

# MULTIQ

## ÅRSREDOVISNING 2014







# INNEHÅLL

## VERKSAMHETEN

Kort om MultiQ	4
Året i korthet	5
VD har ordet	6
Vision & Affärsidé	8
Kvalité & Miljö	9
Den Digitala butiken	10
Kund i Fokus	13
Produktlanseringar	14
Internationell expansion	19
Ledningsgruppen	20



VD HAR  
ORDET 6



## FINANSIELL INFORMATION

Aktien	21
Femårsöversikt	24
Förvaltningsberättelse	26
Resultaträkningar	30
Rapport över totalresultat	31
Balansräkningar	32
Rapport över förändring i Eget kapital	35
Rapport över kassaflöde	36
Noter	37
Revisionsberättelse	50
Ordinarie styrelseledamöter	52
Bolagsstyrningsrapport	54
Aktieägarinformation	58
Kontaktinformation	58



KUND I  
FOKUS

12

OM FRAMTIDEN

LEDNINGSGRUPPEN 20

# KORT OM MULTIQ

MultiQ är Nordens största aktör inom digital signage och kundanpassade bildskärmar.

Bolaget är väl positionerat inom marknaderna Detaljhandel, Bank, Spel och Transport. Bland kunderna finns kända företag såsom exempelvis Svenska Spel, Swedbank, Synteam, Skånetrafiken, Apoteksgruppen, Bauhaus och Harrods.

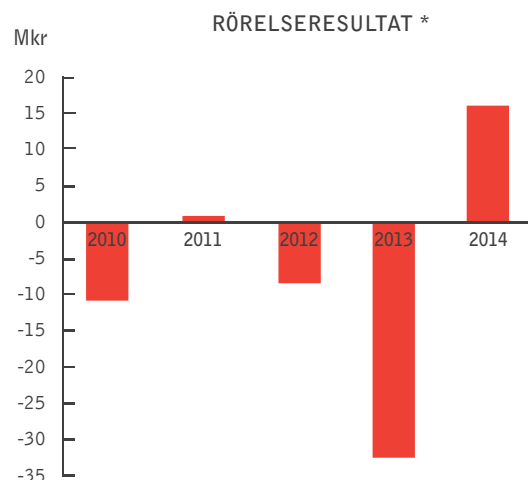
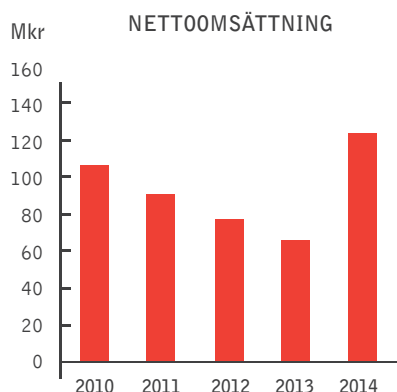
Inom digital signage erbjuder MultiQ en kommunikationskanal som är både effektiv och enkel att administrera. Möjlighet finns att integrera tjänsten med kundernas befintliga system. Därutöver erbjuder MultiQ kompetens inom innehållsproduktion. Kunderna får

hjälp att anpassa sitt budskap så att det passar för digital signage.

Sedan 1988 har bolaget tillverkat bildskärmar. Tåliga, stilrena och robusta bildskärmar med lång livslängd. De efterfrågas särskilt i miljöer med frekvent användning. Kunderna har också möjlighet att anpassa skärmarna efter sina behov.

Kontor finns i Lund och Stockholm. Verksamhet finns också i Norge, Storbritannien och Tyskland.

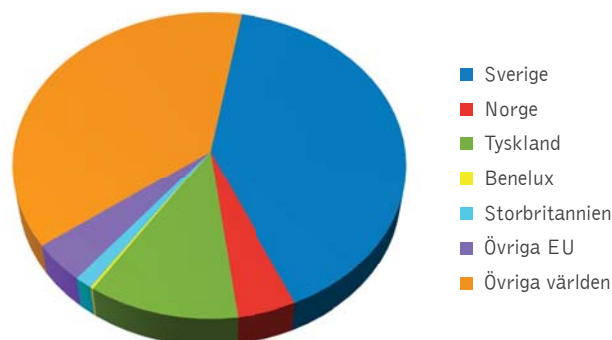
MultiQ är noterat på NASDAQ Stockholm i kategorin Small Cap.



\* Resultatet har 2013 belastats med engångskostnader på 25,3 Mkr, varav 14,6 Mkr avser nedskrivning av immateriella tillgångar vilka inte är kassapåverkande.

FAKTA	2014	2013
Nettoomsättning (Mkr)	122,4	66,1
Rörelseresultat (Mkr)	16,4	-33,6*
Bruttomarginal (%)	46,1	38,7
Rörelsemarginal (%)	13,4	neg
Soliditet (%)	66,9	57,5
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,0	0,0
Eget kapital (Mkr)	62,9	45,9
Sysselsatt kapital (Mkr)	65,5	46,5
Operativt kassaflöde (Mkr)	17,1	-8,8
Resultat per aktie (kr)	0,16	-0,92
Antal anställda	30	36

OMSÄTTNING PER LAND



# ÅRET I KORTHET

- Intäkterna uppgick till 122,4 Mkr (66,1 Mkr)
- Resultatet efter skatt uppgick till 16,8 Mkr (-32,0 Mkr)
- Resultatet per aktie blev 0,16 kr (-0,92 kr)

## KVARTALEN 2014

**Q1**

### Ny lösning till internationell varuhuskedja

- Intäkterna uppgår till 36,6 Mkr (15,2 Mkr)
- Resultatet efter skatt uppgår till 6,0 Mkr (-2,4 Mkr)
- Stororder på ny applikation. Interaktiva skärmar för lek och lärande till internationell varuhuskedja

**Q2**

### Ny produkt – In-Store Web

- Intäkterna uppgår till 27,9 Mkr (18,5 Mkr)
- Resultatet efter skatt uppgår till 3,1 Mkr (-2,3 Mkr)
- Lansering av In-Store Web för e-handel i butik

**Q3**

### Nytt ramavtal med svensk storbank

- Intäkterna uppgår till 31,0 Mkr (13,1 Mkr)
- Resultatet efter skatt uppgår till 4,9 Mkr (-2,3 Mkr)
- Nytt ramavtal med ytterligare en svensk storbank med internationell verksamhet

**Q4**

### Ny 22" kvalitetsbildskärm lanseras

- Intäkterna uppgick till 26,8 Mkr (19,3 Mkr)
- Resultatet efter skatt uppgick till 2,8 Mkr (-25,0 Mkr)
- Lansering av svenskdesignad 22" kvalitetsbildskärm med hela fem års garanti

**MARS**
**STORORDER PÅ INTERAKTIVA  
SKÄRMAR FÖR LEK OCH LÄR**
**INTERNATIONELL  
VARUHUSKEDJA**
**JUNI**
**LANSERING AV  
IN-STORE WEB**
**JULI**
**NYTT RAMAVTAL MED**
**SVENSK  
STORBANK**
**OKTOBER**
**LANSERING AV NY  
SVENSKDESIGNAD  
KVALITETSBILDSKÄRM**
**22"**  
**TRUE-FLAT**



VD  
HAR ORDET

## ” ETT REKORDSTORT ÅRSRESULTAT ”

*2014 var ännu ett händelserikt år för MultiQ då vi skapat Nordens största aktör inom Digital Signage genom integrationen av Publiq, nya produktlanseringar och nya kunder.*

### **Ett modernt och effektivt företag**

Vi har lyckats med vår strategi att forma MultiQ till ett modernt effektivt företag och kan stolt redovisa ett rekordstort årsresultat och en välfylld kassa. Vi har nu en stabil grund för att bygga bolaget ännu större.

Integrationen av Publiq har fullföljts genom ett sista steg då vi har flyttat huvudkontoret till nya gemensamma lokaler på Ideon i Lund. Tillsammans med kontoren i Stockholm, Norge, Storbritannien och Tyskland har vi en bra bas att stå på när vi nu vidareutvecklar verksamheten under mottot "MultiQ – Leading Digital Signage".

## Våra huvudmarknader

Alla våra marknader har utvecklats positivt och i Sverige är vi nu största leverantör av Digital Signage inom områdena bank, spel och transport.

Inom bank har MultiQ undertecknat ett ramavtal med ytterligare en svensk storbank med internationell verksamhet. Avrop av mjukvara och tjänster beräknas ske till ett ordervärde av 1-2 mkr per år. Vi levererar nu till 4 av de 5 största bankerna i Sverige och har också gjort en första internationell installation.

MultiQ har fått flera större ordrar från kunder inom spelbranschen, såväl i Europa som i Nordamerika, som avser att förbättra spelupplevelsen i butik hos sina spelombud med spelinformation i realtid samt kundskärmar för reklam och verifiering av vinster. Vi levererar nu till de båda största spelbolagen i Sverige, till 6 spelbolag i Norden samt andra i såväl Europa som Nordamerika.

Under året har vi också driftsatt nya spännande lösningar för Infotainment, förutom på tåg, nu också på moderna bussar, bl.a. MalmöExpressen, som gör resandet både enklare och trevligare. Vi levererar nu till 3 av de 4 största regiontrafikbolagen i Sverige.

Inom detaljhandel har MultiQ fått fortsatt förtroende från en internationell varuhuskedja som omfattar interaktiva skärmlösningar för lek och lärande. Genom denna investering skapas aktivitet och underhållning för barnen under besöket. MultiQ har också fått ordrar på digitala skärmar till två Norska dagligvarukedjor. Kunderna investerar i dubbelskrmar med touch mot såväl kund som kassa, för en bättre kundupplevelse och enklare handhavande i butikernas kassor.

Vi fortsätter vår internationella satsning och har under året fått flera viktiga ordrar från kunder i Nordamerika, Storbritannien, Tyskland och Norge.

## Den Digitala Butiken

Vi utökar nu begreppet "Digital skyltning" och inför "Den digitala butiken", "Det digitala tåget" och "Den digitala bussen". Med det menar vi att vår moderna digitala teknik både ersätter traditionella lösningar och ger nya möjligheter i dessa publika miljöer.

Digitaliseringen av butikerna pekas av experter ut som handelns nästa stora megatrend. Butikerna börjar använda sig av teknik som exempelvis digital skyltning och interaktiva pekskrmar, teknik som ger butikerna helt nya möjligheter att inspirera och informera sina kunder. Allt fler butiker installerar beställningsstationer varifrån kunderna kan e-handla från nätbutiken. Butikerna kan då erbjuda sina besökare ett mycket större sortiment än de kan exponera på hyllorna. Med digital teknik kan butikshandeln ta revansch på e-handeln genom att ta vara på många av de möjligheter som hittills bara e-handeln har haft.

För att möta denna utveckling har MultiQ lanserat en ny produkt, In-Store Web för e-handel i butik. Att placera e-handel i butik innebär att konsumenten får tillgång till ett obegränsat sortiment, kan se lagerstatus och göra beställningar på produkter som ej finns i butiken. En kombination som skapar merförsäljning.

MultiQ har också lanserat en 22" svenskdesignad kvalitetsbildskärm med hela 5 års garanti, perfekt som interaktiv pekskrm. MultiQs flexibla modultänk återspeglas i sortimentsbredden: bildskärm, touchskärm, allt-i-ett monitor för Digital Signage med inbyggd mediaspelare och inbyggd skärm.

## Stabil plattform för framtida tillväxt

MultiQ kommer även i fortsättningen att satsa på såväl egen tillväxt som företagsköp för att snabba kunna nå ännu bättre skalfördelar inom de områden vi verkar.

Vi ville skapa Nordens största aktör inom Digital Signage och visa att storskalighet ger resultat. Vi har lyckats och kan nu se framåt med tillförsikt.

Magnus Forsbrand, VD



# Vision och Affärsidé

MultiQ är Nordens största aktör inom Digital Signage och kundanpassade bildskärmar. Starka marknader är detaljhandel, bank, spel samt transport.

## **Vision**

Att bli Nordeuropas ledande helhetsleverantör inom digital signage.

## **Affärsidé**

MultiQ är helhetsleverantören av digital signage och kundanpassade bildskärmar för kunder med höga krav på funktion, kvalitet, design och leveranskapacitet.

## **Strategi**

MultiQs strategi är fokuserad på kundengagemang, att bygga nära relationer till kunder och partners, vara väl insatt i kundernas behov samt att dra nytta av erfarenheter och specialistkunskaper från de marknader där företaget har stark närvaro.

- Vi ska genom vårt kundengagemang förstå kundernas behov och genom vårt nytänkande lösa deras behov.
- Vi ska fokusera på viktiga marknader och utveckla, paketera och etablera attraktiva lösningar.
- Vi ska vidareutveckla etablerade marknader och expandera i Nordeuropa.
- Vi ska erbjuda en miljö där varje medarbetare är motiverad, engagerad, kundinriktad och har utrymme att vidareutvecklas.



# Kvalité och Miljö

På MultiQ är kvalitetsfrågor en del av vardagen. Samtliga av företagets produkter är konstruerade för att klara hög belastning under lång tid och framför allt för att klara de speciella krav som ställs i välbesökta kommersiella miljöer.

## **Trygg investering**

MultiQ erbjuder tåliga bildskärmar med lång livslängd. Vi anpassar skärmarna både mekaniskt och designmässigt efter kundernas önskemål. Företaget använder industriklassade komponenter och paneler så att bildskärmarna kan vara aktiva under lång tid och med bibehållen god bildkvalité. Skärmarna är energisnåla med blyfria LED paneler som skyddar miljön.

## **Full kontroll på produktionen**

Produktionen av bildskärmar sker i Taiwan. MultiQ har nära och långsiktiga relationer med alla producenter och är noga med att få full insyn längs hela produktionskedjan.

## **Trygg leverans**

MultiQ har lång erfarenhet av både produktion av skärmar samt logistik av stora globala leveranser. Efter leverans erbjuder vi teknisk support och service till våra kunder. Vi skräddarsyr garantilösningar efter kundernas behov samt erbjuder global service genom ett nätverk av servicepartners.

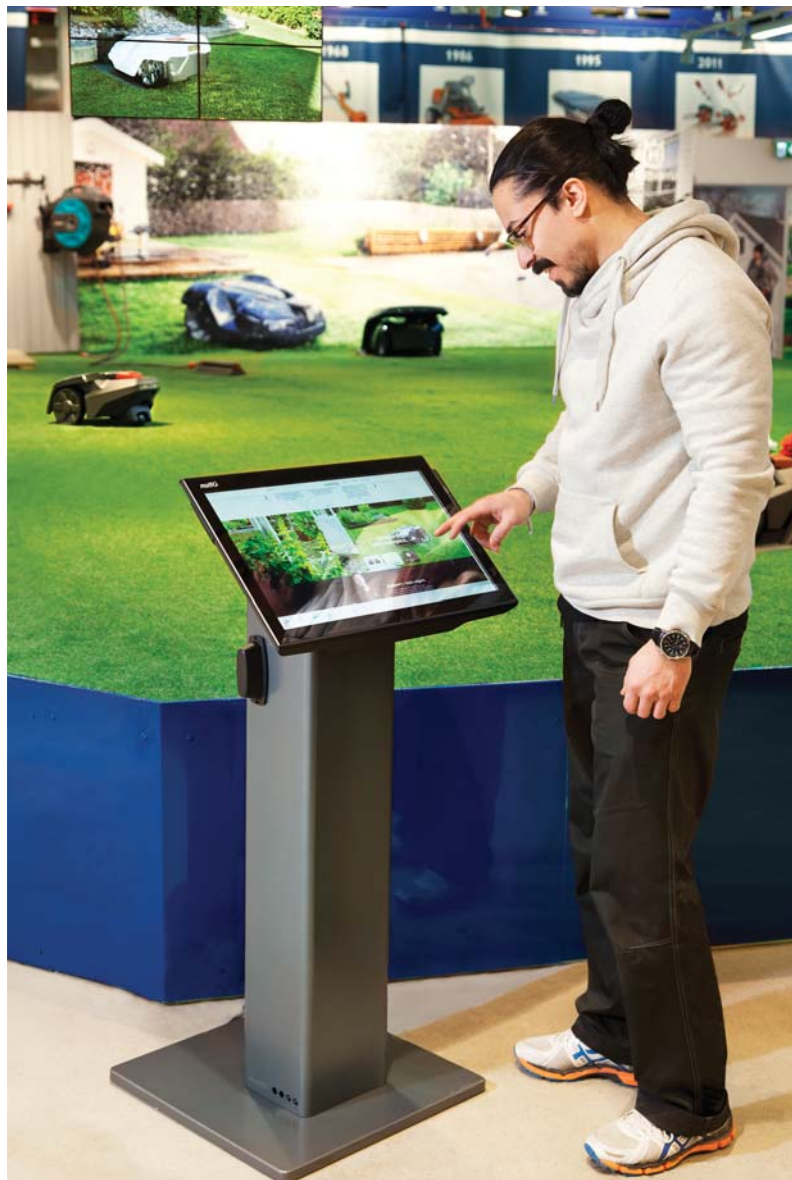
## **Miljöfrågor en del av verksamheten**

Miljöfrågorna hålls aktuella, bland annat genom MultiQs miljöpolicy som hjälper medarbetarna att både förbättra den egna organisationen och ställa krav på omvärlden. Företaget följer samtliga gällande direktiv som WEEE och RoHS. Produkterna är Energy Star-märkta, ISO-certifierade och konstruerade enligt CEC-standard för smartare användning av energi. I miljöarbetet ingår också att optimera transporter, logistik och produktion, vilket kräver en tät dialog och möjlighet att ställa krav på partners och leverantörer.





## HUSQVARNA SKAPADE DEN DIGITALA BUTIKEN MED HJÄLP AV MULTIQ







## Den Digitala Butiken i Järfälla

Husqvarnas första konceptbutik i Järfälla är ett gott exempel på hur den digitala butiken skapats med hjälp av kompletta lösningar för Digital Signage från MultiQ.

Nyckeln till det som gör den digitala butiken komplett är MultiQs helhetslösning som integrerar flera av butikens affärskritiska moment. Resultatet blir en attraktiv butiksmiljö med hög servicenivå och ökad försäljning.

### Digitala skyltfönster

Window Signage lockar in kunder till butiken och ger ett attraktivt skyltfönster. Dessutom når de kommersiella budskapen ut till kunder både i närheten och på längre avstånd.

- Lockar kunder till butiken
- När ut med budskapen på längre avstånd

### In-Store Web

Med In-Store Web på flera platser i butiken blir produktinformation och e-handel tillgängligt direkt, via touchskärmar. Det gör också att kunder kan beställa från ett obegränsat sortiment. In-Store Web från MultiQ är en del av butikens omnikanal-strategi.

- E-handel i butiken
- Ger ett obegränsat sortiment
- Ökar försäljningen

### Self-service Signage

Självservice lösningar, i form av digitala produktkataloger och sökfunktioner ger kunderna vägledning i köpprocessen.

- Ökar servicenivån
- Ger en attraktiv butiksmiljö
- Förbättrar den totala kundupplevelsen

### Skärmväggar och In-Store TV

Stora skärmväggar och In-Store TV informerar om aktuella kampanjer och erbjudanden. De är effektiva kommunikationskanaler som även bidrar till att skapa den rätta atmosfären med en levande butiksmiljö.

