

Sportamore AB (publ)

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2017

Org. nr. 556788-8614

A man and a woman are posed in a minimalist white studio setting. The man, on the left, is sitting on a white rectangular block, leaning forward with his arms resting on his knees. He is wearing a white t-shirt, white track pants, and white sneakers. The woman, on the right, is sitting on a similar white block, looking off to the side. She is wearing a white long-sleeved sweatshirt with a geometric pattern on the chest, white track pants, and white sneakers. The background is a plain, light gray wall.

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING 2017

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VERKSAMHETSBEKRIVNING	4
Sportamore 2017	4
VD-kommentar	5
Detta är Sportamore	6
Organisation och medarbetare	7
Sportamore-aktien	8
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	10
Förvaltningsberättelse	10
Bolagsstyrningsrapport	18
FINANSIELL INFORMATION, KONCERNEN	27
Resultaträkning	27
Balansräkning	28
Rapport över förändring i eget kapital	30
Kassaflödesanalys	32
FINANSIELL INFORMATION, MODERBOLAGET	33
Resultaträkning	33
Balansräkning	34
Rapport över förändring i eget kapital	35
Kassaflödesanalys	37
NOTER TILL RÄKENSKAPERNA	39
REVISIONSBERÄTTELSE	73
DEFINITIONER	79

SPORTAMORE 2017

- Rörelsens intäkter uppgick till 758,7 (710,1) MSEK för perioden.
- Försäljningstillväxten för samma period var 6,8 (29,1) procent.
- Resultat per aktie före utspädning var -1,27 (4,68) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -39,6 (19,7) MSEK.
- Justerad EBITDA uppgår i segmentet Sverige till 15,5 (21,5) MSEK.
- Justerad EBITDA totalt uppgår till 5,2 (19,5) MSEK.



	2017	2016
Resultatöversikt koncern	Jan-dec	Jan-dec
Rörelsens intäkter, KSEK	758 682	710 070
Försäljningstillväxt, %	6,8%	29,1%
Bruttomarginal, %	36,9%	36,1%
EBITDA, KSEK	-12 437	19 519
Justerad EBITDA, KSEK	5 233	19 519
EBITDA-marginal, %	-1,6%	2,7%
Justerad EBITDA-marginal, %	0,7%	2,7%
Kassaflöde löpande verksamhet, KSEK	-39 638	19 705
Nyckeltal		
Antal besök, tusental	51 010	45 299
Andel besök mobila enheter	72,3%	67,5%
Antal order, tusental	1 499	1 376
Aktiva kunder, tusental	801	704
Genomsnittligt antal order per aktiv kund, st	1,87	1,95
Genomsnittligt ordervärde, SEK	506	516
Marknadsföringskostnader	-12,1%	-10,0%

VD-KOMMENTAR

Under 2017 har Sportamore tagit viktiga steg i att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt. Vi har genomfört en lagerflytt och automatiserat stora delar av logistikverksamheten. Omsättning för helåret växer med 6,8 procent och uppgår till 758,7 MSEK. Det justerade rörelseresultatet (justerad EBIT) uppgår till 2,1 MSEK i koncernen under ett år där såväl tillväxt som resultat tydligt påverkats av de satsningar vi genomfört för att stärka koncernens infrastruktur.

Efter vår flytt till en ny modern logistikanläggning med tillhörande investering i automation av logistikfunktionen ser vi nu positiva effekter på verksamheten. Under Cyber Week i november skickades över 100 000 order problemfritt till våra kunder utan avkall på leveranstid. Under årets sista kvartal har vi också levererat in dubbelt så mycket varor som vi gjorde under motsvarande period 2016 och byggt upp ett större produktutbud än någonsin tidigare. Det starkare utbudet och ett fokus som nu återigen är till fullo inriktat på försäljning har lett till att vi nu går in i 2018 med en accelerande tillväxttakt.

Under det gångna året har vi genomfört en rad satsningar för att ge både gamla och nya kunder en förbättrad upplevelse och service. Vi har förstärkt och organiserat om koncernens försäljningsfunktion i syfte att bli ännu mer kundcentrerade. De sista pusselbitarna i detta arbete har kommit på plats under januari 2018 och vi skönjer redan positiva effekter av detta. Nykundstillströmningen är den högsta någonsin och arbetet med att ta hand om våra existerande kunder på bästa möjliga sätt har intensifierats. Fler satsningar för att ta vår prisbelönta service till ny nivå står för dörren och under 2018 kommer vi bland annat att göra hemleverans på kvällstid till ny standard. Vår lansering i Stockholmsområdet har fallit väl ut och vi ser mycket hög efterfrågan på detta fraktalternativ. Redan idag går 22 procent av pake- ten i Stockholmsområdet hela vägen hem till kundens dörr. I närtid lanserar vi också en app med större möjligheter att få en personlig upplevelse och vi fortsätter vår satsning på rörligt innehåll och omfattande produkttester.

Vidare under 2018 kommer vår lagerautomation att utökas i ett antal steg enligt tidigare kommunikation. Vi har erhållit ”proof of concept” och säkerställt att den tekniska lösning vi valt svarar upp mot våra behov och förväntningar avseende kostnadseffektivitet. Mot den bakgrunden går vi nu vidare med utbyggnad för att öka andelen order i automationen ytterligare. Vi kommer också, utöver lagringskapacitet, att addera ytterligare kapacitet för inlagring och orderhantering i syfte att rusta för framtiden. Sammantaget innebär detta att vi under 2018 inte bara ökar kapaciteten för ytterligare tillväxt utan också med ökad tydlighet ska se effektivitets- och skalfördelarna materialiseras i vår nya logistikfunktion.

Under året växte den aktiva kundstocken med 100 000 kunder och koncernen har nu drygt 800 000 aktiva kunder. För en stor del av kunderna, över 40 procent, hade det förflutit mindre än 90 dagar sedan deras föregående transaktion.

Koncernens finansiella position är fortsatt god och kassan uppgår på balansdagen till 92,3 MSEK exklusive beviljad kreditfacilitet om 15 MSEK. Lagervärdet vid periodens slut uppgick till 205,5 (137,2) MSEK. Varulagret är kulant, mindre än tio procent är äldre än sex månader - vårt löpande arbete med att likvidera gammalt lager har således fortlöpt med gott resultat också under 2017.

Vi ser fram emot ett spännande 2018.

Stockholm i april 2018

Johan Ryding, VD

DETTA ÄR SPORTAMORE

Sportamore AB (publ) är Nordens största och en snabbt växande sportbutik på nätet. Moderbolaget grundades under 2009 och hade sin första handelsdag på nätet 1 maj 2010. I maj 2015 noterades Sportamore på NASDAQ Stockholm och blev utnämnda till Årets Nätbutik inom Sport och Outdoor av Prisjakts medlemmar samt Årets Kundtjänst på Nordic E-Commerce Awards. Under 2017 attraherade Sportamore över 50 miljoner besökare och har fortsatt att vinna priser och blev bland annat utsedd till Årets E-handel av Retail Awards. Sportamore säljer mer än 15 000 produkter från cirka 300 olika varumärken representerande mer än 30 olika sporter och fritidsaktiviteter. Sportamore har sedan starten fokuserat på att ha ett mycket attraktivt kunderbjudande genom fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti.

Vision

Att vara "The undisputed #1 in sporting goods online".

Affärsidé

Sportamores affärsidé är att som generalist och återförsäljare erbjuda familjen en "one-stop-shop" inom sport och fritid på internet.

Strategi

Sportamores strategi är att över tid tillgodose familjens behov av sport- och fritidsartiklar genom ett välavvägt sortiment och marknadens bästa e-handelsupplevelse. I kraft av ett starkt erbjudande investerar Sportamore i åtgärder för kundtillströmning och hög kundlojalitet varigenom såväl tillväxt som lönsamhet ska uppnås.

Sportamore ska främst växa organiskt, i första hand genom koncentration och ökade marknadsandelar på redan etablerade marknader och i andra hand genom geografisk expansion. Därtill kan även förvärv tillkomma. Sportamores tillväxt drivs till följd av kundförflyttning från traditionell handel mot e-handel, attraktiva pris- och serviceerbjudanden i paritet med marknadens bästa, breddning och fördjupning av sortiment samt en växande kunddatabas.

Sportamore strävar kontinuerligt efter lönsamhetsförbättringar. Koncernen har operativa mål som syftar till förbättring av såväl brutto- som nettomarginaler under kommande år. Sportamores skalbara affärsmodell och tekniklösningar möjliggör synergieffekter som leder till ökad lönsamhet på såväl befintliga som framtida marknader i takt med att omsättningen ökar och marknader adderas. Sportamore jobbar hela tiden med att förbättra generella inköpsvillkor mot samtliga leverantörer, men också med att identifiera enskilda produkter av vilka stora volymer kan avyttras med marginalförbättring som resultat. För att Sportamore på ett kontrollerat sätt ska kunna fullfölja sina övergripande mål arbetar moderbolagets respektive avdelningar med uppsatta mål och en avdelningsspecifik strategisk plan.

Varumärken

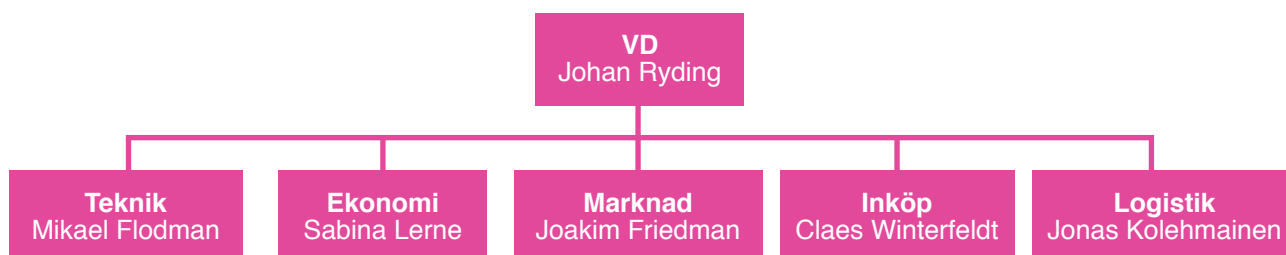
Sportamore erbjuder idag ett av Nordens bredaste produktsortiment inom sport och fritid. Sportamore handlar idag med fler än 200 leverantörer och omkring 300 varumärken i ordinarie sortiment. Koncernen har samarbeten med viktiga sportvarumärken och leverantörer som exempelvis Nike, Adidas, Asics, Puma, Peak Performance, Converse, Reebok, ASICS, Newline, Craft, Björn Borg, Casall, Salomon, Tretorn, Haglöfs och Helly Hansen.

Varulager

Värdet på Sportamores varulager uppgick per 31 december 2017 till 205,5 (137,2) MSEK. Varulagret värderas till anskaffningsvärdet minus beräknad nedskrivning. Inventering av varulagret sker löpande

under året. Produktsammansättningen innebär låga inslag av inkuranta produkter och flertalet av de produkter som inte säljs som planerat kan säljas nästa säsong eller reas ut. Sportamore strävar efter att hålla så lågt varulager som möjligt men tillväxt och krav på snabba leveranser till kund innebär att koncernen kontinuerligt måste köpa in och lagerföra produkter. Koncernen fokuserar på att hålla en hög lageromsättningshastighet. Koncernen försöker även dela lagerrisk med leverantörer vilket koncernen uppnår genom att köpa in produkter vid fler inköpstillfällen och genom att reservera volymer för koncernens räkning på leverantörernas lager men inte beställa hem dessa volymer förrän behov uppstår.

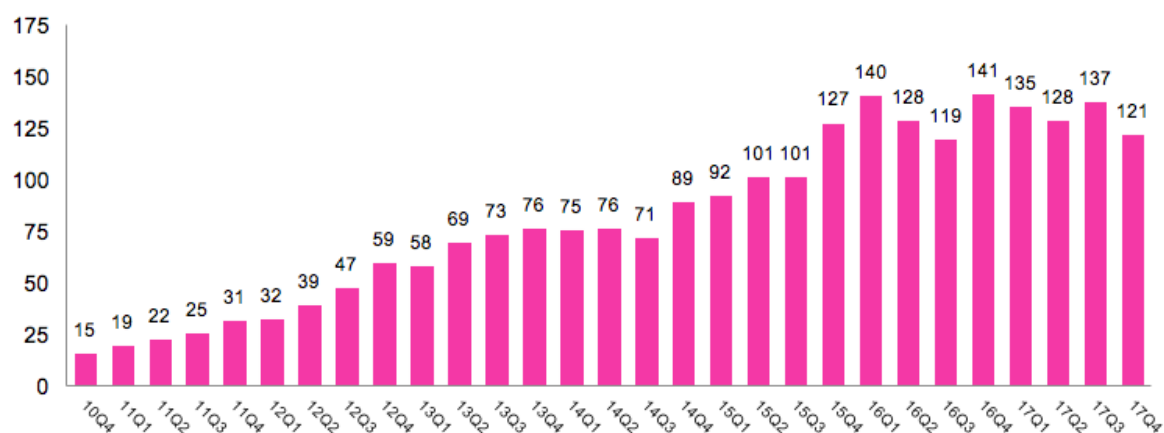
ORGANISATION OCH MEDARBETARE



Koncernen leds av verkställande direktören med stöd av en ledningsgrupp som utöver VD består av vice VD och tillika marknadschef, ekonomichef, inköpschef, logistikchef och teknikchef. Samtliga personer i ledningsgruppen är anställda i moderbolaget. Medlemmarna av ledningsgruppen ansvarar för de avdelningar som framgår av organisationsschemat ovan.

Under 2017 hade Sportamore i medeltal 130 anställda varav samtliga var anställda i Sverige. Vid 2017 års utgång uppgick antalet medarbetare (omräknat till motsvarande heltidstjänster i december) till 130 personer. Det fjärde kvartalet är med avseende på julhandeln den omsättningsmässigt största, varför antalet anställda under den perioden tenderar att vara högre än under resterande månader. Sportamore fokuserar på tillväxt under förbättrad lönsamhet och i takt med att försäljningen ökar så kan moderbolaget komma att behöva anställa ytterligare personal. Kompetensen och drivkraften hos medarbetarna är betydelsefull för Sportamores utveckling.

Genomsnittligt antal anställda per kvartal

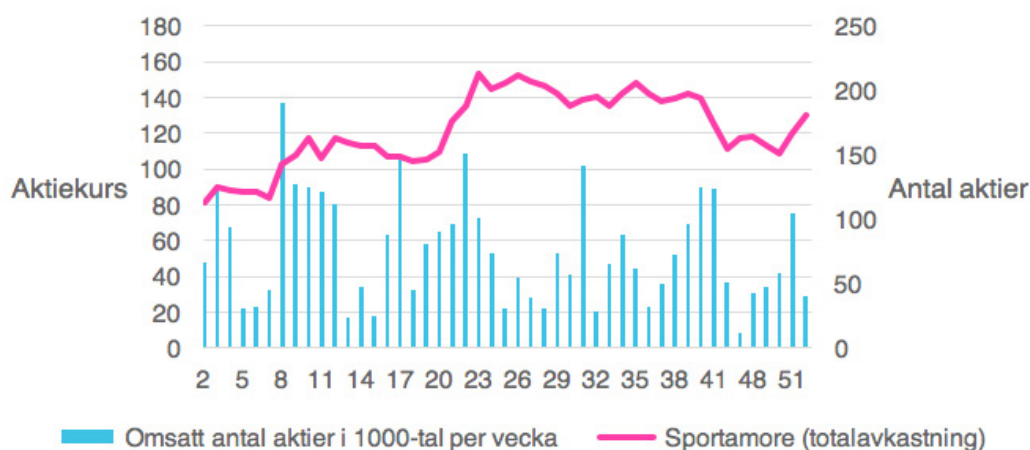


SPORTAMORE-AKTIE

Sportamore-aktien är sedan maj 2015 noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet SPOR.

Handel med aktien och aktiens utveckling under 2017

Under 2017 omsattes 4 miljoner Sportamore-aktier till ett värde av 480,6 MSEK med en genomsnittskurs på 120,33 SEK. Sista betalkurs den 31 december 2017 var 130,00 SEK, vilket gav ett börsvärde på 1 221 MSEK. Den högsta kursen aktien nådde under året var 159,50 SEK och lägsta kurs var 69,50 SEK.



Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 1 295 497 SEK. Antal aktier uppgick vid periodens slut till 9 392 351 stycken med ett kvotvärde 0,14 SEK. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har samma rättigheter och äger lika stor andel i moderbolagets tillgångar och vinst.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick enligt Euroclear den 31 december till 3 971 stycken, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Antal aktieägare med ett större innehav överstigande 20 000 aktier var 41 stycken, där Sportamores grundare J3 Brunkeberg som största aktieägare innehar 1 215 073 stycken aktier och Kalin Setterberg som andra största aktieägare innehar 972 090 stycken aktier. De tio största ägarna innehade motsvarande 62 procent vid räkenskapsårets utgång.

