

Årsredovisning 2006

Goda rum



MOELVEN®

Mission – Vision – Värden

MOELVENS VARUMÄRKESPLATTFORM

Mission: Ger folk goda rum

Vision: Det naturliga valet för folk som ska bygga och bo skandinaviskt

Värden:

• **Bärkraftig**

Moelven har respekt för folk och miljö. Vi baserar vår verksamhet på förnybara resurser och har gjort bärkraft och långsiktighet till vår konkurrensfördel. Vi har en stark vilja att ta ansvar för vår miljö.

• **Pålitlig**

Man kan lita på Moelven. Vi levererar i tid och med rätt kvalitet. Vi fokuserar på öppenhet och ärlighet – att kunna medge svagheter och fel är grunden för framgång och trovärdighet.

• **Ser möjligheterna**

Moelven söker lösningar. Koncernen har förmåga och resurser att vara ledande när det gäller produktutveckling och nytänkande. Vi har alltid varit ett ledande företag och utnyttjar möjligheterna som ges över tid.

INNHÅLL

Koncernen	
Koncernchefens kommentar	1
Händelser 2006	2
Moelvenkoncernen	3
Organisationsplan	7
Lokalisering	8
Fem år i sammandrag	9
Koncernledning	10
Gemensamma tjänster	11
Förvaltningsberättelse	12
Virkesförsörjning.....	20
Tema	
Goda rum	22
Verksamheten	
Timber	30
Wood	34
Byggsystem	38
Ansvar	
Ansvar	44
Samhälle	46
Personal	48
Miljö	51
Ekonomi	54
Historiska händelser	56
Årsbokslut	
Årsbokslut och noter	58

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Belopp i MNOK	2006	2005	2004	2003	2002
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	6 692,4	6 004,9	5 773,2	4 864,1	4 618,4
Rörelseresultat	373,2	158,6	70,3	100,6	139,4
Antal anställda	3 210	3 159	3 191	2 853	3 120
TIMBER					
Rörelseintäkter	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 398,1	2 360,1
Rörelseresultat	161,4	55,2	33,0	92,3	93,6
WOOD					
Rörelseintäkter	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 363,0	1 273,8
Rörelseresultat	118,3	62,2	29,6	-0,6	40,6
BYGGSYSTEM					
Rörelseintäkter	1 937,5	1 770,1	1 630,0	1 726,2	1 607,3
Rörelseresultat	121,8	75,9	44,9	38,5	36,6

Koncernchefens kommentar

«För Moelven blev 2006 ett bra år. Aktiviteten ökade och resultatet blev det bästa någonsin. Av externa faktorer som bidragit till ett bra år kan jag nämna en god efterfrågan på många av våra produkter i de skandinaviska länderna och tillfredsställande tillgång på råvaror för sågverken i de flesta regionerna. Internt ser vi effekten av några år med arbetsro utan större förvärv eller avyttringar – en bra förutsättning för att genomföra de många små, men i grunden avgörande, förändringarna som bidrar till bättre konkurrenskraft. Och det är många som har bidragit. Samtliga 39 produktionsenheter inom koncernen hade ett positivt rörelseresultat under 2006.»



Västeuropa. Vi i Moelven har valt att blunda för de geografiska gränserna mellan länderna, detta gäller speciellt den svensk-norska gränsen. Aktivitetsnivån har dessutom blivit så hög att det är svårt att tänka sig Moelven som något annat än en skandinavisk koncern med aktiviteter i flera länder.

2006 var också året då Moelven, efter fem år med en finsk majoritetsägare, fick fler och nya ägare och inte längre ingår i en annan koncern. Perioden med en icke-skandinavisk ägare, som var aktiv i samma bransch som vi själva, bidrog till att det ställdes frågor om mycket av det vi arbetade med och sättet vi arbetade på. Sådana jämförelser är bra och har för Moelvns del bidragit till att vissa saker har ändrats och att vi är säkrare på att det vi inte har ändrat, fortfarande har konkurrenskraft.

Moelven har nu fått långsiktiga ägare som inte är aktiva i samma bransch, men som verka i närstående branscher, antingen som leverantörer av timmer eller som producenter av energi. De nya ägarna har uttryckt förståelse för att Moelven ska utvecklas som ett självständigt företag för att kunna upprätthålla starka positioner hos de egna kunderna. De inser också att detta ger de bästa förutsättningarna för att ge avkastning till ägarna och vara en bra industriell samarbetspartner.

Vad betyder det? Det är klart att Moelven även fortsättningsvis ska ha produktion i flera skandinaviska länder och att denna snarare ska öka än avta. Eftersom Moelven befinner sig över den minsta kritiska storleken, finns det ingen anledning att växa för växandets skull. Där ökad storlek kan bidra till ökade förtjänster, kommer vi emellertid i framtiden att utnyttja möjligheterna. Vår primära marknad kommer alltså att vara de tre skandinaviska länderna, men inte begränsad till dessa. Det är emellertid naivt att tro att lönsamheten blir bättre av att kunderna är långt borta. Därför kommer vi att fortsätta att bygga vår verksamhet ute i världen på basis av god konkurrenskraft hemma.

Hans Rindal
Koncernchef

Investeringarna, i såväl utveckling av medarbetare som i produktionsutrustning, var också större under 2006 än tidigare. Vi har därmed kommit bra igång med ett investeringsprogram som planeras vara fullt genomfört under 2008. Investeringarna kommer att befästa Moelvns ställning som en ledande aktör i vår bransch i Skandinavien. Förvärvet av Töreboda Limträ 1982 gör att Moelven under 2007 kan fira 25 år som norsk-svensk industrikoncern. Under dessa år har aktiviteten utanför Norge ökat och produktionen är nu ungefär lika stor i Sverige som i Norge. Försäljningen fördelar sig med 40 procent i Norge, 30 i Sverige, 10 i Danmark och 20 i resten av världen, huvudsakligen

Händelser 2006



Hösten 2006 blev det offentligt att den finska majoritetsägaren Metsäliitto Andelslag ville sälja sin aktiepost på 65 procent i Moelven. Den 15 december 2006 ingick Eidsiva Vekst AS och skogsägarandelslagen Glommen Skog BA, Mjösen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA och Viken Skog BA ett avtal med finska Metsäliitto.



NOKUT (Det norska nationella organet för kvalitet inom utbildningen) godkände år 2006. Treindustriens Bedriftsskole (också kallad Moelvenskolan) som en nationell yrkesutbildning.



Under 2006 färdigställdes Moelven Valåsen AB's uppgraderade justerverk. Investeringen på drygt 50 MNOK har gjort Moelvens största sågverk till ett framtidsinriktat och flexibelt höghastighetssågverk som bättre anpassar sina produkter till kundernas allt högre krav.



Hans Rindal anställdes som ny koncernchef i Moelven Industrier ASA fr.o.m. den 1 januari 2006.



Moelven tog sommaren 2006 Norges finansminister Kristin Halvorsen på orden och beslutade att byta sina tjänstebilar i Norge och Sverige mot bilar som går på bioetanol. I bilen: Administrationschef Oddvar Ertsås på Moelven Industrier ASA.



Moelven Wood utsågs till "Årets leverantör" på byggvarukedjan Nordeks mässa i Hamar i februari 2006.

Moelvenkoncernen

Moelven grundar sin existens på att ge folk goda rum. Företaget levererar byggvaror som är producerade från förnyelsebara råvaror, i huvudsak trä, som passar att göra rum av – i ordets vidaste bemärkelse. Företagets produkter hamnar till slut i en byggnad – i ett rum. Det kan vara ett kontor, ett hotellrum, ett klassrum i en skola, ett lektrum i en förskola, i en lägenhet eller i ett uterum.

Att leverera byggvaror räcker inte för att göra en industri livskraftig på lång sikt. Moelven har därför åtagit sig att gå ett steg vidare och ge människor goda rum. Att ge goda rum är ett löfte som Moelven ger sina kunder. Genom högkvalitativa råvaror, moderna produktionsmetoder och utrustning, hög förädlingsgrad, genomtänkt logistik och distribution, hög kompetens, bra rådgivare och genom att vara ledande inom produktionsutveckling, ska detta löfte också hållas.

Goda rum produceras enklast med hjälp av träbaserat byggmaterial, vilket gör att Moelven är köpare av timmer som råvara till sina produkter.

UTVECKLAR SKANDINAVISK BYGG-TRADITION

Moelvenkoncernen har ett långsiktigt mål att vara det naturliga valet för folk som ska bygga och bo skandinaviskt. Det innebär att Moelven ska vara marknadsledande i Norge, Sverige och Danmark då det gäller träbaserade byggprodukter och tillhörande tjänster. Dessutom ska Moelven ligga i täten och utveckla skandinavisk byggtradition.

Verksamheten är organiserad i tre divisioner: Timber, Wood och Byggsystem, som vänder sig till industri- och handelskunder samt till bygg- och entreprenörkunder i Skandinavien

och övriga Europa. Koncernen består av 45 operativa enheter i Norge, Sverige och Danmark. Totalt sysselsätts omkring 3 200 personer, varav 1 700 i Norge, 1 500 i Sverige, 20 i Danmark och tre i England. Moelven har en årsomsättning på 6,5 miljarder NOK.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Hösten 2006 offentliggjordes att den finska majoritetsägaren Metsäliitto Andelslag ville sälja sin aktiepost på 65 procent i Moelven. Den 14 december 2006 träffade Eidsiva Vekst AS och skogsägarföreningarna Glommen Skog BA, Mjösen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA och Viken Skog BA ett avtal med finska Metsäliitto som innebar att Eidsiva köpte 39,6 procent och skogsägarföreningarna 25,6 procent av aktieposten i Moelven. Skogsägarna ökade därmed sin aktiepost i Moelven Industrier ASA till 60 procent. Den resterande aktieposten på totalt 0,3 procent ägs av privata aktieägare.

MOELVEN I KORTA DRAG

Sågverken i division Timber levererar sågade trävaror till företag i Skandinavien och övriga Europa. Dessa använder produkterna som insatsvaror i sin produktion och till spån- och flisprodukter vilka används i massa-, spånplatta- och biobränsleindustrin. De viktigaste slutprodukterna är trä till bygg- och interiörändamål och till emballagevirke. Produktionen är i dag 1,5 miljoner kubikmeter sågade trävaror och 1,0 miljoner kubikmeter cellulosaflis. Råvaran är en stor del av den totala produktionskostnaden. För att utnyttja varje stock på bästa möjliga sätt arbetar divisionens enheter hårt för att maximera det ekonomiska utbytet.

Förädlingsföretagen inom division Wood förser handelsledet i Skandinavien med ett brett urval av bygg- och interiörvaror med en samlad volym på 706 000 kubikmeter per år. För att fortsätta vara en konkurrenskraftig leverantör krävs en effektiv och rationell distributionsapparat som kan erbjuda kunderna snabba och exakta leveranser av ett brett varusortiment. Produktutveckling beträffande användarvänlighet och färdigställandegrad är viktiga konkurrensmedel för Wood.

Företagen inom division Byggsystem levererar flexibla systemlösningar för inredningsväggar, modulbyggnader och bärande konstruktioner i limträ till projekt och entreprenörkunder huvudsakligen i Norge och Sverige. Divisionen satsar hårt på att vidareutveckla koncept och system tillsammans med kunderna och med hjälp från experter inom arkitektur,



Jag försöker att se mig själv som en kräsen användare när jag är med och utvecklar nya produkter, säger Jo Vesterlid, chefsarkitekt på Moelven ByggModul AS.



Moelven Nordia AS’ leverans till Norsk Hydros konferenscenter i Bergen.

design och konstruktion. Målet är att ytterligare öka användningen av trämaterial inom bygg- och fastighetsbranschen genom att utnyttja industriella system för att ta marknadsandelar från mer traditionella konstruktioner och lösningar.

De senaste åren har koncernen vuxit både genom organisk tillväxt och strategiska köp. I framtiden kommer Moelven fortsätta att koncentrera sig på kärnverksamheten; att leverera goda rum. Målet är att leverera huvuddelen av de träbaserade byggprodukterna så förädlade som möjligt.

NÄTVERKSORGANISATION

Moelvens organisation präglas av en platt, nätverksorienterad och decentraliserad ledningsstruktur. De 45 enheterna inom Moelvens tre divisioner har alla eget resultatansvar. Varje enhet är en självständig del i ett större och samordnat nätverk. Detta ger koncernen stabilitet och konkurrenskraft baserad på ett komplett sortiment av varor.

Den decentraliserade organisationsstrukturen ökar både effektiviteten och delaktigheten, och reducerar behovet av centrala administrativa resurser. Närheten till marknaden och produktionen hjälper till att skapa resultatansvar, respekt för medarbetare på alla nivåer och öppenhet mot hela organisationen.

Samtidigt som nätverksorganisationen med sina korta beslutsvägar skapar en flexibel produktionsapparat som kan anpassa verksamheten till den lokala marknads varierande behov, kan de operativa enheterna stötta varandra i den dagliga konkurrensen. Eftersom koncernen har verksamheter inom alla förädlingsled från skogsavverkning till färdiga träbaserade byggprodukter, strömmar kunskap och kompetens fritt i före-

taget – samarbetet och kunskapsvinsten är alltså betydande längs en integrerad kunskapskedja.

KUNDER OCH MARKNAD

Moelvens huvudmarknad är Skandinavien, som står för 80 procent av försäljningsintäkterna. Produkterna riktar sig mot kunder inom tre megasegment, förädlingsindustri, handel och byggverksamhet. Moelven agerar på den Skandinaviska marknaden som en fullsortimentsleverantör av träbaserade byggprodukter med tillhörande tjänster.

85 procent av koncernens produkter och tjänster utnyttjas inom nybyggnation och renovering av bostäder och näringsfastigheter. En stadigt växande verksamhet är försäljning av råvaror till biobränsle och för produktion av massa, papper och spånplattor. Koncernen levererar också trävaror till möbel-, emballage- och inredningsindustrin.

De tre divisionerna är till karaktären olika men alla har de flesta av sina kunder inom bygg- och fastighetsmarknaden – direkt genom entreprenörer och bygghandelskedjor eller indirekt genom industrin med leveranser till byggbranschen. Koncernens koncentration mot en sektor ger hög spetskompetens och stor kunskap om branschens villkor. Den platta organisationen har en bred kontaktyta mot kunderna och kan snabbt fånga upp marknadens behov idag och hur behoven ändras med tiden.

DISTRIBUTION

För alla enheter inom Moelven är fungerande och effektiva distributionskanaler ett viktigt konkurrensmedel. Kunderna vill i allt högre grad undvika egna stora lager och för Moelven

är det självklart att ta kundernas önskemål om leveranser på allvar.

Division Wood har sina kunder i handelsledet och distributionen är därför uppbyggd kring kundcentra och distributionscentraler i Sverige, Norge och Danmark. Dessa koordinerar försäljningen och strömmen av varor från Moelvens produktionsenheter. Moelvenkoncernen har som mål att bli en fullsortimentsleverantör som tar ansvar för att kunderna får de trävaror de behöver vid rätt tidpunkt.

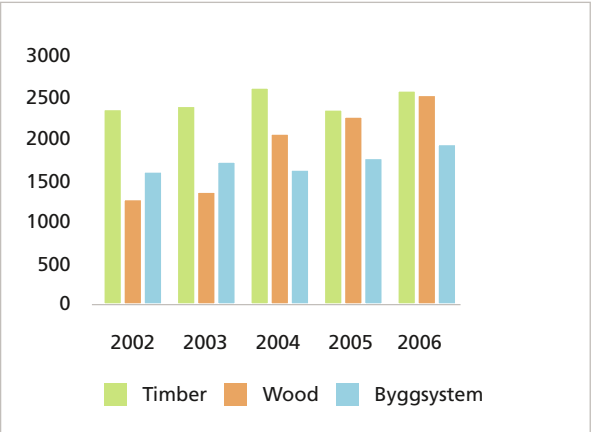
Även för enheterna inom Timber är distribution en viktig sak. Tack vare en central samordning mellan flera enheters produkter, säkras en rationell distributionsapparat som är till nytta för Timber – och för kunderna, som kan skaffa alla trävaror till sin produktion genom samma kanal.

Den största delen av Byggsystems omsättning är montage och leverans av fysiska produkter till byggarbetsplatsen, vilket är en del av divisionens ansvar mot kunden. Det viktigaste undantaget från denna regel är leverans av standard limträ som säljs via bygghandeln i Norge och Sverige. Här har det utvecklats två olika modeller. I Norge har limträverksamheten ett omfattande turbilsystem i egen regi. I Sverige utför Moelven Töreboda AB leveranserna i ett samordnat distributionssystem tillsammans med Moelven Wood AB.

INDUSTRIELL PRODUKTION OCH HÖGT TJÄNSTEINNEHÅLL

Moelven levererar produkter med ett högt tjänsteinnehåll som ska vara till största möjliga nytta för kunden. Produktionen präglas av en hög grad av industrialisering och för att säkra en ändamålsenlig produktion står personalens kompetens, effektiva utnyttjande av råvarorna och en rationell produktionsapparat i centrum.

Rörelseintäkter MNOK



Koncernens verksamheter söker alltid efter nya industriella processer och koncept som kan utmana eller komplettera de traditionella metoderna. Målet är att produkterna och tjänsterna från Moelven ska göra det enklare för kunden, från leverans till användning.

PRODUKTUTVECKLING

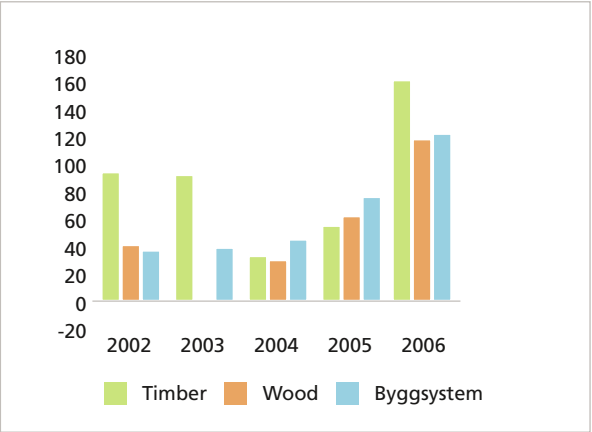
Produktion av trähjul och hästdragna vagnar lade grunden till Moelvenkoncernen för över 100 år sedan. Det var en produkt som var anpassad till den tidens behov och det blev en succé. Därefter har koncernen arbetat kontinuerligt med att utveckla nya produkter som är anpassade till dagens och morgondagens behov. En av de första produkterna ”Moelven Hus på hjul” har vidareutvecklats till dagens modulbaserade byggsystem.

Andra exempel på tekniska nya innovationer är brandskyddat trä som har gett helt nya användningsmöjligheter för träbaserade lösningar och en tungmetallfri impregnering som skyddar mot röta utan att skada miljön. Ett grundläggande element för Moelvens verksamheter är att fortsätta hitta nya användningsområden, utveckla nya produkter, vidareutveckla existerande produkter och att skapa nya tjänster som gör det enklare för kunden.

Produkt- och produktionsutveckling är avgörande för att stärka Moelvens företagsutveckling och konkurrenskraft i framtiden. Genom samarbete med kunder, användare, arkitekter och forskare tänjer Moelven på de tekniska gränserna – och hittar nya användningsområden där man även tar stor hänsyn till miljö, funktion, arkitektur och design.

För att ta till vara detta etablerades 2006 Moelven Utvikling AS. Moelven äger 70 procent av företaget och Selskapet for industrivekst (SIVA) äger 30 procent. Företaget är en så kallad industriinkubator som ska ge råd och vägledning för

Rörelseresultat MNOK



utveckling och kommersialisering av idéer. Idéerna ska sluta som kommersiellt livskraftiga företag. Idéer med anknytning till värdekedjan från skog till marknad kommer att prioriteras men andra idéer är också välkomna. Företagets målsättning är att det inom fem år ska ha etablerats tio livskraftiga företag.

MILJÖ

Miljöansvar har blivit ett allt viktigare tema sett ur ett samhällsperspektiv. Moelvens verksamhet är uppbyggd kring trä som insatsfaktor, vilket är en helt igenom förnyelsebar natur-resurs. Träd är mycket miljöeffektiva genom sin förmåga att binda växthusgasen koldioxid. De flesta av Moelvens produkter har ett mycket stort träinnehåll. Koncernen erbjuder ett förnyelsebart och miljövänligt alternativ till andra byggprodukter och lösningar då det gäller till exempel brokonstruktioner, interiörprodukter, hus och moduler. Detta kan bidra till att reducera klimatförändringen. De viktigaste argumenten för ökad användning av trä är att råvaran (trä) kan återanvändas och att trä och träprodukter fungerar som en kolreservoar. Träprodukter kan också användas till energiåtervinning och som ersättning för fossila bränslen som släpper ut koldioxid. Ökad användning av träprodukter stimulerar till ökad skogsplantering och nya träd som binder kol.

Genom att tillvarata hela timmerstocken och att i hela värdekedjan jämställa plankor och brädor med sådana produkter som flis och avkap, medverkar Moelvenkoncernen till ett ansvarsfullt resursutnyttjande där hela timmerstocken kommer till användning.

Transporter är ett nödvändigt ont som i ett större perspektiv starkt bidrar till den globala uppvärmningen. Därför ska transporterna av både råvaror och produkter göras så effektiva som möjligt. Moelven anstränger sig därför att använda lokala råvaror och att leverera till lokala marknader.

MEDARBETARNA

Moelven ska ge människor som vill, möjligheter. Denna personalidé avspeglar koncernens grundläggande syn på medarbetarna och förhållandet mellan de anställda och koncernen. Personalidén är lika viktig som koncernens vision. Industriell

produktion kräver kvalificerad personal och Moelven eftersträvar att rekrytera kompetenta medarbetare på alla nivåer och i all verksamhet, från produktion till ledning och marknadsföring/försäljning.

Under hela anställningstiden, från rekrytering och introduktion i koncernen och fram till pensioneringen, vill Moelven arbeta med att motivera och vidareutveckla de anställda. Kompetenta medarbetare som är intresserade av att komma vidare och utveckla morgondagens produkter och tjänster är nödvändigt att ha för att kunna upprätthålla en effektiv och lönsam industriell produktion. Till följd av detta arrangerar koncernen flera utvecklingsprogram för medarbetare på olika nivåer. Moelven arbetar också aktivt med att reducera sjukfrånvaron och har infört ett premieringssystem, som kopplat till rörelsemarginalen belönar låg sjukfrånvaro.

Moelvenmedarbetaren är känd för att uppträda bärkraftigt och pålitligt och för att se möjligheterna. Detta är också de tre centrala värdena i Moelvens företagskultur.

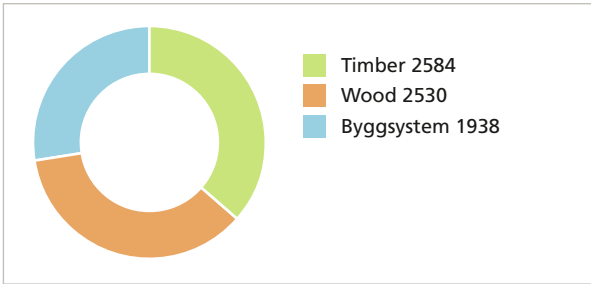


Moelven Limtre AS levererade limträkonstruktioner till den nya Svalbard Science Park i Longyearbyen på Svalbard.

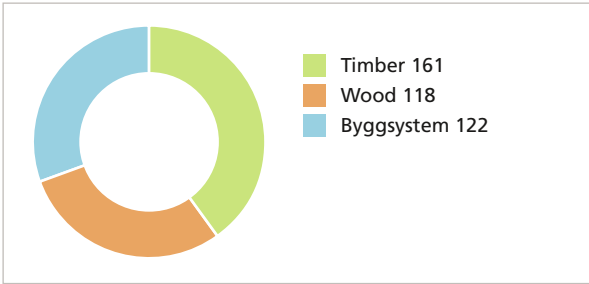
Divisioner	Produkter och tjänster	Rörelseintäkter MNOK	Anställda per 31.12.06
Timber	Industriträ och biprodukter	2 584	825
Wood	Träbaserade byggprodukter	2 530	872
Byggsystem	Bygg- och inredningssystem	1 938	1 435
– Limträ	Bärande byggelement	425	263
– Byggmoduler	Kommersiella fastigheter och elinstallationer	941	733
– Bygginredning	Inredning av kommersiella fastigheter	594	439

Uppskattade ändringar i rörelseresultat och resultat per aktie vid en procents prisändring			
Faktor	Rörelseintäkter MNOK	Division	NOK per aktie
Timmerpriser	13	Timber	0,10
Granpriser - industriträ	9	Timber	0,07
Furupriser - industriträ	9	Timber	0,07
Pris på råvaror til massa och papper	3	Timber/Wood	0,02
Timmerpriser	5	Wood	0,04
Pris på hyvlade varor i Skandinavien	10	Wood	0,08
Limträ - standard dimensioner	2	Byggsystem	0,02
Byggmodul	8	Byggsystem	0,06
Bygginredning	5	Byggsystem	0,04
Permanent ändring av EUR - NOK/SEK	6	Koncern	0,05

Rörelseintäkter per division
MNOK 2006



Rörelseresultat per division
MNOK 2006

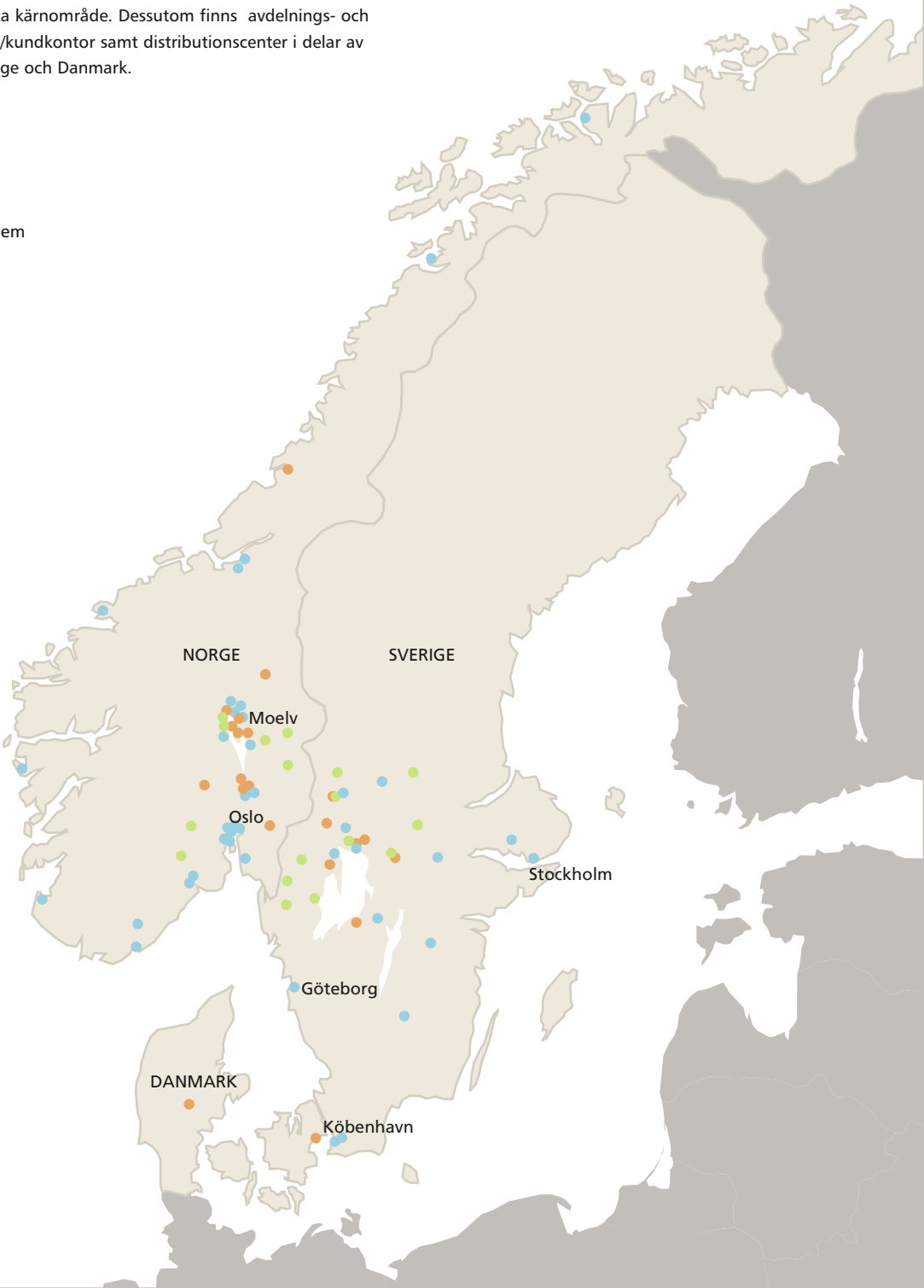


Moelven Industrier ASA					
Råvaruförsörjning/Fibrer/Bioenergi • Ekonomi/Finans/Försäkring • Kommunikation/Personal • IKT/Egendom • Innovation					
Timber		Wood		Byggsystem	
Moelven Dalaträ AB	Moelven Ransbysågen AB	Moelven Wood AS Moelven Wood AB Moelven Danmark A/S	Moelven List AB	Moelven Limtre AS	Moelven ByggModul AS
Moelven Loten AS	Moelven Telemarksbruket AS (51,0 %)		Moelven Notnäs Wood AB	Moelven Töreboda AB	Moelven ByggModul AB
Moelven Mjøsbruket AS	Moelven Tom Heurlin AB	Moelven Are AS	Moelven Soknabruket AS	Moelven Laminated Timber Structures Ltd.	Moelven Nordia AS
Moelven Norsälven AB	Moelven Våler AS	Moelven Component AB	Moelven Treinteriør AS	Moelven Eurowand AB	Moelven Nordia Prosjekt AS
Moelven Notnäs AB	Moelven Årjang Såg AB	Moelven Edanesågen AB	Moelven Valåsen Wood AB	Moelven Elektro AS	Mesna Installasjon AS
Moelven Numedal AS	Moelven Valåsen AB	Moelven Eidsvold Værk AS	Moelven Van Severen AS		
Moelven Nössemark Trä AB	UJ-Trading AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Värmlands Trä AB		
		Moelven Langmoen AS	Moelven Østerdalsbruket AS		

Lokalisering

Moelvenkoncernen har sitt huvudkontor i Moelv i Norge. Huvuddelen av koncernens företag ligger i sydöstra Norge och i Mellansverige. Vissa av produktionsföretagen ligger utanför detta kärnområde. Dessutom finns avdelnings- och försäljnings-/kundkontor samt distributionscenter i delar av Norge, Sverige och Danmark.

