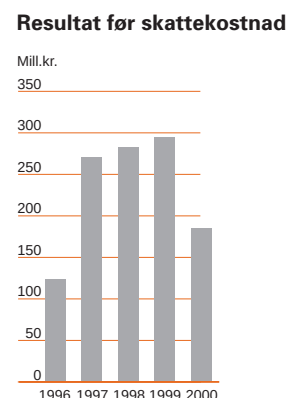
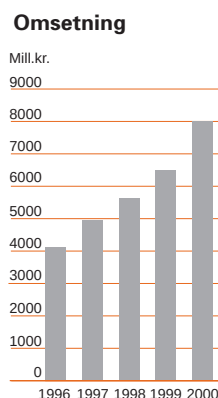
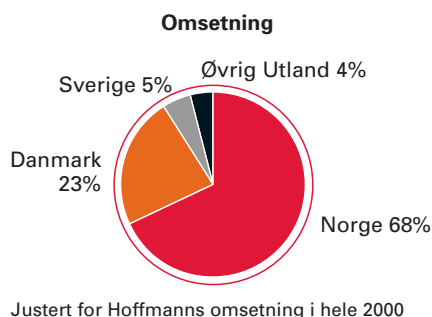


vi bygger verdier...



I Veidekke er vi ikke i tvil om hva som best sikrer vår framgang: Et tettest mulig samspill med våre kunder. Denne filosofien er nedfelt i vår forretningsidé: **Vi skal skape verdier gjennom å utvikle, produsere og ivareta byggverk sammen med kunder som stimulerer til videre utvikling.** Året som gikk, viste gang på gang at denne grunnholdningen er nøkkelen til våre suksesser. Det har også vist at det er den beste veilederen i vårt forbedringsarbeid. I denne årsrapporten ønsker vi å vise mer enn tall. Vi ønsker å vise at vår forretningsidé er lys levende.

Kravet til presisjon ligger som et fundament under vårt samlede kundeløfte. Vi skal levere den kvalitet som er avtalt, til avtalt tid og kostnad. Over dette fundamentet ligger tre løfter som skal være tydelige i relasjonen til kunder og andre partnere: Vi skal være samskapende, nyskapende og verdiskapende.

Innhold:

- 4 De beste kundene
- 8 Samskapende: Sjøsidene
- 10 Nyskapende: Wam-foam
- 12 Verdiskapende: Farum Kommune
- 14 Årsberetning
- 22 Årsregnskap for konsernet
- 38 Årsregnskap for Veidekke ASA
- 42 Revisjonsberetning
- 43 Nøkkeltall
- 44 Risikoforhold
- 45 Aksjonærforhold
- 49 Organisasjonskart
- 50 Adresser

FINANSIELL KALENDER 2001

Offentliggjøring av delårsresultater:

- 1. kvartal: 4. mai
- 2. kvartal: 22. august
- 3. kvartal: 1. november

Ordinær generalforsamling avholdes den 3. mai.
Aksjene noteres eksklusive utbytte den 4. mai.
Utbytte utbetales aksjonærene den 23. mai.

Investor Relations, telefon 21 05 77 22

Internett: www.veidekke.no

Årsrapporten finnes på

www.veidekke.no/investorinfo

Finansiell informasjon om Veidekke finnes også på www.huginonline.no/VEI/

Hovedtall

Resultat

	2000	1999	1998	1997	1996
Driftsinntekter *	8.005	6.487	5.645	4.961	4.129
Driftsresultat *	263,9	328,3	287,8	248,6	113,6
Resultat før skattekostnad *	185,0	295,3	282,3	270,4	123,0
Resultatmargin (%)	2,3	4,6	5,0	5,5	3,0
Orderreserve entreprenørvirksomheten	5.833	3.210	2.682	2.710	2.261

Finansielle hovedtall

Kontantstrøm fra driften *	299,1	327,1	283,4	507,6	107,5
Investeringer brutto*	1.635	526	590	321	212
Egenkapitalandel (%)	20,5	29,4	29,4	32,0	30,9

Lønnsomhet/rentabilitet

Rentabilitet på arbeidende kapital (%)	10,2	24,5	26,8	29,4	15,7
Egenkapitalrentabilitet (%)	10,8	20,4	23,1	26,5	13,7

Aksjer og aksjonærforhold

Resultat pr. aksje (kr.)	4,79	8,41	8,10	7,91	3,39
Utbytte pr. aksje (kr.)	2,00	2,75	2,50	2,38	1,38
Børskurs pr. 31. desember (kr.)	57,00	74,50	45,00	64,50	50,25
Børsverdi pr. 31. desember *	1.516	1.698	1.026	1.470	1.145

Personalforhold

Gjennomsnittlig antall ansatte i Norden	5.021	4.175	4.047	3.176	3.111
Fravær (%)	6,1	5,2	4,9	4,6	4,3
Fravær timelønnede (%)	7,9	6,7	6,1	6,0	5,4
Fraværsskader pr. million arbeidede timer (H)	11,8	9,4	11,9	12,5	16,3

* Mill. kroner

Nøkkeltall og definisjoner, se side 43

Samskapende

I Veidekke tror vi at et byggverk blir best når det skapes sammen med kunden. Gjennom begrepet samskapende uttrykker vi en ambisjon om å ta samarbeidet et stykke videre – mot et reelt forpliktende partnerskap der vi tar det beste ut av hverandres ressurser, kompetanse og visjoner.

...i samspill med kunden

Verdiskapende

Veidekke skal gi sine kunder verdi for pengene. Det skal kunne måles både når et byggverk overleveres og over dets levetid. En like sterk forpliktelse ligger i å skape verdier for våre eiere. I begrepet verdiskapende ligger det også at vår virksomhet skal være bærekraftig over tid i forhold til mennesker og miljø.

Nyskapende

Veidekke møter hver oppgave med en sterk vilje og forpliktelse til å finne bedre, mer innovative og mer kreative løsninger. Nyskaping handler ikke bare om teknologi, men også om utvikling av samarbeidsformer og faglig og menneskelig kreativitet.



A stylized, handwritten signature of Terje R. Venold in white ink on a dark background.

- De beste kundene er de som inspirerer til vekst og utvikling

Med fjorårets oppkjøp av H. Hoffman & Sønner A/S i Danmark og nye etableringer i Stockholm er selskapet nå etablert som en betydelig skandinavisk aktør. Dette gir oss et utvidet og mer variert markedsgrunnlag, samtidig som det gjør oss bedre i stand til å betjene kunder som opererer på tvers av landegrensene i Skandinavia.

Også i 2000 var entreprenørnæringen i Norge og i de andre nordiske landene påvirket av fortsatt sterke strukturendringer. I Norge var det spesielt svenske entreprenørfirmaer som gjorde seg gjeldende gjennom store oppkjøp. I dag er Veidekke det eneste ledende selskap i landets tredje største næring som har hovedkontor og eierbase i Norge.

I 2000 gjennomførte vi vår strategi om å videreutvikle selskapet til å bli en ledende aktør i et nordisk marked, - en strategi som er i tråd med de utviklingstrekk vi ser i markedet og i samfunnsutviklingen, og i tråd med den strukturelle utvikling vi ser hos våre kunder og i vår egen næring.

Våre kunder er blitt globale eller iallfall skandinaviske, noe som gjør Skandinavia til ett marked. På grunn av det indre marked i EU og EØS-området kan kapital, kompetanse og ressurser flyte fritt over landegrensene. Kundene konsentrerer seg mer om sin kjernekompetanse, hvilket innebærer at pris alene ikke vil

Veidekke har en solid posisjon i Norge og et sterkt nærvær i Sverige. Med fjorårets oppkjøp av H. Hoffman & Sønner A/S i Danmark er selskapet nå etablert som en betydelig skandinavisk aktør. Dette gir oss et utvidet og mer variert markedsgrunnlag, samtidig som det gjør oss bedre i stand til å betjene kunder som opererer på tvers av landegrensene i Skandinavia.



være bestemmende for om vi blir tildelt et oppdrag. I fremtiden kommer både løsninger og verdiskapning til å være avgjørende for et samspill mellom kunden og oss som entreprenør og faglig partner.

Det har også skjedd endringer i de demografiske forholdene. Folk lever lenger, de har fått mer fritid og har flere penger til disposisjon. Det fører til at aktiviteten i sektorer som bolig, fritid, helse og omsorg vil øke, og det åpner for nye samarbeidsløsninger mellom private aktører og offentlige kunder. Likeledes ser vi at nye vekstområder holder på å utvikle seg innenfor bygg- og anleggsvirksomheten. Bruk av IKT endrer samhandlingsmønstrene og skaper nye produkter. Fokus på miljø stiller krav til miljøriktig gjennomføring, valg av produkter og gjenbruk.

Også i samspillet med det offentlige er vi i en brytningstid. Det stilles stadig større krav til effektivisering av offentlig ressursbruk, noe som åpner for økt konkurranseutsetting og nye samspills- og kontraktsformer. Tilnærmingen til disse endringene er noe ulik i de skandinaviske

land, så vi ser også her mange muligheter i aktivt å bruke vår samlede kompetanse på tvers av landegrensene. Det å lære av andres erfaringer kan bidra til å finne nye løsninger.

For å møte denne utviklingen må vi imidlertid ytterligere øke vår kompetanse både i bredde og dybde, og vi trenger et større geografisk nedslagsfelt og organisasjonsmessig fleksibilitet. Dessuten trenger vi en eier- og kapitalbase som støtter opp om selskapets strategi i et langsiktig perspektiv, og både vi som selskap og våre eiere må i større grad evne å se den samlede virksomhets muligheter i et skandinavisk perspektiv.

Inn i Norden

Med dette som bakgrunn startet vi i 1999 vår satsing i det nordiske markedet, og i dag er vi Nordens fjerde største entreprenørbedrift. Et viktig bidrag i så måte var innlemmelsen av det eldste og et av de mest velrenommerte entreprenørselskapene i Danmark, H. Hoffmann & Sønner A/S. Videre etablerte vi to nye enheter i Stockholms-regionen innen eiendomsutvikling og entreprenørvirksomhet. Sammen med den

allerede godt etablerte virksomheten vi har i Göteborg, samt utleievirksomheten til Bultas i Göteborg og Stockholm, utgjør dette en ikke ubetydelig virksomhet i Sverige.

Dermed ble 2000 strategisk sett et meget viktig år for oss, og vi la grunnlaget for vår videre utvikling som en skandinavisk entreprenør.

Økonomisk sett svarte 2000 langt fra til forventningene. Vi har tatt tak i problemområdene og har iverksatt tiltak på tvers av bedriften. Vi skal tilbake på sporet igjen. Vi må se fremover.

En levende virksomhet står ikke i ro. Den er på vei og vet hvor den skal. I Veidekke har vi to klare ambisjoner: Vi skal bli én av de tre ledende aktørene i Norden innen entreprenørvirksomhet, prosjektutvikling og eiendomsutvikling, og vi skal videreutvikle våre satsinger innen maskinutleie, gjenvinning og asfalt/råvarer innen de samme markedsområder. Vi skal oppnå 20 prosent avkastning på egenkapitalen. Grunnlaget er til stede. Vi har ressursene og kompetansen.

Felles verdigrunnlag og kommunikasjonsplattform

Veidekkes utvikling har alltid vært basert på verdiskaping i bredeste forstand. Det gjelder også verdigrunnlaget som ligger som basis for hele vår virksomhet, og som kan oppsummeres i begrepene profesjonell, redelig, entusiastisk og grensesprengende.

Ut fra dette verdigrunnlaget har vi formet vår forretningsidé: "Vi skaper verdier gjennom å utvikle, produsere og ivareta byggverk sammen med kunder som stimulerer til videre utvikling". Dette krever at vi vektlegger arbeidet med at kunden også skal oppleve å møte ett Veidekke. Vi må i enda større grad arbeide for å utvikle et felles varemerke, og vi må styrke vår forankring i et felles ståsted.

Det er samspillet med krevende kunder som mer enn noe annet driver oss fremover. Sammen skal vi realisere vår visjon: Vi skal bygge en bedre fremtid for menneskers livsutfoldelse.

I Veidekke ønsker vi å ta samarbeidet et stykke videre – mot et reelt forpliktende partnerskap, der vi tar det beste ut av hverandres ressurser, kompetanse og visjoner. Det har vi nedfelt i begrepet samskapende. Vi er opptatt av samarbeid og samskapende prosesser på tvers av avdelinger og divisjoner. Det samme gjelder overfor våre kunder, sideentreprenører, underentreprenører og leverandører. Vi tror at resultatet blir best når vi skaper det sammen – når alle parter er med på å finne fleksible løsninger. Derfor er det viktig å skape gode nettverk basert på vilje til konstruktiv dialog. Troen på samskaping er også grunnen til at Veidekke fokuserer på medeierskap blant de ansatte.



Kunde: Gjensidige NOR Spareforsikring / Sektor Eiendomsutvikling AS

Prosjekt: Sjøsiden i Horten

Beskrivelse: Kombinert kjøpesenter og leilighetskompleks

Prosjektleder Eirik Holm, Sektor Eiendomsutvikling og prosjektleder Pål Engebretsen, Veidekke



Sjøsiden i Horten er et kombinert kjøpesenter og leilighetskompleks med 38 forretningslokaler og 46 selveierleiligheter. Byggherre er Gjensidige NOR Spareforsikring, mens Sektor Eiendomsutvikling AS står for utvikling og drift av senteret.

Gjennom hele prosjektet har samskapende vært et nøkkelord. Veidekke, som utbygger, har hatt et tett og fleksibelt samarbeid med byggherren gjennom hele prosessen, fra tilbudsfasen via prosjektering og gjennom hele byggeperioden. Blant annet har Sektor Eiendomsutvikling deltatt på alle prosjekterings- og særmøter hele veien.

Med åpenhet og god kommunikasjon internt og eksternt har vi skaffet oss gode erfaringer og gjennomført et stort prosjekt i Vestfold på en svært fleksibel måte.



Sjøsiden i Horten

Dette har gjort det enkelt å gjøre endringer og ta beslutninger underveis i prosjektet. Tidlig i prosessen ble det gjort endringer som økte utleiearealet i kjøpesenteret med 250 kvadratmeter og antall leiligheter fra 36 til 46.

- Også på leietakersiden har vi hatt en tett samarbeid hele tiden, forteller prosjektleder i Veidekke, Pål Engebretsen. - Leietakeransvarlige hos oss jobber sammen med Sektor Eiendomsutvikling for å tilby forretningene i senteret fleksible løsninger, sier han. Blant annet kan leietakerne få tilbud på innredning av lokalene fra Veidekke.

Også internt er Sjøsiden et eksempel på samskapende arbeid. I tillegg til Veidekke i Vestfold, som har ansvaret for prosjektet, er avdelingene i Østfold/S. Akershus og Oslo også med. Det samme gjelder Divisjon Anlegg,

som har gjort en svært viktig jobb i forbindelse med de vanskelige grunnforholdene på tomte. Hver avdeling har en andel på 25 prosent i prosjektet. Derfor har det også vært viktig for Engebretsen å holde fokus på de ansattes tilhørighet til prosjektet, fremfor den enkelte avdeling.

- Når et distrikt i Veidekke får et så stort prosjekt, blir det et Veidekke-prosjekt og ikke et distriktsprosjekt, sier Engebretsen. - Med åpenhet og god kommunikasjon internt og eksternt har vi skaffet oss nyttige erfaringer og gjennomført et stort prosjekt på en svært fleksibel måte. Dette er samskaping i praksis, forklarer Engebretsen.

Sjøsiden kjøpesenter ble overlevert til byggherren 6. april 2001, og senteret åpnet 19. april etter en byggeperiode på 17 måneder.



samskapende



Nybrottsarbeid gir inspirasjon og glød til å yte mer.

Veidekke skal være nyskapende når det gjelder

teknologi og samarbeidsformer, så vel som teknisk og

menneskelig kreativitet. Slik vil vi søke etter bedre

løsninger for våre ansatte, kunder og leverandører.

Vi skal løse våre oppgaver effektivt og kreativt, og

dermed bidra til nyskaping både som selvstendig

selskap og som aktør i en av Norges største næringer.

Vi har nådd vår posisjon som Nordens fjerde største

entreprenør gjennom aktiv nyskaping. Den evnen skal

vi ivareta og utvikle videre.



Prosjekt: Warm Asphalt Mix (WAM-foam)

Beskrivelse: Ny produksjonsmetode for varmasfalt

*Carl Robertus, Technical Manager, Bitumen, Shell og
Olle R. Larsen, utviklingssjef, Kolo Veidekke*



nyskapende

WAM-foam (Warm Asphalt Mix)



Shell og Kolo Veidekke har siden 1995 forsket på en ny produksjonsmetode for varmasfalt, Warm Asphalt Mix (WAM-foam). Gjennom dette arbeidet har selskapene kommet fram til en grensesprengende løsning som reduserer CO₂-utslippet i Norge med en mengde tilsvarende utslippet fra 12.000 personbiler. Shell og Veidekkes asfaltselskap, Kolo Veidekke, er de første til å presentere en ny produksjonsmetode for asfalt, der betydelig redusert produksjonstemperatur gir samme kvalitet som tradisjonell asfalt. Metoden er et resultat av nytenking og godt samarbeid. WAM-foam er patentsøkt på verdensbasis.

Forskjellen på konvensjonell asfaltproduksjon og det nye metoden er bruken av skumteknologi. Dette gjør at temperaturen ved produksjon og legging av asfalt kan reduseres radikalt.

Konvensjonell asfalt produseres ved 150 - 180° C, mens

utleggingstemperaturen ligger på mellom 130 - 160° C. I WAM-foam-prosessen er produksjonstemperaturen redusert til 100 - 120° C, og temperaturen ved asfaltutlegging til 80 - 100° C.

Den nye metoden gir store besparelser og miljøgevinster. Blant annet er det kalkulert med 30 prosent reduksjon av oppvarmingskostnadene (inntil 10 kroner per tonn). I tillegg kommer en reduksjon av CO₂-utslipp på inntil 30 prosent. I Norge produseres det fem millioner tonn asfalt hvert år, og det brukes 40 millioner liter fyringsolje i produksjonen. Ved den nye metoden reduseres bruken av fyringsolje med om lag 12 millioner liter hvert år. CO₂-utslippet er 2,7 kg per kilo fyringsolje. Reduksjonen i CO₂-utslippet blir på opp mot 33.000 tonn per år ved dagens produksjonsmengde. Det tilsvarer CO₂-utslippet fra drøyt 12.000 personbiler hvert år i Norge.^{*)}

^{*)} CO₂-utslippet fra en personbil er 2,7 tonn per år viser tall fra Statistisk sentralbyrå.

Å være verdiskapende betyr at vi har som mål å sikre langsiktig lønnsomhet – for selskapet, for våre partnere og for våre kunder. For kunden skal verdien kunne måles både når et byggverk overleveres og over dets levetid. For Veidekke betyr verdiskapende også at vår virksomhet skal være bærekraftig på lang sikt i forhold til ansatte, kunder, leverandører og miljø.