Innehav	Antal aktieägare	Andel av aktieägare	Antal aktier	Andel av aktiekapital
1 - 500	3 629	91,4%	255 657	2,7%
501 - 1 000	130	3,3%	107 642	1,1%
1 001 - 5 000	127	3,2%	269 063	2,9%
5 001 - 10 000	25	0,6%	195 227	2,1%
10 001 - 15 000	12	0,3%	155 460	1,7%
15 001 - 20 000	7	0,2%	122 829	1,3%
20 001 -	41	1,0%	8 286 473	88,2%
Summa	3 971	100,0%	9 392 351	100,0%

Aktieägare per den 31 december 2017:

Namn	Antal aktier & röster	Andel (%)
J3 BRUNKEBERG INVEST AB	1 215 073	12,9%
KALIN SETTERBERG AB	972 090	10,3%
SWEDBANK ROBUR WSMÅBOLAGSFOND SVERIGE	700 000	7,5%
JF LINAN AB	593 191	6,3%
PVIK FÖRVALTNING AB	582 150	6,2%
BPSS PAR/FCP ECHQUIER	384 118	4,1%
NORDEA LIVFÖRSÄKRING SVERIGE AB	361 810	3,9%
HANDELSBANKEN LIV	347 102	3,7%
AMF AKTIEFOND SMÅBOLAG	346 815	3,7%
BANQUE CARNEGIE LUXEMBOURG SA	301 000	3,2%
Övriga	3 589 002	38,2%
Summa	9 392 351	100%

Incitamentsprogram

Beslut om incitamentsprogrammet togs på extra bolagsstämma den 23 september 2015. Teckningsoptionerna förvärvas mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Marknadsvärdet fastställs enligt vedertagna beräkningsmodeller (Black & Scholes) och varje teckningsoption medförde rätten att teckna en ny aktie i Sportamore till en teckningskurs motsvarande 110 procent av dagskursen för aktien per stämmodagen. När optionerna blir inlösbara, kan de konverteras till en ordinarie aktie inom femton dagar. De nya aktierna som tecknas med stöd av teckningsoptionerna, medför rätt till utdelning, från och med det räkenskapsår då de på avstämningsdagen, för att berättiga till utdelning, är införda i moderbolagets aktiebok.

Årsstämman beslutade den 7 juni 2016 att i enlighet med styrelsens förslag emittera högst 140 000 teckningsoptioner att användas inom ramen för ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna skall kunna tecknas vederlagsfritt av ett helägt dotterbolag till moderbolaget med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma att bli anställda i moderbolaget eller dotterbolag. Dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Teckningsoptionerna överlåts mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Varje teckningsoption skall medföra en rätt att teckna en ny aktie i moderbolaget till en teckningskurs som motsvarar 120 procent av dagskursen för moderbolagets aktier den 7 juni 2016. Teckning av nya aktier med utnyttjande av teckningsoptionerna skall kunna ske under perioden från och med den 8 juni 2020 till och med den 22 juni 2020. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammen har ingått ett hembudsavtal. Utestående teckningsoptioner på balansdagen:

Serie	Antal aktier, st	Teckningskurs, SEK	Maximal utspädning, %
2015:2018	308 000	44,44	3,18%
2016:2020	70 000	62,44	0,74%
Totalt	378 000	47,77	3,87%



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktör i Sportamore AB (publ) org.nr. 556788-8614 lämnar härmed års- och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017-01-01 – 2017-12-31. I enlighet med 6 kap 11§ ÅRL har Sportamore valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport som finns att tillgå på www.sportamore.se.

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK om inget annat anges. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år.

Verksamhet

Sportamore AB (publ) och dess dotterföretag (koncernen) bedriver en sportbutik på nätet som säljer produkter inom sport- och fritidssegmentet. Moderbolaget, där verksamheten bedrivs, grundades under 2009 och hade sin första handelsdag den 1 maj 2010. Sportamore säljer mer än 15 000 produkter från cirka 300 olika varumärken, representerande mer än 30 olika sporter och fritidsaktiviteter. Koncernen har sedan starten fokuserat på att ha ett mycket attraktivt kunderbjudande genom fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti. Sedan slutet av 2012 har Sportamore AB (publ) handel via filialer i Norge, Finland och Danmark.

Sedan 2016 finns ett nytt affärsområde Sportamore Outlet på respektive marknad. Syftet med Sportamore Outlet är att genom segmentering på ett förbättrat sätt kunna möta både nya och befintliga kunders efterfrågan på relevanta erbjudanden.

Dotterbolaget Sportamore Incentive AB är vilande och därmed är koncernen och moderbolaget samma enhet men med skillnader i de regelverk som ska följas.

Aktien och ägarförhållanden

Sportamore AB:s (publ) aktie är sedan maj 2015 noterad på Nasdaq Stockholm och var dessförinnan listad på Nasdaq First North sedan 2012. Största ägare är J3 Brunkeberg Invest AB som den 31 december 2017 ägde 12,9 procent av aktierna och rösterna. Detta bolag ägs av Sportamores tre grundare; Jan Friedman, Joakim Friedman och Johan Ryding. Jan Friedman är Sportamores styrelseordförande, Johan Ryding är VD och Joakim Friedman marknadschef och vice VD. En förteckning över de största aktieägarna finns att tillgå på sidan 9.

Sportamore AB:s (publ) aktiekapital uppgår till 1 295 497 SEK och består av 9 392 351 aktier till ett kvotvärde om 0,14 SEK vardera. Alla aktier har samma rösträtt.

Styrelsen i Sportamore kommer under de närmaste åren primärt använda genererade kassaflöden till fortsatt expansion. Styrelsen har inte för avsikt att föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2017. Därefter kommer styrelsen årligen att utvärdera möjligheten till utdelning med hänsyn tagen till verksamhetens utveckling, rörelseresultat och finansiell ställning, aktuellt och förväntat likviditetsbehov samt expansionsplaner.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Q1

I januari 2017 tecknade Sportamore avtal med Swisslog AB om installation av en automatiserad lagerlösning i anslutning till koncernens lagerflytt till Eskilstuna Logistikpark.

I mars 2017 genomförde Sportamore en riktad nyemission om 853 073 aktier motsvarande 89,6 MSEK. Den kraftigt övertecknade nyemissionen tecknades av utvalda svenska och internationella kvalificerade investerare där Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige tecknade flest aktier om 700 000 stycken.

Q2-Q3

Under sommaren 2017 har överflyttning av logistikverksamheten till lagret i Eskilstuna Logistikpark slutförts. Driftsättningen av den nya automationsanläggningen under det tredje kvartalet var tyvärr inte problemfri och uppstartsprocessen försenades en dryg månad. I kombination med en forcerad fysisk varuflytt medförde detta att cirka 35 procent av koncernens sortiment under augusti inte var tillgängligt för försäljning på site. Detta medförde en lägre konverteringsgrad då kunderna i mindre utsträckning hittade det de sökte efter. Samtidigt valde koncernen, mot bakgrund av den lägre konverteringsgraden, att se över investeringsnivåerna i online-marknadsföring vilket sammantaget lett till en lägre besöks- och försäljningsutveckling under perioden. Denna effekt uppskattades till ett bortfall av ca 1,4 miljoner besök och 35 MSEK i försäljning där 20 MSEK förklaras av lägre besöksstillväxt och 15 MSEK härleds till en lägre konverteringsgrad.

Q4

Årets Black Friday den 24 november innebar såväl order- som besöksrekord för Sportamore. Under dagen registrerades över 40 000 order och siden hade mer än 550 000 besök. Detta innebar en ökning på 129 procent jämfört med det tidigare orderrekordet från Black Friday föregående år.

Under året har Sportamore vunnit tre priser – Årets E-handel på Retail Awards och priset för Årets E-handel 2017 på Nordic eCommerce Award samt för fjärde gången korades Sportamore till Årets Nätbutik 2017 inom kategorin Sport, hälsa och fritid av Prisjakts medlemmar.

Försäljning och resultat

För 2017 uppgick totala intäkter till 758,7 (710,1) MSEK. Tillväxten i rörelsens intäkter var under perioden 6,8 procent i förhållande till samma period under 2016. Bruttomarginalen uppgick till 36,9 (36,1) procent och rörelseresultatet (EBIT) till -15,6 (18,2) MSEK. Den positiva utvecklingen i bruttomarginal härrör primärt från en ökad andel egna varumärken i produktmixen samt förbättrade inköpsvillkor. Rörelseresultatet är under 2017 belastat av kostnader relaterade till lagerflytt från Stockholm till Eskilstuna.

Under 2017 har koncernen rapporterat nyckeltalet justerad EBITDA för att på ett överskådligt sätt särelevanta jämförelsestörande poster som uppkommit från lagerflytt och aktierelaterade ersättningar. Justerad EBITDA är 5,2 (19,5) MSEK (se not 36 för mer information).

Investeringar

Under helåret 2017 uppgick investeringarna till 64,1 (1,0) MSEK. Investeringar gjordes primärt i koncernens automationsanläggning samt interna system och inredning till lagret i Eskilstuna. Koncernen finansierar lagerautomationsanläggning med finansiellt leasingavtal vilket har en substantiell påverkan på koncernens tillgångar under räkenskapsåret.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 92,3 (59,0) MSEK och det totala kassaflödet till 33,3 (18,7) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till -39,6 (19,7) MSEK. Försämring i kassaflöde från löpande verksamheten jämfört med föregående år är primärt hänförligt till återuppbyggnad av lager. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår till -7,6 (-1,0) MSEK till följd av investeringar i koncernens automationsanläggning, interna system samt inventarier till lagerlokal i Eskilstuna.

Kassaflödet från den finansiella verksamheten uppgår till 80,5 (0,0) MSEK.

Soliditeten uppgår vid periodens slut till 49,3 (51,4) procent. Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten.

fekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie. Resultatet per aktie för helåret 2017 uppgår till -1,3 (4,7) SEK.

Koncernens finansiella position är fortsatt god och kassan uppgick på balansdagen till 92,3 MSEK exklusive beviljad kreditfacilitet om 15 MSEK.

Väsentliga risker och osäkerheter i verksamheten

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka Sportamores resultat och verksamhet. Merparten av dessa kan hanteras genom interna rutiner och riktlinjer, medan andra styrs av yttre faktorer och förhållanden. Risker och osäkerhetsfaktorer finns relaterat till marknaden i form av konkurrens, e-handels utveckling och modetrender, men kan även uppkomma i geografisk expansion, distribution etc.

Koncernens exponering för finansiella risker och hantering av dessa beskrivs i not 2.

Verksamhetsrisker	
Leverantörer	Hantering
Sportamore har möjlighet att skapa en gynnsam balans mellan strategiska leverantörer i kombination med mindre nischade leverantörer inom sport och fritid.	Koncernen arbetar kontinuerligt med utvärdering av, och diskussioner med, olika leverantörer för att minimera riskexponering i koncernens produktmix. Genom gemensamma marknadsföringsaktiviteter med de största leverantörerna skapas möjlighet till långsiktigt och gynnsamt samarbete. Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan koncernen få problem att leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder vilket kan leda till negativ inverkan för Sportamore.
Geografisk expansion	Hantering
Sverige har sedan start varit Sportamores kärnmarknad. Under de senaste åren har verksamheten expanderat till Danmark, Finland och Norge, vilket har medfört kostnader för etablering men också en ökad omsättning och stigande marknadsandelar enligt koncernens plan.	Det finns risk för att Sportamores expansion till de nordiska marknaderna inte kommer att uppvisa tillräckligt god omsättnings- och lönsamhetsutveckling på grund av till exempel konkurrens från inhemska företag inom samma bransch. Vidare expensionskostnader i potentiella nya marknader är till största del relaterade till etablerings- och marknadsföringskostnader. En eventuell expansion påverkas av genomslaget av marknadsföringsinsatser där sämre genomslag kan resultera i lägre försäljningstillväxt än förväntat, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Sportamores verksamhet, finansiella ställning och resultat.
Returer	Hantering
Som en del av sitt attraktiva kunderbudande erbjuder Sportamore fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti.	Kunder som köper sport- och fritidsprodukter har ofta ett behov av att se och prova de fysiska produkterna, och inom branschen är det vanligt att erbjuda möjligheten att returnera köpta varor utan kostnad. Andelen returer till Sportamore har tidigare legat på en nivå understigande 30 procent av bruttoomsättningen och koncernen bedömer risken att andelen returer ska öka kraftigt som liten. En väsentligt ökad returgrad skulle dock kunna innebära att ett ökat antal varor inte kan säljas till andra kunder förrän de faktiskt har kommit tillbaka till Sportamore. En ökad andel returer skulle dessutom innebära ökade fraktkostnader. En väsentligt ökad returgrad skulle därför kunna få en negativ inverkan på Sportamores finansiella ställning och resultat. Koncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra produkttexter och information för att kunder ska få bästa köppplevelse och förutsättningar att köpa rätt produkt med rätt storlek.
Distribution	Hantering
Sportamore har som policy att leverera alla lagerhållna produkter till kund inom en till fyra arbetsdagar.	Om den interna orderhanteringen eller distributionen hanterad av externa parter (PostNord, DB Schenker, Best Transport, Itella och UPS) inte lever upp till kunders krav kan det leda till missnöjda kunder samt en försämrad försäljnings- och lönsamhetsutveckling. Koncernen arbetar löpande med interna handlingsplaner för att minimera stopp i orderhanteringen samt kontinuerlig uppföljning på intern orderhanteringstid.

Personal	
Risken med att Sportamore inte lyckas rekrytera eller behålla medarbetare med rätt kompetens.	Sportamore strävar efter att vara en arbetsplats där medarbetare känner sig respekterade och uppskattade och får arbeta med sina yrkesmässiga mål. Motiverade, engagerade och enade medarbetare ska utgöra ryggraden i vår verksamhet. De senaste åren har koncernen växt snabbt i antal anställda och HR-avdelningen arbetar kontinuerligt med att förbättra struktur kring policies och arbetsrättsliga processer. Årligen utförs en medarbetar- och ledarskapsundersökning och kvartalsvisa pulsmätningar hos medarbetarna för att fånga upp förbättringsmöjligheter, styrkor och eventuella brister för att säkerställa att Sportamore är på väg i rätt riktning som en enad och framgångsrik arbetsplats. Med enade och engagerade medarbetare så skapas en arbetsplats där våra interna styrdokument och externa lagar och regler följs.
IT	
Som ren online-återförsäljare är Sportamore särskilt beroende av vår IT-infrastruktur. Risken för avbrott kan påverka koncernens finansiella ställning negativt och det är avgörande att säkerställa interna rutiner för att minimera risker kopplade till IT-haveri.	En av Sportamores styrkor är de egenutvecklade order- och handelssystemen. I de fall det behövs så finns även gränssnitt mot andra IT-system och Sportamore är beroende av att koncernens IT-system och plattformar samt tillhörande processer fungerar utan avbrott och driftstopp. Det finns en risk för att koncernens system kan drabbas av avbrott eller störningar till följd av till exempel hackerangrepp, intrång, datorvirus, buggar, nätverksfel och såklart även den mänskliga faktorn. Detta kan leda till att IT-systemen inte är tillgängliga och kunderna inte kan handla vilket kan påverka finansiell ställning och resultat negativt. För att minimera riskerna arbetar koncernen löpande med att åtkomsten till känsliga system begränsas och att lösenordspolicies efterlevs. Kontinuerligt arbete utförs för att säkerställa redundant kapacitet i drift och fungerande katastrofåterställning av data och webbsidor. Koncernen arbetar även med tredjepartssystem för att avvärja riskerna för ett DDOS (Distributed Denial of Service) angrepp.
Andra rättsliga tvister	
Risken för väsentliga tvister med externa intressenter.	Hantering I all kommersiell verksamhet finns risk för att tvister kan uppstå till exempel som följd av parter olik uppfattning gällande avtal eller ansvar. Sportamore använder alltid om möjligt branschstandardiserade avtal för att minimera dessa risker.