- Effektiv kommunikationskanal
- Skapar en attraktiv atmosfär

### Kösystem

Flera kösystem syns på bildskärmar vid kassan och ute i butiken. Digital Signage kombinerat med kösystem omvandlar kötid till säljtid eftersom kunderna kan välja fler varor till inköpet medan de inväntar sin tur till kassan. Kösystem gör även att kundflödet vid kassan blir mer effektivt.

- Omvandlar kötid till säljtid
- Ökar försäljningen
- Effektivt kundflöde vid kassan

KASSAN	TRAKTORER	ROBOTS	HÖRSTÄLLAN	
Kassa 2	Basmodell 1.500 kr 1.800 kr 2.200 kr 2.500 kr 3.000 kr 3.500 kr 4.000 kr 4.500 kr 5.000 kr 5.500 kr 6.000 kr 6.500 kr 7.000 kr 7.500 kr 8.000 kr 8.500 kr 9.000 kr 9.500 kr 10.000 kr 10.500 kr 11.000 kr 11.500 kr 12.000 kr 12.500 kr 13.000 kr 13.500 kr 14.000 kr 14.500 kr 15.000 kr 15.500 kr 16.000 kr 16.500 kr 17.000 kr 17.500 kr 18.000 kr 18.500 kr 19.000 kr 19.500 kr 20.000 kr 20.500 kr 21.000 kr 21.500 kr 22.000 kr 22.500 kr 23.000 kr 23.500 kr 24.000 kr 24.500 kr 25.000 kr 25.500 kr 26.000 kr 26.500 kr 27.000 kr 27.500 kr 28.000 kr 28.500 kr 29.000 kr 29.500 kr 30.000 kr 30.500 kr 31.000 kr 31.500 kr 32.000 kr 32.500 kr 33.000 kr 33.500 kr 34.000 kr 34.500 kr 35.000 kr 35.500 kr 36.000 kr 36.500 kr 37.000 kr 37.500 kr 38.000 kr 38.500 kr 39.000 kr 39.500 kr 40.000 kr 40.500 kr 41.000 kr 41.500 kr 42.000 kr 42.500 kr 43.000 kr 43.500 kr 44.000 kr 44.500 kr 45.000 kr 45.500 kr 46.000 kr 46.500 kr 47.000 kr 47.500 kr 48.000 kr 48.500 kr 49.000 kr 49.500 kr 50.000 kr 50.500 kr 51.000 kr 51.500 kr 52.000 kr 52.500 kr 53.000 kr 53.500 kr 54.000 kr 54.500 kr 55.000 kr 55.500 kr 56.000 kr 56.500 kr 57.000 kr 57.500 kr 58.000 kr 58.500 kr 59.000 kr 59.500 kr 60.000 kr 60.500 kr 61.000 kr 61.500 kr 62.000 kr 62.500 kr 63.000 kr 63.500 kr 64.000 kr 64.500 kr 65.000 kr 65.500 kr 66.000 kr 66.500 kr 67.000 kr 67.500 kr 68.000 kr 68.500 kr 69.000 kr 69.500 kr 70.000 kr 70.500 kr 71.000 kr 71.500 kr 72.000 kr 72.500 kr 73.000 kr 73.500 kr 74.000 kr 74.500 kr 75.000 kr 75.500 kr 76.000 kr 76.500 kr 77.000 kr 77.500 kr 78.000 kr 78.500 kr 79.000 kr 79.500 kr 80.000 kr 80.500 kr 81.000 kr 81.500 kr 82.000 kr 82.500 kr 83.000 kr 83.500 kr 84.000 kr 84.500 kr 85.000 kr 85.500 kr 86.000 kr 86.500 kr 87.000 kr 87.500 kr 88.000 kr 88.500 kr 89.000 kr 89.500 kr 90.000 kr 90.500 kr 91.000 kr 91.500 kr 92.000 kr 92.500 kr 93.000 kr 93.500 kr 94.000 kr 94.500 kr 95.000 kr 95.500 kr 96.000 kr 96.500 kr 97.000 kr 97.500 kr 98.000 kr 98.500 kr 99.000 kr 99.500 kr 100.000 kr	Basmodell 1.500 kr 1.800 kr 2.200 kr 2.500 kr 3.000 kr 3.500 kr 4.000 kr 4.500 kr 5.000 kr 5.500 kr 6.000 kr 6.500 kr 7.000 kr 7.500 kr 8.000 kr 8.500 kr 9.000 kr 9.500 kr 10.000 kr 10.500 kr 11.000 kr 11.500 kr 12.000 kr 12.500 kr 13.000 kr 13.500 kr 14.000 kr 14.500 kr 15.000 kr 15.500 kr 16.000 kr 16.500 kr 17.000 kr 17.500 kr 18.000 kr 18.500 kr 19.000 kr 19.500 kr 20.000 kr 20.500 kr 21.000 kr 21.500 kr 22.000 kr 22.500 kr 23.000 kr 23.500 kr 24.000 kr 24.500 kr 25.000 kr 25.500 kr 26.000 kr 26.500 kr 27.000 kr 27.500 kr 28.000 kr 28.500 kr 29.000 kr 29.500 kr 30.000 kr 30.500 kr 31.000 kr 31.500 kr 32.000 kr 32.500 kr 33.000 kr 33.500 kr 34.000 kr 34.500 kr 35.000 kr 35.500 kr 36.000 kr 36.500 kr 37.000 kr 37.500 kr 38.000 kr 38.500 kr 39.000 kr 39.500 kr 40.000 kr 40.500 kr 41.000 kr 41.500 kr 42.000 kr 42.500 kr 43.000 kr 43.500 kr 44.000 kr 44.500 kr 45.000 kr 45.500 kr 46.000 kr 46.500 kr 47.000 kr 47.500 kr 48.000 kr 48.500 kr 49.000 kr 49.500 kr 50.000 kr 50.500 kr 51.000 kr 51.500 kr 52.000 kr 52.500 kr 53.000 kr 53.500 kr 54.000 kr 54.500 kr 55.000 kr 55.500 kr 56.000 kr 56.500 kr 57.000 kr 57.500 kr 58.000 kr 58.500 kr 59.000 kr 59.500 kr 60.000 kr 60.500 kr 61.000 kr 61.500 kr 62.000 kr 62.500 kr 63.000 kr 63.500 kr 64.000 kr 64.500 kr 65.000 kr 65.500 kr 66.000 kr 66.500 kr 67.000 kr 67.500 kr 68.000 kr 68.500 kr 69.000 kr 69.500 kr 70.000 kr 70.500 kr 71.000 kr 71.500 kr 72.000 kr 72.500 kr 73.000 kr 73.500 kr 74.000 kr 74.500 kr 75.000 kr 75.500 kr 76.000 kr 76.500 kr 77.000 kr 77.500 kr 78.000 kr 78.500 kr 79.000 kr 79.500 kr 80.000 kr 80.500 kr 81.000 kr 81.500 kr 82.000 kr 82.500 kr 83.000 kr 83.500 kr 84.000 kr 84.500 kr 85.000 kr 85.500 kr 86.000 kr 86.500 kr 87.000 kr 87.500 kr 88.000 kr 88.500 kr 89.000 kr 89.500 kr 90.000 kr 90.500 kr 91.000 kr 91.500 kr 92.000 kr 92.500 kr 93.000 kr 93.500 kr 94.000 kr 94.500 kr 95.000 kr 95.500 kr 96.000 kr 96.500 kr 97.000 kr 97.500 kr 98.000 kr 98.500 kr 99.000 kr 99.500 kr 100.000 kr	Basmodell 1.500 kr 1.800 kr 2.200 kr 2.500 kr 3.000 kr 3.500 kr 4.000 kr 4.500 kr 5.000 kr 5.500 kr 6.000 kr 6.500 kr 7.000 kr 7.500 kr 8.000 kr 8.500 kr 9.000 kr 9.500 kr 10.000 kr 10.500 kr 11.000 kr 11.500 kr 12.000 kr 12.500 kr 13.000 kr 13.500 kr 14.000 kr 14.500 kr 15.000 kr 15.500 kr 16.000 kr 16.500 kr 17.000 kr 17.500 kr 18.000 kr 18.500 kr 19.000 kr 19.500 kr 20.000 kr 20.500 kr 21.000 kr 21.500 kr 22.000 kr 22.500 kr 23.000 kr 23.500 kr 24.000 kr 24.500 kr 25.000 kr 25.500 kr 26.000 kr 26.500 kr 27.000 kr 27.500 kr 28.000 kr 28.500 kr 29.000 kr 29.500 kr 30.000 kr 30.500 kr 31.000 kr 31.500 kr 32.000 kr 32.500 kr 33.000 kr 33.500 kr 34.000 kr 34.500 kr 35.000 kr 35.500 kr 36.000 kr 36.500 kr 37.000 kr 37.500 kr 38.000 kr 38.500 kr 39.000 kr 39.500 kr 40.000 kr 40.500 kr 41.000 kr 41.500 kr 42.000 kr 42.500 kr 43.000 kr 43.500 kr 44.000 kr 44.500 kr 45.000 kr 45.500 kr 46.000 kr 46.500 kr 47.000 kr 47.500 kr 48.000 kr 48.500 kr 49.000 kr 49.500 kr 50.000 kr 50.500 kr 51.000 kr 51.500 kr 52.000 kr 52.500 kr 53.000 kr 53.500 kr 54.000 kr 54.500 kr 55.000 kr 55.500 kr 56.000 kr 56.500 kr 57.000 kr 57.500 kr 58.000 kr 58.500 kr 59.000 kr 59.500 kr 60.000 kr 60.500 kr 61.000 kr 61.500 kr 62.000 kr 62.500 kr 63.000 kr 63.500 kr 64.000 kr 64.500 kr 65.000 kr 65.500 kr 66.000 kr 66.500 kr 67.000 kr 67.500 kr 68.000 kr 68.500 kr 69.000 kr 69.500 kr 70.000 kr 70.500 kr 71.000 kr 71.500 kr 72.000 kr 72.500 kr 73.000 kr 73.500 kr 74.000 kr 74.500 kr 75.000 kr 75.500 kr 76.000 kr 76.500 kr 77.000 kr 77.500 kr 78.000 kr 78.500 kr 79.000 kr 79.500 kr 80.000 kr 80.500 kr 81.000 kr 81.500 kr 82.000 kr 82.500 kr 83.000 kr 83.500 kr 84.000 kr 84.500 kr 85.000 kr 85.500 kr 86.000 kr 86.500 kr 87.000 kr 87.500 kr 88.000 kr 88.500 kr 89.000 kr 89.500 kr 90.000 kr 90.500 kr 91.000 kr 91.500 kr 92.000 kr 92.500 kr 93.000 kr 93.500 kr 94.000 kr 94.500 kr 95.000 kr 95.500 kr 96.000 kr 96.500 kr 97.000 kr 97.500 kr 98.000 kr 98.500 kr 99.000 kr 99.500 kr 100.000 kr	Basmodell 1.500 kr 1.800 kr 2.200 kr 2.500 kr 3.000 kr 3.500 kr 4.000 kr 4.500 kr 5.000 kr 5.500 kr 6.000 kr 6.500 kr 7.000 kr 7.500 kr 8.000 kr 8.500 kr 9.000 kr 9.500 kr 10.000 kr 10.500 kr 11.000 kr 11.500 kr 12.000 kr 12.500 kr 13.000 kr 13.500 kr 14.000 kr 14.500 kr 15.000 kr 15.500 kr 16.000 kr 16.500 kr 17.000 kr 17.500 kr 18.000 kr 18.500 kr 19.000 kr 19.500 kr 20.000 kr 20.500 kr 21.000 kr 21.500 kr 22.000 kr 22.500 kr 23.000 kr 23.500 kr 24.000 kr 24.500 kr 25.000 kr 25.500 kr 26.000 kr 26.500 kr 27.000 kr 27.500 kr 28.000 kr 28.500 kr 29.000 kr 29.500 kr 30.000 kr 30.500 kr 31.000 kr 31.500 kr 32.000 kr 32.500 kr 33.000 kr 33.500 kr 34.000 kr 34.500 kr 35.000 kr 35.500 kr 36.000 kr 36.500 kr 37.000 kr 37.500 kr 38.000 kr 38.500 kr 39.000 kr 39.500 kr 40.000 kr 40.500 kr 41.000 kr 41.500 kr 42.000 kr 42.500 kr 43.000 kr 43.500 kr 44.000 kr 44.500 kr 45.000 kr 45.500 kr 46.000 kr 46.500 kr 47.000 kr 47.500 kr 48.000 kr 48.500 kr 49.000 kr 49.500 kr 50.000 kr 50.500 kr 51.000 kr 51.500 kr 52.000 kr 52.500 kr 53.000 kr 53.500 kr 54.000 kr 54.500 kr 55.000 kr 55.500 kr 56.000 kr 56.500 kr 57.000 kr 57.500 kr 58.000 kr 58.500 kr 59.000 kr 59.500 kr 60.000 kr 60.500 kr 61.000 kr 61.500 kr 62.000 kr 62.500 kr 63.000 kr 63.500 kr 64.000 kr 64.500 kr 65.000 kr 65.500 kr 66.000 kr 66.500 kr 67.000 kr 67.500 kr 68.000 kr 68.500 kr 69.000 kr 69.500 kr 70.000 kr 70.500 kr 71.000 kr 71.500 kr 72.000 kr 72.500 kr 73.000 kr 73.500 kr 74.000 kr 74.500 kr 75.000 kr 75.500 kr 76.000 kr 76.500 kr 77.000 kr 77.500 kr 78.000 kr 78.500 kr 79.000 kr 79.500 kr 80.000 kr 80.500 kr 81.000 kr 81.500 kr 82.000 kr 82.500 kr 83.000 kr 83.500 kr 84.000 kr 84.500 kr 85.000 kr 85.500 kr 86.000 kr 86.500 kr 87.000 kr 87.500 kr 88.000 kr 88.500 kr 89.000 kr 89.500 kr 90.000 kr 90.500 kr 91.000 kr 91.500 kr 92.000 kr 92.500 kr 93.000 kr 93.500 kr 94.000 kr 94.500 kr 95.000 kr 95.500 kr 96.000 kr 96.500 kr 97.000 kr 97.500 kr 98.000 kr 98.500 kr 99.000 kr 99.500 kr 100.000 kr





## VÄSTTRAFIK HAR SATSAT HELHJÄRTAT PÅ INFOTAINMENT FRÅN MULTIQ







Annika Molin är projektledare för Västtrafiks satsning på digitala skärmar. "Infotainmentsystemet" bidrar till att resenärerna på pendeltågslinjer i Göteborgsregionen får en förbättrad service samt reseupplevelse.

**Västtrafik väljer att satsa på digitala skärmar, även kallat "infotainment". Projektet omfattar i nuläget 22 tåg som trafikerar pendeltågslinjer i Göteborgsregionen. Västtrafik vill erbjuda kunderna nya möjligheter till att få ta del av snabb och relevant information på ett nytt och underhållande sätt.**

Annika Molin är projektledare för infotainment på Västtrafik. Här berättar hon om deras satsning på en ny kommunikationskanal.

### Varför infotainment?

Det finns ett behov hos våra kunder av att få mer och bättre information under resan. Samtidigt som vi på Västtrafik efterfrågade en modern kommunikationskanal där det går snabbt att styra informationen på tågen.

### Vilket innehåll visas?

Innehållet är en kombination av information och underhållning. TV4 ansvarar för nyheter, sport och väder. Västtrafik ger kunderna trafikinformation och informerar om erbjudanden samt olika samarbeten.

### Planerar ni att utveckla ert innehåll?

I startskedet valde vi att fokusera på trafikinformation. Vi har ett stabilt system och det är nu dags att utveckla det innehåll som står för underhållning. Bland annat vill vi kunna överraska våra kunder på resan.

### Varför reklam?

Det är ett sätt för oss att få verksamheten finansierad. Vi har ett nära samarbete med TV4 som ansvarar för våra annonsplatser.

### Hur är reaktionerna?

Projektet är mycket välkommet internt då vi nu snabbt och enkelt kan få ut information till våra kunder. En kundundersökning gjordes i våras och den visar tydligt att kunderna uppskattar vår satsning.

### Har du några råd till en kollega i branschen som vill investera i infotainment?

Börja med att prata med kollegor som redan har infotainment. Vi hade en dialog med Skånetrafiken som varit igång i några år. Starta därefter ett pilotprojekt och tänk samtidigt genom organisationen noga. Slutligen välj en partner som förstår er verksamhet och som kan integrera skärmar med befintliga system.

### Hur ser framtiden ut?

Jag ser inga begränsningar inom infotainment. En resa kan omfatta många platser såsom exempelvis båtar, spårvagnar, bussar, hållplatser, resecentrum och butiker.



# 2 st

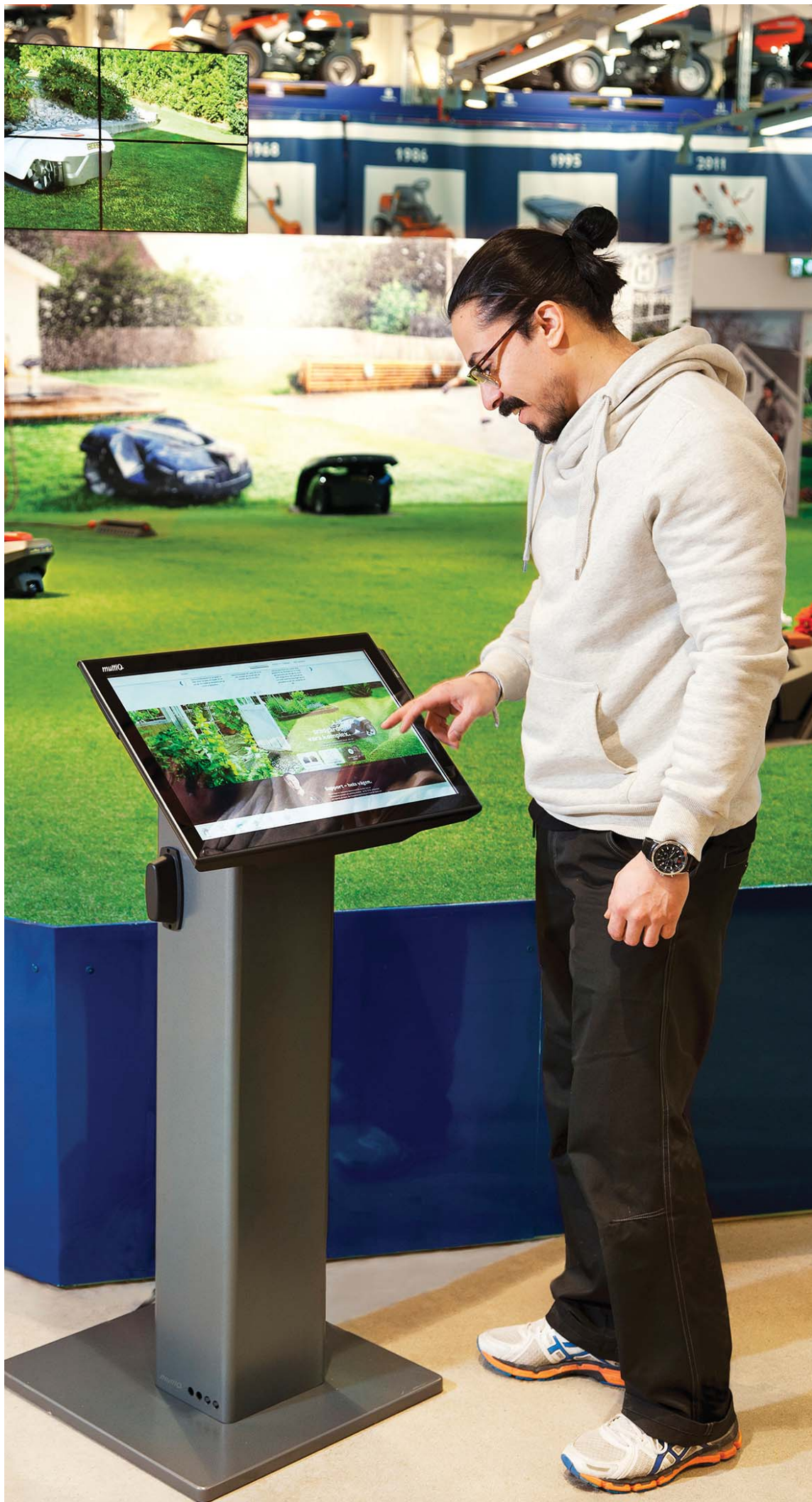
## PRODUKT- LANSERINGAR

### 22" TRUE-FLAT IN-STORE WEB

**22" True-flat**  
MultiQ lanserar en sven-  
skdesignad kvalitetsbil-  
skärm med hela 5 års  
garanti som ger lägsta  
totala ägandekostnad.