Kunde: Farum kommune

Prosjekt: Renseanlegg

Beskrivelse: Oppjustering og ombygging for å tilfredsstille nye miljøkrav

*Borgermester Peter Brixtofte, Farum Kommune og
avdelingsleder Gert Olsen, Hoffmann & Sønner A/S*

Farum kommune

verdiskapende



Farum Kommune, 20 km nord for København, har vært foregangskommune når det gjelder å finne nye løsninger på kommunens oppgaver. På slutten av 80-tallet trengte kommunen nytt rådhus, men ønsket ikke å binde kapital. Løsningen ble å selge rådhuset til Hoffmann & Sønner A/S og forsikringsselskapet Hafnia, som renoverte og bygde det ut. Kommunen leier nå tilbake de lokalene som administrasjonen trenger. Den frigjorte kapitalen har kommunen blant annet brukt til skattelette for innbyggerne.

Etter denne suksessen så Farum kommune seg rundt etter andre prosjekter som de kunne forvalte på samme måte. Valget falt på det kommunale renseanlegget. Anlegget måtte kraftig oppjusteres og bygges om for å oppfylle nye miljøkrav. Av politiske årsaker ble ikke renseanlegget solgt, men i 1990 inngikk kommunen en driftsavtale over 10 år med Hoffmann. Hoffmann hadde ekspertise fra et lignende prosjekt i Dubai, men kravene til rensing av spillvannet fra renseanlegget i Farum var store og kompliserte. Det ble derfor inngått et samarbeid med det danske selskapet Krüger A/S. Sammen dannet de selskapet Hoffmann Krüger Farum A/S (HKF). HKF overtok de seks ansatte på renseanlegget. Hvert år mottok og behandlet

anlegget to millioner kubikkmeter spillvann. I de neste åtte årene ble det investert mer enn 200 millioner DKK. Dette var renovering og utbygging som HKF hadde kontraktfestet rett til å utføre til markedspris. Resultatet var at kommunen sparte 15 prosent i forhold til hva det ville ha kostet dem å drive anlegget selv. I tillegg sitter kommunen med et av Europas mest moderne renseanlegg, som slipper ut Danmarks reneste spillvann. Samtidig har dette vært god forretning for HKF.

I 1998 besluttet kommunen å privatisere den tekniske forvaltningen fullt ut. Blant annet ble renseanlegget, avløpssystemet, pumpestasjoner og regnvannsbassenger lagt ut for salg i henhold til EU-regelverket. Den nye eieren skulle drive og videreutvikle anlegget i 20 år. HKF vant kontrakten i konkurranse med tre andre selskaper. Anlegget eies i dag av Finansinstituttet for Industri og Håndverk i Danmark, mens HKF har ansvaret for drift og vedlikehold. Det skal dessuten investeres betydelige beløp de neste 20 årene. Avtalene er verdiskapende for alle parter. Kommunen har spart betydelige summer, de ansatte har fått bedre betingelser og HKF tjener penger. I tillegg får kommunen et fullt oppgradert avløpssystem når de kjøper anlegget tilbake etter 20 år.

Et strategisk viktig år for Veidekke – fra et norsk til et skandinavisk selskap

Et svakt anleggsmarked, et betydelig tap på et enkeltprosjekt, lav inntjening i utleievirksomheten og etableringskostnader i Stockholm, bidro til et svekket resultat for Veidekke i 2000. Samtidig ble året preget av viktige strategiske satsinger.

Veidekke oppnådde i 2000 et resultat før skatt på 185,0 mill. kroner. Dette er en nedgang fra 295,3 mill. kroner i 1999. Resultatet er oppnådd med basis i en omsetning på 8.005 mill. kroner, som er 23% høyere enn året før. Det svake resultatet skyldes primært et betydelig tap på et totalprosjekt i Divisjon Regional Entreprenør, lav inntjening i utleievirksomheten Bultas i Divisjon Industri, samt kostnader i forbindelse med etablering og oppbygging av virksomhet i Sverige. Årets resultat er også preget av et svakt marked både for anleggssektoren og asfaltvirksomheten, noe som førte til lave marginer og derav svakere resultater. Konsernet oppnådde en resultatmargin på 2,3% (4,6%), en egenkapitalavkastning på 10,8% (20,4%) og et resultat pr. aksje på kr. 4,79 (8,41).

Styret er ikke tilfreds med resultatet. Det er imidlertid truffet tiltak og lagt handlingsplaner som vil bedre resultatene i de områder som ikke har nådd de økonomiske mål.

2000 var imidlertid et svært viktig år for Veidekke. Konsernet er kommet et langt skritt videre mot å etablere en solid skandinavisk posisjon i bygg- og anleggsmarkedet. De viktigste satsingene i 2000 var oppkjøpet av det børsnoterte entreprenørselskapet H. Hoffmann & Sønner A/S i Danmark, oppkjøpet av Selmer Bostäder i Stockholm fra Skanska, og etableringen av en bygg- og anleggsvirksomhet i Stockholms-regionen. I tillegg ble markedsposisjonene i Norge utvidet både geografisk og produktmessig. Entreprenørvirksomheten ble styrket gjennom kjøpet av Bøhler Entreprenør og Bøhler Vedlikehold i Oslo, 70% av aksjene i UNI Bygg i Harstad, 85% av aksjene i Br. Reme A/S i Kristiansand og 70% av aksjene i Valdresbygg A.S på Leira i Valdres. Med dette er Veidekke den ledende byggentreprenøren i Norge. Innenfor Anlegg ble det gjort to strategiske satsinger gjennom kjøpet av 70% av aksjene i Trafikk & Anlegg A.S i Skien, samt 79% av aksjene i fundamenteringsvirksomheten i Bj. Kynningsrud AS. I Divisjon Industri ble maskinutleievirksomheten utvidet ved at det børsnoterte selskapet Stavdal ASA ble ervervet og fusjonert med Bultas med virkning fra 1. januar 2000. Området ferdigbetong ble solgt og selskapets IT-drift "outsourcet", i tråd med ønsket om å konsentrere virksomheten til kjerneområder.

Samtidig arbeider selskapet aktivt for i større grad å integrere kunden i prosjektene og ta et totalperspektiv på sine engasjementer. På denne måten utvider Veidekke rekkevidden for sin virksomhet – fra å være en tradisjonell entreprenør til å være en partner for kundens totale behov knyttet til anlegg, bygg og eiendomsutvikling. Styret mener dette er avgjørende for å løfte fram og videreutvikle de betydelige verdiene som ligger i Veidekkes erfaring, kompetanse og prosjektportefølje.

I mars ble Veidekkeaksjen splittet i forholdet 1:2, og selskapets vedtekter vedrørende stemmerettsbegrensning ble fjernet. For å styrke selskapets finansielle stilling for fremtidig vekst i Norge og Skandinavia, ble det i mai gjennomført en fortrinnsrettet emisjon ved at det ble utstedt én ny aksje for hver sjette gamle aksje. Selskapets egenkapital økte dermed med 191,2 mill. kroner. Emisjonen var en forutsetning for de betydelige ekspansjonsinvesteringer som er foretatt.

Veidekkes ordresreserve ved årsskiftet vurderes som tilfredsstillende, både i kvantitet og kvalitet. Ordreserven for bygg- og anleggsvirksomheten, eksklusive industrivirksomheten, var samlet på 5.833 mill. kroner, hvorav 1.357 mill. kroner utgjør ordreserven i den danske virksomheten, Hoffmann. Totalt er dette en økning i ordreserven på hele 82 prosent, noe som hovedsakelig skyldes de oppkjøp som har vært foretatt i løpet av året. I tillegg har Divisjon Eiendom en betydelig tomtereserve til bolig- og næringsprosjekter som representerer et betydelig inntjeningspotensial for de kommende år.

ØKONOMISK UTVIKLING

Veidekke hadde i 2000 en samlet omsetning på 8.005 mill. kroner (6.487 mill. kroner). Det er en økning på 23%. Nær hele denne økningen er et resultat av de oppkjøp og etableringer som ble foretatt i løpet av året. Divisjon Industri hadde en omsetningsvekst på hele 45%, som i hovedsak var en følge av oppkjøpet av Stavdal. Divisjon Regional Entreprenør økte sin omsetning med 19%. Divisjon Anlegg/Utlend hadde en reduksjon i omsetningen på 9%, men uten oppkjøpene ville nedgangen vært på 20%. Hoffmann i Danmark bidro med en omsetning på 540 mill. kroner i 4. kvartal.



*Styreformann
Christian Bruusgaard*



*H.r. advokat
Helge B. Andresen*



*Direktør Håkon Langballe
Norsk Hydro ASA*

*Advokat og partner i
Thommesen Krefthing
Greve Lund AS*

Konsernets resultat før skatt var 185,0 mill. kroner (295,3 mill. kroner), som ga en resultatmargin på 2,3% (4,6%). Nedgangen i resultatet kan, som tidligere nevnt, i det vesentlige tilskrives tapet på et totalprosjekt i Divisjon Regional Entreprenør samt et svakt resultat i Bautas i Divisjon Industri. Divisjon Eiendom hadde et resultat på 30,3 mill. kroner (29,7 mill. kroner).

Konsernets driftsresultat var 263,9 mill. kroner (328,3 mill. kroner). I driftsresultatet er det tatt hensyn til goodwillavskrivninger på 69,1 mill. kroner (31,7 mill. kroner). Netto finansresultat var -78,9 mill. kroner (-33,0 mill. kroner). De økte goodwill- og finanskostnadene skyldes de betydelige selskapsoppkjøp som ble foretatt i 2000.

Resultat etter skattekostnad og minoritetsandeler var 120,6 mill. kroner (195,4 mill. kroner). Resultat pr. aksje var kr. 4,79 (kr. 8,41), kontantstrøm pr. aksje var kr. 20,18 (kr. 19,15) og avkastning på egenkapitalen var 10,8% (20,4%).

VIKRSOMHETSOMRÅDENE

Regional Entreprenør

Divisjon Regional Entreprenør står for Veidekkes aktivitet innen bygg og regional anleggsvirksomhet i Norge.

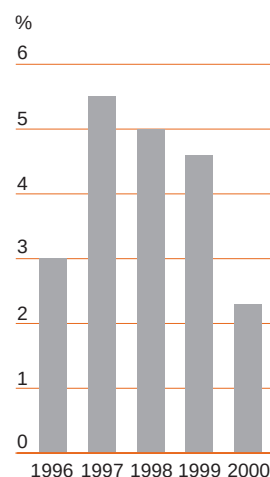
I 2000 oppnådde divisjonen en omsetning på 3.521 mill. kroner (2.951 mill. kroner), som tilsvarer en vekst på 19%. Resultatet på 77,9 mill. kroner (119,6 mill. kroner), ble lavere enn forventet. Resultatmarginen ble 2,2% sammenlignet med 4,1% i 1999. Nedgangen i resultatet skyldes først og fremst et tap på prosjekt Rainbow Hotell Opera i Oslo, forårsaket i vesentlig grad av en feilvurdering av byggetid og kostnader. Videre hadde virksomheten et lavere volum i 3. kvartal 2000 sammenlignet med året før. Flere store byggeprosjekter ble avsluttet på slutten av 1999, og det tok lengre tid å etablere en ny kontraktsportefølje til erstatning av dette enn antatt. Samtidig ble oppstart av flere egenregiprojekter forskjøvet i tid.

Divisjonen styrket sin markedsmessige posisjon i 2000 gjennom oppkjøp av flere bedrifter, blant annet Bøhler Entreprenør og Bøhler Vedlikehold i Oslo, UNI Bygg i Harstad, Br. Reme A/S i Kristiansand og Valdresbygg A.S, Leira i Valdres. Med dette er Veidekke den ledende byggentreprenøren i Norge. Satsingen i Kristiansand har gitt Veidekke en ledende posisjon i Agder-fylkene, og kjøpet i Harstad har gitt Veidekke et fotfeste i Harstad/Narvik-regionen. Gjennom overtakelsen av Bøhlerselskapene er Veidekke blitt ledende på vedlikeholdsmarkedet i Norge og har styrket kompetanse- og ressursgrunnlaget for større og mellomstore prosjekter i Oslo-området.

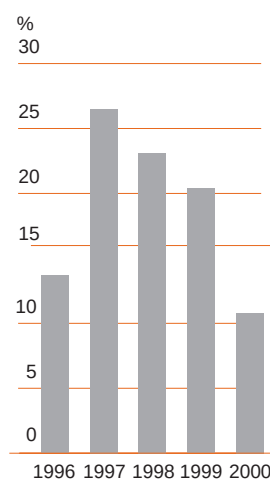
Divisjonen arbeider med en rekke tiltak for ytterligere å styrke konkurransekraft og attraktivitet. Produksjonsprosessen skal strømlinjeformes og industrialiseres, og kostnadseffektiviteten skal forbedres. Det er iverksatt tiltak for å oppnå en bedre og mer effektiv kunnskapsforvaltning i virksomheten ved bl. a. bruk av IKT. Divisjonen har utvidet sitt samarbeid med større flergangskunder, og har også et stort potensial gjennom samarbeid i det skandinaviske markedet.

Ved utgangen av året var ordrereserven historisk høy med 3.219 mill. kroner, sammenlignet med 2.272 mill. kroner ett år tidligere. Det er en økning på 42%. Andelen av kontrakter utviklet i samarbeid med kunden er fortsatt høy og utgjør ca. 65% av ordrereserven.

Resultatmargin



Egenkapitalrentabilitet



Divisjon Anlegg/Utland

Divisjonen hadde i 2000 sin hovedbeskjeftigelse innenfor anleggsvirksomhet i Norge. I tillegg er Veidekkes entreprenørvirksomhet i Sverige og Veidekkes internasjonale virksomhet lagt til Divisjon Anlegg/Utland. Divisjonen hadde i 2000 en omsetning på 1.780 mill. kroner (1.952 mill. kroner). Resultatet var 21,1 mill. kroner (86,3 mill. kroner), med en resultatmargin på 1,2% sammenlignet med 4,4% i 1999. Omsetningen gikk, som ventet, ned også i 2000, noe som i det vesentlige skyldes et meget svakt anleggsmarked i Norge. Divisjonen har derfor tilpasset kapasiteten til et lavere omsetningsnivå, samt gått inn på mer byggrelaterte prosjekter.

Divisjonen gjorde i 2000 to viktige oppkjøp: 70% av aksjene i Trafikk & Anlegg A.S i Skien og 79% av aksjene i fundamenteringsvirksomheten i Bj. Kynningsrud AS. Anleggsmarkedet i Norge lå på et lavt nivå gjennom hele 2000, og divisjonen økte derfor sin satsing i utlandet. Som leder for et nordisk konsortium fikk Veidekke, sammen med ABB Distribusjon AS, Alstom Power Ltd., GE Energy og Skanska AB, kontrakt på bygging av et stort vannkraftprosjekt i Bujagali i Uganda. Prosjektet ventes igangsatt i løpet av sommeren 2001, og har en total kontraktsverdi på drøyt 4 milliarder kroner. Veidekkes andel utgjør ca. 1 milliard kroner. Prosjektet vil først bli registrert i ordrereserven når byggherrens finansiering er endelig avklart.

Entreprenørselskapet Veidekke Stockholm AB ble etablert i annet halvår i forbindelse med overtakelsen av eiendomsselskapet Selmer Bostäder. Selskapet er en viktig tilvekst til den virksomhet Veidekke allerede har i Sverige gjennom entreprenørselskapet Vecon AB og Stavadals virksomhet innen maskinutleie og værbeskyttelse.

Det ligger et stort potensial i å utvikle samspillet med de andre divisjonene i konsernet og utvikle allianser med andre entreprenører med tanke på større og komplekse oppdrag i utlandet. Det nevnte vannkraftprosjektet i Uganda er et godt eksempel på dette. En annen utfordring ligger innenfor OPS (Offentlig Privat Samarbeid) innen veisektoren. Mye arbeid har vært lagt ned i forberedelser til kommende OPS-prosjekter. Dette er ikke minst gjort for å sikre at Veidekke besitter nødvendig spisskompetanse for deltakelse i de prosjekter som legges ut mot slutten av 2001.

Virksomheten i Sverige gjennom Vecon i Göteborg hadde en omsetning på 165 mill. kroner. Den internasjonale virksomheten for øvrig, det vil i første rekke si Noremcos virksomhet i Øst-Afrika, hadde en omsetning på 234 mill. kroner (220 mill. kroner). Noremco vant i januar 2001 kontrakten på oppføring av ny EU-ambassade i Dar es Salaam, en kontrakt til ca. 170 mill. kroner. Divisjon Anlegg/Utland hadde ved årsskiftet en ordreserve på 1.257 mill. kroner mot 938 mill. kroner ett år tidligere.

Divisjon Entreprenør Danmark (Hoffmann)

H. Hoffmann & Sønner A/S er Danmarks femte største entreprenørbedrift. Veidekke overtok selskapet høsten 2000, og fra 4. kvartal er Hoffmann konsolidert i Veidekkes regnskap. Hoffmann var notert på Københavns Fondsbørs med siste noteringsdag 29. november 2000. Hoffmann er etablert som en divisjon i Veidekke, med ansvar hovedsakelig for selskapets virksomhet i Danmark.

Hoffmann har 1.330 ansatte og en omsetning på 2.153 mill. kroner, en økning på 18% sammenlignet med 1999 (1.832 mill. kroner). Resultat før skatt økte med 11% til 38,8 mill. kroner (34,9 mill. kroner). Selskapet er konsolidert i Veidekke med 540 mill. kroner i omsetning og et resultat på 12 mill. kroner etter fradrag av finanskostnader og goodwill.

Årets mest markante prosjekt var Danmarks første Hilton-hotell til ca. 550 mill. kroner. Hotellet ble oppført i arbeidsfellesskap med Monberg & Thorsen A/S og ble overlevert til byggherren i januar 2001. Satsingen er betydelig også innen eiendomsutvikling ved kjøp av sentralt beliggende områder i København og Århus med sikte på salg og oppføring av kontorlokaler og boliger. I Århus er et 18-etasjes kontorbygg til ca. 200 mill. kroner under oppføring, og i mai igangsettes arbeidet på et 5.000 kvadratmeter stort bygg som er utleid til Arbeidsformidlingen.

Hoffmann var i 2000 engasjert i ulike prosjekter for Danida, bl.a. veiprosjekter i Uganda og Benin. Disse kontraktene har en verdi på ca. 400 mill. kroner.

Hoffmann hadde ved årsskiftet en ordreserve på 1.357 mill. kroner mot 1.434 mill. kroner ett år tidligere.



Adm. direktør
Peder Chr. Løvenskiold
Anthon B. Nilsen AS



Adm. direktør
Kristian Omsland
OMS Eiendom AS



Ass. divisjonssjef
Hilde Aasheim
Elkem Aluminium ANS

Divisjon Industri

Divisjon Industri omfatter forretningsområdene: *Asfalt/råvarer*, som ivaretas av selskapet Kolo Veidekke a.s, *utleie av bygg- og anleggsutstyr*, representert ved Bautas as, *værbeskyttelse*, ivaretatt av Nordic Shelter Solutions AB og *gjenvinning*, representert ved Veidekke Gjenvinning AS. Tidligere var også ferdigbetongvirksomhet en del av divisjonen, men denne ble i 2000 solgt til et dansk selskap.