Marknadsrisker	
Utvecklingen för e-handel	
Sportamore är endast verksamt inom e-handel och är beroende av att e-handeln som försäljningskanal fortsätter att utvecklas positivt.	Hantering E-handel är en försäljningskanal som vuxit kraftigt de senaste åren och spås fortsätta att växa. En försämrad utveckling på e-handelsmarknaden för den typ av produkter som Sportamore säljer eller för e-handelsmarknaden i stort kan ha en negativ påverkan på Sportamores framtidsutsikter, verksamhet, finansiella ställning och resultat.
Konkurrenter	
Sportamore säljer sport- och fritidsutrustning till konsument. Generellt råder stark konkurrens inom detta område med många konkurrenter som erbjuder likadana produkter.	Hantering Konkurrenterna består både av aktörer som erbjuder ett brett sortiment och nischaktörer. Konkurrensen finns både i den fysiska detaljhandeln och inom e-handeln. Generellt sett så är priset en viktig konkurrensfaktor vilket påverkar lönsamheten inom segmentet. Det finns en risk att en ökad konkurrens kan leda till minskade intäkter, lägre marknadsandel och sämre lönsamhet för Sportamore.
Väder	
Risken av sena säsongsväxlingar får negativ påverkan på Sportamores resultat och finansiella ställning.	Hantering En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt likaså sen vår och kall sommar. Genom kontinuerlig sortimentsbevakning strävar Sportamore efter att erbjuda rätt produkter i anpassad försäljningskanal, på segmentens huvud-webbsidor eller via outlet-webbsidorna.
Modetrender	
Sportamore är exponerat mot svängningar i trender och mode och konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och prisnivå.	Hantering Om Sportamore missbedömer konsumenternas preferenser, och inte lyckas sälja produkter, kan det leda till överskottslager av vissa produkter och prissänkningar, vilket kan ge negativa effekter på Sportamores verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Framåtblickande uttalande

Sportamore avser fortsätta sina satsningar på att öka kännedomen om varumärket och attrahera ytterligare kunder i syfte att stärka positionen i de nordiska marknaderna. Överordnat fokus på årsbasis kommer att vara att förbättra underliggande lönsamhet i både segmentet Sverige och i övriga nordiska länder.

Under 2018 kommer lagerautomation att utökas i ett antal steg såsom tidigare kommunicerats. Utbyggnaden syftar till att öka andelen order i automationen samt att addera ytterligare kapacitet för inlagring och orderhantering i syfte att rusta för framtiden. Total investering i automation inklusive redan genomförda delar beräknas uppgå till ca 110 MSEK över tre år att jämföra med tidigare uppskattade 80 MSEK. Den utökade investeringen är tillfullo hänförlig till kapacitetsökning i anläggningen och finansieras med liknande leasingavtalsvillkor som första investeringen tagen under 2017.

Finansiella mål

Koncernen vidmakthåller de finansiella mål som antogs i samband med att en ny affärsplan arbetades fram under 2015 för den kommande femårsperioden. Dessa finansiella mål är att Sportamore ska:

- Växa snabbare än marknaden och stärka vår position som den ledande online-sporthandlaren i Norden.
- Löpande förbättra moderbolagets lönsamhet i syfte att år 2020 uppnå EBITDA-resultat om 5-10 procent i segmentet Sverige och positivt EBITDA-resultat i Övriga Norden.

Riktade emissioner

Efter beslut på årsstämma den 7 juni 2016 har moderbolaget emitterat 140 000 stycken teckningsoptioner riktat till nyckelpersoner inom koncernen. 70 000 stycken teckningsoptioner har tecknats och tilldelats under 2017. Utspädningseffekten om samtliga i moderbolaget utestående teckningsoptioner utnyttjas, 378 000 st, blir maximalt cirka fyra procent. Se not 8 för ytterligare information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningsinnehavare

Enligt förslag till årsstämman 2018 ska följande riktlinjer gälla fram till årsstämman 2019. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för de fall där ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut (se not 8).

Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och de fem personer som ingår i koncernledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall utgå från befattningen, den individuella prestationen, moderbolagets resultat och att ersättningen skall vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen skall ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse skall tas hänsyn till befattning, koncernens storlek, lön och personens erfarenhet.

Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, moderbolagets rörelseresultat (EBIT) och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 70 procent av den fasta årslönen för såväl den verkställande direktören som för övriga personer i koncernledningen. Vid maximalt utfall kan cirka 5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

Långsiktiga incitament

Det finns två utestående incitamentsprogram som pågår. Dessa finns beskrivna i not 8 i års- och koncernredovisningen.

Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i Sverige.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för sex månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore sex månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida.

Styrelsen ska ha rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Bolagsstyrningsrapport

Sportamore upprättar bolagsstyrningsrapporten i enlighet med 6 kap 8§ ÅRL och ingår som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 18-26.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande finns följande fria fonder, balanserat resultat och årets vinst (belopp i SEK):

Balanserad vinst	135 540 576
Överkursfond	87 826 471
Årets förlust	-12 111 718
Summa	211 255 329
Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs:	
Balanserad vinst	123 428 858
Överkursfond	87 826 471
Totalt överförs i ny räkning	211 255 329

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Flerårsöversikt

Nedan anges finansiell översikt för koncernens senaste fem verksamhetsår (KSEK). Räkenskapsåren 2013-2015 är moderbolagets siffror då inga koncernförhållanden fanns.

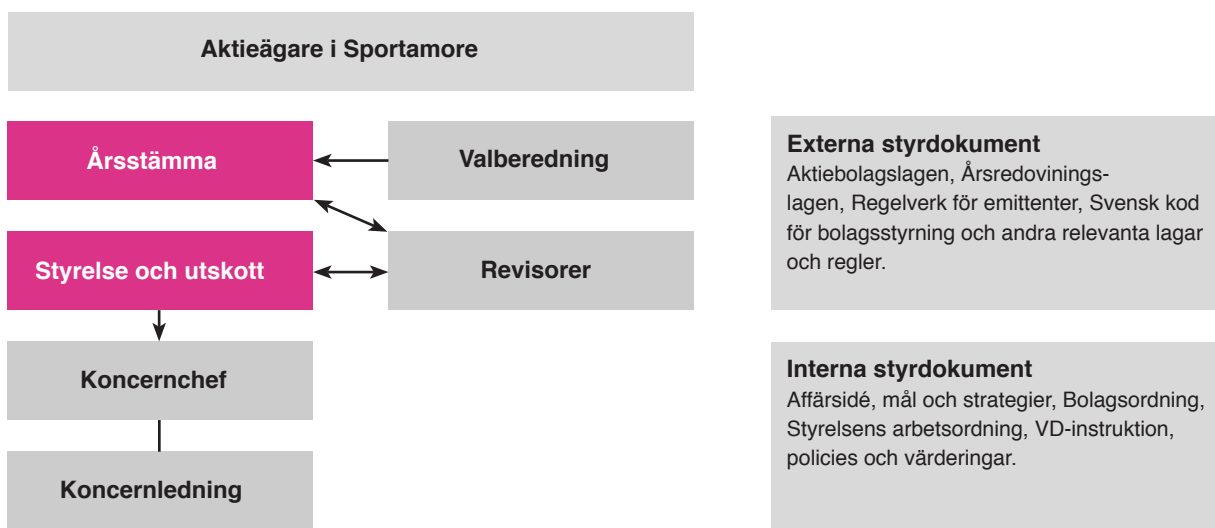
Resultaträkning	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelsens intäkter	758 682	710 070	549 888	374 225	279 023
Bruttoresultat	279 847	256 485	191 233	124 768	92 238
Rörelseresultat	-15 589	18 176	-37 516	-13 222	-16 928
Årets resultat	-11 678	39 993	-37 756	-12 586	-16 603
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	101 428	35 993	9 666	9 296	5 264
Varulager	205 481	137 174	106 346	73 710	61 856
Kortfristiga fordringar	38 725	32 523	34 686	20 443	18 661
Kassa och bank	92 263	59 001	40 258	93 697	48 254
Summa tillgångar	437 897	264 691	190 955	197 146	134 035
Eget kapital	216 067	135 998	95 811	128 254	82 615
Långfristiga skulder	43 478	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	178 352	128 693	95 145	68 893	51 420
Summa eget kapital och skulder	437 897	264 691	190 955	197 146	134 035
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-39 638	19 705	-54 788	-11 786	-26 389
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 560	-962	-2 912	-998	-527
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	80 460	-	4 260	58 227	19 606
Totalt kassaflöde	33 262	18 743	-53 439	45 443	-7 309
Aktiedata					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,27	4,68	-4,43	-1,55	-2,37
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,27	4,52	-4,43	-1,55	-2,37
Eget kapital per aktie, SEK	23,00	15,93	11,22	15,31	11,35
Utdelning per aktie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Sportamore AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm sedan maj 2015. Sportamore tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31. Sportamore har upprättat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen.

Med bolagsstyrning avses regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om koncernen och dess utveckling.

Moderbolaget Sportamore AB (publ) är sedan 18 maj 2015 noterat på Nasdaq Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) från och med noteringen. Koden bygger på principen ”följ eller förklara” vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. Sportamore har under 2017 avvikit från Koden vad gäller valberedningens sammansättning, se Valberedning nedan. Utöver Koden så utgår Sportamore från svensk lagstiftning som främst omfattar Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm.



Aktieägare

Aktiekapitalet i Sportamore AB (publ) uppgick vid årets slut till 1 295 497 SEK fördelat på 9 392 351 stycken aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i moderbolagets tillgångar och vinst. Den 31 december 2017 var antalet aktieägare 3 971 st. Största aktieägaren per 31 december 2017 är J3 Brunkeberg Invest AB med 12,9 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sidan 8 samt Sportamores webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är aktiebolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av moderbolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan moderbolaget kalla till extra bolagsstämma. Kallelse till årsstämma ska enligt aktiebolagslagen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. I enlighet med bolagsordningen skall kallelse ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar (PoIT) och genom att kallelsen hålls tillgänglig på www.sportamore.se. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller om utgivningen av Svenska Dagbladet skulle upphöra i Dagens Nyheter.

Rätt att delta på bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fem arbetsdagar före bolagsstämman, samt anmäla sig för deltagande på bolagsstämman hos moderbolaget enligt kallelsen. För att ha rätt att delta på bolagsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före stämman, så att omregistreringen hinner bli verkställd senast fem arbetsdagar före bolagsstämman. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman så att ärendet kan införas i kallelsen.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 ägde rum den 9 maj 2017 på Sportamores huvudkontor i Bromma. Vid stämman närvarade 15 aktieägare, personligen eller genom ombud, vilka representerade 41,0 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Jan Friedman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Omval av Jan Friedman som styrelseordförande samt omval av styrelseledamöterna Mariette Kristenson, Kent Stevens Larsen, Birgitta Stymne Göransson och Gunilla Herlitz. Nyval av Mikael Schiller.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om samt genomföra nyemission av aktier.
- Principer för hur valberedningen utses.

Bemyndiganden

Vid årsstämman 2017 beslöts i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i moderbolaget. Aktierna, konvertiblerna och/eller teckningsoptionerna skall emitteras med eller utan företrädesrätt för moderbolagets aktieägare och med utgivande av, konvertering till eller nyteckning av högst det antal aktier, och representerande det aktiekapital, som motsvarar 10 procent av antalet aktier vid tidpunkten för emissionsbeslutet.

Förslag till årsstämma 2018

Nästa årsstämma för aktieägarna i Sportamore hålls kl. 16.00 den 22 maj på Sportamores huvudkontor i Bromma, Stockholm. För ytterligare information om årsstämman besök Sportamores webbplats.

Valberedning

Valberedningens huvuduppgift är att till årsstämman föreslå kandidater för val till styrelsen och styrelsens ordförande samt i samråd med revisionsutskottet föreslå kandidater för val till revisorer. Valberedningens arbete ska kännetecknas av öppna diskussioner för att få till stånd en välbalanserad styrelse präglad av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund och även en jämn könsfördelning. Valberedning beaktar även behovet av förnyelse och undersöker om de föreslagna ledamöterna har möjlighet att ägna tillräckligt med tid åt styrelsearbetet.

Vid årsstämman den 9 maj 2017 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2018. Valberedningen skall bestå av fyra ledamöter och skall utgöras av styrelsens ordförande, en representant för var och en av de två till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant samt ytterligare en ledamot som skall vara oberoende i förhållande till större aktieägare och moderbolaget. Den sistnämnda ledamoten skall utses av styrelsens ordförande och de två ledamöterna som utsetts av aktieägare och skall vara ordförande i valberedningen.

Valberedningen skall konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september 2017 och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits moderbolaget vid denna tidpunkt. Om aktieägare inte önskar utse en representant skall den aktieägare som storleksmässigt står näst i tur beredas möjlighet att inträda i stället för denne. Styrelsens ordförande kallar valberedningen till dess första sammanträde.

Valberedningen har till uppgift att, inför årsstämman 2018, bereda och arbeta fram förslag avseende val av styrelseordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, ersättning till revisorerna samt till principer för utseende av valberedning. Arvode till valberedningen skall ej utgå.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman den 22 maj 2018 är:

- Anders Cedermark, valberedningens ordförande. Innehar inga aktier i Sportamore.
- Jan Friedman, styrelsens ordförande. Innehar direkt och via bolag 1 836 464 st aktier i Sportamore.
- Joakim Friedman, representant för J3 Brunkeberg Invest AB, största ägare i Sportamore. Joakim Friedman innehar direkt och via bolag 1 215 073 st aktier, samt optioner motsvarande 102 133 st aktier i Sportamore.
- Olle Setterberg, representant för Kalin Setterberg AB, näst största ägare i Sportamore. Olle Setterberg innehar direkt och via bolag 972 090 st aktier i Sportamore.

Valberedningen inför årsstämman uppfyller inte Kodens regler om sammansättning, eftersom Joakim Friedman, del av bolagsledningen, ingår i valberedningen. Valberedningen har utsetts i enlighet med de principer som har beslutats av bolagsstämman. Givet den aktuella ägarbilden i moderbolaget har det bedömts vara i moderbolagets och aktieägarnas intresse att Joakim Friedman ingår i valberedningen. Valberedningens ordförande är oberoende i förhållande till såväl bolag som dess större aktieägare.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att Sportamore är ett publikt aktiebolag, vars verksamhet skall bestå av handel med varor och tjänster inom sport och mode samt annan därmed förenlig verksamhet. Aktiekapitalet ska vara lägst 640 000 SEK och högst 2 560 000 SEK.

Styrelse

Styrelsen i Sportamore AB (publ) består av sex ledamöter, tre kvinnor och tre män. Ledamöternas olika

kompetenser och varierande yrkeserfarenheter ger en stabil plattform för ett aktivt och effektivt styrelsearbete.

Jan Friedman

Styrelsens ordförande sedan 2009. Född 1952. Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund och tidigare arbetslivserfarenhet: VD och grundare i Sportamore AB (publ).

Andra väsentliga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Ticmate AB och Moment Group AB, Nordic Public Affairs AB och Grönklittsgruppen AB. Styrelseledamot i Vitec Software Group AB och Malux AB.

Innehav i Sportamore: Innehar direkt och via bolag 1 836 464 st aktier.

Kent Stevens Larsen

Styrelseledamot sedan 2012. Född 1964. Civilingenjör och MBA.

Bakgrund och tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot och styrelseordförande i Sonion A/S. Vice styrelseordförande i Kompan A/S. Styrelseledamot i Unomedical A/S och Falck A/S. Senior Director i Nordic Capital. Seniorskonsult i McKinsey & Co.

Andra väsentliga nuvarande uppdrag: VD i Phoenix Capital ApS, Phoenix Advisors ApS samt UM Properties ApS. Styrelseordförande i Hørsholm City ApS, styrelseledamot i Dansk Vækstkapital II K/S samt Boozt AB.

Innehav i Sportamore: Innehar direkt 225 355 st aktier.

Mariette Kristenson

Styrelseledamot sedan 2014. Född 1977. Civilekonom och MBA.

Bakgrund och tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande i Engrospartner AS. Styrelseledamot i Reitan Convenience Norway AS, Virke KBS, Virke Hovedorganisasjon. Marknadschef i Reitan Convenience Sweden AB.

Andra väsentliga nuvarande uppdrag: VD i Reitan Convenience Norway AS. Styrelseledamot Oriola-KD Oyj (Finland), Reitan Convenience Sweden AB, Reitan Convenience Denmark A/S, R-kioski Oy och NHO Handel, NHO Næringslivets Hovedorganisasjon.

Innehav i Sportamore: Innehar direkt 5 800 st aktier.

Birgitta Stymne Göransson

Styrelseledamot sedan 2016. Född 1957. Civilingenjör och MBA Harvard Business School.

Bakgrund och tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef Memira, VD Sematix, COO Telefios, CFO Åhlens samt ledande befattningar inom detaljhandeln, IT/ Telekom, medtech och konsult McKinsey & Co. Industriell rådgivare och styrelsearbete på heltid sedan 2014.

Andra väsentliga nuvarande uppdrag: Ordförande i HL Display AB, styrelseledamot i Elekta AB, Pandora A/S, Capio AB, Midsona AB och Advania AB.

Innehav i Sportamore: Innehar 10 000 st köptioner.

