



Årsredovisning

2004

Innovation

ständigt nya
möjligheter

Member of Finnforest Corporation

MOELVEN[®]

Vision

«Moelven ska vara marknadsledare i Norge, Sverige och Danmark för träbaserade byggprodukter och tillhörande tjänster.»

Innehåll

Koncernen

Koncernens verksamhet	2
Förvaltningsberättelse	8
Moelvenkoncernen	12
Flerårsöversikt	21

Verksamheten

Timber	22
Wood	28
Limträ	34
Byggmoduler	40
Bygginredning	46

Personal	52
Miljö	58

Massivträ	66
Finnforest	68
Viktiga händelser	70

Årsbokslut

Bokslut och noter	72
Adresser	100

Finanskalender

26 april 2005

Bolagsstämma – bokslut 2004

28 april 2005

Delårsrapport första kvartalet 2005

29 juli 2005

Delårsrapport andra kvartalet 2005

28 oktober 2005

Delårsrapport tredje kvartalet 2005

Februari 2006

Delårsrapport fjärde kvartalet/preliminärt
årsbokslut 2005

April 2006

Bolagsstämma – bokslut 2005

Händelser under 2004

Ole Salvén (51) anställdes som ny koncernchef efter Bo B. Borgström.



Ny såglinje på Moelven Telemarksbruket öppnas i Bø.



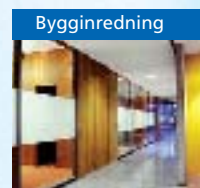
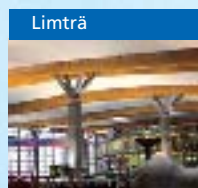
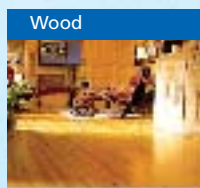
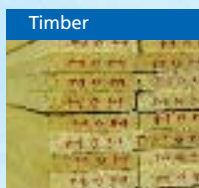
Moelven Industrier ASA förvärvar Are-Gruppen från 1 januari 2004.



- Moelven Industrier ASA förvärvar Are-Gruppen från 1 januari 2004. Are är en såg- och hyvlerikoncern med verksamhet i Sverige och i Norge. Are har en årsomsättning på ca 800 MNOK och totalt ca 300 anställda. I förvärvet ingår träindustriföretagen AB Edanesågen, i Edane, Årjängs Såg AB i Årjäng, Nössemarks Trä AB i Nössemark, Tom Heurlin AB i Ånimskog, Are Brug AS i Spydeberg samt Are Skogsprodukter AB i Ed.
- Moelvenkoncernen förvärvar Mobilarum AB i Värmland. Mobilarum producerar temporära och permanenta byggnader till den skandinaviska bygg- och anläggningsmarknaden. Bolaget har två produktionsenheter; Kils Volymbyggen i Kil och Nordmodul i Torsby. Mobilarum AB har totalt ca 150 anställda och årsomsättningen för räkenskapsåret 2002/2003 uppgick till 153 MNOK.
- Moelven ByggModul Såffle AB tecknar kontrakt om leverans av 432 lägenhetsmoduler till ett nytt studentområde i Umeå. Kontraktet har ett värde på drygt 81 MSEK.
- Finnforest Abp, moderbolaget Metsäliitto Osuuskunta och Moelven Industrier ASA säljer en del av sina Moelvenaktier till fyra norska skogsägarföreningar. Efter aktieförsäljningen har Finnforest Abp 51,0% och Metsäliitto Osuuskunta 14,2% av aktierna i Moelvenkoncernen. Försäljningen innebär att två nya norska skogsägarföreningar går in på ägarsidan i Moelven Industrier ASA. Det är Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog) med 4,5% och Haldenvassdragens Skogeierforening (Havass) med 3,0% av aktierna. Samtidigt ökar Glommen Skogeierforening sin ägarandel till 17,8% och Mjøsen Skogeierforening till 9,4% av aktierna i Moelven Industrier ASA.
- Moelven ByggModul AS levererar moduler till ett större bostadsprojekt bestående av fem bostadsblock i Nylandshagen i Ålesund.
- Koncernchef Bo B. Borgström lanserar en så kallad "inkubatorfabrik" lokaliserad till lediga lokaler i Moelv administratorkontor i Moelv.
- Norges största producent av lister, Moelven Eidsvold AS undertecknar kontrakt om köp av en ny helautomatiskt ytbehandlingsanläggning för målning och lackering av lister. Investeringen ger stora kostnadsbesparingar.
- Moelven ByggModul AS i Moelv tecknar kontrakt på 75 MNOK om produktion och leverans av moduler till byggandet av en större anläggningsförläggning i Aukra utanför Molde i samband med utbyggnaden av ilandtagningsanläggningen från Ormen Lange.
- En ny såglinje för 44 MNOK på Moelven Telemarksbruket AS öppnas i Bø. Moelven Telemarksbruket ägs gemensamt av Moelvenkoncernen och Agder-Telemark Skogeierforening (AT-skog) och Moelven har 51% och AT-Skog 49% av aktierna.
- Moelven Limtre AS tecknar kontrakt om leverans av limträkonstruktioner till flera stora broprojekt, bland annat till det som blir världens mest trafikerade träbro på E6 i Steinkjer.
- Moelven Wood koras till "Årets leverantör" av Norges största bygghandelskedja Byggmakker vid kedjans säljkonferens i Vikingskipet i Hamar. Det är första gången en leverantör av träbaserade byggvaror och förädlade produkter blir korad till "Årets leverantör" hos Byggmakker.
- Ole Salvén (51) som är centraleuropeisk regiondirektör för Finnforest, anställdes i december som ny koncernchef i Moelven Industrier ASA efter Bo B. Borgström (62) som avgår med pension 2 februari 2005. Salvén har varit anställd i Finnforest sedan 1994 och var tidigare bland annat anställd i Bank of America. Bo B. Borgström har varit koncernchef i Moelven Industrier ASA sedan 12 juli 2002.

Moelvenkoncernen

Värdekedjan



Koncernens verksamhet

Moelven Industrier ASA ägs av finska och norska skogsägarorganisationer med Metsäliitto Andelslag och Finnforest Abp som majoritetsägare och Glommen Fond AS, Mjøsen Skogeierforening, Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog) och Haldenvassdragets Skogeierforening (Havass) som de största minoritetsägarna.

Majoritetsägarna är överens om att Moelven Industrier ASA ska vara ett självständigt dotterbolag inom Finnforests övergripande strategi. Moelvens vision är att bli marknadsledare i Norge, Sverige och Danmark för träbaserade byggvaror och tillhörande tjänster. Verksamheten är organiserad i två affärsområden; Moelven Träindustri och Moelven Byggindustri. Produktionen sker i Norge och Sverige. Koncernen arbetar mot de professionella byggmarknaderna och inte direkt mot slutanvändaren.

Moelven definierar den skandinaviska byggmarknaden som bestående av tre huvudkundgrupper; industri, distribution och byggnation (byggföretag/entreprenörer) – alla med flera undersegment. I Moelvens produktsortiment på den skandinaviska marknaden ingår också produkter från Finnforest såsom fanerbalkar och skivmaterial. Moelven tar med detta sikte på att vara en fullsortimentsleverantör på den skandinaviska byggmarknaden.

Koncernen har 3 191 medarbetare och omsätter årligen 5,8 Mdr NOK. Koncernen har 45 operativa företag. Varje affärsområde består av flera verksamhetsområden. Timber, Wood och Limträ tillhör affärsområde Moelven Träindustri, och Byggmoduler och Bygginredning tillhör affärsområde Moelven Byggindustri.

Moelven Träindustri

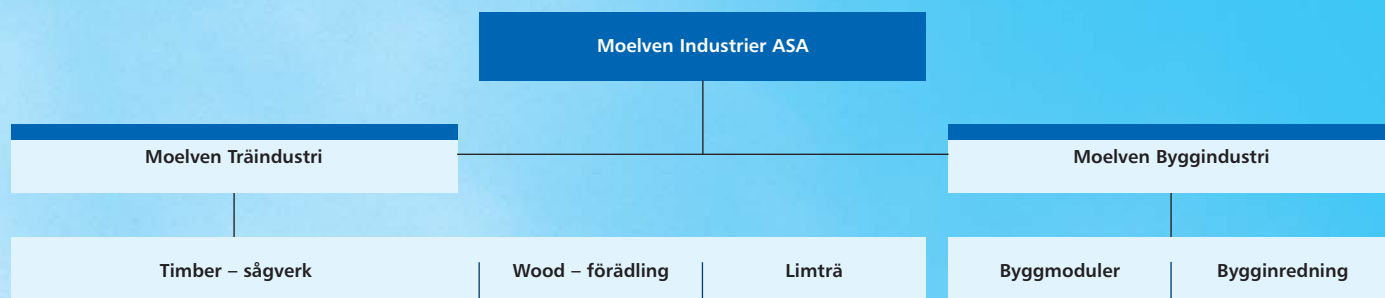
Produktionen i de tre verksamhetsområdena i Moelven Träindustri består bland annat av träbaserade byggvaror med fokus på "Bygga med trä" och "Leva med trä". Moelven Träindustri levererar också insatsvaror till andra producenter av träbaserade byggvaror och till möbel-, emballage- och pappersindustrin. Huvudprodukterna är trä och limträ för bärande konstruktioner, interiörprodukter som golv, paneler och lister, brand- och rötbeständigt trä och komponenter (byggträ). Produkterna säljs inom huvudkundgrupperna industri och distribution (bygghandeln).

Moelven Byggindustri

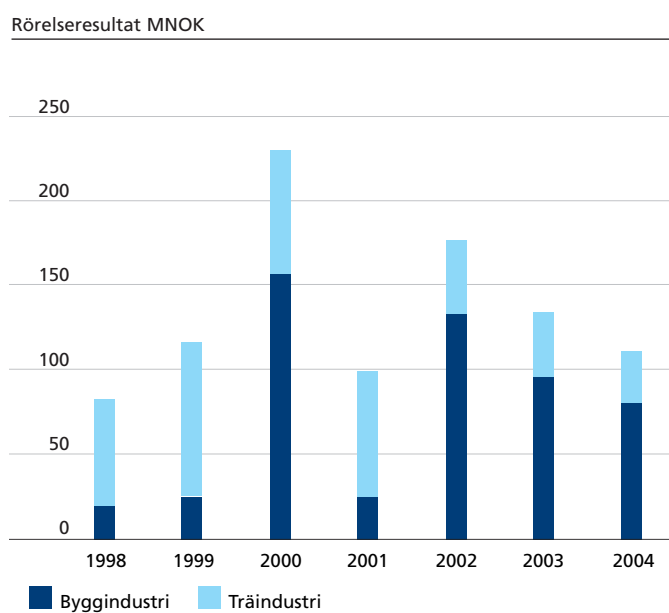
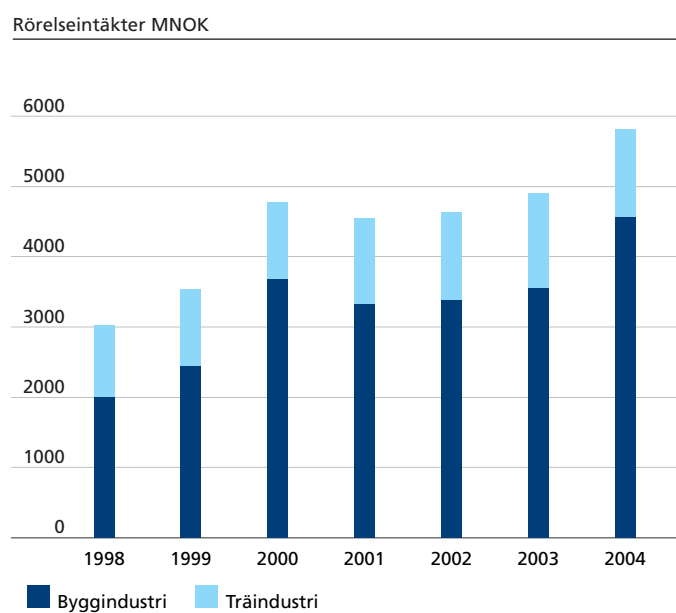
Genom de två verksamhetsområdena Byggmoduler och Bygginredning levererar Moelven Byggindustri fabriksproducerade, modulbaserade byggkoncept som alternativ till de traditionella byggprocesserna. Huvudprodukterna är näringsfastigheter som skolor, kontor, daghem, hotell, förläggningar och lägenheter, inredningar och elinstallationer till alla typer av näringsfastigheter. Produkterna säljs inom huvudkundgruppen byggföretag/entreprenörer.

Moelvenkoncernen har de senaste åren haft en betydande tillväxt både genom utveckling av den existerande verksamheten och genom förvärv.

Koncernens tillväxt ökar behovet av att ge alla resultatenheter stor självständighet med tillhörande ansvar och befogenheter inom centralt givna ramar och riktlinjer. Detta ger en flexibel organisation som snabbt kan anpassa sig till ändrade marknadsförhållanden, samtidigt som resurser för interna, administrativa processer minimeras.



Affärsområden	Produkter	Rörelseintäkter MNOK	Anställda per 2004-12-31
Moelven Träindustri			
Timber – sågverk	Insatsvaror till trä- och pappersindustrin	3 076	1 331
Wood – förädling	Träbaserade byggvaror	1 984	472
Limträ	Bärande byggelement	387	244
Moelven Byggindustri			
Byggmoduler	Näringsfastigheter och elinstallationer	737	633
Bygginredning	Inredning av näringsfastigheter	520	457



Koncernchefens kommentar



Bo B. Borgström.

«Marknadens och kundernas tillfredsställelse ska vara ledstjärnan i vår verksamhet.»

Produktionen av sågade trävaror fortsätter att öka i Europa och mest i Ryssland. Ökningen är tyvärr inte orsakad av en ökande efterfrågan utan kan framför allt ses som en önskan att säkra tillgången på fibrer till cellulosa- och pappersindustrin. Samtidigt lider den europeiska marknaden av ett överutbud på sågade trävaror främst i furu, vilket vi i Moelven har fått känna av under 2004. Priserna på sågade trävaror i furu har varit under konstant press och våra furusågverk inom Moelven, speciellt i Sverige, har inte kunnat nå upp till den budgeterade resultatnivån. Kvartal efter kvartal har obalansen mellan priset på fururåvaror och priset på sågade trävaror i furu ätit upp våra små marginaler. Vi har inte lyckats kompensera resultatförsämringen vid våra sågverk med vår övriga verksamhet även om framgångarna inom limträ och vår norska modulverksamhet har varit glädjande. Vi ska inte heller glömma att Moelven Wood blev utnämnt till årets bästa leverantör av en av de stora norska bygghandelskedjorna.

För att klara oss i framtiden i en allt svårare konkurrenssituation måste vi naturligtvis se till att kostnadsstrukturen och produktiviteten vid våra verksamheter ligger i klass med de bästa. Dessutom ska vi ha fokus på ökad specialisering och en oavbruten ökning av den interna förädlingsgraden. Moelven har en mer eller mindre komplett värdekedja från skogen till kundanpassade systemlösningar och den kedjan ska vi utveckla och utnyttja. I detta sammanhang är våra medarbetares förmåga till nyskapande och kreativitet mycket viktig. Vi måste alltid fråga oss själva om vårt nuvarande sätt att arbeta på och vår organisationsstruktur är den rätta. Marknadens och kundernas tillfredsställelse ska vara ledstjärnan i vår verksamhet. Vi ska utveckla oss från att ha varit en koncern som levererade enstaka produkter till att bli en koncern som kännetecknas av att tillfredsställa de skandinaviska kundernas behov av produktfamiljer, service och totallösningar.

Därför arbetar vi tillsammans med andra branschaktörer med att etablera en så kallad "inkubatorfabrik" för den trämekaniska industrin i eller i direkt närhet av Moelv. Det är bland annat genom att delta

aktivt i denna typ av utvecklingsarbete som vi har möjlighet att i framtiden ligga i täten då det gäller utveckling av system och produkter. Vi måste lära oss att tänka det otänkbara!

Vi ser att en marknad med ett allt större miljömedvetande blir mer och mer uppmärksam på vilken betydelse träprodukterna har då det gäller att minska utsläppen av växthusgaser. Detta ger våra produkter ett miljömässigt försprång i förhållande till andra byggmaterial. Ett sådant miljömässigt försprång är ett av våra bästa argument för att öka försäljningen och användningen av våra produkter i framtiden. Vi ska medverka i branschens gemensamma arbete med att göra detta i särklass bästa försäljningsargument känt och uppskattat.

Vi har framtiden framför oss i Moelven – nu gäller det att utnyttja möjligheterna!



Bo B. Borgström
koncernchef

Koncernledningen



Koncernledningen: Bakre raden f.v. Morgan Östenson (tillförordnad), Rolv A. Amdal, Morten Sveiverud (tillförordnad), Hans Rindal, Dag E. Sand och Åge Holmestad. Främre raden f.v. Anders L. Fossum, Bo B. Borgström och Reidar Mo.

Koncernledningen

Bo B. Borgström (till 2005-02-02), koncernchef

Ole Salvén (från 2005-02-02), koncernchef

Hans Rindal, finansdirektör

Reidar Mo, vd

Anders L. Fossum, vd

Dag E. Sand, vd

Rolv A. Amdal, informationsdirektör

Bedriftsförsamlingen

Jaakko Punkari, ordförande

Heikki Asunmaa

Eero Kytölä

Mikael Aminoff

Helge Urstrømmen

Børre Rogstadkjernet

Halvard Sæther

Harald Sjuve

Harald Løkkesveen *)

Odd Henning Kalager *)

Per W. Gunro *)

John G. Lund *)

Suppleanter:

Martti Asunta

Juha Mäntylä

Martinus Bækken

Hans T. Kiær

Kåre Kastbakken *)

Ove Skotland *)

Styrelse

Runar Lillandt, styrelseordförande

Ari Martonen

Arimo Uusitalo

Antti Oksanen

Torstein Opdahl

Even Mengshoel

Iver Melby *)

Arne Rødø *)

Suppleanter:

Martin Lillandt

Ilkka Silvanto

Nils Arne Vasaasen (personlig suppleant)

Ole Theodor Holth (personlig suppleant)

Leif H. Kristensen *) Ständig suppleant

*) Arbetstagarrepresentanter

Förvaltningsberättelse

Huvuddrag

Styrelsen har under året fortsatt de senaste årens arbete med att förbättra positionen för koncernens verksamhetsområden. Skandinavien betraktas fortfarande som koncernens hemmamarknad och produktionen sker med ungefär lika stora delar i Sverige och Norge.

I juni 2004 köpte Agder-Telemark Skogeierforening med dotterföretag och Haldenvassdragets Skogeierforening 4,8 respektive 3,0% av aktierna i Moelven Industrier ASA. Glommen Skogeierforening och Mjøsen Skogeierforening ökade sina ägarandelar till 17,5 respektive 9,2%. Samtidigt som koncernen fick ett bredare norskt ägande har Metsäliitto Osuuskunta med dotterföretaget Finnforest Abp bibehållit sitt majoritetsägande med en ägarandel på 65,2%.

Från 1 januari 2004 blev Are-Gruppen en del av Moelvenkoncernen. Are-Gruppen var en svensk-norsk trämekanisk koncern med både sågverk och hyvlerier. Rörelseintäkterna uppgick till ca 760 MSEK per år och antalet anställda var ca 300. Med verkan från den 15 mars 2004 förvärvade Moelven den svenska byggmodulproducenten Mobilarum AB. Företaget har produktionsanläggningar i Kil och Torsby i Sverige. Rörelseintäkterna uppgick till ca 160 MSEK per år och antalet anställda var ca 150. Båda företagens enheter är lokaliserade till västra Sverige nära Moelvans befintliga verksamhet och under 2004 har det gjorts stora ansträngningar för att integrera nya och gamla verksamheter.

Tyvärr har resultatutvecklingen från andra halvåret 2003 fortsatt och resultatet för 2004 är otillfredsställande. Därför har det också under 2004 arbetats både med att förbättra strukturen på koncernens verksamhet och att genomföra en rad operativa förbättringar. Som ett led i den interna struktureringen av koncernens verksamhet har produktionen vid sågverket Kværnum och hyvlerierna Gol och Hen avvecklats. Detta har kunnat genomföras utan att den samlade aktivitetsnivån i Moelven Träindustri har reducerats.

Rörelseintäkter och resultat

Koncernens rörelseintäkter uppgick till 5 773,2 MNOK mot 4 864,1 MNOK under 2003. Rörelseresultatet uppgick till 70,3 MNOK, en nedgång från 100,6 MNOK 2003. Proforma rörelseintäkter och rörelseresultat för 2003 med hänsyn taget till förvärvet av Are-Gruppen var 5 564 MNOK respektive 128 MNOK. Huvudorsaken till resultatförsämringen är att en fortsatt svag marknad för näringsfastigheter gör att Moelven Byggindustri, trots de åtgärder som genomförts, inte kan uppnå de marginaler man har arbetat med tidigare. För Moelven Träindustri har förhållandet mellan råvaru- och färdigvarupriser gjort att sågverkens lönsamhet har minskat. Hyvlerier och limträfabriker har haft en positiv utveckling, men totalt hade Moelven Träindustri trots detta en resultatförsämring. Netto finanskostnader ökade från 30,2 MNOK under 2003 till 50,0 MNOK under 2004. Ökningen

orsakas till största delen av högre netto räntebärande skuld på grund av företagsförvärv.

Resultat före skatt uppgick till 16,6 MNOK (64,5) och resultatet efter skatt och före minoritetsintresse uppgick till minus 2,5 MNOK (plus 32,2 NOK) motsvarande – 0,02 NOK per aktie (0,28). Årets skattekostnad innehåller en korrigeringspost på grund av ändrade skatteregler för vinst och förlust på aktier. Skatt att betala utgör 5,5 MNOK (0,5). Kassaflödet från rörelsen uppgick till 178,3 MNOK (227,7) vilket motsvarar 1,41 NOK per aktie (1,96).

Eget kapital, investeringar och finansiell ställning

I samband med förvärvet av Are-Gruppen genomfördes en nyemission på 10,5 miljoner nya aktier samt försäljning av egna aktier. Både nyemissionen och försäljningen av egna aktier genomfördes till kursen 11,25 NOK per aktie och tillförde koncernen totalt 120,7 MNOK i nytt eget kapital. Resterande egna aktier såldes med en egenkapitaleffekt på 35,4 MNOK. Andelen eget kapital var vid utgången av året 36,5% (39,1) vilket motsvarar 1 053,4 MNOK (923,5). Nedgången i andel eget kapital orsakas av förvärven av Are-gruppen och Mobilarum. Eget kapital har värderats under förutsättning av fortsatt drift.

Investeringar i anläggningar under 2004 uppgick till totalt 199 MNOK (188,8). Dessutom har det tillkommit anläggningstillgångar för 294,8 MNOK (20) genom förvärv av verksamheter. Den största enskilda investeringen har gjorts vid Moelven Telemarksbruket som är det enda kvarvarande sågverket i Telemark, Norges fjärde största skogslän. De senaste två åren har det också investerats totalt 55 MNOK i tekniskt brandskydd. Förutom en ny produktionslinje för moduler har de övriga investeringarna i huvudsak gällt underhålls- och uppgraderingsinvesteringar för att öka bearbetningsgraden inom Moelven Träindustri. Tillgångar genom förvärv av verksamheter avser i huvudsak förvärvet av Are-Gruppen medan Mobilarum utgör en mindre del.

Vid utgången av året uppgick koncernens samlade tillgångar till totalt 2 884,2 MNOK (2 363,5). Proforma jämförelsetal för 2003 inklusive Are-Gruppen och Mobilarum är 2 829 MNOK.

Sysselsatt kapital var 1 962,4 MNOK (1 593,1). Ökningen beror huvudsakligen på förvärvet av Are-Gruppen och Mobilarum. Netto räntebärande skuld var vid utgången av året 872,3 MNOK (623,8) och likvidreserven var 906,4 MNOK (676,2).

Finansiell risk

Koncernens resultat och balanser påverkas av förändringar i råvaru- och färdigvarupriser, valutakurser och räntor och andra externa faktorer som endast i ringa grad kan påverkas av Moelven. Effekten av bestående förändringar i dessa faktorer har beskrivits utförligare på sidan 20. För att reducera konsekvenserna av svängningar i dessa faktorer utnyttjas i stor utsträckning fastpriskontrakt då det gäller

råvaror och färdigvaror, terminssäkring av köp och försäljning av utländsk valuta och bunden ränta för att säkra räntenivån på långfristiga skulder.

Till följd av de säkringsstrategier som valts måste förändringarna vara bestående för att de ska få full effekt för koncernen och under säkringsperioden kan man göra operativa anpassningar som kompenserar för externa ändringarna.

Av koncernens totala balansomsättning är omkring hälften av tillgångarna hänförliga till verksamheter i Sverige. Balanssiffrorna kan därför påverkas av kursrelationerna mellan den svenska och norska kronan. Det egna kapitalet är till stor del säkrat mot kursvariationer genom att aktieinvesteringarna i de flesta av koncernens svenska dotterbolag är finansierade i svenska kronor.

Den största delen av koncernens kreditförsäljning har säkrats med kreditförsäkring och risken för kundförluster är liten.

Koncernens långsiktiga finansiering utgörs av långfristiga lån. Med de lån som löper per årsskiftet har koncernen säkrats en tillfredsställande likviditetsreserv till utgången av 2008 vid normala verksamhetsförhållanden.

Affärsområden

Moelven Träindustri

Företagen inom Moelven Träindustri bedriver mekanisk bearbetning av trä och huvuddelen av leveranserna blir antingen direkt eller indirekt träbaserade byggvaror. Affärsområdet är indelat i Timber (sågverk), Wood (hyvlerier) och Limträ (limträfabriker). Totalt uppgick rörelseintäkterna till 4 559,9 MNOK (3 554,3) och rörelseresultatet till 78,2 MNOK (93,2). Proformatal för 2003 inklusive Are-Gruppen uppvisar rörelseintäkter på 4 255,0 MNOK och ett rörelseresultat på 120,6 MNOK. Verksamheten i de tidigare Areföretagen har motsvarat förväntningarna men har tyvärr påverkats av samma ändringar i ramförutsättningarna som affärsområdets övriga enheter. Fokus har varit inriktat på konsolidering och effektivisering och parallellt med integreringen av de nya företagen har tre företag avvecklats utan att den samlade aktivitetsnivån har reducerats.

För sågverken inom Timber fortsatte den negativa trenden från 2003. Den ihållande obalansen mellan råvarukostnader och färdigvarupriser för de svenska sågverken som sågar furu har gjort det mycket svårt för dessa enheter att uppnå tillfredsställande lönsamhet. För gran har prisutvecklingen varit stabil. Under året har en rad effektiviserings- och kostnadsbesparingsåtgärder genomförts som förväntas ge resultat 2005.

Hyvlerierna hade ett bättre resultat än 2003 men det är fortfarande otillfredsställande. God efterfrågan och marknadsaktiviteter har gett företagen inom detta område möjlighet att genomföra prisökningar samtidigt som aktivitetsnivån har varit hög.

Limträföretagen hade ett betydligt bättre resultat än under 2003. Detta är resultatet av en omfattande process som pågått under en längre tid och som inneburit både kapacitetsanpassning och starkare fokusering på hemmamarknaden. Under året har limträproduktionen vid en av koncernens tre limträfabriker i Norge avvecklats och anläggningen har sålts till företaget Moelven MassivTre AS där koncernen har en ägarandel på 47%. Moelven MassivTre AS ska kommersialisera produktion och försäljning av massivträelement. Produktionen startade i oktober.

Moelven Byggindustri

Moelven Byggindustri levererar systemlösningar för byggmarknaden

som ett industriellt alternativ till traditionell produktion på byggarbetsplatsen. Företagen inom Moelven Byggindustri är indelade i Byggmoduler (modulbaserad byggnation) och Bygginredning (modulbaserade bygginredningar). Rörelseintäkterna uppgick till 1 253,5 MNOK (1 340,7) och rörelseresultatet till 29,8 MNOK (129,1). Resultatet har påverkats negativt beroende på interna förhållanden på en av de svenska modulfabrikerna. På denna fabrik har det genomförts stora kapacitetsreduktioner och de sista anpassningarna kommer att vara slutförda under det första kvartalet 2005.

Marknaden för modulbaserade hyresfastigheter ökar och detta är ett av de områden som byggmodulföretagen satsar på. Denna utveckling har kommit längst i Sverige där det har levererats moduler till flera friliggande bostadsprojekt och till BoKlok. BoKlok är ett samarbetsprojekt mellan Ikea och Skanska för att bygga kvalitetsmässigt bra men billiga hyreshus. I Norge har det under 2004 fortfarande varit stora leveranser till olje- och gasrelaterade projekt, vilket kommer att fortsätta under 2005. Ökningen av leveranser till bostadsprojekt förväntas fortsätta på den norska marknaden. Under sommaren 2004 har det därför tagits i bruk en ny produktionslinje som är speciellt inriktad på produktion av sådana moduler. För både de svenska och norska enheterna var ordersituationen god vid årsskiftet.

För företagen som producerar systeminredningar har 2004 varit ett år med marknadsaktiviteter på en stabil men mycket låg nivå. Den låga nybyggnadsaktiviteten har gjort koncept- och kapacitetsanpassningar nödvändiga. Kapacitetsanpassningarna har till största delen genomförts i Sverige medan arbetskonceptet i både Sverige och Norge har inriktats mot en större andel renovering och om- och tillbyggnad (ROT).

Övriga verksamheter

Övriga verksamheter omfattar koncernens förvaltningsbolag och gemensamma tjänster i Norge och Sverige. Det vill säga områdena information, personal, IT, FoU, försäkring, ekonomi och finans. Dessutom ingår enskilda mindre, operativa aktiviteter och tillgångar som inte tillhör koncernens kärnverksamhet. Bokfört värde av tillgångar och ägarandelar som inte tillhör kärnverksamheten är ca 45 MNOK. Totalt uppgick rörelseintäkterna till 69,8 MNOK (46,6) och rörelseresultatet uppgick till minus 37,7 MNOK (29,6). Ökningen av rörelseintäkterna beror på förvärvet av Are-Gruppen.

Förnyelse

Moelven arbetar kontinuerligt inom forskning och utveckling. Detta gäller inte endast utveckling och effektivisering av produktionsprocesserna utan också förbättring och vidareutveckling av existerande och nya produkter samt tjänster.

För att underlätta nytänkande och innovationer inom de branscher Moelvenkoncernen är involverad i har koncernen tagit initiativ till etablering av en så kallad inkubatorfabrik. Målet är att skapa ett center som tillvaratar mångfalden av befintlig forskning och idéer och kommersialiserar dessa.

Under 2004 såldes en av limträfabrikerna till det nybildade företaget Moelven MassivTre AS där Moelven har en ägarandel på 47 procent. Övriga ägare är Viken Skogeierforening (47%) och Krødsherad kommun (6%). Element i Massivträ är en vidareutveckling av traditionellt limträ och kan utnyttjas i golv, tak, väggar och balkonger. Produkten bidrar därmed till att användningen av träbaserade byggmaterial kan öka i konkurrens med andra byggmaterial som stål och betong. Inom Byggindustri har det under de senaste åren fokuserats

starkt på att utveckla koncept till bostadsbyggande och till större byggnader i flera våningar. Under 2004 har detta resulterat i leveranser av flervåningshus i trä till Norge, Sverige och Danmark.

Inom Träindustri kommer en väsentlig del av intäkterna från flis som används som råvara i annan industriproduktion. Av sågtimret som kommer in i ett sågverk blir ca 50 % sågade trävaror medan resten utgörs av bark och olika typer av flis. Det är därför viktigt att försäkra sig om bästa möjliga utnyttjande av det värde som flisprodukterna representerar. Som ett led i detta utreds möjligheterna att bygga bioenergianläggningar i närheten av enskilda produktionsenheter. Detta kan eventuellt vara anläggningar som kan utnyttja miljövänlig, förnyelsebar råvara för produktion av termisk energi. I Sverige har sådana bioenergianläggningar varit vanligare än i Norge och det finns redan kompetens inom koncernen som kan utnyttjas för att öka användningen av sådana anläggningar även i Norge.

Hälsa, miljö och säkerhet

Anställda

Vid årets utgång hade koncernen totalt 3 191 anställda (2 853). 1 706 (1 686) av dessa är anställda i norska företag, 1 466 (1 147) i svenska, 17 (17) i danska och 2 (3) i övriga länder. Det utfördes totalt 3 031 (2 737) årsarbeten under 2004. Totalt 9,78% (9,64) av de anställda är kvinnor. Kvinnoandelen är högre bland tjänstemän än bland arbetare som utgör drygt 76% av totala antalet anställda. I bedriftsforsamlingen och styrelsen finns inga kvinnliga representanter.

Arbetsmiljö

Sjukfrånvaron under 2004 var 6,32% (7,06), eller 44 991 (48 090) hela arbetsdagar. Jämfört med föregående år är det långtidsfrånvaron på mer än 16 dagar som reducerats. Under 2004 var långtidsfrånvaron 3,08% (4,24).

Antalet skador som medförde frånvaro var 83 (80), vilket motsvarar 20,4 (16,7) skador med sjukfrånvaro som följd per miljon arbetade timmar. Totalt antal skador var 132 (111).

Styrelsen har som målsättning att ytterligare reducera sjukfrånvaron och att antalet skador ska reduceras avsevärt. För att uppnå detta har det påbörjats både attitydskapande och andra förebyggande åtgärder. Det har genomförts en 3 dagars kurs i hälsa, miljö och säkerhet för koncernens ledare. Under de två senaste åren har ca 350 personer deltagit i kursen. En annan viktig åtgärd är HMS-handboken som delas ut till alla anställda och som innehåller allmän information om lagar och avtal för arbetet med hälsa, miljö och säkerhet och specifik information om avtal och regler för vart och ett av företagen. 2004 är det första året med jämförelse mellan företagen där varje företag i koncernen mäts beträffande sjukfrånvaro och rörelsemarginal mot en bestämd skala. Belöning som ges i form av ett penningbelopp per anställd ska vara öronmärkt för gemensamma trivsel- och miljöskapande åtgärder på det enskilda företaget.

Miljö

Klimatförändringar som orsakas av mänskliga aktiviteter blir allt tydligare och skapar problem över hela världen.

För styrelsen är det viktigt att inte endast säkra att koncernens verksamhet i minsta möjliga grad förorenar den yttre miljön, utan också att råvaran som används framställs på ett miljömässigt hållbart sätt. Detta innebär att man använder timmer som kommer från leverantörer som är certifierade av PEFC (Program for the Endorsement of Forest Certification schemes) eller FSC (Forest Stewardship Council).

