



ÅRSREDOVISNING
2010

Goda rum

MOELVEN[®]

Innehåll

01 Om Moelven	
Konsernchefens kommentar	2-3
Händelser 2010	4-5
Kort om Moelven	6-7
Moelvens divisioner	8
Organisationsplan	8
Fem år i sammandrag	9

02 Produkter och tjänster	
Produkter och tjänster	10-11

03 Årsredovisning	
Hovuddrag	13
Detta är Moelven	14-15
Lokalisering	14
Rörelsesintäkter och resultat	15-16
Investeringar, finansiell ställning och finansiering	16-17
Risker	17-19
Sensitivitetsanalys	17
Ansvar	19-20
Hälsa, miljö och säkerhet	21-22
Innovation	22-23
Ägarstyrning och företagsledning	23
Internationella redovisningsstandarder	23-24
Disposition av årets resultat	24
Händelser efter bokslutsdagen	24
Framtidsutsikter	24
Styrelsen	25

04 Årsbokslut	
Årsbokslut och noter	26-56
Ägarstyrning och företagsledning	57-59

05 Koncernledning	
Koncernledning	60
Gemensamma tjänster	61

Finanskalender	63
Adresser	64-65

Moelvens varumärkesplattform

Mission:

Ge folk goda rum

Vision:

Det naturliga valet för folk som ska bygga och bo skandinaviskt

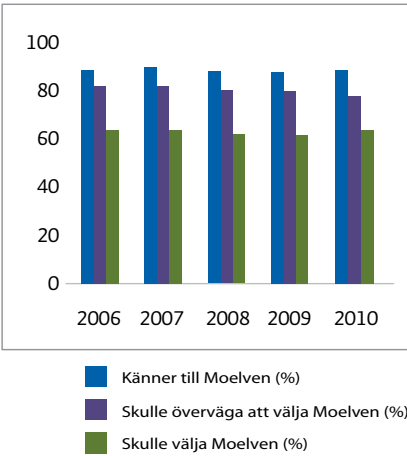
Värden:

- Barkraftig
- Pålitlig
- Ser möjligheterna

Hur mäter vi vårt varumärke?

Moelven genomför årligen en varumärkesundersökning i Skandinavien i samarbete med Synovate. Syftet med undersökningen är att kartlägga kännedom, erfarenheter, värderingar och attityder till varumärket Moelven, mätt mot ett urval andra leverantörer som erbjuder samma typ av produkter, på de skandinaviska marknaderna. Undersökningen omfattar alla Moelvens produktgrupper och det genomförs intervjuer i alla huvudmålgrupper på de marknader som koncernen bearbetar. Totalt har det genomförts 1450 intervjuer. Tabellen visar den totala populationens kännedom om Moelven, andelen som skulle kunna överväga Moelven som leverantör och andelen som skulle välja Moelven om de skulle köpa den typ av produkter som koncernen i dag erbjuder.

Utvärdering (%)



RÖRELSERESULTAT KONCERNEN

242,4
MNOK

RÖRELSERESULTAT TIMBER

94,7
MNOK

RÖRELSERESULTAT WOOD

95,6
MNOK

RÖRELSERESULTAT BYGGSYSTEM

92,2
MNOK

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Belopp i MNOK	2010	2009	2008	2007	2006
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	7 184,5	6 247,8	7 657,7	7 944,0	6 692,4
Rörelseresultat	242,4	91,1	144,7	989,6	373,2
Antal anställda	3 270	2 992	3 285	3 425	3 210
TIMBER					
Rörelseintäkter	2 436,4	2 166,8	2 472,4	3 136,4	2 642,0
Rörelseresultat	94,7	12,7	-143,3	544,4	166,7
WOOD					
Rörelseintäkter	2 683,9	2 227,4	2 634,0	2 914,6	2 453,4
Rörelseresultat	95,6	43,2	80,3	324,4	113,0
BYGGSYSTEM					
Rörelseintäkter	2 171,5	1 933,0	2 748,0	2 382,8	1 937,5
Rörelseresultat	92,2	61,4	235,1	159,3	121,8



Hans Rindal

»Vi har en organisationsstruktur där koncernen byggs nerifrån och upp med många självständiga enheter som tänker affärsmässigt.«

»Normalår«

Eftersom vi på Moelven måste förhålla oss till en värld i snabb förändring och till cykliska marknader ska jag vara försiktig med att kalla något år för normalår. Allt är emellertid relativt och jämför man 2010 med 2007, 2008 och 2009, var det i alla fall mindre onormalt.

Det var på många sätt ett bra år och bättre än vi trodde när det började. Under året blev vi fler medarbetare, och det bästa med 2010 var att det åter fanns meningsfulla uppgifter för väldigt många av de som tyvärr fick sluta hos oss under finanskrisen. Vi köpte också tre företag, och Moelven består idag av totalt 48 enheter med produktion. Därtill kommer 34 kontor som sysslar med försäljning, montering och service.

Med så många enheter, har vi bredd både vad gäller produktutbud och geografisk räckvidd och vi arbetar mot en rad marknader. Vissa av dessa marknader har tagit sig medan andra fortfarande jobbar i motlut. På det stora hela representerar detta kanske en normal efterfrågan för Moelven som koncern. Resultatet för 2010 blev därmed det vi själva lyckades skapa när förutsättningarna varken var med oss eller mot oss.

Vad har vi då lärt oss av de senaste årens berg- och dalbana?

För det första att vi vet mycket lite om vad som händer längre fram än 6 månader. Detta innebär att vi måste ta höjd för snabba förändringar och åtgärda det vi själva har kontroll över. Vi vet att det är bortkastad energi att fokusera på negativa faktorer som ligger utom vår kontroll.

För det andra att det är lättare att anpassa sig snabbt i en stor organisation om den är indelad i mindre enheter med stor självständighet där många har eget ansvar och befogenhet att genomföra nödvändiga förändringar. Då är det lättare att hitta motivationen och det blir lokala lösningar på

lokala problem vilket ofta är både billigast och bäst.

För det tredje blir det lättare att hantera tuffa tider om vi har ett något bättre utgångsläge än konkurrenterna när prövningarna väl kommer. Försprånget måste dock åstadkommas när tiderna är goda. Många av Moelvans enheter har ett bra utgångsläge, men inte alla, och vi vet vad vi har att arbeta med.

För det fjärde bygger ett gott rykte på hur vi hanterar situationen, inte på om det ligger en positiv eller negativ händelse i botten. Nyckeln till detta är öppenhet både om det som är bra och om det som är dåligt. Eftersom förändringar börjar med att man erkänner problem kommer förändringarna också snabbare om man är öppen än om man inte är det.

Den viktigaste lärdomen har vi fått bekräftad – det är människorna som gör skillnaden – vill vi, och i så fall, kan vi?

Denna lärdom försöker vi att ta med oss i vårt dagliga arbete. Vi kommer förmodligen inte att bli bättre på att se om framtiden men vi kan fortsätta rusta oss för att hantera upp- och nedgångar. Vi har en organisationsstruktur där koncernen byggs nerifrån och upp med många självständiga enheter som tänker affärsmässigt. För att stärka vår konkurrenskraft måste vi fokusera på kontinuerligt förbättringsarbete. Detta sker inte över natt men många små förändringar gör tillsammans en skillnad. Resultatet är ibland en seger, och så gott som alltid en placering som är tillräckligt bra för att få delta i nästa startfält.

Inledningen på 2011 bjuder på utmaningar

när det gäller lönsamheten. Mycket beror på normala prisvariationer på de marknader vi måste anpassa oss efter, medan annat handlar om interna saker som vi själva måste göra något åt. Å Moelvans drygt 3000 medarbetares vägnar kan jag lova att vi ser fram emot att anta utmaningarna. Mycket av det vi ställs inför har vi visat att vi kan hantera. Det som är nytt har vi viljan att ta tag i. Och att ha viljan är en bra början!

Hans Rindal
Koncernchef



Prisvinnande arkitektur och design

Sverige vann guld för kreativitet och Norge silver för bästa arkitektur och design under Expo 2010. Båda paviljongerna byggde i hög grad på limträkonstruktioner från Moelven.

HÄNDELSER 2010

Februari 2010

Göran Storm utsedd till VD för Moelven Valåsen AB

Rekryteringsprocessen avseende ny VD vid Moelven Valåsen AB blev klar i februari. Valet föll på Göran Storm som sedan maj 2009 har varit tillförordnad VD vid sågverket.

Mars 2010

Modulkontrakt på 120 miljoner norska kronor i Kanada

Moelven ByggModul AS har fått en beställning av uthyrningsföretaget Malthus AS på 750 fullt möblerade moduler till ett värde av 120 miljoner norska kronor till en förläggning som ska användas i samband med uppförandet av en ny nickelfabrik på New Foundland i sydöstra Kanada.

Moelven i Sverige ställer ut på Nordbygg 2010

På Nordbygg 2010 samarbetade Moelven med de mest framgångsrika inredningsaktörerna på den svenska marknaden: Kinnarps och Fagerhult.

April 2010

Limträturbiner till undervattenskraftverk till havs

I april blev det känt att Moelven Limtre AS ska leverera åtta turbinblad av limträ till en flytande kraftverkspilotanläggning för havs- och tidvattenströmmar i Gimsøystraumen i Nordland.

Moelven Töreboda AB levererar Sveriges största träbro till Solna

Moelven Töreboda AB fick under april månad en stororder på Sveriges hittills största träbro. Bron, som är 181,5 meter lång, ska underlätta trafikomläggningen i samband med en omfattande planändring vid Tomtebodas Haga Södra i Solna.

Maj 2010

Två specialprojekt i Stockholm

Moelven ByggModul AB fick två intressanta byggprojekt i Stockholm. Det är två vitt skilda projekt, dels ett takpåbyggnadsprojekt i form av radhus för »folk i farten« och dels ett äldreboende som är specialanpassat för döva.

Moelven köper Sør-Tre Bruk AS och Eco Timber AS

Moelven Industrier ASA har enats med ägarna i Sør-Tre Bruk AS, bestående av Sør-Tre Bruk AS i Sannidal och Granvin Bruk AS i Hardanger, samt med ägarna i Eco Timber AS, om köp av deras aktier i bolagen. Köpet kommer att stärka Moelvns distribution, bredda produktsortimentet och fördjupa kompetensen inom special- och tradingprodukter av trä.

September 2010

Samarbetet kring råvaruförsörjningen avvecklat

Efter 10 år beslöt ägarna i virkesföretaget Weda Skog AB att avveckla samarbetet. Syftet var att ta ett nytt regionalt grepp om råvaruförsörjningen till sågverken i Sverige genom att lyfta in Moelvns aktiviteter i Moelven Skog AB.

Oktober 2010

Guld och silver för Moelven i Expo

Den svenska paviljongen fick guldmedalj för sin kreativitet på Världsutställningen i Shanghai. Den norska paviljongen tog silver i klassen för arkitektur och design.

November 2010

Moelven Van Severen AS är säkrast i Moelven-koncernen

Än en gång blev Moelven Van Severen AS korad till den säkraste av alla Moelven-företag i den riskutvärdering som koncernen löpande genomför.

December 2010

Trysil sågar sig till rekord

Moelven Trysil AS har aldrig sågat så mycket timmer som under 2010. För första gången i historien kom man upp i 120 000 kubik.

Moelvens vision

Moelven ska vara det naturliga valet för människor som ska bygga och bo, och ska leda utvecklingen av byggande baserat på skandinaviska byggtraditioner.

Moelvens marknadspositioner

- Moelven Wood är en av de ledande leverantörerna på den skandinaviska marknaden.
- Verksamhetsområdena Limträ, Byggmoduler och Bygginredning är marknadsledande i Norge och Sverige.

Moelvens medarbetare

Av totalt 3 270 anställda vid utgången av 2010 arbetade:

1 824 i Norge

1 390 i Sverige

44 i Danmark

12 i övriga länder

Moelvens erbjudande

Ett brett sortiment av byggprodukter och byggsystem med tillhörande tjänster.

Moelvens kunder

Tre huvudsegment: industrikunder, handelskunder och projektkunder. Den skandinaviska marknaden står för 80% av försäljningsintäkterna.

Moelvens råvaror

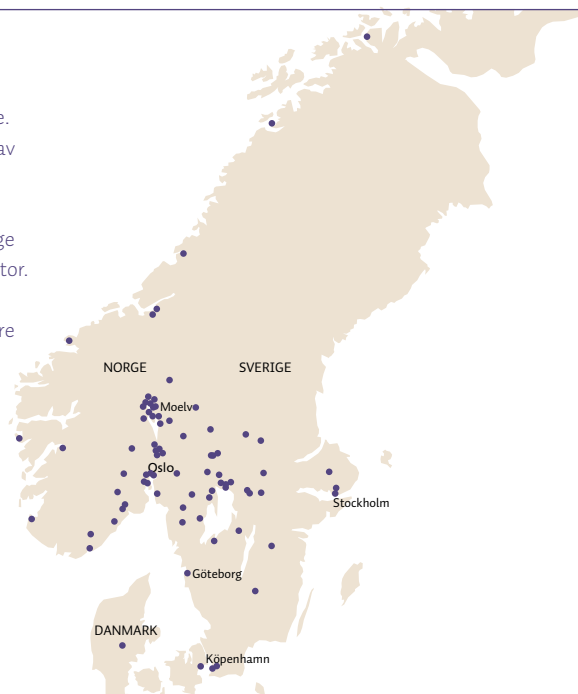
Trä och andra naturmaterial är viktiga beståndsdelar i Moelvens produktion, och dominerande i stora delar av sortimentet. Råvaran i huvudsak lokalt avverkad.

Moelven och miljön

Moelven tar ansvar för miljön genom en bärkraftig och långsiktig användning av förnyelsebara resurser. I koncernen bedrivs ett kontinuerligt arbete för en minskad påverkan på den inre och yttre miljön.

Moelvenland

- Huvudkontor i Moelv, Norge.
- 48 produktionsenheter, varav de flesta ligger i sydöstra Norge och västra Mellan-sverige. Produktionen i Norge och Sverige är ungefär lika stor.
- 34 kontor för försäljning, service och montage på större orter i Norge, Sverige och Danmark.



Läs mer om årsbokslut på www.moelven.com/se/

Världens högsta trähus

Barentssekretariatet tänker bygga en unik signalbyggnad i Kirkenes som ska synliggöra den norska satsningen i de nordliga områdena. Och när man väl kommit igång, siktar man högt.

MOELVENS DIVISIONER



Timber

Levererar industriträ, komponenter och flisprodukter. Kunderna är industriföretag som köper insatsvaror till egen produktion av konstruktionsvirke, panel, golv, lister, möbler, fönster och emballage.



Wood

Levererar vitt byggträ och impregnerat byggträ, lister, golv, invändiga paneler, komponenter och flisprodukter. Kunderna återfinns främst inom byggvaruhandeln. Handlar även med produkter som tillverkas av andra bolag.



Byggsystem

Levererar kundanpassade byggmoduler, flexibla bygginredningssystem med tillhörande tjänster, limträkonstruktioner samt elektriska installationstjänster. Kunderna är främst projektkunder.

Läs mer på www.moelven.com/se/verksamheter/

Belopp i MNOK	2010	2009	2008	2007	2006
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	7 184,5	6 247,8	7 657,7	7 944,0	6 692,4
Av- och nedskrivningar	212,8	202,5	199,2	177,0	177,6
Rörelseresultat	242,4	91,1	144,7	989,6	373,2
Finansposter	-13,3	50,1	-148,7	-17,4	-36,8
Resultat före skatt	229,1	141,2	-4,0	972,2	336,4
Balansomslutning	4 036,8	3 250,2	3 598,6	3 604,2	3 071,6
Soliditet	43,4	50,1	44,8	43,6	40,2
Rörelsemarginal i procent	3,4	1,5	1,9	12,5	5,6
Kassaflöde från rörelseresultat ¹	455,2	293,6	343,9	1 166,6	550,8
Investeringar	258	222	346	292	245
Antal anställda	3 270	2 992	3 285	3 425	3 210
TIMBER					
Rörelseintäkter	2 436,4	2 166,8	2 472,4	3 136,4	2 642,0
Av- och nedskrivningar	85,9	87,1	84,6	72,2	67,4
Rörelseresultat	94,7	12,7	-143,3	544,4	166,7
Finansposter	-13,8	-11,1	-13,1	0,3	-9,9
Resultat före skatt	80,9	1,6	-156,4	544,7	156,8
Balansomslutning	1 502,6	1 306,4	1 572,8	1 788,5	1 407,0
Rörelsemarginal i procent	3,9	0,6	-5,8	17,4	6,3
Kassaflöde från rörelseresultat ¹	180,6	99,8	-58,7	616,6	234,1
Investeringar	112	86	175	130	121
Antal anställda	643	661	803	869	857
WOOD					
Rörelseintäkter	2 683,9	2 227,4	2 634,0	2 914,6	2 453,4
Av- och nedskrivningar	84,2	72,9	67,4	61,1	58,4
Rörelseresultat	95,6	43,2	80,3	324,4	113,0
Finansposter	-22,4	-20,4	-17,1	-7,6	-14,0
Resultat före skatt	73,2	22,8	63,2	316,8	99,0
Balansomslutning	1 776,8	1 497,8	1 563,5	1 653,7	1 378,1
Rörelsemarginal i procent	3,6	1,9	3,0	11,1	4,6
Kassaflöde från rörelseresultat ¹	179,8	116,1	147,7	385,5	171,4
Investeringar	67	80	109	106	78
Antal anställda	952	856	880	922	840
BYGGSYSTEM					
Rörelseintäkter	2 171,5	1 933,0	2 748,0	2 382,8	1 937,5
Av- och nedskrivningar	34,9	33,7	35,2	31,5	31,2
Rörelseresultat	92,2	61,4	235,1	159,3	121,8
Finansposter	1,1	3,3	14,7	10,7	1,1
Resultat före skatt	93,3	64,7	249,8	170,0	122,9
Balansomslutning	1 123,6	953,9	1 108,6	1 041,7	1 035,9
Rörelsemarginal i procent	4,2	3,2	8,6	6,7	6,3
Kassaflöde från rörelseresultat ¹	127,1	95,1	270,3	190,8	153
Investeringar	61	31	46	54	44
Antal anställda	1 542	1 379	1 512	1 543	1 435

1. Rörelseresultat + avskrivningar.

Belopp i MNOK	2010	2009	2008	2007	2006
LIMTRÄ					
Rörelseintäkter	467,9	397,1	524,1	483,2	424,9
Av- och nedskrivningar	18,4	15,6	16,0	14,7	13,1
Rörelseresultat	12,9	4,0	38,5	24,4	25,4
Rörelsemarginal i procent	2,8	1,0	7,3	5,0	6,0
Investeringar	42	25	20	22	23
Antal anställda	300	280	258	279	263
ELEKTRO					
Rörelseintäkter	412,1	397,5	435,5	358,4	219,4
Av- och nedskrivningar	1,2	3,1	3,0	1,9	0,7
Rörelseresultat	3,1	9,0	8,5	5,9	3,7
Rörelsemarginal i procent	0,8	2,3	2,0	1,6	1,7
Investeringar	4	1	0	0	0
Antal anställda	278	238	243	207	231
BYGGMODUL					
Rörelseintäkter	740,4	513,0	1 030,7	944,4	736,1
Av- och nedskrivningar	10,6	10,6	12,8	11,2	12,6
Rörelseresultat	33,7	1,5	94,2	66,0	37,8
Rörelsemarginal i procent	4,6	0,3	9,1	7,0	5,1
Investeringar	8	2	16	29	19
Antal anställda	516	410	522	606	502
BYGGINREDNING					
Rörelseintäkter	581,7	644,8	784,3	633,8	593,6
Av- och nedskrivningar	4,7	4,4	3,4	3,7	4,8
Rörelseresultat	42,5	46,9	93,9	63,0	54,8
Rörelsemarginal i procent	7,3	7,3	12,0	9,9	9,2
Investeringar	7	3	10	3	2
Antal anställda	448	451	489	451	439
ÖVRIG VERKSAMHET					
Rörelseintäkter	1 755,8	965,1	388,5	368,9	171,7
Av- och nedskrivningar	7,8	8,7	11,6	11,6	19,7
Rörelseresultat	-40,1	-26,2	-27,4	-38,6	-28,3
Finansposter	21,8	78,3	-133,2	-20,6	-14,0
Resultat före skatt	-18,3	52,1	-160,6	-59,1	-42,3
Kassaflöde från rörelseresultat ¹	-32,3	-17,5	-15,8	-27,0	-8,6
Investeringar	18	25	16	2	2
Antal anställda	133	96	90	91	78

Moelven Industrier ASA					
Råvaruförsörjning/Fibrer/Bioenergi · Ekonomi/Finans/Försäkring Kommunikation/Personal · IKT/Egendom · Innovation					
Timber		Wood		Byggsystem	
Moelven Component AB	Moelven Nössemark Trä AB	Moelven Wood AS Moelven Wood AB Moelven Danmark A/S	Moelven Notnäs Wood AB	Moelven Limtre AS	Moelven ByggModul AS
Moelven Dalaträ AB	Moelven Ransbysågen AB	Moelven Iso3 AS (78,5%)	Moelven Soknabruket AS	Moelven Töreboda AB	Moelven ByggModul AB
Moelven Løten AS	Moelven Telemarksbruket AS (51,0 %)	Moelven Are AS	Moelven Treinteriør AS	Moelven UK Ltd.	Moelven Nordia AS
Moelven Mjasbruket AS	Moelven Tom Heurlin AB	Moelven Edanesågen AB	Moelven Trysil AS	Moelven Eurowand AB	Moelven Nordia Prosjekt AS
Moelven Norsälven AB	Moelven Väler AS	Moelven Eidsvold Værk AS	Moelven Valåsen Wood AB	Moelven Elektro AS	
Moelven Notnäs AB	Moelven Årjäng Säg AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Van Severen AS	Moelven Elektro AB	
Moelven Numedal AS	Moelven Valåsen AB	Moelven Langmoen AS	Moelven Värmlands Trä AB		
	UJ-Trading AB	Moelven List AB	Moelven Østerdalsbruket AS		
		Moelven Wood Prosjekt AS	Moelven Sør-Tre AS		
			Moelven Granvin Bruk AS (87,95%)		



Moelven är en av de ledande leverantörerna av byggprodukter samt ett tillhörande och växande utbud av servicetjänster, och har Skandinaviens bredaste sortiment. Våra produkter är baserade på trä från bärkraftigt skogsbruk. Vi bidrar till att skapa goda rum för människor och verksamheter.

Industri

Moelven erbjuder produkter som kan användas som insatsvaror i olika typer av industriell produktion. Det kan till exempel vara produkter som sågade trävaror till vidareförädling, flis till skivproduktion, limträ som insatsvara i takstolsproduktion, eller byggvaror av trä som används av leverantörer av prefabricerade hus.

Sågtimmer

Sågtimmer från Moelven produceras av furu och gran från sydöstra Norge och Mellansverige. Timret avverkas nära våra sågverk och alla våra sågverk är PEFC-certifierade. Våra kunders slutprodukter är olika typer av träbaserade varor som möbler, golv, lister, paneler, limträ, fönster och emballage. Produktionen anpassas till kundernas krav på torkning, kvalitetssor-tering och speciella dimensioner.

Flis

Sågverkens biprodukter, som cellulosaflis, torrflis, spån och bark, har ett stort och ökande värde för Moelven och koncernens industriella kunder. Flis används som insatsvara i annan industri, och kunderna är massaindustri, spånplatteindustri och energiföretag, och biprodukterna är an-passade till varje enskild kunds behov.

Limträ, kerto och balksystem

Moelvns konstruktions- och bärande system av limträ, kerto eller I-balkar, är starka och formstabila. De ökar flexibiliteten och träbyggnadsteknikens möjligheter. Det är teknisk avancerade och miljövänliga konstruktionsmaterial som bland annat används i industriellt husbyggande, i mo-duler, takstolar, och i möbler. Produkterna fås anpassade, som standardbalkar, eller som kombinationssystem.

Plattor och byggvaror

Våra kundcenter i Danmark, Norge och Sverige levererar ett brett spektrum av interiör-, exteriör- och konstruktions- material av trä. Det är industriella insatsvaror som lister, invändiga och utvändiga paneler, golv, impregnerat trä och hyvlat konstruktionsvirke. Moelven erbjuder också producenter av släpvagnar, emballage, möbler och inredningar ett anpassningsbart urval av skivor som insatsvara i sin produktion.

Handel

Moelven utvecklar och producerar träbaserade produkter till byggnation, konstruktion och inredning. Vi har ett av marknadens bredaste sortiment och goda logistiklösningar för distribution till bygg-handeln. Våra produkter säljs av de flesta välsorterade byggvaruhus i Norge, Sverige och Danmark.

Golv, panel och lister

Moelven är en ledande producent av interiör-produkter till bygghandeln i Skandinavien. Vi producerar massiva trägolv och paneler i furu, gran, ek och björk och lister i furu, ek, björk och bok. I sortimentet finns också ytbehandlade produkter, dörr- och fönsterpaket med monteringsanvisningar. Råvarorna kommer från ett bärkraftigt skogsbruk nära våra sågverk.

Fasad och utemiljö

Valet av produkter till fasad och utemiljö sätter prägeln på det skandinaviska hemmet. Moelven erbjuder ett av marknadens mest omfattande sortiment av utvändig beklädnad och terrass-brädor i olika träslag och ytbehandlings-arter. Sortimentet inkluderar impregnerade material, utvändiga paneler i gran och furu, thermowood, cederträ, brandimpregnerat trä och hårdträ.

Konstruktionsvirke och skivor

Konstruktionsmaterial produceras av hyvlat trävirke med gran eller furu som råmaterial, och levereras med avrundade, raka eller snedskurna kanter. Produkterna används först och främst till bärande och sekundära konstruktioner i hus och större byggen. Skivmaterial som plywood, OSB, MDF, spånskivor, hobbyplattor, hårda och porösa boards säljs också anpassade till bygghandeln.

Limträ, kerto och balksystem

Moelvns limträ-, kerto- och balkprodukter är starka och formstabila. De ökar flexibiliteten och träbyggnadsteknikens möjligheter. Det är tekniskt avancerade och miljövänliga konstruktionsmaterial som bland annat används som konstruktions- och bärande system i större och mindre byggen både av vanliga konsumenter och professionella byggare. Produkterna fås anpassade, som standardbalkar eller som kombinationssystem i bygghandeln.

Projekt

Moelven utvecklar och producerar kund-anpassade byggmoduler, effektiva bygg- och inredningssystem, avancerade limträkonstruktioner för bland annat broar samt bärande konstruktioner, sparrar och bjälkar till byggen. Vi levererar elektriska installationstjänster, träbaserade byggvaror och skivor till små och stora byggnadsprojekt.