- Timber
- Wood
- Byggsystem



Fem år i sammandrag

Belopp i MNOK	2006	2005	2004	2003	2002
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	6 692,4	6 004,9	5 773,2	4 864,1	4 618,4
Av- och nedskrivningar	177,6	178,0	177,5	146,1	147,4
Rörelseresultat	373,2	158,6	70,3	100,6	139,4
Finansposter	-36,8	-45,6	-53,7	-36,1	-40,3
Resultat före skatt	336,4	113,0	16,6	64,5	99,1
Totalkapital	3 071,6	2 964,1	2 884,2	2 363,5	2 140,2
Soliditet	42,3	36,3	36,5	39,1	42,9
Rörelsemarginal i procent	5,6	2,6	1,2	2,1	3,0
Kassaflöde från rörelseresultat	550,8	336,6	247,8	246,7	286,8
Investeringar	245	112	199	189	119
Antal anställda	3 210	3 159	3 191	2 853	3 120

Proforma koncern, med Are-gruppen perioden 2002-03					
Rörelseintäkter	6 692	6 005	5 773	5564	5239
Av- och nedskrivningar	178	178	178	177	179
Rörelseresultat	373	159	70	128	177
Rörelsemarginal i procent	5,6	2,6	1,2	2,3	3,4
Antal anställda	3 210	3 159	3 191	3150	3420

TIMBER					
Rörelseintäkter	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 398,1	2 360,1
Av- och nedskrivningar	67,4	66,2	78	74,3	77,5
Rörelseresultat	161,4	55,2	33	92,3	93,6
Finansposter	-9,9	-11,2	-17,7	-17,7	-23,2
Resultat före skatt	151,5	44,0	15,3	74,6	70,4
Totalkapital	1 407,0	1 288,6	1 448,5	1 258,3	1 230,2
Rörelsemarginal i procent	6,2	2,3	1,3	3,8	4,0
Kassaflöde från rörelseresultat	228,8	121,4	111	166,6	171,1
Investeringar	121	53	107	123	74
Antal anställda	825	846	1 019	979	1 006

WOOD					
Rörelsentäkter	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 363,0	1 273,8
Av- och nedskrivningar	58,4	57,9	54,2	25,8	25,0
Rörelseresultat	118,3	62,2	29,6	-0,6	40,6
Finansposter	-14,0	-14,7	-18	-11,2	-10,6
Resultat före skatt	104,3	47,5	11,6	-11,8	30,0
Totalkapital	1 378,1	1 253,6	1 059,2	631,8	531,4
Rörelsemargin i procent	4,7	2,7	1,4	0,0	3,2
Kassaflöde från rörelseresultat	176,7	120,1	83,8	25,2	65,6
Investeringar	78	33	70	41	18
Antal anställda	872	855	784	577	628

Belopp i MNOK	2006	2005	2004	2003	2002
BYGGSYSTEM					
Rörelseintäkter	1 937,5	1 770,1	1 630,0	1 726,2	1 607,3
Av- och nedskrivningar	31,2	30,2	32,7	37,2	36,7
Rörelseresultat	121,8	75,9	44,9	38,5	36,6
Finansposter	1,1	-4,3	-2,2	-1,2	-2,6
Resultat före skatt	122,9	71,6	42,7	37,3	34,0
Totalkapital	1035,9	897,7	801,2	790,4	786,4
Rörelsemarginal i procent	6,3	4,3	2,8	2,2	2,3
Kassaflöde från rörelseresultat	153	106,1	77,6	75,7	73,3
Investeringar	44	22	22	17	23
Antal anställda	1435	1381	1334	1239	1426

Limträ					
Rörelseintäkter	424,9	402,0	387,2	386,1	364,6
Av- och nedskrivningar	13,1	11,6	13,3	14,1	13,9
Rörelseresultat	25,4	20,0	15,6	1,5	-5,1
Rörelsemarginal i procent	6,0	5,0	4,0	0,4	-1,4
Investeringar	23	13	7	10	13
Antal anställda	263	259	244	251	303

Byggmodul					
Rörelseintäkter	940,5	886,3	736,5	762,9	655,8
Av- och nedskrivningar	13,3	13,3	12,3	13,9	12,9
Rörelseresultat	41,6	23,8	7,1	15,7	10,3
Rörelsemarginal i procent	4,4	2,7	1,0	2,1	1,6
Investeringar	19	8	14	4	7
Antal anställda	733	669	633	469	534

Bygginredning					
Rörelseintäkter	593,6	496,7	520,4	579,8	586,9
Av- och nedskrivningar	4,8	5,3	7,0	9,2	9,9
Rörelseresultat	54,8	32,1	22,2	21,3	31,4
Rörelsemarginal i procent	9,2	6,5	4,3	3,7	5,4
Investeringar	2	1	1	3	3
Antal anställda	439	453	457	519	589

ÖVRIG VERKSAMHET					
Rörelseintäkter	171,7	167,1	69,8	46,7	89,3
Av- och nedskrivningar	19,7	17,6	12,6	8,8	8,2
Rörelseresultat	-28,3	-34,7	-37,2	-29,6	-31,4
Finansposter	-14,0	-15,4	-15,8	-6,0	-3,9
Resultat före skatt	-42,3	-50,1	-53,0	-35,6	-35,3
Kassaflöde från rörelseresultat	-8,6	-17,1	-24,6	-20,8	-23,2
Antal anställda	78	77	54	58	60

Koncernledning

	Hans Rindal Född: 1962 Position i dag: Koncernchef Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan, Bergen Anställd i Moelven: 1995 Antal aktier i Moelven: 400		Reidar Mo Född: 1943 Position i dag: Adm.direktör Moelven Byggsystemer AS Utbildning: Byggnadsingenjör och företagsekonom BI Anställd i Moelven: 1989 Antal aktier i Moelven: 200
	Johan Padel Född: 1966 Position i dag: Tillförordnad adm.direktör i Moelven Timber AS Utbildning: Marknadsföring av trä- varor, Företagsekonomi Stockholms Universitet, Ekonomi-Handel Högskolan Örebro Anställd i Moelven: 2005 Antal aktier i Moelven: 0		Dag E. Sand Född: 1945 Position i dag: Adm.direktör Moelven Wood Skandinavia Utbildning: Skog, trä- och mark- nadsutbildad Anställd i Moelven: 1994 Antal aktier i Moelven: 200

BEDRIFTSFÖRSAMLINGEN

Jaakko Punkari, ordförande	Metsäliitto
Heikki Asunmaa	Metsäliitto
Martti Asunta	Metsäliitto
Mikael Aminoff	Metsäliitto
Børre Rogstadkjærnet	Glommen Skog BA
Kjersti Solberg	Mjøsen Skog BA
Lars-Ole Gimming	Havass Skog BA
Christian Ramberg	AT Skog BA
Harald Løkkesveen	Moelven Treinteriør AS*)
Per W. Gunro	Moelven Nordia AS *)
Rolf Ellevold	Moelven Østerdalsbruket AS *)
Lars-Håkan Karlsson	Moelven Ransbysågen AB *)

SUPPLEANTER

Juha Mäntylä	Metsäliitto
Hannu A. Järvinen	Metsäliitto
Halvard Sæther	Mjøsen Skog BA
Helge Urstrømmen	Glommen Skog BA
Kristian Noer	Havass Skog BA
Knut Aas	AT Skog BA
Jonny Lindberg	Moelven Treinteriør AS *)
Jan Arve Sinnerud	Moelven Elektro AS *)

*) Arbetstagarrepresentanter

Gemensamma tjänster

	Morten Kristiansen Född: 1958 Ansvar: Råvaruförsörjning/Fibrer/Bioenergi Utbildning: Gjøvik Ingeniørhøgskole Bygg/anlegg, Företagsekonom BI Anställd i Moelven: 2000 Antal aktier i Moelven: 0		Morten Sveiverud Född: 1958 Ansvar: Ekonomi/Finans/Försäkring Utbildning: Distriktshøgskola eko- nomi – administration Anställd i Moelven: 1988 Antal aktier i Moelven: 200
	Kristin Vitsø Bjørnstad Född: 1961 Ansvar: Kommunikation/Personal Utbildning: Landskapsarkitekt NLH Anställd i Moelven: 2006 Antal aktier i Moelven: 0		Svend Strand Född: 1943 Ansvar: IKT/Egendom Utbildning: Civilingenjör M.Sc Heriot Watt University Edinburgh Anställd i Moelven: 1994 Antal aktier i Moelven: 0
	Åge Holmestad Född: 1947 Ansvar: Innovation Utbildning: Civilingenjör NTH Anställd i Moelven: 1979 Antal aktier i Moelven: 0		

GEMENSAMMA TJÄNSTER I MOELVEN

De gemensamma tjänsterna i Moelven är organiserade i fem olika funktioner:

- Råvaruförsörjning/Fibrer/Bioenergi
- Ekonomi/Finans/Försäkring
- Kommunikation/Personal
- IKT/Egendom
- Innovation

De gemensamma tjänsternas huvudfunktion är att stötta Moelvens operativa enheter och ledning i yrkesmässiga frågor och operativt arbete relaterat till de olika tjänsternas funktioner.

Förvaltningsberättelse

HUVUDDRAG

Moelvenkoncernen hade ett händelserikt år 2006 och ett historiskt bra resultat uppnåddes. Rörelseintäkterna ökade till 6 692 MNOK från 6 005 MNOK 2005 och rörelseresultatet uppgick till 373,2 MNOK mot 158,6 MNOK 2005. Resultatutvecklingen beror främst på att det långsiktiga programmet med interna effektiviseringsåtgärder fortsatte att ge effekter samtidigt som marknadsförhållandena för de allra flesta av koncernens enheter utvecklade sig positivt såväl när det gäller volym som pris.

Under augusti 2006 offentliggjorde Metsäliitto Andelslag att de önskade sälja sin ägarandel på 65,2 procent i Moelvenkoncernen. Den 14 december ingicks ett avtal om försäljning av aktierna till Eidsiva Vekst AS och skogsägarföreningarna Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA och Viken Skog BA. Avtalet innebar att Eidsiva Vekst AS köpte 39,6 procent och skogsägarföreningarna 25,6 procent av aktierna. I samband med aktieförvärvet ingick de nya köparna ett konsortialavtal i vilket man är överens om att koncernen ska drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokusering på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser som rör styrelsesammansättningen, strategiska frågor, aktieöverlåtelse och liknande.

Sedan Metsäliitto och dåvarande Finnforest kom in som ägare den 1 maj 2001 har man etablerat flera affärsrelationer med olika bolag inom Metsäliittokoncernen, bland annat i form av ömsesidig intern handel med kompletterande produkter samt utnyttjande av distributionskanaler. Transaktionerna mellan bolagen har hela tiden genomförts på affärsmässiga villkor och kommer att fortsätta så länge förutsättningarna kvarstår.

I början på juli blev koncernens långfristiga lån refinansierade. Det nya avtalet har en kreditram med flera valutor som totalt uppgår till 1 050 MNOK och med en bindningstid på 5 år. Koncernen har därmed säkrat en tillfredsställande långsiktig

finansiering fram till 2011 under förutsättning att normala driftsförhållanden råder.

Moelven Bioenergi AS etablerades hösten 2006. Fram till dags datum är bolaget helägt av Moelven, men på sikt kommer ägarandelen att reduceras till 40 procent, Eidsiva Vekst AS och Mjøsen Skog BA som delägare. Bolaget ska garantera att Moelvenkoncernen deltar i den utveckling som pågår inom området bioenergi. I den första fasen planeras byggnation av en bioenergianläggning i Brumunddal. Detta projekt ska vara ett pilotprojekt som ska ligga till grund för vidare expansion inom området.

RÖRELSEINTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens rörelseintäkter ökade under 2006 till 6 692 MNOK från 6 005 MNOK 2005. Förväntningarna för året var rörelseintäkter på samma nivå som 2005. Ökningen fördelar sig på alla tre divisionerna och beror huvudsakligen på att efterfrågan och priser för de flesta av koncernens produkter utvecklats bättre än förväntat. Timbers omsättning ökade mot bakgrund av en mycket god efterfrågan tack vare ökad förbrukning av industriträ i Europa och ett något reducerat utbud på marknaden. För Wood beror volymökningen på den höga aktiviteten inom nybyggnation och renovering av bostäder i alla de tre skandinaviska länderna. På enstaka marknader har även marknadsandelen ökat något. För Byggsystem är det först och främst den professionella byggmarknaden som bestämmer efterfrågan. Även denna marknad har haft hög aktivitetsnivå 2006.

Rörelseresultatet ökade under 2006 till 373,2 MNOK från 158,6 MNOK 2005.

Förväntat rörelseresultat för året var på samma nivå som 2005. Orsakerna till förbättringen är att marknaden utvecklats bättre än förväntat, samtidigt som arbetet med att förbättra kostnadseffektiviteten har gett resultat över förväntad nivå.

För Timber har priserna på industriträ av gran och furu ökat jämnt över hela året, medan effektiviseringsåtgärder och långsiktiga leveransavtal för råvaran har gjort att kostnadsnivån inte ökat lika mycket.

För Wood innebär en ökning av Timbers färdigvarupriser en ökad råvarukostnad, men ökade marknadspriser även för Woods färdigvaror kompenserar för detta. Resultatförbättringen inom Wood beror i hög grad på interna effektiviseringsåtgärder, vilka har medfört reducerade kostnader och ökat utnyttjande av råvaran.

Byggsystem har under de senaste åren använt stora resurser på omstrukturering av verksamheten för att anpassa den till rådande marknadsförhållanden. Bolagen inom divisionen hade därför en mycket bra utgångspunkt när det gällde att dra nytta av den positiva marknadsutvecklingen och samtidigt hålla tillbaka kostnadsnivån.

Netto finanskostnader reducerades till 32,9 MNOK från 42,2 MNOK 2005. Nedgången beror i huvudsak på att koncernen hela året haft lägre netto räntebärande skulder 2006 än året innan. Marknadsräntorna har stigit 2006, men koncernen har

på grund av räntesäkringar varit mycket lite påverkad av detta. Vid utgången av 2006 var netto räntebärande skulder 466,7 MNOK jämfört med 750,5 MNOK året innan. Eftersom mer än 90 procent av koncernens skulder är i svenska kronor har förstärkningen av den svenska kronan mot den norska kronan under 2006 påverkat både netto räntebärande skulder och räntekostnaden mätt i NOK negativt.

Resultatet före skatt ökade till 336,4 MNOK från 113,0 MNOK 2005. Skattekostnaden för 2006 var 96,9 MNOK (45,7) varav 67,2 MNOK (48,0) är betalbar skatt. Kassaflödet från resultatposter ökade till 480,6 MNOK från 295,9 MNOK 2005. Kassaflödet per aktie ökade till 3,71 NOK från 2,28 NOK 2005.

INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

2006 har varit det första året i ett treårigt program med ökade investeringar. Förutom nödvändig uppgradering och underhåll verkställs investeringsprojekt för att bättre anpassa koncernens enheter till den långsiktiga strategin med tanke på effektivitet, flexibilitet och marknadsfokus. De totala investeringarna under 2006 uppgick till 244,6 MNOK mot 111,6 MNOK 2005. De största enskilda investeringarna per division har varit 55 MSEK inom Timber till ett nytt justerverk på Valåsen, 25 MNOK inom Wood för ombyggnad av Soknabruket från rent sågverk till en kombinerad enhet och 12 MNOK inom Byggsystem för utbyggnad av kapaciteten vid modulfabriken i Moelv.

De samlade tillgångarna utgjorde vid utgången av 2006 3 071,6 MNOK jämfört med 2 964,1 MNOK 2005. Den ökade balansomslutningen beror på investeringar, ökade fordringar på grund av hög aktivitetsnivå samt en stärkt svensk krona. Omkring hälften av koncernens tillgångar är bokförda i svenska kronor och kursutvecklingen från 0,8505 vid utgången av 2005 till 0,9112 vid utgången av 2006 har medfört en ökad balansomslutning med cirka 100 MNOK.

Det egna kapitalet var 1 233,7 MNOK vid utgången av 2006, vilket motsvarar en soliditet på 40,2 procent. Under samma tid 2005 uppgick det egna kapitalet till 1 076,4 MNOK vilket motsvarar en soliditet på 36,3 procent. Vid omräkning av koncernens svenska dotterbolag till samma valutakurs som 2005 skulle soliditeten bli cirka 41,2 procent. Årsbokslutet är upprättat under förutsättning av fortsatt drift.

Koncernens långsiktiga finansiering utgörs av långfristiga lån. Till följd av förändringar under året i råvarutillgång och lageruppbyggnad varierar koncernens totala skuld med 300 MNOK till 350 MNOK från lägsta punkt, som normalt infaller under fjärde kvartalet till högsta punkt som normalt inträffar under andra kvartalet. De långfristiga lånen ger koncernen flexibilitet att öka och amortera skulden i takt med dessa svängningar och är en finansieringsform som passar koncernen bra.

Under en längre tid har man fokuserat på att reducera behovet av kapital utifrån, och trots ökningen av balansom-

slutningen har netto räntebärande skulder reducerats till 466,7 MNOK vid utgången av 2006 från 750,5 MNOK ett år tidigare. Likviditetsreserven utgjorde 959,2 MNOK per 31 december 2006 mot 734,6 MNOK året innan.

FINANSIELL RISK

Moelvenkoncernens resultat och balans påverkas av externa faktorer som i liten eller ringa grad kan kontrolleras av Moelven. De viktigaste är råvaru- och färdigvarupriserna, energipriser, räntor och valutakurser.

Moelvens sågverk förädlar årligen cirka 4 miljoner fasta kubikmeter sågtimmer vilket är den absolut största kostnaden för koncernen. Förändringar i timmerpriset ger därmed snabbt stora utslag på marginalerna. Förhandlingar om timmerpriset sker normalt en till två gånger per år. Priserna på elkraft är en annan viktig faktor som påverkar koncernens lönsamhet. Via koncernens elleverantörer köps årligen ca 0,2 tWh elkraft vid kraftbörsen Nordpool. Svängningar i elpriserna har därför också haft stor inverkan på lönsamheten.

Koncernens netto räntebärande skulder utgör grund för en ränterisk. Den största delen av skulden är i svenska kronor och därför är räntenivån i Sverige viktigast för utvecklingen av koncernens räntekostnader.

Ungefär 20 procent av koncernens omsättning sker utanför Skandinavien och utgör grund för valutakursrisk. Såväl råvara som färdigproducerade varor exporteras från Sverige till Norge. De viktigaste valutakurserna är EURSEK, SEKNOK och EURNOK.

För en närmare beskrivning av sensitiviteten knuten till externa faktorer, se sidan 7.

För att reducera konsekvenserna för koncernen av variationer när det gäller dessa faktorer utnyttjas i allt större omfattning fastpriskontrakt när det gäller råvaror, färdigvaror och elkraft. Valutakursrisken blir synbar vid användning av termiskontrakt, medan huvudsakligen ränteswap utnyttjas för att säkra räntor på långfristiga skulder.

Till följd av de säkringstrategier som valts måste förändringarna vara bestående för att de ska få full effekt för koncernen, och under säkringsperioden kan operativa anpassningar göras som kompenserar för externa förändringar.

Av koncernens totala balansomslutning är omkring hälften knuten till verksamhet i Sverige. Balansomslutningen kommer därför att påverkas av kursrelationen mellan svenska och norska kronor. Det egna kapitalet är till stor del säkrat mot detta genom att investeringen i aktier i de flesta av koncernens svenska dotterbolag finansierats i svenska kronor. Summan av eget kapital som är exponerat för valutarisk utgjorde vid utgången av 2006 244 MSEK (154).

Det är koncernens policy att kreditförsäljning över en viss storlek ska säkras antingen i form av garantier eller genom kreditförsäkring. I praktiken är kreditförsäkring det vanligaste. Merparten av koncernens kreditförsäljning är kreditförsäkrad och risken för förluster på fordringar är därför liten.



Svein E. Skorstad
Född: 1948
Styrelseuppdrag:
Styrelseordförande
Position i dag: Kommer från anställning som koncernchef i COOP Norden. Lämnar med pension nu.
Utbildning: Ekonom och ingenjör
Invald i styrelsen: 2007
Antal aktier i Moelven: 0

Koncernens finansiering med främmande kapital består av ett långfristigt lån på 1 050 MNOK med en löptid fram till juli 2011. Dessutom har koncernen i sina banksystem outnyttjade kortfristiga krediter på totalt cirka 300 MNOK som årligen förnyas.

Koncernen har en centraliserad funktion för uppföljning av industriförsäkringar. Man har utarbetat en försäkringspolicy som alla bolag ska följa. Policyn ger riktlinjer för försäkrings-skydd, förebyggande åtgärder som ska vara verkställda, risk-kartläggning, utarbetande av kontinuitetsplan och liknande. I augusti uppstod en brand vid Moelven Telemarksbruket AS. I efterhand har man konstaterat att befintliga rutiner, vad avser begränsning av skadorna, har fungerat enligt planerna både med hänsyn till materiel och fortsatt leveransduglighet på marknaden.

Koncernen är genom sin industriförsäkring försäkrad mot ekonomiska förluster som överstiger 3 MNOK per tillfälle.

DIVISIONERNA

Produktionen i Moelvenkoncernen utförs av totalt 39 produktionsenheter som är organiserade som självständiga juridiska bolag och fördelade på divisionerna Timber, Wood och Byggsystem. All produktion sker i Sverige eller Norge. Den totala produktionen i de två länderna är ungefär lika stor, men de svenska enheterna inom Timber och Wood omsätter en stor del av sin produktion i Norge. Antalet anställda är 1 686 i Norge, 1 501 i Sverige, 20 i Danmark och tre i England.

Timber

Divisionen Timber består av 14 produktionsenheter som producerar industriträ och flisprodukter av lokal gran och furu. Åtta av enheterna är lokaliserade till Sverige och sex till Norge. Årlig produktion är cirka 1,4 miljoner kubikmeter industriträ samt cellulosafilis, torrflis, spån och bark till ett värde av cirka 280 MNOK. Omkring 65 procent av omsättningen sker i Skandinavien. Antalet anställda är 825 personer, varav 85 är kvinnor. Totalt är 274 sysselsatta i Norge och 551 i Sverige.

Rörelseintäkterna ökade 2006 till 2 584 MNOK från 2 355 MNOK 2005, huvudsakligen på grund av att en stor efterfrågan på marknaden har resulterat i såväl ökade leveranser som stigande priser på både gran och furu. Utvecklingen har drivits fram av en ökande användning av industriträ i Europa, samt ett något reducerat totalt utbud av högkvalitativa nordiska produkter på den europeiska marknaden.

Rörelseresultatet ökade 2006 till 161,4 MNOK från 55,2 MNOK 2005. Förutom den positiva marknadsutvecklingen har interna åtgärder bidragit till resultatförbättringen. Man har fortsatt fokuserat på att genomföra interna effektiviseringsåtgärder som huvudsakligen varit riktade mot utnyttjandegraden av råvaror, marknadsanpassning och kostnadsreduktioner. Långsiktiga inköpsavtal för timmer och höga råvarulager vid ingången av året har medfört att råvarukostnaden inte har ökat lika snabbt som färdigvarupriserna.

Wood

Divisionen Wood består av 14 produktionsenheter. Fem av dessa är kombinerade företag med både sågverk och hyvleri, varav fyra enbart producerar trä för snickerier och ett dessutom utför impregnering. Övriga bolag är uttalade förädlingsenheter som producerar lister, golv, paneler för inomhusbruk, komponenter, byggträ och impregnerat virke. Målet är att kunna erbjuda byggmarknaden virke med högsta möjliga förädlingsgrad. Nästan 80 procent säljs via bygghandeln. Dessutom produceras torrflis till ett årligt värde av cirka 120 MNOK. Omkring 93 procent av omsättningen sker i Skandinavien. Antalet anställda är 872 personer, varav 110 är kvinnor. Totalt arbetar 561 i Norge, 291 i Sverige och 20 i Danmark.

Rörelseintäkterna ökade 2006 till 2 530 MNOK från 2 269 MNOK 2005.

Byggaktiviteten i Skandinavien har ökat från 2005 till 2006 och ligger på en mycket hög nivå. Detta har gjort att den totala marknaden för Woods produkter har ökat. Samtidigt har marknadsandelen för Wood i Sverige ökat under året.

Utbudet har inte ökat lika mycket som efterfrågan på markna-den, något som också medfört ökande marknadspriser. Även Wood har under delar av året opererat med lägre lager än normalt, men divisionen har lyckats förbättra förmågan att betjäna marknaden utifrån lägre lagervolymer.

Rörelseresultatet ökade under 2006 till 118,3 MNOK från 62,2 MNOK 2005.

Förbättringen beror både på genomförda process- och logistikeffektiviserande åtgärder och ökade marknadspriser på färdiga produkter. För att täcka det totala råvarubehovet är divisionen beroende av att köpa industriträ från Timber eller externa leverantörer. Stigande priser på industriträ har påverkat råvarukostnaderna negativt, men detta har kompenserats av ökade marknadspriser på färdigvaror.

Byggsystem

Divisionen Byggsystem består av 11 produktionsenheter in-de-lade i verksamhetsområdena Limträ, Byggmodul och Bygginredning. De levererar kundanpassade, flexibla och kostnadseffektiva bygg- och inredningssystem till projektkunder i Skandinavien. Limträverksamheten har förutom broar och bärande konstruktioner även en betydande försäljning av standard-limträbalkar via bygghandeln. Omkring 96 procent av omsättningen sker i Skandinavien.

Byggsystem har 1 435 anställda, varav 90 är kvinnor. Totalt arbetar 834 i Norge, 598 i Sverige och tre i England.

Rörelseintäkterna ökade 2006 till 1 938 MNOK från 1 770 MNOK 2005.

Byggaktiviteten inom kommersiella fastigheter och ROT (Renovering, Ombyggnad och Tillbyggnad) har ökat under 2006 både i Sverige och Norge, och alla de tre verksamhets-områdena ökade sina rörelseintäkter. För Limträ har export-omsättningen reducerats till ett minimum och därigenom har man lyckats kompensera hemmamarknaden för bortfallet i volym. Verksamheterna inom Byggmodul har också haft en mycket bra aktivitetsnivå på sina marknader 2006, och hade vid utgången av året en historiskt hög orderreserv med i det

närmaste full beläggning för 2007. Elverksamheten har som målsättning att stärka sitt servicekoncept och har genomfört både strategiska kursändringar och förändringar i organisatio-nen. Under året har man speciellt i Osloområdet arbetat med flera större projekt.

Även Bygginredning upplevde en ökning av aktivitetsnivån 2006. Detta gäller speciellt den svenska marknaden som har legat på en låg aktivitetsnivå under en längre tid.

Rörelseresultatet ökade under 2006 till 121,8 MNOK från 75,9 MNOK 2005.

För Limträverksamheten har fokusering på ökad kundan-passning i kombination med en positiv generell utveckling på marknaden bidragit till resultatförbättringen. Råvarupriserna har emellertid ökat och gett en negativ effekt. Speciellt för den svenska delen av verksamheten har den stora efterfrågan på industriträ medfört att råvarutillgången varit otillfredsstäl-lande.

För verksamheten inom Byggmodul har modulbaserade bostadsfastigheter blivit ett allt viktigare område. Såväl kost-nadmässigt som produktionstekniskt ställer detta emellertid andra krav än produktion av moduler för bygg- och anlägg-ningsmarknaden. Man har därför fokuserat på att effektivise-ra produktionsprocesserna för att kunna utnyttja modulpro-duktionens fördelar även när det gäller bostadsprojekt. Även på denna marknad har priserna ökat, men på grund av den höga orderreserven i början på året tar det något längre tid innan detta får full effekt. Under 2004 och 2005 drabbades Byggmodul i Sverige av stora förluster vid en av produktion-senheterna. Man genomförde därför flera åtgärder för att förbättra lönsamheten. Under 2005 samlades verksamheten i Sverige i en juridisk enhet och under 2006 har man lagt ner stort arbete för att dra nytta av rationaliseringseffekterna av detta. De genomförda åtgärderna har gett önskade effekter och resultatet har förbättrats med ungefär 20 MNOK på års-basis. Även elverksamheten har genomgått en omstrukture-ring som resulterat i en resultatförbättring på ungefär 5 MNOK jämfört med 2005.



Ola Mørkved Rinnan
Född: 1949
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot
Position i dag: Koncernchef i Eidsiva Energi
Utbildning: Civilingenjör NTH, 1972
Företagsekonom NHHK, 1985
Invalid i styrelsen: 2007
Antal aktier i Moelven: 0



Torstein Opdahl
Född: 1947
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot
Position i dag: Lantbrukare
Utbildning: Agronom
Invalid i styrelsen: 2002
Antal aktier i Moelven: 0



Ingrid Dahl Hovland
Född: 1959
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot
Position i dag: Adm.direktör i Spenncon AS
Utbildning: NTH 1985, Bergavdelingen
Invalid i styrelsen: 2007
Antal aktier i Moelven: 0



Guro Vale Kvavik
Född: 1970
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot
Position i dag: Advokat
Utbildning: Juridisk ämbetsexamen
Invalid i styrelsen: 2007
Antal aktier i Moelven: 0

Gemensamt för bygginredningsbolagen i Sverige och Norge är att perioden med låg marknadsaktivitet under 2003 och 2004 har gjort det nödvändigt att genomföra flera kostnadsbesparande åtgärder. Bolagen har därför haft god kontroll på sina kostnader när marknadsaktiviteten ökat igen under 2005 och 2006. I synnerhet på den norska sidan har aktiviteten varit hög och med kapacitetsbegränsningar vid fabriken har det varit viktigt att fokusera på att snabbt och effektivt genomföra de rätta projekten. Även på den svenska sidan har marknadsaktiviteten ökat betydligt och bidragit till bättre rörelseresultat.

Övriga verksamheter

Förutom moderbolaget Moelven Industrier ASA, omfattar området gemensamma tjänster bland annat inköp av timmer, innovation, ekonomi, finans, försäkring, IKT, kommunikation och personal. Vidare omfattar området enskilda mindre, operativa aktiviteter och tillgångar som inte hör till koncernens kärnverksamhet. Vid utgången av 2006 fanns det inom detta område totalt 78 anställda, varav 28 är kvinnor. Det finns 31 medarbetare i Sverige och 47 i Norge. Ökningen av antalet anställda jämfört med 2005 beror på att från och med den 1 januari 2006 ingår även de anställda i Moelven Virke AS och Moelven Skog AB. Under 2006 har rörelseoberoende tillgångar sålts för 28,9 MNOK. Försäljningen har gett en vinst på 8,5 MNOK. Det bokförda värdet av kvarvarande tillgångar som går in under övriga verksamheter är cirka 22,0 MNOK (46,0). Rörelseintäkterna för området uppgick till 171,7 MNOK (167,1) och rörelseresultatet uppgick till minus 28,3 MNOK (minus 34,7).

INNOVATION

Under Moelvens mer än 100-åriga historia har ett kontinuerligt innovationsarbete bedrivits. Den gemensamma nämnanen från det oljekokta trähjulet via ”Moelven-hus på hjul” till dagens produkter och tjänster har varit den lokala råvaran

som bearbetats till moderna produkter med högt tjänste- och kunskapsinnehåll och med högt förädlingsvärde.

För att uppnå målsättningen att vara ”det naturliga valet för människor som vill bygga och bo skandinaviskt” och att behålla positionen i ett långt tidsperspektiv, är det av avgörande betydelse att produkt- och produktionsutvecklingen pågår som en kontinuerlig process. Arbetet sker på alla nivåer och anses vara en del av den vanliga driften. Koncernen har därför inte aktiverat några av kostnaderna som är förbundna med forskning och utveckling.

Målet för innovationsarbetet varierar mellan divisionerna. För sågverken fokuseras det först och främst på processutveckling, medan produktutveckling spelar mindre roll, eftersom industriträ är en typ av produkt med relativt låg förädlingsgrad. Parallellt med processutveckling har man emellertid under senare år fokuserat mycket på att utveckla koncept, det vill säga att man i högre grad lägger vikt vid att leverera rätt produkt till rätt kund.

För hyvlerierna spelar produktutvecklingen större roll vid sidan av processutvecklingen. Flera nya produkter har introducerats på marknaden under de senaste åren och den gemensamma nämnanen för dessa är ökad förädlingsgrad.

Färdigmålade lister och paneler är exempel på detta. I nästa fas av varuströmmen från produktion till kund är utveckling av logistik- och servicekoncept ett mycket viktigt område för Wood. Tanken är att kunderna genom att vända sig till ett kundcenter ska få tillgång till hela produktsortimentet med korta och tillförlitliga leveranstider.

För Byggmodul har det varit viktigt att utveckla såväl teknologi som koncept så att det blir möjligt att bygga modulbaserade bostadsfastigheter i flera våningar. Tekniska lösningar för sammankoppling av moduler med tekniska installationer är ett exempel på områden där målinriktat innovationsarbete har lett fram till förbättrade lösningar som i dag ingår i den normala produktionen. För Bygginredning är produktutveckling en viktig kontinuerlig process, eftersom trenderna på marknaden hela tiden förändras. De senaste åren har trenden

rört sig bort från slutna kontorslösningar mot ökad användning av glasväggar och öppna kontorslandskap.

Inom Limträ har flest innovationsprojekt genomförts under de senaste åren. Träbroar baserade på teknologi som utvecklades i samband med flera större broprojekt till OS i Lillehammer 1994 har blivit ett viktigt område att satsa på för både Norge och Sverige.

Bolaget Moelven Utvikling AS etablerades i november 2006. Moelven äger 70 procent av bolaget medan SIVA innehar resterande 30 procent. Syftet med Moelven Utvikling är att fungera som en inkubator och bidra till att existerande idéer, företrädesvis knutna till användning av trä eller till koncernens leverantörsindustrier, får den sista avgörande hjälpen som krävs för att färdigutvecklas och kommersialiseras.

HÄLSA, MILJÖ OCH SÄKERHET

Anställda

Vid årets utgång fanns det i koncernen totalt 3 210 anställda (3 159). 1 686 (1 672) av dessa är anställda i norska bolag, 1 501 (1 465) i svenska, 20 (19) i danska och tre (tre) i England. Under 2006 utfördes det totalt 3 049 årsarbeten (3 001).

Moelvenkoncernens anställda utgör en viktig resurs och det läggs stor vikt vid att de ska ha en positiv relation till sin arbetsplats. Förutom att arbetsplatsen inte ska utsätta de anställda för risker, innebär det bland annat att arbetsuppgifterna ska vara motiverande och att arbetsmiljön ska vara god. Inom personalområdet finns det en målsättning att Moelven ska ge människor som vill, möjligheter. Med detta menas att anställda som önskar bidra med något till gagn för koncernen och sig själva ska få möjlighet att göra det. På så sätt vill koncernen bidra till att behålla den expertis som redan finns i koncernen och framstå som en attraktiv arbetsgivare vid nyrekrytering. Det utgör också grunden för en platt organisationsstruktur med brett kontrollspann och hög grad av självständighet. Strukturen möjliggör färre administrativa funktioner på divisions- och koncernnivå och ger både kostnadseffekti-

vitet och större förmåga till att reagera snabbt på förändringar

Dagens trämekaniska industri ställer andra krav på kompetens än vad som var fallet för 20 år sedan. Samtidigt har det funnits en tendens till att ungdomar väljer andra typer av utbildningsinriktningar än mot träindustrin.

Moelvenkoncernen har därför varit initiativtagare till inrättandet av Treindustriens Bedriftsskole i samarbete med Norges Byggskole och Hammarö Utbildningscenter. Skolan blev 2006 godkänd som teknisk fackskoleutbildning.

Arbetsmiljö

Sjukfrånvaron 2006 var 5,9 procent (6,2), eller 43 402 (45 801) hela arbetsdagar.

Antalet skador som medförde frånvaro var 91 (98), vilket motsvarar 22,62 (24,64) skador med påföljande sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar. Det totala antalet skador uppgick till 162 (159).

Jämställdhet

Moelvenkoncernen vill ge förutsättningar för att både kvinnor och män ska tycka att det är attraktivt att arbeta i koncernen. Man har utarbetat en jämställdhetspolicy för att främja detta. I koncernens alla bolag med minst 10 anställda ska en jämställdhetsplan utarbetas i vilken mål och aktiviteter inom området formuleras.

Det har lagts vikt vid att jämställdhetsplanen ska vara könsneutral. Det är emellertid ett faktum att den typen av arbetsuppgifter som ska utföras i huvuddelen av koncernens verksamhet, traditionellt utförts av män. Det stora flertalet som väljer att utbilda sig inom de yrkesgrupper koncernen har behov av för sin industriproduktion har varit män och det finns oftast inga kvinnliga sökande när tjänster utlyses.

Av koncernens totalt 3 210 anställda (3 159) är 9,75 procent kvinnor (10,0). Det finns 737 tjänstemän (737) och 2 473 operatörer (2 422). Andelen kvinnor bland tjänstemännen är 25,2 procent (24,8) medan det i produktionen finns 5,1 procent



Even Mengshoel
Född: 1953
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot
Position i dag: Lantbrukare
Utbildning: Jord- skog och historia
Invald i styrelsen: 2002
Antal aktier i Moelven: 0



Gunde Haglund
Född: 1951
Styrelseuppdrag: Ständig styrelsesuppleant
Position i dag: Översortare
Utbildning: Lång arbetslivserfarenhet
Invald i styrelsen: 2005
Antal aktier i Moelven: 0



Arne Rødø
Född: 1951
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant
Position i dag: Eldare och verksam i torkningen
Utbildning: Gesällbrev
Invald i styrelsen: Fast medlem från 2005
Antal aktier i Moelven: 0



Iver Melby
Född: 1955
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant
Position i dag: Eldare och reparatör
Utbildning: Gesällbrev
Invald i styrelsen: 1996
Antal aktier i Moelven: 0

(5,5) kvinnor. Det finns kvinnliga chefer på alla nivåer i organisationen. Bedriftsförsamlingen har en kvinnlig medlem, medan styrelsen har två kvinnliga ledamöter.

Miljö

Människans påverkan på miljön har kommit allt starkare i fokus som en följd av allt mer extrema väderförhållanden världsen över. En av Moelvenkoncernens grundvärderingar är att vara bärkraftig. Det har därför hög prioritet att inte bara alla delar av verksamheten när det gäller miljöfrågan drivs enligt gällande regler och lagar, utan också att man internt i koncernen hela tiden fokuserar på vad som kan förbättras och vilken påverkan verksamheten utövar på den inre och yttre miljön. Koncernen baserar sin verksamhet på förnyelsebara resurser och har gjort bärkraft och långsiktighet till en konkurrensfördel. För styrelsen är det viktigt att säkra att miljöhänsyn tas inte bara med tanke på slutprodukterna utan också genom hela cykeln från råvara via produktionsprocess till färdig produkt och slutligen bortskaffandet efter avslutad användning. Därför har ett spårningssystem etablerats som sørjer för att råvaran kan spåras bakåt i produktionskedjan. Spårningssystemet gör att Moelven vid vilken tidpunkt som helst kan kontrollera att timret kommer från certifierade leverantörer som bedriver ett skogsbruk som de tar ansvar för, och alla Moelvns sågverk är därför PEFC-certifierade (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes). I Sverige är också enstaka sågverk FSC-certifierade (Forest Stewardship Council) men denna certifiering är mindre utbredd. Inom Byggsystem gör det faktum att det mesta av produktionen försiggår i kontrollerade miljöer i fabrik, att det blir betydligt enklare att kontrollera verksamhetens påverkan på miljön, än vid traditionellt byggande på plats.