Nordisk gran och furu, som är den primära råvaran, är en förnyelsebar resurs med miljömässiga fördelar jämfört med alternativa byggmaterial. Träbaserade byggmaterial binder koldioxid i princip lika länge som trädet växer i skogen. Vid slutet av produktens livscykel kommer däremot det koldioxid som frigörs att ingå i det naturliga kretsloppet igen i motsats till utsläpp från fossila bränslen som ger en ökning av det befintliga kretsloppet. Styrelsen är intresserad av att ta vara på de miljömässiga konkurrensfördelarna med hjälp av bra produktionsprocesser. Vid sidan av åtgärder för att minska utsläpp och avfall arbetas det aktivt inom bioenergi och energibesparing. Energinbehovet i produktionen är relativt lågt och koncernen är till stor del självförsörjande med energi till följd av att all termisk energi kan produceras med biprodukter från produktionsprocesserna. Detta bidrar också till att reducera avfallsmängden. Inom Byggindustri är produktionen orderstyrd och bedrivs i fabriker, vilket ger minimalt med spill och restmaterial. Byggindustrins produkter är till stor del flexibla systemlösningar som är väl lämpade för återanvändning.

Ny internationell redovisningsstandard (IFRS)

Från 1 januari 2005 är alla börsnoterade företag i Norge ålagda att publicera bokslut som är utarbetade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards).

Moelven Industrier ASA kommer som ej börsnoterat bolag, inte att offentliggöra fullständiga räkenskaper enligt IFRS, men lämnar tilläggsinformation som visar hur effekterna av en rapportering enligt IFRS skulle vara. För Moelvenkoncernen uppstår de största ändringarna till följd av behandlingen av pensionsåtaganden, användandet av finansiella instrument och behandlingen av aktieutdelning. Pensionsåtagandena medför en engångseffekt som belastar det egna kapitalet med 55 MNOK medan effekten av finansiella instrument kan variera beroende på marknadsvärdet vid bokslutstidpunkten. Per 1 januari 2004 utgjorde belastningen på det egna kapitalet till följd av marknadsvärderingen av finansiella instrument 4,6 MNOK. Detta gäller huvudsakligen utnyttjandet av ränteinstrument för att eliminera ränterisken på långsiktig finansiering.

Företagsledning

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aktier på nominellt 5 NOK och alla aktier är av samma slag. Totalt är aktierna fördelade på ca 990 aktieägare men de 6 största ägarna kontrollerar 99,7 procent. Mellan Metsäliitto Osuuskunta, Finnforest Abp som är 100% ägt av Metsäliitto, Glommen Fond AS som är 95% ägt av Glommen Skogeierforening AS, och Mjøsen Skogeierforening, ingicks 2002 ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet har klausuler som bland annat reglerar representation i bedriftsforsamling och styrelse, beslut i speciella ärenden och aktieöverlåtelse. I samband med att Agder-Telemark Skogeierforening och Haldenvassdragets Skogeierforening under 2004 köpte aktier i Moelven Industrier ASA, har man anslutit sig till aktieägaravtalet från 2002.

Bedriftsforsamlingen har 12 ledamöter, varav 4 väljs av de anställda. Styrelsen består av 8 ledamöter varav 2 är arbetstagarrepresentanter. Styrelsen arbetar enligt bestämmelserna i den norska aktiebolagslagen. För mer information om styrande organ och koncernledning hänvisas till not 21.

På enskilda områden inom koncernens normala verksamhet förekommer det affärstransaktioner med ägarna. Detta gäller bland annat köp av timmer, där de norska skogsägarföreningarna är leverantörer. Moelvans marknadsorganisation i Skandinavien används också för



Styrelsen i Moelven: f.v.: Torstein Opdahl, Martin Lillandt (suppleant for Antti Oksanen), Even Mengshoel, Ari Martonen, Runar Lillandt, Iver Melby, Arimo Uusitalo, Leif H. Kristensen (ständig suppleant) och Arne Rødø.

distribution av Finnforestprodukter på den skandinaviska marknaden, medan Moelven i några sammanhang använder Finnforests marknadsorganisation i Europa. Det pågår också ränte- och valutahandel med Metsä Group Financial Services Oy. Gemensamt för alla dessa transaktioner är att de görs på armslängds avstånd. Om andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor, anlitas dessa.

Disposition av årets resultat

Styrelsen vill upprätthålla en stabil aktieutdelningspolitik och anser, att även om koncernens resultat efter skatt är negativt, är aktiekapitalet tillräckligt för att försvara en aktieutdelning. För 2004 föreslår styrelsen en aktieutdelning på 0,15 NOK per aktie (0,15). Totalt uppgår den föreslagna aktieutdelningen till 19,4 MNOK (17,9). Moderbolaget, Moelven Industrier ASA som ska lämna aktieutdelning på koncernens vägnar, hade 2004 en vinst på 82,9 MNOK. Vinst utöver föreslagen aktieutdelning överförs i ny räkning.

Framtidsutsikter

Styrelsen förväntar sig fortsatt god efterfrågan på de skandinaviska marknaderna för träbaserade byggvaror både till nybyggnation och renovering av bostäder och fritidshus. Aktiviteten på den professionella byggmarknaden låg vid årets slut på en låg nivå och det förväntas endast små ändringar under 2005. Europeiska hyvlerier förväntas ha hög aktivitet. Styrelsen förväntar sig därför hög aktivitet vid sågverken men prisnivåerna för enskilda råvaror och färdiga produkter kommer att kräva en fortsatt effektivisering. Totalt sett förväntar sig styrelsen ett resultat för 2005 som är något bättre än 2004.

Jessheim den 2 februari 2005.

Styrelsen i Moelven Industrier ASA

Runar Lillandt
Ordförande

Ari Martonen

Antti Oksanen

Arimo Uusitalo

Iver Melby

Even Mengshoel

Torstein Opdahl

Arne Rødø

Leif H. Kristensen
Ständig suppleant

Bo B. Borgström
koncernchef

Moelvenkoncernen

Moderna produkter och tjänster, medarbetarnas kunskap, är levnadsredans industrihistoria.



Leonardobron över E18 i Ås kommun.

Basen är den lokala råvaran och medarbetarnas kunskap att utnyttja denna för att skapa moderna produkter, tjänster och lösningar. Förutsättningen för att lyckas är förmåga och vilja att skapa produkter och tjänster som tillfredsställer marknadens behov. Innovativa och skickliga medarbetare i Moelven har under åren skapat produkter som har tillgodosett behoven och skapat underlag för expansion. Till exempel det oljekokta trähjulet, som lade grunden till Moelvans industriproduktion "Hus på hjul" som har vidareutvecklats till moderna lägenheter med god kvalitet, kopplingsteknologin som revolutionerade möjligheterna för bärande konstruktioner i limträ i stora projekt och brandskyddsimpregneringen som gör att träet inte brinner.

ster baserade på lokala råvaror och medarbeta-
geln som ligger bakom Moelvrens 105-åriga



Tidigare koncernchefen Johs. Mageli formulerade bland annat två teser: Moelven ska alltid vara i ledningen teknologiskt och man ska satsa hårt på produktutveckling. Det är teser som lever och som förs vidare i verksamheten.

Nu arbetar Moelven tillsammans med andra aktörer med etablering av en "inkubatorfabrik" som just har till uppgift att utveckla bra framtidsinriktade idéer inom tränäringen – och kommersialisera dem. En ny idé eller uppfinning är i sig själv ingen innovation. Innovation är en kontinuerlig och tidskrävande process som ska sättas i system där endast de bästa idéerna av många kan kommersialiseras. "Inkubatorfabriken" ska som en av flera åtgärder ta till vara sådana idéer.



Moelvenkoncernen

Moelvenkoncernen är en ledande verksamhet i Skandinavien då det gäller träbaserade byggvaror, tjänster och lösningar. Den årliga omsättningen är 5,8 mdr NOK och antalet anställda är 3191. Koncernen har 45 operativa företag och är organiserad i två affärsområden, Moelven Träindustri och Moelven Byggindustri. Varje affärsområde består av flera verksamhetsområden. Timber, Wood och Limträ tillhör affärsområde Moelven Träindustri, medan Byggmoduler och Bygginredning tillhör affärsområde Moelven Byggindustri. Den geografiska tyngdpunkten är sydöstra Norge och Mellansverige. Den gemensamma nämnaren är en högt utvecklad industriell produktion riktad mot byggmarknaderna.

Moelven Industrier ägs av finska och norska skogsägarföreningar med Metsäliitto Andelslag och Finnforest Abp som majoritetsägare och Glommen Fond AS, Mjøsen Skogeierforening, Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog) och Haldenvassdragets Skogeierforening (Havass) som de största minoritetsägarna. Majoritetsägarna är överens om att Moelven Industrier ASA ska vara ett självständigt dotterbolag inom Finnforests samlade strategi.

Marknaden

Koncentration på Skandinavien

Moelven fokuserar sin verksamhet mot byggmarknaderna i Skandinavien. Moelven delar in marknaden i tre så kallade megasegment; industri, distribution och byggnation (byggherrar/entreprenörer) – alla med flera undersegment. I Moelvans produktsortiment på den skandinaviska marknaden ingår produkter från Finnforest som fanerbalkar och skivmaterial. Moelven tar sikte på att vara en fullsortimentsleverantör av träbaserade byggprodukter med tillhörande tjänster på den skandinaviska byggmarknaden. Centralt i koncernens strategi är att förstärka den geografiska fokuseringen på Skandinavien.

Moelven fick 80 procent av sina försäljningsintäkter från den skandinaviska marknaden 2004. Ungefär 85 % av Moelvans totala omsättning kommer från nybyggnation eller renovering av bostäder och näringsfastigheter. Resten av omsättningen utgörs av biprodukter till pappers/skivindustrin och energiproduktion, träprodukter till möbel- och emballageindustrin. Den största enskilda marknaden för Moelvans produkter är ROT-sektorn för bostäder i Skandinavien.

Koncernen opererar på de professionella byggmarknaderna och därmed indirekt mot slutanvändarna som å sin sida möter många av Moelvans produkter hos bygghandlarna.

Industrisegment

består av en lång rad kunder inom de två huvudsegmenten "Bygga med trä" och "Leva med trä". Inom segmentet "Bygga med trä" finner vi till exempel limträ- och hustillverkare och hyvlerier som producerar byggträ/konstruktionsvirke, medan vi inom segmentet "Leva med trä" finner producenter av fönster, dörrar, möbler, golv, lister, in- och utvändiga paneler. Dessutom är massa/pappers-, spånskive- och bioenergi-producenter också viktiga kunder inom industrisegmentet. Alla har det gemensamt att de använder Moelvans produkter som insatsvaror i sin produktion.

Distributionssegmentet

består av grossister, bygghandelskedjor, trävaruhandlare och gör-det-själv-kedjor, alla aktörer som säljer produkterna vidare i den form de blir levererade från Moelven utan ytterligare bearbetning. Inom detta segment är distribution mycket viktigt och Moelven har den sista tiden satsat hårt på att i Skandinavien bygga upp distributionen mot bygghandelskedjor, genom etableringen av kundcentra och väl organiserade distributionskanaler.

Till Byggsegmentet

(byggherrar/entreprenörer) levererar Moelven färdiga system såsom bärande konstruktioner till hallar, moduler till kontor och bostäder och systeminredningar till kontor och butiker. I samtliga fall rör det sig om kompletta delar av hela byggnader.

De fem verksamhetsområdena i Moelven har sin styrka inom olika megasegment, beroende på verksamhetens art. Verksamhetsområdet Timber inriktar sig mest mot megasegmentet industri, verksamhetsområdet Wood har sitt fokus på megasegmentet distribution, medan de två verksamhetsområdena Byggmodul och Bygginredning inriktar sig på megasegmentet byggherrar/entreprenörer. Verksamhetsområdet Limträ har den mest komplexa kundstrukturen med kunder inom alla

tre megasegmenten. Genom koncentrationen på byggbranschen säkerställs hög kompetens och förståelse för hur marknaderna utvecklar sig – och hur man ska anpassa sig till förändrade marknadsvillkor.

Distribution

Moelven definierar distribution som ett av de viktigaste framgångskriterierna. Därför har man de senaste åren satsat mycket på att utveckla väl fungerande och rationella distributionsupplägg. Det ska vara lätt för kunden och kunden ska spara pengar genom att undgå egen lagerhållning. Man ska bara behöva ta en kontakt och så ska de önskade produkterna vara på väg och levereras vid önskad tid och med önskad kvalitet. Både i Norge, Sverige och Danmark har Moelven byggt upp kund- och distributionscentra som hörnstenar i ett effektivt distributionssystem.

Produkter

Internt värdeskapande och mervärde för kunden

Moelvans värdeskapande sträcker sig över hela värdekedjan; från det att timret kommer in till sågverket, genom sågverket, ut till hyvlerier, limträproduktion och byggindustri – och/eller till bygghandeln, innan värdekedjan slutar hos konsumenten i form av till exempel furugolv eller färdigbehandlade träpaneler. Moelven fokuserar på att öka det interna värdeskapandet och hur man genom att se på hela värdekedjan kan samordna insatserna och effektivisera värdeskapandet och därigenom skapa ett mervärde för nästa led i kedjan. Därigenom kommer mervärdet till slut, när produkten är framme hos slutanvändaren, att kunna bli stort.

En grundförutsättning för Moelvans affärsfilosofi är därför att alla verksamheter inom koncernen ska fokusera på vad som tjänar nästa led i värdekedjan och hur man på bästa möjliga sätt kan skapa mervärde och ge slutanvändarna av produkter och tjänster ökad nytta.



Med duktiga chaufförer och vällastade bilar är Moelven alltid på väg.

Kompetent personal

Industri innebär tunga och långsiktiga investeringar i utrustning och maskiner. Men maskiner och utrustning är lite värda utan kompetent personal som hanterar dem. Därför har Moelven under en längre tid satsat på att rekrytera kompetenta yrkesarbetare och vidareutbilda dem. Också när det gäller ledning, försäljning och marknadsföring är koncernen beroende av kompetens. Det har satsats mycket för att kunna erbjuda goda utvecklingsprogram på olika nivåer för att vidareutveckla kompetensen.

Medarbetarnas motivation är också en viktig faktor, och en förutsättning för att medarbetarna ska vara motiverade är att de trivs på jobbet. Koncernen arbetar målmedvetet för att reducera frånvaron genom olika initiativ. Bland annat har ett premiesystem för Moelvenföretagen startats som både belönar låg frånvaro och bra rörelsemarginal.

Industriell produktion

Det mesta av Moelvans produktion kännetecknas av en hög grad av industrialisering. Huvudidén är att industrialiserad produktion ska säkerställa effektivitet och rationellt utnyttjande av både personal och material. Koncernens verksamheter söker ständigt efter nya industrialiserade processer och koncept som kan utmana eller komplettera de traditionella sätten att utföra saker på.

Trä som bas för bärkraftig utveckling

De flesta av Moelvans produkter utgår från "skogens gröna guld" – trä. Från slutanvändaren/ konsumenten går en direkt värdekedja tillbaka till trädet som står på rot i skogen. Andelen trä i Moelvans produkter är naturligt nog minst i Moelvans kontorslösningar (flexibla systemlösningar), medan konsumentinriktade produkter som paneler, golv och lister är nästan till hundra procent träbaserade.

Modulproduktionen är uteslutande baserad på trä som material för bärande konstruktioner, väggar och interiörer. Limträ är också, med undantag av limmet som används till att limma samman lamellerna, en ren träprodukt. Verksamhetsområdet Timber ligger närmast skogen i värdekedjan och använder naturligt nog till hundra procent träbaserat råmaterial. I sin moderna sågverksindustri sågar och torkar Timber träet så att det kan användas som insatsvara hos olika producenter.

Moelven arbetar målmedvetet för att öka andelen trä som material i byggprodukter. Det sker på flera sätt, bland annat genom attitydskapande arbete i samarbete med branschföreningar och i relation till centrala forskningsinstanser både i Sverige och i Norge. Även utvecklingen av nya produkter som baseras på trä i stället för stål och betong, är viktig. Vi ser att vi vinner terräng på områden som traditionellt har varit förbehållna andra material. Ett exempel på detta är bland annat satsningen på broar i limträ som sker i samarbete med

Statens Vegvesen i Norge. Samtidigt är det viktigt att understryka att trä också ger spännande möjligheter i kombination med andra material.

Trä är flexibelt och användbart och ger dessutom fler dekorativa möjligheter än många andra typer av byggmaterial.

Forsknings- och utvecklingsprocesser

Årligen avsätter Moelven betydande belopp och resurser till Forskning och Utveckling (FoU). Moelvns FoU-aktivitet har som huvudmål att stärka koncernens affärsutveckling med hänsyn till framtida krav från marknaden. Deltagande i utvecklandet av nya träbaserade produkter är en del av de enskilda företagens ansvar, i samarbete med koncernen centralt. För Moelven rör det sig å ena sidan om att töja på de tekniska gränserna för träets möjligheter som material och å den andra sidan hänsyn till miljö, funktion, arkitektur och design, som påkallar allt större intresse.

Samarbete med erkända arkitekter, rådgivande ingenjörsfirmor, universitet och forskningsinstitut inom och utom landet är en viktig del av FoU-satsningen. Koncernen har engagerat sig i arbetet med att öka kompetensen på alla nivåer och produktområden. I Norge är Tresenteret i Trondheim med stark anknytning till NTNU (Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet) och Byggskolen i Lillestrøm bra exempel på denna satsning.

Ett av de produktområden som det har satsats mycket på är skydd av trä mot röta och brand. Av hänsyn till miljön har koncernen tagit i bruk mer miljövänliga impregneringsmedel och har också lyckats utveckla en helt tungmetallfri impregnering.

Vidareutvecklingen av brandskyddsimpregnerat trä och arbetet med att få offentliga godkännanden har gett resultat så att dessa produkter har uppnått erkännande och ökad användning inom byggindustrin.

Ett produktområde som ligger nära limträ är massivträ. Att bygga väggar, golv och tak i massivt trä är en metod som har sitt ursprung i Österrike och Tyskland. Byggmetoden har väckt stort intresse i Norden. Moelven har deltagit i flera pilotprojekt i Norge och har från årsskiftet 2004/2005 startat produktion av massivträelement genom etableringen av Moelven MassivTre AS i samarbete med Viken Skogeierforening och Krødsherard kommun.

Organisation

Decentraliserad organisation

Huvudfilosofin bakom Moelvns organisation är decentralisering i verksamhetsområden och enskilda företag som självständiga enheter med fullt resultatansvar för den verksamhet de bedriver. De enskilda enheterna har stor självständighet inom givna ramar och strategiska riktlinjer som dras upp av koncernen centralt och av ledningen för verksamhetsområdet. Samtidigt koordineras arbetet på marknads- och distributionssidan speciellt när det gäller förädlade träprodukter.

En decentraliserad organisation innebär korta beslutsvägar och stor flexibilitet. De enskilda operativa enheterna konkurrerar på marknader präglade av små flexibla enheter och måste själva uppvisa samma hållning till flexibilitet och effektivitet.

Tack vare en överordnad och samordnad strategi – och koordinering av verksamheterna – får Moelvenföretagen extra styrka på marknaden genom att vara med i en större enhet där man kan dra fördelar av gemensamma initiativ och planering av utvalda områden. Detta är speciellt viktigt i förhållande till de stora bygghandelskedjorna. De operativa enheterna fungerar dessutom som ett stöttande nätverk för varandra i den dagliga konkurrensen.

Moelvns decentraliserade organisation har få administrativa nivåer. Detta reducerar administrationskostnaderna för koncernen, ger kortare beslutsvägar och synliggör resultatansvaret i de lokala enheterna.

Resultatorienterad företagskultur

Verksamheten i Moelven är baserad på en resultatorienterad företagskultur där i första hand de anställda upprätthåller denna kultur och de värden den är baserad på. För koncernen representerar värdena och den resultatorienterade företagskulturen viktiga riktlinjer för sättet att arbeta på och kompletterar på ett nyttigt och kostnadseffektivt sätt de mer formaliserade styrsystemen.

De centrala värden som skapar basen för företagskulturen är: Resultatorientering, vilja att ta ansvar, respekt för medarbetare och ärlighet och öppenhet.

Affärsområdena

Moelven har organiserat sin verksamhet i två affärsområden, Moelven Träindustri och Moelven Byggindustri som i sin tur har ansvaret för fem verksamhetsområden. Inom Moelven Träindustri finns verksamhetsområdena, Timber (sågverk), Wood (förädlingsföretag) och Limträ (limträproducenter). Inom Moelven Byggindustri finns verksamhetsområdena Byggmoduler (hyres- och näringsfastigheter och elinstallationer) och Bygginredning (inredning av näringsfastigheter).

Moelven Träindustri

driver sågverk, förädlingsverksamhet och limträproduktion som utgår från gran och furu från Norge och Sverige. Gruppen har tillsammans 2 047 anställda fördelade på verksamheter i sydöstra Norge och Mellansverige. Senaste året hade Moelven Träindustri en omsättning på ca 4,6 mdr NOK.

De tre verksamhetsområdena i Moelven Träindustri, Timber, Wood och Limträ, arbetar med olika förädlingsgrad på råvaran.

Verksamhetsområdet Timber sågar timmer och förädlar timmerstoc-ken till sågade trävaror och biprodukter. Huvudsyftet är att få ut största möjliga värde ur varje timmerstock. Sågade trävaror är den vikti-

gaste råvaran för producenter av träbaserade byggvaror, medan biprodukterna används till produktion av papper, bioenergi och spånskivor. Skandinavien är den viktigaste marknaden för Timbers produkter, men några av de operativa enheterna utnyttjar också marknadsmöjligheterna inom enskilda nischer för export utanför Skandinavien.

Verksamhetsområdet Wood förädlar sågade trävaror från Timber till byggvaror som byggträ/konstruktionsvirke ("Bygga med trä") och lister, golv, in- och utvändiga paneler och komponenter till dörrar och fönster ("Leva med trä"). Huvuddelen av produkterna går till bygg-handelskedjorna. Verksamhetsområdet Limträ förädlar sågade trävaror till bärande konstruktioner. Moelven Wood och Moelven Limträ säljer huvuddelen av sina produkter på den skandinaviska byggmarknaden.

Moelven Byggindustri

omfattar verksamhetsområdena Byggmoduler och Bygginredning. Affärsidén är att effektivisera traditionella bygg- och hantverkstjänster genom utvecklandet av industrialiserade koncept som levereras med tillhörande tjänster. Moelven Byggindustri har totalt 1 090 anställda i Norge och Sverige. Omsättningen under 2004 uppgick till 1,3 mdr NOK. Verksamheterna vid Moelven Byggindustri skiljer sig klart från andra

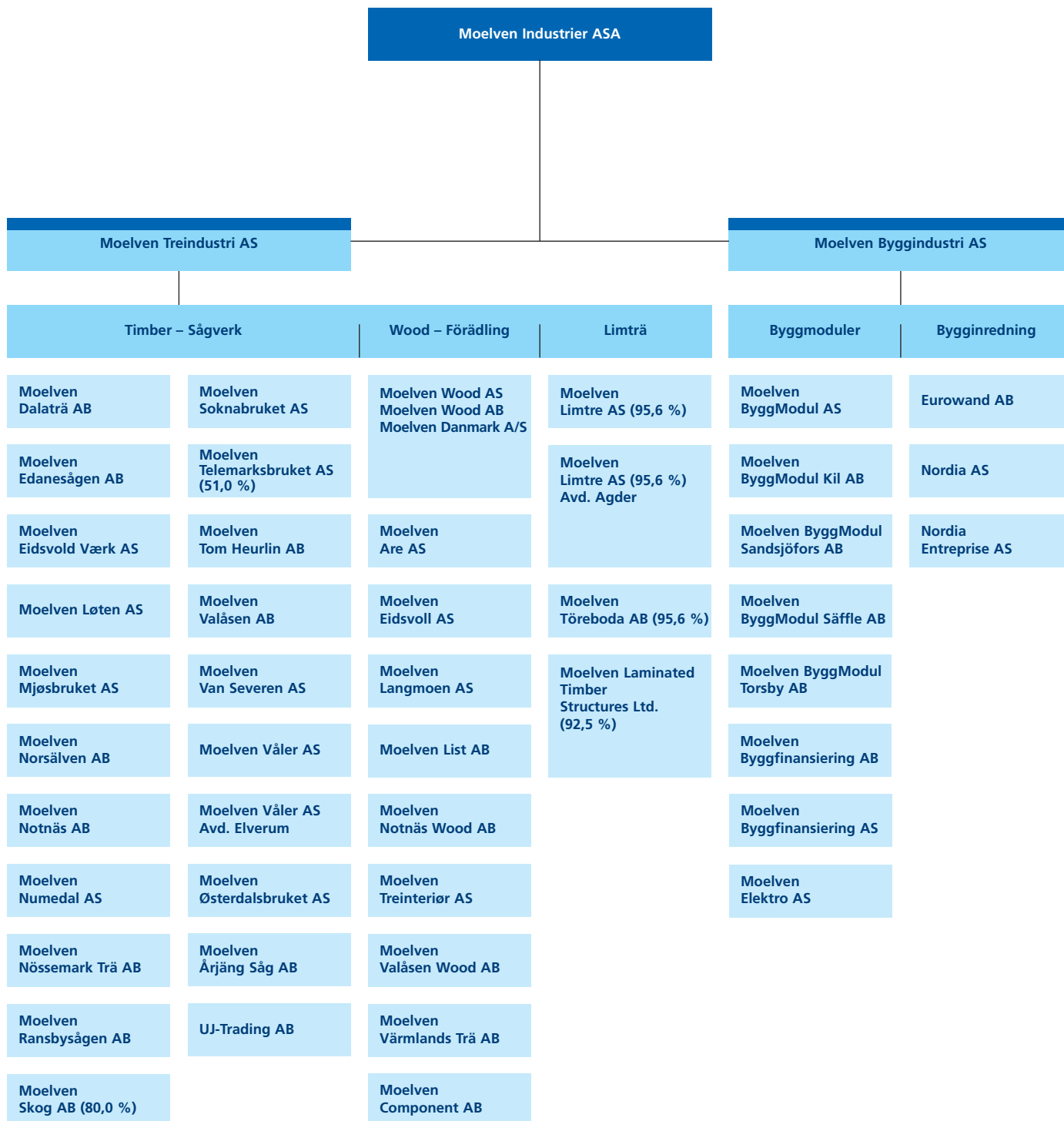
leverantörer av byggvaror eftersom produkterna i huvudsak levereras färdigmonterade, klara för användning. Det är också en klar skillnad i förhållande till traditionell entreprenörsverksamhet eftersom en mycket stor del av produktionen försiggår inne i fabrik och inte på byggarbetsplatsen. Både verksamhetsområdet Byggmoduler och Bygginredning verkar i huvudsak på den skandinaviska hemmamarknaden med professionella kunder som byggherrar eller entreprenörer. Båda verksamhetsområdena har starka marknadspositioner i Norge och Sverige.

Såväl modulbaserade byggnader som modulbaserade inredningar är koncept som är väl anpassade till de ökande kraven på snabba leveranser och hög flexibilitet. Bägge koncepten kräver mindre användning av arbetskraft än vid traditionellt byggande och är därför mer kostnadseffektiva. Detta ger Moelvens industriella byggkoncept god konkurrenskraft i förhållande till traditionellt byggande. Marknadspotentialen är därför betydande.



Brandskyddsimpregnerad björkpanel från Finnforest och Moelven i det dansk-judiska museet i Köpenhamn.

Organisationsplan per 2004-12-31



Lokalisering

Moelvenkoncernen har sitt huvudkontor i Moelv i Norge. Huvuddelen av koncernens företag ligger i sydöstra Norge och Mellansverige. Vissa av produktionsföretagen ligger utanför detta kärnområde. Dessutom finns avdelnings- och försäljnings/kundkontor samt distributionscenter i stora delar av Norge, Sverige och Danmark.



Moelvenkoncernen

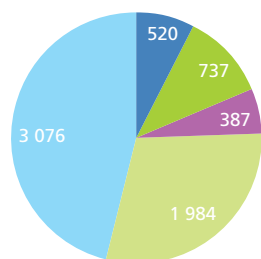
De viktigaste faktorerna som påverkar koncernens resultat visas i tabellen nedan. I tabellen framkommer vilken resultatpåverkan en procents prisändring skulle ha fått om alla andra faktorer förblev oförändrade.

Tabellen visar även att de flesta faktorerna har anknytning till sågverksverksamheten i Timber. Detta är också traditionellt sett den del av koncernen som har haft de största svängningarna i resultatet.

Uppskattade ändringar i rörelseresultat och resultat per aktie vid en procents prisändring

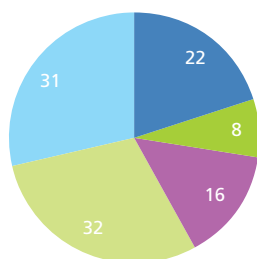
Faktor	Rörelseintäkter MNOK	Verksamhetsområde	NOK per aktie
Timmerpriser	19	Timber	0,15
Pris på hyvlade varor i Skandinavien	17	Wood	0,13
Pris på grantimmer, Europa	15	Timber	0,12
Modulpriser, näringslivsbyggnader	14	Byggmoduler	0,11
Pris på furutimmer, Europa	10	Timber	0,08
Pris på råvaror till massa och papper	3	Timber	0,02
Permanent ändring av EUR – NOK/SEK	2	Koncern	0,02

Rörelseintäkter per verksamhetsområde 2004 MNOK



- Timber – sågverk
- Wood – förädling
- Limträ
- Byggmoduler
- Bygginredning

Rörelsesresultat per verksamhetsområde 2004 MNOK



- Timber – sågverk
- Wood – förädling
- Limträ
- Byggmoduler
- Bygginredning

Fem år i sammandrag

Belopp i MNOK	2004	2003	2002	2001	2000
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	5 773,2	4 864,1	4 618,4	4 516,5	4 745,9
Av- och nedskrivningar	177,5	146,1	147,4	161,4	159,8
Rörelseresultat	70,3	100,6	139,4	92,7	223,0
Finansposter	-53,7	-36,1	-40,3	-53,5	-63,4
Resultat före skatt	16,6	64,5	99,1	39,2	159,6
Totalkapital	2 884,2	2 363,5	2 140,2	2 392,7	1 345,2
Soliditet	36,5	39,1	42,9	36,7	37,5
Rörelsemarginal i procent	1,2	2,1	3,0	2,1	4,7
Kassaflöde från rörelseresultat	247,8	246,7	286,8	254,1	382,8
Investeringar	199	189	119	105	77
Antal anställda	3 191	2 853	3 120	3 149	3 046
<i>Proforma koncern, med Are-Gruppen 2003-2000 och Forestia AS 2000</i>					
Rörelseintäkter	5 773	5 564	5 239	5 127	5 378
Av- och nedskrivningar	178	177	179	194	194
Rörelseresultat	70	128	177	124	249
Rörelsemarginal i procent	1,2	2,3	3,4	2,4	4,6
Antal anställda	3 191	3 150	3 420	3 450	3 315
TRÄINDUSRI					
Rörelseintäkter	4 559,9	3 554,3	3 380,8	3 324,8	3 685,7
Av- och nedskrivningar	145,5	114,2	116,4	138,5	138,8
Rörelseresultat	78,2	93,2	129,1	24,3	151,9
Finansposter	-40,6	-40,9	-32,9	-39,3	-47,4
Resultat före skatt	37,6	52,3	96,2	-15,0	104,5
Totalkapital	2 636,5	2 054,4	2 281,0	2 208,3	2 182,6
Rörelsemarginal i procent	1,7	2,6	3,8	0,7	4,1
Kassaflöde från rörelseresultat	223,7	207,4	245,5	162,8	290,7
Investeringar	184	160	104	59	63
Antal anställda	2 047	1 807	1 936	2 019	2 022
Timber – sågverk					
Rörelseintäkter	3 075,9	2 398,1	2 360,1	2 398,9	2 723,3
Av- och nedskrivningar	93,6	74,3	177,5	100,3	94,1
Rörelseresultat	30,6	92,3	93,6	1,2	94,1
Rörelsemarginal i procent	1,0	3,8	4,0	0,1	3,5
Investeringar	120	119	72	37	44
Antal anställda	1 331	979	1 006	1 043	1 126
Wood – förädling					
Rörelseintäkter	1 983,8	1 363,0	1 273,8	1 160,7	1 222,1
Av- och nedskrivningar	32,6	25,8	25,0	22,6	25,7
Rörelseresultat	32,0	-0,6	40,6	32,0	41,7
Rörelsemarginal i procent	1,6	0,0	3,2	2,8	3,4
Investeringar	57	31	20	15	10
Antal anställda	472	577	627	647	570
Limträ					
Rörelseintäkter	387,2	386,1	364,6	383,4	536,0
Av- och nedskrivningar	13,3	14,1	13,9	15,5	18,8
Rörelseresultat	15,6	1,5	-5,1	-8,9	16,1
Rörelsemarginal i procent	4,0	0,4	-1,4	-2,3	3,0
Investeringar	7	10	13	7	9
Antal anställda	244	251	303	322	326
<i>Proforma Träindustri, med Are-Gruppen 2003-2000 och Forestia AS 2000</i>					
Rörelseintäkter	4 560	4 254	4 002	3 935	4 400
Av- och nedskrivningar	146	145	148	172	173
Rörelseresultat	78	121	167	56	178
Rörelsemarginal i procent	1,7	2,8	4,2	1,0	3,9
Antal anställda	2 047	2 104	2 236	2 320	2 291
BYGGINDUSTRI					
Rörelseintäkter	1 253,5	1 340,7	1 240,8	1 230,0	1 094,3
Av- och nedskrivningar	19,3	23,2	22,8	18,1	15,1
Rörelseresultat	29,8	37,0	41,7	71,9	71,0
Finansposter	2,1	4,9	8,2	9,5	7,5
Resultat före skatt	32,0	41,9	49,9	81,4	78,6
Totalkapital	617,9	606,0	612,8	660,5	520,0
Rörelsemarginal i procent	2,4	2,8	3,4	5,8	6,5
Kassaflöde från rörelseresultat	49,1	60,2	64,5	90,0	86,1
Investeringar	15	7	10	26	12
Antal anställda	1 090	988	1 123	1 080	978
ByggModul					
Rörelseintäkter	736,5	762,9	655,8	590,0	542,9
Av- och nedskrivningar	12,3	13,9	12,9	8,5	7,6
Rörelseresultat	7,6	15,7	10,3	30,5	29,0
Rörelsemarginal i procent	1,0	2,1	1,6	5,2	5,3
Investeringar	14	4	7	21	5
Antal anställda	633	469	534	514	414
Bygginredning					
Rörelseintäkter	520,4	579,8	586,9	641,9	551,4
Av- och nedskrivningar	7,0	9,2	9,9	9,6	7,5
Rörelseresultat	22,2	21,3	31,4	41,4	42,0
Rörelsemarginal i procent	4,3	3,7	5,4	6,4	7,6
Investeringar	1	3	3	5	6
Antal anställda	457	519	589	566	564
ANNAN VERSAMHET					
Rörelseintäkter	69,8	46,7	89,3	56,5	68,5
Av- och nedskrivningar	12,6	8,8	8,2	6,0	6,0
Rörelseresultat	-37,7	-29,6	-31,4	-3,5	0,1
Finansposter	-15,3	-0,1	-15,6	-23,6	-23,6
Resultat före skatt	-53,0	-29,7	-47,0	-27,0	-23,6
Kassaflöde från rörelseresultat	-25,1	-20,8	-23,2	2,5	6,1
Antal anställda	54	58	60	50	46

Timber

A low-angle photograph looking up at a timber roof structure. The image shows several dark, heavy wooden beams intersecting, forming a triangular and rectangular framework. The background is a bright blue sky filled with soft, white, fluffy clouds. The lighting is bright, suggesting a sunny day.