Byggmoduler

Moelvns byggmodulsystem är marknadens mest effektiva och ger en snabbare byggprocess. Produktionen försiggår industriellt och inomhus under kontrollerade förhållanden och med erfaren och yrkeskunnig personal. Efter resning och montering av modulerna på byggsplatsen återstår bara anslutning av el och VVS. Vi levererar moduler till bostäder, undervisning, övernattning, kontor och förläggningar.

Invändiga väggsystem

Flexibla systemlösningar i ett kontor är en bättre lösning än fasta innerväggar. Våra inrednings-företag i Norge och Sverige utvecklar, producerar och monterar innerväggar och tak som ger stor flexibilitet, kostnadseffektiva lösningar och attraktiva miljöer. Vi tar hand om hela värdekedjan från rådgivning och produktutveckling till färdigmonterad inredning och service när byggnaden används.

Elinstallationer

Moelven utför avancerad elprojektering, installation och service inom näringslivs-byggnader, industri och offentlig verksamhet. Elektro-företagen betjänar projekt- och servicemarknaden huvudsakligen i Norge, men också i Sverige, genom avdelnings-kontor i Lillehammer, Moelv, Hamar, Raufoss, Gardermoen, Oslo, Drammen, Tønsberg, Skien och Stockholm.

Limträ, kerto, balksystem, skivor och byggvaror

Moelvns limträ-, kerto- och balkprodukter är starka och formstabila. De ökar flexibiliteten och träbyggnadsteknikens möjligheter. Det är tekniskt avancerade och miljövänliga konstruktionsmaterial som används som bärande system i större och mindre byggprojekt. Produkterna kan erhållas anpassade, som standardbalkar eller som kombinationssystem. Moelven erbjuder också efter beställning vanliga träbaserade byggvaror och skivmaterial skräddarsydda och anpassade till små och stora byggnadsprojekt.



- Nettoomsättningen ökade till 7 184,5 MNOK (6 247,8) och rörelseresultatet ökade till 242,4 MNOK (91,1).
- Högre timmerpriser och fallande färdigvarupriser pressade ner marginalerna vid utgången av året.
- Division Byggsystem hade goda marknadsförhållanden i Sverige.
- Förvärv av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS.

HUVUDDRAG

För Moelvenkoncernen har 2010 varit ett år med nettoomsättning och rörelseresultat på acceptabla nivåer. Året har emellertid präglats av varierande aktivitets- och lönsamhetsnivåer både över tid och inom koncernens olika verksamheter. Finanskrisen är passerad och aktiviteten på de flesta av koncernens marknader har ökat, men det kvarstår tydliga efterverkningar på flera områden och det är fortfarande hög volatilitet i både efterfrågan och prisnivåer.

» Koncernen har arbetat målmedvetet med att öka flexibiliteten, och är idag bättre rustad för att möta snabba konjunkturställningar än för bara några år tillbaka.«

Detta ställer stora krav på koncernens förmåga att snabbt anpassa sig till ändrade marknadsförhållanden. Koncernen har arbetat målmedvetet med att öka flexibiliteten, och är idag bättre rustad för att möta snabba konjunkturställningar än för bara några år tillbaka. Dessutom har kapacitetsanpassningar och kostnadsreduceringar som genomfördes 2009 gett avsedda resultat.

Året präglades av en kall vinter som tillsammans med lokalt stora snömängder bidrog till att dämpa aktiviteten inom bygg och anlägg i Skandinavien utöver det normala för säsongen. Under andra kvartalet ökade dock aktiviteten på marknaden, och priserna på både färdigvaror och sågtimmer, som är sågverkens råvara, steg. För industriträ, som är division Timbers huvudprodukt, drevs prisuppgången av en samlad produktion på marknaden som var lägre än efterfrågan. Utbudet av industriträ ökade sedan gradvis utan att efterfrågan ökade i motsvarande grad, vilket skapade en tilltagande obalans på marknaden. Priserna nådde en topp under tredje kvartalet och under fjärde kvartalet föll priserna på sågat industriträ kraftigt, mot bakgrund av att efterfrågan på flera europeiska marknader fortfarande är låg. Eftersom priserna på sågtimmer ändras långsammare än för industriträ har marginalerna för de timmerförbrukande enheterna fallit.

Efterfrågan på träbaserade byggvaror, som produceras i division Wood, har varit god och med tillfredsställande priser. Stigande råvarukostnader har emellertid också inneburit minskade marginaler under året. Försäljningen av skivprodukter fortsätter öka och utvecklas särskilt starkt på den svenska marknaden. Andelen inköpta byggvaror som kompletterar det egenproducerade sortimentet och distribueras till handeln via det egna distributionsnätet ökar också.

Division Byggsystem levererar i huvudsak till yrkesbyggmarknaden i Norge och Sverige. För divisionens svenska enheter förbättrades marknadssituationen under fjärde kvartalet, men utan att prisnivåerna har stigit i någon väsentlig grad. Läget för vissa av de norska enheterna var otillfredsställande under

2010, och även om orderreserven för hela divisionen har växt under året så hade flera norska enheter permitteringar som löpte över årsskiftet och in i 2011. Trots krävande marknadsförhållanden har enheterna visat god förmåga att anpassa kapacitet och kostnadsstruktur.

Viktigare händelser under 2010

I februari brann tre lagerbyggnader vid Moelven Østerdalsbruket AS i Koppang ner. Ingen människa skadades vid branden. Snabbt larm och ett bra släckningsarbete bidrog till att branden inte nådde produktionslokaler och andra byggnader.

Som ett led i den långsiktiga strategiplanen för utveckling av koncernen förvärvades Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS i juni. Förvärven kommer att stärka koncernens distribution, öka produktsortimentet och stärka kompetensen inom träbaserade special- och tradingprodukter. Alla tre bolagen ingår i division Wood.

Moelven har sagt upp avtalen med AB Karl Hedin och Bergkvist-Insjön AB om samarbete om timmerinköp i Sverige genom bolaget Weda Skog AB. Moelven kommer att hantera huvuddelen av sin fortsatta råvaruförsörjning i Sverige via det helägda dotterbolaget Moelven Skog AB.

I samband med ett generationsskifte och en finansiellt ansträngd situation hos Lamelspær ApS har Moelven Danmark AS med start från första november valt att fortsätta produktionen av Lamelspær-produkter. Produkterna kompletterar Moelvans balksortiment och ger ett större totalsortiment.

Moelven Massivtre AS, där Moelven Limtre AS ägarandel är 47,2 procent, avvecklade under fjärde kvartalet sin produktion av massivträ. Anledningen är att driften inte gått att få lönsam, och att det inte heller gått att finna andra intressenter eller partners som velat ta ett huvudansvar för en fortsättning av produktionen. Moelven har fortsatt tro på massivträ som byggmaterial, och avser att kunna erbjuda massivträ även i framtiden, men då baserat på inköpta byggelement.

DETTA ÄR MOELVEN

Ägarstruktur

Moelvenkoncernen ägs av Glommen Skog BA (25,1 %), Eidsiva Vekst AS (23,8 %), Agri MI AS (15,8 %), Viken Skog BA (11,9 %), Mjøsen Skog BA (11,7 %), AT Skog BA (7,3 %) og Havass Skog BA (4,0 %). Resterande 0,4 procent ägs i huvudsak av privatpersoner.

Vision

Moelven är ett skandinaviskt företag, med alla operativa enheter lokaliserade i Skandinavien och med råvara hämtad från skog nära produktionsenheterna. Skandinavien är också Moelvns huvudmarknad. Verksamheten bygger på skandinavisk livsvillkor, kunskaper och värderingar, och på deras behov och önskemål. Moelven ska vara det naturliga valet för människor som ska bygga och bo, och ska leda utvecklingen av byggande baserat på skandinaviska byggtraditioner.

Verksamhet baserad på naturliga material

Moelvns verksamhet är baserad på en önskan och en förmåga att bidra till att skapa goda rum - goda miljöer för boende, arbete och samhällsfunktioner. Miljöer som är väl utformade och funktionella, som är trygga och samtidigt inspirerande.

Goda skandinaviska miljöer ligger ofta nära naturen i form och innehåll. En stor andel naturmaterial som trä, avverkat nära produktionen och slutanvändarna, skapar goda rum. Trä och andra naturmaterial är viktiga beståndsdelar i Moelvns produktion, och dominerande i stora delar av sortimentet. Naturnära material är miljövänliga alternativ till andra byggprodukter och lösningar när det gäller hus och moduler, broar och interiörprodukter.

Lokalisering

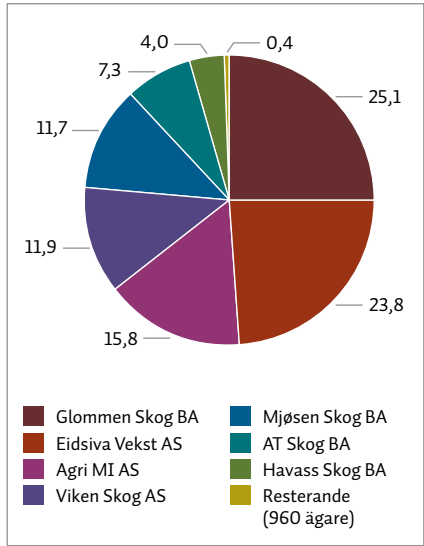
Koncernen har sitt huvudkontor i Moelv i Norge och består av 48 produktionsenheter och 34 kontor för försäljning, service och montage. De flesta produktionsenheterna är företag och arbetsplatser med stark lokal förankring i bygder och mindre samhällen i

sydöstra Norge och västra Mellansverige. Kontoren för försäljning, service och montage ligger på större orter runtom i Norge, Sverige och Danmark. Produktionen i Norge och Sverige är ungefär lika stor, men de svenska enheterna exporterar en större andel av produktionen än de norska. Av totalt 3 270 anställda vid utgången av 2010 arbetar 1 824 i Norge, 1 390 i Sverige, 44 i Danmark och 12 i övriga länder.

Divisionerna

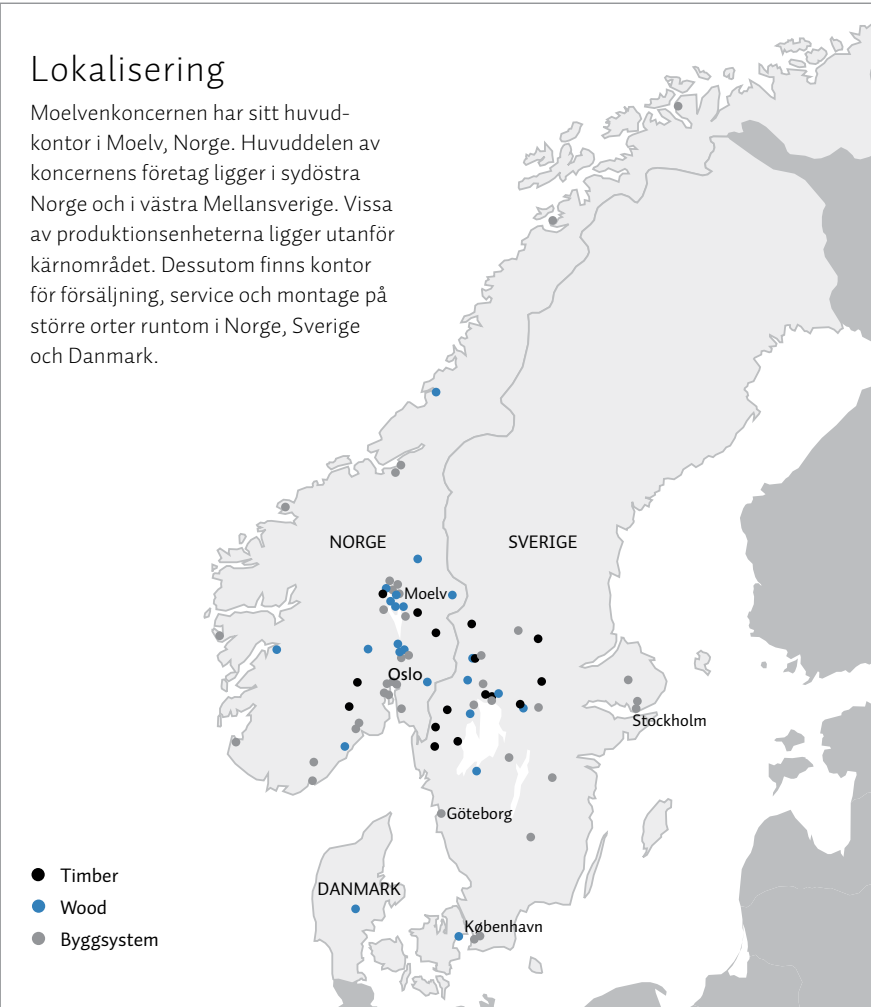
Moelven erbjuder ett brett sortiment av byggprodukter och byggsystem med tillhörande tjänster. Den skandinaviska marknaden står för 80 procent av försäljningsintäkterna, och 85 procent av koncernens produkter och tjänster används till nybyggnation och renovering av bostäder och näringsfastigheter. En stor del av den övriga verksamheten utgörs av försäljning av biomassa till biobränsle och till produktion av massa, papper och spånplattor. Koncernen levererar också trävaror till möbel-, inrednings- och emballageindustri.

Moelvenkoncernens ägare i procent



Lokalisering

Moelvenkoncernen har sitt huvudkontor i Moelv, Norge. Huvuddelen av koncernens företag ligger i sydöstra Norge och i västra Mellansverige. Vissa av produktionsenheterna ligger utanför kärnområdet. Dessutom finns kontor för försäljning, service och montage på större orter runtom i Norge, Sverige och Danmark.



Kunderna är indelade i tre huvudsegment utifrån karaktären på deras verksamheter, inköpsrutiner samt service- och distributionsbehov: industri, handel och projekt. Verksamheten är indelad i tre divisioner, Timber, Wood och Byggsystem, som fokuserar på vart och ett av de respektive huvudsegmenten.

Timber

Division Timber består av 14 produktionsenheter och fyra försäljningskontor som levererar industriträ, komponenter och flisprodukter av lokal gran och furu. Kunderna är industri-företag som köper insatsvaror till egen produktion av konstruktionsvirke, panel, golv, lister, möbler, fönster och emballage. Cirka 60 procent av nettoomsättningen kommer från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2010 var antalet anställda 643 (661), varav 200 i Norge (204), 439 i Sverige (453) och 4 i andra länder (4).

Wood

Division Wood består av 15 produktionsenheter och tre kundcenter. Produktionen utgörs av vitt byggträ och impregnerat byggträ, lister, golv, invändiga paneler, komponenter samt flisprodukter. Wood driver också handel med produkter som producerats av andra företag. Nära 80 procent av produktionen säljs via byggvaruhandeln. Wood är en av de ledande leverantörerna på den skandinaviska marknaden, och cirka 96 procent av rörelseintäkterna kommer från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2010 var antalet anställda 952 (856), varav 676 i Norge (563), 232 i Sverige (257) och 44 (36) i Danmark.

Byggsystem

Division Byggsystem består av tio produktionsenheter och 30 försäljnings-, service- och montagekontor. Byggsystem är indelad i verksamhetsområdena Limträ, Byggmoduler, Bygginredning som alla tre är marknadsledande i Norge och Sverige samt elektro-tjänster. Divisionens kunder inom bygg och entreprenad köper kundanpassade

byggmoduler, flexibla bygginrednings-system med tillhörande tjänster, avancerade limträkonstruktioner samt elektriska installationstjänster. Limträverksamheten har förutom broar och bärande konstruktioner också en betydande försäljning av standardlimträbalkar via byggvaruhandeln samt komponenter till småhusindustri. Cirka 99 procent av rörelseintäkterna kommer från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2010 var antalet anställda 1 542 (1 379), varav 898 i Norge (870), 636 i Sverige (502) och 8 i Storbritannien (7).

Övriga verksamheter

I övriga verksamheter ingår moderbolaget Moelven Industrier ASA med gemensamma tjänster som bland annat virkesinköp, bioenergi, innovation, ekonomi, finans, försäkring, IKT samt kommunikation och HR. Området omfattar också några mindre, operativa aktiviteter och tillgångar som inte hör till koncernens kärnverksamhet.

Vid utgången av 2010 var antalet anställda 133 (96).

RÖRELSEINTÄKTER OCH RESULTAT

Moelven koncern

Belopp i MNOK	2010	2009
Rörelsesintäkter	7 187,5	6 248,8
Rörelsesresultat	242,4	91,1
Resultat före skatt	229,1	141,2
Resultat efter skatt	168,1	103,1

Styrelsen förväntade sig inför 2010 en viss förbättring av marknadsförhållandena och en måttlig resultatförbättring under året. Priserna på industriträ steg något mer än förväntat under första halvåret, och är främsta anledningen till att resultatförbättringen är något större än vad styrelsen indikerade. Utvecklingen i övrigt har i grova drag varit den förväntade. Rörelseresultatet inkluderar en intäktspost på totalt 22 MNOK knuten till den nya lagen i Norge om avveckling av dagens avtal om förtidspension (AFP). Beloppet är baserat på aktuarieberäkningar av den återstående förpliktelsen, korrigerat för en avsättning för uppskattade återstående premier som ska betalas fram till 2015.

Timber

Belopp i MNOK	2010	2009
Rörelsesintäkter	2 436,4	2 166,8
Rörelsesresultat	94,7	12,7

Resultatet för 2010 är väsentligt bättre än för 2009 och tillfredsställande utifrån marknadsförhållandena. Första delen av året präglades av bra priser på industriträ, som följde av en total produktion på marknaden som var lägre än efterfrågan. Lägre råvarukostnader än vid utgången av året, samt en förbättrad kostnadsstruktur lade grunden till ett bra resultat under första halvåret. Den totala produktionen av industriträ ökade emellertid under året och medförde ett överutbud på marknaden. Det resulterade i ett kraftigt prisfall på industriträ av både gran och furu under andra halvåret. Detta, tillsammans med ökade råvarukostnader som inte kan anpassas lika snabbt, är huvudorsaken till det otillfredsställande resultatet för fjärde kvartalet. Den svenska kronans förstärkning under året gentemot andra viktiga valutor som euro och brittiska pund har också haft betydelse för resultatutvecklingen. Mot slutet av året minskade också några produktionsenheter planenligt sin produktion. Värderingar av innehav under perioder med stora prisändringar har stor inverkan på resultatet. Därför har det varit större fokus på styrning av innehav, och lagret av färdigvaror är mindre än tidigare vid liknande marknadssituationer.

Moelven Nössemark Trä AB var vid utgången av 2010 i slutfasen av det andra av tre steg i det investeringsprogram som påbörjades 2008 och som blir klart under 2011. Totalt investeras 150-180 MSEK i anläggningen.

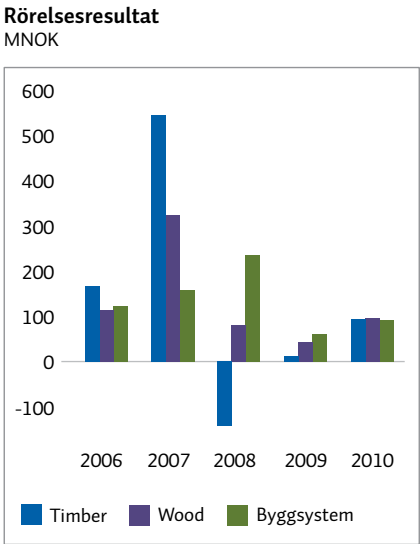
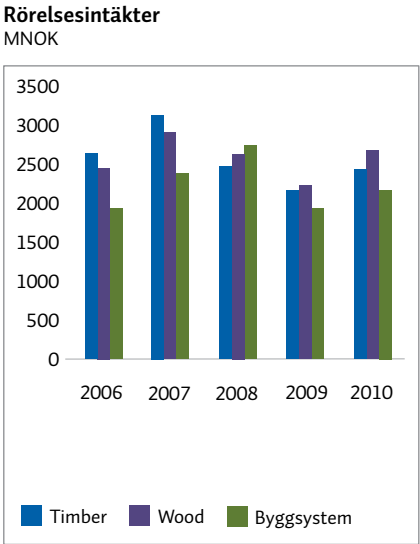
Wood

Belopp i MNOK	2010	2009
Rörelsesintäkter	2 683,9	2 227,4
Rörelsesresultat	95,6	43,2

Totalt för året är resultatet tillfredsställande och betydligt bättre än för 2009. Efter en svag start på året, delvis som en följd av en sträng vinter i stora delar av Skandinavien, utvecklades marknaden i huvudsak som förväntat. Från andra kvartalet och fram emot högsäsongen ökade efterfrågan och priserna steg. Särskilt den svenska marknaden utvecklades positivt. Avslutningen av året präglades av en normal säsongsmissig

» Moelvns verksamhet är baserad på en önskan och en förmåga att bidra till att skapa goda rum - goda miljöer för boende, arbete och samhällsfunktioner.«

» De totala investeringarna i anläggningstillgångar och inventarier under 2010 uppgick till 258,4 MNOK.»



minskad efterfrågan liksom prisfall på färdigvaror, i kombination med en eftersläpning av anpassningen av råvarukostnader, samt nerskrivning av varulager. Dessutom har 5 MNOK avsatts med anledning av rivning av uttrangerade byggnader.

I samband med branden vid Moelven Østerdalsbruket i februari blev självrisken på försäkringen kostnadsförd med 3 MNOK. Branden drabbade inte produktionen utöver driftstoppet under släckningsarbetet, och existerande kontinuitetsplaner bidrog till att marknadsaktiviteten och bolagets leveransförmåga inte påverkades i någon väsentlig utsträckning.

I juni köpte koncernen samtliga aktier i Eco Timber AS samt Sør-Tre Bruk AS med dotterbolaget Granvin Bruk AS. Bolagen har som en följd av förvärven bytt namn till Moelven Wood Prosjekt AS, Moelven Sør-Tre AS och Moelven Granvin Bruk AS. Integreringen av bolagen har gett tillfredsställande resultat och innebär en ökning av koncernens årliga omsättning på cirka 300 MNOK och en ökning av antalet anställda med 68 personer. Vid sidan av produktionen av vidareförädlade trävaror, inklusive tryckimpregnerade material och träskyddsprodukter, bidrar Moelven Sør-Tre AS och Moelven Granvin Bruk AS till att stärka koncernens distribution och skapar viktiga distributionscenter riktade mot kunder på Sør- och Vestlandet. Moelven Wood Prosjekt AS betjänar den norska marknaden via bygghandeln med produkter som sibirisk lärk, värmebehandlat trä och olika golv. Bolaget bidrar också till att stärka kompetensen och produktbredden gentemot projektmarknaden.

Under 2011 investerar Moelven Wood AB 40 MSEK i produktionsanläggningarna i Säffle, Valåsen och Lidköping. Satsningen ska leda till en ökad utveckling och tillverkning av nya, färdiga konsumentprodukter.

Byggsystem

Belopp i MNOK	2010	2009
Rörelsesintäkter	2 171,5	1 933,0
Rörelsesresultat	92,2	61,4

Marknadssituationen normaliserades gradvis under året för divisionen som helhet och aktivitetsnivån har stigit. Detta är också bakgrunden till ökningen av antalet anställda.

Särskilt Sverige har haft ett positivt konjunkturförlopp under 2010 och detta har medfört ökad aktivitet för de svenska byggmodulenheter. Under en längre

period med låg byggaktivitet inom yrkesbyggnad i Norge har efterfrågan på systeminredningar på den norska marknaden varit svag. Limträverksamheten, Byggmodul i Norge samt Elektro upplevde vid utgången av 2010 stabil eller svagt stigande efterfrågan. Samtliga enheter har under året vidtagit åtgärder för att anpassa verksamhetens kostnadsstruktur till marknadsförhållandena. För marknaden generellt har det emellertid funnits en viss överkapacitet, något som har medfört stark priskonkurrens i samband med anbudsprocesser.

Under året färdigställde Moelven Töreboda AB en ny fabriksanläggning, en investering på cirka 59 MSEK. Investeringen ger Moelven Töreboda ökad bearbetningskapacitet och större flexibilitet i förhållande till marknadens krav.

Övriga verksamheter

Belopp i MNOK	2010	2009
Rörelsesintäkter	- 1 755,8	- 965,4
Rörelsesresultat	- 40,1	- 26,2

Ökningen av nettoomsättningen från 2009 har två orsaker: konsolideringstekniska förhållanden avseende internomsättning av timmer och flisprodukter, samt att Moelvns andel av virkesinköp i Weda Skog AB är inlagd i Moelven Skog AB fr.o.m. oktober 2010.

INVESTERINGAR, FINANSIELL STÄLLNING OCH FINANSIERING

De totala investeringarna i anläggningstillgångar och inventarier under 2010 uppgick till 258,4 MNOK (222,2). Utöver ordinarie investeringar medförde förvärv av andra verksamheter under andra kvartalet 2010 en ökning av koncernens anläggningstillgångar med 52 MNOK samt aktivering av goodwill på 32 MNOK.

Efter en period av planerade investeringsminskningar är aktiviteten under första kvartalet 2011 tillbaka på en nivå som är mer i linje med koncernens långsiktiga målsättningar att förbättra konkurrenskraften.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till minus 85,9 MNOK (441,1), motsvarande minus 0,66 NOK per aktie (3,41). Det försämrade kassaflödet beror på ökad kapitalbindning i lager, fordringar och projekt, vilket är en naturlig följd av aktivitetsökningen. Kassaflödet från resultatposter uppgick till 416,3 MNOK (220,2).

Räntebärande skulder uppgick till netto 818,1 MNOK (368,4) vid årets utgång. Likviditetsreserven föll därmed till 581,4 MNOK jämfört med 988,5 MNOK vid samma tid i fjol.

De totala tillgångarna vid utgången av 2010 uppgick till 4 036,8 MNOK (3 250,2). Ökningen beror på gjorda förvärv, uppgående till 220 MNOK, samt i huvudsak högre lagernivåer, som för enstaka enheter och sortiment låg på en alltför låg nivå vid utgången av 2009.

Omkring hälften av koncernens tillgångar är bokförda i SEK. Kursutvecklingen från 0,81 NOK vid utgången av 2009 till 0,88 NOK vid utgången av 2010 har medfört en ökning av balansomslutningen på cirka 160 MNOK (minus 187).

Årsredovisningen framläggs under förutsättning av fortsatt verksamhet, och vid utgången av 2010 var det egna kapitalet bokfört till 1 753,8 MNOK (1 627,0), motsvarande en soliditet på 43,4 procent (50,1).

Delar av koncernens egna kapital är knutet till ägandet av svenska dotterbolag, och är exponerat mot variationer i kursen mellan norska och svenska kronor. Omfattningen och möjliga konsekvenser av kursvariationer har bedömts att ligga inom en acceptabel riskram. Delar av denna kursrisk är därför inte valutasäkrad.