Transport är en viktig utmaning i miljöhänseende för Moelvenkoncernen. Årligen transporteras 7,5 miljoner fasta kubikmeter timmer, torrflis och färdiga produkter med lastbil. Dessutom transporteras 260 000 kubikmeter med tåg och 320 000 kubikmeter med fartyg. Det bedrivs ett kontinuerligt arbete för att reducera transportbehovet och optimera utnyttjandet av transportmedlen, men eftersom koncernens verksamheter ligger geografiskt spridda över ett större område, kommer det alltid att finnas ett stort transportbehov. Moelven har därför också behov av att både försöka påverka myndigheterna till att upprätthålla, och på vissa sträckningar förbättra, vägstandarden och påverka transportörerna att välja transportmedel med minsta möjliga miljöpåverkan. Mot bakgrund av det sistnämnda beslutades under andra kvartalet att Moelvns 200 tjänstebilar ska ersättas med bilar som kan köras på biobränsle, antingen i form av bio-etanol eller biodiesel. Bilparken kommer att förnyas i normalt tempo och under nästa treårsperiod kommer troligtvis tillgången på biobränsle att förbättras i Norge på samma sätt som redan skett i Sverige.

Genom bolaget Moelven Bioenergi AS, som grundades hösten 2006, vill Moelvenkoncernen säkra sitt deltagande i

utvecklingen som pågår inom området bioenergi. Moelvns årliga energiförbrukning uppgår till cirka 0,8 tWh fördelat på 0,2 tWh elkraft och 0,6 tWh termisk energi som koncernen huvudsakligen producerar i egna anläggningar. Energipotentialet i koncernens biprodukter är ungefär 4,8 tWh och det finns därför en betydande potential i detta, både i relation till ökad egenproduktion och en växande marknad generellt för bioenergi.

INTERNATIONELL REDOVISNINGSSTANDARD (IFRS)

Moelven Industrier ASA är, som ej börsnoterat bolag, inte ålagt att offentliggöra bokslut som utarbetats enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Boksluten är utarbetade enligt norsk redovisningsstandard, men det lämnas tilläggsinformation som visar effekterna av rapportering enligt IFRS. Jämförelsetalen är utarbetade från och med 1 januari 2004. Jämfört med IFRS uppstår de största skillnaderna som en följd av behandlingen av pensionsåtaganden, användning av finansiella instrument och behandlingen av aktieutdelning. Om IFRS hade använts från 2005 hade pensionsåtagandena medfört en engångseffekt som skulle ha belastat det egna kapitalet med 55 MNOK. Effekterna av finansiella instrument kommer att variera enligt bedömningen av marknadsvärdet vid rapporteringstillfället. Avsatt för aktieutdelning har en effekt på det egna kapitalet eftersom det enligt IFRS ska rapporteras som en del av det egna kapitalet tills formellt beslut om utdelning fattats. Årsresultatet för 2006 skulle enligt IFRS ha varit 258,8 MNOK medan det egna kapitalet skulle ha varit 1 301,9 MNOK. Effekterna av rapportering enligt IFRS finns närmare beskrivna i resultaträkningen på sidan 59.

FÖRETAGSLEDNING

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aktier på nominellt 5 NOK och alla aktier är av samma slag. Totalt är aktierna fördelade på cirka 970 aktieägare, varav de sex största, Eidsiva Vekst AS och skogsägarföreningarna Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA och Viken Skog BA, kontrollerar totalt 99,7 procent. Mellan dessa aktieägare ingicks i samband med deras köp av aktierna i december 2006 ett konsortialavtal. Konsortialavtalet har klausuler som bland annat fastslår att koncernen ska drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser som rör styrelsesammansättningen, strategiska frågor, aktieöverlåtelse och liknande. Bedriftsförsamlingen har 12 medlemmar, varav fyra är valda av de anställda. Styrelsen består av åtta ledamöter, varav två är valda av de anställda. Styrelsen arbetar enligt bestämmel-

serna i Almennaksjeloven. För mer information om styrande organ och koncernledningen hänvisas till not 21.

På enskilda områden inom koncernens normala verksamhet görs transaktioner med ägarna. Detta gäller bland annat köp av timmer, där de norska skogsägarföreningarna är leverantörer. Det förekommer också leveranser av biobränsle från Moelvenkoncernen till bioenergianläggningar ägda av Eidsiva. Gemensamt för dessa transaktioner är principen att de ska göras på armlängds avstånd. När andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor, utnyttjas dessa. Moelven har lång tradition av att driva egen verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer i näringslivet och är av uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att bidra till att upprätthålla denna kultur har det utarbetats etiska riktlinjer samt riktlinjer för hur konkurrenslagstiftningen ska följas. För mer information om detta samt om bolagets styrning hänvisas även till sidan 54.

DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Eftersom Moelvenaktien inte är börsnoterad och därmed inte likvid har det under flera år prioriterats högt av styrelsen att upprätthålla en stabil utdelningspolitik även om resultaten varierar. Det är emellertid även viktigt att en del av överskottet stannar i koncernen med tanke på investeringsbehovet. Resultatet för 2006 var mycket bra, men koncernen är samtidigt inne i en period med en högre investeringsnivå än normalt. Styrelsen föreslår en aktieutdelning på 0,75 NOK per aktie (0,25). Totalt utgör den föreslagna utdelningen 97,2 MNOK (32,4). Moderbolaget, Moelven Industrier ASA, som ska lämna utdelning å koncernens vägnar hade 2006 ett årsresultat på 33,4 MNOK. Differensen på 63,8 MNOK föreslås överförd från annat eget kapital.

FRAMTIDSUTSIKTER

Styrelsen förväntar sig att de positiva marknadsförhållandena i Skandinavien består under 2007, men med en avmattnig under andra halvåret. Aktivitetsnivån i Sverige förväntas hålla sig på en hög nivå något längre än i Danmark och Norge. Den totala efterfrågan på koncernens produkter förväntas ligga på samma nivå som året innan. Bostadsbyggandet som är av stor betydelse för Wood förväntas avta något i Norge, medan en fortsatt svag ökning förväntas i Sverige. Fortsatt hög aktivitet förväntas inom renovering och underhåll. För sågverken förväntas en god efterfrågan på hemmamarknaden. Även på exportmarknaderna för industriträ förväntas de positiva marknadsförhållandena bestå, även om de efter hand kan påverkas av en avkylning i den amerikanska ekonomin. Tillgången på råvaror förväntas förbli tillfredsställande, men till högre genomsnittspriser än förra året. Verksamheterna inom Byggsystem hade vid årets början en orderreserv som var bättre än normalt. Enskilda enheter har redan näst intill full beläggning för hela 2007. Aktiviteten inom byggnation och anläggning förväntas hålla sig på dagens höga nivå. Det treåriga investeringsprogrammet som påbörjades 2006 fortsätter under 2007 och de totala investeringarna för året kommer att uppgå till cirka 300 MNOK. Styrelsen förväntar sig en ökning av rörelseintäkterna och ett resultat som är i samma nivå som föregående år.

Moelv den 20 februari 2007
Styrelsen för Moelven Industrier ASA



Virkesförsörjning

Moelvens industriproduktion är till övervägande del baserad på användning av trä och koncernen köper årligen 4 miljoner fasta kubikmeter sågtimmer av gran och furu till ett värde av ca 2,2 miljarder norska kronor, inklusive transportkostnader. Eftersom Moelven inte har egen skog, köps all råvara från externa leverantörer såsom privata skogsägare, skogsägarföreningar och skogsindustriföretag. Inköpen sker huvudsakligen lokalt inom de områden där sågverken ligger.

MOELVENS RÅVARUTILLGÅNG

Lokal furu och gran utgör grunden för Moelvens verksamhet och de enskilda enheterna har anpassat sin produktion efter de lokala skogsresurserna. Totalt sett står gran för 60 procent och furu för 40 procent av koncernens timmerråvaror. Koncernens inköp sker utifrån detaljerade kravspecifikationer som säkerställer att enheterna får den råvara de behöver för att kunna skapa största möjliga värde till minsta möjliga kostnad från varje enskild timmerstock. På så sätt kan råvaran utnyttjas så effektivt som möjligt.

FÅNGSTOMRÅDEN FÖR RÅVARAN

Moelvenkoncernen äger ingen egen skog. All råvara köps från externa leverantörer som privata skogsägare samt skogsföretag som äger och förvaltar egen skog. Utöver gränshandeln mellan Norge och Sverige importeras ca 80 000 fasta kubikmeter från andra länder. I de fall då Moelven köper råvara från företag som äger aktier i koncernen, sker detta enligt principen om armlängds avstånd.

Timret köps först och främst lokalt från områdena i närheten av sågverken. Till Moelvens norska sågverk hämtas råvaran i huvudsak från Østlandet och Trøndelag samt från gränstrakterna i Mellansverige. De svenska enheterna får till största delen sin råvara från de västra delarna av Mellansverige, från Dalarna och söderut.



Träindustrin är helt beroende av en viss omsättning av cellulosaflis, torrflis, spån och bark eftersom värdet av biprodukterna representerar en viktig del av den totala ekonomin.

HÖGVÄRDIG RÅVARA

För Moelven utgör råvaran en stor del av produktionskostnaderna och koncernen är beroende av långsiktiga och förutsägbara leverantörsförhållanden för att säkerställa produktionen och lönsamheten. Vid avverkning får skogsägaren mer betalt för sågtimmer än massavirke. Det betyder att skogsägaren är beroende av en konkurrenskraftig industri för att få sålt sitt timmer till priser som ger ett acceptabelt rot-netto.

Moelvens sågverk förädlar årligen 4 miljoner fasta kubikmeter sågtimmer. Inköpen i Norge utgör cirka 20 procent av volymen som avverkas för användning inom sågverks- och massaindustrin. I Sverige utgör inköpen 3,5 procent av den totala avverkningen för industriell användning.

BIPRODUKTERNAS BETYDELSE

Biprodukterna i form av industri- och energiråvaror har stor betydelse. Moelven säljer biprodukter till ett värde av 450 miljoner norska kronor årligen från det timmer som köps till ett värde av 2,2 miljarder norska kronor.

Träindustrin är helt beroende av en viss omsättning av cellulosaflis, torrflis, spån och bark eftersom värdet av biprodukterna är en viktig del av den totala ekonomin. Träindustrin måste ha råvaror i form av sågtimmer och biprodukterna är indirekt en del av den totala avverkningsvolymen. Biprodukterna står för en viktig del av skogsägarens rotnetto. Dessutom är massaindustrins behov av flis idag en förutsättning för avverkning av skog.

Biprodukterna är en stor resurs som öppnar möjligheter för utveckling av nya industrisatsningar – först och främst inom området energiproduktion.

INKÖPS- OCH TRANSPORTORGANISATION

Ingen av Moelvens enheter i Sverige eller Norge köper timmerråvara på egen hand.

INKÖP I NORGE

För den norska verksamheten inom Timber och Wood har Moelven en central inköpsorganisation, Moelven Virke AS, med fem anställda. Inköpen görs huvudsakligen från skogs-

ägarföreningar i Norge. Moelven Virke AS ägs till 100 procent av Moelven.

INKÖP I SVERIGE

Till de svenska verksamheterna köper koncernen råvara genom de delägda bolagen Moelven Skog AB (20 anställda) och Weda Skog AB (70 anställda). Dessa har en stor fältorgani-sation som köper ca 30 procent av timret direkt från skogsägarna. Resterande volymer införskaffas från skogsägarföreningar, skogsbolag och genom andra inköpskanaler.

Weda Skog AB ägs till 50 procent av Moelven och till 50 procent av Hedin-Bergkvist AB. Moelven Skog AB ägs till 80 procent av Moelven och till 20 procent av Norske Skogsindustrier ASA.

TRANSPORTER I NORGE

Moelven har inga egna lastbilar för timmertransporter. I Norge är Moelven i stället delägare i två regionala företag inom transportadministration som köper transporter. Transportföretaget Sør AS (TSS), som ägdes av Moelven Timber, Viken Skog, Norske Skog och AT-Skog, upplöstes vid en extra bolagsstämma 2006. En process har inletts för att hitta alternativa lösningar för de transportuppdrag TSS hade. Gemensamt för dessa transportföretag är att de arbetar för att reducera kostnaden för transport och logistik, från skogen till industrierna. Företagen ska utföra sina tjänster med hög servicegrad gentemot skogsägarna och ska i samarbete med ägarna arbeta aktivt för att förbättra ramvillkoren för transporter med lastbil eller godståg i Norge. Timmertransportbolagen ska också ta beakta miljöaspekterna.

TRANSPORTER I SVERIGE

I Sverige utförs timmertransporter av externa transportföretag.

RAMVILLKOR FÖR TRANSPORTER

Timmertransporterna kostar årligen Moelven 210 – 220 miljoner norska kronor. Dessa transportkostnader utgör cirka 11 procent av det totala anskaffningspriset för timmerråvaran. Moelven transporterar årligen 7,5 miljoner kubikmeter timmer, biprodukter och färdiga varor med lastbil på det allmänna vägnätet i Norge, Sverige och Danmark.

Villkoren för transporter de på allmänna vägarna är strängare i Norge än i Sverige. I Sverige kan en transportenhet vara upp till 25 meter lång och väga upp till 60 ton. I Norge är motsvarande maxlängd 18 meter, efter dispens tillåts 22 meter. Den högsta tillåtna totalvikten i Norge är 50 ton, men koncernen har fått positiva signaler om att 56 ton kan komma att tillåtas på vissa sträckor av huvudvägnätet. Under 2007, då dessa stäckningar föreligger, blir utmaningen att höja gränsen för det kommunala vägnätet och landsvägsnätet så att tim-

merbilarna kan köra med 56 ton hela vägen från skogen till industrin.

Både Moelven och företagen som koncernen är delägare i har intresse av att ramvillkoren för transporter i Norge ändras i riktning mot det som gäller i Sverige. Eftersom koncernen står bakom en stor del av lastbilstransporterna i Norges syd-västra delar och Mellansveriges västra delar har koncernen också ett stort intresse av att försöka påverka myndigheterna till att upprätthålla en god vägstandard. Detta har betydelse för trafiksäkerheten och är viktigt inte bara för våra anställda utan också för medtrafikanterna och samhället i övrigt.

Om bestämmelserna i Norge anpassas till dem i Sverige skulle Moelven minska kostnaderna för timmertransporterna med mer än 15 MNOK om året.

56 TONS TOTALVIKT GER MILJÖMÄSSIGA BESPARINGAR

Tränäringen i Hedmarks län har gjort undersökningar som visar att dispens för 56 tons totalvikt skulle leda till årliga vinster för miljön och ekonomin i länet. Trots begränsningar i vägnätet i form av enskilda broar skulle en dispens leda till både ekonomiska och miljömässiga vinster med reduktioner på omkring sju procent både när det gäller kostnader som koldioxidutsläpp.

RÅVARUSITUATIONEN PÅ LÄNGRE SIKT

Hur mycket skogsägarna väljer att avverka avgörs i hög grad av hur mycket de får betalt, det vill säga det samlade rotnet-tot. Rotnettot avgörs inte bara av timmerpriserna utan också av skatter och avgifter samt kostnaderna för återplantering och för själva avverkningen.

Råvarupriserna har ökat under de senaste åren och denna tendens ser ut att fortsätta. Idag utgör råvarukostnaderna mellan 60 och 70 procent av de totala produktionskostnaderna för det enskilda sågverket, beroende på graden av vidareförädling.

Tillväxten i skogen är större än avverkningen vilket säkerställer den långsiktiga bärkraften inom skogsnäringen.

VIKTIGA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR KONKURRENSKRAFT

En förutsättning för att upprätthålla konkurrenskraften i framtiden är välutvecklade industrikoncept som är anpassade till de lokala skogsresurserna. Detta säkerställer man genom: Avsättning av alla sortiment till konkurrenskraftiga priser, möjlighet att tillhandahålla specialsortiment, konkurrenskraftiga avverkningskoncept, effektiv virkesanvändning och en hög servicegrad på logistiksidan.

Rum för trivsel

Claudine Roser (40) hade ansvaret för serveringen av 500 gäster vid kung Carl Gustavs 60-årsdag. I sitt eget hotell stod hon i gård för matupplevelsen för 900 anställda i en parfymkedja. Det var hektiskt och 900 personer till bords är en stor utmaning. Det är mycket som kan gå snett – och börjar det bli fel är det svårt att rätta till. 900 portioner med flera smårätter, vin, kaffe och dessert. Det är nästan som att be om problem. Det är skönt att komma hem till sig själv. Ibland är det ett tyst hus, ett sovande hus. Då sitter man gärna en timme i en skön stol omgiven av stillhet medan adrenalinet lägger sig innan man till slut kryper i säng. Andra dagar är barnen igång när Claudine kommer hem. Då måste hon mobilisera krafter och vara med i leken. I huset finns det möjlighet för högt tempo och det har plats för fullständigt lugn. De stora fönstertyorna släpper in ljus under alla årstider. De massiva väggarna är svala på sommaren och isolerar bra på vintern. En bra plats att vara på och en plats där man kan hämta ny energi inför nya utmaningar. Lugnet tillåter tankarna att löpa fritt. I morgon kan hon planera nästa drömprojekt, en utomhusbassäng i massivt trä. Den kan maken Roger och de två barnen Alexander och Estelle glädja sig åt.



Villa Roser, ägd av Roger och Claudine Roser, är ritad av den kända svenska arkitekten Gert Wingårdh och är till stor del uppbyggd av missivträ från Moelven MassivTre AS. Moelven MassivTre AS hämtar till stor del sin råvara från svenska och norska Moelven-sågverk.

Rum för lek

I de stora ljusa och öppna rummen i det nya daghemmet undersöker man och lär sig. Femåringarna i Maxiklubben tillverkar reflexer. I rummet intill har Ingrids klänning hakat upp sig i hennes örhänge och snälla väninnor hämtar hjälp. På legobordet byggs en robotflygmaskin. Med den kan Marcus flyga ända hem till sitt hus. Thomas gnider sig i ögonen. De rinner. Isabell försöker trösta och undrar om han hellre vill vara med och leka. Han kan inte för barnen på barndaghemmet Buggeland ska ha grönsakspizza och Thomas skär lök. Det svider precis som när han dyker i bassängen men det hjälper när han får en kall, våt trasa på ögonen. Pizzan smakar jättegott. Barnen tycker också om gröt. Inte björngröt som Gullhår åt utan havregrynsgröt.Vid lunchen berättar Thomas om när de skulle resa till Betlehem. Men bussen kom inte, så det blev tomatsocka och stearinljus vid köksbordet i stället. Och vill du höra hur det var när Celina ville ha en fästman? Hon kysste en groda som hon hittade vid daghemmet men den förvandlades inte till en prins. Celine tror att det var för att hon inte är en prinsessa.



Lister och paneler vid daghemmet Buggeland i Sandnes är producerade och levererade av Moelven Wood AS. Moelven Wood är en av Skandinavien's ledande leverantörer av konstruktionsvirke, interiör- och exteriörprodukter i trä.

Rum för eftertanke

Sheryl Frances Chen (50) har ett kall i livet. Allt hon gör ska vara rik-
tat mot Gud och förankrat i Jesu ord och handlingar. I Mariaklostret i
Nord-Trøndelag är det bara glastaket som skiljer henne från himlen.
I klostret finns plats för värme och eftertanke. Genom glaset i väggar
och tak dras tankarna ut i naturen. Sjuttio meter från klostret svallar
Trondheimsfjorden. Om Chen sluter ögonen kan väggarna ibland
försvinna och hon känner att hon själv är en del av naturen där ute.
På mjuka gummisulor kommer Chen in i kyrkorummet. Skrattrynkorna
och ögonen är lika levande som ränderna i virket. Ett leende, några
goda tankar och en hjälpende hand. Så försöker Chen att göra vard-
agen bra för sig själv och för de andra nunnorna och besökarna i klos-
tret. Dagen börjar kloc-
kan fyra och den första
gemensamma bönestun-
den är kl. 04.20. Dagarna
fylls ofta med läsning och
arbete i köksträdgården.
Nunnorna kokar också
välldoftande såpa som
säljs. Vid åttatiden på
kvällen är det dags att
lägga sig. Som ung funde-
rade Chen mycket på de
grundläggande frågorna
om var hon kom ifrån,
vart hon skulle och vad
som var meningen med
livet. I dag är syftet med
klosterlivet att förbereda
sig för ett liv med Gud.
Hon vet att här ska hon
stanna livet ut.



Moelven Limtre AS har levererat de spektakulära limträkon-
struktionerna i Mariaklostret i Nord-Trøndelag. Moelven
Limtre AS är Norges ledande leverantör av standard limträ och
avancerade limträkonstruktioner till byggprojekt.

Rum för värme

Sven Fakthus (90) tar en träningsrunda nästan varje dag. Men inte i dag. Det regnar och Sven har frusit tillräckligt sedan han började som skogsarbetare som 16 åring. På den tiden var det omöjlig att arbeta i regnställ och han var tvungen att arbeta och hjälpa till där hemma när hans mor dött. I stället för att gå ut tar han sig en kopp kaffe i samlingsrummet, löser lite korsord och pratar lite med personalen på ålderdomshemmet i Årjäng där han bor. Vattnet som strömmar genom radiatorerna längs väggarna ger rummet en härlig värme och får Sven att trivas. Han bli extra varm om han kan få någon med sig på fingerkrok eller armbrytning. Förr hade han inte tid till sådant – i dag har han mycket tid. Kanske kommer lillebror Gösta (75) och hälsar på i dag. Då ska han koka kaffe i pentryt. Så länge som det inte serveras ris till middagen har han det bra. Salt kött och rotmos gör dagen extra bra. Det påminner honom om hans fru som dog för sex år sedan. Sven minns med ett leende deras bilturer till Oslo, Røros och Stockholm. Livet i skogen har märkt Sven. Ärr på underarmen, en tå som värker. Men han har haft tur. Att arbeta med yxa och senare med en 14 kilo tung motorsåg kunde ha gått sämre. Och Sven har lämnat många spår efter sig. Många hem i Sverige har byggts av virke som han huggit och fått 1,75 kronor kubikmetern för de första åren. Trä har varit en viktig del av hans liv. Nu är det flis och bark från fjärrvärmeanläggningen på sågverket som ger honom värme.



Moelven Årjäng Säg AB levererar fjärrvärme till Årjängs kommun via sin fjärrvärmeanläggning på sågverket. Kvarnäsens äldreboende är en av institutionerna som värms upp av miljövänlig energi i form av flis och bark. Moelven har startat en större satsning på bioenergi som verksamhetsområde.



RÅVARAN
Timret hämtas först och främst från områdena runt sågverken och kommer från privata skogsägare och från skogsföretag. I Norge köper Timber sågtimret från Moelven Virke AS. I Sverige köps sågtimret av Weda Skog AB, Moelven Skog AB och Norske Skog Järpen AB.



KOMPETENS
Timber har ställt upp ett strategiskt investeringsprogram som skall stärka konkurrenskraften genom större kundtillfredsställelse, kostnadseffektiviseringar och mer effektivt utnyttjande av råvarorna. För att klara detta ställs det i dag högre krav på rätt kompetens på sågverken. Det blir färre människor och jobben blir mer specialiserade.



PRODUKTERNA
Kunderna är industriella aktörer som använder Timbers produkter som insatsvaror till träbaserade produkter som möbler, golv, lister, paneler och limträ, som konstruktionsvirke i husbyggande, eller till insatsvaror i bygghandeln. Timber producerar också cellulosaflis som levereras till regionala massa- och pappersproducenter och spån och torrflis som säljs till spånskiveindustrin och producenter av bioenergi.

TIMBER

Sågverken i Timber producerar industriträ (sågade trävaror) av lokal furu och gran för vidare bearbetning i annan träindustri. Det produceras dessutom stora mängder energiprodukter som cellulosaflis, torrflis, spån och bark. Timber har åtta produktionsenheter i Sverige och sex i Norge. De hade under 2006 en årsproduktion på 1,5 miljoner kubikmeter industriträ. Timber har 825 anställda varav 274 i Norge och 551 i Sverige. Enheterna hade en årsomsättning på totalt 2,6 miljarder norska kronor.

PRODUKTER

Verksamheterna inom Timber förädlar tre miljoner kubikmeter timmer till 1,5 miljoner kubikmeter industriträ.

Kunderna är i stort sett industriaktörer som använder Timbers produkter som insatsvaror i sin egen produktion. Slutprodukterna är träbaserade varor som möbler, golv, lister, paneler och limträ som används som konstruktionsvirke vid husbyggande eller som insatsvaror i bygghandeln till trappor, fönsterämnen och dörrar.

En stor och ökande andel av produkterna anpassas till kundernas behov som till exempel torkning, längd, kvalitetssortering och speciella dimensioner. Timbers strategi är att etablera ett nära samarbete med kunderna för att kunna leverera de produkter som kunderna önskar.

Timber producerar också cirka en miljon fasta kubikmeter cellulosaflis som levereras till regionala massa- och pappersproducenter samt cirka 0,4 miljoner fasta kubikmeter spån och torrflis som säljs till spånskiveindustrin och producenter av bioenergi. Barken som genereras i sågverken används först och främst för att täcka energibehovet inom egen industri, men en del av Timbers sågverk levererar också energi i form av fjärrvärme till industrier och bostäder i närområdet.

MARKNADEN

Industriträ
Timber fokuserar först och främst på de många små, lokala kunderna, men också på stora globala kundgrupper. Divisionen lägger stor vikt vid specialisering och konceptutveckling för att möta de olika kundgruppernas behov.

Cirka 70 procent av volymen levereras inom Skandinavien som är Timbers huvudmarknad. Divisionens enheter levererar också stora volymer till England, Nederländerna, Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien och Japan.

Huvuddelen av industrikunderna inom träbearbetning är hyvlerier, limträfabriker, fönsterproducenter och golvfabriker. 20 procent av de sågade trävarorna som Timber producerar säljs för vidare bearbetning till andra företag i koncernen.

Under 2006 var efterfrågan på industriträ större än produktionen. Denna obalans ledde till högre priser på industriträ. En av orsakerna till detta är att producenter i Baltikum och Ryssland, som också levererar till den europeiska marknaden, inte har fått den mängd råvaror de önskat. Dessutom har efterfrågan på deras egna hemmarknader ökat.

Flis- och spånprodukter

Timbers flis- och spånprodukter säljs till ett värde av cirka 280 miljoner norska kronor per år. Ökad miljöhänsyn gör bioenergi intressant ur ett samhällsperspektiv vilket bidrar till att bio-produkternas betydelse ökar.

Kunderna är regionala massa- och pappersproducenter, spånskiveindustrin och fjärrvärmeproducenter.

RÅVAROR

Sågverken i Timber förbrukar cirka tre miljoner fasta kubikmeter sågtimmer varje år. Timret hämtas först och främst från sågverkens närområden.

I Norge köper Timber sågtimret av Moelven Virke AS. Timret kommer huvudsakligen från privata skogsägare som säljer sitt timmer genom skogsägarföreningarna.

I Sverige köps sågtimret av Weda Skog AB, Moelven Skog AB och Norske Skog Järpen AB. Timret kommer från privata skogsägare genom flera olika inköpsformer samt från skogsföretag.

För Timber utgör råvaran den största delen av produktionskostnaden. Samtidigt är det sågtimret som skapar den största delen av värdet från skogen som avverkas. Det innebär att det finns ett starkt och ömsesidigt beroendeförhållande mellan skogsägarna och sågverksindustrin. Skogsägarna är beroende av en konkurrenskraftig industri för att få acceptabla priser för sitt sågtimmer. Sågverken å andra sidan är beroende av tillförlitliga leveranser för att säkra produktionen och lönsamheten.

Gran utgör 60 procent och furu 40 procent av koncernens timmerråvaror. För enbart Timber är fördelningen mellan gran och furu cirka 50/50.

FRAMTIDEN

2006 var ett bra år för Timber. Byggaktiviteten i Skandinavien tyder på att den positiva utvecklingen kommer att fortsätta. De flesta produktionsenheterna använder sin produktionskapacitet maximalt. Tillgången på råvaror har generellt sett varit bra för Timber och Moelven Industrier ASA, med undantag för enskilda lokala sågverk i divisionen.

Produktionsvolymen hålls relativt konstant i divisionen och målet är att skapa största möjliga värde utifrån den tillgängliga råvaran. Huvudstrategin kommer även i fortsättningen att vara effektivisering och konceptutveckling.

Timber har identifierat den framtida inriktningen och utvecklingen för varje företag. Med detta som utgångspunkt har divisionen lagt ett strategiskt investeringsprogram som sträcker sig tre år framåt. Målet är att stärka konkurrenskraften genom nöjdare kunder, kostnadseffektiviseringar och mer effektivt utnyttjande av råvarorna.

Investeringsprogrammet är nu inne på sitt andra år. Timber investerar cirka 75 miljoner norska kronor årligen för att bibehålla kapaciteten och underhålla den tekniska utrustningen. I fjol investerades 122 miljoner norska kronor, under 2007 ska

150 miljoner norska kronor investeras och under 2008 planeras investeringar på 130 miljoner norska kronor. Därefter kommer en gradvis nedtrappning till 75 miljoner norska kronor.

Ett exempel på denna satsning är införandet av automatisk sortering av plankor med målet att effektivisera produktionen och uppnå en bättre slutprodukt. Automatisk sortering innebär i detta fall att en kamera identifierar och sorterar upp till 150 plankor i minuten. I sådan utrustning och ett nytt justerwerk till en kostnad av 55 miljoner svenska kronor investerades det i vid Moelven Valåsen AB under 2006. Utrustningen fungerade fullt ut vid årsskiftet 2006/2007.

Timber koncentrerar investeringarna på vissa av sågverken som uppgraderas till en konkurrenskraftig nivå. På lång sikt kommer produktionen troligen att koncentreras till något färre antal enheter än idag.

Investeringsprogrammet leder till att en stor del av Timbers sågverk tekniskt hamnar på samma nivå som sina konkurrenter. Timbers konkurrensfördel är dock den decentraliserade organisationsformen. Varje sågverk är ett självständigt aktiebolag med ansvar för sin egen lönsamhet. Detta är i sig en drivkraft, samtidigt som det skapar en lokal anknytning och god kundkontakt.

Sågverken i Timber har först och främst många, men små kunder. Timbers största externa kund köper 2,2 procent av volymen och denna volym levereras av sju sågverk. Den lokala produktkunskapen är därför viktig, eftersom den ger möjlighet till kundanpassade produkter och optimalt utnyttjande av timmerstocken. Även om kontakten mellan det lokala sågverket och kunden är viktig, kommer det också i framtiden att vara möjligt för Timber att betjäna större kunder genom central koordinering.

Bioenergimarknaden går i en positiv riktning och Timber kommer att vara delaktig i den fortsatta utvecklingen av detta marknadssegment. Rent konkret betyder det bland annat att när det byggs nya värmecentraler vid sågverken kommer det att bedömas om värmeproduktionen också kan kopplas till bostäder och andra fastigheter i närområdet. Det har redan investerats åtta miljoner svenska kronor i en sådan anläggning hos Moelven Årjäng Såg AB. Nu skall en utvärdering göras beträffande en motsvarande satsning hos Moelven Mjøsbruket AS.

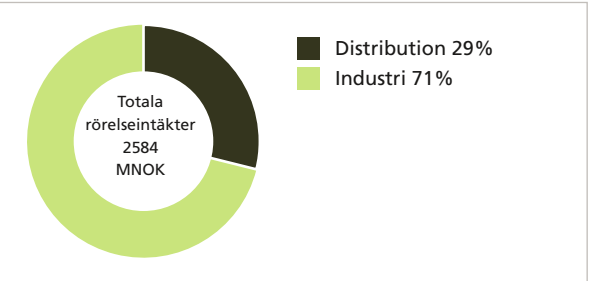


Moelvns sågverk levererar till industriella aktörer som använder produkterna som insatsvaror i egen produktion. Slutprodukterna används t ex som utvändiga panel eller fönsterlister.



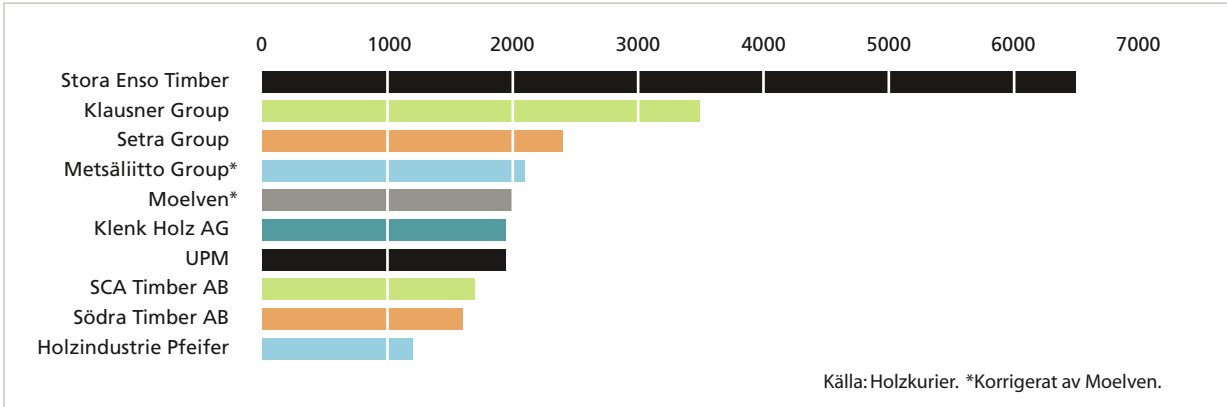
Industriträ från Timber används som insatsvara i produktionen av limträ. Bilden visar limträkonstruktioner från Flisa-bron över Glomma.

Rörelseintäkter i procent per segment



Största europeiska producenter av industriträ

1000 m³/år



Timber – översikt	Volym m³	Rörelseintäkter MNOK	Produkter	Antal anställda
Moelven Dalaträ AB	133 000	241	Industriträ furu	76
Moelven Norsälven AB	80 000	153	Industriträ furu	46
Moelven Notnäs AB	175 000	291	Industriträ gran	95
Moelven Ransbysågen AB	65 000	114	Industriträ gran och furu	34
Moelven Valåsen AB	338 000	538	Industriträ gran och furu	135
Moelven Nössemark Trä AB	79 000	124	Industriträ gran och furu	36
Moelven Årjäng Såg AB	113 000	196	Industriträ gran och furu	41
Moelven Løten AS	44 000	83	Industriträ furu	35
Moelven Mjøsbruket AS	76 000	131	Industriträ gran	37
Moelven Numedal AS	60 000	101	Industriträ gran	40
Moelven Telemarksbruket AS	32 000	55	Industriträ gran och furu	29
Moelven Våler AS, avd Våler	166 000	295	Industriträ gran och furu	101
Moelven Våler AS, avd Elverum	36 000	65	Industriträ gran och furu	17
Moelven Tom Heurlin AB	65 000	157	Industriträ gran	77
UJ Trading AB	-	47	Trading av maskiner till träindustrin	11
Moelven Timber AS	-	36	Moderbolagsfunktioner	15
Övrigt / Elimineringar	-	(43)		-
Timber totalt	1 462 000	2 584		825

WOOD



PRODUKTER

Woods produktspektrum delas i två huvudgrupper: Byggträ till konstruktionsändamål och interiörprodukter som invändig panel, lister och golv. Flis är en biprodukt för Wood. Cellulosafilsen är råvara för pappers- och cellulosaindustrin, medan sågflis, hyvelspån och torrflis används i spånskiveindustrin och till bioenergi.



