

1999

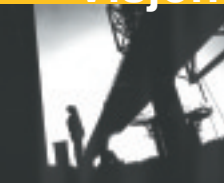
årsrapport

Vår berettigelse som selskap ligger i at vi fortsatt kan skape verdier for våre kunder og eiere!

VEIDEKKE er en av Norges største og ledende entreprenørbedrifter. Selskapet ble grunnlagt i 1936 med virksomhet basert på produksjon og legging av brostein på veier. Av dette kommer navnet Veidekke. Selskapet har hatt en kontinuerlig vekst og utvikling siden børsintroduksjonen i 1986. I dag er Veidekke en landsomfattende bedrift med allsidig entreprenørkompetanse, og står foran en spennende utvikling i Skandinavia.

Selskapets virksomhet er organisert i fire områder: Bygg, Anlegg, Industri og Eiendomsutvikling. Et stadig økende verdiskapende samspill med våre kunder, med våre leverandører og mellom de ulike enhetene er en av de viktigste drivkreftene i en fortsatt lønnsom utvikling for konsernet.

Visjon og mål



Veidekkes visjon er å være førstevalget hos kunder, leverandører og medarbeidere, og gjennom dette nå målet om å være en ledende bygg- og anleggsbedrift i Skandinavia. Selskapet skal ha en avkastning på egenkapitalen på 20% og dermed en resultatmargin på nivå 5%.

Innhold:

Hovedtall	3
Virksomheten	4
Årsberetning	6
Årsregnskap for konsernet	12
Årsregnskap for Veidekke ASA	28
Revisjonsberetning	32
Nøkkeltall	33
Risikoforhold	34
Prosjektoversikt	35
Verdiskapning for kunder og eiere	36
Konsernledelsen	38
Divisjon Bygg	40
Divisjon Anlegg	44
Divisjon Industri	48
Divisjon Eiendom	52
HMS	56
Ytre miljø	60
Aksjonærforhold	64
Organisasjonskart	67
Adresser	68

Året 1999 – et særdeles godt år

Historisk beste resultat

- Resultat før skatt: 295,3 mill. kroner
- Driftsmargin: 5,1%
- Egenkapitalavkastning: 20,4%
- Resultatmargin før skatt: 4,6%
- Egenkapitalandel: 29,4 %

Styrket markedsposisjon

- Resultat pr. aksje: kr. 17,15
- Kontantstrøm pr. aksje: kr. 39,04
- Omsetningsvekst 15%
- Sterk ordresreserve
- Økte markedsandeler

Styrket vekstgrunnlag gjennom oppkjøp

- Kjøp av Block Berge Bygg
- Kjøp av Norske Stålbygg
- Kjøp av Norges Varemesses eiendom på Skøyen, sammen med OBOS

Offentliggjøring av delårsresultater: 1. kvartal: 3. mai 2000
2. kvartal: 7. august 2000
3. kvartal: 26. oktober 2000

Ordinær generalforsamling avholdes den 3. mai 2000
Aksjene noteres eksklusive utbytte den 4. mai 2000
Utbytte utbetales aksjonærene den 24. mai 2000

Hovedtall

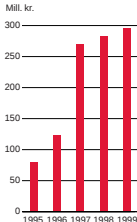
	1999	1998	1997	1996	1995
Resultat					
Driftsinntekter *	6.487	5.645	4.961	4.129	4.029
Driftsresultat *	328,3	287,8	248,6	113,6	77,5
Resultat før skattekostnad *	295,3	282,3	270,4	123,0	79,5
Resultatmargin (%)	4,6	5,0	5,5	3,0	2,0
Ordreserver Bygg og Anlegg *	3.210	2.682	2.710	2.261	1.944
Finansielle hovedtall					
Kontantstrøm fra driften *	327,1	283,4	507,6	107,5	309,1
Investeringer brutto *	526	590	321	212	190
Egenkapitalandel (%)	29,4	29,4	32,0	30,9	28,5
Lønnsomhet/rentabilitet					
Rentabilitet på arbeidende kapital (%)	24,5	26,8	29,4	15,7	12,6
Egenkapitalrentabilitet (%)	20,4	23,1	26,5	13,7	10,0
Aksjer og aksjonærforhold					
Resultat pr. aksje (kr.)	17,15	16,52	16,13	6,92	4,57
Utbytte pr. aksje (kr.)	5,50	5,00	4,75	2,75	1,50
Børskurs pr. 31. desember (kr.)	149,00	90,00	129,00	100,50	63,13
Børsverdi pr. 31. desember *	1.698	1.026	1.470	1.145	719
Personalforhold					
Antall ansatte **	4.175	4.047	3.176	3.111	2.888
Fravær (%)	5,2	4,9	4,6	4,3	4,3
Fravær timelønnede (%)	6,7	6,1	6,0	5,4	5,4
Fraværsskader pr. million arbeidete timer (H)	9,4	11,9	12,5	16,3	19,9

* Mill. kroner

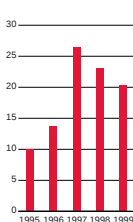
** Ansatte i Norden

Nøkkeltall og definisjoner, se side 33

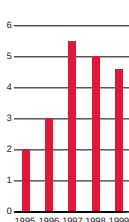
Resultat før skattekostnad
Mill. kr.



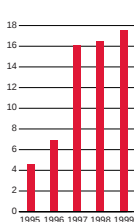
Egenkapitalrentabilitet
%



Resultatmargin
%

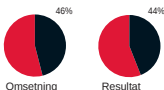


Resultat pr. aksje
Kr.



Virksomheten

Bygg



Se også side 40-43

Beskrivelse

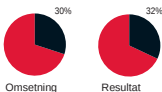
Divisjon Bygg er organisert i fem geografiske regioner som dekker størsteparten av landet. Virksomheten omfatter nybygging og rehabilitering av bolig- og næringsbygg. En stor del av divisjonens oppdrag er prosjekter som er utviklet i samspill med kunder og leverandører.

Hovedtall

	1999	1998	1997
Driftsinntekter *	3.034,6	2.345,0	2.230,3
Driftsresultat *	106,3	94,0	74,7
Resultat før skatt *	131,4	109,6	98,3
Antall ansatte	2.099	1.683	1.530

* mill. kroner

Anlegg



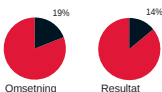
Se også side 44-47

Anleggsvirksomheten utfører oppdrag over hele landet. Det dreier seg om kontrakter innen infrastruktur, som veier, broer og jernbane, større masseflyttingsoppgaver, kraftutbygging, industriutbygging etc. Virksomheten omfatter også internasjonale oppdrag, bl.a. i Sverige, Asia og Øst-Afrika.

	1999	1998	1997
Driftsinntekter *	2.008,3	2.223,9	1.716,7
Driftsresultat *	101,2	82,9	34,1
Resultat før skatt *	93,9	88,1	46,3
Antall ansatte	1.170	1.527	962

* mill. kroner

Industri



Se også side 48-51

Virksomhetsområdet omfatter produksjon og legging av asfalt og produksjon av pukk, grus og ferdigbetong. Under Industri hører også forretningsområdet Gjenvinning, som omfatter alt fra riving og transport av bygningsavfall til gjenvinning og utvikling av sluttprodukter basert på resirkulert trevirke, betong og annet bygningsavfall.

Utleievirksomheten i Bautas er organisatorisk underlagt Divisjon Industri, men for 1999 er omsetning og resultat for Bautas fordelt på Divisjon Bygg og Divisjon Anlegg.

	1999	1998	1997
Driftsinntekter *	1.232,9	1.031,7	910,5
Driftsresultat *	68,6	68,7	45,1
Resultat før skatt *	41,8	52,0	37,0
Antall ansatte	804	727	620

* mill. kroner

Eiendom



Se også side 52-55

Virksomhetsområdet omfatter utvikling av nærings- og boligprosjekter i egen regi. Forvaltning, drift og vedlikehold (FDV) av egne og andres eiendommer er også en del av det totale tilbudet innen eiendomsutvikling.

	1999	1998	1997
Driftsinntekter *	327,6	84,7	126,2
Driftsresultat *	52,2	51,0	96,1
Resultat før skatt *	29,7	37,3	90,5

* mill. kroner

Fokusområder for 1999	Oppnådd i 1999	Fokusområder for 2000
• Økt produktivitet gjennom fokus på utvikling av fagkompetanse • Utvikle konsept for lederutvikling, som etableres som eget selskap • Økt fokus på offentlige kunder	• Styrket fagmiljø for betong • Utvidet samspill med Divisjon Anlegg • Tilført kompetanse på industrialiserte råbygg gjennom Block Berge Bygg AS og Norske Stålbygg AS • Etablert konsernselskap for kompetanseutvikling, Kompas	• Økt satsing i markedet for vedlikehold og rehabilitering • Merkevarebygging • Ytterligere satsing på industrialiserte råbygg • Spesialisering innen boligbygging
• Økt volum i Østlandsområdet i samspill med byggvirksomheten • Satsing på samferdselsprosjekter i Vest- og Sør-Sverige • Utvikling av nye samspills- og alliansemodeller med kundene	• Økt markedsandel i Østlandsområdet • Gjennomgående god prosjektavslutning • Vunnet flere kontrakter ved alternative løsninger	• Satsing på regional anleggsvirksomhet i samspill med bygg- og industrivirksomheten • Prosjektutvikling og forberedende prosjektarbeid • Fokus på kjernekompetanse og erfaringsutveksling • Øke markedsandelen i Sverige
• Konsolidere virksomhetene vi har knyttet til oss, og videreutvikle forretningsområdet Gjenvinning • Befeste vår markedsposisjon innen basisvirksomhetene asfalt, pukk og grus • Arbeide aktivt for å styrke vår markedsposisjon ytterligere innen ferdigbetong • Arbeide aktivt for å videreutvikle samspillet med de andre divisjonene i Veidekke	• Oppkjøp av Håkon Lunde Miljø as og Håkon Lunde Containertransport as • Synergieffekter etter sammenslåing av Veidekke Asfalt og Korsbrekke og Lork as • 5-årig drifts- og vedlikeholdskontrakt i Nedre Romerike • Etablert ferdigbetongvirksomhet i Trondheim og på Fornebu • Bautas har vokst til Norges største utleieaktør - hovedsakelig gjennom egenvekst • Tilbud om overtakelse av alle aksjer i utleieselskapet Stavdal ASA	• Bygge opp og videreutvikle et landsdekkende nett av gjenvinningsvirksomhet • Gjennomføre et effektiviseringsprogram for økt konkurransekraft • Fortsatt arbeid for å styrke markedsposisjonen. Aktiv deltakelse i strukturerendringer • Videreutvikle Nordens nest største aktør på utleiemarkedet gjennom integrasjon av Stavdal - Bautas
• Utnytte kompetanse og kontaktnett i samspill med Divisjon Bygg • Fortsatt fokus på regulering og klargjøring av tomtelområder • Øke kapasiteten i utvalgte geografiske områder • Tilby bygg for utleie innen helse og omsorg, skoler etc. • Utvikle egen organisasjon	• Ferdigstilt 65 omsorgsboliger. Flere prosjekter under oppstart • En rekke boligtomter er godkjent for utbygging • Inngått avtale om kjøp av Norges Varemesses eiendom på Skøyen • Styrket bemanning og bedret internt samspill i Veidekke • Etablert selskapet Veidekke Publico i samspill med Divisjon Bygg	• Høy igangsetting av boligprosjekter. Fokus på marked og risiko • Standardisering av produkt og prosess i samarbeid med Divisjon Bygg • Godkjenning av nye utbyggingsområder • Styrke bemanningen

■ Årsberetning



Veidekke ASA er et entreprenørselskap med virksomhet innen bygg, anlegg, industri og eiendomsutvikling. Selskapet driver hovedsakelig i Norge, men har også virksomhet i Sverige og i Øst-Afrika. Selskapets hovedkontor er i Oslo.

Hovedtrekk

Året 1999 ble et godt år for Veidekke. I et fallende bygg- og anleggsmarked i Norge økte selskapet omsetningen med 15% til 6,5 milliarder kroner, og oppnådde et resultat før skatt på 295,3 mill. kroner. Det tilsvarer en resultatmargin på 4,6% og en egenkapitalavkastning på 20,4%. Selskapets finansielle stilling er fortsatt solid, med en egenkapitalandel på 29,4%.

Bygg- og anleggsmarkedet var forventet å falle relativt kraftig i løpet av 1999. Den totale nedgangen ble imidlertid mindre enn forutsatt, anslagsvis 4%. De ulike delmarkedene og geografiske områdene utviklet seg noe forskjellig. Markedsnedgangen var størst innen anlegg med et fall på 8%, mens investeringene i boliger og yrkesbygg i følge foreløpige tall falt med henholdsvis 3% og 4%.

En viktig styringsfaktor i Veidekke er konkrete mål for skader og fravær. I så høye verdier ved 1999 er gjennombruddsår, idet H-verdien, dvs. antall fraværsskader pr. million arbeidete timer, for første gang kom under 10 og endte på 9,4 (11,9). Dette har ansporet til ytterligere satsing mot et skadefritt Veidekke.

Strategiske satsinger

Veidekkes strategi er videreutvikling gjennom egen vekst og aktiv deltakelse i strukturutviklingen for dermed å styrke selskapets posisjon som ledende entreprenør i Norge med et utvidet engasjement i Norden. Strategien er basert på lønnsomhet fremfor vekst. Det innebærer sterk fokus på selskapets inntjeningsnivå og risikoprofil innen de ulike forretningsområdene og i den løpende prosjektpor-

tefølgen. Dette er viktig ikke minst for å sikre aksjonærene en høy og stabil avkastning på investeringene i Veidekke-aksjen.

Veidekke gjennomførte i løpet av året en rekke strategiske satsinger for å styrke sin markedsposisjon, både innen eksisterende aktivitet og innen nye, tilgrensende områder. Gjennom erverv av flere bedrifter er Divisjon Bygg blitt tilført ytterligere kompetanse og kapasitet innen råbygg av betong- og stålelementer. Geografisk har divisjonen sikret seg en sterk markedsposisjon i Rogaland og har styrket sin markedsposisjon også i andre deler av landet.

Gjennom Divisjon Industri har Veidekke i løpet av året utviklet seg til å bli landets ledende bedrift innen riving, mottak og gjenvinning av tyngre byggavfall. Posisjoneringen har skjedd gjennom flere oppkjøp, hvorav Wilhelmsen & Sønner AS var det største. Markedet i Norge er i sterk vekst ikke minst på grunn av nye, lovbestemte krav i forbindelse med riving og deponering av tyngre byggavfall.

For å oppnå bedre ressursutnyttelse og økt konkurransekraft innen asfalt, pukk og grus, ble Veidekkes asfaltvirksomhet i første kvartal 1999 slått sammen med datterselskapet Korsbrette og Lorck a.s. i et nytt selskap, Kolo Veidekke a.s. Veidekke eier 80% av det nye selskapet.

I desember tilbød Veidekke å kjøpe maskintuieselskapet Stadvål ASA for deretter å fusjonere det med Bautas, Veidekkes datterselskap innen utstyrutleie. Det nye selskapet vil bli Norges største og Nordens nest største selskap innen maskintuie med en årlig omsetning på ca. 900 mill. kroner. Kjøpet forventes å gi en økning i Veidekkes resultat pr. aksje fra og med år 2000. Overtakelsen av selskapet går i henhold til planen og vil bli gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2000.

1 Christian Bruusgaard,
styreformann

2 Helge B. Andresen

3 Karsten Houm

4 Steinar Krogstad,
ansattes representant

5 Håkon Langballe

6 Peder Chr. Løvenskiold

7 Jostein Nordstrøm,
ansattes representant

8 Hilde Aasheim



Divisjon Anlegg har lyktes i sin strategi med sterk fokus på gjennomføring og avslutning av prosjekter. I et strammere marked for anleggsvirksomhet vil divisjonen fremover vektlegge en sterkere regionalisert virksomhet i nært samarbeid med Divisjon Bygg. I tillegg vil det satses på mer rendyrket prosjektvirksomhet. Det arbeides også med videre utvikling av nye samarbeidsformer mot private og offentlige byggherrer for å kunne tilby alternative prosjektgjennomføringer med reduserte totalkostnader for byggherren.

Divisjon Eiendom har styrket sin posisjon som eiendomsutvikler gjennom erverv av flere utbyggingsområder. Divisjonen har totalt områder på ca. 212.000 kvadratmeter for utbygging de nærmeste årene.

Økonomisk utvikling

Veidekke hadde i 1999 en omsetning på 6.487 mill. kroner (5.645 mill. kroner), som er en økning på 15%. Halvparten av konsernets omsetningsvekst skriver seg fra oppkjøpte bedrifter. Både Bygg og Industri hadde en sterk økning i omsetningen på henholdsvis 29% og 19%, mens Anlegg hadde en reduksjon i omsetningen på 10%.

Konsernets resultat før skatt var 295,3 mill. kroner (282,3 mill. kroner) med en resultatmargin på 4,6% (5,0%).

Entreprenørvirksomheten utviklet seg positivt med noe høyere resultatmargin enn i 1998. Divisjon Industri viste svakere resultater, noe som primært kan tilskrives til økte råvarekostnader. Divisjon Eiendom hadde et resultat på 29,7 mill. kroner (37,3 mill. kroner). Resultatutviklingen i de oppkjøpte bedriftene siste fire år var bedre enn de innrentjenskrav som ble lagt til grunn ved overtakelsen.

Konsernets driftsresultat var 328,3 mill. kroner (287,8 mill. kroner). I driftsresultatet er det tatt hensyn til goodwill-avskrivninger på

31,7 mill. kroner (20,1 mill. kroner). Netto finansresultat var -33,0 mill. kroner (-5,5 mill. kroner). De økte goodwill- og finanskostnadene skyldes de selskapsoppkjøp som ble foretatt i siste halvdel av 1998 og i løpet av 1999.

Resultat etter skattekostnad og minoritetsandeler var 195,4 mill. kroner (188,2 mill. kroner). Resultat pr. aksje var kr. 17,15 (kr. 16,52), kontantstrøm pr. aksje var kr. 39,04 (kr. 34,21) og avkastning på egenkapitalen var 20,4% (23,1%).

Veidekkes finansielle stilling vurderes som tilfredsstillende. Til tross for omsetningsøkning og store investeringer opprettholdt selskapet i 1999 en tilfredsstillende egenkapitalandel. Kjøpet av Stavdal vil imidlertid redusere selskapets egenkapitalandel med om lag fire prosentpoeng.

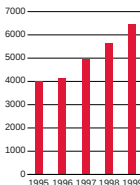
Kapitalforhold

Totale investeringer i 1999 var 526 mill. kroner (590 mill. kroner). Investeringene kan fordeles på ekspansjonsinvesteringer på 344 mill. kroner og vedlikeholdsinvesteringer i maskiner og utstyr på 182 mill. kroner. Kapitalbindingen i boligprosjekter er på 266 mill. kroner og næringsprosjekter 338 mill. kroner. Risikoen knyttet til disse prosjektene vurderes som lav.

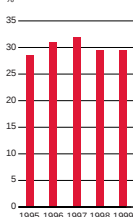
Salg av varige driftsmidler utgjorde 70 mill. kroner (35 mill. kroner).

Netto kontantstrøm fra driften var 327,1 mill. kroner (283,4 mill. kroner). Netto rentebærende posisjon var -206,8 mill. kroner (-32,4 mill. kroner). Konsernets totale eiendeler ved årsskiftet var 3.566 mill. kroner (3.213 mill. kroner). Økningen må sees i sammenheng med den høyere omsetning og de foretatte ekspansjonsinvesteringene. Samlet egenkapital økte fra 944 mill. kroner til 1.050 mill. kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 29,4% (29,4%).

Omsetning
Mill. kr.



Egenkapitalandel
%



Konsernet hadde ved årsskiftet 625,0 mill. kroner i ubenyttede, kommitterte lånerammer. Etter kjøpet av Stavdal har konsernet om lag 341 mill. kroner i ubenyttede, kommitterte lånerammer. Konsernets likviditet ved årsskiftet samt de kommitterte lånerammene vurderes som tilstrekkelig for de betydelige sesongmessige likviditetsendringer gjennom året.

Veidekkes rentepolitikk er primært å foreta rentebinding av selskapets langsiktige lån. Av selskapets langsiktige lån ved årsskiftet har 89% rentebinding utover ett år.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 1999 er utarbeidet i samsvar med dette.

Disponering av resultat

For morskapet, Veidekke ASA, ble årsresultatet 254,2 mill. kroner (127,5 mill. kroner). Styret vil på selskapets generalforsamling den 3. mai 2000 foreslå følgende disponering av årsresultatet i morselskapet:

	Mill. kroner
Konsernbidrag	-76,2
Avsatt til utbytte	62,7
Overført annen egenkapital	267,7
Årsresultat	254,2

Morselskapets frie egenkapital utgjør 822,2 mill. kroner.

Ordreserver

Veidekkes ordreserver ved årsskiftet vurderes som tilfredsstillende, både i kvantitet og kvalitet. Ordreserven for bygg- og anleggsvirksomheten, eksklusive industrivirksomheten, var 3.210 mill. kroner ved utgangen av 1999, sammenlignet med 2.682 mill. kroner ett år tidligere, dvs. en økning på ca. 20%. I tillegg har Divisjon Eiendom en betydelig tomtreserver til bolig- og næringsprosjekter som vil bli igangsatt i løpet av en fem års periode. Det er også et ytterligere potensial i en portefølje knyttet til overtakelsen av Bøhler.

VIKRSOMHETSOMRÅDENE

Divisjon Bygg

Divisjon Bygg ervervet i 1999 flere strategisk viktige bedrifter for å styrke sin posisjon innen såvel nye produktområder som markedsområder, og økte sin markedsandel fra 8% til 12%. Ved overtakelsen av Block Berge Bygg AS fikk Veidekke en solid posisjon i Rogalandsmarkedet, og ikke minst viktig, også tilgang til kompetanse og produksjon av betongelementer, en viktig faktor i en økt industrialisering. Gjennom ervervet av Norske Stålbbygg AS ble Divisjon Bygg tilført betydelig kompetanse innen design og oppføring av bygg med stål som hovedbasis i konstruksjonen. I januar 2000 overtok Veidekke 70% av aksjene i A/S Valdresbygg og i februar 2000 70% av aksjene i Uni Bygg AS i Troms, og har dermed styrket den regionale virksomheten vesentlig.

Veidekke inngikk i januar 2000 avtale med Steen & Strøm ASA om overtakelse av Bøhler Vedlikehold A/S og virksomheten i Bøhler Entreprenør A/S. Gjennomføringen av avtalen vil skje ved utgangen av februar etter at Veidekke har foretatt en due diligence av virksomhetene.

I et ellers stramt arbeidsmarked ser vi nå at Divisjon Byggs aktive rekruttering gjennom flere år gir fortrinn i form av økt kapasitet. Dette gjør det mulig for selskapet å ta et utvidet ansvar i prosjektgjennomføringen, noe som har ført til at stadig flere kunder har inngått totalentreprisavtaler med Veidekke.

Divisjon Bygg hadde i 1999 en omsetning på 3.035 mill. kroner, som tilsvarer en vekst på 29%. Resultatet er kraftig styrket og ble 131,4 mill. kroner (109,6 mill. kroner). Oppkjøp av virksomheter har imidlertid ført til økte goodwill- og finanskostnader på 14,8 mill. kroner i forhold til året før. Resultatmarginen ble derfor 4,3% sammenlignet med 4,7% i 1998.

Divisjonens økte markedsandeler har også gitt seg utslag i en historisk høy ordreserver, som ved årsskiftet var på 2.272 mill. kroner. Det er 52% høyere enn på samme tid ett år tidligere. 55% av ordreserven er prosjekter som er utviklet i samarbeid med kunden.

Divisjon Anlegg

Divisjon Anlegg fikk som ventet lavere aktivitet i 1999 enn året før, noe som kan relateres til avslutning og overlevering av de to store anleggsprosjektene på Kårstø og Sture, men også til et strammere anleggsmarked.

En viktig utfordring for Divisjon Anlegg har vært å tilpasse kapasiteten til det lavere omsetningsnivået uten å miste muligheten for videre utvikling. For divisjonen ligger det et stort potensial i å utvikle samspill med de andre divisjonene i konsernet. Dette har gitt Divisjon Anlegg andeler av prosjekter i andre divisjoner, der Anleggs kompetanse har gitt klare konkurransemessige fortrinn. Spesielt er samspill med Divisjon Bygg videreutviklet både faglig og markedsmessig. De lokale byggenhetene har god markedskontakt, noe som er verdifullt ikke minst for mindre anleggsprosjekter. For større prosjekter i regionene vil et aktivt samspill med de mobile anleggsenheterne gi konkurransefortrinn.

Divisjonen vil videre satse på mer rendyrket prosjektvirksomhet ved større og komplekse prosjekter i Norden, hvor prosjektstyring, fagkompetanse og effektiv utnyttelse av mobile ressurser er suksessfaktorer. I denne sammenheng er allianser med andre selskaper aktuelt.

Divisjon Anlegg hadde i 1999 en omsetning på 2.008 mill. kroner (2.224 mill. kroner). Resultatet var 93,9 mill. kroner (88,1 mill. kroner), med en resultatmargin på 4,7% sammenlignet med 4,0% i 1998.

