

### FORTSATT RESULTATFÖRBÄTTRING FÖR KONCERNEN

- \* **Koncernens nettoomsättning ökar med 117%, bruttomarginalen förbättras med 4,4 procentenheter och rörelseresultatet före avskrivningar ökar med 134% under perioden januari - september 2013 jämfört med samma period 2012.**
- \* **Resultatet per aktie efter betald skatt ökar med 55% under perioden januari - september 2013 jämfört med samma period 2012.**
- \* **Alcadon visar fortsatt styrka med ett rörelseresultat före avskrivningar på 14,5 MSEK och en rörelsemarginal före avskrivningar på 10,4% för perioden januari-september 2013.**
- \* **Aurora har haft en sämre utveckling än förväntat under de första sex månaderna efter förvärvet och redovisar ett rörelseresultat före avskrivningar på 1,9 MSEK för perioden april-september 2013.**
- \* **SweDeltaco förbättrar rörelseresultatet före avskrivningar med 19% för perioden januari-september 2013 jämfört med samma period 2012 och når en rörelsemarginal före avskrivningar på 5,0%.**

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

VD för Aurora Group, Pauli Joensen har lämnat sitt uppdrag och ersatts av Henrik Finnedal. Henrik Finnedal har tidigare haft tjänsten som säljchef inom Aurora koncernen och har mångårig erfarenhet av hemelektronikbranschen. Fokus för Henrik Finnedal kommer initialt vara att bredda Auroras kundbas, anpassa försäljningen till den växande e-handeln samt att minska kostnaderna.

1 JULI - 30 SEPTEMBER*	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	258,5	99,3
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	9,7	3,4
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK	6,0	2,5
Bruttomarginal, %	25,5	22,5
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	3,8	3,4
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	2,3	2,5
Resultat per aktie efter betald skatt, SEK	0,38	0,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-5,2	4,0

1 JANUARI - 30 SEPTEMBER*	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	690,6	318,5
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	27,4	11,7
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK	17,9	9,4
Bruttomarginal, %	26,8	22,4
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	4,0	3,7
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	2,6	3,0
Resultat per aktie efter betald skatt, SEK	1,01	0,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-41,2	-6,7

\* I Deltacos koncernresultaträkning ingår Alcadon från och med oktober 2012 och Aurora från och med april 2013. Jämförelsesiffrorna för 2012 är inte justerade med resultaten för Alcadon och Aurora.

Deltaco ska förvärva, äga och utveckla nischdistributörer inom IT, Mobility, Hemelektronik, Nätverk och Datakommunikation i Norden och närområdet. Företag inom Deltaco-koncernen levererar både B2B och B2C produkter till IT- marknaden i Norden och närliggande marknader. Aktierna i Deltaco AB är listade på First North under kortnamnet DELT och företagets Certified Adviser är Remium Nordic AB. För mer information se [www.deltacoab.se](http://www.deltacoab.se)

KONCERNENS NYCKELTAL	KVARTAL		DELÅR		HELÅR
	JUL-SEP 2013	JUL-SEP 2012	JAN-SEP 2013	JAN-SEP 2012	JAN-DEC 2012
Nettoomsättning, MSEK	258,5	99,3	690,6	318,5	494,4
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	9,7	3,4	27,4	11,7	24,0
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK	6,0	2,5	17,9	9,4	19,0
Resultat efter skatt, MSEK	2,6	1,4	9,2	5,7	4,4
Bruttomarginal, %	25,5	22,5	26,8	22,4	24,2
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	3,8	3,4	4,0	3,7	4,8
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	2,3	2,5	2,6	3,0	3,9
Nettomarginal, %	1,0	1,4	1,3	1,8	0,9
Soliditet, %	32,3	68,7	32,3	68,7	53,9
Avkastning på eget kapital, %	1,5	0,8	5,4	3,2	2,5
Netto räntebärande skulder	143,8	13,4	143,8	13,4	28,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-5,2	4,0	-41,2	-6,7	23,4
Eget kapital per aktie, SEK	15,3	15,7	15,3	15,7	15,6
Resultat per aktie efter betald skatt, SEK	0,38	0,18	1,01	0,65	0,96
Resultat per aktie efter full skatt, SEK	0,24	0,13	0,83	0,52	0,40
Antalet aktier vid periodens utgång	11 053 961	11 053 961	11 053 961	11 053 961	11 053 961
Antalet anställda vid periodens utgång	226	79	226	79	124

Nyckeltal för respektive bolag som en juridisk enhet och utan att ta hänsyn till exempelvis koncernmässiga avskrivningar, moderbolagets resultat, m.m.