Ytterligare ett skäl till att inte valutasäkra är att koncernens långsiktiga ägarskap innebär att kursvariationer inte ger kassaflödeseffekter på kort sikt.

På grund av säsongsvariationer i råvarutillgång och i efterfrågan på färdigvaror varierar koncernens totala skuld med cirka 350 MNOK från en lägsta punkt som normalt infaller under fjärde kvartalet till en högsta punkt som normalt inträffar under andra

kvartalet. Koncernens långsiktiga finansiering utgörs därför av långfristiga krediter. Detta gör det möjligt att anpassa skulden till dessa svängningar i kapitalbindningen.

Med verkan från 18 maj 2010 blev koncernens långfristiga skuld refinansierad för fem år. Krediterna är förnyade med samma ram som tidigare, 1 050 MNOK, och kreditkostnaden justerades i överensstämmelse med gällande marknadsvillkor. Detta kommer att medföra en ökning av koncernens samlade finansiella kostnader med omkring 10 MNOK på årsbasis, under förutsättning av samma utnyttjandegrad som tidigare. Bortsett från kreditkostnaden är refinansieringen gjord på villkor motsvarande tidigare låneavtal.

RISKER

Koncernens resultat och balansräkning påverkas av flera externa faktorer som i liten eller ingen grad kan påverkas av Moelven.

Inom några av de riskområden som påverkar koncernen finns det fungerande finansiella marknader där risken för svängningar kan avlastas. Detta gäller till exempel räntor, valutor och elektrisk kraft. Koncernens inställning till finansiella risker är att det är den industriella verksamheten, framför finanstransaktioner, som ska skapa förutsättningarna för lönsamheten. Huvudsyftet med säkringspolicyn för användningen av finansiella instrument är därför att reducera kurssvängningar och att skapa ökad förutsägbarhet.

På andra områden som råmaterial, färdigvaror och projekt måste andra metoder för säkring användas. I den utsträckning det

är möjligt används till exempel fastpris-kontrakt och indexregleringar i kontrakten. Koncernens organisation fungerar också riskreducerande, eftersom olika enheter riktar sig mot olika marknader. Dessa påverkas inte vid samma tid i en konjunkturcykel samtidigt som stordriftsfördelar kan utnyttjas på kostnadssidan. Organisationsfilosofin med en platt, nätverksorienterad organisations- och ledningsstruktur har medfört att koncernen har reagerat snabbt på de förändringar som skett, och nödvändiga åtgärder har påbörjats vid en tidig tidpunkt.

Färdigvarupriser

Moelvenkoncernens enheter opererar på marknader med fri konkurrrens och många aktörer. Prisbildningen sker därför fritt på marknaden och kommer att vid oförändrad volym påverka koncernen så som sensitivitetstabellen visar.

Sågtimmerpriser

Under 2010 producerade och förädlade koncernen 3,6 miljoner fasta kubikmeter sågtimmer av gran och furu till ett värde av cirka 2 000 MNOK, inkluderat transportkostnader. Gran stod för 56 procent och furu för 44 procent av timmerråvarorna. Moelven äger inte egen skog, utan köper all skogsråvara från externa leverantörer.

Timmerkostnaden utgör den klart största enskilda kostnaden för koncernen, och ändringar i timmerpriset ger därmed snabbt stora utslag på marginalerna. Det är både en prisrisk och en volymrisk knuten till detta. Koncernen fokuserar därför på att ingå prisavtal som i största möjliga utsträckning låter timmerpriset korrelera med dokumenterade förändringar i färdigvarupriserna.

SENSITIVITETSANALYS

Uppskattade ändringar i rörelseresultat och resultat per aktie vid en procents prisändring

Faktor	Rörelseintäkter MNOK mill.	Divisjon	NOK per aktie
Timmerpris - gran och furu	17	Timber	0,13
Sågade trävaror gran	8	Timber	0,06
Sågade trävaror furu	8	Timber	0,06
Flisprodukter	5	Timber/Wood	0,04
Timmerpris - gran och furu	7	Wood	0,05
Hyvlade varor i Skandinavien	10	Wood	0,08
Limträ - standardprodukter	2	Byggsystem	0,02
Byggmoduler	8	Byggsystem	0,06
Bygginredning	5	Byggsystem	0,04
Ändring i EURO - NOK/SEK	6	Koncernen	0,05
El-kraft	2	Koncernen	0,02



Timmerkostnaden utgör den klart största enskilda kostnaden för koncernen, och ändringar i timmerpriset ger därmed snabbt stora utslag på marginalerna.«

Flis- och biomassapriser

Priserna på cellulosaflis och biomassa, som kommer från såg- och hyvleriproduktionen i Timber och Wood, är av stor betydelse för koncernens intäkter. Även om det kontinuerligt arbetas för ett bättre råvaruutnyttjande, blir bara omkring hälften av timmerstocken till industriträ efter att ha passerat genom ett sågverk. Den resterande hälften utgörs av bark, spån, cellulosaflis och biomassa. En del av detta används i egen energiproduktion, medan det övriga omsätts till spånplatte-, bioenergi- och pappersindustrin. En ändring av marknadspriserna för dessa produkter kommer därför att få direkt inverkan på koncernens resultat.

Elpriser

Priserna på elektrisk kraft är en annan viktig faktor som påverkar koncernens lönsamhet. Via koncernens elleverantörer köps det årligen in cirka 200 GWh elektrisk kraft på kraftbörsen Nordpool.

Ränterisk

Koncernens netto räntebärande skulder ger förutsättningar för en ränterisk. Huvuddelen av skulden är i svenska kronor, och därför är räntenivån i Sverige den viktigaste för utvecklingen av koncernens räntekostnad.

Valutarisk

Cirka 20 procent av koncernens nettoomsättning kommer från marknader utanför Skandinavien och medför valutakursrisker. Det importeras också både råmaterial och färdigvaror från Sverige till Norge.

De viktigaste valutakryssen är EURSEK, SEKNOK och EURNOK. Moelven använder valutaterminer och fasta ränteavtal - Interest Rate Swaps (IRS) - för att motverka större resultatsvängningar som följd av variationer i valutakurser och räntor. Vid stora förändringar ger detta betydande orealiserade vinster eller förluster.

Moelven bokför inte detta över resultaträkningen, men omfattningen vid årsskiftet beskrivs i avsnittet om Internationella redovisningsstandarder. Till följd av de säkringsstrategier som har valts, ska ändringarna vara varaktiga för att de ska få full effekt på koncernens lönsamhet och under säkringsperioden kan det göras operativa anpassningar som kompenserar för de externa ändringarna. Av koncernens totala balansomslutning är omkring hälften knuten till verksamhet i Sverige. Balansomslutningen kommer därför att påverkas av kursrelationerna mellan svenska och norska kronor. Det egna kapitalet är till stor del säkrat mot detta genom att aktieinvesteringar

gen i de flesta av koncernens svenska dotterbolag är finansierad i svenska kronor. Summa eget kapital som är exponerat för valutarisk utgjorde vid utgången av 2010 767 MSEK (669).

Finansposterna för året präglas av en principförändring avseende finansiella instrument. Såväl årets bokslut som presenterade jämförelsetal är upprättade i enlighet med reglerna i »Temporär norsk redovisningsstandard: Finansiella tillgångar och skulder«.

Principförändringen innebär ett närmande av norska regler mot IFRS-standarderna samt att förändringar av marknadsvärdet för finansiella instrument redovisas i större utsträckning än tidigare. Enligt tidigare redovisningsprinciper har dessa värdeförändringar inte bokförts förrän vid redovisning av det underliggande säkrade objektet. Den nya standarden införs på kvartalsbasis med omarbetning av jämförelsetalen för åren 2008 och 2009 enligt samma standard.

Kreditrisk

Det är koncernens policy att kreditförsäljning över en viss storlek ska säkerställas antingen i form av garantier eller med kreditförsäkring. I praktiken är kreditförsäkring mest använd. Det finns interna riktlinjer och uppföljningsrutiner för osäkrad försäljning, som endast förekommer när annan säkring inte är möjlig.

Likviditetsrisk

Koncernens finansiering med främmande kapital består av en långfristig kredit med en ram av 1 050 MNOK som löper fram till maj 2015. Det finns sedvanliga villkorsklausuler med hänsyn till soliditet, netto eget kapital och skuldsättningsgrad knutna till krediten. Per den 31 december 2010 var koncernens nyckeltal betydligt bättre än nivåerna i villkorsklausulerna. Dessutom har koncernen i sina banksystem också outnyttjade kreditramar på tillsammans cirka 340 MNOK som förnyas årligen.

Risk för skador och produktionsavbrott

Koncernen har en centraliserad funktion för uppföljning av industriförsäkringar. Det har utarbetats en försäkringspolicy som alla företag ska följa. Policyn ger riktlinjer för försäkringars omfattning, förebyggande åtgärder, riskkartläggning och utarbetandet av kontinuitetsplaner. Kontinuitetsplanerna är ett centralt planverk som ska följas när en eventuell brand eller annan skada uppkommer. Planerna avser den omedelbara insatsen, katastrofhanteringen och fortsatta leveranser till kunder. Koncernen är genom

sin industriförsäkring försäkrad mot ekonomiska förluster som överstiger 3 MNOK per enskilt tillfälle.

Risk för anseendeförlust

Moelven har ett fortsatt gott anseende. Detta mäts årligen genom en skandinavisk varumärkesundersökning utförd av Synovate MMI. Det finns en ekonomisk risk knuten till förluster av anseende för Moelven, men den är inte kvantifierad. Koncernens förhållningsätt utåt mot samhälle och medier, och inåt i förhållande till medarbetarna i koncernen, präglas av öppenhet. Detta gäller oavsett det handlar om för Moelven positiva eller negativa förhållanden, i enlighet med Moelvans varumärkesplattform.

Risk för miljökostnader

Moelvenkoncernens verksamheter följer gällande lagar och regler avseende utsläpp och avfallshantering. Koncernen har gjort avsättningar i redovisningen för alla kända åtaganden i anslutning till miljöskydd. För att minimera risken för ytterligare åtaganden på detta område har det utöver gällande offentligt regelverk också utarbetats en miljöpolicy för koncernen.

ANSVAR

Moelvans varumärkesplattform

Bärkraftig

Moelven har respekt för människor och miljö. Vi baserar vår verksamhet på förnyelsebara resurser och har gjort bärkraft och långsiktighet till vår konkurrensfördel. Vi har en stark vilja att ta ansvar för vår miljö.

Pålitlig

Man kan lita på Moelven. Vi levererar i tid och med rätt kvalitet. Vi fokuserar på öppenhet och ärlighet – att kunna medge svagheter och fel är grunden för framgång och trovärdighet.

Ser möjligheterna

Moelven söker lösningar. Koncernen har förmåga och resurser att vara ledande när det gäller produktutveckling och nytänkande. Vi har alltid varit ett ledande företag och utnyttjar möjligheterna som ges över tid.

Medarbetare

Under 2010 har antalet anställda i Moelven ökat igen. Vid utgången av året hade koncernen 3 270 anställda, vilket är 278 fler



Minihuset ONE+ på 15 kvadratmeter byggs som prefabricerade moduler av organiskt impregnerad svensk gran. Arkitekt: Lars Frank Nielsen, tillverkare: Add-A-Room, Tyresö, Sverige.



Moelven levererar flisprodukter till kunder inom förädlingsindustri i flera branscher.

» För att läget ska förbättras och skadefrekvensen sänkas har koncernen under 2010 ökat det skadeförebyggande arbetet inom HMS-området ytterligare.«



Kani Hassan är CAD-projektör och arbetar med systemväggar på Moelven Eurowand AB i Örebro.

än 2009. Ökningen beror på högre aktivitet i alla tre divisionerna under 2010 samt på förvärv av tre enheter med 68 anställda.

Koncernens personalidé är att ge människor som vill, möjligheter. Personal-idén omfattar koncernens mål när det gäller vilka personer som rekryteras, vilken kunskap som behövs, vilka löne- och arbetsvillkor som erbjuds, hur nyanställda introduceras, vilka utvecklings- och karriärmöjligheter som erbjuds samt hur avgångar hanteras.

Rekrytering och utveckling

Moelven arbetar strategiskt med både intern och extern rekrytering. Kompetenta medarbetare är avgörande för koncernens konkurrenskraft och det är viktigt att Moelven kan visa att företaget är en attraktiv arbetsgivare.

Moelven satsar på långsiktiga anställningsförhållanden och strävar efter att ge de egna medarbetarna möjligheter att utvecklas i sitt arbete. Motiverade och kompetenta medarbetare uppmannas och uppmuntras att gå vidare i sin utveckling.

Jämställdhet

Moelvenkoncernen vill öka andelen kvinnor i personalen. De flesta som utbildar sig inom de yrkesgrupper koncernen har behov av är emellertid män och det finns ofta inte kvinnliga sökande till utannonserade arbeten.

Det finns kvinnliga chefer på de flesta nivåer i organisationen. I både bedriftsför-samlingen och styrelsen finns det två kvinnliga ledamöter.

Inom Moelvenkoncernens verksamhet ska det inte förekomma diskriminering grundad på kön, etnisk tillhörighet, nationellt ursprung, härstamning, hudfärg, språk, religion eller livssyn. Arbetsuppgifter, ansvarsområde, kompetens och arbetsinsats skapar förutsättningarna för lön, avance-mang och rekrytering.

Vid konstaterade behov kommer Moelven

att gå in med åtgärder så att möjliga diskrimineringsförhållanden kan undvikas. Utöver en låg kvinnoandel har det under 2010 inte konstaterats behov av att vidta åtgärder inom områdena diskriminering och jämställdhet.

HÄLSA, MILJÖ OCH SÄKERHET

Sjukfrånvaro	Totalt 2010	Totalt 2009
Timber	4,25 %	4,83 %
Wood	5,31 %	6,66 %
Byggsystem	6,38 %	6,34 %
Övriga	2,70 %	2,31 %
Totalt	5,50 %	5,97 %

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron under 2010 minskade jämfört med 2009 och närmar sig den långsiktiga målsättningen om maximalt fem procent för hela koncernen. Även om utvecklingen har gått i rätt riktning efter en längre tids målinriktat arbete, är en ytterligare reduktion och stabilisering på låg nivå en fortsatt högt prioriterad målsättning. En hög sjukfrånvaro är inte bara oförenlig med Moelvans värderingar utan representerar också en betydande kostnad. Baserat på cirka 3 200 anställda beräknas en procents sjukfrånvaro kosta koncernen omkring 25 MNOK på årsbasis.

Moelvans Hälsoförsäkring är en del i arbetet med att få anställda som behöver vård snabbare tillbaka i arbete. Inräknat genomsnittliga väntetider i den norska och svenska offentliga vården för undersökning hos specialistläkare samt operation, har hälsoförsäkringen sedan starten 2007 besparat de anställda totalt minst 375 år i vårdköer.

Skador

Antalet olyckor som resulterade i skador och sjukfrånvaro ökade under året från en redan oacceptabelt hög nivå. 2009 infördes ett brett och lättanvänt rapporterings- och

H1 verdi	Totalt 2010	Totalt 2009
Timber	17,8	18,3
Wood	23,7	16,7
Byggsystem	18,3	16,3
Övriga	0	0
Totalt	19,3	16,4



Rune Johansen är arbetsledare på Moelven Limtre AS i Moelv.

registreringssystem för tillbud, olyckor och farliga förhållanden på alla enheter i koncernen. Själva ökningen av antalet rapporterade skador kan helt eller delvis bero på att det nya rapporteringsverktyget alltmer ökar medvetenheten om vikten av förebyggande arbete, och att skador som tidigare inte inrapporterats i ökande utsträckning fångas upp av rapporterings-systemet.

För att läget ska förbättras och skadefrekvensen sänkas har koncernen under 2010 ökat det skadeförebyggande arbetet inom HMS-området ytterligare. En del av det arbetet är de investeringar i ökad person-säkerhet som gjorts vid koncernens svenska sågverk under 2008-2010, och som kommer att följas av motsvarande satsningar vid de norska sågverken.

Skadefrekvensen i koncernen är i nivå med många företag i liknande branscher. Statistik från andra branscher samt mätning mot »best practise« visat ändå att det går att uppnå förbättringar på det här området, och det är grunden till att Moelven har en långsiktig målsättning om ett H1-värde under 10.

Yttre miljö

Bärkraft är en av Moelvenkoncernens grundvärderingar. Miljöhänsyn ska vara en naturlig del av det dagliga arbetet och Moelven tar ansvar för miljön genom en bärkraftig och långsiktig användning av förnyelsebara resurser. I koncernen bedrivs ett kontinuerligt arbete för en minskad påverkan på den yttre miljön.

Moelvans industriproduktion baseras i stor utsträckning på användning av trä. Trä som material har många positiva miljömäs-siga sidor, bland annat genom att binda kol, och träinnehållet i slutprodukterna är mycket högt för de flesta av verksamheterna.

Skogsråvaror som går in i Moelvans produktion används till produkter eller som bränsle, och det produceras idag väldigt lite avfall inom koncernen. Utifrån en miljösyn-punkt är Moelvans produktion en närmast sluten process. Målsättningen är att alla fraktioner av trä ska behandlas som potentiella insatsfaktorer i produkter och bidra till det totala värdeskapandet.

» Utifrån en miljösynpunkt är Moelvens produktion en närmast sluten process.«

Bärkraftigt skogsbruk

För att kunna säkra att råmaterialet kommer från certifierade leverantörer som bedriver ett försvarbart skogsbruk har Moelven etablerat ett spårningssystem som gör att det alltid går att spåra råmaterialet bakåt i värdekedjan. Samtliga sågverk i koncernen är därför PEFC-Chain of custody certifierade (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Det innebär att Moelven köper sågtimmer från leverantörer som bedriver ett bärkraftigt skogsbruk.

Cellulosaflis, torrflis, spån och bark från sågverken får ständigt större ekonomisk och miljömässig betydelse. Fjärrvärmeanläggningar använder torrflis, spån och bark som bränsle, och koncernens egna värmecentraler använder flis och bark.

Transporter

Såväl råvaruanskäffning, mellantransporter och leveranser av färdigvaror genererar ett betydande transportbehov. 2010 transporterade Timber och Wood omkring 8 100 000 fasta kubikmeter timmer, biomassa och färdiga varor med lastbilar. Dessutom tillkommer transporter för Limträ, Byggmodul och Inredningsföretagen samt järnvägs- och sjötransporter. Transporterna är därför en betydande utmaning för koncernen, både miljömässigt och ekonomiskt.

Moelven strävar hela tiden efter att reducera transportbehovet och optimera utnyttjandet av transportmedlen.

Den geografiska placeringen, med de producerande enheterna nära råvaruområdena, bidrar till att minska transportbehovet genom att volymen av färdigvaror som transporteras ut är betydligt mindre än för råvarorna som transporteras in. En förbättrad vägstandard som möjliggör ökade maximigränser för axeltryck, samt användning av miljövänliga transportmedel från transportörernas sida är viktiga faktorer för att reducera transporternas inverkan på miljön.

Energi

Moelvens el- och värmeförbrukning 2010 var cirka 730 GWh, fördelat på cirka 200 GWh elektrisk kraft och cirka 530 GWh termisk

energi. Cirka 90 procent av den termiska energin producerades i koncernens egna anläggningar. Energipotentien i koncernens biprodukter inklusive cellulosaflis är uppskattningsvis 4,8 TWh och det ligger därför en betydande potential i detta, både i förhållande till ökad egenproduktion och till en ökad marknad för bioenergi generellt.

Moelven Bioenergi AS leder ett projekt som omfattar koncernens norska enheter och som ska säkra en central koordinering av åtgärder inom energieffektivisering. Det gäller minskad energiförbrukning, omläggning till användning av förnyelsebar energi och utnyttjande av spillvärme. Åtgärderna ingår i ett paket med investeringsprojekt som löper fram till och med 2012.

Besparingspotentialen beräknas uppgå till cirka 70 GWh, motsvarande cirka 20 procent av koncernens totala energiförbrukning. Inom Moelvens svenska verksamhet är en stor del av det här arbetet redan genomfört. Sveriges energipolitik har stimulerat industrin till miljöinvesteringar som också har gett ökad lönsamhet i produktionen av energiråvaror.

I januari 2011 togs det första spadtaget i utbyggnaden av Moelvens bioenergianläggning vid Langmoen i Brumunddal, Norge. Anläggningen, som får senast tillgängliga teknik, ska använda fast biobränsle och leverera »grön« energi till industriföretag i området från hösten 2011. Den största kunden blir Tine SA i Brumunddal. Den totala investeringskostnaden är cirka 53 MNOK.

CO₂-rapportering i koncernen

Mot bakgrund av ett stadigt ökande fokus på utsläpp av växthusgaser har Moelven under 2010 utarbetat CO₂-räkenskaper för koncernen. Räkenskaperna tar utgångspunkt i ISO-standard 14064 för beräkningar av utsläpp från Moelvens enheter.

Beräkningarna visar att energibehovet under 2010 vid Moelvens produktions- och serviceenheter genererade cirka 564 000 ton CO₂. Av detta utgör cirka 56 procent CO₂ som befinner sig i det naturliga kolkretsloppet.

Utsläppstyp	Bränsleslag	CO ₂ -utsläpp	
		Tusen ton	Andel
Direkt	Fossilt	15,3	2,7 %
	Bio	269,7	47,9 %
Indirekt	Fossilt	234,6	41,6 %
	Bio	44,1	7,8 %
Summa		563,7	100,0 %

INNOVATION

Moelvenkoncernen opererar idag i branscher där det sällan sker några stora tekniska innovationer. I sådana mogna branscher, där vinstmarginalerna ofta också är små, är innovationer i form av kontinuerliga processer med inriktning på detaljer en nödvändighet för att upprätthålla konkurrenskraften.

Koncernens innovationspolicy innebär att det ska bedrivas innovation i anslutning till konkret användning av en produkt eller i en produktionsprocess. Själva innovationsarbetet försiggår först och främst ute hos de producerande enheterna.

Produktinnovation

För byggmodulföretagen har utvecklingen av kostnadseffektiva och marknadsanpassade koncept för modulbaserat byggande i flera våningar varit viktigt. I Barkarby Hage utanför Stockholm uppförs fyrvåningshus med 54 industriellt byggda 2-5-rumslägenheter, som levereras av Moelven ByggModul AB. Inflyttning sker under 2011. Projektet är ett bra exempel på ett designorienterat industriellt byggsystem, i samarbete med arkitekter och uppdragsgivare som ställer höga krav på utformning och kvalitet i genomförandet.

Limträverksamheten har under flera år legat långt framme i utvecklingen av nya produkter och tekniska lösningar. Vidareutveckling av limträbroar är viktiga bidrag. Moelven Töreboda AB levererade under hösten 2010 Sveriges största träbro till Solna. Bron som är 182 meter lång kommer att vara färdig i februari 2011, och är en del av trafikomläggningen i samband med utbyggnaden av Norra Stationsområdet i Stockholm. Uppdraget visar att utvecklingsarbetet på området har gett resultat och att marknaden betraktar trä som ett bra alternativ för stora brokonstruktioner.

De senaste åren har limträverksamheten också fokuserat på utveckling av system för industriell produktion av standardbalkar, kapade efter kundens specifikationer. Moelven Limtre AS utsågs i juni 2010 till regional vinnare av NHO:s nyskapandepreis mot bakgrund av bolagets innovationskraft. Det senaste större innovationsprojektet är världsunik: Moelven Limtre AS har levererat turbinblad i limträ till ett flytande kraftverk baserat på havs- och tidvattensströmmar i Gimsøstraumen i Nordland, Norge.

Inom Moelven Wood är produktutveckling av stor betydelse för att produktutbudet ska kunna följa med växlande marknadstrender.

Inom divisionen drivs ett produktutvecklingsprojekt, där konsumentprodukter med en otraditionell design och som är färdiga att användas lanseras fortlöpande och till delvis nya målgrupper. Mottagandet på marknaden har hittills varit mycket gott. Interiörpanel Rough är en av produkterna som tagits fram i projektet, en färdigmålad panel för vägg och tak som lanserats på den svenska marknaden under 2010 och som blivit en försäljningssuccé.

Under 2010 fyllde Moelvens systemvägg 50 år, vilket uppmärksammades av Moelven Nordia och Moelven Eurowand. Systemväggen är baserad på samma princip som de berömda Lego-klossarna. Systemväggar kan återanvändas. Istället för att traditionsenligt ge kunderna julklappar i december valde bolagen att skänka Lego-lådor till institutitioner med sjuka barn i Norge och Sverige.

Processinnovation

För de timmerförbrukande enheterna i Timber och Wood är det framförallt optimering av produktionsprocesserna som är centralt. Målsättningen är att tillvarata de värden som finns i råvaran i största möjliga utsträckning genom effektiv, marknadsanpassad produktion och råvaruinköp.

I projektet »Egenskapsstyrt råvaruutnyttjande« är målet att få tillgång till råvara med en högre andel timmerstockar som inte bara har önskade längder och dimensioner, utan också en högre andel av andra önskade egenskaper. Vid Moelven Dalaträ AB genomförs ett testprojekt där målet är att öka andelen timmerstockar med friskkvist så att utbytet av panel med önskad kvalitet kan bli större.

Inom Timber är Moelven Timber Produktionssystem (MTPS) implementerat på två pilotföretag, Moelven Numedal AS och Moelven Notnäs AB. MTPS bygger på principerna i Lean Production-konceptet och Toyota Production System, och beskriver hur Timbers produktionsfilosofi steg för steg ska växa mot en effektiv produktion i världsklass. För vidareförädlingsenheterna i Wood är logistiksystemen av stor betydelse för att kostnader och miljöpåverkan från transporter ska minimeras, och för att kundernas tillgång till ett brett produktsortiment med korta leveranstider ska säkras.

ÄGARSTYRNING OCH FÖRETAGSLEDNING

Ägarstyrning och företagsledning i Moelvenkoncernen tar utgångspunkt i den norska

rekommendationen för ägarstyrning och företagsledning från oktober 2009. Styrelsen ger en närmare beskrivning av detta i rapporten på sidan 57. För ytterligare information om styrelsen och ledande befattningshavare hänvisas till not 22.6 och 22.7.

INTERNATIONELLA REDOVISNINGSSTANDARDER (IFRS)

Moelven Industrier ASA är inte börsnoterat och är därför inte ålagt att offentliggöra redovisning som är utarbetad i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards). Redovisningen är utarbetad enligt norska redovisningsstandarder.

Koncernen kommer från och med räkenskapsåret 2011 att övergå från redovisningsstandard NGAAP till IFRS.