Maskinutleievirksomheten ble utvidet i løpet av året gjennom oppkjøpet av Stavdal, som ble fusjonert med Bautas med virkning fra 1. januar 2000. I løpet av året har Veidekke styrket sin posisjon som landets ledende bedrift innen riving, mottak og gjenvinning av tyngre byggavfall.

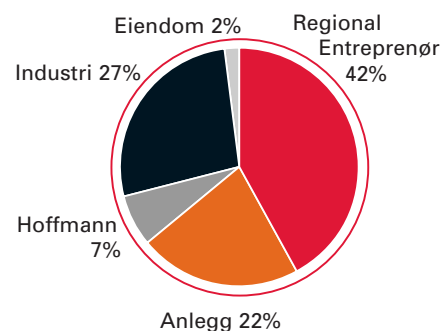
Divisjonens omsetning økte med 45% til 2.268 mill. kroner (1.564 mill. kroner). Økningen skriver seg i det alt vesentlige fra fusjonen med Stavdal. Resultat før skatt ble 50,2 mill. kroner (61,2 mill. kroner). Resultatmarginen ble 2,2% (3,9%). I 2000 økte divisjonens goodwill- og finanskostnader som følge av oppkjøpet av Stavdal til 68,3 mill. kroner fra 55,3 mill. kroner i 1999.

Virksomheten i Bautas/Stavdal representerer en vesentlig del (30%) av divisjonens omsetning. Mye ressurser har vært brukt for å få til en god integrering mellom de to selskapene. Sammen med de problemer som oppsto i forbindelse med innføring av nytt økonomi- og maskinleiesystem i Bautas ved overgangen til år 2000, førte dette til betydelig lavere inntjening enn forventet. Imidlertid er det gledelig at inntjeningen i Stavdal er snudd fra et tap i 1999 på 36 mill. kroner til et overskudd i 2000 på 29 mill. kroner. Med de tiltak som nå er iverksatt, forventer man å komme tilbake til en mer normal og sterkere inntjening også i det opprinnelige Bautas. I tillegg til virksomheten i Norge har Stavdal en relativt omfattende virksomhet i markedet for maskinutleie i Sverige. Bautas/Stavdal er Norges største og Sveriges nest største maskinutleieselskap. I Sverige har Veidekke også en betydelig virksomhet innen området værbeskyttelse.

Asfaltmarkedet falt med 15% i 2000. Dette skyldes i hovedsak den sterke økningen i oljeprisene, men også at Statens egenregivirksomhet ikke er blitt tilpasset nedgangen i markedet. Veidekke legger likevel fram et forbedret resultat for sin asfaltvirksomhet som følge av bl.a. reduserte vinterkostnader og ytterligere forbedring av produktiviteten.

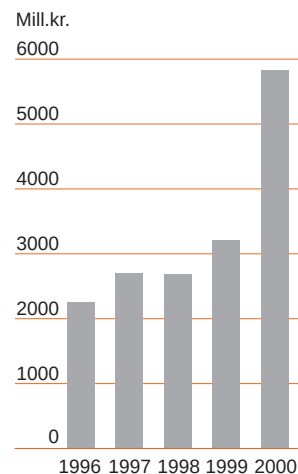
Veidekke Gjenvinning har i løpet av 2000 styrket sin posisjon i alle deler av verdikjeden, fra riving til utnyttelse av byggavfallet som salgsvare. Veidekke Gjenvinning har gått inn med eierinteresser i et nytt og miljøvennlig isolasjonsprodukt basert på gjenvinning av tekstiler. Dette isolasjonsproduktet vil bli satt i produksjon i løpet av 2001 og vil blant annet bli benyttet i flere av Veidekkes egenregi prosjekter.

Virksomhetsområder



Ordreserverve

Entreprenørvirksomheten



Divisjon Eiendom

Divisjonens virksomhet omfatter utvikling av nærings- og boligprosjekter i egen regi, samt en satsing på utvikling, finansiering og bygging av brukerorienterte bygg for det offentlige. Omsetningen i 2000 var 186,1 mill. kroner (328 mill. kroner), hvorav 55,8 mill. kroner (43,9 mill. kroner) er leieinntekter og forvaltningshonorarer. Resten av omsetningen skriver seg fra salg av næringseiendom og boliger. Resultatet ble 30,3 mill. kroner mot 29,7 mill. kroner i 1999. Resultatet kan i alt vesentlig relateres til salg av boliger i egen regi og næringseiendommer.

Divisjon Eiendom har gjennom året ytterligere styrket sin virksomhet innen eiendomsutvikling. Flere tomteområder ble ervervet for utvikling av bolig- og næringsprosjekter for å sikre en jevn tilgang på nye utbyggingsmuligheter. Ved årsskiftet hadde Veidekke tomteområder og utviklingsavtaler for et samlet utbyggingsareal på ca. 320.000 kvadratmeter næringsareal og over 520.000 kvadratmeter boliger. Et av de viktigste utviklingsprosjektene er Sjølyststranda på Skøyen, der OBOS og Veidekke skal bygge ca. 500 leiligheter på det tidligere messeområdet for Norges Varemesse, samt utvikle 30.000 kvadratmeter næringseiendom. Her forventes byggestart så snart Varemessen flytter i august 2002.

Ved utgangen av 2000 hadde Veidekke 566 boliger under bygging i egen regi, hvorav 180 ikke var solgt. I 2001 planlegges det igangsatt ytterligere over 500 boliger. Dette innebærer at aktivitetsnivået er betydelig høyere enn i 2000, noe som forventes å gi høyere omsetning og bedre inntjening.

I Stockholm vil Veidekke innen tre år igangsette bygging av ca. 300 boliger i gjennomsnitt pr. år, og i Danmark ca. 200 boliger pr. år. Dette gjør at Veidekke på skandinavisk plan vil igangsette ca. 1.000 boliger årlig fra 2004, forutsatt at markedet utvikler seg som forventet.

Utviklingen i boligmarkedet vurderes som positiv, men selskapet ønsker fortsatt å begrense risikoeksponeringen både i det enkelte prosjekt og samlet. Innen næringsutbygging i egen regi ventes lavere byggeaktivitet i 2001 på grunn av lavere etterspørsel etter kontor- og forretningsbygg.

Den økte satsingen på samspill med kommuner og fylkeskommuner gjennom Veidekke Publico har ført til mange nye og spennende muligheter.

For tiden er det under bygging et sykehjem for Drammen kommune med 84 enheter, og i 2000 overleverte Veidekke Publico en brannstasjon til Larvik kommune. Veidekke Publico er for tiden i forhandlinger med flere kommuner om utvikling, finansiering og bygging, samt drift og vedlikehold av alt fra skoler og sykehjem, til rådhus og idrettsanlegg.

KAPITALFORHOLD

Totale investeringer i 2000 var 1.635 mill. kroner (526 mill. kroner), hvorav 999 mill. kroner var kjøp av selskap. Kapitalbindingen i boligprosjekter er på 503 mill. kroner og næringsprosjekter 450 mill. kroner. Risikoen knyttet til disse prosjektene vurderes som lav både på grunn av prosjektenes sentrale beliggenhet der etterspørselen etter boliger er stor, og på grunn av graden av forhåndssalg i igangsatte prosjekter. Salg av varige driftsmidler utgjorde 140 mill. kroner (70 mill. kroner). Inkludert i tallene er 108 mill. kroner fra salget av ferdigbetongvirksomheten.

Netto kontantstrøm fra driften var 299,1 mill. kroner (327,1 mill. kroner). Netto rentebærende posisjon var -1.319,2 mill. kroner (- 206,8 mill. kroner). Konsernets totale eiendeler ved årsskiftet var 6.427 mill. kroner (3.566 mill. kroner). Økningen må sees i sammenheng med den høyere omsetningen samt de ekspansjonsinvesteringene som er foretatt. Samlet egenkapital økte fra 1.050 mill. kroner til 1.320,6 mill. kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 20,5% (29,4%). Konsernet hadde ved årsskiftet 750 mill. kroner (325 mill.) i kommitterte, ubenyttede lånerammer. Med lånerammene vurderes konsernets likviditet som tilfredsstillende.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2000 er utarbeidet i samsvar med dette.

ORGANISASJONS- OG KOMPETANSEUTVIKLING

I fjor hadde Veidekke i gjennomsnitt 5.021 ansatte (4.175) i Norden. Av disse var 3.353 (2.750) håndverkere og produksjonsarbeidere og 1.668 (1.425) administrativt og teknisk personell. Den store økningen i antall ansatte skyldes de nye bedriftene som er kommet inn i Veidekke i løpet av året.



*Tømrer
Steinar Krogstad
Ansattes representant*



*Prosjektutvikler
Ove Ågedal
Ansattes representant*



*Konserntillitsvalgt
Jan Kopstad
Ansattes representant*

Veidekkes senter for kompetanseutvikling, Kompas, gir muligheter for å styrke ferdigheter innen kommunikasjon og ledelse og utvide fagkompetansen. I 2000 tok Kompas i bruk ny teknologi ved at det ble inngått en avtale med IT Fornebu Knowation om nettbasert læring. Veidekke har trainee-ordning for sivilingeniører, ingeniører og siviløkonomer og har etablert en mentorordning.

Antall lærlinger i bedriften er fremdeles høyt. I 2000 var 141 personer på lærlingkontrakt i Veidekke, sammenlignet med 128 ett år tidligere. Rekruttering av fagarbeidere til bygg- og anleggsnæringen fremmes også gjennom prosjektet "Skole på byggeplass", som Veidekke har tatt initiativ til og gjennomfører i samarbeid med arbeidsmarkedsetaten. Prosjektet har vist seg å være meget vellykket og har utviklet seg fra én klasse i skoleåret 1997/1998 til hele tre klasser i inneværende skoleår. Tilbudet utvides i 2001 med to nye klasser.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Den gunstige trenden i de senere år når det gjelder nedgang i antall skader, stoppet opp i 2000. Utviklingen gikk i negativ retning til tross for ulike tiltak for å øke fokus og forståelse for sikkerhet på arbeidsplassen. I løpet av året hadde selskapet 71 fraværsskader sammenlignet med 56 i 1999. Det ga en H-verdi for året på 11,8 (9,4).

Sykefraværet i bedriften hadde fortsatt en lite gunstig utvikling gjennom året. Fraværet for samtlige ansatte var 6,1% (5,2%), mens fraværet for de timelønnede var 7,9% (6,7%). Både korttids- og langtidsfraværet økte. I 2000 tilsvarte korttidsfraværet 5,1% og langtidsfraværet 2,8%. Sammenlignbare tall fra 1999 var henholdsvis 4,4% og 2,3%. Direkte fraværskostnader for arbeidsgiverperioden for året 2000 var 19,3 mill. kroner.

Et viktig ledd i arbeidet med å få ned tallene på fravær og skader er rapportering av nestenulykker eller farlige forhold, og i alt ble det innrapportert 1.520 slike hendelser i løpet av året. I 2001 vil det bli foretatt forbedring av eksisterende IT-verktøy for registrering av uønskede hendelser. Det er også satt i gang prosjekter for kontinuerlig forbedring (KF-prosjekter). Disse har som mål å få ned sykefraværet og antall skader i bedriften. Det vil også bli lagt mer vekt på å styrke linjeledelsens oppfølging av skader, bl.a. ved innføring av nye retningslinjer.

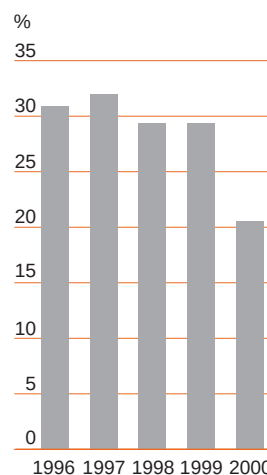
Selskapet har ikke hatt vesentlige materielle skader i løpet av året.

YTRE MILJØ

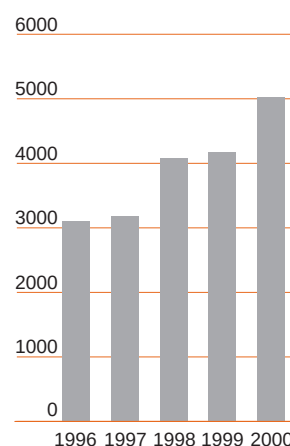
For Veidekke er miljøhensyn en utfordring gjennom hele produktets livssyklus – fra planlegging og prosjektering, via produksjon, forvaltning, drift og vedlikehold, til riving, sortering og gjenvinning. Veidekke arbeider ut fra en miljøvisjon som tilsier at bedriften skal bidra til en bærekraftig utvikling, og at miljøarbeid skal være integrert i den daglige virksomheten. Dette inkluderer håndtering og begrensnig av den forurensning og det avfall selskapet selv genererer, samt tiltak for å gjenvinne avfallsressursene.

Veidekke har innarbeidet hensynet til miljø i sitt kvalitetssystem. Årlig utarbeides det virksomhetsplaner der miljøfaktorer inngår, og det arbeides kontinuerlig med å øke de ansattes kompetanse om miljø gjennom ulike kurs og deltakelse i forsknings- og utviklingsprosjekter. I desember 2000 ble Veidekke Gjenvinning miljøsertifisert etter ISO-14001 og ISO-9001.

Egenkapitalandel



Gjennomsnitt antall ansatte i Norden



Årsberetning

AKSJONÆR- OG BØRSFORHOLD

Ved årsskiftet var antall aksjonærer 3.452 (3.353). De største aksjonærene var Folketrygdfondet (12,6%) og Storebrand (12,6%). I 2000 ble det omsatt 10,5 millioner Veidekke-aksjer over Oslo Børs. Ved årsskiftet hadde i alt 1.506 ansatte aksjer i selskapet med en samlet eierandel på 15,4%. Kursen på Veidekke-aksjen varierte i løpet av året mellom kr. 53,00 og kr. 74,00.

På bakgrunn av selskapets årsresultat, finansielle stilling og videre utsikter vil styret på generalforsamlingen den 3. mai 2001 foreslå et utbytte på kr. 2,00 for 2000 (kr. 2,75), i tråd med selskapets utbyttepolitikk som tilsier et utdelingsforhold på mellom 30% og 40%.

DISPONERING AV RESULTAT

For morselskapet, Veidekke ASA, ble årsresultatet 44,0 mill. kroner (254,2 mill. kroner). Styret vil på selskapets generalforsamling den 3. mai 2001 foreslå følgende disponering av årsresultatet i morselskapet:

	Mill. kroner
Avsatt til utbytte	53,2
Overført annen egenkapital	- 9,2
Årsresultat	44,0

Morselskapets frie egenkapital utgjør 772,8 mill. kroner.

MARKEDSFORHOLD

Norsk økonomi synes å være inne i en fase med moderat, men relativt stabil vekst, selv om det er knyttet usikkerhet til utviklingen i internasjonal økonomi. Ledigheten ventes ikke å øke vesentlig, inflasjonen er avtakende, og det er utsikter til et noe lavere nominelt rentenivå mot slutten av året.

Husholdningene har en sterk finansiell stilling og boliggetterspørselen er høy, særlig i storbyområdene. Det er utsikter til fortsatt prisvekst i markedet for brukte boliger, om enn i mer avdempet tempo enn i de siste årene. Igangsettingen av boliger økte i fjor, og det ventes videre vekst i 2001, noe som også underbygges av rekordhøye ordreserver for denne sektor. Innen yrkesbygg har

igangsettingen ligget på et høyt nivå i flere år, og igangsettingen i fjor ble større enn det prognosene tilsa. En noe lavere veksttakt i privat forbruk og generelt moderate vekstutsikter for norsk økonomi, tilsier at igangsettingen vil kunne gå noe ned i 2001. Tilgangen på nye ordre, og ordreserverne, viser også tegn til utflatning.

Markedsnedgangen innen anlegg ble større i fjor enn ventet. Svikten i anleggsmarkedet skyldes et sammenfall av flere faktorer. De viktigste var reduserte veibevilgninger, en midlertidig nedgang i industriens investeringer, samt fortsatt nedgang innen kraftutbygging og i forsvaret. Situasjonen for de private entreprenørene ble ytterligere forverret ved at Statens vegvesen prioriterte sine egne produksjonsavdelinger ved tildeling av oppdrag fremfor å legge dem ut på anbud i reell konkurranse. Utsiktene for 2001 tilsier en ytterligere nedgang i første del av året, men med muligheter for en viss bedring i annet halvår.

Samlet sett anslår Econ markedsveksten i Norge til ca. 2 prosent. I Danmark vil bygg- og anleggsmarkedet som helhet gå noe ned etter fullføringen av de store infrastrukturprosjektene knyttet til Store Belt og Øresund, samt den spesielt høye aktiviteten i fjor i forbindelse med utbedring av skadene etter orkanen. Utsiktene for svensk bygg- og anleggsmarked er gode, med en beregnet vekst i 2001 på om lag 5 prosent. Det er særlig boligsektoren som bidrar til denne veksten.

UTSIKTER

Selv om utsiktene for bygg- og anleggsmarkedet i Norge er noe varierte, er helhetsbildet likevel ganske positivt. Dette gir et godt utgangspunkt for vår entreprenørvirksomhet i Norge. I tillegg kommer den fleksibilitet Veidekke nå har som skandinavisk selskap gjennom å kunne utnytte markedsmulighetene i et større geografisk område.

I Sverige beregnes det alt vesentlige av veksten å finne sted i de tre storbyområdene, noe som gir spesielt gode forutsetninger for Veidekke med etableringer i Stockholm og Göteborg. Selv om markedet i Danmark går noe ned, vil nivået fortsatt være høyt. Vekstutsiktene er gode, ikke minst i København/Malmö-regionen og på Sjælland, hvor Hoffmann står særlig sterkt.

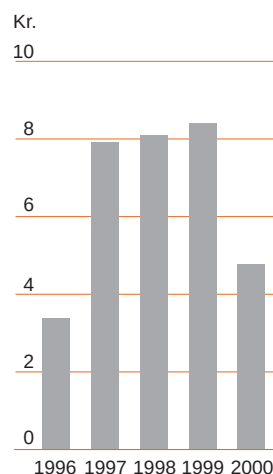
Gjennom en ambisiøs og målrettet satsing har Veidekke de siste årene, og særlig i år 2000, ytterligere styrket sin stilling i Norge, bygd opp en posisjon som en av de ledende aktørene i Skandinavia og videreutviklet den internasjonale virksomheten, spesielt i Øst-Afrika. Veidekke går inn i 2001 med en solid skandinavisk plattform og en historisk høy ordresreserve.

Selv om år 2000 resultatmessig ikke var tilfredsstillende, er utsiktene gode for en vesentlig resultatbedring i innværende år, både i lys av markedssituasjonen, ordreservene og de interne tiltak som ble iverksatt etter resultatsvikten.

Der hvor markedssituasjonen tilsier det, vil det bli gjort ytterligere kapasitetstilpasninger, i likhet med hva som skjedde i 2000. Områder som ikke vurderes som strategisk viktige for selskapets videre utvikling, vil bli solgt, eller videreutviklet sammen med eksterne partnere. Samtidig vil selskapets offensive satsing på utvikling av nye produkter og totalløsninger for våre kunder videreføres.