**In-Store Web**  
Med e-handel i butiken  
får kunderna tillgång till  
ett obegränsat sortiment,  
se lagerstatus och göra  
beställningar direkt på  
bildskärmen.

**En kombination som ska-  
par merförsäljning!**





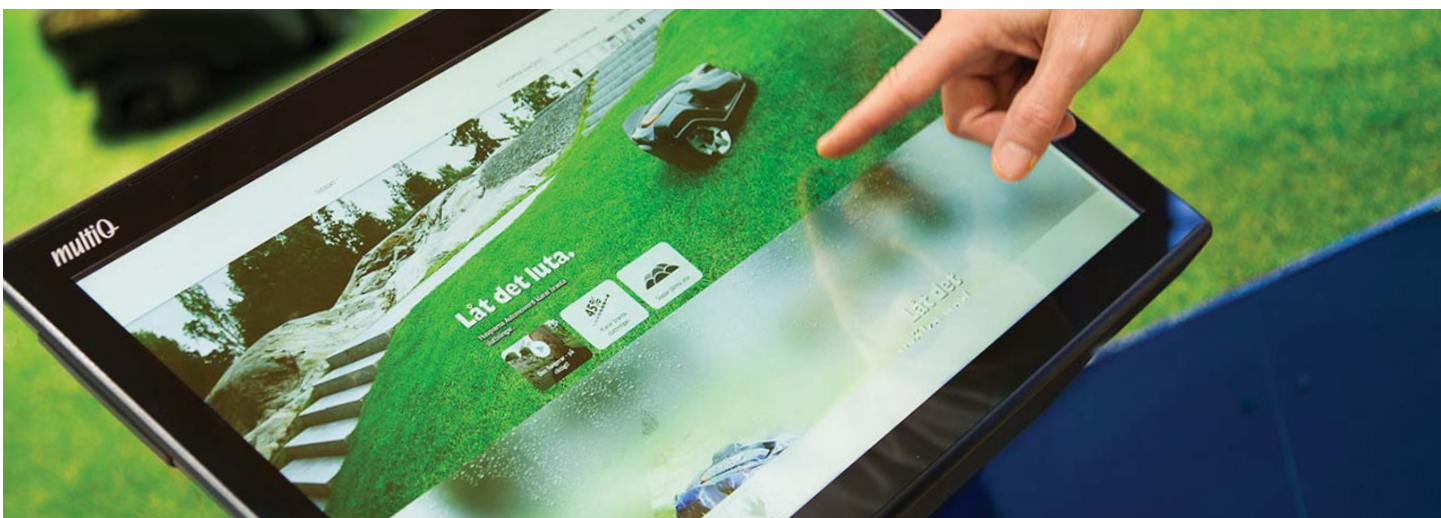
## Under Persontrafikmässan i Stockholm den 28-30 oktober 2014, visade MultiQ upp sin nya kvalitetsbildskärm 22" True-Flat med hela 5-års garanti. Skärmen visades upp som en In-Store Web-lösning.

Den nya skärmen är den hittills största i MultiQ's True-Flat-serie, med en storlek på 22", HD-upplösning och 16:9 widescreen-format. MultiQs flexibla modultänk återspeglas i sortimentsbredden, då 22" True-Flat även är tillgänglig som touchskärm, som allt-i-ett monitor för Digital Signage med inbyggd mediaspelare och som inbyggnadsskärm.

22" True-Flat passar utmärkt som interaktiv touchskärm, är idealisk som digital skylt i publik miljö och kompletterar den 15"-skärm som lanserades av MultiQ under 2013 och som hittills sålts i mycket stora volymer.

MultiQs bildskärmar har en förstklassig kvalitet som ger lägsta totala ägandekostnad. De är speciellt framtagna för hållbarhet – designmässigt och funktionellt – i publika miljöer och har en framtidssäker design. MultiQs världsomspännande service bidrar också till maximal drifttid.

- Lägsta totala ägandekostnad
- Service och support alltid nära till hands
- Enastående i publika miljöer
- Framtidssäker design
- Kompletta produktsortiment



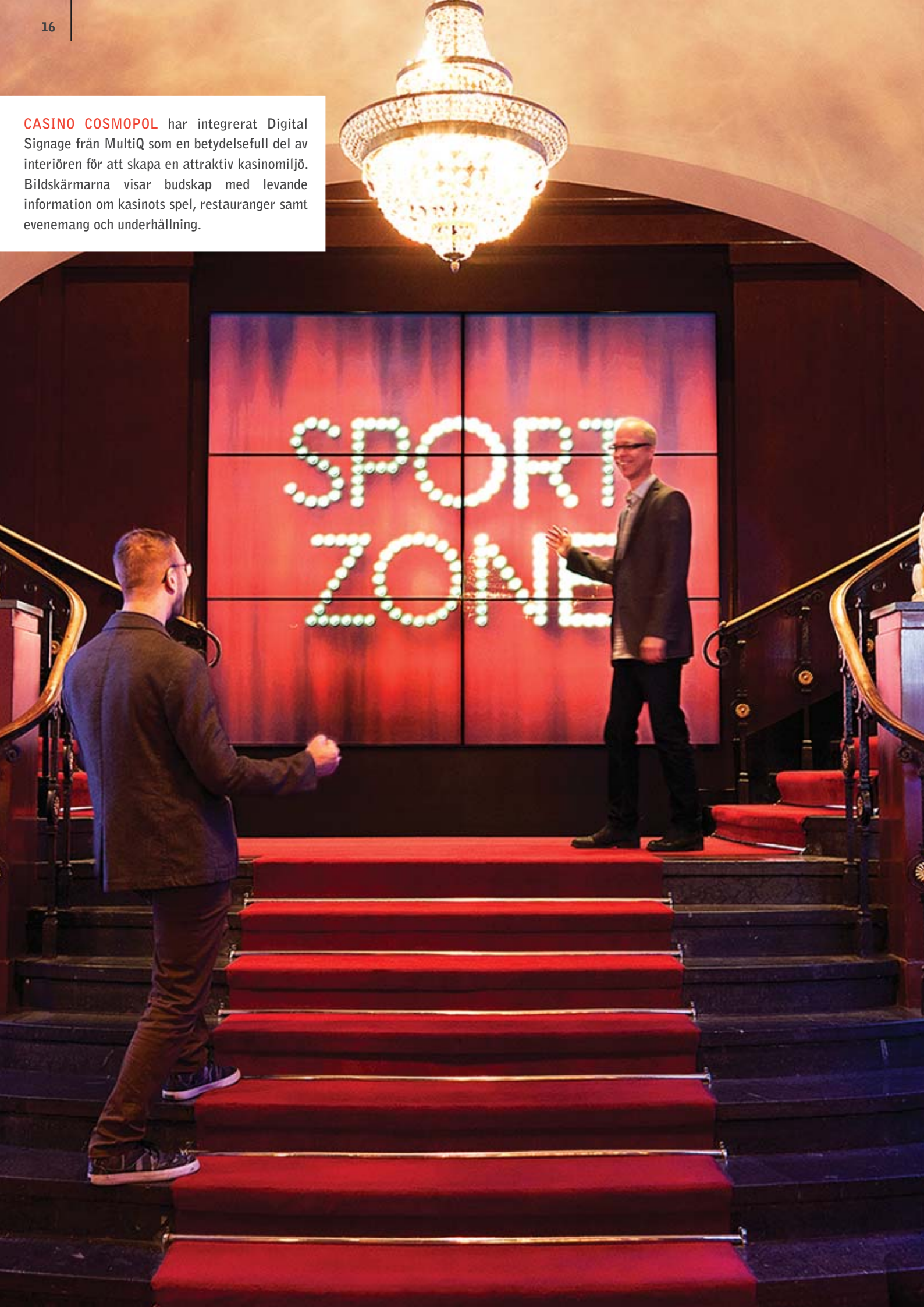
**Med e-handel i butiken finns möjlighet till ett obegränsat sortiment. In-Store Web är därför ett optimalt samspel mellan e-handel och fysisk butik samt en del av butikens omni-kanalstrategi.**

Med e-handel tillgänglig i butiken blir produktsortimentet obegränsat och kunder kan göra beställningar direkt på skärmen. Det höjer servicenivån, ger en attraktiv butiksmiljö och skapar merförsäljning. Lösningen kan även fungera som säljstöd till personalen och vara en möjlighet för kunden att söka information på egen hand.

In-Store Web ger samma känsla som en surfplatta men är både större och mer robust. Den är utformad för att uppfylla de krav som ställs i en kommersiell miljö.

Butiksmiljön erbjuder en trivsam atmosfär där kunden har möjlighet att se och känna på produktsortimentet. Internet kompletterar med ytterligare information. Genom att placera e-handel i butik får konsumenten det bästa av båda världar. MultiQ kan nu erbjuda detta genom den nya produkten In-Store Web.

**CASINO COSMOPOL** har integrerat Digital Signage från MultiQ som en betydelsefull del av interiören för att skapa en attraktiv kasinomiljö. Bildskärmarna visar budskap med levande information om kasinots spel, restauranger samt evenemang och underhållning.







**SWEDBANK OCH SPARBANKERNA** väljer att satsa på modern teknik. MultiQ har tagit fram ett brett utbud av lösningar anpassade efter bankens verksamhet. Via interaktiva pekskärmar har personalen möjlighet att presentera bankens utbud av tjänster.





**KJELL & CO** har valt 15" True-Flat från MultiQ till sina försäljningsdiskar i samtliga butiker. Touch-funktionen gör bildskärmen utmärkt som kassaskärm och det blir dessutom väldigt enkelt att interagera med kunderna i butiken.

# INTERNATIONELL EXPANSION

MultiQ är Nordens största aktör inom digital signage och kundanpassade bildskärmar. Över hälften av försäljningen sker internationellt. I Europa sker marknadsbearbetning via dotterbolag i Storbritannien, Tyskland och Norge där MultiQ har kunder sedan många år tillbaka. Tillsammans med dessa företag stärker vi nu vårt erbjudande mot tjänstelösningar inom digital signage. Exempel på våra internationella kunder är Harrods, Bauhaus, Martin McColl samt Peek & Cloppenburg.

Från vår starka position på vår hemmamarknad har vi kundreferenser som är starka också i ett internationellt perspektiv. Våra spellösningar för Svenska Spel är marknadsledande och världens största system för Digital Signage. Flera av våra kunder inom detaljhandeln är internationellt etablerade. Vidare finns vi på flera av de stora bankerna i Sverige. Våra transportlösningar visas på flera av landets regiontåg och bussar. Vår ambition är att med hjälp av dessa kundreferenser kunna stärka vår position på den nordeuropeiska marknaden.

MultiQ letar nya möjligheter för samarbeten och kommer att delta i eventuell konsolidering av marknaden. Vi bevakar och utvärderar kontinuerligt olika teknologiskiften som kan påverka och utveckla vårt område.





# LEDNINGSGRUPPEN



## MAGNUS FORSBRAND

VD

### Vad är MultiQs främsta målsättning?

Vi har lyckats med vår strategi att forma MultiQ till ett modernt effektivt företag och kan stolt redovisa ett rekordstort årsresultat och en välfylld kassa. Vi har nu en stabil grund för att bygga bolaget ännu större.

Vi utökar nu begreppet "Digital skyltning" och inför "Digitala Butiken", "Digitala Tåget", och "Digitala Bussen". Med det menar vi att vår moderna digitala teknik både ersätter traditionella lösningar och ger nya möjligheter i dessa publika miljöer.



**Född:** 1966

**Utbildning:** IMD, Civilingenjör Chalmers

**Tidigare anställningar:** VD Kamstrup SVM, VD Densitet, Vice VD Europlan/Vodafone

**Aktieinnehav:** 15.279 aktier

**Teckningsoptioner:** 858.000 optioner

## HANS RITSCHARD

FÖRSÄLJNINGSCHEF

### Hur ser marknaden ut för Digital Signage och bildskärmar under de kommande åren?

Marknaden specialiseras och kunderna ställer allt högre krav på lösningar som har integrationsmöjligheter med befintliga system. Detta innebär en begränsning av antalet aktörer som kan leverera kompletta lösningar för den Digitala butiken.

MultiQ är rätt positionerade för att möta den växande efterfrågan på funktions- och kundanpassade bildskärmar. Vi har fokus inom Detaljhandel, Bank, Spel och Transport där vi fortsätter att ta stora marknadsandelar.



**Född:** 1960

**Utbildning:** Ingenjör, Marketing Management

**Tidigare anställningar:** VD Publiq Systems, WM-data, QD-System

**Aktieinnehav:** 447.204 aktier

**Teckningsoptioner:** -

## THERESE HÖGBERG

EKONOMICHEF

### Hur sammanfattar du året som gått?

2014 har varit ett fantastiskt år som avslutades med rekordvinst och god likviditet. Vi har under året satsat på att bygga en stabil grund, exempelvis genom att implementera ett enhetligt affärssystem och gemensamma rutiner i koncernens samtliga bolag.



**Född:** 1973

**Utbildning:** Civilekonom Lunds Universitet

**Tidigare anställningar:** CFO Unisport, Fyrklövern Fleur de Santé, Heidelberg Cement, Ernst & Young

**Aktieinnehav:** -

**Teckningsoptioner:** 50.000 optioner



## MARTIN SJÖBECK

UTVECKLINGSCHEF

**Hur tror du att Digital Signage kommer att vidareutvecklas, och vilka nya lösningar kommer marknaden att efterfråga?**

Allt eftersom digitaliseringen i samhället ökar blir systemintegrationer mer centrala. Två exempel som kan nämnas är helt eller delvis automatiserade informationsflöden samt samordning med övrig marknadsföring som webb och brand management.



**Född:** 1980  
**Utbildning:** Civilingenjör LTH  
**Tidigare anställningar:** Utvecklingschef Publiq Systems, ARM, Ericsson  
**Aktieinnehav:** 1.370.000 aktier  
**Teckningsoptioner:** 50.000 optioner

## LARS PÅLSSON

AFFÄRSUTVECKLING

**Hur ser företagets tillväxtmöjligheter ut?**

Vi fortsätter vår internationella satsning och har under senaste tiden fått viktiga ordrar från kunder i Nordamerika, Tyskland och Norge.

Vi kommer även i fortsättningen att satsa på såväl egen tillväxt som företagsköp för att snabbare kunna nå ännu bättre skalfördelar inom de områden vi verkar.



**Född:** 1961  
**Utbildning:** Civilingenjör LTH  
**Tidigare anställningar:** Publiq Systems, Mikrolund Holding  
**Aktieinnehav:** 36.036.230 aktier  
**Teckningsoptioner:** -

## PETRA LAMORELL

MARKNADSCHEF

**Vad blir MultiQ's marknadsfokus under 2015?**

Vi satsar både på utökad marknadsföring och ett bredare erbjudande. Samtidigt som vi utökar sortiment med flera nyheter, så kommer även hela vårt erbjudande att få en bättre stöttning i fler kanaler.

"Digitala butiken" är det vi jobbar mot och ordet butik behöver inte betyda en fysisk butik utan står för olika miljöer där vårt helhetserbjudande passar in, t.ex. det "Digitala Fordonet". Digitaliseringen i samhället fortsätter och detta öppnar allt fler dörrar för MultiQ's erbjudande.



**Född:** 1968  
**Utbildning:** Civilekonom Lunds Universitet  
**Tidigare anställningar:** Marknadschef Tunstall, Nordisk Marknadschef FHP, Brio, Leaf  
**Aktieinnehav:** -  
**Teckningsoptioner:** -

## PER ALM

DRIFT & INKÖPSCHEF

**Hur ser du på support och driftfrågor för MultiQ under det kommande året?**

Med vårt nya breda spektrum av produkter och tjänster, har vi nu en gemensam support och driftfunktion som ger en effektiv service för kunderna.

Vårt mål är att kunderna skall känna sig trygga med oss som samarbetspartner. Vi tar hand om dem och löser deras behov på bästa möjliga sätt.



**Född:** 1963  
**Utbildning:** Studier vid Lunds Tekniska Högskola  
**Tidigare anställningar:** Ericsson Radio Systems AB, Factum Data AB  
**Aktieinnehav:** -  
**Teckningsoptioner:** 50.000 optioner

# MULTIQ-AKTIEN

## Börskurs och omsättning

MultiQs aktie har varit registrerad på NASDAQ Stockholm i kategorin Small Cap sedan den 7 december 1999. Dessförinnan har aktien varit registrerad på Stockholms Börsinformations (SBI:s) aktielista sedan våren 1997.

Aktiekursen stod under 2014 som högst i 1,03 SEK och som lägst i 0,63 SEK. Vid årets slut var kursen 0,91 SEK och MultiQs marknadsvärde uppgick till 93,4 MSEK.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i MultiQ uppgick per 2014-12-31 till 30 783 065,40 SEK, fördelat på 102 610 217 aktier med ett kvotvärde på 0,30 SEK. Aktierna har lika röstvärde samt lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma får röstberättigad rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och/eller företrädda aktier.

**Aktiekapitalet har sedan bolaget bildades 1992 utvecklats enligt följande:**

ÅR	Typ av förändring	Antal nya aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital i SEK	Aktiekapital i SEK
1992	Bolagsbildning	500	500	50 000	50 000
1995	Nyemission	85	585	8 500	58 500
1996	Nyemission	85	670	8 500	67 000
1996	Nyemission	83	753	8 300	75 300
1996	Nyemission	82	835	8 200	83 500
1996	Fondemission	19 165	20 000	1 916 500	2 000 000
1996	Split 100:1	1 980 000	2 000 000	-	2 000 000
1997	Nyemission	1 500 000	3 500 000	1 500 000	3 500 000
1998	Nyemission	1 750 000	5 250 000	1 750 000	5 250 000
1999	Nyemission	5 250 000	10 500 000	5 250 000	10 500 000
2000	Nyemission	609 153	11 109 153	609 153	11 109 153
2001	Nyemission	11 109 153	22 218 306	11 109 153	22 218 306
2004	Nyemission	2 416 195	24 634 501	2 416 195	24 634 501
2007	Nyemission	2 077 717	26 712 218	2 077 717	26 712 218
2009	Nyemission	1 872 057	28 584 275	1 872 057	28 584 275
2013	Apportemission	35 913 576	64 497 851	10 774 073	39 358 348
2013	Minskning AK	-	64 497 851	-20 008 993	19 349 355
2013	Nyemission	38 112 366	102 610 217	11 433 710	30 783 065



## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare per 2015-02-27 var 2 711 stycken jämfört med 2 837 stycken per 2014-02-28. De utländska ägarna svarade för 18 procent av ägandet i MultiQ. Privatpersoners ägande utgjorde 28 procent, och andelen förvaltarregistrerade aktier uppgick till 54 procent. De tio största ägarna kontrollerade ca 63 procent av kapital och röster.