Virksomheten i Sverige gjennom Vecon hadde en omsetning på 136 mill. kroner. Den internasjonale virksomheten for øvrig, det vil i første rekke si Noremcos virksomhet i Øst-Afrika, hadde en omsetning på 290 mill. kroner (449 mill. kroner). Omsetningen var lavere og resultatet svakere enn ventet, blant annet som følge av at enkelte bistandsprosjekter er blitt utsatt. Resultatet er også belastet med tap og avsetning på totalt ca. 10 mill. kroner i forbindelse med avslutning av prosjekter innen kraftoverføringslinjer utført av Nor-Icil, et deleid datterselskap. Sett mot denne bakgrunn er resultatene i den øvrige virksomheten nasjonalt og internasjonalt gode.

Det generelt svakere anleggsmarkedet i Norge har påvirket ordreservene, som ved årsskiftet var 938 mill. kroner mot 1.185 mill. kroner ved forrige årsskiftet.

Divisjon Industri

I 1999 styrket Division Industri sin markedsposisjon innen alle de fire forretningsområdene: Asfalt, Råvarer, Ferdigbetong og Gjenvinning. Produksjon og utlegging av asfalt, samt produksjon av pukk og grus utgjør om lag 2/3 av virksomheten. Bautas, Veidekkes selskap innen utleie av maskiner og utstyr, er nå organisatorisk underlagt Division Industri, men for 1999 er omsetning og resultat, som tidligere, fordelt mellom Division Bygg og Division Anlegg.

Den største strategiske satsingen er oppkjøpet av maskintutleieselskapet Stավdahl ASA. Stավdahl har en omsetning på om lag 550 mill. kroner, hvorav 50% av omsetningen er i Sverige. Både produktmessig og markedsmessig er fusjonen mellom Bautas og Stավdahl en god løsning. Det er få overlappende virksomheter i de to selskapene, og sammenslåingen gir muligheter for økt utnyttelsesgrad av maskiner og utstyr. Aksjonærer som representerer 98% av aksjene i Stավdahl aksepterte tilbudet, og Veidekke har oppbevart alle forbehold knyttet til kjøpet. Kjøpesummen på 284 mill. kroner ble betalt den 15. februar 2000. Overtakelsen skjer med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2000.

Gjennom den strategiske satsingen som ble foretatt i 1998 og 1999 har Veidekke bygget opp det nye forretningsområdet, Gjenvinning, til en viktig enhet i konsernet. Økte krav fra myndighetene til miljømessig riktig håndtering av tyngre bygg- og anleggsavfall gir rammebetingelser som gjør gjenvinning til en vekstbransje. Veidekke har posisjonert seg i alle de ulike delene i verdikjeden, fra riving til utnyttelse av byggavfallet som salgsvare. Også innen dette markedet er tendensen en konsolidering til færre, større og mer kapitalsterke enheter, hvor produktutvikling, særlig når det gjelder utnyttelse av avfallet, blir stadig viktigere.

Divisjonens omsetning for 1999 var 1.233 mill. kroner (1.032 mill. kroner). Omsetningen var forholdsvis stabil innen Asfalt og Råvarer, mens omsetningen innen Ferdigbetong og Gjenvinning økte. Resultatet ble 41,8 mill. kroner (52,0 mill. kroner). Resultatmarginen sank fra 5,0% til 3,4%. Resultatet i Division Industri påvirkes negativt av høye oljepriser.

I 1999 økte divisjonens goodwill- og finanskostnader til 48,1 mill. kroner sammenlignet med 29,9 mill. kroner i 1998, som følge av de betydelige investeringene, spesielt innen Gjenvinning og Ferdigbetong.

Divisjon Eiendom

Divisjonens virksomhet omfatter utvikling av nærings- og boligprosjekter i egen regi. Omsetningen i 1999 var 328 mill. kroner (85 mill. kroner), hvorav 43,9 mill. kroner (32,4 mill. kroner) er leieinntekter og forvaltningshonorarer. Resten av omsetningen skriver seg fra gevinster ved salg av næringsseierdommer og boliger. Resultatet ble 29,7 mill. kroner mot 37,3 mill. kroner i 1998. Resultatet kan i alt vesentlig relateres til salg av boliger i egen regi og næringsseierdommer. Også i 1999 kjøpte Veidekke flere tomteområder for utvikling av bolig- og næringsprosjekter. Det største området var Norges Varemesse på Skøyen, som Veidekke ervervet sammen med OBOS. Overtakelse og oppgjør vil skje når Norges Varemesse fraflytter eiendommene, noe som i følge planene skal skje i tredje kvartal 2002. Samlet kjøpesum er ca. 480 mill. kroner. Ved årsskiftet hadde Veidekke tomteområder og utviklingsavtaler for et samlet utbyggingsareal på ca. 212.000 kvadratmeter næringsareal og over 3.000 boliger.

I løpet av 1999 ble det igangsatt bygging av 141 boliger i egen regi. Ved årsskiftet var 60 boliger utsolgt. I 2000 planlegges det igangsatt over 400 boliger. Utviklingen i boligmarkedet vurderes som positiv, men selskapet vil fortsatt ha fokus på risikoeksponering i det enkelte prosjekt og på den samlede eksponering. Innen næringsutbygging i egen regi ventes lavere byggeaktivitet i 2000 på grunn av manglende godkjenninger og et svakere marked.

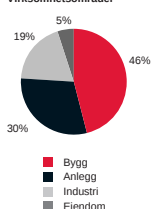
Helse, miljø og sikkerhet

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet (HMS) er et prioritert område, og konkrete mål for skader og fravær har alltid vært et viktig styringsparameter for Veidekke. I så henseende var 1999 et gjennombruddsår, idet H-verdien, dvs. antall fraværsskader pr. million arbeidede timer, for første gang kom under 10 og endte på 9,4. På samme tid ett år tidligere var H-verdien 11,9.

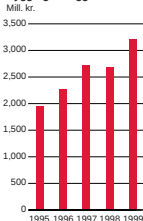
Til tross for denne gledelige utviklingen fant det dessverre sted enkelte alvorlige ulykker på Veidekkes arbeidsplasser i 1999. En av disse ulykkene fikk en særdeles tragisk utgang i og med at en av de ansatte hos en underentreprenør mistet livet.

Veidekke har satt enda sterkere fokus på arbeidet med å forebygge ulykker og å sikre en trygg arbeidsplass for såvel egne ansatte som for selskapets underentreprenører. Et godt eksempel på at det nytter å sette søkelyset på sikkerhet, er Division Anlegg, som i løpet av 1999 har redusert H-verdien i virksomheten fra 8,1 til 3,7. Satsingen på sikkerhet blir nå ytterligere intensivert i hele konsernet under mottoet "Skadefritt".

Virksomhetsområder



Ordreservere Bygg og Anlegg



Veidekke". Dette innebærer at Veidekke fra 2000 vil ha en H-verdi lik null som sitt langsiktige mål.

Sykefraværet i bedriften hadde en ugunstig utvikling gjennom året. Fraværet for samtlige ansatte var 5,2% (4,9%), mens fraværet for de timelønnede var 6,7% (6,1%). Flere tiltak er iverksatt for å få sykefraværet ned. Spesielt arbeides det med fokus på slitasjeskader og årsakssammenhenger for på den måten å oppnå bedre tilrettelegging av arbeidet.

Selskapet har ikke hatt vesentlige materielle skader i løpet av året.

Ytre miljø

For Veidekke er miljøhensyn en utfordring gjennom hele produktets livssyklus - fra planlegging og prosjektering, via produksjon, forvaltning, drift og vedlikehold, til riving, sortering og gjenvinning. Veidekke arbeider ut fra en miljøvisjon som tilsier at bedriften skal bidra til en bærekraftig utvikling, og at miljøarbeidet skal være integrert i den daglige virksomheten. Dette arbeidet inkluderer håndtering og begrensnings av den forurensning og det avfall selskapet selv genererer, samt tiltak for å gjenvinne avfallsressursene. Miljøatsingen skal gjennom et aktivt og langsiktig arbeid bli et konkurransefortrinn for Veidekke.

Det utarbeides årlig virksomhetsplaner hvor miljøfaktorer inngår. Veidekke innarbeider hensynet til miljø i sitt kvalitetssystem. Det arbeides kontinuerlig med å øke de ansattes kompetanse om miljø gjennom ulike kurs og deltakelse i forsknings- og utviklingsprosjekter.

Veidekke tok i 1999 initiativet til etablering av ØkoBygg-prosjektet RESIBA "Resirkulert tilslag for bygg og anlegg". Målet er å gjøre resirkulert tilslag til et konkurransedyktig produkt innenfor ulike anvendelsesområder og dermed bringe Norge opp på samme nivå som resten av Europa i bruken av gjenvinningsbaserte byggematerialer.

Der henvises for øvrig til side 60-63 i Årsrapporten, der miljøforholdene er nærmere omtalt.

Organisasjons- og kompetanseutvikling

Veidekke har som målsetning å være førstvalget for medarbeiderne. Avgjørende for å nå denne målsetningen er at det skapes en utfordrende og interessant arbeidsplass. Som et ledd i dette arbeidet, ble det i 1999 igangsatt et utviklingsprogram for alle ansatte. Programmet skal gå over to år og

setter fokus på egen utvikling kombinert med produktivitet og lønnsomhet i prosjektene, samt å bidra til nytenking hos den enkelte. Om lag 2/3 av samtlige ansatte har i løpet av året deltatt i kompetanseutviklingsprogrammer.

Veidekke har traineeordninger for sivilingeniører, ingeniører og siviløkonomer og har også iverksatt en mentorordning. Antall lærlinger holdes fortsatt på et høyt nivå og var 128 i 1999 (117). Et annet bidrag til rekruttering av fagarbeidere er prosjektet "Skole på byggeplass", som Veidekke har tatt initiativ til og gjennomfører i samarbeid med arbeidsmarkedet. Prosjektet har vist seg svært vellykket og har utviklet seg fra én klasse i skoleåret 1997/1998 til hele tre klasser i inneværende skoleår. "Skole på byggeplass" gir full VK1 (videregående kurs) kompetanse innen betongfaget, med strategisk viktig tilleggskompetanse og sertifiseringer.

Veidekke har også som mål å være ledende innen bygg- og anleggsnæringen i anvendelse av ny teknologi. I 1999 videreførte selskapet en rekke tiltak for benyttelse av ny teknologi både i prosjektene og mellom aktørene i byggeprosessen. For å sikre kostnadseffektiv og driftssikker IT-drift i selskapet inngikk Veidekke i 1999 en samarbeidsavtale med Runit a.s. om leveranse av IT-drift. Sentralt i avtalen er utvikling av løsninger som er tilpasset selskapets behov.

Ved årsskiftet hadde Veidekke 4.175 ansatte (4.047). Av disse er 2.750 (2.684) håndverkere og produksjonsarbeidere og 1.425 (1.363) administrativt og teknisk personell.

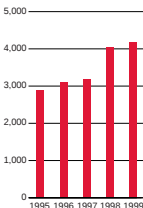
Aksjonær- og børsforhold

Ved årsskiftet var antall aksjonærer 3.353 (2.960). De største aksjonærene var Folketrygdiondet (12,3%) og Storebrand (9,2%). I 1999 ble det omsatt 4,3 millioner Veidekke-aksjer over Oslo Børs.

I 1999 gjennomførte Veidekke for åttende år på rad salg av aksjer til samtlige ansatte med 20% rabatt i forhold til børskurs. Oppslutningen om tilbudet var meget god. I alt tegnet 1.065 ansatte aksjer til en verdi av 20 mill. kroner. Kostnaden på 5 mill. kroner er belastet resultatregnskapet. Ved årsskiftet hadde i alt 1.717 ansatte aksjer i selskapet med en samlet eierandel på 16,8%.

Kursen på Veidekke-aksjen steg i løpet av året fra 90 kroner til 149 kroner, som er en stigning på 65,6%. Totalindeksen på Oslo Børs steg i samme tidsrom med 45,5%.

Antall ansatte



På bakgrunn av selskapets årsresultat, finansielle stilling og videre utsikter vil styret på generalforsamlingen den 3. mai 2000 foreslå et utbytte på kr. 5,50 for 1999 (kr. 5,00), i tråd med selskapets utbyttepolitikk som tilsier et utdelingsforhold på mellom 30% og 40%.

I lys av selskapets videre planer for vekst og utvikling har styret besluttet å innkalle til ekstraordinær generalforsamling den 24. mars 2000 for å foreslå at selskapet gjennomfører en fortrinnsrettsemissjon ved å utstede én aksje for hver sjette aksje. På den samme ekstraordinære generalforsamlingen vil styret også foreslå at aksjene splittes i forholdet 1:2, og at vedtektenes paragraf 5 om stemmerettsbegrensning endres til å lyde: "På generalforsamlingen har hver aksje én stemme".

Utsikter

Etter en nedgang i bygg- og anleggsmarkedet på 4% i 1999 og en antatt nedgang i år på ca. 2%, ventes et gradvis økende aktivitetsnivå fra slutten av inneværende år og inn i 2001.

For byggmarkedet ventes en relativt stabil utvikling samlet sett. Boliginvesteringene antas å øke, mens investeringene i yrkesbygg vil gå ned. I boligmarkedet ventes en vekst i volum på 6%. Markedet for yrkesbygg ventes imidlertid å falle med ca. 8% i 2000. Nedgangen skyldes i første omgang lavere investeringsaktivitet hos private utbyggere.

Igangsettingen av bygg for helse, omsorg og undervisning ventes å vokse svakt, noe som vil føre til en mindre nedgang i investeringene i yrkesbygg utover i landet.

Anleggsmarkedet vil fortsette å falle i 2000, med en antatt nedgang på 7%. Det er spesielt lavere utbyggingsaktivitet innen vei-, jernbane- og industrianlegg som bidrar til denne nedgangen. Fra høsten av er det utsikter til at nedgangen i anleggsmarkedet kan flate ut, og det ventes en svak vekst fra 2001. Asfaltmarkedet antas imidlertid å holde seg på et uendret nivå i 2000.

Markedsnedgangen som startet i 1999, har ført til en strukturell endring ved at flere mindre selskaper er ute av markedet. Denne utviklingen vil ventelig fortsette også i år. Veidekke var i 1999 med på restruktureringen av markedet og forventer å delta i en ytterligere restrukturering fremover.

Veidekke gikk inn i 2000 med en kvalitativ og kvantitativ god ordresituasjon. Det målbevisste forbedringsarbeidet, spesielt på kundesiden, har resultert i at selskapet i et fallende marked har vært i stand til å ta markedsandeler og samtidig opprettholde lønnsomheten. Det konkurransegrunnlag selskapet har i dag, skal videreutvikles og være basis for satsing både i det norske og nordiske markedet innen alle forretningsområder.

Oslo, 23. februar 2000
VEIDEKKE ASA

Christian Bruusgaard
Styreformann

Helge B. Andresen

Karsten Houm

Steinar Krogstad

Håkon Langballe

Peder Chr. Løvenskiold

Jostein Nordstrøm

Hilde Aasheim

Terje R. Venold
Konsernsjef

Resultatregnskap

KONSERN

(Belap i mill. kroner)

	Note	1999	1998	1997
Driftsinntekter	1, 2, 29, 30	6.486,8	5.645,0	4.960,8
Underentreprenører		-2.108,1	-1.983,3	-1.720,0
Materialkostnader		-1.813,4	-1.415,2	-1.359,1
Lønnskostnader	3, 20, 28	-1.555,6	-1.374,5	-1.162,7
Andre driftskostnader		-433,1	-385,8	-325,5
Avskrivninger	7	-248,3	-198,4	-144,9
Sum driftskostnader	4	-6.158,5	-5.357,2	-4.712,2
Driftsresultat		328,3	287,8	248,6
Finansinntekter/kostnader	5	-33,0	-5,5	21,8
Resultat før skattekostnad		295,3	282,3	270,4
Skattekostnad	19	-92,0	-80,9	-76,9
Minoritetsandel		-7,9	-13,2	-9,7
Årsresultat		195,4	188,2	183,8
Resultat pr. aksje (kr.)		17,15	16,52	16,13

Balanse

KONSERN

(Beløp i mill. kroner)

Pr. 31. desember	Note	1999	1998	1997
------------------	------	------	------	------

EIENDELER

Anleggsmidler

Goodwill	6, 7	254,3	184,3	77,2
Eiendommer	7	229,7	140,7	112,9
Maskiner o.l.	7	807,1	731,8	491,0
Fordringer m.v.	11, 20	180,2	178,1	116,6
Sum anleggsmidler		1.471,3	1.234,9	797,7

Omløpsmidler

Næringsprosjekter	12	338,0	316,0	241,5
Boligprosjekter	13	266,4	281,4	169,2
Driftsbeholdninger	14	135,1	128,9	112,4
Kundefordringer	15	1.019,5	836,2	699,4
Andre fordringer		56,8	46,9	74,4
Likvide midler	16	278,4	369,1	400,4
Sum omløpsmidler		2.094,2	1.978,5	1.697,3

Sum eiendeler	8	3.565,5	3.213,4	2.495,0
----------------------	---	----------------	----------------	----------------

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Aksjekapital	18	57,0	57,0	57,0
Annen egenkapital		929,3	796,6	665,4
Minoritetsinteresser		63,7	90,4	75,8
Sum egenkapital	17	1.050,0	944,0	798,2

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	20	37,8	27,9	23,5
Utsatt skatt	19	108,8	98,7	95,4
Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.	21	344,2	45,9	55,5
Annen langsiktig gjeld		26,8	25,2	17,5
Sum langsiktig gjeld		517,6	197,7	191,9

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.	22	297,0	489,6	167,8
Leverandørgjeld	23	1.174,0	1.003,5	821,3
Skyldige offentlige avgifter	24	256,7	266,4	189,8
Betalbar skatt og utbytte	25	151,2	137,2	107,2
Annen kortsiktig gjeld	26	119,0	175,0	218,8
Sum kortsiktig gjeld		1.997,9	2.071,7	1.504,9

Sum egenkapital og gjeld	27, 30	3.565,5	3.213,4	2.495,0
---------------------------------	--------	----------------	----------------	----------------

Kontantstrømoppstilling

KONSERN

(Beløp i mill. kroner)

	Note 31	1999	1998	1997
OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Resultat før skattekostnad		295,3	282,3	270,4
Betalt skatt		-81,7	-51,5	-17,7
Avskrivninger		248,3	198,4	144,9
Gevinst ved salg av varige driftsmidler		-26,5	-14,1	-10,2
Pensjoner, forskjell kostnad/betalt		1,0	-2,6	-10,1
Andre forskjeller resultat/betaling		3,0	-3,8	0,3
Tilført fra årets virksomhet		439,4	408,7	377,6
Endring nærings- og boligprosjekter		-7,0	-186,7	56,6
Endring kundefordringer		-165,2	-130,8	-131,9
Endring andre omløpsmidler		-11,9	-7,3	-25,2
Endring leverandørgjeld		149,4	176,3	106,7
Endring annen driftsgjeld		-77,6	23,2	123,8
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)		327,1	283,4	507,6
INVESTERINGSAKTIVITETER				
Kjøp av varige driftsmidler		-459,8	-518,0	-240,8
Salg av varige driftsmidler		69,9	54,7	13,2
Kjøp av selskap		-27,7	-45,0	-58,9
Andre investeringer		6,8	-54,2	2,8
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)		-410,8	-562,5	-283,7
FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Opptak langsiktig gjeld		296,1	12,0	10,5
Nedbetaling langsiktig gjeld		-14,7	-30,7	-55,1
Opptak kortsiktig gjeld		60,9	423,8	73,5
Nedbetaling kortsiktig gjeld		-253,5	-102,0	-151,0
Salg egne aksjer				14,1
Tilgang minoritet		1,6	2,1	
Betalt utbytte		-97,4	-57,4	-39,5
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)		-7,0	247,8	-147,5
SUM NETTO ENDRING I LIKVIDE MIDLER (A+B+C)		-90,7	-31,3	76,4
Likvide midler pr. 1. januar		369,1	400,4	324,0
Likvide midler pr. 31. desember		278,4	369,1	400,4

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter morselskapet, datterselskap og felleskontrollert virksomhet, og viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet.

Datterselskap

Datterselskap er selskap hvor Veidekke har bestemmende innflytelse. Datterselskapenes resultatregnskap og balanse tas inn i konsernregnskapet i sin helhet. Minoritetsinteressenes andel av årsresultat og egenkapital er vist som egne poster i regnskapet.

Ved kjøp av datterselskap anvendes oppkjøpsmetoden. Ved oppkjøpsmetoden elimineres kostpris på aksjene mot bokført egenkapital i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Mer-/mindreværdier ved oppkjøp tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet. Merverdi utover hva som kan henføres til identifiserbare eiendeller og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier og goodwill avskrives over resultatregnskapet.

Felleskontrollert virksomhet

En del av Veidekkes virksomhet drives sammen med andre bedrifter (joint venture). Dette gjelder innen entreprenør-, asfalt-, betong- og eiendomsvirksomhet, og virksomheten drives i arbeidsfelleskap, i ansvarlig selskap eller aksjeselskap. I arbeidsfelleskap utføres byggeoppdrag sammen med andre entreprenører.

Det er felleskontrollert virksomhet når to eller flere deltakere driver virksomhet sammen, og

- virksomheten ligger innenfor deltakerens virksomhetsområder
- kontrollen av virksomheten utøves av deltakerne i fellesskap

Felleskontrollert virksomhet utgjør en del av Veidekkes virksomhet, og Veidekke deltar aktivt i driften av disse enhetene. Finansinvesteringer o.l. er ikke felleskontrollert virksomhet. Felles kontroll innebærer at ingen deltaker alene har bestemmende innflytelse, og at viktige beslutninger tas i fellesskap.

For felleskontrollert virksomhet anvender Veidekke bruttometoden (proporsjonal konsolidering). Bruttometoden innebærer at man tar inn sin andel av virksomhetens regnskap, og at hver linje i resultatregnskap og balanse innarbeides. Virksomhet i arbeidsfelleskap og ansvarlig selskap tas inn i morselskapet, mens virksomhet i aksjeselskap konsolideres i konsernregnskapet. Ved kjøp av andeler i felleskontrollert virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden.

Omrøgning av utenlandske selskap

Balanseposter i utenlandske selskap blir omregnet til kursen på balansedagen, mens resultatposter omregnes til gjennomsnittskursen for året. Omregningsdifferanser vedrørende utenlandske datterselskap føres mot egenkapitalen, mens omregningsdifferanser vedrørende utenlandske arbeidsfelleskap o.l. føres over resultatregnskapet.

Interne transaksjoner

Alle interne transaksjoner mellom konsoliderte enheter er eliminert. Dette gjelder intern omsetning, renter, utbytte og internergevinster. Det samme gjelder interne fordringer og gjeld, samt aksje- og kapitalinnskudd.

INNETKTSFØRING

Prosjekter

Veidekkes virksomhet består hovedsakelig i utførelse av entreprenøroppdrag (prosjekter), med varighet fra noen måneder til tre - fire år. Faktureringen skjer månedlig, med betaling pr. 30 dager, og er normalt i takt med utførelsen av arbeidet. Men det forekommer også avvikende betalingsplaner.

For prosjekter foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet, basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at man resultatfører opparbeidet andel av forventet sluttresultat, basert på fullføringsgrad (prosent av fullførelse). Fullføringsgrad er lik påløpte kostnader dividert med totalt estimerte kostnader. For prosjekter som forventes å gi tap, er hele tapet resultatført. Det er foretatt avsetning for garantiarbeid og annen usikkerhet. Garantiiden er normalt tre år. Tilleggskrav inntektsføres når de er sikre.

Næringsprosjekter

Næringsprosjekter gjelder utvikling og oppføring av næringsbygg i egen regi for salg. Veidekke erverver her tomter og eiendommer som utvikles og oppføres som næringsbygg. I tillegg skaffer man langsiktige leietakere. Ferdige bygg selges når man oppnår en akseptabel pris. Dette kan innebære at man beholder byggene en tid før de selges, med utleie i mellomtiden. Nedlagte kostnader på tomter, bygg under oppførelse og ferdige bygg balanseføres under Næringsprosjekter. Næringsbygg i egen regi inntektsføres når de selges, dvs. ved overlevering av bygget.

Boligprosjekter

Boligprosjekter gjelder oppføring av boliger i egen regi for salg. Et boligprosjekt består av mange enheter, og salget foregår før, under eller etter oppføringen av boligene. For boligprosjekter i egen regi foretas det inntektsføring i takt med salget og oppføringen av boligene, basert på forventet sluttresultat på prosjektet. Det foretas ikke inntektsføring før minst 30% av boligene på prosjektet er solgt og oppført. Det gjøres avsetning for usikkerhet, garantiarbeid o.l. For prosjekter som ventes å gi tap, er hele tapet resultatført. Nedlagte kostnader på ikke inntekstførte enheter og tomter for utbygging er oppført i balansen under Boligprosjekter.

Salg av anleggsmidler

Gevinst ved salg av varige driftsmidler inngår i driftsinntekter.



ANDRE PRINSIPPER

Pensjoner

Veidekke har en kollektiv pensjonsordning for sine ansatte, som er dekket i et livsforsikringselskap. I tillegg har Veidekke usikrede pensjonsforpliktelser, inklusive avtalefestet pensjon (AFP), som betales direkte over driften. De ansattes pensjonsrettigheter kostnadsføres etter hvert som de opptjenes, og netto av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er oppført i balansen. Det foretas en årlig aktuarberegning av pensjonskostnadene og pensjonsforpliktelsene. I beregningen er det tatt hensyn til forventet lønnsvekst, basert på en lineær opptjening. Pensjonsmidler består av premiefond og andel av forsikringselskapets fond (premiereserve).