De IFRS-tal som presenteras är oreviderade jämförelsetal som visar vad huvudeffekterna av rapportering enligt IFRS skulle ha varit. De största skillnaderna uppstår som följd av behandlingen av pensionsåtaganden, aktieutdelning, kraftavtal och finansiella instrument. Sedan implementeringen av temporär norsk redovisningsstandard om finansiella instrument, har skillnaderna på



I Barkarby Hage utanför Stockholm uppförs modulbaserade bostadshus i fyra våningar, med 2-5-rumslägenheter levererade av Moelven Byggmodul AB.

detta område blivit betydligt mindre då detta medfört att förändringar av marknadsvärde för finansiella instrument redovisats i ökad utsträckning, även i förhållande till norsk redovisningsstandard (NGAAP).

En förändring i koncernens inköpsavtal för elkraft innebär att dessa nu ska redovisas i enlighet med IFRS. I bokslut upprättat enligt NGAAP finns möjlighet att tillämpa säkringsbokföring med fördröjd redovisning av resultat. Resultatet från säkringen redovisas först när resultateffekten från det underliggande säkringsobjektet bokförs. Eftersom priserna stigit på kraftmarknaden under 2010 har marknadsvärdet för koncernens kraftavtal ökat väsentligt och redovisningen av dessa i enlighet med IFRS-standarderna är den främsta enskilda orsaken till skillnaden i resultat mellan de båda redovisningsstandarderna.

DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Styrelsens utdelningspolitik har som utgångspunkt att verka för att Moelvans aktieägare får en förutsägbar och tillfredsställande avkastning på sin aktieinvestering. Utdelningspolitiken ger en riktlinje för hur mycket av överskottet eller, eventuellt vid år med underskott, hur mycket av det fria kapitalet som ska delas ut till aktieägarna.

Styrelsen föreslår att det lämnas utdelning på aktierna i överensstämmelse med den utdelningspolitik som har blivit lagd som grund tidigare år. För räkenskapsåret 2010 innebär detta 0,65 NOK per aktie, vilket

totalt utgör 84,2 MNOK. Moderbolaget, Moelven Industrier ASA, som ska lämna utdelning för koncernen, hade 2010 ett årsresultat på 29,8 MNOK. Resterande 54,4 MNOK som ska utdelas föreslås överförda från övrigt fritt kapital.

HÄNDELSER EFTER BOKSLUTSDAGEN

Det har inte inträffat händelser efter bokslutsdagen som påverkar den framlagda redovisningen.

FRAMTIDSUTSIKTER

Det beräknas ta längre tid innan bättre marknadsförhållanden för industriträ i Europa bidrar till resultatförbättringar i industrivarudivisionen Timber. Obalansen på marknaden är förorsakad av en högre total produktion, samtidigt som efterfrågan på flera europeiska marknader fortfarande är svag. Efterfrågan på många asiatiska marknader är emellertid god och aktiviteten i Nordamerika är ökande. Allt inräknat förväntas en bättre marknadsbalans under 2011.

För byggvarudivisionen Wood förväntas den normala säsongsmässiga ökningen av byggaktiviteten på marknaden bidra till ett bättre resultat från andra kvartalet. Under inledningen av året har den underliggande efterfrågan på ROT-marknaden i Sverige och Norge varit normal för årstiden, medan aktiviteterna på den danska marknaden fortfarande är väsentligt lägre än normalt. Den direkta påverkan på divisionen av

prisfallet på industriträ begränsas som en följd av att enheterna både säljer och köper denna typ av produkter. De timmerförbrukande enheterna (kombinerade sågbruk och hyvlerier) säljer industriträ till emballageindustrin, medan de renodlade hyvlerierna köper kvaliteter som är lämpade för produktion av konstruktionsvirke och interiörprodukter. Försäljningen av skivprodukter växer fortfarande och utvecklingen är särskilt stark på den svenska marknaden. Andelen inköpta byggvaror som kompletterar det egenproducerade sortimentet och som distribueras till handeln via det existerande distributionsnätet växer.

De olika verksamhetsområdena inom Byggsystemdivisionen påverkas vid olika tidpunkter i ett konjunkturförlopp. I Sverige utvecklas både yrkesbygg- och bostadssegmentet positivt. Även i Norge är yrkesbyggmarknaden i viss utsträckning i tillväxt, medan situationen i Danmark är svårare. Inkvarteringsmoduler för bygg- och anläggningsbranscherna efterfrågas i ett tidigt skede i projektprocesser, medan systeminredningar till kontor är den av divisionens produktgrupper som kommer senast in i processerna.

Sammantaget bedömer styrelsen att koncernens resultat för 2011 blir något svagare än för 2010.

Moelv, 15. februari 2011
Styrelsen i Moelven Industrier ASA

STYRELSEN



1. Elisabeth Krokeide

»Det är fortfarande glädjande att följa Moelvans förmåga till anpassning till ändrade marknadsförhållanden, och kombinerat med ett ökande fokus på kontinuerliga förbättringsprocesser lovar det gott för framtiden.«

Född: 1962
Styrelsesuppdag: Styrelsesledamot
Position i dag: Projektdirektör i Eidsiva Vekst AS
Invalid i styrelsen: 2008

2. Pål Tajet

»Bra jobbat.«

Född: 1956
Styrelsesuppdag: Styrelsesledamot
Position i dag: Styrelseordförande i Agri MI AS
Invalid i styrelsen: 2008

3. Gunde Haglund

»Trots det svaga avslutet blev 2010 ett ganska bra år.«

Född: 1951
Styrelsesuppdag: Styrelsesledamot
Position i dag: Produktionsmedarbetare, Moelven Notnäs AB
Invalid i styrelsen: 2007

4. Svein E. Skorstad

»2010 blev ett bra år, men svängningarna i lönsamhet är för stora för att något led i värdekedjan ska vara betjänt av det. Branschen bör arbeta för större stabilitet.«

Född: 1948
Styrelsesuppdag: Styrelseordförande
Position i dag: Verkställande direktör i S.E.S Consulting AS
Invalid i styrelsen: 2007

5. Martin Fauchald

»Tydliga mål och stadig kurs!«

Född: 1961
Styrelsesuppdag: Styrelsesledamot
Position i dag: Operatör, Moelven Limtre AS
Invalid i styrelsen: 2007

6. Elisabeth Bjøre

»Tappad terräng kan man alltid vinna tillbaka, men aldrig tappad tid.«

Född: 1966
Styrelsesuppdag: Styrelsesledamot
Position i dag: Advokat i Advokat Bjøre AS
Invalid i styrelsen: 2009

7. Torstein A. Opdahl

»Årets utmaningar ska få oss att bli bättre!«

Född: 1948
Styrelsesuppdag: Styrelsesledamot
Position i dag: Lantbrukare
Invalid i styrelsen: 2002

8. Bjørn Egil Jørgensrud

»I Moelven har du möjlighet att vidareutvecklas på jobbet. Det är upp till dig själv vad du vill uppnå.«

Född: 1966
Styrelsesuppdag: Ständig styrelsesuppleant
Position i dag: Operatör, Moelven Väler AS
Invalid i styrelsen: 2007

FINANSIELLA NYCKELTAL

		Koncernen				
Belopp i MNOK	Förklaring	2010	2009	2008	2007	2006
RESULTAT						
Nettoomsättning		7 185	6 248	7 658	7 944	6 692
Av-/nedskrivning		213	203	199	177	178
Rörelseresultat		242	91	145	990	373
Netto ränte- och finansposter		-13	50	-149	-18	-37
Resultat före skatt		229	141	-4	972	336
Årets resultat		167	100	1	695	240
BALANS						
Investeringar i anläggningstillgångar	A	258	222	346	292	245
Balansomslutning		4 037	3 250	3 599	3 604	3 072
Eget kapital		1 754	1 627	1 614	1 570	1 234
Netto räntebärande skulder		818	368	600	154	467
Sysselsatt kapital	B	2 598	2 066	2 244	1 801	1 752
RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET						
Rörelsemarginal, netto	C	3,4 %	1,5 %	1,9 %	12,5 %	5,6 %
Rörelsemarginal, brutto	D	6,3 %	4,7 %	4,5 %	14,7 %	8,2 %
Avkastning på eget kapital	E	9,8 %	6,2 %	0,1 %	49,6 %	20,7 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	9,4 %	3,9 %	6,6 %	52,7 %	19,6 %
Räntetäckningsgrad	G	4,2	4,4	1,0	30,4	8,0
KAPITALFÖRHÅLLANDEN						
Soliditet	H	43,4 %	50,1 %	44,8 %	43,6 %	40,2 %
Kapitalets omsättningshastighet	I	2,0	1,8	2,1	2,4	2,2
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	2,05	1,92	1,83	1,43	1,59
Likviditetsgrad II	K	0,79	0,85	0,69	0,63	0,86
Kassaflöde från löpande verksamhet (MNOK)	L	-85,9	441,1	216	1 010	512
AKTIER						
Resultat i NOK per aktie	M	1,29	0,77	0,01	5,37	1,85
Genomsnittligt antal aktier (milj)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kassaflöde från löpande verksamhet i NOK per aktie	N	-0,66	3,41	1,67	7,80	3,95
Skattevärde i NOK per 12-31		14,82	15,31	12,36	8,79	7,78
RISK-belopp i NOK per 01-01	O	-	-	-	-	-0,25
Utdelning i NOK per aktie	P	0,65	0,16	0,00	2,60	0,75
PERSONAL						
Antal anställda per den 12-31		3 270	2 992	3 285	3 425	3 210
Antal årsarbetare		3 083	2 741	3 120	3 253	3 049
Sjukfrånvaro, procent	Q	5,5 %	6,0 %	5,6 %	6,3 %	5,9 %
Frekvens av skador med frånvaro, H1-värde	R	19,3	16,4	18,3	17,5	17,3

A: Aktiverade investeringar minskade med investeringar vid förvärv

B: Eget kapital + räntebärande skuld

C: Rörelseresultat
Nettoomsättning

D: Rörelseresultat + av- och nedskrivningar
Nettoomsättning

E: Vinst efter skatt
Genomsnittligt eget kapital

F: Rörelseresultat + räntetäkter
Genomsnittligt sysselsatt kapital

G: Resultat efter betalbara skatter + finansiella kostn.
Finansiella kostnader

H: Eget kapital
Balansomslutning

I: Nettoomsättning
Genomsnittlig balansomslutning

J: Omsättningstillgångar
Kortfristiga skulder

K: Kassa/bank + finansiella investeringar + fordringar
Kortfristiga skulder

L: Resultat efter betalbara skatter + avskrivningar +/- minoritetsintressen och ändring från den löpande verksamheten

M: Vinst efter skatt
Genomsnittligt antal aktier

N: Kassaflöde från löpande verksamhet
Genomsnittligt antal aktier

O: RISK-reglering upphör från 2006

P: Förslag till utdelning 2010

Q: Antal sjukfrånvarotimmar
Tillgängliga timmar - Övertid

R: Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar

RESULTATRÄKNING

Belopp i MNOK	Not	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
		2010	2009	2008	2010	2009	2008
Försäljningsintäkter		7 155,8	6 209,8	7 611,9	0,0	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter		28,7	38,0	45,9	62,3	63,0	71,4
Nettoomsättning	2, 3, 21	7 184,5	6 247,8	7 657,7	62,3	63,0	71,4
Råvaror och förnödenheter	4	4 596,4	3 800,1	4 922,7	0,0	0,0	0,0
Förändring av varulager		-81,7	99,0	75,6	0,0	0,0	0,0
Personalkostnader	17	1 389,8	1 359,8	1 532,6	34,0	36,5	37,8
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 16	212,8	202,5	199,2	7,2	8,2	9,7
Övriga rörelsekostnader		824,8	695,3	782,9	62,7	44,1	60,1
Rörelsens kostnader		6 942,1	6 156,7	7 513,0	103,9	88,8	107,6
Rörelseresultat		242,4	91,1	144,7	-41,6	-25,8	-36,2
Resultat från andelar i koncernföretag ¹					49,2	33,6	77,6
Intäkter från investeringar i närstående bolag	20	-2,3	-1,7	-2,2	0,0	0,0	0,0
Räntetäkter från koncernföretag					55,0	62,0	79,5
Räntetäkter	11	0,5	1,7	0,2	0,4	1,6	2,8
Övriga finansiella intäkter	11	40,7	91,6	10,6	31,8	5,8	7,3
Räntekostnader til koncernföretag					-9,6	-14,2	-51,1
Räntekostnader	11	-45,5	-30,5	-71,6	-34,5	-27,0	-33,3
Övriga finansiella kostnader	11	-6,6	-11,0	-85,7	-9,0	-9,2	-40,1
Resultat från finansiella poster		-13,3	50,1	-148,7	83,3	52,6	42,7
Årets resultat före skatt		229,1	141,2	-4,0	41,7	26,8	6,5
Skatt på årets resultat	5,6	62,4	41,2	-5,0	11,9	-0,7	2,0
Årets resultat		166,7	100,0	1,0	29,8	27,5	4,5
Minoritetens andel	21	-1,4	-3,1	-0,8			
Majoritetens andel		168,1	103,1	1,8			
Resultat per aktie		1,29	0,77	0,01			
Avsatt till utdelning, NOK 0,65 per aktie (0,16 i 2009 / 0,00 i 2008)					-84,2	-20,7	0,0
Överföring av eget kapital					54,4	-6,8	-4,5
Summa	22				-29,8	-27,5	-4,5

1. Inklusive koncernbidrag

Internationell redovisningsstandard (IFRS)

Eftersom Moelven Industrier ASA inte är börsnoterat, föreligger det ingen skyldighet att offentliggöra fullständig redovisning enligt International Financial Reporting Standards. Det har emellertid beslutats att offentliggöra oreviderad tilläggsinformation som visar vad huvudeffekterna av en rapportering enligt IFRS skulle ha varit. Det finns i tabellen utarbetat jämförelsetal enligt IFRS.

För Moelvenkoncernen uppstår de största effekterna som följd av behandlingen av pensionsåtaganden samt användningen av finansiella instrument. Avsatt aktieutdelning ger också en effekt genom att man enligt IFRS skall rapportera detta som en del av eget kapital fram tills ett formellt beslut om utdelning har fattats.

Forts. på nästa sida

Huvudeffekter av redovisning enligt IFRS

IFRS-siffrorna ingår inte i den reviderade årsredovisningen.

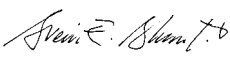
	2010	Effekt	2010	2009	2008
Belopp i MNOK	NGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	7 184,5	0,0	7 184,5	6 247,8	7 657,7
Varukostnad	4 514,7	0,0	4 514,7	3 899,1	4 998,3
Personalkostnader	1 389,8	0,0	1 389,8	1 356,8	1 524,5
Avskrivningar	212,8	-3,3	209,5	200,6	196,0
Rörelseresultat	242,4	3,3	245,7	96,0	156,0
Netto finansposter	-13,3	60,2	46,9	50,0	-150,2
Resultat före skatt	229,1	63,5	292,6	146,0	5,8
Skattekostnad	62,4	16,8	79,2	42,1	-3,1
Årets resultat	166,7	46,7	213,4	103,9	8,9

	2010	Effekt	2010	2009	2008
Belopp i MNOK	NGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
BALANSRÄKNING					
Uppskjuten skattefordran	9,6	0,0	9,6	7,3	0,0
Goodwill	29,5	3,3	32,8	20,7	20,7
Netto pensionsmedel	29,6	0,0	29,6	33,4	9,8
Andra fordringar	168,0	1,6	169,6	149,4	164,5
Summa tillgångar	4 036,8	36,5	4 073,3	3 266,8	3 580,4
Eget kapital	1 753,8	78,9	1 832,7	1 632,6	1 601,3
Pensionsåtaganden	85,6	29,9	115,5	159,3	125,8
Uppskjuten skatt	121,4	-3,3	118,1	75,1	31,0
Skuld för aktieutdelning	84,2	-84,2	0,0	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	457,6	0,0	457,6	438,7	616,4
Summa eget kapital och skulder	4 036,8	36,5	4 073,3	3 266,8	3 580,4
Soliditet	43,4 %		45,0 %	50,0 %	44,7 %

BALANSRÄKNING PER 12-31

		Koncernen			Moelven Industrier ASA		
Belopp i MNOK	Not	2010	2009	2008	2010	2009	2008
TILLGÅNGAR							
Uppskjuten skattefordran	6	9,6	7,3	0,0	9,6	15,8	14,3
Goodwill		29,5	0,0	1,9	0,0	0,0	0,0
Övriga immateriella tillgångar		8,3	6,0	5,7	6,8	6,0	5,7
Summa immateriella tillgångar	14	47,4	13,3	7,6	16,4	21,8	20,0
Mark		72,4	67,7	68,9	3,7	3,7	3,7
Byggnader och annan fast egendom		367,1	312,7	305,4	7,4	2,6	2,7
Maskiner och anläggningar		999,0	912,9	987,6	9,3	0,5	0,9
Inventarier, verktyg och installationer		42,0	43,4	30,2	20,2	30,0	15,5
Summa materiella anläggningstillgångar	15, 16	1 480,5	1 336,7	1 392,1	40,6	36,8	22,8
Aktier i dotterbolag	18				981,6	900,3	914,2
Aktier och andelar i nærstående bolag	20	13,2	10,6	10,3	10,3	7,7	0,0
Fordringar hos koncernforetag	11	0,0			991,0	920,6	1 162,3
Aktier och andelar i �vrigt	19	1,0	1,0	1,1	0,1	0,1	0,1
Obligationer og andre värdepapper	7	0,1	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Netto pensionsmedel	17	29,6	33,4	38,0	17,5	20,6	24,8
Summa finansiella anleggningstillg�nger		43,9	45,2	49,6	2 000,5	1 849,3	2 101,4
Summa anleggningstillg�nger		1 571,8	1 395,2	1 449,3	2 057,5	1 907,9	2 144,2
Varulager	8	1 342,9	898,6	1 174,4		0,0	0,0
Kundfordringar	7	917,3	732,5	771,9	0,2	0,3	0,4
Kundfordringar hos koncernforetag		0,0			4,0	1,3	3,3
Fordringar hos koncernforetag		0,0			49,2	9,7	98,6
Övriga fordringar	7	168,0	143,1	164,4	13,5	4,5	11,4
Summa fordringar		1 085,3	875,6	936,3	66,9	15,8	113,7
Finansiella derivat	11	10,6	10,3	8,8	13,1	14,4	98,6
Kassa og bank	10, 11	26,2	70,5	29,8	0,0	0,0	0,0
Summa oms�ttningstillg�nger		2 465,0	1 855,0	2 149,3	80,0	30,2	212,3
Summa tillg�nger	21	4 036,8	3 250,2	3 598,6	2 137,5	1 938,1	2 356,5

		Koncernen			Moelven Industrier ASA		
Belopp i MNOK	Not	2010	2009	2008	2010	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Aktiekapital		647,7	647,7	647,7	647,7	647,7	647,7
Egna aktier		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bundna reserver		180,7	180,7	180,7	180,7	180,7	180,7
Summa bundet eget kapital		828,4	828,4	828,4	828,4	828,4	828,4
Balanserat resultat		908,5	784,0	767,2	70,2	124,6	119,5
Minoritetsintressen	21	16,9	14,6	18,0	0,0	0,0	0,0
Summa eget kapital	22	1 753,8	1 627,0	1 613,6	898,6	953,0	947,9
Pensionsåtaganden	17	85,6	109,4	101,0	28,9	30,1	27,7
Uppskjuten skatt	6	121,4	89,0	50,2	0,0	0,0	0,0
Andra avsättningar	9	13,8	18,0	23,2	0,0	0,0	0,0
Summa avsättningar		220,8	216,4	174,4	28,9	30,1	27,7
Skulder till kreditinstitut	10	765,3	428,5	627,7	701,0	389,7	590,0
Långfristig koncernskuld, räntebärande					0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga skulder	9	11,2	11,3	11,1	0,0	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder		776,5	439,8	638,8	701,0	389,7	590,0
Skulder till kreditinstitut	10	79,0	10,4	2,0	359,2	462,0	573,0
Finansiella derivat	11	10,8	40,5	124,3	25,9	51,4	132,5
Leverantörsskulder		482,1	350,6	393,9	7,5	8,1	11,3
Leverantörsskulder till koncernforetag					2,4	2,7	1,6
Kortfristig skuld till koncernforetag, icke räntebärande					0,0	0,0	27,0
Opplupna sociala kostnader		149,5	142,1	148,0	2,6	2,2	2,4
Avsatt för aktieutdelning		84,2	20,7	0,0	84,2	20,7	0,0
Skatter	5	22,5	0,2	44,0	5,8	0,0	16,4
Övriga kortfristiga skulder	9	457,6	402,5	459,6	21,4	18,2	26,7
Summa kortfristiga skulder		1 285,7	967,0	1171,8	509,0	565,3	790,9
Summa skulder		2 283,0	1 623,2	1 985,0	1 238,9	985,1	1 408,6
Summa eget kapital og skulder	21	4 036,8	3 250,2	3 598,6	2 137,5	1 938,1	2 356,5
Ansvarsförbindelser	12	47,0	38,9	22,9	377,7	324,5	321,9
Ställda säkerheter	13	75,1	38,5	35,0	0,0	5,0	5,0
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	22	-	-	-	129 542 384	129 542 384	129 542 384

Moelv, 15 februar 2011			
Moelven Industrier ASA			
			
Svein E. Skorstad	Pål Tajet	Elisabeth Krokeide	Torstein A. Opdahl
Ordförande			
			
Elisabeth Bj�re	Martin Fauchald	Gunde Haglund	
			
	Hans Rindal		
	Koncernchef		

Belopp i MNOK		Not	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
			2010	2009	2008	2010	2009	2008
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN								
Resultat före skatt			229,1	141,2	-4,0	41,7	26,8	6,5
Årets betalda skatter	5		-0,2	-44,0	-224,5	0,0	-16,4	-67,0
Nedskrivning av långfristig fordran			0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	4,0
Avskrivningar	14, 16		212,8	202,5	199,2	7,2	8,2	9,7
Nedskrivning av aktier			0,1	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar			-2,3	-11,2	-2,4	0,0	0,0	-4,5
Korrigeringsposter - finansiella derivat			-30,5	-83,0	111,4	-29,5	0,4	33,9
Kostnad för icke utbetald pensionskostnad och intäktsförda ej inbetalda pensionsmedel	17		5,0	13,0	7,7	1,5	6,7	5,7
Resultatandel från närstående bolag	20		2,3	1,7	2,2	0,0	0,0	0,0
Förändring av omsättningstillgångar exkl kassa och bank och lån			-623,8	336,4	134,9	-11,6	9,0	-7,2
Förändring av kortfristiga skulder			121,6	-115,5	-15,0	2,5	-10,6	5,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten			-85,9	441,1	214,5	15,6	24,1	-13,3
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN								
Investeringar i anläggningstillgångar	14, 15, 16		-258,7	-222,2	-345,9	-11,8	-22,6	-14,0
Nettobetalingar för förvärv/försäljning av dotterbolag			-84,0	0,0	0,0	-81,8	-7,6	0,0
Inbetalningar vid försäljning av anläggningstillgångar	15		3,0	14,4	12,2	0,0	0,0	5,0
Investeringar i finansiella tillgångar			0,0	-4,0	1,2	-70,3	255,5	-81,4
Kortfristig utlåning			0,0	0,0	0,0	-39,5	88,9	264,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-339,7	-211,8	-332,5	-203,4	314,2	174,2
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN								
Förändring av kortsiktiga lån inkl checkräkningskredit			69,0	8,4	-44,5	-102,8	-138,0	-282,5
Kassaflöde från resultat i närstående bolag			0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inbetalning av eget kapital (minoritet)			0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av långfristiga skulder			333,0	-199,0	449,4	311,3	-200,3	458,2
Lämnad aktieutdelning			-20,7	0,0	-336,8	-20,7	0,0	-336,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			381,3	-188,6	70,1	187,8	-338,3	-161,1
BEHÅLLNING								
Årets kassaflöde			-44,3	40,7	-47,9	0,0	0,0	-0,2
Likvida medel vid årets början			70,5	29,8	77,7	0,0	0,0	0,2
Likvida medel vid årets slut	10		26,2	70,5	29,8	0,0	0,0	0,0
DISPONIBEL LIKVIDITET								
Likvida medel vid årets slut			26,2	70,5	29,8			
Outnyttjade krediter			555,2	918,0	754,9			
Spärrade bankmedel			0,0	0,0	2,7			
Disponibel likviditet vid årets slut			581,4	988,5	782,0			
Tilläggsinformation beträffade förvärv/försäljning av dotterbolag								
Anläggningstillgångar			72,5	0,0	0,0			
Omsättningstillgångar			166,1	0,0	0,0			
Kassa och bank			2,9	0,0	0,0			
Tillgångar			241,5	0,0	0,0			
Eget kapital			0,0	0,0	0,0			
Räntebärande skulder			156,5	0,0	0,0			
Icke räntebärande skulder			85,0	0,0	0,0			
Eget kapital och skulder			241,5	0,0	0,0			

2010: Förvärv av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS.

2009: Inga förvärv eller avyttringar av verksamheter.

2008: Inga förvärv eller avyttringar av verksamheter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen är upprättad som om koncernen vore en enhet. Räkenskaperna omfattar moderbolaget Moelven Industrier ASA och dotterbolag där Moelven Industrier ASA, direkt eller indirekt, äger mer än 50 procent av aktierna eller genom avtal har dominerande inflytande i företaget. Investeringar i företag där koncernen äger mellan 20 och 50 procent av aktierna och där koncernen också har betydande inflytande, har behandlats efter kapitalandelsmetoden. Vid gemensamt kontrollerad verksamhet används bruttometoden. Dotterbolag som tillkommit under året ingår i sin helhet i balans-räkningen per den 12-31, och resultatet från förvärvstidpunkten fram till 12-31 ingår i resultaträkningen. För dotterbolag som sålts under året är transaktioner från 01-01 och fram till försäljningstidpunkten inkluderade i resultaträkningen.

Eliminering av aktier i dotterbolag/goodwill

Aktier i dotterbolag är eliminerade mot dotterbolagets eget kapital vid förvärvstidpunkten. Till eget kapital räknas eget kapital-andelen av tillfälliga differenser mellan räkenskapsmässiga och skattemässiga värden i dotterbolaget vid förvärvstidpunkten. Eventuellt mer-/mindrevärde vid förvärvstidpunkten har hänförts till de aktuella tillgångarna, och avskrivs senare i takt med dessa. Av brutto mervärde har upp-skjuten skatt beräknats och bokförts som skuld. Av brutto mindrevärde är uppskjuten skatteförmån beräknad och aktiverad. Mervärde som inte kan hänföras till tillgångar är uppfört i koncernbalans-räkningen som finansiell goodwill och avskrivs över 5 till 10 år. I anslutning till förvärv kan avsättningar till omstruktureringskostnader samt omvärderingar av företagens värden vid förvärvstidpunkten påverka aktiverad finansiell goodwill. På basis av ny information om värdena i de förvärvade företagen kan förvärvskostnader och goodwill korrigeras under första hela räkenskapsåret efter förvärvet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Årsredovisningarna för utländska dotterbolag är för alla balansposter omräknade till NOK efter dagskursen vid redovisningsperiodens slut. Alla poster i resultaträkningen är omräknade till NOK enligt genomsnittskurser för räkenskapsåret. Omräkningsdifferens som uppstår vid konsolidering ingår i koncernbalansräkningen under fritt eget kapital.

