

SEAMLESS ÅRSREDOVISNING

2014



SEQR-pris
885 kr
värde 1529 kr

Klassiska Ray-Bans som aldrig går ur tiden!
Fler erbjudanden inne i rapporten

Läs mer på seqr.com/se/shopspot/
(sold by Fokus Optik)

Seamless

Distribution AB (publ)
Org.nr: 556610-2660



INNEHÅLL

Årsredovisningen omfattar	Sida
2014 i sammandrag	2
Ordförande har ordet	4
Affärsområden	5
• Transaktionsväxel • Distribution • SEQR	
Aktien	9
Förvaltningsberättelse	12
• Koncernen • Moderbolaget • Anställda • Risker och riskhantering	
Bolagsstyrning	18
Förslag till behandling av årets resultat	24
Finansiell rapportering	25
• Koncernen • Moderbolaget • Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	
Styrelsens försäkran	61
Revisionsberättelse	62
Information till aktieägare	63



SEQR-PRIS
159 kr
ord. pris 233 kr



SHOP
ON THE SPOT
Scanna, Godkänn. Få hem.



2014 I SAMMANDRAG

I föregående års årsredovisning skrev vi att en av målsättningarna för 2014 skulle vara att göra betalningar med **SEQR** till ett vardagsbeteende bland användarna. Att få till stånd en förändring av konsumentbeteendet i den omfattning som det innebär att gå från betalning med kort till att betala med mobilen kräver något som konsumenten uppfattar underlättar vardagen eller tar bort ett par led i betalningsprocessen. Mycket av utvecklingen av SEQR under 2014 har gått åt till att dels förbereda för en enkel lansering på flera marknader av produkten, samtidigt som användarnytan hos konsumenten har ökat markant i och med alla de tilläggstjänster som lanserats eller förbättrats under året i SEQR-appen. Exempel på dessa är koppling till lojalitets- eller bonuskort, förbättrad funktionalitet i möjligheten att betala parkeringen med mobilen, utökade erbjudanden och rabattkuponger, samt lanseringen av ShopSpot. Det sistnämnda är ett revolutionerande sätt att omvandla alla ytor till en potentiell försäljningsplats, från billboards och annonser i tidningar, till internet- och tv-reklam. ShopSpot möjliggör för konsumenten att med ett klick kunna köpa produkten eller tjänsten direkt från annonsen.

I övrigt var målsättningen för året när det kommer till SEQR, att fortsätta den internationella expansionen. För närvarande finns tjänsten tillgänglig för alla i Belgien, Finland, Portugal, Rumänien och Sverige. I skrivande stund förbereds lansering till ytterligare marknader, däribland Storbritannien och USA, något som kommer öka den potentiella kundbasen markant.

Även för **transaktionsväxelverksamheten** var 2014 något av ett förberedelseår. Fokus har legat på att öka automatiseringsgraden och minska nedtiden för serviceuppdateringar, dvs den tid som systemet kan tvingas tas ur bruk för underhåll. Detta har medfört att vårt system nu har över 99,7% upptid. Samtidigt ökar transaktionerna i systemet stadigt och på årsbasis hanteras nu närmare 3,3 miljarder transaktioner. En årstaktsökning om cirka 200 miljoner transaktioner. Denna ökning beror till stor del på att flera av Seamless kunder inom transaktionsväxelsegmentet har valt lämna sin strategi med en mix av fysiska- och elektroniska värdebevis för att istället satsa 100 procent på elektroniska värdebevis och distributionen av dessa, och därigenom öka lönsamheten.

Omsättningsmässigt var året däremot något av ett mellanår för transaktionsväxelverksamheten. Långa säljcykler generellt har medfört att en del order som förväntades generera intäkter under 2014 har ramlat över till andra sidan årsskiftet, något som istället innebär att utsikterna för 2015 ser goda ut. Den starka dollarkursen i förhållande till kronan får också stor effekt på intäkterna för transaktionsväxeln då majoriteten av alla avtal för detta affärsområde görs i dollar. Sammanfattningsvis kan därför sägas att utsikterna för 2015 på förhand ser goda ut, med förhoppningen att omsättning samt vinst för affärsområdet skall öka markant.

Distributionsverksamheten har utvecklats positivt under året. Omsättningen steg med 11% i jämförelse med året innan och Seamless kunde under det tredje kvartalet kungöra en affär med Ingram Micros som innebär att Seamless förvärvar Ingram Micros distributionskund- samt leverantörsstock. Affären kommer innebära att Seamless ökar såväl omsättning som marginaler i distributionsverksamheten under 2015. Omsättningen av Ingram Micros distribution av förbetalda mobiltjänster i Sverige och Danmark, som förvärvas av Seamless, förväntas uppgå till strax under en halv miljard SEK för 2014. Förvärvet är baserat på ett P/E tal om 6. En första installation om 4 miljoner SEK har betalats ut kontant. Förvärvet sker med utfallsförbehåll som innebär att Seamless inte kommer betala för kunder som eventuellt faller bort före 30 juni, 2015. Då det idag inte är känt vad den slutliga omsättningsbasen kommer vara på avräkningsdagen, är det i dagsläget inte möjligt att ange det slutgiltiga förvärvspriset. Förvärvet beräknas bidra positivt till Seamless vinst per aktie under 2015. Vid offentliggörandet av denna rapport förväntas förvärvet av denna del av Ingram Micros verksamhet bidra till en ökad årsomsättning om ca 70-75 miljoner kronor.

Förändringar inom bolaget

Seamless har under året genomfört förändringar inom ledningsgruppen genom rekrytering av James Connelly som global försäljningsdirektör (CSO). Precis efter årets slut förstärktes ledningsgruppen ytterligare med Annika Blomé som Chief Product Officer (CPO) samtidigt som Anders Forssten utträdde. I övrigt består ledningsgruppen av Peter Fredell (CEO), Ingrid Lindström (EVP / COO), Daniel Hilmgård (CFO), Tommy Eriksson (VD Seamless Distribution Systems). Medelantalet anställda har ökat från 112 till 172. Utöver detta har Seamless ca 40 konsulter runtom i världen.

I styrelsen har inga förändringar skett, utan styrelsen har under året bestått av Michael Sundin som styrelseordförande samt Peter Fredell, Omar Cordes, Robin Saunders och Martin Börresen som styrelseledamöter.

Seamless

Som kommunicerats i pressmeddelande och i föregående kvartalsrapporter för det tredje och fjärde kvartalet har besparingsåtgärder vidtagits under det tredje och fjärde kvartalet som innebär förväntade besparingar på ca 80 miljoner kronor på årsbasis. Effekterna av dessa besparingar förväntas få genomslag under det första kvartalet 2015 och framåt. En del av dessa besparingsåtgärder har varit att avveckla den svenska delen av Seamless utvecklingsavdelning, något som resulterat i att ca 30 personer fått lämna bolaget. Utvecklingen kommer framgent att bedrivas framförallt från Polen, där Seamless i dagsläget har ca 40 personer på plats.

Bolaget ser regelbundet över verksamheten med fokus på att öka produktiviteten per betald timme. Den beslutade nedläggningen av den svenska utvecklingsverksamheten är därmed ett naturligt steg att ta, då kostnaden per utvecklad funktionalitet är betydligt lägre i Polen än i Sverige, samtidigt som kärnan i SEQR är färdigutvecklad och inte kommer kräva lika mycket utvecklingstimmar framöver.

Kostnadsmassan i Sverige flyttas därigenom från utveckling av mjukvara till marknadsföring och försäljning.



The graphic is divided into two main sections. On the left, a white disposable coffee cup with a black lid is shown. The cup features a cartoon illustration of a man in a blue shirt and black pants pushing a stroller. A teal circular badge in the upper left corner of the cup area contains the text "SEQR-PRIS 344 kr inkl. frakt". On the right, there is a teal vertical banner. At the top of the banner is the SEQR logo, which consists of a stylized 'S' made of blue dots. Below the logo, the text "SHOP ON THE SPOT" is written in large, bold, white capital letters. Underneath this, in smaller white text, it says "Scanna. Godkänn. Få hem." At the bottom of the banner is a large black and white QR code.

ORDFÖRANDE HAR ORDET

2014 har varit ett år av infrastrukturbyggande för SEQR. Ett arbete som ställt stora krav på bolaget och dess personal för att se till att produkter och bakomliggande system är skalbara och anpassade efter de olika marknadernas behov och regelverk. Seamless utökar nu sin potentiella marknad från 5 länder med ca 30 miljoner innevånare till 11 länder med ca 600 miljoner invånare. En ökning med 20 gånger av den potentiella kundbasen!

Samtidigt har en fantastisk produktutveckling skett med att ta fram ett helt nytt koncept och användningsområde för SEQR : ShopSpot, eller Active Media som varit arbetsnamnet internt. En produkt som revolutionerar reklam- och annonsvärlden!

Oavsett vilken kanal du som företagare vill använda dig av för att ditt budskap skall nå konsument (tidningsannonser, annonspelare, broschyr, tv eller internet) förvandlar ShopSpot det till ett köpställe. Konsumenten kan via SEQR spontant beställa, betala och få produkten hemskickad till sig. Detta är unikt och kommer förändra våra möjligheter och syn på hur vi som konsument kan finna det vi söker.

Tyvärr har aktiemarknaden inte visat något större tålamod eller förståelse över det stora arbete och investering bolaget gjort under året. Att skapa nya betalningssystem tar tid.

Ett gott exempel på detta är kortbetalningar och tiden det tog för att få genomslag hos allmänheten för detta betalningsmedel. Först ut var Diners redan på 50-talet men det är först sent in på 90-talet som kortbetalning var utvecklat och accepterat till den nivå det är idag. Enorma investeringar har gjorts under åren för att få denna infrastruktur på plats. Investeringar gjorda med ett långt perspektiv. Betalningssystem tenderar att ha långa livscyklar, mynt har funnits på marknaden i snart över 3000 år.

Seamless har tagit krafttag med att globalisera SEQR som framtidens betalningssystem och försäkrat sig om dess funktionalitet och säkerhet. Det är en långsiktig investering som kommer att växa och bära frukt under många år framöver.

Bolaget står nu inför en helt ny fas i sin fortsatta verksamhet – att gå från utveckling och infrastrukturbyggande till att bli ett konsumentinriktat marknadsföringsbolag.

Stora steg i denna riktning har tagits i bolaget, en förändring som kommer att fortgå under 2015. Ett år då jag är övertygad om att det gedigna arbetet som skett under 2014 kommer att ge resultat.

**”Bolaget står
nu inför en helt
ny fas i sin
fortsatta
verksamhet”**

Michael Sundin
Styrelseordförande

AFFÄRSOMRÅDEN

Seamless har tre huvudsakliga affärs- och produktområden där transaktionsväxeln ERS 360 är navet i verksamheten.

Transaktionsväxeln

- Verksamhet i: Seamless Payments AB
- Startades: 2001
- Produkter inkluderar: E-TopUp, Värdeadderande tjänster (VAS) och Managed Operations (MOPS)

E-TopUp

E-TopUp utgör den större delen av affärsområdet Transaktionsväxel. ERS 360 är ett system som framförallt säljs till mobiloperatörer. Genom ERS 360 kan operatörerna erbjuda sina kunder en mångfald av elektroniska produkter. Historiskt har det största användningsområdet av ERS 360 varit laddning av kontantkort direkt via mobilen, så kallad TopUp. Tidigare har mobilkunder köpt fysiska skrapkoder för att ladda sina kontantkort. Det är dock betydligt mer kostnadseffektivt och säkert för operatörerna att låta sina kunder köpa samtalstid direkt via mobilen utan att behöva trycka och distribuera de fysiska skrapkoderna. Distributionskostnaderna minimeras och risken för borttappade eller förfalskade koder minskar markant, samtidigt som administration och uppföljning förenklas avsevärt. I utvecklingsländerna fyller mobilkunderna på sina mobiler med mycket små valörer. Detta innebär att det blir svårt att få en god lönsamhet vid försäljning av fysiska skrapkoder. Med elektronisk laddning spelar storleken på beloppet ingen roll. Seamless påfyllningsteknik fungerar på alla mobila enheter och är oberoende av teknisk funktionalitet i mobilen vilket medför att alla som har en mobiltelefon, oavsett om det är en modell från 1992, eller den senaste generationens smartphone, har möjlighet av att använda sig av Seamless elektroniska värdebevis.

VAS – Value Added Services

VAS som också baseras på ERS 360 består av andra värdeadderande tjänster som säljs som tilläggsfunktionalitet till E-TopUp. VAS är en vidareförsäljning, det vill säga alla kunder som har VAS har även köpt e-TopUp. Operatörerna letar ständigt efter nya möjligheter att få användarna att nyttja mobilen mer, framförallt om kunden har ett förbetalt kontantkort. Med Seamless VAS kan operatören exempelvis erbjuda sina abonnenter att ringa billigare till vänner och familj, få bonus på inkommande samtal, ge billigare priser till kunder i olika regioner, vid olika tidpunkter, etc. Dessa tjänster riktar sig framförallt mot utvecklingsländerna där majoriteten av alla med en mobiltelefon har förbetalda kontantkort. VAS skapar nya intäktströmmar till operatörerna då de ger användarna fler incitament att använda telefonen och leder till en stark kundlojalitet.

MOPS

Ett av de viktigaste urvalskriterierna när en mobiloperatör väljer teknikleverantör är en pålitlig och stabil supporttjänst. Många operatörer väljer att helt lägga ut driften av systemet för att minska sina kostnader samtidigt som man drar nytta av expertisen hos leverantören. Genom att utnyttja MOPS kan mobiloperatören fokusera på sina kunder medan Seamless tar ansvar för underhåll och drift av plattformen. Tjänsterna inkluderar kontroller, både på distans och på plats samt löpande drift och hantering av plattformen. MOPS är precis som VAS en vidareförsäljning, det vill säga att alla kunder som har MOPS har även köpt e-TopUp.

Marknaden

Marknaden för e-TopUp går generellt i allt högre utsträckning från att ha varit en enskild produkt till att bli ett fullt ekosystem av elektroniska produkter och tjänster. Fokus ligger på marknaderna i Afrika och Asien, där andelen användare med kontantkort fortfarande ligger över 90%. Seamless har sett ökad aktivitet på dessa marknader under slutet av 2014 och ser med tillförsikt fram mot 2015 där möjligheterna ser mer lovande ut än på länge, både när det kommer till utökade samarbeten med existerande kunder, som nyförsäljning till nya operatörer och operatörsgrupper.

Distribution

- Verksamhet i: SIA Lettel, Seamless Payments AB och SEQR Nordics AB
- Startades: 2011
- Produkter inkluderar: Fysisk och elektronisk distribution av mobil TopUp/påfyllnadskoder och andra elektroniska produkter via detaljister, banker och onlinekanaler

Efter förvärvet 2011 av den lettiska distributören SIA Lettel gick Seamless från att vara en ren teknikleverantör till att också bli en distributör. Affärsområdet Distribution har därefter, sedan juli 2013 även etablerat sig i Sverige där Seamless distribuerar elektroniska och fysiska kontantkort. Detta innebär att Seamless tecknar avtal med produkt- och tjänsteleverantörer samt distribuerar dessa produkter och tjänster direkt till återförsäljarna. Bolaget levererar då en ”end to end”-plattform för e-produkter som innefattar exempelvis mobil samtalstid, elektroniska presentkort och förbetalda betalkort.

Marknaden

Marknaden för distribution präglas generellt av hård konkurrens och låga marginaler i de flesta länder. Antalet aktörer på marknaden är få men produktutbudet relativt likartat varför priset historiskt varit den största konkurrensfaktorn. Kunderna (återförsäljarna) har dock i allt högre utsträckning börjat efterfråga nya produkter att distribuera i samma kanaler som elektroniska påfyllnadskoder. Detta inkluderar alla typer av elektroniska produkter. Presentkort till värdebevis och färdbiljetter för transport är exempel på produkter som stadigt växer. I dagsläget tvingas därför detaljisterna och dagligvarubutikerna ha flera olika system för att hantera dessa produkter. De företag som kan erbjuda en plattform med möjlighet att hantera existerande såväl som kommande elektroniska produkter kommer i längden ha de bästa förutsättningarna att ta marknadsandelar och därigenom också öka marginalerna inom distributionsverksamheten.

För handeln innebär e-produkter en möjlighet till ökad försäljning och konsumentinflöde utan krav på investeringar, kapitalbindning, lager och utrymme i butikshyllorna. För konsumenten innebär e-produkter bland annat snabbare och smidigare betalningar, enkla överföringar mellan personer och lätt hantering av till exempel kvitton. Detta gör e-produkter till ett tillväxtområde med fördelar för både konsumenter och handeln.

Seamless

SEQR

- Verksamhet i: Seamless Payments AB, Seamless Remittance AB, Seamless Romania SRL, SEQR Finland OY AB, SEQR Benelux BVBA och SEQR Nordics AB
- Startades: 2012
- Produkter: Mobila betalningar

Under slutet av 2011 lanserade bolaget den nya produkten SEQR som gör det möjligt att betala med mobiltelefon i butik och online samt att överföra pengar mellan privatpersoner. Under 2012 tillkom ytterligare tjänster med funktionalitet för riktade värdeerbjudanden samt möjlighet att ta betalt i en mobil kassa för småföretagare. SEQR är ett helt nytt betalningssystem som gör det möjligt att genomföra transaktioner utan att gå via kortnätverk och kortinlösande bankers befintliga och kostsamma lösningar. Tekniken bakom SEQR byggde initialt på QR-koder, en teknik som utvecklades redan i början av 90-talet och nu utnyttjas genom att mobiltelefonen läser av QR-koden med mobilkameran. Tekniken bakom SEQR gör att handlaren inte behöver investera i någon dyr hårdvara eller omständlig installation för att kunna erbjuda sina kunder betalning med hjälp av mobilen. Tekniken fungerar lika bra på tryckt media som i digital media såsom webbutiker och tv-reklam. 2013 blev SEQR även kompatibelt med NFC. Detta fungerar genom att en RFID-krets som stödjer NFC fästs på klisterlappen med QR-kod vid respektive kassaterminal som sedan avläses på max 10 cm avstånd.