SWEDELTACO	KVARTAL		DELÅR		HELÅR
	JUL-SEP 2013	JUL-SEP 2012	JAN-SEP 2013	JAN-SEP 2012	JAN-DEC 2012
Nettoomsättning, MSEK	103,4	99,3	316,3	318,5	438,6
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	5,4	3,9	15,7	13,2	17,3
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK	4,3	3,0	12,2	10,9	13,7
Bruttomarginal, %	23,5	22,5	24,2	22,4	22,7
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	5,4	3,9	5,0	4,1	3,9
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	4,2	3,0	3,9	3,4	3,1

ALCADON*	KVARTAL	DELÅR
	JUL-SEP 2013	JAN-SEP 2013
Nettoomsättning, MSEK	41,5	139,6
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	3,7	14,5
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK	3,2	13,1
Bruttomarginal, %	36,4	36,6
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	8,9	10,4
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	7,7	9,4

AURORA*	KVARTAL	DELÅR
	JUL-SEP 2013	JAN-SEP 2013
Nettoomsättning, MSEK	118,3	361,2
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	1,9	2,8
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK	0,8	-0,6
Bruttomarginal, %	25,0	25,1
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	1,6	0,8
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	0,7	-0,2

\* Jämförelsesiffror för 2012 saknas. Alcadons resultaträkning ingår i koncernresultaträkningen från och med oktober 2012. Auroras resultaträkning ingår i koncernresultaträkningen från och med april 2013. I uppställningen för Aurora ovan ingår Auroras resultat från och med januari 2013.



## VD HAR ORDET

Deltacokoncernen idag består av tre nischdistributörer inom IT och hemelektronik: Alcadon, Aurora och SweDeltaco.

**ALCADON** är en ledande distributör av produkter för data- och telekommunikation i Norden. Alcadon visar fortsatt styrka med ett rörelseresultat före avskrivningar på 14,5 MSEK och en rörelsemarginal före avskrivningar på 10,4% för perioden januari-september 2013. Alcadon har en inarbetad affärsmodell, långa relationer med sina kunder och leverantörer och en stabil och bra position på marknaden. Deras huvudmarknad består av produkter för nätverk och telekommunikation. Produkterna används ofta i nätverkslösningar för industri och offentlig sektor. Det kan handla om nätverksinstallationer i små och medelstora företag eller fiberdragningar i stadsnät. Vi bedömer att efterfrågan på Alcadons produkter kommer att vara fortsatt stabil och att Alcadon fortsätter att prestera positiva resultat den närmaste framtiden.

**AURORA** är en ledande distributör av produkter för hemelektronik i Norden. Aurora är en av få distributörer i Norden som kan erbjuda en helhetslösning för hemelektronikbutiker i olika storlek och företaget har en gedigen kunskap och erfarenhet av att marknadsföra och sälja nischade varumärken i Norden. Det pågår en tuff konkurrens på hemelektronikmarknaden i Norden och alla aktörer i olika led (tillverkare, distributörer och återförsäljare) lider hårt av rådande prispress med mycket låga eller obefintliga vinster som följd. Det pågår stora förändringar i branschen och de större aktörerna i Norden försöker rationalisera och konsolidera sina verksamheter. Samtidigt sker en annan förändring i branschen. Aktörer inom e-handel utvecklas betydligt snabbare än fysiska butiker. Man uppskattar att e-handels andel av hemelektronikmarknaden har ökat från ca 10% till ca 20% de senaste två åren och prognosen för 2015 är att e-handels andel av den totala hemelektronikmarknaden i Norden kommer att öka till ca 35%.

Hemelektronikprodukter säljs nu även i andra kanaler såsom lågpriskedjor, dagligvaruhandel, kontorshandel m.m.. Auroras fokus har legat på fysiska butiker och man har därför missat att fånga upp de snabba förändringar som skett på andra säljkanaler.

Auroras utveckling de senaste sex månaderna har inte varit tillfredsställande och vi har därför beslutat att inte förlänga VD:s anställningsavtal. Till ny VD har Auroras säljchef Henrik Finnedal utsatts. Förändringsarbetet i Aurora intensifieras nu med särskilt fokus på att:

- a) diversifiera företagets säljkanaler för att täcka alla kanaler på marknaden (hemelektronikskedjor, e-handel, lågpriskedjor, dagligvaruhandel och B2B)
- b) minska kostnaderna i företaget

Vi räknar med att dessa åtgärder kommer att förbättra Auroras tillväxt och lönsamhet under första halvåret 2014.

**SWEDELTAO** fortsätter leverera resultat i en marknad som präglas av prispress och låga marginaler. SweDeltacos intäkter och vinster kommer från olika delar av IT-marknaden (B2B och B2C) och företaget har lyckats utmärkt med att sälja sina varor via olika säljkanaler (virtuella- och fysiska butiker). Företaget har lyckats skapa en stabil bas för tillväxt och vinst under det senaste året och visar en rörelsemarginal före avskrivningar på 5% vilket placerar dem bland de absolut bästa i branschen. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 15,7MSEK vilket är ca 19% bättre än perioden jan-sep 2012.

**VÅRA EGNA VARUMÄRKEN** står för ca 35% av koncernens intäkter. Vi jobbar intensivt med att öka andelen egna varumärken. Vi har bättre marginaler och bättre kontroll över inköp- och logistikprocessen när vi köper in våra egna varumärken. Idag har vi 10 varumärken inom koncernen som var och en täcker en viss produktgrupp.