Selskapets langsiktige mål med hensyn til inntjening og kapitalavkastning står fast.

Resultat pr. aksje



Oslo, 23. februar 2001

Christian Bruusgaard
Styreformann

Helge B. Andresen

Jan Kopstad

Steinar Krogstad

Håkon Langballe

Peder Chr. Løvenskiold

Kristian Omsland

Ove Ågedal

Hilde Aasheim

Terje R. Venold
Konsernsjef

Resultatregnskap

KONSERN	Note	2000	1999	1998
(Beløp i mill. kroner)				
Driftsinntekter	1, 2, 28, 29	8.005,0	6.486,8	5.645,0
Underentreprenører		-3.005,2	-2.108,1	-1.983,3
Materialkostnader		-1.864,2	-1.813,4	-1.415,2
Lønnskostnader	3, 19, 27	-1.949,9	-1.555,6	-1.374,5
Andre driftskostnader		-533,9	-433,1	-385,8
Avskrivninger goodwill	6, 7	-69,1	-31,7	-20,0
Andre avskrivninger	7	-318,8	-216,6	-178,4
Sum driftskostnader		-7.741,1	-6.158,5	-5.357,2
Driftsresultat		263,9	328,3	287,8
Finansinntekter/kostnader	5	-78,9	-33,0	-5,5
Resultat før skattekostnad		185,0	295,3	282,3
Skattekostnad	18	-57,4	-92,0	-80,9
Årsresultat		127,6	203,3	201,4
Herav minoriteter		7,0	7,9	13,2
Resultat pr. aksje (kr.)		4,79	8,41	8,10

Balanse

KONSERN

Pr. 31. desember

Note

2000

1999

1998

(Beløp i mill. kroner)

EIENDELER

Anleggsmidler

Goodwill	6, 7	646,4	254,3	184,3
Eiendommer	7	383,7	229,7	140,7
Maskiner o.l.	7	1.411,0	807,1	731,8
Fordringer mv.	10, 19	213,3	180,2	178,1
Sum anleggsmidler		2.654,4	1.471,3	1.234,9

Omløpsmidler

Næringsprosjekter	11	450,4	338,0	316,0
Boligprosjekter	12	503,2	266,4	281,4
Driftsbeholdninger	13	192,3	135,1	128,9
Kundefordringer	14	1.721,6	1.019,5	836,2
Andre fordringer		73,1	56,8	46,9
Likvide midler	15	832,0	278,4	369,1
Sum omløpsmidler		3.772,6	2.094,2	1.978,5

Sum eiendeler

6.427,0 3.565,5 3.213,4

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Aksjekapital	17	66,5	57,0	57,0
Annen egenkapital		1.167,4	920,4	787,7
Minoritetsinteresser		86,7	72,6	99,3
Sum egenkapital	16	1.320,6	1.050,0	944,0

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	19	65,4	37,8	27,9
Utsatt skatt	18	183,8	108,8	98,7
Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.	20	1.739,0	344,2	45,9
Annen langsiktig gjeld		82,5	26,8	25,2
Sum langsiktig gjeld		2.070,7	517,6	197,7

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.	21	439,0	297,0	489,6
Leverandørgjeld	22	1.773,9	1.174,0	1.003,5
Skyldige offentlige avgifter	23	428,8	256,7	266,4
Betalbar skatt og utbytte	24	125,7	151,2	137,2
Annen kortsiktig gjeld	25	268,3	119,0	175,0
Sum kortsiktig gjeld		3.035,7	1.997,9	2.071,7

Sum egenkapital og gjeld

26, 29 6.427,0 3.565,5 3.213,4

Kontantstrømpstilling

KONSERN	Note 30	2000	1999	1998
(Beløp i mill. kroner)				
OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Resultat før skattekostnad		185,0	295,3	282,3
Betalt skatt		-80,9	-81,7	-51,5
Avskrivninger		387,9	248,3	198,4
Gevinst ved salg av varige driftsmidler		-43,4	-26,5	-14,1
Pensjoner, forskjell kostnad/betalt		-3,0	1,0	-2,6
Andre forskjeller resultat/betaling		-2,1	3,0	-3,8
Tilført fra årets virksomhet		443,5	439,4	408,7
Endring nærings- og boligprosjekter		-234,6	-7,0	-186,7
Endring kundefordringer		-26,7	-165,2	-130,8
Endring andre omløpsmidler		19,5	-11,9	-7,3
Endring leverandørgjeld		111,0	149,4	176,3
Endring annen driftsgjeld		-13,6	-77,6	23,2
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)		299,1	327,1	283,4
INVESTERINGSAKTIVITETER				
Kjøp av varige driftsmidler		-635,8	-459,8	-518,0
Salg av varige driftsmidler		140,3	69,9	54,7
Kjøp av selskap		-468,9	-27,7	-45,0
Andre investeringer		-17,4	6,8	-54,2
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)		-981,8	-410,8	-562,5
FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Opptak langsiktig gjeld		1.057,3	296,1	12,0
Nedbetaling langsiktig gjeld		-13,8	-14,7	-30,7
Opptak kortsiktig gjeld		118,4	60,9	423,8
Nedbetaling kortsiktig gjeld		-61,8	-253,5	-102,0
Emisjon		191,2	-	-
Tilgang minoritet		7,9	1,6	2,1
Betalt utbytte		-62,9	-97,4	-57,4
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)		1.236,3	-7,0	247,8
SUM NETTO ENDRING I LIKVIDE MIDLER (A+B+C)		553,6	-90,7	-31,3
Likvide midler pr. 1. januar		278,4	369,1	400,4
Likvide midler pr. 31. desember		832,0	278,4	369,1

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter morselskapet, datterselskap og felleskontrollert virksomhet, og viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet.

Datterselskap

Datterselskap er selskap hvor Veidekke har bestemmende innflytelse. Datterselskapenes resultatregnskap og balanse tas inn i konsernregnskapet i sin helhet. Minoritetsinteressenes andel av årsresultat og egenkapital er vist som egne poster i regnskapet.

Ved kjøp av datterselskap anvendes oppkjøpsmetoden. Ved oppkjøpsmetoden elimineres kostpris på aksjene mot bokført egenkapital i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Mer-/mindreverdi ved oppkjøpet tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet. Merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier og goodwill avskrives over resultatregnskapet.

Felleskontrollert virksomhet

En del av Veidekkes virksomhet drives sammen med andre bedrifter (joint venture). Dette gjelder innen entreprenør-, asphalt- og eiendomsvirksomhet, og virksomheten drives i arbeidsfellesskap, i ansvarlig selskap eller aksjeselskap. I arbeidsfellesskap utføres byggeoppdrag sammen med andre entreprenører.

Det er felleskontrollert virksomhet når to eller flere deltakere driver virksomhet sammen, og

- virksomheten ligger innenfor deltakerens virksomhetsområder
- kontrollen av virksomheten utøves av deltakerne i fellesskap

Felleskontrollert virksomhet utgjør en del av Veidekkes virksomhet, og Veidekke deltar aktivt i driften av disse enhetene. Finansinvesteringer o.l. er ikke felleskontrollert virksomhet. Felles kontroll innebærer at ingen deltaker alene har bestemmende innflytelse, og at viktige beslutninger tas i fellesskap.

For felleskontrollert virksomhet anvender Veidekke bruttometoden (proporsjonal konsolidering). Bruttometoden innebærer at man tar inn sin andel av virksomhetens regnskap, og at hver linje i resultatregnskap og balanse innarbeides. Virksomhet i arbeidsfellesskap og ansvarlige selskap tas inn i morselskapet, mens virksomhet i aksjeselskap konsolideres i konsernregnskapet. Ved kjøp av andeler i felleskontrollert virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden.

Omregning av utenlandske selskap

Balanseposter i utenlandske selskap blir omregnet til kursen på balansedagen, mens resultatposter omregnes til gjennomsnittskurser for året. Omregningsdifferanser vedrørende utenlandske datterselskap føres mot egenkapitalen, mens omregningsdifferanser vedrørende utenlandske arbeidsfellesskap o.l. føres over resultatregnskapet.

Interne transaksjoner

Alle interne transaksjoner mellom konsoliderte enheter er eliminert. Dette gjelder intern omsetning, renter, utbytte og interngevinster. Det samme gjelder interne fordringer og gjeld, samt aksje- og kapitalinnskudd.

INNTEKTSFØRING

Prosjekter

Veidekkes virksomhet består hovedsakelig i utførelse av entreprenøroppdrag (prosjekter) med varighet fra noen måneder til tre - fire år. Faktureringen skjer månedlig med betaling pr. 30 dager, og er normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men det forekommer også avvikende betalingsplaner.

For prosjekter foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet, basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at man resultatfører opparbeidet andel av forventet sluttresultat, basert på fullføringsgrad (prosent av fullføring). Fullføringsgrad er lik påløpte kostnader dividert med totalt estimerte kostnader. For prosjekter som ventes å gi tap, er hele tapet resultatført. Det er foretatt avsetning for garantiarbeid og annen usikkerhet. Garantitiden er normalt tre år. Tilleggskrav inntektsføres når de er sikre.

Regnskapsprinsipper

Næringsprosjekter

Næringsprosjekter gjelder utvikling og oppføring av næringsbygg i egen regi for salg. Veidekke erverver tomter og eiendommer som utvikles og oppføres som næringsbygg. I tillegg skaffer man langsiktige leietakere. Ferdige bygg selges når man oppnår en akseptabel pris. Dette kan innebære at man beholder byggene en tid før de selges, med utleie i mellomtiden. Nedlagte kostnader på tomter, bygg under oppføring og ferdige bygg balanseføres under Næringsprosjekter. Næringsbygg i egen regi inntektsføres når de selges, dvs. ved overlevering av bygget.

Boligprosjekter

Boligprosjekter gjelder oppføring av boliger i egen regi for salg. Et boligprosjekt består av mange enheter, og salget foregår før, under, eller etter oppføringen av boligene. For boligprosjekter i egen regi foretas det inntektsføring i takt med salget og oppføringen av boligene, basert på forventet sluttresultat på prosjektet. Det foretas ikke inntektsføring før minst 30% av boligene på prosjektet er solgt og oppført. Det gjøres avsetning for usikkerhet, garantiarbeid o.l. For prosjekter som ventes å gi tap, er hele tapet resultatført. Nedlagte kostnader på ikke inntektsførte enheter og tomter for utbygging er oppført i balansen under Boligprosjekter.

Salg av anleggsmidler

Gevinst ved salg av varige driftsmidler inngår i driftsinntekter.

ANDRE PRINSIPPER

Pensjoner

Veidekke har både ytelsesbaserte og tilskuddsbaserte pensjonsordninger for sine ansatte. Ved ytelsesordninger kostnadsføres de ansattes pensjonsrettigheter etter hvert som de opptjenes, og netto av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er oppført i balansen. Det foretas en årlig aktuarberegning av pensjonskostnadene og pensjonsforpliktelsene. I beregningen er det tatt hensyn til forventet lønnsvekst, basert på en lineær opptjening. Pensjonsmidler består av premiefond og andel av forsikringsselskapets fond (premiereserve). Pensjonskostnader består av nåverdien av årets opptjening pluss renter på forpliktelsene med fradrag for avkastning på pensjonsmidlene.

Ved tilskuddsordninger kostnadsføres tilskuddene etter hvert som de betales. Det oppføres for disse ordningene ingen forpliktelser i balansen.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Betalbar skatt er fastsatt på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning for fremtidig betalbar skatt, beregnet av midlertidige forskjeller mellom regnskap og skatt. Årsaken til at det oppstår midlertidige forskjeller, er at en del resultatposter behandles forskjellig i finansregnskap og skatteregnskap. Utsatt skatt er beregnet i nominelle beløp.

Avskrivninger

Avskrivninger er basert på driftsmidlenes økonomiske levetid.

Utviklingskostnader

Kostnader vedrørende forskning og teknologiutvikling er kostnadsført.

Fordringer og gjeld

Fordringer og gjeld som knytter seg til produksjonen, klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Gjeld til kredittinstitusjoner o.l. som er opp tatt for å finansiere anleggsmidler (investeringer), klassifiseres som langsiktig gjeld, mens lån som opptas for å finansiere driftskapitalen (omløpsmidler), klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrige fordringer og gjeld med forfall utover ett år er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld. Fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for tapsavsetninger. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er oppført til balansedagens kurs.

Driftsbeholdninger

Driftsbeholdningene er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Noter til regnskapet

KONSERN

(Beløp i tabellene i mill. kroner)

1. VIRKSOMHETSOMRÅDER

RESULTATREGNSKAP	Regional Entreprenør			Anlegg/Utland			Hoffmann		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Driftsinntekter	3.520,9	2.950,6	2.299,00	1.779,8	1.952,3	2.177,6	540,0		
Driftskostnader	-3.432,7	-2.833,0	-2.184,5	-1.693,8	-1.802,4	-2.029,0	-523,7		
Avskrivninger	-41,2	-23,1	-29,9	-60,4	-56,3	-75,2	-10,8		
Driftsresultat	47,0	94,5	84,6	25,6	93,6	73,4	5,5		
Netto finansposter	30,9	25,1	15,6	-4,5	-7,3	5,2	6,5		
Resultat før skattekostnad	77,9	119,6	100,2	21,1	86,3	78,6	12,0		
BALANSE pr. 31. desember									
Anleggsmidler	485,2	286,6	274,0	303,4	206,4	373,0	262,2		
Omløpsmidler	568,0	499,2	319,9	424,1	482,1	475,0	535,6		
Likvide midler	322,1	556,2	350,1		15,6	127,0	258,3		
Sum eiendeler	1.375,3	1.342,0	944,0	727,5	704,1	975,0	1.056,1		
Egenkapital	294,1	352,7	267,0	155,6	185,1	277,0	225,8		
Langsiktig gjeld	613,5	108,3		300,4	46,7		129,2		
Kortsiktig gjeld	467,7	881,0	677,0	271,5	472,3	698,0	701,1		
Sum gjeld og EK	1.375,3	1.342,0	944,0	727,5	704,1	975,0	1.056,1		
Brutto investeringer	249,2	183,2	108,2	167,4	115,9	153,0	261,3		

RESULTATREGNSKAP	2000	Industri		2000	Eiendom		Annet/Eliminering		
		1999	1998		1999	1998	2000	1999	1998
Driftsinntekter	2.268,3	1.563,5	1.275,8	186,1	327,6	84,7	-290,1	-307,2	-192,1
Driftskostnader	-1.870,5	-1.314,0	-1.101,9	-122,6	-268,0	-26,7	290,1	307,2	183,3
Avskrivninger	-267,4	-161,5	-86,3	-8,1	-7,4	-7,0			
Driftsresultat	130,4	88,0	87,6	55,4	52,2	51,0			-8,8
Netto finansposter	-80,2	-26,8	-16,7	-25,1	-22,5	-13,7	-6,5	-1,5	4,1
Resultat før skattekostnad	50,2	61,2	70,9	30,3	29,7	37,3	-6,5	-1,5	-4,7

BALANSE pr. 31. desember									
Anleggsmidler	1.477,6	884,1	528,0	126,0	94,2	59,9			
Omløpsmidler	467,6	351,0	205,0	945,3	619,9	609,5		-136,4	
Likvide midler							251,6	-293,4	-108,0
Sum eiendeler	1.945,2	1.235,1	733,0	1.071,3	714,1	669,4	251,6	-429,8	-108,0
Egenkapital	416,0	324,6	208,0	229,1	187,6	192,0			
Langsiktig gjeld	848,1	493,1	296,0	49,2	172,7	-258,2	130,3	-303,2	159,9
Kortsiktig gjeld	681,1	417,4	229,0	793,0	353,8	735,6	121,3	-126,6	-267,9
Sum gjeld og EK	1.945,2	1.235,1	733,0	1.071,3	714,1	669,4	251,6	-429,8	-108,0
Brutto investeringer	929,1	223,8	308,0	27,8	3,1	20,5			

RESULTATREGNSKAP	2000	Konsern	
		1999	1998
Driftsinntekter	8.005,0	6.486,8	5.645,0
Driftskostnader	-7.353,2	-5.910,2	-5.158,8
Avskrivninger	-387,9	-248,3	-198,4
Driftsresultat	263,9	328,3	287,8
Netto finansposter	-78,9	-33,0	-5,5
Resultat før skattekostnad	185,0	295,3	282,3

BALANSE pr. 31. desember			
Anleggsmidler	2.654,4	1.471,3	1.234,9
Omløpsmidler	2.940,6	1.815,8	1.609,4
Likvide midler	832,0	278,4	369,1
Sum eiendeler	6.427,0	3.565,5	3.213,4
Egenkapital	1.320,6	1.050,0	944,0
Langsiktig gjeld	2.070,7	517,6	197,7
Kortsiktig gjeld	3.035,7	1.997,9	2.071,7
Sum gjeld og EK	6.427,0	3.565,5	3.213,4
Brutto investeringer	1.634,8	526,0	589,7

Kriterier for inndeling i virksomhetsområder

Virksomhetsområdene er delt inn i forretningsområder som har forskjellig risiko og inntjening. Inndelingen er den samme som benyttes for interne styrings- og rapporteringsformål.

Presentasjonen av virksomhetsområder

Resultateffekten av prosjektenes kontantstrøm utgjør for Veidekke en betydelig andel av netto finansposter. Av denne grunn gir resultat før skattekostnad et riktigere bilde av virksomhetsområdenes inntjening enn driftsresultatet. I tillegg til driftsresultat er derfor finansposter og resultat før skattekostnad presentert. Av denne grunn er det også vist fullstendige balanser for virksomhetsområdene.

Fordeling av ikke direkte henførbare poster

Ikke direkte henførbare kostnader er fordelt i forhold til driftsinntekter. Egenkapital, likvide midler og rentebærende gjeld er fordelt i forhold til totalkapitalen.

Noter til regnskapet

Ikke fordelte poster

I resultatregnskapet er enkelte poster ikke fordelt på virksomhetsområdene. Disse fremkommer under "Annet/Eliminering", og består av:

- Eliminering av internomsetning/internfortjeneste mellom virksomhetsområder
- Andel resultat i skipskommandittselskap
- Kostnader vedrørende rabatt ved salg av aksjer til ansatte
- Gevinst ved salg av omløpsaksjer

I balansen er eliminering av likvide midler og rentebærende gjeld vist under "Annet/Eliminering".

Transaksjoner mellom virksomhetsområder

Det er relativt lite salg mellom virksomhetsområdene, men en del oppdrag utføres i samarbeid mellom enhetene. Internt salg og samarbeid foregår på forretningsmessige vilkår.

Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Av konsernets samlede driftsinntekter gjelder 1.480 mill. kroner (426 mill. i 1999 og 514,5 mill. i 1998) virksomhet utenfor Norge. Utenlandsvirksomheten utgjør således 18% (6,6% i 1999 og 9,1% i 1998) av konsernets samlede driftsinntekter.