Enligt uppgift från Euroclear Sweden AB per 2015-02-27 var de större ägarna i MultiQ följande:

Aktieägare	Antal aktier	Kapital/ röster, %
Mikrolund Holding AB	36 036 230	35,12
JP Morgan Bank*	6 360 000	6,20
Mejvik Consulting AB	5 387 036	5,25
Grenspecialisten Förvaltning AB	4 552 920	4,44
Mikael Lönn	3 649 950	3,56
Royal Skandia Life	2 400 000	2,34
Swedbank AS*	1 859 111	1,81
Försäkringsbolaget	1 814 635	1,77
Avanza Pension		
Martin Sjöbeck	1 293 000	1,26
Berggren Byggare i Stuvsta	1 112 704	1,08
Övriga	38 144 631	37,17
<b>SUMMA</b>	<b>102 610 217</b>	<b>100,00</b>

\*Förvaltade aktier

Per 2015-02-27 var aktiernas fördelning med avseende på innehavens storlek och antal aktieägare följande:

Aktier/ aktieägare	Antal ägare	Antal aktier	%
1–1 000	1 329	583 504	0,57
1 001–2 000	315	531 712	0,52
2 001–10 000	673	3 380 033	3,29
10 001–50 000	278	6 438 371	6,27
50 001–100 000	47	3 428 817	3,34
100 001–	69	88 247 780	86,00
<b>SUMMA</b>	<b>2 711</b>	<b>102 610 217</b>	<b>100,00</b>

## Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för verksamhetsåret 2014.

## MultiQ-aktiens utveckling under 2014



Källa: Avanza

# FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i TSEK

	2014	2013	2012	2011	2010
<b>RESULTATRÄKNINGAR</b>					
Intäkter	122 359	66 101	77 974	91 945	105 677
Övriga rörelseintäkter	2 341	959	1 666	1 699	4 880
Rörelsens kostnader	-108 304	-100 663	-87 857	-92 858	-121 200
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16 396</b>	<b>-33 603</b>	<b>-8 217</b>	<b>786</b>	<b>-10 643</b>
Finansiella poster	329	-171	-347	-307	-591
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>16 725</b>	<b>-33 774</b>	<b>-8 564</b>	<b>479</b>	<b>-11 234</b>
Skatt	113	1 794	333	192	193
<b>Årets resultat</b>	<b>16 838</b>	<b>-31 980</b>	<b>-8 231</b>	<b>671</b>	<b>-11 041</b>
<b>BALANSRÄKNINGAR</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	26 009	27 799	22 270	24 474	26 253
Materiella anläggningstillgångar	161	321	831	1 335	2 117
Finansiella anläggningstillgångar	7 381	7 697	5 580	5 580	5 580
Varulager	12 532	7 617	11 880	11 799	17 427
Kundfordringar	14 986	20 854	11 335	23 103	10 066
Kortfristiga fordringar	6 375	5 480	4 251	2 413	6 145
Kassa och bank	26 488	10 040	4 618	21 578	14 814
<b>Summa tillgångar</b>	<b>93 932</b>	<b>79 808</b>	<b>60 765</b>	<b>90 282</b>	<b>82 402</b>
Eget kapital	62 878	45 908	43 368	51 569	50 931
Räntebärande skulder	0	611	492	16 570	8 559
Leverantörsskulder	6 858	6 221	6 578	5 476	7 491
Icke räntebärande skulder och avsättningar	24 196	27 068	10 327	16 667	15 421
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>93 932</b>	<b>79 808</b>	<b>60 765</b>	<b>90 282</b>	<b>82 402</b>



	2014	2013	2012	2011	2010
<b>NYCKELTAL</b>					
Bruttomarginal (%)	46,1	38,7	39,6	43,4	37,2
Rörelsemarginal (%)	13,4	neg	neg	0,9	neg
Vinstmarginal (%)	13,7	neg	neg	0,5	neg
Avkastning på eget kapital (%)	31,0	neg	neg	1,3	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	27,6	neg	neg	2,0	neg
Soliditet (%)	66,9	57,5	71,4	57,1	61,8
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,0	0,0	0,0	0,3	0,2
Andel riskbärande kapital (%)	67,9	58,9	74,1	59,3	64,5
Räntetäckningsgrad (ggr)	20,2	neg	neg	1,6	neg
Eget kapital	62 878	45 908	43 368	51 569	50 931
Sysselsatt kapital	65 536	46 519	43 860	68 139	59 490
Justerat bruttoresultat	56 389	25 560	30 910	39 861	39 316
Operativt kassaflöde	17 128	-8 850	-846	-1 178	4 715
Nettoinvesteringar	161	-1 050	48	71	2 101
Genomsnittligt antal anställda	32	25	22	25	34
Antal anställda vid årets slut	30	36	21	23	34
Omsättning per anställd	3 823	2 644	3 544	3 678	3 108
<b>NYCKELTAL PER AKTIE</b>					
Antal aktier	102 610 217	102 610 217	28 584 275	28 584 275	28 584 275
Genomsnittligt antal aktier	102 610 217	34 871 410	28 584 275	28 584 275	28 584 275
Resultat per aktie	0,16	-0,92	-0,29	0,02	-0,39
Resultat per aktie efter full utspädning <sup>1)</sup>	0,16	-0,92	-0,29	0,02	-0,39
Eget kapital per aktie	0,61	0,45	1,52	1,80	1,78
Eget kapital per aktie efter full utspädning <sup>1)</sup>	0,61	0,45	1,52	1,73	1,64
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-
Kassaflöde per aktie	0,16	0,05	-0,59	0,24	-0,19
Börskurs vid årets slut	0,92	0,72	0,75	0,96	1,27

<sup>1)</sup> Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultatet per aktie försämrats.  
För definitioner se not 1.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för MultiQ International AB (publ) org nr 556458-6948 avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2014. Bolaget utgör moderbolag till helägda dotterbolagen MultiQ Products AB, org nr 556339-8634, MultiQ Media Solutions AB, org nr 556623-2137 och MultiQ Systems AB, org nr 556618-4213.

## Verksamhet

MultiQ International AB är ett publikt aktiebolag med säte i Lund, Sverige. Huvudkontoret har besöksadress Scheelevägen 17, 223 70 Lund. Kontor finns även i Stockholm samt verksamhet i Norge, Storbritannien och Tyskland. Den koncernmässiga strukturen framgår av not 23.

MultiQ är Nordens största aktör inom Digital Signage och kundanpassade bildskärmar. Bolaget har en stark position inom detaljhandel, bank, spel samt transport.

MultiQ är noterat på NASDAQ Stockholm i kategorin Small Cap.

## Väsentliga händelser under året

MultiQ har fått fortsatt förtroende från en internationell varuhuskedja som omfattar interaktiva skärmlösningar för lek och lärande. Genom denna investering skapas aktivitet och underhållning för barnen under besöket.

MultiQ har fått flera större ordrar från kunder inom spelbranschen, såväl i Europa som i Nordamerika, som avser att förbättra spelupplevelsen i butik hos sina spelombud med spelinformation i realtid samt kundskärmar för reklam och verifiering av vinster.

MultiQ har lanserat en ny produkt, In-Store Web, för e-handel i butik. Att placera e-handel i butik innebär att konsumenten får ett obegränsat sortiment, kan se lagerstatus och göra beställningar på produkter som ej finns i butiken. En kombination som skapar merförsäljning.

MultiQ har undertecknat ett ramavtal med en svensk storbank med internationella förgreningar. Avrop av mjukvara och tjänster beräknas ske till ett ordervärde av 1-2 mkr per år.

MultiQ har lanserat en 22" svensksdesignad kvalitetsbildskärm med hela 5 års garanti. MultiQs flexibla modultänk återspeglas i sortimentsbredden: bildskärm, touchskärm, allt-i-ett monitor för Digital Signage med inbyggd mediaspelare och inbyggnadsskärm.

MultiQ har fått en order på bildskärmlösningar från en världsledande kund i Tyskland inom medicin och forskning.

MultiQ har fått ordrar på digitala skärmar till två Norska dagligvarukedjor. Kunderna investerar i dubbelkärmar med touch mot såväl kund som kassa, för en bättre kundupplevelse och enklare handhavande i butikernas kassor.

## Intäkter och resultat

(TSEK)	2014	2013	2012	2011	2010
Intäkter	122 359	66 101	77 974	91 945	105 677
Resultat efter finansiella poster	16 725	-33 774	-8 564	479	-11 234
Årets resultat	16 838	-31 980	-8 231	671	-11 041
Balansomslutning	93 932	79 808	60 765	90 282	82 402
Soliditet, (%)	66,9	57,5	71,4	57,1	61,8
Avkastning på sysselsatt kapital, (%)	27,6	neg	neg	2,0	neg
Medelantal anställda	32	25	22	25	34

För definitioner se Not 1.

Under 2014 nådde bolaget en omsättning på 122,4 Mkr (66,1 Mkr) och årets resultat efter skatt blev 16,8 Mkr (-32,0 Mkr). Jämfört med föregående år ökade omsättningen med 85 %.

## Förvaltning av kapital

MultiQ har som mål att vara självfinansierat och har kapital för såväl organisk tillväxt, internationell expansion och förvärv. Styrelsen föreslår ingen utdelning till aktieägarna.

## Forskning & Utveckling

Den totala kostnaden för Forskning & Utveckling uppgick till 9,3 Mkr under året, vilket är en ökning med 0,3 Mkr jämfört med föregående år. Det motsvarar 7,8 % (13,6 %) av bolagets omsättning. Utgifter för utvecklingsarbetet har under året aktiverats med 0,7 Mkr (0,0 Mkr). Aktiveringsprincipen beskrivs vidare i not 1 till räkenskaperna.



## Personal

Vid utgången av 2014 hade MultiQ 30 medarbetare mot 36 vid utgången av 2013. Av de anställda arbetar 29 personer i Sverige och 1 person i andra länder.

## Finansiell ställning, investeringar och kassaflöde

Koncernen hade totalt 28,1 Mkr (25,3 Mkr) i likvida medel och outnyttjade krediter per den 31 december 2014, varav 26,5 Mkr (10,0 Mkr) avsåg likvida medel. Soliditeten uppgick till 66,9 % (57,5 %). Investeringar i anläggningstillgångar under perioden uppgick till 0,6 Mkr (0,3 Mkr). Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten med 17,1 Mkr (-8,9 Mkr) och det totala kassaflödet uppgick till 16,4 Mkr (5,5 Mkr).

## Osäkerhetsfaktorer och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är något som all affärsverksamhet har att hantera. MultiQs verksamhet är exponerad för en mängd olika risker i den löpande verksamheten som i varierande omfattning kan påverka resultatet negativt. Företagets styrelse och ledning arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Risker på det juridiska området hanteras av företagets specialister i samverkan med externa jurister och experter. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör inte anspråk på fullständighet, riskerna är inte heller rangordnade efter grad av betydelse. För ytterligare information om risker avseende finansiella instrument hänvisas till not 2.

### Marknadsrisk

MultiQs försäljning via partners koncentreras till medelstora och större företag samt organisationer med höga krav på kvalitet och kundanpassade bildskärmslösningar. Kunderna återfinns på ett antal marknader i Europa. Mot den bakgrunden har den generella prisbilden inom bildskärmsindustrin balanserats och marknadsrisken minimerats.

### Kreditrisk

Styrelsen har i MultiQs finanspolicy fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera samt alternativt eliminera risker. Finanspolicyn anger ramar för hur de finansiella riskerna ska hanteras och huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil.

### Konkurrenser

Inom digital signage finns ett flertal direkta konkurrenser, såväl representerade av globala företag som lokala små nystartade företag. MultiQs fördelar ut-

görs bland annat av ett helhetserbudande gentemot kund samt lång erfarenhet från bildskärmsmarknaden. Ett helhetserbudande där MultiQ utöver en kundanpassad lösning också erbjuder drift, support och installation. Inom verksamheten som direkt relaterar till fristående bildskärmar fortsätter konkurrensen att hårdna och utgörs främst av massproducerade substitutprodukter. Som lösningsorienterat företag har vi starka mervärden att erbjuda.

### Forskning & Utveckling

MultiQs produktutveckling sker utifrån marknadens behov, samt i samråd med våra partners och kunder. Vi är en ledande leverantör av bildskärmslösningar såsom Digital Signage-system och strävar efter att vara i framkant vad gäller forskning och utveckling.

### Produktion

För att undvika varumärkesintrång och för problemfritt byte av kontraktstillverkare äger MultiQ samtliga verktyg hos tillverkaren och dennes underleverantörer. Möjligheterna till riskspridning utvärderas kontinuerligt via produktion hos andra kompetenta underleverantörer. Det finns en produktionsenhet och bolaget undersöker ständigt möjligheten av att lägga till fler eller byta ut existerande kontraktstillverkare. Detta skapar en god riskspridning beträffande tillverkningen samt bättre möjligheter till prispförhandling.

### Medarbetare

Inom MultiQ samt dess nätverk av partners och underleverantörer finns ett antal nyckelpersoner som är viktiga för verksamheten. Medarbetarriskerna består i att en eller flera av nyckelpersonerna skulle lämna koncernen eller att eventuellt etablerade samarbeten skulle brytas. För att skapa så stor delaktighet som möjligt omfattas all personal av någon form av provisions- eller bonussystem.

### Kapitalbehov

MultiQ är för närvarande finansierat genom egna medel. Verksamheten förväntas generera positiva kassaflöden. För närvarande finns inget behov av kapitaltillskott.

### Valuta

Inköp sker främst i USD, medan försäljningen sker i SEK, USD, NOK, EUR och GBP. För att minimera valutarisken terminssäkras löpande de utestående nettoflödena i respektive utländsk valuta, samt samtliga stora kundprojekt, där så är möjligt. MultiQs finanspolicy föreskriver att all säkring av valuta ska vara av icke-spekulativ karaktär.

## Patentskydd

Styrelse och ledning bedömer att existerande varumärkesskydd, registrerade domännamn och patentskydd är tillräckliga.

## Aktier och ägarförhållanden

Moderbolaget har totalt 102 610 217 aktier. Alla aktier är av samma slag och har lika rättigheter i bolaget. Någon inskränkning i aktiernas överlåtbarhet finns ej på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Det finns heller inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma eller några bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Bolaget känner till en aktieägare med innehav som representerar minst en tiondel av aktierna i bolaget per 2014-12-31, vilket är Mikrolund Holding AB. Bolaget känner inte till några aktie-ägaravtal mellan aktieägare i bolaget.

MultiQ är inte part i några väsentliga avtal som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbudande. Bolaget har heller inte några avtal med styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktier i bolaget.

MultiQ hade vid räkenskapsårets utgång 2 682 aktieägare. De fem största aktieägarna svarade vid utgången av räkenskapsåret för 54,34 procent av såväl röster som kapital.

Aktieägare	Antal aktier	Kapital/röster, (%)
Mikrolund Holding AB	36 036 230	35,12
JP Morgan Bank	6 360 000	6,20
Mejvik Consulting AB	5 387 036	5,25
Grenspecialisten Förvaltning AB	4 317 347	4,21
Mikael Lönn	3 649 950	3,56
Övriga aktieägare	46 859 654	45,66
<b>SUMMA</b>	<b>102 610 217</b>	<b>100,00</b>

## Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna överensstämmer med de principer som har tillämpats 2014.

Med ledande befattningshavare avses VD och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut. MultiQ ska erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalkompensation, varvid ansvarsområde och prestation samt företagets samlade resultat ska beaktas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska bestå av fast lön, eventuell rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Därutöver ska aktierelaterade incitament till exempel teckningsoptioner kunna införas, varvid beslut därom ska fattas av bolagsstämman och upplysning om kostnaderna för bolaget lämnas i beslutsunderlaget. Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga ersättningen ska vara beroende av utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål. Den rörliga ersättningen ska uppgå till högst 75 % av den fasta lönen.

Pensionsförmåner får vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination därav. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionspremien för VD ska uppgå till högst 25 % av den fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionspremien utgå i enlighet med bolagets pensionspolicy. Pensionsgrundande lön ska utgöras av den fasta lönen. Vid bolagets uppsägning av VD ska uppsägningstiden generellt vara maximalt 12 månader. Mellan bolaget och de andra ledande befattningshavarna gäller en uppsägningstid om tre månader. Särskilt avgångsvederlag ska ej utgå.

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård med mera. VD:s ersättningar ska beredas och beslutas av styrelsen. Övriga ledande befattningshavares ersättningar ska beredas av VD, som ska förelägga styrelsen ett förslag för godkännande. Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Framtidsutsikter

Marknaden för Digital Skyltning bedöms fortsatt växande både i Sverige och utomlands. Vi satsar framåt för att växa bolagets intäkter i minst samma takt. Konkurrensen är fragmenterad och vi ser mindre aktörer på väg att slås ut, men också nya aktörer



varav en del större bolag, som försöker växa in på denna marknad.

Vår affärsmodell inkluderar både hårdvaruförsäljning med ett projektbaserat ojämnt intäktflöde och en abonnemangsbaserad del med ett jämnare intäktflöde. Intäkter, bruttomarginal och resultat kan därför uppvisa en viss grundnivå men också ovanför denna stora svängningar mellan kvartalen.

Detta gör även att vi avstår från att redogöra för orderstock eller ge kvartalsprognos som skulle kunna förmedla en felaktig indikation av närtiden.

#### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överskursfond	40 726 905,54
Balanserat resultat	-15 046 169,32
Årets resultat	-2 605 319,37
	<hr/>
	<b>23 075 416,85</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs: 23 075 416,85.

# RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i TSEK

KONCERNEN	Not	2014	2013
Intäkter	4, 11	122 359	66 101
Kostnad för sålda varor och tjänster		-65 970	-40 541
Produktions- och inköpskostnader	11	-4 460	-7 011
<b>Bruttoresultat</b>		<b>51 929</b>	<b>18 549</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-17 719	-15 799
Administrationskostnader	12, 33	-9 284	-11 108
Forsknings- och utvecklingskostnader		-9 322	-8 965
Nedskrivning av goodwill	21	-	-15 958
Övriga rörelseintäkter	5	2 341	959
Övriga rörelsekostnader	5	-1 549	-1 281
<b>Rörelseresultat</b>	6, 9, 10, 11, 12, 13, 18	<b>16 396</b>	<b>-33 603</b>
Finansiella intäkter	5, 14	1 117	529
Finansiella kostnader	5, 15	-788	-700
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>16 725</b>	<b>-33 774</b>
Skattkostnad	17	113	1 794
<b>Årets resultat</b>	25	<b>16 838</b>	<b>-31 980</b>
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		16 838	-31 980
Resultat per aktie, SEK	25	0,16	-0,92
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK <sup>1)</sup>		0,16	-0,92

<sup>1)</sup> Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultatet per aktie försämras.



# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK

<b>KONCERNEN</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>16 838</b>	<b>-31 980</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		62	-165
<b>Årets totalresultat</b>		<b>16 900</b>	<b>-32 145</b>
Årets totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		16 900	-32 145
<hr/>			
<b>MODERBOLAGET <sup>2)</sup></b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>Not</b>		
Nettoomsättning	3, 4	2 881	2 321
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 881</b>	<b>2 321</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-498	-574
Administrationskostnader	12	-5 018	-5 596
<b>Rörelseresultat</b>	6, 9, 10, 11, 12, 13, 18	<b>-2 635</b>	<b>-3 849</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	37	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-7	-5
Övriga finansiella kostnader	16	-	-21 366
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 605</b>	<b>-25 208</b>
Skatt på årets resultat	17	-	-
<b>Årets resultat</b>	25	<b>-2 605</b>	<b>-25 208</b>

<sup>2)</sup> Årets resultat i moderbolaget överensstämmer med Årets totalresultat i moderbolaget.

# BALANSRÄKNINGAR

Belopp i TSEK

<b>KONCERNEN</b>	<b>Not</b>	<b>141231</b>	<b>131231</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	687	1 457
Övriga immateriella tillgångar	20	3 825	4 845
Goodwill	21, 33	21 497	21 497
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	22	161	321
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran		5 734	5 825
Andra långfristiga fordringar	11	1 647	1 872
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>33 551</b>	<b>35 817</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		-	3 109
Färdiga varor		12 532	4 508
<b>SUMMA VARULAGER</b>		<b>12 532</b>	<b>7 617</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		14 986	20 854
Skattefordran		963	113
Övriga fordringar		3 415	3 627
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 997	1 740
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>21 361</b>	<b>26 334</b>
<i>Likvida medel</i>		26 488	10 040
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>60 381</b>	<b>43 991</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>93 932</b>	<b>79 808</b>



Belopp i TSEK

<b>KONCERNEN</b>	<b>Not</b>	<b>141231</b>	<b>131231</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	26		
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		30 783	30 783
Övrigt tillskjutet kapital		195 095	195 025
Reserver		1 770	1 708
Ansamlad förlust		-181 608	-149 628
Årets resultat	25	16 838	-31 980
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>62 878</b>	<b>45 908</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Avsättningar för garantier		2 658	2 889
<i>Övriga långfristiga skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld		862	1 067
<b>Kortfristiga skulder</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	27	-	477
Factoringskuld		-	134
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		6 858	6 221
Skatteskuld		-	515
Övriga skulder		4 597	5 648
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	16 079	16 949
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>31 054</b>	<b>33 900</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>93 932</b>	<b>79 808</b>
STÄLLDA SÄKERHETER	29	inga	13 334
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	30	inga	inga

Belopp i TSEK

<b>MODERBOLAGET</b>	<b>Not</b>	<b>141231</b>	<b>131231</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent	20	-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	22	4	8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	23	49 457	49 556
Fordringar hos koncernbolag		9 234	14 992
Uppskjuten skattefordran		5 300	5 300
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>63 995</b>	<b>69 856</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Skattefordran		209	-
Övriga fordringar		7	588
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	127	248
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>343</b>	<b>836</b>
<i>Kassa och bank</i>		223	5 093
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>566</b>	<b>5 929</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>64 561</b>	<b>75 785</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	26		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		30 783	30 783
Reservfond		6 775	6 775
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		40 726	40 726
Balanserad vinst		-15 046	9 827
<b>Årets resultat</b>	25	-2 605	-25 208
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>60 633</b>	<b>62 903</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Skulder till koncernbolag		1 817	11 413
<b>Kortfristiga skulder</b>			
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Skatteskuld		-	83
Övriga skulder		251	136
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 860	1 250
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>3 928</b>	<b>12 882</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>64 561</b>	<b>75 785</b>
STÄLLDA SÄKERHETER	29	inga	inga
ANSVARSFÖRBINDELSER	30	-	134



# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver <sup>3)</sup>	Ansamlad förlust	Summa Eget kapital
<b>Ingående balans 2013-01-01</b>	<b>28 584</b>	<b>162 539</b>	<b>1 873</b>	<b>-149 628</b>	<b>43 368</b>
<b>Förändringar i Eget kapital</b>					
<b>2013-01-01–2013-12-31</b>					
Apportemission	10 774	10 774	-	-	21 548
Minskning av aktiekapital	-20 009	20 009	-	-	-
Nyemission	11 434	3 811	-	-	15 245
Emissionskostnader	-	-2 108	-	-	-2 108
Årets resultat	-	-	-	-31 980	-31 980
Övrigt totalresultat	-	-	-165	-	-165
Totalresultat	2 199	32 486	-165	-31 980	2 540
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>30 783</b>	<b>195 025</b>	<b>1 708</b>	<b>-181 608</b>	<b>45 908</b>
<b>Förändringar i Eget kapital</b>					
<b>2014-01-01–2014-12-31</b>					
Optionspremier <sup>4)</sup>	-	70	-	-	70
Årets resultat	-	-	-	16 838	16 838
Övrigt totalresultat	-	-	62	-	62
Totalresultat	-	70	62	16 838	16 970
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>30 783</b>	<b>195 095</b>	<b>1 770</b>	<b>-164 770</b>	<b>62 878</b>

3) Reserver avser valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter.

4) Personaloptioner till marknadsvärde.

	2014	2013
Akkumulerade valutakursdifferenser vid årets början	1 708	1 873
Årets valutakursdifferenser	62	-165
Akkumulerade valutakursdifferenser vid årets slut	1 770	1 708

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat Resultat	Summa Eget kapital
<b>Ingående balans 2013-01-01</b>	<b>28 584</b>	<b>6 775</b>	<b>8 240</b>	<b>9 827</b>	<b>53 426</b>
<b>Förändringar i Eget kapital</b>					
<b>2013-01-01–2013-12-31</b>					
Apportemission	10 774	-	10 774	-	21 548
Minskning av aktiekapital	-20 009	-	20 009	-	0
Nyemission	11 434	-	3 811	-	15 245
Emissionskostnader	-	-	-2 108	-	-2 108
Årets resultat	-	-	-	-25 208	-25 208
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>30 783</b>	<b>6 775</b>	<b>40 726</b>	<b>-15 381</b>	<b>62 903</b>
<b>Förändringar i Eget kapital</b>					
<b>2014-01-01–2014-12-31</b>					
Fusionsresultat	-	-	-	335	335
Årets resultat	-	-	-	-2 605	-2 605
Totalresultat	-	-	-	-2 270	-2270
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>30 783</b>	<b>6 775</b>	<b>40 726</b>	<b>-17 651</b>	<b>60 633</b>

# RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Belopp i TSEK

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2014	2013	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten</i>					
Resultat efter finansiella poster		16 725	-33 774	-2 605	-25 208
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>5)</sup>		2 087	18 056	4	21 498
<b>Summa</b>		<b>18 812</b>	<b>-15 718</b>	<b>-2 601</b>	<b>-3 710</b>
Skatt, betald	18	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>18 812</b>	<b>-15 718</b>	<b>-2 601</b>	<b>-3 710</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>					
Varulager		-4 910	5 430	-	-
Kundfordringar		5 882	-3 362	-	-
Övriga rörelsefordringar		-893	1 366	6 249	-670
Icke räntebärande skulder		-1 763	3 434	-8 518	11 265
<b>Summa förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-1 684</b>	<b>6 868</b>	<b>-2 269</b>	<b>10 595</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 128</b>	<b>-8 850</b>	<b>-4 870</b>	<b>6 885</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Förvärv av dotterbolag	34	-	1 079	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-206	-	-	-980
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-566	-343	-	-12
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		611	314	-	11
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-161</b>	<b>1 050</b>	<b>0</b>	<b>-981</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Nyemission		-	13 137	-	13 137
Lämnat aktieägartillskott		-	-	-	-14 000
Förändring av långfristiga fordringar		70	-	-	-
Förändring av checkkredit		-477	477	-	-
Förändring av factoringskuld		-134	-358	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-541</b>	<b>13 256</b>	<b>0</b>	<b>-863</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>16 426</b>	<b>5 456</b>	<b>-4 870</b>	<b>5 041</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>10 040</b>	<b>4 618</b>	<b>5 093</b>	<b>52</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>22</b>	<b>-34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>26 488</b>	<b>10 040</b>	<b>223</b>	<b>5 093</b>
Ej utnyttjade krediter vid årets slut		1 611	15 275	-	-
Erhållen ränta		62	185	37	12
Erlagd ränta		249	462	1	-
<sup>5)</sup>					
Avskrivningar		2 206	2 139	4	18
Avsättningar		-9	-171	-	-
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	-
Nedskrivning av goodwill		-	15 958	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	24	-	-	-	21 366
Övrigt		-110	130	-	114
		2 087	18 056	4	21 498

# NOTER

Belopp redovisas i TSEK om inte annat anges

## NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmän information

MultiQ International AB är ett publikt aktiebolag med säte i Lund, Sverige. MultiQ erbjuder kompletta lösningar med hårdvara, mjukvara och tjänster, främst inom produktområdena kundanpassade bildskärmar, Digital Signage. MultiQ har sitt huvudkontor i Lund, Sverige samt försäljningskontor i Norge, Tyskland och Storbritannien. Målgruppen är medelstora och stora företag och organisationer som ställer höga krav på funktion, tillförlitlighet och design. MultiQ grundades 1988 och är noterat på NASDAQ Stockholm i kategorin Small Cap.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 24 april 2015 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 26 maj 2015 för fastställande.

### Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS), såsom de har godkänts av EU-kommissionen. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och Årsredovisningslagen tillämpats. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. MultiQ International AB följer även NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter med bilagor samt uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

### Ändrade redovisningsprinciper

Endast de standarder som skulle kunna bli tillämpliga för koncernen redovisas nedan.

*Nya och ändrade standarder från 1 januari 2014 som tillämpas av koncernen*  
Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med undantag av nya standarder från IASB som gäller från och med 1 januari 2014, vilka kommenteras nedan.

### IFRS 10 Koncernredovisning och ändring i IAS 27 Separata finansiella rapporter

IFRS 10 ersätter större delen av IAS 27, det avsnittet som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Det som kvarstår i IAS 27 fortsättningsvis rör hanteringen av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i separata finansiella rapporter. Reglerna avseende hur koncernredovisning ska upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag ska gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således huruvida ett företag ska konsolideras.

Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när investeraren:

- Har inflytande över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning (beskrivs som "relevant activities").
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet.
- Kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Av IFRS 10 framgår vidare att en investerare är en part som potentiellt har ett bestämmande inflytande över ett företag. Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll) och även genom potentiella rösträtter (t.ex. optioner, avtal etc). Ett företag ska konsolideras till den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8, med vissa modifikationer, som bl.a. innebär lättnader från att konsolidera retroaktivt där det inte är praktiskt möjligt. Med MultiQs nuvarande koncernstruktur har inte standarden haft någon påverkan på koncernen.

### IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag

Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade enheter ska upplysa om dessa i enlighet med IFRS 12. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

- Effekt av innehaven på de finansiella rapporterna
- De risker som föreligger med de aktuella innehaven

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar ska lämnas om respektive innehav. IFRS 12 innehåller mer omfattande upplysningskrav än vad som tidigare har behövt lämnas i en årsredovisning. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Med MultiQs nuvarande koncernstruktur har inte standarden haft någon påverkan på koncernen.

### IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering – ändring

Genom ändringen i IAS 32 infogas förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Det har förtydligats vad som avses med en "legal rätt att kvitta" och vad som avses med att "poster regleras med ett nettobelopp" i olika situationer. Ändringen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Ändringen har inte haft någon påverkan på koncernen.

### Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

Nedan presenteras de nya ändringar, tolkningar och standarder som har tillkommit och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 eller senare och som inte har beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen. Följande nya ändringar, tolkningar och standards är eller bedöms bli tillämpliga för koncernen:

### IFRS 9 Financial Instruments

Standarden träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2018 eller senare och ersätter då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Denna standard är ännu inte godkänd av EU.

Den nya standarden har omarbetats i olika delar, en del avser redovisning och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Standarden är uppdelad i tre delar; klassificering och värdering, säkringsredovisning och nedskrivning.

IFRS 9 kräver att finansiella tillgångar ska klassificeras i tre olika värderingskategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån tillgångens egenskaper och företagets affärsmodell. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder redovisade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligtvärdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för i resultatet, såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen.

Den andra delen avser säkringsredovisning. IFRS 9 kräver utökade upplysningar om riskhantering och effekten av säkringsredovisningen. Till stora delar innebär de nya principerna bättre förutsättningar för att en redovisning ska ge en rättvis bild av företags hantering av finansiella risker.

Slutligen har nya principer introducerats avseende nedskrivningar av finansiella tillgångar, där modellen baseras på förväntade förluster. Syftet med den nya modellen är bland annat att reserveringar för kreditförluster ska göras i ett tidigare skede.

Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8 med vissa undantag, exempelvis gäller kraven för säkringsredovisning framåtriktat. Fördelstillsämpning är tillåten. Standarden kan komma att påverka koncernen men den eventuella effekten är inte utvärderad än.

### IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (Förväntas godkännas av EU Q2 2015)

Standarden träder i kraft för räkenskapsår som inleds med 1 januari 2017 eller senare.

Standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter (dvs. IAS 11 Entreprenadavtal, IAS 18 Intäkter, IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram, IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet, IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder och SIC 31 Intäkter – bytestransaktioner som avser reklamtjänster).

IFRS 15 innehåller en samlad modell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Tanken är att allt tar sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Inledningsvis ska ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Företaget redovisar enligt modellen sedan en intäkt och påvisar därigenom att företaget uppfyller ett åtagande att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden.

Standarden ska tillämpas retroaktivt. Det finns två tillåtna tillvägagångssätt, full retroaktiv tillämpning i enlighet med IAS 8 med förenklingsregler eller delvis retroaktiv tillämpning. Full retroaktiv tillämpning med förenklingsregler innebär att samtliga befintliga kundkontrakt identifieras, redovisas och värderas enligt den nya standarden, för såväl den aktuella perioden som samtliga jämförelseperioder. Delvis retroaktiv tillämpning innebär att IFRS 15 tillämpas retroaktivt men bara på den aktuella perioden och tidigare perioder redovisas i enlighet med tidigare standarder. Denna övergångsmetod medför dock att justeringsbelopp för varje påverkad post i

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34



de finansiella rapporterna behöver lämnas även för aktuell period (2017), vilket innebär att beloppen för 2017 behöver lämnas både utifrån tidigare principer för intäktsredovisning och enligt IFRS 15.

Standarden kan komma att påverka koncernens intäktsredovisning, men den eventuella effekten är inte utvärderad än.

#### **IFRIC 21 Avgifter**

IFRIC 21 trädde i kraft 1 januari 2014, men EU har valt att skjuta fram första tillämpningen till räkenskapsår som inleds 17 juni 2014 eller senare.

Tolkningen tydliggör när en skuld för avgifter (som omfattas av IAS 37) ska redovisas. Avgifter är avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar/ förordningar med undantag för inkomstskatter, böter eller andra påföljder. Tolkningen anger att en skuld ska redovisas när företaget har ett åtagande att erlägga avgiften till följd av en inträffad händelse. En skuld redovisas successivt om den förpliktande händelsen inträffar löpande. I fall en viss miniminivå ska uppnås för att förpliktelsen ska uppstå redovisas skulden först när denna nivå är uppnådd.

Tolkningen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten. Koncernens periodisering av dessa avgifter kan påverkas.

#### **IFRS 10 Koncernredovisning och IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures – ändring (Förväntas godkännas av EU Q1 2016)**

Ändringarna "Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture" träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare.

Ändringarna i IFRS 10 och IAS 28 klargör hur ett moderföretag ska redovisa en transaktion där kontrollen över ett dotterföretag gått förlorad (verksamhet inte utgör en rörelse enligt definitionen i IFRS 3 Rörelseförvärv) genom att sälja hela eller en del av sitt innehav i dotterföretaget till ett intresseföretag eller till ett joint venture som redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Ändringarna tydliggör när och hur moderföretagets eventuella vinst eller förlust till följd av denna transaktion ska redovisas i resultaträkningen.

Ändringen ska tillämpas framåtriktad. Förtidstillämpning är tillåten. Ändringen i standarden bedöms inte få någon påverkan på koncernen.

#### **IFRS 11 Samarbetsarrangemang – ändring (Förväntas godkännas av EU Q3 2015)**

Ändringarna i IFRS 11 "Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations" träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare.

Standarden kräver att en gemensam verksamhet (joint operation) som redovisar ett förvärv av innehav i en gemensam verksamhet, vars verksamhet utgör en rörelse, ska redovisa förvärvet i enlighet med de relevanta principerna i IFRS 3 Rörelseförvärv avseende förvärvsredovisning. Vidare tydliggörs genom ändringarna att ett tidigare ägarintresse i en gemensam verksamhet inte ska omvärderas om ytterligare intressen förvärvas så länge gemensamt bestämmande inflytande består. Ändringen ska tillämpas framåtriktad. Förtidstillämpning är tillåten. Ändringen i standarden bedöms inte få någon påverkan på koncernen.

#### **IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 38 Immateriella anläggningstillgångar – ändring (Förväntas godkännas av EU Q1 2015)**

Ändringen i IAS 16 och IAS 38 "Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization" träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare.

Standarden förbjuder intäktsbaserade avskrivningar av materiella anläggningstillgångar. Enligt standarden ska en intäktsbaserad metod inte användas för att beräkna avskrivning av tillgångar eftersom den speglar de ekonomiska fördelar som tillgången genererar istället för den förväntade förbrukningen av framtida ekonomiska fördelar förknippade med tillgången. Det som avskrivningar är tänkta att visa är inte hur ekonomiska fördelar skapas, utan hur de konsumeras. En intäktsbaserad metod kan enbart i undantagsfall användas för immateriella tillgångar.

Ändringen ska tillämpas framåtriktad. Förtidstillämpning är tillåten. Ändringen i standarden kommer inte få någon påverkan på koncernen.

#### **Grunder för upprättandet av redovisningen**

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för derivatinstrument och finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning som redovisas till verkligt värde via rapport över totalresultat.

#### **Grunder för konsolidering**

I koncernredovisningen ingår moderbolaget MultiQ International AB och de företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att dotterbolagets tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser värderas till verkligt värde vid förvärvet. Skillnaden mellan det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförplik-

telser och anskaffningsvärdet för aktierna utgör goodwill. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. Sålida bolag ingår till och med försäljningsdagen.

#### **Omräkning av utländsk valuta**

##### **Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för dotterbolagen i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

##### **Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas vid den initiala redovisningen till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid bokslut omräknas tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Orealiserade vinster och förluster på omsättnings-tillgångar och icke räntebärande skulder i utländsk valuta har redovisats i rörelseresultatet och ingår under övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader (se not 5).

##### **Koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Balansräkningar omräknas till balansdagskurs
- Resultaträkningar omräknas till årets genomsnittskurs
- Omräkningsdifferenser redovisas direkt mot totalresultatet

##### **Intäktsredovisning**

Intäktslagen i MultiQ genereras från försäljning av produkter samt utförande av tjänsteuppdrag. Intäkter av produktförsäljning redovisas när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget, vilket normalt inträffar när produkterna levererats, vilket också stämmer överens med riskövergången. Intäktsredovisningen av tjänsteuppdrag sker i takt med att uppdragen utförts. Tjänsteuppdragen består av serviceuppdrag, reparationer, förlängt garantiåtagande samt olika konsulttjänster. Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas och utdelningar redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalning fastställts.