Aktier och andelar i närstående företag

Närstående företag där koncernen inte har kontrollerande ägarintressen, men ändå har en betydande ägarandel (20 – 50 procent) och inflytande, har värderats efter kapitalandelsmetoden i koncern-redovisningen. Koncernens andel av företagets resultat efter skatter (och avskrivning på goodwill), resultatförs som »intäkt på investering i närstående företag«. I koncernbalansräkningen är aktier i närstående företag uppförda till självkostnadspris, med tillägg för ackumulerade resultatandelar. Resultatandelen skall vara minskad med eventuellt mottagen utdelning. I ägarföretagets balansräkning är aktieposten uppförd enligt kostnadsmetoden. Vid nedskrivning enligt aktiebolagslagens krav, sätts aktievärdet till aktieägarens andel av det närstående företagets värde. Ägarandel i kommanditbolag och handelsbolag där koncernen har ett betydande inflytande är redovisade enligt kapitalandelsmetoden. Andelarnas netto resultat-effekt visas på egen rad i resultaträkningen. Andelen av företagens tillgångar och skulder visas netto i balansräkningen.

Gemensamt kontrollerad verksamhet

För företag i gemensamt kontrollerad verksamhet används bruttometoden, med inarbetning av koncernens proportionella ägarandel av företagets resultat- och balansposter.

Minoritetsintressen

Minoritetsintressen framträder i koncernens egna kapital som de främmande ägarintressenas odelade andel av bokfört eget kapital i det aktuella dotter-företaget. I resultatet för koncernen görs avdrag för, eventuellt tillägg för, minoritetsintressenas andel av resultatet efter skatt för det aktuella företaget.

Elimineringar av interna transaktioner

Orealiserade vinster i företagens varulager, som härrör från koncern-interna leveranser, har eliminerats från koncernens varulager och rörelseresultat. Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar inom koncernen har eliminerats från avskrivningsunderlag och rörelse-resultat. Uppskjuten skatt elimineras i koncernredovisningen så att skattekostnad knuten till internvinst först kommer till beskattning vid försäljning ut ur koncernen. I koncernredovisningen har dessutom eliminerats för intern aktieutdelning, koncernbidrag, intäkts- och kostnadsöverföringar samt fordringar och skulder mellan koncern-företag.

Underkoncern

Moelven utarbetar inte koncernbokslut för underkoncern. Moelven-koncernen är indelad i divisioner som inte följer formell ägarstruktur.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Klassificering av tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder knutna till verksamhetens varucirkulation har klassificerats som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder. Andra fordringar och andra kortfristiga skulder är klassificerade som kortfristiga poster om de förfaller till betalning inom ett år efter tidpunkten för räkenskapsårets slut. Övriga tillgångar och skulder är klassificerade som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder. Närmaste årets amortering av långfristig finansiering har behandlats som långfristig lån.

Kundfordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen efter avdrag för avsättningar till täckning av beräknade förluster.

Tillgångar och skulder i främmande valuta

Betalningsmedel i främmande valuta är omräknade efter balans-dagens kurs. Kursvinster och -förluster hänförliga till poster som ingår i varukretsloppet har behandlats som försäljningsintäkter eller inköpskostnader. Övriga kursvinster och -förluster ingår i finansresultatet. Det har gjorts undantag från dagskursprincipen vid valutasäkring. Övriga poster i främmande valuta är omräknade efter respektive lägsta/högsta kursen vid anskaffningstidpunkten och kursen per den 12-31. Kundfordringar och leverantörsskulder säkrade med valuta-terminkontrakt är omräknade till terminkurs per den 12-31.

Finansiella instrument – värdepapper

Koncernen införde kraven i Temporär norsk redovisningsstandard för finansiella tillgångar och åtaganden för första gången år 2010. Enligt kraven i standarden har jämförelsetalen också omarbetats. Finansiella

instrument omfattar finansiella tillgångar och skulder utöver finansiella derivat. Dessa poster omfattar aktier, aktiefonder, egenkapitalbevis, certifikat och obligationer. Finansiella derivat är kontrakt som ingås med finansinstitut eller kund med fastställande av räntevillkor och valutakurser för specifika tidpunkter i framtiden.

Säkringslösningar

Koncernen använder olika finansiella instrument, som inte ingår i balansräkningen, för att styra koncernens ränte- och valutarisk. I denna typ av instrument ingår ränteswappar, valutatermins-kontrakt, framtida räntekontrakt, valutaränteswappar och ränte-optioner. Dylika instrument klassificeras vid avtalets ingående antingen som säkrings- eller tradingaffärer. Säkringsinstrument syftar till att neutralisera en befintlig eller förväntad ränte- eller valutarisk. Det finns därför krav på att det ska finnas en hög grad av omvänd samvariation i värdeförändringen mellan ett säkringsinstrument och ett säkringsobjekt. Redovisningen av säkringen är avhängig av om säkringen är en reell värdesäkring eller en kassaflödessäkring.

Kassaflödessäkring

Koncernen har använt sig av kassaflödessäkring i form av ränteswappar för säkring av lån med rörlig ränta. Säkringsinstrumentets värdeförändringar redovisas inte förrän det underliggande säkrings-objektet påverkar resultaträkningen. Detta innebär att värdeförändringar på ränteswappar som används som säkringsinstrument inte redovisas, medan säkrade lån med rörlig ränta värderas till amorterad kostnad (eller kostnad).

Mätning av verkligt värde

Det verkliga värdet på finansiella instrument som handlas på aktiva marknader, fastställs i slutet av redovisningsperioden med utgångspunkt från noterade marknadspriser eller kurser från aktörer som handlar med finansiella instrument (köpkurs för långa positioner och säljkurs för korta positioner), utan avdrag för transaktionskostnader. Marknaden betraktas som aktiv om det går att ta fram externa observerbara priser, kurser eller räntor, förutsatt att dessa representerar faktiska och frekventa marknadstransaktioner.

Varulager

Lager av råvaror och inköpta varor för vidareförsäljning (handelsvaror) har värderats till det lägsta värdet av anskaffningskostnaden och verkligt värde. Verkligt värde är förväntat försäljningsspris vid framtida försäljningstidpunkt efter avdrag för försäljningskostnader. Lager av tillverkade varor (varor under arbete och färdigtillverkade varor) och projekt har värderats till full tillverkningskostnad vid produktionsställena, eller till förväntat försäljningspris om detta är lägre än full tillverkningskostnad. I full tillverkningskostnad är inkluderat, förutom anskaffningskostnader för råvaror och inköpta varor, andra direkta och indirekta produktionskostnader samt andelen av de fasta kostnaderna som är knutna till produktionsprocessen.

Anläggningskontrakt/projekt

Anläggningsavtal är nettoförda i balansräkningen för respektive redovisande bolag. Detta innebär att projektbehållningen har reducerats med förskotts-inbetalningar knutna till projekten. Anläggningskontrakt bokförs genom löpande avräkning/delfaktureri

ng, så att intäkten bokförs under projektets genomförande. I koncernens balansräkning ligger alla nettopositiva redovisade projektbehållningar under »Projekt», och alla nettonegativa redovisade projektbehållningar under »Övriga kortfristiga skulder».

Anläggningskontrakt har värderats till full tillverkningskostnad med tillägg av en andel av vinsten baserad på färdigställandegrad. Färdigställandegraden är baserad på uppkomna kostnader i förhållande till kalkylerade totalkostnader. Förväntade förluster på projekt kostnadsförs i sin helhet. Anleggskontrakter regnskapsföres ved löpande avregning/delfaktureri

Aktier i andra företag

Behållningen av finansiella aktieinvesteringar per den 12-31 har värderats separat. Vinst/förlust vid försäljning eller nedskrivning av aktiebehållningarna har behandlats som rörelseintäkter respektive rörelsekostnader.

Pensionsmedel, pensionsåtaganden och pensionskostnader

Koncernens norska företag

Alla norska företag har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. Det är system med en spardel och riskdel med intjänade rättigheter. Pensionspremien utgiftsförs löpande. För framtida förpliktelser knutna till riskdelen har hänsyn tagits i balanserade pensionsförpliktelser. I 2005 startades kollektiv avgiftsbestämd pension, med frivillig övergång för de som var anslutna till koncernens kollektiva förmånsbestämde pensionsplaner. De förmånsbestämde pensions-planerna löper vidare som stängda system och det ansluts inte nya medlemmar till dessa system. Alla nyanställda ska ingå i koncernens avgiftsbestämda kollektiva pensionsplaner.

De stängda systemen är förmånsbestämde pensionsplaner som ger de anställda rättigheter till avtalade framtida pensionsersättningar. Förmånerna är baserade på antal intjänandeår och lönenivå vid uppnådd pensionsålder.

Pensionssystemen behandlas räkenskapsmässigt i överensstäm-melse med NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) för pensionskostnader. Åtaganden som är baserade på förmånsplaner är auktariemässigt beräknade. Åtagandena har reducerats med värdet av samlade pensionsmedel och med tillägg för neddiskonterat värde av osäkrade pensionsåtaganden. Åtagandena för avtalsgrundad pension ingår i beräkningen. För en del pensionskontrakt är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen har redovisats som »netto pensionsmedel» under finansiella investeringar i balansräkningen. Överfinansieringen är tillgänglig med hänsyn till koncernens sammansättning och alternativ användning av pensionsmedlen. I årets pensionskostnad ingår nuvärdet av årets intjänade pensioner, uppkomna räntekostnader för pensionsåtaganden, reducerade med förväntad avkastning på pensionsmedel. Pensionskostnaden ingår i räkenskaperna under rubriken »lönekostnader».

Koncernens utländska företag

Många av koncernens utländska företag erbjuder sina anställda pensions-förmåner genom överenskomna individuella avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige ingår de flesta anställda i ett kollektivt tjänstepensions-avtal. Systemet är definierat som en flerföretagsförsäkring (»multi-employer plan«). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-plan (Individuell Tjänste Pension) som också är definerad som en förmånsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att bokföra planerna som ersättnings-utfästelser. Planerna är enligt god räkenskapssed bokförda som om de är avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad och därmed räkenskapsmässigt behandlad som ett avgiftsbaserat system.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Alla utgifter i anslutning till marknadsundersökningar, marknads-utveckling och utveckling av nya produkter kostnadsförs efter hand som de uppkommer.

Miljöinvesteringar

Utgifter i förbindelse med initiativ till förbättring av inre och yttre miljö kostnadsförs när de uppkommer, om inte initiativen medför ökning av kapacitet, produktivitet eller ekonomisk livslängd.

Offentliga investeringsbidrag

Intäktsföringen av driftsbidrag följer de grundläggande intäkts- och kostnadsförningsprinciperna. Mottagna driftsbidrag har förts mot de kostnads- och intäktsposter bidraget är relaterat till, och har behandlats som en kostnadsreduktion i de fall bidraget är öronmärkt för bestämda driftskostnader. Investeringsbidrag har behandlats enligt bruttoprincipen och förts upp som rörelseintäkter. Intäktsföringen sker i takt med avskrivningarna för investeringsobjektet.

Anläggningstillgångar/avskrivningar

Anläggningstillgångar är i balansräkningen upptagna till ursprungliga anskaffningskostnader med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar.

Planenliga avskrivningar sker enligt fastställd avskrivningsplan, och har beräknats linjärt över anläggningstillgångarnas livslängd. Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar är behandlade som normala rörelseintäkter/ rörelsekostnader.

Underhållskostnader

Kostnader i förbindelse med normalt underhåll och reparationer av produktionsutrustning och andra produktionsmedel kostnadsförs efter hand som de uppkommer. Uppgradering och utbyte av produktionsmedel betraktas som investeringar och aktiveras.

Leasing

Man skiljer mellan finansiell och operationell leasing efter en konkret värdering av det enskilda leasingavtalet. Vid operationell leasing kostnadsförs leasinghyran direkt. Finansiellt leasade produktionsmedel aktiveras och avskrivs som ordinära varaktiga produktionsmedel över förväntad livstid. De framtida betalningsåtagandena klassificeras som räntebärande skuld med kontraktsmässig uppdelning av leasinghyran i räntekostnad och amortering.

Uppskjuten skatt

Avsättning för uppskjuten skatt är genomförd enligt skuldmetoden utan diskontering.

Uppskjuten skatt i balansräkningen är baserad på utjämningsmetoden. Detta innebär att eventuell balansförd uppskjuten skatteförmån/skatteskuld är ett nettotal. Det finns emellertid vissa begränsningar i möjligheterna att utföra utjämning. Detta gäller bland annat tillfälliga differenser som inte kan växlas inom samma tidsperiod.

VALUTAKURSER

Følgende kurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved konsolidering av konsernregnskapet:

	2010	2009	2008
SVENSKE KRONER (SEK)			
Resultatkurs	0,8394	0,8222	0,8547
Balansekurs	0,8707	0,8099	0,9042
DANSKE KRONER (DKK)			
Resultatkurs	1,0751	1,1723	1,1029
Balansekurs	1,0480	1,1173	1,3238
EURO (EUR)			
Resultatkurs	8,0065	8,7295	8,2226
Balansekurs	7,8125	8,3150	9,8650
BRITISKE PUND (GBP)			
Resultatkurs	9,3353	9,806	10,327
Balansekurs	9,0680	9,317	10,121

Resultatkurs er en gennemsnittskurs for året.

Balansekurs er sluttkursen per 31.12.

1 KÖP OCH FÖRSÄLJNING AV VERKSAMHETER

KONCERNEN

Händelser år 2010

- Moelven Industrier ASA förvärvade 1 juni 2010 Sør-Tre Bruk AS som är en ledande aktör inom tryckimpregnerade material och träskydd i Norge. Sør-Tre Bruk AS har huvudkontor och produktionsanläggning i Kragerø kommun i Norge och 30 anställda. Bolaget som bytt namn till Moelven Sør-Tre AS kommer att ingå i Moelvsn division Wood. Transaktionen anmälde till norska konkurrensmyndigheter och inga invändningar framfördes med anledning av Moelvsn övertagande. Sør-Tre Bruk AS medförde i och med köpet 67,11 % av aktierna i Granvin Bruk AS i norska Hardanger. Bolaget har bytt namn till Moelven Granvin Bruk AS och har 40 anställda. Moelven Granvin Bruk AS är ett kombinerat sågverk och hyvleri, och ingår i Moelvsn division Wood. Moelven Industrier ASA har efter övertagandet av Moelven Sør-Tre Bruk AS ökat sitt innehav i Moelven Granvin Bruk AS till 87,95 %. Bolagets samlade omsättning uppgick till ca 250 MNOK under 2010.
- Moelven Industrier ASA förvärvade 1 juni 2010 Eco Timber AS som har kontor och lager i Stange (Norge) samt 4 medarbetare. Eco Timber AS betjänar norska marknaden via distributionsledet med produkter som sibiriskt lärktrå, värmebehandlat trå och olika slags golv. Omsättningen uppgick under 2010 till cirka 30 MNOK. En stor del av försäljningen sker inom ramarna för projekt där man kommer fram till lösningar i nära samarbete med arkitekter. Bolaget har bytt namn till Moelven Wood Prospekt AS och ingår i Moelvsn division Wood.
- Moelven har sagt upp samarbetsavtalet med AB Karl Hedin och Bergkvist-Insjön AB avseende virkesinköp i Sverige genom bolaget Weda Skog AB. Moelven äger 50 % av aktierna i Weda Skog AB. Orsaken till att samarbetet avvecklas är förändringar på virkesmarknaden och förändrade krav på virkesinköp från inblandade parter. Förhandlingarna rörande Weda Skog AB slutfördes den 22 september och verksamheten i bolaget kommer att fasas ut och delvis drivas vidare i enlighet med ägarnas planer. Moelven kommer att förlägga merparten av sin framtida virkesförsörjning till Sverige och det helägda dotterbolaget Moelven Skog AB. Samarbetet med Bergkvist-Insjön AB fortsätter genom Weda Skog AB i regionen Dalarna-Härjedalen-Hälsingland, där Moelvsn innehav ligger på 30 procent. Resterande 70 procent ägs av Bergkvist-Insjön AB.
- Efter 6 års drift beslöt styrelsen i Moelven Massivtre AS i september 2010 att leta efter andra intressenter som kan ta över hela, eller delar av, företagets verksamhet. Då detta inte lyckats kommer man att genomföra en kontrollerad avveckling av bolaget. Processen drivs i sin helhet av Moelven som har övertagit samtliga aktier i bolaget som från årsskiftet behandlas som ett helägt dotterbolag.
- Moelven Danmark A/S köpte verksamheten i Lamelspær ApS med verkan från 1 november 2010. Anledningen till köpet var att Lamelspær-programmet kompletterar och förstärker Moelvsn befintliga Balksystem (Kerto, I-balkar och limtrå). Detta kommer att förbättra Moelvsn ställning på marknaden för bärande konstruktio-ner i trå. Produktionen av Lamelspær-produkterna kommer i framtiden att ske vid Moelven Danmarks förädlingsanläggning i Odense.

Händelser år 2009

- Inga köp eller försäljningar av verksamhet under 2009.
- 2009 har varit präglat av interna åtgärder för att kunna anpassa Moelvsn verksamhet till ramförutsättningarna i en period med finanskris. Början av verksamhetsåret präglades av nedbemanningar genom uppsägningar och permitteringar. Vissa avdelningar har blivit avvecklade och verksamhets-mässigt koordinerats in mot annan verksamhet. Genom nödvändiga åtgärder har Moelven 293 färre anställda vid utgången av 2009 än vid ingången av året. Det hade tagits hänsyn till kostnaderna för avvecklingarna i årsredovisningen för 2008 och avvecklingen har följt planerna både verksamhets- och kostnadsmässigt.
- Företaget Moelven Elektro AB har grundats med kontorsadress i Stockholm. Företaget har 7 anställda och kommer att utföra elinstallationer och service, i första fasen på uppdrag av Moelven Elektro AS i Norge.

Händelser år 2008

- Moelven Wood AS och det entreprenörsägda företaget MjøsCon AS har bildat Moelven Iso3 AS. Moelvsn ägarandel är 65 procent av 2,6 MNOK. Iso3 är en isolerad regel av trå som skall klara isolerings-kraven i de nya byggbestämmelserna med reducerad vägg tjocklek och därmed lägre kostnad än andra produkter. Projektet är inne i en teknisk och marknadsmässig testfas som är avgörande för beslut om en industrialiseringsprocess från sommaren 2009.

Interna transaktioner:

- Det har genomförts en fusion mellan Moelven Elektro AS och dotterbolaget Mesna Installasjon AS.

2 NETTOOMSÄTTNING

KONCERNEN

I nettoomsättningen har eliminering skett för interna leveranser och tjänster mellan koncernföretag med 4 121 MNOK (3 253 år 2009).

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	2010	2009	2008
Nettovinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,0	4,5
Nettovinst vid försäljning av värdepapper	0,0	0,0	0,0
Dotterbolags andelar av gemensamma kostnader	22,3	23,8	20,0
IT-tjänster	29,8	29,6	29,0
Hyresintäkter – utanför koncernen	0,5	0,6	1,2
Hyresintäkter – inom koncernen	3,4	3,3	5,3
Övrigt	6,3	5,7	11,4
Summa övriga rörelseintäkter	62,3	63,0	71,4

3 DIVISIONER

3.1 – Huvudtal för koncern och divisioner

Kriterier för indelning i divisioner

Divisionerna är indelade efter Moelvsn tre kärnverksamheter; Timber, Wood og Byggsystem. Divisionerna har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter klart definierade inom divisionerna. Alla transaktioner mellan divisionerna genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i divisioner avviker från den formella juridiska ägarstrukturen.

Huvudtal	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
Belopp i MNOK	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Nettoomsättning	7 184,5	6 247,8	7 657,7	2 436,4	2 166,8	2 472,4	2 683,9	2 227,4	2 634,0	2 171,5	1 933,0	2 748,0
Av- och nedskrivningar	212,8	202,5	199,2	85,9	87,1	84,6	84,2	72,9	67,4	34,9	33,7	35,2
Rörelseresultat	242,4	91,1	144,7	94,7	12,7	-143,3	95,6	43,2	80,3	92,2	61,4	235,1
Finansiella poster	-13,3	50,1	-148,7	-13,8	-11,1	-13,1	-22,4	-20,4	-17,1	1,1	3,3	14,7
Resultat före skatt	229,1	141,2	-4,0	80,9	1,6	-156,4	73,2	7,7	63,2	93,3	64,7	249,8
Rörelsemarginal i procent	3,4	1,5	1,9	3,9	0,6	-5,8	3,6	1,9	3,0	4,2	3,2	8,6
Kassaflöde från rörelsen	455,2	293,6	343,9	180,6	99,8	-58,7	179,8	116,1	147,7	127,1	95,1	270,3
Balansomslutning	4 036,8	3 250,2	3 598,6	1 502,6	1 306,4	1 572,8	1 776,8	1 497,8	1 563,5	1 123,6	953,9	1 108,6
Räntebärande skulder	844,3	438,8	629,7	330,1	284,7	463,8	479,5	384,5	410,7	73,4	34,9	18,2
Ikke räntebärande skulder	1 354,5	1 152,4	1 263,4	405,4	309,9	389,6	522,4	456,4	480,4	500,5	440,7	580,4
Soliditet i procent	43,4	50,9	47,3	51,1	52,5	45,7	43,6	43,9	43,0	48,9	50,1	55,0
Investeringar	258	222	346	112	86	175	67	80	109	61	31	46
Antal årsarbetare	3 083	2 741	3 120	615	633	763	846	761	836	1 313	1 263	1 437

3.2 – Fördelning av rörelseintäkter efter geografiska marknader

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2010	2009	2009	2010	2009	2009	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Skandinavien	5 841	5 180	6 487	1 459	1 210	1 433	2 572	2 129	2 539	2 138	1 921	2 711
Euro-länderna	647	558	605	482	497	545	61	56	56	2	5	4
Övriga Europa	366	230	309	242	190	244	45	32	32	32	7	33
Japan	99	44	49	97	42	48	2	2	1	0	0	0
Övriga marknader	232	236	208	156	228	202	4	8	6	0	0	0
Summa	7 185	6 248	7 658	2 436	2 167	2 472	2 684	2 227	2 634	2 172	1 933	2 748

3.3 – Fördelning av rörelseintäkter efter produktionsland

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Norge	3 531	3 013	3 906	694	512	678	1 609	1 368	1 670	1 228	1 307	1 704
Sverige	3 654	3 235	3 752	1 742	1 655	1 794	1 075	859	964	944	626	1 044
Summa	7 185	6 248	7 658	2 436	2 167	2 472	2 684	2 227	2 634	2 172	1 933	2 748

3.4 – Antal anställda per division

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Norge	1 824	1 686	1 756	200	204	252	676	563	582	898	870	871
Sverige	1 390	1 259	1 492	439	453	544	232	257	271	636	502	638
Danmark	44	36	27				44	36	27			
Övriga länder	12	11	10	4	4	7				8	7	3
Summa	3 270	2 992	3 285	643	661	803	952	856	880	1 542	1 379	1 512

Det fanns 133 anställda i övrig verksamhet vid utgången av2010, varav 50 var anställda i Norge och 83 i Sverige. Övrig verksamhet består av moderföretaget Moelven Industrier ASA, virkesförsörjning och bioenergi samt gemensamma tjänster som innovation, ekonomi, finans, försäkring, IT, kommunikation och personal. Ökningen av antalet anställda beror på integreringen av virkesförsörjningen i Sverige i Moelven Skog AB.

3.5 – Fördelning av kundfordringar och varulager per division

Belopp i MNOK	Koncern			Timber			Wood			Byggsystem		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Varulager och pågående projekt	1 342,9	898,6	1 174,4	433,8	275,0	414,4	701,3	491,5	599,2	148,2	108,6	131,2
Kundfordringar	917,3	732,5	771,9	283,7	230,2	255,1	294,7	257,2	256,4	360,9	272,6	304,3
Brutto rörelsekapitalbindning	2 260,2	1 631,1	1 946,3	717,5	505,2	669,5	996,0	748,7	855,6	509,1	381,2	435,5
I procent av nettoomsättning	31 %	26 %	25 %	29 %	23 %	27 %	37 %	34 %	32 %	23 %	20 %	16 %
Leverantörsskulder	482,1	350,6	393,9	161,7	130,3	152,4	193,6	153,9	158,1	153,4	90,8	95,5
Netto rörelsekapitalbindning	1 778,1	1 280,5	1 552,3	555,8	374,9	517,1	802,4	594,8	697,5	355,7	290,4	340,0
I procent av nettoomsättning	25 %	20 %	20 %	23 %	17 %	21 %	30 %	27 %	26 %	16 %	15 %	12 %

4 VARUKOSTNAD

Belopp i MNOK	Koncernen		
	2010	2009	2008
Inköp av råvaror, halvfabrikata, handelsvaror och tjänster	4 332,2	3 324,2	4 333,1
Fraktkostnader – sålda varor	384,7	365,8	388,3
Förändring av lager av råvaror och inköpta varor	-120,5	110,1	201,3
Varukostnad	4 596,4	3 800,1	4 922,7

5 SKATTEKOSTNAD

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Resultat före skatt	229,1	141,2	-4,0	41,7	26,8	6,5
Nominell skatt 28/26,3 %	62,1	39,4	-1,1	11,7	7,5	1,8
Netto skatteeffekt av icke beskattningsbara poster	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,4	0,0
Skatteeffekt av permanenta differenser	0,3	1,8	4,3	0,2	0,2	0,2
Övriga korrigeringar	0,0	0,0	-8,2	0,0	0,0	0,0
Summa skattekostnad	62,4	41,2	-5,0	11,9	-0,7	2,0
Resultat efter skatt	166,7	100,0	1,0	29,8	27,5	4,5
Skatteprocent	27,2 %	29,2 %	125,0 %	28,5 %	-2,6 %	31,1 %

Forts. not 5

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Skattekostnaden består av betalbara skatter i						
Norge	24,8	0,0	42,0	5,8	0,0	16,4
Sverige	15,3	0,1	1,2			
Danmark och övriga länder	0,1	0,1	0,8			
Summa betalbar skatt	40,2	0,2	44,0	5,8	0,0	16,4
Förändring av uppskjuten skatt	22,2	41,0	-49,0	6,1	-0,7	-14,4
Summa skattekostnad	62,4	41,2	-5,0	11,9	-0,7	2,0

6 SKATTEEFFEKT AV TILLFÄLLIGA DIFFERENSER MELLAN REDOVISNINGS- OCH SKATTEMÄSSIGA BALANSVÄRDEN

6.1 – Uppskjutet skatteåtagande

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Tillfälliga differenser						
Fordringsreserver	-1,7	-1,8	-3,2	-0,1	-0,1	-2,1
Varulagerreserver	5,1	7,6	5,2			
Kostnadsavsättningar enligt god redovisningssed	-9,7	-7,3	-10,7	-2,8	-2,2	-3,5
Övriga kortfristiga differenser	8,1	28,3	-2,7	-3,0	-10,4	-9,5
Delsumma kortfristiga differenser	1,9	26,8	-11,4	-5,9	-12,7	-15,1
Anläggningsreserv	67,5	52,9	40,8	-1,8	-2,2	-1,1
Vinst och förlustkonto	2,0	2,9	3,9	1,3	1,7	2,8
Pensionsmedel	8,3	8,9	10,6	4,9	5,8	6,9
Pensionsåtaganden	-22,8	-28,5	-26,6	-8,1	-8,4	-7,8
Övriga långfristiga differenser	63,5	30,8	36,3	0,0	0,0	0,0
Delsumma långfristiga differenser	118,5	67,0	65,0	-3,7	-3,1	0,8
Utgjämnade skattemässigt ackumulerade underskott	-8,6	-4,8	-3,4			
Skattereducerande differenser (-), skatteökande (+)	111,9	89,0	50,2	-9,6	-5,4	-4,8
Uppskjutet skatteåtagande/Skatteförmån i bokslutet	111,9	89,0	50,2	-9,6	-5,4	-4,8

Skatteeffekten er bergnet ut fra 28 prosent nominell skatt i Norge og 26,3 prosent i Sverige.