Pensjonskostnader består av nåverdien av årets opptjening pluss renter på forpliktelsene med fradrag for avkastning på pensjonsmidlene.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Betalbar skatt er fastsatt på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning for fremtidig betalbar skatt, beregnet av midlertidige forskjeller mellom regnskap og skatt. Årsaken til at det oppstår midlertidige forskjeller, er at en del resultatposter behandles forskjellig i finansregnskap og skatteregnskap. Utsatt skatt er beregnet i nominelle beløp.

Avskrivninger

Avskrivninger er basert på driftsmidlenes økonomiske levetid.

Utviklingskostnader

Kostnader vedrørende forskning og teknologiutvikling er kostnadsført.

Fordringer og gjeld

Fordringer og gjeld som knytter seg til produksjonen, klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Gjeld til kredittinstitusjoner o.l. som er opptatt for å finansiere anleggsmidler (investeringer), klassifiseres som langsiktig gjeld, mens lån som opptas for å finansiere driftskapital (omløpsmidler), klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrige fordringer og gjeld med forfall ut over ett år er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld. Fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for tapsavsetninger. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er oppført til balansedagens kurs.

Driftsbeholdninger

Driftsbeholdningene er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

ENDRINGER 1999

På grunn av ny regnskapslov har Veidekke i 1999 endret regnskapsoppstillingene. De største endringene gjelder balansen. Videre er det foretatt endring i klassifiseringen av næringsprosjekter og tomter for boligutbygging - fra anleggsmidler til omløpsmidler. Tallene for tidligere år er omarbeidet i overensstemmelse med dette.

Noter til regnskapet

KONSERN

(Beløp i tabellene i mill. kroner)

1. VIRKSOMHETSSOMRÅDER

RESULTATREGNSKAP	Bygg			Anlegg			Industri		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Driftsinntekter	3.034,6	2.345,0	2.230,3	2.008,3	2.223,9	1.716,7	1.232,9	1.031,7	910,5
Driftskostnader	-2.905,2	-2.221,1	-2.137,1	-1.850,8	-2.065,8	-1.631,6	-1.002,8	-876,7	-795,4
Avskrivninger	-23,1	-29,9	-18,5	-56,3	-75,2	-51,0	-161,5	-86,3	-70,0
Driftsresultat	106,3	94,0	74,7	101,2	82,9	34,1	68,6	68,7	45,1
Netto finansposter	25,1	15,6	23,6	-7,3	5,2	12,2	-26,8	-16,7	-8,1
Resultat før skattekostnad	131,4	109,6	98,3	93,9	88,1	46,3	41,8	52,0	37,0

BALANSE pr. 31. desember

Anleggsmidler	286,6	274,0	181,4	206,4	373,0	237,6	884,1	528,0	365,2
Omløpsmidler	499,2	319,9	448,9	482,1	475,0	400,9	351,0	205,0	142,9
Likvide midler	556,2	350,1	413,8	15,6	127,0	80,7			-147,4
Sum eiendeler	1.342,0	944,0	1.044,1	704,1	975,0	719,2	1.235,1	733,0	360,7
Egenkapital	352,7	267,0	256,9	185,1	277,0	196,1	324,6	208,0	179,9
Langsiktig gjeld	108,3		48,2	46,7		16,3	493,1	296,0	21,0
Kortsiktig gjeld	881,0	677,0	739,0	472,3	698,0	506,8	417,4	229,0	159,8
Sum gjeld og EK	1.342,0	944,0	1.044,1	704,1	975,0	719,2	1.235,1	733,0	360,7
Brutto investeringer	183,2	108,2	76,0	115,9	153,0	128,2	223,8	308,0	116,9

RESULTATREGNSKAP	Eiendom			Annet/Eliminering			Konsern		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Driftsinntekter	327,6	84,7	126,2	-116,6	-40,3	-22,9	6.486,8	5.645,0	4.960,8
Driftskostnader	-268,1	-26,7	-24,7	116,6	31,5	21,5	-5.910,3	-5.158,8	-4.567,3
Avskrivninger	-7,3	-7,0	-5,4				-248,2	-198,4	-144,9
Driftsresultat	52,2	51,0	96,1		-8,8	-1,4	328,3	287,8	248,6
Netto finansposter	-22,5	-13,7	-5,6	-1,5	4,1	-0,3	-33,0	-5,5	21,8
Resultat før skattekostnad	29,7	37,3	90,5	-1,5	-4,7	-1,7	295,3	282,3	270,4

BALANSE pr. 31. desember

Anleggsmidler	94,2	59,9	13,5				1.471,3	1.234,9	797,7
Omløpsmidler	619,9	609,5	304,2	-136,4			1.815,8	1.609,4	1.296,9
Likvide midler			53,3	-293,4	-108,0		278,4	369,1	400,4
Sum eiendeler	714,1	669,4	371,0	-429,8	-108,0		3.565,5	3.213,4	2.495,0
Egenkapital	187,6	192,0	165,3				1.050,0	944,0	798,2
Langsiktig gjeld	172,7	-258,2	106,4	-303,2	159,9		517,6	197,7	191,9
Kortsiktig gjeld	353,8	735,6	99,3	-126,6	-267,9		1.997,9	2.071,7	1.504,9
Sum gjeld og EK	714,1	669,4	371,0	-429,8	-108,0		3.565,5	3.213,4	2.495,0
Brutto investeringer	3,1	20,5					526,0	589,7	321,1

Kriterier for inndeling i virksomhetsområder

Virksomhetsområdene er delt inn i forretningsområder som har forskjellig risiko og inntjening. Inndelingen er den samme som benyttes for interne styrings- og rapporteringsformål. Virksomheten til Bautas, som driver utleie av maskiner og utstyr til divisjonene Bygg og Anlegg samt til eksterne, er fordelt på Bygg og Anlegg etter omsetning.

Presentasjonen av virksomhetsområder

Resultateffekten av prosjektenes kontantstrøm utgjør for Veidekke en betydelig andel av netto finansposter. Av denne grunn gir resultat før skattekostnad et riktigere bilde av virksomhetsområdenes inntjening enn driftsresultatet. I tillegg til driftsresultat er derfor finansposter og resultat før skattekostnad presentert. Av denne grunn er det også vist fullstendige balanser for virksomhetsområdene.

Fordeling av ikke direkte henførbare poster

Ikke direkte henførbare kostnader er fordelt i forhold til driftsinntekter. Egenkapital, likvide midler og rentebærende gjeld er fordelt i forhold til totalkapitalen.

Ikke fordelte poster

I resultatregnskapet er enkelte poster ikke fordelt på virksomhetsområdene. Disse fremkommer under "Annet/Eliminering", og består av:

- Eliminering av internomsetning/internfortjeneste mellom virksomhetsområder
- Andel resultat i skipskommandittselskap
- Kostnader vedrørende rabatt ved salg av aksjer til ansatte

I balansen er eliminering av likvide midler og rentebærende gjeld vist under "Annet/Eliminering".

Transaksjoner mellom virksomhetsområder

Det er relativt lite salg mellom virksomhetsområdene, men en del oppdrag utføres i samarbeid mellom enhetene. Internt salg og samarbeid foregår på forretningsmessige vilkår.

Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Av konsernets samlede driftsinntekter gjelder 426 mill. kroner (514,4 i 1998 og 350,0 i 1997) virksomhet utenfor Norge. Utenlandsvirksomheten utgjør således 6,6% (9,1% i 1998 og 7,1% i 1997) av konsernets samlede driftsinntekter.

Driftsinntekter	Bygg			Anlegg			Øvrige områder			Konsern		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Norge	3.034,6	2.345,0	2.230,3	1.582,3	1.709,4	1.366,7	1.443,9	1.076,1	1.013,8	6.060,8	5.130,5	4.610,8
Norden for øvrig				136,0	42,3	25,2				136,0	42,3	25,2
Tyskland												
Øst-Afrika				220,0	369,5	255,7				220,0	369,5	255,7
Øvrig utland				70,0	102,7	69,1				70,0	102,7	69,1
Sum	3.034,6	2.345,0	2.230,3	2.008,3	2.223,9	1.716,7	1.443,9	1.076,1	1.013,8	6.486,8	5.645,0	4.960,8

Ordreserver	Bygg			Anlegg			Totalt		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Total	2.272	1.497	1.203	938	1.185	1.507	3.210	2.682	2.710
Hervav til utførelse innen 12 måneder	1.715	1.283	1.177	771	1.009	1.292	2.486	2.292	2.469

2. GEVINST SALG ANLEGGSMIDLER

	1999	1998	1997
Eiendommer	5,6	4,0	
Maskiner o.l.	20,9	10,1	10,2
Sum salgsgevinster	26,5	14,1	10,2

Gevinst ved salg av anleggsmidler inngår i driftsinntekter.

3. ANTALL ANSATTE

Gjennomsnittlig antall ansatte	1999
Norden	4.175
Afrika	1.951
Totalt	6.126

4. AKSJER TIL ANSATTE

	1999	1998	1997
Antall aksjer solgt til ansatte	305.729	411.860	303.690
Rabatt til ansatte	4,9	5,5	6,3
Tilskudd til stiftelsen	7,0	8,0	2,0
Arbeidsgiveravgift på rabatten	0,5	0,6	0,7

Veidekke har en stiftelse som kjøper Veidekkeaksjer i markedet og selger disse videre til de ansatte med rabatt. Veidekke gir tilskudd til stiftelsen, som belastes resultatregnskapet. Det betales også arbeidsgiveravgift av rabatten. I tillegg har Veidekke pr. 1999 ytet lån til konsernledelsen og nøkkelmedarbeidere, totalt om lag 200 personer, på 52,6 mill. kroner vedrørende kjøp av Veidekkeaksjer. Lånene er rentefrie og sikret ved pant i aksjene.

5. FINANSINNTEKTER/FINANSKOSTNADER

	1999	1998	1997
Renteinntekter	57,2	41,4	50,6
Andre finansinntekter	3,3	5,8	2,4
Finansinntekter	60,5	47,2	53,0
Rentekostnader langsiktige lån	-26,8	-19,7	-11,6
Rentekostnader kortsiktige lån	-62,6	-30,0	-18,1
Andre finanskostnader	-4,1	-3,0	-1,5
Finanskostnader	-93,5	-52,7	-31,2
Finansinntekter/finanskostnader	-33,0	-5,5	21,8

6. GOODWILL 1999

Virksomhetkjøp	Avskrivninger	Balanseført verdi pr. 31.12
Block Berge Bygg	3,2	48,6
HG Asfalt	3,2	27,1
Wilhelmsen & Sønner	3,1	27,0
HF-Gruppen	2,8	19,8
Seby	4,8	19,3
HG-Betong	2,1	18,1
Dokken & Østdal	1,5	12,3
Norske Stålbygg	1,4	11,0
Topp-Dekke og Asfalt-Dekke	1,4	10,3
Kongsvinger Asfalt	1,2	10,2
Amrock JV	0,6	9,5
Høyde-Service	1,5	7,4
BA-Gjenvinning	0,9	7,1
Andre	4,0	26,6
Total	31,7	254,3

7. GOODWILL, EIENDOMMER OG MASKINER O.L.

	Anskaffelseskost 01.01.	Tilgang	Avgang	Akkum. avskr.	Bokført verdi 31.12.	Årets avskr.	Avskrivnings- sats i %
Goodwill	247,7	101,7	8,3	86,8	254,3	31,7	10-20
Eiendommer	214,3	102,1	7,4	79,3	229,7	6,4	2-5
Maskiner o.l.	1.610,9	322,2	224,1	901,9	807,1	210,2	10-25
Sum	2.072,9	526,0	239,8	1.068,0	1.291,1	248,3	

Investeringer og salg (salgssum)

	1999		1998		1997		1996		1995	
	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg
Goodwill	101,7		127,1		62,0		24,0		2,8	
Eiendommer	102,1	12,3	35,3	8,0	4,1		6,7	1,7	15,9	3,8
Maskiner o.l.	322,2	57,6	427,3	26,6	255,0	22,5	181,6	15,8	171,3	33,6
Sum	526,0	69,9	589,7	34,6	321,1	22,5	212,3	17,5	190,0	37,4

8. KJØP AV VIRKSOMHET 1999

Virksomhet	Sted	Eierandel %	Kjøpesum
Block Berge Bygg	Klepp	100	127,3
Norske Stålbygg	Sandefjord	100	17,8
Aasmund Berg	Sandefjord	100	15,5
Håkon Lunde	Oslo	100	13,6
Amrock JV	Tysvær	18	10,1
Annen virksomhet			13,9
Total			198,2

Dette er eksklusive kjøp av tomter, selskap o.l. for eiendomsutvikling (omløpsmidler).

9. AKSJER I DATTERSELSKAP

Selskap	Sted	Eierandel %	Verdi i balansen *
Kolo Veidekke a.s	Oslo	80	190,1
Block Berge Bygg A/S	Klepp	100	60,0
Norske Stålbygg A/S	Sandefjord	100	17,8
Veidekke Gjenvinning AS	Oslo	100	17,0
Seby AS	Skedsmo	70	16,0
Noremco AS	Oslo	100	12,6
Vecon AB	Göteborg	76	11,1
Veidekke Bolig AS	Oslo	100	10,9
Veidekke Shipping AS	Oslo	100	6,4
Prosjektutvikling Bergen AS	Bergen	100	6,0
Veidekke Eiendom AS	Oslo	100	5,1
Veidekke Finans AS	Oslo	100	5,0
Bautas **	Oslo	100	5,0
HG Betong AS	Larvik	100	2,0
Andre selskap			4,5
Total			369,5

* Bokført verdi i selskapsregnskapet pr. 31. desember 1999.

** Bygg- og anleggsutleie as.

10. AKSJER I FELLESKONTROLLERTE SELSKAP

Selskap	Sted	Eierandel %	Verdi i balansen *
HF-Gruppen AS	Hønefoss	43	54,9
Bergheim Terrasse AS	Trondheim	50	5,0
Nocon AS	Oslo	50	0,5
Andre selskap			1,6
Total			62,0

* Bokført verdi i selskapsregnskapet pr. 31. desember 1999.

11. LANGSIKTIGE FORDRINGER M.V.

	1999	1998	1997
Lån til ansatte	69,9	61,0	34,1
Lån til kunder	34,6	42,5	14,8
Netto pensjonsmidler	36,6	27,7	20,7
Andre aksjer	14,8	20,4	14,0
Lån til stiftelsen Veidekkeansattes aksjekjøp	13,4	16,0	23,0
Andre fordringer	10,9	10,5	10,0
Langsiktige fordringer m.v.	180,2	178,1	116,6

12. NÆRINGSPROSJEKTER

Næringsprosjekter gjelder utvikling og oppføring av næringsbygg i egen regi for salg. Det er under denne posten balanseført nedlagte kostnader vedrørende tomter, bygg under oppføring og ferdige næringsbygg for salg.

Næringsprosjekter pr. 31.12.1999	Sted	Tomter for utbygging	Under utbygging	Ferdige bygg	Total
Lørenskog Sentrum Vest	Lørenskog		93,5		93,5
Økern Næringsstorg	Oslo		85,7		85,7
Borgeskogen	Stokke		35,7		35,7
Atlas Copco	Ski		23,8		23,8
Porsgrunn Næringspark	Porsgrunn		20,7		20,7
Andre prosjekter		50,0	21,2	7,4	78,6
Balanseført totalt		50,0	280,6	7,4	338,0

Når det gjelder utbyggingspotensial m.v., vises det til side 55.

	1999	1998	1997
Gevinst salg næringsprosjekter	20,5	48,6	99,4

13. BOLIGPROSJEKTER

Boligprosjekter gjelder oppføring av boliger i egen regi for salg. Det er under denne posten balanseført nedlagte kostnader vedrørende tomter for utbygging og boliger under oppføring.

Boligprosjekter	1999	1998	1997
Prosjekter under utførelse	79,9	92,4	29,0
Tomter for utbygging	186,5	189,0	140,2
Balanseført totalt	266,4	281,4	169,2

Boligprosjekter pr. 31.12.1999	Sted	Tomter for utbygging	Under utbygging	Total
Vestre Voksen	Oslo	53,4		53,4
Ørflisbekken	Nittedal		39,0	39,0
Bergheim Terrasse	Trondheim		32,1	32,1
Bekkestua	Bærum	28,0		28,0
Lørenskog Sentrum Vest	Lørenskog	20,0		20,0
Parkterrassen	Sandefjord	12,1		12,1
Ingvald Ludvigssens gt. 17	Drammen	10,3		10,3
Andre prosjekter		62,7	8,8	71,5
Balanseført totalt		186,5	79,9	266,4

Når det gjelder utbyggingspotensial m.v., vises det til side 55.

Veidekke har sammen med OBOS inngått kontrakt om å kjøpe eiendommen til Norges Varemesse på Skøyen. Eiendommen skal overtas i 3. kvartal 2002. Veidekkes andel av kjøpesummen er ca. 240 mill. kroner. På eiendommen er det bl.a. planlagt å bygge 250 boliger (Veidekkes andel). Dessuten er det tomter for utvikling av næringsprosjekter.

14. DRIFTSBEHOLDNINGER

Driftsbeholdninger omfatter beholdninger på prosjektene og i industrivirksomheten. Beholdninger på prosjektene består av materialer, reservedeler, småutstyr m.v., mens beholdningene i industrivirksomheten består av pukk og råvarer for asfalt- og betongproduksjon o.l.

15. KUNDEFORDRINGER

	1999	1998	1997
Bokførte kundefordringer	1.096,8	780,6	700,5
Delkredereavsetning	-30,6	-22,7	-22,9
Innestående kunder	128,5	137,7	117,9
Utført, ikke fakturert	183,4	204,1	132,1
Fakturert, ikke utført	-358,6	-263,5	-228,2
Kundefordringer	1.019,5	836,2	699,4

16. LIKVIDE MIDLER

	1999	1998	1997
Bankinnskudd	257,0	280,4	270,7
Kortsiktige plasseringer	13,2	48,9	87,9
Skattetrekksmidler	8,2	39,8	41,8
Likvide midler	278,4	369,1	400,4

17. AVSTEMMING EGENKAPITAL

	1999			1998	1997
	Majoritet	Minoritet	Total	Total	Total
Egenkapital pr. 1. januar	853,6	90,4	944,0	798,2	661,8
Årsresultat	195,4	7,9	203,3	201,4	193,5
Utbytte	-62,7	-36,2	-98,9	-61,3	-57,6
Tilgang minoritet		1,6	1,6	5,7	0,5
Egenkapital pr. 31. desember	986,3	63,7	1.050,0	944,0	798,2

Minoritetsinteressene gjelder hovedsakelig Kolo Veidekke a.s., der Veidekke eier 80% av aksjene.

18. ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE M.V.

De største aksjonærene i Veidekke ASA pr. 31.12.1999	Antall aksjer	Eierandel %
Folketrygdfondet	1.400.000	12,3
Storebrand Livsforsikring AS	1.050.700	9,2
Avansfondene	851.090	7,5
Norsk Hydros Pensjonskasse	569.012	5,0
K-Holding AS	555.900	4,9
Vital Forsikring ASA	549.256	4,8
K-Fondene	496.812	4,4
Gjensidige Liv- og Skadeforsikring	399.663	3,5
Postbanken Aksjespar og Aksjevekst	398.500	3,5
Bergtor AS	300.000	2,6
Storebrand Fondene	260.850	2,3
Tine Pensjonskasse	158.000	1,4
Vesta Liv- og Skadeforsikring AS	126.400	1,1
Oslo Kommunale Pensjonskasse	110.700	1,0
Sum 14 største	7.226.883	63,5
Ansatte	1.910.507	16,8
Andre	2.258.270	19,7
Totalt	11.395.660	100,0

Totalt antall aksjonærer er 3.353.

Aksjer eid av ledende personer pr. 31.12.1999 *

Styret	Antall aksjer
Helge B. Andresen	12.608
Christian Bruusgaard **	10.036
Peder Chr. Løvenskiold	7.700
Karsten Houm	1.000
Bjørn Madsen ***	1.000
Steinar Krogstad	833
Sum	33.177
Konsernsjef	
Terje R. Venold	31.182
Konserndirektører	
Torkel Backelin	31.742
Jørgen G. Michelet	27.698
Ole Arnfinn Opsahl	20.950
Leif E. Johansen	18.982
Dag Andresen	18.382
Petter Eiken	11.264
Kai Krüger Henriksen	4.790
Hårek Elvenes	4.332
Sum	138.140
Total	202.499

* Inklusive aksjer eid av nærstående personer og selskap.

** Styreformann.

*** Bjørn Madsen er trådt ut av styret i 2000.

19. SKATTEKOSTNAD OG UTSATT SKATT

Skattekostnad	1999	1998	1997
Betalbar skatt	90,8	77,6	52,1
Endring utsatt skatt	1,2	3,3	24,8
Sum	92,0	80,9	76,9

Avvik skattekostnad 1999

28% skatt av 295,3	82,7	28,0%
Faktisk skattekostnad	92,0	31,2%
Avvik	-9,3	-3,2%

Avvik skattekostnad skyldes

Ikke fradragsberettigede kostnader	-3,1
Avskrivninger goodwill	-5,2
Andre poster	-1,0
Sum	-9,3

Utsatt skatt	1999	1998	1997
Midlertidige forskjeller			
Kortsiktige poster	100,7	185,3	243,4
Meravskrivninger	229,3	93,2	51,8
Gevinst- og tapskonto	26,8	46,8	27,3
Andre langsiktige poster	31,8	27,2	18,2
Grunnlag utsatt skatt	388,6	352,5	340,7
Utsatt skatt (28%)	108,8	98,7	95,4

20. PENSJONER

Veidekke har en kollektiv pensjonsordning for sine ansatte, som er dekket i et livsforsikringselskap. I tillegg har Veidekke usikrede pensjonsforpliktelser, inkl. avtalefestet pensjon (AFP), som betales direkte over driften. Pensjonsordningene omfatter 2.793 aktive ansatte og 573 pensjonister.

	1999					1998	1997
	Veidekke ASA Sikrede	Usikrede	Kolo *	Andre selskap	Konsern Totalt	Konsern Totalt	Konsern Totalt
Pensjonskostnader							
Årets opptjening (nåverdi)	-18,2	-8,7	-2,0	-3,2	-32,1	-26,0	-18,5
Renter på forpliktelsene	-18,0	-3,5	-1,4	-1,8	-24,7	-21,9	-17,4
Avkastning på midlene	20,3		3,1	1,6	25,0	23,0	20,5
Resultatført estimatavvik	-1,4	-2,5	-0,7	-0,2	-4,8	-3,1	-1,1
Endring overfinansiering						-0,9	-0,6
Pensjonskostnader	-17,3	-14,7	-1,0	-3,6	-36,6	-28,9	-17,1
Oppført i balansen							
Pensjonsmidler	280,5		40,6	27,3	348,4	316,4	280,6
Pensjonsforpliktelser (nåverdi)	-286,1	-62,2	-21,6	-36,8	-406,7	-355,5	-273,6
Netto midler/forpliktelser	-5,6	-62,2	19,0	-9,5	-58,3	-39,1	7,0
Ikke resultatført estimatavvik	34,8	33,8	6,4	2,2	77,2	59,0	9,3
Ikke oppført overfinansiering			-20,1		-20,1	-20,1	-19,2
Balanseført netto midler/ forpliktelser	29,2	-28,4	5,3	-7,3	-1,2	-0,2	-2,9

* Kolo Veidekke a.s

Av netto pensjonsmidler/forpliktelser pr. 1999 på -1,2 mill. kroner er 36,6 mill. kroner oppført under langsiktige fordringer m.v., mens 37,8 mill. kroner er oppført under langsiktig gjeld. Pensjonsforpliktelser og årets opptjening er inklusive arbeidsgiveravgift.

Det oppstår årlig avvik mellom estimert og faktisk avkastning på pensjonsmidlene og mellom estimerte og faktiske pensjonsforpliktelser. Estimatavvik balanseføres inntil man når 10% av hva som er størst av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser. Når akkumulert avvik overstiger denne grensen, resultatføres det overskytende over gjenværende opptjeningstid.

Økonomiske forutsetninger	%
Avkastning på pensjonsmidler	8,0
Diskonteringsrente	7,0
Årlig lønnsvekt	3,3
Årlig G-regulering	3,3
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5

21. LANGSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER O.L.

Langsiktig gjeld	1999	1998	1997
Gjeldsbrevlån med pant	38,2	40,4	46,9
Gjeldsbrevlån uten pant	306,0	5,5	8,6
Langsiktig trekk på kommittert trekkfasilitet			
Gjeld til kredittinstitusjoner	344,2	45,9	55,5

Selskapets finansiering er primært basert på lån med negativ pantsettelseserklæring med visse unntak for gjeldsbrevlån med pant i bl.a. maskiner og fast eiendom. Ved finansiering basert på negativ pantsettelseserklæring har de ulike bankene satt krav til egenkapitalandel, forbud mot salg av vesentlige eiendeler, samt begrensninger i selskapets eksponering i nærings- og boligprosjekter i egen regi. Selskapet møter alle krav som er satt i låneklausulene, og har en tilfredsstillende finansiell handelfrihet.

Veidekke har en kommittert låneramme på 625 mill. kroner i Kreditkassen. Lånerammen løper bl.a. for å dekke opp selskapets sesongmessige svingninger i driftsaktiviteten. Veidekkes sertifikatprogram er på 300 mill. kroner. Den kommitterte lånerammen løper fra til 22. september 2004.