«Endast de bästa trävarorna
var bra nog till världens
längsta träbro.»



Timber

Att bygga världens längsta träbro användes till limträkonstruktion bro som ska stå i många år o



Detaljer från Flisabron.



Världens längsta träbro över Glommen i Flisa i Norge.

Världens längsta träbro över Glomma i Flisa i Norge invigdes av lantbruksminister Lars Sponheim sommaren 2003. Han poängterade att bron är en symbol för de möjligheter tränäringen har inom nya områden baserat på innovativ förmåga och stor fackkunskap. Brokonstruktionen utfördes av Moelven Limtre AS med trävaror från Moelvrens sågverk inom verksamhetsområde Timber. Nyckelorden vid val av rätt trävara som kan användas till de väldiga konstruktionerna är sortering, fuktkvot och styrka.

Att producera trävaror kan verka enkelt. Men att producera trävaror med en kvalitet som är tillräckligt bra för att bygga broar går inte utan ingående fackkunskap om träs olika kvaliteter. Sorteringen börjar i skogen och fortsätter genom de olika processerna vid sågverket. Det krävs ett erfaret öga för att sortera ut just de plankor som har tillräcklig styrka. Plankorna ska dessutom kapas så att

äbro ställde höga krav på trävarorna som
ionerna. Endast det bästa var bra nog till en
och tåla stor belastning – och alla slags väder.



Världens största träbro

Det är kraftiga dimensioner på limträkonstruktionerna i världens största träbro på 197 meter över Glomma i Flisa. Den största konstruktionen har en längd på nästan 90 meter och väger 80 ton.

Det är Moelven Limtre AS som har levererat fackverken i limträ som bär upp bron och Mesta AS har monterat och byggt bron.

Världens längsta träbro är resultatet av ett gott samarbete mellan byggherre, rådgivande ingenjörer, arkitekter och Moelven Limtre AS. Moelven har under lång tid samarbetat med Statens Vegvesen om utveckling av vägbroar i trä. Hittills har det byggts en del broar men Flisabron är den största. Också i Sverige är Moelven genom Moelven Töreboda aktivt då det gäller att bygga träbroar. Satsningen på träbroar visar att de är mycket konkurrenskraftiga gentemot broar i stål och betong både då det gäller pris och kvalitet. Dessutom har hänsyn till etiska värden stor betydelse då man väljer träbroar.

Världens längsta träbro har väckt stor uppmärksamhet både nationellt och internationellt. – Trä är en unik råvara och ett miljövänligt material eftersom användandet av träkonstruktioner reducerar energiförbrukningen. Vi har många exempel på att trä kan användas som alternativ till stål och betong, sa lantbruksminister Lars Sponheim vid invigningen. Han pekade på att världens längsta träbro är ett bra exempel på vad tränäringen kan åstadkomma när den satsar på att konkurrera med produkter, kunskap och färdighet.

det inte finns kvistar eller andra fiberstörningar där plankan ska fingerskarvas. Kvistar reducerar drastiskt styrkan i skarven.

Lika viktigt som sortering beträffande styrka och kvistar är kravet på torkning. Fuktkvoten i plankan ska ligga mellan 8 och 15% och torkningen ska göras så att träet inte vrider sig. Vrider plankan sig kan den inte fingerskarvas.

För en effektiv produktion av limträbjälkar ställs höga krav på råvaran. Det är viktigt eftersom limträfabriken vill ha ett så litet lager som möjligt samtidigt som produktionen ska fungera optimalt.

Förklaringen till att Timbers sågverk levererar trävaror till Moelvans limträproduktion är att dessa tillfredsställer de höga krav som ställs. Detta hade inte varit möjligt utan skickliga medarbetare på Moelvans sågverk.

Timber

Timber organiserar sågverken i Moelvenkoncernen som består av totalt 19 operativa enheter. Timber som är det största verksamhetsområdet i koncernen stod under 2004 för drygt hälften av koncernens rörelseintäkter. Affärskonceptet är att skapa största möjliga värde med minsta möjliga kostnad av varje enskild timmerstock baserat på det förnyelsebara råmaterial som skogen representerar. Detta förutsätter omfattande marknadskunskap och försäljning till utvalda kunder inom bestämda marknadssegment. Timber har en årsomsättning på ca 3,1 Mdr NOK och 1331 anställda.

Produkter

Timber förädlar sågtimmer och är länken mellan marknaden och skogen. Timber förädlar timmerstocken till sågade trävaror och biprodukter. Sågade trävaror är den viktigaste råvaran för producenter inom de två huvudsegmenten "Bygga med trä" och "Leva med trä", medan biprodukterna används till produktion av papper, bioenergi och spånskivor. Miljöhänsyn har medfört en större satsning på bioenergi, vilket ökar biprodukternas betydelse.

Marknaden

Sågade trävaror

Timber har under många år lagt stor vikt vid specialisering av produktionen av sågade trävaror utifrån sin kunskap om de olika kundgruppernas behov. Detta gör det möjligt att maximera värdeskapandet och utnyttja timmerstocken på det mest ekonomiska sättet.

Enheterna inom Timber är definierade efter vilket marknadssegment de arbetar mot: "Bygga med trä" och "Leva med trä".

"Bygga med trä"

"Bygga med trä"-enheterna kallades tidigare kombiverk eftersom de hade både sågverk och hyvleri. Vid sågverket produceras sågade trävaror som till stor del används som råvara för egen hyvleriproduktion av byggträ eller konstruktionsvirke och utvändiga paneler. De färdigproducerade varorna säljs genom Wood till bygghandeln som i sin tur säljer produkterna till professionella byggherrar. Produkterna från "Bygga med trä"-enheterna används alltså till att bygga med – och de är i de flesta fall osynliga när byggnationen är klar.

"Leva med trä"

"Leva med trä"-enheterna i Moelven Timber är de rena sågverken. Sågade trävaror härifrån går som råvara till andra träindustriföretag för bearbetning till interiörprodukter som golv, lister, paneler m.m.

– eller till möbler, trappor, fönster, dörrar m.m., alltså produkter som kan ses och upplevas i den färdiga byggnaden.

Den årliga produktionen av sågade trävaror i Timber uppgår till omkring 1,9 miljoner m³. Av detta förädlas 1/3 av Wood eller Limträ. Totalt sker leveranser till omkring 1 800 kunder.

Skandinavien är huvudmarknaden men nischprodukter till träbearbetande industrier utanför Skandinavien är också viktiga för lönsamheten.

Biprodukter

Marknaden för biprodukter är regional. Flis med relativt stora bitar som är huggen medan träet har sin naturliga fuktighet säljs till producenter av massa och papper. Totalt säljs ca 1,2 miljoner fasta kubikmeter av denna produkttyp varje år och det innebär att Timber är en av de största leverantörerna av biprodukter i sina regioner. Sågverken producerar också flis med mindre fraktioner. Av den samlade produktionen på ca 0,6 miljoner fasta kubikmeter, går merparten till spånskiveindustrin, medan en del går till producenter av bioenergi och till lantbruket.

Förnyelsebart råmaterial

Timbers produktion är baserad på förnyelsebara råvaror av gran och furu. Gran utgör ungefär 60% av råvaran. För Timber utgör råvaran den största delen av produktionskostnaden. Samtidigt utgör timret som går till sågverken den största andelen av värdet av det timmer som avverkas. Detta innebär att det är ett starkt och ömsesidigt beroendeförhållande mellan skogsägarna och sågverksindustrin.

Skogsägarna är beroende av en konkurrenskraftig industri för att kunna sälja sitt sågtimmer till acceptabla priser, medan sågverksindustrin är beroende av stabila och förutsägbara leveransförhållanden för att säkra lönsamheten i industrin.

Timber förbrukar 3,9 miljoner m³ per år vilket motsvarar knappt 10% av det timmer som avverkas i Norge och Sverige och som är lämpat för denna typ av produktion.

Timmerpriserna

Timmerpriserna i Skandinavien och priset på sågade trävaror på den europeiska marknaden är två av de faktorer som betyder mest för lönsamheten i Timber. Prisförändringar på dessa marknader har historiskt

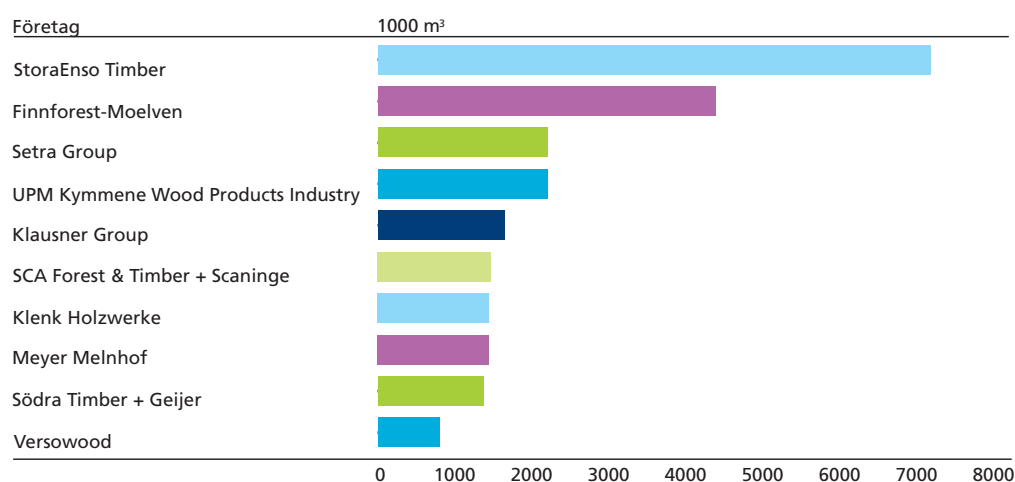
sett lett till betydande svängningar i resultatet. Timber har de senaste åren ökat specialiseringen inom produktionen av sågade trävaror för att reducera resultatsvängningarna.

Moelven Timber	Volym m ³	Omsättning MNOK	Produkter	Antal anställda
Moelven Dalaträ AB	128 000	211	Industriträ furu	74
Moelven Norsälven AB	68 000	107	Industriträ furu	44
Moelven Notnäs AB	169 000	282	Industriträ gran	99
Moelven Ransbysågen AB	60 000	100	Industriträ gran och furu	34
Moelven Valåsen AB	320 000	490	Industriträ gran och furu	154
Moelven Nössemark Trä AB	76 000	117	Industriträ gran och furu	39
Moelven Årjäng Såg AB	108 000	173	Industriträ gran och furu	45
Moelven Løten AS	41 000	74	Industriträ furu	36
Moelven Mjøsbruket AS	71 000	115	Industriträ gran	40
Moelven Numedal AS	54 000	88	Industriträ gran	43
Moelven Telemarksbruket AS	21 000	36	Industriträ gran och furu	27
Moelven Tom Heurlin AB*	81 000	115	Industriträ gran	90
Moelven Edanesågen AB*	120 000	176	Industriträ gran	91
Moelven Våler AS*	156 000	268	Industriträ gran och furu	117
Moelven Våler AS, avd Elverum	33 000	58	Industriträ gran och furu	19
Moelven Soknabruket AS*	129 000	201	Industriträ gran och furu	97
Moelven Eidsvold Værk AS*	74 000	109	Industriträ gran	79
Moelven Van Severen AS*	108 000	162	Industriträ gran	88
Moelven Østerdalsbruket AS*	55 000	78	Industriträ gran och furu	54
Moelven Kværnum Bruk AS	3 000	12	Industriträ gran	-
UJ Trading AB	-	45	Trading av maskiner till träindustrin	12
Moelven Timber AS	-	30	Moderbolagsfunktioner	24
Moelven Timber AS, avd Virke	-	785	Inköp af timmer	-
Moelven Skog AB	-	196	Inköp af timmer	25
Övrigt / Elimineringar		-952		
Timber totalt	1 873 000	3 076		1 331

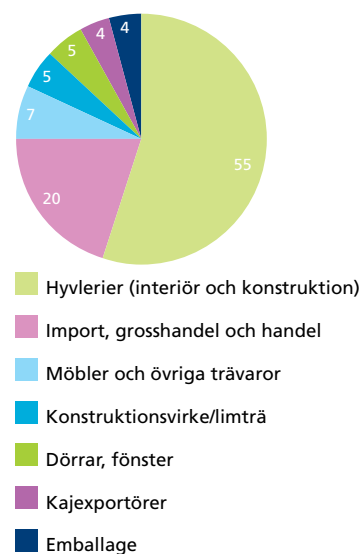
* Företag med både såg och förädling, endast data för såg presenteras.

* Antal anställda redovisas totalt för hela företaget.

Största europeiska producenter av industriträ



Rörelseintäkter i procent per segment



Wood



«Brandskyddat
trä i Operan.»

Wood

Vi har medverkat med vägga operan i Köpenhamn. Det bi



Den nya operan i Köpenhamn.



Från det nya operahuset i Köpenhamn.

Den nya kungliga operan på Holmen i Köpenhamn är hela Danmarks nya stolt-
het. Det har blivit ett praktbygge som invigdes vid nyåret 2005. Danskarna ville
bygga ett operahus i världsklass och har utnyttjat framstående danska arkitekter
för att rita byggnaden och en rad kända danska konstnärer för utsmyckningen.

De danska brandskyddsreglerna för användning av trä är hårda och begränsar
användningen av trä i offentliga byggnader. När väggarna i repetitionslokalerna i
det nya operahuset trots detta är klädda med brandskyddsimpregnerat kryssf-
aner från Moelven, är det ett genombrott för brandskyddat trä på den danska
marknaden. Först måste produkten genomgå omfattande tester för att bli god-
känd i Danmark. Detta blev möjligt eftersom Moelven i samarbete med andra har
utvecklat en metod för impregnering som gör att träet inte brinner.

Leveransen av brandskyddsimpregnerad kryssf-
aner till den kungliga operan är
också ett exempel på bra nordiskt samarbete i Moelvensammanhang.
Kryssf-
aneret är producerat av Moelvens majoritetsägare Finnforest i Finland,

r i brandskyddat trä inne i den nya kungliga
drog till att ge lokalerna värme och intimitet.



brandskyddsimpregnerat av Moelven Langmoen och sålt genom Moelven Danmark.

Moelven Danmark har också sålt fanerbalkar (Kerto) och fanerplattor från Finnforest till det nya operabygget.

Det ligger ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete bakom de nya brandimpregnerade träprodukterna. Moelven har under många år arbetat med att utveckla trä som inte brinner och har levererat brandimpregnerad panel till flera stora byggnader i Norge – som Hamar OL-Amfi och Oslo flygplats Gardermoen. Produkterna måste genomgå omfattande tester och kvalitetskontroller för att bli godkända enligt brandskyddsreglerna. Användandet av brandskyddsimpregnerad kryssfaner i operahuset i Danmark var viktigt för Moelven då operahuset är ett betydelsefullt referensobjekt. Arkitekterna har visat på möjligheterna att skapa varma och intima lokaler med träprodukter i stora offentliga byggnader.

Opera för 2,5 mdr NOK

Den nya kungliga operan i Köpenhamn har kostat 2,5 mdr NOK. Uppförandet startade i november 2001 och slutfördes i oktober 2004. Operahuset har en total yta på 41 000 kvm varav 12 000 kvm är under mark.

Huset är klätt med kalksten från södra Tyskland och foajén är belagt med siciliansk perlationmarmor. Operan har totalt 14 våningar varav fem är under mark. Endast 7 000 kvm av den totala golvytan på 41 000 kvm upptas av åskådarplatser och foajéer. Huset har över 1 000 rum. Huvudscenen har plats för ca 1 500 åskådare och experimentscenen har plats för ca 200 åskådare.

Scengolvet på huvudscenen och de fem tillhörande bak- och sidoscenerna är uppbyggda i moduler på hjul som kan flyttas mekaniskt från den ena scenen till den andra. Detta betyder att man enkelt kan skifta mellan komplett färdigmonterade kulissarrangemang, vilket gör det möjligt att från den ena dagen till den andra växla mellan olika balett- och operaföreställningar.

Byggherre har varit A.P. Møller och hustru Chastine Mc-Kinney Møllers fond för allmänna föremål som genom en donation till det danska folket möjliggjort uppförandet. Gåvan har godkänts av regering och folketing. Operahuset överlämnades till den danska staten 1 oktober 2004 och det är Det Kongelige Teater som står för driften av operahuset.

Arkitekt har varit dansken Henning Larsen.

Wood

Wood organiserar förädlingsverksamheten i Moelvenkoncernen och är det verksamhetsområde som produktmässigt är mest konsumentinriktat. Produktionen sker vid 16 operativa enheter, medan marknadsbearbetning, försäljning och kundhantering är centraliserad. Satsning på kundcenter och effektiv distribution till bygghandelskedjor, som är bland de viktigaste kunderna, är två kännetecken för verksamheten inom Wood. Wood stod under 2004 för nästan 30% av koncernens samlade rörelseintäkter. Wood har en årsomsättning på 2,0 mdr NOK och 472 anställda.

Marknaden

Wood har satsat hårt de senaste åren på att ta nya marknadsandelar i Skandinavien. Offensiven genomförs både genom utbyggnad av distributions- och kundcentra i Sverige, Norge och Danmark – och målmedveten satsning på distribution, i synnerhet till bygghandelskedjorna, som tillhör Woods viktigaste kunder. Kedjorna ska erbjudas ett brett produkt-sortiment – och de ska kunna beställa varor med korta leveranstider.

Över 90 % från Skandinavien

Wood har en stark ställning i Norge och Sverige och har dessutom expanderat på den danska marknaden under det senaste året. Nära 92% av rörelseintäkterna för Wood kommer från leveranser till den skandinaviska hemmamarknaden. En stor del av omsättningen på denna marknad går till reparation samt om- och tillbyggnad av bostäder och fritidshus.

Samarbete med bygghandelskedjorna

Wood har ett nära samarbete med landsomfattande och panskandinaviska bygghandelskedjor som säljer Woods produkter. Detta samarbete är under stark utveckling och avgörande för samarbetet är Woods satsning på kund- och distributionscentra samt effektiv distribution.

Marknadsledare

Wood är marknadsledare inom flera områden. Den stora distributions-tätheten gör det möjligt att leverera varupartier anpassade till slutanvändarens behov. Detta ger en effektiv logistikkedja med korta leveranstider.

Produkter

De flesta konsumenterna i Skandinavien har på ett eller annat sätt stiftat bekantskap med någon produkt från Wood i bygghandeln. Det handlar om interiörprodukter såsom invändiga paneler, golv och lister,

byggräpprodukter samt produkter som är skyddade mot röta eller brand. Wood har utökat sin produktportfölj i Sverige och Danmark med produkter från Finnforest och kan nu erbjuda ett brett produkt-sortiment till sina kunder. Wood satsar hårt på utvecklingen av så kallade gör-det-själv-produkter för att på bästa sätt tillfredsställa slutanvändarnas behov.



Tungmetallfri impregnering TMF är Moelvns registrerade varumärke för miljövänlig impregnering för såväl terrasser som panel.

Massivträ och interiörprodukter

Den största enskilda produktgruppen från Wood är massivträ för konstruktionsändamål. Interiörprodukter (golv, paneler till vägg och tak samt lister) är den näst största produktgruppen och står för ca 30% av rörelseintäkterna. Wood levererar ytbehandlade interiörprodukter och utvändiga träpaneler i flera färger. En annan typ av produkter från Wood är komponenter till dörrproduktion.

Produktprogram

Wood har också ett produktprogram för hus och trädgård. Produkterna levereras med eller utan impregnering och/eller ytbehandling. I dag är impregneringen baserad på mer miljövänliga impregneringsmedel än tidigare.

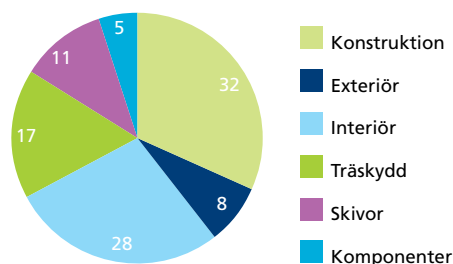
Trä som inte brinner

Trä som inte brinner låter motsägelsefullt, men det är det inte. Wood levererar brandskyddade träprodukter. Brandskyddet uppnås genom en mycket speciell impregneringsprocess som innebär nya och spännande möjligheter för användning av trä där brandföreskrifterna ställer särskilda krav. Det innebär att brandskyddade träprodukter kan användas där de arkitektoniska kraven på användning av trä normalt inte låtit förena sig med kraven på brandsäkerhet. Detta kan vara beklädnad som kräver brandteknisk avskiljning, innertak i byggnader avsedda för ett stort antal människor eller i produktionen av trämobler till passagerarfartyg. Exempel på större byggnader där det använts brandskyddat trä är huvudflygplatsen på Gardermoen (Oslo Lufthavn Gardermoen, Norge), Hamar OL-Amfi (Hamar, Norge), det dansk-judiska museet i Köpenhamn – och nu också den nya kungliga operan i Köpenhamn.

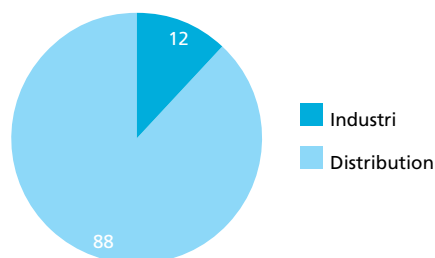


Ny modern ytbehandlingsanläggning ger utökade leveransmöjligheter till projektmarknaden av panel och lister.

Rörelseintäkter i procent per produktgrupp



Rörelseintäkter i procent per megasegment



Wood	Omsättning MNOK	Antal anställda
Moelven Component AB	93	44
Moelven List AB	69	45
Moelven Notnäs Wood AB	107	29
Moelven Valåsen Wood AB	176	31
Moelven Värmlands Trä AB	75	26
Moelven Eidsvoll AS	94	75
Moelven Langmoen AS	217	96
Moelven Treinteriör AS	54	21
Moelven Tom Heurlin AB**	121	
Moelven Edanesågen AB**	200	
Moelven Våler AS**	50	
Moelven Soknabruket AS**	19	
Moelven Eidsvold Værk AS**	142	
Moelven Van Severen AS**	123	
Moelven Østerdalsbruket AS**	69	
Moelven Are AS	248	27
Moelven Wood AS	802	35
Moelven Wood AB	191	26
Moelven Danmark A/S	174	17
Övrigt / Elimineringar	-1 040	
Wood totalt	1 984	472

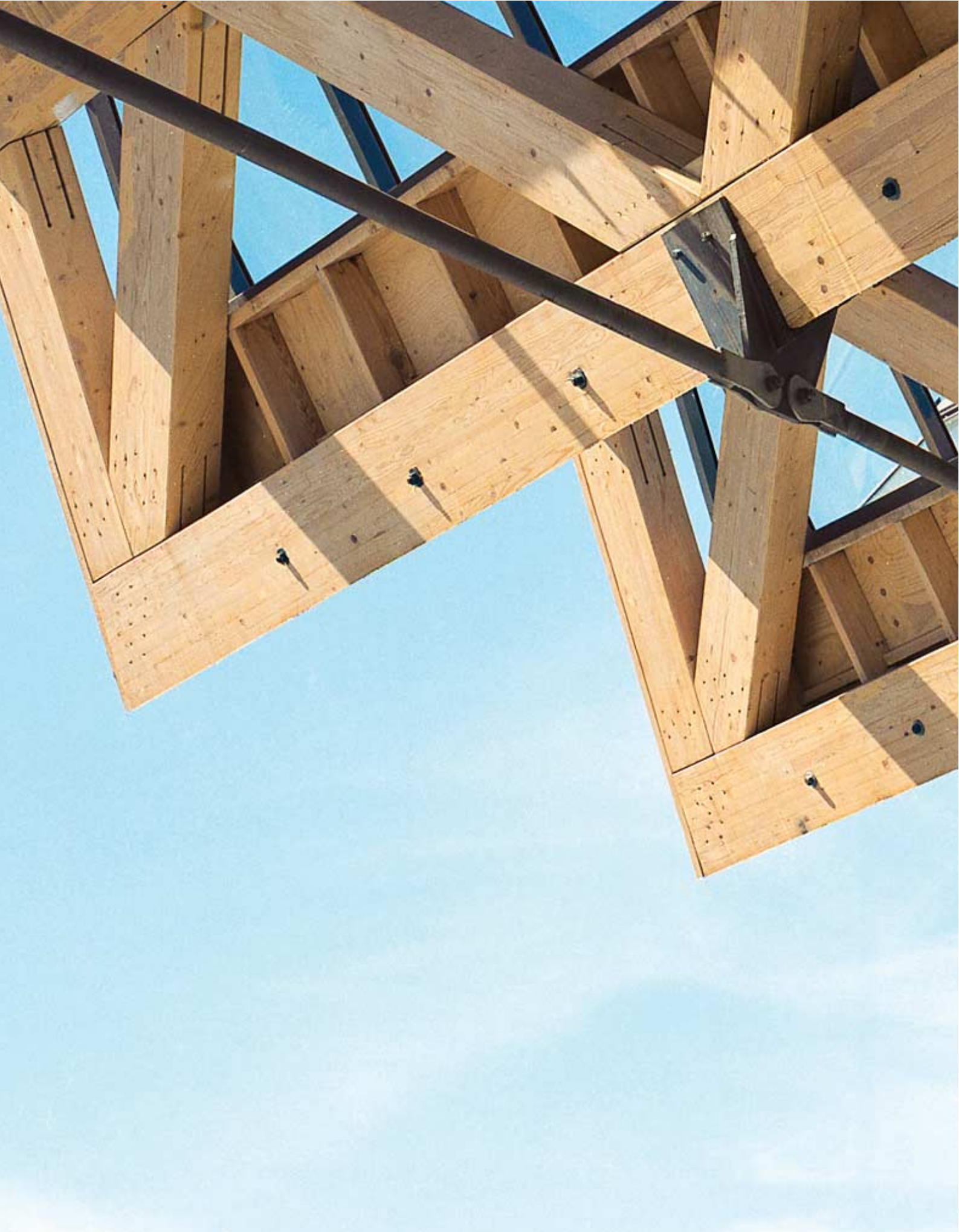
** Företag med både såg och förädling, endast data för förädling presenteras.

** Totalt antal anställda, se sidan 27.



Limträ

«Storslagen prakt med
konstruktioner i trä.»



Limträ

Universeum i Göteborg byggd Knutpunktstekniken gjorde d



Limträkonstruktioner i Universeum i Göteborg.



Från Universeum.

Stora byggnader i trä var länge en ouppnåelig dröm. I dag är det snart en självklarhet. Universeum i Göteborg, OS-hallarna och huvudflygplatsen i Norge är exempel på stora byggnader uppförda i trä. Hur har det varit möjligt? Lösningen heter knutpunktsteknik.

Transport- och produktionsmöjligheter sätter gränser för hur långa massiva limträbalkar kan vara. För att kunna genomföra de stora prestigebyggnaderna måste limträbalkarna därför fogas samman på ett sådant sätt att de bärande konstruktionerna blir tillräckligt långa samtidigt som krafterna kan överföras från den ena balken till den andra.

Ingenjörerna på Moelvans limträföretag startade ett intensivt utvecklingsarbete. De fann några svar i Schweiz. Resten utvecklade de själva. Med hjälp av så kallade dymlingar och stålplattor utvecklade de ett sätt att skarva limträbalkar, och att överföra kraften i balkarna på ett sätt som tog till vara både styrkemässi-

des med limträkonstruktioner.
et möjligt.



ga och ekonomiska hänsyn. Men produktionsutrustning för denna typ av konstruktioner fanns inte att tillgå på marknaden. Därför måste de också konstruera en helt ny "slitssåg" innan produktionen kunde komma igång.

Detta är en kort beskrivning av knutpunktstekniken. Varför heter det knutpunktsteknik? Jo knutpunkten är det ställe där balkarna och därmed krafterna möts – och överförs.

Resten av historien känner vi till, Vikingskipet och Hamar OL-Amfi i Hamar, Håkons Hall i Lillehammer, huvudflygplatsen på Gardermoen – och sist men inte minst Universeum i Göteborg. Mindre känt är kanske att knutpunktstekniken har förts vidare till byggandet av de stora vägbroarna i trä. Det har blivit ett nytt stort område att satsa på för limträverksamheten i Moelven. Här ser vi hur en innovation och utveckling ger nya affärsmöjligheter.

Sveriges nationella vetenskapscenter.

Universeum i Göteborg är Sveriges nationella vetenskapsmuseum. Museet öppnades av Kung Carl XVI Gustav den 8 juni 2001. Kungen är också museets högsta beskyddare. På två år hade museet en miljon besökare. Det gör Universeum till ett av de största turistmålen i Norden.

Det är arkitekterna Tomas Hansen och Gert Wingård på Wingård Arkitektkontor AB i Göteborg som har ritat Universeum. De har vunnit två prestigefyllda arkitekturpriser för byggnaden, den svenske Arkitekturriksdagens pris för "Nutida bästa byggnader" och det svenska Träpriset 2004.

Universeum har bärande konstruktioner i limträ från Moelven och har en mycket speciell arkitektonisk utformning. Limträentreprenaden utfördes av Moelven Töreboda AB. Universeum har blivit ett nytt landmärke i Göteborg bland annat för att den tre våningar höga limträfasaden skiljer sig så tydligt från den moderna glasfasaden på Hotell Gothia och de många byggnaderna i tegel som präglar denna del av stadens centrum.

Det är speciellt entrépartiet på Universeum som har väckt uppmärksamhet. Det präglas av ett 16–17 meter långt utsprång i limträ från Moelven och är täckt med en bärkonstruktion som Moelven under flera år har använt vid byggande av stora vägbroar. Målet har varit att välja byggnadsmaterial och konstruktionslösningar som gör det möjligt för återvinning vid en framtida nedmontering.

Syftet med Universeum är att skapa upplevelser som ökar lusten att söka kunskap och aktiv verksamhet inom naturvetenskap och teknik. Men Universeum ska också vara en mötesplats mellan skola, näringsliv och samhälle där aktiviteter och goda idéer skapas och utvecklas. Det har etablerats nätverk inom näringsliv, den akademiska världen och andra kunskapsutvecklande verksamheter.

Limträ

Moelven är den ledande producenten av limträ både i Norge och Sverige. Moelvans limträproduktion är starkt profilerad tack vare att limträ använts i prestigebyggnader i båda länderna. Fackverkskonstruktionerna som Moelven utvecklade till OS-hallarna i Norge och Oslo flygplats har vidareutvecklats till att också omfatta broar av limträ som har blivit ett nytt viktigt utvecklingsområde. Limträ har bidragit till större arkitektonisk frihet ofta i kombination med andra byggmaterial som stål, betong och glas. Verksamhetsområdet Limträ består av Moelven Limtre AS med tre produktionsenheter i Norge och Moelven Töreboda AB i Sverige. Moelvans limträverksamhet har en årsomsättning på 387 MNOK och 244 anställda.

Marknaden

Starkt marknadsposition på hemmamarknaden

Moelvans limträverksamhet har stärkt sin marknadsposition på den norska och svenska hemmamarknaden. Det finns gemensamma drag mellan verksamhetsområdena Limträ och Wood på dessa marknader, både när det gäller kundstruktur, försäljning och distribution.

Av de totala limträleveranserna från Moelven är hälften limträbalkar i standarddimensioner som levereras till bygghandeln eller till producenter av nyckelfärdiga hus, uterum eller liknande. Med hänsyn till kedjebildningen inom bygghandeln har man arbetat målmedvetet med att sälja in produkter från Limträ och effektivisera försäljnings- och marknadsarbetet.

Logistik och distribution

Limträ i mindre mängder, ofta använt vid om- eller påbyggnad av bostadshus, säljs som många andra av Woods produkter genom bygghandeln. Man satsar på bra logistik och ett väl utbyggt distributionsnät till bygghandelskedjorna och byggindustrin med hjälp av fasta turer både i Norge och i Sverige. Försäljning och distribution av Kertobalkar från Finnforest samordnas med limträbalkar både på den svenska och norska marknaden.

Slutanvändarens behov

En större del av limträleveranserna anpassas till slutanvändarnas behov. Det sker genom mindre anpassningar av standardbalkar eller vid projektleveranser till olika typer av näringsfastigheter, idrottshallar, kyrkor och broar.

Limträkonstruktioner passar ofta mycket bra vid byggande av näringslivsbyggnader/hallar av olika slag.

Få begränsningar

De välkända prestigebyggnaderna är exempel på att det finns få begränsningar för vad som kan tillverkas av limträ. Det är ofta arkitektoniska, miljömässiga och brandtekniska egenskaper som är avgörande när limträ väljs som bärande konstruktioner i större byggnader.

Produkter

Limträ i bostadshus

Limträ har mest använts till bärande konstruktioner i bostäder, både när det gäller nya hus och vid ombyggnader. Standardbalkar av limträ är produkter som ofta används som ersättning för konstruktioner av massivträ, men de bidrar även till att utvidga användningen av trä till bärande konstruktioner i byggnader. Användning av limträbalkar på detta sätt konkurrerar också med andra material som stål och betong. Fördelarna med att använda limträ är ett större urval av dimensioner, bra formstabilitet och bra styrkeegenskaper i förhållande till vikt och



Olika limträdimensioner.

volym. Limträ har också bra brandtekniska egenskaper. Dessutom är limträ enkelt att anpassa på byggarbetsplatsen. Limträ har under en följd av år bidragit till större arkitektonisk frihet i kombination med andra byggmaterial som stål, betong och glas.

Limträkonstruktioner i stora byggnader

Många stora prestigebyggnader av limträ har möjliggjorts tack vare utvecklandet av knutpunkter för bland annat fackverksbågar. Denna teknik har på många sätt revolutionerat möjligheterna för användning av träkonstruktioner i stora och/eller spektakulära byggen.