Driftsinntekter	Regional Entreprenør			Anlegg/Utlend			Hoffmann		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Norge	3.520,9	2.950,6	2.299,0	1.295,9	1.526,3	1.663,1			
Norden for øvrig				241,9	136,0	42,3	526,0		
Afrika				234,2	220,0	369,5	14,0		
Øvrig utland				7,8	70,0	102,7			
Sum	3.520,9	2.950,6	2.299,0	1.779,8	1.952,3	2.177,6	540,0		

Driftsinntekter	Industri			Eiendom			Annet			Konsern		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Norge	1.823,3	1.563,5	1.275,8	174,9	327,6	84,7	-290,1	-307,2	-192,1	6.524,9	6.060,8	5.130,5
Norden for øvrig	445,0			11,2						1.224,1	136,0	42,3
Afrika										248,2	220,0	369,5
Øvrig utland										7,8	70,0	102,7
Sum	2.268,3	1.563,5	1.275,8	186,1	327,6	84,7	-290,1	-307,2	-192,1	8.005,0	6.486,8	5.645,0

Ordresreserve	Regional Entreprenør			Anlegg/Utlend			Hoffmann			Totalt		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Totalt	3.219	2.272	1.497	1.257	938	1.185	1.357			5.833	3.210	2.682
Herav til utførelse innen 12 måneder	2.683	1.715	1.283	879	771	1.009	1.120			4.682	2.486	2.292

2. GEVINST SALG ANLEGGSMIDLER

	2000	1999	1998
Eiendommer	3,4	5,6	4,0
Maskiner o.l.	12,4	20,9	10,1
Virksomhet	27,6		
Sum salgsgevinster	43,4	26,5	14,1

Gevinst ved salg av anleggsmidler o.l. inngår i driftsinntekter.

Salg av virksomhet i 2000 gjelder betongvirksomheten.

3. ANTALL ANSATTE

Gjennomsnittlig antall ansatte	2000	1999
Norden	5.021	4.175
Afrika	810	1.951
Totalt	5.831	6.126

4. AKSJER TIL ANSATTE

	2000	1999	1998
Antall aksjer solgt til ansatte	126.000	611.458	823.720
Rabatt til ansatte		4,9	5,5
Tilskudd til stiftelsen	1,4	7,0	8,0
Arbeidsgiveravgift på rabatten		0,5	0,6

Veidekke har en stiftelse som kjøper Veidekkeaksjer i markedet og selger dem videre med rabatt til de ansatte.

Veidekke gir tilskudd til stiftelsen, som belastes resultatregnskapet. Det betales også arbeidsgiveravgift av rabatten.

I tillegg har Veidekke pr. 2000 yttet lån til konsernledelsen og nøkkelmedarbeidere på 68,7 mill. kroner vedrørende kjøp av Veidekkeaksjer (om lag 300 personer). Lånene er til dels rentefrie og sikret ved pant i aksjene.

5. FINANSINNTEKTER/FINANSKOSTNADER

	2000	1999	1998
Renteinntekter	53,1	57,2	41,4
Andre finansinntekter	13,2	3,3	5,8
Finansinntekter	66,3	60,5	47,2
Rentekostnader	-140,9	-89,4	-49,7
Andre finanskostnader	-4,3	-4,1	-3,0
Finanskostnader	-145,2	-93,5	-52,7
Finansinntekter/finanskostnader	-78,9	-33,0	-5,5

6. GOODWILL 2000

	Avskrivninger	Balanseført verdi pr. 31.12
Virksomhetskjøp		
H. Hoffmann & Sønner	2,3	102,0
Stavdal	9,6	84,4
Br. Reme	2,3	79,5
Bøhler	4,0	76,0
Block Berge Bygg	4,3	44,7
Værbeskyttelse	5,5	43,7
Wilhelmsen & Sønner	4,2	34,2
Kynningsrud Fundamentering	1,6	30,7
HG Asfalt	3,2	24,0
Selmer Bostäder	0,5	18,3
Seby	4,8	14,5
UNI-Bygg	1,9	11,6
Dokken & Østdal	1,4	10,9
Norske Stålbygg	1,8	9,2
Kongsvinger Asfalt	1,2	9,0
Trafikk & Anlegg	1,0	8,3
Amrock JV	10,5	-
Annen virksomhet	9,0	45,4
Totalt	69,1	646,4

7. GOODWILL, EIENDOMMER OG MASKINER O.L.

	Anskaffelseskost 01.01.	Tilgang	Avgang	Akkum. avskr.	Bokført verdi 31.12.	Årets avskr.	Avskrivnings- sats i %
Goodwill	341,1	498,1	47,8	145,0	646,4	69,1	8-20
Eiendommer	309,0	172,2	10,9	86,6	383,7	8,0	2-5
Maskiner o.l.	1.709,0	964,5	187,8	1.074,7	1.411,0	310,8	10-25
Sum	2.359,1	1.634,8	246,5	1.306,3	2.441,1	387,9	

Investeringer og salg (salgssum)

	2000		1999		1998		1997		1996	
	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg
Goodwill	498,1	64,5	101,7		127,1		62,0		24,0	
Eiendommer	172,2	13,6	102,1	12,3	35,3	8,0	4,1		6,7	1,7
Maskiner o.l.	964,5	62,2	322,2	57,6	427,3	26,6	255,0	22,5	181,6	15,8
Sum	1.634,8	140,3	526,0	69,9	589,7	34,6	321,1	22,5	212,3	17,5

Salg av goodwill i 2000 gjelder salg av betongvirksomheten. Datterselskapet Bautas AS reduserte 1. januar 2000 avskrivningssatsene på maskiner o.l. Dette medførte at avskrivningene i 2000 ble redusert med 15,0 mill. kroner.

8. KJØP AV VIRKSOMHET 2000

Virksomhet	Sted	Kjøpsdato	Kjøpesum
H. Hoffmann & Sønner	København	01.10	392,6
Stavdal/Værbeskyttelse	Oslo	01.01	279,6
Br. Reme	Kristiansand	01.09	156,9
Bøhler	Oslo	01.02	116,2
Kynningsrud Fundamentering	Fredrikstad	01.07	90,1
Selmer Bostäder	Stockholm	01.10	40,0
UNI Bygg	Harstad	01.01	31,6
Trafikk & Anlegg	Skien	01.04	25,0
Valdresbygg	Leira i Valdres	01.01	13,3
Annen virksomhet			14,1
			1.159,4

Noter til regnskapet

9. AKSJER I DATTERSELSKAP

Selskap	Sted	Eierandel %	Verdi i balansen*
Hoffmann & Sønner A/S	København	100	392,6
Stavdal ASA	Oslo	100	279,7
Kolo Veidekke as	Oslo	80	190,1
Brødrene Reme AS **	Kristiansand	85	128,9
Jonsereds Holding AB	Göteborg	100	88,4
Bøhler Vedlikehold AS	Oslo	100	72,3
Block Berge Bygg AS	Klepp	100	64,3
Veidekke Bostad & Fastighet AB	Stockholm	100	40,0
Kynningsrud Fundamentering AS	Fredrikstad	79	23,7
UNI Bygg AS **	Harstad	70	20,7
Norske Stålbygg AS	Sandefjord	100	17,8
Trafikk & Anlegg AS **	Skien	70	17,5
Veidekke Gjenvinning AS	Oslo	100	17,0
Seby AS **	Skedsmo	70	16,0
Noremco AS	Oslo	100	12,6
Veidekke Bolig AS	Oslo	100	10,9
Vecon AB	Göteborg	69	10,7
Veidekke Stockholm AB	Stockholm	97	9,4
Valdresbygg AS **	Leira i Valdres	70	9,2
Veidekke Shipping AS	Oslo	100	6,4
Prosjektutvikling Bergen AS	Bergen	100	6,0
Veidekke Eiendom AS	Oslo	100	5,1
Veidekke Finans AS	Oslo	100	5,0
Bautas AS	Oslo	100	5,0
HG Betong Larvik AS	Larvik	100	2,0
Andre selskap			6,2
Totalt			1.457,5

* Bokført verdi i selskapsregnskapet pr. 31.12.2000 (kostmetoden).

** For disse selskapene foreligger det avtale om at Veidekke skal kjøpe resten av aksjene om tre år. I regnskapet er disse selskapene behandlet som om Veidekke har kjøpt 100% av aksjene.

10. LANGSIKTIGE FORDRINGER MV.

	2000	1999	1998
Lån til ansatte	75,9	69,9	61,0
Lån til kunder o.l.	44,3	34,6	42,5
Netto pensjonsmidler	46,4	36,6	27,7
Andre aksjer	18,1	14,8	20,4
Lån til stiftelsen Veidekkeansattes aksjekjøp	5,4	13,4	16,0
Andre fordringer	23,2	10,9	10,5
Langsiktige fordringer mv.	213,3	180,2	178,1

11. NÆRINGSPROSJEKTER

Næringsprosjekter gjelder utvikling og oppføring av næringsbygg i egen regi for salg. Det er under denne posten balanseført nedlagte kostnader vedrørende tomter, bygg under oppføring og ferdige næringsbygg for salg.

Næringsprosjekter pr. 31.12.2000	Sted	Tomter for utbygging	Under utbygging	Ferdige bygg	Totalt
Lørenskog Sentrum Vest	Lørenskog		119,6		119,6
Sjøkanten Senter	Harstad			53,1	53,1
Økern Næringsstorg	Oslo		43,2		43,2
Larvik Brannstasjon	Larvik			36,5	36,5
Atlas Copco	Ski		23,2		23,2
Berskau Bo- og Servicesenter	Drammen		27,0		27,0
Porsgrunn Næringspark	Porsgrunn			20,8	20,8
Diverse prosjekter	Danmark	31,2			31,2
Andre prosjekter	Norge	77,6	8,1	10,1	95,8
Balanseført totalt		108,8	221,1	120,5	450,4

	2000	1999	1998
Gevinst salg næringsprosjekter	20,6	20,5	48,6

12. BOLIGPROSJEKTER

Boligprosjekter gjelder oppføring av boliger i egen regi for salg. Det er under denne posten balanseført nedlagte kostnader vedrørende tomter for utbygging og boliger under oppføring.

Boligprosjekter	2000	1999	1998
Prosjekter under utførelse	383,9	79,9	92,4
Tomter for utbygging	119,3	186,5	189,0
Balanseført totalt	503,2	266,4	281,4

Boligprosjekter pr. 31.12.2000	Sted	Tomter for utbygging	Under utbygging	Totalt
Bergheim Terrasse	Trondheim		98,2	98,2
Bekkestua	Bærum		55,9	55,9
Vestre Voksen	Oslo	55,0		55,0
Smedasundet 55	Haugesund		36,9	36,9
Thorleifs Allé	Oslo		24,2	24,2
Workinnmarka	Tromsø		22,8	22,8
Øståsen	Son		22,4	22,4
Løktabakken	Drøbak		19,4	19,4
Gamle Bygdevei	Oslo		19,0	19,0
Diverse prosjekter	Stockholm		76,6	76,6
Andre prosjekter	Norge	64,3	8,5	72,8
Balanseført totalt		119,3	383,9	503,2

Veidekke har sammen med OBOS inngått kontrakt om å kjøpe eiendommen til Norges Varemesse på Skøyen. Eiendommen skal overtas i 3. kvartal 2002. Veidekkes andel av kjøpesummen er ca. 240 mill. kroner, avhengig av utnyttelsesgrad. På eiendommen er det bl.a. planlagt å bygge 250 boliger (Veidekkes andel).

13. DRIFTSBEHOLDNINGER

Driftsbeholdninger omfatter beholdninger på prosjektene og i industrivirksomheten. Beholdninger på prosjektene består av materialer, reservedeler, småutstyr mv., mens beholdningene i industrivirksomheten består av pukk og råvarer for asfaltproduksjon og småutstyr mv. i utleievirksomheten.

14. KUNDEFORDRINGER

	2000	1999	1998
Bokførte kundefordringer	1.560,4	1.096,8	780,6
Delkredereavsetning	-33,9	-30,6	-22,7
Innestående kunder	112,6	128,5	137,7
Utført, ikke fakturert	447,2	183,4	204,1
Fakturert, ikke utført	-364,7	-358,6	-263,5
Kundefordringer	1.721,6	1.019,5	836,2

15. LIKVIDE MIDLER

	2000	1999	1998
Bankinnskudd	686,2	265,2	320,2
Kortsiktige plasseringer	145,8	13,2	48,9
Likvide midler	832,0	278,4	369,1

16. AVSTEMMING EGENKAPITAL

	2000			1999	1998
	Majoritet	Minoritet	Totalt	Totalt	Totalt
Egenkapital pr. 1. januar	977,4	72,6	1.050,0	944,0	798,2
Emisjon	191,2		191,2		
Årsresultat	120,6	7,0	127,6	203,3	201,4
Utbytte	-53,2	-2,0	-55,2	-98,9	-61,3
Tilgang minoritet		9,1	9,1	1,6	5,7
Valutaomregning	-2,1		-2,1		
Egenkapital pr. 31. desember	1.233,9	86,7	1.320,6	1.050,0	944,0

Minoritetsinteressene gjelder hovedsakelig Kolo Veidekke a.s, der Veidekke eier 80% av aksjene.

Ved emisjonen ble det utstedt 3.798.553 aksjer til kurs kr. 52,00.

Emisjonsbeløp	197,5
Emisjonskostnader	-8,8
Skatt vedrørende emisjonskostnader	2,5
Økning i egenkapitalen	191,2

Noter til regnskapet

17. ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE MV.

De største aksjonærene i Veidekke ASA pr. 31.12.2000	Antall aksjer	Eierandel i prosent
Folketrygdfondet	3.360.000	12,6
Storebrand Livsforsikring AS	3.358.930	12,6
Avansefondene	1.870.163	7,0
K-Holding AS	1.297.100	4,9
OBOS Forretningsbygg AS	1.058.358	4,0
K-Fondene	1.049.024	4,0
KLP Forsikring Aksje	961.333	3,6
Vital Forsikring ASA	765.912	2,9
Tine Pensjonskasse	475.000	1,8
Firstnordic Fondene	426.400	1,6
Storebrand Fondene	404.400	1,5
Industrifinans Fondene	389.011	1,5
Bergtor AS	350.000	1,3
Hodne Kapital AS	325.000	1,2
Odin Norge AS	313.582	1,2
Bjarne Kynningsrud as	262.700	1,0
Sum 16 største	16.666.913	62,7
Ansatte	4.105.363	15,4
Andre	5.817.597	21,9
Totalt	26.589.873	100,0

Totalt antall aksjonærer er 3.452.

Aksjer eid av ledende personer pr. 31.12.2000

Styret	Antall aksjer
Helge B. Andresen	30.598
Christian Bruusgaard ¹⁾	23.817
Peder Chr. Løvenskiold ³⁾	19.400
Kristian Omsland ^{2) 3)}	10.000
Steinar Krogstad	1.943
Ove Ågedal	775
Jan Kopstad	630
Aksjer eid av styret	87.163
Konsernsjef	
Terje R. Venold ³⁾	74.323
Medlemmer av konsernledelsen	
Torkel Backelin	75.229
Jørgen G. Michelet ³⁾	65.792
Ole Arnfinn Opsahl	50.049
Leif E. Johansen ³⁾	45.455
Dag Andresen	44.055
Petter Eiken	27.447
Kai Krüger Henriksen	12.342
Hårek Elvenes	11.273
Øivind Larsen	2.200
Sum	333.842
Totalt	495.328

1) Styreformann

2) Har en ad hoc opsjon på 20.000 Veidekkeaksjer til innløsningskurs kr. 65,00.

Løpetid er to år fra 31. mai 2000 og kurs på opsjonen er kr. 7,00.

3) Inklusive aksjer eid av nærstående personer og selskap

18. SKATTEKOSTNAD OG UTSATT SKATT

Skattekostnad	2000	1999	1998
Betalbar skatt	63,1	90,8	77,6
Endring utsatt skatt	-5,7	1,2	3,3
Sum	57,4	92,0	80,9

Avvik skattekostnad	2000		1999	
28% av resultat før skattekostnad	51,8	28,0%	82,7	28,0%
Faktisk skattekostnad	57,4	31,0%	92,0	31,2%
Avvik	-5,6	-3,0%	-9,3	-3,2%

Avvik skattekostnad skyldes				
Ikke fradragsberettigede kostnader	-3,0		-3,1	
Avskrivninger goodwill	-11,0		-5,2	
RISK/oppregulering salg aksjer	4,8			
Andre poster	3,6		-1,0	
Sum	-5,6		-9,3	

Utsatt skatt	2000	1999	1998
Midlertidige forskjeller			
Kortsiktige poster	271,3	100,7	185,3
Meravskrivninger	334,9	229,3	93,2
Gevinst- og tapskonto	50,9	26,8	46,8
Andre langsiktige poster	-0,8	31,8	27,2
Grunnlag utsatt skatt	656,3	388,6	352,5
Utsatt skatt (28%)	183,8	108,8	98,7

19. PENSJONER

Morselskapet og en del datterselskap har ytelsesbaserte pensjonsordninger for sine ansatte, som er dekket i livsfor-sikringsselskap. I tillegg har de fleste selskapene i Norge avtalefestet pensjon (AFP). Datterselskapet H. Hoffmann & Sønner A/S i Danmark og et datterselskap i Sverige har tilskuddsbaserte pensjonsordninger for sine ansatte. De ytelsesbaserte pensjonsordningene omfatter 3.159 aktive ansatte og 614 pensjonister.

	2000					1999	1998
	Veidekke ASA		Kolo	Andre	Konsern	Konsern	Konsern
	Sikrede	Usikrede	Veidekke a.s	selskap	Totalt	Totalt	Totalt
Pensjonskostnader							
Årets opptjening (nåverdi)	-19,6	-8,7	-5,2	-10,0	-43,5	-32,1	-26,0
Renter på forpliktelsene	-17,5	-3,3	-4,3	-4,7	-29,8	-24,7	-21,9
Avkastning på midlene	21,9		5,3	3,8	31,0	25,0	23,0
Resultatført estimatavvik	-0,3	-1,6	-1,2	-0,2	-3,3	-4,8	-3,1
Endring overfinansiering			1,5		1,5		-0,9
Pensjonskostnader	-15,5	-13,6	-3,9	-11,1	-44,1	-36,6	-28,9
Oppført i balansen							
Pensjonsmidler	300,9		71,0	54,5	426,4	348,4	316,4
Pensjonsforpliktelser (nåverdi)	-278,9	-58,2	-70,9	-83,1	-491,1	-406,7	-355,5
Netto midler/forpliktelser	22,0	-58,2	0,1	-28,6	-64,7	-58,3	-39,1
Ikke resultatført estimatavvik	17,1	25,4	21,6	0,2	64,3	77,2	59,0
Ikke oppført overfinansiering			-18,6		-18,6	-20,1	-20,1
Balanseført netto midler/forpliktelser	39,1	-32,8	3,1	-28,4	-19,0	-1,2	-0,2

Noter til regnskapet

Av netto pensjonsmidler/forpliktelser pr. 2000 på –19,0 mill. kroner er 46,4 mill. kroner oppført under langsiktige fordringer mv., mens 65,4 mill. kroner er oppført under langsiktig gjeld. Pensjonsforpliktelser og årets opptjening er inklusive arbeidsgiveravgift.