**SYNERGIER** Det finns flera naturliga synergier mellan våra bolag som rätt utnyttjade kan förbättra koncernens totala lönsamhet. Frakter, inköp och administration är områden där vi ser möjligheter till samordning.

I ett första skede har vi påbörjat projekt inom frakter och inköp.

Frakter är, med undantag av varuinköp och personalkostnader, koncernens största kostnadspost. Samtliga bolag inom koncernen fraktar in stora volymer av produkter från Asien, lagerhåller dem i Sverige och distribuerar sedan ut dem dagligen till tusentals kunder runt om i Norden. Genom att begränsa antalet transportbolag förväntar vi oss bättre priser via högre transportvolymer. Vi räknar med att se effekterna av detta arbete inom 6-9 månader.

Kablar står för en betydande andel av intäkter och vinster i koncernen. Alla våra bolag har ett brett sortiment av kablar för olika marknader. Alcadons kabelsystem ECS är ett välkänt och uppskattat varumärke bland installatörer, SweDeltacos kabelsortiment DELTACO är marknadsledande i Norden och Auroras Qnect dominerar hemelektronikmarknaden. Våra kabelspecialister i de tre bolagen har påbörjat ett projekt med målsättningen att samordna inköp av kablar för att därigenom få de absolut bästa priserna från våra leverantörer. Detta bör vara fullt nåbart inom 9-12 månader.

**Siamak Alian**  
VD och Koncernchef

# FINANSIELL INFORMATION

## KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -41,2 MSEK (-6,7). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till -74,6 MSEK (-1,0). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till 91,2 MSEK (-10,3). Den 30 september 2013 uppgick nettoskulden till 143,8 MSEK. Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 23,6 MSEK (28,1), samt utnyttjade kreditlimiter till 68,8 MSEK (10,0). Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 92,4 MSEK (38,1).

## UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid periodens utgång uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 45 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 9,9 MSEK (14,3).

## INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgick netto till -3,9 MSEK (-1,0). Soliditeten uppgick till 32,3 procent (68,7) den 30 september 2013. Under perioden har koncernens räntebärande skulder ökat med 91,0 MSEK och uppgick till 167,4 MSEK (76,5) den 30 september 2013.

## PERSONAL

Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 226 (79). Medelantalet anställda under perioden uppgick till 221 personer (78).

## TVISTER

Alcaddon har år 2010 levererat fiberkabel till Regionförbundet Södra Småland (RSS). Regionförbundet har efter leverans och deras egen installation hävt köpet. Regionförbundets grund för hävning är att den levererade fiberkabeln inte uppfyller avtalad standard. Regionförbundet har därutöver riktat skadeståndskrav mot Alcaddon med anledning av hävningen. Sammanlagt kräver RSS ett belopp om 2,2 MSEK jämte ränta. Alcaddon har bestritt kravet. Grunden för bestridandet är bl.a. att kabeln var felfri vid leverans och att eventuella fel i kabeln uppstått vid installationen. Tvisten handläggs vid Växjö tingsrätt. En huvudförhandling är planerad att ske i februari 2014 vid Växjö tingsrätt.

## MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR. Moderbolagets nettoomsättning, vilken i sin helhet är koncernintern, uppgick för perioden till 5,4 MSEK (1,0). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -1,0 MSEK (-1,3). Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 MSEK (0,0). Den 30 september 2013 uppgick likvida medel till 2,6 MSEK (0,2). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 1 (0).

## GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## FINANSIELL KALENDER 2014

### Bokslutskommuniké

20 februari 2014, kl 08:00

### Delårsrapport januari - mars 2014

8 maj 2014, kl 08:00

### Årsstämma 2014

8 maj 2014, kl 10:00

### Delårsrapport januari - juni 2014

13 augusti 2014, kl 08:00

### Deltaco AB (publ)

Alfred Nobels Allé 109  
146 48 Tullinge

www.deltacoab.se

Organisationsnummer

556116-4384

Siamak Alian, VD och Koncernchef

tel 08-555 762 41  
0707-422 193

Hans Bråneryd, CFO

tel 08-518 169 42  
0703-254 973

# HÅLLBAR UTVECKLING

Deltaco verkar för en hållbar utveckling vilket innebär hänsyn till långsiktiga miljöaspekter samt balans mellan sociala och ekonomiska krav. Vi ska utveckla och vidmakthålla en lönsam, långsiktigt uthållig affärsverksamhet med produkter som motsvarar eller överträffar kundens förväntningar.

Vår affärsidé och strategier ska stödja ett gott miljöarbete och ett socialt ansvarstagande även i den egna verksamheten. Koncernens långa historia av ansvarsfullt företagande förpliktigar inför framtiden. Verksamheten bygger på långvariga och starka relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med miljö och socialt ansvar i hög grad decentraliserat. Som stöd för dotterbolagens arbete finns en koncerngemensam policy för socialt ansvar och miljöarbete.