##### **Segmentrapportering**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av bolagets högst verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelningen av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilken det finns fristående information. MultiQ har endast ett rörelsesegment.

##### **Ersättning till anställda**

De anställdas ersättningar redovisas med utbetalda löner samt upplupen bonusersättning. Full reservering görs för olika åtaganden som uttagen semester och sociala avgifter.

##### **Pensioner**

I de svenska bolagen klassificeras pensionsåtagandena som avgiftsbestämda. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till en privat administrerad pensionsförsäkringsplan. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifter väl är betalda. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de uppstår. Tidigare pensionslösning i de svenska bolagen har följt ITP-planen som är att betrakta som en förmånsbestämd plan, men på grund av att bolaget inte haft tillgång till den information som behövs för att redovisa den som en förmånsbestämd plan så har den redovisats som en avgiftsbestämd plan. I de utländska dotterbolagen klassificeras pensionsåtagandena som avgiftsbestämda.

##### **Forskning och utveckling**

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Utgifter avseende utvecklingsprojekt aktiveras i den mån dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Ett antal kriterier ska vara uppfyllda för att ett utvecklingsprojekt ska aktiveras, bland annat att kostnaderna går att mäta, att det finns en marknad för projektet samt möjligheten att slutföra projektet.

##### **Leasing**

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. I ett av dotterbolagen förekommer sale and leaseback transaktioner som klassificeras som finansiell leasing. Finansiella leasingavtal avseende två tjänstebilar och en kopieringsmaskin redovisas som operationell leasing eftersom de inte uppgår till materiella belopp. I operationell leasing ingår lokalhyror.

**Garantier**

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs och redovisas som en avsättning i balansräkningen. Garantitiden uppgår normalt till tre år eller fem år.

**Avskrivningar**

Avskrivningarna görs beräknat på ursprungliga anskaffningsvärden och baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod enligt följande:

Immateriella tillgångar	20%
Inventarier	20%
Datorutrustning	20-33%

**Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet som redovisas i resultaträkningen. Återföring görs om det inte längre finns skäl för nedskrivningen, vilket också redovisas i resultaträkningen. Detta avser dock inte goodwill.

**Inkomstskatter**

Redovisning i resultaträkningen görs av all skatt som beräknas löpa på redovisat resultat. Skatterna har beräknats efter varje lands skatteregler och redovisas i posten Skatt på årets resultat. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. För MultiQs del utgörs uppskjuten skatt av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Av försiktighetsskäl har endast de närmaste tre årens bedömda överskott beaktats. Koncernens sammanlagda underskott uppgår till 144,7 MSEK (164,1 MSEK). Värdering av samtliga skattefordringar och skulder görs till nominella belopp.

**Immateriella anläggningstillgångar**

Enligt huvudregeln redovisas immateriella tillgångar i balansräkningen när:

- Tillgången är identifierbar
- Koncernen kan på ett tillförlitligt sätt beräkna anskaffningsvärdet
- Koncernen kan säkerställa att framtida ekonomiska fördelar från tillgången kommer koncernen till del

**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Utgifter för utveckling av nya plattformar, produkter och programvara som har sannolika ekonomiska fördelar under minst fem år, och som överstiger kostnaderna redovisas som immateriella tillgångar. I annat fall kostnadsförs utgiften löpande när den uppstår.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar utgörs av kundrelationer som uppkommit vid förvärv, patent samt programvara. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar.

**Goodwill**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill prövas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov, genom att beräkna nyttjandevärdet för de kassagenererande enheter (KGE) på vilka goodwill fördelats. Fördelningen görs på de KGE som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Ett nedskrivningsbehov föreligger när nyttjandevärdet avseende viss KGE understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen. Eftersom MultiQ bara har verksamhet inom ett rörelsesegment utgörs KGE av de olika geografiska marknader som koncernen är verksam på.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade planliga avskrivningar, och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen i den period de uppkommer.

**Varulager**

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet (utgifter för tillgångens förvärv eller tillverkning) och nettoförsäljningsvärdet (försäljningsvärde efter avdrag för beräknad försäljningskostnad). Erforderlig avsättning görs för inkurans med hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet, vilket delvis sker via en inkuranstrappa.

**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas till verkligt värde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen som försäljningskostnad. MultiQ belånar vid behov sina kundfordringar (factoring). Factoring innebär att äganderätten till fordringarna kvarstår hos MultiQ samt även risken för eventuella förluster. Belånade kundfordringar kvarstår således som en kundfordran samtidigt som de tas upp som factoringskulld i balansräkningen.

**Fordringar**

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

**Likvida medel**

Likvida medel definieras som kassa, banktillgodohavanden samt i förekommande fall kortfristiga likvida placeringar med förfallotid inom tre månader från anskaffningstidpunkten och som lätt kan omvandlas till ett känt belopp samt endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. MultiQ har ingen likviditet i form av kortfristiga placeringar och har således inga finansiella placeringar som ska beräknas till verkligt värde.

**Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickas. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

I enlighet med IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar och skulder i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Därefter redovisas och värderas de finansiella tillgångarna i enlighet med de principer som gäller för respektive kategori.

Kategorierna är följande:

**Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat**

I denna kategori hamnar finansiella tillgångar som innehas för handel och förvärvas i syfte att säljas på kort sikt, exempelvis räntebärande värdepapper, aktier och derivat. För koncernens del återfinns i denna kategori valutaterminer och inbäddade derivat i kund- och leverantörsavtal tecknade i tredjepartsvaluta. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Alla derivatinstrument i MultiQ hamnar i denna kategori då koncernen inte tillämpar undantagsreglerna om säkringsredovisning.

**Lånefordringar och kundfordringar**

I denna kategori hamnar icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som Kundfordringar respektive Övriga fordringar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. För koncernens del återfinns i denna kategori likvida medel (dvs kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker), kundfordringar och övriga fordringar (exklusive derivat). Merparten av koncernens finansiella tillgångar hamnar i denna kategori, vilket innebär att de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Karaktären på dessa tillgångar är sådan att skillnaden mellan upplupet anskaffningsvärde och anskaffningsvärde är noll. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta och bedöms individuellt. Kundfordringars förväntade löp-tid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

**Finansiella tillgångar som kan säljas**

I denna kategori hamnar finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori. Dessa tillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot totalresultatet. Inga tillgångar av detta slag finns i koncernens balansräkning på balansdagen.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat**

Finansiella skulder som innehas för handel och derivat värderas löpande

till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat enligt beskrivning under Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

#### Övriga finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde, och i denna kategori hamnar leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

#### Avsättningar

Med avsättningar avses de skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. I balansräkningen redovisas garantiåtaganden som en avsättning.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

I enlighet med RFR 2 redovisar moderbolaget erhållna koncernbidrag såsom en finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag redovisas som finansiell kostnad. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i Andelar i koncernföretag hos givaren, varefter en bedömning görs av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

#### Rapport över kassaflöde

Rapport över kassaflöde påvisar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- Icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter
- Periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och skulder
- Alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten
- Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden

#### Kritiska redovisningsfrågor och osäkerhet i uppskattningar

Vid upprättandet av MultiQs koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av kritiska redovisningsfrågor som har stor betydelse för redovisade belopp. Detta gäller följande områden:

##### Värdering av immateriella tillgångar

MultiQs ledning bedömer att den tekniska kunskapen och den finansiella styrkan finns för att färdigställa de aktiverade immateriella tillgångarna till säljbara produkter. Marknaden för de framtida produkterna bedöms vara densamma som MultiQs produkter säljs på idag.

##### Värdering av goodwill

Vid bedömningen om det finns ett nedskrivningsbehov görs antaganden om framtida kassaflöden, diskonteringsränta, tillväxt och lönsamhet för den kassagenererande enheten till vilken goodwillen hänförs. De bedömningar som gjorts per den 31 december 2014 anges i not 21.

##### Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag

Vid värdering av uppskjutna skattefordringar görs bedömningar om framtida skattemässiga överskott för respektive bolag och därmed möjligheterna att utnyttja förlustavdragen. I not 17 finns storleken på förlustavdragen beskrivna samt hur stor del av detta som bedöms kunna utnyttjas.

## Definitioner

#### Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjuten skatteskuld i procent av balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt (betald skatt plus 22,0 procent av gjorda bokslutsdispositioner) dividerat med genomsnittligt eget kapital.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjuten skatteskuld.

#### Bruttomarginal

Justerat bruttoresultat (nettoomsättning minus kostnad för sålda varor och tjänster) i procent av omsättningen.

#### Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital i koncernen dividerat med antal utestående aktier.

#### Eget kapital per aktie efter full utspädning

Redovisat eget kapital i koncernen dividerat med antal aktier vid årets slut plus beaktande av att samtliga aktier enligt teckningsavtal tecknas.

#### Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

#### Omsättning per anställd

Omsättningen dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

#### Resultat per aktie

Årets resultat efter full skatt (betald skatt plus 22,0 procent av gjorda bokslutsdispositioner) i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

#### Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat efter full skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier med beaktande av att samtliga aktier enligt teckningsavtal tecknas.

#### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

#### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

#### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

## NOT 2 – FINANSIELL RISKHANTERING

MultiQ utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker:

- marknadsrisk (omfattande valutarisk, prisrisk och ränterisk)
- kreditrisk och
- likviditetsrisk.

Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförsägharheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Styrelsen upprättar principer för såväl den övergripande riskhanteringen såväl som för specifika områden, såsom användning av derivat.

### a) Marknadsrisk

#### (i) Valutarisk

MultiQ utsätts för valutakursrisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende inköp av varor som till största delen sker i USD medan försäljningen sker i SEK, EUR, USD, GBP och NOK. Valutarisk

uppstår genom framtida affärstransaktioner samt redovisade tillgångar och skulder. För att minimera valutarisken terminssäkrar bolaget löpande sina utestående nettoflöden i respektive utländsk valuta samt samtliga stora kundprojekt där så är möjligt. Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagen omräknas till SEK. Vidare påverkas koncernens totalresultat när tillgångar och skulder i de utländska bolagen räknas om till SEK.

#### (ii) Prisrisk

Prisrisk uppkommer då koncernens kostnader ökar till följd av att leverantörerna höjer sina priser. MultiQs verksamhet påverkas av fluktuationer i marknadspriset på paneler och andra komponenter, vilket styrs av den totala tillgången på världsmarknaden. I vissa fall kan det innebära att det finns en tillfällig brist på paneler. Inköpen av paneler sker av MultiQs huvudproducenter i Taiwan och eftersom dessa producenter är några av de största på marknaden drar MultiQ fördel av dem både avseende priser och tilldelning vid eventuell panelbrist.



**NOT 2 – FINANSIELL RISKHANTERING FORTS.**

(iii) Ränterisk

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar eller skulder är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

**b) Kreditrisk**

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. MultiQ ska minimera finansiell kreditrisk med kreditvärddiga motparter. Alla kunder som erhåller kredit måste genomgå kreditprövning. Dessutom försäkras samtliga kundfordringar där det bedöms finnas en kreditrisk. Bedömningen är att koncernens exponering mot osäkra fordringar är obetydlig.

**c) Likviditetsrisk**

För att minimera likviditetsrisken analyseras koncernens likviditetssituation löpande och det förs en löpande dialog med banken avseende koncernens kreditfaciliteter. MultiQs kassaflöde är ojämnt beroende på när de stora projekten faktureras. Detta ställer höga krav på koncernens likviditetsplanering.

**Nettotillgångar i utländsk valuta**

	141231		131231	
	Värde i annan valuta	Bokfört värde (SEK)	Värde i annan valuta	Bokfört värde (SEK)
NOK	743	781	40	43
GBP	15	182	38	407
EUR	143	1 358	101	934
USD	-59	-461	-173	-1 126
<b>Totalt</b>		<b>1 860</b>		<b>258</b>

**Koncentration av kreditrisk**

	141231			131231		
	Belopp (TSEK)	Antal kunder	% av totala antalet kunder	Belopp (TSEK)	Antal kunder	% av totala antalet kunder
Exponering < 500 TSEK	11 239	250	98,4 %	10 095	168	98,2 %
Exponering 500 - 1 000 TSEK	2 186	3	1,2 %	1 134	2	1,2 %
Exponering 1 001 - 10 000 TSEK	1 561	1	0,4 %	9 625	1	0,6 %
Exponering > 10 000 TSEK	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>14 986</b>	<b>254</b>	<b>100 %</b>	<b>20 854</b>	<b>171</b>	<b>100%</b>

**NOT 3 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN**

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) procent av inköpen och 100 (100) procent av försäljningen andra företag inom koncernen.

**NOT 4 – SEGMENTINFORMATION****Information om rapporterbara segment**

Operativt är koncernen organiserat i ett segment, bildskärmslösningar. Eftersom MultiQ endast har ett rapporterbart segment överensstämmer nettoomsättning och rörelseresultat för segmentet med motsvarande uppgifter i resultaträkningen.

**Information om geografiska områden**

Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder och anläggningstillgångar fördelat på geografiska områden. Anläggningstillgångar består av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

	Intäkter från externa kunder		Anläggningstillgångar	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	49 732	34 349	848	1 776
Norge	5 563	8 080	-	-
Tyskland	13 848	9 412	-	-
Benelux	260	317	-	-
Storbritannien	1 652	2 407	-	2
Övriga EU	5 044	8 939	-	-
Övriga världen	46 260	2 597	-	-
<b>Totalt</b>	<b>122 359</b>	<b>66 101</b>	<b>848</b>	<b>1 778</b>

**Påverkan på koncernens rörelseintäkter/rörelsekostnader av 1 % förändring av valutakursen på följande valutor.****2014**

	Rörelsekostnader	Rörelseintäkter	Rörelseresultat	
USD	692	563	-129	Negativ nettoeffekt av stigande USD-kurs
EUR	9	137	128	Positiv nettoeffekt av stigande EUR-kurs
GBP	21	46	25	Positiv nettoeffekt av stigande GBP-kurs
NOK	14	45	31	Positiv nettoeffekt av stigande NOK-kurs

**2013**

	Rörelsekostnader	Rörelseintäkter	Rörelseresultat	
USD	292	107	-185	Negativ nettoeffekt av stigande USD-kurs
EUR	8	100	92	Positiv nettoeffekt av stigande EUR-kurs
GBP	17	40	23	Positiv nettoeffekt av stigande GBP-kurs
NOK	27	71	44	Positiv nettoeffekt av stigande NOK-kurs

**Tidsanalys på koncernens kundfordringar**

	141231		131231	
	Bokfört värde	Återförsäkrat värde*	Bokfört värde	Återförsäkrat värde*
Ej förfallna	13 543	11 462	17 266	5 529
Förfall < 30 dagar	941	847	3 567	3 210
Förfall 30–90 dagar	234	211	18	16
Förfall > 90 dagar	268	241	3	3
<b>Totalt</b>	<b>14 986</b>	<b>12 761</b>	<b>20 854</b>	<b>8 758</b>

\* Det värde som utfaller om kundfordran inte betalas. Avsättningar för osäkra kundfordringar har gjorts med 0 TSEK (0 TSEK) under 2014. I försäljningskostnader ingår ett belopp på 0 TSEK (0 TSEK) avseende kundförluster.

**Information om större kunder**

Intäkter från koncernens kunder som svarar för mer än 10 % av omsättningen uppgår till 58,9 Mkr (23,6 Mkr).

**NOT 5 – VALUTAKURSEFFEKTER**

Kursvinster och kursförluster avseende rörelsetillgångar respektive rörelseskulder ingår i koncernens övriga rörelseintäkter med 2,0 Mkr (0,9 Mkr) och i övriga rörelsekostnader med 1,6 Mkr (0,9 Mkr). Kursvinster på finansiella anläggningstillgångar ingår i koncernens ränteintäkter med 0,3 Mkr (0,3 Mkr) och i koncernens räntekostnader med 0,3 Mkr (0,2 Mkr). Vidtagna säkringsåtgärder har under året påverkat årets resultat med -0,3 Mkr (0,0 Mkr).

**NOT 6 – LEASINGAVTAL**

Hysesavtal av operationell natur har ingåtts enligt följande:

	2014		2013	
	Inventarier	Lokaler	Inventarier	Lokaler
Erlagt under året	131	2 852	213	1 672
Avgifter som förfaller				
år 2015 (2014)	182	3 176	146	2 153
år 2016-2018 (2015-2017)	55	2 978	138	1 198
år 2019 eller senare (2018 eller senare)	-	248	-	-

Moderbolaget har inte ingått några hyresavtal av operationell natur.

## NOT 7 – MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Moderbolaget	2014		2013	
	Antal	Män (%)	Antal	Män (%)
Sverige	1	100 %	1	100 %
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>1</b>	<b>100 %</b>	<b>1</b>	<b>100 %</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	30	76 %	23	72 %
Norge	-	-	-	-
England	1	100 %	1	100 %
Tyskland	-	-	-	-
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>31</b>	<b>77 %</b>	<b>24</b>	<b>74 %</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>32</b>	<b>78 %</b>	<b>25</b>	<b>75 %</b>

## NOT 8 – KÖNSFÖRDELNING LEDNING

	2014		2013	
	Antal	Kvinnor (%)	Antal	Kvinnor (%)
Styrelse, moderbolag	5	20 %	6	17 %
Styrelse, koncern	5	20 %	6	17 %
Övriga ledande befattningshavare, moderbolag	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare, koncern	6	17 %	7	15 %

## NOT 9 – LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2014		2013	
	Löner och andra ersättn.	Sociala kostnader (varav pens. kostn.)	Löner och andra ersättn.	Sociala kostnader (varav pens. kostn.)
Moderbolaget	2 575	1 157 (277)	2 308	1 158 (363)
Dotterbolag	16 545	6 156 (1 761)	13 843	6 131 (1 688)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>19 120</b>	<b>7 313 (2 038)</b>	<b>16 151</b>	<b>7 289 (2 051)</b>

Av moderbolagets pensionskostnad avser 277 Tkr (287 Tkr) gruppen styrelse och VD. Moderbolaget har inte några utestående pensionsförpliktelser varken 141231 eller 131231.

Av koncernens pensionskostnader avser 277 Tkr (287 Tkr) gruppen styrelse och VD. Koncernen har inte några utestående pensionsförpliktelser varken 141231 eller 131231.

## Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl. och anställda

	2014		2013	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige (varav tantiem)	2 575 (826)	-	2 021 (270)	287
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>2 575</b>	<b>-</b>	<b>2 021</b>	<b>287</b>
Dotterbolag i Sverige (varav tantiem)	1 210 (48)	13 989 (570)	1 243 (47)	11 605
Dotterbolag utomlands				
Norge	-	-	-	42
Storbritannien	-	1 346	-	953
Tyskland (varav tantiem)	-	- (24)	-	-
<b>Totalt dotterbolag</b>	<b>1 210</b>	<b>15 335</b>	<b>1 243</b>	<b>12 600</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 785</b>	<b>15 335</b>	<b>3 264</b>	<b>12 887</b>

## NOT 10 – ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2014	Grundlön/styrelsearvode	Bonus	Pension exkl. löneskatt	Övriga ersättningar	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande Charlotta Falvin (140101-140508)	80	-	-	-	-	80
Styrelsens ordförande Lars Pålsson (140509-141231)	145	-	-	-	-	145
Styrelsens vice ordförande Lars-Göran Mejvik (140509-141231)	81	-	-	-	-	81
Övriga styrelseledamöter:						
Jan Olofsson (140101-140508)	27	-	-	-	-	27
Jonathan Nilsson (140101-141231)	75	-	-	-	-	75
Rickard Pettersson (140101-140508)	27	-	-	-	-	27
Peter Bertilsson (140101-141231)	75	-	-	-	-	75
Lars-Göran Mejvik (140101-140508)	27	-	-	-	-	27
Lars Pålsson (140101-140508)	27	-	-	-	-	27
Kristina Jarring (140509-141231)	48	-	-	-	-	48
Magnus Forsbrand, VD (140101-141231)	1 098	826	277	-	66	2 267
Andra ledande befattningshavare	3 578	-	635	-	-	4 213
<b>Summa</b>	<b>5 288</b>	<b>826</b>	<b>912</b>	<b>-</b>	<b>66</b>	<b>7 092</b>

2013	Grundlön/styrelsearvode	Bonus	Pension exkl. löneskatt	Övriga ersättningar	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande Charlotta Falvin (130101-131231)	225	-	-	-	-	225
Styrelsens vice ordförande Lennart Pihl (130101-130507)	45	-	-	-	-	45
Övriga styrelseledamöter:						
Mats Lindoff (130101-130507)	26	-	-	-	-	26
Lotta Lundén (130101-130507)	26	-	-	-	-	26
Jan Olofsson (130508-131231)	48	-	-	113*	-	161
Jonathan Nilsson (130508-131231)	48	-	-	-	-	48
Rickard Pettersson (130508-131231)	48	-	-	-	-	48
Peter Bertilsson (130508-131231)	48	-	-	-	-	48
Lars-Göran Mejvik (130930-131231)	19	-	-	-	-	19
Lars Pålsson (130930-131231)	19	-	-	-	-	19
Magnus Forsbrand, VD (130114-)	1 056	270	269	-	64	1 659
Anders Laurin (130101-130113)	76	-	18	-	3	97
Andra ledande befattningshavare	3 111	47	682	-	43	3 883
<b>Summa</b>	<b>4 795</b>	<b>317</b>	<b>969</b>	<b>113</b>	<b>110</b>	<b>6 304</b>

\* Ersättning via bolag.

**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner (avser tjänstebil) och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de fem (sex) personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

**Kommentarer till tabellerna****Bonus**

Verkställande direktören har en rörlig lönedel baserad på koncernens resultat före skatt per helår, vilket maximalt uppgår till 75% av grundlönen. Denna utbetalas normalt året efter intjänandet. Maximal bonus har utfallit för 2014.

**Pensioner**

Pensionsförmåner för verkställande direktören utgår enligt en individuell avgiftsbestämd tjänstepensionslösning, och pensionsåldern för denna är 65 år. Pensionen är livsvarig, men kan tas ut temporärt om så önskas. Maximal kostnad enligt avtal uppgick till 25% av årslönen exkluderat rörlig ersättning. Pensionskostnaden under 2014 för denna plan uppgick till 25% (25%) av årslönen. För andra ledande befattningshavare i MultiQ är nivån på framtida pensioner baserade på en avgiftsbestämd plan. Samtliga pensioner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

**Avgångsvederlag**

Enligt verkställande direktörens anställningsavtal finns en uppsägningstid från bolagets sida på tolv månader under vilken lön och övriga förmåner utgår på oförändrad nivå. Uppsägningstiden för Magnus Forsbrand uppgår till tre månader. Särskilt avgångsvederlag utgår ej. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tre månader, och från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till tre månader. Särskilt avgångsvederlag utgår ej.

**Berednings- och beslutsprocess**

Beslut om ersättningar och förmåner till verkställande direktören har beslutats av MultiQs styrelse. Beslut om ersättningar och förmåner till övriga ledande befattningshavare bereds av verkställande direktören som förelägger styrelsen ett förslag. Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare har fastställts på bolagsstämman. Ersättningskommitté har inte tillsatts.

**Aktierelaterade kompensationer**

Ingen i styrelsen eller koncernledningen har några aktierelaterade kompensationer (optioner, konvertibler eller motsvarande) som ställts ut av MultiQ.

**NOT 11 - NÄRSTÄENDETRANSAKTIONER**

MultiQ har via det helägda dotterbolaget MultiQ Systems AB affärsrelaterade sale and leaseback transaktioner med Mikrolund Invest (se beskrivning Not 33 - Rörelseförvärv). Mikrolund Invest AB är ett dotterbolag till Mikrolund Holding AB som i sin tur äger 35,12% av MultiQ. Försäljningen sker på marknadsmässiga grunder innebärande att MultiQ Systems AB i samband med försäljningen av hårdvara påför en marginal om 20% på sitt anskaffningsvärde och sedan hyr tillbaka denna utrustning i form av ett finansiellt leasingavtal under 36 månader och en marknadsmässig ränta baserad på STIBÖR + 5%.

Nedan specificeras transaktionerna med Mikrolund Invest AB under januari-december 2014.

	2014	2013
	okt-dec	
Försäljning av hårdvara till Mikrolund Invest AB	2 351	760
varav redovisad vinst avseende periodens försäljning i resultaträkningen	79	8
Betalda leasingpremier till Mikrolund Invest AB	-2 401	-594
varav kostnad för räntekomponent i resultaträkningen	-239	-64
Finansiell leasingkund till Mikrolund Invest AB	-3 621	-3 890
varav kortfristig del	-1 975	-2 018

**NOT 12 – ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL BOLAGETS REVISORER**

I 2014 års rörelseresultat ingår följande arvoden och ersättningar till koncernens revisorer, Ernst & Young, Baker Tilly i det svenska dotterbolaget MultiQ Systems AB, Profero Revision DA i det norska dotterbolaget MultiQ AS och Harmer Slater i det brittiska dotterbolaget MultiQ Ltd.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Revisionsuppdrag, Ernst & Young	342	299	143	152
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Ernst & Young	208	98	208	88
Skatterådgivning, Ernst & Young	-	7	-	7
Övriga tjänster, Ernst & Young	15	642	-	583
Andra uppdrag, Baker Tilly	6	90	-	-
Revisionsuppdrag, Harmer Slater	49	42	-	-
Revisionsuppdrag, Profero Revisjon DA	14	21	-	-
Andra uppdrag, Profero Revisjon DA	19	-	-	-
	<b>653</b>	<b>1 199</b>	<b>351</b>	<b>830</b>

**NOT 13 – AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbete, inventarier, datorutrustning och verktyg fördelar sig på följande funktioner:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kostnad för sålda varor	30	118	-	-
Försäljning	47	175	4	18
Administration	17	65	-	-
Forskning och utveckling	2 112	1 780	-	-
	<b>2 206</b>	<b>2 138</b>	<b>4</b>	<b>18</b>

**NOT 14 – RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntor	62	185	37	12
Övriga poster	1 055	344	-	-
	<b>1 117</b>	<b>529</b>	<b>37</b>	<b>12</b>

**NOT 15 – RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntor	-249	-462	-1	-
Övriga poster	-539	-238	-6	-5
	<b>-788</b>	<b>-700</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>

**NOT 16 – ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Nedskrivning av dotterbolag	-	-	-	-21 366
				<b>-21 366</b>



## NOT 17 – SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt för året			-	-
Uppskjutna skatt	113	1 794	-	-
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>113</b>	<b>1 794</b>	-	-

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	16 724	-33 774	-2 605	-25 208
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-3 679	7 430	573	5 546
Skatteeffekt av skillnad i andra verksamhetsländers skattesatser	-22	-12	-	-
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-116	-6 573	-62	-4 811
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	1	1	0	0
Effekter av underskottsavdrag	3 929	948	-511	-735
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>113</b>	<b>1 794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Den genomsnittliga skattesatsen är i koncernen 22,1% (21,9%) och i moderbolaget 22% (22%).

Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen för outnyttjade underskottsavdrag. En enskild bedömning görs av varje bolag med hänsyn till historisk resultatutveckling, möjlighet att använda förlustavdragen samt framtidsplaner.

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 144,7 Mkr (164,1 Mkr), och kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

## NOT 18 – RÖRELSENS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Varukostnader	65 970	40 541	-	-
Personalkostnader	26 937	23 577	3 162	3 625
Övriga kostnader	13 192	34 407	2 350	2 527
Avskrivningar	2 206	2 138	4	18
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>108 305</b>	<b>100 663</b>	<b>5 516</b>	<b>6 170</b>

I varukostnaderna ingår nedskrivning av varulager med 1,2 Mkr (4,0 Mkr).

NOT 19 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR –  
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

Koncernen och moderbolaget	141231	131231
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	6 763	6 763
Inköp	206	-
	<b>6 969</b>	<b>6 763</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Ingående avskrivning	-5 306	-4 330
Årets avskrivning	-976	-976
	<b>-6 282</b>	<b>-5 306</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>687</b>	<b>1 457</b>

Under 2014 är 0,2 Mkr (0,0 Mkr) aktiverat i internt upparbetade tillgångar.

## NOT 20 – ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Program	141231	131231
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	4 490	1 190
Ökning genom rörelseförvärv	-	3 300
Inköp	-	-
	<b>4 490</b>	<b>4 490</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Ingående avskrivning	-1 355	-878
Ökning genom rörelseförvärv	-	-
Årets avskrivning	-660	-477
	<b>-2 015</b>	<b>-1 355</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 475</b>	<b>3 135</b>

## Kundrelationer

Koncernen och moderbolaget	141231	131231
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	5 100	3 300
Ökning genom rörelseförvärv	-	1 800
	<b>5 100</b>	<b>5 100</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Ingående avskrivning	-3 390	-3 300
Årets avskrivning	-360	-90
	<b>-3 750</b>	<b>-3 390</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 350</b>	<b>1 710</b>

## Patent

Koncernen och moderbolaget	141231	131231
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	-	132
Inköp	-	-
Utrangering	-	-132
	-	-
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Ingående avskrivning	-	-110
Utrangering	-	123
Årets avskrivning	-	-13
	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt Övriga immateriella tillgångar</b>	<b>3 825</b>	<b>4 845</b>

## NOT 21 – GOODWILL

Minst en gång om året görs en prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, genom att beräkna nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna på vilken goodwill fördelats. Nyttjandevärdet för goodwill fås fram genom att reducera det totala nettokassaflödet med operativt värde med en prognosperiod på 5 år samt ett terminalvärde. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. För perioden därefter har prognostiserade kassaflöden hänförliga till denna verksamhet nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital). De diskonteringsräntor som används återspeglar den marknadsränta, risk och skattesats som gäller för branschen och aktuell marknad. Tillväxttakten är satt för att åtminstone motsvara beräknad inflation.

Under 2007 förvärvades MultiQ Media Solutions AB (fd Bokks AB) och Apar Digital Signage AB. Goodwill i dessa förvärv hänförde sig till de förvärvade verksamheternas personal och de viktiga synergieffekter som förväntades uppstå mellan de båda företagen och koncernen i övrigt efter koncernens förvärv. Sedan 2008 har verksamheten bedrivits i MultiQ Media Solutions AB som är den kassagenererande enhet på vilken man har gjort nedskrivningsprövning.

2013-10-01 förvärvades ett nytt dotterbolag, Publiq Systems Nordic AB. I samband med förvärvet uppstod en goodwill om 17 952 TSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwillen är hänförlig till de förväntade synergieffekter som väntas uppstå vid sammanslagningen av det förvärvade bolagets verksamhet med MultiQ. (Se not 33 - Rörelseförvärv)

Nedskrivningsprövningarna avseende Sverige och Norge som är gjorda per 141231 är baserade på en WACC på 13,8% (12,1%) och en tillväxttakt på 2,0% (2,5%). Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att bedöma om någon rimlig och möjlig ogynnsam förändring i antaganden skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna fokuserade på en höjning av diskonteringsräntan med 2% eller en halverad tillväxttakt. Nedskrivningsprövningarna och känslighetsanalyserna under 2014 har ej medfört några nedskrivningar.

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per verksamhetsland. 21,5 Mkr (21,5 Mkr) avser Sverige och 0,0 Mkr (0,0 Mkr) avser Norge inklusive omräkningsdifferens.

Koncernen	141231	131231
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	21 497	19 503
Ökning genom rörelseförvärv	-	17 952
Nedskrivning	-	-15 958
Omräkningsdifferens	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>21 497</b>	<b>21 497</b>

#### Totalt bokfört värde Immateriella tillgångar

Koncernen och moderbolaget	141231	131231
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	687	1 457
Program	2 475	3 135
Kundrelationer	1 350	1 710
Patent	-	-
Goodwill	21 497	21 497
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>26 009</b>	<b>27 799</b>

#### NOT 22 – INVENTARIER OCH VERKTYG

	Koncernen		Moderbolaget	
	141231	131231	141231	131231
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärde	7 455	7 550	12	39
Inköp	566	343	-	12
Ökning genom rörelseförvärv	-	285	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-852	-723	-	-39
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
	<b>7 169</b>	<b>7 455</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående avskrivningar	-7 134	-6 719	-4	-30
Ökning genom rörelse förvärv	-	-193	-	-
Årets avskrivning	-218	-591	-4	-4
Försäljningar och utrangeringar	344	368	-	30
Omräkningsdifferens	-	1	-	-
	<b>-7 008</b>	<b>-7 134</b>	<b>-8</b>	<b>-4</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>161</b>	<b>321</b>	<b>4</b>	<b>8</b>

#### NOT 23 – ANDELAR I KONCERNBOLAG

	Säte	Kapital- och rösträttsandel	Bokfört värde	
			141231	131231
<i>Moderbolaget</i>				
MultiQ Products AB 556339-8634	Malmö, Sverige	100%	19 250	19 250
MultiQ Technologies AB 556444-0203	Malmö, Sverige	100%	0	100
MultiQ Media Solutions AB 556623-2137	Malmö, Sverige	100%	7 679	7 679
Publiq Systems Nordic AB 556618-4213	Lund, Sverige	100%	22 528	22 528
			<b>49 457</b>	<b>49 557</b>
<i>Innehav hos dotterbolag</i>				
MultiQ Ltd 06038910 (innehav av MultiQ Products AB)	London, UK	100%	-	-
MultiQ GmbH 17168155 (innehav av MultiQ Products AB)	Düsseldorf, Tyskland	100%	80	80
MultiQ AS 981876199 (innehav av MultiQ Products AB)	Oslo, Norge	100%	3 400	3 400
			<b>3 480</b>	<b>3 480</b>
Ingående bokfört värde i dotterbolag, inklusive indirekt innehav			53 037	44 914
Lämnat aktieägartillskott			-	14 000
Förvärv			-	22 528
Nedskrivning (indirekt innehav)			-	-7 039
Nedskrivning (direkt innehav)			-	-21 366
Koncernintern omstrukturering			-100	-
<b>Utgående bokfört värde</b>			<b>52 937</b>	<b>53 037</b>

#### NOT 24 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	141231	131231	141231	131231
Hyror	872	816	45	37
Upplupna intäkter	-	-	-	-
Övriga poster	1 125	924	82	211
	<b>1 997</b>	<b>1 740</b>	<b>127</b>	<b>248</b>

#### NOT 25 – RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Resultat som använts vid beräkningen av resultat per aktie	16 838	-31 980	-	-
Antal aktier i medeltal, tusental	102 610	34 871	102 610	34 871
Antal aktier, periodens slut, tusental	102 610	102 610	102 610	102 610

Ingen utdelning är föreslagen för räkenskapsåret 2014.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34

**NOT 26 – EGET KAPITAL**

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns på sid 35. Aktiekapitalet uppgår till 102 610 217 SEK (102 610 217), fördelat på 102 610 217 aktier (102 610 217). Kvotvärdet per aktie är 1 kr. Samtliga aktier medför lika ekonomiska rättigheter och har lika röstvärde. MultiQ innehar 0 st (0) egna aktier.

**Specifikation av ackumulerade valutakursdifferenser i eget kapital**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Akkumulerad valutakursdifferens vid årets början	1 708	1 873	-	-
Årets valutakursdifferens i utländska dotterbolag	62	-165	-	-
	<b>1 770</b>	<b>1 708</b>	-	-

**NOT 27 – CHECKRÄKNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	141231	131231	141231	131231
Beviljad kredit		7 000	-	-
Utnyttjad kredit		-477	-	-

**NOT 28 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	141231	131231	141231	131231
Upplupna personalkostnader	3 885	4 599	195	147
Förskott från kunder	4 815	5 979	-	-
Övriga upplupna kostnader	7 379	6 371	1 665	1 103
	<b>16 079</b>	<b>16 949</b>	<b>1 860</b>	<b>1 250</b>

**NOT 29 – STÄLLDA SÄKERHETER**

Ställda panter avser i sin helhet säkerheter för skulder hos kreditinstitut.

Koncernen	141231	131231
För egna skulder		
Företagsinteckningar	-	13 200
Belånade kundfordringar	-	134
	-	<b>13 334</b>

**NOT 30 – ANSVARSFÖRBINDELSER**

Moderbolaget	141231	131231
Borgensförbindelser till förmån för övriga koncernbolag	-	134
	-	<b>134</b>

**NOT 31 – VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT**

Koncernen	141231		131231	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	14 986	14 986	20 854	20 854
Övriga fordringar	3 415	3 415	3 351	3 351
Likvida medel	26 488	26 488	10 040	10 040
<b>Tillgångar</b>	<b>44 889</b>	<b>44 889</b>	<b>34 245</b>	<b>34 245</b>
Checkräkningskredit	-	-	477	477
Factoringskulld	-	-	134	134
Leverantörsskulder	6 858	6 858	6 221	6 221
Övriga skulder	4 597	4 597	5 649	5 649
<b>Skulder</b>	<b>11 455</b>	<b>11 455</b>	<b>12 481</b>	<b>12 481</b>

Moderbolaget	141231		131231	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Övriga fordringar	7	7	587	587
Likvida medel	223	223	5 093	5 093
<b>Tillgångar</b>	<b>230</b>	<b>230</b>	<b>5 680</b>	<b>5 680</b>
Övriga skulder	251	251	137	137
<b>Skulder</b>	<b>251</b>	<b>251</b>	<b>137</b>	<b>137</b>

Vidtagna säkringsåtgärder i form av utestående terminskontrakt samt kundkontrakt i tredjepartsvaluta har påverkat årets resultat med -0,3 Mkr (0,0 Mkr).



