födda 1980 och senare (Generation Y). Flera olika initiativ har genomförts, till exempel en global undersökning och workshops riktade till Generation Y, liksom till dem som leder yngre generationer medarbetare. Koncernens intranät utvecklas kontinuerligt med hjälp av återkoppling från yngre generationer för att göra det mer användarvänligt och i linje med dagens

förväntningar vad gäller funktionalitet och teknik. Utbildningar med fokus på användning av intranätet bedrivs återkommande.

Ett annat område som Trelleborg har lagt ny tonvikt på är Employer Branding, alltså vilken typ av arbetsgivare vi är och hur vi vill bli uppfattade både internt och externt. I detta syfte har en formulering som speglar vårt löfte som arbetsgivare tagits fram som ett initiativ för att stärka vårt fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger. Denna formulering – *Shaping industry from the inside* – används internt och externt, i digitala kanaler såväl som i tryckt form liksom vid karriärdagar, mässor och andra arrangemang.

**Kön.** I en ingenjörskonominerad verksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre koncern- och affärsområdesnivåer, men betydligt jämnare ute i affärsverksamheterna. Från 2016 infördes ett nyckeltal som mäter andelen kvinnor på ledningsnivåerna 4 och 5 i företaget (se diagram), med ambitionen att öka andelen från år till år, och på sikt skapa en jämnare könsfördelad rekryteringsgrund också för högre nivåer.

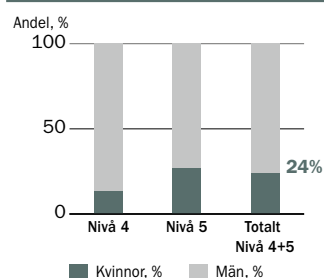
Arbetet för en balanserad könsfördelning uttrycks därutöver bland annat genom att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas till alla lednings- och chefspositioner, liksom till alla koncernens utbildnings-

program, särskilt till ledarskapsprogram.

Introduktionsprogrammet för nya chefer visar också positiva tecken, med fler kvinnor på ledningsnivåer. År 2016 var 27 procent av deltagarna kvinnor.

Under det sista kvartalet 2016 gavs en särskild rekryteringsutbildning för koncernens personalansvariga regionalt i Nord- och Sydamerika, Europa respektive Asien. Under första halvan av 2017 kommer samma utbildning att ges till chefer globalt. Ett av utbildningens huvudsakliga mål är att öka kunskapen om och lära sig undvika omedvetna förutfattade meningar om kandidater i en rekryteringsprocess, vilket på sikt bör leda till en personalstyrka mer präglad av mångfald.

## Könsfördelning på ledningsnivå 4 och 5\*



Den kvinnliga andelen på ledningsnivåerna 4 och 5 i Trelleborgs enheter\* är 24 procent, samma andel som för kvinnor i organisationen som helhet (se Not 11, *sidan 97*). Andelen kvinnor är högst på nivå 5: 27 procent, medan den på nivå 4 är 13 procent.

Andelen kvinnor i koncernledningen är 9 procent (9) och i styrelsen 33 procent (33).

\* Exklusive nytillkomna enheter. Nivå 4 motsvarar rapportering till affärsenhetsschef.

## TRELLEBORG GROUP UNIVERSITY BIDRAR TILL MÅNGFALD

**Etnicitet.** När det gäller koncernens gemensamma utbildningsorganisation Trelleborg Group University (TGU) stöder den företags strategiska hörnsten *geografisk balans* (se *sidan 30*) såväl via utveckling som via leverans av utbildningsaktiviteter. Under 2016 genomfördes inom ramen för TGU, med Excellenceinitiativen inkluderade, utbildningar på 10 olika språk i 22 länder.

Introduktionsprogrammet för nya chefer innehöll 37 chefer av 16 olika nationaliteter.

Graduateprogrammet som startades i oktober 2016 innehåller deltagare av 16 olika nationaliteter.

Trelleborg International Management Program (TIMP) genomfördes 2016 för första gången över tre kontinenter, och täckte därmed Europa, Asien och Nord- och Sydamerika. Detta för att stödja lokal närvaro kombinerad med global räckvidd och för att bredda möjligheterna till ledarskapsutveckling oavsett deltagarnas etniska bakgrund.

Generellt har ledarskapsprogrammen inom ramen för Trelleborg Group University anpassats såväl till ledning i tvärkulturella miljöer som till ledning tvärs över olika åldersgrupper.

**Ålder.** Trelleborgs Mentoring Program ger yngre deltagare möjlighet att utvecklas inom Trelleborg, genom att tillhandahålla stöd från en erfaren, mer senior chef. Mentorprogrammet är ett värdefullt initiativ för att överföra kunskap och erfarenhet internt till yngre generationer, och ger även de mer seniora mentorerna möjlighet till lärande om förväntningar på arbetet, krav på ledarskap och på teknik hos de yngre generationerna.

**Kön.** Graduateprogrammet, en viktig del av Trelleborg Group Universitys portfölj, ger koncernens unga talanger möjlighet att växa och utveckla sin karriär inom Trelleborg. Detta uppskattade program har getts i ett antal år, och andelen kvinnliga deltagare har vuxit från i genomsnitt 15 procent i de tidiga programmen till 30 procent i det senaste som startades i oktober 2016.

Introduktionsprogrammet för nya chefer visar också positiva tecken, med fler kvinnor på ledningsnivåerna. År 2016 var 27 procent av deltagarna kvinnor.

# ETT BRETT SAMHÄLLENGAGEMANG

Trelleborgs roll i samhället sträcker sig från innovation för bättre hållbarhet till lokala program för utveckling och mångfald.



**Trelleborgs värde för samhället.** Sett i det längre perspektivet utgör Trelleborgs produkter och lösningar – det Trelleborg kallar Blue Dimension™ – företagets totalt sett viktigaste möjlighet att bidra till förbättring av samhällets hållbarhet. Detta via produkternas och lösningarnas kapacitet att skydda miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, vilket beskrivs närmare på sidorna 28-29.

Trelleborgs totala värdegenerering 2016 för olika intressenter i samhället beskrivs i siffror på sidan 13.

**Lokala utvecklingsprogram.** Trelleborg har som målsättning att på de platser där företaget är närvarande verka för integration i samhället av grupper såsom ungdomar och funktionsnedsatta. Detta sker vanligen via utbildnings- och utvecklingsprogram som inkluderar meningsfull fritidssysselsättning, till exempel hälso- och sportaktiviteter. Ett antal lokala utvecklingsprogram med sådant fokus bedrivs i olika länder, se nedan.

Övrigt liknande samarbete – stöd eller sponsring – av verksamhet med miljö-mässig, hälsomässig eller social inriktning pågår lokalt i en betydande andel av Trelleborgs enheter. I lokala samarbeten med idrottsklubbar är mångfald prioriterad, framför allt i form av verksamhet riktad till ungdomar.

Utöver detta förekommer lokalt en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom praktikantverksamhet med University of Malta, och med Lunds universitet i Sverige (se även sidorna 48-50 för

exempel på samarbete med Internationella Miljöinstitutet, Lund) samt olika intresseorganisationer.

**Sri Lanka.** Tillsammans med Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram i Sri Lanka som 2016 utvidgats till att nu innefatta två skolor i Colomboområdet: Kelani College respektive Bellana College.

Programmet syftar till att inspirera och stötta skolungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar genom återkommande coachinginsatser såväl som sport- och musikaktiviteter. I Sri Lanka bedriver Trelleborg även, i samarbete med Child Action Lanka, en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House sedan 2010. Förskolan har daglig verksamhet för barn med någon form av funktionsbegränsning.



**Brasilien.** I São Paulo-regionen i Brasilien har Trelleborg via Rädda Barnen och samarbetspartnern Fundação Abrinq stöttat över 6 000 barn i förskoleverksamhet via ett projekt där utbildningsmiljön förbättrats genom lärarutbildning och bättre utrustade lokaler och lekplatser.



**Indien.** Under 2016 har samarbetet med frivilligorganisationer fortsatt i Indien. Tillsammans med organisationen Hand in Hand har ett Village Uplift Program bedrivits i syfte att skapa en miljö och infrastruktur som möjliggör lokal utveckling för samhället Maralukunte i Bengaluruområdet, beläget cirka 70 km från Trelleborgs anläggningar.



**För integration och mångfald.** Även i Sverige görs lokala insatser av företaget för att bidra till social integration. Löpande har företaget sedan ett antal år samarbete med Trelleborgs FF respektive Ramlösa Södra, klubbar som utmärkt sig genom att använda idrott som ett framgångsrikt sätt att skapa socialt umgänge och meningsfull fritid för ungdomsgrupper såsom nyanlända flyktingar respektive funktionsnedsatta.

Under året 2016 lades på orten Trelleborg till ytterligare insatser från företagets sida, däribland praktikplatser för nyanlända akademiker i ett program anordnat av EFL, Lunds universitet, och ett egenorganiserat mentorsprogram för ensamkommande flyktingbarn i syfte att underlätta deras anpassning till utbildningssystem och arbetsmarknad.







# RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

**Riskspridning.** Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 50-tal länder, försäljning sker till drygt 150 länder världen över och tillverkning bedrivs vid 120 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som har en god balans mellan tidig- och senare industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Säsongs-effekter förekommer inom de olika marknadssegmenten där den är extra tydlig inom segmentet lantbruk som normalt har en högre efterfrågan på däck till lantbruksmaskiner under årets första halvår. För koncernen är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

**Hållbarhetsrelaterade risker.** Utöver de identifierade så kallade stora risker som beskrivs på *sidorna 64-67* finns det åtminstone tre områden av risker relaterade till hållbarhetsfrågor: det första området är relaterat till *Efterlevnad av lagar och regler*, det vill säga risker för brister i efterlevnad såväl inom organisationen som i leverantörsleden (se även *sidan 54*); det andra området är relaterat till *Resurser*, och handlar i huvudsak om risker vid resurs- eller materialbrist eller om negativa effekter av utsläpp; det tredje området handlar om *Produkter*, i huvudsak risker förknippade med användningen av Trelleborgs produkter och lösningar.

Gemensamt för dessa områden av hållbarhetsrelaterad risk är att även om de i sig inte bedömts som stora risker för koncernen så skulle de om de inträffar kunna leda vidare till situationer av förtroenderisk.

**Förtroenderisker.** Trelleborg har som ett av de ledande företagen inom polymerbranschen höga förväntningar på sig från många intressenter. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid, inte minst eftersom koncernen verkar på en global marknad med ett starkt varumärke och i vissa segment med förhöjd risknivå. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka företagets varumärke och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera.

Trelleborg arbetar med en mångfald av frågor och aktiviteter som stärker och utvecklar förtroende för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.

Händelser eller beslut utanför Trelleborgs kontroll som kan leda till verksamhetsavbrott, skador eller förluster med avsevärd påverkan för hela koncernen är också viktiga att bevaka och skapa handlingsberedskap för.

I Corporate Responsibility-avsnittet på *sidorna 46-61* finns information om Trelleborgs proaktiva arbete med bland annat efterlevnad av lagar och koder.

I bolagsstyrningsrapporten på *sidorna 73-75* finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Finansiella risker beskrivs i not 31, *sidorna 114-116*.

**Enterprise Risk Management.** Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, genom att identifiera, utvärdera och ta fram underlag för beslut om hantering av riskerna, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats. Ansvar och rapporteringsvägar inom ERM-processen framgår av illustrationen på *sidan 65*.

**ERM-prioriteringar.** Trelleborg har identifierat 9 stora risker inom 5 områden. Det är risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få betydande påverkan på hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras på koncernnivå. Processen att identifiera dessa risker sker enligt illustrationen nedan.

Koncernens olika bolag, affärsområden och affärsenheter har identifierat sammanlagt cirka 250 risker. De allra flesta av dessa risker hanteras på lokal nivå.

Av de cirka 250 riskerna identifieras

årligen ett 30-tal risker som kan få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller koncernnivå och som därför motiverar att risken hanteras på någon av dessa nivåer. Utvärdering av identifierade risker och en konsolidering av prioriteringar för att hantera riskerna leds av stabsfunktion Risk Management. Detta utgör en del av den årliga strategiprocessen och involverar främst ledningen för affärsområdena men även koncernledningen och stabsfunktioner.

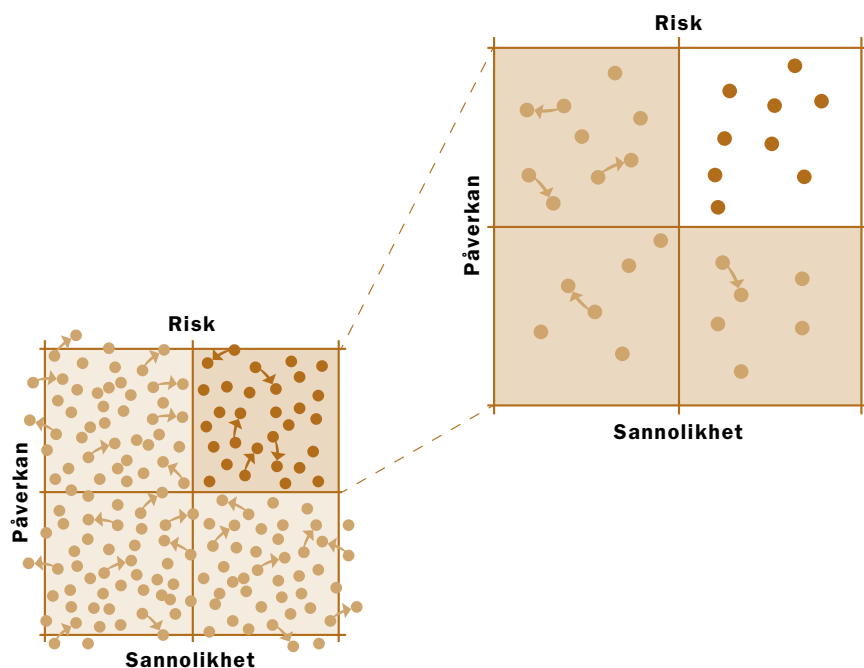
Med utgångspunkt i dessa prioriteringar behandlar styrelsen kontinuerligt de risker vilka anses kan ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål.

De 9 stora risker som anses kan få betydande påverkan på hela koncernen hanteras av ERM Board som leder den överordnade samordningen och uppföljningen av arbetet med risker. Under 2017 är 5 möten planerade i ERM Board, vilka är förberedande till revisionsutskottets och styrelsens möten.

Läs mer om Trelleborgs stora risker på *sidorna 66-67*.



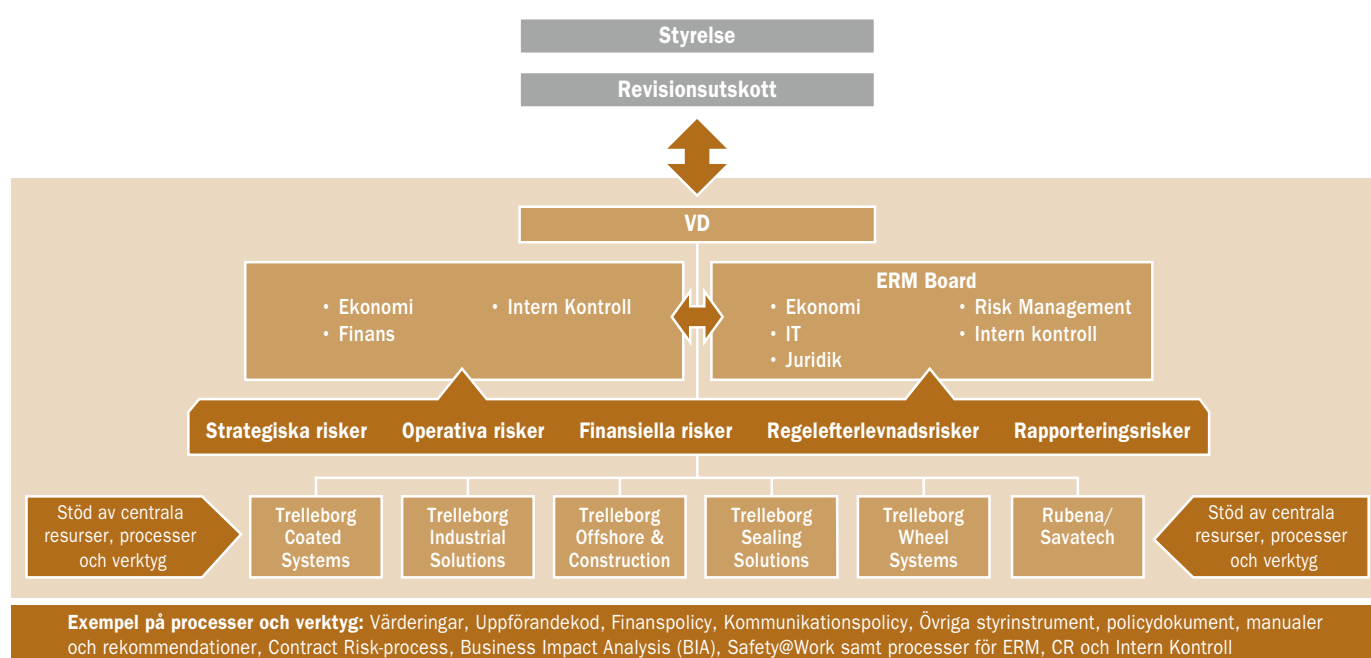
## AV 250 IDENTIFIERADE RISKER HANTERAS 9 PÅ KONCERNNIVÅ



Riskerna kan över tid ha mer eller mindre påverkan på verksamheten och är mer eller mindre sannolika att inträffa. Vissa risker gäller alla verksamheter inom koncernen, andra endast specifika områden eller enskilda verksamheter.

### Nio stora koncernrisker

1. Åsidosättande av lagar och tillstånd
2. Korruption och bedrägeri
3. Produkter i miljöer med förhöjd risknivå
4. Undermåliga och olämpliga avtal
5. Negativ miljöpåverkan
6. Otillräcklig miljöledning
7. Skaderisker vid anläggningar
8. Störningar i kritiska IT-system
9. Kommersiella misslyckanden





# STORA RISKER I TRELLEBORG

## REGLER

| Stora risker                         | Fokus                                       | Etablerade nyckelprocesser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Initierade och pågående aktiviteter                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Åsidosättande av lagar och tillstånd | Efterlevnad av konkurrens-rätten            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utbildningsseminarier i gällande konkurrensrätt.</li> <li>• Exportkontroll med fokus på embargo och handelsrestriktioner.</li> <li>• Etablerade rutiner för till exempel godkännande av medlemskap i organisationer.</li> </ul> Se vidare <i>sidan 52-53</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Etablering av en koncerncentral styrgrupp, Compliance Task Force. ●<br><br>Formalisering och utökning av koncernens interna kontroll med fokus på regel-efterlevnad. ●                            |
| Korruption och bedrägeri             | Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortlöpande utbildning.</li> <li>• Etablerade policies och rutiner.</li> <li>• Acceptance Letter, utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om Uppförandekoden och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.</li> <li>• Trelleborgs whistleblowerpolicy och process som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Se vidare <i>sidan 52</i>.</li> <li>• Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal.</li> <li>• Specialgrupp för motverkande av finansiella bedrägerier.</li> </ul> | Översyn av koncernens interna styrinstrument. ●<br><br>Införande av så kallade Policy Quick Guides för att ytterligare öka spridningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar. ● |

## PRODUKTER & AVTAL

| Stora risker                              | Fokus                              | Etablerade nyckelprocesser                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Initierade och pågående aktiviteter                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Produkter i miljöer med förhöjd risk-nivå | Översyn av produkter och lösningar | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riskutvärderingar för identifiering av produkter med förhöjd risknivå, till exempel inom olja &amp; gas, marina olje- och gasslangar, hälso- och sjukvård och flyg.</li> <li>• Juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering.</li> </ul> | Utbildningar och workshops som följer verksamhetsspecifika riskutvärderingar av produkter och kontrakt. Konceptet initierades inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction men har tagits vidare till valda delar av koncernen. ● |
| Undermåliga och olämpliga avtal           | Granskning av avtal                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omfattande utbildning i avtalsfrågor.</li> <li>• Juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom 11 prioriterade områden.</li> </ul>                                                                                                                                                     | Vidareutveckling av externa tjänster för fokuserad och snabb kontraktsgranskning för att underlätta affärsprocesserna. ●                                                                                                                   |

Riskarbetet klart till: ● 25% ● 50% ● 75% ● 100%

## ANLÄGGNINGAR

| Stora risker                 | Fokus                                     | Etablerade nyckelprocesser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Initierade och pågående aktiviteter                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Negativ miljöpåverkan        | Översyn av anläggningarnas närmiljö       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kartläggning av miljörisker vid all nybyggnation och förvärv.</li> <li>Fortlöpande bevakning av berörda anläggningar samt fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar.</li> </ul>                                                                                                                                                                 | <p>Ökad bevakning och uppföljning av kemikaliehantering. 🟡</p> <p>Etableringar av så kallade Multisitecertifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll. 🟡</p>                                                                                                    |
| Otillräcklig miljöledning    | Fokus på skadliga material och kemikalier | <ul style="list-style-type: none"> <li>Utvecklande av lista över material där restriktioner råder (se <i>sidan 54</i>) med avseende på användning av kemikalier samt fortsatta miljöutvärderingar vid förvärv.</li> </ul>                                                                                                                                                                                       | <p>Etablering av en koncernövergripande styrgrupp för kemikalier, Global Chemical Task Force. 🟡</p> <p>Vidareutveckla den interna listan över kemikalierestriktioner. Utfasning av kemikalier med stor miljö- och hälsopåverkan. 🟡</p>                                                                      |
| Skaderisker vid anläggningar | Skydd av kritiska anläggningar            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Externa och interna analyser för koncernens verksamhet och resultat av kritiska anläggningar.</li> <li>Riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av anläggningar.</li> <li>Ökning av antalet riskklassificerade anläggningar som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR). Förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna.</li> </ul> | <p>Urval av koncerngemensamma riskområden och skräddarsy skadeförebyggande riktlinjer och ökad uppföljning. 🟡</p> <p>Ökat fokus och uppföljning på väsentliga risker på de kritiska anläggningarna. 🟡</p> <p>Fördjupad kartläggning av naturkatastrofrisken och med särskilt fokus på översvämningar. 🟡</p> |

## IT

| Stora risker                    | Fokus                    | Etablerade nyckelprocesser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Initierade och pågående aktiviteter                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Störningar i kritiska IT-system | Minimering av störningar | <ul style="list-style-type: none"> <li>Förbättrad servicenivå vad gäller IT-infrastrukturen.</li> <li>Genomförande av uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat sätt.</li> <li>Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar.</li> <li>Ökning av informationssäkerheten i och mellan systemen.</li> </ul> | <p>Strukturering av nya ERP-implementeringar och ökad uppföljning av intern kontroll. 🟡</p> <p>Serverlokalisering och översyn av fysiskt skydd samt informationssäkerhet. 🟡</p> <p>Förberedelser för att säkerställa att koncernen efterlever kraven i EU:s nya dataskyddsförordning (Data Protection Act). 🟡</p> |

## AVVIKANDE PROCESSER

| Stora risker               | Fokus                                          | Etablerade nyckelprocesser                                                                                                                                                                                                                                      | Initierade och pågående aktiviteter                                                                                                                               |
|----------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kommersiella misslyckanden | Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fråge- och granskningsprogram vid förvärv som omfattar finansiella, operationella och legala områden.</li> <li>Centralt godkännande av nya produkter inom utvalda segment såsom hälso- och sjukvård och flyg.</li> </ul> | <p>Ökat affärsstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering, legala risker och nyetableringar av verksamheter. 🟡</p> |

Risikarbetet klart till: 🟡 25% 🟡 50% 🟡 75% 🟡 100%

# BOLAGSSTYRNING STÖDJER VÄRDESKAPANDET

Efter många års hårt arbete på alla nivåer inom Trelleborg avslutades två viktiga affärer under 2016, förvärvet av CGS och avyttringen av koncernens andel i Vibracoustic. Trelleborgs organisation med dess medarbetare är väl rustade för att ta koncernen vidare mot ett högre värdeskapande.

**Redskap i värdeutvecklingen.** Bolagsstyrning innebär att styrelsen via processer och styrdokument både stödjer och kontrollerar att Trelleborg sköts så hållbart, ansvarsfullt och effektivt som möjligt, och att styrningen blir ett redskap i värdeutvecklingen av Trelleborg. Genom en tydlig struktur och klara regler säkerställer vi att fokus ligger på att utveckla affärerna.

Även om vi kan minimera vissa risker genom att ha rutiner och en beredskap för det oförutsedda och arbeta förebyggande är det samtidigt värt att påpeka att det inte är riskfritt att nå ledande positioner i utvalda segment. Satsningar som geografiska förflyttningar, förvärv, teknik- och produktutveckling, investeringar etc. är affärsrisker som beaktas och tas i varje enskilt fall när vägen till målet utmejslas.

**Stödja utvecklingen av koncernen.** Men målen är föga intressanta utan medarbetare som har viljan och engagemang att förändra, att förbättra och att göra bra affärer. Det är här den andra delen av bolagsstyrningen spelar in – att ge riktlinjer och att vara ett stöd i utvecklingen av koncernen. Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment och koncernen arbetar på olika sätt och olika nivåer att förverkliga detta.

**Märkesåret 2016.** Jag ser 2016 som ett "märkesår" för Trelleborg. Särskilt två stora händelser ägde rum som i grunden omstöpte koncernen. Förvärvet av CGS, det största på decennier, är en sådan och innebär en stor och betydande investering i ett större och mer lönsamt Trelleborg. Däckverksamheten har fördubblats i storlek och får en bättre geografisk och marknadsmässig närvaro.

Koncernen avslutade dessutom sitt engagemang i det samägda bolaget Vibracoustic under året. Trelleborg har i och med avyttringen minskat sin exponering mot det pris-

känsliga personbilssegmentet samtidigt som antivibrationsverksamheten inom detta segment kunnat växa och bli en globalt ledande aktör. De mål som sattes upp för Vibracoustic har nåtts och överträffats med betydande värdeskapande.

**Framgång genom en decentraliserad organisation.** Det är i Trelleborgs lokala verksamheter som idéer, marknadsinsikter och värdeutvecklingen sker. Ansvaret för affären sker på de lokala marknaderna och koncernen tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. För det är där ute det händer. Det är medarbetarna som varje dag möter kunderna, erbjuder dem de bästa lösningarna och som bidrar till att både kundens och Trelleborgs affärer accelererar. Det är också medarbetarna som bidrar till ökad produktivitet och minskat spill och som driver projekt och får hela team att utvecklas på bästa sätt.

Från koncernens sida stöttar vi medarbetarna med Excellenceprogrammen som beskrivs på *sidan 33*. Vi bedriver en omfattande talangutveckling där medarbetarna utvecklas och sprider arbetssätt, processer och lyckade lokala initiativ till varandra som kan läsas om på *sidan 60*.

Från styrelsens sida vill jag uttrycka mitt varma tack till samtliga medarbetare för de framgångar som skapats under 2016 och för de som kommer genom framtida förändringar.

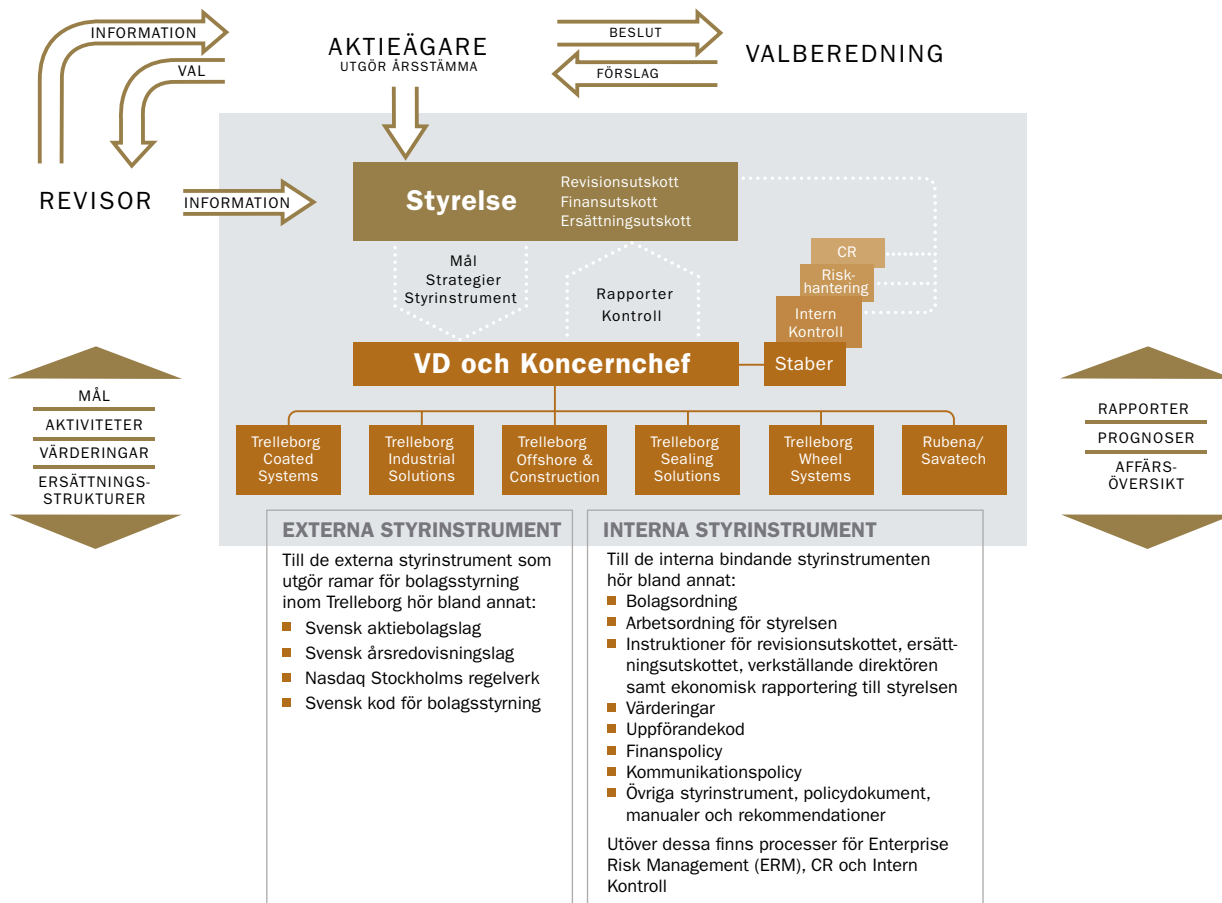


Sören Mellstig  
Styrelseordförande



# BOLAGSSTYRNING

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2016 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.



## Grunderna för bolagsstyrning

**i Trelleborg.** Ett viktigt inslag i Trelleborg-koncernens kultur och värderingar är god bolagsstyrning i syfte att stödja styrelse och ledning i arbetet för ökad kundnytta samt värde och transparens för aktieägarna.

Ansvaret för ledning och kontroll av Trelleborgskoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt ovan illustration.

**Aktieägare.** Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande

och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare. Trelleborgs årsstämma hålls vanligen i april.

**Årsstämma 2016.** Årsstämman 2016 ägde rum den 21 april 2016 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 688 aktieägare (726), personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 73 procent (73) av de totala rösterna. En aktieägare, Dunker-intressena, representerade ensam 73,5 procent (74) av rösterna företrädna på



stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sören Mellstig. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

**Beslut.** Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2016, med bland annat VD:s anförande, finns på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com). Stämman fattade bland annat beslut om:

- » Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 4,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2015.
- » Omval av Hans Biörck, Jan Carlson, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen och Bo Risberg som styrelseledamöter.
- » Nyval av Gunilla Fransson, Johan Malmquist och Susanne Pahlén Åklundh som styrelseledamöter.
- » Omval av styrelsens ordförande.
- » Val av revisor.
- » Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- » Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- » Process för valberedningens tillsättande och arbete.

**Årsstämma 2017.** Trelleborgs årsstämma 2017 hålls den 27 april 2017 i Trelleborg. För information om årsstämman, se *sidan 132*.

**Aktieägare och aktien.** För information om aktieägare och Trelleborgaktien se *sidorna 7-9* samt [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

**Valberedning.** Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

**Valberedning inför årsstämma 2017.** Årsstämman 2016 beslutade om valberedning och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta företrädare för Trelleborgs fem större aktieägare senast vid augusti månads utgång för att be dem utse en ledamot var till valberedningen. Valberedningens sammansättning framgår av tabellen till höger. I valberedningen ingick också styrelsens ordförande Sören Mellstig som adjungerad.

2017 års valberedning har haft 4 protokollförda möten (5) och har därutöver haft löpande kontakt. Som underlag för arbetet har valberedningen tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens

arbete, inklusive en extern utvärdering av styrelsens arbete och funktion. Vidare har valberedningen träffat VD och fått en redogörelse om verksamhetens utveckling.

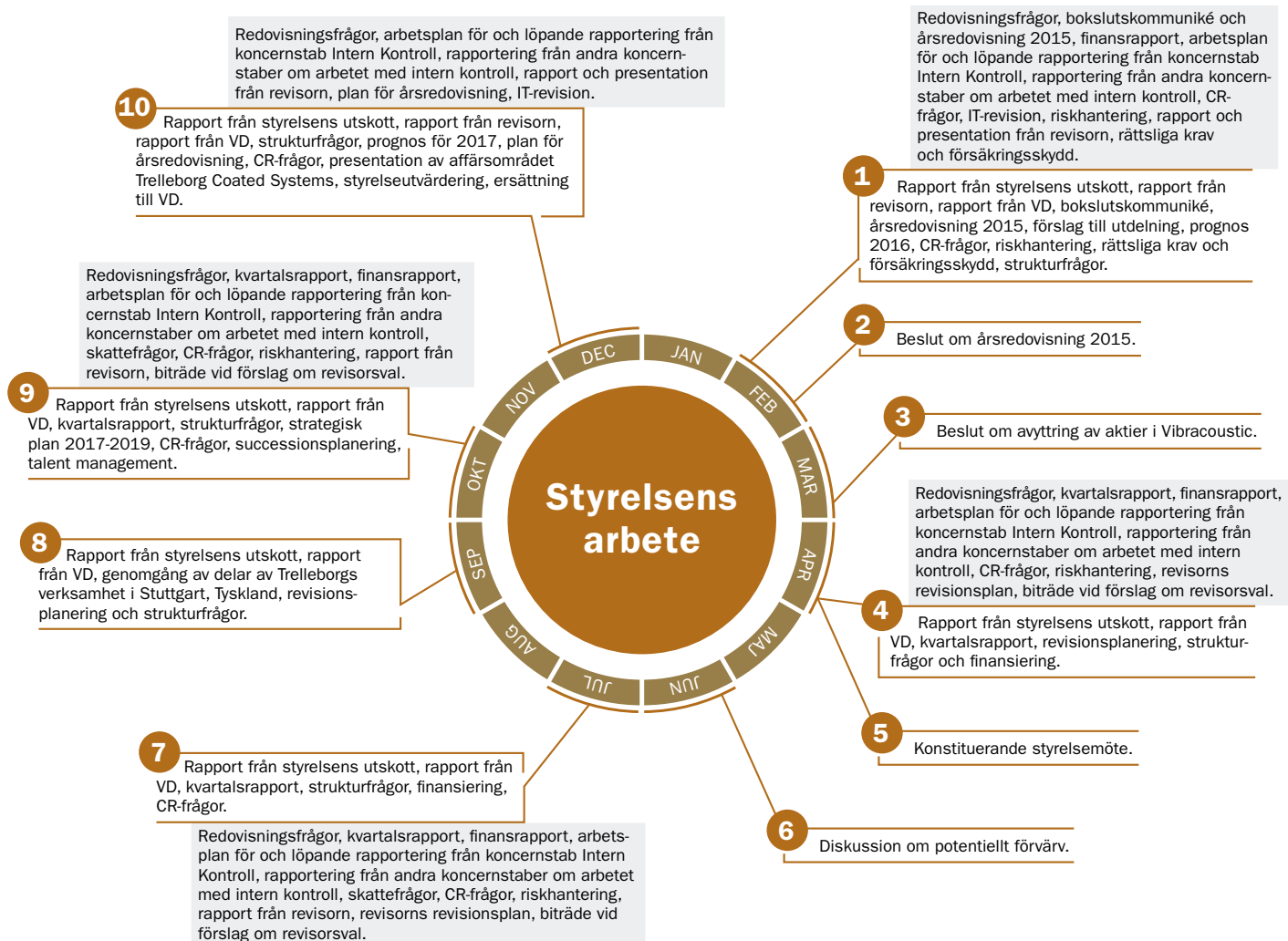
Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar också de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

#### VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2017

| Namn/Representerade                         | Andel av röster<br>2016-08-31 | Andel av röster<br>2016-12-31 |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Ragnar Lindqvist,<br>Dunkerintressena       | 54,0%                         | 54,0%                         |
| Tomas Risbecker,<br>AMF Försäkring & Fonder | 3,4%                          | 3,2%                          |
| Henrik Didner,<br>Didner & Gerge fonder     | 2,8%                          | 2,9%                          |
| Olof Jonasson,<br>Första AP-fonden          | 1,8%                          | 1,7%                          |
| Peter Lagerlöf,<br>Lannebo fonder           | 1,4%                          | 1,8%                          |
| <b>Summa</b>                                | <b>63,4%</b>                  | <b>63,6%</b>                  |

## STYRELSENS ARBETE 2016

Antalet styrelsemöten uppgick under 2016 till 10 (10). Arbetet har i stor utsträckning fokuserats på strukturfrågor, förvärv och strategisk plan.



VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Samtliga affärsområden ges vanligtvis minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte. Styrelsen har genomgått med revisorn då rapporter från revisorn behandlas.

**Förslag till årsstämma 2017.** Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman 2017 följande:

- » Omval av styrelsens ledamöter: Hans Biörck, Gunilla Fransson, Johan Malmquist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen, Susanne Pahlén Åklundh och Bo Risberg.
- » Omval av Sören Mellstig som styrelsens ordförande.
- » Val av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB som revisor.