SEQR – funktionalitet

Betalning i butik	Betalning utanför butik	Överföring direkt till privatpersons bankkonto	Riktade värdeerbjudanden	SEQR Mobilkassan
				
<i>Mobila betalningar i kassaterminaler</i>	<i>Mobila betalningar online (e-handel) och på tryckt media (exempelvis faktura)</i>	<i>Gratis överföring från mobil direkt in på privatpersons bankkonton</i>	<i>Riktade värde- och kampanjerbjudanden från handlare till SEQR-användare</i>	<i>Möjlighet för mindre företag att ta emot SEQR-betalning</i>

Transaktionen verifieras och genomförs via Seamless unika transaktionsväxel ERS 360. Detta leder till att kortnätverk och kortinlösande banker kan kringås och avgifterna för handlarna kan sänkas drastiskt. För kunden innebär SEQR ett nytt bekvämt sätt att betala på och kvittot från de genomförda transaktionerna finns alltid tillgängligt i mobiltelefonen.

Marknaden

Mobila betalningar har varit ett hett ämne internationellt sedan mitten på 2000-talet. Initialt pratades det mycket om att mobila betalningar kommer spridas snabbast i Afrika och Mellanöstern, på platser där bank- samt betalinfrastruktur saknats eller varit bristfällig. Mobiloperatörerna i dessa länder har setts som de som naturligt skulle mantla rollen som införare och spridare av mobila betalningar, då operatörerna redan har den nödvändiga infrastrukturen och då det är både enklare samt billigare att sätta upp en ytterligare mobilmast kontra att bygga ut bank- och kortinfrastruktur på vissa av dessa platser. I dessa länder har det handlat om att lösa ett reellt problem, som exempelvis bestått i att löner betalats ut kontant och där arbetaren sedan inte haft något sätt att överföra pengarna till familj/släkt/vänner bosatta i andra städer, då arbetaren inte har någonstans att sätta in kontanterna för att kunna genomföra överföringen.

I USA och Europa introducerades möjligheten till mobila betalningar på riktigt för första gången i och med lanseringen av Apples iPhone år 2007. Innan dess hade mobiloperatörerna helt kontrollerat vad som var möjligt att förmedla/kapitalisera på via användandet av mobiltelefonin. På dessa marknader har dock infrastrukturen för alternativ till kontantbetalningar och överföring av pengar varit etablerat sedan länge, med kortbetalningar som det i dagsläget rådande alternativet.

För konsumenten i Europa eller USA har därför möjligheten att betala med mobilen i en butik, eller att kunna överföra pengar från mobilen, inte inneburit att något reellt problem i vardagen har lösts, eller att vardagen har underlättats. Betalkorten fungerar ganska bra generellt, så varför ändra ett invariant mönster och börja betala med mobilen istället, bara för att det går?

Seamless

Om mobila betalningar skall nå acceptans hos den stora allmänheten så krävs det att kundnyttan ökar. Några av de sakerna som därför bör finnas i en mobil betalningstjänst är följande:

- Digitala kvitton – att ha alla sina kvitton sparade på ett och samma ställe, utan att för den sakens skull behöva gå runt med en sprängfylld plånbok.
- Digitala erbjudanden och rabattkuponger som går att utnyttja, direkt vid betalning, utan omständliga processer för att lösa in dessa, eller krav på att man skall komma ihåg att ta med dessa till butiken.
- Möjligheten att koppla alla sina bonus/lojalitetskort till tjänsten. Detta återigen för att slippa bära med sig kundklubbkort och komma ihåg att använda dessa vid köpen. I en fungerande mobilbetalningslösning så bör kundklubbspoängen automatiskt registreras vid ett köp, utan att konsumenten behöver uppmärksamma handlaren på att denne är medlem.
- Säkerhet – kortnummer stjäls hela tiden. Att emulera kortuppgifter i telefonen gör att känslig data skickas vid varje transaktion. En fungerande mobilbetalningslösning som skall nå bred acceptans hos allmänheten måste innebära en ökad trygghet hos konsumenten att deras data, kunduppgifter och framförallt, kontouppgifter, ligger säkra hos leverantören av tjänsten.

För handlaren är kortbetalningar enkla och smidiga, samtidigt som kostnaderna för kontanthantering minskar. Handlaren betalar dock ansevärliga summor till, framförallt, de kortutgivande bankerna för varje kortbetalning som genomförs. Att introducera ett nytt betalsätt, oavsett om det är ett ”mobilt” sådant, eller något annat, kommer sällan leda till ökad försäljning eller ökade intäkter för handlaren, då försäljningen till absolut största delen kommer avgöras av hur produktutbudet eller erbjudandena ser ut, inte hur betalningen görs. Vad har då handlaren för incitament att införa ”mobila betalningar”?

Att få acceptans hos handlarna för mobila betalningar handlar om att framförallt kunna uppfylla två kriterier:

1. Det får inte ta längre tid eller vara mer komplicerat än dagens kontant/korttransaktioner. Behöver handlaren öppna en till kassalinje för att köerna växer sig långa på grund av att betalningsmedlet är undermåligt, då kommer kostnaderna öka, kundnöjdheten minska och den mobila betalningslösningen läggas i malpåse.
 2. Mobila betalningssystem får inte innebära några signifikanta investeringskostnader för handlaren. Då handlaren inte i förväg vet om systemet kommer användas i någon större utsträckning så kommer en hög investeringskostnad ta bort en stor del av incitamenten för implementering av mobila betalningar. Ser man till det stora flertalet aktörer globalt som har lösningar kring mobila betalningar så bygger dessa på NFC (Near Field Communication). Tekniken innebär att kassaterminalerna måste bytas ut till nya terminaler med stöd för denna teknik. Att byta ut samtliga kassaterminaler är en relativt dyr och omständlig process som dessutom är tidskrävande.
 3. Pris per transaktion – viktigt även att de löpande kostnaderna är på samma nivå, eller billigare, än vad handlarna redan idag betalar till bankerna för kortbetalningar. Återigen, en affär kommer förmodligen inte sälja mer för att man introducerar mobila betalningar i sin fysiska butik varför en högre kostnad per transaktion för handlaren, än vad de betalar idag, kommer omöjliggöra bred spridning av mobila betalningar hos handlare globalt. De allra flesta mobila betalningslösningar som finns idag bygger på ett eller annat sätt på kortbetalningar, vilket medför att priset som handlaren kommer få betala per transaktion vid en betalning via mobiltelefonen i de allra flesta fall kommer vara högre än vid en kortbetalning. Detta då aktören som introducerat sin mobila betalningslösning för handlaren ifråga också måste tjäna pengar och gör detta genom att lägga på en marginal ovanpå den redan existerande kostnaden för kortbetalningar.
- Det finns ett fåtal aktörer som kan bocka av ett par av ovanstående kriterier. Seamless är det enda företaget som för tillfället kan bocka av samtliga.

AKTIEN

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Seamless uppgår till 20 955 137 kronor fördelat på 41 910 274 aktier. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,50 kronor. Aktierna har emitterats enligt Aktiebolagslagen och är utgivna i svenska kronor.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Kvotvärde	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2001	Bolagsbildning	10,00	10 000	100 000,00	10 000	100 000,00
2001	Nyemission	10,00	40 000	400 000,00	50 000	500 000,00
2001	Split	1,00	450 000	0,00	500 000	500 000,00
2002	Nyemission	1,00	2 171 000	2 171 000,00	2 671 000	2 671 000,00
2004	Nyteckning med optionsrätter	1,00	667 750	667 750,00	3 338 750	3 338 750,00
2005	Nyemission	1,00	1 112 916	1 112 916,00	4 451 666	4 451 666,00
2005	Minskning aktiekapital	0,50	0	-2 225 833,00	4 451 666	2 225 833,00
2005	Nyemission	0,50	8 903 332	4 451 666,00	13 354 998	6 677 499,00
2006	Nyemission	0,50	4 451 666	2 225 833,00	17 806 664	8 903 332,00
2007	Nyteckning med optionsrätter	0,50	445 166	222 583,00	18 251 830	9 125 915,00
2010	Nyemission	0,50	2 281 478	1 140 739,00	20 533 308	10 266 654,00
2011	Nyemission	0,50	1 428 570	714 285,00	21 961 878	10 980 939,00
2012	Nyemission	0,50	2 300 000	1 150 000,00	24 261 878	12 130 939,00
2012	Nyteckning med optionsrätter	0,50	1 358 125	679 062,50	25 620 003	12 810 001,50
2013	Nyemission	0,50	7 428 371	3 714 185,50	33 048 374	16 524 187,00
2013	Nyemission	0,50	8 000 000	4 000 000,00	41 048 374	20 524 187,00
2014	Nyteckning med optionsrätter	0,50	861 900	430 950,00	41 910 274	20 955 137,00

Aktieägare

Ägare	Antal aktier och röster	Andel av totalt kapital och röster
Danske Bank Group	7,586,125	18.10%
Fredell & Co	4,937,651	11.78%
Kinnevik	4,232,585	10.10%
Six Sis AG	1,204,749	2.87%
Avanza pension	1,173,896	2.80%
Dz Privatebank S.A.	1,150,000	2.74%
Kent Carlbom och genom bolag	1,010,000	2.41%
Länsförsäkringar fondförvaltning	932,800	2.23%
Kas Bank Client Accnon Treaty 30%	813,018	1.94%
Henderson Fonder	752,921	1.80%
Övriga aktieägare	18,116,529	43.23%
Totalt, alla ägare	41 910 274	100.0%

Marknadsplats

Bolagets aktier handlas sedan juni 2012 på NASDAQ OMX Stockholm. Dessförinnan handlades bolagets aktier på NASDAQ OMX First North under perioden 2006 - 2012.

Kursutveckling

Årshögsta och årslägst under de senaste tolv månadernas handel är 49,50 respektive 7,75 kr per aktie och avser stängningskurser. Den genomsnittliga kursen de senaste tolv månaderna är 28,88 kr per aktie och per stängningskurs den 31 december 2014 har bolaget ett börsvärde på cirka 459 MSEK. Statistiken för årshögsta och årslägst är även den baserad på stängningskursen per 31 december 2014.

Handel

Under de senaste tolv månadernas handel har i genomsnitt cirka 155 868 aktier handlats per dag. Statistiken gäller per stängning den 31 december 2014.

Incitamentsprogram

Bolaget har två pågående teckningsoptionsprogram vilka beslutades på årsstämman den 26 april 2013 samt på årsstämman den 8 april 2014. Utöver de nämnda teckningsoptionsprogrammen har Seamless även ett optionsprogram om totalt 300 000 optioner baserat på det optionsprogram som antogs på årsstämman 2012. Optionsprogrammet sträcker sig till augusti 2015 och är inte ”in the money” för tillfället.

Teckningsoptionsprogram 2013/2016:1

På årsstämman den 26 april 2013 beslutades om ett nytt teckningsoptionsprogram varmed högst 2 000 000 teckningsoptioner kan komma att emitteras till dotterbolaget The Mollet AB för vidare överlåtelse till nuvarande och framtida anställda i bolaget, dock inte den verkställande direktören i bolaget. Det beslutades att en option skall ge rätt till teckning av en (1) ny aktie varmed bolagets aktiekapital kan ökas med högst 1 000 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna. Teckningskursen skall uppgå till 275 procent av volymvägd genomsnittlig börskurs för bolagets aktie under perioden 29 april 2013 till och med 13 maj 2013, dock lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen är därmed fastställd till 61,50 kr. Det beslutades vidare att teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier i bolaget från och med den 1 augusti 2016 till och med den 31 augusti 2016.

Fördelning teckningsoptionsprogram 2013/2016:1

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Tilldelade	1 611 505
Ännu ej tilldelade	388 495
Totalt	2 000 000

Teckningsoptionsprogram 2013/2016:2

På årsstämman den 26 april 2013 beslutades om ett nytt teckningsoptionsprogram varmed högst 1 500 000 teckningsoptioner kan komma att emitteras till dotterbolaget The Mollet AB för vidare överlåtelse till de vid årsstämman 2013 nyvalda styrelseledamöterna Michael Sundin, Omar M Cordes och Robin Saunders. Det beslutades att en option skall ge rätt till teckning av en (1) ny aktie varmed bolagets aktiekapital kan ökas med högst 750 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna. Teckningskursen skall uppgå till 275 procent av volymvägd genomsnittlig börskurs för bolagets aktie under perioden 29 april 2013 till och med 13 maj 2013, dock lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen är därmed fastställd till 61,50 kr. Det beslutades vidare att teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier i bolaget från och med den 1 augusti 2016 till och med den 31 augusti 2016.

Fördelning teckningsoptionsprogram 2013/2016:2

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Tilldelade	250 000
Ännu ej tilldelade	1 250 000
Totalt	1 500 000

Teckningsoptionsprogram 2014/2017:1

På årsstämman den 8 april 2014 beslutades om ett nytt teckningsoptionsprogram varmed högst 2 000 000 teckningsoptioner kan komma att emitteras till dotterbolaget The Mollet AB för vidare överlåtelse till nuvarande och framtida anställda i bolaget, dock inte den verkställande direktören i bolaget. Det beslutades att en option

skall ge rätt till teckning av en (1) ny aktie varmed bolagets aktiekapital kan ökas med högst 1 000 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna. Teckningsoptionerna emitterades i två serier (Serie I och II) om högst 500 000 teckningsoptioner i Serie I och högst 1 500 000 teckningsoptioner i Serie II. Teckningskursen skall uppgå till 200 procent av volymvägd genomsnittlig börskurs för bolagets aktie under perioden 9 april 2014 till och med den 25 april 2014, dock lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen är därmed fastställd till 60,69 kr. Det beslutades vidare att teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier i bolaget från och med den 1 augusti 2017 till och med den 31 augusti 2017. För serie I får anställda betala en summa motsvarande marknadspriset vid förvärvstidpunkten, högst 150 000 teckningsoptioner per person. Inga teckningsoptioner i teckningsoptionsprogram 2014/2017:1 har vid utgången av 2014 tilldelats.

Teckningsoptionsprogram 2014/2017:2

Teckningskursen för teckningsoptionerna i Serie II skall uppgå till 150 procent av volymvägd genomsnittlig börskurs för bolagets aktie under perioden 9 april 2014 till och med den 25 april 2014, dock lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen är därmed fastställd till 45,52 kr. Det beslutades vidare att teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier i bolaget från och med den 1 augusti 2017 till och med den 31 augusti 2017. För serie II får anställda vederlagsfritt erhålla högst 300 000 teckningsoptioner per person. Såvitt gäller anställda bosatta utanför Sverige förutsätts därvid dels att förvärv av teckningsoptioner kagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser. Inga teckningsoptioner i teckningsoptionsprogram 2014/2017:2 har vid utgången av 2014 tilldelats.

Översikt utestående teckningsoptionsprogram

Program	Löptid	Totalt antal	Teckningskurs	Aktier per teckningsoption	Teckningsperiod
2012	-18 jul 2015	300 000	17,51 kr	1	1 jun 2015 - 18 jul 2015
2013/2016:1	- 31 aug 2016	2 000 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016
2013/2016:2	- 31 aug 2016	1 500 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016
2014/2017:1	-31 aug 2017	500 000	60,69 kr	1	1 aug 2017 - 31 aug 2017
2014/2017:2	- 31 aug 2017	1 500 000	45,52 kr	1	1 aug 2017 - 31 aug 2017

Utspädning för befintliga aktieägare och kapitaltillskott till bolaget

Teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna kan medföra att det proportionella ägandet och röstandelen för innehavare av aktier i bolaget minskar. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner tillkommer 5 800 000 aktier och utspädningseffekten blir cirka 14 procent för befintliga ägare, baserat på 41 910 274 aktier.

Hembud och innehav av egna aktier

Bolagsordningen innehåller inte någon klausul om hembud. Bolaget ägde per den 31/12 955 619 aktier. Efter periodens slut har Seamless gjort ytterligare köp av egna aktier och har vid årsredovisningens avgivande 1 000 000 aktier.

Utdelningspolicy

Eftersom Seamless är ett tillväxtbolag har ännu inte utdelning lämnats till ägarna. Till grund för beslut om vid vilken tidpunkt Seamless skall bli ett vinstutdelande bolag ligger Seamless finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Bemyndiganden

Årsstämman i bolaget beslutade den 8 april 2014 att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fram till årsstämman 2015, fatta beslut om emission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Sådan emission eller emissioner fick medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 10 000 000 aktier. Bemyndigandet har inte utnyttjats. Samma årsstämma beslutade bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2015, fatta beslut om återköp av bolagets aktier. Återköp får ske av så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, fram till årsstämman 2015 fatta beslut om överlåtelse av bolagets aktier. Överlåtelse av egna aktier får ske på Nasdaq OMX Stockholm eller i samband med förvärv av hela eller delar av företag eller verksamheter och får inte överstiga antalet aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelsen.