Et datterselskap i Sverige fikk i 2000 refundert 5,9 mill. kroner i for mye betalt premie. Dette er resultatført (tilskuddsordning). Oppstillingen ovenfor viser de ordinære pensjonskostnadene eksklusive refusjonen.

Det oppstår årlig avvik mellom estimert og faktisk avkastning på pensjonsmidlene og mellom estimerte og faktiske pensjonsforpliktelser. Estimatavvik balanseføres inntil man når 10% av hva som er størst av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser. Når akkumulert avvik overstiger denne grensen, resultatføres det overskytende over gjenværende opptjeningstid.

Økonomiske forutsetninger	%
Avkastning på pensjonsmidler	8,0
Diskonteringsrente	7,0
Årlig lønnsvekst	3,3
Årlig G-regulering	3,3
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5

20. LANGSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER O.L.

Langsiktig gjeld	2000	1999	1998
Langsiktig trekk på kommittert låneramme	1.175,0		
Andre lån	564,0	344,2	45,9
Gjeld til kredittinstitusjoner	1.739,0	344,2	45,9

Veidekke har en kommittert låneramme på 1.925 mill. kroner i Nordea. Av dette er 1.025 mill. kroner nedbetalingslån med løpetid fra tre til fem år. 900 mill. kroner er en kommittert trekkfasilitet som reduseres med til enhver tids utestående sertifikater. Veidekkes sertifikatprogram er på 300 mill. kroner.

Lånerammen i Nordea løper fram til 2. oktober 2005. I lånerammen, som er basert på negativ pantsettelseserklæring, er det satt krav til Veidekkes finansielle nøkkeltall (covenants), samt begrensninger på garantier og sikkerhetsstillelser, salg av vesentlige eiendeler uten samtykke og egenregieksposering i nærings- og boligprosjekter. Veidekke møter alle krav som er satt i låneavtalen, og har en tilfredsstillende finansiell handlefrihet.

Valutaeksponering knyttet til Veidekkes datterselskap i utlandet begrenses ved å finansiere verdiene i de samme valutaer, primært gjennom valutaswapper.

Ved årsskiftet var 50% av Veidekkes netto rentebærende gjeld knyttet opp mot langsiktige rentebindingsavtaler. Den resterende halvparten av gjelden følger den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene.

Forfalls-/nedbetalingsstruktur	2001	2002	2003	2004	Etter 2004
Reduksjon av NOK 1.925 mill. kommittert låneramme	157,5	182,5	210,0	175,0	1.200,0
Andre lån	48,9	23,6	23,3	299,4	168,8
Sum	206,4	206,1	233,3	474,4	1.368,8

Nøkkeltall	2000	1999	1998
Ubenyttede kommitterte lånerammer	750,0	325,0	
Veid effektiv lånerente pr. 31. desember	7,2%	7,0%	8,9%

21. KORTSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER O.L.

Kortsiktig gjeld	2000	1999	1998
Kassekreditt	74,5	15,0	11,2
Gjeldsbrevlån og byggelån tilknyttet eiendomsutvikling	349,5	232,0	243,4
Andre lån	15,0	50,0	235,0
Gjeld til kredittinstitusjoner	439,0	297,0	489,6

Forfalls-/nedbetalingsstruktur	2001	2002	2003	2004	Etter 2004
Kassekreditt	74,5				
Gjeldsbrevlån og byggelån tilknyttet eiendomsutvikling	76,4	46,1	50,2	6,5	170,3
Andre lån	15,0				
Sum	165,9	46,1	50,2	6,5	170,3

Nøkkeltall	2000	1999	1998
Ubenyttede trekkrammer	50,0	50,0	51,0
Veid effektiv lånerente pr. 31. desember	7,7%	7,1%	9,0%

22. LEVERANDØRGJELD

I leverandørgjeld inngår også periodiserte kostnader og avsetning for garantiarbeid o.l.

23. SKYLDIGE OFFENTLIGE AVGIFTER

Skyldige offentlige avgifter består av skyldig merverdiavgift, skattetrekk, folketrygdavgift, feriepengar o.l.

24. BETALBAR SKATT OG UTBYTTE

	2000	1999	1998
Betalbar skatt	70,6	88,4	75,9
Avsatt utbytte	55,1	62,8	61,3
Betalbar skatt og utbytte	125,7	151,2	137,2

25. ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2000	1999	1998
Forskudd fra kunder	172,1	47,6	101,7
Annen gjeld	96,2	71,4	73,3
Annen kortsiktig gjeld	268,3	119,0	175,0

26. PANTSTILLELSER, GARANTIANSVAR OG SOLIDARANSVAR

Pantstillelser	2000	1999	1998
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.	383,9	270,2	265,0
Bokført verdi av pantsatte eiendommer	440,6	389,0	330,6

Garantiansvar	2000	1999	1998
Garantiansvar overfor ansatte		0,1	0,1
Garantier overfor tilknyttede selskaper	11,4	26,3	43,3
Øvrige garantier	6,6	13,2	4,5
Sum garantiansvar	18,0	39,6	47,9

Konsernet har avgitt negative pantsettelseserklæringer for lån og garantistillelser.

Veidekke ASA's garantistillelse overfor datterselskap

	2000	1999	1998
Totalt	977,4	693,4	562,5
Herav solidaransvar for datterselskaps trekk på konsernkonto	687,2	515,4	342,9

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskap og arbeidsfelleskap vil Veidekke kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

Noter til regnskapet

27. YTELSE TIL LEDENDE PERSONER

Godtgjørelse til konsernets revisorer i 2000 er 5,8 mill. kroner for revisjon og 2,3 mill. kroner for rådgivning. For oppkjøpte selskap dekker godtgjørelsen hele året.

Godtgjørelse til styret i 2000 er 0,9 mill. kroner og lønn til konsernsjef 2,2 mill. kroner.

For konsernsjefen er det en gjensidig oppsigelsestid på 12 måneder. I tillegg er han ved oppsigelse sikret lønn ytterligere i inntil 12 måneder. Lønn og godtgjørelse som konsernsjefen mottar, går til tilsvarende avkortning i lønnsgarantien.

Veidekke har gitt lån til kjøp av Veidekkeaksjer til konsernsjefen og medlemmer av konsernledelsen på i alt 12,8 mill. kroner pr. 31. desember 2000. Dette er fordelt på konsernsjef Terje R. Venold (2,8 mill.), og følgende medlemmer i konsernledelsen: Torkel Backelin (2,3 mill.), Jørgen G. Michelet (2,3 mill.), Ole Arnfinn Opsahl (1,4 mill.), Dag Andresen (1,2 mill.), Leif E. Johansen (0,9 mill.), Petter Eiken (0,9 mill.), Kai Krüger Henriksen (0,5 mill.) og Hårek Elvenes (0,5 mill.). Lånene er til dels rentefrie, og de er sikret ved pant i aksjene. I tillegg har konsernsjefen et ordinært lån på 1,0 mill. kroner.

28. PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE

Resultatført på prosjekter under utførelse	2000	1999	1998
Akkumulerte inntekter	5.904	2.961	3.049
Akkumulert bidrag	306	210	148

Tapsprosjekter under utførelse *	2000	1999	1998
Gjenværende omsetning	83	75	105

* Forventet tap på disse prosjektene er resultatført.

29. USIKKERHET OG BETINGEDE UTFALL

Løpende inntektsføring av prosjekter innebærer usikkerhet, idet man baserer seg på estimater og vurderinger. For igangværende prosjekter er det usikkerhet når det gjelder fremdrift, tvister, garantiarbeid, sluttprognose og lignende. Det endelige resultatet for et prosjekt kan derfor avvike fra det forventede. Det forekommer også tvister som avgjøres i voldgift eller rettssak. Veidekke er pr. 2000 ikke involvert i noen større tvistesaker eller annen usikkerhet som vil påvirke fremtidig resultat i vesentlig grad.

30. KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kjøp av selskap

Veidekke har i 2000 kjøpt selskap som totalt har medført et netto kontantutlegg på 468,9 mill. kroner (27,7 mill. kroner i 1999 og 45,0 mill. kroner i 1998). Ved kjøpene er følgende verdier oppført i konsernets balanse:

	2000	1999	1998
Likvide midler	419,4	21,3	3,4
Andre omløpsmidler	883,0	22,3	12,7
Anleggsmidler	999,0	66,2	72,0
Gjeld til kredittinstitusjoner	-85,4		
Driftsgjeld	-823,9	-33,0	-15,5
Betalbar/utsatt skatt	-80,7	-9,3	-3,8
Langsiktig gjeld	-372,4	-18,5	-20,4
Kostpris ved kjøpene	939,0	49,0	48,4
Kreditt ved kjøpene	-50,7		
Overtatt likvide midler	-419,4	-21,3	-3,4
Netto kontantutlegg	468,9	27,7	45,0

Goodwill, eiendommer og maskiner o.l.

Kjøp	2000	1999	1998
Regnskapsført *	1.634,8	526,0	589,7
Kjøp av datterselskap	-999,0	-66,2	-71,7
Kontantutlegg	635,8	459,8	518,0

Salg	2000	1999	1998
Regnskapsført *	140,3	69,9	34,6
Innbetalinger vedrørende forrige år			20,1
Kontantinnbetaling	140,3	69,9	54,7

* Se note 7 – Goodwill, eiendommer og maskiner o.l.

31. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Filtbygg AS, hvor Veidekkes styreformann Christian Bruusgaard er 37% eier og styreformann, har inngått kontrakt med Veidekke om bygging av et bo- og servicesenter i Drammen. Kontrakten er inngått på konkurransemessige vilkår og er på 50,3 mill. kroner. Ferdigstillelse er ca. 1. april 2001.

32. PROFORMAREGNSKAP

Resultatregnskap	2000	1999
Driftsinntekter	9.795,0	10.065,0
Driftsresultat	229,4	392,0
Finansnetto	-101,4	-117,4
Resultat før skattekostnad	128,0	274,6
Skattekostnad	-45,2	-92,9
Åresresultat	82,8	181,7
Herav minoriteter	7,0	7,9
Resultat pr. aksje (kr.)	3,01	7,48

Proformaregnskapet viser virkningen av endring i konsernsammensetningen, dvs. kjøp og salg av virksomheter i 2000. Dette gir mer relevante sammenligningstall for fremtiden. I proformatallene er det foretatt korrigeringer som om kjøpene og salgene hadde skjedd 1. januar 1999. Virksomheter som er kjøpt i 2000 er således inkludert fullt ut i tallene, mens virksomheter som er solgt i 2000 er tatt ut. I beregningen er det tatt hensyn til finansieringskostnader vedrørende kjøpene og salgene, samt avskrivning av merverdier. Det er brukt en rente på 7%. Restruktureringskostnader o.l. er tilordnet anskaffelseskost. Det er større usikkerhet i proformatall enn i historiske regnskapstall.

Resultatregnskap

VEIDEKKE ASA	Note	2000	1999
(Beløp i mill. kroner)			
Driftsinntekter		3.826,3	4.224,7
Underentreprenører		-1.930,6	-1.931,7
Materialkostnader		-685,2	-860,5
Lønnskostnader	19, A	-969,2	-955,2
Andre driftskostnader	B	-185,5	-199,3
Avskrivninger	D	-59,5	-59,6
Sum driftskostnader		-3.830,0	-4.006,3
Driftsresultat		-3,7	218,4
Finansinntekter	C	119,6	164,9
Finanskostnader		-78,1	-59,3
Resultat før skattekostnad		37,8	324,0
Skattekostnad	F	6,2	-69,8
Årsresultat		44,0	254,2
Resultatdisponering			
Konsernbidrag		-	-76,2
Utbytte		53,2	62,7
Annen egenkapital		-9,2	267,7
Sum		44,0	254,2

Balanse

VEIDEKKE ASA

Pr. 31. desember

Note

2000

1999

(Beløp i mill. kroner)

EIENDELER

Anleggsmidler

Goodwill	D	50,0	-
Eiendommer	D	67,3	62,5
Maskiner o.l.	D	143,6	147,5
Aksjer i datterselskap	9	1.457,5	369,5
Aksjer i felleskontrollerte selskap		8,6	62,0
Langsiktige fordringer konsernselskap		335,2	201,3
Langsiktige fordringer mv.		149,4	147,5
Sum anleggsmidler		2.211,6	990,3

Omløpsmidler

Næringsprosjekter		53,3	40,1
Boligprosjekter		36,5	45,3
Driftsbeholdninger	13	49,0	52,5
Kundefordringer		497,2	521,5
Kortsiktige fordringer konsernselskap		240,1	220,5
Andre kortsiktige fordringer		7,0	12,5
Likvide midler		550,9	504,8
Sum omløpsmidler		1.434,0	1.397,2

Sum eiendeler

3.645,6 2.387,5

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Aksjekapital		66,5	57,0
Overkursfond		200,3	18,6
Fond for vurderingsforskjeller		4,3	4,3
Annen egenkapital		813,0	822,2
Sum egenkapital	E	1.084,1	902,1

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	19	32,8	28,4
Utsatt skatt	F	95,6	91,1
Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.		1.210,0	36,5
Annen langsiktig gjeld		-	0,9
Sum langsiktig gjeld		1.338,4	156,9

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.		5,1	57,7
Leverandørgjeld	22	873,1	840,5
Skyldige offentlige avgifter	23	157,3	170,0
Betalbar skatt og utbytte	G	53,3	122,2
Kortsiktig gjeld konsernselskap		62,4	98,0
Annen kortsiktig gjeld		71,9	40,1
Sum kortsiktig gjeld		1.223,1	1.328,5

Sum egenkapital og gjeld

3.645,6 2.387,5

Kontantstrømpstilling

VEIDEKKE ASA	2000	1999
(Beløp i mill. kroner)		
OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	37,8	324,0
Betalt skatt	-44,8	-40,1
Avskrivninger	59,5	59,6
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	-7,1	-123,2
Pensjoner, forskjell kostnad/betalt	-5,5	-3,2
Tilført fra årets virksomhet	39,9	217,1
Endring nærings- og boligprosjekter	-4,4	23,0
Endring kundefordringer	24,3	31,2
Endring andre omløpsmidler	-76,6	-57,6
Endring leverandørgjeld	32,6	-2,6
Endring annen driftsgjeld	-32,7	-64,2
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)	-16,9	146,9
INVESTERINGSAKTIVITETER		
Kjøp av varige driftsmidler	-116,0	-64,5
Salg av varige driftsmidler	12,7	304,9
Andre investeringer	-1.160,5	-141,4
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)	-1.263,8	99,0
FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Opptak langsiktig gjeld	1.187,2	9,0
Nedbetaling langsiktig gjeld	-14,6	-3,5
Opptak kortsiktig gjeld	-	2,8
Nedbetaling kortsiktig gjeld	-52,6	-209,3
Emisjon	191,2	-
Betalt konsernbidrag	78,4	-34,2
Betalt utbytte	-62,8	-57,0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)	1.326,8	-292,2
SUM NETTO ENDRING I LIKVIDE MIDLER (A+B+C)	46,1	-46,3
Likvide midler pr. 1. januar	504,8	551,1
Likvide midler pr. 31. desember	550,9	504,8

Noter til regnskapet

VEIDEKKE ASA

Regnskapsprinsippene på side 25 og 26 og en del av notene for konsernet gjelder også for morselskapet.

A. ANTALL ANSATTE

	2000	1999
Gjennomsnittlig antall ansatte	2.504	2.556

B. GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Godtgjørelse til revisor i 2000 er 1,3 mill. kroner for revisjon og 0,7 mill. kroner for rådgivning.

C. FINANSINNTEKTER/KOSTNADER

I finansinntekter inngår utbytte og konsernbidrag fra datterselskap med 44,5 mill. kroner (61,7 mill.).

D. GOODWILL, EIENDOMMER OG MASKINER O.L.

	Anskaf- felseskost 01.01.	Tilgang	Avgang	Akkum. avskr.	Bokført verdi 31.12.	Årets avskr.	Avskr.- sats i %
Goodwill		50,0			50,0		
Eiendommer	97,7	7,4		37,8	67,3	2,6	2-5
Maskiner o.l.	324,8	58,6	72,2	167,6	143,6	56,9	10-25
Sum	422,5	116,0	72,2	205,4	260,9	59,5	

E. AVSTEMMING EGENKAPITAL

	2000	1999
Egenkapital 1. januar	902,1	634,4
Emisjon	191,2	
Årsresultat	44,0	254,2
Utbytte	-53,2	-62,7
Konsernbidrag		76,2
Egenkapital 31. desember	1.084,1	902,1

F. SKATTEKOSTNAD OG UTSATT SKATT

Avvik skattekostnad	2000	1999
28% av resultat før skattekostnad	10,6 28,0%	90,7 28,0%
Faktisk skattekostnad	-6,2	69,8 21,6%
Avvik	16,8	20,9 6,4%

Avvik i skattekostnad skyldes

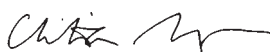
Ikke fradragsberettigede kostnader	-2,0	-2,2
Mottatt utbytte/konsernbidrag	8,9	17,6
RISK salg/likvidasjon aksjer	4,8	4,5
Andre poster	5,1	1,0
Sum	16,8	20,9

Utsatt skatt	2000	1999
Midlertidige forskjeller		
Kortsiktige poster	246,3	211,9
Meravskrivninger	73,8	103,4
Gevinst- og tapskonto	15,1	11,3
Andre langsiktige poster	6,2	-1,2
Grunnlag utsatt skatt	341,4	325,4
Utsatt skatt (28%)	95,6	91,1

G. BETALBAR SKATT OG UTBYTTE

Avsetning til betalbar skatt er 0,1 mill. kroner (59,5 mill.) og avsatt utbytte er 53,2 mill. kroner (62,7 mill.).