6.2 – Uppskjuten skatt från ackumulerade underskott

Belopp i MNOK	Koncernen		
	2010	2009	2008
Norge	0,0	6,0	0,0
Sverige	0,0	0,0	0,0
Danmark och övriga länder	0,0	1,3	0,0
Summa uppskjuten skatt från ackumulerade underskott	0,0	7,3	0,0

7 FORDRINGAR

7.1 – Kortfristiga fordringar

KONCERNEN			
Belopp i MNOK	2010	2009	2008
Kundfordringar			
Kundfordringar brutto	921,8	736,9	776,7
Avsättning för förlust på fordringar	-4,5	-4,4	-4,8
Kundfordringar netto	917,3	732,5	771,9
Årets bokförda förlust på fordringar	1,1	2,8	2,5
Ändring i avsättning för förlust	-0,1	0,4	-2,1
Förlust på fordringar i resultaträkningen	1,2	2,4	4,6
Övriga fordringar			
Mervärdesskatt	88,0	61,6	66,0
Övriga fordringar	80,0	81,5	98,4
Summa övriga fordringar	168,0	143,1	164,4

Övriga fordringar består av andra periodiseringar, förskottsbetalningar och rörelserelaterade poster. En stor del av koncernens kundfordringar är säkrade genom kundkreditförsäkring.

9 ÖVRIGA SKULDER

9.1 – Kortfristiga skulder

KONCERNEN
Andra kortfristiga skulder på 457,6 MNOK (402,5 år 2009) består huvudsakligen av rörelserelaterade periodiseringar och avsättningar i koncernens företag. Häri ingår upplupna semesterersättningar med 135,2 MNOK (111,4 år 2009) och bonusavsättningar med 80,0 MNOK (63,4 år 2009).
Dessutom ingår 16,7 MNOK (42,5 år 2009) som nettovärde av upplupna, ej bokförda kostnader och upparbetade, ej fakturerade intäkter på projekt.

MOELVEN INDUSTRIER ASA
Andra kortfristiga skulder består i huvudsak av upplupna, icke förfallna kostnader.

8 VARULAGER OCH PROJEKTBEHÅLLNING

Koncernen			
Belopp i MNOK	2010	2009	2008
Råvaror och inköpta halvfabrikat	563,3	309,8	426,5
Varor under tillverkning	134,1	128,4	148,2
Färdiga egentillverkade varor	611,7	458,0	599,1
Projekt ¹	33,3	0,0	0,0
Förskottsbetalning till leverantörer	0,4	2,4	0,6
Summa varulager	1 342,9	898,6	1 174,4
Behållning värderad enligt			
anskaffningskostnader	898,8	636,9	867,6
Behållning värderad enligt verkligt värde	444,1	261,7	306,8
Summa varulager och pågående projekt	1 342,9	898,6	1 174,4
Specifikation av anläggningskontrakt			
Projekt i egen regi 12-31	0,0	0,0	0,0
Projekt enligt kontrakt 12-31	84,8	0,0	0,0
Förskottsinbetalningar/delfakturerat	-51,5	0,0	0,0
Summa projekt – positiv projektbehållning	33,3	0,0	0,0
Projekt i egen regi 12-31			
Projekt enligt kontrakt 12-31	26,9	157,2	1 078,8
Förskottsinbetalningar/delfakturerat	-76,9	-199,7	-1 097,3
Summa projekt – negativ projektbehållning	-50,0	-42,5	-18,5
Summa projekt – netto	-16,7	-42,5	-18,5

1. Projekten värderas utifrån upparbetade avtalsintäkter, upplupna kostnader samt förskotts- och delfakturering av oavslutade projekt. Projektbehållningen i koncernen är uppdelad på positiva och negativa tillgodohavanden för de bolag som ingår i koncernen. Den positiva behållningen uppgår till 33,3 MNOK och redovisas under »Projekt« och den negativa projektbehållningen uppgår till minus 50,0 MNOK. Den negativa behållningen redovisas under »Övriga kortfristiga skulder«.

9.2 – Långfristiga skulder

KONCERNEN
I övrig långsiktig skuld på 11,2 MNOK (11,3 år 2009) ingår 4,8 MNOK (6,0 år 2009) i låneskuld från minoritetsaktieägare i Moelven Telemarks-bruket AS, övriga poster med 6,4 MNOK (5,3 år 2009).
Andra avsättningar för åtaganden på totalt 13,8 MNOK (18,0 år 2009) inkluderar garantier och serviceåtagande med 8,1 MNOK (8,7 år 2009), miljöåtagande med 3,5 MNOK (5,5 år 2009) och övriga avsättningar med 2,2 MNOK (3,8 år 2008).

10 KASSA, BANK OCH SKULDER

10.1 – Räntebärande fordringar och skulder

		Koncernen				Moelven Industrier ASA		
Belopp i MNOK	Genomsn.ränta 2010	2010	2009	2008	Genomsn.ränta 2010	2010	2009	2008
Spärrade bankmedel		0,7	0,0	2,7		0,0	0,0	0,0
Andra bankmedel		25,5	70,5	27,1		3,0	0,0	0,0
Summa bankmedel		26,2	70,5	29,8		3,0	0,0	0,0
Checkräkning och övriga kortfristiga räntebärande skulder		79,0	10,4	2,0		359,2	462,0	573,0
Långfristiga räntebärande skulder i								
NOK	5,24 %	199,3	41,0	38,9	5,10 %	135,0	5,0	5,0
SEK	5,30 %	566,0	387,5	568,9	5,30 %	566,0	384,7	565,1
DKK		0,0	0,0	19,9		0,0	0,0	19,9
EUR								
Summa långfristiga räntebärande skulder		765,3	428,5	627,7		701,0	389,7	590,0
Netto räntebärande skulder		818,1	368,4	599,9		1 057,2	851,7	1 163,0

10.2 – Amorteringsplan långfristiga skulder

Koncernen				Moelven Industrier ASA		
Belopp i MNOK	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Långfristiga skulder som förfaller inom						
1 år	35,6	2,5	2,6	0,0	0,0	0,0
2 år	6,6	421,4	2,1	0,0	389,7	0,0
3 år	5,0	1,6	621,7	0,0	0,0	590,0
4 år	4,9	0,4	1,3	0,0	0,0	0,0
5 år	705,8	0,4	0,0	701,0	0,0	0,0
6 år och mer	7,4	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	765,3	428,5	627,7	701,0	389,7	590,0

10.3 – Räntereqlering

Koncernen		
Belopp i MNOK– fördelat på valuta	NOK	SEK
Räntereqlering för de angivna åren		
2011	35,0	100,0
2012	0,0	50,0
2013	0,0	0,0
2014	0,0	25,0
2015	0,0	75,0
2016 och senare	0,0	225,0

Moelven Industrier ASA		
Belopp i MNOK– fördelat på valuta	NOK	SEK
Räntereqlering för de angivna åren		
2011	0,0	100,0
2012	0,0	50,0
2013	0,0	0,0
2014	0,0	25,0
2015	0,0	75,0
2016 och senare	0,0	225,0

10.4 – Totala ramar och krediter

Koncernen och Moelven Industrier ASA			
Belopp i MNOK	2010	2009	2008
Ramar	1 050,0	1 050,0	1 050,0
Krediter	701,0	384,7	585,0
Återstående löptid i månader	53	18	30

Krediterna är upptagna med negativ pantsättningsförklaring, och har vanliga klausuler knutna till eget kapital, soliditet och kassaflöde.

10.5 – Disponibel likviditet

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Långfristig finansiering						
per 12-31	1 114,3	1 088,5	1 085,0	1 050,0	1 055,0	1 055,0
om 1 år	1 078,7	1 088,5	1 085,0	1 050,0	1 055,0	1 055,0
om 2 år	1 072,0	3,5	1 085,0	1 050,0	0,0	1 055,0
om 3 år	1 067,0	3,1	0,0	1 050,0	0,0	0,0
om 4 år	1 062,2	2,6	0,0	1 050,0	0,0	0,0
om 5 år	7,3	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0
om 6 år och senare	2,4	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0

Kortfristig finansiering

Förutom de långfristiga likvida tillgångarna, har koncernen låneramar som förnyas varje år. Dessa uppgick per 2010-12-31 till 125 MNOK, 108,5 MSEK, 4 MEUR, 35 MDKK och GBP 0,5 MGBP som sammanlagt utgör ett belopp på 291,9 MNOK. Till följd av normala säsongsvariationer låg koncernens netto räntebärande skuld högst på våren 2010, 947,0 MNOK. De långfristiga låneramarna per 2010-12-31 beräknas att täcka likviditetsbehovet de kommande fyra år och fem månader.

11 FINANSIELL MARKNADSRISK

11.1 – Finansiell marknadsrisk

KONCERNEN

Finansiella tillgångar förenade med kredit- eller valutarisker, består i huvudsak av kundfordringar eller krav mot finansinstitut i form av depositioner. Kundfordringarna är till stor del kreditförsäkrade. Det har dessutom företagits värderingar av kreditrisken i fordringarna och gjorts avsättningar för att täcka eventuella förluster. Historiskt sett har avsättningarna varit tillräckliga för att täcka sådana förluster. Fordringar mot finansinstitut hänför sig huvudsakligen till fyra nordeuropeiska bankar. Till kundfordringarna finns det också valuta-risker knutna. Koncernens fordringar i valuta är i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD och JPY. Valutaexponeringarna täcks genom terminsaffärer med löptider upp till 18 månader.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till består av lån i valuta till dotterbolag, huvudsakligen i SEK. Valutaexponeringen elimineras genom att lånen finansieras med skulder i samma valuta. Ränterisken knutna till dessa skuld- och fordringsförhållanden har reducerats genom användning av ränteswappar. För att bistå dotterbolagen i anslutning till täckandet av risker vid köp och försäljning i valuta kan det, inom ramar som definieras av styrelsen, tas egna valutapositioner som används för interna växlingar.

11.2 – Finansiella instrument

Följande typer av säkringsalternativ har använts:

- Ränteswappar
- Valutaterminskontrakt
- Strukturerade valutaterminsaffärer
- Terminskontrakt för elkraft

	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
FINANSIELLA TILLGÅNGAR REDOVISAS TILL VERKLIGT VÄRDE						
Räntederivat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaderivat	10,6	10,3	8,8	13,1	14,4	98,6
Summa tillgångar redovisas under »Finansiella derivat«	10,6	10,3	8,8	13,1	14,4	98,6
FINANSIELLA ÅTAGANDEN REDOVISAS TILL VERKLIGT VÄRDE						
Räntederivat	10,6	36,7	36,3	10,6	36,7	36,3
Valutaderivat	0,2	3,8	88,0	15,4	14,7	96,2
Elderivat ¹	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa tillgångar redovisas under »Finansiella derivat«	10,8	40,5	124,3	13,1	14,4	98,6
VÄRDEFÖRÄNDRING AV FINANSIELLA INSTRUMENT SOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN						
Övriga ränteintäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	30,5	83,0	0,0	26,1	0,0	1,1
Övriga räntekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,3	0,4	109,1	1,9	-2,4	33,6
Nettoresultat för finansiella instrument	30,3	82,6	-109,1	24,2	2,4	-32,5
VÄRDEFÖRÄNDRING FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT BOKFÖRDA MOT EGET KAPITAL						
Räntederivat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaderivat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PERIODENS ACKUMULERADE VINST OCH FÖRLUST SOM INTE REDOVISATS P.G.A. VALT REDOVISNINGSLTERNATIV I SÄKRINGSREGLERNA.						
Räntederivat	14,8	-0,6	4,3	0,0	0,0	0,0
Valutaderivat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	14,8	-0,6	4,3	0,0	0,0	0,0

1. Elderivaten redovisas enligt principen för lägsta värde i moderbolaget samt med säkringsredovisning och uppskjuten redovisning i koncernbokslutet.

Det verkliga värdet för säkringsinstrument och säkringsobjekt har fastställts på följande sätt:

Koncernen har inga säkringsinstrument som inte handlas på fungerande marknader. Verkligt värde beräknas därför utifrån observerbara marknadspriser på liknande instrument.

Löptid för företagets säkringslösningar

- Ränteswappar: 4 till 93 mnd
- Valutaterminer: 0 till 18 mnd
- Elavtal: 0 till 48 mnd

12 GARANTIANSVAR

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Lånegarantier/finansiella garantier	47,0	38,9	22,9	156,1	134,7	138,6
Borgensförbindelser	0,0	0,0	0,0	183,5	153,5	146,6
Skattegarantier	0,0	0,0	0,0	38,1	36,3	36,7
Summa	47,0	38,9	22,9	377,7	324,5	321,9

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Bolaget har inga bundna bankmedel.

Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet.

Bolaget kan således vara solidariskt ansvarigt för mer än bolagets egna utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.

13 INTECKNINGAR – PANTSÄKRADE SKULDER

13.1 – Lån säkrade med pant i tillgångar

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Checkkrediter	11,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga lån	63,9	38,5	35,0	0,0	5,0	5,0
Summa	75,1	38,5	35,0	0,0	5,0	5,0

13.2 – Bokfört värde av pantsatta tillgångar

Belopp i MNOK	Koncernen		
	2010	2009	2008
Maskiner och anläggningar	68,8	48,6	41,0
Byggnader	34,8	22,8	14,3
Mark	5,6	3,1	3,1
Varulager	29,3	0,3	0,0
Kundfordringar	6,8	1,1	0,0
Summa	145,3	75,9	58,4

14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	Goodwill	Andra immatriella tillgångar	Summa	Goodwill	Andra immatriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per den 09-12-31	21,6	7,5	29,1	0,0	7,5	7,5
Inköp	32,8	3,6	36,4	0,0	1,9	1,9
Avgår: avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsvärde per den 10-12-31	54,3	11,2	65,5	0,0	9,4	9,4
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 09-12-31	21,6	1,5	23,1	0,0	1,5	1,5
Avgår: ackumulerade avskrivningar på avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	3,3	1,3	4,6	0,0	1,1	1,1
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 10-12-31	24,9	2,8	27,7	0,0	2,6	2,6
Bokfört värde 09-12-31	0,0	6,0	6,0	0,0	6,0	6,0
Bokfört värde per den 10-12-31	29,5	8,3	37,8	0,0	6,8	6,8
Avskrivning i procent (planenlig)	10/20%	20 %		10/20%	20 %	

Goodwill

Alla förvärv ligger innanför koncernens primära affärsområde och avskrivningstiden är företrädesvis satt till 10 år. Vid de tillfällen goodwill är bundet till driftskoncept och mänskligt kapital används 5 års avskrivningstid.

Andra immateriella tillgångar

Under 2010 har det aktiverats 1,9 MNOK (1,5 MNOK i 2009 og 4,0 MNOK i 2008) i immateriella tillgångar knutna till Moelvens projekt med ny www.moelven.com.

15 INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH FAST EGENDOM

Belopp i MNOK	2010		Koncernen 2009		2008	
	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.	Invest.	Försäljn.
Inventarier	9,0	0,0	26,7	0,4	12,9	0,3
Maskiner og anläggningar	197,8	2,9	150,6	2,5	291,8	8,2
Byggnader	46,9	0,0	41,5	3,5	35,6	3,5
Mark	1,1	0,0	1,9	8,0	1,6	0,2
Summa	254,7	2,9	220,7	14,4	341,9	12,2

2010: I koncernens investeringar ingår tillgångar för 52,0 MNOK genom köpet av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS.

2009: Inga förvärv eller avyttringar av verksamheter.

2008: Inga förvärv eller avyttringar av verksamheter.

16.1 – Balansvärden

KONCERNEN					
Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per den 09-12-31	73,9	722,6	2 292,9	178,3	3 267,7
Överföringar	3,6	45,1	48,9	4,0	101,6
Inköp	1,1	46,9	197,8	9,0	254,7
Avgår: avyttringar	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7
Omräkningseffekt utländsk valuta	0,0	- 0,5	- 2,9	- 0,1	- 3,6
Anskaffningsvärde per den 10-12-31	78,6	814,0	2 536,0	191,1	3 619,7
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 09-12-31	6,2	409,9	1 380,0	134,9	1 931,0
Avgår: ackumulerade avskrivningar på avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	0,0	37,0	157,1	14,2	208,3
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 10-12-31	6,2	446,9	1 537,1	149,1	2 139,3
Bokfört värde 09-12-31	67,7	312,7	912,9	43,4	1 336,7
Bokfört värde per den 10-12-31	72,4	367,1	998,9	42,1	1 480,5
Avskrivning i procent (planenlig)	0	5-7 %	7-15 %	15-20 %	

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per den 09-12-31	3,7	22,5	2,8	36,3	65,3
Inköp	0,0	5,0	9,0	-4,1	9,9
Avgår: avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsvärde per den 10-12-31	3,7	27,5	11,8	32,2	75,2
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 09-12-31	0,0	19,9	2,3	6,3	28,5
Avgår: ackumulerade avskrivningar på avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	0,0	0,2	0,2	5,7	6,1
Ackumulerade planenliga avskrivningar per den 10-12-31	0,0	20,1	2,5	12,0	34,6
Bokfört värde 09-12-31	3,7	2,6	0,5	30,0	36,8
Bokfört värde per den 10-12-31	3,7	7,4	9,3	20,2	40,6
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	10 %	20 %	

16.2 – Årliga leasingkostnader från operationell leasing

KONCERNEN					
Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Leasingkostnader från operationell leasing	0,0	1,4	22,6	1,0	25,0

17.1 – Lönekostnader

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Löner	1 060,2	1 029,5	1 130,3	26,7	25,8	26,5
Arbetsgivaravgifter och sociala avgifter	300,1	272,7	339,7	4,1	3,9	4,0
Pensionskostnader avseende förmåns- och avgiftsbestämda pensionsarrangemang	29,5	57,6	62,6	3,8	7,6	8,3
Andra förmåner/övriga personalkostnader						
inkl. andel som belastar dotterbolag	-	-	-	-0,6	-0,8	-1,0
Summa	1 389,8	1 359,8	1 532,6	34,0	36,5	37,8

Pensionsarrangemang

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner stängdes i 2005. Förmåns-bestämda planer har en pensionstäckning på ungefär 60 procent av slutlönen vid fyllda 67 år och full intjäningstid på 30 år. Alla nyanställda ansluts till avgiftsbestämda pensionsplaner. Systemet har risktäckning vid sjukdom ca 60 procent (med fri försäkringsintjäning) och är en lösning som är bättre än de lagstadgade minimilösningarna för pension. Över hälften av de anställda är med i det nya systemet. Balanserade pensionsmedel och åtaganden gäller huvudsakligen koncernens norska företag.

Säkrade arrangemang

För bolagets säkrade pensionsarrangemang är pensionsmedlen större än pensionsåtagandena. Överfinansieringen är i sin helhet relaterad till arrangemang inom skattelagen. Överfinansieringen är bedömd att vara användbar utifrån (norsk) lag om företags-pension.

Osäkrade arrangemang

Osäkrade arrangemang är i huvudsak relaterade till avtalsgrundad pension (AFP) och har beräknats i förhållande till NRS om pensions-kostnader¹. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som inte har tagits hänsyn till i ovannämnda beräkning.

Koncernens utländska företag

Många av koncernens utländska företag erbjuder sina anställda pensions-förmåner genom överenskomna individuella avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige ingår de flesta anställda i ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemet är definierat som en flerföretagsförsäkring (»multi-employer plan«). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-plan (Individuell Tjänste Pension) som också är definierad som en förmånsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att bokföra planerna som ersättningsutfästelser. Planerna är enligt god räkenskapsd bokförda som om de är avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad och därmed räkenskapsmässigt behandlad som avgiftsbestämda system.

1. Det gamla norska pensionssystemet AFP avvecklades formellt 2010. Till följd av lagändringen har pensionsåtagandena reducerats med cirka 25 MNOK under 2010.

17.2 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

Som diskonteringsränta för beräkning av framtida pensionsförpliktelser har Moelven använt 10 års ränta på norska statsobligationer med tillägg av ett riskpåslag. Använd ränta för årsbokslutet 2010 är 4,0 procent. Räntesatsen består av faktisk ränta på 3,68 procent per 2010-12-30, plus ett riskpåslag på 0,32 procentenheter. Riktlinjerna för beräkning av pensionsåtaganden rekommenderar för 2010 ett riskpåslag på upp till 0,6 procentenheter.

	Koncernen		
	2010	2009	2008
Avkastning på pensionsmedel	5,00 %	6,00 %	6,00 %
Diskonteringsränta	4,00 %	5,00 %	5,00 %
Årlig lönetillväxt	4,00 %	4,00 %	4,50 %
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp (»G-vekst«)	3,75 %	3,75 %	4,25 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,50 %	2,50 %	2,50 %
Förutsatt andel som väljer att ta ut AFP	¹	50 %	50 %

1. Beräkningen är baserad på lista över personer som är i aktiv AFP-period, eller har avtalat att börja på gammal AFP senast 1 december 2010.

17.3 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Årets intjänade pensionsrättigheter	15,6	23,1	21,5	2,3	3,1	2,2
Räntekostnad på pensionsåtaganden	19,5	19,5	20,5	3,1	3,2	3,2
Pensionskostnad (brutto)	35,1	42,6	42,0	5,4	6,3	5,4
Förväntad avkastning på pensionsmedlen	-18,2	-16,8	-15,7	-2,4	-2,5	-2,6
Amortering av övergångsbelopp	0,0	0,0	-3,5	0,0	0,0	-0,6
Resultatredovisade nettoåtaganden genom övergång till nytt pensionssystem	-28,6	0,0	0,0	-1,4	0,0	0,0
Resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	8,6	7,5	9,8	1,1	2,3	4,3
Administrationskostnader	3,5	3,9	3,7	0,3	0,4	0,4
Periodiserad arbetsgivaravgift	2,8	4,0	4,0	0,5	0,6	0,5
Pensionskostnad säkrade ersättningsutfästelser och osäkrade (AFP etc) utfästelser	3,2	41,2	40,3	3,5	7,1	7,4
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	26,3	16,4	22,3	0,3	0,5	0,9
Pensionskostnad (netto)	29,5	57,6	62,6	3,8	7,6	8,3
Varav pensionskostnad beräknad för avtalsgrundad pension (AFP)	-21,3	11,4	9,5	-0,4	0,5	0,4

17.4 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
BALANS PER DEN 01-01						
Periodisering av framtida pensioner	410,2	398,9	427,8	63,3	63,1	77,0
Pensionsåtaganden (brutto)	410,2	398,9	427,8	63,3	63,1	77,0
Pensionsmedel	-294,0	-277,8	-268,0	-42,6	-45,4	-58,6
IB netto pensionsåtaganden Förvärvade bolag 2010	2,1	0,0	0,0	-	-	-
Icke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-47,7	-74,8	-112,2	-12,6	-17,5	-24,3
Arbetsgivaravgift	9,0	16,7	10,6	1,4	2,8	3,0
Pensionsåtaganden (netto)	79,6	63,0	58,2	9,5	3,0	-2,9
BALANS PER DEN 12-31						
Pensionsåtaganden (brutto)	457,6	410,2	398,9	68,0	63,3	63,1
Pensionsmedel (förväntade)	-306,7	-294,0	-277,8	-41,6	-42,6	-45,4
Ej resultatförd planändring	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Icke resultatförda prognosticerade ändringar och avvikelser	-101,7	-47,7	-74,8	-16,6	-12,6	-17,5
Arbetsgivaravgift	6,7	9,0	16,7	1,6	1,4	2,8
Pensionsåtaganden (netto)	55,9	77,5	63,0	11,4	9,5	3,0
Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettoföras	-29,6	-33,4	-38,0	17,5	-20,6	-24,8
Säkrade avtal som icke kan nettoföras mot överfinansierade avtal	41,2	39,8	36,3	27,8	28,3	26,2
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	44,4	69,5	64,7	1,1	1,8	1,5
Summa pensionsåtaganden	85,6	109,4	101,0	28,9	30,1	27,7
Uppskattade avvikelser är utlagda över följande förväntade kvarvarande tjänstetid på medlemsmassan	9 år	10 år	10 år	7 år	8 år	8 år

17.5 – Nyckeltal

	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Total pensionsförpliktelse (TBO) ¹ för säkrade pensionsarrangemang (MNOK)	493,1	369,7	433,2	61,3	52,2	54,0
Antal aktiva medlemmar säkrade pensionsarrangemang	717	773	850	30	32	36
Antal pensionärer i säkrade pensionsarrangemang	518	471	459	66	68	74
Antal personer där det föreligger AFP-förpliktelser	1 902	1 937	1 827	47	52	52

1. TBO är nuvärdet av det sannolika pensionsåtagandet som ligger i pensionsarrangemangen om medlemskåren förblir i systemet ända fram till pensionsåldern.