## FÖRETAGSANSVAR

På Deltaco betyder kvalitet inte bara att våra produkter ska motsvara eller överträffa kundernas förväntningar. Det betyder också att tillverkningen ska ske under goda förhållanden och att våra kunder ska vara nöjda med oss som företag. Att ta ansvar för hur människor och miljö påverkas av vår verksamhet är också en viktig förutsättning för att Deltaco ska växa med fortsatt god lönsamhet. Här förklarar vi hur vi gör det.

Produkterna ska tillverkas under acceptabla arbetsförhållanden av leverantörer som tar ansvar för miljön. Det bästa sättet att påverka och bidra till en positiv utveckling är att ha nära och långsiktiga relationer med våra leverantörer. Genom att stötta våra leverantörer vill vi motivera dem att själva ta ett allt större ansvar för människor och miljö.

Vi äger inga egna fabriker. Vi anser dock att våra leverantörers anställda ska kunna leva på sin lön och det kravet har vi framfört till dem. Vi anser även att barnarbete får absolut inte förekomma hos våra leverantörer.

## SOCIALT ANSVAR

I syfte att skapa ett långsiktigt partnerskap mot skolor i hela Sverige som är en stor grupp slutanvändare av våra produkter idag, har vi påbörjat ett samarbete med olika skolor i Stockholm. Vi vet redan idag att många av våra produkter används i skolor överallt i Sverige. Vi håller nu på att igångsätta flera projekt med bl a Botkyrka kommun och Riksorganisation för friskolor i Stockholm. Det vi kan erbjuda skolorna är att vi tar ett socialt ansvar och deltar i t.ex. antimobbning programmen inom skolor, vi erbjuder dem utbildning- och praktikplatser samt möjlighet till studiebesök hos oss eller vi sponsrar olika aktiviteter som sportevenemang hos dem.

## MILJÖ

Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet med så liten miljöpåverkan som möjligt. Både som företag och individer har vi alla ett stort ansvar för vår gemensamma miljö. Därför arbetar vi ständigt med att förbättra våra rutiner inom miljö och kvalitet.

## VI SKA DÄRFÖR

- öka kunskapen och höja medvetandet kring miljöfrågor hos alla anställda
- påverka, ställa krav på och samarbeta med andra företag, leverantörer, myndigheter och organisationer
- se miljöförbättrande åtgärder som investeringar
- ständigt sträva efter att förbättra utnyttjandet av våra resurser inom företaget

## MILJÖORGANISATION

Från och med 2008 drivs miljöfrågorna av en miljöansvarig. Genom den miljöansvarige ökas samordningen och integreringen i verksamheten och med våra leverantörer. Vårt miljöarbete omfattar projekt och aktiviteter med anknytning till all verksamhet i företaget. För att på sikt uppnå en harmonisering och standardisering av vårt kvalitetsarbete pågår en integrering i samband med vår verksamhetsutveckling.

## HANDLINGSPLAN

Vi har upprättat en handlingsplan utifrån vår målsättning. Handlingsplanen omfattar följande:

- Källsortering av avfall  
Vi källsorterar vårt avfall och lämnar papper för återvinning.
- Energisparåtgärder  
Ett fastställt mål är att öka användningen av datorer och adekvata programvaror för att minska pappersanvändandet för att sprida information till personal, kunder och leverantörer. Företaget använder lågenergilampor i de belysningsarmaturer där detta är möjligt.
- Miljöanpassade inköp  
Ett fastställt mål är att alltid beakta miljöaspekter vid inköp av produkter som används i verksamheten, allt från fordon och bränslen till kopieringspapper och pennor. Detta har medfört en övergång till mer miljöanpassade produkter. Efterlevnad av kraven är ett måste och diskuteras vid personalmöten.
- Miljökrav på våra produkter och tjänster  
De produkter och tjänster vi marknadsför skall vara tillverkade av material som kan återvinnas eller av återvunnet material, där så är möjligt. Ett av företagets mål är att ta bort produkter ur verksamheten som inte är tillverkade på ett miljövänligt sätt eller som innehåller miljöfarliga ämnen. Vi är anslutna till REPA som är näringslivets lösning på producentansvaret för förpackningar av plast, metall, papper/kartong och wellpapp. REPA:s uppgift är att erbjuda alla företag tillgång till det rikstäckande återvinningssystemet för förpackningar. Genom att ansluta oss till REPA fullgör vi de krav som ställs på oss i förpackningsförordningen (SFS 2006:1273).

# DELTACOS AKTIE OCH ÄGARE

## NOTERINGSPLATS

Deltacos aktie är listad på NASDAQ OMX First North sedan 19 april 2011. För bolag anslutna till NASDAQ OMX First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Remium Nordic AB är Deltacos Certified Adviser.