Gunilla Herlitz

Styrelseledamot sedan 2016. Född 1960. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm och Poppius Journalistskola.

Bakgrund och tidigare arbetslivserfarenhet: Tidigare CEO Bonnier News. Tidigare i olika omgångar chefredaktör/VD/styrelseordförande i Dagens Industri, Dagens Nyheter, Expressen.

Andra väsentliga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot Marginalen AB

Innehav i Sportamore: Innehar 15 000 st köptioner.

Mikael Schiller

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1976. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund och tidigare arbetslivserfarenhet: VD Acne Studios AB 2001-2011

Andra väsentliga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Acne Studios AB, Acne Retail AB och Acne Studios Holding AB.

Innehav i Sportamore: Innehar 3 611 aktier.

Styrelsens uppdrag och ansvar

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst två suppleanter. Ledamöter och eventuella suppleanter väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. På årsstämman den 9 maj 2017 beslutades att att styrelsen under tiden till nästa årsstämma ska bestå av sex ledamöter och inga suppleanter.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet styrs av gällande lagar och rekommendationer samt av en arbetsordning, som årligen fastställs av styrelsen, samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelning inom styrelsen, lägst antal styrelsesammanträden per år, ansvarsfördelning mellan styrelse och VD samt kallelse till och handlingar inför styrelsemöten och upprättande av styrelseprotokoll. Arbetsordningen reglerar även den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Skriftliga instruktioner reglerar det rapporteringssystem som finns för att styrelsen fortlöpande ska kunna bedöma koncernens ekonomiska situation samt arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning rörande ledamöternas oberoende ställning i förhållande till moderbolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro" nedan. Som framgår uppfyller Sportamore Nasdaq Stockholm och Kodens krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till moderbolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till moderbolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och närvaro

Styrelseledamot	Funktion	Född	Nationalitet	Invald	Oberoende till moderbolagets ledning / större ägare
Jan Friedman	Ordförande	1952	Svensk	2009	Nej/Nej
Kent Stevens Larsen	Ledamot	1964	Dansk	2012	Ja/Ja
Mariette Kristenson	Ledamot	1977	Svensk	2014	Ja/Ja
Birgitta Stymne Göransson	Ledamot	1957	Svensk	2016	Ja/Ja
Gunilla Herlitz	Ledamot	1960	Svensk	2016	Ja/Ja
Mikael Schiller ¹	Ledamot	1976	Svensk	2017	Ja/Ja
Håkan Lindström ²	Ledamot	1952	Svensk	2011	Ja/Nej

¹ Nyval av Mikael Schiller vid årsstämman 2017

² Avgick som styrelseledamot 10 februari 2017

Styrelseledamot	Närvaro		Styrelsemöten
	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	
Jan Friedman	2/2		10/10
Kent Stevens Larsen		4/4	10/10
Mariette Kristenson	2/2		10/10
Birgitta Stymne Göransson		4/4	10/10
Gunilla Herlitz			10/10
Mikael Schiller			7/10
Håkan Lindström			-

Styrelsens arbete 2017

Antalet möten under 2017 uppgick till tio stycken. I huvudsak är möteskalendern kopplad till kvartalsrapporterna, bokslutskommuniké, årsredovisning och årsstämman. Under 2017 har styrelsen behandlat andra ärenden som fastställande av affärsplan med där tillhörande budget, revidering och fastställande av moderbolagets policyer, beslut om tilldelning av aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner och nyemission.

Styrelsens ordförande Jan Friedman ansvarar och leder styrelsens arbete så att det sker enligt de lagar och föreskrifter som finns. Genom kontinuerlig kontakt med verkställande direktör följer ordföranden verksamheten och informerar övriga ledamöter för att säkerställa bästa möjliga plattform för diskussioner och beslut.

Koncernens VD, Johan Ryding och vice VD, Joakim Friedman deltar vid styrelsemöten. Ekonomichef Sabina Lerne är utsedd till styrelsens sekreterare och deltar som protokollförare på styrelsemötena. Även andra anställda, framförallt koncernledning, kan delta vid styrelsemöten och då som föredragande i särskilda frågor.

Styrelseutvärdering

Regelbunden och systematisk utvärdering utgör grunden för bedömning av styrelsen och för en fortlöpande utveckling av styrelsens arbete. I slutet av året genomför styrelseordföranden en utvärdering med syfte att utveckla styrelsens arbete och effektivitet. Utvärderingen tas fram via ett externt verktyg med följande huvudområden:

- Helhetsbild av styrelsen
- Utvecklingsmöjligheter för styrelsens arbete
- Hur kan styrelsemedlemmarna, dels som grupp och dels som individer, förbättra sitt arbete?
- Hur kan styrelseordförande förbättra sitt arbete?
- Övriga kommentarer

Styrelseutvärdering skickas ut till styrelseledamöter via mail. Valberedningen tar del av resultatet i form av en sammanfattade bild med kommentarer.

Utskott i styrelsen

Styrelsen har sedan 2017 två utskott, revisions- och ersättningsutskott.

Ersättningsutskottet består av två ledamöter, Mariette Kristenson som ordförande och Jan Friedman, vars uppgift är att övervaka frågor om ersättning till ledande befattningshavare och tillämpningen av dessa. Utskottet har möten minst två gånger per år. Utskottet har till uppgift att granska och ge styrel-

sen rekommendationer angående principer för ersättning inklusive rörliga ersättningar och pension till ledande befattningshavare och VD.

Styrelsen ska till årsstämman den 22 maj 2018 presentera förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledningen för godkännande av stämman. Mer information om ersättning till VD samt övriga personer i företagsledningen finns i not 8. Ersättningsutskottet har under 2017 haft två möten.

Revisionsutskottet består av två ledamöter, Birgitta Stymne Göransson som ordförande och Kent Stevens Larsen, vars uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Utskottet träffar bolagets revisorer två gånger per år då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Vid mötena med koncernens revisorer ges utskottet/styrelsen möjligheten att möta revisorn utan den verkställande direktörens närvaro. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till årsstämman avseende val av revisorer och revisionsarvode. Under året har fyra möten hållits jämte löpande kontakt via telefon och email.

Verkställande direktör och övrig ledning

Verkställande direktör har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med skriftliga instruktioner fastställda av styrelsen.

Johan Ryding

Verkställande direktör, civilekonom, född 1979 och VD för Sportamore sedan 2009. Innehar direkt och via bolag 1 215 830 st aktier, samt optioner motsvarande 117 882 st aktier i Sportamore. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med.

VD leder verksamheten i enlighet med styrelsens instruktioner och den antagna arbetsordningen mellan VD och styrelse. Det är VDs ansvar att informera styrelsen och att ge styrelsen erforderliga beslutsunderlag. VD är föredragande i styrelsen men inte en styrelseledamot. Via löpande kontakt håller VD ordföranden och styrelse informerade om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Företagsledning tillsammans med VD har regelbundna möten för att gå igenom resultatutveckling, prognoser och olika projektplaner.

Bolagsledningen

Sportamores ledningsgrupp består av sex medlemmar inklusive verkställande direktör. Organisationschema och de funktioner som ingår i ledningsgruppen går att hitta i årsredovisningen under rubriken "Organisation och medarbetare".

Joakim Friedman

Vice VD och marknadschef sedan 2009 samt grundare av Sportamore. Anställd sedan november 2009. Född 1979. Civilekonom och MBA.

Bakgrund: Konsult JFAB, Marketing Manager Myspace

Innehav i Sportamore: Innehar direkt och via bolag 1 215 073 stycken aktier, samt optioner motsvarande 102 133 st aktier i Sportamore.

Mikael Flodman

Teknikchef sedan december 2009. Född 1979. Civilingenjör datateknik.

Bakgrund: Mjukvaruutvecklare Sungard Front Arena AB.

Innehav i Sportamore: Innehar direkt 58 100 stycken aktier, samt optioner motsvarande 52 222 stycken aktier i Sportamore.

Claes Winterfeldt

Inköpschef sedan juni 2010. Född 1971. Filosofie kandidat, dataekonom.

Bakgrund: Affärsområdeschef Stadium AB. Sales manager Puma Nordic.

Innehav i Sportamore (med familj): Innehar direkt 46 190 stycken aktier, samt optioner motsvarande 47 911 stycken aktier i Sportamore.

Jonas Kolehmainen

Logistikchef sedan januari 2016. Född 1975. Civilekonom.

Bakgrund: Director of Field and Tele Sales DHL Freight Sweden, Logistik och IT chef Granngården AB.

Innehav i Sportamore: Innehar 500 stycken aktier samt optioner motsvarande 20 000 stycken aktier i Sportamore.

Sabina Lerne

Ekonomichef sedan september 2016. Född 1978. Civilekonom.

Bakgrund: Finance Manager Nike Sweden AB.

Innehav i Sportamore: Innehar inga aktier men optioner motsvarande 11 000 stycken aktier i Sportamore.

Riktlinjer för ersättning

För information om lön och andra ersättningar till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare (se information i förvaltningsberättelse samt not 8 i årsredovisningen).

Revisor

Årsstämman utser revisor i moderbolaget årligen. BDO Mälardalen AB, nedan kallad BDO, valdes av årsstämman 2017 för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under 2018. BDO har utsett auktoriserad revisor Jörgen Lövgren till huvudansvarig för revisionen. Sportamore har utöver revisionsuppdraget konsulterat BDO inom olika redovisningsfrågor.

Enligt koden ska moderbolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översiktligt granskas av revisor. Sportamores revisor har genomfört en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

Intern revision

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Revisionsutskottet följer upp koncernens bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion prövas årligen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som innehåller krav om årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Sportamores interna kontroll. VD har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Sportamores finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, samt att skydda Sportamores tillgångar.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Den omfattar i huvudsak värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter samt policies och rutiner. En viktig del av kontrollmiljön

är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policies och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i Sportamore. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal policies såsom Arbetsordning för styrelse och VD inklusive arbetsordning för revision- och ersättningsutskott, finanspolicy, IT-policy, informationspolicy samt loggbok- och insiderpolicy. Utöver dessa finns även policies för mångfald, kvalitet och arbetsmiljö. Syftet med dessa policies är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policies revideras årligen och fastställs av styrelsen. Sportamores ekonomiprocess finns dokumenterad i en ekonomihandbok.

Riskbedömning

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av väsentliga risker. Sportamore arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Styrelsen i Sportamore bedömer kontinuerligt koncernens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att koncernens är ändamålsenligt försäkrat och att bolaget har erforderliga policies och riktlinjer.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Inom Sportamore består dessa kontrollstrukturer dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Information och kommunikation

Sportamore har en informationspolicy som innefattar riktlinjer för såväl intern som extern information från koncernen. Extern information lämnas i enlighet med börs- och värdepapperslagstiftning samt Finansinspektionens föreskrifter. Intern spridning av kurspåverkande information sker först efter att Sportamore har publicerat motsvarande information till aktiemarknaden. Styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer kommuniceras via bolagets interna nätverk.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om bolagets resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och jämförelse mellan de olika marknaderna. Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.



FINANSIELL INFORMATION **KONCERNEN**

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Resultaträkning för koncernen

(KSEK)	Not	2017	2016
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	745 124	701 634
Övriga rörelseintäkter	5	13 558	8 436
	4,6	758 682	710 070
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-478 835	-453 585
Övriga externa kostnader	7	-197 268	-157 111
Kostnader för ersättningar till anställda	8	-94 068	-78 863
Övriga rörelsekostnader		-948	-992
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13,14	-3 152	-1 343
		-774 271	-691 894
Rörelseresultat		-15 589	18 176
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	24	20
Finansiella kostnader	9	-229	-14
		-205	6
Resultat efter finansiella poster		-15 794	18 182
Inkomstskatt	10	4 116	21 811
Årets resultat		-11 678	39 993
Resultat per aktie före utspädning, kr	11	-1,27	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, kr	11	-1,27	4,52

Rapport över totalresultat för koncernen

(KSEK)	2017	2016
Årets resultat	-11 678	39 993
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-16	194
Övrigt totalresultat	-16	194
Årets totalresultat	-11 694	40 187

Årets resultat och årets totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Balansräkning för koncernen

(KSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	17		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	4 782	2 258
		4 782	2 258
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	13	6 273	2 018
Lagerautomationsanläggning	14	54 147	-
		60 420	2 018
Finansiella anläggningstillgångar			
Spärrade bankmedel	15	9 608	9 608
Uppskjuten skattefordran	16	26 618	22 110
		36 226	31 718
Summa anläggningstillgångar		101 428	35 994
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	18	205 481	137 174
		205 481	137 174
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	11 800	15 734
Övriga fordringar	20	12 576	9 066
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	14 349	7 722
		38 725	32 523
Likvida medel	22	92 263	59 001
Summa omsättningstillgångar		336 469	228 698
SUMMA TILLGÅNGAR		437 897	264 691

Balansräkning för koncernen

(KSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	23	1 295	1 178
Övrigt tillskjutet kapital		87 826	-
Balanserat resultat inkl. årets resultat		126 945	134 820
Summa eget kapital		216 067	135 998
SKULDER	17		
Långfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut avseende leasingskuld	24	43 478	-
		43 478	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		137 911	92 713
Skuld till kreditinstitut avseende leasingskuld		5 556	-
Aktuell skatteskuld		382	358
Övriga kortfristiga skulder	25	19 301	18 294
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	15 202	17 328
		178 352	128 693
Summa skulder		221 830	128 693
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		437 897	264 691

Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	1 178	4 238	90 395	95 811
Årets totalresultat				
Årets resultat			39 993	39 993
Årets övriga totalresultat			194	194
Årets totalresultat	-	-	40 187	40 187
Resultatdisposition		-4 238	4 238	-
Utgående eget kapital 2016-12-31	1 178	-	134 820	135 998
(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	1 178	-	134 820	135 998
Årets totalresultat				
Årets resultat			-11 678	-11 678
Årets övriga totalresultat			-16	-16
Årets totalresultat	-	-	-11 694	-11 694
Nyemission	118	89 455		89 573
Emissionskostnader		-2 830		-2 830
Premie teckningsoptioner		1 201		1 201
Aktierelaterade ersättningar			3 819	3 819
Utgående eget kapital 2017-12-31	1 295	87 826	126 945	216 067

Kassaflödesanalys för koncernen

(KSEK)	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-15 589	18 176
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	6 955	1 537
Erhållen ränta mm		24	20
Erlagd ränta		-229	-14
Betald inkomstskatt		-392	-280
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 231	19 439
före förändringar av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-68 307	-30 828
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		3 934	-4 573
Minskning(+)/ökning(-) av spärrade bankmedel		-	- 4 598
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-10 852	6 736
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		45 198	19 152
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-381	14 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-39 638	19 705
Investeringsverksamheten			
Förvärv av övriga imm. anläggningstillgångar	12	-3 283	-749
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13,14	-4 277	-214
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 560	-962
Finansieringsverksamheten			
Årets nyemission		89 573	-
Erhållna optionspremier		1 201	-
Emissionskostnader		-2 830	-
Leasingskuld amortering	27	-7 484	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		80 460	-
Förändring av likvida medel		33 262	18 743
Likvida medel vid årets början	22	59 001	40 258
Likvida medel vid årets slut	22	92 263	59 001



FINANSIELL INFORMATION **MODERBOLAGET**

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget

(KSEK)	Not	2017	2016
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	745 124	701 634
Övriga rörelseintäkter	5	13 558	8 436
	4,6	758 682	710 070
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-478 835	-453 585
Övriga externa kostnader	7	-199 289	-157 111
Kostnader för ersättningar till anställda	8	-94 164	-78 863
Övriga rörelsekostnader		-948	-992
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-1 691	-1 343
		-774 928	-691 894
Rörelseresultat		-16 246	18 176
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	24	20
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-6	-14
		18	6
Resultat efter finansiella poster		-16 227	18 182
Inkomstskatt	10	4 116	21 811
Årets resultat		-12 112	39 993

Balansräkning för moderbolaget

(KSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	17		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	4 782	2 258
		4 782	2 258
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	13	4 897	2 018
		4 897	2 018
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	50	50
Spärrade bankmedel	15	9 608	9 608
Uppskjuten skattefordran	16	26 618	22 110
		36 276	31 768
Summa anläggningstillgångar		45 955	36 044
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	18	205 481	137 174
		205 481	137 174
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	11 800	15 734
Övriga fordringar	20	12 576	9 066
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	21 894	7 722
		46 270	32 523
Likvida medel	22	92 213	58 951
Summa omsättningstillgångar		343 964	228 648
SUMMA TILLGÅNGAR		389 920	264 691