Övrigt

Bolaget är ett Euroclearanslutet avstämningsbolag vilket innebär att samtliga aktier är kontoförda av Euroclear. Detta innebär att det är Euroclear som för bolagets aktiebok, ISIN-kod för aktierna är SE0000857369

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Seamless Distribution AB (publ.) org.nr 556610-2660 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2014 för moderbolaget och koncernen. Noterna på sidorna 35 till 60 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Verksamhet

Seamless är ett globalt snabbväxande mjukvaruutvecklingsföretag specialiserat på teknologilösningar för mobiloperatörer, banker, dagligvaruhandel och distributörer. Företagets huvudsakliga affärs- och produktområden är:

- Seamless transaktionsväxel för mobiloperatörer där elektronisk påfyllning av kontantkort, E-TopUp, och värdeadderande tjänster, VAS, erbjuds.
- Seamless egna distributionsled av elektroniska produkter.
- Seamless lösning för mobila betalningar, SEQR.

Seamless egenutvecklade transaktionsväxel ERS 360 är navet i verksamheten och hanterar varje år över 3,3 miljarder transaktioner genom 525 000 aktiva försäljningsställen. Det är Seamless egenutvecklade transaktionsplattform som utgör grunden för SEQR. Över 6 000 handlare har valt SEQR. 2013 lanserades SEQR i Rumänien och under 2014 i Belgien, Finland och Portugal. Seamless handlas på Nasdaq OMX Stockholm, kortnamn SEAM.

Seamless har kontor i: Accra, Atlanta, Bryssel, Bukarest, Calcutta, Helsingfors, Lahore, Lissabon, Mumbai, Riga, Lodz, London och Stockholm.

Väsentliga händelser under året

- Ramavtal tecknas mellan bransch- och arbetsgivarorganisationen Visita och Seamless angående SEQR. Avtalet innebär att cirka 6 400 hotell, restauranger, nöjesparker, campingplatser, vandrarhem samt skid- och spaanläggningar i Sverige nu kan dra fördel av en markant sänkning av sina transaktionskostnader.
- I februari tecknar medlemsorganisationen EMAB, ägare till bland annat butikprofilen Frendo, avtal med Seamless om införande av SEQR. EMAB har cirka 430 butiker runt om i Sverige.
- Patent- och registreringsverket, PRV har meddelat Seamless svenskt patent för bolagets egenutvecklade lösning för säker betalning med mobiltelefon. Patentet avser central teknologi i Seamless betalningslösning SEQR.
- Avtal tecknas med betalningsleverantören Payzone om att integrera SEQR i erbjudandet till företagets kunder. Genom samarbetet kommer de cirka 20 000 restauranger och butiker som idag använder sig av Payzones betalterminaler enkelt kunna erbjuda sina kunder möjlighet att betala med mobilen med start sommaren 2014.
- Ramavtal tecknat mellan Svensk Handel och SEQR. Avtalet innebär en möjlighet till halverade transaktionsavgifter för de 12 000 företag runt om i landet som är medlemmar i Svensk Handel.
- I november 2013 skrevs avtalet mellan Hesburger, Finlands största hamburgerkedja, och Seamless, gällandes introduktionen av SEQR på Hesburgers restauranger. Den 27 maj 2014 togs systemet i drift och besökarna på Hesburger kan betala hamburgaren med mobilen, koppla sitt bonuskort och ta del av erbjudanden i SEQR-appen.
- Ytterligare åtta branschorganisationer satsar på mobila betalningar med SEQR då ramavtal tecknats med Butikerna – samlingsorganisationen för små och medelstora butiker inom detalj- och servicehandel i Sverige. Butikerna har 4 500 medlemmar fördelade på åtta branschorganisationer – Cykel Motor och Sporthandlarnas riksförbund, Leksaksbranschen, Sveriges Bagare och konditorer, Svensk Servicehandel & Fast Food, Zoobranschens Riksförbund, Stockholms Köpmannaförbund, Sveriges bowlinghallars förbund, Svenska Antikvariatföreningen.
- Belgien blir Seamless första marknad att använda SEPA. McDonald's i Belgien påbörjade under juni utrullningen av SEQR i landet och Belgien blir därmed den första marknaden där Seamless använder sig av SEPA (Single Euro Payments Area). Konsumenterna i hela Eurozonen kan själva välja om pengar skall dras från deras bankkonto när de betalar med SEQR, oavsett bank.
- SEQR lanserar ny app för Windows Phone 8. Appen är speciellt utvecklad för Windows-baserade smartphones och innehåller samma funktionalitet som för iPhone och Android.
- Telekomjätten Oranges största partner i Rumänien – telekomåterförsäljaren EuroGsm – har under kvartalet tecknat ett avtal med Seamless. Avtalet gäller införande av SEQR där kunderna kommer att kunna betala i EuroGsm:s 90 butiker och även på www.eurogsm.ro.
- Sodexo, Sveriges största leverantör av lunchkort, har skrivit avtal om att integrera SEQR som betalningslösning i sin app Rikslunchen Pass. Det innebär att 80 000 Rikslunchen Pass-användare även kan betala med mobilen. Avtalet avser initialt den svenska marknaden, med det gemensamma målet att integrera SEQR på Sodexos internationella marknader i fas två.
- Datainspektionen har genomfört en granskning av hur de fyra betaltjänstföretagen SEQR, Trustly, WyWallet och Klarna hanterar användarnas personuppgifter. Resultatet av denna granskning presenterades i juni och SEQR var där den enda tjänst som blir godkänd utan anmärkningar. Datainspektionen har undersökt vilka uppgifter som samlas in om de som använder tjänsterna och hur dessa uppgifter används.

- Globalt avtal tecknas med PCMS, en världsledande leverantör av mjukvara och tjänster för handel, med stark position på två för SEQR strategiska marknader: Storbritannien och USA.
- InComm, världens ledande distributör av lojalitets-, present- och värdekort, tecknar globalt samarbetsavtal med Seamless gällandes SEQR. Avtalet innebär att InComms omfattande produktportfölj med presentkort, värdekort och lojalitetskort kan flytta in i SEQR-appen. Det laddningsbara kortet fungerar som ett betalkonto i SEQR-appen och USA blir den första marknaden där lösningen lanseras.
- Ingenico Payment Services, som tidigare hette Ogone, som levererar digitala tjänsteplattformar och lösningar för e-handel, skriver avtal med Seamless om att integrera SEQR i Ogone's plattform som tusentals belgiska webbutiker idag använder sig av.
- Butikskedjan Top-Sport i Finland skriver avtal gällandes SEQR för att under hösten rulla ut betaltjänsten i sina 24 fysiska butiker följt av företagets webbutik.
- Mobil Park har under det tredje kvartalet anslutit sig till att erbjuda sina kunder att betala parkeringen utan extra kostnader genom SEQR. Parkeringsbolaget med 500 uppdragsgivare såsom fastighetsbolagen Vasakronan och JM planerar att rulla ut SEQR under det fjärde kvartalet 2014.
- Seamless inleder samarbete med Optimal Payments, globalt ledande leverantör av betaltjänster online och mobil, för att lansera SEQR på den brittiska marknaden. Med Optimal Payments som partner kan SEQR bredda sin internationella marknad genom att deras generella prepaid-konto integreras i appen vilket innebär att konsumenterna kan betala med mobilen hos alla handlare som accepterar SEQR.
- Ett avtal med den brittiska kundkortsleverantören Contis sluts. Avtalet innebär att kunderna till Contis nu kommer att kunna digitalisera sitt utbud av allt inom klubb-, lojalitets- och kontantkort tack vare SEQR. Kortet kommer att finnas tillgängliga som konton inuti SEQR.
- SEQR inleder ett samarbete med Mecenat, Europas största leverantör av studie-id/förmånskort. En halv miljon studenter kan nu koppla Mecenatkortet till SEQR-appen och få tillgång till studentspecifika erbjudanden från alla butiker och restauranger som är anslutna till SEQR. Samarbetet innebär nya affärsmöjligheter för både SEQR och Mecenat. Partners som annonserar med SEQR får en helt ny marknadsföringskanal vars teknik kan hantera hela kedjan från annonsplattform, erbjudande, betalning och inlösen tack vare ett eget clearinghouse.
- Colruyt Group, en av Belgiens största detaljhandelskoncerner med en omsättning på cirka 80 miljarder SEK avser att införa SEQR. Företagets position och marknadsandel med fler än 500 fysiska butiker och e-handel gör Colruyt Group till den största handlaren som hittills lanserar SEQR. Under september 2014 blev webbutikerna Collishop, Dreamland och Dreambaby först ut att erbjuda SEQR som betalningsmetod. Utrullning i samtliga fysiska butiker är planerade för fas två.
- En av Sveriges största detaljhandelskedjor, Clas Ohlson, har skrivit avtal gällandes SEQR. Avtalet gäller till att börja med de 78 butiker som finns i Sverige och SEQR rullas ut i butikerna inom kort. I nästa fas väntar fler marknader som Clas Ohlson är etablerade på, samt e-handeln.
- Avtal med Ingram Micro Mobility Sweden AB och Ingram Micro Mobility Denmark A/S ("Ingram Micro Mobility") skrivs om förvärv av företagets distribution av förbetalda mobiltjänster i Sverige och Danmark. Förvärvet är beroende av att båda parter uppfyller specifika villkor och är planerat att träda i kraft i början av 2015. Förvärvet innebär en strategisk utvidgning av Seamless befintliga distribution av e-produkter. Genom förvärvet lägger Seamless Danmark till sina marknader. Mobilbetalningslösningen SEQR skapar i kombination med förbetalda mobiltjänster och andra e-produkter ett starkt och lönsamt erbjudande till de mer än 2 000 detaljhandelsföretagen i de två länderna. Affären innebär att Seamless mer än fördubblar sin omsättning. Omsättningen av Ingram Micro's distribution av förbetalda mobiltjänster i Sverige och Danmark, som förvärfvas av Seamless, förväntas uppgå till strax under en halv miljard SEK för 2014. Förvärvet är baserat på ett P/E tal om 6. En första delbetalning om 4 miljoner SEK har betalats ut kontant. Förvärvet sker med utfallsförbehåll som innebär att Seamless inte kommer betala för kunder som eventuellt faller bort före 30 juni, 2015. Förvärvet beräknas bidra positivt till Seamless resultat per aktie under 2015.
- Seamless lägger till Portugal på SEQR-kartan och har redan tecknat avtal med fyra handlare på den nya marknaden. Återigen visar restaurangbranschen att de är snabba på att införa mobila betalningar och Portugal är den fjärde marknaden där McDonald's väljer SEQR. Seamless kommer att använda SEPA (Single Euro Payments Area) för den portugisiska marknaden och Portugal blir därmed ännu en marknad där kunderna kan koppla SEQR direkt till bankkontot.
- Även restaurangkedjorna McDonald's och Starfoods har skrivit avtal om att lansera SEQR i Portugal. Dessutom kommer leksaksföretaget Science4You och modegruppen Lanidor med sina cirka 200 butiker vara bland de första att rulla ut tjänsten på marknaden. SEQR samarbetar med kassasystemsleverantören GrupoPIE på den portugisiska marknaden och integrationen mellan de två systemen är på väg.
- James Connelly rekryteras som global försäljningsdirektör och ny medlem av ledningsgruppen för koncernen. James kommer närmast från en tjänst som VP, UK General manager på Affinion International, ledande befattningar på General Electric (GE) och har en lång erfarenhet av att arbeta med finansiella tjänster samt driva och utveckla försäljning. I samband med James tillträde, utträder Bogdan Sacuiu ur koncernledningen.
- Styrelsen för Seamless beslutade vid två tillfällen under året att inom ramen för det bemyndigande om förvärv av egna aktier, maximalt uppgående till 10 procent av aktierna, som erhöles på årsstämman den 8 april 2014, att återköpa 1 000 000 egna aktier.

- Seamless stärker USA-teamet genom rekryteringen av Beverly Cole som blir säljchef för USA. Beverly har lång erfarenhet av att arbeta med företag inom finans och teknologi. Hon har innehaft flertalet ledande positioner och kommer senast från First Data där hon var Senior Vice President och Strategic Account Leader för Bank of America Merchant Services.
- Transaktionsväxelverksamheten bolagiseras i dotterbolag genom att bolaget Seamless Distribution Systems AB startas. Den traditionella verksamheten som IT-leverantör av transaktionsplattformen ERS läggs i bolaget. Flytten skedde under hösten och är en del i Seamless effektivisering ur strategiskt perspektiv. Som VD för Seamless Distribution Systems AB tillsattes Tommy Eriksson, tidigare CTO på Seamless.
- Seamless mottar sin näst största order någonsin i och med en ny order för distribution av taltid och data för kontantkort. Ordern kommer från en stor mobil- och internetleverantör i Afrika och Seamless går i samband med detta in på en ny marknad. Företaget avser att implementera Seamless transaktionsplattform, ERS 360 för att hantera distribution av taltid och data/internettid för kontantkort till sina mobiltelefonikunder. Ordern ger det nya dotterbolaget Seamless Distribution Systems AB, som transaktionsväxeln nu tillhör, en raketstart. Affären är initialt värd drygt 1 miljon USD och omfattar ERS distribution av e-produkter och hantering av påfyllnad av kontantkort.
- JYSKs kunder kan betala med mobilen efter att man valt att implementera SEQR som betalningslösning i de svenska butikerna. Danska JYSK Group är en internationell butikskedja med 2 200 butiker i 36 länder och en årlig omsättning på ungefär €2,9 miljarder.
- Ingen extern finansiering krävs under en överskådlig framtid utöver redan genomförda kostnadsbesparingar som inleddes under 2014. Styrelsen har fattat beslut om budget för 2015. Beslutet innebär ytterligare kostnadsbesparingar vilka resulterar i att Seamless inte kommer behöva någon extern finansiering inom en överskådlig framtid. Som tidigare kommunicerats så har besparingar redan inletts. De ytterligare beslutade kostnadsnedskärningarna kommer innebära besparingar om 80 miljoner kronor jämfört med 2014.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Förändring i Seamless koncernledning – Seamless genomförde följande förändring i koncernledningen efter rapportperiodens utgång. Annika Blomé, Chief Product Officer, blev ny medlem i koncernledningen. Samtidigt utträdde Anders Forssten, Chief Marketing Officer. Förändringen verkställdes 2015-02-01.
- Utökat samarbete mellan Q-park och SEQR. Sedan 2013 har Q-Park, en av Sveriges ledande aktörer när det kommer till parkeringsanläggningar, erbjudit SeQR på utvalda parkeringsanläggningar. Under våren 2015 rullas SEQR ut på Q-Parks 2 500 betalautomater runtom i landet.
- Seamless har utvecklat plug-ins till några av världens största e-handelsplattformar, såsom Magento, OpenCart, PrestaShop och WooCommerce. Satsningen innebär att hundratusentals e-handlare, på ett snabbt och smidigt sätt kommer att kunna ansluta SEQR till sina webshoppar och erbjuda sina kunder mobila betalningar.
- Migreringen av Ingram Micros kunder för distribution har efter räkenskapets utgång påbörjats. Förväntad årsomsättning för de kunder som migrerar till Seamless uppgår till ca 70-75 miljoner kronor i dagsläget.

Försäljning och resultatutveckling

Intäkter för perioden januari – december 2014 uppgick till 170 754 (161 273) tkr. Detta motsvarar en årlig tillväxt om 6 procent. Omsättningen under 2014 fördelade sig på affärsområdet Transaktionsväxel om 38 415 (41 115) tkr, affärsområdet Distribution om 124 571 (111 761) tkr och affärsområdet SEQR om 7 768 (8 398) tkr. Detta innebar att Transaktionsväxelverksamheten utgjorde 23 (26) procent, Distribution 73 (69) procent och SEQR 4 (5) procent. Under 2014 uppgick rörelseresultatet till -164 997 (-95 797) tkr. Rörelsemarginalen på koncernnivå var negativ under både 2014 och 2013. Affärsområdet Distribution bidrog negativt till rörelseresultatet under 2014 med -11 763 (-10 662) tkr. Affärsområdet Transaktionsväxel redovisade ett rörelseresultat för helåret 2014 på 9 741 (5 506). Affärsområdet SEQR redovisade ett rörelseresultat för helåret 2014 på -135 555 (-70 178) tkr. Koncernen hade ej fördelningsbara kostnader som bidrog till rörelseresultatet med -27 421 (-19 786) tkr. De totala rörelsekostnaderna för alla segmenten uppgick till -337 317 (-258 426). Finansnettot för helåret uppgick till 482 (295) tkr. Årets resultat uppgick till -164 792 (-79 946) tkr.

Det negativa resultatet beror på den expansionsfas som bolaget befinner sig i, där de stora kostnadsökningarna hänförs sig till etablering på nya marknader samt personal- och konsultkostnader. Personalstyrkan har under 2014 ökat med 16% i jämförelse med föregående år.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna för helåret uppgick till 30 427 (31 749) tkr, varav aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 24 189 (19 192) tkr. Avskrivningarna ökade till -17 639 (-9 380) tkr. Avskrivningarna under 2014 bestod till -15 179 tkr av avskrivningar avseende SEQRverksamheten och framförallt avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader. Nedskrivningar för 2014 avseende goodwill och kundkontrakt uppgick till 0 (-2 748) tkr.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -148 731 (-84 965) tkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -147 348 (-83 746) tkr. Kassaflödet hänförligt till förändring av rörelsekapital uppgick till -1 383 (-1 219) tkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2014 uppgick till -35 740 (-37 191) tkr. Likvida medel uppgick vid årets slut till 105 273 (302 765) tkr. Koncernen har inga lån. Seamless har en stark finansiell ställning med en soliditet på 74 (88) procent.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick under 2014 till -13 628 (411 004).