Oslo, 23. februar 2001



Christian Bruusgaard
Styreformann



Helge B. Andresen



Jan Kopstad



Steinar Krogstad



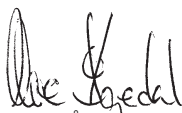
Håkon Langballe



Peder Chr. Løvenskiold



Kristian Omsland



Ove Ågedal



Hilde Aasheim



Terje R. Venold
Konsernsjef

Revisjonsberetning

Til generalforsamlingen i Veidekke ASA

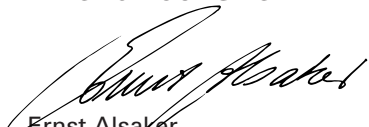
Vi har revidert årsregnskapet for Veidekke ASA for regnskapsåret 2000, som viser et årsresultat på 44,0 mill. kroner for morselskapet og et årsresultat på 127,6 mill. kroner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

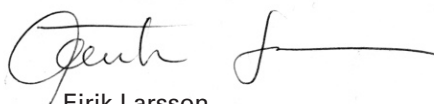
Vi mener at:

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2000 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 1. mars 2001
ERNST & YOUNG AS



Ernst Alsaker
statsautorisert revisor



Eirik Larsson
statsautorisert revisor

Nøkkeltall

	2000	1999	1998	1997	1996
DRIFT *					
Driftsinntekter	8.005,0	6.486,8	5.645,0	4.960,8	4.129,4
Driftsresultat	263,9	328,3	287,8	248,6	113,6
Resultat før skattekostnad	185,0	295,3	282,3	270,4	123,0
Ordinært årsresultat ¹⁾	127,6	203,3	201,4	193,5	86,4
Ordrereserve entreprenørvirksomheten	5.833	3.210	2.682	2.710	2.261
RENTABILITET					
Driftsmargin (%) ²⁾	3,3	5,1	5,1	5,0	2,8
Resultatmargin (%) ³⁾	2,3	4,6	5,0	5,5	3,0
Totalkapitalrentabilitet (%) ⁴⁾	5,3	11,5	11,7	13,0	7,3
Rentabilitet på arbeidende kapital (%) ⁵⁾	10,2	24,5	26,8	29,4	15,7
Egenkapitalrentabilitet (%) ⁶⁾	10,8	20,4	23,1	26,5	13,7
KAPITALFORHOLD *					
Totalkapital	6.427,0	3.565,5	3.213,4	2.495,0	2.144,7
Samlet egenkapital ⁷⁾	1.320,6	1.050,0	944,0	798,2	661,8
Egenkapitalandel (%) ⁸⁾	20,5	29,4	29,4	32,0	30,9
Investeringer	1.634,8	526,0	589,7	321,1	212,3
LIKVIDITET					
Likviditet pr. 31. desember *	832,0	278,4	369,1	400,4	324,0
Likviditetsgrad 1 ⁹⁾	1,24	1,05	0,96	1,13	1,06
Likviditetsgrad 2 ¹⁰⁾	0,87	0,68	0,60	0,78	0,91
Netto rentebærende posisjon ¹¹⁾	-1.319,2	-206,8	-32,4	232,3	63,8
AKSJEN**					
Børskurs pr. 31. desember	57,00	74,50	45,00	64,50	50,25
Resultat pr. aksje (kr.) ¹²⁾	4,79	8,41	8,10	7,91	3,39
Børskurs/resultat (P/E)	11,9	8,7	5,4	8,0	14,5
Kontantstrøm pr. aksje (kr.) ¹³⁾	20,18	19,15	16,78	15,22	10,19
Børskurs/kontantstrøm	2,8	3,8	2,6	4,2	5,0
Utbytte pr. aksje (kr.)	2,00	2,75	2,50	2,38	1,38
Utestående aksjer (gjennomsnitt 1.000)	25.199	22.792	22.792	22.792	22.478
PERSONALFORHOLD					
Gjennomsnittlig antall ansatte i Norden	5.021	4.175	4.077	3.176	3.111
Lønninger og sosiale kostnader *	1.950	1.556	1.375	1.163	1.025

* Beløp i mill. kroner

** Det ble foretatt en splitt i Veidekke-aksjen i 2000 (1:2). Tidligere tall er korrigert.

- 1) Ordinært årsresultat: Årsresultat pluss ekstraordinære poster minus skatt på ekstraordinære poster.
- 2) Driftsmargin: Driftsresultat i prosent av driftsinntekter.
- 3) Resultatmargin: Resultat før skattekostnad i prosent av driftsinntekter.
- 4) Totalkapitalrentabilitet: Resultat før skattekostnad, pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital.
- 5) Rentabilitet på arbeidende kapital: Resultat før skattekostnad, pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital med fradrag for rentefri kortsiktig gjeld og rentefri langsiktig gjeld.
- 6) Egenkapitalrentabilitet: Resultat etter skattekostnader i prosent av gjennomsnittlig samlet egenkapital.
- 7) Samlet egenkapital: Bokført egenkapital inkludert minoritetsinteresser.
- 8) Egenkapitalandel: Samlet egenkapital i prosent av totalkapital pr. 31. desember.
- 9) Likviditetsgrad 1: Omløpsmidler dividert med kortsiktig gjeld.
- 10) Likviditetsgrad 2: Mest likvide omløpsmidler dividert med kortsiktig gjeld.
- 11) Netto rentebærende posisjon: Likvide midler pluss rentebærende fordringer ved prosjektfinsiering minus kortsiktig rentebærende gjeld minus langsiktig rentebærende gjeld.
- 12) Resultat pr. aksje: Ordinært årsresultat etter minoritetsinteresser dividert med gjennomsnittlig antall utestående aksjer (fullt utvannet).
- 13) Kontantstrøm pr. aksje: Resultat før ekstraordinære poster pluss ordinære avskrivninger minus betalbare skatter av ordinært resultat minus minoritetsinteresser dividert med gjennomsnittlig antall utestående aksjer.

Risikoforhold knyttet til selskapets virksomhet

Konjunkturutviklingen

Utviklingen i bygg- og anleggsmarkedet har tradisjonelt vært nært knyttet til den økonomiske utviklingen i Norge. Forhold som renter, sysselsetting og resultatutvikling i næringslivet har avgjørende betydning for aktiviteten i entreprenørbransjen. Bygg- og anleggsmarkedet er ventet å vokse med ca. 1 prosent i 2001 og 2002. Aktiviteten i boligmarkedet ventes fortsatt å øke, mens aktiviteten innen yrkesbyggmarkedet avtar noe. Det ventes en utflating i anleggsmarkedet med mulighet for oppgang i 2002.

Det er lite som peker i retning av et tilbakeslag i den innenlandske økonomien. Renteutviklingen ventes å være stabil med utsikter til en begrenset rentenedgang. Oljeprisutviklingen er som vanlig usikker. Lavere oljepris vil ha en direkte negativ effekt på norsk økonomi, men vil på den annen side stimulere verdensøkonomien og dermed kunne gi positiv stimulans til norsk økonomi. Internasjonal økonomi kan komme til å vise en mer negativ utvikling enn det som ligger til grunn i prognosene, og usikkerheten er spesielt knyttet til utviklingen i USA og Japan. Dette kan føre til at flere investorer vurderer usikkerheten som så stor at planlagte investeringer utsettes. Dette kan gi midlertidige konjunktursvingninger i bygg- og anleggsmarkedet.

Siste års hendelser knyttet til en konjunkturavgift på næringsbygg, viser at den politiske risikoen kan være betydelig. Politisk usikkerhet rundt fjerningen av investeringsavgiften til høsten kan også gi uønskede fall i byggaktiviteten på slutten av året.

Prognosene for bygg- og anleggsaktiviteten i Danmark baseres på forutsetninger om eksportvekst og avdempet innenlandsk etterspørsel. En svekkelse av verdensøkonomien utover det som ligger i prognosene, vil påvirke aktiviteten i Danmark negativt, både gjennom en lavere eksport og et ytterligere fall i innenlandsk etterspørsel.

Svensk økonomi er i stor grad avhengig av utviklingen internasjonalt og spesielt utviklingen innen IT sektoren. En "hard landing" i amerikansk økonomi vil gi et uventet fall i eksporten. Det svenske rentenivået er for tiden relativt lavt og en ytterligere nedgang er derfor lite trolig. Dette vil kunne få negative effekter på bolig- og næringsbyggmarkedet i Sverige.

Prosjektrisiko

Ved utførelse av bygg- og anleggsprosjekter er hovedregelen at byggherren har ansvaret for den valgte tekniske løsningen, mens entreprenørens risiko er knyttet til utførelsen. Veidekke har imidlertid et betydelig antall prosjekter som er utviklet i samarbeid med kunden. I disse prosjektene påtar selskapet seg et utvidet ansvar for den tekniske løsningen (totalentreprise).

Erfaringsmessig er gjennomføringen av denne type prosjekter preget av få uforutsette forhold, noe som bl.a. skyldes en grundig analyse av tekniske risiki før kontraktsinngåelse.

I gjennomføringen av prosjekter vil det erfaringsmessig forekomme endringer og tillegg til kontrakten. Vederlaget for slike endringer eller tillegg er ikke alltid klart beskrevet i forhold til kontrakten. Inntil enighet om oppgjør er oppnådd, kan dette medføre en likviditetsbelastning. Veidekke har imidlertid få tvistesaker og legger stor vekt på å dokumentere og varsle avvik, slik at omforente løsninger med kunden kan oppnås.

For utførelse av større og spesielt krevende prosjekter er det vanlig å inngå arbeidsfellesskap med andre entreprenører, bl.a. ut fra behovet for risikoavlastning.

Egenregi

Egenregivirksomheten utgjør en økende andel av Veidekkes totale prosjektportefølje, hovedsakelig knyttet til boligbygging. Risikoen ved denne virksomheten er først og fremst knyttet til "fall" i boligmarkedet. Med utsikter til et stabilt rentenivå og et fortsatt stort oppdemmet boligbehov, er det lite som tyder på et betydelig prisfall i boligmarkedet. Det er imidlertid lite sannsynlig at de siste års kraftige prisstigning på boliger vil fortsette.

Før oppstart av egenregiprojekter er det et krav at et gitt antall boligenheter skal være forhåndssolgt. Veidekkes boligprosjekter er hovedsakelig lokalisert til noen få større byer, med flest prosjekter i Oslo-området, der tomtene ligger i attraktive boligområder med relativt høyt prisnivå. Utviklingen i boligmarkedet overvåkes nøye, og selskapet har til en hver tid ikke flere prosjekter under utførelse enn det som det totalt vil være en begrenset risiko knyttet til.

Utenlandsvirksomheten

Utenlandsvirksomheten utgjorde i 2000 ca. 18% av Veidekkes totale omsetning, hvorav 3% i Afrika og 15% i Norden. Virksomheten i Afrika er hovedsakelig konsentrert om Tanzania. Risikoen ved virksomhet i Afrika er først og fremst knyttet til oppgjørrisiko for utført arbeid. Denne type risiko søkes minimalisert ved at Veidekke konsentrerer virksomheten om bistandsfinansierte prosjekter, prosjekter finansiert av internasjonale finansinstitusjoner og oppdrag for større multinasjonale selskaper.

Aksjonærforhold

Aksjonærpolitikk

Veidekke ønsker å gi aksjonærene høy og stabil avkastning over tid på investeringen i Veidekkeaksjen. Aksjonærenes avkastning er en kombinasjon av kursutvikling og utbytte, og bør reflektere den økonomiske utviklingen i selskapet. Veidekkeaksjen skal fremstå som et likvid og interessant investeringsalternativ. Selskapet legger vekt på å gi markedet korrekt og relevant informasjon til rett tid, slik at Veidekkeaksjen kan prises så riktig som mulig. Eksisterende aksjonærer skal i utgangspunktet ha fortrinnsrett ved kapitalutvidelser.

Kursutvikling

Veidekkes aksjonærer har over tid hatt en god avkastning på sine aksjer. Siden Veidekke ble børsnotert i 1986, har aksjonærene gjennom kursutvikling og utbytte fått en gjennomsnittlig årlig avkastning på 14,3%. Oslo Børs steg i samme periode med 11,5%. I 2000 hadde Veidekkeaksjen en negativ kursutvikling inklusive utbetalt utbytte på 19,3%, mens totalindeksen på Oslo Børs falt med 8,1%.

Utbytte

Veidekke skal betale et konkurransedyktig utbytte. Utbyttet skal over tid ligge mellom 30% og 40% av selskapets årsresultat. De siste fem år har Veidekke betalt ca. 33% av selskapets årsresultat i utbytte. For regnskapsåret 2000 foreslår styret å dele ut kr. 2,- pr. aksje i utbytte. Dette tilsvarer et utdelingsforhold på 41,8%. Utbyttet utbetales den 23. mai 2001 til de aksjonærer som er registrerte eiere på den dato generalforsamlingen avholdes, den 3. mai 2001.

Avkastning på selskapets egenkapital

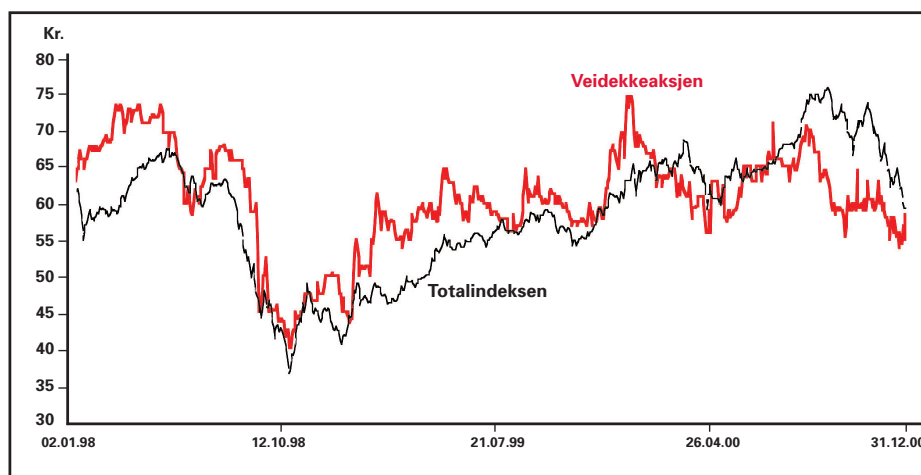
Veidekke har som målsetning å oppnå en egenkapitalrentabilitet på nivå 20%. I de tre foregående årene er dette målet nådd, og i 2000 hadde selskapet en avkastning på egenkapitalen på 10,2%.

Omsetning av Veidekkeaksjene

Veidekkeaksjen ble notert på hovedlisten på Oslo Børs i juni 1986. En børspost er 200 aksjer. Det ble i 2000 omsatt 10,5 millioner aksjer over børsen, hvor omløpshastigheten var 42%. Selskapet arbeider kontinuerlig for å ha en tilfredsstillende likviditet i aksjen. Dette skjer primært gjennom løpende selskapsinformasjon til aksjemarkedet og investorer.

Videre vekst for Veidekke

Veidekke har siden begynnelsen av 1980-tallet hatt en kraftig vekst og utvikling. Både gjennom oppkjøp og organisk vekst har selskapet utviklet seg til å bli Norges ledende entreprenør med en betydelig posisjon både i Danmark og Sverige. I år 2000 har selskapet kjøpt ni selskaper for å styrke sin posisjon innen utvalgte produkt- og markedsområder. Ved kjøp av selskaper settes det krav til lønnsomhet i selskapene ved at Veidekkes resultat pr. aksje styrkes, og at de bidrar til strategisk utvikling av Veidekke konsernet.



Figuren viser kursutvikling for Veidekkeaksjen sammenlignet med totalindeksen på Oslo Børs.

Aksjonærforhold

Aksjonærstruktur

Antall aksjonærer i Veidekke pr. 31. desember 2000 var 3.452 hvorav 79 var utenlandske investorer. Utenlandsandelen var ved årsskiftet på 0,4%.

Selskapets største eiere er Folketrygdfondet (12,6%) og Storebrand Livsforsikring (12,6%). I alt 1.506 ansatte eier aksjer i selskapet med en samlet eierandel på 15,4%.

Største aksjonærer pr. 31. desember 2000

Navn	Eierandel %
Folketrygdfondet	12,6
Storebrand Livsforsikring AS	12,6
Avansefondene	7,0
K-Holding AS	4,9
OBOS Forretningsbygg AS	4,0
K-Fondene	4,0
KLP Forsikring	3,6
Vital Forsikring ASA	2,9
Tine Pensjonskasse	1,8
Firstnordic Fondene	1,6

Aksjespredning pr. 31. desember 2000

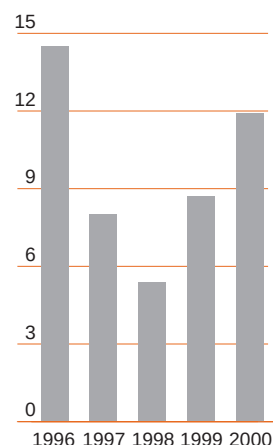
Antall aksjer		Antall aksjonærer	Antall aksjer	%
Fra	Til			
1 -	100	680	29.261	0,11
101 -	1.000	1.698	668.996	2,52
1.001 -	10.000	855	2.809.138	10,56
10.001 -	100.000	191	5.912.226	22,23
100.001 -		28	17.170.252	64,58
Totalt		3.452	26.589.873	100,0

Medarbeidere som aksjonærer

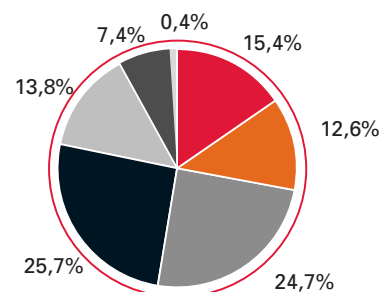
Det er fordelaktig for Veidekke som selskap, og dermed for alle aksjonærer, at medarbeiderne innehar aksjer som utgjør en betydelig eierandel. Verdien av en entreprenørbedrift er i særlig stor grad avhengig av organisasjonen og de ansatte. Eierengasjement fra de ansatte er derfor et viktig og positivt element i utviklingen av selskapet. Selskapets mål er at minst halvparten av selskapets medarbeidere skal være aksjonærer med en samlet eierandel opp mot 15%. Når det gjelder ansatte i sentrale lederposisjoner, er det ønskelig at eierengasjementet er betydelig for den enkelte.

Veidekke arbeider løpende med å legge forholdene til rette for økt engasjement blant de ansatte. Selskapet tilstreber hvert år å gi samtlige medarbeidere tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til rabatterte kurser. Veidekke tilbyr også om lag 300 nøkkelmedarbeidere finansieringsbistand for kjøp av aksjer i selskapet.

Børskurs/Resultat (P/E)



Eierstruktur Pr. 31. desember 2000



- Ansatte
- Statsforetak
- Kredittinstitusjoner og aksjefond
- Forsikring og private pensjonskasser
- Private foretak
- Privatpersoner
- Utlendinger

Aksjekapital

I mars ble Veidekkeaksjen splittet i forholdet 1:2, og selskapets vedtekter vedrørende stemmerettsbegrensning ble fjernet. For å styrke selskapets finansielle stilling for fremtidig vekst i Norge og Skandinavia, ble det i mai gjennomført en fortrinnsrettet emisjon ved at det ble utstedt én ny aksje for hver sjette gamle aksje. Selskapets egenkapital økte dermed med 191,2 mill. kroner.

Veidekkes aksjekapital pr. 31. desember var 66,5 mill. kroner, fordelt på 26.589.873 aksjer, hver pålydende kr. 2,50. Aksjekapitalens utvikling siden børsintroduksjonen er vist i tabellen nedenfor.

Fullmakt til utstedelse av aksjer og kjøp av egne aksjer

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å utstede inntil 4,4 millioner aksjer. Denne fullmakten gjelder til 1. juli 2001. I størst mulig grad blir vedtak om aksjekapitalendringer søkt fattet direkte i generalforsamlingen. Siden 1986 har styret fått fullmakten for to år av gangen. Fullmakten har i hovedsak vært benyttet ved emisjoner til ansatte og ved mindre fusjoner.

Videre har styret fullmakt til å erverve egne aksjer til et samlet pålydende av inntil 6,5 mill. kroner, som tilsvarer i underkant av 10% av aksjekapitalen. Fullmakten gjelder til 31. august 2001. Styret vurderer tilbakekjøp av egne aksjer som aktuelt dersom selskapets finansielle situasjon er sterk og det samtidig ikke finnes interessante investeringsalternativer innenfor konsernets forretningsområder.