Balansräkning för moderbolaget

(KSEK)	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	1 295	1 178
Fond för utvecklingsutgifter		3 082	-
		4 377	1 178
Fritt eget kapital			
Överkursfond		87 826	-
Balanserad vinst		135 541	94 827
Årets resultat		-12 112	39 993
		211 255	134 820
Summa eget kapital		215 633	135 998
SKULDER	17		
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		137 911	92 713
Aktuell skatteskuld		382	358
Övriga kortfristiga skulder	25	20 791	18 294
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	15 202	17 328
		174 286	128 693
Summa skulder		174 286	128 693
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		389 920	264 691

Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

(KSEK)	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	1 178	-	4 238	90 395	95 811
Årets totalresultat					
Årets resultat				39 993	39 993
Årets övriga totalresultat				194	194
Årets totalresultat	-	-	-	40 188	40 188
Resultatdisposition			-4 238	4 238	-
Utgående eget kapital 2016-12-31	1 178	-	-	134 820	135 998
(KSEK)	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	1 178	-	-	134 820	135 998
Årets totalresultat					
Årets resultat				-12 112	-12 112
Årets övriga totalresultat				-16	-16
Årets totalresultat	-	-	-	-12 128	-12 128
Fond för utvecklingsutgifter		3 082		-3 082	
Nyemission	118		89 455		89 573
Emissionskostnader			-2 830		-2 830
Premie teckningsoptioner			1 201		1 201
Aktierelaterade ersättningar				3 819	3 819
Utgående eget kapital 2017-12-31	1 295	3 082	87 826	123 429	215 633

Kassaflödesanalys för moderbolaget

(KSEK)	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-16 246	18 176
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	5 494	1 531
Erhållen ränta mm		24	20
Erlagd ränta		-6	-14
Betald inkomstskatt		-392	-280
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 126	19 439
före förändringar av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-68 307	-30 828
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		3 934	-4 573
Minskning(+)/ökning(-) av spärrade bankmedel		-	-4 598
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-18 396	6 736
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		45 198	19 152
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		1 109	14 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-47 588	19 705
Investeringsverksamheten			
Förvärv koncernbolag		-	-50
Förvärv av övriga imm. anläggningstillgångar	12	-3 283	-749
Förvärv av inventarier och installationer	13	-3 812	-214
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 094	-1 012
Finansieringsverksamheten			
Årets nyemission		89 573	-
Erhållna optionspremier		1 201	-
Emissionskostnader		-2 830	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		87 944	-
Förändring av likvida medel		33 262	18 693
Likvida medel vid årets början	22	58 951	40 258
Likvida medel vid årets slut	22	92 213	58 951



NOTER TILL RÄKENSKAPERNA

NOTER TILL RÄKENSKAPERNA

Not 1 - Redovisningsprinciper

Företagsinformation och koncernredovisning

Koncernredovisningen och årsredovisningen avseende räkenskapsåret 2017 för Sportamore-koncernen och dess moderbolag har upprättats av styrelsen och verkställande direktören, som den 18 april 2018 har godkänt denna koncernredovisning och årsredovisning för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 22 maj 2018 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ), med säte i Stockholm, Sverige, och är sedan maj 2015 noterat på Nasdaq Stockholm med kortnamnet "SPOR". Dessförinnan var bolaget listat på Nasdaq First North sedan oktober 2012.

Dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Detta i enlighet med årsstämans beslut i juni 2016 att registrera ett helägt dotterbolag där teckningsoptioner finns för överlåtande till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma bli anställda i bolaget eller dotterbolag. Dotterbolagets verksamhet är vilande.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader som härrör från transaktioner mellan koncernbolagen elimineras. Vinst och förluster till följd av koncerninterna transaktioner vilka redovisats som tillgångar, elimineras också. Inga poster för eliminering fanns under räkenskapsåret eller jämförelseåret.

Vid upprättande av 2017 års koncernredovisning och årsredovisning har en större omstrukturering skett jämfört med föregående år. I denna rapport finns de finansiella rapporterna för koncernen och moderbolaget samlade och även notapparaten är byggd som en enhet med tydlig kommentar om not till hör moderbolag eller koncern.

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från *International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)* sådana de antagits av EU. Vidare så har Årsredovisningslagen och RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Årsredovisning för moderbolaget Sportamore AB (publ) har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR2 *Redovisning för juridiska personer*.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper förorsakas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och gällande skatteregler. Den i särklass största skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper är att moderbolaget redovisar alla leasingavtal som operationell leasing. Vidare gällande moderbolaget så har andelar i dotterföretag redovisats enligt anskaffningsmetoden.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid upprättande av finansiella rapporter enligt IFRS krävs användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. För de områden som innefattar en hög grad av bedömning som är komplex, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges detta separat, se Not 3.

Sportamores funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan. Finansiella

rapporter presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (KSEK) om inget annat anges.

Förändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2016 med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU och som ska tillämpas från och med 1 januari 2017.

Ändrade redovisningsprinciper under året

Från och med 1 januari 2017 har två ändringar trätt i kraft rörande IAS 7 *Rapport över kassaflöden* samt IAS 12 *Inkomstskatter*.

Ändringar i IAS 7 innebär utökade upplysningskrav på förändringar i skulder som härrör sig från finansieringsverksamheten. Denna ändring kommer enbart att påverka presentationen av förändring i skuld relaterad till koncernens finansiering.

Ändringen i IAS 12 syftar till att förtydliga existensen av avdragsgilla temporära skillnader som beror enbart på skillnaden mellan redovisat värde och skattemässigt värde på balansdagen och vidare även hur framtida skattepliktiga överskott beräknas då koncernen ska ta ställning till om en uppskjuten skattefordran ska redovisas. Ändringen förväntas inte ha någon påverkan på redovisningen.

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 2017-01-01 har haft någon väsentlig inverkan på redovisningen för Sportamore.

Framtida redovisnings- och värderingsprinciper och upplysningskrav

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft under 2018 och 2019 och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma påverka koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 *Finansiella instrument* hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter från och med januari 2018 IAS 39. Standarden innehåller tre huvudsakliga värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen baseras på enhetens affärsmodell och typ av kontraktuella kassaflöden från den finansiella tillgången. Standarden innebär inte några betydande förändringar för Sportamores del för klassificering och värdering av finansiella skulder.

IFRS 9 ändrar också principerna för nedskrivning av finansiella tillgångar och ersätter den faktiska förlustmodell som används i IAS 39 med en framåtriktad nedskrivningsmodell baserad på förväntade förluster. Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, lånefordringar och likvida medel. Styrelsen och VD har identifierat följande områden vid övergång till IFRS 9:

- Koncernens kundfordringar säljs omedelbart, vid produktförsäljning till kund, till ett factoringbolag med 100% riskövergång till factoringbolaget. De kontraktssenliga kassaflödena består enbart av kapital och ränta på utestående kapitalbelopp. På grund av factoringavtalet med omedelbar försäljning av kundfordringar, dvs kundfordringar säljs inte i anslutning till förfallodagen, så görs bedömningen att affärsmodellen är att både att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och sälja de finansiella tillgångarna ("collect or sell"). I och med försäljningar av kundfordringar bokas dessa bort och istället uppkommer en fordran på factoringbolaget. Fordran på factoringbolag uppfyller affärsmodellen att erhålla kontraktssenliga kassaflöden ("hold to collect") och redovisas därmed enligt metoden upplupet anskaffningsvärde. Övergången till IFRS 9 får därmed ingen effekt på redovisade fordringar i detta avseende.

- Värdering av förväntade kreditförluster ska ske med rimlig och verifierbar information om tidigare händelser, aktuella förutsättningar och framtida ekonomiska förutsättningar. Koncernen erhåller betalning från factoringbolaget för sålda kundfordringar inom två bankdagar från att kundfakturan såldes. Med hänsyn tagen till historiska data gällande betalmönster samt aktuell bedömning av factoringbolaget som stabil motpart, så anses de förväntade kreditförlusterna vara noll, vilket bekräftas av utförda betalningskontroller efter balansdagen.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* och relaterade förtydliganden till IFRS 15 ersätter IAS 18 *Intäkter*, IAS 11 *Entreprenadavtal* och flera intäktsrelaterade tolkningar. IFRS 15 kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2018 av koncernen.

Vid bedömningen av när en intäkt ska redovisas ska koncernen enligt IFRS 15 följa en 5-stegsmodell:

1. Identifiering av avtalet med kund
2. Identifiering av prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Allokering av transaktionspriset på prestationsåtaganden
5. Redovisning av intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet, antingen vid viss tidpunkt eller över tid

Under räkenskapsåret 2017 har diskussioner förts för att identifiera potentiella skillnader mellan nuvarande redovisningsprinciper IAS18 och IFRS 15. Baserat på utkomsten i diskussionerna så har uppföljningar och analyser genomförts baserat på femstegsmodellen i IFRS 15. Eventuella skillnader har identifierats och fördjupad analys har genomförts av effekter vid övergång till IFRS 15. Sportamore har en relativt enkel intäktsmodell som innebär att kunden beställer varor digitalt enligt en prislista. Intäktsredovisning sker när varorna levereras till en fraktförare. Det finns inte selektiva rabatter eller bonusprogram som skulle kunna utgöra separata prestationsåtaganden och slutsatsen är därför att det inte föreligger några skillnader och de nya reglerna medför inga skillnader i detta avseende.

Sportamore säljer sina produkter med full returrätt i 30 dagar och intäkter redovisas redan idag genom att endast det ersättningsbelopp som koncernen räknar med att ha rätt till redovisas som intäkt. Vidare tas en skuld upp för den återbetalning som Sportamore är skyldig kunden samt en tillgång för koncernens rätt att återfå produkten som returneras. Detta innebär ingen skillnad mot tidigare reglerna i IAS18 mer än att skyldigheten att återbetala kund och rättigheten att få tillbaka produkten kommer att brutto-redovisas i balansräkning.

Den slutliga bedömningen är att införandet av IFRS 15 enbart kommer att få en mycket begränsad påverkan och då enbart på balansräkningen.

Nedan visas uppställning på hur balansräkning skulle ställas upp vid antagandet att IFRS 15 appliceras i 2017.

(KSEK)	2016	2017 Q1	2017 Q2	2017 Q3	2017 Q4	2017
SUMMA TILLGÅNGAR	264 691	391 317	300 588	470 278	437 897	437 897
SUMMA SKULDER	128 693	166 012	78 708	264 127	221 830	221 830
Varulager	137 174	154 436	123 645	176 584	205 481	205 481
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17 328	13 827	12 563	18 703	15 202	15 202
Övrig kortfristig skuld	18 294	14 593	15 882	14 758	19 301	19 301
IFRS 15 påverkan på koncernens balansräkning						
SUMMA TILLGÅNGAR	276 129	400 751	308 084	479 628	450 647	450 647
SUMMA SKULDER	140 131	175 446	86 203	273 476	234 580	234 580
Varulager	148 612	163 870	131 140	185 933	218 231	218 231
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11 339	8 976	8 712	13 529	9 028	9 028
Övriga kortfristiga skulder	35 721	28 877	27 228	29 282	38 225	38 225

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 *Leasing* ersätter IAS 17 *Leasingavtal*. Standarden är resultatet av IASB:s långvariga projekt för att se över redovisningen av leasing. Ytterligare leasingavtal kommer att redovisas i rapporten över finansiell ställning och då i form av nyttjanderätt och som leasingsskuld.

IFRS ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Styrelsen och VD har ännu inte helt bedömt effekterna av standarden och lämnar därmed ingen kvantifierad information. Koncernen arbetar med att färdigställa effekten genom följande åtgärder:

- En fullständig översyn av samtliga avtal har i princip slutförts för att bedöma huruvida det finns ytterligare avtal som nu blir leasingavtal enligt den nya definitionen av leasing i IFRS 16. De två avtal som troligen kommer att påverka balansräkningen mest är hyresavtalen för kontoret i Bromma och hyreskontrakt för lagerlokalen i Eskilstuna. Sportamore vidareuthyr en del av lagerlokalen i Eskilstuna. Även detta kontrakt kommer att påverkas av IFRS 16 och påverka balansräkning.
- Bedömning pågår av de nuvarande upplysningarna i årsredovisningen avseende finansiella leasingavtal och operationella leasingavtal eftersom de kommer att ligga till grund för de belopp som sannolikt ska aktiveras och redovisas som en nyttjanderättstillgång.
- Bestämna vilken övergångsbestämmelse som ska tillämpas; antingen full retroaktiv tillämpning eller partiell retroaktiv tillämpning. Bestämmelsen med partiell retroaktiv tillämpning innehåller också frivilliga lättnader från att göra en ny bedömning av huruvida redan ingångna avtal är eller innehåller ett leasingavtal men även andra lättnader.
- Bedöma de ytterligare upplysningar som kommer att krävas.
- Bestämna vilka frivilliga förenklingsregler som gäller för leasingavtal och om koncernen kommer att använda dessa.
- Utvärdera huruvida de IT-system som finns är tillräckliga eller om nya system behövs.

Koncernen kommer inte att förtidsstillämpa IFRS 16.

Riktlinjer för alternativa nyckeltal

Finansinspektionen meddelade den 8 december 2015 att de hade för avsikt att tillämpa ESMA:s (Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Riktlinjerna gäller för finansiella rapporter som publiceras efter den 3 juli 2016. I enlighet med dessa riktlinjer har ytterligare information lämnats om användningen av alternativa nyckeltal, inklusive förklaringar av användning samt avstämning av nyckeltalen mot de mest direkt avstämbara IFRS posterna i de finansiella rapporterna, inkluderats i de finansiella rapporterna. Alternativa nyckeltal som presenteras i de finansiella rapporterna bör inte betraktas som en ersättning för termer och begrepp i enlighet med IFRS och behöver inte vara jämförbara med liknande nyckeltal hos andra företag.

Intäktsredovisning

Försäljning sker av varor via internet. Försäljningsintäkter från varuförsäljningen redovisas exklusive moms med avdrag för faktiska och beräknade returer samt rabatter. Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner överförs till köparen, vilket normalt sker när varorna skickas till kunden, dvs lämnas över till självständig fraktförare. Sportamore säljer sina produkter med 30 dagars returrätt. Avsättning för returer baseras på förväntad mängd returer, vilket i sin tur baseras på samlad erfarenhet och historiska data för returer.

Rörelsesegment

Koncernen har fyra rörelsesegment: Sverige, Norge, Danmark och Finland vilket överensstämmer med den verksamhet som bedrivs i moderbolaget respektive de tre filialerna. Alla fyra segmenten sköts separat och transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med försäljning av identiska varor. Koncernen använder samma värderingsprinciper i sin segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

VD utgör Sportamores högsta verkställande beslutsfattare. Koncernledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av VD och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. VD bedömer verksamheten utifrån ett geografiskt perspektiv. Försäljningen och EBITDA följs upp för Sverige, Norge, Finland och Danmark. Ränteintäkter, räntekostnader, avskrivningar och inkomstskatter följs inte upp per segment.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar utgörs av förvärvade programvarulicenser samt egenutvecklad programvara och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Direkt hänförliga externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk redovisas som tillgång i balansräkningen, under förutsättning att framtida effektivitetsvinster är sannolika och överstiger nedlagda utgifter. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande. Programvarulicenser som förvärvats separat har redovisats till anskaffningsvärde, dvs. på basis av de kostnader som uppstått när programvaran förvärvats och satts i drift. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Samtliga immateriella anläggningstillgångar har bestämbar nyttjandeperiod. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar är baserade på beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. De immateriella anläggningstillgångarna skrivs av från det datum då de tas i bruk. Följande avskrivningsprocentsatser tillämpas:

Förvärvad programvarulicens	5 år
Egenutvecklad programvara	5 år

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelse eller förändring i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på dess lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen framför allt av den leasade lager automationsanläggningen och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivning och eventuell nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar på tillgångar, för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Maskiner och inventarier 5 år

Lagerautomationsanläggning 10 år

Vinster/förluster vid avyttring fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde, och redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader.

Nedskrivningsbehov avseende materiella anläggningstillgångar bedöms närhelst händelse eller förändring i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på dess lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter/leverantörsbonusar hänförliga till artiklar i varulager. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick (ex hemtagningsfrakter). Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut- principen (FIFU).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar enbart kundfordringar och övriga fordringar, likvida medel samt leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när koncernen presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen

när fakturan skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras enbart i följande kategorier:

- Lånefordringar och kundfordringar: Koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt likvida medel.
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde: Sportamores leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster som har en förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta. Reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån individuell bedömning. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av behållning på koncernens bankkonton samt pengar på väg som betalning för sålda kundfakturer. Detta innebär att likvida medel endast är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Tillgodohavanden på pantsatta bankkonton med en återstående löptid på mer än 3 månader ingår ej i likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder och övriga låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp vilket här är detsamma som upplupet anskaffningsvärde.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys är upprättad enligt den indirekta metoden. Detta innebär att nettot av in- och utbetalningar beräknas i den löpande verksamheten genom att nettoresultatet justeras för periodens förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder samt de poster som inte ingår i kassaflödet och poster som ingår i kassaflödet härlett från investerings- och finansieringsverksamheten.