Moderbolaget

Moderbolagets, Seamless Distribution AB (publ), nettoomsättning för 2014 uppgick till 18 452 (42) tkr och resultat före skatt uppgick till -268 351 (-23 127) tkr. Finansnettot i moderbolaget var -270 110 (-2 076) tkr. Likvida medel uppgick till 69 041 (258 889). Moderbolagets investeringar uppgick till 0 (0) tkr. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 4 (4) vid årets slut.

Anställda

Antalet anställda i koncernen vid årets slut var 166 (143). Utöver detta har Seamless heltidskontrakterade konsulter i exempelvis Ghana och Pakistan, sammantaget ca 40 personer. Medelantalet anställda i koncernen var 172 personer (112).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i avsnittet Bolagsstyrning, sida 22.

Seamlessaktien

Per den 31 december 2014 omfattade det registrerade aktiekapitalet 41 910 274 aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Vidare medför varje aktie lika rätt till företräde vid nyemission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler.

En differentiering av aktieägarnas rätt att rösta för sina aktier och rätt till bolagets tillgångar och vinst förutsätter att bolagsordningen ändras, vilket kräver kvalificerade majoritetsbeslut. Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman.

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Samtliga transaktioner med bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Aktier som nyemitteras kommer att registreras på person i elektroniskt format.

Aktieägare som representerar minst tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget är den Danske Bank (sammanlagt 18,10% av aktiekapital och röster, Peter Fredell, via Fredell & Co (sammanlagt 11,78% av aktiekapital och röster) samt Kinnevik (sammanlagt 10,10% av aktiekapital och röster). Årsstämman 2014 bemyndigade styrelsen att intill tiden för årsstämman år 2015, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan företrädesrätt för existerande aktieägare. Styrelsen skall äga rätt att besluta att aktie och/eller konvertibel och/eller teckningsoption skall betalas med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen eller att aktie och/eller konvertibel och/eller teckningsoption skall tecknas med kvittningsrätt. Styrelsens beslut om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 10 000 000 aktier (vid full teckning med stöd av sådana teckningsoptioner och/eller full konvertering av sådana konvertibler och före en eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren eller villkoren för teckningsoptionerna). Emission skall kunna ske för finansiering, finansiering av förvärv av företag, del av företag eller sammanslagning. Vid beslut om riktad kontantemission av aktier skall de nya aktiernas teckningskurs fastställas till ett belopp som nära ansluter till bolagets noterade aktiekurs vid tiden för genomförandet av nyemission. Vid beslut om riktad kontantemission av konvertibler och/eller teckningsoptioner skall prissättningen av och villkoren för konvertiblerna vara marknadsmässiga. Styrelsen bemyndigades även att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor som styrelsen finner lämpliga och/eller erforderliga för att genomföra emissionerna.

Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra för bolaget att på ett snabbt och effektivt sätt finansiera företagsförvärv, del av företag eller sammanslagning. Bemyndigandet har under 2014 ej utnyttjats.

Risker och riskhantering

Seamless verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer där olika riskfaktorer kan påverka företaget. Dessa riskfaktorer kan innebära påverkan på bolagets förmåga att uppnå affärs mål. De risker Seamless identifierat som väsentliga för verksamheten är följande:

Marknadsrisker

Seamless har kunder i 26 länder, varav tio i Afrika. Många av dessa länder har varit föremål för demokratiomvälningsprocesser de senaste åren, något som skapat osäkerhet och som inneburit att många investeringsbeslut samt beslutade projekt fördröjts. Detta är en faktor Seamless inte kan påverka utan ständigt måste förhålla sig till. Kontinuerliga uppföljningar görs för att estimeras samt säkerställa risknivån för dessa projekt. Det har hittills ej inträffat en situation där Seamless inte kunnat fullfölja ett projekt på grund av osäkerhetsfaktorer som dessa. Projekt har dock försenats till följd av marknadssituationen.

Seamless kunder har traditionellt varit stora mobiloperatörer runtom i världen. Varje genomfört projekt gentemot en ny kund står ofta för en signifikant del av innevarande års omsättning. Förseningar i projekt eller uteblivna projekt kan därför innebära att rörelseresultatet påverkas väsentligt. Seamless arbetar aktivt med att bredda produktutbudet samt diversifiera kundbasen för att minska den potentiella påverkan av resultatet per projekt samt givetvis för att ta marknadsandelar.

Sedan 2011 bedriver koncernen distribution av samtalstid för mobiltelefoni i egen regi. Bolaget avropar samtalstid från mobiloperatören, vilken lagervärd elektroniskt i bolagets IT-system fram till att någon av de handlare med vilka bolaget har avtal gör en beställning. Detta medför en lagerrisk för bolaget, för den händelse att den samtalstid som avropats från mobiloperatörerna förlorar sitt värde innan den hunnit säljas vidare och levererats till handlaren, till exempel till följd av obestånd hos telefonoperatören eller dataförlust i bolagets system. Upplägget medför även en risk för bolagets tillgång till likvida medel, för det fall att avropad samtalstid från telefonoperatören inte tillräckligt snabbt kan säljas vidare till, samt faktureras och betalas av, handlaren. Gentemot handlaren föreligger även en motpartsrisk för utestående kundfordringar.

Operationella risker

Seamless står inför en förväntad expansionsfas, där nya tjänster och ny teknik introduceras som kan komma att ställa nya krav på bolagets organisation och teknik. Bolaget har även historiskt expanderat geografiskt för att stärka dess position och konkurrenskraft, en utveckling som kan komma att fortsätta.

Eventuella framtida förändringar, såsom exempelvis expansion på befintliga eller nya marknader eller strukturåtgärder kan innebära svårigheter i förhållande till anställda, leverantörer, samarbetspartners och kunder samt kan medföra omställningssvårigheter. Det kan inte heller garanteras att bolagets nuvarande infrastruktur, system och organisation har prestanda för att klara den ytterligare belastning som kan bli följd av en expansion. Bolaget kan komma att behöva genomföra ytterligare idag okända investeringar för att en expansion skall bli framgångsrik. Det kan därför inte garanteras att en strukturåtgärd eller expansion är framgångsrik och dessa faktorer kan negativt komma att inverka på bolagets finansiella ställning och resultat.

En del av Seamless strategi är att ingå avtal om licensiering och inkomstdelning. Bolagets intäkter under sådana avtal kommer i stor utsträckning bero på Seamless motparters arbete och insatser för att driva volym mot slutkunden. Interna omprioriteringar, ekonomisk kris och personalproblem hos bolagets samarbetspartners kan enskilt eller tillsammans ha negativ effekt på samarbetspartners vilja eller förmåga att marknadsföra och sälja bolagets produkter. Bristande samarbete med, eller engagemang hos, bolagets samarbetspartners och oförmåga att ingå eller förlänga samarbetsavtal på för Seamless acceptabla villkor kan ha väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillgång till personal och utrustning

Seamless förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av stor betydelse för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget kan det därför få en negativ inverkan på verksamheten. För Seamless framtida expansion är bolaget även beroende av att snabbt kunna rekrytera kvalificerad personal. För det fall Seamless ingår avtal med stora kunder kan Seamless få svårt att uppfylla sina åtaganden om rekrytering inte kan ske i den takt som krävs och nödvändig kapacitet därmed inte uppnås. Även om ledningen anser att bolaget har goda förutsättningar för att kunna attrahera såväl som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor givet den konkurrens om arbetskraft som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk, likviditetsrisk, kapitalrisk, ränterisker samt kreditrisker. Nedan följer en beskrivning av dessa, vilka också återfinns under not 3 i mer detaljerad form.

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige men verksamheten är internationell och innefattar länder i Europa, Afrika, Asien och Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro, US-dollar och thailändska bath.

Valutarisken uppkommer så gott som helt genom framtida affärstransaktioner då bolagets verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Bolaget har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilken valuta fordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av bolagets produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Likviditetsrisk och kapitalrisk

Likviditetsrisk är risken för att Seamless saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras likviditetsbehovet löpande genom att likviditetsprognoser över de kommande 24 veckorna upprättas.

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar Seamless dels med nyemissioner, dels med optionsprogram.

Per den 31 december 2014 har koncernen en likviditet om 105 273 (302 765) tkr som består av banktillgodohavanden.

Seamless uppvisar ett negativt resultat för år 2014. Anledningen till detta är som tidigare nämns i årsredovisningen att bolaget befinner sig i en kraftig expansionsfas som inneburit att bolaget vuxit geografiskt med intåg på nya marknader, framförallt på grund av lanseringen av SEQR på flertalet europeiska marknader. Detta har inneburit etableringskostnader, samt kraftigt ökade kostnader för marknadsföring. Personalstyrkan har vuxit med 16% på ett år. Bolaget skrev redan i årsredovisningen för 2013 att avsikten var att fortsätta expandera och ta marknadsandelar under 2014 såväl i Sverige som internationellt. Under 2015 kommer expansionen fortsätta, men då en stor del av kostnaderna redan har tagits, framförallt i infrastrukturbyggande och förbättringar i plattformen, är bedömningen att Seamless kostnadsmassa kraftigt kommer att minska, framförallt till följd av minskad personalstyrka, färre konsulter och mindre behov av vidareutveckling av nya tjänster i Seamless transaktionsväxel. Styrelsen gör bedömningen att tillräcklig finansiering finns för att bedriva verksamheten de närmaste 12 månaderna givet denna plan.

Ränterisk

Seamless har inga räntebärande finansiella skulder. Således finns inga förändringar kopplat till marknadsräntor som påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. För Seamless del skulle ränterisk uppstå genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis kan neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn samt återförsäljare av samtalstid som Seamless har avtal med. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer eller leverantörer inom telekom såsom Ericsson. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditsäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. Det har ej heller förekommit någon kreditprövning av kunderna. Detta är dock något som kan komma att omprövas ifall tveksamhet kring förväntad betalningsförmåga hos en existerande eller potentiell kund skulle uppstå. Seamless kreditförluster har historiskt varit små.

BOLAGSSTYRNING

Seamless Bolagsstyrningsrapport 2014

Seamless Distribution AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Bolagsstyrning inom Seamless-koncernen utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq OMX, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrning, ledning och kontroll av Seamless fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelse och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och styrelsens arbetsordning.

Rapporteringsstruktur i Seamless

Exempel på externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- Gällande redovisningslagstiftning
- IFRS
- NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter (från och med noteringstillfället)
- Svensk kod för bolagsstyrning

Exempel på interna regelverk:

- Bolagsordningen
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Interna policies, handböcker och riktlinjer

Bolagskoden

Bolagskoden är baserad på principen om ”följ eller förklara”. Det innebär att ett bolag kan avvika från en regel i Bolagskoden, under förutsättning att varje avvikelse redogörs för och att skälen till avvikelsen förklaras. Seamless skall i bolagsstyrningsrapporten även ange i vilka avseenden som Bolagskoden eventuellt inte tillämpats och uttryckligen förklara orsakerna till detta. Seamless har under verksamhetsåret följt Koden och redovisar inte några avvikelser från koden för räkenskapsåret 2014.

Aktieägare

Seamless är sedan 2012 noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet till 20 955 137 kronor fördelat på totalt 41 910 274 aktier. Bolaget har bara ett aktieslag och således inga A- eller B-aktier. Vid slutet av 2014 hade Seamless totalt cirka 3 000 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tio största ägarna svarade för 56,77% av rösterna och kapitalet. De största ägarna per 31 december 2014 är Danske Bank Group med 18,10 procent, Fredell & Co med 11,78 procent och Kinnevik med 10,10 procent av aktierna.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Seamless och skall sammankallas i Stockholm en gång om året före juni månads utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse skall information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast före kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Den ordinarie årsstämma fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet, beslutar om valberedning, principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare med mera. De flesta beslut på bolagsstämman fattas med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver aktiebolagslagen att beslut skall fattas med kvalificerad majoritet, t.ex. för beslut om ändring av bolagsordningen vilket kräver att aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid stämman bifaller beslutet.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma skall aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Uppgift om senaste tidpunkt för en sådan begäran framgår på Seamless hemsida.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav i aktier. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler detta.

Årsstämma 2014

Årsstämman avseende räkenskapsåret 2013 ägde rum den 8 april. Plats för stämman var St Eriksgatan 121 i Stockholm. Kallelse till stämman publicerades på bolagets webbplats den 11 mars 2014 och infördes i Post- och Inrikes Tidningar den 11 mars 2014 samt att information om att kallelse skett annonserades i Dagens Industri samma datum. Vid stämman var 18 aktieägare, ombud eller biträden närvarande som sammantaget representerade 43,11 procent av rösterna.

Seamless styrelse och revisor var närvarande.

Årsstämman fattade beslut om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning för 2013
- Fastställande av resultatdisposition där resultatet balanseras i ny räkning
- Ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören för räkenskapsåret 2013
- Att antalet styrelseledamöter skall vara fem
- Fastställande av arvode för styrelse och revisor
- Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Utseende av valberedning inför årsstämman 2015
- Emissionsbemyndigande av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler
- Bemyndigande om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier
- Incitamentsprogram till personalen baserat på teckningsoptioner

Årsstämman 2015 kommer att hållas den 4 maj 2015 i Stockholm.

Valberedning

Årsstämman skall utse valberedningens representanter eller ange hur dessa skall utses. Inför årsstämman 2015 har valberedningen utsetts genom att styrelsens ordförande kontaktat de fyra största ägarregistrerade aktieägarna eller på annat sätt kända aktieägare per den 1 augusti 2014 och uppmanat dem att utse en ledamot var till valberedningen. Valberedningen utgörs av dessa fyra ledamöter tillsammans med styrelsens ordförande, således sammanlagt fem ledamöter. Lämna en ledamot valberedningen innan dess arbete är slutfört skall, vid behov, ersättare till ledamoten utses av den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten, eller om denne aktieägare inte längre är en av de fyra största ägarregistrerade aktieägarna, den största aktieägaren av de fyra största ägarregistrerade aktieägarna som inte utsett någon ledamot av valberedningen. Valberedningen skall utse en ordförande inom sig, styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot får dock inte utses till ordförande i valberedningen. Valberedningen skall lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen skall också lämna förslag till val och arvodering av revisor. Valberedningens mandattid ska löpa tills dess att en ny valberedning har tillträtt. Ersättning skall inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2015 avseende räkenskapsåret 2014 är:

- Förslag till stämмоordförande
- Förslag till styrelse
- Förslag till styrelseordförande
- Förslag till styrelsearvoden
- Förslag till revisionsarvode
- Förslag rörande valberedningens sammansättning inför 2016 års årsstämma.

Aktieägare kan inkomma med förslag till valberedningen vilka skickas till valberedning@seamless.se

Styrelsen

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen utgör det högsta beslutande organet under tiden mellan årsstämmorna. Styrelsens uppgifter regleras i Aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsen skall årligen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen skall också i skriftliga instruktioner ange arbetsfördelningen mellan styrelsen, verkställande direktören och utskott inrättade av styrelsen. Styrelsen skall fatta beslut i frågor som rör:

- Strategier, affärsplan och budget
- Årsredovisningar, delårsrapporter och bokslutskommunikéer
- Viktiga förändringar i bolagets organisation och verksamhet, intern kontroll och riskhantering
- Större investeringar, förvärv och andra förändringar i koncernstrukturen
- Lån och andra finansieringsfrågor av betydande karaktär
- Bolagets efterlevnad av gällande regler

Styrelsearbetet följer den arbetsordning som årligen fastställs vid styrelsens konstituerande styrelsesammanträde som följer efter årsstämman. Arbetsordningen reglerar beslutsordning inom Seamless, styrelsens mötesordning samt arbetsfördelning mellan styrelsen, styrelsens ordförande, styrelsens utskott samt verkställande direktören. Arbetsordningen är ett komplement till den svenska Aktiebolagslagen och bolagsordningen. Utöver arbetsordning och instruktion finns policies som anger syften, ramar och ansvar för arbetsområden och funktioner.

Den verkställande direktören skall sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom en skriftlig instruktion. Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen. Uppdateringen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och bevakar att styrelsen utför sina uppgifter och företräder styrelsen gentemot ägarna samt upprätthåller kontakten med ägarna. Ordföranden ansvarar också för att ta initiativ till den årliga utvärderingen av styrelsens och den verkställande direktörens arbete. Ordförande ser till att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete och får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet skall kunna fungera effektivt, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens sammansättning

Seamless styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av fyra till åtta ledamöter med högst fem suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på ordinarie årsstämma, till slutet av nästa ordinarie stämma. För 2014 består styrelsen av fem personer där arbetet leds av ordföranden Michael Sundin. Sekreterare är Daniel Hilmgård tillika CFO. Nuvarande styrelse valdes vid årsstämman den 8 april 2014 och består av Michael Sundin (ordf.), Peter Fredell (VD), Martin Börresen, Omar Cordes och Robin Saunders.