MARKNADEN

90 procent av Woods intäkter kommer från den skandinaviska marknaden. Affärskunder (bygghandelskedjor) står för 80 procent och industrikunder för 16 procent. Fyra procent av leveranserna går till projektkunder. Renovering, om- och tillbyggnad (ROT-marknaden) av bostäder utgör de viktigaste användningsområdena för Woods produkter.



DISTRIBUTION

Wood koncentrerar sig på att ta nya marknadsandelar i Skandinavien. Ett viktigt led är att etablera ett närmare samarbete med de största kunderna – bygghandelskedjorna. Bra distributionslösningar gör det möjligt att leverera varor som är anpassade till handelsledets önskemål om leverans av rätt vara i rätt tid.

Moelven Wood Skandinavien består av 14 produktionsenheter. Fem av dessa är kombinerade enheter med både såg och hyvleri. Vid en enhet finns dessutom en impregneringsanläggning. Övriga bolag är förädlingsenheter som producerar lister, golv, paneler för interiört bruk, komponenter, konstruktionsvirke och impregnerat virke. Målet är att erbjuda byggmarknaden produkter med högsta möjliga förädlingsgrad. Nästan 80 procent säljs via bygghandeln.

Antal anställda är 872 personer, varav 561 finns i Norge, 291 i Sverige och 20 i Danmark. Enheterna omsatte under 2006 2,5 miljarder norska kronor.

PRODUKTER

Woods produkter delas in i två huvudgrupper: Byggträ för konstruktionsändamål och interiörprodukter som paneler, lister och golv. Produktionsvolymen under 2006 var 706 000 kubikmeter. Därav utgjorde 433 200 kubikmeter byggträ för konstruktionsändamål och 116 500 kubikmeter impregnerat byggträ som är skyddat mot röta eller brand.

Förädlingsindustrierna i Wood producerade 22 500 kubikmeter lister, 88 500 kubikmeter paneler och 17 300 kubikmeter golv. Produktionen av komponenter till dörrar och fönster utgjorde 28 000 kubikmeter.

Interiörprodukterna är i hög grad anpassade till konsumenter. Det gäller laserade paneler och ytbehandlade golv och lister. Lister till dörrar och fönster levereras färdigkapade. Produkterna kräver nästan ingen ytterligare bearbetning efter montering. Fasadbeklädnad levereras grundad eller målad.

Flis är en biprodukt för Wood. Cellulosafilis är råvara för pappers- och cellulosaindustrin, medan sågflis, hyvelspån och torrflis används i spånskiveindustrin och till bioenergi. Barken används för uppvärmning av sågverkens egna torkanläggningar, men säljs också som täckbark och jordförbättring.

MARKNADEN

90 procent av Woods intäkter kommer från den skandinaviska marknaden. Handelskunder (bygghandelskedjor) står för 80 procent och industrikunder för 16 procent. Fyra procent av leveranserna går till projektkunder. Renovering och ombyggnad (ROT-marknaden) av bostäder utgör de viktigaste användningsområdena för Woods produkter. Under 2006 var det omsättningen till handelskunder som ökade mest.

Detta är Woods marknadsandelar i Skandinavien:

- Norge: Marknadsandelen är 35 procent för byggträ för konstruktionsändamål och 32 procent för interiörprodukter. Detta gör Wood till marknadsledande i Norge.
- Sverige: Marknadsandelen är 14 procent för byggträ för konstruktionsändamål och interiörprodukter tillsammans. Detta placerar Wood bland de tre största producenterna i Sverige.
- Danmark: Wood har en marknadsandel på åtta procent när det gäller träbaserade produkter, inklusive fibermaterial som plywood. Detta gör Wood till marknadsledande på sådana produkter i Danmark.

Förutom konkurrenskraftiga priser, ett brett produktspektrum och hög produktkvalitet är en effektiv distribution som uppfyller kundernas önskemål om att lagerföra så lite som möjligt, de viktigaste konkurrensmedlen.

DISTRIBUTION

Wood koncentrerar sig på att ta nya marknadsandelar i Skandinavien. Ett viktigt sätt är att etablera ett tätare samarbete med de största kunderna – bygghandelskedjorna. Bra distributionslösningar gör det möjligt att leverera varor som är anpassade till handelsledets önskemål om leverans av rätt vara i rätt tid.

Woods distribution är uppbyggd kring distributionscentraler i Sverige och Norge. I Sverige finns dessa distributionscentraler i Karlskoga och Lovene söder om Lidköping och i Norge i Brumunddal, Spydeberg och Namsos.

Frakt med lastbil och godståg enligt fasta tidtabeller är det viktigaste transportsättet för Wood. För maximal effektivisering av transporterna och minsta möjliga belastning på miljön, är målet att öka nyttjandegraden per bil och begränsa körningar utan last till ett minimum. Ett effektivt utnyttjande av lastbilarna är också viktigt i dessa tider när transportnäringen har brist på chaufförer.

FRAMTIDEN

Genom att utveckla sortimentet, effektivisera transporterna och leverera rätt vara i rätt tid, ska Wood under 2007 stärka sin marknadsposition i Norge, Sverige och Danmark. På längre sikt kommer ett fastare partnerskap med utvalda kedjor, fortsatt produktutveckling och anpassningar för gör-det-själv-konsumenterna att bli avgörande för Woods konkurrenskraft.

Wood-divisionen har som mål att bli mer kostnadseffektiva. Detta ska bidra till att öka lönsamheten. Rörelseresultatet under 2005 uppgick 62 miljoner norska kronor. Detta ökade till 118 miljoner norska kronor under 2006. En bra marknad i kombination med interna förbättringar har bidragit till denna utveckling.

Divisionen fokuserar på att reducera förädlingskostnaderna.

Enklare processer och ny teknologi har bidragit till att Moelven Wood tillhör de mest kostnadseffektiva i branschen.

I arbetet med rationell drift ingår bland annat en ny satsning på Moelven Soknabruket AS, som Wood den 1 januari 2006 övertog från division Timber. I fjol investerades 30 miljoner norska kronor i ett nytt hyvleri i anläggningen. Moelven Soknabrukets geografiska läge gör att en stor del av produktionen riktas mot marknaden på Vestlandet.

Woods mål om högre förädlingsgrad för att öka lönsamheten sammanfaller med konsumenternas önskemål om fler färdigbehandlade produkter som målade paneler, grundad och målad fasadbeklädnad och konsumentvänliga förpackningar med färdigkapade dörr- och fönsterlister. En ny produktionslinje vid Moelven Langmoen AS i Brumunddal för målning av fasadbeklädnad togs i bruk under 2006. Detta är ett led i marknadsanpassningen. Wood vill också arbeta med att färdigbehandla material i flera färger och längder under de kommande åren. Detta kommer att stärka Woods position som fullsortimentsleverantör.

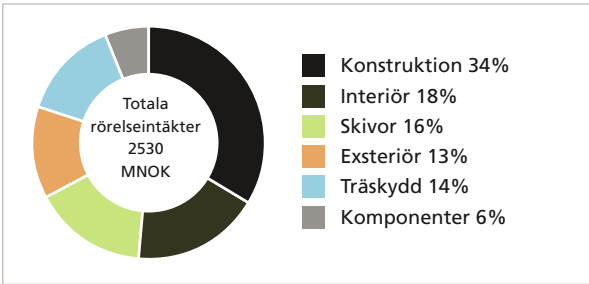
Woods tillväxt på marknaden stärktes 2006. Den ekonomiska tillväxtperioden på den skandinaviska marknaden ser ut att hålla i sig längre än man tidigare antagit. De positiva siffrorna för Wood förväntas ligga på minst samma nivå 2007 som 2006.

De skandinaviska bygghandelskedjorna utvecklas med starkt pridfokus och har en organisation som liknar dagligvaruhandeln. Det är viktigt att vidareutveckla bolagen i Wood så att de får möjlighet att konkurrera med de bästa i branschen. Det ska ske genom att fler byggtäpprodukter som naturligt hör ihop samlas på samma produktionsställe.

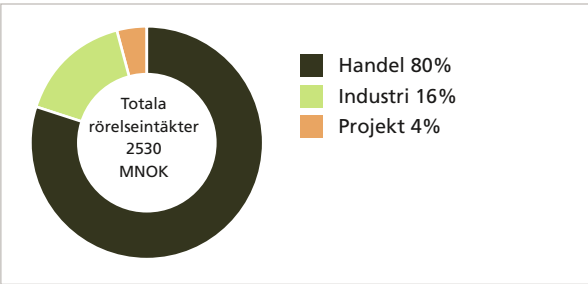


Lister är en av kärnprodukterna i divisionen Wood. Wood har en lång tradition inom träbearbetning. Lister från Moelven är en interiörprodukt som skall bidra till att understryka och framhäva boendemiljön. Man kan med enkla och neutrala eller mer särpräglade lister understryka och framhäva rummets karaktär.

Rörelseintäkter i procent per produktgrupp



Rörelseintäkter i procent per megasegment



ThermoWood är en ny generation av värmebehandlat trä. Utvändigt används furu, medan det inomhus används björk, ask eller furu. De olika träsorterna genomgår en avancerad och effektiv värmebehandling. Värmebehandlingen ger ThermoWood en vackert brun färg och ökar motståndskraften mot träförstörande svamp och röta.



Det är lättare att underhålla och rengöra furugolv nu än tidigare. En ny behandling av ytan gör golvet långt mer motståndskraftigt mot smuts och slitage. Samtidigt behåller träet i golvbrädorna värmen och glöden. Resultatet är ett visuellt vackrare furugolv. Furugolv har länge varit en av Moelvns försäljningsuccéer.

Wood	Rörelseintäkter MNOK	Antal anställda
Moelven Component AB	83	34
Moelven List AB	70	51
Moelven Notnäs Wood AB	94	23
Moelven Valåsen Wood AB	202	34
Moelven Värmlands Trä AB	118	28
Moelven Eidsvoll AS	103	63
Moelven Langmoen AS	245	92
Moelven Treinteriør AS	55	21
Moelven Edanesågen AB	290	90
Moelven Soknabruket AS	246	95
Moelven Eidsvold Værk AS	207	88
Moelven Van Severen AS	212	84
Moelven Østerdalsbruket AS	117	56
Moelven Are AS	258	29
Moelven Wood AS	1 251	33
Moelven Wood AB	538	31
Moelven Danmark A/S	249	20
Övrigt / Elimineringar	(1 808)	-
Wood totalt	2 530	872

BYGG-SYSTEM



LIMTRÄ
Moelven är den ledande producenten av limträ i Norge och Sverige. Limträverksamheten levererar standardbalkar och kundanpassade balkar. Limträ har stärkt sin marknadsposition de senaste åren genom en medveten satsning på kundanpassning, flexibilitet och projektkunder. Limträ har sina kunder inom projektmarknaden och i bygghandeln. Marknaden finns först och främst i Skandinavien samt i England.



BYGGMODULER
Moelven är Skandinavien ledande producent av modulbyggnader. Modulbaserade byggnader för kontors- och serviceändamål, bygg- och anläggningsarbete och bostäder levereras monteringsfärdiga till byggplatsen. Kunderna är offentliga och privata byggherrar, entreprenörer, bostadsutvecklingsföretag och företag som bedriver uthyrning av tillfälliga byggnader. Byggmodul erbjuder också elinstallationer genom Moelven Elektro AS.



BYGGINREDNINGAR
Bygginredning består av Moelven Nordia AS i Norge och Moelven Eurowand AB i Sverige. Kunderna är entreprenörer, industriföretag och fastighetsbolag. Systemlösningar och prefabricerade väggar och specialtak används främst för installation i nybyggda, ombyggda eller renoverade fastigheter. Inredningarna är skräddarsydda och kan enkelt flyttas och återanvändas.

Division Byggsystem består av verksamhetsområdena Limträ, Byggmoduler och Bygginredning. De levererar kundanpassade, flexibla och kostnadseffektiva bygg- och inredningssystem till projektkunder i Skandinavien. Den gemensamma nämnaren för verksamheterna i divisionen är att alla levererar till projektområdet på byggmarknaden. Limträverksamheten har även betydande försäljning av limträbalkar i standardutförande genom bygghandeln.

Omsättningen under 2006 uppgick till 1,9 miljarder norska kronor. Byggsystem har 1435 anställda, varav 804 i Norge, 628 i Sverige och tre i England.

LIMTRÄ

Moelven är den ledande producenten av limträ i Norge och Sverige och har två fabriker i Norge och en i Sverige. Företagen omsatte totalt 425 miljoner norska kronor under 2006 och har 115 anställda i Norge, 145 i Sverige och tre i England.

Marknaden

Raka limträbalkar i standarddimensioner står för 60 procent av omsättningen, men en växande andel av limträleveranserna anpassas till slutanvändarens behov genom ytterligare bearbetning från Moelvans sida. Limträ har stärkt sin marknadsposition under de senaste åren genom en medveten satsning på kundanpassning, flexibilitet och projektkunder.

Limträns kunder finns på projektmarknaden och i bygghandeln. Marknaden finns främst i Skandinavien men också i England.

Produkter

Limträverksamheten levererar standardbalkar och kundanpassade balkar för olika ändamål. Limträ och massivträ är alterna-

tiv till betong och stål i bärande konstruktioner i de flesta typer av byggnader. Fördelarna med att använda limträ i bärande konstruktioner är att det finns ett stort urval av standarddimensioner. Limträkonstruktionerna har också bra formstabilitet och goda styrkeegenskaper jämfört med vikt och volym.

Limträverksamheten i Moelven har levererat en rad träbroar i Norge och Sverige under de senaste åren, bland annat världens längsta träbro 2003. Limträ i bärande konstruktioner har även ett stort användningsområde i idrottshallar och lantbruksbyggnader.

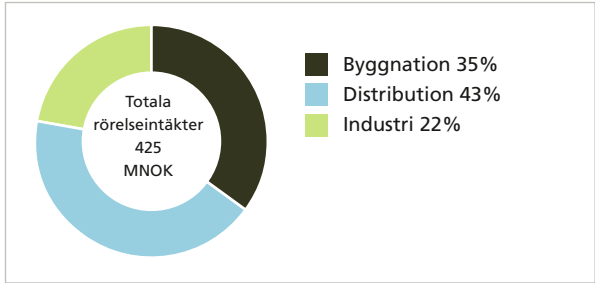
Limträ och massivträ är miljövänliga material och kan i sin helhet återvinnas.

Framtiden

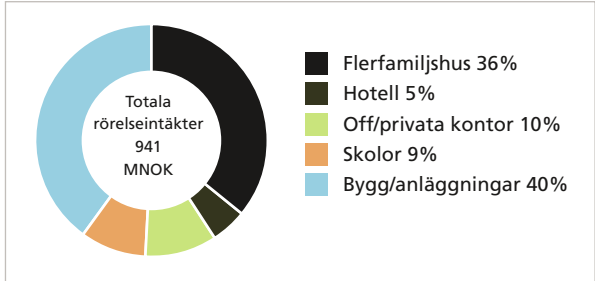
Moelven Limtre AS i Norge och Moelven Töreboda AB i Sverige har påbörjat ett tätare samarbete och en gemensam produktutveckling. De första konkreta stegen på vägen blir gemensamma IT-lösningar under 2007. Det ska bidra till bättre styrning av projektverksamheten, effektivisering av en rad rutiner som i dag sköts manuellt och ge bättre översikt över marknadsdata.

Produktionen ska lägga vikt vid mer kundanpassade produkter. Det innebär att mer kunskap ska involveras i de produktlösningar som säljs, så att man lever upp till målet: ”Från volym till värde.” Skräddarsydda limträkonstruktioner ger inte nödvändigtvis fler kubikmeter producerat limträ, men produkter som är bättre anpassade till kundernas behov. Kompletta bärande konstruktioner kommer att utvecklas bland annat i bostadsprojekt i två till fyra våningar, där målet

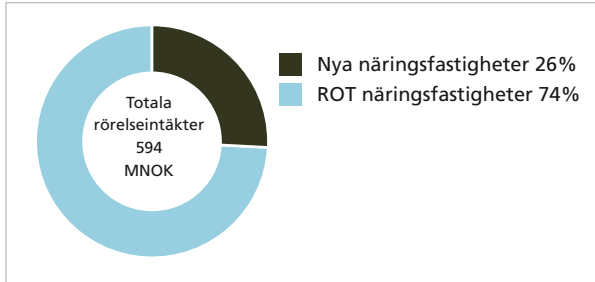
Limträ
Rörelseintäkter i procent per megasegment



Byggmoduler
Rörelseintäkter i procent per modulkategori



Bygginredning
Rörelseintäkter i procent per marknadssegment



är att limträverksamheten ska ta marknadsandelar från stål och betong. Produktionsenheterna i Norge har uppgraderats de senaste åren med ökad produktionskapacitet, större automatisering och högre bearbetningsgrad på produkterna. Moelven Töreboda har ett liknande investeringsprogram som ska genomföras de närmaste åren.

BYGGMODUL

Moelven är Skandinaviens ledande producent av modulbyggnader. Produktionen försiggår inomhus i fyra fabriker i Sverige och en i Norge. Modulverksamheten har 386 anställda i Norge och 347 i Sverige, omsättningen under 2006 uppgick till 941 miljoner norska kronor.

Marknaden
Moelven ByggModul AS har länge varit marknadsledande inom sitt segment i Norge. Genom förvärv har man uppnått samma position i Sverige. Kunderna som köper byggmoduler är offentliga och privata byggherrar, entreprenörer, utvecklingsbolag och företag som bedriver uthyrning av provisoriska byggnader i Skandinavien.

Produkter
Modulbaserade byggnader för kontor och serviceändamål, bygg- och anläggningsarbete, och bostäder levererade monteringsfärdiga till byggplatsen. Moduler används både till provisoriska och permanenta byggnader. Modulerna kan vid behov enkelt och utan större kostnader demonteras och flyttas. Att bygga med moduler reducerar behovet av arbetskraft på byggarbetsplatsen och ger kort byggtid.

Framtiden
Moduler till bygg- och anläggningsbranschen har varit den huvudsakliga nischen för den norska verksamheten. Efter ett tillfälligt uppehåll i leveranserna till de stora gas- och oljeprojekten i Norge, har Moelven ByggModul AS koncentrerat verksamheten till lägenhetsmoduler som blivit en ny huvudprodukt. Lägenhetsmodulerna är tekniskt mer avancerade än moduler till bygg- och anläggningsbranschen. Under omställningsperioden har de anställda lärt sig mycket. En parallell utveckling har ägt rum i Sverige. Moelven ByggModul AB är i dag marknadsledande med betydande leveranser av prefabricerade lägenheter till den svenska och danska marknaden. Bolagets hemmamarknad är Skandinavien. Marknaden är tillfredsställande och prognoserna goda för den närmaste framtiden. Samtidigt har Moelvens byggmodulverksamhet potential för att ta ytterligare marknadsandelar under de kommande åren.

Moelven har tack vare många års omfattande byggteknisk erfarenhet nu ett modulprogram som innebär att de i högre grad än tidigare kan erbjuda flera modullösningar som uppfyller marknadens ständigt ökande krav. Byggmodulverksamhetens satsning på och framgång när det gäller lägenhetssegmentet är ett exempel på detta. Det ger tilltro till en ökning av modulförsäljningen på närmare 300 miljoner norska kronor under de kommande tre åren. I Moelv planerar byggmodulfabriken att öppna produktionslinje fyra under 2008. I Sverige ska de fyra modulfabriker-na fortsätta arbetet med att öka kapaciteten. Ytterligare specialisering ska ge rationellare produktion och ökad lönsamhet.

EI
Moelven Elektro AS erbjuder projektering, installation och underhåll av starkströms- och svagströmsanläggningar och ingår organisatoriskt i modulverksamheten. Efter en omställningsperiod, är Moelven Elektro AS inne i en positiv utveckling. Förutom installationerna i de modulbaserade byggnaderna och i inredningslösningarna som produceras inom Byggsystem i Norge åtar sig Moelven Elektro externa uppdrag inom pro-

jektmarknaden, främst i området från Tønsberg till Lillehammer. Verksamheten inriktas på kommersiella och offentliga byggnader samt service/uppföljning.

BYGGINREDNING

Bygginredning består av två bolag – Moelven Nordia AS i Norge och Moelven Eurowand AB i Sverige. De har 303 anställda i Norge och 136 i Sverige. Omsättningen uppgick till 594 miljoner norska kronor under 2006.

Marknaden
Omkring hälften av bygginredningsverksamhetens omsättning kommer från modernisering och renovering av kontorsbyggnader. Övrig omsättning från nya kontorsbyggnader. Kunderna är entreprenörer, industrier och fastighetsbolag. Moelven Nordia och Moelven Eurowand satsar på att ta marknadsandelar från konkurrerande lösningar som traditionella platsbyggda gipsväggar i kontor och byggnader. Båda bolagen är marknadsledande på sina områden. Eftersom det är viktigt att finnas där kunderna finns har Moelven Nordia 14 försäljningskontor från Tromsø till Kristiansand, förutom huvudkontoret i Jessheim. I Sverige



Huvudkontoret för Skanska Norge AS i Oslo. Moelven Elektro AS levererade elinstallationen till det nya huvudkontoret. Moelven Elektro AS är Norges femte största elinstallatör.

finns huvudkontoret för Moelven Eurowand i Örebro. Bolaget har fem regionkontor som till största delen är placerade i de större städerna.

Produkter

Systemlösningar och förproducerade väggar och specialinner-tak är först och främst tänkta för installation i nybyggnation samt ombyggda eller renoverade näringsbyggnader. Inredningarna är skräddarsydda och kan enkelt flyttas och återanvändas. Produkterna är i hög grad egenproducerade och levereras klara för montering. Detta förfarande ger min-dre avfall och tiden på byggplatsen reduceras.

Den industriella produktionsprocessen garanterar hög kvalitet. Kunden kan dra fördel av att bara behöva kommunicera med en samarbetspartner, från behovsanalys till färdig montering.

Framtiden

Båda verksamheterna är i hög grad harmoniserade och samar-betar med produktutvecklingen.

Bygginredning arbetar systematiskt med mätning av hur nöjda kunderna är. I likhet med övriga verksamhetsområden får de höga poäng. Kunderna ska i framtiden möta ännu professio-nellare medarbetare. Målsättningen är att de anställda ska öka sin kompetens för att kunna motsvara förväntningarna från marknaden, leverera vid avtalad tidpunkt och se till att det som levereras motsvarar kundens förväntningar.

Moelvens kommunikations- och personalavdelning blir en viktig samarbetspartner när detta kunskapslöfte ska infrias.

Moelvens Bygginredningsverksamhet har många anställda på försäljningskontor och byggarbetsplatser i Norge och Sverige. Det är där de träffar kunderna. Bättre organisations-förmåga och klassifikation samt ökad överblick är viktiga egenskaper hos dessa medarbetare. Detta är viktigt internt i bolaget och en förutsättning för att få nöjda kunder.



Moelven Nordia AS' leverans av systeminredningar till DnBs huvudkontor i Bergen. Inredningarna är skräddarsydda och kan enkelt flyttas och återanvändas.



Leverans från Moelven ByggModul AS till Nylandshagen i Ålesund. Det har uppförts 70 nya lägenheter vid stranden utanför staden i fyra bostadshus.

Byggsystem	Antal moduler	Rörelseintäkter MNOK	Produkter	Antal anställda
Moelven Töreboda AB		225	Standard- och kundanpassade limträbjelkar	145
Moelven Limtre AS		193	Standard- och kundanpassade limträbjelkar	115
Moelven Laminated Timber Str Ltd		21	Standard- och kundanpassade limträbjelkar	3
Moelven ByggModul AB, avd Säffle	809	117	Flexibla modulbaserade näringsfastigheter	86
Moelven ByggModul AB, avd Sandsjöfors	510	114	Flexibla modulbaserade näringsfastigheter	84
Moelven ByggModul AB, avd Kil	937	124	Flexibla modulbaserade näringsfastigheter	89
Moelven ByggModul AB, avd Torsby	422	79	Flexibla modulbaserade näringsfastigheter	66
Moelven ByggModul AS	1 921	298	Flexibla modulbaserade näringsfastigheter	205
Moelven Elektro AS		191	Elinstallationer, svag- och starkström	154
Mesna Installasjon AS		31	Elinstallationer, svag- och starkström	27
Moelven Eurowand AB		132	Flexibla systeminredningar för näringsfastigheter	136
Moelven Nordia AS		444	Flexibla systeminredningar för näringsfastigheter	297
Moelven Nordia Prosjekt AS		26	Flexibla systeminredningar för näringsfastigheter	4
Övriga / Elimineringar		-57		24
Byggsystemer totalt	4 599	1 938		1 435



SAMHÄLLE
Moelven har sina verksamheter primärt i eller rätt nära mindre samhällen i stora delar av Mellansverige och Östra Norge. Moelvsn verksamhet, som har sin geografiska tyngdpunkt i dessa områdena, bidrar till en levande bygd och skapar många arbetstillfällen i dessa regioner. Därför är det viktigt att Moelven på många sätt är en aktiv aktör och tar ansvar i dessa samhällen.



PERSONAL
Moelvsn personalidé är formulerad såhär: Moelven skall ge människor som vill, möjligheter. Personaliden avspeglar grundsynen på medarbetarna och förhållandet mellan de anställda och koncernen. Den omfattar hela processen från rekrytering och anställning i koncernen, fram till den dag då medarbetaren lämnar koncernen. Personaliden bär fram koncernens önskingar och mål på en lång rad områden.



MILJÖ
Alla Moelvsn enheter har en medveten hållning till resursanvändningen och utnyttjar råvaran så effektivt som möjligt. Trä är det enda förnyelsebara byggmaterialet som är allmänt tillgängligt och det intar en viktig roll i strategin för att reducera användandet av våra begränsade resurser. Genom en medveten användning av trä som råvara bidrar Moelven till en god miljö.



EKONOMI
Verksamheten i Moelven har alltid präglats av en resultatorienterad företagskultur där i första hand de anställda upprätthåller kulturen och de värden den vilar på. För koncernen representerar en resultatorienterad företagskultur viktiga riktlinjer för det sätt vi arbetar på, och kompletterar på ett nyttigt och kostnadseffektivt sätt de mer formaliserade styrsystemen.

ANSVAR

Samhälle
Personal
Miljö
Ekonomi

Att vara bärkraftig har antagits som en av Moelvsn centrala värderingar. En bärkraftig organisation är en organisation som tar ansvar. Att vara en organisation som tar ansvar innebär att respektera samhället, människorna som är anställda i bolaget och dem vi dagligen umgås med.

Samtidigt baserar vi vår verksamhet på förnyelsebara resurser och har gjort ansvaret för miljön till en av våra konkurrensfördelar. Det finns en stark vilja i koncernen att ta ansvar för närmiljön.
Verksamheten i Moelven präglas av en resultatorienterad företagskultur som i första hand de anställda bär upp genom att arbeta i enlighet med kulturen och värderingarna den

baseras på. En resultatorienterad företagskultur förutsätter samtidigt att vi ställer upp viktiga riktlinjer för det sätt vi uppträder på. Att uppträda korrekt – etiskt och moraliskt – mellan kollegor och att göra detsamma gentemot kunder, leverantörer och övriga affärsförbindelser – det har högsta prioritet i Moelven.



En av stöttepelarna i Moelvsn företagskultur är att visa ansvar för människor vi arbetar tillsammans med och i samhällena runt omkring oss. I sin affärsverksamhet skall därför Moelven alltid visa en sund etisk och moralisk profil gentemot medarbetare, kunder, leverantörer och affärskontakter. Detta förutsätter att medarbetarna uppträder föredömligt som representanter för Moelven. Bild: Mona Fossum, hyveloperatör, Moelven Eidsvoll AS.

Samhälle

Moelvans verksamhet är koncentrerad till skogrika områden. I de västra delarna av Sverige och i sydöstra Norge har skogen av tradition varit den viktigaste näringen. Moelvans verksamhet som har sin geografiska tyngdpunkt i dessa områden bidrar till ett levande samhälle och skapar många arbetsplatser i dessa regioner.



Moelven tar aktiv del i samhällen som ofta har byggts upp runt industriverksamhet. Företaget tillvarar inte bara sina anställdas intressen, utan är intresserat av att skapa en dialog med myndigheterna för att bidra till ett så bärkraftigt samhälle som möjligt runt sina industrier.



Moelvans verksamhet har sin geografiska tyngdpunkt i samhällen i skogrika områden i Mellansverige och östra Norge. Verksamheten bidrar till många arbetsplatser i dessa samhällen - inte bara i skogen och i skogsrelaterad industri, utan även inom andra näringar.

Siffror från Statistisk centralbyrå i Norge visar att det skapas cirka 20 årsarbeten utanför sågverksindustrin per tusen kubikmeter industriträ. Statistiken pekar på ungefär detsamma i Sverige. En enkel räkneoperation visar att Moelvans totala produktion av industriträ på årsbasis genererar mer än 30 000 arbetsplatser i hela värdekedjan, från skog till nyckelfärdig byggnad. Det innebär att varje årsarbete inom såg och hyvlari i Moelven skapar mer än nio arbetsplatser i andra delar av värdekedjan, till exempel inom skogsbruk och annan skogsindustri, bygg- och anläggningsverksamhet och i handelsledet.

DIALOG MED MYNDIGHETERNA

Moelven tar aktiv del i samhället. Koncernen för en ständig dialog med myndigheterna om förhållanden som påverkar

koncernens verksamhet. Moelven är särskilt engagerad i att säkra konkurrenskraftiga ekonomiska rambetingelser för hela skogsindustrin, den trämekaniska industrin och för utveckling av annan närliggande industri, som till exempel produktion av bioenergi.

Ett konkret exempel är reglerna för transporter på huvudvägarna i Norge, vilka avviker kraftigt från de regler som gäller i Sverige. I Sverige är den maximalt tillåtna vikten på fordon inklusive last 60 ton, medan den i Norge är 56 ton. Länderna tillåter också olika längd på fordonen. Om bestämmelserna i Norge anpassas till de som gäller i Sverige skulle Moelven kunna reducera kostnaderna för nyttotrafiken med mellan 15 och 20 miljoner kronor per år.

Andra aktuella frågor är råvarukostnader och skattenivåns inverkan på dessa, processkostnader med fokus på regler för

avskrivningar på investeringar, personalkostnader med tanke på hälsa, miljö och säkerhet, samt tillgången på kvalificerad arbetskraft.

ÖPPENHET

Moelvans företagskultur kännetecknas av öppenhet och pålitlighet. Detta gäller såväl utåt som inom koncernen. Företagsidentitet, engagemang och goda relationer inom hela organisationen kan bara uppnås om alla medarbetare bemöts med respekt och tillåts vara individer. Koncernen respekterar fackföreningarna som viktiga parter och samtalspartners. Moelven för en stabil och öppen dialog med de förtroendevalda, något som bidrar till ett bra samarbete baserat på gällande lagar och avtal samt på koncernens grundläggande värderingar; bärkraftig, pålitlig och ser möjligheter.

Moelven praktiserar också en naturlig öppenhet mot medierna. Moelven har verksamhet på många orter i Norge och Sverige. Där bor också våra anställda och deras familjer. Det är därför viktigt att medierna uppfattar Moelven som en trovärdig och inte minst naturlig källa vid frågor om samhällsaktuella ärenden som berör verksamheten och samhället runt om.

SPONSORVERKSAMHET OCH STÖD

Det är viktigt för Moelven att stödja och skapa värderingar vi kan stå för även utanför koncernen. Ett led i detta är en strategi för sponsring och stöd till välgörande ändamål. Lokalt

och nationellt ger koncernen bidrag till idrotts- och kulturlivet i områden där verksamhet bedrivs. I Norge är Moelven bland annat en av huvudsponsorerna för fotbollsklubben Ham Kam som spelade i elitserien och för ishockeylaget Storhamar som spelar i första divisionen. I Sverige stödjer Moelven fotbollsklubben Karlstad United.

Internationellt bidrar koncernen med ekonomiskt stöd i samband med insamlingar och vid katastrofer. Moelven ger inga bidrag till politiska eller religiösa organisationer.

Moelven vill med jämna mellanrum stödja framstående lokala artister, antingen det gäller utövare av klassisk musik, jazz, visor, rock, pop eller andra stilar, som vill ge ut material i form av skivproduktion. Bolaget har därför inrättat projektet GLIGR (God Lyd I Gode Rom). Kriterierna för att få stöd är att artisten eller artisterna har lokal anknytning till en av Moelvans produktionsplatser. Vår verksamhet finns i huvudsak på mindre orter i Norge, Sverige och Danmark.

ETIK

I sin affärsverksamhet ska Moelven alltid hålla en sund, etisk och moralisk profil mot medarbetare, kunder, leverantörer och affärsförbindelser. Detta förutsätter att medarbetarna uppträder på ett föredömligt sätt som representanter för Moelven. Moelven accepterar inte att anställda tar emot gåvor som försvagar personens integritet. Medarbetare på Moelven ska inte heller erbjuda sådant till affärsförbindelser.



För Moelven är det viktigt att stödja och skapa värden vi kan stå för, också utanför koncernen. Ett led i detta är vår policy för sponsring och bidrag till välgörande ändamål. Här har vi ett exempel från det nya allaktivitetshuset i Moelv som koncernen har varit med och sponsrat.

Personal

Moelvens personalidé formuleras så här: Moelven ska ge människor som vill, möjligheter. Personalidén speglar grundsynen på medarbetarna och relationen mellan de anställda och koncernen. Den omfattar hela processen från rekrytering och anställning i koncernen till den dag medarbetaren lämnar koncernen.

Personalidén är bärare av koncernens önskningar och mål inom en lång rad områden. Den handlar om vilka personer vi vill rekrytera, vilka kompetenser vi behöver, vilken lön och vilka arbetsvillkor vi erbjuder, hur vi sköter introduktionen av nyanställda, vilka utvecklings- och karriärmöjligheter vi erbjuder samt hur vi hanterar avgångar. Den enskilde medarbetarens utveckling inom koncernen beror i lika hög grad på personliga egenskaper som på motivation och engagemang. Sammantaget utgör detta koncernens totala kompetens.