Prestigebyggnaderna med limträ från Moelven är många. Universeum i Göteborg, Oslo flygplats Gardermoen och OS-hallarna i Lillehammer och Hamar är de mest kända.

Kraftledningsmaster

Kraftledningsmaster av limträ har blivit en viktig produkt. De första masterna levererades tidigt på åttiotalet och sedan dess har det byggts en rad större och mindre kraftledning i Norge baserade på användning av master i limträ. På detta område har Moelven Limtre AS haft nära samarbete med aktörerna på elmarknaden. Under 2003 slutfördes uppförandet av en större kraftledning mellan Sogn och Fjordane med limträmaster.

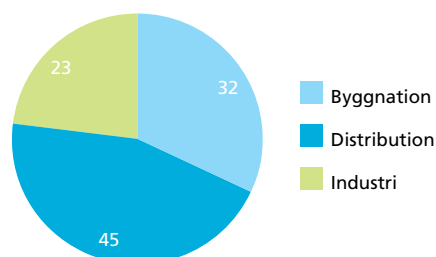
Kerto

Kertobalkar från Finnforest marknadsförs och säljs av Moelven i Skandinavien och har blivit ett viktigt tillskott till Moelvans ordinarie

limträprodukter. Kertobalkarna kompletterar limträbalkarna marknadsmässigt och med Kerto i produktportföljen kan Moelven ge sina kunder ett bättre och bredare utbud.

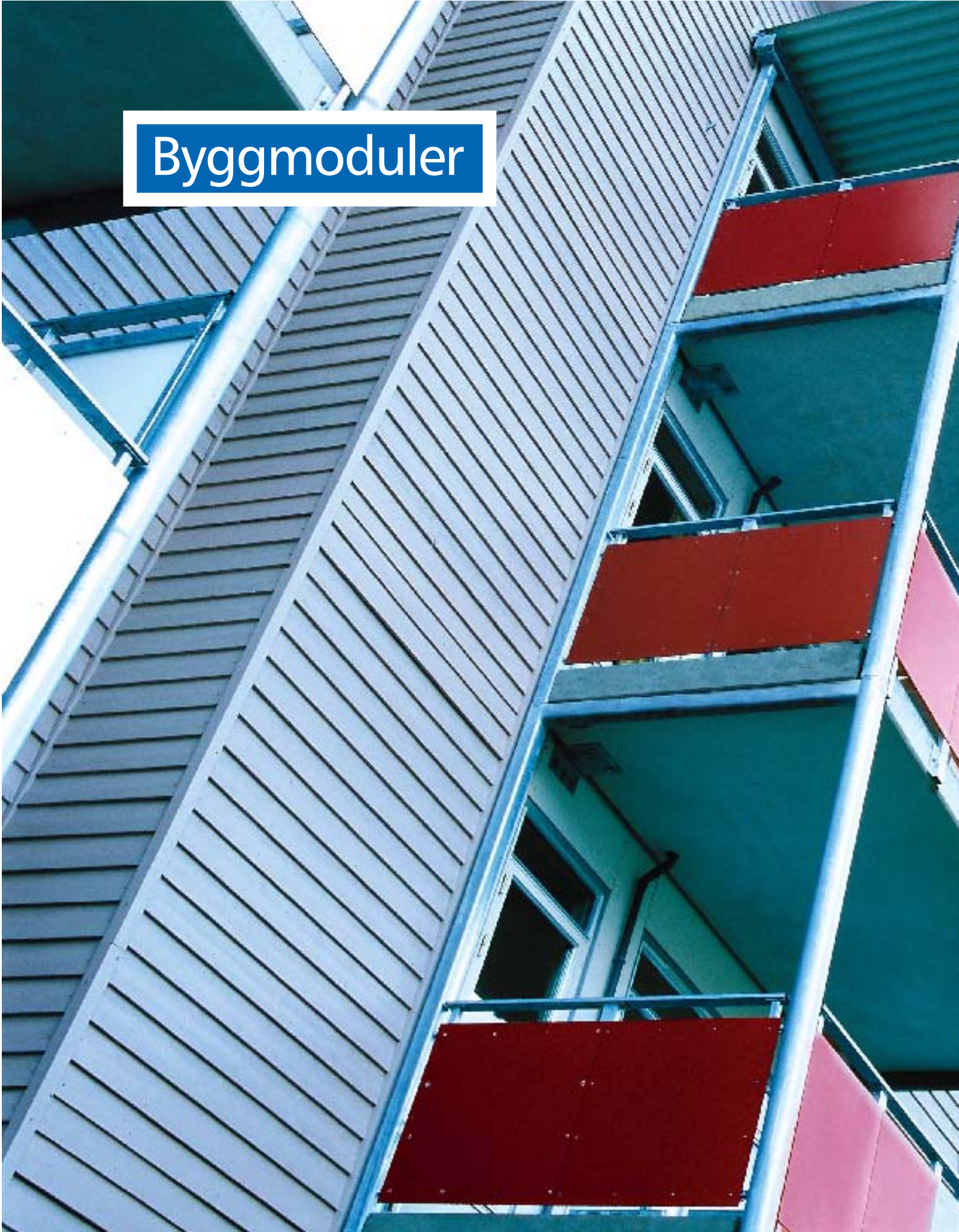
Limträ	Omsättning MNOK	Antal anställda
Moelven Töreboda AB	203	133
Moelven Limtre AS	179	109
Moelven Laminated Timber Structures Ltd	21	2
Övrigt / Elimineringar	-16	
Limträ totalt	387	244

Rörelseintäkter i procent per megasegment



Oslo flygplats Gardermoen.

Byggmoduler





«Bostadsmoduler
i fyra våningar:
ett, två, tre.»

Byggmoduler

Ny teknik har gjort det möjligt med moduler. I Ålesund tog



Interiör från en av lägenheterna i Ålesund.

Det har länge varit ett önskemål att utnyttja modulbyggnadernas fördelar också på höjden. Men tekniska begränsningar satte länge stopp för detta. Efter ett omfattande utvecklingsarbete för att hitta nya lösningar kunde man i somras för första gången i Norge bygga bostäder i flera våningar baserade på moduler.

Det var hänsynstagande till precision, bärande konstruktioner och brandsäkerhet som var de största begränsningarna för att bygga på höjden. Nu har det utvecklats nya metoder för att montera modulerna med millimeterprecision. Det har säkrats genom att man har monterat in speciella styrpinnar som gör att modulerna står på millimetern rätt i förhållande till varandra. Hänsyn har tagits till att säkra bärande konstruktioner genom att ändträ (pelare) möter ändträ. Då undgår man deformation som kan uppstå då trä i fiberriktningen (balkarna) ligger mot trä i fiberriktningen. Hänsyn till brandsäkerhet har byggnadsmässigt tagits till vara genom extra gipsplattor och isolering. Dessutom är lägenheterna sprinklade för att uppnå extra säkerhet vid eventuell brand.

gt att bygga bostäder i upp till fyra våningar
det tre dagar att montera en sådan byggnad!



Framtidens byggmetod?

Många menar att det sätt som bostäderna utanför Ålesund byggdes på är framtidens byggmetod för denna typ av projekt. Förutsättningen är att projektet redan på ritbordet anpassas till modulproduktion. Det ger en upprepningseffekt i produktionen som betyder lägre kostnader. Övriga fördelar med att bygga med moduler är uppenbara: Kort tid på byggarbetsplatsen, inomhusproduktion och – inte minst – det blir billigare än traditionell platsbyggnad utan att det går ut över kvalitet och standard.

När modulerna kommer från fabriken till byggarbetsplatsen är allt det invändiga i lägenheten monterat; kaklade badrum, köksinredning, tapetserade och målade väggar, parkettgolv, elektriska installationer, rördragnings och lister. På plats byggs bland annat svalgångar, balkonger och anslutning till hiss.



Lägenheter baserade på moduler i Ålesund.

Byggmoduler

Moelven är Skandinavien ledande producent av modulbyggnader. Produktionen sker vid fem anläggningar, fyra i Sverige och en i Norge. Produktionen sker inomhus i fabrik och modulerna levereras klara för montering på byggarbetsplatsen. Det ger stora fördelar i förhållande till traditionellt byggande på plats och är en av orsakerna till att modulbygge vinner allt större terräng på byggmarknaden – också när det gäller hyreshus där Moelven har satsat mycket på att utveckla nya produkter. Modulverksamheten i Moelven har en årsomsättning på 737 MNOK och 633 anställda.

Marknaden

Den allt övervägande delen av de färdigproducerade modulerna levereras till den skandinaviska byggmarknaden. Kunderna är byggherrar eller entreprenörer. Moelvans leveranser är koncentrerade till en nisch och omsättningen uppgår till knappt två procent av den totala professionella byggmarknaden.

Fabriksproduktion

Industrialiserad produktion ger flera fördelar i förhållande till traditionellt byggande på plats. Med industriell produktion inne i fabriken kan man leverera färdiga lösningar som monteras på själva byggarbetsplatsen. Det minskar behovet av arbetskraft på byggarbetsplatsen och medför en mycket kortare byggtid än vid traditionellt byggande. Tillverkningen i fabriken omfattar också elektriska installationer, värme, ventilations- och sanitetsanläggningar, samt all väggfast inredning. Så mycket som 90% av byggprocessen sker under kontrollerade förhållanden i fabrik. Förseningar och andra faktorer som påverkar byggprocessen till följd av ogynnsamma väderleksförhållanden kan därmed undvikas. Städning under byggandets gång är också satt i system, det bidrar till ett bra inomhusklimat i den färdiga byggnaden. Moelven erbjuder också finansiering av byggnader.

Produkter

Industrialiserad produktion

Moelvans modulproduktion är baserad på industrialiserad produktion. Genom utvecklingen av industriella koncept kan Moelven erbjuda en lång rad produkter. Moelvans modulprodukter skiljer sig tydligt från det som byggs på plats, eftersom produkterna i huvudsak levereras färdigmonterade klara för användning. Modulbaserade byggnader levereras både som tillfälliga och permanenta lösningar. Det har lagts ner mycket arbete på att utvidga marknaden för moduler, bland annat

genom en målmedveten produktutveckling riktad mot marknader som vanligtvis har varit förbehållna traditionellt byggande på plats.

Stor flexibilitet

De modulbaserade byggnaderna ger stor flexibilitet eftersom det finns goda möjligheter för tillbyggnad, ombyggnad eller flyttning av byggnaden vid ändrade behov. Produkterna är utvecklade för att ge kunden samma kvalitet som byggnader uppförda på traditionellt sätt. Tonvikten på arkitektoniska kvaliteter leder till fler valmöjligheter när det gäller detaljer och utförande. Den vanliga konsumenten kan i



Vikingskipet Motel i Hamar.

många fall inte skilja en modulbaserad byggnad från en som uppförts på traditionellt sätt.

Flerfamiljshus och villor

De senaste åren har man i samarbete med arkitekter och entreprenörer också satsat på att utveckla modulbaserade lösningar för flerfamiljshus och villor. I samarbete med Skanska och Ikea producerar Moelven modulbaserade hyreshus både för den danska och norska marknaden genom det så kallade BoKlok-konceptet där lägenheterna auktioneras ut genom Ikea. I Ålesund invigdes under 2004 fem husblock på upp till fyra våningar med modulbaserade lägenheter. Under 2003 uppfördes också ett större hyreshuskomplex avsett för yngre hyresgäster i Linköping, baserat på moduler från Moelven. En av fördelarna med modulbaserade lägenheter är den mycket korta byggtiden på byggarbetsplatsen vilket sänker byggkostnaderna.

Hotell, skolor, kontor och annan permanent byggnation

Produktion av byggmoduler för permanent bruk såsom skolor, hotell, kontor, studentbostäder och byggnader till sjukvårdssektorn utgör också en viktig del av produktionen. För byggherrar med behov som över tid kan variera, till exempel kommuner där elevantalet i de enskilda skoldistrikten ändras från år till år, ger modulbaserade lösningar den nödvändiga flexibiliteten eftersom modulerna kan flyttas rent fysiskt utan alltför stora kostnader. Man behöver med andra ord inte bygga nytt om elevantalet skulle öka vid en skola och sjunka vid en annan.

Moelven samarbetar i allt större utsträckning direkt med entreprenörer. Det har utvecklats modulbaserade lösningar där entreprenörerna kan använda färdigproducerade moduler till sina byggprojekt. Det rör sig både om näringsfastigheter och bostäder.

Provisoriska byggnader

Moduler till bygg- och anläggningssektorn har traditionellt utgjort den största delen av produktionen av moduler för Moelven. Det gäller tillfälliga inkvarterings- och kontorsbyggnader för entreprenörer och andra inom bygg- och anläggningssektorn. En av Moelvans modulfabriker,

Moelven ByggModul Kil, är specialanpassad för denna typ av produktion. Fabriken i Moelv är den största producenten till bygg- och anläggningssektorn.

De senaste åren har Moelven haft stora order av tillfälliga byggnader till utbyggnaden av de norska gas- och oljefälten. Två av de största projekten har varit anläggningsförläggningarna i Melkøya utanför Hammerfest i samband med Statoils utbyggnad av gasfältet Snøhvit i Barents hav och ett motsvarande arrangemang för gasfältet Ormen Lange i Aukra på Nord-Vestlandet åt Norsk Hydro. Dessa anläggningsförläggningar har en rad faciliteter som matsal, lägenheter och rekreations- och motionscenter.

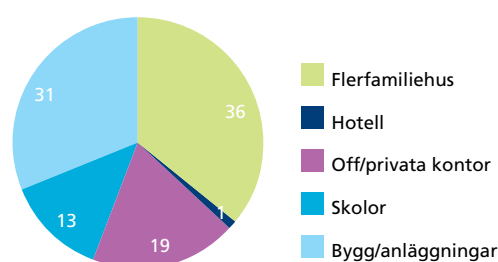
Modulerna kan anpassas för ändrade behov. Till exempel har Oslo kommun 800 moduler som används till skolbyggnader både där elevantalet överstiger skolans kapacitet och under ombyggnadsperioder då permanenta byggnader renoveras.

Installationer

Moelven Elektro

Moelven Elektro erbjuder projektering, installation och underhåll av både starkströms- och svagströmsanläggningar. Företaget har fyra kontor i Østlandsområdet i Norge. Huvuddelen av företagets leveranser går till näringsfastigheter. Delar av leveranserna sker i anslutning till modulbaserade byggnader från andra av koncernens företag, men huvuddelen av intäkterna kommer från uppdrag för externa kunder.

Försäljning i procent fördelad på modulkategori



Byggmoduler	Antal moduler	Omsättning MNOK	Produkter	Antal anställda
Moelven ByggModul Säffle AB	1 110	147	Flexibla modulebaserade näringsfastigheter	112
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	390	105	Flexibla modulebaserade näringsfastigheter	87
Moelven ByggModul Kil AB	748	98	Flexibla modulebaserade näringsfastigheter	86
Moelven ByggModul Torsby AB	310	63	Flexibla modulebaserade näringsfastigheter	60
Moelven ByggModul AS	1 830	284	Flexibla modulebaserade näringsfastigheter	159
Moelven Elektro AS		151	Elinstallationer, svag- och starkström	129
Övrigt / Elimineringar		-111		
Byggmoduler totalt	3 330	737		633

Bygginredning

«Vi inreder för
morgondagens
arbetsmiljö.»





Bygginredning

Byggherren av Sveriges hög toppklass och hög flexibilitet lokaler. Detta löstes med vår



Spännande arkitektoniska lösningar i Kista Science Tower.



Kontorsinredningar i Kista Science Tower utanför Stockholm.

Kista mellan Stockholm och Arlanda är ett av Sveriges mest expansiva områden. Med sina 32 våningar är Kista Science Tower Sveriges högsta kontorshus och ett välkänt landmärke i Kista. Men byggnaden är mer än bara en symbol för framtiden och spännande arkitektur. Det är också en stimulerande arbetsmiljö som uppmuntrar till kreativitet och möten mellan människor.

Kraven på funktionalitet och flexibilitet var höga. Byggherren ville ha möjlighet att enkelt och snabbt bygga om för att anpassa kontorslokalerna till nya behov. Det löstes med systemväggar och glaspartier som levererades och monterades av Moelvenägda Eurowand.

sta kontorsbyggnad ville ha funktionalitet i för att skapa effektiva och moderna kontors- systemväggar och glaspartier.



De flyttbara väggarna och flexibla teknikinstallationerna gör att man snabbt kan ändra lokalerna från traditionella kontor till öppna kontorslandskap eller tvärtom. Det var ett behov som systemlösningarna från Eurowand tog tillvara på bästa sätt. Eftersom lösningarna utgick ifrån utvecklade standardprodukter och lösningar hade man också ett konkurrenskraftigt pris. Det var viktigt för byggherren.

Speciellt för systemet är att det består av systemväggar som fungerar tillsammans med korridorväggar i björkfaner och glaspartier. Systemet är komplett och lätt att arbeta med. Och inte minst, det ger en flexibilitet som är avgörande när man vill skapa effektiva och moderna kontorslokaler.

Kontorsbyggnaden i Kista på 32 våningar

är huvudbyggnad i ett komplex av totalt sex kontorshus som utgör Kista Science Tower.

Byggnaderna är trekantiga vilket gör att de inte bara är dynamiskt spännande, planlösningen ger också ett stimulerande ljusinsläpp oberoende av vilken våning man befinner sig på.

Glasfasaden och trekantsformen på husen ger en känsla av högteknologi som stämmer väl med den verksamhet som många av hyresgästerna arbetar med.

Kontorslokalerna är på totalt 41 000 kvm. Varje våning är på 700 kvm. Det finns goda möjligheter att binda samman flera våningar upp till 2 800 kvm eller att dela upp lokalerna till mindre enheter ner till 200 kvm. Totalt finns det kontorslokaler till 2 500 personer.

Utformningen av Kista Science Tower är resultatet av en arkitekttävling som utlystes 1998. Vinnare blev White Arkitekter och bygget påbörjades 2000. Hela komplexet blev färdigt 2004. Byggherrar var entreprenörföretaget NCC och fastighetsbolaget Vasakronan. Nu har Vasakronan övertagit hela byggnadskomplexet.

Bygginredning

Moelvans verksamhetsområde Bygginredning, som är Skandinavians ledande producent och leverantör av flexibla systemlösningar för näringslivsbyggnader, agerar på marknaden under varumärket Nordia i Norge och Eurowand i Sverige. Flexibla bygginredningar är ett koncept som är väl anpassat till ökande krav på snabba leveranser och hög flexibilitet. Det kräver inte så stor arbetsstyrka som traditionell byggnadsverksamhet, och är därför mer kostnadseffektivt. Bygginredning har en årsomsättning på 520 MNOK och 457 anställda.

Marknaden

Moelvans inredningsföretag opererar i huvudsak på hemmamarknaden för näringslivsbyggnader i Norge och Sverige. Själva marknaden kan delas i två delar: nybyggnation samt renovering och ombyggnad.

Moelvans verksamhet inom byggnadsinredningar är störst i Norge, något som har sin bakgrund i att användningen av denna typ av inredningar har längre traditioner där. Om man tar hänsyn till antalet invånare är användning av bygginredningar fyra gånger vanligare i Norge än i Sverige.

Nybyggnadsmarknaden

Flexibla bygginredningar används till inredning av näringslivsbyggnader där kontorsbyggnader utgör den viktigaste delen. Modulbaserade inredningslösningar är ett koncept som är väl anpassat till ökande krav på snabba leveranser och hög flexibilitet. Det kräver inte så stor arbetsstyrka som traditionell byggverksamhet, och är därför mer

kostnadseffektivt. Investeringar i nya näringslivsbyggnader är mycket konjunkturberoende och har stora svängningar. Marknaden för nybyggnad har fallit kraftigt under de senaste tre åren både i Sverige och i Norge. Entreprenörer och fastighetsbolag är de viktigaste kundgrupperna när det gäller nya näringslivsbyggnader.

Marknaden för renovering/ombyggnad (ROT)

De senare åren har aktiviteter knutna till renovering, om- och tillbyggnad (ROT) i mindre utsträckning än nybyggnadsmarknaden påverkats av konjunkturen. Detta segment har därför fått en allt större betydelse. Moelven lägger därför vikt vid att etablera goda och långsiktiga kundrelationer som ger förutsättningar för upprepade leveranser utöver det enskilda projektet. Produkternas flexibilitet är viktig när det gäller att anpassa dem för nya behov i framtiden.

Produkter

Flyttbara kontorsväggar, innertak och golv

De flesta har på ett eller annat sätt stiftat bekantskap med produkter från Nordia och Eurowand. Flexibla bygginredningar, speciellt i kontor, är en mycket användbar produkt, vare sig det rör sig om flexibla (flyttbara) kontorsväggar, innertak eller golv. En del av affärsidén är just att produkterna ska vara flexibla och att man med enkla justeringar ska kunna ändra inredningen av näringslivsbyggnader efter aktuella behov. Därför är också renovering och ombyggnad en viktig del av verksamheten.

Man arbetar kontinuerligt med att utveckla nya produkter och produkterna från Nordia och Eurowand harmoniserar i allt högre grad med varandra.

Skräddarsytt

I systemet ingår alla typer av innerväggar, glaspartier, dörrar och innertak. Alla enheter levereras i moduler som gör att de kan användas



Inredning från Nordia AS för Petoro i Stavanger.

tillsammans. Produkterna finns i många olika storlekar och färger. Detta ger kunden goda möjligheter att skräddarsy sin egen inredningsmiljö. Krav på ljudisolering och akustik tillfredsställs på samma sätt som för en byggnad inredd på traditionellt sätt, men den kan genom anpassningar tillfredsställa även speciella krav på ljudisolering.

Kunden har också fördelen av att samarbeta med en partner, från behovsanalys till färdigt montage. Detsamma gäller vid eventuella senare anpassningar till ändrade behov.

Miljömässiga fördelar

Användningen av bygginredningar har också klara miljömässiga fördelar. Produkterna kommer klara för montering. Det betyder att avfall, damm, avgaser och buller på byggarbetsplatsen reduceras till ett minimum. Att byggarbetsplatsen är städad bidrar till ett gott inomhusklimat när byggnaden står färdig och det är mycket viktigt vid ombyggnationer som försiggår medan lokalen är i bruk. Vid ombyggnad kan dessutom en stor del av materialet återanvändas eller mellanlagras för framtida användning, något som ger väsentligt reducerade avfallsmängder.

Mer egenproduktion

Av de produkter som ingår i en leverans är väggar och glaspartier till stor del egenproducerade, medan övriga varor är inköpta från externa



Inredning från Nordia AS för Petoro i Stavanger.

leverantörer. Andelen egentillverkade varor har ökat de senaste åren, bland annat genom förvärv av verksamheter.

Bygginredningarna kan också kompletteras med hyllor, skåp, lister och andra interiörprodukter som Moelven levererar. Försäljning av dessa produkter sker bland annat genom Nordias och Eurowands nätbutiker, och distributionen sker från ett av två logistikcentra. Montering är enkel och utförs lätt av användaren själv.

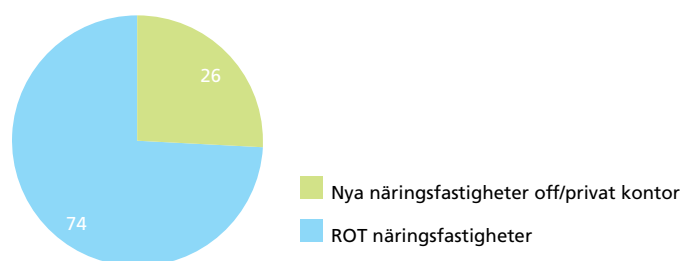
Lokal förankring

Det är viktigt att ha lokal förankring och finnas nära kunden. Detta är en av orsakerna till att Moelven i Sverige under de senaste åren har förvärvat flera mindre inredningsföretag. I Norge har 14 lokala kontor etablerats utöver Nordias huvudkontor i Jessheim. I Sverige är huvudkontoret för Eurowand placerat i Örebro, och regionkontor har etablerats på flera större orter. De lokala avdelningarna stöds av två logistikcentra, ett i varje land, som sammanställer alla leveranser. På byggarbetsplatsen tas varorna emot, anpassade och ytbehandlade, klara för montage. Montering sker i huvudsak av egna anställda.

Bättre lönsamhet

Den största konkurrensen till flexibla bygginredningar kommer från traditionella byggmetoder, men eftersom flexibla lösningar ger kunden bättre lönsamhet under byggnadens livstid, är marknadsandelen ökande. Även om grundinvesteringen är konkurrenskraftig i pris och ger kortare byggtid, är huvudorsaken till konceptets framgång att anpassningar till nya behov kan göras medan lokalerna används.

Försäljning i procent per marknadssegment, byggnadsinredningar



Bygginredning	Omsättning MNOK	Produkter/beskrivning	Antal anställda
Eurowand AB	128	Flexibla systeminredningar för näringsfastigheter	147
Nordia AS	382	Flexibla systeminredningar för näringsfastigheter	304
Nordia Entreprise AS	15	Flexibla systeminredningar för näringsfastigheter	4
Övrigt / Elimineringar	-5		2
Bygginredning totalt	520		457

Personal



Jens A. Rygg styr sågningen ved Moelven Løten AS.



«Maskinerna kan inte tänka.
Det kan människorna.»

Personal

Vi startade med att producera många och vi arbetar kontinuerligt



Deltagare i chefsutvecklingsprogrammet "Mjøskompetanse".



Mona Fossum arbetar på listproduktionen på Moelven Eidsvoll AS.

Det började med produktion av oljekokta hjul till dåtidens hästdrivna fordon. Det var en produkt anpassad till den tidens behov och det blev en succé. Det oljekokta trähjulet lade grunden till Moelvans industriella produktion. Men ingen kan leva på gårdagens framgångar. Därför har det inom Moelven skett ett kontinuerligt arbete för att utveckla befintliga produkter och skapa nya som är anpassade till dagens och morgondagens behov – och som självklart kan konkurrera med pris och kvalitet. Det är en av de allra viktigaste faktorerna för att säkra en livskraftig koncern även i framtiden. Det är inte möjligt utan skickliga och kompetenta medarbetare.

a hjul till hästkärror. I dag är arbetsområdena
erligt med produktutveckling och förbättring.



”Hus på hjul”

En del av Moelvans styrka genom åren har just varit innovativa medarbetare, som har utvecklat produkter för framtiden baserade på lokala råvaror, som har träffat rätt på marknaden. Det vill säga man har sett vilka behov som finns eller kommer att finnas på marknaden och haft förmåga att skapa produkter i enlighet med detta.

Ett exempel kan vara den nya transportabla skogskoja som introducerades 1950 och som omedelbart blev en succé. Denna skogskoja blev senare utvecklad till det som kallades ”Hus på hjul” och som nästan blev en nödvändighet i den växande bygg- och anläggningsmarknaden. Från detta ”Hus på hjul” har Moelvans medarbetare senare utvecklat de moduler som i dag är grunden för en stor och omfattande produktion av både tillfälliga byggnader och lägenheter med hög standard.

Ett annat exempel på innovation och nyskapande i Moelven är den nya knutpunktstekniken i limträproduktionen som gjorde det möjligt att bygga de stora OS-hallarna, huvudflygplatsen på Gardermoen och världens längsta träbro.

För att produktutveckling och innovationer ska bli möjliga måste det finnas utrymme för detta och vilja i organisationen att tänka i nya banor – och rätt att prova och misslyckas. Det måste finnas spelrum för människans sökande efter nya möjligheter och nya lösningar inom bestämda strategier. Ingenting kommer av sig självt. Vilja och förmåga till nyskapande måste stimuleras. Men förutsättningen är hela tiden kompetenta medarbetare som är intresserade av att komma vidare och utveckla morgondagens produkter.

Maskinerna är nödvändiga hjälpmedel i innovationsprocessen. Maskinerna kan inte tänka. Det kan människorna.

Personal

Moelven har 3 191 anställda fördelade på koncernens verksamheter i Norge, Sverige och Danmark. I en industrikoncern är utrustning och maskiner viktigt, men det som skiljer de bästa från de sämsta är medarbetarnas kunskap och yrkeskompetens. Moelven arbetar under internationella konkurrensförhållanden och är beroende av en förändringsbenägen organisation med kompetenta, motiverade och effektiva medarbetare. Därför satsar Moelven på en rad personalåtgärder för att uppnå denna målsättning. Det gäller yrkesutbildning, systematisk chefs- och mellanchefsutbildning, motivations- och skapande åtgärder och ett aktivt arbete med att säkra den enskildes hälsa och säkerhet.

Ett ofta använt uttryck är att medarbetarna är ett företags viktigaste resurs. Detta uttryck blir utan betydelse om man inte utför ett systematiskt arbete för att ge det ett reellt innehåll. Om medarbetarna är den viktigaste resursen, måste förhållandena också anpassas både när det gäller att rekrytera motiverade och kvalificerade medarbetare – och att utforma en arbetsmiljö som skapar trivsel och ger den enskilda arbetstagaren utvecklings- och karriärmöjligheter.

Därför satsar Moelven på många områden när det gäller att ge olika grupper av medarbetare möjligheter att växa och utvecklas i arbetet. Utan en duktig, motiverad och väl kvalificerad medarbetarstab försvåras möjligheterna att åstadkomma resultat.

Moelvenkoncernen hade vid utgången av 2004 sammanlagt 3 191 anställda. Av dessa är 1 706 anställda vid koncernens norska verksamheter. 1 466 är anställda vid Moelvens företag i Sverige, medan 17 är anställda i Moelven Danmark A/S, och 2 i övriga länder. Liksom inom trä- och byggnadsindustrin i övrigt är Moelven en mansdominerad arbetsplats. Andelen kvinnor utgör inte mer än ca 10 % av det totala antalet anställda i koncernen. Det finns emellertid relativt stora variationer i andelen kvinnliga anställda vid de olika Moelvenföretagen.

Anpassningsbar organisation

Även om Moelvens verksamheter är fokuserade på Skandinavien påverkas koncernen av internationella trender och ramvillkor eftersom vi lever i en öppen internationell ekonomi. Därför är det ett mål för personalarbetet i koncernen att utveckla en anpassningsbar organisation som med sin kompetens, motivation och effektivitet kan mäta sig med de bästa internationellt, och som har fokus på kontinuerliga förbättringar och lönsamhet över tid. Det är ett ambitiöst och krävande mål som ställer stora krav på organisationen och som kräver konkreta åtgärder.

Omställningar

I en konkurrensutsatt industri som den Moelven bedriver har kravet på omställningar ökat under de senaste åren. Det måste alltid finnas ett korrekt förhållande mellan kapacitet och lönsamhet och när konjunkturen sviktar och marknaden går ner är man tvungen att ställa om verksamheten för att säkra fortlevnaden på längre sikt. Det har skett antingen genom att enskilda företag har avvecklats eller sålts – eller genom en minskning av antal anställda inom kvarvarande verksamheter.

När man kommer i situationer då anställda måste sägas upp lägger Moelven stor vikt vid att allt sker i enlighet med lagar och regelverk. En viktig bas är samarbetsavtalet mellan koncernen och de förtroendevalda: "Moelven Industrier ASA omställning och förändring – relationen till våra anställda". I det dras riktlinjerna upp för arbetet med omställningar.

Långsiktiga anställningsförhållanden

Generellt sett präglas anställningsförhållandena i Moelven av långsiktighet. Med ungefär 3 200 anställda finns det trots detta ett behov att nyanställa flera hundra medarbetare varje år. De flesta av koncernens verksamheter ligger i områden som karakteriseras av en stabil arbetsmarknad och tillfredsställande tillgång på kvalificerad personal. I en tid som kännetecknas av stora samhälleliga förändringar, förändras emellertid också kraven på kompetens inom enskilda områden.

För att vidareutveckla koncernens samlade kompetens bedriver Moelven en offensiv rekryterings- och vidareutvecklingspolitik.

Företagskultur och värden

Verksamheten i Moelven är baserad på en resultatorienterad företagskultur där i första hand de anställda upprätthåller denna kultur och de värden den är baserad på. För koncernen representerar värdena och den resultatorienterade företagskulturen viktiga riktlinjer för sättet att

arbeta på och utgör därmed ett användbart och kostnadseffektivt supplement till mer formaliserade styrsystem. De fyra centrala värdena som utgör kärnan i Moelvns företagskultur är:

- Resultatorientering
- Viljan att ta ansvar
- Respekt för medarbetarna
- Ärlighet och öppenhet

”Moelvnskolan”

På initiativ av Moelvenkoncernen och i samarbete med Norges Byggskole och Hammarö Utbildningscenter i Sverige har ett kompetensutvecklande projekt för arbetare inom koncernens norska och svenska industrier startats. Genom ”Moelvnskolan” ska arbetarna kunna vidareutveckla sin kompetens och få yrkesmässig ”påfyllning” som både ger personlig utveckling och karriärmöjligheter.

Yrkeskunniga arbetare är en förutsättning för att skapa resultat i en industrikoncern som Moelven. ”Moelvnskolan” pågår i två år, parallellt med arbetet, och ger också poäng i det norska högskolesystemet.

Chefsutvecklingsprogram

För att säkerställa vidareutvecklingen av kompetensen bland företagens chefer tog Moelven för tio år sedan initiativet till chefsutvecklingsprogrammet ”Mjøskompetanse”. Det bedrivs i samarbete med andra företag i Østlandsområdet i Norge, men är öppet även för Moelvns svenska ledare.

Programmets innehåll utgår från varje individs erfarenheter och aktuella arbetssituation och ska bidra till att öka förmågan till att uppnå resultat i samspel med andra. Kursen pågår vid 4–6 tillfällen med en varaktighet av tre till fem dagar.

Sedan starten har närmare 300 av koncernens skandinaviska ledare på olika nivåer deltagit tillsammans med ledare från andra företag i Østlandsregionen.

Utvecklingsprogram för ledare på mellannivå

Moelven erbjuder också ett speciellt utvecklingsprogram för sina ledare på mellannivå. Kursen är specialanpassad för förmän, förtroendevalda, avdelningschefer, inköpare, specialister och administrativ personal. Kursen hålls både i Norge och i Sverige. Programmet sätter deltagarnas erfarenhet och egna behov av utveckling i fokus. De arbetsmetoder, verktyg och träningssituationer som kursen innehåller, ger deltagaren möjlighet att arbeta direkt och konkret med utveckling av sig själv, sin egen situation och sina utmaningar.

Traineeprogram

Genom samarbetet i projektet ”Vikingslauget”, som Moelven tog initiativ till 1993, har Moelven sedan 1998 deltagit i ett gemensamt trainee-

program i Hammarområdet i Norge. Syftet är att yngre människor med högre utbildning ska rekryteras som framtida medarbetare i regionens företag och med det bidra till tillväxt och utveckling. Traineeprogrammet löper över två år och har blivit populärt. Flera av deltagarna har efter avslutat program fått anställning i Moelvenkoncernen.