**Styrelse.** Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

### Styrelsens sammansättning 2016.

Trelleborgs styrelse bestod 2016 av 9 ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser 3 representanter och 1 suppleant till styrelsen.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör, Ulf Berghult, deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist, Charlotta Grähs, som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens möten såsom föredragande av särskilda frågor.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se *sidorna 76-77* samt not 11, *sidan 98*.



**Styrelsens ordförande.** Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

**Styrelsens oberoende.** Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till Trelleborg och aktieägarna framgår av tabellen på *sidorna 76-77*. Som framgår härav uppfyller Trelleborg Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

**Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter 2016.** Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av arbetet inom styrelsen och gentemot ledningen.

Under 2016 har en extern konsult genomfört enkätundersökningar med ledamöterna och baserat på detta, och tidigare års intervjuer, analyserat resultatet. Resultatet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserats på styrelsearbetet generellt samt till viss del på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförandes och VD:s, insatser.

Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

**Styrelsens utskott.** Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, finans- och ersättningsutskotten, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.



**Finansutskottets arbete präglades av 11-miljardförvärvet av CGS samt avyttringen av Vibracoustic. Inom ersättningsutskottet diskuterades bland annat successionsplaner och inte minst koncernens satsningar på utbildningar som är de största någonsin.”**

**Sören Mellstig**, Finans- och ersättningsutskottets ordförande

**Revisionsutskott.** Revisionsutskottet bestod 2016 av Heléne Vibbeus som efter årsstämman efterträddes av Hans Biörck, som också är utskottets ordförande, och som i sin roll som ledamot efterträddes av Jan Carlson. Claes Lindqvist efterträddes efter årsstämman av Sören Mellstig. Bo Risberg har varit ledamot av utskottet under hela året. Koncernens ekonomi- och finansdirektör, Ulf Berghult, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Charlotta Grähs, chefen för koncernstab Intern Kontroll, chefen för koncernstab Ekonomi, chefen för koncernstab Finans och chefen för koncernstab Skatt deltar vid mötena, liksom vid behov bolagets revisor. Revisionsutskottet höll möten 5 gånger (5) under 2016. Ärenden som utskottet företräder styrelsen med framgår av illustrationen på *sidan 71*.

**Finansutskott.** Finansutskottet bestod 2016 av Sören Mellstig, som också är utskottets ordförande, Bo Risberg och Hans Biörck som under året efterträddes av Johan Malmquist. VD och koncernchef, Peter Nilsson, koncernens ekonomi- och finansdirektör, Ulf Berghult, och koncernens VP Strategic Development & Group Projects tillika finansutskottets sekreterare deltar vid mötena. Finansutskottet höll möten 2 gånger (3) under 2016. Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor avseende finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt påverkan av större förvärv på koncernens finansiella situation.

**Ersättningsutskott.** Ersättningsutskottet bestod 2016 av Sören Mellstig, som också

är utskottets ordförande, Jan Carlson och Hans Biörck som under året efterträddes av Anne Mette Olesen. Koncernens personaldirektör, Paolo Astarita, tillika ersättningsutskottets sekreterare, deltar vid mötena. Ersättningsutskottet höll möten 3 gånger (5) under 2016. Ersättningsutskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

**Revisor.** Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

**Revisor 2016.** Trelleborgs revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Mikael Eriksson och Cecilia Andrén Dorselius. Mikael Eriksson är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är av årsstämman 2016 valda som Trelleborgs revisor för en period om ett år.

**VD och koncernledning.** VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

**Koncernledning 2016.** Vid utgången av 2016 bestod koncernledningen av 11 personer. Claes Jörwall, Chef koncernstab Mergers & Acquisitions, pensionerades i samband med årsskiftet. Under 2016 hade koncernledningen 4 möten (5). Mötena är fokuserade på koncernens strategiska



**Revisionsutskottets år har i stort följt styrelsens arbete men vi lägger extra fokus på frågor som riskhantering, intern kontroll och CR-frågor. Vi har också ägnat tid till att vara biträde vid förslag om revisorsval.”**

**Hans Biörck**, Revisionsutskottets ordförande

och operativa utveckling samt resultat-uppföljning.

Trelleborgs verksamhet är organiserad i fem affärsområden, samt verksamheterna Rubena och Savatech. Affärsområdena omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden. Organisationen bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter. Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

För ytterligare information om koncernledning, se *sidorna 78-79*.

**Intern kontroll.** Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning.

Trelleborg tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra koncernens strategi. Koncernens löpande verksamhet drivs via självständiga operativa enheter som har ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. Lokalt ansvariga och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och med ett balanserat risktagande. Som stöd följer respektive affärsområde regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive affärsområde i väletablerade arbetsformer.

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Internkontrollprocessen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), som baseras på

17 fundamentala principer kopplade till fem komponenter. Internkontrollprocessen baseras på en kontrollmiljö som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstruktur, information och kommunikation samt uppföljning.

**Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.** Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer, och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

**Kontrollmiljö.** Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen i Trelleborg och instruktioner för dess revisionsutskott och ersättningsutskott som klargör styrelsens ansvar, och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som företräder styrelsen med att övervaka Trelleborgs finansiella rapportering, och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet företräder vidare styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med CR- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten liksom årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn.

Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD i Trelleborg och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande

## ERSÄTTNING TILL REVISOR 2016

| MSEK                                          | 2016      | 2015      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| <i>PricewaterhouseCoopers</i>                 |           |           |
| Revisionsuppdrag                              | 30        | 25        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 3         | 1         |
| Skatterådgivning                              | 5         | 4         |
| Övriga tjänster                               | 13        | 8         |
| <i>Övriga revisorer</i>                       |           |           |
| Revisionsuppdrag                              | 2         | 1         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0         | –         |
| Skatterådgivning                              | 1         | 0         |
| Övriga tjänster                               | 1         | –         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>55</b> | <b>39</b> |



**MIKAEL ERIKSSON**

### Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2011. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 1989.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1984.

Uppdrag: Meda, EcoLean och Elverket.

Född: 1955.



**CECILIA ANDRÉN DORSELIUS**

### Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2015. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 2016.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 2009.

Född: 1979.

arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

**Riskbedömning.** Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Trelleborg syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna, inklusive risk för

bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hanteras inom Enterprise Risk Management-processen, som beskrivs på *sidorna* 63-64.

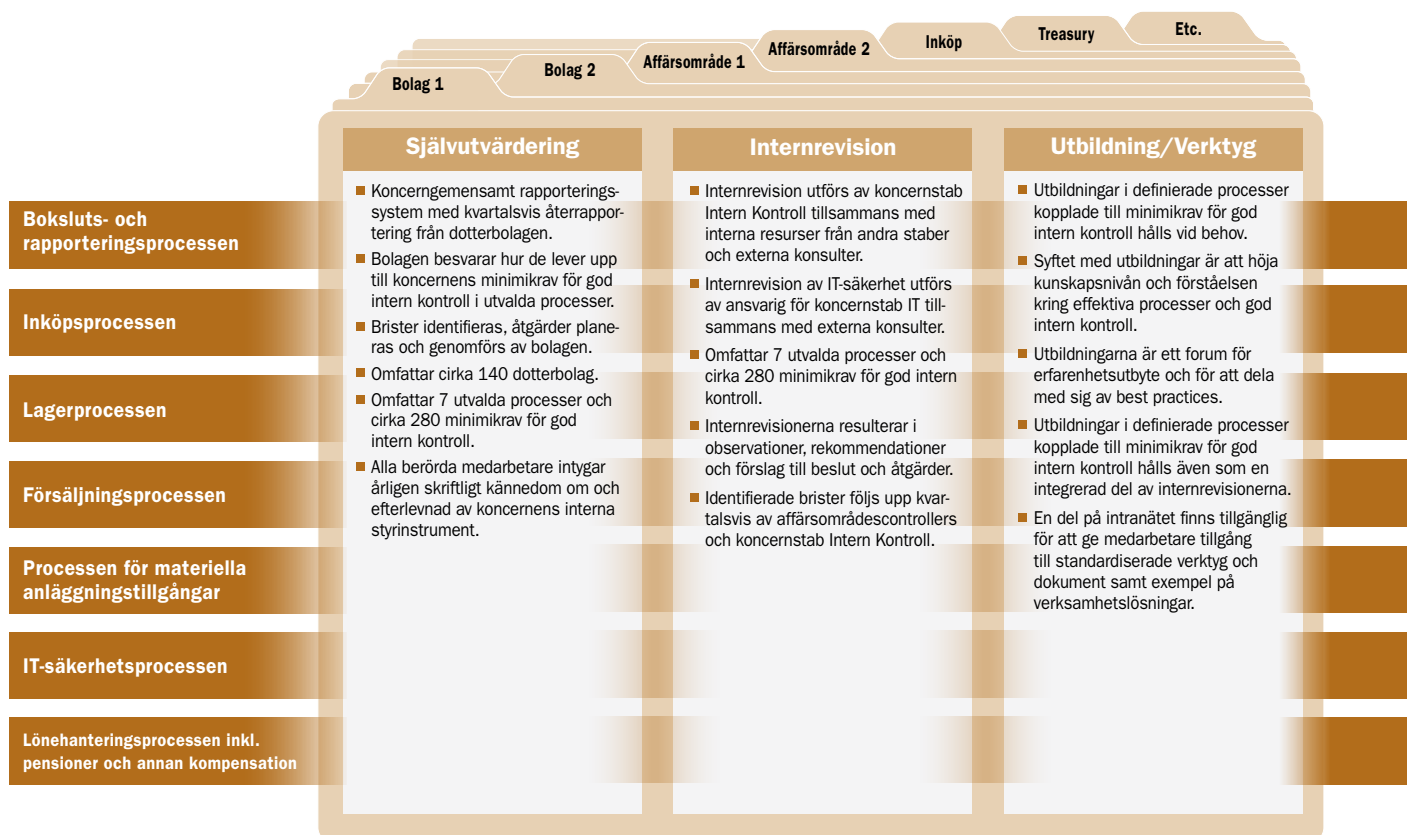
**Kontrollstrukturer.** De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras. Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl

effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på koncernens totalt cirka 280 minimikrav för god intern kontroll i sju definierade väsentliga processer. Från och med 2016 rapporterar cirka 140 dotterbolag genom självutvärdering, status avseende samtliga minimikrav för god intern kontroll. Kontrollstrukturerna i boksluts- och rapporteringsprocessen, som är väsentlig för den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, innehåller 50 av de totalt cirka 280 minimikraven för god intern kontroll.

**Information och kommunikation.** Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät. Information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen sker även genom utbildning.

I koncernen finns en process där alla berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

## INTERN KONTROLLSTRUKTUR INOM TRELLEBORGSKONCERNEN





Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Processen för koncernens whistleblower-policy har stegvis förbättrats.

**Uppföljning.** Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi, koncernstab Finans och koncernstab Skatt samt av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget

och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor. Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer samt arbetsprogram och budget.

**Aktiviteter 2016.** Koncernstab Intern Kontroll har under 2016 genomfört 59 internrevisioner (56) i 26 länder (25) varav 13 IT-säkerhetsrevisioner (14) samt 9 systemimplementationsrevisioner (7). Fokus har varit på Europa, Asien och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, finans och juridik eller tillsammans med controllers från olika

affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av externa IT konsulter tillsammans med ledande befattningshavare för koncernstab IT. Under 2016 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer. Fokusområden med ökad aktivitet under året har varit uppföljning av implementeringen av nya Enterprise Resource Planning-system (ERP-system).

**Aktiviteter i fokus 2017.** Generellt kommer antalet internrevisioner vara på samma nivå som under 2015 och 2016. Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll framför allt ha större fokus på Europa och USA. Under 2017 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer med fokus på förvärvade bolag. Ett mindre antal kombinerade finansiella och legala internrevisioner planeras även att genomföras tillsammans med koncernstab Juridik.



## YTTERLIGARE INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING

På [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) finns bland annat följande information:

- » Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- » Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004:
  - Kallelse
  - Protokoll
  - VD:s anföranden
  - Kommuniqué



| Namn                                         | Sören Mellstig                                                                                                              | Hans Biörck                                                                                                     | Jan Carlson                                                             | Gunilla Fransson                                                                                                                                                          | Johan Malmquist                                                                                                                                                           | Peter Nilsson                                                                                                  |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Befattning</b>                            |                                                                                                                             |                                                                                                                 | VD och styrelseordförande Autoliv Inc.                                  |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                           | VD och koncernchef                                                                                             |
| <b>Utbildning</b>                            | Civilekonom                                                                                                                 | Civilekonom                                                                                                     | Civilingenjör                                                           | Tekn.lic.                                                                                                                                                                 | Civilekonom                                                                                                                                                               | Civilingenjör                                                                                                  |
| <b>Invald år</b>                             | 2008, ordförande 2013                                                                                                       | 2009                                                                                                            | 2013                                                                    | 2016                                                                                                                                                                      | 2016                                                                                                                                                                      | 2006                                                                                                           |
| <b>Född</b>                                  | 1951                                                                                                                        | 1951                                                                                                            | 1960                                                                    | 1960                                                                                                                                                                      | 1961                                                                                                                                                                      | 1966                                                                                                           |
| <b>Nationalitet</b>                          | Svensk                                                                                                                      | Svensk                                                                                                          | Svensk                                                                  | Svensk                                                                                                                                                                    | Svensk                                                                                                                                                                    | Svensk                                                                                                         |
| <b>Övriga uppdrag</b>                        | Styrelseordförande Cellavision AB, Ellevio AB, Impilo AB och Textilia. Styrelseledamot Ferrosan MD A/S och Julins stiftelse | Styrelseordförande Skanska AB. Styrelseledamot Bure Equity AB, Crescit Asset Management AB och Dunkerintressena | Styrelseledamot BorgWarner Inc., Svensk Näringsliv och Teknik-företagen | Styrelseledamot Eltel AB, Nederman AB, Net Insight AB, Enea AB, Permobil AB och Teleopti TEM AB. Ledamot i konsistoriet för Uppsala Universitet och VD för Novare Peritos | Styrelseordförande Tingstad Paper AB. Styrelseledamot Dunkerintressena, Elekta AB, Getinge AB, Mölnlycke Health Care AB, SCA AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola | Styrelseledamot Beijer Alma AB, Trioplast Industrier AB och Sydsvenska Handelskammaren                         |
| <b>Beroende</b>                              | Nej                                                                                                                         | Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressena  | Nej                                                                     | Nej                                                                                                                                                                       | Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressena                                                            | Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD                         |
| <b>Tidigare erfarenhet</b>                   | VD och koncernchef Gambio samt CFO och vice VD Incentive                                                                    | CFO Skanska AB och Autoliv Inc. samt CFO Esselte AB                                                             | VD Saab Combitech                                                       | Olika chefsbefattningar inom Saab AB och Ericsson AB                                                                                                                      | VD och koncernchef Getinge AB samt olika chefsbefattningar inom Electrolux AB                                                                                             | Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI |
| <b>Egna och närstående aktieinnehav 2016</b> | 117 809 aktier                                                                                                              | 5 000 aktier                                                                                                    | 1 100 aktier                                                            | 3 000 aktier                                                                                                                                                              | 5 000 aktier                                                                                                                                                              | 90 572 aktier och 250 000 köpoptioner <sup>6)</sup>                                                            |
| <b>Egna och närstående aktieinnehav 2015</b> | 117 809 aktier                                                                                                              | 5 000 aktier                                                                                                    | –                                                                       | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | 90 572 aktier                                                                                                  |
| <b>Aktier i närstående bolag</b>             | –                                                                                                                           | –                                                                                                               | –                                                                       | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                              |
| <b>Revisionsutskott Närvaro</b>              | Ledamot 3 av 5 <sup>2)</sup>                                                                                                | Ordförande 5 av 5                                                                                               | Ledamot 5 av 5                                                          | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                              |
| <b>Finansutskott Närvaro</b>                 | Ordförande 2 av 2                                                                                                           | Ledamot 1 av 2 <sup>3)</sup>                                                                                    | –                                                                       | –                                                                                                                                                                         | Ledamot 1 av 2 <sup>3)</sup>                                                                                                                                              | –                                                                                                              |
| <b>Ersättningsutskott Närvaro</b>            | Ordförande 3 av 3                                                                                                           | Ledamot 1 av 3 <sup>4)</sup>                                                                                    | Ledamot 3 av 3                                                          | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                              |
| <b>Styrelsemöten Närvaro</b>                 | Ordförande 10 av 10                                                                                                         | Ledamot 10 av 10                                                                                                | Ledamot 10 av 10                                                        | Ledamot 7 av 10 <sup>5)</sup>                                                                                                                                             | Ledamot 7 av 10 <sup>5)</sup>                                                                                                                                             | Ledamot 10 av 10                                                                                               |
| <b>Ersättning 2016 <sup>4)</sup></b>         |                                                                                                                             |                                                                                                                 |                                                                         |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                |
| Styrelse, TSEK                               | 1 425                                                                                                                       | 520                                                                                                             | 520                                                                     | 520                                                                                                                                                                       | 520                                                                                                                                                                       | –                                                                                                              |
| Utskott, TSEK                                | 230                                                                                                                         | 175                                                                                                             | 170                                                                     | –                                                                                                                                                                         | 60                                                                                                                                                                        | –                                                                                                              |
| <b>Summa 2016, TSEK</b>                      | <b>1 655</b>                                                                                                                | <b>695</b>                                                                                                      | <b>690</b>                                                              | <b>520</b>                                                                                                                                                                | <b>580</b>                                                                                                                                                                | –                                                                                                              |
| <b>Ersättning 2015 <sup>4)</sup></b>         |                                                                                                                             |                                                                                                                 |                                                                         |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                |
| Styrelse, TSEK                               | 1 300                                                                                                                       | 475                                                                                                             | 475                                                                     | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                              |
| Utskott, TSEK                                | 100                                                                                                                         | 200                                                                                                             | 50                                                                      | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                              |
| <b>Summa 2015, TSEK</b>                      | <b>1 400</b>                                                                                                                | <b>675</b>                                                                                                      | <b>525</b>                                                              | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                                                                                         | –                                                                                                              |

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

<sup>1)</sup> Ersättning till styrelsen för perioden maj 2016 – april 2017. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2016 har ersättningar utgått enligt not 11. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

<sup>2)</sup> Sören Mellstig efterträdde den tidigare ledamoten Claes Lindqvist i revisionsutskottet från och med möte nummer 3.

<sup>3)</sup> Johan Malmquist efterträdde Hans Biörck i finansutskottet från och med möte nummer 2.

<sup>4)</sup> Anne Mette Olesen efterträdde Hans Biörck i ersättningsutskottet från och med möte nummer 2.

<sup>5)</sup> Tillträdde som ny ledamot i styrelsen från och med möte nummer 4.

<sup>6)</sup> Se sidan 78 om köpoptioner.



| Namn                                          | Anne Mette Olesen                                                                   | Susanne Pahlén Åklundh                  | Bo Risberg                                                                                                                                                                               | Göran Andersson                                               | Peter Larsson                                                                                                             | Mikael Nilsson                                                                                                                   | Ingemar Thörn                                                                 |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Befattning</b>                             | Chief Marketing Officer AAK AB                                                      | Direktör Alfa Laval AB                  |                                                                                                                                                                                          | Mekaniker, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)           | Fabrikschef, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)                                                                    | Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)                                                                       | Kundservice, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)                        |
| <b>Utbildning</b>                             | MBA och civilingenjör                                                               | Civilingenjör                           | MBA och civilingenjör                                                                                                                                                                    | Mekaniker, förhandlingsutbildning och utbildning i arbetsrätt | Ingenjör                                                                                                                  | Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personalpolitik                                                                             | Ingenjör, utbildning inom inköp och logistik                                  |
| <b>Invald år</b>                              | 2015                                                                                | 2016                                    | 2010                                                                                                                                                                                     | 2014                                                          | 2011                                                                                                                      | 2009                                                                                                                             | 2014                                                                          |
| <b>Född</b>                                   | 1964                                                                                | 1960                                    | 1956                                                                                                                                                                                     | 1959                                                          | 1965                                                                                                                      | 1967                                                                                                                             | 1972                                                                          |
| <b>Nationalitet</b>                           | Dansk                                                                               | Svensk                                  | Svensk                                                                                                                                                                                   | Svensk                                                        | Svensk                                                                                                                    | Svensk                                                                                                                           | Svensk                                                                        |
| <b>Övriga uppdrag</b>                         | Styrelseledamot EASIS A/S                                                           | Styrelseledamot Alfdex AB               | Styrelseordförande Piab Group Holding AB och Valmet Oy, vice styrelseordförande Grundfos Holding A/S. Styrelseledamot Nordstjernan AB, Ståubli Holding AG och Poul Due Jensen Foundation | Ledamot i fackliga koncernrådet (LO)                          | Ordförande i Unionen Trelleborg AB, ledamot i Trelleborg European Works Council samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK) | Ordförande i Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande i Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot i Avdelning 52 Hus AB | Vice ordförande Unionen Trelleborg AB samt ledamot Svenska Koncernrådet (PTK) |
| <b>Beroende</b>                               | Nej                                                                                 | Nej                                     | Nej                                                                                                                                                                                      | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Tidigare erfarenhet</b>                    | Chiefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S | Olika chefsbefattningar inom Alfa Laval | VD och koncernchef Hilti Corporation samt olika chefsbefattningar inom ABB                                                                                                               |                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                               |
| <b>Egna och närståendes aktieinnehav 2016</b> | 2 500 aktier                                                                        | 1 500 aktier                            | 9 011 aktier                                                                                                                                                                             | –                                                             | 3 000 aktier                                                                                                              | –                                                                                                                                | 100 aktier                                                                    |
| <b>Egna och närståendes aktieinnehav 2015</b> | –                                                                                   | –                                       | 9 011 aktier                                                                                                                                                                             | –                                                             | 3 000 aktier                                                                                                              | –                                                                                                                                | 100 aktier                                                                    |
| <b>Aktier i närstående bolag</b>              | –                                                                                   | –                                       | –                                                                                                                                                                                        | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Revisionsutskott Närvaro</b>               | –                                                                                   | –                                       | Ledamot 5 av 5                                                                                                                                                                           | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Finansutskott Närvaro</b>                  | –                                                                                   | –                                       | Ledamot 1 av 2 <sup>7)</sup>                                                                                                                                                             | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Ersättningsutskott Närvaro</b>             | Ledamot 2 av 3 <sup>4)</sup>                                                        | –                                       | –                                                                                                                                                                                        | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Styrelsemöten Närvaro</b>                  | Ledamot 10 av 10                                                                    | Ledamot 7 av 10 <sup>5)</sup>           | Ledamot 10 av 10                                                                                                                                                                         | Arbetstagarrepresentant 10 av 10                              | Arbetstagarrepresentant 10 av 10                                                                                          | Arbetstagarrepresentant 10 av 10                                                                                                 | Arbetstagarrepresentant, suppleant 10 av 10                                   |
| <b>Ersättning 2016 <sup>4)</sup></b>          |                                                                                     |                                         |                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                               |
| Styrelse, TSEK                                | 520                                                                                 | 520                                     | 520                                                                                                                                                                                      | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| Utskott, TSEK                                 | 60                                                                                  | –                                       | 170                                                                                                                                                                                      | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Summa 2016, TSEK</b>                       | <b>580</b>                                                                          | <b>520</b>                              | <b>690</b>                                                                                                                                                                               | <b>–</b>                                                      | <b>–</b>                                                                                                                  | <b>–</b>                                                                                                                         | <b>–</b>                                                                      |
| <b>Ersättning 2015 <sup>4)</sup></b>          |                                                                                     |                                         |                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                               |
| Styrelse, TSEK                                | 475                                                                                 | –                                       | 475                                                                                                                                                                                      | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| Utskott, TSEK                                 | –                                                                                   | –                                       | 150                                                                                                                                                                                      | –                                                             | –                                                                                                                         | –                                                                                                                                | –                                                                             |
| <b>Summa 2015, TSEK</b>                       | <b>475</b>                                                                          | <b>–</b>                                | <b>625</b>                                                                                                                                                                               | <b>–</b>                                                      | <b>–</b>                                                                                                                  | <b>–</b>                                                                                                                         | <b>–</b>                                                                      |

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2016.

<sup>4)</sup> Ersättning till styrelsen för perioden maj 2016 – april 2017. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2016 har ersättningar utgått enligt not 11. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

<sup>4)</sup> Anne Mette Olesen efterträdde Hans Biörck i ersättningsutskottet från och med möte nummer 2.

<sup>5)</sup> Tillträdde som ny ledamot i styrelsen från och med möte nummer 4.

<sup>7)</sup> Ej närvarande vid möte nummer 1.





| Namn                                         | Peter Nilsson                                                                                                                               | Ulf Berghult                                                                                                   | Dario Porta                                                           | Mikael Fryklund                                                                                       | Fredrik Meuller                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Befattning</b>                            | VD och koncernchef<br>Övriga uppdrag: Styrelseledamot Trelleborg AB, Beijer Alma AB, Trioplast Industrier AB och Sydsvenska Handelskammaren | Ekonomi- och finansdirektör (CFO)                                                                              | Affärsområdeschef<br>Trelleborg Coated Systems                        | Affärsområdeschef<br>Trelleborg Industrial Solutions                                                  | Affärsområdeschef<br>Trelleborg Offshore & Construction                                                                                              |
| <b>Utbildning</b>                            | Civilingenjör                                                                                                                               | Civilekonom                                                                                                    | Civilingenjör                                                         | Civilingenjör och Fil.kand. ekonomi                                                                   | MSc. i finansiell ekonomi                                                                                                                            |
| <b>Född</b>                                  | 1966                                                                                                                                        | 1962                                                                                                           | 1959                                                                  | 1963                                                                                                  | 1970                                                                                                                                                 |
| <b>Nationalitet</b>                          | Svensk                                                                                                                                      | Svensk                                                                                                         | Italiensk                                                             | Svensk                                                                                                | Svensk                                                                                                                                               |
| <b>Tidigare erfarenhet</b>                   | Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen och organisationskonsult BSI                               | Bland annat CFO Dometic Group, Thule Group, Rolls Royce Marine Systems och controller inom Trelleborgkoncernen | Bland annat affärsområdeschef inom Trelleborg-koncernen och VD Reeves | Bland annat affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen och Bosch | Bland annat VP Strategic Development & Group Projects och affärsområdeschef inom Trelleborgkoncernen. Befattningar inom McKinsey & Co samt JP Morgan |
| <b>Egna och närstående aktieinnehav 2016</b> | 90 572 aktier och 250 000 köpoptioner*                                                                                                      | 15 000 aktier                                                                                                  | 1 000 aktier                                                          | 7 000 aktier                                                                                          | 500 aktier                                                                                                                                           |
| <b>Egna och närstående aktieinnehav 2015</b> | 90 572 aktier                                                                                                                               | 15 000 aktier                                                                                                  | 1 000 aktier                                                          | 7 000 aktier                                                                                          | 500 aktier                                                                                                                                           |
| <b>Aktier i närstående bolag</b>             | –                                                                                                                                           | –                                                                                                              | –                                                                     | –                                                                                                     | –                                                                                                                                                    |
| <b>Anställd</b>                              | 1995                                                                                                                                        | 2012                                                                                                           | 2006                                                                  | 2002                                                                                                  | 2002                                                                                                                                                 |
| <b>I nuvarande befattning</b>                | 2005                                                                                                                                        | 2012                                                                                                           | 2012                                                                  | 2012                                                                                                  | 2012                                                                                                                                                 |

\* Huvudägaren Henry Dunksers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i februari 2016 VD och koncernchefen 250 000 köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Peter Nilsson förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 15,20 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigade till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 143,16 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja VD och koncernchefens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet.

## ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN 2016

| TSEK                           |             | Fast lön                  | Årlig rörlig lön | Långsiktigt incitamentsprogram <sup>1)</sup> | Övriga förmåner | Summa         | Pension                   | Summa inkl pension |
|--------------------------------|-------------|---------------------------|------------------|----------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------------------|--------------------|
| VD                             | <b>2016</b> | <b>9 678<sup>2)</sup></b> | <b>6 058</b>     | <b>6 793<sup>3)</sup></b>                    | <b>180</b>      | <b>22 709</b> | <b>3 959<sup>3)</sup></b> | <b>26 668</b>      |
|                                | 2015        | 9 772                     | 5 648            | 5 609                                        | 171             | 21 200        | 3 841                     | 25 041             |
| Koncernledning, övriga (10 st) | <b>2016</b> | <b>33 814</b>             | <b>16 855</b>    | <b>17 128</b>                                | <b>1 311</b>    | <b>69 108</b> | <b>12 470</b>             | <b>81 578</b>      |
|                                | 2015        | 33 083                    | 11 844           | 14 218                                       | 1 369           | 60 514        | 18 700                    | 79 214             |
| <b>Summa</b>                   | <b>2016</b> | <b>43 492</b>             | <b>22 913</b>    | <b>23 921</b>                                | <b>1 491</b>    | <b>91 817</b> | <b>16 429</b>             | <b>108 246</b>     |
| Summa                          | 2015        | 42 855                    | 17 492           | 19 827                                       | 1 540           | 81 714        | 22 541                    | 104 255            |

<sup>1)</sup> Kostnadsfört 2016. Utbetalning under kvartal 1, 2017 till 2019 under förutsättning att befattningshavaren ej sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

<sup>2)</sup> Av detta utgör fast lön 9 703 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld.

<sup>3)</sup> Inom det som är kostnadsfört för VD 2016 finns en periodiseringseffekt. Maxutfallet håller sig dock inom givna ramar.

## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- » Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- » Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- » Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- » Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.

» Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2016 till 91 817 TSEK (81 714) exklusive pensionspremier och 108 246 TSEK (104 255) inklusive pensionspremier.

För ytterligare information om ersättningar, se not 11, *sidorna* 97-98.



| Namn                                                  | Claus Barsøe                                                                                                               | Maurizio Vischi                               | Paolo Astarita                                                                                                                   | Charlotta Grähs                                                                                                                                           | Patrik Romberg                                                             |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Befattning</b>                                     | Affärsområdeschef<br>Trelleborg Sealing<br>Solutions                                                                       | Affärsområdeschef<br>Trelleborg Wheel Systems | Chef koncernstab<br>Personal                                                                                                     | Chef koncernstab Juridik                                                                                                                                  | Chef koncernstab<br>Kommunikation                                          |
| <b>Utbildning</b>                                     | Civilekonom                                                                                                                | MBA                                           | Fil. kand. juridik                                                                                                               | Jur. kand.                                                                                                                                                | MBA och universitets-<br>studier i beteendeveten-<br>skap och pedagogik    |
| <b>Född</b>                                           | 1949                                                                                                                       | 1955                                          | 1959                                                                                                                             | 1971                                                                                                                                                      | 1966                                                                       |
| <b>Nationalitet</b>                                   | Dansk                                                                                                                      | Italiensk                                     | Italiensk                                                                                                                        | Svensk                                                                                                                                                    | Svensk                                                                     |
| <b>Tidigare erfarenhet</b>                            | Bland annat marknads-<br>direktör Alfa Laval, olika<br>befattningar inom<br>Busak+Shamban och<br>Polymer Sealing Solutions | Bland annat chefs-<br>positioner inom Pirelli | Bland annat personalchef<br>Trelleborg Wheel System<br>och olika personaltjänst-<br>positioner inom Pirelli<br>och Manuli Rubber | Chefsjurist på Dometic och<br>bolagsjurist på Husqvarna,<br>advokat hos Mannheimer<br>Swartling Advokatbyrå samt<br>hos Hengeler Mueller<br>Rechtsanwälte | Bland annat olika<br>positioner inom Trelleborg-<br>koncernen och Unilever |
| <b>Egna och<br/>närståendes<br/>aktieinnehav 2016</b> | 3 500 aktier                                                                                                               | –                                             | 2 440 aktier                                                                                                                     | –                                                                                                                                                         | 901 aktier                                                                 |
| <b>Egna och<br/>närståendes<br/>aktieinnehav 2015</b> | 3 500 aktier                                                                                                               | –                                             | 2 340 aktier                                                                                                                     | –                                                                                                                                                         | 901 aktier                                                                 |
| <b>Aktier i närstående<br/>bolag</b>                  | –                                                                                                                          | –                                             | –                                                                                                                                | –                                                                                                                                                         | –                                                                          |
| <b>Anställd</b>                                       | 2003                                                                                                                       | 1999                                          | 2001                                                                                                                             | 2014                                                                                                                                                      | 2006                                                                       |
| <b>I nuvarande<br/>befattning</b>                     | 2003                                                                                                                       | 2001                                          | 2015                                                                                                                             | 2014                                                                                                                                                      | 2011                                                                       |

Claes Jörwall, Chef koncernstab Mergers & Acquisitions, pensionerades vid utgången av 2016. Någon efterträdare som medlem i koncernledningen kommer inte att utses.





# KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Trelleborgkoncernens nettoomsättning ökade under året. I förändringen mellan åren ligger dels en underliggande minskning av den organiska försäljningen men också en markant positiv påverkan från förvärvade enheter. Marknadsutvecklingen var speciellt utmanande inom segmenten lantbruk och olja & gas. Nettoomsättningen såväl som EBIT uppnådde de högsta nivåerna hittills på helårsbasis. Arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom attraktiva marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ, men bidraget från förvärvade enheter var också betydande under 2016. Förvärvet av CGS Holding, en industrikoncern med ledande positioner inom lantbruks- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar, kommer ytterligare förstärka Trelleborgs position inom utvalda segment. Utöver CGS genomfördes ytterligare sex förvärv under 2016. Koncernens innehav i det samägda bolaget Vibracoustic avyttrades under året.

## Nettoomsättning

Koncernens omsättning ökade med 9 procent under året till 27 145 MSEK (24 803). Den organiska försäljningen minskade med 5 procent eller cirka 1 200 MSEK, främst driven av den negativa utvecklingen inom olja & gas-segmentet. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 15 procent eller cirka 3 685 MSEK där förvärvet av CGS Holding bidrog med den största försäljningsökningen. Vid en omräkning av 2015 års omsättning till 2016 års valutakurser, var valutakurseffekten -1 procent, motsvarande cirka 175 MSEK. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var positiv för affärsområdena Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Inom affärsområdena Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Offshore & Construction var den organiska försäljnings-tillväxten negativ.

Trelleborgs exponering mellan tidig och sencyklisk industri, det vill säga mellan generell och kapitalintensiv industri samt personbilar, påverkades till delar av under året genomförda förvärv. Andelen av koncernens omsättning, efter fullt genomslag från förvärv, hänförlig till kapitalintensiv industri ökar till 54 procent (51), andelen kopplad till generell industri minskar till 36 (38) procent medan andelen av försäljningen till marknadssegmentet personbilar uppgår till 10 procent (11). Utöver effekten från förvärv har även varierande marknadsförutsättningar påverkat fördelningen mellan marknadssegmenten. Försäljningen inom den kapitalintensiva industrin relaterad till olja & gas påverkades kraftigt av det lägre oljepriset. Andra marknadssegment, såsom flyg- och personbilsindustrierna, utvecklades på ett tillfredsställande sätt.

Den organiska försäljningen för Trelleborg Coated Systems minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Försäljningen av belagda vävar minskade under året. Asien bidrog dock med en positiv organisk utveckling, vilket dock inte fullt ut kunde kompensera för en lägre försäljning i Europa och Nordamerika. Den organiska försäljningen av tryckdukar var oförändrad under året, som ett resultat av god utveckling i Asien samtidigt som övriga regioner var svagare.

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Flertalet geografiska marknader rapporterade en negativ organisk försäljning, förutom i Asien där den organiska försäljningsutvecklingen kännetecknades av goda leveranser till främst fordonsindustrin. Strukturell tillväxt bidrog sammantaget med 4 procent.

Den organiska försäljningen inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction minskade med 23 procent jämfört med föregående år, främst påverkat av den utmanande marknadssituationen inom olja & gas. Marknadspriset på olja kvarstod på en låg nivå under året, vilket har resulterat i en markant lägre orderbok för projektaffärer.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions ökade den organiska försäljningen med 1 procent jämfört med föregående år. Europa uppvisade en oförändrad organisk utveckling, där en nedgång inom generell industri kompenseras av ökad försäljning till fordons- och flygindustrierna. Nordamerika rapporterade en negativ organisk försäljning, drivet av en nedgång inom flera sektorer. Den positiva organiska tillväxten i Asien drevs främst av en god försäljning till fordons- och flygindustrierna, men även i mindre utsträckning av generell industri.

Inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems ökade den organiska försäljningen med 1 procent jämfört med föregående år, där försäljningen relaterad till lantbruk ökade något. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhantlingsfordon och entreprenadmaskiner var svagt negativ. Den strukturella tillväxten om 47 procent avser till största delen förvärvet av CGS.

Rubena och Savatech, som ingick i CGS-förvärvet, har under de sju månader som enheterna ingått i koncernen uppvisat en stabil försäljning, dock påverkat av ett säsongsmässigt svagare sista kvartal. Kapacitetsutnyttjandet för flera produktlinjer har under merparten av perioden legat på en hög nivå. Ett antal investeringsprojekt för att öka tillverkningskapaciteten för utvalda nischprodukter är pågående och kommer successivt att möjliggöra ökad tillväxt. Arbetet med att integrera Rubena och Savatech i affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Coated Systems fortskrider enligt plan. Förberedelser pågår inför en planerad konsolidering under 2017.

Omsättningen redovisad under koncernposter är till största del hänförlig till koncernens gemensamma blandningsenheter.