## AKTIEINFORMATION

Kortnamn	DELT
ISIN-kod	SE0003883800
Antal aktier	11 053 961
Handelspost	1 aktie
Röstvärde	1 röst per aktie

## AKTIEFAKTA

Deltacos aktie är listad på NASDAQ OMX First North sedan den 19 april 2011. Aktiens stängningskurs den sista handelsdagen i kvartalet var 24,50 kr (16,00) vilket innebar en ökning med 6,1 (11,1) procent i jämförelse med tredje kvartalets ingång och 53,1 procent i jämförelse med aktiens stängningskurs den sista handelsdagen 2012. Antalet aktieägare i Deltaco uppgick den 30 september 2013 till 7 949. Av dessa hade 375 fler än 1 000 aktier vardera. I genomsnitt omsattes 5 479 aktier (5 588) per börsdag under juli-september. Deltacos aktiekapital uppgick den 30 september 2013 till 22 107 922 SEK, fördelat på 11 053 961 aktier.

## KONVERTIBLER

Vid extra bolagsstämma i Deltaco AB (publ) den 10 juni 2011 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av konvertibler till ett nominellt belopp om sammantaget högst 22 472 400 kronor, envar till ett nominellt belopp motsvarande konverteringskursen om 18,3 kronor. Vid full konvertering kommer antalet aktier att öka med 1 228 000, vilket motsvarar en utspädning om cirka 10 procent av det totala antalet aktier i Deltaco. Aktiekapitalet ökar vid full konvertering med 2 456 000 kronor. Konvertering ska äga rum mellan den 1 juni 2014 till och med den 13 juni 2014. Incitamentsprogrammet riktade sig till samtliga anställda i koncernen.

## AKTIEFÖRDELNING DEN 30 SEPTEMBER 2013

Innehav	Aktieägare	Antal aktier
1-500	7 225	525 928
501-1000	349	278 011
1001-5000	264	610 431
5001-10000	38	277 129
10001-15000	20	256 826
15001-20000	13	236 923
20001-	40	8 868 713
<b>Totalt</b>	<b>7 949</b>	<b>11 053 961</b>

DE 25 STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2013-09-30 NAMN	ANTAL AKTIER	ANTAL AKTIER
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 319 276	11,93%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	1 012 834	9,16%
CATELLA FONDFÖRVALTNING	819 438	7,41%
RIBBSKOTTET AB	633 069	5,73%
UBS AG CLIENTS ACCOUNT	511 405	4,63%
HAJSKÄRET INVEST AB	458 459	4,15%
PICTET & CIE	385 000	3,48%
TAMT AB	350 000	3,17%
JEANSSON, THEODOR	336 595	3,05%
MÅRTENSSON, JONAS	300 092	2,71%
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	2,26%
MÖRNER JEANSSON, CECILIA	228 900	2,07%
DIRBAL AB	200 000	1,81%
ALIAN, SIAMAK	184 000	1,66%
JP MORGAN BANK	172 775	1,56%
UNITED COMPUTER SYSTEMS	170 001	1,54%
HANELL, MIKAEL	163 500	1,48%
JEANSSON, ANNA	150 000	1,36%
RAPP, MARIANNE	145 920	1,32%
ULTI AB	125 000	1,13%
WIKSTRÖM, JONAS	100 000	0,90%
KIHLBERG, JAN	90 294	0,82%
DANIELSSON, JERKER	76 000	0,69%
JEANSSON, KATARINA	75 191	0,68%
GULDBRAND, MATS	71 780	0,65%
<b>Summa de 25 största ägarna</b>	<b>8 329 529</b>	<b>75,35%</b>
<b>Summa övriga ägare</b>	<b>2 724 432</b>	<b>24,65%</b>
<b>Totalt</b>	<b>11 053 961</b>	<b>100,00%</b>

# KONCERNEN

DELTACOKONCERNEN RESULTATRÄKNING (BELOPP I MSEK)	KVARTAL		DELÅR		HELÅR
	JUL-SEP 2013	JUL-SEP 2012	JAN-SEP 2013	JAN-SEP 2012	JAN-DEC 2012
Nettoomsättning	258,5	99,3	690,6	318,5	494,4
<b>Summa intäkter</b>	<b>258,5</b>	<b>99,3</b>	<b>690,6</b>	<b>318,5</b>	<b>494,4</b>
Rörelsekostnader	-248,8	-95,9	-663,2	-306,8	-470,5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>9,7</b>	<b>3,4</b>	<b>27,4</b>	<b>11,7</b>	<b>24,0</b>
Avskrivningar materiella tillgångar	-0,8	-0,9	-2,6	-2,3	-4,9
Avskrivningar immateriella tillgångar	-2,9	0,0	-6,9	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6,0</b>	<b>2,5</b>	<b>17,9</b>	<b>9,4</b>	<b>19,0</b>
Resultat från finansiella investeringar	-1,6	-0,6	-2,6	-1,7	-7,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4,4</b>	<b>1,9</b>	<b>15,3</b>	<b>7,7</b>	<b>11,6</b>
Minoritetsandel	-0,3	0,0	-1,3	0,0	-0,9
Skatt på årets resultat	-1,5	-0,5	-4,8	-2,0	-6,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,6</b>	<b>1,4</b>	<b>9,2</b>	<b>5,7</b>	<b>4,4</b>