Pensions- och försäkringsarrangemang

Utöver lagstadgade pensions- och försäkringssystem har Moelven ingått avtal om tilläggs pensioner och personförsäkringar. För Moelven är det viktigt att de anställda och deras närmaste har trygghet i sin ekonomiska situation också om de inte längre kan delta i yrkeslivet. Skyddet varierar beroende på land, anställningstid, ålder, lönenivå och vissa andra omständigheter.

Sjukfrånvaro

Moelven arbetar systematiskt med att sänka sjukfrånvaron. Det rör sig både om ett attitydskapande och förebyggande arbete när det gäller fysiska och psykiska förhållande på arbetsplatsen och om att avlägsna fysiska arbetsmoment som är extra belastande.

För att stimulera arbetet med att reducera frånvaron startades från årsskiftet 2003/2004 ett system med företagspremiering. Låg sjukfrånvaro och bra rörelsemarginal ger premier. De första premierna kommer att utbetalas före mars 2005. Vid en premie på 100% utbetalas 2 000 kronor per anställd. Premien ska användas för åtgärder som skapar trivsel på arbetsplatsen i det enskilda företaget. De anställda vid varje enskilt företag ska gemensamt bestämma vad premien ska användas till. Premien ska vara ett extra erkännande utöver de avtalade löne- och arbetsvillkoren.



Anne Jodal Rønningen arbetar vid stropmaskin på Moelven Eidsvoll AS.



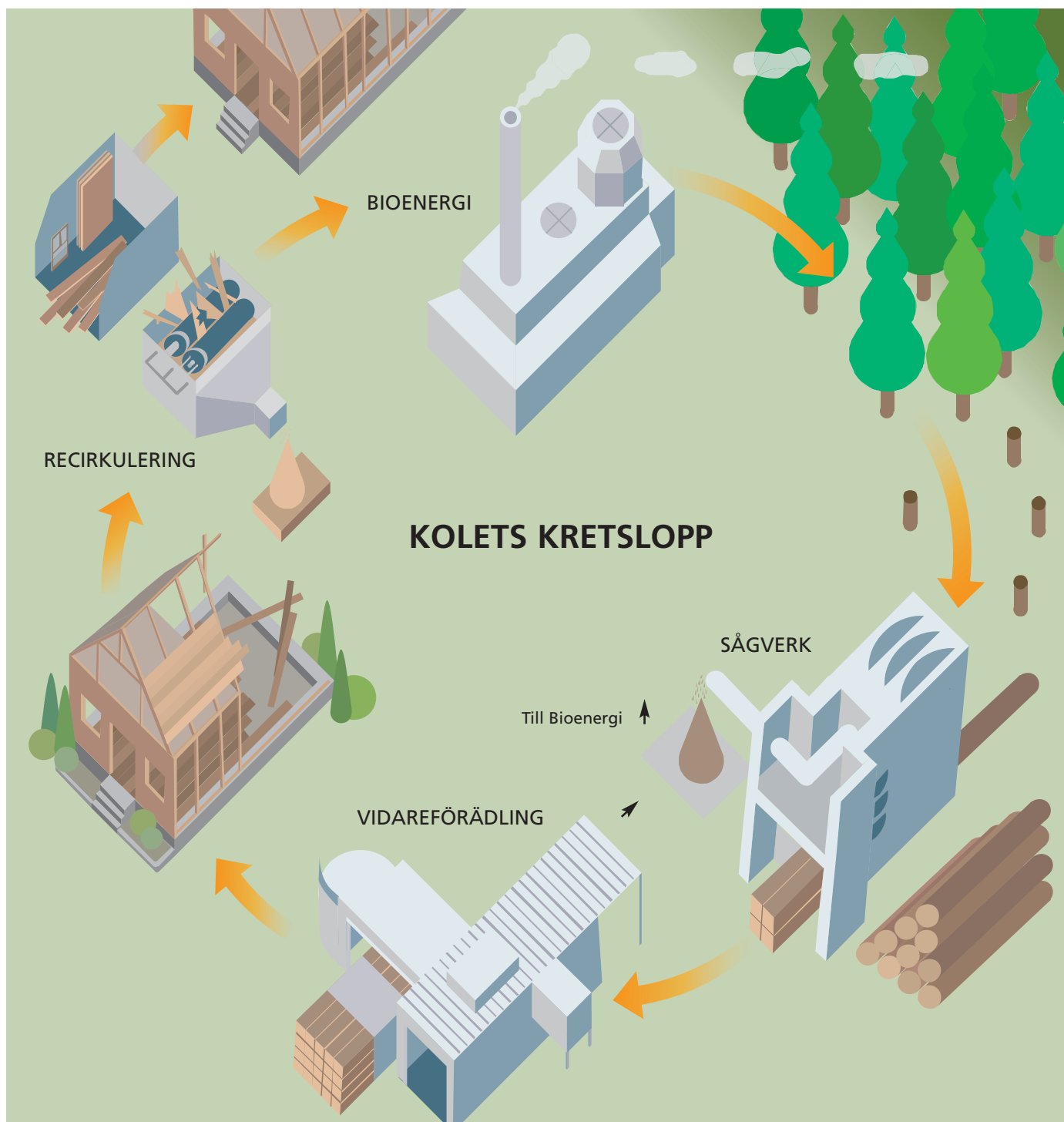
Miljö

A photograph of a dense forest with tall, slender trees and a mossy forest floor. The trees are dark and have a rough bark. The ground is covered in green moss and some fallen leaves. The lighting is soft, suggesting a quiet forest scene.

«Trä – det mest
naturliga som finns.»

Miljö

Vi använder naturens egen r Träprodukterna binder dessu



Användning av trämaterial binder stora mängder koldioxid i det naturliga kolkretsloppet.

Råvara – förnyelsebart trävirke. Utom växthusgasen koldioxid.

Trä och träprodukter är bland de naturligaste byggnadsmaterialen som finns. Som ett stort trämekaniskt industriföretag använder Moelven naturens egen råvara, förnyelsebart trä, i sin produktion. Trä och träprodukter har en viktig roll att fylla genom att binda växthusgasen koldioxid.

Miljöfrågorna blir allt viktigare. Utsläppen av växthusgaser ökar stadigt och verkningarna av växthuseffekten blir mer och mer synliga på jorden. Ett av de viktigaste initiativen för att reducera växthuseffekten är att minska utsläppen av växthusgasen koldioxid. Här spelar skogsbruket och den trämekaniska industrin en viktig roll.

Stora utsläpp av växthusgasen koldioxid bidrar till växthuseffekten och leder till klimatförändringar på jorden. Trä och träprodukter har en undanskymd men viktig roll då det gäller att binda växthusgasen koldioxid. Trä och träprodukter fungerar som lager eller förråd för koldioxid – som följaktligen inte kan komma ut i atmosfären och skada klimatet. Därför kommer till exempel ett hus byggt i trä att binda stora mängder koldioxid.

På så vis ingår det i kolets naturliga kretslopp. Kol utväxlas naturligt mellan jordens ekosystem och atmosfären genom sådana processer som fotosyntes, andning, förruttnelse och förbränning. Träd uppträder som ett slags reningsanstalt av kol eftersom träden absorberar koldioxid från atmosfären med hjälp av fotosyntesen och binder det som kol. Då trädet avverkas stannar kolet som lagrats i trädet och finns kvar i alla de produkter som trä är råvara till. Genom att utnyttja skogen till träprodukter och byggmaterial kommer det naturliga kretsloppet att förlängas. Detta bidrar till att minska utsläppen av koldioxid.

I ett miljöperspektiv är det också viktigt att träprodukterna kan återanvändas till andra ändamål än de ursprungliga. Träprodukterna kan också recirkuleras till biprodukter för energiutvinning som ersättning för fossilt bränsle som ökar utsläppen av koldioxid.

Ökad användning av trävaror kan på många sätt bidra till att minska klimatförändringarna:

- Råvaran (trä) kan återanvändas
- Trä och träprodukter fungerar som kollager
- Träprodukter produceras med låga koldioxidutsläpp
- Träprodukter kan användas som ersättning för material som produceras med höga koldioxidutsläpp
- Träprodukter kan användas för energiåtervinning – som ersättning för fossilt bränsle
- Ökad skogsplantering – ökad användning av träprodukter stimulerar till ökad skogsplantering och nya träd som binder kol

Klimatförändringar skapade av människan

Det finns en naturlig växthuseffekt. Så kallade växthusgaser i atmosfären fångar upp värmestrålning från jorden och håller den jämt och behagligt varm. Men nu håller människorna på att rubba den härfina naturliga balansen. Utsläpp som orsakas av människorna tillför atmosfären mer av dessa växthusgaser. Detta kommer att höja temperaturen på jorden.

Växthuseffekten är en naturlig företeelse som är nödvändig för att vi ska ha en behaglig temperatur på jorden. Problemet uppstår när människor släpper ut för mycket växthusgaser och därmed stör naturens härfina balans. Koldioxid är den viktigaste bland flera växthusgaser. De senaste hundra åren har mängden koldioxid i atmosfären blivit högre än den någonsin varit.

Ökningen av atmosfärens koldioxidkoncentration betyder mest, ungefär 60%, för den mänskliga förstärkningen av växthuseffekten. De mänskliga utsläppen av koldioxid orsakas först och främst av förbränningen av fossila bränslen (kol, olja och gas) och avverkning av tropisk regnskog.

Människornas utsläpp utgör bara en liten del av atmosfärens tillförsel av växthusgaser och verkan är liten i förhållande till exempelvis effekten av naturligt förekommande vattenånga. Problemet är att klimatsystemet är väldigt komplicerat och känsligt så att även små ändringar i systemet kan ge stora konsekvenser. Naturens egna utsläpp av växthusgaser ingår i ett kretslopp där till exempel ruttnande trä släpper ut koldioxid och levande trä tar upp koldioxid genom fotosyntesen. Våra koldioxid utsläpp, bland annat från förbränning av fossilt material, ingår inte i detta kretslopp. När vi använder fossila bränslen tar vi fram kol som lagrats nere i jorden eller i havsbottnen för länge sedan. Detta är inte en del av kretsloppet och ger ett överskott av koldioxid som blir kvar i atmosfären för lång tid.

Källa: Cicero – Center for International Climate and Environmental Research och Natur och Ungdom

Miljö

Moelvans produkter baseras i huvudsak på timmer i form av furu och gran från de stora skogarna i Sverige och Norge. Detta ger stora miljövinster. Tillverkningsprocessen för sågade trävaror kräver minimalt med energi och den energi som används är naturens egen. Trä är i motsats till alternativa byggmaterial som stål, aluminium och betong baserat på en förnyelsebar resurs och kan dessutom återvinnas till 100%.

Hälsa, miljö och säkerhet (HMS)

Moelven arbetar systematiskt för bättre hälsa, miljö och säkerhet i koncernens företag. Det sker genom ett omfattande arbete utifrån flera konkreta åtgärder. Ett av initiativen är speciella utbildningsprogram inom HMS för koncernledningen, de enskilda företagens chefer och chefer på mellannivå samt för förtroendevalda. Programmet är specialanpassat till koncernens behov och under de två senaste åren har ca 350 personer deltagit.

En annan viktig åtgärd är den så kallade HMS-handboken som innehåller både generell information om lagar och avtal för arbetet med hälsa, miljö och säkerhet och dessutom ger specifik information om avtalsverk och regler för varje företag.

Meningen med HMS-handboken är att de anställda ska känna trygghet i sin egen arbetssituation och hur man ska agera om det sker missöden eller olyckor samt regler för ordning och reda. HMS-handboken är också ett sätt att se till att nyanställda i företagen får information och vägledning. De norska Moelvenföretagen har allt sedan tidigt 90-tal haft en sådan HMS-handbok, medan den nu också lanserats för koncernens svenska företag. HMS-handboken är anpassad till förhållandena vid det enskilda lokala företaget.

Skadeförebyggande arbete

Moelven har satt ytterligare fokus på skadeförebyggande arbete. Alla företag i koncernen är ålagda att genomföra så kallade riskanalyser. Detta sker i enlighet med arbetsmiljölagarnas föreskrifter om systematiskt hälso-, miljö- och säkerhetsarbete ("InternKontroll-föreskriften"), försäkringsvillkor och krav från det norska näringslivets Säkerhetsorganisation. Det är företagen själva som har ansvaret för att utföra riskanalyserna, men koncernens HMS-chef har en central roll som vägledare och samordnare och är den som genomför analysen vid företagen. I detta arbete läggs stor vikt vid attityder och motivation och man bedriver ett systematiskt arbete för att motivera koncernens

anställda till aktivt skadeförebyggande arbete. Det är ett mål att skadeförebyggande arbete ska vara en del av det dagliga arbetet och "sitta i ryggmärgen" på alla anställda.

Flera av Moelvans verksamheter har ett väl etablerat industriskydd samt nödvändiga processbeskrivningar för att garantera en trygg produktion.

Under 2003 startade ett omfattande arbete med att installera nya godkända sprinkleranläggningar i koncernens produktionsföretag. Arbetet fortsatte under 2004 och alla produktionsanläggningar inom Timber, Wood och Limträ har nu godkända sprinkleranläggningar. Totalt har det investerats 55 MNOK i nya godkända sprinkleranläggningar. Arbetet har varit komplicerat, men tack vare att sprinklerarbetet har bedrivits som lokala projekt och med stort lokalt engagemang har det genomförts med bra resultat.

Sjukfrånvaron

Av ett totalt antal årsanställda på 3 191 har koncernen under år 2004 en total sjukfrånvaro på 44 991 hela dagar. Detta motsvarar 6,32%. Antal rapporterade arbetsolycksfall med personskador som följd är 132 varav 83 är skador med frånvaro. Detta ger ett H-värde på 20,40 (antal skador som orsakat frånvaro per miljon arbetstimmar).

Högre genomsnittsålder och ökande muskel- och skelettsjukdomar är en viktig orsak till frånvaro. Detta innebär att förebyggande arbete är viktigt rent generellt. Under de senaste åren har man fokuserat på att analysera orsakerna till sjukfrånvaron med sikte på att reducera denna. Detta har resulterat i konkreta åtgärder både i form av attitydskapande kampanjer och speciella åtgärdsplaner, bland annat företagspremier vid låg frånvaro.

Vid vissa av koncernens verksamheter har de anställda fått erbjudanden om åtgärder för att förebygga muskel- och skelettbesvär. Flera av koncernens verksamheter i Norge har satt i gång HMS-projekt i samarbete med norska Försäkringskassan, i enlighet med ett avtal mel-

lan norska LO, NHO och regeringen och fått status som så kallade "IA-företag". Det innebär att företagen redan från första sjukskrivningsdagen följer ett program för uppföljning av de sjukskrivna. Även den psykiska arbetsmiljön är viktig för att reducera sjukfrånvaron. En arbetsmiljö präglad av trivsel och goda kamratförhållanden ger lägre frånvaro. Därför är det viktigt att kontinuerligt fokusera på trivselseffekterna och vidta åtgärder där det är nödvändigt för att förbättra arbetsmiljön.

Moelvans målsättning är en nollvision, när det gäller personskador. Om det sker olycksfall ska orsakerna klarläggas och åtgärder sättas in. Utbildning av personal inom säkerhet och säkerhetsrutiner kommer även framdeles att ha hög prioritet. Samtidigt kommer registrering av alla olyckstillbud och oönskade händelser att bidra till att förebygga farliga förhållanden och riskfyllda arbetsmoment genom att fokus och åtgärder vidtas utifrån registreringarna.

Miljöpåverkan från användning av råvaror

Samhällsutvecklingen medför ökade krav på miljövänliga val av råmaterial och produktionssätt. Internationella avtal och certifieringssystem får ökad genomslagskraft för att säkra att miljöhänsyn tas i beaktande. Detta är en utveckling som Moelven aktivt tar del i inom sina produktområden.

Miljövänliga råvaror

I detta sammanhang har Moelven en gynnsam utgångspunkt i och med att koncernens industriproduktion i allt väsentligt bygger på



användning av trä. Barken som blir över när timmerstockarna sågas, utnyttjas som biobränsle, täckbark eller jordförbättringsmedel. Förädlingsföretagen och limträfabrikerna inom Moelven köper sina råvaror från miljöcertifierade sågverk, antingen koncernens egna eller från andra leverantörer. Även för verksamhetsområdet Byggmoduler utgör trä en väsentlig del av de färdiga produkterna.

Limträ är ett mycket miljövänligt konstruktionsmaterial. Per kubikmeter innehåller limträ ca 470 kg trä och ca 6 kg lim.

Moelvans modul- och inredningsföretag tillverkar miljö- och resurseffektiv bygginredning där kretsloppstänkandet är centralt.

Biprodukterna från sågverken har fått allt större betydelse. Delvis beroende på utbyggnaden av fjärrvärmeanläggningar baserade på bioenergi där torrflis, sågspån och bark spelar en viktig roll. Fjärrvärmeanläggningar producerar energi som används bland annat vid uppvärmning av bostäder och större offentliga byggnader. Även koncernens egna panncentraler använder biprodukter som bränsle.

Miljöcertifierat trä (PEFC)

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) är ett europeiskt certifieringsprogram som baseras på standarder utarbetade av naturskyddsorganisationer och skogsbruket. Samtliga Moelvans sågverk i Norge blev PEFC-certifierade år 2001 enligt den så kallade "chain of custody" och senare har också flera av Moelvans svenska sågverk blivit PEFC-certifierade.

Syftet med PEFC-certifiering är att tillgodose miljöhänsynen inom skogsbruksnäringen och se till att skogstillgångarna förvaltas på ett bärkraftigt och miljömässigt försvarbart sätt. PEFC-spårbarhetscertifikat (chain of custody) innebär att om minst 70 % av timret vid ett sågverk levereras från certifierade leverantörer, kan sågverket miljömärka sina färdiga produkter. För att ett sågverk ska kunna PEFC-certifieras måste det finnas interna rutiner som garanterar att fastställda system följs genom hela produktionskedjan från det att timret avverkas, sågas, paketeras och till det att produkten levereras till kunden. På så sätt blir sågverket ett led i miljökedjan från skog till färdig produkt. Själva certifieringen är baserad på oberoende tredjepartscertifiering.

Återanvändning

För att ta hänsyn till miljön så bra som möjligt är det viktigt att produkterna kan användas flera gånger. Detta har Moelven satsat medvetet på, speciellt när det gäller byggmoduler och bygginredningar. Modulbaserade byggnader har en flexibel användning med bra möjligheter för ombyggnad eller flyttning när behoven ändras. Samma flexibilitet som präglar modulprodukterna gäller också Moelvans inredningsprodukter. Vid ändrade behov kan produkterna lätt anpassas till nya förutsättningar och krav, vilket betyder återanvändning i stället för rivning och deponering.

Moelvans mål är att 100 procent av råvarorna ska kunna återvinnas. Källsortering praktiseras och det har upprättats avtal med leverantörerna av nödvändiga retursystem. På detta sätt skapar man en vinn-vinn-situation för både miljö och företag.

Transporter

Inom området transport och logistik satsar Moelven medvetet på följande områden:

- Eftersom biltransporter fortsatt kommer att vara den viktigaste transportformen för koncernen, ska Moelven genom aktiva insatser arbeta för att öka utnyttjandet per bil genom att reducera körning utan last.
- Genom koordination av varuflöden och strategiskt samarbete med andra transportköpare kan miljöbelastningarna minskas.
- För att förbättra detta ytterligare kommer koncernen under 2005 att analysera sina varuströmmar i "PROJEKT LOGISTIK" med målet att reducera körning utan last.
- Användning av järnväg och båt där detta är möjligt utifrån företagets geografiska läge och kundstruktur.
- Förstärkning av kompetens och ökade insatser inom detta område.

Miljöpåverkan från verksamheten

Energiförbrukning

Termisk energi, energi för torkning av trävaror och uppvärmning av lokaler erhålls genom förbränning av bark och spån i biobränsleanläggningar. Anläggningarna följer koncessionsbestämmelser och gällande krav på utsläpp.

Moelven är engagerat i den teknologiska utvecklingen inom bioenergi och energiekonomisering för att främja positiv miljöpåverkan och förbättrad ekonomi. Man arbetar med flera konkreta projekt inom detta område. Moelven har under det senaste året utarbetat en egen strategiplan för ökad satsning på bioenergi.

Avfall

Praktiskt taget 100% av barken utnyttjas som biobränsle, täckbark och jordförbättringsmedel. Aska och sot levereras till godkända deponeeringsanläggningar. För spillolja och kemikalier finns retursystem med godkända återvinnare eller mottagningsanläggningar. Plast, metall och emballage källsorteras och går till återvinning via fastställda system.

Moelven har under det senaste året genomfört en omfattande undersökning om bromerade flamskyddsmedel (BFH) vid sina företag som har tillflöde antingen direkt eller via vattendrag till sjön Mjøsa i Norge. Av de aktuella företagen fanns det inget som vid den tidpunkten hade eller hade haft produkter eller tillsatser som innehåller bromerade flamskyddsmedel. Det har också genomförts en undersök-

ning om eventuell användning av bromerade flamskyddsmedel från 1990. Det finns inga indikationer på att det under denna tid har använts sådana produkter.

Samtidigt fortsätter Moelven arbetet med att registrera och kontrollera eventuella gamla deponier/fyllnader. Detta är en process som pågår och har pågått på alla Moelvans verksamheter oberoende av problematiken omkring bromerade flamskyddsmedel.

I Moelvans modul- och inredningsföretag ger en orderstyrd industriell fabriksproduktion med källsortering minimalt spill och lite restmaterial. Inredningsföretagen använder fabriksbehandlade ytor och färdigpassade material som innebär små gasemissioner och minimalt bruk av spackel, kapning, putsning och målning på byggnadsplatsen.

Buller, damm och avrinning

De tre viktigaste orsakerna till buller knutna till Moelvans verksamheter är hantering av timmer, driften av fläktanläggningar och transport med rullande materiel. Från vissa av anläggningarna, som ligger nära annan bebyggelse, har detta medfört att flera åtgärder har vidtagits för att reducera bullret ner till fastställda gränsvärden.

Hanteringen av biprodukter kan medföra dammbildning. Vissa anläggningar har genomfört speciella åtgärder för att reducera spridningen av damm.

Avrinning av spillvatten från timmerupplag kan medföra algutväxt i närliggande vattendrag. Recirkulation av vattnet och klimatstyrning av sprinkleranläggningar är viktiga åtgärder för att minska denna avrinning.

Miljöpåverkan från användning av produkter

Bindning av kol

Till ett "normalt" trähus åtgår ungefär 50 m³ trä. Denna mängd trä binder cirka 15 ton kol som annars skulle ha frigjorts genom förruttelse i skogen eller vid förbränning. Trähus har i princip lika lång livstid som ett träd i skogen – närmare 100 år. Detta illustrerar att trä använt i byggnader eller till andra ändamål motverkar den globala uppvärmningen.

Livscykel

Trä är en naturligt förnyelsebar resurs med positiv miljöpåverkan vid återanvändning till nya ändamål eller återvinning genom att utrange- rat trä används till energiproduktion eller recirkulation genom biologisk nedbrytning till jord.

För Moelvans modul- och inredningsföretag är miljö- och resurseffektiv bygginredning med kretsloppstänkande ett centralt tema eftersom återanvändningen av produkterna är omfattande.

Energipotential

När träprodukterna används till energiproduktion efter avslutad primär användning, kommer den sista energipotentialen att frigöras. Total frigjord energi blir 1 650 kWh (2 500 – 850 kWh) per m³, motsvarande en månads förbrukning för ett hushåll med en årsförbrukning på 20 000 kWh.

Särskilda produkter

Tillverkningen av produkter som tryckimpregnerats med CCA (tungmetaller) har upphört i Norge och i princip även i Sverige. Moelven har utvecklat alternativa produkter utan negativ miljöpåverkan. En av Moelven Woods anläggningar, som producerar impregnerat trä, använder sig nu också av tungmetallfritt träskydd (TMF) efter det att det norska Miljödepartementet i september 2001 fastställde bestämmelsen om förbud mot CCA-impregnerat trä. Föreskriften trädde i kraft 1 januari 2002. Företaget är det enda i Norge som utför TMF-impregnering. I övrigt producerar Moelven tryckimpregnerat trä som är kopparimpregnerat och godkänt i enlighet med det norska miljödepartementets bestämmelser. De alternativa produkterna blir inte betraktade som specialavfall.

Moelven Wood var den första producenten som tog i bruk en ny sorts ytbehandling av furugolv, baserad på miljövänliga växtoljor och vax, och som har en egen industriell linje för denna nya ytbehandling. Produkten har en ny typ av yta som är behandlad med miljövänlig växtolja och vax. Med hjälp av speciell härdning, blir golvet mer ytresistent mot smuts och slitage. Samtidigt behåller man närheten till träet.

Emballage

Moelven använder varje år ca 8 miljoner m² emballage. Det motsvarar 700 ton emballage. Träindustrin använder 7,5 miljoner m² och Byggindustrin 0,5 miljoner m². De produktemballage som Moelven använder har egenskaper som garanterar återanvändning eller återvinning. Mer än 90 procent av emballaget är recirkulerad plast som är insamlad och producerad i Sverige. Det övriga emballaget är pappersbaserat. För Furugulvet® har Moelven medverkat i utvecklingen av emballagekartong som kan användas som underlagspapp. "The World

Packing Organisation" har belönat Moelven med utmärkelsen "World Star" i kategorin "household products" för detta emballage.



Moelven producerar furugolv baserat på miljövänliga växtoljor och vax.

Energipotential

1 m ³ timmer	=	0,8 m ³ produkt	2000 kWh						
		Biprodukter 0,2 m ³	500 kWh						
		Total energimängd	2500 kWh	–	Process	850 kWh	=	Energipotential	1650 kWh

Massivträ

Teknikerfarenheter från produktionen av limträ har överförs till Norges största fabrik för produktion av massivträelement som nu arbetar i lokaler som tidigare tillhörde Moelvrens limträfabrik Splitkon i Krøderen. Teknologin gör produktionen rationell och ger lite spill av råvaror.

Massivträ ger nya spännande möjligheter

Massivträ ger arkitekter och byggare nya möjligheter både att bygga flervåningshus i trä och att hitta nya spännande arkitektoniska möjligheter genom att bygga i trä. Det har därför uppstått stora förväntningar inom branschen i Norge till det nya massivträföretaget Moelven MassivTre AS. Redan innan produktionen kommit riktigt igång har företaget fått många order.

Moelven MassivTre AS är en självständig juridisk enhet ägd av Moelven Industrier ASA (47%), Viken Skogeierforening (47%) och Krødsherad kommun (6%). Samarbetet ger företaget mer resurser och är bra för kreativiteten.

Detta är massivträ

Massivträ är träelement som antingen är limmade ihop eller sammansatta mekaniskt. Massivträ kan användas till bärande väggar, skiljeväggar, tak- våningsskiljare, svalgångar och balkonger. Massivträ kan också bidra till att det utvecklas mer miljöeffektiva system till byggkonstruktioner eftersom massivträ inte innehåller några giftiga komponenter. Massivträ kan återanvändas och återvinnas som andra trämaterial. Massivträ är också enkelt att bearbeta på byggarbetsplatsen. Dessutom är brandskyddsegenskaperna mycket bra. Ett annat moment är att man vid produktionen av massivträ kan använda trä av lägre kvalitet som det annars kan vara svårt att få avsättning för.

Företaget satsar på byggbranschens professionella marknad. Huvudmålgruppen är arkitekter, ingenjörer, entreprenörer, byggmästare, byggherrar och hustillverkare. Massivträ är en framtidsprodukt med stor marknadspotential.

Förutom produktion av massivträelement erbjuder företaget också konstruktion och montering. Det är emellertid viktigt att påpeka att Moelven MassivTre inte är en husfabrikant.

Förprojekt

Innan massivträprojektet realiserades genomförde Moelven tillsammans med Viken Skogeierforening och Norsk Treteknisk Institutt ett förprojekt där man såg på produkten som sådan, marknadsförutsättningarna och eventuell produktion. Slutsatsen var så pass positiv att det togs beslut om att etablera företaget i lokaler som tidigare innehafts av limträfabriken Moelven Limtre, avdelning Splitkon. En av fördelarna med att etablera produktionen där var att de anställda har lång erfarenhet av produktion av träkonstruktioner baserade på limningsteknologi. Dessutom var lokalerna lämpliga och en stor del av befintlig utrustning kunde användas till massivträproduktion i stället för limträproduktion.

Limträteknologi

Det nya med produktionen av massivträ i denna fabrik är att man dragit nytta av vissa delar av limträteknologin. Det gäller speciellt det som kallas högfrekvenslimning, vilket innebär en mer rationell produktion än vid traditionell limningsteknologi.

Ett av projekten som redan är under uppförande med massivträ från den nya fabriken är Viken center i Bardu i Troms.



Det nya Vikenprojektet i Bardu är baserat på mycket massivträ. Arkitekt: Stein Halvorsen AS sivilarkitekter MNAL.
Bild: Stein Halvorsen AS.



I villan Dysthe/Lyngstad tillåter massivträkonstruktionen en helt öppen fasad ut mot dalen. Foto: Knut Hjeltnes.



Svein Nyhus arbetar i produktionen på Moelven MassivTre AS.

Finnforest

Den finska skogsägarägda koncernen Finnforest, som äger 51% av aktierna i Moelven Industrier, är ett snabbt växande internationellt företag och inklusive Moelven den största aktören i Europa när det gäller mekanisk träindustri. Koncernen verkar i över 20 länder och har 8 000 anställda. Årsomsättningen är ca 16 Mdr NOK.

Europas ledande aktör inom träindustrin

Finnforest är en del av Metsäliitto-gruppen som ägs av finska skogsägare. Dagens Finnforest etablerades 1999 genom en sammanslagning av enheterna i Metsäliittokoncernen (Finnforest, Metsä Timber och Metsäliitto SW) som bedrev verksamhet inom mekanisk träindustri. Moelven har ansvaret för Skandinavien inom Finnforests totala strategi.

Marknadsledare

Finnforests målsättning är att bli marknadsledare i Europa när det gäller träbaserade byggprodukter och tjänster. Detta ska uppnås genom ett genuint samarbete mellan koncernens divisioner och produktgrupper, den så kallade "One Shop Finnforest" som är en operationell modell som fokuserar på kundernas behov, kapitalets omsättningshastighet och lönsamhet. Det viktigaste i arbetet med att utveckla "One Shop Finnforest" är att identifiera och tillfredsställa kundernas behov och kombinera detta med förmågan till att vara lyhörd för förändringar i kundernas preferenser och de operationella omgivningarna.

Finnforests strategi baserar sig på flera strategiska affärsverksamheter; industriell slutanvändning, lösningar för handel och konsumenter samt byggsystem.

Kärnverksamheten

Finnforest satsar kraftigt på att öka förädlingsgraden av koncernens produkter. Bra exempel på detta är Kerto, värmebehandlat trä, I-bal- kar, limträ, tak-, vägg- och golvsystem samt Finnforests Arenakonsept, som Pohjola stadion i Vanda utanför Helsingfors är ett bra exempel på.

De flesta av Finnforests operativa enheter är lokaliserade till Finland, men koncernen har produktionsenheter också i andra europeiska länder. Den nya sälj- och distributionsdivisionen har ett överordnat ansvar för den omfattande sälj- och distributionsapparat som

Finnforest har byggt upp i Europa, USA, Kina och Japan. Över 80 % av koncernens totala omsättning sker på marknader utanför Finland.

Kunderna

Finnforests kunder utgörs av såväl industriella slutanvändare, GDS ("gör-det-själv")-marknaden och grossister, som leverantörer av byggsystem. Finnforests nätverk av sälj- och marknadsföringsföretag i 21 länder är organiserat för att på bästa möjliga sätt kunna betjäna kunderna inom industri, vidareförsäljning och konsumentlösningar samt byggindustri. Varje företag erbjuder hela produktspektrat från Finnforest på sina respektive marknader. Distributionen av produkter och tillhörande tjänster sker antingen genom egna distributionscentrum eller direkt från den producerande enheten, speciellt när det gäller större industriella kunder.

Marknadssamarbete

Moelven är ett självständigt dotterbolag inom Finnforests övergripande strategi och fokuserar sin verksamhet på Skandinavien. Både marknads- och produktmässigt kompletterar Finnforest och Moelven varandra. Moelvans huvudmarknader är i Skandinavien, medan Finnforest har sina viktigaste marknader i Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Finland samt i central- och östeuropeiska länder. Moelven får ökad avsättning för sina produkter genom marknadsföring, försäljning och distribution inom Finnforests omfattande marknads- och distributionsnät i Europa, medan Finnforest drar fördel av Moelvans starka position på den skandinaviska hemmamarknaden.

Genom ett omfattande marknads- och produktmässigt samarbete i Skandinavien får Moelven ökad slagkraft genom att Finnforests Kerto- och skivmaterial införlivas i Moelvans produktportfölj på den skandinaviska marknaden. Moelven kan därmed erbjuda ett fullständigt produktsortiment till sina kunder inom bygghandeln.



FMO Tapiola är Europas högsta kontorsbyggnad i trä och erbjuder moderna, användarvänliga arbetsplatser i en ekologiskt genomtänkt kontorsmiljö. Byggnaden ligger nära genomfartsleden i Tapiola, Espoo, Finland. Finnforest, som ansvarar för uppförandet av byggnaden, är Europas största företag inom träbaserade byggprodukter och tjänster.

Viktiga händelser

1899



1948



1950



1899

Aktiebolaget Moelven Bruk bildades den 24 juli. Det oljekokta hjulet utgjorde grunden för den industriella produktionen.

1948

Johs. Mageli anställs som chef för AS Moelven Brug. Han blir grundare av det moderna Moelven.

1950

En ny typ transportabel skogskoja och barack, "Moelven-Hus på Hjul" utvecklas.

1959/60

Limträfabriken i Moelv tas i drift i samarbete med Ringsaker Almenning.

1960/61

Utveckling av lantbruksprodukter, lastare, dumptrar och mobilkran. Senare tillkom däckskranar.

1964

Moelven Seksjonshus vidareutvecklas. Säljkontor upprättas både i Sverige och i Norge.

1965

A/S Ringsakerhus etableras i samarbete med OBOS. Detta blev starten för utbyggnad av bostadsområden.

1972/76

Det byggs nya fabriker för produktion av komponenter till husindustrin. "Oljeäventyret" ger Moelven stora leveranser till bland annat Kårstø och Rafsnes.

1980

Mjøsbruket etableras. Detta blev det första sågverket i dagens Moelven.

1981

Moelven noteras på Oslo Börs. Aktiekapital 17,5 MNOK.