18 AKTIER I DOTTERBOLAG

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Moelven Industrier ASA		Totalt nominellt	Bokfört värde 12-31
		Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo		

MOELVEN INDUSTRIER ASA ÄGER

Moelven Timber AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	18 005
Moelven Van Severen AS	100,0 %	35 000	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	100,0 %	48 000	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	100,0 %	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0 %	12 000	1 200	12 000	12 005
Moelven Telemarksbruket AS	51,0 %	10 000	510	5 100	5 490
Moelven Wood AS	100,0 %	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0 %	18 000	1 800	18 000	37 156
Hen Næringspark AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	6 655
Moelven Eidsvoll AS	100,0 %	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0 %	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0 %	1 000	100	1 000	4 000
Moelven Nordia AS	100,0 %	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0 %	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Bioenergi AS	100,0 %	6 000	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Elektro AS	100,0 %	8 000	40 000	8 000	12 000
Moelven Limtre AS	100,0 %	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	100,0 %	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0 %	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven U.K. Ltd	100,0 %	GBP 50	49 999	GBP 50	1
Moelven Deutschland GmbH	100,0 %	EUR 110	11	EUR 110	217
Moelven Nederland B.V.	100,0 %	EUR 36	360	EUR 36	317
Moelven Are AS	100,0 %	300	100	300	50 116
Moelven Mjøsbruket AS	100,0 %	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0 %	32 500	32 500	32 500	35 578
Moelven Trysil AS	100,0 %	15 600	15 600	15 600	35 634
Moelven Wood Skandinavia AS	100,0 %	500	50	500	462
Moelven Utvikling AS	70,0 %	1 000	700	700	700
Moelven Virke AS	100,0 %	5 000	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør-Tre AS	100,0 %	8 487	8 487	8 487	50 473
Moelven Granvin Bruk AS	87,95 %	1 490	2 621	1 311	14 764
Moelven Wood Prosjekt AS	100,0 %	300	3 000	300	11 074
Summa Moelven Industrier ASA					981 646

Forts. på nästa sida

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %		Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo		Totalt nominellt	Bokfört värde 12-31
MOELVEN INDUSTRIER AB ÄGER							
Moelven Notnäs AB	100,0 %	SEK	3 250	650 000	SEK	3 250	43 535
Moelven List AB	100,0 %	SEK	5 500	55 000	SEK	5 500	19 185
Moelven Byggmodul AB	100,0 %	SEK	5 000	50 000	SEK	5 000	68 696
Moelven Norsälven AB	100,0 %	SEK	3 500	35 000	SEK	3 500	30 475
Moelven Ransbysågen AB	100,0 %	SEK	1 000	10 000	SEK	1 000	14 802
Moelven Värmlands Trä AB	100,0 %	SEK	3 000	3 000	SEK	3 000	28 646
Moelven Component AB	100,0 %	SEK	2 580	25 800	SEK	2 580	6 788
UJ-Trading AB	100,0 %	SEK	1 500	15 000	SEK	1 500	7 836
Skåre Kontorshotell AB	100,0 %	SEK	100	1 000	SEK	100	631
Moelven Wood AB	100,0 %	SEK	9 000	90 000	SEK	9 000	13 093
Moelven Notnäs Wood AB	100,0 %	SEK	3 800	38 000	SEK	3 800	13 409
Moelven Valåsen Wood AB	100,0 %	SEK	20 100	201 000	SEK	20 100	24 717
Moelven Valåsen AB	100,0 %	SEK	50 000	500 000	SEK	50 000	130 605
Moelven Dalaträ AB	100,0 %	SEK	20 000	200 000	SEK	20 000	47 889
Moelven Eurowand AB	100,0 %	SEK	40 000	40 000	SEK	40 000	39 704
Moelven Edanesågen AB	100,0 %	SEK	400	4 000	SEK	400	67 850
Moelven Nössemark Trä AB	100,0 %	SEK	300	3 000	SEK	300	48 952
Moelven Årjäng Såg AB	100,0 %	SEK	300	3 000	SEK	300	43 535
Moelven Tom Heurlin AB	100,0 %	SEK	1 500	15 000	SEK	1 500	17 414
Moelven Skog AB	80,0 %	SEK	5 000	400	SEK	4 000	3 483
Moelven Byggfinansiering AB	100,0 %	SEK	275	2 750	SEK	275	7 004
Moelven Töreboda AB	100,0 %	SEK	12 000	120 000	SEK	12 000	41 794
Moelven Malmö Holding AB	100,0 %	SEK	2 580	2 580	SEK	2 580	13 498
Vänerbränsle AB	77,8 %	SEK	336	2 613	SEK	261	2 104
Moelven Elektro AB	100,0 %	SEK	100	1 000	SEK	100	1 828
Summa Moelven Industrier AB							737 471
MOELVEN NORDIA AS ÄGER							
Moelven Nordia Prosjekt AS	100,0 %		232	232		232	4 250
MOELVEN MALMÖ HOLDING AB ÄGER							
Moelven Malmö AB	100,0 %	SEK	1 200	1 200	SEK	1 200	3 918
MOELVEN WOOD AS ÄGER							
Moelven Iso3 AS	78,5 %	NOK	4 875	3 825	NOK	3 825	5 100
MOELVEN LIMTRE AS ÄGER							
Moelven Massivtre AS	100,0 %	NOK	21 200	21 200	NOK	21 200	10

19AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 12-31
ÄGDA AV MOELVEN INDUSTRIER ASA:					
Tretorget AS	9,0 %	222	200	20	100
Övriga					20
Summa Moelven Industrier ASA					120
ÄGDA AV ANDRA BOLAG INOM KONCERNEN:					
Transportfellesskapet Østlandet AS	25,0 %	500	250	100	126
Transportselskapet Nord AS	12,5 %	500	125	63	64
MNAB Holding AB (Naturbränsle)	10,7 %	SEK 1 405	1 500	SEK 150	139
Svenskt Limträ AB	33,0 %	SEK 100	333	SEK 33	27
Combino AS ¹	100,0 %	100	10 000	100	165
Övriga					346
Summa övriga					867
Summa koncernen					975

1. Combino AS har ej konsoliderats då företaget är stiftat av Moelven Utvikling AS med sikte på tillfälligt majoritetsägande.

20AKTIER OCH ANDELAR I NÄRSTÅENDE FÖRETAG

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 12-31
ÄGDA AV MOELVEN INDUSTRIER ASA:					
Weda Skog AB	30,0 %	SEK 10 000	30 000	SEK 3 000	2 632
Gamla Weda Skog i Karlstad AB	50,0 %	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 638
Summa Moelven Industrier ASA					10 270
KONCERNEN					
ÄGDA AV ANDRA BOLAG INOM KONCERNEN:					
Land Sag AS	30,0 %	7 784	2 312	2 335	3 195
Eco Timber Sverige AB	51,0 %	100	510	510	46
Summa övriga					3 241
Summa koncernen					13 511

KONCERNEN

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Värde per 01-01	Balans ökning/ minskning	Andel resultat	Nedskrivning	Värde per 12-31
Land Sag AS	30,0 %	2 995	300	0	-100	3 195
Weda Skog AB ¹	30,0 %	0	2 632	0		2 632
Gamla Weda Skog i Karlstad AB ¹	50,0 %	7 300	0	0		7 300
Eco Timber Sverige AB	51,0 %	0	46	0		46
Moelven Massiv Tre AS ²		338	2 000	-2 338		0
Summa koncernen		10 633	4 978	-2 338	-100	13 173

1. Moelven har sagt upp samarbetsavtalet med AB Karl Hedin och Bergkvist-Insjön AB avseende virkesinköp i Sverige genom bolaget Weda Skog AB. Moelven äger 50 % av aktierna i Weda Skog AB. Bolaget har bytt namn till Gamla Weda Skog i Karlstad AB. Moelven kommer att förlägga större delen av sin framtida virkesförsörjning till Sverige och det helägda dotterbolaget Moelven Skog AB. Samarbetet med Bergkvist-Insjön AB fortsätter genom Weda Skog AB i regionen Dalarna-Härjedalen-Hälsingland, där Moelvns innehav ligger på 30 procent. Resterande 70 procent ägs av Bergkvist-Insjön AB.

2. Efter 6 års drift beslöt styrelsen i Moelven Massivtre AS i september 2010 att leta efter andra intressenter som kan ta över hela, eller delar av, företagets verksamhet. Då detta inte lyckats kommer man att genomföra en kontrollerad avveckling av bolaget. Processen drivs i sin helhet av Moelven som har övertagit samtliga aktier i bolaget som från årsskiftet behandlas som ett helägt dotterbolag.

I koncernredovisningen ingår följande företag med minoritetsintressen:				Företagens proportionella andel av väsentliga poster i koncernens resultat- och balansräkningar utgör i MNOK:			
Belopp i MNOK	Koncernen			Belopp i MNOK	Koncernen		
	2010	2009	2008		2010	2009	2008
Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	49,0 %	49,0 %	RESULTATPOSTER			
Moelven Skog AB	20,0 %	20,0 %	20,0 %	Nettoomsättning	201,4	135,5	157,2
Moelven Utvikling AS	30,0 %	30,0 %	30,0 %	Årets resultat	-1,4	-3,1	-0,8
Vänerbränsle AB	22,2 %	22,2 %	22,2 %	BALANSPOSTER			
Moelven Iso3 AS	35,0 %	35,0 %	-	Eget kapital	16,9	14,6	18,0
Moelven Granvin Bruk AS	12,1 %			Balansomslutning	72,0	54,4	58,4

22.1 – Förändring av eget kapital

KONCERNEN						
Belopp i MNOK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Egna aktier	Fria reserver	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
Balans 01-01	647,7	180,7	0,0	805,7	14,6	1 648,7
Årets resultat				168,1	-1,4	166,7
Effekt av förvärv				0,0	2,7	2,7
Effekt av finansiella instrument				-20,3	0,0	-20,3
Valutakursdifferenser m.v.				39,3	1,0	40,3
Avsatt till aktieutdelning				-84,2	0,0	-84,2
Balans 12-31	647,7	180,7	0,0	908,6	16,9	1 753,8

MOELVEN INDUSTRIER ASA						
Belopp i MNOK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Egna aktier	Fria reserver	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
Balans 01-01	647,7	180,7	0,0	124,6		953,0
Årets resultat				29,8		29,8
Avsatt till aktieutdelning				-84,2		-84,2
Balans 12-31	647,7	180,7	0,0	70,2	0,0	898,6

22.2 – Förändring av moderbolagets aktiekapital sedan den 1 januari 1998

År	Typ av ändring	Ändring av aktiekapital i MNOK	Total aktiekapital i MNOK	Ändring av antal aktier	Summa av antal aktier
1998	Riktad emission för förvärv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Riktad emission för förvärv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Riktad emission för förvärv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Riktad emission mot Norske Skogindustrier ASA för förvärv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Riktad emission för förvärv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Moelven Industrier ASA med dotterbolag har per 2010-12-31 en behållning på totalt 1 100 egna aktier.

22.3 – Aktiedata per 2011-02-15

Antal aktier	129 542 384	Nominellt värde	NOK 5,-
Antal aktier, eget innehav	1 100	Aktiekapital	647 711 920
Antal röstberättigade aktier	129 541 284	Antal aktier i genomsnitt	129 541 284

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röstberättigade aktier i procent
Glommen Skog BA	32 486 396	25,08 %
Eidsiva Vekst AS	30 803 177	23,78 %
Agri MI AS	20 535 452	15,85 %
Viken Skog BA	15 378 530	11,87 %
Mjøsen Skog BA	15 221 334	11,75 %
AT Skog BA	9 442 026	7,29 %
Havass Skog BA	5 202 676	4,02 %
7 största ägare	129 069 591	99,64 %
Övriga 954 aktieägare	471 693	0,36 %
Summa 961 aktieägare	129 541 284	100,00 %

22.4 – Aktieägaravtal och närstående parter

Aktieägaravtal
Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aktier med ett nominellt värde på NOK 5 och alla aktier är av sammaslag. Aktierna är fördelade på 961 aktieägare, varav de 7 största, Eidsiva Vekst AS, Felleskjøpet Agri BA genom företaget Agri MI AS, och skogsägarföreningarna Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA och Viken Skog BA, tillsammans kontrollerar 99,6 procent. Mellan dessa aktieägare föreligger det ett aktieägaravtal. Konsortialavtalet har klausuler som bland annat fastslår att koncernen ska drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvud-marknad. Avtalet innehåller också bestämmelser angående styrelse-sammansättning, utdelningspolitik, strategiska frågor och aktie-överlåtelser.

Närstående parter
På vissa områden inom den ordinarie verksamheten i koncernen görs det transaktioner med ägarna. Detta gäller bland annat köp av timmer, där de norska skogsägarföreningarna är leveranörer. Det sker också leveranser av biobränsle från Moelvenkoncernen till bioenergi-anläggningar ägda av Eidsiva Energi AS. Gemensamt för alla dessa transaktioner är att principen om armlängds avstånd skall tillämpas. Om andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller bättre villkor, ska dessa användas.
Moelven har lång tradition av att driva sin verksamhet i överens-stämmelse med lagar och etiska riktlinjer för näringslivet, och är av uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att bidra till att upprätthålla denna kultur, har det utarbetats etiska riktlinjer och riktlinjer för upprätthållandet av Konkurrenslagstiftningen.

22.5 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägda av medlemmar i bedriftsförsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsförsamlingen		Suppleanter	
Namn	Antal aktier	Namn	Antal aktier
Even Mengshoel (ordförande)	1 266	Marit Olive Lindstad	0
Mikael Løken	0	Egil Magnar Stubsjøen	0
Olav A. Veum	0	Knut Aas	0
Rolf Th. Holm	0	Thorvald Grini	0
Erik Mollatt	0	Helge Evju	0
Maren Kyllingstad	0	Anne Sagstuen Nysæther	0
Thor Svegårdén	0	Ola Syverinsen	0
Steinar Dvergsdal	0	Terje Johansen	0
Rolf A. Ellevold*	0	Kåre Kastbakken*	0
Leif Bjarne Undem*	0	Jan Arve Sinnerud*	0
Ann-Christine Löfborg*	5	Ove Gunnarsson*	0
Lennart Perez*	0	Jörgen Weman*	0

Styrelsen		Suppleanter	
Namn	Antal aktier	Namn	Antal aktier
Svein E. Skorstad (ordförande)	1 000	Heidi Ekrem	0
Pål Tajet	0	Per Simon Slettebø	0
Elisabeth Krokeide	0	Bjørn Egil Jørgensrud*	0
Torstein A. Opdahl	0	Harald Løkkesveen*	100
Elisabeth Bjøre	0		
Martin Fauchald*	0	Koncernledelsen	
Gunde Haglund*	0	Hans Rindal (koncernchef)	650
		Johan Padel	750
		Bjarne Hønningstad	750
		Lars Atterfors	750

*Arbetsstagarrepresentanter

22.6 – Klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till koncernledningen

Bakgrund

I enlighet med den norska aktiebolagslagens § 6–16a skall styrelsen i Moelven Industrier ASA utarbeta förslag till regler för fastställande av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare inom koncernen. De regler som beslutades på bolagsstämman den 26 april 2010 har varit riktningsgivande för räkenskapsåret 2010. Likalydande regler som kommer att presenteras för bolagsstämman för behandling den 9 maj 2011, kommer att vara riktningsgivande för räkenskapsåret 2011.

Vem omfattas av reglerna?

Reglerna omfattar koncernledningen i Moelven Industrier ASA. Med koncernledningen avses koncernchef och divisionschefer.

Generellt

Moelven ska ha en lönenivå och övriga anställningsvillkor som krävs för att kunna behålla och rekrytera ledande befattnings-havare med bra kompetens och kapacitet till att uppnå uppsatta målsättningar.

Lön

Moelven har som huvudprincip att ledande befattningshavare ska ha fast lön. Lönen justeras årligen, mestadels per 1 juli.

Andra naturaförmåner

Moelven ska ha andra förmåner i form av t ex fri bil, fri tidning och fri telefon om detta underlättar arbetet och kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden i övrigt.

Bonus och andra variabla delar i överenskommelsen

Utöver huvudprincipen med fast lön önskar styrelsen att det ska vara möjligt att erbjuda andra former av ersättning vid de tillfällen detta anses lämpligt. Bonus kan användas i begränsad utsträckning och efter speciella avtal och den ska då vara direkt knuten till rörelseresultatet.

Ersättning knuten till aktier m m

Moelven har inte ersättningsformer som är knutna till utvecklingen av aktiekursen för företag inom koncernen, inklusive aktier, teckningsrätter och optioner. Vid eventuell etablering av sådana system, ska systemen omfatta ett stort antal anställda och sådana ersättningar ska utgöra en mindre andel än den fasta lönen.

Forts. not 22.6

Pensionssystem

Moelven ska ha pensionsvillkor som ligger i nivå med marknaden i hemlandet i övrigt. Nyanställda ska anslutas till avgiftsbestämda pensionsplaner. Moelven ska sörja för valfrihet för anställda som tidigare haft förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgångsvederlag

Vid krav från företagets sida om omedelbar avgång från tjänst ska ledande befattningshavare som standard ha rätt till lön i 18 månader med avdrag för lön intjänad hos eventuell ny arbetsgivare under denna period.

22.7 – Ersättningar till ledande personer

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	Lön	Bonus	Pensions- avsättning	Andra ersättningar
---	-----	-------	-------------------------	-----------------------

ARVODEN TILL:

Hans Rindal, koncernchef	2 198,6	0,0	233,7	80,4
Johan Padel, Divisionschef för Timber	1 767,7	0,0	168,0	189,3
Bjarne Hønningstad, Divisionschef för Wood	1 368,5	0,0	108,8	137,7
Lars Atterfors, Divisionschef för Byggsystem	1 352,8	0,0	340,7	47,3
Summa	6 687,6	0,0	851,2	454,7

Koncernchefen och divisionschef i Timber och Wood har vid upphörande av anställningsförhållandet 18 månaders uppsägningslön med avdrag för lön från ny anställning/arbetsgivare.

Se not 22.6 – Klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till koncernledningen.

22.8 – Styrelsearvoden och arvoden till bedriftsförsamlingen

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	Koncernen		
	2010	2009	2008
Styrelsearvoden	915,0	705,0	962,5
Arvoden till bedriftsförsamlingen	290,0	178,3	226,7

Styrelsens ordförande erhåller 270 TNOK och styrelseledamöterna 100 TNOK i årligt arvode. Styrelsens suppleanter erhåller 5 TNOK per möte. Bedriftsförsamlingens ordförande erhåller 50 TNOK i årligt arvode. Bedriftsförsamlingens ledamöter och suppleanter erhåller 5 TNOK per möte.

22.9 – Ersättning till revisor

Belopp i MNOK, utbetalt under räkenskapsåret	Koncernen			Moelven Industrier ASA		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Lagstadgad revision	3,8	3,5	3,1	0,4	0,4	0,3
Andra attesteringstjänster	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Andra tjänster utanför revisionen	0,8	0,2	0,2	0,5	0,0	0,1
Summa	4,6	3,9	3,5	0,9	0,4	0,4

Forts. på nästa sida



KPMG AS
P.O. Box 214
Torggata 22
N-2302 Hamar

Telephone +47 04063
Fax +47 62 59 87 60
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Till årsstämman i Moelven Industrier ASA

REVISIONSBERÅTTELSE

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har reviderat års- och koncernredovisningen för Moelven Industrier ASA. Bolagets årsredovisning utvisar en vinst på NOK 29 800 000 och koncernredovisningen utvisar en vinst på NOK 166 700 000. Års- och koncernredovisningen består av balansräkning per 31. desember 2010, resultaträkning och kassaflödesanalys, för räkenskapsåret som är avslutat per detta datumet, och en beskrivning av väsentliga använda räkenskapsprinciper och andra upplysningar i noter.

Styrelsen och verkställande direktörs ansvar för års- och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktör som har ansvaret för att utarbeta års- och koncernredovisningen och för att detta ger en rättvisande bild i enlighet med norsk räkenskapslag och god redovisningssed i Norge, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktör anser nödvändig för att kunna utarbeta års- och koncernredovisning som inte innehåller väsentlig felinformation, varken som följd medvetna eller omedvetna fel.

Revisors uppgifter och plikter

Vår uppgift är att ge uttryck för en uppfattning om denna års- och koncernredovisningen på bakgrund av vår revision. Vi har utfört revisionen i överensstämmelse med lag, förordning och god revisionssed i Norge, härunder International Standards on Auditing. Revisionsstandarderna kräver att vi efterlever etiska krav, och planerar och utför revisionen för att erhålla betryggande säkerhet för att års- och koncernredovisningen inte innehåller väsentlig felinformation.

En revision innefattar utförelse av handlingar för att inhämta revisionsbevis för belopp och upplysningar i års- och koncernredovisningen. De valda handlingarna beror på revisors gottfinnande, härunder bedömning av risk för att års- och koncernredovisningen innehåller väsentlig felinformation, oavsett om detta orsakas av medvetna eller omedvetna fel. I en sådan riskbedömning tar revisor hänsyn till den interna kontrollen som är relevant för bolagets utarbetning av en års- och koncernredovisning som ger en rättvisande bild. Syftet är att utforma revisionshandlingar som är lämpliga efter omständigheterna, men inte att ge uttryck för en uppfattning om effektiviteten av bolagets interna kontroll. En revision omfattar också en bedömning av om de använda principerna för års- och koncernredovisningen är lämpliga, och om de uppskattningar och värderingar som är utarbetade av ledelsen är rimliga, samt en bedömning av den samlade presentationen av års- och koncernredovisningen.

Efter vår uppfattning är inhämtat revisionsbevis tillräckligt och lämpligt som grundval för vår konklusion.

Offices in

Oslo	Hamar	Sandnessjøen
Ålesund	Bærum	Stavanger
Bergen	Kristiansund	Steinkjer
Bodo	Larvik	Tromsø
Elverum	Molde	Trondheim
Finnøy	Narvik	Tvedestrand
Gronstad	Rovaniemi	Ålesund

KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statuterte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening



Revisors beretning
Moelven Industrier ASA

Konklusion

Efter vår mening är års- och koncernredovisningen upprättad i överensstämmelse med lag och förordning, och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens Moelven Industrier ASA finansiella ställning per 31. desember 2010 och av deras resultat og kontantströmmar för räkenskapsåret som är avslutat per detta datumet, i enlighet med norsk räkenskapslag och god redovisningssed i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusion om opplysninger i forvaltningsberättelsen

Baserat på vår revision av årsredovisningen som vi har beskrivit ovanför, menar vi att upplysningarna i förvaltningsberättelsen om balans- och resultaträkningen, förutsättningen om att verksamheten ska fortsätta och om förslaget till disposition av vinsten överensstämmer med årsredovisningen för övrigt och är i enlighet med lag och förordningar.

Konklusion om registrering og dokumentation

Baserat på vår revision av årsredovisningen som vi har beskrivit ovanför, och kontrollhandlingar vi har funnit nödvändiga enligt internationell standard för attestationsoppdrag (ISAE) 3000 « Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information », menar vi att ledelsen har uppfyllt sin plikt till att sörja för ordentlig och översiktlig registrering och dokumentation av bolagets räkenskapsupplysningar i överensstämmelse med lag og god bokföringssed i Norge.

Hamar, 15. februar 2011
KPMG AS

Thore Kleppen
Statsautorisert revisor i Norge

[Denna översättning från norska är endast i informationssyfte.]

På sitt möte den 10 mars 2011 har bedriftsförsamlingen behandlat:

- Styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och förslag till bokslut för år 2010 för Moelven Industrier ASA och koncernen.
- Styrelsens förslag till disposition av årets vinst i Moelven Industrier ASA.
- Styrelsens förslag till regler om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.

Bedriftsförsamlingen rekommenderar att bolagsstämman godkänner styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och förslag till bokslut för år 2010 för Moelven Industrier ASA och koncernen, samt förslaget till disposition av årets vinst i Moelven Industrier ASA. Dessutom rekommenderar bedriftsförsamlingen att bolagsstämman godkänner styrelsens förslag till regler om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.

10 mars 2011



Even Mengshoel
Bedriftsförsamlingens ordförande

Ägarstyrningen och bolagsledningen i Moelven-koncernen bygger på den norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från oktober 2010.

Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning

Enligt (norska) aktiebolagslagen åligger det styrelsen att organisera verksamheten och förvalta bolaget på ett försvarbart sätt. Moelven-koncernen har en decentraliserad organisationsstruktur med en rad självständiga juridiska enheter med egna styrelser, som i sin tur har motsvarande ansvar för respektive enhet.

Koncernens verksamhet bygger på skandinaviska värdegrunder. Grundvärdena hållbarhet, pålitlighet och förmåga att tillvarata möjligheter har kommit att bli en naturlig del av företagskulturen. Dessa ligger även till grund för de etiska riktlinjer som beskrivs på bolagets webbsida samt i årsredovisningens ansvarskapitel.

Verksamheten

Bolagsordningen slår fast att syftet med verksamheten är tillverkning och där till knuten verksamhet, handel och annan ekonomisk verksamhet samt medverkan i andra bolag genom tecknande av aktier eller dylikt. Styrelsen slår i koncernens strategiplan fast att tyngdpunkten framöver ska ligga på utveckling av befintlig verksamhet. Koncernen har uppnått den storlek som krävs för att kunna hävda sig bland konkurrenterna och kvalitet ska överordnas kvantitet. Styrelsen fokuserar på en långsiktig och hållbar utveckling och det har inte skett några större förändringar i strategin på senare år. Även om lågkonjunkturen efter finanskrisen kommer att påverka koncernens resultat även 2010, kommer det inte att ske några väsentliga förändringar i den långsiktiga strategiplanen. Såväl soliditet som finansiering ligger på tillfredsställande nivåer och erbjuder nödvändigt handlingsutrymme. Bolagets mål och huvudstrategier beskrivs i årsredovisningen.

Aktiekapital och utdelning

Vid utgången av 2010 uppgick aktiekapitalet i moderbolaget Moelven Industrier ASA till 898,6 miljoner norska kronor (979,4) och för hela koncernen till totalt 753,8 miljoner norska kronor (1 627,0). Andelen eget kapital var 45,5 procent (50,1). Detta överensstämmer med styrelsens målsättning om minst 40 % i eget kapital, en nivå som styrelsen bedömer som lämplig i ljuset av de senaste årens konjunktursvängningar. Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som

ligger i linje med bestämmelserna för aktieutdelning. Dessa framgår av aktieägaravtalet mellan bolagets sju största ägare, vilka representerar totalt 99,6 procent av aktieägarna. Huvudregeln i utdelningspolicyen säger att kontantutdelningen ska motsvara 50 % av resultatet efter skatt, med hänsyn tagen till andra kapitalkällor.