DELTACOKONCERNEN BALANSRÄKNING (BELOPP I MSEK)	2013-09-30	2012-09-30	2012-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	31,4	0,0	8,3
Övriga immateriella	29,9	0,0	14,7
Materiella anläggningstillgångar	51,4	51,4	50,8
Finansiella anläggningstillgångar	13,0	19,2	11,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>125,7</b>	<b>70,6</b>	<b>85,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	181,9	94,1	98,6
Övriga omsättningstillgångar	16,0	3,0	7,5
Kundfordringar	176,3	56,1	79,4
Kassa och bank	23,6	28,1	48,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>397,8</b>	<b>181,3</b>	<b>233,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>523,5</b>	<b>251,9</b>	<b>319,1</b>

<b>DELTACOKONCERNEN</b> <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER (BELOPP I MSEK)</b>	<b>2013-09-30</b>	<b>2012-09-30</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	22,1	22,1	22,1
Fria reserver	138,0	145,3	145,4
Periodens resultat	9,2	5,7	4,4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>169,3</b>	<b>173,1</b>	<b>171,9</b>
<b>Minoritet</b>			
Skuld minoritet	7,3	0,0	2,9
<b>Summa minoritetsskuld</b>	<b>7,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2,9</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar m.m.	14,8	0,0	0,0
<b>Summa avsättningar</b>	<b>14,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	95,9	19,0	44,0
Konvertibla lån	0,0	22,5	22,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>95,9</b>	<b>41,5</b>	<b>66,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	109,6	20,4	39,2
Räntebärande skulder	49,0	0,0	10,0
Konvertibla lån	22,5	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	55,1	16,9	28,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>236,2</b>	<b>37,3</b>	<b>77,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>523,5</b>	<b>251,9</b>	<b>319,1</b>
Ställda säkerheter	114,3	100,2	118,9
Ansvarsförbindelser	0,0	0,0	0,0



DELTACOKONCERNEN KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG (BELOPP I MSEK)	KVARTAL		DELÅR		HELÅR
	JUL-SEP 2013	JUL-SEP 2012	JAN-SEP 2013	JAN-SEP 2012	JAN-DEC 2012
Rörelseresultat	6,0	2,5	17,9	9,4	19,0
Återläggning av av- och nedskrivningar	3,7	0,9	9,5	2,3	4,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	0,0	0,0	0,0	0,0	6,7
Finansnetto	-1,6	-0,6	-2,6	-1,7	-7,4
Betalda skatter	-0,2	0,0	-4,1	-0,6	-1,0
Förändring i rörelsekapital	-13,1	1,2	-61,9	-16,1	1,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5,2</b>	<b>4,0</b>	<b>-41,2</b>	<b>-6,7</b>	<b>23,4</b>
Rörelsens investeringar	-0,9	-0,4	-72,6	-1,0	-38,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	-2,0	0,0	-3,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,4</b>	<b>-74,6</b>	<b>-1,0</b>	<b>-41,8</b>
Förändring lån	-15,0	2,8	91,0	0,7	31,5
Förändring av avsättningar	13,5	0,0	13,5	0,0	0,0
Utdelning	0,0	0,0	-13,3	-11,0	-11,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1,5</b>	<b>2,8</b>	<b>91,2</b>	<b>-10,3</b>	<b>20,5</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-7,6</b>	<b>6,4</b>	<b>-24,6</b>	<b>-18,0</b>	<b>2,1</b>
<b>Avstämning av förändring i likvida medel</b>					
Ingående balans likvida medel	31,2	21,7	48,2	46,1	46,1
Utgående balans likvida medel	23,6	28,1	23,6	28,1	48,2
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-7,6</b>	<b>6,4</b>	<b>-24,6</b>	<b>-18,0</b>	<b>2,1</b>
<b>DELTACOKONCERNEN FÖRÄNDRING EGET KAPITAL (BELOPP I MSEK)</b>	<b>KVARTAL</b>	<b>DELÅR</b>	<b>HELÅR</b>		
	<b>JUL-SEP 2013</b>	<b>JUL-SEP 2012</b>	<b>JAN-SEP 2013</b>	<b>JAN-SEP 2012</b>	<b>JAN-DEC 2012</b>
Eget kapital vid periodens början	167,4	171,7	171,9	178,5	178,5
Utdelning	0,0	0,0	-13,3	-11,0	-11,0
Omräkningsdifferens	-0,7	0,0	1,5	-0,1	0,0
Periodens resultat	2,6	1,4	9,2	5,7	4,4
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>169,3</b>	<b>173,1</b>	<b>169,3</b>	<b>173,1</b>	<b>171,9</b>

# MODERBOLAGET

DELTACO AB, MODERBOLAGET RESULTATRÄKNING (BELOPP I MSEK)	KVARTAL		DELÅR		HELÅR
	JUL-SEP 2013	JUL-SEP 2012	JAN-SEP 2013	JAN-SEP 2012	JAN-DEC 2012
Nettoomsättning	4,4	1,0	5,4	1,0	2,3
<b>Summa intäkter</b>	<b>4,4</b>	<b>1,0</b>	<b>5,4</b>	<b>1,0</b>	<b>2,3</b>
Rörelsekostnader	-4,5	-0,6	-6,0	-1,5	-2,8
Avskrivningar materiella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
Resultat från finansiella investeringar	0,4	-0,3	-0,4	-0,8	-3,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-3,6</b>
Skatt på årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-5,5</b>