Namn	Födelseår	Funktion	Invalid	Utträde	Utskottsarbete	Oberoende* i förhållande till Bolaget	Större ägare	Närvaro styrelse	Arvode i tkr
Michael Sundin	1955	Ordförande	2013	-	Valberedning Revisionskommitté Ersättningskommitté	Ja	Ja	11/11	500
Martin Börresen	1950	Ledamot	2013	-	Ersättningskommitté Revisionskommitté	Ja	Ja	11/11	400
Peter Fredell	1965	Ledamot/VD	2009	-		Nej	Nej	10/11	0
Omar Cordes	1954	Ledamot	2013		Ersättningskommitté	Ja	Ja	10/11	400
Robin Saunders	1962	Ledamot	2013	-	Ersättningskommitté Revisionskommitté	Ja	Ja	10/11	400

*oberoende definierat enligt svensk kod för bolagsstyrning

Michael Sundin valdes till styrelseordförande i Seamless 2013. Under åren 1990-2012 var Michael Sundin verksam inom Point International-koncernen. Mellan åren 1990 och 2000 var han VD för Point Transaction Systems AB, mellan 2000 och 2004 var han koncernchef och styrelseledamot i Point International AS, mellan 2004 och 2010 var han koncernchef och styrelseledamot i Electronic Transaction Group Nordic Holding AB ("ETG"), mellan 2010 och 2011 var han styrelseordförande i ETG och under 2011 och 2012 var han senior advisor till koncernchefen i ETG. Michael Sundin har under de senaste fem åren även varit medlem av förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan i dotterbolag till ETG. Michael Sundin har studerat ekonomi vid Stockholms universitet. Han äger direkt och genom bolag 380 000 aktier i Seamless samt 250 000 teckningsoptioner.

Peter Fredell är styrelseledamot i Seamless sedan 2009. För närvarande har Peter Fredell, utöver uppdrag inom Seamlesskoncernen, styrelseuppdrag i Fredell & Co SF. Ltd., Fredell & Co AB, Fredell & Co Invest AB och Europeloan Finance S.A.. Han är dessutom delägare i Outback Financial Inc. samt Fredell & Co Invest AB.

Peter Fredell har under de senaste fem åren inte varit medlem av förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller varit delägare i andra bolag än de ovannämnda.

Peter Fredell har studerat ekonomi vid Stockholms universitet. Han äger genom bolag 4 937 651 aktier i Seamless.

Martin Börresen är styrelseledamot i Seamless sedan 2013. Sedan 2010 är han verksam som advokat och delägare vid Ashurst Advokatbyrå AB samt Ashurst LLP. Martin Börresen är även styrelseledamot i UppdragsHuset Sverige Aktiebolag, L&L Egendomsförvaltning AB och medlem av Fullmäktige för Sverige-Amerika Stiftelsen. Han har under de senaste fem åren även varit delägare i Linklaters Advokatbyrå AB.

Martin Börresen har en jur. kand från Stockholms universitet och en Diploma in Air and Space Law från McGill University i Montréal, Kanada. Han äger inga aktier i bolaget.

Robin Saunders är styrelseledamot i Seamless sedan 2013. Hon är Managing Partner för Clearbrook Capital LLC, en Visiting Fellow vid Saïd Business School, University of Oxford samt styrelseledamot i Hawk Group och Sadlers Wells Dance Theatre. Robin Saunders har under de senaste fem åren varit, men är inte längre, styrelseledamot i Harbourmaaster Capital Holdings Limited. Vidare har hon en kandidatexamen i finans från Florida State University. Hon äger inga aktier i bolaget.

Omar Cordes är styrelseledamot i Seamless sedan 2013. Omar Cordes har grundat Ownership Capital som är baserat i Amsterdam och är för närvarande Head of Business Development i nämnt bolag. Under de senaste fem åren har Omar Cordes varit verkställande direktör och innehaft ledande befattningar inom affärs- och produktutveckling, marknadsföring och distribution för Credit Suisse Asset Management, Hong Kong. Under sin tid på Credit Suisse var han även ledamot i Global Managing Director Evaluation Committee och delade ordförandeskapet i Hong Kong Charity Committee. Omar Cordes har en BSc i Industrial and Labor Relations från Cornell University och en MBA från Harvard Business School. Han äger inga aktier i bolaget.

Övrig information avseende styrelsen

Styrelsens adress är:

Styrelsen

c/o Seamless Distribution AB

Box 6234

102 34 Stockholm

Utöver vad som anges ovan har ingen av styrelsens ledamöter under de senaste fem åren varit medlem av förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller varit delägare i bolag som trätt i likvidation, konkurs eller inlett företagsrekonstruktion.

Ingen av personerna i Seamless styrelse har under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål. Ingen av personerna i Seamless styrelse har under de senaste fem åren varit ställföreträdare i bolag som varit föremål för anklagelser eller sanktioner av myndigheter eller organisationer som företräder en viss yrkesgrupp och som är offentligrättsligt reglerad, eller ålagts näringsförbud. Det föreligger inga familjeband mellan personerna i Seamless styrelse eller i relation till någon i bolagsledningen. Det föreligger såvitt Seamless känner till inte några intressekonflikter inom förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar. Som framgår ovan har två av fem styrelseledamöter ekonomiska intressen i bolaget genom aktieinnehav.

Styrelsemöten

Under 2014 har 11 styrelsemöten hållits. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, även mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar, större organisationsfrågor samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Styrelsen behandlar kvartalsvis bolagets delårsrapporter och beslutar om dess fastställelse och publicering. VD deltar vid styrelsens möten. Andra ledande befattningshavare i Seamless deltar vid behov och redogör för affärsplaner och strategiska frågeställningar. Seamless finanschef för styrelsens protokoll. Styrelsen genomför varje år en heldag för översyn av koncernens strategi, där koncernledningen deltar. VD, finanschef och ledande befattningshavare leder arbetet med att utveckla bolagets strategi, som sedan granskas, utmanas konstruktivt och godkänns av styrelsen under strategiöversynsdagen.

Styrelsen får dessutom årligen rapporter från Seamless revisor avseende iakttagelser från genomförda granskningar och bedömningar. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan att VD eller annan person från bolagsledningen är närvarande. Revisions- och ersättningsfrågor bereds inom respektive utskott.

För att säkerställa att styrelsen uppfyller de krav som erfordras genomförs en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Utvärderingarna sker individuellt avseende styrelsens arbete och behov av

erfarenhet och kompetens. Resultatet av utvärderingarna diskuteras gemensamt i styrelsen. Styrelsens ordförande redogör för resultatet vid möte med valberedningen.

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

2014 har kännetecknats av hög aktivitet för styrelsen med många strategiska diskussioner angående framförallt expansions- och etableringsplaner för SEQR. Styrelsen har också behandlat frågor relaterade till personal som till exempel nyanställningar, ersättningsvillkor för ledande befattningshavare och frågor avseende investeringar och förvärv.

Utskott

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att utifrån styrelsens uppdrag och gällande regelverk granska Seamless styrning, den interna kontrollen och den finansiella informationen, samt bereda frågor inom dessa områden inför styrelsebeslut.

Revisionsutskottet bereder också inför styrelsens beslut kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen, träffar Seamless revisor fortlöpande och informerar sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskuterar synen på bolagets risker.

Revisionsutskottet skall även utvärdera externa revisionsinsatser, informera styrelsen om resultatet samt biträda vid framtagande av förslag till revisor. Revisionsutskottet består för närvarande av Michael Sundin, Robin Saunders och Martin Börresen. Revisionsutskottet sammanträdde under 2014 vid tre tillfällen. Styrelsen har gjort en utvärdering av behovet av en internrevisionsfunktion och bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Behovet av en internrevisionsfunktion prövas årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att bereda förslag till principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare inför styrelsens rekommendation och stämmans beslut. Ersättningar till koncernens verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningen till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig. Ersättningen utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Kategorin övriga ledande befattningshavare består av personer i bolagets koncernledning.

Ersättningsutskottet följer upp ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom bolaget. Ersättningsutskottet består av samtliga styrelseledamöter förutom Peter Fredell då han är verkställande direktör. Ersättningsutskottet sammanträdde under 2014 vid ett tillfälle.

Revision

PricewaterhouseCoopers AB är företags revisorer. På årsstämman 2014 valdes PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för den kommande fyraårsperioden. Huvudansvarige revisorn är den auktoriserade revisorn Niklas Renström. Niklas Renström är utöver revisor i Seamless Distribution AB även revisor ibland annat Eltel AB (publ.), Enea AB (publ.) och Vitec Software Group AB (publ.). Revisorn granskar förvaltning, bokslut, interna rutiner och kontrollsystem samt delårsbokslut och årsbokslut. Under 2014 har ett delårsbokslut granskats. Styrelsen träffar årligen revisorn för en redogörelse om bolagets organisation är utformad så att bokföring och förvaltning kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorn har avseende räkenskapsåret 2014 rapporterat till revisionsutskottet vid tre tillfällen samt till VD vid två tillfällen. Under 2014 var revisorn närvarande vid årsstämman den 8 april.

Verkställande direktör

Peter Fredell är verkställande direktör tillika koncernchef och styrelseledamot i Seamless. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. VD-instruktion antas årligen i samband med det konstituerande styrelsemötet där ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD definieras. Verkställande direktören rapporterar regelbundet till styrelsen angående verksamhetens och de olika produkternas utveckling samt följer upp strategin och de beslut som fattats av styrelsen.

Riktlinjer för ersättningar

Till av årsstämman valda styrelseledamöter utgår fast styrelsearvode. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden sker på årsstämman. För 2014 uppgick den totala kostnaden för ersättning till styrelsens ledamöter för styrelsearbete till 2 108 (1 666) tkr. Vid årsstämman 2014 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode skall utgå till styrelsens

ordförande med 500 tkr, och till de övriga ledamöterna som inte är anställda av bolaget med 400 tkr. Arvode till revisor utgår enligt särskild räkning.

Enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades 2014 skall ersättningen till dessa vara marknadsmässig. Ersättningen utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Kategorin övriga ledande befattningshavare består av personer i bolagets koncernledning.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har slutit avtal med bolaget om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats.

Fast lön och rörlig ersättning

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Rörlig ersättning skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier baserade på bolagets resultat och försäljning. Dessa kriterier är utformade med syfte att främja långsiktigt värdeskapande. Rörlig ersättning förutsätter uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till bolagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. Den årliga rörliga lönen kan uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig ersättning skall även kunna utgå i form av aktier i bolaget genom deltagande i aktierelaterat incitamentsprogram innefattande erbjudande om förvärv av personaloptioner och/eller teckningsoptioner.

Pension och övriga förmåner

Grundprincipen vad gäller pensionslösningar är att villkoren är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där den ledande befattningshavaren stadigvarande är bosatt. Pensionsåldern för ledande befattningshavare varierar beroende på lokal praxis. För verkställande direktören skall bolaget årligen avsätta ett belopp motsvarande 10 procent av verkställande direktörens pensionsmedförande årslön till pensions- och försäkringslösningar. Samtliga övriga ledande befattningshavare följer lokal praxis vad gäller pensionsavtal eller motsvarande. Andra pensionsavsättningar görs i enlighet med lokal praxis och efter godkännande av HR och verkställande direktören. Övriga förmåner, såsom bilförmån, sjukvårdsförsäkring etc. skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden och, där sådana förmåner förekommer, endast utgöra en begränsad del av ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader och för övriga ledande befattningshavare fyra till nio månader. Vid uppsägning från bolagets sida skall inget avgångsvederlag till verkställande direktören utgå. Till övriga ledande befattningshavare skall inget avgångsvederlag utgå vid uppsägning. Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Intern kontroll

Styrelsen skall enligt svenska Aktiebolagslagen, Årsredovisninglagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvara för den interna kontrollen och styrningen av koncernen samt fortlöpande hålla sig informerad om, samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen har som uppgift att rapportera hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen organiseras, och om bolaget inte har någon internrevision, utvärdera behovet av den funktionen samt motivera sitt ställningstagande. Beskrivningen nedan är begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och styrelsens motiverade ställningstagande.

Kontrollmiljö

Grunden för kontrollmiljön gällande den finansiella rapporteringen är de riktlinjer och styrdokument som bolaget har, inkluderat arbetsordningen för styrelsen och verkställande direktören, samt ansvars- och befogenhetsfördelning avseende verksamhetens organisation. Verkställande direktören och koncernledningen har det operativa ansvaret för den interna kontrollen och ledningen har på grundval av styrelsens riktlinjer, lagar och regler avseende finansiell rapportering fastställt roll- och ansvarsfördelningen för anställda som arbetar med den finansiella rapporteringen inom koncernen. VD rapporterar som ovan nämnts regelbundet till styrelsen gällandes den finansiella rapporteringen och verksamhetsutvecklingen. Utöver detta får styrelsen och VD rapport från bolagets revisor.

Riskbedömning

Identifiering, bedömning och hantering av företagets risker och hur de kan påverka verksamheten och den finansiella rapporteringen görs löpande. Styrelsen för Seamless godkänner principer och riktlinjer för riskhantering och verkställande direktören och koncernledningen har det operativa ansvaret. Inom ramen för Seamless månadsvisa rapportering görs löpande riskbedömning av respektive enhetschef varvid åtgärder genomförs vid behov. De främsta riskerna är relaterade till finansiella risker såsom valutarisk och likviditetsrisk samt risken för felaktighet i den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter utformas för att hantera de risker som styrelsen och bolagets ledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av de finansiella rapporterna. Kontrollaktiviteterna som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera

fel och avvikelser utvärderas. Ansvarsfördelning och organisation utgör struktur för kontrollen. Inom respektive ansvarsområde sker uppföljning såväl som för hela verksamheten. Attest och befogenhetsfördelningen utgör struktur för kontrollaktiviteter liksom tydliga regler för beslut om investering, försäljning, inköp och avtal. Kontrollaktiviteter utgår också från affärsidé, strategier och mål dvs. det som är kritiskt för verksamheten. En hög IT-säkerhet är en förutsättning för en god intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Extern finansiell rapportering med åtföljande kontroll sker kvartalsvis och intern finansiell rapportering sker månadsvis. Styrning har under 2014 skett genom av styrelsen fastlagd budget. Budget revideras under året och blir prognoser och underlag för uppföljning mot utfall.

Vid rapportering görs analyser och kommentarer av utvecklingen i förhållande till uppställda mål. Styrning av utvecklingsprojekt sker genom löpande projektuppföljning med avrapportering av delprojekt. Nedlagda prestationer och utgifter relateras till planer och budget och förväntade kvarvarande projektutgifter till projektets färdigställande avrapporteras. Uppföljning av likviditet och kassaflöde sker löpande med uppdatering av prognoser och åtföljande likviditetsplanering.

Den kontinuerliga analysen av de finansiella rapporterna på olika nivåer är central för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller väsentliga fel. Kontrollaktiviteter finns inbyggt i hela processen för finansiell rapportering.

2014 genomförde Seamless revisorer en översiktlig granskning i samband med det tredje kvartalsbokslutet och lämnade sin granskningsrapport i delårsrapporten 1 januari–30 september 2014 och en granskning av årsbokslutet, varvid koncernens revisor lämnar sin revisionsberättelse i bolagets årsredovisning 2014. Mot bakgrund av verksamhetens storlek och ringa komplexitet i kombination med befintlig styrelserapportering och rapportering till revisionsutskottet har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Den interna kontroll som redovisas ovan bedöms tillräcklig för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen.

I tabellen nedan redovisas namn, födelseår, befattning, anställningsår samt innehav av aktier respektive teckningsoptioner i Seamless.

Seamless koncernledning					
Namn	Födelseår	Befattning	Anställd i Seamless sedan	Aktieinnehav (inklusive innehav av närstående och genom juridisk person)	Innehav av teckningsoptioner (inklusive innehav av närstående och genom juridisk person)
Peter Fredell	1965	Chief Executive Officer	2011	4 937 651	-
Daniel Hilmgård	1983	Chief Financial Officer	2007	-	-
Tommy Eriksson	1961	Chief Operating Officer	2009 ¹	65 062	-
James Connelley	1974	Vice President, Sales	2014	-	-
Anders Forssten	1970	Chief Marketing Officer	2013	5 213	150 000
Ingrid Lindström	1966	Executive Vice President	2014	-	14 005

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV ÅRETS RESULTAT

Följande medel står till moderbolagets förfogande, SEK:

Överkursfond	437 510 730
Balanserat vinstmedel	-45 598 275
Årets resultat	-268 351 193
Totalt	123 561 262

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att 123 561 262 balanseras i ny räkning. Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 16 mars 2015.

¹ Anlitad som konsult.

FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2014-01-01 – 2014-12-31	2013-01-01 – 2013-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6	170 754	161 273
Övriga rörelseintäkter	14	1 566	1 356
Summa rörelsens intäkter		172 320	162 629
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-141 627	-122 844
Övriga externa kostnader	8	-84 844	-51 869
Personalkostnader	9	-92 125	-71 320
Av- och nedskrivningar	15, 16	-17 639	-12 136
Övriga rörelsekostnader	10	-1 082	-257
Summa rörelsens kostnader		-337 317	-258 426
Rörelseresultat		-164 997	-95 797
Finansiella intäkter		803	643
Finansiella kostnader		-321	-348
Finansiella poster netto	11	482	295
Resultat före skatt		-164 515	-95 502
Inkomstskatt	12, 17	-277	15 556
Årets resultat		-164 792	-79 946
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		609	37
Summa totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-164 183	-79 909
Resultat per aktie, räknat på summa totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)	13	-3,94	-2,35
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	13	41 871 967	34 064 253

Noterna på sidorna 35 till 60 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15		
Goodwill		6 032	5 671
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		34 362	24 291
Kundavtal		1 198	1 350
Övriga immateriella tillgångar		39	66
Summa immateriella tillgångar		41 631	31 378
Materiella anläggningstillgångar	16		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		6 638	7 021
Inventarier		9 742	6 431
Summa materiella anläggningstillgångar		16 379	13 452
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		2 094	428
Uppskjuten skattefordran	17	27 787	27 773
Summa finansiella anläggningstillgångar		29 881	28 201
Summa anläggningstillgångar		87 891	73 031
Omsättningstillgångar			
Lager av färdiga varor	20	8 472	3 402
Kundfordringar	21	25 048	22 335
Övriga fordringar		23 532	5 034
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	6 203	10 181
Summa kortfristiga fordringar		63 255	40 952
Likvida medel	23	105 273	302 765
Summa omsättningstillgångar		168 528	343 717
SUMMA TILLGÅNGAR		256 419	416 758

KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till			
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	24	20 955	20 524
Ej registrerat aktiekapital	24	-	714
Övrigt tillskjutet kapital	24	437 511	450 137
Balanserad vinst inklusive årets totalresultat		-268 101	-103 918
Summa eget kapital		190 365	367 457
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättningar		654	76
Övriga skulder	25, 28	423	913
Uppskjuten skatteskuld	17	339	285
Summa långfristiga skulder		1 416	1 274
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29 381	24 909
Aktuella skatteskulder		232	352
Övriga kortfristiga skulder	26, 28	11 419	6 199
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	23 606	16 557
Summa kortfristiga skulder		64 638	48 017
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		256 419	416 748
Ställda säkerheter			
Ansvarsförbindelser		-	-
		Inga	Inga

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
	24						
Ingående balans per 1 januari 2013		12 810	3 714	144 688	-1 381	-22 721	137 110
Årets resultat						-79 946	-79 946
Övrigt totalresultat					37		37
Summa totalresultat					37	-79 946	-79 909
Nyemission		7 714	-3 714	316 000			320 000
Pågående nyemission			714				714
Emissionskostnader				-14 882			-14 882
Optionsprogram				4 424			4 424
Omklassificering				-93		93	-
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		7 714	-3 000	305 449		93	310 256
Utgående balans per 31 december 2013		20 524	714	450 137	-1 344	-102 574	367 457
Ingående balans per 1 januari 2014		20 524	714	450 137	-1 344	-102 574	367 457
Årets resultat						-164 792	-164 792
Övrigt totalresultat					609		609
Summa totalresultat					609	-164 792	-164 183
Nyemission		431	-714	283			-
Optionsprogram				100			100
Återköp av aktier				-13 009			-13 009
Omklassificering					721	-721	-
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		431	-714	-12 626	721	-721	-12 909
Utgående balans per 31 december 2014		20 955	-	437 511	-14	-268 087	190 365

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2014-01-01 – 2014-12-31	2013-01-01 – 2013-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-164 997	-95 798
Avskrivningar	15, 16	17 639	12 136
Övriga ej likviditetspåverkande poster	29	-91	-73
Erhållen ränta		803	644
Betald ränta		-321	-348
Betalda inkomstskatter		-381	-307
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-147 348	-83 746
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-5 016	-1 539
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-11 929	-10 272
Ökning/minskning av rörelseskulder		15 562	10 592
Summa förändring av rörelsekapital		-1 383	-1 219
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-148 731	-84 965
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-24 195	-19 262
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-5 352	-12 503
Investeringar i finansiella tillgångar		-2 093	-428
Förvärv av rörelsegren	30	-4 100	-
Utbetald tilläggsköpeskilling	30	-	-5 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-35 740	-37 193
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		-718	1 470
Återköp av egna aktier	31	-13 010	-
Tecknade optioner		100	5 138
Nyemission		-	404 396
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 628	411 004
Årets kassaflöde		-198 099	288 846
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		302 765	14 004
Kursdifferens i likvida medel		607	-85
Likvida medel vid årets slut		105 273	302 765

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2014-01-01 – 2014-12-31	2013-01-01 – 2013-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	18 452	42
Övriga rörelseintäkter		6 055	7
Summa rörelsens intäkter	7	24 507	49
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-12 327	-10 159
Personalkostnader	9	-10 360	-11 179
Övriga rörelsekostnader	10, 14	-61	238
Summa rörelsens kostnader	7	-22 749	-21 100
Rörelseresultat		1 759	-21 051
Nedskrivning från andelar i dotterbolag	18	-271 070	-2 748
Ränteintäkter		1 016	692
Räntekostnader		-56	-20
Finansiella poster netto	11, 14	-270 110	-2 076
Resultat före skatt		-268 351	-23 127
Inkomstskatt	12,17	-	-
Årets resultat		-268 351	-23 127

I moderföretaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderföretaget överensstämmer med årets resultat.



**SHOP
ON THE SPOT**

Scanna. Godkänn. Få hem.



SEQR-PRIS
855 kr
Värde 1429kr



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15		
Summa immateriella tillgångar		-	-
Materiella anläggningstillgångar	16		
Summa materiella anläggningstillgångar		-	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	11 364	66 021
Fordringar hos koncernföretag		8 817	4 611
Uppskjuten skattefordran	17	12 225	12 225
Summa finansiella anläggningstillgångar		32 407	82 857
Summa anläggningstillgångar		32 407	81 857
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	-	323
Fordringar hos koncernföretag		59 706	88 683
Skattefordran		439	775
Övriga fordringar		6 512	347
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	161	138
Summa kortfristiga fordringar		66 817	90 266
Kassa och bank	23	69 041	258 889
Summa omsättningstillgångar		135 858	350 156
SUMMA TILLGÅNGAR		168 264	432 012

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	20 955	20 524
Ej registrerat aktiekapital	24	-	714
Summa bundet eget kapital		20 955	21 238
Fritt eget kapital			
Överkursfond	24	437 511	450 137
Balanserad vinst		-45 599	-22 471
Årets resultat		-268 351	-23 127
Summa fritt eget kapital		123 561	404 539
Summa eget kapital		144 516	425 777
Långfristiga skulder			
Summa långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		583	1 722
Övriga kortfristiga skulder	26	2 327	587
Kortfristig skuld till koncernföretag		17 310	42
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	3 528	3 885
Summa kortfristiga skulder		23 748	6 235
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		168 264	432 012
Ställda säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
	24					
Ingående balans per 1 januari 2013		12 810	3 714	144 597	-22 471	138 648
Årets resultat					-23 127	-23 127
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		7 714	-3 714	316 000		320 000
Pågående nyemission			714			714
Emissionskostnader				-14 882		-14 882
Optionsprogram				4 424		4 424
Ingående balans per 1 januari 2014		20 524	714	450 137	-45 598	425 777
Årets resultat					-268 351	-268 351
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		431	-714	283		-
Återköp av egna aktier				-13 010		-13 010
Optionsprogram				100		100
Utgående balans per 31 december 2014		20 955	-	437 510	-313 949	144 516

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2014-01-01 – 2014-12-31	2013-01-01 – 2013-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		1 759	-23 127
Betald skatt		336	-176
Erhållen ränta		1 016	-
Betald ränta		-56	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		3 055	-23 303
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		27 723	-44 367
Ökning/minskning av rörelseskulder		17 513	-20 061
Summa förändring av rörelsekapital		45 236	-64 428
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		48 291	-87 731
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Utbetald tilläggsköpeskilling	30	-	-5 000
Investeringar i finansiella tillgångar		-225 230	-58 191
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-225 230	-63 191
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-	-1 442
Återköp av egna aktier	31	-13 010	-
Nyemission		-	5 138
Tecknade optioner	32	100	404 396
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12 910	408 092
Årets kassaflöde		-189 849	257 170
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		258 889	1 719
Likvida medel vid årets slut		69 040	258 889

Not 1 Allmän information

Seamless Distribution AB (publ), moderbolag och dess dotterbolag är specialiserade på lösningar för betalsystem för mobiltelefoner såsom överföring av pengar mellan mobiler (Mobile Money) och kontantkortsladdning, samt distribution av eprodukter. Seamless transaktionsplattform ERS 360 hanterar årligen över 3,3 miljarder transaktioner världen över. Seamless har kontor i: Accra, Atlanta, Bryssel, Bukarest, Calcutta, Helsingfors, Lahore, Lissabon, Mumbai, Riga, Lodz, London och Stockholm.

Seamless Distribution AB (publ) grundades 2001 och handlas på Nasdaq OMX med kortnamn SEAM. Adressen till huvudkontoret är Box 6234, 102 34 Stockholm.

Den 16 mars 2015 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna finansiella rapport upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, utgivna av International Accounting Standard Board (IASB)). Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Seamless har från och med 2011 tillämpat IFRS för finansiell rapportering. Detta har skett, med retroaktiv omräkning från övergången, den 1 januari 2010, i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 1.

Vid upprättande av moderbolagets årsredovisning har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen tillämpats. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4 för dessa uppskattningar och bedömningar.

2.1.2 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2014 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument skall klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk skall då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten skall vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter skall ske. De principer som IFRS 15 bygger på skall ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt skall lämnas. En intäkt skall enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier (bestämmande inflytande) på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Seamless interna rapportering är uppdelad utifrån rörelsesegmenten Transaktionsväxel-, Distributions- och SEQR-verksamhet. Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Seamless tjänst för mobila betalningar, SEQR, var under uppstart och redovisades 2012 under affärsområdet Transaktionsväxel, men har särredovisats som ett eget affärsområde från och med 2013.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreläggat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av den identifierbara och unika IT-plattformen som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa plattformen så att den kan användas
- Företagets avsikt är att färdigställa plattformen och använda den
- Det finns förutsättningar att använda plattformen
- Det kan visas hur plattformen genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda plattformen finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till plattformen under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

De aktiverade kostnaderna genereras internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av affärssystemet innefattar utgifter för anställda. Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintlig funktionalitet.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 3 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i resultaträkningen.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Kundavtal

Koncernens kundavtal har förvärvats som en del av ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundavtal har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar i efterföljande perioder. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över dess bedömda nyttjandeperiod på elva år. Avskrivningsperioden är baserad på den genomsnittliga kundomsättningshastigheten.

Övriga immateriella tillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består i huvudsak av patent. Seamless strävar efter att stärka det kommersiella skyddet av sina produkter genom bla patent

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången

kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För inventarier tillämpas en avskrivningstid på fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utveckling), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövning av goodwill har skett på rörelsesegmentnivå.

2.8 Finansiella instrument

2.8.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar, likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas som övriga fordringar (se not 2.9 och 2.10).

Övriga finansiella skulder

Koncernens övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och den del av posterna övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.8.2 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckt.

Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.8.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.8.4 Nedskrivning finansiella instrument

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning som övriga externa kostnader. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning som övriga externa kostnader.

2.9 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som skall betalas av kunder för sålda produkter i den löpande verksamheten.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på kundfordringarna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.10 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på leverantörsskulden eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskuldena hänför sig till skatter debiterade av en och

samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en avsättning för bonusplaner när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.14 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner (egetkapitalinstrument) där den anställda har erlagt en ersättning som motsvarar det verkliga värdet på optionerna, varför ingen kostnad redovisats i resultaträkningen avseende dessa program.

Koncernen har även erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner där den anställda erlagt en ersättning som understiger det verkliga värdet på optionerna, där mellanskillnaden mellan erlagt belopp och det verkliga värdet på teckningsoptionerna utgör en aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Verkligt värde på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen och kostnadsförs på tilldelningsdagen då det ej föreligger några intjänandevillkor.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.15 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Avtal innehållande försäljning av varor och tjänster

Seamless tecknar avtal som innehåller försäljning av olika komponenter. Ett avtal innehåller vanligen försäljning av tjänster hänförliga till skräddarsydd mjukvara (inklusive licens), support och hårdvara. Varje komponent i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje komponents relativa verkliga värde. De olika komponenterna intäktsredovisas enligt nedan.

Tjänster hänförligt till skräddarsydd mjukvara

Tjänster hänförliga till skräddarsydd mjukvara utförs i samtliga fall enligt fastprisavtal och intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika installationen fastställs baserat på nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i förhållande till beräknade totala utgifter. Intäkter redovisas endast då det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med installationen kommer att tillfalla företaget. Vad gäller dessa tjänster krävs i de flesta fall att kunden godkänner olika delar av projektet innan det kan anses säkerställt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. I de fall det krävs godkännande av kunden för delar av ett projekt hänförligt till skräddarsydd mjukvara redovisas endast intäkter till den del projektdelen har godkänts av kunden och nedlagda kostnader balanseras.

Support

Intäkter från försäljning av support avser antingen s.k. Managed Operations där koncernen tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen eller av support där Seamless supporterar systemet när så behövs. Både intäkter från Managed Operations och support periodiseras linjärt över kontraktets löptid. Rabatter hänförliga till support och Managed Operations periodiseras linjärt över kontraktets löptid.

Försäljning av varor

Koncernen säljer varor i form av hårdvara (vanligen servrar). Intäkter från försäljning av produkter upptas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när varan har levererats till kund.

Revenue share

Revenue share avser delning av intäkter mellan Seamless och en mobiloperatör eller distributör och avser försäljning av transaktioner. Intäkter redovisas när tjänsten utnyttjats av kunden och redovisas till verkligt värde av vad Seamless erhållit och kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden.

Licens och expensionspaket

Intäkter från försäljning av utökad licenskapacitet redovisas när kunden får tillgång till det utökade antalet transaktioner.

Rabatters påverkan på intäktserkännande

Rabatter förekommer dels i form av engångsrabatter som kunden erhåller direkt vid försäljning dels av rabatter i form av fria tjänster, exempelvis support. I de fall fri support erhålles periodiseras erhållna intäkter över avtalstiden (inklusive tiden då fri support erhålles).

Distributionsintäkter

Intäkter från distribution redovisas brutto som omsättning i resultaträkningen när koncernen agerar som en principal i transaktionerna. Det innebär att belopp för inköp av tjänsterna/varorna från en samarbetspartner/leverantör också redovisas brutto, som kostnad i resultaträkningen. Bedömningen att koncernen agerar som huvudman mot slutkunden görs genom en sammantagen analys av om koncernen har det primära ansvaret för att leverera varorna och tjänsterna till slutkunden, står varulagerrisk, bestämmer priser och innehåll i tjänster och varor, samt i tillämpliga fall bär kreditrisken. Om analysen av ett förhållande/distributionsavtal däremot visar att koncernen agerar som agent (ombud) i transaktionerna innebär det att enbart den del av intäktsflödet som utgör en ökning av eget kapital för koncernen efter avdrag för de belopp som uppbärs för en samarbetspartners/huvudmans räkning intäktsredovisas som omsättning i resultaträkningen. Detta kan likställas med att enbart en provision redovisas som intäkt, dvs koncernens omsättning utgörs i dessa fall av transaktionens nettobehållning, kostnaderna är avdragna från bruttobehållningen på omsättningsraden. Seamless har hittills ej agerat som agent i distributionssegmentet, men väljer att upplysa om detta då företaget bedömer att sannolikheten är hög sådana avtal kan komma att ingås

SEQR-intäkter

Seamless har för närvarande idenfitierat sex intäktsströmmar för SEQR, varav fyra stycken har aktiverats. Detta innebär att inga intäkter från "Big Data" har förekommit, men med stor sannolikhet kommer att bli en intäktsström för SEQR.

1. Intäkter från försäljning av transaktioner där Seamless erhåller en viss procent eller fast summa per genomförd transaktion. Intäkter redovisas när tjänsten utnyttjats, dvs när en transaktion genomförs och redovisas till verkligt värde av vad Seamless erhållit och kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden samt den procentuella ersättningsnivå, eller fasta summa, per transaktion som Seamless har rätt till.
2. Försäljning av annonsyta, relaterat till transaktionen: "Transaction ad". Efter varje genomförd transaktion så visas det för användaren en bild med konfirmation av att transaktionen har genomförts. Detta är en yta som Seamless har möjlighet att sälja, och därmed få intäkter ifrån. Intäkterna för detta kan vara av två slag. Antingen erhåller Seamless ett belopp per annons som visas, där intäkten således redovisas när tjänsten utnyttjats, dvs när en transaktion genomförts och annonsen visats. Intäkten redovisas till verkligt värde av vad Seamless kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden som multipliceras med den fasta ersättningsnivån, per transaktion, som Seamless har rätt till.

Utöver detta så skulle Seamless kunna erhålla ett fast belopp, för att annonsering skall ske under en viss tidsperiod. Dvs, beloppet är inte knutet till antalet transaktioner, utan till tid. Här periodiseras intäkten under den avtalade tidsperioden.

3. Försäljning av erbjudanden/kuponger från handlare och producenter. Engångsavgift för handlare/producent vid uppläggningsstillfälle. Intäkt redovisas när kupongen/erbjudandet har lagts upp.
4. Active Media, "Shop Spot" – direktförsäljning av varor via reklam. Konsumenten genomför ett köp genom att en QR-kod på annonsytan avläses, en yta som kan vara en tidningsannons, en billboard, en tv-reklam eller en bild/banner på internet. Seamless erhåller en intäkt för uppläggning av Seamless SEQR-QR-kod på annonsen, samt en så kallad kanalmarginal på produkten, och/eller tjänsten som säljs. Kanalmarginalen är en procentsats av varans eller tjänstens värde och intäkten tas vid försäljningstillfället. Seamless agerar inte som återförsäljare av varan, utan som en förmedlare av annonsen. Det unika är att annonsen i sig blir en försäljningskanal då QR-koden innehåller information om pris på produkten. Konsumenten får varan hemskickad till sin adress när köpet har bekräftats med en pinkod.