Per 31 december 2010 har styrelsen inte fått mandat att genomföra kapitaltillskott eller att köpa egna aktier.

Likabehandling av aktieägare och transaktioner med närstående

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA utgörs av 129.542.384 aktier med ett nominellt belopp av 5 norska kronor och det finns bara ett aktieslag. Bolaget är inte börsnoterat. Aktierna är fördelade på cirka 960 aktieägare totalt. De sju största aktieägarna, Glommen Skog BA (25,1 procent), Eidsiva Vekst AS (23,8 procent), Agri MI AS (15,8 procent), Viken Skog BA (11,9 procent), Mjøsken Skog BA (11,7 procent), AT Skog BA (7,3 procent) och Havass Skog BA (4,0 procent) kontrollerar tillsammans 99,6 procent av bolaget. Resterande 0,4 procent ägs i huvudsak av privatpersoner. Dessa sju största aktieägare har upprättat ett aktieägaravtal sinsemellan. Av detta framgår bland annat att koncernen ska drivas som en självständig enhet med långsiktigt perspektiv och fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelser. På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Moelven-koncernen kommer också att leverera biobränsle till en bioenergianläggning som ägs av Eidsiva Energi AS. Gemensamt för dessa transaktioner är att principen om »armslängds avstånd« gäller. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa användas. Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och inom näringslivet vedertagna etiska riktlinjer och anser att konkurrens är något positivt för näringslivets alla parter. För att upprätthålla denna företagskultur har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning utarbetats.

Fri omsättning av aktier

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller omsättning av aktier. Bolagets

aktier får omsättas fritt såvida den enskilde aktieägaren inte utfäst några förpliktelser gentemot övriga aktieägare. Eftersom bolaget inte är börsnoterat, och de sju största aktieägarna tillsammans äger 99,6 procent av aktierna, sker emellertid mycket lite handel med aktierna.

Bolagsstämma

Kallelsen till bolagsstämman, kallelsens innehåll och offentliggörandet av mötesunderlag uppfyller kraven i (norska) aktiebolagslagen och reglerna för bolagsstämman. Bolagsstämman ska kunna rösta på samtliga av de kandidater som av aktieägarna väljs in i den s.k. »bedriftsförsamlingen«. De anställda i koncernen väljer själva arbetstagarrepresentanter till »bedriftsförsamlingen«.

Styrelseordföranden, »bedriftsförsamlingens« ordförande och bolagets revisor deltar i bolagsstämman. »Bedriftsförsamlingens« ordförande utses som regel av bolagsstämman till mötesordförande.

Anvisningar om hur ett ombud kan närvara och rösta på stämman framgår av kallelsen. Eftersom 99,6 procent av aktierna innehas av de sju största aktieägarna har det inte funnits behov att utse ombud som kan rösta för aktieägarnas räkning med fullmakt.

Val- och ersättningskommitté

»Bedriftsförsamlingen« väljer årligen en valkommitté bestående av två representanter för aktieägarna och en ersättningskommitté bestående av två representanter för aktieägarna och en arbetstagarrepresentant. Kommittéerna har i uppgift att lämna en rekommendation till »bedriftsförsamlingen« och bolagsstämman beträffande val av ledamöter till styrelsen och »bedriftsförsamlingen«. Rekommendationen ska innehålla uppgifter om kompetens, kapacitet och integritet. Kommittén ska också utfärda en rekommendation för kommande års ersättningsnivåer till styrelsens och »bedriftsförsamlingens« ledamöter. Eftersom 99,6 % av aktierna, och de anställda, är representerade i »bedriftsförsamlingen« har det inte funnits något behov av särskild ordning för att säkerställa valkommitténs oberoende ställning gentemot styrelsen, medarbetare i ledande befattning och »bedriftsförsamlingen«.

»Bedriftsförsamling« och styrelse: sammansättning och integritet

»Bedriftsförsamlingen« har 12 ledamöter, varav fyra är utsedda av de anställda. Bolagets sju största aktieägare, som tillsammans

kontrollerar 99,6 procent av aktierna, är samtliga representerade i »bedriftsforsamlingen«. Styrelsen för Moelven Industrier ASA har sju ledamöter som väljs av »bedriftsforsamlingen« för en mandatperiod om ett (1) år taget. Styrelseordföranden har en oberoende ställning gentemot bolagets största aktieägare och väljs av »bedriftsforsamlingen«. Två av styrelseledamöterna representerar arbetstagarna. De anställda väljer dessutom en stående mötessuppleant. Ingen medarbetare i ledande befattning sitter i styrelsen. Av de fem aktieägarvalda styrelseledamöterna är två kvinnor. Eftersom andelen kvinnliga medarbetare i koncernen uppgår till totalt 9,82 procent (9,49), gäller inte reglerna för könsfördelning för arbetstagarrepresentanterna. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed kraven för könsfördelning i styrelser. Med undantag av de arbetstagarrepresentanter som sitter i styrelsen uppbär endast en styrelseledamot annan ersättning än styrelsearvode från bolaget. Det är fråga om ett mindre belopp som är knutet till avvecklingen av ett tidigare åtagande i Frankrike. Styrelseledamöternas ålder, yrke och hur länge de suttit i styrelsen framgår av årsredovisningen. Med anledning av ägarstrukturen, och de största aktieägarnas kännedom om styrelseledamöterna, anser man inte att ytterligare uppgifter behöver offentliggöras. Ledamöterna uteblir endast i undantagsfall från styrelsemötena.

Styrelsens arbete

Styrelsen förvaltar bolaget i enlighet med bestämmelserna i (norska) aktiebolagslagen. För styrelsen i Moelven Industrier ASA har man upprättat en styrelseinstruktion med utförliga riktlinjer för styrelsens arbete. Vid varje möte går man igenom månadsrapporteringen med uppgifter om verksamhetsutveckling, finansiella data och HMS-statistik för koncernen. Styrelsens arbete för respektive kalenderår är upplagt enligt följande:

- **Januari:** Rapport för fjolårets fjärde kvartal
- **Februari:** Årsbokslut med noter och verksamhetsberättelse för föregående år
- **April:** Rapport för första kvartalet samt förberedelse för ordinarie bolagsstämma
- **Juni:** Strategiplan, inledande möte
- **Juli:** Rapport för första halvåret
- **Augusti:** Strategiplan
- **Oktober:** Rapport för tredje kvartalet, beslut om strategiplan
- **December:** Verksamhetsplan och budget för kommande år, inklusive riskstyrning och internkontroll

Rutiner har upprättats för självutvärdering av styrelsens arbete. Självutvärderingen genomförs i början av varje räkenskapsår.

Styrelsen använder sig vid behov av styrelsekommittéer eller andra typer av kommittéer. Med utgångspunkt från en utvärdering av riskförhållanden och kontrollbehov har man beslutat att låta hela styrelsen fungera som revisionskommitté.

Styrelsen fastställer endast koncernchefens ersättning. Ersättning till övrig bolagsledning fastställs av koncernchefen i enlighet med av styrelsen fastställda riktlinjer. Det förekommer inga optionsprogram eller aktiebaserade ersättningsformer till anställda i ledande befattning. Styrelsens inverkan på ersättningsnivåerna är därmed begränsad, varför det inte inrättats någon särskild ersättningskommitté i styrelsen.

I ordinarie styrelsemöten deltar som regel – utöver styrelseledamöterna – koncernchefen, ekonomichefen samt styrelsesekreterare. Andra representanter för ledningen eller enheterna deltar vid behov, även revisorn. Koncernledningen består av koncernchefen och verkställande direktör för respektive enhet. Styrelsen har upprättat en instruktion för koncernchefens arbete. I koncernledningens möten deltar utöver koncernledningen även direktörerna för koncerngemensamma funktioner. Ytterligare information om styrande organ och koncernledning återfinns i not 22.

Riskstyrning och internkontroll

Moelven-koncernen har en platt, nätverksorienterad och decentraliserad organisations- och ledningsstruktur. Samtliga enheter i koncernen har eget resultatansvar och är självständiga delar i ett samordnat nätverk som präglas av öppenhet, delaktighet och ett begränsat behov av centrala administrativa resurser.

Riskstyrningen och internkontrollen i koncernen bygger på denna organisationsmodell. Den lokala bolagsledningen och styrelserna för de enskilda bolagen följer upp riskstyrning och internkontroll i förhållande till gällande lagar och regler. Controllerfunktioner finns på divisions- och koncernnivå. Rapporteringen som går till moderbolagets styrelse är således föremål för kontroll på dotterbolags-, divisions- och koncernnivå. Med anledning av det betydande omfånget har man beslutat att begränsa rapporteringen till styrelsen och fokusera på koncern- och divisionsdata samt utvalda nyckeltal och avvikelserapportering på enhetsnivå. I samband med det årliga strategi- och

budgetarbetet går styrelsen igenom koncernens främsta riskområden. Med utgångspunkt från den årliga riskbedömningen anpassas koncernrapporteringen på sådant sätt att identifierade riskområden täcks upp på tillfredsställande sätt. En viktig princip för denna lednings- och organisationsmodell är att månadsrapporteringen av data skickas tillbaka till de rapporterade enheterna. Samma månadsrapport som skickas till styrelsen skickas även till bolagsledningen i respektive bolag. På så sätt involveras många i kontrollen och uppföljningen av finansiella data. Rapporteringsformen bidrar till ökad ansvarskänsla, inte bara för den egna enhetens resultat, utan även för divisionerna och koncernen som helhet.

Alla enheter upprättar ett månadsbokslut och rapporterar till moderbolaget den tredje arbetsdagen i påföljande månad. Rapporteringen sker i standardiserade system och utifrån gemensamma riktlinjer för att säkerställa konsekvens och största möjliga jämförbarhet mellan enheterna.

Styrelsen anser att detta rapporterings- och kontrollupplägg ger en tillfredsställande kontroll av verksamheten.

Styrelsen har gått igenom och godkänt följande övergripande riktlinjer:

- Styrelsens arbetssätt och styrelseinstruktion
- Varumärkesstrategi
- Utdelningspolicy
- Finansiella riktlinjer
- Försäkrings- och riskstrategi – Skadeförsäkring
- Miljöriktlinjer
- Konkurrenslagstiftning och etiska riktlinjer
- Intern prissättning

Vidare är styrelsen inbegripen i koncernens policy som syftar till att säkerställa en öppen företagskultur och man har även uttryckt sitt stöd för denna. Syftet med policyn är att klargöra för alla medarbetare att det är accepterat att ta upp problem eller klandervärda förhållanden och att detta tas på allvar. Information om anonymitet och sekretess, samt vilka kanaler som kan nyttjas, har också presenterats.

Vidare har koncernen utarbetat riktlinjer för HMS-arbete och samhällsansvar. Riktlinjerna för samhällsansvar beskrivs på sidorna 19-20.

Ersättning till styrelse och koncernledning
Ersättningen till styrelsen fastställs av »bedriftsforsamlingen« och är inte kopplad till

verksamhetens resultat. Options- eller aktiebaserad ersättning tillämpas ej. För ytterligare information om ersättning till styrelsen, se not 22.8. Ersättning till koncernledningen beskrivs i not 22.6 och 22.7.

För koncernen i övrigt har utarbetats principer och ramar för resultatbaserad ersättning. Bland annat har man avtalat att resultatbaserad ersättning ska gälla i högst ett (1) år åt gången och att ersättningen ska ha en övre tak.

Information och kommunikation

Styrelsen fastställer årligen koncernens finanskalender som publiceras i årsredovisningen och på bolagets webbplats. Koncernens kvartalsrapporter och årsredovisningar

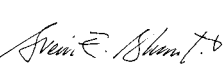
offentliggörs på webbplatsen och går även ut till samtliga aktieägare med post. Styrelsen anordnar årliga ägarmöten för att skapa en plattform för informationsutbyte och diskussioner ägarna emellan. Det har inte ansetts nödvändigt att fastställa några riktlinjer för dessa.

Övertag av bolag

Koncernen är inte börsnoterad och mellan de sju största aktieägarna, som tillsammans äger 99,6 procent av aktierna, finns det ett aktieägaravtal som bland annat reglerar aktieöverlåtelser. Styrelsen har inte heller några riktlinjer med avseende på eventuellt framlagda bud.

Revisor

Revisorn sammanträder med styrelsen utan att ledningen deltar. Revisorn deltar även i det styrelsemöte då årsredovisningen behandlas. Därtill presenterar revisorn revisionsplanen, sammanfattning av de preliminära boksluten i dotterbolagen samt centrala riskområden och koncernens hantering av dessa.

Moelv, 15 februari 2011 Moelven Industrier ASA			
			
Svein E. Skorstad Ordförande	Pål Tajet	Elisabeth Krokeide	Torstein A. Opdahl
			
Elisabeth Bjøre	Martin Fauchald	Gunde Haglund	
			
	Hans Rindal Koncernchef		

KONCERNLEDNING



1. Lars Atterfors

»Vågdalar är inte kul, men nu finns de och då är det bättre att lära sig surfa så man kommer ur dem med god fart.«

Född: 1966
Position i dag: Divisionschef för Byggsystem
Utbildning: Civilekonom och byggnadsingenjör
Anställd i Moelven: 2003

2. Hans Rindal

»Under 2010 visade vi kanske vad som är möjligt när marknaden varken är bra eller dålig.«

Född: 1962
Position i dag: Koncernchef
Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan, Bergen
Anställd i Moelven: 1995

3. Johan Padel

»År 2010 visar att vi måste ha en anpassningsbar organisation – världen förändras fortare och fortare.«

Född: 1966
Position i dag: Divisionschef för Timber
Utbildning: Marknadsföring av trävaror, Företaks-ekonomi Stockholm Universitet, Ekonomi-Handel Högskolan Örebro.
Anställd i Moelven: 2005

4. Bjarne Hønningstad

»Med tre nya bolag och 100 extra medarbetare ombord har vi under 2010 fått värdefull kompetens, många nya, spännande produkter och ökad servicegrad att erbjuda våra kunder.«

Född: 1972
Position i dag: Divisionschef för Wood
Utbildning: Civilingenjör NTH
Anställd i Moelven: 2008

GEMENSAMMA TJÄNSTER



GEMENSAMMA TJÄNSTER I MOELVEN

De gemensamma tjänsterna i Moelven är organiserade i fem olika funktioner:

- Råvaruförsörjning/Fibrer/Bioenergi
- Ekonomi/Finans/Försäkring
- Kommunikation/HR
- IKT/Egendom
- Innovation

De gemensamma tjänsternas huvudfunktion är att stötta Moelvens operativa enheter och ledning i yrkesmässiga frågor och operativt arbete relaterat till de olika tjänsternas funktioner.

1. Morten Sveiverud

»Vi ska bara binda koncernmedel i sådant som gynnar vår bransch, detta för att kunna bedriva en framtidsinriktad verksamhet och anta de utmaningar som komma skall.«

Född: 1958
Ansvar: Ekonomi/Finans/Försäkring
Utbildning: Distrikthögskola ekonomi – administration
Anställd i Moelven: 1988

2. Kristin Vitsø Bjørnstad

»Vad fick vi mer? Jo, bland annat fler anställda tillbaka i arbete och ett bra resultat. Detta är vi mycket nöjda med.«

Född: 1961
Ansvar: Kommunikation/HR
Utbildning: Landskapsarkitekt NLH
Anställd i Moelven: 2006

3. Svend Strand

»Vi strävar efter att våra system ska ge tillgång till korrekt, aktuell och relevant information för alla berörda kunder och anställda som är i behov av det.«

Född: 1943
Ansvar: IKT/Egendom
Utbildning: Civilingenjör M.Sc Heriot Watt University Edinburgh
Anställd i Moelven: 1994

4. Morten Kristiansen

»2010 innebar stora organisationsmässiga förändringar kring vår virkesförsörjning i Sverige. Vi utvecklar organisationen för att skapa mervärde för industrin och leverantörerna.«

Född: 1958
Ansvar: Råvaruförsörjning/Fibrer/Bioenergi
Utbildning: Gjøvik Ingeniørhøgskole Bygg/Anlegg, Foretagsekonom BI
Anställd i Moelven: 2000

5. Åge Holmestad

»Ökad användning av trä är viktigt för Moelvens framtid.«

Född: 1947
Ansvar: Innovation
Utbildning: Civilingenjör NTH
Anställd i Moelven: 1979

FINANSKALENDER

26 januari 2011
Delårsrapport för fjärde kvartalet 2010/
preliminärt årsbokslut 2010

9 maj 2011
Bolagsstämma - årsbokslut 2010

Kvartalsredovisning

14 april 2011
Delårsrapport för första kvartalet 2011

12 juli 2011
Delårsrapport för andra kvartalet 2011

21 oktober 2011
Delårsrapport för tredje kvartalet 2011

26 januari 2012
Delårsrapport för fjärde kvartalet 2011/
preliminärt årsbokslut 2011

Månadsredovisning

viktigaste siffrorna från Koncernens gruppens
redovisning per månad 2011

Januari: 14 februari

Februari: 14 mars

Mars: 14 april

April: 12 maj

Maj: 13 juni

Juni: 12 juli

Juli: 12 augusti

Augusti: 12 september

September: 21 oktober

Oktober: 14 november

November: 12 december

December: 26 januari 2012

HUVUDKONTOR

Moelven Industrier ASA
Org.nr. NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
www.moelven.com
post@moelven.com
Hugin Online: www.huginonline.no/MOE

PRODUKTION

Foto: Tommy Normann (bild på omslagets
insida, sidorna 2, 8 mitten, 12, 19-21, 25 och
60-61), Fandangofoto (sida 4), Reiulf Ramstad
Arkitekter (sida 7), Ole Musken (sida 8
vänster), Moelven Eurowand (sida 8 höger och
baksidan), Ivan Brodey (sida 10), Add a Room
AB (sida 18), Arkitekt Carl Edwall SAR/MSA
(sida 23), JSA Arkitekter (baksidan) ochTrond
Joelson/Byggeindustrien (baksidan)

Foto på framsidan: Saunders Architecture/
Jan Lillebø

Design och produktion: Ludens Design

Översättning: Amesto Translations

Tryck: CDDU





Norge

Moelven Industrier ASA, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com, www.moelven.com

Moelven Are AS, NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10, Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.no

Moelven Bioenergi AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no

Moelven Byggfinansiering AS
Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 95 78

Moelven ByggModul AS, Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.no,
www.moelven.no

Moelven Eidsvoll Værk AS, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 95 11 94 15, Fax. +47 63 95 26 50
post.eidsvark@moelven.no

Moelven Eidsvoll AS, NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80, Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.no

Moelven Elektro AS, Ensjøveien 3, NO-0655 Oslo
Tel. +47 23 03 78 00, Fax. +47 23 03 78 01
post.elektro@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Granvin Bruk AS
Industrivegen 6, NO-5736 Granvin
Tel: +47 56 52 44 00, Fax: +47 56 52 44 10
post.granvin@moelven.no

Moelven Iso3 AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no

Moelven Langmoen AS
Strandsagvn. 4, NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00, Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.no

Avdelning Moelv
Industriveien, NO-2390 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00, Fax: +47 62 34 71 31

Moelven Limtre AS, Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123, Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.no, www.moelven.no

Avdelning Agder
NO-4730 Vatnestrøm
Tel. +47 37 96 11 90, Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.no

Moelven Løten AS, Rokosjøen, NO-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00, Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.no

Moelven Mjøsbuket AS, NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00, Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbuket@moelven.no

Moelven Nordia AS
Asfaltvn.1, Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 06050, Fax. +47 63 97 04 86
post.nordia@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Nordia Prosjekt AS
Ensjøvn. 3, NO-0655 Oslo
Tel. +47 06050, Fax. +47 22 68 79 65
post.nordia.prosjekt@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Numedal AS, NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00, post.numedal@moelven.no

Moelven Soknabruket AS, NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00, Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.no

Moelven Sør-Tre AS, Stuttlidalen 2, NO-3766 Sannidal
Tel: +47 35 98 69 00, Fax: +47 35 98 69 10
post.sortre@moelven.no

Moelven Telemarksbruket AS
Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00, Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.no

Moelven Timber AS, Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com, www.moelven.com

Moelven Treinteriør AS
Nordre Kongsveg 56, NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77, Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.no

Moelven Trysil AS
Slettmovegen 34, 2420 Trysil
Tel:+47 62 45 21 00, Fax:+47 62 45 11 55
post.trysil@moelven.no

Moelven Utvikling AS
Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Van Severen AS
Box 364, NO-7801 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00, Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.no

Moelven Virke AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 90 88
post.virke@moelven.com

Moelven Våler AS, NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00, Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.no

Moelven Wood AS, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50, Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Wood Prosjekt AS
Stensrudvn. 5, NO-2335 Stange
Tel: +47 62 58 10 40, Fax: +47 62 58 10 41
post.wood-prosjekt@moelven.no

Moelven Wood Skandinavia AS
Box 164, NO-2391 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00, Fax: +47 62 36 90 88

Moelven Østerdalsbruket AS, NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00, Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.no



Sverige

Moelven Industrier AB
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 50, Fax. +46 (0)54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com, www.moelven.se

Moelven Byggfinansiering AB
Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel: +46(0)533 46158, Fax: +46(0)533 46166

Moelven ByggModul AB
Administration och Marknad, Produktionsenhet Kil
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 00, Fax. +46 (0)554 68 80 29
byggmodul@moelven.se, www.moelven.se

Produktionsenhet Säffle
Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 (0)533 46 130, Fax. +46 (0)533 461 66

Produktionsenhet Sandsjöfors
Gransbovägen, SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 (0)380 37 57 50, Fax. +46 (0)380 37 52 12

Produktionsenhet Torsby
Oleby 193, SE-685 92 Torsby
Tel. +46 (0)560 68 98 80, Fax. +46 (0)560 68 98 89

Moelven Timber Sverige
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 51, Fax. +46 (0)54 53 46 57
timber@moelven.se

Moelven Component AB
Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 55 55 30, Fax. +46 (0)54 55 55 40
post.component@moelven.se

Moelven Dalaträ AB, SE-785 42 Mockfjärd
Tel. +46 (0)241 21 800, Fax. +46 (0)241 21 159
post.dalatra@moelven.se

Moelven Edanesågen AB
Arvid Olofssons väg, SE-671 70 Edane
Tel. +46 (0)570 27 50 00, Fax. +46 (0)570 27 50 01
post.edanesagen@moelven.se

Moelven Elektro AB
Fraktflygargatan 7, SE-12830 Skarpnäck
Tel. +46 (0)851 51 40 32, Fax. +46 (0)860 54 110

Moelven Eurowand AB
Nastagatan 10 C, Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 (0)19 21 86 00, Fax +46 (0)775 707 190
post.eurowand@moelven.se
www.moelven.se

Moelven List AB, Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 (0)510 54 59 90, Fax. +46 (0)510 54 59 99
post.list@moelven.se

Moelven Norsälven AB
Norsälsvägen 11, SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 (0)54 54 50 25, Fax. +46 (0)54 54 52 44
post.norsalven@moelven.se

Moelven Notnäs AB, Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00, Fax. +46 (0)560 717 90
post.notnas@moelven.se

Moelven Notnäs Wood AB
Notnäsvägen 9, SE-685 33 Torsby
Tel. +46(0)560 16800, Fax: +46(0)560 71790
post.notnaswood@moelven.se

Moelven Nössemark Trä AB
Rörviken 170, SE-668 91 Ed
Tel. +46 (0)534 664 40, Fax. +46 (0)534 301 04
post.nossemark@moelven.se

Moelven Ransbysågen AB
Branäsvägen 35, SE-680 60 Syslebäck
Tel. +46 (0)564 431 20, Fax. +46 (0)564 431 45
post.ransby@moelven.se

Moelven Skog AB
Skårevägen 60, Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel: +46(0)10-15 00 100, Fax: +46(0)54 569320

Moelven Tom Heurlin AB, SE-662 97 Ånimskog
Tel. +46 (0)532 60 76 00, Fax. +46 (0)532 60 76 21
post.tomheurlin@moelven.se

Moelven Töreboda AB, Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 (0)506 481 00, Fax. +46 (0)506 162 63
post.toreboda@moelven.se
www.moelven.se

Moelven Valåsen AB, Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00, Fax. +46 (0)586 72 80 14
post.valasen@moelven.se

Moelven Valåsen Wood AB
Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00, Fax. +46 (0)586 72 81 94
post.valasen@moelven.se

Moelven Värmlands Trä AB, Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel: +46(0)533 691060, Fax: +46(0)533 691078
post.varmlandstra@moelven.se

Moelven Wood AB, Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel: +46(0)54 536450, Fax: +46(0)54 536431
post.woodab@moelven.se, www.moelven.se

Avdelning Malmö
Derbyvägen 24, SE-212 35 Malmö
Tel.: +46(0)40 287740, Fax: +46(0)40 287744
post.woodab@moelven.se

Moelven Årjäng Såg AB, Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 (0)573 71 10 55, Fax. +46 (0)573 71 17 89
post.arjang@moelven.se

UJ-Trading AB, Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 (0)581 502 00, Fax. +46 (0)581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

Vänerbränsle AB, Box 81, SE-681 22 Kristinehamn
Tel: +46(0)550 159 13, Fax: +46(0)550 159 16
post@vanerbransle.se



Danmark

Moelven Danmark AS
Herstedøstervej 27-29 C, 1.sal, DK 2620 Albertslund
Tel: +45 43 43 48 00, Fax: +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.dk, www.moelven.dk

Moelven Danmark AS, Jylland
Vestergade 49, DK-8600 Silkeborg
Tel: +45 43 43 48 00, Fax: +45 87 20 07 33
moelvendanmark@moelven.dk

Moelven Danmark AS, Odense
Gøteborggade 14, DK-5000 Odense
Tel: +45 66 12 59 15, Fax: +45 66 12 59 85
moelvendanmark@moelven.dk



Storbritannien

Moelven UK Ltd.
Laminated Timber Structures
Unit 10 Vicarage Farm, Winchester Road
Fair Oak Eastleigh, Hampshire SO50 7HD, England
Tel: +44 23 80 69 55 66, Fax: +44 23 80 69 55 77
moelvenlts@aol.com, www.moelven.co.uk

Moelven UK Ltd., Moelven Timber
Capital Business Centre, 22 Carlton Road, South Croydon
Surrey CR2 0BS, United Kingdom
Tel: +44(0) 208 91 62 401, Fax: +44(0) 208 91 62 402
timber.uk@moelven.com



Tyskland

Moelven Deutschland GmbH
Steintwietenhof 2, DE-20459 Hamburg
Tel: +49 (0)404 19 19 101, Fax: +49 (0)404 19 19 998
timber.de@moelven.com



Nederländerna

Moelven Nederland B.V.
Box 9022, NL-1180 MA Amstelveen
Tel: +31 (0) 20 345 59 93, Fax: +31 (0) 20 345 59 94
timber.nl@moelven.com