1982

Moelven övertar aktiemajoriteten i Töreboda Limträ AB i Sverige, och blir en av de största i Europa i denna bransch.

1985

Dalaträ AB, Sverige och LNJ Limtræ AS, Danmark förvärvas.

1988

Moelven säljer majoriteten av sin mekaniska industri.

1989

Moelven övertar fastighets- och näringsfastighetsdivisionerna i Norema från Aker.

1990/92

Nedgången på den norska fastighetsmarknaden medför avveckling av bostadsproduktionen, koncernens största affärsområde. Koncernen omorganiseras och genomgår en finansiell rekonstruktion.

1994

Leverans av olympiaanläggningarna Vikingskipet Håkonshall och Hamar OL-Amfi i samband med OS.

1995

De bärande konstruktionerna i limträ till terminalbygget vid Gardermoen levereras.

1998

Övertagandet av Notnäs AB och Westwoodkoncernen i Sverige medför nära nog en fördubbling av träindustriverksamheten.

1999

Moelven firar 100 år.

2000

Moelven övertar Forestias träindustri och får 820 nya medarbetare, 12 nya produktionsställen och en ökning av omsättningen med 1,3 Mdr NOK.



2001

Moelven får nya ägare. Finska Finnforest köper 59,1% och norska och svenska skogsägarföreningar 37,6% av aktierna. Moelven stärker sin position på den svenska byggmodulmarknaden genom att överta byggmodulproducenten Sandsjöfors Modulbyggen AB i Sandsjöfors i Småland.

2002

Moelven Industrier ASA avregistreras från Oslo Börs. Runar Lillandt, ordförande i Förvaltningsrådet i den finska Metsäliittokoncernen, utses till ny styrelseordförande i Moelven Industrier ASA.

Bo B. Borgström blir ny koncernchef efter Frode Alhaug.

De norska skogsägarföreningarna Mjøsen och Glommen överenskommer med de finska majoritetsdelägarna i Moelvenkoncernen om ett nytt aktieägaravtal för Moelven Industrier ASA. Finnforest Sverige AB integreras i Moelven.

Moelven ByggModul ingår kontrakt med Statoil om leverans av förläggningar till gasfältet Snøhvit.

2003

Samarbetet mellan Moelven och Finnforest innebär att ett nytt företag grundas i Danmark; Moelven Danmark A/S. Företaget marknadsför och säljer produkter från både Moelven och Finnforest på den danska marknaden.

Världens längsta träbro öppnas i Flisa. Bron är byggd med limträkonstruktioner från Moelven.

Finansiella nyckeltal

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Förklaring	2004	2003	2002	2001	2000
RESULTAT						
Nettoomsättning		5 773	4 864	4 618	4 517	4 746
Av-/nedskrivning		178	146	147	161	160
Rörelseresultat		70	101	139	93	223
Netto ränte- och finansposter		-54	-36	-40	-54	-63
Resultat före skatt		17	64	99	39	160
BALANS						
Investeringar i anläggningstillgångar	A	199	189	119	105	77
Balansomslutning		2 884	2 364	2 140	2 393	2 345
Eget kapital		1053	923	919	879	879
Netto räntebärande skulder		872	624	498	773	719
Sysselsatt kapital	B	1 943	1 593	1 454	1 698	1 644
RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET						
Rörelsemarginal, netto	C	1,2 %	2,1 %	3,0 %	2,1 %	4,7 %
Rörelsemarginal, brutto	D	4,3 %	5,1 %	6,2 %	5,6 %	8,1 %
Avkastning på eget kapital	E	-0,3 %	3,5 %	7,9 %	3,0 %	15,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	3,7 %	6,8 %	9,1 %	5,7 %	15,3 %
Räntetäckningsgrad	G	1,2	2,4	3,0	1,6	3,0
KAPITALFÖRHÅLLANDEN						
Soliditet	H	36,5 %	39,1 %	42,9 %	36,7 %	37,5 %
Kapitalets omsättningshastighet	I	2,2	2,2	2,0	1,9	2,2
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	1,98	1,92	1,79	1,98	1,90
Likviditetsgrad II	K	0,89	0,91	0,76	0,91	0,84
Kassaflöde från rörelsen (MNOK)	L	178,3	227,7	237,9	194,8	250,7
AKTIER						
Resultat i NOK per aktie	M	-0,02	0,28	0,64	0,23	1,16
Genomsnittligt antal aktier (milj)		126,8	116,0	116,0	115,4	116,8
Kassaflöde i NOK per aktie	N	1,41	1,96	2,05	1,69	2,15
Skattevärde i NOK per 12-31	O	5,20	6,16	4,13	11,0	7,7
RISK-belopp i NOK per 01-01	P	-0,11	-0,16	-0,12	-0,21	-0,11
Utdelning i NOK per aktie	Q	0,15	0,15	0,25	0,25	0,35
PERSONAL						
Antal anställda per den 12-31		3 191	2 853	3 120	3 149	3 046
Genomsnittligt antal anställda		3 022	2 987	3 135	3 057	3 136

A Aktiverade investeringar minskade med investeringar tillkomna vid förvärv

B Eget kapital + räntebärande skuld

C $\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Nettoomsättning}}$

D $\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{av- och nedskrivningar}}{\text{Nettoomsättning}}$

E $\frac{\text{Vinst efter skatt}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$

F $\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteutgifter}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital}}$

G $\frac{\text{Ord. res. efter betalbara skatter} + \text{finansiella kostn.}}{\text{Finansiella kostnader}}$

H $\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansomslutning}}$

I $\frac{\text{Nettoomsättning}}{\text{Genomsnittlig balansomslutning}}$

J $\frac{\text{Omsättningstillgångar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$

K $\frac{\text{Kassa/bank} + \text{finansiella investeringar} + \text{fordringar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$

L $\frac{\text{Ord.res. efter betalbara skatter} + \text{avskrivningar}}{\text{+/- korrigerig för andra icke likvida res.poster}}$

M $\frac{\text{Vinst efter skatt}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$

N $\frac{\text{Kassaflöde från rörelsen}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$

O Börskurs åren 2000 – 2001

P Genomgående RISK ("Reglering av ingångsvärden för skattebelagt kapital") för koncernen
Beräknat RISK per 2005-01-01 är -0,15 NOK

Q Förslag till utdelning för 2004

Resultaträkning

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Not	2004	2003	2002
Försäljningsinntäkter		5 720,2	4 838,4	4 576,6
Övriga rörelseinntäkter		53,0	25,7	41,8
Nettoomsättning	2, 3, 20	5 773,2	4 864,1	4 618,4
Råvaror och förnödenheter	4	3 676,1	3 060,5	2 731,2
Förändring av varulager		-15,3	-39,8	41,5
Personalkostnader	17	1 211,3	1 070,9	1 040,6
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 16	177,5	146,1	147,4
Övriga rörelsekostnader		646,8	525,8	518,3
Rörelsens kostnader		5 702,9	4 763,5	4 479,0
Rörelseresultat		70,3	100,6	139,4
Intäkter från investeringar i närstående bolag	19	-3,7	-5,9	-0,4
Ränteinntäkter		2,9	2,2	4,7
Övriga finansiella intäkter		7,6	12,5	4,5
Räntekostnader		-52,5	-41,6	-45,3
Övriga finansiella kostnader		-8,0	-3,3	-3,8
Resultat från finansiella poster		-53,7	-36,1	-40,3
Resultat efter finansiella poster		16,6	64,5	99,1
Skatt på årets resultat	5, 6	19,0	32,3	27,7
Årets resultat före minoritetsintressen		-2,5	32,2	71,4
Minoritetsintressen	20	0,7	-0,3	2,8
Årets resultat		-1,8	31,9	74,2
Resultat per aktie		-0,02	0,28	0,64
Genomsnittligt antal aktier		126 778 028	115 954 584	115 953 313

Ny internationell redovisningsstandard (IFRS)

Från 1 januari 2005 är alla börsnoterade bolag i Norge ålagda att offentliggöra bokslut som utarbetats enligt IFRS (International Financial Reporting Standards).

Moelven Industrier ASA är, som icke börsnoterat bolag, ej skyldigt att offentliggöra fullständig redovisning enligt IFRS. Tilläggsinformation som visar vilka effekter rapportering enligt IFRS skulle ha haft kommer dock att offentliggöras. För att kunna göra detta har jämförande siffror utarbetats enligt IFRS från och med 2004-01-01. För Moelvenkoncernen kommer de största förändringarna som en följd av behandlingen av pensionsåtaganden samt användningen av finansiella instrument. Avsatt utdelning ger också en effekt genom att man enligt IFRS ska rapportera detta som en del av egenkapitalet fram till åtgärden om utdelning formellt beslutas.

Pensionsåtagandena medför en engångseffekt som belastar egenkapitalet med 55 MNOK, medan effekterna av finansiella instrument är beroende av marknadsutvecklingen vid bokslutstidpunkten. Per 1 januari 2004 utgjorde egenkapitalbelastningen enligt marknadsvärderingen av finansiella instrument 4,6 MNOK. Detta gäller i huvudsak utnyttjandet av ränteinstrument för att eliminera ränterisken vid långsiktig finansiering.

Effekter av redovisning enligt IFRS

Belopp i MNOK	2005-01-01 IFRS	Effekt IFRS	2005-01-01 NGAAP	2004-01-01 IFRS
Resultaträkning				
Nettoomsättning	5 773,2		5 773,2	
Rörelseresultat	70,3		70,3	
Netto finansposter	-57,5	-3,8	-53,7	
Resultat före skatt	12,8	-3,8	16,6	
Skattekostnad	17,9	-1,1	19,0	
Årets resultat	-5,1	-2,7	-2,5	
Balansräkning				
Fordran uppskjuten skatt	0,0		0,0	39,6
Netto pensionsmedel	24,6	-36,2	60,8	31,2
Andra fordringar	148,0	9,5	138,5	119,2
Summa tillgångar	2 857,5	-26,7	2 884,2	2 353,0
Eget kapital	1 010,6	-42,8	1 053,4	881,9
Pensionsåtaganden	116,1	40,0	76,1	107,6
Uppskjuten skatt	15,1	-24,2	39,3	0,0
Skuld aktieutdelning	0,0	-19,4	19,4	0,0
Övriga kortfristiga skulder	295,7	19,7	276,0	253,0
Summa eget kapital och skulder	2 857,5	-26,7	2 884,2	2 353,0

IFRS-siffrorna är inte reviderade.

Balansräkning per 12-31

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Not	2004	2003	2002
TILLGÅNGAR				
Fordran uppskjuten skatt	6	0,0	16,5	15,4
Goodwill	14	8,0	12,7	17,3
Andra immateriella tillgångar		1,6		
Summa immateriella tillgångar		9,6	29,2	32,7
Mark		64,6	47,2	43,6
Byggnader och annan fast egendom		380,2	337,2	295,6
Maskiner och anläggningar		627,2	408,2	411,1
Inventarier, verktyg och installationer		65,6	68,3	53,2
Summa materiella anläggningstillgångar	15, 16	1 137,6	860,9	803,5
Aktier och andelar i närstående bolag	19	20,7	19,9	20,7
Aktier och andelar i övrigt	18	22,4	25,0	24,8
Obligationer och andra värdepapper	7	12,7	13,1	15,7
Netto pensionsmedel	17	60,8	67,4	91,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		116,6	125,4	152,3
Summa anläggningstillgångar		1 263,8	1 015,5	988,5
Varulager	8	908,3	708,2	665,0
Kundfordringar	7	556,1	477,4	353,8
Andra fordringar	7	138,5	116,6	95,5
Summa fordringar		694,6	594,0	449,3
Kassa och bank	10, 11	17,5	45,8	37,4
Summa omsättningstillgångar		1 620,4	1 348,0	1 151,7
Summa tillgångar	20	2 884,2	2 363,5	2 140,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Aktiekapital		647,7	595,2	595,2
Egna aktier		0,0	-15,4	-15,4
Bundna reserver		180,7	67,1	67,1
Summa bundet eget kapital		828,4	646,9	646,9
Balanserat resultat		213,2	264,0	268,2
Minoritetsintressen	20	11,8	12,6	3,4
Summa eget kapital	21	1 053,4	923,5	918,5
Pensionsåtaganden	17	76,1	67,6	56,2
Uppskjuten skatt	6	39,3		
Andra avsättningar	9	6,2	8,9	17,4
Summa avsättningar		121,6	76,5	73,6
Skulder till kreditinstitut	10	865,2	646,1	493,5
Övriga långfristiga skulder	9	25,4	16,0	11,3
Summa långfristiga skulder		890,6	662,1	504,8
Skulder till kreditinstitut	10	24,7	23,5	42,0
Leverantörsskulder		340,0	290,8	277,0
Skatter	5	4,1	0,5	5,0
Upplupna sociala kostnader		154,4	124,8	101,9
Avsatt för aktieutdelning		19,4	17,9	29,8
Övriga kortfristiga skulder	9	276,0	243,9	187,6
Summa kortfristiga skulder		818,6	701,4	643,3
Summa skulder		1 830,8	1 440,0	1 221,7
Summa eget kapital och skulder	20	2 884,2	2 363,5	2 140,2
Ställda säkerheter	13	52,7	46,2	86,7
Ansvarsförbindelser	12	96,7	69,2	19,6

2 februari 2005
Moelven Industrier ASA



Runar Lillandt
Ordförande



Ari Martonen



Antti Oksanen



Arimo Uusitalo



Iver Melby



Even Mengshoel



Torstein A. Opdahl



Arne Røde



Leif H. Kristensen
(ständig suppleant)



Bo B. Borgström
Koncernchef

Kassaflödesanalys

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Not	2004	2003	2002
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt		16,6	64,5	99,1
Årets betalda skatter	5	-0,5	-5,0	-6,0
Avskrivningar	16	177,5	146,1	147,4
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		-15,1	-9,6	-11,8
Omstruktureringkostnader		-18,9	7,0	-4,0
Kostnad för icke utbetald pensionskostnad och intäktsförda ej inbetalda pensionsmedel	17	15,0	18,8	12,8
Resultatandel från närstående bolag	19	3,7	5,9	0,4
Förändring av omsättningstillgångar exkl kassa och bank och lån		-25,9	-154,8	176,9
Förändring av kortfristiga skulder		-85,9	43,6	-9,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		66,5	116,5	405,1
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investeringar i anläggningstillgångar	15	-201,7	-188,8	-119,4
Nettobetalingar för förvärv/försäljning av dotterbolag		-21,5	-13,0	4,1
Inbetalningar vid försäljning av anläggningstillgångar	15	37,0	20,9	26,0
Investeringar i finansiella tillgångar		5,4	4,2	-21,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-180,8	-176,7	-110,8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Förändring av kortsiktiga lån inkl checkräkningskredit		-33,6	-16,3	-33,4
Kassaflöde från resultat i närstående bolag		2,2	0,0	0,0
Förändring av långfristiga skulder		-19,9	114,0	-240,7
Inbetalning vid nyemissioner		156,3	0,0	0,0
Lämnad aktieutdelning och köp av egna aktier		-19,0	-29,1	-29,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		86,0	68,6	-303,2
BEHÅLLNING				
Årets kassaflöde		-28,3	8,4	-8,9
Likvida medel vid årets början		45,8	37,4	46,3
Likvida medel vid årets slut	10	17,5	45,8	37,4
DISPONIBEL LIKVIDITET				
Likvida medel vid årets slut		17,5	45,8	37,4
Outnyttjade krediter		889,8	630,8	733,8
Spärrade bankmedel		0,9	0,4	1,8
Disponibel likviditet vid årets slut		906,4	676,2	769,4
Tilläggsinformation beträffade förvärv/försäljning av dotterbolag				
<i>Tillkommer</i>				
Anläggningstillgångar		294,8	20,0	5,1
Omsättningstillgångar		274,0	36,7	-0,1
Kassa och bank		32,5	0,6	0,3
Eget kapital		186,4	-0,3	1,0
Räntebärande skulder		248,0	44,3	-5,5
Icke räntebärande skulder		166,9	13,3	-0,4
Balansomslutning hänförlig till förvärv		601,3	57,3	-4,9

2004: Förvärv av Are-Gruppen och Mobilarum AB.

2003: Förvärv av Moelven Danmark AS, Plyfa Göteborg AB och Woodpaint i Karlstad AB. Aicher GmbH konsolideras ej längre.

2002: Försäljning av verksamheten i Norra Ny Skogs AB och Moelven Iberica SL. Förvärv av Nordisol Akustik i Karlstad AB.

Redovisningsprinciper

KONCERNREDOVISNING

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen är upprättad som om koncernen vore en enhet. Räkenskaperna omfattar moderbolaget Moelven Industrier ASA och dotterbolag där Moelven Industrier ASA, direkt eller indirekt, äger mer än 50 procent av aktierna eller genom avtal har dominerande inflytande i företaget. Investeringar i företag där koncernen äger mellan 20 och 50 procent av aktierna och där koncernen också har betydande inflytande, har behandlats efter kapitalandelsmetoden. Vid gemensamt kontrollerad verksamhet används bruttometoden. Dotterbolag som tillkommit under året ingår i sin helhet i balansräkningen per den 12-31, och resultatet från förvärvstidpunkten fram till 12-31 ingår i resultaträkningen. För dotterbolag som sålts under året är transaktioner från 01-01 och fram till försäljningstidpunkten inkluderade i resultaträkningen.

Eliminering av aktier i dotterbolag/goodwill

Aktier i dotterbolag är eliminerade mot dotterbolagets eget kapital vid förvärvstidpunkten. Till eget kapital räknas eget kapitalandelen av tillfälliga differenser mellan räkenskapsmässiga och skattemässiga värden i dotterbolaget vid förvärvstidpunkten. Eventuellt mer-/mindrevärde vid förvärvstidpunkten har hänförs till de aktuella tillgångarna, och avskrivs senare i takt med dessa. Av brutto mervärde har uppskjuten skatt beräknats och bokförts som skuld. Av brutto mindrevärde är uppskjuten skatteförmån beräknad och aktiverad. Mervärde som inte kan hänföras till tillgångar är uppfört i koncernbalansräkningen som finansiell goodwill och avskrivs över 5 till 10 år. I anslutning till förvärv kan avsättningar till omstruktureringskostnader samt omvärderingar av företagets värden vid förvärvstidpunkten påverka aktiverad finansiell goodwill. På basis av ny information om värdena i de förvärvade företagen kan förvärvskostnader och goodwill korrigeras under första hela räkenskapsåret efter förvärvet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Årsredovisningarna för utländska dotterbolag är för alla balansposter omräknade till NOK efter dagskursen vid redovisningsperiodens slut. Alla poster i resultaträkningen är omräknade till NOK enligt genomsnittskurser för räkenskapsåret. Omräkningsdifferens som uppstår vid konsolidering ingår i koncernbalansräkningen under fritt eget kapital.

Aktier och andelar i närstående företag

Närstående företag där koncernen inte har kontrollerande ägarintressen, men ändå har en betydande ägarandel (20 – 50 procent) och inflytande, har värderats efter kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Koncernens andel av företagets resultat efter skatter (och avskrivning på goodwill), resultatförs som "intäkt på investering i närstående företag". I koncernbalansräkningen är aktier i närstående företag uppförda till självkostnadspris, med tillägg för ackumulerade resultatandelar. Resultatandelen skall vara minskad med eventuellt mottagen utdelning. I ägarföretagets balansräkning är aktieposten uppförd enligt kostnadsmetoden. Vid nedskrivning enligt aktiebolagslagens krav, sätts aktievärdet till aktieägarens andel av det närstående företagets värde.

Ägarandel i kommanditbolag och handelsbolag där koncernen har ett betydande inflytande är redovisade enligt kapitalandelsmetoden. Andelarnas netto resultateffekt visas på egen rad i resultaträkningen. Andelen av företagets tillgångar och skulder visas netto i balansräkningen.

Gemensamt kontrollerad verksamhet

För företag i gemensamt kontrollerad verksamhet används bruttometoden, med inarbetning av koncernens proportionella ägarandel av företagets resultat- och balansposter.

Minoritetsintressen

Minoritetsintressen framträder i koncernens egna kapital som de främmande ägarintressenas odelade andel av bokfört eget kapital i det aktuella dotterföretaget. I resultatet för koncernen görs avdrag för, eventuellt tillägg för, minoritetsintressenas andel av resultatet efter skatt för det aktuella företaget.

Elimineringar av interna transaktioner

Orealiserade vinster i företagets varulager, som härrör från koncerninterna leveranser, har eliminerats från koncernens varulager och rörelseresultat. Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar inom koncernen har eliminerats från avskrivningsunderlag och rörelseresultat. Uppskjuten skatt elimineras i koncernredovisningen så att skattekostnad knuten till internvinst först kommer till beskattning vid försäljning ut ur koncernen. I koncernredovisningen har dessutom eliminerats för intern aktieutdelning, koncernbidrag, intäkt- och kostnadsöverföringar samt fordringar och skulder mellan koncernföretag.

Underkoncern

Moelven utarbetar inte koncernbokslut för underkoncern. Moelvenkoncernen är indelad i affärsområden som inte följer formell ägarstruktur.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Klassificering av tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder knutna till verksamhetens varucirkulation har klassificerats som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder. Andra fordringar och andra kortfristiga skulder är klassificerade som kortfristiga poster om de förfaller till betalning inom ett år efter tidpunkten för räkenskapsårets slut. Övriga tillgångar och skulder är klassificerade som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder. Närmaste årets amortering av långfristig finansiering har behandlats som långfristigt lån.

Kundfordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen efter avdrag för avsättningar till täckning av beräknade förluster.

Tillgångar och skulder i främmande valuta

Betalningsmedel i främmande valuta är omräknade efter balansdagens kurs. Kursvinster och -förluster hänförliga till poster som ingår i varukretsloppet har behandlats som försäljningsintäkter eller inköpskostnader. Övriga kursvinster och -förluster ingår i finansresultatet. Det har gjorts undantag från dagskursprincipen vid valutasäkring. Övriga poster i främmande valuta är omräknade efter respektive lägsta/högsta kursen vid anskaffningstidpunkten och kursen per den 12-31.

Kundfordringar och leverantörsskulder säkrade med valutatermins-kontrakt är omräknade till terminskurs per den 12-31.

Finansiella instrument utanför balansräkningen

Intentionen bakom de ingångna finansiella avtalen skapar förutsättningar-na för vald räkenskapsmässig behandling.

Säkringsinstrument – valuta

Koncernen finansierar som huvudregel tillgångar med skulder i samma valuta. In- och utbetalningar i anslutning till köp och försäljning i främmande valuta säkerställs som huvudregel genom terminskontrakt. Agio och disagio i anslutning till denna typ av säkringar bokförs tillsammans med de objekt avtalet skall säkra, d v s som försäljningsintäkter eller inköps-kostnader.

Valutasäkringar som görs i anslutning till lånetransaktioner, förs som finansposter.

Säkringsinstrument – räntor

Eventuella över- eller underkurser vid förtida inlösen av långfristiga lån med räntebindning behandlas som finansiella poster. Huvuddelen av koncernens skulder har prissats med marginal mot en definierad basränta. Delar av denna är säkrad med swap-avtal. Dessutom används valutaswappar för att reducera räntespreaden i koncernkontosystemen. In- och utbetalningar i förbindelse med denna typ av säkringar förs tillsammans med de objekt avtalet skall säkra, d v s som finansiella poster.

Varulager

Lager av råvaror och inköpta varor för vidareförsäljning (handelsvaror) har värderats till det lägsta värdet av anskaffningskostnaden och verkligt värde. Verkligt värde är förväntat försäljningspris vid framtida försäljningstidpunkt efter avdrag för försäljningskostnader. Lager av tillverkade varor (varor under arbete och färdigtillverkade varor) och projekt har värderats till full tillverkningskostnad vid produktionstillägena, eller till förväntat försäljningspris om detta är lägre än full tillverkningskostnad. I full tillverkningskostnad är inkluderat, förutom anskaffningskostnader för råvaror och inköpta varor, andra direkta och indirekta produktionskostnader samt andelen av de fasta kostnaderna som är knutna till produktionsprocessen.

Anläggningskontrakt/projekt

Projekt enligt kontrakt är nettoredovisade i balansräkningen. Detta innebär att projektbehållningen har reducerats med förskottsinbetalningar knutna till projekten. Anläggningskontrakt bokförs genom löpande avräkning/delfakturering, så att intäkten bokförs under projektets genomförande. Anläggningskontrakt har värderats till full tillverkningskostnad med tillägg av en andel av vinsten baserad på färdigställandegrad. Färdigställandegraden är baserad på uppkomna kostnader i förhållande till kalkylerade totalkostnader. Förväntade förluster på projekt kostnadsförs i sin helhet.

Aktier i andra företag

Behållningen av finansiella aktieinvesteringar per den 12-31 har värderats separat. Vinst/förlust vid försäljning eller nedskrivning av aktiebehållningarna har behandlats som rörelseintäkter respektive rörelsekostnader.

Pensionsmedel, pensionsåtaganden och pensionskostnader

De flesta av koncernens norska företag har kollektiva pensionsarrangemang genom försäkringsbolag. Detta är arrangemang som ger de anställda rätt till avtalade framtida pensionsförmåner. Förmånerna är baserade på antal intjäningsår och lönenivån vid uppnådd pensionsålder. Koncernens utländska företag ger sina anställda ett pensionserbjudande utifrån avtalade pensionsplaner. Pensionsarrangemangen behandlas räkenskapsmässigt i förhållande till NRS (Norsk RegnskapsStandard) för pensionskostnader. Åtaganden som är baserade på förmånsplaner är aktuariemässigt beräknade. Åtagandena har reducerats med värdet av samlade pensionsmedel och med tillägg för neddiskonterat värde av osäkrade pensionsåtaganden. Åtagandena för avtalsgrundad pension ingår i beräkningen. För koncernens huvuddel är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen har redovisats som "netto pensionsmedel" under finansiella investe-

ringar i balansräkningen. Överfinansieringen är tillgänglig enligt (norsk) lag om företagspension. Pensionskostnaden, som omfattar nuvärde av årets pensionsintjänning, uppkomna räntekostnader av pensionsåtaganden reducerat med förväntad avkastning på pensionsmedel, har behandlats som rörelsekostnader under "personalkostnad".

Forsknings- och utvecklingskostnader

Alla utgifter i anslutning till marknadsundersökningar, marknadsutveckling och utveckling av nya produkter kostnadsförs efter hand som de uppkommer.

Miljöinvesteringar

Utgifter i förbindelse med initiativ till förbättring av inre och yttre miljö kostnadsförs när de uppkommer, om inte initiativen medför ökning av kapacitet, produktivitet eller ekonomisk livslängd.

Offentliga investeringsbidrag

Intäktsförningen av driftsbidrag följer de grundläggande intäkts- och kostnadsförningsprinciperna. Mottagna driftsbidrag har förts mot de kostnads- och intäktsposter bidraget är relaterat till, och har behandlats som en kostnadsreduktion i de fall bidraget är öronmärkt för bestämda driftskostnader. Investeringsbidrag har behandlats enligt bruttoprincipen och förts upp som rörelseintäkter. Intäktsförningen sker i takt med avskrivningarna för investeringsobjektet.

Anläggningstillgångar/avskrivningar

Anläggningstillgångar är i balansräkningen upptagna till ursprungliga anskaffningskostnader med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar.

Planenliga avskrivningar sker enligt fastställd avskrivningsplan, och har beräknats linjärt över anläggningstillgångarnas livslängd. Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar är behandlade som normala rörelseintäkter/rörelsekostnader.

Underhållskostnader

Kostnader i förbindelse med normalt underhåll och reparationer av produktionsutrustning och andra produktionsmedel kostnadsförs efter hand som de uppkommer. Uppgradering och utbyte av produktionsmedel betraktas som investeringar och aktiveras.

Leasing

Man skiljer mellan finansiell och operationell leasing efter en konkret värdering av det enskilda leasingavtalet. Vid operationell leasing kostnadsförs leasinghyran direkt. Finansiellt leasade produktionsmedel aktiveras och avskrivs som ordinära varaktiga produktionsmedel över förväntad livstid. De framtida betalningsåtagandena klassificeras som räntebärande skuld med kontraktsmässig uppdelning av leasinghyran i räntekostnad och amortering.

Uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt är genomförd enligt skuldmetoden utan diskontering.

Uppskjuten skatt i balansräkningen är baserad på utjämningsmetoden. Detta innebär att eventuell balansförd uppskjuten skatteförmån/skatteskuld är ett nettotal. Det finns emellertid vissa begränsningar i möjligheterna att utföra utjämning. Detta gäller bland annat tillfälliga differenser som inte kan växlas inom samma tidsperiod.

Noter

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

1

KÖP OCH FÖRSÄLJNING AV VERKSAMHETER

Händelser efter balansdagen

- Moelven Elektro AS förvärvar Mesna Installasjon AS med övertag 1 januari 2005. Bolagets verksamhet är inriktad mot service och marknaden för elektriska installationer. Bolaget som har sitt säte i Lillehammer har 25 anställda och omsatte 30 MNOK 2004.

Händelser år 2004

- Under 2004 såldes en av limträfabrikerna i Moelven Limtre AS till det nybildade bolaget Moelven MassivTre AS, där Moelvans ägarandel är 47 procent. Övriga ägare är Viken Skogeierforening (47 procent) och Krødsherad kommun (6 procent). Massivträ är en utveckling av traditionellt limträ och kan användas till golv, tak, väggar, balkonger och så vidare. Det bidrar därmed till att öka användningen av träbaserade byggmaterial i konkurrens med andra byggmaterial, som stål och betong. Bolaget har 13 anställda och satsar på att omsätta 15 MNOK under det första verksamhetsåret.
- Moelven Industrier AB ingick avtal om förvärv av Mobilarum AB i Värmland. Bolaget som producerar tillfälliga och permanenta byggnader för den skandinaviska bygg- och anläggningsmarknaden opererar via två produktionsenheter. Bolagen omsätter totalt 150 MSEK och har 150 anställda. Konkurrensmyndigheterna gav sitt godkännande till transaktionen.
- Moelven Industrier ASA utnyttjade styrelsens fullmakt för att genomföra en emission riktad mot tidigare aktieägare för att finansiera Are-transaktionen. Konkurrensmyndigheterna gav sitt godkännande till transaktionen. De nya aktierna utställdes med samma rättigheter och skyldigheter som nuvarande aktier i Moelven. Emissionskursen är 11,25. Det nominella värdet är 5 NOK. Emissionen på 10 500 000 nya aktier fulltecknades till ett totalt emissionsbelopp inkl överkurs på 118 MNOK. Samtidigt beslutades att sälja ut en andel av Moelvans egna aktier. Totalt tillfördes koncernen 120,7 MNOK i nytt eget kapital genom emission och försäljning av egna aktier. Proformatal för Moelven som om Are ingått i Moelven åren 2003 och 2002 (siffrorna är inte reviderade);

Händelser år 2003

- Den svensk-norska industrikoncernen Are förvärvas av Moelven Industrier AB. Are är en sågverks- och hyvlerikoncern med verksamheter i västra Sverige och södra Norge som omsätter 800 MNOK och har ca 300 anställda. Övertagandet sker per den 1 januari 2004. Förvärvet förutsätter godkännande från konkurrensmyndigheterna.
- Moelven Wood AB förvärvar Beijer Byggmaterial AB:s hyvleriverksamhet i Karlstad. Verksamheten har 7 anställda och blir en produktionsenhet i Moelven Valåsen Wood AB.
- Moelven Industrier ASA köper aktierna i Finnforest Danmark AS. Företaget marknadsför, säljer och distribuerar träprodukter både från Moelven och Finnforest på den danska marknaden. Företaget, som har ändrat namn till Moelven Danmark AS, omsätter 170 MDKK och har 17 anställda.
- Moelven Industrier ASA säljer sina ägarintressen i det ryska hyvleriet OOO Moelven Energo till Finnforest Oy.
- Agder – Telemark Skogeierforening övertar 49 procent av aktierna i Moelven Telemarksbruket AS genom en riktad emission. Företaget skall drivas vidare som ett dotterbolag till Moelven. Företaget omsätter 40 MNOK och har 26 anställda.

Händelser år 2002

- Moelven har avyttrat den bedrivna rörelsen i Norra Ny Skogs AB till WedaSkog AB. WedaSkog AB är ett inköpsbolag för anskaffning av timmer i Värmland och Dalarna med Moelven som 50-procentig ägare. AB Karl Hedin och Bergqvist-Insjön AB äger 25 procent var.
- Moelven har avyttrat sina ägarintressen i Moelven Iberica SL och Residencial Los Bermejales SL. Bolagen har handlagt Moelvans intressen i Spanien under 10 år.
- Moelven Westwood AB har förvärvat Nordisol Akustik i Karlstad AB. Bolagets rörelse har under året överförts till Eurowand AB. Verksamheten omsätter 13 MSEK med 8 anställda.

2

NETTOOMSÄTTNING

I nettoomsättningen har eliminering skett för interna leveranser och tjänster mellan koncernföretag med 2 349 MNOK (1 755 MNOK år 2003).

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Rörelseintäkter	5 773	5 564	5 239
Av- och nedskrivningar	178	177	179
Rörelseresultat	70	128	177
Netto rörelsemarginal i procent	1,2	2,3	3,4
Antal anställda	3 191	3 150	3 420

AFFÄRSOMRÅDEN

3.1 – Huvudtal för koncern och affärsområden

Kriterier för indelning i affärsområden

Affärsområdena är indelade efter Moelvans två kärnverksamheter; Träindustri och Byggindustri. Affärsområdena har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter klart definierade inom affärsområdena. Alla transaktioner mellan affärsområdena genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i affärsområden avviker från den formella juridiska ägarstrukturen.

Poster som inte är hänförliga till affärsområdena

I "Övriga inkl. elimineringar" ingår eliminering av internomsättning och resultat i affärer mellan affärsområdena. Dessutom ingår resultatposter för moderbolaget Moelven Industrier ASA samt från koncernens servicefunktioner inom finans, IT samt forskning och utveckling.