Forfalls-/nedbetalingsstruktur	2000	2001	2002	2003	Etter 2003
Gjeldsbrevlån med pant	3,1	3,1	3,0	3,0	26,0
Gjeldsbrevlån uten pant	2,9	2,7	2,6	2,6	295,2
Langsiktig trekk på kommittert trekkfasilitet					
Sum	6,0	5,8	5,6	5,6	321,2

Ubenyttede trekkrammer	1999	1998	1997
Langsiktig andel av kommittert trekkfasilitet	325,0		

Nøkkeltall rente	1999	1998	1997
Andel av gjeld med renteregulering neste 12 måneder	11,3%	28,0%	32,0%
Veid effektiv lånerente pr. 31. desember	6,98%	8,90%	8,45%
Gjennomsnittlig rentebindingstid pr. 31. desember	4,2 år	4,5 år	3,5 år

22. KORTSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER O.L.

Kortsiktig gjeld	1999	1998	1997
Kassekreditt	15,0	11,2	5,7
Sertifikkatlån/trekk på kommittert trekkfasilitet	50,0	235,0	
Gjeldsbrevlån og byggelån tilknyttet eiendomsutvikling	232,0	243,4	162,1
Gjeld til kredittinstitusjoner	297,0	489,6	167,8

Forfalls-/nedbetalingsstruktur	2000	2001	2002	2003	Etter 2003
Kassekreditt	15,0				
Sertifikkatlån/trekk på kommittert trekkfasilitet	50,0				
Gjeldsbrevlån og byggelån tilknyttet eiendomsutvikling	23,4	11,2	10,8	9,9	176,7
Sum	88,4	11,2	10,8	9,9	176,7

Ubenyttede trekkrammer	1999	1998	1997
Kassekreditt	50,0	51,0	51,0
Kortsiktig andel av kommittert trekkfasilitet	250,0	65,0	300,0
Sum	300,0	116,0	351,0

Nøkkeltall rente	1999	1998	1997
Andel av gjeld med renteregulering neste 12 måneder	14,9%	89,5%	49,0%
Veid effektiv lånerente pr. 31. desember	7,07%	9,01%	6,92%
Gjennomsnittlig rentebindingstid pr. 31. desember	3,4 år	0,3 år	2,8 år

23. LEVERANDØRGJELD

I leverandørgjeld inngår også periodiserte kostnader og avsetning for garantiarbeid o.l.

24. SKYLDIGE OFFENTLIGE AVGIFTER

Skyldige offentlige avgifter består av skyldig merverdiavgift, skattetrekk, folketrygdavgift, feriepengar o.l.

25. BETALBAR SKATT OG UTBYTTE

	1999	1998	1997
Betalbar skatt	88,4	75,9	49,8
Avsatt utbytte	62,8	61,3	57,4
Betalbar skatt og utbytte	151,2	137,2	107,2

26. ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	1999	1998	1997
Forskudd fra kunder	47,6	101,7	198,2
Annen gjeld	71,4	73,3	20,6
Annen kortsiktig gjeld	119,0	175,0	218,8

27. PANTSTILLELSER, GARANTIANSVAR O.L.

Pantstillelser	1999	1998	1997
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.	270,2	265,0	202,6
Bokført verdi av pantsatte eiendommer	389,0	330,6	196,2

Garantiansvar	1999	1998	1997
Garantiansvar overfor ansatte	0,1	0,1	0,1
Garantier overfor tilknyttede selskaper	26,3	43,3	82,4
Øvrige garantier	13,2	4,5	4,5
Sum garantiansvar	39,6	47,9	87,0

Konsernet har avgitt negative pantsettelseserklæringer for lån og garantistillelser.

Veidekke ASA's garantistillelse overfor datterselskap

	1999	1998	1997
Totalt	693,4	562,5	485,5
Herav solidaransvar for datterselskaps trekk på konsernkonto	515,4	342,9	301,5

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskap og arbeidsselskap vil Veidekke kunne bli stilt til ansvar for andre deltakers manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

28. YTTELSE TIL LEDENDE PERSONER

Godtgjørelse til styret er i 1999 kr. 720.000 og lønn til konsernsjef kr. 1.929.400.

For konsernsjefen er det en gjensidig oppsigelsestid på 12 måneder. I tillegg er han ved oppsigelse sikret 80% lønn i ytterligere 12 måneder.

Veidekke har pr. 1999 ytet lån til konsernledelsen på 10,3 mill. kroner vedrørende kjøp av Veidekkeaksjer. Lånene er rentefrie.

29. PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE

Resultatført på prosjekter under utførelse	1999	1998	1997
Akkumulerte inntekter	2.961	3.049	2.992
Akkumulert bidrag	232	148	152
Tapsprosjekter under utførelse *	1999	1998	1997
Gjenværende omsetning	75	105	164

*) Forventet tap på disse prosjektene er resultatført.

30. USIKKERHET OG BETINGEDE UTFALL

Løpende inntektsføring av prosjekter innebærer usikkerhet, idet man baserer seg på estimater og vurderinger. For igangværende prosjekter er det usikkerhet når det gjelder fremdrift, tvister, garantiarbeid, sluttprognose og lignende. Det endelige resultatet for et prosjekt kan derfor avvike fra det forventede. Det forekommer også tvister som avgjøres i voldgift eller rettssak. Veidekke er pr. 1999 ikke involvert i noen større tvistesaker eller annen usikkerhet som vil påvirke fremtidig resultat i vesentlig grad.

31. KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kjøp av selskap

Veidekke har i 1999 kjøpt datterselskap og andeler i felleskontrollerte selskap, som totalt har medført et netto kontantutlegg på 27,7 mill. kroner (45,0 mill. kr. i 1998 og 58,9 mill. kr. i 1997). Ved kjøpene er følgende verdier oppført i konsernets balanse:

	1999	1998	1997
Likvide midler	21,3	3,4	28,0
Andre omløpsmidler	22,3	12,7	11,3
Anleggsmidler	66,2	72,0	81,5
Gjeld til kredittinstitusjoner			-1,3
Driftsgjeld	-33,0	-15,5	-10,4
Betalbar/utsatt skatt	-9,3	-3,8	-3,0
Langsiktig gjeld	-18,5	-20,4	-8,2
Kostpris ved kjøpene	49,0	48,4	97,9
Kreditt ved kjøpene			-11,0
Overtatt likvide midler	-21,3	-3,4	-28,0
Netto kontantutlegg	27,7	45,0	58,9

Goodwill, eiendommer og maskiner o.l.

Kjøp	1999	1998	1997
Regnskapsført *	526,0	589,7	321,1
Kjøp av datterselskap	-66,2	-71,7	-80,3
Kontantutlegg	459,8	518,0	240,8

Salg	1999	1998	1997
Regnskapsført *	69,9	34,6	22,5
Kreditt ved salg			-20,1
Innbetalinger vedrørende forrige år		20,1	10,8
Kontantinnbetaling	69,9	54,7	13,2

* Se note 7 – Goodwill, eiendommer og maskiner o.l.

32. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Som et ledd i effektiviseringen av driften, har Veidekke ASA i 1999 overdratt sin asfalt- og pukkvirksomhet til datterselskapet Kolo Veidekke a.s (tidligere Korsbrekke og Lorck as). Overdragelsen omfatter maskiner, aksjer i datterselskap, fordringer og gjeld, samt ansatte. Salgsummen var på 173,2 mill. kroner, og oppgjøret er skjedd i form av kapitaltilskudd (tingsinnskudd) i selskapet. Minoritetseieren i Kolo Veidekke a.s, Fritz Lorck, eide før transaksjonen 40% av aksjene i selskapet, mens han nå eier 20% av aksjene. Hele Veidekkes asfalt- og pukkvirksomhet drives nå gjennom Kolo Veidekke a.s og dets datterselskap.

Filtbygg AS, hvor Veidekkes styreformann Christian Bruusgaard er 37% eier og styreformann, har inngått kontrakt med Veidekke om bygging av et bo- og servicesenter i Drammen. Kontrakten er inngått på konkurransemessige vilkår og er på 50,3 mill. kroner. Ferdigstillelse er ca. 1. april 2001.

Resultatregnskap

VEIDEKKE ASA
(Beløp i mill. kroner)

	Note	1999	1998
Driftsinntekter		4.224,7	4.501,1
Underentreprenører		-1.931,7	-1.950,9
Materialkostnader		-860,5	-1.016,7
Lønnskostnader	20, A	-955,2	-1.074,8
Andre driftskostnader	B	-199,3	-234,9
Avskrivninger	D	-59,6	-92,5
Sum driftskostnader		-4.006,3	-4.369,8
Driftsresultat		218,4	131,3
Finansinntekter	C	164,9	45,4
Finanskostnader		-59,3	-14,4
Resultat før skattekostnad		324,0	162,3
Betalbar skatt	F	-60,1	-43,6
Endring utsatt skatt	F	-9,7	8,8
Årsresultat		254,2	127,5
Resultatdisponering			
Konsernbidrag		-76,2	27,7
Utbytte		62,7	57,0
Annen egenkapital		267,7	42,8
Sum		254,2	127,5

Balanse

VEIDEKKE ASA
(Beløp i mill. kroner)

Pr. 31. desember	Note	1999	1998
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Goodwill	D	-	14,1
Eiendommer	D	62,5	79,4
Maskiner o.l.	D	147,5	293,3
Aksjer i datterselskap	9	369,5	181,4
Aksjer i felleskontrollerte selskap	10	62,0	63,2
Langsiktige fordringer konsernselskap		201,3	237,5
Langsiktige fordringer m.v.		147,5	148,8
Sum anleggsmidler		990,3	1.017,7
Omløpsmidler			
Næringsprosjekter		40,1	56,3
Boligprosjekter		45,3	52,1
Driftsbeholdninger	14	52,5	85,2
Kundefordringer		521,5	552,7
Kortsiktige fordringer konsernselskap		220,5	32,4
Andre kortsiktige fordringer		12,5	15,3
Likvide midler		504,8	551,1
Sum omløpsmidler		1.397,2	1.345,1
Sum eiendeler		2.387,5	2.362,8
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Aksjekapital		57,0	57,0
Overkursfond		18,6	18,6
Fond for vurderingsforskjeller		4,3	4,3
Annen egenkapital		822,2	554,5
Sum egenkapital	E	902,1	634,4
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	20	28,4	23,6
Utsatt skatt		91,1	74,2
Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.		36,5	28,8
Annen langsiktig gjeld		0,9	3,1
Sum langsiktig gjeld		156,9	129,7
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.		57,7	264,2
Leverandørgjeld	23	840,5	843,1
Skyldige offentlige avgifter	24	170,0	205,9
Betalbar skatt og utbytte	G	122,2	96,5
Kortsiktig gjeld konsernselskap		98,0	90,0
Annen kortsiktig gjeld		40,1	99,0
Sum kortsiktig gjeld		1.328,5	1.598,7
Sum egenkapital og gjeld		2.387,5	2.362,8

Kontantstrømoppstilling

VEIDEKKE ASA
(Beløp i mill. kroner)

	1999	1998
OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	324,0	162,3
Betalt skatt	-40,1	-21,8
Avskrivninger	59,6	92,5
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	-123,2	-10,6
Pensjoner, forskjell kostnad/betalt	-3,2	-2,7
Tilført fra årets virksomhet	217,1	219,7
Endring nærings- og boligprosjekter	23,0	96,2
Endring kundefordringer	31,2	-63,0
Endring andre omløpsmidler	-57,6	-38,9
Endring leverandørgjeld	-2,6	172,1
Endring annen driftsgjeld	-64,2	32,5
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)	146,9	418,6
INVESTERINGSAKTIVITETER		
Kjøp av varige driftsmidler	-64,5	-159,5
Salg av varige driftsmidler	304,9	47,8
Andre investeringer	-141,4	-232,5
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)	99,0	-344,2
FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Opptak langsiktig gjeld	9,0	17,5
Nedbetaling langsiktig gjeld	-3,5	-4,0
Opptak kortsiktig gjeld	2,8	256,8
Nedbetaling kortsiktig gjeld	-209,3	-129,9
Betalt konsernbidrag	-34,2	-3,1
Betalt utbytte	-57,0	-54,1
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)	-292,2	83,2
SUM NETTO ENDRING I LIKVIDE MIDLER (A+B+C)	-46,3	157,6
Likvide midler pr. 1. januar	551,1	393,5
Likvide midler pr. 31. desember	504,8	551,1

Noter til regnskapet

VEIDEKKE ASA

Regnskapsprinsippene på side 15 og 16, samt en del av notene for konsernet gjelder også for morselskapet.

A. ANTALL ANSATTE 1999

Gjennomsnittlig antall ansatte er 2.556.

B. GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Godtgjørelse til revisor i 1999 er kr. 1.050.000 for revisjon og kr. 420.000 for rådgivning.

C. FINANSINNTEKTER

I finansinntekter inngår utbytte med 62,3 mill. kroner (7,2), hvorav 61,7 mill. kroner (7,0) er fra datterselskap.

D. GOODWILL, EIENDOMMER OG MASKINER O.L.

(Beløp i tabellene i mill. kroner)

	Anskaffelseskost 01.01.	Tilgang	Avgang	Akkum. avskr.	Bokført verdi 31.12.	Årets avskr.	Avskr.- nings- sats i %
Goodwill	20,0		20,0				
Eiendommer	114,5	8,3	25,1	35,2	62,5	2,7	2-5
Maskiner o.l.	755,4	56,2	486,8	177,3	147,5	56,9	10-25
Sum	889,9	64,5	531,9	212,5	210,0	59,6	

E. AVSTEMMING EGENKAPITAL

	1999	1998
Egenkapital 1. januar	634,4	591,6
Årsresultat	254,2	127,5
Utbytte	-62,7	-57,0
Konsernbidrag	76,2	-27,7
Egenkapital 31. desember	902,1	634,4

F. SKATTEKOSTNAD OG UTSATT SKATT

Avvik skattekostnad 1999

28% skatt av 324,0	90,7	28,0 %
Faktisk skattekostnad	69,8	21,6 %
Avvik	20,9	6,4 %

Avvik i skattekostnad skyldes

Ikke fradragsberettigede kostnader	-2,2	
Mottatt utbytte	17,6	
RISK salg/likvidasjon aksjer	4,5	
Andre poster	1,0	
Sum	20,9	

	1999	1998
Utsatt skatt		
Midlertidige forskjeller		
Kortsiktige poster	211,9	200,5
Meravskrivninger	103,4	34,3
Gevinst- og tapskonto	11,3	32,1
Andre langsiktige poster	-1,2	-1,9
Grunnlag utsatt skatt	325,4	265,0
Utsatt skatt (28%)	91,1	74,2

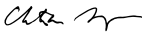
G. BETALBAR SKATT OG UTBYTTE

Avsetning til betalbar skatt er 59,5 mill. kroner (39,5), og avsatt utbytte er 62,7 mill. kroner (57,0).

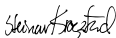
Oslo, 23. februar 2000
VEIDEKKE ASA



Helge B. Andresen



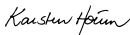
Christian Bruusgaard
Styreformann



Steinar Krøgstad



Håkon Langballe



Karsten Houm



Jostein Nordstrøm



Hilde Aasheim



Peder Chr. Løvenskiold



Terje R. Venold
Konsernsjef

Revisjonsberetning for 1999

Til generalforsamlingen i Veidekke ASA

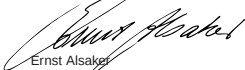
Vi har revidert årsregnskapet for Veidekke ASA for regnskapsåret 1999, som viser et overskudd på 254,2 mill. kroner for morselskapet og et overskudd på 195,4 mill. kroner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at:

- Årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 1999 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk.
- Ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk.
- Opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 29. februar 2000
ERNST & YOUNG AS



Ernst Alsaker
statsautorisert revisor

Nøkkeltall

	1999	1998	1997	1996	1995
DRIFT *					
Driftsinntekter	6.486,8	5.645,0	4.960,8	4.129,4	4.029,0
Driftsresultat	328,3	287,8	248,6	113,6	77,5
Resultat før skattekostnad	295,3	282,3	270,4	123,0	79,5
Ordinært årsoverskudd ¹⁾	195,4	188,2	183,8	77,7	50,7
Ordreservere Bygg og Anlegg	3.210	2.682	2.710	2.261	1.944
RENTABILITET					
Driftsmargin (%) ²⁾	5,1	5,1	5,0	2,8	1,9
Resultatmargin (%) ³⁾	4,6	5,0	5,5	3,0	2,0
Totalkapitalrentabilitet (%) ⁴⁾	11,5	11,7	13,0	7,3	6,3
Rentabilitet på arbeidende kapital (%) ⁵⁾	24,5	26,8	29,4	15,7	12,6
Egenkapitalrentabilitet (%) ⁶⁾	20,4	23,1	26,5	13,7	10,0
KAPITALFORHOLD *					
Totalkapital	3.565,5	3.213,4	2.495,0	2.144,7	2.105,9
Samlet egenkapital ⁷⁾	1.050,0	944,0	798,2	661,8	600,2
Egenkapitalandel (%) ⁸⁾	29,4	29,4	32,0	30,9	28,5
Investeringer	526,0	589,7	321,1	212,3	190,0
LIKVIDITET					
Likviditet pr. 31. desember *	278,4	369,1	400,4	324,0	396,4
Likviditetsgrad 1 ⁹⁾	1,05	0,96	1,13	1,06	1,00
Likviditetsgrad 2 ¹⁰⁾	0,68	0,60	0,78	0,91	0,88
Netto rentebærende posisjon ¹¹⁾	-206,8	-32,4	232,3	63,8	83,1
AKSJEN**					
Børskurs pr. 31. desember (kr.)	149,00	90,00	129,00	100,50	63,13
Resultat pr. aksje (kr.) ¹²⁾	17,15	16,52	16,13	6,92	4,57
Børskurs/resultat (P/E)	8,69	5,45	8,0	14,54	13,83
Kontantstrøm pr. aksje (kr.) ¹³⁾	39,04	34,21	31,02	20,78	15,36
Børskurs/kontantstrøm	3,82	2,63	4,16	4,84	4,11
Utbytte pr. aksje (kr.)	5,50	5,00	4,75	2,75	1,50
Utestående aksjer (gjennomsnitt 1.000)	11.396	11.396	11.396	11.238	11.110
PERSONALFORHOLD					
Antall ansatte ***	4.175	4.077	3.176	3.111	2.888
Lønninger og sosiale kostnader *	1.556	1.375	1.163	1.025	859

* Beløp i mill. kroner

** Det ble foretatt en splitt i Veidekke-aksjen i 1998 (1:2). Tidligere tall er korrigert.

*** Ansatte i Norden

- 1) Ordinært årsoverskudd: Årsoverskudd pluss ekstraordinære poster minus skatt på ekstraordinære poster.
- 2) Driftsmargin: Driftsresultat i prosent av driftsinntekter.
- 3) Resultatmargin: Resultat før skattekostnad i prosent av driftsinntekter.
- 4) Totalkapitalrentabilitet: Resultat før skattekostnad pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital.
- 5) Rentabilitet på arbeidende kapital: Resultat før skattekostnad pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital med fradrag for rentefri kortsiktig gjeld og rentefri langsiktig gjeld.
- 6) Egenkapitalrentabilitet: Resultat etter skattekostnader i prosent av gjennomsnittlig samlet egenkapital.
- 7) Samlet egenkapital: Bokført egenkapital inkludert minoritetsinteresser.
- 8) Egenkapitalandel: Samlet egenkapital i prosent av totalkapital pr. 31. desember.
- 9) Likviditetsgrad 1: Omløpsmidler dividert med kortsiktig gjeld.
- 10) Likviditetsgrad 2: Mest likvide omløpsmidler dividert med kortsiktig gjeld.
- 11) Netto rentebærende posisjon: Likvide midler pluss rentebærende fordringer ved prosjektfinsiering, minus kortsiktig rentebærende gjeld minus langsiktig rentebærende gjeld.
- 12) Resultat pr. aksje: Ordinært årsoverskudd dividert med gjennomsnittlig antall utestående aksjer (fullt utvannet).
- 13) Kontantstrøm pr. aksje: Resultat før ekstraordinære poster pluss ordinære avskrivninger minus betalbare skatter av ordinært resultat, minus minoritetsinteresser dividert med gjennomsnittlig antall utestående aksjer.

Risikoforhold knyttet til selskapets virksomhet

Konjunkturutviklingen

Utviklingen i bygg- og anleggsmarkedet har tradisjonelt vært nært knyttet til den økonomiske utviklingen i Norge. Forhold som renter, sysselsetting og resultatutvikling i næringslivet har avgjørende betydning for aktiviteten i entreprenørbransjen.

Etter to år med en mer dempet aktivitet i bygg- og anleggsmarkedet ser det ut til at aktiviteten kan øke fra høsten 2000. Det er først og fremst en gunstig utvikling i norsk og internasjonal økonomi som bidrar til denne utviklingen. Balansen i offentlige budsjetter er for tiden relativt god. Med moderate lønnsoppgjør og en fortsatt stram finanspolitikk er grunnlaget fortsatt til stede for vekst i markedet. Imidlertid er det forhold som kan bidra til konjunktuelle svingninger i økonomien og dermed påvirke bygg- og anleggsmarkedet.

Norges Banks endrede rentepolitikk har medført redusert fare for kortsiktige svingninger i rentene, som følge av svingninger i valutakursen. Det er klart uttrykt fra Norges Bank at rentepolitikken vil bli ført med henblikk på å sikre en stabil økonomisk utvikling og ikke for å begrense kortsiktige svingninger i valutakursen. En kraftig renteoppgang, forårsaket av uro i valutamarkedet slik vi hadde høsten 1998, er dermed lite sannsynlig.

Det er likevel betydelig usikkerhet knyttet til den økonomiske utviklingen framover. Et av usikkerhetsmomentene er faren for tiltagende press i økonomien, særlig i de tjenesteytende næringene, og fortsatt høy lønnsvekst.

Det er flere forhold som kan gi en slik utvikling. Mangel på arbeidskraft vil fortsatt være stor i deler av såvel privat som offentlig tjenesteproduksjon. Presset i arbeidsmarkedet og eventuelt tiltagende etterspørselsvekst i husholdningene kan derfor også ramme bygge- og anleggsinvesteringene direkte gjennom kutt i offentlige budsjetter. Mangel på arbeidskraft og lønnspress innebærer også en risiko for kostnadsvekst og lav produktivitet i utvikling for bygg- og anleggsaktiviteten. Tiltgangen på arbeidskraft representerer både en kortsiktig og en langsiktig utfordring for Veidekke.

En fortsatt sterk lønnsvekst medfører økt sannsynlighet for en renteoppgang. Økende lønnsvekst og høy aktivitet i tjenesteytende næringene vil isolert sett bidra til å øke etterspørselen etter både boliger og næringsbygg. På den annen side vil en renteoppgang virke negativt på etterspørselen og skape større usikkerhet i boligmarkedet.

Prosjektrisiko

Ved utførelse av bygg- og anleggsprosjekter er hovedregelen at byggherren har ansvaret for den valgte tekniske løsningen, mens entreprenørens risiko er knyttet til utførelsen. Veidekke har imidlertid et betydelig antall prosjekter som er utviklet i samarbeid med kunden. I disse prosjektene påtar selskapet seg et utvidet ansvar for den tekniske løsningen (totalentreprise). Erfaringsmessig er gjennomføringen av denne type prosjekter preget av få uforutsette forhold, noe som bl.a. skyldes en grundig analyse av de tekniske risici før kontraktsinngåelse.

I gjennomføringen av prosjekter vil det erfaringsmessig forekomme endringer og tillegg til kontrakten. Vederlaget for slike endringer eller tillegg er ikke alltid klart beskrevet i forhold til kontrakten. Inntil enighet om oppgjør er oppnådd, kan dette medføre en likviditetsbelastning. Veidekke har imidlertid få tvistesaker og legger stor vekt på å dokumentere og varsle avvik, slik at omforente løsninger med kunden kan oppnås.

For utførelse av større og spesielt krevende prosjekter er det vanlig å inngå arbeidsselskap med andre entreprenører, bl.a. ut fra behovet for risikoavlastning.

Eiendomsprosjekter i egen regi

Egenregivirksomheten utgjør en økende andel av Veidekkes totale prosjektportefølje, hovedsakelig knyttet til boligbygging. Risikoen ved denne virksomheten er først og fremst knyttet til "fall" i boligmarkedet. Med utsikter til et fortsatt lavt rentenivå og stort oppdemmet boligbehov, er det lite som tyder på et betydelig prisfall i boligmarkedet. Det er imidlertid lite sannsynlig at de siste års kraftige prisstigning på boliger vil fortsette.

Før oppstart av egenregiprojekter er det et krav at et visst antall boligenheter skal være forhåndssolgt. Veidekkes boligprosjekter er hovedsakelig lokalisert til noen få større byer, med flest prosjekter i Oslo-området, der tomtenes ligger i attraktive boligområder med relativt høyt prisnivå. Utviklingen i boligmarkedet overvåkes nøye, og selskapet har til enhver tid ikke flere prosjekter under utførelse enn det som det totalt vil være en begrenset risiko knyttet til.

Utenlandsvirksomheten

Utenlandsvirksomheten utgjorde i 1999 6,6% av Veidekkes totale omsetning, hvorav 3,4% i Afrika, 2,1% i Sverige og det resterende hovedsakelig i Italia. Risikoen ved selskapets virksomhet i Afrika er større enn ved selskapets øvrige virksomhet.