5. Anvisningsavgifter vid förmedling av fakturakunder
6. ”Big Data – anonymiserad och avpersonifierad användarstatistik. Av intresse för handlare och producenter av varor, för att kunna se vilka olika grupper i befolkningen som köper vissa varor/tjänster, och när dessa köp görs. Intäktsmodellen skulle kunna vara en löpande prenumerationstjänst, där intäkten periodiseras över avtalsperioden, till verkligt värde.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.16 Leasing

Koncernen har både finansiella och operationella leasingavtal.

Koncernen innehar leasingavtal avseende tjänstebilar och servrar. Avseende dessa avtal bär koncernen i allt väsentligt de ekonomiska risker som förknippas med ägandet av objektet och samtliga avtal klassificeras därmed som finansiella leasingavtal. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster, upplåning (långfristig eller kortfristig). Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.18 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har i samband med upprättandet av årsredovisning tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men skall innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Det innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretaget redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d.v.s. att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas även fortsättningsvis till anskaffningsvärde.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, transaktionsrisk och omräkningsrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Nedan framgår de olika risker som Seamless är exponerat för.

a) Marknadsrisk

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige men verksamheten är internationell och innefattar länder i Europa, Afrika, Asien och Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro, US-dollar och thailändska bath.

Valutarisken uppkommer både genom framtida och genomförda affärstransaktioner då bolagets verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Bolaget har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilken valuta fordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av bolagets produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Seamless är exponerad för valutarisk genom inköp och försäljning i andra valutor än SEK. Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR och USD. Utöver dessa valutor sker även inköp i GBP samt försäljning i THB.

Koncernen har följande balansexponering för finansiella tillgångar i utländsk valuta.

	2014-12-31	2013-12-31
EUR	93	258
USD	11 453	4 446
THB	-	249
Andra valutor	-	-
Summa	11 546	4 953

Balansexponeringen för finansiella skulder i utländsk valuta är följande:

	2014-12-31	2013-12-31
EUR	1 219	228
USD	637	1 095
Andra valutor	636	144
Summa	2 491	1 467

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags och filialers nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i Lettland (2014 EUR, 2013 LVL), Indien (INR), Polen (PLN), Rumänien (RON), Storbritannien (GBP), USA (USD), Belgien och Finland (EUR). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

Per 31 december 2014 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till 609 (37) tkr.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till de olika valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat respektive eget kapital varit enligt nedan:

	2014
Årets resultat före skatt	
EUR	113
USD	1 082
THB	-
Andra valutor	64

	2013
Årets resultat före skatt	
EUR	3
USD	3 351
THB	25
Andra valutor	14

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar inom Transaktionsväxelsverksamheten avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer eller leverantörer inom telekom såsom Ericsson. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditsäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. Det har ej heller förekommit någon kreditprövning av kunderna. Detta är dock något som kan komma att omprövas ifall tveksamhet kring förväntad betalningsförmåga hos en existerande eller potentiell kund skulle uppstå. Seamless kreditförluster har historiskt varit små. Kreditrisk i kundfordringar inom Distributions- och SEQR verksamheten avser främst företag inom dagligvaruhandeln. Seamless genomför kreditprövning av kunder inom dessa affärsområden.

För koncernens kreditförluster se not 21.

	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar		
Motparter utan extern kreditrating		
Grupp 1	5 227	7 275
Grupp 2	19 185	8 614
Grupp 3	-	5 968
Grupp 4	636	478
Summa motparter utan extern kreditrating	25 048	22 335
Summa kundfordringar utan nedskrivningsbehov	25 048	22 335

- Grupp 1 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader).
- Grupp 2 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelser.
- Grupp 3 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.
- Grupp 4 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Seamless saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten analyseras varannan vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 24 veckorna upprättas.

Per den 31 december 2014 har koncernen en likviditet om 105 273 (302 766) tkr som består av banktillgodohavanden.

	2014-12-31	2013-12-31
Bankmedel och kortfristig bankinlåning		
AAA	1 487	-
AA	101 945	302 461
A	1 486	304
B	354	-
	105 273	302 765

Seamless innehar inga kreditfaciliteter .

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2014 (tkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Leverantörsskulder och andra skulder	107 340	932	1 527	-
Per 31 december 2013 (tkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Leverantörsskulder och andra skulder	31 109	913	-	-

3.2 Hantering av kapitalrisk

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar Seamless dels med nyemissioner och dels med optionsprogram.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Nedskrivningsprövningen genomförs på rörelsesegmentsnivå.

Prövningarna av goodwill genomförda per 31 december 2014 resulterade inte i någon nedskrivning av goodwill. Se not 15.

Balanserade utgifter för utveckling

Seamless kapitaliserar kostnader hänförliga till utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57 (se 2.5 Immateriella tillgångar). För bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har flera antaganden och varierande förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

För att faställa huruvida det föreligger indikation avseende nedskrivning eller vid nedskrivningstest beräknas återvinningsvärdet för närvarande baserat på ett verkligt värde minus försäljningskostnader utifrån ett en implicit marknadsvärdering av den del av verksamheten som de balanserade utvecklingsutgifterna relaterar till. I Seamless fall utgörs det av hela verksamheten exklusive den lettiska verksamheten.

Värdet av de immateriella tillgångarna kan försvaras via en analys av bolagsvärdet baserat på börskurs. Givet aktiekursen per 31 december 2014 (11,7 kronor per aktie) samt antalet utestående aktier (41,9 miljoner) uppgår totala börsvärdet till 488 MSEK. Justerat för bolagets kassa samt det beräknade värdet av Lettel (9,4 MSEK på skuldfri basis) uppgår det implicita värdet av den verksamheten (EV eller enterprise value) i Seamless (exkl. Lettel-verksamheten) till ca 390 MSEK. Bokfört värde av de operativa tillgångarna (anläggningstillgångar samt nettorelsekapital) i Seamless per 31 december 2014 uppgick till 60 MSEK, vilket implicit med för att det föreligger ett totalt övervärde om 330 MSEK för verksamheten exkl. Lettel-verksamheten utifrån ett marknadsperspektiv.

Seamless har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2014.

Värdering av underskottsavdrag

Redovisat uppskjuten skattefordran i koncernen uppgår till 27,7 (27,7) MSEK och avser uppskjuten skatt på underskottsavdrag avseende svenska aktiebolag, vilka saknar förfallotidpunkt. Anledningen till att de senaste årens negativa resultat är primärt vår satsning inom segmentet SEQR vilket driver stora marknadsförings- och säljkostnader. Denna satsning kan vi själva styra över vilket medför att om vi vill, kan vi strypa kostnadsflödet och bara fokusera på våra etablerade segment Transaktionsväxeln och Distribution. Koncernledningen har noggrant prövat värdet av den uppskjutna skattefordran och bedömer att det, utifrån historik och förväntade positiva resultat från Transaktionsväxeln och Distribution under kommande år, övertygande talar för att bolaget kommer att kunna nyttja de uppskjutna skattefordringarna och därmed motiverar det redovisade värdet av underskotten. Icke redovisade underskottsavdrag inom koncernen uppgår till ca 37 MSEK. Utsikterna för Transaktionsväxeln ser mer positiva ut än på länge. Bedömningen är att intäkterna på affärsområdet kommer öka, likväl som marginalerna. Denna bedömning görs baserat på nuvarande orderingång samt potentiell nykundstillströmning, där båda faktorerna gör att bolaget ser med tillförsikt på de kommande åren.

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Koncernen	2014	2013
Försäljning av varor	127 754	109 359
Försäljning av tjänster	43 000	51 914
Koncernen totalt	170 754	161 273

Moderbolaget	2014	2013
Försäljning av varor	-	-
Försäljning av tjänster	18 452	42
Moderbolaget totalt	18 452	42

Not 6 Segmentinformation

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som den högste verkställande beslutsfattaren använder för att fatta strategiska beslut. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Seamless har identifierats som verkställande direktören. Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån rörelsesegmenten: Transaktionsväxelverksamhet, Distributionsverksamhet, SEQRverksamhet. Under 2013 började SEQR, Seamless lösning för mobila betalningar, redovisas som ett eget segment. Tidigare redovisades kostnader och intäkter för SEQR under rörelsesegmentet Transaktionsväxel. Ej fördelningsbart avser rena overheadkostnader som ej fördelas på affärsområde. Overheadkostnader avser kostnader för ledningsgrupp, styrelse samt börskostnader

Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens rörelseresultat.

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2014 är följande:

	Transaktions- växel	Distribution	SEQR	Ej fördelnings- bart	Summa
Nettoomsättning per segment	38 415	124 571	7 768	-	170 754
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-	-	-	-	-
Nettoomsättning från externa kunder	38 415	124 571	7 768	-	170 754
Rörelseresultat	9 741	-11 763	-135 555	-27 420	-164 997
Av- och nedskrivningar	-872	-823	-15 179	-765	-17 639

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2013 är följande:

	Transaktions- växel	Distribution	SEQR	Ej fördelnings- bart	Summa
Nettoomsättning per segment	41 377	111 761	8 398	-	161 535
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-263	-	-	-	-263
Nettoomsättning från externa kunder	41 115	111 761	8 398	-	161 273
Rörelseresultat	5 506	-10 622	-70 178	-20 504	-95 798
Avskrivningar	-1 185	-3 442	-7 043	-466	-12 136

Företaget har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 101 656 (70 778) tkr och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 69 098 (90 495) tkr.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 48 563 (36 979) tkr och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 9 447 (7 850) tkr.

Not 7 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterföretag 18 448 (0) tkr för strategisk ledning. Moderbolaget har köpt tjänster från koncernföretag uppgående till 0 (0) tkr avseende administrativa kostnader.

Not 8 Ersättningar till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2014	2013
PwC		
Revisionsuppdrag	798	686
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	58	37
Skatterådgivning	248	313
Övriga tjänster	48	93
Summa	1 152	1 129

S. B. Gabhawalla & Co. Chartered Accountant		
Revisionsuppdraget	18	17
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	21	25
Övriga tjänster	-	-
Summa	39	42
Koncernen totalt	1191	1 171

Moderbolaget	2014	2013
PwC		
Revisionsuppdraget	341	332
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	58	80
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	399	412

Not 9 Ersättningar till anställda mm.

Koncernen	2014	2013
Löner och andra ersättningar	73 553	59 057
Sociala avgifter	21 058	18 140
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	4 982	3 906
Övriga personalkostnader	7 735	3 663
Aktiverade personalkostnader	-15 203	-13 447
Koncernen totalt	92 125	71 320

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2014	2013
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-15 080	11 179
Övriga anställda	-77 045	60 141
Koncernen totalt	-92 125	71 320

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2014		2013	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	5	1
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	1	4	-
Koncernen totalt	11	2	9	1

Moderbolaget	2014	2013
Löner och andra ersättningar	6 872	7 556
Sociala avgifter	2 378	2 649
Pensionskostnader– avgiftsbestämda planer	721	782
Övriga personalkostnader	389	192
Aktiverade personalkostnader	0	-
Moderbolaget totalt	10 360	11 179

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2014	2013
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10 360	11 179
Övriga anställda	-	-
Moderbolaget totalt	10 360	11 179

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	5	1	7	1
Summa Moderbolag	5	1	7	1
Dotterbolag				
Belgien	3	2	-	-
Finland	1	1	-	-
Indien	25	3	9	1
Lettland	2	1	2	1
Polen	30	2	8	0
Rumänien	1	1	5	1
Storbritannien	5	1	-	-
Sverige	99	35	81	27
USA	2	0	-	-
Summa dotterföretag	167	46	105	9
Koncernen totalt	172	47	112	10

Könsfördelning i Moderbolaget	2014		2013	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	5	1
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	1	4	-
Moderbolaget totalt	11	2	9	1

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelsekostnader	2014	2013	2014	2013
Valutakursförluster	-	-255	-61	238
Kostnadsförd withholding tax	1 042	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	40	-2	-	-
Övriga rörelsekostnader	1 082	-257	-61	238

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader/ Ränteintäkter och räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella intäkter/ Ränteintäkter	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	803	635	780	632
Ränteintäkter på kundfordring	-	7	0	2
Valutakursvinst	-	43	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	0	236	58
Finansiella intäkter	803	685	1 016	692

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella kostnader/ Räntekostnader	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader på checkräkningskredit	-3	-17	-	-16
Räntekostnader på skulder avseende finansiell leasing	-246	-338	-	-
Övriga räntekostnader	-72	-34	-55	-4
Övriga finansiella kostnader	-	-1	-	-
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-	-	-271 070	-2 748
Finansiella kostnader	-321	-390	-271 125	-2 768
Finansiella poster Koncernen – netto	482	295	-270 110	-2 076

Not 12 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-243	-109	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-	-	-
Summa aktuell skatt	-243	-109	-	-
Uppskjuten skatt (se not 17)	-24	15 665		6 652
Inkomstskatt	-277	15 556	-	-

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Resultat före skatt	-164 515	-95 503	-268 351	-23 127
Emissionskostnader som ej är upptagna i resultaträkningen	-	-14 882	-	-14 882
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 22% i moderbolaget.	-195	15 558	-	-
Skatteeffekter av:				
- Ej skattepliktiga intäkter	1	-	1	-
- Ej avdragsgilla kostnader	-83	-19	-271 343	-
- Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-	17	-	-
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	-	-	271 342	-
Skattekostnad	-277	15 556	-	-

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 22 (16) procent och för Moderbolaget 22 (22) procent. Ingen inkomstskatt har redovisats i eget kapital under 2014 och 2013.

Not 13 Resultat per aktie

a) Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2014	2013
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-164 792	-79 946
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	41 871 967	34 064 253

b) Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella aktier med utspädningseffekt; optionsprogram. För 2013 och 2014 var koncernens resultat negativt, varför någon skillnad i resultat per aktie efter utspädning ej föreligger för denna period.

Valutakursdifferenser

Not 14

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Övriga rörelseintäkter och kostnader – netto (not 10)	170	-255	-61	-256
Finansiella intäkter och kostnader - netto (not 11)	-	43	-	18
	170	-212	-61	-238

Not 15 Immaterialiella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Balanserade utgifter för utveckling	Kundavtal	Övriga immaterialiella tillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2013					
Ingående redovisat värde	7 653	12 369	2 115	-	22 137
Valutakursdifferenser	267	-	79	-	346
Inköp/upparbetning	-	19 192	-	71	19 263
Avskrivningar	-	-7 270	-345	-5	-7 620
Nedskrivningar	-2 249	-	-499	-	-2 748
Utgående redovisat värde	5 671	24 291	1 350	66	31 378

Per 31 december 2013

Anskaffningsvärde	7 971	39 017	2 713	71	49 772
Valutakursdifferenser	-51	-	-247	-	-298
Ackumulerade avskrivningar	-	-14 726	-617	-5	-15 348
Ackumulerade nedskrivningar	-2 249	-	-499	-	-2 748
Redovisat värde	5 671	24 291	1 350	66	31 378

Räkenskapsåret 2014

Ingående redovisat värde	5 671	24 291	1 350	66	31 378
Valutakursdifferenser	361	-	75	-	437
Inköp/upparbetning	-	24 189	-	2	24 191
Avskrivningar	-	-14 118	-227	-29	-14 374
Nedskrivningar	-	-	-	-	0
Utgående redovisat värde	6 032	34 362	1 198	39	41 631

Per 31 december 2014

Anskaffningsvärde	7 971	63 206	2 713	73	73 963
Valutakursdifferenser	310	-	-172	-	139
Ackumulerade avskrivningar	-	-28 844	-844	-34	-29 723
Ackumulerade nedskrivningar	-2 249	-	-499	-	-2 748
Redovisat värde	6 032	34 362	1 198	39	41 631

Moderbolaget Balanserade utgifter för utveckling

Räkenskapsåret 2013

Ingående redovisat värde	12 369
Försäljningar	-12 369
Utgående redovisat värde	-

Per 31 december 2013

Anskaffningsvärde	19 825
Ackumulerade avskrivningar	-7 456
Försäljningar	-12 369
Redovisat värde	-

Moderbolaget Räkenskapsåret 2014

Ingående redovisat värde	-
Försäljningar	-
Utgående redovisat värde	-

Per 31 december 2014

Anskaffningsvärde	-
Akkumulerade avskrivningar	-
Försäljningar	-
Redovisat värde	-

Den första januari 2013 genomfördes en intern omstrukturering där hela verksamheten flyttades från moderbolaget till dotterbolaget Seamless Payments AB. De försäljningar av materiella anläggningstillgångar som ägt rum i moderbolaget skedde vid denna omstrukturering.