## Nettoomsättning per marknad

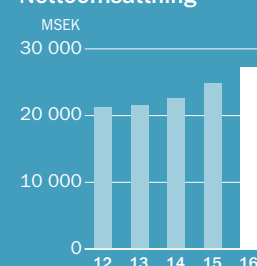
Den organiska försäljningsutvecklingen, exklusive leveranser till projektverksamhet, minskade som helhet för koncernen med 1 procent. I Västeuropa minskade den organiska försäljningen med 2 procent jämfört med föregående år, med relativt stora skillnader mellan olika länder. På de för Trelleborg viktigare marknaderna Tyskland, Frankrike, Storbritannien och Sverige var den organiska försäljningsutvecklingen negativ medan i Italien var utvecklingen positiv. För Tjeckien och Polen redovisades en

Fortsättning på sid 83

## Nettoomsättning per affärsområde

| MSEK                               | 2016          | 2015          | Organisk försäljning, % | Strukturell förändring, % | Valutakursförändring, % | Total förändring, % |
|------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------|
| Trelleborg Coated Systems          | 2 526         | 2 559         | -2                      | -                         | 1                       | -1                  |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 5 193         | 5 117         | -2                      | 4                         | -1                      | 1                   |
| Trelleborg Offshore & Construction | 3 467         | 4 331         | -23                     | 5                         | -2                      | -20                 |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 8 559         | 8 302         | 1                       | 3                         | -1                      | 3                   |
| Trelleborg Wheel Systems           | 6 354         | 4 315         | 1                       | 47                        | -1                      | 47                  |
| Rubena Savatech                    | 1 063         | -             | -                       | -                         | -                       | -                   |
| Koncernposter                      | 339           | 505           |                         |                           |                         |                     |
| Eliminering                        | -356          | -326          |                         |                           |                         |                     |
| <b>Summa</b>                       | <b>27 145</b> | <b>24 803</b> | <b>-5</b>               | <b>15</b>                 | <b>-1</b>               | <b>9</b>            |

## Nettoomsättning



## Koncernens resultaträkningar

| MSEK                                                                            | Not      | 2016          | 2015          |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                                          | 2        | <b>27 145</b> | <b>24 803</b> |
| Kostnad för sålda varor                                                         |          | -18 079       | -16 522       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                           |          | <b>9 066</b>  | <b>8 281</b>  |
| Försäljningskostnader                                                           |          | -2 302        | -2 044        |
| Administrationskostnader                                                        |          | -2 955        | -2 731        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                            |          | -433          | -383          |
| Övriga rörelseintäkter                                                          | 6        | 589           | 429           |
| Övriga rörelsekostnader                                                         | 6        | -478          | -335          |
| Andel i intressebolag                                                           | 13       | 9             | 2             |
| <b>EBIT, exklusive jämförelsestörande poster</b>                                |          | <b>3 496</b>  | <b>3 219</b>  |
| Jämförelsestörande poster                                                       | 5        | -391          | -257          |
| <b>EBIT</b>                                                                     | 4, 7, 11 | <b>3 105</b>  | <b>2 962</b>  |
| Finansiella intäkter                                                            | 8        | 68            | 36            |
| Finansiella kostnader                                                           | 8        | -277          | -189          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                      |          | <b>2 896</b>  | <b>2 809</b>  |
| Skatt                                                                           | 10       | -680          | -713          |
| <b>Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter</b>                          |          | <b>2 216</b>  | <b>2 096</b>  |
| Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter <sup>1)</sup>                    | 9        | 4 369         | 509           |
| <b>Resultat efter skatt</b>                                                     |          | <b>6 585</b>  | <b>2 605</b>  |
| – moderbolagets aktieägare                                                      |          | 6 585         | 2 603         |
| – innehav utan bestämmande inflytande                                           |          | –             | 2             |
| <sup>1)</sup> Avser Vibracoustic                                                |          |               |               |
| <b>Resultat per aktie <sup>2)</sup>, SEK</b>                                    |          | <b>2016</b>   | <b>2015</b>   |
| Kvarvarande verksamheter                                                        |          | 8,18          | 7,73          |
| Avvecklade verksamheter                                                         |          | 16,12         | 1,87          |
| <b>Koncernen, totalt</b>                                                        |          | <b>24,30</b>  | <b>9,60</b>   |
| Kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster <sup>3)</sup>     |          | 9,23          | 8,39          |
| <b>Antal aktier</b>                                                             |          |               |               |
| Per bokslutsdag                                                                 |          | 271 071 783   | 271 071 783   |
| I genomsnitt                                                                    |          | 271 071 783   | 271 071 783   |
| Utdelning <sup>4)</sup>                                                         |          | 4,25          | 4,00          |
| <sup>2)</sup> Inga utspädnings effekter förekommer                              |          |               |               |
| <sup>3)</sup> Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK |          |               |               |
| <sup>4)</sup> Enligt styrelsens och VD:s förslag                                |          |               |               |
|                                                                                 |          | -287          | -181          |

## Rapporter över totalresultat

| MSEK                                                           | 2016         | 2015         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Resultat efter skatt</b>                                    | <b>6 585</b> | <b>2 605</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                    |              |              |
| <b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>       |              |              |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen                      | -61          | 3            |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat | 15           | -1           |
|                                                                | -46          | 2            |
| <b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>     |              |              |
| Kassaflödessäkringar                                           | 165          | -175         |
| Säkring av nettoinvestering                                    | -502         | -32          |
| Omräkningsdifferenser                                          | 1 552        | -471         |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat | 99           | 20           |
| Övrigt totalresultat hänförligt till avvecklade verksamheter   | -254         | -66          |
|                                                                | 1 060        | -724         |
| <b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>                        | <b>1 014</b> | <b>-722</b>  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                     | <b>7 599</b> | <b>1 883</b> |
| <i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>                    |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                       | 7 599        | 1 882        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | –            | 1            |

positiv utveckling. Totalt för övriga Europa uppgick ökningen till 6 procent. Försäljningen i USA minskade med 7 procent, medan försäljningen på den kanadensiska marknaden ökade. Försäljningen i Brasilien var oförändrad under året medan utvecklingen i Mexiko var positiv med en ökning på 9 procent. Totalt för Syd- och Centralamerika var ökningen 8 procent. I Asien och övriga marknader ökade den organiska försäljningen med cirka 11 procent jämfört med 2015. Framför allt utvecklingen i Kina var positiv med en organisk försäljningsökning på 24 procent.

För koncernen som helhet svarade Västeuropa för 47 procent (48) av koncernens omsättning. I övriga Europa uppgick andelen till 9 procent (6). Andelen i Nordamerika var 23 procent (24). Syd- och Centralamerika stod för 4 procent (4) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 17 procent (18).

#### Nettoomsättning per geografisk marknad

| MSEK                     | 2016             |                               | 2015             |                               |
|--------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
|                          | Netto omsättning | Andel av total försäljning, % | Netto omsättning | Andel av total försäljning, % |
| Västeuropa               | 12 714           | 47                            | 11 792           | 48                            |
| Övriga Europa            | 2 571            | 9                             | 1 414            | 6                             |
| Nordamerika              | 6 212            | 23                            | 5 916            | 24                            |
| Syd- och Centralamerika  | 1 039            | 4                             | 1 096            | 4                             |
| Asien och övriga världen | 4 609            | 17                            | 4 585            | 18                            |
| <b>Summa</b>             | <b>27 145</b>    | <b>100</b>                    | <b>24 803</b>    | <b>100</b>                    |

#### Organisk tillväxt 2016

|                                 | Organisk tillväxt 2016, % | Exklusive projekt-leveranser <sup>1)</sup> , % |
|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Västeuropa                      | -5                        | -2                                             |
| Övriga Europa                   | 7                         | 6                                              |
| Nordamerika                     | -7                        | -7                                             |
| Syd- och Centralamerika         | -13                       | 8                                              |
| Asien och övriga världen        | -3                        | 11                                             |
| <b>Kvarvarande verksamheter</b> | <b>-5</b>                 | <b>-1</b>                                      |

<sup>1)</sup> Projektleveranser avser hela Trelleborg Offshore & Construction samt Trelleborg Industrial Solutions verksamhet inom marina slangar till olja & gas-applikationer.

#### EBITA och EBIT, kvarvarande verksamheter

Koncernens EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 700 MSEK (3 325), en ökning med 11 procent. EBITA marginalen var 13,6 procent (13,4). Avskrivningar på immateriella tillgångar ökade under året och uppgick till -203 MSEK (-107) påverkat av genomförda förvärv under året.

Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 496 MSEK (3 219), en ökning med 9 procent. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolags resultat 2015 till 2016 års valutakurser uppgick till -44 MSEK. Det förbättrade resultatet är främst en konsekvens av bidrag från förvärvade enheter, men även fortsatt god effektivitet, kostnadskontroll och ett resultat av starka marknadspositioner har påverkat positivt. Arbetet att förbättra processer och genomföra operativa effektiviseringar har fortsatt under året främst genom väldefinierade och systematiska Excellence-program inom tillverkning, inköp, kapitalhantering och försäljning. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. EBIT-marginalen uppgick till 12,9 procent (13,0).

#### EBIT

| MSEK                               | 2016         | 2015         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Trelleborg Coated Systems          | 323          | 317          |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 541          | 560          |
| Trelleborg Offshore & Construction | 108          | 199          |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 1 903        | 1 885        |
| Trelleborg Wheel Systems           | 720          | 468          |
| Rubena Savatech                    | 112          | -            |
| Koncernposter                      | -211         | -210         |
| <b>Summa</b>                       | <b>3 496</b> | <b>3 219</b> |

EBIT och EBIT-marginalen inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems ökade något jämfört med föregående år, främst till följd av tidigare genomförda åtgärdsprogram, effektivisering av produktionen samt god kostnads-kontroll. Åtgärder för att förbättra lönsamheten ytterligare fortlöper enligt plan. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 5 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen ökade till 12,8 procent (12,4).

Inom Trelleborg Industrial Solutions minskade EBIT och EBIT-marginalen jämfört med 2015, främst som ett resultat av färre projektleveranser.

Låg aktivitet inom segmentet olja & gas påverkade resultatet negativt. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 10 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen minskade till 10,4 procent (10,9).

För affärsområde Trelleborg Offshore & Construction minskade EBIT och EBIT-marginalen jämfört med föregående år, främst till följd av lägre projekt-leveranser inom olja & gas men även på grund av lägre försäljning i vissa nischer inom infrastruktur. Arbetet med att anpassa organisationen till den lägre marknadsaktiviteten pågick under året och fortlöper även under 2017. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 17 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen minskade till 3,1 procent (4,6).

EBIT inom Trelleborg Sealing Solutions ökade främst som ett resultat av förvärv och god kostnadskontroll. Resultatet belastades emellertid av ogynnsamma valutakursförändringar samt kostnader hänförliga till integration av genomförda förvärv. EBIT-marginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året och uppgick till 22,2 procent (22,7). Valutakurs-förändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 14 MSEK jämfört med föregående år.

EBIT inom Trelleborg Wheel Systems ökade kraftigt, främst till följd av genomförda förvärv. EBIT-marginalen ökade till 11,3 procent (10,8) som ett resultat av god kostnadskontroll, en framgångsrik marknadspositionering samt av bättre försäljningsmix. Resultatet belastades av integrations-kostnader relaterade till genomförda förvärv samt av uppstartskostnader för den amerikanska produktionsanläggningen av lantbruksdäck. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 19 MSEK jämfört med föregående år.

EBIT och EBIT-marginalen för Rubena Savatech har belastats av kostnader förknippade med förberedelsearbetet som syftar till att integrera Rubena och Savatech i affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Coated Systems. Detta arbete fortlöper enligt plan inför en planerad konsolidering under 2017. EBIT-marginalen uppgick till 10,5 procent.

#### Jämförelsestörande poster

Såsom jämförelsestörande poster om -391 MSEK (-257) redovisas främst det fortsatta omstrukturingsarbetet inom koncernen. De största projekten under året avsåg konsolidering av verksamheten i USA inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems samt en anpassning till den lägre marknads-aktiviteten inom segmentet olja & gas i affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction.

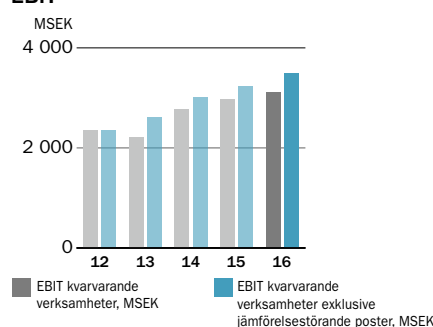
#### Resultat, kvarvarande verksamheter

EBIT för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 105 MSEK (2 962), en ökning med 5 procent. Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -209 MSEK (-153), motsvarande en räntesats på 2,0 procent (2,0). Resultatet före skatt uppgick till 2 896 MSEK (2 809). Årets skattekostnad, uppgick till -680 MSEK (-713). Skattesatsen uppgick till 23 procent (25). Resultatet per aktie för kvarvarande verksamheter uppgick till 8,18 SEK (7,73), en ökning med 6 procent.

#### Avvecklade verksamheter – Vibracoustic

Under sommaren 2016 avyttrade Trelleborg samtliga sina aktier i Vibracoustic till Freudenberg. Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012 av Trelleborgs tidigare affärsområde Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet inom antivibrationslösningar, Vibracoustic. Bolaget har ägts till lika delar av parterna och namnändrades i april 2016 till Vibracoustic. Köpeskillingen för aktierna i Vibracoustic uppgick till cirka 6,9 miljarder SEK. Trelleborg erhöll en likvid om cirka 6,2 miljarder SEK i början av juli 2016. Resterande 75 MEUR eller motsvarande cirka 685 MSEK av köpeskillingen är föremål för Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017 och redovisas under 2016 som en fordran på Freudenberg. En delbetalning av fordran kommer att ske under början av andra kvartalet 2017. Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter uppgick till 4 369 MSEK. I detta belopp ingår en realisationsvinst om 4 070 MSEK samt en återföring av omräkningsdifferenser om 299 MSEK. Nettoeffekten på eget kapital uppgår till 4 070 MSEK.

#### EBIT





Trelleborg kan i och med transaktionen avsluta en framgångsrik resa för det tidigare affärsområdet som året före bildandet av Vibracoustic omsatte cirka 7,1 miljarder SEK med en marginal på cirka 3,5 procent, att jämföra med det samägda bolagets omsättning som 2015 uppgick till cirka 18 miljarder SEK och som genererade en marginal om 9,5 procent.

### Resultat, koncernen

Resultatet efter skatt uppgick till 6 585 MSEK (2 605). Resultatet per aktie var 24,30 SEK (9,60).

### Händelser efter periodens slut

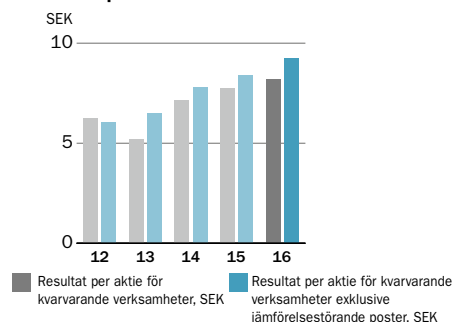
Affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions tecknade avtal och slutförde förvärvet av det USA-baserade privatägda företaget Carolina Seal Inc under januari 2017. Företaget är specialiserat på distribution av polymertätningar såsom O-ringar, hydrauliktätningar och kundanpassade satsförpackningar med en omsättning på cirka 50 MSEK.

Styrelsen har beslutat om en större investering i Trelleborg Wheel Systems däckverksamhet i Serbien i syfte att förbättra tillverkningsstrukturen samt utöka produktionskapaciteten för att möjliggöra en framtida försäljningsökning.

### Marknadsutsikter för första kvartalet 2017

Efterfrågan bedöms vara något bättre jämfört med det fjärde kvartalet 2016, justerat för säsongsmässiga variationer.

### Resultat per aktie



## Nyckeltal per kvartal

### Nettoomsättning

| MSEK                               | jan-mar      |              | apr-jun      |              | jul-sep      |              | okt-dec      |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2016         | 2015         | 2016         | 2015         | 2016         | 2015         | 2016         | 2015         |
| Trelleborg Coated Systems          | 631          | 683          | 628          | 672          | 596          | 602          | 671          | 602          |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 1 283        | 1 340        | 1 321        | 1 358        | 1 199        | 1 215        | 1 390        | 1 204        |
| Trelleborg Offshore & Construction | 902          | 989          | 835          | 1 174        | 837          | 1 019        | 893          | 1 149        |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 2 127        | 2 204        | 2 120        | 2 129        | 2 148        | 2 060        | 2 164        | 1 909        |
| Trelleborg Wheel Systems           | 1 144        | 1 122        | 1 472        | 1 136        | 1 855        | 1 037        | 1 883        | 1 020        |
| Rubena Savatech                    | –            | –            | 166          | –            | 450          | –            | 447          | –            |
| Koncernposter                      | 107          | 127          | 98           | 149          | 73           | 118          | 61           | 111          |
| Eliminering                        | –99          | –95          | –96          | –87          | –86          | –76          | –75          | –68          |
| <b>Summa</b>                       | <b>6 095</b> | <b>6 370</b> | <b>6 544</b> | <b>6 531</b> | <b>7 072</b> | <b>5 975</b> | <b>7 434</b> | <b>5 927</b> |

### EBIT, exklusive jämförelsestörande poster

| MSEK                               | jan-mar    |            | apr-jun    |            | jul-sep    |            | okt-dec    |            |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                    | 2016       | 2015       | 2016       | 2015       | 2016       | 2015       | 2016       | 2015       |
| Trelleborg Coated Systems          | 76         | 90         | 86         | 87         | 74         | 66         | 87         | 74         |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 123        | 141        | 149        | 154        | 114        | 124        | 155        | 141        |
| Trelleborg Offshore & Construction | 23         | 8          | 26         | 68         | 42         | 46         | 17         | 77         |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 496        | 525        | 506        | 496        | 467        | 463        | 434        | 401        |
| Trelleborg Wheel Systems           | 156        | 116        | 186        | 125        | 204        | 132        | 174        | 95         |
| Rubena Savatech                    | –          | –          | 26         | –          | 55         | –          | 31         | –          |
| Koncernposter                      | –33        | –47        | –80        | –47        | –41        | –33        | –57        | –83        |
| <b>Summa</b>                       | <b>841</b> | <b>833</b> | <b>899</b> | <b>883</b> | <b>915</b> | <b>798</b> | <b>841</b> | <b>705</b> |

# KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

## Sysselsatt kapital

Koncernens totala sysselsatta kapital ökade till 37 588 MSEK (24 937), en ökning med 12 651 MSEK som kan hänföras till:

|                                                           |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Ingående balans sysselsatt kapital, MSEK</b>           | <b>24 937</b> |
| Företagsförvärv                                           | 13 916        |
| Förändring rörelsekapital                                 | -30           |
| Nettoförändring i anläggningstillgångar                   | -86           |
| Förändring andelar i samägda-/intressebolag               | -2 609        |
| Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag | 1 460         |
| <b>Förändring sysselsatt kapital, 2016</b>                | <b>12 651</b> |
| <b>Utgående balans sysselsatt kapital, MSEK</b>           | <b>37 588</b> |

Genomförda företagsförvärv under året ökade sysselsatt kapital med 13 916 MSEK, varav goodwill och andra immateriella tillgångar utgjorde 10 168 MSEK. För en sammanställning av årets förvärv, se tabell *sidan 31* samt not 15.

Den totala påverkan från förändring av rörelsekapitalet var marginell och uppgick till -30 MSEK.

Anläggningstillgångarna, exklusive påverkan från förvärvade enheter, minskade netto med 86 MSEK. Bruttoinvesteringar uppgick till 1 148 MSEK (1 314). Årets investeringar fördelar sig på materiella anläggningstillgångar om 1 074 MSEK och på immateriella anläggningstillgångar om 74 MSEK. Avskrivningar under året uppgick till 1 071 MSEK (833). De totala nedskrivningarna för koncernen, netto efter återföringar, uppgick till 123 MSEK (30).

Andelar i samägda-/intressebolag minskade, främst som en följd av avyttringen av Vibracoustic, med 2 609 MSEK.

Valutakurseffekter ökade det sysselsatta kapitalet med 1 460 MSEK under året.

## Specifikation av sysselsatt kapital

| MSEK                                                | 2016          | 2015          |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Totala tillgångar                                   | 48 354        | 34 390        |
| Avgår:                                              |               |               |
| Räntebärande fordringar <sup>1)</sup>               | 1 137         | 564           |
| Likvida medel                                       | 1 879         | 2 552         |
| Skattefordringar                                    | 1 570         | 1 325         |
| Operativa skulder                                   | 6 180         | 5 012         |
| <b>Sysselsatt kapital, koncernen</b>                | <b>37 588</b> | <b>24 937</b> |
| varav avvecklade verksamheter                       | -82           | 2 683         |
| <b>Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter</b> | <b>37 670</b> | <b>22 254</b> |

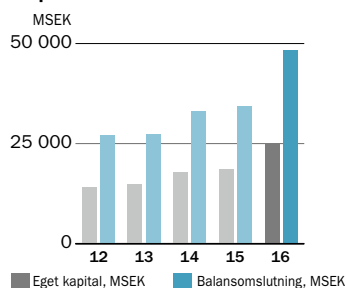
<sup>1)</sup> Inkluderar fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic.

Avkastningen på sysselsatt kapital för kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 11,3 procent (14,3), påverkat av genomförda förvärv under året.

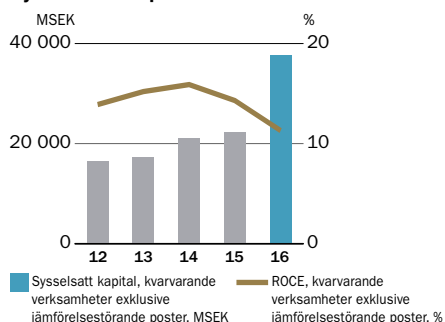
## Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %

|                                     | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|------|------|
| Exklusive jämförelsestörande poster | 11,3 | 14,3 |
| Inklusive jämförelsestörande poster | 10,0 | 13,2 |

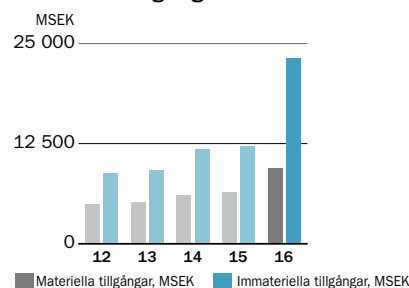
## Kapitalstruktur



## Sysselsatt kapital och ROCE



## Materiella tillgångar och Immateriella tillgångar



## Koncernens balansräkningar

| 31 december, MSEK                         | Not    | 2016          | 2015          |
|-------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                         |        |               |               |
| Anläggningstillgångar                     |        |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar          | 16     | 9 435         | 6 446         |
| Goodwill                                  | 17     | 18 185        | 10 910        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 17     | 5 018         | 1 317         |
| Andelar i samägda-/intressebolag          | 13     | 87            | 2 696         |
| Finansiella anläggningstillgångar         | 25, 29 | 408           | 225           |
| Uppskjutna skattefordringar               | 10     | 794           | 706           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>        |        | <b>33 927</b> | <b>22 300</b> |
| Omsättningstillgångar                     |        |               |               |
| Varulager                                 | 18     | 5 060         | 3 758         |
| Kortfristiga rörelsefordringar            | 19, 20 | 5 934         | 4 768         |
| Aktuell skattefordran                     |        | 776           | 619           |
| Räntebärande fordringar                   | 26     | 778           | 393           |
| Likvida medel                             | 24     | 1 879         | 2 552         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>        |        | <b>14 427</b> | <b>12 090</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                   |        | <b>48 354</b> | <b>34 390</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>           |        |               |               |
| Eget kapital                              | 27     |               |               |
| Aktiekapital                              |        | 2 620         | 2 620         |
| Övrigt tillskjutet kapital                |        | 226           | 226           |
| Andra reserver                            |        | 887           | -427          |
| Balanserad vinst                          |        | 14 819        | 13 600        |
| Årets resultat                            |        | 6 585         | 2 603         |
| <b>Summa</b>                              |        | <b>25 137</b> | <b>18 622</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande       |        | -             | 0             |
| <b>Summa eget kapital</b>                 |        | <b>25 137</b> | <b>18 622</b> |
| Långfristiga skulder                      |        |               |               |
| Räntebärande långfristiga skulder         | 28     | 9 852         | 5 302         |
| Övriga långfristiga skulder               | 22     | 141           | 138           |
| Pensionsförpliktelser                     | 12     | 681           | 596           |
| Övriga avsättningar                       | 23     | 221           | 121           |
| Uppskjutna skatteskulder                  | 10     | 789           | 358           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>         |        | <b>11 684</b> | <b>6 515</b>  |
| Kortfristiga skulder                      |        |               |               |
| Räntebärande kortfristiga skulder         | 28     | 5 282         | 4 077         |
| Aktuell skatteskuld                       |        | 920           | 649           |
| Övriga kortfristiga skulder               | 21, 22 | 4 997         | 4 256         |
| Övriga avsättningar                       | 23     | 334           | 271           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>         |        | <b>11 533</b> | <b>9 253</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>     |        | <b>48 354</b> | <b>34 390</b> |

## Trelleborgskoncernen, förändring av eget kapital

| Eget kapital                           | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |              |                            |            |                |             |                  |               | Innehav utan bestämmande inflytande |          | Summa         |               |
|----------------------------------------|------------------------------------------|--------------|----------------------------|------------|----------------|-------------|------------------|---------------|-------------------------------------|----------|---------------|---------------|
|                                        | Aktiekapital                             |              | Övrigt tillskjutet kapital |            | Andra reserver |             | Balanserad vinst |               |                                     |          |               |               |
|                                        | 2016                                     | 2015         | 2016                       | 2015       | 2016           | 2015        | 2016             | 2015          | 2016                                | 2015     | 2016          | 2015          |
| MSEK                                   |                                          |              |                            |            |                |             |                  |               |                                     |          |               |               |
| Ingående balans den 1 januari          | 2 620                                    | 2 620        | 226                        | 226        | -427           | 231         | 16 203           | 14 690        | -                                   | 9        | 18 622        | 17 776        |
| Summa totalresultat                    |                                          |              |                            |            | 1 314          | -658        | 6 285            | 2 540         | -                                   | 1        | 7 599         | 1 883         |
| Utdelning                              |                                          |              |                            |            |                |             | -1 084           | -1 017        | -                                   | -        | -1 084        | -1 017        |
| Förvärv                                |                                          |              |                            |            |                |             | 0                | -10           | -                                   | -10      | -             | -20           |
| <b>Utgående balans den 31 december</b> | <b>2 620</b>                             | <b>2 620</b> | <b>226</b>                 | <b>226</b> | <b>887</b>     | <b>-427</b> | <b>21 404</b>    | <b>16 203</b> | <b>-</b>                            | <b>0</b> | <b>25 137</b> | <b>18 622</b> |

För andra reserver, se vidare not 27.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 4,25 SEK (4,00) per aktie, totalt 1 152 MSEK (1 084).



**Nettoskuld**

| MSEK                                                                | 2016           | 2015          |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar                | 352            | 152           |
| Kortfristiga räntebärande fordringar                                | 778            | 393           |
| Likvida medel                                                       | 1 879          | 2 552         |
| <b>Summa räntebärande tillgångar</b>                                | <b>3 009</b>   | <b>3 097</b>  |
| Räntebärande långfristiga skulder                                   | -9 852         | -5 302        |
| Räntebärande kortfristiga skulder                                   | -5 282         | -4 077        |
| <b>Summa räntebärande skulder</b>                                   | <b>-15 134</b> | <b>-9 379</b> |
| <b>Nettoskuld</b>                                                   | <b>-12 125</b> | <b>-6 282</b> |
| <i>Förändring av nettoskuld:</i>                                    |                |               |
| Nettoskuld vid årets början                                         | -6 282         | -7 195        |
| Årets nettokassaflöde                                               | -5 931         | 1 144         |
| Fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic                    | 685            | -             |
| Kursdifferenser                                                     | -597           | -231          |
| <b>Nettoskuld vid årets slut</b>                                    | <b>-12 125</b> | <b>-6 282</b> |
|                                                                     |                |               |
|                                                                     | <b>2016</b>    | <b>2015</b>   |
| <i>Koncernen</i>                                                    |                |               |
| Skuldsättningsgrad, %                                               | 48             | 34            |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr                                              | 1,4            | 1,4           |
| EBITDA/räntenetto, ggr                                              | 40,1           | 28,9          |
| <i>Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster</i> |                |               |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr                                              | 2,9            | 1,6           |
| EBITDA/räntenetto, ggr                                              | 19,7           | 25,5          |

**Nettoskuld och finansiering**

Nettoskulden uppgick vid årets slut till 12 125 MSEK (6 282), en ökning med 5 843 MSEK, betydligt påverkat av under året genomförda förvärv samt negativa valutakursdifferenser.

Likviden från avyttringen av Vibracoustic om 6 165 MSEK erhöles tidigare under året och redovisas inom nettokassaflödet. Därtill påverkas nettoskulden även av en fordran om 685 MSEK vilken är kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017. En delbetalning av fordran kommer att ske under början av andra kvartalet 2017.

Skuldsättningsgraden vid periodens slut uppgick till 48 procent (34).

Nettoskuld i förhållande till EBITDA för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2,9 (1,6). Totalt för koncernen uppgick kvoten till 1,4 (1,4), vilket inkluderar realisationsvinsten vid avyttringen av Vibracoustic. En proforma-beräkning, vilket inkluderar R12M EBITDA för kvarvarande verksamheter samt genomförda förvärv under senaste tolv månadersperioden, ger en underliggande nettoskuld/EBITDA om cirka 2,5. Relationen EBITDA/räntenetto för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 19,7 gånger (25,5) vid utgången av året.

**Trelleborgs kreditfaciliteter**

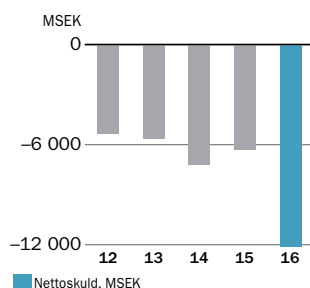
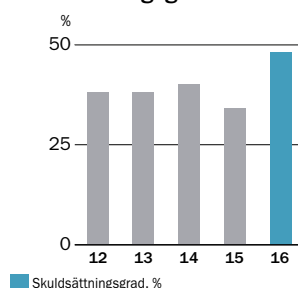
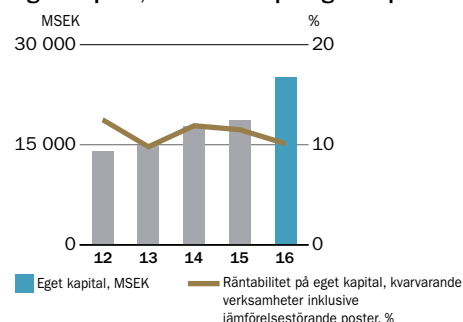
Huvuddelen av Trelleborgs syndikerade lånefacilitet som tillåter revolve-rande upplåning i flera valutor om 750 MEUR och 625 MUSD förfaller i december 2020. Koncernen har under åren arbetat aktivt för att bredda förfallostrukturen för sina skulder och även skuldinvesterarbasen. Under 2016 har Trelleborg utökat sin förfallostruktur för skulderna genom ett antal emissioner av Medium Term Notes och Schuldscheins. I maj 2016 emitterade Trelleborg två Medium Term Notes: 200 MSEK med en löptid på 6 år och 300 MSEK med en löptid på 7 år. Detta följdes i augusti 2016 av emissionen av fem Schuldschein-emissioner till ett totalt värde om 205 MEUR med löptider på mellan 5 och 10 år. En Medium Term Note om 50 MEUR med en löptid på 5 år, emitterad i oktober 2016, avslutade koncernens framgångsrika emissionsaktiviteter på kapitalmarknaden under 2016.

**Eget kapital**

Det totala egna kapitalet ökade under året med 6 515 MSEK till 25 137 MSEK (18 622).

Årets resultat bidrog med 6 585 MSEK (2 605) till eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödessäkringar samt säkring av nettoinvesteringar ökade det totala egna kapitalet med netto 1 314 MSEK (-658) efter skatt. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" var -46 MSEK efter skatt (2). Övrigt totalresultat hänförligt till avvecklade verksamheter uppgick till -254 MSEK (-66). Den totala utdelningen uppgick till 1 084 MSEK (1 017).

Soliditeten uppgick till 52 procent (54). Eget kapital per aktie (271,1 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 93 SEK (69). Räntabilitet på eget kapital för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 10,1 procent (11,5). Räntabilitet på eget kapital totalt för koncernen uppgick till 30,1 procent (14,3) påverkat av realisationsvinsten vid försäljningen av Vibracoustic.

**Nettoskuld****Skuldsättningsgrad****Eget kapital, räntabilitet på eget kapital**

# KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 3 460 MSEK (2 282). Kassa-konverteringen för året uppgick till 99 procent (71). Resultatökningen jämfört med föregående år, till delar från förvärvade enheter, påverkade kassaflödet positivt. Investeringsstakten minskade med 13 procent jämfört med 2015 och uppgick till 1 148 MSEK (1 314), vilket utgör 4,2 procent (5,3) av försäljningen. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till +9 MSEK (-513), främst drivet av en positiv utveckling under årets sista kvartal. Under året skedde en ökning i utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster som uppgick till -326 MSEK (-192), en konsekvens av en högre aktivitet under 2016 jämfört med föregående år. Efter avdrag för utbetalningar avseende finansiella poster och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 2 368 MSEK (1 452), motsvarande 8,74 SEK (5,36) per aktie.

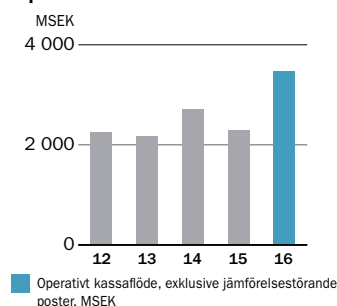
Året har präglats av ett flertal förvärv, se vidare *sidan 31*. Det största, förvärvet av CGS Holding, slutfördes i maj månad. Därutöver genomfördes sex andra förvärv. Totalt uppgick förvärven till 13 380 MSEK (681).

Under sommaren 2016 avyttrade Trelleborg sina andelar i Vibracoustic till Freudenberg och erhöll då en likvid om ca 6,2 miljarder SEK. Därutöver finns det en fordran på Freudenberg om 75 MEUR eller motsvarande cirka 685 MSEK som är kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017. En delbetalning av fordran kommer att ske under början av andra kvartalet 2017.

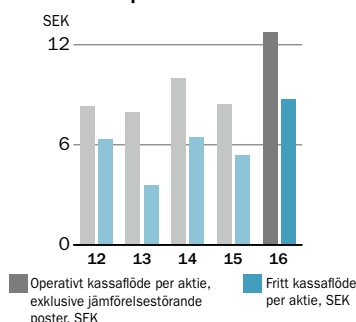
Årets utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 1 084 MSEK (1 017).

Nettokassaflödet uppgick till -5 931 MSEK (1 144).