Største igangværende prosjekter pr. 31. desember 1999

Prosjekt Prosjekttype Kunde	Antatt total- omsetning Veidekkes andel *	Gjenværende produksjon pr. 31.12.99 *	Ferdigstilles	Entrepriseform
BYGG				
Rainbow Hotel Opera, Oslo Nytt hotell Olav Thon Gruppen	241	204	Februar 2001	Utviklet totalentreprise
Stenersgata 2, Oslo Kontor- og forretningsbygg Olav Thon Gruppen	210	33	April 2000	Totalentreprise
Sjøsidan, Horten Kjøpesenter/boliger Gjensidige Livsforsikring v/Sektor Eiendomsutvikling	170	160	Våren 2001	Utviklet totalentreprise
Kvartal 13, Larvik Kjøpesenter/boliger Profiergruppen	77	62	Oktober 2000	Utviklet totalentreprise
Svithun-Bygget, Forus Kontorbygg Svithun Eiendom	73	10	Mars 2000	Totalentreprise
CC Mart'n P-hus, Gjøvik Parkeringshus KS CC Mart'n Gjøvik	68	2	April 2000	Totalentreprise
Voldsdalsberga, Ålesund Blokkleiligheter Moa Eiendom KS	65	65	Januar 2002	Utviklet totalentreprise
Bergheim terrasse, Trondheim Omsorgs- og seniorboliger Bergheim Terrasse Eiendom as	56	50	Mai 2001	Utviklet totalentreprise
Åsane Alders- og Sykehjem, Bergen Alders- og sykehjem Bergen kommune	50	25	Juni 2000	Totalentreprise
Postterminal, Trondheim Utvikling av postterminalen Posten Norge	42	42	April 2001	Totalentreprise
ANLEGG				
Såstad - Haug, Akershus Dobbeltspor på Østfoldbanen Jernbaneverket	187	4	Mars 2000	Hovedentreprise
Måna - Vasssum, Akershus Tunnel/vei på Oslofjordforbindelsen Statens vegvesen, Akershus	172	8	September 2000	Hovedentreprise
Helland Bruer, Vestfold To motorveibruer på E-18 Statens vegvesen, Vestfold	144	54	Juni 2001	Hovedentreprise
E-18 Tunnelpakke II, Vestfold Fullføring av ny veistrekning på E-18 Statens vegvesen, Vestfold	115	97	September 2001	Hovedentreprise
Førnebu P-hus, Bærum Parkeringshus i betong Telenor Eiendom Førnebu	108	90	September 2000	Hovedentreprise
Berger Grustak, Jessheim Steinknusing NSB Gardermobanen	103	2	Juni 2000	Hovedentreprise
Mo Kraftverk, Førde Kraftstasjon i fjell Sunnfjord Energi	97	7	Juni 2000	Hovedentreprise
Haukeland Sykehus, Bergen To råbygg i betong Statsbygg/Hordaland Fylkeskommune	93	69	Desember 2000	Hovedentreprise
Følgefonntunnelen, Odda 4.000 meter tunnel Statens vegvesen, Hordaland	91	52	April 2001	Hovedentreprise
Tana Kvartsittverk, Tana Boring, sprenging av kvartsittmalm Elkem Tana A/S	79	54	April 2001	Utviklet hovedentreprise

* Mill. kroner

Verdiskapning for kunder og eiere



Ledende i det norske marked

Norsk og nordisk entreprenærnærhet har vært gjennom store strukturendringer de siste 20 årene. Veidekke har fulgt en skrittvis strategi med en hovedinnretning mot det norske markedet. Gjennom organisk vekst og oppkjøp av i alt 45 bedrifter har vi utviklet oss fra å være nummer 8/9 i størrelse på begynnelsen av 80-tallet, til å være ledende i det norske markedet i dag, og vi har gjort det med fokus på lønnsomhet og kapitalavkastning. Fra Veidekke ble børsnotert i 1986 og frem til i dag har avkastningen på Veidekke-aksjen gjennom kursstigning og utbytte vært gjennomsnittlig 15,4% pr. år, mens årlig avkastning på Oslo Børs i samme periode var 12%.

Som i vår tidlige historie, har vi heller ikke de siste 20 årene hatt år med underskudd. Marginene ble imidlertid svekket i første halvdel av 90-tallet som følge av en krevende integrasjon med selskapet Aker Entreprenør, samtidig som markedet falt mer enn noen gang før. Da vi i 1995 presenterte vårt resultatmål på 5% i 1997, var det få i bygg- og anleggsnæringen som trodde det ville være mulig å nå målet. Definerte inntjeningskrav på prosjektene og vektlegging av gjennomføringsverne var sentrale elementer. Vi styrte etter lønnsomhet, ikke volum. Det var ikke tillatt å fire på de strenge resultatkravene for å sikre oppdrag. Holdningene til dette var nok forskjellige i næringen, men vi stod på vårt, og det var vi tjent med. Jeg tror jeg tør si at Veidekke gikk foran og bidro til å skjerpe bevisstheten rundt dette, og at vi satte en bransjestandard.

I fjor økte vi vår omsetning med 15% i et fallende marked, og vi nådde våre mål om en egenkapitalrentabilitet på 20% og en resultatmargin på nivå 5%. Vår resultatoppnåelse har ikke gått på bekostning av helse, miljø og sikkerhet. Tvert om har skadehyppigheten sunket, og vi har nå formulert "Et skadefritt Veidekke" som vårt langsiktige mål.

Godt grunnlag for videre vekst

Vi har klare ambisjoner om vekst og verdiskapning også i årene fremover, og tilstreber å opprettholde de senere års vekst på 15% årlig. Det vil i så fall gi oss et omsetningsnivå på 12 milliarder kroner i 2003. Den grunnleggende forutsetning er imidlertid at vi kontinuerlig skaper verdier for våre eiere. Veksten skal ikke gå på bekostning av lønnsomhet. At vekst og lønnsomhet lar seg forene, er de siste årenes utvikling et godt bevis på. I årene 1996 - 1999 gjennomførte

Veidekke i alt 21 bedriftsoppkjøp og etableringer, med en samlet investeringssum på 780 mill. kroner. Lønnsomheten i disse investeringene kan illustreres ved at de i fjor bidro til å heve resultatet med over tre kroner pr. aksje. Vi har et godt grunnlag for fortsatt lønnsom vekst med vår sterke økonomiske stilling, våre ledelsesressurser og, ikke minst, våre markedsposisjoner.

Flyttet frem posisjonene

I løpet av de siste årene har vi flyttet frem våre posisjoner innen alle virksomhetsområder. Vi har styrket eksisterende virksomhetsområder og utviklet nye. Vi har i dag en markedsledende posisjon innen bygg, anlegg og asphalt, er blant de ledende innen eiendomsutvikling, og har meget sterke posisjoner i alle segmenter innen vår industridivisjon.

Innen Divisjon Bygg økte vi i fjor våre markedsandeler ytterligere gjennom oppkjøp og organisk vekst. De viktigste oppkjøpene var Block Berge Bygg og Norske Stålbygg. Disse bedriftene står som eksponenter for kundetilpassede byggeløsninger, som samtidig er rasjonelle og kostnadsbesparende.

Gjennom ervervet av Bøhler i februar 2000 har vi styrket vår posisjon i det viktige vedlikeholdsmarkedet.

Divisjon Anlegg befestet i fjor sin ledende posisjon i det norske markedet, hva angår både volum og utvikling av samarbeidsrelasjoner med kundene. Vi ser en noe endret oppdragsstruktur i anleggsmarkedet, der mellomstore og mindre prosjekter blir viktigere. Derfor har vi styrket vår regionale satsing gjennom utvidet lokalt samspill mellom bygg- og anleggsdivisjonen. På den måten blir vi bedre i stand til å betjene våre regionale og lokale kunder.

Vi har de siste årene styrket vår eiendomsutvikling betydelig, og er i dag en av de ledende aktørene i markedet, med satsing både på næringsbygg og boliger. Det største ervervet i fjor var tomten til Norges Varemesse på Skøyen, og Veidekke har nå i alt 212.000 kvadratmeter næringsarealer til utvikling og tomteområder for over 3.000 boliger.





Divisjon Industri, som tidligere omfattet Asfalt og Råvarer, har i løpet av de to siste årene fått tre nye forretningsområder: Maskinutleie gjennom selskapet Bautas, Ferdigbetong og Gjenvinning. Gjennom vår industrisatsing har vi både fått større bredde i konsernets virksomhet og har styrket entreprenørvirksomhetens konkurranseevne. Ervervet av maskinutleiefirmaet Stavdal styrker vår posisjon ytterligere, og gjør Veidekke til nest største aktør i utleiemarkedet i Norden.

Økende krav til omstilling

Vi har holdt et høyt tempo i vår bedriftsutvikling, og med økende endringstakt generelt i samfunnet blir ikke kravene til omstilling mindre fremover. Viktige stikkord her er globaliseringen med økt mobilitet over landegrensene, utviklingen i offentlig sektors økonomi, hvor nye løsninger og konkurranseutsetting tvinger seg frem, og presset på økosystemet som vil føre til økte priser på energi og en langt mer helhetlig miljøtenkning. Omstillingskravene går også på enkeltmenneskenes krav og forventninger, og på hvordan vi arbeider sammen. Utviklingen i verdier og holdninger tilsier økt selvrealisering og valgfrihet, kunnskapsøkonomien skjerper konkurranansen om kompetansen, og vi vil se økt nettverksbygging og nye former for verdiskapning, bl.a. digitalisering av verdikjeden. Våre kunder vil i stadig større grad formulere sine krav til oss i termer av tjenester, funksjon og løsninger, fremfor produkter. Det forutsetter fra vår side bl.a. økt forståelse for kundens virksomhet og de krav kunden i sin tur møter fra sluttbrukerne.

Strategi for vekst

Hva betyr så dette for vår strategi? På sikt vil det bety at vi legger økende vekt på produkt- og konseptutvikling for markedsområder i vekst, som bolig, fritid, helse og omsorg, handel, infrastruktur og miljø. Vi vil videreutvikle allianser med kompetansemiljøer innen rådgivning, produksjon og eienomsutvikling, og vi vil i økende grad ha et skandinavisk perspektiv på vår virksomhet. Vi skal tiltrekke oss den beste arbeidskraften ved å tilby utviklingsmuligheter for den enkelte i et kreativt og kunnskapsorientert miljø.

Veidekke har gjennom 80- og 90-årene skritt for skritt bygget opp en posisjon som ledende entreprenørbedrift i Norge. Vi skal fortsette å vokse i vårt hjemmemarked innen alle virksomhetsområder. Vi skal styrke og utvide vår posisjon i verdikjeden. Vi skal befeste vår posisjon som ledende i Norge når det gjelder nye kontrakts- og gjennomføringsmodeller.

Vi skal vokse også utenfor Norge, og har som mål å bygge opp en betydelig markedsposisjon i Skandinavia. Vi er etablert med bygg- og anleggsvirksomhet i Vest-Sverige, og skal utvide virksomheten geografisk, i første omgang mot Øresunds- og Stockholmsområdet. Samtidig bygger vi opp vår posisjon innen Divisjon Industri. Gjennom Stavdal har vi nå en viktig posisjon i det svenske utleiemarkedet, og vi vil se på mulighetene for vekst også innen andre deler av virksomheten, bl.a. gjenvinning. Et annet område er prosjektersport, dvs. større anleggsoppdrag som utføres i et annet land uten at vi har en lokal etablering på stedet. Slik virksomhet er

krevende, og vi har strenge krav til risikovurdering før vi eventuelt går inn i et prosjekt. Grundig vurdert, og med de rette partnerne, kan imidlertid prosjektersport være en interessant og inntektsbringende utnyttelse av vår spisskompetanse.

Verdiskapning for våre kunder og eiere

Til syvende og sist ligger vår berettigelse som selskap i at vi skaper verdier for våre kunder og eiere. Vi har et godt utgangspunkt for videre vekst og verdiskapning og går inn i det nye millenniet med en rekordhøy ordreresevne. Vi har et solid økonomisk og finansielt grunnlag. Vi har en sterk organisasjon og et utstrakt eksternt nettverk. Vi har ambisiøse mål for inntjening og kapitalavkastning, som vi akter å opprettholde.

Vi er klar over de utfordringer vi vil kunne møte, men også over de betydelige muligheter som ligger i et marked i rask endring. Med utgangspunkt i den betydelige styrken som ligger i vår organisasjon, og i en erkennelse av at kompetanse er vårt eneste varige konkurransefortrinn, skal Veidekke også i årene fremover kjennetegnes av verdiskapning for sine kunder og eiere.

Terje R. Venold
Konsernsjef



Konsernledelsen



1 Terje R. Venold (49) Konsernsjef:

"I løpet av de siste årene har vi flyttet frem våre posisjoner innen alle virksomhetsområder, og vi har satt bransjestandar-
der. Vår berettigelse som selskap ligger i at vi fortsatt kan
skape verdier for våre kunder og eiere..."

*Siviløkonom, Handelshøyskolen BI
Ansatt i 1981*

2 Petter Eiken (44) Konserndirektør, Bygg:

"Vi ønsker å utvikle byggvirksomheten til et varemerke, aner-
kjent for verdier som løsningsorientering, kundeorientering, tillit
og trygghet, samt spesialisering på bestemte produktområder..."

*Sivilingeniør, NTNU
Ansatt i 1986
Er konsernsjefens stedfortreder*

3 Ole Arnfinn Opsahl (44) Konserndirektør, Anlegg:

"Vår ambisjon for anleggsvirksomheten er å fremstå i
markedet som en attraktiv og utviklende entreprenør..."

*Sivilingeniør, NTNU
Dr. ing. betongteknologi 1986
Ansatt i 1987*

4 Dag Andresen (38) Konserndirektør, Industri:

"Divisjon Industri har på få år utviklet seg fra stabil asfaltvirk-
somhet til mangfoldig industrivirksomhet med fokus på
lønnsomhet..."

*Siviløkonom, Handelshøyskolen BI
Ansatt i 1986*

5 Leif E. Johansen (55) Konserndirektør, Eiendom:

"Vårt mål er å være blant de ledende aktørene innen utvikling
av boliger og næringsseiendommer for offentlig og privat sektor..."

*Sivilingeniør, NTNU
Ansatt i 1995*



6 Torkel Backelin (56) Konserndirektør,

Strategi og organisasjonsutvikling:

"Vi har holdt et høyt tempo i vår bedriftsutvikling, og kravene til omstilling i tiden fremover vil øke i takt med endringene i samfunnet. Dette går både på enkelt-menneskenes krav og forventninger, og på måten vi arbeider sammen..."

*Siviløkonom, Handelshøyskolen
i Stockholm
Ansatt i 1989*

7 Kai Krüger Henriksen (49) Konserndirektør,

Informasjon og kommunikasjon:

"Vi tilstreber å bygge vår posisjon og profil på åpenhet, tillit og tilgjengelighet, basert på strategisk teknisk kombinert med en offensiv bruk av kreative virkemidler..."

*Økonom, Handelsakademiet
Ansatt i 1998*

8 Øivind Larsen (36) Konserndirektør,

**Personal, kompetanseutvikling,
HMS, KS, IKT og Innkjøp:**

"Vi ønsker å være ledende innen bygg- og anleggs-næringen i bruk av ny teknologi både i prosjektene og mellom aktørene i byggeprosessen. Det er viktig for våre kunder, og det bidrar til å skape en utfordrende og interessant arbeidsplass for våre medarbeidere..."

*Sivilingeniør, NTNU
MBA University of Colorado, USA
Ansatt i 1986*

9 Hårek Elvenes (40) Økonomidirektør:

"Veidekke har i alle år hatt sterk fokus på lønnsomhet. Både for å være en attraktiv og solid partner for kunder og leverandører, og for å sikre grunnlaget for fortsatt vekst og utvikling..."

*Ingeniør, Hærrens Ingeniørhøgskole
Siviløkonom, Handelshøyskolen BI
Ansatt i 1996*

10 Jørgen G. Michelet (44) Finansdirektør:

"Veidekke ønsker å gi sine aksjonærer en høy og stabil avkastning på investeringen i Veidekkeaksjen over tid..."

*Siviløkonom, St. Gallen, Sveits
Statsautorisert revisor
Ansatt i 1986*



bygg





Rainbow Hotel Opera i Oslo er en kontrakt som ble utviklet av Veidekke i samarbeid med Olav Thon Gruppen. Gjennom hele byggeprosessen vil det være et nært samspill mellom entreprenør og kunde. På den måten finner man fram til de beste totalløsningene for prosjektet.

Markedet

Som ventet, var det samlede byggmarkedet svakt i hele 1999, med en nedgang på 4%. Nedgangen var størst innen yrkesbygg og kom som følge av en utvikling i norsk økonomi som startet høsten 1998, med lavere vekst og høyere renter. Dessuten førte innstramminger i offentlige budsjetter til lavere igangsetting av offentlige bygg.

Utlånsrenten gikk ned med om lag to prosentpoeng i løpet av 1999. En ytterligere nedgang i renten i 2000 vil i stor grad være avhengig av en forsiktig utvikling i norsk økonomi og et moderat lønnsoppgjør. Vekst i det internasjonale rentenivået kan imidlertid bidra til en svak renteoppgang igjen på slutten av året.

På denne bakgrunn ventes aktiviteten innen yrkesbygg å avta i løpet av første halvår, for deretter å flate ut, mens boligbyggingen vil ta seg noe opp. Selv om byggmarkedet totalt sett er svakt, ser vi i dag til dels betydelige variasjoner. Spesielt har byggeaktiviteten gått ned i Oslo-området, særlig innen kontor- og forretningsbygg.

Virksomheten

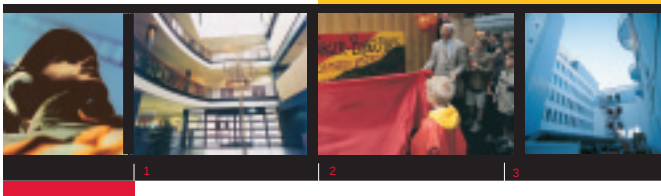
Veidekkes byggvirksomhet hadde en meget positiv utvikling i hele 1999. Omsetningen økte med 29% fra 1998 til 1999, fra 2.345 mill. kroner til 3.035 mill. kroner. Økningen kommer både som følge av oppkjøp og som følge av organisk vekst. Et langsiktig rekrutteringsprogram for sivilingeniører og ingeniører

som ble igangsatt i 1994, har også bidratt til den veksten vi ser i dag. Resultatet på 131,4 mill. kroner sammenlignet med 109,6 mill. kroner året før, er spesielt gledelig sett i lys av den økte konkurransen i markedet.

Som omsetningen og resultatet viser, styrket Veidekkes byggvirksomhet sin konkurransekraft også i 1999 og tok nye markedsandeler. Den positive utviklingen er ikke tilfeldig, men kommer som et resultat av en langsiktig strategi og satsing på intern forbedring, der grunnelementet er verdiskapende samspill.

Et nært og utviklende samspill med kundene har ført til at Veidekkes byggvirksomhet gikk inn i 2000 med en rekordhøy ordreserverve. Andelen av kontrakter utviklet sammen med kunden ligger på 55%. En slik utviklet kontrakt er det kombinerte kjøpesenter- og leilighetsbygget i Horten sentrum, som Veidekke oppfører for Gjensidige Livsforsikring. Denne kontrakten er fremforhandlet med Gjensidige gjennom et samspill mellom Sektor Eiendomsutvikling og Veidekke, som begge har spesialkompetanse på utvikling og bygging av kjøpesentre. Kontrakten er på 170 mill. kroner, og overlevering av bygget er avtalt til våren 2001.

Et utviklende samspill med Veidekkes andre virksomhetsområder har ført til økt konkurransekraft på store prosjekter. Et eksempel er Rainbow Hotel Opera i Oslo, der Veidekkes anleggsvirksomhet er en viktig samarbeidspartner i forbindelse med utføring av grunnar-



1. Politihuset i Stavanger er utført av Veidekkes datterselskap Block Berge Bygg AS.

2. Elever fra Steinerskolen dekorerte gjerdet rundt byggeplassen Hotel Bristol med fargeglade tegninger. Olav Thon avduket prosjektet "Barn farger byggeplass".

3. Veidekke har stått for utvidelsen av Hotel Bristol i Oslo.

4. Kjøpesenteret Bystasjonen i Bergen – utført i samarbeid mellom Veidekke og Selmer.

5. Nytt kontor- og forretningsbygg i Stenersgata 2 i Oslo.

6. Eventyrslottet i Hunderfossen Familiepark bad på utfordrende oppgaver for Veidekkes dyktige håndverkere.

beidene og omlegging av gatesystemet i området. Hotel Opera, som bygges for Thon Gruppen, skal være ferdig i februar 2001. Kontrakten er på 241 mill. kroner.

Samspeilet mellom Veidekkes bygg- og eiendomsvirksomhet har bl.a. resultert i byggingen av et omsorgssenter i Trondheim, Berghem Terrasse. Dette prosjektet består av 63 omsorgsboliger og 15 seniorboliger, som skal være ferdig til april 2001.

Forretningsutvikling

Veidekkes byggvirksomhet styrket sin posisjon i det norske byggmarkedet i 1999 gjennom oppkjøp av bedrifter som utfyller virksomheten geografisk og produktmessig, og som dessuten har tilført selskapet ny kompetanse.

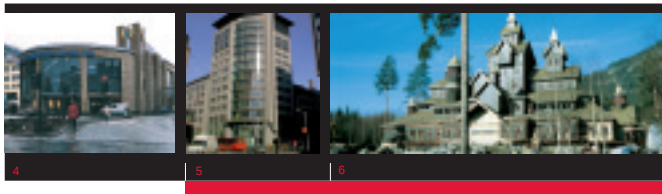
I første kvartal 1999 kjøpte Veidekke Norske Stålbygg AS. Dette selskapet har betydelig kompetanse innen design og bygging av forretningsbygg med stål som hovedbasis i konstruksjonen. I juni 1999 overtok Veidekke virksomheten til Block Berge Bygg AS, som i tillegg til å være en lokal entreprenør i Rogaland, er en landsdekkende produsent av betongelementer. Overtakelsen av disse bedriftene har vært meget vellykket, og det er lagt ned et betydelig arbeid i å realisere synergier mot den øvrige virksomheten i Veidekke. I løpet av året vil elementproduksjonen økes med 30% gjennom investeringer på 7 mill. kroner.

Både Norske Stålbygg og Block Berge Bygg har tilført Veidekkes byggvirksomhet betydelig spisskompetanse innen industrialisert produksjon av råbygg. Vi ser også klare synergier ved at vi kan benytte selskapenes spisskompetanse i samspill med de øvrige lokale etableringene i Divisjon Bygg.

I januar 2000 overtok Veidekke 70% av aksjene i A/S Valdresbygg, med opsjon på å overta hele selskapet om tre år. I februar 2000 kjøpte Veidekke 70% av aksjene i Uni Bygg AS i Troms. Gjennom disse oppkjøpene er den regionale virksomheten i Divisjon Bygg vesentlig styrket. I februar inngikk Veidekke avtale med Steen & Strøm A/S om kjøp av Bøhler Vedlikehold A/S og virksomheten i Bøhler Entreprenør A/S. Gjennom dette kjøpet styrker Veidekke sin posisjon i vedlikeholdsmarkedet i Oslo og får dessuten tilført et ordrepotensial på 2,3 milliarder kroner de kommende tre til fem år.

Strategi og videreutvikling

Veidekkes byggvirksomhet går inn i en markedsituasjon med økende boligbygging og noe lavere vekst i aktiviteten innen yrkesbygg. Konkurransen om markeder, kunder og prosjekter vil øke. Veidekke har i sin strategi og utviklingsaktivitet lenge forsøkt å forberede seg på endrede rammebetingelser. Sentralt i selskapets valg har vært å utvikle byggvirksomheten til et varemerke basert på grunnelementer som løsningsorientering, kundeorientering, tillit og trygghet, samt spesialisering på bestemte produktområder. Ambisjonen er å fremstå som et annerledes valg i næringen.



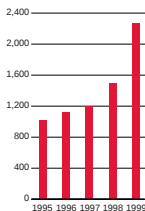
De siste års erfaringer viser at krevende kunder har vært en drivkraft i utviklingen av byggvirksomheten, og slik vil det også være i årene fremover. De erfaringer vi har høstet gjennom utviklende samspill med langsiktige kunder om nye samarbeidsmodeller, har vekket interesse også hos offentlige kunder.

Veidekkes eiendomsvirksomhet vil være byggvirksomhetens viktigste samarbeidspartnere når det gjelder boligbygging de neste to årene. Beboernes krav til unik design og brukervennlighet, kombinert med en effektiv og industrialisert byggeprosess, er de største utfordringene for Veidekkes byggvirksomhet i tiden fremover. Industrialiseringen skal ikke begrense kundens frihet til valg av funksjon og design. Derfor må industrialiseringen berøre de usynlige delene i bygget, slik at grensesnittet mot kundene fremstår som skreddersøm.

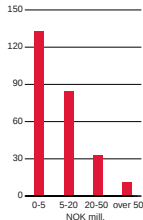
Ombygging og vedlikehold av bygninger er det markedsområde der veksten er jevnest, og aktiviteten i og rundt tettstedene øker. Lokal kunnskap, håndverkskompetanse og kundenettverk er viktige kriterier for å lykkes i dette markedet. Veidekke har tatt mål av seg til å øke sitt engasjement også innen dette segmentet.