## NOT 32 – LÖPTIDER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

## Koncernen

Tillgångar 141231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	26 009	-	-	-	-	26 009
Materiella anläggningstillgångar	161	-	-	-	-	161
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	154	7 227	-	7 381
Varulager	-	3 760	7 519	1 253	-	12 532
Kundfordringar	-	14 986	-	-	-	14 986
Skattefordran	-	-	963	-	-	963
Övriga fordringar	-	1 440	1 975	-	-	3 415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1 997	-	-	-	1 997
Likvida medel	26 488	-	-	-	-	26 488
<b>Tillgångar</b>	<b>52 658</b>	<b>22 183</b>	<b>10 611</b>	<b>8 480</b>	<b>-</b>	<b>93 932</b>

Skulder 141231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Avsättningar för garantier	-	-	-	2 658	-	2 658
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-	465	397	862
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Factoringskuld	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskuld	-	6 858	-	-	-	6 858
Övriga skulder	-	2 623	1 974	-	-	4 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	11 206	4 873	-	-	16 079
Avsättningar	-	-	-	-	-	-
<b>Skulder</b>	<b>-</b>	<b>20 687</b>	<b>6 847</b>	<b>3 123</b>	<b>397</b>	<b>31 054</b>

Tillgångar 131231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	27 799	-	-	-	-	27 799
Materiella anläggningstillgångar	321	-	-	-	-	321
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	245	7 452	-	7 697
Varulager	-	2 285	4 570	762	-	7 617
Kundfordringar	-	20 854	-	-	-	20 854
Skattefordran	-	-	113	-	-	113
Övriga fordringar	-	1 898	1 729	-	-	3 627
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1 740	-	-	-	1 740
Likvida medel	10 040	-	-	-	-	10 040
<b>Tillgångar</b>	<b>38 160</b>	<b>26 777</b>	<b>6 657</b>	<b>8 214</b>	<b>-</b>	<b>79 808</b>

Skulder 131231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Avsättningar för garantier	-	-	-	2 889	-	2 889
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-	576	491	1 067
Checkräkningskredit	477	-	-	-	-	477
Factoringskuld	-	134	-	-	-	134
Leverantörsskuld	-	6 221	-	-	-	6 221
Övriga skulder	-	4 711	1 452	-	-	6 163
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	13 699	1 045	2 205	-	16 949
Avsättningar	-	-	-	-	-	-
<b>Skulder</b>	<b>477</b>	<b>24 765</b>	<b>2 497</b>	<b>5 670</b>	<b>491</b>	<b>33 900</b>

## NOT 32 – FORTS. LÖPTIDER FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER

## Moderbolaget

Tillgångar 141231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	4	-	-	-	-	4
Finansiella anläggningstillgångar	49 457	-	-	5 300	9 234	63 991
Skattefordran	-	-	209	-	-	209
Övriga fordringar	-	7	-	-	-	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	127	-	-	-	127
Likvida medel	223	-	-	-	-	223
<b>Tillgångar</b>	<b>49 684</b>	<b>134</b>	<b>209</b>	<b>5 300</b>	<b>9 234</b>	<b>64 561</b>

Skulder 141231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Skatteskuld	-	-	-	-	-	-
Övriga skulder	-	251	-	-	-	251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	1 614	246	-	-	1 860
<b>Skulder</b>	<b>-</b>	<b>1 865</b>	<b>246</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 111</b>

Tillgångar 131231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	8	-	-	-	-	8
Finansiella anläggningstillgångar	49 557	-	-	5 300	14 992	69 849
Skattefordran	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	587	-	-	-	587
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	248	-	-	-	248
Likvida medel	5 093	-	-	-	-	5 093
<b>Tillgångar</b>	<b>54 658</b>	<b>835</b>	<b>-</b>	<b>5 300</b>	<b>14 992</b>	<b>75 785</b>

Skulder 131231	Utan löptid	< 3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Skatteskuld	-	83	-	-	-	83
Övriga skulder	-	137	-	-	-	137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	1 079	55	116	-	1 250
<b>Skulder</b>	<b>-</b>	<b>1 299</b>	<b>55</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>1 470</b>

Grunden för indelningen baseras på förväntad omsättningstidpunkt.

## NOT 33 – RÖRELSEFÖRVÄRV

## Publiq Systems Nordic AB

Den 1 oktober 2013 förvärvade MultiQ 100% av aktierna och rösterna i Publiq Systems Nordic AB (Publiq). Publiq är en etablerad aktör inom Digital Signage och har starka positioner inom bland annat Bank, Finans, Transport och Detaljhandeln som sammantaget kompletterar och breddar

MultiQs kundbas. Tillsammans med MultiQs tidigare områden Detaljhandel och Spel är MultiQ därmed etablerade på fyra intressanta marknader, vilket ger goda tillväxtmöjligheter inför framtiden.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill.

	Redovisade värden i förvärvat bolag	Justeringar	Fastställda verkliga värden i förvärvat bolag
Immateriella anläggningstillgångar	-	5 100	5 100
Materiella anläggningstillgångar	75	-	75
Finansiella anläggningstillgångar	469	1 362	1 831
Varulager	1 168	-	1 168
Kundfordringar	6 157	-	6 157
Övriga kortfristiga fordringar	885	1 956	2 841
Likvida medel	1 079	-	1 079
Långfristiga skulder	-	1 669	1 669
Kortfristiga skulder	9 020	2 844	11 864
Uppskjutet skatteskuld	-	1 122	1 122
<b>Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar</b>			<b>3 596</b>
Goodwill			17 952
<b>Total köpeskilling</b>			<b>21 548</b>

Justeringen av det förvärvade bolagets redovisade värden är föranledda dels av en anpassning till MultiQs redovisningsprinciper och redovisning av finansiell leasing i enlighet med bestämmelserna i IAS 17, och dels en identifiering av immateriella tillgångar i form av kundrelation och mjukvara. Publiq säljer hårdvaruutrustning till ett externt finansföretag som sedan hyrs tillbaka (se not 11 - Närståendetransaktioner). Denna utrustning hyrs sedan vidare ut till slutkund som en del av det totala kunderbudandet. Hyresrelationen mellan Publiq och finansföretaget har identifierats som en sale and leaseback transaktion som klassificerats som finansiell leasing. Den del av avtalet mot Publiqs slutkunder som motsvarar ersättning för den hyrda hårdvaran ingående i kunderbudandet, redovisas också som finansiell leasing.

Den överförda ersättningen (köpeskillingen) skedde i form av emission av 35 913 576 stycken egna aktier, vars verkliga värde på tillträdesdagen uppgick till 21 548 TSEK. Det verkliga värdet fastställdes med tillämpning av börskursen på MultiQs aktie den 2 oktober 2013.

Transaktionskostnader relaterade till förvärvet om 1,0 Mkr är redovisade som en kostnad i resultaträkningen under posten Administrations kostnader.

I samband med förvärvet uppstod en goodwill om 17 952 TSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwillen är hänförlig till de förväntade synergieffekter som väntas uppstå vid sammanslagningen av det förvärvade bolagets verksamhet med MultiQ. Den upprättade förvärvskalkylen är slutlig.

Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde var positivt med 1 079 TSEK i form av de övertagna likvida medlen som fanns i det förvärvade bolaget per tillträdesdagen.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Lund den 24 april 2015

Lars Pålsson  
Styrelseordförande

Lars-Göran Mejvik  
Vice Styrelseordförande

Kristina Jarring  
Styrelseledamot

Magnus Forsbrand  
Verkställande direktör

Jonathan Nilsson  
Styrelseledamot

Peter Bertilsson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 april 2015

Ernst & Young AB

Göran Neckmar  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i MultiQ International AB (publ), org.nr 556458-6948

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MultiQ International AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-49.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma gransk-

ningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MultiQ International AB (publ) för år 2014.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 24 april 2015  
Ernst & Young AB

Göran Neckmar  
Auktoriserad revisor

# STYRELSEN

PER DEN 31 DECEMBER 2014



## LARS PÅLSSON

**Invald:** 2013

**Född:** 1961

**Utbildning:** Civilingenjör

**Styrelseordförande:** Mikrolund Holding AB

**Huvudsysselsättning:** Affärsutveckling i MultiQ

**Arbetslivserfarenhet:** Publiq Systems, Mikrolund Holding AB

**Aktieinnehav:** 36.036.230 aktier



## LARS-GÖRAN MEJVIK

**Invald:** 2013

**Född:** 1952

**Utbildning:** Civilingenjör samt civilekonom

**Styrelseledamot:** Mejvik Consulting AB

**Huvudsysselsättning:** VD Mikrolund Invest AB

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Vattenfallkoncernen, GSE Systems Inc.

**Aktieinnehav:** 5.433.702 aktier



## KRISTINA JARRING

**Invald:** 2014

**Född:** 1958

**Utbildning:** IHM Business School

**Styrelseledamot:** Volvo Merchandise AB och Brännbornföretagen AB

**Huvudsysselsättning:** Styrelseuppdrag och konsultverksamhet i eget bolag.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom detaljhandel i bolag såsom IC Companys, Nilson Group och senast CEO Micro Holding AB (publ).

**Aktieinnehav:** 0 aktier





## PETER BERTILSSON

**Invald:** 2013

**Född:** 1961

**Utbildning:** Studier i ekonomi- och systemvetenskap

**Huvudsysselsättning:** Konsult i eget bolag

**Arbetslivserfarenhet:** VD Boss Media AB, VD Bwin Games AB,  
VD Ogame Services AB

**Aktieinnehav:** 0 aktier



## JONATHAN NILSSON

**Invald:** 2013

**Född:** 1965

**Utbildning:** Fil kand i företagsekonomi samt nationalekonomi

**Styrelseledamot:** RAW Food House FANI AB

**Huvudsysselsättning:** VD Green Furniture Sweden AB

**Arbetslivserfarenhet:** CFO Kwintet AB och Doro AB, vVD Cydonia, VD MultiQ

**Aktieinnehav:** 50.000 aktier

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

MultiQ International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund. Under 2014 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Norge, Tyskland och Storbritannien. Bolagets aktie är noterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap.

Bolagsstyrningen i MultiQ utgår från gällande regler (främst aktiebolagslagen och redovisningsregelverket), bolagsordningen, NASDAQ Stockholms emittentregelverk, interna riktlinjer och policier samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Information om koden finns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Utöver att styrelseledamöterna Lars Pålsson som är ordförande i valberedningen och Lars-Göran Mejvik vilka tillsammans utgör en majoritet av valberedningens ledamöter och inte är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen (punkt 2.3 och 2.4 i koden) samt att ledamöterna i bolagets valberedning presenterades senare än sex månader före årsstämman (punkt 2.5 i koden) har inga avvikelser har skett från koden under 2014.

## Aktieägare

Per den 31 december 2014 hade MultiQ 2682 aktieägare. Största enskilda ägarna var Mikrolund Holding AB med 35,1 procent av antalet aktier och röster, JP Morgan Bank med 6,2 procent samt Mejvik Consulting AB med 5,3 procent. Totalt ägde företagets tio största ägare 62,2 procent av antalet aktier och röster. För mer information, se sidorna 22-23.

## Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen har möjlighet att företrädas genom ombud. Samtliga aktier i bolaget berättigar till en röst var och samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad aktieägare rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Bolagsstämman beslutar bland annat om eventuella ändringar av bolagsordningen, väljer styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om eventuell utdelning och

andra dispositioner av bolagets resultat samt om ansvarsfrihet för styrelsen och VD. De aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämma ska lämna förslag till styrelsens ordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Vid årsstämman den 8 maj 2014 fattades bland annat beslut om att ingen utdelning skulle lämnas för räkenskapsåret 2013, att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 575 000 kronor (varav 225 000 kronor till styrelsens ordförande, 125 000 kronor till vice styrelseordförande samt 75 000 vardera till övriga tre styrelseledamöter), att omvälja styrelseledamöterna Jonathan Nilsson och Peter Bertilsson, att välja till ny styrelseledamot Kristina Jarring, att välja Lars Pålsson till styrelseordförande och Lars-Göran Mejvik till vice styrelseordförande, samt att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman beslöt vidare att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av högst 10 000 000 aktier med eller utan företrädesrätt för aktieägarna samt att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av högst 10 000 000 aktier med företrädesrätt för aktieägarna. Såvitt avser det förstnämnda bemyndigandet ska styrelsen ha rätt att besluta om bestämmelse om apport, kvittning eller annat villkor. Inget av bemyndigandena har per dagen för denna rapport utnyttjats.

## Valberedning

I valberedningens uppgifter ingår huvudsakligen att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Framarbeta förslag till stämman avseende val av styrelse, styrelseordförande och stämмоordförande
- Framarbeta förslag till stämman avseende arvoden till styrelsens ledamöter

Inför årsstämman 2015 har valberedningen bestått av Lars Pålsson (Mikrolund Holding AB), Lars-Göran Mejvik och Hans Skeppner. Valberedningen har sammanträtt 1 gång, och utöver detta har man haft ett antal avstämnings per telefon. Lars Pålsson har varit valberedningens ordförande. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter. Majoriteten av valberedningens ledamöter är inte oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen. Lars Pålsson anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget mot bakgrund av hans engagemang i

MultiQ International AB och dess dotterbolag. Lars-Göran Mejvik anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget mot bakgrund av hans engagemang i MultiQ International AB.

### Styrelsen och dess arbete under 2014

Styrelsen utses normalt på årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Styrelsen beslutar även om större organisatoriska förändringar och investeringar.

Enligt MultiQs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter med högst fem suppleanter. Styrelsens ledamöter framgår ovan. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD samt innehåller en övergripande plan för styrelsens sammanträden och vilka ärenden som ska behandlas av styrelsen. Arbetsordningen revideras årligen.

Under räkenskapsåret 2014 har 8 styrelsemöten hållits, varav 1 per telefon och 1 per capsulam. På samtliga ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor samt det allmänna försäljningsläget. Vid ett möte har bolagets framtida strategi särskilt behandlats. Se tabell nedan för mötesnärvaro.

Möte nr	1	2	3	4	5	6	7	8
Ledamot*								
Lars Pålsson (ordf.)	X	X	X	X	X	X	X	X
Charlotta Falvin	X	X	X	X				
Kristina Jarring					X	X	X	X
Jan Olofsson	X	X	X					
Richard Pettersson	X	X	X					
Peter Bertilsson		X	X	X	X	X		
Jonathan Nilsson	X	X	X	X	X	X	X	X
Lars-Göran Mejvik	X	X	X	X	X	X	X	X

Styrelsens ordförande Lars Pålsson har lett styrelsens arbete och följt verksamheten i dialog med verkställande direktören. Ordföranden ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för att erhålla hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden är även delaktig i utvärdering

och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsens ordförande tillser att en årlig utvärdering av styrelsens arbete sker, genom en systematisk och strukturerad process. Resultatet av utvärderingen för 2014 har delgivits valberedningens ordförande inför valberedningens nomineringsarbete inför årsstämman 2015. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande och sekreterare på samtliga möten utom vid tillfälle då där verkställande direktörens arbete behandlas. Vid behov deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande.

Majoriteten av styrelseledamöterna bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare. Med större aktieägare avses ägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. Lars Pålsson bedöms inte vara oberoende i förhållande till bolaget mot bakgrund av hans engagemang i MultiQ International AB och dess dotterbolag. Lars Pålsson bedöms inte heller vara oberoende i förhållande till större aktieägare mot bakgrund av hans ägande av Mikrolund Holding AB, som är största aktieägare i MultiQ. För övrig information om styrelsen hänvisas till sidorna 52-53.

Styrelsen har inte inrättat något revisions- eller ersättningsutskott, eftersom styrelsen har gjort bedömningen att det är mer ändamålsenligt att dessa utskotts uppgifter fullgörs av hela styrelsen. Styrelsen har inte heller inrättat några andra styrelseutskott.

### Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören leder koncernen och dess verksamhet inom de ramar som styrelsen fastlägger. Enligt styrelsens instruktioner tar verkställande direktören löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelsens ordförande har årligen utvärderingssamtal med verkställande direktören. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har vid ett sammanträde särskilt behandlat denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen närvarade.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga medlemmar av koncernledningen. Koncernledningen har regelbundna möten där operativa frågeställningar

\* Lars Pålsson valdes till ordförande på årsstämman den 8 maj 2014.

diskuteras. Dessutom tar koncernledningen årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter där granskningen fokuserar på tillväxt och lönsamhet. Utöver de regelbundna schemalagda mötena träffas de flesta i koncernledningen dagligen. Koncernledningen består av chefer för väsentliga verksamhetsområden inom MultiQ-koncernen.

För övriga uppgifter om verkställande direktören och koncernledningen hänvisas till sidorna 20-21.

### Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Bolagets revisor är för närvarande Ernst & Young, med Göran Neckmar som huvudansvarig revisor. Valberedningen har inför årsstämman 2015 föreslagit omval av Ernst & Young för tiden intill slutet av årsstämman 2016.

### Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2014

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och koden för den interna kontrollen och att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med gällande regelverk. Kvalitetssäkring av MultiQs finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Med anledning av bolagets begränsade storlek och att de väsentliga delarna av bolagets verksamhet huvudsakligen bedrivs vid ett verksamhetsställe anses inte behov föreligga av en särskild granskningsfunktion.

### Beskrivning av den interna kontrollens organisation

**Kontrollmiljö** – Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. MultiQs styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering.

Dessa inkluderar bland annat styrelsens arbetsordning, VD-instruktionen, instruktion om ekonomisk rapportering till styrelsen samt attest- och utanordningsinstruktion. Syftet med dessa riktlinjer och ramverk är bland annat att skapa förutsättningar för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2014 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och att den är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2014 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

**Riskbedömning** – MultiQ arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för att väsentliga fel skulle kunna uppstå är större granskas kontinuerligt. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i posterna för försäljning.

**Kontrollaktiviteter** – Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t.ex. nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

**Information och kommunikation** – Bolagets styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och



manualer vad gäller intern kommunikation och kundkommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmail och intranät. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger samtliga riktlinjer för hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att MultiQs samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**Uppföljning och övervakning** – Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig sker löpande av styrelsen. Styrelsen träffar minst en gång per år bolagets revisorer för en genomgång av nuläget. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar delårsrapporterna för januari-mars respektive januari-september.

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i MultiQ International AB (publ),  
org.nr 556458-6948

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 54-57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 24 april 2015  
Ernst & Young AB

Göran Neckmar  
Auktoriserad revisor

# AKTIEÄGARINFORMATION

## Informationstillfällen

MultiQ lämnar ekonomisk information gällande 2015 vid följande tillfällen:

Delårsrapport januari-mars	26 maj 2015
Årsstämma	26 maj 2015
Delårsrapport januari-juni	augusti 2015
Delårsrapport januari-september	november 2015
Bokslutskommuniké 2015	februari 2016

## Information till aktieägarna

Ansvarig för aktieägarkontakter är styrelsens ordförande Lars Pålsson samt VD Magnus Forsbrand. MultiQs pressreleaser distribueras via Cision. Årsredovisning, rapporter och pressreleaser kan beställas direkt från MultiQ på adress:

Ideon, Scheelevägen 17, 223 70 LUND  
per telefon: 010 - 211 66 00  
eller via e-mail: [info@multiq.se](mailto:info@multiq.se)

Samtlig information finns även utlagd på företagets hemsida, [www.multiq.se](http://www.multiq.se).

## Kallelse till årsstämma

Årsstämman äger rum den 26 maj 2015 kl 16.00 på Ideon (Hus Beta), konferensrum Knut Wicksell, Scheelevägen 17 i Lund.

## Rätt att delta

Rätt att delta i årsstämman har den, som dels upptagits som aktieägare i den utskrift av aktieboken som Euroclear Sweden AB gör avseende förhållandena onsdagen den 20 maj 2015, dels senast onsdagen den 20 maj 2015 till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få delta i årsstämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast onsdagen den 20 maj 2015. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning skall utgå för räkenskapsåret 2014.

## Anmälan

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske skriftligen senast onsdagen den 20 maj 2015 på:

e-mail: [info@multiq.se](mailto:info@multiq.se)  
hemsidan: [www.multiq.se/anmalan](http://www.multiq.se/anmalan)  
eller per post: MultiQ International AB,  
Scheelevägen 17, 223 70 Lund.

# KONTAKTINFORMATION

## SVERIGE

### Lund, huvudkontor

Ideon, Scheelevägen 17  
223 70 Lund

### Stockholm

Sveavägen 33  
111 34 Stockholm

## TYSKLAND

### Bremen

Buschhöhe 8  
28 357 Bremen

## NORGE

### Oslo

Postboks 78  
3088 Botne

## STORBRITANNIEN

### London

St James House  
13 Kensington Square  
London W8 5HD





[www.multiq.se](http://www.multiq.se)