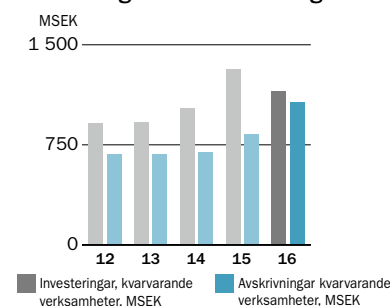
## Operativt kassaflöde



## Kassaflöde per aktie



## Investeringar och avskrivningar



## Kassaflödesrapport

|                                                  | EBITDA       |              | Brutto-investeringar |               | Sålda anläggningstillgångar |           | Förändring i rörelsekapital |             | Utdelning från sam-ägda-/intressebolag |          | Ej kassaflödes-påverkande poster |           | Summa kassaflöde |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|---------------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-------------|----------------------------------------|----------|----------------------------------|-----------|------------------|--------------|
| MSEK                                             | 2016         | 2015         | 2016                 | 2015          | 2016                        | 2015      | 2016                        | 2015        | 2016                                   | 2015     | 2016                             | 2015      | 2016             | 2015         |
| Trelleborg Coated Systems                        | 416          | 410          | -69                  | -73           | 4                           | 0         | -71                         | 25          | -                                      | -        | 10                               | 14        | 290              | 376          |
| Trelleborg Industrial Solutions                  | 744          | 755          | -180                 | -222          | 1                           | 7         | -27                         | 57          | -                                      | -        | 21                               | 16        | 559              | 613          |
| Trelleborg Offshore & Construction               | 211          | 302          | -207                 | -240          | 8                           | 1         | 57                          | -246        | -                                      | -        | 14                               | 17        | 83               | -166         |
| Trelleborg Sealing Solutions                     | 2 191        | 2 146        | -310                 | -320          | 3                           | 10        | -14                         | -98         | 2                                      | 1        | 31                               | 24        | 1 903            | 1 763        |
| Trelleborg Wheel Systems                         | 1 004        | 609          | -302                 | -425          | 10                          | 5         | 50                          | -156        | -                                      | -        | 18                               | 15        | 780              | 48           |
| Rubena Savatch                                   | 177          | -            | -38                  | -             | 1                           | -         | -1                          | -           | -                                      | -        | -6                               | -         | 133              | -            |
| Koncernposter                                    | -178         | -169         | -42                  | -34           | 10                          | 36        | 15                          | -95         | -                                      | -        | -93                              | -90       | -288             | -352         |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                      | <b>4 565</b> | <b>4 053</b> | <b>-1 148</b>        | <b>-1 314</b> | <b>37</b>                   | <b>59</b> | <b>9</b>                    | <b>-513</b> | <b>2</b>                               | <b>1</b> | <b>-5</b>                        | <b>-4</b> | <b>3 460</b>     | <b>2 282</b> |
| Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | -326             | -192         |
| Finansiella poster                               |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | -173             | -166         |
| Skatter                                          |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | -593             | -472         |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                          |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | <b>2 368</b>     | <b>1 452</b> |
| Förvärv                                          |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | -13 380          | -681         |
| Avvecklade verksamheter                          |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | 6 165            | 1 390        |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare             |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | -1 084           | -1 017       |
| <b>Summa nettokassaflöde</b>                     |              |              |                      |               |                             |           |                             |             |                                        |          |                                  |           | <b>-5 931</b>    | <b>1 144</b> |

## Koncernens kassaflödesanalyser

| MSEK                                                                                | Not | 2016          | 2015         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------|
| <i>Den löpande verksamheten</i>                                                     |     |               |              |
| EBIT inklusive resultatandelar i samägda-/intressebolag                             |     | 3 105         | 2 962        |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>                           |     |               |              |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar                                   | 16  | 868           | 726          |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                                 | 17  | 203           | 107          |
| Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar                                  | 16  | 54            | 21           |
| Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                                | 17  | –             | 9            |
| Utdelning från samägda-/intressebolag                                               |     | 2             | 1            |
| Andelar i samägda-/intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster        |     | –5            | –4           |
| Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster                                    |     | 4             | 4            |
| Erhållen ränta och andra finansiella poster                                         |     | 40            | 35           |
| Erlagd ränta och andra finansiella poster                                           |     | –213          | –201         |
| Betald skatt                                                                        |     | –593          | –472         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>3 465</b>  | <b>3 188</b> |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |     |               |              |
| Förändring av varulager                                                             |     | –5            | –17          |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |     | 1 047         | 7            |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |     | –1 033        | –503         |
| Förändring i jämförelsestörande poster                                              |     | 5             | 32           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>3 479</b>  | <b>2 707</b> |
| <i>Investeringsverksamheten</i>                                                     |     |               |              |
| Förvärvade enheter                                                                  | 15  | –13 380       | –681         |
| Avvecklade verksamheter                                                             |     | 6 165         | 1 390        |
| Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar                              | 16  | –1 074        | –1 241       |
| Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar                            | 17  | –74           | –73          |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                |     | 37            | 59           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>–8 326</b> | <b>–546</b>  |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>                                                    |     |               |              |
| Förändring av räntebärande placeringar                                              |     | –323          | –402         |
| Förändring av räntebärande skulder                                                  |     | –298          | 21           |
| Nyupptagna/utnyttjade lån                                                           |     | 6 126         | 2 742        |
| Amorterade lån                                                                      |     | –371          | –2 079       |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare                                                |     | –1 084        | –1 017       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>4 050</b>  | <b>–735</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>–797</b>   | <b>1 426</b> |
| <i>Likvida medel</i>                                                                |     |               |              |
| Vid periodens början                                                                |     | 2 552         | 1 141        |
| Kursdifferens                                                                       |     | 124           | –15          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |     | <b>1 879</b>  | <b>2 552</b> |



## 1 Koncernens noter

## 1 Övergripande redovisningsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 17 februari 2017 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

## Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjliga heterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter görs inom ramen för IASB:s Disclosure initiative, ett projekt för att förbättra upplysningarna i finansiella rapporter. Ändringarna klagör en rad frågeställningar, inklusive väsentlighet, särredovisning och delsummer och noters ordningsföljd. För Trelleborgs del har detta inneburit ett arbete med notstrukturen där bland annat vissa tillämpliga redovisningsprinciper numera presenteras under respektive not. Därutöver används övergripande redovisningsprinciper, vilka anges nedan.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

## Koncernredovisning

## Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och samägda-/intressebolag. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinsten och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

## Omräkning av utländsk valuta

## Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

## Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinst/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

## Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehåller för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiseras de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

## Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

## Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2016 har inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

## Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som är giltiga för det räkenskapsår som började efter 1 januari 2016 har inte tillämpats av koncernen vid framtagandet av denna koncernredovisning. Inga av dessa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder förväntas dock ha någon väsentlig inverkan på koncernen förutom nedanstående.

**IFRS 9 – "Finansiella instrument"** IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80–125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Ett arbete pågår inom Koncernen för att utvärdera effekterna av införandet av standarden.

**IFRS 15 – "Revenue from Contracts with Customers"** IFRS 15 reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den ökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla

nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 då också Koncernen förväntas tillämpa standarden. Ett arbete pågår inom Koncernen för att utvärdera effekterna av införandet av IFRS 15. I det arbetet ingår en inventering av gällande avtal och kontrakt med fokus på bland annat specifika leveransvillkor eller andra villkor som kan påverka framtida intäktsredovisning. Under 2017 kommer detta arbete intensifieras. För de dotterbolag med störst förväntad påverkan kommer en sidorapportering ske från och med kvartal 1 2017 för att kunna utvärdera effekterna av en förändrad redovisning enligt den nya standarden. För närvarande kan Koncernen inte uppskatta de nya reglernas kvantitativa inverkan på de finansiella rapporterna. Koncernen har ännu inte bestämt vilken övergångsmetod som ska väljas.

**IFRS 16 – "Leases"** I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. För närvarande avser koncernen inte att förtidstillämpa standarden. EU har ännu inte antagit standarden. Under 2017 kommer arbetet påbörjas med att se vilken påverkan denna nya standard kommer att få, men Koncernen har ännu inte utvärderat i hur stor utsträckning dessa åtaganden kommer att redovisas som tillgång och skuld och hur detta kommer att påverka koncernens resultat och klassificering av kassaflöden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterföretag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förlust på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess nettoinvesteringen avyttras.

## Omsättning och resultat

### 2 Segmentsredovisning

#### Redovisningsprinciper

##### Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar

koncernens affärsområden. Koncernen är indelad i fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Verksamheten som förvärvades som en del av CGS, Rubena och Savatech, kommer under en övergångsperiod att redovisas fristående från Trelleborgs affärsområden, för att därefter stegvis integreras i existerande affärsområden. Därutöver ingår inom koncernposter centrala stabsfunktioner samt en koncerngemensam verksamhet.

#### Viktiga bedömningar och antaganden

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt EBIT samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningsstillgångar,

varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på sidorna 14-25.

#### Nettoomsättning och EBIT per rörelsesegment

| MSEK                                           | 2016            |          |               |              |                             |                                | 2015            |          |               |              |                             |                                |
|------------------------------------------------|-----------------|----------|---------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|----------|---------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|
|                                                | Nettoomsättning |          |               | Resultat     | Varav jämf.-störande poster | Varav resultat i intressebolag | Nettoomsättning |          |               | Resultat     | Varav jämf.-störande poster | Varav resultat i intressebolag |
|                                                | Extern          | Intern   | Summa         |              |                             |                                | Extern          | Intern   | Summa         |              |                             |                                |
| Trelleborg Coated Systems                      | 2 398           | 128      | 2 526         | 241          | -82                         | -                              | 2 432           | 127      | 2 559         | 197          | -120                        | -                              |
| Trelleborg Industrial Solutions                | 5 138           | 55       | 5 193         | 509          | -32                         | -                              | 5 069           | 48       | 5 117         | 539          | -21                         | -                              |
| Trelleborg Offshore & Construction             | 3 459           | 8        | 3 467         | -71          | -179                        | -                              | 4 324           | 7        | 4 331         | 138          | -61                         | -                              |
| Trelleborg Sealing Solutions                   | 8 494           | 65       | 8 559         | 1 902        | -1                          | 2                              | 8 242           | 60       | 8 302         | 1 850        | -35                         | 2                              |
| Trelleborg Wheel Systems                       | 6 346           | 8        | 6 354         | 691          | -29                         | 0                              | 4 315           | 0        | 4 315         | 456          | -12                         | 0                              |
| Rubena Savatech                                | 998             | 65       | 1 063         | 112          | -                           | 7                              | -               | -        | -             | -            | -                           | -                              |
| Koncernposter                                  | 312             | 27       | 339           | -279         | -68                         | -                              | 421             | 84       | 505           | -218         | -8                          | -                              |
| Eliminering internförsäljning                  |                 | -356     | -356          |              |                             |                                |                 | -326     | -326          |              |                             |                                |
| <b>Summa</b>                                   | <b>27 145</b>   | <b>0</b> | <b>27 145</b> | <b>3 105</b> | <b>-391</b>                 | <b>9</b>                       | <b>24 803</b>   | <b>0</b> | <b>24 803</b> | <b>2 962</b> | <b>-257</b>                 | <b>2</b>                       |
| Finansiella intäkter                           |                 |          |               | 68           |                             |                                |                 |          |               | 36           |                             |                                |
| Finansiella kostnader                          |                 |          |               | -277         |                             |                                |                 |          |               | -189         |                             |                                |
| Skatt                                          |                 |          |               | -680         |                             |                                |                 |          |               | -713         |                             |                                |
| <b>Årets resultat kvarvarande verksamheter</b> |                 |          |               | <b>2 216</b> |                             |                                |                 |          |               | <b>2 096</b> |                             |                                |
| Årets resultat avvecklade verksamheter         |                 |          |               | 4 369        |                             |                                |                 |          |               | 509          |                             |                                |
| <b>Resultat efter skatt</b>                    |                 |          |               | <b>6 585</b> |                             |                                |                 |          |               | <b>2 605</b> |                             |                                |

#### Fördelning per rörelsesegment

| MSEK                                        | 2016               |                               |                             |               |                |                                    | 2015               |                               |                             |               |                |                                    |
|---------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|------------------------------------|
|                                             | Sysselsatt kapital | Varav andelar i intressebolag | Investeringar <sup>1)</sup> | Avskrivningar | Nedskrivningar | Operativt kassaflöde <sup>2)</sup> | Sysselsatt kapital | Varav andelar i intressebolag | Investeringar <sup>1)</sup> | Avskrivningar | Nedskrivningar | Operativt kassaflöde <sup>2)</sup> |
| Trelleborg Coated Systems                   | 3 863              | -                             | 69                          | 97            | -5             | 290                                | 3 617              | -                             | 73                          | 94            | 16             | 376                                |
| Trelleborg Industrial Solutions             | 4 351              | -                             | 180                         | 203           | 0              | 559                                | 3 188              | 3                             | 222                         | 195           | 4              | 613                                |
| Trelleborg Offshore & Construction          | 3 132              | -                             | 207                         | 102           | 52             | 83                                 | 3 029              | -                             | 240                         | 103           | -              | -166                               |
| Trelleborg Sealing Solutions                | 10 249             | 7                             | 310                         | 289           | 0              | 1 903                              | 7 945              | 6                             | 320                         | 261           | 3              | 1 763                              |
| Trelleborg Wheel Systems                    | 13 058             | 3                             | 302                         | 284           | 1              | 780                                | 4 198              | 2                             | 425                         | 141           | 5              | 48                                 |
| Rubena Savatech                             | 2 665              | 75                            | 38                          | 64            | 0              | 133                                | -                  | -                             | -                           | -             | -              | -                                  |
| Koncernposter                               | 418                | 2                             | 42                          | 32            | 6              | -288                               | 371                | 2                             | 34                          | 39            | 2              | -352                               |
| Avsättningar till jämförelsestörande poster | -66                |                               |                             |               |                |                                    | -94                |                               |                             |               |                |                                    |
| <b>Kvarvarande verksamheter</b>             | <b>37 670</b>      | <b>87</b>                     | <b>1 148</b>                | <b>1 071</b>  | <b>54</b>      | <b>3 460</b>                       | <b>22 254</b>      | <b>13</b>                     | <b>1 314</b>                | <b>833</b>    | <b>30</b>      | <b>2 282</b>                       |
| Avvecklade verksamheter                     | -82                | -                             | -                           | -             | 69             | -                                  | 2 683              | 2 683                         | -                           | -             | -              | -                                  |
| <b>Trelleborgkoncernen</b>                  | <b>37 588</b>      | <b>87</b>                     | <b>1 148</b>                | <b>1 071</b>  | <b>123</b>     | <b>3 460</b>                       | <b>24 937</b>      | <b>2 696</b>                  | <b>1 314</b>                | <b>833</b>    | <b>30</b>      | <b>2 282</b>                       |

<sup>1)</sup> Avser investeringar i materiella- och immateriella tillgångar.

<sup>2)</sup> Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster, samt exklusive avvecklade verksamheter.



I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Väst Europa, övriga Europa, Nordamerika, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga världen. Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan sysselsatt kapital och investeringar redovisas efter var dotterbolagen är fysiskt lokaliserade.

## Nettoomsättning

### Per geografisk marknad/land

| MSEK                                    | 2016          | 2015          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Tyskland                                | 3 471         | 2 895         |
| Frankrike                               | 1 710         | 1 582         |
| Storbritannien                          | 1 575         | 1 872         |
| Italien                                 | 1 242         | 1 016         |
| Sverige                                 | 1 093         | 1 130         |
| Nederländerna                           | 640           | 566           |
| Spanien                                 | 609           | 562           |
| Norge                                   | 490           | 599           |
| Belgien                                 | 416           | 335           |
| Schweiz                                 | 375           | 288           |
| Finland                                 | 275           | 249           |
| Danmark                                 | 271           | 311           |
| Övriga Väst Europa                      | 547           | 387           |
| <b>Summa Väst Europa</b>                | <b>12 714</b> | <b>11 792</b> |
| Tjeckien                                | 620           | 263           |
| Polen                                   | 498           | 315           |
| Turkiet                                 | 328           | 290           |
| Ryssland                                | 283           | 100           |
| Rumänien                                | 186           | 139           |
| Övriga Europa                           | 656           | 307           |
| <b>Summa övriga Europa</b>              | <b>2 571</b>  | <b>1 414</b>  |
| USA                                     | 5 726         | 5 469         |
| Kanada                                  | 486           | 447           |
| <b>Summa Nordamerika</b>                | <b>6 212</b>  | <b>5 916</b>  |
| Brasilien                               | 506           | 723           |
| Mexico                                  | 285           | 209           |
| Övriga Syd- och Centralamerika          | 248           | 164           |
| <b>Summa Syd- och Centralamerika</b>    | <b>1 039</b>  | <b>1 096</b>  |
| Kina                                    | 1 375         | 1 151         |
| Australien                              | 503           | 494           |
| Sydkorea                                | 482           | 850           |
| Japan                                   | 469           | 425           |
| Indien                                  | 400           | 343           |
| Övriga marknader                        | 1 380         | 1 322         |
| <b>Summa Asien och övriga marknader</b> | <b>4 609</b>  | <b>4 585</b>  |
| <b>Summa</b>                            | <b>27 145</b> | <b>24 803</b> |

Förändringen i valutakurser jämfört med 2015 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med –1 procent (10).

### De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

|     | 2016             |                   | 2015             |                   |
|-----|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|     | Genomsnitts-kurs | Balansdagens kurs | Genomsnitts-kurs | Balansdagens kurs |
| EUR | 9,4691           | 9,5762            | 9,3562           | 9,1443            |
| USD | 8,5601           | 9,0984            | 8,4350           | 8,3537            |
| GBP | 11,5702          | 11,1850           | 12,8961          | 12,3848           |

## Fördelning per geografisk marknad

| MSEK                                    | Sysselsatt kapital |               | Investeringar |              |
|-----------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                         | 2016               | 2015          | 2016          | 2015         |
| Italien                                 | 2 495              | 2 314         | 118           | 125          |
| Storbritannien                          | 1 995              | 2 194         | 140           | 105          |
| Tyskland                                | 1 708              | 956           | 57            | 35           |
| Sverige                                 | 826                | 813           | 77            | 83           |
| Frankrike                               | 823                | 790           | 56            | 93           |
| Schweiz                                 | 619                | 404           | 22            | 17           |
| Malta                                   | 420                | 116           | 25            | 27           |
| Övriga Väst Europa                      | 4 941              | 4 607         | 60            | 60           |
| <b>Summa västeuropa</b>                 | <b>13 827</b>      | <b>12 194</b> | <b>555</b>    | <b>545</b>   |
| Tjeckien                                | 8 752              | 206           | 66            | 16           |
| Slovenien                               | 1 462              | –             | 24            | –            |
| Turkiet                                 | 333                | 381           | 16            | 16           |
| Polen                                   | 127                | 120           | 29            | 24           |
| Serbien                                 | 156                | –             | 6             | –            |
| Övriga Europa                           | 198                | 152           | 37            | 15           |
| <b>Summa övriga Europa</b>              | <b>11 028</b>      | <b>859</b>    | <b>178</b>    | <b>71</b>    |
| USA                                     | 8 969              | 5 848         | 249           | 424          |
| Kanada                                  | 44                 | 44            | 0             | 0            |
| <b>Summa Nordamerika</b>                | <b>9 013</b>       | <b>5 892</b>  | <b>249</b>    | <b>424</b>   |
| Brasilien                               | 1 030              | 811           | 11            | 9            |
| Mexiko                                  | 101                | 35            | 4             | 0            |
| Övriga Syd- och Centralamerika          | 5                  | 5             | 0             | –            |
| <b>Summa Syd- och Centralamerika</b>    | <b>1 136</b>       | <b>851</b>    | <b>15</b>     | <b>9</b>     |
| Kina                                    | 1 377              | 1 291         | 99            | 167          |
| Australien                              | 473                | 392           | 11            | 18           |
| Sri Lanka                               | 320                | 294           | 24            | 33           |
| Japan                                   | 208                | 189           | 1             | 1            |
| Indien                                  | 185                | 169           | 13            | 19           |
| Övriga marknader                        | 103                | 123           | 3             | 27           |
| <b>Summa Asien och övriga marknader</b> | <b>2 666</b>       | <b>2 458</b>  | <b>151</b>    | <b>265</b>   |
| <b>Summa kvarvarande verksamheter</b>   | <b>37 670</b>      | <b>22 254</b> | <b>1 148</b>  | <b>1 314</b> |

## 3 Intäktsredovisning

### Redovisningsprinciper

#### Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

#### Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerat för eventuella rabatter.

#### Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

#### Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

#### Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, positiva kursdifferenser, derivat samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

#### 4 Kostnader fördelade på kostnadsslag

| MSEK                                                                                                         | 2016           | 2015           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader | -12 801        | -11 787        |
| Ersättningar till personal                                                                                   | -8 247         | -7 518         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                                             | -1 194         | -863           |
| Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling                      | -2 051         | -1 814         |
| Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader                                                                      | 244            | 139            |
| Andelar i intressebolags resultat                                                                            | 9              | 2              |
| <b>Summa</b>                                                                                                 | <b>-24 040</b> | <b>-21 841</b> |

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

#### 5 Jämförelsestörande poster

##### Redovisningsprinciper

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande.

Ytterligare har även nedskrivningar av anläggningstillgångar av ej återkommande karaktär inkluderats i de jämförelsestörande posterna. Nedskrivningarna har skett till beräknat nyttjandevärde. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med excepti-  
onella poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

##### Fördelade per affärsområde

| MSEK                                   | 2016        | 2015        |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
| Trelleborg Coated Systems              | -82         | -120        |
| Trelleborg Industrial Solutions        | -32         | -21         |
| Trelleborg Offshore & Construction     | -179        | -61         |
| Trelleborg Sealing Solutions           | -1          | -35         |
| Trelleborg Wheel Systems               | -29         | -12         |
| Koncernposter                          | -16         | -8          |
| <b>Summa</b>                           | <b>-339</b> | <b>-257</b> |
| Förvävsrelaterade kostnader            | -52         | -           |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b> | <b>-391</b> | <b>-257</b> |

##### Fördelade per funktion

| MSEK                                 | 2016        | 2015        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Kostnad för sålda varor              | -203        | -162        |
| Försäljningskostnader                | -19         | -6          |
| Administrationskostnader             | -93         | -60         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -1          | -1          |
| Övriga rörelseintäkter               | 0           | 9           |
| Övriga rörelsekostnader              | -75         | -37         |
| <b>Summa</b>                         | <b>-391</b> | <b>-257</b> |

##### Varav nedskrivningar/omstruktureringskostnader

| MSEK                               | Nedskrivningar |            | Omstrukturerings-<br>kostnader |             |
|------------------------------------|----------------|------------|--------------------------------|-------------|
|                                    | 2016           | 2015       | 2016                           | 2015        |
| Trelleborg Coated Systems          | 1              | -17        | -83                            | -103        |
| Trelleborg Industrial Solutions    | -              | -4         | -32                            | -17         |
| Trelleborg Offshore & Construction | -51            | -          | -128                           | -61         |
| Trelleborg Sealing Solutions       | -              | -3         | -1                             | -32         |
| Trelleborg Wheel Systems           | -1             | -5         | -28                            | -7          |
| Koncernposter                      | -5             | -          | -11                            | -8          |
| <b>Summa</b>                       | <b>-56</b>     | <b>-29</b> | <b>-283</b>                    | <b>-228</b> |

#### 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

##### Redovisningsprinciper

Som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader redovisas bland annat hyres-  
intäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar  
och verktyg, kursdifferenser, derivat samt resultat vid avyttring av intressebolag  
och dotterbolag. Se vidare not 3.

| MSEK                                             | 2016        | 2015        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Kompensation från försäkringsbolag               | 0           | 1           |
| Hyresintäkter                                    | 45          | 45          |
| Kursdifferenser                                  | 215         | 198         |
| Royalty                                          | 12          | 14          |
| Statsbidrag                                      | 8           | 13          |
| Kund-/leverantörsrelaterade intäkter             | 14          | 12          |
| Derivat                                          | 162         | 86          |
| Försäljning av anläggningstillgångar             | 11          | 25          |
| Försäljning av verktyg och prototyper m.m.       | 16          | 6           |
| Försäljning av tjänster                          | 3           | 3           |
| Övrigt                                           | 103         | 26          |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b>              | <b>589</b>  | <b>429</b>  |
| Hyreskostnader                                   | -8          | 1           |
| Kursdifferenser                                  | -135        | -89         |
| Kund-/leverantörsrelaterade kostnader            | -2          | -6          |
| Derivat                                          | -215        | -170        |
| Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar | -15         | -11         |
| Övrigt                                           | -103        | -60         |
| <b>Summa övriga rörelsekostnader</b>             | <b>-478</b> | <b>-335</b> |
| <b>Summa</b>                                     | <b>111</b>  | <b>94</b>   |

#### 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK                                          | 2016      | 2015      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| PricewaterhouseCoopers                        |           |           |
| Revisionsuppdrag                              | 30        | 25        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 3         | 1         |
| Skatterådgivning                              | 5         | 4         |
| Övriga tjänster                               | 13        | 8         |
| Övriga revisorer                              |           |           |
| Revisionsuppdrag                              | 2         | 1         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0         | -         |
| Skatterådgivning                              | 1         | 0         |
| Övriga tjänster                               | 1         | -         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>55</b> | <b>39</b> |

## 8 Finansiella intäkter och kostnader

### Finansiella intäkter

| MSEK                                      | 2016      | 2015      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Ränteutäkter från räntebärande fordringar | 46        | 36        |
| Valutakursvinster                         | 22        | –         |
| <b>Summa finansiella intäkter</b>         | <b>68</b> | <b>36</b> |

### Finansiella kostnader

|                                                 |             |             |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Räntekostnader från räntebärande skulder        | –261        | –186        |
| Valutakursförluster                             | –16         | –3          |
| <b>Summa finansiella kostnader</b>              | <b>–277</b> | <b>–189</b> |
| <b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b> | <b>–209</b> | <b>–153</b> |

## 9 Avvecklade verksamheter

### Redovisningsprinciper

Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

#### Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Fordran kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017 (se vidare not 29) är upptagen och värderad till det mest sannolika utfallet baserat på den information som är känd vid upprättandet av denna årsredovisning.

Trelleborgs andel i Vibracoustic redovisas från 2016 som en avvecklade verksamhet. Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012 av Trelleborgs tidigare affärsområde Trelleborg Automotive och av Freudenberg's motsvarande verksamhet inom vibrationslösningar, Vibracoustic. Bolaget har ägts till lika delar av parterna och namnändrades i april 2016 till Vibracoustic. Under sommaren 2016 avyttrade Trelleborg samtliga sina aktier i Vibracoustic till Freudenberg.

### Analys av resultat från avvecklade verksamheter

| MSEK                        | 2016         | 2015       |
|-----------------------------|--------------|------------|
| <b>Nettoomsättning</b>      | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| Kostnad för sålda varor     | –            | –          |
| <b>Bruttoresultat</b>       | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| Övriga rörelseintäkter      | 4 312        | 509        |
| <b>EBIT</b>                 | <b>4 312</b> | <b>509</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>4 312</b> | <b>509</b> |
| Skatt                       | 57           | –          |
| <b>Resultat efter skatt</b> | <b>4 369</b> | <b>509</b> |

Koncernen erhölet en köpeskilling vid avyttringen av Vibracoustic som efter avdrag för diverse relaterade kostnader och valutakurseffekter uppgick till 6 779 MSEK. Det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten uppgick till 2 766 MSEK. En återföring av omräkningsdifferenser påverkade årets resultat med 299 MSEK. Skatt relaterad till avyttringen uppgick till 57 MSEK. Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter för helåret 2016 var därmed 4 369 MSEK. Nettoeffekten på eget kapital från avyttringen uppgick till 4 070 MSEK, då omföringen av omräkningsdifferenser bokats mot eget kapital.

Resultatet efter skatt i avvecklade verksamheter för 2015 avser också Vibracoustic.

## 10 Inkomstskatter

### Redovisningsprinciper

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, samägda-/intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelser mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller ansetts per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

### Skatt på årets resultat

| MSEK                                                                      | 2016        | 2015        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Aktuell skattekostnad</b>                                              |             |             |
| Periodens skattekostnad                                                   | –597        | –492        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år                             | 3           | 1           |
| <b>Summa</b>                                                              | <b>–594</b> | <b>–491</b> |
| <b>Uppskjuten skattekostnad</b>                                           |             |             |
| Utnyttjande/Omvärdering av underskottsavdrag                              | 27          | –183        |
| Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader | –105        | –36         |
| <b>Summa</b>                                                              | <b>–78</b>  | <b>–219</b> |
| Övriga skatter                                                            | –8          | –3          |
| <b>Totalt redovisat skattekostnad i kvarvarande verksamheter</b>          | <b>–680</b> | <b>–713</b> |

### Avvecklade verksamheter

|                                                   |             |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Uppskjuten skattekostnad/-intäkt                  | 57          | –           |
| <b>Totalt redovisat skattekostnad i koncernen</b> | <b>–623</b> | <b>–713</b> |

### Avstämning av skatt i koncernen kvarvarande verksamheter

|                                                          |             |             |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Resultat före skatt, exklusive andelar i Vibracoustic    | 2 896       | 2 809       |
| Beräknad, svensk inkomstskatt, 22% (22%)                 | –637        | –618        |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag | –51         | –68         |
| Ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter     | –50         | –28         |
| Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler          | 3           | –6          |
| Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader    | 66          | –17         |
| Skatt hänförlig till tidigare år                         | –5          | 26          |
| Övrigt                                                   | 2           | 1           |
| <b>Summa</b>                                             | <b>–672</b> | <b>–710</b> |
| Övriga skatter                                           | –8          | –3          |
| <b>Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter</b>        | <b>–680</b> | <b>–713</b> |

### Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

|                                                   |            |           |
|---------------------------------------------------|------------|-----------|
| Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar          | 3          | –6        |
| Uppskjuten skatt på säkring av nettointesteringar | 110        | 7         |
| Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser          | –14        | 19        |
| Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser         | 15         | –1        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>114</b> | <b>19</b> |



Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamhet om cirka 3 396 MSEK (2 917), varav 2 425 MSEK (1 935) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 16 MSEK (13) inom den närmaste 12-månaders perioden och 19 MSEK (19) inom den närmaste 5-årsperioden.

### Uppskjutna skattefordringar och -skulder

| MSEK                              | 2016                     |                        |          | 2015                     |                        |            |
|-----------------------------------|--------------------------|------------------------|----------|--------------------------|------------------------|------------|
|                                   | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto    | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto      |
| Immateriella tillgångar           | 34                       | 1 023                  | -989     | 21                       | 450                    | -429       |
| Byggnader och mark                | 84                       | 167                    | -83      | 39                       | 105                    | -66        |
| Maskiner och inventarier          | 39                       | 194                    | -155     | 47                       | 122                    | -75        |
| Finansiella anläggningstillgångar | 0                        | 10                     | -10      | 0                        | 11                     | -11        |
| Varulager                         | 162                      | 5                      | 157      | 128                      | 6                      | 122        |
| Kortfristiga fordringar           | 12                       | 2                      | 10       | 12                       | 4                      | 8          |
| Pensionsavsättningar              | 155                      | 0                      | 155      | 133                      | 1                      | 132        |
| Övriga avsättningar               | 74                       | 2                      | 72       | 70                       | 3                      | 67         |
| Långfristiga skulder              | 111                      | 3                      | 108      | 46                       | 1                      | 45         |
| Kortfristiga skulder              | 112                      | 15                     | 97       | 88                       | 2                      | 86         |
| Underskottsavdrag                 | 643                      | -                      | 643      | 469                      | -                      | 469        |
| <b>Summa</b>                      | <b>1 426</b>             | <b>1 421</b>           | <b>5</b> | <b>1 053</b>             | <b>705</b>             | <b>348</b> |
| Kvittning av fordringar/skulder   | -632                     | -632                   |          | -347                     | -347                   |            |
| <b>Summa</b>                      | <b>794</b>               | <b>789</b>             | <b>5</b> | <b>706</b>               | <b>358</b>             | <b>348</b> |

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| MSEK                              | Belopp vid årets ingång |            | Redovisat över resultaträkningen |             | Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital |           | Förvärvade/Avyttrade skattefordringar/-skulder |          | Omräknings-differenser |            | Belopp vid årets utgång |            |
|-----------------------------------|-------------------------|------------|----------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|----------|------------------------|------------|-------------------------|------------|
|                                   | 2016                    | 2015       | 2016                             | 2015        | 2016                                                     | 2015      | 2016                                           | 2015     | 2016                   | 2015       | 2016                    | 2015       |
| Immateriella tillgångar           | -429                    | -369       | -25                              | -57         | -                                                        | -         | -505                                           | -1       | -30                    | -2         | -989                    | -429       |
| Byggnader och mark                | -66                     | -67        | 10                               | -1          | -                                                        | 3         | -24                                            | -        | -3                     | -1         | -83                     | -66        |
| Maskiner och inventarier          | -75                     | -71        | -32                              | -6          | -                                                        | -         | -41                                            | -        | -7                     | 2          | -155                    | -75        |
| Finansiella anläggningstillgångar | -11                     | -8         | -36                              | -7          | 38                                                       | 3         | -                                              | -        | -1                     | 1          | -10                     | -11        |
| Varulager                         | 122                     | 84         | 2                                | 37          | -                                                        | -         | 26                                             | -        | 7                      | 1          | 157                     | 122        |
| Kortfristiga fordringar           | 8                       | 10         | 1                                | -2          | -                                                        | -         | -                                              | -        | 1                      | 0          | 10                      | 8          |
| Pensionsavsättningar              | 132                     | 123        | -15                              | 9           | 15                                                       | -1        | 17                                             | 2        | 6                      | -1         | 155                     | 132        |
| Övriga avsättningar               | 67                      | 50         | -26                              | 19          | -                                                        | -         | 26                                             | -        | 5                      | -2         | 72                      | 67         |
| Långfristiga skulder              | 45                      | 52         | 62                               | 5           | -                                                        | -12       | -                                              | -        | 1                      | 0          | 108                     | 45         |
| Kortfristiga skulder              | 86                      | 123        | 11                               | -33         | 0                                                        | -7        | -2                                             | -        | 2                      | 3          | 97                      | 86         |
| Underskottsavdrag                 | 469                     | 632        | 27                               | -183        | 61                                                       | 33        | 60                                             | 2        | 26                     | -15        | 643                     | 469        |
| <b>Summa</b>                      | <b>348</b>              | <b>559</b> | <b>-21</b>                       | <b>-219</b> | <b>114</b>                                               | <b>19</b> | <b>-443</b>                                    | <b>3</b> | <b>7</b>               | <b>-14</b> | <b>5</b>                | <b>348</b> |
| Varav avvecklade verksamheter     |                         |            | 57                               | -           |                                                          |           |                                                |          |                        |            |                         |            |
| <b>Kvarvarande verksamheter</b>   |                         |            | <b>-78</b>                       | <b>-219</b> |                                                          |           |                                                |          |                        |            |                         |            |

## Anställda

### 11 Anställda och kostnader

#### Redovisningsprinciper

##### Ersättning till anställda

##### Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

##### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

#### Medelantal anställda

|                                         | 2016          |               |               | 2015          |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | Antal kvinnor | Antal män     | Totalt        | Antal kvinnor | Antal män     | Totalt        |
| Storbritannien                          | 286           | 1 306         | 1 592         | 284           | 1 366         | 1 650         |
| Italien                                 | 176           | 1 007         | 1 183         | 164           | 968           | 1 132         |
| Sverige                                 | 360           | 751           | 1 111         | 383           | 797           | 1 180         |
| Frankrike                               | 200           | 777           | 977           | 188           | 820           | 1 008         |
| Tyskland                                | 267           | 531           | 798           | 241           | 443           | 684           |
| Malta                                   | 149           | 355           | 504           | 150           | 349           | 499           |
| Danmark                                 | 117           | 258           | 375           | 95            | 249           | 344           |
| Norge                                   | 45            | 217           | 262           | 56            | 228           | 284           |
| Övriga Västeuropa                       | 173           | 592           | 765           | 164           | 535           | 699           |
| <b>Summa Västeuropa</b>                 | <b>1 773</b>  | <b>5 794</b>  | <b>7 567</b>  | <b>1 725</b>  | <b>5 755</b>  | <b>7 480</b>  |
| Tjeckien                                | 736           | 2 019         | 2 755         | 62            | 135           | 197           |
| Slovenien                               | 146           | 382           | 528           | –             | –             | –             |
| Turkiet                                 | 25            | 447           | 472           | 23            | 543           | 566           |
| Polen                                   | 212           | 246           | 458           | 239           | 255           | 494           |
| Övriga Europa                           | 225           | 499           | 724           | 182           | 188           | 370           |
| <b>Summa övriga Europa</b>              | <b>1 344</b>  | <b>3 593</b>  | <b>4 937</b>  | <b>506</b>    | <b>1 121</b>  | <b>1 627</b>  |
| USA                                     | 694           | 1 958         | 2 652         | 662           | 1 876         | 2 538         |
| Kanada                                  | 4             | 22            | 26            | 4             | 23            | 27            |
| <b>Summa Nordamerika</b>                | <b>698</b>    | <b>1 980</b>  | <b>2 678</b>  | <b>666</b>    | <b>1 899</b>  | <b>2 565</b>  |
| Brasilien                               | 64            | 366           | 430           | 50            | 308           | 358           |
| Övriga Syd- och Centralamerika          | 117           | 263           | 380           | 83            | 213           | 296           |
| <b>Summa Syd- och Centralamerika</b>    | <b>181</b>    | <b>629</b>    | <b>810</b>    | <b>133</b>    | <b>521</b>    | <b>654</b>    |
| Kina                                    | 437           | 1 130         | 1 567         | 440           | 1 109         | 1 549         |
| Sri Lanka                               | 28            | 656           | 684           | 28            | 681           | 709           |
| Indien                                  | 80            | 429           | 509           | 68            | 404           | 472           |
| Övriga marknader                        | 145           | 526           | 671           | 137           | 520           | 657           |
| <b>Summa Asien och övriga marknader</b> | <b>690</b>    | <b>2 741</b>  | <b>3 431</b>  | <b>673</b>    | <b>2 714</b>  | <b>3 387</b>  |
| <b>Summa</b>                            | <b>4 686</b>  | <b>14 737</b> | <b>19 423</b> | <b>3 703</b>  | <b>12 010</b> | <b>15 713</b> |

Andelen kvinnor i koncernledningen är 9 procent (9) och andelen kvinnor i styrelsen är 33 procent (33).

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| Löner och andra ersättningar, MSEK | 2016         | 2015         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Storbritannien                     | 658          | 712          |
| Italien                            | 513          | 464          |
| Sverige                            | 583          | 601          |
| Frankrike                          | 359          | 426          |
| Tyskland                           | 500          | 428          |
| Malta                              | 103          | 99           |
| Danmark                            | 251          | 231          |
| Norge                              | 181          | 196          |
| Övriga Västeuropa                  | 396          | 360          |
| <b>Summa Västeuropa</b>            | <b>3 544</b> | <b>3 517</b> |
| Tjeckien                           | 325          | 33           |
| Slovenien                          | 88           | –            |
| Turkiet                            | 79           | 78           |
| Polen                              | 57           | 57           |
| Övriga Europa                      | 77           | 50           |
| <b>Summa övriga Europa</b>         | <b>626</b>   | <b>218</b>   |

|                                                                    |              |              |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| USA                                                                | 1 581        | 1 539        |
| Kanada                                                             | 16           | 18           |
| <b>Summa Nordamerika</b>                                           | <b>1 597</b> | <b>1 557</b> |
| Brasilien                                                          | 102          | 89           |
| Övriga Syd- och Centralamerika                                     | 33           | 34           |
| <b>Summa Syd- och Centralamerika</b>                               | <b>135</b>   | <b>123</b>   |
| Kina                                                               | 196          | 183          |
| Sri Lanka                                                          | 43           | 41           |
| Indien                                                             | 47           | 44           |
| Övriga marknader                                                   | 340          | 302          |
| <b>Summa Asien och övriga marknader</b>                            | <b>626</b>   | <b>570</b>   |
| <b>Löner och andra ersättningar</b>                                | <b>6 528</b> | <b>5 985</b> |
| Sociala kostnader                                                  | 1 271        | 1 100        |
| Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer                         | 262          | 182          |
| Pensionskostnader – förmånsbaserade planer                         | –28          | 49           |
| <b>Sociala kostnader</b>                                           | <b>1 505</b> | <b>1 331</b> |
| <b>Summa</b>                                                       | <b>8 033</b> | <b>7 316</b> |
| I löner och andra ersättningar för kvarvarande verksamheter ingår: |              |              |
| till styrelse och VD:ar inklusive rörlig lön                       | 190          | 186          |
| till övriga befattningshavare i högsta ledningen                   | 44           | 45           |

#### Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

##### Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2016. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämman 2017 avviker inte väsentligt från de principer som antogs vid stämman 2016. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknads-mässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com), bolagsstyrning, arvode och kostnadsersättning: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

#### Ersättning till ledningen 2016

##### Verkställande Direktör

Under 2016 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön samt andra ersättningar i enlighet med tabell på nästa sida. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2016 vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2016 har den årliga rörliga lönen baserats på Trelleborgkoncernens resultat före skatt och koncernens operativa kassaflöde, båda exklusive påverkan från strukturförändringar som styrelsen godkänt och resultat-påverkan från Vibracoustic samt global tillväxt. VD har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på resultat från Vibracoustic. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För 2016 har årlig rörlig lön utgått till VD med 6 058 tsek (5 648).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 40 procent av den fasta lönen. För 2016 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med tabellen på nästa sida.