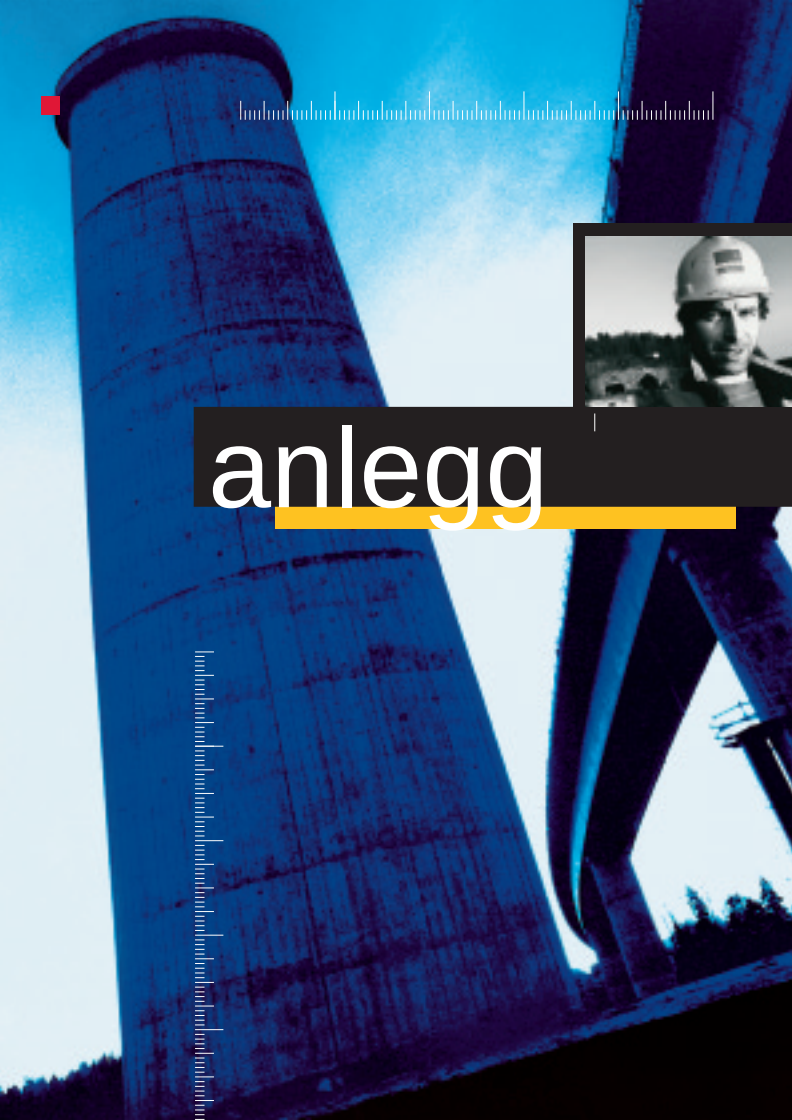
	Mill. kroner		
Nøkkel tall	1999	1998	1997
Driftsinntekter	3.034,6	2.345,0	2.230,3
Driftsresultat	106,3	94,0	74,7
Resultat før skatt	131,4	109,6	98,3
Egenkapital	352,7	267,0	256,9
Totalkapital	1.342,0	944,0	1.044,1
Brutto investeringer	183,2	108,2	76,0

Ordreservere
Mill. kr.

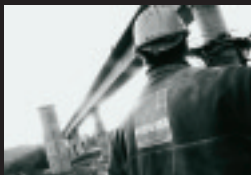


Prosjekter fordelt etter størrelse (totalt 261)
Antall





anlegg



På Helland Bruer på E-18 i Vestfold har det gode samarbeidet mellom Veidekkes fagarbeidere, prosjektlederen og konsulenter i Statens vegvesen ført til betydelige besparelser i timeverk og bedre totalløsninger.

Markedet

Det samlede anleggsmarkedet ble i 1999 redusert med ca. 8% i forhold til 1998. Nedgangen kom i annet halvår. For landet sett under ett var det reduserte investeringer i landbaserte oljeanlegg og jernbane som bidro til å trekke anleggsmarkedet nedover. Anleggsmarkedet ventes å falle også inn i første halvdel av 2000, for deretter å ta seg opp igjen i andre halvdel av året.

Veidekkes anleggsvirksomhet gikk inn i 2000 med en ordresreserve på 938 mill. kroner mot 1.185 mill. kroner året før. Nedgangen har sammenheng med fallet i markedet, kombinert med at flere store prosjekter ble avsluttet høsten 1999. Imidlertid arbeides det med utvikling av flere prosjekter både nasjonalt og internasjonalt som kan komme til gjennomføring i løpet av 2000. Vi ser også flere aktuelle prosjekter som kan komme ut på anbud, spesielt i annet halvår. I tillegg er flere kraftverksprosjekter under planlegging. Eksempler på prosjekter som vil starte opp i løpet av året, er nye Bjølvo kraftverk i Hardanger og Åbjøra kraftverk i Valdres. Dessuten kan aktiviteten innen vei- og jernbanebygging ta seg noe opp mot slutten av året.

Virksomheten

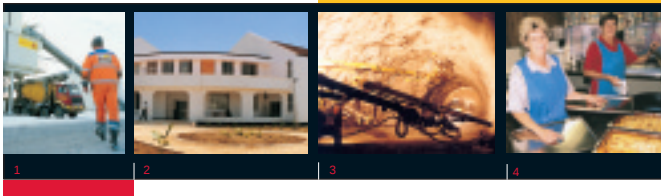
Anleggsvirksomheten hadde en omsetning i 1999 på 2.008 mill. kroner og et resultat på 94 mill. kroner, sammenlignet med en omsetning på 2.224 mill. kroner og et resultat på 88 mill. kroner året før. Veidekkes anleggsvirksomhet gjennomførte dermed et av sine

beste år til tross for at både marked og omsetning gikk ned. Nedgangen i omsetningen er i hovedsak knyttet til samtidig avslutning på to store prosjekter i forbindelse med anleggene på Kårstø og Sture. Begge disse prosjektene ble gjennomført med god lønnsomhet og med lavt skadetall. Veidekke ble for øvrig tildelt HMS-prisen av Statoil for å ha gjennomført én million arbeidstimer på Kårstø uten skader.

Den positive utviklingen i Veidekkes anleggsvirksomhet hadde klar sammenheng med et langsiktig og målbevisst forbedringsarbeid. Fokus har vært satt på strategisk valg av prosjekter, fleksibel organisering og god gjennomføringsevne på prosjektene.

Anleggsvirksomheten ble i 1999 tildelt flere interessante prosjekter. Av større samferdselsprosjekter kan nevnes Folgefonntunnelen til 91 mill. kroner og "Tunnelpakke II" på strekningen Eik - Helland på E18 i Vestfold til 144 mill. kroner. Et annet viktig prosjekt er vannkraftverket Grunnåi, som er en utviklet totalentreprise til 90 mill. kroner.

Som et ledd i å styrke markedsposisjonen, har Veidekkes bygg- og anleggsvirksomhet hatt fokus på å samarbeide om viktige strategiske prosjekter. Et resultat av dette samarbeidet er at Veidekke i 1999 vant kontraktene på grunn- og betongarbeidene ved Haukeland Sykehus til 93 mill. kroner og parkeringshuset for Telenor på Fornebu til 108 mill. kroner.



1. Internt samspill i praksis: Betongen til Telenors nye parkeringshus hentes fra industridivisjonens ferdigbetongoppstilling på Fornebu.

2. Veidekkes datterselskap Noremco er en av Tanzanias ledende entreprenørbedrifter. Et av prosjektene som ble overlevert i 1999, var nytt kontorbygg for Tanesco i Dar es Salaam.

3. Veidekke har entreprisen på 4 km av den i alt 11 km lange Folgefonntunnelen.

4. God mat er viktig for et godt arbeidsmiljø på anleggene.

5. Veidekkes svenske datterselskap, Vecon, har anleggskontrakter på E6, Håby - Rabbalshede, og bygger fire broer og 800 meter motorveg.

6. Kari Lundebø – anleggsleder for det nye parkeringshuset for Telenor på Fornebu.

7. Veidekke har utført store utvidelses- og ombyggingarbeider i Holmenkollen.

Forretningsutvikling

Både i Norge og Sverige er det økende fokus på jernbane som transportmiddel. Det har ført til vekst innenfor oppgradering av jernbanenettet. Veidekke og det tyske entreprenørselskapet Wiebe har etablert et samarbeid om konsepter for sporbygging og sporvedlikehold i Norge og Sverige.

Vi ser en økende etterspørsel etter totallossninger der både anleggs- og byggkompetanse inngår. Spesielt er dette tilfelle regionalt, hvor kundegruppene er mindre og ofte engangsbygghefter. For å møte denne etterspørselen har Veidekkes anleggsvirksomhet hatt som klar strategi å etablere seg sammen med Divisjon Byggs regionale virksomhet, for dermed i størst mulig grad kunne opptre enhetlig i forhold til kundene og markedet. I 1999 ble det etablert virksomhet i Trondheim og i Kristiansand, og virksomhet er for tiden under etablering i Tromsø. I mars 2000 overtok Veidekke 70% av aksjene i Trafikk og Anlegg AS. Oppkjøpet styrker divisjonens markedsposisjon i Buskerud, Vestfold og Telemark.

Utland

Selskapets virksomhet utenfor Norge er organisatorisk tilknyttet Divisjon Anlegg, og omfatter i 1999 arbeid i Sverige, Grønland, Italia, Øst-Afrika og Kina.

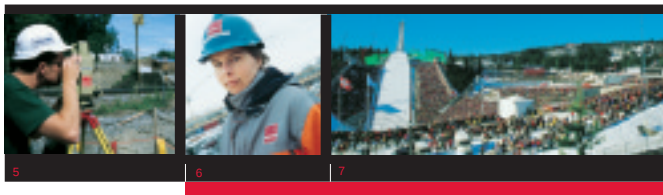
I Sverige er Veidekke representert gjennom Vecon, Veidekke Construction AB, som er etablert med hovedkontor i Göteborg. Selskapet arbeider i hovedsak med mindre og mellomstore bygg- og anleggsprosjekter i vestre deler av Sverige. I tillegg har Vecon vært engasjert i enkelte prosjekter i samarbeid med den øvrige anleggsvirksomheten, bl.a. gjennomføringen av anleggsarbeidene

for Statoil på Kårstø og en parsell på E6 nord for Uddevalla. Omsetningen i 1999 var 136 mill. svenske kroner med et resultat som var bedre enn forventet. Vecon er i en oppbygningsfase, og til tross for at anleggsmarkedet i Sverige utviklet seg svakere enn forventet, var selskapets ordreresserve ved årsskiftet tilfredsstillende.

Arbeidsselskapet Veidekke/Selmer var i 1999 engasjert i flere anleggskontrakter. På Grønland ble arbeidene på ny flyplass i Manitsog fullført, og anlegget ble satt i drift 1. oktober 1999. Kontraktsummen var ca. 80 mill. kroner.

I Italia var arbeidsselskapet engasjert i arbeidet med to fjellanlegg. I Susa, ca. 50 km vest for Torino, bygges vannkraftanlegget Pont Ventoux. Oppdraget bestod i fullprofilboring av tilløpstunneler og var en underentreprise til 135 mill. kroner. Arbeidene ble fullført i juni 1999 etter en lang periode med store problemer på grunn av vannlekkasjer og vanskelige fjellforhold. Dessuten bygger arbeidsselskapet et renseanlegg for drikkevann i Como, 50 km nord for Milano. Dette anlegget bygges i sin helhet i fjell og er en totalentreprise til 120 mill. kroner.

I Øst-Afrika arbeider Veidekke gjennom datterselskapene A/S Noremco Construction og Nor-icil AS. Selskapene utfører bygg- og anleggsarbeider, i hovedsak i Tanzania og Zambia. Noremco er blant de største private arbeidsgiverne i området og sysselsatte i 1999 ca. 1.900 personer. Selskapene omsatte i 1999 for 290 mill. kroner.



Forbedring og utvikling

Gjennomføringen av store og komplekse prosjekter for krevende kunder har tilført selskapet viktig kompetanse. Disse erfaringene skal benyttes til videreutvikling av kompetanse og valg av prosjekter. Anleggsvirksomheten skal bli mer løsningsorientert i forhold til kundene og dermed kunne tilby nye og bedre kontrakts- og samspillformer.

I de siste årene har det vært arbeidet med å sikre gjennomføringsevnen på prosjektene både gjennom bedret kvalitetssikring i kalkulasjonsfasen og økt fokus på planleggingsarbeidet. En fleksibel organisasjon er også en forutsetning for god gjennomføringsevne. Ved gjennomføringen av Kårstø- og Sture-prosjektene var dette et viktig suksesskriterium.

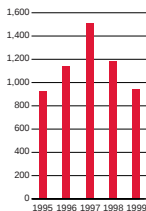
Strategi

Anleggsdivisjonen er forberedt til å møte en midlertidig svekkelse i markedet. I strategien for 2000 er det fokusert på tiltak som skal sikre en god markedsposisjon og tilfredsstillende lønnsomhet. Det er vår ambisjon å fremstå i markedet som en attraktiv og utviklende entreprenør. Vi skal prioritere kompliserte og komplekse prosjekter hvor vi kan videreutvikle våre konkurransefortrinn. Anleggsvirksomheten ser også deler av det svenske markedet som interessant med utgangspunkt i Vecon.

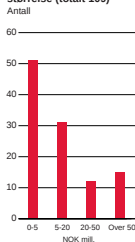
Veidekkes anleggsvirksomhet skal forsterke den regionale satsingen i nært samspill med bygg- og industrivirksomheten. Dette skal sikre et bredere kundegrunnlag for Veidekke totalt og nødvendig ressurstilgang for den regionale virksomheten.

	Mill. kroner		
Nøkeltall	1999	1998	1997
Driftsinntekter	2.008,3	2.223,9	1.716,7
Driftsresultat	101,2	82,9	34,1
Resultat før skatt	93,9	88,1	46,3
Egenkapital	185,1	277,0	196,1
Totalkapital	704,1	975,0	719,2
Brutto investeringer	115,9	153,0	128,2

Ordreservec
Mill. kr.

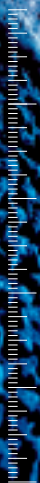


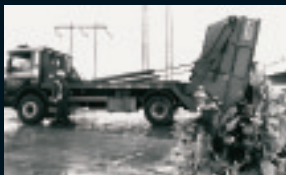
Prosjekter fordelt etter størrelse (totalt 109)





industrial





Veidekke er landets ledende bedrift innen miljøvennlig riving og gjenvinning av tyngre byggavfall. Veidekkes datterselskap Wilhelmsen & Sønner a.s. står for en ikke ubetydelig del av denne virksomheten, og mottar avfall fra Veidekkes byggeplasser.

Divisjonen omfatter virksomhetsrådene Asfalt, Råvarer, Ferdigbetong og Gjenvinning. Maskinutleievirksomheten i Bautas er også organisatorisk plassert i denne divisjonen, men omsetning og resultat er fordelt på Divisjon Bygg og Divisjon Anlegg.

Samlet omsetning i 1999 var 1.233 mill. kroner (1.032 mill. kroner). Resultatet var 41,8 mill. kroner (52,0 mill. kroner).

Asfalt og Råvarer

Asfaltproduksjonen i Norge ble i 1999 anslagsvis 4,6 millioner tonn, en nedgang på ca. 5% fra året før. Reduksjon i totalvolumet og økt produksjonskapasitet har ført til en kamp om markedsandeler med sterkt prispress i deler av markedet. Den kraftige prisøkningen på bitumen og fyringsolje hadde også en negativ innvirkning på resultatet i 1999.

Veidekkes asfalt- og råvarevirksomhet ble i 1999 slått sammen med datterselskapet Korsbrekke og Lorck AS. Veidekke eier 80% av det nye selskapet Kolo Veidekke a.s. Samordningsgevinster og økt konkurransekraft gjør det nye selskapet til en sterk aktør i nordisk målestokk. Veidekke er etter sammenslåingen Norges største private asfaltenreprenør med en markedsandel på rundt 31%. På tross av at det totale produksjonsvolumet i Norge sank i 1999, opprettholdt Kolo Veidekke med datterselskaper likevel sin asfaltproduksjon på omtrent samme nivå som tidligere, dvs. ca. 1,5 millioner tonn.

Veidekke har lang erfaring i asfaltering av flyplasser, blant annet Gardermoen, som hittil er det største prosjektet Veidekke har utført. I 1999 utførte Kolo Veidekke asfalteringsarbeidene ved nye Båtsfjord flyplass, samt flyplassene i Mo i Rana, Brønnøysund og Sandnessjøen.

Kolo Veidekke arbeider kontinuerlig med utvikling av nye, miljøvennlige og ressursbesparende metoder for vedlikehold av veinettet. I 1999 ble det bl.a. utført arbeider med direkte gjenvinning av brukt asfalt, dvs. at fresing, blanding og utlegging av asfalt foregår i en og samme operasjon.

Statens vegvesen og enkelte større kommuner legger stadig oftere drifts- og vedlikeholdskontrakter for veinettet ut på anbud. I alt har Kolo Veidekke en ordreserver på 75 mill. kroner innen drift og vedlikehold. Kolo Veidekke kommer fortsatt til å satse på dette segmentet, som ventes å være i vekst.

Utviklingen i råvaremarkedet dvs. produksjon av pukk og grus, ble i 1999 påvirket av nedgangen innen anleggsmarkedet, med hardere konkurranse som resultat. Eksportmarkedet for pukk og grus var også utsatt for betydelig prispress.

Selskapets produksjon av pukk og grus økte med 9% fra 1998 til 1999 til ca. 4,9 mill. tonn. Kolo Veidekke har fra 1. januar 2000 styrket sin posisjon bl.a. i Vestfold gjennom oppkjøp av Stokke Pukkverk as.



1. I 1999 produserte Veidekke ca. 4,9 millioner tonn pukk og grus.

2. Kolo Veidekke a.s utfører asfalteringskontrakter av ulike størrelser.

3. HF-Gruppen har en strategisk viktig oppstilling for ferdigbetong på Fornebu.

4. Gjenvinning av bygningsmaterieill ivaretas bl.a. gjennom datterselskapet Wilhelmsen & Sønner a.s.

5. Veidekkes utleieselskap, Bautas, er ledende på utleiemarkedet i Norge.

6. Flyplassen i Maniitsoq på Grønland er bygget av arbeidsfellesskapet Veidekke/Selmer og et lokalt grønlandsk firma. Veidekkes datterselskap A/S Kongsvinger Asfalt asfalterte rullebanen.

Ferdigbetong

Veidekke er, som eneste norske entreprenør, posisjonert innen ferdigbetongproduksjon gjennom datterselskapet HG Betong Larvik as og 43% eierandel i HF-Gruppen.

HF-Gruppen etablerte i 1999 nye produksjonsanlegg i Trondheim og på Fornebu. Begge områder forventes å ha betydelig bygg- og anleggsaktivitet i årene fremover.

Forretningsområdet hadde tilfredsstillende resultatmarginer i 1999.

Gjenvinning

Gjenvinningsmarkedet opplever en betydelig vekst blant annet hjulpet av strengere offentlige krav til behandling og deponering av avfall. I tillegg gjennomgår bransjen en strukturendring og profesjonalisering.

Etter flere betydelige oppkjøp i 1998 og 1999 er Veidekkes datterselskap Veidekke Gjenvinning a.s. nå landets ledende bedrift innen miljøvennlig riving og gjenvinning av tyngre byggevfall, og blant de aller største innen annet næringsavfall. Veidekke Gjenvinning har satset på vekst i hele verdikjeden dvs. fra riving via transport og sortering til utvikling av sluttprodukter. Både rive- og gjenvinningsvirksomheten ble styrket i 1999 gjennom oppkjøpet av Håkon Lunde Miljø as og Håkon Lunde Containerservice as. I tillegg etablerte Veidekke i 1999 Veidekke Mourik Jordrens as i samarbeid med det nederlandske entreprenørselskapet Mourik Groot Ammers B.V. Veidekkes eierandel er på 51%. Selskapets virksomhetsområde er å løse problemer knyttet til rensing av forurenset grunn. Det ventes økende etterspørsel etter slike tjenester.

Veidekke Gjenvinning tok initiativet til etablering av et forskningsprosjekt for økt anvendelse av resirkulert tyngre byggevfall. Det treårige forskningsprosjektet RESIBA - resirkulert tilsag for bygg og anlegg - er et samarbeid mellom offentlige byggherrer, forskningsinstitusjoner og private aktører innen bygg og anlegg. Veidekke Gjenvinning er også engasjert i andre produktutviklingsprosjekter med sikte på fremtidig industriell virksomhet.

I 1999 ble det iverksatt sertifisering av Veidekke Gjenvinnings selskaper i henhold til ISO 9001-standard og miljøsertifisering i henhold til ISO standard 14001.

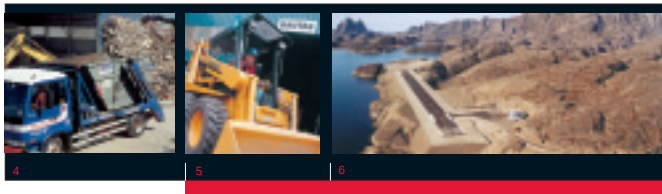
Veidekke Gjenvinning oppnådde tilfredsstillende marginer i sitt første hele driftsår.

Maskinutleie

Utleiemarkedet fikk ikke den nedgangen som var ventet i 1999 som følge av redusert bygg- og anleggsaktivitet. En positiv trend mot mer leie og mindre eie hos kundene kompenserte for dette.

Veidekkes maskinutleiefirma, BAUTAS, hadde i 1999 en betydelig vekst i omsetning - en til 331 mill. kroner (244 mill. kroner) og er nå Norges største utleieselskap. Særlig eksterntomsetningen økte kraftig og utgjorde 55% av omsetningen. Bautas har satt høye krav til kompetanse, kvalitet og service hos sine ansatte, og i 1999 ble det satt i gang et omfattende opplæringsprogram med basisopplæring for alle ansatte og dybdeknunnskap til utvalgte grupper.

Bautas oppnådde meget tilfredsstillende resultatmarginer i 1999.



Veidekke fremsatte i desember 1999 et tilbud på alle aksjene i maskintuleiefirmaet Stavdal ASA med mål om å slå sammen denne virksomheten med Bautas. Over-takelsen gjennomføres med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2000. Oppkjøpet av Stavdal har tilført Divisjon Industri et nytt forretningsområde, værbeskyttelse, som omfatter utleie av plasthaller, presenninger etc. Særlig konseptet "tørre bygg" anses å ha et interessant vekst-potensial.

Bautas/Stavdal vil få en sterk posisjon som Norges stør-ste aktør, og som nest størst i Norden med en samlet omsetning på vel 900 mill. kroner. Bautas/Stavdal er godt posisjonert for videre vekst i Norden.

Strategi

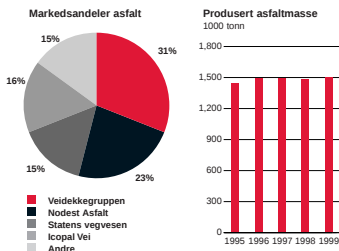
Forretningsområdene i Divisjon Industri har de andre delene av Veidekke-konsernet som viktige kunder, og det å utnytte synergier i dette samspillet er dermed høyt prior- itert. Økt samarbeid mellom divisjonene og fokus på interleveranser i prosjektene er viktige tiltak.

Divisjon Industri har endret seg betydelig på få år ved å gå inn i flere nye markeder. For bedre å håndtere vekst og hardere konkurranse vil divisjonen satse sterkere på kompetanseheving gjennom lederutvikling og rekrutte- ring.

Divisjonen er opptatt av å opprettholde sin posisjon innen asfaltmarkedet i Norge. Kolo Veidekke har iverksatt et effektiviseringsprogram for økt konkurransekraft. Program- met inneholder tiltak som skal forbedre total kvaliteten og effektivisere driften.

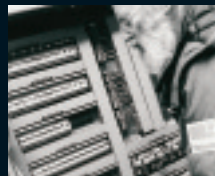
Hovedfokusert i de nye forretningsområdene er fortsatt lønnsom vekst og å prioritere områder som kan gi Veidekke konkurransefortrinn. Herunder vil videre vekst innenfor områdene råvarer, gjenvinning og maskintuleie bli prioritert. Stavdal-oppkjøpet gir et godt utgangspunkt for videre satsing i Norden.

	Mill. kroner		
Nøkkel tall	1999	1998	1997
Driftsinntekter	1.232,9	1.031,7	910,5
Driftsresultat	68,6	68,7	45,1
Resultat før skatt	41,8	52,0	37,0
Egenkapital	324,6	208,0	179,9
Total kapital	1.235,1	733,0	360,7
Brutto investeringer	223,8	308,0	116,9





eiendom





Divisjon Eiendom tar seg av den daglige forvaltning og drift av såvel egne som andres eiendommer. Dermed opparbeides viktig kompetanse om bygningenes holdbarhet, kvalitet og driftsøkonomi ut fra de valgte løsninger.

Virksomheten omfatter utvikling av bolig- og næringsprosjekter i egen regi, samt forvaltning og drift av egne og andres eiendommer.

Markedet

Det samlede eiendomsmarkedet har fortsatt å utvikle seg positivt, hele landet sett under ett. Rentenedgangen i løpet av 1999 har vært på om lag to prosentpoeng, noe som isolert sett har påvirket markedet positivt, selv om rentenedgangen ble noe lavere enn det vi hadde forventninger om på begynnelsen av året. Etterspørselen etter boliger er fortsatt stor både i og rundt de store byene, noe som har sammenheng med økt tilflytting, liten tilgang på byggeklare tomter og at husholdningene har forventninger om fortsatt inntektsvekst.