Huvudtal	Koncern			Träindustri			Byggindustri			Övriga inkl. elimineringar		
Belopp i MNOK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Nettoomsättning	5 773,2	4 864,1	4 618,4	4 560,0	3 554,3	3 380,8	1 253,5	1 340,7	1 241,5	-40,3	-30,9	-3,9
Av- och nedskrivningar	177,5	146,1	147,4	145,5	114,2	116,4	19,3	23,2	22,9	12,7	8,7	8,1
Rörelseresultat	70,3	100,6	139,4	78,2	93,2	129,1	29,9	37	41,7	-37,8	-29,6	-31,4
Finansiella poster	-53,7	-36,1	-40,2	-40,6	-40,9	-32,9	2,1	4,9	8,2	-15,2	-0,1	-15,5
Resultat före skatt	16,6	64,5	99,1	37,6	52,3	96,2	32	41,9	49,9	-53,0	-29,7	-47,0
Rörelsemarginal i procent	1,2	2,1	3,0	1,7	2,6	3,8	2,4	2,8	3,4	-	-	-
Kassaflöde från rörelsen	247,8	246,7	286,0	223,7	207,4	245,5	49,2	60,2	64,6	-25,1	-20,9	-23,3
Balansomslutning	2 884,2	2 363,5	2 140,2	2 636,1	2 054,4	2 281,0	617,8	606,0	612,8	-369,7	-296,9	-753,6
Räntebärande skulder	890,0	669,6	535,5	796,1	613,5	508,7	45,8	29	36,2	48,1	27,1	-9,4
Icke räntebärande skulder	940,8	770,4	686,2	756,1	621,4	677,7	269,2	279,4	203,7	-84,5	-130,4	-195,2
Soliditet i procent	36,5	38,9	42,9	41,1	39,9	48,0	49,0	48,9	52,0	-	-	-
Investeringar	199,0	188,8	119,4	184,0	160,0	104,3	15,0	6,7	10,0	-	22,1	5,1
Antal anställda	3 191	2 853	3 120	2 047	1 807	1 937	1 090	988	1 123	54	58	60

3.2 – Fördelning av rörelseintäkter efter geografiska marknader

	Koncern			Träindustri			Byggindustri			Övriga inkl. elimineringar		
Belopp i MNOK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Skandinavien	4 618	3 772	3 435	3 509	2 483	2 201	1 208	1 320	1 239	-99	-31	-5
Euro-länderna	549	470	867	549	469	653		1	2			212
Övriga Europa	367	333	66	352	313	277	15	20	1			
Japan	144	161	147	144	161	147						
Övriga marknader	95	128	103	95	128	103						
Summa	5 773	4 864	4 618	4 649	3 554	3 381	1 224	1 341	1 242	-99	-31	207

3.3 – Fördelning av rörelseintäkter efter produktionsland

	Koncern			Träindustri			Byggindustri			Övriga inkl. elimineringar		
Belopp i MNOK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Norge	2 898	2 689	2 712	2 220	1 812	1 911	746	899	798	-69	-22	3
Sverige	2 876	2 035	1 795	2 429	1 602	1 359	478	442	444	-31	-9	-8
Danmark		140			140							
Tyskland			111			111						
Summa	5 773	4 864	4 618	4 649	3 554	3 381	1 224	1 341	1 242	-99	-31	-5

3.4 – Antal anställda per affärsområde

	Koncern			Träindustri			Byggindustri			Övriga inkl. elimineringar		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Norge	1 706	1 686	1 838	987	1 027	1 096	598	611	698	45	48	44
Sverige	1 466	1 147	1 181	1 041	763	747	492	377	425	9	7	9
Danmark	17	17		17	17							
England och övriga	2	3	101	2		94					3	7
Summa	3 191	2 853	3 120	2 047	1 807	1 937	1 090	988	1 123	54	58	60

3.5 – Fördelning av kundfordringar och varulager per affärsområde

	Koncern			Träindustri			Byggindustri			Övriga inkl. elimineringar		
Belopp i MNOK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Kundfordringar	556,1	477,4	353,8	362,0	314,1	284,3	202,0	171,2	97,6	-8,1	-7,9	-28,1
Varulager och pågående projekt	908,3	708,2	665,0	834,0	646,7	579,7	74,2	61,4	83,3	0,1	0,1	2,0
Brutto rörelsekapitalbindning	1 464,4	1 185,6	1 018,8	1 196,0	960,8	864,0	276,2	232,6	180,9	-8,0	-7,8	-26,1
I procent av nettoomsättning (årstakt)	25	24	22	26	27	26	22	17	15	-	-	-
Leverantörsskulder	340,0	290,8	277,0	271,9	213,9	209,9	71,5	80,9	70,7	-3,4	-4,0	-3,6
Netto rörelsekapitalbindning	1 124,4	894,8	741,8	924,1	746,9	654,1	204,7	151,7	110,2	-4,6	-3,8	-22,5
I procent av nettoomsättning (årstakt)	19	18	16	20	21	19	16	11	9	-	-	-

4

VARUKOSTNAD

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Inköp av råvaror, halvfabrikat, handelsvaror och tjänster inkl. ökad avsättning för garanti- och serviceåtaganden	3 448,4	2 765,0	2 462,6
Fraktkostnader – sålda varor	300,9	257,4	244,1
Förändring av lager av råvaror och inköpta varor	-73,2	38,1	24,5
Varukostnad	3 676,1	3 060,5	2 731,2

5

SKATTEKOSTNAD

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Vinst före skatt	16,6	64,5	99,1
Nominell skatt 28 %	4,6	18,0	27,7
Omvärdering av uppskjuten skatt	13,0	14,3	0,0
Netto skatteeffekt av icke beskattningsbara poster och effekt av andra skattesatser i utlandet	1,4	0,0	0,0
Skattekostnad	19,0	32,3	27,7
<i>Skattekostnaden består av betalbara skatter i</i>			
Norge	3,4	0,5	4,9
Sverige	0,6	0,0	0,0
Danmark	1,4	0,0	0,1
Summa betalbar skatt	5,4	0,5	5,0
Förändring av uppskjuten skatt	13,6	31,8	22,7
Summa skattekostnad	19,0	32,3	27,7

SKATTEEFFEKT AV TILLFÄLLIGA DIFFERENSER MELLAN REDOVISNINGS- OCH SKATTEMÄSSIGA BALANSVÄRDEN (BASERAT PÅ 28 PROCENT NOMINELL SKATT)

6.1 – Uppskjutet skatteåtagande

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Tillfälliga differenser			
Fordringsreserver	-0,7	-0,9	-2,3
Varulagerreserver	13,3	6,7	13,7
Kostnadsavsättningar enligt god redovisningssed	-4,5	-2,4	-3,5
Övriga kortfristiga tillfälliga differenser	0,4	-2,4	1,5
Delsumma kortfristiga differenser	8,5	1,0	9,3
Tillfälliga differenser			
Anläggningsreserv	44,1	6,1	-4,1
Vinst och förlustkonto	4,9	7,5	8,0
Pensionsmedel	17,0	18,3	25,5
Pensionsåtaganden	-19,9	-17,0	-15,5
Övriga långfristiga poster	8,4	-25,9	-20,3
Delsumma långfristiga poster	54,5	-11,0	-6,3
Utjämnade skattemässigt ackumulerade underskott	-23,7	0,0	-3,0
Skattereducerande differenser (-), skatteökande (+)	39,3	-10,0	3,0
Uppskjutet skatteåtagande	39,3	0,0	0,0

6.2 – Uppskjuten skatt

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Icke utjämnade skattereducerande differenser	0,0	10,0	0,0
Icke utjämnade ackumulerade underskott	0,0	19,6	28,8
Uppskjuten skatt	0,0	29,6	28,8
Aktiverad uppskjuten skatt	0,0	16,5	15,4

6.3 – Uppskjuten skatt från ackumulerade underskott

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Norge	2,8	1,9	9,3
Sverige	20,9	17,7	22,5
Danmark och övriga länder	0,0	0,0	0,0
Summa uppskjuten skatt från ackumulerade underskott	23,7	19,6	31,8

För koncernens norska verksamheter är de ackumulerade underskotten i sin helhet från tidsperioden 1995 – 2004, och möjligheten att utnyttja underskotten löper från 2005 – 2014. Skattemässiga ackumulerade underskott i koncernens svenska företag är tillgängliga och användbara för koncernen. Skattemässiga underskott i Sverige kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

ÖVRIGA FORDRINGAR

7.1 – Kortfristiga fordringar

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Kundfordringar			
Kundfordringar brutto	560,5	483,8	357,2
Avsättning för förlust på fordringar	-4,4	-6,4	-3,4
Kundfordringar netto	556,1	477,4	353,8
Årets bokförda förlust på fordringar	4,9	1,4	4,4
Ändring i avsättning för förlust	-2,0	3,0	-1,5
Förlust på fordringar i resultaträkningen	2,9	4,4	2,9

Övriga fordringar

Fordringar på anställda	3,1	3,6	5,1
Mervärdesskatt	72,6	47,1	27,7
Tillgodohavande avseende återförd pensionsförsäkringspremie	2,0	2,8	4,4
Övriga fordringar	60,8	63,1	58,3
Summa övriga fordringar	138,5	116,6	95,5

Övriga fordringar består av periodiseringar, förskottsbetalningar och andra rörelserelaterade poster. Ca 55 procent (50 år 2003) av koncernens kundfordringar är säkrade genom kundkreditförsäkring.

7.2 – Långfristiga fordringar

Av obligationer och andra fordringar på totalt 12,7 MNOK år 2004 (13,1 år 2003) är 0,9 MNOK (1,2 år 2003) obligationer och andra värdepapper och 4,0 MNOK (4,0 år 2003) är fordran på SIVA Moelvs Näringspark AS. Långfristig fordran från återbetalning av pensionsmedel i Sverige utgör 3,6 MNOK (3,8 år 2003).

VARULAGER

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Råvaror och inköpta halvfabrikat	275,9	203,6	231,3
Varor under tillverkning	142,4	105,4	121,4
Färdiga egentillverkade varor	460,4	380	275,5
Projekt	21,6	16,4	35,1
Förskottsbetalning till leverantörer	8,0	2,8	1,7
Summa varulager	908,3	708,2	665

Specifikation av anläggningskontrakt

Projekt i egen regi 12-31	0	0	0
Projekt enligt kontrakt 12-31	496,3	183,9	100
Förskottsinbetalningar/delfakturerat	-474,7	-167,5	-64,9
Summa projekt – netto	21,6	16,4	35,1

ÖVRIGA SKULDER

9.1 – Kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder på 276,0 MNOK (243,9 år 2003) består i huvudsak av rörelserelaterade periodiseringar och avsättningar i koncernens 40 företag. Här ingår upplupna semesterersättningar på 90,1 MNOK, upplupna timmerkostnader med 51,8 MNOK samt bonusavsättningar med 14,3 MNOK. Dessutom upplupna räntekostnader på 7,0 MNOK.

9.2 – Långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder på 25,4 MNOK (16,0 år 2003) består av en icke räntebärande skuld på 8,0 MNOK för finansiering av 9,9 procent av aktierna i Forestia Plater AS. Dessutom ingår en långfristig skuld på 3,0 MNOK till minoritetsintressen i Moelven Telemarksbruket AS.

Övriga avsättningar för åtaganden på totalt 6,2 MNOK (8,9 år 2003) inkluderar garanti- och serviceåtaganden med 3,9 MNOK (4,9 år 2003).

KASSA OCH BANK OCH SKULDER

10.1 – Räntebärande fordringar och skulder

Belopp i MNOK	Genomsn.ränta 2004	2004	2003	2002
Spärrade bankmedel		0,0	4,5	1,8
Andra bankmedel		17,5	41,3	35,6
Summa bankmedel/fordringar		17,5	45,8	37,4
Checkräkning och övriga kortfristiga räntebärande skulder		24,7	23,5	42,0
Långfristiga räntebärande skulder i				
NOK	6,95 %	37,1	93,6	87,2
SEK	3,69 %	811,5	552,5	391,2
DKK	3,06 %	16,6	0,0	0,0
EUR		0,0	0,0	15,1
Summa långfristiga räntebärande skulder		865,2	646,1	493,5
Netto räntebärande skulder		872,3	623,8	498,1

10.2 – Amorteringsplan långfristiga skulder

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Långfristiga skulder som förfaller inom			
1 år	119,8	83,0	128,6
2 år	12,8	108,6	156,4
3 år	100,3	2,5	143,6
4 år	280,9	0,0	2,4
5 år	314,1	417,0	0,0
6 år och mer	37,4	35,0	62,5
Summa	865,3	646,1	493,5

10.3 – Räntereglering

Belopp i MNOK – fördelat på valuta	NOK	SEK
Räntereglering för de angivna åren		
2005	51,9	25,3
2006	0,0	2,4
2007	0,0	45,7
2008	0,0	251,1
2009	0,0	137,0
2010	0,0	0,0
2011	0,0	0,0
Summa	51,9	461,5

Lånen har tagits upp med negativ pantsättningsförklaring, och har vanliga klausuler knutna till eget kapital, soliditet och kassaflöde.

10.4 – Disponibel likviditet – långfristig finansiering

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
per 12-31	1 296,5	983,6	929,6
om 1 år	1 263,9	936,1	801,5
om 2 år	1 150,3	807,5	598,6
om 3 år	1 038,9	785,0	491,0
om 4 år	617,6	765,0	388,5
om 5 år	35,0	435,0	368,2
om 6 år eller senare	35,0	35,0	38,0

Kortfristig finansiering

Förutom långfristig likviditetstillgång, har koncernen kreditramar som förnyas varje år. Dessa var per 2004-12-31 100 MNOK, 100 MSEK, 4 MEUR, 40 MDKK och 0,5 MGBP. Tillsammans med Are-Gruppen och Mobilarums tillgångar på 105,4 MSEK och 6 MNOK utgör vår korta finansiering ett belopp motsvarande 376,6 MNOK. Koncernen hade vid årsskiftet långfristiga kreditramar som täcker netto räntebärande skuld fram till 2008. Till följd av uppköpet av Are-gruppen och Mobilarum samt normala säsongsvariationer var koncernens netto räntebärande skuld som högst våren 2004, 1 150 MNOK. De långfristiga låneramarna förväntas täcka likviditetsbehovet de kommande tre åren med hänsyn taget till ett visst kassaflöde från rörelsen.

FINANSIELL MARKNADSRISK

Finansiella tillgångar förenade med kredit- eller valutarisk, består i huvudsak av kundfordringar eller krav mot finansinstitut, huvudsakligen i form av depositioner. Kundfordringarna är till stor del kreditförsäkrade. Det har dessutom företagits värderingar av kreditrisken i fordringarna och skett avsättning för att täcka eventuella förluster. Historiskt sett har avsättningarna varit tillräckliga för att täcka sådana förluster. Fordringar mot finansinstitut hänför sig huvudsakligen till fem nordeuropeiska banker. Till kundfordringarna finns det också valutarisk knutna. Koncernens fordringar i valuta är i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD och JPY. För SEK är leverantörsskulderna större än fordringarna. Valutaexponeringen täcks genom terminsaffärer med löptider upp till 18 månader.

GARANTIANSVAR

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Lånegarantier/finansiella garantier	94,2	69,0	19,3
Borgensförbindelser vid färdigställande- och förskottsgarantier	2,4	0,0	0,0
Solidarisk borgen andra företag	0,1	0,2	0,3
Summa	96,7	69,2	19,6

INTECKNINGAR – PANTSÄKRADE SKULDER

13.1 – Lån säkrade med pant i tillgångar

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Checkkrediter	12,8	0,0	0,0
Långfristiga lån	39,9	46,2	86,7
Summa	52,7	46,2	86,7

13.2 – Bokfört värde av pantsatta tillgångar

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Andra fordringar och förskott	93,0	5,9	60,3
Varulager	145,9	31,2	53,9
Maskiner och anläggningar inkl. inventarier	102,3	28,0	49,3
Byggnader	56,8	29,4	80,1
Mark	7,2	0,5	3,5
Aktier	8,0	10,1	10,1
Summa	413,2	105,1	257,2

INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH FAST EGENDOM

Belopp i MNOK	2004		2003		2002		2001		2000	
	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.
Inventarier	13,9	2,6	21,6	1,2	21,5	1,4	28,2	0,4	26,1	2,3
Maskiner och anläggningar	352,5	25,7	122,8	61,0	118,9	20,3	70,2	8,3	181,4	27,1
Byggnader	107,3	30,8	62,9	3,1	29,5	18,7	50,6	8,8	58,0	30,9
Mark	20,1	2,0	1,5	6,2	0,2	0,7	2,2	0,0	15,8	0,5
Summa	493,8	61,1	208,8	71,5	170,1	41,1	151,2	17,5	281,3	60,8

2004: I koncernens investeringar ingår förvärvet av Are-Gruppen och Mobilorum AB med 294,8 MNOK.

2003: I koncernens investeringar ingår förvärvet av Finnforest Danmark AS med 20,0 MNOK. I försäljning ingår återföring efter omklassificering av tillgångar år 2002 med 50,6 MNOK.

2002: I koncernens investeringar ingår 50,6 MNOK som avser ombedomning av tillgångar vid förvärv av Forestia AS år 2001. I försäljning ingår 4,9 MNOK avseende försäljning av Moelvans tillgångar i Spanien.

GOODWILL GENOM FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Företag inom Träindustri	26,9	26,9	25,3
Årets avskrivning	-2,9	-2,3	-2,3
Akkumulerad avskrivning	-19,5	-16,6	-14,3
Delsumma Träindustri	7,4	10,3	12,6
Företag inom Byggindustri	16,8	15,0	15,0
Ökning/minskning genom förvärv/försäljning av verksamhet inom Bygginredning	-0,4	0,0	1,8
Årets avskrivning	-1,4	-2,3	-2,6
Akkumulerad avskrivning	-15,8	-14,4	-12,1
Delsumma Byggindustri	0,6	2,4	4,7
Summa aktiverad goodwill	8,0	12,7	17,3
Årets avskrivningar	-4,3	-4,6	-4,9
Akkumulerade avskrivningar	-35,3	-31,0	-26,4
Summa koncernen	8,0	12,7	17,3

Samtliga förvärv ligger inom koncernens primära affärsområden och avskrivningstiden är i huvudsak satt till 10 år. För tillgångar inom Byggindustri är goodwill knuten till rörelsekonceptet och mänskligt kapital och vi har därför valt 5 års avskrivningstid för goodwill inom detta affärsområde.

16

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH FAST EGENDOM

16.1 – Balansvärden

Belopp i MNOK	Byggnader och annan fast egendom	Mark	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per den 01-01	558,0	49,5	1 078,3	109,2	1 795,0
Inköp 2004	107,3	20,1	352,5	13,9	493,8
Avgår: avyttringar	40,7	0,4	37,2	2,9	81,2
Anskaffningsvärde per den 12-31	624,6	69,2	1 393,6	120,2	2 207,6
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 01-01	232,0	4,6	681,4	43,2	961,2
Avgår: ackumulerade avskrivningar på avyttringar	28,1	-	32,9	2,7	63,7
Årets av- och nedskrivningar¹⁾	40,5	-	117,9	14,1	172,5
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 12-31	244,4	4,6	766,4	54,6	1 070,0
Bokfört värde 01-01	326,0	44,9	396,9	66,0	833,8
Bokfört värde per den 12-31	380,2	64,6	627,2	65,6	1 137,6
Avskrivning i procent (planenlig)	5-7	0	7-15	15-20	

1) Årets avskrivning i resultaträkningen innehåller avskrivningar på anläggningstillgångar med 172,5 MNOK samt avskrivning på immateriella tillgångar med 5,0 MNOK.

16.2 – Årliga leasingkostnader från operationell leasing

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Transportmedel	11,2	7,2	6,1
Maskiner och inventarier	2,2	2,3	5,0
Byggnader och annan fast egendom	0,0	1,0	0,8
Summa	13,4	10,5	11,9

17

LÖNER OCH PENSIONSOSTNADER/PENSIONSÅTAGANDEN

17.1 – Lönekostnader

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Löner	888,9	814,7	801,3
Arbetsgivaravgifter och sociala avgifter	281,2	228,1	217,0
Pensionskostnader avseende förmåns- och depositionsbaserade pensionsarrangemang ¹⁾	41,2	28,1	22,3
Summa	1 211,3	1 070,9	1 040,6

1) Avvikelse mellan pensionskostnad ovan och i noten 17.2 beror huvudsakligen på kostnader vidrörande svenska bolag.

17.2 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Årets intjänade pensionsrättigheter	17,4	14,3	15,9
Räntekostnad på pensionsåtaganden	17,3	16	14,1
Pensionskostnad (brutto)	34,7	30,3	30,0
Förväntad avkastning på pensionsmedlen	-16,2	-17,9	-17,8
Resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	10,4	5,8	0,7
Periodiserad arbetsgivaravgift	2,0	0,6	0,0
Pensionskostnad (netto), säkrade och osäkrade avtal	30,9	18,8	12,9
Varav pensionskostnad beräknad för avtalsgrundad pension (AFP)	12,0	6,6	6,8

17.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Balans per den 01-01			
Intjänade framtida pensioner	234,5	194,9	179,5
Pensioner av framtida lönetillväxt	37,6	29,6	27,4
Pensionsåtaganden (brutto)	272,1	224,5	206,9
Pensionsmedel	-279,0	-259,5	-241,2
Korrektion ingående balansräkning, arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	6,7	6,1	0,0
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	-0,2	-28,9	-34,3
Balans per den 12-31			
Pensionsåtaganden (brutto)	316,7	272,1	224,5
Pensionsmedel (förväntade)	-248,6	-231,5	-244,5
Ikke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-61,0	-47,5	-15,0
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	8,2	6,7	0,0
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	15,3	-0,2	-35,0
Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettoföras	-60,8	-67,4	-91,1
Säkrade avtal som icke kan nettoföras mot överfinansierade avtal	23,6	19,8	14,8
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	52,5	47,8	41,4
Summa pensionsåtaganden	76,1	67,6	56,2

Koncernens totala pensionsåtagande (TBO) för säkrade arrangemang är prognostiserade till 321 MNOK vid utgången av 2004 (287 MNOK för 2003). TBO är nuvärdet av det sannolika pensionsåtagandet som ligger i pensionsarrangemangen om medlemskåren förblir inom systemet ända fram till pensionsåldern.

Pensionsmedel och åtaganden gäller koncernens norska bolag.

Säkrade arrangemang

För några av koncernens säkrade pensionsarrangemang är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen i dessa arrangemang har bedömts vara användbar enligt (norsk) lag om företagspension. Koncernens öppna pensionsarrangemang har en pensionstäckning på cirka 60 procent av slutlönen vid fyllda 67 år och total intjäningstid på 30 år.

Osäkrade arrangemang

Osäkrade arrangemang är i huvudsak relaterade till avtalsgrundad pension och har beräknats i förhållande till NRS om pensionskostnader. Förutsättningen är att förväntad uttagsbenägenhet är 50 procent vid avtalsgrundad pension från fyllda 62 år. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som inte har tagits hänsyn till i ovannämnda beräkning. Pensionsordningarna i koncernens utländska bolag organiseras i egna arrangemang.

17.4 – Ekonomiska förutsättningar

	2004	2003	2002
Avkastning på pensionsmedel	7,0 %	7,5 %	8,0 %
Diskonteringsränta	6,0 %	6,5 %	7,0 %
Årlig lönetillväxt och tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,3 %	3,3 %	3,3 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensionsåtagandena som gäller för koncernens norska företag, omfattar för säkrade arrangemang totalt 1 934 (1 922 år 2003) personer. Härav 1 570 aktiva och 364 pensionärer. Pensionsåtagandena vid avtalsgrundad pension (AFP) omfattar 1 801. Årlig kostnad avseende den prognosticerade avvikelsen är baserad på en periodisering utifrån förväntad återstående tjänstetid hos medlemskåren på 12 år. Som framgår ovan har vi bland annat på grund av fallande räntenivå minskat diskonteringsränta och avkastningsprocent med ytterligare 0,5 procent. Detta, samt pensionsbolagens svaga resultat flera år i rad, är de väsentligaste orsakerna till ökningen av pensionskostnaderna. Detta leder också till ökad resultatföring av prognosticerade ändringar och avvikelser och väsentligt större tal för icke resultatförda prognosavvikelser i utgående balansräkning.

AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG, LÅNGFRISTIGA

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvns ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde den 2004-12-31
Forestia Plater AS	9,9	100	99	10	8 000
Vamo AS ¹⁾	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS ¹⁾	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	15,4	130	2	20	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkorinvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Støren Trelast AS	18,8	6 600	12 400	1 240	1 100
Övriga					500
Summa Moelven Industrier ASA					18 711
Bäckebrons Sågverk AB	11,0	SEK 4 100	4 500	SEK 450	503
Arbo Wood AB	4,1	SEK 1 220	50 000	SEK 50	8
SB Sågbränsle AB	70,0	SEK 112	784	SEK 40	38
WEDA Skog AB ¹⁾	50,0	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Nye Land Sag AS ¹⁾	30,0	5 000	1 500	1 500	1 500
Firma Kiehn Holz GmbH	10,0	EUR 251	30	EUR 15	1 433
Fire Guard Scandinavia AS	1,8	11 149	196 500	197	197
Skogcertifiering Mellansverige AB	30,1	SEK 400	1205	SEK 120	139
Transportfellesskapet Østlandet AS	20,0	500	200	100	101
Transportselskapet Sør AS	25,0	500	250	125	127
Transportselskapet Nord AS	12,5	500	125	63	64
Naturbränsle Mellansverige AB (NMAB)	10,7	SEK 1 405	1 500	SEK 150	127
Jures Medis AB	15,0	LT 6 033	180 982	LT 905	943
Svenskt Limträ AB	33,0	SEK 100	333	SEK 33	30
Moelven MassivTre AS ¹⁾	47,2	21 200	10 000	10 000	10 000
Övriga					46
Summa övriga					22 556
Summa					41 267

1) Härav aktier behandlade som närstående företag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen: se not 19

Vamo AS	45
Moelven Elementbygg AS	46
Weda Skog AB	7 300
Nye Land Sag AS	1 500
Moelven MassivTre AS	10 000
Summa koncernen	22 376

AKTIER (20 PROCENT -) OCH ANDELAR I NÄRSTÅENDE FÖRETAG, ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Värde per den 2004-01-01	Balans ökning/ minskning	Värde 2004-12-31	Andel resultat
Vamo KS	40,5	61	-12	49	-11
Vamo AS	45,0	45	-	45	-
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
Moelven Elementbygg AS	66,7	46	-	46	-
Aicher GmbH	49,0	-667	667	0	-3 014
ANS Land Sag Eiendom	30,0	1 399	147	1 546	131
Nye Land Sag AS	30,0	2 377	-50	2 327	57
Weda Skog AB	50,0	7 300	-	7 300	-
Moelven MassivTre AS	47,2	0	9 140	9 140	-860
Summa koncernen		10 791	9 892	20 683	-3 697

FÖRETAG BEHANDLADE SOM DOTTERBOLAG MED MINORITETSANDEL

I koncernredovisningen för 2004 ingår följande företag med minoritetsintressen:

Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	(49,0 % i 2003)
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	7,5 %	(7,5 % i 2003)
Moelven Skog AB	20,0 %	(0,0 % i 2003)

Företagens proportionella andel av väsentliga poster i koncernens resultat- och balansräkningar utgör i MNOK.;

Resultatposter	2004	2003	2002	Balansposter	2004	2003	2002
Nettoomsättning	58,3	18,0	41,4	Eget kapital	11,8	12,6	3,4
Årets resultat	-0,7	0,3	-2,8	Balansomslutning	41,8	22,0	19,2

EGET KAPITAL

21.1 – Förändring av eget kapital

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkursfond	Egna aktier	Fria reserver	Minoritets- intressen	Årets resultat	Summa eget kapital
Balans 2003-12-31	595,2	67,1	-15,4	264,0	12,6		923,5
Årets resultat						-1,8	-1,8
Disposition av årets resultat				-1,8		1,8	0,0
Netto tillgång från nyemission	52,5	65,6		-0,2			117,9
Omgruppering		33,9		-33,9			0,0
Försäljning av egna aktier		14,1	15,4	8,8			38,3
Valutakursdifferenser				-5,0			-5,0
Avsatt till aktieutdelning				-20,5			-20,5
Ändring av omklassificerad tillgång				1,0			1,0
Minoritetsintressen				0,8	-0,8		0,0
Balans 2004-12-31	647,7	180,7	0,0	213,2	11,8	0,0	1053,4

21.2 – Egna aktier/emissionsfullmakt

Styrelsen har f.n. ingen fullmakt att köpa egna aktier.

Moelven Industrier ASA med dotterbolag har per 2004-12-31 en behållning av egna aktier uppgående till 1 100 aktier.

21.3 – Aktiedata per 2005-02-02

Antal aktier	129 542 384	Nominellt värde	5 NOK
Antal aktier, eget innehav	1 100	Aktiekapital	647 711 920
Antal röstberättigade aktier	129 541 284	Antal aktier i genomsnitt	126 778 028

Forts. not 21.3

Aktieägare		Antal aktier	Andel av röstberättigade aktier i procent
Finnforest Abp	Finland	66 066 616	51,00 %
Metsäliitto Osuuskunta	Finland	18 334 532	14,15 %
Glommen Fond AS	Norge	22 662 374	17,49 %
Mjøsen Skogeierforening	Norge	11 941 435	9,22 %
Agder-Telemark Skogeierforening	Norge	5 829 407	4,50 %
Haldenvassdragets Skogeierforening	Norge	3 886 271	3,00 %
Otterdal AS	Norge	339 102	0,26 %
Norges Skogeierforbund	Norge	109 090	0,08 %
Betsi Håkon	Norge	30 000	0,02 %
Forberg Engly Marialf	Norge	13 665	0,01 %
Fintling Bjørn	Sverige	12 000	0,01 %
Sundkvist Yvonne	Sverige	11 000	0,01 %
Eptech Eiendom AS	Norge	10 000	0,01 %
Största ägare		129 245 492	99,77 %
Övriga 976 aktieägare		295 792	0,23 %
Summa		129 541 284	100,00 %

Risk-reglering

Vid försäljning av aktier ska norska aktieägare reglera skattemässigt kostpris med "Risk-beloppet" (reglering av akties skattemässiga ingångsvärde med ändring för beskattat kapital). Reglerna för reglering av kostpriser gäller icke för utländska aktieägare eftersom dessa beskattas enligt hemlandets skattelagstiftning.

Risk belopp per aktie

Datum	Belopp
Per 1993-01-01	0
Per 1994-01-01	0
Per 1995-01-01	-0,16
Per 1996-01-01	-0,12
Per 1997-01-01	-0,10
Per 1998-01-01	-0,35
Per 1999-01-01	-0,25
Per 2000-01-01	-0,11
Per 2001-01-01	-0,21
Per 2002-01-01	-0,12
Per 2003-01-01	-0,16
Per 2004-01-01	-0,11
Per 2005-01-01 (beräknat)	-0,15

21.4 – Aktieägaravtal och närstående parter

Aktieägaravtalet

I juni 2004 förvärvade Agder-Telemark Skogeierforening med dotterbolag och Haldenvassdragets Skogeierforening 4,8 respektive 3,0 procent av aktierna i Moelven Industrier ASA. Glommen Skogeierforening och Mjøsen Skogeierforening ökade sina ägarandelar till 17,5 respektive 9,2 procent. Samtidigt som koncernen fick en bredare norsk ägarbild har Metsäliitto Osuuskunta med dotterbolaget Finnforest Abp upprätthållit sitt majoritets-ägarskap med en ägarandel på 65,2 procent.

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aktier till ett nominellt värde av NOK 5 och de tillhör en aktieklass. Totalt är aktierna fördelade på cirka 990 aktieägare, varav de 6 största ägarna kontrollerar totalt 99,7 procent. Mellan Metsäliitto Osuuskunta, Finnforest Abp som till 100 procent ägs av Metsäliitto, Glommen Fond AS som till 95 procent ägs av Glommen Skogeierforening AS, samt Mjøsen Skogeierforening, ingicks 2002 ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet har klausuler som bland annat reglerar representationen i bedriftsförsamling och styrelse, beslutsfattande i särskilda ärenden och överlåtelse av aktier. I samband med att Agder-Telemark Skogeierforening och Haldenvassdragets Skogeierforening 2004 förvärvade aktier i Moelven Industrier ASA anslöt de sig till aktieägaravtalet från 2002.

Närstående parter

Det existerande aktieägaravtalet slår fast att Moelven ska förbli ett oavhängigt dotterbolag som opererar inom ramen för Finnforests strategi. Detta har medfört att Finnforests aktiviteter inom Skandinavien har överförts till Moelven eller sålts internt om de inte varit relaterade till kärnverksamheten i Moelven. Utanför Skandinavien har Moelvans tillgångar överförts till Finnforest eller bjudits ut till försäljning externt om de inte varit relaterade till Finnforests kärnverksamheter. På enskilda områden inom den ordinarie verksamheten i koncernen görs transaktioner med ägarna. Detta gäller bland annat köp av timmer, till vilket de norska skogsägarna är leverantör. Moelvans marknadsorganisation i Skandinavien utnyttjas också vid distribution av Finnforestprodukter på den skandinaviska marknaden, medan Moelven i vissa sammanhang utnyttjar Finnforests marknadsorganisation i Europa. Det förekommer också ränte- och valutahandel med Metsä Group Financial Services Oy. Gemensamt för alla dessa transaktioner är att de ska försiggå på armlängds avstånd. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa utnyttjas. Vidare anges i aktieägaravtalet att Moelvans varumärke ska upprätthållas.

21.5 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägda av medlemmar i bedriftsförsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsförsamlingen		Styrelsen		Koncernledningen	
Namn	Antal aktier	Namn	Antal aktier	Namn	Antal aktier
Jaakko Punkari (ordförande)		Runar Lillandt (styreleder)		Bo B. Borgström (koncernchef till 2005-02-02)	
Heikki Asunmaa		Ari Martonen (nestleder)		Ole Salvén (koncernchef från 2005-02-02)	
Mikael Aminoff		Arimo Uusitalo		Anders L. Fossum	100
Eero Kytölä		Antti Oksanen		Dag E. Sand	200
Helge Urstrømmen		Torstein Opdahl		Reidar Mo	200
Børre Rogstadkjernet		Even Mengshoel		Hans Rindal	200
Halvard Sæther		Iver Melby ^{*)}		Rolv A. Amdal	200
Harald Sjuve		Arne Rødø ^{*)}			
Harald Løkkesveen ^{*)}	100				
John G. Lund ^{*)}		Ständig suppleant			
Odd Henning Kalager ^{*)}		Leif H. Kristensen ^{*)}			
Per W. Gunro ^{*)}					
Suppleanter		Suppleanter			
Martti Asunta		Ilkka Silvanto			
Juha Mäntylä		Martin Lillandt			
Martinus Bækken		Ole Theodor Holth			
Hans T. Kiær		Nils Arne Vasaasen			
Kåre Kastbakken ^{*)}					
Ove Skotland ^{*)}					

*Arbeidstagarrepresentanter

21.6 – Förändring av moderbolagets aktiekapital sedan den 1 januari 1998

År	Typ av ändring	Ändring av aktie- kapital i MNOK	Totalt aktie- kapital i MNOK	Ändring av antal aktier	Summa antal aktier
1998	Riktad emission för förvärv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Riktad emission för förvärv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Riktad emission för förvärv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Riktad emission mot Norske Skogindustrier ASA för förvärv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Riktad emission för förvärv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Nominellt värde är 5 NOK.