Se även not 27 för förklaring gällande kassaflödespåverkande poster.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, intjänad semester mm beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de tillhörande personaltjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusutbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättnings-

beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar efter avslutad anställning

Sportamore tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning enbart genom avgiftsbestämda planer. För dessa betalar koncernen avgifter till privat administrerade pensionsförsäkringsplaner. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som kostnader för ersättningar till anställda i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag redovisas som kostnad i resultaträkningen när koncernen bevisligen har en förpliktelse att betala ut sådan.

Optionsprogram

Koncernen har två teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare och nyckelpersoner har erbjudits teckna optioner på marknadsmässiga villkor. Betalningarna för optionerna redovisas i eget kapital. Övrigt tillskjutet kapital (i moderbolaget i överkursfond).

Leasingavtal

I Sportamores verksamhet agerar koncernen både som leasegivare och leasetagare. Leasing klassificeras i redovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Sportamore som leasetagare

Redovisning av finansiella leasingavtal innebär att leasetagaren redovisar den leaseade tillgången som en materiell anläggningstillgång i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Vid det första redovisningstillfället värderas den leaseade tillgången till ett belopp motsvarande det lägre av dess verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Anläggningstillgångarna skrivs av över leasingperioden och leasingavgifter fördelas mellan amortering och ränta på leasingkulden med skillnaden att lagerautomationsanläggningen skrivs av över förväntad nyttjandeperiod.

Vid operationella leasingavtal så fördelas leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget kostnadsförs leasingavgifter för samtliga finansiella och operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Sportamore som leasegivare

I det fall där Sportamore är leasegivare, vilket avser en del av lagerlokal som vidareuthyres, redovisas leasingintäkten linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Inkomstskatt

Inkomstskatten utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatten redovisas i resultaträkningen utom i fall där underliggande transaktioner redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt beskattningsår och eventuella justeringar av skatt från tidigare beskattningsår. Kostnaden beräknas enligt den vid taxeringen gällande skattesatsen.

Uppskjuten skatt beräknas på skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar och skulder. Kostnaden beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skillnaden realiserar. En uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Omräkning av utländsk valuta

De konsoliderade finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och koncernens redovisningsvaluta. För de utländska filialerna, som har annan funktionell valuta, sker omräkning av resultaträkningar och balansräkningar till svenska kronor. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningarna till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferens redovisas i periodens totalresultat som en separat post.

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Not 2 - Finansiella risker och hantering av kapital

Sportamore utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. De huvudsakliga finansiella risker som identifierats är valutarisk, priskurs och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med de interna riktlinjer och den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Sportamores övergripande mål med finansverksamheten är att identifiera, kontrollera och hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Målsättning är att säkerställa verksamhetens långsiktiga likviditet och finansiella ställning samt att minimera den långsiktiga kostnaden för finansiering utifrån en fastlagd risknivå.

Prisrisk	Hantering
Prisrisk är risken att negativa förändringar sker avseende utvecklingen av inköpspriser.	Sportamore exponeras för prisrisk avseende utvecklingen av inköpspriser vilket påverkas både av leverantörens pris i lokal valuta och valutakursen. Risken hanteras och minimeras genom att i leverantöravtalen skapa möjlighet att cancellera leverantörsordrar inom ett visst tidsintervall innan leverans. Om koncernen inte har möjlighet att cancellera ordrar med drastiskt försämrade inköpspriser kan detta ha en negativ inverkan på Sportamores resultat och finansiella ställning negativt.
Valutarisk	Hantering
Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.	Vid handel och transaktioner med leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i annan valuta än SEK, som är moderbolagets redovisningsvaluta. Sportamore bedriver verksamhet i Norge, Finland och Danmark, vilket motsvarar cirka 40 procent av koncernens totala försäljning. Försäljning till kund sker i lokal valuta och därmed har koncernen valutariskexponering mot NOK, EUR och DKK. Ingen valutasäkring sker av denna risk. Koncernen hanterar denna risk genom att löpande transferera likvida medel från valutakonton till svenska bankkonton. En procents valutajustering i de nordiska valutorna skulle ge en omsättningsförändring om ungefär 1,0 MSEK på nuvarande omsättningsnivå på ett kvartal. Sportamore exponeras mot valutarisk gällande inköp från leverantörer. Idag sker den största delen (98 procent) av inköpen i SEK vilket eliminerar valutarisken på dessa transaktioner. Den valutarisk som uppstår med leverantörer som betalas i utländsk valuta anses vara liten och inte påverka Sportamores resultat och finansiella ställning med betydande belopp. Totaleffekten av valutakursdifferenser för perioden är -195 (306) KSEK.
Likviditetsrisk	Hantering
Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria koncernens betalningsförpliktelser eller enbart kunna det med extremt ofördelaktiga villkor på grund av brist i likvida medel.	Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel på basis av förväntade kassaflöden. Prognoser upprättas med försiktighet och olika utfallscenarion som utgångspunkt för att säkerställa att oplanerade utflöden av likvida medel kan hanteras. Detta kombinerat med kreditlimiter tryggar att koncernen har tillräckligt med likvida medel. Vid utgången av räkenskapsåret hade Sportmore en utgående kassa som uppgick till 92,3 MSEK exklusive en kreditlimit på 15 MSEK. Målsättningen är att likviditeten aldrig skall understiga en månads budgeterad kassapåverkande kostnader samt att koncernen ska kunna hålla en likviditetsberedskap för att kunna agera snabbt på uppkomna investeringsmöjligheter eller större negativa resultatavvikelser. Enligt koncernens finanspolicy skall eventuell överlikviditet hanteras i ränteförvaltning på svensk bank med tillstånd från Finansinspektionen att bedriva bankverksamhet. Långsiktig överlikviditet skall placeras för att ge maximal avkastning utan att riskera kapitalet och utan att inskränka bolagets handlingsutrymme eller utdelningsutrymme. Placeringarna ska kunna likvideras på maximalt tre månader, men då med hänsyn tagen till att det kan medföra en räntekostnad på grund av inlösen före förfallodatum. Samtliga kortfristiga placeringar placeras i räntebärande papper med högsta rating: K1 eller statsskuldväxlar. Placeringar görs i svenska kronor och ingen placering i något enskilt institut. Under 2017 har koncernen valt att inte placera likvida medel utan de finns tillgängliga på koncernens bankkonton.

Kreditrisk	Hantering
Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina åtaganden.	Exponeringen baseras på bokfört värde för de finansiella tillgångarna, där merparten består av kundfordringar och likvida medel. Kreditrisken avseende koncernens kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, huvudsakligen privatpersoner. Kundfordringarna säljs till ett factoringbolag med full övergång av kreditrisk till motparten. Motparten anses med hänsyn tagen till historiska data gällande betalningsmönster samt aktuell bedömning av factoringbolaget som stabil motpart. Om denna bedömning inte är tillräcklig kan det orsaka förluster och påverka bolagets finansiella ställning och resultat. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp och finns framför allt i Danmark. För att även minska kreditrisk på försäljning på den danska marknaden utförs en kreditkontroll vid ordrar över 2 500 DKK. Vid utgången av räkenskapsåret finns inga fordringar på kunder eller factoringbolag som är förfallna. Under året har inga kundförluster redovisats.
Finansieringsrisk	Hantering
Med finansieringsrisk avses risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras.	Koncernen har leasingskulder på 49 MSEK per räkenskapsårets slut. Leasingskulden löper till mars 2022 och innehåller kovenanter avseende räntebärande skulder i förhållande till eget kapital samt kassabehållning per den 31 december 2017. Per bokslutsdatum var samtliga villkor gällande kovenanterna uppfyllda med god marginal. Beviljad kreditlimit uppgår till 15 MSEK och är outnyttjad. Det finns inga garantier för att kapitalbehov inte kan uppstå. Ett misslyckande i att generera vinster eller i att lösa framtida finansieringsbehov kan påtagligt påverka koncernens marknadsvärde.
Ränterisk	Hantering
Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 49 (-) MSEK avseende leasingskuld till kreditlångivare. Ingångna avtal bygger på ränteprocentssatser med referensräntan STI90 som bas. Skulle STI90 drastiskt stiga finns risk för högre räntor i koncernen. En förändring av räntan med en procentenhet på STI90 i december 2017 skulle ge en negativ resultateffekt för koncernen om ca 200 KSEK på årsbasis. För att hantera eventuell ränterisk så arbetar koncernen kontinuerligt med att utvärdera eventuell räntesäkring för att minimera denna risk.
Hantering av kapital	Hantering
Med hantering av kapital menas koncernens mål och arbete avseende kapitalstrukturen för att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet.	I enlighet med koncernens finansiella mål (sid. 15) är målsättningen att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Sportamore skall långsiktigt inte ha en skuldsättning som inskränker koncernens möjligheter att snabbt agera på uppkomna investeringsmöjligheter. Inga uttalade absoluta mått finns för skuldsättning mer än, med undantag för kortare tidsperioder, kunna ha högre skuldsättning än önskat för att ytterligare finansiering ska kunna uppbäckas för att koncernen snabbt skall ha möjlighet att agera på uppkomna investeringsmöjligheter.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Sportamore gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden, för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, anges i huvuddrag nedan:

- Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att underskotten kan nyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Då moderbolaget och koncernen prognostiserar stark tillväxt med framtida skattemässiga överskott har uppskjuten skattefordran redovisats i balansräkningen från och med 2016. Ackumulerade underskottsavdrag uppgår preliminärt till 119,9 MSEK.
- Sportamore säljer sina produkter med returrätt. Periodens nettoomsättning och kostnad för sålda varor minskas med förväntade returer, vilket baseras på samlad dokumenterad erfarenhet och historiska data för returer.
- Vid värdering av varulager till anskaffningsvärde tas hänsyn till inköpsrabatter och inköpsbonus. Vanligtvis betalas dessa ut på årsbasis och kan vara svåra att uppskatta löpande under året. Inköpsbonus redovisas och påverkar anskaffningsvärdet på kvarvarande artiklar när koncernen med rimlig säkerhet kan bedöma att bonus kommer att utgå.
- Vidare bedömer Sportamore löpande om värdet på lagret måste skrivas ned. Värdeinsänkning bedöms öka ju längre en vara ligger i lager. Varulagret delas upp i fyra inköpsperioder motsvarande årstiderna och en vara bedöms för nedskrivning i perioden direkt efter aktuell årstid. En bedömning görs med vilken bruttomarginal respektive säsong kan avyttras, med avdrag för försäljningskostnader.

Not 4 - Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet är uppdelad i segmenten Sverige, Norge, Finland och Danmark. Segmenten motsvarar det svenska moderbolaget samt dess filialer i respektive land. All försäljning sker på egna sajter i länderna, under egna toppdomäner. Samma typ av varor säljs till samma typ av kunder i alla länder.

(KSEK)	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Totalt
2017					
Totala intäkter externa kunder	466 809	108 616	140 901	42 355	758 682
Försäljningstillväxt	5,4%	-7,3%	27,2%	8,1%	6,8%
EBITDA	-2 211	-5 737	-2 656	-1 833	-12 437
Tillgångar	370 121	32 486	22 086	13 204	437 897
Skulder	193 626	10 584	12 252	5 367	221 830
Investeringar	64 079	-	-	-	64 079
Avskrivningar	3 152	-	-	-	3 152
2016					
Totala intäkter externa kunder	442 914	117 199	110 762	39 194	710 070
Försäljningstillväxt	23,7%	37,7%	40,5%	40,5%	29,4%
EBITDA	21 453	-2 265	1 856	-1 524	19 519
Tillgångar	210 271	32 841	9 993	11 586	264 691
Skulder	110 067	4 601	9 193	4 832	128 693
Investeringar	962	-	-	-	962
Avskrivningar	1 343	-	-	-	1 343

Nettoomsättning per geografisk marknad (uppställning enligt ÅRL 5 kap. 47 §)

(KSEK)	2017	2016
Nettoomsättning		
Sverige	457 960	437 920
Norge	107 077	116 066
Finland	137 862	108 634
Danmark	42 225	39 014
Summa	745 124	701 634

Försäljningen redovisas i de länder där försäljningen skett. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av omsättningen.

All nettoomsättning avser försäljning av varor.

Not 5 - Övriga rörelseintäkter

(KSEK)	2017	2016
Provisionsintäkter	9 448	7 018
Hysesintäkter	1 431	-
Övrigt	2 679	1 418
Summa	13 558	8 436

Not 6 - Intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Ingen försäljning eller inköp mellan koncernbolag har skett under räkenskapsåret.

Not 7 - Information om ersättning till revisor

(KSEK)	2017	2016
BDO Mälardalen AB		
Revisionsuppdrag	590	578
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	115	67
Skatterådgivning	-	13
BDO Norge		
Revisionsuppdrag	60	60
Summa	765	718

Not 8 - Personal

All personal är anställd i moderbolaget.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (KSEK)	2017	2016
Löner, ersättningar m.m.		
Styrelse och ledning:		
Löner och ersättningar	10 425	8 127
Pensioner	965	824
Övriga anställda		
Löner och ersättningar	43 969	45 993
Pensioner	997	700
Andra sociala avgifter	19 815	16 136
Summa löner, ersättningar m.m.	76 136	71 781

	2017	2016
Medelantal anställda		
Medelantal anställda har varit	130	132
varav kvinnor	48	36
Könsfördelning i styrelse och koncernledning		
Antal styrelseledamöter,	6	6
varav kvinnor	3	3
Antal övriga befattningshavare inkl. VD,	6	6
varav kvinnor	1	1

Nuvarande ersättningsprinciper till styrelse/ledning

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till styrelsen, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 9 maj 2017 beslutades att den årliga ersättningen till styrelseledamöter ska uppgå till 100 000 kronor och till 200 000 kronor för styrelsens ordförande. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

Årlig ersättning till styrelseledamöter i revisions- och ersättningsutskott uppgår till 15 000 kronor och 30 000 kronor till utskottens ordförande.

Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och fem personer som ingår i koncernledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, moderbolagets resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, koncernens storlek, lön och personens erfarenhet.

Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, rörelseresultat (EBIT) och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 70 procent av den fasta årslönen för såväl

den verkställande direktören som för övriga personer i koncernledningen. Vid maximalt utfall kan cirka 5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

Långsiktiga incitament

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman som hölls 2015, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet på Sportamores hemsida (www.sportamore.se) eller längre ner i denna not.

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman 2016, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet på Sportamores hemsida (www.sportamore.se) eller längre ner i denna not.

Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som den ledande befattningshavaren är anställd i.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för sex månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore sex månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida.

Styrelsen ska ha rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättning till ledande befattningshavare

(KSEK)					
2017	Befattning	Grundlön/ Styrelsearvode	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning	Summa
Jan Friedman	Styrelseordförande	210	-	-	210
Birgitta Stymne Göransson	Styrelseledamot	120	-	-	120
Kent Stevens Larsen	Styrelseledamot	110	-	-	110
Mariette Kristensson	Styrelseledamot	120	-	-	120
Gunilla Herlitz	Styrelseledamot	100	-	-	100
Mikael Schiller	Styrelseledamot	67	-	-	67
Johan Ryding	VD	1 236	271	1 200	2 707
Joakim Friedman	vVD	1 184	22	1 091	2 297
Andra ledande befattningshavare (4st.)		3 737	673	1 146	5 556
Totalt		6 884	965	3 437	11 286

(KSEK)					
2016	Befattning	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Summa
Jan Friedman	Styrelseordförande	183	-	-	183
Ebbe Jacobsen	Styrelseledamot	41	-	-	41
Mattias Miksche	Styrelseledamot	54	-	-	54
Håkan Lindström	Styrelseledamot	93	-	-	93
Birgitta Stymne Göransson	Styrelseledamot	58	-	-	58
Kent Stevens Larsen	Styrelseledamot	93	-	-	93
Mariette Kristensson	Styrelseledamot	93	-	-	93
Gunilla Herlitz	Styrelseledamot	58	-	-	58
Sofia Bertills	Styrelseledamot	41	-	-	41
Johan Ryding	VD	1 057	529	215	1 801
Joakim Friedman	vVD	1 031	441	21	1 493
Andra ledande befattningshavare (5st.)		3 249	1 068	588	4 905
Totalt		6 052	2 038	824	8 915

Arvoden och lön exkluderar sociala avgifter.