Markedet for nye kontor- og forretningseiendommer flatet ut i 1999. Lavere vekst i sysselsettingen og tegn til økende ledig kapasitet i en del sektorer tilsier at igangsettingen av næringsbygg utenom offentlig sektor vil falle i tiden fremover. Etterspørselen etter bygninger innen offentlig sektor vil sannsynligvis øke.

Næringsseiendom

I 1999 hadde eiendomsvirksomheten flere interessante eiendommer under utvikling. Det største prosjektet var Lørenskog Sentrum Vest, hvor over 200.000 kvadratmeter er under regulering for ny bebyggelse, både til nærings- og boligformål. Reguleringsplanene ventes å være klare i begynnelsen av 2001. Reguleringsplanen for næringsseiendommen på Økern Næringsstorg i Oslo ble vedtatt i før-

ste kvartal i 1999. Her skal 30.000 kvadratmeter næringsseiendom utvikles på området i tillegg til de allerede eksisterende 10.000 kvadratmeter. Byggearbeidene kan igangsettes ved neste årsskifte. I Larvik ble bygningsarbeidene for ny brannstasjon igangsatt våren 1999. Stasjonen eies av Veidekke og er utleid til Larvik kommune.

Veidekke ervervet også i 1999 eiendommer for videre utvikling. Sammen med OBOS inngikk Veidekke kontrakt om kjøp av alle eiendommene til Norges Varemesse på Skøyen i Oslo. Overtakelse og oppgjør vil skje når Varemessen fraflytter eiendommene i tredje kvartal 2002. Kjøpesummen er på ca. 480 millioner kroner. Området er tenkt regulert for over 90.000 kvadratmeter ny bebyggelse til nærings- og boligformål.

Boliger

I 1999 ble i alt 141 boliger satt i produksjon i egen regi. Det største prosjektet var Ørfiskebekken i Nittedal med 63 enheter. Ved årsskiftet hadde Veidekke 60 utsolgte boliger.

Den tidkrevende kommunale saksbehandlingen førte også i 1999 til at antallet igangsatte boligprosjekter ble lavere enn forventet. Særlig var dette tilfelle i Oslo-området.

Vår strategiske satsing innenfor segmentet omsorgsboliger har resultert i at flere boliger er satt i produksjon. Det største prosjektet er Bergheim Terrasse i Trondheim, hvor i alt 78 omsorgsboliger er utviklet og er under produksjon.



1. *Boliger i Jørfaret, Oslo.*
2. *Fagereng boligområde, Tromsø.*
3. *Kampen Hageby, Oslo*
4. *Kareslyst allé 20, Oslo rommer blant annet kontorer for Deloitte & Touch samt kaffearen Kaffebrenneriet.*

Forvaltning, drift og vedlikehold

Veidekkes satsing på forvaltning, drift og vedlikehold (FDV) gir viktig kompetanse om byggenes holdbarhet, kvalitet og driftsøkonomi ut fra de valgte løsninger. Denne kompetansen er verdifull når nye eiendommer utvikles. I dag forvalter Veidekke ca. 150.000 kvadratmeter.

Strategi

Veidekke har som mål å være blant de ledende aktører innen utvikling av boliger og næringsseiendommer for offentlig og privat sektor. Eiendomsutvikling krever lokal kunnskap og kunnskap om offentlige rammebetingelser, marked og kundenes preferanser og behov. Et nettverk av kunder og meglere er også avgjørende for en effektiv eiendomsvirksomhet. Eiendomsvirksomheten er i dag etablert i de største byene i Norge, som Oslo, Bergen, Trondheim, Tromsø og Kristiansand. Samspeillet med Veidekkes byggvirksomhet er av avgjørende betydning for eiendomsvirksomheten.

Etterspørselen etter boliger ventes fortsatt å være stor i de nærmeste årene. Endringer i befolkningssammensetningen og tilflytting til sentrale tettsteder, i tillegg til et gunstig rentnivå og forventninger om vekst i husholdningenes inntekter, bidrar til dette. Det antas at antall igangsatte boliger vil øke noe de neste årene og ligge på over 20.000 boliger pr. år. Markedet for kontorbygg har flatet ut det siste året, men vi forventer et fortsatt stabilt marked.

Det er imidlertid flere interessante muligheter i grensesnittet mellom offentlig og privat virksomhet. Veidekkes eiendomsvirksomhet ønsker også her å etablere seg som en betydelig aktør, og dannet i 1999 et eget selskap, Veidekke Publico AS, for å rendyrke og utvikle kompetansen innen dette feltet. Behovet for bygninger i offentlig sektor synes stadig å bli større, både på grunn av økt aktivitet, og som følge av økte krav til bygningenes kvalitet og funksjon. Nye krav i planleggings- og gjennomføringsprosessen gjør at det offentlige behov for bistand øker. Veidekke Publico er etablert for koordinere Veidekkes innsats med å bistå offentlig sektor med å realisere kostnadseffektive byggeprosjekter. Veidekke skal kunne dekke hele verdikjeden fra idé til eierskap og drift, avhengig av det offentlige prioriteringer.

Veidekke vurderer fortsatt nye prosjektmuligheter innen både næringsbygg og boliger. Eiendomsvirksomheten har i dag en betydelig portefølje av eiendommer som er under utvikling. Gjennom opsjoner eller ved at eiendommene har inntektsmuligheter i utviklingsfasen, dempes risikoen og kapitalkostnadene. Innen FDV vil vi fortsatt tilstrebe å forvalte og drive de bygninger vi eier eller har bygd og solgt. Vår kompetanse på området skal systematisk utvikles og skal sikre leieboerne best mulig i overgangen fra ferdig bygg til drift.

Eiendomsoversikt pr. 31. desember 1999

Eiendom	Kommune	Eierandel %	Tomt areal m ²	Brutto areal i m ²			Leienivå 2000 1000 kr
				Kontor/forretn.	Lager/industri	Totalt	
Lørenskog Sentrum Vest	Lørenskog	40	46.800	3.684	15.154	18.838	13.400
Økern Næringstorg	Oslo	100	Festet	11.192	1.000	12.192	9.500
Haavard Martinsens vei 27	Oslo	100	Festet	432	5.368	5.800	1.300
Porsgrunn Næringspark	Porsgrunn	33	2.607	1.400	759	2.159	2.300
Atlas Copco	Ski	29	15.000	2.474	3.086	5.560	3.000
Borgeskogen	Stokke	100	17.250		8.750	8.750	5.600
Smedasundet 50	Haugesund	50	2.930	516	1.539	2.055	800
Seksjon Moa Senter	Ålesund	25		448		448	500
Sum ekstern utleie				20.146	35.656	55.802	36.400
Sum intern utleie				6.760	8.467	15.227	11.500
Sum eiendommer				26.906	44.123	71.029	47.900

Bokført verdi for eksternt utleide eiendommer: 313 mill. kroner

Netto leienivå: 31 mill. kroner

Næringstomter under utvikling

Eiendom	Kommune	Eierandel %	Tomt areal m ²	Antatt mulige utbyggingsarealer i m ²			Totalt
				Kontor/forretn.	Lager/industri	Parkering	
Lørenskog Sentrum Vest	Lørenskog	40	46.800	15.000	25.000		40.000
Økern Næringstorg	Oslo	100	Festet	26.000	4.000	1.000	31.000
Berghagan	Ski	100	42.000	5.000	25.000		30.000
Olav Brunborgs vei	Asker	100	3.000	7.500		5.100	12.600
Trygve Nilsens vei 10	Oslo	100	5.500	2.800	1.400		4.200
Nonneseter	Bergen	50	1.300	5.400			5.400
Vøyenenga senter	Bærum	33,3	Festet	2.500			2.500
Bjørndalen	Porsgrunn	100	18.440		9.000		9.000
Kokstaddalen	Bergen	50	9.200		5.500		5.500
Heia Industriområde	Fet	100	37.183		30.000		30.000
Porsgrunn Næringspark	Porsgrunn	33,3	11.100	1.400	200		1.600
Varemessetomta, Skøyen	Oslo	50	15.000	13.000	2.000	15.000	30.000
Diverse mindre tomter					10.000		10.000
Sum næringstomter				78.600	112.100	21.100	211.800

Boligtomter under utvikling, ikke igangsatt

	Kommune	Eierandel %	Antall boliger *
Lektakbakken	Frogn	100	64
Årvollveien 70	Oslo	100	60
Bekkestua	Bærum	100	78
Vestre Voksen	Oslo	100	63
Åstad II	Asker	100	144
Skårer	Lørenskog	40	1.150
Victoriagården	Bærum	100	140
Varemessetomta Skøyen	Oslo	50	500
Smedasundet	Haugesund	100	58
Øvstunveien 16	Bergen	100	50
Fiskeriparken	Tromsø	100	100
Statiltoimta	Tromsø	60	160
Bergheim B1	Trondheim	50	120
Prosjekter under 50 boliger		80	807
Sum antall boliger			3.494

* 100% andel

Nøkkel tall	1999	1998	1997
Leieinntekter	43,9	32,4	37,6
Drift av eiendommer	-15,0	-8,0	-9,0
Ordinære avskrivninger	-7,3	-7,0	-5,4
Renter	-15,5	-11,9	-11,5
Netto forvaltning	6,1	5,5	11,7
Omsetning bolig	263,1	4,9	-
Driftskostnader bolig	-248,9	-6,1	-
Resultat bolig	14,2	-1,2	-
Utviklingskostnader	-11,1	-15,6	-20,6
Salgsgevinst	20,5	48,6	99,4
Resultat utvikl. av prosjekter	9,4	33,0	78,8
Resultat Divisjon Eiendom	29,7	37,3	90,5



HMS



Veidekke legger stor vekt på helse, miljø og sikkerhet i all sin virksomhet. Det arbeides kontinuerlig for å forebygge skader, bl. a. gjennom verne-runder, som her på anlegget på Kårstø. Et godt resultat innen HMS oppnås bare gjennom utstrakt samspill mellom alle impliserte i byggeprosessen: Anleggsledelse, håndverkere, underentreprenører og byggherre.

Klare holdninger og gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet (HMS) er vesentlige faktorer i vår visjon om å være førstevalget hos kunder, leverandører og medarbeidere.

Fokus på HMS bidrar til å gjøre Veidekke til en god arbeidsplass. Gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet er også med på å gjøre selskapet til førstevalget for kundene. I flere tilfeller har lav fraværspersent og lavt antall fraværsskader (H-verdi) vært avgjørende faktorer ved tildeling av kontrakter.

Forebyggende helsearbeid

Veidekkes bedriftshelsetjeneste har som mål: "Flere gode arbeidsår for alle", og skal bidra til å forebygge helseskader som skyldes risikofaktorer i arbeidet og forebyggende utstøting fra arbeidslivet.

Forebyggende helsearbeid omfatter generelle tiltak som er rettet mot alle ansatte, men også rådgivning til bestemte faggrupper, de enkelte arbeidsplassene og til enkeltpersoner. Riktig utstyr, riktig arbeidstøyt, trivselsundersøkelser, samt informasjon og kurs er her svært viktig.

Komfortabelt og ergonomisk tilpasset arbeidstøy, verneutstyr og verktøy er av stor betydning for alle som driver med hardt fysisk arbeid. I en bransje med mange slitasjeskader er det viktig å hjelpe ansatte med begynnende muskel- og skjelettplager til å gjøre enkle øvelser for å unngå alvorligere plager og sykefravær. I 1999 gjennomførte bedriftshelsetjenesten undervisning for små grupper ansatte i Veidekke med muskel- og skjelettplager. Her ble det fokusert på planlegging av arbeidet, samarbeid mellom de ansatte, tilgang til hjelpemidler og riktig utstyr, samt hva man selv kan gjøre hvis man begynner å få plager. Denne type undervisning har fått god evaluering og videreføres i 2000.

Alle ansatte får en målrettet arbeidshelseundersøkelse hvert tredje år. Sammenhengen mellom den enkeltes arbeid og helsetilstand vurderes med hensyn til både fysisk og psykisk helse. Alle ansatte kan komme fram med hva som gjør at de trives på jobb, hva som kan forbedres i deres arbeidsmiljø og hva som kan minske faren for muskel- og skjelettplager. Anonymiserte resultater fra undersøkelsene gir ledelse, tilitsvalgte og HMS-personell meget gode innspill for videre forbedringsarbeid.

Fravær

Sykefraværet i bedriften hadde en økning gjennom året. Fraværet for samtlige ansatte var 5,2% (4,9%), mens fraværet for de time-lønnede var 6,7% (6,1%).

Ulike tiltak er iverksatt for å få sykefraværet ned. Hele selskapet er omfattet av lokale attførings- og fraværsutvalg som består av representanter for ledelse, tillitsvalgte og bedriftshelsetjenesten.

Flere ansatte har fått tilrettelagt arbeid, kommet over på aktiv sykmelding eller omskole- ring som følge av utvalgenes arbeid. For å komme i gang med tiltak for sykmeldte så tid- lig som mulig, utprøves nå også fraværsopp- følgning i regi av nærmeste ledelse i et par regioner i Divisjon Bygg. Målet med dette er å unngå lange fravær.

AKAN

Veidekke er opptatt av å hjelpe medarbeidere med rusproblemer ut av misbruket. Det stilles strenge krav til rusfrihet på jobb. Flere med- arbeidere, både funksjonærer og håndverke- re, er på AKAN-avtale på grunn av misbruk av alkohol og narkotika. Veidekke legger stor vekt på lederes ansvar for å gripe inn overfor rusmisbrukere, og AKAN er således en del av Veidekkes internkontroll. Ved hjelp av AKAN-oppfølgning har mange kunnet opprett- holde arbeidsforholdet i bedriften.

Fraværsskader

Mange års kontinuerlig sikkerhetsarbeid har ført til positiv utvikling i hyppigheten av fra- værsskader. I så henseende var 1999 et gjennombruddsår, idet H-verdien, dvs. antall fraværsskader pr. million arbeidede timer, for første gang kom under 10 og endte på 9,4. På samme tid ett år tidligere var H-verdien 11,9.

Det har imidlertid vist seg at selv om utvik- lingen av H-verdien har vært positiv, har vi de senere årene hatt dødsulykker og andre alvorlige ulykker i virksomheten. Dette er en uakseptabel belastning for alle involverte. Satsingen på sikkerhet intensiveres nå ytterli- gere i hele konsernet under mottoet "Skadefritt Veidekke". Dette innebærer at Veidekke fra 2000 vil ha H-verdi lik null som sitt langsiktige mål.

Vi aksepterer ikke skader

Denne uttalte målsetningen representerer et vesentlig løft, som gjør at alle medarbeidere, både i egne rekker og hos underentreprenø- rene, må ta i et nytt tak for et skadefritt Veidekke.

Kvaliteten i og resultatene av det skadefore- byggende arbeidet er helt avhengig av den enkeltes holdning og atferd. Det arbeides derfor kontinuerlig med å forenkle styringssy- stemer og hjelpemidler, slik at hverdagen i prosjektene blir bedre. Arbeidet med å øke kunnskapen om risikofaktorer fortsetter. Rapportering og bearbeiding av nesten- ulykker er en viktig kilde til kunnskap om år- sakssammenhengen. Fokus på behovet for rapportering har ført til økning i rapportering- en av nestenulykker og uønskede hendelser, og antall innmeldte forhold endte i fjor på snaut 1.800 meldinger.

Likeledes fortsetter et økt trykk på arbeidet med å inkludere alle selskapets underentre- prenører i risikotankegangen.

Grunnleggende kunnskap om helse, miljø og sikkerhet og holdningsskapende arbeid med vekt på at man skal ha omsorg for hverandre, danner basis for alt sikkerhetsarbeid. Derfor gjennomføres spesielle kurs for verneombud og verneledere, førstehjelpskurs, 40 timers HMS-kurs og sikkerhetsopplæring i maskiner og verktøy.

HMS-prisen

Veidekkes HMS-pris ble innført i 1997. Gjennom prisen ønsker Veidekke å få fram i lyset den kreativitet og de gode ideer som eksisterer ute på arbeidsplassene. Prisen er dessuten en anerkjennelse til dem som legger et systematisk og planmessig arbeid til grunn for å fremme godt arbeidsmiljø og redusere skader og fravær.

Alle ansatte i Veidekke kan nominere kandidater eller selv søke på vegne av en arbeidsplass. Juryen er opptatt av kandidatenes helsestenkning innenfor HMS-arbeidet, og at det legges fram gode resultater innenfor helse, miljø og sikkerhet. I henhold til konsernets målsetning om et skadefritt Veidekke, legges det vekt på skadefrekvens generelt og ikke bare på fraværsskader.

Veidekkes HMS-pris, en skulptur av billedhuggeren Kirsten Kokkin, utdeles under selskapets årlige Hovedtillitsmannskonferanse.

Også i 1999 var det flere svært godt kvalifiserte kandidater, og vinneren, Kårstø utbyggingsprosjekt - Civil II, er utvilsomt en meget verdig vinner. Prosjektet fikk prisen på grunn av enestående HMS-resultater. På Kårstø har Veidekke arbeidet én million timer uten fraværsskader, noe som er å betrakte som Norgesrekord.

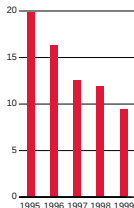
I sin begrunnelse understreket juryen også at prosjektet i 1999 var så å si helt uten småskader og at samspillet med byggherren, Statoil, var svært godt.

Statoil har tildelt Veidekke en HMS-pris for fremragende HMS-innsats på prosjektet. Ledelsen på prosjektet har brukt mye av sin tid til HMS-oppløgging og har dermed vist at det er de rette holdningene som skaper resultater.



Illustrasjonen viser Veidekkes HMS-pris, som for 1999 ble tildelt anlegget Kårstø utbyggingsprosjekt - Civil II.

Antall fraværsskader pr. million arbeidstimer H-verdi





ytre miljø





Veidekke er totalentreprenør på Klosterenga Økologi-boliger i Oslo for USBL Utbygging AS.

Her er det utført flere tiltak for å oppnå redusert forbruk og energieffektivitet, bl.a. er sydfasaden utformet som en dobbelt glassvegg for å ta vare på og utnytte solinnstrålingen. En vannbasert solfanger på 250 m² er plassert på taket, og det er balansert ventilasjon med varmegjenvinner installert i alle leilighetene.

Miljøleder Hege Hansesveen går befarer på byggeplassen sammen med prosjekteringsleder Andreas Duus.

VEIDEKKE I EN MILJØMESSIG SAMMENHENG

For Veidekke er miljøhensyn en utfordring gjennom hele produktets livssyklus - fra planlegging og prosjektering, via produksjon, forvaltning, drift og vedlikehold til riving, sortering og gjenvinning. Veidekke vil ivareta miljøet gjennom økt kompetanse, samspill med kunder, leverandører, myndigheter og samfunn, og gjennom et system for miljøledelse.

MILJØLEDELSE

Miljø er en integrert del av Veidekkes overordnede mål, strategi og ledelse, og dermed en del av selskapets verdiskapningsprosess.

Miljøvisjon

- Veidekke skal bidra til en bærekraftig utvikling.
- Miljøarbeidet i Veidekke skal integreres i alle faser i den daglige virksomheten.
- Veidekkes miljøstrategi skal gjennom et aktivt og langsiktig arbeid bli et konkurransefortrinn.

Hovedretningslinjer

Veidekke skal være ansvarlig og aktsom når det gjelder miljøspørsmål.

- Veidekke skal fokusere på "det ytre miljø" og "miljø for sluttbruker" ved å sette opp miljømål og gjennomføre disse.
- Veidekke skal, utover det å oppfylle myndighetenes miljøkrav, ligge i forkant innenfor utvalgte områder.
- Veidekke skal øke sin kompetanse om miljøeffekten av sine produkter og aktiviteter.

Virksomhetsplan for miljø

Veidekkes byggvirksomhet arbeider ut fra en virksomhetsplan for miljø, som er vedtatt for divisjonen. Planen inneholder miljømål med tiltak, ansvar og frister. Hvert år utarbeides ny virksomhetsplan. Arbeidsformen kan i stikkordsform beskrives slik: Kompetanse, trinnvis arbeid, konkrete tiltak, lønnsomme tiltak og pilotprosjekter. I virksomhetsplanen for 1999 var det tiltak under følgende fire miljømål:

- Implementere miljøstrategi.
- Bygge opp kompetanse i bedriften.
- Avfallsminimering og kildesortering.
- Bidra til Miljøvennlig Bygg.

Innkjøp

Veidekke stiller miljøkrav til sine leverandører gjennom bedriftens standard innkjøpsbetingelser.

Sertifisering

Veidekke Gjenvinning med datterselskaper startet i 1999 en prosess for å sertifisere seg i henhold til ISO 14001 og ISO 9001. Målet er å bli sertifisert i løpet av 2000.

KOMPETANSE

Miljø er tema på stadig flere av Veidekkes kurs, seminarer og samlinger, som for eksempel HMS-kurs, introduksjonskurs for nyansatte og formannsforum. En av Veidekkes byggeplasser arrangerte på eget initiativ temakveld med fokus på miljø, der tre av selskapets leverandører holdt innlegg.

Intern diskusjonsgruppe

"Miljøeffektive Bygg" er en intern diskusjonsgruppe med faste deltakere fra divisjonene Bygg og Eiendom. Gruppen har satt fokus på sluttbruker. Støv og materialvalg er blitt vektlagt, men også energi er blitt et viktig tema. Erfaringsoverføring mellom prosjektene er viktig. Det blir arrangert temamøter og prosjektbesøk. Gjennom "Miljøeffektive Bygg" samles fortrinnsvis medarbeidere som arbeider i planleggings- og prosjekteringsfasen av et prosjekt.

Forskning og utvikling

Veidekke er med i flere forsknings- og utviklingsprosjekter innen temaet miljø:

- RESIBA
- "Brensel til prosessindustrien fra byggeavfall"
- "Miljøindikatorer for Bygg- og Eiendomssektoren"

Studenter ved NTNU har med utgangspunkt i Veidekkes virksomhet skrevet prosjektoppgaver og diplomoppgaver med tema innen miljø, f. eks. avfallsminimering, kildesortering på byggeplass og miljøindikatorer.

ENERGI

Veidekke er i dag blant de 200 største brukerne av elektrisk kraft i Norge med et forbruk på ca. 75 millioner kWh pr. år. Med sine mange små og store bygg- og anleggsplasser spredt over hele landet, har Veidekke et komplisert elkraftforbruk. I 1999 ble derfor prosjektet "Elkraftkjøp i Veidekke" igangsatt.

Energiekonomisering

I 1999 ble det etablert et ENØK-prosjekt i Veidekke, "ENØK 2000". Målet er å få oversikt over energistatus i selskapet, samt å utarbeide konkrete forslag til planer for systematiske energibesparelser i tiden fremover.

Asfaltproduksjon

Kolo Veidekke med datterselskaper er landets største produsent av asfalt og har et høyt forbruk av energi i form av elektrisitet og olje. Energiforbruket går til maskinell drift og til tørking av steinmaterialer. Veidekke deltar i utvikling av ny teknologi for kald og halvvarm asfaltproduksjon, som over tid vil redusere oljeforbruket, redusere vanninnholdet i steinmaterialene og overvåke brennerfunksjoner på asfaltverk.

Redusert energiforbruk i ferdig bygg

Gjennom byggets levetid er det i driftsfasen at energiforbruket er størst. Veidekke er totalentreprenør på Klosterenga Økologiboliger i Oslo, hvor USBL Utbygging AS er tiltakshaver. I dette prosjektet er det utført flere tiltak for å oppnå redusert forbruk og energifleksibilitet:

- I planløsningen av leilighetene er varmekrevende oppholdsrom lagt mot syd og mindre varmekrevende soverom mot nord.
- Sydfasaden er utformet som en dobbelt glassvegg for å ta vare på og utnytte solinnstrålingen.
- En vannbasert solfanger på 250 kvadratmeter er plassert på taket. Den utnyttes dels til forvarming av det varme forbruksvannet og dels direkte til vannbåren gulvvarme i alle leiligheter.
- Balansert ventilasjon med varmegjenvinnere er installert i alle leiligheter.
- Temperaturstyring på alle varmekilder.

AVFALL OG GJENVINNING

Veidekke har et bevisst forhold til det avfall bedriften genererer. Alt avfall bringes til lovlig avfallsanlegg. I 1998 satte Oslo kommune krav om avfallsplan og sluttrapport i forbindelse med alle nybygg, rehabiliterings- og riveprosjekter. Fra 1999 har Veidekke satt krav om at alle nye byggeprosjekter skal ha avfallsplan, selv om dette ikke er et krav fra kommunen.

Avfallsminimering

Ved å sette fokus på avfallsminimering har Veidekke vist at det er mulig å redusere avfallsmengden betraktelig i forhold til gjennomsnittstall på 31 kg/m² (Hjellnes Cowi, 1997). Boligkomplekset i Enebakkveien 19 i Oslo og kjøpesenteret Storbyen i Sarpsborg er to gode eksempler i denne sammenheng. På disse prosjektene ble de genererte avfallsmengdene under 18 kg/m² (totalt bruttoareal).

Kildesortering

Kildesortering blir gjennomført i kommuner hvor det er myndighetskrav, ansetningsmuligheter, økonomisk og/eller praktisk gjennomførbart. Miljøfarlig avfall sorteres alltid ut.

I Oslo kildesorteres det i følgende fraksjoner: Tre, metall, gips, isolasjon, plast, papp/papir, betong/tegl og restavfall. Kildesorteringsgraden varierer, men ligger i gjennomsnitt på ca. 25%. Det resterende blir sendt til sentral-sortering. Et eksempel på et meget vellykket prosjekt med tanke på kildesortering, er kjøpesenteret Storbyen i Sarpsborg, der det ble oppnådd en kildesorteringsgrad på hele 43%.