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

#### Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 40–65 procent av den fasta lönen. Under 2016 har en ledande befattningshavare erhållit en rörlig del som överskrider 65 procent. Den var av engångskaraktär och har godkänts av ersättningsutskottet. Under 2016 har den årliga rörliga lönen baserats på mätten resultat före skatt, operativt kassaflöde samt global tillväxt. Ett par av de ledande befattningshavarna har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på resultat från Vibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för den årliga rörliga lönen. För övriga ledande befattningshavare är pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien kan variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen. Detta avser övriga ledande befattningshavare i alla länder utom Italien, där premienivån är något högre. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till övriga förmåner, främst fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontant-baserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. För programmet 2014-2016 sattes basen för måltalet till utfallet på resultat per aktie för 2013 och denna princip har fortsatt varit densamma för de rullande treårsprogram som startat därefter. För år 2016 har effekten av Vibracoustic exkluderats. Samtliga program har ett utfall som är maximalt till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2013 gjordes utbetalning första kvartalet 2016. För programmet beslutat för 2014 görs utbetalning första kvartalet 2017, för programmet beslutat för 2015 görs utbetalning första kvartalet 2018 och för programmet beslutat för 2016 görs utbetalning första kvartalet 2019. Utfallen utgör ej pensions- eller semestergrundande inkomst. För 2016 har koncernens resultat belastats med 45 423 TSEK (46 479) och därtill sociala kostnader om 9 988 TSEK (10 675).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2016

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2016 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

| 2016<br>TSEK                                                     | Styrelse-<br>arvode/<br>Fast lön | Årlig<br>rörlig lön | Incita-<br>ments-<br>program <sup>1)</sup> | För-<br>mån-<br>er | Pension             | Summa   |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------|
| Sören Mellstig, styrelsens ordförande                            | 1 570                            |                     |                                            |                    |                     | 1 570   |
| Hans Biörck, styrelseledamot                                     | 688                              |                     |                                            |                    |                     | 688     |
| Jan Carlson, styrelseledamot                                     | 635                              |                     |                                            |                    |                     | 635     |
| Gunilla Fransson, styrelseledamot                                | 347                              |                     |                                            |                    |                     | 347     |
| Claes Lindqvist <sup>2)</sup>                                    | 192                              |                     |                                            |                    |                     | 192     |
| Johan Malmquist, styrelseledamot                                 | 387                              |                     |                                            |                    |                     | 387     |
| Anne Mette Olesen, styrelseledamot                               | 545                              |                     |                                            |                    |                     | 545     |
| Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot                          | 347                              |                     |                                            |                    |                     | 347     |
| Bo Risberg, styrelseledamot                                      | 668                              |                     |                                            |                    |                     | 668     |
| Nina Udnes Tronstad <sup>2)</sup>                                | 158                              |                     |                                            |                    |                     | 158     |
| Heléne Vibbleus <sup>2)</sup>                                    | 208                              |                     |                                            |                    |                     | 208     |
| Verkställande direktör                                           | 9 678 <sup>3)</sup>              | 6 058               | 6 793 <sup>4)</sup>                        | 180                | 3 959 <sup>4)</sup> | 26 668  |
| Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 3 st | 7 016                            | 7 018               | 3 617                                      | 357                | 1 691               | 19 699  |
| anställda i andra koncernbolag, 7 st                             | 26 798                           | 9 837               | 13 511                                     | 954                | 10 779              | 61 879  |
| Summa                                                            | 49 237                           | 22 913              | 23 921                                     | 1 491              | 16 429              | 113 991 |

<sup>1)</sup> Kostnadsfört 2016. Utbetalning under kvartal 1, 2017 till 2019 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförrinnan.

<sup>2)</sup> Styrelseledamot till och med årsstämman.

<sup>3)</sup> Av detta utgör fast lön 9 703 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld.

<sup>4)</sup> Inom det som är kostnadsfört för VD 2016 finns en periodiseringseffekt. Maxutfallet håller sig dock inom givna ramar.

| 2015<br>TSEK                                                     | Styrelse-<br>arvode/<br>Fast lön | Årlig<br>rörlig lön | Incita-<br>ments-<br>program | För-<br>mån-<br>er | Pension | Summa   |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------|---------|---------|
| Sören Mellstig, styrelsens ordförande                            | 1 350                            |                     |                              |                    |         | 1 350   |
| Hans Biörck, styrelseledamot                                     | 662                              |                     |                              |                    |         | 662     |
| Jan Carlson, styrelseledamot                                     | 512                              |                     |                              |                    |         | 512     |
| Claes Lindqvist, styrelseledamot                                 | 562                              |                     |                              |                    |         | 562     |
| Anne Mette Olesen, styrelseledamot                               | 317                              |                     |                              |                    |         | 317     |
| Bo Risberg, styrelseledamot                                      | 612                              |                     |                              |                    |         | 612     |
| Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot                             | 462                              |                     |                              |                    |         | 462     |
| Heléne Vibbleus, styrelseledamot                                 | 612                              |                     |                              |                    |         | 612     |
| Verkställande direktör                                           | 9 772                            | 5 648               | 5 609                        | 171                | 3 841   | 25 041  |
| Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 3 st | 9 021                            | 3 757               | 3 789                        | 426                | 8 838   | 25 831  |
| anställda i andra koncernbolag, 7 st                             | 24 062                           | 8 087               | 10 429                       | 943                | 9 862   | 53 383  |
| Summa                                                            | 47 944                           | 17 492              | 19 827                       | 1 540              | 22 541  | 109 344 |

12 Avsättningar för pensioner och liknande

Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa görs av kvalificerad aktuarie.

## Viktiga bedömningar och antaganden

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 659 MSEK (555).

Nedanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelserna för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method" vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i balansräkningen.

## Specifikation av kostnader

| MSEK                                                               | 2016       | 2015       |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år <sup>1)</sup> | 39         | 35         |
| Ränta på förpliktelserna                                           | 45         | 47         |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar <sup>2)</sup>       | -27        | -28        |
| Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året           | 1          | -1         |
| Effekter av reduceringar och regleringar                           | -87        | -5         |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år                       | 1          | 1          |
| <b>Summa kostnad för förmånsbestämda planer</b>                    | <b>-28</b> | <b>49</b>  |
| Kostnad för avgiftsbestämda planer                                 | 262        | 182        |
| <b>Summa pensionskostnader</b>                                     | <b>234</b> | <b>231</b> |

<sup>1)</sup> Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

<sup>2)</sup> Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Vinsten om 87 MSEK från reduceringar och regleringar härrör främst från två händelser. För det första säkrandet av en ITP-pensionsplan i Sverige genom en pensionsförsäkring i Alecia, en fond som omfattar flera arbetsgivare, och för det andra avslutandet av en förmånsbestämd plan i Nederländerna för framtida periodiseringar.

## Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

| MSEK                                            | 2016       | 2015       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser             | 1 074      | 869        |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde        | -901       | -748       |
| <b>Överskott/ underskott i fonderade planer</b> | <b>173</b> | <b>121</b> |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser            | 486        | 434        |
| <b>Totalt förmånsbestämda planer</b>            | <b>659</b> | <b>555</b> |
| <b>Avgiftsbestämda planer</b>                   | <b>2</b>   | <b>14</b>  |
| <b>Netto pensionsskuld</b>                      | <b>661</b> | <b>569</b> |
| varav redovisat som förvaltningstillgång        | 20         | 27         |
| <b>Utgående balans pensionsskuld</b>            | <b>681</b> | <b>596</b> |

## Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

| MSEK                                                          | Nuvärdet av förpliktelserna | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | Summa      |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------|
| <b>Per 1 januari 2015</b>                                     | <b>1 308</b>                | <b>-725</b>                              | <b>583</b> |
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande år <sup>3)</sup> | 31                          | 4                                        | 35         |
| Räntekostnader/(intäkter) <sup>4)</sup>                       | 46                          | -28                                      | 18         |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år                  | 1                           | 0                                        | 1          |
| Vinster och förluster från regleringar                        | -5                          | 0                                        | -5         |
|                                                               | <b>73</b>                   | <b>-24</b>                               | <b>49</b>  |

### Omvärderingar:

|                                                                                             |            |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter) | 0          | 24        | 24        |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden                            | -16        | 0         | -16       |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden                             | -5         | 0         | -5        |
| Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster                                                     | -7         | 0         | -7        |
|                                                                                             | <b>-28</b> | <b>24</b> | <b>-4</b> |

| MSEK                                                          | Nuvärdet av förpliktelserna | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | Summa      |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------|
| Valutakursdifferenser                                         | 26                          | -34                                      | -8         |
| <b>Avgifter:</b>                                              |                             |                                          |            |
| Arbetsgivaren                                                 | 0                           | -69                                      | -69        |
| Anställda som omfattas av planen                              | 4                           | -4                                       | 0          |
| <b>Utbetalningar:</b>                                         |                             |                                          |            |
| Utbetalda ersättningar från planer                            | -44                         | 44                                       | 0          |
| Utbetalda ersättningar direkt från bolagen                    | -40                         | 40                                       | 0          |
| Övertagna genom rörelseförvärv                                | 0                           | 0                                        | 0          |
| Överföringar eller förändringar av omfattning                 | 4                           | 0                                        | 4          |
| <b>Per 31 december 2015</b>                                   | <b>1 303</b>                | <b>-748</b>                              | <b>555</b> |
| <b>Per 1 januari 2016</b>                                     | <b>1 303</b>                | <b>-748</b>                              | <b>555</b> |
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande år <sup>3)</sup> | 34                          | 5                                        | 39         |
| Räntekostnader/(intäkter) <sup>4)</sup>                       | 45                          | -27                                      | 18         |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år                  | 1                           | 0                                        | 1          |
| Vinster och förluster från regleringar                        | -86                         | 0                                        | -86        |
|                                                               | <b>-6</b>                   | <b>-22</b>                               | <b>-28</b> |

### Omvärderingar:

|                                                                                             |           |            |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter) | 0         | -18        | -18       |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden                            | -9        | 0          | -9        |
| (Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden                             | 100       | 0          | 100       |
| Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster                                                     | -12       | 0          | -12       |
|                                                                                             | <b>79</b> | <b>-18</b> | <b>61</b> |

|                                               |              |             |            |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------|------------|
| Valutakursdifferenser                         | 60           | -33         | 27         |
| <b>Avgifter:</b>                              |              |             |            |
| Arbetsgivaren                                 | 0            | -65         | -65        |
| Anställda som omfattas av planen              | 5            | -5          | 0          |
| <b>Utbetalningar:</b>                         |              |             |            |
| Utbetalda ersättningar från planer            | -39          | 39          | 0          |
| Utbetalda ersättningar direkt från bolagen    | -39          | 39          | 0          |
| Övertagna genom rörelseförvärv                | 194          | -88         | 106        |
| Överföringar eller förändringar av omfattning | 3            | 0           | 3          |
| <b>Per 31 december 2016</b>                   | <b>1 560</b> | <b>-901</b> | <b>659</b> |

<sup>3)</sup> Inklusive administrationskostnader.

<sup>4)</sup> Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Förvärven av CGS Holding och Schwab Vibration Control under 2016 leder till en övergripande ökning av skulden med 106 MSEK.

## Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

| MSEK                                     | 2016       |           |            |                |            |            |
|------------------------------------------|------------|-----------|------------|----------------|------------|------------|
|                                          | USA        | Schweiz   | Frankrike  | Storbritannien | Övriga     | Summa      |
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser      | 563        | 263       | 0          | 137            | 111        | 1 074      |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | -458       | -192      | 0          | -125           | -126       | -901       |
| <b>Summa</b>                             | <b>105</b> | <b>71</b> | <b>0</b>   | <b>12</b>      | <b>-15</b> | <b>173</b> |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser     | 15         | 0         | 172        | 0              | 299        | 486        |
| <b>Summa förmånsbestämda planer</b>      | <b>120</b> | <b>71</b> | <b>172</b> | <b>12</b>      | <b>284</b> | <b>659</b> |

| MSEK                                     | 2015       |           |            |                |            |            |
|------------------------------------------|------------|-----------|------------|----------------|------------|------------|
|                                          | USA        | Schweiz   | Frankrike  | Storbritannien | Övriga     | Summa      |
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser      | 526        | 118       | 0          | 126            | 99         | 869        |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | -419       | -86       | 0          | -137           | -106       | -748       |
| <b>Summa</b>                             | <b>107</b> | <b>32</b> | <b>0</b>   | <b>-11</b>     | <b>-7</b>  | <b>121</b> |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser     | 13         | 0         | 154        | 0              | 267        | 434        |
| <b>Totalt förmånsbestämda planer</b>     | <b>120</b> | <b>32</b> | <b>154</b> | <b>-11</b>     | <b>260</b> | <b>555</b> |



|                                   | 2016 |         |           |                     |        | Genom-<br>snittligt<br>för<br>koncernen |
|-----------------------------------|------|---------|-----------|---------------------|--------|-----------------------------------------|
|                                   | USA  | Schweiz | Frankrike | Stor-<br>britannien | Övriga |                                         |
| Viktiga aktuariella antaganden, % |      |         |           |                     |        |                                         |
| Diskonteringsränta                | 4,3  | 0,4     | 1,1       | 2,6                 | 2,4    | 2,6                                     |
| Inflation                         | 2,5  | 1,0     | 1,8       | 2,5                 | 2,5    | 2,0                                     |
| Löneökningar                      | 0,3  | 1,0     | 2,4       | 0,0                 | 3,6    | 2,4                                     |

|                                   | 2015 |         |           |                     |        | Genom-<br>snittligt<br>för<br>koncernen |
|-----------------------------------|------|---------|-----------|---------------------|--------|-----------------------------------------|
|                                   | USA  | Schweiz | Frankrike | Stor-<br>britannien | Övriga |                                         |
| Viktiga aktuariella antaganden, % |      |         |           |                     |        |                                         |
| Diskonteringsränta                | 4,4  | 0,8     | 2,1       | 3,9                 | 3,3    | 3,5                                     |
| Inflation                         | 2,5  | 1,0     | 1,8       | 2,1                 | 2,3    | 2,0                                     |
| Löneökningar                      | 0,3  | 1,0     | 2,4       | 0,0                 | 4,1    | 2,8                                     |

|                                                            | 2016 |         |           |                     |        | Genom-<br>snittligt |
|------------------------------------------------------------|------|---------|-----------|---------------------|--------|---------------------|
|                                                            | USA  | Schweiz | Frankrike | Stor-<br>britannien | Övriga |                     |
| Förväntad livslängd                                        |      |         |           |                     |        |                     |
| Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder    | 22,8 | 24,2    | 18,4      | 22,7                | 20,4   | 21,7                |
| Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder    | 20,8 | 22,3    | 18,4      | 21,0                | 19,5   | 20,3                |
| Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder | 24,4 | 26,2    | 22,6      | 25,2                | 23,9   | 24,2                |
| Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder | 22,4 | 24,3    | 22,6      | 23,3                | 22,9   | 22,8                |

|                                                            | 2015 |         |           |                     |        | Genom-<br>snittligt |
|------------------------------------------------------------|------|---------|-----------|---------------------|--------|---------------------|
|                                                            | USA  | Schweiz | Frankrike | Stor-<br>britannien | Övriga |                     |
| Förväntad livslängd                                        |      |         |           |                     |        |                     |
| Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder    | 22,9 | 23,2    | 18,4      | 22,6                | 21,0   | 21,5                |
| Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder    | 21,2 | 21,5    | 18,4      | 21,0                | 20,1   | 20,4                |
| Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder | 24,9 | 25,7    | 22,6      | 25,1                | 24,1   | 24,2                |
| Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder | 23,2 | 24,0    | 22,6      | 23,3                | 23,4   | 23,0                |

### Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

| Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen | Ökning i antagande med +0,25% <sup>5)</sup> |         |           |                     |        |       |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------|-----------|---------------------|--------|-------|
|                                               | USA                                         | Schweiz | Frankrike | Stor-<br>britannien | Övriga | Summa |
| MSEK                                          |                                             |         |           |                     |        |       |
| Diskonteringsränta                            | -16,2                                       | -11,8   | -4,9      | -4,3                | -12,9  | -50,1 |
| Inflation                                     | 0,0                                         | 0,1     | 5,0       | 4,8                 | 5,1    | 15,0  |
| Löneökningar                                  | 0,6                                         | 1,0     | 5,0       | 0,0                 | 2,4    | 9,0   |
|                                               | Ökning med 1 år i antagande                 |         |           |                     |        |       |
| Förväntad livslängd                           | 16,2                                        | 7,5     | 0,8       | 6,2                 | 6,7    | 37,4  |

| Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen | Minskning i antagande med -0,25% <sup>5)</sup> |         |           |                     |        |       |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|-----------|---------------------|--------|-------|
|                                               | USA                                            | Schweiz | Frankrike | Stor-<br>britannien | Övriga | Summa |
| MSEK                                          |                                                |         |           |                     |        |       |
| Diskonteringsränta                            | 17,0                                           | 12,8    | 5,2       | 4,6                 | 13,6   | 53,2  |
| Inflation                                     | 0,0                                            | -0,2    | -4,9      | -4,6                | -4,8   | -14,5 |
| Löneökningar                                  | -0,6                                           | -1,0    | -4,9      | 0,0                 | -2,4   | -8,9  |
|                                               | Minskning med 1 år i antagande <sup>6)</sup>   |         |           |                     |        |       |
| Förväntad livslängd                           |                                                |         |           |                     |        |       |

<sup>5)</sup> Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

<sup>6)</sup> Ej tillämbart.

### Sammansättning av förvaltningstillgångar

| MSEK                                                    | 2016       |            |            |              |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
|                                                         | Noterade   | Onoterade  | Summa      | %            |
| Aktier                                                  | 350        | 0          | 350        | 38,9         |
| Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer) | 253        | 0          | 253        | 28,1         |
| Fastigheter                                             | 15         | 0          | 15         | 1,7          |
| Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)         | 131        | 152        | 283        | 31,3         |
| <b>Summa</b>                                            | <b>749</b> | <b>152</b> | <b>901</b> | <b>100,0</b> |

| MSEK                                                    | 2015       |            |            |              |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
|                                                         | Noterade   | Onoterade  | Summa      | %            |
| Aktier                                                  | 333        | 0          | 333        | 44,5         |
| Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer) | 246        | 0          | 246        | 32,9         |
| Fastigheter                                             | 17         | 0          | 17         | 2,2          |
| Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)         | 30         | 122        | 152        | 20,4         |
| <b>Summa</b>                                            | <b>626</b> | <b>122</b> | <b>748</b> | <b>100,0</b> |

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2017 uppgå till 74 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 13 år.

### Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika ett överskott uppstår. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent (153).

### Pensionsplan, USA

Viss del av de fackanslutna anställda inom Trelleborg Coated Systems US Inc är anslutna till National Retirement Fund (NRF), en amerikansk pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Avgifterna till pensionsplanen fastställs grundat på den sammanlagda lönen för deltagarna i pensionsplanen, samt ett fast belopp per deltagare. Koncernens andel i pensionsplanen uppgår till cirka 0,06 procent av de totala avgifterna till pensionsplanen.

## Koncernstruktur

## 13 Andelar i samägda-/intressebolags resultat

## Redovisningsprinciper

## Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i EBIT.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i EBIT. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

## Samägda bolag

Trelleborg har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

## Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda-/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 11.

## Balansräkningar Vibracoustic

| MSEK                                                                 | 2016     | 2015         |
|----------------------------------------------------------------------|----------|--------------|
| Ägarandel i procent                                                  | –        | 50           |
| Konsoliderad andel i procent                                         | –        | 50           |
| Anläggningstillgångar                                                | –        | 5 834        |
| Omsättningstillgångar                                                | –        | 4 078        |
| Likvida medel                                                        | –        | 1 765        |
| Långfristiga finansiella skulder                                     | –        | 1 929        |
| Övriga långfristiga skulder                                          | –        | 1 609        |
| Kortfristiga finansiella skulder                                     | –        | 1 747        |
| Övriga kortfristiga skulder                                          | –        | 3 960        |
| Nettotillgångar (100 procent)                                        | –        | 2 432        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                  | –        | –329         |
| Nettotillgångar efter avdrag för innehav utan bestämmande inflytande | –        | 2 103        |
| Koncernens teoretiska andel, 50%                                     | –        | 1 052        |
| Skillnad i initialt bokfört värde/fair value                         | –        | 1 618        |
| Omräkningsdifferenser                                                | –        | 13           |
| <b>Redovisat värde av andelarna i samägda bolag</b>                  | <b>–</b> | <b>2 683</b> |

## Förändring av bokförda värden, samägda-/intressebolag

| MSEK                                         | 2016      | 2015         |
|----------------------------------------------|-----------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde samägda bolag     | 2 683     | 3 597        |
| Övrigt totalresultat                         | –         | –66          |
| Utdelning                                    | –         | –1 357       |
| Redovisat resultat i avvecklade verksamheter | –2 683    | 509          |
| <b>Bokfört värde Vibracoustic</b>            | <b>0</b>  | <b>2 683</b> |
| Övriga, intressebolag <sup>1)</sup>          | 87        | 13           |
| <b>Bokfört värde vid årets utgång</b>        | <b>87</b> | <b>2 696</b> |

<sup>1)</sup> Varav Sico Rubena a.s svarar för 74 MSEK.

Inom Trelleborgkoncernen fanns under 2015 ett större samägt bolag, Vibracoustic GmbH, med säte i Tyskland. Vibracoustic har avyttrats under 2016 med effekt så att från 1 januari 2016 redovisas bolaget som resultat från avvecklade verksamheter. För vidare information, se sid 24.

Övriga intressebolag uppgår till mindre belopp.

| MSEK                       | Resultat före skatt |            | Skatt     |             | Resultat efter skatt |            | Erhållen utdelning |              |
|----------------------------|---------------------|------------|-----------|-------------|----------------------|------------|--------------------|--------------|
|                            | 2016                | 2015       | 2016      | 2015        | 2016                 | 2015       | 2016               | 2015         |
| Vibracoustic <sup>1)</sup> | –                   | 739        | –         | –230        | –                    | 509        | –                  | 1 357        |
| Övriga, intressebolag      | 11                  | 2          | –2        | 0           | 9                    | 2          | 2                  | 1            |
| <b>Summa</b>               | <b>11</b>           | <b>741</b> | <b>–2</b> | <b>–230</b> | <b>9</b>             | <b>511</b> | <b>2</b>           | <b>1 358</b> |

<sup>1)</sup> Redovisas som avvecklad verksamhet.

| MSEK                       | Fordringar på bolag |           | Skulder till bolag |          | Försäljning till bolag |            | Rörelseintäkter från bolag <sup>2)</sup> |           |
|----------------------------|---------------------|-----------|--------------------|----------|------------------------|------------|------------------------------------------|-----------|
|                            | 2016                | 2015      | 2016               | 2015     | 2016                   | 2015       | 2016                                     | 2015      |
| Vibracoustic <sup>1)</sup> | –                   | 20        | –                  | 1        | –                      | 118        | –                                        | 45        |
| Övriga, intressebolag      | 2                   | –         | 1                  | 0        | 25                     | 2          | 4                                        | –         |
| <b>Summa</b>               | <b>2</b>            | <b>20</b> | <b>1</b>           | <b>1</b> | <b>25</b>              | <b>120</b> | <b>4</b>                                 | <b>45</b> |

<sup>1)</sup> Redovisas som avvecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Varav hyresintäkter – MSEK (36).

## 14 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag<sup>1)</sup>

### Redovisningsprinciper

#### Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Detta uppnås vanligen när aktieinnehavet uppgår till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också att bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna om den ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. När koncernen inte längre

har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

| Bolag                                                   | Organisationsnummer | Säte/Land      | Antal       | Ägar-procent | Bokfört värde, MSEK |
|---------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------|--------------|---------------------|
| <b>Chemtrading Alpha Holding AG</b>                     | CH-170.3.018.603-0  | Schweiz        | 100         | 100          | 3                   |
| <b>Dormviltov AB</b>                                    | 556853-1619         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 0                   |
| <b>Dormviltretton AB</b>                                | 556853-1627         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 0                   |
| <b>Dormvilfjorton AB</b>                                | 556853-1486         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 0                   |
| <b>Dormvilfemton AB</b>                                 | 556853-1635         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 0                   |
| <b>Lebela Förvaltnings AB</b>                           | 556054-1533         | Trelleborg     | 60 000      | 100          | 35                  |
| <b>MHT Takentreprenören i Malmö AB</b>                  | 556170-2340         | Malmö          | 1 000       | 100          | 0                   |
| <b>Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB</b>       | 556742-8742         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 10                  |
| <b>Trelleborg Boots Mladá Boleslav s.r.o</b>            | 63996111            | Tjeckien       | 0           | 100          | 19                  |
| <b>Trelleborg China Holding AB</b>                      | 556030-7398         | Trelleborg     | 200 000     | 100          | 43                  |
| Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd            | 310000400437534     | Kina           | 0           | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Coated Systems China Holding AB</b>       | 556728-8716         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 1                   |
| <b>Trelleborg Corporation</b>                           | 06-1253246          | USA            | 2 592       | 100          | 3 211               |
| Trelleborg Coated Systems US Inc                        | 23-1470071          | USA            | 1 000       | 100          |                     |
| Trelleborg Coated Systems Italy SpA                     | 10051150158         | Italien        | 25 600 000  | 100          |                     |
| Trelleborg Sealing Solutions US Inc                     | 95-1773005          | USA            | 7 500       | 100          |                     |
| Trelleborg Wheel Systems Americas Inc                   | 06-1316073          | USA            | 1 000       | 100          |                     |
| Trelleborg Sealing Profiles US Inc                      | 20-4090472          | USA            | 1 000       | 100          |                     |
| Trelleborg Sealing Solutions Detroit Inc                | 58-2037536          | USA            | 100         | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Croatia D.O.O</b>                         | 080638386           | Kroatien       | 0           | 100          | 0                   |
| <b>Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda</b>    | 35218417780         | Brasilien      | 21 003 021  | 100          | 19                  |
| <b>Trelleborg Engineered Systems China Holding AB</b>   | 556223-5910         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 11                  |
| <b>Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB</b> | 556715-4991         | Trelleborg     | 1 000       | 100          | 96                  |
| <b>Trelleborg Forsheda AB</b>                           | 556052-2996         | Värnamo        | 8 640 000   | 100          | 243                 |
| Trelleborg Ersmark AB                                   | 556039-7852         | Skelefteå      | 1 270 000   | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Holding AB</b>                            | 556212-8255         | Trelleborg     | 3 000       | 100          | 5 461               |
| Mitas a.s.                                              | 12190               | Tjeckien       | 14 603 840  | 100          |                     |
| Rubena a.s.                                             | 12131               | Tjeckien       | 174         | 100          |                     |
| Savatech d.o.o.                                         | 1661205000          | Slovenien      | 0           | 100          |                     |
| Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.              | 625 85 207          | Tjeckien       | 0           | 30           |                     |
| Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB                   | 556026-2148         | Trelleborg     | 12 000      | 100          |                     |
| Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A                  | 14362               | Argentina      | 277 500     | 15           |                     |
| Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH                   | HRB 71478           | Tyskland       | 0           | 100          |                     |
| Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH               | HRB 21275           | Tyskland       | 0           | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Holding Danmark A/S</b>                   | 1627 9196           | Danmark        | 21 000      | 100          | 631                 |
| <b>Trelleborg Holding France SAS</b>                    | 353 742307          | Frankrike      | 744 444     | 100          | 1 448               |
| Trelleborg Industrie SAS                                | 391933397           | Frankrike      | 690 340     | 100          |                     |
| Trelleborg Sealing Solutions France SAS                 | 309 730 554         | Frankrike      | 8 527       | 100          |                     |
| Trelleborg Wheel Systems France SAS                     | 410783492           | Frankrike      | 9 060       | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Holding Norge AS</b>                      | 943508186           | Norge          | 10 000      | 100          | 0                   |
| Trelleborg Offshore Norway AS                           | 941730566           | Norge          | 27 000      | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Holdings Italia S.r.l</b>                 | LI-128316           | Italien        | 0           | 100          | 671                 |
| <b>Trelleborg Holdings Switzerland AG</b>               | CHE-101.230.069     | Schweiz        | 100         | 100          | 201                 |
| Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG          | 290.3.004.156-3     | Schweiz        | 74          | 74           |                     |
| <b>Trelleborg Holdings UK Ltd</b>                       | 03304377            | Storbritannien | 253 472 474 | 100          | 2 987               |
| Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd                     | 446036              | Storbritannien | 10 050 000  | 100          |                     |
| Trelleborg Industrial Products UK Ltd                   | 3847966             | Storbritannien | 75 000 001  | 100          |                     |
| Trelleborg Offshore UK Ltd                              | 1369166             | Storbritannien | 41 590      | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Industri AB</b>                           | 556129-7267         | Trelleborg     | 725 000     | 100          | 197                 |
| <b>Trelleborg Industrial Products Finland Oy</b>        | 0605887-9           | Finland        | 100         | 100          | 137                 |
| <b>Trelleborg Insurance Ltd</b>                         | 10412               | Bermuda        | 50 000      | 100          | 118                 |
| <b>Trelleborg International BV</b>                      | 02327837            | Nederländerna  | 41          | 100          | 3 150               |
| Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV                       | 5026585             | Nederländerna  | 30 000      | 100          |                     |
| Trelleborg Ridderkerk BV                                | 24000404            | Nederländerna  | 750         | 100          |                     |
| Trelleborg Wheel Systems Italia SpA                     | RM-907676           | Italien        | 11 000      | 100          |                     |
| <b>Trelleborg Marine Systems Japan KK</b>               | 0100-01-095821      | Japan          | 20          | 100          | 2                   |

| Bolag                                                      | Organisationsnummer | Säte/Land  | Antal      | Ägar-procent | Bokfört värde, MSEK |
|------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|--------------|---------------------|
| Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.                 | 625 85 207          | Tjeckien   | 0          | 70           | 11                  |
| Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB              | 556715-4983         | Trelleborg | 1 000      | 100          | 29                  |
| Trelleborg Offshore & Construction AB                      | 556055-7711         | Trelleborg | 1 250      | 100          | 22                  |
| Trelleborg Sealing Profiles Lithuanian UAB                 | 302333896           | Litauen    | 2 021 040  | 100          | 8                   |
| Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA                    | BE0440479473        | Belgien    | 100        | 100          | 114                 |
| Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD                 | 1346/1998           | Bulgarien  | 10 000     | 100          | 16                  |
| Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o                   | 48948764            | Tjeckien   | 0          | 100          | 48                  |
| Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy                    | 0721679-5           | Finland    | 15         | 100          | 75                  |
| Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd                 | 730579              | Hong Kong  | 484 675    | 100          | 1                   |
| Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft                   | 13-09-119761        | Ungern     | 0          | 100          | 1                   |
| Trelleborg Sealing Solutions Japan KK                      | 0106-01-011635      | Japan      | 333        | 100          | 99                  |
| Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB                     | 556325-7442         | Kalmar     | 60 000     | 100          | 245                 |
| Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd                     | 123-81-81886        | Syd Korea  | 77 000     | 100          | 17                  |
| Trelleborg Sealing Solutions Russia OOO                    | 1087746852599       | Ryssland   | 0          | 100          | 2                   |
| Trelleborg Sealing Solutions Pernik EOOD                   | 175241703           | Bulgarien  | 3 000      | 100          | 49                  |
| Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.             | 0000100866          | Polen      | 12 800     | 100          | 6                   |
| Trelleborg Sealing Solutions Sizdirmazlik Ürünleri İthalat |                     |            |            |              |                     |
| Ihracat Üretim ve Ticaret Limited Sirketi                  | 816771              | Turkiet    | 42 200     | 100          | 7                   |
| Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB                     | 556204-8370         | Jönköping  | 2 500      | 100          | 167                 |
| Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA                | CH-550-0081017-2    | Schweiz    | 1 000      | 100          | 47                  |
| Trelleborg Tigveni SRL                                     | 22964627            | Rumänien   | 700        | 100          | 8                   |
| Trelleborg Treasury AB (publ)                              | 556064-2646         | Stockholm  | 5 000      | 100          | 15 001              |
| Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd                       | 4395                | Sri Lanka  | 16 272 537 | 100          | 91                  |
| Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A                     | 14362               | Argentina  | 1 572 500  | 85           | 0                   |
| Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB                 | 556739-6998         | Trelleborg | 1 000      | 100          | 64                  |
| Trelleborg Wheel Systems Liepaja LSEZ SIA                  | 42103042763         | Lettland   | 8 502 000  | 100          | 106                 |
| Trelleborg Wheel Systems Nordic AB                         | 556056-2620         | Trelleborg | 40 000     | 100          | 10                  |
| TSS Silcotech Hong Kong Holding AB                         | 556742-8775         | Trelleborg | 1 000      | 100          |                     |
| Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG             | 290.3.004.156-3     | Schweiz    | 26         | 26           | 86                  |
| <b>Totalt moderbolaget</b>                                 |                     |            |            |              | <b>35 024</b>       |

<sup>1)</sup> Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

## 15 Förför

### Redovisningsprinciper

Förförsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförför. Köpeskillingen för förför av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlättna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förförade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förförade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförför värderas inledningsvis till verkliga värden på förförsvdagen. För varje förför – d v s förför för förför – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förförade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förförade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förförrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförför genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förförade företaget till dess verkliga värde vid förförstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förförstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förförade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förförade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förför från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förförade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### Förför av CGS

| MSEK                                                        | Bokfört värde | Justering till verkligt värde | Verkligt värde |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|
| Utvecklad teknologi <sup>1)</sup>                           |               | 206                           | 206            |
| Varumärke <sup>2)</sup>                                     | 5             | 1 296                         | 1 301          |
| Kundrelationer <sup>3)</sup>                                |               | 1 164                         | 1 164          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                   | 15            |                               | 15             |
| Materiella anläggningstillgångar                            | 2 284         | -160                          | 2 124          |
| Uppskjutna skattefordringar                                 | 30            |                               | 30             |
| Andelar i intressebolag                                     | 67            |                               | 67             |
| Räntebärande fordringar                                     | 4             |                               | 4              |
| Varulager                                                   | 906           |                               | 906            |
| Rörelsefordringar                                           | 1 712         |                               | 1 712          |
| Aktuell skattefordran                                       | 34            |                               | 34             |
| Likvida medel                                               | 277           |                               | 277            |
| Uppskjutna skatteskulder                                    | -27           | -228                          | -255           |
| Räntebärande skulder                                        | -15           |                               | -15            |
| Pensionsförpliktelser                                       | -74           |                               | -74            |
| Övriga avsättningar                                         | -144          |                               | -144           |
| Aktuell skatteskuld                                         | -101          |                               | -101           |
| Rörelseskulder                                              | -1 468        |                               | -1 468         |
| <b>Nettotillgångar</b>                                      | <b>3 505</b>  | <b>2 278</b>                  | <b>5 783</b>   |
| Goodwill                                                    |               |                               | 5 094          |
| <b>Total köpeskillning</b>                                  |               |                               | <b>10 877</b>  |
| Likvida medel och övrig nettoskuld i förförade verksamheter |               |                               | -266           |
| <b>Kassaflödeseffekt</b>                                    |               |                               | <b>10 611</b>  |

<sup>1)</sup> Övervärde på utvecklad teknologi skrivs av under 10 år.

<sup>2)</sup> Värdet på varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod varför ingen avskrivning sker.

<sup>3)</sup> Övervärde på kundrelationer skrivs av under 15 år.

Goodwillen om 5 094 MSEK hänför sig till köparspecifika synergier, värdet av framtida nya kunder, värdet av framtida nya teknologier samt den arbetskraft som finns inom CGS. Verkligt värde på förförade identifierbara immateriella tillgångar är preliminärt.



## Övriga förvärv 2016

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Industrial Solutions

Loggers Rubberteknik BV, ett företag som designar och utvecklar vibrationsdämpande lösningar inom främst marina applikationer.

Schwab Vibration Control, leverantör av komponenter och system för industriell antivibration.

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Sealing Solutions

Specialty Silicone Fabricators Inc, tillverkare av precisionskomponenter i silikon till den amerikanska life science-marknaden.

Anderson Seal LLC, som är specialiserat på distribution och service av tätningar, packningar och specialutvecklade formgodskomponenter.

Dotterbolag till CoorsTek med verksamhet i El Segundo, tillverkning av precisionstätningar till flygindustrin.

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Wheel Systems

International Tyre and Wheel Solutions Ltd, distributör av stora solida däck till avfalls-, återvinnings- och rivningsindustrierna.

## Övriga förvärv

| MSEK                                                         | Bokfört värde | Justering till verkligt värde | Verkligt värde |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|
| Utvecklad teknologi <sup>1)</sup>                            |               | 43                            | 43             |
| Varumärken <sup>2)</sup>                                     |               | 109                           | 109            |
| Kundrelationer <sup>3)</sup>                                 |               | 823                           | 823            |
| Övriga imateriella anläggningstillgångar                     | 4             |                               | 4              |
| Materiella anläggningstillgångar                             | 427           |                               | 427            |
| Uppskjutna skattefordringar                                  | 30            |                               | 30             |
| Räntebärande fordringar                                      | 10            |                               | 10             |
| Varulager                                                    | 202           |                               | 202            |
| Rörelsefordringar                                            | 191           |                               | 191            |
| Aktuell skattefordran                                        | 0             |                               | 0              |
| Likvida medel                                                | 106           |                               | 106            |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | -14           | -221                          | -235           |
| Räntebärande skulder                                         | -372          |                               | -372           |
| Pensionsförpliktelser                                        | -34           |                               | -34            |
| Övriga avsättningar                                          | -19           |                               | -19            |
| Aktuell skatteskuld                                          | -39           |                               | -39            |
| Rörelseskulder                                               | -142          |                               | -142           |
| <b>Nettotillgångar</b>                                       | <b>350</b>    | <b>754</b>                    | <b>1 104</b>   |
| Goodwill                                                     |               |                               | 1 409          |
| <b>Total köpeskilling</b>                                    |               |                               | <b>2 513</b>   |
| Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter |               |                               | 256            |
| <b>Kassaflödeseffekt</b>                                     |               |                               | <b>2 769</b>   |

<sup>1)</sup> Övervärde på utvecklad teknologi skrivs av under 10 år.