Resultaträkning

MOELVEN INDUSTRIER ASA¹⁾

Belopp i MNOK	Not	2004	2003	2002
Övriga rörelseintäkter	1	132,5	35,7	33,7
Personalkostnader	8	32,7	19,7	19,6
Avskrivningar	7	11,1	3,8	3,3
Övriga rörelsekostnader		57,2	79,0	67,7
Rörelsekostnader		101,0	102,5	90,6
Rörelseresultat		31,5	-66,8	-56,9
Resultat från andelar i koncernföretag ²⁾		64,3	51,6	77,4
Resultat från andelar i närstående företag	13	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkt från företag i samma koncern		57,3	58,4	0,0
Övriga ränteintäkter		0,9	1,2	1,1
Övriga finansiella intäkter		7,9	13,5	0,0
Räntekostnader till företag i samma koncern		-7,4	-20,6	-17,1
Övriga räntekostnader		-41,5	-34,4	-4,0
Övriga finansiella kostnader		-6,7	-2,0	-0,3
Finansintäkter/finanskostnader		74,8	67,7	57,1
Resultat efter finansiella poster		106,3	0,9	0,2
Skattekostnad	2,3	23,4	-5,1	15,0
Netto resultat		82,9	6,0	-14,8
Årets resultat		82,9	6,0	-14,8
Styrelsens förslag till disposition av årets resultat och överföringar av eget kapital				
Avsatt till utdelning, 0,15 NOK per aktie (0,15/0,25 i 2003/02)		-19,4	-17,9	-29,8
Överföring av eget kapital		-63,5	11,9	44,6
Summa	14	-82,9	-6,0	14,8

1) Dotterbolagen Moelven Träindustri AS och Moelven Service AS har per den 1 januari 2004 fusionerats med Moelven Industrier ASA.

Jämförelsetalen för resultat och balansräkning i 2003 och 2002 är inte omarbetade.

2) Inklusive koncernbidrag.

Balansräkning per 12-31

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	Not	2004	2003	2002
TILLGÅNGAR				
Fordran uppskjuten skatt	3	0,0	38,6	33,0
Mark	7	3,7	3,7	3,7
Byggnader och annan fast egendom	7	12,7	20,1	21,5
Maskiner och inventarier	7	1,4	1,3	0,6
Inventarier, verktyg och installationer	7	44,3	0,3	0,5
Summa materiella anläggningstillgångar		62,1	25,4	26,3
Aktier i dotterbolag	11	954,1	930,8	1 153,7
Aktier och andelar i närstående företag	13	0,3	0,3	0,3
Lån till företag inom samma koncern	9	1 087,2	873,5	
Aktier och andelar i övrigt	12	18,7	28,4	19,2
Obligationer och andra värdepapper	4	4,0	6,7	7,6
Netto pensionsmedel	8	33,1	34,7	57,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 097,4	1 976,2	1 348,8
Summa anläggningstillgångar		2 159,5	2 040,2	1 408,1
Kundfordringar		1,1	0,4	0,1
Kundfordringar hos koncernföretag		2,6	2,1	0,1
Lån till koncernföretag		92,2	108,4	112,8
Andra fordringar		6,8	1,8	0,5
Summa fordringar		102,7	10,9	2,8
Kassa och bank		0,3	0,1	0,9
Summa omsättningstillgångar		103,0	11,0	3,7
Summa tilgångar		2 262,5	2 051,2	1 411,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Aktiekapital		647,7	595,2	595,2
Egna aktier		0,0	-15,4	-15,4
Bundna reserver		180,7	67,1	67,1
Summa bundet eget kapital		828,4	646,9	646,9
Balanserat resultat		291,7	106,0	123,5
Summa eget kapital	14	1 120,1	752,9	770,4
Pensionsåtaganden	8	12,9	9,3	7,7
Uppskjuten skatt	3	19,1		
Summa avsättningar		32,0	9,3	7,7
Skuld till kreditinstitutioner	10	781,3	594,4	39,7
Långfristig skuld till koncernföretag, icke räntebärande		0,0	227,5	227,5
Långfristig räntebärande koncernskuld		24,0	0,0	189,7
Övriga långfristiga skulder		10,6	10,6	10,8
Summa långfristiga skulder		815,9	832,5	467,7
Checkräkningskredit inom koncernkontosystemet		217,5	354,8	68,5
Leverantörsskulder		4,0	2,1	0,9
Leverantörsskulder till koncernföretag		2,6	4,7	29,0
Kortfristig skuld till koncernföretag, icke räntebärande		24,9	52,5	26,3
Upplupna sociala kostnader		2,0	1,8	1,5
Avsatt för aktieutdelning		19,4	17,9	29,8
Övriga kortfristiga skulder	5	24,1	22,7	10,0
Summa kortfristiga skulder		294,5	456,5	166,0
Summa skulder		1 142,4	1 298,3	641,4
Summa eget kapital och skulder		2 262,5	2 051,2	1 411,8
Ställda säkerheter		0,0	0,0	0,0
Ansvarsförbindelser	6	253,4	236,3	651,2
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	14	129 542 384	119 042 384	119 042 384

Kassaflödesanalys

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	Not	2004	2003	2002
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt		106,3	0,9	0,2
Nedskrivning av långfristig fordran		3,3	0,0	0,0
Planenliga avskrivningar	7	11,1	3,8	3,3
Återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag		-76,0	6,0	0,0
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar/aktier		8,9	43,0	34,4
Utbetalad, inte kostnadsförd, pensionspremie		5,7	-1,5	0,3
Förändring av omsättningstillgångar exkl kassa och bank och lån		-6,2	-3,6	4,5
Förändring av kortfristiga skulder		-1,6	-10,1	29,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		51,5	38,5	72,5
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investeringar i anläggningstillgångar		-4,3	-2,9	-5,3
Nettobetalningar för förvärv/försäljning av dotterbolag		-197,9	58,5	-22,8
Inbetalningar vid försäljning av anläggningstillgångar		4,4	0,0	3,5
Återbetalning av för mycket inbetald pensionspremie		0,0	25,0	0,0
Investeringar i finansiella tillgångar		-212,4	-872,9	-23,2
Ändring i långsiktig finansiering beroende på fusion mellan moder-dotterföretag		260,7	116,4	0,0
Kortfristig utlåning		16,2	-4,5	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-133,3	-680,4	-47,8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Förändring av kortfristiga lån och checkräkningskredit		-164,9	286,3	4,9
Förändring av långfristiga skulder		32,3	383,8	-0,7
Nettoeffekt vid fusion av dotterbolag		77,1	0,0	0,0
Inbetalning vid nyemissioner		118,3	0,0	0,0
Lämnad aktieutdelning		-19,0	-29,0	-29,0
Förvärv/försäljning av egna aktier		38,2	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		82,0	641,1	-24,8
BEHÅLLNING				
Årets kassaflöde		0,2	-0,8	-0,1
Likvida medel vid årets början		0,1	0,9	1,0
Likvida medel vid årets slut		0,3	0,1	0,9

Noter

MOELVEN INDUSTRIER ASA

1

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Nettovinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0,8	0,0	0,3
Nettovinst vid försäljning av värdepapper	0,6	0,0	0,3
Återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag	76,0	0,0	0,0
Dotterbolags andelar av gemensamma kostnader	22,4	26,9	25,9
IT-tjänster	20,2	0,0	0,0
Hysesintäkter – utanför koncernen	1,8	1,5	1,4
Hysesintäkter – inom koncernen	2,6	3,2	4,3
Övrigt	8,1	4,1	1,5
Summa övriga rörelseintäkter	132,5	35,7	33,7

2

SKATTEKOSTNAD

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Resultat före skattekostnad	106,3	0,9	0,2
28 procent skatt	29,8	-0,3	0,0
Skatteeffekt av permanenta differenser	-18,2	-1,9	6,4
Skatteeffekt av differenser som inte påverkar grunnlaget för betalbar skatt	25,6	0,0	0,0
Korrigerig av skatter från tidigare år	-13,8	-2,9	8,6
Summa skattekostnad	23,4	-5,1	15,0
<i>Skattekostnad består av</i>			
Betalbar skatt	1,6	0,1	0,0
Förändring av uppskjuten skatt	21,8	-5,2	15,0
Summa skattekostnad	23,4	-5,1	15,0

3

SKATTEEFFEKT AV TILLFÄLLIGA DIFFERENSER MELLAN REDOVISNINGS- OCH SKATTEMÄSSIGA BALANSVÄRDEN (BASERAT PÅ 28 PROCENT NOM. SKATT)

3.1 – Uppskjutet skatteåtagande

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
<i>Kortfristiga tillfälliga differenser</i>			
Fordringsreserver	0,0	-13,7	-14,8
Kostnadsavsättningar enligt god redovisningssed	-2,7	-3,1	-1,7
Delsumma kortfristiga differenser	-2,7	-16,8	-16,5
<i>Långfristiga tillfälliga differenser</i>			
Anläggningsreserv	10,8	-5,9	-5,5
Vinst och förlustkonto	3,1	0,5	0,6
Pensionsmedel	9,3	9,7	16,1
Pensionsåtaganden	-3,6	-2,6	-2,2
Övriga långfristiga poster	2,2	-23,5	-21,1
Delsumma långfristiga poster	21,8	-21,8	-12,1
Skattereducerande differenser (-), skatteökande (+)	19,1	-38,6	-28,6
Uppskjutet skatteåtagande	19,1	0,0	0,0

3.2 – Uppskjuten skatteförmån

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Icke utjämnade skattereducerande differenser	0,0	38,6	28,6
Icke utjämnade ackumulerade underskott	0,0	0,0	4,4
Uppskjuten skatteförmån	0,0	38,6	33,0

4

FORDRINGAR – LÅNGFRISTIGA OBLIGATIONER OCH ANDRA FORDRINGAR

Av obligationer och andra fordringar på totalt 4,0 MNOK är 4,0 MNOK fordran på SIVA Moelv Næringspark AS (4,0 år 2003), lån till anställda utgör 0,0 MNOK (0,1 år 2003) och lån till Aicher GmbH 0,0 MNOK (2,5 år 2003).

5

ANDRA KORTFRISTIGA SKULDER

Andra kortfristiga skulder består i huvudsak av upplupna, icke förfallna kostnader.

6

GÄRANTIANSVAR/ – FÖRPLIKTELSE

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Lånegarantier/finansiella garantier	123,2	104,6	519,8
Borgensförbindelser genom färdigställande- och förskottsgarantier	98,5	102,4	100,7
Skattegarantier	31,7	29,3	30,7
Summa	253,4	236,3	651,2

Bolaget har inga bundna bankmedel.

Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet.

Bolaget kan således vara solidariskt ansvarigt för mer än bolagets egna utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.

7

MASKINER, INVENTARIER OCH FAST EGENDOM

Balansvärden		Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Belopp i MNOK	Mark				
Anskaffningsvärde per 01-01	3,7	53,7	3,0	64,3	124,7
Nyanskaffningar	0,0	0,2	1,2	3,9	5,3
Avyttringar	0,0	4,9	0,5	4,0	9,4
Anskaffningsvärde per 12-31	3,7	49,0	3,7	64,2	120,6
Ackumulerade planenliga avskrivningar 01-01	0,0	33,6	1,7	15,8	51,1
Ack. avskrivningar på avyttrade anläggningstillgångar	0,0	0,3	-0,2	3,6	3,7
Årets avskrivningar	0,0	3,0	0,4	7,7	11,1
Ackumulerade planenliga avskrivningar 12-31	0,0	36,3	2,3	19,9	58,5
Bokfört värde 01-01	3,7	20,1	1,3	48,5	73,6
Bokfört värde 12-31	3,7	12,7	1,4	44,3	62,1
Planenliga avskrivningar i procent	-	2,5-10	10	20	-

Anskaffningsvärde och ackumulerade planenliga avskrivningar per 01-01 inkluderar tal från infusionerade dotterbolag.

8

LÖN OCH PENSIONS KOSTNADER/PENSIONSÅTAGANDEN

8.1 – Lönekostnad

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Lön	20,5	14,7	13,2
Arbetsgivaravgift	3,2	3,0	2,4
Pensionskostnader	8,3	1,8	2,9
Andra förmåner/övriga personalkostnader inkl. andel som belastar dotterbolag	0,7	0,2	1,1
Summa	32,7	19,7	19,6

8.2 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Årets intjänning av pensionsrättigheter	2,9	2,3	1,9
Räntekostnad på pensionsåtagandena	3,2	2,9	2,4
Pensionskostnad (brutto)	6,1	5,2	4,3
Förväntad avkastning på pensionsmedlen	-3,9	-5,5	-5,1
Resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	5,1	1,5	3,7
Periodiserad arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	0,5	0,2	
Pensionskostnad (netto), säkrade och osäkrade arrangemang	7,8	1,4	2,9

8.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2004	2003	2002
Ingående balans 01-01			
Intjänade framtida pensioner	26,8	21,6	31,5
Pensioner av framtida lönetillväxt	3,0	2,3	2,7
Pensionsåtaganden (brutto)	29,8	23,9	34,2
Pensionsmedel	-56,4	-73,6	-84,3
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	1,2	1,0	
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	-25,4	-48,7	-50,1
Utgående balans 12-31			
Pensionsåtaganden (brutto)	58,1	49,2	37,5
Pensionsmedel (förväntade)	-59,1	-54,3	-69,4
Ikke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-20,9	-21,5	-17,7
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	1,7	1,2	
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	-20,2	-25,4	-49,6
Summa netto pensionsmedel, säkrade arrangemang som kan nettobokföras	-33,1	-34,7	-57,3
Summa pensionsåtaganden, säkrade arrangemang som icke kan nettobokföras mot överfinansierade arrangemang	12,9	9,3	7,7

Bolagets totala pensionsåtagande (TBO) för säkrade arrangemang är beräknade till 72,3 MNOK vid utgången av 2004. TBO är nuvärdet av det sannolika pensionsåtagandet som ligger i pensionsarrangemangen om medlemskåren förblir i systemet ända fram till pensionsåldern.

Säkrade arrangemang

För bolagets säkrade pensionsarrangemang är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen är i sin helhet relaterad till arrangemang inom skattelagen. Överfinansieringen är bedömd att vara användbar utifrån (norsk) lag om företagspension. Bolaget har under 2003 återfört 25,0 MNOK från beskattning, med hänvisning till lag om företagspension.

8.4 – Ekonomiska förutsättningar

	2004	2003	2002
Avkastning på pensionsmedel	7,0 %	7,5 %	8,0 %
Diskonteringsränta	6,0 %	6,5 %	7,0 %
Årlig lönetillväxt och tillväxten i folkpensionens grundbelopp (G-vekst)	3,3 %	3,3 %	3,3 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensionsåtagandena omfattar för de säkrade arrangemangen totalt 158 personer, härav 81 aktiva och 77 pensionärer. Årlig kostnad avs. prognosticerad avvikelse är baserad på en periodisering utifrån förväntad återstående tjänstetid hos medlemskåren på 12 år.

9

FINANSIELL MARKNADSRISK

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till, består av lån i valuta till systerföretag, huvudsakligen i SEK. Valutaexponeringen reduceras genom skulder till kreditinstitut i samma valuta. I syfte att bistå dotterbolagen i samband med täckning av risk rörande köp och försäljning

av valuta kan, inom ramar definierade av styrelsen, egna valutapositioner utnyttjas vid intern växling. Ränterisken knuten till samma skuld- och fordringsförhållanden har reducerats genom användning av FRA-kontrakt, ränteswappar knutna till skulden och rörlig ränta för fordringen.

10

SKULDER

Belopp i MNOK	2004	Ram		2004	Utnyttjande		Återstående löptid i mån.		
		2003	2002		2003	2002	2004	2003	2002
Kreditram	-	252,4	363,8	-	139,0	-	-	-	24,0
Kreditram	390,0	410,0	430,0	182,6	328,0	39,7	40,5	52,5	64,5
Kreditram	400,0	400,0	-	159,8	-	-	48,0	60,0	-
Kreditram	50,0	-	-	16,6	-	-	57,0	-	-
Terminslån	102,7	127,4	129,2	102,7	127,4	-	5,0	17,0	29,0
Terminslån	319,6	324,4	-	319,6	-	-	48,0	60,0	-
Summa	1 262,3	1 514,2	923,0	781,3	594,4	39,7			

Lånen har tagits upp med negativ pantsättningsförklaring.

De har vanliga klausuler knutna till soliditet och kassaflöde baserade på Moelvenkoncernens konsoliderade bokslut.

AKTIER I DOTTERBOLAG

Belopp i 1 000 NOK	Ågarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokført värde 2004-12-31
Moelven Industrier ASA äger					
Moelven Timber AS	100,0	100 000	10 000	100 000	110 897
Moelven Van Severen AS	100,0	35 000	3 500	35 000	35 006
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0	18 000	2 000	20 000	20 006
Moelven Våler AS	100,0	48 000	4 800	48 000	48 006
Moelven Soknabruket AS	100,0	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0	12 000	1 200	12 000	12 006
Moelven Telemarksbruket AS	51,0	10 000	510	5 500	5 490
Moelven Wood AS	100,0	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0	18 000	1 800	18 000	35 505
Moelven Hen AS	100,0	10 000	1 000	10 000	5 005
Moelven Romedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Eidsvoll AS	100,0	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0	1 000	100	1 000	6 200
Moelven Byggindustri AS	100,0	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Portefølje AS	100,0	100	100	100	11 829
Moelven Elektro AS	100,0	12 000	40 000	8 000	12 000
Moelven Engineering AS	100,0	3 000	3 000	3 000	7 200
Mocon Holding AS	95,6	68 000	65 000	65 000	71 167
Moelven Industrier AB	100,0	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	92,5	GBP 36	3 600	GBP 6	1
Moelven Are AS	100,0	300	3 000	300	50 116
Summa Moelven Industrier ASA					954 059
Moelven Timber AS äger					
Moelven Mjøsbruket AS	100,0	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Kværnum Bruk AS	100,0	2 000	4 000	2 000	2 360
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0	32 500	32 500	32 500	35 578
Summa Moelven Timber AS					53 928
Moelven Industrier AB äger					
Moelven Notnäs AB	100,0	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	45 655
Moelven List AB	100,0	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	20 119
Moelven ByggModul AB	100,0	SEK 50 000	5 000	SEK 50 000	9 131
Moelven Norsälven AB	100,0	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	51 134
Moelven Ransbysågen AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	15 523
Moelven Värmlands Trä AB	100,0	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	30 041
Moelven Component AB	100,0	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	7 119
UJ-Trading AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	8 218
Lerans Såg AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	1 278
Skåre Kontorshotell AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	662
Moelven Wood AB	100,0	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	9 165
Modulpoolen i Sandsjöfors AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	29 822
Moelven Notnäs Wood AB	100,0	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	14 062
Plyfa Göteborg AB	100,0	SEK 250	100	SEK 250	548
Moelven Valåsen Wood AB	100,0	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	19 528
Moelven Valåsen AB	100,0	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	162 532
Moelven Dalaträ AB	100,0	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	73 048
Eurowand AB	100,0	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	55 334
Areco Holding Sweden AB	100,0	SEK 200	2 200	SEK 200	162 756
Mobilarum AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	22 113
Summa Moelven Industrier AB					737 788

Forts. not 11

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital		Antal aktier i Moelvans ägo		Totalt nominellt	Bokfört värde 2004-12-31
Edane Skogs AB äger							
Moelven Edanesågen AB	100,0	SEK	400	4 000	SEK	400	3 585
Summa Edane Skogs AB							3 585
Areco Holding Sweden AB äger							
Moelven Nössemark Trä AB	100,0	SEK	300	3 000	SEK	300	10 254
Moelven Årjäng Såg AB	100,0	SEK	300	3 000	SEK	300	274
Moelven Tom Heurlin AB	100,0	SEK	1 500	1 500	SEK	1 500	25 914
Moelven Skog AB	80,0	SEK	3 200	400	SEK	3 200	3 652
Edane Skogs AB	100,0	SEK	100	1 000	SEK	100	33 030
Summa Areco Holding Sweden AB							73 124
Mobilarum AB äger							
Moelven ByggModul Kil AB	100,0	SEK	1 000	10 000	SEK	1 000	3 105
Moelven ByggModul Torsby AB	100,0	SEK	630	9 000	SEK	630	1 096
Mobilarum Rental AB	100,0	SEK	2 000	20 000	SEK	2 000	2 032
Summa Mobilarum AB							6 233
Moelven Byggindustri AS äger							
Nordia AS	100,0		22 000	2 200		22 000	52 710
Nordia Entreprise AS	100,0		232	232		232	4 150
Summa Moelven Byggindustri AS							56 860
Mocon Holding AS äger							
Moelven Limtre AS	100,0		11 000	11 000		11 000	43 028
Moelven Töreboda AB	100,0	SEK	12 000	120 000	SEK	12 000	42 000
Moelven Holzleimbau GmbH	100,0	EUR	200	20	EUR	0	0
Summa Mocon Holding AS							85 028
Modulpoolen i Sandsjöfors AB äger							
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	100,0	SEK	3 600	36 000	SEK	3 600	0
Sandsjöfors Byggleasing AB	100,0	SEK	1 000	1 000	SEK	1 000	457
Moelven Byggfinansiering AB	100,0	SEK	275	2 750	SEK	275	251
Summa Modulpoolen i Sandsjöfors AB							708
Moelven ByggModul AS äger							
Moelven ByggModul Kirkenes AS	70,2		200	20		200	5 000
Summa Moelven ByggModul AS							5 000
Moelven Portefølje AS äger							
OOO Moelven Nor East	100,0	RUR	675	67	RUR	675	1
Summa Moelven Portefølje AS							1

12

AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG, LÅNGFRISTIGA

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital		Antal aktier i Moelvans ägo		Totalt nominellt	Bokfört värde 2004-12-31
Aicher GmbH	49,0	EUR	435	49 000	EUR	370	0
Forestia Plater AS	9,9		100 000	99		9 900	8 000
Vamo AS	45,0		100	4 500		45	45
Moelven Elementbygg AS	66,7		600	4 000		400	46
Mjøskompetanse AS	15,4		130	2		20	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0		20 000	8 000		8 000	8 000
Såkkorninvest AS	3,0		33 333	2 500		1 000	1 000
Støren Trelast AS	18,8		6 600	12 400		1 240	1 100
Övriga							500
Summa Moelven Industrier ASA							18 711

13

AKTIER (20 PROSENT -) OCH ANDELAR I NÄRSTÅENDE FÖRETAG, ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Värde per den 2004-01-01	Balans ökning/ minskning	Värde 2004-12-31	Andel resultat
Vamo KS ¹⁾	40,5	49	-12	37	-12
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
Summa		279	-12	267	-12

1) Vamo KS har givit ett lån till Moelven Industrier ASA på 0,7 MNOK per den 2004-12-31 (0,7 år 2003).

14

EGET KAPITAL

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkursfond	Egna aktier	Fria reserver	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2004-01-01	595,2	67,1	-15,4	106,0		752,9
Eget kapital från fusion av dotterföretag		33,9		79,5		113,4
Korrigerig, arbetsgivaravgift, pensionsarrangemang				35,2		35,2
Årets resultat					82,9	82,9
Disposition av årets resultat				63,5	-63,5	0,0
Netto tillgång från nyemission	52,5	65,6		-0,2		117,9
Försäljning av egna aktier		14,1	15,4	8,8		38,3
Avsatt till aktieutdelning					-19,4	-19,4
Lämnad inte avsatt aktieutdelning 2003				-1,1		-1,1
Utgående balans 2004-12-31	647,7	180,7	0,0	291,7	0,0	1 120,1

15

ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda år 2004 var 46 (25 år 2003).

16

FÖRMÅNER, LÅN OCH SÄKERHETER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, AKTIEÄGARE M FL

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2004	2003	2002
Revisionsarvoden	325,0	290,0	320,0
Konsultarvoden till revisor för andra tjänster	273,0	552,7	114,4
Styrelsearvoden	850,0	845,0	1 070,0
Arvoden till Bedriftsförsamlingen	185,0	170,0	332,0
Lön till nuvarande koncernchef	2 025,2	1 843,5	778,1
Andra förmåner till nuvarande koncernchef	128,1	168,4	64,0
Lön till tidigare koncernchef	0,0	0,0	1 560,5
Andra förmåner till tidigare koncernchef	0,0	0,0	726,9

Löner och andra förmåner till tidigare koncernchef år 2002 innefattar belopp som utbetalats till tidigare koncernchefen under uppsägningstiden.

För 2004 uppgick revisionsarvodena för koncernen totalt till 3,9 MNOK (3,5 år 2003).

Revisionsberättelse för år 2004

Vi har granskat bokslutet för Moelven Industrier ASA för räkenskapsåret 2004, som utvisar en vinst på 82.874.800 NOK för moderbolaget och en förlust på 1.755.000 NOK för koncernen. Vi har också granskat upplysningarna i årsredovisningen om bokslutet, förutsättningarna för fortsatt drift och framlagt förslag till användning av årets vinst. Bokslutet består av resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, noter och koncernredovisning. Bokslutet och årsredovisningen har avgivits av bolagets styrelse och verkställande direktör. Vår uppgift är att uttala oss om bokslutet och övriga förhållanden i enlighet med revisionslagens krav.

Vi har utfört revisionen i enlighet med revisionslagen och norsk god revisionssed. God revisionssed kräver att vi planerar och utför revisionen så att betryggande säkerhet kan uppnås om att bokslutet inte innehåller väsentlig felinformation. Revisionen omfattar kontroll av valda delar av materialet som informationen i bokslutet bygger på, bedömning av använda redovisningsprinciper och väsentliga bokslutsprognoser, samt värdering av innehållet i och presentationen av bokslutet. I den omfattning som följer av god revisionssed, omfattar revisionen även en genomgång av företagets förmögenhetsförvaltning, räkenskapssystem och interna kontrollsystem. Vi anser att vår revision ger en rimlig grund för vårt uttalande.

Vi anser att

- bokslutet har avlämnats i enlighet med lagar och föreskrifter och ger en bild av företagets och koncernens ekonomiska ställning den 31 december 2004 och att resultatet och kassaflödet under räkenskapsåret överensstämmer med god norsk redovisningssed
- ledningen har uppfyllt sina skyldigheter att sörja för ordentlig och tydlig registrering och dokumentation av räkenskapsupplysningar i enlighet med norsk lag och god redovisningssed
- upplysningarna i årsredovisningen om bokslutet, förutsättningarna för fortsatt drift och framlagt förslag till användning av årets vinst är i överensstämmelse med bokslutet och i enlighet med lagar och föreskrifter.

Oslo den 2 februari 2005

Svein-A. Martinsen
Statsautorisert revisor
PricewaterhouseCoopers AS

Not: Denna översättning från norska är gjord endast av informationsskäl.

Bedriftsförsamlingens uttalande

I möte den 2 februari 2005 har bedriftsförsamlingen behandlat styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och förslag till bokslut för år 2004 för Moelven Industrier ASA och koncernen, samt förslag till aktieutdelning och disposition av årets vinst i Moelven Industrier ASA.

Bedriftsförsamlingen tillstyrker att bolagsstämman godkänner styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och förslag till bokslut för år 2004 för Moelven Industrier ASA och koncernen, samt förslaget till aktieutdelning och disposition av årets vinst i Moelven Industrier ASA.

2 februari 2005



Jaakko Punkari
Bedriftsförsamlingens ordförande

Adresser

Norge

Moelven Industrier ASA

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 92 80
post@moelven.com
www.moelven.com

Moelven Are AS

NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10
Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.com

Moelven Byggfinansiering AS

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 93 22

Moelven Byggindustri AS

Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 63 99 65 50
Fax. +47 63 97 04 86
post.byggindustri@moelven.com

Moelven ByggModul AS

Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.com
www.byggmodul.moelven.com

Moelven Eidsvoll AS

NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80
Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.com

Moelven Eidsvold Værk AS

NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 92 00
Fax. +47 63 95 92 01
post.eidsvark@moelven.com

Moelven Elektro AS

Box 54, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 72 71
post.elektro@moelven.com

Moelven Langmoen AS

Strandsagvn. 4
NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00
Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.com

Moelven Limtre AS

Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123
Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.com
www.moelvenlimtre.no

Moelven Limtre AS

Agder Avdeling
NO-4730 Vatnestrøm
Tel. +47 06 123
Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.com

Moelven Løten AS

Rokosjøen, NO-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00
Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.com

Moelven Mjøsbuket AS

NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00
Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbuket@moelven.com

Moelven Numedal AS

NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00
Fax. +47 32 29 50 01
post.numedal@moelven.com

Moelven Soknabruket AS

NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00
Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.com

Moelven Telemarksbruket AS

Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00
Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.com

Moelven Timber AS

Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com
www.moelven.com

Moelven Treinteriør AS

NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77
Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.com

Moelven Van Severen AS

Servicebox 1015, NO-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00
Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.com

Moelven Våler AS

NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00
Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.com

Moelven Våler AS

Elverum Avdeling
Vestsiveien 269, NO-2411 Elverum
Tel. +47 62 42 59 80
Fax. +47 62 42 59 81
post.elverum@moelven.com

Moelven Wood AS

NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50
Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.com

Moelven Østerdalsbruket AS

NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00
Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.com

Nordia AS

Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 63 99 65 50
Fax. +47 63 97 04 86
post@nordia.moelven.com
www.nordia.no

Nordia Enterprise AS

Box 2904 Tøyen, NO-0608 Oslo
Tel. +47 63 99 65 50
Fax. +47 22 68 79 65
post@nordia.moelven.com
www.nordia.no

Sverige

Moelven Industrier AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 53 62 50
Fax. +46 54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com

Eurowand AB

Aspholmsvägen 12A
Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 19 21 86 00
Fax. +46 19 27 22 75
post@eurowand.se
www.eurowand.se

Moelven ByggModul Kil AB

Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 554 68 80 00
Fax. +46 554 68 80 29
post.kil@moelven.com

Moelven ByggModul Säffle AB

Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 533 461 30
Fax. +46 533 461 66
post.saffle@moelven.com
www.byggsystab.moelven.com

Moelven ByggModul Sandsjöfors AB

SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 380 37 57 50
Fax. +46 380 37 52 12
post.sandsjofors@moelven.com

Moelven ByggModul Torsby AB

Oleby. SE-685 92 Torsby
Tel. +46 560 68 98 80
Fax. +46 560 68 98 89
post.torsby@moelven.com

Moelven Component AB

Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 55 55 30
Fax. +46 54 55 55 40
post.component@moelven.com

Moelven Dalaträ AB

SE-780 40 Mockfjärd
Tel. +46 24 12 18 00
Fax. +46 24 12 11 59
post.dalatra@moelven.com
www.moelvendalatra.se

Moelven Edanesågen AB

Arvid Olofssons Väg
SE-671 70 Edane
Tel. +46 570 275 000
Fax. +46 570 275 001
post.edanesagen@moelven.com

Moelven List AB

Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 510 54 59 90
Fax. +46 510 54 59 99
post.list@moelven.com

Moelven Norsälven AB

Norsälsvägen 11
SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 54 54 50 25
Fax. +46 54 54 52 44
post.norsalven@moelven.com

Moelven Notnäs AB

Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 560 168 00
Fax. +46 560 717 90
post.notnas@moelven.com

Moelven Notnäs Wood AB

Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 56 01 68 00
Fax. +46 56 01 09 85
post.notnas@moelven.com

Moelven Nössemark Trä AB

Rörviken 170, SE-66891 Ed
Tel. +46 534 66440
Fax. +46 534 30104
post.nossemark@moelven.com

Moelven Ransbysågen AB

Branäsvägen 35, SE-680 60
Sysseleback
Tel. +46 564 431 20
Fax. +46 564 431 45
post.ransby@moelven.com

Moelven Skog AB

Box 18, SE-668 21 Ed
Tel. +46 534 62250
Fax. +46 534 62259
post.moelvenskog@moelven.com

Moelven Tom Heurlin AB

SE-662 97 Ånimskog
Tel. +46 532 60 7600
Fax. +46 532 60 7621
post.tomheurlin@moelven.com

Moelven Töreboda AB

Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 50 64 81 00
Fax. +46 50 61 62 63
post.toreboda@moelven.com
www.torebodalintra.se

Moelven Valåsen AB

Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 58 66 55 00
Fax. +46 58 67 28 014
post.valasen@moelven.com
www.valasen.moelven.com

Moelven Valåsen Wood AB

Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 586 655 00
Fax. +46 586 72 81 95
post.woodab@moelven.com

Moelven Valåsen Wood AB

Avdelning Karlstad
Kulinggatan 2, SE-652 21 Karlstad
Tel. +46 541 877 98
Fax. +46 541 502 27
post.woodab@moelven.com

Moelven Värmlands Trä AB

Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel. +46 533 69 10 60
Fax. +46 533 69 10 88
post.varmlandstra@moelven.com

Moelven Wood AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 53 64 00
Fax. +46 54 53 64 10
post.woodab@moelven.com
www.moelvenwood.com

Moelven Wood AB

Avdelning Malmö
Derbyvägen 24, SE-212 35 Malmö
Tel. +46 40 28 77 40
Fax. +46 40 28 77 44
post.woodab@moelven.com

Moelven Årjäng Såg AB

Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 573 711 055
Fax. +46 573 711 789
post.arjang@moelven.com

UJ-Trading AB

Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 581 502 00
Fax. +46 581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

WEDA Skog AB

Skårevägen 60,
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 57 91 50
Fax. +46 54 56 93 20
info@wedaskog.se

Danmark

Moelven Danmark A/S

Smedeland 3, DK-2600 Glostrup
Tel. +45 43 43 48 00
Fax. +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.com
www.moelven.dk

England

Moelven Laminated Timber

Structures Ltd. Unit 10 Vicarage
Farm
Winch R. Fair OAK
Estleigh Hampshire SO57 HD
Tel. +44 238 06 95 566
Fax. +44 238 06 95 577
moelvenlts@aol.com

Finland

Finnforest Corporation

Revontulentie 8 C, FIN-02100 Espoo
Tel.: +358 (0)1046 05
Fax: +358 (0)1046 94863
info@finnforest.com
www.finnforest.com

Moelven Industrier ASA
Org. nr NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. + 47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 92 80
Internet: <http://www.moelven.com>
E-mail: post@moelven.com
Hugin Online: <http://www.huginonline.no/MOE>
Foto: Chris Harrison, Egil Bjerke, Pål Rødahl,
Anne Bergsengene, SK-foto/Seppo Kaksonen och
Ketil Jacobsen.
Omslaget: Världens längsta träbro över Glomma
vid Flisa i Norge. Brokonstruktionerna levererades
av Moelven Limtre AS med virke från Moelv
sågverk i Timber.
Foto: SK-foto/Seppo Kaksonen

Design och produktion: Anisdahl, Sand & Partnere
Översättning: Lillehammer Oversetting AS



www.moelven.com