DELTACO AB, MODERBOLAGET BALANSRÄKNING (BELOPP I MSEK)	2013-09-30	2012-09-30	2012-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Aktier i dotterbolag	206,6	126,3	179,4
Andra lånfristiga fordringar	1,9	4,8	0,0
Uppskjuten skattefordran	11,6	16,3	11,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>220,1</b>	<b>147,4</b>	<b>190,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag	29,7	119,8	74,0
Övriga fordringar	0,4	0,5	1,1
Kassa och bank	2,6	0,2	0,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>32,7</b>	<b>120,5</b>	<b>75,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>252,8</b>	<b>267,9</b>	<b>266,5</b>

<b>DELTAO AB, MODERBOLAGET EGET KAPITAL OCH SKULDER (BELOPP I MSEK)</b>	<b>2013-09-30</b>	<b>2012-09-30</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	22,1	22,1	22,1
Fria reserver	206,4	216,9	225,1
Periodens resultat	-1,0	-1,3	-5,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>227,5</b>	<b>237,7</b>	<b>241,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Konvertibla lån	0,0	22,5	22,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0,0</b>	<b>22,5</b>	<b>22,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Konvertibla lån	22,5	0,0	0,0
Leverantörskulder	0,3	0,1	0,2
Skulder till koncernföretag	0,0	6,8	1,5
Övriga kortfristiga skulder	2,5	0,8	0,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>25,3</b>	<b>7,7</b>	<b>2,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>252,8</b>	<b>267,9</b>	<b>266,5</b>

# FINANSIELL INFORMATION FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Per kvartal 2011, 2012, 2013.

PERIOD	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012	Q3 2012	Q2 2012	Q1 2012	Q4 2011
<b>RESULTATRÄKNING, MSEK</b>								
Nettoomsättning	258,5	269,4	162,7	175,9	99,3	105,4	113,8	117,5
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat före avskrivningar	9,7	6,5	11,2	12,2	3,4	2,2	6,1	7,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	6,0	2,7	9,2	9,6	2,5	1,5	5,4	6,3
Resultat efter finansiella poster	4,4	2,6	8,3	3,9	1,9	1,0	4,8	5,0
Periodens resultat	2,6	1,2	5,4	-1,3	1,4	0,8	3,5	2,8
<b>Marginalmåt</b>								
Bruttomarginal %	25,5	26,5	27,5	28,5	29,5	30,5	31,5	32,5
EBITDA-marginal %	3,8	2,4	6,9	6,9	3,4	2,1	5,4	6,0
EBIT-marginal %	2,3	1,0	5,7	5,5	2,5	1,4	4,7	5,4
Nettomarginal %	1,0	0,4	3,3	-0,7	1,4	0,8	3,1	2,4
<b>BALANSRÄKNING, MSEK</b>								
Goodwill	31,4	32,8	7,9	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	29,9	30,6	14,3	14,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	51,4	52,1	50,6	50,8	51,4	51,8	52,4	52,6
Finansiella anläggningstillgångar	3,1	3,1	0,0	0,0	2,9	3,4	3,6	4,9
Uppskjuten skattefordran	9,9	10,5	11,6	11,6	16,3	16,3	16,3	16,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>125,7</b>	<b>129,1</b>	<b>84,4</b>	<b>85,4</b>	<b>70,6</b>	<b>71,5</b>	<b>72,3</b>	<b>73,8</b>
Likvida medel	23,6	31,2	48,6	48,2	28,1	21,7	41,1	46,1
Övriga omsättningstillgångar	374,2	372,2	199,3	185,5	153,2	158,7	156,1	154,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>397,8</b>	<b>403,4</b>	<b>247,9</b>	<b>233,7</b>	<b>181,3</b>	<b>180,4</b>	<b>197,2</b>	<b>201,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>523,5</b>	<b>532,5</b>	<b>332,3</b>	<b>319,1</b>	<b>251,9</b>	<b>251,9</b>	<b>269,5</b>	<b>274,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>169,3</b>	<b>167,4</b>	<b>177,2</b>	<b>171,9</b>	<b>173,1</b>	<b>171,7</b>	<b>182,0</b>	<b>178,5</b>
<b>Skuld minoritet</b>	<b>7,3</b>	<b>7,1</b>	<b>3,5</b>	<b>2,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Räntebärande långfristiga skulder	95,9	116,0	56,5	66,5	41,5	38,6	39,8	40,7
Avsättningar	14,8	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>110,7</b>	<b>117,2</b>	<b>56,5</b>	<b>66,5</b>	<b>41,5</b>	<b>38,6</b>	<b>39,8</b>	<b>40,7</b>
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	71,5	85,1	10,0	10,0	0,0	4,2	4,2	4,2
Övriga kortfristiga skulder	164,7	155,7	85,1	67,8	37,3	37,4	43,5	51,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>236,2</b>	<b>240,8</b>	<b>95,1</b>	<b>77,8</b>	<b>37,3</b>	<b>41,6</b>	<b>47,7</b>	<b>55,6</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>523,5</b>	<b>532,5</b>	<b>332,3</b>	<b>319,1</b>	<b>251,9</b>	<b>251,9</b>	<b>269,5</b>	<b>274,8</b>
<b>KASSAFLÖDE, MSEK</b>								
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5,2	-47,3	11,4	30,1	4,0	-6,9	-3,8	17,9
Nettoinvesteringar	-0,9	-72,8	-1,0	-40,8	-0,4	-0,2	-0,4	-0,7
Operativt kassaflöde	-6,1	-120,1	10,4	-10,7	3,6	-7,1	-4,2	17,2
<b>Personal</b>								
Medelantal anställda	223	220	127	122	78	78	75	74
Antal anställda vid periodens utgång	226	218	128	124	79	79	76	77
<b>Avkastningstal, rullande fyra kvartal</b>								
Avkastning på sysselsatt kapital %	9,0	8,8	9,8	8,4	7,1	7,9	9,2	9,5
Avkastning på eget kapital %	4,6	3,9	3,6	2,5	4,8	5,6	6,8	7,3
<b>Finansiella mått</b>								
Nettokassa (+) / nettoskuld (-) MSEK	-143,8	-169,9	-17,9	-28,3	-13,4	-21,1	-2,9	1,2
Soliditet %	32,3	31,4	53,3	53,9	68,7	68,2	67,5	65,0
Skuldsättningsgrad ggr	1,0	1,2	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2	0,3