Aktierelaterad ersättning

Beslut om incitamentsprogrammet togs på extra bolagsstämma den 23 september 2015. Teckningsoptionerna förvärvas mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Marknadsvärdet fastställs av enligt vedertagna beräkningsmodeller (Black & Scholes) och premien beslutas därefter av styrelsen. Varje teckningsoption medför rätten att teckna en ny aktie i moderbolaget till en teckningskurs motsvarande 110 procent av dagskursen för moderbolagets aktie per stämmodagen. När optionerna blir inlösbare, kan de konverteras till en ordinarie aktie inom femton dagar. De nya aktierna som tecknas med stöd av teckningsoptionerna, medför rätt till utdelning, från och med det räkenskapsår då de på avstämningsdagen, för att berättiga till utdelning, är införda i Sportamores aktiebok.

Årsstämman beslutade i juni 2016 att i enlighet med styrelsens förslag emittera högst 140 000 teckningsoptioner att användas inom ramen för ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna skall kunna tecknas vederlagsfritt av ett helägt dotterbolag till moderbolaget med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma att bli anställda i moderbolaget eller dotterbolag. Dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Teckningsoptionerna överläts mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Varje teckningsoption skall medföra en rätt att teckna en ny aktie i moderbolaget till en teckningskurs som motsvarar 120 procent av dagskursen för bolagets aktier den 7 juni 2016. Teckning av nya aktier med utnyttjande av teckningsoptionerna skall kunna ske under perioden från och med den 8 juni 2020 till och med den 22 juni 2020.

Av de 140 000 stycken emitterade teckningsoptioner från incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2016 har 70 000 stycken överlåtits till anställda i moderbolaget under 2017. De resterande 70 000 stycken teckningsoptionerna har makulerats.

Nedan en sammanställning över utestående optioner i incitamentsprogram:

	Optionsprogram 2016		Optionsprogram 2015	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Tilldelade under året	62,44	70 000	44,44	308 000
Inlösta under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-	-	-	-
Per 31 december	62,44	70 000	44,44	308 000
Intjänade och inlösbara per den 31 december	-	-	-	-

Inga optioner förföll under räkenskapsåret. Det teckningsoptionsprogram för personer i ledande ställning från 2014 förföll under maj 2016. Programmet skulle vid fullt utnyttjande ha ökat antalet aktier i Sportamore med 127 500 stycken aktier. Lösenpriset för aktien översteg aktiekursen under perioden 6-16 maj 2016 varpå inga aktier tecknades.

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Aktie-optioner 31 dec 2017	Aktie-optioner 31 dec 2016
23 sep 2015	15 nov 2018	44,44	308 000	308 000
7 juni 2016	22 juni 2020	62,44	70 000	140 000

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner med tilldelningsdatum 2015 vid slutet av perioden: 0,9 år

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner med tilldelningsdatum 2016 vid slutet av perioden: 2,5 år

Verkligt värde på tilldelade optioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2015 var 4,79 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indata i modellen för optioner som tilldelats under året var:

- Intjänade optioner kan lösas in inom tre år efter intjänandet.
- Aktiekurs: 40,40 kr
- Lösenpris: 44,44 kr
- Värderingsdatum: 2015-09-23
- Förfallodatum: 2018-11-15
- Volatilitet: 22,0%
- Riskfri ränta: 0,25%
- Förtida lösen: Nej
- Direktavkastning: Ingen utdelning under löptiden

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2017 var 71,79 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indata i modellen för optioner som tilldelats under året var:

Intjänade optioner kan lösas in inom tre år efter intjänandet.

- Aktiekurs: 53,03 kr
- Lösenpris: 62,44 kr
- Värderingsdatum: 2016-06-01
- Förfallodatum: 2020-06-22
- Volatilitet: 28,7%
- Riskfri ränta: 1,75%
- Förtida lösen: Nej
- Direktavkastning: Ingen utdelning under löptiden

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Kostnader för aktierelaterad ersättning

Under 2017 har kostnader om 5,0 MSEK för aktierelaterade ersättningar kostnadsförts i posten Kostnader för ersättningar till anställda.

Not 9 - Finansiella poster

Koncernen

(KSEK)	2017	2016
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	24	20
	24	20
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-229	-14
Summa	-229	-14

Moderbolaget

(KSEK)	2017	2016
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	24	20
	24	20
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-6	-14
Summa	-6	-14

Not 10 - Inkomstskatt**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Skatt redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skatt	-392	-299
Förändring av uppskjuten skatt	4 508	22 110
	4 116	21 811
Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats:		
Resultat före skatt:	-15 794	18 182
Skatt på resultatet enligt gällande skattesats 22,0%	3 475	-4 000
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-94	-82
Skatteeffekt av emissionskostnader	623	-
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	-	4 081
Skatteeffekt utländsk skatt	-392	-299
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag	232	22 110
Övrigt	272	-
Summa	4 116	21 811

Moderbolaget

(KSEK)	2017	2016
Skatt redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skatt	-392	-299
Förändring av uppskjuten skatt	4 508	22 110
	4 116	21 811
Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats:		
Resultat före skatt:	-16 227	18 182
Skatt på resultatet enligt gällande skattesats 22,0%	3 570	-4 000
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-94	-82
Skatteeffekt av emissionskostnader	623	-
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	-	4 081
Skatteeffekt utländsk skatt	-392	-299
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag	232	22 110
Övrigt	177	-
Summa	4 116	21 811

Koncernen och moderbolaget**Underskottsavdrag**

(KSEK)	2017	2016
Förändring av underskottsavdrag		
Ingående underskottsavdrag	101 001	101 300
Förändring av årets underskottsavdrag	18 933	-18 552
Utgående underskottsavdrag, för vilken uppskjuten skattefordran redovisats	119 934	101 001

Not 11 - Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2017	2016
Antal aktier per balansdag, st	9 392 351	8 539 278
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	9 191 353	8 539 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	9 540 394	8 847 278
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, KSEK	-11 678	39 993
Resultat per aktie före utspädning, kr	-1,27	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-1,27	4,52

	2017	2016
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, innan utspädning	9 191 353	8 539 278
Vägt genomsnittligt antal potentiella aktier	349 041	308 000
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	9 540 394	8 847 278

Totalt finns 378 000 stycken utstående teckningsoptioner vid årets slut, om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier med totalt 378 000 stycken aktier, från 9 392 351 aktier till 9 770 351 aktier, motsvarande en utspädningseffekt på ca fyra procent. Utestående aktier i incitamentsprogram:

Serie	Antal aktier, st	Tecknings-kurs, SEK	Maximal utspädning, %
2015:2018	308 000	44,44	3,18%
2016:2020	70 000	62,44	0,74%
Totalt	378 000	47,77	3,87%

Not 12 - Immateriella anläggningstillgångar

(KSEK)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	6 775	6 026
Inköp	3 283	749
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 058	6 775
Ingående avskrivningar	-4 517	-3 953
Årets avskrivningar	-759	-564
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 276	-4 517
Utgående redovisat värde	4 782	2 258

Posten avser huvudsakligen utgifter för moderbolagets webplattform samt licenser för handels- och lager/logistiksystem samt ekonomisystem.

Not 13 - Inventarier och installationer**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	4 257	4 043
Inköp	5 260	214
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 517	4 257
Ingående avskrivningar	-2 240	-1 460
Årets avskrivningar	-1 004	-779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 244	-2 240
Utgående redovisat värde	6 273	2 018

I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med 1 376 KSEK.

Moderbolaget

(KSEK)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	4 257	4 043
Inköp	3 812	214
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 069	4 257
Ingående avskrivningar	-2 240	-1 460
Årets avskrivningar	-932	-779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 172	-2 240
Utgående redovisat värde	4 897	2 018

Not 14 - Lagerautomationsanläggning**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Inköp	55 535	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 535	-
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-1 388	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 388	-
Utgående redovisat värde	54 147	-

Hela beloppet, 54 147 KSEK, avser leasade tillgångar. I det redovisade värdet ingår finansiella utgifter för att finansiera nyanläggningen om 0,5 KSEK.

Leasetagare - finansiella leasingavtal:

Koncernen är leasetagare enligt ett antal finansiella leasingavtal där den absolut största tillgången är en automationsanläggning på lagret i Eskilstuna. Per den 31 december 2017 innehade koncernen tillgångar under finansiella leasingavtal med ett planenligt restvärde uppgående till 55,5 (-) MSEK.

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten:

(KSEK)	Nominellt värde		Nuvärde	
	2017	2016	2017	2016
Finansiell leasing				
Förfaller till betalning inom 0-1 år	6 365		5 556	
Förfaller till betalning inom 2-5 år	23 887		21 944	
Förfaller till betalning senare än 5 år	21 534		21 534	
Totalt	51 776		49 034	
Ej betalda finansiella kostnader	-	-	2 742	-
Totalt	-	-	2 742	-

Not 15 - Spärrade bankmedel

(KSEK)	2017	2016
Hysesdeposition	9 608	9 608
	9 608	9 608

Not 16 - Uppskjuten skattefordran

(KSEK)	2017	2016
Ingående värde	22 110	-
Förändring uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	4 508	22 110
Utgående redovisat värde	26 618	22 110

Not 17 - Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori**Koncernen**

(KSEK)	Lånefordrinar och kundford- ringar	Andra finansiella skulder	Summa finan- siella instru- ment	Icke finansiell- a instrument	Summa enligt balansräkning- en
2017					
Spärrade bankmedel	9 608		9 608	-	9 608
Kundfordringar	11 800		11 800	-	11 800
Upplupna intäkter	9 991		9 991	4 358	14 349
Övriga fordringar	1 022		1 022	11 554	12 576
Likvida medel	92 263		92 263	-	92 263
Summa finansiella tillgångar	124 684		124 684	15 912	140 596
Långfristig skuld till kreditinstitut avseende leasingskuld		43 478	43 478	-	43 478
Kortfristig skuld till kreditinstitut avseende leasingskuld		5 556	5 556	-	5 556
Leverantörsskulder		137 911	137 911	-	137 911
Summa finansiella skulder		186 945	186 945	-	186 945

(KSEK)	Lånefordrinar och kundford- ringar	Andra finansiella skulder	Summa finan- siella instru- ment	Icke finansiella instrument	Summa enligt balansräkning- en
2016					
Spärrade bankmedel	9 608		9 608	-	9 608
Kundfordringar	15 734		15 734	-	15 734
Upplupna intäkter	5 788		5 788	1 934	7 722
Övriga fordringar	4 178		4 178	4 888	9 066
Likvida medel	59 001		59 001	-	59 001
Summa finansiella tillgångar	94 309		94 309	6 822	101 132
Leverantörsskulder		92 713	92 713	-	92 713
Summa finansiella skulder		92 713	92 713	-	92 713

Moderbolaget

(KSEK)	Lånefordrinar och kundford- ringar	Andra finansiella skulder	Summa finan- siella instru- ment	Icke finansiell- a instrument	Summa enligt balansräkning- en
2017					
Spärrade bankmedel	9 608	-	9 608	-	9 608
Kundfordringar	11 800	-	11 800	-	11 800
Upplupna intäkter	9 991	-	9 991	11 903	21 894
Övriga fordringar	1 022	-	1 022	11 554	12 576
Likvida medel	92 213	-	92 213	-	92 213
Summa finansiella tillgångar	124 634	-	124 634	23 457	148 091
Leverantörsskulder	-	137 911	137 911	-	137 911
Summa finansiella skulder	-	137 911	137 911	-	137 911

(KSEK)	Lånefordrinar och kundford- ringar	Andra finansiella skulder	Summa finan- siella instru- ment	Icke finansiella instrument	Summa enligt balansräkning- en
2016					
Spärrade bankmedel	9 608		9 608	-	9 608
Kundfordringar	15 734		15 734	-	15 734
Upplupna intäkter	5 788		5 788	1 934	7 722
Övriga fordringar	4 178		4 178	4 888	9 066
Likvida medel	58 951		58 951	-	58 951
Summa finansiella tillgångar	94 259		94 259	6 822	101 081
Leverantörsskulder		92 713	92 713	-	92 713
Summa finansiella skulder		92 713	92 713	-	92 713

Samtliga finansiella tillgångar och skulders verkliga värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde. Tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde har kort återstående löptid, vilket medför att skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är oväsentlig. Den absoluta merparten av kundfordringarna säljs till factoringbolag med full övergång av kreditrisk till motparten. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp. Likvida medel är placerade i de stora svenska bankerna. Utöver vad som framgår av not till kundfordringar (se not 19) finns inga förfallna fordringar och kreditrisken för samtliga låne- och kundfordringar bedöms vara låg.

Not 18 - Varulager

(KSEK)	2017	2016
Handelsvaror	205 630	137 386
Inkurans	-900	-693
Emballage	751	481
Summa	205 481	137 174

Not 19 - Kundfordringar

(KSEK)	2017	2016
Kundfordringar	11 800	15 734
Reserv för osäkra fordringar	-	-
Summa	11 800	15 734

Åldersanalys förfallna kundfordringar (KSEK)	2017	2016
Ej förfallet	11 800	15 734
Mindre än 3 månader	-	-
3 till 6 månader	-	-
Mer än 6 månader	-	-
Summa	11 800	15 734

Kreditrisken i kundfordringar som ej är förfallna eller nedskrivna bedöms vara minimal. Nästan uteslutande så består kundfordringarna av fordringar på factoringbolag, där factoringbolaget ses som ombud och därmed inte klassificeras som övrig fordran.

Not 20 - Övriga fordringar

(KSEK)	2017	2016
Förskott till leverantörer	10 677	4 347
Övriga fordringar på leverantörer	1 022	4 178
Övrigt	877	541
Summa	12 576	9 066

Not 21 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Förutbetalda hyror	3 035	1 506
Upplupna intäkter bidrag från leverantör	7 448	3 768
Upplupna intäkter provisioner	2 543	2 021
Övrigt	1 323	428
Summa	14 349	7 722

Moderbolaget

(KSEK)	2017	2016
Förutbetalda hyror	3 035	1 506
Förutbetald leasing	7 427	-
Upplupna intäkter bidrag från leverantör	7 448	3 768
Upplupna intäkter provisioner	2 543	2 021
Övrigt	1 441	428
Summa	21 894	7 722

Not 22 - Likvida medel**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Kassa och bank	92 263	59 001
Kortfristiga placeringar 0 till 3 månader	-	-
Summa	92 263	59 001

Moderbolaget

(KSEK)	2017	2016
Likvida medel i Balansräkning och Kassaflödesanalys:		
Kassa och bank	92 213	58 951
Kortfristiga placeringar 0 till 3 månader	-	-
Summa	92 213	58 951

På likvida medel erhåller Sportamore ränta enligt räntesats baserat på bankernas dagliga placeringsränta.

Not 23 - Förändring i antal aktier och aktiekapital

År	Händelse	Förändring i antal aktier, st	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK	Betalt inkl. överkurs, SEK
2009	Bolagsbildning	100 000	100 000	100 000	100 000	1	100 000
2010	Nyemission	100 000	200 000	100 000	200 000	1	6 000 000
2010	Nyemission	125 000	325 000	125 000	325 000	1	25 000 000
2011	Nyemission	136 363	461 363	136 363	461 363	1	29 999 980
2011	Fondemission	-	461 363	175 000	636 363	1,38	-
2012	Konvertering/Utbyte	6 000	467 363	8 276	644 639	1,38	720 000
2012	Split 10:1	4 206 267	4 673 630	-	644 639	0,14	-
2012	Nyemission	1 899 148	6 572 778	261 952	906 590	0,14	64 571 032
2012	Teckning/konvertering av teckningsoptioner	154 000	6 726 778	21 241	927 832	0,14	4 004 000
2013	Nyemission	550 000	7 276 778	75 862	1 003 694	0,14	19 745 000
2014	Nyemission	1 100 000	8 376 778	151 724	1 155 418	0,14	60 500 000
2014	Utnyttjande av teckningsoptioner	3 000	8 379 778	414	1 155 832	0,14	78 000
2015	Utnyttjande av teckningsoptioner	159 500	8 539 278	22 000	1 177 832	0,14	4 147 000
2017	Nyemission	853 073	9 392 351	117 665	1 295 497	0,14	89 572 665

Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda. Antal utestående aktier per balansdagen är 378 000 stycken

Not 24 - Långfristig skuld**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Långfristig skuld		
Förfaller till betalning inom 2-5 år	21 994	-
Förfaller till betalning senare än 5 år	21 534	-
Summa	43 478	-

Not 25 - Övriga kortfristiga skulder**Koncernen**

(KSEK)	2017	2016
Icke räntebärande kortfristiga skulder		
Personalens källskatt	1 290	1 131
Avräkning sociala avgifter	1 500	1 067
Moms	16 512	15 810
Övrigt	-	286
Summa	19 301	18 294

Moderbolaget

(KSEK)	2017	2016
Icke räntebärande kortfristiga skulder		
Personalens källskatt	1 290	1 131
Avräkning sociala avgifter	1 500	1 067
Moms	16 512	15 810
Övriga kortfristiga skulder	1 490	286
Summa	20 791	18 294

Not 26 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(KSEK)	2017	2016
Upplupna personalkostnader	5 037	7 805
Reservering returer	6 174	5 989
Upplupna konsultarvoden	263	452
Upplupna kostnader logistik	1 012	1 098
Övrigt	2 716	1 984
Summa	15 202	17 328

Not 27 - Kassaflöde**Koncernen****Poster som inte påverkar kassaflödet:**

(KSEK)	2017	2016
Årets avskrivningar immat. anläggningstillgångar	-759	-564
Årets avskrivningar mat. anläggningstillgångar	-2 393	-779
Förmånsvärden optioner	-3 819	-
Valutadifferenser	16	-194
Summa	-6 955	-1 537

Övriga finansiella skulder

(KSEK)	2017	2016
Övriga finansiella skulder		
Långfristiga lån	43 478	-
Kortfristiga lån	5 556	-
Summa övriga finansiella skulder	49 034	-

(KSEK)	2017	2016
Ingående övriga finansiella skulder	-	-
Nya leasingavtal	56 518	-
Amortering finansiella leasingavtal	-7 484	-
Utgående övriga finansiella skulder	49 034	-

Moderbolaget**Poster som inte påverkar kassaflödet:**

(KSEK)	2017	2016
Årets avskrivningar immat. anläggningstillgångar	-759	-564
Årets avskrivningar mat. anläggningstillgångar	-932	-779
Förmånsvärden optioner	-3 819	-
Valutadifferenser	16	-194
Summa	-5 494	-1 537

Kassaflödesanalysen har inga transaktioner hänförliga till investerings- och finansieringsverksamheten som inte medför in- och utbetalningar.