FÖRETAGSKULTURENS TRE GRUNDVÄRDEN

Kärnan i Moelvens företagskultur består som tidigare nämnts av tre centrala grundvärden:

- Bärkraftig
- Pålitlig
- Ser möjligheter

Dessa grundvärden bygger på vad vi är, eller på det som är "Moelvens själ". Värdena representerar också områden som vi



Moelven satsar på långvariga anställningsförhållanden, där motiverade och kompetenta medarbetare uppmuntras att vidareutveckla sig. Vi anställer också många nya medarbetare varje år. Bilden: Victoria Sundström, chef för kundcentret på Moelven Wood AB.

ska fokusera på och som ska bidra till att vidareutveckla Moelvenkulturen i en medveten och önskad riktning. Värdena är riktlinjer för vad den enskilde medarbetaren ska fokusera på i sitt arbete, oberoende av var i organisationen man arbetar.

Formuleringarna är kanske inte unika för Moelven. Det är snarare vad de tillsammans står för som ska skapa en tydlig bild hos våra kunder, leverantörer, anställda och ägare och därmed utgöra viktiga riktlinjer för vårt sätt att arbeta på.

REKRYTERINGSPOLITIK

Moelven satsar på långsiktiga anställningsförhållanden där motiverade och kompetenta medarbetare uppmuntras och uppmannas att gå vidare i sin utveckling. Men vi anställer också många nya medarbetare varje år.

Under de närmaste åren kommer ett stort antal medarbetare som är födda på 1940-talet att närma sig pensionsåldern. Flera av dessa arbetar i ledande befattningar och har genom åren skaffat sig en unik kompetens och erfarenhet som vi önskar behålla och vidareutveckla genom kompetensöverföring till nya medarbetare.

De flesta av koncernens verksamheter befinner sig på platser som traditionellt varit präglade av en stabil arbetsmarknad och god tillgång på kvalificerad personal. Den stora aktiviteten inom byggindustrin har gjort att det under senare år varit svårare att rekrytera. Moelven satsar därför medvetet på vidareutveckling och kompetenshöjning av sina medarbetare och anser det vara en bra investering både för företaget och för den enskilde.

Proportionerna mellan kapacitet och lönsamhet måste alltid vara rätt och med tiden kommer kraven på konkurrenskraft medföra att fler personer måste producera mer. När anställda måste sägas upp lägger Moelven stor vikt vid att det sker i enlighet med gällande lagar och regler. Koncernen arbetar också aktivt med att hjälpa medarbetarna vidare genom att hitta nya lösningar.

En viktig grund är samarbetsavtalet mellan koncernen och de förtroendevalda: "Moelven Industrier ASA: Omorganisering och förändring – förhållandet till våra anställda". I avtalet dras riktlinjerna för omställningsarbetet upp.

JÄMSTÄLLDHET

Sågverksnäringen är av tradition en mansdominerad bransch, vilket också avspeglas i Moelven. Det finns omkring 300 kvin-

nor bland koncernens 3 200 anställda, det ger en kvinnoandel på under tio procent. Kvinnoandelen varierar dock mycket vid de olika Moelvenföretagen. Koncernledningen består enbart av män, däremot innehar många kvinnor ledande positioner i de enskilda bolagen inom koncernen.

Koncernen önskar öka andelen kvinnliga medarbetare både i ledande befattningar och på andra områden, dock utan aktiv könskvotering vid anställningar.

Koncernen bedriver en aktiv jämställdhetspolitik och har en policy som följs av alla avdelningar och enheter. Den innefattar bland annat förbud mot sexuella trakasserier och könsdiskriminering samt krav på årliga rapporter om löneskillnader mellan kvinnor och män som utför likvärdiga arbeten.

VIDAREUTVECKLING OCH KOMPETENS

En viktig princip i koncernens personalpolitik är att utbildning, erfarenhet och personliga egenskaper tillsammans med motivation från medarbetare och verksamheter skapar goda arbetsresultat. Detta öppnar upp för nya möjligheter, erfarenheter och ökad motivation. Resultatet blir en uppgående spiral av goda arbetsresultat och kompetensutveckling som kommer koncernen och de anställda till godo.



Ett viktig princip i koncernens personalpolitik är att utbildning, erfarenhet och personliga egenskaper som tillsammans med motivation från medarbetare och verksamheter, skapar goda arbetsresultat. Bilden: Roar Iversen på Moelven Eidsvoll AS.

Inom Moelven finns många möjligheter för utveckling och att göra karriär. En medarbetare som är motiverad och vill ha nya utmaningar kan till exempel erbjudas specialisering inom ett område eller jobbrotation. Vi erbjuder också olika typer av utbildning och kompetenshöjande åtgärder.

LEDARUTVECKLING

Moelven är anslutet till LUPOS, som är ett nytt kompetenshöjande ledarutvecklingsprogram som utvecklats i samarbete mellan tre högskolor samt offentliga och privata företag. Målgruppen är personer i chefspositioner och de som aspirerar på sådana positioner. Deltagarna kommer att få sig tillfört modern ledarkompetens av hög professionell kvalitet som är skräddarsydd för den organisation de tillhör. Den första kullen startade i oktober 2006 med drygt 20 deltagare, varav två från Moelven. Kursen ger formellt 30 studiepoäng.

TRAINEEPROGRAM

Genom samarbetet i Vikinglauget, som Moelven tog initiativ till 1993, har Moelven sedan 1998 deltagit i ett gemensamt traineeprogram i Hamar-området. Syftet är att unga människor med högre utbildning ska rekryteras som framtida medar-

betare i företagen i regionen och på så sätt bidra till tillväxt och utveckling. Traineeprogrammet som löper över två år har blivit mycket populärt. Flera av deltagarna har efter avslutat program anställts i Moelvenkoncernen. Såväl normmän som svenskar och danskar kan ansöka om att bli trainee i Vikinglaugets traineeordning.

TRÄINDUSTRINS FÖRETAGSSKOLA

På Moelvens initiativ och i samarbete med Norges Byggskole och Hammarö Utbildningscenter i Sverige, har kompetensutvecklande projekt för medarbetarna i koncernens norska och svenska företag satts igång. Under utbildningen ska deltagarna få möjlighet att vidareutveckla sin kompetens och få en professionell ”påfyllning” som ger personlig utveckling och karriärmöjligheter.

NOKUT (Nationellt organ för kvalitet i utbildningen) har godkänt Treindustriens Bedriftsskole (även kallad Moelvenskolan) som nationell yrkesskoleutbildning i Norge. Det innebär bland annat att Moelvenskolan kommer att ge yrkesskolepoäng på samma sätt som teknisk yrkesskola och annan högre utbildning. Skolan ansökte hösten 2006 om att bli godkänd på motsvarande sätt i Sverige.

PENSIONS- OCH FÖRSÄKRINGSAVTAL

Utöver lagstadgade pensions- och försäkringsavtal har Moelven avtal om tilläggs pensioner och personförsäkringar. För Moelven är det viktigt att de anställda och deras närmaste har en trygg ekonomisk situation även om de inte längre kan delta i yrkeslivet. Avtalen varierar beroende på land, anställningstid, ålder, lönenivå och vissa andra förhållanden. I Norge har 47 procent av medarbetarna gått över till avgiftsbestämda pensionsplaner.

Moelven har under 2006 i samarbete med Vertikal Helseassistanse AS och Nordisk Hälsoassistan AB testat en ny sjukförsäkring för de anställda i två av koncernens dotterbolag. Genom försäkringen ska de som blir sjuka inte behöva stå i kö i flera månader för att få vård. Resultatet ska ge lägre sjukfrånvaro och friskare anställda. Sjukförsäkringen ska verka för att man snabbare kommer under behandling och därigenom snabbare kan återgå till arbetet. Det ska således bidra till att de anställda på sikt blir friskare. Sjukförsäkringen utvärderas vintern 2007 och införs kollektivt i Moelvens alla företag.

INKLUDERANDE ARBETSLIV

Omkring hälften av Moelvens norska avdelningar har ingått ett avtal om inkluderande arbetsliv. Målet med avtalet är minskad sjukfrånvaro, att fler personer med reducerad arbetskapacitet anställs och en höjning av den faktiska pensionsåldern.

Avtalet innebär att företaget förpliktar sig att hjälpa personer med sjukdomar eller skador och personer som genomgår rehabilitering att komma tillbaka till arbetslivet. Det görs

genom att man går igenom den enskildes situation och finner individuellt anpassade lösningar.

SJUKFRÅNVARO OCH YRKESSKADOR

Under 2006 sjönk sjukfrånvaron till 5,89 procent av det totala antalet årsarbeten i koncernen. Det förekom 162 olyckor på arbetsplatserna, varav 91 resulterade i sjukfrånvaro.

Moelven arbetar systematiskt med att minska sjukfrånvaron och antalet olyckor på arbetsplatsen. Det handlar både om ett attitydskapande och förebyggande arbete, där hänsyn tas till såväl fysiska som psykiska förhållanden på arbetsplatsen, samt om att eliminera fysiska arbetssituationer som är extra belastande. Moelven lägger även stor vikt vid att olycksrisker och oönskade händelser, som kan få konsekvenser för personer, material och den yttre miljön, ska rapporteras.

Från årsskiftet 2003/2004 har koncernen också infört ett system med företagspremiering som ska stimulera arbetet med att minska sjukfrånvaron. Låg sjukfrånvaro och bra rörelse-marginal premieras med en maximal belöning på 2 000 kronor per anställd.

Systemet har gett goda resultat och under 2006 erhöll sex företag den maximala premien. Premien ska användas till trivselskapande åtgärder för de anställda, och innebär ett erkännande utöver avtalade löne- och arbetsvillkor. Förutom fler friska medarbetare leder det systematiska arbetet med att minska sjukfrånvaron till stora kostnadsbesparingar för koncernen.

HÄLSA, MILJÖ OCH SÄKERHET

Alla personer i ledande ställningar samt många förtroendevalda har sedan 2003 genomgått kursen ”HMS-ledning i Moelven” och en kurs i systematiskt HMS-arbete. Kursen omfattar 20 timmar och ger utbildning i ledningsarbete och förebyggande hälso-, miljö- och säkerhetsarbete. Deltagarna blir också informerade om vilket ansvar de har och gällande rutiner i samband med uppföljning. Koncernen har utarbetat en egen HMS-handbok som hjälpmedel.

På frivillig bas genomför nästan hälften av företagen i koncernen årliga undersökningar bland de anställda inom områdena arbetsgemenskap, ledning och kommunikation, kundrelationer och företagsidentitet. Resultaten av undersökningarna används som utgångspunkt för företagsinterna diskussioner om arbetsmiljöfrågor och ökad förståelse för Moelvens företagskultur. Undersökningarna bildar grunden för ytterligare förbättringar av arbetet med HMS och personlig utveckling.

När det gäller förhållanden i anslutning till den fysiska arbetsmiljön hänvisas till kapitlet om miljöansvar i årsredovisningen.

Miljö

Användningen av trä och återväxten i våra skogar minskar halten av koldioxid i atmosfären och spelar en viktig roll för att motverka klimatförändringarna. Träden i skogen fångar upp koldioxid från luften och genom fotosyntesen lagras kolet i trädet tills det bränns upp eller bryts ner biologiskt, varvid koldioxiden återvänder till atmosfären där den återigen kan tas upp av den växande skogen.

Träprodukter och träbyggnader är viktiga som lager eftersom de håller kvar koldioxid över en lång tid. När trävaran gjort sitt eller när huset rivs kan materialet återvinnas och bli till andra produkter som fortfarande binder koldioxid. Den kan också bearbetas till energiråämne och därmed ersätta fossila bränslen som olja eller naturgas. Alla produkter av trä kommer till slut att återföras till naturen i form av förmultnat avfall. Då frigörs koldioxiden som på nytt kan fångas upp av träden.

Genom att alla Moelvens enheter har en medveten attityd till användningen av resurser och utnyttjar råvaran så effektivt som möjligt, bidrar Moelven till en bra miljö.

MILJÖCERTIFIERING

Trä är det enda förnyelsebara byggmaterialet som är allmänt tillgängligt och det intar en viktig roll i strategin för att reducera användningen av begränsade resurser. Träråvaran ska komma från ett uthålligt skogsbruk som tar hänsyn till ekonomiska, sociala och ekologiska aspekter.

Ett uthålligt och bärkraftigt skogsbruk verifieras genom tredjepartscertifiering. Alla Moelvens sågverk är PEFC-certifierade.

de. (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). PEFC-standarderna för skogsbehandling förhandlas fram nationellt av olika intressegrupper och baseras på internationellt erkända kriterier för bärkraftig och miljövänlig skogsförvaltning.

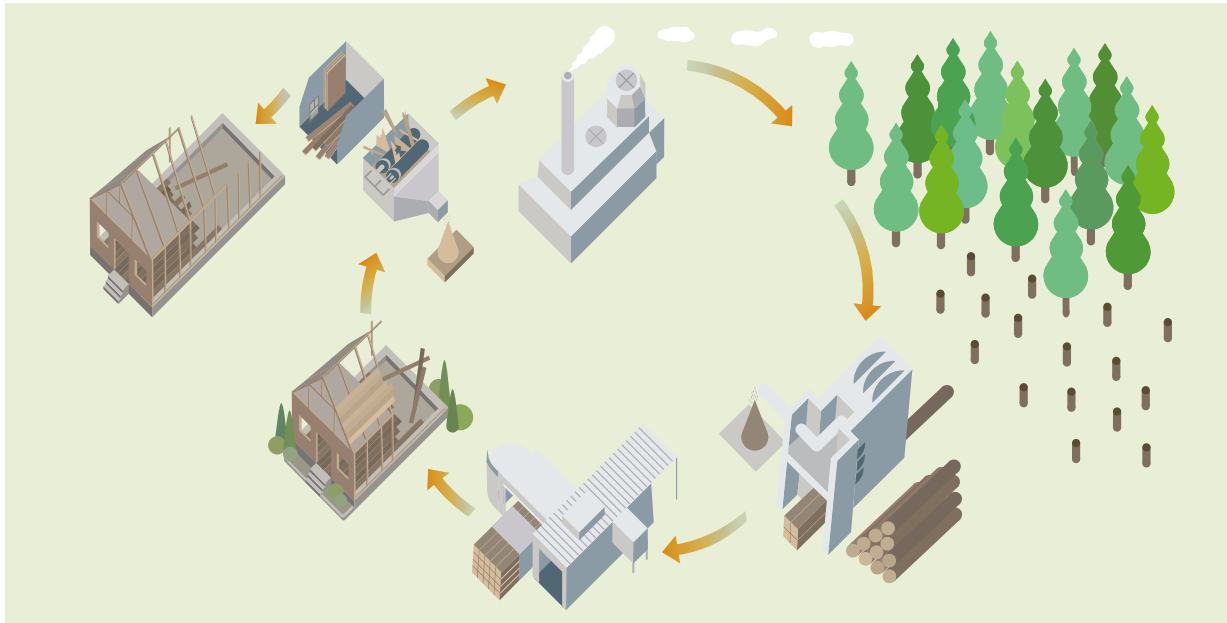
Råvarorna kan spåras bakåt i produktionskedjan från timret till produkten som levereras till kunden. På så sätt blir sågverket ett led i miljökedjan från skog till färdig produkt.

Moelven är medvetet om sitt miljöansvar och försöker kontinuerligt förbättra sina omfattande kvalitetssäkringssystem.

FÖRNYELSEBARA RÅVAROR

Moelvens industriproduktion bygger i allt väsentligt på användning av trä. Förädlingsföretagen och limträfabrikerna i Moelven köper sina råvaror från miljöcertifierade sågverk, antingen koncernens egna eller från andra leverantörer. Trä utgör också för verksamhetsområdet Byggmodul en betydande del av de färdiga produkterna.

Limträ är ett mycket miljövänligt konstruktionsmaterial. Limträ innehåller cirka 470 kg trä och sex till tio kilo lim per



Kolets kretslopp: Träden i skogen fångar upp koldioxid från luften, och genom fotosyntes lagras kol i träet tills det brinner upp eller bryts ned biologiskt då koldioxiden går tillbaka till atmosfären och åter kan tas upp av den växande skogen.



Ansvarsfullt och bärkraftigt skogsbruk verifieras genom tredjepartscertifiering. Alla Moelvens sågverk är certifierade enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes).

kubikmeter. Under 2006 förbrukade koncernens verksamheter totalt närmare 500 ton lim. Limmet innehåller inga miljögifter som kräver speciella åtgärder. Moelvens modul- och inredningsföretag producerar miljö- och resurseffektiv bygginredning och kretsloppstänkandet är centralt.

Cellulosaflis, torrflis, spån och bark från sågverken får allt större betydelse. Det beror delvis på utbyggnaden av fjärrvärmeanläggningar baserade på bioenergi, där torrflis och spån används som bränsle. Även koncernens egna panncentraler använder flis och bark som bränsle. Barken används också till täckbark eller jordförbättringsmedel.

ÅTERANVÄNDNING

Att produkterna kan användas flera gånger är en viktig poäng när det gäller miljön. Detta har Moelven medvetet tagit fasta på, speciellt när det gäller byggmoduler och bygginredningar. Modulbaserade byggnader har en flexibel användning med bra möjligheter för ombyggnad eller flyttning när behoven ändras. Samma flexibilitet gäller för Moelvens inredningsprodukter. Vid förändrade behov kan produkterna enkelt anpassas till nya förutsättningar och krav, vilket säkrar återanvändning i stället för rivning och deponering.

Moelvens mål är att 100 procent av råvarorna ska kunna återanvändas. Källsortering praktiseras på alla enheter och koncernen har upprättat avtal med leverantörer av nödvändiga retursystem. Alla verksamheter följer en plan för återanvändning. På så sätt skapar man en bra bas för både miljö och verksamhet.

TRANSPORTER

Lastbilar är den viktigaste transportformen för Moelvens råvaror, biprodukter och färdiga varor. För att reducera den skadliga miljöpåverkan och de kostnaderna som detta medför, arbetar koncernen medvetet för att optimera användningen av varje bil. Även genom koordinering av varuflöden och sam-

arbete med andra transportköpare kan miljöbelastningarna minskas.

Lastbilstransporter med timmer, flisprodukter och färdiga varor uppgår årligen till 7,5 miljoner fasta kubikmeter. Eftersom koncernens verksamhet är utspridd över ett stort geografiskt område i de västra delarna av Mellansverige och i sydöstra Norge står koncernen bakom många av de lastbilar som kör i dessa områden. Därmed känner Moelven ett stort behov av att försöka påverka de ansvariga myndigheterna att upprätthålla en bra standard på vägarna. Detta har betydelse för trafiksäkerheten och är viktigt inte bara för de anställda utan också för samhället och våra medtrafikanter.

Det är också en central miljöfråga för Moelven att koncernens transportörer, som till stor del är inhyrda transportfirmor, på sikt använder miljövänliga drivmedel baserade på förnyelsebara råvaror. Moelven arbetar nu på en långsiktig plan för att få transportföretagen att använda biodrivmedel i sina lastbilar.

Moelven transporterar årligen närmare 210 000 fasta kubikmeter timmer och färdiga varor med tåg, och mer än 320 000 fasta kubikmeter med båt.

MILJÖVÄNLIGA TJÄNSTEBILAR

Moelven fokuserade sommaren 2006 ytterligare på miljön och ändrade tjänstebilsreglerna så att de bara gäller bilar som kör på etanol eller biodiesel. Detta gäller bilar som anskaffas efter sommaren 2006. Bilar som kör på etanol eller biodiesel släpper ut upp till 75 procent mindre mängd koldioxid. Moelven har ständigt runt 200 tjänstebilar i Norge och Sverige.

ANSVARSFULL MILJÖPÅVERKAN

Miljöfrågorna är viktiga för koncernen och huvudansvaret för miljön ligger hos koncernchefen. Varje chef i verksamheten har ett direkt ansvar för sin verksamhet och rapporterar till

koncernchefen. Koncernen följer gällande lagar och regler i Norge och Sverige. Inom koncernen pågår ständigt en diskussion om vad som kan förbättras och vilken påverkan verksamheten har på den interna och externa miljön.

ENERGIFÖRBRUKNING

Moelvens produkter är huvudsakligen baserade på timmer av furu och gran från de stora skogarna i Sverige och Norge. Vid produktion av industriträ krävs minimalt med energi medan torkningen av trävaror är den mest energikrävande delen. Över 90 procent av den egenproducerade och inköpta värmeenergin används till torkning av industriträ.

70 procent av den värmeenergi som behövs för torkning av trävaror och uppvärmning av lokaler producerar koncernens enheter själva genom förbränning av bark och flis.

Anläggningarna tillfredsställer gällande koncessionsbestämmelser och krav vad gäller utsläpp. För energiproduktionen använder Moelvens enheter 250 000 fasta kubikmeter biomas och 800 000 liter olja per år.

Förutom den egna värmeproduktionen som ligger på närmare 450 GWh köper Moelven 230 GWh i form av elkraft för driften av anläggningarna.

Moelven är engagerat i den teknologiska och marknads-mässiga utvecklingen inom bioenergisektorn och arbetar med flera konkreta projekt inom detta område. Moelven, Eidsiva Fjernvarme AS och Mjøsen Skog BA undertecknade i höstas ett nytt aktieägaravtal om vidareutveckling av bioenergisatsningen inom bolaget Moelven Bioenergi AS. Parternas målsättning är att skapa ett bolag för utveckling av bioenergianläggningar inklusive produktion och försäljning av färdig värme baserad på rena råvaror från industri och skog i anslutning till existerande anläggning i Brumunddal.

AVFALL

Aska från panncentralerna används som insatsfaktor i andra produkter, som gödsel eller levereras till godkända deponeringsanläggningar. För spillolja och kemikalier finns retursystem med godkända återvinningscentraler eller mottagningsanläggningar. Plast, metall och emballage källsorteras och går till återvinning enligt fastlagda system.

I Moelvens modul- och inredningsföretag ger en orderstyrd industriell fabriksproduktion med källsortering minimalt med spill och lite restmaterial. Inredningsföretagen använder fabriksbehandlade ytor och färdiganpassade material som innebär små gasemissioner och minimal användning av spackel, kapning, putsning och målning på byggarbetsplatsen.

BULLER, DAMM OCH AVRINNING

Vid nyinvesteringar i anläggningarna tas stor hänsyn till miljökraven. Varje år genomförs många små och stora åtgärder för

att reducera bullernivå och utsläppsmängder samt förbättra resursanvändningen.

De tre avsevärdaste bullerkällorna i Moelvens verksamheter är hanteringen av timmer, driften av fläktanläggningar samt transporter. För en del av anläggningarna, som ligger nära annan bebyggelse, har under året vidtagits flera åtgärder för att nedbringa bullernivån till nya fastställda gränsvärden.

Hanteringen av flisprodukter kan orsaka damm. Några anläggningar har genomfört speciella åtgärder för att reducera spridningen av damm. Avrinning av spillvatten från timmerupplag kan medföra alg tillväxt i närliggande vattendrag. Recirkulation av vatten och klimatstyrning av sprinkleranläggningar är viktiga åtgärder för att minska denna avrinning och är något som koncernen ständigt arbetar med.

MILJÖPÅVERKAN FRÅN ANVÄNDNING AV PRODUKTERNA

För ett ”normalt” trähus behöver man cirka 50 kubikmeter trä som binder cirka 15 ton kol som annars skulle ha frigjorts genom förruttnelse eller förbränning. Generellt sett har ett trähus lika lång livstid som ett träd i skogen – närmare 100 år. Detta visar att trä som används till byggnation eller andra syften motverkar den globala uppvärmningen.

Energipotential

När träprodukterna används till energiproduktion efter avslutad användning inom primärområdet frigörs den sista energipotentialen. Per kubikmeter trä frigörs totalt cirka 1 650 kilowattimmar vilket motsvarar lika mycket energi som krävs för uppvärmning av ett vanligt hushåll under en månad.

Särskilda produkter

Tillverkningen av produkter som tryckimpregnerats med CCA (tungmetallerna koppar, krom och arsenik) har upphört i Norge och i princip även i Sverige. Moelven har i stället utvecklat alternativa produkter som inte påverkar miljön negativt. Genom divisionen Wood erbjuder vi tungmetallfritt träskydd, ett miljövänligt alternativ. TMF (tungmetallfri impregnering) är godkänd enligt NTR klass AB.

I övrigt producerar Moelven kopparimpregnerat trä som är godkänt i enlighet med det norska miljödepartementets bestämmelser. De alternativa produkterna betraktas inte som specialavfall efter användning.

Emballage

Moelven använder varje år ca 600 ton plastemballage. De produktemballage som Moelven använder kan återanvändas eller återvinnas. En stor del av plastemballaget består av återvunnen plast som är insamlad och producerad i Sverige. Den största delen av det övriga emballaget är pappersbaserat. För Furugulvet® har Moelven medverkat i utvecklingen av en emballagekartong som också kan användas som underlagspapp.

Ekonomi

Verksamheten i Moelven har alltid präglats av en resultatorienterad företagskultur där det i första hand är de anställda som upprätthåller kulturen och de värden som kulturen bygger på. För koncernen ger en resultatorienterad företagskultur viktiga riktlinjer för sättet att arbeta på och kompletterar på ett bra och kostnadseffektivt sätt de mer formaliserade styrningssystemen.

Etik och moral har också stor betydelse och är en kontinuerlig process i Moelven. I sin affärsverksamhet har Moelven åtagit sig att alltid ha en korrekt etisk och moralisk profil mot medarbetare, kunder, leverantörer och övriga affärsförbindelser. Detta förutsätter att medarbetarna uppträder föredömligt gentemot Moelven och utför sitt arbete efter bästa förmåga. De anställda ska alltid handla utifrån den utgångspunkten att tjäna Moelvens intressen på bästa sätt. Koncernen accepterar inte att anställda tar emot gåvor eller mutor. Moelvens medarbetare ska inte heller erbjuda sådana till affärsförbindelser utanför koncernen.

STYRSYSTEM

Bedriftsförsamlingen är koncernens högsta kontrollorgan. Genom den utövar aktieägarna sin medbestämmanderätt genom att välja styrelse och övervaka styrelsens arbete. Bedriftsforsamlingen består av tolv medlemmar varav fyra är valda av de anställda. De sex största aktieägarna kontrollerar tillsammans 99,7 procent, men totalt sett är aktierna fördelade på 972 aktieägare.

I augusti 2006 offentliggjordes att den finska majoritetsägaren Metsäliitto Andelslag ville sälja sin aktiepost på 65,2 procent i Moelven. Detta medförde en anbudsrunda på Moelvenaktier under hösten 2006. Den 14 december 2006 träffade Eidsiva Vekst AS och skogsägarföreningarna Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA och Viken Skog BA ett avtal med finska Metsäliitto som innebar att Eidsiva köpte 39,6 procent och skogsägarföreningarna 25,6 procent av aktieposten i Moelven. Skogsägarna ökade därmed sitt aktieinnehav till 60 procent i Moelven Industrier ASA. Den resterande aktieposten på totalt 0,3 procent ägs av privata aktieägare.

STYRELSE

Styrelsen ska tillvarata företagets samlade intressen. Koncernens styrelse har det övergripande ansvaret för att Moelven uppträder ansvarsfullt på alla plan och i alla verksamheter. Styrelsen arbetar efter reglerna i den norska aktiebolagslagen och består av åtta medlemmar varav två väljs av de anställda.

KONCERNCHEF

Koncernchefen har det överordnade ansvaret för den dagliga driften i Moelven och ska följa styrelsens riktlinjer samt under-

rätta styrelsen om tillståndet i företaget. Koncernchefen ska också övervaka räkenskaper och administration och se till att verksamheten drivs enligt gällande lagar, regler, avtal och koncernens egna riktlinjer.

KONCERNLEDNING, DIVISIONER OCH OPERATIVA ENHETER

Den dagliga driften leds av de respektive enhetscheferna koordinerat genom divisionsledningen. Divisionsansvarig ingår i koncernledningen och rapporterar direkt till koncernchefen.

RELATIONER TILL ÄGARNA

Inom enskilda områden i koncernens verksamhet sker företagstransaktioner mellan koncernen och dess ägare. Detta gäller bland annat köp av timmer, där de norska skogsägarföreningarna är leverantörer. Dessa transaktioner sker på "arm-längds avstånd". Vid de tillfällen andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor utnyttjas dessa.

STYRELSENS OBEROENDE

Ingen av styrelseledamöterna har personliga kommersiella band till verksamheten. Med undantag för arbetstagarrepresentanterna, har de inga andra personliga uppdrag för koncernen än att sitta i styrelsen, representera koncernen och tillvarata koncernens intressen.

REVISION

Revisorns roll är fastställd i Allmennaksjeloven. Revisorns huvuduppgift är att tillse att Moelvens räkenskaper, med krav på tilläggsupplysningar och dokumentation, är utförda i överensstämmelse med gällande lagar och föreskrifter inklusive bokföringslagen och god redovisningssed. Dessutom bedöms om förmögenhetsförvaltningen och kontrollsystemen i Moelven har organiserats på ett betryggande sätt.

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bedriftsförsamlingen beslutar om ersättning till styrelsen. Koncernchefen och övriga chefer avlönas enligt gällande regler och avtal, med huvuddelen av ersättningen som fast avtalad lön.

Dessutom har koncernen ett belöningssystem som på företagsnivå belönar enheter med låg sjukfrånvaro och hög rörelsemarginal. Dessa belöningar betalas ut från moderbolaget till den enskilda verksamheten och ska användas kollektivt för att öka trivseln på arbetsplatsen.

KOMMUNIKATION MED AKTIEÄGARE OCH LÅNGIVARE

Moelven är beroende av förtroende från aktieägare och långivare. Detta uppnås genom att man infriar utlovade förväntningar i enlighet med koncernens strategi. I sin rapportering följer koncernen gällande norska räkenskapsregler och rutiner och vad som gäller för börsnoterade bolag. Undantaget är att koncernen inte offentliggör fullständiga räkenskaper i överensstämmelse med IFRS (International Financial Reporting Standards) utan tillför anmärkningar i finansräkenskaperna genom tilläggsinformation som visar effekten av en sådan rapportering.

SKYDD AV TILLGÅNGAR

Moelven värnar om sina tillgångar genom att alltid ha en medveten inställning till försäkringsskydd och riskavlastning. Koncernen är försäkrad mot ekonomiska katastrofer och skador som medför betydande ekonomiska förluster. Självrisken är upp till tre miljoner norska kronor.

Koncernens strategi för försäkring och riskhantering är godkänd av koncernledningen och styrelsen och revideras årligen. Vartannat år genomförs en riskkartläggning i alla enheterna. Kartläggningen sker lokalt men koordineras från centralt håll.

Moelven har utarbetat en kontinuitetsplan för verksamheten som ska följas om det sker en allvarlig olycka som till exempel brand. Planen består av tre delar där den första delen, insatsplanen, beskriver hur i första hand människoliv och därefter produktionsutrustning ska räddas. Den andra delen, katastrofplanen, beskriver bland annat hur anhöriga ska underrättas och media hanteras. Den tredje delen är en återhämtningsplan för hur företaget tar tillvara kundernas intressen genom att utnyttja egen eller andra Moelvenenheters produktionskapacitet för att genomföra avtalade leveranser.

FINANSIELL STRATEGI

Moelven Industrier har som mål att skapa värde för aktieägarna. Eftersom koncernen inte längre är börsnoterad läggs stor vikt vid en stabil utdelning till aktieägarna. Koncernen har följande finansiella mål:

- Rörelsemarginalen ska vara över 5 procent
- Avkastningen på sysselsatt kapital ska vara över 12 procent
- Soliditeten ska vara över 40 procent
- Kapitalets omsättningshastighet ska vara högre än 2.

INFORMATION SOM KONKURRENSMEDEL

Koncernledningen använder ibland medeltidens riddare som en metafor för att illustrera mekanismer som skapar en framgångsrik affär. Riddarna lärde sig egenskaper som gott uppförande, att försvara sin tro, uppträda höviskt mot fiender och beskydda svaga och fattiga människor. Överfört till vår tid och till Moelvens företagskultur avspeglas detta i koncernens tre grundvärderingar.

I strid var riddaren beväpnad och klädd i rustning. I Moelvens värld avspeglas detta i att nyckelpersoner inom till exempel försäljning och marknadsföring ska ha tillgång till rätt verktyg. För dessa är kompetens, information om tillgång på varor, aktuella leveranstider och priser lika viktiga i kampen om kunderna som vapen och rustning var för riddarna. Informationsflödet till marknaden och kunderna via säljare och marknadsförare är lika avgörande för koncernen som flödet av information till aktieägarna.



De anställda skall alltid handla utifrån utgångspunkten att tjäna Moelvens intressen på bästa sätt. Koncernen accepterar inte att anställda tar emot gåvor eller mutor. Moelvens medarbetare skall heller inte erbjuda sådana till affärsförbindelser utanför koncernen.

Historiska händelser



1899 – Aktiebolaget Moelven Brug bildades den 24 juli. Det oljekokta hjulet utgjorde grunden till den industriella produktionen.



1960 – Utveckling av lantbruksprodukter, lastare, dumpers och mobilkranar.



1964 – Moelven Seksjonshus vidareutvecklas.



1972/76 – Det byggs nya fabriker för produktion av komponenter till husindustrin. «Oljeäventyret» ger Moelven stora leveranser till bl a Kårstø och Rafsnes.



1982 – Moelven övertar aktiemajoriteten i Töreboda Limträ AB.



1988 – Moelven säljer majoriteten av sin mekaniska industri.



1948 – Johs. Mageli anställdes som chef för AS Moelven Brug.



1950 – «Moelven-Hus på Hjul» utvecklades.



1959/60 – Limträfabriken på Moelv togs i drift i samarbete med Ringsaker Almanning.



1965 – AS Ringsakerhus etableras i samarbete med OPOS. Detta blev starten för utbyggnad av bostadsområden.



1980 – Mjös bruket etableras. Det första sågverket i Moelven Industrier.



1981 – Moelven noteras på Oslo Börs. Aktiekapital 17,5 MNOK.



1985 – Dalaträ AB, Sverige och LNJ Limträ AS, Danmark övertas.



1989 – Moelven övertar Bostads- och Näringsfastighetsdivisionerna i Norema.



1990/92 – Nedgången i den norska bostadsmarknaden medför avveckling av bostadsproduktionen. Koncernen genomgick en omorganisation och refinansierades.



1993/94 – OS.



1995 – Bärande konstruktioner till Gardermoen levereras i limträ.



2000 – Övertar Forestias träindustri och ökar omsättningen med NOK 1,3 Mdr.



2001 – Moelven får nya ägare. Finska Finnforest.



2002 – Moelven Industrier ASA avnoteras från Oslo Börs.



2003 – Nytt företag i Danmark; Moelven Danmark A/S.



2004 – Försäljningen av Are till Moelven Industrier ASA godkändes av både norska och svenska konkurrensmyndigheter.



2005 – Boklok lägenheter i Fagerstrand.