## DEFINITIONER

Nettoinvesteringar:  
Operativt kassaflöde:

Bruttomarginal:  
EBITDA-marginal:  
EBIT-marginal:  
Nettomarginal:  
Sysselsatt kapital:  
Avkastning på sysselsatt kapital:  
Avkastning på eget kapital:  
Nettokassa/Nettoskuld:  
Soliditet:  
Skuldsättningsgrad:

Nettot av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar  
Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten justerat för betald skatt och finansiella poster samt rörelseförvärv  
Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning  
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning  
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning  
Periodens resultat i procent av nettoomsättningen  
Summa tillgångar minskat med ej räntebärande avsättningar och skulder  
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital  
Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital  
Nettot av finansiella tillgångar inkl likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder  
Eget kapital i procent av balansslutningen vid periodens slut  
Räntebärande avsättningar och skulder i relation till eget kapital vid periodens slut

# ADRESSER

## **Deltaco AB (publ)**

Alfred Nobels Allé 109  
146 48 Tullinge  
Tel: +46 8-555 76 200  
[www.deltacoab.se](http://www.deltacoab.se)

## **Aurora Group Danmark A/S**

Lautruphøj 5-7  
2750 Ballerup  
Tel: +45 44 85 82 00  
[www.auroragroup.eu](http://www.auroragroup.eu)

## **Aurora Group Sverige AB**

Box 703  
174 27 Sundbyberg  
Tel: +46 8 564 90 850  
[www.auroragroup.eu](http://www.auroragroup.eu)

## **Aurora Group Finland Oy**

Toivontie 1  
33920 Pirkkala  
Tel: +358 (0) 20 7438060  
[www.auroragroup.eu](http://www.auroragroup.eu)

## **Aurora Group Norge AS**

Fossegrenda 24  
7038 Trondheim  
Tel: +47 73 82 94 40  
[www.auroragroup.eu](http://www.auroragroup.eu)

## **SweDeltaco AB**

Alfred Nobels Allé 109  
146 48 Tullinge  
Tel: +46 8-555 76 200  
[www.deltaco.se](http://www.deltaco.se)

## **FinDeltaco OY**

Bulevardi 7  
00120 Helsinki  
Tel: +358 20-7120390  
[www.deltaco.fi](http://www.deltaco.fi)

## **DanDeltaco A/S**

Telegrafvej 5 A  
2750 Ballerup  
Tel: +45 3886 9171  
[www.deltaco.dk](http://www.deltaco.dk)

## **NorDeltaco AS**

Arbins gate 2  
NO-0120 Oslo  
Tel: +47 22 830 906  
[www.deltaco.no](http://www.deltaco.no)

## **Alcadon AB**

Segelbåtsvägen 7  
112 64 Stockholm  
Tel: +46-8-657 36 00  
[www.alcadon.se](http://www.alcadon.se)

## **Alcadon AS**

Alfaset 1, Industrivei 4  
0614 Oslo  
Tel: +47 23 17 78 80  
[www.alcadon.no](http://www.alcadon.no)

## **Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2**

Alfred Nobels Allé 109  
146 48 Tullinge  
Tel: +46 8-555 76 200

## **Remium Nordic AB / Certified Adviser**

Kungsgatan 12-14  
111 35 Stockholm  
Tel: +46 8-454 32 00  
[www.remium.com](http://www.remium.com)