Not 28 - Ställda säkerheter

(KSEK)	2017	2016
Spärrade bankmedel	9 608	9 608

Not 29 - Företagsinteckningar

(KSEK)	2017	2016
Pantförskrivna företagsinteckningar	13 500	13 500
varav Skatteetaten, Norge	5 200	5 200

Not 30 - Eventualförpliktelser

(KSEK)	2017	2016
Hysesgaranti	-	607

Under fjärde kvartalet 2016 tog moderbolaget upp en eventualförpliktelse hänförlig till tidigare hyresavtal i Spånga. Då hyresavtalet sades upp i förtid förelåg en uppsägningsavgift under förutsättning att Sportamore inte hittade en ny hyresgäst. Belopp på eventualförpliktelse uppskattades till 607 KSEK. Under tredje kvartalet 2017 är denna eventualförpliktelse reglerad.

Not 31 - Operationell leasing**Koncernen****Leasegivare - operationella leasingavtal:**

Sportamore bedriver uthyrningsverksamhet genom att hyra ut lagerutrymme i lagerlokal i Eskilstuna. De framtida kontrakterade leasingintäkterna fördelar sig enligt följande:

(KSEK)	2017	2016
Operationell leasing		
Avgifter inom ett år	2 861	-
Avgifter senare än ett år men inom fem år	7 153	-
Avgifter senare än fem år	-	-
Summa	10 014	-

Koncernen**Leasetagare - operationella leasingavtal:**

Koncernen har betalningsåtaganden för främst lokalhyra och inventarier och annan utrustning av mindre värde. De framtida kontrakterade betalningsåtagandena fördelar sig enligt följande:

(KSEK)	2017	2016
Operationell leasing		
Avgifter inom ett år	12 438	12 016
Avgifter senare än ett år men inom fem år	43 885	45 571
Avgifter senare än fem år	43 270	52 843
Summa	99 594	110 430
Operationella leasingkostnader under året		
Lokalhyra	13 490	9 414
Hyra maskiner	431	298
Övrigt	37	-
Summa	13 958	9 712

Moderbolaget**Leasegivare - operationella leasingavtal:**

Sportamore bedriver uthyrningsverksamhet genom att hyra ut lagerutrymme i lagerlokal i Eskilstuna. De framtida kontrakterade leasingintäkterna fördelar sig enligt följande:

(KSEK)	2017	2016
Operationell leasing		
Avgifter inom ett år	2 861	-
Avgifter senare än ett år men inom fem år	7 153	-
Avgifter senare än fem år	-	-
Summa	10 014	-

Moderbolaget**Leasetagare - operationella leasingavtal:**

Moderbolaget har betalningsåtaganden för främst lokalhyra och inventarier och annan utrustning av mindre värde. De framtida kontrakterade betalningsåtagandena fördelar sig enligt följande:

(KSEK)	2017	2016
Operationell leasing		
Avgifter inom ett år	20 336	12 016
Avgifter senare än ett år men inom fem år	69 554	45 571
Avgifter senare än fem år	43 270	52 843
Summa	133 161	110 430
Operationella leasingkostnader under året		
Lokalhyra	13 490	9 414
Hyra maskiner	2 453	298
Övrigt	133	-
Summa	16 075	9 712

Not 32 - Transaktioner med närstående

Det föreligger inga utestående lån, garantier eller borgensförbindelser från moderbolaget till förmån för styrelseledamöter, ledande befattningshavare (direkt eller via bolag), ägare eller revisorer i Sportamore AB (publ). Inga styrelseledamöter, ledande befattningshavare, ägare eller revisorer i Sportamore AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med Sportamore AB (publ) som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkor. Ersättning till styrelse och VD finns beskrivet i not 8.

Not 33 - Vinstdisposition 2017

Balanserad vinst	135 540 576
Överkursfond	87 826 471
Årets förlust	-12 111 718
Summa	211 255 329
Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs:	
Balanserad vinst	123 428 858
Överkursfond	87 826 471
Totalt överförs i ny räkning	211 255 329

Styrelsen kommer föreslå för årsstämman att ingen utdelning betalas till aktieägarna för räkenskapsåret som slutade 31 december 2017.

Not 34 - Aktier och andelar i koncernföretag

(KSEK)	Org. nr	Säte	Kapitalandel %		Redovisat värde	
			2017	2016	2017	2016
Sportamore Incentive AB	559071-7996	Stockholm	100	100	50	50

Dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket i augusti 2016. Detta i enlighet med Årsstämmans beslut i juni 2016 att registrera ett helägt dotterbolag där teckningsoptioner finns för överlåtande till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma bli anställda i bolaget eller dotterbolag. Bolagets verksamhet är vilande.

Not 35 - Händelser efter balansdagen

Under 2018 kommer lagerautomation att utökas i ett antal steg såsom tidigare kommunicerats. Utbyggnaden syftar till att öka andelen order i automationen samt att addera ytterligare kapacitet för inlagring och orderhantering i syfte att rusta för framtiden. Total investering i automation inklusive redan genomförda delar beräknas nu uppgå till ca 110 MSEK över tre år att jämföra med tidigare uppskattade 80 MSEK. Den utökade investeringen är tillfullo hänförlig till kapacitetsökning i anläggningen.

Not 36 - Sammanställning justerad EBITDA**Koncernen**

	2017	2016
(KSEK)	Jan-dec	Jan-dec
Rörelseresultat	-15 589	18 176
Avskrivningar materiella och immateriella	3 152	1 343
EBITDA	-12 437	19 519
Lagerflyttsrelaterade kostnader	12 648	-
Aktierelaterade ersättningar	5 023	-
Justerad EBITDA	5 233	19 519

Justerad EBITDA relaterar till kostnader i segmentet Sverige.

Moderbolaget

	2017	2016
(KSEK)	Jan-dec	Jan-dec
Rörelseresultat	-16 246	18 176
Avskrivningar materiella och immateriella	1 691	1 346
EBITDA	-14 555	19 519
Lagerflyttsrelaterade kostnader	12 648	-
Aktierelaterade ersättningar	5 023	-
Justerad EBITDA	3 116	19 519

Justerad EBITDA relaterar till kostnader i segmentet Sverige.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 april 2018. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat och balansräkning kommer att framläggas för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2018.

Underskrifter

Stockholm den 18 april 2018

Jan Friedman
Ordförande

Johan Ryding
Verkställande direktör

Mariette Kristenson
Styrelseledamot

Kent Stevens Larsen
Styrelseledamot

Gunilla Herlitz
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Mikael Schiller
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 april 2018
BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sportamore AB (publ),
org nr 556788-8614

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sportamore AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur området hanterades
<i>Redovisning av intäkter från försäljning på vilken returrätt löper</i> Sportamore säljer sina produkter med 30 eller fler dagars returrätt och minskar periodens omsättning och kostnad för sålda varor med belopp motsvarande förväntad mängd returer, vilket baseras på samlad erfarenhet och historiska data för returer. Redovisade intäkter är ett viktigt mått varpå bolagets prestationer mäts och utvärderas. Då intäkterna i en betydande utsträckning påverkas av avsättningen för förväntade returer, vilken i sin tur delvis fastställs genom uppskattningar och bedömningar av företagsledningen har vi identifierat riktigheten i uppskattningen av avsättningen för returer och existensen av intäkterna som ett särskilt betydelsefullt område att ägna särskild uppmärksamhet i vår revision. <i>Moderbolagets och koncernens principer för intäktsredovisning beskrivs på sidan 44 i och uppgift om avsättningen för returer finns beskrivna i not 3 och 26.</i>	För att hantera risken för väsentliga fel relaterade till intäktsredovisningen och redovisade avsättningar för returer, vilket bedömdes utgöra en betydande risk, utförde vi en detaljerad analys av returtransaktioner under de första 39 dagarna av räkenskapsåret 2018 där returer hänförliga till order som levererats till kund under 2017 identifierades. Summan av de returer som identifierades som hänförliga till order som levererats under 2017 har jämförts med den redovisade avsättningen för förväntade returer.
<i>Bedömning av inkurans i varulager</i> Beräkningen av inkurans i varulagret är i huvudsak baserad på företagsledningens bedömningar. Till följd av varulagrets storlek i förhållande till företagets totala tillgångar och omständigheten att uppskattningar och bedömningar kan ha en betydande effekt på företagets redovisade resultat har vi identifierat värderingen av lagret som ett särskilt betydelsefullt område som har ägnats särskilt uppmärksamhet i samband med vår revision. <i>Moderbolagets och koncernens principer för värdering av varulager finns beskrivna på sidan 45. Uppgift om nedskrivningens storlek framgår av not 3 och 18.</i>	Våra åtgärder för att hantera risken för väsentliga fel i värderingen av varulagret, vilket vi har identifierat som en betydande risk, inbegreper: ■ Analys av försäljning och marginal per artikel med jämförelse av summan av bedömt nedskrivningsbehov med den inkuransavsättning som skett. ■ Analys av lagrets sammansättning utifrån inköpstidpunkt och säsong. ■ Efterhandsgranskning av föregående års bedömningar av försäljningsvärdet av produkter hänförliga till äldre säsonger i syfte att bedöma precisionen och riktigheten i de uppskattningar och bedömningar som företagsledningen tidigare har gjort. ■ Diskussioner med företagsledningen och utvärdering av modellens lämplighet.



Särskilt betydelsefullt område

Hur området hanterades

Bedömning av förutsättningarna att utnyttja skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen redovisar en uppskjuten skattefordran om 26,6 MSEK hänförlig till underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdragen baseras på företagsledningens antaganden om koncernens framtida lönsamhet.

Med anledning av att den redovisade uppskjutna skattefordran är en väsentlig post i moderbolaget och koncernen vars värdering baseras på förväntningar om framtiden har vi identifierat värderingen av den uppskjutna skattefordran som ett särskilt betydelsefullt område att ägna särskild uppmärksamhet i vår revision.

Moderbolagets och koncernens principer för redovisning av inkomstskatter finns beskrivna på sidan 48. Uppgifter om den uppskjutna skattefordran finns beskrivna i not 3,10 och 16.

- Vi har kontrollerat de beräkningar som ligger till grund för den redovisade skattefordran och har utvärderat de antaganden som legat till grund för beräkningen.
- Förväntade framtida skattemässiga överskott har stämts av mot koncernens budget och prognoser för de kommande fyra räkenskapsåren.
- Vi har bedömt precisionen i företagsledningens historiska budgetering och har utvärderat rimligheten i de underliggande prognoserna.



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-9. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sportamore AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

BDO Mälardalen AB med Jörgen Lövgren som huvudansvarig revisor, Box 24193, 104 51 Stockholm, utsågs till Sportamores revisor av bolagsstämman den 9 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2012.

Sollentuna den 18 april 2018

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

<i>Icke IFRS-nyckeltal</i>	<i>Beskrivning</i>	<i>Orsak till användning av mått</i>
Andel besök mobila enheter	Antalet besök via smartphones och surfplattor i förhållande till totalt antal besök.	Måttet ger en bra bild över vilken typ av enhet Bolagets kunder använder för att besöka Bolagets siter.
Antal anställda per balansdagen	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs antal heltider som utfört arbete under den sista månaden i rapportperioden.	Måttet visar hur många anställda Bolaget har per balansdagen.
Antal besök	Samtliga besök på våra siter under perioden, oavsett om besökaren är ny eller återkommande. Ej unika besökare.	Måttet visar samtliga besök på Bolagets siter. Ger en god bild över kännedom om Bolaget och dess räckvidd.
Antal order	Det totala antalet order som lagts av kunder under perioden oberoende av returer men med annulleringar beaktade.	Måttet visar orderingång och är ett relevant mått på ordertillväxt.
Aktiva kunder	Det totala antalet kunder som lagt minst en order under de senaste 365 dagarna räknat från periodens sista dag, oberoende av returer.	Måttet ger en god bild över aktiva kunder och utveckling av Bolagets kundbas.
Bruttomarginal	Bruttoresultatet exkluderat övriga rörelseintäkter i procent av periodens nettoomsättning.	Bruttomarginalen ger en bild av hur stor del av försäljningsintäkterna som blir kvar när inköpspriset dragits av. Resterande belopp ska täcka övriga kostnader.
Bruttoomsättning	Försäljning innan returer.	Måttet används för att se försäljning innan returer.
EBITDA	Rörelseresultat exkl. Avskrivningar och räntor.	Visar på företagets rörelseresultat för avskrivningar och räntor.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i relation till antalet aktier på balansdagen justerat för emissioner och konverteringar.	Måttet visar eget kapital per aktie på balansdagen.
Engångskostnader	Poster som uppkommer vid projekt av engångskaraktär, t.ex. lagerflytt.	Måttet används för att följa upp kostnader hänförliga till projekt av engångskaraktär.
Försäljningstillväxt	Nettoomsättningens utveckling i förhållande till samma period föregående år.	Måttet är av stor vikt för att följa försäljningstillväxt drivet av volym-, pris- och produktmixändringar mellan olika perioder.
Genomsnittligt antal order per aktiv kund	Det totala antalet order under de senaste 365 dagarna räknat från periodens sista dag dividerat med antalet aktiva kunder.	Måttet är av stor vikt för att följa förändringar kopplade till aktiva kunders orderläggning mellan olika perioder.
Genomsnittligt ordervärde	Nettoomsättningen dividerat med antal order.	Måttet är av stor vikt för att följa förändringar på genomsnittliga ordervärden mellan olika perioder.

<i>Icke IFRS-nyckeltal</i>	<i>Beskrivning</i>	<i>Orsak till användning av mått</i>
Marknadsföringskostnader	Direkt och indirekta kostnader för marknadsföring, exkluderat personalkostnader, dividerat med nettoomsättningen.	Måttet visar procentuellt hur mycket som spenderas på marknadsföring i förhållande till nettoomsättningen.
Medeltal anställda	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.	Relevant mått i e-handelsbranschen. Måttet visar hur många heltidstjänster som utfört arbete under året eller perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflödet från den löpande verksamheten i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.	Ett mått som ger en god bild av bidrag per aktie från den löpande verksamheten i kassaflödet.
Nettoskuld/nettokassa	Räntebärande skulder minskat med likvida medel. Nettoskuld är ett positivt tal. Nettokassa är ett negativt tal.	Måttet visar om företaget har större kassa än skulder.
Nettoomsättning per medelantal anställd	Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda under perioden.	Måttet visar på effektivitet i Bolaget.
Returgrad	Returandel av totala ordrar i procent.	Måttet ger en exakt bild av andelen returer.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens intäkter.	Rörelsemarginal är ett bra mått tillsammans med rörelseresultat för att följa Bolagets resultat.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, betalningsförmåga på lång sikt.
Övriga Norden	Summering av segmenten Norge, Finland och Danmark.	Används för att få en god bild över segmenten utanför Sverige.

<i>IFRS-nyckeltal</i>	<i>Beskrivning</i>
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.