Finansiella nyckeltal

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Förklaring	2006	2005	2004	2003	2002
RESULTAT						
Nettoomsättning		6 692	6 005	5 773	4 864	4 618
Av-/nedskrivning		178	178	178	146	147
Rörelseresultat		373	159	70	101	139
Netto ränte- och finansposter		-37	-46	-54	-36	-40
Resultat före skatt		336	113	17	64	99
BALANS						
Investeringar i anläggningstillgångar	A	245	112	199	189	119
Balansomslutning		3 072	2 964	2 884	2 364	2 140
Eget kapital		1 234	1 076	1 053	923	919
Netto räntebärande skulder		467	751	872	624	498
Sysselsatt kapital	B	1 752	1 857	1 943	1 593	1 454
RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET						
Rörelsemarginal, netto	C	5,6 %	2,6 %	1,2 %	2,1 %	3,0 %
Rörelsemarginal, brutto	D	8,2 %	5,6 %	4,3 %	5,1 %	6,2 %
Avkastning på eget kapital	E	20,7 %	6,3 %	-0,3 %	3,5 %	7,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	19,6 %	7,6 %	3,7 %	6,8 %	9,1 %
Räntetäckningsgrad	G	8,0	2,4	1,2	2,4	3,0
KAPITALFÖRHÅLLANDEN						
Soliditet	H	40,2 %	36,3 %	36,5 %	39,1 %	42,9 %
Kapitalets omsättningshastighet	I	2,2	2,1	2,2	2,2	2,0
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	1,59	1,79	1,98	1,92	1,79
Likviditetsgrad II	K	0,86	0,84	0,87	0,91	0,76
Kassaflöde från rörelsen (MNOK)	L	480,6	295,9	178,3	227,7	237,9
AKTIER						
Resultat i NOK per aktie	M	1,85	0,52	-0,02	0,28	0,64
Genomsnittligt antal aktier (milj)		129,5	129,5	126,8	116,0	116,0
Kassaflöde i NOK per aktie	N	3,71	2,28	1,41	1,96	2,05
Skattevärde i NOK per 12-31		7,78	6,25	5,20	6,16	4,13
RISK-belopp i NOK per 01-01	O	-0,25	-0,16	-0,11	-0,16	-0,12
Utdelning i NOK per aktie	P	0,75	0,25	0,15	0,15	0,25
PERSONAL						
Antal anställda per den 12-31		3 210	3 159	3 191	2 853	3 120
Genomsnittligt antal anställda		3 185	3 175	3 022	2 987	3 135

A: Aktiverade investeringar minskade med investeringar vid förvärv

B: Eget kapital + räntebärande skuld

C: Rörelseresultat
Nettoomsättning

D: Rörelseresultat + av- och nedskrivningar
Nettoomsättning

E: Vinst efter skatt
Genomsnittligt eget kapital

F: Rörelseresultat + ränteintäkter
Genomsnittligt sysselsatt kapital

G: Ord. res. efter betalbara skatter + finansiella kostn.
Finansiella kostnader

H: Eget kapital
Balansomslutning

I: Nettoomsättning
Genomsnittlig balansomslutning

J: Omsättningstillgångar
Kortfristiga skulder

K: Kassa/bank + finansiella investeringar + fordringar
Kortfristiga skulder

L: Ord.res. efter betalbara skatter + avskrivningar +/- korrigering för andra icke likvida res.poster

M: Vinst efter skatt
Genomsnittligt antal aktier

N: Kassaflöde från rörelsen
Genomsnittligt antal aktier

O: RISK-reglering upphör från 2006

P: Förslag till utdelning 2006

Resultaträkning

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Not	2006	2005	2004
Försäljningsintäkter		6 655,4	5 969,6	5 720,2
Övriga rörelseintäkter		37,0	35,3	53,0
Nettoomsättning	2, 3, 20	6 692,4	6 004,9	5 773,2
Råvaror och förnödenheter	4	4 150,9	3 785,9	3 676,1
Förändring av varulager		68,0	23,5	-15,3
Personalkostnader	17	1 271,1	1 214,0	1 211,3
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 16	177,6	178,0	177,5
Övriga rörelsekostnader		651,6	644,9	653,3
Rörelsens kostnader		6 319,2	5 846,3	5 702,9
Rörelseresultat		373,2	158,6	70,3
Intäkter från investeringar i närstående bolag	19	-3,9	-3,4	-3,7
Ränteintäkter		1,7	2,0	2,9
Övriga finansiella intäkter		5,4	2,5	7,6
Räntekostnader		-34,7	-43,4	-52,5
Övriga finansiella kostnader		-5,3	-3,3	-8,0
Resultat från finansiella poster		-36,8	-45,6	-53,7
Resultat efter finansiella poster		336,4	113,0	16,6
Skatt på årets resultat	5, 6	96,9	45,7	19,0
Årets resultat före minoritetsintressen		239,5	67,3	-2,5
Minoritetsintressen	20	0,2	0,6	0,7
Årets resultat		239,7	67,9	-1,8
Resultat per aktie		1,85	0,52	-0,02
Genomsnittligt antal aktier		129 541 284	129 541 284	126 778 028

Ny internationell redovisningsstandard (IFRS)

Från 1 januari 2005 är alla börsnoterade bolag i Norge ålagda att offentliggöra bokslut som utarbetats enligt IFRS (International Financial Reporting Standards).

Moelven Industrier ASA är, som icke börsnoterat bolag, ej skyldigt att offentliggöra fullständig redovisning enligt IFRS. Tilläggs-information som visar vilka effekter rapportering enligt IFRS skulle ha

Effekter av redovisning enligt IFRS

Belopp i MNOK	2006 IFRS	Effekt IFRS	2006 NGAAP	2005 IFRS	2004 IFRS
Resultaträkning					
Nettoomsättning	6 692,4		6 692,4	6 004,9	5 773,2
Råvaror och förnödenheter	4 150,9		4 150,9	3 790,9	3 676,1
Personalkostnader	1 261,1	-10,0	1 271,1	1 212,1	1 211,3
Avskrivningar	173,1	-4,5	177,6	174,4	177,5
Rörelseresultat	387,7	-14,5	373,2	159,1	70,3
Netto finansposter	-26,2	10,6	-36,8	-47,5	-57,5
Resultat före skatt	361,5	25,1	336,4	111,6	12,8
Skattekostnad	102,7	5,8	96,9	44,3	17,9
Årets resultat	258,8	19,3	239,5	67,3	-5,1

haft kommer dock att offentliggöras. För att kunna göra detta har jämförande siffror utarbetats enligt IFRS från och med 2004-01-01. För Moelvenkoncernen kommer de största förändringarna som en följd av behandlingen av pensionsåtaganden samt användningen av finansiella instrument. Avsatta medel för aktieutdelning ger också en effekt genom att man enligt IFRS ska rapportera detta som en del av det egna kapitalet fram till dess formellt beslut fattats om aktieutdelning.

Belopp i MNOK	2006 IFRS	Effekt IFRS	2006 NGAAP	2005 IFRS	2004 IFRS
Balansräkning					
Goodwill	20,7	12,4	8,3	17,7	0,0
Netto pensionsmedel	19,8	-28,2	48,0	26,9	24,6
Andra fordringar	132,7	4,9	127,8	151,2	148,0
Summa tillgångar	3 060,7	-10,9	3 071,6	2 946,0	2 857,5
Eget kapital	1 301,9	68,2	1 233,7	1 060,8	1 010,6
Pensionsåtaganden	113,4	30,0	83,4	120,5	116,1
Uppskjuten skatt	36,3	-17,0	53,3	1,1	15,1
Skuld aktieutdelning	0,0	-97,2	97,2	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	453,4	5,1	448,3	418,0	295,7
Summa eget kapital och skulder	3 060,7	-10,9	3 071,6	2 946,0	2 857,5

IFRS-siffrorna är inte reviderade.

Balansräkning per 12-31

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Not	2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Goodwill	14	8,3	9,8	8,0
Andra immaterielle tilg�nger		0,1	0,8	1,6
Summa immaterielle tilg�nger		8,4	10,6	9,6
Mark		68,6	68,0	64,6
Byggnader og annen fast eendom		314,1	340,4	380,2
Maskiner og anleggninger		717,0	578,7	627,2
Inventarier, verktøy og installasjoner		35,9	48,7	65,6
Summa materielle anleggningstillg�nger	15, 16	1 135,6	1 035,8	1 137,6
Aktier og andeler i n�rst�ende bolag	19	14,1	21,1	20,7
Aktier og andeler i �vrigt	18	7,4	12,5	22,4
Obligationer og andre värdepapper	7	4,3	5,7	12,7
Netto pensjonsmedel	17	48,0	55,1	60,8
Summa finansielle anleggningstillg�nger		73,8	94,4	116,6
Summa anleggningstillg�nger		1 217,8	1 140,8	1 263,8
Varulager	8	846,5	967,1	908,3
Kundfordringer	7	827,9	677,3	556,1
Andra fordringer	7	127,8	149,3	138,5
Summa fordringer		955,7	826,6	694,6
Kassa og bank	10, 11	51,6	29,6	17,5
Summa oms�ttningstillg�nger		1 853,8	1 823,3	1 620,4
Summa tilg�nger	20	3 071,6	2 964,1	2 884,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Aktiekapital		647,7	647,7	647,7
Egna aktier		0,0	0,0	0,0
Bundna reserver		180,7	180,7	180,7
Summa bundet eget kapital		828,4	828,4	828,4
Balanserat resultat		394,1	236,8	213,2
Minoritetsintressen	20	11,2	11,2	11,8
Summa eget kapital	21	1 233,7	1 076,4	1 053,4
Pensionsåtaganden	17	83,4	80,5	76,1
Uppskjuten skatt	6	53,3	23,8	39,3
Andra av�ttninger	9	21,2	16,9	6,2
Summa av�ttninger		157,9	121,2	121,6
Skulder till kreditinstitut	10	506,8	749,3	865,2
Övriga l�ngfristige skulder	9	6,2	6,2	25,4
Summa l�ngfristige skulder		513,0	755,5	890,6
Skulder till kreditinstitut	10	11,5	30,8	24,7
Leverantörsskulder		418,8	394,1	340,0
Skatter	5	67,2	36,1	4,1
Opplupna sociala kostnader		191,2	148,4	154,4
Avsatt för aktieutdeling		97,2	32,4	19,4
Övriga kortfristige skulder	9	381,1	369,2	276,0
Summa kortfristige skulder		1 167,0	1 011,0	818,6
Summa skulder		1 837,9	1 887,7	1 830,8
Summa eget kapital og skulder	20	3 071,6	2 964,1	2 884,2
Ställda säkerheter				
Ansvarsförbindelser	12	36,5	81,4	96,7

20. februar 2007
Moelven Industrier ASA


Svein E. Skorstad
Ordf r nde


Ola Mørkved Rinnan


Ingrid Dahl Hovland


Torstein A. Opdahl


Guro Vale Kvavik


Even Mengshoel


Iver Melby


Arne R  


Hans Rindal
Koncernchef

Kassaflödesanalys

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

Belopp i MNOK	Not	2006	2005	2004
KASSAFL�� FR�� DEN L��PANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt		336,4	113,0	16,6
Årets betalda skatter	5	-48,0	-16,1	-0,5
Avskrivninger	16	177,6	178,0	177,5
Vinst/förlust vid försäljning av anleggningstillg�nger		-7,0	-6,9	-15,1
Omstruktureringkostnader		9,0	12,0	-18,9
Kostnad för icke utbetald pensjonskostnad og intäktsförda ej inbetalda pensjonsmedel	17	8,7	12,5	15,0
Resultatandel från närstående bolag	19	3,9	3,4	3,7
Förändring av oms�ttningstillg�nger exkl kassa og bank og l�n		-8,5	-182,5	-25,9
Förändring av kortfristige skulder		40,2	172,7	-85,9
Kassafl�� från den l�p�nde verksamheten		512,3	286,1	66,5
KASSAFL�� FR�� INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investeringar i anleggningstillg�nger	15	-244,6	-107,2	-201,7
Nettobetalninger f�r förvärv/försäljning av dotterbolag		0,0	-10,2	-21,5
Inbetalninger vid försäljning av anleggningstillg�nger	15	27,6	9,9	37,0
Investeringar i finansielle tilg�nger		20,6	22,2	5,4
Kassafl�� från investeringsverksamheten		-196,4	-85,3	-180,8
KASSAFL�� FR�� FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Förändring av kortsiktige l�n inkl checkräkningskredit		-19,3	6,1	-33,6
Kassafl�� från resultat i närstående bolag		0,3	0,2	2,2
Förändring av l�ngfristige skulder		-242,5	-175,6	-19,9
Inbetaling vid nyemissioner		0,0	0,0	156,3
Lämnad aktieutdeling og köp av egne aktier		-32,4	-19,4	-19,0
Kassafl�� från finansieringsverksamheten		-293,9	-188,7	86,0
BEHÅLLNING				
Årets kassafl��		22,0	12,1	-28,3
Likvide medel vid årets början		29,6	17,5	45,8
Likvide medel vid årets slut	10	51,6	29,6	17,5
DISPONIBEL LIKVIDITET				
Likvide medel vid årets slut		51,6	29,6	17,5
Outnyttjade krediter		907,6	705,0	889,8
Spärrade bankmedel		0,0	0,0	0,9
Disponibel likviditet vid årets slut		959,2	734,6	906,4
Till�ggsinformasjon beträffade förvärv/försäljning av dotterbolag				
Tillkommer				
Anleggningstillg�nger		0,0	4,4	294,8
Oms�ttningstillg�nger		0,0	8,6	274,0
Kassa og bank		0,0	5,3	32,5
Eget kapital		0,0	0,0	186,4
R�nteb�r�nde skulder		0,0	4,7	248,0
Icke r�nteb�r�nde skulder		0,0	13,6	166,9
Balansomslutning hänförlig till förvärv		0,0	18,3	601,3

2005: Förvärv av Mesna Installasjon AS og Fireguard Scandinavia AS.
2004: Förvärv av Are-Gruppen og Mobilarum AB.

Redovisningsprinciper

KONCERNREDOVISNING

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen är upprättad som om koncernen vore en enhet. Räkenskaperna omfattar moderbolaget Moelven Industrier ASA och dotterbolag där Moelven Industrier ASA, direkt eller indirekt, äger mer än 50 procent av aktierna eller genom avtal har dominerande inflytande i företaget. Investeringar i företag där koncernen äger mellan 20 och 50 procent av aktierna och där koncernen också har betydande inflytande, har behandlats efter kapitalandelsmetoden. Vid gemensamt kontrollerad verksamhet används bruttometoden. Dotterbolag som tillkommit under året ingår i sin helhet i balansräkningen per den 12-31, och resultatet från förvärvstidpunkten fram till 12-31 ingår i resultaträkningen. För dotterbolag som sålts under året är transaktioner från 01-01 och fram till försäljningstidpunkten inkluderade i resultaträkningen.

Eliminering av aktier i dotterbolag/goodwill

Aktier i dotterbolag är eliminerade mot dotterbolagets eget kapital vid förvärvstidpunkten. Till eget kapital räknas eget kapital-andelen av tillfälliga differenser mellan räkenskapsmässiga och skattemässiga värden i dotterbolaget vid förvärvstidpunkten. Eventuellt mer-/mindrevärde vid förvärvstidpunkten har hänförts till de aktuella tillgångarna, och avskrivs senare i takt med dessa. Av brutto mervärde har uppskjuten skatt beräknats och bokförts som skuld. Av brutto mindrevärde är uppskjuten skatteförmån beräknad och aktiverad. Mervärde som inte kan hänföras till tillgångar är uppfört i koncernbalansräkningen som finansiell goodwill och avskrivs över 5 till 10 år. I anslutning till förvärv kan avsättningar till omstrukturingskostnader samt omvärderingar av företagens värden vid f örvärvstidpunkten påverka aktiverad finansiell goodwill. På basis av ny information om värdena i de förvärvade företagen kan förvärvskostnader och goodwill korrigeras under första hela räkenskapsåret efter förvärvet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Årsredovisningarna för utländska dotterbolag är för alla balansposter omräknade till NOK efter dagskursen vid redovisningsperiodens slut. Alla poster i resultaträkningen är omräknade till NOK enligt genomsnittskurser för räkenskapsåret. Omräkningsdifferens som uppstår vid konsolidering ingår i koncernbalansräkningen under fritt eget kapital.

Aktier och andelar i närstående företag

Närstående företag där koncernen inte har kontrollerande ägarintressen, men ändå har en betydande ägarandel (20 – 50 procent) och inflytande, har värderats efter kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Koncernens andel av företagets resultat efter skatter (och avskrivning på goodwill), resultatförs som ”intäkt på investering i närstående företag”. I koncernbalansräkningen är aktier i närstående företag uppförda till självkostnadspris, med tillägg för ackumulerade resultatandelar. Resultatandelen skall vara minskad med eventuellt mottagen utdelning. I ägarföretagets balansräkning är aktieposten uppförd enligt kostnadsmetoden. Vid nedskrivning enligt aktiebolagslagens krav, sätts aktievärdet till aktieägarens andel av det närstående företagets värde.

Ägarandel i kommanditbolag och handelsbolag där koncernen har ett betydande inflytande är redovisade enligt kapitalandelsmetoden. Andelarnas netto resultateffekt visas på egen rad i resultaträkningen. Andelen av företagens tillgångar och skulder visas netto i balansräkningen.

Gemensamt kontrollerad verksamhet

För företag i gemensamt kontrollerad verksamhet används bruttometoden, med inarbetning av koncernens proportionella ägarandel av företagets resultat- och balansposter.

Minoritetsintressen

Minoritetsintressen framträder i koncernens egna kapital som de främmande ägarintressenas odelade andel av bokfört eget kapital i det aktuella dotterföretaget. I resultatet för koncernen görs avdrag för, eventuellt tillägg för, minoritetsintressenas andel av resultatet efter skatt för det aktuella företaget.

Elimineringar av interna transaktioner

Orealiserade vinster i företagens varulager, som härrör från koncerninterna leveranser, har eliminerats från koncernens varulager och rörelseresultat. Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar inom koncernen har eliminerats från avskrivningsunderlag och rörelseresultat. Uppskjuten skatt elimineras i koncernredovisningen så att skattekostnad knuten till internvinst först kommer till beskattning vid försäljning ut ur koncernen. I koncernredovisningen har dessutom eliminerats för intern aktieutdelning, koncernbidrag, intäkts- och kostnadsöverföringar samt fordringar och skulder mellan koncernföretag.

Underkoncern

Moelven utarbetar inte koncernbokslut för underkoncern. Moelvenkoncernen är indelad i divisioner som inte följer formell ägarstruktur.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Klassificering av tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder knutna till verksamhetens varucirkulation har klassificerats som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder. Andra fordringar och andra kortfristiga skulder är klassificerade som kortfristiga poster om de förfaller till betalning inom ett år efter tidpunkten för räkenskapsårets slut. Övriga tillgångar och skulder är klassificerade som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder. Närmaste årets amortering av långfristig finansiering har behandlats som långfristigt lån.

Kundfordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen efter avdrag för avsättningar till täckning av beräknade förluster.

Tillgångar och skulder i främmande valuta

Betalningsmedel i främmande valuta är omräknade efter balansdagens kurs. Kursvinster och -förluster hänförliga till poster som ingår i varukretsloppet har behandlats som försäljningsintäkter eller inköpskostnader. Övriga kursvinster och -förluster ingår i finansresultatet.

Det har gjorts undantag från dagskursprincipen vid valutasäkring. Övriga poster i främmande valuta är omräknade efter respektive lägsta/högsta kursen vid anskaffningstidpunkten och kursen per den 12-31. Kundfordringar och leverantörsskulder säkrade med valutaterminskontrakt är omräknade till terminskurs per den 12-31.

Finansiella instrument utanför balansräkningen

Intentionen bakom de ingångna finansiella avtalen skapar förutsättningarna för vald räkenskapsmässig behandling.

Säkringsinstrument – valuta

Koncernen finansierar som huvudregel tillgångar med skulder i samma valuta. In- och utbetalningar i anslutning till köp och försäljning i främmande valuta säkerställs som huvudregel genom termiskontrakt. Agio och disagio i anslutning till denna typ av säkringar bokförs tillsammans med de objekt avtalet skall säkra, d v s som försäljningsintäkter eller inköpskostnader. Valutasäkringar som görs i anslutning till lånetransaktioner, förs som finansposter.

Säkringsinstrument – räntor

Eventuella över- eller underkurser vid förtida inlösen av långfristiga lån med räntebindning behandlas som finansiella poster. Huvuddelen av koncernens skulder har prissats med marginal mot en definierad basränta. Delar av denna är säkrad med swap-avtal. Dessutom används valutaswappar för att reducera räntespreaden i koncernkonto-systemen. In- och utbetalningar i förbindelse med denna typ av säkringar förs tillsammans med de objekt avtalet skall säkra, d v s som finansiella poster.

Varulager

Lager av råvaror och inköpta varor för vidareförsäljning (handelsvaror) har värderats till det lägsta värdet av anskaffningskostnaden och verkligt värde. Verkligt värde är förväntat försäljningspris vid framtida försäljningstidpunkt efter avdrag för försäljningskostnader. Lager av tillverkade varor (varor under arbete och färdigtillverkade varor) och projekt har värderats till full tillverkningskostnad vid produktionsställena, eller till förväntat försäljningspris om detta är lägre än full tillverkningskostnad. I full tillverkningskostnad är inkluderat, förutom anskaffningskostnader för råvaror och inköpta varor, andra direkta och indirekta produktionskostnader samt andelen av de fasta kostnaderna som är knutna till produktionsprocessen.

Anläggningskontrakt/projekt

Projekt enligt kontrakt är nettoredovisade i balansräkningen. Detta innebär att projektbehållningen har reducerats med förskottsint betalningar knutna till projekten. Anläggningskontrakt bokförs genom löpande avräkning/delfakturering, så att intäkten bokförs under projektets genomförande.

Anläggningskontrakt har värderats till full tillverkningskostnad med tillägg av en andel av vinsten baserad på färdigställandegrad. Färdigställandegraden är baserad på uppkomna kostnader i förhållande till kalkylerade totalkostnader. Förväntade förluster på projekt kostnadsförs i sin helhet.

Aktier i andra företag

Behållningen av finansiella aktieinvesteringar per den 12-31 har värderats separat. Vinst/förlust vid försäljning eller nedskrivning av aktiebehållningarna har behandlats som rörelseintäkter respektive rörelsekostnader.

Pensionsmedel, pensionsåtaganden och pensionskostnader

Koncernens norska företag

Alla norska företag har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. Det är system med en spardel och riskdel med intjänade rättigheter. Pensionspremien utgiftsförs löpande. För framtida förpliktelser knutna till riskdelen har hänsyn tagits i balanserade pensionsförpliktelser.

Från 2005-01-01 startades kollektiv avgiftsbestämd pension, med frivillig övergång för de som var anslutna till koncernens kollektiva förmånsbestämde pensionsplaner. De förmånsbestämde pensionsplanerna löper vidare som stängda system och det ansluts inte nya medlemmar till dessa system. Alla nyanställda från 2005-01-01 ska ingå i koncernens avgiftsbestämda kollektiva pensionsplaner. Vid utgången av 2006 är ca 47 procent av de anställda med i detta system. De stängda systemen är förmånsbestämde pensionsplaner som ger de anställda rättigheter till avtalade framtida pensionersättning. Förmånerna är baserade på antal intjänandeår och lönenivå vid uppnådd pensionsålder.

Pensionssystemen behandlas räkenskapsmässigt i överensstämmelse med NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) för pensionskostnader. Åtaganden som är baserade på förmånsplaner är auktariemässigt beräknade. Åtagandena har reducerats med värdet av samlade pensionsmedel och med tillägg för neddiskonterat värde av osäkrade pensionsåtaganden. Åtagandena för avtalsgrundad pension ingår i beräkningen. För en del pensionskontrakt är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen har redovisats som "netto pensionsmedel" under finansiella investeringar i balansräkningen. Överfinansieringen är tillgänglig med hänsyn till koncernens samman-sättning och alternativ användning av pensionsmedlen. I årets pensionskostnad ingår nuvärdet av årets intjänade pensioner, uppkomna räntekostnader för pensionsåtaganden, reducerade med förväntad avkastning på pensionsmedel. Pensionskostnaden ingår i räkenskaperna under rubriken "lönekostnader".

Koncernens utländska företag

Många av koncernens utländska företag erbjuder sina anställda pensionsförmåner genom överenskomna individuella avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige ingår de flesta anställda i ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemet är definierat som en flerföretagsförsäkring ("multi-employer plan"). Det är förmånsbestämde pensionsplaner, men på grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet och således otillräcklig information för att bokföra sådana planer som ersättningsutfästelser, är planerna enligt god räkenskapssed bokförda som om de är avgiftsbestämda system.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Alla utgifter i anslutning till marknadsundersökningar, marknadsutveckling och utveckling av nya produkter kostnadsförs efter hand som de uppkommer.

Noter

Miljöinvesteringar

Utgifter i förbindelse med initiativ till förbättring av inre och yttre miljö kostnadsförs när de uppkommer, om inte initiativen medför ökning av kapacitet, produktivitet eller ekonomisk livslängd.

Offentliga investeringsbidrag

Intäktsförningen av driftsbidrag följer de grundläggande intäkts- och kostnadsförningsprinciperna. Mottagna driftsbidrag har förts mot de kostnads- och intäktsposter bidraget är relaterat till, och har behandlats som en kostnadsreduktion i de fall bidraget är öronmärkt för bestämda driftskostnader. Investeringsbidrag har behandlats enligt bruttoprincipen och förts upp som rörelseintäkter. Intäktsförningen sker i takt med avskrivningarna för investeringsobjektet.

Anläggningstillgångar/avskrivningar

Anläggningstillgångar är i balansräkningen upptagna till ursprungliga anskaffningskostnader med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar.

Planenliga avskrivningar sker enligt fastställd avskrivningsplan, och har beräknats linjärt över anläggningstillgångarnas livslängd. Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar är behandlade som normala rörelseintäkter/rörelsekostnader.

Underhållskostnader

Kostnader i förbindelse med normalt underhåll och reparationer av produktionsutrustning och andra produktionsmedel kostnadsförs efter hand som de uppkommer. Uppgradering och utbyte av produktionsmedel betraktas som investeringar och aktiveras.

Leasing

Man skiljer mellan finansiell och operationell leasing efter en konkret värdering av det enskilda leasingavtalet. Vid operationell leasing kostnadsförs leasinghyran direkt. Finansiellt leasade produktionsmedel aktiveras och avskrivs som ordinära varaktiga produktionsmedel över förväntad livstid. De framtida betalningsåtagandena klassificeras som räntebärande skuld med kontraktsmässig uppdelning av leasinghyran i räntekostnad och amortering.

Uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt är genomförd enligt skuldmetoden utan diskontering.

Uppskjuten skatt i balansräkningen är baserad på utjämningsmetoden. Detta innebär att eventuell balansförd uppskjuten skatteförmån/skatteskuld är ett nettotal. Det finns emellertid vissa begränsningar i möjligheterna att utföra utjämning. Detta gäller bland annat tillfälliga differenser som inte kan växlas inom samma tidsperiod.

MOELVEN INDUSTRIER – KONCERNEN

1 KÖP OCH FÖRSÄLJNING AV VERKSAMHETER

Händelser år 2006

- Moelven Industrier ASA har tillsammans med SIVA, etablerat forsknings- och utvecklingsbolaget Moelven Utvikling AS. Moelven Industrier ASA äger 70 procent och SIVA äger 30 procent. Bolagets ändamål är att bidra till kommersialisering av idéer relaterade till produkter av trä med tillhörande tjänster. Bolaget startade med två anställda.
- Moelven Industrier ASA har etablerat bolaget Moelven Bioenergi AS med avsikt att öka satsningen på bioenergi och termisk fjärrvärme genom utveckling av värmeanläggningen i Brumunddal. Eidsiva Energi AS och Mjösen Skog BA inbjöds till att delta i projektet och avtal har ingåtts. När projektet med investeringar i Brumunddal startas kommer ägarsammansättningen i bolaget att bli 40 procent Moelven Industrier ASA och 30 procent vardera för de andra två.

Händelser år 2005

- Moelven Industrier ASA har enligt ett avtal från 2000 förvärvat den sista minoritetsposten på 4,4 procent i Mocon Holding AS och äger i och med detta 100 procent av moderföretaget till koncernens limträverksamhet.
- Moelven Industrier ASA har under 2005 förvärvat alla aktierna i Fireguard Scandinavia AS. Företaget äger rättigheterna till de impregneringsmedel som Moelven Wood använder i sin produktion av brandskyddat trä. Företaget har en anställd med kontor/ laboratorium i Trondheim.
- Moelven Elektro AS har förvärvat Mesna Installasjon AS med tillträdesdag den 1 januari 2005. Bolagets verksamhet är inriktad mot service- och reparationsmarknaden för elektriska installationer. Bolaget, som har sitt säte i Lillehammer, har 25 anställda och omsatte 30 MNOK år 2004.

Händelser år 2004

- Under 2004 såldes en av limträfabrikerna i Moelven Limtre AS till det nybildade bolaget Moelven MassivTre AS, där Moelvns ägarandel är 47 procent. Övriga ägare är Viken Skogeierforening (47 procent) och Krødsherad kommun (6 procent). Massivträ är en utveckling av traditionellt limträ och kan användas till golv, tak, väggar, balkonger och så vidare. Det bidrar därmed till att öka användningen av träbaserade byggmaterial i konkurrens med andra byggmaterial, som stål och betong. Bolaget har 13 anställda och satsar på att omsätta 15 MNOK under det första verksamhetsåret.
- Moelven Industrier AB ingick avtal om förvärv av Mobilarum AB i Värmland. Bolaget som producerar tillfälliga och permanenta byggnader för den skandinaviska bygg- och anläggningsmarknaden opererar via två produktionsenheter. Bolagen omsätter totalt 150 MSEK och har 150 anställda. Konkurrensmyndigheterna gav sitt godkännande till transaktionen.

Forts. not 1

- Moelven Industrier ASA utnyttjade styrelsens fullmakt för att genomföra en emission riktad mot tidigare aktieägare för att finansiera Are-transaktionen. Konkurrensmyndigheterna gav sitt godkännande till transaktionen. De nya aktierna utställdes med samma rättigheter och skyldigheter som nuvarande aktier i Moelven. Emissionskursen är 11,25. Det nominella värdet är 5 NOK. Emissionen på 10 500 000 nya aktier fulltecknades till ett totalt emissionsbelopp inkl överkurs på 118 MNOK. Samtidigt beslutades att sälja ut en andel av Moelvns egna aktier. Totalt tillfördes koncernen 120,7 MNOK i nytt eget kapital genom emission och försäljning av egna aktier.

2 NETTOOMSÄTTNING

I nettoomsättningen har eliminering skett för interna leveranser och tjänster mellan koncernföretag med 4 266 MNOK (3 573 MNOK år 2005).

3 DIVISIONER

3.1 – Huvudtal för koncern och divisioner

Kriterier för indelning i divisioner

Divisionerna är indelade efter Moelvns tre kärnverksamheter; Timber, Wood og Byggsystem. Divisionerna har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter klart definierade inom divisionerna. Alla transaktioner mellan divisionerna genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i divisioner avviker från den formella juridiska ägarstrukturen

<i>Huvudtal</i> Belopp i MNOK	Koncern				Timber			Wood		Byggsystem		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Nettoomsättning	6 692,4	6 004,9	5 773,2	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 937,5	1 770,1	1 630,0
Av- och nedskrivningar	177,6	178,0	177,5	67,4	66,2	78,0	58,4	57,9	54,2	31,2	30,2	32,7
Rörelseresultat	373,2	158,6	70,3	161,4	55,2	33,0	118,3	62,2	29,6	121,8	75,9	44,9
Finansiella poster	-36,8	-45,6	-53,7	-9,9	-11,2	-17,7	-14,0	-14,7	-18,0	1,1	-4,3	-2,2
Resultat före skatt	336,4	113,0	16,6	151,5	44,0	15,3	104,3	47,5	11,6	122,9	71,6	42,7
Rörelsemarginal i procent	5,6	2,6	1,2	6,2	2,3	1,3	4,7	2,7	1,4	6,3	4,3	2,8
Kassaflöde från rörelsen	550,8	336,6	247,8	228,8	121,4	111,0	176,7	120,1	83,8	153,0	106,1	77,6
Balansomslutning	3 071,6	2 964,1	2 884,2	1 407,0	1 253,6	1 448,5	1 378,1	1 253,6	1 059,2	1 035,9	897,7	801,2
Räntebärande skulder	466,7	750,5	890,0	270,1	265,4	398,7	353,1	368,0	287,1	35,4	108,9	97,4
Icke räntebärande skulder	1 371,8	1 137,2	940,8	440,7	381,6	443,5	476,3	367,6	339,8	432,7	405,6	338,9
Soliditet i procent	40,2	36,3	36,5	47,6	46,3	41,9	39,8	37,5	40,8	50,3	42,7	45,5
Investeringar	245	112	199	121	53	107	78	33	70	44	22	22
Antal anställda	3 210	3 159	3 191	825	846	1 019	872	855	784	1 435	1 381	1 334

3.2 – Fördelning av rörelseintäkter efter geografiska marknader

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Skandinavien	5 502	4 847	4 618	1 623	1 417	1 775	2 351	2 114	1 863	1 887	1 704	1 520
Euro-länderna	571	590	549	474	521	452	92	60	86	5	9	12
Övriga Europa	356	317	367	228	199	206	85	89	110	43	28	51
Japan	69	110	144	65	77	93	2	5	4	2	28	47
Övriga marknader	194	142	95	194	141	93	0	0	1	0	1	0
Summa	6 692	6 005	5 773	2 584	2 355	2 619	2 530	2 269	2 064	1 938	1 770	1 630

3.3 – Fördelning av rörelseintäkter efter produktionsland

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Norge	3 210	3 069	2 898	723	794	992	1 520	1 411	1 196	1 154	1 077	947
Sverige	3 482	2 936	2 876	1 861	1 561	1 627	1 010	889	868	784	693	683
Summa	6 692	6 005	5 773	2 584	2 355	2 619	2 530	2 269	2 064	1 938	1 770	1 630

3.4 – Antal anställda per division

	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Norge	1 686	1 672	1 630	274	285	403	561	549	475	834	793	707
Sverige	1 501	1 465	1 542	551	561	616	291	287	292	598	585	625
Danmark	20	19	17				20	19	17			
England	3	3	2							3	3	2
Summa	3 210	3 159	3 191	825	846	1 019	872	855	784	1 435	1 381	1 334

Det fanns 78 anställda i övrig verksamhet vid utgången av 2006, varav 47 var anställda i Norge och 31 i Sverige. Övrig verksamhet består av moderföretaget Moelven Industrier ASA, virkesförsörjning samt gemensamma tjänster som innovation, ekonomi, finans, försäkring, IT, kommunikation och personal.