<sup>2)</sup> Merparten har en obestämd nyttjandeperiod varför ingen avskrivning sker medan en mindre del skrivs av på 8 år.

<sup>3)</sup> Övervärde på kundrelationer skrivs av under 12-15 år.

Den goodwill om 1 409 MSEK avseende "Övriga förvärv" som redovisas under 2016 hänför sig till förvärvade ej separerbara kundrelationer och synergieffekter som förväntas efter förvärvet. Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

I köpeskillingen för årets övriga förvärv ingår tilläggsköpeskillingar om totalt 65 MSEK, vilka är baserade på framtida omsättning och resultatutveckling.

Årets rörelseförvärv, CGS samt övriga förvärv, har bidragit med 3 386 MSEK till årets redovisade nettoomsättning. Vid en proformaberäkning inkluderande de förvärvade bolagens nettoomsättning före förvärv skulle bidraget för hela 2016 uppgå till cirka 6,6 miljarder SEK.

Förvärvsrelaterade kostnader om 79 MSEK ingår i koncernens resultaträkning för 2016.

För vidare information kring förvärven, se *sidan 31*.

Förvärvet av Carolina Seal, se *sidan 84*, där avtal tecknades efter periodens slut är inte av väsentlig karaktär.

## 2015

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Coated Systems

En verksamhet i Österrike som erbjuder konvertering av belagda vävar och tryckduksåterförsäljning.

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Offshore & Construction

Marimatech A/S, ett företag inom marina positionerings- och övervakningssystem.

Maritime International, ett företag som designar och tillverkar marina fendersystem och andra tillbehör för användning vid kaj.

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Sealing Solutions

Resterande 50 procent av aktierna i Trelleborg Sealing Solutions Silcotech Bulgaria OOD.

### Förvärv inom affärsområde Trelleborg Wheel Systems

D.G. Manutention Services SAS vars verksamhet är specialiserad på distribution och service av industridäck.

Armstrong Tyres, ett australiensiskt service- och distributionsföretag inom lantbruksdäck.

Resterande 40 procent av aktierna i Trelleborg Industrial Tyres Mexico SA de CV.

Standard Tyres Group, ett Brasilien-baserat företag som tillverkar industridäck.

## Förvärv

| MSEK                                                         | Bokfört värde | Justering till verkligt värde | Verkligt värde |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|
| Kundrelationer                                               |               | 15                            | 15             |
| Materiella anläggningstillgångar                             | 48            |                               | 48             |
| Uppskjutna skattefordringar                                  | 5             |                               | 5              |
| Räntebärande fordringar                                      | 1             |                               | 1              |
| Varulager                                                    | 57            |                               | 57             |
| Rörelsefordringar                                            | 104           |                               | 104            |
| Likvida medel                                                | 21            |                               | 21             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          | 20            |                               | 20             |
| Uppskjutna skatteskulder                                     |               | -1                            | -1             |
| Räntebärande skulder                                         | -41           |                               | -41            |
| Pensionsförpliktelser                                        | -13           |                               | -13            |
| Övriga avsättningar                                          | -17           |                               | -17            |
| Rörelseskulder                                               | -72           |                               | -72            |
| <b>Nettotillgångar</b>                                       | <b>113</b>    | <b>14</b>                     | <b>127</b>     |
| Goodwill                                                     |               |                               | 535            |
| <b>Total köpeskilling</b>                                    |               |                               | <b>662</b>     |
| Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter |               |                               | 19             |
| <b>Kassaflödeseffekt</b>                                     |               |                               | <b>681</b>     |

## Operativa tillgångar och skulder

### 16 Materiella anläggningstillgångar

#### Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkningar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. De årliga avskrivningssatserna är följande:

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| Mark                    | Ingen avskrivning |
| Byggnader               | 1,5–6 procent     |
| Maskiner                | 5–33 procent      |
| Inventarier och verktyg | 33 procent        |
| Kontorsutrustning       | 10–20 procent     |

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut.

Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

#### Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

| MSEK                                          | Nedskrivningar |            | Återförda nedskrivningar |          |
|-----------------------------------------------|----------------|------------|--------------------------|----------|
|                                               | 2016           | 2015       | 2016                     | 2015     |
| Kostnad för sålda varor                       | 0              | -2         | 4                        | 1        |
| Övriga rörelsekostnader                       | -127           | -20        | -                        | -        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-127</b>    | <b>-22</b> | <b>4</b>                 | <b>1</b> |
| Varav avvecklade verksamheter                 | -69            | -          | -                        | -        |
| <b>Kvarvarande verksamheter <sup>1)</sup></b> | <b>-58</b>     | <b>-22</b> | <b>4</b>                 | <b>1</b> |

<sup>1)</sup> För 2016 avser nedskrivningar främst tillgångar inom affärsområde Trelleborg Offshore & Construction.

#### Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

| MSEK           | 2016 | 2015 |
|----------------|------|------|
| År 1           | 2    | 2    |
| År 2–5         | 3    | 3    |
| Senare än 5 år | 0    | 0    |

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 177 MSEK (174). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 1 115 MSEK (1 079) och förfaller enligt följande:

| MSEK           | 2016 | 2015 |
|----------------|------|------|
| År 1           | 159  | 152  |
| År 2–5         | 416  | 359  |
| Senare än 5 år | 540  | 568  |

#### Materiella anläggningstillgångar

| MSEK                                     | 2016         | 2015         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Byggnader                                | 2 779        | 1 524        |
| Mark och markanläggningar                | 996          | 469          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 4 238        | 2 958        |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 569          | 473          |
| Pågående nyanläggningar och förskott     | 853          | 1 022        |
| <b>Summa</b>                             | <b>9 435</b> | <b>6 446</b> |

#### Materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

| MSEK                               | 2016         | 2015         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Trelleborg Coated Systems          | 721          | 752          |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 1 210        | 1 117        |
| Trelleborg Offshore & Construction | 942          | 857          |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 1 974        | 1 515        |
| Trelleborg Wheel Systems           | 3 413        | 1 788        |
| Rubena Savatech                    | 719          | -            |
| Koncernposter                      | 456          | 417          |
| <b>Summa</b>                       | <b>9 435</b> | <b>6 446</b> |

#### Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

| MSEK                                 | 2016        | 2015        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Kostnad för sålda varor              | -751        | -634        |
| Försäljningskostnader                | -19         | -17         |
| Administrationskostnader             | -67         | -53         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -21         | -17         |
| Övriga rörelsekostnader              | -10         | -5          |
| <b>Summa</b>                         | <b>-868</b> | <b>-726</b> |

| MSEK                                                 | Byggnader    |              | Mark och mark-<br>anläggningar |            | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar |              | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer |            | Pågående<br>nyanläggningar<br>och förskott |              | Summa materiella<br>anläggnings-<br>tillgångar |              |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|------------|------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------|
|                                                      | 2016         | 2015         | 2016                           | 2015       | 2016                                           | 2015         | 2016                                          | 2015       | 2016                                       | 2015         | 2016                                           | 2015         |
| Akkumulerade anskaffningsvärden <sup>1)</sup>        | 5 529        | 3 202        | 1 044                          | 517        | 14 445                                         | 9 537        | 2 413                                         | 1 827      | 895                                        | 1 050        | 24 326                                         | 16 133       |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan <sup>1)</sup> | -2 522       | -1 524       | -41                            | -41        | -10 010                                        | -6 429       | -1 837                                        | -1 342     | -24                                        | -27          | -14 434                                        | -9 363       |
| Akkumulerade uppskrivningar                          | 14           | 14           | 13                             | 13         | 3                                              | 3            | -                                             | -          | -                                          | -            | 30                                             | 30           |
| Akkumulerade nedskrivningar                          | -242         | -168         | -20                            | -20        | -200                                           | -153         | -7                                            | -12        | -18                                        | -1           | -487                                           | -354         |
| <b>Bokfört värde</b>                                 | <b>2 779</b> | <b>1 524</b> | <b>996</b>                     | <b>469</b> | <b>4 238</b>                                   | <b>2 958</b> | <b>569</b>                                    | <b>473</b> | <b>853</b>                                 | <b>1 022</b> | <b>9 435</b>                                   | <b>6 446</b> |
| Vid årets början                                     | 1 524        | 1 588        | 469                            | 498        | 2 958                                          | 2 875        | 473                                           | 425        | 1 022                                      | 702          | 6 446                                          | 6 088        |
| Förvärv                                              | 1 044        | -12          | 464                            | -3         | 908                                            | 13           | 84                                            | 39         | 51                                         | 11           | 2 551                                          | 48           |
| Avyttrade verksamheter                               | -            | -27          | -                              | -          | -                                              | 0            | -                                             | -          | -                                          | -            | -                                              | -27          |
| Investeringar                                        | 100          | 47           | 11                             | 4          | 265                                            | 220          | 90                                            | 97         | 608                                        | 873          | 1 074                                          | 1 241        |
| Investeringar, finansiell leasing                    | -            | -            | -                              | -          | 1                                              | 2            | -                                             | 4          | -                                          | -            | 1                                              | 6            |
| Avyttringar och utrangeringar                        | -6           | -38          | -3                             | -7         | -23                                            | -11          | -4                                            | -6         | -5                                         | -1           | -41                                            | -63          |
| Årets avskrivning enligt plan                        | -141         | -109         | -3                             | -4         | -590                                           | -484         | -134                                          | -129       | 0                                          | 0            | -868                                           | -726         |
| Årets nedskrivning, kvarvarande verksamheter         | -10          | 0            | -                              | -3         | -41                                            | -15          | -1                                            | -4         | -6                                         | -            | -58                                            | -22          |
| Årets nedskrivning, avvecklade verksamheter          | -69          | -            | -                              | -          | -                                              | -            | -                                             | -          | -                                          | -            | -69                                            | -            |
| Återförda nedskrivningar                             | -            | 1            | -                              | -          | 4                                              | 0            | -                                             | 0          | -                                          | -            | 4                                              | 1            |
| Interna omföringar                                   | 205          | 100          | 23                             | -5         | 612                                            | 382          | 39                                            | 58         | -888                                       | -557         | -9                                             | -22          |
| Årets omräkningsdifferens                            | 132          | -26          | 35                             | -11        | 144                                            | -24          | 22                                            | -11        | 71                                         | -6           | 404                                            | -78          |
| <b>Bokfört värde</b>                                 | <b>2 779</b> | <b>1 524</b> | <b>996</b>                     | <b>469</b> | <b>4 238</b>                                   | <b>2 958</b> | <b>569</b>                                    | <b>473</b> | <b>853</b>                                 | <b>1 022</b> | <b>9 435</b>                                   | <b>6 446</b> |

<sup>1)</sup> För de bolag som förvärvades under 2016 har redovisningen i ovanstående tabell skett brutto på raderna ackumulerade anskaffningsvärden och ackumulerade avskrivningar enligt plan.

## 17 Immateriella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen goodwill och patent, varumärken och licenser och redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell anläggningstillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda-/intressebolag ingår i värdet på innehavet och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,

- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

### Nedskrivningsprövning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital) nedan benämnd kapitalkostnad. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsessegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

**Viktiga bedömningar och antaganden**

Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningar utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmsta fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och EBIT-marginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Efter prognosperioden har kassaflödena extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2 procent (2), vilken är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grund för beräkningen. Vid nuvärdesberäkning av de framtida kassaflödena har det använts en kapitalkostnad på 7,15 procent (8,00) efter skatt för samtliga affärsområden. Med anledning av att samt-

liga segment har en liknade riskprofil och verkar på samma marknader är risken i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämningar har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 75 procent (75).

Beräkningar har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren alternativt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 8,15 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde.

För affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction, påverkat av en lägre marknadsaktivitet inom främst olja & gas, visar känslighetsanalysen dock ett väsentligt minskat utrymme. Vid en årlig tillväxttakt efter de första fem åren på 0,5 procent alternativt en kapitalkostnad om 8,30 procent motsvarar återvinningsvärdet det redovisade värdet för affärsområde Trelleborg Offshore & Construction. Arbetet med att anpassa organisationen till rådande marknadsläge pågår, vilket kommer att förbättra förutsättningarna för en positiv utveckling för affärsområdet.

**Immateriella anläggningstillgångar**

| MSEK                                                                 | 2016          | 2015          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                          | 383           | 139           |
| Balanserade utgifter för IT                                          | 162           | 137           |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 1 879         | 412           |
| Goodwill                                                             | 18 185        | 10 910        |
| Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar                 | 2 510         | 562           |
| Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar                 | 84            | 67            |
| <b>Summa</b>                                                         | <b>23 203</b> | <b>12 227</b> |

**Immateriella anläggningstillgångar per rörelsesegment**

| MSEK                               | Goodwill      |               | Övriga tillgångar |              | Summa         |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 2016          | 2015          | 2016              | 2015         | 2016          | 2015          |
| Trelleborg Coated Systems          | 2 101         | 1 937         | 748               | 728          | 2 849         | 2 665         |
| Trelleborg Industrial Solutions    | 1 792         | 1 311         | 698               | 283          | 2 490         | 1 594         |
| Trelleborg Offshore & Construction | 1 435         | 1 386         | 110               | 74           | 1 545         | 1 460         |
| Trelleborg Sealing Solutions       | 6 627         | 5 400         | 532               | 57           | 7 159         | 5 457         |
| Trelleborg Wheel Systems           | 5 200         | 877           | 2 348             | 168          | 7 548         | 1 045         |
| Rubena Savatech                    | 1 032         | –             | 570               | –            | 1 602         | –             |
| Koncernposter                      | –2            | –1            | 12                | 7            | 10            | 6             |
| <b>Summa</b>                       | <b>18 185</b> | <b>10 910</b> | <b>5 018</b>      | <b>1 317</b> | <b>23 203</b> | <b>12 227</b> |

Utöver goodwill finns det inom koncernen varumärken om 1 798 MSEK (339) med obegränsad nyttjandeperiod.

| MSEK                                                 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten |            | Balanserade utgifter för IT |            | Koncessioner, patent, licenser och varumärken |            | Goodwill      |               | Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar |            | Förskott avseende immateriella anläggnings-tillgångar |           | Summa immateriella anläggnings-tillgångar |               |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------------------|------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|---------------|
|                                                      | 2016                                        | 2015       | 2016                        | 2015       | 2016                                          | 2015       | 2016          | 2015          | 2016                                                 | 2015       | 2016                                                  | 2015      | 2016                                      | 2015          |
| Akkumulerade anskaffningsvärden <sup>1)</sup>        | 456                                         | 184        | 609                         | 516        | 2 437                                         | 740        | 18 505        | 11 232        | 2 712                                                | 644        | 94                                                    | 78        | 24 813                                    | 13 394        |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan <sup>1)</sup> | –73                                         | –45        | –447                        | –379       | –554                                          | –324       | –98           | –97           | –202                                                 | –82        | –10                                                   | –11       | –1 384                                    | –938          |
| Akkumulerade nedskrivningar                          | –                                           | –          | –                           | –          | –4                                            | –4         | –222          | –225          | –                                                    | –          | –                                                     | –         | –226                                      | –229          |
| <b>Bokfört värde</b>                                 | <b>383</b>                                  | <b>139</b> | <b>162</b>                  | <b>137</b> | <b>1 879</b>                                  | <b>412</b> | <b>18 185</b> | <b>10 910</b> | <b>2 510</b>                                         | <b>562</b> | <b>84</b>                                             | <b>67</b> | <b>23 203</b>                             | <b>12 227</b> |
| Vid årets början                                     | 139                                         | 138        | 137                         | 122        | 412                                           | 405        | 10 910        | 10 485        | 562                                                  | 581        | 67                                                    | 70        | 12 227                                    | 11 801        |
| Förvärv                                              | 249                                         | –          | 2                           | –          | 1 415                                         | 0          | 6 503         | 535           | 1 987                                                | 15         | 12                                                    | –         | 10 168                                    | 550           |
| Avyttrade verksamheter                               | –                                           | –          | –                           | –          | –                                             | –          | –             | –3            | –                                                    | –          | –                                                     | –         | –                                         | –3            |
| Investeringar                                        | 10                                          | 12         | 20                          | 19         | 1                                             | 19         | –             | –             | –                                                    | 0          | 43                                                    | 23        | 74                                        | 73            |
| Avyttringar och utrangeringar                        | –                                           | –          | 0                           | –          | –                                             | –          | –             | –             | –                                                    | –          | –                                                     | 0         | 0                                         | 0             |
| Årets avskrivning enligt plan                        | –27                                         | –13        | –41                         | –37        | –21                                           | –15        | –             | –             | –114                                                 | –42        | –                                                     | –         | –203                                      | –107          |
| Årets nedskrivning                                   | –                                           | –          | –                           | –          | –                                             | –          | –             | –9            | –                                                    | –          | –                                                     | –         | –                                         | –9            |
| Interna omföringar                                   | –                                           | –          | 39                          | 33         | 12                                            | 11         | –             | 1             | –                                                    | 0          | –42                                                   | –23       | 9                                         | 22            |
| Årets omräkningsdifferens                            | 12                                          | 2          | 5                           | 0          | 60                                            | –8         | 772           | –99           | 75                                                   | 8          | 4                                                     | –3        | 928                                       | –100          |
| <b>Bokfört värde</b>                                 | <b>383</b>                                  | <b>139</b> | <b>162</b>                  | <b>137</b> | <b>1 879</b>                                  | <b>412</b> | <b>18 185</b> | <b>10 910</b> | <b>2 510</b>                                         | <b>562</b> | <b>84</b>                                             | <b>67</b> | <b>23 203</b>                             | <b>12 227</b> |
| <i>Fördelning av årets avskrivningar</i>             |                                             |            |                             |            |                                               |            |               |               |                                                      |            |                                                       |           |                                           |               |
| Kostnad för sålda varor                              | –13                                         | –1         | –7                          | –9         | –7                                            | –4         | –             | –             | –46                                                  | –1         | –                                                     | –         | –73                                       | –15           |
| Försäljningskostnader                                | –                                           | –          | –3                          | –3         | –2                                            | –1         | –             | –             | –7                                                   | –2         | –                                                     | –         | –12                                       | –6            |
| Administrationskostnader                             | 0                                           | –1         | –30                         | –24        | –8                                            | –7         | –             | –             | –4                                                   | –2         | –                                                     | –         | –42                                       | –34           |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                 | –1                                          | –1         | –1                          | –1         | –3                                            | –2         | –             | –             | –                                                    | –          | –                                                     | –         | –5                                        | –4            |
| Övriga rörelsekostnader                              | –13                                         | –10        | 0                           | 0          | –1                                            | –1         | –             | –             | –57                                                  | –37        | –                                                     | –         | –71                                       | –48           |
| <b>Summa avskrivningar</b>                           | <b>–27</b>                                  | <b>–13</b> | <b>–41</b>                  | <b>–37</b> | <b>–21</b>                                    | <b>–15</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      | <b>–114</b>                                          | <b>–42</b> | <b>–</b>                                              | <b>–</b>  | <b>–203</b>                               | <b>–107</b>   |

<sup>1)</sup> För de bolag som förvärvades under 2016 har redovisningen i ovanstående tabell skett brutto på raderna ackumulerade anskaffningsvärden och ackumulerade avskrivningar enligt plan.



18 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

| MSEK                           | 2016  | 2015  |
|--------------------------------|-------|-------|
| Råvaror och förnödenheter      | 1 340 | 970   |
| Varor under tillverkning       | 558   | 433   |
| Färdiga varor och handelsvaror | 3 116 | 2 340 |
| Pågående entreprenadarbeten    | 28    | 12    |
| Förskott till leverantörer     | 18    | 3     |
| Summa                          | 5 060 | 3 758 |

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 434 MSEK (350).

19 Kortfristiga rörelsefordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

| MSEK                                                  | 2016  | 2015  |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|
| Kundfordringar                                        | 4 824 | 3 611 |
| Reservering för osäkra kundfordringar                 | -85   | -74   |
| Växelfordringar                                       | 88    | 92    |
| Rörelsefordran samägda-/intressebolag                 | 2     | 20    |
| Övriga kortfristiga fordringar                        | 505   | 437   |
| Derivatinstrument (not 30)                            | -7    | -5    |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20) | 607   | 687   |
| Summa                                                 | 5 934 | 4 768 |

Åldersanalys för kundfordringar

| MSEK                                  | 2016  | 2015  |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Ej förfallna fordringar               | 4 129 | 3 032 |
| Förfallna men ej nedskrivna:          |       |       |
| <30 dagar                             | 445   | 335   |
| 31-60 dagar                           | 87    | 83    |
| 61-90 dagar                           | 27    | 31    |
| >90 dagar                             | 136   | 130   |
| Summa                                 | 4 824 | 3 611 |
| Reservering för osäkra kundfordringar | -85   | -74   |
| Summa                                 | 4 739 | 3 537 |

Reservering för osäkra kundfordringar

| MSEK                                                         | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------------------------------|------|------|
| Ingående balans                                              | 74   | 68   |
| Nya reserver redovisade över resultaträkningen               | 21   | 23   |
| Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust | -10  | -8   |
| Reverseringar redovisade över resultaträkningen              | -10  | -8   |
| Förvärv/avyttringar                                          | 5    | 0    |
| Omräkningsdifferens                                          | 5    | -1   |
| Utgående balans                                              | 85   | 74   |

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| MSEK                            | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|------|------|
| Räntor                          | 1    | 2    |
| Pensionskostnader               | 9    | 8    |
| Verktyg                         | 22   | 25   |
| Derivatinstrument (not 30)      | 21   | 13   |
| Upplupna intäkter               | 294  | 406  |
| Förutbetalda försäkringspremier | 31   | 20   |
| Hyror                           | 27   | 29   |
| Övrigt                          | 202  | 184  |
| Summa                           | 607  | 687  |

21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK                       | 2016  | 2015  |
|----------------------------|-------|-------|
| Räntor                     | 21    | 15    |
| Löner                      | 664   | 607   |
| Sociala avgifter           | 128   | 121   |
| Pensionskostnader          | 15    | 17    |
| Verktyg                    | 9     | 11    |
| Derivatinstrument (not 30) | 63    | 28    |
| Övrigt                     | 764   | 662   |
| Summa                      | 1 664 | 1 461 |

## 22 Icke räntebärande skulder

### Redovisningsprinciper

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Övriga långfristiga skulder

| MSEK                             | 2016       | 2015       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Övriga icke räntebärande skulder | 19         | 20         |
| Derivatinstrument (not 30)       | 122        | 118        |
| <b>Summa</b>                     | <b>141</b> | <b>138</b> |

### Övriga kortfristiga skulder

| MSEK                                                  | 2016         | 2015         |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förskott från kunder                                  | 120          | 101          |
| Leverantörsskulder                                    | 2 699        | 2 118        |
| Växelskulder                                          | 9            | 42           |
| Skuld till samägda-/intressebolag                     | 1            | 1            |
| Övriga icke räntebärande skulder                      | 454          | 297          |
| Derivatinstrument (not 30)                            | 50           | 236          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 21) | 1 664        | 1 461        |
| <b>Summa</b>                                          | <b>4 997</b> | <b>4 256</b> |
| <b>Summa icke räntebärande skulder</b>                | <b>5 138</b> | <b>4 394</b> |

## 23 Övriga avsättningar

### Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelse, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättning och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstrukturering av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

### Viktiga bedömningar och antaganden

Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen.

|                                 | Omstruktureringsprogram |           | Övriga avsättningar |            | Summa      |            |
|---------------------------------|-------------------------|-----------|---------------------|------------|------------|------------|
| MSEK                            | 2016                    | 2015      | 2016                | 2015       | 2016       | 2015       |
| Ingående balans                 | 94                      | 74        | 298                 | 253        | 392        | 327        |
| Omklassificering                | –                       | –         | –3                  | –16        | –3         | –16        |
| Reverseringar                   | –                       | 0         | –36                 | –21        | –36        | –21        |
| Årets avsättningar              | 49                      | 108       | 230                 | 127        | 279        | 235        |
| Årets förvärv                   | –                       | –         | 173                 | 17         | 173        | 17         |
| Årets utnyttjande               | –81                     | –87       | –191                | –56        | –272       | –143       |
| Omräkningsdifferens             | 4                       | –1        | 18                  | –6         | 22         | –7         |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>66</b>               | <b>94</b> | <b>489</b>          | <b>298</b> | <b>555</b> | <b>392</b> |
| Varav långfristiga avsättningar |                         |           |                     |            | 221        | 121        |
| Varav kortfristiga avsättningar |                         |           |                     |            | 334        | 271        |

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser främst omorganiseringar och koncentrationer av verksamheter inom Trelleborg Coated System, Trelleborg Offshore & Construction samt Trelleborg Industrial Solutions.

Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

## Kapitalstruktur och finansiering

### 24 Likvida medel

#### Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

| MSEK                         | 2016         | 2015         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Kortfristiga bankplaceringar | 414          | 1 253        |
| Kassa- och bankmedel         | 1 465        | 1 299        |
| <b>Summa</b>                 | <b>1 879</b> | <b>2 552</b> |

Verkligt värde för likvida medel motsvarar det redovisade värdet. I kortfristiga bankplaceringar 2015 inkluderades placeringar från erhållen utdelning från Vibracoustic. För vidare information kring kreditriskexponering i likvida medel, se not 31.

### 25 Finansiella anläggningstillgångar

#### Redovisningsprinciper

Lånefordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en «förlusthändelse») och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

| MSEK                           | 2016       | 2015       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Förvaltningsstillgångar        | 20         | 27         |
| Lånefordran                    | 351        | 146        |
| Derivatinstrument (not 30)     | –          | 11         |
| Övriga långfristiga fordringar | 37         | 41         |
| <b>Summa</b>                   | <b>408</b> | <b>225</b> |

Majoriteten av fordran i tabellen ovan, redovisad till verkligt värde, är kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017. Se vidare not 29.

För övriga långfristiga fordringar bedöms redovisat värde motsvara verkligt värde.

### 26 Räntebärande fordringar

| MSEK                         | 2016       | 2015       |
|------------------------------|------------|------------|
| Lånefordran                  | 364        | 8          |
| Derivatinstrument (not 30)   | 240        | 249        |
| Kortfristiga bankplaceringar | 174        | 136        |
| <b>Summa</b>                 | <b>778</b> | <b>393</b> |

Majoriteten av fordran i tabellen ovan, redovisad till verkligt värde, är kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017. Se vidare not 29. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde.

För kortfristiga bankplaceringar bedöms redovisat värde motsvara verkligt värde.

### 27 Eget kapital

#### Redovisningsprinciper

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital. Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier. Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

#### Specifikation av andra reserver

| MSEK                                                 | Säkringsreserv |             | Omräkningsreserv |             | Summa      |             |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------|------------------|-------------|------------|-------------|
|                                                      | 2016           | 2015        | 2016             | 2015        | 2016       | 2015        |
| Ingående balans, omräkningsdifferenser               | –289           | –108        | –138             | 339         | –427       | 231         |
| Kassaflödessäkringar                                 |                |             |                  |             |            |             |
| Verkligt värde                                       | 160            | –216        |                  |             | 160        | –216        |
| Skatt på verkligt värde                              | 4              | 3           |                  |             | 4          | 3           |
| Överföringar till resultaträkningen                  | 5              | 41          |                  |             | 5          | 41          |
| Skatt på överföringar till resultaträkningen         | –1             | –9          |                  |             | –1         | –9          |
| Årets förändring från omräkning av bolag efter skatt |                |             | 1 538            | –452        | 1 538      | –452        |
| Säkring av nettoinvestering efter skatt              |                |             | –392             | –25         | –392       | –25         |
| <b>Utgående balans</b>                               | <b>–121</b>    | <b>–289</b> | <b>1 008</b>     | <b>–138</b> | <b>887</b> | <b>–427</b> |

Accumulerade omräkningsdifferenser redovisas från och med den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2016 har 0 MSEK (4) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 5 MSEK (37) försämrat EBIT. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 4,25 SEK (4,00) per aktie, totalt 1 152 MSEK (1 084).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2016 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

| Aktieslag    | Antal aktier       | Procent       | Antal röster       | Procent       |
|--------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| Serie A      | 28 500 000         | 10,51         | 285 000 000        | 54,02         |
| Serie B      | 242 571 783        | 89,49         | 242 571 783        | 45,98         |
| <b>Summa</b> | <b>271 071 783</b> | <b>100,00</b> | <b>527 571 783</b> | <b>100,00</b> |

| Förändring av totalt antal aktier |  | 2016               | 2015               |
|-----------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Ingående antal                    |  | 271 071 783        | 271 071 783        |
| Årets förändring                  |  | –                  | –                  |
| <b>Utgående antal</b>             |  | <b>271 071 783</b> | <b>271 071 783</b> |

Inga aktier finns i eget förvar.

### 28 Räntebärande skulder

#### Redovisningsprinciper

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### Räntebärande långfristiga skulder

| MSEK                        | 2016         | 2015         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut | 9 719        | 5 267        |
| Övriga räntebärande skulder | 114          | 35           |
| Derivatinstrument (not 30)  | 19           | 0            |
| <b>Summa</b>                | <b>9 852</b> | <b>5 302</b> |

#### Räntebärande kortfristiga skulder

| MSEK                              | 2016          | 2015         |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut       | 4 914         | 3 917        |
| Checkräkningskrediter             | 52            | 6            |
| Övriga räntebärande skulder       | 106           | 25           |
| Derivatinstrument (not 30)        | 210           | 129          |
| <b>Summa</b>                      | <b>5 282</b>  | <b>4 077</b> |
| <b>Summa räntebärande skulder</b> | <b>15 134</b> | <b>9 379</b> |

Majoriteten av koncernens räntebärande skulder löper med rörlig ränta. Trelleborgs kreditmarginaler i kapitalmarknaden bevakas kontinuerligt och bedöms i allt väsentligt ha varit stabila. Verkligt värde för koncernens räntebärande skulder bedöms därför motsvara det redovisade värdet.

**Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2016 justerat för eventuella derivatinstrument har följande valutafördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning**

|              | Volym<br>MSEK |              | Effektiv ränta<br>% |            | Räntebindning justerat<br>för ev. derivatinstrument<br>Antal dagar |            |
|--------------|---------------|--------------|---------------------|------------|--------------------------------------------------------------------|------------|
|              | 2016          | 2015         | 2016                | 2015       | 2016                                                               | 2015       |
| EUR          | 7 004         | 4 298        | 1,2                 | 2,2        | 790                                                                | 614        |
| GBP          | 390           | 188          | 2,3                 | 3,9        | 814                                                                | 2 255      |
| SEK          | 2 760         | 1 395        | 1,0                 | 0,9        | 554                                                                | 575        |
| USD          | 5 752         | 3 344        | 2,6                 | 2,4        | 568                                                                | 1 011      |
| Övriga       | -772          | 154          | 1,6                 | 5,5        | 46                                                                 | 65         |
| <b>Summa</b> | <b>15 134</b> | <b>9 379</b> | <b>1,7</b>          | <b>2,2</b> | <b>701</b>                                                         | <b>775</b> |

**Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)**

|                                             | 2016          |              | 2015         |              |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | MSEK          | Förfaller år | MSEK         | Förfaller år |
| <b>Långfristiga</b>                         |               |              |              |              |
| Syndikerat lån tranche 714 MEUR             | 2 279         | 2020         | –            | 2020         |
| Syndikerat lån tranche 563 MUSD             | 1 471         | 2020         | 1 425        | 2020         |
| Syndikerat lån tranche 36 MEUR              | 115           | 2019         | –            | 2019         |
| Syndikerat lån tranche 62 MUSD              | 163           | 2019         | 158          | 2019         |
| Medium Term Note 550 MSEK                   | 549           | 2021         | 549          | 2021         |
| Medium Term Note 450 MSEK                   | 449           | 2021         | 449          | 2021         |
| Medium Term Note 300 MSEK                   | 300           | 2022         | 300          | 2022         |
| Medium Term Note 200 MSEK                   | 200           | 2022         | –            | –            |
| Medium Term Note 300 MSEK                   | 300           | 2023         | –            | –            |
| Medium Term Note 50 MEUR                    | 479           | 2018         | 457          | 2018         |
| Medium Term Note 50 MEUR                    | 478           | 2021         | –            | –            |
| Medium Term Note 45 MEUR                    | 431           | 2021         | 411          | 2021         |
| Medium Term Note 110 MEUR                   | –             | –            | 1 006        | 2017         |
| Schuldscheindarlehen<br>41 MEUR + 14 MEUR   | 527           | 2019         | 503          | 2019         |
| Schuldscheindarlehen<br>24,5 MEUR + 55 MEUR | 761           | 2021         | –            | –            |
| Schuldscheindarlehen<br>77 MEUR + 20 MEUR   | 929           | 2023         | –            | –            |
| Schuldscheindarlehen 29 MEUR                | 278           | 2026         | –            | –            |
| Aktiverade låneutgifter                     | -42           | 2018–2026    | -66          | 2017–2021    |
| Övriga räntebärande skulder                 | 166           | 2018         | 110          | 2017         |
| Derivatinstrument                           | 19            | 2018         | –            | –            |
| <b>Summa långfristiga</b>                   | <b>9 852</b>  |              | <b>5 302</b> |              |
| <b>Kortfristiga</b>                         |               |              |              |              |
| Företagscertifikat                          | 3 143         | 2017         | 2 408        | 2016         |
| Medium Term Note 110 MEUR                   | 1 053         | 2017         | –            | –            |
| Checkräkningskrediter                       | 52            | 2017         | 6            | 2016         |
| Övriga kortfristiga lån                     | 718           | 2017         | 1 509        | 2016         |
| Övriga räntebärande skulder                 | 106           | 2017         | 25           | 2016         |
| Derivatinstrument                           | 210           | 2017         | 129          | 2016         |
| <b>Summa kortfristiga</b>                   | <b>5 282</b>  |              | <b>4 077</b> |              |
| <b>Summa</b>                                | <b>15 134</b> |              | <b>9 379</b> |              |

**Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade lånefaciliteter\***

| MSEK                                                             | 2016          |              |                 | 2015          |              |                 |
|------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|
|                                                                  | Totalt        | Utnyttjat    | Out-<br>nyttjat | Totalt        | Utnyttjat    | Out-<br>nyttjat |
| <b>Bindande bekräftade lånefaciliteter</b>                       |               |              |                 |               |              |                 |
| Syndikerat lån 714 MEUR + 563 MUSD (förfaller 2020)              | 11 955        | 3 750        | 8 205           | 11 228        | 1 425        | 9 803           |
| Syndikerat lån 36 MEUR + 62 MUSD (förfaller 2019)                | 914           | 278          | 636             | 851           | 158          | 693             |
| Multicurrency Term Facility 725 MEUR + 300 MUSD (förfaller 2017) | –             | –            | –               | 9 136         | –            | 9 136           |
| Bilaterala kreditfaciliteter                                     | 718           | 718          | –               | 1 509         | 1 509        | –               |
| Checkräkningskrediter (förfaller 2017)                           | 386           | 16           | 370             | 458           | –            | 458             |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>13 973</b> | <b>4 762</b> | <b>9 211</b>    | <b>23 182</b> | <b>3 092</b> | <b>20 090</b>   |
| <b>Ej bindande bekräftade lånefaciliteter</b>                    |               |              |                 |               |              |                 |
| Checkräkningskrediter                                            | 1 535         | 36           | 1 499           | 1 353         | 6            | 1 347           |

Det syndikerade lånet om 750 MEUR och 625 MUSD varav merparten med förfall 2020 innehåller en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2016 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

\* Lånefaciliteter definieras som bindande bekräftade när de inte bara har bekräftats skriftligen utan de också är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Lånefaciliteter definieras som ej bindande bekräftade när de har bekräftats skriftligen, men inte omfattas av ett bindande låneåtagande.

## 29 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

### Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

### Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

### Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värden överensstämma med redovisat värde.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i EBIT medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Se även not 1 för omräkning av utländsk valuta.

### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettingavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

### Övriga finansiella instrument

Redovisningsprinciper för de finansiella instrument som inte tas upp här, återfinns under respektive relevant not.



Beskrivning av hur beräkning av verkligt värde görs framgår under tabellen.

| Per 31 december 2016                | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen |                 |                | Derivat som används för säkringsändamål |                |              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|--------------|
|                                     | Låne- och kundfordringar                                       | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde                         | Värderingsnivå | Summa MSEK   |
| <b>MSEK</b>                         |                                                                |                 |                |                                         |                |              |
| <i>Tillgångar i balansräkningen</i> |                                                                |                 |                |                                         |                |              |
| Derivatinstrument                   | –                                                              | 48              | 2              | 206                                     | 2              | 254          |
| Finansiella anläggningstillgångar   | 3                                                              | 348             | 3              | –                                       | –              | 351          |
| Kundfordringar                      | 4 739                                                          | –               | –              | –                                       | –              | 4 739        |
| Räntebärande fordringar             | 181                                                            | 357             | 3              | –                                       | –              | 538          |
| Likvida medel                       | 1 879                                                          | –               | –              | –                                       | –              | 1 879        |
| <b>Summa</b>                        | <b>6 802</b>                                                   | <b>753</b>      |                | <b>206</b>                              |                | <b>7 761</b> |

| Per 31 december 2016              | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen |                 |                | Derivat som används för säkringsändamål |                |               |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | Övriga finansiella skulder                                  | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde                         | Värderingsnivå | Summa MSEK    |
| <b>MSEK</b>                       |                                                             |                 |                |                                         |                |               |
| <i>Skulder i balansräkningen</i>  |                                                             |                 |                |                                         |                |               |
| Derivatinstrument                 | –                                                           | 237             | 2              | 227                                     | 2              | 464           |
| Räntebärande långfristiga skulder | 9 833                                                       | –               | –              | –                                       | –              | 9 833         |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 5 072                                                       | –               | –              | –                                       | –              | 5 072         |
| Leverantörsskulder                | 2 699                                                       | –               | –              | –                                       | –              | 2 699         |
| <b>Summa</b>                      | <b>17 604</b>                                               | <b>237</b>      |                | <b>227</b>                              |                | <b>18 068</b> |

Fordran kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2016 och 2017 har klassificerats som nivå 3 i verkligt värde hierarkin på grund av innehållet av icke-observerbara indata, inklusive motpartens kreditrisk.