Innsideforhold

Veidekke har i sine rutiner innarbeidet både gjeldende lovgivning om behandling av fortrolig informasjon og rapporteringsregler for aksjetransaksjoner. Veidekke følger en strengere praksis enn det loven krever i det interne innsidereglementet. I tillegg til den lovbestemte, utvidede undersøkelsesplikten har selskapet opprettholdt klareringsplikt for primærinnsiderne, for ytterligere å sikre grundighet i undersøkelsesplikten. Dette er i tråd med anbefalingene fra Oslo Børs. Videre har selskapet utarbeidet interne regler som alle medarbeidere i sentrale stillinger og de hovedtillitsvalgte er gjort kjent med. Disse reglene innebærer at enkelte personer i visse perioder har handleforbud i selskapets aksjer. Det er bl.a. ikke tillatt å handle aksjer i henholdsvis én og to måneder før kvartals- og årsresultatrapportering.

RISK-regulering

RISK-beløpet beregnes årlig med utgangspunkt i endringen i Veidekkes tilbakeholdte, skattlagte kapital, fordelt på antall utestående Veidekkeaksjer. Det er kun norske aksjonærer som skal justere kostprisen med et RISK-beløp. Det gjennomgående RISK-beløp er vist i tabellen på neste side. Beløpet tilfaller norske aksjonærer pr. 1. januar etterfølgende år.

Emisjonsform	Innbetalt beløp i NOK mill.	Antall aksjer etter utvidelse (1.000)	Aksjekapital etter utvidelse i NOK mill.	Justeringsfaktor
1986 Spredningsemisjon, kurs kr. 11,71	25,3	3.053	30,5	
1986 Emisjon ansatte, kurs kr. 10,54	3,1	3.113	31,1	
1988 Fondsemissjon 5:1		3.736	37,4	0,833
1989 Fusjon Hesselberg Vei		4.693	46,9	
1989 Utbytteemisjon 0,5		4.746	47,5	0,998
1990 Fusjon Folke A. Axelson A/S		4.802	48,0	
1990 Utbytteemisjon 0,6		4.861	48,6	0,999
1991 Fusjon Stoltz Røthing Haugesund A/S		4.912	49,1	
1991 Fusjon Aker Entreprenør A/S		5.623	56,2	
1995 Emisjon ansatte, kurs kr. 26,24	8,0	5.698	57,0	
1998 Aksjesplitt 1:2		11.396	57,0	
2000 Aksjesplitt 1:2		22.791	57,0	
2000 Fortrinnsrettsemissjon 6:1	191,2	26.590	66,5	0,981

Aksjonærforhold

Investor relations

Veidekke ser det som viktig at markedet med jevne mellomrom får tilgang til oppdatert informasjon om selskapets utvikling.

Kvartalsrapporteringen skjer i henhold til tidsplan gitt på 2. omslagsside i denne rapporten. I forbindelse med offentliggjøring av års- og delårsresultater holder Veidekke normalt presentasjoner for aksjonærer, meglere, analytikere og presse. I tillegg har selskapet løpende kontakt med investorer og analytikere. De fleste meglerhus ved Oslo Børs utarbeider analyser av Veidekkeaksjen.

Selskapet gir informasjon på norsk og engelsk.

Internett

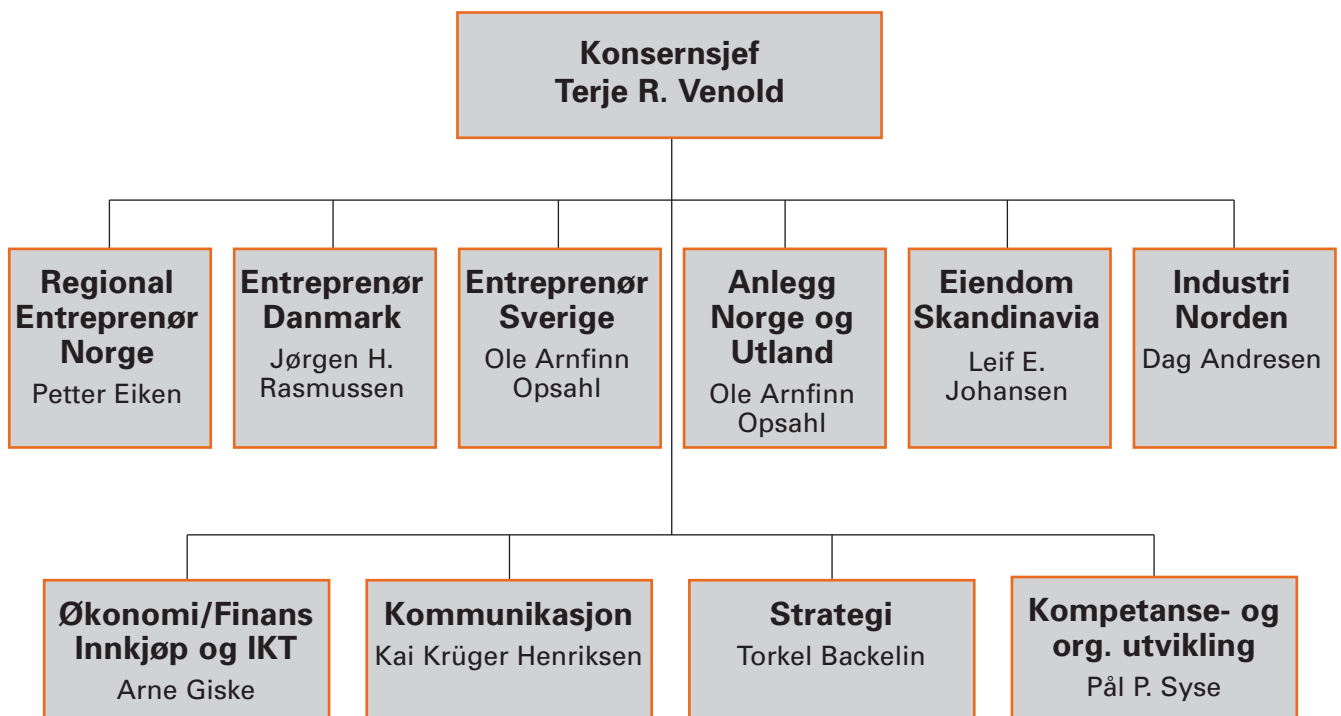
På Veidekkes hjemmeside legges selskapets kvartalsrapporter, analytikerpresentasjoner og andre viktige pressemeldinger ut samtidig som de offentliggjøres gjennom tradisjonelle kanaler.

Adressen er: www.veidekke.no/investorinfo

AKSJEN	2000	1999	1998	1997	1996	1995
Børskurs 31. desember (kr.)	57,00	74,50	45,00	64,50	50,25	31,57
- høy	74,00	77,50	74,25	73,00	51,25	36,50
- lav	53,00	49,50	40,00	49,00	33,88	28,75
Resultat pr. aksje (kr.)	4,79	8,41	8,10	7,91	3,39	2,24
Børskurs/fortjeneste (P/E)	11,9	8,7	5,4	8,0	14,5	13,8
Kontantstrøm pr. aksje (kr.)	20,18	19,15	16,78	15,22	10,19	7,53
Børskurs/kontantstrøm	2,8	3,8	2,6	4,2	5,0	4,1
Utbytte pr. aksje (kr.)	2,00	2,75	2,50	2,38	1,38	0,75
Utdelingsforhold (%)	41,8	32,1	30,3	29,5	39,8	32,9
Direkte avkastning (%)	3,5	3,7	5,6	3,7	2,7	2,4
Utestående aksjer (gjennomsnitt, 1000)	25.199	22.792	22.792	22.792	22.478	22.220
Børsverdi pr. 31. desember (mill. kr.)	1.516	1.698	1.026	1.470	1.145	719
Antall aksjonærer pr. 31. desember	3.452	3.353	2.960	2.592	2.430	2.245
RISK-beløp (kr.)	0,40 ¹⁾	8,04	1,99	0,86	-1,38	1,65

1) Estimert. Endelig RISK-beløp fastsettes av skattemyndighetene, og informasjon om beløpet sendes den enkelte aksjonær direkte fra Verdipapirsentralen.

Organisasjonskart



Pr. april 2001

Adresser

SENTRALADMINISTRASJONEN

Postboks 505 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 01
E-post: firmapost@veidekke.no
Internett: <http://www.veidekke.no/>

DIVISJON EIENDOM SKANDINAVIA

Postboks 507 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 11

Veidekke Bolig AS

Postboks 507 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 14

Veidekke Bostad & Fastighet AB

Box 210 30, S-100 31 Stockholm, Sverige
Besøksadresse: Hålsingegatan 40, 6 tr.
Telefon: 00 46 8 728 56 40
Telefaks: 00 46 8 728 56 41

DIVISJON ANLEGG/UTLAND

Postboks 504 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 26

Anlegg Østland, avd. Ås

Postboks 65, 1431 Ås
Besøksadresse: Langbakken 16
Telefon: 64 97 47 00
Telefaks: 64 97 47 35

Dykkerteknikk

Postboks 68, 1721 Greåker
Besøksadresse: Greåkerveien 27
Telefon: 69 10 27 00
Telefaks: 69 10 27 01

Kynningsrud Fundamentering AS

Vallehellene 3, 1662 Rolvsøy
Telefon: 69 30 97 00
Telefaks: 69 30 97 01

Trafikk & Anlegg AS

Røraskogen 16, 3739 Skien
Telefon: 35 91 59 20
Telefaks: 35 91 59 30

Noremco Construction AS

Postboks 519 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 60
Telefaks: 21 05 50 61

Noremco Construction AS

P.O. Box 23287, Oyster Bay
Dar es Salaam, Tanzania
Telefon: 00 255 51 600540
Telefaks: 00 255 51 602813

DIVISJON ENTREPRENØR SVERIGE

Veidekke Stockholm AB

Box 210 30, S-100 31 Stockholm, Sverige
Besøksadresse: Hålsingegatan 40, 6 tr.
Telefon: 00 46 8 728 56 40
Telefaks: 00 46 8 728 56 41

VECON Veidekke Construction AB

Box 6273, S-400 60 Göteborg, Sverige
Besøksadresse: Norra Gubberogatan 32
Telefon: 00 46 31 707 1950
Telefaks: 00 46 31 846 861

DIVISJON REGIONAL ENTREPRENØR NORGE

Norske Stålbygg AS

Postboks 1083, 3204 Sandefjord
Besøksadresse: Gneisveien 8
Telefon: 33 47 73 77
Telefaks: 33 47 93 06

UNI Bygg A.S

Postboks 513, 9485 Harstad
Besøksadresse: Klubbholmen 11
Telefon: 77 00 23 00
Telefaks: 77 00 23 01

Region Oslo

Postboks 506 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 41

Bøhler Vedlikehold AS

Postboks 4203 Torshov, 0401 Oslo
Besøksadresse: Sandakerveien 110
Telefon: 23 05 90 00
Telefaks: 23 05 90 50

Region Øst

Distrikt Østfold og S. Akershus

Postboks 55, 1431 Ås
Besøksadresse: Langbakken 16
Telefon: 64 97 47 00
Telefaks: 64 97 47 01

Avdeling Syd

Postboks 68, 1720 Greåker
Besøksadresse: Greåkerveien 27
Telefon: 69 10 27 00
Telefaks: 69 10 27 01

Distrikt Indre Østland

Postboks 203, 2391 Moelv
Besøksadresse: Marisagveien 8
Telefon: 62 33 17 00
Telefaks: 62 36 90 30

Distrikt Romerike

Seby AS
Vestvollveien 6, 2019 Skedsmokorset
Telefon: 63 87 82 80
Telefaks: 63 87 60 17

Region BVT

Distrikt Buskerud

Gråterudveien 45, 3036 Drammen
Telefon: 32 26 00 00
Telefaks: 32 26 00 30

Avdeling Hallingdal/Valdres

Glitre, 3550 Gol
Telefon: 32 07 49 44
Telefaks: 32 07 56 15

Avdeling Ringerike

Kongensgate 13, 3510 Hønefoss
Telefon: 32 12 50 15
Telefaks: 32 12 50 14

A/S Valdresbygg

2920 Leira i Valdres
Telefon: 61 36 22 90
Telefaks: 61 36 25 99

Distrikt Vestfold

Postboks 300, 3101 Tønsberg
Besøksadresse: St. Olavs gate 1
Telefon: 33 30 79 79
Telefaks: 33 30 79 78

Distrikt Telemark

Postboks 166, 3901 Porsgrunn
Besøksadresse: Dokkveien 10
Telefon: 35 93 11 11
Telefaks: 35 93 11 12

Region Syd

Br. Reme A/S

Serviceboks 423, 4604 Kristiansand
Besøksadresse: Gravane 20
Telefon: 38 12 58 00
Telefaks: 38 12 58 01

Block Berge Bygg A/S

Øksnevad, 4353 Klepp Stasjon
Telefon: 51 78 99 00
Telefaks: 51 78 99 01

Region Nord/Vest

Distrikt Bergen

Postboks 6005 Postterminalen, 5892 Bergen
Besøksadresse: Møllendalsbakken 9
Telefon: 55 38 70 00
Telefaks: 55 38 70 01

Distrikt Haugesund

Smedasundet 50, 5528 Haugesund
Telefon: 52 80 60 00
Telefaks: 52 80 60 01

Distrikt Sogn og Fjordane

Postboks 63, 6851 Sogndal
Besøksadresse: Kaupanger
Industriområde
Telefon: 57 67 90 10
Telefaks: 57 67 90 11

Avdeling Sandane

Postboks 185, 6821 Sandane
Telefon: 57 86 62 55
Telefaks: 57 86 59 80

Distrikt Trondheim

Postboks 6100 Sluppen, 7435 Trondheim
Besøksadresse: Sluppenvegen 11
Telefon: 73 82 35 00
Telefaks: 73 82 35 90

Distrikt Tromsø

Postboks 2502, 9266 Tromsø
Besøksadresse:
Søren Zakariassens gate 14
Telefon: 77 69 80 50
Telefaks: 77 69 80 51

DIVISJON ENTREPRENØR DANMARK H. Hoffmann & Sønner AS

Direksjon og Region Øst

Fabriksparken 66, DK-2600 Glostrup, Danmark
Telefon: 00 45 43 29 90 00
Telefaks: 00 45 43 43 31 81

Region Syd

Nørre allé 13, DK-7000 Fredericia, Danmark
Telefon: 00 45 76 20 37 77
Telefaks: 00 45 76 20 37 76

Region Nord

Edwin Rahrs Vej 88
DK-8220 Brabrand, Danmark
Telefon: 00 45 87 47 47 47
Telefaks: 00 45 87 47 47 87

DIVISJON INDUSTRI NORDEN

Divisjonsledelse

Postboks 508 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 51

Kolo Veidekke a.s

Postboks 508 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4, Skøyen
Telefon: 21 05 50 50
Telefaks: 21 05 50 51

Region Østland

Postboks 124, 2051 Jessheim
Besøksadresse: Industriveien 14
Telefon: 63 94 78 50
Telefaks: 63 94 78 51

Distrikt Syd

1827 Hobøl
Telefon: 69 92 16 22
Telefaks: 69 92 19 19

Distrikt Midtre

Postboks 113, 1471 Skårer
Besøksadresse: Solheimsveien 91 F
Telefon: 67 91 11 10
Telefaks: 67 91 11 11

Distrikt Nord

2834 Hunndalen
Telefon: 61 17 33 65
Telefaks: 61 17 72 70

Kaldaktiviteter

Reidar Brøggers vei 8, 2600 Lillehammer
Telefon: 61 25 66 58
Telefaks: 61 25 66 59

Kongsvinger Asfalt

Postboks 1234, 2201 Kongsvinger
Besøksadresse: Mårveien 14
Telefon: 62 82 88 50
Telefaks: 62 82 88 60

Region Nord-Vest

Postboks 8042 Spjelkavik, 6022 Ålesund
Besøksadresse: Bingsa Industriområde
Telefon: 70 17 54 00
Telefaks: 70 17 54 10

Distrikt Finnmark

Raipasveien, 9517 Alta
Telefon: 78 44 97 00
Telefaks: 78 44 97 01

Distrikt Nordland/Troms

Postboks 243, 8201 Fauske
Telefon: 75 64 10 50
Telefaks: 75 64 10 51

Distrikt Trøndelag

Postboks 6100 Sluppen, 7435 Trondheim
Besøksadresse: Sluppenvegen 11
Telefon: 73 82 35 00
Telefaks: 73 82 35 95

Distrikt Møre

Postboks 8042 Spjelkavik, 6022 Ålesund
Besøksadresse: Bingsa Industriområde
Telefon: 70 17 54 00
Telefaks: 70 17 54 10

Distrikt Rogaland/Sogn og Fjordane

Postboks 8042 Spjelkavik, 6022 Ålesund
Besøksadresse: Bingsa Industriområde
Telefon: 70 17 54 00
Telefaks: 70 17 54 10

Pukk og grus

Postboks 508 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4
Telefon: 21 05 50 50
Telefaks: 21 05 50 51

Veidekke Gjenvinning AS

Postboks 508 Skøyen, 0214 Oslo
Besøksadresse: Skabos vei 4
Telefon: 21 05 50 00
Telefaks: 21 05 50 21

Arog AS

Postboks 393, 1372 Asker
Besøksadresse: Yggeseth Fyllplass
Telefon: 66 78 74 41
Telefaks: 66 90 07 85

Dokken AS

Postboks 237, 3470 Slemmestad
Besøksadresse: Almdalsveien 6
Telefon: 66 79 45 00
Telefaks: 66 79 50 26

Spesialrenovasjon AS

Postboks 273 Økern, 0511 Oslo
Besøksadresse: Haraldrudveien 20
Telefon: 22 65 22 80
Telefaks: 22 63 08 69

Wilhelmsen & Sønner A/S

Postboks 273 Økern, 0511 Oslo
Besøksadresse: Haraldrudveien 20
Telefon: 22 65 22 80
Telefaks: 22 63 08 69

Bautas

bygg- og anleggsutleie as
Postboks 190, 1313 Vøyenenga
Besøksadresse: Ringeriksveien 201 C
Telefon: 21 05 55 00
Telefaks: 21 05 55 01

Værbeskyttelse

Lainapeite Oy

Koskelontie 17 b, FIN-02920 Espoo,
Finland
Telefon: 00 358 10 809 900
Telefaks: 00 358 9 8491 5520

Jonsereds Miljøsystem AB

William Gibsons väg 1, S-43389 Jonsered,
Sverige
Telefon: 00 46 31 94 99 00
Telefaks: 00 46 31 94 99 10

IPS Dansk Presenning A/S

Islevdalvej 150, DK-2610 Rødovre,
Danmark
Telefon: 00 45 44 94 42 00
Telefaks: 00 45 44 84 77 15



Veidekke ASA
Postboks 505 Skøyen, 0214 Oslo
Telefon 21 05 50 00 Telefaks 21 05 50 01
E-post: firmapost@veidekke.no
Internett: www.veidekke.no

Årsrapporten finnes også på internett: www.veidekke.no/investorinfo