3.5 – Fördelning av kundfordringar och varulager per affärsområde

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Varulager och pågående projekt	827,9	967,1	908,3	292,0	236,3	401,7	266,8	203,2	382,4	301,5	111,5	124,1
Kundfordringar	846,5	677,3	555,9	306,3	352,2	273,0	419,8	489,3	124,5	106,8	314,0	242,1
Brutto rörelsekapitalbindning	1 674,4	1 644,4	1 464,2	598,3	588,5	674,7	686,6	692,5	506,9	408,3	425,5	366,2
I procent av nettoomsättning	25 %	27 %	25 %	23 %	25 %	26 %	27 %	31 %	25 %	21 %	24 %	22 %
Leverantörsskulder	418,8	394,1	340,0	188,0	208,6	189,8	174,5	171,8	158,9	118,2	94,6	89,4
Netto rörelsekapitalbindning	1 255,6	1 250,3	1 124,2	410,3	379,9	484,9	512,1	520,7	348,0	290,1	330,9	276,8
I procent av nettoomsättning	19 %	21 %	19 %	16 %	16 %	19 %	20 %	23 %	17 %	15 %	19 %	17 %

4 VARUKOSTNAD

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Inköp av råvaror, halvfabrikat, handels-varor och tjänster inkl. ökad avsättning för garanti- och serviceåtaganden	3 651,9	3 543,7	3 448,4
Fraktkostnader – sålda varor	364,1	347,6	300,9
Förändring av lager av råvaror och inköpta varo	134,9	-105,4	-73,2
Varukostnad	4 150,9	3 785,9	3 676,1

6 SKATTEEFFEKT AV TILLFÄLLIGA DIFFERENSER MELLAN REDOVISNINGS- OCH SKATTEMÄSSIGA BALANSVÄRDEN (BASERAT PÅ 28 PROCENT NOMINELL SKATT)

6.1 – Uppskjutet skatteåtagande

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Tillfälliga differenser			
Fordringsreserver	-1,9	-1,0	-0,7
Varulagerreserver	22,2	14,0	13,3
Kostnadsavsättningar enligt god redovisningssed	-7,6	-6,0	-4,5
Övriga kortfristiga tillfälliga differenser	0,2	0,6	0,4
Delsumma kortfristiga differenser	12,9	7,6	8,5

Tillfälliga differenser			
Anläggningsreserv	41,3	36,3	44,1
Vinst och förlustkonto	2,3	4,9	4,9
Pensionsmedel	13,5	14,8	17,0
Pensionsåtaganden	-23,4	-22,1	-19,9
Övriga långfristiga poster	7,4	-0,1	8,4
Delsumma långfristiga poster	41,1	33,8	54,5
Utgjmnade skattemässigt ackumulerade underskott	-0,7	-17,6	-23,7
Skattereducerande differenser (-), skatteökande (+)	53,3	23,8	39,3
Uppskjutet skatteåtagande	53,3	23,8	39,3

6.2 – Uppskjuten skatt från ackumulerade underskott

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Norge	0,0	0,0	2,8
Sverige	0,7	17,6	20,9
Danmark och övriga länder	0,0	0,0	0,0
Summa uppskjuten skatt från ackumulerade underskott	0,7	17,6	23,7

Skattemässiga ackumulerade underskott i koncernens svenska företag är tillgängliga och användbara för koncernen utan tidsbegränsning.

5 SKATTEKOSTNAD

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Vinst före skatt	336,4	113,0	16,6
Nominell skatt 28 %	94,2	31,6	4,6
Omvärdering av uppskjuten skatt	0,0	12,0	13,0
Netto skatteeffekt av icke beskattningsbara poster och effekt av andra skattesatser i utlandet	2,7	2,1	1,4
Skattekostnad	96,9	45,7	19,0
Resultat efter skatt	239,5	67,3	-2,4
Skatteprocent	28,8 %	40,5 %	114,5 %

Skattekostnaden består av betalbara skatter i			
Norge	55,8	46,8	3,4
Sverige	10,6	0,1	0,6
Danmark	0,8	1,1	1,4
Summa betalbar skatt	67,2	48,0	5,4
Förändring av uppskjuten skatt	29,7	-2,3	13,6
Summa skattekostnad	96,9	45,7	19,0

7 ÖVRIGA FORDRINGAR

7.1 – Kortfristiga fordringar

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Kundfordringar			
Kundfordringar brutto	831,6	681	560,5
Avsättning för förlust på fordringar	-3,7	-3,7	-4,4
Kundfordringar netto	827,9	677,3	556,1
Årets bokförda förlust på fordringar	0,3	2,1	4,9
Ändring i avsättning för förlust	0,0	-0,7	-2,0
Förlust på fordringar i resultaträkningen	0,3	1,4	2,9

Övriga fordringar			
Mervärdesskatt	52,4	68,4	72,6
Övriga fordringar	75,4	80,9	65,9
Summa övriga fordringar	127,8	149,3	138,5

Övriga fordringar består av andra periodiseringar, förskottsbetalningar och rörelserelaterade poster. En stor del av koncernens kundfordringar är säkrade genom kundkreditförsäkring.

7.2 – Långfristiga fordringar

Av obligationer och andra fordringar på totalt 4,3 MNOK under 2006 är 4,0 MNOK en fordran på SIVA Moelv Näringspark AS och 0,3 MNOK obligationer och andra värdepapper.

8

VARULAGER

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Råvaror och inköpta halvfabrikat	313,6	361,9	275,9
Varor under tillverkning	154,5	127,5	142,4
Färdiga egentillverkade varor	366,3	457,7	460,4
Projekt ¹⁾	0,0	10,1	21,6
Förskottsbetalning till leverantörer	12,1	9,9	8,0
Summa varulager	846,5	967,1	908,3
Specifikation av anläggningskontrakt			
Projekt i egen regi 12-31	0,0	0,0	0,0
Projekt enligt kontrakt 12-31	550,5	584,2	496,3
Förskottsinbetalningar/delfakturerat	-597,5	-574,1	-474,7
Summa projekt – netto	-47,0	10,1	21,6

- 1) Projektbehållningen på minus 47,0 MNOK är nettovärdet av upplupna, ej bokförda kostnader och upparbetade, ej fakturerade intäkter på projekt. Beloppet finns i balansräkningen under “andra kortfristiga skulder”.

9

ÖVRIGA SKULDER

9.1 – Kortfristiga skulder

Andra kortfristiga skulder på 381,1 MNOK (369,2 under 2005) består huvudsakligen av rörelserelaterade periodiseringar och avsättningar i koncernens 45 företag. Här i ingår upplupna semesterersättningar med 113,5 MNOK, upplupna timmerkostnader med 32,3 MNOK, avsättningar för bonus med 55,6 MNOK och betalbar skatt med 67,2 MNOK.

Dessutom ingår 47,0 MNOK som nettovärde av upplupna, ej bokförda kostnader och upparbetade, ej fakturerade intäkter på projekt.

9.2 – Långfristiga skulder

I övrig långsiktig skuld på 6,2 MNOK (6,2 år 2005) ingår 3,0 MNOK (3,0 år 2005) i låneskuld från minoritetsaktieägare i Moelven Telemarksbruket AS och 0,5 MNOK (0,6 år 2005) i lån från Vamo KS.

Andra avsättningar för åtaganden på totalt 16,9 MNOK (16,9 år 2005) inkluderar garantier och serviceåtagande med 6,5 MNOK (6,5 år 2005) och miljöåtagande med 7,0 MNOK (6,5 år 2005).

10

KASSA OCH BANK OCH SKULDER

10.1 – Räntebärande fordringar och skulder

Belopp i MNOK	Genomsn.ränta 2006	2006	2005	2004
Spärrade bankmedel		0,0	0,0	0,0
Andra bankmedel		51,6	29,6	17,5
Summa bankmedel/fordringar		51,6	29,6	17,5
Checkräkning och övriga kortfristiga räntebärande skulder		11,5	30,8	24,7
Långfristiga räntebärande skulder i				
NOK	7,36 %	38,3	38,9	37,1
SEK	3,99 %	468,5	694,3	811,5
DKK	3,43 %	0,0	16,1	16,6
EUR		0,0	0,0	0,0
Summa långfristiga räntebärande skulder		506,8	749,3	865,2
Netto räntebärande skulder		466,7	750,5	872,3

10.2 – Amorteringsplan långfristiga skulder

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Långfristiga skulder som förfaller inom			
1 år	14,4	36,1	119,8
2 år	8,4	93,8	12,8
3 år	1,6	325,8	100,3
4 år	1,4	256,3	280,9
5 år	491,5	0,9	314,1
6 år och mer	1,0	36,4	37,4
Summa	518,3	749,3	865,3

10.3 – Räntereglering

Belopp i MNOK – fördelat på valuta	NOK	SEK
Räntereglering för de angivna åren		
2007	0,0	0,0
2008	0,0	68,3
2009	0,0	136,7
2010	0,0	0,0
2011	35,0	22,8
2012 och senare	0,0	205,0
Summa	35,0	432,8

Lånen har tagits upp med negativ pantsättningsförklaring, och har vanliga klausuler knutna till eget kapital, soliditet och kassaflöde.

10.4 – Disponibel likviditet

Långfristig finansiering			
Belopp i MNOK	2006	2005	2004
per 12-31	1 085,0	1 154,9	1 296,5
om 1 år	1 085,0	1 132,7	1 263,9
om 2 år	1 085,0	1 027,6	1 150,3
om 3 år	1 085,0	612,6	1 038,9
om 4 år	1 085,0	35,0	617,6
om 5 år	0,0	35,0	35,0
om 6 år och senare	0,0	0,0	35,0

Kortfristig finansiering

Förutom de långfristiga likvida tillgångarna, har koncernen låneramar som förnyas varje år. Dessa uppgick per 2006-12-31 till 100 MNOK, 100 MSEK, 4 MEUR, 35 MDKK och 0,5 MGBP som sammanlagt utgör ett belopp på 268,9 MNOK.

Till följd av normala säsongsvariationer låg koncernens netto räntebärande skuld högst på våren 2006, 915,5 MNOK. Då ny långfristig finansiering verkställdes sommaren 2006, beräknas de långfristiga låneramarna per 2006-12-31 täcka likviditetsbehovet de kommande fyra åren, om man tar hänsyn till viss kontantström från rörelsen.

11

FINANSIELL MARKNADSRISK

Finansiella tillgångar förenade med kredit- eller valutarisker, består i huvudsak av kundfordringar eller krav mot finansinstitut, huvudsakligen i form av depositioner. Kundfordringarna är till stor del kreditförsäkrade. Det har dessutom företagits värderingar av kreditrisken i fordringarna och skett avsättning för att täcka eventuella förluster. Historiskt sett har avsättningarna varit tillräckliga för att täcka sådana förluster. Fordringar mot finansinstitut hänför sig huvudsakligen till fem nordeuropeiska banker. Till kundfordringarna finns det också valutarisker knutna. Koncernens fordringar i valuta är i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD och JPY. För SEK är leverantörsskulderna större än fordringarna. Valutaexponeringen täcks genom terminsaffärer med löptider upp till 18 månader.

12

GARANTIANSVAR

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Lånegarantier/finansiella garantier	36,5	81,1	94,2
Borgensförbindelser vid färdigställande- och förskottsgarantier	0,0	0,3	2,4
Solidarisk borgen andra företag	0,0	0,0	0,1
Summa	36,5	81,4	96,7

13

INTECKNINGAR – PANTSÄKRADE SKULDER

13.1 – Lån säkrade med pant i tillgångar

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Checkkrediter	0,0	0,0	12,8
Långfristiga lån	35,0	37,3	39,9
Summa	35,0	37,3	52,7

13.2 – Bokfört värde av pantsatta tillgångar

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Andra fordringar och förskott	0,0	0,0	93,0
Varulager	0,0	0,0	145,9
Maskiner och anläggningar inkl. inventarier	31,5	19,2	102,3
Byggnader	12,0	6,6	56,8
Mark	4,1	3,3	7,2
Aktier	0,0	0,0	8,0
Summa	47,6	29,1	413,2

14

GOODWILL GENOM FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Historisk kostnad på aktiverad goodwill per 01-01			
Förvärv/försäljning – Timber	0,0	0,0	0,0
Förvärv/försäljning – Wood	0,0	1,3	0,0
Förvärv/försäljning – Byggsystemer	3,0	4,0	-0,4
– Inköpspris på avskriven goodwill	-21,2	-8,9	0,0
Historisk kostnad på aktiverad goodwill per 12-31			
Årets avskrivning	-4,6	-3,5	-4,3
– Avskriven goodwill	21,2	8,9	0,0
Ackumulerad avskrivning	-13,3	-29,9	-35,3
Bokfört värde på aktiverad goodwill per 12-31	8,3	9,8	8,0

Alla förvärv ligger innanför koncernens primära affärsområde och avskrivningstiden är företrädesvis satt till 10 år. Vid de tillfällen goodwill är bundet till driftskoncept och mänskligt kapital används 5 års avskrivningstid.

15INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH FAST EGENDOM

Belopp i MNOK	2006		2005		2004		2003		2002	
	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.
Inventarier	7,5	1,6	6,7	1,2	13,9	2,6	21,6	1,2	21,5	1,4
Maskiner och anläggningar	229,5	5,4	80,6	2,4	352,5	25,7	122,8	61,0	118,9	20,3
Byggnader	7,0	16,4	25,3	6,3	107,3	30,8	62,9	3,1	29,5	18,7
Mark	0,6	4,2	3,4	0,0	20,1	2,0	1,5	6,2	0,2	0,7
Summa	244,6	27,6	116,0	9,9	493,8	61,1	208,8	71,5	170,1	41,1

2006: Inga förvärv eller avyttringar av verksamheter.

2005: I koncernens investeringar ingår förvärvet av Mesna Installasjon AS och Fireguard Scandinavia AS med 4,4 MNOK.

2004: I koncernens investeringar ingår förvärvet av Are-Gruppen och Mobilarum AB med 294,8 MNOK.

2003: I koncernens investeringar ingår förvärvet av Finnforest Danmark AS med 20,0 MNOK. I försäljning ingår återföring efter omklassificering av tillgångar år 2002 med 50,6 MNOK.

2002: I koncernens investeringar ingår 50,6 MNOK som avser omdedömmning av tillgångar vid förvärv av Forestia AS år 2001. I försäljning ingår 4,9 MNOK avseende försäljning av Moelvsn tillgångar i Spanien.

16ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH FAST EGENDOM

16.1 – Balansvärden

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader	Maskiner och	Inventarier	Summa
		och annan fast egendom	anläggningar		
Anskaffningsvärde per den 01-01	72,6	633,0	1 473,8	121,9	2 301,3
Inköp	0,6	7,0	229,5	7,5	244,6
Avgår: avyttringar	-	16,4	9,0	4,6	30,0
Anskaffningsvärde per den 12-31	73,2	623,6	1 694,3	124,8	2 515,9
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 01-01	4,6	270,8	869,1	72,2	1 216,7
Avgår: ackumulerade avskrivningar på avyttringar	-	2,0	4,4	3,0	9,4
Årets av- och nedskrivningar ¹⁾	-	40,7	112,6	19,7	173,0
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 12-31	4,6	309,5	977,3	88,9	1 380,3
Bokfört värde 01-01	68,0	340,4	578,7	48,7	1 035,8
Bokfört värde per den 12-31	68,6	314,1	717,0	35,9	1 135,6
Avskrivning i procent (planenlig)	0	5-7	7-15	15-20	

1) Resultaträkningens avskrivningar på totalt 177,6 MNOK innehåller avskrivningar på anläggningstillgångar på 173,0 MNOK och avskrivningar på immateriella tillgångar på 4,6 MNOK.

16.2 – Årliga leasingkostnader från operationell leasing

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Transportmedel	9,8	10,3	11,2
Maskiner och inventarier	2,4	2,3	2,2
Byggnader och annan fast egendom	0,0	0,0	0,0
Summa	12,2	12,6	13,4

17LÖNER OCH PENSIONSOSTNADER/PENSIONSÅTAGANDEN

17.1 – Lönekostnader

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Löner	942,9	902,1	888,9
Arbetsgivaravgifter och sociala avgifter	283,9	267,5	281,2
Pensionskostnader avseende förmåns- och depositionsbaserade pensionsarrangemang	44,3	44,4	41,2
Summa	1 271,1	1 214,0	1 211,3

17.2 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Årets intjänade pensionsrättigheter	16,9	21,1	17,4
Räntekostnad på pensionsåtaganden	16,1	17,1	17,3
Pensionskostnad (brutto)	33,0	38,2	34,7
Förväntad avkastning på pensionsmedlen	-13,6	-14,2	-16,2
Amortering av övergångsbelopp	-4,2	-	-
Resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	8,4	6,8	10,4
Administrationskostnader	1,2	-	-
Periodiserad arbetsgivaravgift	1,4	1,3	2,0
Pensionskostnad säkrade ersättningsutfästelser och osäkrade (AFP etc) utfästelser	26,2	32,1	30,9
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	18,1	12,3	10,3
Pensionskostnad (netto), säkrade och osäkrade avtal	44,3	44,4	41,2
Varav pensionskostnad beräknad för avtalsgrundad pension (AFP)	7,6	7,4	12,0

17.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Balans per den 01-01			
Intjänade framtida pensioner	324,9	268,5	234,5
Pensioner av framtida lönetillväxt	48,2	48,2	37,6
Pensionsåtaganden (brutto)	373,1	316,7	272,1
Pensionsmedel	-253,6	-248,6	-231,5
Icke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-101,9	-61,0	-47,5
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	8,5	8,2	6,7
Pensionsåtaganden (netto)	26,1	15,3	-0,2

Balans per den 12-31			
Pensionsåtaganden (brutto)	380,2	373,1	316,7
Pensionsmedel (förväntade)	-256,1	-253,6	-248,6
Ej resultatförd planändring	6,7	-	-
Icke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-105,1	-101,9	-61,0
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	9,0	8,5	8,2
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	34,7	26,1	15,3
Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettoföras	-48,0	-55,1	-60,8
Säkrade avtal som icke kan nettoföras mot överfinansierade avtal	32,9	29,5	23,6
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	50,5	51,0	52,5
Summa pensionsåtaganden	83,4	81,2	76,1

Forts. not 17.3

Förändring av pensionssystemen för norska företag från 2005-01-01

Företagens förmånsbestämda pensionsplaner stängdes per 2005-01-01 efter beslut om att alla nyanställda från denna dag skulle inordnas i avgiftsbestämda pensionsplaner. Systemet har risktäckning vid sjukdom ca 60 procent (med fri försäkringsintjäning) och är en lösning som är bättre än de lagstadgade minimilösningarna för pension.

Hösten 2005 fick alla anställda välja mellan övergång till avgiftsbestämda pensionsplaner från 2006-01-01 eller att fortsätta i de stängda förmånsplanerna. Cirka 25 procent av de anställda valde övergång till avgiftsbestämda pensionsplaner. På grund av ändring av inbetalning från 1G (tidigare 2G) har det genomförts en ny omgång med möjlighet för frivillig övergång till avgiftsbestämda pensionsplaner från 2006-07-01. Till följd av dessa erbjudanden är nu drygt 47 procent av de anställda med i det nya systemet. Koncernens totala pensionsförpliktelse (TBO) för säkrade åtaganden är beräknade till 383 MNOK vid utgången av 2006 (422 MNOK för 2005). TBO är nu-värdet av det sannolika pensionsåtagandet som ligger i pensions-systemet om medlemmarna förblir i systemet ända fram till pensions-åldern.

Pensionsmedel och åtaganden gäller huvudsakligen koncernens norska företag.

17.4 – Ekonomiska förutsättningar

	2006	2005	2004
Avkastning på pensionsmedel	5,5 %	6,0 %	7,0 %
Diskonteringsränta	4,5 %	5,0 %	6,0 %
Årlig lönetillväxt och tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,0 %	3,0 %	3,3 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensionsåtagandena som gäller för koncernens norska företag, omfattar för säkrade åtaganden totalt 1 394 (2 010 år 2005) personer, varav 972 aktiva och 422 pensionärer. Pensionsåtagandena vid avtalsenlig pension (AFP) omfattar 1 680 personer. Årlig kostnad för beräknade avvikelser är baserad på en periodisering utifrån förväntad kvarstående tjänstetid för medlemmarna på 11 år. Som framgår ovan har vi bland annat på grund av fallande räntenivå ändrat diskonteringsränta och avkastningsprocent med en reduktion på 0,5 procentenheter

Säkrade arrangemang

För några av koncernens säkrade pensionsarrangemang är pensions-medlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen i dessa arrangemang har bedömts vara användbar enligt (norsk) lag om företagspension. Koncernens öppna förmånsbestämda planer som stängdes per 2005-01-01, har en pensionstäckning på ungefär 60 procent av slutlönen vid fyllda 67 år och full intjäningstid på 30 år.

Osäkrade arrangemang

Osäkrade arrangemang är i huvudsak relaterade till avtalsgrundad pension och har beräknats i förhållande till NRS om pensionskostnader. Förutsättningen är att förväntad uttagsbenägenhet är 50 procent vid avtalsgrundad pension från fyllda 62 år. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som inte har tagits hänsyn till i ovan-nämnda beräkning.

år 2006, 1,0 % år 2005 och 0,5 % år 2004. Det tyder på en ökning av pensionskostnaden, men på samma nivå som för 2005. Ej resultatförda beräknade avvikelser har ökat med drygt 3 MNOK som totalt utgör drygt 105 MNOK.

Koncernens utländska företag

Många av koncernens utländska företag erbjuder sina anställda pensionsförmåner genom överenskomna individuella avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige ingår de flesta anställda i ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemet är definierat som en flerföretagsförsäkring ("multi-employer plan"). Det är förmånsplaner, men på grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet och således otillräcklig information för att bokföra sådana planer som ersättnings-utfästelser, är planerna enligt god räkenskapssed bokförda som om de är avgiftsbestämda system.

Forts. not 18

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde den 2006-12-31
SB Sågbränsle AB	70,0	SEK 112	784	SEK 40	37
WEDA Skog AB ¹⁾	50,0	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Nye Land Sag AS ¹⁾	30,0	5 000	1 500	1 500	1 500
Firma Kiehn Holz GmbH	10,0	EUR 251	30	EUR 15	1 433
Skogcertifiering Mellansverige AB	30,1	SEK 400	1205	SEK 120	139
Transportfellesskapet Østlandet AS	25,0	500	250	100	126
Transportselskapet Sør AS	25,0	500	250	125	127
Transportselskapet Nord AS	12,5	500	125	63	64
Naturbränsle Mellansverige AB (NMAB)	10,7	SEK 1 405	1 500	SEK 150	126
Svenskt Limträ AB	33,0	SEK 100	333	SEK 33	30
Moelven MassivTre AS ¹⁾	47,2	21 200	10 000	10 000	2 010
Övriga					227
Summa övriga					13 119
Summa					18 212

1) Härav aktier behandlade som närstående företag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen: se not 19

Vamo AS	45
Weda Skog AB	7 300
Nye Land Sag AS	1 500
Moelven MassivTre AS	2 010
Summa företag behandlade enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen	10 855
Summa koncernen	7 357

19 AKTIER (20 PROCENT -) OCH ANDELAR I NÄRSTÅENDE FÖRETAG, ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Värde per den 2006-01-01	Balans ökning/ minskning	Värde 2006-12-31	Andel resultat
Vamo KS	40,5	25	-12	13	-12
Vamo AS	45,0	45	0	45	
Moelven Elementbygg KS (avvecklat)	60,0	230	-230	0	85
ANS Land Sag Eiendom	30,0	1 571	0	1 571	
Nye Land Sag AS	30,0	2 327	136	2 463	37
Weda Skog AB	50,0	7 300		7 300	
Moelven MassivTre AS	47,2	9 596	-6 836	2 760	-3 994
Summa koncernen		21 094	-6 942	14 152	-3 884

20 FÖRETAG BEHANDLADE SOM DOTTERBOLAG MED MINORITETSANDEL

I koncernredovisningen för 2006 ingår följande företag med minoritetsintressen:

	2006	2005	2004
Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	49,0 %	49,0 %
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	0,0 %	0,0 %	7,5 %
Moelven Skog AB	20,0 %	20,0 %	20,0 %
Moelven Utvikling AS	30,0 %	0,0 %	0,0 %

Forts. not 20

Företagens proportionella andel av väsentliga poster i koncernens resultat- och balansräkningar utgör i MNOK.;

Resultatposter	2006	2005	2004	Balansposter	2006	2005	2004
Nettoomsättning	99,2	94,5	58,3	Eget kapital	11,2	11,2	11,8
Årets resultat	-0,2	-0,6	-0,7	Balansomslutning	48,0	46,0	41,8

21

EGET KAPITAL

21.1 – Förändring av eget kapital

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkursfond	Egna aktier	Fria reserver	Minoritets- intressen	Årets resultat	Summa eget kapital
Balans 2005-12-31	647,7	180,7	0,0	236,8	11,2		1 076,4
Årets resultat						239,7	239,7
Disposition av årets resultat				239,7		-239,7	0,0
Valutakursdifferenser				11,0			11,0
Avsatt till aktieutdelning				-97,2			-97,2
Ändring av omklassificerad tillgång				3,8			3,8
Minoritetsintressen				0,0			0,0
Balans 2006-12-31	647,7	180,7	0,0	394,1	11,2	0,0	1 233,7

21.2 – Egna aktier/emissionsfullmakt

Styrelsen har f.n. ingen fullmakt att köpa egna aktier.
Moelven Industrier ASA med dotterbolag har per 2006-12-31 en behållning av egna aktier uppgående till 1 100 aktier.

21.3 – Aktiedata per 2007-02-20

Antal aktier	129 542 384	Nominellt värde	NOK 5,-
Antal aktier, eget innehav	1 100	Aktiekapital	647 711 920
Antal röstberättigade aktier	129 541 284	Antal aktier i genomsnitt	129 541 284

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röstberättigade aktier i procent
Eidsiva Vekst AS	Norge 51 338 629	39,63 %
Glommen Skog BA	Norge 32 486 396	25,08 %
Viken Skog BA	Norge 15 378 530	11,87 %
Mjösen Skog BA	Norge 15 220 334	11,75 %
AT Skog BA	Norge 9 442 026	7,29 %
Havass Skog BA	Norge 5 202 676	4,02 %
Norges Skogeierforbund	Norge 109 090	0,08 %
Betsi Håkon	Norge 30 000	0,02 %
Forberg Engly Marialf	Norge 13 665	0,01 %
Fintling Bjørn	Sverige 12 000	0,01 %
Sundkvist Yvonne	Sverige 11 000	0,01 %
Eptech Eiendom AS	Norge 10 000	0,01 %
Största ägare	129 254 346	99,78 %
Övriga 960 aktieägare	286 938	0,22 %
Summa	129 541 284	100,00 %

Forts. not 21.3

Skyddsmodell

Från och med 2006 införs en så kallad skyddsmodell för privata aktieägare inom EÖS/EU där avkastning utan risk ska vara skattefri. I denna modell kommer inköpspris inklusive RISK att vara grunden för beräkning av riskfri och därmed skattefri avkastning. Riskfri avkastning sätts lika med normalräntan som fastställs av Finansdepartementet med utgångspunkt från genomsnittlig ränta på statsskuldsväxlar med 0-3 månaders löptid.

RISK-reglering

Vid försäljning av aktier har norska aktieägare fram till 2006-01-01 ett reglerat skattemässigt inköpspris med årlig RISK (reglering av aktieä-garnas skattemässiga ingångsvärde med ändring av beskattat kapital). På grund av ändring i skattelagstiftningen upphör RISK-systemet från 2006. Sista gången RISK fastställdes var således för inkomståret 2005, med fastställersedatum 2006-01-01.

Även om RISK-systemet upphör får norska privata aktieägare behålla den RISK de har upparbetat under sin tid som ägare. Det bety-der att norska aktieägare som blir skattepliktiga för sina försäljningar framöver ska spara informationen om upparbetade RISK-belopp till senare försäljningar. Upparbetad RISK ska också framgå av aktiebeske-det som man får sig tillsänt. RISK-reglerna infördes år 1992, med första fastställersedatum 1993-01-01. Alternativt ingångsvärde för Moelvens aktier utan dokumenterat inköpspris för 1992 var 13,82 NOK.

21.4 – Aktieägaravtal och närstående parter

Aktieägaravtal

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aktier till ett nominellt värde av 5 NOK med en aktieklass. Totalt är aktierna fördelade på 972 aktieägare, varav de sex största ägarna kontrollerar tillsammans 99,6 procent.

Mellan de sex största aktieägarna har ingåtts ett aktieägaravtal daterat den 14 december 2006. Ägarsammansättningen bland dessa är ett resultat av Metsäliittos Osuuskuntas beslut att sälja sin ägarandel på 65,2 procent av aktierna i Moelven Industrier ASA.

Bland de sex största aktieägarna är Eidsiva Vekst AS och Viken Skog BA nya aktieägare. Glommen Skog BA, MjösenSkog BA, AT Skog BA och Havass Skog BA har ökat sin ägarandel i Moelven.

Risk belopp per aktie

Datum	Belopp
Per 1993-01-01	0,00
Per 1994-01-01	0,00
Per 1995-01-01	-0,16
Per 1996-01-01	-0,12
Per 1997-01-01	-0,10
Per 1998-01-01	-0,35
Per 2009-01-01	-0,25
Per 2000-01-01	-0,11
Per 2001-01-01	-0,21
Per 2002-01-01	-0,12
Per 2003-01-01	-0,16
Per 2004-01-01	-0,11
Per 2005-01-01	-0,16
Per 2006-01-01	-0,25

Närstående parter

På enskilda områden inom den ordinarie verksamheten i koncernen görs transaktioner med ägarna. Detta gäller bl a köp av timmer, där de norska skogsägarföreningarna är leverantörer. Eidsiva Vekst AS är ett dotterbolag till Eidsiva Energi AS, där Moelven är en viktig kund som köpare av el.

Under 2006 har det upprättats ett avtal mellan Moelven Industrier ASA, Eidsiva Fjernvarme AS och Mjösen Skog BA om utvidgad satsning på bioenergi/termisk fjärrvärme med konkret fokusering på utbygg-nad av befintlig biobränsleanläggning i Brumunddal. Eidsiva har en strategi med tillväxt inom detta område, något som i framtiden kan ge Moelven en större kundbas för koncernens flisprodukter. Projektet kommer att genomföras i företaget Moelven Bioenergi AS där Moelven kommer att äga 40 procent medan Eidsiva och Mjösen kommer att äga 30 procent var.

Gemensamt för alla dessa transaktioner är att de ska försiggå på armlängds avstånd. Om andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa utnyttjas.

Det är uppenbart att denna vertikala integration mellan Moelven och aktieägarnas verksamheter inte skapar några konkurrensmässiga problem i den operativa affärsprocessen mellan parterna.

Konkurrensmyndigheterna i Sverige och Norge har i januari 2007 gett sitt tillstånd till detta.

21.5 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägda av medlemmar i bedriftsforsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsforsamlingen		Suppleanter		Styrelsen		Suppleanter	
Namn	Antal aktier	Namn	Antal aktier	Namn	Antal aktier	Navn	Ant. aksjer
Jaakko Punkari (ordforande)		Hannu Jarvinen		Svein E. Skorstad (styreleder)	0	Elisabeth Krokeide	0
Heikki Asunmaa		Juha Mantyla		Ola Morkved Rinnan	0	Svein Haare	0
Mikael Aminoff		Halvard Saether		Ingrid Dahl Hovland	0	Gunde Haglund *)	0
Marti Asunta		Helge Urstrommen		Torstein A. Opdahl	0		
Lars-Ole Gimming		Kritian M. Noer	0			Koncernledningen	
Borre Rogstadkjernet		Knut Aas		Even Mengshoel	0	Hans Rindal (koncernchef)	400
Kjersti Solberg		Jonny Lindberg*)		Iver Melby *)	0	Anders L. Fossum **)	100
Christian Ramberg		Jan Arve Sinnerud*)		Arne Rodø *)	0	Dag E. Sand	200
Harald Lokkesveen*)	100					Reidar Mo	200
Rolf Ellevold*)		*)Arbetsagarrepresentanter				**)Johan Padel, tillforordnad	
Lars-Hakan Karlsson*)						fran 2006-12-15	0
Per W. Gunro*)							

21.6 – Klarlaggande av regler for faststallande av lon och andra ersattningar till koncernledningen

Bakgrund

I overensstammelse med den norske allmennaksjeloven § 6-16a ska Styrelsen i Moelven Industrier ASA utarbete forslag till regler for faststallande av lon och andra ersattningar till ledande befattningshavare inom koncernen.

Reglerna ska behandlas pa Bolagsstamman den 20 april 2007 och det beslut som fattas kommer att vara vagledande for kommande rakenskapsar.

Vem omfattas av reglerna?

Reglerna omfattar koncernledningen i Moelven Industrier ASA. Med koncernledningen avses koncernchef och divisionschefer.

Generellt

Moelven ska ha en loneniva och ovriga anstallningsvillkor som kravs for att kunna behalla och rekrytera ledande befattningshavare med bra kompetens och kapacitet till att uppnå uppsatta malsattningar.

Lon

Moelven har som huvudprincip att ledande befattningshavare ska ha fast lon. Lonen justeras arligen, mestadels per 1 juli.

Anda naturaformaner

Moelven ska ha andra formaner i form av t ex fri bil, fri tidning och fri telefon om detta underlattar arbetet och kan anses rimligt i forhallande till praxis pa marknaden i ovrigt.

Bonus och andra variabla delar i overenskommelsen

Utover huvudprincipen med fast lon onskar styrelsen att det ska vara mojligt att erbjuda andra former av ersattning vid de tillfallen detta anses lampligt. Bonus kan anvandas i begransad utstrackning och efter speciella avtal och den ska da vara direkt knuten till rorelseresultatet.

Ersattning knuten till aktier m m

Moelven har inte ersattningsformer som ar knutna till utvecklingen av aktiekursen for foretag inom koncernen, inklusive aktier, teckningsrater och optioner. Vid eventuell etablering av sadana system, ska systemen omfatta ett stort antal anstallda och sadana ersattningar ska utgora en mindre andel an den fasta lonen.

Pensionssystem

Moelven ska ha pensionsvillkor som ligger i niva med marknaden i hemlandet i ovrigt. Nyanstallda ska anslutas till avgiftsbestamda pensionsplaner. Moelven ska sorja for valfrihet for anstallda som tidigare haft formansbestamda pensionsplaner.

Avgangsvederlag

Vid krav fran foretagets sida om omedelbar avgang fran tjanst ska ledande befattningshavare som standard ha ratt till lon i 18 manader med avdrag for lon intjanad hos eventuell ny arbetsgivare under denna period.

Foregaende rakenskapsar

Loner till ledande befattningshavare har under foregaende rakenskapsar hanterats i likhet med dessa regler.

Styrelsen forbeholder sig retten till att avvika fran dessa riktlinjer om det i enskilda fall finns vagande skal for detta. Om styrelsen avviker fran riktlinjerna ska detta motiveras i styrelseprotokoll.