I allt väsentligt är övriga finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde hierarkin).

#### Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till egen handel. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara räntekurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivat i nivå 2.

#### Upplösning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Majoriteten av koncernens räntebärande skulder löper med rörlig ränta. Trelleborgs kreditmarginaler i kapitalmarknaden bevakas kontinuerligt och bedöms i allt väsentligt ha varit stabila. Verkligt värde för koncernens räntebärande skulder bedöms därför motsvara det redovisade värdet. För övriga finansiella instrument bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

| Per 31 december 2015                | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen |                 |                | Derivat som används för säkringsändamål |                |              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|--------------|
|                                     | Låne- och kundfordringar                                       | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde                         | Värderingsnivå | Summa MSEK   |
| <b>MSEK</b>                         |                                                                |                 |                |                                         |                |              |
| <i>Tillgångar i balansräkningen</i> |                                                                |                 |                |                                         |                |              |
| Derivatinstrument                   | –                                                              | 97              | 2              | 171                                     | 2              | 268          |
| Finansiella anläggningstillgångar   | 146                                                            | –               | –              | –                                       | –              | 146          |
| Kundfordringar                      | 3 537                                                          | –               | –              | –                                       | –              | 3 537        |
| Räntebärande fordringar             | 144                                                            | –               | –              | –                                       | –              | 144          |
| Likvida medel                       | 2 552                                                          | –               | –              | –                                       | –              | 2 552        |
| <b>Summa</b>                        | <b>6 379</b>                                                   | <b>97</b>       |                | <b>171</b>                              |                | <b>6 647</b> |

| Per 31 december 2015              | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen |                 |                | Derivat som används för säkringsändamål |                |               |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | Övriga finansiella skulder                                  | Redovisat värde | Värderingsnivå | Redovisat värde                         | Värderingsnivå | Summa MSEK    |
| <b>MSEK</b>                       |                                                             |                 |                |                                         |                |               |
| <i>Skulder i balansräkningen</i>  |                                                             |                 |                |                                         |                |               |
| Derivatinstrument                 | –                                                           | 134             | 2              | 377                                     | 2              | 511           |
| Räntebärande långfristiga skulder | 5 302                                                       | –               | –              | –                                       | –              | 5 302         |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 3 948                                                       | –               | –              | –                                       | –              | 3 948         |
| Leverantörsskulder                | 2 118                                                       | –               | –              | –                                       | –              | 2 118         |
| <b>Summa</b>                      | <b>11 368</b>                                               | <b>134</b>      |                | <b>377</b>                              |                | <b>11 879</b> |

#### Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

Upplösningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettnings eller liknande som täcker finansiella instrument.

| MSEK                                        | Per 31 december 2016   |                     |             | Per 31 december 2015   |                     |             |
|---------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------|------------------------|---------------------|-------------|
|                                             | Finansiella tillgångar | Finansiella skulder | Summa       | Finansiella tillgångar | Finansiella skulder | Summa       |
| Bruttobelopp                                | 254                    | –464                | –210        | 268                    | –511                | –243        |
| Belopp som har kvittats                     | –                      | –                   | –           | –                      | –                   | –           |
| <b>Redovisat i balansräkningen</b>          | <b>254</b>             | <b>–464</b>         | <b>–210</b> | <b>268</b>             | <b>–511</b>         | <b>–243</b> |
| Belopp som omfattas av avtal om nettnings   | –196                   | 196                 | 0           | –222                   | 222                 | 0           |
| <b>Nettobelopp efter avtal om nettnings</b> | <b>58</b>              | <b>–268</b>         | <b>–210</b> | <b>46</b>              | <b>–289</b>         | <b>–243</b> |

## 30 Finansiella derivatinstrument

### Redovisningsprinciper

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutaswappar, valutaterminer samt basis swappar. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, basis swappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning. Valutaterminskontrakt och valutaoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknade framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och samägda-/intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminskontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

| Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK | 2016       | 2015       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Finansiella anläggningstillgångar                  | –          | 11         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter       | 21         | 13         |
| Övriga kortfristiga rörelsefordringar              | –7         | –5         |
| Räntebärande fordringar                            | 240        | 249        |
| <b>Summa fordringar, finansiella derivat</b>       | <b>254</b> | <b>268</b> |
| Övriga långfristiga skulder                        | 122        | 118        |
| Långfristiga räntebärande skulder                  | 19         | 0          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter       | 63         | 28         |
| Övriga kortfristiga rörelseskulder                 | 50         | 236        |
| Räntebärande skulder                               | 210        | 129        |
| <b>Summa skulder, finansiella derivat</b>          | <b>464</b> | <b>511</b> |

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 31.

| MSEK<br>Typ samt ändamål med<br>koncernens derivatinstrument | 2016                         |                           | 2015                         |                           |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|
|                                                              | Tillgångar<br>Verkligt värde | Skulder<br>Verkligt värde | Tillgångar<br>Verkligt värde | Skulder<br>Verkligt värde |
| Ränteswappar                                                 |                              |                           |                              |                           |
| – kassaflödessäkringar                                       | –                            | 161                       | 4                            | 148                       |
| Valutaterminskontrakt                                        |                              |                           |                              |                           |
| – kassaflödessäkringar                                       | 20                           | 66                        | 11                           | 229                       |
| Valutaterminskontrakt                                        |                              |                           |                              |                           |
| – säkring nettoinvestering                                   | 186                          | –                         | 156                          | 0                         |
| Basis swap kontrakt                                          |                              |                           |                              |                           |
| – finansiering av dotterbolag                                | 1                            | 24                        | 8                            | 7                         |
| Valutaterminskontrakt                                        |                              |                           |                              |                           |
| – finansiering av dotterbolag                                | 47                           | 213                       | 89                           | 127                       |
| <b>Summa</b>                                                 | <b>254</b>                   | <b>464</b>                | <b>268</b>                   | <b>511</b>                |

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 7 009 MSEK (6 407). Nominellt belopp för valutakontrakt avspeglas av de odiskonterade kassaflödena för valutakontrakt som redovisas brutto i not 31.

### Derivat med säkringsredovisning

#### Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –130 MSEK (–116) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer en omföring att ske över resultaträkningen med 8 MSEK 2017, 26 MSEK 2018, 5 MSEK 2019, 28 MSEK 2020, 15 MSEK 2021, 27 MSEK 2022, 9 MSEK 2023, 10 MSEK 2024, och 1 MSEK 2025. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

#### Kassaflödessäkringar – valutaterminer

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto –27 MSEK (–5).

Med oförändrade valutakurser kommer en omföring av –27 MSEK att ske över resultaträkningen 2017, vilket möts av resultateffekter från de säkrade transaktionerna.

#### Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsrisker beskrivs i not 31.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2015 skulle det verkliga värdet uppgå till 51 MSEK (29) varav 51 MSEK (16) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

## Finansiella risker

### 31 Finansiell riskhantering

#### Redovisningsprinciper

##### Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringsens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

##### Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

##### Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteutgift eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

##### Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutaterminskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

#### Finansieringsrisker och likviditetsrisker

Med finansiella risker avses främst finansieringsrisker och likviditetsrisker ränte- och valutarisker samt finansiella kreditrisker. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde. Ytterligare ges även en kommentar kring årets utfall inom respektive område.

##### Risk

Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisker avser riskerna att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

##### Policy

Bindande bekräftade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Trelleborgs målintervall avseende skuldsättningsgrad ligger mellan 50 och 100 procent.

##### Kommentar

Trelleborg har tillgång till en bred finansieringsbas med god tillgång till penning- och skuld kapitalmarknaderna. Koncernen har huvudsakligen

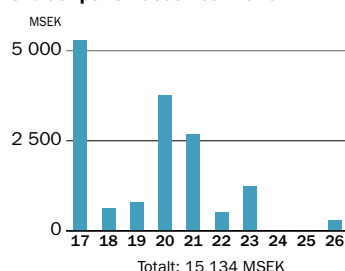
utnyttjat banklånemarknaden genom en syndikerad lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor och som består av två trancher om 750 MEUR (7 182 MSEK) och 625 MUSD (5 687 MSEK) samt en swinglinefacilitet denominerad i SEK. Trelleborg är representerad i penningmarknaden genom sitt svenska företagscertifikatprogram om 4 000 MSEK. Inom ramen för programmet upprätthölls en bra emissionsnivå under hela 2016. Under åren har Trelleborg med framgång nyttjat skuld kapitalmarknaderna genom emissioner på den svenska obligationsmarknaden under sitt Medium Term Note (MTN)-program med ett rambelopp på 5 000 MSEK samt ett antal Schuldschein-emissioner, och har på så sätt byggt upp en bred bas av investerare i Europa och Asien.

Koncernen övervakar sin likviditetsreserv, förfallostruktur samt väsentliga finansiella nyckeltal fortlöpande.

Under hela 2016 översteg koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter den totala bruttoskulden samt likviditetsreserven, i enlighet med vad som anges i policyn. Kreditfaciliteter definieras som bindande bekräftade när de inte bara har bekräftats skriftligen utan de också är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Trelleborgs bindande bekräftade lånefaciliteter uppgick till totalt 13 973 MSEK (23 182) per den 31 december 2016, varav 9 211 MSEK (20 090) var utnyttjade. Vid utgången av 2016 inkluderade koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter dess lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 750 MEUR och 625 MUSD. 95 procent av lånefacilitetens EUR tranche och 90 procent av lånefacilitetens USD tranche har förfallodatum i december 2020 medan resterande delar av lånefaciliteten förfaller i december 2019. I faciliteten medverkar sammanlagt 17 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Resterande del av koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter vid utgången av 2016 bestod huvudsakligen av MTN och Schuldscheins med löptider på upp till 10 år.

Under 2016 har Trelleborg förlängt sin förfallostruktur för skulderna genom ett antal MTN och Schuldschein-emissioner. Den 27 maj 2016 emitterade Trelleborg två MTN: 200 MSEK med en löptid på 6 år och 300 MSEK med en löptid på 7 år. Detta följdes den 4 augusti 2016 av emissionen av fem Schuldscheins till ett totalt värde om 205,5 MEUR med löptider på mellan 5 och 10 år. En MTN om 50 MEUR med en löptid på 5 år, emitterad den 14 oktober, markerade slutet på koncernens emissionsaktiviteter på kapitalmarknaden under 2016. Per december 2016 uppgick räntebärande skulder till totalt 15 134 MSEK (9 379) och utgjordes av kortfristiga skulder (förfaller under 2017) om 5 282 MSEK (4 077) och långfristiga skulder (förfaller efter 2017) 9 852 MSEK (5 302). Kortfristiga skulder bestod huvudsakligen av utestående företagscertifikat om 3 143 MSEK (2 408), ett bilateralt banklån om 718 MSEK (1 509) och en MTN om 1 053 MSEK (0). Summan av dessa kortfristiga skulder täcktes av den icke utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 750 MEUR och 625 MUSD. Den långfristiga delen av skulden uppgick till 9 852 MSEK (5 302) och bestod huvudsakligen av den utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 750 MEUR och 625 MUSD, MTN och Schuldscheins. Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder per den 31 december 2016 framgår av diagrammet:

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2016



Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 48 procent (34) vid årets slut.

#### Ränterisker

##### Risk

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

### Policy

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.

### Kommentar

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

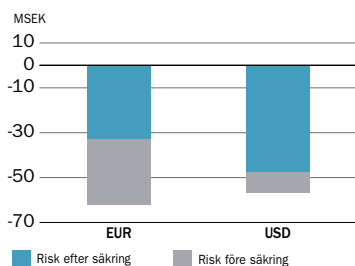
Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 10 440 MSEK (7 736). Finansnettot motsvarade 2,0 procent (2,0) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettet exklusive lånekostnader motsvarade 1,4 procent (1,3).

Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 23 månader (26) och de räntebärande placeringarna 3 månader (4).

Räntebärande nettoskuld per 31 december 2016 uppgick till 12 125 MSEK (6 282) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 28 månader (37). Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2016 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2017 negativt med cirka 72 MSEK (negativt 20). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2016/2017, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 184 MSEK (115) efter skatteffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 28. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 24, 25 och 26.

### Påverkan på koncernens räntekostnad 2017 vid 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna



### Valutarisker

Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.

### Transaktionsrisker

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta.

### Policy

Koncernbolagen ska som regel valutasäkra mellan 50 och 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden på rullande basis. Avvikelse från regeln tillåts där valutasäkring ej är praktiskt möjlig avseende valuta och/eller där det är förknippat med alltför höga kostnader. Dotterbolagens valutasäkringar ska ske genom koncernstab Finans.

Koncernstab Finans arbetar aktivt med matchning av dessa flöden för att minska koncernens valutarisker och transaktionskostnader. På koncernnivå nettas större delen av dessa flöden mot varandra. En del av återstående nettoexponering valutasäkras av koncernstab Finans baserat på affärsområdenas säkringsbeslut för att minska resultatpåverkan. Säkring sker främst med valutaterminer, kompletterat med valutaswappar.

### Kommentar

Koncernens valutaförändringar uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 5 377 MSEK (4 100). De valutar som har störst nettoflöde, det vill säga beräknas överstiga motsvarande 150 MSEK under en 12-månadersperiod räknat från januari 2017, samt valutasäkringar per 31 december 2016 framgår av tabellen i nästa spalt.

För den angivna perioden är valutorna med störst prognostiserade nettoflöden EUR (motsvarande 2 687 MSEK), USD (motsvarande 1 020 MSEK) och CZK (motsvarande -1 241 MSEK).

### Prognostiserad årsexponering per valutarap med störst 12-månaders nettoflöde från januari 2017, samt valutasäkringar per 31 december 2016, MSEK

| Valutarap | Nettoflöde | Valutasäkring | Nettoflöde efter valutasäkring |
|-----------|------------|---------------|--------------------------------|
| EUR/CZK   | 1 334      | -1 043        | 292                            |
| EUR/DKK   | 479        | -490          | -10                            |
| EUR/LKR   | 330        |               | 330                            |
| USD/SEK   | 318        | -301          | 17                             |
| EUR/GBP   | 292        | -223          | 69                             |
| USD/CNY   | 257        | -2            | 255                            |
| USD/CZK   | -251       | 191           | -60                            |
| EUR/RSD   | 243        |               | 243                            |
| EUR/USD   | -192       | 142           | -50                            |
| USD/LKR   | 186        |               | 186                            |
| EUR/TRY   | 162        |               | 162                            |
| EUR/PLN   | 154        | -128          | 26                             |
| GBP/USD   | -151       | 110           | -41                            |

En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot USD för 2017 skulle leda till en förändring av USD denominerade nettoflöden med -6 MUSD. En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot EUR för 2017 skulle leda till en förändring av EUR denominerade nettoflöden med -11 MEUR.

### Omräkningsrisker – resultaträkning

#### Risk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

#### Policy

Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.

#### Kommentar

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. Vid en omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar för 2015 till 2016 års genomsnittliga valutakurser skulle EBIT för kvarvarande verksamheter påverkats med totalt -44 MSEK och resultatet efter skatt med -40 MSEK.

### Omräkning av 2015 års resultaträkning till 2016 års valutakurser, MSEK

| Valuta       | Nettoomsättning | EBIT       | Resultat efter skatt |
|--------------|-----------------|------------|----------------------|
| EUR          | 80              | 9          | 8                    |
| GBP          | -272            | -43        | -33                  |
| USD          | 91              | 8          | 1                    |
| Övriga       | -74             | -18        | -16                  |
| <b>Summa</b> | <b>-175</b>     | <b>-44</b> | <b>-40</b>           |

### Omräkningsrisker – balansräkning

#### Risk

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.

#### Policy

Investeringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 78 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

#### Kommentar

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag är betydande. Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med -285 MSEK (-204).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen på nästa sida.



## Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys, per 31 december 2016

| Valuta            | Nettoinvestering, MSEK | Valuta-säkring, % | Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare MSEK |
|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------------------------------|
| EUR               | 12 903                 | 68                | -29                                            |
| GBP               | 2 311                  | 27                | -61                                            |
| USD               | 4 334                  | 43                | -18                                            |
| CZK               | 9 770                  | 0                 | -97                                            |
| Övriga            | 8 854                  | 11                | -80                                            |
| <b>Summa 2016</b> | <b>38 172</b>          | <b>32</b>         | <b>-285</b>                                    |
| Summa 2015        | 27 155                 | 31                | -204                                           |

Koncernens positioner avseende säkring av investeringar i utländska dotterbolag följs upp och justeras löpande. Korrelationer mellan valutor beaktas när så är lämpligt.

## Finansiella kreditrisker/Finansiell kreditriskexponering

### Risk

Kreditrisk kan delas upp i rörelsebetingad och finansiell kreditrisk. Den rörelsebetingade kreditrisken redovisas i not 19. Finansiella kreditrisker definieras som risken för förluster om de motparter, med vilka koncernen har investerat i likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.

### Policy

Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges.

### Kommentar

Koncernens finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande. Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2016, uppdelad per kategori.

## Finansiell kreditriskexponering

| Kategori<br>MSEK | Räntebärande fordringar |            | Likvida medel |              | Derivatinstrument<br>realiserade vinster,<br>brutto |            | Summa        |              |
|------------------|-------------------------|------------|---------------|--------------|-----------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|
|                  | 2016                    | 2015       | 2016          | 2015         | 2016                                                | 2015       | 2016         | 2015         |
|                  |                         |            |               |              |                                                     |            |              |              |
| A                | –                       | –          | 495           | 323          | 43                                                  | 80         | 538          | 403          |
| B                | 174                     | 136        | 905           | 1 908        | 211                                                 | 157        | 1 290        | 2 201        |
| C                | –                       | –          | 478           | 321          | –                                                   | 31         | 478          | 352          |
| <b>Summa</b>     | <b>174</b>              | <b>136</b> | <b>1 878</b>  | <b>2 552</b> | <b>254</b>                                          | <b>268</b> | <b>2 306</b> | <b>2 956</b> |

Likvida medel i kategori B var vid utgången av 2016 fördelad på 34 motparter. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2016 fördelad på mer än 47 motparter. Kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK per motpart med undantag för 60 MSEK fördelad på tre av koncernens huvudbanker.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2016 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument brutto till 254 MSEK (268). Om hänsyn tas till ISDA-avtal och nettofordran i derivatinstrument beräknas som netto per motpart, uppgick motpartsrisken till 58 MSEK (46).

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande fordringar på 716 MSEK (154) mot tredje part, merparten hänförlig till uppskjuten köpeskilling avseende avyttringen av Vibracoustic som genomfördes under 2016.

Med undantag för det som har beskrivits ovan har inga kreditgränser överskridits under 2016 eller 2015 och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

## Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, vilket vi anser för ränteswappar motsvarar verkligt värde.

## Per 31 december 2016

| MSEK                                        | Mindre än<br>1 år | Mellan<br>1 och 5 år | Mer än 5 år   | Summa          |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------|---------------|----------------|
| Upplåning inkl räntor                       | -5 220            | -8 885               | -1 537        | -15 642        |
| Ränteswappar med negativt<br>verkligt värde | -65               | -84                  | 2             | -147           |
| Leverantörsskulder                          | -2 699            | –                    | –             | -2 699         |
| <b>Summa</b>                                | <b>-7 984</b>     | <b>-8 969</b>        | <b>-1 535</b> | <b>-18 488</b> |
| Kundfordringar                              | 4 739             | –                    | –             | 4 739          |
| <b>Nettoflöde</b>                           | <b>-3 245</b>     | <b>-8 969</b>        | <b>-1 535</b> | <b>-13 749</b> |

En mer detaljerad förfallostruktur framgår av not 28.

## Per 31 december 2015

| MSEK                                        | Mindre än<br>1 år | Mellan<br>1 och 5 år | Mer än 5 år | Summa          |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------|----------------|
| Upplåning inkl räntor                       | -4 060            | -5 464               | -300        | -9 824         |
| Ränteswappar med negativt<br>verkligt värde | -29               | -88                  | -30         | -147           |
| Leverantörsskulder                          | -2 118            | –                    | –           | -2 118         |
| <b>Summa</b>                                | <b>-6 207</b>     | <b>-5 552</b>        | <b>-330</b> | <b>-12 089</b> |
| Kundfordringar                              | 3 537             | –                    | –           | 3 537          |
| Ränteswappar med positivt<br>verkligt värde | –                 | 2                    | 2           | 4              |
| <b>Nettoflöde</b>                           | <b>-2 670</b>     | <b>-5 550</b>        | <b>-328</b> | <b>-8 548</b>  |

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

## Per 31 december 2016

| MSEK                 | Mindre än<br>1 år | Mellan<br>1 och 5 år | Mer än 5 år | Summa      |
|----------------------|-------------------|----------------------|-------------|------------|
| Valutaterminkontrakt |                   |                      |             |            |
| – utflöde            | -26 633           | –                    | –           | -26 633    |
| – inflöde            | 26 589            | –                    | –           | 26 589     |
| Basis swap kontrakt  |                   |                      |             |            |
| – utflöde            | -3                | -579                 | –           | -582       |
| – inflöde            | 4                 | 561                  | –           | 565        |
| <b>Summa</b>         | <b>-43</b>        | <b>-18</b>           | <b>–</b>    | <b>-61</b> |

## Per 31 december 2015

| MSEK                 | Mindre än<br>1 år | Mellan<br>1 och 5 år | Mer än 5 år | Summa       |
|----------------------|-------------------|----------------------|-------------|-------------|
| Valutaterminkontrakt |                   |                      |             |             |
| – utflöde            | -28 592           | –                    | –           | -28 592     |
| – inflöde            | 28 485            | –                    | –           | 28 485      |
| Basis swap kontrakt  |                   |                      |             |             |
| – utflöde            | -5                | -563                 | –           | -568        |
| – inflöde            | 4                 | 567                  | –           | 571         |
| <b>Summa</b>         | <b>-108</b>       | <b>4</b>             | <b>–</b>    | <b>-104</b> |

## Övrigt

**32 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter**

| MSEK                                                  | 2016     | 2015      |
|-------------------------------------------------------|----------|-----------|
| <i>Ansvarsförbindelser</i>                            |          |           |
| Pensionsåtaganden                                     | 5        | 8         |
| Borgens- och övriga ansvarsförbindelser <sup>1)</sup> | 4        | 20        |
| <b>Summa</b>                                          | <b>9</b> | <b>28</b> |
| <i>Ställda säkerheter</i>                             |          |           |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar              | 1        | 0         |
| <b>Summa</b>                                          | <b>1</b> | <b>0</b>  |

<sup>1)</sup> Varav i 2015, 18 MSEK kopplat till Vibracoustic.

## Moderbolagets resultaträkningar

| MSEK                                     | Not        | 2016        | 2015        |
|------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Administrationskostnader                 | 35, 39, 44 | -313        | -280        |
| Övriga rörelseintäkter                   | 34         | 477         | 395         |
| Övriga rörelsekostnader                  | 34         | -309        | -225        |
| <b>EBIT</b>                              | 33         | <b>-145</b> | <b>-110</b> |
| Finansiella intäkter och kostnader       | 36         | -273        | 410         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |            | <b>-418</b> | <b>300</b>  |
| Bokslutsdispositioner                    | 52         | 450         | 567         |
| Skatt                                    | 37         | 34          | 3           |
| <b>Resultat efter skatt</b>              |            | <b>66</b>   | <b>870</b>  |

### Rapporter över totalresultat

| MSEK                        | 2016      | 2015       |
|-----------------------------|-----------|------------|
| <b>Resultat efter skatt</b> | <b>66</b> | <b>870</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>   |
| <b>Summa totalresultat</b>  | <b>66</b> | <b>870</b> |

### Kassaflödesanalyser

| MSEK                                                                                | 2016        | 2015        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <i>Den löpande verksamheten</i>                                                     |             |             |
| EBIT                                                                                | -145        | -110        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:                                  |             |             |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar                                   | 3           | 3           |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                                 | 1           | 1           |
| Avyttringar och utrangeringar                                                       | 0           | 0           |
| Övriga poster som inte ingår i kassaflödet                                          | 37          | 41          |
|                                                                                     | <b>-104</b> | <b>-65</b>  |
| Kontant erhållen utdelning                                                          | 344         | 889         |
| Erhållen ränta och andra finansiella poster                                         | 4           | 0           |
| Erlagd ränta och andra finansiella poster                                           | -414        | -433        |
| Betald/Erhållen skatt                                                               | 0           | 67          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>-170</b> | <b>458</b>  |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |             |             |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     | -23         | -13         |
| Förändring av rörelseskulder                                                        | -67         | -56         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>-260</b> | <b>389</b>  |
| <i>Investeringsverksamheten</i>                                                     |             |             |
| Förvärv av dotterföretag/Kapitaltillskott                                           | -46         | -28         |
| Avyttring av dotterföretag                                                          | -           | 0           |
| Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar                              | 0           | 0           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-46</b>  | <b>-28</b>  |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>                                                    |             |             |
| Förändring av räntebärande placeringar                                              | 768         | 293         |
| Förändring av räntebärande skulder                                                  | 622         | 363         |
| Utdelning – moderbolagets aktieägare                                                | -1 084      | -1 017      |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>306</b>  | <b>-361</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <i>Likvida medel</i>                                                                |             |             |
| Vid periodens början                                                                | 0           | 0           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>-</b>    | <b>0</b>    |

## Moderbolagets balansräkningar

| 31 december, MSEK                     | Not    | 2016          | 2015          |
|---------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |        |               |               |
| <i>Anläggningstillgångar</i>          |        |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar      | 42     | 16            | 19            |
| Immateriella anläggningstillgångar    | 43     | 2             | 3             |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 49     | 35 362        | 35 623        |
| Uppskjutna skattefordringar           | 38     | 171           | 137           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    |        | <b>35 551</b> | <b>35 782</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>          |        |               |               |
| Kortfristiga rörelsefordringar        | 45     | 130           | 107           |
| Räntebärande fordringar               | 50     | 556           | 622           |
| Likvida medel                         |        | –             | 0             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    |        | <b>686</b>    | <b>729</b>    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               |        | <b>36 237</b> | <b>36 511</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |        |               |               |
| <i>Eget kapital</i>                   |        |               |               |
| Bundet eget kapital                   |        |               |               |
| Aktiekapital                          |        | 2 620         | 2 620         |
| Reservfond                            |        | 1 130         | 1 130         |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>      |        | <b>3 750</b>  | <b>3 750</b>  |
| <i>Fritt eget kapital</i>             |        |               |               |
| Balanserat resultat                   |        | 6 495         | 6 709         |
| Årets resultat                        |        | 66            | 870           |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>       |        | <b>6 561</b>  | <b>7 579</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>             | 52     | <b>10 311</b> | <b>11 329</b> |
| <i>Långfristiga skulder</i>           |        |               |               |
| Räntebärande långfristiga skulder     | 51     | 4 374         | 4 378         |
| Pensionsförpliktelser                 | 40     | 5             | 11            |
| Övriga avsättningar                   | 48     | 19            | 18            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     |        | <b>4 398</b>  | <b>4 407</b>  |
| <i>Kortfristiga skulder</i>           |        |               |               |
| Räntebärande kortfristiga skulder     | 51     | 21 374        | 20 590        |
| Skatteskulder                         |        | 0             | 0             |
| Övriga kortfristiga skulder           | 46, 47 | 154           | 185           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     |        | <b>21 528</b> | <b>20 775</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> |        | <b>36 237</b> | <b>36 511</b> |

### Förändring av eget kapital

| Eget kapital<br>MSEK                   | Bundet eget kapital |              | Fritt eget kapital |              | Summa eget kapital |               |
|----------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|---------------|
|                                        | 2016                | 2015         | 2016               | 2015         | 2016               | 2015          |
| Ingående balans den 1 januari          | 3 750               | 3 750        | 7 579              | 7 726        | 11 329             | 11 476        |
| <i>Årets förändringar</i>              |                     |              |                    |              |                    |               |
| Utdelning                              | –                   | –            | –1 084             | –1 017       | –1 084             | –1 017        |
| Årets resultat                         | –                   | –            | 66                 | 870          | 66                 | 870           |
| <b>Utgående balans den 31 december</b> | <b>3 750</b>        | <b>3 750</b> | <b>6 561</b>       | <b>7 579</b> | <b>10 311</b>      | <b>11 329</b> |

Se även not 52.



## Resultat

### 33 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

| MSEK                                             | 2016        | 2015        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ersättningar till anställda                      | -146        | -142        |
| Avskrivningar                                    | -4          | -4          |
| Övriga externa kostnader                         | -163        | -134        |
| Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader (not 34) | 168         | 170         |
| <b>EBIT</b>                                      | <b>-145</b> | <b>-110</b> |

### 34 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| MSEK                                             | 2016        | 2015        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag | 474         | 390         |
| Försäljning av externa tjänster                  | 1           | 2           |
| Kursdifferenser                                  | 2           | 3           |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b>              | <b>477</b>  | <b>395</b>  |
| Inköp av tjänster från övriga koncernbolag       | -149        | -161        |
| Kursdifferenser                                  | -3          | -2          |
| Övrigt                                           | -157        | -62         |
| <b>Summa övriga rörelsekostnader</b>             | <b>-309</b> | <b>-225</b> |
| <b>Summa</b>                                     | <b>168</b>  | <b>170</b>  |

### 35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK                                          | 2016      | 2015      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| PricewaterhouseCoopers                        |           |           |
| Revisionsuppdrag                              | 6         | 4         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 3         | 1         |
| Skatterådgivning                              | 2         | 3         |
| Övriga tjänster                               | 3         | 2         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>14</b> | <b>10</b> |

### 36 Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK                                                   | 2016        | 2015        |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Resultat från andelar i koncernbolag                   |             |             |
| Utdelning                                              | 344         | 889         |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag                   | -155        | -3          |
| <b>Summa</b>                                           | <b>189</b>  | <b>886</b>  |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter       |             |             |
| Ränteintäkter                                          | 4           | 10          |
| Kursdifferenser                                        | 2           | 0           |
| <b>Summa</b>                                           | <b>6</b>    | <b>10</b>   |
| Räntekostnader och liknande resultatposter             |             |             |
| Nedskrivning av andra långfristiga värdepappersinnehav | -9          | -           |
| Räntekostnader, koncernbolag                           | -458        | -480        |
| Kursdifferenser                                        | -1          | -6          |
| <b>Summa</b>                                           | <b>-468</b> | <b>-486</b> |
| <b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>        | <b>-273</b> | <b>410</b>  |

### 37 Skatt på årets resultat

| MSEK                                                               | 2016      | 2015     |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Aktuell skattekostnad                                              |           |          |
| Periodens skattekostnad/-intäkt                                    | -         | -        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år                      | 0         | 0        |
| Övriga skatter                                                     | 0         | 0        |
| <b>Summa</b>                                                       | <b>0</b>  | <b>0</b> |
| Uppskjuten skattekostnad (-)/-intäkt (+)                           |           |          |
| Förändring av underskottsavdrag                                    | 34        | 3        |
| <b>Summa</b>                                                       | <b>34</b> | <b>3</b> |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt</b>                      | <b>34</b> | <b>3</b> |
| Avstämning av skatt                                                |           |          |
| Resultat efter finansiella poster                                  | -418      | 300      |
| Beräknad svensk inkomstskatt, 22% (22%)                            | 92        | -66      |
| Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag | 76        | 195      |
| Ej avdragsgilla nedskrivningar                                     | -36       | -1       |
| Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter               | 1         | 0        |
| Erhållna koncernbidrag                                             | -122      | -137     |
| Lämnade koncernbidrag                                              | 23        | 12       |
| Skatt hänförlig till tidigare år                                   | 0         | 0        |
| Övriga skatter                                                     | 0         | 0        |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt</b>                      | <b>34</b> | <b>3</b> |

Den gällande skattesatsen är 22 procent (22).

### 38 Förändring av uppskjuten skatt

|                                   | Underskotts-<br>avdrag |            | Temporära<br>skillnader i<br>anläggnings-<br>tillgångar |           | Summa<br>uppskjuten<br>skattefordran |            |
|-----------------------------------|------------------------|------------|---------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------|------------|
| MSEK                              | 2016                   | 2015       | 2016                                                    | 2015      | 2016                                 | 2015       |
| Belopp vid årets ingång           | 139                    | 136        | -2                                                      | -2        | 137                                  | 134        |
| Redovisat över resultaträkningen: |                        |            |                                                         |           |                                      |            |
| Förändring av underskottsavdrag   | 34                     | 3          | -                                                       | -         | 34                                   | 3          |
| Temporära skillnader              | -                      | -          | 0                                                       | 0         | 0                                    | 0          |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>    | <b>173</b>             | <b>139</b> | <b>-2</b>                                               | <b>-2</b> | <b>171</b>                           | <b>137</b> |

Se även not 37.

## Anställda

### 39 Anställda och kostnader

#### Medelantal anställda

|                | 2016          |           |           | 2015          |           |           |
|----------------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|
|                | Antal kvinnor | Antal män | Totalt    | Antal kvinnor | Antal män | Totalt    |
| <b>Sverige</b> | <b>22</b>     | <b>38</b> | <b>60</b> | <b>19</b>     | <b>38</b> | <b>57</b> |

#### Könsfördelning inom företagsledningen, %

|                                                  | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------------------|------|------|
| Andelen kvinnor i ledande befattningar styrelsen | –    | –    |
|                                                  | 33   | 33   |

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| 2016           | Styrelse och VD | Övriga befattningshavare i högsta ledning | Övriga anställda | Summa löner | Sociala kostnader | Varav pensionskostnad |
|----------------|-----------------|-------------------------------------------|------------------|-------------|-------------------|-----------------------|
| <b>MSEK</b>    |                 |                                           |                  |             |                   |                       |
| <b>Sverige</b> | <b>28</b>       | <b>18</b>                                 | <b>50</b>        | <b>96</b>   | <b>50</b>         | <b>16</b>             |

Se även not 11.

| 2015           | Styrelse och VD | Övriga befattningshavare i högsta ledning | Övriga anställda | Summa löner | Sociala kostnader | Varav pensionskostnad |
|----------------|-----------------|-------------------------------------------|------------------|-------------|-------------------|-----------------------|
| <b>MSEK</b>    |                 |                                           |                  |             |                   |                       |
| <b>Sverige</b> | <b>26</b>       | <b>17</b>                                 | <b>45</b>        | <b>88</b>   | <b>54</b>         | <b>22</b>             |

Se även not 11.

## Operativa tillgångar och skulder

### 41 Andelar i koncernbolag

| MSEK                 | 2016          | 2015          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Ingående balans      | 35 123        | 35 098        |
| Tillkommer           |               |               |
| Nyförvärv            | –             | 16            |
| Kapitaltillskott     | 56            | 12            |
| Avgår                |               |               |
| Nedskrivning         | –155          | –3            |
| <b>Bokfört värde</b> | <b>35 024</b> | <b>35 123</b> |

Se även not 14.

### 42 Materiella anläggningstillgångar

| MSEK                                     | 2016      | 2015      |
|------------------------------------------|-----------|-----------|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 13        | 15        |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 3         | 4         |
| <b>Summa</b>                             | <b>16</b> | <b>19</b> |

|                                                 | Förbättringsutgifter på annans fastighet |            | Inventarier, verktyg och installationer |           | Summa materiella anläggningstillgångar |            |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-----------|----------------------------------------|------------|
| MSEK                                            | 2016                                     | 2015       | 2016                                    | 2015      | 2016                                   | 2015       |
| Akkumulerade anskaffningsvärden                 |                                          |            |                                         |           |                                        |            |
| Vid årets början                                | 25                                       | 25         | 13                                      | 13        | 38                                     | 38         |
| Investeringar                                   | –                                        | –          | 0                                       | 0         | 0                                      | 0          |
| Avyttringar och utrangeringar                   | –                                        | –          | 0                                       | 0         | 0                                      | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>25</b>                                | <b>25</b>  | <b>13</b>                               | <b>13</b> | <b>38</b>                              | <b>38</b>  |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan          |                                          |            |                                         |           |                                        |            |
| Vid årets början                                | –10                                      | –9         | –9                                      | –7        | –19                                    | –16        |
| Avyttringar och utrangeringar                   | –                                        | –          | 0                                       | 0         | 0                                      | 0          |
| Årets avskrivning enligt plan                   | –2                                       | –1         | –1                                      | –2        | –3                                     | –3         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>–12</b>                               | <b>–10</b> | <b>–10</b>                              | <b>–9</b> | <b>–22</b>                             | <b>–19</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                            | <b>13</b>                                | <b>15</b>  | <b>3</b>                                | <b>4</b>  | <b>16</b>                              | <b>19</b>  |

### 40 Pensionsförpliktelser

| MSEK                       | 2016     | 2015      |
|----------------------------|----------|-----------|
| Avsättningar för pensioner | 5        | 11        |
| <b>Summa</b>               | <b>5</b> | <b>11</b> |

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 16 MSEK (22).