Veidekke Gjenvinning startet i 1999 innsamling av plast fra byggeplasser i Oslo. Prosjekter fra Divisjon Bygg i Oslo deltok i oppstarten.

Økt gjenvinning av asfalt

Kolo Veidekke tok i 1999, i samarbeid med myndighetene og i regi av bransjeorganisasjonen, initiativ til en felles bransjeordning for gjenvinning av gammel asfalt. Målet er at det i 2004 skal gjenvinnes minimum 80% av alt asfaltavfall som genereres fra vedlikehold og utbygging.

RESIBA

Veidekke har tatt initiativet til etablering av ØkoBygg-prosjektet RESIBA. RESIBA er en forkortelse for "Resirkulert tilslag i bygg og anlegg". Prosjektet ønsker å gjøre resirkulert tilslag til et konkurransedyktig produkt innenfor ulike anvendelsesområder. Hensikten er å bringe Norge opp på samme nivå som resten av Europa når det gjelder bruk av gjenvinningsbaserte byggematerialer. Veidekke samarbeider her med blant andre BA Gjenvinning, Block Watne, NBI, Statens vegvesen, Kontrollrådet for betongprodukter, Oslo kommune og Akershus fylkeskommune.

I 1999 ble resirkulert tilslag benyttet i sprøytebetong for første gang i Norge og internasjonalt på Veidekkes anlegg "Gaustradtrikken" i Oslo. Totalt ble ca. 100 kubikkmeter sprøytebetong, iblandet 20% resirkulert sand fra knust betong og tegl, benyttet til å dekke en letttylling av ekspandert polystyren (EPS-tylling).

Brensel til prosessindustrien

Veidekke Gjenvinning har med støtte fra ØkoBygg, tatt initiativ til prosjektet "Brensel til prosessindustrien fra byggavfall". I prosjektets innledende fase er det gjort forsøk for å få fram en brenselkvalitet som tilfredsstiller kravene A/S Norsk Leca stiller. I dag benytter Norsk Leca kull i produksjonen av lettklinker.

Resirkulert isolasjonsmateriale

Veidekke Gjenvinning er aktiv innen utviklingen av nye, resirkulerte og mer miljøriktige materialer. Det er inngått samarbeid om produksjon av et framtidsrettet resirkulert isolasjonsmateriale, F-matten. Denne matten består av opprevne tekstilfiber og en andel resirkulert papir, og er formet som isolasjonsmatter av forskjellig tykkelse.

Miljø i praksis



GAUSTRADTRIKKEN
Bruk av resirkulert
tilslag i betongen



HØNEFOSS FERDIGBETONG
Ferdigbetong/Sprøytebetong

Betong



DOKKEN & ØSTDAL
Riving/Transport



BA GJENVINNING
Mottak/Knusing

Illustrasjonen viser et produkts livssyklus. I dette tilfellet er produktet betong, som er brukt på Veidekkes anlegg "Gaustradtrikken" i Oslo.

VEIDEKKE'S MILJØMÅL

De viktigste miljømålene for 2000 er:

Miljøledelse

- Redegjøre mer utdypende for Veidekkes påvirkning på det ytre miljø
- Starte innsamling av erfaringstall for avfall og energi til miljøregnskap
- ISO sertifisering av Veidekke Gjenvinning

Kompetanse

- Økt miljøkompetanse gjennom FoU
 - "RESIBA"
 - "Brensel til prosessindustrien fra byggavfall"
 - "Miljøindikatorer for Bygg og Eiendomssektoren"
- Videreføre diskusjonsgruppen "Miljøeffektive Bygg"

Energi

- Fullføre prosjektet "ENØK 2000"
- Redusere energiforbruket i asfaltproduksjonen
- Veidekke Gjenvinning skal etablere virksomhet for produksjon av biobrensel i samarbeid med BioEnergi AS, som eies av Hydro Texaco

Avfall og gjenvinning

- Avfallsplan på alle anlegg
- Avfallsminimering i samarbeid med leverandører og underentreprenører
- Økt gjenvinning av asfalt
- Veidekke Gjenvinning skal arbeide aktivt med å etablere nye nedstrømsløsninger for plastgjenvinning

Aksjonærforhold

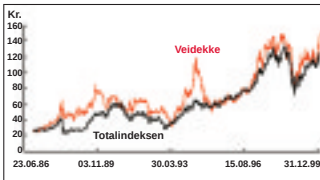
Aksjonærpolitikk

Veidekkes har som målsetning å gi aksjonærene høy og stabil avkastning over tid på investeringen i Veidekkeaksjen.

Aksjonærenes avkastning er en kombinasjon av kursutvikling og utbytte, og bør reflektere den økonomiske utviklingen i selskapet. Veidekkeaksjen skal fremstå som et likvid og interessent investeringsalternativ. Selskapet legger vekt på å gi markedet korrekt og relevant informasjon til rett tid, slik at Veidekkeaksjen kan prises så riktig som mulig. Eksisterende aksjonærer skal i utgangspunktet ha fortrinnsrett ved kapitalutvidelser.

Kursutvikling

Veidekkes aksjonærer har over tid hatt en god avkastning på sine aksjer. Siden Veidekke ble børsnotert i 1986, har aksjonærene gjennom kursutvikling og utbytte fått en gjennomsnittlig årlig avkastning på 15,4%. Oslo Børs steg i samme periode med 12%. I 1999 hadde Veidekkeaksjen en samlet verdistigning inklusive utbetalt utbytte på 71,1%, mens totalindeksen på Oslo Børs steg med 45,5%.



Figuren viser kursutvikling av Veidekkeaksjen sammenlignet med totalindeksen på Oslo Børs

Utbytte

Veidekke skal betale et konkurransedyktig utbytte. Utbyttet skal over tid ligge mellom 30% og 40% av selskapets årsresultat. De siste fem år har Veidekke betalt ca. 33% av selskapets årsresultat i utbytte. For regnskapsåret 1999 foreslår styret å dele ut kr. 5,50 pr. aksje i utbytte. Dette tilsvarer et utdelingsforhold på 32,1%. Utbyttet utbetales den 24. mai 2000 til de aksjonærer som er registrerte eiere på den dato generalforsamlingen avholdes, den 3. mai 2000.

Avkastning på selskapets egenkapital

Veidekke har som målsetning å oppnå en egenkapitalrentabilitet på nivå 20%. I de tre siste årene er dette målet nådd, og i 1999 hadde selskapet en avkastning på egenkapitalen på 20,4%.

Omsetning av Veidekkeaksjene

Veidekkeaksjen ble notert på hovedlisten på Oslo Børs i juni 1986. En børspost er 100 aksjer. Det ble i 1999 omsatt 4,3 millioner aksjer over børsen. Selskapet arbeider kontinuerlig for å ha en tilfredsstillende likviditet i aksjen. Dette skjer primært gjennom løpende selskapsinformasjon til aksjemarkedet og investorer.

Videre vekst for Veidekke

Veidekkes vekst og utvikling har vært preget av oppkjøp og vekst siden begynnelsen av 1980 tallet. Totalt er 45 selskaper ervervet, hvorav fem selskaper i 1999. Hittil i 2000 har Veidekke overtatt åtte selskaper og virksomheter. Selskapene Stavdal ASA, Bøhler Vedlikehold AS, A/S Valdresbygg, Uni Bygg AS, Trafikk og Anlegg AS og Stokke Pukkverk AS, samt virksomheten i Bøhler Entreprenør AS og Bakke Renovasjon AS. Ved kjøp av selskaper settes det krav til lønnsomhet i selskapene ved at Veidekkes resultatet pr. aksje økes, og at oppkjøpene har strategisk betydning for Veidekke. Kjøp av selskaper blir løpende vurdert opp mot tilbakekjøp av egne aksjer.

Aksjonærstruktur

Antall aksjonærer i Veidekke pr. 31. desember 1999 var 3.353 hvorav 29 var utenlandske investorer. Utenlandsandelen gikk ned i løpet av året og var ved årsskiftet på 0,9%.

Selskapets største eiere er Folketrygdfondet (12,3%) og Storebrand (9,2%). I alt 1.717 ansatte eier aksjer i selskapet med en samlet eierandel på 16,8%.

Største aksjonærer pr. 31. desember 1999

Navn	Eierandel %
Folketrygdfondet	12,3
Storebrand Livsforsikring AS	9,2
Avansfondene	7,5
Norsk Hydros Pensjonsskasse	5,0
K-Holding AS	4,9
Vital Forsikring ASA	4,8
K-Fondene	4,4
Gjensidige Liv- og Skadeforsikring	3,5
Postbanken Aksjespar og Aksjeinvest	3,5
Bergtor AS	2,6

Aksjespredning pr. 31. desember 1999

Aksjebeholdning Fra	Til	Antall aksjonærer	Antall aksjer	%
1 -	100	1.273	64.361	0,6
101 -	1.000	1.468	592.447	5,2
1.001 -	10.000	510	1.589.517	14,0
10.001 -	100.000	87	2.690.939	23,6
100.001 -		15	6.458.396	56,6
Totalt		3.353	11.395.660	100,0

Medarbeidere som aksjonærer

Det er fordelaktig for Veidekke som selskap, og dermed for alle aksjonærer, at medarbeiderne innehar aksjer som utgjør en betydelig eierandel. Verdien av en entreprenørbedrift er i særlig stor grad avhengig av organisasjonen og de ansatte. Eierengasjement fra de ansatte er derfor et viktig og positivt element i utviklingen av selskapet. Selskapets mål er at minst halvparten av selskapets medarbeidere skal være aksjonærer med en samlet eierandel opp mot 15%. Når det gjelder ansatte i sentrale lederposisjoner, er det ønskelig at eieren-

Beløp i mill. kroner

Emisjonsform	Innbetalt beløp	Aksjer etter utvidelse (1.000)	Aksjekapital etter utvidelse	Justeringsfaktor *
1986 Emisjon, kurs 57,50	25,3	3.053	30,5	
1986 Emisjon ansatte, kurs 51,75	3,1	3.113	31,1	
1988 Fondsemisjon 1:5		3.736	37,4	0,8333
1989 Fusjon Hesselberg Vei		4.693	46,9	
1989 Utbytteemisjon	0,5	4.746	47,5	0,998
1990 Fusjon Folke A. Axelson A/S		4.802	48,0	
1990 Utbytteemisjon	0,6	4.861	48,6	0,9999
1991 Fusjon Stoltz Røthing Hagesund A/S		4.912	49,1	
1991 Fusjon Aker Entreprenør A/S		5.623	56,2	
1995 Emisjon ansatte, kurs 107,00	8,0	5.698	57,0	
1998 Aksjesplitt 1:2		11.396	57,0	

* Justeringsfaktor er beregnet i henhold til Finansanalytikerforeningens normer.

gasjementet er betydelig for den enkelte. Veidekke arbeider løpende med å legge forholdene til rette for økt engasjement blant de ansatte. Selskapet gir hvert år samtlige medarbeidere tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til rabatterte kurser. I 1999 ble 200.000 aksjer avsatt til formålet, og hver ansatt fikk anledning til å kjøpe inntil 400 aksjer. 1.065 ansatte benyttet seg av tilbudet, som ble betydelig overtegnet. Det ble kjøpt aksjer for 21,7 mill. kroner. Veidekke tilbyr også om lag 200 nøkkelmedarbeidere finansieringsbistand for kjøp av aksjer i selskapet. Som tidligere nevnt, har i alt 1.717 medarbeidere, eller 44% av de ansatte, aksjer i Veidekke, og sammen har de en eierandel på 16,8%.

Aksjekapital

Veidekkes aksjekapital pr. 31. desember var 57 mill. kroner, fordelt på 11.395.660 aksjer, hver pålydende kr. 5.-. Aksjekapitalens utvikling siden børsintroduksjonen er vist i tabellen ovenfor.

Fullmakt til utstedelse av aksjer og kjøp av egne aksjer

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å utstede inntil 2,2 millioner aksjer. Denne fullmakten gjelder til 1. juli 2001. I størst mulig grad blir vedtak om aksjekapitalendringer søkt fattet direkte i generalforsamlingen. Siden 1986 har styret fått fullmakten for to år av gangen, og fullmakten har i hovedsak vært benyttet ved emisjoner til ansatte og ved mindre fusjoner.

Videre har styret fullmakt til å kjøpe tilbake egne aksjer med inntil 1,1 millioner aksjer, som tilsvarer i underkant av 10% av aksjekapitalen. Fullmakten gjelder til 31. august 2000. Styret vil på selskapets ordinære generalfor-

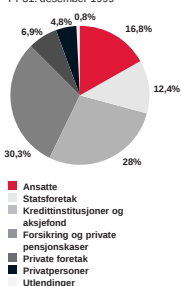
samling 3. mai 2000 foreslå å forlenge fullmakten til 31. august 2001. Styret vurderer tilbakekjøp av egne aksjer som aktuelt hvis selskapets finansielle situasjon er sterk samtidig som det ikke finnes interessante investeringsalternativer innenfor konsernets forretningsområder.

Innsideforhold

Veidekke har i sine rutiner innarbeidet både gjeldende lovgivning om behandling av fortrolig informasjon og rapporteringsregler for aksjetransaksjoner. Veidekke følger en strengere praksis enn det loven krever i det interne innsiderelementet. I tillegg til den lovbestemte, utvidede undersøkelsesplikten har selskapet opprettholdt klareringsplikt for primærinsiderne, for ytterligere å sikre grundighet i undersøkelsesplikten. Dette er i tråd med anbefalingene fra Oslo Børs. Videre har selskapet utarbeidet interne regler som alle medarbeidere i sentrale stillinger og de hovedtillitsvalgte er gjort kjent med. Disse reglene innebærer at enkelte personer i visse perioder har handleforbud i selskapets aksjer. Det er bl.a. ikke tillatt å handle aksjer i henholdsvis én og to måneder før kvartals- og årsresultatrapportering.

Eierstruktur

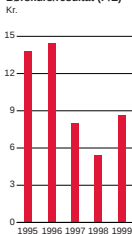
Pr 31. desember 1999



AKSJEN	1999	1998	1997	1996	1995
Børskurs 31. desember (kr.)	149,00	90,00	129,00	100,50	63,13
- høy	155,00	148,50	146,00	102,50	73,00
- lav	99,00	80,00	98,00	67,75	57,50
Resultat pr. aksje (kr.)	17,15	16,52	16,13	6,92	4,57
Børskurs/fortjeneste (P/E)	8,7	5,4	8,0	14,5	13,8
Kontantstrøm pr. aksje (kr.)	39,04	34,21	31,02	20,78	15,36
Børskurs/kontantstrøm	3,9	2,6	4,2	5,0	4,1
Utbytte pr. aksje (kr.)	5,50	5,00	4,75	2,75	1,50
Utdelingsforhold (%)	32,1	30,3	29,5	39,8	32,9
Direkte avkastning (%)	3,7	5,6	3,7	2,7	2,4
Utestående aksjer (gj.snitt, 1000)	11.396	11.396	11.396	11.239	11.110
Børsverdi pr. 31. desember (mill. kr.)	1.698	1.026	1.470	1.145,3	719,4
Antall aksjonærer pr. 31. desember	3.353	2.960	2.592	2.430	2.245
RISK-beløp	19,50 ¹⁾	3,98	1,71	-2,75	3,29

1) Estimert. Endelig RISK-beløp fastsettes av skattemyndighetene. Informasjon om beløpet sendes den enkelte aksjonær direkte fra Verdipapirsentralen.

Børskurs/resultat (P/E)



RISK-regulering

RISK-beløpet beregnes årlig med utgangspunkt i endringen i Veidekkes tilbakeholdte, skattlagte kapital, fordelt på antall utestående Veidekkeaksjer. Det er kun norske aksjonærer som skal justere kostprisen med et RISK-beløp. Det gjennomgående RISK-beløp er vist i tabellen ovenfor. Beløpet tilfaller norske aksjonærer pr. 1. januar etterfølgende år.

Ekstraordinær generalforsamling

På ekstraordinær generalforsamling den 24. mars 2000 fremlegger styret forslag om:

1. Aksjesplitt i forholdet 1:2
2. Forhøyning av aksjekapitalen ved fortrinnsrettsemissjon ved å utstede én ny aksje for hver sjette aksje.
3. Opphevelse av vedtektenes begrensning av stemmeretten, slik at hver aksje har én stemme på selskapets generalforsamling.

Investor relations

Veidekke ser det som viktig at markedet med jevne mellomrom får tilgang til oppdatert informasjon om selskapets utvikling. Kvartalsrapporteringen skjer i henhold til tidsplan gitt på 2. omslagsside i denne rapporten.

I forbindelse med offentliggjøring av års- og delårsresultater holder Veidekke normalt presentasjoner for aksjonærer, meglere, analytikere og presse. I tillegg har selskapet løpende kontakt med investorer og analytikere. De fleste møter her ved Oslo Børs utarbeider analyser av Veidekkeaksjen.

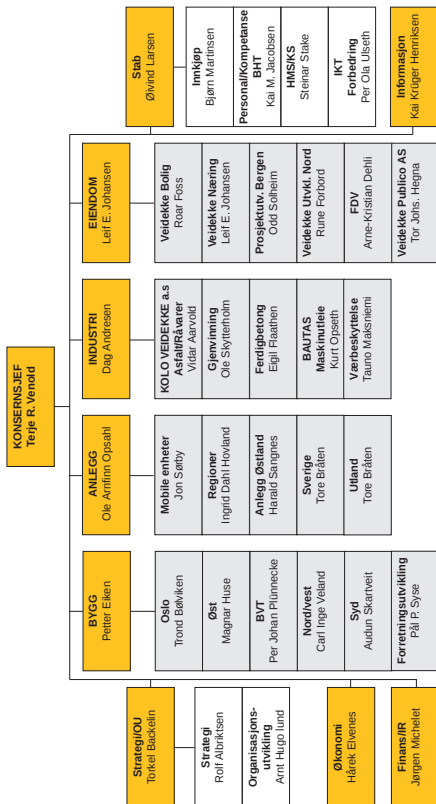
Selskapet gir informasjon på norsk og engelsk.

Internett

På Veidekkes hjemmeside legges selskapets kvartalsrapporter, analytikerpresentasjoner og andre viktige pressemeldinger ut, samtidig som de offentliggjøres gjennom tradisjonelle kanaler.

Adressen er: www.veidekke.no

Organisasjonskart



Adresser

SENTRALADMINISTRASJONEN

Postboks 505 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 01

DIVISJON EIENDOM

Postboks 507 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 11

Veidekke Bolig AS

Postboks 507 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 14

DIVISJON BYGG

REGION OSLO

Postboks 506 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 01
Telefaks: 21 05 50 41

REGION ØST

Stabssenter Rygge
Postboks 70, 1581 Rygge
Telefon: 69 28 31 00
Telefaks: 69 26 09 15

Distrikt Østfold og S. Akershus

Postboks 55, 1431 Ås
Besøksadresse: Langbakken 16
Telefon: 64 97 47 00
Telefaks: 64 97 47 01

Distrikt Indre Østland

Postboks 203, 2391 Moelv
Besøksadresse: Marisaveien 8
Telefon: 62 33 17 00
Telefaks: 62 36 90 30

Distrikt Romerike

Seby AS

Vestvollveien 6, 2019 Skedsmokorset
Telefon: 63 87 82 80
Telefaks: 63 87 60 17

REGION BVT

Postboks 300, 3101 Tønsberg
Besøksadresse: St. Olavs gate 1
Telefon: 33 30 79 79
Telefaks: 33 30 79 77

Distrikt Buskerud

Gråterudveien 45, 3036 Drammen
Telefon: 32 26 00 00
Telefaks: 32 26 00 30

Distrikt Vestfold

Postboks 300, 3101 Tønsberg
Besøksadresse: St. Olavs gate 1
Telefon: 33 30 79 79
Telefaks: 33 30 79 78

Distrikt Telemark

Postboks 166, 3901 Porsgrunn
Besøksadresse: Dokkeveien 10
Telefon: 35 93 11 11
Telefaks: 35 93 11 12

REGION SYD

Distrikt Sørlandet

Barstølveien 4, 4636 Kristiansand S
Telefon: 38 17 90 30
Telefaks: 38 17 90 31

Block Berge Bygg A/S

Øksnevd, 4353 Klepp Stasjon
Telefon: 51 78 99 00
Telefaks: 51 78 99 01

REGION NORD/VEST

Distrikt Bergen

Postboks 294 Slåtthaug, 5851 Bergen
Besøksadresse: Kokstadveien 48 B
Telefon: 53 02 53 00
Telefaks: 53 02 53 02

Distrikt Hugesund

Smedasundet 50, 5528 Hugesund
Telefon: 52 80 60 00
Telefaks: 52 80 60 01

Distrikt Sogn og Fjordane

Postboks 63, 6851 Sogndal
Besøksadresse: Kaupanger Industriområde
Telefon: 57 67 90 10
Telefaks: 57 67 90 11

Distrikt Trondheim

Postboks 6100 Sluppen, 7435 Trondheim
Besøksadresse: Sluppenvegen 11
Telefon: 73 82 35 00
Telefaks: 73 82 35 90

Distrikt Tromsø

Postboks 2502, 9266 Tromsø
Besøksadresse: Søren Zakariassensgate 14
Telefon: 77 69 80 50
Telefaks: 77 69 80 51

FORRETNINGSUTVIKLING

Postboks 506 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 41

Norske Stålbygg AS

Postboks 1083, 3204 Sandefjord
Besøksadresse: Gneisveien 8
Telefon: 33 47 73 77
Telefaks: 33 47 93 06

UNI Bygg A/S

Postboks 513, 9485 Harstad
Besøksadresse: Klubholmen 11
Telefon: 77 00 23 00
Telefaks: 77 00 23 01

DIVISJON ANLEGG

Postboks 504 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 26

A/S Noremco Construction

Postboks 519 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 60
Telefaks: 21 05 50 61

Avdellingskontor

P.O. Box 23287, Oyster Bay
Dar es Salaam, Tanzania
Telefon: 00 255 5160 0540/4
Telefaks: 00 255 5160 2813

Veidekke Construction AB (Vecon)

Box 6273, S-400 60 Göteborg, Sverige
Besøksadresse: Norra Gubbergsgatan 32
Telefon: 00 46 31 707 1950
Telefaks: 00 46 31 846 861

DIVISJON INDUSTRI

Divisionsledelse

Postboks 508 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 21

KOLO VEIDEKKE A.S.

Postboks 509 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 51

Region Østland

Postboks 124, 2051 Jessheim
Besøksadresse: Industriveien 14
Telefon: 63 94 78 50
Telefaks: 63 94 78 51

Region Vestland

Postboks 8042 Spjelkavik, 6022 Ålesund
Besøksadresse: Bingsa Industriområde
Telefon: 70 17 54 00
Telefaks: 70 17 54 10

Region Trøndelag

Postboks 6100 Sluppen, 7435 Trondheim
Besøksadresse: Sluppenvegen 11
Telefon: 73 82 35 00
Telefaks: 73 82 35 95

Region Nordland/Troms

Postboks 243, 8201 Fauske
Telefon: 75 64 85 02
Telefaks: 75 64 85 06

Region Finnmark

Raipasveien, 9517 Alta
Telefon: 78 44 97 00
Telefaks: 78 44 97 01

HG Asfalt Larvik AS

Postboks 2054, 3255 Larvik
Besøksadresse: Bommetad
Telefon: 33 13 58 58
Telefaks: 33 13 58 59

A/S Kongsvinger Asfalt

Postboks 1234, 2211 Kongsvinger
Besøksadresse: Mårveien 17
Telefon: 62 82 88 50
Telefaks: 62 82 88 60

RÅVARER

Postboks 509 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 21

FERDIGBETONG**HF-Gruppen A/S**

Postboks 75, 3502 Hønefoss
Besøksadresse: Hensmoen Industriområde
Telefon: 32 13 10 00
Telefaks: 32 13 15 17

HG Betong Larvik AS

Postboks 2054, 3255 Larvik
Besøksadresse: Bommestad
Telefon: 33 13 58 68
Telefaks: 33 13 58 59

VEIDEKKE GJENVINNING AS

Postboks 508 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 21

Wilhelmsen & Sønner A/S

Postboks 273 Økern, 0511 Oslo
Besøksadresse: Haraldrudveien 20
Telefon: 22 65 22 80
Telefaks: 22 63 08 69

Dokken & Østdal AS

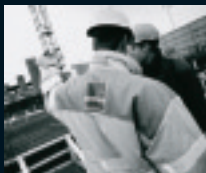
Postboks 237, 3471 Slemmestad
Besøksadresse: Almdalsveien 6
Telefon: 66 79 45 00
Telefaks: 66 79 50 26

BAUTAS

bygg- og anleggsutleie as
Postboks 190, 1313 Vøyenenga
Besøksadresse: Ringeriksveien 201 C
Telefon: 21 05 55 00
Telefaks: 21 05 55 01



DESIGN: BURSON MARSTELLER/
VEIDEKKE
FOTO: OLE WALTER JACOBSEN,
OLE R. PAULSEN, SVEIN KNUTSEN,
GRØNLANDSRLY A.S. NOREMCO
PRODUKSJON: 4+4 AS



Veidekke ASA
Postboks 505 Skøyen, 0214 Oslo
Telefon 21 05 50 00 Telefaks 21 05 50 01
E-post: firmapost@veidekke.no
Internett: www.veidekke.no