21.7 – Ersattningar till ledande personer

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under rakenskapsaret	2006	2005	2004
Styrelsearvoden	805,0	822,0	850,0
Arvoden till bedriftsforsamlingen	190,0	235,0	185,0
Lon till koncernchef, Hans Rindal, hela 2006 och 3 manader som tillforordnad under 2005	1 776,0	307,5	
Pensionsavsattning, Hans Rindal	116,7		
Andra ersattningar koncernchef Hans Rindal	25,8		
Lon till koncernchef, Ole Salvén, 8 manader i 2005	127,0	1 058,0	
Andra ersattningar koncernchef, Ole Salvén		168,0	
Lon till koncernchef, Bo Borgstrom, 1 manad 2005 och hela 2004		435,3	2 025,2
Andra ersattningar koncernchef, Bo Borgstrom		11,0	128,1
Summa	3 040,5	3 036,8	3 188,3

21.8 – Ersattning till revisor

För 2006 utgjorde ersattningen for lagstadgad revision for koncernen totalt 4,0 MNOK (4,0 MNOK 2005).

21.9 – Forandring av moderbolagets aktiekapital sedan den 1 januari 1998

Ar	Typ av andring	Andring av aktiekapital i MNOK	Total aktiekapital i MNOK	Andring av antal aktier	Summa av antal aktier
1998	Riktad emission for forvarv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Riktad emission for forvarv av Notnas AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Riktad emission for forvarv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Riktad emission mot Norske Skogindustrier ASA for forvarv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Riktad emission for forvarv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Nominellt värde är 5 NOK.

Resultaträkning

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	Not	2006	2005	2004
Övriga rörelseinntægter	1	76,6	67,7	132,5
Personalkostnader	8	33,8	32,8	32,7
Avskrivningar	7	15,9	15,7	11,1
Övriga rörelsekostnader		62,7	44,1	57,2
Rörelsekostnader		112,4	92,6	101,0
Rörelseresultat		-35,8	-24,9	31,5
Resultat från andelar i koncernföretag ¹⁾		78,3	96,0	64,3
Resultat från andelar i närstående företag	13	0,1	0,0	0,0
Ränteinntækt från företag i samma koncern		53,3	56,0	57,3
Övriga ränteinntægter		1,8	0,7	0,9
Övriga finansiella intægter		4,4	3,3	5,5
Räntekostnader till företag i samme koncern		-16,5	-10,6	-7,4
Övriga räntekostnader		-30,4	-35,2	-41,5
Övriga finansiella kostnader		-4,3	-4,2	-4,3
Finansinntægter/finanskostnader		86,7	106,0	74,8
Resultat efter finansiella poster		50,9	81,1	106,3
Skattekostnad	2, 3	17,5	35,3	23,4
Netto resultat		33,4	45,9	82,9
Årets resultat		33,4	45,9	82,9
Styrelsens förslag till disposition av årets resultat och överföringar av eget kapital				
Avsatt till utdelning, 0,75 NOK per aktie (0,25 i 2005 / 0,15 i 2004)		-97,2	-32,4	-19,4
Överföring av eget kapital		63,8	-13,5	-63,5
Summa	14	-33,4	-45,9	-82,9

1) Inklusive koncernbidrag.

Balansräkning per 12-31

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	Not	2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Mark	7	3,5	3,5	3,7
Byggnader og annen fast eendom	7	5,2	8,7	12,7
Maskiner og inventarier	7	1,6	1,3	1,4
Inventarier, verktvg og installasjoner	7	21,4	33,7	44,3
Summa materiella anläggningstillgångar		31,7	47,2	62,1
Aktier i dotterbolag	11	1 051,3	1 017,3	954,1
Aktier og andelar i nærstående företag	13	0,0	0,3	0,3
Lån till företag inom samme koncern	9	1 118,1	1 038,5	1 087,2
Aktier og andelar i övrigt	12	5,1	9,4	18,7
Obligationer og andra värdepapper	4	4,0	4,1	4,0
Netto pensionsmedel	8	31,1	32,1	33,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 209,6	2 101,7	2 097,4
Summa anläggningstillgångar		2 241,3	2 148,9	2 159,5
Kundfordringer		1,8	0,8	1,1
Kundfordringer hos koncernföretag		6,2	3,8	2,6
Lån till koncernföretag		99,5	123,1	92,2
Andra fordringer		3,8	2,6	6,8
Summa fordringer		111,3	130,3	102,7
Kassa og bank		0,2	0,2	0,3
Summa omsättningstillgångar		111,5	130,5	103,0
Summa tilgångar		2 352,8	2 279,4	2 262,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Aktiekapital		647,7	647,7	647,7
Egna aktier		0,0	0,0	0,0
Bundne reserver		180,7	180,7	180,7
Summa bundet eget kapital		828,4	828,4	828,4
Balanserat resultat		241,3	305,1	291,7
Summa eget kapital	14	1 069,7	1 133,5	1 120,1
Pensionsåtaganden	8	22,3	18,4	12,9
Uppskjuten skatt	3	3,3	11,0	19,1
Summa avsättninger		25,6	29,4	32,0
Skuld till kreditinstitutioner	10	455,6	675,2	781,3
Långfristig räntebärande koncernskuld		9,4	22,4	24,0
Övriga långfristiga skulder		0,5	0,6	10,6
Summa långfristiga skulder		465,5	698,2	815,9
Checkräkningskredit inom koncernkontosystemet		552,5	305,2	217,5
Leverantörsskulder		4,1	4,6	4,0
Leverantörsskulder till koncernföretag		1,7	0,4	2,6
Kortfristig skuld till koncernföretag, icke räntebärande		81,4	19,4	24,9
Opplupne sociale konstnader		2,1	1,7	2,0
Avsatt for aktieutdelning		97,2	32,4	19,4
Betalbar skatt		25,3	31,2	1,7
Övriga kortfristiga skulder	5	27,7	23,4	22,4
Summa kortfristiga skulder		792,0	418,3	294,5
Summa skulder		1 283,1	1 145,9	1 142,4
Summa eget kapital og skulder		2 352,8	2 279,4	2 262,5
Ansvarsforbindelser	6	346,8	323,2	253,4
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	14	129 542 384	129 542 384	129 542 384

Kassaflödesanalys

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	Not	2006	2005	2004
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt		50,9	81,1	106,3
Årets betalda skatter		-31,0	-13,6	0,0
Nedskrivning av långfristig fordran		3,6	0,0	3,3
Planenliga avskrivningar	7	15,9	15,7	11,1
Återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag		13,2	0,9	-76,0
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar/aktier		-5,8	-5,2	8,9
Utbetald, inte kostnadsförd, pensionspremie		4,7	6,6	5,7
Förändring av omsättningstillgångar exkl kassa och bank och lån		-4,6	3,3	-6,2
Förändring av kortfristiga skulder		-8,5	-0,5	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		38,4	88,3	51,5
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investeringar i anläggningstillgångar		-1,8	-2,3	-4,3
Nettobetalningar för förvärv/försäljning av dotterbolag		0,0	-54,8	-197,9
Inbetalningar vid försäljning av anläggningstillgångar		7,2	6,6	4,4
Investeringar i finansiella tillgångar		-111,7	47,9	-212,4
Ändring i långsiktig finansiering beroende på fusion mellan moder-dotterföretag		0,0	0,0	260,7
Kortfristig utlåning		23,6	-30,9	16,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-82,7	-33,5	-133,3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Förändring av kortfristiga lån och checkräkningskredit		309,3	82,2	-164,9
Förändring av långfristiga skulder		-232,7	-117,7	32,3
Nettoeffekt vid fusion av dotterbolag		0,0	0,0	77,1
Inbetalning vid nyemissioner		0,0	0,0	118,3
Lämnad aktieutdelning		-32,4	-19,4	-19,0
Förvärv/försäljning av egna aktier		0,0	0,0	38,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		44,2	-54,9	82,0
BEHÅLLNING				
Årets kassaflöde		-0,1	-0,1	0,2
Likvida medel vid årets början		0,3	0,3	0,1
Likvida medel vid årets slut		0,2	0,2	0,3

Noter

MOELVEN INDUSTRIER ASA

1 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Nettovinst vid försäljning av anläggningstillgångar	5,8	5,2	0,8
Nettovinst vid försäljning av värdepapper	3,1	0,0	0,6
Återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag	0,0	0,0	76,0
Dotterbolags andelar av gemensamma kostnader	21,0	26,4	22,4
IT-tjänster	31,8	23,4	20,2
Hysesintäkter – utanför koncernen	1,1	1,9	1,8
Hysesintäkter – inom koncernen	3,7	3,9	2,6
Övrigt	10,1	6,9	8,1
Summa övriga rörelseintäkter	76,6	67,7	132,5

2 SKATTEKOSTNAD

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Resultat före skattekostnad	50,9	81,1	106,3
28 procent skatt	14,2	22,7	29,8
Skatteeffekt av permanenta differenser	3,3	0,9	-18,2
Skatteeffekt av differenser som inte påverkar grundlaget för betalbar skatt	0,0	-0,3	25,6
Korrigerig av skatter från tidigare år	0,0	12,0	-13,8
Summa skattekostnad	17,5	35,3	23,4
Skattekostnad består av			
Betalbar skatt	25,2	43,3	1,6
Förändring av uppskjuten skatt	-7,7	-8,0	21,8
Summa skattekostnad	17,5	35,3	23,4

4 FORDRINGAR – LÅNGFRISTIGA OBLIGATIONER OCH ANDRA FORDRINGAR

Obligationer och andra fordringar på totalt 4,0 MNOK är en fordran på SIVA Moelv Näringspark AS (4,1 MNOK 2005).

5 ANDRA KORTFRISTIGA SKULDER

Andra kortfristiga skulder består i huvudsak av upplupna, icke förfallna kostnader.

3 SKATTEEFFEKT AV TILLFÄLLIGA DIFFERENSER MELLAN REDOVISNINGS- OCH SKATTEMÄSSIGA BALANSVÄRDEN (BASERAT PÅ 28 PROCENT NOM. SKATT)

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Kortfristiga tillfälliga differenser			
Fordringsreserver	-1,0	0,0	0,0
Kostnadsavsättningar enligt god redovisningssed	-5,4	-4,7	-2,7
Delsumma kortfristiga differenser	-6,4	-4,7	-2,7
Långfristiga tillfälliga differenser			
Anläggningsreserv	4,6	8,6	10,8
Vinst och förlustkonto	2,7	3,3	3,1
Pensionsmedel	8,7	9,0	9,3
Pensionsåtaganden	-6,3	-5,2	-3,6
Övriga långfristiga poster	0,0	0,0	2,2
Delsumma långfristiga poster	9,7	15,7	21,8
Skattereducerande differenser (-), skatteökande (+)	3,3	11,0	19,1
Uppskjutet skatteåtagande	3,3	11,0	19,1

6 GARANTIANSVAR-/FÖRPLIKTELSE

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Lånegarantier/finansiella garantier	117,9	201,3	123,2
Borgensförbindelser genom färdigställande- och förskottsgarantier	192,4	91,3	98,5
Skattegarantier	36,5	30,6	31,7
Summa	346,8	323,2	253,4

Bolaget har inga bundna bankmedel. Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet. Bolaget kan således vara solidariskt ansvarigt för mer än bolagets egna utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.

7

MASKINER, INVENTARIER OCH FAST EGENDOM

<i>Balansvärden</i>		Byggnader och annan	Maskiner och		
Belopp i MNOK	Mark	fast egendom	anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per 01-01	3,5	43,0	2,8	64,3	113,6
Nyanskaffningar	0,0	0,2	0,7	0,9	1,8
Avyttringar	0,0	1,4	0,0	0,1	1,5
Anskaffningsvärde per 12-31	3,5	41,8	3,5	65,1	113,9
Ackumulerade planenliga avskrivningar 01-01	0,0	34,3	1,5	30,6	66,4
Ack. avskrivningar på avyttrade anläggningstillgånger	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Årets avskrivningar	0,0	2,3	0,4	13,2	15,9
Ackumulerade planenliga avskrivningar 12-31	0,0	36,6	1,9	43,7	82,2
Bokfört värde 01-01	3,5	8,7	1,3	33,7	47,2
Bokfört värde 12-31	3,5	5,2	1,6	21,4	31,7
Planenliga avskrivningar i procent	-	2,5-10	10	20	

8

LÖN OCH PENSIONSOSTNADER/PENSIONSÅTAGANDEN

8.1 – Lönekostnad

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Lön	22,7	19,9	20,5
Arbetsgivaravgift	3,6	3,2	3,2
Pensionskostnader	7,9	9,3	8,3
Andra förmåner/övriga personalkostnader inkl. andel som belastar dotterbolag	-0,4	0,4	0,7
Summa	33,8	32,8	32,7

8.2 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
Årets intjäning av pensionsrättigheter	2,6	2,7	2,9
Räntekostnad på pensionsåtagandena	3,0	3,0	3,2
Pensionskostnad (brutto)	5,6	5,7	6,1
Förväntad avkastning på pensionsmedlen	-3,1	-3,1	-3,9
Amortering av övergångsbelopp tjänstepension	-0,6	-	-
Resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	4,0	5,2	5,1
Administrationskostnader	0,1	-	-
Periodiserad arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	0,5	0,7	0,5
Innskuddspensionskostnader og andre pensjonskostnader	1,4	0,8	0,5
Pensionskostnad (netto), säkrade och osäkrade arrangemang	7,9	9,3	8,3

8.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2006	2005	2004
<i>Ingående balans 01-01</i>			
Intjänade framtida pensioner	61,7	55,2	48,3
Pensioner av framtida lönetillväxt	3,0	2,9	3,0
Pensionsåtaganden (brutto)	64,7	58,1	51,3
Pensionsmedel	-55,0	-59,1	-56,4
Icke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-25,7	-20,9	-21,5
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	2,3	1,7	1,2
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	-13,7	-20,2	-25,4
<i>Utgående balans 12-31</i>			
Pensionsåtaganden (brutto)	72,0	64,7	58,1
Pensionsmedel (förväntade)	-57,7	-55,0	-59,1
Icke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-25,8	-25,7	-20,9
Arbetsgivaravgift osäkrade arrangemang	2,7	2,3	1,7
Pensionsåtaganden (netto), överfinansiering	-8,8	-13,7	-20,2
Summa netto pensionsmedel, säkrade arrangemang som kan nettobokföras	-31,1	-32,1	-33,1
Summa pensionsåtaganden, säkrade arrangemang som icke kan nettobokföras mot överfinansierade arrangemang	22,3	18,4	12,9

Bolagets totala pensionsåtagande (TBO) för säkrade arrangemang är beräknade till 64,6 MNOK vid utgången av 2006. TBO är nuvärdet av detsannolika pensionsåtagandet som ligger i pensionsarrangemangen om medlemskåren förblir i systemet ända fram till pensionsåldern.

Säkrade arrangemang

För bolagets säkrade pensionsarrangemang är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen är i sin helhet relaterad till arrangemang inom skattelagen. Överfinansieringen är bedömd att vara användbar utifrån (norsk) lag om företagspension.

8.4 – Ekonomiska förutsättningar

	2006	2005	2004
Avkastning på pensionsmedel	5,5 %	6,0 %	7,0 %
Diskonteringsränta	4,5 %	5,0 %	6,0 %
Årlig lönetillväxt och tillväxten i folkpensionens grundbelopp (G-vekst)	3,0 %	3,0 %	3,3 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensionsåtagandena omfattar för de säkrade arrangemangen totalt 128 personer, härav 50 aktiva och 78 pensionärer. Årlig kostnad avs. prognosticerad avvikelse är baserad på en periodisering utifrån förväntad återstående tjänstetid hos medlemskåren på 10 år.

9

FINANSIELL MARKNADSRISK

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till, består av lån i valuta till dotterbolag, huvudsakligen i SEK. Valutaexpone- ringen reduceras genom skulder till kreditinstitut i samma valuta. I syfte att bistå dotterbolagen i samband med täckning av risk rörande köp och försäljning av valuta kan, inom ramar definierade av styrelsen,

egna valutapositioner utnyttjas vid intern växling. Ränterisken knuten till dessa skuld- och fordringsförhållanden har reducerats genom användande av ränteswappar knutna till skulden och till dags dato för räntan för fordran.

Forts. not 11

10

SKULDER

Belopp i MNOK	2006	Ram		2006	Utnyttjande		Återstående löptid i mån.		
		2005	2004		2005	2004	2006	2005	2004
Kreditram	1 050,0	0,0	0,0	455,6	0,0	0,0	54,0	0,0	0,0
Kreditram	0,0	370,0	390,0	0,0	233,9	182,6	0,0	28,5	40,5
Kreditram	0,0	400,0	400,0	0,0	127,6	159,8	0,0	36,0	48,0
Kreditram	0,0	50,0	50,0	0,0	16,1	16,6	0,0	45,0	57,0
Terminslån	0,0	0,0	102,7	0,0	0,0	102,7	0,0	0,0	5,0
Terminslån	0,0	297,7	319,6	0,0	297,7	319,6	0,0	36,0	48,0
Summa	1 050,0	1 117,7	1 262,3	455,6	675,2	781,3			

Lånen har tagits upp med negativ pantsättningsförklaring.
De har vanliga klausuler knutna till soliditet och kassaflöde baserade på Moelvenkoncernens konsoliderade bokslut.

11

AKTIER I DOTTERBOLAG

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 2006-12-31
--------------------	---------------	--------------------------	--------------------------------	---------------------	-----------------------------

Moelven Industrier ASA äger

Moelven Timber AS	100,0	93 220	9 322	93 220	111 729
Moelven Van Severen AS	100,0	35 000	3 500	35 000	35 006
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0	20 000	2 000	20 000	20 006
Moelven Våler AS	100,0	48 000	4 800	48 000	48 006
Moelven Soknabruket AS	100,0	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0	12 000	1 200	12 000	12 005
Moelven Telemarksbruket AS	51,0	10 000	510	5 100	5 490
Moelven Wood AS	100,0	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0	18 000	1 800	18 000	35 505
Hen Næringspark AS	100,0	10 000	1 000	10 000	5 005
Moelven Eidsvoll AS	100,0	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0	1 000	100	1 000	6 200
Moelven Byggsystemer AS	100,0	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Portefølje AS	100,0	100	100	100	19 029
Moelven Bioenergi AS	100,0	9 273	9 272 736	9 273	9 439
Moelven Elektro AS	100,0	8 000	40 000	8 000	12 000
Mocon Holding AS	100,0	68 000	68 000	68 000	64 141
Moelven Limtre AS	100,0	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	100,0	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	100,0	GBP 50	49 999	GBP 50	1
Moelven Holzleimbau GmbH	100,0	EUR 200	20	EUR 200	0
Moelven Are AS	100,0	300	100	300	50 116
Moelven Mjøsbuket AS	100,0	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0	32 500	32 500	32 500	35 578
Fireguard Scandinavia AS	100,0	1 549	15 478 812	1 549	4 151
Moelven Utvikling AS	70,0	1 000	700	700	700
Moelven Virke AS	100,0	5 000	50 000	5 000	4 546
Summa Moelven Industrier ASA					1 051 291

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 2006-12-31
--------------------	---------------	--------------------------	--------------------------------	---------------------	-----------------------------

Moelven Industrier AB äger

Moelven Notnäs AB	100,0	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	45 560
Moelven List AB	100,0	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	20 076
Moelven Byggmodul AB	100,0	SEK 5 000	50 000	SEK 5 000	45 011
Moelven Norsälven AB	100,0	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	31 892
Moelven Ransbysågen AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	15 490
Moelven Värmlands Trä AB	100,0	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	29 978
Moelven Component AB	100,0	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	7 104
UJ-Trading AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	8 201
Skåre Kontorshotell AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	661
Moelven Wood AB	100,0	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	13 702
Modulpoolen i Sandsjöfors AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	1 043
Moelven Notnäs Wood AB	100,0	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	14 032
Moelven Valåsen Wood AB	100,0	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	25 866
Moelven Valåsen AB	100,0	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	136 680
Moelven Dalaträ AB	100,0	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	50 116
Moelven Eurowand AB	100,0	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	41 551
Mobilarum AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	19 532
Moelven Edanesågen AB	100,0	SEK 400	4 000	SEK 400	71 006
Moelven Nössemark Trä AB	100,0	SEK 300	3 000	SEK 300	51 229
Moelven Årjäng Säg AB	100,0	SEK 300	3 000	SEK 300	45 560
Moelven Tom Heurlin AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	45 560
Moelven Skog AB	80,0	SEK 5 000	400	SEK 4 000	3 645
Moelven Byggmodul Kil AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	1 093
Moelven Byggmodul Torsby AB	100,0	SEK 630	9 000	SEK 630	1 093
Mobilarum Rental AB	100,0	SEK 2 000	20 000	SEK 2 000	2 027
Moelven Byggfinansiering AB	100,0	SEK 275	2 750	SEK 275	7 330
Sandsjöfors Byggleasing AB	100,0	SEK 1 000	1 000	SEK 1 000	456
Moelven Töreboda AB	100,0	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	43 777
Summa Moelven Industrier AB					779 271

Moelven ByggModul AB äger

Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	100,0	SEK 3 600	36 000	SEK 3 600	0
----------------------------------	-------	-----------	--------	-----------	---

Moelven Byggsystemer AS äger

Moelven Nordia AS	100,0	22 000	2 200	22 000	52 710
Moelven Nordia Prosjekt AS	100,0	232	232	232	4 150
Summa Moelven Byggsystemer AS					56 860

Moelven Elektro AS äger

Mesna Installasjon AS	100,0	100	100	100	9 000
-----------------------	-------	-----	-----	-----	-------

12

AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG, LÅNGFRISTIGA

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 2006-12-31
--------------------	---------------	--------------------------	--------------------------------	---------------------	-----------------------------

Vamo AS	45,0	100	4 500	45	45
Mjøskompetanse AS	23,1	130	3	30	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	5 000
Övriga					28
Summa Moelven Industrier ASA					5 093

13

AKTIER (20 PROSENT -) OCH ANDELAR I NÄRSTÅENDE FÖRETAG, ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Värde per den 2006-01-01	Balans ökning/ minskning	Värde 2006-12-31	Andel resultat
Vamo KS ¹⁾	40,5	25	-12	13	-12
Moelven Elementbygg KS (avvecklat)	60,0	230	-230	-	85
Summa		255	-242	13	73

1) Vamo KS har givit ett lån till Moelven Industrier ASA på 0,5 MNOK per den 2006-12-31 (0,6 år 2005.)

14

EGET KAPITAL

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkursfond	Egna aktier	Fria reserver	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2006-01-01	647,7	180,7	0,0	305,1		1 133,5
Årets resultat					33,4	33,4
Disposition av årets resultat				-63,8	63,8	0,0
Avsatt til aktieutdelning					-97,2	-97,2
Utgående balans 2006-12-31	647,7	180,7	0,0	241,3	0,0	1 069,7

15

ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda år 2006 var 47 (44 år 2005).

16

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER M.V.

16.1 – Ersättningar till ledande personer

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2006	2005	2004
Styrelsearvoden	805,0	822,0	850,0
Arvoden till bedriftsforsamlingen	190,0	235,0	185,0
Lön till koncernchef, Hans Rindal, hela 2006 och 3 månader som tillförordnad under 2005	1 776,0	307,5	
Pensionsavsättning, Hans Rindal	116,7		
Andra ersättningar koncernchef Hans Rindal	25,8		
Lön till koncernchef, Ole Salvén, 8 månader 2005	127,0	1 058,0	
Andra ersättningar koncernchef, Ole Salvén		168,0	
Lön till koncernchef, Bo Borgström, 1 månad 2005 och hela 2004		435,3	2 025,2
Andra ersättningar koncernchef, Bo Borgström		11,0	128,1
Summa	3 040,5	3 036,8	3 188,3

Styrelsens ordförande erhåller 150 TNOK och styrelseledamöterna 90 TNOK i årligt arvode. Styrelsens suppleanter erhåller 5 TNOK per möte.

Bedriftsforsamlingens ordförande erhåller 40 TNOK i årligt arvode. Bedriftsforsamlingens ledamöter och suppleanter erhåller 5 TNOK per möte.

Koncernchefen har vid anställningens upphörande 18 månaders lön med avdrag för lön från ny anställning/arbetsgivare. För de som inte är anslutna till avgiftsbestämda pensionsplaner, men har intjänade pensionsrättigheter efter avtalad betalningsplan, framkommer inte pensionskostnaden som utbetalning av ersättning under räkenskapsåret.

16.2 – Ersättning till revisor

Belopp i 1 000 NOK, utbetald under räkenskapsåret	2006	2005	2004
Lagstadgad revision	315,0	375,0	325,0
Andra tjänster utanför revisionen	46,0	71,0	273,0
Summa	361,0	446,0	598,0

Revisionsberättelse för år 2006

Vi har granskat bokslutet för Moelven Industrier ASA för räkenskapsåret 2006, som utvisar en vinst på 33 374 000 NOK för moderbolaget och en vinst på 239 760 000 NOK för koncernen. Vi har också granskat upplysningarna i årsredovisningen om bokslutet, förutsättningarna för fortsatt drift och framlagt förslag till användning av årets vinst. Bokslutet består av resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, noter och koncernredovisning. Räkenskapslagens regler och norsk god redovisningssed har använts vid utarbetandet av bokslutet. Bokslutet och årsredovisningen har avgivits av bolagets styrelse och koncernchef. Vår uppgift är att uttala oss om bokslutet och övriga förhållanden i enlighet med revisionslagens krav.

Vi har utfört revisionen i enlighet med lagar, föreskrifter och god revisionssed i Norge, samt revisionsstandards antagna av Den norske Revisorforening. Revisionsstanderna kräver att vi planlägger och utför revisionen för att uppnå betryggande säkerhet för att årsbokslutet inte innehåller väsentlig felinformation. Revisionen omfattar kontroll av valda delar av materialet som informationen i årsbokslutet bygger på, bedömning av använda räkenskapsprinciper och väsentliga bokslutsprognoser, samt värdering av innehållet i och presentationen av årsbokslutet. I den omfattning som följer av god redovisningssed, omfattar revisionen också genomgång av företagets förmögenhetsförvaltning, räkenskaps-system och interna kontrollsystem. Vi anser att vår revision ger en rimlig grund för vårt uttalande.

Vi anser att

- bokslutet har avlämnats i enlighet med lagar och föreskrifter och ger en rättvisande bild av företagets och koncernens ekonomiska ställning den 31 december 2006 och att resultatet och kassaflödet under räkenskapsåret överensstämmer med god norsk redovisningssed
- ledningen har uppfyllt sina skyldigheter att sörja för ordentlig och tydlig registrering och dokumentation av räkenskapsupplysningar i enlighet med norsk lag och god redovisningssed
- upplysningarna i årsredovisningen om bokslutet, förutsättningarna för fortsatt drift och framlagt förslag till användning av årets vinst är i överensstämmelse med bokslutet och i enlighet med lagar och föreskrifter.

Oslo den 20 februari 2007
PricewaterhouseCoopers AS

Svein-A. Martinsen
Statsautorisert revisor

Not: Denna översättning från norska är gjord endast av informationsskäl.

Bedriftsforsamlingens uttalande

I möte den 6 mars 2007 har bedriftsforsamlingen behandlat styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och förslag till bokslut för år 2006 för Moelven Industrier ASA och koncernen, samt förslag till aktieutdelning och disposition av årets vinst i Moelven Industrier ASA. Bedriftsforsamlingen tillstyrker att bolagsstämman godkänner styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och förslag till bokslut för år 2006 för Moelven Industrier ASA och koncernen, samt förslaget till aktieutdelning och disposition av årets vinst i Moelven Industrier ASA.

6 mars 2007



Jaakko Punkari
Bedriftsforsamlingens ordförande

Adresser



Moelven Industrier ASA

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com
www.moelven.com

Moelven Are AS

NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10
Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.com

Moelven Bioenergi AS

Box 134, NO-2391
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com

Moelven Byggfinansiering AS

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 93 22

Moelven Byggsystemer AS

Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 63 99 65 50
Fax. +47 63 97 04 86
post.byggindustri@moelven.com

Moelven ByggModul AS

Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.com
www.byggmodul.moelven.com

Moelven Eidsvoll AS

NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80
Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.com

Moelven Eidsvold Værk AS

NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 92 00
Fax. +47 63 95 92 01
post.eidsvark@moelven.com

Moelven Elektro AS

Box 54, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 72 71
post.elektro@moelven.com
www.elektro.moelven.com

Moelven Langmoen AS

Strandsagvn. 4
NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00
Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.com

Moelven Limtre AS

Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123
Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.com
www.limtre.no

Avdeling Agder

NO-4730 Vatnestrøm
Tel. +47 06 123
Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.com

Moelven Løten AS

Rokosjøen, NO-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00
Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.com

Moelven Mjøsruket AS

NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00
Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbruket@moelven.com

Moelven Nordia AS

Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 06 050
Fax. +47 63 97 04 86
post.nordia@moelven.com
www.nordia.no

Moelven Nordia Prosjekt AS

Box 2904 Tøyen, NO-0608 Oslo
Tel. +47 06 050
Fax. +47 22 68 79 65
post.nordia@moelven.com
www.nordia.no

Moelven Numedal AS

NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00
Fax. +47 32 29 50 01
post.numedal@moelven.com

Moelven Soknabruket AS

NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00
Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.com

Moelven Telemarksbruket AS

Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00
Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.com

Moelven Timber AS

Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com
www.timber.moelven.com

Moelven Treinteriør AS

NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77
Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.com

Moelven Utvikling AS

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com

Moelven Van Severen AS

Servicebox 1015, NO-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00
Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.com

Moelven Virke AS

Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.virke@moelven.com

Moelven Våler AS

NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00
Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.com

Avdeling Elverum

Vestsiveien 269, NO-2411 Elverum
Tel. +47 62 42 59 80
Fax. +47 62 42 59 81
post.elverum@moelven.com

Moelven Wood AS

NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50
Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.com
www.wood.moelven.com

Moelven Østerdalsbruket AS

NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00
Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.com



Moelven Industrier AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 50
Fax. +46 (0)54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com
www.moelven.se

Moelven ByggModul AB

Administration och Marknad
Produktionsenhet Kil
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 00
Fax. +46 (0)554 68 80 29
post.kil@moelven.com
www.moelvenbyggmodul.com

Produktionsenhet Säffle

Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 (0)533 461 30
Fax. +46 (0)533 461 66
post.saffle@moelven.com

Produktionsenhet Sandsjöfors

SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 (0)380 37 57 50
Fax. +46 (0)380 37 52 12
post.sandsjofors@moelven.com

Produktionsenhet Torsby

Oleby. SE-685 92 Torsby
Tel. +46 (0)560 68 98 80
Fax. +46 (0)560 68 98 89
post.torsby@moelven.com

Moelven Component AB

Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 55 55 30
Fax. +46 (0)54 55 55 40
post.component@moelven.com

Moelven Dalaträ AB

SE-780 40 Mockfjärd
Tel. +46 (0)241 21 800
Fax. +46 (0)241 21 159
post.dalatra@moelven.com

Moelven Edanesågen AB

Arvid Olofssons Väg
SE-671 70 Edane
Tel. +46 (0)570 27 50 00
Fax. +46 (0)570 27 50 01
post.edanesagen@moelven.com

Moelven Eurowand AB

Nastagatan 10 C
Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 (0)19 21 86 00
Fax. +46 (0)19 27 22 75
post.eurowand@moelven.com
www.moelven.eurowand.se

Moelven List AB

Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 (0)510 54 59 90
Fax. +46 (0)510 54 59 99
post.list@moelven.com

Moelven Norsälven AB

Norsälvsvägen 11
SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 (0)54 54 50 25
Fax. +46 (0)54 54 52 44
post.norsalven@moelven.com

Moelven Notnäs AB

Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00
Fax. +46 (0)560 717 90
post.notnas@moelven.com

Moelven Notnäs Wood AB

Notnäsvägen 9, SE-685 33 Torsby
Tel. +46 (0)56 016 800
Fax. +46 (0)56 010 985
post.notnas@moelven.com

Moelven Nössemark Trä AB

Rörviken 170, SE-668 91 Ed
Tel. +46 (0)534 664 40
Fax. +46 (0)534 301 04
post.nossemark@moelven.com

Moelven Ransbysågen AB

Branäsvägen 35
SE-680 60 Sysseleback
Tel. +46 (0)564 431 20
Fax. +46 (0)564 431 45
post.ransby@moelven.com

Moelven Skog AB

Box 18, SE-668 21 Ed
Tel. +46 (0)534 622 50
Fax. +46 (0)534 622 59
post.moelvenskog@moelven.com
www.moelven-skog.com

Moelven Tom Heurlin AB

SE-662 97 Änimskog
Tel. +46 (0)532 60 76 00
Fax. +46 (0)532 60 76 21
post.tomheurlin@moelven.com

Moelven Töreboda AB

Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 (0)506 481 00
Fax. +46 (0)506 162 63
post.toreboda@moelven.com
www.moelventoreboda.se

Moelven Valåsen AB

Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00
Fax. +46 (0)586 72 80 14
post.valasen@moelven.com

Moelven Valåsen Wood AB

Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00
Fax. +46 (0)586 72 81 95
post.woodab@moelven.com

Moelven Värmlands Trä AB

Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel. +46 (0)533 69 10 60
Fax. +46 (0)533 69 10 88
post.varmlandstra@moelven.com

Moelven Wood AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 64 00
Fax. +46 (0)54 53 64 10
post.woodab@moelven.com
www.moelvenwood.com

Moelven Årjäng Såg AB

Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 (0)573 71 10 55
Fax. +46 (0)573 71 17 89
post.arjang@moelven.com

UJ-Trading AB

Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 (0)581 502 00
Fax. +46 (0)581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

WEDA Skog AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 57 91 50
Fax. +46 (0)54 56 93 20
info@wedaskog.se



Moelven Danmark A/S

Smedeland 3, DK-2600 Glostrup
Tel. +45 82 37 48 00
Fax. +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.com
www.moelven.dk



Moelven Laminated Timber Structures Ltd.

Unit 10 Vicarage Farm Winch R.
Fair OAK Estleigh
Hampshire SO57 HD
Tel. +44 238 06 95 566
Fax. +44 238 06 95 577
moelvenlts@aol.com

FINANSKALENDER

20 april 2007
Bolagsstämma – årsbokslut 2006
Delårsrapport första kvartalet 2007

12 juli 2007
Delårsrapport andra kvartalet 2007

16 oktober 2007
Delårsrapport tredje kvartalet 2007

22 januari 2008
Delårsrapport fjärde kvartalet/preliminärt
årsbokslut 2007

April 2008
Bolagsstämma – årsbokslut 2007

HUVUDKONTOR

Moelven Industrier ASA
Org. nr. NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. + 47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
www.moelven.com
post@moelven.com
Hugin Online: www.huginonline.no/MOE

PRODUKTION

Foto: Ole Walter Jacobsen, Tommy Normann,
Jo Michael, Egil Bjerke, Ketil Jacobsen,
Åke E: son Lindman, Odd Midtmoen, Getty Images,
Scanpix og Jensen & Skodvin Arkitektkontor AS
Forsidefoto: Ole Walter Jacobsen

Design och produktion: Anisdahl, Sand & Partnere

Översättning: Lillehammer Oversetting AS