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

| MSEK         | 2016     | 2015     |
|--------------|----------|----------|
| År 1         | 1        | 1        |
| År 2–5       | 1        | 1        |
| <b>Summa</b> | <b>2</b> | <b>2</b> |

### 43 Immateriella anläggningstillgångar

| MSEK                                                    | 2016     | 2015     |
|---------------------------------------------------------|----------|----------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande | 2        | 3        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>2</b> | <b>3</b> |

|                                                 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande |            |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|
| MSEK                                            | 2016                                                    | 2015       |
| Akkumulerade anskaffningsvärden                 |                                                         |            |
| Vid årets början                                | 20                                                      | 20         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>20</b>                                               | <b>20</b>  |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan          |                                                         |            |
| Vid årets början                                | –17                                                     | –16        |
| Årets avskrivning enligt plan                   | –1                                                      | –1         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>–18</b>                                              | <b>–17</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                            | <b>2</b>                                                | <b>3</b>   |

### 44 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

| MSEK                                                    | 2016      | 2015      |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                | –2        | –1        |
| Inventarier, verktyg och installationer                 | –1        | –2        |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande | –1        | –1        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>–4</b> | <b>–4</b> |

**45 Kortfristiga rörelsefordringar**

| MSEK                                         | 2016       | 2015       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Rörelsefordran, koncernbolag                 | 92         | 31         |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 10         | 51         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 28         | 25         |
| <b>Summa</b>                                 | <b>130</b> | <b>107</b> |

**46 Övriga kortfristiga skulder**

| MSEK                                                  | 2016       | 2015       |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Leverantörsskulder                                    | 43         | 59         |
| Rörelseskulder, koncernbolag                          | 29         | 63         |
| Övriga icke räntebärande skulder                      | 9          | 5          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 47) | 73         | 58         |
| <b>Summa</b>                                          | <b>154</b> | <b>185</b> |

**47 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

| MSEK             | 2016      | 2015      |
|------------------|-----------|-----------|
| Löner            | 41        | 36        |
| Sociala avgifter | 13        | 11        |
| Övrigt           | 19        | 11        |
| <b>Summa</b>     | <b>73</b> | <b>58</b> |

**48 Övriga avsättningar**

| MSEK                                          | 2016      | 2015      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram | 14        | 13        |
| Övriga avsättningar                           | 5         | 5         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>19</b> | <b>18</b> |

**Kapitalstruktur och finansiering****49 Finansiella anläggningstillgångar**

| MSEK                                       | 2016          | 2015          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Andelar i koncernbolag (not 14 och not 41) | 35 024        | 35 123        |
| Fordringar, koncernbolag                   | 333           | 337           |
| Lånefordran                                | 1             | 144           |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav     | 0             | 9             |
| Andra långfristiga fordringar              | 4             | 10            |
| <b>Summa</b>                               | <b>35 362</b> | <b>35 623</b> |

**50 Räntebärande fordringar**

| MSEK                                       | 2016       | 2015       |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Finansiell fordran, koncernbolag           | 555        | 621        |
| Finansiell fordran, samägda-/intressebolag | 1          | 1          |
| <b>Summa räntebärande fordringar</b>       | <b>556</b> | <b>622</b> |

**51 Räntebärande skulder**

| MSEK                                                                 | 2016          | 2015          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Övriga långfristiga räntebärande skulder, koncernbolag <sup>1)</sup> | 4 374         | 4 378         |
| Övriga kortfristiga räntebärande skulder, koncernbolag               | 21 374        | 20 590        |
| <b>Summa räntebärande skulder</b>                                    | <b>25 748</b> | <b>24 968</b> |

<sup>1)</sup> För den del som utgör effektiva säkringsinstrument uppgår bokfört värde till 4 346 MSEK (4 346) och verkligt värde till 4 812 MSEK (4 545).

**52 Eget kapital**

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2016 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

| Aktieslag    | Antal aktier       | Andel, %      | Antal röster       | Andel, %      |
|--------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| Serie A      | 28 500 000         | 10,51         | 285 000 000        | 54,02         |
| Serie B      | 242 571 783        | 89,49         | 242 571 783        | 45,98         |
| <b>Summa</b> | <b>271 071 783</b> | <b>100,00</b> | <b>527 571 783</b> | <b>100,00</b> |

Se även not 27.

**Förslag till vinstdisposition**

|                                                                                                           | 2016             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK | 6 494 536        |
| samt årets resultat, TSEK                                                                                 | 66 147           |
| <b>Summa, TSEK</b>                                                                                        | <b>6 560 683</b> |
| disponeras på följande sätt:                                                                              |                  |
| till aktieägarna utdelas 4,25 SEK per aktie, TSEK                                                         | 1 152 055        |
| i ny räkning överföres. TSEK                                                                              | 5 408 628        |
| <b>Summa, TSEK</b>                                                                                        | <b>6 560 683</b> |

**Övrigt****53 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver**

| MSEK                               | 2016       | 2015       |
|------------------------------------|------------|------------|
| Bokslutsdispositioner              |            |            |
| Erhållna koncernbidrag             | 555        | 621        |
| Lämnade koncernbidrag              | -105       | -54        |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b> | <b>450</b> | <b>567</b> |

**54 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter**

| MSEK                                           | 2016          | 2015          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ansvarsförbindelser                            |               |               |
| Pensionsåtaganden                              | 0             | 1             |
| Borgens- och övriga ansvarsförbindelser        | 15 474        | 10 270        |
| <b>Summa</b>                                   | <b>15 474</b> | <b>10 271</b> |
| Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB | 15 186        | 9 756         |
| Därav för andra dotterbolag                    | 288           | 497           |
| Ställda säkerheter                             | -             | -             |

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 14 690 MSEK (9 195) avseende direkta lån, 464 MSEK (498) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 31 MSEK (63) avseende övriga ansvarsförbindelser.

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK  
samt årets resultat, TSEK

6 494 536

66 147

**Summa, TSEK**

**6 560 683**

disponeras på följande sätt:

**till aktieägarna utdelas 4,25 SEK per aktie, TSEK**

**1 152 055**

i ny räkning överföres. TSEK

5 408 628

**Summa, TSEK**

**6 560 683**

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 2 maj 2017.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 52,0 procent till 50,8 procent och moderbolagets soliditet från 28,5 procent till 26,1 procent, beräknat per 31 december 2016.

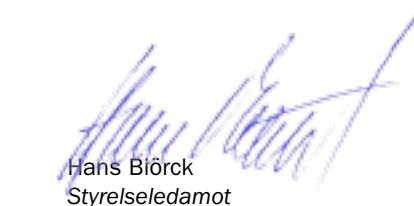
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

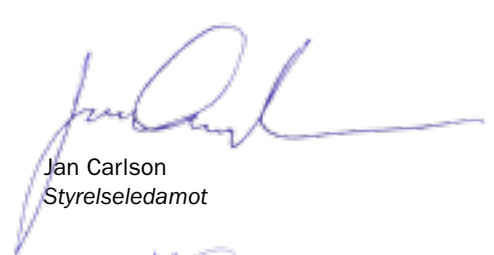
**Trelleborg den 17 februari 2017**



Sören Mellstig  
Ordförande



Hans Blörck  
Styrelseledamot



Jan Carlson  
Styrelseledamot



Gunilla Fransson  
Styrelseledamot



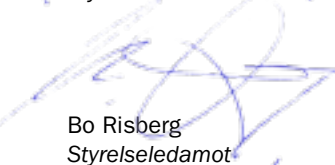
Johan Malmquist  
Styrelseledamot



Anne Mette Olesen  
Styrelseledamot



Susanne Pahlén Åklundh  
Styrelseledamot



Bo Risberg  
Styrelseledamot



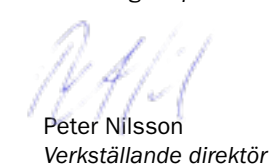
Göran Andersson  
Arbetsagarrepresentant



Peter Larsson  
Arbetsagarrepresentant



Mikael Nilsson  
Arbetsagarrepresentant



Peter Nilsson  
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 17 februari 2017  
PricewaterhouseCoopers AB



Mikael Eriksson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Trelleborg AB, org.nr. 556006-3421

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB (publ), för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-25, 62-127 samt 130-131 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Utifrån detta, valde vi vilka enheter som ansågs väsentliga samt fastställde vilka revisionsinsatser som skulle utföras på dessa enheter. Vi har inkluderat större produktions- och försäljningsenheter inom respektive affärsområde. I den nyförvärvade koncernen CGS Holding har vi inkluderat de största enheterna i Tjeckien, Slovenien samt USA. Enheter som ej ansetts vara väsentliga har granskats av koncernteamet via översiktlig analys för att identifiera eventuella materiella avvikelser.

Vid framtagandet av vår revisionsplan har vi fastställt vilka revisionsinsatser som skall ske för respektive väsentlig enhet. Merparten av koncernens verksamhet ligger utomlands och vi inhämtar rapportering från lokala revisionsteam löpande under året. Koncernteamet bedömer årligen vilken involvering som krävs för att vi skall kunna säkerställa att tillräcklig och ändamålsenlig revision har utförts. Urvalet av vilka enheter som skall besökas sker på rotationsbasis. Därutöver besöker vi väsentliga nyförvärvade enheter. Under året har koncernteamet besökt enheter i USA, Brasilien, Nederländerna, Tjeckien och Slovenien som ett led i denna uppföljning.

Koncernteamet har därutöver, bland annat, utfört granskningen av moderbolaget, konsolideringen, årsredovisningen samt väsentliga antaganden och bedömningar. Baserat på genomförda granskningsinsatser ovan, bedömer vi att vi har erhållit tillräckliga revisionsbevis för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

| Särskilt betydelsefullt område                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar</b></p> <p>Per 31 december 2016 uppgår goodwill och övriga immateriella tillgångar till 23 203 MSEK. I not 17 framgår fördelning av goodwill och övriga immateriella tillgångar per affärsområde samt beskrivning kring hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning.</p> <p>Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på en beräkning av diskonterat kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas, vilket utgör bolagets affärsområden. Nedskrivningstestet baseras på antaganden om framtida kassaflöden och förhållanden som är komplexa och som innehåller hög grad av bedömningar, såsom antaganden om tillväxttakt samt kapitalkostnad (WACC). Förändringar i dessa antaganden kan resultera i nedskrivningsbehov. Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för 2016.</p> <p>Affärsområdet Trelleborg Offshore &amp; Construction redovisar goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgående till 1 435 MSEK respektive 110 MSEK. En del av verksamheten inom detta affärsområde, utgörs av verksamhet inom offshore olja&amp;gas. Under 2016 har verksamheten inom offshore olja&amp;gas varit negativt påverkad av en dämpad tillväxt. Om företagsledningens antagande om ökad tillväxt samt ökade marginaler ej uppnås, kan ett nedskrivningsbehov uppkomma.</p> | <p>I vår revision fokuserar vi på att bedöma huruvida det finns en risk för att det skulle föreligga ett nedskrivningsbehov av goodwill eller andra immateriella tillgångar.</p> <p>I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder och vi har stämt av viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan, utan att finna några avvikelser.</p> <p>Vi har även tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar kring förväntad utveckling av verksamheten inom offshore olja&amp;gas, samt den påverkan denna verksamhet har på affärsområdet Trelleborg Offshore &amp; Construction som helhet. Detta har skett genom analys av hur justeringar har gjorts av tidigare års antaganden, som en följd av utvecklingen av verksamheten och marknaden. Övriga faktorer som vi beaktat är effekter av pågående omstruktureringsprogram, såsom kostnadsbesparingar, samt marknadsutsikter och övriga externa faktorer såsom oljeprisutveckling.</p> <p>Vi har även utmanat företagsledningens antaganden, främst kopplat till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsbedömningen såsom tillväxt, EBIT-marginal samt kapitalkostnad (WACC). Vi har utfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet. Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom uthållig tillväxttakt och kapitalkostnad får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.</p> <p>Baserat på utförd granskning har vi inte noterat några väsentliga avvikelser från företagsledningens slutsatser för bedömning av nedskrivningsbehov. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar i not 17, där den ökade osäkerheten för Trelleborg Offshore &amp; Construction framgår.</p> |
| <p><b>Redovisning av avyttring av samägda Vibracoustic</b></p> <p>Som framgår av not 9 samt not 13 har koncernen under året avyttrat sina andelar i Vibracoustic som sedan 2012 varit samägt med Freudenberg. Avyttringen resulterade i en reavinst uppgående till 4 369 MSEK. Redovisningen av transaktionen anses innebära en ökad risk som en följd av dess karaktär, väsentlighet och då den är av engångskaraktär.</p> <p>Vid transaktionstillfället gjorde företagsledningen en bedömning av verkligt värde för kvarvarande tillgångar och förpliktelser, som är relaterade till den avyttrade verksamheten. Väsentliga bedömningar var främst kopplade till värdering av förväntad tilläggsköpeskilling, som per årsskiftet uppskattas till 685 MSEK, samt förpliktelser främst relaterade till potentiella miljöåtaganden. Denna bedömning är baserad på väsentlig grad av antaganden och uppskattningar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Vi har erhållit och läst avtal för att få en förståelse om villkoren för transaktionen. Vi har granskat företagsledningens beräkning av reavinsten och stämt av denna mot avtalet.</p> <p>Vi har utvärderat och analyserat företagsledningens bedömning av värdering av kvarvarande fordringar och förpliktelser, uppkomna i samband med transaktionen.</p> <p>Vi har kontrollerat den matematiska korrektheten i beräkningen. Vi har stämt av erhållen köpeskilling mot underlag från bank samt gjort stickprov på uppkomna kostnader i samband med avyttringen, såsom advokat-kostnader och dylikt, för att säkerställa att kostnaderna är hänförliga till transaktionen.</p> <p>Vår granskning har inte resulterat i några väsentliga avvikelser.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Redovisning av förvärvet av CGS Holding a.s.</b></p> <p>Under året har koncernen förvärvat CGS Holding, vilket framgår av not 15. CGS Holding är en koncern med ledande positioner inom lantbruks-, industri- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar.</p> <p>Enligt IFRS 3 skall förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Företagsledningen skall identifiera och säkerställa fullständighet samt värdering av separat identifierbara immateriella tillgångar och skulder. Denna bedömning är komplex och innefattar väsentliga antaganden och uppskattningar. Företagsledningen har anlitat externa värderingsspecialister för stöd i denna bedömning. Förvärvspriset uppgick till 10 877 MSEK och fördelningen har resulterat i goodwill om 5 094 MSEK samt övriga immateriella tillgångar uppgående till 2 686 MSEK.</p> <p>Ett fel i antingen identifieringen eller värderingen av immateriella tillgångar kan leda till felklassificeringar i balansräkningen vid förvärvstillfället och senare även med påverkan på resultaträkningen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Vi har erhållit och förstått ledningens bedömning av de förvärvade immateriella tillgångarnas värde och beskaffenhet. Vi har utvärderat ledningens antagande utifrån koncernens redovisningspolicy genom att:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» läsa köpeavtalet,</li> <li>» läsa due diligence-rapporten,</li> <li>» träffa föregående revisor för diskussion om tidigare års utförda revisioner,</li> <li>» utföra översiktliga granskningsinsatser på öppningsbalanser,</li> <li>» använt våra interna värderingsspecialister för att oberoende utvärdera de modeller och antagande som företagsledningen och anlitade värderingsspecialister använt för att identifiera och värdera immateriella tillgångar, och</li> <li>» bedömt den ekonomiska livslängden hos den immateriella tillgången (utöver goodwill) och säkerställt att denna överensstämmer med vår förståelse för den förvärvade tillgången och koncernens redovisningsprinciper.</li> </ul> <p>Vår granskning har inte resulterat i några väsentliga avvikelser.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på *sidorna* 26-45. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid

kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

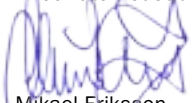
- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den 17 februari 2017  
PricewaterhouseCoopers AB



Mikael Eriksson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor



# ÖVERSIKTSINDEX

## GRI G4 – CORE

För att göra det lättare att hitta information om Trelleborgs CR-arbete i Årsredovisningen är väsentliga Corporate Responsibility-frågor här grupperade i områden med sidhänvisningar enligt GRI:s internationella riktlinjer GRI G4 på Core-nivå.

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive rapportområde/fokusområde. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv*.

Indikatorer med utelämnade delar är markerade med asterisk\*, och kommenteras i Trelleborgs separata CR-redovisning 2016.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI

G4-indikatorer för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Sidhänvisningarna återfinns nederst på varje relevant sida i Årsredovisningen.

I kolumn 4 finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknade redan 2007.

Ett detaljerat GRI-index med avgränsningar, utelämnade delar, och beskrivningar

av styrningen ("DMA") finns i den mer omfattande CR-redovisning 2016 som från april 2017 kan laddas ner på [www.trelleborg.com/Om\\_oss/Corporate\\_Responsibility](http://www.trelleborg.com/Om_oss/Corporate_Responsibility).

CR-redovisningen 2016 är förberedd för Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen, se färgmarkeringar nedan och förklaringar nederst på sidan.

| Rapportområden                                                        | GRI G4-indikatorer                        | Sidor i Årsredovisning                                     | Samband med principer i FN:s Global Compact |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Företagets CR-profil</b>                                           |                                           |                                                            |                                             |
| Koncernchefens uttalande                                              | G4-1                                      | 2-5, 46-47                                                 |                                             |
| Trelleborgs profil, inkl. affärsmodell, övergripande mål och styrning | ■ ■ G4-3–G4-11, G4-13–G4-14, G4-17, G4-34 | Omslag, 7-25, 27-32, 36-45, 51, 53, 56, 69-75, 97, 102-103 | 3, 6                                        |
| Uppförandekod/policyer och externa initiativ                          | ■ G4-15–G4-16, G4-56                      | 10, 28-29, 33-35, 38-44, 47-48, 51-57, 59                  |                                             |
| Inträsentdialog                                                       | G4-24–G4-27                               | 48-50                                                      |                                             |
| Redovisningsprofil, inkl. väsentlighetsanalys                         | G4-18–G4-19, G4-22–G4-23, G4-28–G4-33     | 47-50, 128-129, 133                                        |                                             |
| <b>Fokusområden med hållbarhetsaspekter enligt GRI G4</b>             |                                           |                                                            |                                             |
| <b>1 Efterlevnad av lagar och koder</b>                               |                                           |                                                            |                                             |
| Antikorruption                                                        | ■ S04*                                    | 52-53                                                      | 10                                          |
| Konkurrensfrågor                                                      | ■ S07                                     | 52-53                                                      |                                             |
| Regelefterlevnad (generell)                                           | ■ S08                                     | 10, 52-54                                                  |                                             |
| Regelefterlevnad (miljömässig)                                        | ■ EN24, EN29                              | 54                                                         | 7                                           |
| Icke-diskriminering                                                   | ■ HR3                                     | 10, 53-54                                                  | 1, 2, 6                                     |
| Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal                          | ■ HR4                                     | 53                                                         | 1, 2, 3                                     |
| Barnarbete                                                            | ■ HR5                                     | 10, 53                                                     | 1, 2, 5                                     |
| Tvångsarbete                                                          | ■ HR6                                     | 10, 53                                                     | 4                                           |
| Leverantörer                                                          | ■ G4-12                                   | 10, 54                                                     |                                             |
| Mänskliga rättigheter i leverantörskedjan                             | ■ HR10*, HR11                             | 10, 50, 53-54                                              | 1, 2                                        |
| <b>2 Resurser</b>                                                     |                                           |                                                            |                                             |
| Energi                                                                | ■ EN3, EN5, EN6                           | 55-57                                                      | 7, 8, 9                                     |
| Klimat                                                                | ■ EN15, EN16, EN18, EN19                  | 10, 55-57, 59                                              | 7, 8, 9                                     |
| Utsläpp                                                               | ■ EN21                                    | 55, 58                                                     | 7, 8, 9                                     |
| Vatten                                                                | ■ EN8                                     | 55, 57-58                                                  | 7, 8, 9                                     |
| Avfall                                                                | ■ EN23                                    | 55, 58                                                     | 7, 8, 9                                     |
| Kemikalier                                                            | ■ G4-14                                   | 50, 56                                                     | 3                                           |
| Hälsa och säkerhet                                                    | ■ LA5*, LA6*                              | 10, 50, 55-56                                              | 6                                           |
| <b>3 Mångfald</b>                                                     |                                           |                                                            |                                             |
| Kompetensutveckling                                                   | ■ LA10*                                   | 60                                                         |                                             |
| Mångfaldskategorier                                                   | ■ LA12*                                   | 11, 60                                                     | 6                                           |
| <b>4 Samhällsengagemang</b>                                           |                                           |                                                            |                                             |
| Lokal samhällsutveckling                                              | ■ EC1, S01                                | 11, 13, 61                                                 | 1                                           |

# BESTYRKANDERAPPORT CORPORATE RESPONSIBILITY

Oberoende revisors rapport över översiktlig granskning  
av hållbarhetsredovisningen

## TILL TRELLEBORG AB (PUBL)

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Trelleborg AB (publ) ("Trelleborg") att översiktligt granska Trelleborgs Corporate Responsibility (CR) rapport ("hållbarhetsredovisning") för år 2016. Trelleborg har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i innehållsförteckningen till Årsredovisningen.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 47 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av *Sustainability Reporting Guidelines* (utgivna av The Global Reporting Initiative, GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 *Bestyrkande av hållbarhetsredovisning* utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (*International Standard on Quality Control*) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan.

Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Trelleborg den 17 februari 2017  
PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl  
Specialistmedlem i FAR

## TIOÅRSÖVERSIKT

| Trelleborgskoncernen (MSEK om inte annat anges)       | 2016         | 2015         | 2014         | 2013         | 2012 <sup>1)</sup> | 2011         | 2010         | 2009       | 2008        | 2007       |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Nettoomsättning                                       | 27 145       | 24 803       | 22 533       | 21 473       | 21 262             | 21 043       | 19 735       | 18 605     | 21 502      | 20 346     |
| EBIT                                                  | 3 105        | 2 962        | 2 775        | 2 203        | 2 353              | 2 093        | 1 667        | 704        | 1 394       | 1 732      |
| Resultat före skatt                                   | 2 896        | 2 809        | 2 641        | 2 006        | 2 199              | 1 929        | 1 501        | 393        | 1 017       | 1 469      |
| Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter       | 2 216        | 2 096        | 1 938        | 1 419        | 1 711              | 1 333        | 1 089        | 409        | 749         | 1 082      |
| Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter        | 4 369        | 509          | 289          | 198          | 346                | 505          | 94           | 10         | -1 007      | -244       |
| <b>Summa resultat efter skatt</b>                     | <b>6 585</b> | <b>2 605</b> | <b>2 227</b> | <b>1 617</b> | <b>2 057</b>       | <b>1 838</b> | <b>1 183</b> | <b>419</b> | <b>-258</b> | <b>838</b> |
| – moderbolagets aktieägare                            | 6 585        | 2 603        | 2 221        | 1 609        | 2 042              | 1 819        | 1 162        | 409        | -267        | 821        |
| – innehav utan bestämmande inflytande                 | –            | 2            | 6            | 8            | 15                 | 19           | 21           | 10         | 9           | 17         |
| Eget kapital                                          | 25 137       | 18 622       | 17 776       | 14 877       | 14 012             | 13 504       | 12 196       | 12 361     | 10 238      | 10 052     |
| Sysselsatt kapital                                    | 37 588       | 24 937       | 24 575       | 20 263       | 19 233             | 19 574       | 18 091       | 19 755     | 22 238      | 19 853     |
| Nettoskuld                                            | 12 125       | 6 282        | 7 195        | 5 637        | 5 360              | 6 425        | 6 409        | 8 369      | 12 706      | 10 093     |
| Balansomslutning                                      | 48 354       | 34 390       | 33 067       | 27 288       | 27 224             | 28 691       | 27 314       | 29 539     | 33 763      | 29 334     |
| Soliditet, %                                          | 52           | 54           | 54           | 55           | 51                 | 47           | 45           | 42         | 30          | 34         |
| Skuldsättningsgrad, %                                 | 48           | 34           | 40           | 38           | 38                 | 48           | 53           | 68         | 124         | 100        |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                      | 0,8          | 0,9          | 1,0          | 1,1          | 1,3                | 1,5          | 1,5          | 1,3        | 1,5         | 1,6        |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar      | 1 074        | 1 241        | 962          | 852          | 967                | 1 075        | 792          | 754        | 1 367       | 1 215      |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar    | 74           | 73           | 63           | 70           | 76                 | 61           | 47           | 72         | 159         | 121        |
| Kassaflöde kopplat till förvärv                       | -13 380      | -681         | -1 912       | -234         | -744               | -746         | -165         | -63        | -802        | -616       |
| Kasssaflöde kopplat till avvecklade verksamheter      | 6 165        | 1 390        | 152          | -19          | 448                | 478          | 445          | 377        | -276        | -67        |
| Fritt kassaflöde                                      | 2 368        | 1 452        | 1 751        | 965          | 1 714              | 675          | 806          | 1 366      | 656         | 711        |
| Fritt kassaflöde per aktie, SEK <sup>2)</sup>         | 8,74         | 5,36         | 6,46         | 3,56         | 6,32               | 2,49         | 2,97         | 5,68       | 3,31        | 3,59       |
| Räntabilitet på eget kapital, %                       | 30,1         | 14,3         | 13,6         | 11,2         | 15,0               | 14,3         | 9,5          | 3,6        | Neg.        | 8,4        |
| Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>                 | 24,30        | 9,60         | 8,20         | 5,93         | 7,53               | 6,71         | 4,29         | 1,70       | -1,35       | 4,14       |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare <sup>3)</sup> | 1 152        | 1 084        | 1 017        | 881          | 813                | 678          | 474          | 136        | –           | 587        |
| Utdelning per aktie, SEK <sup>3)</sup>                | 4,25         | 4,00         | 3,75         | 3,25         | 3,00               | 2,50         | 1,8          | 0,50       | –           | 2,95       |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>2)</sup>             | 92,73        | 68,70        | 65,54        | 54,72        | 51,56              | 49,20        | 44,56        | 45,25      | 51,23       | 50,12      |
| Medelantal anställda                                  | 19 423       | 15 713       | 15 425       | 14 827       | 16 702             | 20 274       | 20 042       | 20 073     | 24 347      | 25 158     |
| – varav utanför Sverige                               | 18 312       | 14 533       | 14 196       | 13 563       | 15 220             | 18 502       | 18 230       | 18 342     | 22 104      | 22 836     |

**Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster<sup>4)</sup>**

|                                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| EBITA                               | 3 700  | 3 325  | 3 064  | 2 685  | 2 390  | 2 280  | 1 897  | 1 078  | 2 049  | 2 013  |
| EBIT                                | 3 496  | 3 219  | 3 001  | 2 613  | 2 342  | 2 231  | 1 840  | 1 021  | 1 996  | 1 958  |
| Resultat före skatt                 | 3 287  | 3 066  | 2 867  | 2 416  | 2 188  | 2 067  | 1 675  | 710    | 1 617  | 1 695  |
| Resultat efter skatt                | 2 503  | 2 277  | 2 116  | 1 777  | 1 643  | 1 436  | 1 225  | 632    | 1 289  | 1 260  |
| EBITA-marginal, %                   | 13,6   | 13,4   | 13,6   | 12,5   | 11,2   | 10,8   | 9,6    | 5,8    | 9,5    | 9,9    |
| EBIT-marginal, %                    | 12,9   | 13,0   | 13,3   | 12,2   | 11,0   | 10,6   | 9,3    | 5,5    | 9,3    | 9,6    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 11,3   | 14,3   | 15,9   | 15,2   | 13,9   | 13,6   | 11,5   | 5,8    | 12,3   | 13,3   |
| Räntabilitet på eget kapital, %     | 11,4   | 12,5   | 12,9   | 12,3   | 12,0   | 11,2   | 10,0   | 5,6    | 12,8   | 12,9   |
| Resultat per aktie, SEK             | 9,23   | 8,39   | 7,79   | 6,52   | 6,03   | 5,26   | 4,49   | 2,62   | 6,50   | 6,35   |
| Operativt kassaflöde                | 3 460  | 2 282  | 2 705  | 2 162  | 2 248  | 1 539  | 1 647  | 2 526  | 1 436  | 1 496  |
| Operativt kassaflöde per aktie, SEK | 12,76  | 8,42   | 9,98   | 7,97   | 8,29   | 5,68   | 6,08   | 10,50  | 7,25   | 7,55   |
| Kassakonvertering, %                | 99     | 71     | 90     | 83     | 96     | 69     | 90     | 247    | 72     | 76     |
| Medelantal anställda                | 19 423 | 15 713 | 15 425 | 14 827 | 13 905 | 14 306 | 13 327 | 13 136 | 15 736 | 16 171 |

**Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster<sup>4)</sup>**

|                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Räntabilitet på eget kapital, % | 10,1 | 11,5 | 11,9 | 9,8  | 12,5 | 10,4 | 8,9  | 3,6  | 7,4  | 11,1 |
| Resultat per aktie, SEK         | 8,18 | 7,73 | 7,13 | 5,20 | 6,27 | 4,88 | 3,99 | 1,69 | 3,77 | 5,45 |

<sup>1)</sup> År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.<sup>2)</sup> Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädnings effekter förekommer.<sup>3)</sup> Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.<sup>4)</sup> För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

# EKONOMISKA DEFINITIONER

Trelleborg använder sig av följande alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning; räntabilitet på eget kapital samt avkastning på sysselsatt kapital, netto-skuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmåttan operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde

för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även resultatmåttan EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster. Koncernen definierar nyckeltalen enligt nedan.

**Antal anställda vid årets slut** Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %** EBIT i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avvecklade verksamheter** Resultatet för avvecklade verksamheter redovisas netto i koncernens resultaträkningar på raden "Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter".

**Direktavkastning** Utdelning i förhållande till börskurs.

**EBIT exklusive jämförelsestörande poster** Rörelse-resultat exklusive jämförelsestörande poster.

**EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster, %** EBIT exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

**EBIT** Rörelseresultat inklusive jämförelsestörande poster.

**EBITA-marginal, %** EBITA i förhållande till nettoomsättning.

**EBITA** Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt exklusive jämförelsestörande poster.

**EBITDA-marginal, %** EBITDA exklusive andelar i samägda-/intressebolagsresultat i förhållande till nettoomsättning.

**EBITDA/räntenetto** EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).

**EBITDA** Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar samt exklusive jämförelsestörande poster.

**Fritt kassaflöde** Operativt kassaflöde reducerat med kassaflöde avseende finansiella poster, skatter och kassaflödeseffekt av omstruktureringssåtgärder.

**Fritt kassaflöde per aktie** Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Jämförelsestörande poster** Summan av styrelsens godkända omstrukturingskostnader samt engångsposter av större karaktär.

**Kapitalandelsmetoden** Intressebolag och samägda bolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att den initiala andelen förändras för att avspegla koncernens andel av bolagets resultat samt för eventuella utdelningar.

**Kapitalomsättningshastighet** Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Kassakonvertering** Operativt kassaflöde i förhållande till EBIT.

**Medelantal anställda** Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Exklusive inhyrd personal.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel<sup>1</sup>.

**Nettoskuld/EBITDA** Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

**Operativt kassaflöde** EBITDA exklusive ej kassaflödespåverkande poster, investeringar, sålda anläggningstillgångar och förändringar i rörelsekapital. I nyckeltalet exkluderas kassaflöde från jämförelsestörande poster.

**Operativt kassaflöde per aktie** Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Organisk tillväxt** Den omsättningstillväxt i jämförbara valutakurser som genereras av egen kraft och i befintlig struktur.

**P/E-tal** Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

**Proforma** Proformaberäkningar inkluderar summan av de 12 senaste månaderna från koncernens konsolidering med tillägg för förvärv och avyttringar för att spegla nuvarande kvarvarande verksamheter.

**Resultat per aktie** Andel av resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Räntabilitet på eget kapital, %** Andel av resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

**Skuldsättningsgrad, %** Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

**Soliditet, %** Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning minus räntebärande fordringar och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder<sup>1</sup>.

**Västeuropa** Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

<sup>1</sup> Den kvarvarande fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic redovisas som en finansiell fordran och påverkar därmed koncernens nettoskuld.

## ORDLISTA

**CDP** (Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.

**CR** (Corporate Responsibility) Företagsansvar, syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).

**FPSO** (Floating Production, Storage and Offloading) Flytande anläggningar till havs för utvinning, lagring och avlastning av till exempel naturgas.

**Global Compact** FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

**GRI** (Global Reporting Initiative), ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

**Integrerad redovisning** Redovisning som tydligare än traditionell finansiell redovisning fångar helheten i en verksamhets konkurrensförmåga genom att även

spegla icke-finansiella strategiska nyckeltal eller indikatorer, däribland hållbarhetsrelaterade faktorer.

**ISO** (International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.

**Kryogenisk slang** Slang anpassad till vätskor med mycket låga temperaturer.

**LMU** (Leg Mating Unit) Kopplingsenheter mellan en plattform till havs och dess bärande struktur som reducerar stöbelastningar under sammakopplingen.

**LNG** (Liquefied Natural Gas) Flytande naturgas.

**LSR** (Liquid Silicone Rubber) Flytande silikon gummi.

**MRO** (Maintenance, Repair and Operations) Underhåll, reparation och drift.

**OEM** (Original Equipment Manufacturer) Ett företag som tillverkar en slutlig produkt som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten består oftast av en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

**Plaster** Kan delas in i två huvudgrupper. **Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Hårdplaster** är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

**Polymer** Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.

**Polymerteknologi** Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

**REACH** (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EU:s kemikaliEFörordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EU:s Kemikaliebyrå ska vara tillåtna att använda inom EU och EEA.

**ROV** (Remotely Operated Vehicles) Fjärrstyrda undervattensrobotar.

**Safety@Work** Ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder en organisatorisk förändring för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.

**VIV** (Vortex Induced Vibration) Vibrationer framkallade av virvelrörelser.



# TRELLEBORG PÅ WEBBEN, I MOBILEN OCH PÅ SURFPLATTAN

## ÅRSREDOVISNINGEN

Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta. Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via hemsidan.

### FINANSIELL KALENDER 2017

|                                |                    |
|--------------------------------|--------------------|
| Kvartalsrapport januari-mars   | 27 april           |
| Årsstämma (Trelleborg)         | 27 april kl. 17.00 |
| Kvartalsrapport april-juni     | 20 juli            |
| Kvartalsrapport juli-september | 27 oktober         |
| Bokslutskommuniké 2017         | 2 februari 2018    |



**Följ oss på hemsidan:** [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)



**Följ oss på Facebook:** [www.facebook.com/trelleborggroup](https://www.facebook.com/trelleborggroup)



**Följ oss på Twitter:** [twitter.com/trelleborggroup](https://twitter.com/trelleborggroup)



**Följ oss på LinkedIn:** [www.linkedin.com/company/trelleborg](https://www.linkedin.com/company/trelleborg)



**Se våra filmer på YouTube:** [www.youtube.com/trelleborg](https://www.youtube.com/trelleborg)

## INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2017

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum torsdagen den 27 april 2017 klockan 17.00 i Söderslätthallen i Trelleborg.

### Stämmoprogram

Kl. 14.45 Registrering och lätt förtäring

Kl. 15.30 Stämmolokalen öppnar

Kl. 17.00 Årsstämman börjar

**Anmälan om deltagande.** För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 21 april 2017, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste fredagen den 21 april 2017 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

### Anmälan om deltagande kan lämnas:

- » på hemsidan [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)
- » per post till Trelleborg AB "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- » per telefon 0410-670 04

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet



med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

### Förslag till årsstämma 2017

**Förslag till utdelning:** Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 4,25 SEK per aktie (4,00). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås tisdagen den 2 maj 2017. Beslutar

årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB fredagen den 5 maj 2017.

Fullständig kallelse till årsstämman kommer att finnas på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av Trelleborgs revisorer. Föregående årsredovisning för 2015 publicerades i mars 2016.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2015 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnittet "Koncernen i sammandrag" och "Affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborg-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen

garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö. Den är svanenmärkt och tryckt av BordingInStore i Helsingborg med vegetabiliska färger och med tryckdukar från Trelleborgkoncernen.

**Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI):** Indikatorbeteckningar: EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor. Asterisk\* betecknar indikator med kommentar om utelämnade delasppekter (återfinns i GRI-Index i Trelleborg Corporate Responsibility Report 2016).

## Adresser

### Huvudkontor

**Trelleborg AB (publ)**  
Box 153, SE-231 22 Trelleborg  
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
Tel: 0410 670 00  
Internet: [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)

### Trelleborg Treasury

Box 7365, SE-103 90 Stockholm  
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22  
Tel: 08 440 35 00

### Affärsområden

**Trelleborg Coated Systems**  
Strada Provinciale 140  
IT-268 55 Lodi Vecchio, Italien  
Tel: +39 037 140 61  
E-post:  
[coated.systems@trelleborg.com](mailto:coated.systems@trelleborg.com)

**Trelleborg Industrial Solutions**  
SE-231 81 Trelleborg  
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
Tel: 0410 510 00  
E-post:  
[industrial-solutions@trelleborg.com](mailto:industrial-solutions@trelleborg.com)

**Trelleborg Offshore & Construction**  
SE-231 81 Trelleborg  
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
Tel: 0410 510 00  
E-post:  
[offshore.construction@trelleborg.com](mailto:offshore.construction@trelleborg.com)

**Trelleborg Sealing Solutions**  
Handwerkstrasse 5-7  
DE-70565 Stuttgart, Tyskland  
Tel: +49 711 7864 0  
E-post:  
[sealing.solutions@trelleborg.com](mailto:sealing.solutions@trelleborg.com)

**Trelleborg Wheel Systems**  
Via Naz, Tiburtina, 143  
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien  
Tel: +39 0774 38 41  
E-post:  
[wheel.systems@trelleborg.com](mailto:wheel.systems@trelleborg.com)

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborgskoncernen omsätter 31 miljarder kronor på årsbasis och har verksamhet i ett 50-tal länder. Koncernen består av fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems, samt verksamheterna Rubena och Savatech.

Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

[WWW.TRELLEBORG.COM](http://WWW.TRELLEBORG.COM)