Det totala beloppet för forskning och utveckling som kostnadsförts under perioden uppgår till 0 (0) tkr.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Koncernens goodwill fördelas på rörelsesegment Distribution.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den bransch inom vilken rörelsesegmentet Distribution verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2014	2013
Tillväxttakt*	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta**	19,7%	14,9%

* Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

** Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrappporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Nedskrivningstestet som genomfördes under det fjärde kvartalet visade inte på något nedskrivningsbehov av goodwill.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2013			
Ingående redovisat värde	343	2 418	2 761
Valutakursdifferenser	-	-27	-27
Inköp	6 983	5 503	12 486
Avskrivningar	-305	-1 463	-1 768
Utgående redovisat värde	7 021	6 431	13 452
Per 31 december 2013			
Anskaffningsvärde	7 326	9 546	16 872
Valutakursdifferenser	-	-27	-27
Akkumulerade avskrivningar	-305	-3 088	-3 393
Redovisat värde	7 021	6 431	13 452

Koncernen	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2014			
Ingående redovisat värde	7 021	6 431	13 452
Valutakursdifferenser	-14	-35	-50
Inköp	-	6 236	6 236
Avskrivningar	-369	-2 890	-3 259
Utgående redovisat värde	6 638	9 742	16 379
Per 31 december 2014			
Anskaffningsvärde	7 326	15 782	23 108
Valutakursdifferenser	-14	-62	-77
Ackumulerade avskrivningar	-674	-5 978	-6 652
Redovisat värde	6 638	9 742	16 379

Moderbolaget	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2013			
Ingående redovisat värde	343	394	737
Försäljningar	-343	-394	-737
Utgående redovisat värde	0	0	0

Per 31 december 2013			
Anskaffningsvärde	343	1 818	2 161
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 424	-1 424
Försäljningar	-343	-394	-737
Redovisat värde	0	0	0

Räkenskapsåret 2014			
Ingående redovisat värde	-	-	-
Utgående redovisat värde	-	-	-

Per 31 december 2014			
Anskaffningsvärde	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-
Redovisat värde	-	-	-

Den första januari 2013 genomfördes en intern omstrukturering där hela verksamheten flyttades från moderbolaget till dotterbolaget Seamless Payments AB. De försäljningar av materiella anläggningstillgångar som ägt rum i moderbolaget 2013 skedde vid denna omstrukturering.

Not 17 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-24	15 556	-	-
Summa uppskjuten skatt i rapport över totalresultat	-24	15 556	-	-

Uppskjutna skattefordringar och –skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	27 787	27 773	12 225	12 225
Summa uppskjutna skattefordringar	27 787	27 773	12 225	12 225

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skatteskulder	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	339	285	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	339	285	-	-

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, för koncernen under året utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2013	11 883
Valutakursdifferens	-60
Redovisat i resultaträkningen	15 665
Per 31 december 2013	27 488
Valutakursdifferens	-16
Redovisat i resultaträkningen	-24
Per 31 december 2014	27 448

Förändring i uppskjutna skattefordringar och – skulder, för moderbolaget under året utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2013	12 225
Redovisat i resultaträkningen	-
Per 31 december 2013	12 225
Redovisat i resultaträkningen	-
Per 31 december 2014	12 225

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Seamless har underskottsavdrag uppgående till 291 033 tkr utan förfallodag.

Not 18 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	66 021	12 441
Förvärv	1 413	258
Aktieägartillskott	215 000	56 070
Nedskrivning av andelar	-271 070	-2 748
Utgående redovisat värde	11 364	66 021

Moderbolaget lämnar kapitaltäckningsgarantier till de svenska dotterbolag som går med underskott.

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Land	Organisationsnummer	Redovisat värde	
			2014-12-31	2013-12-31
Seamless Distribution Systems AB	Sverige	556979-4562	50	-
Seamless Payments AB	Sverige	556876-3477	50	50
Seamless Poland Sp. z o. o.	Polen	451343	1230	168
Seamless Private Ltd	Indien	U72900MH2010FTC206234	1 816	1 816
Seamless Remittance AB	Sverige	556876-5100	50	50
Seamless Romania SRL	Rumänien	31953120	49	49
Seamless Software AB	Sverige	556887-4266	50	50
SEQR Benelux	Belgien	553.609.721	167	-
SEQR Denmark ApS	Danmark	36415215	62	-
SEQR Finland Oy	Finland	2639725-3	22	-
SEQR Nordics AB	Sverige	556966-2082	50	-
SEQR Ltd.	Storbritannien	8692438	41	41
SEQR USA Inc.	USA	5398239	0,01	0,01
SIA Lettel	Lettland	40003892201	7 627	7 627
The Mollet AB	Sverige	556757-4339	100	100
Summa			11 364	9 951

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

Not 19 Finansiella instrument per kategori

Koncernen

Tillgångar i balansräkningen	Lånefordringar och kundfordringar
2014-12-31	
Kundfordringar och andra fordringar	48 581
Likvida medel	105 273
Summa	153 853
2013-12-31	
Kundfordringar och andra fordringar	27 369
Likvida medel	302 765
Summa	330 134

Koncernen

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder
2014-12-31	
Skulder avseende finansiell leasing	2 030
Leverantörsskulder	29 381
Övriga skulder	5 055
Summa	36 466
2013-12-31	
Skulder avseende finansiell leasing	2 888
Leverantörsskulder	24 909
Övriga skulder	4 508
Summa	32 305

Not 20 Varulager

Varulagret består av inköpta men ej sålda värdebevis av samtalstid för mobiltelefoni.

Not 21 Kundfordringar

Koncernen	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar	25 089	22 335
Reservering för osäkra fordringar	-41	-
Kundfordringar – netto	25 048	22 335

Per den 31 december 2014 uppgick fullgoda kundfordringar till 25 048 (22 335) tkr.

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till 10 260 (6 446) tkr förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga

Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2014-12-31	2013-12-31
1-30 dagar	2 509	2 066
31-60 dagar	4 027	1 566
> 61 dagar	3 725	2 814
Summa förfallna kundfordringar	10 260	6 446

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2014	2013
Per 1 januari		
Reservering för osäkra fordringar	-57	-48
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	17	48
Per 31 december	-41	-

Moderbolaget	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar	-	323
Reservering för osäkra fordringar	-	-
Kundfordringar – netto	-	323

Per den 31 december 2014 uppgick fullgoda kundfordringar till - (323) tkr.

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till – (323) tkr förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2014-12-31	2013-12-31
1-30 dagar	-	-
31-60 dagar	-	-
> 61 dagar	-	323
Summa förfallna kundfordringar	-	323

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2014	2013
Per 1 januari		
Reservering för osäkra fordringar	-	-
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-	-
Per 31 december	-	-

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2014-12-31	2013-12-31
Förutbetalda hyror	883	679
Upplupna intäkter	-	6 409
Övriga poster	5 320	3 094
Koncernen totalt	6 203	10 182

Moderbolaget	2014-12-31	2013-12-31
Förutbetalda hyror	-	-
Upplupna intäkter	-	-
Övriga poster	161	138
Moderbolaget totalt	161	138

Not 23 Likvida medel/Kassa och bank

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Koncernen	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel	105 273	302 765
Koncernen totalt	102 273	302 765

Moderbolaget	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och bank	69 040	258 889
Moderbolaget totalt	69 040	258 889

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2013	25 620 003	12 810	3 714	144 597	161 121
Nyemission	15 428 371	7 714	-3 714	316 000	320 000
Pågående nyemission			714		714
Emissionskostnad				-14 882	-14 882
Optionsprogram				4 424	4 424
Per 31 december 2013	41 048 374	20 524	714	450 137	471 378
Nyemission	861 900	431	-714	283	0
Optionsprogram				100	100
Återköp av egna aktier				-13 009	-13 009
Per 31 december 2014	41 910 274	20 955	0	437 511	458 469

Aktiekapitalet består av 41 910 274 aktier. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

Not 25 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga långfristiga skulder	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Långfristig skuld avseende finansiell leasing	423	913	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-
Summa övriga långfristiga skulder	423	913	-	-

Not 26 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristiga skulder	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Kortfristig skuld avseende finansiell leasing	1 608	1 975	-	-
Övriga kortfristiga skulder	9 811	4 224	2 327	587
Summa övriga kortfristiga skulder	11 419	6 199	2 327	587

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2014-12-31	2013-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	3 402	3 126
Upplupna sociala avgifter	1 006	2 185
Förutbetalda intäkter	5 114	9 239
Övriga poster	14 083	2 007
Koncernen totalt	23 606	16 557

Moderbolaget	2014-12-31	2013-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	394	450
Upplupna sociala avgifter	124	625
Förutbetalda intäkter	-	-
Övriga poster	3 011	2 810
Moderbolaget totalt	3 528	3 885

Not 28 Leasingavtal

Operationell leasing

Koncernens operationella leasing avser i huvudsak lokalhyra för kontor. Vidareuthyrning förekommer ej. Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2014-12-31	2013-12-31
Inom ett år	2 169	3 556
Senare än ett men inom fem år	34	2 407
Senare än fem år	-	-
Koncernen totalt	2 203	5 963

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 2 203 (5 963) tkr.

Moderbolaget	2014-12-31	2013-12-31
Inom ett år	194	180
Senare än ett men inom fem år	106	188
Senare än fem år	-	-
Moderbolaget totalt	300	368

Moderbolagets operationella leasing avser billease. Kostnader för operationell leasing i Moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 300 (368) tkr.

Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasingavtal avser tjänstebilar och servrar. En del av de leasade servrar säljs till kunder, resterande redovisas som en materiell tillgång. Vidareuthyrning förekommer ej.

Skulder avseende finansiell leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileasavgifter

	2014-12-31	2013-12-31
Inom 1 år	1 647	1 975
Mellan 1 och 5 år	515	913
Mer än 5 år	-	-
	2 163	2 888
Framtida finansiella kostnader avseende finansiell leasing	-132	-
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	2 030	2 888

Nuvärde på finansiella kostnader för finansiell leasing

	2014-12-31	2013-12-31
Inom 1 år	1 608	1 975
Mellan 1 och 5 år	423	913
Mer än 5 år	-	-
Totalt	2 030	2 888

Not 29 Övriga ej likviditetspåverkande poster

Koncernen	2014-12-31	2013-12-31
Valutakursdifferens	-607	-150
Övriga poster	516	77
Koncernen totalt	-91	-73

Not 30 Förvärv

I september 2014 tecknade Seamless avtal Ingram Micro Mobility Sweden AB och Ingram Micro Mobility Denmark A/S ("Ingram Micro Mobility") om förvärv av företagets distribution av förbetalda mobiltjänster i Sverige och Danmark. Förvärvet är beroende av att båda parter uppfyller specifika villkor och är planerat att träda i kraft i början av 2015. Erlagd köpeskilling uppgick till 4 100 000, med utfallsförbehåll som innebär att Seamless inte kommer betala för kunder som eventuellt faller bort före 30 juni, 2015.

Seamless förvärvade år 2011 den lettiska distributören av elektronisk samtalstid, Lettel. Vid förvärvet avtalades om en tilläggsköpeskilling om 5 000 000 som har betalats till säljarna i enlighet med avtalet under 2013.

Not 31 Återköp av egna aktier

Styrelsen har vid två tillfällen under 2014 utnyttjat mandatet att återköpa egna aktier. Totalt under 2014 återköptes 955 619 aktier, till en kostnad av 13 010 Tkr. Efter periodens slut har ytterligare 44 381 antal aktier återköpts, till en kostnad av 517 Tkr. Totalt innehar bolaget 1 miljon aktier vid offentliggörande av denna rapport, till en sammanlagd kostnad av 13 527 Tkr.

Not 32 Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har två pågående teckningsoptionsprogram vilka beslutades på årsstämman den 26 april 2013 samt på årsstämman den 8 april 2014. Utöver de nämnda teckningsoptionsprogrammen har Seamless även ett optionsprogram om totalt 300 000 optioner baserat på det optionsprogram som antogs på årsstämman 2012. Optionsprogrammet sträcker sig till augusti 2015 och är inte "in the money" för tillfället.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2014		2013	
	Genomsnittligt lösenpris i kr, per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr, per aktie	Optioner (tusental)
Per 1 januari		2 147		845
Tilldelade, optionsprogram 2012			17,51	300
Tilldelade, optionsprogram 2013:1	61,50	14	61,50	1 597
Tilldelade, optionsprogram 2013:2		-	61,50	250
Inlösta optioner under året, optionsprogram 2011		-	0,50	-845
Förverkade optioner under året		-		-
Per 31 december		2 161		2 147

Under 2013 utnyttjades 845 000 teckningsoptioner från optionsprogrammet 2011 vilket resulterade i att 861 900 aktier emitterades. Då Seamless genomförde en nyemission 2012 så innebar detta att antalet aktier som varje option berättigade till räknades om. Omräkningen med hänsyn tagen till nyemissionen resulterade i att varje teckningsoption berättigade till teckning av 1,02 aktier till ett pris av 0,5 kronor per aktie. Ursprungligen berättigade varje option till teckning av 1 ny aktie.

Utestående optioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Program	Löptid	Totalt antal	Teckningskurs	Aktier per teckningsoption	Teckningsperiod
2012	-18 jul 2015	300 000	17,51 kr	1	1 jun 2015 - 18 jul 2015
2013/2016:1	- 31 aug 2016	2 000 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016
2013/2016:2	- 31 aug 2016	1 500 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016
2014/2017:1	-31 aug 2017	500 000	60,69 kr	1	1 aug 2017 - 31 aug 2017
2014/2017:2	- 31 aug 2017	1 500 000	45,52 kr	1	1 aug 2017 - 31 aug 2017

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående:

	Grundlön/ Styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Övriga ersättningar		Pensions- kostnader		Aktierelaterade ersättningar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Tidigare styrelseledamöter												
Dan Walker	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gunnar Jardelöv (ordförande)	-	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Johan Kyllerman	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per Sondén	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Voria Fattahi	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuvarande styrelseledamöter												
Michael Sundin	657	333	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Robin Saunders	526	350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peter Fredell	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omar Cordes	526	350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Martin Börresen	400	267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkställande Direktör												
Peter Fredell	2 456	2 032	-	-	74	61	-	-	189	253	-	-
Summa	4 564	3 669	-	-	74	61	-	-	189	253	-	-
Övriga ledande befattningshavare												
Anställda 6 (4) varav konsulter 1 (1)	4 782	5 427	-	-	88	63	36	225	572	529	-	-
Summa	9 346	9 096	-	-	162	124	36	225	761	782	-	-

Not 34 Händelser efter balansdagen

- Förändring i Seamless koncernledning – Seamless genomförde följande förändring i koncernledningen efter rapportperiodens utgång. Annika Blomé, Chief Product Officer, blev ny medlem i koncernledningen. Samtidigt utträdde Anders Forssten, Chief Marketing Officer. Förändringen verkställdes 2015-02-01.
- Utökat samarbete mellan Q-park och SEQR. Sedan 2013 har Q-Park, en av Sveriges ledande aktörer när det kommer till parkeringsanläggningar, erbjudit SeQR på utvalda parkeringsanläggningar. Under våren 2015 rullas SEQR ut på Q-Parks 2 500 betalautomater runtom i landet.
- Seamless har utvecklat plug-ins till några av världens största e-handelsplattformar, såsom Magento, OpenCart, PrestaShop och WooCommerce. Satsningen innebär att hundratusentals e-handlare, på ett snabbt och smidigt sätt kommer att kunna ansluta SEQR till sina webshoppar och erbjuda sina kunder mobila betalningar.
- Migreringen av Ingram Micros kunder för distribution har efter räkenskapets utgång påbörjats. Förväntad årsomsättning för de kunder som migrerar till Seamless uppgår till ca 70-75 miljoner kronor i dagsläget.

STYRELSENS FÖRSÄKARN

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2015-05-04 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2015-03-16

Michael Sundin
Styrelseordförande

Peter Fredell
Verkställande direktör

Martin Börresen
Styrelseledamot

Omar Cordes
Styrelseledamot

Robin Saunders
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2015-03-16

Niklas Renström
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Seamless Distribution AB (publ), org.nr 556610-2660

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seamless Distribution AB (publ) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18-24.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12-61.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18-24. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seamless Distribution AB (publ) för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18-24 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 16 mars 2015

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Årsstämma hålls den 4 maj 2015 kl 10:00 i konferenssal "Galleriet" i Hotell Norrtulls lokaler, adress S:t Eriksgatan 119, 113 43 Stockholm. Ingång antingen från S:t Eriksgatan 119 eller S:t Eriksgatan 121. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 27 april 2015. Deltagare skall dessutom anmäla sig till Seamless Distribution AB senast den 27 april 2015, kl 12:00.

Anmälan görs till

Seamless Distribution AB (publ), Box 6234, 102 34 Stockholm
Per e-post till info@seamless.se eller per fax till 08-564 878 23

Anmälan skall innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav.

Rapporttillfällen 2015

6 maj 2015	Delårsrapport kvartal 1
29 juli 2015	Delårsrapport kvartal 2
11 november 2015	Delårsrapport kvartal 3
17 februari 2016	Delårsrapport kvartal 4

All finansiell information publiceras på Seamless hemsida www.seamless.se

Finansiella rapporter kan även beställas från Seamless Distribution AB, Box 6234, 102 34 Stockholm, eller via e-post, info@seamless.se

Kontakt

För mer information, vänligen kontakta:

Peter Fredell, VD
peter.fredell@seamless.se
+46 8 564 878 00

Daniel Hilmgård, CFO
daniel.hilmgard@seamless.se
+46 8 564 878 00

Seamless Distribution AB
Box 6234, 102 34 Stockholm
Org.nr: 556610-2660
mail: info@seamless.se
web: www.seamless.se

All information publiceras på www.seamless.se omedelbart efter offentliggörandet.